

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2025年6月25日
【事業年度】	第63期（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）
【会社名】	株式会社アイネス
【英訳名】	INES Corporation
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 服部 修治
【本店の所在の場所】	東京都中央区日本橋蛸殻町一丁目38番11号
【電話番号】	03（6775）4401（代表）
【事務連絡者氏名】	コーポレートスタッフ本部主計部長 大房 孝之
【最寄りの連絡場所】	東京都中央区日本橋蛸殻町一丁目38番11号
【電話番号】	03（6775）4401（代表）
【事務連絡者氏名】	コーポレートスタッフ本部主計部長 大房 孝之
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号）

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第59期	第60期	第61期	第62期	第63期
決算年月	2021年3月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月
売上高 (百万円)	41,573	40,033	42,404	40,557	40,563
経常利益 (百万円)	2,925	2,060	3,882	2,732	3,608
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	1,432	1,300	2,541	1,795	2,436
包括利益 (百万円)	1,860	1,415	2,492	2,529	2,420
純資産額 (百万円)	38,795	34,620	36,286	37,790	39,192
総資産額 (百万円)	51,261	46,827	48,523	54,427	56,727
1株当たり純資産額 (円)	1,629.73	1,665.00	1,744.92	1,816.54	1,884.21
1株当たり当期純利益 (円)	60.16	57.23	122.20	86.33	117.13
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	75.7	73.9	74.8	69.4	69.1
自己資本利益率 (%)	3.7	3.5	7.2	4.8	6.3
株価収益率 (倍)	22.1	28.5	11.2	18.1	14.1
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	1,917	6,427	2,325	2,142	1,478
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	11,592	1,422	2,045	9,987	288
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	971	5,641	849	3,948	1,536
現金及び現金同等物の 期末残高 (百万円)	10,368	9,731	9,162	5,265	7,991
従業員数 (人)	1,614	1,527	1,451	1,350	1,247

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第60期の期首から適用しており、第60期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第59期	第60期	第61期	第62期	第63期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高 (百万円)	35,867	35,029	36,888	33,353	31,115
経常利益 (百万円)	2,298	1,563	3,133	1,323	3,369
当期純利益 (百万円)	1,156	1,364	2,158	1,097	2,833
資本金 (百万円)	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000
発行済株式総数 (千株)	23,900	23,900	20,900	20,900	20,900
純資産額 (百万円)	36,367	32,187	33,335	33,639	35,557
総資産額 (百万円)	46,703	42,726	43,775	48,967	51,063
1株当たり純資産額 (円)	1,527.72	1,547.97	1,603.04	1,617.01	1,709.46
1株当たり配当額 (うち1株当たり 中間配当額) (円)	40.00 (15.00)	40.00 (20.00)	45.00 (20.00)	50.00 (25.00)	55.00 (25.00)
1株当たり当期純利益 (円)	48.58	60.04	103.79	52.75	136.19
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	77.9	75.3	76.2	68.7	69.6
自己資本利益率 (%)	3.2	4.0	6.6	3.3	8.2
株価収益率 (倍)	27.4	27.2	13.2	29.6	12.1
配当性向 (%)	82.3	66.6	43.4	94.8	40.4
従業員数 (人)	1,263	1,204	1,118	937	915
株主総利回り (%)	101.1	126.4	110.6	128.3	139.1
(比較指標: 配当込み TOPIX) (%)	(142.1)	(145.0)	(153.4)	(216.8)	(213.4)
最高株価 (円)	1,780	1,680	1,719	1,776	1,947
最低株価 (円)	1,134	1,283	1,292	1,309	1,324

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 最高株価及び最低株価は2022年4月4日より東京証券取引所プライム市場におけるものであり、それ以前については東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第60期の期首から適用しており、第60期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

2【沿革】

年月	沿革
1964年 7 月	(株)協栄計算センターとして協栄生命保険(株) (現ジブラルタ生命保険(株)) より独立。
1968年 6 月	地方自治体向け、住民情報システム開発。
1969年 4 月	ソフトウェア技術部門設置。
1973年 4 月	北関東支社 (現関東サービスセンター) 開設。
1973年10月	札幌支社、大阪支社、名古屋支社 (現北海道支社、関西支社、中部支社) 開設。
1974年 3 月	本社・北関東支社 (現関東サービスセンター) 間に通信回線設置。
1975年 2 月	仙台支社 (現東北支社) 開設。
1975年10月	(株)協栄データサービス (現 (株)アイネスリレーションズ) (現連結子会社) を設立。
1976年 3 月	岡山支社 (現中国支社に統合) 開設。
1976年 6 月	福岡支社 (現九州支社) 開設。
1983年 8 月	全国主要都市を結ぶネットワーク (K I C N E T) を構築。
1984年 8 月	(株)アイネスに商号変更。
1985年 4 月	電気通信事業法に基づく、一般第二種電気通信事業を開始。
1987年 2 月	東京証券取引所市場第二部に株式を上場。
1988年 3 月	電気通信事業法特別第二種電気通信事業者として郵政省 (現総務省) に登録。
1988年12月	システムインテグレータとして通商産業省 (現経済産業省) に登録、認定を受ける。
1989年 6 月	本店所在地を神奈川県川崎市高津区二子六丁目13番10号に移転。
1990年 3 月	大阪証券取引所市場第二部に株式を上場。
1990年 9 月	東京証券取引所、大阪証券取引所の市場第一部銘柄に指定。
1991年 5 月	横浜市に総合研究所 (旧横浜事業所) 開設。
1995年 3 月	特定システムオペレーション企業として通商産業省 (現経済産業省) に登録、認定を受ける。
1995年 7 月	本店所在地を神奈川県横浜市都筑区牛久保三丁目 9 番 2 号に移転。
1997年12月	アウトソーシング分野で I S O 9 0 0 0 シリーズの認証を取得。
1998年10月	(株)コルネットと合併。
1999年 2 月	プライバシーマーク認定を受ける。
1999年12月	日立ソフトウェアエンジニアリング(株) (現 (株)日立ソリューションズ) と資本・業務面で提携。
2002年 3 月	情報セキュリティマネジメントシステム (I S M S) の適合認証を取得。
2002年11月	(株)協栄データサービスから(株)K D S に商号を改称。
2004年 1 月	環境マネジメントシステム I S O 1 4 0 0 1 認証を取得。
2004年 9 月	日立ソフトサービス(株) (現 (株)アイネステクノロジーズ) (現連結子会社) の株式取得。
2004年10月	日立ソフトサービス(株)から(株)S K サポートサービスに商号を改称。
2005年 3 月	I S M S Ver.2.0の登録更新及び全国13拠点へ拡大。
2005年 9 月	新日本システム・サービス(株) (2016年10月、吸収合併により消滅) の株式取得。
2007年 3 月	I S M S を J I S Q 27001:2006版に対応及び全国15拠点へ拡大。
2009年 4 月	大阪証券取引所の上場を廃止。
2009年 7 月	シンガポール支店開設。
2013年11月	本社機能を東京都千代田区三番町へ移転。
2016年10月	(株)K D S (現 (株)アイネスリレーションズ) (現連結子会社) が新日本システム・サービス(株)を吸収合併。
2016年12月	(株)アイネス総合研究所 (現連結子会社) を設立。
2018年 6 月	(株)三菱総合研究所と業務資本提携。
2019年 4 月	(株)アイネス総合サービス (現連結子会社) を設立。
2019年 9 月	本社機能を東京都中央区晴海へ移転。
2022年 4 月	東京証券取引所の市場区分の見直しにより、東京証券取引所の市場第一部からプライム市場に移行。
2022年10月	(株)K D S から(株)アイネスリレーションズ (現連結子会社) に、 (株)S K サポートサービスから(株)アイネステクノロジーズ (現連結子会社) に、それぞれ商号を改称。
2024年 4 月	本社機能を東京都中央区日本橋蛸殻町へ移転し、アイネスグループ各社の本部・本社機能を集約。
2024年 6 月	本店所在地を旧横浜事業所から東京都中央区日本橋蛸殻町一丁目38番11号に移転。

3【事業の内容】

当社グループは、当社（株式会社アイネス）及び子会社4社で構成されております。

当社グループは、情報処理・通信サービス、ソフトウェア開発サービス、システム提供サービス、及びその他のシステム関連サービスを主たる業務としており、情報システムやネットワークの企画・開発から稼働後の運用・保守・メンテナンスまで一貫したサービスを提供しております。そのため、事業分野は情報サービス事業の単一セグメントとしております。

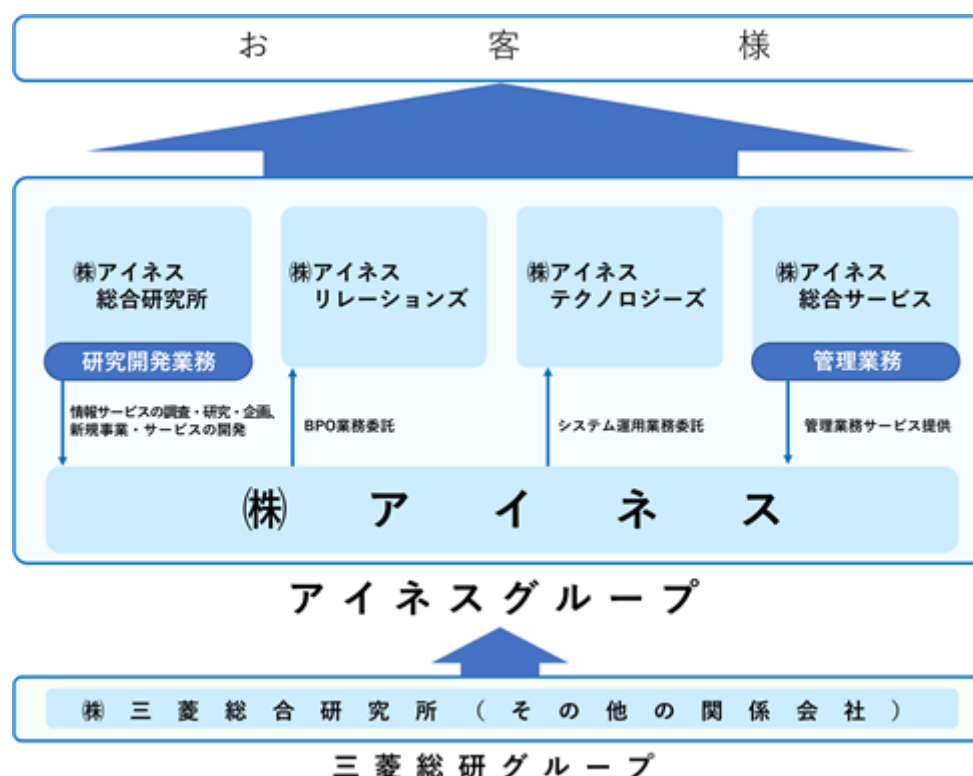
当社の子会社の位置づけは次のとおりであります。

- ・株式会社アイネス総合研究所
情報サービス事業に係わる調査、研究及び新規事業・サービスの開発を行っております。
- ・株式会社アイネスリレーションズ
システム関連BPOサービス（人材派遣、業務請負等）のほか、民間企業や公共団体向けにソフトウェア開発サービス、システム提供サービス並びに情報処理サービス（クラウド運用サービス）を提供しております。
- ・株式会社アイネステクノロジーズ
当社より受託したシステム運用サービス（システム運用監視・保守等）のほか、クラウドサービス等を提供しております。
- ・株式会社アイネス総合サービス
当社グループの総務・人事・経理全般の管理業務・サービスを行っております。

なお、当社の主要株主である株式会社三菱総合研究所は、当社のその他の関係会社であります。シンクタンク・コンサルティングサービスやITサービスを行っており、同社とは業務資本提携契約に基づく、公共・民間の各分野にわたる新たなソリューションの共同開発や、共同受注活動を行っております。

〔事業系統図〕

以上述べた事項を事業系統図によって示すと次のとおりであります。



（注）非連結子会社である愛寧寿情報系統（香港）有限公司は、当連結会計年度において清算終了しております。

4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の所有割合又は被所有割合(%)	関係内容
(連結子会社) (株)アイネス総合研究所	東京都中央区	10	IT関連事業・技術動向等に関する調査・研究、新規事業・サービスの開発	100.0	調査研究の委託他 役員の兼任等.....有
(株)アイネスリレーションズ (注)2	東京都中央区	100	システムの開発、運用、BPO業務支援	100.0	システム関連サービス業務の委託他 役員の兼任等.....有
(株)アイネステクノロジーズ	東京都中央区	30	システムの運用・監視、クラウドサービスの提供	100.0	システム運用業務の委託他 役員の兼任等.....有
(株)アイネス総合サービス	東京都中央区	10	コーポレート業務支援、管理業務代行サービス	100.0	管理業務サービス委託他 役員の兼任等.....有
(その他の関係会社) (株)三菱総合研究所 (注)3	東京都千代田区	6,336	シンクタンク・コンサルティングサービス、ITサービス	被所有 19.5	主要株主 業務資本提携契約 役員の兼任等.....有

(注)1. 当社グループは、情報システムやネットワークの企画・開発から稼働後の運用・保守・メンテナンスまで一貫したサービスを提供しているため、情報サービス事業の単一セグメントとしております。

2. (株)アイネスリレーションズについては、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	(1) 売上高	8,920 百万円
	(2) 経常利益	911 百万円
	(3) 当期純利益	543 百万円
	(4) 純資産額	2,287 百万円
	(5) 総資産額	4,074 百万円

3. 有価証券報告書を提出しております。

5【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

当社グループの事業は、情報サービス事業の単一セグメントのため、セグメント別の記載を省略しております。

2025年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
情報サービス事業	1,247

(注) 従業員数は就業人員であります。

(2) 提出会社の状況

当社の事業は、情報サービス事業の単一セグメントのため、セグメント別の記載を省略しております。

2025年3月31日現在

従業員数（人）	平均年齢（歳）	平均勤続年数（年）	平均年間給与（円）
915	42.16	18.03	7,037,180

（注）１．従業員数は就業人員であります。

２．平均年齢、平均勤続年数及び平均年間給与には社外から当社への出向者は含んでおりません。

３．平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

(3) 労働組合の状況

提出会社の労働組合は1992年7月1日に情報産業労働組合連合会に加盟し、2025年3月31日現在における組合員数は784名であります。

なお、労使間の問題もなく、労働協約の定めるところに従い健全な労使関係を保っております。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

提出会社

当事業年度					補足説明
管理職に占める女性労働者の割合 (%) (注) 1	男性労働者の 育児休業取得率 (%) (注) 2	労働者の男女の賃金の差異 (%) (注) 1			
		全労働者	うち 正社員	うち 臨時社員	
10.8	94.1	83.7	85.0	70.0	

（注）１．「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」（平成27年法律第64号）の規定に基づき算出したものであります。

２．「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」（平成3年法律第76号）の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」（平成3年労働省令第25号）第71条の6第2号における育児休業等及び育児目的休暇の取得割合を算出したものであります。

連結子会社

当事業年度								補足説明
名 称	管理職に 占める女性 労働者の 割合 (%) (注) 1	男性労働者の育児休業取得率(%) (注) 1, 2			労働者の男女の賃金の差異(%) (注) 1			
		正社員	契約社員 (フルタイム)	契約社員 (短時間)	全労働者	うち 正社員	うち 契約社員	
(株)アイネスリ レーションズ	11.3	100.0	-	-	47.7	75.8	49.6	(注) 3
(株)アイネス テクノロジー	-	100.0	-	-	70.5	72.7	48.3	(注) 3, 4

（注）１．「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」（平成27年法律第64号）の規定に基づき算出したものであります。

２．育児休業取得の対象となる男性労働者がいない場合、「-」を記載しております。

３．短時間勤務の女性契約社員が多いため、労働者の男女の賃金に差異が生じております。

４．男性正社員に比べ、女性正社員の年齢構成が低いため、労働者の男女の賃金に差異が生じております。

５．上記以外の連結子会社は、「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」（平成27年法律第64号）及び「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」（平成3年法律第76号）の規定による公表義務の対象ではないため、記載を省略しております。

第2【事業の状況】

1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社グループの経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(1) 当社グループの経営環境について

2025年度以降も当社を取り巻く国内ITサービス業界全体は堅調に拡大すると見込まれています。公共分野においては、「地方公共団体情報システムの標準化対応」が進展し堅調に推移するとともに、標準化対応後の自治体DXが本格化すると予測されています。また、民間分野においても、近年のDX投資需要は底堅く推移しており、ソフトウェア市場を中心に大規模なシステム開発計画が見込まれています。

(2) 当社グループの経営戦略について

当社グループは、「創造と和と挑戦をもって お客さまからの信頼をもとに未来をひらき、世界中のお客さまと感動と喜びを分かち合い、豊かで安全・安心な社会の創生に貢献する」という経営理念に基づき、事業活動を通じた社会課題解決と、ITテクノロジーを活用した新たな価値の創造に取り組んでいます。

< 対処すべき課題 >

当社グループは2024年度から2026年度までの3年間の「2026中期経営計画」を策定し、各戦略を推進しております。

2025年度は、「2026中期経営計画」の2年目にあたり、計画達成に向けて「地方公共団体システムの標準化対応」、「次世代ソリューションの開発」、「事業基盤拡充」に取り組んでまいります。

「地方公共団体システムの標準化対応」

地方自治体情報システム標準化方針に則り、当社の自治体向けソリューションWebRingsの標準化対応開発を進め、2025年度より本格的に標準化システムへの移行を進めていきます。移行システムや標準化後のシステム品質については、全国の拠点網を活用することにより、プロジェクト体制の強化を図り、アライアンス先の企業とも連携することで、住民サービスの安全・安心を最優先とした標準化計画の推進をしてまいります。

「次世代ソリューションの開発」

自治体システム標準化後を見据えた次世代WebRingsの開発を進めてまいります。自治体職員の事務負担軽減に留まらず、自治体を中心とした民間事業者との連携、関連自治体・地域との連携、AIを活用した付加価値の高い機能を組み込むなど、多種多様な住民ニーズに応え、住民の安全・安心につながるソリューションの提供を引き続き目指します。

また、株式会社三菱総合研究所との協業関係を深化させ、シンクタンク×ITの実行力を発揮し、住民の課題解決・地域のデジタル化を推進する「地域共創DX」にも取り組んでまいります。

「事業基盤拡充」

事業基盤拡充に向けた取組みとして、AIによる品質向上、人的資本投資に注力してまいります。AIによる品質向上では、AIによる品質分析・進捗課題抽出、コード生成機能を活用したプログラムバグ修正支援・テスト支援などにより、品質向上と生産性向上を図り、品質・顧客を最重視して取り組んでまいります。

また、人的資本投資では、「2026中期経営計画」に基づき、自律型人材の育成・戦略的配置、評価・処遇制度の見直し、多様な人材の確保を推進しています。2025年度に改定したエンジニアの専門性を基軸とした人事制度を中心に、「AI×DX企業」をリードする人材の育成、社内リスキルの推進に取り組んでまいります。社員一人ひとりが輝き、持続的に成長し、活躍することのできる環境・企業風土を醸成し、さらなる成長企業として当社グループは、挑戦・進化してまいります。

2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組みは、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

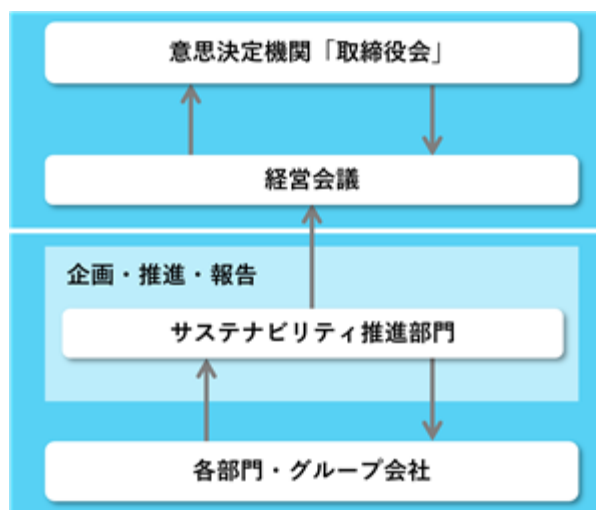
(1) サステナビリティ全般

当社グループは、経営理念に謳われている「豊かで安全・安心な社会の創生」に向けて、事業活動を通じて社会課題解決に取り組み、事業成長とサステナブルな社会への貢献を実現していきます。

[ガバナンス]

当社はサステナビリティ活動を経営の重要事項と捉えており、中長期的かつ社外視点を反映させるため、「取締役会」を意思決定機関と定めています。

具体的な活動は、サステナビリティ推進部門が企画し、経営会議で協議、審議されたうえで取締役会に上程され適切かつ迅速に意思決定されます。決定された事項に基づき、執行機関である「経営会議」のもと、サステナビリティ推進部門を中心に各部門・グループ会社でサステナビリティ活動に取り組んでいます。



[戦略]

当社グループでは、「持続可能な社会の創造に貢献するDX企業」へと変革に向けて「経営基盤強化」に取り組んできました。「2026中期経営計画」では、『挑戦・進化し続ける企業』として、お客様と共に未来をつくるAIを活用したDX企業を目指してまいります。

以下の基本方針に基づいて活動しています。

< 基本方針 >

地球環境問題への取組み

- ・脱炭素社会実現への貢献に向け、すべての企業活動において気候変動リスクの低減に取り組みます。

社会との関わり

- ・すべてのステークホルダーへの適切な情報開示と対話により、信頼構築に努めます。
- ・持続可能な地域社会の実現に貢献する、高品質かつ価値あるサービスの提供に努めます。

人権の尊重

- ・あらゆる人権侵害、差別等の加担への回避に努め、いかなる場合にも人権を尊重します。

取引先との公正・適正な取引

- ・透明かつ適正な取引を行うことで取引先との信頼関係を強化し、あらゆる腐敗行為防止に取り組みます。

社員との関わり

- ・多様性のある組織づくり、働きがいのある職場づくりに努め、社員一人ひとりが活躍できる環境・風土を醸成します。

ガバナンス

- ・社会に向け持続的に価値を創出するとともに、透明性・信頼性の高い企業統治を行います。

[リスク管理]

当社は、サステナビリティ関連のリスクおよび機会を識別、評価し、管理するためのリスク管理体制を強化しています。

リスク管理については、リスク管理部門が全社リスクマネジメントを統括し、リスク項目ごとに関連する部門がリスクオーナーとして管理しています。リスク管理状況については、リスク管理部門より、取締役会、経営会議に報告を行っています。

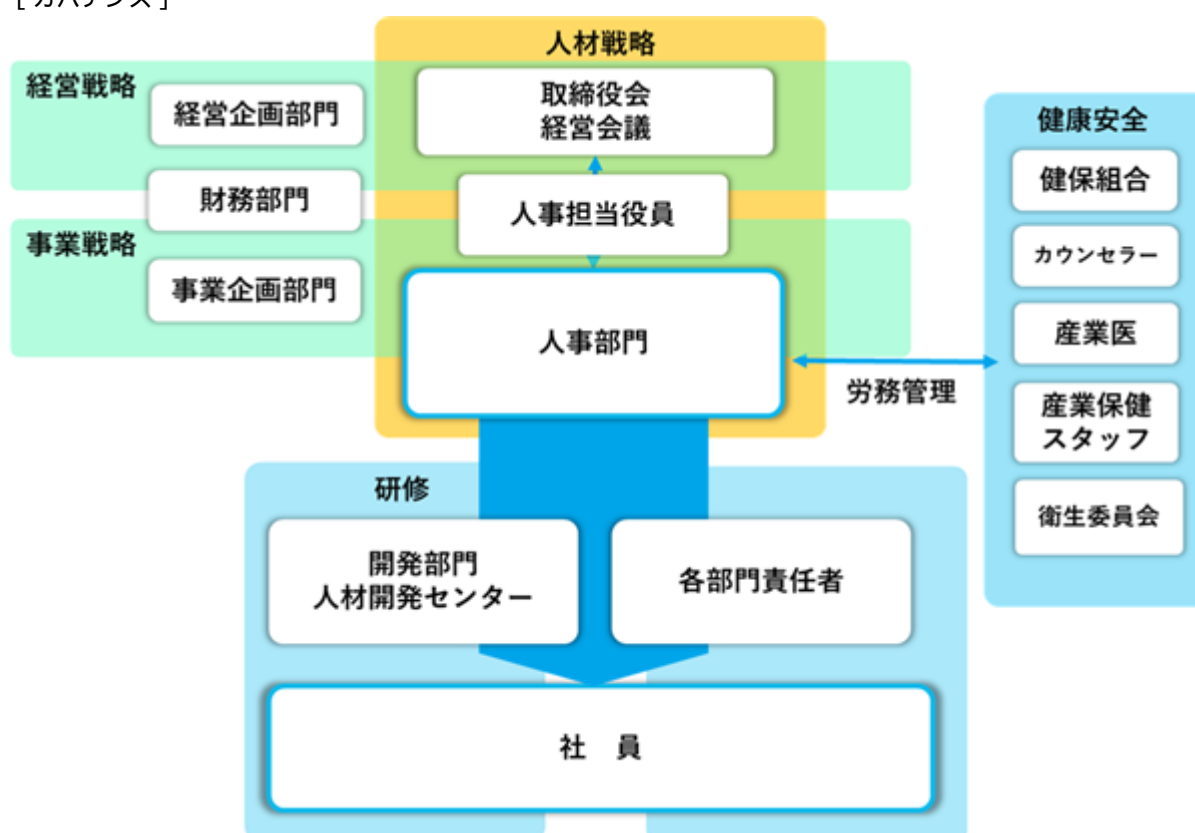
< リスクマネジメントプロセス >

企業を取り巻くリスクは多種多様となっていることから、事業の遂行におけるリスクを網羅的、かつ一元的に把握する体制を構築しています。平時においてリスクの洗い出しを行い、リスクシナリオを整理したうえで、「影響度・発生可能性・管理体制充実度の評価」、「リスク対応策の策定」、「初期段階のリスク通報」、「予兆段階・危機段階の活動内容」を整理したリスク管理基準を設けています。

(2) 人的資本

当社は「2026中期経営計画」の重点戦略として「サステナブル経営」を掲げ、人的資本経営の実践を通じて社員一人ひとりが生き活きと輝くことにより、ビジョン「挑戦・進化し続ける企業」の実現に向けて企業価値向上に努めています。

[ガバナンス]



経営戦略・事業戦略に連動した人材戦略を実現するため、取締役会・経営会議における議論を経た基本戦略をベースに、人事担当役員・人事部門と経営企画部門・財務部門・事業企画部門との横断的な協議を行い、個別施策を立案・推進しています。

加えて、開発部門に設置した「人材開発センター」では、AIを活用するDX企業となり得るためにAI人材育成を重要課題としたうえで、「2026中期経営計画」に合わせた人材育成体系を構築し、事業戦略に沿ったスキルにも重点をおいた育成に取り組んでいます。

〔戦略〕

大量採用世代の高年齢化、中堅・若年層の人材流動化が進むなかで、各事業分野における技術スキルや品質管理に求められる水準はますます高まっています。そのような状況において、当社が持続的な成長を実現するため、エンジニアの評価・育成、外部人材の登用、シニア人材の活用を推進するとともに、人的資本経営を全社的な重要課題として位置付け、部門横断的に以下の諸施策を策定しています。

「2026中期経営計画」における人的資本投資の戦略としては、自律型人材の育成・戦略的配置、評価・処遇制度の見直し、多様な人材の確保の3点を柱とし、健康安全・労働慣行など各種施策を推進します。

自律型人材の育成・戦略的配置

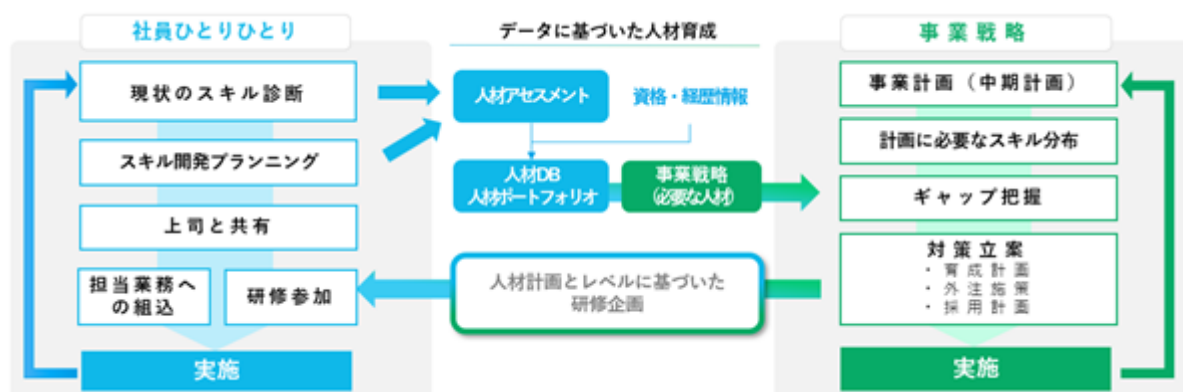
当社は、社員が最大の経営資源と位置付け、社員が仕事を通じて個人の価値を高めることにより、会社の成長と個人の成長を実現していきます。また、変化が速い社会において、お客様の期待を超えた価値の実現に向けて、自ら考えチャレンジし続ける人材を育成します。

このビジョンの下、「2026中期経営計画」における事業戦略推進と、より長期的なサステナブル経営の実現のために、自律型人材の育成と戦略的な人材配置を推進します。

IT人材育成指標である「iCD（iコンピテンシ ディクショナリ）」を活用し、年に一度、IPA（独立行政法人情報処理推進機構）のスキル標準をベースに、当社の現事業および今後のビジネスモデルに必要なタスクを追加したアイネス独自のスキル標準にて診断を行い、人材育成に活用しています。その診断結果を基に社員一人ひとりがスキル開発計画を作成し、上司と計画を共有することで、効果的なスキルアップを目指します。このように、人材アセスメントなどの人材情報を事業戦略と紐づけ、データに基づいたPDCAサイクルを実践することで、事業と個人の成長が連動するキャリアパス形成を支援します。

なお、人材育成に関する指標においては、DX推進に必要な基礎スキルについて全体的な底上げを図るために全社員を対象とした生成AI活用研修他、選抜者向けの「データサイエンスワークショップ」、営業活動に特化したAI活用研修等、豊富なラインナップの研修カリキュラムを開講しました。今後はさらに「2026中期経営計画」を支える人材に必要なスキルセットを行い、人材育成の高度化を図ります。

（スキル開発プランニング）



データドリブン経営の一環として社員の能力や経験、人事評価、スキル等を可視化し、これらのデータを根拠とした戦略的配置を実現しています。事業計画に必要なスキルとのギャップを把握し対策立案を行う際、全社横断的にデータドリブンを推進します。これにより、人的資本に関するデータのみならず事業全般に関するデータを活用し、事業戦略と個人のキャリア志向の双方を考慮した配置の最適化を戦略的に推し進めます。

評価・処遇制度の見直し

アイネスの中長期的な成長を実現するには、事業戦略の遂行に必要な専門職の質の向上と人数の拡充が最重要であることから、2025年4月に事業の創出・推進に貢献する人材の早期成長を促進し、また重点的な育成を可能とする人事制度に刷新して専門職等級を軸とする等級体系を構築しました。これにより、専門職の人材を戦略的に育成し、早期に登用するとともに、アソシエイト専門職から上席レベルの専門職までスキル、経験・実績等により多角的かつ公平に評価し、処遇する仕組みを整備いたしました。また若手専門職が自発的に手を挙げ、高度な職務へチャレンジすることができる職級を新設し、自律的なキャリア形成を支援しています。

多様な人材の確保

多様なプロフェッショナルを採用・育成するために、処遇面の見直しや人材投資の継続、職場の魅力向上に努め、人材の付加価値向上を目指します。特に人事制度を見直し、多様な個が活躍できる組織風土を整備することにより、社員の活躍・定着へと繋げてまいります。

外部人材の登用については、採用手段の多様化を積極的に進め、外部プロフェッショナル人材の数と質の拡充を図り、即戦力となる高度な専門的知識や豊富な経験を有した人材の登用を機動的に行っております。

また、シニア人材の活用は、定年後再雇用制度の見直しを行い、高度な専門的知識や技術を有した定年者の活用を促進し、「2026中期経営計画」の事業推進およびノウハウの蓄積を図ります。

健康安全・労働慣行

社員が活き活きと働きがいをもって活躍し、持続的に価値を創出していくためには、「社員一人ひとりの心身の健康」の維持・増進が不可欠です。当社では、社員のフィジカル面はもちろん、メンタル面の健康維持・促進のため、定期のストレスチェックに加え、いつでもメンタル面のセルフチェックや社外のカウンセリングを利用できる環境を整え、社員の心身の健康維持に力を入れています。

また、全役職員が年一回のコンプライアンス研修を受講することにより、人権の尊重、差別・ハラスメントの禁止をはじめとする業務を行う上で守るべき行動基準を確認し、受講後テストを義務付けています。労務管理面では、総労働時間や有給休暇の取得状況などの労務管理に関する報告を毎月の経営会議にて行うとともに、研修や人事部門から管理職・対象者への個別指導を通じて、規範意識の醸成と適切な労働環境の維持に努めています。

[リスク管理]

若年層人口の減少および採用市場の競争激化による採用の難易度が高まることが最大のリスクと考えています。このリスクに対処するために、きめ細かな採用、雇用条件の見直し、社員の成長機会と活躍できる環境づくりに努めております。教育研修の充実、ダイバーシティ施策の推進、新しい働き方の推進、社員の心身のケアのための制度等による環境整備と風土醸成に取り組んでいます。

[指標と目標]

人的資本に関する指標と目標（当社単体）

当社グループでは、人的資本戦略に関する戦略および指標については、当社において関連する指標のデータ管理とともに具体的な取組みを行っているものの、連結グループに属する全ての会社では行われていないため、連結グループでの指標等の記載が困難であります。このため以下の指標における目標と実績は当社単体のものを記載しております。

	2023年度	2024年度	目標値	補足
人材育成に関する指標				
一人当たり研修時間	117.6時間	117.8時間	120時間	
一人当たり研修費用	371千円	433千円	430千円	
D X人材育成研修受講者数 （2020年度からの累計人数）	498名	582名	---	選抜研修受講者数
流動性に関する指標				
3年後離職率	31.4%	6.4%	30%	若年層への取組み強化
平均勤続年数	18.48年	18.03年	18年	
多様性に関する指標				
女性社員比率	23.1%	25.1%	20%以上	次年度期初数値
女性採用比率	33.3%	31.3%	35%以上	
女性管理職比率	13.5%	10.8%	13%以上	次年度期初数値
男女間賃金差異	83.0%	85.0%	85%以上	男性を100とした場合の女性の割合（正規労働者）
育児休業取得率（男性）	92.3%	94.1%	100%	当社独自制度のパパ育児休暇を含む（2010年度より導入）
育児休業取得率（女性）	100%	100%	100%	
健康安全・労働慣行に関する指標				
平均残業時間／月（法定外）	14.8時間	15.4時間	---	目標：総実労働時間年間2,000時間
平均有給休暇取得日数	16.2日	15.9日	17日	
テレワーク実施率	53.6%	47.1%	---	年平均

（注）正規雇用労働者を対象として集計

(3) 気候変動への対応

[ガバナンス]

当社では、環境保全活動を推進するにあたり、環境に関する国際規格「ISO14001」に準じた環境マネジメントシステム（EMS：Environmental Management System）を構築し、継続的な改善に取り組んでいます。

[戦略]

当社は、「事業活動を通じた環境負荷の低減」「オフィス活動を通じた環境負荷の低減」「環境関連法規制の遵守」の3つを柱に、「もったいない5R」を合言葉に当社独自の環境活動に取り組んでいます。「もったいない5R」とは、環境省が推進する3R（Reduce、Reuse、Recycle）に2つのR（Relationship、Reengineering）を加え、当社の目指すべき姿を目指した環境アクションプランを実践しやすく表したものです。

	環境側面（5R）	活動
事業活動を通じた環境負荷の低減	Reengineering （環境に配慮した製品の提供）	・お客様への環境配慮システムとインフラの提供 ・高品質な製品の提供
オフィス活動を通じた環境負荷の低減	Reduce（省エネ） Reuse（再利用） Reduce・Recycle （廃棄物の削減・抑制） Relationship （地域貢献）	・再生可能エネルギーを使用、省エネの設備搭載オフィスを選定（カーボンニュートラル） ・リサイクル原料使用のオフィス家具 ・紙使用量、電力使用量の削減 ・グリーン購入 ・社内事務用品の再利用 ・環境教育の実施による、従業員の環境に対する意識の向上
環境関連法規制の遵守	Reduce・Recycle （廃棄物の削減・抑制）	・廃棄物の発生抑制と徹底管理 ・産業廃棄物管理マニフェストの管理 ・外部機関による認証や内部監査による確認・評価 2004年～：ISO14001の認証取得 2015年～：経済産業省「SABC評価制度」10年連続S評価取得

[リスク管理]

環境問題に関わるリスクについてはサステナビリティ全般のリスク管理に含み、リスクおよび機会を識別、評価し事業に与える影響に関して分析を進めるとともに、分析結果を踏まえた対応策に沿って取組みを進めています。

[指標と目標]

ゼロカーボン（脱炭素）を意識した取組みと、当社の事業に関連した環境法規制の100%遵守を目標に、環境活動を通じてエネルギー使用量などの削減に継続的に取り組んでいます。

環境パフォーマンスデータ

経済産業省資源エネルギー庁に提出した「省エネルギー法定期報告書」より一部抜粋したものです。

2023年度は事業所閉鎖等のファシリティマネジメントによりエネルギー使用量等が減少しました。

エネルギー使用量

	2021年度	2022年度	2023年度
消費電力(kWh)	7,214	6,664	5,156
ガス(千m ³)	23	15	31
原油換算(kl)	1,846	1,680	1,158

CO2排出量

	2021年度	2022年度	2023年度
CO2排出量(t-CO2)	3,264	3,070	2,362

3【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。当社グループは、これらのリスク発生の可能性を認識した上で、発生の防止及び発生した場合の適切な対処に努めておりますが、予測されない事態が発生した場合には、業績に影響を与える可能性があります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(1) 事業環境リスク

当社グループの属する情報サービス産業においては、顧客の情報化投資動向や情報技術動向の急激な変化、新規参入企業の増加等により事業環境が大きく変化する可能性があり、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。この事業環境の変化に対応するため、当社グループでは、顧客・業界における情報化投資の実行時期や実行規模を見極め、適宜事業ポートフォリオを見直し、適切な資源配分を行っております。また、常に技術革新動向を注視し、質の高い技術者の育成に取り組んでおります。

(2) システム開発リスク

ソフトウェアの受託開発及びパッケージ製品などにおいて、品質不良や納期遅延等が発生し、コスト増加により不採算案件が生じるリスクやソフトウェアの不具合により顧客の業務に影響を及ぼすリスクがあります。その結果、顧客との取引契約に関して債務不履行が発生した場合、顧客から契約上の損害賠償請求または提訴を受けるリスクや情報サービス企業として信用失墜のリスクがあり、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。これらを回避するために、当社では品質管理部門を設置し、担当役員や外部専門家を配置するなど、管理体制の強化に取り組んでおります。

(3) システム運用リスク

アウトソーシングなどの運用サービスにおいて、大規模災害による想定外の損害や長期の電力不足、サイバー攻撃、運用ミスなどにより、システムダウンや回線障害が発生し、顧客の事業が停止もしくは中断した場合、顧客から契約上の損害賠償請求または提訴を受けるリスクや情報サービス企業として信用失墜のリスクがあり、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。これらを回避するために、当社グループではITIL(1)に準拠した体制の整備、バックアップ機能の充実、運用ツールの強化等の設備投資、運用管理レベルの向上、技術者教育、BCP(2)の策定などに継続的に取り組んでおります。

(4) 投資に関するリスク

当社グループは、事業拡大や競争力強化のため新規事業の立ち上げ、ソフトウェア開発投資、設備投資、資本提携などを行っております。しかしながら、社会情勢の変化や景気悪化などにより、投資案件が計画どおりに進まず当初見込んでいた利益が得られない場合、当社グループの業績、財務状況に影響を及ぼす可能性があります。これらを回避するために、当社グループでは、投資に伴う事業計画、投資効果やリスク等について十分に検討したうえで、投資を実施しております。

(5) 情報漏洩リスク

当社グループは、業務上、顧客が保有する特定個人情報を含む個人情報や機密情報を含む情報資産を取り扱う場合があります。このような状況下において、コンピュータウイルスによる感染や不正アクセス等のサイバー攻撃、もしくは人為的過失等により、機密情報の漏洩や改ざん等が発生する可能性があります。この結果、顧客から契約上の損害賠償請求または提訴を受けるリスクや情報サービス企業として信用失墜のリスクがあり、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。これらを回避するために、当社グループではサイバーセキュリティの強化として、ファイアウォールや侵入検知システムの強化を図り、サイバー攻撃に対応する体制を整備する社内IT基盤の高度化を推進しております。また、ISMS(3)やプライバシーマーク(4)など各種認証の維持・取得に積極的に取り組むとともに、コンプライアンス研修や教育などを通じて社員への啓蒙活動を継続的に実施しております。

(6) 大規模災害に関するリスク

当社グループは、BCPを策定し従業員の安全確保、被害の防止・軽減及び早期復旧等危機管理の徹底に取り組んでおります。しかしながら、首都直下型地震や南海トラフ地震等の大規模震災をはじめとする自然災害の発生などにより事業継続に支障が起きた場合や事業の一部調整を行った場合は、当社グループの業績、財務状況に影響を及ぼす可能性があります。これを回避または軽減するために、当社では、(3)システム運用リスクで述べた対策のほか、連絡体制の整備、訓練等社員への教育、事業拠点の見直し等を行っております。

(7) 感染症等の流行に関するリスク

当社グループは、重大な感染症等の流行に対し、従業員の安全確保、感染の防止及び感染者が発生した場合の対応等危機管理の徹底に取り組んでおります。新たな感染症等の流行により事業継続に支障が起きた場合や事業の一部調整を行った場合は、当社グループの業績、財務状況に影響を及ぼす可能性があります。これを回避または軽減するために、当社では、テレワークの活用、事業のオンライン化、事業拠点の再編等を行っております。

(8) 人材確保に関するリスク

当社グループの事業活動は人材に大きく依存しています。中長期的に、少子高齢化の環境のもと、社員流出や採用難が今後深刻化し、人員不足を起因としたサービスの低下や風評等につながる場合には、顧客の離反等により、当社グループの業績や財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。このため、当社グループは、人材の採用や育成を強化するとともに、人事制度や福利厚生制度の見直しを図ることで、多様で柔軟な働き方を提供する等、各種対策に取り組んでおります。

[用語解説]

1 ITIL (アイティル) : Information Technology Infrastructure Libraryの略

英国商務局が策定した、コンピュータシステムの運用・管理業務に関する体系的なガイドライン。ITサービス管理を実行する上での業務プロセスと手法を体系的に標準化しています。

2 BCP (ビー・シー・ピー) : Business Continuity Planの略

企業が、自然災害、大火災、パンデミック、テロ攻撃などの緊急事態に遭遇した場合において、事業資産の損害を最小限にとどめつつ、中核となる事業の継続あるいは早期復旧を可能とするために、平常時に行うべき活動や緊急時における事業継続のための方法、手段などを取り決めておく事業継続計画です。

3 ISMS (アイ・エス・エム・エス) : Information Security Management Systemの略

情報セキュリティ管理の国際標準に基づき定められた情報セキュリティマネジメントシステムの適合性評価制度です。継続的に情報セキュリティリスクを管理しリスク回避や軽減を図り、この認証基準に適合したマネジメントシステムを構築・維持できている企業や団体が第三者機関により認証されます。

4 プライバシーマーク

プライバシーマーク制度は、日本産業規格「JIS Q 15001個人情報保護マネジメントシステム - 要求事項」に準拠した「プライバシーマークにおける個人情報保護マネジメントシステム構築・運用指針」に基づいて、個人情報について適切な保護措置を講ずる体制を整備している事業者等を、第三者機関が客観的に審査・評価して、事業活動に関してプライバシーマークの使用を認める制度です。

4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」といいます）の状況の概要は次のとおりであります。

当連結会計年度の取組み

当連結会計年度は「2026中期経営計画」の初年度として、「地方公共団体情報システムの標準化対応」、「次世代ソリューションの開発」、「事業基盤拡充」の3本の柱をベースとして事業を推進してまいりました。

「地方公共団体情報システムの標準化対応」

当社のコア事業である公共分野においては、地方公共団体情報システムの標準化対応（自治体システム標準化対応）を進めています。しかしながら、各種品質テストの結果、弊社基準を充足しない事象が発生したことにより、品質対策を行っています。この影響で、標準化移行の作業スケジュールを見直ししており、一部の自治体においては稼働時期が後ろ倒しとなりますが、住民サービスへ影響をきたさぬよう安全・安心なシステムを確実にご提供してまいります。

「次世代ソリューションの開発」

自治体向け行政システム「WebRings」の次世代版となる「つながる」をコンセプトとしたシステム開発を進めています。また、株式会社三菱総合研究所と共同で地方部における高齢者層の移動の利便性向上を目的としたオンデマンド交通の実証実験の実施や、「地域共創ポータル」を活用した地域社会の課題を解決するソリューションの実装に向けた取組みを行ってまいりました。

「事業基盤拡充」

事業基盤の拡充では、パートナーシップ推進の効果を発揮させ、アライアンス先も活用した顧客数の拡大・顧客基盤の強化に向けた取組みを実施してきました。また、社内IT基盤の高度化を推進し、セキュリティリスクを低減する社内インフラの整備や、生成AIを活用した高品質・短期間を実現する開発環境の構築を進めてまいりました。

2025年4月には当社の財産である人材を早期に育成し登用するべく、エンジニアの専門性の評価を主軸とする人事制度への改定を行いました。専門職を人材育成の柱とするほか、外部人材の登用・活用による当社事業戦略の推進、シニア人材の活用を進めてまいります。

なお、当社は2024年4月に東京都中央区日本橋蛸殻町に本社を移転しました。アイネスグループの本部機能を集約し、グループ経営の意思決定迅速化を図るとともに、中期経営計画のビジョンである「挑戦・進化し続ける企業」を体現し、経営基盤強化と企業価値の向上を目指してまいります。

経営成績及び財政状態の状況

当連結会計年度の売上高は前年度と概ね同水準の405億63百万円となりました。

公共分野につきましては、グループ会社におけるアウトソーシング事業の一部撤退に伴う減収はあったものの、標準化対応システムの導入による増収等により、198億73百万円（前期比7.4%増）となりました。

民間分野につきましては、保険業向けのシステム開発や運用案件の受注減及び小売業向けシステム開発案件の減収等により206億89百万円（同6.2%減）となりました。

商品・サービス別では、標準化対応システムの導入によりシステム開発が増加し、大型BPO案件の減少などにより運用が減少及びグループ会社におけるアウトソーシング事業の一部撤退によりその他が減少しました。

当社グループの事業は、情報サービス事業の単一セグメントのため、以下、業種別及び商品・サービス別の売上高を示しております。

[業種別連結売上高]

(単位：百万円)

区分\期別	前連結会計年度 自 2023年4月1日 至 2024年3月31日		当連結会計年度 自 2024年4月1日 至 2025年3月31日		対前年 増減率
	金額	構成比	金額	構成比	
公 共	18,504	45.6%	19,873	49.0%	7.4%
民 間	22,053	54.4%	20,689	51.0%	6.2%
合 計	40,557	100.0%	40,563	100.0%	0.0%

(注) 当連結会計年度より、管理会計区分の変更に伴い、従来「金融」「産業」に区分していた売上高を、民間分野へ表示しました。前連結会計年度についても同様に組替再表示しております。

〔商品・サービス別連結売上高〕

(単位：百万円)

区分\期別	前連結会計年度 自 2023年4月1日 至 2024年3月31日		当連結会計年度 自 2024年4月1日 至 2025年3月31日		対前年 増減率
	金額	構成比	金額	構成比	
システム開発	16,371	40.3%	19,797	48.8%	20.9%
運用	13,903	34.3%	12,672	31.2%	8.9%
システム保守	4,984	12.3%	4,929	12.2%	1.1%
情報機器販売	1,245	3.1%	1,143	2.8%	8.2%
その他	4,051	10.0%	2,019	5.0%	50.2%
合計	40,557	100.0%	40,563	100.0%	0.0%

損益面においては、主に前年度に計上したファシリティコストの反動減により、営業利益は35億36百万円（前期比22.9%増）、経常利益は36億8百万円（同32.0%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は24億36百万円（同35.7%増）となりました。

当連結会計年度末における財政状態は、総資産は567億27百万円となり、前連結会計年度末に比べ22億99百万円増加しました。

流動資産は、現金及び預金や受取手形、売掛金及び契約資産の増加等により44億80百万円増加し、247億64百万円となりました。固定資産は、投資有価証券の減少等により21億80百万円減少し、319億63百万円となりました。

流動負債は、短期借入金の増加等により23億63百万円増加し、99億65百万円となりました。固定負債は、長期借入金の減少等により14億65百万円減少し、75億69百万円となりました。

純資産は、親会社株主に帰属する当期純利益の計上等により14億2百万円増加し、391億92百万円となりました。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における現金及び現金同等物（以下「資金」といいます）は前連結会計年度末に比べ27億26百万円増加し、79億91百万円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりです。

（営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動の結果得られた資金は14億78百万円（前期比31.0%減）となりました。これは主に、税金等調整前当期純利益の計上35億11百万円等によるものです。

（投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動の結果使用した資金は2億88百万円（同97.1%減）となりました。これは主に、無形固定資産の取得による支出15億8百万円及び投資有価証券の償還による収入18億円等によるものです。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動の結果得られた資金は15億36百万円（同61.1%減）となりました。これは主に、短期借入れによる収入30億円等によるものです。

生産、受注及び販売の実績

a. 生産実績

当社グループの事業は、情報サービス事業の単一セグメントのため、当連結会計年度における商品・サービス別の生産実績を示しております。

商品・サービスの名称	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	前年同期比(%)
システム開発(百万円)	19,887	119.9
運用(百万円)	12,658	91.4
システム保守(百万円)	4,929	99.6
情報機器販売(百万円)	1,086	85.0
その他(百万円)	2,004	49.2
合計(百万円)	40,566	99.6

(注)金額は売価換算によっております。

b. 受注実績

当社グループの事業は、情報サービス事業の単一セグメントのため、当連結会計年度における当社グループ全体の受注実績を示しております。

受注高(百万円)	前年同期比(%)
45,416	113.9

c. 販売実績

当社グループの事業は、情報サービス事業の単一セグメントのため、当連結会計年度における商品・サービス別の販売実績を示しております。

商品・サービスの名称	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	前年同期比(%)
システム開発(百万円)	19,797	120.9
運用(百万円)	12,672	91.1
システム保守(百万円)	4,929	98.9
情報機器販売(百万円)	1,143	91.8
その他(百万円)	2,019	49.8
合計(百万円)	40,563	100.0

(注)主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合の記載については、当該割合が100分の10未満のため、記載を省略しております。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。
なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

当社グループの当連結会計年度の財政状態及び経営成績の状況は、「(1) 経営成績等の状況の概要 経営成績及び財政状態の状況」に記載しております。

当社の過去10年の連結業績推移は図1のとおりであります。

売上高の推移では、2018年度以前は300億円台後半が続いていましたが、2019年度以降は400億円台に拡大しました。

要因は、強固な自治体顧客基盤を強みとする公共分野において、少子高齢化などを背景とした福祉関連等のさまざまな法制度改正の需要を着実に取り込み、同分野における売上高の安定化を図ってきたことが大きく寄与しています。

2020年度、2021年度は新型コロナの影響により減収傾向となりましたが、2024年度は、大型BPO案件の減収やグループ会社におけるアウトソーシング事業の一部撤退等があったものの、標準化対応システムの導入による増収効果等により、2023年度並みの406億円となりました。

損益の推移は、2018年度以降、営業利益および当期純利益ともに回復基調となっておりましたが、2020年度、2021年度は売上高と同様の要因により、減益となりました。2024年度は、2023年度に計上した八重洲オフィスの開設に伴うコストや本社移転に伴う一時費用等の反動減により、営業利益と当期純利益のいずれも増益となりました。

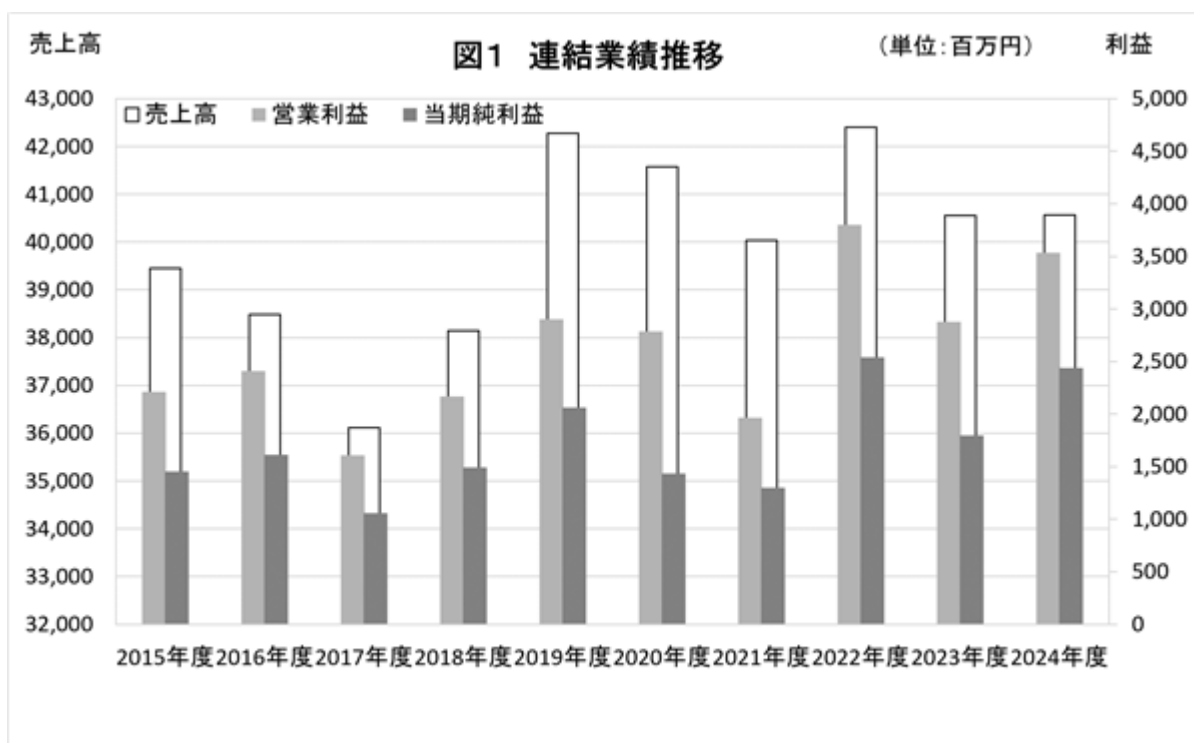
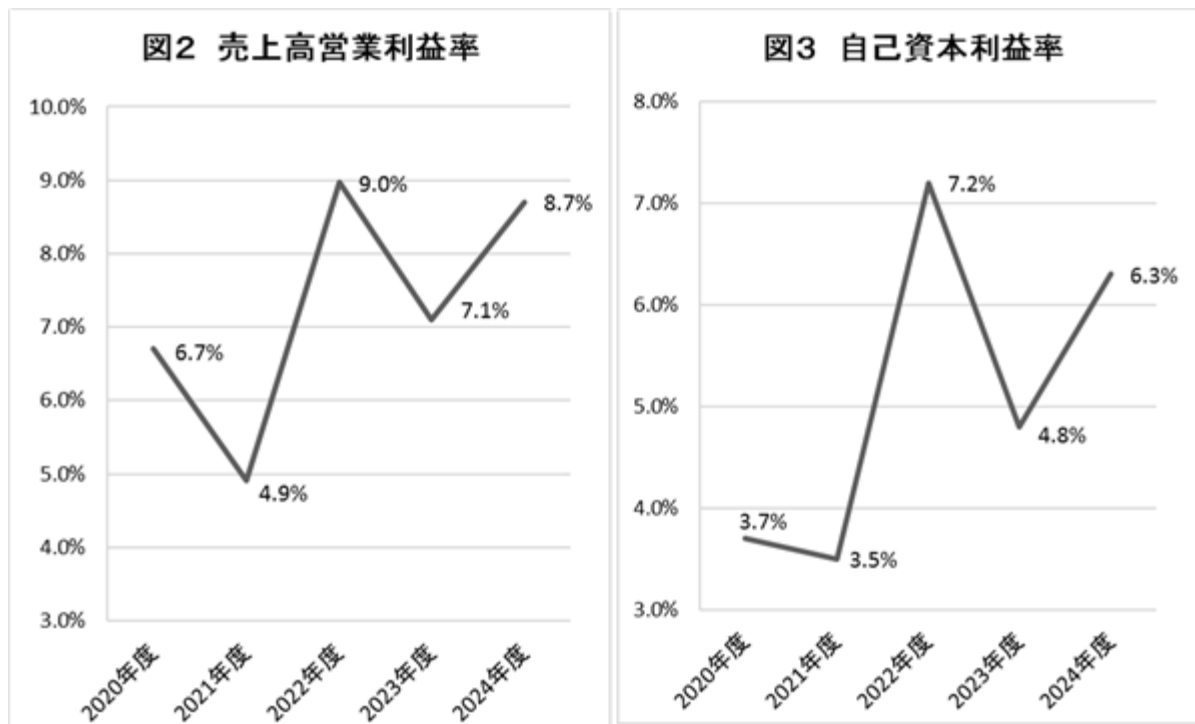


図2の基礎的収益力を示す売上高営業利益率については、「2026中期経営計画」の初年度となる2024年度は、ファシリティコストの反動減等により、2023年度の7.1%から1.6ポイント改善し、8.7%となっております。

図3の自己資本利益率（ROE）につきましても同様の傾向となっており、2024年度は、親会社株主に帰属する当期純利益が増加したことにより、2023年度の4.8%から1.5ポイント改善し、6.3%となりました。なお、2025年度は、当中期経営計画の2年目となりますが、業績や指標の目標を達成できるよう、引き続き各種施策を強力に推進してまいります。



（経営成績に重要な影響を与える要因について）

当社グループの経営成績に重要な影響を与える要因につきましては、「第2 事業の状況 3 事業等のリスク」に記載しております。

キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

(キャッシュ・フローについて)

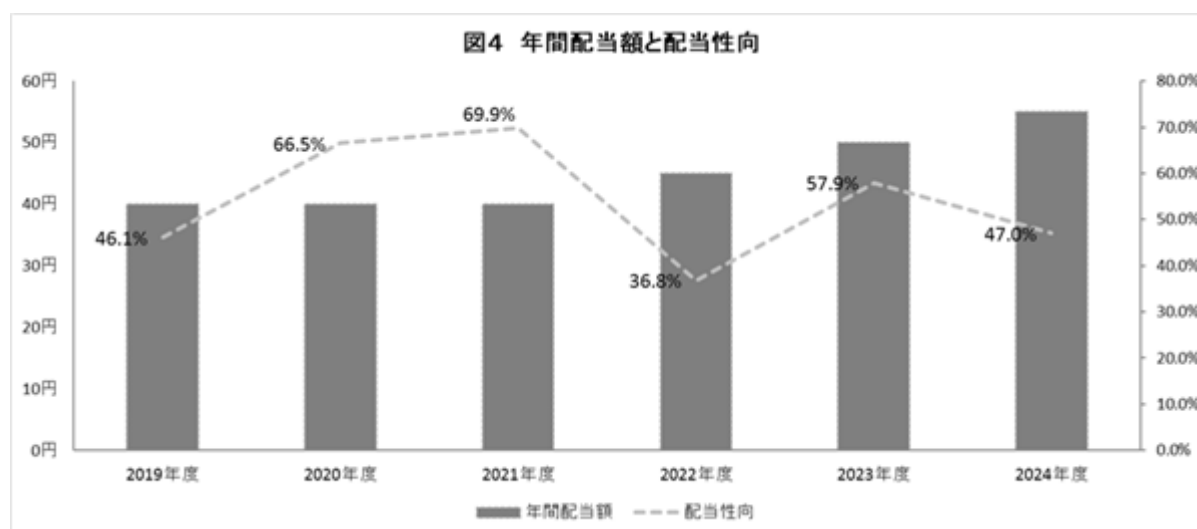
当社グループの当連結会計年度のキャッシュ・フローの状況等は、「(1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載しております。

(資本の財源及び資金の流動性について)

資本の財源につきましては、財務の健全性や資本の効率性など当社グループにとって最適な資本構成を追求しながら、将来の成長のための内部留保の充実と株主の皆様への利益還元との最適なバランスを考え、安定した財源を維持することを基本としております。

当社グループは、短期の運転資金につきましては原則自己資金で賄うこととしており、資金の調達が必要な場合には、主に金融機関からの借入を行っております。設備投資や長期の運転資金につきましては自己資金または金融機関からの長期借入で賄うこととしており、事業運営上必要な資金の流動性と資金の源泉を安定的に確保することを基本としております。

これらの方針に基づき、図4のとおり、株主の皆様への利益配当につきましても、急速な市場の変化に対応するため財務基盤の充実を図りつつ、業績および経営環境等を総合的に勘案しながら安定かつ継続的に配当を実施してまいりました。



今後も営業活動により得られたキャッシュ・フローやグループ内余剰資金の有効活用等による運転資金の効率化を進め、これらの活動で得られた資金を活用して、事業の更なる成長に合わせた戦略的投資や資本構成の最適化、また株主様への還元施策などを推進することにより、さらなる企業価値の向上に努めてまいります。

なお、今後の日本経済は、雇用環境の改善や各種政策の効果等により景気は緩やかな回復が続くことが期待される一方で、ウクライナや中東地域の紛争長期化や米国の政策動向により、依然として先行き不透明な状況が続いていくことが予想されます。

このような状況下、当社グループにおきましても今後の業績にマイナス影響を及ぼす可能性はありますが、現状の純資産額の水準ならびに資金状況から事業運営上、支障はありません。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められる会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成にあたり、経営者による会計方針の選択・適用、資産・負債及び収益・費用の報告金額並びに開示に影響を与える見積りを必要としております。経営者は、これらの見積りについて、過去の実績や入手可能な情報に基づき合理的に判断しておりますが、実際の結果は、見積り特有の不確実性のため、これらの見積りと異なる場合があります。

当社グループの連結財務諸表で採用する重要な会計方針は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」に記載しておりますが、特に次の重要な会計方針及び見積りが連結財務諸表に大きな影響を及ぼすと考えております。

(受注制作のソフトウェアに係る収益及び費用の計上基準)

受注制作のソフトウェア開発について、履行義務の充足に係る進捗度を合理的に見積ることができる場合に、その進捗を発生したコストに基づくインプット法(原価比例法)により見積って収益を認識しております。なお、収益総額、見積原価総額及び決算日における進捗率について、当初の見積りが変更された場合、認識された損益に影響を及ぼす可能性があります。

(受注損失引当金)

受注制作のソフトウェア開発のうち、原価総額が収益総額を超過する可能性が高く、かつその金額を合理的に見積ることができる場合、損失見込額を受注損失引当金として計上しています。ただし、受注制作のソフトウェア開発は契約ごとの個性が強く、また比較的長期にわたる契約が多いことから、契約時には予見不能な事象の発生やプロジェクト案件の進捗状況及び採算性等によって損失額が大きく変動する可能性があります。

(市場販売目的のソフトウェア)

市場販売目的のソフトウェアの減価償却方法につき、見込販売本数に基づく償却額と残存有効期間に基づく均等配分額のいずれか大きい額を減価償却費として計上しております。なお見積有効期間は3年以内であります。販売期間の経過に伴い、減価償却を実施した後の未償却残高が翌期以降の見込販売収益の額を上回った場合、当該超過額を一時の費用として計上しております。したがって、これらの金額は将来の当該ソフトウェアの販売見込により影響を受ける可能性があります。

(退職給付に係る負債)

退職給付債務及び年金資産は、割引率、年金資産の長期期待運用収益率等の将来に関する一定の見積数値に基づいて算定されています。退職給付債務の計算に用いる割引率は、安全性の高い債券の利回りを基礎として決定しています。また、年金資産の長期期待運用収益率は、将来の収益に対する予測や過去の運用実績を考慮して決定しています。見積数値と実績数値との差異や、見積数値の変更は、将来の退職給付債務及び退職給付費用に重要な影響を及ぼす可能性があります。

(繰延税金資産)

繰延税金資産の回収可能性の判断に際して、将来の課税所得を合理的に見積もっております。繰延税金資産の回収可能性は将来の課税所得の見積りに依存するため、その見積額が変動した場合は繰延税金資産の計上額が大きく変動する可能性があります。

5【重要な契約等】

当連結会計年度中において、重要な契約等はありません。

なお、2024年4月1日前に締結された契約については、「企業内容等の開示に関する内閣府令及び特定有価証券の内容等の開示に関する内閣府令の一部を改正する内閣府令」附則第3条第4項により記載を省略しております。

6【研究開発活動】

当社グループは、急激な変化が続けている社会環境の中で、新たな社会ニーズを見据え、今後の事業の中心となる製品・サービスの研究開発及び長期的成長の基盤となる基礎的研究や新技術の研究に注力しております。なお、当連結会計年度の研究開発活動に要した研究開発費は266百万円であります。

当社グループの事業は、情報サービス事業の単一セグメントのため、当連結会計年度における当社グループ全体の研究開発活動を示しております。

今後の事業の中心となる製品・サービスの研究開発

2024年のIT市場は、前年に引き続き顕著な成長を示しました。とりわけ生成AI技術の成熟と実用化が進展し、市場全体に大きな影響を及ぼしております。生成AIの活用は、もはや先進的な試みの域を超え、幅広いビジネス領域で実運用段階へ移行しました。ChatGPTをはじめとする大規模言語モデル(LLM)は、業務自動化、顧客対応の効率化およびコンテンツ生成の各分野で具体的な成果を挙げております。特に、自治体向けAI相談サービスの本格導入が進み、LGWAN環境下におけるAI活用が拡大しました。

さらに、クラウドネイティブなシステム開発・運用の普及に伴い、AIインフラ向けGPU搭載クラウドサービスへの需要が急増しました。リモートワークの常態化を背景に、セキュリティ強化および運用管理の高度化を図るゼロトラスト・アーキテクチャの採用も拡大しております。

DX推進の加速傾向は継続しており、とりわけ生成AIを活用したデータ分析や顧客体験の最適化に多くの企業が取り組んでいます。これに伴い、デジタル人材の育成および再教育も重要なテーマとなっております。

このような事業環境の下、当社グループでは次の研究活動を推進いたしました。

生成AI技術の実用化に向けた研究

- ・生成AIの社内業務全面展開および成果検証（生産性向上・業務効率化）
- ・自治体向け「AI相談パートナー」の本格導入と自治体連携による効果検証
- ・オープンソースLLMを活用した特化型生成AIモデルの研究・開発

アイネスグループの新規事業創出に向けた技術研究

- ・XR技術を用いたトレーニング・教育分野での実証実験
- ・メタパースを活用した地域活性化プロジェクトの推進
- ・高齢者健康支援を目的としたAI予測分析技術の高度化

当社グループは、上記取り組みを通じて生成AIを軸としたDXの加速および企業価値向上に向け、引き続き研究開発を推進してまいります。

第 3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

当社グループでは、当連結会計年度において、1,274百万円の設備投資を実施いたしました。その主なものは首都圏オフィスの拡充及び社内ＩＴ基盤の高度化推進に伴う投資であります。

2 【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、次のとおりであります。

(1) 提出会社

2025年 3 月31日現在

事業所名 (所在地)	事業の名称	設備の内容	帳簿価額						従業員数 (人)
			建物及び 構築物 (百万円)	工具、器具 及び備品 (百万円)	土地 (百万円) (面積㎡)	リース資産 (百万円)	ソフトウェア (百万円)	合計 (百万円)	
本社 (東京都中央区)(注) 1	管理・情報 サービス・ 営業	生産設備・ その他設備	4,386	57	5,296 (781.54)		549	10,290	157
八重洲オフィス (東京都中央区)(注) 2	営業	その他設備	351	21	()			373	63
晴海オフィス (東京都中央区)(注) 2	情報サービ ス	生産設備	131	6	()		30	168	443
北関東支社/南関東支社 (東京都新宿区)(注) 2	情報サービ ス・営業	生産設備・ その他設備	74	63	()			138	104
中関東支社 (東京都豊島区)(注) 2	"	"	58	10	()		10	79	29
北海道支社 (札幌市中央区)(注) 2	"	"	5	5	()		1	12	9
東北支社 (仙台市青葉区)(注) 2	"	"	15	4	()		2	23	10
中部支社 (名古屋市市中村区) (注) 2	"	"	28	9	()	4	4	46	42
関西支社 (大阪市中央区)(注) 2	"	"	43	3	()		3	50	26
中国支社 (広島市東区)(注) 2	"	"	9	10	()			20	17
九州支社 (福岡市博多区)(注) 2	"	"	47	39	()		0	87	15

(2) 国内子会社

2025年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	事業の名称	設備の内容	帳簿価額						従業員数 (人)
				建物及び 構築物 (百万円)	工具、器具 及び備品 (百万円)	土地 (百万円) (面積㎡)	リース 資産 (百万円)	ソフト ウェア (百万円)	合計 (百万円)	
(株)アイネス 総合研究所	本社 (東京都中央区)	調査研究	生産設備・ その他設備		0	()		1	2	13
(株)アイネス リレーショ ンズ	本社 (東京都千代田区) (注) 2	情報サービ ス・管理	〃	7	3	()		16	27	52
	川崎事業所 (神奈川県川崎市) (注) 2	情報サービ ス	生産設備	51	32	()			83	93
	大阪支社 (大阪市中央区) (注) 2	〃	〃	5	25	()		0	31	31
	関東事業所 他2ヶ所 (埼玉県春日部市 他) (注) 2	〃	〃	5	1	()		0	7	14
(株)アイネステ クノロジーズ	本社 (横浜市戸塚区) (注) 2	情報サービ ス・管理	生産設備・ その他設備	36	270	()		3	310	93
(株)アイネス総 合サービス	本社 (東京都中央区)	〃	〃			()				36

- (注) 1. 建物の一部を連結会社以外の者に賃貸しております。
2. 連結会社以外の者から賃借により使用している事務所または事業所であります。
3. 当社グループは、情報サービス事業の単一セグメントであるため、事業の名称を記載しております。

3【設備の新設、除却等の計画】

- (1) 重要な設備の新設等
該当事項はありません。
- (2) 重要な設備の除却等
該当事項はありません。

第4【提出会社の状況】

1【株式等の状況】

(1)【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	175,477,400
計	175,477,400

【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数 (株) (2025年3月31日)	提出日現在発行数(株) (2025年6月25日)	上場金融商品取引所名又は登録 認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	20,900,000	20,900,000	東京証券取引所 プライム市場	単元株式数 100株
計	20,900,000	20,900,000	-	-

(2)【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2022年4月5日 (注)	3,000,000	20,900,000	-	15,000	-	3,750

(注) 自己株式の消却による減少であります。

(5)【所有者別状況】

2025年3月31日現在

2020年3月31日現在

区分	株式の状況（ 1 単元の株式数100株）								単元未満株式の状況（株）
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数（人）	-	14	28	148	81	3	4,776	5,050	-
所有株式数（単元）	-	41,732	2,714	42,691	66,152	12	55,015	208,316	68,400
所有株式数の割合（％）	-	20.03	1.30	20.49	31.76	0.01	26.41	100.00	-

(注) 1. 自己株式99,687株は「個人その他」に996単元及び「単元未満株式の状況」に87株含めて記載しております。

2. 「その他の法人」及び「単元未満株式の状況」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が、それぞれ3単元及び40株含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2025年 3 月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
株式会社三菱総合研究所	東京都千代田区永田町 2 丁目10- 3	4,052	19.48
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区赤坂 1 丁目 8 - 1	2,487	11.96
GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL (常任代理人 ゴールドマン・サックス証券株式会社)	PLUMTREE COURT,25 SHOE LANE,LONDON EC4A 4AU,U.K. (東京都港区虎ノ門 2 丁目 6 - 1)	1,096	5.27
アイネスグループ社員持株会	東京都中央区日本橋蛸殻町 1 丁目38-11	1,064	5.12
BNY GCM CLIENT ACCOUNT JPRD AC ISG (FE-AC) (常任代理人 株式会社三菱UFJ銀行)	PETERBOROUGH COURT 133 FLEET STREET LONDON EC4A 2BB UNITED KINGDOM (東京都千代田区丸の内 1 丁目 4 - 5)	887	4.27
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	東京都中央区晴海 1 丁目 8 -12	823	3.96
BNP PARIBAS LUXEMBOURG/2S/JASDEC/JANUS HENDERSON HORIZON FUND (常任代理人 香港上海銀行東京支店)	33 RUE DE GASPERICH,L-5826 HOWALD-HESPERANGE,LUXEMBOURG (東京都中央区日本橋 3 丁目11- 1)	688	3.31
株式会社三菱UFJ銀行	東京都千代田区丸の内 1 丁目 4 - 5	514	2.47
DFA INTL SMALL CAP VALUE PORTFOLIO (常任代理人 シティバンク、エヌ・エイ東京支店)	PALISADES WEST 6300,BEE CAVE ROAD BUILDING ONE AUSTIN TX 78746 US (東京都新宿区新宿 6 丁目27-30)	433	2.08
MSIP CLIENT SECURITIES (常任代理人 モルガン・スタンレーMUFJ証券株式会社)	25 Cabot Square,Canary Wharf,London E14 4QA,U.K. (東京都千代田区大手町 1 丁目 9 - 7)	380	1.83
計	-	12,428	59.75

(注) 1 . 株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループから2024年 7 月29日付で提出された大量保有報告書の変更報告書により、2024年 7 月22日現在で1,341,232株(6.42%)を共同保有している旨が公衆の縦覧に供されているものの、上記大株主の状況に記載の株式会社三菱UFJ銀行を除き、当社として2025年 3 月31日現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。
なお、その大量保有報告書の変更報告書の内容は次のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (株)	株券等保有割合 (%)
株式会社三菱UFJ銀行	東京都千代田区丸の内 1 丁目 4 - 5	株式 514,332	2.46
三菱UFJ信託銀行株式会社	東京都千代田区丸の内 1 丁目 4 - 5	株式 717,700	3.43
三菱UFJアセットマネジメント株式会社	東京都港区東新橋 1 丁目 9 - 1	株式 109,200	0.52

2. 2024年12月19日付で提出された大量保有報告書の変更報告書により、2024年12月13日現在で以下のとおり当社の株式を所有している旨が公衆の縦覧に供されているものの、当社として2025年3月31日現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

なお、その大量保有報告書の変更報告書の内容は次のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (株)	株券等保有割合 (%)
エフィッシモ キャピタル マネージメント ピーティー イー エルティーディー (Effissimo Capital Management Pte. Ltd.)	260 オーチャードロード #12- 06 ザヒーレン シンガポール 238855 (260 Orchard Road #12-06 The Heeren Singapore 238855)	株式 1,930,100	9.23

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2025年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 99,600	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 20,732,000	207,320	-
単元未満株式	普通株式 68,400	-	-
発行済株式総数	20,900,000	-	-
総株主の議決権	-	207,320	-

(注) 「完全議決権株式(その他)」欄には、証券保管振替機構名義の株式が300株含まれております。また、「議決権の数」欄には、同機構名義の完全議決権株式に係る議決権の数3個が含まれております。

【自己株式等】

2025年3月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有 株式数(株)	他人名義所有 株式数(株)	所有株式数の 合計(株)	発行済株式総数 に対する所有株 式数の割合 (%)
株式会社アイネス	東京都中央区日本橋 蛸殻町一丁目38番11号	99,600	-	99,600	0.48
計	-	99,600	-	99,600	0.48

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】

会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得及び会社法第155条第13号に該当する普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	18,092	2,562,980
当期間における取得自己株式	216	322,478

- (注) 1. 当事業年度における取得自己株式のうち16,554株は、譲渡制限付株式報酬制度により無償取得したものです。
2. 当期間における取得自己株式には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

(4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他 (譲渡制限付株式報酬による自己株式の処分)	15,112	23,987,500	13,248	22,159,000
その他 (単元未満株式の売渡請求による売渡)	20	30,200	-	-
保有自己株式数	99,687	-	86,655	-

- (注) 1. 当事業年度における「その他(譲渡制限付株式報酬による自己株式の処分)」は、2024年4月30日開催の取締役会決議及び2024年6月25日開催の取締役会決議に基づき実施した、譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分であります。
2. 当期間における「その他(譲渡制限付株式報酬による自己株式の処分)」は、2025年4月30日開催の取締役会決議に基づき実施した、譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分であります。
3. 当期間における処理自己株式数には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の売渡による株式は含まれておりません。
4. 当期間における保有自己株式数には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び売渡による株式は含まれておりません。

3【配当政策】

当社は、収益力向上に向けて企業体質の強化を図りながら、株主の皆様への利益還元を充実させていくことが経営の重要課題であると考えております。利益配当につきましては、急速な市場の変化に対応するため財務基盤の充実を勘案しつつ、安定的な成果配分を行うことを基本としております。

当社は、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本としております。中間配当については、「取締役会の決議により、毎年9月30日を基準日として、中間配当を行うことができる。」旨を定款に定めております。よって、配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会であります。

当事業年度の利益配当につきましては、業績状況を勘案し、1株当たり55円の配当(うち中間配当25円)、配当総額11億44百万円の実施を決定しました。配当性向は連結で47.0%、個別で40.4%となりました。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)
2024年10月31日 取締役会決議	520	25.00
2025年6月25日 定時株主総会決議	624	30.00

4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

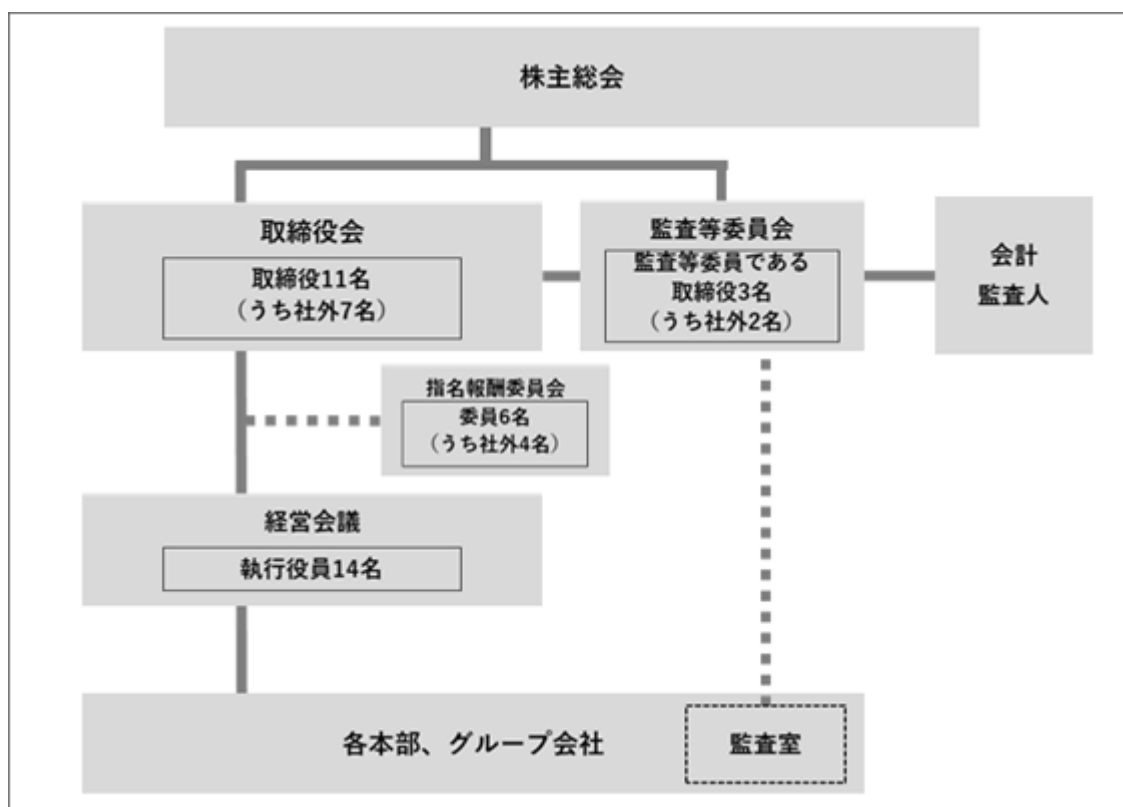
当社のコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方は、以下のとおりです。

- (1) 株主の皆様の権利・利益を守り、平等性を保障するとともに、株主の皆様をはじめとするステークホルダーとの円滑な関係を構築することにより、会社の健全な経営を維持する。
- (2) 会社の財務状況、業績等を含む重要事項について、適時適切な情報開示を行うことによって、企業活動の透明性を確保する。
- (3) 取締役会・監査等委員会による経営の監督・監視を充実させ、株主の皆様に対するアカウンタビリティを確保する。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

1. 現状の組織形態

当社は監査等委員会設置会社を採用しております。有価証券報告書提出日現在における当社の業務執行・監査の仕組みは、以下のとおりです。



当社の顧問弁護士は、森・濱田松本法律事務所に依頼しており、必要に応じて法的なアドバイスをいただいております。

(1) 業務執行体制について

業務執行につきましては、適正な権限配分と取締役会・監査等委員会の監督・監査の下で、迅速かつ的確な業務執行を可能とすべく執行役員制度を設けております。

(2) 取締役会について

当社の取締役会は、有価証券報告書提出日現在、代表取締役 服部 修治を議長として、同 塚原 進、取締役 鈴木 玲子、社外取締役 村上 嘉奈子、同 佐藤 信行、同 森崎 孝、同 尾澤 重知、同 筒井 さち子、取締役（監査等委員）高田 浩二、社外取締役（監査等委員）早船 勝利及び同 岩尾 健太郎の11名で構成され、毎月1回定例開催し、法令で定められた事項、中期経営計画の策定、他社との業務提携、サステナビリティの取組み及び執行役員人事など経営に関する重要な事項の意思決定及び当社の業務執行状況及び子会社の経営状況を監督しております。

2024年度の取締役会における出席状況（出席回数/開催回数）は以下の通りです。

代表取締役	服部 修治	出席率100%（11回/11回）
代表取締役	塚原 進	出席率100%（11回/11回）
取締役	吉村 晃一	出席率 50%（1回/2回）
取締役	福山 和宏	出席率100%（2回/2回）
取締役	高田 浩二	出席率100%（9回/9回）
取締役	鈴木 玲子	出席率 88%（8回/9回）
社外取締役	金 群	出席率100%（11回/11回）
社外取締役	村上 嘉奈子	出席率100%（11回/11回）
社外取締役	佐藤 信行	出席率100%（11回/11回）
社外取締役	森崎 孝	出席率 90%（10回/11回）
取締役（監査等委員）	大利 一雅	出席率100%（11回/11回）
社外取締役（監査等委員）	友田 和彦	出席率100%（11回/11回）
社外取締役（監査等委員）	芳賀 良	出席率100%（11回/11回）
社外取締役（監査等委員）	早船 勝利	出席率100%（11回/11回）

なお、取締役 高田 浩二及び同 鈴木 玲子は2024年6月25日開催の定時株主総会で選任され就任以降に開催された取締役会は9回であります。取締役 吉村 晃一及び同 福山 和宏は同 定時株主総会終結の時をもって任期満了により退任いたしました。

(3) 経営会議について

当社は、会社の業務執行に関する重要事項については、個別経営課題の審議等の場として、社長 服部 修治を議長として、専務執行役員 塚原 進、常務執行役員 渡邊 聖志、執行役員 竹内 延之、同 小野 友治、同 中村 秀治、同 三原 正稔、同 岩城 達雄、同 伊藤 元明、同 沼崎 聡、同 松井 和則、同 市川 聡、同 山本 雪江及び同 平林 大吾の14名により構成される経営会議を毎月1回以上定例開催しております。経営会議には、取締役（監査等委員）高田 浩二が出席し、経営計画、組織体制、財務状況、営業状況等の実務的な検討が行われております。

(4) 監査等委員会について

当社の監査等委員会は、取締役（監査等委員）高田 浩二、社外取締役（監査等委員）早船 勝利及び同 岩尾 健太郎の社外取締役を過半数とする3名で構成され、定例開催しております。ここでは、取締役の業務執行に対する監査が行われております。財務会計の専門家を選任し、監査の実効性と専門性を確保しております。

詳細につきましては「（2）役員の状況」及び「（3）監査の状況 監査等委員会監査の状況」に記載しております。

(5) 指名報酬委員会について

当社は、取締役候補者の指名や取締役の報酬等を決定するにあたり、その客観性や透明性を確保し、コーポレート・ガバナンス体制を一層充実させるために、任意の委員会として「指名報酬委員会」を設置しております。取締役及び執行役員候補者の指名と育成、取締役及び執行役員の実績評価等について審議し、報酬や業績連動報酬を決定のうえ、取締役会に報告しております。指名報酬委員会は、社外取締役 佐藤 信行、同 森崎 孝、同 村上 嘉奈子、社外取締役（監査等委員）早船 勝利、代表取締役 服部 修治及び同 塚原 進の社外取締役を過半数とする6名で構成され、年5回以上開催しております。

2024年度指名報酬委員会における出席状況（出席回数/開催回数）は以下の通りです。

委員長	社外取締役	金 群	出席率100%（6回/6回）
委員	社外取締役	佐藤 信行	出席率100%（6回/6回）
委員	社外取締役	森崎 孝	出席率100%（6回/6回）
委員	取締役（監査等委員）	大利 一雅	出席率100%（6回/6回）
委員	社外取締役（監査等委員）	芳賀 良	出席率100%（6回/6回）
委員	代表取締役	服部 修治	出席率100%（5回/5回）
委員	代表取締役	塚原 進	出席率100%（6回/6回）
委員	取締役	吉村 晃一	出席率 0%（0回/1回）

なお、代表取締役 服部 修治は2024年6月25日開催の定時株主総会で選任され就任以降に開催された5回のうち5回に出席しております。取締役 吉村 晃一は同 定時株主総会終結の時をもって任期満了により退任いたしました。

2. 当該体制を採用する理由

当社が事業展開している企業、自治体向けシステム構築や情報処理サービス業界は、技術や市場変化の激しい業界であります。このような環境では、業界や市場、技術などに関して、的確な判断のできる経営陣による意思決定が不可欠であります。このため、取締役会における一層の審議の充実と監督機能が強化され、重要な業務執行の決定の相当部分を業務執行取締役に委任できる監査等委員会設置会社が組織形態として妥当と判断しております。

企業統治に関するその他の事項

当社の内部統制システム及びリスク管理体制は、以下のとおりです。

1. 当社グループの取締役等及び使用人の職務執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- (1) 当社グループの取締役、執行役員及び使用人がアイネス行動規範を基本とする各社の行動規範を遵守すること、その職務執行が法令及び定款に適合すること、かつ社会的責任を果たすべきことを周知徹底する。
- (2) 当社の内部監査部門による当社グループ全体の内部監査を継続的に実施し、当社グループの取締役、執行役員及び使用人の職務執行が法令及び定款に適合することを確保する。
- (3) 当社グループ各社が法令及び定款に適合した社内ルールを構築し、コンプライアンスに関わる教育指導を徹底することにより、当社グループの取締役、執行役員及び使用人の遵法精神の向上を図る。
- (4) 当社グループ全体を対象とする内部通報制度を整備し、法令及び定款に反する行為を発見した者が内部通報を容易に行える環境の整備改善を図る。
- (5) 市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力及び団体とは一切の関係を遮断する体制を整備し、不当な要求があった場合でも毅然としてこれを拒絶する。

2. 当社の取締役等の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

- (1) 取締役及び執行役員は、職務執行上の意思決定に関わる記録及び決裁文書を、文書管理規程及びその他社内規程・基準等に従い、適切に保存管理する。
- (2) 上記の記録及び文書について、取締役または執行役員から要求があった場合は、迅速に閲覧に供するものとする。

3. 当社グループの損失の危険の管理に関する規程その他の体制（リスク管理体制）
 - (1) 当社の取締役会及び経営会議等の会議体において、取締役、執行役員及び使用人から定期的または随時に実施される業務執行状況の報告等を通じ、当社グループの損失発生危険を察知したときは、その責任者となる取締役または執行役員を定め、速やかに回避措置または対策を図る。
 - (2) リスク統括部門を設置し当社グループの危機管理全般を統括するとともに、規程・マニュアル等の整備、教育の実施を指導する。
 - (3) 危機管理上の有事発生の際には、危機対策本部を設置し危機対策本部の指揮命令のもと、有事対応にあたる。
4. 当社グループの財務報告の信頼性を確保するための体制
 - (1) 当社グループ全体の財務報告の信頼性を確保する内部統制システムの適正かつ適切な運営を図るため、財務報告に係るプロセスを所管するプロセスオーナーが主体となり、その維持・改善の継続を推進する。
 - (2) 財務報告の信頼性を確保するため、社内でのモニタリングを実施するとともに、その有効性を定期的に評価する。改善が必要な事項が発見された場合、すみやかにこれの改善を図る。
5. 当社グループの取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
 - (1) 当社グループ全体の中期経営計画を定め、中期的経営目標を明らかにし、年度予算の策定により、当社の執行役員及び子会社の取締役の業績目標と評価基準を明確にするとともに、これに基づき業績管理を適切に行うことで、当社グループの取締役等の職務執行が効率的に行われることを確保する。
 - (2) 経営に影響を及ぼす重要事項については、適正な意思決定を行うため、経営会議等の会議体における協議を実施する。
6. 子会社の取締役等の職務執行に関する事項の報告の体制
 - (1) 当社において毎月1回以上開催する経営会議での子会社からの報告及びその他子会社からの適宜の報告を通じて各子会社の経営状況を把握するとともに、グループ会社管理規程に基づき、子会社に対し必要な管理を行う。
 - (2) 主要な子会社には、当社の取締役、執行役員または使用人を、子会社の取締役または監査役として派遣し、その報告を通じて子会社における業務の適正を確保する。
7. 当社の監査等委員会の職務を補助すべき使用人に関する事項
 - (1) 監査等委員会の求めに応じ、監査等委員会の職務を補助すべき使用人を配置する。
 - (2) 監査等委員会の職務を補助すべき使用人は、監査等委員会の指示に基づく職務に関して、業務執行取締役の指揮命令から独立してこれを遂行する。
8. 当社グループの取締役等及び使用人が監査等委員会に報告をするための体制その他の監査等委員会への報告に関する体制
 - (1) 当社の取締役、執行役員及び使用人は、監査等委員会に対し、以下の事項について報告する。
 - a. 経営状況に関わる重要な事項
 - b. 会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事項
 - c. 内部監査状況及びリスク管理に関する重要な事項
 - d. コンプライアンス上重要な事項
 - e. 当社の内部統制システム構築に関わる活動状況
 - f. その他、監査等委員会で定める事項
 - (2) 子会社における前号の事項について、子会社の取締役、監査役または使用人から当社グループの内部通報制度その他の報告等により報告を受けた当社の取締役、執行役員または使用人は、監査等委員会にこれを報告する。
 - (3) 当社の監査等委員会は、その判断に基づき、当社グループの取締役、執行役員及び使用人から、業務の執行状況を直接聴取する。

9. その他当社の監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

- (1) 監査等委員会と会計監査人は、定期的に意見交換の場を設ける。
- (2) 監査等委員会は、必要に応じて、独自に弁護士、公認会計士等を雇用し、監査業務に関する助言を得ることができる。
- (3) 監査等委員会は、内部監査部門から監査結果等について報告を受け、必要に応じて調査を求め、または具体的指示を出すなど、連携を図っている。
- (4) 監査等委員会の職務の執行について生ずる費用または債務の処理については、経理規程に基づく社内手続により適正に実施する。

責任限定契約の内容の概要

当社は、取締役（業務執行取締役等であるものを除く）との間で会社法第423条第1項に定める賠償責任を限定する契約を締結できる旨の規定を定款に設けており、当該規定に基づき、取締役（業務執行取締役等であるものを除く）8名との間で当該契約を締結しております。当該契約に基づく賠償責任限度額は、法令の定める最低限度額としております。

補償契約の内容の概要

当社は、取締役及び執行役員との間で、会社法第430条の2第1項に定める補償契約を締結しており、同項第1号の費用及び同項第2号の損失を法令の定める範囲内において当社が補償することとしております。ただし、当該補償契約によって会社役員の職務の執行の適正性が損なわれないようにするため、補償対象者がその職務を行うにつき悪意または重大な過失があったことにより損害を賠償する責任を負う場合における当該損害に係る賠償金等については補償の対象としないこととしております。

役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、保険会社との間で、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を締結しており、保険料は全額当社が負担しております。

1. 当該保険契約の被保険者の範囲

当社及び子会社の取締役、監査役及び執行役員

2. 当該保険契約の内容の概要

被保険者が会社役員としての業務につき行った行為に起因して、保険期間中に被保険者に対して損害賠償請求がなされたことによって被保険者が被る損害を填補するものです。ただし、贈収賄などの犯罪行為や意図的に違法行為を行った役員自身の損害等は補償対象外とすることにより、役員等の職務の執行の適正性が損なわれないように措置を講じております。

取締役の定数

当社は、取締役の員数は20名以内とし、そのうち監査等委員である取締役は10名以内とする旨を定款に定めております。

取締役選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨、選任決議は累積投票によらない旨及び監査等委員とそれ以外の取締役とを区別して選任する旨を定款に定めております。

株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨、定款に定めております。この理由は、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、特別決議事項の審議をより確実に行うためであります。

中間配当

当社は、株主への機動的な利益還元を行うため、取締役会の決議により毎年9月30日を基準日として、会社法第454条第5項に定める金銭による剰余金の配当を行うことができる旨、定款に定めております。

自己の株式の取得

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって自己の株式を市場取引等により取得することができる旨を定款に定めております。これは、株主還元策、役員株式報酬割当株、M & A株式交換、単元未満株式買増し請求対応等を目的としております。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性8名 女性3名（役員のうち女性の比率27％）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 （百株）
代表取締役 社長	服部 修治	1965年 8月16日生	1988年 4月 当社 入社 2006年10月 当社 名古屋支社長 2012年 4月 当社 営業統括本部公共営業本部長 2013年10月 当社 運用サービス事業部第一運用サービス本部長 2017年 4月 当社 事業戦略本部担当本部長 2019年 4月 当社 執行役員公共ソリューション本部副本部長 2021年 4月 当社 常務執行役員 2023年 6月 当社 取締役常務執行役員 2024年 4月 当社 代表取締役社長（現任）	(注) 2	136
代表取締役 専務執行役員	塚原 進	1961年 4月 8日生	1985年 4月 株式会社三菱銀行（現 株式会社三菱UFJ銀行）入行 2005年 6月 同行 総合企画室次長 2008年 5月 同行 企画部主計室室長 2014年11月 当社 執行役員財務本部長 2015年 6月 当社 取締役常務執行役員財務本部長 2021年 4月 当社 取締役専務執行役員 2023年 6月 当社 代表取締役専務執行役員（現任）	(注) 2	283
取締役	鈴木 玲子	1967年 5月29日生	1990年 4月 当社 入社 2008年 4月 当社 公共システム本部第三ソリューションサービス部長 2010年10月 当社 公共システム事業部第二公共システム本部長 2014年 4月 当社 執行役員公共システム事業部長 2016年 4月 当社 執行役員人事総務本部副本部長 2018年 4月 株式会社アイネス総合研究所取締役 2023年10月 当社 執行役員公共ソリューション本部副本部長 2024年 4月 当社 執行役員開発本部副本部長 2024年 6月 当社 取締役執行役員開発本部副本部長 2025年 4月 当社 取締役（現任）	(注) 2	148
取締役	村上 嘉奈子	1978年 3月13日生	2001年10月 弁護士登録（第二東京弁護士会）（現在） のぞみ総合法律事務所入所 2012年11月 東京都生活衛生審議会委員 2020年 6月 新生信託銀行株式会社 社外監査役（現任） 2021年 4月 のぞみ総合法律事務所パートナー（現任） 2022年 4月 第二東京弁護士会常議員 2022年 6月 当社 取締役（現任） 2023年 4月 日本弁護士連合会常務理事	(注) 2	-
取締役	佐藤 信行	1962年 8月 6日生	1992年 4月 中央大学 法学部兼任講師 1995年 4月 釧路公立大学 経済学部専任講師 1997年 4月 釧路公立大学 経済学部助教授 2001年 4月 尚美学園大学 総合政策学部教授 2006年 4月 中央大学 大学院法務研究科教授（現任） 2011年 1月 中央大学 副学長（2014年11月退任） 2020年 7月 中央大学 副学長（現任） 2021年 4月 中央大学 教育力研究開発機構長（現任） 2022年 6月 当社 取締役（現任）	(注) 2	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
取締役	森崎 孝	1955年 1 月 1 日生	1978年 4 月 株式会社三菱銀行（現 株式会社三菱ＵＦＪ銀行）入行 2008年 4 月 株式会社三菱ＵＦＪフィナンシャル・グループ 常務執行役員 株式会社三菱東京ＵＦＪ銀行（現 株式会社三菱ＵＦＪ銀行） 常務執行役員 2010年 5 月 同行 常務執行役員アジア本部長 2012年 5 月 同行 専務執行役員市場部門長 2012年 6 月 同行 専務取締役市場部門長 2012年 7 月 株式会社三菱ＵＦＪフィナンシャル・グループ 常務執行役員市場連結事業本部長 2014年 5 月 株式会社三菱東京ＵＦＪ銀行 副頭取 2016年10月 株式会社三菱総合研究所 副社長執行役員 2016年12月 同社 代表取締役社長 2021年12月 同社 取締役会長（現任） 2023年 6 月 当社 取締役（現任）	(注) 2	-
取締役	尾澤 重知	1975年 4 月19日生	2004年 4 月 早稲田大学 人間総合研究センター 助手 2005年 4 月 安田女子短期大学 保育科 専任講師 2006年 4 月 国立大学法人 大分大学 高等教育開発センター 講師 2007年10月 国立大学法人 大分大学 高等教育開発センター 准教授 2010年 4 月 早稲田大学 人間科学学術院 准教授 2021年 4 月 早稲田大学 人間科学学術院 教授（現任） 2025年 6 月 当社 取締役（現任）	(注) 2	0
取締役	筒井 さち子	1962年 5 月 1 日生	1989年 2 月 X/OPENカンパニーリミテッド マーケティングマネジャー 1996年 8 月 株式会社ガートナーグループ（現ガートナージャパン）プリンシパルアナリスト/コンサルタント 2001年 2 月 ABNアムロ証券 証券アナリスト 2001年12月 UFJキャピタルマーケット証券株式会社（現三菱UFJモルガン・スタンレー証券株式会社）投資銀行本部 バイスプレジデント 2008年 8 月 株式会社日立製作所 経営戦略統括本部 担当本部長 2023年 6 月 株式会社タチエス 社外取締役（現任） 2025年 6 月 当社 取締役（現任）	(注) 2	-
取締役 (監査等委員)	高田 浩二	1967年12月11日生	1990年 4 月 当社 入社 2011年10月 当社 中部支社長 2015年 4 月 当社 支社統括本部副統括本部長 2017年 4 月 当社 事業戦略本部担当本部長 2020年 4 月 当社 執行役員経営企画本部長（兼）経営管理本部長 2021年 4 月 当社 執行役員金融・社会ソリューション本部長 2023年 4 月 当社 執行役員事業企画本部長 2024年 6 月 当社 取締役執行役員 2025年 4 月 当社 取締役 2025年 6 月 当社 取締役（監査等委員）（現任）	(注) 3	72

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
取締役 (監査等委員)	早船 勝利	1971年 5月21日生	1992年10月 監査法人トーマツ(現 有限責任監査法人トーマツ)入所 1996年 5月 公認会計士登録(現在) 2000年 9月 株式会社東京三菱銀行(現 株式会社三菱UFJ銀行)入行 2002年 4月 監査法人トーマツ 金融インダストリーグループ部門入所 2007年 6月 同法人 ファイナンシャルアドバイザーサービス部門パートナー 2012年 7月 デロイト トーマツ ファイナンシャルアドバイザー株式会社(現 デロイト トーマツ ファイナンシャルアドバイザー合同会社)に転籍、パートナー 2019年10月 y k r アカウンティングアドバイザー合同会社 代表社員(現任) 2023年 6月 当社 取締役(監査等委員)(現任)	(注) 3	-
取締役 (監査等委員)	岩尾 健太郎	1962年 5月13日生	1987年 9月 青山監査法人 入所 2000年 7月 中央青山監査法人 社員就任 2005年 7月 同上 代表社員就任 2006年 9月 あらた監査法人(現PwC Japan有限責任監査法人) 代表社員就任 2022年 7月 清明監査法人 代表社員就任(現任) 2025年 6月 当社 取締役(監査等委員)(現任)	(注) 3	-
計					641

- (注) 1. 取締役のうち、村上 嘉奈子、佐藤 信行、森崎 孝、尾澤 重知、筒井 さち子、早船 勝利及び岩尾 健太郎は、社外取締役であります。
2. 2025年 6月25日開催の定時株主総会終結の時から、1年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までであります。
3. 2025年 6月25日開催の定時株主総会終結の時から、2年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までであります。
4. 当社は、執行役員制度を導入しており、執行役員は、社長 服部 修治、専務執行役員 塚原 進、常務執行役員 渡邊 聖志、執行役員 竹内 延之、同 小野 友治、同 中村 秀治、同 三原 正稔、同 岩城 達雄、同 伊藤 元明、同 沼崎 聡、同 松井 和則、同 市川 聡、同 山本 雪江及び同 平林 大吾の合計14名で構成しております。

社外役員の状況

当社の社外取締役は7名、そのうち監査等委員は2名であります。

社外取締役の村上 嘉奈子氏は、弁護士資格及びコンプライアンス・オフィサー資格を有し、のぞみ総合法律事務所のパートナーを務め、企業のリスク管理、コンプライアンス、危機管理等の弁護士業務に従事しているとともに、他社の社外監査役の立場から企業経営に対する監督を行っております。当社においては、2022年度から社外取締役として、これまでの経歴を通じて培われた専門的見識に基づき、当社及び当社グループの経営の適切な監督を行っております。今後も当社及び当社グループの適切な監督を行なうと期待し、引き続き社外取締役として選任しております。なお、当社と同氏の各兼職先との間には取引関係はなく、独立性は十分に確保されるものと判断しております。

社外取締役の佐藤 信行氏は、大学教授、副学長として学校経営をする立場に加えて、地方自治体の情報システム導入や個人情報保護に関する教育研究実績及び公職経験が豊富であります。また、当社の主要業務かつ今後の注力事業となる地方自治体向けの新たな各種情報処理（ＩＴサービス）業を推進するうえで、大変重要な領域についての造詣が深く、当社においては、2022年度から社外取締役として、その経歴を通じて培った専門的見識に基づき、当社及び当社グループの経営の適切な監督を行っております。今後も当社及び当社グループの適切な監督を行なうと期待し、引き続き社外取締役として選任しております。なお、同氏の兼職先である地方公共団体情報システム機構と当社との2024年度の取引額は、当社連結売上原価の0.1%未満です。その他各兼職先と当社との間には、取引及び寄付の関係はなく、独立性は十分に確保されるものと判断しております。

社外取締役の森崎 孝氏は、長年にわたり金融機関、ＩＴ系シンクタンクの企業経営に携わり、当社においては、2023年度から社外取締役として、これまでの経歴を通じて培った経営の専門家としての豊富な経験と高い見識に基づき、当社及び当社グループの経営の適切な監督を行っております。今後も当社及び当社グループの適切な監督を行なうと期待し、引き続き社外取締役として選任しております。なお、同氏が取締役として在任している株式会社三菱総合研究所と当社との2024年度の取引規模は、売上高は当社連結売上高の0.5%未満、仕入高は当社連結売上原価の0.3%未満です。また、社外取締役として在任している日本ビジネスシステムズ株式会社と当社との2024年度の取引額は当社連結売上原価の0.3%未満です。したがって、同氏の独立性は十分に確保されるものと判断しております。

社外取締役の尾澤 重知氏は、これまで大学講師、教授として大学においてコンピュータサイエンスの動向・適用分野についての研究に携わり、その技術・事業に関する専門的な知識・経験を有しております。これまでの経歴を通じて培われた専門的知識及び経験に基づき当社及び当社グループの新規ビジネス、ビジネス開発事業及び経営の適切な監督を行なうと期待し、新たに社外取締役として選任しております。なお、同氏の各兼職先と当社との間には、取引関係はなく、独立性は十分に確保されるものと判断しております。

社外取締役の筒井 さち子氏は、コンサルティング会社や投資銀行においてＩＴ分野のアナリスト、コンサルタント、マーケティングに関わる業務に携わり、グローバル企業において海外の事業開発やＩＴサービス関連会社への経営支援、グループ子会社の経営等、企業経営に関する豊富な経験を有しております。これまでの経歴を通じて培われた豊富な経験及び高い見識に基づき当社及び当社グループの事業、経営の適切な監督を行なうと期待し、新たに社外取締役として選任しております。なお、同氏の兼職先と当社との間には、取引関係はなく、独立性は十分に確保されるものと判断しております。

社外取締役（監査等委員）の早船 勝利氏は、公認会計士として財務会計に精通しており、長年にわたり監査法人において多数の上場企業の監査に関与され、その経歴を通じて培った専門的見識を有しております。当社においては2023年度から監査等委員である社外取締役として、その高い見識に基づき、当社及び当社グループの経営の適切な監督を行っております。今後も当社及び当社グループの適切な監督を行なうと期待し、引き続き監査等委員である社外取締役として選任しております。なお、同氏の兼職先と当社との間には、取引関係はなく、独立性は十分に確保されるものと判断しております。

社外取締役（監査等委員）の岩尾 健太郎氏は、公認会計士として財務会計に精通しており、監査法人において多数の上場企業の監査に関与され、その経歴を通じて培った専門的見識をもって当社及び当社グループ経営の監督を行なうと期待し、新たに監査等委員である社外取締役として選任しております。なお、同氏の兼職先と当社との間には、取引関係はなく、独立性は十分に確保されるものと判断しております。

当社の社外取締役の独立性については、株式会社東京証券取引所の独立性基準と同一の基準で判断しております。社外取締役の村上 嘉奈子氏、佐藤 信行氏、森崎 孝氏、尾澤 重知氏、筒井 さち子氏、早船 勝利氏及び岩尾 健太郎氏につきましては、株式会社東京証券取引所に対し、独立役員として届け出ております。

社外取締役による監督又は監査と内部監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役は、「(1)コーポレート・ガバナンスの概要 企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由」に記載のとおり、取締役会に出席し、適宜発言・提言を行うこと等により、会社経営を監督しております。

また、監査等委員である社外取締役は、監査等委員会に出席し、会計監査人と情報交換を行うとともに、内部統制部門から内部統制の有効性の評価結果の報告を受け、内部監査部門と連携を図っております。

(3)【監査の状況】

監査等委員会監査の状況

1) 監査等委員会の組織、人員及び手続

当社の監査等委員会は、取締役(常勤監査等委員)1名、社外取締役(監査等委員)2名で構成されており、取締役会、経営会議、その他重要な会議に出席し、さらに定例開催される監査等委員会においては、各部門長から業務を聴取するなど、業務執行を十分に監視できる体制をとっております。

また、監査等委員1名は当社の各分野における幅広い業務経験を持ち経営全般に関わる相当程度の知見を有し、監査等委員2名は公認会計士で、財務・会計に関する相当程度の知見を有しております。

2) 監査等委員会の活動状況

監査等委員会は、会計監査人と情報交換を適宜行い、監査の実効性を高めています。また、監査等委員監査において地方の事業所を含めた事業部門、及びグループ会社への往査を行っております。

当事業年度において、監査等委員会を15回開催しており、監査等委員の出席状況は以下のとおりです。

区 分	氏 名	監査等委員会への出席状況(出席率)
常勤監査等委員	大利 一雅	15回/15回(100%)
監査等委員	友田 和彦	15回/15回(100%)
監査等委員	芳賀 良	15回/15回(100%)
監査等委員	早船 勝利	15回/15回(100%)

監査等委員会における重点監査項目

- ・内部統制システムの構築・運用状況の監査
- ・法令及び諸規定等の遵守状況の監査
- ・会計処理の妥当性の監査
- ・個別施策についての取組み状況の監査

主要な監査活動の回数

監査活動の内容	回数	常勤	非常勤
取締役会への出席	11回		
経営会議への出席	毎月		
監査等委員会における事業部門・管理部門への業務執行状況の監査	9回		
監査等委員監査による管理部門への業務執行状況の監査	16回		-
監査等委員監査による支社の往査	7回		
監査等委員会における子会社への業務執行状況の監査	2回		
監査等委員監査による子会社への業務執行状況の監査	4回		-

は非常勤監査等委員が適宜出席

監査等委員会とEY新日本有限責任監査法人との連携

連携内容	回数
監査計画・監査報酬案についての会計監査人からの報告	2回
期中レビュー結果についての会計監査人からの報告	1回
経過報告についての会計監査人からの報告	2回
KAMについての会計監査人からの報告	3回
(会社法)監査結果についての会計監査人からの報告	2回
(金商法)監査結果についての会計監査人からの報告	1回

内部監査の状況

当社は内部監査部門として監査室を設置しており、人員数は7名であります。

当社の内部監査は、監査の実効性を確保するための取組みとして、各部門及び子会社の被監査部門に対して業務遂行における法令及び社内規程等の遵守状況の監査、リスク管理に基づいたリスク対策の監査、内部統制システムの監査等を行い、監査結果にもとづいて、指摘事項、検討依頼事項による是正改善を求め、改善状況をフォローアップ監査で確認しています。

監査室は、下記のとおり、報告を行っております。

項目	報告先
事業年度の監査計画の報告	取締役会、経営会議、 監査等委員会
内部監査状況・結果についての報告	取締役会、経営会議、 監査等委員会
事業年度の内部監査の結果についての報告	取締役会、経営会議、 監査等委員会

会計監査の状況

当社は、監査法人に対し必要な書類・データ等を可能な範囲ですべて提供するとともに適正な監査ができる環境を整備しております。また、監査法人は、監査業務が期末等に偏ることがないように期中に満遍ない監査を実施しております。

a. 監査法人の名称

EY新日本有限責任監査法人

b. 継続監査期間

24年間

c. 業務を執行した公認会計士

指定有限責任社員 業務執行社員 中村 裕輔

指定有限責任社員 業務執行社員 飯田 昌泰

(注) 継続監査期間については、7年(筆頭業務執行社員は5年)以内であるため、記載を省略しております。

d. 監査業務に係る補助者の構成

公認会計士 6名 その他 14名

e. 監査法人の選定方針と理由

当社は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査等委員会全員の同意に基づき監査等委員会が、会計監査人を解任いたします。この場合、監査等委員会が選定した監査等委員は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨及びその理由を報告するものいたします。

また上記の場合の他、監査等委員会は、会計監査人の職務の遂行に関する状況等を勘案し、必要があると判断した場合には、会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定し、取締役会はその決定に基づき、当該議案を株主総会に提出いたします。

f. 監査等委員会による監査法人の評価

会計監査人として、EY新日本有限責任監査法人を再任することの適否を監査等委員会で審議いたしました。日本公認会計士協会による品質管理レビュー結果及び公認会計士・監査審査会による検査結果に基づき、監査法人の品質管理体制に問題がないものと判断いたしました。

また、当社の監査を担当するためのリソースや監査チームの能力・経験にも問題がなく、同監査法人を再任することを妥当と判断いたしました。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
提出会社	49	-	48	-
連結子会社	-	-	-	-
計	49	-	48	-

当社及び連結子会社における非監査業務に該当する事項はありません。

b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに属する組織に対する報酬（a.を除く）

（前連結会計年度）

該当事項はありません。

（当連結会計年度）

該当事項はありません。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

（前連結会計年度）

該当事項はありません。

（当連結会計年度）

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬の決定方針としましては、監査日数、当社の規模・業務の特性等の要素を勘案し決定しております。また、監査報酬の決定にあたっては、当社監査等委員会の同意を得ております。

e. 監査等委員会が会計監査人の報酬に同意した理由

当社取締役から、第63期の会計監査人の監査計画及び監査報酬について、監査等委員会への同意の依頼があり、年間監査スケジュール、監査重点項目、財務諸表監査・内部統制監査のアプローチ方法、経営者等のコミュニケーション計画にもとづく監査報酬見積について説明を受けました。検討の結果、監査等委員会として会計監査人の報酬等に対する同意を承認可決いたしました。

（4）【役員の報酬等】

役員の報酬等に関する方針

当社は役員の報酬等に関する方針を定めており、その内容は以下のとおりです。

（取締役（監査等委員である取締役を除く）の報酬方針）

- ・取締役個々の職責に応じた適正かつ適切な対価とし、また、当社グループの短期及び中長期の業績向上と持続的な企業価値向上に向け動機づけとなる報酬体系及び報酬水準とする。
- ・株主との利害共有を図り、説明責任が果たせる透明性・公正性・合理性が確保された報酬体系及び報酬決定手続きとする。
- ・報酬体系及び報酬水準については、経営者として、当社グループの持続的な企業価値向上に貢献し、また、当社コーポレート・ガバナンスに資する優秀な人材を登用できることを勘案する。
- ・社外取締役を主体に構成する任意の指名報酬委員会が、報酬の妥当性等を検証することにより客観性・合理性を確保するとともに、経済情勢、当社業績または他社報酬水準等の動向を踏まえて随時見直すものとする。

(監査等委員である取締役の報酬方針)

- ・当社コーポレート・ガバナンスに資する実効性ある監査を遂行する対価として適正かつ適切な、また、株主への説明責任が果たせる透明性・公正性・合理性のある報酬体系、報酬水準及び報酬決定手続きとする。
- ・監査等委員の報酬体系及び報酬水準については、株主から負託を受けた監査職務の遂行が可能な優秀な人材を登用できることを勘案する。

役員の報酬の体系に係る事項

(取締役 (監査等委員である取締役を除く) の報酬体系)

取締役の報酬は、金銭報酬と非金銭報酬である株式報酬により構成されております。

金銭報酬は、取締役の職責に応じた職務執行の対価としての固定額を毎月支給する「基本報酬」と、単年度の業績指標として各事業年度の連結売上高、連結営業利益、連結当期純利益等の業績及び各種経営指標の実績に連動して支給する「業績連動報酬」で構成されております。

非金銭報酬である株式報酬は、株主の視点に立ち、持続的な企業価値向上に向けたインセンティブとして、一定期間、取締役であることを譲渡制限解除の条件として当該期間に応じた株数を支給する、勤務条件付譲渡制限付株式としております。

社外取締役の報酬は、業務執行から独立した立場で経営の監督・助言を行うという観点から、固定額を毎月支給する「基本報酬」のみとしております。

(監査等委員である取締役の報酬体系)

監査等委員である取締役の報酬は、その独立性を勘案しながら、職責、常勤・非常勤の別、及び独立社外性に応じ、固定額を毎月支給する「基本報酬」のみとしております。

取締役の報酬体系は以下のとおりです。

	金銭報酬		非金銭報酬	報酬計
	基本報酬	業績連動報酬	株式報酬	
取締役 (監査等委員である取締役 及び社外取締役を除く)	60% (65%)	30% (25%)	10%	100%
社外取締役 (監査等委員である取締 役を除く)	100%	-	-	100%
監査等委員である取締役	100%	-	-	100%

(注) 1 . 取締役 (監査等委員である取締役及び社外取締役を除く) の業績連動報酬は、当該期の業績 (連結当期純利益等) に応じて、基準額の 0 ～ 200% のレンジで決定しております。

2 . 金銭報酬における () 内の割合は、取締役執行役員の場合の報酬割合です。

役員の報酬の決定プロセスに係る事項

当社は、役員報酬の上限額を定時株主総会で定めており、年間の役員報酬はその上限額の範囲内で支給することとしております。2023年6月23日開催の定時株主総会において取締役（監査等委員である取締役を除く）報酬の上限額は300百万円、監査等委員である取締役報酬の上限額は72百万円と決議しております。

また、取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く）に付与する株式報酬の額は、2023年6月23日開催の定時株主総会において、上記の取締役（監査等委員である取締役を除く）報酬の上限額の範囲内で、年額45百万円以内、株式数の上限を年60,000株以内と決議しており、その株式報酬については、2024年2月29日開催の取締役会において勤務条件付譲渡制限付株式の一種類のみと決議しております。

取締役（監査等委員である取締役を除く）の個別の報酬額は、あらかじめ指名報酬委員会にて役員区分毎に策定された算定基準に基づき算定され、同委員会にて審議の上、その結果は取締役会に回答されます。取締役会は、その回答内容に基づき、取締役の個別の報酬額を決定しております。

指名報酬委員会は、取締役の報酬体系及び報酬水準については、経済情勢、当社業績、または他社水準等の動向を踏まえて随時に検証または見直すものとしております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額（百万円）				対象となる 役員の員数 (人)
		基本報酬	業績連動報酬	株式報酬	左記のうち、 非金銭報酬等	
取締役（監査等委員及び社外取締役を除く）	122	81	30	10	10	6
監査等委員（社外取締役を除く）	21	21	-	-	-	1
社外役員	56	56	-	-	-	7

(注)取締役（監査等委員及び社外取締役を除く）に対する非金銭報酬等の総額の内訳は、株式報酬10百万円であります。

役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

(純投資目的である投資株式)

専ら株式の価値の変動または株式に係る配当によって利益を受けることを目的とする投資株式を「純投資目的である投資株式」と考えております。

(純投資目的以外の目的である投資株式)

主に当社の中長期的な企業価値の向上に貢献すると認められる取引先等との間で、現在または将来にわたる安定的な取引関係を維持・強化することを目的として保有する当該取引先等の株式を「純投資目的以外の目的である投資株式」と考えております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式（以下「政策保有株式」といいます）

(政策保有株式の保有方針)

当社は、高付加価値な「サービス提供型ビジネス」を加速してきましたが、急激な市場変化に対する顧客の根本的な経営課題解決を図るDX型ビジネスをさらに拡大させます。

昨今、金融分野におけるAIなどの最先端領域や、産業分野における顧客企業のDX化支援など、新たな市場が急速に立ち上がっています。こうした環境変化に的確に対応し企業価値向上を実現するには、システム開発や人員派遣等のいわゆる「人月型ビジネス」から、主力製品やサービスのソリューション販売、パッケージのクラウド提供、コンサルティングサービスなど、高付加価値かつ提案型の「サービス提供型ビジネス」への転換が求められますが、そのためには顧客企業との間で中長期的に緊密な関係を構築し、最先端のニーズを自社の技術やサービスに取り込んでいくプロセスが必要不可欠となります。

このような目的で当社は、

当該企業との取引を通じて当社の商品開発力やノウハウ・技術力・サービスレベルの向上が期待できること
中長期的な取引のさらなる拡大が期待できること

当該企業が新たなソリューション提案機会を豊富に保有しており、当社の提供するサービス領域の拡大に期待できること

といった取引効果の見込める取引先企業の株式を政策保有することがあります。

ただし、当該株式の保有額は、M & Aなどによる特殊・戦略的な株式取得を除き、連結純資産額の3%を上限目途とし（2025年3月末時点の実績は1.9%であります）、財務上の健全性と資本効率への影響を軽微な水準にとどめることとします。

また、当該保有による目的の実現が期待できないと判断した場合には、取締役会で審議の上、保有額・株式数の縮減を図る方針です。

(保有の合理性の検証方法)

政策保有する投資株式については、個別銘柄毎の取引実績、中長期的な取引拡大の見通し、取引継続による新たな収益・ノウハウの獲得可能性、ROE目標（税引き前ベース）等を中長期的観点から比較することなどにより、保有継続の可否を決定しております。

(2025年3月末基準の個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証内容)

本年4月開催の取締役会において、上記検証方法による検証を経て、下記に記載の1銘柄の保有継続を決定しています。

(銘柄数及び貸借対照表計上額)

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	5	22
非上場株式以外の株式	1	716

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

該当事項はありません。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

該当事項はありません。

(特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報)

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数（株）	株式数（株）		
	貸借対照表計上額 （百万円）	貸借対照表計上額 （百万円）		
㈱三菱ＵＦＪ フィナンシャル・グループ	356,500	356,500	金融分野での当社の重要な顧客を連結 子会社とする持株会社であります。同 グループ会社に対して主にシステム開 発の提供を行っており、今後も同社グ ループからのさらなる受注拡大に向 けた取引関係強化、ならびに国内を代 表する金融機関として、同グループと の取引はＡＩなど先端領域でのノウ ハウ蓄積など、当社の中期経営計画 の施策とするＡＩを活用したＤＸビ ジネスの推進にも資するため、保有 を継続いたします。 金融機関との高度なセキュリティ・機 密保持を求められる取引であり、定 量的な効果は記載が困難であります。	無
	716	555		

（注）㈱三菱ＵＦＪフィナンシャル・グループは当社株式を保有しておりませんが、同社の連結子会社である
㈱三菱ＵＦＪ銀行は当社株式を514千株保有しております。

みなし保有株式

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

第5【経理の状況】

1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の財務諸表について、EY新日本有限責任監査法人による監査を受けております。

3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更等についての的確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、セミナーへ参加しております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 3月31日)	当連結会計年度 (2025年 3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	6,479	8,205
受取手形、売掛金及び契約資産	³ 11,855	³ 15,473
仕掛品	² 383	399
原材料及び貯蔵品	69	55
前払費用	431	505
その他	1,084	139
貸倒引当金	19	15
流動資産合計	20,283	24,764
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	1,479	5,951
減価償却累計額	628	665
建物及び構築物（純額）	851	5,286
工具、器具及び備品	3,996	4,020
減価償却累計額	2,971	2,951
工具、器具及び備品（純額）	1,025	1,068
土地	5,299	5,299
建設仮勘定	4,587	-
有形固定資産合計	11,764	11,654
無形固定資産		
ソフトウェア	2,498	3,216
その他	23	22
無形固定資産合計	2,522	3,238
投資その他の資産		
投資有価証券	¹ 13,535	11,836
長期前払費用	767	503
繰延税金資産	4,147	3,514
その他	1,407	1,215
投資その他の資産合計	19,857	17,069
固定資産合計	34,143	31,963
資産合計	54,427	56,727

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	1,909	2,639
短期借入金	-	3,000
1年内返済予定の長期借入金	416	833
未払費用	1,297	960
未払法人税等	722	253
未払消費税等	272	571
前受金	4 129	4 136
賞与引当金	959	925
役員賞与引当金	80	107
受注損失引当金	49	-
資産除去債務	230	10
その他	1,533	526
流動負債合計	7,601	9,965
固定負債		
長期借入金	4,583	3,749
役員退職慰労引当金	88	35
退職給付に係る負債	3,411	2,866
資産除去債務	154	146
その他	798	772
固定負債合計	9,035	7,569
負債合計	16,637	17,535
純資産の部		
株主資本		
資本金	15,000	15,000
資本剰余金	10,099	10,102
利益剰余金	12,438	13,835
自己株式	140	120
株主資本合計	37,398	38,816
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	54	153
退職給付に係る調整累計額	336	222
その他の包括利益累計額合計	391	375
純資産合計	37,790	39,192
負債純資産合計	54,427	56,727

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
売上高	1 40,557	1 40,563
売上原価	5 30,827	30,847
売上総利益	9,729	9,715
販売費及び一般管理費	2, 3 6,851	2, 3 6,179
営業利益	2,877	3,536
営業外収益		
受取利息	52	51
受取配当金	27	37
不動産賃貸料	-	8
保険配当金	14	16
その他	17	18
営業外収益合計	112	133
営業外費用		
支払利息	11	40
不動産賃貸費用	-	5
投資事業組合運用損	8	1
事務所移転費用	233	10
その他	3	3
営業外費用合計	257	61
経常利益	2,732	3,608
特別利益		
投資有価証券売却益	5	-
会員権売却益	-	18
関係会社清算益	18	0
特別利益合計	24	18
特別損失		
固定資産除却損	4 19	4 21
固定資産撤去費用	4	20
特別退職慰労金	59	71
その他	0	2
特別損失合計	84	114
税金等調整前当期純利益	2,672	3,511
法人税、住民税及び事業税	860	440
法人税等調整額	16	634
法人税等合計	877	1,075
当期純利益	1,795	2,436
親会社株主に帰属する当期純利益	1,795	2,436

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
当期純利益	1,795	2,436
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	234	98
退職給付に係る調整額	499	114
その他の包括利益合計	733	15
包括利益	2,529	2,420
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	2,529	2,420

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	15,000	10,100	11,682	155	36,627
当期変動額					
剰余金の配当			1,039		1,039
親会社株主に帰属する当期純利益			1,795		1,795
自己株式の取得				2	2
自己株式の処分		1		18	17
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	1	755	15	770
当期末残高	15,000	10,099	12,438	140	37,398

	その他の包括利益累計額			純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利 益累計額合計	
当期首残高	179	162	341	36,286
当期変動額				
剰余金の配当				1,039
親会社株主に帰属する当期純利益				1,795
自己株式の取得				2
自己株式の処分				17
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	234	499	733	733
当期変動額合計	234	499	733	1,503
当期末残高	54	336	391	37,790

当連結会計年度（自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日）

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	15,000	10,099	12,438	140	37,398
当期変動額					
剰余金の配当			1,040		1,040
親会社株主に帰属する当期純利益			2,436		2,436
自己株式の取得				2	2
自己株式の処分		2		21	24
株主資本以外の項目の当期変動額 （純額）					
当期変動額合計	-	2	1,396	19	1,417
当期末残高	15,000	10,102	13,835	120	38,816

	その他の包括利益累計額			純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利 益累計額合計	
当期首残高	54	336	391	37,790
当期変動額				
剰余金の配当				1,040
親会社株主に帰属する当期純利益				2,436
自己株式の取得				2
自己株式の処分				24
株主資本以外の項目の当期変動額 （純額）	98	114	15	15
当期変動額合計	98	114	15	1,402
当期末残高	153	222	375	39,192

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	2,672	3,511
減価償却費	1,993	1,917
賞与引当金の増減額（ は減少）	0	34
役員賞与引当金の増減額（ は減少）	7	26
受注損失引当金の増減額（ は減少）	1	49
役員退職慰労引当金の増減額（ は減少）	13	53
退職給付に係る負債の増減額（ は減少）	495	735
関係会社清算損益（ は益）	18	0
固定資産除却損	19	21
投資有価証券売却損益（ は益）	5	-
会員権売却損益（ は益）	-	18
事務所移転費用	233	10
固定資産撤去費用	4	20
特別退職慰労金	59	71
売上債権の増減額（ は増加）	42	3,610
棚卸資産の増減額（ は増加）	117	2
その他の資産の増減額（ は増加）	16	67
仕入債務の増減額（ は減少）	297	907
その他の負債の増減額（ は減少）	724	408
その他	21	86
小計	3,398	2,237
法人税等の還付額	6	398
法人税等の支払額	1,262	1,158
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,142	1,478
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の純増減額（ は増加）	1,000	999
有価証券の純増減額（ は増加）	2,300	-
有形固定資産の取得による支出	9,626	1,432
無形固定資産の取得による支出	1,048	1,508
長期前払費用の取得による支出	460	98
投資有価証券の取得による支出	10	2
投資有価証券の売却による収入	5	-
投資有価証券の償還による収入	-	1,800
会員権の売却による収入	-	38
関係会社の清算による収入	30	0
敷金及び保証金の差入による支出	168	259
敷金及び保証金の回収による収入	87	423
資産除去債務の履行による支出	99	271
その他	1	22
投資活動によるキャッシュ・フロー	9,987	288
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額（ は減少）	-	3,000
長期借入れによる収入	5,000	-
長期借入金の返済による支出	-	416
リース債務の返済による支出	11	5
自己株式の取得による支出	2	2
配当金の支払額	1,037	1,039
財務活動によるキャッシュ・フロー	3,948	1,536
現金及び現金同等物の増減額（ は減少）	3,896	2,726
現金及び現金同等物の期首残高	9,162	5,265
現金及び現金同等物の期末残高	5,265	7,991

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

連結子会社は(株)アイネス総合研究所、(株)アイネスリレーションズ、(株)アイネステクノロジーズ、(株)アイネス総合サービスの4社であります。

前連結会計年度まで連結の範囲から除外していた愛寧寿情報システム(香港)有限公司は、当連結会計年度において清算終了しております。

2. 持分法の適用に関する事項

持分法を適用した非連結子会社及び関連会社はありません。

前連結会計年度まで持分法の適用範囲から除外していた愛寧寿情報システム(香港)有限公司は、当連結会計年度において清算終了しております。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

すべての連結子会社の事業年度の末日は、連結決算日と一致しております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

なお、投資事業有限責任組合への出資(金融商品取引法第2条第2項により有価証券とみなされるもの)については、組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっております。

棚卸資産

仕掛品

個別法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)

原材料及び貯蔵品

個別法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

a. 建物及び構築物

定額法

b. 工具、器具及び備品

定率法

(ただし特定の契約に基づく専用設備は定額法)

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 5～24年

工具、器具及び備品 3～15年

無形固定資産(リース資産を除く)

a. 自社利用のソフトウェア

社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法

b. 市場販売目的のソフトウェア

見込販売本数に基づく償却額と残存有効期間に基づく均等配分額のいずれか大きい額

見込有効期間は3年以内であります。

c. その他の無形固定資産

定額法

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

少額減価償却資産

取得価額が10万円以上20万円未満の資産については、3年均等償却

長期前払費用

定額法

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

受注損失引当金

受注制作のソフトウェア開発のうち、将来の損失が見込まれ、かつ当該損失額を合理的に見積ることが可能なものについては、発生が見込まれる損失額を計上しております。

賞与引当金

従業員の賞与の支出に備えるため、翌連結会計年度の賞与支給見込額のうち当連結会計年度に帰属する部分の金額（実際支給見込基準）を計上しております。

役員賞与引当金

役員賞与の支出に備えるため、翌連結会計年度の役員賞与支給見込額のうち当連結会計年度に帰属する部分の金額を計上しております。

役員退職慰労引当金

役員及び執行役員等の退職慰労金の支出に備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用については、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しております。

未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の会計処理方法

未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用については、税効果を調整の上、純資産の部におけるその他の包括利益累計額の退職給付に係る調整累計額に計上しております。

小規模企業等における簡便法の採用

連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社グループの顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりであります。

受注制作のソフトウェア開発

受注制作のソフトウェア開発では、主に公共分野や民間分野での受注制作によるソフトウェアの開発、提供を行っております。

履行義務の充足に係る進捗度を合理的に見積ることができる場合は、その進捗を発生したコストに基づくインプット法（原価比例法）により見積り、収益を認識しております。また、進捗度を合理的に見積ることができないが、履行義務を充足する際に発生する費用を回収することが見込まれる場合には、原価回収基準により収益を認識しております。

サービスの提供

サービスの提供では、主に公共分野での運用処理、システム保守、民間分野での準委任契約等によるシステム開発、運用処理等を行っております。

サービスの提供の内、契約期間にわたり概ね一定の役務を提供するサービスでは、契約に基づきサービスが提供される時間の経過に応じて履行義務が充足されると判断しており、役務提供期間にわたり顧客との契約において約束された金額を契約に基づき按分して収益を認識しております。

また、サービスの時間、期間、処理量等に基づき現在までに履行が完了した部分の対価を顧客から受け取る権利を有している場合には、請求する権利を有している金額で収益を認識しております。

情報機器等販売

情報機器等販売では、主に公共分野や民間分野での情報機器販売、ソフトウェア販売等を行っております。

情報機器等販売では、製品を顧客へ引き渡し後、顧客が検収した時点で履行義務が充足されると判断しており、当該時点で収益を認識しております。

(6) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクを負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(重要な会計上の見積り)

受注制作のソフトウェア開発の原価総額の見積り

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
売上高のうち、履行義務の充足に係る進捗度を合理的に見積ることができる場合に、その進捗を発生したコストに基づくインプット法（原価比例法）により見積って収益を認識した金額	1,153	4,961

(2) 連結財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

当社は受注制作のソフトウェア開発について、履行義務の充足に係る進捗度を合理的に見積ることができる場合に、その進捗を発生したコストに基づくインプット法（原価比例法）により見積って収益を認識しております。

当該進捗度は決算日までに発生した原価が、原価総額に占める割合により算出しております。

この会計処理にあたり、受注制作のソフトウェア開発の原価総額の見積りを行っていますが、受注制作のソフトウェア開発に係る原価総額は、主として開発工数と工数単価により見積もられる労務費及び外注費等によって構成されており、原価総額の算出に用いた主要な仮定は開発工数になります。

開発工数は、契約ごとに契約内容、要求仕様、ステップ数、新規技術要素の有無、過去の類似契約における発生原価実績などのさまざまな情報に基づいて算定しています。

受注制作のソフトウェア開発は、仕様や作業内容が顧客の要求に基づいて定められており、契約ごとの個別性が強く、また比較的長期にわたる契約が多いことから、契約時に予見できなかった仕様変更や不具合の発生等による作業工程の遅れ等による原価の変動や、新規技術に起因して当初想定していない事象が発生することによる原価の変動など、開発途中での環境変化によって、見積原価総額が変動することがあります。

見積原価総額が大幅に変動した場合には、翌連結会計年度の連結財務諸表において、上述のインプット法（原価比例法）により見積った収益認識に重要な影響を与える可能性があります。

(未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日 企業会計基準委員会) 等

(1) 概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

(2) 適用予定日

2028年3月期の期首から適用します。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中があります。

(連結貸借対照表関係)

1 非連結子会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
投資有価証券(株式)	0百万円	- 百万円

2 損失が見込まれる受注制作のソフトウェア開発契約に係る棚卸資産と受注損失引当金は、相殺せずに両建てで表示しております。損失の発生が見込まれる受注制作のソフトウェア開発契約に係る棚卸資産のうち、受注損失引当金に対応する額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
仕掛品	8百万円	- 百万円

3 受取手形、売掛金及び契約資産のうち、顧客との契約から生じた債権及び契約資産の金額は、それぞれ以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
売掛金	10,422百万円	10,211百万円
契約資産	1,433	5,262

4 前受金のうち、契約負債の金額は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
契約負債	129百万円	136百万円

(連結損益計算書関係)

1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
給与手当及び賞与	2,261百万円	2,282百万円
賞与引当金繰入額	335	301
退職給付費用	165	134
役員賞与引当金繰入額	79	104
福利厚生費	451	452
研究開発費	426	266
営業支援費	358	205

3 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費の総額

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
	426百万円	266百万円

(注) 当期製造費用に含まれる研究開発費はありません。

4 固定資産除却損の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
建物及び構築物	6百万円	8百万円
工具、器具及び備品	9	11
ソフトウェア	0	0
その他無形固定資産	-	0
長期前払費用	2	0
計	19	21

5 売上原価に含まれている受注損失引当金繰入額

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
	49百万円	- 百万円

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	340百万円	141百万円
組替調整額	-	-
法人税等及び税効果調整前	340	141
法人税等及び税効果額	106	43
その他有価証券評価差額金	234	98
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	618	202
組替調整額	100	42
法人税等及び税効果調整前	719	159
法人税等及び税効果額	220	45
退職給付に係る調整額	499	114
その他の包括利益合計	733	15

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)

1.発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数(千株)	当連結会計年度 増加株式数(千株)	当連結会計年度 減少株式数(千株)	当連結会計年度末 株式数(千株)
発行済株式				
普通株式	20,900	-	-	20,900
合計	20,900	-	-	20,900
自己株式				
普通株式 (注) 1, 2	104	4	12	96
合計	104	4	12	96

(注) 1. 普通株式の自己株式の株式数の増加 4 千株は、譲渡制限付株式の無償取得による増加 3 千株及び単元未満株式の買取りによる増加 1 千株であります。

2. 普通株式の自己株式の株式数の減少 12 千株は、譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分による減少であります。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2023年 6月23日 定時株主総会	普通株式	519	25.00	2023年 3月31日	2023年 6月26日
2023年10月30日 取締役会	普通株式	520	25.00	2023年 9月30日	2023年12月 5日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年 6月25日 定時株主総会	普通株式	520	利益剰余金	25.00	2024年 3月31日	2024年 6月26日

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

1．発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数（千株）	当連結会計年度 増加株式数（千株）	当連結会計年度 減少株式数（千株）	当連結会計年度末 株式数（千株）
発行済株式				
普通株式	20,900	-	-	20,900
合計	20,900	-	-	20,900
自己株式				
普通株式（注）1，2	96	18	15	99
合計	96	18	15	99

（注）1．普通株式の自己株式の株式数の増加18千株は、譲渡制限付株式の無償取得による増加16千株及び単元未満株式の買取りによる増加1千株であります。

2．普通株式の自己株式の株式数の減少15千株は、譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分による減少15千株及び単元未満株式の売渡しによる減少0千株であります。

2．配当に関する事項

（1）配当金支払額

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	1株当たり配当額 （円）	基準日	効力発生日
2024年6月25日 定時株主総会	普通株式	520	25.00	2024年3月31日	2024年6月26日
2024年10月31日 取締役会	普通株式	520	25.00	2024年9月30日	2024年12月5日

（2）基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	配当の原資	1株当たり 配当額 （円）	基準日	効力発生日
2025年6月25日 定時株主総会	普通株式	624	利益剰余金	30.00	2025年3月31日	2025年6月26日

（連結キャッシュ・フロー計算書関係）

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 （自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）	当連結会計年度 （自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）
現金及び預金勘定	6,479百万円	8,205百万円
預入期間が3ヶ月を超える定期預金	1,213	213
現金及び現金同等物	5,265	7,991

(リース取引関係)

(借主側)

1. ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

有形固定資産

工具、器具及び備品であります。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位: 百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
1年内	233	-
1年超	-	-
合計	233	-

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループの資金運用については、主に預金や流動性及び安全性の高い金融資産で運用しております。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である売掛金は、顧客の信用リスクに晒されておりますが、当該リスクに関しましては、社内における与信管理に関する規程に沿って、リスク低減を図っております。

投資有価証券については、市場価格の変動リスクに晒されておりますが、主に業務上の関係を有する企業の株式や運用を目的とした社債等の債券及び投資信託、投資事業有限責任組合等への出資であり、定期的に時価や発行体及び組合の財務状況等を把握し、適正な価格で評価をしております。

営業債務である買掛金は、そのほとんどが2ヶ月以内の支払期日であります。

短期借入金は、運転資本に係る資金調達であります。

長期借入金は、本社ビル取得に係る資金調達であります。流動性リスクに晒されておりますが、当社グループでは各社が月次に資金計画を作成するなどの方法により管理しております。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位: 百万円)

	連結貸借対照表計上額	時価	差額
投資有価証券(*4)			
その他有価証券	13,450	13,450	
資産計	13,450	13,450	
長期借入金(*5)	5,000	5,000	
負債計	5,000	5,000	

当連結会計年度（2025年3月31日）

（単位：百万円）

	連結貸借対照表計上額	時価	差額
投資有価証券(*4)			
その他有価証券	11,762	11,762	
資産計	11,762	11,762	
長期借入金(*5)	4,583	4,583	
負債計	4,583	4,583	

(*1)「現金及び預金」、「売掛金」、「買掛金」、「短期借入金」については、現金であること、及び預金、売掛金、買掛金、短期借入金は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

(*2)前連結会計年度の連結貸借対照表に持分相当額を純額で計上する組合その他これに準ずる事業体への出資については、「時価の算定に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第31号 2021年6月17日）第24-16項に従い記載しておりません。当該出資の連結貸借対照表計上額は61百万円であります。

(*3)当連結会計年度の連結貸借対照表に持分相当額を純額で計上する組合その他これに準ずる事業体への出資については、「時価の算定に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第31号 2021年6月17日）第24-16項に従い記載しておりません。当該出資の連結貸借対照表計上額は50百万円であります。

(*4)市場価格のない株式等は「投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

（単位：百万円）

区分	前連結会計年度	当連結会計年度
子会社株式	0	
出資金	0	0
その他有価証券 非上場株式	22	22

(*5)1年内返済予定の長期借入金も含めております。

（注）1．金銭債権及び満期がある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度（2024年3月31日）

（単位：百万円）

	1年以内	1年超5年以内	5年超10年以内	10年超
現金及び預金	6,479			
売掛金(*)	10,407			
投資有価証券 その他有価証券のうち 満期があるもの 社債		2,000	3,400	2,300
合計	16,886	2,000	3,400	2,300

(*)売掛金については、一般貸倒引当金を控除しております。

当連結会計年度（2025年3月31日）

（単位：百万円）

	1年以内	1年超5年以内	5年超10年以内	10年超
現金及び預金	8,205			
売掛金（*）	10,197			
投資有価証券 その他有価証券のうち 満期があるもの 社債	100	2,300	1,400	2,100
合計	18,503	2,300	1,400	2,100

（*）売掛金については、一般貸倒引当金を控除しております。

（注）2．短期借入金及び長期借入金の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度（2024年3月31日）

（単位：百万円）

	1年以内	1年超2年以内	2年超3年以内	3年超4年以内	4年超5年以内	5年超
長期借入金	416	833	833	2,916		

当連結会計年度（2025年3月31日）

（単位：百万円）

	1年以内	1年超2年以内	2年超3年以内	3年超4年以内	4年超5年以内	5年超
短期借入金	3,000					
長期借入金	833	833	2,916			
合計	3,833	833	2,916			

3．金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度（2024年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
その他有価証券				
株式	555			555
社債		9,632		9,632
その他		3,262		3,262
資産計	555	12,895		13,450
長期借入金		5,000		5,000
負債計		5,000		5,000

当連結会計年度（2025年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
其他有価証券				
株式	716			716
社債		7,781		7,781
その他		3,265		3,265
資産計	716	11,046		11,762
長期借入金		4,583		4,583
負債計		4,583		4,583

（注）時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

上場株式及び社債は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。一方で、当社が保有している社債は、市場での取引頻度が低く、活発な市場における相場価格とは認められないため、その時価をレベル2の時価に分類しております。

その他に含まれる投資信託の時価は、市場における取引価格が存在しないことから基準価額を時価としており、レベル2の時価に分類しております。

長期借入金

長期借入金は変動金利の借入であり、短期間で市場金利を反映しております。時価は帳簿価額にほぼ等しいと考えられることから当該帳簿価額によっており、レベル2の時価に分類しております。また、1年以内に期限の到来する金額を含めております。

(有価証券関係)

1. 売買目的有価証券

前連結会計年度(2024年3月31日)及び当連結会計年度(2025年3月31日)

該当事項はありません。

2. 満期保有目的の債券

前連結会計年度(2024年3月31日)及び当連結会計年度(2025年3月31日)

該当事項はありません。

3. その他有価証券

前連結会計年度(2024年3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	555	116	438
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	200	200	0
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	755	316	439
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	-	-	-
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	9,432	9,610	178
	その他	-	-	-
	(3) その他	3,262	3,500	237
	小計	12,694	13,110	416
合計		13,450	13,427	22

(注)市場価格のない株式等である非上場株式(連結貸借対照表計上額 22百万円)及び連結貸借対照表に持分相当額を純額で計上する組合その他これに準ずる事業体への出資(連結貸借対照表計上額 61百万円)については、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度(2025年3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	716	116	600
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	716	116	600
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	-	-	-
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	7,781	7,981	200
	その他	-	-	-
	(3) その他	3,265	3,500	234
	小計	11,046	11,481	435
合計		11,762	11,598	164

(注)市場価格のない株式等である非上場株式(連結貸借対照表計上額 22百万円)及び連結貸借対照表に持分相当額を純額で計上する組合その他これに準ずる事業体への出資(連結貸借対照表計上額 50百万円)については、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

4．売却したその他有価証券

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

種類	売却額（百万円）	売却益の合計額 （百万円）	売却損の合計額 （百万円）
(1) 株式	5	5	-
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	5	5	-

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

該当事項はありません。

5．減損処理を行った有価証券

前連結会計年度及び当連結会計年度において、減損処理を行った有価証券はありません。

（デリバティブ取引関係）

前連結会計年度（2024年3月31日）及び当連結会計年度（2025年3月31日）

当社グループではデリバティブ取引を全く利用していないため、該当事項はありません。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社4社は、退職一時金制度（非積立型制度ですが、退職給付信託を設定した結果、積立型制度となっているものがあります。）を設けております。また、確定拠出制度を当社で導入しております。

連結子会社における退職給付債務の算定については、簡便法を採用しております。また、従業員の退職等に際して、退職給付会計に準拠した数理計算による退職給付債務の対象とされない割増退職金を支払う場合があります。

2. 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
退職給付債務の期首残高	9,653百万円	8,924百万円
勤務費用	536	487
利息費用	32	50
数理計算上の差異の発生額	250	167
退職給付の支払額	1,048	1,175
退職給付債務の期末残高	8,924	8,118

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
年金資産の期首残高	5,044百万円	5,513百万円
期待運用収益	100	110
数理計算上の差異の発生額	367	370
年金資産の期末残高	5,513	5,252

(3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債の調整表

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	8,257百万円	7,533百万円
年金資産	5,513	5,252
	2,744	2,280
非積立型制度の退職給付債務	666	585
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	3,411	2,866
退職給付に係る負債	3,411	2,866
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	3,411	2,866

(4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
勤務費用	536百万円	487百万円
利息費用	32	50
期待運用収益	100	110
数理計算上の差異の費用処理額	100	42
確定給付制度に係る退職給付費用	569	470

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
数理計算上の差異	719百万円	159百万円
合計	719	159

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
未認識数理計算上の差異	485百万円	325百万円
合計	485	325

(7) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
債券	3,389百万円	3,992百万円
株式	1,975	1,154
現金及び預金	147	106
合計	5,513	5,252

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎（加重平均で表わしております。）

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
割引率	0.8%	1.1%
長期期待運用収益率	2.0%	2.0%

3. 確定拠出制度

当社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度101百万円、当連結会計年度91百万円であります。

（ストック・オプション等関係）

該当事項はありません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
繰延税金資産		
棚卸資産	41百万円	57百万円
賞与引当金	349	337
未払事業税	94	35
土地等減損損失	9	9
投資その他の資産	153	148
退職給付に係る負債	2,722	2,555
役員退職慰労引当金	27	22
繰越欠損金	13	7
その他有価証券評価差額金	128	138
その他	909	559
小計	4,449	3,871
評価性引当額	178	182
計	4,270	3,689
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	96	149
資産除去債務	25	25
その他	1	-
計	123	174
繰延税金資産 (負債) の純額		
繰延税金資産	4,147	3,514

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
法定実効税率	30.6%	法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため注記を省略しております。
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	1.5	
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.1	
住民税均等割	1.2	
評価性引当額増減	0.7	
税額控除等	3.5	
連結子会社の税率差異	2.6	
税率変更による期末繰延税金資産の減額修正	1.6	
その他	0.4	
税効果会計適用後の法人税等の負担率	32.8	

3. 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社及び国内連結子会社は、グループ通算制度を適用しており、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号 2021年 8 月12日) に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っております。

4. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律（令和7年法律13号）」が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する連結会計年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年4月1日に開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更し計算しております。

この変更により、当連結会計年度の繰延税金資産の金額（繰延税金負債の金額を控除した金額）は71百万円増加し、法人税等調整額が77百万円増加し、退職給付に係る調整累計額が3百万円、その他有価証券評価差額金が2百万円それぞれ減少しております。

（資産除去債務関係）

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

1. 当該資産除去債務の概要

当社グループでは事務所及び電算室の一部について賃貸借契約に基づき原状回復義務を負っており、当該契約における賃借期間終了時の原状回復義務に関し、資産除去債務を計上しております。

2. 当該資産除去債務の金額の算定方法

当該契約の期間及び設備の耐用年数等を勘案し使用見込期間から2～15年と見積り、割引率は0.077～2.126%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

3. 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
期首残高	276百万円	385百万円
有形固定資産の取得に伴う増加額	22	23
時の経過による調整額	2	1
資産除去債務の履行による減少額	99	271
見積の変更による増減額（純額）	183	17
期末残高	385	156

（収益認識関係）

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：百万円）

	業種別売上区分		合計
	公共	民間	
顧客との契約から生じる収益	18,504	22,053	40,557
その他の収益	-	-	-
外部顧客への売上高	18,504	22,053	40,557

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：百万円）

	業種別売上区分		合計
	公共	民間	
顧客との契約から生じる収益	19,873	20,689	40,563
その他の収益	-	-	-
外部顧客への売上高	19,873	20,689	40,563

（注）業種別売上区分について、従来、「公共」、「金融」及び「産業」の3区分としておりましたが、管理会計区分の変更に伴い、当連結会計年度より、「公共」及び「民間」の2区分としております。これに伴い、前連結会計年度の数値を当連結会計年度の表示に合わせて組替再表示しております。

各業種別売上区分に含まれる顧客は、公共は主に自治体、民間では主に保険会社や銀行、流通、産業分野の企業です。

2．顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

（1）主な履行義務の内容及び当該履行義務の充足時点に関する情報

「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 4．会計方針に関する事項 （5）重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

（2）重要な支払条件に関する情報

取引の対価は履行義務を充足し、当社の債権が確定した時点から概ね2ヶ月以内に支払いを受けており、対価の額に重要な金融要素は含まれておりません。

（3）履行義務への配分額の算定に関する情報

顧客との契約において約束された対価に基づいて算定した取引価格を、それぞれの履行義務へ配分し、請求する権利を有している金額で収益を認識しております。

一つの契約に受注制作のソフトウェア開発、情報機器等販売など複数の財又はサービスが含まれる取引については、契約に含まれる履行義務をそれぞれ識別しております。また、それぞれの履行義務への取引価格の配分は、財又はサービスの独立販売価格の比率に基づいております。当社グループの取引は受注による個別見積のため、独立販売価格を直接観測できず、財又はサービスにかかる仕入価格、工数等により見積った予想コストに利益相当額を加算するアプローチに基づき、独立販売価格を見積っています。

3．顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

（1）契約資産及び契約負債の残高等

	前連結会計年度	当連結会計年度
顧客との契約から生じた債権(期首残高)	8,768百万円	10,422百万円
顧客との契約から生じた債権(期末残高)	10,422	10,211
契約資産(期首残高)	3,192	1,433
契約資産(期末残高)	1,433	5,262
契約負債(期首残高)	191	129
契約負債(期末残高)	129	136

契約資産は、各報告期間の末日時点で全部または部分的に完了しているが、まだ支払に対する権利を得ていない履行義務の対価に関連するものです。契約資産は、支払に対する権利が無条件になった時点で債権に振り替えられます。当連結会計年度において、契約資産の増減は主として、年度をまたぐ受注制作のソフトウェア開発案件の増加により生じたものであります。

受注制作のソフトウェア開発では、検収受領までは履行義務の充足に応じて契約資産が増加し、検収受領時に債権となります。サービスの提供では、1ヶ月毎、半年毎等、契約で請求時期が定められており、請求時期の到来までは履行義務の充足に応じて契約資産が増加し、請求時期到来時に債権となります。情報機器等販売では、検収受領時に債権となります。

債権の支払期間は概ね2ヶ月です。なお、対価の金額に、重大な金融要素は含まれておりません。

契約負債は、顧客からの前受金に関連するものです。当連結会計年度において、契約負債の変動金額に重要性はありません。

当期に認識した収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、102百万円（前連結会計年度は、162百万円）です。

また、過去に充足した履行義務から、当期に認識した収益は、140百万円（前連結会計年度は、28百万円）です。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

残存履行義務に配分した取引価格の総額及び収益の認識が見込まれる期間は、以下のとおりであります。

（単位：百万円）

	前連結会計年度	当連結会計年度
1年以内	17,342	23,333
1年超	5,672	4,535
合計	23,015	27,868

（セグメント情報等）

【セグメント情報】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）及び当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

当社グループは、情報システムやネットワークの企画・開発から稼働後の運用・保守・メンテナンスまで一貫したサービスを提供しており、情報サービス事業の単一セグメントであるため、記載を省略しております。

【関連情報】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

当社グループは、情報システムやネットワークの企画・開発から稼働後の運用・保守・メンテナンスまで一貫したサービスを提供しており、単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3．主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、特定の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の10%未満であるため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

当社グループは、情報システムやネットワークの企画・開発から稼働後の運用・保守・メンテナンスまで一貫したサービスを提供しており、単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、特定の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の10%未満であるため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）及び当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）及び当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）及び当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）及び当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
1株当たり純資産額	1,816.54円	1,884.21円
1株当たり当期純利益	86.33円	117.13円

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	1,795	2,436
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益(百万円)	1,795	2,436
普通株式の期中平均株式数(千株)	20,802	20,802

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	-	3,000	0.93	-
1年以内に返済予定の長期借入金	416	833	1.17	-
1年以内に返済予定のリース債務	3	1	-	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	4,583	3,749	1.17	2026～2027年
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	6	2	-	2026～2027年
合計	5,009	7,587	-	-

(注) 1. 平均利率については、借入金等の当期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を定額法により各連結会計年度に配分しているため、記載しておりません。

3. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	833	2,916	-	-
リース債務	1	0	-	-

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、連結財務諸表規則第92条の2の規定により記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高(百万円)	18,631	40,563
税金等調整前中間(当期)純利益(百万円)	776	3,511
親会社株主に帰属する中間(当期)純利益(百万円)	537	2,436
1株当たり中間(当期)純利益(円)	25.83	117.13

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	3,704	5,127
売掛金及び契約資産	10,846	14,484
仕掛品	336	399
原材料及び貯蔵品	69	55
前払費用	388	677
未収法人税等	248	-
未収消費税等	793	-
その他	199	75
貸倒引当金	11	14
流動資産合計	16,576	20,806
固定資産		
有形固定資産		
建物	737	5,179
工具、器具及び備品	722	734
土地	5,299	5,299
建設仮勘定	4,587	-
有形固定資産合計	11,346	11,213
無形固定資産		
電話加入権	16	16
ソフトウェア	2,467	3,194
その他	3	2
無形固定資産合計	2,486	3,212
投資その他の資産		
投資有価証券	11,882	10,196
関係会社株式	1,089	1,089
長期前払費用	725	454
繰延税金資産	3,614	3,028
敷金及び保証金	1,159	1,006
施設利用会員権	80	54
その他	3	2
投資その他の資産合計	18,557	15,831
固定資産合計	32,390	30,257
資産合計	48,967	51,063

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	1,685	2,391
短期借入金	1,600	3,000
1 年内返済予定の長期借入金	416	833
未払金	958	91
未払費用	996	782
未払法人税等	-	175
未払消費税等	-	555
前受金	89	77
預り金	484	289
賞与引当金	750	674
役員賞与引当金	67	88
受注損失引当金	49	-
資産除去債務	230	10
その他	37	37
流動負債合計	7,365	9,007
固定負債		
長期借入金	4,583	3,749
退職給付引当金	3,229	2,606
役員退職慰労引当金	35	15
資産除去債務	106	114
その他	7	13
固定負債合計	7,961	6,499
負債合計	15,327	15,506
純資産の部		
株主資本		
資本金	15,000	15,000
資本剰余金		
資本準備金	3,750	3,750
その他資本剰余金	6,349	6,352
資本剰余金合計	10,099	10,102
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	8,580	10,373
利益剰余金合計	8,580	10,373
自己株式	140	120
株主資本合計	33,540	35,354
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	98	202
評価・換算差額等合計	98	202
純資産合計	33,639	35,557
負債純資産合計	48,967	51,063

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上高	1 33,353	1 31,115
売上原価	1 25,782	1 23,670
売上総利益	7,571	7,444
販売費及び一般管理費	1, 2 6,470	1, 2 5,529
営業利益	1,100	1,914
営業外収益		
受取利息	46	44
受取配当金	404	1,423
不動産賃貸料	-	8
保険配当金	14	15
その他	15	14
営業外収益合計	481	1,506
営業外費用		
支払利息	12	41
不動産賃貸費用	-	5
投資事業組合運用損	8	1
事務所移転費用	233	-
その他	3	3
営業外費用合計	258	51
経常利益	1,323	3,369
特別利益		
投資有価証券売却益	5	-
会員権売却益	-	18
関係会社清算益	18	0
特別利益合計	24	18
特別損失		
固定資産除却損	10	1
特別損失合計	10	1
税引前当期純利益	1,337	3,386
法人税、住民税及び事業税	141	13
法人税等調整額	381	539
法人税等合計	240	553
当期純利益	1,097	2,833

【製造原価（売上原価）明細書】

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)			当事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)		
		金額（百万円）		構成比 （％）	金額（百万円）		構成比 （％）
労務費	1		6,847	24.9		6,573	26.0
外注費			13,966	50.7		12,638	49.9
機器材料費			1,107	4.0		894	3.5
経費							
1．機械賃借料		1,835			1,743		
2．減価償却費		1,392			1,317		
3．その他		2,371	5,599	20.4	2,157	5,217	20.6
当期総製造費用			27,520	100.0		25,323	100.0
期首仕掛品	2		229			336	
計			27,750			25,660	
他勘定振替高			1,784			1,833	
期末仕掛品			336			399	
ソフトウェア償却高			152			242	
当期製品製造原価			25,782			23,670	

(注)

1 労務費には次の費目が含まれております。

	前事業年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
賞与引当金繰入額	546百万円	494百万円
退職給付費用	430	358

2 他勘定振替高の内容は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
固定資産		
工具、器具及び備品	157百万円	83百万円
長期前払費用	23	12
ソフトウェア	1,033	1,472
販売費及び一般管理費		
研究開発費	53	6
営業支援費	358	205
修理保守費	98	51
その他	60	1
計	1,784	1,833

3 原価計算の方法

プロジェクト別個別原価計算によっており、原価差額は期末に売上原価及び仕掛品等に配賦しております。

4 当社では事業の性質上、原則として製品在庫を持ちませんので「当期製品製造原価」は「売上原価」と一致します。従って損益計算書では「当期製品製造原価」の表示は行わず「売上原価」として表示しております。

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本							株主資本合計
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		自己株式	
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金	利益剰余金合計		
					繰越利益剰余金			
当期首残高	15,000	3,750	6,350	10,100	8,523	8,523	155	33,468
当期変動額								
剰余金の配当				-	1,039	1,039		1,039
当期純利益				-	1,097	1,097		1,097
自己株式の取得				-		-	2	2
自己株式の処分			1	1		-	18	17
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								
当期変動額合計	-	-	1	1	57	57	15	71
当期末残高	15,000	3,750	6,349	10,099	8,580	8,580	140	33,540

	評価・換算差額等		純資産合計
	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	132	132	33,335
当期変動額			
剰余金の配当			1,039
当期純利益			1,097
自己株式の取得			2
自己株式の処分			17
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	231	231	231
当期変動額合計	231	231	303
当期末残高	98	98	33,639

当事業年度（自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日）

(単位：百万円)

	株主資本							株主資本合計
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		自己株式	
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金	利益剰余金合計		
					繰越利益剰余金			
当期首残高	15,000	3,750	6,349	10,099	8,580	8,580	140	33,540
当期変動額								
剰余金の配当				-	1,040	1,040		1,040
当期純利益				-	2,833	2,833		2,833
自己株式の取得				-		-	2	2
自己株式の処分			2	2		-	21	24
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								
当期変動額合計	-	-	2	2	1,792	1,792	19	1,814
当期末残高	15,000	3,750	6,352	10,102	10,373	10,373	120	35,354

	評価・換算差額等		純資産合計
	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	98	98	33,639
当期変動額			
剰余金の配当			1,040
当期純利益			2,833
自己株式の取得			2
自己株式の処分			24
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	103	103	103
当期変動額合計	103	103	1,918
当期末残高	202	202	35,557

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式

移動平均法による原価法

その他有価証券

a. 市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

b. 市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

なお、投資事業有限責任組合への出資(金融商品取引法第2条第2項により有価証券とみなされるもの)については、組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっております。

(2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

仕掛品

個別法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)

原材料及び貯蔵品

個別法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

建物

定額法

工具、器具及び備品

定率法(ただし特定の契約に基づく専用設備は定額法)

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 5～24年

工具、器具及び備品 3～15年

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

自社利用のソフトウェア

社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法

市場販売目的のソフトウェア

見込販売本数に基づく償却額と残存有効期間に基づく均等配分額のいずれか大きい額

見込有効期間は3年以内であります。

その他の無形固定資産

定額法

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(4) 少額減価償却資産

取得価額が10万円以上20万円未満の資産については、3年均等償却

(5) 長期前払費用

定額法

3. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 受注損失引当金

受注制作のソフトウェア開発のうち、将来の損失が見込まれ、かつ、当該損失額を合理的に見積ることが可能なものについては、発生が見込まれる損失額を計上しております。

(3) 賞与引当金

従業員の賞与の支出に備えるため、翌事業年度の賞与支給見込額のうち当事業年度に帰属する部分の金額（実際支給見込基準）を計上しております。

(4) 役員賞与引当金

役員賞与の支出に備えるため、翌事業年度の役員賞与支給見込額のうち当事業年度に帰属する部分の金額を計上しております。

(5) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産（退職給付信託）の見込額に基づき計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用については、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異については、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により按分した額を、それぞれ発生の翌事業年度から費用処理しております。

(6) 役員退職慰労引当金

執行役員等の退職慰労金の支出に備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。

4. 収益及び費用の計上基準

当社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりであります。

(1) 受注制作のソフトウェア開発

受注制作のソフトウェア開発では、主に公共分野や民間分野での受注制作によるソフトウェアの開発、提供を行っております。

履行義務の充足に係る進捗度を合理的に見積ることができる場合は、その進捗を発生したコストに基づくインプット法（原価比例法）により見積り、収益を認識しております。また、進捗度を合理的に見積ることができないが、履行義務を充足する際に発生する費用を回収することが見込まれる場合には、原価回収基準により収益を認識しております。

(2) サービスの提供

サービスの提供では、主に公共分野での運用処理、システム保守、民間分野での準委任契約等によるシステム開発、運用処理等を行っております。

サービスの提供の内、契約期間にわたり概ね一定の役務を提供するサービスでは、契約に基づきサービスが提供される時間の経過に応じて履行義務が充足されると判断しており、役務提供期間にわたり顧客との契約において約束された金額を契約に基づき按分して収益を認識しております。

また、サービスの時間、期間、処理量等に基づき現在までに履行が完了した部分の対価を顧客から受け取る権利を有している場合には、請求する権利を有している金額で収益を認識しております。

(3) 情報機器等販売

情報機器等販売では、主に公共分野や民間分野での情報機器販売、ソフトウェア販売等を行っております。

情報機器等販売では、製品を顧客へ引き渡し後、顧客が検収した時点で履行義務が充足されると判断しており、当該時点で収益を認識しております。

5. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

退職給付に係る会計処理

財務諸表において、未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の貸借対照表における取扱いが連結財務諸表と異なっております。貸借対照表上、退職給付債務に未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用を加減した額を退職給付引当金に計上しております。

(重要な会計上の見積り)

受注制作のソフトウェア開発の原価総額の見積り

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
売上高のうち、履行義務の充足に係る進捗度を合理的に見積ることができる場合に、その進捗を発生したコストに基づくインプット法(原価比例法)により見積って収益を認識した金額	1,153	4,961

(2) 財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

(1)の金額の算出方法は、連結財務諸表「注記事項(重要な会計上の見積り)受注制作のソフトウェア開発の原価総額の見積り」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(貸借対照表関係)

関係会社に対する金銭債権及び金銭債務

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
短期金銭債権	212百万円	86百万円
短期金銭債務	2,193	317

(損益計算書関係)

1 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
関係会社に対する売上高	246百万円	227百万円
関係会社からの仕入高	6,682	3,304
関係会社とのその他の営業取引高	591	389
関係会社との営業取引以外の取引高	701	701

2 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度29%、当事業年度36%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度71%、当事業年度64%であります。

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
給料手当及び賞与	1,399百万円	1,406百万円
賞与引当金繰入額	203	179
退職給付費用	138	105
役員賞与引当金繰入額	66	86
減価償却費	349	242

(有価証券関係)

子会社株式

市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

(単位：百万円)

区分	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
子会社株式	1,089	1,089

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産		
棚卸資産	40百万円	57百万円
賞与引当金	266	239
未払事業税	21	42
減価償却超過額	279	158
土地等減損損失	5	6
投資その他の資産	152	148
退職給付引当金	2,675	2,467
役員退職慰労引当金	10	4
繰越欠損金	13	7
その他有価証券評価差額金	107	114
その他	331	131
小計	3,903	3,376
評価性引当額	175	178
計	3,728	3,198
繰延税金負債		
資産除去債務	17	19
その他有価証券評価差額金	96	149
計	113	169
繰延税金資産(負債)の純額		
繰延税金資産	3,614	3,028

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	2.4	1.4
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	8.9	12.7
住民税均等割	2.0	0.7
評価性引当額増減	1.5	0.1
税額控除等	7.0	1.4
税率変更による期末繰延税金資産の増額修正	-	1.9
その他	0.3	0.3
税効果会計適用後の法人税等の負担率	17.9	16.3

3. 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社は、グループ通算制度を適用しております。また、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号 2021年8月12日。以下「実務対応報告第42号」という。)に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っております。

4. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律(令和7年法律13号)」が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年4月1日に開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更し計算しております。

この変更により、当事業年度の繰延税金資産の金額(繰延税金負債の金額を控除した金額)は64百万円増加し、法人税等調整額が65百万円増加し、その他有価証券評価差額金が1百万円減少しております。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位:百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額 (注) 1、2	当期減少額 (注) 3	当期償却額	当期末残高	減価償却 累計額
有形固定 資産	建物	737	4,722	0	280	5,179	607
	工具、器具及び備品	722	335	1	322	734	2,313
	土地	5,299	-	-	-	5,299	-
	建設仮勘定	4,587	-	4,587	-	-	-
	計	11,346	5,058	4,588	602	11,213	2,921
無形固定 資産	電話加入権	16	-	-	-	16	-
	ソフトウェア	2,467	1,509	0	782	3,194	-
	その他	3	-	0	0	2	-
	計	2,486	1,509	0	783	3,212	-

(注) 1. 建物の当期増加額の主なものは、本社建物取得及び改修工事によるものであります。

2. ソフトウェアの当期増加額の主なものは、地方自治体向け行政システムソフトウェア及びIT基盤高度化投資等によるものであります。

3. 建設仮勘定の当期減少額の主なものは、建物勘定(本社建物取得及び改修工事)への振替によるものであります。

【引当金明細表】

(単位:百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	11	14	11	14
受注損失引当金	49	-	49	-
賞与引当金	750	674	750	674
役員賞与引当金	67	88	67	88
役員退職慰労引当金	35	-	20	15

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第 6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り・売渡し 取扱場所 株主名簿管理人 取次所 買取・売渡手数料	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 (特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 当社の買取・売渡手数料は、無料とする。ただし、株主等が証券会社等または機構に対して支払う手数料は、株主等の負担とする。
公告掲載方法	電子公告により行う。ただし電子公告によることができない事故その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載して行う。 公告掲載URL https://www.ines.co.jp
株主に対する特典	該当事項はありません。

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、その有する単元未満株式について、以下に掲げる権利以外の権利を行使することができない。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 剰余金の配当を受ける権利
- (3) 会社法第166条第1項の規定による請求を行う権利
- (4) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利

第 7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の 7 第 1 項に規定する親会社等はありません。

2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度（第62期）（自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日）2024年 6 月25日 関東財務局長に提出

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

2024年 6 月25日 関東財務局長に提出

(3) 半期報告書及び確認書

（第63期中）（自 2024年 4 月 1 日 至 2024年 9 月30日）2024年11月12日 関東財務局長に提出

(4) 臨時報告書

2024年 6 月26日 関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第 2 項第 9 号の 2（株主総会における議決権行使の結果）に基づく臨時報告書であります。

第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年 6 月25日

株式会社アイネス

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 中村 裕輔
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 飯田 昌泰
業務執行社員

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社アイネスの2024年4月1日から2025年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社アイネス及び連結子会社の2025年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

受注制作のソフトウェア開発の原価総額の見積り
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由
<p>（重要な会計上の見積り）「受注制作のソフトウェア開発の原価総額の見積り」に記載のとおり、会社は、受注制作のソフトウェア開発に係る収益について、履行義務の充足による進捗度を合理的に見積ることができる場合に、その進捗を発生したコストに基づくインプット法（原価比例法）により見積って収益を認識している。当連結会計年度において、当該方法により見積って収益を認識した金額は4,961百万円（売上高総額の12.2%）である。</p> <p>受注制作のソフトウェア開発では、品質不良や納期遅延等が発生し、コスト増加により不採算案件が生じるリスクがある。また、契約時には予見できなかった仕様変更や不具合の発生等による作業工程の遅れ等による原価の変動や、新規技術に起因して当初想定していない事象が発生することによる原価の変動など、開発途中での環境変化によって、原価総額が大きく変動する可能性がある。</p> <p>また、地方公共団体情報システムの標準化対応について、受注は計画通りである一方で、会社は標準化移行の作業スケジュールを見直しており、一部の自治体においては稼働時期が後ろ倒しとなることが見込まれている。</p> <p>（重要な会計上の見積り）「受注制作のソフトウェア開発の原価総額の見積り」に記載のとおり、受注制作のソフトウェア開発に係る原価総額は、主として開発工数と工数単価により見積られる労務費及び外注費等によって構成されており、原価総額の算出に用いた主要な仮定は開発工数である。</p> <p>上記の主要な仮定は不確実性を伴い経営者による判断を必要とすることから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項と判断した。</p>
監査上の対応
<p>当監査法人は、受注制作のソフトウェア開発の原価総額の見積りについて、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>（１）内部統制の評価</p> <ul style="list-style-type: none"> 受注制作のソフトウェア開発に係る進捗度に基づく収益認識に関して、開発プロジェクトの収益総額の登録・承認及び原価総額の見積りに係る内部統制の整備・運用状況の有効性を評価した。また、原価の集計及び進捗度の算定に関連するシステムの全般統制について当監査法人のネットワークファームのIT専門家を利用して評価を実施すると共に、当該業務処理統制について、内部統制の整備・運用状況の有効性を評価した。 <p>（２）原価総額の見積りの合理性の評価</p> <ul style="list-style-type: none"> 前連結会計年度末において進行中であり、かつ当連結会計年度中に完成した開発プロジェクトに係る進捗度に基づく収益認識について、前連結会計年度末において見積った原価総額と確定した原価総額を比較し、経営者による原価総額の見積りプロセスの有効性を評価した。 金額的な重要性に基づき抽出した開発プロジェクトの原価総額の見積りについて以下の手続を実施した。 <ul style="list-style-type: none"> 原価総額の見積りにおける主要な仮定である開発工数について、契約書等の閲覧を行い、契約内容を理解し、理解した内容と原価積算資料を比較し、見積りの合理性を評価した。また、開発プロジェクトの開発スケジュール資料を閲覧し、履行義務の充足による進捗度の見積りの合理性を評価した。 利益率が一定以上かつ進捗率が一定以上の開発プロジェクトについて抽出し、開発プロジェクト責任者に質問を行い、それらの理由が合理的であるか確かめた。 経営者や担当する事業部責任者へ質問すると共に、外部機関が公表している情報と比較し、地方公共団体情報システムの標準化対応の進捗状況を把握した。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に關して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社アイネスの2025年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社アイネスが2025年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

< 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等（３）【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

（注）１．上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。

２．XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2025年 6 月25日

株式会社アイネス

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 中村 裕輔
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 飯田 昌泰
業務執行社員

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社アイネスの2024年4月1日から2025年3月31日までの第63期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社アイネスの2025年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

受注制作のソフトウェア開発の原価総額の見積り
（重要な会計上の見積り）「受注制作のソフトウェア開発の原価総額の見積り」に記載のとおり、会社は、受注制作のソフトウェア開発に係る収益について、履行義務の充足による進捗度を合理的に見積ることができる場合に、その進捗を発生したコストに基づくインプット法（原価比例法）により見積って収益を認識している。当事業年度において、当該方法により見積って収益を認識した金額は4,961百万円（売上高総額の15.9％）である。
当該事項について、監査人が監査上の主要な検討事項と決定した理由及び監査上の対応は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（受注制作のソフトウェア開発の原価総額の見積り）と同一内容であるため、記載を省略している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- (注) 1 . 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
2 . X B R L データは監査の対象には含まれていません。