

## FAYENCERIES DE SARREGUEMINES, DIGOIN & VITRY LE FRANCOIS

Société Anonyme, à Directoire et Conseil de Surveillance au capital de 4 582 625 €..  
Siège social : 5, rue du Helder 75009 PARIS  
R.C.S. PARIS B 562 047 605  
SIRET 562 047 605 00349

---

### ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 24 SEPTEMBRE 2014

#### ORDRE DU JOUR

- Rapport de gestion du Directoire sur les opérations et les comptes de l'exercice clos le 31 mars 2014.
- Rapport du Conseil de Surveillance.
- Rapport du Conseil de Surveillance sur la gouvernance, les risques et les procédures de contrôle interne.
- Rapport général des Commissaires aux Comptes sur les comptes sociaux et consolidés.
- Rapport du Commissaire aux Comptes sur le rapport du Président du Conseil de Surveillance en application de l'Article L 225-235 du Code de Commerce.
- Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les opérations visées par les Articles L 225-86 et suivants du Code de Commerce.
- Approbation des comptes sociaux (bilan, compte de résultat, annexe) de l'exercice clos le 31 mars 2014.
- Affectation du résultat de l'exercice.
- Approbation des comptes consolidés (bilan, compte de résultat, annexe) de l'exercice clos le 31 mars 2014.
- Quitus aux membres du Directoire, du Conseil de Surveillance et aux Commissaires aux Comptes au titre de l'exercice clos le 31 mars 2014.
- Non renouvellement d'un membre du Conseil de Surveillance.
- Renouvellement du mandat d'un membre du Conseil de Surveillance.
- Fixation des jetons de présence des membres du Conseil de Surveillance pour l'exercice 2014 - 2015.

# FAYENCERIES DE SARREGUEMINES, DIGOIN & VITRY LE FRANCOIS

Société Anonyme, à Directoire et Conseil de Surveillance au capital de 4 582 625 €..  
Siège social : 5, rue du Helder 75009 PARIS  
R.C.S. PARIS B 562 047 605  
SIRET 562 047 605 00349

---

## ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 24 SEPTEMBRE 2014

### TEXTE DES RESOLUTIONS

(projet)

#### PREMIERE RESOLUTION

##### APPROBATION DES COMPTES SOCIAUX DE L'EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2014

Après :

- présentation du Rapport de Gestion
- lecture des observations du Conseil de Surveillance et du Rapport relatif à la gouvernance et aux procédures de contrôle interne
- lecture des rapports général et spécial des Commissaires aux Comptes,

l'Assemblée Générale

1. approuve les termes de ces rapports
2. approuve les comptes sociaux (bilan, compte de résultat, annexe) de l'exercice clos le 31 mars 2014, tels qu'ils sont présentés, ainsi que les opérations traduites par ces comptes.

#### DEUXIEME RESOLUTION

##### APPROBATION DES COMPTES CONSOLIDÉS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2014

L'Assemblée Générale, sur présentation des rapports visés à la première résolution et sur le rapport des Commissaires aux Comptes relatif aux comptes consolidés

1°) approuve les termes de ces rapports

2°) approuve les comptes consolidés (bilan, compte de résultat, annexe) de l'exercice clos le 31 mars 2014 tels qu'ils sont présentés faisant ressortir une perte consolidée de 599 000 € (Cinq cent quatre vingt dix neuf mille euros), ainsi que les opérations traduites par ces comptes.

### TROISIEME RESOLUTION

#### AFFECTATION DU RESULTAT SOCIAL

L'Assemblée Générale décide, sur proposition du Directoire, d'affecter la perte de l'exercice clos le 31 mars 2014 qui s'élève à 559 553,89 € (Cinq cent cinquante neuf mille cinq cent cinquante trois euros 89 ctes) qui d'un montant de 976 254,97 € (Neuf cent soixante seize mille deux cent cinquante quatre euros 97 ctes) sera porté à la somme de 1 505 808,86 € (Un million cinq cent cinq mille huit cent huit euros 86 ctes).

### QUATRIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du rapport spécial des Commissaires aux Comptes, en exécution des articles L 225-86 et suivants du Code de Commerce, approuve ledit rapport ainsi que les opérations qui y sont relatées.

### CINQUIEME RESOLUTION

#### QUITUS AU DIRECTOIRE, AU CONSEIL DE SURVEILLANCE ET AUX COMMISSAIRES AUX COMPTES

L'Assemblée Générale donne quitus de leur gestion aux membres du Directoire, et quitus de l'accomplissement de leur mandat aux membres du Conseil de Surveillance, pour l'exercice clos le 31 mars 2014.

Elle donne également quitus de leur mission à Messieurs les Commissaires aux Comptes pour l'exercice écoulé.

### SIXIEME RESOLUTION

#### NON-RENOUVELLEMENT DU MANDAT DE MADAME COLETTE SEROT, MEMBRE DU CONSEIL DE SURVEILLANCE

L'Assemblée Générale prend acte du non-renouvellement, à sa demande, du mandat de Madame Colette SEROT, membre sortant du Conseil de Surveillance.

### SEPTIEME RESOLUTION

#### RENOUVELLEMENT DU MANDAT DE MADAME INGA FENAL, MEMBRE DU CONSEIL DE SURVEILLANCE

L'Assemblée Générale, sur proposition du Directoire, renouvelle le mandat de Madame Inga FENAL, membre sortant du Conseil de Surveillance pour une durée de deux années qui prendra fin le jour de l'Assemblée Générale des Actionnaires appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 mars 2016.

### HUITIEME RESOLUTION

#### FIXATION DES JETONS DE PRESENCE POUR L'EXERCICE 2014- 2015

L'Assemblée Générale décide de fixer à 4 000 € (Quatre mille euros) le montant des jetons de présence à se répartir entre les membres du Conseil de Surveillance au titre de l'exercice 1<sup>er</sup> avril 2014 – 31 mars 2015.

**NEUVIEME RESOLUTION****POUVOIRS POUR LES FORMALITES**

L'Assemblée Générale donne tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait des présentes pour effectuer toutes formalités légales.

# FAYENCERIES DE SARREGUEMINES, DIGOIN & VITRY LE FRANCOIS

Société Anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance au capital de 4 582 625 €  
Siège social : 5, rue du Helder 75009 PARIS  
R.C.S. PARIS B 562 047 605  
SIRET 562 047 605 00349

## ASSEMBLEE GENERALE MIXTE DU 24 SEPTEMBRE 2014

### EXPOSE SOMMAIRE – EXERCICE DU 1<sup>ER</sup> AVRIL 2013 AU 31 MARS 2014

#### **1. CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ**

(en milliers d'euros)

	PERIODE 04/2013-03/2014	PERIODE 04/2012-03/2013	VARIATION	
			Montant	%
Chiffre d'affaires	181	224	(43)	- 19,2 %
Autres produits (loyers maisons)	46	52	(6)	- 11,5 %
<b>TOTAL</b>	<b>227</b>	<b>276</b>	<b>(49)</b>	<b>- 17,7 %</b>

Le chiffre d'affaires n'est pas comparable d'un exercice sur l'autre, du fait des modifications de périmètre intervenues :

- A la suite de l'acquisition par DUDSON FRENCH HOLDINGS du site industriel de Digoin, absence de refacturation des impôts fonciers  
– Incidence - 93 K€
- A la suite du redressement judiciaire de son occupant, puis de la cession du magasin situé à Salins les Bains, absence de facturation de loyer – Incidence - 12 K€
- Reprise de la facturation du loyer en principal du site de Vitry le François à compter du redressement judiciaire de la société LECICO FRANCE (31 octobre 2013) (voir note 2.1), en sus de celle des impôts fonciers et assurance qui était maintenue - Incidence + 62 K€

Il y a lieu de préciser que la totalité des loyers de la période d'observation (158 K€ HT) restent impayés par l'Administrateur Judiciaire.

## **2. FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE ET EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE**

### **2.1 – RAPPORTS F.S.D.V. – LECICO FRANCE – CESSION DE L'USINE DE VITRY LE FRANCOIS**

**2.1.1** – Il vous avait été indiqué l'an passé, au titre des évènements postérieurs au 31 mars 2013 que, confronté aux manœuvres dilatoires des dirigeants de la société LECICO FRANCE visant à retarder ou empêcher la cession de l'usine de Vitry le François, explicitement prévue par l'accord transactionnel signé le 5 décembre 2011, le Directoire avait :

- fait dresser devant Notaires un procès-verbal de difficultés
- demandé à l'Avocat de F.S.D.V. de faire assigner LECICO FRANCE aux fins :
- d'obliger cette dernière à signer l'acte de vente
- de demander le versement de dommages et intérêts sur le fondement de son attitude dilatoire.

Cette dernière instance était enrôlée devant le Tribunal de Grande Instance de Chalons en Champagne en octobre 2013.

**2.1.2** – Ce même mois d'octobre, F.S.D.V. était informée que LECICO FRANCE se trouvait sous mandat ad'hoc depuis près de 7 mois, et ce par le Mandataire ad'hoc de cette dernière.

Lequel demandait l'admission au Redressement Judiciaire de LECICO FRANCE et de ses filiales, admission acceptée par le Tribunal de Commerce de Chalons en Champagne le 31 octobre 2013.

**2.1.3** – F.S.D.V., par assignation du 25 octobre 2013 auprès du Tribunal de Grande Instance de Paris, demandait la résolution de l'accord transactionnel du 5 décembre 2011, afin :

- d'être rétablie dans ses droits quant à la condamnation de LECICO FRANCE à verser à F.S.D.V. la somme de 1 196 000 €, pour non règlement des redevances d'utilisation de la marque « Sarreguemines », condamnation assortie de l'exécution provisoire
- de demander le règlement des loyers, dont l'appel, de par le protocole transactionnel, avait été suspendu rétroactivement au 1<sup>er</sup> juillet 2011, soit une réclamation nouvelle de 443 518 €.

Cette procédure se révélait opportune car F.S.D.V., bien que propriétaire des locaux, était tenue de l'écart des premières réunions organisées sous l'égide du Préfet de la Marne et du Commissaire au Redressement Productif Champagne – Ardenne, afin d'étudier les moyens de préserver l'activité sur le site de Vitry le François.

De plusieurs sources, il apparaissait que cette situation était due à l'attitude de l'ancien Mandataire ad'hoc, devenu Administrateur Judiciaire, dont on peut s'interroger sur le point de savoir si son attitude n'était pas plus dictée par le souci de préserver les intérêts de l'Actionnaire final, à savoir LECICO EGYPT SAE, plutôt que de veiller à ceux de LECICO FRANCE, de ses filiales et de ses salariés.

Bien plus, LECICO FRANCE et son Administrateur Judiciaire, assignaient le 4 décembre 2013 F.S.D.V. devant le Tribunal de Grande Instance de Chalons en Champagne aux fins de voir reconnaître le caractère parfait de la vente du site de Vitry le François, mais prétextant la découverte d'importantes quantités d'amiante dans les faux-plafonds – et ce en contradiction avec le Diagnostic de Présence d'Amiante qui leur avait été fourni – et sur la base d'un devis de complaisance, tentaient d'obtenir une minoration du prix de cession !!!

De son côté, dès les premiers jours du mois de novembre 2013, F.S.D.V. s'était désistée de son instance devant le Tribunal de Grande Instance de Chalons en Champagne visant à obliger LECICO FRANCE à signer l'acte d'acquisition de l'usine de Vitry le François, afin de ne pas se trouver en contradiction avec l'action engagée devant le Tribunal de Grande Instance de Paris en résolution de l'accord transactionnel du 5 décembre 2011.

A la suite :

- d'une demande de conciliation déposée par l'Avocat de F.S.D.V. auprès du Président du Tribunal de Commerce de Chalons en Champagne, sur le fondement de l'attitude de l'Administrateur Judiciaire à l'égard de F.S.D.V.,
- des interventions de ce même Avocat auprès du Ministère du Redressement Productif et du Commissaire au Redressement Productif Champagne – Ardenne
- à l'action personnelle du Maire de Vitry le François, connaissant les dirigeants de F.S.D.V. de longue date, et étonné de la situation d'exclusion dans laquelle se trouvait F.S.D.V. dans le cadre des opérations liées à la procédure de redressement judiciaire,

F.S.D.V. réintégrait le cours normal de la procédure mi-janvier 2014, et pouvait alors être à la fois source de propositions et défendre ses intérêts.

Le 22 janvier 2014, F.S.D.V. était nommée Contrôleur au Redressement Judiciaire de LECICO FRANCE.

En mars 2014, LECICO FRANCE et l'Administrateur Judiciaire se désistaient de leur instance devant le Tribunal de Grande Instance de Chalons en Champagne visant à se voir attribuer la propriété du site de Vitry le François.

**2.2.4 – Des solutions de poursuite d'activité pouvaient alors s'esquisser, sous l'autorité du Sous-Préfet de Vitry le François et du Commissaire au Redressement Productif.**

- a. En février 2014, le principe de l'acquisition du site de Vitry le François était acquis. Un désaccord subsistait sur le prix proposé de 800 000 €.
- b. Deux plans de redressement étaient déposés :
  - un plan de cession d'actifs par un professionnel du Sanitaire
  - un plan de continuation par le Gérant de LECICO FRANCE avec l'appui de la société LECICO EGYPT SAE, société de tête du Groupe LECICO.

Le plan de cession déposé par un professionnel du Sanitaire était vivement critiqué par l'Administrateur Judiciaire sur 3 fondements :

- une valorisation particulièrement faible des stocks
- la reprise d'un nombre inférieur de salariés par rapport à ceux figurant au titre du plan de continuation
- des conditions suspensives que l'Administrateur Judiciaire qualifiait d'illégales.

A la suite de deux audiences tenues les 20 mars et 17 avril 2014, aucune amélioration n'était apportée au plan de cession par ce professionnel.

Le Tribunal de Commerce décidait alors d'une ultime poursuite de la période d'observation jusqu'au 5 juin 2014.

**2.1.5 - Cette période permettait à F.S.D.V. d'achever les ultimes négociations préalablement entamées.**

a. F.S.D.V. refusait de déroger au prix de 1 000 000 € pour la cession à la Chambre de Commerce de Chalons en Champagne du site industriel de Vitry le François, mais acceptait un règlement du prix aménagé :

- 500 000 € au comptant à la signature de l'acte de cession du site
- le solde, soit 500 000 €, payable sur 3 ans sans intérêt, par tiers à la date anniversaire de la signature de l'acte.

**Un compromis irrévocable de vente et d'achat était signé le 3 juin 2014 avec la Chambre de Commerce et d'Industrie de Chalons en Champagne, sous condition suspensive de l'homologation du plan de continuation déposé par le Gérant de LECICO FRANCE, compromis prévoyant la cession au plus tard le 31 octobre 2014.**

b. Le Gérant de LECICO FRANCE acceptait d'intégrer dans son plan de continuation le montant des loyers non appelés et non réglés à la suite de l'accord transactionnel du 5 décembre 2011, soit du 1<sup>er</sup> juillet 2011 au 31 octobre 2013, majoré du montant des impôts fonciers jusqu'au 31 octobre 2013 laissés impayés lors du redressement judiciaire par LECICO FRANCE et son Mandataire ad'hoc, soit un montant de 531 436 €, payables sur 10 ans.

c. L'Avocat de LECICO FRANCE et son Administrateur Judiciaire exigeant de F.S.D.V. comme condition suspensive de l'homologation du plan de continuation déposé par le Gérant de LECICO FRANCE la signature d'un protocole transactionnel prévoyant le désistement par F.S.D.V. et la renonciation à toutes ses instances et prétentions, le Directoire refusait la signature d'un tel document et adressait aux organes de la procédure une note indiquant :

- qu'afin de permettre le déroulement du plan de continuation, elle ne poursuivrait pas LECICO FRANCE et son actuel Gérant des éventuelles condamnations qui pourraient être prononcées contre eux, dans le cadre des instances engagées ou à engager, sauf inexécution totale ou partielle du plan de continuation
- qu'elle entendait, par contre, réservier ses droits et continuer la poursuite dans le cadre des instances engagées ou d'instances à engager à l'encontre :
  - des Actionnaires de LECICO FRANCE jusqu'au plus haut niveau (LECICO EGYPT SAE)
  - des dirigeants de fait et de droit de LECICO FRANCE (hors son Gérant actuel) ainsi que des dirigeants des sociétés actionnaires jusqu'au plus haut niveau
  - du Commissaire aux Comptes de LECICO FRANCE, ainsi que des Commissaires aux Comptes des sociétés actionnaires, jusqu'au plus haut niveau
  - et de tout tiers éventuel
- que F.S.D.V. s'en remettait à l'appréciation du Tribunal de Commerce pour accepter ou non sa proposition.

**2.1.6 – En date du 5 juin 2014, le Tribunal de Commerce de Chalons en Champagne homologuait le plan de continuation déposé par le Gérant de LECICO FRANCE en acceptant les observations déposées par F.S.D.V.**

**2.1.7 - a. En sa qualité de Contrôleur au Redressement Judiciaire, F.S.D.V. adressait une première note au Mandataire Judiciaire début avril 2014 relevant une liste d'anomalies dans les comptes sociaux, susceptibles de représenter des irrégularités et lui demandait d'interroger sur les points soulevés les personnes susceptibles de les éclairer : dirigeants de la société ou de la/ou des sociétés actionnaires, Commissaire aux Comptes, etc...**

Aucune réponse relative aux anomalies soulevées n'a été apportée et il est vraisemblable que les questions suggérées n'aient pas été posées.

La Substitut du Procureur de la République a été informée de cet état de fait, mais à la date de rédaction du présent Exposé Sommaire ne semblait pas avoir réagi.

b. Une seconde note résultant de différentes anomalies, voire irrégularités, relevées dans la déclaration de créances de LECICO EGYPT SAE n'était pas communiquée, car une des conséquences possible eût été de demander l'annulation de la dernière augmentation de capital de LECICO FRANCE approuvée par une Assemblée Générale Extraordinaire du mois de mai 2012, ce qui aurait eu pour conséquence d'empêcher l'homologation du plan de continuation déposé, et aurait pu conduire au prononcé de la liquidation judiciaire de la société.

Cette note n'était communiquée au Mandataire Judiciaire que dans les derniers jours de juin 2014, une fois le plan de continuation homologué devenu définitif.

## **2.2 – SITE DES FAÏENCERIES ET PLAN LOCAL D'URBANISME DE LA VILLE DE SARREGUEMINES**

L'Exposé Sommaire relatif à l'exercice clos le 31 mars 2013 vous informait que le Conseil Municipal de Sarreguemines, dans sa séance du 28 Juin 2013 avait adopté le Plan Local d'Urbanisme, sans que l'on sache si les remarques déposées par F.S.D.V. à l'occasion de l'enquête publique – et que le Commissaire – Enquêteur avait faites siennes – aient été prises en compte, les documents figurant sur le site de la Ville n'étant pas modifiés par rapport à ceux déposés en Juin 2012.

Par l'intermédiaire de l'Avocat spécialisé en droit de l'urbanisme mandaté par F.S.D.V. afin de déposer un recours préalable destiné à se faire communiquer la totalité des documents figurant dans le dossier du Plan Local d'Urbanisme adopté, F.S.D.V. apprenait que le site des Faïenceries pour la totalité des 30 hectares concernés était classé en zone AU, c'est-à-dire en zone urbanisable, mais qu'il était fait application sur ces terrains de l'Article L 123-2 du Code de l'Urbanisme, permettant à la Municipalité de Sarreguemines de geler ces terrains pendant 5 ans, temps maximum légalement autorisé pour établir un projet d'urbanisation du site.

Le Directoire de F.S.D.V. faisait alors déposer en novembre 2013 devant le Tribunal Administratif un recours contre le Plan Local d'Urbanisme adopté par la Ville de Sarreguemines et informait le Député-Maire qu'une action contre la Ville en réparation du préjudice que subiraient les Actionnaires de par la perte de valeur du site résultant de son gel pendant 5 ans était envisagée.

Le Député - Maire de Sarreguemines informait le Directoire que le Conseil Municipal déciderait :

- de faire procéder à une étude sur le devenir du site des Faïenceries, étude qui serait achevée pour la fin de l'année 2014
- qu'en conséquence, une nouvelle modification du Plan Local d'Urbanisme serait alors mise à l'étude.

Dans sa séance du 20 janvier 2014, le Conseil Municipal adoptait ces deux délibérations.

Le Député – Maire et son équipe étaient reconduits à l'occasion des élections municipales du mois de mars 2014.

Cependant, le Cabinet chargé de procéder à l'étude du devenir du site des Faïenceries n'était désigné que dans les derniers jours de juillet 2014, ce qui laisse supposer que l'étude correspondante ne sera pas achevée pour la fin de l'année 2014.

Le Directoire reste attentif aux décisions que le Conseil Municipal de la Ville de Sarreguemines est susceptible de prendre, et a maintenu les deux recours déposés devant le Tribunal Administratif.

### **2.3 – CESSIONS D'ACTIFS IMMOBILIERS**

Les cessions d'actifs immobiliers sur la période ont porté sur 10 maisons ouvrières (3 maisons particulièrement délabrées à Vitry le François et 7 maisons ouvrières à Sarreguemines) et sur le magasin de vente à Salins pour un total de 709 000 € permettant de dégager une plus-value de 404 000 € (Normes IFRS).

### **3. RESULTATS CONSOLIDÉS ET SITUATION FINANCIÈRE**

**3.1 – a.** Le résultat courant au 31 mars 2014 (perte de 956 K€) est comparable à celui enregistré au 31 mars 2013 (perte de 932 K€) (soit 24 K€ de plus). Cette stabilité s'explique comme suit :

. diminution des produits (hors reprise de provisions couvrant des Charges d'exploitation) : (240 K€ au 31.03.2014 contre 299 K€)	- 59 K€ (- 20 %)
. charges d'exploitation récurrentes en diminution de (dotation aux provisions exclues) (946 K€ au 31.03.2014 contre 1 041 K€)	(95 K€) (- 9,1 %)
. charges non récurrentes (honoraires d'Avocats essentiellement) (78 K€ au 31.03.2014 contre 89 K€)	(11 K€)
. La dotation aux provisions (qui représente sur l'exercice la provision à 100 % du montant HT des loyers de la période d'observation non réglés par l'Administrateur Judiciaire ainsi que le solde des impôts fonciers 2013 laissés impayés) s'élève à 172 K€ en progression de sur la dotation de l'exercice précédent (101K€).	71 K€

**b.** Le résultat non courant de l'exercice représente un bénéfice de 355 K€

Il comprend :

. Les plus-values sur cessions de biens immobiliers (voir ci-dessus 2.3)	+ 404 K€
. Une dotation nette aux provisions pour risques et charges	49 K€

Après des produits financiers de 7 K€ et 5 K€ d'impôt sur les bénéfices et variation de provision pour impôts différé, la perte nette de l'exercice s'élève à 599 K€, contre un montant de 1 146 K€ au 31 mars 2013, exercice sans plus-values sur cessions de biens immobiliers.

### **3.2 – SITUATION FINANCIÈRE**

- Le montant des capitaux propres consolidés – hors actions d'autocontrôle – est ramené à 7 023 K€, contre 7 622 K€ au 31 mars 2013, soit sur la base de 113 691 actions F.S.D.V. au bilan consolidé, une valeur de 61,77 € par action, contre 67,04 € par action au 31 mars 2013 (- 7,9 %).
- La Trésorerie (disponibilités en Banque) s'élève à 556 K€ au 31 mars 2014, contre 739 K€ au 31 mars 2013 (- 183 K€).

L'endettement financier est constitué des seuls engagements de retraite (7 K€ au 31 mars 2014).

#### **4. PERSPECTIVES D'AVENIR**

Depuis deux ans (*Exposés Sommaires relatifs aux exercices 2011 – 2012 et 2012 – 2013*), le Directoire insiste sur la distorsion entre le niveau des revenus de la société et celui de ses charges d'exploitation, à l'origine de l'important déficit courant annuel, atténué ou non selon les années par les plus-values dégagées par l'éventuelle cession de biens immobiliers.

Dans son dernier Exposé Sommaire relatif à l'exercice 2012 – 2013, il vous était indiqué que « *les opérations liées à la cession méthodique... des actifs que la société souhaite réaliser, la gestion des deux contentieux complexes* [à savoir le refus de LECICO FRANCE de respecter ses engagement et d'acquérir le site industriel de Vitry le François, et l'attitude du Député – Maire de Sarreguemines et du Conseil Municipal qu'il préside, marquée par l'absence de transparence dans l'adoption du Plan Local d'Urbanisme de la Ville en ce qui concerne le site des Faïenceries], ainsi que *les opérations de gestion courante et les obligations légales et réglementaires de la société cotée sur Euronext – Paris Premier Marché, rendent indispensable la maintien de la structure administrative actuelle, au moins jusqu'à la finalisation des contentieux...* ».

**4.1 – Le coût de cette structure a pu être diminué de 9 % sur cet exercice (voir ci-dessus 3.1.a) à 950 K€.**

Une nouvelle tranche de réduction des coûts de fonctionnement sera effective au 31 octobre, par :

- le licenciement du Directeur Administratif et Financier – qui continuera cependant à collaborer avec la société un jour par semaine majoré des journées consacrées aux opérations d'arrêté des comptes – et la réduction corrélatrice des locaux occupés,
- la diminution du niveau des impôts fonciers à la suite de la cession du site industriel de Vitry le François.

Ces mesures devraient représenter une diminution de 20 % du coût de la structure administrative dont le niveau se situera à 750 K€/an.

**4.2 – Le principal dossier contentieux (LECICO FRANCE) semblant être maintenant réglé – sauf les actions à entreprendre en vue de récupérer tout ou partie des loyers non appelés du fait de l'accord transactionnel de décembre 2011 ainsi que la quote-part d'impôts fonciers 2013 et les loyers de la période d'observation impayés – les Actionnaires dirigeant la société ainsi que le Conseil de Surveillance peuvent maintenant décider du devenir de votre société pour les prochaines années, devenir qui peut se résumer en trois options distinctes :**

- a. La mise en sommeil de la société pendant une période de 2 à 3 ans, dans l'attente d'une conjoncture plus favorable quant à la mise en valeur des principaux actifs immobiliers. Cette option est rendue possible par les rentrées de trésorerie des prochaines semaines et années. C'est celle qui permettrait d'obtenir les coûts de structure les plus faibles. Elle correspond, de plus, à la durée vraisemblable que mettra la Municipalité de Sarreguemines à définir un projet d'urbanisation du site des Faïenceries acceptable pour F.S.D.V., et à modifier en conséquence le Plan Local d'Urbanisme actuel.
- b. A l'inverse, l'adossement de la société à un investisseur susceptible d'être intéressé par la valorisation du patrimoine immobilier, ou la cession d'une part plus ou moins importante du capital pouvant aller jusqu'à la cession d'un bloc du capital avec maintien du cours, voire au retrait de la cotation, peut maintenant être abordé. Cette option nécessite le maintien de la structure actuelle. Sa mise en œuvre nécessite de répondre à deux questions :
  - Quelle est la volonté des Actionnaires sur ce point ?

- Dans l'hypothèse d'une réponse affirmative à cette première question, est-ce le moment d'envisager une opération de cette envergure, alors que le processus visant à définir le projet d'urbanisation future du site des Faïenceries n'est pas encore engagé dans les faits par la Municipalité de Sarreguemines.
  - c. Entre ces deux options opposées, une troisième voie consisterait à poursuivre la cession des biens immobiliers d'importance mineure, en rendant ainsi la société plus liquide financièrement, et ce afin de ne conserver à terme que de un à trois sites susceptibles d'être mis en valeur et d'apporter une plus-value à la valeur de la société. Cette option peut se faire dans le cadre d'une structure allégée par rapport à celle actuellement existante.

Le Directoire émet le souhait que le Conseil de Surveillance se prononce dans les prochaines semaines sur la voie qu'il entend donner au devenir de votre société afin :

- de pouvoir adapter éventuellement la structure de la société à l'option choisie, et ce dans les plus brefs délais
- mais aussi adapter le Directoire lui-même à l'option retenue.

## LE DIRECTOIRE

**FAIENCERIES DE SARREGUEMINES, DIGOIN & VITRY LE FRANCOIS**

Société Anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance au capital de 4.582.625 €  
 Siège social : 30/32, rue de Chabrol 75010 PARIS  
 R.C.S. Paris B 562 047 605

**BILAN CONSOLIDE AU 31 MARS 2014**

**ACTIF (chiffres en milliers d' Euros)**

	NOTE	31.03.2014			31.03.2013
		BRUT	Amortis Prov/	NET	
. Immobilisations incorporelles	4	5	0	5	5
. Immobilisations corporelles normes IFRS	5	-	-	5 597	5 901
. Autres immobilisations financières	6	22		22	20
. Actif immobilisé		27	0	5 624	5 926
. Impôts différés actif	19	0	0	0	0
<b>Total actif non courant</b>		<b>27</b>	<b>0</b>	<b>5 624</b>	<b>5 926</b>
. Avances et acomptes		0	0	0	0
. Clients et comptes rattachés	7	377	314	63	108
. Immobilisations destinées à être cédées	5	1 000	0	1 000	1 000
. Autres créances	8	309	0	309	338
. Placements financiers	9	0	0	0	620
. Disponibilités	9	557	0	557	119
. Compte de régularisation actif	10	32	0	32	15
<b>Total actif courant</b>		<b>2 275</b>	<b>314</b>	<b>1 961</b>	<b>2 200</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>2 302</b>	<b>314</b>	<b>7 585</b>	<b>8 126</b>

## FAIENCERIES DE SARREGUEMINES, DIGOIN & VITRY LE FRANCOIS

Société Anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance au capital de 4.582.625 €  
Siège social : 30/32, rue de Chabrol 75010 PARIS  
R.C.S. Paris B 562 047 605

### BILAN CONSOLIDÉ AU 31 MARS 2014

PASSIF (chiffres en milliers d' Euros)

	NOTES	AU 31.03.2014	AU 31.03.2013
Capital		4 584	4 584
Prime émission		0	0
Réserves consolidées		5 541	6 686
Résultat exercice consolidé		-599	-1 145
Actions propres détenues		-2 503	-2 503
<b>Capitaux propres du Groupe</b>	<b>11</b>	<b>7 023</b>	<b>7 622</b>
Provisions / risques et charges	12 - a	115	66
Provisions engagements de retraite	12 - b	7	18
<b>Provisions pour risques &amp; charges</b>		<b>122</b>	<b>84</b>
Impôts différés passif	19	174	171
Emprunts		0	0
<b>Total passif non courant</b>		<b>7 319</b>	<b>7 877</b>
Dettes d'exploitation		50	11
Dettes diverses		216	238
<b>Total passif courant</b>	<b>13</b>	<b>266</b>	<b>249</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>7 585</b>	<b>8 126</b>

**FAIENCERIES DE SARREGUEMINES, DIGOIN & VITRY LE FRANCOIS**

Société Anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance au capital de 4.582.625 €  
 Siège social : 30/32, rue de Chabrol 75010 PARIS  
 R.C.S. Paris B 562 047 605

**COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDÉ AU 31 MARS 2014**

	NOTES	31/03/2014	31/03/2013
Chiffre d'affaires		181	224
Régularisation Chiffre d'Affaires		0	0
Production stockée	15	0	0
		181	224
Reprises / provisions	16	13	203
Transfert de charges		0	0
Autres produits	15	46	52
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>		<b>240</b>	<b>479</b>
Achats consommés		6	5
Autres achats & charges externes		371	401
Impôts & taxes		235	323
Frais de personnel		406	573
Dotation nette aux amortissements	16	1	3
Dotation aux provisions	16	172	101
Autres charges		5	5
<b>TOTAL DES CHARGES</b>		<b>1 196</b>	<b>1 411</b>
<b>A RESULTAT D'EXPLOITATION COURANT</b>		<b>(956)</b>	<b>(932)</b>
Plus ou Moins value de cession d'immobilisation		404	0
Dotation/Reprise nette aux provisions risques & charges		(49)	0
Variation de valeur des immeubles de placement		0	0
Produits non courants		1	0
Charges non courants		(1)	(52)
<b>B RESULTAT NON COURANT</b>	17	<b>355</b>	<b>(52)</b>
<b>C RESULTAT FINANCIER</b>		<b>7</b>	<b>13</b>
<b>RESULTAT AVANT IMPÔT ( A + B + C )</b>		<b>(594)</b>	<b>(971)</b>
Reprise provision pour dépréciation actif en cours de cession		0	0
<b>RESULTAT AVANT IMPÔT</b>		<b>(594)</b>	<b>(971)</b>
Impôt sur les bénéfices / Exit Taxe		(2)	(3)
Provision pour impôts différé (variation)	19	(3)	(171)
<b>RESULTAT NET DES SOCIETES INTEGREGES</b>		<b>(599)</b>	<b>(1 145)</b>
<b>RESULTAT REVENANT AUX ACTIONNAIRES, EN EUROS, PAR ACTION</b>			
-Résultat de base par action (part du groupe)		-5,27 €	-10,07 €
-Résultat dilué par action (part du groupe)		-5,27 €	-10,07 €
<b>AUTRES ELEMENTS DU RESULTAT GLOBAL</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RESULTAT GLOBAL</b>		<b>(599)</b>	<b>(1 145)</b>

**FAIENCERIES DE SARREGUEMINES, DIGOIN & VITRY LE FRANCOIS**

Société Anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance au capital de 4.582.625 €  
Siège social : 30/32, rue de Chabrol 75010 PARIS  
R.C.S. Paris B 562 047 605

**Variation des Capitaux propres consolidés au 31 Mars 2013**

	Capital	Primes	Réserves	Résultat de l'exercice	Instruments financiers	Total part Groupe
Capitaux propres au 01/04/2012	4584	0	6686		-2503	8767

Résultat net de la période -1145 -1145

Capitaux propres au 31/03/2013	4584	0	6686	-1145	-2503	7622
--------------------------------	------	---	------	-------	-------	------

**Variation des Capitaux propres consolidés au 31 Mars 2014**

	Capital	Primes	Réserves	Résultat de l'exercice	Titres de l'entreprise	Total part Groupe
Capitaux propres au 01/04/2013	4584	0	6686	-1145	-2503	7622
Affactuation résultat n-1				-1145	1145	
Résultat net de la période					-599	-599
Capitaux propres au 31/03/2014	4584	0	5541	-599	-2503	7023

**FAIENCERIES DE SARREGUEMINES, DIGOIN & VITRY LE FRANCOIS**

Société Anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance au capital de 4.582.625 €  
 Siège social : 30/32, rue de Chabrol 75010 PARIS  
 R.C.S. Paris B 562 047 605

**TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES - en milliers d' euros**

	mars-14	mars-13
<b>Résultat net des sociétés intégrées</b>	<b>(599)</b>	<b>(1 145)</b>
<i>Elimination des charges &amp; des produits sans incidence sur la trésorerie ou non liées à l'activité</i>		
Variation des amortissements	1	4
Variation des provisions	208	(146)
Variation des impôts différés	3	171
Plus ou moins value de cession	(404)	96
Autre	(9)	
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>(800)</b>	<b>(1 020)</b>
variation du besoin en fonds de roulement	(96)	(114)
<b>Flux net de trésorerie d'exploitation</b>	<b>(896)</b>	<b>(1 134)</b>
Autres encaissements et décaissements liés à l'activité		
Frais financiers	0	0
produits financiers	7	14
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	0	0
Impôts sur les sociétés, hors impôts sur plus-values de cession	0	0
Charges et produits exceptionnels liés à l'activité	0	0
Autres	0	0
<b>FLUX NET DE TRESORERIE GENERE PAR L ACTIVITE</b>	<b>(889)</b>	<b>(1 120)</b>
Acquisition d'immobilisations corporelles & incorporelles	(2)	0
Acquisition d'immobilisations financières	0	0
Cession d'immobilisations	709	115
Cession Immobilisations financières	0	0
<b>FLUX NET DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS D INVESTISSEMENT</b>	<b>707</b>	<b>115</b>
Remboursement d'emprunts	0	0
Prêts & Dépôts	0	0
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	0	0
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	0	0
Augmentation de capital en numéraire	0	0
<b>FLUX NET DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VARIATION DE TRESORERIE</b>	<b>(182)</b>	<b>(1 005)</b>
<b>TRESORERIE A L OUVERTURE DE L EXERCICE</b>	<b>739</b>	<b>1 744</b>
<b>TRESORERIE A LA FERMETURE DE L EXERCICE</b>	<b>557</b>	<b>739</b>

**FAYENCERIES DE SARREGUENNES, DIGOIN & VITRY LE FRANCOIS**

Société Anonyme à Directoire et conseil de surveillance  
au Capital de 4.582.625 €.  
Siège Social : 5, rue du Helder 75009 PARIS  
C.S. PARIS B 562 047 605  
SIRET 562 047 605 00349

TABLEAU II

**RESULTATS FINANCIERS DE LA SOCIETE AU COURS DES CINQ DERNIERS EXERCICES**

(art. 133, 135 et 148 du décret sur les Sociétés Commerciales)

NATURE DES INDICATIONS	01/01/2009 31/03/2010	01/04/2010 31/03/2011	01/04/2011 31/03/2012	01/04/2012 31/03/2013	01/04/2013 31/03/2014
<b>1 - Situation financière en fin d'exercice</b>					
a) Capital social	4.582.625	4.582.625	4.582.625	4.582.625	4.582.625
b) Nombre d'actions émises	150.250	150.250	150.250	150.250	150.250
c) Nombre d'obligations convertibles en actions	-	-	-	-	-
<b>2 - Résultat global des opérations effectives</b>					
a) Chiffre d'affaires hors taxes	969.960	308.115	(388.628)	212.312	181.006
b) Bénéfices avant impôts, amortissements et provisions	2.478.902	(1.623.996)	(1.537.240)	(886.753)	(332.772)
c) Impôts sur les bénéfices	0	0	0	0	0
d) Bénéfices après impôts, amortissements et provisions	5.024.565	(274.648)	657.516	(927.280)	(525.554)
e) Montant des bénéfices distribués					
<b>3 - Résultat des opérations réduit à une seule action (1)</b>					
a) Bénéfice après impôts, avant variation nette des amortissements et provisions	16.49	(10.81)	(10.23)	(5.90)	(2.21)
b) Bénéfice après impôts, après variation nette des amortissements et provisions	33.44	(1.83)	4.38	(6.17)	(3.52)
c) Dividende versé à chaque action (1)	0	0	0	0	0
<b>4 - Personnel</b>					
a) Nombre de salariés	5	4	4	4	4
b) Montant de la masse salariale	465.207	360.571	299.638	416.272	291.215
c) Montant des sommes versées au titre d'avantages sociaux (Sécurité Sociale, œuvres sociales, etc...)	143.791	130.771	111.600	157.097	114.852
<b>Les plus-values pour cession d'élément d'actif sont incluses :</b>					
(1) dans 2 h pour .....	230.849	822.464	1.499.594	1.433.397	458.696
(2) dans 3 h pour .....	1.54	5.47	9.98	0.95	3.05

# **FAYENCERIES DE SARREGUEMINES, DIGOIN & VITRY LE FRANCOIS**

Société Anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance au capital de 4.582.625 €

Siège social : 5, rue du Helder 75009 PARIS

R.C.S. PARIS B 562 047 605

SIRET n°562 047 605 00349

## **ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS AU 31 MARS 2014**

### **PREAMBULE**

Depuis l'exercice de 15 mois du 1<sup>er</sup> janvier 2009 au 31 mars 2010 (décision de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 22 décembre 2009), l'exercice social de la société d'une durée de 12 mois commence le 1<sup>er</sup> avril pour se terminer le 31 mars de l'année suivante.

Les comptes consolidés de l'exercice clos le 31 mars 2014 ont été arrêtés par le Directoire le 24 juin 2014 et examinés par le Conseil de surveillance le 18 juillet 2014.

Ils seront soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale du 24 septembre 2014.

### **NOTE N° 1 – PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES APPLIQUES**

#### **1.1 – PRINCIPES GENERAUX**

Les comptes consolidés du groupe F.S.D.V. au 31 mars 2014 sont établis et présentés selon les normes comptables internationales (IFRS) découlant du règlement CE n° 1606/2002 publié au JOCE du 11 septembre 2002, concernant les sociétés cotées pour l'établissement des comptes consolidés à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2005.

Les premiers comptes publiés selon les normes IAS/IFRS sont ceux de l'exercice 2005.

Les principaux changements apportés par les normes IFRS sont les suivants :

##### **1.1.1 – Méthode d'évaluation des actifs corporels :**

Dans le cadre de la 1<sup>ère</sup> adoption des normes IFRS, les terrains et constructions ont été évalués sur la base d'un rapport d'expertise établi par un cabinet de premier plan. Pour tenir compte de la situation spécifique de la plupart des biens – usines et terrains industriels situés dans des villes de taille moyenne et exploités par des sociétés dont pour certaines, extérieures au groupe FSDV, la pérennité n'était pas assurée – une décote substantielle a été appliquée aux valeurs figurant dans le rapport d'expertise.

Les autres actifs corporels n'ont pas fait l'objet de modification dans la méthode d'évaluation.

Depuis la cession de la société SARREGUEMINES VAISSELLE, effective le 3 juillet 2009, la totalité des actifs immobiliers de la société sont considérés comme « Immeubles de Placement », et sont évalués selon le modèle de la juste valeur conformément à la possibilité offerte par l'IAS 40 au titre des normes IFRS.

##### **1.1.2 – Provisions pour indemnités de départ en retraite :**

Les indemnités de départ en retraite – à l'ouverture et en fin de d'exercice (norme IAS 19 révisée) - ont donné lieu à la constitution d'une provision résultant du calcul de la valeur actuelle nette de ces prestations futures.

Depuis l'exercice 2008 la méthode dite des unités de crédit projetées, standard usuel de calcul de cette provision, a été utilisée.

Cette méthode consiste à calculer personne par personne le montant des droits acquis à la clôture de l'exercice, compte tenu de l'ancienneté, sur la base du montant prévisionnel du salaire à la date légale de départ en retraite (65 ans), et d'une augmentation prévisionnelle annuelle des salaires (taux retenu : 2 %).

Ce calcul est pondéré par un coefficient de probabilité d'être en vie, et au service de l'entreprise, à l'âge légal de départ en retraite.

Il est enfin pondéré par un taux d'actualisation (3,0 % retenu pour l'exercice 2013 - 2014).

## **1.2 – METHODES DE CONSOLIDATION**

### **1.2.1 - La consolidation a été effectuée sur la base de comptes arrêtés au 31 mars 2014,**

Les filiales du Groupe ont été consolidées en retenant la méthode de l'intégration globale, les sociétés étant sous contrôle exclusif de F.S.D.V.

Aucune différence de première consolidation n'apparaît au bilan consolidé, même sous forme résiduelle, les dates des prises de participation étant anciennes.

### **1.2.2 - Retraitements des comptes sociaux.**

- Des éliminations sont effectuées sur toutes les transactions intra-groupes, les mouvements internes étant annulés, ainsi que les dettes et créances réciproques.
- Les actions d'autocontrôle et les actions propres détenues sont valorisées à leur valeur historique d'acquisition (février 1978) et figurent en déduction des capitaux propres consolidés
- Impôts différés : la situation fiscale latente résulte :
  - des impôts à payer ou payés d'avance, relatifs à certains produits ou charges inclus dans le résultat comptable d'un exercice, mais imposables ou déductibles fiscalement au cours d'exercices différents
  - des éliminations ou retraitements réalisés au cours des opérations de consolidation.

L'application des normes IFRS conduit à la constatation de plus-values latentes sur les biens immobiliers, ce qui entraîne la reconnaissance de passifs d'impôts différés.

L'incidence fiscale des reports déficitaires, compte tenu de l'absence probable de récupération de ces derniers sur les trois prochaines années, n'est constatée en impôts différés actif, qu'à hauteur des impôts différés passif, sous déduction des incidences des Lois de Finances telles qu'exposées aux notes n° 1.8 et 19.2.

**1.2.3 - Les Lois de Finances n° 2011 – 1117 du 19 septembre 2011 et 2012 – 1509 du 29 décembre 2012 ont introduit des éléments nouveaux en matière d'Impôts Différés Passif, qui font l'objet d'un développement aux notes 1.8. et 19.2.**

## **1.3- IMMOBILISATIONS INCORPORELLES**

Elles représentent la valeur des marques appartenant à la société (voir note 1.10).

## **1.4- IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

### **1.4.1 - Les immobilisations corporelles sont évaluées :**

- à leur juste valeur pour les biens immobiliers (norme IFRS – AS 40 – note 1.1.1), les variations de juste valeur étant comptabilisées en résultat sur la période au cours de laquelle elles se produisent

- à leur valeur d'acquisition pour les autres immobilisations corporelles.

**1.4.2 - Les biens immobiliers ne font pas l'objet d'amortissement. Les amortissements des autres immobilisations corporelles sont calculés selon le mode linéaire, en fonction des durées de vie moyenne suivantes**

Matériel de bureau et informatique	5 ans
Mobilier	10 ans
Agencements et installations	10 ans

**1.4.3 - Les immobilisations dont la vente est considérée comme hautement probable à la clôture de l'exercice sont présentées en Actif courant sous une rubrique distincte intitulée « Immobilisations destinées à être cédées » - voir Note n° 1.9 de l'annexe.**

### **1.5- IMMOBILISATIONS FINANCIERES**

Elles sont constituées essentiellement de prêts et de dépôts et cautionnements.  
Les prêts sont provisionnés lorsque la situation financière du débiteur laisse apparaître une probabilité de non-remboursement.

### **1.6- CLIENTS ET COMPTES RATTACHES, AUTRES CREANCES**

Ils sont valorisés à leur valeur nominale et sont provisionnés lorsque la situation financière du débiteur fait apparaître un risque de non-règlement.

### **1.7- VALEURS MOBILIERES**

Les valeurs mobilières figurent au bilan à leur valeur d'acquisition.

Pour les titres cotés, une provision est constituée pour ceux dont la valeur d'acquisition est supérieure à la valeur de marché.

### **1.8- IMPÔTS SUR LES BENEFICES ET IMPÔTS DIFFERES**

**1.8.1 - L'impôt sur les bénéfices correspond à l'impôt dû par la société F.S.D.V., tête de groupe d'un accord d'intégration fiscale avec effet du 1<sup>er</sup> avril 2010. Cet impôt est corrigé de la fiscalité différée calculée selon la méthode du report variable, laquelle ne concerne que les décalages temporaires sur les retraitements de consolidation (voir Note n° 1.2.2).**

#### **1.8.2 - Impôts Différés Passif**

L'application de :

- L'article 2 de la loi de finances rectificative n° 2011-1117 du 19 septembre 2011 en plafonnant à 1.000.000 € plus une quote-part des déficits reportables
- Et de l'article 24 de la loi de finance de 2013 en abaissant à 50% le plafond d'imputation des déficits reportables au delà de 1.000.000 €

peuvent entraîner, en cas de réalisation de plus-values de cession significatives sur un exercice, le paiement d'un impôt sur les sociétés, nonobstant l'existence de déficits reportables. Cette réglementation fiscale particulière conduit dans l'hypothèse d'une éventuelle cession de certains biens immobiliers de F.S.D.V., à constater qu'une partie des Impôts Différés Passif pourrait ne pas être couverte immédiatement par le montant des Impôts Différés Actif sur Déficits reportables et en conséquence, par mesure de prudence, à reconnaître au passif cette fraction d'Impôt différé.

Ce point est détaillé en note 19.2,

## **1.9 – PRESENTATION AU BILAN DES IMMOBILISATIONS DESTINEES A ETRE CEDEES**

**1.9.1 - A la suite de la signature entre F.S.D.V. et la société LECICO FRANCE, exploitante du site de Vitry le François, propriété de F.S.D.V. :**

- d'un protocole d'accord transactionnel le 5 décembre 2011, censé régler les différends nés avec cette société
- d'une promesse irrévocable d'achat par LECICO FRANCE et de vente par F.S.D.V. du site industriel de Vitry le François pour 1 000 000 € le 21 décembre 2011

cet actif immobilier a été classé sous la rubrique « Immobilisation destinée à être cédée » à l'arrêté des comptes au 31 mars 2012, et conservé comme tel au 31 mars 2013, en dépit de manœuvres dilatoires de LECICO FRANCE visant à retarder ou empêcher la cession de cette usine.

**1.9.2 – La société LECICO FRANCE, sous mandat ad'hoc depuis le 4 avril 2013 – situation dont F.S.D.V. n'a été informée que dans les premiers jours d'octobre 2013 – a été placée en redressement judiciaire avec effet du 31 octobre 2013, à la demande de son Mandataire Ad'hoc.**

A la suite d'une période d'observation conflictuelle (vote note 3 – Faits marquants de l'exercice) et reportée à plusieurs reprises, le plan de continuation de la société LECICO FRANCE et de ses filiales, déposé par le dernier gérant de LECICO FRANCE, a été homologué le 5 juin 2014.

Un élément substantiel de ce plan de continuation consiste en la cession du site industriel de Vitry le François – dont l'exploitation par LECICO FRANCE était poursuivie – à la Chambre de Commerce et d'Industrie de Chalons en Champagne pour le prix initialement convenu avec LECICO FRANCE et maintenu à 1 000 000 € (Un million d'euros), les conditions de règlement étant aménagées (voir note 3.1 – Faits marquants – Rapports LECICO FRANCE – F.S.D.V). Un compromis irrévocable de vente et d'achat entre F.S.D.V. et la Chambre de Commerce et d'Industrie de Chalons en Champagne a été signé le 3 juin 2014, prévoyant une cession au plus tard le 31 octobre 2014.

Compte tenu :

- de ce compromis irrévocable de vente et d'achat
- de l'homologation du plan de continuation de LECICO FRANCE et de ses filiales le 5 juin 2014,

le classement du site industriel de Vitry le François en « Immobilisations destinées à être cédées » a été maintenu.

## **1.10 – MISE AU REBUT DES LOGICIELS INFORMATIQUES**

La valeur des logiciels informatiques – figurant au compte « Immobilisations incorporelles » et qui étaient totalement amortis au 31 mars 2014 – a été sortie, cette décision s'inscrivant en outre dans le cadre de la modification d'organisation de la société exposée en note 3.4.

## **NOTE N° 2 - PERIMETRE DE CONSOLIDATION**

### **2.1 - SOCIETE CONSOLIDANTE**

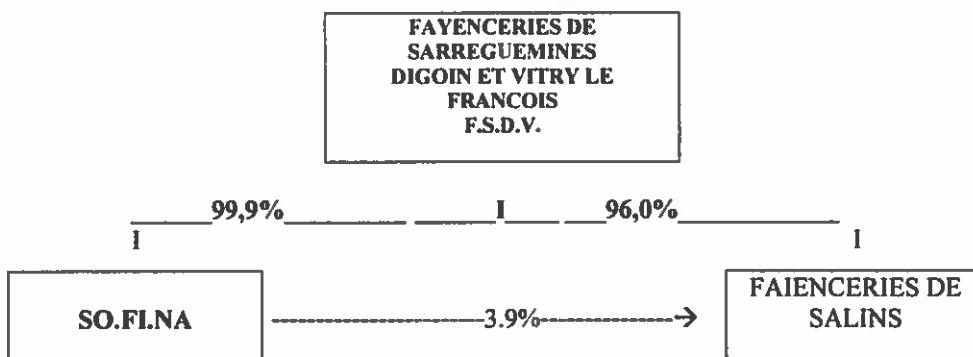
NOM	FORME SOCIETE	SIEGE	N° SIREN	% INTERET	METHODE DE CONSOLIDATION
F.S.D.V.	S.A. Directoire et Conseil de Surveil.	5, rue du Helder 75009 PARIS	562 047 605	Société- mère	IG •

## 2.2 - PERIMETRE DE CONSOLIDATION

NOM	FORME SOCIETE	SIEGE	N° SIREN	% INTERET	METHODE DE CONSOLIDATION
FAIENCERIES DE SALINS	S.A.	5, rue du Helder 75009 PARIS	625 480 223	99,76%	IG
SOFINA	S.A.	5, rue du Helder 75009 PARIS	302 220 652	99,81 %	IG

● - IG = Intégration globale

## 2.3 - STRUCTURE JURIDIQUE SIMPLIFIEE AU 31 MARS 2014



## 2.4- INTERETS MINORITAIRES

Il n'existe pas d'intérêts minoritaires, à l'exception des actions détenues par les Administrateurs des filiales (chiffre non significatif).

## NOTE N° 3 – FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE – EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

### 3.1 – RAPPORTS F.S.D.V. – LECICO FRANCE

**3.1.1** – Début octobre 2013, F.S.D.V. était informée que LECICO FRANCE se trouvait sous mandat ad'hoc depuis près de 7 mois, et ce par le Mandataire Ad'hoc, lequel demandait l'admission au Redressement Judiciaire de LECICO FRANCE et de ses filiales, admission acceptée par le Tribunal de Commerce de Chalons en Champagne le 31 octobre 2013.

**3.1.2** – Eu égard aux manœuvres dilatoires de LECICO FRANCE retardant depuis mars 2012 l'acquisition du site industriel de Vitry le François, élément substantiel et non séparable de l'accord transactionnel de décembre 2011, et face à cette situation nouvelle, F.S.D.V. :

- par assignation du 25 octobre 2013 auprès du Tribunal de Grande Instance de Paris, demandait la résolution de l'accord transactionnel du 5 décembre 2011
- se désistait début novembre 2013 de l'action engagée devant le Tribunal de Grande Instance de Chalons en Champagne en exécution de la cession à LECICO FRANCE du site industriel de Vitry le François prévu par l'accord transactionnel de décembre 2011, action engagée à la suite du procès-verbal de difficultés dressé en novembre 2012.

**3.1.3** – S'ouvrait une période conflictuelle avec l'Administrateur Judiciaire de LECICO FRANCE, précédemment Mandataire Ad'hoc de la société.

Bien que propriétaire des locaux, F.S.D.V. était tenue à l'écart des premières réunions organisées sous l'égide du Préfet de la Marne et du Commissaire au Redressement Productif Champagne – Ardenne, afin d'étudier les moyens de préserver l'activité sur le site de Vitry le François.

A la suite :

- d'une demande de conciliation déposée par l'Avocat de F.S.D.V. auprès du Président du Tribunal de Commerce de Chalons en Champagne, sur le fondement de l'attitude de l'Administrateur Judiciaire à l'égard de F.S.D.V.,
- des interventions de ce même Avocat auprès du Ministère du Redressement Productif et du Commissaire au Redressement Productif Champagne – Ardenne,

F.S.D.V. réintégrait le cours normal de la procédure mi-janvier 2014, et pouvait alors être à la fois source de propositions et défendre ses intérêts.

Parallèlement, F.S.D.V. était nommée Contrôleur au Redressement Judiciaire de LECICO FRANCE.

**3.1.4** – La mise en place d'une solution permettant la poursuite d'activité se révélait longue, en dépit d'une « situation financière critique » de LECICO FRANCE, des mots mêmes de son Administrateur Judiciaire.

Deux plans de redressement étaient déposés :

- a. Un plan de cession d'actifs par un professionnel du Sanitaire, plan vivement critiqué, puis rejeté par l'Administrateur Judiciaire eu égard à une valorisation particulièrement faible des stocks et à la reprise d'un nombre de salariés inférieur au plan en concurrence.
- b. Un plan de continuation par le Gérant de LECICO FRANCE avec l'appui de la société LECICO EGYPT SAE, société de tête du Groupe LECICO.

**3.1.5** – A la suite de deux audiences tenues les 20 mars et 17 avril 2014, aucune amélioration n'était apportée au plan de cession par le professionnel du Sanitaire.

Le Tribunal de Commerce décidait alors d'une ultime poursuite de la période d'observation jusqu'au 5 juin 2014, période permettant à F.S.D.V. de poursuivre et finaliser les discussions préalablement entamées.

Les principales caractéristiques de ce plan de continuation étaient les suivantes :

- a. Cession du site industriel de Vitry le François à la Chambre de Commerce et d'Industrie de Chalons en Champagne, cession au titre de laquelle F.S.D.V. refusait de déroger au prix de 1 000 000 €, mais acceptait un règlement du prix aménagé :
  - 500 000 € au comptant à la signature de l'acte de cession du site
  - le solde, soit 500 000 €, payable sur 3 ans sans intérêt, par tiers à la date anniversaire de la signature de l'acte.

Un compromis irrévocable de vente et d'achat était signé le 3 juin 2014, sous condition suspensive de l'homologation du plan de continuation déposé par le Gérant de LECICO FRANCE, compromis prévoyant la cession au plus tard le 31 octobre 2014.

- b. Le Gérant de LECICO FRANCE acceptait d'intégrer dans son plan de continuation le montant des loyers non appelés et non réglés à la suite de l'accord transactionnel du 5 décembre 2011, soit du 1<sup>er</sup> juillet 2011 au 31 octobre 2013, majoré du montant des impôts fonciers jusqu'au 31 octobre 2013 laissés impayés lors du redressement judiciaire par LECICO FRANCE et son Mandataire ad'hoc, soit un montant de 531 436 €, payables sur 10 ans.

c. L'Avocat de LECICO FRANCE et son Administrateur Judiciaire exigeant de F.S.D.V. comme condition suspensive de l'homologation du plan de continuation déposé par le Gérant de LECICO FRANCE la signature d'un protocole transactionnel prévoyant le désistement par F.S.D.V. et la renonciation à toutes ses instances et prétentions, le Directoire refusait la signature d'un tel document et adressait aux organes de la procédure une note indiquant :

- qu'afin de permettre le déroulement du plan de continuation, elle ne poursuivrait pas LECICO FRANCE et son actuel Gérant des éventuelles condamnations qui pourraient être prononcées contre eux, dans le cadre des instances engagées ou à engager, sauf inexécution totale ou partielle du plan de continuation
- qu'elle entendait, par contre, réserver ses droits et continuer la poursuite dans le cadre des instances engagées ou d'instances à engager à l'encontre :
  - des Actionnaires de LECICO FRANCE jusqu'au plus haut niveau (LECICO EGYPT SAE)
  - des dirigeants de fait et de droit de LECICO FRANCE (hors son Gérant actuel) ainsi que des dirigeants des sociétés actionnaires jusqu'au plus haut niveau
  - du Commissaire aux Comptes de LECICO FRANCE, ainsi que des Commissaires aux Comptes des sociétés actionnaires, jusqu'au plus haut niveau
  - et de tout tiers éventuel
- que F.S.D.V. s'en remettait à l'appréciation du Tribunal de Commerce pour accepter ou non sa proposition.

En date du 5 juin 2014, le Tribunal de Commerce de Chalons en Champagne homologuait le plan de continuation déposé par le Gérant de LECICO FRANCE en acceptant les observations déposées par F.S.D.V.

**3.1.6 – Arguant de l'existence de l'accord transactionnel du 5 décembre 2011, l'Administrateur Judiciaire refusait de régler les loyers de la période d'observation, en ce compris le montant des taxes foncières et de la prime Assurance Incendie, soit un montant de 190 032 € TTC.**

### **3.2 – SITE DES FAÏENCERIES ET PLAN LOCAL D'URBANISME DE LA VILLE DE SARREGUEMINES**

Le Conseil Municipal de la Ville de Sarreguemines, dans sa séance du 28 juin 2013, a adopté une modification du Plan Local d'Urbanisme au titre duquel le site des Faïenceries pour la totalité des 30 hectares concernés était classé en zone AU, c'est-à-dire en zone urbanisable, mais qu'il était fait application sur ces terrains de l'Article L 123-2 du Code de l'Urbanisme, permettant à la Municipalité de Sarreguemines de geler ces terrains pendant 5 ans, temps maximum légalement autorisé pour établir un projet d'urbanisation du site.

Le Directoire de F.S.D.V. faisait alors déposer en novembre 2013 devant le Tribunal Administratif un recours contre cette modification du Plan Local d'Urbanisme et informait le Député-Maire qu'une action contre la Ville en réparation du préjudice que subiraient les Actionnaires de par la perte de valeur du site résultant de son gel pendant 5 ans était envisagée.

Dans sa séance du 20 janvier 2014, le Conseil Municipal adoptait deux délibérations visant à :

- faire procéder à une étude sur le devenir du site des Faïenceries, étude qui serait achevée pour la fin de l'année 2014
- qu'en conséquence, une nouvelle modification du Plan Local d'Urbanisme serait alors mise à l'étude.

Le Député – Maire et son équipe étaient reconduits à l'occasion des élections municipales du mois de mars 2014.

Cependant, le Cabinet chargé de procéder à l'étude du devenir du site des Faïenceries n'était désigné que dans les derniers jours de juillet 2014, ce qui laisse supposer que l'étude correspondante ne sera pas achevée pour la fin de l'année 2014.

### **3.3 – CESSIONS D'ACTIFS IMMOBILISERS**

Les cessions d'actifs immobiliers sur la période ont porté sur 10 maisons ouvrières (3 maisons particulièrement délabrées à Vitry le François et 7 maisons ouvrières à Sarreguemines) et sur le magasin de vente à Salins pour un total de 709 000 € permettant de dégager une plus-value de 404 000 € (Normes IFRS).

### **3.4 – MODIFICATION D'ORGANISATION DE LA SOCIETE**

Soucieux de minimiser les coûts de fonctionnement de la société, une nouvelle tranche de réduction de ceux-ci sera effective le 31 octobre 2014, par :

- le licenciement du Directeur Administratif et Financier – qui continuera cependant à collaborer avec la société un jour par semaine majoré des journées consacrées aux opérations d'arrêté des comptes – et la réduction corrélative des locaux occupés,
- la diminution du niveau des impôts fonciers à la suite de la cession du site industriel de Vitry le François.

Ces mesures devraient représenter une diminution de 20 % du coût de la structure administrative dont le niveau se situera à 750 K€/an.

## **ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS – BILAN AU 31 MARS 2014**

### **ACTIF**

#### **NOTE N° 4 - IMMOBILISATIONS INCORPORELLES**

En milliers d'Euros	31.03.2013	AUGMENTATIONS	DIMINUTIONS	31.03.2014
LOGICIELS (1)	1 667	0	1 667	0
AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	5	0		5
VALEURS BRUTES	1.672	0	1 667	5
AMORTISSEMENTS (1)	1.667	0	1 667	0
VALEURS NETTES	5	0	0	5

(1) – Sortie des logiciels informatiques – Voir note 1.10.

## NOTE N° 5 - IMMOBILISATIONS CORPORELLES

### TABLEAU DE VARIATION DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Valeur au 31.03.2013 (IFRS)	Acquisitions	Cessions (Val. IFRS)	Valeur au 31.03.2014 (IFRS)	Valeur de cession des biens cédés
<b>1. Terrains et constructions</b>					
. à Sarreguemines	4 676	-	(246)	4 430	540
. à Vitry le François	855	-	(58)	797	69
. à Digoin	350	-	-	350	-
. à Salins	-	-	-	-	100
S/T terrains et constructions (1)	5 881	-	(304)	5 577	709
<b>2. Autres immobilisations corporelles</b>	20	-	-	20	-
<b>Total immobilisations corporelles</b>	<b>5 901</b>	-	(304)	<b>5 597</b>	<b>709</b>
<b>3. Immobilisations destinées à être cédées</b>					
. à Vitry le François (2)	1 000	-	-	1 000	1 000

(1) – Voir Faits marquants – Note 3.3 – Cession d'actifs immobiliers

(2) – Voir note 1.9 – Présentation au bilan des Immobilisations destinées à être cédées.

## NOTE N° 6 - AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES

En milliers d'Euros	31.03.2013	AUGMENTATION	DIMINUTION	31.03.2014
PRETS	3		3	0
DEPOTS CAUTIONNEMENTS	20	2		22
<b>VALEURS BRUTES</b>	<b>23</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>22</b>
<b>(DEPRECiations)</b>	<b>(3)</b>	<b>3</b>		<b>(0)</b>
<b>VALEURS NETTES</b>	<b>20</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>22</b>

## NOTE N° 7- CLIENTS ET COMPTES RATTACHES

### Analyse du poste Clients et des provisions correspondantes

En K€	Au 31 mars 2013			Variation		Au 31 mars 2014		
	Créance	Prov.	Créance nette	Créance	Prov.	Créance	Prov.	Créance nette
Lecico France	41		41	162	(170)	203	(170)	33
Faience et Cristal de Fr.	12	(10)	2	(6)	5	6	(5)	1
Sarreguemines Vaisselle	49	(41)	8	-	-	49	(41)	8
Dudson french Holdings	111	(93)	18	-	-	111	(93)	18
Finamur	39		39	(37)		2		2
<b>TOTAL</b>	<b>252</b>	<b>(144)</b>	<b>108</b>	<b>119</b>	<b>(165)</b>	<b>371</b>	<b>(309)</b>	<b>62</b>

L'augmentation du montant brut des créances et des provisions constituées représente :

- Le montant des impôts fonciers 2012, impayés à la suite du redressement judiciaire de LECICO FRANCE (voir note 3.1.1)
- Le montant des loyers et charges de la période d'observation, arrêté au 31 mars 2014
- Ces sommes n'ayant pas été réglées par la société ou par son Administrateur Judiciaire (voir note 3.1.6), une provision à hauteur de 100 % de leur montant HT a été constituée au 31 mars 2014.

Le plan de continuation homologué le 5 juillet 2013 prévoit le règlement sur 10 ans des loyers non appelés du 1<sup>er</sup> juillet 2011 au 31 octobre 2013 (somme absente du poste Clients) ainsi que des impôts fonciers 2012 impayés (voir note 3.15 b).

## NOTE N° 8 - AUTRES CREANCES

En milliers d'Euros	31.03.2013	VARIATION NETTE	31.03.2014
AUTRES CREANCES	338	(29)	309(1)
<b>TOTAL</b>	<b>338</b>	<b>(29)</b>	<b>309</b>

(1) dont :

- cession d'une maison (règlement perçu le 4 avril 2014) 70 K€
- crédit de TVA. 234 K€

## NOTE N° 9 -- TRESORERIE

En milliers d'Euros	31.03.2013	VARIATION NETTE	31.03.2014
PLACEMENTS FINANCIERS	620	(620)	0
DISPONIBILITE	119	438	557
<b>TOTAL</b>	<b>739</b>	<b>(182)</b>	<b>557</b>

## NOTE N° 10 - COMPTE DE REGULARISATION ACTIF

En milliers d'Euros	31.03.2013	31.03.2014
Autres charges comptabilisées d'avance	15	32

## PASSIF

## NOTE N° 11 - FONDS PROPRES CONSOLIDES

En milliers d'Euros	NOMBRE D'ACTIONS	CAPITAL	RESERVES CONSOLIDEES	FONDS PROPRES CONSOLIDÉS
SITUATION NETTE NON RETRAITEE AU 31.03.2013	150.250	4.583	5 542	10 125
ACTIONS D'AUTO-CONTROLE DETENUES	(36 559) ①		(2 503)	(2.503) ①
<b>SITUATION NETTE RETRAITÉE AU 31.03.2013</b>	<b>113 691</b>	<b>4 583</b>	<b>3 039</b>	<b>7 622</b>
Reprise provision réglementée				
RESULTAT DE L'EXERCICE			(599)	(599)
<b>SITUATION NETTE AU 31.03.2013</b>	<b>113 691</b>	<b>4 583</b>	<b>2 440</b>	<b>7.023</b>

① Se répartissant en : 28 559 actions F.S.D.V. détenues par SOFINA  
8 000 actions propres détenues par F.S.D.V.

Le montant de 2.503 K€ représentant la valeur de détention des actions propres détenues exclut l'incidence de la plus-value réalisée lors de l'apport de ces actions par les FAIENCERIES DE LUNEVILLE, BADONVILLER et SAINT CLEMENT à SOFINA en 1985, opération rendue obligatoire à la suite de la fusion – absorption par F.S.D.V. en décembre 1984 de la COMPAGNIE INDUSTRIELLE ET FINANCIERE DE CERAMIQUE (CIFIC) – à l'époque maison - mère des FAIENCERIES DE LUNEVILLE, BADONVILLER et SAINT CLEMENT.

#### **NOTE N° 12 -a - PROVISION POUR RISQUES ET CHARGES**

En milliers d'Euros	31.03.2013	Dotation	Reprise	31.03.2014
CONTENTIEUX	11	4		15
CHARGES	55	90	45	100 (1)
<b>TOTAL</b>	<b>66</b>	<b>94</b>	<b>45</b>	<b>115</b>

(1) Se décomposant comme suit :

. provision pour honoraires	70 K€
. provision indemnité de licenciement	30 K€
	<hr/> 100 K€

#### **NOTE N° 12 - b - PROVISION POUR ENGAGEMENTS DE RETRAITE**

En milliers d'Euros	31.03.2013	Dotation	Reprise	31.03.2014
ENGAGEMENT RETRAITE	18	2	13	7

#### **NOTE N° 13 - AUTRES DETTES**

En milliers d'Euros	31.03.2013	VARIATION NETTE	31.03.2014
FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES	11	39	50
DETTES FISCALES ET SOCIALES	128	(4)	124
COMpte COURANT	19	(2)	17
CHARGES A PAYER	91	(16)	75
	<b>249</b>	<b>17</b>	<b>266</b>

#### **NOTE N° 14 - ENGAGEMENTS HORS BILANS**

En milliers d'Euros	31.03.2013	Annulation	Nouveau	31.03.2014
CAUTIONS ET GARANTIES RECUES	0			0
CAUTIONS ET GARANTIES DONNEES	0			0

## **ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS**

### **COMpte DE RESULTAT**

#### **NOTE N° 15 - CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉS HORS TAXES ET AUTRES PRODUITS**

(En K€)	du 01.04.2013 au 31.03.2014	A	du 01.04.2012 au 31.03.2013	Variation	
				Montant	% A/B
Chiffre d'affaires consolidé	181	224	(43)	(19,2%)	
Autres produits	46	52	( 6)	(11,5%)	
<b>Total</b>	<b>227</b>	<b>276</b>	<b>(49)</b>	<b>(17,8%)</b>	

Les chiffres d'affaires ne sont pas comparables d'un exercice sur l'autre, du fait des modifications de périmètre intervenues entre les deux exercices :

- A la suite de l'acquisition par DUDSON FRENCH HOLDINGS du site industriel de Digoin, absence de refacturation des impôts fonciers – Incidence - 93 K€
- A la suite du redressement judiciaire de son occupant, puis de la cession du magasin situé à Salins les Bains, absence de facturation de loyer – Incidence - 12 K€
- Reprise de la facturation du loyer en principal du site de Vitry le François à compter du redressement judiciaire de la société LECICO FRANCE (31 octobre 2013) (voir note 2.1), en sus de celle des impôts fonciers et assurance qui était maintenue – Incidence + 62 K€

Il y a lieu de préciser que la totalité des loyers de la période d'observation (158 K€ HT) restent impayés par l'Administrateur Judiciaire.

#### **NOTE N° 16 – DOTATIONS ET REPRISES / AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS EXPLOITATION**

En milliers d'Euros	Au 31.03.2013	Dotations	Reprises	31.03.2014
<b>1. Amortissements (net)</b>		<b>1</b>		<b>1</b>
<b>2. Provisions</b>				
. Clients	144	170	5	309
. Risques et charges	66	94	45	115
. Engagements de retraite	18	2	13	7
<b>Sous-Total</b>	<b>228</b>	<b>266</b>	<b>63</b>	<b>431</b>
<b>TOTAL</b>	<b>228</b>	<b>267</b>	<b>63</b>	<b>432</b>

## **NOTE N° 17 - RESULTAT NON COURANT**

Le résultat non courant est déficitaire de 355 K€ et s'explique comme suit :

### **17.1 - Plus-value sur cessions d'actifs immobiliers**

• sur cession de 3 maisons délabrées situées à Vitry le François (voir notes 3.3 et 5)	<b>10 K€</b>
• sur cession de 7 maisons ouvrières à Sarreguemines	294 K€
• sur cession d'un magasin à Salins	100 K€
	<b>404 K€</b>

### **17.2 – Variation nette des provisions pour risques et charges**

• Provisions constituées :	
✓ Honoraires prévisionnels sur suite dossier LECICO	(60 K€)
✓ Indemnité de licenciement	(30 K€)
✓ Divers	(4 K€)
• Reprise de provisions (constituées antérieurement sur charges de l'exercice)	45 K€
	<b>(49 K€)</b>

## **NOTE N° 18 IMPOTS SUR LES BENEFICES**

**18.1 - F.S.D.V.** a formé avec ses principales filiales françaises un groupe fiscalement intégré (Article 223 A et suivants du C.G.I. avec effet du 1<sup>er</sup> janvier 2000, renouvelé les 1<sup>er</sup> janvier 2005 et 1<sup>er</sup> avril 2010).

Les déficits fiscaux reportables ne sont pas constatés en impôts différés actifs, compte tenu de leur montant et de l'absence probable de leur récupération sur les trois prochains exercices (note 1.2.2), au-delà du montant des impôts différés passifs liés à l'estimation de l'actif immobilier en « juste valeur » (note 1.2.2).

Les Impôts Différés Actif et Impôts Différés Passif font l'objet d'une compensation et n'apparaissent donc pas au bilan consolidé lorsqu'ils sont de même montant.

## **NOTE N° 19 - IMPOTS DIFFERES**

### **19.1 - Montant des reports déficitaires en intégration fiscale.**

Montants cumulés au 31 mars 2014 des déficits ordinaires en intégration fiscale : 21 075 K€

### **19.2 – Incidence des Lois de Finances n° 2011-1117 du 19 septembre 2011 et 2012-1509 du 29 décembre 2012.**

Comme mentionné dans les notes 1.2.3 et 1.8, ces Lois de Finances ont une incidence sur le montant des Impôts Différés Passif.

En effet, un bien immobilier propriété de F.S.D.V. a une valeur vénale (normes IFRS) dépassant de plus de un million d'euros (1.000.000 €) sa valeur nette comptable. Dans l'hypothèse d'une cession en totalité de ce bien, le plafonnement du report en avant des déficits reportables à 1.000.000€ majoré de 50% du solde de la plus value fiscale trouverait application. Ce terrain, dénommé « Usine et Ferme » est celui sur lequel est située l'ancienne exploitation du site de Sarreguemines.

La différence entre sa valeur vénale (norme IFRS) et sa valeur comptable conduirait à constater, en cas de cession de la totalité du terrain, une plus-value actuellement estimée à 2.061 K€ dans les comptes consolidés.

Le plafonnement du Report en avant des déficits conduit, par prudence, à laisser apparaître au bilan un poste Impôts Différés Passif non couvert par les actifs sur déficits reportables existants de :

●Plus-value latente	2.061 K€
●Plafonnement du Report en avant(1 <sup>ère</sup> étape)	<u>(1.000) K€</u>
Sous total	1.061 K€
●Plafonnement du Report en avant(2 <sup>nde</sup> étape)	
1.061K€ * 50%	(530) K€
●Plus-value latente imposable	531 K€
●Impôts Différés Passif à comptabiliser	
531 K€ * 33,3333 %	177 K€

#### IMPOTS DIFFERES ACTIF

s/engagement de retraite 3 K€

#### IMPOTS DIFFERES PASSIF

s/estimation en juste valeur des actifs immobiliers 177 K€

soit Impôt Différé Passif net de 174 K€

#### NOTE N° 19 - RETRAITEMENTS DE CONSOLIDATION

En milliers d' Euros	31.03.2013	31.03.2014
RESULTATS SOCIAUX DES SOCIETES	(1.257)	(642)
ANNULATION DES MOUVEMENTS DE PROVISIONS REGLEMENTEES	(83)	0
MOUVEMENTS DE PROVISIONS / REPRISE POUR DEPRECIACTION DES TITRES	450	264
RETRAITEMENT DES BIENS FINANCES PAR CREDIT- BAIL/SANS INCIDENCE SUR NORMES IFRS	(14)	0
IMPOTS DIFFERES	(171)	0
VARIATION PROVISION RETRAITE PERSONNEL	(1)	11
(DIFFERENCE PV COMPTABLE ET PV NORMES IFRS (montant net)	(147)	(240)
REEVALUATION IMMOBILISATIONS NORMES IFRS	0	
ANNULATION DOTATION AMORTISSEMENTS / PROVISION (NORMES IAS 40)	84	10
DIVERS	(6)	(2)
<b>RESULTAT CONSOLIDE au 31 MARS 2012</b>	<b>(1.145)</b>	<b>(599)</b>

## NOTE N° 20 – EFFECTIF

Effectif moyen employé au cours de l'année.

	Au 31.03.13	Au 31.03.14
<b>Cadres</b>	3	3
<b>Employés, Agents de Maîtrise</b>	1	1
<b>TOTAL</b>	4	4

## NOTE N° 21 - REMUNERATION DES ORGANES D'ADMINISTRATION, DE DIRECTION ET DE SURVEILLANCE

	31.03.2013	31.03.2014
• Rémunérations versées aux membres composant les organes d'Administration, de Direction et de Surveillance des sociétés entrant dans le périmètre de consolidation	277 K€ (1)	184 K€
Jetons de présence attribués aux membres du Conseil de Surveillance	5 K€	5 K€
(1) dont prime exceptionnelle de 87 K€		

## NOTE N° 22 - EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Il n'est survenu, entre le 31 mars 2014 et la date d'examen des comptes consolidés par le Conseil de surveillance, aucun événement susceptible d'influer de manière significative sur les comptes de l'exercice.

Les évènements postérieurs à la clôture de l'exercice ont été exposés dans la note 3 – Faits marquants de l'exercice.

## NOTE N° 23 – TABLEAU DES HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

	2013 – 2014 PROCOMPTA	2012 – 2013 PROCOMPTA	2013 – 2014 PWC Audit	2012 – 2013 PWC Audit
1. Contrôle légal des comptes consolidés				
Maison-mère	7.500	7 500	12.200	15 900
Filiales	2.500	2 500		-
2. Honoraires au titre des conseils et prestations de service				
Maison-mère	Néant	Néant	Néant	Néant
Filiales	Néant	Néant	Néant	Néant
<b>TOTAL</b>	<b>10 000</b>	<b>10 000</b>	<b>12 200</b>	<b>15 900</b>

**FAYENCERIES DE SARREGUEMINES, DIGOIN & VITRY LE FRANCOIS**

**ACTIF**

**AU 31 MARS 2014 en €**

	MONTANTS BRUTS	AMORTISSEMENTS OU PROVISIONS	MONTANTS NETS 31/03/2014	MONTANTS NETS 31/03/2013
<b><u>IMMobilisations incorporelles</u></b>				
Concessions, brevets, marques	5.000		5.000	5.000
Autres immobilisations incorporelles	0	0	0	0
<b><u>IMMobilisations corporelles</u></b>				
Terrains.....	2.314.592	383.581	1.931.012	2.007.255
Constructions.....	7.911.032	7.791.223	119.809	117.530
Matériels et outillage.....	-	-	-	-
Autres immobilisations corporelles.....	46.260	45.948	312	832
Immobilisations en cours.....				
<b><u>IMMobilisations financières</u></b>				
Participations.....	3.333.561	0	3.333.561	3.333.561
Créances rattachées à des participations....				
Autres titres immobilisés.....				
Prêts.....	0	0	0	0
Autres immobilisations financières.....	815.655	284.560	531.094	586.137
<b>ACTIF IMMobilisé - TOTAL (I).....</b>	<b>14.426.100</b>	<b>8.505.312</b>	<b>5.920.788</b>	<b>6.340.538</b>
Avances et acomptes sur commandes.....	356		356	356
<b><u>CREANCES</u></b>				
Créances clients.....	371.481	308.837	62.644	107.290
Autres créances.....	311.495		311.495	333.302
<b><u>DIVERS</u></b>				
Valeurs mobilières de placement.....	0		0	0
Disponibilités.....	102.843		102.843	49.471
Charges constatées d'avance.....	31.522		31.522	21.444
<b>TOTAL (II).....</b>	<b>817.697</b>	<b>308.837</b>	<b>508.860</b>	<b>511.823</b>
Charges a repartir sur plusieurs exercices (III)				
<b>TOTAL (I à III).....</b>	<b>15.243.797</b>	<b>8.814.150</b>	<b>6.429.648</b>	<b>6.562.178</b>

**FAYENCERIES DE SARREGUEMINES, DIGOIN & VITRY LE FRANCOIS**

**PASSIF**

**AU 31 MARS 2014 en €**

	<b>MONTANTS NETS 31/03/2013</b>	<b>MONTANTS NETS 31/03/2012</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
Capital social.....	4.582.625	4.582.625
Primes d'émission.....		
Ecart de réévaluation.....	1.328.112	1.328.112
Réserve légale.....	458.109	458.109
Réserves statutaires.....		
Réserves réglementées.....		
Autres réserves.....		
Report à nouveau.....	(976.255)	(48.975)
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE .....</b>	<b>(529.554)</b>	<b>(927.280)</b>
Provisions réglementées.....	116	116
<b>TOTAL (I).....</b>	<b>4.863.153</b>	<b>5.392.707</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>		
Provisions pour risques.....	15.181	10.661
Provisions pour charges.....	100.000	55.000
<b>TOTAL ( II).....</b>	<b>115.181</b>	<b>65.661</b>
<b>DETTES</b>		
Emprunts et dettes auprès des Etablissements de crédit.....	190	180
Emprunts et dettes financières divers.....	1.190.000	859.000
Avance et acompte reçus s/Commandes encours.....	-	-
Dettes fournisseurs et comptes rattachés.....	44.980	8.735
Dettes fiscales et sociales.....	126.280	127.777
Autres dettes.....	89.263	108.118
Produits constatés d'avance.....	600	0
<b>TOTAL (III).....</b>	<b>1.451.313</b>	<b>1.103.810</b>
<b>TOTAL GENERAL (I à III).....</b>	<b>6.429.648</b>	<b>6.562.178</b>

(EN LISTE)  
**COMPTE DE RESULTAT**

**AU 31 MARS 2014 en €**

	MONTANTS NETS 01/04/2013 – 31/03/2014	MONTANTS NETS 01/04/2012 – 31/03/2013
<b><u>PRODUITS D'EXPLOITATION</u></b>		
CHIFFRES D'AFFAIRES NET	181.006	212.312
Subventions d'exploitation		
Reprise sur amortissements et provisions	196.814	197.324
Autres produits	45.710	52.152
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION(I)</b>	<b>423.530</b>	<b>461.788</b>
<b><u>CHARGES D'EXPLOITATION</u></b>		
Autres achats et charges externes	367.876	400.143
Impôts, taxes et versements assimilés	232.192	318.819
Salaires et traitements	291.215	416.271
Charges sociales	114.852	157.097
Dotations aux amortissements sur immobilisations	75.995	87.588
Dotations aux provisions sur actif circulant	169.799	93.135
Dotations aux provisions pour risques et charges	94.520	2.343
Autres charges	5.000	5.000
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION(II).</b>	<b>1.351.449</b>	<b>1.480.396</b>
<b>1 - RESULTAT D'EXPLOITATION ( I - II)</b>	<b>(927.919)</b>	<b>(1.018.608)</b>
<b><u>PRODUITS FINANCIERS</u></b>		
Produits financiers de participations	0	0
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	0	0
Autres intérêts et produits assimilés	0	0
Reprises sur provisions et transferts de charges	3.414	0
Différences positives de change	0	0
Produits nets sur cession de valeurs mobilières de placement	0	0
<b>TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS (V)</b>	<b>3.414</b>	<b>0</b>
<b><u>CHARGES FINANCIERES</u></b>		
Dotations financières aux amortissements et provisions	57.680	98.560
Intérêts et charges assimilées	1.645	398
Différences négatives de change.	0	0
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de Placement	0	0
<b>TOTAL DES CHARGES FINANCIERES (VI)</b>	<b>59.325</b>	<b>98.958</b>
<b>2- RESULTAT FINANCIER (V - VI)</b>	<b>(55.911)</b>	<b>(98.958)</b>
<b>3- RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I - II + V - VI).</b>	<b>(983.830)</b>	<b>(1.117.566)</b>

**COMPTE DE RESULTAT****AU 31 MARS 2014 en €**

	MONTANTS NETS 01/04/2012 – 31/03/2013	MONTANTS NETS 01/04/2011 – 31/03/2012
<b><u>PRODUITS EXCEPTIONNELS</u></b>		
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	135	7.395
Produits exceptionnels sur opérations en capital.	609.000	230.000
Reprises sur provisions et transferts de charges	384	83.603
<b>TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS (VII)</b>	<b>609.519</b>	<b>320.998</b>
<b><u>CHARGES EXCEPTIONNELLES</u></b>		
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	1.525	7.395
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	153.718	83.603
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	0	39.714
<b>TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES (VIII)</b>	<b>155.243</b>	<b>130.712</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII).</b>	<b>454.276</b>	<b>190.285</b>
<b>IMPOT SUR LES BENEFICES.....(X)</b>		
<b>TOTAL DES PRODUITS (I + V + VII).</b>	<b>1.036.463</b>	<b>782.786</b>
<b>TOTAL DES CHARGES (II + VI + VIII + X).</b>	<b>1.566.017</b>	<b>1.710.066</b>
<b>4 – BENEFICE..OU PERTE</b>	<b>(529.554)</b>	<b>(927.280)</b>

## **FAYENCERIES DE SARREGUEMINES, DIGOIN & VITRY LE FRANCOIS**

Société Anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance au capital de 4 582 625 €

Siège social : 5, rue du Helder 75009 PARIS

R.C.S. PARIS B 562 047 605

SIRET 562 047 605 00349

## **ANNEXE AUX COMPTES SOCIAUX AU 31 MARS 2014**

### **PREAMBULE**

Depuis l'exercice de 15 mois du 1<sup>er</sup> janvier 2009 au 31 mars 2010 (décision de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 22 décembre 2009), l'exercice social de la société d'une durée de 12 mois commence le 1<sup>er</sup> avril pour se terminer le 31 mars de l'année suivante.

### **NOTES N° 1 – PRINCIPES & METHODES COMPTABLES**

#### **1.1 - PRINCIPES GENERAUX**

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 mars 2014 ont été établis selon les normes définies par le Plan Comptable Général 1982, la loi du 30 avril 1983 et le décret du 29 novembre 1983, et conformément aux dispositions du règlement CRC 99-03.

#### **1.2 – IMMOBILISATIONS INCORPORELLES**

Au 31 mars 2014, elles représentent la valeur des marques appartenant à la société (voir note 1.8).

#### **1.3 – IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

Elles figurent au bilan, soit :

- à leur valeur d'origine ;
- pour les immobilisations acquises antérieurement au 31 décembre 1976, à leur valeur réévaluée à cette date, selon les dispositions de la loi 76-1232 du 29 Décembre 1976 ;
- pour les immobilisations apportées lors de l'absorption de la C.I.F.I.C à leur valeur d'apport selon la Convention de fusion du 14 Novembre 1984.

#### **Règles d'amortissement**

Les principales méthodes d'amortissement pratiquées par la Société sont les suivantes :

	Durée	Amortissements Comptables Economiquement Justifiés	Fiscalement Pratiqués
Construction	15 ou 20 ans	Linéaire	L ou D
Matériel et Outilage Industriel	5 ans	Linéaire	L ou D
Matériel de transport	4 ans	Linéaire	L ou D
Matériel de Bureau et Informatique	5 ans	Linéaire	L ou D
Mobilier	10 ans	Linéaire	L ou D
Agencements et Installations	10 ans	Linéaire	L ou D

Sont considérés comme dérogatoires les écarts entre les amortissements calculés selon le mode dégressif et les amortissements calculés selon le mode linéaire.

#### 1.4 - IMMOBILISATIONS FINANCIERES

**1.4.1 - Les titres de participation sont comptabilisés pour leur valeur d'origine (coût d'acquisition ou d'apport), à l'exception de ceux ayant donné lieu à la réévaluation prévue par la loi 76.12.32 du 29 décembre 1976.**

Si ces valeurs sont supérieures à leur valeur d'utilité, une provision pour dépréciation est constituée pour la différence. La valeur d'utilité est déterminée pour chaque ligne de titres, en fonction de l'actif net réévalué de la filiale, de ses perspectives de rentabilité ou de réalisation, de l'évolution du secteur économique à l'intérieur duquel elle opère et de la place qu'elle occupe dans ce secteur.

**1.4.2 - La valeur d'utilité des actions propres détenues est définie comme la plus élevée des deux valeurs suivantes:**

- cours moyen de bourse des trois derniers mois majoré de 25%, compte tenu de l'utilité de détention de ces actions ;
- actif net consolidé, déduction faite des actions d'auto -contrôle détenues évaluées à leur coût d'acquisition, rapporté au nombre d'actions formant le capital sous déduction du nombre d'actions d'auto -contrôle.

**1.4.3 – Les dépôts et cautionnements sont constitués essentiellement de loyers payés d'avance.**

#### 1.5 - VALEURS MOBILIÈRES

Les valeurs mobilières figurent au bilan à leur valeur d'acquisition.

**Pour les titres cotés, une provision est constituée pour ceux dont la valeur d'acquisition est supérieure au cours moyen de bourse du dernier mois.**

## 1.6 - AUTRES CREANCES

Les « créances clients » et « autres créances » font l'objet d'une analyse individuelle et une provision pour dépréciation est constituée en fonction du risque de non-recouvrement estimé.

## 1.7 - RESULTAT EXCEPTIONNEL

Les produits et charges relevant du résultat exceptionnel incluent les éléments extraordinaires, ceux non récurrents, ainsi que les éléments qualifiés d'exceptionnels dans leur nature par le droit comptable (résultats sur cession d'éléments d'actif)

## 1.8 – MISE AU REBUT DES LOGICIELS INFORMATIQUES

La valeur des logiciels informatiques - figurant au compte « Immobilisations incorporelles » qui n'étaient plus utilisés et qui étaient totalement amortis au 31 mars 2014 – a été sortie, cette décision s'inscrivant en outre dans le cadre de la modification d'organisation de la société exposée en note 2.4.

## **NOTE N° 2 – FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE ET EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE**

### 2.1 – RAPPORTS F.S.D.V. – LECICO FRANCE

2.1.1 – Début octobre 2013, F.S.D.V. était informée que LECICO FRANCE se trouvait sous mandat ad'hoc depuis près de 7 mois, et ce par le Mandataire Ad'hoc, lequel demandait l'admission au Redressement Judiciaire de LECICO FRANCE et de ses filiales, admission acceptée par le Tribunal de Commerce de Chalons en Champagne le 31 octobre 2013.

2.1.2 – Eu égard aux manœuvres dilatoires de LECICO FRANCE retardant depuis mars 2012 l'acquisition du site industriel de Vitry le François, élément substantiel et non séparable de l'accord transactionnel de décembre 2011, et face à cette situation nouvelle, F.S.D.V. :

- par assignation du 25 octobre 2013 auprès du Tribunal de Grande Instance de Paris, demandait la résolution de l'accord transactionnel du 5 décembre 2011
- se désistait début novembre 2013 de l'action engagée devant le Tribunal de Grande Instance de Chalons en Champagne en exécution de la cession à LECICO FRANCE du site industriel de Vitry le François prévu par l'accord transactionnel de décembre 2011, action engagée à la suite du procès-verbal de difficultés dressé en novembre 2012.

2.1.3 – S'ouvrait une période conflictuelle avec l'Administrateur Judiciaire de LECICO FRANCE, précédemment Mandataire Ad'hoc de la société.

Bien que propriétaire des locaux, F.S.D.V. était tenue à l'écart des premières réunions organisées sous l'égide du Préfet de la Marne et du Commissaire au Redressement Productif Champagne – Ardenne, afin d'étudier les moyens de préserver l'activité sur le site de Vitry le François.

A la suite :

- d'une demande de conciliation déposée par l'Avocat de F.S.D.V. auprès du Président du Tribunal de Commerce de Chalons en Champagne, sur le fondement de l'attitude de l'Administrateur Judiciaire à l'égard de F.S.D.V.,

- des interventions de ce même Avocat auprès du Ministère du Redressement Productif et du Commissaire au Redressement Productif Champagne – Ardenne,

F.S.D.V. réintégrait le cours normal de la procédure mi-janvier 2014, et pouvait alors être à la fois source de propositions et défendre ses intérêts.

Parallèlement, F.S.D.V. était nommée Contrôleur au Redressement Judiciaire de LECICO FRANCE.

**2.1.4 – La mise en place d'une solution permettant la poursuite d'activité se révélait longue, en dépit d'une « situation financière critique » de LECICO FRANCE, selon les mots mêmes de son Administrateur Judiciaire.**

Deux plans de redressement étaient déposés :

- a. Un plan de cession d'actifs par un professionnel du Sanitaire, plan vivement critiqué, puis rejeté par l'Administrateur Judiciaire eu égard à une valorisation particulièrement faible des stocks et à la reprise d'un nombre de salariés inférieur au plan en concurrence.
- b. Un plan de continuation par le Gérant de LECICO FRANCE avec l'appui de la société LECICO EGYPT SAE, société de tête du Groupe LECICO.

**2.1.5 – A la suite de deux audiences tenues les 20 mars et 17 avril 2014, aucune amélioration n'était apportée au plan de cession par le professionnel du Sanitaire.**

Le Tribunal de Commerce décida alors d'une ultime poursuite de la période d'observation jusqu'au 5 juin 2014, période permettant à F.S.D.V. de poursuivre et finaliser les discussions préalablement entamées.

Les principales caractéristiques de ce plan de continuation étaient les suivantes :

- a. Cession du site industriel de Vitry le François à la Chambre de Commerce et d'Industrie de Chalons en Champagne, cession au titre de laquelle F.S.D.V. refusait de déroger au prix de 1 000 000 €, mais acceptait un règlement du prix aménagé :
  - 500 000 € au comptant à la signature de l'acte de cession du site
  - le solde, soit 500 000 €, payable sur 3 ans sans intérêt, par tiers à la date anniversaire de la signature de l'acte.

Un compromis irrévocable de vente et d'achat était signé le 3 juin 2014, sous condition suspensive de l'homologation du plan de continuation déposé par le Gérant de LECICO FRANCE, compromis prévoyant la cession au plus tard le 31 octobre 2014.

- b. Le Gérant de LECICO FRANCE acceptait d'intégrer dans son plan de continuation le montant des loyers non appelés et non réglés à la suite de l'accord transactionnel du 5 décembre 2011, soit du 1<sup>er</sup> juillet 2011 au 31 octobre 2013, majoré du montant des impôts fonciers jusqu'au 31 octobre 2013 laissés impayés lors du redressement judiciaire par LECICO FRANCE et son Mandataire ad'hoc, soit un montant de 531 436 €, payables sur 10 ans.
- c. L'Avocat de LECICO FRANCE et son Administrateur Judiciaire exigeant de F.S.D.V. comme condition suspensive de l'homologation du plan de continuation déposé par le Gérant de LECICO FRANCE la signature d'un protocole transactionnel prévoyant le désistement par F.S.D.V. et la renonciation à toutes ses instances et prétentions, le Directoire refusait la signature d'un tel document et adressait aux organes de la procédure une note indiquant :

- qu'afin de permettre le déroulement du plan de continuation, elle ne poursuivrait pas LECICO FRANCE et son actuel Gérant des éventuelles condamnations qui pourraient être prononcées contre eux, dans le cadre des instances engagées ou à engager, sauf inexécution totale ou partielle du plan de continuation
- qu'elle entendait, par contre, réserver ses droits et continuer la poursuite dans le cadre des instances engagées ou d'instances à engager à l'encontre :
  - des Actionnaires de LECICO FRANCE jusqu'au plus haut niveau (LECICO EGYPT SAE)
  - des dirigeants de fait et de droit de LECICO FRANCE (hors son Gérant actuel) ainsi que des dirigeants des sociétés actionnaires jusqu'au plus haut niveau
  - du Commissaire aux Comptes de LECICO FRANCE, ainsi que des Commissaires aux Comptes des sociétés actionnaires, jusqu'au plus haut niveau
  - et de tout tiers éventuel
- que F.S.D.V. s'en remettait à l'appréciation du Tribunal de Commerce pour accepter ou non sa proposition.

En date du 5 juin 2014, le Tribunal de Commerce de Chalons en Champagne homologuait le plan de continuation déposé par le Gérant de LECICO FRANCE en acceptant les observations déposées par F.S.D.V.

**2.1.6 – Arguant de l'existence de l'accord transactionnel du 5 décembre 2011, l'Administrateur Judiciaire refusait de régler les loyers de la période d'observation, en ce compris le montant des taxes foncières et de la prime Assurance Incendie, soit un montant de 190 032 € TTC.**

## **2.2 – SITE DES FAÏENCERIES ET PLAN LOCAL D'URBANISME DE LA VILLE DE SARREGUEMINES**

Le Conseil Municipal de la Ville de Sarreguemines, dans sa séance du 28 juin 2013, a adopté une modification du Plan Local d'Urbanisme au titre duquel le site des Faïenceries pour la totalité des 30 hectares concernés était classé en zone AU, c'est-à-dire en zone urbanisable, mais qu'il était fait application sur ces terrains de l'Article L 123-2 du Code de l'Urbanisme, permettant à la Municipalité de Sarreguemines de geler ces terrains pendant 5 ans, temps maximum légalement autorisé pour établir un projet d'urbanisation du site.

Le Directoire de F.S.D.V. faisait alors déposer en novembre 2013 devant le Tribunal Administratif un recours contre cette modification du Plan Local d'Urbanisme et informait le Député-Maire qu'une action contre la Ville en réparation du préjudice que subiraient les Actionnaires de par la perte de valeur du site résultant de son gel pendant 5 ans était envisagée.

Dans sa séance du 20 janvier 2014, le Conseil Municipal adoptait deux délibérations visant à :

- faire procéder à une étude sur le devenir du site des Faïenceries, étude qui serait achevée pour la fin de l'année 2014
- qu'en conséquence, une nouvelle modification du Plan Local d'Urbanisme serait alors mise à l'étude.

Le Député – Maire et son équipe étaient reconduits à l'occasion des élections municipales du mois de mars 2014.

Cependant, le Cabinet chargé de procéder à l'étude du devenir du site des Faïenceries n'était désigné que dans les derniers jours de juillet 2014, ce qui laisse supposer que l'étude correspondante ne sera pas achevée pour la fin de l'année 2014.

#### **2.3 – CESSIONS D'ACTIFS IMMOBILIERS**

Les cessions d'actifs immobiliers sur la période ont porté sur 10 maisons ouvrières (3 maisons particulièrement délabrées à Vitry le François et 7 maisons ouvrières à Sarreguemines) pour un total de 609 000 € permettant de dégager une plus-value de 455 282 €.

#### **2.4 – MODIFICATION D'ORGANISATION DE LA SOCIETE**

Soucieux de minimiser les coûts de fonctionnement de la société, une nouvelle tranche de réduction de ceux-ci sera effective le 31 octobre 2014, par :

- le licenciement du Directeur Administratif et Financier – qui continuera cependant à collaborer avec la société un jour par semaine majoré des journées consacrées aux opérations d'arrêté des comptes – et la réduction corrélative des locaux occupés,
- la diminution du niveau des impôts fonciers à la suite de la cession du site industriel de Vitry le François.

Ces mesures devraient représenter une diminution de 20 % du coût de la structure administrative dont le niveau se situera à 750 K€/an à compter du mois de novembre 2014.

## BILAN - ACTIF

### NOTE N° 3 –IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

(en milliers d'€)	31.03.2013	AUGMENTATIONS	DIMINUTIONS	31.03.2014
BREVETS, MARQUES	5	0	0	5
AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (1)	1.667		1.667	0
<b>VALEURS BRUTES</b>	<b>1.672</b>	<b>0</b>	<b>1.667</b>	<b>5</b>
AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	1.667		1.667	0
<b>VALEURS NETTES</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5</b>

● Logiciels

### NOTE N° 4 – IMMOBILISATIONS CORPORELLES

(en milliers d'€)	31.03.2013	AUGMENTATIONS	AJUSTEMENTS DIMINUTIONS	CESSIONS	31.03.2014
TERRAINS	2.458			143 (1)	2.315
CONSTRUCTIONS	7.977			66 (2)	7.911
AUTRES IMMOBILISATIONS	166			120 (3)	46
<b>VALEURS BRUTES</b>	<b>10.601</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>329</b>	<b>10.272</b>
AMORTISSEMENTS	(7.897)	(75)		177 (1)(3)	(7.795)
PROVISIONS	(578)			152 (1)(4)	(426)
<b>VALEURS NETTES</b>	<b>2.126</b>	<b>(75)</b>		<b>0</b>	<b>2.051</b>

- (1) Sortie de : 3 maisons ouvrières délabrées situées à Vitry le François.
- (2) Sortie de : 7 maisons ouvrières situées à Sarreguemines
- (3) Sortie des serveurs S.A.P.
- (4) Reprise provisions pour dépréciation maisons ouvrières de Vitry (84) et terrain Nithard Samep (67)

**NOTE N° 5 – IMMOBILISATIONS FINANCIERES**

(en milliers d'€)	31.03.2013	Augmentation	Diminution	31.03.2014
PARTICIPATIONS PRETS IMMO.FINANCIERES	3 334 (1) 3 813 (2)		3	3 334 (1) 0 816 (2)
<b>VALEURS BRUTES</b>	<b>4.150</b>			<b>4.150</b>
Provision / dépréciation PARTICIPATIONS PRETS IMMO.FINANCIERES	0 ( 3) (227)		(3)	0 0 (285) (2)
<b>PROV / DEPRECIACTION.</b>	<b>(230)</b>			<b>(285)</b>
<b>VALEURS NETTES</b>	<b>3 920</b>	<b>(55)</b>	<b>0</b>	<b>3 865</b>

	<u>Brut</u>	<u>Dépréciation</u>	<u>Net</u>
(1) SOFINA SALINS	2 789 <u>545</u> 3 334		2.789 <u>545</u> 3 334

(2) Dont 8 000 actions propres F.S.D.V. détenues : brut : 794 K€  
Dépré. : 285 K€ (voir Note 1.4.2)

**NOTE N° 6 – ETAT DES ECHEANCES DES CREANCES ET DETTES**

Voir tableau fiscal 2057 ci-joint.

**ÉTAT DES ÉCHÉANCES DES CRÉANCES ET  
DES DETTES A LA CLÔTURE DE L'EXERCICE \***

Formulaire obligatoire (article 53 A  
du Code général des impôts)

Désignation de l'entreprise : F.S.D.V.				Néant <input type="checkbox"/> *			
DE L'ACTIF IMMOBILISÉ  DE L'ACTIF CIRCULANT	CADRE A		ÉTAT DES CRÉANCES				
			Montant brut	A 1 an au plus			
			1	2			
	Créances rattachées à des participations		UL	UM			
	Prêts (1) (2)		UP	UR			
	Autres immobilisations financières		UT	UV			
Clients doutex ou litigieux		VA					
Autres créances clients		UX	371 481	371 481			
Créance représentative de titres (Provisoire pour les créances prêtées ou remises en garantie * et celles consenties par la personne physique)		UO	)				
Personnel et comptes rattachés		ZI					
Sécurité sociale et autres organismes sociaux		UY					
Etat et autres collectivités publiques	Impôts sur les bénéfices		UZ	548			
	Taxe sur la valeur ajoutée		VM				
	Autres impôts, taxes et versements assimilés		VB	235 433			
	Divers		VN				
Groupe et associés (2)		VP					
Débiteurs divers (dont créances relatives à des opérations de pension de titres)		VC	1 856	1 856			
Charges constatées d'avance		VR	73 659	73 659			
		VS	31 522	31 522			
TOTALS		VT	1 530 152	VU			
RENOVIS	(1)	Montant des	Prêts accordés en cours d'exercice				
			Remboursements obtenus en cours d'exercice				
	(2)	Prêts et avances consentis aux associés (personnes physiques)					
CADRE B		ÉTAT DES DETTES		Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an et 5 ans au plus	A plus de 5 ans
				1	2	3	4
Emprunts obligataires convertibles (1)		7Y					
Autres emprunts obligataires (1)		7Z					
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (1)	à 1 an maximum à l'origine		VG	190	190		
	à plus d'1 an à l'origine		VII				
Emprunts et dettes financières divers (1) (2)		8A		1 190 000	1 190 000		
Fournisseurs et comptes rattachés		8B		44 980	44 980		
Personnel et comptes rattachés		8C		16 840	16 840		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux		8D		51 357	51 357		
collectivités publiques	État et autres		8E				
	Impôts sur les bénéfices		VW				
	Taxe sur la valeur ajoutée		VX				
	Obligations cautionnées		VQ	58 083	58 083		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		8J					
Groupe et associés (2)		VI		26 370	1 744	16 937	7 689
Autres dettes (dont dettes relatives à des opérations de pension de titres)		8K		62 893	62 893		
Dette représentative de titres empruntés ou remis en garantie *		Z2					
Produits constatés d'avance		8L		600	600		
TOTALS		VY		1 451 313	VZ	1 426 687	16 937
RENOVIS	(1)	Emprunts souscrits en cours d'exercice		VJ	643 000	(2) Montant des divers emprunts et dettes contractés auprès des associés personnes physiques	VL
		Emprunts remboursés en cours d'exercice		VK	312 000	* Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032	

## NOTE N° 7 – CLIENTS ET AUTRES CREANCES

(en milliers d'€)	31.03.2013	AUGMENTATION	DIMINUTION	31.03.2014
CLIENTS	246	162	37	371
PROVISIONS	(139)	(170)		(309)
AUTRES CREANCES	333	24	45	312
<b>VALEUR NETTE</b>	<b>440</b>	<b>16</b>	<b>82</b>	<b>374</b>

### 7.1 - Analyse du poste Clients et des provisions correspondantes

	Créance au 31.03.2013	Variation	Créance au 31.03.2014	Provision au 31.03.2014	Créance nette au 31.03.2014
Lecico France	41	162	203	(170)	33
Dudson French Holdings	111	0	111	(93)	18
Faïence et Cristal de France	6	0	6	(5)	1
Sarreguemines Vaisselle	49	0	49	(41)	8
Finamur	39	(37)	2		2
<b>Total</b>	<b>246</b>	<b>125</b>	<b>371</b>	<b>(309)</b>	<b>62</b>

L'augmentation du montant brut des créances et des provisions constituées représente :

- Le montant des impôts fonciers 2012, impayés à la suite du redressement judiciaire de LECICO FRANCE (voir note 2.1.1)
- Le montant des loyers et charges de la période d'observation, arrêté au 31 mars 2014
- Ces sommes n'ayant pas été réglées par la société ou par son Administrateur Judiciaire (voir note 2.1.6), une provision à hauteur de 100 % de leur montant HT a été constituée au 31 mars 2014.

Le plan de continuation homologué le 5 juillet 2013 prévoit le règlement sur 10 ans des loyers non appelés du 1<sup>er</sup> juillet 2011 au 31 octobre 2013 (somme absente du poste Clients) ainsi que des impôts fonciers 2012 impayés (voir note 2.15 b).

### 7.2 - Analyse du poste Autres Créesances

Se décomposant comme suit :

. crédit de TVA	234 K€
. Prix de vente d'une maison à Sarreguemines faite en mars 2014 et dont l'encaissement a eu lieu le 04/04/2014	70 K€
. divers	8 K€

## BILAN PASSIF

### **NOTE N° 8 – CAPITAUX PROPRES**

8.1 Au 31 mars 2014, le capital de la société est constitué de 150.250 actions d'une valeur nominale de 30,50 €, soit 4.582.625 €

8.2 Variation des capitaux propres (en milliers d'€)

	Capital	Primes	Réserves	Report à Nouveau	Résultat	Provisions Réglementées	Total
<b>Au 31 mars 2013</b>	<b>4.583</b>	<b>0</b>	<b>1.787 (1)</b>	<b>(50)</b>	<b>(927)</b>	<b>0</b>	<b>5.393</b>
Affectation résultat 2012				(927)	927	0	0
Réserves réglementées							
Résultat de l'exercice					(530)		(530)
<b>Au 31 mars 2014</b>	<b>4.583</b>	<b>0</b>	<b>1.787 (1)</b>	<b>(977)</b>	<b>(530)</b>	<b>0</b>	<b>4.863</b>

(1) dont 1 328 K€ de réserve de réévaluation 1976.

### **NOTE N° 9 – PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES**

(en milliers d'€)	31.03.2013	Augmentation(1)	Diminution (1)	31.03.2014
Provisions pour risques	11	4		15
Provisions pour charges	55	90	45	100
<b>TOTAL</b>	<b>66</b>	<b>94</b>	<b>45</b>	<b>115</b>

(1) Se décomposant comme suit :

- . Honoraires prévisionnels sur suite dossier LECICO 60 K€
- . Indemnité de licenciement 30 K€
- . Divers 4 K€
  
- . Reprise de provisions constituées antérieurement compensant les charges correspondantes de l'exercice (45 K€)

### **NOTE N° 10 – EMPRUNTS ET AUTRES DETTES FINANCIERES**

(en milliers d'€)	31.03.2013	Augmentation	Diminution	31.03.2014
<b>Autres dettes financières</b>				
Avance Trésorerie Salins	612		12	600
Avance Trésorerie SO.FI.NA	247	343		590
<b>TOTAL</b>	<b>859</b>	<b>343</b>	<b>12</b>	<b>1 190</b>

#### NOTE N° 11 – AUTRES DETTES

(en milliers d'€)	31.03.2013	31.03.2014
Fournisseurs & comptes rattachés	9	45
Dettes fiscales & sociales	128	126
Autres dettes	108	89 ①
<b>TOTAL</b>	<b>245</b>	<b>260</b>

①- dont 56 K€ - charges à payer  
 17 K€ - Compte courant d'associés  
 7 K€ - Entreprises liées

#### COMPTE DE RESULTAT

#### NOTE N° 12 – CHIFFRE D'AFFAIRES ET AUTRES PRODUITS

<u>(En K€)</u>	<u>du 01.04.2013 au 31.03.2014</u>	<u>du 01.04.2012 au 31.03.2013</u>	<u>Variation Montant %</u>
Chiffre d'affaires	181	212	(31) - 14,6%
Chiffre d'Affaires	181	212	(31) - 14,6%
Autres produits (loyers maisons ouvrières)	46	52	(6) - 11,5%

Les chiffres d'affaires ne sont pas comparables d'un exercice sur l'autre, du fait des modifications de périmètre intervenues entre les deux exercices, les principales modifications étant :

- A la suite de l'acquisition par DUDSON FRENCH HOLDINGS du site industriel de Digoin, absence de refacturation des impôts fonciers  
– Incidence - 93 K€
- Reprise de la facturation du loyer en principal du site de Vitry le François à compter du redressement judiciaire de la société LECICO FRANCE (31 octobre 2013) (voir note 2.1), en sus de celle des impôts fonciers et assurance qui était maintenue - Incidence + 62 K€

Il y a lieu de préciser que ces derniers, et la totalité des loyers de la période d'observation (postérieure au 31 mars 2014 (au total 158 K€ HT) restent impayés par l'Administrateur Judiciaire.

## **NOTE N° 13 – DOTATIONS ET REPRISES SUR PROVISIONS FINANCIERES**

La dotation de 58 K€ concerne un complément de dépréciation des actions propres détenues (voir note 1.4.2) pour porter le montant de la dépréciation à 285 K€ (voir note n° 5 – immobilisations financières).

## **NOTE N° 14 – RESULTAT EXCEPTIONNEL**

**1.4.1** – Les principaux éléments du résultat exceptionnel de l'exercice 454 K€ résultent des plus-values sur cession d'actifs immobiliers pour 455 K€ provenant de la cession des maisons ouvrières tant à Vitry le François (3) qu'à Sarreguemines (7)..

## **NOTE N° 15 – IDENTITE DE LA SOCIETE CONSOLIDANTE**

Les comptes de la société sont inclus, suivant la méthode de l'intégration globale dans les comptes consolidés de :

Dénomination sociale FSDV

Forme : Société anonyme à Directoire et Conseil de surveillance

Siège social : 5, rue du Helder 75009 PARIS

Capital : 4.582.625 €

Registre Commerce : 562 047 605 00349

## **NOTE N° 16 – INTEGRATION FISCALE**

**16.1** - FSDV a formé avec ses principales filiales françaises un groupe fiscalement intégré (Article 223A et suivants du CGI), avec effet du 1<sup>er</sup> janvier 2000, renouvelé le 1<sup>er</sup> janvier 2005 et le 1<sup>er</sup> avril 2010.

La société- mère du groupe, FSDV, est redevable de l'impôt sur les sociétés dû sur le résultat d'ensemble.

Au titre de chaque exercice, chaque filiale verse à FSDV, à titre de contribution au paiement de l'impôt sur les sociétés du groupe et quel que soit le montant effectif dudit impôt, une somme égale à l'impôt qui aurait grevé son résultat et/ou sa plus value nette à long terme de l'exercice si elle était imposable distinctement, déduction faite par conséquent de l'ensemble des droits à imputation dont elle aurait bénéficié en l'absence d'intégration- (gestion de l'intégration fiscale en trésorerie ).

**16.2** - Pour l'exercice clos le 31 mars 2014, la perte fiscale de F.S.D.V., société tête de groupe, s'élève à 530 K€.

**16.3** - Montants cumulés au 31 mars 2014 des déficits ordinaires restant reportables: 21.081 K€, étant précisé que le montant des déficits ordinaires restant reportables au niveau du groupe fiscal est de 21 075 K€.

Les moins-values à long terme reportables afférentes à des titres qui relèvent du secteur exonéré sont définitivement perdues.

**NOTE N° 17 -- ELEMENTS CONCERNANT LES ENTREPRISES LIEES ET AUTRES LIENS DE PARTICIPATIONS**

(en milliers d'€)	BRUT	PROVISION	NET	Renvoi note
<b>ACTIF</b> Autres créances	2		2	
<b>PASSIF</b> Avance de trésorerie à court terme Autres dettes	1.190 8		1.190 8	Note 10

**NOTE N° 18 – EFFECTIF**

Effectif moyen employé au cours de l'année.

	04/2013-03/2014	04/2012-03/2013
Cadres	3	3
Employés, Agents de maîtrise	1	1
<b>TOTAL</b>	4	4

**NOTE N° 19 – REMUNERATION DES ORGANES D'ADMINISTRATION, DE DIRECTION ET DE SURVEILLANCE**

(en milliers d'€)	31/03/2014	31/03/2013
Jetons de présence		
Montant Nombre de membres du conseil de surveillance	5 5	5

La rémunération des Organes de Direction est indiquée dans le rapport du Directoire à l'Assemblée Générale.

Au titre de l'exercice clos le 31 mars 2013, les rémunérations brutes versées aux membres des organes de Direction et de Surveillance de la société se sont élevées à 184 K€ - contre 277 K€ au titre de l'exercice précédent - incluant une prime exceptionnelle non répétitive de 87 K€ -

**NOTE N° 20 – MONTANT DES ENGAGEMENTS FINANCIERS**

**20.1 - ENGAGEMENTS DONNES** : néant

**20.2 - ENGAGEMENTS RECUS** : néant.

**NOTE N° 21 - ENGAGEMENT PRIS EN MATIERE DE PENSIONS, RETRAITES ET INDEMNITES ASSIMILEES (ENGAGEMENTS HORS BILAN)**

La société, vis à vis de ses collaborateurs, n'est tenue qu'au versement d'indemnités de départ ou de mise à la retraite, conformément à la convention collective à laquelle elle est rattachée.

Depuis l'exercice clos le 31/03/2008, le calcul est effectué selon la méthode des « unités de crédit projetées » (standard usuel de calcul de cette provision).

Il tient compte de l'ancienneté acquise, du coefficient de probabilité d'être en vie et au service de l'entreprise à l'âge légal de départ à la retraite, de la rémunération prévisionnelle des personnes à l'âge de départ à la retraite, sur la base d'un coefficient d'augmentation prévisionnel, et est affecté d'un taux d'actualisation (2,0% pour l'exercice 2013-2014) à la date prévisionnelle de départ.

> 1 an	0
+1 à 5 ans	0
de 6 ans à 10 ans	7
—	—
<b>Engagement total :</b>	<b>7</b>

**NOTE N° 22 – RENSEIGNEMENTS CONCERNANT LES FILIALES & PARTICIPATIONS**

Voir tableau joint des filiales et participations.

**FAYENCIERIES DE SARREGUEMINES, DIGOIN ET VITRY LE FRANCOIS**

**AU 31 MARS 2014**

SOCIETES	CAPITAL	CAPITAUX PROPRES AUTRES QUE LE CAPITAL	QUOTE-PART DU CAPITAL DETENU	VALEUR COMPTABLE DES TITRES APRES REEVALUATION DE 1976 - 1978 - 1979	DONT Ecart de REEVALUA-TION	PRETS ET AVANCES CONSENTEES PAR LA SOCIETE ET	MONTANT DES CAUTIONS ET AVALS DONNES PAR LA SOCIETE ET NON REMBOURSEES	CHIFFRE D'AFFAIRES HORS TAXES DU DERNIER EXERCICE	RESULTAT NET DU DERNIER EXERCICE CLOS	DIVIDENDES ENCAISSEES
<b>I-FILIALES</b>										
FAIENCIES DE SALINS	152.500	549.651	95,81	544.945	544.945	600.000	0	90.401	0	90.401
SOCIETE FINANCIERE NANTaise	426.192	2.366.252	99,81	2.788.616	2.788.616	590.000	0	(202.198)	0	(202.198)
<b>II-PARTICIPATIONS</b>										
<b>III-RENSEIGNEMENTS GLOBAUX CONCERNANT LES AUTRES FILIALES ET PARTICIPATIONS</b>										
a-Filiales non reprises en I										
Filiales françaises										
b-Participations non reprises en II										

\* incluant le résultat net du dernier exercice clos.

a-Filiales non reprises en I

Filiales françaises

b-Participations non reprises en II