

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	近畿財務局長
【提出日】	2025年6月24日
【事業年度】	第168期(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
【会社名】	川西倉庫株式会社
【英訳名】	KAWANISHI WAREHOUSE CO., LTD.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 川西 二郎
【本店の所在の場所】	神戸市兵庫区七宮町一丁目4番16号
【電話番号】	神戸 078(671)7931(代表)
【事務連絡者氏名】	経理部長 米井 雄一
【最寄りの連絡場所】	神戸市兵庫区七宮町一丁目4番16号
【電話番号】	神戸 078(671)7931(代表)
【事務連絡者氏名】	経理部長 米井 雄一
【縦覧に供する場所】	川西倉庫株式会社 大阪支店 (大阪市中央区本町三丁目2番8号) 川西倉庫株式会社 名古屋支店 (名古屋市中区栄二丁目4番18号) 川西倉庫株式会社 横浜支店 (横浜市中区太田町二丁目23番地) 株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部 【企業情報】

## 第 1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第164期	第165期	第166期	第167期	第168期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
営業収益 (千円)	21,061,623	23,618,818	27,107,081	24,993,535	25,542,740
経常利益 (千円)	572,200	862,740	958,188	1,233,322	1,179,416
親会社株主に帰属する 当期純利益 (千円)	542,238	523,152	1,492,424	796,773	746,444
包括利益 (千円)	320,054	919,969	1,949,133	1,761,003	1,090,416
純資産額 (千円)	19,252,372	20,080,332	21,912,715	23,545,188	24,424,841
総資産額 (千円)	33,623,716	36,883,964	37,835,713	38,138,286	38,380,104
1 株当たり純資産額 (円)	2,231.88	2,307.24	2,520.96	2,696.60	2,786.73
1 株当たり当期純利益 (円)	71.11	68.46	195.17	104.20	97.62
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	50.6	47.8	50.9	54.1	55.5
自己資本利益率 (%)	3.2	3.0	8.1	4.0	3.6
株価収益率 (倍)	17.4	16.2	5.2	11.6	10.6
営業活動による キャッシュ・フロー (千円)	1,371,307	1,320,406	2,681,053	2,146,550	2,445,460
投資活動による キャッシュ・フロー (千円)	3,905,861	2,134,662	1,654,967	754,046	1,175,320
財務活動による キャッシュ・フロー (千円)	1,094,331	1,214,970	948,085	1,022,259	1,142,611
現金及び現金同等物の 期末残高 (千円)	3,475,223	3,975,234	4,167,283	4,592,250	4,799,822
従業員数 (人)	610	613	631	617	632
[外、平均臨時雇用者数]	[45]	[42]	[36]	[36]	[30]

- (注) 1. 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
2. 1 株当たり純資産額の算定上の基礎となる普通株式の期末株式数、1 株当たり当期純利益の算定上の基礎となる普通株式の期中平均株式数については、「株式給付信託(BBT)」制度の信託財産として株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有している当社株式を控除対象の自己株式に含めて算定しております。
3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年 3 月31日)等を第165期の期首から適用しており、第164期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第164期	第165期	第166期	第167期	第168期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
営業収益 (千円)	19,689,036	22,255,728	24,940,735	23,072,043	23,910,598
経常利益 (千円)	952,470	942,657	647,595	1,073,407	1,265,350
当期純利益 (千円)	924,544	728,743	1,364,894	680,302	903,174
資本金 (千円)	2,108,000	2,108,000	2,108,000	2,108,000	2,108,000
発行済株式総数 (千株)	8,258	8,258	8,258	8,258	8,258
純資産額 (千円)	16,622,077	17,191,524	18,544,135	19,431,590	20,202,910
総資産額 (千円)	30,449,608	33,358,456	33,774,417	33,281,694	33,389,254
1株当たり純資産額 (円)	2,178.75	2,248.21	2,425.10	2,541.19	2,642.06
1株当たり配当額 (内1株当たり中間配当額) (円)	15.00 (9.00)	14.00 (8.00)	16.00 (9.00)	23.00 (10.00)	28.00 (14.00)
1株当たり当期純利益 (円)	121.25	95.37	178.49	88.97	118.11
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	54.6	51.5	54.9	58.4	60.5
自己資本利益率 (%)	5.7	4.3	7.6	3.6	4.6
株価収益率 (倍)	10.2	11.6	5.6	13.6	8.8
配当性向 (%)	12.4	14.7	9.0	25.9	23.7
従業員数 (人)	389	394	410	404	404
株主総利回り (比較指標：配当込み TOPIX) (%)	136.2 (142.1)	124.0 (145.0)	114.6 (153.4)	139.4 (216.8)	123.5 (213.4)
最高株価 (円)	1,336	1,554	1,296	1,285	1,230
最低株価 (円)	784	1,050	977	991	992

- (注) 1. 最高株価及び最低株価は、2022年4月4日より東京証券取引所スタンダード市場におけるものであり、それ以前については東京証券取引所第一部におけるものであります。
2. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
3. 1株当たり純資産額の算定上の基礎となる普通株式の期末株式数、1株当たり当期純利益の算定上の基礎となる普通株式の期中平均株式数については、「株式給付信託(BBT)」制度の信託財産として株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有している当社株式を控除対象の自己株式に含めて算定しております。
4. 第164期及び第167期の1株当たり配当額には、特別配当3円を含んでおります。第165期及び第166期の1株当たり配当額には、特別配当2円を含んでおります。
5. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第165期の期首から適用しており、第164期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。
6. 第168期の1株当たり配当額28円のうち、期末配当額14円については、2025年6月25日開催予定の定時株主総会の決議事項となっております。

## 2 【沿革】

年月	事項
1903年 6 月	川西清兵衛個人事業として神戸市川崎町(現神戸市兵庫区)で倉庫業を開始
1918年 7 月	倉庫業、貨物運送業を目的として神戸市川崎町に川西商事株式会社を設立
1922年 6 月	商号を川西倉庫株式会社に変更
1924年 2 月	大阪市西区に大阪出張所を設置(1941年 7 月支店に昇格)
1925年 2 月	名古屋市中区に名古屋出張所を設置(1941年 7 月支店に昇格)
1928年 3 月	横浜市中区に横浜出張所を設置(1941年 7 月支店に昇格)
1931年 4 月	神戸市新港町(現神戸市中央区)で冷蔵倉庫の営業開始
1941年～1943年	戦時統制令に基づき港湾運送業の大部分を各地区港運会社に譲渡
1944年 9 月	日本倉庫統制株式会社に普通倉庫業を譲渡
1945年12月	日本倉庫統制株式会社の解散により、普通倉庫業を再開。名古屋市中村区に名古屋支店、大阪市西区に大阪出張所(1951年 7 月に支店に昇格)、横浜市中区に京浜事務所(1952年 3 月支店に昇格)を設置
1946年10月	GHQより米軍の輸送用凍氷生産設備の拡張が要求され、甲子園製氷冷蔵㈱を設立(1956年 6 月株式99.6%を買収し、1973年10月川西甲子園冷蔵㈱に社名変更。)
1948年 6 月	名古屋地区での運送および倉庫荷役業務を委託するため、名古屋運輸作業㈱を設立(1979年 6 月㈱メイサクに社名変更。現・連結子会社)
1949年 3 月	戦時統制令に基づき設立された各地区港運会社の解散により、港湾運送業を再開
1952年 4 月	名古屋港での輸出入港湾運送業務を強化するため旭運輸㈱を設立
1955年 3 月	神戸市兵庫区に神戸支店を設置
1979年 1 月	神戸支店と大阪支店を統合し阪神支店と改称
1981年10月	自動車運送取扱業を開始
1982年10月	神戸港での港湾運送業務を行うため、関係会社の大和運輸作業㈱と阪神港運㈱を合併し、川西港運㈱を設立(現・連結子会社)
1983年 1 月	阪神地区での内陸倉庫の荷役および倉庫業に付随する業務を行うため、川西ファインサービス㈱を設立(現・連結子会社)
1986年 1 月	物流の多様化・国際化にむけ国際部を東京都中央区に設置
1987年 4 月	香港に駐在員事務所を設置(1988年 5 月現地法人川西倉儲運輸(香港)有限公司を設立。)
1989年 4 月	タイ・バンコクに現地法人THAI KAWANISHI LIMITEDを設立(現・連結子会社)
1990年 8 月	シンガポールに現地法人KAWANISHI LOGISTICS (S) PTE. LTD.を設立(現・連結子会社)
1994年10月	大阪証券取引所市場第二部(特別指定銘柄)に株式を上場
1996年 1 月	大阪証券取引所市場第二部に指定
1998年 4 月	阪神支店を神戸支店と大阪支店に分割
2000年 4 月	冷蔵支店を廃止し神戸支店と大阪支店に統合
2004年 5 月	旭運輸㈱の株式の一部を譲渡したことにより持分法適用の対象外となる
2005年 4 月	川西甲子園冷蔵㈱を合併したことにより連結の対象外となる
2010年 3 月	川西倉儲運輸(香港)有限公司の清算手続を開始し営業活動を停止したことにより連結の対象外となる
2011年 4 月	神戸支店と大阪支店を統合し阪神支店と改称
2013年 7 月	東京証券取引所と大阪証券取引所の統合に伴い、東京証券取引所市場第二部に上場
2016年 3 月	インドネシア・ジャカルタに現地法人PT KAWANISHI WAREHOUSE INDONESIAを設立(現・連結子会社)
2016年 4 月	阪神支店を神戸支店と大阪支店に分割
2016年 6 月	関汽運輸㈱の全株式を取得し、連結子会社化
2017年 6 月	東京証券取引所市場第一部に指定
2018年 8 月	㈱マルカ陸運の全株式を取得し、連結子会社化
2020年 9 月	関汽運輸㈱の全株式を譲渡したことにより連結の対象外となる
2022年 4 月	東京証券取引所スタンダード市場に移行
2022年 8 月	アメリカ・カリフォルニア州に現地法人KAWANISHI LOGISTICS (AMERICAS) INC.を設立(現・連結子会社)

### 3 【事業の内容】

当社グループは、当社及び連結子会社8社で構成されており、倉庫業を中心とした貨物の保管・荷役業務、港湾運送業務、貨物運送取扱業務、通関業務及び流通加工業務等を行う国内物流事業ならびに国際複合一貫輸送業務(NVOCC)を中心とした海外輸送業務、海外との輸出入貨物取扱業務及び海外での現地作業等を行う国際物流事業を主な事業として取り組んでおります。

当社及び当社の関係会社の事業における当社及び関係会社の位置付け及びセグメントとの関連は、次のとおりであります。

なお、次の2部門は「第5 経理の状況 1. 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項」に掲げるセグメントの区分と同一であります。

#### (1) 国内物流事業

##### 倉庫業

寄託を受けた貨物を倉庫に保管し、その対価として保管料を収受する事業であります。また、倉庫保管業務に関連して貨物の出入庫およびこれに付帯する諸作業を倉庫荷役として行い、その対価として荷役料を収受する事業であります。

(主な関係会社) 当社、川西ファインサービス(株)及び川西港運(株)

##### 港湾運送業

港湾において、海上運送に接続して貨物の船積みおよび陸揚げの作業とその荷捌きを行い、その対価として港湾運送料金を収受する事業であります。

(主な関係会社) 当社及び川西港運(株)

##### 貨物運送取扱業

荷主の依頼を受けて、運送事業者の行う運送を利用しての貨物の運送もしくは貨物の運送の取次等を行い、その対価として運賃・料金を収受する事業であります。

(主な関係会社) 当社、(株)メイサク及び(株)マルカ陸運

##### その他関連業務

輸出入貨物の通関業務、当社倉庫内での流通加工業務を行い、料金を収受する事業および物流関連施設を賃貸し、その対価として賃貸料を収受する業務であります。

(主な関係会社) 当社及び川西ファインサービス(株)

#### (2) 国際物流事業

##### 国際運送取扱業

荷主の依頼を受けて、陸海空の各種輸送手段を結合し、輸出入貨物の国際間複合輸送の取次等を行い、その対価として運賃・料金を収受する事業であります。

(主な関係会社) 当社、KAWANISHI LOGISTICS (S) PTE. LTD.、THAI KAWANISHI LIMITED及びKAWANISHI LOGISTICS (AMERICAS) INC.

##### 倉庫業

寄託を受けた貨物を倉庫に保管し、その対価として保管料を収受する事業であります。また、倉庫保管業務に関連して貨物の出入庫およびこれに付帯する諸作業を倉庫荷役として行い、その対価として荷役料を収受する事業であります。

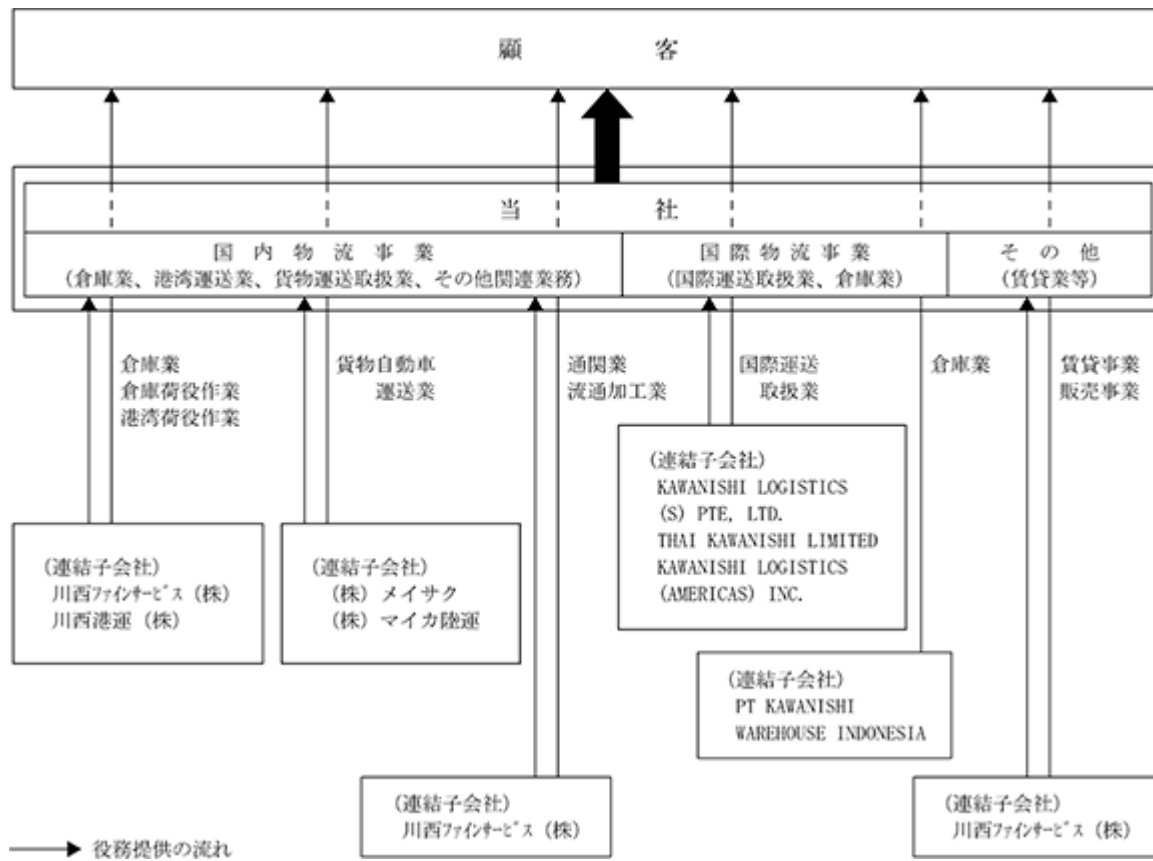
(主な関係会社) PT KAWANISHI WAREHOUSE INDONESIA

#### (3) その他

太陽光発電による売電事業、不動産の賃貸事業及び物流資材の販売事業等であります。

(主な関係会社) 当社及び川西ファインサービス(株)

以上に述べた事項の事業系統図は、次のとおりであります。



#### 4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
(連結子会社) 川西ファインサービス (株)	神戸市兵庫区	30	国内物流事業	100.0	当社の取扱貨物の荷役作業の下請および当社が 委託する業務の受託等
川西港運(株)	神戸市中央区	29	同上	100.0	当社の取扱貨物の荷役作業の下請
(株)メイサク	名古屋市港区	10	同上	100.0	当社の取扱貨物の陸上運送の下請 役員の兼任 1 名
(株)マルカ陸運	横浜市鶴見区	30	同上	100.0	当社の取扱貨物の陸上運送の下請 役員の兼任 1 名
KAWANISHI LOGISTICS (S) PTE. LTD. (注) 6	シンガポール	120万 シンガポール ドル	国際物流事業	100.0	当社の取扱貨物の海外業務の受託 役員の兼任 1 名
THAI KAWANISHI LIMITED(注) 2	タイ	801万 タイバーツ	同上	49.0	当社の取扱貨物の海外業務の受託 債務の保証 役員の兼任 1 名
PT KAWANISHI WAREHOUSE INDONESIA (注) 3	インドネシア	61,526,580万 インドネシア ルピア	同上	53.6	役員の兼任 1 名
KAWANISHI LOGISTICS (AMERICAS) INC.	アメリカ	87万 ユースドル	同上	100.0	当社の取扱貨物の海外業務の受託 役員の兼任 1 名

- (注) 1. 「主要な事業の内容」欄には、セグメントの名称を記載しております。  
2. 持分は100分の50以下であります。実質的に支配しているため、連結子会社としたものであります。  
3. 特定子会社に該当しております。  
4. 上記連結子会社は有価証券届出書および有価証券報告書は提出しておりません。  
5. 上記連結子会社については、営業収益(連結会社相互間の内部営業収益を除く。)の連結営業収益に占める割合が100分の10を超えておりませんので、主要な損益情報等(営業収益、経常利益、当期純利益、純資産額、総資産額)を記載しておりません。  
6. 当事業年度において資本金を300万シンガポールドルから120万シンガポールドルへ減資しております。

#### 5 【従業員の状況】

##### (1) 連結会社の状況

2025年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
国内物流事業	518 (30)
国際物流事業	73 ( - )
報告セグメント計	591 (30)
その他	2 ( - )
全社(共通)	39 ( - )
合計	632 (30)

- (注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は( )内に年間の平均人員を外書で記載しております。  
2. 全社(共通)として記載されている従業員数は、管理部門に所属しているものであります。  
3. 従業員数は、他社からの出向者を含み、他社への出向者を除外しております。

(2) 提出会社の状況

2025年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(才)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
404	38.8	14.7	6,207,594

セグメントの名称	従業員数(人)
国内物流事業	333 ( - )
国際物流事業	30 ( - )
報告セグメント計	363 ( - )
その他	2 ( - )
全社(共通)	39 ( - )
合計	404 ( - )

- (注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は( )内に年間の平均人員を外書で記載しております。  
2. 全社(共通)として記載されている従業員数は、管理部門に所属しているものです。  
3. 従業員数は、他社からの出向者を含み、他社への出向者を除外しております。

(3) 労働組合の状況

当社グループにおける主な労働組合は、川西倉庫労働組合、川西倉庫作業労働組合があり、組合員数はそれぞれ243名、34名であります。また、川西倉庫労働組合は全日本倉庫運輸労働組合に加盟しております。  
労使関係について特に記載すべき事項はありません。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異  
提出会社

当事業年度							補足説明
管理職に 占める 女性労働者 の割合(%) (注)	男性労働者の育児休業取得率(%) (注)			労働者の男女の賃金の差異(%) (注)			
	全労働者	正規雇用 労働者	パート・ 有期労働者	全労働者	正規雇用 労働者	パート・ 有期労働者	
11.1	75.0	75.0	-	57.9	57.6	122.0	-

(注) 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

連結子会社

連結子会社は、「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)及び「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定による公表義務の対象でないため、記載を省略しております。



## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社グループの経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、以下のとおりであります。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 基本方針および基本戦略

当社グループは長期ビジョン『KAWANISHI2030』及び中期経営計画『Vision2027事業領域の拡大』を策定しており、以下の基本方針を掲げ、基本戦略、資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応に基づいて取り組んでおります。

#### 基本方針

取引先顧客へのサービス向上を第一とし、当社のステークホルダーへの信頼関係の構築を維持します。

健全な財務体質を意識しながら経営基盤の安定と強化を基本とし、筋肉質な体質を実現すべく、既存事業の利益改善を図ります。

これまでのビジネスモデルに捉われることなく、時代のニーズに合致した物流の構築を進め、DXの推進やサステナビリティなどの社会課題に対応した企業を目指します。

#### 基本戦略

「次世代型物流施設の計画推進」、「ASEAN投資」、「リストラクチャー（拠点／組織の再構築）」は三大重点戦略（三本の矢）として強力に推進してまいります。三本の矢の戦略はそれぞれが相互補完性を有しており、そのどれをも欠けさせることなく同時並行で確実に実行させることにより飛躍的な業績目標を実現いたします。

成長に向けた戦略的投資

- ・次世代型物流施設の計画推進
  - ・ASEAN投資
  - ・国内における物流企業のM&A
  - ・基幹システム再構築
  - ・地球環境にやさしい物流構築／サステナビリティ推進室新設
  - ・資本政策の推進
- 社内体制の強化
- ・リストラクチャー（拠点／組織の再構築）
  - ・統合報告書策定
  - ・ペーパーレス化推進によるオフィスワークの改革
  - ・RPAの導入による業務集約／労働負荷軽減
  - ・コンプライアンスの強化
  - ・システム化推進による競争力強化
  - ・営業体制の強化
  - ・ダイバーシティ＆インクルージョンへの対応
  - ・労働力不足に対応した人財戦略の強化
  - ・社内教育体制の充実
  - ・財務基盤の強化
- 既存事業の拡大・強化
- ・物流拠点の機能拡充
  - ・運送部門強化
  - ・ASEAN物流拡大を起点とした長距離海上輸送などの海外物流業務の強化
  - ・メーカー物流の強化
  - ・通関体制の強化

資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応

長期ビジョン『KAWANISHI2030』とそれに向けたPhase の中期経営計画の達成に向けては、中長期でのROEの向上を図るとともに、成長戦略や事業リスク、戦略実行状況等の明瞭な説明によるPERの改善および資本コストの逓減

が必要と考え、対応方針を掲げております。

企業価値向上に向けた取組み

資本政策の推進

- ・ Vision2027達成に向けた投資の実施  
（ASEAN投資 / 国内・海外M&A / 物流拠点の機能拡充）
- ・ 日本版ESOP等の導入
- ・ IRの強化、サステナビリティ推進
- ・ 株主優待制度の拡充
- ・ 配当性向目標35%
- ・ 特別配当、自己株式取得の実施

(2) 経営環境

当社グループを取り巻く経営環境は、日本経済では労働力不足等を背景に働き方改革の推進やAI技術等の活用が進み、雇用・所得環境の改善や各種政策の効果により、景気は緩やかな回復が見込まれます。世界経済は、米国の通商政策等により先行きは不透明であります。アジア地域ではインドネシア等での人口増加に伴う経済発展により、輸出入量や消費市場のさらなる拡大が期待されます。

(3) 優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

当社グループは成長に向けた戦略的投資、社内体制の強化、および既存事業の拡大・強化を行うことにより利益の拡大伸長および次世代における飛躍的な発展を目指しており、そのための重要な課題として以下の点を施策としております。

成長に向けた戦略的投資

DXを通じた従来のビジネスモデルに捉われない物流施設を構築するため、次世代型物流施設の計画を推進しております。

また、海外においては、ASEAN地域への投資の検討を進め、倉庫事業の参入を足掛かりに、国際物流事業の拡充にも注力し、当社グループの事業拡大をめざしております。

「資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応」に関する方針を掲げ、中長期的な事業環境変化を捉えた成長戦略・資本効率の最適化と財務基盤の向上、株主還元に対する資源配分を実行してまいります。

社内体制の強化

基本戦略の確実な推進を実現するために事業ポートフォリオを見直しながら、ヒト・モノ・カネの再配置も想定し拠点／組織の再構築を推進してまいります。

また、将来の持続的な成長への取り組み、戦略、ガバナンス、中長期的な価値創造等をあらゆるステークホルダーに理解してもらうための統合報告書策定を計画しております。

環境への配慮や労働力不足に対応した取り組みとしては、ペーパーレス化促進によるオフィスワークの改革、RPAなどの省人化に寄与するシステムの導入等を引き続き推進します。また、差別のない人事制度の実施や人材登用等、ダイバーシティへのより一層の対応と、社内教育体制を充実させるとともに、人財戦略の強化を図ってまいります。

既存事業の拡大・強化

既存事業における物流サービスについては、人手不足による物流の停滞が懸念されるなか、荷主企業、協力会社の相互理解と協力のもとDXの活用を通じて効率性を高める物流業務の革新を目的とした物流拠点の機能拡充を推進しております。また、収益の拡大と利益率の向上を目的とした運送部門の強化等、既存事業の拡大・強化を図っております。

海外物流業務においては、ASEAN物流拡大を起点とした長距離海上輸送等の海外物流業務の強化に取り組んでおります。

(4) 経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

長期ビジョン「KAWANISHI2030」の実現に向けて、2025年度から2027年度までの3ヵ年の中期経営計画「Vision2027事業領域の拡大」をPhase と位置付け、物流事業の収益力向上を図り、株主還元強化などの資本政策を通じて、企業価値のさらなる向上をめざし、連結営業収益300億円、連結営業利益15億円を目標に掲げております。

## 2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

### (1) サステナビリティ

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組みは以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### サステナビリティ基本方針

当社グループは、企業価値向上の観点からサステナビリティを巡る課題への対応の重要性を認識し、長期ビジョン「KAWANISHI 2030」および中期経営計画「Vision2027事業領域の拡大」においても、環境問題やSDGsをはじめとする社会課題や環境の変化に対応すべく具体的な取り組みを掲げて推進しております。

創立100年以上にわたり積み上げてきたステークホルダーの皆さまからの信頼と当社グループが持つ強みを基盤に、これからの新たな価値の創造に向けてチャレンジをし、魅力ある企業であり続け、生産と消費を結びつける生活の基盤を支える公共性の高い企業として、持続可能な社会の実現に貢献してまいります。

#### マテリアリティの特定

サステナビリティ基本方針のもと、当社グループが取り組むべき9つのマテリアリティを特定しております。

#### 社会課題のなかでの企業価値拡大マテリアリティ

カテゴリー	マテリアリティ
日本社会の少子高齢化	D X ・省力化投資を通じて作業負荷を低減させることで、少子高齢化社会においても労働力不足がネックになることなく持続的な倉庫・物流サービスが提供できる体制の構築
	人手不足による物流の停滞が懸念されるなか、荷主企業、当社、協力会社の相互理解と協力のもと、D X の活用を通じて効率性を高める物流業務の革新
地球温暖化・自然災害対策	物流G X の推進による物流施設の脱炭素化と地球温暖化対策とともに、太陽光発電・蓄電設備を活用することによって自然災害等の停電時でも倉庫の稼働が続けられる耐性の強化

#### 持続的な経営基盤構築マテリアリティ

カテゴリー	マテリアリティ
コーポレート・ガバナンス	会社の成長ステージに合ったミッション・ビジョンの策定・浸透と事業戦略の実行を通じて企業価値の拡大を図る取締役会の維持・強化
従業員エンゲージメント向上	頑張った社員が適切に評価されることで社員の働きがい高めるとともに、キャリアパス形成のコース選択など多様な働き方にも対応する人事評価制度の整備
	新しい世代の価値観を考慮しつつ、現場ノウハウを継続的に教育・研修することによる倉庫・物流サービスの品質維持・向上
	ダイバーシティ&インクルージョンの推進、特に中核となる女性活躍を図ることで様々なビジネスの展開に必要な多様性の維持・拡大
リスク管理	D X 化の推進に付随して高まるデータセキュリティ・リスクに対して、サイバー攻撃への備えや情報漏洩を起こさない運営体制の確立
財務体質の確保	倉庫の新設や運送部門の強化など必要なタイミングで機動的な事業戦略を展開できるための財務体質の確保

参考リンク：<https://www.kawanishi.co.jp/05sustainability/sdgs.htm>

## ガバナンス

代表取締役社長が委員長を務める「コンプライアンス委員会」を四半期ごと、「リスク管理委員会」、「情報セキュリティ委員会」および「サステナビリティ委員会」を年1回以上開催しており、当事業年度においては、「コンプライアンス委員会」を四半期ごと、「リスク管理委員会」、「情報セキュリティ委員会」および「サステナビリティ委員会」を1回開催いたしました。同委員会において検討・協議された方針や課題などは、取締役会および経営会議へ付議又は報告され、取締役会はこのプロセスを定期的に監督し、必要に応じて対応の指示を行うこととしております。

組織体系については、「第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等 (1) コーポレート・ガバナンスの概要 コーポレート・ガバナンス体制についての模式図」、概要については「第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等 (1) コーポレート・ガバナンスの概要」をご参照ください。

## リスク管理

### 取組み、リスク、対応

#### (環境リスク)

リスクの認識	対応、リスク管理																														
<ul style="list-style-type: none"><li>・環境課題への対応の遅れがステークホルダーからの信用失墜、企業価値の毀損を招く恐れ</li><li>・脱炭素志向への市場の変化等が当社グループの事業や業績へ及ぼす影響</li><li>・国際的な気候変動対応の高まりを受けた規制導入や変更</li><li>・大規模自然災害の発生に伴う営業所の閉鎖や、サプライチェーン断絶に伴う物理的損失や機会損失の発生</li></ul>	<p>当社では、環境経営活動の一環として、交通エコロジーモビリティ財団が実施する「グリーン経営認証」を2007年に取得し、環境負荷の低減を目指し活動しております。</p> <p>参考リンク： <a href="https://www.kawanishi.co.jp/05sustainability/ecology.htm">https://www.kawanishi.co.jp/05sustainability/ecology.htm</a> (CO2の排出削減)</p> <p>CO2排出削減を重点課題としており、年2回((上期(1-6月)、通期(1-12月))継続して報告・確認を行い、目標達成・未達成の原因分析を行っております。数値目標については、每期、電気使用原単位1%以上の削減を目指しており、毎期の削減率については以下のとおりとなります。</p> <table><tr><th></th><th>2022年 上期</th><th>2022年 通期</th><th>2023年 上期</th><th>2023年 通期</th><th>2024年 上期</th><th>2024年 通期</th></tr><tr><td>削減率</td><td>2.0%</td><td>0.6%</td><td>8.6%</td><td>7.2%</td><td>2.5%</td><td>1.6%</td></tr></table> <p>また、削減に向けた取組として省エネ設備への入れ替え行っており、毎期の実績としては以下のとおりとなっております。</p> <p>(単位：千円)</p> <table><tr><th></th><th>2023年3月期</th><th>2024年3月期</th><th>2025年3月期</th></tr><tr><td>投資金額</td><td>11,251</td><td>1,279</td><td>27,812</td></tr></table> <p>(脱フロン)</p> <p>温室効果ガスであるフロン類の排出の抑制のため、省エネ型・自然冷媒機の導入を行っており、每期継続した投資を行っております。</p> <p>(単位：千円)</p> <table><tr><th></th><th>2023年3月期</th><th>2024年3月期</th><th>2025年3月期</th></tr><tr><td>投資金額</td><td>256,147</td><td>103,435</td><td>180,754</td></tr></table>		2022年 上期	2022年 通期	2023年 上期	2023年 通期	2024年 上期	2024年 通期	削減率	2.0%	0.6%	8.6%	7.2%	2.5%	1.6%		2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期	投資金額	11,251	1,279	27,812		2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期	投資金額	256,147	103,435	180,754
	2022年 上期	2022年 通期	2023年 上期	2023年 通期	2024年 上期	2024年 通期																									
削減率	2.0%	0.6%	8.6%	7.2%	2.5%	1.6%																									
	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期																												
投資金額	11,251	1,279	27,812																												
	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期																												
投資金額	256,147	103,435	180,754																												

#### (サイバーセキュリティリスク)

リスクの認識	対応、リスク管理
インターネットへの不正ログインやランサムウェアによる被害が年々増加しており、システムの作動不能や内部情報の漏洩・消失により社会的信用の低下、顧客との取引機会の損失等が発生。	<p>(情報セキュリティポリシー)</p> <p>当社では情報セキュリティに関する国際認証であるISMS(情報セキュリティマネジメントシステム)の規格に基づく「情報セキュリティポリシー」を作成し、リスクに対応する統制の明確化、内部監査体制の確立及び社員への教育を行うことによりリスクの低減を図っております。</p>

## (2) 人的資本

### 戦略

人的資本の拡充に関し、現在当社が取り組んでいる施策は以下のとおりとなっております。

#### ・人事制度の改革

戦略的な人事制度運用、男女の雇用・給与格差の是正、適正な人事評価が行える仕組みづくりを目指して新たな人事制度の構築・設計を進めておりましたが、2024年4月より運用を開始しております。

#### ・女性の活躍支援

当社は女性活躍推進法に基づく自主行動計画を実施しており、育児休暇を取得しやすく、職場復帰しやすい環境の整備を進めております。2021年に育児時短勤務の範囲を子どもが小学校就学の始期に達するまでの期間に延長しております(以前は3歳まで)。また、今後新たなビジネスを推進していくには多様性が不可欠となっております。さまざまな事業領域において多くの女性が活躍しておりますが、当社グループについても女性管理職比率を年々向上させており、新たな役職、職場及び環境へと活躍の場を広げております。

#### ・海外拠点における人材の活躍

当社グループでは海外拠点の業務拡大を目指し、海外での業務を担える人材の発掘、業務知識レベルの向上、キャリア形成、女性社員の登用を目的とし、2022年度より当社グループの海外拠点においての実地研修制度を開始しております。今後は、日本を含む他国拠点での勤務経験を活かし、グループでの適材適所の配置・活躍を加速していきます。2024年度については1名を海外へ派遣しており、2025年度以後についても毎年2～3名程度を継続して派遣する予定としております。

#### ・職場におけるハラスメント防止

当社ではハラスメント防止のための仕組みとして、従業員へのコンプライアンス研修(勉強会)を毎年実施しております。ハラスメントは誰もが行う可能性があることを自覚し、相手を思いやって行動し、相談しやすく見て見ぬふりをしない風土を作るために、ハラスメントに対して毅然とした対応を行います。

(対策)

方針：	「コンプライアンスの行動宣言および取組」
教育：	コンプライアンス勉強会の実施、コンプライアンスマニュアルの読み合わせ
モニタリング：	コンプライアンス委員会での確認・報告
報告・相談：	内部通報制度
公正な処分：	懲罰委員会での議論、懲戒処分

参考リンク：<https://www.kawanishi.co.jp/05sustainability/governance/compliance.htm>

#### ・人材育成

当社グループでは労働力不足に対応した人材(人財)育成を重要課題として認識しており、各種階層別の研修制度を実施しておりますが、今後さらに加速させていき、社員一人ひとりのスキルアップ・キャリアアップを行いグローバルに活躍できる人材の育成を行ってまいります。

指標及び目標

上記「戦略」において記載した、人材の多様性の確保を含む人材(人財)の育成に関する方針及び社内環境整備に関する方針について、「育児休暇取得人数」・「女性管理職数」・「教育・研修費用の推移」を用いております。なお、目標につきましては現在策定中となっております。

(育児休暇取得人数)

	2015年3月期	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期
育児休暇取得人数 (人)	5	16	24	24
うち男性(人)	-	3	4	3

(当社(単体)における女性管理職数)

	2015年3月末	2023年3月末	2024年3月末	2025年3月末
女性管理職数 (課長級以上) (人)	1	9	8	9
うち次長級以上 (人)	-	2	1	2
うち課長級(人)	1	7	7	7
女性管理職数 (課長級未満) (人)	3	3	2	3

(教育・研修費用の推移)

	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期
教育研修費(千円)	7,838	13,587	7,647

### 3 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、有価証券報告書提出日現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 事業環境の変化

当社グループの主たる事業は、普通・冷蔵倉庫業を中心に、港湾運送業務、貨物運送業務、国際運送業務及び通関業務等を行う総合物流事業であり、東京、横浜、名古屋、大阪、神戸などの主要港に営業基盤を置き、輸出入貨物の取扱いを中心に事業展開を行っております。倉庫業の特性として、立地する地域の経済活動や消費動向が当該地域の物流量の変化に影響を受け、国際運送業務については、海運市況の影響を受けることから当該市況が低迷した場合、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

(当該リスクが顕在化する可能性及び対応策)

当社グループが扱う輸入貨物の多くは食料品であり物流量が急激に変化する可能性は低いと認識しておりますが、海外への輸出については当該輸出地域の景気に左右される場合には、リスクが顕在化する可能性があります。当該リスクへの対応としては、取り扱う輸入、輸出貨物の多様化を図ること、また多様な地域へ事業展開を行うことによりリスクを分散させる試みを実行しております。

#### (2) 業界に関連する法的規則

当社の主要な事業活動である倉庫業は、寄託を受けて顧客の物品を倉庫で保管する受託事業で、物流の中核となる業種であり、倉庫業者として「倉庫業法」の規制を受けております。

当社では「倉庫業法」に基づき、国土交通大臣より「倉庫業」の登録を受けております。当該登録には期限の定めはありませんが、倉庫業法及び倉庫業法に基づく処分又は登録、許可若しくは認可に付した条件に違反したとき及び営業に関し不正な行為をしたときなどは営業の停止を命じまたは登録が取り消される可能性があります。

本書提出日現在、当社グループには登録の取消し事由に該当する事実はないものと認識しておりますが、将来何らかの理由により、登録の取消し等の事態が発生した場合、当社グループの経営成績及び財政状態に重要な影響を及ぼす可能性があります。

なお、当社グループの重要な事業活動にかかる主な許認可は以下のとおりであります。

許認可等の名称	所轄官庁等	許認可等の内容	有効期限
倉庫業	国土交通省	倉庫業法	なし

また、物流事業を行う当社グループには、倉庫業法以外にも、港湾運送事業法、通関業法、貨物利用運送事業法等に関する法令の規制を受けております。これらの当社グループの事業に関わる法令等による規制の改廃や新設が行われた場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

(当該リスクが顕在化する可能性及び対応策)

各種業法について理解と見識の低さから違法行為を行う可能性があると認識しており、当該リスクへの対応策として、各分野での勉強会の開催、役職員が常に法令遵守を意識して業務に取り組むようコンプライアンスに関する研修を每期行っております。

#### (3) 取扱貨物の動向等

当社グループの主要取扱貨物は、輸入貨物の農産品(コーヒー豆、小豆、落花生など)、畜産品(鶏肉、牛肉など)、食料工業品(食料品、食品原料など)であります。そのため、日本の消費者の食品嗜好の変化が当社取扱貨物の動向に影響し、間接的に当社の経営成績に影響を与える可能性があり、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

(当該リスクが顕在化する可能性及び対応策)

食品についての嗜好の変化等は考えられるものの、食品についての急激な需要の低下等は見込まれておらず、リスクが顕在化する可能性は低いと認識しております。また当該リスクへの対応として、食品に対する顧客のニーズに合わせた物流の構築を行うことにより対応を行っております。



(4) 食品の輸入停止措置等

当社グループが主力とする食品の輸入貨物の取扱いについては、食品の安全性を確保する見地から、関係当局による特定国を対象とした輸入制限及び輸入停止措置がとられる場合があります、また輸入食品の国内在庫量及び消費動向により輸入量が制御された場合には、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

(当該リスクが顕在化する可能性及び対応策)

海外からの輸入制限等が行われる可能性については常に起こりうると認識しておりますが、輸入のみならず多様な地域での事業展開を行うことによりリスクを低減させる取組みを実施しております。

(5) 自然災害・感染症等

当社グループの主たる事業は、倉庫業を中心とする物流事業であり、地震等の大規模災害が発生した場合は、当社施設も被災し、物流事業の停滞を招く可能性があります。これらの事象は、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

また、未知のウイルス等による感染症の拡大により、事業活動に係る物流体制や営業活動に支障が生じた場合や人的被害が拡大した場合には、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

(当該リスクが顕在化する可能性及び対応策)

台風をはじめ地震等による自然災害については地理的要因からも常に発生リスクがあると認識しております。当該リスクへの対応として、物流業という公共性の高い事業を停滞させないためにもBCPの構築を行うとともに、当社施設への被災を防ぐための処置を実施しております。

感染症については、世界的に影響を及ぼすものが一定期間内において発生した場合には、顕在化するリスクがあると認識しております。

(6) 顧客等の情報管理

当社グループは、国内物流事業及び国際物流事業において、多くの顧客情報を取り扱っており、これらの情報管理に関するセキュリティ管理体制の維持・向上、コンプライアンスの強化については、情報セキュリティポリシーを定め、社員教育の徹底を図り、リスク発生を予防する一方で、リスク発生時の影響を軽減する対応策を講じております。

管理体制と社員教育を強化し、情報漏洩防止に努めておりますが、不測の事態により情報が外部に漏洩した場合、当社グループの社会的信用の低下や損害賠償請求の発生等により、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

(当該リスクが顕在化する可能性及び対応策)

当該リスクへの対応策として、役職員の情報セキュリティ意識向上のために情報セキュリティに関する研修を每期行うこととし、また、情報セキュリティ委員会を設置し意識向上を徹底しており、リスクが顕在化する可能性は低いと認識しております。

(7) システムトラブルによる影響

当社グループは、各種の物流事業において情報システムを構築し、顧客との情報交換にはインターネットを利用しており、システム上のトラブルなど、万一の場合に備えて最大限の保守・保全の対策を講じるとともに、情報管理体制の徹底に努めております。

しかしながら、災害などにより機器やソフトウェアが被災し、システム作動不能や内部情報が消失した場合には、当社グループの経営成績や社会的信用に影響を与える可能性があります。

また、外部からの想定を超えた不正アクセスやコンピュータウイルス感染などにより、システム障害、情報漏洩や改ざんなどの被害を受けた場合、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

(当該リスクが顕在化する可能性及び対応策)

不正アクセスやコンピュータウイルス感染による障害等についてはセキュリティ対策を万全に行っているものの、常に発生する可能性はあると認識しております。また災害によりシステムが被災することも想定されますがシステムのクラウド化など、BCP構築の一環として対応しております。

(8) コンプライアンスに関するリスク

当社グループは法令遵守及び企業倫理とそれらの精神を守り、実践していくことを業務遂行の基本とすることを宣言し、役員及び全従業員に研修会などを通じて、コンプライアンス意識を高めることに努めております。しかし、このような取組みを講じて、完全に履行できない場合には、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

(当該リスクが顕在化する可能性及び対応策)

当該リスクへの対応策として、役職員が常に法令遵守を心掛けるようコンプライアンスに関する研修を每期行い、また、コンプライアンス委員会を設置し法令遵守を徹底しており、リスクが顕在化する可能性は低いと認識しております。

(9) 設備投資に係るリスク

当社グループは、国内及び海外において積極的な事業展開を計画しておりますが、仮にこれらの事業戦略が当初計画した経営計画、利益計画及び設備投資計画の通りに進捗せず、投入された資本の回収計画が低下、停滞又は計画の中断に至った場合には、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

(当該リスクが顕在化する可能性及び対応策)

国内及び海外での様々な要因により事業計画が当初の計画通りとならない可能性は存在しますが、事業計画のモニタリングを随時行い、事業計画の進捗及び分析並びに必要な応じた施策を実行できる体制を整えております。

(10) 固定資産の減損処理

当社グループは、倉庫業を中心とした物流事業を営んでおり、事業用の有形固定資産を有しております。2006年3月期から固定資産に関する減損会計が導入され、今後の収益性の低下等により投資額の回収が見込めなくなった場合には当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

(当該リスクが顕在化する可能性及び対応策)

国内外での事業環境の変化等により固定資産の減損の発生の可能性は常にあると認識しておりますが、事業の収益性を検証し、現在の事業環境に合わせた適切な運営を行うことにより影響を低減する体制を整えております。

(11) 退職給付債務による影響

当社グループの従業員の退職給付に備えるための退職給付債務及び費用は、年金数理人が計算する基礎率に基づいて算出しておりますが、基礎率の変更があった場合、年金資産の時価や運用利回りが低下した場合は、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

(当該リスクが顕在化する可能性及び対応策)

特に国内外での景気や金融政策により年金資産の時価や運用が低下する可能性はあると認識しておりますが、年金資産の運用を毎期見直すことにより、影響を低減する取り組みを実施しております。

(12) 重要な訴訟について

当社グループの経営に大きな影響を及ぼす重要な訴訟等は提起されておられません。しかし、将来、重要な訴訟等が発生し不利な判断を受けた場合、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

(当該リスクが顕在化する可能性及び対応策)

予期せぬ訴訟等については発生の可能性はあると認識しておりますが、現時点で予測できる内容はなく、どの程度の可能性があるかは想定できません。

(13) 海外事業展開におけるカントリーリスク

当社グループは、アジアを中心に海外事業展開を拡大しつつありますが、海外においては、政治、経済情勢の変化、予期せぬ法規制の変更、自然災害、テロ、戦争等の事態により、事業の継続が困難となる等のリスクが存在します。これらのリスクが顕著化した場合には、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

(当該リスクが顕在化する可能性及び対応策)

当社グループでは近年はインドネシアへの投資を拡大しており、今後もインドネシアの経済が発展すると見込んでおりますが、自然災害、為替の変動、景気の減速による消費への影響等もありリスクが顕在化する可能性があることを認識しております。リスクの低減を図るため、状況に合わせた投資が行えるよう段階的に展開を行っております。

#### (14) 金利の変動

当社グループは安定的に事業を継続するため必要な設備の新規投資や更新を毎年行っております。その際、有利子負債や自己資本比率について適正水準維持に努めつつも、必要な設備資金を主として銀行借入により調達しております。現在は主に固定金利の長期借入金により資金を調達しているため、一定期間においては金利変動による影響は軽微であります。金利の変動により、将来の資金調達コストが影響を受ける可能性があり、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

(当該リスクが顕在化する可能性及び対応策)

中期経営計画による積極的な事業展開により借入金が増加する傾向となっております。リスクの低減を図るため、借入のうち一部については金利スワップ契約などにより固定金利と変動金利の変動に対応しております。

#### (15) 保有資産の時価の変動

当社グループは、事業用資産(土地、建物等)及び取引先との緊密な関係維持・強化等を目的とした投資有価証券を保有しております。事業用資産については時価下落や収益性の低下により、また、投資有価証券については株式相場下落や投資先の財政状態の悪化により、投資額の回収が見込めなくなった場合、減損損失を計上します。これらにより、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

(当該リスクが顕在化する可能性及び対応策)

投資有価証券については、景気や環境の変化により常に損失発生がある可能性があると認識しております。リスクの低減を図るため、投資有価証券については時価の変動を含めた有用性の検証を行い保有の可否を検証しております。

#### (16) 他社との競合リスク

当社グループの事業は同業者が多く、厳しい競合状況にあります。当社グループでは、冷蔵倉庫及び普通倉庫の設備を有し、保管・輸送等に一定のノウハウが必要な輸入食料品の取扱いで他社との差別化を図っておりますが、競合の結果、収益や利益率の低下等により、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

(当該リスクが顕在化する可能性及び対応策)

他社との競合のリスクは事業を運営していく上では存在するリスクであり常に顕在化するリスクがあります。リスクを低減する取り組みとしては、当社の培った食料品の取扱いのノウハウと顧客のニーズに合わせた物流の構築を行うことにより対応しております。

### 4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

#### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ(当社及び連結子会社)の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー(以下「経営成績等」という。)の状況の概要は次のとおりであります。

##### 財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度におけるわが国経済は、雇用・所得環境の改善や各種政策の効果により、景気は緩やかな持ち直しの動きがみられるものの、継続する物価上昇や米国の関税政策による影響の懸念等もあり、景気の先行きは依然として不透明な状況にあります。

このような状況のもと当社グループは、2024年度を最終年度とする中期経営計画『Vision2024物流イノベーションへの挑戦』で掲げる、物流センターの機能拡充や運送部門強化、海外物流業務の強化による既存事業の拡大・強化、次世代型物流倉庫の建設や基幹システム再構築の検討など、成長に向けた取組と戦略的投資の調査研究に取り組んでおります。

a. 財政状態

当連結会計年度末の総資産は、長期借入金の返済等により「現金及び預金」は減少しましたが、設備投資により「建設仮勘定」が増加したこと等により、前連結会計年度末に比べ241百万円増加の38,380百万円となりました。

当連結会計年度末の負債合計は、「長期借入金」の返済等により、前連結会計年度末に比べ比637百万円減少の13,955百万円となり、また、当連結会計年度末の純資産は、親会社株主に帰属する当期純利益による「利益剰余金」の増加、円安の影響による「為替換算調整勘定」及び「非支配株主持分」の増加、株式相場の上昇による「その他有価証券評価差額金」の増加により、前連結会計年度末に比べ879百万円増加の24,424百万円となりました。

b. 経営成績

当連結会計年度においては、国内物流事業では前期に好調だった港湾運送業務の取扱いが減少しましたが、倉庫業務は保管単価の上昇等もあり収益面では増加し、運送業務についても好調に推移いたしました。国際物流事業では当社の国際運送取扱業務が増加したこともあり、グループ全体での営業収益は前期を上回る結果となりましたが、港湾運送業務の減少の影響や人件費の増加、また海外子会社の業績が低調に推移した影響もあり、営業利益、経常利益および親会社株主に帰属する当期純利益については前期を下回りました。

その結果、当連結会計年度の営業収益は前期比2.2%増加の25,542百万円、営業利益は前期比11.4%減少の1,027百万円、経常利益は前期比4.4%減少の1,179百万円、親会社株主に帰属する当期純利益は前期比6.3%減少の746百万円となりました。

セグメントごとの経営成績は、次のとおりであります。

国内物流事業

(倉庫業)

貨物の入庫高、出庫高および保管高が前期を下回りましたが、保管単価の上昇等により、倉庫業全体では前期を上回りました。

(港湾運送業)

港湾運送業務は、前期に好調だった反動もあり神戸港での港湾運送業務の取扱量が減少したことにより、前期を下回る結果となりました。

(貨物運送取扱業務)

貨物の取扱いが好調に推移したことにより前期を上回りました。

(その他物流関連業務)

通関業務等の手続業務については前期と同程度で推移しましたが、流通加工業務については選別作業等の取扱いが増加し、物流施設の賃貸業務等も増加したことにより前期を上回りました。

その結果、国内物流事業の営業収益は前期比1.6%増加の20,708百万円となり、セグメント利益は人件費の増加等ありましたが、営業収益の増加に加え修繕費等の減少もあり前期比5.1%増加の1,740百万円となりました。

国際物流事業

国際物流事業においては、2022年に設立したアメリカの子会社が当期より本格稼働したほか、当社の国際運送取扱業務が堅調に推移したことにより、営業収益は前期を上回りましたが、セグメント利益については他の海外子会社の業績が低調に推移したことにより、前期を下回りました。

その結果、国際物流事業の営業収益は前期比5.3%増加の4,475百万円、セグメント利益は前期比47.8%減少の178百万円となりました。

なお、不動産の賃貸事業及び物流資材の販売事業並びに太陽光発電の売電事業等のその他事業は、営業収益は前期比0.9%増加の375百万円、セグメント利益は前期比0.1%減少の243百万円となりました。

## キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における現金及び現金同等物(以下「資金」という。)は、税金等調整前当期純利益が1,160百万円となり、減価償却費、法人税等の支払額、有形固定資産の取得による支出、長期借入金の返済による支出等により、前連結会計年度末に比べ207百万円増加し、当連結会計年度末には4,799百万円となりました。

## (営業活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における営業活動の結果獲得した資金は、2,445百万円(前期は2,146百万円の獲得)となりました。これは主として、税金等調整前当期純利益1,160百万円、減価償却費1,375百万円、法人税等の支払額237百万円によるものであります。

## (投資活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における投資活動の結果使用した資金は、1,175百万円(前期は754百万円の使用)となりました。これは主として、定期預金の純減少額278百万円、有形固定資産の取得による支出1,330百万円によるものであります。

## (財務活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における財務活動の結果使用した資金は、1,142百万円(前期は1,022百万円の使用)となりました。これは主として、長期借入金の返済による支出818百万円、配当金の支払額210百万円によるものであります。

## 営業の実績

当社グループの主たる事業は、倉庫業を中心とした貨物の保管・荷役業務、港湾運送業務、貨物運送取扱業務、通関業務及び流通加工業務等を行う国内物流事業ならびに国際複合一貫輸送業務(NVOC)を中心とした海外輸送業務、海外との輸出入貨物取扱業務、海外での現地作業及び海外での倉庫事業を行う国際物流事業であり、セグメントごとの営業収益及び取扱高等を示すと以下のとおりであります。

## a. セグメントごとの営業収益

(千円)

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	前年同期比(%)
国内物流事業	20,708,636	101.6
国際物流事業	4,475,340	105.3
報告セグメント計	25,183,977	102.2
その他	375,640	100.9
合計	25,559,617	102.2

(注) セグメント間の内部取引消去前の数値によっております。

b. セグメントごとの取扱高等  
 (国内物流事業)  
 倉庫業の入出庫高及び保管残高  
 ・普通倉庫

区分		当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	前年同期比(%)
		数量(トン)	
入庫高		940,519	95.4
出庫高		960,023	97.3
保管残高	期末	271,752	93.3
	期中平均	283,799	95.4

(注) 数量には、再保管にかかる取扱高を含んでおります。

・冷蔵倉庫

区分		当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	前年同期比(%)
		数量(トン)	
入庫高		49,788	103.7
出庫高		48,177	97.8
保管残高	期末	14,954	112.1
	期中平均	15,251	103.5

(注) 数量には、再保管にかかる取扱高を含んでおります。

港湾運送業の取扱トン数

区分		当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	前年同期比(%)
		数量(トン)	
船内荷役		688,130	88.9
解運送		-	-
荷捌		1,207,133	86.2
船積		43,342	85.2
合計		1,938,605	87.1

貨物運送取扱業務、通関業務及び流通加工業務等については、取扱実績の明示が困難でありますので記載を省略しております。

(国際物流事業)

国際物流事業については、取扱実績の明示が困難でありますので記載を省略しております。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

当社グループの当連結会計年度の財政状態及び経営成績は以下のとおりであります。

a. 財政状態

(資産合計)

当連結会計年度末の総資産は、前連結会計年度末に比べ241百万円増加の38,380百万円となりました。

流動資産は、前連結会計年度末に比べ532百万円減少の9,615百万円となりました。これは主に、現金及び預金が339百万円減少したことによるものであります。

固定資産は、前連結会計年度末に比べ774百万円増加の28,764百万円となりました。これは主に、有形固定資産が設備投資により363百万円増加、長期預金が増加したことによりその他(投資その他の資産)が491百万円増加したことによるものであります。

(負債合計)

当連結会計年度末の負債合計は、前連結会計年度末に比べ637百万円減少の13,955百万円となりました。

流動負債は、前連結会計年度末に比べ1,227百万円増加の4,956百万円となりました。これは主に、長期借入金を1年以内返済予定の借入金として流動負債へ振り替えたことによるものであります。

固定負債は、前連結会計年度末に比べ1,865百万円減少の8,998百万円となりました。これは主に、長期借入金の返済による減少および流動負債へ振り替えた長期借入金の減少によるものであります。

(純資産合計)

当連結会計年度末の純資産合計は、前連結会計年度末に比べ879百万円増加の24,424百万円となりました。これは主に、親会社株主に帰属する当期純利益等により利益剰余金が増加したことや、株高の影響によりその他有価証券評価差額金が増加、円安の影響により為替換算調整勘定が増加、また円安や海外子会社の利益剰余金の増加により非支配株主持分が増加したことによるものであります。

b. 経営成績

当社グループの当連結会計年度の経営成績等は、営業収益については前期に比べ549百万円増加し25,542百万円となりました。主な増加要因として、国内物流事業においては倉庫業務、港湾運送業務の取扱いが減少したものの、国内での運送業務が増加したことや、倉庫の保管単価の上昇等によるもの、また国際物流事業においては一部海外現地法人の業績は低迷したものの、国際運送取扱業の取扱いが増加したことによる影響となります。

営業利益については前期に比べ132百万円減少し1,027百万円となりました。国内物流事業では、前期に発生した大型修繕が減少した影響もあり増加したものの、国際物流事業では海外現地法人、特に海外での倉庫事業の取扱いが大きく落ち込んだ影響もあり減少いたしました。なお、営業利益率については当期4.0%(前期比0.6ポイント)となっております。

経常利益については為替差益等の営業外収益の増加はあったものの、営業利益の減少により、前期に比べ53百万円減少し1,179百万円となり、親会社株主に帰属する当期純利益については、経常利益の減少により、前期に比べ50百万円減少し746百万円となりました。

当社グループの経営成績に重要な影響を与える要因については、「3 事業等のリスク」に記載のとおりです。

セグメントごとの財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容につきましては、「(1) 経営成績等の状況の概要 財政状態及び経営成績の状況」に記載のとおりであります。

キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

当連結会計年度のキャッシュ・フローの状況につきましては、「(1) 経営成績等の状況の概要      キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

当社グループの資本の財源及び資金の流動性について、当社グループの運転資金需要のうち主なものは、下払作業費や運送費用の支払いのほか、販売費及び一般管理費等の営業費用であります。投資を目的とした資金需要は、設備投資によるものであります。

当社グループは、事業運営上必要な流動性と資金の適正額を維持することを基本方針としております。

短期運転資金は自己資金及び金融機関からの短期借入金を基本としており、設備投資や長期運転資金の調達につきましては、金融機関からの長期借入金を基本としており、当連結会計年度末における借入金及びリース債務を含む有利子負債残高は8,542百万円、当連結会計年度末における現金及び現金同等物の残高は4,799百万円となっております。

なお、次期のキャッシュ・フローについては、次期の利益及び減価償却による資金の留保などを見込む一方、海外でのM&Aや設備投資による支出のほか、配当金の支払い等が予定されるため、現金及び現金同等物の期末残高は概ね当期並みの水準になるものと予想しております。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

連結財務諸表の作成に当たって用いた会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定のうち、重要なものについては、以下のとおりであります。

(有形固定資産等に関する減損損失)

当社グループは、減損の兆候がある有形固定資産等について、資産又は資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回る場合には、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、その減少額を減損損失として計上しております。

有形固定資産等に減損の兆候がある場合、減損損失の認識の要否を判定する必要がありますが、この減損損失の認識の要否の判定に用いる個々の有形固定資産等の将来キャッシュ・フローの見積りは不確実性が高く、将来の経営環境の変化等により回収可能性を著しく低下させる変化が見込まれた場合、減損損失の計上が必要となる場合があります。

## 5 【重要な契約等】

該当事項はありません。

## 6 【研究開発活動】

特記すべき事項はありません。



第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度において1,395百万円の設備投資(有形固定資産、無形固定資産)を実施いたしました。

主な内容は国際物流事業によるものでPT KAWANISHI WAREHOUSE INDONESIAの倉庫用地849百万円、国内物流事業によるもので京浜支店関東物流センター杉戸営業所のマテハン機器117百万円、名古屋支店金城営業所の冷却設備61百万円等によるものであります。

2 【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、次のとおりであります。

(1) 提出会社

2025年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(単位:千円)					従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	その他	合計	
神戸支店事務所 (神戸市中央区) ほか8事業所	国内物流事業	保管倉庫	1,146,167	228,068	500,335 (12) [65]	256,080	2,130,650	81
大阪支店事務所 (大阪市中央区) ほか3事業所	国内物流事業	保管倉庫	173,167	72,942	31,074 (13) [17]	5,060	282,243	30
名古屋支店事務所 (名古屋市中区) ほか6事業所	国内物流事業	保管倉庫	1,020,750	323,009	1,438,065 (54) [41]	14,566	2,796,390	83
京浜支店事務所 (横浜市中区) ほか9事業所	国内物流事業	保管倉庫	6,599,575	972,727	1,608,504 (36) [24]	106,092	9,286,901	87
本社 (神戸市兵庫区)	その他 (注)1.	統括業務 設備	232,913	12,522	2,124,351 (35) [0]	559,794	2,929,580	41

(注) 1. 賃貸の用に供している土地2,096,425千円(33千㎡)、建物73,736千円を含んでおります。  
2. 土地及び建物の一部を賃借しております。年間賃借料は975,066千円であります。賃借している土地の面積については、[ ]で外書きしております。

(2) 連結子会社

2024年12月31日現在

会社名	所在地	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(単位:千円)					従業員数 (人)
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	その他	合計	
PT KAWANISHI WAREHOUSE INDONESIA	インドネシア	国際物流 事業	保管倉庫 (定温、 冷蔵、冷凍)	3,137,457	54,618	683,142 (25)	62,493	3,937,711	19

(注) 当連結会計年度に取得した倉庫用地849百万円については、登記手続きが完了していないため、土地の帳簿価額には含めておりません。

3 【設備の新設、除却等の計画】

(1) 重要な設備の新設

重要な設備の新設、拡充等の計画はありません。

(2) 重要な設備の除却等

経常的な設備の更新のための除却等を除き、重要な設備の除却等の計画はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	30,000,000
計	30,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数 (株) (2025年3月31日)	提出日現在発行数(株) (2025年6月24日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	8,258,322	8,258,322	東京証券取引所 スタンダード市場	単元株式数 100株
計	8,258,322	8,258,322	-	-

#### (2) 【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金 増減額 (千円)	資本準備金 残高 (千円)
2005年4月1日 (注)	-	8,258,322	-	2,108,000	18,544	1,862,230

(注) 資本準備金の増加は、連結子会社であった川西甲子園冷蔵(株)を合併したことによるものであります。

(5) 【所有者別状況】

2025年3月31日現在

2025年3月31日現在

区分	株式の状況( 1単元の株式数100株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
人 株主数	-	7	17	133	10	22	10,337	10,526	-
単元 所有株式数	-	7,610	251	25,522	328	24	48,794	82,529	5,422
% 所有株式数 の割合	-	9.22	0.30	30.92	0.39	0.02	59.12	100.00	-

- (注) 1. 上記「金融機関」の欄には、「株式給付信託(BBT)」の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する株式が、1,594単元含まれております。
2. 上記「その他の法人」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が、10単元含まれております。
3. 自己株式452,275株は、「個人その他」に4,522単元および「単元未満株式の状況」に75株を含めて記載しております。

(6) 【大株主の状況】

2025年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
大和製衡株式会社	兵庫県明石市茶園場町5-22	1,293	16.57
川西 多美	兵庫県芦屋市	564	7.22
川西 央也	神戸市東灘区	488	6.25
日本毛織株式会社	神戸市中央区明石町47	380	4.86
川西 康夫	東京都品川区	324	4.15
川西 二郎	愛知県大府市	223	2.85
多島 晶子	名古屋市千種区	215	2.75
大嶽 敬子	東京都目黒区	206	2.63
株式会社川西勝三商会	兵庫県西宮市苦楽園4-7-39	201	2.57
株式会社みずほ銀行	東京都千代田区大手町1-5-5	200	2.56
計	-	4,095	52.46

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2025年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 452,200	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 7,800,700	78,007	-
単元未満株式	普通株式 5,422	-	-
発行済株式総数	8,258,322	-	-
総株主の議決権	-	78,007	-

(注) 1. 「完全議決権株式(その他)」の欄には証券保管振替機構名義の株式1,000株(議決権の数10個)が含まれております。

2. 「完全議決権株式(その他)」の欄には「株式給付信託(BBT)」の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する株式159,400株(議決権の数1,594個)が含まれております。

【自己株式等】

2025年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 川西倉庫株式会社	神戸市兵庫区七宮町 1 - 4 - 16	452,200	-	452,200	5.47
計	-	452,200	-	452,200	5.47

(注) 「株式給付信託(BBT)」の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する株式159,400株については、上記の自己株式等には含まれておりません。

(8) 【役員・従業員株式所有制度の内容】

役員株式報酬制度

当社は、当社の取締役(監査等委員である取締役、社外取締役を除く。)に対して、株価上昇によるメリットのみならず、株価下落リスクまでも株主の皆様と共有することで、中長期的な経営成績の向上と企業価値の増大に貢献する意識を高めることを目的として、対象役員に対して当社株式を給付する「株式給付信託(BBT=Board Benefit Trust)」を導入しております。

1. 役員株式報酬制度の概要

当社が役員株式報酬制度として導入する株式給付信託は、当社が拠出する金銭を原資として当社株式が信託を通じて取得され、対象役員に対して、当社が定める役員株式給付規程に従って、当社株式が信託を通じて給付される業績連動型の株式報酬制度です。

2. 役員に給付する予定の株式の総額

未定(注)

(注) 対象期間(連続する3事業年度(当初は2017年3月末日で終了する事業年度から2019年3月末日で終了する事業年度までの3事業年度とし、信託期間の延長が行われた場合には、以後の3事業年度)の期間をいう。)毎に対応する必要資金として100百万円(うち、監査等委員である取締役、社外取締役を除く取締役分として77百万円、執行役員分として23百万円)を上限として金銭を拠出することで、2016年6月28日開催の当社第159回定時株主総会における承認を得ております。

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 普通株式

### (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

該当事項はありません。

### (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (千円)	株式数(株)	処分価額の総額 (千円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他	-	-	-	-
保有自己株式数(注) 1 , 2	452,275	-	452,275	-

(注) 1 . 当事業年度および当期間における保有自己株式数には、みずほ信託銀行株式会社の再信託受託者である株式会社日本カストディ銀行(信託E口)所有の当社株式159,400株は含まれておりません。なお、みずほ信託銀行株式会社の再信託受託者である株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が所有している当社株式は連結貸借対照表および貸借対照表において自己株式として表示しております。

2 . 当期間における保有自己株式数には、2025年6月1日以降提出日までの単元未満株式の買取請求により取得した株式に係るものは含まれておりません。

### 3 【配当政策】

当社は、主として輸入貨物を取り扱う倉庫業を中心とする公共性の高い業種であり、長期にわたり安定的な経営基盤の確保に努めるとともに、株主に対する利益還元を経営の最重要政策の1つとして位置付けており、経営成績に裏付けられた成果の配分を行うことを基本方針としております。

当社は、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としております。

これらの剰余金の配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会としておりますが、第166回定時株主総会の決議において、期末配当についても「取締役会の決議により配当ができる」旨定款を変更しております。

ただし、期末配当については株主総会を開催できない事態等が発生しない限りは、株主総会での決議を原則としております。

当事業年度の配当につきましては、中間配当については1株当たり14円の普通配当を実施しており、期末配当については1株当たり14円の普通配当を2025年6月25日開催予定の定時株主総会で決議し実施する予定であり、年間合計1株当たり28円の配当を実施する予定であります。

内部留保資金につきましては、物流の変化に対応できる施設の整備、充実を推進するなど有効投資していく所存であります。

なお、配当基準日については、期末配当については毎年3月31日、中間配当については毎年9月30日としております。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)
2024年11月11日 取締役会決議	109,284	14
2025年6月25日 定時株主総会決議(予定)	109,284	14

## 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、経営基盤の安定、強化を基本とし、筋肉質な体質を実現すべく、既存事業について利益率の改善を図ることを主軸とする経営方針を達成するためにはコーポレート・ガバナンスの充実が重要であるとの認識をもって、顧客、株主から信頼される経営組織、内部監査体制の強化に努めます。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社は取締役会の監督機能を強化し、コーポレート・ガバナンスの強化を図るため、2016年6月28日開催の第159回定時株主総会に基づき、「監査等委員会設置会社」に移行しております。

当社は会社法に基づく機関として、株主総会および取締役の他、取締役会、監査等委員会、会計監査人を設置するとともに、監査室を設置しております。そして監査等委員である取締役については、独立性の高い社外取締役を登用しております。このような社外役員による経営への牽制機能の強化や、上記機関相互の連携により、経営の健全性・効率性および透明性が十分に確保できるものと認識しているため、現状の企業統治体制を採用しております。当社の取締役(監査等委員であるものを除く)は15名以内とし、監査等委員である取締役は4名以内とする旨を定款に定めております。

#### イ．取締役会および取締役

取締役(監査等委員である取締役を除く。)5名および監査等委員である取締役3名の合計8名(本書提出日現在)で構成され、法令または定款の定めるところにより取締役等に委任できない事項および経営戦略等の重要事項について審議・決定し、それらについて定期的にチェックする機能を果たしております。原則として月1回の開催とし、必要に応じて臨時取締役会を開催しております。

なお、当社は、2025年6月25日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として、「取締役(監査等委員である取締役を除く。)4名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、取締役(監査等委員である取締役を除く。)4名となる予定です。

#### ロ．経営会議

部支店長と取締役で構成する経営会議を毎月1回開催し、業務執行に関し報告と指示が行われております。

#### ハ．指名会議・報酬会議

取締役(監査等委員である取締役を除く。)2名および監査等委員である取締役3名で構成され、指名会議においては、取締役(監査等委員である取締役を除く。)および執行役員の選解任案について候補者との面談を実施のうえ審議し、報酬会議においては、取締役(監査等委員である取締役を除く。)の個人別の報酬等に関する諸事項等について審議し、取締役会に対して報告および提言を行っております。

#### ニ．リスク管理委員会

代表取締役社長を委員長とし取締役会のメンバーを委員とするリスク管理委員会を設置しております。適正なリスク管理体制の構築を目的として、定期的にリスク管理活動の報告を受けております。原則として1年ごとの開催としております。

#### ホ．コンプライアンス委員会

代表取締役社長を委員長とし取締役会のメンバーを委員とするコンプライアンス委員会を設置しております。適正なコンプライアンス管理体制の構築を目的として、定期的にコンプライアンス活動の報告を受けております。原則として四半期ごとの開催としております。

#### ヘ．情報セキュリティ委員会

代表取締役社長を委員長とし取締役会のメンバーを委員とする情報セキュリティ委員会を設置しております。適正な情報セキュリティの確保を目的として、定期的に情報セキュリティ管理活動の報告を実施することとしております。原則として1年ごとの開催としております。





## 企業統治に関するその他の事項

当社は取締役会において内部統制システムに関する基本方針を以下のとおり定めております。

### イ．当社の取締役・使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

コンプライアンス規程をはじめとするコンプライアンス体制に係る規程を役職員が法令・定款および社会規範を遵守した行動をとるための行動規範とする。また、その徹底を図るため、コンプライアンス委員会においてコンプライアンスの取組みを横断的に統括することとし、同委員会事務局を中心に役職員研修等を行う。監査室は同委員会事務局と連携の上、コンプライアンスの状況について内部監査を実施する。これら活動は定期的にコンプライアンス委員会、取締役会および監査等委員会に報告されるものとする。法令上疑義のある行為等について職員等が直接情報提供等を行う手段としてホットラインを設置・運営する。

当社は、反社会的勢力による不当要求に対し、組織全体として毅然とした態度で対応し、反社会的勢力とは取引関係その他一切の関係を持たないものとする。

### ロ．取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制

「文書取扱規程」に従い、取締役の職務執行に係る情報を文書に記録し、適切に保存・管理する。取締役は、「文書取扱規程」により、常時これらの文書等を閲覧できるものとする。

### ハ．損失の危険の管理に関する規程その他の体制

「リスク管理規程」に従いリスクカテゴリー毎の責任部署を定め、リスク管理体制を明確化する。監査室が各部署のリスク管理の状況について内部監査を実施する。代表取締役社長を委員長とするリスク管理委員会を設置し、適宜、内部監査の結果報告を受け、全社的リスク管理の進捗状況のレビューを実施する。この結果は取締役会に報告する。

### 二．取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するため、取締役会規則に基づき、取締役会を原則として毎月1回開催する。取締役会決議事項とされている事項ならびに重要な経営方針・戦略の決定等取締役会決議が適当である事項を除き、取締役会の決議により選任された一定分野の業務を執行する権限と責任を有する者に業務執行に関する決定を委任する。

また、会議の効率的な運営と機能の発揮を図ることを目的とし、取締役および部支店長にて構成する経営会議において、原則として毎月1回、全般的な経営管理に関する事項について審議を行う。

### ホ．当社および子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

当社の「関係会社管理規程」によりグループ各社の各管轄部署を定めるとともに、以下の体制を整備する。

- (1) 当社の役職員の子会社への役員派遣等によりガバナンスを確立する。
- (2) 一定の経営上の重要事項に関する当社からの承認取得のための手続きを行う。
- (3) 定期的な業務執行状況・財務状況等の報告の徴取を行う。
- (4) 必要がある場合は当社の監査室、コンプライアンス委員会事務局およびリスク管理委員会事務局によるグループ各社の監査を行う。
- (5) 危機発生時における当社への連絡・当社による指示を行う。
- (6) 不祥事等の防止のための役職員教育や研修等に係る体制を整備する。

### ヘ．監査等委員会の職務を補助すべき使用人に関する事項および当該使用人の取締役(監査等委員である取締役を除く。)からの独立性に関する事項ならびに当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

監査室または総務部は監査等委員会との協議により監査等委員の要望した事項の内部監査を実施し、その結果を監査等委員会に報告する。

監査等委員会より監査業務に必要な命令を受けた職員は、その命令に関して、取締役の指揮命令を受けない。

ト．監査等委員会への報告に関する体制

取締役(監査等委員である取締役を除く。 )または使用人は、監査等委員会に対して、法定の事項に加え、当社および当社グループに重大な影響を及ぼす事項、内部監査の実施状況、コンプライアンス・ホットラインによる通報状況およびその内容を適時に報告する体制を整備する。報告の方法(報告者、報告受領者、報告時期等)については、取締役と監査等委員会との協議により決定する方法による。

チ．前号の報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制  
監査等委員会に報告を行った者が、当該報告をしたことを理由に不利な取扱いを受けないことを確保する体制を整備する。

リ．監査等委員の職務の執行(監査等委員会の職務の執行に関するものに限る。 )について生ずる費用または債務の処理に係る方針に関する事項

監査等委員が、その職務の執行について生ずる費用の前払いまたは償還等の請求をしたときは、当該監査等委員の職務の執行に必要でないと認められた場合を除き、速やかに当該費用または債務を処理する。

ヌ．その他、監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

監査室と監査等委員会は、適宜情報交換を行うとともに、連携して監査を行う。

監査等委員会に対して、必要に応じて当社の顧問弁護士および顧問税理士に監査業務に関する助言を受ける機会を保証する。

監査等委員会と取締役(監査等委員である取締役を除く。 )、監査法人との意見交換会を定期的を開催するものとする。

代表取締役が決裁する稟議書は、常勤の監査等委員に供覧する。

ル．財務報告の適正性を確保するための体制

当社および当社グループの財務報告の適正性を確保するため、内部統制委員会を設置し財務報告に係る必要かつ適切な内部統制システムを整備し、運用する。

当社のリスク管理体制は、「リスク管理規程」に従いリスクカテゴリー毎の責任部署を定め、リスク管理体制を明確化し、監査室が各部署のリスク管理の状況について内部監査を実施しております。代表取締役社長を委員長とするリスク管理委員会が適宜、内部監査の結果報告を受け、全社的リスク管理の進捗状況のレビューを実施し、この結果は取締役会および監査等委員会に報告しております。

当社の子会社の業務の適正を確保するため、以下の内容の子会社の管理に関する基本方針および経営関与に関する基本方針を定め、これに基づき子会社の管理等を行っております。

イ．子会社の管理に関する基本方針

当社の子会社 8 社(国内 4 社、海外 4 社)であります。子会社に関する管理は、以下の 3 点を基本方針とし、「関係会社管理規程」に基づいております。

- (1) 子会社の独立性を尊重し、その自主的な成長発展を期待するとともに、当社を中心とする企業集団の全体としての効率的運営とその保有する経営資源の有効活用がはかられるように適切な調整を行う。
- (2) 子会社の経営成績によって当社の財政状態の健全性が損なわれることが生じないよう必要な報告を受け助言、指導を行う。
- (3) 子会社が法令違反その他の不当な行為を行うことのないよう注意を払い、必要な場合には是正処置を求める。

## ロ．経営関与についての基本方針

当社は川西グループ全体を統合したマネジメントを行っており、常時子会社の経営状態等を把握しております。

子会社に対する経営関与については次の２つを基本方針としております。

- (1) 子会社の経営成績、財政状態の把握のため、決算書類、月次決算書等の入手
- (2) 経営上の重要事項等の決定への参画・承認および結果報告

なお、上記事項については、当社の監査室が業務監査を行うとともに子会社ごとの担当部署が月次決算書を精査しており、また、各社の監査役には当社経理部長が就任しております。

## 責任限定契約の内容の概要

当社と取締役(監査等委員)は、会社法第427条第１項の規定に基づき同法第423条第１項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。

その契約内容の概要は以下のとおりであります。

- ・取締役(監査等委員)が任務を怠ったことによって当社が損害賠償責任を負う場合は、会社法第427条第１項に基づき同法第425条第１項に定める最低責任限度額を限度として、その責任を負う。
- ・上記の責任限定が認められるのは、取締役(監査等委員)がその責任の原因となった職務の遂行について善意でかつ重大な過失がないときに限るものとする。

## 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、当社の取締役(当事業年度中に在任していた者を含む。)を被保険者とする、会社法第430条の３第１項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しており、保険料は全額当社が負担しております。各候補者が取締役に選任され就任した場合は、当該保険契約の被保険者となります。

当該保険契約の内容の概要は、被保険者である対象役員が、その職務の執行に関し責任を負うことまたは当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害を当該保険契約により保険会社が填補するものであり、１年ごとに更新しております。

なお、当該保険契約では、当社が当該役員に対して損害賠償責任を追及する場合は保険契約の免責事項としており、また、填補する額についての限度額を設けることにより、当該役員の職務の執行の適正性が損なわれないようにするための措置を講じております。

次回更新時には同内容での更新を予定しております。

## 取締役会の活動状況

取締役会は原則毎月１回開催するほか必要に応じて随時開催します。当事業年度において当社は取締役会を合計17回開催しており、個々の取締役および監査等委員の出席状況については次のとおりです。

区分	氏名	取締役会出席状況
取締役	若松 康裕	全17回中17回
取締役	川西 二郎	全17回中17回
取締役	高杉 誠	全17回中17回
取締役	笠原 謙	全17回中17回
取締役	長島 聡	全17回中17回
社外取締役(監査等委員)	八杉 勝英	全13回中13回
社外取締役(監査等委員)	虎頭 信宏	全17回中17回
社外取締役(監査等委員)	公江 正典	全17回中17回

(注) 八杉勝英氏は第167期定時株主総会において就任されたため、就任以後の出席状況となっております。

取締役会における主要な検討事項は、当社の経営に関する基本方針、重要な業務執行に関する事項、株主総会の決議により授権された事項、法令および定款に定められた事項であり、主な議案・報告件数は次のとおりです。

	決議事項	報告事項	合計	割合
経営方針・ガバナンス関連	2 件	5 件	7 件	6.7%
決算・配当・財務関連	13件	13件	26件	25.0%
内部統制・コンプライアンス関連	0 件	4 件	4 件	3.8%
人事・指名・報酬	10件	0 件	10件	9.6%
その他案件	22件	35件	57件	54.8%
合計	47件	57件	104件	100.0%

#### 剰余金の配当の決定機関

当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項について、法令に別段の定めがある場合を除き、株主総会の決議によらず、取締役会の決議によって定めることができる旨を定款に定めております。これは、資本政策及び配当政策の機動性を確保することを目的とするものであります。

ただし、期末配当につきましては、株主の皆様のご意向を直接お伺いする機会を確保するため、定時株主総会の決議事項とする方針としております。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

a . 2025年6月24日（有価証券報告書提出日）現在の当社の役員の状況は、以下のとおりであります。

男性8名 女性 - 名 （役員のうち女性の比率 - %）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役会長	若松 康裕	1954年8月6日生	1977年4月 当社入社 2006年6月 当社取締役神戸支店長 2011年4月 当社取締役 2011年6月 当社取締役国際部長 2011年6月 当社常務取締役営業本部副本部長 兼国際部長 2013年4月 当社常務取締役営業本部副本部長 2013年6月 当社代表取締役社長営業本部長 2015年9月 当社代表取締役社長 2021年4月 当社取締役会長(現任) 2022年2月 日本毛織株式会社社外取締役(現任)	(注)3	16
代表取締役 社長	川西 二郎	1972年5月4日生	1995年4月 安田火災海上保険株式会社(現 損害保険ジャパン日本興亜株式会社)入社 2007年6月 大和製衡株式会社入社 2010年4月 当社入社総務部企画課長 2011年4月 当社営業統括室長 2012年5月 当社社長室長 2012年6月 当社取締役社長室長 2014年6月 当社常務取締役社長室長 2014年7月 当社常務取締役経営企画部長 2016年5月 当社常務取締役 2016年6月 当社常務取締役国際部門管掌 2017年6月 当社常務取締役管理企画部門管掌 2021年4月 当社代表取締役社長(現任)	(注)3	223
常務取締役 管理企画部門管掌	高杉 誠	1964年10月23日生	1988年4月 株式会社富士銀行(現 株式会社みずほ銀行)入行 2008年1月 株式会社みずほ銀行千里中央支店長 2011年10月 同行東大阪支店長 2013年4月 同行三鷹支店長 2016年5月 当社経理部付(出向) 2016年6月 当社経理部長(出向) 2016年10月 当社入社経理部長 2017年4月 当社経営企画部長 2017年6月 当社取締役経営企画部長 2021年4月 当社常務取締役管理企画部門管掌(現任)	(注)3	1
取締役 国際部門・港運部門管掌	笠原 謙	1965年9月1日生	1993年4月 当社入社 2004年7月 THAI KAWANISHI LIMITED(出向) 2014年10月 当社国際部次長 2016年5月 当社国際部長 2017年4月 当社執行役員国際部長 2019年6月 当社取締役国際部長 2020年6月 当社取締役国際部門管掌兼国際部長 2021年4月 当社取締役国際部門・港運部門管掌(現任)	(注)3	1

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 国内部門管掌	長島 聡	1965年 9 月17日生	1989年 4 月 当社入社 2013年 3 月 当社営業部次長 2015年 4 月 当社営業部長 2017年 4 月 当社執行役員営業部長 2019年 4 月 当社執行役員神戸支店長 2020年 6 月 当社取締役営業部門管掌 2021年 4 月 当社取締役国内部門管掌(現任)	(注)3	2
取締役 (監査等委員)	八杉 勝英	1961年 6 月16日生	1985年 4 月 株式会社太陽神戸銀行(現 株式会 社三井住友銀行)入行 2002年10月 株式会社三井住友銀行太田支店長 2005年 1 月 同行東加古川支店長 2007年 4 月 同行大阪中央支店長 2009年 4 月 同行京都北陸ブロック地域個人部 長 2012年 4 月 三井住友アセットマネジメント株 式会社投信営業第二部長 2013年 4 月 同社執行役員 2015年 4 月 株式会社みなと銀行営業企画部理 事審議役 2016年 4 月 同社執行役員支店サポート部長 2017年 4 月 株式会社みなとカード顧問 2017年 6 月 同社代表取締役専務 2022年 6 月 同社取締役専務執行役員 2024年 6 月 当社取締役(監査等委員)(現任)	(注)1,4	0
取締役 (監査等委員)	虎頭 信宏	1970年 7 月24日生	2002年11月 司法試験合格 2004年10月 弁護士登録、東町法律事務所(現 弁護士法人東町法律事務所)入所 (現任) 2016年 6 月 当社取締役(監査等委員)(現任)	(注)1,4	-
取締役 (監査等委員)	公江 正典	1970年 3 月 5 日生	1996年10月 朝日監査法人(現 有限責任あずさ 監査法人)入所 1998年 8 月 協立監査法人(現 協立神明監査法 人)入所 2001年 4 月 公認会計士登録(現任) 2007年 6 月 協立監査法人(現 協立神明監査法 人)社員 2020年 7 月 同法人代表社員(現任) 2023年 6 月 当社取締役(監査等委員)(現任)	(注)1,5	-
計					244

- (注) 1 . 八杉勝英、虎頭信宏および公江正典の3氏は社外取締役であります。
- 2 . 当社の監査等委員については次のとおりであります。
- 八杉勝英、虎頭信宏、公江正典
- なお、八杉勝英氏は、常勤の監査等委員であります。
- 3 . 2024年 6 月25日開催の定時株主総会の終結の時から 1 年間
- 4 . 2024年 6 月25日開催の定時株主総会の終結の時から 2 年間
- 5 . 2023年 6 月28日開催の定時株主総会の終結の時から 2 年間
- 6 . 当社では、執行役員制度を採用しております。
- 上席執行役員は、上席執行役員東日本担当 福井 利明、同西日本担当 横山 正典の2名であります。
- 執行役員は、執行役員経営企画部長 飛永 英利、同人事部長 細川 晃伸、同情報システム部長 福田 浩一、同国際部長 片岡 利英、同神戸支店長 中村 浩幸、同名古屋支店長 谷口 雄志郎、同横浜支店長 山田 雄司の7名であります。

ｂ．2025年6月25日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役（監査等委員を除く取締役）4名選任の件」および「監査等委員である取締役1名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、当社の役員の状況は以下のとおりとなる予定です。なお、役員の役職等につきましては、当該定時株主総会の直後に開催が予定される取締役会の決議事項の内容（役職等）を含めて記載しております。

男性7名 女性 - 名（役員のうち女性の比率 - %）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役 社長	川西 二郎	1972年5月4日生	1995年4月 安田火災海上保険株式会社(現 損害保険ジャパン日本興亜株式会社)入社 2007年6月 大和製衡株式会社入社 2010年4月 当社入社総務部企画課長 2011年4月 当社営業統括室長 2012年5月 当社社長室長 2012年6月 当社取締役社長室長 2014年6月 当社常務取締役社長室長 2014年7月 当社常務取締役経営企画部長 2016年5月 当社常務取締役 2016年6月 当社常務取締役国際部門管掌 2017年6月 当社常務取締役管理企画部門管掌 2021年4月 当社代表取締役社長(現任)	(注)3	223
常務取締役 管理企画部門管掌	高杉 誠	1964年10月23日生	1988年4月 株式会社富士銀行(現 株式会社みずほ銀行)入行 2008年1月 株式会社みずほ銀行千里中央支店長 2011年10月 同行東大阪支店長 2013年4月 同行三鷹支店長 2016年5月 当社経理部付(出向) 2016年6月 当社経理部長(出向) 2016年10月 当社入社経理部長 2017年4月 当社経営企画部長 2017年6月 当社取締役経営企画部長 2021年4月 当社常務取締役管理企画部門管掌(現任)	(注)3	1
取締役 国際部門・港運部門管掌	笠原 謙	1965年9月1日生	1993年4月 当社入社 2004年7月 THAI KAWANISHI LIMITED(出向) 2014年10月 当社国際部次長 2016年5月 当社国際部長 2017年4月 当社執行役員国際部長 2019年6月 当社取締役国際部長 2020年6月 当社取締役国際部門管掌兼国際部長 2021年4月 当社取締役国際部門・港運部門管掌(現任)	(注)3	1
取締役 国内部門管掌	長島 聡	1965年9月17日生	1989年4月 当社入社 2013年3月 当社営業部次長 2015年4月 当社営業部長 2017年4月 当社執行役員営業部長 2019年4月 当社執行役員神戸支店長 2020年6月 当社取締役営業部門管掌 2021年4月 当社取締役国内部門管掌(現任)	(注)3	2

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 (監査等委員)	八杉 勝英	1961年 6 月16日生	1985年 4 月 株式会社太陽神戸銀行(現 株式会 社三井住友銀行)入行 2002年10月 株式会社三井住友銀行太田支店長 2005年 1 月 同行東加古川支店長 2007年 4 月 同行大阪中央支店長 2009年 4 月 同行京都北陸ブロック地域個人部 長 2012年 4 月 三井住友アセットマネジメント株 式会社投信営業第二部長 2013年 4 月 同社執行役員 2015年 4 月 株式会社みなと銀行営業企画部理 事審議役 2016年 4 月 同社執行役員支店サポート部長 2017年 4 月 株式会社みなとカード顧問 2017年 6 月 同社代表取締役専務 2022年 6 月 同社取締役専務執行役員 2024年 6 月 当社取締役(監査等委員)(現任)	(注)1,4	0
取締役 (監査等委員)	虎頭 信宏	1970年 7 月24日生	2002年11月 司法試験合格 2004年10月 弁護士登録、東町法律事務所(現 弁護士法人東町法律事務所)入所 (現任) 2016年 6 月 当社取締役(監査等委員)(現任)	(注)1,4	-
取締役 (監査等委員)	公江 正典	1970年 3 月 5 日生	1996年10月 朝日監査法人(現 有限責任あずさ 監査法人)入所 1998年 8 月 協立監査法人(現 協立神明監査法 人)入所 2001年 4 月 公認会計士登録(現任) 2007年 6 月 協立監査法人(現 協立神明監査法 人)社員 2020年 7 月 同法人代表社員(現任) 2023年 6 月 当社取締役(監査等委員)(現任)	(注)1,5	-
計					228

- (注) 1. 八杉勝英、虎頭信宏および公江正典の3氏は社外取締役であります。
2. 当社の監査等委員については次のとおりであります。  
八杉勝英、虎頭信宏、公江正典  
なお、八杉勝英氏は、常勤の監査等委員であります。
3. 2025年 6 月25日開催の定時株主総会の終結の時から 1 年間
4. 2024年 6 月25日開催の定時株主総会の終結の時から 2 年間
5. 2025年 6 月25日開催の定時株主総会の終結の時から 2 年間
6. 当社では、執行役員制度を採用しております。  
上席執行役員は、上席執行役員東日本担当 福井 利明、同西日本担当 横山 正典の2名であります。  
執行役員は、執行役員経営企画部長 飛永 英利、同人事部長 細川 晃伸、同情報システム部長 福田  
浩一、同国際部長 片岡 利英、同神戸支店長 中村 浩幸、同名古屋支店長 谷口 雄志郎、同横浜支店  
長 山田 雄司の7名であります。



#### 社外役員の状況

当社の社外取締役は3名であります。

社外取締役八杉勝英氏は、大手金融機関に長く在籍していた経験により、財務および会計に関する知識を生かした観点からの監査を実施していただくために選任しております。なお、同氏と当社との間には特別の利害関係はありません。

社外取締役虎頭信宏氏は弁護士としての専門知識を生かした観点からの監査を実施していただくために選任しております。同氏は弁護士法人東町法律事務所の弁護士であり、当社は同法律事務所と法律顧問契約を締結しております。

社外取締役公江正典氏は公認会計士としての専門知識を生かした観点からの監査を実施していただくために選任しております。なお、同氏と当社との間には特別の利害関係はありません。

当社は下記内容の「社外取締役の独立性に関する基準」を設けています。

当社における社外取締役が以下のいずれにも該当しない場合に独立性を有すると認定する。また当該認定をした場合に独立役員として指定することが出来るものとする。

- ・過去3事業年度のうちのいずれかの1事業年度当たり、当社グループ(注1)の主要な取引先(注2)またはその業務執行者(注3)である者。
- ・当社グループから役員報酬以外に過去3事業年度のうちのいずれかの1事業年度当たり、1,000万円以上の金銭その他の財産を得ている法律、会計若しくは税務の専門家またはコンサルタント(当該財産を得ている者が法人、組合等の団体である場合には、当該団体に所属する者をいう)。
- ・直近事業年度において当社の大株主(総議決権の10%以上の株式を保有する者)またはその業務執行者である者。
- ・当社の会計監査人である監査法人に所属する者またはその出身者である者(過去5年間に限るものとする)。
- ・当社グループの取締役と親族関係(2親等以内)の者。
- ・社外役員就任時点において当社グループとの間で、社外役員を相互に派遣して就任している場合。
- ・当社グループから過去3事業年度のうちのいずれかの1事業年度当たり1,000万円以上の金銭その他の財産の寄付を受けている団体の業務を執行する役員の場合。

(注1) 当社グループとは当社および当社の連結子会社をいう。

(注2) 主要な取引先とは、当社グループとの取引において、支払額または受取額が、当社グループまたは取引先の連結売上高の2%以上を占めている者をいう。

(注3) 業務執行者とは、取締役(社外取締役を除く。)、執行役、執行役員および使用人等の業務を執行する者をいう。

当社は社外取締役八杉勝英氏、虎頭信宏氏および公江正典氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。上記の社外取締役は当社の定める「社外取締役の独立性に関する基準」にいずれも合致し一般株主との利益相反が生ずる恐れがないためであります。

なお、社外取締役のうち監査等委員である取締役は「(3) 監査の状況 内部監査の状況」に記載したように内部監査部門および会計監査人と相互連携して業務を行っております。

## (3) 【監査の状況】

## 監査等委員監査の状況

監査等委員会は、監査等委員3名(全員社外取締役)で構成され、ガバナンスのあり方と運営状況を監視し、取締役を含めた経営の日常活動の監視を行っております。

監査等委員会監査は、月次の取締役会に出席し、重要な決裁書類等の閲覧をするほか、監査等委員会で定めた分担に従って、当社及び必要に応じて子会社の営業状況について監査を行い、取締役会を含めた経営の職務遂行を監視する体制となっております。

なお、監査等委員公江正典氏は公認会計士の資格を有し、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

当事業年度において当社は監査等委員会を月1回以上開催しており、個々の監査等委員の出席状況については次のとおりであります。なお、迫間満は2024年6月25日の定時株主総会で退任しており、八杉勝英は同定時株主総会において就任しております。

また、当社は、2025年6月25日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「監査等委員である取締役1名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、監査等委員である取締役3名（うち監査等委員である社外取締役3名）となる予定です。

氏名	開催回数	出席回数
迫間 満	4回	4回
八杉 勝英	10回	10回
虎頭 信宏	14回	14回
公江 正典	14回	14回

監査等委員会における具体的な検討内容については、次のとおりであります。

	主な決議・報告事項
決議	監査計画の策定、監査報告書の作成、会計監査人の再任、会計監査人の報酬の同意 等
報告	会計監査人の監査計画・期中レビュー結果、内部監査の実施状況、執行役等の職務執行状況、常勤監査等委員の職務執行状況、コンプライアンスの状況 等

上記の活動にあたって、年度の監査計画に基づき取締役、監査室及びその他の使用人等と意思疎通を図り、各監査等委員と協議しております。

常勤監査等委員の活動としては、代表取締役と監査等委員との定期的会合(2回)、当社事業所および国内子会社への往査(計45回)並びに経営会議等の重要な社内会議(経営会議へのオブザーバー参加12回)に出席し、助言・提言を行っております。また、取締役会への提出書類及び関連書類等について調査し、法令及び定款違反、又は著しく不当な事項がないかなど監査しております。

感染症等の影響により現地を訪問する形での監査が困難な場合には、Web会議システムの活用等の代替的な対応を予定しております。

## 内部監査の状況

内部監査は監査室(1名)が担当しており、業務執行の監査を主体とした監査を実施しております。

監査室は監査等委員会との協議により監査等委員から要望のあった事項についても内部監査対象として実施し、その結果については監査等委員会に報告しております。取締役会へ直接報告することはしておりませんが、代表取締役及び各取締役に対して定期的に結果を報告しております。また、監査室、監査等委員会及び会計監査人は監査計画の策定および実施等について、定期的に打合せ、報告、情報交換等を行うことによって相互連携に努め、より実効の挙がる監査体制の構築を図っております。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称

ネクサス監査法人

b. 監査継続期間

1年間

c. 業務を執行した公認会計士

森田 知之

川本 恭兵

d. 監査業務にかかる補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士6名であります。

e. 監査法人の選定方針と理由

監査方針の選定に関しましては、会計監査人としての専門性、経験等の職務遂行能力、独立性および内部監査体制等も含めて総合的に勘案して選定しております。

f. 監査等委員及び監査等委員会による監査法人の評価

当社の監査等委員及び監査等委員会は、監査法人に対して評価を行っております。評価については、会計監査人から職務の執行状況についての報告を受けるとともに、会計監査人の独立性、適正な監査が実施されているかを検証し、監査等委員会において会計監査人の再任に関する確認決議をしております。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)
提出会社	21,000	-	21,000	-
連結子会社	-	-	-	-
計	21,000	-	21,000	-

b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬(a.を除く)

該当事項はありません。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬の決定方針としましては、規模、特性、監査日数等を勘案して定めております。

e. 監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

取締役会が提案した会計監査人に対する報酬等に対して、当社の監査等委員会が会社法第399条第1項の同意をした理由は、当社の規模、特性に照らし合わせて、市場での相場等を勘案した結果、適正であると判断したことによるものであります。

f. 監査法人の異動

当社の監査法人は次のとおり異動しております。

第167期(2023年4月1日～2024年3月31日)	神陽監査法人
第168期(2024年4月1日～2025年3月31日)	ネクサス監査法人

なお、臨時報告書(2024年5月13日)に記載した事項は次のとおりであります。

(1) 当該異動に係る監査公認会計士等の名称

選任する監査公認会計士等の名称

ネクサス監査法人

退任する監査公認会計士等の名称

神陽監査法人

(2) 当該異動の年月日

2024年6月25日

(3) 退任する監査公認会計士等が監査公認会計士等となった年月日

2004年6月29日

(4) 退任する監査公認会計士等が直近3年間に作成した監査報告書等における意見等に関する事項

該当事項はありません。

(5) 当該異動の決定又は当該異動に至った理由及び経緯

(退任理由)

当社の会計監査人である神陽監査法人は、2024年6月25日開催予定の第167回定時株主総会の終結の時をもって任期満了となります。同監査法人とは2004年6月から監査契約を締結しており、会計監査が適切かつ妥当に行われることを確保する体制を十分に備えていると判断しております。しかし、同監査法人より、2022年7月に日本公認会計士協会の倫理規則が改正され報酬依存度に係る規定が強化されたため、法人として将来的な当該規定のクリアが困難であることから、任期満了をもって監査契約の継続を辞退したい旨の申し出がありました。

(選任理由)

これを受け、当社といたしましても、当社の規模に適した監査費用の相当性を考慮し、会計監査人としての品質管理、独立性、専門性、監査業務の実施体制及び監査報酬の水準等を総合的に勘案した結果、当社の会計監査が適切かつ妥当に行われることを確保する体制を備えており、会計監査人として適任と判断したため、ネクサス監査法人を新たに会計監査人として選任するものであります。

(6) 上記(5)の理由及び経緯に対する意見

退任する監査公認会計士等の意見

特段の意見はない旨の回答を得ております。

監査等委員会の意見

妥当であると判断しております。

## (4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針を定めており、取締役(監査等委員を除く)の報酬は、株主総会が決定した報酬総額の限度内において、報酬会議における審議を経て、取締役会で決定しております。取締役(監査等委員)の報酬は、株主総会が決定した報酬総額の限度内において監査等委員会で決定しております。役職ごとの報酬内容、役員の基本報酬の決定・改定等の方針については、役員・執行役員報酬取扱内規において定めております。

当社の取締役(監査等委員である取締役を除く。以下同じ)の報酬は、企業価値の持続的な向上を図るインセンティブとして十分に機能するよう株主利益と連動した報酬体系としております。

取締役の固定報酬(金銭報酬)は、役位、職責、在任年数に応じて、経営状況、世間水準、従業員給与最高額とのバランスも考慮しながら、総合的に勘案して決定した報酬総額の60%に相当する額とします。

取締役の業績連動報酬は、上記と同様に決定した報酬総額の40%に相当し、その内訳は30%に相当する業績連動金銭報酬と10%に相当する業績連動による株式給付にて構成し、方針に基づいて算出されるポイント数に換算して付与します。業績連動による金銭報酬および株式給付は、期初に公表する連結営業利益額の達成率に比して連動します。それぞれの算出方法は、業績連動金銭報酬は、ポイント数に係数と前事業年度におけるVWAP(売買高加重平均価格)の年間平均を乗じて換算し翌事業年度における月額報酬とします。業績連動による株式給付は、算出されたポイント数(1ポイント当たり当社普通株式1株に換算)として付与し、退任時に当社が定める規定の条件を満たした場合に給付を受ける権利を取得します。

業績連動型報酬等の額の決定方法については、役員株式給付規程に定めており、当該支給に係る指標は、当社の経営方針である経営基盤の安定と強化、利益率の改善に則したものととして、連結営業利益を用いております。なお、当事業年度における業績連動報酬に係る指標の目標は、連結営業利益1,200百万円で、実績は1,027百万円となっております。

当社の役員の報酬等に関する株主総会の決議年月日は2016年6月28日であり、決議の内容は当社の取締役(監査等委員である取締役を除く。)の報酬は年額180百万円以内(ただし、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まない。定款で定める取締役(監査等委員である取締役を除く。)の員数は15名以内とする。本有価証券報告書提出日現在は5名。)、取締役(監査等委員)の報酬は年額40百万円以内(定款で定める取締役(監査等委員)の員数は4名以内とする。本有価証券報告書提出日現在は3名。)となっております。

当社の役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針等は報酬会議において審議しております。当会議は、審議の透明性を図るため独立社外役員3名と管理企画部門管掌役員、国際部門・港運部門管掌役員の計5名で構成され、具体的な役員報酬方針を決定しております。

また、報酬会議における手続は、取締役(監査等委員である取締役を除く。)の個人別の報酬等に関する方針等について審議し、取締役会に対して報告および提言を行っております。

当事業年度における当社の役員の報酬の決定過程における報酬会議は2024年4月15日、2024年8月19日、2024年9月17日、2025年1月20日および2025年2月18日に、取締役会については、2024年6月25日に開催されており、審議・決定が行われております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額(千円)				対象となる 役員の員数 (人)
		固定報酬	業績連動報酬	退職慰労金	左記のうち、 非金銭報酬等 (注)	
取締役 (監査等委員及び社外 取締役を除く)	129,954	83,184	46,770	-	12,720	5
監査等委員 (社外取締役を除く)	-	-	-	-	-	-
社外役員	19,800	19,800	-	-	-	4

(注) 取締役(監査等委員及び社外取締役を除く)に対する非金銭報酬等の総額の内訳は、業績連動報酬12,720千円であります。非金銭報酬等の内容は業績連動型株式報酬(BBT(=Board Benefit Trust))であります。

## (5) 【株式の保有状況】

## 投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、資産運用等を目的として保有する株式を純投資目的である株式として、純投資以外のグループ戦略上重要な目的を併せ持つ株式を政策保有株式として区分しております。

なお、当社グループは、純投資を目的とする投資株式および単なる安定株主を目的とした「持ち合い株式」を保有しておりません。

## 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

## a．保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、政策保有株式について、保有目的の適切性や合理性等を毎年取締役会において報告、検証を行っております。

## (保有方針)

政策保有目的の株式については、収益性、取引関係強化等の観点から保有意義・経済的合理性を検証し、保有の妥当性が認められない場合には、売却を検討いたします。なお、当社株式を政策保有する相手先から株式の売却等の意向が示された場合には、売却を妨げないこととしております。

## (保有の合理性を検証する方法)

政策保有を目的として保有する全ての株式について、収益性、取引関係強化等の保有意義及び経済合理性を確認しております。経済合理性の検証は、当社との取引金額、配当金を基準として実施しております。

## (取締役会における検証の内容)

取締役会は2024年7月18日に行われ、検証対象の大半が当社の保有意義に照らし合わせて妥当性があると判断されましたが、妥当性が確認できない株式については売却を実行いたしました。また、経済合理性について、保有意義の妥当性が確認された株式については目標値を上回っており、投資目的を変更した投資株式もありません。

## b．銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)
非上場株式	30	252,536
非上場株式以外の株式	9	1,371,538

## (当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(千円)	株式数の増加の理由
非上場株式	0	-	-
非上場株式以外の株式	3	2,742	事業関係の一層の強化が当社の企業価値の向上になると判断し、取引先持株会を通じた定期的な株式の取得をしております。

## (当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(千円)
非上場株式	-	-
非上場株式以外の株式	3	33,659

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報  
特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (千円)	貸借対照表計上額 (千円)		
日本毛織(株)	653,000	653,000	(保有目的) 同社株式は、当社の物流事業における取引先であり、取引関係の維持・強化を保有目的としております。 (定量的な保有効果) 当社は保有株式について、取引金額・配当等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断して保有しております。取引先との営業機密にかかわるため、定量的な保有効果は記載しておりませんが、上記判断によって定量的な効果を確認しております。	有
	1,014,109	965,134		
(株)みずほフィナンシャルグループ	35,348	35,348	(保有目的) 資金調達等における主要取引金融機関であり、関係強化を通じた事業運営の安定化のために保有しております。定量的な保有効果については上記と同様です。	無(注2)
	143,194	107,670		
(株)三井住友フィナンシャルグループ	23,121	7,707	保有目的、定量的な保有効果については上記と同様です。	無(注2,3)
	87,744	68,661		
江崎グリコ(株)	8,764	8,354	(保有目的) 同社株式は、当社の物流事業における取引先であり、取引関係の維持・強化を保有目的としております。定量的な保有効果については上記と同様です。 (株式数の増加理由) 株式の増加については、事業関係のより一層の強化が当社の企業価値の向上になると判断し、取引先持株会を通じての取得によるものであります。	無
	40,536	35,362		
石光商事(株)	40,000	40,000	保有目的、定量的な保有効果については上記と同様です。	有
	34,440	46,320		
神栄(株)	10,000	10,000	保有目的、定量的な保有効果については上記と同様です。	有
	16,120	16,840		
明治ホールディングス(株)	4,840	4,623	保有目的、定量的な保有効果及び株式の増加理由については上記と同様です。	無
	15,733	15,653		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (千円)	貸借対照表計上額 (千円)		
太陽化学(株)	6,000	6,000	保有目的、定量的な保有効果については上記と同様です。	無
	10,362	9,390		
伊藤ハム米久ホールディングス(株)	2,222	2,222	保有目的、定量的な保有効果については上記と同様です。	無
	9,299	8,910		
阪和興業(株)	-	6,524	保有目的、定量的な保有効果及び株式の増加理由については上記と同様です。 なお、当事業年度において全株式を売却しております。	無
	-	38,687		
(株)伊藤園	-	200	保有目的、定量的な保有効果については上記と同様です。 なお、当事業年度において全株式を売却しております。	無
	-	742		
(株)伊藤園(優先株)	-	60	保有目的、定量的な保有効果については上記と同様です。 なお、当事業年度において全株式を売却しております。	無
	-	114		

- (注) 1. 「-」は、当該銘柄を保有していないことを示しております。  
2. 保有先企業は当社の株式を保有していませんが、同社子会社が当社の株式を保有しています。  
3. 株式会社三井住友フィナンシャルグループの株式については2024年10月1日付で普通株式1株を3株に分割する株式分割が実施されたため、分割後の株式数で記載しております。

#### みなし保有株式

該当事項はありません。

#### 保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。



## 第5 【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号)に基づいて作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の連結財務諸表及び第168期事業年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の財務諸表について、ネクサス監査法人による監査を受けております。

なお、当社の監査法人は次のとおり交代しております。

第167期連結会計年度 神陽監査法人

第168期連結会計年度 ネクサス監査法人

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、的確に対応できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、情報の収集と把握に努めております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	5,609,158	5,269,893
受取手形、営業未収入金及び契約資産	<sup>1</sup> 3,901,738	<sup>1</sup> 3,756,389
前払費用	140,872	145,110
その他	497,411	445,070
貸倒引当金	1,149	1,113
流動資産合計	10,148,031	9,615,350
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	30,678,140	30,982,754
減価償却累計額	17,825,119	18,656,015
建物及び構築物（純額）	<sup>3</sup> 12,853,020	<sup>3</sup> 12,326,739
機械装置及び運搬具	6,579,281	6,816,159
減価償却累計額	4,940,482	5,071,867
機械装置及び運搬具（純額）	1,638,799	1,744,292
工具、器具及び備品	888,473	924,346
減価償却累計額	686,810	740,616
工具、器具及び備品（純額）	201,663	183,729
土地	<sup>3</sup> 6,372,879	<sup>3</sup> 6,414,704
リース資産	1,569,310	1,573,129
減価償却累計額	579,654	697,497
リース資産（純額）	989,656	875,631
建設仮勘定	-	874,264
有形固定資産合計	22,056,019	22,419,361
無形固定資産		
港湾等施設利用権	1,897,534	1,897,534
ソフトウェア	60,727	47,263
その他	609,007	649,011
無形固定資産合計	2,567,269	2,593,810
投資その他の資産		
投資有価証券	<sup>2</sup> 1,625,440	<sup>2</sup> 1,638,208
長期貸付金	580	240
繰延税金資産	175,212	193,429
退職給付に係る資産	244,545	107,864
差入保証金	799,066	799,585
長期前払費用	42,466	41,449
その他	487,908	979,058
貸倒引当金	8,254	8,254
投資その他の資産合計	3,366,965	3,751,582
固定資産合計	27,990,254	28,764,753
資産合計	38,138,286	38,380,104

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び営業未払金	1,833,298	1,705,781
短期借入金	3 818,108	3 1,815,348
未払費用	99,641	88,681
リース債務	123,847	118,579
未払法人税等	56,662	376,798
賞与引当金	315,388	315,149
その他	4 481,871	4 536,260
流動負債合計	3,728,817	4,956,599
固定負債		
長期借入金	3 8,122,394	3 6,307,046
リース債務	417,490	301,338
繰延税金負債	261,310	201,275
役員株式給付引当金	122,793	135,513
退職給付に係る負債	1,253,227	1,359,728
資産除去債務	454,572	458,163
その他	232,491	235,597
固定負債合計	10,864,279	8,998,663
負債合計	14,593,097	13,955,262
純資産の部		
株主資本		
資本金	2,108,000	2,108,000
資本剰余金	1,907,539	1,907,539
利益剰余金	15,840,935	16,376,616
自己株式	562,009	562,009
株主資本合計	19,294,465	19,830,146
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	665,784	704,875
繰延ヘッジ損益	52,267	92,085
為替換算調整勘定	514,527	719,680
退職給付に係る調整累計額	92,890	37,669
その他の包括利益累計額合計	1,325,471	1,478,972
非支配株主持分	2,925,251	3,115,722
純資産合計	23,545,188	24,424,841
負債純資産合計	38,138,286	38,380,104

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
営業収益		
営業収益合計	1 24,993,535	1 25,542,740
営業原価		
下払作業費	3,304,523	3,289,348
運送費	8,993,138	9,519,543
再保管料	1,576,931	1,546,307
施設使用料	904,009	904,006
減価償却費	1,229,899	1,250,486
給与及び手当	2,347,084	2,410,027
賞与引当金繰入額	208,837	214,809
退職給付費用	105,833	122,861
その他	2,523,461	2,437,708
営業原価合計	21,193,720	21,695,100
営業総利益	3,799,814	3,847,640
販売費及び一般管理費		
報酬及び給料手当	1,293,082	1,424,330
賞与引当金繰入額	106,551	112,441
退職給付費用	48,255	67,436
役員株式給付引当金繰入額	19,716	12,720
租税公課	76,093	85,071
減価償却費	55,360	60,677
貸倒引当金繰入額	116	19
その他	1,041,163	1,057,532
販売費及び一般管理費合計	2,640,107	2,820,191
営業利益	1,159,707	1,027,449
営業外収益		
受取利息	40,796	58,253
受取配当金	43,616	50,098
不動産賃貸料	21,725	22,287
為替差益	-	51,412
その他	19,681	18,875
営業外収益合計	125,819	200,927
営業外費用		
支払利息	48,053	48,960
為替差損	4,150	-
営業外費用合計	52,204	48,960
経常利益	1,233,322	1,179,416

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)		当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)	
特別利益				
固定資産売却益	2	5,836	2	1,125
投資有価証券売却益		486		16,978
ゴルフ会員権売却益		2,270		-
補助金収入		3,554		78,171
特別利益合計		12,147		96,276
特別損失				
固定資産除却損	3	72,349	3	21,771
投資有価証券評価損		3,986		46,457
ゴルフ会員権評価損		1,154		-
環境対策費		3,520		-
和解金		11,000		-
減損損失	4	40,735	4	41,722
営業所閉鎖損失		1,327		-
災害による損失		7,640		-
役員退職慰労金		1,160		5,210
外国付加価値税等		898		-
特別損失合計		143,772		115,160
税金等調整前当期純利益		1,101,697		1,160,532
法人税、住民税及び事業税		362,209		509,689
法人税等調整額		123,626		72,196
法人税等合計		238,582		437,493
当期純利益		863,114		723,038
非支配株主に帰属する当期純利益又は非支配株主に 帰属する当期純損失（ ）		66,340		23,405
親会社株主に帰属する当期純利益		796,773		746,444

【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
当期純利益	863,114	723,038
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	319,369	39,090
繰延ヘッジ損益	20,426	39,818
為替換算調整勘定	497,171	419,028
退職給付に係る調整額	60,921	130,560
その他の包括利益合計	897,888	367,377
包括利益	1,761,003	1,090,416
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	1,475,569	899,945
非支配株主に係る包括利益	285,433	190,470

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	2,108,000	1,907,539	15,176,864	561,908	18,630,496
当期変動額					
剰余金の配当			132,703		132,703
親会社株主に帰属する 当期純利益			796,773		796,773
自己株式の取得				101	101
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	-	664,070	101	663,969
当期末残高	2,108,000	1,907,539	15,840,935	562,009	19,294,465

	その他の包括利益累計額					非支配 株主持分	純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	為替換算 調整勘定	退職給付に 係る調整 累計額	その他の 包括利益 累計額合計		
当期首残高	346,415	31,841	236,449	31,969	646,676	2,635,542	21,912,715
当期変動額							
剰余金の配当							132,703
親会社株主に帰属する 当期純利益							796,773
自己株式の取得							101
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	319,369	20,426	278,077	60,921	678,795	289,709	968,504
当期変動額合計	319,369	20,426	278,077	60,921	678,795	289,709	1,632,473
当期末残高	665,784	52,267	514,527	92,890	1,325,471	2,925,251	23,545,188

当連結会計年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	2,108,000	1,907,539	15,840,935	562,009	19,294,465
当期変動額					
剰余金の配当			210,763		210,763
親会社株主に帰属する 当期純利益			746,444		746,444
自己株式の取得					-
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	-	535,680	-	535,680
当期末残高	2,108,000	1,907,539	16,376,616	562,009	19,830,146

	その他の包括利益累計額					非支配 株主持分	純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	為替換算 調整勘定	退職給付に 係る調整 累計額	その他の 包括利益 累計額合計		
当期首残高	665,784	52,267	514,527	92,890	1,325,471	2,925,251	23,545,188
当期変動額							
剰余金の配当							210,763
親会社株主に帰属する 当期純利益							746,444
自己株式の取得							-
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	39,090	39,818	205,152	130,560	153,501	190,470	343,971
当期変動額合計	39,090	39,818	205,152	130,560	153,501	190,470	879,652
当期末残高	704,875	92,085	719,680	37,669	1,478,972	3,115,722	24,424,841



## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	1,101,697	1,160,532
減価償却費	1,353,226	1,375,997
のれん償却額	1,167	-
貸倒引当金の増減額（ は減少）	576	36
賞与引当金の増減額（ は減少）	12,480	239
役員賞与引当金の増減額（ は減少）	1,479	-
退職給付に係る負債の増減額（ は減少）	13,166	53,763
役員株式給付引当金の増減額（ は減少）	19,716	12,720
受取利息及び受取配当金	84,412	108,352
支払利息	48,053	48,960
固定資産除却損	72,349	21,771
固定資産売却損益（ は益）	5,836	1,125
減損損失	40,735	41,722
投資有価証券売却損益（ は益）	486	16,978
投資有価証券評価損益（ は益）	3,986	46,457
ゴルフ会員権売却損益（ は益）	2,270	-
ゴルフ会員権評価損	1,154	-
売上債権の増減額（ は増加）	159,594	177,203
仕入債務の増減額（ は減少）	180,562	133,786
その他	197,541	162,892
小計	2,430,057	2,515,715
利息及び配当金の受取額	74,450	113,789
移転補償金の受取額	746,748	-
利息の支払額	48,950	49,899
法人税等の支払額	1,055,756	237,621
法人税等の還付額	-	103,477
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,146,550	2,445,460
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の増減額（ は増加）	197,884	278,400
有形固定資産の取得による支出	403,523	1,330,005
無形固定資産の取得による支出	32,811	127,495
有形固定資産の売却による収入	10,147	1,616
固定資産の除却による支出	107,572	21,336
投資有価証券の取得による支出	15,664	2,742
投資有価証券の売却による収入	885	33,659
ゴルフ会員権の取得による支出	21,300	-
ゴルフ会員権の売却による収入	6,770	-
長期貸付金の回収による収入	511	340
差入保証金の差入による支出	5,921	2,145
差入保証金の回収による収入	14,089	2,488
長期前払費用の取得による支出	1,775	8,100
投資活動によるキャッシュ・フロー	754,046	1,175,320

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
長期借入金の返済による支出	781,880	818,108
リース債務の返済による支出	111,849	113,740
非支配株主からの払込みによる収入	4,275	-
自己株式の取得による支出	101	-
配当金の支払額	132,703	210,763
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,022,259	1,142,611
現金及び現金同等物に係る換算差額	54,722	80,043
現金及び現金同等物の増減額（ は減少）	424,967	207,571
現金及び現金同等物の期首残高	4,167,283	4,592,250
現金及び現金同等物の期末残高	1 4,592,250	1 4,799,822

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数.....8社

川西ファインサービス(株)、川西港運(株)、(株)メイサク、(株)マルカ陸運、  
KAWANISHI LOGISTICS (S) PTE. LTD.、THAI KAWANISHI LIMITED、PT KAWANISHI WAREHOUSE INDONESIA、  
KAWANISHI LOGISTICS (AMERICAS) INC.

2. 持分法の適用に関する事項

持分法を適用していない関連会社(1社)は、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため持分法の適用範囲から除外しております。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の事業年度の末日は、下記の会社を除いて連結決算日と一致しております。

在外連結子会社の事業年度の末日は、12月31日であります。連結財務諸表の作成にあたっては、同決算日現在の財務諸表を使用しております。ただし、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

    その他有価証券

        市場価格のない株式等以外のもの

        時価法

        (評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

        市場価格のない株式等

        移動平均法による原価法

デリバティブ

    時価法

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

    定額法

    建物及び構築物

        6年～50年

    機械装置及び運搬具

        2年～12年

無形固定資産(リース資産を除く)

    定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づいております。

リース資産

所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産

    自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法を採用しております。

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

    リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員の賞与の支給に備えるため、支給見込額に基づき計上しております。

役員株式給付引当金

役員株式給付規程に基づく当社取締役(監査等委員である取締役、社外取締役を除く。)及び執行役員への当社株式の給付に備えるため、当連結会計年度末における株式給付債務の見込額に基づき計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、期間定額基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により按分した額を、それぞれ発生した連結会計年度から費用処理しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社及び連結子会社の顧客との契約から生じる収益に関する、主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点(収益を認識する通常の時点)は、以下のとおりであります。

「国内物流事業」は、倉庫業を中心とした貨物の保管・荷役業務、港湾運送業務及び貨物運送取扱業務を国内において行っております。

「国際物流事業」は、国際複合一貫輸送業務(NVOCC)を中心とした海外輸送業務、海外との輸出入貨物取扱業務及び海外での倉庫業務を行っております。

(貨物の保管・荷役業務)

主な履行義務は寄託を受けた貨物の倉庫における保管及び入出庫荷役を行うことであり、保管では寄託貨物の保管又は保管区画の供与開始以降一定の保管期日到来時点、入出庫荷役では個々の荷役作業完了時点で履行義務が充足されると判断し、収益を認識しております。

(港湾運送業務)

主な履行義務は港湾において沿岸荷役・船内荷役等を行うことであり、荷役作業完了時点で履行義務が充足されると判断し、収益を認識しております。

(貨物運送取扱業務)

主な履行義務は貨物自動車等による運送、利用運送を行うことであり、貨物の出荷又は引取以降運送を実施した時点で履行義務が充足されると判断し、収益を認識しております。

(国際運送取扱事業)

主な履行義務は海運貨物取扱いを含む国際間の物品運送の取扱いであり、海運貨物取扱いでは通関申告等を含めた輸出入関連手続の完了時点、また国際間の貨物輸送では船舶又は航空機への貨物の積載以降輸送を実施した時点で履行義務が充足されると判断し、収益を認識しております。

当社又は連結子会社が代理人として役務の提供に関与している場合には、純額で収益を認識しております。また、収益は顧客との契約において約束された対価から、顧客に支払われる対価を控除した金額で測定しております。

なお、履行義務に対する対価は、履行義務充足後、別途定める支払条件により概ね1年以内に受領しており、重大な金融要素は含んでおりません。

## (6) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産及び負債は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めております。

## (7) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理

ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段・・・金利スワップ

ヘッジ対象・・・借入金

ヘッジ方針

金利変動リスク低減のため、対象債務の範囲内でヘッジを行っております。

ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ対象及びヘッジ手段の相場変動又はキャッシュ・フロー変動の累計と比較し、その変動比率により有効性を評価しております。

## (8) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、効果の発現する期間を合理的に見積り、当該期間にわたり均等償却しております。

## (9) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3か月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

## (重要な会計上の見積り)

(有形固定資産及び無形固定資産の減損)

連結財務諸表に計上した金額

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
有形固定資産	22,056,019千円	22,419,361千円
無形固定資産	2,567,269	2,593,810
減損損失	40,735	41,722

識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社グループは、原則として、継続的に収支の管理を行っている管理会計上の区分(会社別、営業所別)を単位として資産のグルーピングを行っております。収益性の低下などにより減損の兆候が認められた場合は、資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローが帳簿価額を下回る場合に帳簿価額を回収可能価額まで減額し、その減少額を減損損失として計上しております。

前連結会計年度においては、上記固定資産のうち、当社の複数の営業所において減損の兆候があると判断いたしました。減損の認識の判定において、当社の複数の営業所について、事業計画に基づく将来キャッシュ・フローにより回収可能価額を見積もった結果、当社の営業所2ヶ所(横浜市中区及び大阪市港区)につき回収可能価額が帳簿価額を下回ったため、当該営業所に係る減損損失を計上しております。

当連結会計年度においては、上記固定資産のうち、当社の複数の営業所において減損の兆候があると判断いたしました。減損の認識の判定において、当社の複数の営業所について、事業計画に基づく将来キャッシュ・フローにより回収可能価額を見積もった結果、当社の営業所1ヶ所(愛知県豊田市)につき回収可能価額が帳簿価額を下回ったため、当該営業所に係る減損損失を計上しております。

減損損失の認識の判定及び測定を行う場合に用いる回収可能価額は、将来キャッシュ・フローや割引率等の仮定に基づき見積りを行いますが、これらの仮定は将来の不確実な経済状況により影響を受ける可能性があります。

## (未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日)

ほか、関連する企業会計基準、企業会計基準適用指針、実務対応報告及び移管指針の改正

(1) 概要

国際的な会計基準と同様に、借手のすべてのリースについて資産・負債を計上する等の取扱いを定めるもの。

(2) 適用予定日

2028年3月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当連結財務諸表の作成時において評価中であります。

## (追加情報)

(従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引)

当社は、取締役(監査等委員である取締役、社外取締役を除く。)及び執行役員に対する株式報酬制度「株式給付信託(BBT)」を2016年9月5日より導入しております(以下、「本信託」という。)

本信託が所有する当社株式は、連結貸借対照表の純資産の部において自己株式として表示しており、当該自己株式の帳簿価額及び株式数は、前連結会計年度末において156,482千円、159千株、当連結会計年度末において156,482千円、159千株であります。

## (連結貸借対照表関係)

1. 受取手形、営業未収入金及び契約資産のうち、顧客との契約から生じた債権及び契約資産の金額は、それぞれ以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
受取手形	114,100千円	88,625千円
営業未収入金	3,691,504	3,563,390
契約資産	87,253	95,493

2. 関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
投資有価証券(株式)	4,130千円	4,640千円
計	4,130	4,640

3. 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
建物及び構築物	4,380,430千円	4,211,405千円
土地	5,362,070	5,362,070
計	9,742,501	9,573,476

担保付債務は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
長期借入金 (1年内返済予定の長期借入金を含む)	8,012,662千円	7,335,674千円
計	8,012,662	7,335,674

4. 流動負債その他のうち、契約負債の金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
契約負債	30,930千円	44,324千円

## (連結損益計算書関係)

## 1. 顧客との契約から生じる収益

営業収益については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

## 2. 固定資産売却益の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
機械装置及び運搬具	5,046千円	1,125千円
工具、器具及び備品	789	-
計	5,836	1,125

## 3. 固定資産除却損の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
建物及び構築物	46,444千円	4,097千円
機械装置及び運搬具	25,854	17,644
工具、器具及び備品	51	29
計	72,349	21,771

## 4. 減損損失

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

当連結会計年度において、当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上いたしました。

場所	用途	種類
大阪市港区	営業所	建物及び構築物
横浜市中区	営業所	機械装置及び運搬具、工具、器具及び備品

当社グループは、原則として、継続的に収支の管理を行っている管理会計上の区分(会社別、営業所別)を単位として資産のグルーピングを行っております。

当社の大阪市港区および横浜市中区にある営業所については、収益性が低下し、当該資産グループの固定資産簿価を回収できる可能性が低いと判断し、当該資産グループの帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上いたしました。なお、回収可能価額は、当該資産は他への転用や売却が困難であることから、備忘価額で算定しております。

建物及び構築物	35,584	千円
機械装置及び運搬具	4,354	
工具、器具及び備品	796	
計	40,735	千円



当連結会計年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)  
当連結会計年度において、当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上いたしました。

場所	用途	種類
愛知県豊田市	営業所	借地権

当社グループは、原則として、継続的に収支の管理を行っている管理会計上の区分(会社別、営業所別)を単位として資産のグルーピングを行っております。

当社の愛知県豊田市にある営業所については、収益性が低下し、当該資産グループの固定資産簿価を回収できる可能性が低いと判断し、当該資産グループの帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上いたしました。なお、回収可能価額は、正味売却価額および使用価値により測定し、正味売却価額は不動産鑑定評価に基づく金額により算定しております。

借地権	41,722	千円
計	41,722	千円

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	438,686千円	88,968千円
組替調整額	486	16,978
法人税等及び税効果調整前	438,199	71,989
法人税等及び税効果額	118,830	32,898
その他有価証券評価差額金	319,369	39,090
繰延ヘッジ損益：		
当期発生額	29,424	59,081
組替調整額	-	-
法人税等及び税効果調整前	29,424	59,081
法人税等及び税効果額	8,997	19,262
繰延ヘッジ損益	20,426	39,818
為替換算調整勘定：		
当期発生額	497,171	419,028
組替調整額	-	-
法人税等及び税効果調整前	497,171	419,028
法人税等及び税効果額	-	-
為替換算調整勘定	497,171	419,028
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	102,322	199,338
組替調整額	14,564	10,560
法人税等及び税効果調整前	87,758	188,777
法人税等及び税効果額	26,836	58,217
退職給付に係る調整額	60,921	130,560
その他の包括利益合計	897,888	367,377

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数(千株)	当連結会計年度 増加株式数(千株)	当連結会計年度 減少株式数(千株)	当連結会計年度末 株式数(千株)
発行済株式				
普通株式	8,258	-	-	8,258
合計	8,258	-	-	8,258
自己株式				
普通株式(注 1, 2)	611	0	-	611
合計	611	0	-	611

(注) 1. 当連結会計年度末の自己株式数には、株式給付信託(BBT)が保有する当社株式159千株を含めております。  
2. 自己株式数の増加は単元未満株式の取得によるものであります。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2023年 6 月28日 定時株主総会(注) 1	普通株式	54,643	7	2023年 3 月31日	2023年 6 月29日
2023年11月 9 日 取締役会(注) 2	普通株式	78,060	10	2023年 9 月30日	2023年12月 7 日

(注) 1. 配当金の総額には、株式給付信託(BBT)に係る信託口が保有する当社株式に対する配当金1,115千円が含まれております。  
2. 配当金の総額には、株式給付信託(BBT)に係る信託口が保有する当社株式に対する配当金1,594千円が含まれております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (千円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年 6 月25日 定時株主総会(注)	普通株式	101,478	利益剰余金	13	2024年 3 月31日	2024年 6 月26日

(注) 配当金の総額には、株式給付信託(BBT)に係る信託口が保有する当社株式に対する配当金2,072千円が含まれております。

当連結会計年度(自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)

1．発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数(千株)	当連結会計年度 増加株式数(千株)	当連結会計年度 減少株式数(千株)	当連結会計年度末 株式数(千株)
発行済株式				
普通株式	8,258	-	-	8,258
合計	8,258	-	-	8,258
自己株式				
普通株式(注)	611	-	-	611
合計	611	-	-	611

(注) 当連結会計年度末の自己株式数には、株式給付信託(BBT)が保有する当社株式159千株を含めております。

2．配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年 6月25日 定時株主総会(注) 1	普通株式	101,478	13	2024年 3月31日	2024年 6月26日
2024年11月11日 取締役会(注) 2	普通株式	109,284	14	2024年 9月30日	2024年12月 6日

(注) 1．配当金の総額には、株式給付信託(BBT)に係る信託口が保有する当社株式に対する配当金2,072千円が含まれております。

2．配当金の総額には、株式給付信託(BBT)に係る信託口が保有する当社株式に対する配当金2,231千円が含まれております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議予定)	株式の種類	配当金の総額 (千円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年 6月25日 定時株主総会(注)	普通株式	109,284	利益剰余金	14	2025年 3月31日	2025年 6月26日

(注) 配当金の総額には、株式給付信託(BBT)に係る信託口が保有する当社株式に対する配当金2,231千円が含まれております。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1. 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
現金及び預金勘定	5,609,158千円	5,269,893千円
預入期間が3ヶ月を超える定期預金	1,016,908	470,071
現金及び現金同等物	4,592,250	4,799,822

2. 重要な非資金取引の内容

前連結会計年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

該当事項はありません。

(リース取引関係)

(借主側)

1. ファイナンス・リース取引

(1) 所有権移転ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

無形固定資産

国内物流セグメントにおける物流管理に係るソフトウェアであります。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

(2) 所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

有形固定資産

主として、国内物流セグメントにおける定温機等の倉庫用機器(機械装置及び運搬具)、パレット等の物流用具及び電子機器(工具、器具及び備品)並びにその他事業における太陽光発電設備(機械装置及び運搬具)であります。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
1年内	145,958	127,420
1年超	749,725	622,304
合計	895,683	749,725

(貸主側)

1. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
1年内	144,600	144,600
1年超	1,414,350	1,269,750
合計	1,558,950	1,414,350

## (金融商品関係)

## 1. 金融商品の状況に関する事項

## (1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については、決済資金の確保を最優先とし、手許流動性を確保した上で、資金運用規程に則り、一時的余資がある場合は、短期的な預貯金及び元本確保が確実と見込める安全性のある短期の金融商品に限定して実施しております。また、資金調達については銀行借入による方針です。長期借入金は、固定金利及び変動金利を適用しておりますが、一部の長期借入金の金利変動リスクに対して金利スワップ取引を行っております。

## (2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形、営業未収入金及び契約資産および取引先企業等に対する長期貸付金は、顧客の信用リスクに晒されております。当該リスクについては、当社グループの与信管理規程に従い、主な取引先の信用調査、主要取引先別の期日管理及び残高管理を行うことで、財務状況の悪化等による不良債権発生懸念の早期把握及び軽減を図っております。

投資有価証券は、主に取引先企業との業務又は資本提携等に関連する株式であり、市場価格の変動リスクに晒されておりますが、定期的に時価や発行体(取引先企業)の財務状況等を把握し、取引先企業との関係を勘案して継続的に保有状況を見直しております。

営業債務である支払手形及び営業未払金は、すべてが1年以内の支払期日であります。

借入金のうち、短期借入金は主に営業取引に係る資金調達であり、長期借入金は主に設備投資に係る資金調達であります。

また、営業債務や借入金は、流動性リスク(支払期日に支払いが実行できなくなるリスク)に晒されておりますが、当社グループでは、各社が月次の資金運用表等を作成・見直しを行うとともに、手許流動性を一定水準以上に維持することなどにより、流動性リスクを管理しております。

## 2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりです。また、「現金及び預金」、「受取手形、営業未収入金及び契約資産」、「支払手形及び営業未払金」、「短期借入金」及び「未払法人税等」については短期間で決済されるため時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、記載を省略しております。

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位：千円)

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
(1) 投資有価証券(*1)	1,313,486	1,313,486	-
(2) 差入保証金	799,066	655,657	143,409
資産計	2,112,553	1,969,143	143,409
(3) 長期借入金	8,940,502	9,472,244	531,742
負債計	8,940,502	9,472,244	531,742
デリバティブ取引(*2)	75,292	75,292	-

当連結会計年度(2025年 3月31日)

(単位：千円)

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
(1) 投資有価証券(＊１)	1,371,538	1,371,538	-
(2) 差入保証金	799,585	614,919	184,666
資産計	2,171,124	1,986,457	184,666
(3) 長期借入金	8,122,394	7,974,752	147,641
負債計	8,122,394	7,974,752	147,641
デリバティブ取引(＊２)	134,373	134,373	-

(＊１) 市場価格のない株式等は、「(1) 投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

(単位：千円)

区分	前連結会計年度	当連結会計年度
非上場株式	311,953	266,669

(＊２) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については( )で表示しております。

(注) １．金銭債権の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2024年 3月31日)

(単位：千円)

	１年以内	１年超５年以内	５年超
預金	5,581,216	-	-
受取手形、営業未収入金及び契約資産	3,901,738	-	-
長期貸付金	-	580	-
合計	9,482,954	580	-

当連結会計年度(2025年 3月31日)

(単位：千円)

	１年以内	１年超５年以内	５年超
預金	4,748,620	-	-
受取手形、営業未収入金及び契約資産	3,756,389	-	-
長期貸付金	-	240	-
合計	8,505,010	240	-



(注) 2. 借入金の連結決算日後の返済予定額  
前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位: 千円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
長期借入金	818,108	1,815,348	520,238	466,238	452,238	4,868,332
合計	818,108	1,815,348	520,238	466,238	452,238	4,868,332

## 当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位: 千円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
長期借入金	1,815,348	520,238	466,238	452,238	452,238	4,416,094
合計	1,815,348	520,238	466,238	452,238	452,238	4,416,094

## 3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価： 同一の資産又は負債の活発な市場における(無調整の)相場価格により算定した時価

レベル2の時価： レベル1のインプット以外の直接又は間接的に観察可能なインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価： 重要な観察ができないインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

## (1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度(2024年3月31日)

区分	時価(千円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
その他有価証券				
株式	1,313,486	-	-	1,313,486
デリバティブ取引				
金利スワップ	-	75,292	-	75,292
資産計	1,313,486	75,292	-	1,388,778

当連結会計年度(2025年3月31日)

区分	時価(千円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
その他有価証券				
株式	1,371,538	-	-	1,371,538
デリバティブ取引				
金利スワップ	-	134,373	-	134,373
資産計	1,371,538	134,373	-	1,505,911

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度(2024年3月31日)

区分	時価(千円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
差入保証金	-	655,657	-	655,657
資産計	-	655,657	-	655,657
長期借入金	-	9,472,244	-	9,472,244
負債計	-	9,472,244	-	9,472,244

当連結会計年度(2025年3月31日)

区分	時価(千円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
差入保証金	-	614,919	-	614,919
資産計	-	614,919	-	614,919
長期借入金	-	7,974,752	-	7,974,752
負債計	-	7,974,752	-	7,974,752

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

上場有価証券は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル１の時価に分類しております。

デリバティブ取引

店頭取引のデリバティブについては取引金融機関より提示された時価によっておりますが、当該価格は、金利、外国為替相場等のインプットを用いた将来キャッシュ・フローの割引現在価値により算定されており、レベル２の時価に分類しております。

差入保証金

将来キャッシュ・フローを、国債の利回りで割り引いた現在価値等により算定しており、レベル２の時価に分類しております。

長期借入金

長期借入金の時価については、一定の期間ごとに区分した当該長期借入金の将来キャッシュ・フローを市場金利に当社のスプレッドを加味した利率で割り引いた現在価値により算定しており、レベル２の時価に分類しております。なお、１年以内に返済予定の長期借入金を含めた金額を記載しております。

(有価証券関係)

## 1. その他有価証券

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位:千円)

	種類	連結貸借対照表 計上額	取得原価	差額
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1) 株式	1,313,486	382,541	930,944
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	1,313,486	382,541	930,944
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	(1) 株式	-	-	-
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	-	-	-
合計		1,313,486	382,541	930,944

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位:千円)

	種類	連結貸借対照表 計上額	取得原価	差額
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1) 株式	1,371,538	372,518	999,019
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	1,371,538	372,518	999,019
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	(1) 株式	-	-	-
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	-	-	-
合計		1,371,538	372,518	999,019

## 2. 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度において市場価格のない株式について3,986千円減損処理を行っております。

当連結会計年度において市場価格のない株式について46,457千円減損処理を行っております。

なお、減損処理にあたっては、市場価格のない株式等以外のものについては、期末における時価が取得原価に比べて50%以上下落した場合には全て減損処理を行い、30%～50%程度下落した場合には、回復可能性を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。また、市場価格のない株式等であるものについては、期末における実質価額が取得原価に比べて50%以上下落した場合には、回復可能性を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。

3. 売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

(単位：千円)

種類	売却額	売却益の合計額	売却損の合計額
(1)株式	885	486	-
(2)債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3)その他	-	-	-
合計	885	486	-

当連結会計年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

(単位：千円)

種類	売却額	売却益の合計額	売却損の合計額
(1)株式	33,659	16,978	-
(2)債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3)その他	-	-	-
合計	33,659	16,978	-

(デリバティブ取引関係)

ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

金利関連

前連結会計年度(2024年 3 月31日)

(単位：千円)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約金額等	契約額等のうち1年超	時価
繰延ヘッジ	金利スワップ取引 受取変動・支払固定	長期借入金	1,256,179	1,197,751	75,292

当連結会計年度(2025年 3 月31日)

(単位：千円)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約金額等	契約額等のうち1年超	時価
繰延ヘッジ	金利スワップ取引 受取変動・支払固定	長期借入金	1,197,751	1,139,323	134,373

(退職給付関係)

## 1. 採用している退職給付制度の概要

## (1) 退職一時金制度

当社と一部の国内連結子会社は、退職金支給規程に基づく退職金一時金制度を採用しております。

## (2) 確定給付企業年金制度

当社は退職金制度の一部について確定給付企業年金制度を採用しております。

## (3) 一部の在外連結子会社には、解雇手当等の支給制度があります。

## (4) 国内連結子会社では、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付とする方法を用いた簡便法を適用しております。

## 2. 確定給付制度

## (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表((3)に掲げられた簡便法を適用した制度を除く)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
退職給付債務の期首残高	2,097,863千円	2,202,268千円
勤務費用	117,475	119,988
利息費用	16,782	17,618
数理計算上の差異の発生額	40,983	155,906
退職給付の支払額	70,836	120,887
退職給付債務の期末残高	2,202,268	2,374,894

## (2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表((3)に掲げられた簡便法を適用した制度を除く)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
年金資産の期首残高	1,612,007千円	1,788,158千円
期待運用収益	12,896	14,305
数理計算上の差異の発生額	143,305	43,431
事業主からの拠出額	62,294	65,999
退職給付の支払額	42,345	71,058
年金資産の期末残高	1,788,158	1,753,973

## (3) 簡便法を採用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	597,417千円	594,570千円
退職給付費用	50,337	58,759
退職給付の支払額	53,184	22,388
退職給付に係る負債の期末残高	594,570	630,942

(4) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	1,543,612千円	1,646,108千円
年金資産	1,788,158	1,753,973
	244,545	107,864
非積立型制度の退職給付債務	1,253,227	1,359,728
連結貸借対照表に計上された 負債と資産の純額	1,008,681	1,251,863
退職給付に係る負債	1,253,227	1,359,728
退職給付に係る資産	244,545	107,864
連結貸借対照表に計上された 負債と資産の純額	1,008,681	1,251,863

(5) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
勤務費用	167,813千円	178,747千円
利息費用	16,782	17,618
期待運用収益	12,896	14,305
数理計算上の差異の費用処理額	14,564	10,560
確定給付制度に係る退職給付費用	157,135	192,621

(6) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
数理計算上の差異	87,758千円	188,777千円
合計	87,758	188,777

(7) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
未認識数理計算上の差異	133,809千円	54,967千円
合計	133,809	54,967

(8) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
債券	53%	59%
株式	25	18
オルタナティブ投資	10	13
その他	12	10
合計	100	100

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(9) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
割引率	0.8%	0.8%
予想昇給率	2.2%～2.7%	1.4%～4.8%
長期期待運用収益率	0.8%	0.8%

(ストック・オプション等関係)

該当事項はありません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産		
賞与引当金	98,274千円	98,207千円
未払役員退職慰労金	941	941
退職給付に係る負債	360,353	387,794
役員株式給付引当金	37,550	42,337
税務上の繰越欠損金	82,344	97,194
未払事業税等	15,018	34,750
資産除去債務	139,008	144,183
固定資産償却限度超過額 (減損損失含む)	116,537	120,317
投資有価証券等評価損	40,845	56,786
その他	8,189	66,811
繰延税金資産小計	899,064	1,049,325
評価性引当額(注)	153,287	184,996
繰延税金資産合計	745,777	864,329
繰延税金負債		
固定資産圧縮積立金	418,131	405,154
資産除去債務に関する除却費用	129,473	130,297
その他有価証券評価差額金	261,244	294,143
その他	23,024	42,579
繰延税金負債合計	831,874	872,175
繰延税金資産の純額	-	-
繰延税金負債の純額	86,097	7,845



## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異の原因となった主な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
(調整)		
交際費等永久に損金に 算入されない項目	2.6	1.3
受取配当金等永久に益金に 算入されない項目	1.2	0.3
住民税均等割額等	0.5	1.4
一時差異に対する未認識税効果	11.3	4.6
税率変更による修正	-	0.4
その他	0.5	0.5
税効果会計適用後の法人税等の負担率	21.7	37.7

## 3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以後開始する連結会計年度より「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年4月1日以後開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更し計算しております。

この変更により、当連結会計年度の繰延税金負債(繰延税金資産の金額を控除した金額)が5,379千円増加し、法人税等調整額が3,646千円減少しております。

## (資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

## イ 当該資産除去債務の概要

倉庫用土地の事業用定期借地契約に伴う原状回復義務であります。

## ロ 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を事業用定期借地権契約期間と見積り、割引率は当該契約年数に応じた国債の利回りを参考にし、資産除去債務の金額を算定しております。

## ハ 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
期首残高	451,009千円	454,572千円
有形固定資産の取得に伴う増加額	-	-
時の経過による調整額	3,562	3,591
期末残高	454,572	458,163

(賃貸等不動産関係)

当社グループでは、兵庫県その他の地域において賃貸用の土地、建物を有しております。前連結会計年度における賃貸損益は176,603千円(賃貸収益は営業収益に、主な賃貸費用は営業原価に計上)、当連結会計年度における賃貸損益は174,609千円(賃貸収益は営業収益に、主な賃貸費用は営業原価に計上)であります。

また、当該賃貸不動産の連結貸借対照表計上額、期中増減額及び時価は、次のとおりであります。

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
連結貸借対照表計上額		
期首残高	2,151,050	2,143,968
期中増減額	7,081	6,809
期末残高	2,143,968	2,137,158
期末時価	2,491,325	2,737,239

- (注) 1. 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額を控除した金額であります。
2. 期中増減額のうち、前連結会計年度および当連結会計年度の主な減少は減価償却によるものであります。
3. 期末の時価は、主として不動産鑑定評価に基づく金額、固定資産税評価額、路線価等の指標に基づき算出した金額を用いております。

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)

(単位：千円)

	報告セグメント			その他 (注)	合計
	国内物流	国際物流	計		
営業収益					
倉庫保管料	5,944,349	468,354	6,412,703	-	6,412,703
倉庫荷役料	2,428,727	66,251	2,494,979	-	2,494,979
港運及び関連収入	1,638,225	759,632	2,397,858	-	2,397,858
運送収入	8,218,321	2,954,721	11,173,042	-	11,173,042
その他	2,154,297	-	2,154,297	147,183	2,301,481
顧客との契約から生じる営業収益	20,383,920	4,248,960	24,632,880	147,183	24,780,064
その他の収益	2,380	-	2,380	211,089	213,470
外部顧客への営業収益	20,386,301	4,248,960	24,635,261	358,273	24,993,535

(注) 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、太陽光発電による売電事業、不動産の賃貸事業及び物流資材の販売事業等を含んでおります。

当連結会計年度(自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)

(単位：千円)

	報告セグメント			その他 (注)	合計
	国内物流	国際物流	計		
営業収益					
倉庫保管料	5,987,363	291,241	6,278,605	-	6,278,605
倉庫荷役料	2,515,800	67,881	2,583,681	-	2,583,681
港運及び関連収入	1,539,202	690,648	2,229,850	-	2,229,850
運送収入	8,476,753	3,425,569	11,902,322	-	11,902,322
その他	2,187,135	-	2,187,135	148,868	2,336,003
顧客との契約から生じる営業収益	20,706,255	4,475,340	25,181,596	148,868	25,330,464
その他の収益	2,380	-	2,380	209,895	212,276
外部顧客への営業収益	20,708,636	4,475,340	25,183,977	358,763	25,542,740

(注) 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、太陽光発電による売電事業、不動産の賃貸事業及び物流資材の販売事業等を含んでおります。

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報については、「注記事項 (連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) (5) 重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

３．顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

(単位：千円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
顧客との契約から生じた債権(期首残高)	3,619,913	3,805,605
顧客との契約から生じた債権(期末残高)	3,805,605	3,652,016
契約資産(期首残高)	86,795	87,253
契約資産(期末残高)	87,253	95,493
契約負債(期首残高)	36,908	30,930
契約負債(期末残高)	30,930	44,324

連結貸借対照表において、顧客との契約から生じた債権及び契約資産は、「受取手形、営業未収入金及び契約資産」に含まれており、契約負債は、流動負債「その他」に含まれております。また、前連結会計年度の期首時点の契約負債36,908千円は前連結会計年度の収益として計上されており、当連結会計年度の期首時点の契約負債30,930千円は当連結会計年度の収益として計上されております。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社及び連結子会社においては、当初に予想される契約期間が1年を超える重要な取引がないため、実務上の便法を適用し、残存履行義務に関する情報の記載を省略しております。また、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない重要な金額はありません。

(セグメント情報等)

## 【セグメント情報】

## 1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、倉庫事業を事業の中核として、国内外において様々な物流サービスを行っており、「国内物流事業」及び「国際物流事業」の2つを報告セグメントとしております。

「国内物流事業」は、国内において倉庫業を中心とした貨物の保管・荷役業務、港湾運送業務及び貨物運送取扱業務等を行っております。

「国際物流事業」は、国際複合一貫輸送業務(NVOCC)を中心とした海外輸送業務、海外との輸出入貨物取扱業務及び海外での倉庫事業を行っております。

## 2. 報告セグメントごとの営業収益、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

報告セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

## 3. 報告セグメントごとの営業収益、利益又は損失、資産、その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント			その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結 財務諸表 計上額 (注) 3
	国内物流	国際物流	計				
営業収益							
外部顧客への営業収益	20,386,301	4,248,960	24,635,261	358,273	24,993,535	-	24,993,535
セグメント間の内部 売上高又は振替高	-	-	-	13,880	13,880	13,880	-
計	20,386,301	4,248,960	24,635,261	372,154	25,007,416	13,880	24,993,535
セグメント利益	1,655,582	342,126	1,997,708	243,586	2,241,294	1,081,587	1,159,707
セグメント資産	23,631,915	7,296,179	30,928,095	2,798,364	33,726,460	4,411,826	38,138,286
その他の項目							
減価償却費	993,473	260,137	1,253,610	66,917	1,320,528	29,704	1,350,232
のれん償却額	1,167	-	1,167	-	1,167	-	1,167
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	490,173	64,833	555,006	13,571	568,577	4,270	572,848

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：千円)

	報告セグメント			その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結 財務諸表 計上額 (注) 3
	国内物流	国際物流	計				
営業収益							
外部顧客への営業収益	20,708,636	4,475,340	25,183,977	358,763	25,542,740	-	25,542,740
セグメント間の内部 売上高又は振替高	-	-	-	16,876	16,876	16,876	-
計	20,708,636	4,475,340	25,183,977	375,640	25,559,617	16,876	25,542,740
セグメント利益	1,740,510	178,431	1,918,941	243,428	2,162,369	1,134,920	1,027,449
セグメント資産	22,841,975	7,554,771	30,396,746	2,751,073	33,147,819	5,232,284	38,380,104
その他の項目							
減価償却費	1,010,787	272,422	1,283,210	64,910	1,348,120	27,876	1,375,997
のれん償却額	-	-	-	-	-	-	-
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	531,420	859,914	1,391,335	-	1,391,335	3,750	1,395,085

(注) 1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、太陽光発電による売電事業、不動産の賃貸事業及び物流資材の販売事業等を含んでおります。

2. 調整額の内容は以下のとおりであります。

(1) セグメント利益

(単位：千円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
全社費用	1,080,766	1,135,246
その他の調整額	820	325
合計	1,081,587	1,134,920

全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。

(2) 資産

(単位：千円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
全社資産	7,747,944	8,426,193
その他の調整額	3,336,118	3,193,908
合計	4,411,826	5,232,284

全社資産は、主に連結財務諸表作成会社の運用資金(現預金、有価証券)及び管理部門に係る建物等であり  
ます。

(3) 減価償却費

(単位：千円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
全社費用	30,051	28,202
その他の調整額	347	325
合計	29,704	27,876

全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。

(4) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額

(単位：千円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
本社設備投資額	4,270	3,750
合計	4,270	3,750

３．セグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

１．製品及びサービスごとの情報

セグメント情報「３．報告セグメントごとの営業収益、利益又は損失、資産、その他の項目の金額に関する情報」に記載のとおりでありますので、記載を省略しております。

２．地域ごとの情報

(1) 営業収益

本邦の外部顧客への営業収益が連結損益計算書の営業収益の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

(単位：千円)

日本	アジア	米国	合計
18,078,044	3,943,123	34,850	22,056,019

(注) アジア地域の有形固定資産の金額には、連結貸借対照表の有形固定資産の金額の10%以上を占めるインドネシアの有形固定資産の金額3,922,468千円が含まれております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

１．製品及びサービスごとの情報

セグメント情報「３．報告セグメントごとの営業収益、利益又は損失、資産、その他の項目の金額に関する情報」に記載のとおりでありますので、記載を省略しております。

２．地域ごとの情報

(1) 営業収益

本邦の外部顧客への営業収益が連結損益計算書の営業収益の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

(単位：千円)

日本	アジア	米国	合計
17,572,564	4,817,847	28,948	22,419,361

(注) アジア地域の有形固定資産の金額には、連結貸借対照表の有形固定資産の金額の10%以上を占めるインドネシアの有形固定資産の金額4,805,011千円が含まれております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:千円)

	国内物流	国際物流	その他	全社・消去	合計
減損損失	40,735	-	-	-	40,735

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:千円)

	国内物流	国際物流	その他	全社・消去	合計
減損損失	41,722	-	-	-	41,722

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:千円)

	国内物流	国際物流	その他	全社・消去	合計
当期償却額	1,167	-	-	-	1,167
当期末残高	-	-	-	-	-

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。



【関連当事者情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

重要性が乏しいため記載しておりません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

重要性が乏しいため記載しておりません。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
1株当たり純資産額	2,696円60銭	2,786円73銭
1株当たり当期純利益	104円20銭	97円62銭

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	796,773	746,444
普通株主に帰属しない金額(千円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益 (千円)	796,773	746,444
普通株式の期中平均株式数(千株)	7,646	7,646

(注) 株主資本において自己株式として計上されている信託が保有する当社株式は、1株当たり純資産額の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式に含めております。当該自己株式数は、前連結会計年度末において159千株、当連結会計年度末において159千株であります。

また、株主資本において自己株式として計上されている信託が保有する当社株式は、1株当たり当期純利益の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。当該自己株式の期中平均株式数は、前連結会計年度において159千株、当連結会計年度において159千株であります。

(重要な後発事象)

(株式取得による企業結合)

当社は、2025年4月15日開催の取締役会において、ベトナム社会主義共和国（以下、「ベトナム」という。）に拠点を持つTOAN PHAT LOGISTICS JOINT STOCK COMPANY（以下、「TPL社」という。）を子会社化することを目的とした株式譲渡契約を締結することを決議いたしました。

(1) 企業結合の概要

被取得企業の名称及びその事業の内容

被取得企業の名称 TOAN PHAT LOGISTICS JOINT STOCK COMPANY

事業の内容 冷凍倉庫業

企業結合を行う主な理由

当社グループは、国内においては倉庫事業・運送事業・通関事業・港湾運送事業・フォワーディング事業、海外においてはフォワーディング事業、倉庫事業を主力サービスとしており、生産と消費を効率よく結びつける一貫した総合物流サービスを提供しております。

ベトナムは、過去数十年にわたり人口増加を続けており、2023年の総人口は1.3億人を突破しました。また、ベトナムの2023年実質GDP成長率は5.05%であり、安定的に経済成長を続けているベトナムにおいては、今後も人口増加及び経済成長が中長期に渡り見込まれます。

この度の株式取得により当社の子会社となるTPL社は、ベトナム経済の中心地であるホーチミン市と、同社が主に扱う農水産物の産地であるベトナム南西部の地域（以下、「メコンデルタ」という。）との中間にある工業団地に位置し、メコンデルタで取れた産品等の貯蔵施設としての重要な役割を担っております。

TPL社の子会社化により当社は、ベトナムでの倉庫事業への参入を足掛かりに、同国での国際物流事業の拡大にも注力し、当社グループの事業拡大を目指してまいります。

企業結合日（株式取得日）

2025年7月予定

企業結合の法的形式

現金を対価とする株式取得

結合後企業の名称

未定

取得する議決権比率

51%

取得企業を決定するに至った根拠

当社が現金を対価として株式を取得することによります。

(2) 被取得企業の取得原価及び対価の種類

取得の対価（現金）53,550百万ベトナムドン（約321,300千円）

取得原価 53,550百万ベトナムドン（約321,300千円）

日本円表記は、1ベトナムドン＝0.006円にて計算しております。

(3) 主要な取得関連費用の内容及び金額

アドバイザーに対する報酬・手数料等 52百万円（概算額）

(4) 発生するのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

現時点では確定しておりません。

(5) 企業結合日に受け入れる資産及び引き受ける負債の額並びにその主な内容

現時点では確定しておりません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

(単位：千円)

区分	当期首残高	当期末残高	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	-	-	-	-
1年以内に返済予定の長期借入金	818,108	1,815,348	0.59	-
1年以内に返済予定のリース債務	123,847	118,579	-	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	8,122,394	6,307,046	0.59	2026年～2045年
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	417,490	301,338	-	2026年～2036年
その他有利子負債	-	-	-	-
合計	9,481,840	8,542,311	-	-

(注) 1. 平均利率については、期末借入金残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. 長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

(単位：千円)

区分	1年超2年以内	2年超3年以内	3年超4年以内	4年超5年以内
長期借入金	520,238	466,238	452,238	452,238
リース債務	52,767	48,788	40,139	28,858

【資産除去債務明細表】

本明細表に記載すべき事項が連結財務諸表規則第15条の23に規定する注記事項として記載されているため、資産除去債務の明細表の記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
営業収益(千円)	12,731,013	25,542,740
税金等調整前中間(当期) 純利益(千円)	563,444	1,160,532
親会社株主に帰属する 中間(当期)純利益(千円)	352,957	746,444
1株当たり中間(当期) 純利益(円)	46.16	97.62

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	2,689,914	3,560,388
受取手形	114,100	88,625
営業未収入金	3,365,398	3,245,013
契約資産	87,253	95,493
前払費用	109,171	108,042
立替金	266,258	282,029
その他	103,180	6,636
貸倒引当金	1,149	1,113
流動資産合計	6,734,129	7,385,116
固定資産		
有形固定資産		
建物	26,047,825	26,109,137
減価償却累計額	16,574,579	17,146,035
建物（純額）	1 9,473,246	1 8,963,102
構築物	990,200	993,458
減価償却累計額	745,776	776,824
構築物（純額）	244,424	216,634
機械及び装置	5,320,701	5,510,574
減価償却累計額	3,932,908	3,986,396
機械及び装置（純額）	1,387,793	1,524,178
車両運搬具	477,495	483,445
減価償却累計額	372,011	398,058
車両運搬具（純額）	105,483	85,386
工具、器具及び備品	570,588	603,659
減価償却累計額	480,165	495,009
工具、器具及び備品（純額）	90,423	108,649
土地	1 5,702,331	1 5,702,331
リース資産	1,509,602	1,509,602
減価償却累計額	570,863	674,553
リース資産（純額）	938,738	835,048
建設仮勘定	-	6,964
有形固定資産合計	17,942,441	17,442,295
無形固定資産		
借地権	475,052	433,330
港湾等施設利用権	1,897,534	1,897,534
ソフトウェア	46,648	32,579
その他	132,831	214,557
無形固定資産合計	2,552,067	2,578,002

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
投資その他の資産		
投資有価証券	1,607,769	1,624,075
関係会社株式	3,325,778	3,189,392
出資金	5,400	5,400
長期貸付金	580	240
長期前払費用	41,842	40,799
前払年金費用	73,286	66,474
差入保証金	777,617	777,282
その他	227,882	287,274
貸倒引当金	7,100	7,100
投資その他の資産合計	6,053,057	5,983,839
固定資産合計	26,547,565	26,004,137
資産合計	33,281,694	33,389,254
負債の部		
流動負債		
営業未払金	2 1,887,626	2 1,750,713
1年内返済予定の長期借入金	1 818,108	1 1,815,348
リース債務	111,318	104,755
未払金	299,582	369,522
未払費用	53,159	55,105
未払法人税等	19,855	321,836
未払消費税等	-	13,106
前受金	37,366	50,903
預り金	68,748	46,262
賞与引当金	243,891	236,188
流動負債合計	3,539,658	4,763,742
固定負債		
長期借入金	1 8,122,394	1 6,307,046
リース債務	377,931	273,176
繰延税金負債	220,391	218,281
退職給付引当金	779,872	794,823
役員株式給付引当金	122,793	135,513
資産除去債務	454,572	458,163
その他	232,491	235,597
固定負債合計	10,310,445	8,422,601
負債合計	13,850,104	13,186,344

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
純資産の部		
株主資本		
資本金	2,108,000	2,108,000
資本剰余金		
資本準備金	1,862,230	1,862,230
その他資本剰余金	15,144	15,144
資本剰余金合計	1,877,375	1,877,375
利益剰余金		
利益準備金	304,976	304,976
その他利益剰余金		
配当引当積立金	1,000,000	1,000,000
固定資産圧縮積立金	949,205	895,260
別途積立金	8,400,000	8,400,000
繰越利益剰余金	4,635,989	5,382,345
利益剰余金合計	15,290,171	15,982,582
自己株式	562,009	562,009
株主資本合計	18,713,537	19,405,948
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	665,784	704,875
繰延ヘッジ損益	52,267	92,085
評価・換算差額等合計	718,052	796,961
純資産合計	19,431,590	20,202,910
負債純資産合計	33,281,694	33,389,254

## 【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
営業収益		
普通倉庫保管料	5,368,329	5,383,247
冷蔵倉庫保管料	576,019	604,116
普通倉庫荷役料	2,204,389	2,279,796
冷蔵倉庫荷役料	228,523	240,267
港運及び関連収入	1,620,813	1,511,704
運送収入	8,063,634	8,335,041
国際港運及び関連収入	196,457	207,621
国際運送収入	2,434,327	2,938,204
その他	2,379,548	2,410,598
営業収益合計	23,072,043	23,910,598
営業原価		
下払作業費	3,174,561	3,237,875
貨物陸揚料	76,339	55,035
運送費	8,910,405	9,553,436
支払手数料	375,687	373,152
再保管料	1,570,950	1,542,992
貨物保険料	32,499	32,305
荷役用具費	191,764	192,149
動力費	416,767	450,949
副資材費	43,041	43,520
施設使用料	898,972	898,112
修繕費	288,527	208,307
租税公課	279,804	278,931
減価償却費	950,830	967,401
給与及び手当	1,427,940	1,454,185
賞与引当金繰入額	141,968	133,412
退職給付費用	75,220	86,890
福利厚生費	268,702	264,646
業務委託費	463,624	455,735
旅費及び交通費	48,070	44,344
通信費	78,679	78,479
事務用品費	176,884	181,428
その他	142,590	120,008
営業原価合計	1 20,033,834	1 20,653,301
営業総利益	3,038,208	3,257,296



(単位：千円)

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
販売費及び一般管理費		
役員報酬	144,504	137,034
役員株式給付引当金繰入額	19,716	12,720
給料及び手当	894,298	994,455
賞与引当金繰入額	101,922	102,775
退職給付費用	46,814	64,073
福利厚生費	206,439	217,967
業務委託費	111,273	117,451
交際費	37,850	32,765
旅費及び交通費	105,462	107,043
通信費	43,028	41,213
事務用品費	98,203	97,896
借地借家料	143,135	138,780
減価償却費	33,736	31,979
租税公課	68,979	77,582
修繕費	2,055	1,377
貸倒引当金繰入額	576	19
その他	148,004	163,221
販売費及び一般管理費合計	1 2,204,848	1 2,338,318
営業利益	833,359	918,978
営業外収益		
受取利息	101	840
受取配当金	1 252,867	1 304,268
為替差益	2,316	55,873
不動産賃貸料	19,414	20,137
その他	12,980	13,621
営業外収益合計	287,680	394,741
営業外費用		
支払利息	47,632	48,369
営業外費用合計	47,632	48,369
経常利益	1,073,407	1,265,350

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)		当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)	
特別利益				
固定資産売却益	2	2,904	2	225
投資有価証券売却益		-		16,978
ゴルフ会員権売却益		2,270		-
補助金収入		3,554		78,171
特別利益合計		8,729		95,376
特別損失				
固定資産除却損	3	72,147	3	21,392
減損損失		40,735		41,722
環境対策費		3,520		-
投資有価証券評価損		3,986		41,746
営業所閉鎖損失		1,327		-
災害による損失		7,640		-
和解金		11,000		-
特別損失合計		140,356		104,860
税引前当期純利益		941,780		1,255,866
法人税、住民税及び事業税		269,797		406,962
法人税等調整額		8,318		54,270
法人税等合計		261,478		352,691
当期純利益		680,302		903,174

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

(単位：千円)

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他利益剰余金			
						配当引当 積立金	固定資産 圧縮積立金	別途積立金	繰越利益 剰余金
当期首残高	2,108,000	1,862,230	15,144	1,877,375	304,976	1,000,000	1,015,016	8,400,000	4,022,579
当期変動額									
固定資産圧縮積立金の 取崩							65,811		65,811
剰余金の配当									132,703
当期純利益									680,302
自己株式の取得									
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）									
当期変動額合計	-	-	-	-	-	-	65,811	-	613,410
当期末残高	2,108,000	1,862,230	15,144	1,877,375	304,976	1,000,000	949,205	8,400,000	4,635,989

	株主資本			評価・換算差額等			純資産合計
	利益剰余金	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	評価・換算 差額等合計	
	利益剰余金 合計						
当期首残高	14,742,572	561,908	18,166,040	346,254	31,841	378,095	18,544,135
当期変動額							
固定資産圧縮積立金 の 取崩			-				-
剰余金の配当	132,703		132,703				132,703
当期純利益	680,302		680,302				680,302
自己株式の取得		101	101				101
株主資本以外の項目 の 当期変動額（純額）				319,530	20,426	339,957	339,957
当期変動額合計	547,598	101	547,497	319,530	20,426	339,957	887,454
当期末残高	15,290,171	562,009	18,713,537	665,784	52,267	718,052	19,431,590

当事業年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

(単位：千円)

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他利益剰余金			
						配当引当 積立金	固定資産 圧縮積立金	別途積立金	繰越利益 剰余金
当期首残高	2,108,000	1,862,230	15,144	1,877,375	304,976	1,000,000	949,205	8,400,000	4,635,989
当期変動額									
固定資産圧縮積立金の 取崩							53,944		53,944
剰余金の配当									210,763
当期純利益									903,174
自己株式の取得									
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）									
当期変動額合計	-	-	-	-	-	-	53,944	-	746,355
当期末残高	2,108,000	1,862,230	15,144	1,877,375	304,976	1,000,000	895,260	8,400,000	5,382,345

	株主資本			評価・換算差額等			純資産合計
	利益剰余金	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	評価・換算 差額等合計	
	利益剰余金 合計						
当期首残高	15,290,171	562,009	18,713,537	665,784	52,267	718,052	19,431,590
当期変動額							
固定資産圧縮積立金 の 取崩			-				-
剰余金の配当	210,763		210,763				210,763
当期純利益	903,174		903,174				903,174
自己株式の取得			-				-
株主資本以外の項目 の 当期変動額（純額）				39,090	39,818	78,909	78,909
当期変動額合計	692,411	-	692,411	39,090	39,818	78,909	771,320
当期末残高	15,982,582	562,009	19,405,948	704,875	92,085	796,961	20,202,910

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

(2) デリバティブの評価基準及び評価方法

デリバティブ

時価法

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定額法

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 6年～50年

機械及び装置 12年

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づいております。

(3) リース資産

所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産

自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法を採用しております。

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

3. 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、期末日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

4. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員の賞与の支給に備えるため、支給見込額に基づき計上しております。

### (3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、期間定額基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異については、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により按分した額を、それぞれ発生した事業年度から費用処理しております。

### (4) 役員株式給付引当金

役員株式給付規程に基づく当社取締役(監査等委員である取締役、社外取締役を除く。)及び執行役員への当社株式の給付に備えるため、当事業年度末における株式給付債務の見込額に基づき計上しております。

## 5. 収益及び費用の計上基準

当社の顧客との契約から生じる収益に関する、主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点(収益を認識する通常の時点)は、以下のとおりであります。

「国内物流事業」は、倉庫業を中心とした貨物の保管・荷役業務、港湾運送業務及び貨物運送取扱業務を国内において行っております。

「国際物流事業」は、国際複合一貫輸送業務(NVOCC)を中心とした海外輸送業務、海外との輸出入貨物取扱業務を行っております。

(貨物の保管・荷役業務)

主な履行義務は寄託を受けた貨物の倉庫における保管及び入出庫荷役を行うことであり、保管では寄託貨物の保管又は保管区画の供与開始以降一定の保管期日到来時点、入出庫荷役では個々の荷役作業完了時点で履行義務が充足されると判断し、収益を認識しております。

(港湾運送業務)

主な履行義務は港湾において沿岸荷役・船内荷役等を行うことであり、荷役作業完了時点で履行義務が充足されると判断し、収益を認識しております。

(貨物運送取扱業務)

主な履行義務は貨物自動車等による運送、利用運送を行うことであり、貨物の出荷又は引取以降運送を実施した時点で履行義務が充足されると判断し、収益を認識しております。

(国際運送取扱事業)

主な履行義務は海運貨物取扱いを含む国際間の物品運送の取扱いであり、海運貨物取扱いでは通関申告等を含めた輸出入関連手続の完了時点、また国際間の貨物輸送では船舶又は航空機への貨物の積載以降輸送を実施した時点で履行義務が充足されると判断し、収益を認識しております。

当社が代理人として役務の提供に関与している場合には、純額で収益を認識しております。また、収益は顧客との契約において約束された対価から、顧客に支払われる対価を控除した金額で測定しております。

なお、履行義務に対する対価は、履行義務充足後、別途定める支払条件により概ね1年以内に受領しており、重大な金融要素は含んでおりません。

## 6. ヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理

ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段...金利スワップ

ヘッジ対象...借入金

ヘッジ方針

金利変動リスク低減のため、対象債務の範囲内でヘッジを行っております。

ヘッジ有効評価の方法

ヘッジ対象及びヘッジ手段の相場変動又はキャッシュ・フロー変動の累計と比較し、その変動比率により有効性を評価しております。

## 7. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

## 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の会計処理の方法は、連結財務諸表における会計処理の方法と異なっております。

## (重要な会計上の見積り)

## (有形固定資産及び無形固定資産の減損)

財務諸表に計上した金額

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
有形固定資産	17,942,441千円	17,442,295千円
無形固定資産	2,552,067	2,578,002
減損損失	40,735	41,722

## 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社は、原則として、継続的に収支の管理を行っている管理会計上の区分(営業所別)を単位として資産のグルーピングを行っております。収益性の低下などにより減損の兆候が認められた場合は、資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローが帳簿価額を下回る場合に帳簿価額を回収可能価額まで減額し、その減少額を減損損失として計上しております。

前事業年度においては、上記固定資産のうち、当社の複数の営業所において減損の兆候があると判断いたしました。減損の認識の判定において、事業計画に基づく将来キャッシュ・フローにより回収可能額を見積もった結果、当社の営業所2カ所(大阪市港区および横浜市中区)につき回収可能価額が帳簿価額を下回ったため、当該営業所に係る減損損失を計上しております。

当事業年度においては、上記固定資産のうち、当社の複数の営業所において減損の兆候があると判断いたしました。減損の認識の判定において、事業計画に基づく将来キャッシュ・フローにより回収可能額を見積もった結果、当社の営業所1カ所(愛知県豊田市)につき回収可能価額が帳簿価額を下回ったため、当該営業所に係る減損損失を計上しております。

減損損失の認識の判定及び測定を行う場合に用いる回収可能価額は、将来キャッシュ・フローや割引率等の仮定に基づき見積りを行いますが、これらの仮定は将来の不確実な経済状況により影響を受ける可能性があります。

## (関係会社株式の評価)

当事業年度の財務諸表に計上した金額

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
関係会社株式	3,325,778千円	3,189,392千円

## 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社の保有する関係会社株式は市場価格のない株式であり、実質価額として用いた純資産価額が取得価額に比して著しく低下した場合には、回復可能性の判定を行い減損の要否を決定しております。

回復可能性の判定は事業計画等の見積りによって行いますが、当該見積りは将来の不確実な経済状況により影響を受ける可能性があります。

## (表示方法の変更)

## (損益計算書関係)

前事業年度において、「営業外収益」の「その他」に含めていた「為替差益」は、営業外収益の総額の100分の10を超えたため、当事業年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の損益計算書において、「営業外収益」の「その他」に表示していた15,297千円は、「為替差益」2,316千円、「その他」12,980千円として組み替えております。

(追加情報)

(従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引)

当社は、取締役(監査等委員である取締役、社外取締役を除く。)及び執行役員に対する株式報酬制度「株式給付信託(BBT)」を2016年9月5日より導入しております(以下、「本信託」という。)

本信託が所有する当社株式は、貸借対照表の純資産の部において自己株式として表示しており、当該自己株式の帳簿価額及び株式数は、前事業年度末において156,482千円、159千株、当事業年度末において156,482千円、159千株であります。



(貸借対照表関係)

1. 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
建物	4,380,430千円	4,211,405千円
土地	5,362,070	5,362,070
計	9,742,501	9,573,476

担保付債務は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
長期借入金 (1年内返済予定の長期借入金を含む)	8,012,662千円	7,335,674千円
計	8,012,662	7,335,674

2. 関係会社項目

関係会社に対する主な負債は次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
営業未払金	312,536千円	323,667千円

3. 保証債務

下記会社の金融機関からの借入等に対し債務保証を行っております。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
THAI KAWANISHI LIMITED	8,320千円	8,800千円
計	8,320	8,800

(損益計算書関係)

1. 関係会社との取引に係るものが次のとおり含まれております。

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
関係会社に対する営業費用	3,162,099千円	3,216,337千円
関係会社からの受取配当金	209,265	254,170

2. 固定資産売却益の内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
車両運搬具	2,904千円	225千円
計	2,904	225

3. 固定資産除却損の内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
建物	45,383千円	3,427千円
構築物	1,060	670
機械及び装置	25,652	17,294
工具、器具及び備品	51	0
計	72,147	21,392

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式

市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

区分	前事業年度 (千円)	当事業年度 (千円)
子会社株式	3,325,778	3,189,392

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産		
賞与引当金	74,582千円	72,226千円
未払役員退職慰労金	941	941
退職給付引当金	216,073	229,033
役員株式給付引当金	37,550	42,337
未払事業税等	12,519	30,292
資産除去債務	139,008	144,183
固定資産償却限度超過額 (減損損失含む)	116,537	120,317
投資有価証券等評価損	40,096	54,395
貸倒引当金	2,522	2,574
その他	39,247	39,993
繰延税金資産小計	679,079	736,296
評価性引当額	67,596	82,695
繰延税金資産合計	611,483	653,601
繰延税金負債		
固定資産圧縮積立金	418,131	405,154
資産除去債務に対応する除去費用	129,473	130,297
その他有価証券評価差額金	261,244	294,143
その他	23,024	42,287
繰延税金負債合計	831,874	871,883
繰延税金負債の純額	220,391	218,281

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
(調整)		
交際費等永久に損金に 算入されない項目	2.0	1.5
受取配当金等永久に 益金に算入されない項目	7.0	6.5
住民税均等割額等	2.0	1.5
一時差異に対する未認識税効果	0.1	1.0
その他	0.1	0.0
税効果会計適用後の法人税等の負担率	27.8	28.1

## 3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以後開始する事業年度より「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更し計算しております。

この変更により、当事業年度の繰延税金負債(繰延税金資産の金額を控除した金額)が9,675千円増加し、法人税等調整額が160千円増加しております。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報については、「注記事項(重要な会計方針) 5 . 収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

(重要な後発事象)

連結財務諸表「注記事項(重要な後発事象)」に同一の内容を記載しているため、記載を省略しております。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：千円)

資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高	当期末減価 償却累計額 又は償却 累計額	当期償却額	差引当期末 残高
有形固定資産							
建物	26,047,825	88,742	27,430	26,109,137	17,146,035	598,830	8,963,102
構築物	990,200	3,258	-	993,458	776,824	31,047	216,634
機械及び装置	5,320,701	333,087	143,213	5,510,574	3,986,396	196,701	1,524,178
車両運搬具	477,495	22,962	17,012	483,445	398,058	43,059	85,386
工具、器具及び備品	570,588	40,418	7,347	603,659	495,009	22,191	108,649
土地	5,702,331	-	-	5,702,331	-	-	5,702,331
リース資産	1,509,602	-	-	1,509,602	674,553	103,690	835,048
建設仮勘定	-	6,964	-	6,964	-	-	6,964
有形固定資産計	40,618,745	495,432	195,003	40,919,174	23,476,878	995,521	17,442,295
無形固定資産							
借地権	475,052	-	41,722 (41,722)	433,330	-	-	433,330
港湾等施設利用権	1,897,534	-	-	1,897,534	-	-	1,897,534
ソフトウェア	94,967	4,210	14,047	85,129	52,550	18,279	32,579
その他	314,895	131,871	4,765	442,001	227,443	50,144	214,557
無形固定資産計	2,782,449	136,081	60,534 (41,722)	2,857,995	279,993	68,423	2,578,002
長期前払費用	70,676	8,074	1,746	77,004	36,204	9,089	40,799

(注) 1. 当期増加額のうち主なものは次のとおりであります。

機械装置      マテハン機器（京浜支店関東物流センター杉戸営業所）      117,240千円  
冷却設備（名古屋支店金城営業所）      61,197千円

2. 当期減少額の( )は、当期減損額であります。

【引当金明細表】

(単位：千円)

区分	当期首残高	当期増加額	当期減少額 (目的使用)	当期減少額 (その他)	当期末残高
貸倒引当金	8,249	1,113	-	1,149	8,213
賞与引当金	243,891	236,188	243,891	-	236,188
役員株式給付引当金	122,793	12,720	-	-	135,513

(注) 貸倒引当金の減少額「その他」は、洗替額であります。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成している為、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
基準日	毎年3月31日
剰余金の配当の基準日	期末配当 毎年3月31日 中間配当 毎年9月30日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として株式取扱規則に定める金額
公告掲載方法	電子公告により行います。ただし、電子公告によることができない事故その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載して行います。 公告掲載URL ( <a href="https://www.kawanishi.co.jp/">https://www.kawanishi.co.jp/</a> )
株主に対する特典	毎年3月末日および9月末日現在の株主名簿に記載または記録された1単元(100株)以上の株式を保有されている株主様を対象として、「QuoカードPay」500円分を贈呈。保有期間が3年以上の株主様については、「QuoカードPay」1,500円分を贈呈。保有期間が5年以上の株主様については、「QuoカードPay」2,000円分を贈呈。

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

#### (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度(第167期)(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)2024年6月25日近畿財務局長に提出。

#### (2) 内部統制報告書及びその添付書類

2024年6月25日近畿財務局長に提出。

#### (3) 半期報告書及び確認書

(第168期中) (自 2024年4月1日 至 2024年9月30日)2024年11月12日近畿財務局長に提出。

#### (4) 臨時報告書

2024年5月13日近畿財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の4(会計監査人選任の件)に基づく臨時報告書であります。

2024年6月27日近畿財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)に基づく臨時報告書であります。

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。



## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年 6 月24日

川西倉庫株式会社  
取締役会 御中

ネクサス監査法人

大阪府大阪市

代表社員  
業務執行社員 公認会計士 森田 知之

代表社員  
業務執行社員 公認会計士 川本 恭兵

### < 連結財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている川西倉庫株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、川西倉庫株式会社及び連結子会社の2025年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

有形固定資産等の減損損失計上の要否判定に係る判断の妥当性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社グループは倉庫・土地等の事業用の固定資産を多く保有しており、当連結会計年度の連結貸借対照表において、有形固定資産22,419,361千円及び無形固定資産2,593,810千円が計上されている。これらの合計金額（以下「有形固定資産等」という。）の総資産に占める割合は65.2%を占めており、仮に有形固定資産等について減損が必要と判断された場合、連結財務諸表に重要な影響を及ぼすと考えられる。当連結会計年度においては、会社の複数の営業所で減損の兆候が認められたが、会社は、減損の認識の判定において、事業計画に基づく将来キャッシュ・フローにより回収可能価額を見積もった結果、会社の営業所1ヶ所（愛知県豊田市）につき回収可能価額が対象資産の帳簿価額を下回ったため、当該営業所に係る減損損失を41,722千円計上している。</p> <p>有形固定資産等に減損の兆候がある場合、減損損失の認識の要否を判定する必要がある、この判定に用いる個々の有形固定資産等の将来キャッシュ・フローの見積りは、経済環境、金利の変動、会社を取り巻く競合状況、港湾政策等の規制の変更、自然災害等により大きく影響を受ける。外部・内部経営環境の変化による不確実性が高く、会計上の見積りを含むことから、経営者の主観的な判断の程度が大きい。</p> <p>以上から、当監査法人は、有形固定資産等の減損損失計上の要否判定に係る判断の妥当性が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、有形固定資産等に関する減損損失計上の要否判定の妥当性を検証するため、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>（１）内部統制の評価</p> <p>減損損失計上の要否判定に係る内部統制の整備・運用状況の有効性を評価した。</p> <p>（２）減損の兆候の有無に係る判断の妥当性の評価</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>有形固定資産等が使用されている事業の実績が著しく低下しているか否かの判断の基礎となるグループ各社の支店・営業所及び賃貸不動産の営業損益及び営業キャッシュ・フローの実績について、推移分析及び関連する資料との突合により、その正確性を検討した。</li> <li>有形固定資産等が使用されている範囲または方法について回収可能価額を著しく低下させる変化の有無、経営環境の著しい悪化・用途変更等の有無について、事業の状況に関連する資料の閲覧及び経営者への質問を実施した。</li> <li>有形固定資産等のうち不動産については、個々の資産に係る評価額（路線価や固定資産税評価額等の指標に基づき算出した金額を含む）と帳簿価額との比較資料を入手し、著しい下落の有無を適切に把握していることを確認した。</li> <li>有形固定資産等の残高が重要なPT KAWANISHI WAREHOUSE INDONESIAについては、リスク評価の一環として、構成単位の監査人へ監査指示書を送付し、減損に関する見解を求め、回答内容の評価を行った。</li> </ul> <p>（３）減損の認識の要否の判定に係る判断の妥当性の評価</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>回収可能価額の算定に用いる将来キャッシュ・フローの見積りについて、見積額及び見積りに用いた前提条件と、キャッシュ・フローの実績との比較（バックテスト）により、合理性を評価した。</li> <li>不動産鑑定書の評価額について、市場予測及び過去の評価額との比較分析を実施した。</li> <li>経営環境の著しい悪化や用途変更等の可能性について、個々の有形固定資産等を用いた事業計画の進捗状況に関連する資料の閲覧を実施したほか、事業計画の達成可能性に影響するリスク要因を経営者に質問した。</li> </ul>

## その他の事項

会社の2024年3月31日をもって終了した前連結会計年度の連結財務諸表は、前任監査人によって監査されている。前任監査人は、当該連結財務諸表に対して2024年6月25日付けで無限定適正意見を表明している。

## その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

- ・連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## < 内部統制監査 >

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、川西倉庫株式会社の2025年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、川西倉庫株式会社が2025年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 内部統制報告書に対する経営者並びに監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

## < 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等（3）【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) 1．上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。  
2．X B R L データは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2025年 6 月24日

川西倉庫株式会社  
取締役会 御中

ネクサス監査法人

大阪府大阪市

代表社員  
業務執行社員 公認会計士 森田 知之

代表社員  
業務執行社員 公認会計士 川本 恭兵

### < 財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている川西倉庫株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの第168期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、川西倉庫株式会社の2025年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

有形固定資産等の減損損失計上の要否判定に係る判断の妥当性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は倉庫・土地等の事業用の固定資産を多く保有し、当事業年度の貸借対照表には、有形固定資産17,442,295千円及び無形固定資産2,578,002千円が計上されている。これらの合計金額（以下「有形固定資産等」という。）は総資産の60.0%を占めており、仮に有形固定資産等について減損が必要と判断された場合、財務諸表に重要な影響を及ぼすと考えられる。会社は、当事業年度において複数の営業所に減損の兆候があると判断したが、事業計画に基づく将来キャッシュ・フローにより回収可能価額を見積もった結果、営業所1ヶ所（愛知県豊田市）につき回収可能価額が帳簿価額を下回ったため、当該営業所に係る減損損失を41,722千円計上している。</p> <p>これら有形固定資産等に減損の兆候がある場合、減損損失の認識の要否を判定する必要がある、この判定に用いる個々の有形固定資産等の将来キャッシュ・フローの見積りは、経済環境、金利の変動、会社を取り巻く競合状況、港湾政策等の規制の変更、自然災害等により大きく影響を受ける。このため、外部・内部経営環境の変化による不確実性が高く、会計上の見積りを含むことから、経営者の主観的な判断の程度が大きい。</p> <p>以上から、当監査法人は、有形固定資産等の減損損失計上の要否判定に係る判断の妥当性が、当事業年度の財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、有形固定資産等の減損損失計上の要否判定に関する判断の妥当性を検証するため、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>（１）内部統制の評価</p> <p>減損損失計上の要否判定に係る内部統制の整備・運用状況の有効性を評価した。</p> <p>（２）減損の兆候の有無に係る判断の妥当性の評価</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>有形固定資産等が使用されている事業の実績が著しく低下しているか否かの判断の基礎となる会社の支店・営業所及び賃貸不動産の営業損益及び営業キャッシュ・フローの実績について、推移分析及び関連する資料との突合により、その正確性を検討した。</li> <li>有形固定資産等が使用されている範囲または方法について回収可能価額を著しく低下させる変化の有無、経営環境の著しい悪化・用途変更等の有無について、事業の状況に関連する資料の閲覧及び経営者への質問を実施した。</li> <li>有形固定資産等のうち不動産については、個々の資産に係る評価額（路線価や固定資産税評価額等の指標に基づき算出した金額を含む）と帳簿価額との比較資料を入手し、著しい下落の有無を適切に把握していることを確認した。</li> </ul> <p>（３）減損の認識の要否の判定に係る判断の妥当性の評価</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>回収可能価額の算定に用いる将来キャッシュ・フローの見積りについて、見積額及び見積りに用いた前提条件と、キャッシュ・フローの実績との比較（バックテスト）により、合理性を評価した。</li> <li>経営環境の著しい悪化や用途変更等の可能性について、個々の有形固定資産等を用いた事業計画の進捗状況に関連する資料の閲覧を実施したほか、事業計画の達成可能性に影響するリスク要因を経営者に質問した。</li> </ul>



関係会社株式の評価の妥当性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、8社の子会社を有しており、子会社に対する投資は関係会社株式として移動平均法による原価法にて貸借対照表に計上されている。当事業年度末で3,189,392千円が関係会社株式として計上されており、仮に関係会社株式について、減損が必要と判断された場合、財務諸表に重要な影響を及ぼすと考えられる。</p> <p>会社は有価証券の減損の判定に関し、実質価額として純資産持分額を用い、実質価額が取得価額に比して50%以上下回るものの、関係会社において実行可能で合理的な事業計画があり回復可能性が十分な証拠によって裏付けられる場合には減損処理を行わないこととしている。</p> <p>この方針のもと、会社は実質価額の状態を確認するとともに、実質価額の回復可能性を検討することにより減損処理の要否を検討している。</p> <p>仮に事業計画による回復可能性の見積りを行う場合、当該見積りは、経済環境、金利の変動、会社を取り巻く競合状況、港湾政策等の規制の変更、自然災害等により大きく影響を受ける。このため、外部・内部経営環境の変化による不確実性が高く、会計上の見積りを含むことから、経営者の主観的な判断の程度が大きい。</p> <p>以上から、当監査法人は、関係会社株式の評価の妥当性が、当事業年度の財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、時価を把握することが極めて困難と認められる関係会社株式の評価を検討するにあたり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・有価証券の減損に関する会計方針を閲覧し、会社の実質価額の算定プロセスや回復可能性の検討プロセスを理解した。</li> <li>・関係会社株式の実質価額の算定基礎となる関係会社各社の財務情報について、推移分析及び関連する資料との突合等による検討を行い、当該財務情報の信頼性を確かめた。</li> <li>・実質価額が著しく低い状態にある株式を、会社が適切に特定していることの検証を行うため、純資産持分額と取得価額との比較においては、関係会社から入手した直近の財務諸表に記載されている純資産額のうち重要な資産については、時価情報に基づく評価差額の影響を考慮していることを確認した。</li> </ul>

#### その他の事項

会社の2024年3月31日をもって終了した前事業年度の財務諸表は、前任監査人によって監査されている。前任監査人は、当該財務諸表に対して2024年6月25日付で無限定適正意見を表明している。

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。

2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。