

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2025年6月26日

【事業年度】 第103期(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

【会社名】 アサガミ株式会社

【英訳名】 ASAGAMI CORPORATION

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 木村健一

【本店の所在の場所】 東京都千代田区有楽町一丁目13番2号  
(2024年11月18日から本店所在地 東京都千代田区丸の内三丁目1番1号が上記の  
ように移転しております。)

【電話番号】 03-6880-2200(代表)

【事務連絡者氏名】 執行役員経理部長 秋山卓也

【最寄りの連絡場所】 東京都千代田区有楽町一丁目13番2号

【電話番号】 03-6880-2200(代表)

【事務連絡者氏名】 執行役員経理部長 秋山卓也

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部 【企業情報】

### 第 1 【企業の概況】

#### 1 【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

回次	第99期	第100期	第101期	第102期	第103期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高 (千円)	38,781,736	41,526,221	41,091,546	39,634,023	38,943,782
経常利益 (千円)	972,559	2,160,216	1,872,459	1,636,774	2,056,821
親会社株主に帰属する 当期純利益 (千円)	147,812	1,263,891	997,008	858,423	1,174,041
包括利益 (千円)	411,009	1,243,622	1,085,512	1,336,374	1,241,089
純資産額 (千円)	17,101,497	18,164,551	19,080,047	20,242,573	21,313,300
総資産額 (千円)	47,425,218	46,664,971	45,325,575	45,549,726	44,249,406
1 株当たり純資産額 (円)	11,995.86	12,750.51	13,394.15	14,218.45	14,975.38
1 株当たり当期純利益 (円)	104.48	893.33	704.71	606.79	829.98
潜在株式調整後 1 株 当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	35.8	38.7	41.8	44.2	47.9
自己資本利益率 (%)	0.9	7.2	5.4	4.4	5.7
株価収益率 (倍)	37.3	4.7	6.4	9.2	7.1
営業活動による キャッシュ・フロー (千円)	2,910,818	2,555,208	2,008,708	2,839,163	3,126,469
投資活動による キャッシュ・フロー (千円)	1,539,317	826,624	790,236	900,847	486,435
財務活動による キャッシュ・フロー (千円)	25,328	1,897,821	1,831,777	1,854,715	1,726,561
現金及び現金同等物 の期末残高 (千円)	6,858,349	6,698,171	6,085,730	6,171,113	7,084,076
従業員数 (名)	1,558	1,520	1,521	1,527	1,451
〔ほか、平均臨時雇用人員〕	〔480〕	〔386〕	〔378〕	〔372〕	〔342〕

- (注) 1 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益については、潜在株式がないため記載しておりません。  
2 従業員数は、就業人員数を記載しております。  
3 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年 3 月31日)等を第100期の期首から適用しており、第100期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第99期	第100期	第101期	第102期	第103期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高 (千円)	20,996,567	23,356,359	22,633,327	22,516,138	22,286,181
経常利益 (千円)	1,420,195	1,814,587	1,501,242	1,342,845	1,540,014
当期純利益 (千円)	916,702	826,816	853,420	847,856	995,088
資本金 (千円)	2,189,000	2,189,000	2,189,000	2,189,000	2,189,000
発行済株式総数 (株)	1,418,000	1,418,000	1,418,000	1,418,000	1,418,000
純資産額 (千円)	14,040,125	14,689,059	15,443,368	16,590,015	17,452,958
総資産額 (千円)	38,625,466	38,126,042	37,203,529	37,752,127	37,058,169
1株当たり純資産額 (円)	9,923.70	10,382.37	10,915.96	11,727.43	12,338.34
1株当たり配当額 (うち1株当たり中間配当額) (円)	120.00 ( - )	120.00 ( - )	120.00 ( - )	120.00 ( - )	120.00 ( - )
1株当たり当期純利益 (円)	647.93	584.40	603.22	599.32	703.47
潜在株式調整後1株 当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	36.3	38.5	41.5	43.9	47.1
自己資本利益率 (%)	6.8	5.8	5.7	5.3	5.8
株価収益率 (倍)	6.0	7.2	7.5	9.3	8.4
配当性向 (%)	18.5	20.5	19.9	20.0	17.1
従業員数 (名)	438	437	439	436	437
株主総利回り (%) (比較指標：TOPIX(配当 込み))	125.8 (142.1)	139.9 (145.0)	152.7 (153.4)	190.3 (216.8)	204.1 (213.4)
最高株価 (円)	4,300	4,400	4,520	5,730	6,500
最低株価 (円)	2,951	3,655	3,720	4,175	5,240

- (注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式がないため記載しておりません。
- 2 従業員数は、就業人員数を記載しております。
- 3 最高株価および最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所市場第二部におけるものであり、2022年4月4日以降は東京証券取引所スタンダード市場におけるものであります。
- 4 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第100期の期首から適用しており、第100期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

## 2 【沿革】

年月	概要
1948年11月	東京都中央区小田原町に、資本金600万円をもって京浜港における港湾運送業を目的として双栄運輸株式会社設立。
1951年 1 月	商号を東京航運株式会社と改称。
1953年 3 月	川崎製鉄株式会社（現 J F E スチール株式会社）千葉製鉄所新設に伴い営業所開設（現千葉支店）、同社の原材料、製品の回漕、船内荷役、海上運送等の特命業者となる。
1953年 8 月	資本金を増資し1,200万円とする。
1954年12月	浅上倉庫株式会社を吸収合併。商号を浅上航運倉庫株式会社と改称し、資本金2,200万円とする。
1955年11月	本社を東京都江東区深川塩崎町に移転する。
1957年 9 月	資本金を増資し6,600万円とする。
1959年12月	旭硝子株式会社（現 A G C 株式会社）千葉工場新設に伴い営業所開設（現市原支店）、同社の製品の陸上輸送の特命業者となる。資本金を増資し1億3,200万円とする。
1960年12月	広島県坂町横浜地区に本船接岸荷役設備を備えた倉庫を完成。川崎製鉄広島サービスセンターとして営業開始。（現広島営業所）
1961年 9 月	資本金を増資し2億6,400万円とする。
1961年10月	東京証券取引所市場第二部に株式を上場。
1962年 7 月	東京支店に8階建倉庫を新設する。（現東京倉庫支店）
1963年12月	資本金を増資し3億9,600万円とする。
1969年 7 月	有限会社児玉組を吸収合併し、資本金4億600万円とする。
1970年 4 月	浅上重機作業株式会社を設立。（現連結子会社）
1973年 3 月	東京お台場公団埠頭完成に伴い、同所に営業所開設。（現東京海運支店）
1975年12月	資本金を増資し6億900万円とする。
1977年12月	千葉港葛南地区に埠頭倉庫を完成し、京葉埠頭倉庫として営業開始。（現京葉支店）
1982年 9 月	本社を東京都中央区日本橋本町に移転する。
1984年 5 月	東京都江東区塩浜に7階建倉庫（41,000㎡）深川物流センターを新設する。
1985年 6 月	株式会社エイ・ディー・エス（現アサガミ・キャリア・クリエイト株式会社）を設立。（現連結子会社）
1988年 1 月	東京都江東区塩浜に深川プレスセンターを新設する。
1989年 4 月	商号をアサガミ株式会社と改称。
1989年10月	資本金を増資し21億8,900万円とする。
1991年 7 月	東京お台場公団埠頭に6階建倉庫（33,000㎡）お台場国際物流センターを新設する。
1994年 7 月	東京お台場公団埠頭に5階建倉庫お台場国際物流センターB号を新設する。
1995年 1 月	株式会社エアロ航空（現連結子会社）の株式を取得。
1996年 3 月	東京都江東区塩浜に深川プレスセンターB号を新設する。
	広島県坂町亀石地区に広島物流センターを新設する。
1999年12月	オーテック株式会社を吸収合併する。その結果港運輸工業株式会社（現連結子会社）およびホワイト・トランスポート株式会社（現連結子会社）が子会社となる。
2000年 9 月	本社を東京都千代田区大手町に移転する。
2001年 1 月	広島県坂町亀石地区に大型商業施設（23,000㎡）広島ベイサイドフォートを新設する。
2001年10月	アサガミプレスセンター株式会社（現連結子会社）の株式を取得。
2002年 4 月	広島県坂町横浜地区に広島物流センターB号を新設する。
2003年 3 月	東京都江東区塩浜に深川プレスセンターC号を新設する。
2004年 3 月	アサガミプレスいばらき株式会社を設立。（現連結子会社）
2004年11月	愛知県豊明市に豊明デリバリーセンターを新設する。
2005年 5 月	アサガミプレスいばらき株式会社の工場を新設する。
2007年 9 月	岡山県倉敷市に岡山物流センターを新設する。
	株式会社マイプリント（現マイプリント株式会社）（現連結子会社）の株式を取得。
2009年 8 月	アサガミ物流株式会社を設立。（現連結子会社）
2012年10月	本社を東京都千代田区丸の内に移転する。
2022年 4 月	東京証券取引所の市場区分見直しにより市場第二部からスタンダード市場へ移行。
2024年11月	本社を東京都千代田区有楽町に移転する。

### 3 【事業の内容】

当社グループは、当社、親会社、連結子会社 9 社、非連結子会社 4 社および関連会社 2 社で構成されており、物流事業、不動産事業、印刷事業およびその他の 4 部門に関する事業を行っております。当社グループの「セグメント」の事業内容と、主な関係会社との関連は次のとおりであります。

また、次の 4 部門は「第 5 経理の状況 1 (1) 連結財務諸表 注記事項」に掲げるセグメントの区分と同一であります。

#### (物流事業)

##### 倉庫部門

当部門は主に、寄託を受けた貨物を倉庫に保管する業務、入出庫・荷捌きおよびこれに付帯する業務を行っております。

〔主な関係会社〕当社

##### 港湾フォワーディング部門

当部門は主に、海上・航空運送の輸送手続き、港湾・空港における貨物の積み込み・積み下ろし・荷捌きおよびこれに付帯する業務を行っております。

〔主な関係会社〕当社、(株)エアロ航空および浅上重機作業(株)

##### 運輸部門

当部門は主に、貨物自動車による貨物の運送、利用運送および運送の取次等の業務を行っております。

〔主な関係会社〕当社、港運輸工業(株)、ホワイト・トランスポート(株)およびアサガミ物流(株)

当連結会計年度より管理区分を見直し、3 P L ( サードパーティーロジスティクス ) 部門につきましては、運輸部門に集約しております。

#### (不動産事業)

当事業は主に、顧客の要望に合わせた大型物流施設・商業施設等を賃貸・管理する業務を行っております。

〔主な関係会社〕当社

当社は(株)オーエーコーポレーションより一部施設を賃借しております。

#### (印刷事業)

当事業は主に、婚礼・年賀印刷等の一般印刷、新聞等の受託印刷、発送およびこれらに付帯する業務を行っております。

〔主な関係会社〕アサガミプレスセンター(株)、アサガミプレスいばらき(株)およびマイプリント(株)

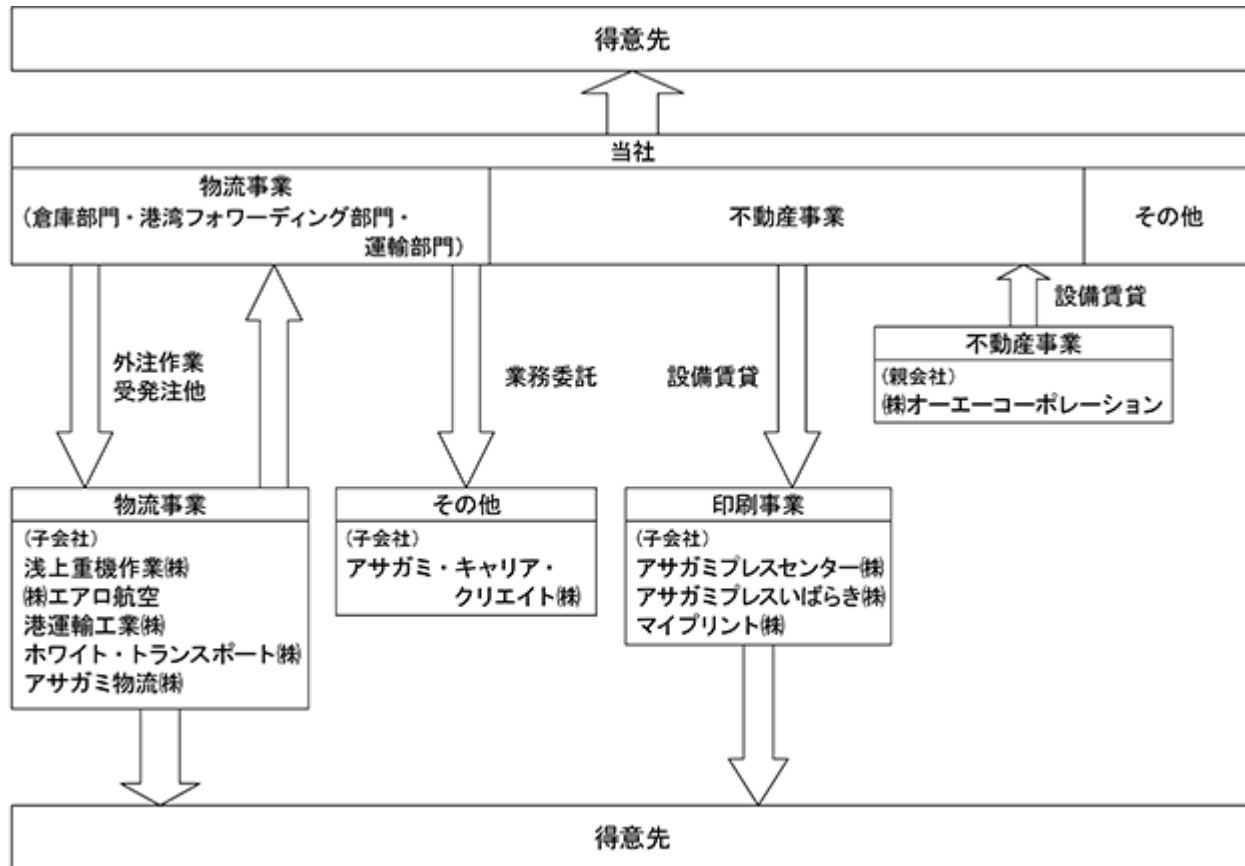
#### (その他)

当事業は主に、自動倉庫工事等の建築工事およびグループ内の業務請負事業等を行っております。

〔主な関係会社〕当社およびアサガミ・キャリア・クリエイト(株)

〔事業系統図〕

以上述べた事項を事業系統図によって示すと、次のとおりであります。



(注) 矢印は役務の流れを示します。

4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金又は 出資金 (千円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有(被所有)割合		関係内容				
				所有割合 (%)	被所有割合 (%)	貸付金 (千円)	債務保証 (千円)	営業上の 取引	設備の 賃貸借	役員の 兼任(人)
(親会社) ㈱オーエコー ポレーション	東京都 江東区	10,000	不動産事業		54.55				建物等 の賃借	2
(連結子会社) 浅上重機作業㈱	東京都 千代田区	25,000	物流事業	100				荷役作業等 の受発注		2
アサガミ・キャ リア・クリエイ ト㈱	東京都 千代田区	10,000	その他	100		30,000		業務請負		1
㈱エアロ航空	東京都 江東区	70,000	物流事業	100			68,000	保管・荷役 等の請負、 航空運送業 務等の発注		2
港運輸工業㈱	東京都 千代田区	50,000	物流事業	100				運送業務の 受発注		2
アサガミ物流㈱	東京都 千代田区	50,000	物流事業	100						3
ホワイト・トラ ンспорт㈱	石川県 小松市	10,000	物流事業	60						3
アサガミプレス センター㈱ (注) 3	東京都 江東区	10,000	印刷事業	100					建物等 の賃貸	5
アサガミプレス いばらき㈱	茨城県 東茨城郡 茨城町	50,000	印刷事業	65					建物等 の賃貸	4
マイプリント㈱ (注) 3	東京都 多摩市	100,000	印刷事業	100					建物等 の賃貸	3

- (注) 1 主要な事業の内容欄には、セグメントの名称を記載しております。  
2 貸付金、債務保証は2025年 3 月31日現在の金額であります。  
3 アサガミプレスセンター㈱およびマイプリント㈱については、売上高（連結会社相互間の内部売上高を除く）の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	売上高	アサガミプレスセンター㈱	マイプリント㈱
		4,265,148千円	9,401,958千円
	経常利益	58,783千円	347,311千円
	当期純利益	35,602千円	129,610千円
	純資産額	2,074,542千円	1,691,118千円
	総資産額	3,699,222千円	3,175,089千円

## 5 【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

2025年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
物流事業	975 ( 62)
不動産事業	4
印刷事業	388 ( 280)
その他	21
全社(共通)	63
合計	1,451 ( 342)

- (注) 1 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の年間平均雇用人員であります。  
2 臨時従業員には、パートタイマーを含み、派遣社員を除いております。  
3 全社(共通)は、当社の総務および経理等の管理部門の従業員であります。

### (2) 提出会社の状況

2025年3月31日現在

従業員数	平均年齢	平均勤続年数	平均年間給与
437 名	48歳 5ヶ月	19年 0ヶ月	6,197 千円

セグメントの名称	従業員数(名)
物流事業	349
不動産事業	4
その他	21
全社(共通)	63
合計	437

- (注) 1 従業員数は就業人員であります。  
2 平均年間給与は、賞与および基準外賃金を含んでおります。  
3 全社(共通)は、総務および経理等の管理部門の従業員であります。

### (3) 労働組合の状況

組合名	アサガミユニオン(全国繊維化学食品流通サービス一般労働組合同盟に加盟)
組合員	111 名(2025年3月31日現在)
組合名	アサガミ労働組合(全日本倉庫運輸労働組合同盟に加盟)
組合員	165名(2025年3月31日現在)
組合名	アサガミプレスセンター労働組合
組合員	107名(2025年3月31日現在)
労使間の関係	労使間の関係については、各組合とも穏健円満なる交渉経過を辿っております。



(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

提出会社

当事業年度						
管理職に 占める 女性労働者 の割合(%)	男性労働者の 育児休業 取得率(%)			労働者の男女の 賃金の差異(%)		
	全労働者	正規雇用 労働者	パート・ 有期労働者	全労働者	正規雇用 労働者	パート・ 有期労働者
0.0	33.3	33.3	-	77.3	81.2	59.0

- (注) 1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。
- 2 パート・有期労働者についてはフルタイム労働者の所定労働時間に換算した人数から平均年間賃金を算出しております。
- 3 パート・有期労働者における労働者の男女の賃金の差異は女性労働者に占めるパート労働者の割合が高く、また男性労働者に占める高年齢継続雇用者の割合が高いために大きな差異が発生しておりますが、職種別・役職別に比較した場合に特段の差異はありません。

連結子会社

当事業年度				
名称	管理職に 占める 女性労働者 の割合(%)	男性労働者の 育児休業 取得率(%)		
		全労働者	正規雇用 労働者	パート・ 有期労働者
マイプリント(株)	12.1	0.0	0.0	-
浅上重機作業(株)	0.0	-	-	-
アサガミ・キャリア・クリエイト(株)	-	-	-	-
アサガミプレスセンター(株)	3.6	-	-	-
アサガミ物流(株)	5.3	-	-	-

- (注) 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

#### (1) 経営方針・経営戦略等

当社グループは「顧客に対する最高のサービス」、「適正利潤の追求」、「真に働きがいのある会社」を経営理念とし、物流、印刷、不動産、その他の各事業を展開しております。

この経営理念を実現するため、次の経営方針を掲げ、株主、取引先、社員、当社グループに関わる人たちの幸せを実現したいと考えております。

顧客第一

企業規模の拡大

高収益体質の確立

磐石な安全性の確立

物流業界ではドライバーを始めとした労働力不足が続いておりますが、従業員同士のコミュニケーションを活性化する施策を実行しております。継続して働きたいと思える職場環境を作り、長く働いてもらえることで、安全意識の蓄積や安定したサービスにつなげ、事業の継続、拡大を図ってまいります。また、印刷業界では印刷物の発行数が減少傾向にある状況ですが、コスト削減や業務効率化を進めてまいります。

#### (2) 経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当社は事業基盤および財務体質の強化により、安定的かつ継続的な配当を行うことを株主還元の基本方針としております。従業員や取引先等の関係者の幸せ実現および株主還元のため、安定的な企業活動を継続することが重要と考えており、持続的な経常利益の確保が経営上の目標と考えております。目標を達成するため、質の高いサービスの提供により顧客満足度を高め競争力の向上に努めるとともに、無駄な業務を改善し、効率化を図ることで、利益を確保してまいります。

	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期
経常利益（千円）	972,559	2,160,216	1,872,459	1,636,774	2,056,821

#### (3) 経営環境及び対処すべき課題

今後のわが国経済の見通しといたしましては、人材の取合いが継続し、人件費の上昇圧力が高まることが考えられます。また海外では、行き過ぎた自国保護主義による他国との軋轢が懸念され、わが国経済に厳しい影響もたらされる恐れもあり、動向を注視する必要があります。

そのような環境の中、当連結会計年度において当社グループは、次の重点課題に取り組みました。今後も顧客から常に「選ばれる企業」として持続的な成長を目指してまいります。

顧客満足度・品質の向上

「安全はすべてに優先する」という認識のもと、経営層との情報共有を迅速に行い、安全確保のための改善提案やヒヤリハットの共有を行っております。

また、既存顧客と日頃から頻繁にコミュニケーションを取り、顧客の課題解決に尽力できないか、検討・提案をしております。長く取引を継続してもらえるよう部署や営業所を越えて協力し、進めております。

事業規模の拡大

既存顧客からの業務依頼に対応するだけでなく、新たな顧客からも業務を受託できるように、これまでに培った社外ネットワークを活用し、他社との情報交換および社内での情報共有に努めております。

今後も顧客とのコミュニケーションを密に取り、事業拡大等のビジネスチャンスを逃さないように努めてまいります。

業務効率化

書類や業務工数の削減、手順の簡素化等の業務効率化に継続して取り組んでおります。効率化により、業務の属人化を防ぎ、機械ができることは機械に任せ、各従業員が持つ知見を継承していきやすくなると考えております。

労働力不足は今後も継続すると思われ、業務効率化には取り組み続けなければならないと考えております。

人材の育成・確保

人材育成・確保の施策として、資格取得支援、若手社員のOJT教育、定期的な面談、自己申告制度による意見の吸い上げ、各種研修等を実施しております。

人材採用に関しては、近年の採用活動動向の観点からWebおよび対面による面接の双方を実施し、学校とのリレーション構築等、継続して多くの就職希望者と面談する機会を作れるよう工夫を行っております。

## 2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループは、お客様の要望するところを先取りし、常に自らの技術と知識を最高にして最適のサービスとして提供出来るよう情熱と誠意をもって仕事に取り組めます。それによりお客様および当社グループ共々の適正にして最大の利益を追求いたします。それは同時に当社グループがお客様および社会に対し限りない貢献を果し続けることの喜びと誇りを享受し、グループおよび役職員の物心両面での充実を追求し続けることであります。以上を基に当社の経営理念は以下のとおりであります。

顧客に対する最高のサービス  
適正利潤の追求  
真に働きがいのある会社

当社グループは、常にモノや情報を高い品質のサービスとして提供すべく、安全・確実・効率的にかつ最大限環境保全に対応しつつ事業を遂行し、あらゆる製造業、小売業のバリューチェーン（価値連鎖）の完成に貢献することを使命といたします。当該内容を踏まえサステナビリティに関する考え方および取組は、次のとおりであります。

### (1) ガバナンス

当社グループは、持続可能な社会の実現に向け、経営活動の中で環境、社会、ガバナンスに関する課題に積極的に取り組んでおります。具体的には、会社として従業員の行動指針を定め冊子化し、全従業員に配布し、内容を教育し遵守するよう徹底しております。行動指針は、安全や健康、法令遵守、環境への配慮、情報管理等、守るべき・心がけるべきことを定めたものです。経営を持続していくため、特に安全管理、職場環境について重視しております。また、コンプライアンス委員会や内部統制委員会、安全衛生協議会等、複数の会議体でサステナビリティにつながる内容についても議論しており、当社はサステナビリティを経営の重要な要素の一つと考え、取組を続けてまいります。

### (2) 戦略

当社グループの経営理念につながる行動指針に関するサステナビリティの取組みとして、経営者が行う現場パトロールや拠点の所属長・担当者・協力会社と行う現場パトロール、作業員や乗務員に対する現場教育・訓練等、拠点が交流している地域との協調のための横断歩道での児童誘導、省電力によるCO<sub>2</sub>排出量削減につながる建物内照明のLED化、同様にCO<sub>2</sub>排出量削減につながる車両の大型化、社会の健康や平和につながるスポーツ振興等を行っております。人材の育成に関する方針および社内環境整備に関する方針として、新入社員に対する座学・現場研修、フォローアップ研修、先輩社員が新入社員に仕事やプライベートの両面で指導・相談を行うOJT教育、管理職または係長・主任クラス等の階層別教育、目標の設定や悩み等を相談する上司と部下の個人面談等を通して、人材育成や環境整備にも取り組んでおります。また、わが国全体で起きている少子化に関する対策の一助になるとともに従業員の活力となり、働く動機になればという思いから、従業員の子どもの就学等のライフイベントに対する助成を行っております。人材を大切にすること、従業員が家族も大切に、全従業員が意見を伝えられる風通しの良い職場環境を持続するための取組みを行ってまいります。

### (3) リスク管理

当社グループは、物流を主業務としていることから、その社会的責任を果たすためには、安全管理が非常に重要な要素だと考えております。顧客や従業員、第三者に重大な影響を与えてしまう事故やトラブルを防止するため、各拠点および全社的な安全衛生協議会を通じて情報の共有、対応の検討を行い、リスク管理を行っております。

また、各会議体および社内外への通報窓口、従業員が経営者に考えや意見を伝えられる自己申告書制度を通じて、外部環境だけでなく、職場環境や人材に関するリスクについても対応しております。

## (4) 指標及び目標

当社グループは、節電やCO<sub>2</sub>排出削減、事故防止等、サステナビリティに対する様々な取組みを行っております。また、指標として掲げることが困難な地域活性化やスポーツ振興等にも取り組んでおります。その中でも安全管理については、無事故無災害を目標に日々創意工夫をしながら活動を行っております。また、当社運転手に対しては、外部機構の運転適性診断を入社時および高齢者とは別に定期的に受診し、対象者の受診率100%を目標に継続的に活動をしております。

人的資本に関する指標および目標については、人材が大切という観点から、従業員それぞれの業務の質向上を図ることができる資格の取得支援を行っております。

当該指標について、当社では関連する指標のデータ管理とともに、具体的な取組みが行われているものの、連結グループに属するすべての会社では行われていないため、連結グループにおける記載が困難であります。このため、次の指標に関する目標および実績は、提出会社のものを記載しております。

## 事務系職員における資格取得者の比率

	2025年3月末	目標値
会計に関する資格	39%	40%
情報技術に関する資格	32%	40%

### 3 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績およびキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものです。

#### (1) 事業環境の変化

当社グループの事業活動は、物流事業における国内外の景気動向、原油価格の動向、および顧客の物流政策の方針、不動産事業における市場動向等、印刷事業における市場動向等の環境が変化した場合、業績および財政状態に影響を与える可能性があります。

事業環境の変化のリスクに対応すべく、顧客からの情報収集やコミュニケーションを確実に実施し、即時に経営層の判断のもと対応できる体制と仕組みを構築しており、新たなビジネスチャンスへの取組みや業務効率化、コスト圧縮を推進し、事業継続のため、対応してまいります。

#### (2) 大規模な災害等

当社グループは、事業を営んでいる各地域において、地震、台風等の大規模な自然災害が発生し、大型設備等の破損により事業運営の麻痺等が生じた場合、業績および財政状態に影響を与える可能性があります。

災害等の発生時には、出勤体制を臨機に設定し、従業員家族の安全を守ると同時に、当社事業を継続し、顧客への影響を最小限に留めるよう対応いたします。

#### (3) 感染症の拡大

新型コロナウイルス等の感染症拡大により、消費活動が停滞し、顧客または婚礼印刷事業等の当社グループの事業運営が停滞した場合、業績および財政状態に影響を与える可能性があります。また、感染症の拡大は、従業員の働き方にも影響を与える可能性があります。出社が困難になった従業員や感染防止のために、テレワークや時差出勤等を利用しております。

業務効率化等を推進し、事業継続のため、対応してまいります。

#### (4) 重大な事故等

当社グループは、物流事業において多数の車輛（トラック、トレーラ等）を保有しております。事故防止活動の一環として、安全管理、運行管理の徹底を図るための研修や、全車輛に発進、走行速度、制動の状況を記録するデジタルタコグラフを装着し、データを安全運転指導に役立てる等の取組みを実施しております。しかし、重大な交通事故等が発生し、顧客の信頼および社会的信用が低下した場合、業績および財政状態に影響を与える可能性があります。

事故に対する安全対策は社内および顧客と共有し、類似の重大事故を発生させないように、現場と本社管理部門が連携し、対応してまいります。

#### (5) 法的な規制等

当社グループは、経営を行う上でさまざまな法的規制を受けております。当社グループはコンプライアンス経営を重視しており、これら法律等の制定および改正が行われた場合、その対応により業績および財政状態に影響を与える可能性があります。

法律等が改正された場合には、各専門家等から情報収集し、コンプライアンスのための社内ルールの改定等を行うことで対応してまいります。

#### (6) 固定資産の減損会計

当社グループは、物流施設および不動産賃貸施設等の固定資産を保有しておりますが、土地および建物の時価の下落等により、減損処理を実施する場合、業績および財政状態に影響を与える可能性があります。

業績に大きな影響を与える減損処理の必要が発生した場合は、適切に情報開示を行ってまいります。

#### (7) 有価証券の時価変動

当社グループは、有価証券を保有しておりますが、証券市場の悪化等により大幅な株価の下落が発生した場合、業績および財政状態に影響を与える可能性があります。適切に情報開示を行い、対応してまいります。

#### (8) 資金調達環境の変化

当社グループは、借入による資金調達を行っておりますが、金融市場等が変化し、大幅な金利の上昇が発生した場合、業績および財政状態に影響を与える可能性があります。借入先との情報交換を適切に行い、当社グループの状況について十分な理解を得られるよう努めてまいります。

#### (9) 情報の漏洩・消去

当社グループは、事務所への入退出管理、コンピュータシステムのバックアップおよび不正アクセスの防止、ウイルス駆除ソフト導入、社員個人による情報漏洩につながるソフトウェア導入の全面禁止等の情報セキュリティ

ティー対策を実施しておりますが、想定を超える災害発生、コンピュータウイルスの感染、不正なアクセスによるコンピュータ内への侵入、従業員の過誤等による重要データの消去、または不正入手が生じた場合、業績および財政状態に影響を与える可能性があります。

従業員や協力会社が円滑に内部通報できるよう、連絡窓口を設置するとともに、コンプライアンス委員会で情報共有し、対応をまいります。

#### (10) 債権管理

当社グループは、各事業における債権の発生につき、その与信管理に十分留意しておりますが、不測の事態により顧客の与信不安が生じ、債権の回収が困難となった場合、業績および財政状態に影響を与える可能性があります。与信不安を早期に発見できるよう、日頃から顧客の情報収集に努めてまいります。

### 4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

当連結会計年度における当社グループ（当社および連結子会社）の財政状態、経営成績およびキャッシュ・フロー（以下、「経営成績」という。）の状況の概要ならびに経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識および分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

#### (1) 経営成績

当連結会計年度におけるわが国経済は、訪日外国人数が増加し、好影響を与えた一方で、物価上昇が継続し、企業の倒産件数も増加しました。また、海外においては、ウクライナや中東における紛争が継続し、中国経済の鈍化も続きました。米国に端を発する貿易戦争の影響も懸念されます。今後も、地政学リスクや関税政策の動向、金利や為替の動向を注視する必要があると、依然として先行きは不透明な状況となっております。

物流業界では、ドライバー職の有効求人倍率が全職業合計の倍以上となっており、燃料価格も高水準で推移し、厳しい経営環境が続いております。不動産業界では、都心オフィスの空室率は減少傾向ですが、首都圏大型物流施設では空室率が高止まりしております。印刷業界の婚礼分野では、婚姻件数が微増の一方で、披露宴への招待人数は新型コロナウイルス蔓延前までに戻っておりません。年賀分野では、年賀葉書の発行枚数の減少が継続しております。新聞分野についても、発行部数の減少傾向は変わらず、依然として厳しい状況が続いております。

このような経営環境に対応すべく、当社グループは、原点である経営理念の「顧客に対する最高のサービス」、「適正利潤の追求」、「真に働きがいのある会社」に立ち返り、取組みを行ってまいりました。

この結果、当連結会計年度の売上高は38,943百万円（前年同期比1.7%減）、営業利益は1,928百万円（前年同期比25.5%増）、経常利益は2,056百万円（前年同期比25.7%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は1,174百万円（前年同期比36.8%増）となりました。

セグメントごとの経営成績は次のとおりであります。

##### (物流事業)

当事業のうち、倉庫部門につきましては、主に物流センターの保管取扱量が増加したことにより売上高は1,881百万円（前年同期比1.1%増）となりました。

港湾フォワーディング部門につきましては、主に輸入鋼材、鉄スクラップ等の取扱量が増加した一方、建設機械の輸出取扱量が減少したことや国際情勢による影響から航空貨物の取扱量が減少したことにより売上高は6,634百万円（前年同期比1.3%減）となりました。

運輸部門につきましては、主に2024年問題を背景にした物流コスト上昇に伴う料金改定を行った一方、建設機械やスポット案件での輸送量が減少し売上高は13,260百万円（前年同期比1.4%減）となりました。

この結果、当事業の売上高は21,776百万円（前年同期比1.2%減）、セグメント利益は1,977百万円（前年同期比0.8%減）となりました。

なお、当連結会計年度より3PL（サードパーティーロジスティクス）部門につきましては、運輸部門に集約しております。

## (不動産事業)

当事業につきましては、前年同期並みに推移し売上高は3,527百万円（前年同期比1.1%増）、セグメント利益は修繕費および減価償却費等の減少により1,779百万円（前年同期比14.0%増）となりました。

## (印刷事業)

当事業につきましては、印刷業界の市場縮小傾向の影響を受け、主に新聞発行部数および婚礼印刷の受注件数が減少したことにより売上高は14,734百万円（前年同期比3.1%減）、セグメント利益は事業構造改善による人件費等の固定費削減により415百万円（前年同期比190.6%増）となりました。

## (その他)

当事業につきましては、前年同期並みに推移し、売上高は682百万円（前年同期比1.2%減）、セグメント利益は61百万円（前年同期比6.6%減）となりました。

生産、受注および販売の実績は、次のとおりであります。

## 生産実績

該当事項はありません。

## 受注実績

当事業における業務は、受注から売上高計上までが短期間で完了し、当連結会計年度末における受注残高の金額が少ないため記載を省略しております。

## 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

事業の内容につきましては当連結会計年度より３ＰＬ（サードパーティーロジスティクス）部門は、運輸部門に集約しております。

セグメントの名称	(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)		
	販売高(千円)	構成比(%)	前年同期比(%)
物流事業	21,776,922	55.9	1.2
倉庫部門	1,881,312	4.8	1.1
港湾フォワーディング部門	6,634,865	17.0	1.3
運輸部門	13,260,744	34.1	1.4
不動産事業	3,527,106	9.1	1.1
印刷事業	14,734,004	37.8	3.1
その他	682,009	1.8	1.2
計	40,720,042	104.6	1.7
セグメント間の内部売上	1,776,259	4.6	-
合計	38,943,782	100.0	1.7

## (注) 主な相手先別の販売実績及び総販売実績に対する割合

相手先	前連結会計年度		当連結会計年度	
	金額(千円)	割合(%)	金額(千円)	割合(%)
日本郵便株式会社	-	-	3,920,182	10.1

(注) 前連結会計年度においては、販売実績の割合が10%未満のため、記載を省略しています。

## (2) 財政状態

当連結会計年度末における資産合計は前連結会計年度末に比べ1,300百万円減少し、44,249百万円となりました。これは主に、現金及び預金が912百万円、流動資産のその他に含まれる未収入金が169百万円、株価の変動等により投資有価証券が266百万円増加した一方、受取手形、売掛金及び契約資産が1,094百万円、電子記録債権が417百万円、減価償却等により有形固定資産が855百万円、投資その他の資産のその他に含まれる不動産賃借保証金が143百万円減少したことによるものであります。

負債合計は、前連結会計年度末に比べ2,371百万円減少し、22,936百万円となりました。これは主に、支払手形及び買掛金が328百万円、電子記録債務が266百万円、短期借入金が753百万円、流動負債のその他に含まれる未払金が163百万円、長期借入金が798百万円減少したことによるものであります。

純資産合計は、前連結会計年度末に比べ1,070百万円増加し、21,313百万円となり、自己資本比率は47.9%となりました。これは主に、利益剰余金が1,004百万円、その他有価証券評価差額金が160百万円増加したことによるものであります。

## (3) キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は、前連結会計年度末に比べ912百万円増加し7,084百万円（前年同期比14.8%増）となりました。

これは、通常の営業サイクルにおいて得られた資金を活用する等した長期借入金の返済による支出4,641百万円、車両、荷役機械等の固定資産の更新に伴う有形固定資産の取得による支出1,490百万円および法人税等の支払額が644百万円があった一方、運転資金および設備投資等に鑑みた資金計画に基づく長期借入れによる収入3,090百万円、税金等調整前当期純利益1,836百万円、減価償却費1,464百万円、有形固定資産の売却による収入812百万円、加えて売上債権、棚卸資産および仕入債務により構成される運転資本が916百万円改善したこと等によるものであります。

なお、各キャッシュフローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

### (営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動によって得られた資金は、3,126百万円（前年同期は得られた資金2,839百万円）となりました。

この主な要因は、税金等調整前当期純利益1,836百万円、減価償却費1,464百万円、売上債権の減少額1,509百万円、棚卸資産の増加額154百万円、棚卸資産評価損134百万円、仕入債務の減少額572百万円、法人税等の支払額644百万円等によるものであります。

### (投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動によって使用した資金は、486百万円（前年同期は使用した資金900百万円）となりました。

この主な要因は、車両、荷役機械等の固定資産の更新に伴う有形固定資産の取得による支出1,490百万円、有形固定資産の売却による収入812百万円、敷金及び保証金の回収による収入168百万円等によるものであります。

### (財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動によって使用した資金は、1,726百万円（前年同期は使用した資金1,854百万円）となりました。

この主な要因は、運転資金および設備投資等に鑑みた資金計画に基づく長期借入れによる収入3,090百万円、通常の営業サイクルにおいて得られた資金を活用する等した長期借入金の返済による支出4,641百万円、配当金の支払額170百万円等によるものであります。

### (資本の財源および資金の流動性に係る情報)

当社グループの資本の財源については、営業キャッシュ・フローで得た資金や金融機関からの借入金によるものであります。資金の流動性については、運転資金と設備投資が主な資金需要であります。

当社は財務体質の強化を踏まえ、有利子負債の圧縮を行い、安定的かつ継続的な配当を行うことを基本方針としております。



(4) 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成しております。この連結財務諸表を作成するにあたって、資産、負債、収益および費用の報告額に影響を及ぼす見積りおよび仮定を用いておりますが、これらの見積りおよび仮定に基づく数値は実際の結果と異なる可能性があります。

繰延税金資産

当社グループは、繰延税金資産について、将来の課税所得見込額が十分に確保できることや、回収可能性があると判断した将来減算一時差異について繰延税金資産を計上しております。繰延税金資産の回収可能性は将来の課税所得の見積りに基づき算出しているため、その見積りの前提条件に変更が生じ減少した場合、繰延税金資産の減額により業績および財政状態に影響を与える可能性があります。

固定資産の減損

当社グループは、固定資産の減損に係る回収可能性の評価にあたり、各社ごとに資産のグルーピングを行い、収益性が著しく低下した資産グループについて、固定資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上することとしております。

固定資産の回収可能価額については、割引前将来キャッシュ・フロー、正味売却価額等の前提条件に基づき算出しているため、その前提条件に変更が生じ減少した場合、減損処理の実施により業績および財政状態に影響を与える可能性があります。

5 【重要な契約等】

該当事項はありません。

6 【研究開発活動】

該当事項はありません。

## 第3 【設備の状況】

### 1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度の設備投資については、受注増への対応と生産効率の向上を目的とした設備投資を実施しております。

当連結会計年度の設備投資の総額は1,388,428千円であり、セグメントごとの設備投資について示すと、次のとおりであります。

#### (1) 物流事業

当連結会計年度の主な設備投資は、事業用機械装置および車両等の代替購入等を中心とする総額799,425千円の投資を実施しました。

なお、重要な設備の除却または売却はありません。

#### (2) 不動産事業

当連結会計年度の主な設備投資は、賃貸用不動産の設備更新等を中心とする総額195,157千円の投資を実施しました。

なお、重要な設備の除却または売却はありません。

#### (3) 印刷事業

当連結会計年度の主な設備投資は、印刷設備の更新等を中心とする総額143,139千円の投資を実施しました。

なお、重要な設備の除却または売却はありません。

#### (4) その他事業

当連結会計年度の主な設備投資は、車両の代替更新等を中心とする総額2,050千円の投資を実施しました。

なお、重要な設備の除却または売却はありません。

#### (5) 全社共通

当連結会計年度の主な設備投資は、提出会社において、本社移転に伴う設備等を中心とする総額248,655千円の投資を実施しました。

なお、重要な設備の除却または売却はありません。

## 2 【主要な設備の状況】

### (1) 提出会社

2025年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(千円)					従業員数 (名)
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	その他	合計	
東京倉庫支店 (東京都江東区)	不動産事業	物流 センター	882,791	0	7,908,058 (15,542) 〔4,527〕	0	8,790,850	5
東京海運支店 (東京都江東区)	物流事業	"	629,763	16,391	-	1,061,039	1,707,194	25
広島営業所 (広島県安芸郡 坂町)	不動産事業	"	278,627	-	1,444,109 (20,146) 〔19,540〕	-	1,722,737	5

- (注) 1 現在休止中の主要な設備はありません。  
2 土地および建物の一部を賃借しております。年間の賃借料は997,400千円であります。  
賃借している土地の面積については、〔 〕で外書きしております。  
3 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品ならびに借地権の合計額であります。

### (2) 国内子会社

2025年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の 内容	帳簿価額(千円)					従業員数 (名)
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	その他	合計	
マイプリント㈱	本社 (東京都多摩市)	印刷 事業	ソフト ウェア 他	63,484	95,465	41,857 (1,409)	297,081	497,888	160
アサガミプレス センター㈱	本社 (東京都江東区)	"	印刷用 機械他	15,805	430,149	19,670 (5,482)	71,163	536,789	172
浅上重機作業㈱	千葉営業 所(千葉 県千葉市 中央区)	物流 事業	駐車場 他	0	0	35,488 (325)	59	35,547	172
㈱エアロ航空	本社 (東京都江東区)	"	事務所 ビル他	61,553	-	97,974 (93)	1,261	160,789	24

- (注) 1 現在休止中の主要な設備はありません。  
2 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品ならびにソフトウェアの合計額であります。  
3 上記の他、連結会社以外からの主要な賃借設備の内容は、下記のとおりであります。

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	年間賃借料 (千円)
アサガミプレスセンター㈱	本社 (東京都江東区)	印刷事業	印刷用機械	172,440
アサガミプレスいばらき㈱	本社 (茨城県東茨城郡)	印刷事業	印刷用機械	111,720

## 3 【設備の新設、除却等の計画】

### (1) 重要な設備の新設等

該当事項はありません。

### (2) 重要な設備の除却等

該当事項はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	4,872,000
計	4,872,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2025年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2025年6月26日)	上場金融商品取引所名又は登録認可 金融商品取引業協会名	内容
普通株式	1,418,000	1,418,000	東京証券取引所 スタンダード市場	単元株式数は100株 であります。
計	1,418,000	1,418,000		

#### (2) 【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金 増減額 (千円)	資本準備金 残高 (千円)
2017年10月1日 (注)	12,762,000	1,418,000		2,189,000		32,991

(注) 2017年6月28日開催の定時株主総会決議に基づき、2017年10月1日を効力発生日として、普通株式10株を1株とする株式併合を実施しております。

(5) 【所有者別状況】

2025年3月31日現在

2023年3月31日現在

区分	株式の状況( 1単元の株式数100株)							単元未満株式の状況 (株)	
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他		計
					個人以外	個人			
株主数 (人)		10	12	27	6	1	526	582	-
所有株式数 (単元)		2,112	66	9,093	97	1	2,782	14,151	2,900
所有株式数 の割合(%)		14.92	0.46	64.25	0.68	0	19.65	100.00	-

- (注) 1 自己株式3,469株は、「個人その他」に34単元、「単元未満株式の状況」に69株含まれております。  
2 上記「その他の法人」には、証券保管振替機構名義の株式が、9単元含まれております。  
3 所有株式数の割合は、小数点第3位以下を切り捨てて記載しております。

(6) 【大株主の状況】

2025年3月31日現在

氏名または名称	住所	所有株式数(百株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
株式会社オーエーコーポレーション	東京都江東区塩浜2-4-20	7,701	54.44
三井住友信託銀行株式会社	東京都千代田区丸の内1-4-1	620	4.38
芝海株式会社	東京都文京区後楽2-2-18	504	3.56
株式会社三菱UFJ銀行	東京都千代田区丸の内1-4-5	382	2.70
大同生命保険株式会社	大阪府大阪市西区江戸堀1-2-1	365	2.58
共栄火災海上保険株式会社	東京都港区新橋1-18-6	360	2.54
アサガミ従業員持株会	東京都千代田区有楽町1-13-2	254	1.79
三菱ふそうトラック・バス株式会社	神奈川県川崎市中原区大倉町10	150	1.06
株式会社商工組合中央金庫	東京都中央区八重洲2-10-17	150	1.06
木村 健一	東京都大田区	138	0.97
計		10,624	75.10

- (注) 2025年5月20日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書において、株式会社オーエーコーポレーションが2025年5月15日現在で以下の株式を所有している旨が記載されております。  
大量保有報告書の内容は以下のとおりであります。

氏名または名称	住所	所有株式数(百株)	株券等保有割合(%)
株式会社オーエーコーポレーション	東京都江東区塩浜2-4-20	7,431	52.4

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2025年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 3,400		
完全議決権株式(その他)	普通株式 1,411,700	14,117	
単元未満株式	普通株式 2,900		
発行済株式総数	1,418,000		
総株主の議決権		14,117	

(注) 1 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、証券保管振替機構名義の株式が900株(議決権9個)含まれております。

2 「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式69株が含まれております。

【自己株式等】

2025年3月31日現在

所有者の氏名 または名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式総数 に対する所有 株式数の割合(%)
(自己保有株式) アサガミ株式会社	東京都千代田区有楽町 1 - 13 - 2	3,400		3,400	0.2
計		3,400		3,400	0.2

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号による普通株式の取得

### (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (3) 【株主総会決議または取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価格の総額(千円)
当事業年度における取得自己株式	102	606
当期間における取得自己株式		

(注) 当期間における取得自己株式には、2025年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

### (4) 【取得自己株式の処理状況および保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(千円)	株式数(株)	処分価額の総額(千円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式				
その他				
保有自己株式数	3,469		3,469	

(注) 当期間における保有自己株式数には、2025年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

## 3 【配当政策】

当社は、株主の皆様への利益配分を経営の重要課題の一つと位置づけ、事業基盤の強化および財務体質の強化を踏まえ、安定的かつ継続的な配当を行うことを基本方針としております。

当社の剰余金の配当は、中間配当および期末配当の年2回を基本としており、配当の決定機関は期末配当については株主総会、中間配当については取締役会であります。

以上の方針に基づき中間配当は見送りましたが、当期の期末配当金につきましては、年間配当額として1株につき120円の配当を実施することを決定しております。

なお、当社は中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

(注) 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額(千円)	1株当たり配当額(円)
2025年6月26日定時株主総会決議	169,743	120.00

#### 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

##### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社のコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方は、現在、規範に則った企業活動が社会で求められており、当社グループは企業の社会的責任を十分に認識し、企業活動の透明性を向上させ、企業に対する利害関係者の信頼を更に高めることを重点課題としております。

企業統治の体制の概要および当該体制を採用する理由

当社は監査役制度を採用しており、取締役は13名（うち社外取締役4名）であり、社外取締役による独立かつ中立的な立場からの経営監視が図れるとともに、監査役4名（うち社外監査役2名）による監査体制、ならびに監査役が会計監査人や内部監査室と連携を図る体制により、十分な執行・監督体制を構築しているものと考え、採用しております。

企業統治の体制につきましては、当社は経営に関する機関として、株主総会、取締役会、監査役会のほか執行役員会を設けており、これらの機関のほかにコンプライアンス委員会、内部統制委員会を設置しております。

具体的な会社の機関の概要および内部統制システム（リスク管理体制を含む）の整備の状況については以下のとおりであります。

##### イ．会社機関の内容

会社の機関の内容につきましては、提出日現在下記のようにしております。

##### 取締役会

取締役会は、取締役13名の内、社外取締役が4名を占め、執行役員会との連携を重視し、株式に関する事項、決算に関する事項および役員を含む人事に関する事項など会社の重要な業務執行を決定するほか、各取締役の職務の執行状況を監督しております。また、社外取締役には企業経営についての豊富な知識と経験を客観的な立場から経営に生かしていただいております。また、独立かつ中立的な立場から経営の監視機能を担っております。なお、4名全てを独立役員として指定しております。

本報告書提出時点の取締役会の構成は以下のとおりです。

木村知躬（議長）、木村健一、篠塚昌宏、泉山元（社外取締役）、水越豊（社外取締役）、北村邦太郎（社外取締役）、馬田一（社外取締役）、野口俊夫、北川敏行、堀籠聖二、田中茂、木村亮一、渡邊幹文  
当事業年度において当社は取締役会を11回開催しており、個々の出席状況については次のとおりであります。

地位	氏 名	開催回数	出席回数
代表取締役会長	木村 知躬	11	10
代表取締役社長	木村 健一	11	11
代表取締役専務	篠塚 昌宏	11	11
社外取締役	泉山 元	11	10
社外取締役	水越 豊	11	11
社外取締役	北村邦太郎	11	10
社外取締役	馬田 一	11	11
取締役	野口 俊夫	11	11
取締役	北川 敏行	11	11
取締役	堀籠 聖二	11	11
取締役	藤縄 省吾	11	11
取締役	田中 茂	11	11
取締役	木村 亮一	9	9
社外監査役	金澤 昭雄	11	7
社外監査役	濱本 英輔	11	10
常勤監査役	関根 民雄	11	11
常勤監査役	石橋 義久	11	11

木村亮一氏は、2024年6月就任からとなります。



#### 監査役会

監査役会は、監査役4名の内、2名が社外監査役であり、取締役会等の重要な会議に出席するほか、企業の合法性、信頼性維持のため、子会社をも含めた十分な監査体制を構築しております。

また、社外監査役は、独立性を保ち企業統治等に関して十分な知識と経験を有しており、適法性の監査にとどまらず、外部者の立場からも経営全般について大局的な観点から助言をいただいております。なお、2名共独立役員として指定しております。

本報告書提出時の監査役会の構成は以下のとおりです。

石橋義久（議長）、藤縄省吾、濱本英輔（社外監査役）、金高雅仁（社外監査役）

#### 執行役員会

執行役員会は、取締役兼務執行役員および執行役員で構成され、原則として四半期に1回開催し、経営に関する重要事項を協議しております。

また、各支店・営業所の収支状況等の報告・確認等を行っております。

本報告書提出時の執行役員会の構成は以下のとおりです。

木村健一、篠塚昌宏、野口俊夫、北川敏行、堀籠聖二、田中茂、渡邊幹文、市川征紀、秋山卓也、音間忠博、村上裕、鶴田浩光

#### コンプライアンス委員会

コンプライアンス委員会は、社長を委員長とし、役職員に対するコンプライアンス意識、倫理意識の啓発、法令違反行為およびその疑いがある場合の事実関係の調査や再発防止策の検討を行うことを目的に設置し、原則として月1回開催しております。コンプライアンスに関する業務については社長以下担当取締役等が中心となって取り組んでおります。

#### 内部統制委員会

内部統制委員会は、社長を委員長とし、内部統制体制整備のため四半期に1回開催しております。委員会におきましては、内部統制の推進に必要な事項の協議、改善策の検討・改善状況の報告等を行っております。

#### ロ. 内部統制システムの整備の状況

当社は、内部監査体制を強化するため内部監査室を設置し企業活動の信頼性向上に努めるほか、内部統制システムの重要なファクターとしてコンプライアンスを位置づけており、2006年10月に企業活動における法令遵守・公共性・倫理性を確保するため、社長を委員長とするコンプライアンス委員会を設置しました。

また、全役職員の行動規範となるべき「アサガミコンプライアンス指針」を設けておりますが、この指針を徹底すると同時に社内通報窓口「コンプライアンス・ホットライン」を設置し、さらなる強化を進めております。なお、2005年4月に「個人情報の保護に関する法律」が完全施行されましたが、当社は個人情報保護の規程を策定し、個人情報の保護意識の徹底と管理体制の強化を図りました。

また、リスク管理体制につきましては、内部統制システムを早期に構築し、適切な予防策を講じ、法務または税務等の企業経営等に係る重要な問題につきましては、複数の法律事務所および顧問税理士のアドバイスを受ける体制をとっております。

当社は、2006年5月12日開催の取締役会において決議した内部統制システム構築の基本方針について、「会社法の一部を改正する法律」（平成26年法律第90号）および「会社法施行規則等の一部を改正する省令」（平成27年法務省令第6号）が2015年5月1日に施行されたことを踏まえて、2015年5月15日開催の取締役会において、基本方針を決議いたしました。基本方針については下記のとおりであります。

- a 取締役の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制(会社法第362条第4項第6号)  
アサガミコンプライアンス指針を遵守し、法令および定款違反を未然に防止する。  
取締役が他の取締役の法令および定款違反を発見した場合は直ちに監査役および取締役会に報告するなどコーポレート・ガバナンス体制を強化する。
- b 取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制(会社法施行規則第100条第1項第1号)  
取締役の職務執行に係る情報については、法令および社内規程に基づきその保存媒体に応じて適切かつ確実に検索性の高い状態で保存・管理することとし、保存期間は稟議規程、文書取扱規程により定める。
- c 損失の危険の管理に関する規程その他の体制(会社法施行規則第100条第1項第2号)  
リスク管理体制の基礎として内部統制に係る規程を定め、個々のリスクについての管理責任者を決定し、同規程に従ったリスク管理体制を構築する。不測の事態が発生した場合には、社長を本部長とする対策本部を設置し、情報連絡チームを組織し迅速な対応を行い、損害の拡大を防止しこれを最小限に止める体制を整える。
- d 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制(会社法施行規則第100条第1項第3号)  
取締役会の決定に基づく業務執行については、組織規程、業務分掌規程において、それぞれの責任者およびその責任、執行手続の詳細について定めることとする。取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制として、取締役会を原則月1回開催するほか、必要に応じて適宜臨時に開催するものとする。  
また、当社では取締役会の意思決定の迅速化および業務執行の監督機能強化を図るため、執行役員制度を導入している。
- e 使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制(会社法施行規則第100条第1項第4号)  
アサガミコンプライアンス指針を遵守し、法令および定款違反を未然に防止する。コンプライアンス委員会の活動および内部通報規程の運用を通し、コンプライアンス体制の充実・強化を推進する。  
社長の指揮のもと、内部統制委員会を設置し、内部統制の構築・向上を推進する。  
また、内部統制の維持・改善を図るため、執行部門から独立し、社長直轄部門である内部監査室を置き、業務が経営方針、諸規程、業務マニュアル等に準拠して適正に行われているか否かを監査するものとする。
- f 当社ならびにその親会社および子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制(会社法施行規則第100条第1項第5号)  
グループ会社における業務の適正を確保するため、アサガミコンプライアンス指針をグループ会社全てに適用し、グループ各社で諸規程を定めるものとする。  
経営管理については、グループ会社の経営管理基本方針および関連会社の管理規程を定め、当社への決裁・報告制度による関係会社経営の管理を行うものとする。

- g 監査役の職務を補助すべき使用人に関する事項および当該使用人の取締役からの独立性に関する事項ならびに監査役の当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項（会社法施行規則第100条第3項第1号、同2号、同3号）

監査役が求めた場合には、監査役の職務を補助すべき使用人を置くこととする。

同使用人の任命、解任、評価、人事異動、賃金等の改定については監査役会の同意を得た上で決定することとし、取締役からの独立を確保するものとする。また、監査役からの指揮命令に関し、同使用人は取締役および他使用人からの指揮命令を受けないものとする。

- h 当社および子会社の取締役および使用人等が監査役に報告するための体制その他の監査役への報告に関する体制および報告したことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制(会社法施行規則第100条第3項第4号、同5号)

当社および子会社の取締役および使用人等は当社および子会社の業務または業績に影響を与える重要な事項についてガイドラインを定め監査役につど報告するものとする。

また、監査役への情報提供を理由とした不利益な取扱いを行わないものとする。

- i その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制(会社法施行規則第100条第3項第6号、同7号)

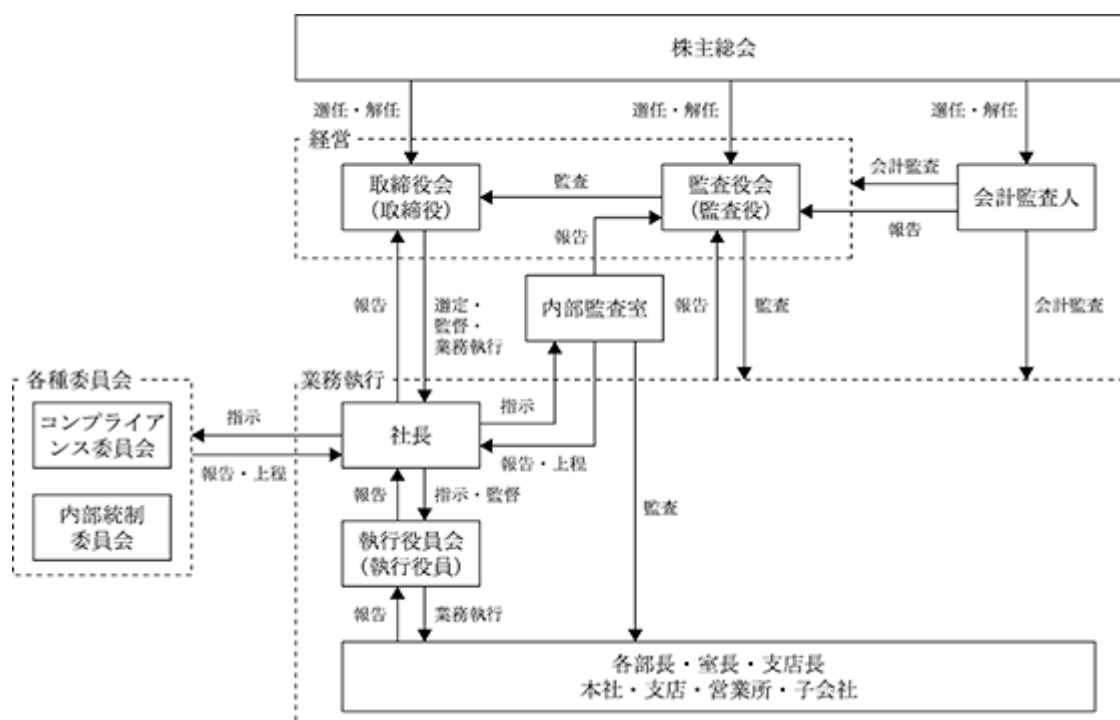
監査役はいつでも必要に応じて、当社および子会社の取締役および使用人等に対して報告を求めることができるものとする。

また、監査役は必要に応じて法律・会計の専門家に相談することができるものとし、その費用を会社に請求できるものとする。会社は当該費用が当該監査役の職務の執行に必要なでないことを証明した場合を除き、速やかに当該費用を処理する。

また、内部統制システムに関する基本的な考え方およびその整備状況の一環として、反社会的勢力排除に向けた基本的な考えを、当社の「行動指針」に反社会的勢力へは断固反対すると明記しております。

その整備状況としては、不当要求等の対応部署を総務部とし、所轄警察署、特殊暴力防止対策協議会、顧問弁護士等の外部専門機関とともに連携しながら情報交換、各種研修等を通じて反社会的勢力および団体との関係が発生しないよう努めております。

当社グループの経営上の意思決定、執行および監督にかかる経営管理体制の模式図



## 企業統治に関するその他の事項

### イ．取締役の定数

当社の取締役は15名以内とする旨を定款で定めております。

### ロ．取締役の選任決議要件

当社は、取締役の選任決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨および選任決議は、累積投票によらない旨を定款で定めております。

### ハ．株主総会決議事項を取締役会で決議できることとした事項

#### （自己株式の取得）

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議をもって自己株式の取得をできる旨を定款に定めております。

これは、自己株式の取得が機動的に行えることを目的とするものです。

#### （中間配当）

当社は、中間配当について、取締役会の決議によって、毎年9月30日を基準日として中間配当をすることができる旨定款に定めております。

これは、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものです。

### ニ．株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。

これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものです。

### ホ．役員等賠償責任保険

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が会社の役員としての業務につき行った行為（不作為を含む。）に起因して損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が被る損害賠償金や争訟費用等を当該保険契約により填補することとしております。保険料は全額当社が負担しております。なお、贈収賄などの犯罪行為や意図的に違法行為を行った役員自身の損害等は補償対象外とすることより、役員等の職務の執行の適正性が損なわれないように措置を講じております。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性17名 女性0名 （役員のうち女性の比率0%）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有 株式数 (百株)
代表取締役 会長	木 村 知 躬	1938年11月26日生	1975年11月 大崎建運株式会社(合併により現アサガミ株式会社)代表取締役社長 1979年 8 月 当社代表取締役相談役 1981年 8 月 当社代表取締役社長 2004年 6 月 当社代表取締役会長、現在に至る 他の法人等の代表状況 アサガミプレスセンター株式会社 代表取締役会長 アサガミプレスいばらき株式会社 代表取締役会長 マイブリント株式会社 代表取締役名誉会長	2025年 6 月 から 2 年	111
代表取締役 社長 社長執行役員 営業本部長	木 村 健 一	1966年 3 月29日生	1988年 4 月 三井信託銀行株式会社(現三井住友信託銀行株式会社)入社 1992年11月 オーテック株式会社(合併により現アサガミ株式会社)取締役 1994年 6 月 当社取締役 1997年 6 月 当社常務取締役 1999年 6 月 当社専務取締役 2001年 6 月 当社代表取締役専務兼専務執行役員 2004年 6 月 当社代表取締役社長兼社長執行役員、営業本部長、現在に至る 他の法人等の代表状況 マイブリント株式会社 代表取締役会長	同上	138
代表取締役 専務 専務執行役員 営業副本部長	篠 塚 昌 宏	1962年 6 月 1 日生	1986年 4 月 当社入社 2003年 6 月 当社市原支店長 2007年 4 月 当社営業第一部長 2007年 6 月 当社執行役員営業第一部長 2008年 4 月 当社執行役員営業部長 2011年 6 月 当社取締役兼執行役員、営業部長 2013年10月 当社取締役兼執行役員、営業副本部長、営業部長 2014年 4 月 当社取締役兼常務執行役員、営業副本部長、営業部長 2016年 6 月 当社取締役兼専務執行役員、営業副本部長、営業部長 2017年 6 月 当社代表取締役専務兼専務執行役員、営業副本部長、営業部長、 2022年 6 月 当社代表取締役専務兼専務執行役員、営業副本部長、現在に至る	同上	37
取締役	泉 山 元	1949年 8 月16日生	1974年 4 月 三八五貨物自動車運送株式会社(現三八五流通株式会社)入社 1976年11月 同社取締役 1977年 6 月 同社常務取締役 1980年 6 月 同社専務取締役 1983年11月 同社代表取締役副社長 1985年 8 月 同社代表取締役社長、現在に至る 1996年 6 月 当社取締役、現在に至る	同上	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有 株式数 (百株)
取締役	水 越 豊	1956年 8 月29日生	<p>1990年 9 月 ポストンコンサルティンググループ入社</p> <p>1997年 6 月 同社ヴァイス・プレジデント</p> <p>2005年 1 月 同社日本代表</p> <p>2016年 1 月 同社シニア・パートナー＆マネージング・ディレクター</p> <p>2016年 6 月 当社取締役、現在に至る</p> <p>2016年 6 月 ライフネット生命保険株式会社社外取締役</p> <p>2018年 1 月 ポストンコンサルティンググループシニア・アドバイザー</p> <p>2018年 6 月 株式会社カブコン社外取締役、現在に至る</p> <p>2018年 1 月 ポストンコンサルティンググループシニア・パートナー・エメリタス、現在に至る</p>	2025年 6 月か ら 2 年	-
取締役	北 村 邦太郎	1952年 5 月 9 日生	<p>1977年 4 月 三井信託銀行株式会社(現三井住友信託銀行株式会社)入社</p> <p>2011年 4 月 三井住友トラスト・ホールディングス株式会社(現三井住友トラストグループ株式会社)代表取締役副社長 中央三井信託銀行株式会社(現三井住友信託銀行株式会社)代表取締役副社長</p> <p>2012年 4 月 三井住友トラスト・ホールディングス株式会社(現三井住友トラストグループ株式会社)代表取締役社長 三井住友信託銀行株式会社代表取締役会長</p> <p>2017年 4 月 三井住友トラスト・ホールディングス株式会社(現三井住友トラストグループ株式会社)代表取締役 三井住友信託銀行株式会社取締役会長</p> <p>2017年 6 月 三井住友トラスト・ホールディングス株式会社(三井住友トラストグループ株式会社)取締役</p> <p>2017年 6 月 富士フイルムホールディングス株式会社社外取締役、現在に至る</p> <p>2019年 6 月 当社取締役、現在に至る</p> <p>2021年 4 月 三井住友信託銀行株式会社特別顧問</p> <p>2023年 6 月 株式会社オオバ社外監査役、現在に至る</p> <p>2024年 6 月 三井住友信託銀行株式会社名誉顧問、現在に至る</p>	同上	-
取締役	馬 田 一	1948年10月 7 日生	<p>1973年 4 月 川崎製鉄株式会社(現JFEスチール株式会社)入社</p> <p>2000年 6 月 同社取締役</p> <p>2005年 4 月 同社代表取締役社長</p> <p>2010年 4 月 JFEホールディングス株式会社代表取締役社長</p> <p>2015年 6 月 同社相談役</p> <p>2016年 6 月 当社監査役</p> <p>2016年 6 月 三井化学株式会社社外取締役</p> <p>2018年 6 月 日本精工株式会社社外取締役</p> <p>2019年 6 月 JFEホールディングス株式会社名誉顧問、現在に至る</p> <p>2022年 6 月 当社取締役、現在に至る</p>	同上	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有 株式数 (百株)
取締役 常務執行役員 総務部長 秘書室長	野 口 俊 夫	1963年 4 月10日生	1987年10月 当社入社 2003年 6 月 当社執行役員経理部長 2005年 6 月 当社常務執行役員経理部長 2007年 4 月 当社常務執行役員経理部長、人事部 長 2007年 6 月 当社取締役兼常務執行役員、経理部 長、人事部長 2008年 4 月 当社取締役兼常務執行役員、人事部 長 2009年 4 月 当社取締役兼常務執行役員、人事部 長、情報システム部長 2011年 6 月 当社取締役兼常務執行役員、経営企 画室長 2012年 5 月 当社取締役兼常務執行役員、経営企 画室長、事業管理部長 2014年 4 月 当社取締役兼常務執行役員、経営企 画室長、事業管理部長、情報システ ム部長 2018年 7 月 当社取締役兼常務執行役員、経営企 画室長、事業管理部長 2020年 4 月 当社取締役兼常務執行役員、事業管 理部長 2022年 6 月 当社取締役兼常務執行役員、総務部 長、秘書室長、現在に至る	2025年 6 月 から 2 年	55
取締役 執行役員 関連事業部長	北 川 敏 行	1972年 1 月 8 日生	1998年 6 月 当社入社 2008年 4 月 当社経理部長 2008年 6 月 当社執行役員経理部長 2009年 6 月 当社執行役員経理部長、関連事業部 長 2013年 6 月 当社取締役兼執行役員、経理部長、 関連事業部長 2019年 6 月 当社取締役兼執行役員、関連事業部 長、現在に至る 他の法人等の代表状況 マイブリント株式会社 代表取締役社長	同上	30
取締役 執行役員 東京倉庫支店長	堀 籠 聖 二	1964年 5 月14日生	1987年 4 月 当社入社 2013年 6 月 当社執行役員 2016年 3 月 当社執行役員東京倉庫支店長 2017年 6 月 当社取締役兼執行役員、東京倉庫支 店長、現在に至る 他の法人等の代表状況 アサガミプレスセンター株式会社 代表取締役社長 アサガミプレスいばらき株式会社 代表取締役社長	同上	3
取締役 執行役員 安全管理室長 事業管理部長	田 中 茂	1967年10月31日生	1991年 4 月 当社入社 2010年 6 月 当社市原支店長 2017年 7 月 当社安全管理室長 2019年 4 月 当社執行役員安全管理室長 2022年 6 月 当社取締役兼執行役員、安全管理室 長、事業管理部長、現在に至る	同上	2
取締役	木 村 亮 一	1996年 1 月30日生	2019年 4 月 三井住友信託銀行株式会社入社 2022年 3 月 日本テーマパーク開発株式会社入社 2022年10月 日本テーマパーク開発株式会社取締 役 2022年10月 那須興業株式会社代表取締役社長 2024年 6 月 当社取締役、現在に至る	同上	4
取締役 執行役員 人事部長	渡 邊 幹 文	1967年 4 月 6 日生	1991年 4 月 当社入社 2017年 4 月 当社執行役員人事部長 2025年 6 月 当社取締役兼執行役員、人事部長、 現在に至る。 他の法人等の代表状況 アサガミ・キャリア・クリエイト株式会社 代表取締役	同上	11

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有 株式数 (百株)
監査役	濱 本 英 輔	1936年 7 月 2 日生	1961年 4 月 大蔵省（現財務省）入省 1991年 6 月 同省主税局長 1993年 6 月 国税庁長官 1999年10月 日本政策投資銀行副総裁 2000年 6 月 社団法人全国労働金庫協会理事長 2003年11月 株式会社ロッテ副社長 2004年 1 月 同社取締役球団社長 2007年 9 月 同社顧問 2012年 6 月 当社監査役、現在に至る	2024年 6 月 から 4 年	-
監査役	金 高 雅 仁	1954年 6 月29日生	1978年 4 月 警察庁入省 1988年 9 月 富山県警察本部長 1999年10月 神奈川県警察本部警務部長 2001年 9 月 警察庁刑事局捜査第二課長 2003年 8 月 警察庁長官官房人事課長 2006年 1 月 警視庁刑事部長 2007年 8 月 警視庁警務部長 2008年 8 月 警察庁長官官房総括審議官 2009年 6 月 警察庁刑事局長 2011年10月 警察庁長官官房長 2013年 1 月 警察庁次長 2015年 1 月 警察庁長官 2016年 8 月 同庁退官 2016年12月 警察共済組合理事長 2023年 6 月 株式会社ニトリホールディングス社外 取締役、現在に至る 2025年 6 月 当社監査役、現在に至る	2025年 6 月 から 2 年	-
監査役 (常勤)	石 橋 義 久	1952年10月10日生	1978年 4 月 当社入社 2003年 6 月 当社秘書室長 2008年 6 月 当社執行役員秘書室長 2006年 6 月 当社取締役兼執行役員、総務部長、 秘書室長 2013年 6 月 当社取締役兼執行役員、総務部長、 人事部長、秘書室長 2017年 4 月 当社取締役兼常務執行役員、総務部 長、秘書室長 2022年 6 月 当社常勤監査役、現在に至る	2024年 6 月 から 4 年	3
監査役 (常勤)	藤 縄 省 吾	1959年10月24日生	1980年 4 月 当社入社 2007年 4 月 当社横浜支店長 2012年 6 月 当社執行役員横浜支店長 2013年 6 月 当社執行役員京葉支店長 2013年10月 当社執行役員港湾・通関部長、京葉 支店長 2018年 4 月 当社執行役員、京葉支店長 2019年 6 月 当社取締役兼執行役員、京葉支店長 2022年10月 当社取締役兼執行役員、港湾・通関 部長、京葉支店長 2025年 6 月 当社常勤監査役、現在に至る	2025年 6 月 から 4 年	4
計					398

(注) 1 代表取締役社長木村健一は、代表取締役会長木村知躬の長男であります。  
2 取締役北川敏行は、代表取締役会長木村知躬の娘婿で、代表取締役社長木村健一の義弟であります。  
3 取締役木村亮一は、代表取締役会長木村知躬の孫で、代表取締役社長木村健一の長男であります。  
4 取締役泉山元、取締役水越豊、取締役北村邦太郎および取締役馬田一は、会社法第 2 条第15号に定める社外取締役であります。  
5 監査役濱本英輔および監査役金高雅仁は、会社法第 2 条第16号に定める社外監査役であります。  
6 当社では、意思決定・監督と執行の分離による取締役会の活性化のため、執行役員制度を導入しております。  
執行役員は、取締役兼務者を含め2025年 6 月26日現在で13名であります。



## 社外役員の状況

当社の社外取締役は4名であります。

社外取締役泉山 元氏は、三八五流通株式会社の代表取締役社長であります。

当社と泉山 元氏との間には、特別な人的関係、資本関係、取引関係および利害関係はありません。

なお、当社の代表取締役社長木村健一は、三八五流通株式会社の社外監査役であります。また、当社と三八五流通株式会社との間には取引関係がありますが、業績面における影響は僅少であります。

社外取締役水越 豊氏は、ボストンコンサルティンググループのシニア・パートナー・エメリタスであります。

当社と水越 豊氏および ボストンコンサルティンググループ との間には、特別な人的関係、資本関係、取引関係および利害関係はありません。

社外取締役北村邦太郎氏は、主要借入先である三井住友信託銀行株式会社の名誉顧問であります。

当社と北村邦太郎氏との間には、特別な人的関係、資本関係、取引関係および利害関係はありません。

社外取締役馬田 一氏は、J F Eホールディングス株式会社の名誉顧問であります。

当社と馬田 一氏およびJ F Eホールディングス株式会社との間には、特別な人的関係、資本関係、取引関係および利害関係はありません。

当社の社外監査役は2名であります。

社外監査役濱本英輔氏は、元国税庁長官であります。

当社と濱本英輔氏との間には、特別な人的関係、資本関係、取引関係および利害関係はありません。

社外監査役金高雅仁氏は、元警察庁長官であります。

当社と金高雅仁氏との間には、特別な人的関係、資本関係、取引関係および利害関係はありません。

社外役員の選定に際しては、当社の経営に対し客観的立場から必要に応じ指摘、意見ができる人格、識見、能力を有する者を選定しております。

社外取締役および社外監査役は取締役会等重要な会議に出席し、意見を述べるほか、取締役等に業務執行の報告を積極的に求めております。また、社外監査役は常勤監査役と相互に意見交換を実施して連携を図っております。

社外取締役および社外監査役を選任するための提出会社からの独立性に関する基準または方針はないものの、選任にあたっては東京証券取引所の独立役員の独立性に関する判断基準等を参考にしております。

社外取締役または社外監査役による監督または監査と内部監査、監査役監査および会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役または社外監査役による監督または監査と内部監査、監査役監査および会計監査との相互連携ならびに内部統制部門との関係は、監査役と会計監査人との間で定期的に監査報告会を実施し、会計監査人の監査実施結果の報告や監査計画の基本的事項等について意見交換を行っております。また監査役と内部監査室は、内部監査室の監査実施結果について報告を行っております。

## (3) 【監査の状況】

## 監査役監査の状況

当社における監査役監査は、経営者との意見交換を行い、当社グループの業務監査のほか、取締役会等の重要な会議に出席し、企業の合法性、信頼性維持のため、子会社をも含めた十分な監査体制を構築しております。会計監査人との間で定期的に監査報告会を実施し、会計監査人の監査実施結果の報告や監査計画の基本的事項等について意見交換を行っております。また、社外監査役は独立性を保ち企業統治等に関して十分な知識と経験を有しており、コンプライアンス上、問題なく行われているかの監査にとどまらず、外部者の立場からも経営全般について大局的な観点から助言をいただいております。

当社の監査役会は、2名の社外監査役を含む4名の監査役で構成しております。なお、2名共独立役員として指定しております。

当事業年度において当社は監査役会を年6回開催しており、個々の監査役の出席状況については次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
金澤 昭雄	6	6
濱本 英輔	6	6
関根 民雄	6	6
石橋 義久	6	6

監査役会における具体的な検討内容として、取締役の意思決定、財務報告の信頼性、総合リスクの管理体制、コンプライアンス体制の強化を重要監査項目として監査を実施しております。

また、常勤の監査役の活動として、重要書類の監査、当社主要部門の往査、子会社関連会社の監査、内部監査部門との連携による監査、競合取引等の監査を実施しております。

## 内部監査の状況

当社における内部監査は、業務執行組織から独立した社長直属の機関として内部監査室（専任者2名）を設置しており、社内諸業務の遂行状況をコンプライアンスの観点や経営方針や社内諸規程等に対する準拠性と企業倫理の視点から年度監査計画に基づく監査を実施するとともに、改善のための意見を社長に提言するなど内部統制を中心とした内部監査を実施しております。また、取締役会および監査役会の機能発揮を図る観点から、内部監査室から代表取締役社長に報告することに加え、取締役会および監査役会に対しても直接報告を行っており、デュアルレポーティングラインを確保しております。

## 会計監査の状況

## a. 監査法人の名称

興誠監査法人

## b. 継続監査期間

9年間

## c. 業務を執行した公認会計士

業務執行社員 本橋 清彦

業務執行社員 山岸 万希子

## d. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士4名であります。

## e. 監査法人の選定方針と理由

当社の監査役会の監査法人の選定方針は、当社の会計監査人に求められる品質管理体制、独立性および経験等を総合的に勘案して、適任と判断した法人に選定しております。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)
提出会社	36,385	-	36,385	-
連結子会社	-	-	-	-
計	36,385	-	36,385	-

b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬

該当事項はありません。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

監査公認会計士等に対する監査報酬の決定方針は策定しておりません。監査公認会計士等からの見積りをもとに、監査計画、監査内容、監査日数等を勘案して検討をし、監査役会の同意を得て決定しております。

e. 監査役会による監査報酬の同意理由

監査役会は会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況および報酬見積り等が当社の事業規模や事業内容に適切であるかについて検証を行ったうえで、会計監査人の報酬等の金額について同意の判断を行っております。

## (4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額またはその算定方式に関する方針に係る事項

当社は役員の報酬等の額またはその算定方法の決定に関する方針を定めており、その内容は、当社の企業理念を体現する優秀な人材を確保し、企業価値を向上させる動機づけになる報酬とする基本方針を取締役会で決定しております。

当社の取締役の基本報酬は、月額固定報酬とし、役位、職責に応じて、総合的に勘案して決定しております。業績連動報酬および非金銭報酬は設定せず、固定報酬のみとしております。社外取締役の報酬についても同様としております。

当社の役員報酬は、2006年6月28日開催の第84回定時株主総会での決議により、取締役の報酬額は月額3,000万円以内と決議されております。当該定時株主総会終結時点の取締役の員数は10名（うち、社外取締役は3名）です。また、1995年6月29日開催の第73回定時株主総会での決議により監査役の報酬額は月額500万円以内と決議されております。当該定時株主総会終結時点で監査役の員数は4名です。

当社においては、取締役会の委任決議に基づき代表取締役社長の木村健一が取締役の個人の報酬額の具体的な内容を決定しております。

その権限の内容は、当社の定める一定の基準に基づき報酬額を決定することであります。

これらの権限を委任した理由は、当社の定める一定の基準に基づき報酬額を決定すること、また、定時株主総会で月額の上限が定められていること、取締役の報酬の基本方針が取締役会で決定していることから委任しております。

当該手続きを経て取締役の個人の報酬額が決定されていることから、取締役会はその内容が決定方針に沿うものであると判断しております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額（千円）			対象となる 役員の員数 (名)
		基本報酬	業績連動報酬	退職慰労引当金 繰入額	
取締役 (社外取締役は除く。)	257,681	216,651		41,029	9
監査役 (社外監査役は除く。)	27,120	24,120		3,000	2
社外役員	44,280	43,680		600	6

役員ごとの連結報酬等の総額等

氏名	連結報酬 等の総額 (千円)	役員区分	会社区分	連結報酬等の種類別の額（千円）		
				基本報酬	業績連動報酬	退職慰労引当金 繰入額
木村知躬	219,140	取締役	提出会社	118,977		19,820
		取締役	アサガミプレスセンター(株)	44,724		5,217
		取締役	マイブプリント(株)	30,400		

(注) 連結報酬等の総額が1億円以上である者に限定して記載しております。

使用人兼務役員の使用人給与のうち重要なもの

総額(千円)	対象となる役員の員数(名)	内容
52,120	5	使用人部長としての給与であります。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、投資株式について、もっぱら株式の価値の変動または配当の受領によって利益を得ることを目的として保有する株式を純投資目的である投資株式、それ以外の株式を純投資目的以外の目的である投資株式（政策保有株式）に区分しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a．保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社が上場株式を保有している基準といたしましては、当社の更なる発展のため、取引関係の維持強化を図ることを重要と考えております。

保有に伴う便益やリスクが資本コストに見合っているか等を必要に応じて取締役会で検証し、その結果縮減が必要と判断した場合売却等を図ります。

b．銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)
非上場株式	18	72,986
非上場株式以外の株式	18	2,457,473

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(千円)	株式数の増加の理由
非上場株式			
非上場株式以外の株式	2	8,909	取引関係維持における持株会より買付。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(千円)
非上場株式		
非上場株式以外の株式	1	41,820

## c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

## 特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(株) 貸借対照表計上額 (千円)	株式数(株) 貸借対照表計上額 (千円)		
三井住友トラストグループ株式会社	214,708	214,708	資金調達等の安定的な金融取引の維持・強化 および市場等に関する情報共有のため	有
	798,713	710,254		
株式会社三井住友フィナンシャルグループ	155,517	51,839	資金調達等の安定的な金融取引の維持・強化 および市場等に関する情報共有のため。株式 数の増加は株式分割によるもの	有
	590,187	461,833		
東部ネットワーク株式会社	321,000	321,000	共通の事業領域を有する企業として、市場等 に関する情報共有のため	無
	278,628	368,829		
株式会社三菱UFJ フィナンシャル・グループ	94,920	94,920	資金調達等の安定的な金融取引の維持・強化 および市場等に関する情報共有のため	有
	190,884	147,790		
A G C 株式会社	37,733	36,649	物流セグメントにおける安定的な取引関係の 維持・強化および市場等に関する情報共有の ため。株式数の増加は持株会への拠出	無
	171,497	202,597		
暁飯島工業株式会社	71,000	71,000	不動産セグメントにおける安定的な取引関係 の維持・強化および市場等に関する情報共有 のため	有
	165,572	124,179		
ニシオホールディングス株式会社	23,275	22,428	物流セグメントにおける安定的な取引関係の 維持・強化および市場等に関する情報共有の ため。株式数の増加は持株会への拠出	無
	97,290	86,796		
株式会社内田洋行	10,000	10,000	共通の事業領域を有する企業として、市場等 に関する情報共有のため	有
	76,800	70,000		
株式会社T & Dホールディングス	13,200	13,200	資金調達等の安定的な金融取引の維持・強化 および市場等に関する情報共有のため	有
	41,896	34,287		
J F E ホールディングス株式会社	6,500	6,500	グループ会社において物流セグメントにおけ る安定的な取引関係の維持・強化および市場 等に関する情報共有のため	有
	11,891	16,510		
阪和興業株式会社	2,200	2,200	物流セグメントにおける安定的な取引関係の 維持・強化および市場等に関する情報共有の ため	無
	10,758	13,046		
東海カーボン株式会社	10,000	10,000	共通の事業領域を有する企業として、市場等 に関する情報共有のため	無
	9,512	9,967		
株式会社みずほフィナンシャルグループ	1,756	1,756	資金調達等の安定的な取引関係の維持・強化 および市場等に関する情報共有のため	有
	7,113	5,348		
積水樹脂株式会社	1,155	1,155	共通の事業領域を有する企業として、市場等 に関する情報共有のため	無
	2,210	2,752		
小野建株式会社	1,000	1,000	物流セグメントにおける安定的な取引関係の 維持・強化および市場等に関する情報共有の ため	無
	1,512	1,879		
日本テレビホールディングス株式会社	420	420	共通の事業領域を有する企業として、市場等 に関する情報共有のため	無
	1,282	974		
株式会社東京きらぼし フィナンシャルグループ	208	208	資金調達等の安定的な取引関係の維持・強化 および市場等に関する情報共有のため	無
	1,212	1,014		
清水建設株式会社	386	386	共通の事業領域を有する企業として、市場等 に関する情報共有のため	無
	510	386		
株式会社石井鐵工所	-	5,000	株式公開買い付け(TOB)に応じ全株式を売 却しております。	無
	-	14,105		

(注) 1. 当社は、定量的な保有効果については秘密保持の観点から記載しておりませんが、取引状況等を含めた総合的な判断により保有効果を評価しております。

2. 「-」は当該銘柄を保有していないことを示しております。

## 第5 【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表規則」という。)に基づいて作成しております。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の連結財務諸表および事業年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の財務諸表について、興誠監査法人により監査を受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、また、新会計基準のアップデートセミナー等に積極的に参加しております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	6,171,113	7,084,076
受取手形、売掛金及び契約資産	1, 8 4,624,913	1 3,530,172
電子記録債権	8 1,442,436	1,024,950
商品及び製品	33,462	31,238
仕掛品	4,707	2,822
原材料及び貯蔵品	663,913	688,448
その他	806,225	966,919
貸倒引当金	12,100	629
流動資産合計	13,734,670	13,327,998
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	30,729,401	30,647,723
減価償却累計額	2 25,440,256	2 25,692,779
建物及び構築物（純額）	4 5,289,145	4 4,954,944
機械装置及び運搬具	14,098,733	14,268,111
減価償却累計額	2 12,398,208	2 12,854,117
機械装置及び運搬具（純額）	4 1,700,524	1,413,993
土地	4, 7 16,822,148	4, 7 16,611,297
その他	1,684,857	1,377,197
減価償却累計額	2 1,085,269	2 801,540
その他（純額）	599,588	575,656
有形固定資産合計	24,411,406	23,555,892
無形固定資産		
借地権	1,107,626	1,107,626
その他	402,346	308,184
無形固定資産合計	1,509,973	1,415,810
投資その他の資産		
投資有価証券	3, 4 2,627,790	3, 4 2,894,090
長期貸付金	458,382	406,455
繰延税金資産	777,824	773,559
退職給付に係る資産	80,963	78,679
その他	1,965,038	1,813,345
貸倒引当金	16,324	16,425
投資その他の資産合計	5,893,675	5,949,704
固定資産合計	31,815,055	30,921,407
資産合計	45,549,726	44,249,406



(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	2,642,903	2,314,794
電子記録債務	898,202	631,334
短期借入金	4, 5 4,476,472	4, 5 3,723,431
リース債務	3,686	-
未払法人税等	357,233	425,543
賞与引当金	410,762	402,780
その他	6 2,267,292	6 1,948,556
流動負債合計	11,056,553	9,446,440
固定負債		
長期借入金	4, 5 7,486,176	4, 5 6,687,220
環境対策引当金	3,712	-
繰延税金負債	16,807	44,275
再評価に係る繰延税金負債	7 2,542,865	7 2,617,606
役員退職慰労引当金	1,483,820	1,541,294
退職給付に係る負債	1,550,144	1,494,012
長期預り金	761,010	772,322
その他	406,061	332,933
固定負債合計	14,250,599	13,489,665
負債合計	25,307,152	22,936,106
純資産の部		
株主資本		
資本金	2,189,000	2,189,000
資本剰余金	32,425	32,425
利益剰余金	11,339,990	12,344,276
自己株式	12,748	13,355
株主資本合計	13,548,667	14,552,346
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	980,211	1,140,929
土地再評価差額金	7 5,573,222	7 5,498,481
退職給付に係る調整累計額	11,789	8,621
その他の包括利益累計額合計	6,565,223	6,630,789
非支配株主持分	128,682	130,164
純資産合計	20,242,573	21,313,300
負債純資産合計	45,549,726	44,249,406

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)		当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)	
売上高	1	39,634,023	1	38,943,782
売上原価	2	31,481,348	2	30,809,674
売上総利益		8,152,675		8,134,107
販売費及び一般管理費				
販売促進費		352,327		305,805
役員報酬		472,038		483,117
給料手当及び賞与		1,839,680		1,717,821
賞与引当金繰入額		111,931		106,833
退職給付費用		54,429		54,615
役員退職慰労引当金繰入額		62,401		57,474
その他		3,722,711		3,479,738
販売費及び一般管理費合計		6,615,520		6,205,406
営業利益		1,537,155		1,928,700
営業外収益				
受取利息		14,993		14,315
受取配当金		93,614		128,338
雇用調整助成金		3,108		-
その他		86,195		120,917
営業外収益合計		197,911		263,570
営業外費用				
支払利息		86,249		110,158
和解金		-		17,981
その他		12,042		7,310
営業外費用合計		98,292		135,450
経常利益		1,636,774		2,056,821
特別利益				
固定資産売却益	3	14,317	3	30,582
投資有価証券売却益		11,922		34,820
特別利益合計		26,239		65,402
特別損失				
固定資産売却損	4	6,089	4	42,125
固定資産除却損	5	134,807	5	44,362
投資有価証券評価損		19,999		-
事業構造改善費用	6	70,940	6	62,488
棚卸資産評価損		-		134,000
環境対策引当金繰入額		3,712		-
災害による損失		-		2,750
特別損失合計		235,550		285,726
税金等調整前当期純利益		1,427,463		1,836,497
法人税、住民税及び事業税		647,204		714,539
法人税等調整額		79,681		53,566
法人税等合計		567,523		660,973
当期純利益		859,939		1,175,523
非支配株主に帰属する当期純利益		1,516		1,482
親会社株主に帰属する当期純利益		858,423		1,174,041

【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
当期純利益	859,939	1,175,523
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	486,197	160,717
土地再評価差額金	-	74,741
退職給付に係る調整額	9,762	20,411
その他の包括利益合計	<sup>1</sup> 476,434	<sup>1</sup> 65,565
包括利益	1,336,374	1,241,089
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	1,334,858	1,239,607
非支配株主に係る包括利益	1,516	1,482

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	2,189,000	32,425	10,651,337	12,170	12,860,592
当期変動額					
剰余金の配当			169,770		169,770
親会社株主に帰属する当期純利益			858,423		858,423
自己株式の取得				578	578
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	-	688,653	578	688,074
当期末残高	2,189,000	32,425	11,339,990	12,748	13,548,667

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	494,014	5,573,222	21,551	6,088,789	130,666	19,080,047
当期変動額						
剰余金の配当						169,770
親会社株主に帰属する当期純利益						858,423
自己株式の取得						578
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	486,197	-	9,762	476,434	1,983	474,451
当期変動額合計	486,197	-	9,762	476,434	1,983	1,162,525
当期末残高	980,211	5,573,222	11,789	6,565,223	128,682	20,242,573

当連結会計年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	2,189,000	32,425	11,339,990	12,748	13,548,667
当期変動額					
剰余金の配当			169,755		169,755
親会社株主に帰属する当期純利益			1,174,041		1,174,041
自己株式の取得				606	606
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	-	1,004,285	606	1,003,678
当期末残高	2,189,000	32,425	12,344,276	13,355	14,552,346

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	980,211	5,573,222	11,789	6,565,223	128,682	20,242,573
当期変動額						
剰余金の配当						169,755
親会社株主に帰属する当期純利益						1,174,041
自己株式の取得						606
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	160,717	74,741	20,411	65,565	1,482	67,047
当期変動額合計	160,717	74,741	20,411	65,565	1,482	1,070,726
当期末残高	1,140,929	5,498,481	8,621	6,630,789	130,164	21,313,300

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	1,427,463	1,836,497
減価償却費	1,598,111	1,464,845
減損損失	4,244	-
貸倒引当金の増減額（ は減少）	772	11,603
賞与引当金の増減額（ は減少）	4,495	7,981
役員退職慰労引当金の増減額（ は減少）	62,401	57,474
退職給付に係る負債の増減額（ は減少）	8,779	84,746
受取利息及び受取配当金	108,608	142,653
支払利息	86,249	110,158
為替差損益（ は益）	5,100	218
環境対策引当金の増減額（ は減少）	3,712	3,712
固定資産売却損益（ は益）	8,227	11,542
固定資産除却損	134,807	44,362
投資有価証券売却損益（ は益）	11,922	34,820
投資有価証券評価損益（ は益）	19,999	-
売上債権の増減額（ は増加）	418,196	1,509,636
棚卸資産の増減額（ は増加）	232,971	154,427
棚卸資産評価損	55,743	134,000
仕入債務の増減額（ は減少）	129,365	572,886
未払消費税等の増減額（ は減少）	102,085	61,855
その他	79,724	481,986
小計	3,398,875	3,735,773
利息及び配当金の受取額	108,770	142,746
利息の支払額	85,930	107,197
法人税等の支払額	582,551	644,852
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,839,163	3,126,469

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	747,000	1,490,171
有形固定資産の売却による収入	9,623	812,324
有形固定資産の除却による支出	-	616
無形固定資産の取得による支出	129,100	65,867
無形固定資産の売却による収入	-	8,056
投資有価証券の取得による支出	15,249	16,795
投資有価証券の売却による収入	39,405	41,820
敷金及び保証金の差入による支出	116,724	28,839
敷金及び保証金の回収による収入	4,748	168,644
出資金の払込による支出	5,000	-
貸付金の回収による収入	53,718	52,928
長期預り金の返還による支出	3,626	11,987
長期預り金の受入による収入	9,648	23,299
その他	1,290	20,767
投資活動によるキャッシュ・フロー	900,847	486,435
財務活動によるキャッシュ・フロー		
長期借入れによる収入	3,235,000	3,090,000
長期借入金の返済による支出	4,907,655	4,641,997
リース債務の返済による支出	8,388	3,686
自己株式の取得による支出	578	606
配当金の支払額	169,594	170,271
非支配株主への配当金の支払額	3,500	-
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,854,715	1,726,561
現金及び現金同等物に係る換算差額	1,782	509
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	85,383	912,962
現金及び現金同等物の期首残高	6,085,730	6,171,113
現金及び現金同等物の期末残高	<sup>1</sup> 6,171,113	<sup>1</sup> 7,084,076

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 9社

連結子会社の名称

浅上重機作業(株)  
アサガミ・キャリア・クリエイト(株)  
(株)エアロ航空  
港運輸工業(株)  
アサガミ物流(株)  
ホワイト・トランスポート(株)  
アサガミプレスセンター(株)  
アサガミプレスいばらき(株)  
マイブリント(株)

(2) 非連結子会社の数 4社

非連結子会社の名称

(株)いんさつどっとねっと  
(株)エーキューブ  
浅上物流(唐山)有限公司  
(株)ネスパ・ディディ

(連結の範囲から除いた理由)

非連結子会社は、いずれも小規模であり、合計の総資産、売上高、当期純損益および利益剰余金等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないため連結の範囲から除いております。

2 持分法の適用に関する事項

持分法を適用していない非連結子会社および関連会社

持分法を適用していない会社の名称

(非連結子会社)

(株)いんさつどっとねっと  
(株)エーキューブ  
浅上物流(唐山)有限公司  
(株)ネスパ・ディディ

(関連会社)

日中連運サービス(株)  
(株)HANY INTERNATIONAL

(持分法を適用していない理由)

持分法を適用していない非連結子会社および関連会社は、当期純損益および利益剰余金等に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体として重要性がないため、持分法の適用から除いております。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日は、連結決算日と一致しております。



#### 4 会計方針に関する事項

##### (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

期末決算日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

棚卸資産

評価基準は原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）

商品及び製品

総平均法

仕掛品

個別法

原材料及び貯蔵品

主として総平均法

デリバティブ

時価法

##### (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産（リース資産を除く）

建物、構築物は定額法、その他の資産については、定率法によっております。

なお、一部の連結子会社においてはその他の資産は定額法によっております。また、2007年3月31日以前に取得したものについては、償却可能限度額まで償却が終了した翌年から5年間で均等償却する方法によっております。

無形固定資産（リース資産を除く）

定額法によっております。なお、償却年数については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。また、ソフトウェア（自社利用分）については、利用可能期間（5年）に基づく定額法によっております。

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

長期前払費用

定額法によっております。なお、償却年数については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。

##### (3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。

役員退職慰労引当金

当社および主要な連結子会社は、役員の退職慰労金の支出に備えるため、役員退職慰労金規程に基づく期末要支給額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当期までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異、過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用は一定の年数（５年）による定額法により按分した額を費用処理しております。数理計算上の差異については、各期の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（５年）による按分額をそれぞれ発生翌連結会計年度より処理しております。

未認識数理計算上の差異および未認識過去勤務費用については、税効果を調整の上、純資産の部におけるその他の包括利益累計額の退職給付に係る調整累計額に計上しております。

なお、一部の連結子会社を除き当社および連結子会社は、退職給付債務の算定にあたり簡便法を採用しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年３月31日）及び「収益認識に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第30号 2021年３月26日）を適用しており、主要な事業における主な履行義務は顧客との契約に基づいて財またはサービスを提供する義務を負っております。

当社グループの主要な事業における主な履行義務の内容および収益を認識する通常の時点は以下のとおりであります。

物流事業

物流事業においては、主に出荷時点またはサービスの提供が完了した時点で収益を認識しております。出荷においては、出荷時から当該サービスの支配が顧客に移転される時までの期間が通常の期間であるため、重要性等に関する代替的な取扱いを適用し、出荷時に収益を認識しております。

不動産事業

不動産事業においては、賃貸借契約期間にわたって収益を認識しています。

印刷事業

印刷事業においては、主に出荷時点または受託印刷が完了した時点で収益を認識しております。出荷においては、出荷時から当該サービスの支配が顧客に移転される時までの期間が通常の期間であるため、重要性等に関する代替的な取扱いを適用し、出荷時に収益を認識しております。

(6) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

特例処理の要件を満たしている金利スワップについては、特例処理によっております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

(ヘッジ手段)

金利スワップ

(ヘッジ対象)

変動金利の借入金

ヘッジ方針

将来の金利変動リスクを回避する目的で金利スワップを行っております。

ヘッジ有効性評価の方法

特例処理によっている金利スワップについては、有効性の評価を省略しております。

(7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金は、手許現金、随時引き出し可能な預金および容易に換金可能であり、かつ価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から３ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(重要な会計上の見積り)

1 繰延税金資産の回収可能性

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

繰延税金資産の金額は、連結財務諸表「注記事項(税効果会計関係)」の1に記載の金額と同一であります。

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社グループは、繰延税金資産について将来の課税所得見込額が十分に確保できることや、回収可能性がある  
と判断した将来減算一時差異について繰延税金資産を計上しております。

繰延税金資産の回収可能性は将来の課税所得の見積りに基づき算出しているため、その見積りの前提条件に  
変更が生じ減少した場合、繰延税金資産の減額により翌連結会計年度の連結財務諸表に影響を与える可能性が  
あります。

2 固定資産の減損に係る回収可能性

識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社グループは、固定資産の減損に係る回収可能性の評価にあたり、各社ごとに資産のグルーピングを行い、  
収益性が著しく低下した資産グループについて、固定資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を  
減損損失として計上することとしております。

固定資産の回収可能価額については、割引前将来キャッシュ・フロー、正味売却価額等の前提条件に基づき算  
出しているため、その前提条件に変更が生じ減少した場合、減損処理の実施により翌連結会計年度の連結財務諸  
表に影響を与える可能性があります。

(会計方針の変更)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計  
基準」という。)等を当連結会計年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分(その他の包括利益に対する課税)に関する改正については、2022年改正会計基準第20 - 3 項  
ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号  
2022年10月28日。以下「2022年改正適用指針」という。)第65 - 2 項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っ  
ております。なお、当該会計方針の変更による連結財務諸表への影響はありません。

また、連結会社間における子会社株式等の売却に伴い生じた売却損益を税務上繰り延べる場合の連結財務諸表にお  
ける取扱いの見直しに関連する改正については、2022年改正適用指針を当連結会計年度の期首から適用しておりま  
す。なお、当該会計方針の変更による前連結会計年度の連結財務諸表への影響はありません。

(未適用の会計基準等)

・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日)

・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日)等

(1) 概要

国際的な会計基準と同様に、借手のすべてのリースについて資産・負債を計上する等の取扱いを定めるもの。

(2) 適用予定日

2028年3月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額については、現時点で評価中であります。

(連結貸借対照表関係)

- 1 受取手形、売掛金及び契約資産のうち、顧客との契約から生じた債権及び契約資産の金額は、それぞれ以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年 3月31日)	当連結会計年度 (2025年 3月31日)
受取手形	7,821千円	447千円
売掛金	4,608,301千円	3,529,724千円
契約資産	8,790千円	- 千円

- 2 減価償却累計額には、有形固定資産の減損損失累計額が含まれております。

- 3 非連結子会社および関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年 3月31日)	当連結会計年度 (2025年 3月31日)
投資有価証券（株式）	102,995千円	102,995千円

- 4 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年 3月31日)	当連結会計年度 (2025年 3月31日)
建物及び構築物	3,025,734千円	3,070,360千円
機械装置及び運搬具	313,977千円	- 千円
土地	12,250,381千円	11,979,166千円
投資有価証券	355,370千円	397,965千円
計	15,945,463千円	15,447,491千円

担保付債務は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年 3月31日)	当連結会計年度 (2025年 3月31日)
短期借入金	4,147,984千円	3,567,125千円
長期借入金	7,014,625千円	6,430,000千円
計	11,162,609千円	9,997,125千円

- 5 実行可能期間付タームローン契約

当社は、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行1行（前連結会計年度は取引銀行1行）と実行可能期間付タームローン契約を締結しております。この契約に基づく借入未実行残高は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年 3月31日)	当連結会計年度 (2025年 3月31日)
実行可能期間付タームローン	800,000千円	820,000千円
借入実行額	800,000千円	820,000千円
差引残高	- 千円	- 千円

- 6 その他のうち、契約負債の金額は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年 3月31日)	当連結会計年度 (2025年 3月31日)
契約負債	122,472千円	119,881千円

- 7 土地の再評価について

当社は、土地の再評価に関する法律(平成10年 3月31日公布法律第34号)に基づき、事業用土地の再評価を行い、「再評価に係る繰延税金負債」を負債の部、「土地再評価差額金」を純資産の部に計上しております。

・再評価の方法

土地の再評価に関する法律施行令（平成10年 3月31日公布政令第119号）第2条第4号に定める地価税法第16条に規定する地価税の計算のために公表された方法により算出した価額に合理的な調整を行い算出

・再評価を行った年月日

2000年 3月31日

	前連結会計年度 (2024年 3月31日)	当連結会計年度 (2025年 3月31日)
再評価を行った土地の期末における時価と再評価後の帳簿価額との差額	8,183,322千円	10,156,822千円
（うち賃貸等不動産に係る差額）	（7,857,690）千円	（9,379,290）千円

## 8 期末日満期手形および電子記録債権

期末日満期手形および電子記録債権の会計処理については、手形交換日又は決済日をもって決済処理しております。

なお、前連結会計年度末日が金融機関の休日であったため、次の期末日満期手形および電子記録債権が、期末残高に含まれております。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
受取手形	709 千円	- 千円
電子記録債権	8,412 千円	- 千円

(連結損益計算書関係)

## 1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、「(収益認識関係)」「1.顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

## 2 期末棚卸高は収益性の低下による簿価切下後の金額であり、次の棚卸資産評価損が売上原価に含まれております。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上原価	64,907千円	71,345千円

## 3 固定資産売却益の内容は、下記のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
建物及び構築物	- 千円	4,191千円
機械装置及び運搬具	14,317千円	26,391千円
計	14,317千円	30,582千円

## 4 固定資産売却損の内容は下記のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
機械装置及び運搬具	21千円	- 千円
土地	6,067千円	42,125千円
計	6,089千円	42,125千円

## 5 固定資産除却損の内容は下記のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
建物及び構築物	3,843千円	40,357千円
機械装置及び運搬具	0千円	0千円
工具、器具及び備品	376千円	2,868千円
解体費用	22,856千円	616千円
その他(無形固定資産)	107,731千円	520千円
計	134,807千円	44,362千円

## 6 事業構造改善費用

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

婚礼印刷業における不採算資材の整理や営業所閉鎖に伴う費用を、事業構造改善費用として特別損失に計上しております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

婚礼印刷業における希望退職者の割増退職金等の費用を、事業構造改善費用として特別損失に計上しております。

(連結包括利益計算書関係)

1 その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	713,810千円	291,324千円
組替調整額	11,922千円	34,820千円
法人税等及び税効果調整前	701,888千円	256,504千円
法人税等及び税効果額	215,691千円	95,786千円
その他有価証券評価差額金	486,197千円	160,717千円
土地再評価差額金		
法人税等及び税効果額	- 千円	74,741千円
土地再評価差額金	- 千円	74,741千円
退職給付に係る調整額		
当期発生額	14,697千円	30,898千円
組替調整額	- 千円	- 千円
法人税等及び税効果調整前	14,697千円	30,898千円
法人税等及び税効果額	4,935千円	10,487千円
退職給付に係る調整額	9,762千円	20,411千円
その他の包括利益合計	476,434千円	65,565千円

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

## 1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	1,418,000	-	-	1,418,000

## 2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	3,249	118	-	3,367

(変動事由の概要)

単元未満株式の買取り請求による増加 118株

## 3 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2023年 6 月27日 定時株主総会	普通株式	169,770	120.00	2023年 3 月31日	2023年 6 月28日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年 6 月26日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	169,755	120.00	2024年 3 月31日	2024年 6 月27日

当連結会計年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

## 1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	1,418,000	-	-	1,418,000

## 2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	3,367	102	-	3,469

(変動事由の概要)

単元未満株式の買取り請求による増加 102株

## 3 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年 6 月26日 定時株主総会	普通株式	169,755	120.00	2024年 3 月31日	2024年 6 月27日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年 6 月26日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	169,743	120.00	2025年 3 月31日	2025年 6 月27日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

- 1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
現金及び預金	6,171,113千円	7,084,076千円
預入期間が3か月超の定期預金	- 千円	- 千円
現金及び現金同等物	6,171,113千円	7,084,076千円

(リース取引関係)

1 ファイナンス・リース取引

(借主側)

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

・有形固定資産

主として物流事業における倉庫設備などであります。

リース資産の減価償却の方法

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価格を零として算定する定額法によっております。

2 オペレーティング・リース取引

(借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
1年内	518,428	355,036
1年超	1,936,789	2,305,710
合計	2,455,217	2,660,746

(貸主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
1年内	737,031	1,627,330
1年超	1,805,058	5,022,608
合計	2,542,090	6,649,939



(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、物流事業、不動産事業および印刷事業を行うための設備投資計画に照らして必要な資金(主に銀行借入)を調達しております。また中長期的な運転資金(一部子会社においては短期的な運転資金)を銀行借入により調達しております。デリバティブ取引は後述するリスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形、売掛金、電子記録債権は、顧客の信用リスクに晒されております。また、航空運送等の輸送事業を請け負っていることから生じている外貨建ての営業債権は、為替の変動リスクに晒されております。

投資有価証券は全て取引先との友好な関係を築くための目的で保有している株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

取引先企業等に対して行っている長期貸付金は、貸倒れのリスクに晒されております。

賃借物件において預託している差入保証金は、取引先企業等の信用リスクに晒されております。

営業債務である支払手形、買掛金、電子記録債務は、1年以内の支払期日であります。また、航空運送等の輸送事業を請け負っていることから生じている外貨建ての営業債務は、為替の変動リスクに晒されております。

借入金、設備関係支払手形、営業外電子記録債務は、主に設備投資に必要な資金の調達を目的としたものであり、償還日は決算日後、最長で5年後であります。変動金利による借入は金利の変動リスクに晒されておりますが、そのうち一部はデリバティブ取引(金利スワップ取引)を利用してヘッジしております。

デリバティブ取引は、借入金に係る支払金利の変動リスクに対するヘッジ取引を目的とした金利スワップ取引であります。なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性の評価方法等については、前述の「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」に記載されている「重要なヘッジ会計の方法」をご参照ください。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社は、与信ならびに債権管理規程に従い、営業債権について、事業管理部が主要な取引先の信用状態を調査し、取引先の可否および取引条件の適否等を審査しております。なお、与信限度額の決裁は限度額に応じ、所属長、事業管理部長、経理部長となっております。また、既存の取引先についても必要に応じ、適宜信用調査を実施し、取引の継続および取引条件変更の適否を審査しており、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。連結子会社については、当社の債権管理規程に準じて、同様の管理を行っております。

デリバティブ取引の利用にあたっては、カウンターパーティリスク軽減のため、信用度の高い国内の金融機関とのみ取引を行っております。

当連結会計年度の連結決算日現在における最大信用リスク額は、信用リスクに晒される金融資産の連結貸借対照表計上額により表されております。

市場リスク(金利等の変動リスク)の管理

当社は、借入金に係る支払金利の変動リスクを抑制するために、金利スワップ取引を利用しております。

投資有価証券については、取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

デリバティブ取引につきましては、デリバティブ取引管理規程に基づき、経理部資金課が取引を行い、記帳および契約先と残高照合等は、経理部経理課が行っております。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払を実行できなくなるリスク)の管理

当社は、各部署からの報告に基づき経理部資金課が適時に資金繰計画を作成・更新することにより、流動性リスクを管理しております。

## (4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより当該価額が変動することもあります。また、「デリバティブ取引関係」注記におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

## 2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価およびこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位：千円)			
	連結貸借対照表計上額	時価	差額
(1)投資有価証券 其他有価証券	2,431,808	2,431,808	
(2)長期貸付金	510,711	509,033	1,678
資産計	2,942,520	2,940,841	1,678
(1)長期借入金	11,962,648	11,797,196	165,451
負債計	11,962,648	11,797,196	165,451
デリバティブ取引			

1 長期貸付金には1年以内に回収予定の金額を含み、長期借入金には1年以内に返済予定の金額を含んでおります。

2 「現金及び預金」、「受取手形」、「売掛金」、「電子記録債権」、「短期貸付金」、「支払手形及び買掛金」、「電子記録債務」については、現金であること、および短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

3 市場価格のない株式等は、「(1)投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

(単位：千円)	
区分	連結貸借対照表計上額
非上場株式	195,982

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位：千円)			
	連結貸借対照表計上額	時価	差額
(1)投資有価証券 其他有価証券	2,698,107	2,698,107	-
(2)長期貸付金	458,074	443,946	14,128
資産計	3,156,182	3,142,053	14,128
(1)長期借入金	10,410,651	10,206,036	204,614
負債計	10,410,651	10,206,036	204,614
デリバティブ取引	-	-	-

1 長期貸付金には1年以内に回収予定の金額を含み、長期借入金には1年以内に返済予定の金額を含んでおります。

2 「現金及び預金」、「受取手形」、「売掛金」、「電子記録債権」、「短期貸付金」、「支払手形及び買掛金」、「電子記録債務」については、現金であること、および短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

3 市場価格のない株式等は、「(1)投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

(単位：千円)	
区分	連結貸借対照表計上額
非上場株式	195,982

## (注) 1 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位:千円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	6,171,113	-	-	-
受取手形	7,821	-	-	-
売掛金	4,617,091	-	-	-
電子記録債権	1,442,436	-	-	-
短期貸付金	70,000	-	-	-
長期貸付金	52,329	186,026	214,404	57,951
合計	12,360,793	186,026	214,404	57,951

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位:千円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	7,084,076	-	-	-
受取手形	447	-	-	-
売掛金	3,529,724	-	-	-
電子記録債権	1,024,950	-	-	-
短期貸付金	70,000	-	-	-
長期貸付金	51,619	177,026	205,459	23,969
合計	11,760,818	177,026	205,459	23,969

## (注) 2 長期借入金及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位:千円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
長期借入金	4,476,472	3,333,456	2,274,181	1,393,539	485,000	-
合計	4,476,472	3,333,456	2,274,181	1,393,539	485,000	-

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位:千円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
長期借入金	3,723,431	2,962,181	2,094,039	1,185,500	445,500	-
合計	3,723,431	2,962,181	2,094,039	1,185,500	445,500	-

## 3 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性および重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価: 観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産または負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価: 観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価: 観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品  
前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位:千円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 其他有価証券 株式	2,431,808	-	-	2,431,808

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位:千円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 其他有価証券 株式	2,698,107	-	-	2,698,107

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品  
前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位:千円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期貸付金	-	509,033	-	509,033
長期借入金	-	11,797,196	-	11,797,196

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位:千円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期貸付金	-	443,946	-	443,946
長期借入金	-	10,206,036	-	10,206,036

(注) 時価の算定に用いた評価技法およびインプットの説明

投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

デリバティブ取引

金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。(下記「長期借入金」参照)

長期貸付金

長期貸付金の時価は、元利金の合計額を同様の新規貸付を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

長期借入金

長期借入金の時価は、元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しており、レベル2の時価に分類しております。なお、変動金利による長期借入金は金利スワップの特例処理の対象とされており(上記「デリバティブ取引」参照)、当該金利スワップと一体として処理された元利金の合計額を用いて算定しております。

(有価証券関係)

1 その他有価証券

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位:千円)

区分	連結貸借対照表計上額	取得原価	差額
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの			
株式	2,431,808	1,004,802	1,427,006
小計	2,431,808	1,004,802	1,427,006
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの			
株式	-	-	-
小計	-	-	-
合計	2,431,808	1,004,802	1,427,006

(注) 市場価格のない株式等(連結貸借対照表計上額195,982千円)については、上表の「その他有価証券」には含まれておりません。

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位:千円)

区分	連結貸借対照表計上額	取得原価	差額
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの			
株式	2,698,107	1,014,597	1,683,510
小計	2,698,107	1,014,597	1,683,510
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの			
株式	-	-	-
小計	-	-	-
合計	2,698,107	1,014,597	1,683,510

(注) 市場価格のない株式等(連結貸借対照表計上額195,982千円)については、上表の「その他有価証券」には含まれておりません。

2 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:千円)

区分	売却額	売却益の合計額	売却損の合計額
株式	39,405	11,774	-

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:千円)

区分	売却額	売却益の合計額	売却損の合計額
株式	41,820	34,820	-

3 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度において、有価証券について19,999千円(関係会社株式19,999千円)減損処理を行っております。

なお、減損処理にあたっては、時価が取得原価に対して50%以上下落したもののうち回復可能性が乏しいと総合に判断されたものについて減損処理をしております。

当連結会計年度において、該当事項はありません。

(デリバティブ取引関係)

ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引  
金利関連  
前連結会計年度(2024年 3 月31日)

(単位：千円)

ヘッジ会計の方法	取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等	契約額のうち 1 年超	時価
金利スワップの特例処理	金利スワップ取引 支払固定・受取変動	長期借入金	65,000	-	(注)

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

当連結会計年度(2025年 3 月31日)

(単位：千円)

ヘッジ会計の方法	取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等	契約額のうち 1 年超	時価
金利スワップの特例処理	金利スワップ取引 支払固定・受取変動	長期借入金	-	-	(注)

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

(退職給付関係)

1 採用している退職給付制度の概要

当社および連結子会社は、積立型、非積立型の確定給付制度および確定拠出制度を採用しております。なお、一部の連結子会社を除き当社および連結子会社は、退職給付費用の算定にあたり、簡便法を採用しております。また、当社は2018年9月1日に確定給付年金制度を確定拠出年金制度に移行しております。

2 確定給付制度（簡便法を適用した制度を除く。）

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
退職給付債務の期首残高	552,590	566,172
勤務費用	39,647	38,580
利息費用	2,983	3,057
数理計算上の差異の発生額	1,117	16,458
退職給付の支払額	27,932	137,961
退職給付債務の期末残高	566,172	486,307

(2) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	(単位：千円)	
	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
非積立型制度の退職給付債務	566,172	486,307
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	566,172	486,307
退職給付に係る負債	566,172	486,307
退職給付に係る資産	-	-
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	566,172	486,307

(3) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	(単位：千円)	
	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
勤務費用	39,647	38,580
利息費用	2,983	3,057
数理計算上の差異の費用処理額	15,815	14,439
確定給付制度に係る退職給付費用	26,816	27,198

(4) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	(単位：千円)	
	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
数理計算上の差異	14,697	30,898
合計	14,697	30,898

(5) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	(単位：千円)	
	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
未認識数理計算上の差異	17,749	13,148
合計	17,749	13,148

(6) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
割引率	0.54%	0.54%

## 3 簡便法を適用した確定給付制度

## (1) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債及び資産の期首残高と期末残高の調整表

(単位：千円)		
	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
退職給付に係る負債と資産の純額の期首残高	893,112	903,008
退職給付費用	80,250	80,498
退職給付の支払額	64,775	44,203
制度への拠出額	6,257	6,041
その他調整	678	4,236
退職給付に係る負債と資産の純額の期末残高	903,008	929,025

## (2) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

(単位：千円)		
	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	42,403	41,782
年金資産	123,367	120,461
	80,963	78,679
非積立型制度の退職給付債務	983,972	1,007,705
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	903,008	929,025
退職給付に係る負債	983,972	1,007,705
退職給付に係る資産	80,963	78,679
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	903,008	929,025

## (3) 退職給付費用

(単位：千円)		
	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
簡便法で計算した退職給付費用	80,250	80,498

## 4 確定拠出制度

当社および連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度114,988千円、当連結会計年度114,137千円であります。



## (税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2024年 3月31日)	当連結会計年度 (2025年 3月31日)
(繰延税金資産)		
税務上の繰越欠損金(注) 2	327,114千円	315,021千円
退職給付に係る負債	508,519千円	491,990千円
貸倒引当金	8,749千円	5,417千円
賞与引当金	153,290千円	152,432千円
減価償却費	92,023千円	94,960千円
未払事業税	24,080千円	26,045千円
減損損失	16,887千円	17,231千円
役員退職慰労引当金	462,152千円	485,664千円
退職給付に係る調整累計額	- 千円	4,527千円
その他	110,871千円	145,254千円
繰延税金資産小計	1,703,689千円	1,738,547千円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注) 2	76,574千円	80,145千円
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	359,975千円	332,171千円
評価性引当額小計(注) 1	436,549千円	412,317千円
繰延税金資産合計	1,267,139千円	1,326,229千円
(繰延税金負債)		
退職給付に係る調整累計額	5,960千円	- 千円
資産除去債務	6,048千円	5,639千円
その他有価証券評価差額金	438,598千円	534,385千円
土地評価差額	55,515千円	56,920千円
繰延税金負債合計	506,123千円	596,945千円
繰延税金資産純額	761,016千円	729,284千円

- (注) 1. 評価性引当額が24,232千円減少しております。この主な内容は、当社の役員退職慰労引当金に係る評価性引当額、連結子会社2社における税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額が増加した一方、退職給付引当金に係る評価性引当額の減少に伴うものであります。
2. 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2024年 3月31日)

(単位:千円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	-	-	-	-	-	327,114	327,114
評価性引当額	-	-	-	-	-	76,574	76,574
繰延税金資産	-	-	-	-	-	250,539	(b)250,539

- (a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。
- (b) 税務上の繰越欠損金327,114千円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産250,539千円を計上しております。当該繰延税金資産250,539千円は、連結子会社2社における税務上の繰越欠損金の残高327,114千円(法定実効税率を乗じた額)の一部について認識したものであります。

当連結会計年度(2025年 3月31日)

(単位:千円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(c)	-	-	-	-	-	315,021	315,021
評価性引当額	-	-	-	-	-	80,145	80,145
繰延税金資産	-	-	-	-	-	234,876	(d)234,876

- (c) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。
- (d) 税務上の繰越欠損金315,021千円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産234,876千円を計上しております。当該繰延税金資産234,876千円は、連結子会社2社における税務上の繰越欠損金の残高315,021千円(法定実効税率を乗じた額)の一部について認識したものであります。

## 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
法定実効税率	30.62%	30.62%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	5.82%	4.37%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	2.62%	2.99%
住民税の均等割等	2.29%	1.67%
連結内受取配当金消去	1.85%	2.00%
評価性引当額の増減	0.2%	1.71%
留保金課税	1.83%	2.61%
実効税率変更による影響	- %	0.95%
その他	0.17%	0.37%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	39.76%	35.99%

## 3 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以後開始する連結会計年度より「防衛特別法人税」の課税が施行されることになりました。

これに伴い、2026年4月1日以後開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.62%から31.52%に変更し計算しております。

この変更により、当連結会計年度の繰延税金資産が13,809千円、繰延税金負債が12,619千円、再評価に係る繰延税金負債が74,741千円増加し、法人税等調整額が16,166千円減少しております。

## (資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

## (1)当該資産除去債務の概要

事業用借地権設定契約に伴う原状回復費用等につき資産除去債務を計上しております。

また、不動産賃貸借契約による退去時における原状回復費用を資産除去債務と認識しておりますが、当該資産除去債務に関しては、資産除去債務の負債計上に代えて、不動産賃貸借契約に関する敷金の回収が最終的に見込めないと認められる金額を合理的に見積り、そのうち当連結会計年度の負担に属する金額を費用に計上する方法によっております。

## (2)当該資産除去債務の金額の算定方法

負債計上した資産除去債務の金額の算定にあたっては、使用見込期間を当該契約の期間に応じて15年と見積り、割引率は0.122%～1.355%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

## (3)当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
期首残高	38,610千円	38,639千円
時の経過による調整額	28千円	28千円
期末残高	38,639千円	38,668千円

また、資産除去債務の負債計上に代えて敷金の回収が最終的に見込めないと認められる金額を合理的に見積り、そのうち当連結会計年度の負担に属する金額を費用に計上する方法を用いているものに関して、原状回復費用の総額は前連結会計年度末48,100千円、当連結会計年度末107,826千円と見積られ、前連結会計年度に帰属する1,358千円、当連結会計年度に帰属する2,380千円を各期の費用に計上しております。

(賃貸等不動産関係)

当社および一部の連結子会社では、東京都その他の地域において、賃貸用の倉庫や賃貸オフィスビルなどを有しております。

前連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は881,346千円（主に賃貸収益は売上高に、賃貸費用は売上原価に計上）であります。

当連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は1,031,365千円（主に賃貸収益は売上高に、賃貸費用は売上原価に計上）であります。

また、当該賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、期中増減額および時価は以下のとおりであります。

(単位：千円)

		前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
連結貸借対照表計上額	期首残高	10,893,689	10,712,395
	期中増減額	181,293	21,356
	期末残高	10,712,395	10,691,039
期末時価		22,254,633	22,955,804

- (注) 1 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額および減損損失累計額を控除した金額であります。
- 2 期中増減額のうち前連結会計年度の主な減少要因は賃貸等不動産対象物件の売却（24,088千円）および減価償却費（172,543千円）であります。  
当連結会計年度の主な減少要因は減価償却費（126,488千円）であった一方、設備の更新等（98,575千円）も起因したことによるものであります。
- 3 時価の算定方法  
時価の算定方法は、主要な物件については社外の不動産鑑定士による不動産鑑定評価書に基づく金額、その他の物件については「不動産鑑定評価基準」に基づいて自社で算定した金額（指標等を用いて調整を行ったものを含む。）であります。

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位: 千円)

	売上高
物流事業	
倉庫部門	1,860,277
港湾フォワーディング部門	6,719,085
運輸部門	12,606,177
3 P L ( サードパーティーロジスティクス ) 部門	840,871
不動産事業	91,616
印刷事業	
一般印刷部門	9,789,001
新聞印刷部門	5,416,101
その他	505,079
顧客との契約から生じる収益	37,828,211
その他の収益	1,805,812
外部顧客への売上高	39,634,023

(注) その他の収益は企業会計基準第13号「リース取引に関する会計基準」に基づく収益であります。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位: 千円)

	売上高
物流事業	
倉庫部門	1,881,032
港湾フォワーディング部門	6,630,276
運輸部門	13,260,744
不動産事業	98,702
印刷事業	
一般印刷部門	9,391,296
新聞印刷部門	5,334,552
その他	506,938
顧客との契約から生じる収益	37,103,543
その他の収益	1,840,238
外部顧客への売上高	38,943,782

(注) その他の収益は企業会計基準第13号「リース取引に関する会計基準」に基づく収益であります。

当連結会計年度より管理区分を見直し、3 P L ( サードパーティーロジスティクス ) 部門につきましては、運輸部門に集約しております。

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報は「4. 会計方針に関する事項 (5) 重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりです。

3.顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

(単位：千円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
契約資産（期首残高）	9,089	8,790
契約資産（期末残高）	8,790	-
契約負債（期首残高）	119,200	122,472
契約負債（期末残高）	122,472	119,881

契約資産は契約について期末日時点で完了しているが未請求に係る対価に対する当社の権利に関するものであります。契約資産は、対価に対する当社の権利が無条件になった時点で顧客との契約から生じた債権に振り替えられます。

契約負債は収益を認識する契約について顧客から受け取った前受金に関するものであります。契約負債は、収益の認識に伴い取り崩されます。

(2) 残存履行義務に配分された取引価格

当社グループでは、当初の予想契約期間が1年を超える重要な取引はないため、実務上の便法を適用し残存履行義務に係る開示を省略しております。また、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない重要な金額はありません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

報告セグメントの決定方法

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定および業績を評価するために定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、サービスの種類別のセグメントから構成され、主に「物流事業」、「不動産事業」、「印刷事業」の事業活動を展開しており、当社及びグループ会社が構成するこれらの事業の種類別の区分により、当社およびグループ会社ごとに経営を管理しております。

したがって当社グループは、事業別のセグメントから構成されており、「物流事業」、「不動産事業」、「印刷事業」の3つを報告セグメントとしております。

「物流事業」は港湾および海上運送事業、通関業、倉庫業、陸上運送業などを行っております。「不動産事業」は不動産等の賃貸および管理業を行っております。「印刷事業」は新聞印刷業および年賀・婚礼印刷業を行っております。

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

セグメント間の内部収益および振替高は市場実勢価格に基づいております。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント				その他 (注)	合計
	物流事業	不動産事業	印刷事業	計		
売上高						
外部顧客への売上高	22,026,412	1,897,429	15,205,103	39,128,944	505,079	39,634,023
セグメント間の内部 売上高又は振替高	5,077	1,592,200	6,076	1,603,354	184,967	1,788,322
計	22,031,489	3,489,630	15,211,179	40,732,299	690,046	41,422,346
セグメント利益	1,993,264	1,560,501	143,161	3,696,927	66,286	3,763,214
セグメント資産	13,996,944	15,028,916	7,896,153	36,922,015	348,521	37,270,536
その他の項目						
減価償却費	803,827	278,133	415,712	1,497,673	1,302	1,498,975
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	812,314	54,519	268,074	1,134,908	-	1,134,908

(注)「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、建築工事業およびグループ内の業務請負事業等を含んでおります。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント				その他 (注)	合計
	物流事業	不動産事業	印刷事業	計		
売上高						
外部顧客への売上高	21,772,053	1,938,941	14,725,848	38,436,843	506,938	38,943,782
セグメント間の内部 売上高又は振替高	4,868	1,588,165	8,155	1,601,189	175,070	1,776,259
計	21,776,922	3,527,106	14,734,004	40,038,033	682,009	40,720,042
セグメント利益	1,977,945	1,779,665	415,961	4,173,571	61,887	4,235,459
セグメント資産	12,217,352	14,846,588	7,416,870	34,480,811	317,339	34,798,150
その他の項目						
減価償却費	788,681	230,501	346,914	1,366,097	925	1,367,023
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	799,425	195,157	143,139	1,137,722	2,050	1,139,773

(注)「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、建築工事業およびグループ内の業務請負事業等を含んでおります。

4 報告セグメント合計額と連結財務諸表計上額との差額及び当該差額の主な内容(差異調整に関する事項)

(単位:千円)

売上高	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	40,732,299	40,038,033
「その他」の区分の売上高	690,046	682,009
セグメント間取引消去	1,788,322	1,776,259
連結財務諸表の売上高	39,634,023	38,943,782

(単位:千円)

利益	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	3,696,927	4,173,571
「その他」の区分の利益	66,286	61,887
セグメント間取引消去	53,721	83,345
全社費用(注)	2,279,779	2,390,103
連結財務諸表の営業利益	1,537,155	1,928,700

(注)全社費用は、主に本社の管理部門に係る費用であります。

(単位:千円)

資産	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	36,922,015	34,480,811
「その他」の区分の資産	348,521	317,339
セグメント間債権の相殺消去	3,343,146	3,331,316
全社資産(注)	11,622,335	12,782,572
連結財務諸表の資産合計	45,549,726	44,249,406

(注)全社資産は、本社の現金及び預金、投資有価証券などであります。

(単位:千円)

その他の項目	報告セグメント計		その他		調整額(注)		連結財務諸表計上額	
	前連結 会計年度	当連結 会計年度	前連結 会計年度	当連結 会計年度	前連結 会計年度	当連結 会計年度	前連結 会計年度	当連結 会計年度
減価償却費	1,497,673	1,366,097	1,302	925	99,135	97,821	1,598,111	1,464,845
有形固定資産及び 無形固定資産の 増加額	1,134,908	1,137,722	-	2,050	40,776	248,655	1,175,684	1,388,428

(注)当連結会計年度における有形固定資産および無形固定資産の増加額の調整額は、本社関連の設備投資額248,655千円であります。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報の中で同様の情報が開示されているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため記載を省略しております。

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

当連結会計年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報の中で同様の情報が開示されているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため記載を省略しております。

3 主要な顧客ごとの情報

(単位：千円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
日本郵便株式会社	3,920,182	印刷事業

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。



【関連当事者情報】

1 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者の取引

連結財務諸表提出会社の親会社および主要株主(会社等に限る。)等

前連結会計年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (千円)	事業の内容 又は職業	議決権等の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
親会社	㈱オーエーコーポレーション	東京都江東区	10,000	不動産の売買仲介・賃貸等	(被所有)直接 54.54	不動産の賃借 役員の兼任	管理料他	11,280	売掛金	1,287
							設備の賃借	728,080	前払費用	173,603
									差入保証金	674,999

取引条件及び取引条件の決定方針等

設備の賃借については、専用設備が中心であり、その維持管理費、建築費および投資価値を勘案した価格を基準に決定しております。

当連結会計年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (千円)	事業の内容 又は職業	議決権等の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
親会社	㈱オーエーコーポレーション	東京都江東区	10,000	不動産の売買仲介・賃貸等	(被所有)直接 54.44	不動産の賃借 役員の兼任	管理料他	11,280	売掛金	1,287
							設備の賃借	728,080	前払費用	173,603
									差入保証金	674,999

取引条件及び取引条件の決定方針等

設備の賃借については、専用設備が中心であり、その維持管理費、建築費および投資価値を勘案した価格を基準に決定しております。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引  
連結財務諸表提出会社の親会社および主要株主(会社等に限る。)等

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (千円)	事業の内容 又は職業	議決権等の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
親会社	(株)オーエー コーポレーション	東京都 江東区	10,000	不動産の売買仲介・賃貸等	(被所有)直接 54.54	不動産の賃借 役員の兼任	設備の賃借	112,704	未払費用	10,331
							資金貸付 貸付利息	11,849	長期貸付金	391,300

取引条件及び取引条件の決定方針等

設備の賃借については、設備の維持管理費および投資価値を勘案した価額を基準にして決定しております。  
設備資金の貸付については、市場金利を勘案して合理的に決定しております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (千円)	事業の内容 又は職業	議決権等の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
親会社	(株)オーエー コーポレーション	東京都 江東区	10,000	不動産の売買仲介・賃貸等	(被所有)直接 54.44	不動産の賃借 役員の兼任	設備の賃借	112,704	未払費用	10,331
							資金貸付 貸付利息	10,780	長期貸付金	354,900
							土地・建物の売却	789,165	-	-

取引条件及び取引条件の決定方針等

設備の賃借については、設備の維持管理費および投資価値を勘案した価額を基準にして決定しております。  
設備資金の貸付については、市場金利を勘案して合理的に決定しております。  
土地、建物の売却については、取得価額や市場価格を勘案し、双方協議の上決定しております。

2 親会社又は重要な関連会社に関する注記

(1) 親会社情報

親会社の名称および上場又は非上場  
(株)オーエーコーポレーション 非上場

(2) 重要な関連会社の要約財務情報

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)  
該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)  
該当事項はありません。

( 1 株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
1 株当たり純資産額	14,218.45円	14,975.38円
1 株当たり当期純利益	606.79円	829.98円

( 注 ) 1 潜在株式調整後の 1 株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2 1 株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
1 株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	858,423	1,174,041
普通株主に帰属しない金額(千円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益(千円)	858,423	1,174,041
普通株式の期中平均株式数(株)	1,414,698	1,414,545

3 1 株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
純資産額の部の合計額(千円)	20,242,573	21,313,300
純資産額の部の合計額から控除する金額(千円)	128,682	130,164
(うち非支配株主持分)(千円)	(128,682)	(130,164)
普通株式に係る期末の純資産額(千円)	20,113,891	21,183,135
1 株当たり純資産額の算定に用いられた期末の 普通株式の数(株)	1,414,633	1,414,531

(重要な後発事象)

当社の連結子会社であるアサガミ物流株式会社は、元従業員の遺族により損害賠償金(86百万円)の支払いを求める訴訟を提起され、2025年5月22日に訴状を受領いたしました。

当該連結子会社といたしましては、訴訟内容を精査したうえで適切に対処してまいります。

なお、今後の業績に与える影響については、現時点では予測することは困難であります。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	-	-	-	-
1年以内に返済予定の長期借入金	4,476,472	3,723,431	0.88	-
1年以内に返済予定のリース債務	3,686	-	-	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	7,486,176	6,687,220	1.06	2026年4月～ 2030年3月
合計	11,966,334	10,410,651	-	-

(注) 1 平均利率の算定方法

「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2 長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年内における返済予定額は以下のとおりであります。

(単位：千円)

区分	1年超2年以内	2年超3年以内	3年超4年以内	4年超5年以内
長期借入金	2,962,181	2,094,039	1,185,500	445,500

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首および当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首および当連結会計年度末における負債および純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間 (自 2024年4月1日 至 2024年9月30日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上高(千円)	16,048,391	38,943,782
税金等調整前 中間(当期)純利益(千円)	116,837	1,836,497
親会社株主に帰属する 中間純損失( )又は 親会社株主に帰属する当期純 利益(千円)	389,778	1,174,041
1株当たり 中間純損失( )又は当期純利 益(円)	275.55	829.98

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	2,257,085	3,362,252
受取手形	6,759	250
電子記録債権	<sup>6</sup> 1,409,013	1,012,311
売掛金	<sup>1</sup> 3,219,293	<sup>1</sup> 2,288,238
契約資産	8,790	-
仕掛品	385	-
原材料及び貯蔵品	4,386	13,729
前払費用	<sup>1</sup> 324,725	<sup>1</sup> 306,463
その他	<sup>1</sup> 514,020	<sup>1</sup> 303,733
貸倒引当金	12,295	-
流動資産合計	7,732,165	7,286,979
固定資産		
有形固定資産		
建物	28,409,865	28,590,951
減価償却累計額	<sup>2</sup> 23,856,642	<sup>2</sup> 24,099,514
建物（純額）	<sup>3</sup> 4,553,223	<sup>3</sup> 4,491,436
構築物	1,728,502	1,729,871
減価償却累計額	<sup>2</sup> 1,300,931	<sup>2</sup> 1,333,444
構築物（純額）	427,571	396,426
機械及び装置	2,734,867	2,785,488
減価償却累計額	<sup>2</sup> 2,360,840	<sup>2</sup> 2,478,870
機械及び装置（純額）	374,027	306,618
車両運搬具	5,482,794	5,569,267
減価償却累計額	<sup>2</sup> 4,843,624	<sup>2</sup> 5,013,149
車両運搬具（純額）	639,170	556,118
工具、器具及び備品	952,199	916,175
減価償却累計額	<sup>2</sup> 474,172	<sup>2</sup> 436,705
工具、器具及び備品（純額）	478,026	479,470
土地	<sup>3</sup> 16,272,834	<sup>3</sup> 16,272,834
建設仮勘定	6,135	3,000
有形固定資産合計	22,750,988	22,505,904
無形固定資産		
借地権	1,107,626	1,107,626
ソフトウェア	29,825	21,862
その他	69	0
無形固定資産合計	1,137,521	1,129,488

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
投資その他の資産		
投資有価証券	3 2,345,536	3 2,530,460
関係会社株式	3 2,065,069	3 2,065,069
出資金	34,985	34,985
長期貸付金	87,920	81,505
株主、役員又は従業員に対する長期貸付金	543	-
関係会社長期貸付金	1 40,000	1 30,000
長期前払費用	12,617	14,615
差入保証金	1 1,185,998	1 1,052,669
繰延税金資産	45,537	-
その他	328,437	341,491
貸倒引当金	15,193	15,000
投資その他の資産合計	6,131,452	6,135,796
固定資産合計	30,019,962	29,771,190
資産合計	37,752,127	37,058,169
負債の部		
流動負債		
支払手形	189,062	42,706
買掛金	1 2,100,408	1 2,001,558
電子記録債務	758,850	482,789
1年内返済予定の長期借入金	3, 5 4,055,500	3, 5 3,567,125
未払金	623,654	597,073
未払費用	1 238,197	1 225,012
未払法人税等	289,758	352,984
前受金	248,389	247,729
預り金	83,278	35,426
賞与引当金	185,865	189,641
設備関係支払手形	9,757	-
営業外電子記録債務	35,430	10,637
その他	128,631	141,962
流動負債合計	8,946,784	7,894,647
固定負債		
長期借入金	3, 5 7,002,125	3, 5 6,430,000
繰延税金負債	-	14,074
再評価に係る繰延税金負債	2,542,865	2,617,606
退職給付引当金	12,706	10,837
役員退職慰労引当金	1,286,221	1,330,850
環境対策引当金	3,712	-
資産除去債務	38,639	38,668
長期預り金	1 962,947	1 974,259
その他	366,109	294,265
固定負債合計	12,215,327	11,710,563
負債合計	21,162,112	19,605,210

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
純資産の部		
株主資本		
資本金	2,189,000	2,189,000
資本剰余金		
資本準備金	32,991	32,991
資本剰余金合計	32,991	32,991
利益剰余金		
利益準備金	261,845	278,820
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	7,592,178	8,400,535
利益剰余金合計	7,854,023	8,679,356
自己株式	12,748	13,355
株主資本合計	10,063,266	10,887,991
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	953,527	1,066,486
土地再評価差額金	5,573,222	5,498,481
評価・換算差額等合計	6,526,749	6,564,967
純資産合計	16,590,015	17,452,958
負債純資産合計	37,752,127	37,058,169



## 【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
売上高	1 22,516,138	1 22,286,181
売上原価	1 19,145,823	1 18,653,092
売上総利益	3,370,315	3,633,088
一般管理費		
役員報酬	276,775	284,451
給料手当及び賞与	421,272	461,041
賞与引当金繰入額	38,892	43,689
退職給付費用	21,289	22,885
役員退職慰労引当金繰入額	49,555	44,629
福利厚生費	189,334	158,221
賃借料	213,658	217,218
減価償却費	99,589	99,329
租税公課	103,780	106,602
交際費	231,444	256,451
支払手数料	185,864	196,655
その他	427,376	498,934
一般管理費合計	2,258,835	2,390,110
営業利益	1,111,479	1,242,978
営業外収益		
受取利息	4,578	5,452
受取配当金	1 172,974	1 238,816
経営指導料	1 71,964	1 71,964
その他	56,922	70,643
営業外収益合計	306,439	386,875
営業外費用		
支払利息	65,971	87,509
その他	9,102	2,330
営業外費用合計	75,073	89,839
経常利益	1,342,845	1,540,014
特別利益		
固定資産売却益	2 14,307	2 25,872
投資有価証券売却益	-	34,820
特別利益合計	14,307	60,692
特別損失		
固定資産売却損	3 21	-
固定資産除却損	4 7,605	4 41,276
環境対策引当金繰入額	3,712	-
特別損失合計	11,339	41,276
税引前当期純利益	1,345,813	1,559,430
法人税、住民税及び事業税	511,177	574,786
法人税等調整額	13,220	10,444
法人税等合計	497,957	564,342
当期純利益	847,856	995,088

【売上原価明細書】

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)		当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)	
区分	金額(千円)	構成比 (%)	金額(千円)	構成比 (%)
外注費	9,830,751	51.3	9,596,541	51.4
労務費	3,502,347	18.3	3,491,636	18.7
経費	5,812,725	30.4	5,564,915	29.8
売上原価	19,145,823	100.0	18,653,092	100.0

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

(単位：千円)

	株主資本					
	資本金	資本剰余金	利益剰余金		自己株式	株主資本合計
		資本準備金	利益準備金	その他利益剰余金		
				繰越利益剰余金		
当期首残高	2,189,000	32,991	244,868	6,931,069	12,170	9,385,758
当期変動額						
剰余金の配当			16,977	186,747		169,770
当期純利益				847,856		847,856
自己株式の取得					578	578
株主資本以外の項目 の当期変動額（純額）						
当期変動額合計	-	-	16,977	661,109	578	677,507
当期末残高	2,189,000	32,991	261,845	7,592,178	12,748	10,063,266

	評価・換算差額等			純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	土地再評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	484,387	5,573,222	6,057,609	15,443,368
当期変動額				
剰余金の配当				169,770
当期純利益				847,856
自己株式の取得				578
株主資本以外の項目 の当期変動額（純額）	469,139	-	469,139	469,139
当期変動額合計	469,139	-	469,139	1,146,647
当期末残高	953,527	5,573,222	6,526,749	16,590,015

当事業年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

(単位：千円)

	株主資本					
	資本金	資本剰余金	利益剰余金		自己株式	株主資本合計
		資本準備金	利益準備金	その他利益剰余金		
				繰越利益剰余金		
当期首残高	2,189,000	32,991	261,845	7,592,178	12,748	10,063,266
当期変動額						
剰余金の配当			16,975	186,731		169,755
当期純利益				995,088		995,088
自己株式の取得					606	606
株主資本以外の項目 の 当 期 変 動 額 ( 純 額 )						
当期変動額合計	-	-	16,975	808,356	606	824,725
当期末残高	2,189,000	32,991	278,820	8,400,535	13,355	10,887,991

	評価・換算差額等			純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	土地再評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	953,527	5,573,222	6,526,749	16,590,015
当期変動額				
剰余金の配当				169,755
当期純利益				995,088
自己株式の取得				606
株主資本以外の項目 の 当 期 変 動 額 ( 純 額 )	112,959	74,741	38,217	38,217
当期変動額合計	112,959	74,741	38,217	862,943
当期末残高	1,066,486	5,498,481	6,564,967	17,452,958

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

(2) その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

決算期末日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は、移動平均法により算定）

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

2 デリバティブ等の評価基準及び評価方法

時価法

3 棚卸資産の評価基準及び評価方法

評価基準は原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）

原材料及び貯蔵品

移動平均法

仕掛品

個別法

4 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産

建物、構築物については定額法、その他の資産については定率法によっております。また、2007年3月31日以前に取得したものについては、償却可能限度額まで償却が終了した翌年から5年間で均等償却する方法によっております。

(2) 無形固定資産

定額法によっております。ただし、ソフトウェア(自社利用)については、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。

5 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。

(3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当期末における退職給付債務の見込額に基づき、当期末において発生していると認められる額を計上しております。

退職給付引当金および退職給付費用の計算にあたり、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を採用しております。

(4) 役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支出に備えるため、役員退職慰労金規程に基づく期末要支給額を計上しております。

## 6 収益及び費用の計上基準

「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）及び「収益認識に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第30号 2021年3月26日）を適用しており、主要な事業における主な履行義務は顧客との契約に基づいて財またはサービスを提供する義務を負っております。

収益を認識する通常の時点については、出荷時点ならびに約束した財またはサービスの支配が顧客に移転した時点で、当該財またはサービスと交換に受け取ると見込まれる金額で収益を認識することとしております。ただし、出荷においては当該サービスの支配が顧客に移転される時までの期間が通常の期間であるため、重要性に関する代替的な取扱いを適用し、出荷時に収益を認識しております。

## 7 ヘッジ会計の方法

### (1) ヘッジ会計の方法

特例処理の要件を満たしている金利スワップについては、特例処理によっております。

### (2) ヘッジ手段とヘッジ対象

(ヘッジ手段)

金利スワップ

(ヘッジ対象)

変動金利の借入金

### (3) ヘッジ方針

将来の金利変動リスクを回避する目的で金利スワップを行っております。

### (4) ヘッジ有効性評価の方法

特例処理によっている金利スワップについては、有効性の評価を省略しております。

## (重要な会計上の見積り)

### 1 繰延税金資産の回収可能性

#### (1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

繰延税金資産の金額は、財務諸表「注記事項(税効果会計関係)」の1に記載の金額と同一であります。

#### (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社は、繰延税金資産について将来の課税所得見込額が十分に確保できることや、回収可能性があると判断した将来減算一時差異について繰延税金資産を計上しております。

繰延税金資産の回収可能性は将来の課税所得の見積りに基づき算出しているため、その見積りの前提条件に変更が生じ減少した場合、繰延税金資産の減額により翌事業年度の財務諸表に影響を与える可能性があります。

### 2 固定資産の減損に係る回収可能性

識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社は、固定資産の減損に係る回収可能性の評価にあたり、収益単位ごとに資産のグルーピングを行い、収益性が著しく低下した資産グループについて、固定資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上することとしております。

固定資産の回収可能価額については、割引前将来キャッシュ・フロー、正味売却価額等の前提条件に基づき算出しているため、その前提条件に変更が生じ減少した場合、減損処理の実施により翌事業年度の財務諸表に影響を与える可能性があります。

なお、当事業年度における固定資産の減損処理は発生しておりません。

## (会計方針の変更)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」（企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。）等を当事業年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分（その他の包括利益に対する課税）に関する改正については、2022年改正会計基準第20 - 3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日。以下「2022年改正適用指針」という。）第65 - 2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当該会計方針の変更による財務諸表への影響はありません。

(貸借対照表関係)

## 1 関係会社に対する金銭債権および金銭債務は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
短期金銭債権	384,156千円	48,446千円
長期金銭債権	714,999千円	704,999千円
短期金銭債務	258,126千円	233,687千円
長期金銭債務	210,408千円	210,408千円

## 2 減価償却累計額には、有形固定資産の減損損失累計額が含まれております。

## 3 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
建物	3,025,734千円	3,070,360千円
土地	12,039,530千円	11,979,166千円
投資有価証券	355,370千円	397,965千円
計	15,420,634千円	15,447,491千円

担保付債務は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
1年内返済予定の長期借入金	4,055,500千円	3,567,125千円
長期借入金	7,002,125千円	6,430,000千円
計	11,057,625千円	9,997,125千円

## 4 偶発債務

下記の会社に対し債務保証を行っております。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
(株)エアロ航空(仕入債務)	129,000千円	68,000千円

## 5 実行可能期間付タームローン契約

当社は、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行1行(前事業年度は取引銀行1行)と実行可能期間付タームローン契約を締結しております。この契約に基づく借入未実行残高は次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
実行可能期間付タームローン	800,000千円	820,000千円
借入実行額	800,000千円	820,000千円
差引残高	- 千円	- 千円

## 6 期末日満期手形および電子記録債権

期末日満期手形および電子記録債権の会計処理については、手形交換日又は決済日をもって決済処理しております。

なお、前事業年度末日が金融機関の休日であったため、次の期末日満期手形および電子記録債権が、期末残高に含まれております。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
電子記録債権	8,412千円	- 千円

## (損益計算書関係)

## 1 関係会社との取引高は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
売上高	1,614,129千円	1,615,757千円
仕入高等	2,380,093千円	2,295,318千円
営業取引以外の取引高	192,240千円	259,906千円

## 2 固定資産売却益の内容は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
機械及び装置	7,419千円	13,499千円
車両運搬具	6,887千円	12,372千円
計	14,307千円	25,872千円

## 3 固定資産売却損の内容は下記のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
車両運搬具	21千円	- 千円
計	21千円	- 千円

## 4 固定資産除却損の内容は下記のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
建物	1,305千円	37,554千円
構築物	369千円	1,476千円
機械及び装置	0千円	0千円
車両運搬具	0千円	- 千円
工具、器具及び備品	0千円	2,244千円
借地権	5,930千円	- 千円
計	7,605千円	41,276千円

## (有価証券関係)

子会社株式および関連会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式および関連会社株式の時価を記載しておりません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式および関連会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりであります。

(単位：千円)

	前事業年度 ( 2024年 3月31日 )	当事業年度 ( 2025年 3月31日 )
子会社株式	2,062,597	2,062,597
関連会社株式	2,472	2,472
計	2,065,069	2,065,069



(税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年 3月31日)	当事業年度 (2025年 3月31日)
(繰延税金資産)		
退職給付引当金	3,890千円	3,416千円
貸倒引当金	8,417千円	4,728千円
投資有価証券評価損	7,838千円	8,068千円
会員権評価損	17,324千円	17,833千円
未払事業税	18,296千円	19,937千円
賞与引当金	65,988千円	67,314千円
減価償却費	84,837千円	87,131千円
役員退職慰労引当金	393,841千円	411,154千円
減損損失	12,334千円	12,567千円
その他	28,390千円	29,770千円
繰延税金資産小計	641,159千円	661,922千円
評価性引当額	168,747千円	179,474千円
繰延税金資産合計	472,412千円	482,447千円
(繰延税金負債)		
資産除去債務	6,048千円	5,639千円
その他有価証券評価差額金	420,827千円	490,882千円
繰延税金負債合計	426,875千円	496,521千円
繰延税金資産純額又は繰延税金負債純額( )	45,537千円	14,074千円

## 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年 3月31日)	当事業年度 (2025年 3月31日)
法定実効税率	30.62%	30.62%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	4.80%	4.21%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	2.75%	3.47%
住民税均等割等	1.93%	1.58%
評価性引当額の増減	0.31%	0.35%
留保金課税	1.94%	2.73%
税率変更による影響	- %	0.16%
その他	0.15%	0.33%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	37.00%	36.19%

## 3 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以後開始する事業年度より「防衛特別法人税」の課税が施行されることになりました。

これに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.62%から31.52%に変更し計算しております。

この変更により、当事業年度の繰延税金負債(繰延税金資産の金額を控除した金額)が11,430千円、再評価に係る繰延税金負債が74,741千円増加し、法人税等調整額が2,585千円減少しております。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）」に同一の内容を記載しているので、注記を省略しております。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期末残高 (千円)	当期末減価 償却累計額 又は償却 累計額(千円)	当期償却額 (千円)	差引当期末 残高 (千円)
有形固定資産							
建物	28,409,865	405,536	224,450	28,590,951	24,099,514	429,767	4,491,436
構築物	1,728,502	3,984	2,615	1,729,871	1,333,444	33,652	396,426
機械及び装置	2,734,867	101,356	50,734	2,785,488	2,478,870	168,765	306,618
車両運搬具	5,482,794	326,089	239,616	5,569,267	5,013,149	408,876	556,118
工具、器具及び備品	952,199	17,158	53,182	916,175	436,705	13,470	479,470
土地（注）	16,272,834 (8,116,088)	-	-	16,272,834 (8,116,088)	-	-	16,272,834
建設仮勘定	6,135	230,925	234,060	3,000	-	-	3,000
有形固定資産計	55,587,198	1,085,050	804,660	55,867,589	33,361,684	1,054,532	22,505,904
無形固定資産							
借地権	1,107,626	-	-	1,107,626	-	-	1,107,626
ソフトウェア	187,356	7,078	-	194,434	172,572	15,041	21,862
ソフトウェア仮勘定	69	2,598	2,668	-	-	-	-
その他	244	-	-	244	244	-	-
無形固定資産計	1,295,297	9,676	2,668	1,302,305	172,816	15,041	1,129,488

（注）土地の当期首残高および当期末残高の（内書）は土地の再評価に関する法律（平成10年3月31日公布法律第34号）により行った事業用土地の再評価実施前の帳簿価額との差額であります。

（注）当期末減価償却累計額または償却累計額（千円）に減損損失累計額も含まれております。

主な増加内容

（建物）	本社移転工事	215,952千円
	中央監視システム更新工事	45,658千円
	排水管改修工事	41,756千円
	受変電設備更新工事	30,374千円
（構築物）	給油所防火塙設置工事	2,482千円
（機械及び装置）	荷役作業用機械他	101,356千円
（車両及び運搬具）	作業用車両他	326,089千円
（工具器具備品）	本社移転に係る什器備品	11,967千円
（無形その他）	ソフトウェア	7,078千円

主な減少内容

（建物）	本社移転に伴う除却	143,199千円
（構築物）	地中擁壁設置工事	1,978千円
（機械及び装置）	荷役作業用機械他	50,734千円
（車両運搬具）	作業用車両他	239,616千円
（工具器具備品）	什器備品他	48,661千円

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (目的使用) (千円)	当期減少額 (その他) (千円)(注)	当期末残高 (千円)
貸倒引当金	27,488	15,000	-	27,488	15,000
賞与引当金	185,865	189,641	185,865	-	189,641
役員退職慰労引当金	1,286,221	44,629	-	-	1,330,850
環境対策引当金	3,712	-	3,712	-	-

(注) 1 計上の理由および算定方法については、重要な会計方針に記載しております。

2 貸倒引当金の「当期減少額(その他)」は、一般債権の貸倒実績率による洗替額であります。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第 6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日、3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り 取扱場所 株主名簿管理人 (特別口座)	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
公告掲載方法	電子公告とする。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。 当社の公告掲載URLは、 <a href="https://www.asagami.co.jp">https://www.asagami.co.jp</a>
株主に対する特典	なし

(注) 当会社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割り当ておよび募集新株予約権の割り当てを受ける権利

## 第 7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等の会社名  
株式会社オーエコーポレーション

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

#### (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第102期（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日） 2024年6月26日関東財務局長に提出。

#### (2) 内部統制報告書及びその添付書類

2024年6月26日関東財務局長に提出。

#### (3) 半期報告書及び確認書

第103期中（自 2024年4月1日 至 2024年9月30日） 2024年11月8日関東財務局長に提出。

#### (4) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2  
（株主総会における議決権行使の結果）に基づく臨時報告書 2024年6月28日関東財務局長に提出。

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年 6 月26日

アサガミ株式会社  
取締役会 御中

### 興誠監査法人

東京都中央区

指 定 社 員 公認会計士 本 橋 清 彦  
業務執行社員

指 定 社 員 公認会計士 山 岸 万 希 子  
業務執行社員

### < 連結財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているアサガミ株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、アサガミ株式会社及び連結子会社の2025年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。



繰延税金資産の回収可能性に関する判断	
監査上の主要な検討事項の 内容及び決定理由	監査上の対応
<p>アサガミ株式会社の当連結会計年度の連結貸借対照表において、繰延税金資産773,559千円が計上されている。注記事項（税効果会計関係）に記載のとおり、当該繰延税金資産の繰延税金負債との相殺前の金額は1,326,229千円であり、将来減算一時差異及び税務上の繰越欠損金に係る繰延税金資産の総額1,738,547千円から評価性引当額 412,317千円が控除されている。</p> <p>これらの繰延税金資産は、将来減算一時差異の解消又は税務上の繰越欠損金の課税所得との相殺により、将来の税金負担額を軽減する効果を有すると認められる範囲内で認識される。</p> <p>繰延税金資産の回収可能性は、将来減算一時差異の解消スケジュール、収益力に基づく将来の課税所得及びタックス・プランニング等に基づいて判断される。このうち、収益力に基づく将来の課税所得は、主にアサガミ株式会社及び連結子会社の事業計画を基礎として見積られるが、当該事業計画に含まれる将来の売上高の予測には不確実性を伴い、これに関する経営者による判断が繰延税金資産の計上額に重要な影響を及ぼす。</p> <p>以上から、当監査法人は、経営者による繰延税金資産の回収可能性に関する判断が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、経営者による繰延税金資産の回収可能性に関する判断の妥当性を評価するため、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1)内部統制の評価 将来の売上高の予測に関する仮定の設定を含む、繰延税金資産の回収可能性の判断に関連する内部統制の整備・運用状況の有効性を評価した。</p> <p>(2)将来課税所得の見積りの合理性の評価 収益力に基づく将来課税所得の見積りの合理性を評価するため、主に次の手続を実施した。 ・繰延税金資産の回収可能性の判断に使用された課税所得計画について、取締役会で承認された中期事業計画との整合性を確認した。 ・事業計画に含まれる各製品及び商品の将来売上高の予測の前提となる主要な仮定の合理性を評価するため、過去の市場動向や業界の公表情報等との整合性を確認した。</p>

固定資産の減損損失の認識の要否に関する判断	
監査上の主要な検討事項の 内容及び決定理由	監査上の対応
<p>アサガミ株式会社の当連結会計年度の連結貸借対照表において、有形固定資産23,555,892千円及び借地権1,107,626千円が計上されており、これらの合計金額（以下「有形固定資産等」という）は連結総資産の55.7%を占めている。</p> <p>これらの有形固定資産等は、減損の兆候があると認められる場合には、資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較することによって、減損損失の認識の要否を判定する必要がある。判定の結果、減損損失の認識が必要と判断された場合、帳簿価額の減少額は減損損失として認識される。減損の兆候には、継続的な営業赤字、市場価格の著しい下落、経営環境の著しい悪化及び用途変更が含まれる。</p> <p>このうち、当該判定は、資産のグルーピング、市場価格、将来キャッシュ・フローの見積り及び割引率の見積りに基づいている。それらの基礎となる数値は、経済環境や金利の変動、不動産市場における競合状況などの外部要因、自然災害や感染症等により大きく影響を受ける。また、経営者による主観的な判断を伴う重要な仮定により影響を受けるものである。</p> <p>以上から、当監査法人は、有形固定資産等に関する減損損失計上の要否判定の妥当性が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、有形固定資産等に関する減損損失の認識の要否に関する判断の妥当性を評価するため、主として以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1)内部統制の評価 有形固定資産等の減損損失の認識の要否の判定に関連する内部統制の整備・運用状況の有効性を評価した。</p> <p>(2)資産のグルーピングの妥当性の評価 経営者、当該資産の担当者及び経理責任者と資産のグルーピングの妥当性について協議を行った。</p> <p>(3)減損の兆候の有無に係る判断の妥当性の評価 ・資産又は資産グループが使用されている営業活動から生じる損益及びキャッシュ・フローの算定資料について検証を行った。 ・資産又は資産グループから得られる将来キャッシュ・フローの基礎となる数値について、過去実績からの趨勢及び経営者によって承認された次年度の予算との整合性を検証した。 ・減損損失の認識の要否を検討する判定シートを閲覧し、その判断の妥当性を検証した。</p>

## その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## < 内部統制監査 >

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、アサガミ株式会社の2025年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、アサガミ株式会社が2025年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。

- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

## < 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等 (3)【監査の状況】に記載されている。

なお、日本公認会計士協会の倫理規則に定める報酬依存度は、2024年3月31日に終了した連結会計年度より継続して15%を超えている。

### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は有価証券報告書提出会社が別途保管しております。
  - 2 XBRLデータは監査の対象に含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2025年 6 月26日

アサガミ株式会社  
取締役会 御中

### 興誠監査法人

東京都中央区

指 定 社 員      公認会計士      本      橋      清      彦  
業務執行社員

指 定 社 員      公認会計士      山      岸      万      希      子  
業務執行社員

### < 財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているアサガミ株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの第103期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、アサガミ株式会社の2025年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

固定資産の減損損失の認識の要否に関する判断	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>アサガミ株式会社の当事業年度の貸借対照表において、有形固定資産22,505,904千円及び借地権1,107,626千円が計上されており、これらの合計金額（以下「有形固定資産等」という）は総資産の63.7%を占めている。</p> <p>これらの有形固定資産等は、減損の兆候があると認められる場合には、資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較することによって、減損損失の認識の要否を判定する必要がある。判定の結果、減損損失の認識が必要と判断された場合、帳簿価額の減少額は減損損失として認識される。減損の兆候には、継続的な営業赤字、市場価格の著しい下落、経営環境の著しい悪化及び用途変更が含まれる。</p> <p>このうち、当該判定は、資産のグルーピング、市場価格、将来キャッシュ・フローの見積り及び割引率の見積りに基づいている。それらの基礎となる数値は、経済環境や金利の変動、不動産市場における競合状況などの外部要因、自然災害や感染症等により大きく影響を受ける。また、経営者による主観的な判断を伴う重要な仮定により影響を受けるものである。</p> <p>以上から、当監査法人は、有形固定資産等に関する減損損失計上の要否判定の妥当性が、当事業年度の財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、有形固定資産等に関する減損損失の認識の要否に関する判断の妥当性を評価するため、主として以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1)内部統制の評価 有形固定資産等の減損損失の認識の要否の判定に関連する内部統制の整備・運用状況の有効性を評価した。</p> <p>(2)資産のグルーピングの妥当性の評価 経営者、当該資産の担当者及び経理責任者と資産のグルーピングの妥当性について協議を行った。</p> <p>(3)減損の兆候の有無に係る判断の妥当性の評価 ・資産又は資産グループが使用されている営業活動から生じる損益及びキャッシュ・フローの算定資料について検証を行った。 ・資産又は資産グループから得られる将来キャッシュ・フローの基礎となる数値について、過去実績からの趨勢及び経営者によって承認された次年度の予算との整合性を検証した。 ・減損損失の認識の要否を検討する判定シートを閲覧し、その判断の妥当性を検証した。</p>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## < 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

## 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は有価証券報告書提出会社が別途保管しております。
  - 2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。