

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2025年6月17日
【事業年度】	第124期(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
【会社名】	富士急行株式会社
【英訳名】	FUJI KYUKO CO., LTD.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 堀 内 光一郎
【本店の所在の場所】	山梨県富士吉田市上吉田二丁目5番1号 (注) 本社業務は下記本社事務所において行っております。 (本 社事務所) 山梨県富士吉田市新西原五丁目2番1号 (東京本社事務所) 東京都渋谷区初台一丁目55番7号
【電話番号】	(本 社事務所) 0555(22)7112番 (東京本社事務所) 03(3376)1124番
【事務連絡者氏名】	(本 社事務所) 総 務 部 課 長 上 原 裕 司 (東京本社事務所) 経営管理部課長 山 本 麻由紀
【最寄りの連絡場所】	東京支店 東京都渋谷区初台一丁目55番7号
【電話番号】	03(3376)1124番
【事務連絡者氏名】	経営管理部課長 山 本 麻由紀
【縦覧に供する場所】	富士急行株式会社 東京支店 (東京都渋谷区初台一丁目55番7号) 株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部 【企業情報】

## 第1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第120期	第121期	第122期	第123期	第124期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
営業収益 (千円)	30,451,499	35,083,688	42,924,509	50,701,528	52,230,503
経常利益又は経常損失 ( ) (千円)	3,415,355	489,600	4,007,452	7,936,280	8,125,889
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失 ( ) (千円)	2,786,229	376,428	2,318,698	4,571,594	5,107,705
包括利益 (千円)	2,171,625	223,887	2,732,491	6,372,980	5,828,435
純資産額 (千円)	24,682,183	24,582,941	26,784,031	32,351,617	36,786,623
総資産額 (千円)	101,601,653	98,336,260	100,746,975	100,537,801	101,101,839
1株当たり純資産額 (円)	448.89	446.92	487.38	590.17	672.12
1株当たり当期純利益又は当期純損失 ( ) (円)	52.47	7.09	43.67	86.10	96.19
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	23.5	24.1	25.7	31.2	35.3
自己資本利益率 (%)	-	1.6	9.3	16.0	15.2
株価収益率 (倍)	-	551.6	100.5	45.9	23.3
営業活動によるキャッシュ・フロー (千円)	2,888,989	6,398,588	8,974,957	12,998,169	10,843,484
投資活動によるキャッシュ・フロー (千円)	4,004,874	4,105,780	4,826,046	5,703,138	5,857,358
財務活動によるキャッシュ・フロー (千円)	4,452,842	2,978,830	2,206,753	8,440,597	6,123,862
現金及び現金同等物の期末残高 (千円)	17,729,690	17,043,667	18,985,825	17,840,258	16,702,522
従業員数 (ほか、平均臨時雇用者数) (人)	1,817 (1,275)	1,697 (1,047)	1,657 (1,103)	1,727 (1,170)	1,919 (1,121)

- (注) 1 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第121期の期首から適用しており、第121期以降に係る主要な経営指標等については当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
- 2 第120期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益は、1株当たり当期純損失であり、また潜在株式がないため、記載しておりません。
- 3 第121期、第122期、第123期及び第124期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式がないため、記載しておりません。
- 4 第120期の自己資本利益率は、親会社株主に帰属する当期純損失が計上されているため記載しておりません。また株価収益率は、1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。
- 5 当社は、株式給付信託(BBT)を設定しております。当該信託が保有する当社株式は、連結貸借対照表において自己株式に含めて計上しております。これに伴い、1株当たり純資産額の算定上、発行済株式数から控除する自己株式に含めております。また、1株当たり当期純利益又は当期純損失の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。
- 6 第120期における営業収益、経常損益、親会社株主に帰属する当期純損益の大幅な変動は、主に、新型コロナウイルス感染症による収入減によるものです。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第120期	第121期	第122期	第123期	第124期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
営業収益 (千円)	18,554,603	20,419,603	22,510,525	25,703,036	25,646,941
経常利益又は経常損失 ( ) (千円)	239,998	1,024,193	2,224,797	3,323,291	4,028,596
当期純利益又は当期純損失 ( ) (千円)	674,730	593,247	1,246,559	1,306,154	2,840,294
資本金 (千円)	9,126,343	9,126,343	9,126,343	9,126,343	9,126,343
発行済株式総数 (株)	54,884,738	54,884,738	54,884,738	54,884,738	54,884,738
純資産額 (千円)	17,563,529	17,598,977	18,502,056	20,238,445	22,075,576
総資産額 (千円)	84,838,187	86,065,520	84,061,019	82,599,408	81,469,667
1株当たり純資産額 (円)	329.08	329.75	346.66	379.20	413.61
1株当たり配当額 (内1株当たり中間配当額) (円)	6.0 ( - )	10.0 ( - )	15.0 ( - )	26.0 ( - )	29.0 ( - )
1株当たり当期純利益又は当期純 損失 ( ) (円)	12.64	11.12	23.36	24.47	53.22
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	20.7	20.4	22.0	24.5	27.1
自己資本利益率 (%)	-	3.4	6.9	6.7	13.4
株価収益率 (倍)	-	351.8	188.0	161.4	42.2
配当性向 (%)	-	90.0	64.2	106.2	54.5
従業員数 (ほか、平均臨時雇用者数) (人)	190 (95)	187 (81)	121 (36)	115 (35)	116 (30)
株主総利回り (%) (比較指標：東証TOPIX配当込み) (%)	211 (142)	141 (145)	159 (153)	144 (217)	84 (213)
最高株価 (円)	6,500	6,260	5,130	5,820	3,975
最低株価 (円)	2,365	3,650	3,745	3,730	2,083

- (注) 1 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年 3月31日)等を第121期の期首から適用しており、第121期以降に係る主要な経営指標等については当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
- 2 第120期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、1株当たり当期純損失であり、また潜在株式がないため、記載しておりません。
- 3 第121期、第122期、第123期及び第124期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式がないため、記載しておりません。
- 4 最高・最低株価は、2022年 4月 3日以前は東京証券取引所市場第一部におけるものであり、2022年 4月 4日以降は東京証券取引所プライム市場におけるものであります。
- 5 第120期の自己資本利益率は、当期純損失が計上されているため記載しておりません。また株価収益率は、1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。
- 6 第120期は当期純損失を計上しておりますので、配当性向は記載しておりません。
- 7 当社は、株式給付信託(BBT)を設定しております。当該信託が保有する当社株式は、貸借対照表において自己株式に含めて計上しております。これに伴い、1株当たり純資産額の算定上、発行済株式数から控除する自己株式に含めております。また、1株当たり当期純利益の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。
- 8 第124期の1株当たり配当額29円00銭については、2025年6月18日開催予定の定時株主総会の決議事項となっております。

## 2 【沿革】

年月	摘要
1926年 9 月	富士山麓電気鉄道株式会社設立(資本金500万円)
1927年 3 月	甲駿自動車商会買収、御殿場～富士吉田～河口湖間の自動車営業開始
1927年 4 月	桂自動車合資会社買収、大月～富士吉田間の自動車営業開始
1927年 5 月	大月～富士吉田間の軌道営業開始
1929年 6 月	大月～富士吉田間の鉄道営業開始(23.6km)
1932年 4 月	富士山麓土地株式会社合併
1937年 3 月	富士自動車株式会社合併、静岡県下において乗合自動車営業開始
1939年 7 月	松田自動車株式会社合併、神奈川県下において乗合自動車営業開始
1950年 8 月	富士吉田～河口湖間(3.1km)の鉄道を延長、合計26.7kmとなる (1975年 4 月0.1km短縮 現在26.6km)
1950年 9 月	東京証券取引所に上場
1960年 5 月	富士急行株式会社に商号を変更
1961年10月	東京証券取引所市場第一部に上場
1961年12月	富士五湖国際スケートセンター(現在の「富士急ハイランド」)営業開始
1963年 7 月	ホテルマウント富士開業
1964年 7 月	初島バケーションランド(現在の「PICA初島」)開業
1969年 3 月	中央高速バス富士五湖線(新宿～富士五湖間)運行開始(2012年 4 月子会社に移管)
1970年 7 月	富士山ハイウェイ(現在の南富士エパーグリーンライン)開業
1971年12月	日本ランドスキー場(現在の「Yeti」(イエティ))開業
1973年 7 月	日本ランド遊園地(現在の「Grinpa」(ぐりんぱ))開業
1974年 5 月	甲府富士急ビル開業
1975年 4 月	富士吉田富士急ターミナルビル開業
1978年 4 月	中央高速バス甲府線(新宿～甲府間)運行開始(2003年 4 月子会社に譲渡)
1984年12月	中央高速バス駒ヶ根線(新宿～長野県駒ヶ根間)運行開始(2003年 4 月子会社に譲渡)
1985年12月	富士急ハイランド「コニファーフォレスト」開業
1986年 3 月	ホテル「ハイランドリゾート」(現在の「ハイランドリゾート ホテル&スパ」)開業
1989年 1 月	本社社屋竣工
1989年12月	ホテル「熱海シーサイドリゾート」(現在の「熱海シーサイド スパ&リゾート」)開業
1990年 3 月	富士急行線にE電乗り入れ開始(東京駅～河口湖駅間直通運転)
1994年 7 月	「旭日丘リゾートスクエア」開業
1994年10月	東京本社、新ビルで業務開始
1995年 3 月	「ハイランドリゾートスクエア」開業
1998年 7 月	富士急ハイランド「トーマスランド」オープン
1998年12月	バス事業貸切部門を子会社等6社へ移譲、整備部門を分離 (富士急都留中央バス(株)(現富士急バス(株))、富士急三島バス(株)(現富士急シティバス(株))、富士急静岡バス(株)、(株)フジエクスプレス、富士急湘南バス(株)(現富士急モビリティ(株))、富士急平和観光(株)(現富士急バス(株))、富士急オートサービス(株))
2002年 2 月	富士急行線「フジサン特急(パノラマリゾート車両)」運行開始
2002年 3 月	東名高速バス(東京駅～河口湖線)運行開始(2012年 4 月子会社に移管)
2003年 7 月	「フジヤマミュージアム」開業
2003年12月	ホテル「熱海シーサイド スパ&リゾート」リニューアルオープン
2004年11月	富士急行線「都留文科大学前駅」開業
2006年11月	「ふじやま温泉」開業
2007年 2 月	相模湖ピクニックランド(現在の「さがみ湖MORI MORI」)の事業譲受
2007年 7 月	「PICA山中湖ヴィレッジ」(現在の「PICA山中湖」)開業
2008年 4 月	富士本栖湖リゾート「富士芝桜まつり」開業
2011年 7 月	富士急行線 富士吉田駅を名称変更し、「富士山駅」誕生
2013年 3 月	「さがみ湖温泉 うるり」開業
2013年 7 月	「リサとガスパール タウン」オープン
2014年 7 月	富士急行線「フジサン特急8000系」運行開始
2016年 4 月	富士急行線「富士山ビュー特急」運行開始
2018年 7 月	「富士急ハイランド」入園無料化
2020年10月	バス事業御殿場営業所を子会社「富士急モビリティ(株)」へ移譲

年月	摘要
2022年 2 月	「十国峠ケーブルカー」、「十国峠レストハウス」の事業譲受 鉄道事業富士急行線を子会社「富士山麓電気鉄道株式会社」へ移譲 東京証券取引所の市場再編により、プライム市場へ移行 「箱根 芦ノ湖遊覧船」の事業譲受
2022年 4 月	
2023年 3 月	

### 3 【事業の内容】

当社及び当社の関係会社(当期末の連結子会社35社、持分法適用関連会社3社)は主に運輸、不動産、レジャー・サービスなどに関係する事業を行っており、各分野で相互に協力しあいながらそれぞれの分野で、地域社会の開発と発展のため企業活動を展開しております。

各事業における当社及び当社の関係会社の位置付け等は次の通りとなっております。なお、セグメントと同一の区分であります。

#### (1) 運輸業(18社)

事業の内容	会社名
鉄道事業	富士山麓電気鉄道(株)、岳南電車(株)
バス事業	当社、富士急バス(株)、富士急シティバス(株)、富士急静岡バス(株) (株)フジエクスプレス、富士急モビリティ(株)、 富士急オートサービス(株)
ハイヤー・タクシー事業	富士急静岡タクシー(株)、富士急山梨ハイヤー(株)、甲州タクシー(株)
船舶運送事業	(株)富士急マリンリゾート、箱根遊船(株)
索道事業	当社、富士山麓電気鉄道(株)、身延登山鉄道(株) その他3社

#### (2) 不動産業(7社)

事業の内容	会社名
不動産の売買・仲介斡旋事業	当社、(株)富士急リゾートアメニティ
不動産賃貸事業	当社、岳南鉄道(株)、富士急バス(株)、(株)フジエクスプレス、 (株)ホテル富士急、(株)富士急百貨店
別荘地管理事業	当社、(株)富士急リゾートアメニティ

#### (3) レジャー・サービス業(14社)

事業の内容	会社名
遊園地事業	当社、(株)富士急ハイランド、相模湖リゾート(株)、(株)ピカ
ホテル事業	当社、(株)富士急マリンリゾート、(株)ホテル富士急、 ハイランドリゾート(株)、(株)ピカ
ゴルフ場事業	当社、ハイランドリゾート(株)、表富士観光(株)
スキー場事業	当社、富士急安達太良観光(株)、(株)ピカ
アウトドア事業	当社、(株)ピカ
旅行業	当社、富士急トラベル(株)
その他レジャー・サービス業	当社、富士観光興業(株)、(株)ピカ、十国峠(株)、 (株)富士急ビジネスサポート、ハイランドリゾート(株) その他1社

(4) その他(10社)

事業の内容	会社名
物品販売業	(株)ピカ、(株)富士急百貨店
建設業	富士急建設(株)
ミネラルウォーター製造販売業	富士ミネラルウォーター(株)
バス放送機器製造販売業	(株)レゾナント・システムズ
情報処理サービス業	(株)レゾナント・システムズ
人材派遣業	(株)富士急ビジネスサポート
民間放送業	(株)テレビ山梨
	その他3社

- (注) 1 - 連結子会社、 - 持分法適用関連会社  
2 上記事業の会社数には当社、(株)フジエクスプレス、富士急バス(株)、(株)富士急マリリゾート、(株)富士急百貨店、(株)ホテル富士急、(株)富士急ビジネスサポート及び(株)ピカが重複しております。  
3 当社は の会社に観光施設の営業を委託しております。  
4 当社は の会社に別荘地管理業務を委託しております。  
5 当社は の会社に営業用施設を賃貸しております。  
6 当社は の会社に索道施設の営業を委託しております。

(運輸業)

当事業においては鉄道、バス、タクシーなど地域に密着した利便性の高い生活の足として、また快適な観光、レジャー等のアクセスとして、安全で信頼のできる交通手段を提供しております。

鉄道は富士山麓電気鉄道(株)がＪＲ中央線大月駅から河口湖駅間(26.6km)、岳南電車(株)はＪＲ東海道線吉原駅から岳南江尾駅間(9.2km)の旅客等の輸送を行っております。

当事業の中核事業であるバス事業においては、貸切部門では地域密着型の営業体制の確立を図るため、連結子会社に分離、移譲を行い、連結子会社(5社)合計で178両保有し、東京、山梨、静岡、神奈川、埼玉の1都4県下を事業区域として全国各地への輸送を行っております。

また、高速バスを含む乗合部門は東京、山梨等1都2府8県下で輸送を行っており、連結子会社(5社)合計で460両保有しております。

ハイヤー・タクシーは連結子会社4社で214両保有し、山梨、静岡両県下で事業を行っております。

船舶は(株)富士急マリリゾートが熱海・初島間を運航するほか、箱根遊船(株)が芦ノ湖にて遊覧船の運航を行っており、観光面はもちろん地域の重要な交通手段として貢献しております。

(不動産業)

当事業においては富士山麓を中心として、広く別荘地等の開発、分譲や各所で建物賃貸等を行っております。

山中湖畔別荘地は当社が創立以来開発してきた別荘地で現在約3,200区画あり、隣接して当社直営の富士ゴルフコースもあり、快適なリゾート空間を提供しております。

また、静岡県裾野市にある十里木高原別荘地は1966年分譲開始、約2,700区画あり引き続き分譲販売を行っております。

なお、山中湖畔別荘地の管理全般を連結子会社の(株)富士急リゾートアメニティに委託しております。

賃貸事業においては山梨県内(甲府市、富士吉田市他)、静岡県内(沼津市、富士市他)、名古屋市等で事業を展開しており、甲府富士急ビル、富士吉田富士急ターミナルビル(Q-S-T-A)などの大型建物賃貸の他、東京都内等では社有地の有効活用を図るため定期借地権制度を利用した土地の賃貸を数カ所で展開しております。

(レジャー・サービス業)

当事業においては遊園地、ホテル、ゴルフ場、スキー場、アウトドア事業、旅行業等最高のホスピタリティをもって快適なアメニティ・ライフを提供しております。

富士急ハイランドやハイランドリゾート ホテル&スパ、ホテルマウント富士等多くの当社事業所について、当社は(株)富士急ハイランド等連結子会社にその営業を委託しております。

富士急トラベル(株)は当社及び多くの関係会社施設へ送客し、貸切バス利用のお客様には当社及び連結子会社バスの幹旋をしております。

当事業の中でも富士急ハイランドは、隣接するハイランドリゾート ホテル&スパとともに一大アメニティ・ゾーンを形成し、若者・ファミリーを中心に大勢のお客様を迎え、高品質なホスピタリティ溢れるサービスを提供しております。また、運輸業等他の事業と相互に連携することで大きな経済的相乗効果を発揮しております。

なお、ゴルフ場は当社直営のパブリックコースとして富士ゴルフコース(18ホール)を、表富士観光㈱が富士市に大富士ゴルフクラブ(会員制、18ホール)を運営しております。

スキー場は当社が静岡県裾野市でスノーパーク「Ｙ ｅ ｔ ｉ 」を、福島県二本松市で「あだたら高原スキー場」の営業を行っております。

アウトドア事業は「Ｐ Ｉ Ｃ Ａ 」ブランドを山梨県、静岡県等で展開し、グランピング施設やログハウス、トレーラーハウス等を備えたアウトドア施設の営業を行っております。

(その他)

当事業においては流通(百貨店業)、建設業に加え情報処理サービスやミネラルウォーター製造販売等の事業を行っており、特に建設業の富士急建設㈱はグループ各施設の建設や修繕等も数多く手掛けております。

#### 4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (千円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容				
					役員の兼任		資金 援助	営業上の取引	設備の 賃貸借
					当社 役員 (人)	当社 職員 (人)			
(連結子会社)									
富士山麓電気鉄道㈱	山梨県 南都留郡 富士河口湖町	100,000	運輸業	100.0	9	3	有	～ 河口湖～富士 山パノラマロー ブウェイの営業 委託	建物賃貸他
岳南電車㈱	静岡県 富士市	100,000	運輸業	(100.0) 100.0	1	3	無	無	無
富士急バス㈱	山梨県 南都留郡 富士河口湖町	100,000	運輸業 不動産業	100.0	9	2	有	旅行斡旋	建物賃貸他
富士急シティバス㈱	静岡県 沼津市	90,000	運輸業	100.0	9	2	有	旅行斡旋	建物賃貸他
富士急静岡バス㈱	静岡県 富士市	80,000	運輸業	100.0	9	1	有	旅行斡旋	建物賃貸他
㈱フジエクスプレス	東京都 港区	99,600	運輸業 不動産業	100.0	9	2	有	旅行斡旋	建物賃貸他
富士急モビリティ㈱	静岡県 御殿場市	100,000	運輸業	100.0	8	2	有	旅行斡旋	建物賃貸他
富士急オートサービス㈱	山梨県 南都留郡 富士河口湖町	10,000	運輸業	100.0	9	2	有	営業車両の 整備管理委託他	建物賃貸他
富士急静岡タクシー㈱	静岡県 三島市	16,500	運輸業	(50.0) 100.0	9	1	有	無	無
富士急山梨ハイヤー㈱	山梨県 富士吉田市	26,500	運輸業	100.0	9	3	無	無	建物賃貸他
甲州タクシー㈱	山梨県 甲州市	10,000	運輸業	100.0	9	1	無	無	無
富士五湖汽船㈱	山梨県 南都留郡 富士河口湖町	12,800	運輸業	(82.3) 97.5	4	3	無	船舶斡旋	建物賃貸他
㈱富士急マリンリゾート	静岡県 熱海市	44,500	運輸業 レジャー・ サービス業	100.0	9	1	無	船舶斡旋	建物賃貸他
箱根遊船㈱	神奈川県 足柄下郡 箱根町	60,000	運輸業	100.0	8	2	有	船舶斡旋	無
岳南鉄道㈱	静岡県 富士市	100,000	不動産業	(66.0) 92.1	3	4	有	無	無



名称	住所	資本金 (千円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容				
					役員の兼任		資金 援助	営業上の取引	設備の 賃貸借
					当社 役員 (人)	当社 職員 (人)			
(株)富士急リゾートアメニ ティ	山梨県 南都留郡 山中湖村	31,000	不動産業	(50.0) 100.0	9	4	有	別荘他の 管理委託	建物賃貸他
(株)富士急ハイランド 1	山梨県 富士吉田市	97,500	レジャー・ サービス業	100.0	9	6	無	富士急ハイランド他の営業委託	建物賃貸他
相模湖リゾート(株)	神奈川県 相模原市緑区	10,000	レジャー・ サービス業	100.0	9	1	有	さがみ湖MORI MORI 他 の営業委託	建物賃貸他
(株)ホテル富士急	山梨県 富士吉田市	50,000	レジャー・ サービス業 不動産業	(90.0) 100.0	8	2	有	富士山ステーションホテル他 の営業委託	建物賃貸他
ハイランドリゾート(株) 1	山梨県 富士吉田市	20,000	レジャー・ サービス業	100.0	9	2	有	ハイランドリゾートホテル& スパ 他 の 営 業 委 託	建物賃貸他
表富士観光(株)	静岡県 富士市	10,000	レジャー・ サービス業	(68.7) 82.2	3	3	有	無	無
富士急安達太良観光(株)	福島県 二本松市	30,000	レジャー・ サービス業	(50.0) 100.0	9	1	有	あだたら高原スキー場他 の営業委託	無
富士観光興業(株)	山梨県 南都留郡 富士河口湖町	12,000	レジャー・ サービス業	(43.3) 50.8	3	3	無	無	無
(株)ピカ 1	山梨県 南都留郡 富士河口湖町	10,000	その他 レジャー・ サービス業	100.0	9	4	無	PICA 初島・ PICA 山中湖 他 の 営 業 委 託	建物賃貸他
富士急トラベル(株)	東京都 渋谷区	100,000	レジャー・ サービス業	(20.1) 100.0	9	0	無	旅行斡旋、 広告・保険代理	建物賃貸他
十国峠(株)	静岡県 田方郡 函南町	20,000	レジャー・ サービス業	100.0	8	2	有	無	無
(株)富士急ビジネスサポート	山梨県 富士吉田市	33,000	その他 レジャー・ サービス業	100.0	9	1	無	労働者の 派遣依頼他	無
(株)富士急百貨店	山梨県 富士吉田市	99,237	その他 不動産業	100.0	9	2	有	物品購入	建物賃貸他
富士急建設(株)	山梨県 富士吉田市	60,000	その他	(81.7) 100.0	9	2	有	工事の発注	建物賃貸他
富士ミネラルウォーター(株)	東京都 渋谷区	100,000	その他	(37.7) 87.7	9	2	有	物品購入	建物賃貸他
(株)レゾナント・システムズ	神奈川県 横浜市鶴見区	25,000	その他	(33.3) 89.6	9	3	有	情報処理の業務 委託、物品購入	建物賃貸他
その他4社	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(持分法適用関連会社)									
(株)テレビ山梨	山梨県 甲府市	300,000	その他	(17.7) 33.7	4	1	無	無	無
身延登山鉄道(株)	山梨県 南巨摩郡 身延町	50,000	運輸業	45.9	3	1	無	無	無
その他1社	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(注) 1 「主要な事業の内容」欄には、セグメント情報に記載された名称を記載しております。

2 「議決権の所有割合」欄の上段(内書)は間接所有割合であります。

3 1：特定子会社であります。

4 富士急バス(株)については、営業収益(連結会社相互間の内部営業収益を除く)の連結営業収益に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	(1)営業収益	5,367,399千円
	(2)経常利益	1,629,718千円
	(3)当期純利益	1,091,405千円
	(4)純資産額	2,654,176千円

(5)総資産額	3,855,594千円
---------	-------------

## 5 【従業員の状況】

## (1) 連結会社の状況

2025年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
運輸業	977 (472)
不動産業	26 (17)
レジャー・サービス業	683 (444)
その他	151 (166)
全社(共通)	82 (22)
合計	1,919 (1,121)

- (注) 1 従業員数は、当社グループから当社グループ外への出向者を除いた就業人員であります。
- 2 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員(嘱託・契約の従業員を含む)の年間平均雇用人員であります。
- 3 前連結会計年度末に比べ従業員数が192名増加しております。主な理由は、運輸業において期中の運転士採用が増加したことによるものです。

## (2) 提出会社の状況

2025年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
116 (30)	38.4	13.4	6,576,510

セグメントの名称	従業員数(人)
不動産業	3 (1)
レジャー・サービス業	33 (7)
全社(共通)	80 (22)
合計	116 (30)

- (注) 1 従業員数は、当社から他社への出向者を除いた就業人員であります。
- 2 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。
- 3 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員(嘱託・契約の従業員を含む)の年間平均雇用人員であります。

## (3) 労働組合の状況

当社の労働組合は、日本労働組合総連合会傘下の日本私鉄労働組合総連合会に所属しており、2025年3月31日現在における組合員数は101人(内51人の出向者を含む)であります。

なお、当社グループの労使間において特筆すべき事項はありません。

## (4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

提出会社

当事業年度				
管理職に占める 女性労働者の割合(%) (注1)	男性労働者の 育児休業取得率(%) (注2)	労働者の男女の賃金差異(注1)		
		全労働者	正規雇用労働者	有期雇用労働者
12.0	100	67.2	69.9	40.3

- (注) 1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものです。
- 2 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3

年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

連結子会社

当連結会計年度					
名称	管理職に占める 女性労働者の割合 (%) (注1)	男性労働者の 育児休業取得率(%) (注2) (注3)	労働者の男女の賃金差異(%) (注1)		
			全労働者	正規雇用 労働者	有期雇用 労働者
(株)富士急ハイランド	14.8	100.0	81.3	87.0	80.8
ハイランドリゾート(株)	2.2	100.0	45.9	67.0	84.6
(株)ピカ	14.7	-	71.0	80.3	74.2
相模湖リゾート(株)	0.0	-	87.9	91.1	99.5
富士急バス(株)	0.0	100.0	56.0	64.0	77.0
(株)レゾナント・システムズ	18.8	100.0	62.2	69.0	59.8
富士急シティバス(株)	0.0	-	70.1	84.5	51.9
富士急静岡タクシー(株)	0.0	-	70.3	81.3	56.5
(株)フジエクスプレス	0.0	50.0	37.5	59.7	57.0
富士山麓電気鉄道(株)	0.0	100.0	63.6	73.3	81.9
(株)富士急ビジネスサポート	0.0	-	65.3	76.9	63.7

(注) 1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

3 男性労働者の育児休業取得率の「-」は、男性労働者の育児休業の対象者がいないことを示しています。

## 第2 【事業の状況】

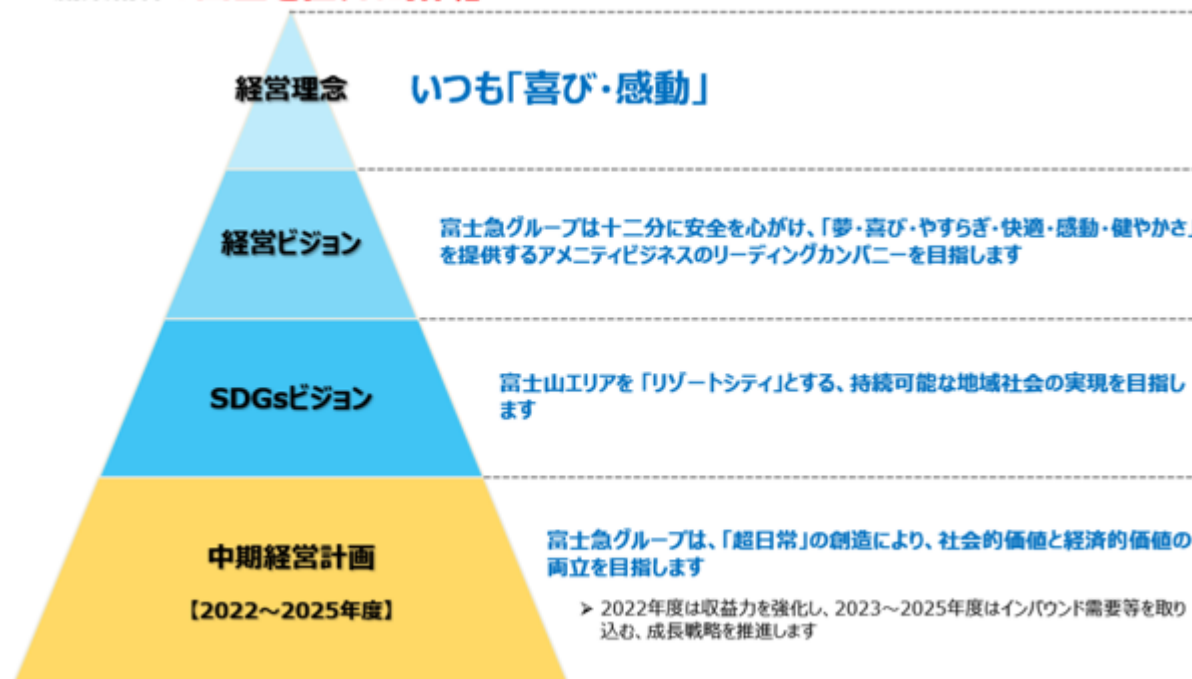
### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社グループの経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものです。

#### (1) 経営の基本方針

**創業精神「富士を世界に拓く」**



#### (2) 中期経営計画

**富士急グループは、「超日常」の創造により、社会的価値と経済的価値の両立を目指す**

##### (1) ブランド戦略

➤ 「富士山のあらゆる恵みを届ける総合プロデューサーとなる」ブランディングを開始

##### (2) 「Greater Mt. Fuji」におけるエリア戦略

- ① 富士急ハイランドは、富士山エリアのゲートウェイとして、国内外からの幅広い観光客の取り込み強化とライドパークとしての進化を図る
- ② 「箱根・熱海」エリアへの事業展開
- ③ デジタルプラットフォーム化の推進

## 目標とする経営指標

2023～2025年度はインバウンド需要等を取り込む、成長戦略を推進する年と位置付けております。

訪日外国人客の回復や、物価・エネルギー価格の高騰などの事業環境の変化を踏まえ、2023年5月10日に「3ヶ年間の事業計画」を公表いたしました。

	2022年度（実績）	2023～2025年度（計画） 3ヶ年平均
営業収益	429.24億円	507億円
営業利益	42.43億円	67億円
売上高営業利益率	9.9%	13.2%
経常利益	40.07億円	63億円
親会社株主に帰属する当期純利益	23.18億円	38億円
ROA（総資産経常利益率）	4.0%	6.5%

有利子負債（金融機関借入金＋社債＋リース債務等）

2022年度（実績）	2025年度末（計画）
611.91億円	487億円

## 株主還元

継続的かつ安定的な配当を行うことを基本方針として、具体的には1株14円の配当に加え、業績や連結配当性向30%を目途に総合的に勘案し、利益成長による配当額の増加を目指します。

## （3）経営環境、対処すべき課題

## 全般

当社グループを取り巻く経営環境は、地政学的リスクの高まりによる外国人旅行者の動向、異常気象や継続的な物価上昇による影響など、先行き不透明な状況が続くものと考えられます。このような状況のなか、第六次中期経営計画の最終年度となる2025年度においては、お客様の多様化するニーズや新たな価値観に応えるため、「超日常」体験の提供や更なるDX（デジタルトランスフォーメーション）の推進により、「顧客生涯価値」の最大化を目指してまいります。

## 運輸業

運輸事業につきましては、鉄道事業において、国内外からの観光需要の増加に対応するため、臨時列車の増発などにより、輸送力の更なる強化を図るとともに、システム更新による混雑緩和と業務の効率化に取り組んでまいります。また、地域社会との連携を図り、途中下車や周遊促進により、観光列車としての魅力向上と地域の活性化に努めてまいります。バス事業では、富士五湖エリアにおいて河口湖駅から主要観光スポットへの直通バスの新設や周遊バスの増回など二次交通の更なる充実を図ってまいります。また、自動運転EVバスの公道実証実験を継続し、自動運転レベル4での運行を目指した取り組みを行うとともに、EVバスの増車による環境負荷低減にも、引き続き取り組んでまいります。高速バスでは、自社開発した予約システム「SEKITORI」の対象路線を拡充し、お客様の利便性向上に取り組んでまいります。また、社会的な課題でもある運転士不足につきましては、バス路線の再編成などにより効率的な運行に努めるとともに、待遇改善などによる採用強化に取り組んでまいります。

## 不動産業

不動産事業につきましては、山梨県との県有地に関する交渉を進め、一時的に停止している別荘販売業務（土地の転貸承認申請手続き）の正常化に努めてまいります。また、山中湖旭日丘エリアの再開発を進めるとともに、別荘オーナーへの利便性向上に取り組んでまいります。不動産賃貸事業では、遊休地の活用により収益の最大化を図ってまいります。

## レジャー・サービス業

レジャー・サービス事業につきましては、「富士急ハイランド」において、園内にスケートボードパークを新設し、新たな需要の創出を図るとともに、人気キャラクターなど様々なコンテンツとのコラボレーションを通じ、話題の醸成を図ってまいります。また、外国人旅行者を誘致するため、SNSによるプロモーション活動の強化や付加価値の高い旅行商品の造成、シーズンリティ価格の活用などにより収益力の強化に努めてまいります。「さがみ湖MORI MORI」では、周囲の自然を経営資源としたアドベン

チャーリゾート、自然環境にやさしいパークをコンセプトに、既存施設の再整備を進め、魅力向上に努めてまいります。キャンプブランド「PICAリゾート」を展開するアウトドア事業につきましては、開業30周年を記念した各種イベントの開催など話題の醸成や、リブランディングによるアウトドアレジャーの更なる魅力を提供し、他社との差別化を進めてまいります。ホテル事業では、ナイトタイムエコノミーなどの新たな余暇提案や多様なニーズに応えることで、各施設のターゲット層に応じたサービスの最適化を進めてまいります。箱根・熱海エリアでは、各施設において積極的な設備投資を行い、エリアの更なる魅力向上を図るとともに、富士五湖エリアとの相互周遊観光の実現によるシナジー効果の創出に引き続き努めてまいります。

#### 安全対策について

安全対策につきましては、グループ共通の安全方針に基づき、全ての事業において安全に対する共通認識を深めるとともに、デジタル技術の活用により、ハード・ソフトの両面でリスク発生を低減し、安全文化の醸成と啓蒙に積極的に取り組んでまいります。また、富士急ハイランド「ええじゃないか」整備点検作業中の労働災害事故を重く受け止め、全ての従業員の安全と安心についても企業活動の最優先事項と位置づけ、労働安全衛生マネジメントに取り組み、安全安心な職場づくりに努めてまいります。

#### サステナビリティについて

サステナビリティへの取り組みにつきましては、当社グループにおける重要課題（マテリアリティ）の達成に向けた取り組みを展開し、富士山エリアを「リゾートシティ」とする持続可能な地域社会の実現を目指してまいります。人材に関する取り組みにつきましては、人事制度の見直しや教育プログラムの拡充のほか、オフィスや社員寮の改修など様々な施策を講じ、すべての従業員がわくわく感と夢をもってチャレンジできる働きやすい環境づくりを推進し、人材育成を強化してまいります。

当社グループは、「富士を世界に拓く」という創業精神のもと、オリジナリティの高い「喜び・感動」を創造することを目指しております。また、創立100周年（2026年9月）を迎えるにあたり、次の100年へのスタートを切るため、刷新したグループロゴとタグライン「わくわくの最高峰へ」を旗印として「夢・喜び・やすらぎ・快適・感動・健やかさ」を新たなステージで提供し、世界の人々の心の豊かさに貢献することを目指してまいります。

## 2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものです。

### (1) サステナビリティ全般に関する当社グループの考え方及び取組

#### ガバナンス

サステナビリティ推進体制として、サステナビリティ委員会が中心となり、本社部門及びグループ会社における計画や目標の策定並びにその進捗状況の確認を行うとともに、必要に応じ、その状況を常勤役員会、取締役会に付議・報告いたします。

#### 戦略

当社グループは、「いつも『喜び・感動』」を経営理念として掲げ、「富士を世界に拓く」という創業精神のもと、オリジナリティの高い「喜び・感動」を創造することにより、世界の人々の心の豊かさに貢献することを目指しております。

サステナビリティ経営を進めるにあたり、社会課題を経営課題に取り込んだ「マテリアリティ」について、従業員アンケート・役員インタビュー等を経て、様々な社会課題約400項目から絞り込み、課題の重要度評価の妥当性を検討した上で次のとおり特定いたしました。

- ・ 富士山とともに次の100年へ  
「富士山への感謝」「富士山の環境保全」「自然環境に配慮した事業の推進」
- ・ 120%の安心・安全の実現へ  
「安心・安全の更なる追求」「法令遵守」「災害リスク対策」
- ・ 人を育て、寄り添う  
「多様な人材が活躍できる職場づくり」「モチベーションの創造」「心と身体の健康推進」
- ・ 地域とともに創り、ともに栄える  
「住みやすく、訪れやすい地域に」「地域貢献活動の推進」「喜び、感動、健やかさの実現」
- ・ もっと便利に、もっと愉しく  
「イノベーションによる体験価値の創造」「ビジネスの革新」「変わり続ける未来へ」

この5つのマテリアリティは、創業精神「富士を世界に拓く」のもと、サステナビリティ経営を推進する羅針盤であると考えており、マテリアリティへの取組を通じて持続可能な社会の実現に貢献してまいります。

なお、詳細については、当社のサステナビリティサイトに掲載しております。

URL : <https://www.fujikyu.co.jp/sustainability/materiality/>



当社が掲げるSDGsビジョン

富士山エリアを「リゾートシティ」とする、持続可能な地域社会の実現を目指す

マテリアリティ（重要課題）



## リスク管理

事業に係るリスクを統括するリスクマネジメント委員会（2024年度は4回開催）では、各リスク所管部署からの報告内容を評価し、全社リスクの把握と適切な対応を審議しております。

「気候変動」に係るリスクの管理は、事業部が中心となり全社的な気候変動に係るリスクへの対応を推進するとともに、取組状況をサステナビリティ委員会（2024年度は12回開催）に報告しております。また、識別した気候変動に係るリスクについて、リスクマネジメント委員会に報告しています。サステナビリティ委員会は、対応策の取組状況や目標の進捗状況を、必要に応じて常勤役員会、取締役会に付議・報告いたします。

## 指標及び目標

サステナビリティ全般に関する指標及び目標については次のとおり設定しております。数値については都度見直し・更新を実施してまいります。

### (a) 目標

・温室効果ガス（2018年度対比）	2030年度50%削減、2050年度ニュートラル
・自社起因の運転事故、インシデント数	0（毎年度）
・自社起因の死者、重傷者の発生数	0（毎年度）
・富士山エリアにおける当社グループ利用者数	年間2,000万人（2030年度までに）
・管理職に占める女性労働者の割合	15%（2030年度） 1
・男性労働者の育児休業取得率	100%（2030年度） 1

### (b) モニタリング指標

・事業エリアへの観光流入客数	約5,769万人（2022年度実績） 2
・富士山周辺の事業エリアにおける夜間人口	約107万人（2020年度実績） 3
・富士山周辺の事業エリアにおける昼間人口	約106万人（2020年度実績） 3
・山梨県（富士東部）における定住意識	71.6%（2021年度実績） 4
・静岡県（東部）における住みよさ	87.5%（2022年度実績） 5
・地域還元に資する支出額	約34億円（2023年度実績） 6
・ワークエンゲージメント	2.6（2023年度実績） 7

1 富士急グループにおける主要会社（従業員数101名以上の会社）を対象に算出

2 「山梨県 観光入込客統計調査（令和4年度）」・「静岡県 観光交流の動向（令和4年度）」を基に事

業エリアへの流入観光客数を算出

- 3 「国勢調査（令和２年度）」を基に富士山周辺の事業エリアにおける夜間・昼間人口を算出
- 4 「山梨県 県民意識調査（令和３年度）」内「定住意識」より「あなたは、山梨県にこれからも住み続けたいと思いますか。」という問いに対して「住みたい」を選択した人の割合を算出（富士・東部地域）
- 5 静岡県 県政世論調査（令和４年度）」内「静岡県の住みよさ」より「静岡県は住みやすいところだと思うか」という問いに対して「思う」を選択した人の割合を算出（東部地域）
- 6 地域還元に資する支出額を合算し算出
- 7 グループ全社で行っているストレスチェックよりワークエンゲージメントの平均数値を算出

## （２）ＴＣＦＤに基づく開示情報

### ガバナンス

「（１）サステナビリティ全般に関する当社グループの考え方及び取組 ガバナンス」に記載のとおりです。

### 戦略

気候変動は当社グループの事業活動に対して、さまざまな「リスク」と「機会」をもたらす可能性があり、これらに対応していくことが当社グループの長期的な存続と成長に重要であると認識しております。

ＴＣＦＤの提言にあわせて、低炭素化社会への移行に伴うリスク（移行リスク・４ シナリオと1.5 シナリオを活用）と物理的な影響に伴うリスク（物理リスク・４ シナリオと2 シナリオを活用）に分類し、主に運輸業、レジャー・サービス業の重要なリスクおよび機会を析出し、対策を講じております。なお検討においてはＩＰＣＣ（気候変動に関する政府間パネル）、ＩＥＡ（国際エネルギー機関）等のシナリオを参照しております。

リスクと機会

分類		項目	財務的影響	時間軸 1	重要度 2
移行リスク	市場	電力等のエネルギーコストの増加	間接費（運営費）の増加	長期	大
	技術	電気自動車の普及による鉄道の環境優位性の低下	製品およびサービスに対する需要低下に起因した売上減少	長期	
		環境配慮型のバスやタクシーの導入コストの増加	資本支出の増加（設備投資の増加）	中期	大
	政策	炭素税導入等によるコストの増加	間接費（運営費）の増加	長期	大
物理リスク	急性	自然災害の頻発による当社グループ施設への被害の発生、損害保険料の増加	保険料の上昇	長期	大
		台風や豪雨の頻発による鉄道、バス運休	生産能力低下による減収	長期	大
	慢性	気温上昇や降水量の増加による屋外遊戯施設、アウトドア施設利用者の減少	製品およびサービスに対する需要低下に起因した売上減少	長期	大
		別荘地の気温上昇による避暑地としての機能低下	製品およびサービスに対する需要低下に起因した売上減少	長期	
		熱中症などの労働災害の増加	生産能力低下による減収	中期	
機会	製品とサービス	クリーンエネルギーである電力を動力とするバスや鉄道への利用者のシフト	製品およびサービスに対する需要低下に起因した売上減少	長期	
		寒冷期の短縮による利用者の増加	製品およびサービスに対する需要低下に起因した売上減少	長期	大
		都市部から郊外（当社事業エリア）への人口流入	製品およびサービスに対する需要低下に起因した売上減少	長期	
	レジリエンス	低炭素、環境配慮にいち早く対応することによる投資家や顧客からの信頼向上	資本へのアクセス向上	中期	
	エネルギー源	自家発電や省エネ化の推進によるランニングコストの減少	間接費（運営費）の増加	中期	大

1 時間軸 中期：～2030年、長期：～2050年を想定しています。

2 重要度 リスク・機会の「発生の可能性」とリスク・機会が顕在化した場合の「事業インパクトの大きさ」とを軸に重要度を評価し、特に重要度が高いと考えられるものを大で示しています。

○リスクと機会への対応策

分類	対応策
移行リスク	非化石証書及びカーボנקレジットの購入 低炭素設備機器への更新 太陽光発電設備の導入 国・地方自治体の補助制度の活用
物理リスク	鉄道事業の安全関連対策 （鉄道設備投資計画のうち安全に関する対策）
機会	ICS・ガス設備の電化に伴う投資 EVバスへの切り替え 省エネ設備の導入・更新 太陽光発電設備の導入

リスク管理

「（１）サステナビリティ全般に関する当社グループの考え方及び取組  
す。 リスク管理」に記載のとおりで

指標及び目標

「（１）サステナビリティ全般に関する当社グループの考え方及び取組  
です。 指標及び目標」に記載のとおり

### ( 3 ) 人的資本経営の取り組み

#### 人材に関する基本方針

世界中から訪れる全てのお客様に「安心・安全」で「快適」な質の高いサービス・商品を提供するため、社員一人ひとりが常に「チャレンジ」し、「イノベーション」を追求できる機会を整備するとともに、多様な人材が融合し「健康」で生き活きと活躍できる環境づくりを推進してまいります。

#### (人材育成方針)

- ・グループ会社を統率する経営幹部の育成
- ・個性を活かし、自ら考え、行動する人材の育成
- ・新たな価値を創造するイノベーション人材の育成

#### Human Resource Vision (人的資本経営に関するマテリアリティ)

##### (a) 社員の能力高度化(アップスキリング・リスキリング)の推進

社員の個々の能力を更に伸ばし、成長するために、アップスキリングを推進し、高い専門性を持ったDXやイノベーション人材を育成してまいります。

#### (2024年度の主な取り組み)

##### DX人材の育成に向けたDX研修の実施

選抜型高度DX研修として、グループ選抜のDX推進選抜人材40名を対象にデジタルマーケティング・データドリブンワークショップを実施、戦略的DX研修として生成AIワークショップを実施し選抜41名が参加

##### キャリア形成プログラム「フジQアカデミー」の創設

富士急行及び富士急グループの業務執行に求められる「重要スキル」を5分類に整理し、「重要スキル」を体系的に習得できる育成プログラム「フジQアカデミー」を開講。2024年度には5講座を開講し、のべ231名が参加。

##### ・重要スキル(初年度は基礎編を中心に実施)

- |                |              |                |
|----------------|--------------|----------------|
| (1) 人事・労務      | (2) 総務・法務・監査 | (3) 経理・財務・管理会計 |
| (4) 営業・マーケティング | (5) 企画・技術    | 各3講義/全15回      |

##### 実践的な研修の実施

プライシング研修、採用面接官研修など業務に即した実践的な研修を実施

#### (今後の取り組み方針)

##### DX推進体制の高度化

全社横断的なDX推進体制を構築するため、グループ各社のDX推進を担う「DX推進リーダー」を中心に高度なDX教育を継続して実施するとともに、事業革新・事業効率化に必須となっている生成AIの活用を積極的に推進する。

##### 生成AIの実践的活用促進

- ・生成AIワークショップ・研修を実施し、生成AI利用率を向上させる
- ・社員の創造性と課題解決能力の向上や水平展開を進めるため、生成AI活用事例コンテストの開催や生成AIパスポートの受講促進を行う

##### ボトムアップ研修の内製化

年に1度新規採用者(新卒・キャリア含む)に向けてDX知識の底上げを目的としたグループ合同研修を実施、講師は社内講師で実施し内製化する

##### eラーニングの実施

DXに特化したeラーニングを実施し、各人のスキル向上を図る

##### 異業種交流型DXチャレンジプログラムの実施

選抜者に対して専門的なスキルを習得するため外部セミナーへ派遣

「スキルマトリックス」による能力の可視化

人事評価「コンピテンシー」や業務経験、知識(資格など)から個々の「スキルマトリックス」を可視化

する

「フジQアカデミー」(専門スキル教育)の継続開講

・重要スキル

(1) 人事・労務 (2) 総務・法務・監査 (3) 経理・財務・管理会計

(4) 営業・マーケティング (5) 企画・技術 (6) 異文化理解・グローバル

(6) 異文化理解・グローバルは6月から開講、各講座の基礎コースは継続して実施し、発展コースを新たに実施する。

知識の定着、業務への活用を促進するため、研修実施後の効果測定(テスト・アンケート)を実施。

コンセプチュアルスキル教育の実施

将来の経営幹部を育成するため、管理職に求められる「コンセプチュアルスキル」(論理的思考や水平思考、多面的思考など)を体系立てて育成するプログラムを新たに導入する。2024年度に実施したSPIの結果を基に、テーマから選択し受講を促す

キャリアデザインチャレンジ制度の要件拡大・活性化

現在運用している制度の適応範囲を拡大し、語学専門学校やオンラインスクールなども対象とし、従業員の自発的な学習の場を広げる、また内容に応じて単位、奨励金を支給する

公的資格範囲の拡大と資格手当の拡充及び試験対策講座の実施

視察支援制度の導入

業務に即した専門スキル研修の追加

(達成目標)目標達成年度 2030年度まで

D X人材育成

目標 D X研修を受講した社員のうちD Xプロジェクトに参画した人数 100名

実績 24名

アップスキリング支援

研修教育費(一人当たり) 目標 2023年度比 120%以上 (実績)2023年度比 140%

(b) D E & I (ダイバーシティ・エクイティ & インクルージョン)の推進

性別や国籍、年齢などにかかわらず、多様な人材が公平・公正に個々の能力を最大限に発揮できる取り組みを進めてまいります。

(2024年度の主な取り組み)

女性活躍の推進

・女性のキャリア採用を強化し、2024年度実績2名採用

外国人人材の採用を強化

・総合職1名の採用(キャリア採用)

・グループ会社にて外国人技能実習生の採用強化し、2024年度実績24名採用

キャリア採用の強化(多様性を持った人材)

・2024年度実績5名採用

男性労働者の育児休業の義務化

・2024年度実績7名中7名取得、取得率100%

育児・介護に関する取り組み

育児・介護と仕事を両立し働きやすい環境づくりの実施

・2025年度より育児介護リモート勤務を開始

・育児休業を取りやすい環境づくりとして休業分の給料補償を2025年4月から実施

育児休業を取得した社員(性別問わず)を対象に給与減少日額×10日分を上限に支給

(今後の取り組み方針)

「富士急キッズガーデン」(企業主導型保育事業)の拡大

・多様な働き方の提供や安心して就業できる機会を確保するため、「富士急キッズガーデン」を増築するとともに、園児の情操教育を支援する育成プログラムを強化いたします

女性活躍の推進

- ・女性のキャリアアップに関するセミナー、オンライン講義の実施

外国人人材の採用強化

- ・総合職の採用
- ・技能実習生、特定技能の採用強化
- ・外国人労働者の日本語能力向上支援（日本語能力テストの補助）

キャリア採用の強化（多様性を持った人材）

- ・エリア採用（山梨県限定）の開始

男性労働者の育児休業の義務化

- ・育児休業を取りやすい環境づくりとして休業分の給料補償を2025年4月度から実施  
育児休業を取得した社員（性別問わず）を対象に給与減少日額×10日分を上限に支給

介護と仕事の両立支援の促進

- ・介護と仕事の両立に関する管理職研修の実施

育児・介護に関する取り組み

- ・休業明け職員に向けた職場復帰プログラムの整備

（達成目標）目標達成年度2030年度まで

指 標	目 標	実 績（当事業年度）
管理職に占める女性労働者の割合	2030年3月までに20%以上	12.0%
労働者に占める女性労働者の割合	2030年3月までに40%以上	28.5%
男性労働者の育児休業取得率	2030年3月までに100%	100%
労働者の男女の賃金差異	2030年3月までに80%以上	67.2%

（c）ウェルビーイングの推進

社員の心身の健康が、お客様への「安心・安全」や質の高いサービスにつながることを常に意識し、社員一人ひとりとその家族に寄り添った取り組みを実施してまいります。

（2024年度の主な取り組み）

安全・健康への取り組み推進

- ・健康経営の取り組みや社内への浸透を強化し、健康経営優良法人（大規模法人）を2年連続で認定取得
- ・健康や働き方に関する認定制度へ新たに申請を実施、えるぼし認定・スポーツエールカンパニー2025の取得
- ・健康診断有所見への二次検診費用補助制度を導入
- ・子宮頸がん健診の受診補助を導入
- ・管理職向けに女性の健康課題に関する研修の実施

メンタルヘルス対策の実施

- ・管理職登用者を対象にメンタルヘルス・ライン研修の定期的な実施

治療（がん・脳卒中など）と仕事の両立支援制度の導入

- ・ストック有給の利用条件の拡充を行い、傷病によるストック有給休暇の使用は、4日以上 の休業に限定していたが、定期的かつ長期にわたり治療や通院が必要な傷病については、医師の診断書を提出することにより、4日以上 の休業に限定しないこととした

ワークライフバランスの推進

- ・山梨本社、東京本社の2拠点勤務の開始
- ・ファミリーサンクスキャンペーンの家族向けイベントを「かぞく参観日」に変更し、社員の家族向けに職場見学を実施

（今後の取り組み方針）

安全・健康への取り組み推進

従業員の安全・健康確保のため、安全衛生管理体制の整備・運用に向けた取り組みを行う

- ・生活習慣、ストレスチェック、健康診断データの一元管理
- ・健康診断結果数値の改善（血圧・脂質等）
- ・健康管理やウェルビーイングに関するセミナーの実施（動画配信・ウェビナー）

メンタルヘルス対策の実施

- ・外部EAP（従業員支援プログラム）の導入
- ・プレゼンティーズム測定開始によるメンタル不調者の早期発見、対応
- ・ストレスチェック集団分析の効果的な活用

ストック有給の利用拡大

- ・アニバーサリー休暇、資格取得、自己啓発、ボランティア活動などでも利用可能とする

ワークライフバランスの推進

- ・社員の家族向けファミリーデーの定期的な開催
- ・多拠点勤務の開始（甲府など）

従業員間のコミュニケーション強化

- ・部活動や同好会の設立による社員間のコミュニケーション強化を図る

（達成目標）目標達成年度 2030年度まで

安全・健康への取り組み推進

健康経営優良法人ホワイト500を目指す

喫煙率の減少

目標 10%未満 実績 18.6%

適正体重維持者率

目標 70%以上 実績 62.4%

（d）エンゲージメントの向上

全ての社員がワクワク感と夢をもって「チャレンジ」できる職場環境と、当社ならではの働きやすい人事施策に取り組んでまいります。

（2024年度の主な取り組み）

職場環境の改善（働きやすい環境整備）

- ・本社社屋（山梨本社2階）は2025年5月上旬完成
- ・社員寮は2024年3月からリノベーション検討開始、2027年1月完成予定

自己申告書のフォーム見直しによる心理的安全性の確保

- ・自身のキャリアを振り返り、自身の強みやスキル・価値観について理解を深めるキャリアビジョンシートを回収
- ・自己申告書は2025年度からタレントマネジメントシステムにて回収開始（リアルタイムでの情報更新を可能とする）

労働環境の改善（働き方改革）

- ・バス会社を中心に休日数の増加

表彰制度の拡充

- ・表彰制度の見直しを行い2025年4月度から表彰制度の拡充を実施
- ・コミュニティバス運転士・タクシー運転士専用の表彰基準を新設
- ・富士急行による表彰対象の拡大

（今後の取り組み方針）

職場環境の改善（働きやすい環境整備）

- ・本社社屋及び社員寮のリノベーションを継続実施
- 「エンゲージメントサーベイ」の強化（測定方法の見直し）
- ・「エンゲージメントサーベイ」の精度を高め、正確に可視化することで、課題に向けた適切な施策を実行し、生産性向上による企業価値の増大と離職防止を図る



- ・ 部署や世代間の現状数値を可視化
- ・ 部署への結果フィードバック
- ・ 改善に向けた具体的な取り組み、検証

（例）リンクアンドモチベーション社「モチベーションクラウド」

プレゼンティーイズム（健康問題による出勤時の生産性低下）の調査を毎月１回開始  
自己申告書のフォーム見直しによる心理的安全性の確保

労働環境の改善（働き方改革）

- ・ 有給取得率の増加
- ・ 時間単位有給を取得可能とする
- ・ ノー残業デー（本社）への取り組み強化
- ・ フレックスのコアタイムの短縮（11:00～15:00） 等

福利厚生の拡充

- ・ グループ施設利用補助の増額、福利厚生サービスの見直し

（達成目標）目標達成年度 2030年度まで

職場環境の改善（働きやすい環境整備）

- ・ ワークエンゲージメント指標数値の改善 目標 2.0 実績 2.48

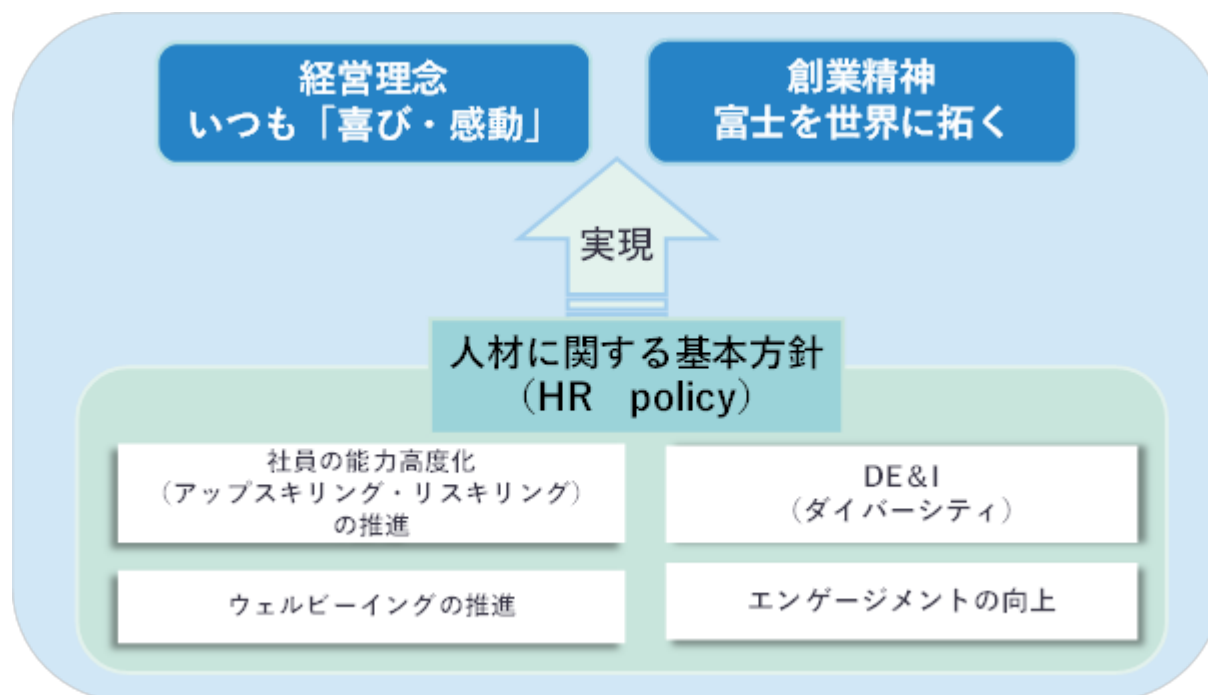
ストレスチェック結果を基に、ワークエンゲージメントに関する項目から算出

（１～４点で評価、ストレスが高い方を４点、低い方を１点とする）

労働環境の改善（働き方改革）

- ・ 有給取得率の向上 目標 80% 実績 58.2%

当社グループが目指す人的資本経営に関する関係図



### 3 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の経営成績、財政状態及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、当該リスクが顕在化する可能性の程度や時期、当該リスクが顕在化した場合に当社グループの経営成績等の状況に与える影響につきましては、合理的に予見することが困難であるため記載しておりません。当社グループ（当社及び連結会社）は、これらのリスクを認識したうえで、事態の発生の回避に努め、発生した場合には事業への影響を最小限にとどめるべく対策を講じる所存です。

なお、文中の将来に関する事項は、有価証券報告書提出日現在において入手可能な情報に基づき、当社グループが判断したものであります。

#### （１）自然災害・事故等

当社グループは、「120%の安全と最高のホスピタリティの提供」を経営ビジョンに掲げ、安全を最優先に事業活動を行っておりますが、事業エリアでの地震や富士山噴火等の自然災害、台風・長雨・大雪・低温等の悪天候や異常気象等外部環境に異常事態が発生した場合や、人為的なミス、設備や情報システムの故障、食品品質問題、その他の理由により、各事業や各施設で万一労働災害を含む事故等が発生した場合には、事業運営に支障をきたすとともに、当社グループの信頼性の低下、施設の復旧費用等の発生など当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

#### （２）消費者マインドの動向

不動産業、レジャー・サービス業は、景況悪化による個人消費の落ち込みや市場環境の変化に影響を受けやすい事業であり、レジャー・サービス業においてはさらに悪天候や猛暑、休日の日並びの良否、ガソリン価格の動向が当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

#### （３）世界経済の情勢及び地政学的リスク

当社グループは、間接的なものを含めて国内外の数多くの企業と取引を行っており、特に国外との関わりは年々重要性を増しております。世界的な為替状況、世界各地での自然災害のほか、テロや戦争、経済制裁、外交不安などの地政学的情勢により、当社グループまたは取引先が影響を受け、原材料や資材の調達遅延、調達価格の高騰や、取引に関する制限が発生した場合は、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

特に運輸業、レジャー・サービス業は、鉄道、バス、タクシー、船舶の運行や遊戯・宿泊施設等の運営にさまざまなエネルギーを使用しております。エネルギーの供給不足が発生した場合、車両の運行や施設の稼働が制限を受けるとともに、軽油単価、電気料金等のエネルギー価格の動向が、当社グループの経営成績及び財政状態に著しく影響を与える可能性があります。

#### （４）気候変動への対応

当社グループは、温室効果ガスの削減をはじめとする気候変動対策を重要な社会課題と認識し、これに取り組んでおりますが、気候変動に伴う気温上昇や自然災害の激甚化、発生頻度上昇により、各施設の運営に支障をきたすおそれがあるほか、当社グループの取り組みがステークホルダーから不十分と評価された場合には、当社グループの社会的信用が毀損し、経営成績及び財政状況に影響を与える可能性があります。

#### （５）法的規制・訴訟

当社グループが展開している事業においては、監督官庁の認可やさまざまな法令、規則、施策等による規制を受けております。これらの法令、規則、施策等が変更された場合、また、事業活動においての取引の相手方との認識の相違により訴訟が起きた場合には、当社グループの事業活動が制限されるほか、法令、規則、施策等を遵守するための費用が発生するなど、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

(6) 外部環境の変化（テロ・犯罪行為など）による観光客の動向

世界文化遺産「富士山」を主要な事業エリアとする当社グループには、国内外問わず多くの観光客が訪れており、当社グループの鉄道、バス、遊戯施設、宿泊施設等をご利用いただいております。このため、当社施設内又は近隣施設でテロや犯罪行為が発生した場合には、人的被害や物的被害のほか、当社事業エリアの観光地としての魅力が減退し、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。また、国外でのテロや戦争の発生、外交関係の悪化等によっても外国人旅行者が大幅に減少し、当社グループの経営成績や財政状態に影響を与える可能性があります。

(7) 風評

当社グループ及び事業に対する風評が、第三者からの報道やインターネット上の書き込み等により発生・拡散した場合や、従業員や関係者による故意または人為的ミス等により不適切な情報発信がされた場合には、それが事実に基づくものであるか否かにかかわらず、当社グループの社会的信用が毀損し、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

(8) 少子高齢化を伴う人口の減少と人手不足

日本は少子高齢化を伴う人口減少傾向にあり、これが運輸業、レジャー・サービス業の利用客減少に繋がるおそれがあります。また、生産年齢人口の減少によって職員確保が困難となり、人材採用コストや人件費の増加に加え、運輸業やレジャー・サービス業でのサービスレベル低下、運輸業での車両稼働減少等、事業運営の制限に繋がるおそれがあります。さらに、他社における人手不足を背景に、当社発注の事業用施設建設等の発注価額上昇や工期の遅れが発生するなど、長期的には人口減少に起因する問題が当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

(9) 金利変動

運輸業、レジャー・サービス業は、大型の設備投資を要する装置産業であり、これらの資金は主に金融機関からの借入により調達しております。各金融機関からの借入は固定金利での調達を基本としておりますが、変動金利の借入金や借換及び新たな調達資金については、金利情勢の影響を受け、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

(10) 感染症等の発生・流行

感染症等の外的要因によって、長期的な人流阻害が発生した場合には、利用客の減少や営業休止など事業運営に支障をきたし、また対策費用の発生等により、当社グループの業績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

(11) コンプライアンス

当社グループでは、役職員の職務の執行が法令及び定款に適合し、かつ社会的責任を果たすため、富士急グループ「企業行動規範」、「職員倫理規程」、「人権方針」をグループ全役職員に周知徹底させるとともに、「コンプライアンス管理規程」に基づき、コンプライアンス体制の強化に努めておりますが、役職員等による重大な不正・不法行為や不祥事等が発生した場合は、当社グループの信頼の低下および社会的制裁等により、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

(12) 情報セキュリティ

当社グループは、各事業においてシステムを使用しており、十分な情報セキュリティ体制の確保に努めているものの、サイバー攻撃の脅威が急速に高まっており、不正侵入、情報の改ざん・漏洩・破壊、システム利用妨害行為等により、重大な障害が発生した場合や、当社グループが保有する顧客・取引先関係者・職員等の個人情報が外部に漏洩した場合には、当社グループの社会的信頼や経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

(13) 資産の価値下落

当社グループは、株式等の投資有価証券、退職給付信託における株式及び事業用や販売用土地建物等の不動産を

保有しておりますが、市況の低迷等による投資先の自己資本の悪化や、不動産価値が低下した場合には、評価損や売却損、減損損失等の計上により、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

#### 4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

##### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社、連結子会社及び持分法適用会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況は下記のとおりであります。

##### 財政状態及び経営成績の状況

##### a 財政状態

当連結会計年度における総資産は、主に建設仮勘定の増加等により、前連結会計年度末に比べ564,037千円増加し、101,101,839千円となりました。

負債は、主に借入金の減少により、前連結会計年度末に比べ3,870,968千円減少し、64,315,216千円となりました。なお、短期長期の借入金合計額と社債を合わせた額は、前連結会計年度末に比べ4,008,428千円減少しております。

純資産は、親会社株主に帰属する当期純利益の計上による利益剰余金の増加により、前連結会計年度末に比べ4,435,006千円増加し、36,786,623千円となりました。

##### b 経営成績

当連結会計年度におけるわが国経済は、緊迫する海外情勢の長期化や自然災害等による原材料・エネルギー価格の高止まり、物価の上昇などの影響を受けたものの、外国人旅行者による国内消費の大幅な増加のほか、雇用・所得環境の安定を背景に個人消費は堅調に推移し、緩やかな回復基調で推移しました。

このような状況のなか、当社グループは、運輸、不動産、レジャー・サービス、その他の各事業にわたり積極的な営業活動と経営の効率化に努めてまいりました。

以上の結果、当連結会計年度における営業収益は52,230,503千円（前期比3.0%増）、営業利益は8,313,679千円（前期比2.0%増）、経常利益は8,125,889千円（前期比2.4%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は5,107,705千円（前期比11.7%増）となりました。

セグメントごとの経営成績は、次のとおりであります。

##### ( ) 運輸業

鉄道事業につきましては、外国人旅行者をはじめとする観光需要の増加を受け、ＪＲ中央線直通特急「富士回遊」の運行本数の増便や人気観光スポットの最寄り駅である下吉田駅と河口湖駅を結ぶ臨時列車を運行するなど、利便性向上と輸送力強化に努めました。また、都留文科大学前駅の開業20周年を記念したセレモニーや引退する車両の記念イベントなど多様なイベントを開催し、話題の醸成を図りました。

バス事業につきましては、高速バス営業において、外国人旅行者の増加に合わせ、都内と富士五湖を結ぶ路線のほか、関西・中京圏へのアクセス向上を目的とした河口湖駅と東海道新幹線三島駅を結ぶ路線の運行台数を増加し、利便性向上に努めました。乗合バス営業では、サステナビリティの取り組みとして、電気バス（ＥＶバス）の導入を更に拡大したほか、前年度に引き続き、運転士不足やオーバーツーリズム対策、脱炭素化などの中長期的な課題解決を目的に富士吉田市と共同で市内の公道を循環するルートと、新たに富士山の麓と五合目を結ぶ「富士スパルライン」の一部を走行する２つのルートで自動運転ＥＶバスの実証実験を行いました。

索道事業につきましては、「～河口湖～富士山パノラマロープウェイ」において、オペレーションの効率化とお客様の利便性向上を目的に、駅舎のリニューアルを行い、多くのお客様にご利用いただきました。

船舶事業につきましては、箱根芦ノ湖遊覧船事業において、「湖尻ターミナル」までの運航を再開し、新たな魅力付けと利便性向上を図りました。また、「箱根遊船 S O R A K A Z E」は、デザインやエンターテインメント性の高さを評価され、「グッドデザイン賞」を受賞するなど好評を博しました。

安全対策につきましては、「運輸安全マネジメント」の安全目標、重点施策に基づき、安全会議や集合研修を通じ、安全意識の更なる向上に努めるとともに、新たな安全対策装置や設備の導入を推進しました。また、鉄道・バス・船舶において、地域の消防署や警察署などと連携し、自然災害や緊急時を想定した合同訓練を行いました。

以上の結果、運輸業の営業収益は19,756,056千円（前期比10.2%増）、営業利益は4,697,563千円（前期比24.8%増）となりました。

鉄道営業成績表(富士山麓電気鉄道株)

種別		単位	当連結会計年度 (2024年4月1日～2025年3月31日)	
				対前期増減率(%)
営業日数		日	365	0.3
営業料		料	26.6	-
客車走行料		千料	2,270	6.6
輸送人員	定期外	千人	3,310	2.2
	定期	"	1,029	4.1
	計	"	4,339	0.7
旅客運輸収入	定期外	千円	2,335,613	1.4
	定期	"	195,302	2.2
	計	"	2,530,915	1.1
運輸雑収		"	471,158	26.5
運輸収入合計		"	3,002,073	4.4
乗車効率		%	22.4	5.9

(注) 乗車効率算出方法

延人料 = 駅間通過人員 × 駅間料程

乗車効率 = 延人料 ÷ (客車走行料 × 客車平均定員) × 100

業種別営業成績

種別	当連結会計年度 (2024年4月1日～2025年3月31日)	
	営業収益(千円)	対前期増減率(%)
鉄道事業	3,095,560	4.3
バス事業	12,993,705	10.7
索道事業	1,023,348	28.2
ハイヤー・タクシー事業	1,556,959	11.5
船舶運送事業	1,086,483	5.7
営業収益計	19,756,056	10.2

## ( ) 不動産業

売買・仲介斡旋事業につきましては、山中湖畔別荘地において、高級街区のプライベート性を重視した新規プロジェクト開発を計画していました。しかしながら、山梨県より、別荘取得希望者への土地の転貸承認申請に対して、従前とは異なる対応をされたことにより、承認が得られない状態が継続しているため、別荘地の販売・仲介などの取引を一時的に停止せざるを得ない状況となり、別荘地の販売区画数は減少しました。

賃貸事業につきましては、既存賃貸施設の改修などを行い、安定的な収益の確保に努めました。

以上の結果、不動産業の営業収益は2,539,472千円（前期比19.5%減）、営業利益は469,958千円（前期比37.8%減）となりました。

## 業種別営業成績

種別	当連結会計年度 (2024年4月1日～2025年3月31日)	
	営業収益(千円)	対前期増減率(%)
売買・仲介斡旋事業	24,195	93.0
賃貸事業	1,988,555	2.4
別荘地管理事業	526,722	31.7
営業収益計	2,539,472	19.5

## ( ) レジャー・サービス業

遊園地事業につきましては、「富士急ハイランド」において、お客様や地域の皆様に感謝の気持ちを込めた「ドローン&花火ショー」の開催など「富士急60th記念プロジェクト」を実施するとともに、富士吉田市と共同でふるさと納税寄附者と市民との交流イベントを開催し、好評を博しました。また、「トーマスランド」でアトラクションやレストランを日本初のNew Lookデザインに変更したほか、「NARUTO×BORUTO 富士木ノ葉隠れの里」で開業5周年を記念したトークショーによる集客や、フォトスポットの拡充などエリアの魅力向上に努めました。「さがみ湖MORI MORI」は、相模湖の森の中で、より楽しめるレジャーパークへの進化を目指し、7月に「さがみ湖リゾート プレジャーフォレスト」から名称変更し、リニューアルオープンしました。リニューアルに合わせ、ドッグランフィールドの開設、新たな岩盤浴やリラクゼーションラウンジのある「ゆめうり」をオープンし、魅力向上に努めました。関東最大級のイルミネーションイベント「さがみ湖イルミリオン」では、人気キャラクター「リラックマ」や「すみっコぐらし」などの「サンエックスキャラクターズイルミネーション」を開催し、好評を博しました。スノーパーク「Y e t i」では、屋外スキー場として26年連続で日本一早くオープンし、話題喚起に努めたほか、雪遊び広場では、多くの外国人旅行者にご利用いただきました。

ホテル事業につきましては、「ハイランドリゾート ホテル&スパ」において、OTA（オンライントラベルエージェント）を活用し、外国人旅行者の積極的な誘致に努めました。また、多様化するお客様のニーズに応えるため、2階フロアの客室改修を行うとともに、季節に合わせた料飲フェアや体験イベントなどを開催し、多くのお客様にご利用いただきました。「ホテルマウント富士」では、サウナ「富嶽蒸景」を新設するとともにサウナイベントを開催し、好評を博しました。

以上の結果、レジャー・サービス業の営業収益は24,839,040千円（前期比0.3%減）、営業利益は2,584,989千円（前期比17.6%減）となりました。



## 業種別営業成績

種別	当連結会計年度 (2024年4月1日～2025年3月31日)	
	営業収益(千円)	対前期増減率(%)
遊園地事業	12,319,166	4.5
ホテル事業	6,271,490	8.0
ゴルフ・スキー事業	1,849,378	4.9
アウトドア事業	1,818,659	11.4
その他レジャー・サービス業	2,580,345	8.1
営業収益計	24,839,040	0.3

## ( ) その他の事業

株式会社富士急百貨店では、富士吉田富士急ターミナルビル「Q - S T A」において、飲食、物品販売、音楽などの地域と連携したイベントを積極的に開催し、来館者数が大幅に増加しました。富士ミネラルウォーター株式会社では、紙パック製品の受注が拡大したほか、新たにアルミ缶ボトル製品の販売を開始し、更なる環境負荷低減に努めました。また、物品販売業では、「G a t e W a y F u j i y a m a 河口湖駅店」において、店舗のリニューアルを行い、外国人旅行者を中心に多くのお客様にご利用いただきました。

以上の結果、その他の事業の営業収益は8,017,310千円（前期比3.3%増）、営業利益は599,389千円（前期比9.8%減）となりました。

## 業種別営業成績

種別	当連結会計年度 (2024年4月1日～2025年3月31日)	
	営業収益(千円)	対前期増減率(%)
物品販売業	1,233,542	18.7
建設業	2,264,649	4.4
製造販売業	3,128,292	4.5
情報処理サービス業	520,253	10.6
その他	870,572	7.7
営業収益計	8,017,310	3.3

## キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物（以下「資金」という）は、前連結会計年度末に比べ、1,137,736千円減少し、16,702,522千円となりました。

各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前当期純利益に対し、減価償却費等を加減した結果、10,843,484千円の資金収入となりました。

投資活動によるキャッシュ・フローは、有形及び無形固定資産の取得等により、5,857,358千円の資金支出となりました。

財務活動によるキャッシュ・フローは、長期借入金の返済による支出等により、6,123,862千円の資金支出となりました。

## 生産、受注及び販売の実績

当社グループは、運輸業、不動産業、レジャー・サービス業等、広範囲かつ多種多様な事業を営んでおり、セグメントごとに生産規模及び受注規模を金額あるいは数量で示すことはしていません。

このため生産、受注及び販売の状況については、「（１）経営成績等の状況の概要」における各セグメント業績に関連付けて示しております。

## (２) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次の通りであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

#### 財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

##### a 資産、負債及び純資産の状況

当連結会計年度における総資産は、主に建設仮勘定の増加等により、前連結会計年度末に比べて564,037千円増加し、101,101,839千円となりました。

負債は、主に借入金の減少により、前連結会計年度末に比べて3,870,968千円減少し、64,315,216千円となりました。

純資産合計は、親会社株主に帰属する当期純利益の計上による利益剰余金の増加により、前連結会計年度末に比べて4,435,006千円増加し、36,786,623千円となりました。

##### b 当連結会計年度の経営成績の分析

当連結会計年度におけるわが国経済は、緊迫する海外情勢の長期化や自然災害等による原材料・エネルギー価格の高止まり、物価の上昇などの影響を受けたものの、外国人旅行者による国内消費の大幅な増加のほか、雇用・所得環境の安定を背景に個人消費は堅調に推移し、緩やかな回復基調で推移しました。

このような状況のなか、当社グループは、運輸、不動産、レジャー・サービス、その他の各事業にわたり積極的な営業活動と経営の効率化に努めてまいりました。

この結果、当連結会計年度における営業収益は52,230,503千円（前期比3.0%増）、営業利益は8,313,679千円（前期比2.0%増）となりました。なお、セグメントごとの営業収益及び営業利益の分析については、「（１）経営成績等の状況の概要」に記載のとおりであります。

経常利益は8,125,889千円（前期比2.4%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は、特別利益に補助金705,312千円等、特別損失に固定資産圧縮損588,851千円、減損損失430,527千円等を計上し、5,107,705千円（前期比11.7%増）となりました。

#### キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

当社グループは以下を財務戦略の基本方針とし、財務基盤の健全性・安定性の向上、及び資産効率の向上による連結ＲＯＡ（総資産経常利益率）の向上に努めております。

- ・円滑な事業活動の推進及び経営環境の変化などの事業リスクへの備えとして、長期・安定資金の調達を図り、十分な水準の手元流動性を確保する。
- ・営業活動によるキャッシュ・フローの水準を勘案のうえ、減価償却費の範囲内を目途とし、企業価値の向上に資する設備投資を厳選して行う。
- ・株主に対する利益還元は経営の最重要課題の一つとして認識し、継続的かつ安定的な剰余金の配当を行う。

##### a 資金調達、及び手元流動性について

資金調達については、取引金融機関から長期借入金を中心に所要資金の借入を行うほか、社債の発行、リースの活用など市場環境や調達手段のバランスを考慮したうえで、最適な方法を選択して調達を行っております。なお、当社は取引金融機関との間に総額4,000,000千円のコミットメントラインを設定しており、緊急時の流動性についても確保しております。また、ＣＭＳ（キャッシュ・マネジメント・サービス）の活用による資金の一元管理により資金効率の向上を図っております。

当連結会計年度は、取引金融機関より4,680,000千円の長期資金の借入を行うなど安定資金の確保に努めました。なお、当連結会計年度末の有利子負債残高（連結）は金融機関借入・社債・リース債務等の合計で49,384,165千円となり、前連結会計年度末に比べ4,117,439千円減少いたしました。また現金及び現金同等物は、16,702,522千円となり、1,137,736千円減少いたしました。

##### b 設備投資について

設備投資については、企業価値の向上に資する安全・成長投資を行っております。

当連結会計年度の設備投資額（資金支出ベース）は、営業活動によるキャッシュ・フロー10,843,484千円の資金収入に対し、6,715,149千円の資金支出となり、前連結会計年度に比べ615,999千円の支出の増加となりました。

##### c 剰余金の配当について

2025年3月期の配当金につきましては、「第4 提出会社の状況 3 配当政策」に記載のとおりです。

以上により、当連結会計年度末の総資産は101,101,839千円となり、前連結会計年度末に比べ564,037千円増加いたしました。また、連結ＲＯＡ（総資産経常利益率）は前期より0.2ポイント改善し8.1%となりました。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成しております。この連結財務諸表の作成に当たり、資産、負債、収益及び費用の報告額に影響を及ぼす見積り及び仮定を用いておりますが、これらの見積り及び仮定に基づく数値は実際の結果と異なる可能性があります。

連結財務諸表の作成にあたって用いた会計上の見積り及び仮定のうち重要なものについて、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1)連結財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り)」に記載しております。

## 5 【重要な契約等】

財務制限条項が付された借入金契約

相手先		契約日	契約概要
エージェント コ・アレンジャー	株式会社みずほ銀行 株式会社山梨中央銀行	2018年9月26日	シンジケートローン契約 45億円

財務制限条項が付されており、その内容については、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(連結貸借対照表関係) 7 財務制限条項」に記載しております。

## 6 【研究開発活動】

該当事項はありません。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当社グループ（当社及び連結子会社）は、施設のより一層の充実強化と消費動向に対応した事業の展開を図るべく、レジャー・サービス業を中心に設備投資を充実しました。当連結会計年度の設備投資（有形固定資産及び無形固定資産受入ベース数値）の内訳は、次のとおりであります。

	当連結会計年度（千円）	対前期増減率（％）
運輸業	2,943,390	49.5
不動産業	380,138	24.4
レジャー・サービス業	4,131,425	16.3
その他	60,073	19.1
計	7,515,027	27.8
調整額		
合計	7,515,027	27.8

各セグメントの設備投資内容を示すと、次のとおりであります。

##### （運輸業）

バス事業におきまして、電気バス12両を含むバス車両37両を導入いたしました。

##### （レジャー・サービス業）

富士急ハイランドにおきまして、「戦慄迷宮」および「NARUTO×BORUTO 富士木ノ葉隠れの里」をリニューアルいたしました。

ハイランドリゾートホテル&スパにおきまして、2階客室改装をいたしました。

なお、所要資金につきましては、自己資金、借入金及びリース等によっております。

## 2 【主要な設備の状況】

当社グループ(当社及び連結子会社)の2025年3月31日現在におけるセグメント毎の設備の概要、帳簿価額並びに従業員数は次のとおりであります。

### (1) セグメント総括表

セグメントの名称	帳簿価額(千円)							従業員数 (人)
	建物及び 構築物	機械装置及び 運搬具	土地 (面積㎡)	リース資産	建設仮勘定	その他	合計	
運輸業	4,456,968	3,714,781	4,980,923 (610,828)	309,317	411,065	286,711	14,159,767	977 [ 472 ]
不動産業	4,202,191	72,611	5,624,132 (330,164)	-	118,492	168,543	10,185,971	26 [ 17 ]
レジャー・ サービス業	16,576,382	4,181,348	5,012,465 (2,815,378)	202,719	1,044,905	1,714,537	28,732,358	683 [ 444 ]
その他	439,984	167,130	223,438 (17,894)	18,204	656	19,996	869,410	151 [ 166 ]
小計	25,675,527	8,135,871	15,840,960 (3,774,264)	530,240	1,575,119	2,189,788	53,947,508	1,837 [ 1,099 ]
調整額	150,287	42,168	78,338	-	93,933	445	20,628	82 [ 22 ]
合計	25,525,239	8,093,703	15,919,299 (3,774,264)	530,240	1,669,053	2,189,342	53,926,879	1,919 [ 1,121 ]

- (注) 1 帳簿価額その他は工具・器具・備品であります。  
2 上記のほかに主な賃借土地は下記のとおりであります。

会社名	名称	面積(㎡)
提出会社	山中湖畔経営地	2,744,560
提出会社	フジヤマリゾート	1,605,905
提出会社	富士ゴルフコース	641,760
提出会社	富士急ハイランド	259,326
提出会社	あだたら高原スキー場	348,899
表富士観光(株)	大富士ゴルフクラブ	295,569

- 3 従業員数[ ]は、平均臨時従業員数を外書しております。  
4 全社資産につきましては、各セグメントへ振替をしております。

### (2) 提出会社 総括表

セグメントの名称	帳簿価額(千円)							従業員数 (人)
	建物及び 構築物	機械装置及び 運搬具	土地 (面積㎡)	リース資産	建設仮勘定	その他	合計	
運輸業	878,895	26,079	2,306,101 (67,168)	-	73,877	69,935	3,354,889	- [ - ]
不動産業	3,810,007	58,877	4,144,600 (282,329)	-	118,492	165,709	8,297,688	3 [ 1 ]
レジャー・ サービス業	15,620,737	4,242,980	4,730,928 (2,361,027)	119,160	993,385	1,562,747	27,269,941	33 [ 7 ]
合計	20,309,640	4,327,937	11,181,630 (2,710,526)	119,160	1,185,755	1,798,393	38,922,518	36 [ 8 ]

- (注) 1 帳簿価額その他は工具・器具・備品であります。  
2 従業員数[ ]は、平均臨時従業員数を外書しております。なお、全社(共通)に所属する従業員数は含めておりません。

運輸業(従業員 - 人)  
(A) バス事業

名称	所在地	建物及び 構築物	土地	
		帳簿価額 (千円)	面積(㎡)	帳簿価額 (千円)
旧吉田営業所	山梨県 富士吉田市	31,500	10,600	166,706
旧甲府営業所	山梨県 甲府市	12,575	7,008	828,577
旧河口湖営業所	山梨県南都留郡 富士河口湖町	51,978	(16,217)	-
旧松田営業所	神奈川県足柄上郡 松田町	8,255	5,697 (1,053)	79,246
旧御殿場営業所	静岡県 御殿場市	69,043	1,510 (11,977)	3,268
旧静岡西営業所	静岡県 富士市	18,826	15,789	111,813

注) 1 上記中の( )は外数で賃借面積を示しております。

2 : 子会社へ賃貸しております。

不動産業(従業員 3人)

名称	所在地	建物及び 構築物	土地	
		帳簿価額 (千円)	面積(㎡)	帳簿価額 (千円)
熱海シーサイド スパ&リゾート	静岡県 熱海市	1,406,184	(1,850)	-
富士吉田富士急ターミナルビル	山梨県 富士吉田市	289,289	6,573	16,766
沼津駅南口商業店舗	静岡県 沼津市	183,340	1,820	500,600
山中湖畔経営地	山梨県南都留郡 山中湖村	240,680	103,097 (2,744,560)	15,826
ハイランドリゾートスクエア	山梨県南都留郡 富士河口湖町	60,359	7,357	7,516
富士市複合店舗	静岡県 富士市	25,606	13,498	135,535
旭日丘リゾートスクエア	山梨県南都留郡 山中湖村	45,636	(4,645)	-
沼津複合店舗	静岡県 沼津市	97,202	3,723	73,206
甲府富士急ビル	山梨県 甲府市	136,961	289	79,725
御殿場店舗	静岡県 御殿場市	231,280	8,196	12,317
高田馬場店舗	東京都 豊島区	296,398	1,316	35,111

(注) 1 上記中の( )は外数で賃借面積を示しております。

2 上記施設はすべて賃貸施設であります。

3 (転貸土地面積) 2,033,773㎡

レジャー・サービス業(従業員 33人)

名称	所在地	建物及び構築物	土地	
		帳簿価額 (千円)	面積(㎡)	帳簿価額 (千円)
富士急ハイランド	山梨県 富士吉田市 山梨県南都留郡 富士河口湖町	8,204,932	251,912 (259,326)	1,943,162
ホテルマウント富士	山梨県南都留郡 山中湖村	1,650,277	177,402 (691)	211,866
フジヤマリゾート	静岡県 裾野市	176,620	53,707 (1,605,905)	11,557
富士ゴルフコース	山梨県南都留郡 山中湖村	281,000	32,971 (641,760)	125,678
富士山ステーションホテル	山梨県 富士吉田市	103,475	2,561	70,430

(注) 上記中の( )は外数で賃借面積を示しております。

(3) 国内子会社

運輸業(従業員 977人)

(A) 鉄道事業

(イ)線路及び電路施設

線別	区間	営業キロ(キロ)	線路延長 (キロ)	電圧(V)	軌間(m)	駅数	変電所数	単線複線の別
富士急行線	大月～ 河口湖	26.6	32.276	1,500	1.067	18	3	単線
岳南電車	吉原～ 岳南江尾	9.2	10.52	1,500	1.067	10	1	単線

(ロ)車両

会社名	制御電動客車 (両)	電動客車 (両)	制御客車 (両)	付随客車 (両)	電気機関車 (両)	計(両)
富士山麓電気鉄道(株)	14	8	8	1	-	31
岳南電車(株)	-	5	1	-	-	6

(注) 車両基地

会社名	名称	所在地	建物及び構築物	土地	
			帳簿価額 (千円)	面積(㎡)	帳簿価額 (千円)
富士山麓電気鉄道(株)	電車修理工場	山梨県富士吉田市	102,071	1,313	1,205
岳南鉄道(株)	鉄道部技術区	静岡県富士市	-	766	547
岳南電車(株)	鉄道部技術区	静岡県富士市	4,070	-	-

(B) バス事業

会社名	所在地	建物及び構築物	土地		在籍車両数		
		帳簿価額 (千円)	面積(㎡)	帳簿価額 (千円)	乗合(両)	貸切(両)	計(両)
(株)フジエクスプレス	東京都 港区ほか	154,507	5,671	1,255,287	86	65	151

(C) ハイヤー・タクシー事業

会社名	所在地	建物及び 構築物	土地	
		帳簿価額 (千円)	面積(㎡)	帳簿価額 (千円)
富士急静岡タクシー(株)	静岡県 三島市ほか	120,033	10,986 (356)	225,894

(注) 上記中の( )は外数で賃借面積を示しております。

不動産業(従業員 23人)

会社名	所在地	建物及び 構築物	土地	
		帳簿価額 (千円)	面積(㎡)	帳簿価額 (千円)
(株)フジエクスプレス	埼玉県 さいたま市	104	2,039	141,546
(株)フジエクスプレス	東京都 江東区	272,110	937	17,892
(株)富士急百貨店	東京都 府中市ほか	-	7,262	770,625

レジャー・サービス業(従業員 650人)

会社名	所在地	建物及び 構築物	土地	
		帳簿価額 (千円)	面積(㎡)	帳簿価額 (千円)
表富士観光(株)	静岡県 富士市	510,722	317,504 (295,569)	577,723
(株)ホテル富士急	静岡県 富士宮市	146,834	918	25,885
(株)富士急マリンリゾート	静岡県 熱海市	3,187	1,850	343,739
富士観光興業(株)	山梨県南都留郡 富士河口湖町	75,507	(14,946)	-
(株)ピカ	山梨県 富士吉田市ほか	134,300	(8,375)	-

(注) 上記中の( )は外数で賃借面積を示しております。

その他(従業員 151人)

会社名	所在地	建物及び 構築物	土地	
		帳簿価額 (千円)	面積(㎡)	帳簿価額 (千円)
富士ミネラルウォーター(株)	山梨県 富士吉田市ほか	356,783	(3,303)	-
(株)富士急ビジネスサポート	山梨県 富士吉田市	2,931	-	-
(株)富士急百貨店	山梨県 富士吉田市	27,735	-	-

(注) 上記中の( )は外数で賃借面積を示しております。



### 3 【設備の新設、除却等の計画】

#### (1) 重要な設備の新設等

会社名	件名	セグメント の名称	投資予定額 総額 (千円)	既支払額 (千円)	着手年月	完成予定 年月
提出会社	富士急ハイランド 新アトラクション導入	レジャー・ サービス業	3,860,000	561,254	2024年12月	2027年3月
	富士急ハイランド アトラクション車両更新		450,000	-	2025年4月	2025年12月
	富士急ハイランド アトラクション設備活用計画		250,000	-	2025年3月	2025年7月
	ハイランドリゾートホテル&スパ 客室、和食レストラン改装		622,000	8,370	2025年1月	2025年8月
	旧大月営業所(富士急バス㈱へ賃 貸) 新社屋建築工事	運輸業	415,000	36,016	2025年2月	2026年3月
	山梨本社 改修工事	全社(共通)	400,000	7,025	2025年2月	2026年3月
富士山麓電気 鉄道㈱	鉄道車両更新	運輸業	350,000	277,571	2025年3月	2025年8月

(注) 今後の所要資金は、自己資金、借入金及びリース等で充当する予定であります。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	165,847,500
計	165,847,500

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2025年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2025年6月17日)	上場金融商品取引所名又は 登録認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	54,884,738	54,884,738	東京証券取引所 プライム市場	単元株式数は100株 であります。
計	54,884,738	54,884,738	-	-

#### (2) 【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金 増減額 (千円)	資本準備金 残高 (千円)
2017年10月1日(注)	54,884,739	54,884,738	-	9,126,343	-	2,398,352

(注) 株式併合(2:1)によるものであります。

## (5) 【所有者別状況】

2025年3月31日現在

2023年5月31日現在

区分	株式の状況( 1 単元の株式数100株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)	3	31	22	277	135	47	18,692	19,207	-
所有株式数 (単元)	129	225,702	4,360	188,053	38,646	85	91,236	548,211	63,638
所有株式数 の割合(%)	0.02	41.17	0.80	34.30	7.04	0.02	16.64	100.00	-

(注) 1 自己株式は1,502,082株であり、このうち1,502,000株(15,020単元)は「個人その他」の欄に、82株は「単元未満株式の状況」の欄にそれぞれ含まれております。

2 当社の株式給付信託(ＢＢＴ)制度によって株式会社日本カストディ銀行(信託Ｅ口)が保有する当社株式9,600株は、「金融機関」に96単元含まれております。

## (6) 【大株主の状況】

2025年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
公益財団法人堀内浩庵会	山梨県富士吉田市新西原5丁目6-1	6,456	12.09
株式会社エフ・ジェイ	東京都渋谷区神宮前5丁目6-10	6,354	11.90
日本生命保険相互会社 (常任代理人 日本マスタートラスト信託銀行株式会社)	東京都千代田区丸の内1丁目6番6号 日本生命証券管理部内 (東京都港区赤坂1丁目8番1号 赤坂インターシティAIR)	5,276	9.88
富国生命保険相互会社 (常任代理人 株式会社日本カストディ銀行)	東京都千代田区内幸町2丁目2-2 (東京都中央区晴海1丁目8番12号)	4,862	9.11
朝日生命保険相互会社 (常任代理人 株式会社日本カストディ銀行)	東京都新宿区四谷1丁目6番1号 (東京都中央区晴海1丁目8番12号)	3,060	5.73
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区赤坂1丁目8番1号 赤坂インターシティAIR	2,955	5.54
株式会社東京ドーム	東京都文京区後楽1丁目3番61号	1,526	2.86
みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 スルガ銀行口 再信託受託者 株式会社日本カストディ銀行	東京都中央区晴海1丁目8番12号	1,277	2.39
株式会社山梨中央銀行	山梨県甲府市丸の内1丁目20-8	1,236	2.32
共栄火災海上保険株式会社	東京都港区新橋1丁目18-6	1,036	1.94
計	-	34,041	63.77

(注) 1 上記のほか当社保有の自己株式1,502千株があります。

- 2 当社は取締役(社外取締役を除く)に対する株式報酬制度「株式給付信託(BBT)」を導入しており、株式会社日本カストディ銀行(信託Ｅ口)が当社株式9千株を保有しております。なお、株式会社日本カストディ銀行(信託Ｅ口)が保有する当社株式については、自己株式に含めておりません。
- 3 富国生命保険相互会社は、上記以外に当社の株式450千株を退職給付信託として信託設定しており、その議決権行使の指図権は富国生命保険相互会社が留保しております。なお、株主名簿上の名義は、「株式会社日本カストディ銀行(三井住友信託銀行再信託分・富国生命保険相互会社退職給付信託口)」であります。
- 4 みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 スルガ銀行口 再信託受託者 株式会社日本カストディ銀行の持株数1,277千株は、スルガ銀行株式会社が、みずほ信託銀行株式会社に委託した退職給付信託の信託財産であり、その議決権行使の指図権はスルガ銀行株式会社が留保しております。

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2025年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 1,502,000	-	単元株式数は100株であります。
	(相互保有株式) 普通株式 336,600	-	同上
完全議決権株式(その他)	普通株式 52,982,500	529,825	同上
単元未満株式	普通株式 63,638	-	-
発行済株式総数	54,884,738	-	-
総株主の議決権	-	529,825	-

- (注) 1 「単元未満株式」欄の普通株式には、自己保有株式82株及び相互保有株式152株が含まれております。  
2 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、当社の「株式給付信託(BBT)」制度によって株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式9,600株(議決権の数96個)が含まれております。なお、当該議決権は、議決権不行使となっております。

【自己株式等】

2025年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 富士急行株式会社	山梨県富士吉田市上吉田 2丁目5-1	1,502,000	-	1,502,000	2.74
(相互保有株式) 表富士観光株式会社	静岡県富士市今宮1243	169,200	-	169,200	0.31
(相互保有株式) 富士急建設株式会社	山梨県富士吉田市新西原 5丁目2-1	138,800	-	138,800	0.25
(相互保有株式) 岳南鉄道株式会社	静岡県富士市今泉1丁目 17番39号	28,600	-	28,600	0.05
計	-	1,838,600	-	1,838,600	3.35

- (注) 上記自己株式等には、当社の「株式給付信託(BBT)」制度の信託財産として株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式9,600株は、含まれておりません。

(8) 【役員・従業員株式所有制度の内容】

当社は、2018年5月9日開催の取締役会において、取締役（社外取締役を除く。）に対する新たな株式報酬制度「株式給付信託（BBT（＝Board Benefit Trust））」（以下「本制度」という。）を導入することを決議し、本制度に関する議案が2018年6月22日開催の第117回定時株主総会（以下「本株主総会」という。）において、承認可決されました。

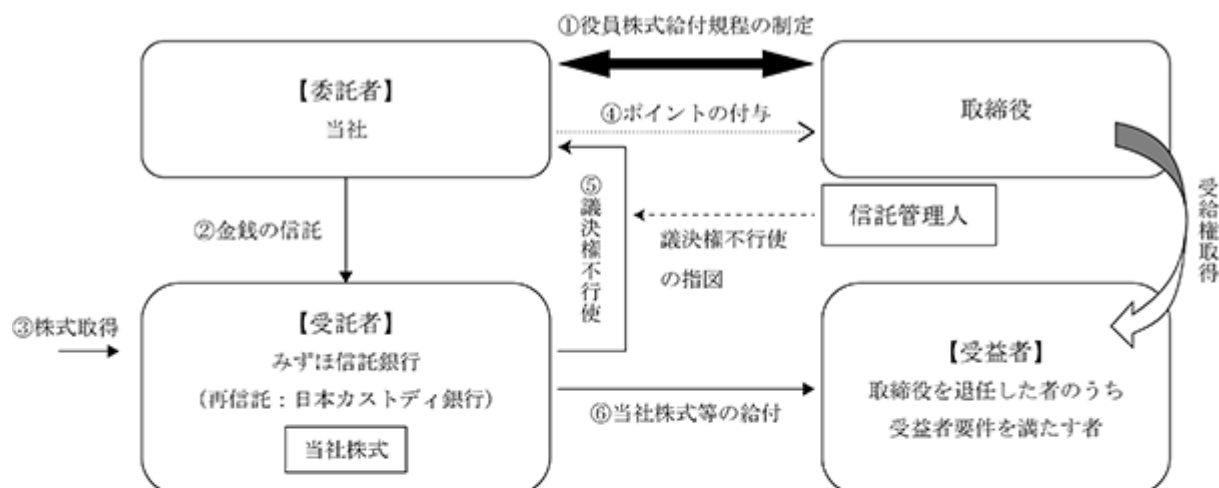
1．本制度導入の目的

当社は、取締役（社外取締役を除く。）の報酬と当社の株式価値との連動性をより明確にし、取締役が株価上昇によるメリットのみならず、株価下落リスクまでも株主の皆様と共有することで、中長期的な業績の向上と企業価値の増大に貢献する意識を高めることを目的としております。

2．本制度の概要

本制度は、当社が拠出する金銭を原資として当社株式が信託（以下、本制度に基づき設定される信託を「本信託」といいます。）を通じて取得され、取締役に対して、当社が定める役員株式給付規程に従って、当社株式及び当社株式を時価で換算した金額相当の金銭（以下「当社株式等」といいます。）が本信託を通じて給付される株式報酬制度です。なお、取締役が当社株式等の給付を受ける時期は、原則として取締役の退任時となります。

<本制度の仕組み>



- ① 当社は、本株主総会において、本制度について役員報酬の決議を得て、本株主総会で承認を受けた枠組みの範囲内において、「役員株式給付規程」を制定します。
- ② 当社は、①の本株主総会決議で承認を受けた範囲内で金銭を信託します。
- ③ 本信託は、②で信託された金銭を原資として当社株式を、取引市場を通じて又は当社の自己株式処分を引き受ける方法により取得します。
- ④ 当社は、「役員株式給付規程」に基づき取締役にポイントを付与します。
- ⑤ 本信託は、当社から独立した信託管理人の指図に従い、本信託勘定内の当社株式に係る議決権を行使しないこととします。
- ⑥ 本信託は、取締役を退任した者のうち「役員株式給付規程」に定める受益者要件を満たした者（以下「受益者」といいます。）に対して、当該受益者に付与されたポイント数に応じた当社株式を給付します。ただし、取締役が「役員株式給付規程」に定める要件を満たす場合には、ポイントの一定割合について、当社株式の時価相当の金銭を給付します。

( 本信託の概要 )

名称 : 株式給付信託 ( B B T )  
委託者 : 当社  
受託者 : みずほ信託銀行株式会社  
( 再信託受託者 : 株式会社日本カストディ銀行 )  
受益者 : 取締役を退任した者のうち役員株式給付規程に定める受益者要件を満たす者  
信託管理人 : 当社と利害関係のない第三者  
信託の種類 : 金銭信託以外の金銭の信託 ( 他益信託 )  
本信託契約の締結日 : 2018年 8 月31日  
金銭を信託した日 : 2018年 8 月31日  
信託の期間 : 2018年 8 月31日から本信託が終了するまで  
( 特定の終了期日は定めず、本制度が継続する限り本信託は継続します。 )

3 . 株式給付信託 ( BBT ) が当社株式を取得する予定の株式総数又は総額

当社が、2018年 8 月31日付で金銭信託した56,850千円を原資として、株式会社日本カストディ銀行 ( 信託 E 口 ) が当社株式を15,000株取得しております。今後株式会社日本カストディ銀行 ( 信託 E 口 ) が当社株式を取得する予定は未定であります。

4 . 株式給付信託 ( BBT ) による受益権その他の権利を受けることができる者の範囲

取締役等を退任した者のうち「役員株式給付規程」に定める受益者要件を満たした者に対して、当該受益者に付与されたポイント数に応じた当社株式等を給付します。

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号による普通株式の取得

### (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

会社法第155条第7号による取得

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	207	655,240
当期間における取得自己株式		

(注) 当期間における取得自己株式には、2025年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

### (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式				
その他(単元未満株式の売渡請求による売渡)				
保有自己株式数	1,502,082		1,502,082	

(注) 1 保有自己株式数には、当社の「株式給付信託(BBT)」制度の信託財産として株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式9,600株は含まれておりません。

2 当期間における単元未満株式の売渡請求による売渡には、2025年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の売渡請求により売渡した株式数は含めておりません。また、当期間における保有自己株式数には、2025年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数及び単元未満株式の売渡請求により売渡した株式数は含めておりません。

### 3 【配当政策】

当社は鉄道事業・自動車事業を中心とする公共性の高い業種を営んでおり、長期にわたり安定的な経営基盤の確保に努めると共に、株主に対する利益還元は経営の最重要課題の一つとして認識し、配当についても継続かつ安定的な配当を行うことを基本方針としております。

当社における剰余金の配当は、年1回期末配当を行うこととしており、配当の決定機関は、株主総会であります。期末配当金につきましては、基本方針に加え当期の連結業績及びこれまでの成果である期末剰余金残高を踏まえ、1株当たり29円を、2025年6月18日開催予定の定時株主総会で決議して実施する予定であります。

(注) 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)
2025年6月18日 定時株主総会決議(予定)	1,548,097	29.0

### 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

#### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社のコーポレートガバナンスに関する基本的な考え方は、富士急グループ「経営理念」「経営ビジョン」に基づき、株主をはじめ、お客様、地域の皆様などの様々なステークホルダーから信頼される経営を行い、グループ価値の向上を図っていくため、透明性と健全性を確保し、的確でスピーディーな意思決定ができる経営体制の確立と業務執行に対する監督機能の強化を図ることが重要な経営課題のひとつであると考えております。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

<会社の機関の基本説明>

当社は、従来から社外より取締役及び監査役を招聘しており、取締役会(2024年度は9回開催)は、社外取締役6名を含む13名(2025年6月17日現在)で構成され、当社の経営に関する基本方針、重要な業務執行に関する事項、法令及び定款に定められた事項等を決議し、また、重要な業務の執行状況について、報告を受けております。

個々の取締役の出席状況については次のとおりです。

当社における地位	氏 名	出 席 回 数
代表取締役社長	堀 内 光一郎	9回 / 9回
常 務 取 締 役	野 田 博 喜	9回 / 9回
常 務 取 締 役	山 田 美 之	9回 / 9回
社 外 取 締 役	佐 藤 美 樹	8回 / 9回
社 外 取 締 役	長 岡 勤	9回 / 9回
社 外 取 締 役	大 原 慶 子	9回 / 9回
社 外 取 締 役	清 水 博	7回 / 9回
社 外 取 締 役	米 山 好 映	8回 / 9回
社 外 取 締 役	伊 岐 典 子	9回 / 9回
取 締 役	雨 宮 正 雄	9回 / 9回
取 締 役	岩 田 大 昌	7回 / 7回
取 締 役	堀 内 基 光	7回 / 7回
取 締 役	相 生 光 晴	7回 / 7回

(注) 岩田大昌、堀内基光、相生光晴の3氏の取締役会出席回数は、2024年6月19日の取締役就任後に開催された取締役会のみを対象としております。



また、取締役の任期を1年とし、取締役の経営責任を明確にするとともに、経営環境の変化に機動的に対応できる経営体制を構築しております。監査役会（2024年度は10回開催）は、社外監査役2名を含む4名（2025年6月17日現在）で構成され、監査方針及び監査計画の策定、内部統制システムの整備、運用状況の調査、会計監査人の計画及び選定・解職、監査報告書の作成等を主な検討事項として審議しております。なお、当社は定款において取締役定数20名以内、監査役定数5名以内としております。

会計監査人は、Moore みらい監査法人を選任しております。

当社では、意思決定の迅速化、業務執行の効率化を図るとともに、経営の監督と業務執行の役割を明確にすることを目的とした執行役員制度を2012年6月より導入しております。このほか、常勤の役員9名（2025年6月17日現在）で構成する常勤役員会（2024年度は41回開催）は、取締役会の定める基本方針にもとづいて、社長が業務を執行するにあたり、経営の基本計画と、業務執行の基本方針を確立するため、経営に関する重要事項の審議を行っております。また、常勤の役員9名と執行役員6名（2025年6月17日現在）による執行役員会（2024年度は52回開催）は、社長の方針及び指示事項の実施状況報告ならびに、各室部関連事項の協議を行い円滑なる業務運営の推進を図っております。

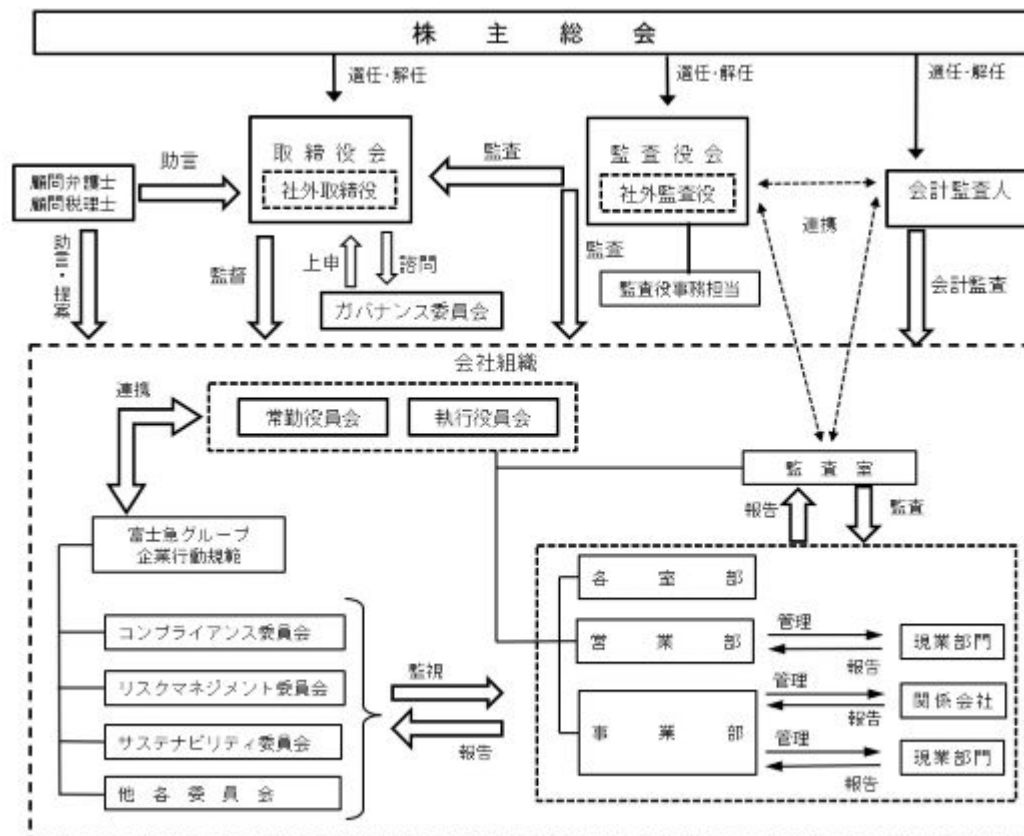
なお、当社の社外取締役及び社外監査役は、当社経営陣と直接の利害関係はなく、一般株主と利益相反が生じるおそれのない独立役員であります。社外取締役は当社の業務執行を行う経営陣から独立した客観的視点で、経営全般に対する確かな助言を行い、監督機能の強化が図られております。また、社外監査役も専門的な知識・豊富な経験に基づく見地から、当社の経営全般に対し指導及び監査を行っております。

さらに、取締役会の諮問機関として取締役社長、社外取締役、社外監査役及び弁護士などの第三者を委員とするガバナンス委員会（2024年度は2回開催）は、取締役の指名及び報酬、執行役員の指名、ガバナンスに関する事項等について審議しており、統治機能の強化と充実を図るとともに意思決定プロセスの透明性、客観性を高めております。委員全員は毎回出席しており、提出日（2025年6月17日）現在のガバナンス委員会の委員は、大原慶子社外取締役、数原英一郎社外監査役、櫻井喜久司弁護士及び代表取締役社長となります。

当社は、2025年6月18日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役13名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されると、当社の取締役は13名（内、社外取締役6名）となります。また、当該定時株主総会の直後に開催が予定されている取締役会の決議事項として「執行役員の選任について」及び「ガバナンス委員会 委員及び委員長を選任について」が付議される予定です。

## 企業統治に関するその他の事項

### イ．会社の機関・内部統制の関係をわかりやすく示す図表



### ロ．会社の機関の内容及び内部統制システムの整備の状況

当社の機関設計は、最高意思決定機関である株主総会のもとに、上記のとおり、取締役会・監査役会を設置し、会計監査人を選任しております。また、当社は複数の顧問弁護士と顧問契約を締結し、企業経営及び日常の業務に関し、必要に応じて法的な指導を受ける体制をとっております。

内部統制システムの整備状況は、役職員の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するとともに効率的に行われる体制作りや、情報の保存及び管理に関する体制作りのほか、監査役監査が実効的に行われることを確保するための体制作りなどの基本方針を取締役会において決定し、必要に応じて改正を行い整備しております。

### ハ．リスク管理体制等の整備の状況

#### <業務の適正を確保するための体制>

#### (1) 業務における基本方針

富士急グループは十二分に安全を心がけ、「夢・喜び・やすらぎ・快適・感動・健やかさ」を提供するアメニティビジネスのリーディングカンパニーを目指します。

また、具体的な行動をおこす指針として以下の「経営ビジョン」の基に、行動してまいります。

- ・世界中のお客様の立場に立って、120%の安全と最高のホスピタリティの提供を目指します。
- ・株主価値の向上に努めます。
- ・自然環境、地域社会を大切にし、皆様から信頼される会社になります。
- ・社員が夢と誇りを持てる会社となります。

#### (2) 富士急グループの取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社取締役会の諮問機関として取締役社長、社外取締役、社外監査役及び弁護士などの第三者を委員とするガバナンス委員会を設置し、取締役、監査役、執行役員の選解任及び取締役の個人別の報酬、ガバナンスに関する事項について審議することにより、統治機能の強化と充実を図るとともに意思決定プロセスの透明性、客観性を高める。

富士急グループの役職員の職務の執行が法令及び定款に適合し、かつ社会的責任を果たすため、富士急グループ「企業行動規範」、「職員倫理規程」、「人権方針」を富士急グループの全役職員に周知徹底させるとともに、「コンプライアンス管理規程」に基づき、コンプライアンス委員会を設置し、定期

的なコンプライアンス遵守方策の策定・見直しを行う体制としている。

コンプライアンスに係る研修、マニュアルの作成・配付等を行うことなどにより、富士急グループの役職員の知識を高め、コンプライアンスを尊重する意識を醸成していくよう取り組む。

当社取締役社長に直属する内部監査部署として監査室を設置し、監査部門担当取締役がその業務を掌管する。監査室は、定期的に業務監査実施項目及び実施方法を検証し、必要があれば監査方法の改善を行う。

万一、法令及び定款に抵触するおそれのある事態が発生した場合には、その内容や対処案が速やかに取締役社長に報告され、コンプライアンス委員会又は常勤役員会において審議される体制とする。

富士急グループの役職員が、社内においてコンプライアンスに抵触する行為を行うか、若しくは行われようとしていることに気がついた場合は、「内部通報規程」の「ヘルプQライン」制度に基づき、監査室（ヘルプQライン相談窓口）及び常勤監査役、並びに会社が指定した顧問弁護士に直接通報、相談できる体制とし、当該通報等を理由に通報者に対して不利益な扱いを行わない。

(3) 取締役の職務の執行にかかる情報の保存及び管理に関する体制

取締役の意思決定又は取締役に対する報告及び重要な書類・保存・廃棄に関しては、「文書取扱規程」及び「文書管理規程」に基づき行う。

情報の管理については、「内部情報管理規程」のほか、「情報セキュリティ基本方針」・「情報セキュリティ管理基準」に基づき厳正な管理を行う。

(4) 富士急グループの損失の危険の管理に関する規程その他の体制

「リスク管理規程」に基づき、リスクマネジメント委員会を設置し、利益阻害要因となるリスクの抽出、分析、評価等を行う。

リスクマネジメント委員会は、富士急グループが保有するリスクを定期的に報告させ掌握するとともに、必要に応じ具体策を検討・実行するためのワーキンググループを編成させることなどを行い、更に監査室と連携したリスク管理を行う。

当社の各室部及び富士急グループ各社は、それぞれリスク管理を行い、その管理状況を定期的に監査室に報告するとともに、監査室は監査を実行し、法令及び定款に違反並びにその他の事由に基づき損失の危険のある業務執行行為を発見した場合には、発見された危険の内容及びそれがもたらす損失の程度等について直ちに取締役社長、各室部長及び当該グループ会社の取締役社長へ通報する。

地震など自然災害が発生した場合は、事業資産の損害を最小限にとどめ、かつ事業継続と早期復旧の実現を目的として策定した事業継続計画（BCP）に基づき、迅速に対応する。また、感染症の流行に対しては、富士急グループの役職員への感染予防や感染時の対応など必要な措置を講じ、鉄道事業やバス事業の継続運行のための体制を講じる。

「災害対策本部規程」及び「事件、事故等に係わる内部情報の管理に関する規程」に基づき、災害対策本部のほか、必要に応じた危機管理体制を構築する。

(5) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

将来の事業環境を踏まえ中期経営計画及び各年度予算を立案し、会社として達成すべき目標を明確化するとともに、部門ごとに業績目標と責任を明確化し、かつその評価方法を明らかにする。

執行役員制度により、意思決定の迅速化、業務執行の効率化を図るとともに、経営の監督と業務執行の役割を明確にする。

定例の取締役会において重要事項の決定をするとともに、常勤取締役・常勤監査役が出席し、経営の基本計画・方針を確立するため必要と認められる事項を審議、決定する常勤役員会及び常勤取締役・常勤監査役・執行役員等が出席し、業務執行状況の報告と各室部関連事項の協議を行う執行役員会を定期的に開催し、業務執行を機動的に行う。なお、各会議体への付議事項は、基準を明確化し、効率的な職務執行が行われる体制とする。

日常の職務遂行に関しては、「業務分掌規程」、「専決権限規程」に基づき各室部長が意思決定ルールに則り職務を遂行する。

(6) 財務報告の信頼性を確保するための体制

金融商品取引法に基づく内部統制制度に対応するため、コンプライアンス委員会を中心に、財務報告の信頼性を確保する体制を構築する。

監査室は、一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、内部統制

システムの整備及び運用状況を評価し、是正すべき事項を発見した場合は、速やかに改善を図る。

内部統制の状況について、取締役会へ報告し、承認を得る。

(7) 富士急グループにおける業務の適正を確保するための体制

富士急グループ「企業行動規範」及び「職員倫理規程」、並びに「コンプライアンス管理規程」に基づき、コンプライアンス体制の強化に努める。

グループ会社管理の担当部を当社内に置くとともに、「関係会社管理規程」に基づき、各グループ会社の状況に応じて必要な管理を行うほか、指導・育成する。

監査室は富士急グループの各社に対して監査を実施し、リスクの評価及び適切な管理状況の報告を行う。

富士急グループ各社の経営については、その自主性を尊重しつつ、事業内容の定期的な報告のほか、重要案件については合議制のもとに事前協議を行う。

グループ会社経営者から、当社の取締役社長・関係取締役・常勤監査役に対して半期に1回の決算報告、年1回の予算報告を実施し、全体方針の統制を図る。

(8) 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する体制

監査役の職務を補助するため、専任の事務スタッフを監査室内に必要な員数配置する。

(9) 前項の使用人の取締役からの独立性及び監査役の指示の実効性の確保に関する事項

前項の当該スタッフは監査役の指示に基づき、その職務を行う。

前項の使用人の人事異動、人事評価、懲戒等の人事考課については、人事担当取締役と常勤監査役と事前協議のうえ実施する。

富士急グループの役職員は、監査役又は前項の使用人が職務に関する報告を求めたときは、速やかに報告を行うものとする。

(10) 取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制

富士急グループの役職員は、富士急グループに重大な損失を与える事項が発生し、又は発生するおそれがあるときや、富士急グループの役職員による違法又は不正な行為を発見したときは、監査役に報告する。

監査役は必要と認めた事項について、富士急グループの役職員に対して報告を求めることができる。

富士急グループの役職員が監査役へ報告を行った場合、当該報告をしたことを理由に報告者に対して不利益な扱いを行わない。

取締役社長と監査役による定期会合を年1回開催し、意見交換と意思の疎通を図る体制を構築する。

(11) その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

常勤監査役は、取締役会のほか、重要な意思決定の過程及び業務の執行状況を把握するため、常勤役員会・執行役員会・重要な会議に出席するとともに、主要な稟議書その他業務執行に関する重要な文書を開覧し、必要に応じて役職員にその説明を求めることができる。

監査役は、当社の会計監査人から監査内容について説明を受けるとともに、情報の交換を行うなど連携を図っていく。

当社は、監査役の職務の執行について必要な費用を負担し、監査役から前払いの請求があった場合はこれに応じる。

(12) 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方とその整備状況

富士急グループは、反社会的勢力や関連団体と断固として対決し、いかなる取引も行わない。

また、その旨を富士急グループ「企業行動規範」、「職員倫理規程」に定め、富士急グループの役職員全員に周知徹底するとともに、平素より警察、弁護士等の外部専門機関と連携し、排除運動や各種研修受講、教育などを実施し、啓蒙活動を行っている。

## 二．取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議につき、株主総会において議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨、また、取締役選任の決議は累積投票によらないものとする旨を定款に定めております。

## ホ．取締役会で決議できる株主総会決議事項

当社は、資本政策を機動的に遂行することが可能となるように、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって自己株式を取得することができる旨を定款で定めております。

## ヘ．責任限定契約の内容の概要

当社と各社外取締役及び各社外監査役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令の定める最低責任限度額であります。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

1. 2025年6月17日（有価証券報告書提出日）現在の当社の役員の状況は以下のとおりです。

男性15名 女性2名 （役員のうち女性の比率 11.8%）

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
代表取締役社長	堀 内 光一郎	1960年9月17日	1983年4月 1988年3月 1988年6月 1989年2月 1989年6月 1989年9月 1999年6月 1999年6月 2004年2月 2016年6月 2019年6月 2023年6月 2024年6月	株式会社日本長期信用銀行（現株式会社SBI新生銀行）入行 当社入社、経営企画部長 〃 取締役 〃 専務取締役 〃 代表取締役専務取締役 〃 代表取締役社長（現在） 富士急商事株式会社（現株式会社エフ・ジェイ）代表取締役（現在） ハイランドリゾート株式会社代表取締役 身延登山鉄道株式会社代表取締役社長 ハイランドリゾート株式会社代表取締役会長（現在） 株式会社ピカ代表取締役会長（現在） 身延登山鉄道株式会社代表取締役会長（現在） 富士急バス株式会社代表取締役会長（現在）	(注) 4	453
常務取締役 常務執行役員 事業部長	野 田 博 喜	1967年3月28日	1990年4月 2005年7月 2007年4月 2008年4月 2010年7月 2013年7月 2013年10月 2015年4月 2018年4月 2020年4月 2020年6月 2020年6月 2020年6月 2022年4月 2022年6月 2022年6月 2022年6月 2024年6月	株式会社日本興業銀行（現株式会社みずほフィナンシャルグループ）入行 株式会社みずほコーポレート銀行（現株式会社みずほ銀行以下同じ）企業推進第一部参事役 〃 営業第十四部上席部長代理 〃 営業第六部チーフリレーションシップマネージャー 〃 コーポレート審査部シニアクレジットオフィサー 株式会社みずほ銀行企業審査第一部審査役 〃 大企業法人業務部次長 〃 営業第一部部長 〃 福岡営業部部長 当社入社 〃 取締役 〃 執行役員 〃 社長室長兼営業部担当 〃 事業部長兼営業部担当 〃 常務取締役（現在） 〃 常務執行役員（現在） 〃 事業部担当兼営業部担当 〃 事業部長（現在）	(注) 4	0
常務取締役 常務執行役員 社長室担当 兼企画部担当	山 田 美 之	1962年10月21日	1989年4月 2000年2月 2011年8月 2013年11月 2014年12月 2015年6月 2015年6月 2020年6月 2024年6月	富士急商事株式会社（現株式会社エフ・ジェイ）入社 当社入社 〃 企画部部長兼営業推進室部長 〃 グループ事業部部長 〃 企画部部長 〃 執行役員 〃 企画部長 〃 取締役 〃 常務取締役（現在） 〃 常務執行役員（現在） 〃 社長室担当兼企画部担当（現在）	(注) 4	3

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
取締役	佐藤 美樹	1949年12月5日	1972年4月 2003年4月 2004年4月 2004年7月 2008年7月 2015年6月 2017年4月  2019年4月 2021年7月	朝日生命保険相互会社入社 〃 執行役員 〃 常務執行役員 〃 取締役常務執行役員 〃 代表取締役社長 当社取締役（現在） 朝日生命保険相互会社代表取締役 会長 〃 取締役会長 〃 特別顧問（現在）	(注) 4	-
取締役	長岡 勤	1955年11月23日	1978年4月  2007年4月 2009年4月 2012年4月 2014年4月 2016年4月 2019年6月 2022年4月	株式会社後楽園スタジアム（現株 式会社東京ドーム）入社 株式会社東京ドーム執行役員 〃 常務執行役員 〃 常務取締役執行役員 〃 専務取締役執行役員 〃 代表取締役社長執行役員 当社取締役（現在） 株式会社東京ドーム代表取締役社 長COO（現在）	(注) 4	-
取締役	大原 慶子	1959年10月18日	1988年4月 1988年4月  1992年9月  1993年8月 1993年10月 2000年2月  2017年3月 2019年6月	弁護士登録（第一東京弁護士会） 小松綜合法律事務所（後小松・狛 法律事務所）入所 Weil, Gotshal & Manges ニュー ヨーク事務所入所 弁護士登録（ニューヨーク州） 小松・狛法律事務所復帰 神谷町法律事務所入所創立パート ナー（現在） 公益社団法人セーブ・ザ・チルド レン・ジャパン監事（現在） 当社取締役（現在）	(注) 4	-
取締役	清水 博	1961年1月30日	1983年4月 2009年3月 2012年3月 2013年7月 2014年7月 2016年3月 2016年7月 2018年4月 2021年6月 2022年7月  2025年4月	日本生命保険相互会社入社 〃 執行役員 〃 常務執行役員 〃 取締役常務執行役員 〃 常務執行役員 〃 専務執行役員 〃 取締役専務執行役員 〃 代表取締役社長 当社取締役（現在） 日本生命保険相互会社代表取締役 社長 社長執行役員 日本生命保険相互会社代表取締役 会長（現在）	(注) 4	-
取締役	米山 好映	1950年6月23日	1974年4月 2002年7月 2005年7月 2009年4月 2010年7月 2022年6月 2025年4月	富国生命保険相互会社入社 〃 取締役 〃 常務取締役 〃 取締役常務執行役員 〃 代表取締役社長社長執行役員 当社取締役（現在） 富国生命保険相互会社取締役会 長（現在）	(注) 4	-
取締役	伊岐 典子	1956年3月21日	1979年4月 2009年7月  2010年7月  2011年4月 2012年9月 2014年4月 2018年3月 2018年6月 2023年6月 2023年6月	労働省（現厚生労働省）入省 厚生労働省雇用均等・児童家庭局 長 独立行政法人労働政策研究・研修 機構統括研究員 〃 主席統括研究員 厚生労働省東京労働局長 外務省ブルネイ駐劬特命全權大使 公益財団法人21世紀職業財団理事 〃 会長 〃 特別顧問（現在） 当社取締役（現在）	(注) 4	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 執行役員 監査室長兼総務部長 兼コンプライアンス担当	雨 宮 正 雄	1963年 4 月28日	1987年 3 月 当社入社 2014年 6 月 " 人事部長 2016年 6 月 " 交通事業部部長 2017年 2 月 " グループ事業部部長 2017年 5 月 岳南鉄道株式会社代表取締役社長 2017年 5 月 岳南電車株式会社代表取締役社長 2019年 6 月 当社執行役員（現在） 2019年 6 月 " 事業部部長 2022年 6 月 " 取締役（現在） 2022年 6 月 " 監査室長兼総務部長兼社長室 担当兼人事部担当兼経営管理部担 当兼コンプライアンス担当兼安全 統括管理者 2023年 6 月 " 監査室長兼総務部長兼社長室 担当兼人事部担当兼経営管理部担 当兼コンプライアンス担当 2024年 6 月 " 監査室長兼総務部長兼コンプラ イアンス担当（現在）	(注) 4	3
取締役 執行役員 営業部長	岩 田 大 昌	1967年 3 月31日	1989年 3 月 当社入社 2014年 6 月 " 部長待遇 2016年 6 月 相模湖リゾート株式会社代表取締 役社長 2017年 2 月 株式会社富士急ハイランド代表取締 役社長 2018年 6 月 当社執行役員（現在） 2018年 6 月 " 事業部部長 2023年 6 月 " 営業部長（現在） 2023年 6 月 富士急トラベル株式会社代表取締 役社長（現在） 2024年 6 月 当社取締役（現在）	(注) 4	3
取締役 執行役員 社長室長 兼企画部長 兼人事部担当 兼宣伝部担当	堀 内 基 光	1992年 1 月12日	2014年 4 月 株式会社みずほ銀行入行 2020年 4 月 当社入社 2020年 4 月 " 企画部理事 2021年 4 月 " 理事社長室長兼企画部部長 2022年 6 月 " 執行役員（現在） 2022年 6 月 ハイランドリゾート株式会社代表 取締役社長（現在） 2024年 6 月 シカゴ大学経営大学院修士号 （MBA）取得 2024年 6 月 当社取締役（現在） 2024年 6 月 社長室長兼企画部長兼人事部担当 兼宣伝部担当（現在）	(注) 4	10
取締役 執行役員 経営管理部長	相 生 光 晴	1970年10月30日	1993年 3 月 当社入社 2021年 8 月 " 経営管理部部長 2022年 6 月 " 執行役員（現在） 2022年 6 月 " 経営管理部長（現在） 2024年 6 月 " 取締役（現在）	(注) 4	2
常勤監査役	廣 瀬 昌 訓	1958年 3 月 7 日	1981年 3 月 当社入社 2010年 8 月 " 部長待遇 2012年 6 月 " 執行役員 2012年 6 月 " 交通事業部長 2013年 6 月 富士急セールス株式会社代表取締 役社長 2014年 6 月 株式会社フジエクスプレス代表取締 役社長 2015年 6 月 当社執行役員 2015年 6 月 " 監査室長兼総務部長 2018年 6 月 " 取締役 2018年 6 月 " 総務部長兼人事部長 2019年 6 月 " 常務取締役 2019年 6 月 " 常務執行役員 2019年 6 月 " 監査室長兼総務部長兼人事部長 2020年 6 月 " 監査室長兼総務部長兼コンプラ イアンス担当 2022年 6 月 " 常勤監査役（現在）	(注) 5	5
常勤監査役	相 川 三七男	1962年 2 月 9 日	1984年 3 月 当社入社 2011年 8 月 " 経営管理部部長 2013年 9 月 株式会社エフ・ジェイ出向 2018年 6 月 当社執行役員 2018年 6 月 " 経営管理部部長 2019年 6 月 " 取締役 2022年 6 月 " 常勤監査役（現在）	(注) 5	5



役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
監査役	数 原 英 一 郎	1948年 7 月19日	1980年 3 月 1982年 3 月 1985年 3 月 1987年 3 月 2019年 3 月 2020年 3 月 2020年 6 月	三菱鉛筆株式会社取締役 " 常務取締役 " 取締役副社長 " 代表取締役社長 " 代表取締役会長兼社長 " 代表取締役会長（現在） 当社監査役（現在）	(注) 6	-
監査役	関 光 良	1953年 9 月19日	2005年 7 月 2007年 6 月 2009年 6 月 2011年 6 月 2015年 6 月 2017年 6 月 2023年 6 月 2023年 6 月	株式会社山梨中央銀行執行役員 " 取締役 " 常務取締役 " 専務取締役 " 代表取締役専務 " 代表取締役頭取 当社監査役（現在） 株式会社山梨中央銀行代表取締役 会長（現在）	(注) 7	-
計						488

- (注) 1 取締役 堀内基光は取締役社長 堀内光一郎の長男であります。
- 2 取締役のうち、佐藤美樹、長岡 勤、大原慶子、清水 博、米山好映、伊岐典子の各氏は、社外取締役であります。
- 3 監査役のうち、数原英一郎、関 光良の各氏は、社外監査役であります。
- 4 2024年 3 月期に係る定時株主総会終結の時から2025年 3 月期に係る定時株主総会終結の時まで。
- 5 2022年 3 月期に係る定時株主総会終結の時から2026年 3 月期に係る定時株主総会終結の時まで。
- 6 2024年 3 月期に係る定時株主総会終結の時から2028年 3 月期に係る定時株主総会終結の時まで。
- 7 2023年 3 月期に係る定時株主総会終結の時から2027年 3 月期に係る定時株主総会終結の時まで。
- 8 当社は、法令に定める監査役の数に欠けることになる場合に備え、会社法第329条第 3 項に定める補欠監査役 1 名を選任しております。補欠監査役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴		所有株式数 (千株)
櫻 井 喜久司	1956年 9 月18日	1995年 4 月 2004年 4 月 2013年11月 2014年 4 月 2020年 5 月 2021年 3 月 2023年 3 月 2025年 3 月	弁護士登録 民事調停委員（東京簡易裁判所所 属）（現在） 文部科学省原子力損害賠償紛争審 査会特別委員（2023年10月退任） 第一東京弁護士会 副会長 銀座インペリアル法律事務所開設 （パートナー）（現在） 日本弁護士連合会 代議員（2022年 2 月末退任） " 代議員（2024年 2 月 末 退 任） " 代議員 （現在）	-

当社は、意思決定の迅速化、業務執行の効率化を図るとともに、経営の監督と業務執行の役割を明確にするため、執行役員制度を導入しております。

執行役員（取締役による兼任を除く）は次のとおりであります。

- 上原 厚 執行役員事業部部長
- 天野 克宏 執行役員事業部部長
- 道本 晃一 執行役員安全統括室長
- 齊藤 隆憲 執行役員社長室部長（IR担当）
- 信國 謙司 執行役員企画部部長（最高情報責任者）
- 渡辺 広幸 執行役員事業部部長

2. 2025年6月18日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役13名選任の件」及び「補欠監査役1名の選任の件」を上程しており、当該決議が承認されますと、当社の役員の状況及びその任期は、以下のとおりとなる予定です。

なお、役員の役職等については、当該定時株主総会の直後に開催が予定されている取締役会の決議事項の内容（役職等）を含めて記載しています。

男性15名 女性2名 （役員のうち女性の比率 11.8%）

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
代表取締役社長	堀 内 光一郎	1960年9月17日	1983年4月 1988年3月 1988年6月 1989年2月 1989年6月 1989年9月 1999年6月 1999年6月 2016年6月 2019年6月 2023年6月 2024年6月	株式会社日本長期信用銀行（現株式会社SBI新生銀行）入行 当社入社、経営企画部長 〃 取締役 〃 専務取締役 〃 代表取締役専務取締役 〃 代表取締役社長（現在） 富士急商事株式会社（現株式会社エフ・ジェイ）代表取締役（現在） ハイランドリゾート株式会社代表取締役 ハイランドリゾート株式会社代表取締役会長（現在） 株式会社ピカ代表取締役会長（現在） 身延登山鉄道株式会社代表取締役会長（現在） 富士急バス株式会社代表取締役会長（現在）	(注) 4	453
常務取締役 常務執行役員	野 田 博 喜	1967年3月28日	1990年4月 2005年7月 2007年4月 2008年4月 2010年7月 2013年7月 2013年10月 2015年4月 2018年4月 2020年4月 2020年6月 2020年6月 2020年6月 2022年4月 2022年6月 2022年6月 2022年6月 2024年6月	株式会社日本興業銀行（現株式会社みずほフィナンシャルグループ）入行 株式会社みずほコーポレート銀行（現株式会社みずほ銀行以下同じ）企業推進第一部参事役 〃 営業第十四部上席部長代理 〃 営業第六部チーフリレーションシップマネージャー 〃 コーポレート審査部シニアクレジットオフィサー 株式会社みずほ銀行企業審査第一部審査役 〃 大企業法人業務部次長 〃 営業第一部部長 〃 福岡営業部部長 当社入社 〃 取締役 〃 執行役員 〃 社長室長兼営業部担当 〃 事業部長兼営業部担当 〃 常務取締役（現在） 〃 常務執行役員（現在） 〃 事業部担当兼営業部担当 〃 事業部長	(注) 4	0

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
常務取締役 常務執行役員	山 田 美 之	1962年10月21日	1989年4月 2000年2月 2011年8月 2013年11月 2014年12月 2015年6月 2015年6月 2020年6月 2024年6月	富士急商事株式会社（現株式会社 エフ・ジェイ）入社 当社入社 〃 企画部部长兼営業推進室部長 〃 グループ事業部部长 〃 企画部部长 〃 執行役員 〃 企画部長 〃 取締役 〃 常務取締役（現在） 〃 常務執行役員（現在） 〃 社長室担当兼企画部担当	(注) 4	3
常務取締役 常務執行役員	堀 内 基 光	1992年1月12日	2014年4月 2020年4月 2020年4月 2021年4月 2022年6月 2022年6月  2024年6月 2024年6月  2024年6月  2025年6月	株式会社みずほ銀行入行 当社入社 〃 企画部理事 〃 理事社長室長兼企画部部长 〃 執行役員 ハイランドリゾート株式会社代表 取締役社長 当社取締役 シカゴ大学経営大学院修士号 （MBA）取得 社長室長兼企画部長兼人事部担当 兼宣伝部担当 当社常務取締役（現在） 〃 常務執行役員（現在）	(注) 4	10
取締役	佐 藤 美 樹	1949年12月5日	1972年4月 2003年4月 2004年4月 2004年7月 2008年7月 2015年6月 2017年4月  2019年4月 2021年7月	朝日生命保険相互会社入社 〃 執行役員 〃 常務執行役員 〃 取締役常務執行役員 〃 代表取締役社長 当社取締役（現在） 朝日生命保険相互会社代表取締役 会長 〃 取締役会長 〃 特別顧問（現在）	(注) 4	-
取締役	長 岡 勤	1955年11月23日	1978年4月  2007年4月 2009年4月 2012年4月 2014年4月 2016年4月 2019年6月 2022年4月	株式会社後楽園スタジアム（現株 式会社東京ドーム）入社 株式会社東京ドーム執行役員 〃 常務執行役員 〃 常務取締役執行役員 〃 専務取締役執行役員 〃 代表取締役社長執行役員 当社取締役（現在） 株式会社東京ドーム代表取締役社 長COO（現在）	(注) 4	-
取締役	大 原 慶 子	1959年10月18日	1988年4月 1988年4月  1992年9月  1993年8月 1993年10月 2000年2月  2017年3月  2019年6月	弁護士登録（第一東京弁護士会） 小松綜合法律事務所（後小松・狛 法律事務所）入所 Weil, Gotshal & Manges ニュー ヨーク事務所入所 弁護士登録（ニューヨーク州） 小松・狛法律事務所復帰 神谷町法律事務所入所創立パート ナー（現在） 公益社団法人セーブ・ザ・チルド レン・ジャパン監事（現在） 当社取締役（現在）	(注) 4	-

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
取締役	清水 博	1961年 1月30日	1983年 4月 2009年 3月 2012年 3月 2013年 7月 2014年 7月 2016年 3月 2016年 7月 2018年 4月 2021年 6月 2022年 7月 2025年 4月	日本生命保険相互会社入社 〃 執行役員 〃 常務執行役員 〃 取締役常務執行役員 〃 常務執行役員 〃 専務執行役員 〃 取締役専務執行役員 〃 代表取締役社長 当社取締役（現在） 日本生命保険相互会社代表取締役 社長 社長執行役員 日本生命保険相互会社代表取締役 会長（現在）	(注) 4	-
取締役	米山 好映	1950年 6月23日	1974年 4月 2002年 7月 2005年 7月 2009年 4月 2010年 7月 2022年 6月 2025年 4月	富国生命保険相互会社入社 〃 取締役 〃 常務取締役 〃 取締役常務執行役員 〃 代表取締役社長社長執行役員 当社取締役（現在） 富国生命保険相互会社取締役会 長（現在）	(注) 4	-
取締役	伊岐 典子	1956年 3月21日	1979年 4月 2009年 7月 2010年 7月 2011年 4月 2012年 9月 2014年 4月 2018年 3月 2018年 6月 2023年 6月 2023年 6月	労働省（現厚生労働省）入省 厚生労働省雇用均等・児童家庭局 長 独立行政法人労働政策研究・研修 機構統括研究員 〃 主席統括研究員 厚生労働省東京労働局長 外務省ブルネイ駐劬特命全權大使 公益財団法人21世紀職業財団理事 〃 会長 〃 特別顧問（現在） 当社取締役（現在）	(注) 4	-
取締役 執行役員	雨宮 正雄	1963年 4月28日	1987年 3月 2014年 6月 2016年 6月 2017年 2月 2017年 5月 2017年 5月 2019年 6月 2019年 6月 2022年 6月 2022年 6月 2023年 6月 2024年 6月	当社入社 〃 人事部長 〃 交通事業部部長 〃 グループ事業部部長 岳南鉄道株式会社代表取締役社長 岳南電車株式会社代表取締役社長 当社執行役員（現在） 〃 事業部部長 〃 取締役（現在） 〃 監査室長兼総務部長兼社長室 担当兼人事部担当兼経営管理部担 当兼コンプライアンス担当兼安全 統括管理者 〃 監査室長兼総務部長兼社長室 担当兼人事部担当兼経営管理部担 当兼コンプライアンス担当 〃 監査室長兼総務部長兼コンプラ イアンス担当	(注) 4	3
取締役 執行役員	岩田 大昌	1967年 3月31日	1989年 3月 2014年 6月 2016年 6月 2017年 2月 2018年 6月 2018年 6月 2023年 6月 2023年 6月 2024年 6月	当社入社 〃 部長待遇 相模湖リゾート株式会社代表取締 役社長 株式会社富士急ハイランド代表取 締役社長 当社執行役員（現在） 〃 事業部部長 〃 営業部長 富士急トラベル株式会社代表取締 役社長（現在） 当社取締役（現在）	(注) 4	3

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
取締役 執行役員	相 生 光 晴	1970年10月30日	1993年 3 月 2021年 8 月 2022年 6 月 2022年 6 月 2024年 6 月	当社入社 " 経営管理部部長 " 執行役員（現在） " 経営管理部部長（現在） " 取締役（現在）	(注) 4	2
常勤監査役	廣 瀬 昌 訓	1958年 3 月 7 日	1981年 3 月 2010年 8 月 2012年 6 月 2012年 6 月 2013年 6 月  2014年 6 月  2015年 6 月 2015年 6 月 2018年 6 月 2018年 6 月 2019年 6 月 2019年 6 月 2019年 6 月 2020年 6 月  2022年 6 月	当社入社 " 部長待遇 " 執行役員 " 交通事業部長 富士急セールス株式会社代表取締 役社長 株式会社フジエクスプレス代表取締 役社長 当社執行役員 " 監査室長兼総務部長 " 取締役 " 総務部長兼人事部長 " 常務取締役 " 常務執行役員 " 監査室長兼総務部長兼人事部長 " 監査室長兼総務部長兼コンプラ イアンス担当 " 常勤監査役（現在）	(注) 5	5
常勤監査役	相 川 三七男	1962年 2 月 9 日	1984年 3 月 2011年 8 月 2013年 9 月 2018年 6 月 2018年 6 月 2019年 6 月 2022年 6 月	当社入社 " 経営管理部部長 株式会社エフ・ジェイ出向 当社執行役員 " 経営管理部部長 " 取締役 " 常勤監査役（現在）	(注) 5	4
監査役	数 原 英一郎	1948年 7 月19日	1980年 3 月 1982年 3 月 1985年 3 月 1987年 3 月 2019年 3 月 2020年 3 月 2020年 6 月	三菱鉛筆株式会社取締役 " 常務取締役 " 取締役副社長 " 代表取締役社長 " 代表取締役会長兼社長 " 代表取締役会長（現在） 当社監査役（現在）	(注) 6	-
監査役	関 光 良	1953年 9 月19日	2005年 7 月 2007年 6 月 2009年 6 月 2011年 6 月 2015年 6 月 2017年 6 月 2023年 6 月 2023年 6 月	株式会社山梨中央銀行執行役員 " 取締役 " 常務取締役 " 専務取締役 " 代表取締役専務 " 代表取締役頭取 当社監査役（現在） 株式会社山梨中央銀行代表取締役 会長（現在）	(注) 7	-
計						488

- (注) 1 常務取締役 堀内基光は取締役社長 堀内光一郎の長男であります。
- 2 取締役のうち、佐藤美樹、長岡 勤、大原慶子、清水 博、米山好映、伊岐典子の各氏は、社外取締役であります。
- 3 監査役のうち、数原英一郎、関 光良の各氏は、社外監査役であります。
- 4 2025年 3 月期に係る定時株主総会終結の時から2026年 3 月期に係る定時株主総会終結の時まで。
- 5 2022年 3 月期に係る定時株主総会終結の時から2026年 3 月期に係る定時株主総会終結の時まで。
- 6 2024年 3 月期に係る定時株主総会終結の時から2028年 3 月期に係る定時株主総会終結の時まで。
- 7 2023年 3 月期に係る定時株主総会終結の時から2027年 3 月期に係る定時株主総会終結の時まで。

8 当社は、法令に定める監査役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査役1名を選任しております。補欠監査役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴		所有株式数 (千株)
櫻井喜久司	1956年9月18日	1995年4月	弁護士登録	-
		2004年4月	民事調停委員（東京簡易裁判所所属）（現在）	
		2013年11月	文部科学省原子力損害賠償紛争審査会特別委員（2023年10月退任）	
		2014年4月	第一東京弁護士会 副会長	
		2020年5月	銀座インペリアル法律事務所開設（パートナー）（現在）	
		2021年3月	日本弁護士連合会 代議員（2022年2月末退任）	
		2023年3月	〃 代議員（2024年2月末退任）	
		2025年3月	〃 代議員（現在）	

当社は、意思決定の迅速化、業務執行の効率化を図るとともに、経営の監督と業務執行の役割を明確にするため、執行役員制度を導入しております。

## 社外役員の状況

当社の社外取締役は6名、社外監査役は2名であります。(2025年6月17日現在の人数になります。株主総会決議後も同人数の予定であります。)

社外取締役佐藤美樹氏は、朝日生命保険相互会社の特別顧問であり、企業経営の豊富な経験を有しておられることから、同氏が培ってきた専門的な経営経験により、当社の業務執行を行う経営陣とは異なる独立した客観的視点に立って、経営全般に対する確かな助言をいただくことで、経営体制が更に強化できるものと判断し、社外取締役として選任しているものであります。同社は当社の株式を所有(注1)しておりますが、主要株主には該当いたしません。また、当社は同社との間で資金借入等の取引を行っておりますが、借入金利率については市場金利に基づいて合理的に決定しております。社外取締役長岡 勤氏は、株式会社東京ドームの代表取締役社長COOであり、観光事業における豊富な経験を有しておられることから同氏が培ってきた専門的な経営経験により、当社の業務執行を行う経営陣とは異なる独立した客観的視点に立って、経営全般に対する確かな助言をいただくことで、経営体制が更に強化できるものと判断し、社外取締役として選任しているものであります。同社は当社の株式を所有(注1)しておりますが、主要株主には該当いたしません。また、同社は当社と同一の事業の部類に属する事業を行っておりますが、重要性はないものと判断しております。社外取締役大原慶子氏は、神谷町法律事務所所属の弁護士であり、弁護士としての専門的かつ高度な知識や豊富な国際経験を有しておられることから、同氏が培ってきた知識や経験を活かし、当社の業務執行を行う経営陣とは異なる独立した客観的視点に立って、経営全般に対する確かな助言をいただくことで、経営体制が更に強化できるものと判断し、社外取締役として選任しているものであります。社外取締役清水 博氏は、日本生命保険相互会社の代表取締役会長であり、企業経営の豊富な経験を有しておられることから、同氏が培ってきた専門的な経営経験により、当社の業務執行を行う経営陣とは異なる独立した客観的視点に立って、経営全般に対する確かな助言をいただくことで、経営体制が更に強化できるものと判断し、社外取締役として選任しているものであります。同社は当社の株式を所有(注1)しておりますが、主要株主には該当いたしません。また、当社は同社との間で資金借入等の取引を行っておりますが、借入金利率については市場金利に基づいて合理的に決定しております。社外取締役米山好映氏は、富国生命保険相互会社の取締役会長であり、企業経営の豊富な経験を有しておられることから、同氏が培ってきた専門的な経営経験により、当社の業務執行を行う経営陣とは異なる独立した客観的視点に立って、経営全般に対する確かな助言をいただくことで、経営体制が更に強化できるものと判断し、社外取締役として選任しているものであります。同社は当社の株式を所有(注1)しておりますが、主要株主には該当いたしません。また、当社は同社との間で資金借入等の取引を行っておりますが、借入金利率については市場金利に基づいて合理的に決定しております。社外取締役伊岐典子氏は、厚生労働省雇用均等・児童家庭局長や同省東京労働局長、外務省ブルネイ駐節特命全権大使等を歴任されるなど豊富な経験を有しておられることから、同氏の様々な分野における業務経験を活かし、当社の業務執行を行う経営陣とは異なる独立した客観的視点に立って、経営全般に対する確かな助言をいただくことで、経営体制が更に強化できるものと判断し、社外取締役として選任しているものであります。

社外監査役数原英一郎氏は、三菱鉛筆株式会社の代表取締役会長であり、企業経営における専門的な知識・豊富な経験に基づく見地から、当社の経営全般に対して指導及び監査をいただけるものと判断し、社外監査役として選任しているものであります。社外監査役関光良氏は、株式会社山梨中央銀行の代表取締役会長であり、金融機関における専門的な知識・豊富な経験に基づく見地から、当社の経営全般に対して指導及び監査をいただけるものと判断し、社外監査役として選任しているものであります。同社は当社の株式を所有(注1)しておりますが、主要株主には該当いたしません。また、当社は同社との間で資金借入等の取引を行っておりますが、借入金利率については市場金利に基づいて合理的に決定しております。当社と各社外監査役との間には、上記以外に特筆すべき人的関係、資本的关系、取引関係その他の利害関係はなく独立性を有しているものと判断しております。

社外取締役または社外監査役を選任するための独立性に関する基準につきましては、株式会社東京証券取引所が定める独立性基準を満たすことを前提としつつ、企業経営の豊富な経験や、専門的な知識・経験により当社の経営全般に対する確かな助言をいただくことで、経営体制がさらに強化できることを期待することができるか否かといった観点から、その独立性を判断しております。また、例えば当社との間で以下のような関係にある者については、当該関係があることによりその独立性を阻害するおそれがないかにつき、とくに慎重に検討することとしております。

1. 過去に当社又はその子会社の業務執行者であった者
2. 過去に当社を主要な取引先(取引先グループの連結売上高の2%を超える者)とする者の業務執行者であった者

3. 過去に当社の主要な取引先（当社連結売上高の2%を超える者）の業務執行者であった者
4. 当社から役員報酬以外に多額（1事業年度において10,000千円以上）の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家又は法律専門家（法人、組合等の団体である者に限る）に過去に所属していた者
5. 当社の主要株主（当該主要株主が法人である場合は、当該法人の業務執行者又は過去に業務執行者であった者）
6. 上記1～5の近親者
7. 当社と社外役員の相互就任の関係にある先の出身者
8. 当社が寄付（1事業年度において10,000千円以上）を行っている先又はその出身者

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役及び社外監査役は、取締役会において内部監査担当取締役から財務報告に係る内部統制の整備・運用状況や業務の適正を確保するための体制の整備・運用状況及び会計監査人の監査結果について報告を受けております。社外監査役は、取締役会に加え監査役会において、常勤監査役とともに監査計画の策定や監査状況について意見交換を行うほか、会計監査人から会計監査の状況や結果について説明を受け意見交換を行っており、また取締役社長との定期会合を年1回開催し、意見交換と意思の疎通を図っております。常勤監査役は常勤役員会、執行役員会及びその他の重要な会議に出席するほか、業務の執行状況や決裁書類の閲覧及び重要な財産の調査を行うとともに、監査室と緊密な連携を保ちながら、当社及び子会社等の実地調査・書類監査を行い、その結果を監査役会に報告しております。また、会計監査人と定期的にミーティングや実査の立会を行い、その結果を監査役会に報告するなど、相互連携を図っております。

（注1）所有株式数は、「第4 提出会社の状況」内「1 株式等の状況」内「(6) 大株主の状況」に記載のとおりであります。

### (3) 【監査の状況】

#### 監査役監査の状況

当社における監査役監査は、業務の執行状況や決裁書類の閲覧及び重要な財産の調査を行っているほか、監査室と緊密な連携を保ちながら、当社及び子会社等の実地調査・書類監査を行っております。また、監査役は取締役会に出席し、常勤監査役は常勤役員会、執行役員会及びその他の重要な会議に出席するほか、会計監査人から会計監査の報告を適宜求めるなど、厳正な監査を行っております。

#### 監査役及び監査役会の活動状況

当事業年度においては監査役会を10回開催しており、個々の監査役の出席状況については、次のとおりです。

役 職	氏 名	出 席 回 数
常勤監査役	廣 瀬 昌 訓	10回 / 10回
常勤監査役	相 川 三七男	10回 / 10回
社外監査役	数 原 英一郎	9 回 / 10回
社外監査役	関 光 良	10回 / 10回

監査役会においては、監査方針及び監査計画の策定、内部統制システムの整備・運用状況の調査、会計監査人の評価及び選定・解職、監査報告書の作成等を主な検討事項として審議しております。

監査役の主な活動としては、期初に策定した監査方針及び監査計画に従い、取締役会その他重要な会議への出席、重要な決裁書類等の閲覧、会計伝票の閲覧、重要な事業所の業務及び財産の状況調査、関係会社の往査、代表取締役との定期会合、内部監査部門との連携、会計監査人からの監査実施状況及び結果の報告聴取等を行っております。

#### 内部監査の状況

当社における内部監査は、取締役社長の直下組織で内部監査部門である監査室に総員8名を配置し、「内部監査規程」に基づく適正な業務監査を定期的に行っております。

内部監査結果については、監査室が年2回常勤役員会、取締役会に報告しております。また、監査室と常勤監



査役のミーティングを実施し（2024年度は4回）、その結果を常勤監査役は監査役会に都度報告しております。

#### 会計監査の状況

##### a. 監査法人の名称

M o o r eみらい監査法人

##### b. 継続監査期間

2008年3月期以降

##### c. 業務を執行した公認会計士

鶴田慎之介

高岡宏成

##### d. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士6名、その他3名であります。

##### e. 監査法人の選定方針と理由

会計監査人の選定方針につきましては、当社の属する業種について監査経験や豊富な知識を有していること、監査のリスク管理、品質管理におきましても、適切な監査体制が構築されていることがあげられます。そのため、M o o r eみらい監査法人は当社の方針に最適であると判断したため、選任いたしました。

また、会計監査人の解任または不再任の決定の方針につきましては、当社都合のほか、当該監査人が会社法・公認会計士法等の法令に違反・抵触した場合及び公序良俗に反する行為があったと判断した場合、監査役会は、その事実に基づき当該会計監査人の解任または不再任の検討を行い、解任または不再任が妥当と判断した場合は、「会計監査人の解任または不再任」を株主総会の付議事項とすることを決定いたします。

##### f. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社は、会計監査人の評価に関し、公益社団法人日本監査役協会が定める「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」に基づき、会計監査人の評価基準を定め、その基準に基づき評価を行っております。

監査役会は、会計監査人との定期的な意見交換や確認事項の聴取、監査実施状況の報告等を通じて、監査法人の品質管理体制、独立性及び専門性の有無、監査の有効性等について確認を行っております。その結果、会計監査人M o o r eみらい監査法人の職務執行に問題はないと評価し、再任を決議いたしました。

#### 監査報酬の内容等

##### a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)
提出会社	42,000	100	42,000	100
連結子会社	-	840	-	840
計	42,000	940	42,000	940

当社における非監査業務の内容は、国外支給給与の証明業務です。

また、連結子会社における非監査業務の内容は、主に一般貸切旅客自動車運送事業の事業許可更新に係る同意された手続業務です。

##### b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬（a.を除く）

該当事項はありません。

##### c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

##### d. 監査報酬の決定方針

当社の事業規模の観点から合理的監査日数等を勘案し、監査公認会計士等に対する監査報酬の額を決定しております。

## e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査計画、監査内容、監査に要する総時間数等が、当社の事業規模の観点から、適切な監査を実施する上で、相当か否か、及び、前期の監査実績の分析・評価及び監査法人の一般的水準に比して高額ではないか、という観点から検討し、会計監査人の報酬に関する代表取締役の決定は妥当であると判断しております。

## (4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法に関する方針に係る事項

当社は、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針（以下「決定方針」という。）を定めており、その概要は次の通りです。

各取締役の報酬額は、株主総会で決定された報酬限度額の範囲内で、役位、経歴、実績等を総合的に勘案し、取締役会の諮問機関として取締役社長、社外取締役及び弁護士などの第三者を委員とするガバナンス委員会への諮問・答申を経て、その審議結果に基づき取締役会で決定します。また、各監査役の報酬額は、株主総会で決定された報酬限度額の範囲内で、監査役の協議により決定されます。なお、取締役の報酬は、取締役の職務遂行の対価として毎月支給する金銭報酬である「基本報酬」と、短期インセンティブとして当事業年度の連結業績等を勘案して決定し、毎年一定の時期に金銭報酬として支給する「賞与」、また、中長期インセンティブとして株主価値との連動を促す「株式報酬（株式給付信託（BBT）」（社外取締役は除く。）から構成されております。

報酬等の種類ごとの具体的な比率については、予め決まるものではなく、業績結果で変動するものとしているため、定めておりません。また、決定方針は、ガバナンス委員会への諮問・答申を経て、取締役会で定めることとしております。なお、取締役の個人別の報酬等の内容の決定に当たっては、ガバナンス委員会が決定方針との整合性を含めた多角的な検討を行っているため、取締役会もその答申を尊重し決定方針に沿うものであると判断しております。

短期インセンティブとして取締役の任期1年の成果に報いる趣旨で支給する「賞与」の評価指標は、業績を評価する代表的な指標である連結・個別業績指標（営業利益、経常利益、親会社株主に帰属する当期純利益（当期純利益））とし、「賞与」の額の算定方法は、連結・個別業績指標の一定割合を目途とし、かつ、各取締役の貢献度を加味して算出しております。なお、社外取締役及び監査役の「賞与」は、独立した立場から経営の監督、監査を行う役割を担うことから業績と連動しません。

当事業年度における連結・個別業績指標の実績及び目標数値は次の通りです。

< 2025年3月期実績 >

（単位：千円）

	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属する 当期純利益
連結	8,313,679	8,125,889	5,107,705
個別	2,755,202	4,028,596	2,840,294

< 2025年3月期目標数値 >

（単位：千円）

	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属する 当期純利益
連結	8,700,000	8,400,000	5,000,000

中長期インセンティブとして取締役（社外取締役を除く。）の報酬と当社の株主価値との連動性をより明確にし、取締役が株価上昇によるメリットのみならず、株価下落リスクまでも株主と共有することで、中長期的な業績の向上と企業価値の増大に貢献する意識を高めることを目的とした「株式報酬（株式給付信託（BBT）」は、当社が拠出する金銭を原資として当社株式が信託（以下「本信託」という。）を通じて取得され、取締役に対して、当社が定める役員株式給付規程に従って、当社株式及び当社株式を時価で換算した金額相当の金銭を本信託を通じて給付します。なお、取締役が当社株式等の給付を受ける時期は、原則として取締役の退任時となります。（詳細については、第4 提出会社の状況 1 株式等の状況 (8)役員・従業員株式所有制度の内容 に記載のとおりです。）

当社は、2006年6月27日開催の第105回定時株主総会において取締役の報酬限度額は、年額270,000千円以内（ただし、使用人分給与は含まない。）、2019年6月20日開催の第118回定時株主総会において監査役の報酬限度額は、年額100,000千円以内、また2018年6月22日開催の第117回定時株主総会において取締役（社外取締役を除く。）に対する株式給付信託（BBT）の報酬限度額は2019年3月末日で終了する事業年度から2023年3月末日で終了する事業年度までの5事業年度及びその後を開始する5事業年度ごとに、60,000千円以内と決議いた

だいております。

当事業年度の役員報酬については、2024年6月11日に、取締役社長を委員長とし、大原慶子社外取締役、数原英一郎社外監査役、櫻井喜久司弁護士を委員とするガバナンス委員会で、「取締役賞与の決定及びその配分について」、「取締役の報酬及びその配分について」を審議いたしました。

また、取締役会では、2024年6月19日に「取締役賞与の決定及びその配分について」、「取締役の報酬及びその配分について」を審議し、決定いたしました。

提出会社の役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額(千円)			対象となる 役員の員数 (名)
		固定報酬	業績連動報酬等	非金銭報酬等	
取締役 (社外取締役を除く。)	103,050	62,100	34,000	6,950	9
監査役 (社外監査役を除く。)	30,000	30,000	-	-	2
社外役員	68,000	68,000	-	-	8

- (注) 1 上記には、2024年6月19日開催の第123回定時株主総会終結の時をもって任期満了により退任した2名を含んでおります。
- 2 固定報酬は、基本報酬及び当事業年度中に費用計上した社外取締役と監査役の役員賞与引当金の額です。
- 3 業績連動報酬等は、当事業年度中に費用計上した取締役(社外取締役を除く)の役員賞与引当金の額です。
- 4 非金銭報酬等は、当事業年度中に費用計上した役員株式給付引当金の額です。

提出会社の役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

## (5) 【株式の保有状況】

## 投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、純投資目的の株式は「専ら株式の価値の変動及び株式に係る配当によって利益を受けることを目的とする投資株式」とし、純投資目的以外の株式は「保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式」と区分しております。

## 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

## a．保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

取引先の開拓や継続して取引関係の維持・強化を図るなどの観点から、当社及び当社グループの中長期的な成長・企業価値の向上に資すると判断する場合には、当該取引先の株式を取得・保有することがあります。取締役会でリスク、投資効果、取引状況等を個別銘柄毎に検証し、保有する意義が認められない場合は売却を進めます。

具体的には、以下１）～３）を重点事項として総合的に検証し、保有の適否を判断しております。

## １）リスク確認

含み損益の測定によるリスクの有無、及び評価損等リスクが顕在化した場合の経営に与える影響度合いの確認

## ２）投資効果・取引状況確認

受取配当金や営業取引による利益貢献など当期の便益と、便益の取得価額に対する割合、及び当社の資本コストとの比較等、定量的側面の確認

## ３）営業取引以外の協力関係や業績等、定性的側面の確認

## b．銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)
非上場株式	25	124,046
非上場株式以外の株式	22	5,715,381

## (当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得価額の合計額(千円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	-	-	-

## (当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却価額の合計額(千円)
非上場株式	-	-
非上場株式以外の株式	1	56,430

## c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

## 特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	(a)保有目的及び業務提携等の概要 (b)定量的な保有効果 ( 便益の取得価額に対する割合 ) (c)株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株) 貸借対照表計上額 (千円)	株式数(株) 貸借対照表計上額 (千円)		
スルガ銀行(株)	1,111,167 1,493,408	1,111,167 992,272	(a)静岡エリアにおける安定的な金融取引や情報収集等、協力関係の構築。契約バス輸送等の営業取引の維持・強化。 (b)8.03% (c) -	有
(株)山梨中央銀行	531,536 1,146,523	531,536 1,000,882	(a)山梨エリアにおける安定的な金融取引や情報収集等、協力関係の構築。 (b)8.75% (c) -	有
住友不動産(株)	128,700 719,819	128,700 746,073	(a)同社関連ビルへの契約バス輸送等、営業取引の維持・強化。当社不動産事業の価値向上に資する不動産情報の収集等、協力関係の構築。 (b)8.32% (c) -	有
(株)N S D	140,300 469,163	140,300 417,532	(a)システム・ソフト開発や情報サービス分野での情報収集等、協力関係の構築。 (b)27.35% (c) -	有
(株)TAKARA & COMPANY	89,000 293,700	89,000 250,090	(a)ディスクロージャー関連情報の収集等、協力関係の構築。 (b)9.76% (c) -	有
みずほリース(株)	250,000 260,750	50,000 290,500	(a)当社各事業における安定的なリース取引や金融情報の収集等、協力関係の構築。 (b)27.78% (c) -	有
リオン(株)	88,300 216,864	88,300 264,723	(a)遊戯機械探傷機器等の導入や安全確保に関する情報収集等、協力関係の構築。 (b)8.21% (c) -	有
(株)松屋	200,000 212,800	200,000 227,000	(a)CS向上に資する情報収集や備品の購入等、協力関係の構築。 (b)1.23% (c) -	有
極東開発工業(株)	66,400 157,301	66,400 172,308	(a)廃棄物処理業における機械式ごみ収集車等の導入や特装車両に関する情報収集等、協力関係の構築。 (b)17.53% (c) -	有
阪和興業(株)	27,200 133,008	27,200 161,296	(a)当社事業への広告協賛等の営業取引の維持・強化。海外遊戯機械メーカー代理店である同社への発注取引や情報収集等、協力関係の構築。 (b)16.81% (c) -	有
(株)モスフードサービス	31,200 114,192	31,200 106,860	(a)同社の展開するフードチェーン店とのテナント契約等、営業取引の維持・強化。 (b)4.25% (c) -	有
松井建設(株)	121,000 107,690	121,000 110,715	(a)建設業を営む同社との情報交換等、協力関係の構築。 (b)8.49% (c) -	有
(株)ミライト・ワン	42,000 91,476	42,000 80,220	(a)情報通信機器等の導入や情報通信分野での情報収集等、協力関係の構築。 (b)11.61% (c) -	有
(株)共和電業	125,000 58,750	125,000 54,000	(a)バス安全訓練車システムの導入や当社運輸事業の安全性の向上に資する情報収集等、協力関係の構築。 (b)2.52% (c) -	有

銘柄	当事業年度	前事業年度	(a)保有目的及び業務提携等の概要 (b)定量的な保有効果 ( 便益の取得価額に対する割合 ) (c)株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株) 貸借対照表計上額 (千円)	株式数(株) 貸借対照表計上額 (千円)		
(株)稲葉製作所	34,800 58,568	34,800 62,570	(a)各事業所への物置設置やオフィス家具等に関する情報収集等、協力関係の構築。 (b)3.98% (c) -	有
東京汽船(株)	74,000 56,314	74,000 49,580	(a)旅客船事業を営む同社との情報交換等、協力関係の構築。 (b)2.95% (c) -	有
(株)ヤクルト本社	19,400 55,367	19,400 60,508	(a)飲料商品の安定的な仕入取引の維持・強化や情報収集等、協力関係の構築。 (b)2.46% (c) -	有
ビー・ビー・ゼットホールディング	157 25,634	157 26,352	(a)傘下のマッターホルン・ゴッタルド鉄道との姉妹鉄道提携関係の維持・強化。当社鉄道事業の発展に資する人材交流や情報交換等、協力関係の構築。 (b)7.74% (c) -	有
(株)みずほフィナンシャルグループ	5,952 24,111	5,952 18,129	(a)傘下のみずほ銀行は当社のメインバンク。銀行・信託・証券等専門分野での安定的かつ幅広い金融取引や情報収集等、協力関係の構築。 (b)22.70% (c) -	無
東海汽船(株)	5,000 14,570	5,000 12,480	(a)港運営受託等の営業取引の維持・強化や、旅客船事業を営む同社との情報交換等、協力関係の構築。 (b)24.79% (c) -	有
小田急電鉄(株)	2,000 2,956	2,000 4,152	(a)首都圏で鉄道・バス事業等を営む同社との情報交換等、協力関係の構築。 (b)700.08% (c) -	有
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	1,200 2,413	1,200 1,868	(a)銀行・信託・証券等専門分野での安定的かつ幅広い金融取引や情報収集等、協力関係の構築。 (b)23.99% (c) -	無
常磐興産(株)	- -	34,200 42,168	(a)福島エリアにおいて観光娯楽施設・ホテル事業を営む同社との情報交換等、協力関係の構築。 (b) - (c) -	有

- (注) 1 (株)みずほフィナンシャルグループは、当社株式を保有しておりませんが、同社のグループ会社である(株)みずほ銀行が当社株式を保有しております。
- 2 (株)三菱UFJフィナンシャル・グループは、当社株式を保有しておりませんが、同社のグループ会社である(株)三菱UFJ銀行及び三菱UFJ信託銀行(株)が当社株式を保有しております。
- 3 上記の貸借対照表計上額は、特定株式投資とみなし保有株式を合算しておりません。
- 4 みずほリース(株)は、2024年4月1日付で、普通株式1株を5株とする株式分割を行っております。

みなし保有株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株) 貸借対照表計上額 (千円)	株式数(株) 貸借対照表計上額 (千円)		
スルガ銀行(株)	473,000 635,712	473,000 422,389	将来の退職給付に備えるため退職給付信託として信託設定しており、その議決権の行使の指図は当社が留保しております。	有
(株)三菱UFJ フィナンシャル・グループ	171,500 344,886	171,500 267,025	将来の退職給付に備えるため退職給付信託として信託設定しており、その議決権の行使の指図は当社が留保しております。	無

(注) 1 (株)三菱UFJフィナンシャル・グループは、当社株式を保有しておりませんが、同社のグループ会社である(株)三菱UFJ銀行及び三菱UFJ信託銀行(株)が当社株式を保有しております。

2 上記の貸借対照表計上額は、特定株式投資とみなし保有株式を合算しておりません。

保有目的が純投資目的である投資株式  
該当事項はありません。

当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの  
該当事項はありません。

当事業年度の前4事業年度及び当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの  
該当事項はありません。

## 第5 【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)第2条の規定に基づき、「財務諸表等規則」により作成しております。また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の財務諸表について、Mooremira監査法人の監査を受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容及び変更等について当社への影響を適切に把握するために、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、各種情報を取得するとともに、専門的情報を有する団体等が主催する研修・セミナーに積極的に参加し、連結財務諸表等の適正性確保に取り組んでおります。



## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	17,914,795	16,780,638
受取手形、売掛金及び契約資産	<sup>1</sup> 4,233,992	<sup>1</sup> 4,418,512
分譲土地建物	8,527,509	8,529,216
商品及び製品	682,088	712,847
仕掛品	77,811	68,875
原材料及び貯蔵品	754,688	855,097
未成工事支出金	161,045	89,637
その他	1,705,289	1,646,277
貸倒引当金	18,484	17,474
流動資産合計	34,038,737	33,083,628
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物（純額）	26,281,311	25,525,239
機械装置及び運搬具（純額）	7,875,503	8,093,703
土地	15,639,255	15,919,299
リース資産（純額）	884,589	530,240
建設仮勘定	587,891	1,669,053
その他（純額）	1,771,520	2,189,342
有形固定資産合計	<sup>2. 3. 5</sup> 53,040,072	<sup>2. 3. 5</sup> 53,926,879
無形固定資産	2,830,612	2,860,569
投資その他の資産		
投資有価証券	<sup>4</sup> 8,181,998	<sup>4</sup> 8,720,974
繰延税金資産	1,237,923	817,705
退職給付に係る資産	375,592	684,434
その他	834,525	1,014,213
貸倒引当金	24,660	24,660
投資その他の資産合計	10,605,379	11,212,669
固定資産合計	66,476,065	68,000,118
繰延資産		
社債発行費	22,999	18,092
繰延資産合計	22,999	18,092
資産合計	100,537,801	101,101,839

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	2,751,608	2,492,214
短期借入金	5. 7 9,628,428	5. 7 12,702,158
リース債務	455,020	284,056
未払消費税等	642,463	709,939
未払法人税等	1,548,470	1,280,869
賞与引当金	518,926	541,610
役員賞与引当金	32,000	48,000
その他	5. 6 4,184,738	5. 6 4,674,280
流動負債合計	19,761,654	22,733,129
固定負債		
社債	5,000,000	5,000,000
長期借入金	5. 7 37,520,647	5. 7 30,438,489
リース債務	584,110	435,280
繰延税金負債	105,019	226,644
退職給付に係る負債	710,579	697,922
役員株式給付引当金	26,104	27,630
その他	5 4,478,069	5 4,756,119
固定負債合計	48,424,529	41,582,086
負債合計	68,186,184	64,315,216
純資産の部		
株主資本		
資本金	9,126,343	9,126,343
資本剰余金	3,696,882	3,698,494
利益剰余金	17,589,964	21,318,471
自己株式	1,548,759	1,545,070
株主資本合計	28,864,431	32,598,238
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	2,308,140	2,659,798
退職給付に係る調整累計額	164,013	430,145
その他の包括利益累計額合計	2,472,154	3,089,943
非支配株主持分	1,015,031	1,098,441
純資産合計	32,351,617	36,786,623
負債純資産合計	100,537,801	101,101,839

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)		当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)	
営業収益	1	50,701,528	1	52,230,503
営業費				
運輸業等営業費及び売上原価	2	41,089,545	2	42,496,947
販売費及び一般管理費	2. 3	1,460,290	2. 3	1,419,876
営業費合計		42,549,836		43,916,823
営業利益		8,151,692		8,313,679
営業外収益				
受取利息		339		498
受取配当金		113,565		151,188
持分法による投資利益		13,253		37,524
補助金収入		14,668		36,012
雑収入		139,692		93,937
営業外収益合計		281,518		319,161
営業外費用				
支払利息		449,337		458,161
雑支出		47,592		48,790
営業外費用合計		496,929		506,952
経常利益		7,936,280		8,125,889
特別利益				
固定資産売却益	4	4,755	4	33,019
投資有価証券売却益		5,328		41,864
補助金		622,464		705,312
受取補償金		39,420		13,521
保険差益		-		18,981
土地交換差益		-		1,409
特別利益合計		671,968		814,108
特別損失				
固定資産圧縮損	5	516,935	5	588,851
固定資産除却損	6	207,265	6	246,885
減損損失	7	1,283,117	7	430,527
事故関連費用		-		74,655
特別損失合計		2,007,319		1,340,920
税金等調整前当期純利益		6,600,930		7,599,078
法人税、住民税及び事業税		1,892,382		2,172,839
法人税等調整額		21,957		212,677
法人税等合計		1,914,340		2,385,516
当期純利益		4,686,590		5,213,561
非支配株主に帰属する当期純利益		114,995		105,856
親会社株主に帰属する当期純利益		4,571,594		5,107,705

【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
当期純利益	4,686,590	5,213,561
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	1,289,683	355,157
退職給付に係る調整額	326,684	266,131
持分法適用会社に対する持分相当額	70,022	6,414
その他の包括利益合計	<sup>1</sup> 1,686,390	<sup>1</sup> 614,874
包括利益	6,372,980	5,828,435
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	6,252,539	5,725,494
非支配株主に係る包括利益	120,440	102,941

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	9,126,343	3,691,371	13,814,073	1,543,134	25,088,653
当期変動額					
剰余金の配当			795,703		795,703
親会社株主に帰属する当期純利益			4,571,594		4,571,594
自己株式の取得				5,815	5,815
自己株式の処分				190	190
連結子会社株式の取得による持分の増減		5,511			5,511
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	5,511	3,775,891	5,625	3,775,777
当期末残高	9,126,343	3,696,882	17,589,964	1,548,759	28,864,431

	その他の包括利益累計額			非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	953,880	162,670	791,209	904,168	26,784,031
当期変動額					
剰余金の配当					795,703
親会社株主に帰属する当期純利益					4,571,594
自己株式の取得					5,815
自己株式の処分					190
連結子会社株式の取得による持分の増減					5,511
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	1,354,260	326,684	1,680,944	110,863	1,791,807
当期変動額合計	1,354,260	326,684	1,680,944	110,863	5,567,585
当期末残高	2,308,140	164,013	2,472,154	1,015,031	32,351,617

当連結会計年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	9,126,343	3,696,882	17,589,964	1,548,759	28,864,431
当期変動額					
剰余金の配当			1,379,198		1,379,198
親会社株主に帰属する当期純利益			5,107,705		5,107,705
自己株式の取得				1,396	1,396
自己株式の処分				5,085	5,085
連結子会社株式の取得による持分の増減		1,611			1,611
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	1,611	3,728,506	3,688	3,733,806
当期末残高	9,126,343	3,698,494	21,318,471	1,545,070	32,598,238

	その他の包括利益累計額			非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計		
当期首残高	2,308,140	164,013	2,472,154	1,015,031	32,351,617
当期変動額					
剰余金の配当					1,379,198
親会社株主に帰属する当期純利益					5,107,705
自己株式の取得					1,396
自己株式の処分					5,085
連結子会社株式の取得による持分の増減					1,611
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	351,657	266,131	617,789	83,410	701,199
当期変動額合計	351,657	266,131	617,789	83,410	4,435,006
当期末残高	2,659,798	430,145	3,089,943	1,098,441	36,786,623

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
<strong>営業活動によるキャッシュ・フロー</strong>		
税金等調整前当期純利益	6,600,930	7,599,078
減価償却費	5,624,592	5,514,841
固定資産除却損	57,291	76,071
減損損失	1,283,117	430,527
固定資産圧縮損	516,935	588,851
貸倒引当金の増減額（ は減少）	3,189	1,009
賞与引当金の増減額（ は減少）	70,051	22,683
役員賞与引当金の増減額（ は減少）	14,000	16,000
役員株式給付引当金の増減額（ は減少）	6,102	1,526
退職給付に係る負債の増減額（ は減少）	427,444	378,114
退職給付に係る資産の増減額（ は増加）	375,592	308,842
受取利息及び受取配当金	113,904	151,686
支払利息	449,337	458,161
持分法による投資損益（ は益）	13,253	37,524
固定資産売却損益（ は益）	4,755	33,019
投資有価証券売却損益（ は益）	5,328	41,864
補助金収入	622,464	705,312
受取補償金	39,420	-
売上債権の増減額（ は増加）	243,987	184,520
棚卸資産の増減額（ は増加）	98,596	22,533
仕入債務の増減額（ は減少）	312,233	259,393
未払消費税等の増減額（ は減少）	19,997	67,476
その他の資産・負債の増減額	382,050	60,912
小計	14,209,976	13,468,540
利息及び配当金の受取額	126,189	163,992
利息の支払額	448,906	460,630
補助金の受取額	89,197	89,944
補償金の受取額	36,510	3,250
法人税等の支払額	1,014,797	2,421,611
営業活動によるキャッシュ・フロー	12,998,169	10,843,484
<strong>投資活動によるキャッシュ・フロー</strong>		
定期預金の預入による支出	-	3,700
補助金の受取額	407,924	741,911
有形及び無形固定資産の取得による支出	6,099,150	6,715,149
有形及び無形固定資産の売却による収入	4,770	32,178
投資有価証券の取得による支出	12,650	3,303
投資有価証券の売却による収入	22,128	84,704
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	31,987	-
投資その他の資産の増減額（ は増加）	5,825	6,000
投資活動によるキャッシュ・フロー	5,703,138	5,857,358

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の増減額（ は減少）	1,505,750	-
長期借入れによる収入	4,780,000	4,680,000
長期借入金の返済による支出	9,864,371	8,688,428
リース債務の返済による支出	671,254	454,314
自己株式の取得による支出	3,857	655
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	4,622	4,199
配当金の支払額	795,112	1,376,286
非支配株主への配当金の支払額	1,211	14,461
その他	374,417	265,517
財務活動によるキャッシュ・フロー	8,440,597	6,123,862
現金及び現金同等物の増減額（ は減少）	1,145,566	1,137,736
現金及び現金同等物の期首残高	18,985,825	17,840,258
現金及び現金同等物の期末残高	<sup>1</sup> 17,840,258	<sup>1</sup> 16,702,522



【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数 35社

すべての子会社を連結しております。

主要な連結子会社の名称は、「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため、省略しております。

2 持分法の適用に関する事項

持分法を適用した関連会社の数 3社

すべての関連会社に持分法を適用しております。

主要な会社の名称

(株)テレビ山梨

身延登山鉄道(株)

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日は、連結決算日と一致しております。

4 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)によっております。

市場価格のない株式等

移動平均法に基づく原価法によっております。

棚卸資産

評価基準は原価法(貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定)によっております。

イ) 分譲土地建物及び未成工事支出金・・・個別法

ロ) 商品及び原材料・・・・・・・・・・主に先入先出法

ハ) 製品及び仕掛品・・・・・・・・・・主に総平均法

二) 貯蔵品・・・・・・・・・・主に移動平均法

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産（リース資産を除く）

イ) 2007年3月31日以前に取得したもの

旧定額法によっております。

ロ) 2007年4月1日以降に取得したもの

定額法によっております。

なお、主な耐用年数は次の通りであります。

建物及び構築物 3～50年

機械装置及び運搬具 2～18年

無形固定資産（リース資産を除く）

定額法によっております。

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零（残価保証の取り決めがある場合は、残価保証額）とする定額法によっております。

(3) 工事負担金等の処理方法

鉄道業（富士山麓電気鉄道(株)及び岳南電車(株)）における工事負担金等は、工事完成時に当該工事負担金等相当額を取得した固定資産の取得原価から直接減額して計上しております。

なお、連結損益計算書においては、工事負担金等受入額を特別利益に計上するとともに、固定資産の取得原価から直接減額した額を固定資産圧縮損として特別損失に計上しております。

(4) 繰延資産の処理方法

社債発行費は、社債の償還までの期間にわたり定額法により償却しております。

(5) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、翌連結会計年度の支給見込額に基づき当連結会計年度における負担額を計上しております。

役員賞与引当金

役員に対して支給する賞与の支出に充てるため、当連結会計年度における支給見込額に基づき計上しております。

役員株式給付引当金

役員株式給付規程に基づく取締役への当社株式の給付に備えるため、当連結会計年度末における株式給付債務の見込額に基づき計上しております。

(6) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理することとしております。

小規模企業等における簡便法の採用

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(7) 重要な収益及び費用の計上基準

当社グループは、主に運輸、不動産、レジャー・サービスなどに関係する事業を行っており、収益は次の5つのステップを適用し認識されます。

ステップ1：顧客との契約を識別する。

ステップ2：契約における履行義務を識別する。

ステップ3：取引価格を算定する。

ステップ4：契約における履行義務に取引価格を配分する。

ステップ5：履行義務を充足した時に又は充足するにつれて収益を認識する。

運輸業

運輸業は、主に鉄道、バス、索道、ハイヤー・タクシー、船舶による旅客輸送サービスを行っており、運送約款等により顧客に対して輸送サービスの提供を行う義務を負っております。当該履行義務は旅客の輸送役務の完了をもって充足されます。取引の対価は、通常履行義務の充足前に受領し、バス事業のうち貸切バス、契約輸送及びハイヤー・タクシー事業は履行義務充足時に受領または充足後短期のうちに支払いを受けております。

不動産業

不動産業は、主に不動産販売事業、賃貸事業、別荘地管理事業を行っております。

不動産販売事業については、顧客との不動産売買契約等に基づき当該物件の引渡しの義務を負っており、当該履行義務は物件が引き渡される一時点で充足されます。取引の対価は、契約締結時に売買代金の一部を手付金として受領し、物件引渡時に残代金を受領しております。

賃貸事業については、賃貸借契約により顧客が賃貸施設を利用可能にする義務を負っており、当該履行義務はサービスが提供される一定期間にわたり充足されるものであります。取引の対価は、通常、履行義務の充足前の一定時点に前もって受領しております。

別荘地管理事業については、別荘保有者との別荘管理契約に基づき、設備管理等のサービスを提供する義務を負っており、当該履行義務は管理サービスの完了をもって充足されます。取引の対価は、履行義務の充足前に受領または充足後短期のうちに支払いを受けております。

レジャー・サービス業

レジャー・サービス業は、主に遊園地、ホテル、ゴルフ、スキー、アウトドア事業を行っており、顧客に対して施設でのサービスの提供を行う義務を負っております。当該履行義務はサービス提供の完了をもって充足されます。取引の対価は、主に履行義務の充足前に受領または充足後短期のうちに支払いを受けております。

その他の事業

その他の事業は、主に物品販売業、建設業、製造販売業、情報処理サービス業を行っております。

物品販売業については、顧客に対して物品の引き渡しを行う義務を負っており、当該履行義務は物品の引き渡しをもって充足されます。取引の対価は、履行義務充足時に受領または充足後短期のうちに支払いを受けております。

建設業については、顧客との工事請負契約に基づき工事を行う義務を負っております。当該履行義務は一定期間にわたり充足される履行義務であり、期間が1年を超える工事については、履行義務の充足に係る進捗度を見積り、当該進捗度に基づき収益を一定の期間にわたり認識しております。なお、進捗度の測定は、契約ごとに、期末日までに発生した原価が、見積り総原価に占める割合に基づいて行っております。取引の対価は、工事請負契約により決定され、履行義務充足後短期のうちに支払いを受けております。

製造販売業及び情報処理サービス業については、主に交通機器、ミネラルウォーターの製造、販売やパッケージソフトウェアの開発、販売を行っており、顧客との販売契約により、受注した製品を引き渡す義務を負っております。当該履行義務は製品の引き渡しをもって充足されます。取引の対価は、主に履行義務充足後短期のうちに支払いを受けております。

なお、上記各事業における収益に変動対価等を含む売上収益の額に重要性はなく、約束した対価の金額に重要な金融要素は含まれておりません。

顧客への販売における当社グループの役割が代理人に該当する取引は、主にレジャー・サービス業及びその他の事業における物品販売業の消化仕入取引であり、顧客から受け取る対価の総額から第三者に対する支払額を差し引いた純額で収益を認識しております。

#### (8) 重要なヘッジ会計の方法

##### ヘッジ会計の方法

当社グループが行っている金利スワップ取引は、金利スワップの特例処理の要件を充たしているため当該特例処理を適用しております。

##### ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段 金利スワップ取引

ヘッジ対象 借入金利

##### ヘッジ方針

借入金の金利変動リスクをヘッジすることを目的として金利スワップ取引を行っております。

##### ヘッジ有効性評価の方法

当社グループの金利スワップ取引は、金利スワップの特例処理の要件を充たしており、その判定をもって有効性評価に代えております。

#### (9) のれんの償却方法及び償却期間

5年間の定額法により償却しております。

#### (10) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、要求払預金及び取得日から3ヶ月以内に満期日の到来する流動性の高い、容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない短期的な投資としております。

#### (重要な会計上の見積り)

##### 1 固定資産の減損

##### (1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：千円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
有形固定資産及び 無形固定資産	55,870,685	56,787,448
減損損失	1,283,117	430,527

##### (2) その他の情報

##### 算出方法

当社グループは、事業用資産については内部管理上採用している区分を基礎として資産のグルーピングを行い、遊休資産については個別資産ごとにグルーピングを行っております。また、事業用資産において施設間のキャッシュ・イン・フローの相互補完関係が定量的な観点から認められる場合には、当該複数の施設を同一の資産グループとしてグルーピングしております。

減損の兆候判定にあたっては、資産グループの営業損益の状況や、使用範囲又は回収可能価額を著しく低下させる変化の有無、市場価格の著しい下落の有無などの確認を行っております。

減損損失の認識の判定における回収可能価額は、使用価値又は正味売却価額により測定しております。正味売却価額は不動産鑑定評価額等に基づき算定しております。使用価値に用いる将来キャッシュ・フローは、資産グループの営業キャッシュ・フロー及び投資キャッシュ・フローの過去の推移を参考としつつ、将来の収支見通しに基づき見積っております。

減損損失の測定に用いる割引率は、当社の借入資本コストと自己資本コストを加重平均した資本コストによっております。

##### 算定に用いた仮定

将来キャッシュ・フローの見積りは、事業計画を基礎としており、その主要な仮定は、過去の実績と市場

傾向を勘案して見積った将来の収支見通しです。

#### 翌連結会計年度以降の影響

当該見積りに係る仮定には不確実性を含むとともに、将来の経済環境の変化などによっても影響を受けるため、将来キャッシュ・フローの金額が当該見積りから乖離した場合、翌連結会計年度以降の連結財務諸表において、重要な影響を与える可能性があります。

## 2 繰延税金資産の回収可能性

### (1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：千円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
繰延税金資産	1,237,923	817,705
繰延税金負債	105,019	226,644

### (2) その他の情報

#### 算出方法

繰延税金資産の回収可能性は、当社及び連結子会社のそれぞれにおいて将来の税負担を軽減する効果を有するかどうかで判断しております。当該判断は、収益力に基づく一時差異等加減算前課税所得の十分性、タックスプランニングに基づく一時差異等加減算前課税所得の十分性及び将来加算一時差異の十分性により行います。収益力に基づく一時差異等加減算前課税所得の十分性を判断するにあたっては、一時差異等の解消見込年度における課税所得に基づいております。将来の課税所得の発生時期及び金額は、過去の推移を参考としつつ、将来の収支見通しに基づき見積っております。

#### 算定に用いた仮定

将来課税所得に関する仮定について、「1 固定資産の減損 (2)その他の情報 算定に用いた仮定」に記載した内容と同一であります。

#### 翌連結会計年度以降の影響

当該見積りに係る仮定には不確実性を含むとともに、将来の経済環境の変化などによっても影響を受けるため、実際に発生した課税所得の時期及び金額が見積りから乖離した場合、翌連結会計年度以降の連結財務諸表において、繰延税金資産の計上額に重要な影響を与える可能性があります。

### (会計方針の変更)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当連結会計年度の期首から適用しております。法人税等の計上区分(その他の包括利益に対する課税)に関する改正については、2022年改正会計基準第20 - 3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号2022年10月28日。以下「2022年改正適用指針」という。)第65 - 2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当該会計方針の変更による連結財務諸表への影響はありません。

また、連結会社間における子会社株式等の売却に伴い生じた売却損益を税務上繰り延べる場合の連結財務諸表における取扱いの見直しに関連する改正については、2022年改正適用指針を当連結会計年度の期首から適用しております。当該会計方針の変更は、遡及適用され、前連結会計年度については遡及適用後の連結財務諸表となっております。なお、当該会計方針の変更による前連結会計年度の連結財務諸表への影響はありません。

### (未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日)

ほか、関連する企業会計基準、企業会計基準適用指針、実務対応報告及び移管指針の改正

#### (1) 概要

国際的な会計基準と同様に、借手のすべてのリースについて資産・負債を計上する等の取扱いを定めるもの。

#### (2) 適用予定日

2028年3月期の期首より適用予定です。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当連結財務諸表作成時において評価中です。

(表示方法の変更)

(連結損益計算書関係)

前連結会計年度において、独立掲記しておりました「営業外収益」の「受取支援金収入」は、営業外収益の総額の100分の10以下となったため、当連結会計年度より「雑収入」に含めて表示しております。

また、前連結会計年度において、「営業外収益」の「雑収入」に含めていた「補助金収入」は、営業外収益の総額の100分の10を超えたため、当連結会計年度より独立掲記することとしました。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「営業外収益」に表示していた「受取支援金収入」35,377千円、「雑収入」118,983千円は、「補助金収入」14,668千円、「雑収入」139,692千円として組み替えております。

(追加情報)

(株式給付信託( B B T ))

当社は、2018年6月22日開催の第117回定時株主総会決議に基づき、当社の取締役(社外取締役は除きます。以下同じ。)を対象とした株式報酬制度「株式給付信託(BBT=(Board Benefit Trust))」(以下「本制度」といいます。)を導入しております。

当該信託契約に係る会計処理については、「従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引に関する実務上の取扱い」(実務対応報告第30号 平成27年3月26日)に準じております。

取引の概要

本制度は、当社が拠出する金銭を原資として当社株式が信託を通じて取得され、取締役に対して、当社が定める役員株式給付規程に従って、当社株式及び当社株式を時価で換算した金額相当の金銭(以下「当社株式等」といいます。)が信託を通じて給付される株式報酬制度です。なお、取締役が当社株式等の給付を受ける時期は、原則として取締役の退任時となります。

信託に残存する自社の株式

信託に残存する当社株式を、信託における帳簿価額(付随費用の金額を除く。)により、純資産の部に「自己株式」として計上しております。当該自己株式の帳簿価額及び株式数は、前連結会計年度末37,629千円、11,100株、当連結会計年度末32,544千円、9,600株であります。

(連結貸借対照表関係)

- 1 受取手形、売掛金及び契約資産のうち、顧客との契約から生じた債権及び契約資産の金額は、それぞれ以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
受取手形	52,093千円	31,286千円
売掛金	3,935,656千円	4,213,324千円
契約資産	224,228千円	150,138千円

- 2 有形固定資産の減価償却累計額

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
	104,121,941千円	103,721,138千円

- 3 鉄道業に係る固定資産のうち取得原価から直接減額した工事負担金等累計額

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
建物及び構築物	3,180,671千円	3,271,042千円
機械装置及び運搬具	2,148,308千円	2,163,241千円
その他	112,506千円	118,945千円
無形固定資産	57,246千円	59,482千円
計	5,498,732千円	5,612,711千円

- 4 関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
投資有価証券(株式)	2,531,610千円	2,550,439千円

- 5 担保に供されている資産並びに担保付債務は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
(1) 財団(鉄道財団・観光施設財団)		
建物及び構築物	13,432,070千円	12,758,893千円
機械装置及び運搬具	5,218,606千円	4,560,025千円
土地	1,994,290千円	1,998,675千円
その他	551,363千円	529,081千円
計	21,196,330千円	19,846,675千円
長期借入金	29,231,815千円	26,786,805千円
(うち1年以内返済額)	(4,935,010千円)	(5,456,810千円)
計	29,231,815千円	26,786,805千円
(2) その他		
建物及び構築物	570,866千円	534,144千円
土地	559,908千円	559,908千円
計	1,130,774千円	1,094,052千円
短期借入金	135,000千円	135,000千円
長期借入金	111,040千円	96,375千円
(うち1年以内返済額)	(106,665千円)	(14,460千円)
預り保証金(流動負債その他、固定負債その他)	3,086,535千円	3,128,404千円
計	3,332,575千円	3,359,779千円

- 6 流動負債その他のうち、契約負債の金額は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
契約負債	852,608千円	850,480千円



## 7 財務制限条項

金融機関と締結している金銭消費貸借契約の一部及びシンジケートローン契約に係る長期借入金について財務制限条項が付されております。財務制限条項の内容及び借入金残高は次の通りであります。

各年度の決算期の末日及び第2四半期の末日における連結及び単体の貸借対照表上の純資産の部の金額を前年同期比75%以上、かつ、契約毎に定めた一定額以上に維持すること。

各年度の決算期における連結及び単体の損益計算書に示される経常損益が2期連続して損失とならないようにすること。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
シンジケートローン及び長期借入金	5,570,880千円	5,283,120千円
(うち1年以内返済額)	287,760千円	4,787,760千円

## 8 コミットメントライン契約

当社において、有利子負債削減、資金効率、金融収支の改善を目的としてシンジケーション方式によるコミットメントライン契約を締結しております。この契約に基づく当連結会計年度末の借入未実行残高は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
借入極度額	4,000,000千円	4,000,000千円
借入実行残高	- 千円	- 千円
差引借入未実行残高	4,000,000千円	4,000,000千円

(連結損益計算書関係)

- 営業収益については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）1 顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

- 退職給付費用及び引当金繰入額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
退職給付費用	333,641千円	267,133千円
賞与引当金繰入額	518,926千円	541,610千円
役員賞与引当金繰入額	32,000千円	48,000千円
役員株式給付引当金繰入額	6,102千円	6,950千円

- 販売費及び一般管理費の主な内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
人件費	627,862千円	635,627千円
経費	746,612千円	704,136千円
諸税	30,703千円	25,549千円
減価償却費	55,112千円	54,562千円
計	1,460,290千円	1,419,876千円

## 4 固定資産売却益の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
機械装置及び運搬具	1,467千円	33,019千円
土地	3,288千円	- 千円
計	4,755千円	33,019千円

## 5 固定資産圧縮損の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
建物及び構築物	149,772千円	117,727千円
機械装置及び運搬具	322,536千円	435,572千円
その他	33,101千円	15,394千円
無形固定資産	11,525千円	20,157千円
計	516,935千円	588,851千円

## 6 固定資産除却損の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
建物及び構築物	4,790千円	64,154千円
機械装置及び運搬具	346千円	6,513千円
リース資産	0千円	- 千円
無形固定資産	5,817千円	- 千円
その他(解体撤去費用他)	196,310千円	176,217千円
計	207,265千円	246,885千円

## 7 減損損失

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

当社グループは、事業用資産については内部管理上採用している区分を基礎として資産のグルーピングを行い、遊休資産については個別資産ごとにグルーピングを行っております。

当連結会計年度において、当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しております。

用途	種類	場所
別荘地管理事務所 他	建物 他	静岡県裾野市
遊園地	建物 他	山梨県富士吉田市
遊園地	建物 他	静岡県裾野市
有料道路	構築物 他	静岡県裾野市
キャンプ場	構築物 他	静岡県富士宮市
キャンプ場 他	建物 他	静岡県熱海市
スキー場	建物 他	福島県二本松市
遊休資産	土地	静岡県裾野市
遊休資産	土地	東京都八王子市
遊休資産	借地権	山梨県南都留郡鳴沢村

## 減損損失を認識するに至った経緯

収益性の低下により投下資本の回収が見込めなくなったことや、用途の変更、土地等の帳簿価額に対する時価の著しい下落等により、減損損失を認識しております。

## 減損損失の金額

建物及び構築物	658,323千円
機械装置及び運搬具	75,980千円
土地	124,426千円
リース資産	10,674千円
有形固定資産その他	63,047千円
無形固定資産	69,415千円
その他	281,250千円
計	1,283,117千円

## 回収可能価額の算定方法

回収可能価額は正味売却価額または使用価値により測定しており、正味売却価額は、基準地価に基づき算出しております。また使用価値は、将来キャッシュ・フローを6.0%で割り引いて算出しております。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

当社グループは、事業用資産については内部管理上採用している区分を基礎として資産のグルーピングを行い、遊休資産については個別資産ごとにグルーピングを行っております。

当連結会計年度において、当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しております。

用途	種類	場所
遊園地 他	建物 他	静岡県裾野市
キャンプ場	建物 他	静岡県富士宮市
キャンプ場 他	建物 他	静岡県熱海市

スキー場	建物 他	福島県二本松市
------	------	---------

#### 減損損失を認識するに至った経緯

収益性の低下により投下資本の回収が見込めなくなったことにより、減損損失を認識しております。

#### 減損損失の金額

建物及び構築物	295,320千円
機械装置及び運搬具	35,387千円
リース資産	2,620千円
有形固定資産その他	42,169千円
無形固定資産	55,030千円
計	430,527千円

#### 回収可能価額の算定方法

回収可能価額は正味売却価額または使用価値により測定しており、正味売却価額は、基準地価に基づき算出しております。また使用価値は、将来キャッシュ・フローを6.0%で割り引いて算出しております。

(連結包括利益計算書関係)

1 その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	1,856,973千円	601,548千円
組替調整額	5,328千円	41,864千円
法人税等及び税効果調整前	1,851,644千円	559,683千円
法人税等及び税効果額	561,961千円	204,526千円
その他有価証券評価差額金	1,289,683千円	355,157千円
退職給付に係る調整額		
当期発生額	327,352千円	304,722千円
組替調整額	142,419千円	86,048千円
法人税等及び税効果調整前	469,772千円	390,771千円
法人税等及び税効果額	143,087千円	124,639千円
退職給付に係る調整額	326,684千円	266,131千円
持分法適用会社に対する持分相当額		
当期発生額	72,478千円	6,414千円
組替調整額	2,456千円	- 千円
持分法適用会社に対する持分相当額	70,022千円	6,414千円
その他の包括利益合計	1,686,390千円	614,874千円

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

## 1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	54,884,738	-	-	54,884,738

## 2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	1,784,412	2,561	36	1,786,937

(注) 当連結会計年度末の自己株式数には、株式給付信託(ＢＢＴ)が所有する当社株式が、11,100株含まれております。

(変動事由の概要)

増加数の内訳は、次のとおりであります。

- |                    |         |
|--------------------|---------|
| 1) 単元未満株式の買取りによる増加 | 805 株   |
| 2) 持分割合の変動による純増    | 1,756 株 |

減少数の内訳は、次のとおりであります。

- |                     |      |
|---------------------|------|
| 1) 単元未満株式の売渡請求による減少 | 36 株 |
|---------------------|------|

## 3 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2023年6月21日 定時株主総会	普通株式	795,703	15.0	2023年3月31日	2023年6月22日

(注) 配当金の総額には、株式給付信託(ＢＢＴ)の信託財産として信託が保有する当社株式に対する配当金166千円が含まれております。

連結子会社が所有する自己株式(当社株式)にかかる配当金を控除しております。

なお、控除前の金額は、800,754千円であります。

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年6月19日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	1,379,198	26.0	2024年3月31日	2024年6月20日

(注) 配当金の総額には、株式給付信託(ＢＢＴ)の信託財産として信託が保有する当社株式に対する配当金288千円が含まれております。

連結子会社が所有する自己株式(当社株式)にかかる配当金を控除しております。

なお、控除前の金額は、1,387,954千円であります。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

## 1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	54,884,738	-	-	54,884,738

## 2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	1,786,937	975	1,500	1,786,412

(注) 当連結会計年度末の自己株式数には、株式給付信託(ＢＢＴ)が所有する当社株式が、9,600株含まれております。

(変動事由の概要)

増加数の内訳は、次のとおりであります。

- |                    |      |
|--------------------|------|
| 1) 単元未満株式の買取りによる増加 | 207株 |
| 2) 持分割合の変動による純増    | 768株 |

減少数の内訳は、次のとおりであります。

- |                            |        |
|----------------------------|--------|
| 1) 株式給付信託(ＢＢＴ)の役員への給付による減少 | 1,500株 |
|----------------------------|--------|

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年6月19日 定時株主総会	普通株式	1,379,198	26.0	2024年3月31日	2024年6月20日

(注) 配当金の総額には、株式給付信託(ＢＢＴ)の信託財産として信託が保有する当社株式に対する配当金288千円が含まれております。

連結子会社が所有する自己株式(当社株式)にかかる配当金を控除しております。

なお、控除前の金額は、1,387,954千円であります。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

2025年6月18日開催の定時株主総会の議案として、次のとおり付議する予定です。

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年6月18日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	1,538,331	29.0	2025年3月31日	2025年6月19日

(注) 配当金の総額には、株式給付信託(ＢＢＴ)の信託財産として信託が保有する当社株式に対する配当金278千円が含まれております。

連結子会社が所有する自己株式(当社株式)にかかる配当金を控除しております。

なお、控除前の金額は、1,548,097千円であります。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
現金及び預金勘定	17,914,795千円	16,780,638千円
預入期間が3ヶ月を超える定期預金	70,600千円	74,300千円
株式給付信託(BBT) 別段預金	3,936千円	3,816千円
現金及び現金同等物	17,840,258千円	16,702,522千円

(リース取引関係)

ファイナンス・リース取引

(1) 所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

・有形固定資産

運輸業におけるバス車両等(「機械装置及び運搬具」)、レジャー・サービス業における遊園地乗物機械等(「機械装置及び運搬具」、「その他」)並びにその他の事業における什器及び情報処理機器等(「機械装置及び運搬具」、「その他」)であります。

・無形固定資産

ソフトウェアであります。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4 会計方針に関する事項 (2)重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については短期的な預金等に限定し、また、資金調達については金融機関からの借入等による方針であります。デリバティブは、借入金の金利変動リスクを回避するために利用し、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形、売掛金及び契約資産は、顧客の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、当社グループの未収金管理規程に従い、取引先ごとに期日管理及び残高管理を行うとともに、年一回以上定期的に取引先の信用状況等を把握し、さらに、残高の状況を所管部署へ報告する体制としております。

投資有価証券は主に株式であり、市場価格の変動リスクに晒されておりますが、当該リスクに関しては、財務担当部門において定期的に時価や発行体(主に業務上の関係を有する企業)の財務状況等を把握する体制としております。

営業債務である支払手形及び買掛金は、そのほとんどが1年以内の支払期日であります。

借入金及び社債は、主に設備投資資金及び運転資金に係る資金調達であります。変動金利の借入金は、金利の変動リスクに晒されておりますが、このうち一部の借入金については、デリバティブ取引(金利スワップ取引)をヘッジ手段として利用しております。ヘッジの有効性の評価方法については、金利スワップの特例処理の要件を充たしているため、その判定をもって有効性評価に代えております。

デリバティブ取引の執行・管理については、社内規程に従い、財務担当部門が決裁権限者の承認を得て行っております。また、デリバティブの利用にあたっては、信用リスクを軽減するために、格付の高い金融機関とのみ取引を行っております。

また、営業債務や借入金は、流動性リスクに晒されておりますが、当社グループでは、各社が月次に資金繰計画を作成するなどの方法により管理しております。

(3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。



## 2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度（2024年3月31日）

（単位：千円）

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
(1) 投資有価証券(注2)	5,470,900	5,470,900	-
資産計	5,470,900	5,470,900	-
(1) 社債	5,000,000	4,861,000	139,000
(2) 長期借入金（1年以内に返済 予定のものを含む）	46,209,075	45,666,653	542,421
負債計	51,209,075	50,527,653	681,421
デリバティブ取引	-	-	-

当連結会計年度（2025年3月31日）

（単位：千円）

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
(1) 投資有価証券(注2)	5,991,048	5,991,048	-
資産計	5,991,048	5,991,048	-
(1) 社債	5,000,000	4,789,500	210,500
(2) 長期借入金（1年以内に返済 予定のものを含む）	42,200,647	41,483,151	717,495
負債計	47,200,647	46,272,651	927,995
デリバティブ取引	-	-	-

(注1)「現金及び預金」、「受取手形、売掛金及び契約資産」、「支払手形及び買掛金」、「短期借入金」、「未払消費税等」、「未払法人税等」については、短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

(注2)市場価格のない株式等は、「(1) 投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

(単位：千円)

区分	前連結会計年度	当連結会計年度
非上場株式	179,487	179,487
非上場関連会社株式	2,531,610	2,550,439

## (注3) 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位: 千円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	17,914,795	-	-	-
受取手形及び売掛金	4,009,764	-	-	-
合計	21,924,559	-	-	-

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位: 千円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	16,780,638	-	-	-
受取手形及び売掛金	4,418,512	-	-	-
合計	21,199,151	-	-	-

## (注4) 社債、長期借入金及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位: 千円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
短期借入金	940,000	-	-	-	-	-
社債	-	-	-	-	5,000,000	-
長期借入金	8,688,428	11,616,558	6,583,895	6,020,704	4,751,400	8,548,090
合計	9,628,428	11,616,558	6,583,895	6,020,704	9,751,400	8,548,090

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位: 千円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
短期借入金	940,000	-	-	-	-	-
社債	-	-	-	5,000,000	-	-
長期借入金	11,762,158	6,930,470	6,638,306	5,257,002	3,979,027	7,633,684
合計	12,702,158	6,930,470	6,638,306	10,257,002	3,979,027	7,633,684

3 金融商品の時価の適切な区分ごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位：千円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 その他有価証券 株式	5,470,900	-	-	5,470,900
合計	5,470,900	-	-	5,470,900

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位：千円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 その他有価証券 株式	5,991,048	-	-	5,991,048
合計	5,991,048	-	-	5,991,048

## (2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位:千円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
(1) 社債	-	4,861,000	-	4,861,000
(2) 長期借入金(1年以内に返済予定のものを含む)	-	45,666,653	-	45,666,653
合計	-	50,527,653	-	50,527,653

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位:千円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
(1) 社債	-	4,789,500	-	4,789,500
(2) 長期借入金(1年以内に返済予定のものを含む)	-	41,483,151	-	41,483,151
合計	-	46,272,651	-	46,272,651

## (注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

## 投資有価証券

投資有価証券は全て上場株式であり相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

## デリバティブ取引

金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております(下記「長期借入金」参照)。

## 社債

社債の時価については、公表された相場価格を用いて評価しており、レベル2の時価に分類しております。

## 長期借入金(1年以内に返済予定のものを含む)

長期借入金の時価については、元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっており、レベル2の時価に分類しております。なお、一部の変動金利による長期借入金については金利スワップの特例処理の対象とされており、当該金利スワップと一体として処理された元利金の合計額を、同様の借入を行った場合に適用される合理的に見積られる利率で割り引いて算定する方法によっております。それ以外の変動金利による長期借入金については、金利が一定期間ごとに更改される条件となっているため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(有価証券関係)

## 1 その他有価証券

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位:千円)

区分	連結決算日における 連結貸借対照表計上額	取得原価	差額
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの 株式	5,405,140	2,238,758	3,166,382
小計	5,405,140	2,238,758	3,166,382
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの 株式	65,760	66,346	586
小計	65,760	66,346	586
合計	5,470,900	2,305,104	3,165,795

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位:千円)

区分	連結決算日における 連結貸借対照表計上額	取得原価	差額
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの 株式	5,990,443	2,264,954	3,725,488
小計	5,990,443	2,264,954	3,725,488
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの 株式	604	613	9
小計	604	613	9
合計	5,991,048	2,265,568	3,725,479

## 2 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:千円)

区分	売却額	売却益の合計額	売却損の合計額
株式	22,128	5,328	-
合計	22,128	5,328	-

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:千円)

区分	売却額	売却益の合計額	売却損の合計額
株式	84,704	41,864	-
合計	84,704	41,864	-

## 3 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

有価証券の減損処理はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

有価証券の減損処理はありません。

(デリバティブ取引関係)

1 ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引  
該当事項はありません。

2 ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引  
(1) 通貨関連  
該当事項はありません。

(2) 金利関連

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位：千円)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等	契約額のうち1年超	時価
金利スワップの特例処理	金利スワップ取引 支払固定・受取変動	長期借入金	4,536,500	4,536,500	(注)

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位：千円)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等	契約額のうち1年超	時価
金利スワップの特例処理	金利スワップ取引 支払固定・受取変動	長期借入金	4,522,500	8,500	(注)

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

(退職給付関係)

1 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社は、確定給付型の制度として退職一時金制度を設けており、一部の連結子会社では中小企業退職金共済制度を採用しております。また、当社は確定拠出制度を採用しております。なお、従業員の退職等に際して割増退職金を支払う場合があります。

また、当社は2000年9月27日に退職給付信託を設定しております。

なお、一部の連結子会社が有する退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

2 確定給付制度（簡便法を適用した制度を除く。）

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
退職給付債務の期首残高	703,712千円	657,756千円
勤務費用	40,636千円	40,729千円
利息費用	2,600千円	2,382千円
数理計算上の差異の発生額	2,576千円	1,964千円
退職給付の支払額	91,769千円	35,593千円
退職給付債務の期末残高	657,756千円	663,310千円

## (2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
年金資産の期首残高	697,183千円	1,033,349千円
期待運用収益	6,236千円	11,637千円
数理計算上の差異の発生額	329,928千円	302,758千円
年金資産の期末残高	1,033,349千円	1,347,745千円

## (3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	657,756千円	663,310千円
年金資産	1,033,349千円	1,347,745千円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	375,592千円	684,434千円
退職給付に係る負債	- 千円	- 千円
退職給付に係る資産	375,592千円	684,434千円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	375,592千円	684,434千円

## (4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
勤務費用	40,636千円	40,729千円
利息費用	2,600千円	2,382千円
期待運用収益	6,236千円	11,637千円
数理計算上の差異の費用処理額	142,419千円	86,048千円
その他	10,509千円	10,957千円
確定給付制度に係る退職給付費用	189,929千円	128,479千円

## (5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
数理計算上の差異	469,772千円	390,771千円

## (6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
未認識数理計算上の差異	235,851千円	626,623千円

## (7) 年金資産に関する事項

## 年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
株式	66.7%	72.8%
銀行勘定貸	32.2%	23.0%
コールローン	0.5%	3.3%
その他	0.8%	1.0%
合計	100.0%	100.0%

(注) 年金資産合計は、退職一時金制度に対して設定した退職給付信託であります。

## 長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

## (8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎(加重平均で表している。)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
割引率	0.4%	0.4%
長期期待運用収益率	0.9%	1.1%

## 3 簡便法を適用した確定給付制度

## (1) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	746,378千円	710,579千円
退職給付費用	56,977千円	49,746千円
退職給付の支払額	92,777千円	62,402千円
退職給付に係る負債の期末残高	710,579千円	697,922千円

## (2) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
非積立型制度の退職給付債務	710,579千円	697,922千円
退職給付に係る負債	710,579千円	697,922千円
連結貸借対照表に計上された負債と 資産の純額	710,579千円	697,922千円

## (3) 退職給付費用

簡便法で計算した退職給付費用 前連結会計年度56,977千円 当連結会計年度49,746千円

## 4 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度86,734千円、当連結会計年度は88,907千円です。



(税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
(繰延税金資産)		
投資有価証券(退職給付信託分)	168,864千円	179,212千円
退職給付に係る負債	112,253千円	14,184千円
賞与引当金	167,738千円	175,050千円
固定資産評価損	139,889千円	135,319千円
未払事業税	130,142千円	112,952千円
税務上の繰越欠損金(注1)	483,852千円	211,413千円
未実現利益	135,157千円	129,188千円
未払役員退職慰労金	21,245千円	21,870千円
資産除去債務	49,693千円	51,236千円
減損損失	1,402,440千円	1,331,908千円
その他	214,062千円	268,972千円
繰延税金資産小計	3,025,338千円	2,631,309千円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額 (注1)	174,850千円	85,488千円
将来減算一時差異等の合計に係る評価性 引当額	699,968千円	731,702千円
評価性引当額小計	874,818千円	817,191千円
繰延税金資産合計	2,150,520千円	1,814,117千円
(繰延税金負債)		
固定資産圧縮積立金	233千円	206千円
資産除去債務に対応する除去費用	7,811千円	7,023千円
その他有価証券評価差額金	950,784千円	1,155,310千円
投資有価証券(退職給付信託返還分)	58,786千円	60,515千円
繰延税金負債合計	1,017,615千円	1,223,056千円
繰延税金資産の純額	1,132,904千円	591,061千円
前連結会計年度及び当連結会計年度における繰延税金資産の純額は、連結貸借対照表の以下の項目に含まれております。		
	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
固定資産 繰延税金資産	1,237,923千円	817,705千円
固定負債 繰延税金負債	105,019千円	226,644千円

## (注1) 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2024年3月31日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合 計
税務上の繰越欠損金(a)	4,161	-	-	-	10,571	469,119	483,852千円
評価性引当額	4,161	-	-	-	4,840	165,848	174,850千円
繰延税金資産 (b)	-	-	-	-	5,731	303,271	309,002千円

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(b) 税務上の繰越欠損金483,852千円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産309,002千円を計上しております。当該繰延税金資産については、連結子会社における将来の課税所得の見込みに基づき回収可能と判断した残高について繰延税金資産を認識しております。

当連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合 計
税務上の繰越欠損金(a)	-	-	-	4,818	89,712	116,883	211,413千円
評価性引当額	-	-	-	4,818	75,550	5,120	85,488千円
繰延税金資産 (b)	-	-	-	-	14,161	111,762	125,924千円

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(b) 税務上の繰越欠損金211,413千円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産125,924千円を計上しております。当該繰延税金資産については、連結子会社における将来の課税所得の見込みに基づき回収可能と判断した残高について繰延税金資産を認識しております。

## 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

前連結会計年度及び当連結会計年度は法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため、注記を省略しております。

## 3 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(2025年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する連結会計年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年4月1日に開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.46%から31.36%に変更し計算しております。

この変更により、当連結会計年度の繰延税金負債の金額(繰延税金資産の金額を控除した金額)は1,199千円増加し、法人税等調整額が37,410千円増加、その他有価証券評価差額金が32,996千円減少し、退職給付に係る調整累計額が5,614千円減少しております。

## (資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

## (1) 当該資産除去債務の概要

主に運輸業の車庫用地の一部において締結している事業用定期借地権設定契約に伴う原状回復義務や、鉄道車両等に含有するアスベスト除去費用であります。

## (2) 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用可能見込期間は1年から50年と見積り、割引率は0%から2.3%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

## (3) 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
期首残高	162,315千円	162,990千円
時の経過による調整額	1,849千円	1,552千円
資産除去債務の履行による減少	1,175千円	- 千円
期末残高	162,990千円	164,542千円

## (賃貸等不動産関係)

当社及び一部の子会社では、東京都、山梨県、静岡県その他の地域において、賃貸商業施設(土地を含む。)等を有しております。

前連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は544,257千円(賃貸収益は営業収益に、賃貸費用は運輸業等営業費及び売上原価に計上)であります。

当連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は592,542千円(賃貸収益は営業収益に、賃貸費用は運輸業等営業費及び売上原価に計上)であります。

また、当該賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、期中増減額及び時価は以下のとおりであります。

(単位：千円)

		前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
連結貸借対照表計上額	期首残高	3,581,170	3,570,364
	期中増減額	10,805	67,309
	期末残高	3,570,364	3,503,054
期末時価		11,218,530	11,367,599

(注) 1 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額を控除した金額であります。

2 期末の時価は、主として「不動産鑑定評価基準」に基づいて自社で算定した金額(指標等を用いて調整を行ったものを含む。)であります。

(収益認識関係)

## 1 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント				その他	合計
	運輸業	不動産業	レジャー・サービス業	計		
鉄道事業	2,905,151	-	-	2,905,151	-	2,905,151
バス事業	11,720,292	-	-	11,720,292	-	11,720,292
索道事業	798,356	-	-	798,356	-	798,356
ハイヤー・タクシー事業	1,381,047	-	-	1,381,047	-	1,381,047
船舶運送事業	1,028,104	-	-	1,028,104	-	1,028,104
売買・仲介斡旋事業	-	344,668	-	344,668	-	344,668
賃貸事業	-	135,860	-	135,860	-	135,860
別荘地管理事業	-	769,122	-	769,122	-	769,122
遊園地事業	-	-	12,843,672	12,843,672	-	12,843,672
ホテル事業	-	-	5,786,121	5,786,121	-	5,786,121
ゴルフ・スキー事業	-	-	1,762,862	1,762,862	-	1,762,862
アウトドア事業	-	-	2,051,768	2,051,768	-	2,051,768
物品販売業	-	-	-	-	851,872	851,872
建設業	-	-	-	-	2,169,616	2,169,616
製造販売業	-	-	-	-	3,276,415	3,276,415
情報処理サービス業	-	-	-	-	467,152	467,152
その他	-	-	2,386,241	2,386,241	808,608	3,194,850
顧客との契約から生じる収益	17,832,953	1,249,651	24,830,666	43,913,271	7,573,667	51,486,938
その他の収益(注)	93,785	1,904,236	78,600	2,076,622	190,737	2,267,359
合計	17,926,738	3,153,888	24,909,266	45,989,893	7,764,404	53,754,297
セグメント間の内部営業収益又は振替高	100,039	540,809	127,649	768,498	2,284,270	3,052,768
外部顧客との営業収益	17,826,698	2,613,078	24,781,617	45,221,394	5,480,134	50,701,528

(注)「その他の収益」には、「リース取引に関する会計基準」(企業会計基準第13号 2007年3月30日)に基づく賃貸収入等が含まれております。

当連結会計年度(自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)

(単位：千円)

	報告セグメント				その他	合計
	運輸業	不動産業	レジャー・サービス業	計		
鉄道事業	2,989,339	-	-	2,989,339	-	2,989,339
バス事業	12,974,343	-	-	12,974,343	-	12,974,343
索道事業	1,023,348	-	-	1,023,348	-	1,023,348
ハイヤー・タクシー事業	1,541,359	-	-	1,541,359	-	1,541,359
船舶運送事業	1,086,483	-	-	1,086,483	-	1,086,483
売買・仲介斡旋事業	-	24,195	-	24,195	-	24,195
賃貸事業	-	100,370	-	100,370	-	100,370
別荘地管理事業	-	524,765	-	524,765	-	524,765
遊園地事業	-	-	12,258,333	12,258,333	-	12,258,333
ホテル事業	-	-	6,252,290	6,252,290	-	6,252,290
ゴルフ・スキー事業	-	-	1,849,378	1,849,378	-	1,849,378
アウトドア事業	-	-	1,818,659	1,818,659	-	1,818,659
物品販売業	-	-	-	-	1,045,096	1,045,096
建設業	-	-	-	-	2,264,649	2,264,649
製造販売業	-	-	-	-	3,128,292	3,128,292
情報処理サービス業	-	-	-	-	517,938	517,938
その他	-	-	2,580,345	2,580,345	870,572	3,450,918
顧客との契約から生じる収益	19,614,873	649,330	24,759,007	45,023,212	7,826,550	52,849,762
その他の収益(注)	141,182	1,890,141	80,032	2,111,357	190,760	2,302,117
合計	19,756,056	2,539,472	24,839,040	47,134,569	8,017,310	55,151,880
セグメント間の内部営業収益又は振替高	113,958	507,406	143,352	764,718	2,156,658	2,921,376
外部顧客との営業収益	19,642,097	2,032,065	24,695,688	46,369,851	5,860,651	52,230,503

(注)「その他の収益」には、「リース取引に関する会計基準」(企業会計基準第13号 2007年3月30日)に基づく賃貸収入等が含まれております。

## 2 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報は、「(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)4 会計方針に関する事項(7)重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

3 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

前連結会計年度（2024年3月31日）

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

顧客との契約から生じた債権、契約資産及び契約負債は以下のとおりであります。

（単位：千円）

	期首残高	期末残高
顧客との契約から生じた債権	3,722,552	3,987,749
契約資産	243,748	224,228
契約負債	853,072	852,608

当連結会計年度に認識された収益のうち、期首現在の契約負債の残高が含まれている金額に重要性はありません。なお、当連結会計年度において、過去の期首に充足した履行義務から認識した収益の額には重要性はありません。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

未充足（又は部分的に未充足）の履行義務は、当連結会計年度末時点で362,708千円であります。当該履行義務は建設業における工事に関するものであり、期末日後2年以内に収益として認識されると見込んでおります。

なお、個別の契約期間が1年に満たない契約については開示を省略しております。

当連結会計年度（2025年3月31日）

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

顧客との契約から生じた債権、契約資産及び契約負債は以下のとおりであります。

（単位：千円）

	期首残高	期末残高
顧客との契約から生じた債権	3,987,749	4,244,611
契約資産	224,228	150,138
契約負債	852,608	850,480

当連結会計年度に認識された収益のうち、期首現在の契約負債の残高が含まれている金額に重要性はありません。なお、当連結会計年度において、過去の期首に充足した履行義務から認識した収益の額には重要性はありません。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

未充足（又は部分的に未充足）の履行義務は、当連結会計年度末時点で41,454千円であります。当該履行義務は建設業における工事に関するものであり、期末日後1年以内に収益として認識されると見込んでおります。

なお、個別の契約期間が1年に満たない契約については開示を省略しております。

(セグメント情報等)

## 【セグメント情報】

## 1 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、本社に各事業を所管する事業部を置き、事業部は、取り扱うサービス・商品等について包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

従って、当社は、事業部を基礎としたサービス・商品別のセグメントから構成されており、「運輸業」、「不動産業」及び「レジャー・サービス業」の3つを報告セグメントとしております。

「運輸業」は、鉄道、バス、ハイヤー・タクシー等の営業を行っております。「不動産業」は不動産の売買・仲介斡旋、不動産賃貸等の営業を行っております。「レジャー・サービス業」は、遊園地、ホテル、スキー場、ゴルフ場等の営業を行っております。

## 2 報告セグメントごとの営業収益、利益、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。セグメント間の内部営業収益及び振替高は市場実勢価格に基づいたものであります。

## 3 報告セグメントごとの営業収益、利益、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：千円)

	報告セグメント				その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結財務諸表 計上額 (注) 3
	運輸業	不動産業	レジャー・ サービス業	計				
営業収益								
外部顧客 への営業 収益	17,826,698	2,613,078	24,781,617	45,221,394	5,480,134	50,701,528	-	50,701,528
セグメント 間の内部営 業収益又は 振替高	100,039	540,809	127,649	768,498	2,284,270	3,052,768	3,052,768	-
計	17,926,738	3,153,888	24,909,266	45,989,893	7,764,404	53,754,297	3,052,768	50,701,528
セグメント利 益	3,762,753	755,236	3,137,186	7,655,176	664,861	8,320,038	168,345	8,151,692
セグメント資 産	20,004,464	19,566,742	36,056,104	75,627,311	7,072,950	82,700,262	17,837,539	100,537,801
その他の項目								
減価償却費	1,646,823	397,240	3,374,786	5,418,850	221,377	5,640,228	15,635	5,624,592
持分法適用 会社への投 資額	287,540	-	-	287,540	2,244,069	2,531,610	-	2,531,610
有形固定資 産及び無形 固定資産の 増加額	1,969,225	305,577	3,553,016	5,827,819	50,420	5,878,240	-	5,878,240

(注) 1 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、物品販売業、建設業、製造販売業、情報処理サービス業等を含んでおります。

2 調整額は、以下のとおりであります。

(1) セグメント利益の調整額 168,345千円には、セグメント間取引消去 64,799千円等が含まれております。

(2) セグメント資産の調整額17,837,539千円は、各報告セグメントに配分していない全社資産21,548,310千円及びセグメント間取引消去額 3,710,770千円であります。全社資産の主なものは当社での余資運用資金(現金及び預金)、長期投資資金(投資有価証券)等であります。

3 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント				その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結財務諸表 計上額 (注) 3
	運輸業	不動産業	レジャー・ サービス業	計				
営業収益								
外部顧客 への営業 収益	19,642,097	2,032,065	24,695,688	46,369,851	5,860,651	52,230,503	-	52,230,503
セグメント 間の内部営 業収益又は 振替高	113,958	507,406	143,352	764,718	2,156,658	2,921,376	2,921,376	-
計	19,756,056	2,539,472	24,839,040	47,134,569	8,017,310	55,151,880	2,921,376	52,230,503
セグメント利 益	4,697,563	469,958	2,584,989	7,752,512	599,389	8,351,901	38,222	8,313,679
セグメント資 産	21,603,486	19,520,200	37,018,340	78,142,026	6,586,379	84,728,406	16,373,433	101,101,839
その他の項目								
減価償却費	1,629,444	397,968	3,294,348	5,321,761	211,822	5,533,583	18,741	5,514,841
持分法適用 会社への投 資額	305,877	-	-	305,877	2,244,562	2,550,439	-	2,550,439
有形固定資 産及び無形 固定資産の 増加額	2,943,390	380,138	4,131,425	7,454,954	60,073	7,515,027	-	7,515,027

(注) 1 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、物品販売業、建設業、製造販売業、情報処理サービス業等を含んでおります。

2 調整額は、以下のとおりであります。

(1) セグメント利益の調整額 38,222千円には、セグメント間取引消去 57,075千円等が含まれております。

(2) セグメント資産の調整額16,373,433千円は、各報告セグメントに配分していない全社資産19,655,012千円及びセグメント間取引消去額 3,281,578千円であります。全社資産の主なものは当社での余資運用資金(現金及び預金)、長期投資資金(投資有価証券)等であります。

3 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

#### 【関連情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

#### 1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

#### 2 地域ごとの情報

##### (1) 営業収益

本邦以外の外部顧客への営業収益がないため、該当事項はありません。

##### (2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

#### 3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への営業収益のうち、連結損益計算書の営業収益の10%以上を占める相手がないため、記載はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

#### 1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

#### 2 地域ごとの情報

##### (1) 営業収益



本邦以外の外部顧客への営業収益がないため、該当事項はありません。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への営業収益のうち、連結損益計算書の営業収益の10%以上を占める相手がないため、記載はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント				その他 (注)	全社・消去	計
	運輸業	不動産業	レジャー・サービス業	計			
減損損失		121,041	1,156,903	1,277,945	5,172	-	1,283,117

(注)「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、物品販売業、建設業、製造販売業、情報処理サービス業等を含んでおります。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント				その他 (注)	全社・消去	計
	運輸業	不動産業	レジャー・サービス業	計			
減損損失		-	430,527	430,527	-	-	430,527

(注)「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、物品販売業、建設業、製造販売業、情報処理サービス業等を含んでおります。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント				その他 (注)	全社・消去	計
	運輸業	不動産業	レジャー・サービス業	計			
当期償却額	4,597			4,597			4,597
当期末残高	13,793			13,793			13,793

(注)「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、物品販売業、建設業、製造販売業、情報処理サービス業等を含んでおります。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント				その他 (注)	全社・消去	計
	運輸業	不動産業	レジャー・サービス業	計			
当期償却額	4,597			4,597			4,597
当期末残高	9,195			9,195			9,195

(注)「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、物品販売業、建設業、製造販売業、情報処理サービス業等を含んでおります。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

## 【関連当事者情報】

## 1 関連当事者との取引

## (1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る。)等

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

種類	会社等の 名称又は 氏名	所在地	資本金又は 出資金	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
役員	清水 博	-	-	当社取締役 日本生命保険 (相)代表取締役 社長 社長執行 役員	(被所有) 直接 - (注) 2	-	資金の借入 (純額) 利息の支払 担保提供 (注) 8	38,000 81,613 7,791,000	長期借入金	8,035,000
役員	米山 好映	-	-	当社取締役 富国生命保険 (相)代表取締役 社長 社長執行 役員	(被所有) 直接 - (注) 3	-	資金の借入 (純額) 利息の支払 担保提供 (注) 8	3,600 33,585 3,505,200	長期借入金	3,505,200
役員	関 光良	-	-	当社監査役 ㈱山梨中央銀行 代表取締役会長	(被所有) 直接 - (注) 4	-	資金の借入 (純額) 利息の支払	130,630 17,431	短期借入金 長期借入金	255,000 2,553,862

- (注) 1 上記取引は、役員が当該会社の代表取締役として当社との間で行った取引であります。
- 2 日本生命保険(相)が当社議決権等を所有する割合は、9.90%であります。
- 3 富国生命保険(相)が当社議決権等を所有する割合は、9.12%であります。
- 4 ㈱山梨中央銀行が当社議決権等を所有する割合は、2.32%であります。
- 5 関光良氏は、2023年6月21日に関連当事者に該当することとなりました。このため、取引金額は関連当事者である期間について記載しております。
- 6 日本生命保険(相)及び富国生命保険(相)、㈱山梨中央銀行の借入金利率については、市場金利に基づいて合理的に決定しております。
- 7 長期借入金の期末残高は1年以内に返済予定のものを含んでおります。
- 8 長期借入金に対して担保を差し入れているものであり、取引金額は対応する長期借入金の期末残高であります。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

種類	会社等の 名称又は 氏名	所在地	資本金又は 出資金	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
役員	清水 博	-	-	当社取締役 日本生命保険 (相)代表取締役 社長 社長執行 役員	(被所有) 直接 - (注) 2	-	資金の借入 (純額) 利息の支払 担保提供 (注) 7	40,000 89,747 7,783,000	長期借入金	7,995,000
役員	米山 好映	-	-	当社取締役 富国生命保険 (相)代表取締役 社長 社長執行 役員	(被所有) 直接 - (注) 3	-	資金の借入 (純額) 利息の支払 担保提供 (注) 7	9,800 36,645 3,495,400	長期借入金	3,495,400
役員	関 光良	-	-	当社監査役 ㈱山梨中央銀行 代表取締役会長	(被所有) 直接 - (注) 4	-	資金の借入 (純額) 利息の支払	257,449 21,351	短期借入金 長期借入金	255,000 2,296,413

- (注) 1 上記取引は、役員が当該会社の代表取締役として当社との間で行った取引であります。
- 2 日本生命保険(相)が当社議決権等を所有する割合は、9.90%であります。
- 3 富国生命保険(相)が当社議決権等を所有する割合は、9.12%であります。
- 4 ㈱山梨中央銀行が当社議決権等を所有する割合は、2.32%であります。
- 5 日本生命保険(相)及び富国生命保険(相)、㈱山梨中央銀行の借入金利率については、市場金利に基づいて合理的に決定しております。
- 6 長期借入金の期末残高は1年以内に返済予定のものを含んでおります。
- 7 長期借入金に対して担保を差し入れているものであり、取引金額は対応する長期借入金の期末残高であります。

2 親会社又は重要な関連会社に関する注記

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
1株当たり純資産額	590.17円	672.12円
1株当たり当期純利益	86.10円	96.19円

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	4,571,594	5,107,705
普通株主に帰属しない金額(千円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益(千円)	4,571,594	5,107,705
普通株式の期中平均株式数(千株)	53,098	53,098

3 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
純資産の部の合計額(千円)	32,351,617	36,786,623
純資産の部の合計額から控除する金額(千円)	1,015,031	1,098,441
(うち非支配株主持分)	1,015,031	1,098,441
普通株式に係る期末の純資産額(千円)	31,336,585	35,688,181
1株当たり純資産額の算定に用いられた普通株式 の数(千株)	53,097	53,098

4 1株当たりの純資産額の算定上、発行済株式総数から控除する自己株式には、株式給付信託(BBT)が保有する当社株式を含めております。当該信託が保有する期末自己株式数は、前連結会計年度11,100株、当連結会計年度9,600株であります。

5 1株当たりの当期純利益の算定上、期中平均株式数から控除する自己株式には、株式給付信託(BBT)が保有する当社株式を含めております。当該信託が保有する期中平均株式数は、前連結会計年度11,100株、当連結会計年度10,061株であります。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	利率 (%)	担保	償還期限
富士急行(株)	第1回無担保社債 (社債間限定同順位特約付)	2018年 12月7日	5,000,000	5,000,000	0.595	無担保	2028年 12月7日
合計			5,000,000	5,000,000			

(注) 1 連結決算日後5年内における1年ごとの償還予定額の総額

1年以内 (千円)	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
-	-	-	5,000,000	-

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	940,000	940,000	1.43	-
1年以内に返済予定の長期借入金	8,688,428	11,762,158	0.74	-
1年以内に返済予定のリース債務	455,020	284,056	-	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)	37,520,647	30,438,489	1.07	2026年～2035年
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)	584,110	435,280	-	2026年～2031年
その他有利子負債				
1年以内に返済予定の支払委託	217,749	167,852	1.13	-
支払委託(1年以内に返済予定のものを除く)	95,648	356,329	1.65	2026年～2031年
1年以内に返済予定の建設協力金	18,166	18,464	1.63	-
建設協力金(1年以内に返済予定のものを除く)	163,869	145,404	1.63	2025年～2033年
合計	48,683,640	44,548,034	-	-

(注) 1 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2 リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、「平均利率」を記載しておりません。

3 長期借入金、リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)及びその他有利子負債(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年内における1年ごとの返済予定額は次のとおりであります。

	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
長期借入金	6,930,470	6,638,306	5,257,002	3,979,027
リース債務	212,069	101,775	78,904	34,746
その他有利子負債 (支払委託)	95,176	85,825	87,282	51,573
その他有利子負債 (建設協力金)	18,768	19,076	19,390	19,708

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	第 1 四半期 連結累計期間 自2024年 4 月 1 日 至2024年 6 月30日	中間連結会計期間 自2024年 4 月 1 日 至2024年 9 月30日	第 3 四半期 連結累計期間 自2024年 4 月 1 日 至2024年12月31日	第124期 連結会計年度 自2024年 4 月 1 日 至2025年 3 月31日
営業収益 (千円)	12,233,226	25,811,890	39,433,614	52,230,503
税金等調整前 中間(四半期)(当期) 純利益 (千円)	1,918,739	4,022,430	6,576,240	7,599,078
親会社株主に帰属する 中間(四半期)(当期) 純利益 (千円)	1,270,054	2,669,579	4,387,038	5,107,705
1 株当たり中間(四半期) (当期)純利益 (円)	23.92	50.28	82.62	96.19

	第 1 四半期 連結会計期間 自2024年 4 月 1 日 至2024年 6 月30日	第 2 四半期 連結会計期間 自2024年 7 月 1 日 至2024年 9 月30日	第 3 四半期 連結会計期間 自2024年10月 1 日 至2024年12月31日	第 4 四半期 連結会計期間 自2025年 1 月 1 日 至2025年 3 月31日
1 株当たり四半期純利益 (円)	23.92	26.36	32.34	13.57

(注) 第 1 四半期連結累計期間及び第 3 四半期連結累計期間に係る財務情報に対するレビュー : 無

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	12,602,474	10,608,284
未収金	3 2,144,052	3 2,342,111
未収収益	3 313,308	3 274,105
短期貸付金	1. 3 1,272,251	1. 3 1,366,674
分譲土地建物	8,261,795	8,263,573
貯蔵品	228,192	260,078
前払費用	183,530	275,921
その他の流動資産	3 512,342	3 329,998
貸倒引当金	9,825	9,386
流動資産合計	25,508,121	23,711,360
固定資産		
有形固定資産		
建物（純額）	2 15,554,744	2 14,869,006
構築物（純額）	2 5,474,996	2 5,440,634
機械及び装置（純額）	2 4,744,164	2 4,311,404
車両運搬具（純額）	2 25,954	2 16,533
工具、器具及び備品（純額）	2 1,411,913	2 1,798,393
土地	2 10,917,669	2 11,181,630
リース資産（純額）	2 129,621	2 119,160
建設仮勘定	439,808	1,185,755
有形固定資産合計	38,698,872	38,922,518
無形固定資産		
借地権	1,900,829	1,846,572
ソフトウェア	629,335	706,929
その他	139,539	200,693
無形固定資産合計	2,669,704	2,754,195
投資その他の資産		
投資有価証券	5,276,330	5,839,427
関係会社株式	4,198,426	4,198,426
長期貸付金	3 5,314,622	3 5,374,093
長期前払費用	168,654	314,903
前払年金費用	139,740	57,811
繰延税金資産	351,140	52,160
その他	3 333,882	3 321,389
貸倒引当金	83,085	94,710
投資その他の資産合計	15,699,710	16,063,500
固定資産合計	57,068,287	57,740,214
繰延資産		
社債発行費	22,999	18,092
繰延資産合計	22,999	18,092
資産合計	82,599,408	81,469,667

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)				当事業年度 (2025年 3 月31日)			
負債の部								
流動負債								
短期借入金	2.	3.	4	7,270,730	2.	3.	4	11,820,870
リース債務				80,088				84,557
未払金			3	2,953,841			3	3,009,886
未払費用			3	171,833			3	90,955
未払法人税等				559,867				228,002
未払消費税等				-				274,699
預り金	2.	3		5,069,476	2.	3		4,406,178
前受金			3	169,871			3	158,268
賞与引当金				48,829				46,059
役員賞与引当金				32,000				48,000
その他の流動負債				109,725				100,829
流動負債合計				16,466,263				20,268,307
固定負債								
社債				5,000,000				5,000,000
長期借入金	2.	3.	4	36,898,325	2.	3.	4	29,997,455
リース債務				124,617				177,626
預り保証金	2.	3		3,448,511	2.	3		3,490,608
役員株式給付引当金				26,104				27,630
その他の固定負債				397,142				432,464
固定負債合計				45,894,700				39,125,783
負債合計				62,360,963				59,394,091
純資産の部								
株主資本								
資本金				9,126,343				9,126,343
資本剰余金								
資本準備金				2,398,352				2,398,352
その他資本剰余金				1,040,417				1,040,417
資本剰余金合計				3,438,770				3,438,770
利益剰余金								
利益準備金				1,959,724				1,959,724
その他利益剰余金				4,891,715				6,344,055
別途積立金				219,600				219,600
繰越利益剰余金				4,672,115				6,124,455
利益剰余金合計				6,851,440				8,303,779
自己株式				1,275,877				1,271,447
株主資本合計				18,140,675				19,597,445
評価・換算差額等								
その他有価証券評価差額金				2,097,769				2,478,131
評価・換算差額等合計				2,097,769				2,478,131
純資産合計				20,238,445				22,075,576
負債純資産合計				82,599,408				81,469,667

## 【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
営業収益	1 25,703,036	1 25,646,941
営業原価	1 18,813,220	1 19,275,026
営業総利益	6,889,816	6,371,915
販売費及び一般管理費	2 3,524,169	2 3,616,713
営業利益	3,365,646	2,755,202
営業外収益		
受取利息及び配当金	472,423	1,801,301
その他	15,804	14,765
営業外収益合計	1 488,227	1 1,816,067
営業外費用		
支払利息	444,046	458,555
その他	86,537	84,117
営業外費用合計	1 530,583	1 542,672
経常利益	3,323,291	4,028,596
特別利益		
固定資産売却益	-	108
投資有価証券売却益	183	22,914
補助金	17,302	123,240
保険差益	-	18,981
土地交換差益	-	1,409
特別利益合計	17,486	166,653
特別損失		
固定資産圧縮損	17,302	135,669
固定資産除却損	194,108	226,020
減損損失	1,277,945	430,527
特別損失合計	1,489,356	792,217
税引前当期純利益	1,851,420	3,403,031
法人税、住民税及び事業税	642,187	480,009
法人税等調整額	96,921	82,728
法人税等合計	545,266	562,737
当期純利益	1,306,154	2,840,294



【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

(単位：千円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益準備金	利益剰余金		利益剰余金合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計		その他利益剰余金 別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	9,126,343	2,398,352	1,040,417	3,438,770	1,959,724	219,600	4,166,715	6,346,040
当期変動額								
剰余金の配当							800,754	800,754
当期純利益							1,306,154	1,306,154
自己株式の取得								
自己株式の処分								
株主資本以外の項目 の当期変動額（純額）								
当期変動額合計	-	-	-	-	-	-	505,399	505,399
当期末残高	9,126,343	2,398,352	1,040,417	3,438,770	1,959,724	219,600	4,672,115	6,851,440

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算差 額等合計	
当期首残高	1,272,019	17,639,133	862,922	862,922	18,502,056
当期変動額					
剰余金の配当		800,754			800,754
当期純利益		1,306,154			1,306,154
自己株式の取得	4,048	4,048			4,048
自己株式の処分	190	190			190
株主資本以外の項目 の当期変動額（純額）			1,234,846	1,234,846	1,234,846
当期変動額合計	3,857	501,542	1,234,846	1,234,846	1,736,388
当期末残高	1,275,877	18,140,675	2,097,769	2,097,769	20,238,445

当事業年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

(単位：千円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益準備金	利益剰余金		利益剰余金合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計		別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	9,126,343	2,398,352	1,040,417	3,438,770	1,959,724	219,600	4,672,115	6,851,440
当期変動額								
剰余金の配当							1,387,954	1,387,954
当期純利益							2,840,294	2,840,294
自己株式の取得								
自己株式の処分								
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								
当期変動額合計	-	-	-	-	-	-	1,452,339	1,452,339
当期末残高	9,126,343	2,398,352	1,040,417	3,438,770	1,959,724	219,600	6,124,455	8,303,779

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	1,275,877	18,140,675	2,097,769	2,097,769	20,238,445
当期変動額					
剰余金の配当		1,387,954			1,387,954
当期純利益		2,840,294			2,840,294
自己株式の取得	655	655			655
自己株式の処分	5,085	5,085			5,085
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			380,362	380,362	380,362
当期変動額合計	4,429	1,456,769	380,362	380,362	1,837,131
当期末残高	1,271,447	19,597,445	2,478,131	2,478,131	22,075,576

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社及び関連会社株式

移動平均法に基づく原価法

(2) その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

市場価格のない株式等

移動平均法に基づく原価法

2 棚卸資産の評価基準及び評価方法

評価基準は原価法（貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定）によっております。

(1) 分譲土地建物.....個別法

(2) 貯蔵品.....移動平均法

3 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産（リース資産を除く）

2007年3月31日以前に取得したもの

旧定額法によっております。

2007年4月1日以降に取得したもの

定額法によっております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物及び構築物	3～50年
---------	-------

機械装置及び運搬具	2～18年
-----------	-------

(2) 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法によっております。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零（残価保証の取り決めがある場合は、残価保証額）とする定額法によっております。

4 繰延資産の処理方法

社債発行費は、社債の償還までの期間にわたり定額法により償却しております。

## 5 引当金の計上基準

### (1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

### (2) 賞与引当金

従業員に対する賞与支給に備えるため、翌事業年度の支給見込額に基づき当事業年度における負担額を計上しております。

### (3) 役員賞与引当金

役員に対して支給する賞与の支出に充てるため、当事業年度における支給見込額に基づき計上しております。

### (4) 役員株式給付引当金

役員株式給付規程に基づく取締役への当社株式の給付に備えるため、当事業年度末における株式給付債務の見込額に基づき計上しております。

### (5) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。退職給付引当金及び退職給付費用の処理方法は以下のとおりです。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異については、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理しております。

## 6 重要な収益及び費用の計上基準

当社は、主に観光、不動産などに関係する事業を行っており、収益は次の5つのステップを適用し認識されます。

ステップ1：顧客との契約を識別する。

ステップ2：契約における履行義務を識別する。

ステップ3：取引価格を算定する。

ステップ4：契約における履行義務に取引価格を配分する。

ステップ5：履行義務を充足した時に又は充足するにつれて収益を認識する。

### 観光事業

観光事業は、主に遊園地、ホテル、ゴルフ、スキー、アウトドア事業を行っており、顧客に対して施設でのサービスの提供を行う義務を負っております。当該履行義務はサービスの完了をもって充足されます。取引の対価は、主に履行義務の充足前に受領または充足後短期のうちに支払いを受けております。

### 土地建物事業

土地建物事業は、主に不動産販売事業、賃貸事業を行っております。

不動産販売事業については、顧客との不動産売買契約等に基づき当該物件の引渡しの義務を負っており、当該履行義務は物件が引き渡される一時点で充足されます。取引の対価は、契約締結時に売買代金の一部を手付金として受領し、物件引渡時に残代金を受領しております。

賃貸事業については、賃貸借契約により顧客が賃貸施設を利用可能にする義務を負っており、当該履行義務はサービスが提供される一定期間にわたり充足されるものであります。取引の対価は、通常、履行義務の充足前に受領しております。

なお、上記各事業における収益に変動対価等を含む売上収益の額に重要性はなく、約束した対価の金額に重要な金融要素は含まれておりません。

顧客への販売における当社グループの役割が代理人に該当する取引は、主に観光事業における物品販売業の消化仕入取引であり、顧客から受け取る対価の総額から第三者に対する支払額を差し引いた純額で収益を認識しております。

## 7 ヘッジ会計の方法

### (1) ヘッジ会計の方法

当社が行っている金利スワップ取引は金利スワップの特例処理の要件を充たしているため当該特例処理を適用しております。

### (2) ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段 金利スワップ取引

ヘッジ対象 借入金利

### (3) ヘッジ方針

借入金の金利変動リスクをヘッジすることを目的として金利スワップ取引を行っております。

### (4) ヘッジ有効性評価の方法

当社の金利スワップ取引は、金利スワップの特例処理の要件を充たしており、その判定をもって有効性評価に代えております。

## 8 その他財務諸表作成のための重要な事項

### (1) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

### (重要な会計上の見積り)

#### 1 固定資産の減損

##### (1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：千円)

	前事業年度	当事業年度
有形固定資産及び 無形固定資産	41,368,577	41,676,713
減損損失	1,277,945	430,527

##### (2) その他の情報

連結財務諸表「注記事項（重要な会計上の見積り）1 固定資産の減損（2）その他の情報」に記載した内容と同一であります。

#### 2 繰延税金資産の回収可能性

##### (1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：千円)

	前事業年度	当事業年度
繰延税金資産	351,140	52,160

##### (2) その他の情報

連結財務諸表「注記事項（重要な会計上の見積り）2 繰延税金資産の回収可能性（2）その他の情報」に記載した内容と同一であります。

（会計方針の変更）

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」（企業会計基準第27号 2022年10月28日）等を当事業年度の期首から適用しております。なお、当該会計方針の変更による財務諸表への影響はありません。

(追加情報)

( 株式給付信託 ( B B T ) )

当社は、2018年6月22日開催の第117回定時株主総会決議に基づき、当社の取締役（社外取締役は除きます。以下同じ。）を対象とした株式報酬制度「株式給付信託（BBT = (Board Benefit Trust)）」（以下、「本制度」といいます。）を導入しております。

当該信託契約に係る会計処理については、「従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引に関する実務上の取扱い」（実務対応報告第30号 平成27年3月26日）に準じております。

取引の概要

本制度は、当社が拠出する金銭を原資として当社株式が信託を通じて取得され、取締役に対して、当社が定める役員株式給付規程に従って、当社株式及び当社株式を時価で換算した金額相当の金銭（以下、「当社株式等」といいます。）が信託を通じて給付される株式報酬制度です。なお、取締役が当社株式等の給付を受ける時期は、原則として取締役の退任時となります。

信託に残存する自社の株式

信託に残存する当社株式を、信託における帳簿価額（付随費用の金額を除く。）により、純資産の部に「自己株式」として計上しております。当該自己株式の帳簿価額及び株式数は、前事業年度末37,629千円、11,100株、当事業年度末32,544千円、9,600株であります。

(貸借対照表関係)

1 貸出コミットメント

関係会社32社（前事業年度末32社）とCMS基本契約書を締結し、貸付極度額を設定しております。これらの契約に基づく貸付未実行残高は次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
CMSによる貸付極度額	3,067,000千円	3,067,000千円
貸付実行残高	246,451千円	193,014千円
差引貸付未実行残高	2,820,548千円	2,873,986千円

2 担保に供されている資産並びに担保付債務は次のとおりであります。

( 1 ) 担保に供している資産

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
建物	552,479千円	516,258千円
土地	435,523千円	435,523千円
合計	988,002千円	951,782千円

( 2 ) 担保に係る債務

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
預り金	18,166千円	18,464千円
預り保証金	3,068,369千円	3,109,939千円

上記以外に、観光事業固定資産のうち、前事業年度は17,329,101千円を観光施設財団として長期借入金25,726,615千円（1年以内返済額4,395,210千円を含む。）、当事業年度は16,057,768千円を観光施設財団として長期借入金23,291,405千円（1年以内返済額4,857,410千円を含む。）の担保に供しております。

## 3 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
短期金銭債権	2,463,068千円	2,639,270千円
長期金銭債権	5,314,622千円	5,374,093千円
短期金銭債務	6,506,313千円	5,899,077千円
長期金銭債務	64,397千円	64,397千円

## 4 財務制限条項

金融機関と締結している金銭消費貸借契約の一部及びシンジケートローン契約に係る長期借入金について財務制限条項が付されております。財務制限条項の主な内容及び借入金残高は次の通りであります。

各年度の決算期の末日及び第2四半期の末日における連結及び単体の貸借対照表上の純資産の部の金額を前年同期比75%以上、かつ、契約毎に定めた一定額以上に維持すること。

各年度の決算期における連結及び単体の損益計算書に示される経常損益が2期連続して損失とならないようにすること。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
シンジケートローン及び長期借入金	5,570,880千円	5,283,120千円
(うち1年以内返済額)	287,760千円	4,787,760千円

## 5 コミットメントライン契約

当社において、有利子負債削減、資金効率、金融収支の改善を目的としてシンジケーション方式によるコミットメントライン契約を締結しております。この契約に基づく借入未実行残高は次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
借入極度額	4,000,000千円	4,000,000千円
借入実行残高	- 千円	- 千円
差引借入未実行残高	4,000,000千円	4,000,000千円

(損益計算書関係)

## 1 各科目毎に含まれている関係会社に対するものは次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
営業収益	2,705,813千円	2,854,802千円
営業費	14,843,847千円	15,635,975千円
営業取引以外の取引高	1,284,929千円	2,185,544千円

## 2 販売費及び一般管理費のうち、主要な費目及び金額並びにおおよその割合は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
人件費	1,494,995千円	1,532,899千円
賃借料	362,045千円	359,637千円
減価償却費	87,692千円	83,697千円
貸倒引当金繰入額	9,825千円	21,011千円
賞与引当金繰入額	48,829千円	46,059千円
役員賞与引当金繰入額	32,000千円	48,000千円
役員株式給付引当金繰入額	6,102千円	6,950千円
おおよその割合		
販売費	24%	24%
一般管理費	76%	76%



(有価証券関係)

前事業年度(2024年 3月31日)

子会社株式及び関連会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載して  
おりません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりです。

(単位：千円)

区分	前事業年度
子会社株式	4,002,563
関連会社株式	195,863
計	4,198,426

当事業年度(2025年 3月31日)

子会社株式及び関連会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載して  
おりません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりです。

(単位：千円)

区分	当事業年度
子会社株式	4,002,563
関連会社株式	195,863
計	4,198,426

## (税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
(繰延税金資産)		
投資有価証券(退職給付信託分)	168,864千円	179,212千円
賞与引当金	14,872千円	14,029千円
貸倒引当金	28,299千円	32,555千円
未払役員退職慰労金	21,245千円	21,870千円
未払事業税	38,742千円	17,899千円
固定資産評価損	62,647千円	64,490千円
関係会社株式評価損	132,742千円	136,647千円
減損損失	1,346,377千円	1,271,085千円
固定資産除却損	28,077千円	28,903千円
資産除去債務	39,273千円	40,907千円
その他	146,930千円	150,611千円
繰延税金資産小計	2,028,073千円	1,958,213千円
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	672,265千円	708,410千円
評価性引当額小計	672,265千円	708,410千円
繰延税金資産合計	1,355,808千円	1,249,802千円
(繰延税金負債)		
前払年金費用	42,563千円	18,126千円
投資有価証券(退職給付信託返還分)	58,786千円	60,515千円
資産除去債務に対応する除去費用	6,060千円	5,486千円
その他有価証券評価差額金	897,116千円	1,113,368千円
その他	140千円	145千円
繰延税金負債合計	1,004,668千円	1,197,642千円
繰延税金資産の純額	351,140千円	52,160千円

## 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

前事業年度及び当事業年度は法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため、注記を省略しております。

## 3 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(2025年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年4月1日に開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.46%から31.36%に変更し計算しております。

この変更により、当事業年度の繰延税金資産の金額(繰延税金負債の金額を控除した金額)は72千円増加し、法人税等調整額が31,888千円増加、その他有価証券評価差額金が31,815千円減少しております。

## (収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)」に同一の内容を記載しているので、注記を省略しております。

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期償却額 (千円)	差引当期末 残高(千円)	減価償却累計額 (千円)
有形固定資産						
建物	15,554,744	1,045,333	399,945 (207,849)	1,331,126	14,869,006	36,632,911
構築物	5,474,996	679,234	100,829 (87,470)	612,766	5,440,634	17,506,851
機械及び装置	4,744,164	561,865	36,866 (35,387)	957,759	4,311,404	20,802,791
車両運搬具	25,954	6,991	0	16,411	16,533	459,872
工具、器具及び備品	1,411,913	871,840	47,156 (42,169)	438,202	1,798,393	6,383,421
土地	10,917,669	290,003	26,042	-	11,181,630	-
リース資産	129,621	39,568	2,620 (2,620)	47,408	119,160	264,749
建設仮勘定	439,808	4,813,855	4,067,908	-	1,185,755	-
有形固定資産計	38,698,872	8,308,691	4,681,369 (375,497)	3,403,675	38,922,518	82,050,597
無形固定資産						
借地権	1,900,829	9,416	62,622 (53,206)	1,050	1,846,572	-
ソフトウェア	629,335	281,793	-	204,200	706,929	-
その他	139,539	349,657	217,001 (1,823)	71,501	200,693	-
無形固定資産計	2,669,704	640,867	279,624 (55,030)	276,752	2,754,195	-

(注) 1 当期増加額の主なものは次のとおりであります。

建物	フジヤマイコンニファー 181,905千円 熱海ホテル 客室改修他 106,208千円
構築物	本栖湖リゾート 本栖湖環境創造の森 156,632千円
機械及び装置	富士急ハイランド FUJIYAMAレール交換 90,324千円 富士急ハイランド トーマスランドリニューアル 69,450千円 相模湖リゾート 駐車場システム更新 48,520千円 相模湖リゾート 太陽光発電システム 45,323千円
工具、器具及び備品	富士急ハイランド ナルトエリアリニューアル 117,405千円 富士急ハイランド 戦慄迷宮リニューアル 60,652千円
土地	フジヤマイコンニファー 160,066千円
建設仮勘定	富士急ハイランド 新アトラクション 510,231千円 富士急ハイランド ド・ドドンパ解体、モニュメント化 222,413千円 富士急ハイランド トーマスランド リニューアル他 185,424千円 富士急ハイランド 戦慄迷宮リニューアル他 164,985千円 フジヤマイコンニファー 自在富士山荘 購入 336,163千円 旧吉祥女子学園 富士寮 購入 219,656千円 ハイランドリゾート 客室改修 204,464千円 熱海ホテル 客室改修他 124,545千円
ソフトウェア	富士山観光予約プラットフォーム「Fujiiyama Connect」開発 102,825千円

2 「当期減少額」欄の( )は内数で、当期の減損損失計上額であります。

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (目的使用) (千円)	当期減少額 (その他) (千円)	当期末残高 (千円)
貸倒引当金	92,910	21,011	354	9,471	104,096
賞与引当金	48,829	46,059	48,829	-	46,059
役員賞与引当金	32,000	48,000	32,000	-	48,000
役員株式給付引当金	26,104	6,950	5,424	-	27,630

(注) 貸倒引当金の当期減少額の「その他」は、次のとおりであります。

洗替による戻入額 9,471千円

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第 6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで					
定時株主総会	6月中					
基準日	3月31日					
剰余金の配当の基準日	3月31日					
1単元の株式数	100株					
単元未満株式の買取り・買増し	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  (特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社  取次所  買取・買増手数料 無料					
取扱場所						
株主名簿管理人						
買取・買増手数料						
公告掲載方法	電子公告とする。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。 公告掲載URL <a href="https://www.fujikyu.co.jp/soumu/investors/koukoku/index.html">https://www.fujikyu.co.jp/soumu/investors/koukoku/index.html</a>					
株主に対する特典	毎3月末及び9月末現在の株主に対し、下記基準により各種株主優待券を発行する。					
	所有株式数	電車・バス・観光施設 共通優待券	遊園地 フリーパス・スキー場 1日券 引換券	高速バス 乗車券 (中央高速バス・東名 高速バス)	優待バス	長期保有 特別優待券 (ホテル室料無料 又はレストラン 30%割引)
	100株以上	5枚				
	500株以上	10枚	1枚			
	1,500株以上	10枚	2枚			
	2,500株以上	15枚	3枚	1枚		
	5,000株以上	25枚	4枚	2枚		2枚 (3年継続保有毎)
	10,000株以上	40枚	5枚	4枚		2枚 (3年継続保有毎)
	17,500株以上	40枚	6枚	4枚	電車・バス 全線1枚 (表示された 持参人1名)	3枚 (3年継続保有毎)
	長期保有特別優待券について 1 長期保有特別優待券は過去3年間(7回)の基準日(3月31日、9月30日)の株主名簿において、対象となる基準株式数以上を継続して保有し、かつ株主番号が継続して同一である株主様へ3年経過ごとに発行しております(3年に1度の発行となります)。 相続による名義人の変更があった場合、また、継続保有されている株主様であっても基準日現在において、何らかの理由で同一の株主口座に対象株式数を保有していない場合は対象となりませんのでご注意ください。 2 長期保有特別優待券は年末年始、ゴールデンウィーク、夏期ハイシーズン等ホテルが定めた日のご宿泊にはご利用いただけません。 また、レストラン利用料の割引額の上限は3万円といたします。 その他、ご利用方法については優待券の裏面をご覧ください。 3 優待制度の内容については、以下のホームページアドレスからご覧いただけます。 <a href="https://www.fujikyu.co.jp/soumu/investors/">https://www.fujikyu.co.jp/soumu/investors/</a>					

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、取得請求権付株式の取得を請求する権利、募集株式または募集新株予約権の割り当てを受ける権利、単元未満株式の売渡請求をする権利以外の権利を有しておりません。

## 第 7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出しております。

#### ( 1 )有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第123期（自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日） 2024年 6 月20日関東財務局長に提出。

#### ( 2 )内部統制報告書及びその添付書類

2024年 6 月20日関東財務局長に提出。

#### ( 3 )半期報告書及び確認書

第124期中（自 2024年 4 月 1 日 至 2024年 9 月30日） 2024年11月13日関東財務局長に提出。

#### ( 4 )臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第 2 項第 9 号の 2（株主総会における議決権行使の結果）の規定に基づく臨時報告書

2024年 6 月26日関東財務局長に提出。

#### ( 5 )発行登録書（株券、社債券）及びその添付書類

2024年10月18日関東財務局長に提出。

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年 6 月16日

富士急行株式会社  
取締役会 御中

M o o r eみらい監査法人

東京都千代田区

指 定 社 員                      公認会計士    鶴   田   慎之介  
業務執行社員

指 定 社 員                      公認会計士    高   岡   宏   成  
業務執行社員

### < 連結財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている富士急行株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、富士急行株式会社及び連結子会社の2025年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。



固定資産の減損の兆候及び認識の判定の妥当性
<p>監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由</p> <p>会社及び連結子会社は、山梨県、静岡県及び首都圏を中心に、運輸業、不動産業及びレジャー・サービス業等の多様な事業を展開し、それぞれの事業において多額の設備を保有しており、当連結会計年度末の有形固定資産及び無形固定資産の合計残高56,787,448千円は総資産の56%を占めている。各事業の収支は事業内容や展開地域によって好不調が混在しており、事業設備について減損の検討を行った結果、当連結会計年度の連結損益計算書において減損損失430,527千円を計上しており、注記事項（連結損益計算書関係）に関連する開示を行っている。</p> <p>注記事項（重要な会計上の見積り）に記載のとおり、会社及び連結子会社は、内部管理上採用している区分を基礎として資産のグルーピングを行い、資産グループ単位で減損の兆候を判定している。減損損失の認識における回収可能価額は、使用価値又は正味売却価額により測定し、使用価値に用いられる将来キャッシュ・フローは、過去の実績と市場傾向を勘案しつつ、将来の収支見通しに基づき見積っている。</p> <p>将来の収支見通しには、経営者の主観的な判断が含まれるため、他の見積りに比して高い不確実性を含むとともに、将来の経済環境の変化などによっても影響を受けることとなる。</p> <p>固定資産の減損の兆候及び認識の判定は、上記のとおり経営者の主観的な判断を伴う会計上の見積りであり、かつ不確実性が高い領域であることから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項とした。</p>
<p>監査上の対応</p> <p>当監査法人は、減損の兆候の判定及び減損の兆候が識別された資産グループに係る減損損失の認識の判定について、主として、以下の手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・減損の兆候の把握が適切に行われていることを確かめるために、減損の兆候判定シートを閲覧し、資産グループごとの損益の状況及び資産又は資産グループの評価額が適切に反映されていることを確かめた。</li> <li>・資産グループの事業戦略を理解するために、経営者や事業責任者への質問を実施し、会議体議事録を閲覧した。</li> <li>・将来キャッシュ・フローの算定の基礎となる将来の収支見通しについて、策定部門への質問を実施し、過去の実績に基づく趨勢分析を実施するとともに、中期経営計画との整合性を確かめた。</li> <li>・会社が保有する不動産の評価額の妥当性を確かめるために、鑑定評価額や適切に市場価格を反映していると考えられる指標との突合を実施した。</li> </ul>

## その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制

の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## < 内部統制監査 >

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、富士急行株式会社の2025年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、富士急行株式会社が2025年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

## < 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等 (3)【監査の状況】に記載されている。

## 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はな

い。

以 上

- 
- (注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。  
2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。



独立監査人の監査報告書

2025年 6 月16日

富士急行株式会社  
取締役会 御中

Moore みらい監査法人

東京都千代田区

指 定 社 員                      公認会計士    鶴   田   慎之介  
業務執行社員

指 定 社 員                      公認会計士    高   岡   宏 成  
業務執行社員

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている富士急行株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの第124期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、富士急行株式会社の2025年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

固定資産の減損の兆候及び認識の判定の妥当性
連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（固定資産の減損の兆候及び認識の判定の妥当性）と同一内容であるため、記載を省略している。

## その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。



監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。