

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2025年6月23日
【事業年度】	第70期(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
【会社名】	株式会社トーカイ
【英訳名】	TOKAI Corp.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 浅井 利明
【本店の所在の場所】	岐阜県岐阜市若宮町九丁目16番地
【電話番号】	(058)263 - 5111
【事務連絡者氏名】	執行役員財務・企画本部長 葭田 賢治
【最寄りの連絡場所】	岐阜県岐阜市若宮町九丁目16番地
【電話番号】	(058)263 - 5111
【事務連絡者氏名】	執行役員財務・企画本部長 葭田 賢治
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所  (東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部 【企業情報】

## 第 1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第66期	第67期	第68期	第69期	第70期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高 (百万円)	118,009	123,484	130,184	138,222	149,542
経常利益 (百万円)	8,050	8,878	8,080	8,505	8,838
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	5,481	5,806	6,106	5,810	4,733
包括利益 (百万円)	6,265	5,630	6,308	6,865	4,076
純資産額 (百万円)	73,878	77,519	82,223	86,789	85,845
総資産額 (百万円)	102,180	105,900	110,785	114,926	113,951
1 株当たり純資産額 (円)	2,065.02	2,187.22	2,317.99	2,447.91	2,518.89
1 株当たり当期純利益 (円)	153.96	164.42	173.39	165.05	139.09
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	71.8	72.7	73.7	75.0	74.8
自己資本利益率 (%)	7.7	7.7	7.7	6.9	5.5
株価収益率 (倍)	15.7	10.5	11.4	13.3	15.0
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	9,229	10,133	8,592	8,036	10,096
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	4,195	6,738	6,236	10,206	11,411
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	1,974	2,897	2,432	3,196	5,197
現金及び現金同等物の 期末残高 (百万円)	34,987	35,508	35,541	30,407	23,885
従業員数 (人)	3,919	3,977	4,092	4,254	4,654
[外、平均臨時雇用者数]	[4,243]	[4,086]	[4,037]	[4,074]	[4,161]

- (注) 1 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
- 2 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年 3 月31日)等を第67期の期首から適用しており、第67期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
- 3 従業員数については、「第 1 企業の概況 5 従業員の状況 ( 4 ) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異」の開示を受けて、第68期から集計方法を変更しており、第66期以降の従業員数については、当該集計方法を遡って適用した後の人数となっております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第66期	第67期	第68期	第69期	第70期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高 (百万円)	47,263	49,867	52,606	55,847	58,561
経常利益 (百万円)	4,465	5,155	6,240	6,181	7,158
当期純利益 (百万円)	3,520	3,899	5,210	5,209	5,972
資本金 (百万円)	8,108	8,108	8,108	8,108	8,108
発行済株式総数 (株)	36,041,346	36,041,346	36,041,346	36,041,346	36,041,346
純資産額 (百万円)	44,258	45,949	49,781	53,658	53,903
総資産額 (百万円)	60,694	62,930	65,812	69,956	70,619
1株当たり純資産額 (円)	1,245.38	1,305.19	1,413.19	1,524.08	1,593.83
1株当たり配当額 [うち1株当たり中間配当額] (円)	30.0 [15.0]	42.0 [19.0]	60.0 [21.0]	58.0 [25.0]	58.0 [29.0]
1株当たり当期純利益 (円)	98.87	110.44	147.94	147.97	175.48
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	72.9	73.0	75.6	76.7	76.3
自己資本利益率 (%)	8.2	8.6	10.9	10.1	11.1
株価収益率 (倍)	24.4	15.6	13.4	14.8	11.9
配当性向 (%)	30.3	38.0	40.6	39.2	33.1
従業員数 [外、平均臨時雇用者数] (人)	1,705 [1,762]	1,722 [1,737]	1,787 [1,766]	1,886 [1,772]	1,972 [1,794]
株主総利回り [比較指標：配当込み TOPIX] (%)	83.1 [142.1]	61.2 [145.0]	71.9 [153.4]	81.0 [215.4]	79.6 [213.4]
最高株価 (円)	3,000	2,545	2,046	2,240	2,380
最低株価 (円)	1,972	1,724	1,597	1,808	1,800

- (注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
- 2 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第67期の期首から適用しており、第67期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
- 3 2025年3月期の一株当たり配当額58円00銭のうち、期末配当額29円00銭については、2025年6月26日開催予定の定時株主総会の決議事項になります。
- 4 最高株価及び最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所市場第一部におけるものであり、2022年4月4日以降は東京証券取引所プライム市場におけるものであります。
- 5 従業員数については、「第1企業の概況 5従業員の状況(4)管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異」の開示を受けて、第68期から集計方法を変更しており、第66期以降の従業員数については、当該集計方法を遡って適用した後の人数となっております。

## 2 【沿革】

1955年 7月 寝具のレンタルを目的とする東海綿業(株) (現・当社) を岐阜市に設立。

1962年 9月 岐阜県羽島市に羽島工場を建設し、寝具の作業設備を増強するとともに、病院用寝具のレンタル事業に進出。

1965年11月 大阪営業所(現・大阪支店)開設。関西に進出。

1967年 1月 病院用ベッド、マット及び医療消耗品等の販売及びレンタルを開始。

1967年 5月 関東営業所(現・横浜支店)開設。関東に進出、並びに工場を設置。

1968年 2月 ダストコントロール事業を目的とする東海リース(株)を設立。

1968年 5月 ダストコントロール商品の販売を目的とする日本リースキン(株)を設立するとともに、フランチャイズシステムに基づくリースキン・エンタープライズ・チェーンを組織し、全国展開を開始。

1968年 7月 神奈川県横浜市で横浜工場の操業を開始。

1975年10月 岐阜県羽島市に事務所を建設し、本社機能を移転。商号を(株)トーカイに変更。

1985年10月 日本リースキン(株)が、建物の清掃管理業を開始。

1986年 4月 東海リース(株)、日本リースキン(株)を含む4社を吸収合併。

1987年 7月 病院給食事業を開始。

1988年12月 名古屋証券取引所市場第二部へ上場。(2011年5月に上場廃止。)

1989年 2月 岐阜市に新本社ビル完成、本社事務所として本社機能を移転。

1989年 4月 本店登記を岐阜市金園町から同市若宮町へ移転。

1990年10月 給食事業を目的とするトーカイフーズ(株)(現・連結子会社)を設立。

1991年 7月 ビジネス情報の提供を目的とする(株)日本情報マート(現・連結子会社)を設立。

1993年 5月 寝具類の製造、加工を目的とする(株)サン・シング東海(現・連結子会社)を設立。

1994年 4月 日本総合化学(株)を完全子会社化し、商号をトーカイ管財(株)(現・(株)ティ・アシスト)(現・連結子会社)に変更。

1995年10月 調剤薬局事業を目的とするたんばぼ薬局(株)(現・連結子会社)を設立。

1996年 4月 介護用品レンタル事業を本格的に展開。

2002年10月 ダストコントロール商品の交換、配送事業を目的とする(株)リースキンサポート(現・連結子会社)を設立。

2003年11月 飲用水の宅配を行うアクアクララ事業を開始。

2005年 6月 横浜支店に病院リネン新工場が完成。

2005年 6月 手術用リネンのリユース(「NEXSURG.」)事業を開始。

2005年 6月 大豊商事(株)の株式を取得し、その子会社4社((株)トーカイ(四国)(現・連結子会社)、(株)ブレックス(現・連結子会社)、西日本たんばぼ薬局(株)、(有)玉藻リネンサービス)と共に当社グループ加入。当社を完全親会社とし、たんばぼ薬局(株)を完全子会社とする株式交換を実施。

2006年10月 (株)トーカイ(四国)が、大豊商事(株)を吸収合併。

2007年 8月 東京証券取引所市場第二部へ上場。

2010年 3月 たんばぼ薬局(株)が、(有)レベルアップ(現・連結子会社)の株式を取得し子会社化。

2010年 6月 東京証券取引所市場第一部銘柄に指定。

2011年 3月 (株)トーカイ(四国)の介護用品レンタル事業を、会社分割により当社が承継。

2012年 4月 (株)ティ・アシストが、(株)ビルメンの株式を取得し子会社化。

2013年 4月 (株)サカタ(現・連結子会社)の株式を取得し子会社化。

2013年 4月 九州メガソーラー(株)(現・連結子会社)の株式を取得し子会社化。

2014年 3月 京都府八幡市で関西メンテナンス工場の操業を開始。

2016年 3月 岐阜県羽島市の羽島本部内でネクサージ専用工場の操業を開始。

2017年 8月 (株)同仁社(現・連結子会社)の株式を追加取得し連結子会社化。

2017年12月 ゆうえる(株)(現・連結子会社)の株式を取得し子会社化。

2018年 6月 (株)ニッショウホールディングスの株式を取得し、その子会社(株)ニッショウ(現・非連結子会社)と共に当社子会社化。(2022年2月に(株)ニッショウを存続会社とした吸収合併を実施。)

2021年 7月 東京証券取引所の市場区分見直しに伴いプライム市場へ移行。

2022年 4月 (株)日晴リネンサプライ(現・非連結子会社)の株式を追加取得し子会社化。

2022年12月 (株)ケアクレスト(現・非連結子会社)の株式を取得し子会社化。

2023年 9月 埼玉県毛呂山町で埼玉工場の操業を開始。

2023年10月 (株)ウィズ(現・非連結子会社)の株式を取得し子会社化。

2023年12月 たんばぼ薬局(株)が、(株)mik japan(現・連結子会社)の株式を取得し子会社化。

2024年 7月 佐賀県鳥栖市で九州メンテナンスセンターの操業を開始。

2024年 8月 新常磐寝具(株)(現・非連結子会社)の株式を取得し子会社化。

2024年11月 (株)介護センター花岡(現・連結子会社)の株式を取得し子会社化。

2024年12月

(注) 株式会社ビルメンは2025年4月1日付で株式会社ティ・アシストを存続会社とする吸収合併により消滅いたしました。

### 3 【事業の内容】

当社グループは、1955年の創業時から、人々の健康増進や福祉の向上、快適で衛生的な空間づくりに寄与することを目的に、社会に貢献できる企業を目指してさまざまな事業を展開してまいりました。2025年3月31日現在におきましては、当社及び子会社27社、関連会社2社で構成され、主に「健康生活サービス」「調剤サービス」「環境サービス」の3分野に関係する事業を行っております。各事業に携わる連結子会社数は、「健康生活サービス」が8社、「調剤サービス」が3社、「環境サービス」が6社、これらの報告セグメントに含まない「その他」が1社となっております。

各事業セグメントにおける事業の内容は次のとおりであります。

#### 「健康生活サービス」

このセグメントでは、主に医療や介護の現場及び高齢者の自立した生活を支える事業を展開しております。具体的な事業の内容としましては、次に記載するとおりであります。

病院関連事業	医療機関及び介護福祉施設に対する寝具・リネン類等のレンタル、看護補助や院内物流管理等の受託
寝具・リネンサプライ事業	ホテル等宿泊施設に対する寝具・リネン類のレンタル及び販売等
シルバー事業	介護保険制度に基づく介護用品のレンタル・販売及び住宅改修サービス、高齢者の身体機能維持・向上を目的としたリハビリ特化型デイサービス施設「ミック健康の森」の運営
給食事業	医療機関及び介護福祉施設等における給食サービス
クリーニング設備製造事業	クリーニング工場の省人化や効率化に寄与する仕上げ工程の機器設備の開発・製造
アクアクララ事業	宅配水「アクアクララ」サービス

#### (主要な連結子会社及び事業の内容)

株式会社トーカイ（四国）	病院関連事業、寝具・リネンサプライ事業
株式会社同仁社	病院関連事業（寝具・リネン類等のレンタル）、シルバー事業（介護用品レンタル等）、寝具・リネンサプライ事業
ゆうえる株式会社	シルバー事業（介護用品レンタル等）
株式会社介護センター花岡	シルバー事業（介護用品レンタル等）
株式会社mik japan	シルバー事業（リハビリ特化型デイサービス）
トーカイフーズ株式会社	給食事業
株式会社サン・シング東海	寝具類の製造及び洗濯加工
株式会社ブレックス	クリーニング設備製造事業

#### 「調剤サービス」

このセグメントでは、地域の皆様の健康を支える事業を展開しております。具体的な事業の内容としましては、次に記載するとおりであります。

調剤薬局事業	東海、北陸、関西、四国地区の基幹病院の門前を中心とした調剤薬局「たんぼば薬局」の展開等
ドラッグストア関連事業	関西地区におけるドラッグストア「ドラッグミック」の展開等

#### (主要な連結子会社及び事業の内容)

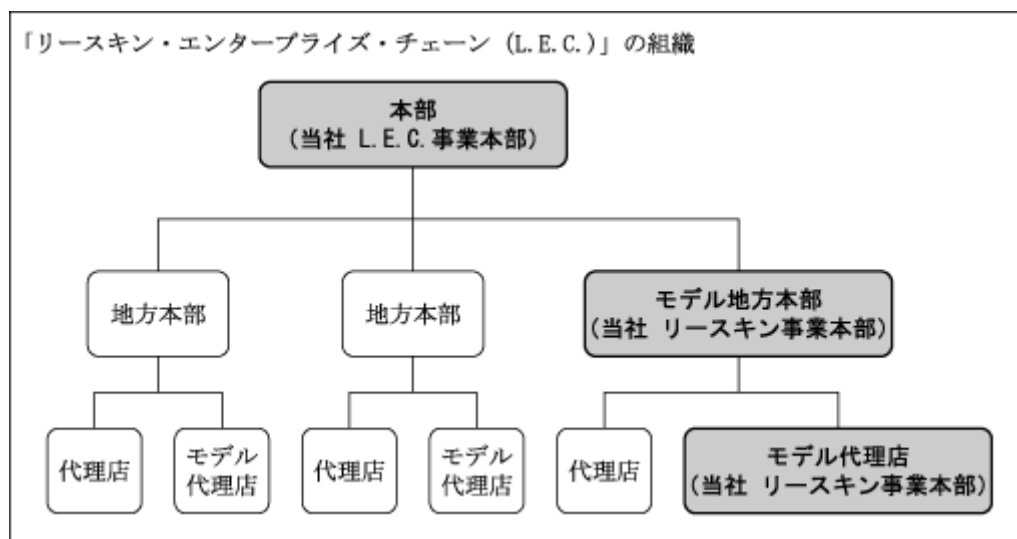
たんぼば薬局株式会社	調剤薬局事業
株式会社mik japan	ドラッグストア関連事業

## 「環境サービス」

このセグメントでは、主に日々の清潔な暮らしや、清潔な空間づくりを支える事業を展開しております。具体的な事業の内容としては、次に記載するとおりであります。

リースキン事業	「リースキン」ブランドのマット・モップをはじめとする環境美化用品やトイレ周り商品等のレンタル・販売
ビル清掃管理事業	医療機関や介護福祉施設を中心とした感染防止のための清掃・管理サービス等
太陽光事業	自社所有地での太陽光を活用した売電事業

なお、リースキン事業は、全国に広がるフランチャイズ網を活用して、当社Ｌ．Ｅ．Ｃ．事業本部が、環境美化用品等を加盟店にレンタル・販売しております。加盟店は、お客様に対して商品をレンタルし、回収した使用済みの商品を当社又は加盟店等が洗浄等の加工を施したうえで再製品化を行っております。



## (主要な連結子会社及び事業の内容)

株式会社同仁社	リースキン事業
株式会社リースキンサポート	リースキンブランドの環境美化用品等のレンタル業務
株式会社ティ・アシスト	ビル清掃管理事業
株式会社ビルメン	ビル清掃管理事業
株式会社サカタ	リースキンのモップの製造
九州メガソーラー株式会社	太陽光事業

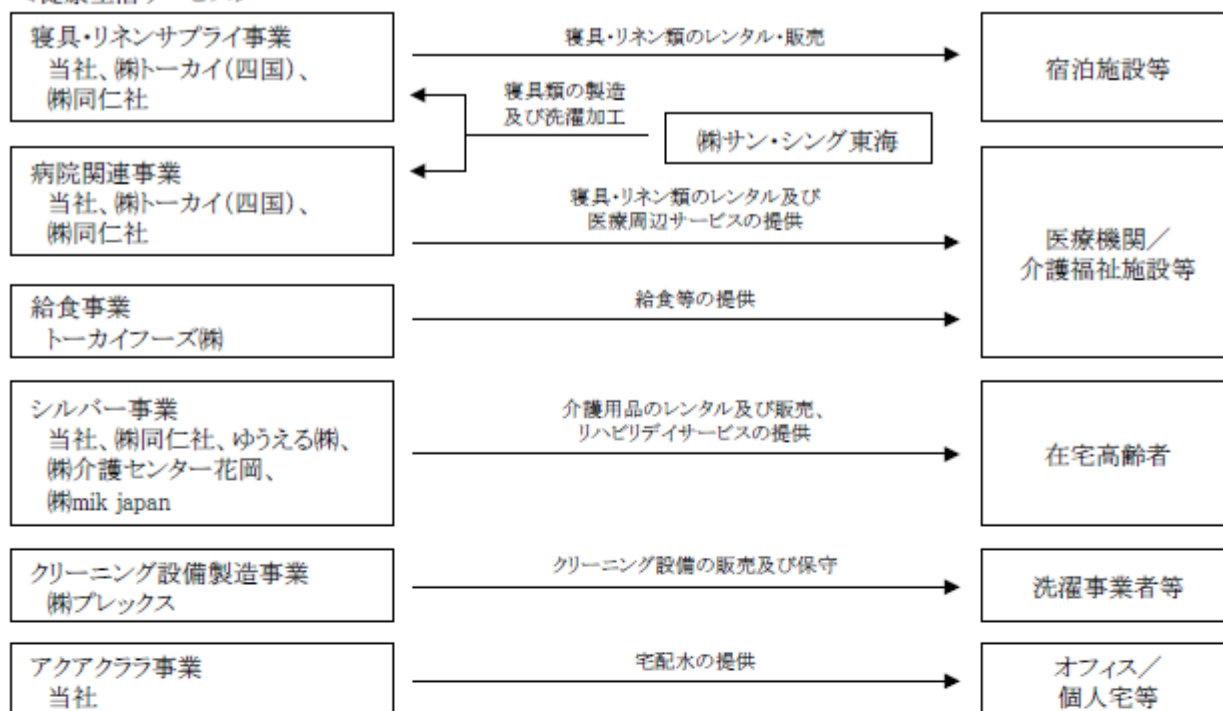
(注) 株式会社ビルメンは2025年4月1日付で株式会社ティ・アシストを存続会社とする吸収合併により消滅いたしました。

## 「その他」

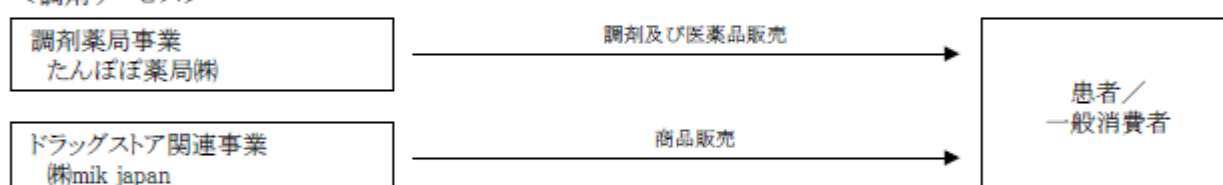
このセグメントでは、連結子会社である株式会社日本情報マートが経営情報の提供等を行っております。

顧客区分での事業系統図は次のとおりであります。

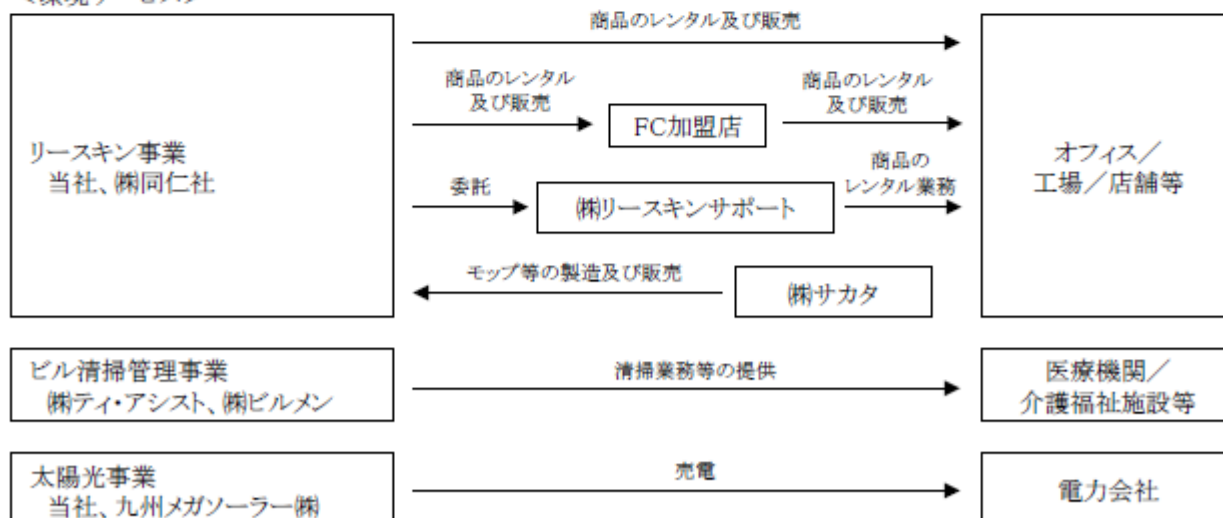
<健康生活サービス>



<調剤サービス>



<環境サービス>



<その他>



(注) 株式会社ビルメンは2025年4月1日付で株式会社ティ・アシストを存続会社とする吸収合併により消滅いたしました。

## 4 【関係会社の状況】

## 連結子会社

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の所有 割合(%)	関係内容
㈱トーカイ(四国)(注5)	香川県高松市	56	健康生活 サービス	100.0	当社は外注委託及び資金の借入等を行 っております。 役員の兼任 有
㈱ブレックス	香川県高松市	20	健康生活 サービス	100.0 (100.0)	当社は製品の購入等を行っております。 役員の兼任 無
㈱同仁社	福島県福島市	200	健康生活 サービス 環境 サービス	91.0	当社は商品の販売等を行っております。 役員の兼任 有
トーカイフーズ㈱	岐阜県羽島市	12	健康生活 サービス	100.0	当社は建物の賃貸等を行っております。 役員の兼任 有
㈱サン・シング東海	岐阜県岐阜市	100	健康生活 サービス	51.0	当社は外注委託等を行っております。 役員の兼任 有
ゆうえる㈱	大阪府吹田市	14	健康生活 サービス	100.0	当社は介護用品の賃貸等を行っておりま す。 役員の兼任 無
㈱介護センター花岡	長野県諏訪郡下諏 訪町	40	健康生活 サービス	100.0	役員の兼任 無
たんぼば薬局㈱(注2、6)	岐阜県岐阜市	693	調剤 サービス	100.0	当社は建物の賃貸及び商品の販売並びに 資金の借入等を行っております。 役員の兼任 有
㈱mik japan	大阪府大阪市旭区	10	調剤 サービス 健康生活 サービス	100.0 (100.0)	当社は資金の貸付等を行っております。 役員の兼任 有
㈱ティ・アシスト	岐阜県岐阜市	10	環境 サービス	100.0	当社は外注委託等を行っております。 役員の兼任 有
㈱ビルメン(注7)	埼玉県さいたま市 浦和区	30	環境 サービス	100.0 (100.0)	当社は建物の賃借等を行っております。 役員の兼任 無
㈱リースキンサポート	岐阜県羽島市	30	環境 サービス	100.0	当社は外注委託等を行っております。 役員の兼任 無
㈱サカタ	岐阜県各務原市	50	環境 サービス	100.0	当社は商品の仕入れを行っております。 役員の兼任 無
九州メガソーラー㈱	岐阜県岐阜市	67	環境 サービス	100.0	当社は資金の貸付等を行っております。 役員の兼任 無
㈱日本情報マート	東京都中央区	30	その他	99.7	当社は情報提供を受けております。 役員の兼任 有
その他1社					

(注) 1 主要な事業の内容欄には、セグメントの名称を記載しております。

2 特定子会社であります。

3 有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している会社はありません。

4 議決権の所有割合の( )内は、間接所有割合で内数を記載しております。

5 株式会社トーカイ(住所:香川県高松市)は、商号が当社と同一のため、株式会社トーカイ(四国)と表記  
しております。

6 たんぼば薬局株式会社については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割  
合が10%を超えております。

主要な損益情報等

(1)売上高	54,721百万円
(2)経常利益	2,656百万円
(3)当期純利益	1,336百万円
(4)純資産額	21,532百万円
(5)総資産額	31,014百万円

7 株式会社ビルメンは2025年4月1日付で株式会社ティ・アシストを存続会社とする吸収合併により消滅いた  
しました。



## 5 【従業員の状況】

## (1) 連結会社の状況

2025年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
健康生活サービス	2,931 [2,768]
調剤サービス	1,249 [158]
環境サービス	353 [1,224]
報告セグメント計	4,533 [4,150]
その他	9 [-]
全社(共通)	112 [11]
合計	4,654 [4,161]

- (注) 1 従業員数は就業人員数(当社グループからグループ外への出向者を除き、グループ外から当社グループへの出向者を含む。)であり、臨時従業員数は[ ]内に当連結会計年度の平均人員を外数で記載しております。
- 2 臨時従業員には、パートタイマー及び嘱託契約の従業員を含み、派遣社員を除いております。
- 3 全社(共通)として記載されている従業員数は、管理部門に所属しているものであります。

## (2) 提出会社の状況

2025年3月31日現在

集計方法	人数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
正社員	1,740	40.1	10.7	5,607,425
地域限定社員	232	46.4	7.1	3,348,657
合計	1,972 [1,794]	40.8	10.3	5,343,335

セグメントの名称	正社員数(人)	地域限定社員数(人)	臨時従業員数(人)
健康生活サービス	1,511	170	1,661
環境サービス	120	59	122
報告セグメント計	1,631	229	1,783
全社(共通)	109	3	11
合計	1,740	232	1,794

- (注) 1 正社員数・地域限定社員数は就業人員数(当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含む。)であり、臨時従業員数は[ ]内に当事業年度の平均人員を外数で記載しております。
- 2 臨時従業員には、パートタイマー及び嘱託契約の従業員を含み、派遣社員を除いております。
- 3 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。
- 4 全社(共通)として記載されている人数は、管理部門に所属しているものであります。

(3) 労働組合の状況

当社には、トーカイ労働組合が組織（組合員数1,444人）されており、U A ゼンセンに属しております。  
なお、労使関係については特に記載すべき事項はありません。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

提出会社 及び グループ会社	管理職に 占める女 性従業員 の割合 (%)	男女別育児休業 取得率(%)		男女の賃金差異(%)					
		女性	男性	正規労働者				非正規労働 者（嘱託・ 臨時従業員 のうち有期 契約や短時 間勤務する 者）	全ての 労働者
				正社員	地域限 定社員	嘱託・臨時従 業員のうち 無期転換かつ フルタイム勤 務する者			
当社	8.0	94.1	54.0	65.7	71.7	84.2	87.9	88.8	58.9
(株)トーカイ（四国）	9.4	75.0	50.0	66.5	73.0	-	105.8	88.5	60.2
(株)同仁社	2.4	100.0	40.0	67.2	80.1	-	68.2	128.0	73.5
トーカイフーズ(株)	18.2	88.9	100.0	79.0	78.4	-	96.3	80.4	73.1
(株)介護センター花岡	25.0	100.0	0	83.0	83.0	-	-	90.7	81.7
たんぼぼ薬局(株)	37.4	109.7	50.0	56.7	56.4	-	83.6	96.2	57.5
(株)mik japan	0	133.3	-	71.6	83.0	-	84.1	99.7	73.4
(株)ティ・アシスト	0	100.0	-	67.3	64.0	82.7	100.2	95.3	83.6
(株)ビルメン	14.3	-	-	69.6	68.3	-	76.8	91.3	87.3
当社及び連結子会社	17.8	103.6	52.6	67.9	70.3	84.2	82.1	92.7	66.3

- (注) 1 「女性の職業生活における活躍の促進に関する法律」（平成27年法律第64号）の規定に基づき算出したものであります。
- 2 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」（平成3年法律第76号）の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」（平成3年労働省令第25号）第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。
- 3 当社グループでは、採用・評価・登用等に関し、性別や年齢などの属性に関わらず、個人の成果や成長に基づいた処遇を行っております。賃金差異の主要因は、正社員と地域限定社員、臨時従業員で求められる役割が異なることによる処遇差があること、臨時従業員に女性が多いことによります。
- 4 株式会社ビルメンは2025年4月1日付で株式会社ティ・アシストを存続会社とする吸収合併により消滅いたしました。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末日現在において当社が判断したものであります。

#### (1) 経営方針及び中長期的にありたい姿

当社グループは、1955年に岐阜県岐阜市で貸布団業から事業を開始し、その後、病院向けのリネンサプライやホテルリネンサプライ、マットやモップなどのレンタルを行うリースキン、介護ベッドや車いすといった介護用品レンタル事業など、廃棄物の抑制を図る「レンタル」というビジネスモデルを通じて、持続可能な社会の実現の一助となるべく事業活動を行ってまいりました。

また、「清潔と健康」をテーマに、事業の選択と集中を継続的に実施し、現在では「医療と介護の現場を支える」「高齢者の自立した生活を支える」「地域の皆様の健康を支える」「日々の清潔な暮らしを支える」という4つの分野において、社会課題の解決に貢献する企業グループとしての成長を目指しております。

引き続き、お客様をはじめとするさまざまなステークホルダーから信頼され、必要とされる企業となるべく企業価値の向上に努めるとともに、事業活動を通じた持続的な社会の実現に貢献してまいります。

以上のような経営方針のもと、2024年に、グループ従業員が共有すべき考え方や価値観を「パーパス・ミッション・ビジョン」の形に改めて整理するとともに、当社グループが10年後にありたい姿として長期ビジョン「Vision2035」を策定いたしました。

#### <パーパス>

「人」と「地球」の「清潔と健康」を使命とし、縁ある全ての人々の幸せを実現する

#### <ミッション>

1. 創業以来の基幹事業であるレンタルビジネスを通じて、廃棄物の削減、循環型社会の実現に貢献します
  2. 超高齢社会における医療介護の健全な発展に貢献します
  3. グループ全従業員が笑顔で、たくさんのありがとうございますに囲まれた会社を目指します
- 2020年に「トーカイグループ 3つの宣言」として掲げたものです。

#### <ビジョン>

「Vision2035」（2035年にありたい姿）

人々の「清潔」で「健康」な暮らしを支えるインフラ企業として、“健康長寿社会”の実現に貢献する

#### (2) 中期経営計画

##### <中期経営計画の位置づけ>

「Vision2035」に掲げる10年後のありたい姿の実現に向けて、当社は2026年3月期から2028年3月期を計画期間とする新たな中期経営計画を策定しております。当中期経営計画期間の3年間で「収益性向上と新たな価値創出に向けた種まき」のフェーズと位置付け、以下の基本方針に沿った取り組みを推進することで、さらなる企業価値向上を目指してまいります。

##### <基本方針>

利益最大化に向けた各事業における事業構造の改革

各事業において、よりニーズの高い高付加価値サービスに特化していくとともに、コスト構造の見直しを通じて持続的な利益成長を実現する事業構造へと変革していきます。また、事業ポートフォリオの認識を踏まえ、各事業が目指す方向性に合わせた戦略の実践により、トーカイグループとしての利益最大化につなげてまいります。

#### 10年先の成長をけん引する新規事業の開発

将来人口推計や社会保障制度維持の観点から、「在宅」分野及び「予防・未病」分野の需要拡大を見据え、保険制度に基づくサービスだけでなく「保険外」のサービスを新たに確立させていくことを目指します。当中期経営計画期間においては、既存の主力事業を引き続き強化・拡大していくとともに、これまでの事業展開を通じて豊富な経営資源を有するヘルスケア領域において、強みを生かした新規事業の開発に注力してまいります。

#### グループシナジーの創出および最大化

現在の経営資源、顧客基盤に着目したグループシナジーの創出を図り、トーカイグループとしての価値の最大化を目指してまいります。

#### 人的資本への投資が成長につながる好循環の確立

成長をけん引する「人財」育成強化、従業員の働きがいをも高める人事制度や組織の在り方の見直し、DE&I（ダイバーシティ・エクイティ&インクルージョン）の推進など、人的資本への積極的な投資を継続することで、企業の持続的な成長を促進してまいります。

#### バランスの取れた成長投資と株主還元の実施

資本効率性を高めるため、バランスを考慮した成長投資と株主還元を積極的に行ってまいります。

成長投資については、新規事業の開発やシルバー事業におけるM&Aを中心に新規投資枠として100億円を想定するとともに、レンタル事業の基盤拡充のための投資を継続し、収益性向上に資するシステム投資や新規出店を積極的に推進していく方針です。

株主還元については、計画期間3カ年の累計で「総還元性向70%超」を目安に実施していく方針です。安定配当の継続を最優先に、機動的な自社株買いを含む還元施策の検討により、適切な資本構成の実現を目指してまいります。

### (3) 経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

(2)に記載の2026年3月期から3カ年の中期経営計画において、最終年度となる2028年3月期の連結数値目標として「売上高1,700億円」「営業利益95億円」「ROE 8%」を掲げております。

なお、初年度となる2026年3月期につきましては、売上高157,976百万円、営業利益8,216百万円を見込んでおります。

（参考：連結数値目標）

	2025年3月期 実績	(2025年5月9日公表) 2026年3月期 計画	(2025年5月28日公表) 中期経営計画 2028年3月期 目標
売上高	149,542百万円	157,976百万円	1,700億円
営業利益	8,205百万円	8,216百万円	95億円
ROE	5.5%	-	8%

## 2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末日現在において当社が判断したものであります。

### (1) サステナビリティ共通

#### サステナビリティ基本方針

当社グループは、創業以来、「レンタル」を中心とする事業活動を通じて、「医療」「介護」「環境」分野における社会課題の解決、持続的な社会の実現に貢献していくことを目指して事業に取り組んでいます。

こうした経営の根幹の考え方をグループ全従業員で共有するため、2020年に以下の「3つの宣言」を掲げ、2022年5月に「サステナビリティ基本方針」として改めて制定いたしました。なお、これらの内容については、当社グループの経営理念体系におけるミッションとしても位置づけています。

#### トーカイグループ 3つの宣言

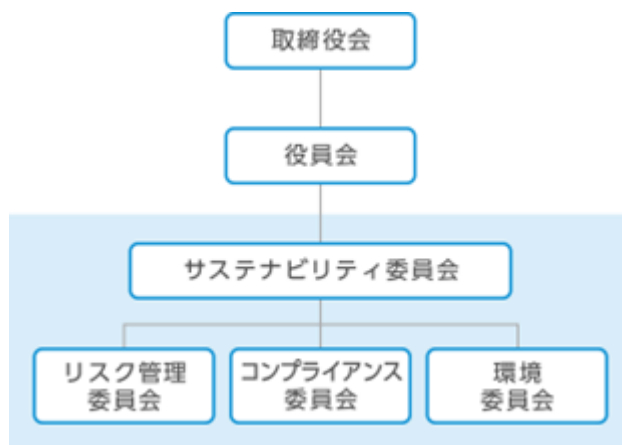
- ・ 創業以来の基幹事業であるレンタルビジネスを通じて、  
廃棄物の削減、循環型社会の実現に貢献します。
- ・ 超高齢社会における医療介護の健全な発展に貢献します。
- ・ グループ全従業員が笑顔で、たくさんのありがとうに囲まれた会社を目指します。

当サステナビリティ基本方針に基づき、持続可能な社会の実現に貢献する企業グループとして、その社会的な責任を果たすとともに、更なる企業価値向上を目指してまいります。

#### ガバナンス

当社グループは、「サステナビリティ基本方針」に則した企業活動を体系的かつグループ横断的に実践していくことを目的に、代表取締役社長を委員長とし、業務執行取締役および執行役員を中心に構成する「サステナビリティ委員会」を設置しています。本委員会は年2回以上開催し、気候変動リスク・機会の特定や評価、マネジメントおよび人的資本への対応をはじめとした、当社グループにおけるサステナビリティ課題の共有、各種施策の検討、実施事項の整備・運用に関する協議、ESG戦略の推進などを行っています。また、サステナビリティ委員会の下部委員会として、「リスク管理委員会」「コンプライアンス委員会」「環境委員会」を設置し、各サステナビリティ課題への対応の検討を行っています。

(体制図)



## リスク管理

当社グループは、当社グループに直接又は間接に経済的損失をもたらす可能性、当社グループの事業の継続を中断・停止させる可能性、当社グループの信用を毀損しブランドイメージを失墜させる可能性など、リスクを「企業活動を脅かす潜在的事象」と定義し、継続的な管理・実践を行うことにより、リスクの発生防止、並びに発生時の会社損失の最小化に努めております。

当社グループでは、リスク管理にかかわる課題・対応策を協議する組織として、代表取締役社長を委員長とし、取締役（社外取締役を除く）、執行役員及び主要な子会社の役員で構成されるリスク管理委員会を設置しております。

リスク管理委員会では、每期、経営を取り巻く各種リスクの中から、特に重要性が高いリスクについて、「リスクの特定」「リスクの評価」「リスクの抑制」の観点から審議を行い、優先的に取り組むべきリスクを重点管理項目としております。これらリスク管理委員会で審議した重点管理項目は、取締役会において承認が行われ、各事業では、重点管理項目に基づき、リスクの抑制に取り組んでおります。

特に気候変動及び人的資本への対応などのサステナビリティ課題に起因する中長期的なリスクについては、各事業において設定した重点管理項目を改めて取りまとめたうえ、「サステナビリティ委員会」にて全社的な観点から評価を行っております。

なお、リスク管理の詳細は、「３．事業等のリスク」をご参照ください。

## (2) 気候変動への対応

気候変動問題は、社会の持続可能性を脅かす喫緊の課題となっています。「人と地球の清潔と健康」を経営理念に掲げる当社グループとしても、気候変動への対応を経営の重要課題の一つと位置付け、気候関連財務情報開示タスクフォース（TCFD）提言に基づいた情報開示を実施しています。詳細は、当社ホームページよりご確認ください（<https://www.tokai-corp.com/sustainability/environment/climate.html>）

## ガバナンス

気候変動に関するガバナンスは、「(1)サステナビリティ共通 ガバナンス」に記載のとおりです。サステナビリティ委員会は気候変動への対応の検討結果を、年に１回以上取締役会に報告し、取締役会は、気候変動に関するリスク・機会をはじめとしたサステナビリティに関する目標設定の監督やその進捗状況のモニタリングを行います。

なお、当社グループの2030年および2050年に向けた温室効果ガス排出量の削減目標は、当社の取締役会で承認しています。

## 戦略

## 気候変動リスク・機会の特定および定性評価

当社グループに影響のある気候変動リスク・機会は次の通りです。

## 気候変動リスクの定性評価

分類		ドライバー	トーカイグループのリスク	サプライチェーン	発生時期	可能性	影響度
物理リスク	急性	強い降水現象・洪水	浸水等による工場・事業所・店舗の被害増加	直接	短～中	大	大
			車両の浸水等による自社配送機能停止	直接	短～中	中	小
			当社グループが保有する太陽光発電所の被災による売電収入の減少および再エネ自家活用機会の喪失	直接	短～長	大	中
	慢性	水ストレス	水不足、水質悪化による洗濯工場での水道代の高騰、対応のための追加コスト増加	直接	中	中	大
			水不足による綿などの収穫量減少や価格高騰によるリネン類・モップの調達コスト増加	上流	長	中	中
移行リスク	技術	電化及び水素	環境対応コスト増加に伴うリネンサプライ事業者の経営環境悪化による当社サービスの停滞	上流	中	大	中
			脱炭素に対応した工場設備導入のためのコスト増加	直接	長	大	大
	政策法規制	炭素税、排出権取引	プラスチック規制による調達コスト増加	上流	長	中	中
			炭素税及び排出権取引によるコスト増加	直接	中	大	大
	評判	投資家、顧客、従業員、コミュニティなど	環境コミットメントの未達成による企業価値喪失	下流	長	中	大

## 気候変動機会の定性評価

分類		ドライバー	トーカイグループの機会	サプライチェーン	発生時期	可能性	影響度
資源の効率性		循環利用・代替利用	レンタル資材の長寿命化や再利用化による調達・廃棄コスト減少	直接	中	中	中
		極端な気温の上昇	外気温上昇による洗濯工場の乾燥設備の熱効率向上に伴うエネルギー使用量・コスト減少	直接	短	大	小
製品・サービス		新たなニーズへの対応	熱中症など、高齢者の体調の異変を知らせる見守りサービスの需要増加	下流	短～中	中	中
市場		投資家、顧客、従業員、コミュニティなど	レンタルへの市場シフトによる需要増加	下流	中	中	大
			環境対応推進による顧客獲得、ブランド価値創出	下流	長	中	大

気候変動リスク・機会の評価における対象会社は、売上規模、工場保有の有無等から、株式会社トーカイ、株式会社トーカイ（四国）、株式会社同仁社、たんぼば薬局株式会社の4社における全事業（バリューチェーンの上流および下流）としました。

気候変動リスク・機会の特定及び評価に使用したシナリオは、以下の通りです。

4 シナリオ IEA：Stated Policies Scenario（World Energy Outlook2022）

IPCC：RCP8.5、RCP2.6、SSP5-8.5（第6次評価報告書）

環境省：気候変動影響評価報告書

1.5 シナリオ IEA：Net Zero Emissions by 2050 Scenario（World Energy Outlook2022）

IPCC：SSP1-1.9（第6次評価報告書）

発生時期：2024年を起算点として、今後5年を「短期」、10年を「中期」、30年を「長期」としました。

影響度：グループ全体に影響する、あるいは事業停止につながる恐れがあるものは「大」、グループの事業の一部に影響があるものは「中」、影響が僅少なものを「小」としました。

## 気候変動リスク・機会の定量評価

当社グループにとっての気候変動リスク・機会のうち、2030年までの発生可能性が比較的高いものについては、事業への影響度を定量的に分析いたしました。事業への影響度が特に大きい、浸水等によるリスクについては、工場設備の浸水対策等を実施しています。その他のリスクについても、対応策を今後検討・実施してまいります。

### 気候変動リスクの定量評価

分類		トーカイグループのリスク	概算影響額 (億円)
物理 リ ス ク	急性	浸水等による工場・事業所・店舗の被害増加( 1 )	0.9 ~ 30
		当社グループが保有する太陽光発電所の被災による設備被害( 2 )	2
		当社グループが保有する太陽光発電所の被災による売電収入の減少( 2 )	0.7(年間)
	慢性	水不足、水質悪化による洗濯工場での水道代の高騰( 3 )	0.6 ~ (年間)

### 気候変動機会の定量評価

分類		トーカイグループの機会	概算影響額 (億円)
資源の 効率性		外気温上昇による洗濯工場の乾燥設備の熱効率向上に伴うエネルギー使用量・コスト減少( 4 )	0.04 ~ (年間)

- 1 洪水浸水想定区域の情報を基に、拠点の固定資産簿価に国土交通省の「TCFD提言における物理リスク評価の手引き」記載の浸水深別被害率を乗じて算定しています。
- 2 過去の災害時の復旧費用の実績を参考に算定しています。
- 3 WRIのAqueductの分析結果に基づき、当社として水ストレスが高いと認識している地域の洗濯工場における、井水から上水への転換に伴う費用として算定しています。
- 4 外気温と設備の熱効率に関する当社分析データを基に、熱効率向上に伴うエネルギー使用量削減効果を算定しています。

## リスク管理

気候変動に関するリスク管理は、「(1)サステナビリティ共通 リスク管理」をご参照ください。

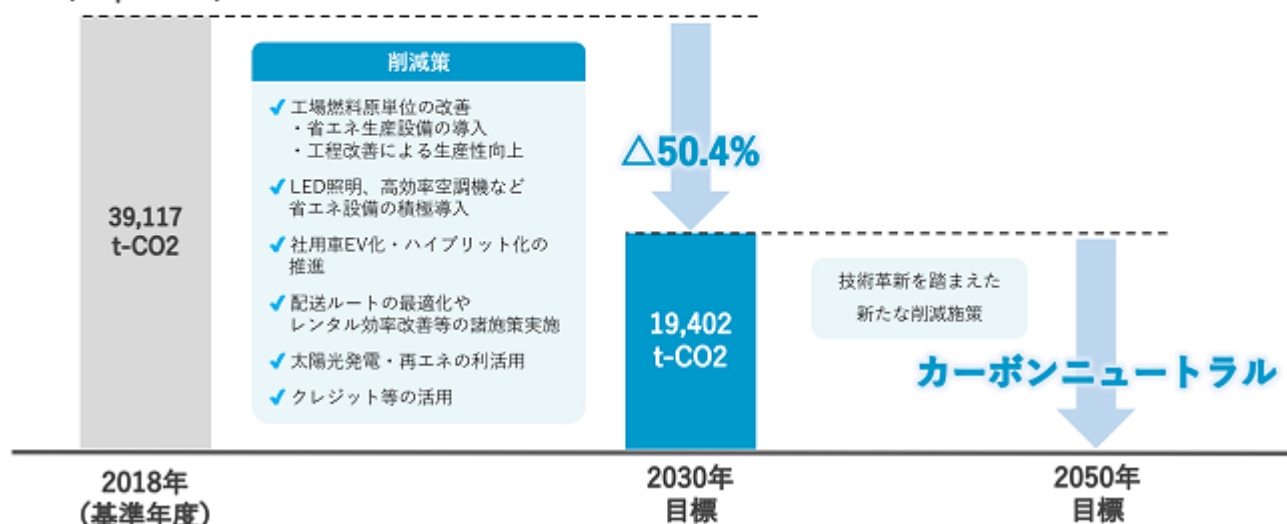
## 指標と目標

当社グループは、自社の燃料使用による温室効果ガス排出量(スコープ1)及び他社から供給された電気・熱・蒸気の使用による温室効果ガス排出量(スコープ2)の合計を、2030年までに2018年度比で50.4%削減し、2050年にはカーボンニュートラルを実現する目標を設定し、目標達成に向けた取り組みを開始しています。

### 2050年カーボンニュートラルの実現に向けて

**2030年までに温室効果ガス排出量 50.4%削減を目指す** (Scope 1 + 2 2018年度比)

#### 温室効果ガス排出量 (Scope 1 + 2)





スコープ1およびスコープ2排出量実績（単位:t-CO<sub>2</sub>）

	2018年度 （基準年）	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
スコープ1	27,784	24,804	24,258	24,951	24,888
スコープ2	11,333	8,266	9,058	9,278	9,581
合計	39,117	33,070	33,316	34,229	34,469

目標値および実績値の算定範囲は、「エネルギーの使用の合理化等に関する法律（省エネ法）」及び「地球温暖化対策の推進に関する法律（温対法）」における温室効果ガス排出量の報告義務事業者である3社（株式会社トーカイ、株式会社トーカイ（四国）、株式会社同仁社）としています。

サプライチェーンにおける温室効果ガス排出量（スコープ3）

サプライチェーンにおける温室効果ガス排出量（スコープ3）の把握と削減についても、重要な経営課題の一つと認識しており、その算定対象範囲や算定方法については、適宜見直しを行ってまいります。

なお、当社グループにとって削減の重要性が最も高いカテゴリは、スコープ3の大部分を占めるカテゴリ1（購入した製品・サービス）であり、今後サプライヤーと協力し、削減に向けた取り組みを推進してまいります。

スコープ3排出量実績（単位:t-CO<sub>2</sub>）

カテゴリ		2023年度
1	購入した製品・サービス	181,754
2	資本財	26,634
3	Scope 1, 2 に含まれない燃料及びエネルギー活動	7,227
4	輸送、配送（上流）	6,433
5	事業から出る廃棄物	1,890
6	出張	313
7	雇用者の通勤	3,214
8	リース資産（上流）	非該当
9	輸送、配送（下流）	-
10	販売した製品の加工	非該当
11	販売した製品の使用	-
12	販売した製品の廃棄	-
13	リース資産（下流）	非該当
14	フランチャイズ	13,400
15	投資	非該当
合計		240,865

スコープ3排出量の算定範囲は、「エネルギーの使用の合理化等に関する法律（省エネ法）」及び「地球温暖化対策の推進に関する法律（温対法）」における温室効果ガス排出量の報告義務事業者である3社（株式会社トーカイ、株式会社トーカイ（四国）、株式会社同仁社）に、たんぼば薬局株式会社を加えた4社としています。

排出原単位は、環境省「サプライチェーンを通じた組織の温室効果ガス排出等の算定のための排出原単位データベース（Ver3.3）」及び「IDEAv2（サプライチェーン温室効果ガス排出量算定用）」のデータを使用しています。

カテゴリ1：レンタル資材や販売資材の仕入金額や、洗濯や配送等に係る外注委託費用をもとに算定しています。

カテゴリ5：電子マニフェストを導入している事業所からの廃棄量のみを算定しています。

カテゴリ8,10,13,15：該当する事業がない、もしくはあったとしても僅少のため非該当としました。

カテゴリ9,11,12：当社はレンタルビジネスを中心に事業展開を行っているため、これらのカテゴリの排出量は僅少と推察されますが、算定対象とするか引き続き検討してまいります。

カテゴリ14：一部の加盟店における排出量実績をもとに推計値として算定しています。

### (3)人的資本への対応

#### ガバナンス

人的資本に関するガバナンスは、「(1)サステナビリティ共通 ガバナンス」をご参照ください。

#### 戦略

##### ）人材育成方針

当社グループは、「清潔と健康」に関わる幅広い事業を展開しており、「医療」「介護」「環境」分野における事業活動を通じて、社会課題の解決に寄与し、持続的な社会の実現に貢献できる企業グループを目指しております。

このような企業グループとなるために、以下3つの観点を組織基盤強化の最重要テーマとして、人材育成に取り組んでいます。

- ・社会の要請やお客様のニーズに応えるべく、何ができるのかを自ら考え主体性を持って取り組めるホスピタリティを持った人材
- ・経営環境の変化に対応し、チャレンジ精神をもって変革プロセスを描き具現化できる人材
- ・次世代につながる新たな価値を生み出すためにイノベーションを起こしうる人材

人が育つ企業を目指し、変化を楽しみ、やりがいをもって働くことが出来る企業風土の醸成に取り組んでまいります。

##### ）社内環境整備方針

当社グループは、従業員を企業の成長を担う「人材」であり、他社との差別化を図る財産であると認識しております。人格、個性、多様性の尊重を基本方針として、従業員一人ひとりの人間力を高めるとともに、個性や能力を活かしながらキャリアプランを形成し、挑戦・活躍・成長することができる環境を整えることを目指します。また、心身の健康を保ちながら、安心して働ける職場環境を確立することで生産性の向上と、ワークライフバランスの実現を図ります。

さらに、持続的な成長の実現と企業価値向上につなげるために、専門性を高める機会の提供、次世代を担う経営層や幹部候補の育成、多様性を尊重した働き方の推進等の環境整備を推進してまいります。

##### ）中核人材の多様性の確保

変化が激しい時代においては、多様な視点、価値観を経営に反映していくことが、当社グループが持続的に成長するうえで重要と認識しており、女性・中途採用者等の活躍推進を含む多様性の確保に努めております。

女性の活躍推進については、次世代育成対策推進法に基づく基準適合事業主（子育てサポート企業）取得等、従来より重要性を認識し、延長保育や病児保育の保育料補助、育休からの早期復帰者への保育手当の増額、育児時短勤務を中学校1年生の始期に達するまで可能とする等、子育て並びにキャリアパス支援等に積極的に取り組んでおります。

また、中途採用者の管理職比率は、約半数を占めている状況であり、中途採用者は女性とともに当社グループの企業価値向上には重要な人材であると認識しております。

中途採用者が企業文化や組織に馴染み、定着し、活躍できる環境整備を推進してまいります。

##### ）具体的な取組み

人材投資については、人材育成方針、社内環境整備方針に則り、人間力強化のための社内勉強会の開催のほか、20代から50代までの各年代別に実施するキャリアデザイン研修、新任役職者を対象に実施する階層別研修、各事業本部で実施する業務研修、DX人材を育てるDXアカデミー、次世代幹部育成を目的とした選抜研修に加え、自らの意思で受講分野を選択できる自主選択型研修や通信教育など、多彩な環境を整え、人が育ち、やりがいを持って働くことができる企業風土の醸成に取り組んでいます。

これらのほか、担当業務を超えて会社の価値向上に寄与した従業員・グループを推薦し表彰する社長表彰制度や、成長を志向する従業員に年齢や性別を問わずチャンスを与え、管理職に抜擢する管理職登用制度、従業員のスキルや業務品質の向上と従業員のモチベーションアップを図るための資格取得祝金制度の導入、広い視点で決断のできる経営幹部（次世代経営者・管理職）の育成のため事業本部間を跨ぐ異動を行う戦略的人事異動などにも取り組んでいます。

## リスク管理

人的資本に関するリスク管理は、「(1)サステナビリティ共通 リスク管理」をご参照ください。

### 指標と目標（連結）

指標	2025年 3 月期実績	2027年 3 月期目標	目標比
女性管理職比率	17.8%（101人） 1	20%	2.2%
女性管理職候補比率	25.9% 1	30%	4.1%
中途採用者管理職比率	50.1% 1	50%	0.1%
1人当たり年間研修時間	21.4時間	31.5時間	10.1時間
業務上必要・有益資格保有者数	8,291人	7,400人	891人
男性育児休業取得率	52.6%（41人）	90%	37.4%

1 2025年 4 月 1 日現在

## 3 【事業等のリスク】

当社グループは、当社グループに直接又は間接に経済的損失をもたらす可能性、当社グループの事業の継続を中断・停止させる可能性、当社グループの信用を毀損しブランドイメージを失墜させる可能性など、リスクを「企業活動を脅かす潜在的な事象」と定義し、継続的な管理・実践を行うことにより、リスクの発生防止及び発生時の会社損失の最小化に努めております。

### (1) リスク管理委員会の運用状況

当社グループでは、リスク管理にかかわる課題・対応策を協議する組織として、代表取締役社長を委員長とし、取締役（社外取締役を除く）、執行役員及び主要な子会社の役員で構成されるリスク管理委員会を設置しております。リスク管理委員会では、每期、経営を取り巻く各種リスクの中から、特に重要性が高いリスクについて、「リスクの特定」（顕在化している、もしくは、潜在的なリスクの把握）、「リスクの評価」、「リスクの抑制」（受容・移転・低減・回避等）の観点から審議を行い、優先的に取り組むべきリスクを重点管理項目としております。これらリスク管理委員会で審議した重点管理項目は、取締役会において承認が行われ、各事業部門では、重点管理項目に基づき、リスクの抑制に取り組んでおります。

2026年 3 月期の重点管理項目に関する取締役会での審議におきましては、リスク管理委員会にて審議された内容及び各事業における中長期的なリスクの重要度を総合的に勘案し、重点管理項目を承認いたしました。

当該重点管理項目に対する、対策状況等については、リスク管理委員会及び取締役会において、定期的な評価・モニタリングを実施するとともに内部監査室においては重点管理項目を含めたリスク全般に関する内部監査を実施しております。

### (2) 投資家の判断に重要な影響を及ぼす主要なリスク

当社グループの経営成績及び財政状態は、今後起こりうるさまざまな事象により影響を受ける可能性があります。有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資家の判断に重要な影響を及ぼす可能性があると考えられる主要なリスクには、「社会保障制度の改定等によるリスク」、「人材確保に関するリスク」があり、以下にリスクの概要等について記載しております。

文中における将来に関する事項は有価証券報告書提出日現在において当社が判断したものであり、国内外の経済情勢等の影響を受ける可能性があり、将来に渡るリスクすべてを網羅したものではありません。また、リスクへの対応策につきましても、リスクの発生防止を確約するものではありません。

#### 社会保障制度の改定等によるリスク

我が国においては、他国に例を見ないスピードで進行する高齢化を背景として、医療・介護費の抑制が喫緊の課題となる中、法改正等により社会保障制度に大きな変更があった場合、ヘルスケア業界で主力事業を展開する当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

シルバー事業においては、3年に1度実施される介護保険法の改正等により、当社が提供する福祉用具貸与等のサービス内容や保険適用範囲の見直しが図られることで、当事業の収益に影響を及ぼす可能性があります。

調剤薬局事業においては、その収益のほとんどを保険調剤売上が占めております。そのため、2年に1度の診療報酬改定及び毎年の薬価改定等の内容によっては、当社調剤薬局事業の収益構造に大きな変化をもたらし、当社グループの経営状況に影響を及ぼす可能性があります。

また、リネンサプライサービスの提供などを中心とする病院関連事業のほか、給食事業、清掃事業など、当社グループは医療機関や介護福祉施設等からさまざまな業務を受託しております。これら事業においては、社会保障制度の改定等により、当社グループの顧客である医療機関等の経営状況が変化することで、受託業務の内容や契約条件の見直しなど間接的な影響を受ける可能性があります。

これら社会保障制度の改定等については、関係省庁、各種業界団体等からの情報収集に努め、事業環境の変化に適切に対応していくとともに、「第2事業の状況 1経営方針、経営環境及び対処すべき課題等 (2)中期経営計画」に記載のとおり、事業戦略に定めた事項を実行していくことで、経営への影響の極小化に努めてまいります。

#### 人材確保に関するリスク

当社グループでは、医療機関や介護福祉施設等、高度な衛生管理が求められる場所を中心に各種事業を展開しており、衛生管理のプロとして、また、調剤薬局においては薬学の専門家として、その専門的な知識や経験を活かし、お客様にとって安心かつ安全なサービスの提供を心がけております。

当社グループの事業の多くは、「人を介したサービス・商品の提供」を通じて医療・介護の現場を支えております。これらのサービスが当社グループの強みである一方、医療・介護の現場を支える事業を維持・継続していくためには、労働力不足がますます深刻化していく状況下においても、人材を十分に確保していく必要があります。現業のサービス提供に必要な人材を確保できなかった場合、主要事業における機会損失が発生する恐れがあるほか、人材確保のための各種待遇改善等に伴う労務費が増加するなど、業績等に影響を及ぼす可能性があります。

このような状況のなか、当社グループでは「第2事業の状況 1経営方針、経営環境及び対処すべき課題等 (2)中期経営計画及び (3)経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等」に基づき、多様な人材が活躍できる労働環境・働き方の整備、積極的な採用活動、専門性を高める人材育成・教育に注力することで、より高品質なサービス提供を可能にする「人的資本」の強化に努めてまいります。

また一方で、システム投資やDXの推進等により業務効率化や生産性向上を継続的に図ることで、労働力不足といわれる環境下にあっても、攻めの企業活動を推進できるように取り組んでまいります。

## 4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

当連結会計年度における当社グループ（当社及び連結子会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要並びに経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

## (1) 経営成績

当連結会計年度（2024年4月1日～2025年3月31日）におけるわが国経済は、インバウンド需要の拡大、雇用・所得環境の改善などにより緩やかな回復基調で推移しております。一方、人手不足を背景とする物流費や人件費などのコスト上昇、地政学リスクの高まりといった国際情勢に起因する物価上昇懸念が残るなか、株価や為替が急激に変動するなど不確実性の高まる金融市場の動向や、米国の通商政策等の影響にも注視が必要であり、依然として経営環境は先行き不透明な状況が続いております。

このような環境のもと、当社グループにおいては、2025年3月期までを計画期間とする中期経営計画「Challenge for the new stage!」に掲げる各種施策の推進に取り組むことで、より一層の事業成長を図ってまいりました。

その最終年度となる当期においては、当社グループの成長をけん引するシルバー事業において、2024年12月に長野県でトップシェアを誇る株式会社介護センター花岡の全株式を取得し連結子会社化するなど、成長戦略の一つとしてM&Aにも積極的に取り組んでまいりました。さらに、2024年8月には、九州エリアに当社として初めての介護用品メンテナンスセンターを開設し、同エリアでの事業拡大を加速させるべく、福岡県内で新たに2拠点（M&Aを含む）を設置しております。

また、2024年7月に、リハビリ特化型デイサービス事業やドラッグストア事業などを展開する株式会社mik japan（大阪市旭区）の全株式を当社連結子会社であるたんぼ薬局が取得し、連結対象としております。引き続き人々の「清潔」と「健康」に関わる事業を展開する当社グループとして、一層の企業価値向上を目指してまいります。

## 前期比分析

当連結会計年度につきましては、主力のレンタル売上が好調に推移したことに加え、株式会社mik japanと株式会社介護センター花岡の連結子会社化等により増収となりました。

利益面では、新工場稼働に伴う減価償却費の増加、のれんの償却を含むM&A関連費用の計上、調剤薬局事業における原価上昇等を増収効果により吸収し、営業利益が増益となりました。

以上の結果、当連結会計年度における当社グループの経営成績につきましては、売上高149,542百万円（前年同期比11,319百万円増、8.2%増）、営業利益8,205百万円（前年同期比123百万円増、1.5%増）、経常利益8,838百万円（前年同期比332百万円増、3.9%増）となり、売上高につきましては過去最高を更新いたしました。親会社株主に帰属する当期純利益につきましては、調剤薬局事業の一部店舗やシルバー事業の九州メンテナンスセンター及び株式会社mik japanに係るのれんを含む固定資産について減損損失を計上したことにより4,733百万円（前年同期比1,076百万円減、18.5%減）となりました。

## [セグメント別状況]

(単位：百万円)

	2024年3月期	2025年3月期	増減額	増減率
売上高	138,222	149,542	11,319	8.2%
健康生活サービス	71,352	76,935	5,582	7.8%
調剤サービス	52,287	58,049	5,762	11.0%
環境サービス	14,396	14,389	7	0.1%
その他	185	168	17	9.4%
営業利益	8,082	8,205	123	1.5%
健康生活サービス	6,618	7,143	524	7.9%
調剤サービス	2,795	2,378	416	14.9%
環境サービス	1,258	1,230	28	2.3%
その他	0	11	12	1,512.8%
調整額(注)	2,590	2,534	55	-

(注) 調整額は、主に事業セグメントに帰属しない一般管理費及びセグメント間取引消去であります。

a. 健康生活サービス

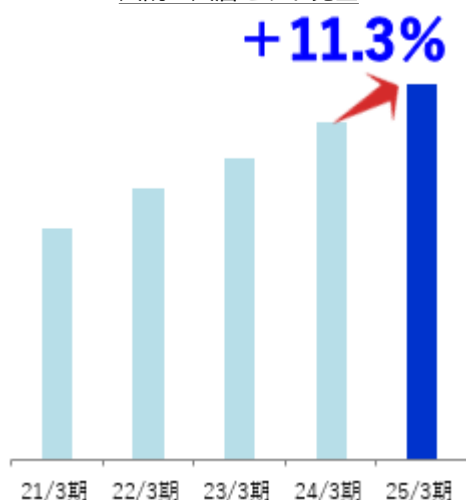
病院関連事業では、前期に引き続き、戦略商品である「入院・入居セット」の介護福祉施設への営業を強化し、新規獲得に努めるとともに、サービス提供価格の適正化に取り組みました。シルバー事業においては、九州エリアのサービス体制強化に向けて九州メンテナンスセンターを開設したほか、リハビリデイサービス事業を展開する株式会社mik japan、長野県に盤石な営業基盤を有する株式会社介護センター花岡を連結子会社化するなど、シェア拡大、事業拡大に向けた取り組みを行いました。

これらの結果、病院関連事業の「入院・入居セット」をはじめとしたレンタル売上やシルバー事業の介護用品レンタル売上が好調に推移しました。また、寝具・リネンサプライ事業の売上が観光需要拡大に伴い伸長したことに加え、クリーニング設備製造事業の売上が省人・省力化設備への投資意欲の高まりにより伸長したことから、当セグメントは前年同期比増収となりました。利益面につきましては、2023年10月より稼働の埼玉工場に係る減価償却費の増加に加え、2024年12月に取得、連結子会社化した株式会社介護センター花岡の取得関連費用計上などの利益圧迫要因はあるものの、上記の増収効果、並びに寝具・リネンサプライ事業を中心としたサービス提供価格の適正化等により、前年同期比増益となりました。

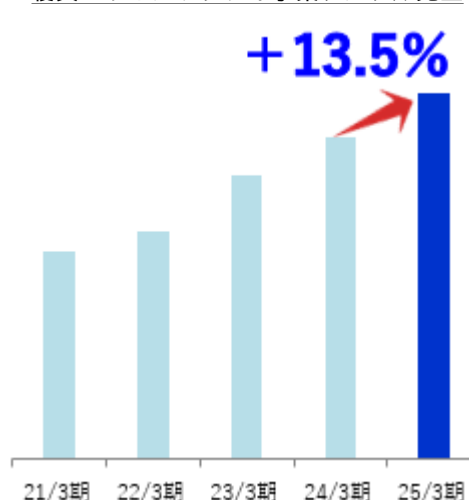
売上高	76,935百万円	(前年同期比 5,582百万円増、	7.8%増)
営業利益	7,143百万円	(前年同期比 524百万円増、	7.9%増)

(参考：主な指標等)

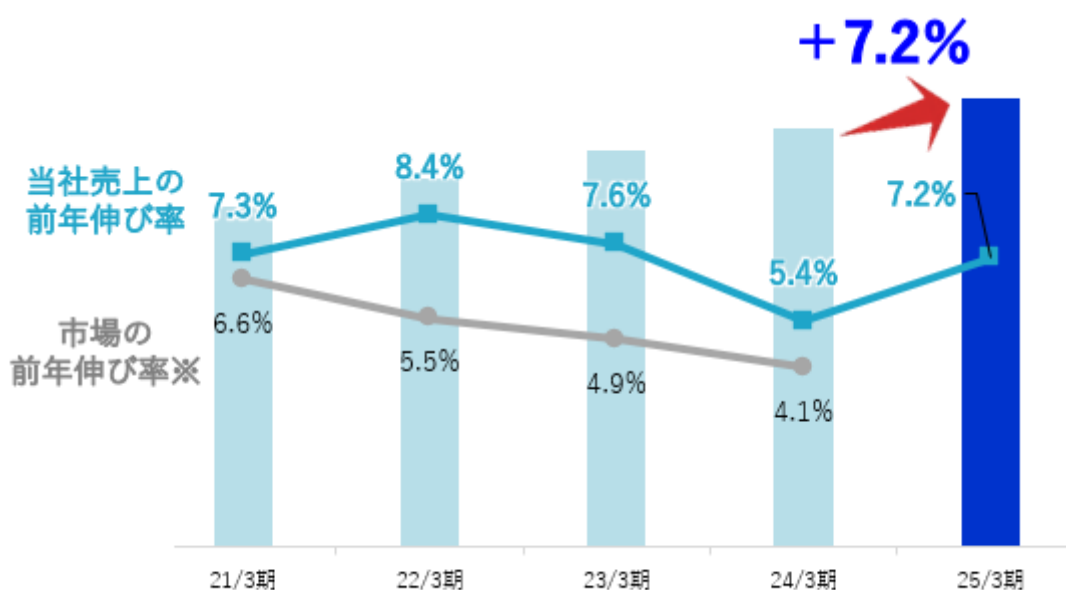
入院・入居セット売上



寝具・リネンサプライ事業レンタル売上



介護用品レンタルの直販売上及び前年成長率



※ 厚生労働省「介護給付費等実態統計」をもとに当社にて算出 (25/3期は数値未公表)

## b. 調剤サービス

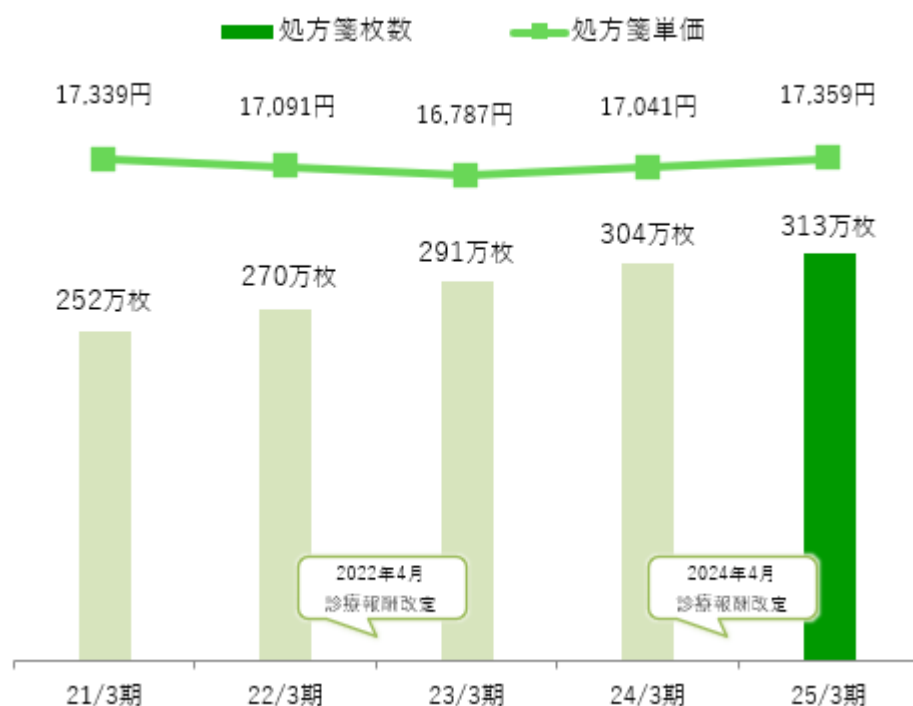
当期5店舗の出店、1店舗の閉店により店舗数が合計158店舗となった調剤薬局事業におきましては、かかりつけ薬局として、医療機関や他職種との連携を強化するとともに、継続的な薬学管理を通じた薬物療法の質と安全性の向上に努めております。さらに、DX体制の整備により患者さまの利便性向上を図るなど、地域で一番選ばれる薬局になるための取り組みを推進しております。

これらの結果、前期に出店した7店舗を含めた新店効果による処方箋枚数の増加及び処方箋単価の上昇に加え、ドラッグストア事業などを展開する株式会社mik japanの連結加入により前年同期比増収となりました。利益面につきましては、かかりつけ機能の強化等による技術料売上増加に伴う利益増の一方、薬価改定や医薬品の供給ひっ迫などを背景とした原価上昇、診療報酬改定をきっかけに給与体系を見直したことによる労務費・人件費の増加等により、前年同期比減益となりました。

売上高	58,049百万円	(前年同期比 5,762百万円増、	11.0%増)
営業利益	2,378百万円	(前年同期比 416百万円減、	14.9%減)

(参考：主な指標等)

処方箋枚数 / 処方箋単価



## c. 環境サービス

リースキン事業では、トイレ周り商品の拡販に注力し、「トイレアドバイザー」の育成に取り組むとともに、サニタリーボックスと生理用品配布ボックスをセットにした商品提案など、新たな取り組みにも挑戦しております。ビル清掃管理事業では、院内感染防止のための清掃に注力し、より高い専門性が求められる手術室清掃にも取り組んでおります。

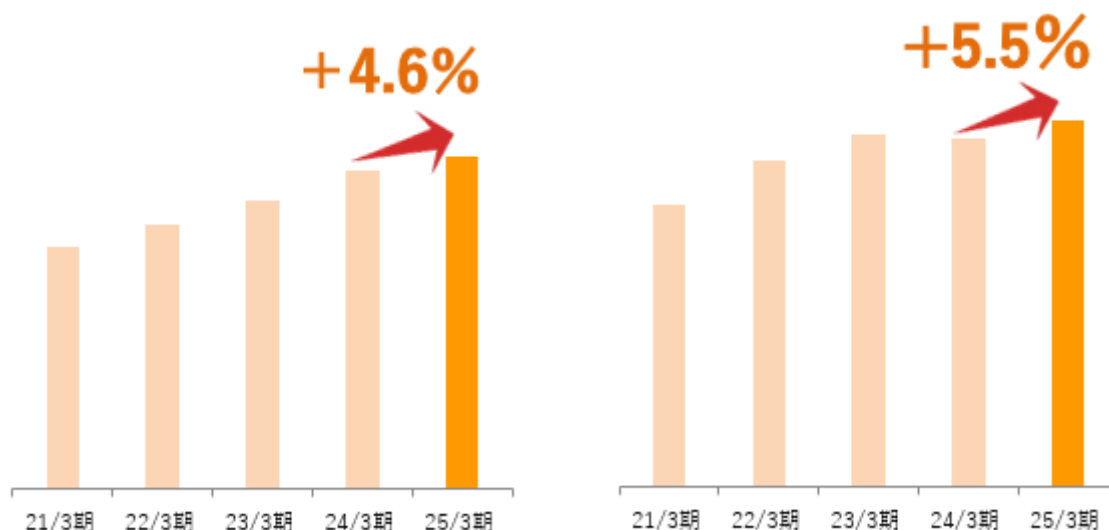
これらの結果、トイレ周り商品の売上、病院清掃売上が好調に推移したものの、リースキン事業における加盟店向け商品販売の減少等により、当セグメントの売上は前年同期をわずかに下回りました。利益面につきましては、適正価格でのサービス提供、ビル清掃管理事業における工程改善等収益性向上に取り組んだものの、連結子会社におけるリースキン工場建て替えに伴う減価償却費の増加等により前年同期比減益となりました。

売上高	14,389百万円	(前年同期比 7百万円減、	0.1%減)
営業利益	1,230百万円	(前年同期比 28百万円減、	2.3%減)

(参考: 主な指標等)

トイレ周り商品の売上(直販・代理店部門)

病院清掃の売上



数値目標(計画: 2024年5月10日公表業績予想)比分析

当連結会計年度につきましては、売上高142,925百万円、営業利益7,695百万円を数値目標として掲げ、その達成に向けて取り組んでまいりました。

売上高につきましては、環境サービスにおいて計画を下回ったものの、株式会社mik japan、株式会社介護センター花岡の連結子会社化による増収を含む健康生活サービス及び調剤薬局サービスの売上伸長により、計画比6,616百万円増(4.6%増)の149,542百万円となりました。

営業利益につきましては、のれんの償却を含むM&A関連費用の計上等利益圧迫要因はあるものの、健康生活サービスにおける増収効果に加え、生産性向上、サービス提供価格の見直しに取り組んだことなどにより、計画比510百万円増(6.6%増)の8,205百万円となりました。

[セグメント別状況]

(単位: 百万円)

	2025年3月期		増減額	増減率
	計画	実績		
売上高	142,925	149,542	6,616	4.6%
健康生活サービス	74,230	76,935	2,704	3.6%
調剤サービス	53,974	58,049	4,075	7.6%
環境サービス	14,534	14,389	145	1.0%
その他	185	168	17	9.4%
営業利益	7,695	8,205	510	6.6%
健康生活サービス	6,688	7,143	454	6.8%
調剤サービス	2,530	2,378	152	6.0%
環境サービス	1,147	1,230	82	7.2%
その他	2	11	9	-
調整額(注)	2,669	2,534	134	-

(注) 調整額は、主に事業セグメントに帰属しない一般管理費及びセグメント間取引消去であります。



## a. 健康生活サービス

寝具・リネンサプライ事業をはじめとしてレンタル売上が好調に推移したことに加え、株式会社mik japan、株式会社介護センター花岡の連結子会社化により計画比増収となりました。利益面につきましては、連結子会社取得関連費用の計上等利益圧迫要因はあるものの、サービス提供価格の見直しを含めた増収効果により計画比増益となりました。

売上高	76,935百万円	(計画比	2,704百万円増、	3.6%増)
営業利益	7,143百万円	(計画比	454百万円増、	6.8%増)

## b. 調剤サービス

処方箋単価が計画を上回って推移したことに加え、株式会社mik japanの連結加入により、計画比増収となりました。利益面につきましては、増収効果の一方、医薬品の供給ひっ迫などを背景とした原価上昇、のれんの償却を含むM&A関連費用の計上等により計画比減益となりました。

売上高	58,049百万円	(計画比	4,075百万円増、	7.6%増)
営業利益	2,378百万円	(計画比	152百万円減、	6.0%減)

## c. 環境サービス

ビル清掃管理事業が順調に推移したものの、リースキン事業が売上計画未達となったことなどから、当セグメントの売上高は計画比減収となりました。一方、利益面につきましては、サービス提供価格の見直しやコスト低減に努めた結果、計画比増益となりました。

売上高	14,389百万円	(計画比	145百万円減、	1.0%減)
営業利益	1,230百万円	(計画比	82百万円増、	7.2%増)

## (2) 財政状態の状況

## 資産

当連結会計年度末の資産合計は、前連結会計年度末の114,926百万円から974百万円減少し、113,951百万円となりました。これは、のれんが3,938百万円、建物及び構築物が1,009百万円、棚卸資産が945百万円、有価証券が707百万円増加したものの、現金及び預金が5,530百万円、投資有価証券が1,868百万円減少したことが主な要因となっております。

## 負債

当連結会計年度末の負債合計は、前連結会計年度末の28,137百万円から31百万円減少し、28,105百万円となりました。これは、未払消費税等（流動負債「その他」）が896百万円、未払法人税等が693百万円、短期借入金が570百万円増加したものの、支払手形及び買掛金が1,073百万円、未払金が508百万円、預り金（流動負債「その他」）が283百万円、繰延税金負債が272百万円、長期借入金が216百万円減少したことが主な要因となっております。

## 純資産

当連結会計年度末の純資産合計は、前連結会計年度末の86,789百万円から943百万円減少し、85,845百万円となりました。これは、親会社株主に帰属する当期純利益4,733百万円を計上したものの、自己株式取得による減少が2,906百万円、配当金の支払いによる減少が2,142百万円、その他有価証券評価差額金の減少が704百万円あったことが主な要因となっております。

この結果、自己資本比率は74.8%（前連結会計年度末比0.2%減）となりました。

## (3) キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における現金及び現金同等物（以下、「資金」という。）は、前連結会計年度末に比べ6,522百万円（21.5%）減少し、当連結会計年度末には23,885百万円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの主な要因は次のとおりであります。

## (営業活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における営業活動により得られた資金は、10,096百万円（前年同期比2,059百万円増、25.6%増）となりました。

この主な要因は、税金等調整前当期純利益7,353百万円、減価償却費4,850百万円による資金増加要因が、仕入債務の減少1,369百万円、法人税等の支払2,064百万円による資金減少要因を上回ったことによるものであります。

## (投資活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における投資活動により支出した資金は、11,411百万円（前年同期比1,205百万円増、11.8%増）となりました。

この主な要因は、連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出6,564百万円、有形固定資産の取得4,111百万円による資金減少要因が、投資有価証券の売却による収入1,131百万円による資金増加要因を上回ったものであります。

## (財務活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における財務活動により支出した資金は、5,197百万円（前年同期比2,001百万円増、62.6%増）となりました。

この主な要因は、自己株式の取得2,906百万円、配当金の支払2,141百万円によるものであります。

## (4) 資本の財源及び資金の流動性について

## 資本の財源

当社グループは、当連結会計年度末において2,652百万円の有利子負債残高があります。財政基盤の強化については収益力及び資産効率の向上によることを基本としております。

## 資金の流動性管理

当社グループの現金及び現金同等物は、前連結会計年度末の30,407百万円に比べて6,522百万円減少し、当連結会計年度末には23,885百万円となりました。

資金の流動性については、事業規模に応じた現金及び現金同等物の適正額を維持することとしております。また、グループ内の資金効率を高めるため、余資は当社に集中し、不足するグループ会社に配分する制度を運用しております。

なお、キャッシュ・フローの関連数値は以下のとおりであります。

	2023年3月期末	2024年3月期末	2025年3月期末
現金及び現金同等物(百万円)	35,541	30,407	23,885
有利子負債(百万円)	2,876	2,352	2,652
自己資本比率(%)	73.7	75.0	74.8

## (5) 重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づき作成されており、連結財務諸表の作成にあたっては、連結決算日における資産・負債及び当連結会計年度における収益・費用の数値に影響を与える事項について、過去の実績や現在の状況に応じ合理的と考えられるさまざまな要因に基づき見積りを行ったうえで、継続して評価を行っております。ただし、実際の結果は、見積り特有の不確実性があるため、見積りと異なる場合があります。

連結財務諸表の作成に当たって用いた会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定のうち、重要なものについては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (重要な会計上の見積り)」に記載のとおりであります。

## 5 【重要な契約等】

(フランチャイズ契約に関する事項)

当社は、リースキン・エンタープライズ・チェーン（以下「L・E・C．」という。）のフランチャイザーとして地方本部及び代理店と伴に全国に跨る営業網を確立し、また、持続的な互助共栄の友好関係を保持し、併せて社会環境衛生向上の一端を担うために、地方本部及び代理店とフランチャイズ契約関係を形成しております。契約の概要は次のとおりです。

	(株)トーカイ [提出会社]	(株)トーカイ (注) 1 [提出会社]
(1)当事者(当社と加盟者)との間で締結する契約 契約の名称 契約の本旨	リースキン地方本部契約書 ダストコントロール商品のレンタル事業を展開する全国組織「L・E・C．」の本部機能を保有する当社と地方本部(サブフランチャイザー)との契約。	リースキン代理店契約書 ダストコントロール商品のレンタル事業を展開する全国組織「L・E・C．」のリースキン商品を取扱うための代理店(フランチャイジー)との契約。
(2)加盟に際し徴収する金銭、使用させる商標等に関する事項 加盟金(注) 2 商標等の使用  その他	1,000千円 リースキン 登録商標、登録マーク、サービスマークは地方本部の営業地域内での使用を認める。 契約締結後3か月以内に直営の代理店を設置すること。	200千円 リースキン 登録商標、登録マーク、サービスマークは代理店の営業地域内での使用を認める。
(3)契約期間に関する事項 初回契約時の期間 契約更新	契約日から3か年間 双方いずれかから期間満了の60日前までに書面による更新拒絶の意思表示のない場合、本契約は自動的に1か年更新となります。	契約日から2か年間 双方いずれかから期間満了の30日前までに書面による更新拒絶の意思表示のない場合、本契約は自動的に1か年更新となります。

(注) 1 「L・E・C．」のフランチャイズ組織は、フランチャイザーである「本部」（当社）、サブフランチャイザーである「地方本部」、フランチャイジーである「代理店」の3層構造となっており、それぞれが独立した法人によって経営されております。「リースキン代理店契約書」は独立した法人である「地方本部」と「代理店」を当事者とする契約であります。当社は、「本部」機能を有するとともに、「地方本部」「代理店」への指導を目的として、地方本部機能・代理店機能も同時に有しているため、当社が「地方本部」として直接代理店と「リースキン代理店契約書」を締結する場合があります。なお、2025年3月31日現在における「L・E・C．」組織の地方本部数は46社、代理店数は822店となっております。

2 ロイヤリティの徴収はございません。

(株式取得による連結子会社化)

当社は、2024年6月15日開催の役員会において、当社の連結子会社であるたんぼ薬局株式会社が株式会社ミック・ジャパンから株式会社mik japanの発行株式の100%を取得することを決議し、2024年7月1日付で株式を取得いたしました。

また、当社は、2024年11月16日開催の役員会において、株式会社介護センター花岡の発行株式の100%を取得することを決議し、2024年12月3日付で株式を取得いたしました。

詳細は、「第5 経理の状況 1. 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(企業結合等関係)」をご覧ください。

## 6 【研究開発活動】

特記すべき事項はありません。

## 第3 【設備の状況】

### 1 【設備投資等の概要】

当社グループ（当社及び連結子会社）では、当連結会計年度は全体で4,426百万円の設備投資を実施しました。なお、設備投資額には有形固定資産、無形固定資産が含まれております。

「健康生活サービス」においては、当社における九州メンテナンスセンター稼働に伴う建物・機械装置等を中心に3,040百万円の設備投資を行いました。「調剤サービス」においては、連結子会社のたんぼ薬局株式会社における新規店舗設備と調剤関連器具及び店舗備品等を中心に528百万円の設備投資を行いました。「環境サービス」においては、連結子会社の株式会社同仁社におけるリースキン工場稼働に伴う建物・機械装置等を中心に418百万円の設備投資を行いました。「その他」の事業及び全社において438百万円の設備投資を行いました。なお、重要な設備の除却又は売却はありません。

### 2 【主要な設備の状況】

当社グループ（当社及び連結子会社）における主要な設備は以下のとおりであります。

#### (1) 提出会社

2025年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	リース資産	その他	合計	
本社 (岐阜県岐阜市)	健康生活サービス 環境サービス 管理部門	本社機能	590	23	1,197 (2,680)	-	508	2,319	218 [ 34 ]
羽島本部 (岐阜県羽島市)	健康生活サービス 環境サービス	販売設備 洗濯設備	1,934	764	565 (28,349) [ 13,021 ]	7	263	3,535	148 [ 223 ]
埼玉工場 (埼玉県入間郡毛呂 山町)	健康生活サービス	洗濯設備 メンテナ ンス設備	4,035	2,000	1,579 (41,993)	-	60	7,675	24 [ 47 ]
関西メンテナンス 工場 (京都府八幡市)	健康生活サービス	販売設備 洗濯設備	912	92	463 (5,004)	35	5	1,509	33 [ 29 ]

(2) 国内子会社

2025年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	リース資産	その他	合計	
たんぼば薬 局(株)	東海エリア (101店舗)	調剤 サービス	店舗設備	1,077	4	592 (3,621) [ 15,559 ]	91	565	2,330	656 [ 107 ]
(株)トーカイ (四国)	本社 (香川県高松市)	健康生活 サービス	販売設備 洗濯設備	867	748	1,877 (32,951) [ 8,441 ]	-	188	3,680	234 [ 338 ]
九州メガ ソーラー(株)	田川発電所 (福岡県田川市)	環境 サービス	発電設備	20	1,015	- [ 105,699 ]	-	9	1,046	-

- (注) 1 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品等であります。  
2 上記の金額には、消費税等の金額は含まれておりません。  
3 上記中[ ]は、連結会社以外からの賃借設備であり、外書しております。  
4 土地の面積及び金額のうち、当社の羽島工場は羽島本部に含め、株式会社トーカイ（四国）の高松工場は株式会社トーカイ（四国）の本社に含めて記載しております。  
5 現在休止中の主な設備はありません。  
6 従業員数の[ ]は、臨時従業員数であり、外書しております。  
7 たんぼば薬局株式会社が展開しております調剤薬局の所在地区別店舗数は以下のとおりであります。

所在地区	東海	北陸	関西	四国	合計
店舗数	101	20	29	8	158

なお、各所在地区に分類される都道府県は以下のとおりであります。  
「東海」 岐阜県、愛知県、静岡県、三重県  
「北陸」 富山県、石川県、福井県  
「関西」 滋賀県、京都府、奈良県、大阪府、兵庫県、和歌山県  
「四国」 香川県、愛媛県

3 【設備の新設、除却等の計画】

重要な設備の新設等

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	投資予定額		資金調達 方法	着手年月	完了予定 年月
				総額	既支払額			
提出会社	姫路支店 (兵庫県姫路市飾磨区)	健康生活サービス 環境サービス	支店機能	2億円	7千万円	自己資金	2025年2月	2025年秋

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	114,000,000
計	114,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2025年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2025年6月23日)	上場金融商品取引所名又は登録 認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	36,041,346	36,041,346	東京証券取引所 プライム市場	単元株式数 100株
計	36,041,346	36,041,346	-	-

#### (2) 【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金 増減額 (百万円)	資本金 残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2018年1月1日(注)	18,020,673	36,041,346	-	8,108	-	3,168

(注) 2017年11月10日開催の取締役会決議により、2018年1月1日付で株式分割に伴う定款の変更が行われ、発行済株式総数は18,020,673株増加し、36,041,346株となっております。

#### (5) 【所有者別状況】

2025年3月31日現在

2023年5月31日現在

区分	株式の状況( 1単元の株式数100株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)	-	19	18	170	149	5	4,224	4,585	-
所有株式数 (単元)	-	118,120	1,651	101,370	42,043	5	96,997	360,186	22,746
所有株式数 の割合(%)	-	32.79	0.45	28.14	11.67	0.00	26.92	100.0	-

(注) 自己株式2,221,346株は、「個人その他」に22,213単元、「単元未満株式の状況」に46株含まれております。

## (6) 【大株主の状況】

2025年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式(自己 株式を除く。)の 総数に対する所有 株式数の割合(%)
(株)小野木興産	岐阜県岐阜市九重町三丁目15番地	5,640	16.67
日本マスタートラスト信託銀行(株)(信託口)	東京都港区赤坂一丁目8番1号赤坂イ ンターシティ A I R	2,891	8.54
トーカイ共友会	岐阜県岐阜市若宮町九丁目16番地	1,483	4.38
(株)大垣共立銀行 (常任代理人 (株)日本カストディ銀行)	岐阜県大垣市郭町三丁目98番地 (東京都中央区晴海一丁目8番12号)	1,420	4.19
(株)十六銀行	岐阜県岐阜市神田町八丁目26番地	1,410	4.17
岐阜信用金庫	岐阜県岐阜市神田町六丁目11番地	1,344	3.97
(株)三菱UFJ銀行	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号	1,339	3.96
小野木 孝二	岐阜県岐阜市	1,130	3.34
トーカイ従業員持株会	岐阜県岐阜市若宮町九丁目16番地	978	2.89
(株)日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海一丁目8番12号	969	2.86
計	-	18,608	55.01

(注) 1 発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合については、小数点第3位を切り捨てて表示しております。

2 上記のほか当社所有の自己株式2,221千株があります。

## (7) 【議決権の状況】

## 【発行済株式】

2025年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 2,221,300	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 33,797,300	337,973	-
単元未満株式	普通株式 22,746	-	-
発行済株式総数	36,041,346	-	-
総株主の議決権	-	337,973	-

## 【自己株式等】

2025年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式総数 に対する所有 株式数の割合(%)
(自己保有株式) (株)トーカイ	岐阜県岐阜市若宮町九丁目16番地	2,221,300	-	2,221,300	6.16
計	-	2,221,300	-	2,221,300	6.16

## 2 【自己株式の取得等の状況】

## 【株式の種類等】

会社法第155条第3号、会社法第155条第7号及び会社法第155条第13号に該当する普通株式の取得

## (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

## (2) 【取締役会決議による取得の状況】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(2024年5月27日)での決議状況 (取得期間2024年5月28日～2024年5月28日)	1,560,000	3,300,000,000
当事業年度前における取得自己株式	-	-
当事業年度における取得自己株式	1,400,000	2,906,400,000
残存決議株式の総数及び価額の総額	160,000	393,600,000
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	10.2	11.9
当期間における取得自己株式	-	-
提出日現在の未行使割合(%)	10.2	11.9

## (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	394	551,324
当期間における取得自己株式	62	128,898

(注) 1 単元未満株式の買取り及び譲渡制限株式の無償取得によるものであります。

2 当期間における取得自己株式には、2025年6月1日から有価証券報告書提出日までの取引は含まれておりません。

## (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他(譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分)	13,466	29,182,707	-	-
保有自己株式数	2,221,346	-	2,221,408	-

(注) 1 当期間における処理自己株式には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの取引は含まれておりません。

2 当期間における保有自己株式数には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの取引は含まれておりません。



### 3 【配当政策】

当社は、株主様への利益還元につきましては、重要な経営課題の一つと位置付けております。また、当社グループとしましては、市場シェアの拡大や当社グループの付加価値創出につながるM & Aや新規事業開発、システム・DXに係る投資を積極的に検討し、持続的な企業価値の向上につなげていく必要があると考えております。

こうした経営環境を踏まえ、当社としましては、企業価値の向上及び株主価値の最大化を図るべく、事業拡大のための必要な投資資金としての内部留保を確保すると同時に、利益配分につきましては、安定的かつ業績に対応した配当を継続すること及び配当性向35%を目安として配当金額を決定することを配当政策の基本方針としております。ただし、特別損益等で特殊な要因により当期純利益が大きく変動する場合には、その影響を考慮しつつ配当金額を決定してまいります。

なお、2026年3月期から3カ年については、中期経営計画に掲げる基本方針に基づき、創出した資金を成長投資と株主還元バランスよく配分していくことで、計画期間3カ年の累計で総還元性向70%超を目安とする株主還元を実施していく方針です。

また、当社は中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としており、会社法第454条第5項に規定する中間配当をすることができる旨を定款に定めております。これらの剰余金の配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会であります。

当連結会計年度につきましては、先に記載の方針に沿って、期末配当を1株当たり29円とし、中間配当（1株当たり29円）と合わせた当期の1株当たり配当額は年58円となる予定であります。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2024年11月8日 取締役会決議	980	29.00
2025年6月26日 定時株主総会決議(予定)	980	29.00

### 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

#### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、人と地球の清潔と健康を使命とし、企業活動を通じて社会に貢献することを経営理念としております。持続的な成長による企業価値の向上を実現するため、コーポレート・ガバナンスを重要課題と認識し、常に変動する政治環境・経済環境・事業環境に柔軟に対応することを基本方針として、継続的な強化に取り組んでおります。

現在は、迅速な意思決定及び業務執行を目的とした執行役員制度の導入に加え、取締役会の監督機能を一層強化させるため、2015年6月からは監査等委員会設置会社に移行いたしました。コーポレート・ガバナンス体制の強化と積極的な情報開示等を通じて、企業としての社会的責任を果たすとともに、企業価値の向上に努めてまいります。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

#### イ．企業統治の体制の概要

当社は2015年6月26日開催の第60回定時株主総会において、監査役会設置会社から監査等委員会設置会社へ移行いたしました。

（取締役会）

取締役（監査等委員である取締役を除く。）及び監査等委員である取締役で構成される取締役会を、原則として月1回、必要に応じ臨時に開催し、経営上の重要事項に関する意思決定及び業務執行状況の監督を行っております。

（監査等委員会）

社外取締役2名を含む監査等委員である取締役3名が構成員となる監査等委員会を、原則として月1回、必要に応じ臨時に開催し、監査・監督等を担う機関として必要事項の審議・報告等を行っております。

（役員会）

当社は、迅速な意思決定及び業務執行を目的として執行役員制度を導入しており、取締役（社外取締役を除く）、常勤の監査等委員である取締役、当社執行役員及び主要な子会社の役員で構成される役員会を、原則として月2回開催し、経営業務執行全般について審議・協議・討議し、必要な決裁を行っております。

## (サステナビリティ委員会)

当社グループは、「サステナビリティ基本方針」に則した企業活動を体系的かつグループ横断的に実践していくことを目的に、代表取締役社長を委員長とし、業務執行取締役及び執行役員を中心に構成する「サステナビリティ委員会」を設置しております。

本委員会は年2回以上開催し、気候変動リスク・機会の特定や評価、マネジメント及び人的資本への対応をはじめとした、当社グループにおけるサステナビリティ課題の共有、各種施策の検討、実施事項の整備・運用に関する協議、ESG戦略の推進などを行っております。

また、サステナビリティ委員会の下部委員会として、「リスク管理委員会」「コンプライアンス委員会」「環境委員会」を設置し、各サステナビリティ課題への対応の検討を行っております。

## (リスク管理委員会)

重要性が高いリスクの特定・顕在化の未然防止等の審議のため、リスク管理委員会を設置しております。原則として年2回(期初・期中)、必要に応じ臨時に開催し、当社グループにおけるリスクの抑制に取り組んでおります。

## (コンプライアンス委員会)

コンプライアンス上の課題・再発防止策等の審議のため、コンプライアンス委員会を設置しております。原則として四半期に1回、必要に応じ臨時に開催し、当社グループにおけるコンプライアンスの推進を図っております。

## (指名・報酬委員会)

取締役会の機能の独立性、客観性、説明責任を強化するため、2022年6月より取締役会の任意の諮問機関として指名・報酬委員会を設置いたしました。社外取締役を主要な構成員とし、原則として年4回、必要に応じ臨時で開催し、代表取締役、役付取締役及び執行役員の選解任と取締役候補の指名、並びに取締役及び執行役員の報酬に係る事項について審議を行い、当該審議結果を取締役に答申をいたします。

この他、各部門の責任者が集まり業務報告・協議を行うグループ全体会議(幹部会)を年3回以上開催しております。

a. 有価証券報告書提出日(2025年6月23日)現在の各機関の名称、目的・権限、構成員の氏名は以下のとおりです。

機関の名称	目的・権限	構成員の氏名
取締役会	経営上の重要事項に関する意思決定及び業務執行状況の監督	議長 浅井利明(代表取締役社長) 取締役 小野木孝二、松野英子、浅野智義、小里孝(社外取締役)、川島健資(社外取締役)、後藤智子(社外取締役)、村木利光、川添衆(社外取締役)、宇野裕(社外取締役)
監査等委員会	経営の監査・監督等	議長 村木利光 取締役 川添衆(社外取締役)、宇野裕(社外取締役)
役員会	意思決定及び業務執行状況の確認	議長 浅井利明(代表取締役社長) 取締役 小野木孝二、松野英子、浅野智義、村木利光 執行役員及び主要な子会社の役員 川上正衡、高木伸二、松尾隆之、船坂誠司、片野雅史、葭田賢治、松崎実、村上徹、杉山正浩、片桐正康、上松久明、澤村喜吉、堀弘和、横川剛、和田克
サステナビリティ委員会	サステナビリティ基本方針に則った各種施策の検討、ESG戦略の推進に関する審議	議長 浅井利明(代表取締役社長) 取締役、執行役員及び主要な子会社の役員(役員会の構成員に同じ)
リスク管理委員会	重要性が高いリスクの特定・顕在化の未然防止等の審議	議長 浅井利明(代表取締役社長) 取締役、執行役員及び主要な子会社の役員(役員会の構成員に同じ)
コンプライアンス委員会	コンプライアンス上の課題・再発防止策等の審議	議長 浅井利明(代表取締役社長) 取締役、執行役員及び主要な子会社の役員(役員会の構成員に同じ)
指名・報酬委員会	指名・報酬等に関する審議	議長 小野木孝二(代表取締役会長) 取締役 浅井利明、小里孝(社外取締役)、川島健資(社外取締役)、後藤智子(社外取締役)、川添衆(社外取締役)、宇野裕(社外取締役)

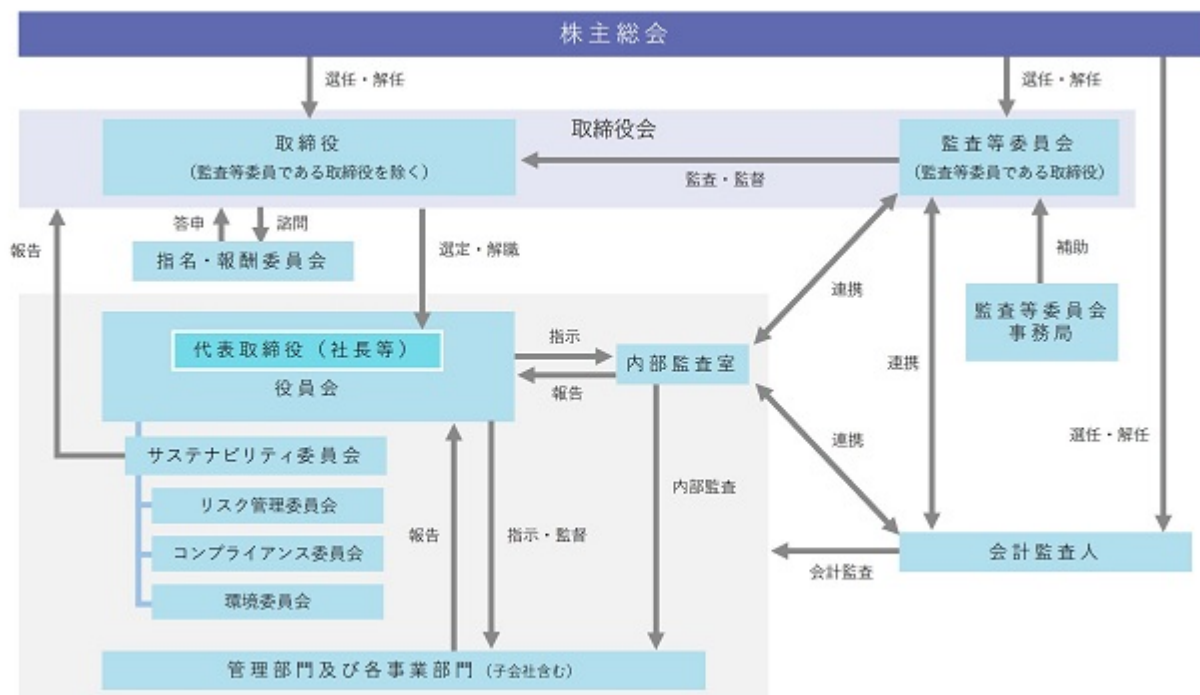
b. 当社は2025年6月26日開催予定の定時株主総会議案(決議事項)として、「取締役(監査等委員である取締役を除く。)7名選任の件」及び「監査等委員である取締役2名選任の件」を上程しており、当該決議が承認可決されますと、各機関の名称、目的・権限、構成員の氏名は以下のとおりとなる予定です。

なお、役員の役職等については、当該定時株主総会の直後に開催が予定される取締役会の決議事項の内容（役職等）を含めて記載しています。

機関の名称	目的・権限	構成員の氏名
取締役会	経営上の重要事項に関する意思決定及び業務執行状況の監督	議長 浅井利明（代表取締役社長） 取締役 小野木孝二、松野英子、堀弘和、小里孝（社外取締役）、川島健資（社外取締役）、後藤智子（社外取締役）、浅野智義、川添衆（社外取締役）、深田修（社外取締役）
監査等委員会	経営の監査・監督等	議長 浅野智義 取締役 川添衆（社外取締役）、深田修（社外取締役）
役員会	意思決定及び業務執行状況の確認	議長 浅井利明（代表取締役社長） 取締役 小野木孝二、松野英子、堀弘和、浅野智義 執行役員及び主要な子会社の役員 川上正衡、高木伸二、松尾隆之、船坂誠司、片野雅史、葭田賢治、松崎実、村上徹、杉山正浩、片桐正康、上松久明、澤村喜吉、横川剛、和田克、林康晴
サステナビリティ委員会	サステナビリティ基本方針に則った各種施策の検討、ESG戦略の推進に関する審議	議長 浅井利明（代表取締役社長） 取締役、執行役員及び主要な子会社の役員（役員会の構成員に同じ）
リスク管理委員会	重要性が高いリスクの特定・顕在化の未然防止等の審議	議長 浅井利明（代表取締役社長） 取締役、執行役員及び主要な子会社の役員（役員会の構成員に同じ）
コンプライアンス委員会	コンプライアンス上の課題・再発防止策等の審議	議長 浅井利明（代表取締役社長） 取締役、執行役員及び主要な子会社の役員（役員会の構成員に同じ）
指名・報酬委員会	指名・報酬等に関する審議	議長 小野木孝二（代表取締役会長） 取締役 浅井利明、小里孝（社外取締役）、川島健資（社外取締役）、後藤智子（社外取締役）、川添衆（社外取締役）、深田修（社外取締役）

（図表）

2025年6月23日現在



## ロ．企業統治の体制を採用する理由

当社は、監査等委員会設置会社へ移行し、取締役（監査等委員である取締役を除く。）のほか、常勤の監査等委員である取締役１名及び社外取締役の資格要件を満たす監査等委員である取締役２名を監査等委員に選任し、取締役会及び監査等委員会を定期的に開催しております。

取締役会の監督機能を一層強化し、コーポレート・ガバナンスの更なる充実を図るこの監査等委員会設置会社という機関設計の下で、取締役会及び監査等委員会がそれぞれの機能を十分に発揮し、透明性及び機動性の高い経営の実現を図ることが、株主を始めとする各種ステークホルダーの期待に沿うものであると考えております。

また、広くグループ内から多様な意見・情報を収集する場である役員会やグループ全体会議（幹部会）を定期的に開催し、当社グループ全体のガバナンス向上に努めております。

## 企業統治に関するその他の事項

### イ．内部統制システムの整備の状況

当社取締役会において内部統制システム構築の基本方針を決定し、適宜その内容の見直しを行っております。本基本方針の中で、当社グループの取締役（監査等委員である取締役を除く。）、監査等委員である取締役、執行役員及び従業員の役割と責任を明確に規定し、グループ全体での業務の適正の確保に努めております。

また、当社グループでは、法令遵守・企業倫理の徹底を目的に「トーカイグループ コンプライアンスマニュアル」を制定（最終改訂：2025年４月）し、グループ全体でのコンプライアンス意識の向上を図っております。

また、不正行為・法令違反等の未然防止、早期発見・是正を目的に、従業員が直接情報を提供することができる内部通報制度を整備しております。反社会的勢力との関係断絶については、社会的責任及び企業防衛の観点から断固たる態度でその関係を遮断・排除することとしております。

こうした取組みのほか、関係行政機関、弁護士、その他の専門家と綿密に連携を取り、必要に応じ助言を求めることにより、当社グループの適切なコンプライアンス体制の構築・維持を図っております。

### ロ．リスク管理体制の整備の状況

当社グループは、リスク管理（リスクの顕在化を予防する未然防止活動）を実行するため、各社・各事業本部における自律的統制に加え、主管部門等による監視、内部監査室による監査等により、リスク管理体制の適切性・有効性を確保しております。

当社グループでは、每期、経営を取り巻く各種リスクを抽出・分析し、重点管理項目を策定・検証・評価することにより、リスクの把握・発生の未然防止に継続的に取り組んでおります。

当事業年度においても、期初に設定した重点管理項目の評価を期中・期末に実施したほか、リスク管理委員会・取締役会において検証・評価等を行い、グループ全体での危機管理体制の強化に努めました。

### ハ．子会社の業務の適正を確保するための体制の整備の状況

当社は、「関係会社管理規程」を制定し、子会社の業務執行に関する決裁ルールや報告管理体制を整備する等して、子会社に対する適切な経営管理を行うこととしております。

また、子会社各社には、親会社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）又は執行役員等を配置し、子会社におけるコンプライアンスとリスク管理体制の確保を図っております。

さらに、当社及び子会社の一定の役職者以上で構成されるグループ全体会議（幹部会）を定期的に開催し、グループ各社における業務の執行状況を報告・協議することにより、グループ全体の業務の適正の確保に努めております。

## 二．責任限定契約の内容の概要

当社は、社外取締役及び監査等委員である取締役との間で、会社法第427条第１項の規定に基づき、会社法第423条第１項の損害賠償責任について、その職務を行うにつき善意でかつ重大な過失がないときは、会社法第425条第１項各号に定める最低責任限度額を限度として損害賠償責任を負う旨の契約を締結しております。

## ホ．役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、会社法第430条の３第１項の規定に基づき、当社並びに子会社の取締役及び監査役、並びに当社の執行役員を被保険者とする役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者に対して損害賠償請求がなされたことにより被保険者が被る法律上の損害賠償金及び争訟費用による損害を填補することとしております。保険料については、当社が全額負担しております。当社は、上記の保険契約により被保険者の職務の執行の適正性が損なわれないようにするため、上記の保険契約において、被保険者の犯罪行為又は違法と認識しながら行った行為に起因する損害賠償請求等は補償対象外としております。

取締役会及び指名・報酬委員会の活動状況

イ．取締役会の活動状況

当事業年度における活動状況は次のとおりであります。

< 個々の取締役の取締役会出席状況 >

地位	氏名	出席状況
代表取締役会長	小野木 孝二	18回 / 18回 ( 100% )
代表取締役社長	浅井 利明 ( 議長 )	18回 / 18回 ( 100% )
取締役	松野 英子	18回 / 18回 ( 100% )
取締役	浅野 智義	18回 / 18回 ( 100% )
取締役	小里 孝 ( 社外取締役 )	18回 / 18回 ( 100% )
取締役	川島 健資 ( 社外取締役 )	13回 / 13回 ( 100% )
取締役	後藤 智子 ( 社外取締役 )	13回 / 13回 ( 100% )
取締役 ( 監査等委員 )	村木 利光	18回 / 18回 ( 100% )
取締役 ( 監査等委員 )	川添 衆 ( 社外取締役 )	18回 / 18回 ( 100% )
取締役 ( 監査等委員 )	宇野 裕 ( 社外取締役 )	18回 / 18回 ( 100% )

川島健資及び後藤智子の両氏は、2024年 6 月27日に取締役就任後の出席状況を記載しております。

< 主な審議事項 >

( 予算・業績・中期経営計画 )

- ・年間総合予算の承認
- ・連結・単体における業績計画の進捗状況と課題のモニタリング
- ・各セグメントにおける事業計画の進捗状況と課題のモニタリング
- ・現行中期経営計画の進捗状況と課題のモニタリング
- ・新中期経営計画策定に向けての議論

( サステナビリティ・E S G )

- ・「統合報告書2024」の発行に関する審議
- ・サステナビリティ委員会の活動状況のモニタリング

( 投資戦略 )

- ・投資案件に関する審議
- ・資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応 ( 東証要請対応 )

( コーポレート・ガバナンス )

- ・役員人事・報酬の承認
- ・政策保有株式の検証
- ・株主・投資家との対話状況と課題のモニタリング
- ・取締役会実効性評価向上に向けた課題抽出と改善策の検討

( コンプライアンス・リスクマネジメント )

- ・内部統制報告書及び内部統制基本方針の承認
- ・コンプライアンス委員会の活動状況に対するモニタリング
- ・リスク管理委員会の活動状況に対するモニタリング

ロ．指名・報酬委員会の活動状況

当事業年度における活動状況は次のとおりであります。

< 個々の委員の指名・報酬委員会出席状況 >

	地位	氏名	出席状況
委員長	代表取締役会長	小野木 孝二（議長）	8 回 / 8 回（100％）
委員	代表取締役社長	浅井 利明	8 回 / 8 回（100％）
委員	取締役	小里 孝 （社外取締役）	8 回 / 8 回（100％）
委員	取締役	川島 健資 （社外取締役）	6 回 / 6 回（100％）
委員	取締役	後藤 智子 （社外取締役）	6 回 / 6 回（100％）
委員	取締役（監査等委員）	川添 衆 （社外取締役）	8 回 / 8 回（100％）
委員	取締役（監査等委員）	宇野 裕 （社外取締役）	8 回 / 8 回（100％）

川島健資及び後藤智子の両氏は、2024年 6 月27日に取締役就任後の出席状況を記載しております。

< 主な審議事項 >

- ・2024年 4 月22日開催：取締役の選任及び基本報酬枠案答申の件、執行役員の委嘱変更、選任及び基本給与額案答申の件、退職慰労金贈呈の件
- ・2024年 5 月17日開催：業務執行取締役及び、執行役員に対する賞与支給の件、譲渡制限付株式報酬の件
- ・2024年 6 月27日開催：指名・報酬委員会委員長選定の件、議長職務代行順位決定の件、活動日程決定の件（2024年 6 月～2025年 5 月）
- ・2024年10月29日開催：サクセッションプラン策定の件
- ・2024年11月 8 日開催：サクセッションプラン策定の件
- ・2025年 1 月20日開催：あるべき社長像について
- ・2025年 2 月12日開催：執行役員の委嘱変更及び基本報酬枠案答申の件、あるべき社長像及び、人材要件について
- ・2025年 3 月17日開催：新任取締役候補者との面談、サクセッションプラン及び次期社長候補に関する意見交換

取締役の定数

当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）については10名以内、監査等委員である取締役については5名以内（内過半数は社外取締役）とする旨定款に定めております。

取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めております。

また、取締役の選任決議は、累積投票によらないものとする旨定款に定めております。

株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

取締役会で決議できる株主総会決議事項

イ．自己株式の取得

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨定款に定めております。これは、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行を可能とするため、市場取引等により自己の株式を取得することを目的とするものであります。

ロ．中間配当

当社は、取締役会の決議によって、毎年9月30日の最終の株主名簿に記載又は記録された株主又は登録株式質権者に対し、会社法第454条第5項に定める剰余金の配当（中間配当）をすることができる旨定款に定めております。これは、株主への機動的な利益還元を可能とすることを目的としております。

#### ハ．取締役の責任の一部免除

当社は、取締役が期待される役割を十分に果たすことができるよう、会社法第426条第1項の規定により、任務を怠ったことによる取締役（取締役であった者を含む。）の損害賠償責任を、法令の限度において、取締役会の決議によって免除することができる旨、定款で定めております。

株式会社の支配に関する基本方針について

#### イ．当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針（以下「基本方針」）

当社は、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者（以下「方針決定を支配する者」といいます。）の在り方について、基本的には、株主の皆様の自由な判断に基づいた当社株式の自由な取引を通じて決定されるべきものであると考えており、上場企業として多様な投資家の皆様に株主となっていただき、そのさまざまな意見を当社の財務及び事業の方針の決定に反映させることが望ましいと考えております。

もっとも、わが国の資本市場においては、経営陣の同意なく、会社支配権の取得を意図した株式の大量買付行為が少なからずあり、このような買付行為の中には、当社及び当社グループの顧客、取引先、地域社会及び従業員等ステークホルダーの利益を著しく損なう蓋然性の高いものや、株主の皆様に十分な判断の時間や判断の材料を与えないもの等、当社の企業価値及び株主共同の利益に反する買付行為も想定されます。

当社は、このような買付行為を行おうとする者に対して、方針決定を支配する者となる機会を与えることは、株主の皆様からのさまざまな意見を当社の財務及び事業の方針の決定に反映させようとするにあたって望ましくないものと考えております。

#### ロ．基本方針に関する取組み

当社は、以下のような取組みにより当社の企業価値及び株主共同の利益を向上させることが、多様な投資家の皆様からの当社への投資につながり、結果的に、基本方針の実現に資するものと考え、これらの取組みを実施しております。

##### ・事業特性及び事業の根幹に対する認識

当社は、1955年の創業時から快適な職場環境や住空間の創造、人々の健康の増進や福祉の向上に資することを目的に、社会に貢献できる企業を目指し約70年にわたってさまざまな事業を展開してまいりました。

現在では、医療機関や介護福祉施設等比較的体力が弱い方々が多く集まる場所で、各種の事業を展開しており、「衛生管理のプロ」としてその専門的な知識と経験を活かし、お客様にとって安心かつ安全なサービスの提供を心がけております。

このように、当社では事業の現場を最優先に考え、そこからお客様のニーズを的確にとらえて提供することで、当社のプレゼンスを向上させ、ひいては当社グループの持続的な企業価値の向上に努めております。

##### ・顧客との連携及び協力体制

当社グループでは数多くの医療機関や介護福祉施設からさまざまな業務を受託しており、そのような機関や施設と一体となってその運営に携わっております。

介護用品の貸与事業におきましても、全国に94ある介護保険指定事業者としての拠点（2025年3月末現在）を通じ、ケアマネジャーの方々の信頼の下、ご利用者様に介護用品を貸与しております。そして、調剤薬局事業では、中部地区を中心に158店舗（2025年3月末現在）を展開し、医療機関との緊密な連携を背景にして多くの患者の皆様に薬を提供させていただいております。さらに、環境サービスを構成するリースキン事業でも、全国に約900の地方本部・代理店を有するフランチャイズ網（2025年3月末現在）を築いております。

このような医療機関及び介護福祉施設や代理店との信頼関係は長い時間をかけて醸成してきたものであり、当社事業の根幹をなすものと考えております。

##### ・事業環境に対する取組み

高齢者人口の増加を背景に医療に対する支出が増加し続け、国家財政にとって大きな問題となっており、厚生労働省は医療や介護にかかる費用を削減するために、法律や制度の改正を重ね、当社グループを取り巻く環境は厳しいといわざるを得ません。

そこで、当社グループでは、医療機関や介護福祉施設から多様な業務を受託することにより、このような収益環境の土台をなす法制度改正の荒波を乗り越えております。つまり、一つひとつの事業を独立させるのではなく、複数の事業を有機的に結合させてサービスを提供することにより、当社グループの強みを際立たせ、ひいては企業価値の向上及び株主共同の利益の向上を図っております。

・さまざまなステークホルダーとの緊密な関係

当社では、株主の皆様、顧客、取引先や従業員等さまざまな関係者からの、当社グループの事業特性へのご理解と事業そのものに対してのご協力に支えられて、これまで企業価値を高めるとともに、株主の皆様の共同利益の確保・向上に努めてまいりました。

この長年にわたって築いてきた協力体制を維持・発展させることをベースに、当社グループの事業の運営を進めることが極めて重要であると認識しております。

従いまして、引き続きこの協力体制を継続していくことが、当社グループの企業価値を最大化し、かつ株主共同の利益に資すると確信いたしております。

ハ．当社の取組みが、基本方針に沿い、株主共同の利益を害するものではなく、当社の会社役員の地位の維持を目的とするものではないことについて

ロ．の取組みは、いずれも、究極的には、当社株主共同の利益及び当社企業価値を向上させるための取組みであるため、これらの施策により、多様な投資家の皆様が当社へ投資することが期待できるという意味で、多様な株主の皆様のさまざまな意見の反映という当社の基本方針に沿うものであります。また、これらの施策は、当社の会社役員の地位の維持とは関係がありません。



## (2) 【役員の状況】

## 役員一覧

a. 2025年6月23日（有価証券報告書提出日）現在の当社の役員の状況は、以下のとおりです。

男性8名 女性2名（役員のうち女性の比率20%）

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有 株式数 (百株) (注) 3
代表取締役 会長	小野木 孝二	1955年2月16日生	1977年3月 1981年9月 1987年6月 1991年6月 1994年6月 1995年6月 1998年6月 2023年6月	当社入社 当社取締役 当社常務取締役 当社専務取締役 当社取締役副社長 当社代表取締役副社長 当社代表取締役社長 当社代表取締役会長(現任)	(注) 4	11,600
代表取締役 社長	浅井 利明	1964年1月24日生	1986年3月 2006年4月  2013年4月 2013年10月 2017年4月 2017年6月 2019年6月 2020年6月 2022年6月  2023年6月	当社入社 当社病院関連事業本部東部営業部ゼネラルマネジャー  当社病院関連事業本部副本部長 当社執行役員寝具・リネンサプライ事業本部長 当社執行役員病院関連事業本部長 当社取締役病院関連事業本部長 当社常務取締役病院関連事業本部長 当社専務取締役営業統括 当社代表取締役専務内部統制担当兼経営管理担当 業務統括 当社代表取締役社長(現任)	(注) 4	245
取締役 たんばば薬局㈱ 代表取締役社長	松野 英子	1963年4月30日生	1996年5月 2006年4月 2009年4月 2011年10月 2016年4月 2017年6月 2019年6月  2024年6月	たんばば薬局㈱入社 たんばば薬局㈱業務本部ゼネラルマネジャー たんばば薬局㈱執行役員業務本部副本部長 たんばば薬局㈱取締役業務本部副本部長 たんばば薬局㈱取締役薬局事業本部本部長 たんばば薬局㈱代表取締役社長 当社取締役調剤事業担当 たんばば薬局㈱代表取締役社長 当社取締役 たんばば薬局㈱代表取締役社長（現任）	(注) 4	163
取締役 病院関連事業本部長	浅野 智義	1962年2月13日生	1984年3月 2005年4月  2006年7月  2007年10月  2008年4月  2009年4月 2010年6月 2010年7月 2011年6月 2017年7月  2022年6月 2024年6月	当社入社 当社病院関連事業本部給食事業課ゼネラルマネジャー  当社病院関連事業本部中西部営業部ゼネラルマネジャー  当社病院関連事業本部企画部ゼネラルマネジャー 当社病院関連事業本部サージカルリネン部ゼネラルマネジャー 当社病院関連事業本部営業企画部ゼネラルマネジャー 当社病院関連事業本部営業企画部ゼネラルマネジャー兼トーカイフーズ㈱代表取締役専務 当社執行役員給食事業担当兼トーカイフーズ㈱代表取締役専務 当社執行役員給食事業担当兼トーカイフーズ㈱代表取締役社長 当社執行役員病院関連事業本部東部担当本部長兼東部営業推進担当 当社取締役健康生活事業担当 病院関連事業本部長 当社取締役 病院関連事業本部長(現任)	(注) 4	277

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有 株式数 (百株) (注) 3
取締役	小里 孝	1948年11月11日生	1971年 4 月 1993年 6 月 1994年 6 月 1995年 6 月 1997年 6 月 2000年 6 月 2004年 6 月 2010年 6 月  2013年 6 月 2014年 6 月 2015年 6 月 2015年 7 月 2019年 3 月 2022年 6 月	㈱十六銀行入行 ㈱十六銀行証券部長 ㈱十六銀行人事部長 ㈱十六銀行取締役本店営業部長 ㈱十六銀行常務取締役 ㈱十六銀行専務取締役 十六リース㈱取締役社長 ㈱十六ディーシーカード兼㈱十六ジェーシー ビー取締役社長(2014年 4 月に両社が合併し、 ㈱十六カードに商号変更) ㈱十六総合研究所取締役社長 ㈱十六カード顧問 ㈱十六総合研究所顧問 ㈱オフィスTO-RESEARCH代表取締役(現任) ㈱ANCジャパン代表取締役会長 当社社外取締役(現任)	(注) 4	4
取締役	川島 健資	1954年 3 月18日生	1977年 7 月  1981年 5 月  1986年 5 月 1991年 1 月 1994年 2 月  2003年 6 月  2010年 7 月 2014年 4 月 2019年 9 月  2022年11月 2024年 6 月 2025年 4 月	ゴールドマン・サックス・アンド・カンパニー ニューヨーク本社入社 ゴールドマン・サックス・アンド・カンパニー 東京駐在員事務所ヴァイスプレジデント ゴールドマン・サックス証券会社(現ゴールド マン・サックス証券㈱)東京支店法人部長 ゴールドマン・サックス証券会社資本市場部長 メリルリンチ証券会社(現BofA証券㈱)東京支店 マネージングディレクター兼債券資本市場部長 メリルリンチ日本証券㈱(現BofA証券㈱)取締役 副社長 メリルリンチ日本証券㈱代表取締役副会長 ドイツ証券㈱取締役副会長 認定特定非営利活動法人Teach For Japan理事 (非常勤)(現任) マネックスPB㈱会長(非常勤) 当社社外取締役(現任) マネックスPB㈱特別顧問(非常勤)(現任)	(注) 4	4
取締役	後藤 智子	1967年 8 月15日生	2000年 8 月 2002年 1 月 2002年 3 月  2004年 9 月 2007年10月 2009年11月  2010年 7 月  2017年11月 2019年12月 2020年 1 月 2020年 9 月 2022年10月 2023年 2 月 2024年 6 月 2025年 1 月 2025年 5 月	Gleason,Dunn,Walsh&O`Shea法律事務所入所 ニューヨーク州弁護士登録 米国連邦地方裁判所ニューヨーク州北部地区弁 護士登録 太陽誘電㈱入社 エルピーダメモリ㈱入社 アイエヌジー生命保険㈱法務コンプライアンス 部マネージャー 国際航業ホールディングス㈱(2015年 7 月に日 本アジアグループ㈱に合併し解散)法務担当部 長 Morrison&Foerster LLP入所(東京オフィス勤 務) Contract Attorney 東京弁護士会弁護士登録 T&K法律事務所入所 弁護士法人丸の内ソレイユ法律事務所入所 響法律事務所(現瀬戸総合法律事務所)入所 特許庁法務調査員(非常勤職員) 当社社外取締役(現任) 愛宕虎ノ門法律事務所入所 RJB法律事務所入所(現任)	(注) 4	-

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (百株) (注) 3
取締役 (監査等委員)	村木 利光	1959年 1月 8日生	1981年 3月 2000年 4月 2004年 4月 2006年 7月 2009年 4月 2012年 4月 2014年 7月 2020年 6月 2022年 6月	当社入社 当社リースキン事業本部営業推進二部長 当社L.E.C.事業本部営業部ゼネラルマネジャー 当社病院関連事業本部中西部営業部(給食事業)ゼネラルマネジャー 当社シルバー事業本部西部営業部ゼネラルマネジャー 当社シルバー事業本部副本部長 当社執行役員シルバー事業本部長 当社取締役病院関連事業本部長 当社取締役(監査等委員)(現任)	(注) 5	214
取締役 (監査等委員)	川添 衆	1955年 7月10日生	1978年 4月 2004年 3月 2008年 1月 2009年 1月 2010年 1月 2013年 1月 2017年 1月 2018年 1月 2018年 6月	ライオン油脂(株)(現ライオン(株))入社 ライオン(株)国際事業本部統括部長 ライオンハイジーン(株)取締役管理部長兼企画開発部長 ライオンハイジーン(株)常務取締役営業本部長 ライオンハイジーン(株)代表取締役社長 ライオン(株)執行役員兼ライオンハイジーン(株)代表取締役社長 ライオン(株)顧問兼ライオンハイジーン(株)代表取締役社長 ライオンハイジーン(株)顧問 当社社外取締役(監査等委員)(現任)	(注) 5	37
取締役 (監査等委員)	宇野 裕	1953年 5月 1日生	1977年 4月 2005年 8月 2007年 6月 2007年10月 2013年11月 2015年 2月 2018年 9月 2019年 6月	厚生省(現厚生労働省)入省 社会保険庁社会保険大学校長 社会保険庁主席統括管理官 日本社会事業大学専務理事 住友生命保険相互会社顧問 (株)ひつじ企画代表取締役社長(現任) 医療法人社団創知会監事(現任) 当社社外取締役(監査等委員)(現任)	(注) 6	11
計						12,560

- (注) 1 小里孝、川島健資、後藤智子、川添衆及び宇野裕は社外取締役であります。
- 2 当社の監査等委員会の体制は、次のとおりであります。  
委員長 村木利光、委員 川添衆、委員 宇野裕
- 3 所有株式数は当社役員持株会保有分を含んでおります。
- 4 監査等委員以外の取締役の任期は、2024年 3月期に係る定時株主総会の終結の時から2025年 3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 5 監査等委員である取締役の任期は、2024年 3月期に係る定時株主総会の終結の時から2026年 3月期に係る定時株主総会の終結の時までであります。
- 6 監査等委員である取締役の任期は、2023年 3月期に係る定時株主総会の終結の時から2025年 3月期に係る定時株主総会の終結の時までであります。
- 7 当社では、意思決定・監督と執行の分離による取締役会の活性化のため、また、能力主義に基づく積極的な人材の登用のため、執行役員制度を採用しております。執行役員は15名で、川上正衡(事業開発本部長 兼 事業開発部長 兼 海外事業担当)、高木伸二(総務・システム本部長 兼 九州メガソーラー株式会社 代表取締役社長)、松尾隆之(株式会社トーカイ(四国)代表取締役社長)、船坂誠司(寝具・リネンサプライ事業本部長)、片野雅史(シルバー事業推進担当本部長 兼 株式会社ケアクレスト 代表取締役社長 兼 株式会社ウィズ 代表取締役社長 兼 株式会社介護センター花岡 代表取締役社長 兼 株式会社ハナオカ 代表取締役社長)、葭田賢治(財務・企画本部長 兼 経営企画部長)、松崎実(生産本部長 兼 株式会社サン・シング東海 代表取締役社長)、村上徹(株式会社同仁社 代表取締役社長)、杉山正浩(病院関連事業本部 東部担当本部長 兼 営業推進部長 兼 東部営業推進担当)、片桐正康(シルバー事業本部長)、上松久明(リースキン事業本部長 兼 株式会社リースキンサポート 代表取締役社長)、澤村喜吉(人事本部長)、堀弘和(株式会社ティ・アシスト 代表取締役社長)、横川剛(トーカイフーズ株式会社 代表取締役社長)、和田克(L.E.C事業本部長 兼 営業部長 兼 株式会社サカタ 代表取締役社長)で構成されております。

b. 2025年6月26日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）7名選任の件」及び「監査等委員である取締役2名選任の件」を上程しており、当該決議が承認可決されますと、当社の役員の状況及びその任期は、以下のとおりとなる予定です。

なお、役員の役職等については、当該定時株主総会の直後に開催が予定される取締役会の決議事項の内容（役職等）を含めて記載しています。

男性8名 女性2名（役員のうち女性の比率20%）

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有 株式数 (百株) (注)3
代表取締役 会長	小野木 孝二	1955年2月16日生	1977年3月 1981年9月 1987年6月 1991年6月 1994年6月 1995年6月 1998年6月 2023年6月	当社入社 当社取締役 当社常務取締役 当社専務取締役 当社取締役副社長 当社代表取締役副社長 当社代表取締役社長 当社代表取締役会長(現任)	(注)4	11,600
代表取締役 社長	浅井 利明	1964年1月24日生	1986年3月 2006年4月  2013年4月 2013年10月 2017年4月 2017年6月 2019年6月 2020年6月 2022年6月  2023年6月	当社入社 当社病院関連事業本部東部営業部ゼネラルマネジャー  当社病院関連事業本部副本部長 当社執行役員寝具・リネンサプライ事業本部長 当社執行役員病院関連事業本部長 当社取締役病院関連事業本部長 当社常務取締役病院関連事業本部長 当社専務取締役営業統括 当社代表取締役専務内部統制担当兼経営管理担当 業務統括 当社代表取締役社長(現任)	(注)4	245
取締役 たんばば薬局㈱ 代表取締役社長	松野 英子	1963年4月30日生	1996年5月 2006年4月 2009年4月 2011年10月 2016年4月 2017年6月 2019年6月  2024年6月	たんばば薬局㈱入社 たんばば薬局㈱業務本部ゼネラルマネジャー たんばば薬局㈱執行役員業務本部副本部長 たんばば薬局㈱取締役業務本部副本部長 たんばば薬局㈱取締役薬局事業本部本部長 たんばば薬局㈱代表取締役社長 当社取締役調剤事業担当 たんばば薬局㈱代表取締役社長 当社取締役 たんばば薬局㈱代表取締役社長（現任）	(注)4	163
取締役 病院関連事業本部長	堀 弘和	1974年1月17日生	1996年4月 2017年4月 2020年4月 2021年4月 2022年7月  2025年6月	当社入社 当社病院関連事業本部第一営業部長 当社病院関連事業本部副本部長 当社シルバー事業本部副本部長 当社執行役員兼㈱ティ・アシスト代表取締役社長 当社取締役 病院関連事業本部長（予定）	(注)4	56
取締役	小里 孝	1948年11月11日生	1971年4月 1993年6月 1994年6月 1995年6月 1997年6月 2000年6月 2004年6月 2010年6月  2013年6月 2014年6月 2015年6月 2015年7月 2019年3月 2022年6月	㈱十六銀行入行 ㈱十六銀行証券部長 ㈱十六銀行人事部長 ㈱十六銀行取締役本店営業部長 ㈱十六銀行常務取締役 ㈱十六銀行専務取締役 十六リース㈱取締役社長 ㈱十六ディーシーカード兼㈱十六ジェーシービー取締役社長(2014年4月に両社が合併し、㈱十六カードに商号変更) ㈱十六総合研究所取締役社長 ㈱十六カード顧問 ㈱十六総合研究所顧問 ㈱オフィスTO-RESEARCH代表取締役(現任) ㈱ANCジャパン代表取締役会長 当社社外取締役(現任)	(注)4	4

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有 株式数 (百株) (注) 3
取締役	川島 健資	1954年 3 月18日生	1977年 7 月 1981年 5 月 1986年 5 月 1991年 1 月 1994年 2 月 2003年 6 月 2010年 7 月 2014年 4 月 2019年 9 月 2022年11月 2024年 6 月 2025年 4 月	ゴールドマン・サックス・アンド・カンパニー ニューヨーク本社入社 ゴールドマン・サックス・アンド・カンパニー東京駐在員事務所ヴァイスプレジデント ゴールドマン・サックス証券会社(現ゴールドマン・サックス証券㈱)東京支店法人部長 ゴールドマン・サックス証券会社資本市場部長 メリルリンチ証券会社(現BofA証券㈱)東京支店マネージングディレクター兼債券資本市場部長 メリルリンチ日本証券㈱(現BofA証券㈱)取締役副社長 メリルリンチ日本証券㈱代表取締役副会長 ドイツ証券㈱取締役副会長 認定特定非営利活動法人Teach For Japan理事(非常勤)(現任) マネックスPB㈱会長(非常勤) 当社社外取締役(現任) マネックスPB㈱特別顧問(非常勤)(現任)	(注) 4	4
取締役	後藤 智子	1967年 8 月15日生	2000年 8 月 2002年 1 月 2002年 3 月 2004年 9 月 2007年10月 2009年11月 2010年 7 月 2017年11月 2019年12月 2020年 1 月 2020年 9 月 2022年10月 2023年 2 月 2024年 6 月 2025年 1 月 2025年 5 月	Gleason, Dunn, Walsh&O`Shea法律事務所入所 ニューヨーク州弁護士登録 米国連邦地方裁判所ニューヨーク州北部地区弁護士登録 太陽誘電㈱入社 エルピーダメモリ㈱入社 アイエヌジー生命保険㈱法務コンプライアンス部マネージャー 国際航業ホールディングス㈱(2015年 7 月に日本アジアグループ㈱に合併し解散)法務担当部長 Morrison&Foerster LLP入所(東京オフィス勤務) Contract Attorney 東京弁護士会弁護士登録 T&K法律事務所入所 弁護士法人丸の内ソレイユ法律事務所入所 響法律事務所(現瀬戸総合法律事務所)入所 特許庁法務調査員(非常勤職員) 当社社外取締役(現任) 愛宕虎ノ門法律事務所入所 RJB法律事務所入所(現任)	(注) 4	-
取締役 (監査等委員)	浅野 智義	1962年 2 月13日生	1984年 3 月 2005年 4 月 2006年 7 月 2007年10月 2008年 4 月 2009年 4 月 2010年 6 月 2010年 7 月 2011年 6 月 2017年 7 月 2022年 6 月 2024年 6 月 2025年 6 月	当社入社 当社病院関連事業本部給食事業課ゼネラルマネジャー 当社病院関連事業本部中西部営業部ゼネラルマネジャー 当社病院関連事業本部企画部ゼネラルマネジャー 当社病院関連事業本部サージカルリネン部ゼネラルマネジャー 当社病院関連事業本部営業企画部ゼネラルマネジャー 当社病院関連事業本部営業企画部ゼネラルマネジャー兼トーカイフーズ㈱代表取締役専務 当社執行役員給食事業担当兼トーカイフーズ㈱代表取締役専務 当社執行役員給食事業担当兼トーカイフーズ㈱代表取締役社長 当社執行役員病院関連事業本部東部担当本部長兼東部営業推進担当 当社取締役健康生活事業担当 病院関連事業本部長 当社取締役 病院関連事業本部長(現任) 当社取締役(監査等委員)(予定)	(注) 5	277

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (百株) (注) 3
取締役 (監査等委員)	川添 衆	1955年 7月10日生	1978年 4月 2004年 3月 2008年 1月  2009年 1月 2010年 1月 2013年 1月  2017年 1月 2018年 1月 2018年 6月	ライオン油脂(株)(現ライオン(株))入社 ライオン(株)国際事業本部統括部長 ライオンハイジーン(株)取締役管理部長兼企画開発部長 ライオンハイジーン(株)常務取締役営業本部長 ライオンハイジーン(株)代表取締役社長 ライオン(株)執行役員兼ライオンハイジーン(株)代表取締役社長 ライオン(株)顧問兼ライオンハイジーン(株)代表取締役社長 ライオンハイジーン(株)顧問 当社社外取締役(監査等委員)(現任)	(注) 6	37
取締役 (監査等委員)	深田 修	1958年 1月31日生	1981年 4月 2009年 7月 2011年10月 2013年 1月 2018年 1月 2020年 2月  2021年 7月 2022年 2月 2025年 6月	厚生省(現厚生労働省)入省 内閣官房審議官(新型インフルエンザ対策室長) 国立長寿医療研究センター企画戦略室長 日本年金機構理事(事業管理部門担当) 日本年金機構副理事長 日本年金機構障害年金センター高度専門職(障害認定審査アドバイザー) 医療法人おおぞら会顧問 日本IBM(株)顧問 当社社外取締役(監査等委員)(予定)	(注) 5	-
計						12,390

- (注) 1 小里孝、川島健資、後藤智子、川添衆及び深田修は社外取締役であります。
- 2 当社の監査等委員会の体制は、次のとおりであります。  
委員長 浅野智義、委員 川添衆、委員 深田修
- 3 所有株式数は当社役員持株会保有分を含んでおります。
- 4 監査等委員以外の取締役の任期は、2025年 3月期に係る定時株主総会の終結の時から2026年 3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 5 監査等委員である取締役の任期は、2025年 3月期に係る定時株主総会の終結の時から2027年 3月期に係る定時株主総会の終結の時までであります。
- 6 監査等委員である取締役の任期は、2024年 3月期に係る定時株主総会の終結の時から2026年 3月期に係る定時株主総会の終結の時までであります。
- 7 当社では、意思決定・監督と執行の分離による取締役会の活性化のため、また、能力主義に基づく積極的な人材の登用のため、執行役員制度を採用しております。執行役員は14名で、川上正衡（事業開発本部長 兼 事業開発部長 兼 海外事業担当）、高木伸二（総務・システム本部長 兼 九州メガソーラー株式会社 代表取締役社長）、松尾隆之（株式会社トーカイ(四国) 代表取締役社長）、船坂誠司（寝具・リネンサプライ事業本部長）、片野雅史（シルバー事業推進担当本部長 兼 株式会社ケアクレスト 代表取締役社長 兼 株式会社介護センター花岡 代表取締役社長 兼 株式会社ハナオカ 代表取締役社長）、葭田賢治（財務・企画本部長 兼 経営企画部長）、松崎実（生産本部長 兼 株式会社サン・シング東海 代表取締役社長）、村上徹（株式会社同仁社 代表取締役社長）、杉山正浩（病院関連事業本部 東部担当本部長 兼 営業推進部長 兼 東部営業推進担当）、片桐正康（シルバー事業本部長）、上松久明（リースキン事業本部長 兼 株式会社リースキンサポート 代表取締役社長）、澤村喜吉（人事本部長）、横川剛（トーカイフーズ株式会社 代表取締役社長）、和田克（L・E・C事業本部長 兼 営業部長 兼 株式会社サカタ 代表取締役社長）で構成されております。

## 社外役員の状況

当社の社外取締役は5名であり、うち2名が監査等委員である取締役であります。

社外取締役小里孝は、地域金融機関における経営者としての豊富な経験とその経験から培った企業経営に関する幅広い知見に基づき、客観的な視点で当社グループの事業展開の助言や取締役会での重要な意思決定、監督機能の強化に寄与することが期待できるものと判断し、社外取締役に選任しております。また、社外取締役川島健資は、外資系金融機関における経営者としての豊富な経験に基づき、国内外の経済政策や金融事情に精通し、客観的な視点で当社グループにおける投資案件等に関する助言や取締役会での重要な意思決定、監督機能の強化に寄与することが期待できるものと判断し、社外取締役に選任しております。そして、社外取締役後藤智子は、弁護士としての専門的な知識・経験が豊富で高い見識を有しているうえに、企業内弁護士としても知的財産権分野をはじめ豊富な経験を有していることから、客観的な視点で当社グループにおけるコンプライアンス・内部統制等に関する助言や取締役会での重要な意思決定、監督機能の強化に寄与することが期待できるものと判断し、社外取締役に選任しております。さらに、監査等委員である社外取締役川添衆は、ライオン株式会社及びライオンハイジーン株式会社において長く経営の最前線で手腕を発揮されたことから、経営者としての高い見識及び当社事業領域における豊富な経験を基に、経営全般の監督、経営方針及び経営効率向上のための有益な助言が期待できるものと判断し、社外取締役に選任しております。最後に、監査等委員である社外取締役宇野裕は、長年厚生労働省に務めた経験に基づき、法令を含む企業社会全体を踏まえた客観的な視点で経営全般の監督機能の発揮が期待できること、また、当社事業の中心である健康生活分野において高い見識を有していることから、経営方針及び経営効率向上のための有益な助言が期待できるものと判断し、社外取締役に選任しております。

当社は、社外取締役を選任するにあたっては東京証券取引所の独立役員の独立性に関する判断基準を参考にしております。各社外取締役と当社との間に、人的関係、資本的関係、又は取引関係その他の利害関係はありません。各社外取締役が他の会社等の役員もしくは使用人である、又は役員もしくは使用人であった場合における当社との関係性については、社外取締役小里孝は、2014年6月まで株式会社十六カード取締役社長の役職にあり、当社と2社との間には取引等があります。取引等の内容は、株式会社十六カードにつき決済代行等、株式会社A N C ジャパンにつき特定技能外国人の紹介等であり、当社売上原価並びに販売費及び一般管理費の合計に占める取引等の金額の割合は、2025年3月期においていずれも0.1%未満と僅少であり、かつ、2社の売上高に占める取引等の金額の割合は、直前事業年度において株式会社十六カードにつき0.2%未満、株式会社A N C ジャパンにつき1.1%未満と僅少であります。そして、社外取締役後藤智子は、2020年8月までT & K法律事務所に所属しており、当社は2023年2月以降、同所へ弁護士報酬を支払った実績がありますが、2025年3月期におけるその支払い額は2百万円未満であります。さらに、監査等委員である社外取締役川添衆は2017年12月までライオンハイジーン株式会社代表取締役社長の役職にあり、当社と同社との間には取引等があります。取引等の内容は、当社工場等にて使用する洗浄剤の購入等であり、当社売上原価並びに販売費及び一般管理費の合計に占める取引等の金額の割合は、2025年3月期において0.1%未満と僅少であり、かつ、同社の売上高に占める取引等の金額の割合は、直前事業年度において0.1%未満と僅少であります。以上より、これら取引内容、取引規模から意思決定に対し影響を及ぼすおそれはないと判断しております。5名の社外取締役は、いずれも有価証券上場規程上の独立役員の基準を満たしており、独立役員に指定し、東京証券取引所に届け出ております。

このように当社は、5名の社外取締役が取締役の職務執行を監督しており、経営に対する監督機能を十分に果たしていると考えております。

社外取締役による監督又は監査と内部監査、監査等委員会監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

当社では、監査等委員会監査、会計監査人監査及び内部監査室監査の三様監査の実効性確保のため、相互連携の機会を設けております。

監査等委員である社外取締役は、監査等委員会において、内部監査室の監査結果、常勤の監査等委員である取締役の往査結果等について確認を行っているほか、会計監査については、会計監査人から監査計画及び監査実施状況の報告を受けております。監査等委員である社外取締役は、一般株主の利益を踏まえた公平公正な経営の意思決定を確保するため、担当役員・担当部門への資料徴収・説明を求め、他の監査等委員である取締役、会計監査人、内部監査室と情報共有を行っております。また、一般株主の利益への配慮の観点から、取締役会における提言、執行側への指摘・助言等を行っております。

## (3) 【監査の状況】

監査等委員会及び当社グループの内部監査を所管する内部監査室は、年間計画、監査結果等の定期的打ち合わせを行い、連携を高めることとしております。また、監査等委員会はコンプライアンス体制、リスク管理体制及び社内規程の内容とそれらの運用状況等について、常勤の監査等委員である取締役の往査の結果や内部監査室と月例報告会における意見・情報交換等の連携を通じて、組織的な監査を実施しております。会計監査については、会計監査人から監査計画及び監査実施状況の報告を受けております。

## 監査等委員会監査の状況

当社は、監査等委員会設置会社であり、2名の社外取締役を含む3名の監査等委員である取締役が年間の監査計画に基づき、監査等委員会監査を行っております。監査等委員である取締役のうち、常勤の監査等委員である取締役村木利光は、長年経営幹部として当社の経営に携わり、また、子会社の代表取締役を務めたことから、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

当社グループにおける監査等委員会監査は、法令又は定款もしくは「監査等委員会規程」に定める事項のほか、「監査等委員会監査等基準」及び「内部統制システムに係る監査等委員会監査の実施基準」に則り実施し、企業集団の健全で持続的な成長と中長期的な企業価値の創出を実現し、社会的信頼に応える企業統治体制の確立に資することを目的としております。

常勤の監査等委員である取締役は、各種重要会議への出席、保存文書・情報の閲覧、代表取締役・取締役（子会社を含む）・執行役員及び子会社の監査役との面談、各本部・各子会社の往査等、積極的な情報収集・意見交換を通じて効果的な職務執行確保に努めており、その内容は、社外取締役にも適時共有をしております。さらには、独立した客観的な立場に基づく情報・認識共有を行うため、監査等委員である社外取締役のみを構成員とする会合を開催しております。

当事業年度は、監査等委員会が13回開催され、法定事項のほか、当社グループ全体の監査・ガバナンス等に関する重要事項につき審議・協議・決定するとともに必要な情報交換を行いました。主な検討事項としては、内部統制システムの整備・運用状況、重点監査項目、会計監査人監査の相当性、コンプライアンス事案の検証であり、必要に応じ担当役員・担当部門に対し、指摘・助言を行いました。

< 個々の監査等委員の監査等委員会出席状況 >

氏名	出席回数（出席率）
村木 利光（常勤）	13回/13回（出席率100％）
川添 衆（社外）	13回/13回（出席率100％）
宇野 裕（社外）	13回/13回（出席率100％）

## 内部監査の状況

当社内部監査室は、当社及び当社グループを監査対象とし、当社及び各社が定める「内部監査規程」に基づき、独立した立場から業務の適正を確保するための体制及びその運用状況について監査するとともに、財務報告に係る内部統制の整備・運用状況を評価することとしております。

当事業が多岐にわたることから、当社内部監査室には各事業領域に精通した7名を配属しております。年間の内部監査計画に基づき監査を実施し、うちグループ会社の監査については、重要性が高く自社内に監査室を設置している子会社は連携して監査を実施し、監査室が設置されていない子会社については、直接監査を実施しております。監査結果については、報告書を作成し内部監査室責任者から代表取締役社長へ報告を行うほか、常勤の監査等委員を通じて監査等委員会に報告を行っております。また、取締役会への報告については、常勤の監査等委員である取締役が内部監査結果をはじめ、監査等委員会の監査状況、会計監査人との協議状況等、監査に関する情報を取り纏め、報告を行っております。

当社内部監査室では、監査等委員会及び会計監査人との間で、年間計画や監査結果等について情報交換を行い、内部監査の実効性及び効率性を高めているほか、毎月、常勤の監査等委員及び監査等委員会事務局との間で連絡会（情報連携・研修）を開催し、専門知識の習得、監査スキルの向上に努めております。

そのほか、内部監査室が一切不当な制約を受けることなく監査を実施することができるよう、内部監査室の独立性確保について規程に明記しております。



会計監査の状況

- a. 監査法人の名称  
有限責任監査法人トーマツ
- b. 継続監査期間  
23年間
- c. 業務を執行した公認会計士  
伊藤達治、加納俊平
- d. 監査業務に係る補助者の構成  
公認会計士7名、その他20名
- e. 監査法人の選定方針と理由

当社では、会計監査人が欠格事由に該当していないのはもちろんのこと、職業的専門家として遵守すべき監査基準、品質管理基準、監査実務指針の遵守状況、監査事務所の沿革・実績等を基に、会計監査人を選定いたします。一方、監査等委員会において、会計監査人が、会社法第340条第1項に定められている解任事由に該当する状況にあり、かつ改善の見込みがないと判断した場合には、会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定することとしております。

- f. 監査等委員会による監査法人の評価

監査等委員会は、会計監査の適正性及び信頼性を確保するため、会計監査人が公正不偏の態度及び独立の立場を保持し、職業的専門家として適切な監査を実施しているかを検証するため、会計監査人監査の相当性判断のチェックリストに基づき、監査方法及び監査結果の相当性の判断を行っております。

監査等委員会における相当性判断に加え、経理部門における会計監査人再任に関する意見・監査評価等、会計監査人からの監査レビュー及び監査計画（監査方針・監査体制・監査項目・監査予定時間等）等を基に、監査等委員会において会計監査人の再任の適否を審議しております。

監査報酬の内容等

- a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	40	-	51	-
連結子会社	10	-	9	-
計	50	-	61	-

- b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬（a.を除く）

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	-	0	-	0
連結子会社	-	-	-	-
計	-	0	-	0

当社における非監査業務の内容は、税務に係る業務であります。

- c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容  
該当事項はありません。

- d. 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬の決定方針は、監査日数、業務の特性等を勘案し監査公認会計士等と協議の上、固定額として決定しております。

- e. 監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

取締役会が提案した会計監査人に対する報酬等に対して、当社の監査等委員会が会社法第399条第1項の同意をした理由は、会計監査人から監査計画（監査方針、監査体制、監査項目、監査予定時間等）の説明を受けた後、その内容及び見積報酬額について前期の実績と比較、関係部門等からの情報、評価を踏まえ検討した結果、報酬等の額は妥当と判断したためであります。

#### (4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の内容に係る事項

##### 1. 基本方針

当社は、役員報酬制度をコーポレート・ガバナンスにおける重要事項と位置付け、取締役会において、取締役報酬の基本方針を以下のとおり定め、本基本方針に基づき取締役報酬制度を設計、決定しております。

1. 持続的な業績及び企業価値向上の動機付けにつながるものであること
2. 優秀な人材を確保・登用できる水準と設計であること
3. 株主をはじめとしたステークホルダーにとって、客観性や合理性のある設計であること

##### 2. 取締役（監査等委員である取締役を除く。）の個人別の報酬等の決定方針に関する事項

取締役会の機能の独立性、客観性、説明責任を強化するため、2022年6月より取締役会の任意の諮問機関として指名・報酬委員会を設置いたしました。社外取締役を主要な構成員（過半数を独立社外取締役から選出）とし、原則として年4回、必要に応じ臨時で開催し、代表取締役、役付取締役及び執行役員の選解任と取締役候補者の指名、並びに取締役及び執行役員の報酬に係る事項等について審議を行い、当該審議結果を取締役に答申をいたします。活動状況につきましては、「第4提出会社の状況 4コーポレート・ガバナンスの状況等 (1)コーポレート・ガバナンスの概要 取締役会及び指名・報酬委員会の活動状況」をご確認ください。

##### (1) 報酬構成

当社の監査等委員でない社内取締役（以下「業務執行取締役」という。）の報酬は、月額固定報酬としての「基本報酬」、年次の短期業績連動報酬としての「賞与」、中長期インセンティブ報酬としての「譲渡制限付株式報酬」、退任時に支給する「退職慰労金」及び社宅提供時に会社が負担する非金銭報酬等としての「社宅会社負担金」で構成されております。

- ・月額固定報酬としての「基本報酬」は、業務執行取締役の所管業務、連結経営に対する貢献及び責任等を勘案し、役位毎に定めた基準に基づき決定し、毎月支給いたします。
- ・年次の短期業績連動報酬としての「賞与」は、役位毎に定めた当該事業年度の業績に関する指標（以下「業績連動指標」という。）を基に、定性的な個人評価を加味した上で決定し、毎年、事業年度終了後の一定の時期に支給いたします。
- ・中長期インセンティブ報酬としての「譲渡制限付株式報酬」は、企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを与えるとともに、株主の皆様との一層の価値共有を進めることを目的としており、その責任と役割を勘案して役位毎に定めた金銭報酬債権の額に応じ、毎年、事業年度終了後の一定の時期に、当社株式を交付いたします。
- ・退任時に支給する「退職慰労金」は、在任期間中の功労に報いるために、株主総会の承認を得たうえで、支給いたします。
- ・社宅提供時に会社が負担する非金銭報酬等としての「社宅会社負担金」は、当社が支払う賃料等の合計額と、当社社内規程に基づき業務執行取締役が負担する額との差額とし、毎月支給する基本報酬から、当該取締役負担額を控除いたします。

なお、監査等委員でない社外取締役の報酬につきましては、客観的かつ独立した立場から当社の経営を監督する役割を鑑みて、「基本報酬」のみとしております。

##### (2) 業績連動報酬等に関する事項

当社は、業務執行取締役に対し、単年度の業績に連動した年次の短期業績連動報酬として、賞与を支給しております。

各人別の賞与の額は、役位別賞与基準額及び業績連動指標を基に、定性的な個人評価を加味した上で決定しており、当社の業績及び企業価値の向上並びに株主及び投資家の皆様との価値共有の観点から、該当事業年度におけるア)連結売上高、イ)連結当期純利益及びウ)部門業績（売上高・経常利益）を業績連動指標として採用しております。

上記ア)及びイ)の目標及び実績は以下のとおりです。

業績連動指標	目標(計画)	実績
ア) 連結売上高	142,925百万円	149,542百万円
イ) 連結当期純利益	5,578百万円	4,733百万円

なお、ウ)の目標及び実績は対外的に公表しておりませんが、賞与の支給額の算定に当たり、当該業績連動指標が適用される業務執行取締役の当事業年度の部門業績（売上高・経常利益）の平均達成率は、約110.7%となりました。

### (3) 非金銭報酬等の内容

#### 譲渡制限付株式報酬

当社は、当社の企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを与えるとともに、株主の皆様との一層の価値共有を進めることを目的として、業務執行取締役（以下譲渡制限付株式報酬の支給対象を「対象取締役」という。）に対して、譲渡制限付株式報酬を支給しております。

各対象取締役への具体的な支給時期及び配分は、2020年6月26日開催の第65回定時株主総会において決議いただきました金銭報酬債権の総額及び割当株式総数の上限の範囲内において、取締役会において決定することとし、対象取締役は、当該取締役会決議に基づき支給される金銭報酬債権の全部を現物出資財産として払込み、当社普通株式の発行又は処分を受けるものとします。ただし、当社の普通株式の株式分割（当社の普通株式の無償割当てを含む。）又は株式併合が行われた場合その他譲渡制限付株式として発行又は処分をされる当社の普通株式の総数の調整が必要な事由が生じた場合には、当該総数を、合理的な範囲で調整いたします。

1株当たりの払込金額は各取締役会決議の日の前営業日における東京証券取引所における当社の普通株式の終値（同日に取引が成立していない場合は、それに先立つ直近取引日の終値）を基礎として当該普通株式を引き受ける対象取締役に特に有利な金額とならない範囲において、取締役会において決定いたします。また、これによる当社の普通株式の発行又は処分に当たっては、当社と対象取締役との間で、以下の内容を含む譲渡制限付株式割当契約（以下「本割当契約」という。）を締結するものとします。

#### イ．譲渡制限期間

対象取締役は、本割当契約により割当を受けた日より3年間から30年間までの間で当社の取締役会が予め定める期間（以下「譲渡制限期間」という。）、本割当契約により割当を受けた当社の普通株式（以下「本割当株式」という。）について、譲渡、担保権の設定その他の処分をしてはならない（以下「譲渡制限」という。）。

#### ロ．退任時の取扱い

対象取締役が譲渡制限期間満了前に当社の取締役会が予め定める地位を退任した場合には、その退任につき、任期満了、死亡その他正当な理由がある場合を除き、当社は、本割当株式を当然に無償で取得する。

#### ハ．譲渡制限の解除

上記イ．の定めにかかわらず、当社は、対象取締役が、譲渡制限期間中、継続して、当社の取締役会が予め定める地位にあったことを条件として、本割当株式の全部について、譲渡制限期間が満了した時点をもって譲渡制限を解除する。ただし、当該対象取締役が、上記ロ．に定める任期満了、死亡その他正当な理由により、譲渡制限期間が満了する前に上記ロ．に定める地位を退任した場合には、譲渡制限を解除する本割当株式の数及び譲渡制限を解除する時期を、必要に応じて合理的に調整するものとする。また、当社は、上記の規定に従い譲渡制限が解除された直後の時点において、なお譲渡制限が解除されていない本割当株式を当然に無償で取得する。

#### ニ．組織再編等における取扱い

上記イ．の定めにかかわらず、当社は、譲渡制限期間中に、当社が消滅会社となる合併契約、当社が完全子会社となる株式交換契約又は株式移転計画その他の組織再編等に関する事項が当社の株主総会（ただし、当該組織再編等に関して当社の株主総会による承認を要さない場合においては、当社の取締役会）で承認された場合には、当社の取締役会の決議により、譲渡制限期間の開始日から当該組織再編等の承認の日までの期間を踏まえて合理的に定める数の本割当株式について、当該組織再編等の効力発生日に先立ち、譲渡制限を解除する。また、当社は、上記に規定する場合、譲渡制限が解除された直後の時点において、譲渡制限が解除されていない本割当株式を当然に無償で取得する。

#### ホ．その他の事項

本割当契約に関するその他の事項は、当社の取締役会において定めるものとする。

#### 非金銭報酬等としての社宅会社負担金

当社は、業務上の理由により、業務執行取締役が転居することに伴い必要となる場合には、当該取締役に對して社宅を提供するものとし、当社が賃貸人に支払う賃料等の合計額と、当該取締役が当社に支払う社宅の利用の対価（以下「自己負担額」という。）との差額を、非金銭報酬等（以下「社宅会社負担金」という。）として取り扱っております。

社宅会社負担金は、2009年6月26日開催の第54回定時株主総会において決議いただきました非金銭報酬の総額の範囲内で支給するものとし、当該取締役の自己負担額は、当社社内規程に基づき、当該取締役に對して毎月支給する基本報酬から控除しております。

### (4) 報酬等の支給割合

基本報酬（月額固定報酬）、賞与（年次の短期業績連動報酬）及び譲渡制限付株式報酬（中長期インセンティブ報酬）の支給割合は、概ね6：2：2を目安とし、業務執行取締役ごとの報酬の構成割合は、当社グループの持続的な企業価値向上や成長に対する職責及び職務の質・量に応じて決定いたします。

## (5) 取締役の個人別の報酬等の内容が決定方針に沿うものであると取締役会が判断した理由

当社は、取締役会の任意の諮問機関として独立社外取締役を過半数とする指名・報酬委員会を設置しております。取締役の個人別の報酬等の内容については、指名・報酬委員会へ諮問し、答申を受けた上で、取締役会の委任を受けた代表取締役社長が取締役報酬等の決定方針、決定方法等を定めた社内規程等一定の基準に基づき決定していることから、当社の決定方針に沿うものであると判断しております。

## 3. 監査等委員である取締役の個人別の報酬等の決定方針に関する事項

監査等委員である取締役に対する報酬は、月額固定報酬としての「基本報酬」のみで構成されており、監査等委員である取締役の各人別の基本報酬の額は、2015年6月26日開催の第60回定時株主総会において決議いただきました金銭報酬枠の範囲内において、各自が担当する職務の質及び量に応じて、監査等委員である取締役の協議により決定しております。

## 4. 取締役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

## (1) 取締役（監査等委員である取締役を除く。）

取締役（監査等委員である取締役を除く。）の金銭報酬の額は、2015年6月26日開催の第60回定時株主総会において年額300百万円以内と決議いただいております。当該定時株主総会終結時点の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の員数は7名であります。

また、当該金銭報酬とは別枠で、2020年6月26日開催の第65回定時株主総会において、取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。）に対する譲渡制限付株式報酬の額を年額90百万円以内、株式数の上限を8万株以内と決議いただいております。当該定時株主総会終結時点の取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。）の員数は7名であります。

以上の金銭報酬及び譲渡制限付株式報酬とは別枠で、2009年6月26日開催の第54回定時株主総会において、業務上の理由により取締役が転居することに伴う社宅提供時に当社が負担する非金銭報酬等の額を、取締役1名当たり月額20万円以内と決議いただいております。当該定時株主総会終結時点の取締役の員数は7名であります。

## (2) 監査等委員である取締役

監査等委員である取締役の金銭報酬の額は、2015年6月26日開催の第60回定時株主総会において年額50百万円以内と決議いただいております。当該定時株主総会終結時点の監査等委員である取締役の員数は3名であります。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)				対象となる 役員の員数 (人)
		固定報酬	業績連動報酬	退職慰労金	非金銭報酬等	
取締役(監査等委員及び社外取締役を除く。)	122	73	27	5	15	6
監査等委員 (社外取締役を除く。)	9	9	-	-	-	1
社外役員	33	33	-	-	-	6

(注) 取締役（監査等委員及び社外取締役を除く。）に対する非金銭報酬等の総額の内訳は、譲渡制限付株式報酬15百万円であります。

連結報酬等の総額が1億円以上である者の連結報酬等の総額等  
該当事項はありません。

使用人兼務役員の使用人分給与のうち重要なもの  
該当事項はありません。

報酬等の額・算定方法の決定に関する方針の決定権限を有する者の氏名・名称、権限内容・裁量範囲

当社は、取締役会の委任を受けた代表取締役社長が、当社社内規程等一定の基準に基づき、取締役会で決議した報酬枠の範囲内において、取締役（監査等委員である取締役を除く。）の個人別の基本報酬（月額の固定報酬）及び賞与（年次の短期業績連動報酬）の額を決定しておりますが、当社グループ全体の事業方針、業績等を総合的に勘案し、これらに対する各取締役（監査等委員である取締役を除く。）の職責及び担当、寄与度や業績達成度等の評価を行うには、当社グループの業務執行全般を統括する代表取締役社長が決定することが適切であると考えております。

## (5) 【株式の保有状況】

## 投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、株式価値の変動や配当等による利益を得ることを目的とせず、相手方との協議・対話を踏まえ、事業活動の円滑な推進のための取引関係の維持・強化や事業戦略等を総合的に勘案し、中長期的にみて当社グループ全体の企業価値向上に資すると判断する企業の株式を純投資以外の目的である投資株式（「政策保有株式」）として保有しております。

## 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

イ．保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会における検証内容（保有方針）

当社は、事業活動の円滑な推進のための取引関係の維持・強化や事業戦略等を総合的に勘案し、当該企業の信用力・安全性等や保有の経済合理性等を検証したうえで、中長期的にみて当社グループ全体の企業価値向上に資すると判断する企業の株式を政策保有株式として保有することとし、継続的に保有する意義が認められない場合は、段階的に縮減するなど見直しを行うことを基本方針としております。

（保有の合理性の検証方法及び個別銘柄の保有の適否に関する取締役会における検証内容）

すべての政策保有株式について、毎年定期的に取締役会において、保有目的の適切性や資本効率性・経済合理性等について検証します。

< 2025年1月及び2月に実施した検証内容及びその結果 >

2025年1月開催の定時取締役会において、当社が政策保有株式として保有する全上場銘柄について、定量及び定性の観点から銘柄ごとに作成した検証資料を提供し、検討に十分な時間を設けたうえで、2月開催の定時取締役会において、検証資料について詳細な説明を行ったのち、以下のとおり検証を行いました。

## a．定量的な観点からの検証

成長性、収益性及び安全性の観点から複数の指標を設定し、全銘柄について個別に評価を行いました。

## b．定性的な観点からの検証

2024年3月期における各事業本部・各グループ会社の取引実績も踏まえ、当社グループの事業戦略・展開、財務基盤強化等、企業価値向上への寄与度等の観点から保有の意義・効果を検証し、全銘柄について個別に評価を行いました。

## c．総合判定

a及びbそれぞれの評価結果を踏まえ、全銘柄について、保有の意義・経済合理性の総合判定を行った結果、2024年12月末日時点で保有しているすべての政策保有銘柄（12銘柄）を継続保有することといたしました。今後、保有の合理性が認められないと認識した銘柄については、当社グループの事業戦略上の寄与可能性や相手方との対話を踏まえ、市場環境やその他各種考慮事項を勘案したうえで、保有の適否を検討してまいります。

## ロ．銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	10	498
非上場株式以外の株式	12	3,088

（当事業年度において株式数が増加した銘柄）

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	2	-	株式分割による増加

（当事業年度において株式数が減少した銘柄）

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	-	-
非上場株式以外の株式	3	181

八．特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報  
(特定投資株式)

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
㈱電算システム ホールディングス	257,180	257,180	同社グループからの各種IT関連サービスの提供 を通じ、当社グループの業務の効率化や事業活 動の円滑化を図るため。	無 (注) 2
	667	708		
㈱アインホール ディングス	109,400	109,400	同社グループとの調剤事業における医療、医薬 に係る情報の相互提供等を目的とした資本・業 務提携を通じ、当社グループの効率的な事業展 開や課題解決等を図るため。	有
	551	604		
豊田通商㈱ (注) 3	187,335	62,445	同社グループからの各種商材の安定供給や同社 のヘルスケア関連事業の知見等の利活用を通 じ、共同でインドに設立した合弁会社を含む当 社グループの事業活動の円滑化や事業基盤強化 を図るため。	有
	467	640		
㈱十六フィナン シャルグループ	88,243	88,243	同社グループからの安定的な資金調達や地銀グ ループならではの情報・ネットワークの利活用 を通じ、当社グループの財務体質の健全化や効 率的な事業展開を図るため。	無 (注) 2
	426	422		
㈱三菱UFJ フィナンシャル・グループ	147,070	147,070	同社グループからの安定的な資金調達や各種 サービス・情報等の提供を通じ、当社グループ の財務体質の健全化や効率的な事業展開を図る ため。	無 (注) 2
	295	228		
㈱大垣共立銀行	83,483	83,483	同行からの安定的な資金調達や地銀ならではの 情報・ネットワークの利活用を通じ、当社グ ループの財務体質の健全化や効率的な事業展開 を図るため。	有
	198	182		
名糖産業㈱	68,000	68,000	同社からの食材や食品開発の情報提供等を通 じ、当社グループの事業の維持・発展や商品開 発力の向上を図るため。	有
	135	121		
㈱ヒマラヤ	150,000	150,000	同社店舗に対する商品の提供や同社の店舗経営 に関する知見等の活用を通じ、リースキン事業 ほか、当社グループの商品やサービス、店舗運 営の改善等を図るため。	有
	123	137		
三菱HCキャピ タル㈱	72,000	72,000	同社との各種リース取引による安定的な資材・ 什器等の調達を通じ、当社グループの業務の効 率化、資産の有効活用や事業活動の円滑化を図 るため。	有
	72	77		
キムラユニ ティー㈱ (注) 3	84,000	42,000	同社からの車両管理・交通事故防止等に関する 各種サービス提供を通じ、当社グループの経営 課題の解決や事業活動の円滑化を図るため。	有
	67	71		
㈱ほくほくフィ ナンシャルグ ループ	26,184	52,284	同社グループからの安定的な資金調達や地銀グ ループならではの情報・ネットワークの利活用 を通じ、当社グループの財務体質の健全化や効 率的な事業展開を図るため。	無 (注) 2
	67	101		
サンメッセ㈱	44,000	44,000	同社からの当社グループの事業ニーズに応じた 商品やサービスの提案・提供を通じ、当社グ ループの業務の効率化や事業活動の円滑化を図 るため。	有
	16	16		
三井住友トラス トグループ㈱ (注) 4	-	25,210	同社グループからの安定的な資金調達や各種 サービス・情報等の提供を通じ、当社グループ の財務体質の健全化や効率的な事業展開を図る ため。	無 (注) 2
	-	83		
㈱みずほフィナ ンシャルグ ループ (注) 4	-	9,198	同社グループからの安定的な資金調達や各種 サービス・情報等の提供を通じ、当社グループ の財務体質の健全化や効率的な事業展開を図る ため。	無 (注) 2
	-	28		

(注) 1 定量的な保有効果については記載が困難であるため、記載いたしておりません。保有の合理性の検証方法に  
ついては、前掲 イ. をご参照ください。

2 当該株式会社は、当社の株式を保有しておりませんが、同社子会社が当社の株式を保有しております。

3 豊田通商株式会社は2024年6月30日付で、普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っており、キムラ  
ユニティー株式会社は2025年3月31日付で、普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。両  
企業の当該事業年度の株式数は分割後の株式数を記載しております。

4 「-」は、当該銘柄を保有していないことを示しております。

(みなし保有株式)

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

区分	当事業年度		前事業年度		当事業年度		
	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表 計上額の 合計額 (百万円)	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表 計上額の 合計額 (百万円)	受取配当金の 合計額 (百万円)	売却損益の 合計額 (百万円)	評価損益の 合計額 (百万円)
非上場株式	-	-	-	-	-	-	-
非上場株式以外の株式	7	1,107	15	1,643	61	448	912

## 第5 【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の財務諸表について、有限責任監査法人トーマツによる監査を受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、開示内容の適正性を担保できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、同機構から発信される情報を入手することで会計制度の動向を適時把握し、適正な開示を行うことができる体制を整えております。



## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	30,985	25,455
受取手形及び売掛金	4 20,985	4 21,632
有価証券	695	1,403
棚卸資産	3 5,545	3 6,490
その他	1,429	1,373
貸倒引当金	40	44
流動資産合計	59,601	56,311
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	33,976	36,300
減価償却累計額	19,344	20,659
建物及び構築物（純額）	1 14,631	1 15,641
機械装置及び運搬具	19,409	20,018
減価償却累計額	13,003	14,124
機械装置及び運搬具（純額）	6,405	5,894
土地	1 11,984	1 11,828
リース資産	1,763	1,218
減価償却累計額	818	815
リース資産（純額）	944	403
建設仮勘定	519	318
その他	8,095	8,351
減価償却累計額	5,252	5,730
その他（純額）	2,843	2,621
有形固定資産合計	37,328	36,708
無形固定資産		
のれん	191	4,130
その他	1,299	1,262
無形固定資産合計	1,490	5,392
投資その他の資産		
投資有価証券	2 10,126	2 8,257
繰延税金資産	1,470	2,126
その他	5,227	5,455
貸倒引当金	318	300
投資その他の資産合計	16,505	15,539
固定資産合計	55,324	57,640
資産合計	114,926	113,951

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	11,802	10,728
短期借入金	<sup>1</sup> 1,196	1,766
未払金	4,609	4,100
未払法人税等	1,339	2,033
賞与引当金	2,224	2,233
役員賞与引当金	75	73
その他	<sup>1</sup> 1,570	<sup>1</sup> 2,217
流動負債合計	22,818	23,153
固定負債		
長期借入金	383	166
リース債務	240	184
繰延税金負債	566	293
役員退職慰労引当金	464	442
退職給付に係る負債	2,300	2,386
その他	<sup>1</sup> 1,364	1,478
固定負債合計	5,318	4,952
負債合計	28,137	28,105
純資産の部		
株主資本		
資本金	8,108	8,108
資本剰余金	4,920	4,922
利益剰余金	72,287	74,878
自己株式	1,936	4,813
株主資本合計	83,379	83,094
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	2,813	2,109
退職給付に係る調整累計額	9	15
その他の包括利益累計額合計	2,803	2,094
非支配株主持分	605	656
純資産合計	86,789	85,845
負債純資産合計	114,926	113,951

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
売上高	1 138,222	1 149,542
売上原価	104,585	114,102
売上総利益	33,637	35,439
販売費及び一般管理費	2 25,554	2 27,234
営業利益	8,082	8,205
営業外収益		
受取利息	46	62
受取配当金	234	240
助成金収入	69	152
不動産賃貸収入	25	32
その他	204	219
営業外収益合計	581	707
営業外費用		
支払利息	24	25
不動産賃貸原価	13	19
損害賠償金	83	5
その他	37	25
営業外費用合計	158	75
経常利益	8,505	8,838
特別利益		
投資有価証券売却益	-	770
特別利益合計	-	770
特別損失		
固定資産除却損	3 41	3 85
減損損失	4 18	4 2,151
投資有価証券評価損	15	17
特別損失合計	75	2,254
税金等調整前当期純利益	8,429	7,353
法人税、住民税及び事業税	2,653	2,865
法人税等調整額	81	297
法人税等合計	2,572	2,567
当期純利益	5,857	4,785
非支配株主に帰属する当期純利益	46	52
親会社株主に帰属する当期純利益	5,810	4,733

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
当期純利益	5,857	4,785
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	999	704
退職給付に係る調整額	8	5
その他の包括利益合計	1 1,007	1 709
包括利益	6,865	4,076
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	6,816	4,024
非支配株主に係る包括利益	49	52

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	8,108	4,934	68,715	1,901	79,856
当期変動額					
剰余金の配当			2,254		2,254
親会社株主に帰属する 当期純利益			5,810		5,810
自己株式の取得				78	78
自己株式の処分		7		43	35
合併による変動		10	15		4
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動		4			4
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	14	3,571	34	3,523
当期末残高	8,108	4,920	72,287	1,936	83,379

	その他の包括利益累計額			非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利 益累計額合計		
当期首残高	1,816	17	1,798	568	82,223
当期変動額					
剰余金の配当					2,254
親会社株主に帰属する 当期純利益					5,810
自己株式の取得					78
自己株式の処分					35
合併による変動					4
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動					4
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	996	8	1,005	37	1,042
当期変動額合計	996	8	1,005	37	4,565
当期末残高	2,813	9	2,803	605	86,789

当連結会計年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	8,108	4,920	72,287	1,936	83,379
当期変動額					
剰余金の配当			2,142		2,142
親会社株主に帰属する 当期純利益			4,733		4,733
自己株式の取得				2,906	2,906
自己株式の処分		1		29	30
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	1	2,591	2,877	284
当期末残高	8,108	4,922	74,878	4,813	83,094

	その他の包括利益累計額			非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利 益累計額合計		
当期首残高	2,813	9	2,803	605	86,789
当期変動額					
剰余金の配当					2,142
親会社株主に帰属する 当期純利益					4,733
自己株式の取得					2,906
自己株式の処分					30
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	704	5	709	51	658
当期変動額合計	704	5	709	51	943
当期末残高	2,109	15	2,094	656	85,845

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	8,429	7,353
減価償却費	4,596	4,850
減損損失	18	2,151
のれん償却額	84	242
貸倒引当金の増減額（ は減少）	20	12
賞与引当金の増減額（ は減少）	15	30
役員賞与引当金の増減額（ は減少）	1	2
役員退職慰労引当金の増減額（ は減少）	8	33
退職給付に係る負債の増減額（ は減少）	75	78
受取利息及び受取配当金	281	302
支払利息	24	25
固定資産除却損	41	85
投資有価証券売却益	-	770
売上債権の増減額（ は増加）	1,657	165
棚卸資産の増減額（ は増加）	101	446
仕入債務の増減額（ は減少）	1,449	1,369
その他の流動負債の増減額（ は減少）	385	5
その他	180	238
小計	10,351	11,896
利息及び配当金の受取額	267	290
利息の支払額	25	26
法人税等の支払額	2,556	2,064
営業活動によるキャッシュ・フロー	8,036	10,096
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	850	2,229
定期預金の払戻による収入	834	1,224
有価証券の純増減額（ は増加）	-	600
有形固定資産の取得による支出	8,408	4,111
無形固定資産の取得による支出	292	648
投資有価証券の取得による支出	1,119	633
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	2 6,564
投資有価証券の売却等による収入	240	1,131
貸付けによる支出	486	234
その他	124	54
投資活動によるキャッシュ・フロー	10,206	11,411
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額（ は減少）	185	775
長期借入れによる収入	340	65
長期借入金の返済による支出	530	486
自己株式の取得による支出	78	2,906
配当金の支払額	2,252	2,141
割賦債務及びリース債務の返済による支出	447	466
その他	42	35
財務活動によるキャッシュ・フロー	3,196	5,197
現金及び現金同等物に係る換算差額	1	9
現金及び現金同等物の増減額（ は減少）	5,364	6,522
現金及び現金同等物の期首残高	35,541	30,407
非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	231	-
現金及び現金同等物の期末残高	1 30,407	1 23,885

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 16社

連結子会社の名称

株式会社トーカイ(四国)  
株式会社プレックス  
株式会社同仁社  
トーカイフーズ株式会社  
株式会社サン・シング東海  
ゆうえる株式会社  
株式会社介護センター花岡  
たんぼ薬局株式会社  
有限会社レベルアップ  
株式会社mik japan  
株式会社ティ・アシスト  
株式会社ビルメン  
株式会社リースキンサポート  
株式会社サカタ  
九州メガソーラー株式会社  
株式会社日本情報マート

なお、株式会社mik japanは2024年7月1日の株式取得に伴い、株式会社介護センター花岡は2024年12月3日の株式取得に伴い、当連結会計年度より連結の範囲に含めております。

(2) 主要な非連結子会社名

新常磐寝具株式会社、株式会社ニッショウ、株式会社日晴リネンサプライ

(連結の範囲から除いた理由)

非連結子会社は、小規模会社であり、総資産、売上高、当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないためであります。

2 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用の非連結子会社はありません。

(2) 持分法適用の関連会社はありません。

(3) 持分法を適用していない主要な会社等の名称

新常磐寝具株式会社、株式会社ニッショウ、株式会社日晴リネンサプライ

(持分法の適用から除いた理由)

持分法非適用会社は、当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないためであります。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、株式会社介護センター花岡の決算日は、5月31日であります。連結財務諸表の作成にあたっては、当該子会社の2月28日現在の仮決算により作成した財務諸表を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。



#### 4 会計方針に関する事項

##### (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

満期保有目的の債券

...償却原価法（定額法）

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

市場価格のない株式等

移動平均法に基づく原価法

棚卸資産

主として移動平均法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）

##### (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産（リース資産を除く）

建物（建物附属設備を除く）

定額法

その他の有形固定資産

主として定率法

ただし、2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物並びに一部の連結子会社については定額法によっております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりです。

建物及び構築物 15～50年

機械装置及び運搬具 10～17年

無形固定資産（リース資産を除く）

定額法

なお、ソフトウェア（自社利用分）については、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法

リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法

##### (3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員に支給する賞与に充てるため、支給見込額のうち当連結会計年度の負担額を計上しております。

役員賞与引当金

役員賞与の支出に備えるため、当連結会計年度における支給見込額に基づき計上しております。

役員退職慰労引当金

当社及び一部の連結子会社は、役員の退職慰労金の支出に備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。

##### (4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定に当たり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（5年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しております。

小規模企業等における簡便法の採用

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を採用しております。

## (5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社グループは、健康生活サービス・調剤サービス・環境サービスを主な事業として展開しております。

健康生活サービスにおきましては、医療機関や介護福祉施設でのリネンサプライなどの周辺業務の受託、介護を必要とする高齢者に対する介護用品・機器等のレンタル、介護サービスの提供、医療機関等での給食業務の受託、ビジネスホテルやリゾート施設に対する寝具・リネン類のレンタル・ランドリー、クリーニング設備の製造販売等を主な履行義務としております。

調剤サービスにおきましては、主に基幹病院の門前を中心に展開し調剤の販売と、ドラッグストア店舗における医薬品、化粧品、食品等の商品の販売を主な履行義務としております。

環境サービスにおきましては、全国に広がるフランチャイズ網を活用しダストコントロール商品のレンタル及び販売、医療機関や介護福祉施設等を対象とした清掃や警備業務等を主な履行義務としております。

当社グループでは、商品・サービスの提供時点において支配が顧客に移転して履行義務が充足されると判断し、当時点において収益を認識しております。ただし、給食業務の管理、建物の清掃・警備業務などのサービス提供契約においては、契約に定められた期間にわたり顧客に役務を提供する義務を負っており、当該履行義務は時の経過につれて充足されるため、当該契約期間に応じて収益を認識しております。

これらの履行義務に対する対価は、履行義務充足後、別途定める支払条件により概ね1年以内に受領しており、重大な金融要素は含んでおりません。また環境サービスにおけるリースキンブランド環境美化用品のレンタル及び販売においては、顧客との契約において約束された対価から、値引き及びリベートにおいて顧客に支払われる対価等を控除した金額で測定しております。

## (6) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、20年以内の合理的な期間で定額法により償却しております。ただし、のれんの金額に重要性が乏しい場合には、当該のれんが生じた連結会計年度の費用として処理しております。

## (7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3か月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

## (重要な会計上の見積り)

## 1 (株)mik japanに係るのれんの評価

## (1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(百万円)

	当連結会計年度
のれん	278
減損損失	631

## (2) 識別した項目に係る会計上の見積りの内容に関する情報

## 算出方法

(株)mik japanの株式取得により発生したのれんは、株式の取得原価と企業結合日時点での被取得企業から受け入れた識別可能な資産及び負債の時価と純額との差額を、リハビリデイサービス事業、ドラッグストア事業を展開することによって期待される将来の超過収益力として計上しております。

のれんについては、減損の兆候判定を行い、減損の兆候がある場合には、将来キャッシュ・フローに基づいて減損損失の認識の要否を判定しております。当該のれんについては営業活動から生じる損益の実績が取得時ののれん償却費を含む営業損益実績を下回っていることから、減損の兆候が存在すると判断しております。そのため、のれんの残存償却期間を基礎として将来キャッシュ・フローの総額を見積り、のれんを含むより大きな単位での資産グループの帳簿価額の比較を行った結果、帳簿価額と回収可能価額の差額を減損損失として計上しております。

## 主要な仮定

将来キャッシュ・フローの見積りに際して使用される事業計画の主要な仮定は、リハビリデイサービス事業における売上高及び人件費、ドラッグストア事業等における売上高であります。

リハビリデイサービス事業の売上高及び人件費においては、高齢者等に対する人口推移の影響と施設数の影響を受けることとなり、ドラッグストア事業等の売上高については、消費者の消費行動等の市況影響を受けることとなりますが、これらの見積りは、経営意思決定機関により承認等が行われるとともに、関係省庁公表の統計情報等の入手可能な市場動向に関する外部情報、過去実績、出店計画に基づいた人員配置等の一定の仮定に基づく最善の見積りを行っております。

## 翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

当社においてはのれんの評価に際して、入手可能な情報及び一定の仮定に基づき最善の見積りを行っておりますが、実際の発生額は、それらの見積りと異なることがあります。

また、当該仮定には管理不能な不確実性が含まれており、これらの仮定が不確実な経済状況の影響を受けることにより、翌連結会計年度の連結財務諸表に影響を及ぼす可能性があります。

## 2 ㈱介護センター花岡に係るのれんの評価

## (1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(百万円)

	当連結会計年度
のれん	3,569
減損損失	-

## (2) 識別した項目に係る会計上の見積りの内容に関する情報

## 算出方法

㈱介護センター花岡の株式取得により発生したのれんは、取得原価の配分が完了していないことから、現時点の入手可能な情報に基づく暫定的な処理を行い、シルバー事業を展開することによって期待される将来の超過収益力として計上しております。

当該のれんについて、取得時の事業計画と実績比較及びのれん償却費を含む営業損益実績と将来見込みにより減損兆候判定を行い、減損の兆候ありと判定された場合は、のれんの残存償却期間を基礎として将来キャッシュ・フローの総額を見積り、当該将来キャッシュ・フローの総額が資産グループの帳簿価額を下回る場合には、帳簿価額と回収可能価額の差額を減損損失として計上することとなりますが、当連結会計年度において減損の兆候はないと判断しております。

## 主要な仮定

減損の兆候判定に際して使用される事業計画の主要な仮定は、介護用品のレンタル売上の契約数の増加率であり、高齢者の人口推移の影響を受けることとなりますが、これらの見積りについては、経営意思決定機関により承認等が行われるとともに、関係省庁公表の統計情報等の入手可能な市場動向に関する外部情報、過去実績等の一定の仮定に基づく最善の見積りを行っております。

## 翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

当社においてはのれんの評価に際して、入手可能な情報及び一定の仮定に基づき最善の見積りを行っておりますが、実際の発生額は、それらの見積りと異なることがあります。

また、当該仮定には管理不能な不確実性が含まれており、これらの仮定が不確実な経済状況の影響を受けることにより、翌連結会計年度の連結財務諸表に影響を及ぼす可能性があります。

## 3 たんぽぽ薬局㈱に関する固定資産の減損

## (1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(百万円)

	当連結会計年度
減損損失	884

## (2) 識別した項目に係る会計上の見積りの内容に関する情報

## 算出方法

たんぽぽ薬局㈱は、主に事務所または店舗の単位を資産のグループとして減損の兆候判定を行い、減損の兆候ありと判定された場合は、将来キャッシュ・フローの総額を見積り、当該将来キャッシュ・フローの総額が資産グループの帳簿価額を下回る場合には、帳簿価額と回収可能価額の差額を減損損失として計上しております。

## 主要な仮定

固定資産の減損に関する主要な仮定は、将来キャッシュ・フローの見積りの構成要素である売上高、材料費、人件費等の経費であり、特に売上高は、処方箋あたりの薬剤料単価及び受付1回あたり技術料単価1日当たりの処方箋枚数等で構成されますが、厚生労働省による診療報酬改定や薬価改定の影響、病院の処方箋内容による影響を受けることとなります。また、材料費については、厚生労働省による薬価改定に加えて、卸業者との定期的な仕入価格交渉の影響を受けることとなりますが、これらの見積りは中期業績見込みに基づいて行っております。

中期業績見込みについては、経営意思決定機関により承認等が行われるとともに、関係省庁公表の統計情報等の入手可能な市場動向に関する外部情報、過去実績、設備投資計画や人員計画に基づく人員の配置等の一定の仮定に基づく最善の見積りを行っております。見積りやその基礎をなす仮定は、実績との比較による定期的な確認等を通じて継続的に見直しを行い、見積りの変更による影響は、見積りの変更が行われた連結会計年度に認識しております。

## 翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

固定資産の減損に際して、入手可能な情報及び一定の仮定に基づき最善の見積りを行っておりますが、厚生労働省による薬価改定や診療報酬改定等の環境変化により、実際の発生額はそれらの見積りと異なることがあります。

また、当該仮定には管理不能な不確実性が含まれており、これらの仮定が不確実な経済状況及び会社の経営状況の影響を受けることにより、翌連結会計年度の連結財務諸表に影響を及ぼす可能性があります。

## (未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日)

ほか、関連する企業会計基準、企業会計基準適用指針、実務対応報告及び移管指針の改正

## (1) 概要

国際的な会計基準と同様に、借手のすべてのリースについて資産・負債を計上する等の取扱いを定めるもの。

## (2) 適用予定日

2028年3月期の期首より適用予定であります。

## (3) 当該会計基準等の適用による影響

連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であります。

## (表示方法の変更)

## (連結キャッシュ・フロー計算書関係)

前連結会計年度において、「投資活動によるキャッシュ・フロー」に独立掲記しておりました「有形固定資産の売却による収入」について、金額的重要性が乏しくなったため、当連結会計年度より「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「投資活動によるキャッシュ・フロー」に表示していた「有形固定資産の売却による収入」2百万円、「その他」126百万円は、「その他」124百万円として組み替えております。

## (連結貸借対照表関係)

## 1 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
建物及び構築物	1,218百万円	1,365百万円
土地	722	722
計	1,940	2,087

担保付債務は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
流動負債		
（1年内返済予定の長期借入金）	79百万円	- 百万円
（1年内償還予定の社債（銀行保証付無担保社債））	35	17
固定負債		
（社債（銀行保証付無担保社債））	17	-
計	132	17

## 2 非連結子会社及び関連会社に係る項目

非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
投資有価証券(株式)	1,736百万円	2,363百万円

## 3 棚卸資産

棚卸資産の内訳は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
商品及び製品	3,002百万円	3,731百万円
仕掛品	511	688
原材料及び貯蔵品	2,031	2,070
計	5,545	6,490

## 4 顧客との契約から生じた債権

受取手形及び売掛金のうち、顧客との契約から生じた債権の金額は、それぞれ以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
受取手形	1,332百万円	1,024百万円
売掛金	19,652	20,608
計	20,985	21,632

(連結損益計算書関係)

## 1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）1．顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

## 2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
給料手当	11,026百万円	11,807百万円
賞与引当金繰入額	1,208	1,311
役員賞与引当金繰入額	75	73
退職給付費用	400	447
役員退職慰労引当金繰入額	36	32

## 3 固定資産除却損の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
建物及び構築物	16百万円	66百万円
機械装置及び運搬具	12	10
その他	11	8
計	41	85

## 4 減損損失

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

用途(場所)	種類	減損損失(百万円)
事業用資産(当社)	ソフトウェア	5
店舗2件(たんぼ薬局㈱)	店舗設備等	13

当社グループは、事業の区分をもとに、概ね独立したキャッシュ・フローを生み出す最小限の単位として、主に事業所または店舗を単位として資産のグルーピングをし、遊休資産については個別資産毎にグルーピングを行っております。

当連結会計年度において、自社で使用しているソフトウェアについて利用停止の意思決定を行ったため、使用価値をゼロとして算定しております。

また、連結子会社たんぼ薬局株式会社の店舗設備等について、営業活動から生ずる損益が継続してマイナスである資産グループ及び予想しえない市況の変化に、当初予定しておりました計画の変更を要する資産グループの帳簿価額を回収可能価額まで減額しております。回収可能価額は使用価値により算定しておりますが、将来キャッシュ・フローが見込まれないため、零として評価しております。

これらの結果、当該減額18百万円を減損損失として特別損失に計上いたしました。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

用途(場所)	種類	減損損失(百万円)
事業用資産(当社)	工場設備等	505
	ソフトウェア、工具、器具及び備品	69
店舗17件(たんぼ薬局㈱)	店舗設備等	884
店舗18件(株)mik japan)	店舗設備等	60
その他(株)mik japan)	のれん	631

当社グループは、事業の区分をもとに、概ね独立したキャッシュ・フローを生み出す最小限の単位として、主に事業所または店舗を単位として資産のグルーピングを行っております。ただし、将来使用が見込まれていない資産や処分・廃止の意思決定をした資産については個別資産毎にグルーピングを行っております。

当社の工場設備について、当初予定していた期間内で想定した収益が見込めないため、帳簿価額を回収可能価額まで減額しており、その内訳は、土地398百万円、機械及び装置78百万円、工具、器具及び備品26百万円、建物2百万円等であります。なお、回収可能価額は、正味売却価額により測定しており、不動産鑑定評価額から処分を行う場合に予想される処分費用を控除して算定しております。

また、当社の処分を予定しているソフトウェアおよび工具、器具及び備品について、処分価額が零として、その帳簿価額を全額減額しております。

連結子会社たんぼ薬局株式会社および株式会社mik japanの店舗設備等について、営業活動から生ずる損益が継続してマイナスである資産グループ及び予想しえない市況の変化に、当初予定しておりました計画の変更を要する資産グループの帳簿価額を回収可能価額まで減額しております。回収可能価額は使用価値により算定しておりますが、将来キャッシュ・フローが見込まれないため、零として評価しております。

株式会社mik japanにおいて、今後の事業計画を慎重に検討した結果、当初予定していた期間内で想定した収益が見込めないため、これに係るのれんについて、その帳簿価額を回収可能価額まで減額しております。なお、回収可能価額は、使用価値により測定を行っており、将来キャッシュ・フローを割引率10.8%で割り引いて算定しております。

これらの結果、当該減額2,151百万円を減損損失として特別損失に計上いたしました。

## (連結包括利益計算書関係)

## 1 その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	1,404百万円	162百万円
組替調整額	14	770
法人税等及び税効果調整前	1,418	932
法人税等及び税効果額	419	227
その他有価証券評価差額金	999	704
退職給付に係る調整額		
当期発生額	2	17
組替調整額	9	8
法人税等及び税効果調整前	11	8
法人税等及び税効果額	3	2
退職給付に係る調整額	8	5
その他の包括利益合計	1,007	709

## (連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)

## 1 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首 株式数(千株)	当連結会計年度増加 株式数(千株)	当連結会計年度減少 株式数(千株)	当連結会計年度末 株式数(千株)
発行済株式				
普通株式	36,041	-	-	36,041
合計	36,041	-	-	36,041
自己株式				
普通株式(注)	814	38	18	834
合計	814	38	18	834

## (注) 自己株式の変動事由の概要

単元未満株式の買取による増加 0千株

2023年 5月11日の取締役会決議による自己株式の取得 38千株

2023年 6月29日の取締役会決議による自己株式の処分 18千株

## 2 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

## 3 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2023年 6月29日 定時株主総会	普通株式	1,373	39.00	2023年 3月31日	2023年 6月30日
2023年11月10日 取締役会	普通株式	880	25.00	2023年 9月30日	2023年12月 8日

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年 6月27日 定時株主総会	普通株式	1,161	利益剰余金	33.00	2024年 3月31日	2024年 6月28日

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

## 1 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首 株式数(千株)	当連結会計年度増加 株式数(千株)	当連結会計年度減少 株式数(千株)	当連結会計年度末 株式数(千株)
発行済株式				
普通株式	36,041	-	-	36,041
合計	36,041	-	-	36,041
自己株式				
普通株式(注)	834	1,400	13	2,221
合計	834	1,400	13	2,221

(注) 自己株式の変動事由の概要

単元未満株式の買取による増加 0千株

2024年5月27日の取締役会決議による自己株式の取得 1,400千株

2024年6月27日の取締役会決議による自己株式の処分 13千株

## 2 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

## 3 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年6月27日 定時株主総会	普通株式	1,161	33.00	2024年3月31日	2024年6月28日
2024年11月8日 取締役会	普通株式	980	29.00	2024年9月30日	2024年12月9日

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

2025年6月26日開催の定時株主総会の議案として、次のとおり付議する予定です。

決議予定	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年6月26日 定時株主総会(予定)	普通株式	980	利益剰余金	29.00	2025年3月31日	2025年6月27日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

## 1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
現金及び預金勘定	30,985百万円	25,455百万円
預入期間が3か月を超える定期預金	591	1,601
流動資産「その他」(預け金)	14	31
現金及び現金同等物	30,407	23,885

## 2 株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産及び負債の主な内訳

株式の取得により新たに㈱mik japanを連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳並びに㈱mik japanに係る株式の取得価額と㈱mik japan取得のための支出(純額)との関係は次のとおりです。

流動資産	764 百万円
固定資産	1,128 "
のれん	1,003 "
流動負債	367 "
固定負債	129 "
株式の取得価額	2,400 百万円
現金及び現金同等物	103 "
差引:取得のための支出	2,296 百万円



また、株式の取得により新たに㈱介護センター花岡を連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳並びに㈱介護センター花岡に係る株式の取得価額と㈱介護センター花岡取得のための支出（純額）との関係は次のとおりです。

流動資産	975 百万円
固定資産	956 "
のれん	3,589 "
流動負債	577 "
固定負債	82 "
株式の取得価額	4,861 百万円
現金及び現金同等物	593 "
差引：取得のための支出	4,268 百万円

なお、㈱介護センター花岡に係る上記の金額は、企業結合日以後、決算日までの期間が短く、企業結合日時点の識別可能資産及び負債の特定及び時価の見積りが未了であるため、取得原価の配分が完了しておらず、暫定的に算定された金額です。

#### (リース取引関係)

##### 1 ファイナンス・リース取引（借主側）

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

###### (ア) 有形固定資産

健康生活サービス事業における生産設備（機械装置及び運搬具）等であります。

###### (イ) 無形固定資産

ソフトウェアであります。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (2)重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

##### 2 オペレーティング・リース取引（借主側）

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
1年内	568	566
1年超	4,645	4,279
合計	5,213	4,845

#### (金融商品関係)

##### 1 金融商品の状況に関する事項

###### (1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、毎期策定している営業計画書に照らして、運転資金、設備資金についてはまず営業キャッシュ・フローで獲得した資金を投入し、不足分について必要な資金（主に銀行借入）を調達しております。一時的な余資は主に流動性の高い金融資産で運用しております。

###### (2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。

有価証券及び投資有価証券は、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である支払手形及び買掛金、未払金、並びに未払法人税等は、そのほとんどが3か月以内の支払期日であります。

短期借入金は運転資金を目的としており、また長期借入金及びファイナンス・リース取引に係るリース債務については、設備資金を目的としたものであります。

## (3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

当社は、「販売管理規程」及び「新規取引および信管理実施要領」に従い、営業債権について、取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。主要な連結子会社においても、当社の「販売管理規程」に準じて、同様の管理を行っております。

市場リスク（為替や金利等の変動リスク）の管理

有価証券及び投資有価証券については、定期的に時価や発行体（取引先企業）の財務状況等を把握し、状況や取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

なお、連結子会社についても、当社の規程に準じて、同様の執行、管理を行う方針であります。

資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

当社は、経理部が適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手許流動性の維持などにより流動性リスクを管理しております。連結子会社においても管理部門が同様の管理を行っております。

## (4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

## 2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度(2024年3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
(1) 有価証券及び投資有価証券	8,467	8,467	0
資産計	8,467	8,467	0
(1) 長期借入金(1年内返済予定 の長期借入金を含む)	870	868	1
(2) リース債務(1年内返済予定 のリース債務を含む)	388	379	8
負債計	1,258	1,248	10

(注) 1 「現金及び預金」、「受取手形及び売掛金」、「支払手形及び買掛金」、「短期借入金」、「未払金」及び「未払法人税等」については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

2 市場価格のない株式等は、「(1) 有価証券及び投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	前連結会計年度(百万円)
非上場株式	2,258
投資事業有限責任組合への出資	95

3 「(1) 有価証券及び投資有価証券」に含まれる投資信託について、一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に従い、投資信託の基準価額を時価とみなしており、当該投資信託が含まれております。

当連結会計年度(2025年3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
(1) 有価証券及び投資有価証券	6,773	6,767	5
資産計	6,773	6,767	5
(1) 長期借入金(1年内返済予定 の長期借入金を含む)	448	443	4
(2) リース債務(1年内返済予定 のリース債務を含む)	330	321	9
負債計	778	764	13

(注) 1 「現金及び預金」、「受取手形及び売掛金」、「支払手形及び買掛金」、「短期借入金」、「未払金」及び「未払法人税等」については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

- 2 市場価格のない株式等は、「(1) 有価証券及び投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	当連結会計年度(百万円)
非上場株式	2,888

(注1) 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額  
前連結会計年度(2024年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	30,985	-	-	-
受取手形及び売掛金	20,983	1	-	-
有価証券及び投資有価証券				
満期保有目的の債券				
(1) 債券(社債)	-	350	-	-
その他有価証券のうち満期があるもの				
(1) 債券(国債・地方債)	-	75	-	-
(2) 債券(社債)	-	1,481	480	-
(3) その他	695	64	-	-
合計	52,664	1,972	480	-

当連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	25,455	-	-	-
受取手形及び売掛金	21,632	-	-	-
有価証券及び投資有価証券				
満期保有目的の債券				
(1) 債券(社債)	-	350	-	-
その他有価証券のうち満期があるもの				
(1) 債券(国債・地方債)	100	85	-	-
(2) 債券(社債)	1,323	200	500	-
(3) その他	-	-	-	-
合計	48,511	635	500	-

(注2) 社債、長期借入金、リース債務及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額  
前連結会計年度(2024年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	710	-	-	-	-	-
長期借入金	486	270	113	-	-	-
リース債務	148	114	57	31	18	18
合計	1,345	385	170	31	18	18

当連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	1,485	-	-	-	-	-
長期借入金	281	124	11	-	30	-
リース債務	145	80	46	30	14	12
合計	1,912	205	58	30	44	12

## 3 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

## (1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度(2024年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券				
その他有価証券				
株式	5,149	-	-	5,149
国債・地方債等	75	-	-	75
社債	-	1,460	500	1,961
その他	-	931	-	931
資産計	5,224	2,392	500	8,117

当連結会計年度(2025年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券				
その他有価証券				
株式	4,283	-	-	4,283
国債・地方債等	177	-	-	177
社債	-	1,461	500	1,961
その他	-	-	-	-
資産計	4,461	1,461	500	6,423

## (2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度(2024年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券				
満期保有目的の債券				
社債	-	349	-	349
資産計	-	349	-	349
長期借入金	-	868	-	868
リース債務	-	379	-	379
負債計	-	1,248	-	1,248

当連結会計年度(2025年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券				
満期保有目的の債券				
社債	-	344	-	344
資産計	-	344	-	344
長期借入金	-	443	-	443
リース債務	-	321	-	321
負債計	-	764	-	764

## (注1) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

## 有価証券及び投資有価証券

上場株式、国債及び地方債は相場価格を用いて評価しております。上場株式及び国債は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。社債、投資信託等は、市場での取引頻度が低く、活発な市場でない相場価格や金融機関が提示する基準価格を用いるものはレベル2の時価、現在価値技法等で1つ以上の重要な観察できないインプットを用いて時価を算定しているものはレベル3の時価に分類しております。

## 長期借入金及びリース債務

これらの時価は、元利金の合計額と、当該債務の残存期間及び信用リスクを加味した利率を基に、現在割引価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

## (注2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融資産のうちレベル3の時価に関する情報

## (1) 期首残高から期末残高への調整表、当期の損益に認識した評価損益

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位:百万円)

	投資有価証券	合計
	その他有価証券	
	社債	
期首残高	492	492
当期の損益又はその他の包括利益		
損益に計上	-	-
その他の包括利益に計上(*1)	8	8
購入、売却、償還、発行及び決済		
購入	-	-
売却	-	-
償還	-	-
発行	-	-
決済	-	-
子会社取得による投資有価証券の増加	-	-
レベル3の時価への振替	-	-
レベル3の時価からの振替	-	-
期末残高	500	500
当期の損益に計上した額のうち連結貸借対照表日において保有する金融資産の評価損益	-	-

(\*1) 連結包括利益計算書の「その他の包括利益」の「その他有価証券評価差額金」に含まれております。

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位:百万円)

	投資有価証券	合計
	その他有価証券	
	社債	
期首残高	500	500
当期の損益又はその他の包括利益		
損益に計上	-	-
その他の包括利益に計上(*1)	0	0
購入、売却、償還、発行及び決済		
購入	-	-
売却	-	-
償還	-	-
発行	-	-
決済	-	-
子会社取得による投資有価証券の増加	-	-
レベル3の時価への振替	-	-
レベル3の時価からの振替	-	-
期末残高	500	500
当期の損益に計上した額のうち連結貸借対照表日において保有する金融資産の評価損益	-	-

(\*1) 連結包括利益計算書の「その他の包括利益」の「その他有価証券評価差額金」に含まれております。

## (2) 時価の評価プロセスの説明

当社はレベル3と判断した時価については、第三者である取引金融機関から入手した価格を調整せずに利用しております。第三者から入手した価格を利用する場合においても、利用されている評価技法及びインプットの確認等により、価格の妥当性を検証しております。

## (3) 重要な観察できないインプットを変化させた場合の時価に対する影響に関する説明

価格算定に用いられる重要なインプットのうち、観察不能なものは主にクレジットスプレッドです。これ

らのインプットの著しい変化は、算定価格の著しい変化を生じるさせることがあります。

(有価証券関係)

(1) 満期保有目的の債券

前連結会計年度(2024年 3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が 時価を超えるもの	(1) 株式	-	-	-
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	-	-	-
連結貸借対照表計上額が 時価を超えないもの	(1) 株式	-	-	-
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	350	349	0
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	350	349	0
合計		350	349	0

当連結会計年度(2025年 3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が 時価を超えるもの	(1) 株式	-	-	-
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	-	-	-
連結貸借対照表計上額が 時価を超えないもの	(1) 株式	-	-	-
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	350	344	5
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	350	344	5
合計		350	344	5

## (2) その他有価証券

前連結会計年度(2024年 3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1) 株式	4,796	1,093	3,702
	(2) 債券			
	国債・地方債等	75	68	7
	社債	984	868	115
	その他	-	-	-
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	(3) その他	931	726	205
	小計	6,787	2,757	4,030
	(1) 株式	353	461	108
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	社債	977	1,000	22
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	1,330	1,461	131
合計		8,117	4,218	3,899

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額522百万円)及び投資事業有限責任組合への出資(連結貸借対照表計上額95百万円)については、市場価額がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度(2025年 3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1) 株式	3,954	967	2,986
	(2) 債券			
	国債・地方債等	78	70	7
	社債	805	669	135
	その他	-	-	-
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	(3) その他	-	-	-
	小計	4,838	1,708	3,130
	(1) 株式	329	433	104
	(2) 債券			
	国債・地方債等	99	99	0
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	社債	1,156	1,200	43
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	1,584	1,732	148
合計		6,423	3,441	2,982

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額524百万円)については、市場価額がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

## (3) 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)

種類	売却額(百万円)	売却益の合計額(百万円)	売却損の合計額(百万円)
(1) 株式	2	0	-
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	2	0	-

当連結会計年度(自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)

種類	売却額(百万円)	売却益の合計額(百万円)	売却損の合計額(百万円)
(1) 株式	709	570	-
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	326	200	-
合計	1,036	770	-

## (4) 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度において、有価証券について15百万円（その他有価証券の株式15百万円）減損処理を行っております。

当連結会計年度において、有価証券について17百万円（その他有価証券の株式17百万円）減損処理を行っております。

なお、減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合にはすべて減損処理を行い、30～50%程度下落した場合には、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。

## (退職給付関係)

## 1 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社は、従業員の退職給付に充てるため、積立型、非積立型の確定給付制度及び確定拠出制度を採用しております。

確定給付企業年金制度では、給与と勤務期間に基づいた一時金又は年金を支給します。

退職一時金制度では、退職給付として、給与と勤務期間に基づいた一時金を支給します。

一部の連結子会社が有する確定給付企業年金制度及び退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

## 2 確定給付制度

## (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表（(2)に掲げられた簡便法を適用した制度を除く）

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
退職給付債務の期首残高	1,232	1,308
勤務費用	139	145
利息費用	8	9
数理計算上の差異の発生額	2	17
退職給付の支払額	69	80
退職給付債務の期末残高	1,308	1,399

## (2) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	1,180	1,221
退職給付費用	142	193
退職給付の支払額	101	182
合併による増加額	36	-
確定拠出年金制度への移行に伴う減少額	36	-
退職給付に係る負債の期末残高	1,221	1,232

## (3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	366	378
年金資産	229	245
	137	132
非積立型制度の退職給付債務	2,162	2,253
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	2,300	2,386
退職給付に係る負債	2,300	2,386
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	2,300	2,386



## (4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
勤務費用	139	145
利息費用	8	9
数理計算上の差異の費用処理額	9	8
簡便法で計算した退職給付費用	143	193
確定給付制度に係る退職給付費用	301	357

## (5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
数理計算上の差異	11	8

## (6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
未認識数理計算上の差異	13	22

## (7) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎(加重平均で表わしております。)

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
割引率	0.7%	0.7%

なお、予想昇給率については、2025年 3月31日を基準日として算定した年齢別昇給指数を使用しております。

## 3 確定拠出制度

当社及び一部の連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度376百万円、当連結会計年度404百万円であります。

## (税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産		
投資有価証券評価損	153 百万円	137 百万円
賞与引当金	681	685
未払事業税等	129	134
貸倒引当金	104	103
退職給付に係る負債	706	753
役員退職慰労引当金	146	143
減価償却費	78	81
減損損失	119	666
連結会社間内部利益消去	166	158
繰越欠損金	42	129
資産調整勘定	-	318
連結子会社時価評価差額	332	351
その他	726	717
繰延税金資産小計	3,385	4,381
評価性引当額	1,209	1,464
繰延税金資産合計	2,176	2,916
繰延税金負債		
固定資産圧縮積立金	36	34
その他有価証券評価差額金	1,103	875
その他	132	174
繰延税金負債合計	1,272	1,084
繰延税金資産(負債)の純額	904	1,832

## 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
法定実効税率	法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため注記を省略しております。	29.9 %
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目		0.9
受取配当金等永久に益金に算入されない項目		0.2
住民税均等割		1.8
評価性引当額の増減		1.3
法人税額の特別控除		3.5
のれん償却額		0.6
のれんの減損損失		2.5
連結子会社の税率差異		1.1
その他		0.2
税効果会計適用後の法人税等の負担率		34.9

## 3 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以後開始する連結会計年度より「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年4月1日以後開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債に係る法定実効税率を29.9%から30.8%に変更し計算しております。

この税率変更による繰延税金資産の金額(繰延税金負債の金額を控除した金額)への影響は軽微であります。

## 4 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社及び一部の国内連結子会社は、グループ通算制度を適用しており、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号 2021年8月12日)に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っております。

(企業結合等関係)

取得による企業結合

1 株式会社 mik japanの取得

当社は、2024年6月15日開催の役員会において、当社の連結子会社であるたんぼ薬局株式会社が株式会社ミック・ジャパンから株式会社 mik japanの発行株式の100%を取得することを決議し、2024年7月1日付で株式を取得いたしました。

(1) 企業結合の概要

被取得企業の名称及びその概要

被取得企業の名称 株式会社 mik japan

事業の内容 リハビリデイサービス事業、ドラッグストア事業等

企業結合を行った主な理由

当社は清潔と健康を旗印に医療・介護分野の事業を幅広く展開し、たんぼ薬局は調剤薬局を通じた地域医療を支えるサービスを提供しております。本取引により、当社グループに新たに加わるリハビリデイサービス事業、ドラッグストア事業等は、現在の当社グループの事業を補完、拡充し、総合ヘルスケア企業として一層の企業価値向上につながるものと考えております。

具体的には、現在のトーカイグループのコア事業である介護用品レンタル事業にリハビリデイサービス事業が加わることで、ご利用者様の QOL 改善や機能回復の一助になりうる複合的なサービスを提供することが可能となるほか、ドラッグストア事業を通じたたんぼ薬局の店舗における物販機能の強化などを想定しております。

企業結合日

2024年7月1日

企業結合の法的形式

現金を対価とする株式取得

結合後企業の名称

変更ありません。

取得した議決権比率

100%

取得企業を決定するに至った主な根拠

当社の連結子会社であるたんぼ薬局株式会社が現金を対価として、株式を取得したためであります。

(2) 連結財務諸表に含まれている被取得企業の業績の期間

2024年7月1日から2025年3月31日まで

(3) 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得の対価	現金	2,400百万円
取得原価		2,400百万円

(4) 主要な取得関連費用の内容及び金額

アドバイザーに対する報酬・手数料等 4百万円

(5) 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

発生したのれんの金額

1,003百万円

発生原因

リハビリデイサービス事業、ドラッグストア事業等の各事業を展開することによって期待される将来の収益力であります。

償却方法

8年間にわたる均等償却

(6) 企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳

流動資産	764	百万円
固定資産	1,128	
資産合計	1,892	
流動負債	367	
固定負債	129	
負債合計	496	

(7) 企業結合が連結会計年度の開始の日に完了したと仮定した場合の当連結会計年度の連結損益計算書に及ぼす影響額及びその算定方法

当該連結会計年度における概算額の算定が困難であるため、記載をしておりません。

2 株式会社介護センター花岡の取得

当社は、2024年11月16日開催の役員会において、株式会社介護センター花岡の発行株式の100%を取得することを決議し、2024年12月3日付で株式を取得いたしました。

(1) 企業結合の概要

被取得企業の名称及びその概要

被取得企業の名称 株式会社介護センター花岡

事業の内容 シルバー事業

企業結合を行った主な理由

当社は介護用品レンタル事業を当社グループの主力事業の一つと位置付けており、各地域でのさらなるシェア拡大を行い、地域に根差した質の高いサービスを一貫して提供するためであります。

企業結合日

2024年12月3日

企業結合の法的形式

現金を対価とする株式取得

結合後企業の名称

変更ありません。

取得した議決権比率

100%

取得企業を決定するに至った主な根拠

現金を対価として、株式を取得したためであります。

(2) 連結財務諸表に含まれている被取得企業の業績の期間

2024年12月1日から2025年2月28日

(3) 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得の対価	現金	4,861百万円
取得原価		4,861百万円

(4) 主要な取得関連費用の内容及び金額

アドバイザーに対する報酬・手数料等 146百万円

(5) 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

発生したのれん

3,589百万円

なお、上記の金額は、企業結合日以後、決算日までの期間が短く、企業結合日時点の識別可能資産及び負債の特定及び時価の見積りが未了であるため、取得原価の配分が完了しておらず、暫定的に算定された金額です。

発生原因

シルバー事業を展開することによって期待される将来の収益力であります。

償却方法

13年間にわたる均等償却

## (6) 企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳

流動資産	975	百万円
固定資産	956	
資産合計	1,932	
流動負債	577	
固定負債	82	
負債合計	660	

なお、上記の金額は取得原価の配分が完了していないため、暫定的に算定された金額です。

## (7) 企業結合が連結会計年度の開始の日に完了したと仮定した場合の当連結会計年度の連結損益計算書に及ぼす影響額及びその算定方法

当該連結会計年度における概算額の算定が困難であるため、記載をしておりません。

## (8) 取得原価の配分

当連結会計年度末において、企業結合日における識別可能な資産及び負債の特定並びに時価の算定が未了であり、取得原価の配分が完了していないため、その時点で入手可能な合理的情報に基づき暫定的な会計処理を行っております。

## (収益認識関係)

## 1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				その他 (注) 1	合計
	健康生活 サービス	調剤 サービス	環境 サービス	計		
財又はサービスの種類						
レンタル・ランドリー売上	47,651	-	6,595	54,246	-	54,246
商品売上	13,103	52,280	2,604	67,988	-	67,988
その他 (注) 2	10,597	6	5,197	15,802	185	15,988
顧客との契約から生じる収益	71,352	52,287	14,396	138,036	185	138,222
外部顧客への売上高	71,352	52,287	14,396	138,036	185	138,222
財又はサービスの移転の時期						
一時点で移転される財	63,486	52,287	9,409	125,183	185	125,369
一定の期間にわたり移転される財	7,866	-	4,987	12,853	-	12,853
顧客との契約から生じる収益	71,352	52,287	14,396	138,036	185	138,222
外部顧客への売上高	71,352	52,287	14,396	138,036	185	138,222

(注) 1 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、情報提供事業を含んでおります。

2 財又はサービスの種類に記載している「その他」の区分は、病院関連事業（健康生活サービス）における医療周辺業務、給食事業（健康生活サービス）における給食等の提供、清掃事業（環境サービス）における清掃業務の提供等であります。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				その他 (注) 1	合計
	健康生活 サービス	調剤 サービス	環境 サービス	計		
財又はサービスの種類						
レンタル・ランドリー売上	50,973	-	6,559	57,532	-	57,532
商品売上	14,352	58,028	2,388	74,769	-	74,769
その他 (注) 2	11,609	20	5,441	17,071	168	17,239
顧客との契約から生じる収益	76,935	58,049	14,389	149,374	168	149,542
外部顧客への売上高	76,935	58,049	14,389	149,374	168	149,542
財又はサービスの移転の時期						
一時点で移転される財	68,801	58,049	9,233	136,083	168	136,252
一定の期間にわたり移転される財	8,134	-	5,156	13,290	-	13,290
顧客との契約から生じる収益	76,935	58,049	14,389	149,374	168	149,542
外部顧客への売上高	76,935	58,049	14,389	149,374	168	149,542

- (注) 1 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、情報提供事業を含んでおります。  
2 財又はサービスの種類に記載している「その他」の区分は、病院関連事業（健康生活サービス）における医療周辺業務、給食事業（健康生活サービス）における給食等の提供、清掃事業（環境サービス）における清掃業務の提供等であります。

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報は、「注記事項（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）」

4. 会計方針に関する事項 （5）重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 顧客との契約から生じた債権及び契約負債の残高等

前連結会計年度及び当連結会計年度において、重要な契約資産及び契約負債の残高はありません。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社グループでは、残存履行義務に配分した取引価格については、当初に予想される契約期間が1年を超える重要な契約がないため、実務上の便法を適用し、記載を省略しております。また、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない重要な金額はありません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、当社取締役会が、経営資源の配分の決定及びその業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、サービス別の事業本部制を採用しており、各事業本部及び子会社ごとの事業内容に応じて、包括的な戦略を立案し、事業活動を展開することで、グループ全体での長期的な成長を目指しております。

したがって、当社グループは「健康生活サービス」、「調剤サービス」及び「環境サービス」の3つを報告セグメントとしております。

「健康生活サービス」は、医療機関や介護福祉施設でのリネンサプライなど周辺業務を受託する病院関連事業、介護用品のレンタルやリハビリデイサービスの運営等を行うシルバー事業、医療機関等での給食業務を受託する給食事業、宿泊施設への寝具類のレンタル等を行う寝具・リネンサプライ事業のほか、クリーニング設備製造事業、アクアクララ事業などで構成されております。

「調剤サービス」は、医療機関の門前一等地を中心に展開する「たんぼぼ薬局」の経営を行っております調剤薬局事業、関西エリアで展開する地域に根差したドラッグストア「ドラッグミック」の経営等を行っておりますドラッグストア関連事業で構成されております。

「環境サービス」は、ダストコントロール商品のレンタル・販売を行うリースキン事業、各種施設での清掃や警備業務などを受託するビル清掃管理事業、太陽光を活用した売電事業などで構成されております。

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。セグメント間の内部売上高又は振替高は市場実勢価格に基づいております。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報  
前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント				その他 (注) 1	合計	調整額	連結財務諸 表計上額 (注) 2
	健康生活 サービス	調剤 サービス	環境 サービス	計				
売上高								
外部顧客への売上高	71,352	52,287	14,396	138,036	185	138,222	-	138,222
セグメント間の内部 売上高又は振替高	48	1	475	524	3	528	528	-
計	71,401	52,288	14,872	138,561	189	138,751	528	138,222
セグメント利益	6,618	2,795	1,258	10,672	0	10,673	2,590	8,082
セグメント資産	49,741	31,474	12,144	93,361	461	93,822	21,103	114,926
その他の項目								
減価償却費	3,119	593	448	4,161	25	4,187	408	4,596
のれん償却費	62	21	0	84	-	84	-	84
減損損失	5	13	-	18	-	18	-	18
有形固定資産及び 無形固定資産の増加 額	6,894	773	1,290	8,958	27	8,985	271	9,257

(注) 1 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、情報提供事業を含んでおります。

2 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント				その他 (注) 1	合計	調整額	連結財務諸 表計上額 (注) 2
	健康生活 サービス	調剤 サービス	環境 サービス	計				
売上高								
外部顧客への売上高	76,935	58,049	14,389	149,374	168	149,542	-	149,542
セグメント間の内部 売上高又は振替高	51	1	518	570	3	574	574	-
計	76,986	58,050	14,907	149,944	171	150,116	574	149,542
セグメント利益又は損 失( )	7,143	2,378	1,230	10,752	11	10,740	2,534	8,205
セグメント資産	55,036	30,284	11,399	96,720	436	97,156	16,794	113,951
その他の項目								
減価償却費	3,391	608	518	4,518	25	4,544	305	4,850
のれん償却費	181	56	3	242	-	242	-	242
減損損失	914	1,091	145	2,151	-	2,151	-	2,151
有形固定資産及び 無形固定資産の増加 額	3,040	528	418	3,987	29	4,016	409	4,426

(注) 1 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、情報提供事業を含んでおります。

2 セグメント利益又は損失( )は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

4 報告セグメント合計額と連結財務諸表計上額との差額及び当該差額の主な内容(差異調整に関する事項)

(単位:百万円)

売上高	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	138,561	149,944
「その他」の区分の売上高	189	171
セグメント間取引消去	528	574
連結財務諸表の売上高	138,222	149,542

(単位:百万円)

利益	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	10,672	10,752
「その他」の区分の利益又は損失( )	0	11
セグメント間取引消去	8	12
全社費用(注)	2,582	2,522
連結財務諸表の営業利益	8,082	8,205

(注) 全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。

(単位:百万円)

資産	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	93,361	96,720
「その他」の区分の資産	461	436
全社資産(注)	26,764	23,704
セグメント間債権の相殺消去	5,591	6,872
固定資産未実現利益の消去	69	36
連結財務諸表の資産合計	114,926	113,951

(注) 全社資産は、主に提出会社における余資運用資金(現金預金及び有価証券)、長期投資資金(投資有価証券)、繰延税金資産及び管理部門に係る資産等であります。

(単位:百万円)

その他の項目	報告セグメント計		その他		調整額		連結財務諸表計上額	
	前連結 会計年度	当連結 会計年度	前連結 会計年度	当連結 会計年度	前連結 会計年度	当連結 会計年度	前連結 会計年度	当連結 会計年度
減価償却費	4,161	4,518	25	25	408	305	4,596	4,850
のれん償却費	84	242	-	-	-	-	84	242
減損損失	18	2,151	-	-	-	-	18	2,151
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	8,958	3,987	27	29	271	409	9,257	4,426

(注) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、管理部門の設備投資額であります。



## 【関連情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

## 1 製品及びサービスごとの情報

(単位：百万円)

	健康生活サービス	調剤サービス	環境サービス	その他	合計
外部顧客への売上高	71,352	52,287	14,396	185	138,222

## 2 地域ごとの情報

## (1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

## (2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

## 3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

## 1 製品及びサービスごとの情報

(単位：百万円)

	健康生活サービス	調剤サービス	環境サービス	その他	合計
外部顧客への売上高	76,935	58,049	14,389	168	149,542

## 2 地域ごとの情報

## (1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

## (2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

## 3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

## 【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度及び当連結会計年度は、セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

## 【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	健康生活サービス	調剤サービス	環境サービス	その他	全社・消去	合計
当期償却額	62	21	0	-	-	84
当期末残高	118	70	2	-	-	191

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	健康生活サービス	調剤サービス	環境サービス	その他	全社・消去	合計
当期償却額	181	56	3	-	-	242
当期末残高	3,740	389	0	-	-	4,130

## 【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の連結子会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る。)等

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権の所有(被所有) の割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
役員及び その近親者	篠田理恵	-	-	-	-	たんぼぼ薬 局(株)取締役 天神俊彦の 義姉	店舗家賃の支払 (注)	9	差入 保証金	5

(注) 取引価格及び取引条件は、市場実勢を勘案して、交渉のうえで決定しております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権の所有(被所有) の割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
役員及び その近親者	篠田理恵	-	-	-	-	たんぼぼ薬 局(株)取締役 天神俊彦の 義姉	店舗家賃の支払 (注)	10	差入 保証金	5

(注) 取引価格及び取引条件は、市場実勢を勘案して、交渉のうえで決定しております。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
1株当たり純資産額	2,447.91円	2,518.89円
1株当たり当期純利益	165.05円	139.09円

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在しないため記載しておりません。

2 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
純資産の部の合計額 (百万円)	86,789	85,845
純資産の部の合計額から控除する金額 (百万円)	605	656
(うち、非支配株主持分) (百万円)	(605)	(656)
普通株式に係る純資産額 (百万円)	86,183	85,188
1株当たり純資産額の算定に用いられた 普通株式の数 (千株)	35,206	33,820

3 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	5,810	4,733
普通株主に帰属しない金額 (百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	5,810	4,733
普通株式の期中平均株式数 (千株)	35,205	34,034

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 【連結附属明細表】

## 【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
(株)ビルメン	第2回無担保社債(株みずほ銀行保証付及び適格機関投資家限定)(注2)	2005年9月30日	52 (35)	17 (17)	2.91	なし	2025年9月10日
合計	-	-	52 (35)	17 (17)	-	-	-

(注) 1 連結決算日後5年内における償還予定額は以下のとおりであります。

1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
17	-	-	-	-

2 当期末残高の( )内の金額は、1年内に償還が予定されている無担保社債であります。

## 【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	710	1,485	0.88	-
1年以内に返済予定の長期借入金	486	281	0.42	-
1年以内に返済予定のリース債務	148	145	-	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	383	166	0.59	2027年3月31日～ 2028年8月31日
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	240	184	-	2026年4月25日～ 2033年12月31日
その他有利子負債				
1年以内に返済予定の割賦未払金	181	206	2.43	-
長期割賦未払金(1年以内に返済予定のものを除く。)	149	164	2.41	2026年4月30日～ 2030年3月1日
合計	2,300	2,634	-	-

(注) 1 平均利率については、借入金の当期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2 リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を定額法により各連結会計年度に配分しているため、記載しておりません。

3 長期借入金、リース債務及びその他有利子負債(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年内における返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	124	11	-	30
リース債務	80	46	30	14
その他有利子負債	138	47	5	1

## 【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、連結財務諸表規則第92条の2の規定により記載を省略しております。

## (2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	第1四半期 連結累計期間	中間連結会計期間	第3四半期 連結累計期間	当連結会計年度
売上高 (百万円)	35,215	72,725	111,765	149,542
税金等調整前中間 (四半期)(当期)純利益 (百万円)	2,452	4,375	6,635	7,353
親会社株主に帰属する 中間(四半期)(当期)純 (百万円) 利益	1,717	3,041	4,409	4,733
1株当たり中間 (四半期)(当期)純利益 (円)	49.52	88.82	129.28	139.09

	第1四半期 連結会計期間	第2四半期 連結会計期間	第3四半期 連結会計期間	第4四半期 連結会計期間
1株当たり 四半期純利益 (円)	49.52	39.16	40.43	9.60

(注) 第1四半期連結累計期間及び第3四半期連結累計期間に係る財務情報に対するレビュー : 有

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	10,879	8,764
受取手形	197	163
売掛金	1 7,728	1 7,900
有価証券	695	1,403
棚卸資産	2 2,001	2 2,005
その他	1 1,108	1 927
貸倒引当金	32	34
流動資産合計	22,578	21,130
固定資産		
有形固定資産		
建物	9,574	9,815
構築物	364	397
機械及び装置	3,592	3,110
車両運搬具	158	141
工具、器具及び備品	1,781	1,590
土地	8,060	7,703
リース資産	303	220
建設仮勘定	347	230
有形固定資産合計	24,182	23,211
無形固定資産		
ソフトウェア	489	384
のれん	129	208
その他	332	319
無形固定資産合計	951	912
投資その他の資産		
投資有価証券	7,948	5,430
関係会社株式	12,108	17,649
関係会社長期貸付金	1,033	1,146
破産更生債権等	153	138
その他	1,309	1,291
貸倒引当金	308	291
投資その他の資産合計	22,244	25,364
固定資産合計	47,378	49,488
資産合計	69,956	70,619

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	1 3,916	1 2,738
短期借入金	490	1,065
関係会社短期借入金	4,600	4,900
1年内返済予定の長期借入金	386	271
リース債務	125	108
未払金	1 2,587	1 2,461
未払法人税等	409	1,271
賞与引当金	1,027	1,134
役員賞与引当金	27	24
その他	1 533	1 1,160
流動負債合計	14,104	15,136
固定負債		
長期借入金	373	166
リース債務	209	135
退職給付引当金	105	105
役員退職慰労引当金	241	222
長期預り保証金	1 440	1 431
繰延税金負債	605	303
その他	218	213
固定負債合計	2,194	1,578
負債合計	16,298	16,715
純資産の部		
株主資本		
資本金	8,108	8,108
資本剰余金		
資本準備金	3,168	3,168
その他資本剰余金	1,589	1,591
資本剰余金合計	4,757	4,759
利益剰余金		
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	59	58
別途積立金	761	761
繰越利益剰余金	39,119	42,950
利益剰余金合計	39,940	43,770
自己株式	1,936	4,813
株主資本合計	50,870	51,824
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	2,787	2,079
評価・換算差額等合計	2,787	2,079
純資産合計	53,658	53,903
負債純資産合計	69,956	70,619

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
売上高	1 55,847	1 58,561
売上原価	1 33,977	1 35,442
売上総利益	21,869	23,119
販売費及び一般管理費	1,2 18,848	1,2 19,614
営業利益	3,021	3,505
営業外収益		
受取利息	1 44	1 35
受取配当金	1 3,110	1 3,519
受取手数料	1 15	1 14
その他	1 94	1 137
営業外収益合計	3,264	3,707
営業外費用		
支払利息	1 41	1 40
損害賠償金	42	2
その他	19	11
営業外費用合計	103	54
経常利益	6,181	7,158
特別利益		
固定資産売却益	-	1
投資有価証券売却益	-	770
抱合せ株式消滅差益	21	-
特別利益合計	21	771
特別損失		
固定資産売却損	-	0
固定資産除却損	27	55
投資有価証券評価損	-	17
減損損失	5	575
特別損失合計	32	648
税引前当期純利益	6,170	7,281
法人税、住民税及び事業税	984	1,380
法人税等調整額	23	71
法人税等合計	961	1,308
当期純利益	5,209	5,972

【売上原価明細書】

		前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)		当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)	
区分	注記 番号	金額(百万円)	構成比 (%)	金額(百万円)	構成比 (%)
材料費	1	4,935	18.5	4,813	17.2
労務費		6,043	22.6	6,333	22.7
外注費		11,819	44.3	12,520	44.8
経費		3,906	14.6	4,270	15.3
合計		26,704	100.0	27,937	100.0
商品期首棚卸高		719		736	
合併による商品受入高		2		-	
当期商品仕入高		7,287		7,539	
商品期末棚卸高		736		771	
売上原価		33,977		35,442	

(注) 1 主な内訳は、次のとおりであります。

項目	前事業年度(百万円)	当事業年度(百万円)
工場消耗品費	552	596
減価償却費	2,271	2,465

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

(単位：百万円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金			利益剰余金合計
					固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	8,108	3,168	1,597	4,765	60	761	36,162	36,984
当期変動額								
固定資産圧縮積立金の取崩					1		1	-
剰余金の配当							2,254	2,254
当期純利益							5,209	5,209
自己株式の取得								
自己株式の処分			7	7				
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								
当期変動額合計	-	-	7	7	1	-	2,956	2,955
当期末残高	8,108	3,168	1,589	4,757	59	761	39,119	39,940

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	1,901	47,957	1,824	1,824	49,781
当期変動額					
固定資産圧縮積立金の取崩		-			-
剰余金の配当		2,254			2,254
当期純利益		5,209			5,209
自己株式の取得	78	78			78
自己株式の処分	43	35			35
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			963	963	963
当期変動額合計	34	2,913	963	963	3,876
当期末残高	1,936	50,870	2,787	2,787	53,658



当事業年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

(単位：百万円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金			利益剰余金合計
					固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	8,108	3,168	1,589	4,757	59	761	39,119	39,940
当期変動額								
固定資産圧縮積立金の取崩					1		1	-
剰余金の配当							2,142	2,142
当期純利益							5,972	5,972
自己株式の取得								
自己株式の処分			1	1				
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								
当期変動額合計	-	-	1	1	1	-	3,830	3,829
当期末残高	8,108	3,168	1,591	4,759	58	761	42,950	43,770

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	1,936	50,870	2,787	2,787	53,658
当期変動額					
固定資産圧縮積立金の取崩		-			-
剰余金の配当		2,142			2,142
当期純利益		5,972			5,972
自己株式の取得	2,906	2,906			2,906
自己株式の処分	29	30			30
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			708	708	708
当期変動額合計	2,877	953	708	708	245
当期末残高	4,813	51,824	2,079	2,079	53,903

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法に基づく原価法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

市場価格のない株式等

移動平均法に基づく原価法

(2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

棚卸資産

主として移動平均法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）

2 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産（リース資産を除く）

建物（建物附属設備を除く）

定額法

その他の有形固定資産

定率法

ただし、2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については定額法によっております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりです。

建物、構築物 15～50年

機械及び装置 10～17年

工具、器具及び備品 2～20年

(2) 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法

なお、ソフトウェア（自社利用分）については、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法

(3) リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法

3 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員に支給する賞与に充てるため、支給見込額のうち当事業年度の負担額を計上しております。

(3) 役員賞与引当金

役員賞与の支出に備えるため、当事業年度における支給見込額に基づき計上しております。

(4) 退職給付引当金

執行役員の退職金の支給に備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。

(5) 役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支出に備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。

## 4 収益及び費用の計上基準

当社は、健康生活サービス・環境サービスを主な事業として展開しております。

健康生活サービスにおきましては、医療機関や介護福祉施設でのリネンサプライなどの周辺業務の受託、介護を必要とする高齢者に対する介護用品・機器等のレンタル、ビジネスホテルやリゾート施設に対する寝具・リネン類のレンタル・ランドリー等を主な履行義務としております。

環境サービスにおきましては、全国に広がるフランチャイズ網を活用しダストコントロール商品のレンタル及び販売等を主な履行義務としております。

当社では、商品・サービスの提供時点において支配が顧客に移転して履行義務が充足されると判断し、当該時点において収益を認識しております。ただし、医療機関等の清掃請負業務などのサービス提供契約においては、契約に定められた期間にわたり顧客に役務を提供する義務を負っており、当該履行義務は時の経過につれて充足されるため、当該契約期間に応じて収益を認識しております。

これらの履行義務に対する対価は、履行義務充足後、別途定める支払条件により概ね1年以内に受領しており、重要な金融要素は含んでおりません。また環境サービスにおけるリースキンプランド環境美化用品のレンタル及び販売においては、顧客との契約において約束された対価から、値引き及びリピートにおいて顧客に支払われる対価等を控除した金額で測定しております。

(重要な会計上の見積り)

(株)介護センター花岡に係る株式の評価

## (1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(百万円)

	当事業年度
関係会社株式	5,007

## (2) 識別した項目に係る会計上の見積りの内容に関する情報

算出方法

当社は、2024年12月3日に(株)介護センター花岡の株式を取得し、取得原価をもって貸借対照表価額としておりますが、超過収益力等を反映し、1株当たり純資産額に比べて高い価額で取得していることから、当該超過収益力等が見込めなくなり、実質価額が取得原価に比べて50%以上低下した場合に減損処理を行うこととなります。

主要な仮定

実質価額に含まれる超過収益力は取得時の事業計画に基づき算出しており、当該事業計画と実績との比較により超過収益力の減少がないかを判定しております。当該事業計画の主要な仮定の内容については、連結財務諸表「注記事項(重要な会計上の見積り)2 (株)介護センター花岡に係るのれんの評価 (2) 識別した項目に係る会計上の見積りの内容に関する情報 主要な仮定」に記載の通りとなります。

翌事業年度の財務諸表に与える影響

当社は関係会社株式の評価に際して、入手可能な情報及び一定の仮定に基づき最善の見積りを行っておりますが、実際の発生額は、それらの見積りと異なることがあります。

また、当該仮定には管理不能な不確実性が含まれており、これらの仮定が不確実な経済状況の影響を受けることとなりますが、翌事業年度の財務諸表に重要な影響を及ぼす可能性があります。

(貸借対照表関係)

## 1 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務(区分掲記したものを除く)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
短期金銭債権	327百万円	219百万円
短期金銭債務	279	283
長期金銭債務	17	13

## 2 棚卸資産

棚卸資産の内訳は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
商品及び製品	736百万円	771百万円
原材料及び貯蔵品	1,264	1,234
計	2,001	2,005

## (損益計算書関係)

## 1 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
営業取引による取引高		
売上高	536 百万円	608 百万円
仕入高	215	253
外注費等	1,297	1,459
営業取引以外の取引高	5,089	3,050

- 2 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度9.3%、当事業年度9.3%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度90.7%、当事業年度90.7%であります。

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
給料手当	8,206百万円	8,655百万円
賞与引当金繰入額	873	962
役員賞与引当金繰入額	27	24
退職給付費用	313	341
役員退職慰労引当金繰入額	8	5
減価償却費	751	687

## (有価証券関係)

前会計年度(2024年 3 月31日)

子会社株式及び関連会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載しておりません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりです。

区分	前事業年度 (百万円)
子会社株式	12,048
関係会社株式	59
計	12,108

当会計年度(2025年 3 月31日)

子会社株式及び関連会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載しておりません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりです。

区分	当事業年度 (百万円)
子会社株式	17,520
関係会社株式	129
計	17,649

## (税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産		
棚卸資産評価損	59 百万円	12 百万円
投資有価証券評価損	148	132
関係会社株式評価損	100	103
賞与引当金	307	339
貸倒引当金	99	97
退職給付引当金	31	32
役員退職慰労引当金	76	72
減損損失	3	174
その他	228	246
繰延税金資産小計	1,055	1,212
評価性引当額	521	606
繰延税金資産合計	534	605
繰延税金負債		
固定資産圧縮積立金	25	25
その他有価証券評価差額金	1,098	867
その他	15	15
繰延税金負債合計	1,139	909
繰延税金資産(負債)の純額	605	303

## 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
法定実効税率	29.9 %	29.9 %
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.5	0.4
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	14.2	13.7
住民税均等割	1.4	1.2
評価性引当額の増減	0.7	0.9
子会社合併による影響	1.6	-
法人税額の特別控除	1.4	1.1
その他	0.2	0.2
税効果会計適用後の法人税等の負担率	15.5	17.9

## 3 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以後開始する事業年度より「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債に係る法定実効税率を29.9%から30.8%に変更し計算しております。

この税率変更による繰延税金資産の金額(繰延税金負債の金額を控除した金額)への影響は軽微であります。

## 4 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社は、グループ通算制度を適用しており、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号 2021年8月12日)にしたがって、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っております。

(企業結合等関係)

取得による企業結合

連結財務諸表「注記事項（企業結合等関係） 取得による企業結合 2 株式会社介護センター花岡の取得」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）」に同一の内容を記載しているので、注記を省略しております。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首 残高	当期 増加額	当期 減少額	当期 償却額	当期末 残高	減価償却 累計額
有形固定資産	建物	19,830	909	113 (2)	649	20,625	10,810
	構築物	1,406	80	-	47	1,487	1,089
	機械及び装置	9,141	221	201 (78)	612	9,161	6,050
	車両運搬具	349	71	46 (0)	86	374	232
	工具、器具及び備品	4,791	1,278	1,312 (40)	1,427	4,756	3,166
	土地	8,060	40	398 (398)	-	7,703	-
	リース資産	942	36	146	118	832	611
	建設仮勘定	347	230	347	-	230	-
	計	44,869	2,868	2,566 (519)	2,943	45,172	21,961
無形固定資産	ソフトウェア	1,089	155	341 (55)	205	903	519
	のれん	286	148	94	69	340	131
	その他	333	244	257	0	320	1
	計	1,709	548	693 (55)	275	1,564	652

(注) 1 当期増加額のうち主なものは、次のとおりであります。

建物	(九州メンテナンスセンター)	580百万円
機械及び装置	(クリーニング設備)	147百万円
工具、器具及び備品	(介護用レンタル資産)	1,065百万円

2 当期減少額のうち主なものは、次のとおりであります。

建設仮勘定	(九州メンテナンスセンター)	200百万円
工具、器具及び備品	(介護用レンタル資産)	1,216百万円

3 当期減少額欄の( )内は内書きで減損損失の計上額であります。

4 当期首残高及び当期末残高は取得価額により記載しております。

【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	341	29	44	326
賞与引当金	1,027	1,134	1,027	1,134
役員賞与引当金	27	24	27	24
役員退職慰労引当金	241	5	25	222

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで																
定時株主総会	6月中																
基準日	3月31日																
剰余金の配当の基準日	9月30日、3月31日																
1単元の株式数	100株																
単元未満株式の 買取り・買増し																	
取扱場所	(特別口座) 愛知県名古屋市中区栄三丁目15番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部																
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社																
取次所																	
買取・買増手数料	無料																
公告掲載方法	当会社の公告方法は、電子公告としております。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載しております。なお、電子公告は当会社のホームページに掲載しており、そのアドレスは次のとおりです。 <a href="https://www.tokai-corp.com/finance/">https://www.tokai-corp.com/finance/</a>																
株主に対する特典	<p>毎年3月31日現在の株主名簿に記載された株主に対し、次の基準のとおり株主優待品を贈呈いたします。</p> <table> <tr> <td>(保有期間1年未満)</td><td></td></tr> <tr> <td>100株以上 1,000株未満保有</td><td>トーカイオリジナルカレー 3人前</td></tr> <tr> <td>1,000株以上10,000株未満保有</td><td>トーカイオリジナルカレー 9人前</td></tr> <tr> <td>10,000株以上保有</td><td>トーカイオリジナルカレー15人前</td></tr> <tr> <td>(保有期間1年以上)</td><td></td></tr> <tr> <td>100株以上 1,000株未満保有</td><td>トーカイオリジナルカレー 3人前もしくは 岐阜県の名産品等(1,000円相当)の中から一品選択</td></tr> <tr> <td>1,000株以上10,000株未満保有</td><td>トーカイオリジナルカレー 9人前もしくは 岐阜県の名産品等(3,000円相当)の中から一品選択</td></tr> <tr> <td>10,000株以上保有</td><td>トーカイオリジナルカレー15人前もしくは 岐阜県の名産品等(5,000円相当)の中から一品選択</td></tr> </table> <p>保有期間1年以上とは、毎年3月31日に確定する当社株主名簿に同一の株主番号で2回以上連続して記載又は記録されることといたします。 保有期間に関わらず、優待品の贈呈に代えて、「社会貢献活動への寄付」を選択することができます。</p>	(保有期間1年未満)		100株以上 1,000株未満保有	トーカイオリジナルカレー 3人前	1,000株以上10,000株未満保有	トーカイオリジナルカレー 9人前	10,000株以上保有	トーカイオリジナルカレー15人前	(保有期間1年以上)		100株以上 1,000株未満保有	トーカイオリジナルカレー 3人前もしくは 岐阜県の名産品等(1,000円相当)の中から一品選択	1,000株以上10,000株未満保有	トーカイオリジナルカレー 9人前もしくは 岐阜県の名産品等(3,000円相当)の中から一品選択	10,000株以上保有	トーカイオリジナルカレー15人前もしくは 岐阜県の名産品等(5,000円相当)の中から一品選択
(保有期間1年未満)																	
100株以上 1,000株未満保有	トーカイオリジナルカレー 3人前																
1,000株以上10,000株未満保有	トーカイオリジナルカレー 9人前																
10,000株以上保有	トーカイオリジナルカレー15人前																
(保有期間1年以上)																	
100株以上 1,000株未満保有	トーカイオリジナルカレー 3人前もしくは 岐阜県の名産品等(1,000円相当)の中から一品選択																
1,000株以上10,000株未満保有	トーカイオリジナルカレー 9人前もしくは 岐阜県の名産品等(3,000円相当)の中から一品選択																
10,000株以上保有	トーカイオリジナルカレー15人前もしくは 岐阜県の名産品等(5,000円相当)の中から一品選択																

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、会社法第166条第1項の規定による請求をする権利、株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利並びに株主の有する単元未満株式の数と併せて単元株式数となる数の株式を売り渡すことを請求する権利以外の権利を有しておりません。



第 7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には親会社等はありません。

2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書	事業年度 (第69期)	自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日	2024年 6 月28日 関東財務局長に提出
(2) 内部統制報告書	事業年度 (第69期)	自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日	2024年 6 月28日 関東財務局長に提出
(3) 半期報告書及び確認書	(第70期中)	自 2024年 4 月 1 日 至 2024年 9 月30日	2024年11月11日 関東財務局長に提出
(4) 臨時報告書	企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第 2 項 第 9 号の 2 (株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づく臨時報告書であります。		2024年 6 月28日 関東財務局長に提出

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年6月20日

株 式 会 社 ト ー カ イ

取 締 役 会 御 中

有限責任監査法人 ト ー マ ツ

名 古 屋 事 務 所

指定有限責任社員  
業務執行社員

公認会計士 伊 藤 達 治

指定有限責任社員  
業務執行社員

公認会計士 加 納 俊 平

### < 連結財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社トーカイの2024年4月1日から2025年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社トーカイ及び連結子会社の2025年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

監査上の主要な検討事項の 内容及び決定理由	監査上の対応
<p>連結財務諸表の【注記事項】（企業結合等関係）に記載されているとおり、連結子会社のたんぼ薬局株式会社は2024年7月1日に株式会社mik japanの発行済株式の全てを2,400百万円で取得しており、当連結会計年度において、取得原価の配分が完了し、のれんを1,003百万円計上している。また、株式会社トーカイは2024年12月3日に株式会社介護センター花岡の発行済株式の全てを4,861百万円で取得しており、当連結会計年度において、取得原価の配分が完了していないため、暫定的な会計処理により、のれんを3,589百万円計上している。なお、【注記事項】（連結損益計算書関係）5減損損失に記載されているとおり、当初予定していた期間内で想定した収益が見込めないことから、株式会社mik japanののれんについて減損損失631百万円を計上している。</p> <p>株式会社トーカイ及びたんぼ薬局株式会社は株式取得にあたり、外部専門家による株式価値評価を実施し、取得原価の決定の基礎としている。</p> <p>のれんの評価にあたっては、減損の兆候判定を行い、減損の兆候がある場合、割引前将来キャッシュ・フローの総額が、のれんを含むより大きな単位での資産グループ合計の帳簿価額を下回る場合には減損損失の認識が必要になる。減損損失の認識が必要と判断された場合、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、帳簿価額の減少額を減損損失として計上することとなるが、会社は、当連結会計年度において、株式会社mik japanについて減損損失を認識すべきと判断し、株式会社介護センター花岡については、減損の兆候はないと判断している。</p> <p>株式価値及びのれんの評価に使用する将来キャッシュ・フローは、事業計画を基礎として見積っている。</p> <p>株式会社mik japanはリハビリデイサービス事業、ドラッグストア事業等、株式会社介護センター花岡は介護用品レンタル事業を行っている。リハビリデイサービス事業や介護用品レンタル事業は、介護を必要とする高齢者等に対する介護用品・機器等の販売及びレンタル、リハビリデイサービスの提供であり、高齢者の人口推移の影響を受ける。ドラッグストア事業は、消費者の節約志向や異業種・同業種間での競争激化など、取り巻く経営環境は厳しさを増している。</p> <p>このような環境下、株式価値及びのれんの評価に用いられる事業計画には、以下の主要な仮定が含まれる。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・株式会社mik japanのリハビリデイサービス事業の施設数の増加による売上高の増加、施設従業員数の増加による人件費の増加</li> <li>・株式会社mik japanのドラッグストア事業の売上高の成長率</li> <li>・株式会社介護センター花岡の介護用品レンタルの契約数増加による売上高の増加</li> </ul> <p>これらの仮定には不確実性を伴う見積りが含まれていることから、それらが合理的でない場合、適正な株式価値の評価及びのれんの減損損失計上の認識判定を誤る可能性がある。</p> <p>以上を踏まえ、当監査法人は株式会社mik japan及び株式会社介護センター花岡の株式取得取引に係る株式価値及び株式会社mik japanののれんの評価について、評価方法や割引率の算定に高い専門性が求められるほか、評価にあたって用いられる将来キャッシュ・フローの見積りには、経営者による主観的な判断を伴い、不確実性が高い領域が存在するため、監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、株式会社mik japan及び株式会社介護センター花岡の株式取得取引に係る会計処理及び株式会社mik japanののれんの評価を検討するにあたり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価</p> <p>株式価値の評価及びのれんの減損損失の認識判定で使用する、将来キャッシュ・フローの基礎となる事業計画を策定するプロセスに係る内部統制について、質問及び文書の閲覧等により整備及び運用状況の有効性を評価した。</p> <p>(2) 株式の取得価額の検討</p> <p>株式の取得価額の検討のため、主として以下の監査手続を実施した。</p> <p>株式の取得に関連する契約書及び出金証憑を閲覧し、取得価額の正確性を検討した。</p> <p>当監査法人のネットワーク・ファームの評価専門家を利用し、株式価値の算定における評価方法及び割引率について検討した。</p> <p>株式価値算定の基礎となる事業計画の策定に用いられた主要な仮定について経営者へ質問するとともに、主に以下の手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・株式会社mik japanのリハビリデイサービス事業の施設数の増加による売上高の増加については、関係省庁公表の統計情報等の入手可能な市場動向に関する外部情報及び過年度実績と比較分析による達成可能性の評価を実施し、施設従業員数の増加による人件費の増加については、人員計画との整合性の検討を実施した。</li> <li>・株式会社mik japanのドラッグストア事業の売上高の成長率については、過年度実績と比較分析による達成可能性の評価を実施した。</li> <li>・株式会社介護センター花岡の介護用品レンタルの契約数増加による売上高の増加については、関係省庁公表の統計情報等の入手可能な市場動向に関する外部情報及び過年度実績と比較分析による達成可能性の評価を実施した。</li> </ul> <p>(3) のれんの評価の検討</p> <p>株式会社mik japanに関するのれんの減損損失の認識判定が適切に行われているかを検討するため、割引前将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額との比較を実施した。なお、将来キャッシュ・フローの見積額について、主に以下の手続を実施した。</p> <p>のれんの減損認識判定に使用されている将来キャッシュ・フローについて、取締役会によって承認された見直し後の事業計画との整合性を検討した。</p> <p>当初の事業計画と実績との比較を行い、両者の乖離状況を踏まえ、将来キャッシュ・フローの見積りの精度に関するリスクの程度を評価した。</p> <p>見直し後の事業計画における主要な仮定について経営者へ質問するとともに、主に上記(2)に記載の手続を実施した。</p> <p>減損損失の測定において使用した割引率については、計算手法やインプットデータの合理性を検討した。</p>

たんばば薬局株式会社に関する固定資産の減損損失の認識判定	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>連結子会社であるたんばば薬局株式会社は、東海、北陸、近畿・四国地域において調剤薬局を多店舗展開しており、2025年3月31日現在、連結貸借対照表上、有形固定資産3,476百万円、無形固定資産453百万円、長期前払費用（投資その他の資産「その他」）179百万円計上し、固定資産の減損会計の対象としている。なお、【注記事項】（連結損益計算書関係）5減損損失に記載されているとおり、たんばば薬局株式会社の店舗17件について減損損失884百万円を計上している。</p> <p>【注記事項】（重要な会計上の見積り）3. 固定資産の減損に記載されているとおり、減損の兆候判定における資産グルーピングは原則として店舗単位としている。減損の兆候判定において兆候ありとされた場合には、減損損失認識の判定において割引前将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較し、当該割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回る場合には、減損損失を認識している。この割引前将来キャッシュ・フローの算定に当たっては、将来の営業利益の見込額を基礎としているが、その主な構成要素となる、売上高、材料費、人件費等の経費については、いずれも経営者の判断を伴う重要な仮定により影響を受けるものである。</p> <p>調剤薬局業界は高齢化の進展に対応するための国による施策の影響を受け、薬局の機能分化を促進させるために診療報酬基準は細分化され、医療費抑制のために薬価基準は改定ごとに実質的な引き下げが図られている。特に、売上高を構成する処方箋当たりの薬剤料単価、受付1回当たりの技術料単価については、厚生労働省による薬価改定や診療報酬改定の影響を受ける。このような環境下、売上高算定における重要な仮定である店舗ごとの1日当たりの処方箋枚数、処方箋当たりの薬剤料単価、受付1回当たりの技術料単価は、患者の受診状況や病院の処方箋内容による影響を受け、見積りの不確実性が存在する。</p> <p>また、材料費に係る重要な仮定である調剤売上原価率については薬価改定に加え、卸業者との定期的な仕入価格交渉の影響を受けるため、見積りの不確実性が高いと考えられる。</p> <p>さらに、1日当たりの処方箋枚数に応じて決定する店舗へ配置する人員数についても、経営者の判断を伴う重要な仮定であり、見積りの不確実性が高いと考えられる。</p> <p>以上の点から、当監査法人は、たんばば薬局株式会社に関する固定資産の減損損失の認識判定を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、たんばば薬局株式会社に関する固定資産の減損損失の認識判定において、経営者が算定した割引前将来キャッシュ・フローの合理性を検討するにあたり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価 たんばば薬局株式会社の事業計画の策定に関連する以下の内部統制について、質問及び文書の閲覧等により整備及び運用状況の有効性を評価した。 事業計画の承認 取締役会にて承認される全社的な事業計画は、減損損失認識の判定に使用する店舗ごとの事業計画の積上げにより作成されており、店舗ごとの事業計画は代表取締役社長による承認を得ている。内部統制の評価手続として、全社的な事業計画及び店舗ごとの事業計画の承認状況及び両者の整合性を評価した。 店舗ごとの減損損失認識判定資料の計画数値の承認 減損の兆候ありと判定された店舗の事業計画の期間を超える期間の計画数値については、経営管理部責任者が一定の仮定に基づき作成し、営業部門責任者が承認している。内部統制の評価手続として、店舗ごとの減損認識判定資料における計画数値の承認状況及び重要な仮定の検討状況を確認した。</p> <p>(2) 過年度の会計上の見積りの確定額の検討（遡及的な検討） 割引前将来キャッシュ・フローについて、過年度の見積りと当期の実績の遡及的な検討を行い、経営者による割引前将来キャッシュ・フローの見積りの精度及び重要な仮定の不確実性を評価した。</p> <p>(3) 割引前将来キャッシュ・フローの見積りの合理性の検討 減損の兆候ありと判定された店舗の割引前将来キャッシュ・フローの見積りの重要な仮定（特に、1日当たりの処方箋枚数、処方箋当たりの薬剤料単価、受付1回当たりの技術料単価、調剤売上原価率、店舗へ配置する人員数）について、過去の実績及び趨勢との比較、関係書類との整合性等を確認し、見積りの合理性を検討した。</p>

## その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## < 内部統制監査 >

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社トーカイの2025年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社トーカイが2025年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

## 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

## 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

## < 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

## 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
  - 2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。





## 独立監査人の監査報告書

2025年6月20日

株 式 会 社 ト ー カ イ  
取 締 役 会 御 中

有限責任監査法人 ト ー マ ツ

名 古 屋 事 務 所

指定有限責任社員  
業務執行社員

公認会計士 伊 藤 達 治

指定有限責任社員  
業務執行社員

公認会計士 加 納 俊 平

### < 財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社トーカイの2024年4月1日から2025年3月31日までの第70期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社トーカイの2025年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

株式会社介護センター花岡株式の取得価額の妥当性及び株式評価	
監査上の主要な検討事項の 内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は2024年12月3日に株式会社介護センター花岡の発行済株式の全てを4,861百万円で取得し、取得関連費用146百万円を含めた5,007百万円を貸借対照表の関係会社株式に計上している。</p> <p>会社は株式取得にあたり、外部専門家による株式価値評価を実施し、取得原価の決定の基礎としている。</p> <p>株式の取得価額には、株式会社介護センター花岡の超過収益力が含まれており、当該超過収益力が毀損し、株式の実質価額が著しく低下した場合に減損処理される。</p> <p>会社は、株式会社介護センター花岡株式の評価に際して、取得価額と超過収益力を反映した実質価額を比較しており、当該超過収益力は、連結貸借対照表に計上しているのれんと同様に事業計画に基づく将来キャッシュ・フローを基礎として算定されている。</p> <p>株式会社介護センター花岡は介護用品レンタル事業を行っている。介護用品レンタル事業は、介護を必要とする高齢者等に対する介護用品・機器等の販売及びレンタルであり、高齢者の人口推移の影響を受ける。このような環境下、株式価値の評価に用いられる事業計画における主要な仮定は、介護用品レンタルの契約数増加による売上高の増加である。</p> <p>この仮定には不確実性を伴う見積りが含まれており、それらが合理的でない場合、適正な株式価値の評価にかかる判断を誤る可能性がある。</p> <p>以上を踏まえ、当監査法人は株式会社介護センター花岡の株式取得取引に係る株式価値について、評価方法や割引率の算定に高い専門性が求められるほか、株式評価にあたって用いられる将来キャッシュ・フローの見積りには、経営者による主観的な判断を伴い、不確実性が高い領域が存在するため、監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、株式会社介護センター花岡株式の取得価額の妥当性及び株式の評価を検討するにあたり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価</p> <p>株式価値の評価で使用される、将来キャッシュ・フローの基礎となる事業計画を策定するプロセスに係る内部統制について、質問及び文書の閲覧等により整備及び運用状況の有効性を評価した。</p> <p>(2) 株式の取得価額の検討</p> <p>株式の取得価額の検討のため、主として以下の監査手続を実施した。</p> <p>株式の取得に関連する契約書及び出金証憑を閲覧し、取得価額の正確性を検討した。</p> <p>当監査法人のネットワーク・ファームの評価専門家を利用し、株式価値の算定における評価方法及び割引率について検討した。</p> <p>株式価値算定の基礎となる事業計画の策定に用いられた主要な仮定について経営者へ質問するとともに、関係省庁公表の統計情報等の入手可能な市場動向に関する外部情報及び過年度実績との比較分析による達成可能性の評価を実施した。</p> <p>(3) 株式の実質価額の検討</p> <p>株式会社介護センター花岡の株式の実質価額に反映されている超過収益力については、当初の事業計画の達成状況の検討等により、超過収益力の毀損による実質価額の著しい低下が生じていないかを検討した。</p>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## < 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

## 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
  - 2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。