

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2025年11月26日
【事業年度】	第55期（自2024年9月1日至2025年8月31日）
【会社名】	株式会社ブラップジャパン
【英訳名】	PRAP Japan, Inc.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 鈴木 勇 夫
【本店の所在の場所】	東京都港区赤坂九丁目7番2号 ミッドタウン・イースト
【電話番号】	03(4580)9111
【事務連絡者氏名】	執行役員管理本部長 望 月 俊 男
【最寄りの連絡場所】	東京都港区赤坂九丁目7番2号 ミッドタウン・イースト
【電話番号】	03(4580)9111
【事務連絡者氏名】	執行役員管理本部長 望 月 俊 男
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所  (東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部 【企業情報】

### 第 1 【企業の概況】

#### 1 【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

回次	第51期	第52期	第53期	第54期	第55期
決算年月	2021年 8 月	2022年 8 月	2023年 8 月	2024年 8 月	2025年 8 月
売上高 (千円)	8,211,900	6,274,231	6,635,841	6,885,124	7,388,134
経常利益 (千円)	336,625	441,411	747,422	577,479	732,061
親会社株主に帰属する 当期純利益 (千円)	140,216	157,173	436,394	226,653	476,168
包括利益 (千円)	200,954	271,184	502,195	317,623	489,546
純資産額 (千円)	4,389,119	4,917,873	5,298,792	5,436,410	5,600,396
総資産額 (千円)	5,907,067	6,406,127	6,852,008	6,995,811	7,008,511
1株当たり純資産額 (円)	1,065.08	1,080.70	1,145.47	1,168.00	1,208.20
1株当たり当期純利益 (円)	34.82	39.26	99.88	51.43	107.45
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	71.4	73.2	73.3	73.8	76.5
自己資本利益率 (%)	3.3	3.5	9.0	4.5	9.0
株価収益率 (倍)	38.1	26.5	10.7	18.6	10.2
営業活動による キャッシュ・フロー (千円)	224,389	398,439	789,699	491,969	597,920
投資活動による キャッシュ・フロー (千円)	689,953	117,067	36,448	10,374	315,885
財務活動による キャッシュ・フロー (千円)	310,895	165,837	195,852	260,211	368,226
現金及び現金同等物 の期末残高 (千円)	2,749,527	3,494,980	4,130,698	4,415,680	4,304,300
従業員数 (名)	332 〔 31 〕	345 〔 45 〕	339 〔 31 〕	353 〔 31 〕	378 〔 36 〕

- (注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式がないため記載しておりません。  
2 従業員数欄の〔外書〕は、臨時従業員の年間平均雇用人員であります。  
3 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第52期の期首から適用しており、第52期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準を適用した後の指標となっております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第51期	第52期	第53期	第54期	第55期
決算年月	2021年 8 月	2022年 8 月	2023年 8 月	2024年 8 月	2025年 8 月
売上高 (千円)	3,858,450	3,651,540	3,556,163	3,535,275	3,840,630
経常利益 (千円)	409,374	232,732	516,576	468,617	625,523
当期純利益 (千円)	232,975	84,416	390,639	359,651	515,447
資本金 (千円)	470,783	470,783	470,783	470,783	470,783
発行済株式総数 (株)	4,679,010	4,679,010	4,679,010	4,679,010	4,679,010
純資産額 (千円)	4,153,915	4,473,389	4,737,411	4,969,758	5,348,702
総資産額 (千円)	4,824,779	5,069,360	5,421,144	5,478,906	5,945,267
1株当たり純資産額 (円)	1,048.71	1,030.74	1,081.01	1,124.77	1,204.95
1株当たり配当額 (円)	40.00	40.00	40.00	40.00	41.00
(内、1株当たり 中間配当額) (円)	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )
1株当たり当期純利益 (円)	57.86	21.08	89.40	81.60	116.32
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	86.1	88.2	87.4	90.7	90.0
自己資本利益率 (%)	5.6	2.0	8.5	7.4	10.0
株価収益率 (倍)	22.9	49.4	12.0	11.7	9.4
配当性向 (%)	69.1	189.7	44.7	49.0	35.2
従業員数 (名)	208 〔24〕	200 〔27〕	207 〔23〕	196 〔23〕	210 〔20〕
株主総利回り (%)	100.5	82.5	87.5	82.1	95.2
(比較指標：配当込み TOPIX) (%)	(123.8)	(126.9)	(154.9)	(184.3)	(214.3)
最高株価 (円)	1,530	1,389	1,286	1,139	1,168
最低株価 (円)	1,255	1,031	903	901	868

- (注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式がないため記載しておりません。
- 2 従業員数欄の〔外書〕は、臨時従業員の年間平均雇用人員であります。
- 3 最高株価及び最低株価は、2022年4月4日より東京証券取引所スタンダード市場におけるものであり、それ以前は東京証券取引所JASDAQ(スタンダード)におけるものであります。
- 4 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第52期の期首から適用しており、第52期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準を適用した後の指標となっております。
- 5 第55期の1株当たり配当額41円00銭については、2025年11月27日開催予定の定時株主総会の決議事項となっております。

## 2 【沿革】

年月	概要
1970年 9 月	株式会社ブラップジャパン(資本金1,000千円)を東京都港区南青山に設立
1974年 3 月	株式会社新教育社(現 株式会社ブレインズ・カンパニー)を設立(現 連結子会社)
1997年12月	中国北京到北京普楽普公共関係策劃有限公司(現 北京普楽普公共関係顧問有限公司)を設立
2002年 1 月	WPP Group Plc. と資本及び「Principles of Partnership」を締結
2005年 7 月	株式会社ジャスダック証券取引所に株式を上場
2006年11月	北京普楽普公共関係顧問有限公司の株式取得及び増資引受により議決権60%を保有し、連結子会社化
2009年 3 月	株式会社旭エージェンシーの株式取得により議決権100%を保有し、連結子会社化
2009年12月	株式会社ブレインズ・カンパニーが北京博瑞九如公共関係顧問有限公司の株式取得により議決権60%を保有し、連結子会社化
2010年 4 月	株式会社ジャスダック証券取引所と株式会社大阪証券取引所の合併に伴い、株式会社大阪証券取引所( J A S D A Q 市場 ) に上場
2010年10月	大阪証券取引所 J A S D A Q 市場、同取引所ヘラクレス市場及び同取引所 N E O 市場の各市場の統合に伴い、当社株式は「大阪証券取引所 J A S D A Q (スタンダード)」に上場
2011年12月	本社を東京都港区赤坂 1 丁目に移転
2013年 7 月	株式会社大阪証券取引所と株式会社東京証券取引所グループの合併に伴い、株式会社東京証券取引所 J A S D A Q (スタンダード) に上場
2018年 6 月	PRAP SINGAPORE PTE.LTD.(現 PRAP ASIA PTE.LTD.)の新規設立により議決権100%を保有し、連結子会社化
2020年 2 月	PRAP ASIA PTE.LTD.がPOINTS. SG PTE. LTD.(現 PRAP POINTS Singapore PTE. LTD.)の株式取得により議決権51%を保有し、連結子会社化 当該企業は、子会社として株式会社ポインツジャパンの株式の100%を所有
2020年 3 月	ブラップノード株式会社の新規設立により議決権86%を保有し、連結子会社化
2020年 5 月	株式会社トランスコネクトの新規設立により議決権100%を保有し、連結子会社化
2020年 9 月	株式会社プレジジョンマーケティングの株式取得により議決権92%を保有し、連結子会社化
2021年 3 月	PRAP ASIA PTE.LTD.がWILD ADVERTISING & MARKETING PTE. LTD.の株式取得により議決権80%を保有し、連結子会社化
2021年 9 月	ブラップコンサルティング株式会社の新規設立により議決権100%を保有し、連結子会社化
2022年 4 月	東京証券取引所の市場区分の見直しにより、東京証券取引所の J A S D A Q (スタンダード) 市場からスタンダード市場に移行
2022年 6 月	本社を東京都港区赤坂 9 丁目に移転
2024年 4 月	PRAP POINTS Singapore PTE. LTD.がPOINTS CREATIVE COMPANY LIMITEDの新規設立により議決権100%を保有
2025年 8 月	POINTS CREATIVE COMPANY LIMITEDが事業開始に伴い連結子会社化
2025年 9 月	株式会社ブレインズ・カンパニーを存続会社とし、株式会社旭エージェンシーを吸収合併

### 3 【事業の内容】

当社グループは2025年8月31日現在、当社及び連結子会社の株式会社ブレインズ・カンパニー、株式会社旭エージェンシー、ブラップコンサルティング株式会社、株式会社トランスコネクト、ブラップノード株式会社、株式会社プレシジョンマーケティング、北京普楽普公共関係顧問有限公司、北京博瑞九如公共関係顧問有限公司、PRAP ASIA PTE.LTD.、PRAP POINTS Singapore PTE. LTD.、POINTS CREATIVE COMPANY LIMITED、株式会社ポイントジャパン、WILDADVERTISING & MARKETING PTE.LTD.の計13社で構成されております。

当社グループの事業セグメントは、これまでコミュニケーションサービス事業とデジタルソリューション事業の2区分としていたセグメントを当連結会計年度より海外事業を加えた3区分に変更しました。

当社が創業以来サービス提供しているPRコンサルティングを軸に、デジタルサービスを含め、グループ各社が有する様々なコミュニケーションサービスを、包括的な視点から有機的に結びつけ、クライアントのコミュニケーション活動に関わる課題を解決しております。当社グループでは、クライアントの社会的価値を高めるPR発想のコミュニケーションサービス事業を展開しております。

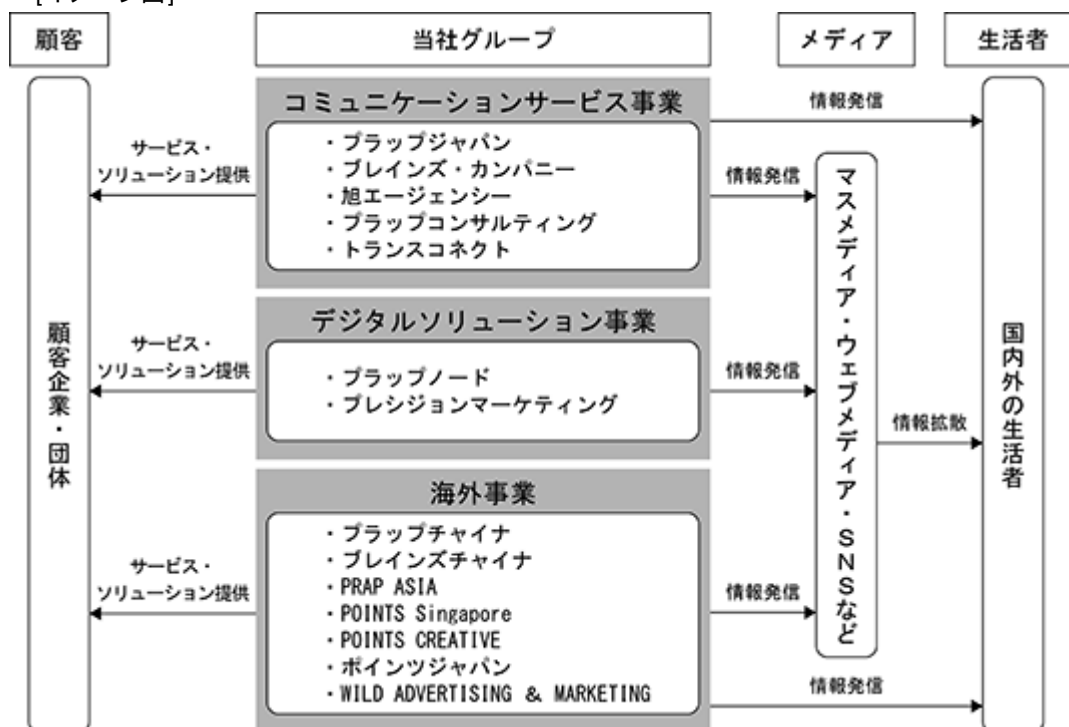
PRとは、Public Relationsの略で、企業や団体が社会との良好な関係を構築するための活動を意味します。社会や生活者が抱える課題に、クライアントの事業やサービスがどのように貢献できるのかを語り、これからの世の中や日々の生活に欠かせない存在として共感を得るコミュニケーション活動です。

メディア(新聞・雑誌・テレビ・ラジオ・WEB媒体)等との関係性を構築するメディアリレーション活動や、それらの媒体を通じて情報をステークホルダーへ伝えるパブリシティ活動といった伝統的なPR活動に加え、デジタルを活用した新たなサービスを拡充しております。

デジタルソリューション事業では、デジタル広告やソーシャルメディアの運用から、動画・パナー・WEBサイト制作などのクリエイティブ業務まで、デジタルプロモーションに関するサービスをグループ内で提供可能です。海外事業では、多言語対応可能な外国籍スタッフを含む専門チームが中華圏・東南アジアを中心にインバウンド・アウトバウンドマーケティングを支援し、現地の文化・言語・メディア事情に基づいた効果的な施策を展開します。

当社グループでは、PR発想で開発したストーリーを、グループ各社が有する専門性を活かし、様々なサービス・手法を組み合わせ、総合的なコミュニケーション・コンサルティングを提供しております。

【イメージ図】



当社の主なサービス項目別業務内容は以下のとおりであります。

サービス項目	業務内容
<b>コミュニケーションサービス</b> ・PRコンサルティング  ・メディアリレーション  ・コーポレートコミュニケーション  ・マーケティングコミュニケーション  ・インターナルコミュニケーション  ・インバウンドプロモーション  ・イベントコミュニケーション  ・パブリック・アクセプタンス  ・危機管理広報コンサルティング  ・メディアトレーニング	<p>各種調査・分析などデータに基づいてコミュニケーション課題を抽出し、戦略的なPRストーリー構築やメッセージ開発を行います。</p> <p>メディアにとって最適な形で情報発信をすることで、クライアントとメディアとの信頼関係を築き上げるための活動です。</p> <p>クライアントの企業戦略やトップの意思をステークホルダーに正しく伝え、クライアントの社会的価値を高めます。</p> <p>クライアントの商品やサービスについてターゲット層の認知を拡大し、ブランド力を高め購買につなげます。</p> <p>クライアントの組織内における円滑な情報流通を促進することで、組織内の融和を図る一方、情報の共有化によりビジネス活動の活性化を図るためのPR活動です。</p> <p>観光・商業情報を中心に訪日外国人向けの情報発信から購買につなげる施策まで包括的にサポートします。</p> <p>記者会見や芸能イベント、少人数のセミナーや試食会にいたるまで、話題化を意識して、メディア露出につなげるよう演出からプレゼンテーション内容まで支援します。</p> <p>環境問題や公共インフラの整備など、立場や地域差による様々な利害の対立を調整し、最適なコンセンサスを導き出す活動です。</p> <p>クライアントが直面するであろう事故や事件等のリスク要因の抽出、分析から危機対応マニュアルの作成、シミュレーション・トレーニングの実施、そして実際に起きてしまったクライシスの際のメディア対応まで、クライシスから企業を守るための適切なコミュニケーション対応全般をサポートする活動です。</p> <p>企業トップを対象に行うコミュニケーションスキル向上のためのトレーニングです。クライシス対応、IRコミュニケーション、SDGs関連発表など、様々なケースを想定した実践さながらのトレーニングを提供します。</p>
<b>デジタルソリューション</b> ・デジタルコミュニケーション  ・ソーシャルメディア運用  ・デジタル広告運用  ・デジタルクリエイティブ  ・広報PR活動DX化ツール	<p>オンラインメディアやソーシャルメディアといったインターネットメディアにおいてクライアントの情報が効果的に取り上げられるようなPR戦略を企画立案するコンサルティング業務です。</p> <p>情報拡散力が高いSNSを活用し、クライアントの商品やサービスの認知・理解を促進するためのマーケティング活動です。</p> <p>最先端のテクノロジーを活用し、クライアントの優良な顧客を最大化するため、効果的なインターネット広告運用を行います。</p> <p>プロモーション動画やバナー広告素材、WEBサイトやLP制作など、デジタル広告運用をより効率化するために必要なクリエイティブをターゲットや媒体に合わせて制作します。</p> <p>リリース作成から配信・クリッピングまで、あらゆる広報・PR業務をひとつのプラットフォームで自動化できるPRのオールインワンクラウドサービスの開発およびサービスを提供します。</p>
<b>海外</b> ・インバウンドPR  ・アウトバウンドPR	<p>多言語対応可能な外国籍スタッフを含む専門チームが、中華圏・東南アジアを中心としたインバウンドマーケティングを支援します。各国で異なる文化・政治的背景、メディア事情、消費行動に関する知見をもとに、現地メディアやインフルエンサーを活用した幅広い施策を提案し、訪日客向けの観光・商業情報を効果的に発信するためのコミュニケーションサービスを提供いたします。</p> <p>海外市場、とりわけ中国・東南アジア市場に精通したスタッフが中心となり、ローカルインサイトに基いて、企業・団体のPR活動をコンサルティング・支援実施いたします。海外現地の文化・慣習・言語・メディア事情を熟知した体制で、政府機関・メディア・企業・生活者への適切な情報発信のためのコミュニケーションサービスを提供いたします。</p>

## 4 【関係会社の状況】

(2025年8月31日現在)

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の 所有(被所有)割合		関係内容
				所有割合 (%)	被所有割合 (%)	
(連結子会社) ㈱ブレインズ・カンパニー	東京都中央区	10,000千円	P R 業務	100.0		役員の兼任... 3 名
(連結子会社) ㈱旭エージェンシー	東京都中央区	20,000千円	P R 業務	100.0		役員の兼任... 3 名
(連結子会社) ㈱ポインツジャパン	東京都千代田区	10,000千円	広告の企画 および製作	100.0 (100.0)		役員の兼任... 2 名
(連結子会社) ブラップノード㈱ (注) 2	東京都中央区	100,000千円	コミュニケーションの SaaS型クラウドサービ スの開発・販売	96.0		資金の貸付 役員の兼任... 2 名
(連結子会社) ㈱トランスコネクト	東京都港区	10,000千円	翻訳および通訳業務 P R サポート業務	100.0		役員の兼任... 1 名
(連結子会社) ㈱プレジジョンマー ケティング	東京都新宿区	46,430千円	デジタル マーケティング業務	92.0		資金の貸付 役員の兼任... 3 名
(連結子会社) ブラップコンサル ティング㈱	東京都港区	15,000千円	危機管理 コンサルティング業務	100.0		役員の兼任... 2 名
(連結子会社) 北京普楽普公共関係 顧問有限公司	中国 北京市	37 万USドル	P R 業務	60.0		役員の兼任... 1 名
(連結子会社) 北京博瑞九如公共 関係顧問有限公司	中国 北京市	20 万USドル	P R 業務	60.0 (60.0)		役員の兼任... 0 名
(連結子会社) PRAP ASIA PTE.LTD. (注) 2	SINGAPORE	520 万SGドル	シンガポールに おけるグループ会社の 経営管理	100.0		役員の兼任... 1 名
(連結子会社) PRAP POINTS Singapore PTE. LTD.	SINGAPORE	14 万SGドル	広告の企画 および製作	100.0 (100.0)		資金の貸付 役員の兼任... 1 名
(連結子会社) WILD ADVERTISING & MARKETING PTE. LTD.	SINGAPORE	10 万SGドル	デジタル マーケティング業務	100.0 (100.0)		役員の兼任... 1 名
(連結子会社) POINTS CREATIVE COMPANY LIMITED	VIETNAM	100,000 万ベトナムド ン	広告の企画 および製作	100.0 (100.0)		
(その他の関係会社) WPP Group Plc.	LONDON UK	133 百万stg ポンド	広告業		21.2 (21.2)	資本・業務提携

(注) 1 「議決権の所有(被所有)割合」の欄の( )内は間接所有であり内数であります。

2 特定子会社であります。

3 有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している会社はありません。

## 5 【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

(2025年8月31日現在)

セグメントの名称	従業員数(名)
コミュニケーションサービス事業	238 (23)
デジタルソリューション事業	64 (5)
海外事業	76 (8)
合計	378 (36)

(注) 従業員数は就業人員であり、臨時従業員数(パートタイマー、人材派遣会社からの派遣社員を含みます)は( )内に最近1年間の平均人員を外数で記載しております。

### (2) 提出会社の状況

(2025年8月31日現在)

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
210 (20)	36.3	8.7	6,618,279

- (注) 1 従業員数は就業人員であり、臨時従業員数(パートタイマー、人材派遣会社からの派遣社員を含みます)は( )内に最近1年間の平均人員を外数で記載しております。
- 2 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。  
平均年間給与は試用期間を含む在籍期間1年未満の従業員を除外して算出しております。
- 3 提出会社の従業員は、すべてコミュニケーションサービス事業のセグメントに属しております。

### (3) 労働組合の状況

当社グループでは労働組合は結成されておきませんが、労使関係は円満に推移しております。

### (4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

提出会社

当事業年度					補足説明
管理職に占める 女性労働者の割 合(％)(注１)	男性労働者の育 児休業取得率 (％)(注２)	労働者の男女の 賃金の差異(％)(注１)			
		全労働者	正規雇用 労働者	パート・ 有期労働者	
43.8	75.0	75.7	84.7	70.5	

- (注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。
2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

### 連結子会社

当社の連結子会社は、「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)及び「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定による公表義務の対象ではないため、記載を省略しております。



## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものです。

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、日本・アジアにおいて、PRを起点にデータを活用して広報PR、経営、マーケティング領域の課題を解決するコミュニケーションコンサルティング・グループに進化することを経営方針として掲げています。

従来から、PR業務、メディアトレーニング業務、危機管理コンサルティングサービス、デジタル領域におけるPR施策を展開してまいりました。

しかしながら、昨今、企業を取り巻くコミュニケーションの課題は、多様化、複雑化する一方にあり、クライアントが我々に期待する役割も変化しております。特に、デジタル分野において、広告とPRの垣根は低く、競合する企業も多様化しております。

このような環境の下、従来のPR会社の枠を超えて、クライアントの多様化するコミュニケーションの課題に対して、PRも含めた様々な解決策を提案することができるコミュニケーションコンサルティング・グループへと進化し、当社グループ全体で様々なサービスを提供してまいります。

そのため、既存事業を深化させるためのコンサルティング力の向上、新サービスの開発、提供可能サービスの幅の拡大を図り、当社グループの価値を高めるべく努めてまいります。あわせて、多くの優秀な人材の獲得及び育成を通じプロフェッショナルなコンサルティング集団へと進化を図り、当社グループの成長を加速させるとともに、収益力の向上及び株主価値の増大に努めてまいります。

#### (2) 目標とする経営指標

当社グループは、持続的な企業価値の向上を実現するために、成長性、安全性、収益性に関する各指標の改善に努めています。成長性では売上高、営業利益、EBITDAの持続的拡大、安全性では高水準の自己資本比率の維持、収益性では自己資本利益率の向上を目指して、事業展開を実施しております。

当連結会計年度の連結経営指標は、売上高、営業利益ともに前年同期比で増加しました。

安全性と収益性に関して、自己資本比率は76.5%と高水準を維持し、自己資本利益率は9.0%と前年同期比で改善し、目標値の8.0%を上回りました。

#### (3) 中長期的な会社の経営戦略と対処すべき課題

当社グループは、日本・アジアにおいて、PRを起点にデータを活用して広報PR、経営、マーケティング領域の課題を解決するコミュニケーションコンサルティング・グループに進化することを経営方針として掲げています。

広報PR領域においては、高度な専門知識が求められるヘルスケア、IT業界向けのPRサービスの拡販に加えて、クライアントからのニーズが拡大している訪日外国人誘致のためのプロモーション、日本市場に進出する海外クライアント向けのPRサービス、アジア市場に進出する日系クライアント向けのPRサービスといった国境を越えたコミュニケーションサービスの提供を強化いたします。

経営領域においては、サステナビリティPRや危機管理広報コンサルティングなどの既存サービスに加えて、機関投資家対応や採用広報といったIR、HR関連のコミュニケーションサービスの提供を強化いたします。

マーケティング領域においては、デジタル広告やSNS運用などの既存サービスに加えて、クライアントのブランディングやセールスアクティベーションなどを支援するサービスの提供を強化いたします。

そして、事業領域の拡充と事業基盤の強化を図るため、国内外において事業シナジーが見込まれるM&A案件への取り組みを強化するとともに、AIをはじめとするテクノロジーに対する投資を促進して、創業後50年以上蓄積してきたナレッジやメソッドなどのデータを活用することで、既存事業の生産性向上と新規サービスの開発の実現を目指します。

当社グループは、社員一人ひとりがクライアントにコミュニケーション領域のコンサルティングサービスを提供しており、社員の成長は提供サービスの質と生産性向上、ひいては事業成長に直結することから創業以来、人材を最も重要な経営資源であると考えてきました。

今後も継続して、成長を実感できる働く機会の提供、市場競争力のある給与水準の実現、自律的で柔軟な働き方への対応など、社員のエンゲージメントを高めて社員と会社がともに成長できる関係構築を目指した人的資本経営を推進いたします。

このビジョンを実現するため「コア事業拡大」「新規事業拡大」「人材強化」「経営力強化」の4つの分野への

投資を続けています。特に今後も成長の見込めるAIやデジタル領域のソリューション拡充、海外でのサービス提供は、当社グループの成長に大きく寄与すると考え、積極的に推進いたします。

#### コア事業拡大、新規事業拡大

- ・当社グループの強みであるヘルスケア、IT、サステナビリティ、危機管理広報コンサルティングなど専門性の高いコンサルティングサービスの提供
- ・経営領域、マーケティング領域での提供サービスの拡充
- ・AIやデジタルサービスの拡充

海外において、

- ・中国、東南アジアでの提供サービスの拡充
- ・展開地域の拡大

#### 人材強化、経営力強化

- ・専門性を有する優秀人材の確保
- ・研修、人事交流など多種多様な経験を通じた人材育成の機会の創出
- ・生産性向上のためのテクノロジー活用
- ・人的リソースの適正配置の推進
- ・多様な働き方への対応

## 2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組みは、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものです。

当社グループは、企業の公正なコミュニケーション活動をコンサルティングすることで、企業を取り巻く様々なステークホルダーとの関係性を良好にすることをミッションに掲げ、より円滑な経済活動の実現、ひいては社会発展に貢献することを目指しています。

社会からの要請が高まりサステナビリティに関する情報量が急増する中で、当社グループは、クライアントの本質的な情報発信を支援することでサステナブルな社会の実現にコミュニケーションの力で貢献し、また、グループとしてサステナビリティへの対応を組織的に推進し実装します。グループの知見をクライアントへのコンサルティングに還元し、クライアントおよび当社グループの長期的な企業価値向上に積極的に取り組んでまいります。

一方、企業のサステナビリティに関するコミュニケーションは、事業部門、広報部門、IR部門、人事部門など複数の社内関係者の連携や専門家やNGO/NPOなど社外との協働が必要であり、加えて、専門性の高い取り組みの分かりやすい説明、他社との差別化、SNSも含む生活者心理の把握、透明性の確保、経営戦略との整合など、これまで以上に戦略的かつ専門的で精緻なメッセージの設計と発信が求められています。当社グループでは、このような高度なコミュニケーションコンサルティングを担える人材育成を中心とした、人的資本の価値向上への取り組みも推進しております。

### (1) サステナビリティに関する考え方及び取り組み

当社グループのマテリアリティ（重点課題）

地域と産業の持続的な発展に貢献

環境や社会のサステナビリティを追求する企業・自治体の取り組みをコミュニケーションの側面からコンサルティングすることで、持続可能な発展・成長に寄与します。

公正で多様性のある社会の実現

誰にとっても公正なコミュニケーションを展開することによって、多様な個を尊重しお互いを受容する社会を促進します。

インテグリティのある組織づくり

誰からも信頼されるコミュニケーションコンサルティング・グループとして、ガバナンス・コンプライアンスを強化し、健全な経営を行います。

< マテリアリティ推進を支える取り組み >

「あしたの常識をつくる」人材育成

誠実で寛容な姿勢で社会と向き合い、真摯なコミュニケーションによって次世代につながる価値創造ができる

人材を育成し、社会全体の公正なコミュニケーション環境構築に貢献します。

## 推進体制

サステナビリティに関する収益機会の獲得およびリスクの管理をグループ横断で推進することを目的として、国内主要グループ会社が参画する「サステナビリティ推進委員会」を設置しています。グループ各社のサステナビリティ関連のコミュニケーションコンサルティングや人材育成の事例共有、社会動向の分析などに基づき討議しています。

本委員会は、管理本部長が委員長となり、委員長が選任したメンバーで年3回開催しており、当社グループのサステナビリティに関する取り組みを推進・評価し、本委員会の審議内容は、取締役会へ適宜報告します。

## ガバナンス

当社グループのサステナビリティ経営に関するガバナンス体制は、以下のとおりであります。

### 取締役会

定期的にはリスク対策委員会や内部統制プロジェクトチームなどから報告を受け、対応策の進捗状況について監督するとともに、重要リスクについては、各取締役及び各監査役から意見を積極的に述べてもらい、リスクの拡大防止に努めております。

### リスク対策委員会

代表取締役を委員長とするリスク対策委員会を設置し、グループ全体のリスクマネジメント体制の構築と、運用の監督を行っています。

グループ各社で事業に影響を与える社内外のリスクの洗い出しと評価を実施し、重要度の高いリスクに対しリスク対応計画を策定して予防及び低減に努めています。リスク対策委員会では、グループ各社のリスク対応計画の進捗をモニタリングし、当社取締役会に報告しレビューを受けています。

また、当社グループのガバナンス、コンプライアンスのリスクが顕在化した場合は、調査委員会を設置し、監査役会や内部監査チームと連携して、調査および再発防止の方策を実施します。

## 戦略

上場企業を中心にサステナビリティ経営を推進している環境下において、PR戦略の策定、メディアモニタリング、メディアトレーニング、記者説明会など、ステークホルダー・コミュニケーションに対するクライアントからの相談は増加傾向にあります。

当社グループは人材が最大の経営資源であり、サステナビリティ領域の専門性を有するコンサルタントの育成と確保という経営課題に「(2) 人的資本価値向上への取り組み」に記載のとおり対応することで、事業機会の獲得に努めてまいります。

## (2) 人的資本価値向上への取り組み

### 人材育成

時代の変化に合わせて必要なスキルを柔軟に獲得できる仕組みとして、当社グループ独自の社内教育制度である「ブラップ大学」を設置し、幅広いカリキュラムを提供しています。内定者研修、新入社員研修、階層別研修、管理職研修といった立場によって身に付けるべき知識を提供する講座から、より業務に直結する能力や知識を習得する実践型講座などのプログラムを展開しています。また、外部のオンデマンド研修や専門性の高い講座、セミナーなども組み合わせ、重層的な教育機会を提供しています。

キャリア開発においては、1 on 1 のキャリアディスカッション、ジョブローテーション制度や社内公募制度により多様なキャリアプランの選択を後押しする制度を整備しています。その他、社内外のアワードを対象とした表彰制度があり、社員のエントリーを推奨し個々人がスキルアップを目指すモチベーション向上につなげています。

### 多様な働き方

当社グループでは、社員のパフォーマンスの最大化を目指し、リモートと出社のハイブリッド型勤務の導入やサテライトオフィスの活用、時間単位での有給休暇取得など多様な働き方を制度として整備しています。また、社員のニーズに沿って定期的に社内のレイアウトや設備、システムについて見直すことにより、より働きやすい環境となることを目指しております。その他、メンター制度やサークル活動制度、慰労会補助制度により、社員同士のコミュニケーションが活性化する環境を整備しております。

## リスク管理

グループ全体でリスクマネジメント活動を組織的に推進しており、経営や事業に影響を与えうる人材流出リスク、コンプライアンスリスク、ステークホルダーとのコミュニケーションにおけるリスク等を識別、評価した上で、必要な対策を講じています。

## 指標及び目標

当社グループでは、性の在り方や国籍、障害、疾病、文化などに基づく多様な価値観やバックグラウンドを持つ全ての人材が、多様性（ダイバーシティ）を尊重し、お互いを包摂（インクルージョン）しながら成長できる組織であることを目指しています。誰もがいきいきと活躍できることが、事業を推進する強い原動力になると考えています。まずは、全社員の50%以上を占める女性の活躍推進にフォーカスし、管理職比率や賃金格差において、公平性を向上させます。人材の多様性の確保を含む人材の育成に関する方針及び社内環境に関する方針について、次の目標と対策を定めております。

## 提出会社における多様性に関する指標及び目標

計画期間	指標及び目標	対策
2025年9月1日～ 2027年8月31日までの 2年間	男性の育児目的の休暇取得率を50%以上とする	2025年9月～ 制度の個別周知と意向確認の徹底 2025年9月～ 育児両立支援に関する相談窓口・情報提供の強化 2025年12月～ 社内イントラネット等での掲載・周知の強化
	管理職に占める女性労働者の割合を30%以上を維持する	2025年9月～ 資格取得支援や外部研修を実施しスキルの底上げを継続 2025年9月～ OJT制度やメンター制度により指導、育成する機会を創出 2026年3月～ 活躍する労働者について公正に判断し積極的に管理職に登用
	全労働者における男女の賃金の差異を80%以上とする	2025年9月～ リモートと出社のハイブリッド型勤務、時間単位での有給休暇取得、フレックスタイム制等を活用し多様な働き方の支援を継続 2025年9月～ 活躍する労働者について公正に判断し積極的に賃上げや管理職への登用を実施 2026年3月～ 活躍する非正規労働者について公正に判断し積極的に賃上げや雇用形態の変更を実施

(注) 1. 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異についての実績は、「第1 企業の概況 5 従業員の状況 (4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異」に記載しております。

### 3 【事業等のリスク】

以下において、当社グループの事業展開上リスク要因となる可能性があると考えられる主な事項を記載しております。又、必ずしも事業上のリスクに該当しない事項についても、投資家の投資判断上、重要であると考えられる事項については投資家に対する情報開示の観点から積極的に開示しております。

当社グループはこれらのリスク発生の可能性を認識した上で、発生の回避及び発生した場合の迅速な対応に努める方針であります。又、当該リスクが顕在化する可能性の程度や時期、当該リスクが顕在化した場合に当社グループの経営成績等の状況に与える影響につきましては、合理的に予見することが困難であるため記載しておりません。なお、以下の記載のうち将来に関する事項は、本報告書提出日現在において当社が判断したものであり、不確実性を内在しているため、実際の結果と異なる可能性があります。

#### 1. コミュニケーションコンサルティング事業に関するリスク

##### (1) 人材の確保

当社グループの成長性及び優位性は、優秀な人材の確保に大きく依存します。当社グループでは、新卒採用及び経験者採用を積極的に行い、独自の教育・研修制度によりコミュニケーション領域におけるプロフェッショナルの早期育成に努めておりますが、人材を十分に確保できなかった場合や、人材の流出があった場合、当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

このリスクへの対策として、離職の抑制及び多様性のある人材の確保のため、多様な働き方への対応、エンゲージメント向上施策の展開など労務環境のさらなる改善を推進しております。

##### (2) メディアとの関係

当社グループは、マスメディア及びデジタルメディア各社に対し有用な情報を長期的かつ継続的に提供することにより、メディア各社と良好な関係を築いておりますが、誤った情報の提供等により、メディアとの信頼関係を失った場合、当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

このようなリスクを踏まえ、社内教育機関においてメディアを含めた多様な講師によるコミュニケーション研修を実施しております。

##### (3) 情報管理

当社グループは、業務の性質上クライアントの機密情報や個人情報を取り扱う機会があるため、万が一これら

の情報の漏洩や不正使用などがあった場合、損害賠償、クライアントの信頼喪失、社会的信用の失墜等により当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

このようなリスクを踏まえ、当社グループでは、取り扱う情報の種類に応じてISO27001（ISMS/情報セキュリティマネジメントシステム）認証又はプライバシーマークの認証の取得をする他、情報セキュリティガイドラインの徹底、定期的な社内教育、内部監査の実施等の対策を講じており、情報セキュリティの継続的な確保に努めております。

#### (4) 知的財産権

当社グループでは、第三者の知的財産権を侵害しないよう社内教育やチェック体制等による防止に努めておりますが、万が一、事業の過程で第三者の知的財産権の侵害が発生し、知的財産に係る訴訟等の紛争に発展した場合、当社グループの経営成績及び社会的信用に影響を与える可能性があります。

リスクへの対応策として、法務部門において第三者の知的財産権等を調査するとともに、社員が法令遵守を徹底するようコンプライアンスマニュアルの配布及び定期的な社内教育を実施しております。

### ２．事業環境、経営戦略に関するリスク

#### (1) 経済の状況

当社グループは、既存のクライアントと長期的・安定的な関係を築くとともに、積極的な営業による新規クライアントの獲得に努めておりますが、経済状況の変化に伴うクライアントのPR・マーケティング関連予算の増減により、当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

このようなリスクを踏まえ、当社グループはコミュニケーションコンサルティング事業を軸に、さらなる事業領域の拡大のため、M&A、新規事業の開拓や競合他社とのサービスの差別化等を推進し、経営成績の向上に努めてまいります。あわせて、財政状況の向上のためコスト削減、生産性の向上等の対策を継続して実施しております。

#### (2) M&A、新規事業等

当社グループは、企業価値の向上と事業領域の拡大を目的に、M&A・事業提携、新規事業や新規市場の開拓を積極的に推進する方針です。しかしながら、財務状況の悪化、予測と異なる状況による事業計画との著しい乖離等により、当社グループの業績及び財務状況に影響を与える可能性があります。

このリスクへの対策として、市場状況・事業環境のタイムリーで的確な把握と、予測精度向上のための調査・分析、事業計画の進捗把握と改善に注力しております。

#### (3) 海外市場における事業展開

当社グループは、中国子会社、シンガポール子会社及び欧米企業・団体の業務を中心とする国内子会社が連結業績へ組み入れられております。さらに積極的に海外市場における事業展開や新規事業の開拓を推進しておりますが、カントリーリスクや為替変動リスクのほか、当該地域のマーケットと事業戦略とのずれ等のリスクが存在し、それらによる損失の発生により当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

このリスクへの対策として、現地子会社及び事業部と定期的に情報を共有し、当該地域のマーケットの状況把握に努めております。

#### 4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

文中における将来に関する事項は、当連結会計年度の末日現在において判断したものであります。

##### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要は次の通りであります。

###### 経営成績の状況

当社グループは、「世の中のあらゆる関係性を良好にする」というミッションのもと、日本・アジアにおいて、PRを起点にデータを活用して広報PR/経営/マーケティング領域の課題を解決するコミュニケーションコンサルティング・グループへの進化を目指し、クライアントへの提供価値の向上に努めています。

当連結会計年度における日本経済は、好調な企業業績や深刻な人手不足を背景とした雇用・所得環境の改善、訪日外国人の増加によるインバウンド消費の拡大の動きが見られた一方で、長期化するインフレによる消費者心理の落ち込み、各国の金融政策に伴う為替相場の急激な変動、アメリカの通商政策の転換など、経済の先行きに対する懸念の高まりも見られました。

このような状況のなか、当社グループは2024年10月に発表した中期経営計画の達成に向けて、ヘルスケアや経営領域のPRコンサルティング、デジタルマーケティングなどの既存サービスの強化、社外との業務提携を通じた新規サービスの開発、海外市場における事業拠点の拡大などに取り組みました。

これらの結果、当連結会計年度の売上高は7,388百万円（前年同期比7.3%増）、営業利益は718百万円（前年同期比25.4%増）、経常利益は732百万円（前年同期比26.8%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は476百万円（前年同期比110.1%増）となりました。

###### 財政状態の状況

###### （流動資産）

当連結会計年度における流動資産の残高は、5,958百万円と前連結会計年度に比べ100百万円の減少となりました。これは、売掛金156百万円が増加したものの、現金及び預金111百万円、棚卸資産86百万円、電子記録債権18百万円、流動資産その他に含まれる前渡金16百万円が減少したことが主な要因であります。

###### （固定資産）

当連結会計年度における固定資産の残高は、1,050百万円と前連結会計年度に比べ113百万円の増加となりました。これは、のれん58百万円が減少したものの、投資有価証券240百万円が増加したことが主な要因であります。

###### （流動負債）

当連結会計年度における流動負債の残高は、1,377百万円と前連結会計年度に比べ133百万円の減少となりました。これは、未払法人税等38百万円が増加したものの、支払手形及び買掛金146百万円が減少したことが主な要因であります。

###### （固定負債）

当連結会計年度における固定負債の残高は、30百万円と前連結会計年度に比べ17百万円の減少となりました。これは、固定負債その他に含まれる長期リース債務14百万円が減少したことが主な要因であります。

###### （純資産）

当連結会計年度における純資産の残高は、5,600百万円と前連結会計年度に比べ163百万円の増加となりました。これは、資本剰余金94百万円が減少したものの、利益剰余金298百万円が増加したことが主な要因であります。

## キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物(以下「資金」という。)は、前連結会計年度末に比べ111百万円減少し、4,304百万円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

### (営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動の結果得られた資金は、597百万円(前年同期は得られた資金491百万円)となりました。これは主に、売上債権及び契約資産の増加157百万円が生じたものの、税金等調整前当期純利益732百万円が生じたことによるものであります。

### (投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動の結果使用された資金は、315百万円(前年同期は得られた資金10百万円)となりました。これは主に、投資有価証券の取得による支出209百万円、無形固定資産の取得による支出74百万円が生じたことによるものです。

### (財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動の結果使用された資金は、368百万円(前年同期は使用された資金260百万円)となりました。これは、配当金の支払額176百万円、連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出174百万円が生じたことによるものであります。

## 生産、受注及び販売の実績

当社グループ(当社及び連結子会社。以下同じ。)が営んでいる事業に「生産、受注」に該当する事項はありません。当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次の通りです。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2024年9月1日 至 2025年8月31日)	前年同期比(%)
コミュニケーションサービス事業(百万円)	4,696	108.4
デジタルソリューション事業(百万円)	783	117.0
海外事業(百万円)	1,908	101.3
合計(百万円)	7,388	107.3

(注)1.セグメント間の取引については、相殺消去しております。

2.主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合が10%以上の相手先がないため記載を省略しております。

3.これまで「コミュニケーションサービス事業」と「デジタルソリューション事業」の2区分としていたセグメントを当連結会計年度より「海外事業」を加えた3区分に変更しました。なお、前年同期比較については、前年同期の数値を変更後のセグメント区分に組替えた数値で比較分析しております。

## (2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次の通りであります。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

### 重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められる会計基準に基づいて作成されております。この連結財務諸表の作成にあたり、資産及び負債又は損益の状況に影響を与える会計上の見積りは、過去の実績等の連結財務諸表作成時に入手可能な情報に基づき合理的に判断しておりますが、実際の結果は見積り特有の不確実性があるため、これらの見積りと異なる場合があります。

当社グループの連結財務諸表作成にあたって採用している重要な会計方針及び見積りは、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)」及び「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り)」に記載の通りであります。



## 経営成績の分析

当連結会計年度における日本経済は、好調な企業業績や深刻な人手不足を背景とした雇用・所得環境の改善、訪日外国人の増加によるインバウンド消費の拡大の動きが見られた一方で、長期化するインフレによる消費者心理の落ち込み、各国の金融政策に伴う為替相場の急激な変動、アメリカの通商政策の転換など、経済の先行きに対する懸念の高まりも見られました。

このような状況のなか、当社グループは2024年10月に発表した中期経営計画の達成に向けて、ヘルスケアや経営領域のPRコンサルティング、デジタルマーケティングなどの既存サービスの強化、社外との業務提携を通じた新規サービスの開発、海外市場における事業拠点の拡大などに取り組みました。

これらの結果、当連結会計年度の売上高は7,388百万円（前年同期比7.3%増）、営業利益は718百万円（前年同期比25.4%増）、経常利益は732百万円（前年同期比26.8%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は476百万円（前年同期比110.1%増）となりました。

セグメントごとの経営成績などの概要は、以下のとおりです。これまでコミュニケーションサービス事業とデジタルソリューション事業の2区分としていたセグメントを当連結会計年度より海外事業を加えた3区分に変更しました。なお、前年同期比較については、前年同期の数値を変更後のセグメント区分に組替えた数値で比較分析しております。

セグメントごとの経営成績などの概要は、以下のとおりです。

### コミュニケーションサービス事業

コミュニケーションサービス事業では、コミュニケーション戦略策定などのコンサルテーション、メディアやインフルエンサーとの関係性を構築するリレーション活動や、情報をメディアを通じてステークホルダーへ伝えるパブリシティ活動を含めた情報流通のデザインなど、コミュニケーション活動において包括的なサービスを提供しております。

事業基盤の強化に向け、ブラップジャパンを中心に、ベースアップの実施を含む人的資本経営の推進に取り組むとともに、AI活用に向けた研究開発投資も実施いたしました。

また、ヘルスケア・IT業界向け案件や危機管理広報コンサルティングの需要が高まる中、ブラップジャパン及びグループ会社ではリテナー売上高が拡大し、大型スポット案件の獲得も進展いたしました。加えて、経営領域において、外部との業務提携や専門チームの立ち上げなどを進め、サービスを強化いたしました。以上のような取り組みの中で、コミュニケーションサービスセグメントのサービス拡大を図るとともに、更なる収益力向上に取り組んでおります。

これらの結果、投資を上回る収益を確保し、コミュニケーションサービス事業の売上高は4,911百万円（前年同期比12.6%増）、セグメント利益は633百万円（前年同期比11.7%増）の増収増益となりました。

### デジタルソリューション事業

デジタルソリューション事業では、広報PRのデジタルトランスフォーメーション（DX）を推進するクラウドツールの提供、デジタル広告やソーシャルメディアの運用、動画・バナー・WEBサイト等のクリエイティブ制作といったサービスを提供しております。

ブラップノードが提供する広報PR業務のSaaS型クラウドサービス「PRオートメーション」は、広報PRのDX推進に向けて、継続的に導入クライアント数を増加させており、売上高を拡大いたしました。また、クライアントのニーズに応じた機能追加・改善などの積極的な投資を行っております。

また、プレジジョンマーケティングは、新規営業活動が奏功し、デジタル広告やSNS運用といったデジタルマーケティング関連サービスの受注が拡大し、収益の改善を実現いたしました。加えて、新規サービスとしてTikTokShop運用支援を開始し、さらなる成長に向けたサービス提供の強化を進めております。

これらの結果、デジタルソリューション事業の売上高は1,120百万円（前年同期比28.6%増）、セグメント損失は39百万円（前年同期はセグメント損失36百万円）の増収損失拡大となりました。

## 海外事業

海外事業では、訪日外国人誘致のための情報発信、日本市場に進出する海外クライアント向けのPR・マーケティングサービス、海外市場に進出する日系クライアント向けのPR・マーケティングサービス、海外現地クライアント向けのPR・マーケティングサービスなどを提供しております。加えて、ベトナムやタイといった新たな拠点の拡充を進めることにより、市場の拡大を図っております。

中国及び東南アジアでは、新規営業活動が奏功し、大型スポット案件やリテナー案件の獲得が進むとともに、既存クライアントからの派生案件の獲得が進みました。加えて、前期に実施したのれんの減損処理によりのれん償却費が減少した結果、海外事業の売上高は2,032百万円（前年同期比2.4%増）、セグメント利益は100百万円（前年同期比471.4%増）の増収増益となりました。

当連結会計年度における主な勘定科目等の増減の状況は次の通りです。

### （売上高）

当連結会計年度において売上高は7,388百万円となりました。これはコミュニケーションサービス事業が底堅く推移したことに加え、デジタルソリューション事業が伸長したことによるものです。

### （営業利益）

営業利益は、718百万円と前連結会計年度に比べ145百万円(25.4%)の増益となりました。これは、売上高が前連結会計年度より503百万円（7.3%）の増収したものの、外注費等の売上原価が前連結会計年度に比べ317百万円(7.4%)増加したことに加え、販売費及び一般管理費が39百万円（2.0%）増加したことによるものです。

### （経常利益）

経常利益は、732百万円と前連結会計年度に比べ154百万円(26.8%)の増益となりました。これは、営業利益が145百万円(25.4%)の増益となったことによるものです。

### （親会社株主に帰属する当期純利益）

親会社株主に帰属する当期純利益は、476百万円と前連結会計年度に比べ249百万円(110.1%)の増益となりました。これは、法人税、住民税及び事業税40百万円が増加したものの、特別損失133百万円の減少に加え、経常利益が154百万円(26.8%)の増益となったことによるものです。

## 資本の財源及び資金の流動性について

当社グループにおける資金需要の主なものは、人件費、外注費、販売費及び一般管理費の営業費用による運転資金及び設備投資資金であります。当社グループの資金の源泉は主として営業活動によるキャッシュ・フローによる資金調達となります。

内部留保金の使途につきましては、更なる成長に向け、長期的な視点に立ったサービス開発への投資、事業拡大のための買収資金確保、IT/デジタルへの投資等の資金需要に活用していく方針としております。

## キャッシュ・フローの分析

当連結会計年度におけるキャッシュ・フローの状況については、「(1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載しております。

当社グループのキャッシュ・フロー指標のトレンドは下記の通りであります。

回次	第51期	第52期	第53期	第54期	第55期
決算年月	2021年 8 月期	2022年 8 月期	2023年 8 月期	2024年 8 月期	2025年 8 月期
自己資本比率（％）	71.4	73.2	73.3	73.8	76.5
時価ベースの自己資本比率（％）	89.0	70.6	68.4	60.4	69.2
債務償還年数（年）	0.1	0.1	0.1	0.1	0.0
インタレスト・カバレッジ・レシオ（倍）	313.5	1,285.7	1,258.4	635.2	858.2

各指標の算出式は次の通りであります。

自己資本比率：自己資本 / 総資産

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額 / 総資産

債務償還年数：有利子負債 / 営業キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：営業キャッシュ・フロー / 利払い

各指標は、いずれも連結ベースの財務数値により計算しております。

株式時価総額は、期末株価終値 × 期末発行済株式数（自己株式控除後）により算出しております。

営業キャッシュ・フローは、連結キャッシュ・フロー計算書の営業活動によるキャッシュ・フローを使用しております。

有利子負債は、連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っているすべての負債を対象としております。又、利払いについては、連結キャッシュ・フロー計算書の利息の支払額を使用しております。

経営方針・経営戦略等又は経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当社グループは、持続的な企業価値の向上を実現するために、成長性、安全性、収益性に関する各指標の改善に努めております。成長性では売上高、営業利益、EBITDAの持続的拡大、安全性では高水準の自己資本比率の維持、収益性では自己資本利益率の向上を目指して、事業展開を実施しております。

当連結会計年度の連結経営指標は、売上高、営業利益ともに前年同期比で増加しました。

安全性と収益性に関して、自己資本比率は76.5%と高水準を維持し、自己資本利益率は9.0%と前年同期比で改善し、目標値の8.0%を上回りました。

## 5 【重要な契約等】

### 業務提携契約

契約会社名	相手方の名称	国名	契約書名	契約内容	契約期間
(株)ブラップ ジャパン	オグルヴィ・パブリック・リレーションズ・ワールドワイド	米国	Principles of Partnership	WPP Group plc.のPR部門であるオグルヴィ・パブリック・リレーションズ・ワールドワイドからPR先進国である米国のPR情報及びノウハウの提供を受けるとともに、同社が担当しているクライアントを当社に紹介するというものであります。	2005年3月16日～ 2006年3月15日以降 1年毎自動更新

(注) オグルヴィ・パブリック・リレーションズ・ワールドワイドとのPrinciples of Partnership は、2002年1月22日に締結されたものが改定されたものです。

## 6 【研究開発活動】

当連結会計年度においても、コミュニケーションサービス事業においてAIツールの開発を目的とした研究開発活動を進めております。

当連結会計年度における研究開発費の総額は22百万円であります。

## 第3 【設備の状況】

### 1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度においてコミュニケーションサービス事業22,962千円、デジタルソリューション事業77,485千円、海外事業3,994千円、合計で無形固定資産を含めて104,443千円を設備投資として実施いたしました。

主な設備投資といたしましては、当社子会社であるブラップノード株式会社が開発・販売するSaaS型クラウドサービス「PRオートメーション」のソフトウェア開発等であります。

なお、重要な設備の売却、除却等はありません。

### 2 【主要な設備の状況】

#### (1) 提出会社

(2025年8月31日現在)

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(千円)				従業員数 (名)
			建物及び 構築物	ソフトウエ ア	その他	合計	
本社 (東京都港区)	コミュニケーションサービス事業	事務所設備	76,472	17,454	29,677	123,603	210 (20)

- (注) 1 建物の全部を賃借しております。なお、連結会社以外からの主要な賃借設備の内容は、上記の提出会社において発生した事務所の年間賃借料が175,401千円となっております。
- 2 帳簿価額のうち「その他」は、器具備品等であります。
- 3 上記中(外書)は、臨時従業員数であります。
- 4 現在休止中の設備はありません。

#### (2) 国内子会社

(2025年8月31日現在)

会社名 事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(千円)				従業員数 (名)
			建物及び 構築物	ソフトウエ ア	その他	合計	
(株)ブレインズ・カンパニー 本社 (東京都中央区)	コミュニケーションサービス事業	事務所設備			842	842	20(3)
(株)旭エージェンシー 本社 (東京都中央区)	コミュニケーションサービス事業	事務所設備			377	377	0(0)
(株)ポインツジャパン 本社 (東京都千代田区)	コミュニケーションサービス事業	事務所設備			484	484	6(0)
ブラップノード(株) 本社 (東京都中央区)	デジタルソリューション事業	事務所設備	1,825	157,594	2,546	161,966	29(5)
(株)プレジジョンマーケティング 本社 (東京都新宿区)	デジタルソリューション事業	事務所設備	2,094	223	4,032	6,350	35(0)
ブラップコンサルティング(株) 本社 (東京都港区)	コミュニケーションサービス事業	事務所設備			5,085	5,085	6(0)

- (注) 1 帳簿価額のうち「その他」は、器具備品等であります。
- 2 上記中(外書)は、臨時従業員数であります。
- 3 現在休止中の設備はありません。

(3) 在外子会社

(2025年8月31日現在)

会社名 事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(千円)				従業員数 (名)
			建物及び 構築物	ソフトウエ ア	その他	合計	
北京普楽普公共関係顧問 有限公司 本社 (中国北京市)	海外事業	事 務 所 設 備		41	2,085	2,127	25(3)
北京博瑞九如公共関係顧 問有限公司 本社 (中国北京市)	海外事業	事 務 所 設 備		147	1,183	1,331	8(3)
PRAP POINTS Singapore PTE. LTD. 本社 (SINGAPORE)	海外事業	事 務 所 設 備		408	5,377	5,786	2(0)
WILD ADVERTISING & MARKETING PTE. LTD. 本社 (SINGAPORE)	海外事業	事 務 所 設 備			6,287	6,287	27(2)
POINTS CREATIVE COMPANY LIMITED 本社 (VIETNAM)	海外事業	事 務 所 設 備	1,138		2,103	3,242	7(0)

- (注) 1 帳簿価額のうち「その他」は、器具備品等であります。  
2 上記中(外書)は、臨時従業員数であります。  
3 現在休止中の設備はありません。  
4 前連結会計年度に記載しておりましたPRAP ASIA PTE. LTD.につきましては、重要性が乏しくなったため、記載を省略しております。

3 【設備の新設、除却等の計画】

重要な設備の新設、除却等の計画はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	18,716,000
計	18,716,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2025年8月31日)	提出日現在 発行数(株) (2025年11月26日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	4,679,010	4,679,010	東京証券取引所 スタンダード市場	単元株式数は100株 であります。
計	4,679,010	4,679,010		

#### (2) 【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金 増減額 (千円)	資本準備金 残高 (千円)
2005年7月7日(注)	500,000	4,679,010	181,000	470,783	244,425	374,437

(注) 有償一般募集(ブックビルディング方式)

発行価格 910円	引受価額 850.85円
発行価額 724円	資本組入額 362円

(5) 【所有者別状況】

2025年8月31日現在

2020年6月30日現在

区分	株式の状況 ( 1 単元の株式数 100株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)	-	2	15	27	14	8	2,193	2,259	-
所有株式数 (単元)	-	449	738	1,934	10,570	30	33,003	46,724	6,610
所有株式数 の割合 (%)	-	1.0	1.6	4.1	22.6	0.1	70.6	100.0	-

(注) 自己株式240,078株は、「個人その他」に2,400単元、「単元未満株式の状況」に78株含まれております。  
なお、期末日現在の実質的な所有株式数は、240,078株であります。

(6) 【大株主の状況】

2025年8月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
Cavendish Square Holding B.V. (常任代理人 VML&Ogilvy Japan合同会社)	Laan op Zuid 167,307 2DB Rotterdam, The Netherlands (東京都渋谷区恵比寿4-20-3)	935	21.08
矢島 婦美子	川崎市麻生区	885	19.94
野村 しのぶ	東京都渋谷区	394	8.88
矢島 さやか	川崎市麻生区	367	8.28
鈴木 勇夫	川崎市高津区	141	3.18
上田八木短資株式会社	大阪市中心区高麗橋2-4-2	118	2.68
INTERACTIVE BROKERSLLC (常任代理人 インタラクティブ・ブローカーズ証券株式会社 代表取締役 ケリガン ダニエル)	ONE PICKWICK PLAZA GREENWICH, CONNECTICUT 06830 USA (東京都千代田区霞が関3丁目2番5号)	78	1.76
関谷 幸平	岐阜県羽鳥郡岐南町	62	1.40
小山 純子	東京都世田谷区	59	1.35
ブラップジャパン従業員持株会	東京都港区赤坂9-7-2	52	1.18
計		3,095	69.73

- (注) 1 当社は、自己株式240,078株を保有しておりますが、上記の大株主からは除いております。  
2 鈴木勇夫氏の所有株式数は役員持株会を通じて所有している持分を含めた実質所有株式数を記載しております。  
3 持株比率は自己株式を控除して計算しております。



## (7) 【議決権の状況】

## 【発行済株式】

2025年8月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 240,000		
完全議決権株式(その他)	普通株式 4,432,400	44,324	
単元未満株式	普通株式 6,610		
発行済株式総数	4,679,010		
総株主の議決権		44,324	

(注) 「単元未満株式」欄の普通株式には、自己株式が78株含まれております。

## 【自己株式等】

2025年8月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 株式会社ブラップジャパン	東京都港区赤坂 9 - 7 - 2	240,000	-	240,000	5.1
計		240,000	-	240,000	5.1

(注) 上記の表は、完全議決権株式(自己株式等)の明細であります。

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第13号による普通株式の取得

### (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(千円)
当事業年度における取得自己株式(注)1	1,050	-
当期間における取得自己株式(注)2	-	-

(注) 1. 当事業年度における取得自己株式は、譲渡制限付株式報酬の無償取得1,050株によるものであります。

2. 当期間における取得自己株式には、2025年11月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

### (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(千円)	株式数(株)	処分価額の総額(千円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他(譲渡制限付株式報酬による自己株式の処分)	21,500	19,070	-	-
保有自己株式数	240,078	-	240,078	-

(注) 1. 当事業年度における「その他(譲渡制限付株式報酬による自己株式の処分)」は、2024年12月20日開催の取締役会決議に基づき実施した、譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分であります。

2. 当期間における取得自己株式には、2025年11月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

### 3 【配当政策】

当社の利益配分における基本方針としましては、累進配当の継続を前提に、将来の事業展開と投資計画のバランスをとりながら決定していきます。

その上で、経営成績及び配当性向なども考慮し、株主の皆様への利益還元を実施いたします。

内部留保金の使途につきましては、更なる成長に向け、長期的な視点に立ったサービス開発への投資、事業拡大のための買収資金確保、AIやIT / デジタルへの投資等の資金需要に活用していく方針としております。今後とも株主の皆様のご期待に応えられるよう、努力してまいります。

当社の剰余金の配当は、期末配当の年1回を基本的な方針としております。期末配当の決定機関は株主総会であります。

第55期の配当金につきましては、上記方針及び当期の業績を総合的に勘案して、1株につき41円の普通配当（前期は普通配当40円）を実施することを予定しております。この結果、連結配当性向は38.2%となる予定です。なお、当社は、会社法第454条第5項に規定する中間配当を行うことができる旨を定款で定めております。

（注）基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下の通りであります。

決議年月日	配当金の総額 （千円）	1株当たり配当額 （円）
2025年11月27日 定時株主総会決議（予定）	181,996	41

## 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

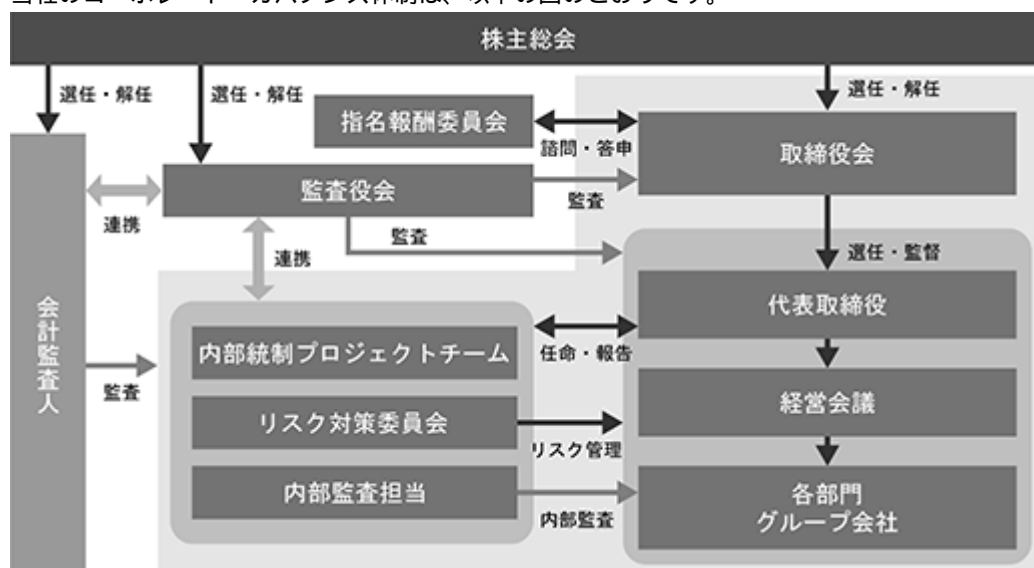
当社のコーポレート・ガバナンスに対する基本的な考え方は、長期安定的な企業価値の向上を経営の重要課題と位置付けており、会社の持続的な発展のために、経営の透明性、効率性及び健全性を追求してまいります。又、当社は、会社の社会的役割を認識し、法令を遵守するとともに、ステークホルダーとの良好な関係の維持発展を図るために経営の意思決定及び業務の執行に関しての責任の明確化を行い、企業自身の統制機能を強化していくこととしており、この基本的な考え方に沿ってコーポレート・ガバナンスの充実に取組んでおります。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

#### イ 企業統治の体制の概要

当社は監査役会設置会社であり、取締役及び取締役会の業務執行を監督及び監査する体制としております。又、取締役の指名報酬等に係る取締役会の機能の独立性・客観性と説明責任を強化することを目的に、任意の諮問機関として指名報酬委員会を設置しております。企業統治を補完する機関として、経営会議、リスク対策委員会、内部監査担当等を設置しております。

当社のコーポレート・ガバナンス体制は、以下の図のとおりです。



#### ・取締役会

有価証券報告書提出日現在、社外取締役4名を含む7名で構成されており、原則として月1回の定例取締役会を開催するほか、必要に応じて臨時取締役会を開催し、経営に関する重要事項を審議・決定するとともに、業務執行の状況を監督しております。

議長：代表取締役 鈴木 勇夫

構成員：取締役 吉宮 拓、取締役 三輪 一生、社外取締役 矢島 さやか、

社外取締役 椎名 礼雄、社外取締役 青山 直人 スタンリー、社外取締役 山崎 俊彦

なお、2025年11月27日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役7名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されまると、取締役会は引き続き7名（うち4名は社外取締役）で構成されることになります。

#### ・監査役会

有価証券報告書提出日現在、常勤監査役1名、非常勤監査役2名の合計3名で構成し、うち2名が社外監査役となっております。監査役会は、原則月1回の定例監査役会及び必要に応じて臨時的監査役会を開催し、監査に関する重要な事項について報告を受け、協議・決議を行っております。

監査役は定例取締役会及び臨時取締役会に出席し経営に対する監視を行っております。

議長：監査役 飛澤 正人(常勤)

構成員：社外監査役 笠野 さち子(非常勤)、社外監査役 柴田 千尋 (非常勤)

なお、2025年11月27日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「監査役1名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、監査役会は引き続き3名（うち2名は社外監査役）で構成されることとなります。

・指名報酬委員会

指名報酬委員会は、取締役会の決議により選任する委員3名以上で構成し、その過半数を社外取締役としております。又、指名報酬委員会の委員長は、その社外取締役である委員の中から、指名報酬委員会の決議により選定しております。

委員長：社外取締役 青山 直人 スタンリー

構成員：代表取締役 鈴木 勇夫、社外取締役 矢島 さやか

・リスク対策委員会

当社グループのリスクの洗い出し・評価を行い、リスク発生の未然防止に努めております。リスクが顕在化した場合は、被害を最小限に止め、再発防止の方策を実行する体制を構築しております。

委員長：代表取締役 鈴木 勇夫

・経営会議

取締役会を支える機関として、常勤取締役・常勤監査役・グループ会社役員等が出席する経営会議を設け、原則毎月1回以上開催し、重要な業務執行に係る事項の審議を行っております。

・内部監査担当

社長直轄の内部監査担当が監査チームを編成し、定期及び臨時に当社及び子会社の内部監査を実施しております。内部監査の結果は監査役会および取締役会に報告し、内部監査の指摘事項に対しては、対象の会社および部門に改善を指示し、改善状況の確認とフォローアップを実施しております。

□ 企業統治の体制を採用する理由

当社は、当社の企業規模及び事業内容を勘案した上で、経営環境への迅速な対応、経営の透明性の向上を図るため上記の体制を構築しております。取締役会及び監査役会は社外役員が過半数となっており、経営監視機能は十分に機能していると判断しております。

企業統治に関するその他の事項

イ 内部統制システムの整備の状況

会社法及び会社法施行規則の規定に基づき、当社グループの業務の適正を確保するために必要な体制の整備について「内部統制システム構築の基本方針」を取締役会で決議しております。

なお、「内部統制システム構築の基本方針」は、2024年11月20日付で一部改定しており、当社はこれらの体制について、今後も継続的に必要な見直しを行っていくこととしております。

[ 内部統制システム構築の基本方針 ]

1. 取締役および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

当社は、法令・定款の遵守と高い倫理観による行動基準を定めた「ブラップ・コンプライアンス・マニュアル」を制定し、当社および子会社の取締役および従業員に徹底します。また、社内教育機関「ブラップ大学」において、取締役および従業員に対して総合的にコンプライアンス教育を実施します。

当社は、当社および子会社の取締役および従業員が法令・定款等に違反する行為を発見した場合の内部通報窓口として「ブラップグループホットライン」を設置します。内部通報規程により、匿名性の保障と当該通報を行った者に対していかなる不利益な取り扱いをも行わないことを定めます。

当社は、内部監査に関する基本的事項を内部監査規程に定め、当社および子会社の内部監査を計画的に実施します。内部監査の指摘事項に対しては、対象の会社および部門に改善を指示し、改善状況の確認とフォローアップを実施します。

当社は、情報セキュリティガイドラインやインサイダー取引防止規程等の情報管理に関する規定を制定し、当社および子会社の取締役および従業員に徹底するとともに、情報管理には万全を期した体制を構築します。

2. 取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制

取締役の職務の執行に係る情報については、法令・定款および社内規程に従い、文書または電磁的媒体に記録・保存します。また、文書および電磁的媒体は、当社の「情報セキュリティルールブック」や各種管理マニュアルに従い適切に管理します。

3. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社は、リスク管理規程により「リスク対策委員会」を設置し、グループ全体のリスク管理体制を構築します。「リスク対策委員会」はブラップグループのリスクの洗い出し・評価を行い、リスク発生の未然防止に努めます。リスクが顕在化した場合は、被害を最小限に止め、再発防止の方策を実行する体制を構築します。

当社および子会社の事業運営やリスク管理体制、法令遵守などについては、当社の担当取締役および担当部門が総合的に助言・指導を行い、グループ全体の業務の適正化を図ります。

4. 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社および子会社は、各社が定める定款、取締役会規程、職務権限規程、業務分掌規程等に基づき、適正かつ効率的な業務執行が行われる体制をとります。

定例取締役会を毎月1回、臨時取締役会を必要に応じて随時開催し、グループ全体の経営方針・年度予算等の経営上の重要事項について審議・決定するとともに、グループ各社の業務執行の監督を行います。

当社および子会社の事業運営については、経営会議ならびに営業会議において常勤取締役に報告があり、情報の十分な事前共有の上、取締役会で適切な意思決定を行う体制をとります。

5. 当社および子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

当社は「内部統制プロジェクトチーム」を組成し、当社および子会社の業務の適正を確保するための体制の構築に当たります。

当社は、弁護士や公認会計士などの外部アドバイザーの助言と指導を適宜受けられる体制を設け、法務、会計処理ならびに内部統制組織の適正性の確保に努めます。

内部監査規程に基づき、当社および子会社の内部監査を計画的に実施します。必要に応じて当該会社に対して是正を求め、業務の適正を確保します。

関係会社管理規程を制定し、関係会社に対する全般的な管理方針、管理組織について定め、業務の適正を確保するための体制をとります。

子会社の業務執行については、各社において職務権限規程等の決裁ルールの整備を行うほか、経営の重要な事項に関しては、当社の事前承認または当社への報告を求めます。また、当社の子会社担当役員および子会社管理担当部門等が子会社からの事業計画、業務執行状況・財務状況等の報告を定期的に受け、業務の適正を確保します。

6. 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項、当該使用人の取締役からの独立性に関する事項、当該使用人に対する指示の実効性に関する事項

監査役会がその職務を補助する使用人を置くことを求めた場合には、管理部門長が監査役会と協議し、当該従業員を適材配置するものとします。また、各監査役が業務執行に係る従業員に対して、監査役の職務の補助を一時的に依頼した場合についても、対応できる体制をとります。

監査役がその職務を補助すべき使用人の任命・異動については、監査役会の同意を得た上で決定します。また、監査役がその職務を補助すべき使用人は、業務分掌規程に基づき、取締役以下補助使用人の属する組織の上長等の指揮命令を受けずに、監査役の指揮命令下で職務を遂行するものとしますが、取締役からの独立性に影響がなく監査役会の同意を得た場合については、当社の業務執行に係る役職を兼務することができるものとします。

7. 当社および子会社の取締役および使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制、報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

当社および子会社の取締役および従業員は、各社の規程の定めるところに従い、各監査役の要請に応じて必要な報告および情報提供を行います。

当社および子会社は、業務または業績に大きな影響を与える恐れのある事象や法令・規程等に違反する事項を認識した場合、速やかに監査役へ報告を行います。また、取締役および従業員の監査役への情報提供を理由とした不利益な処遇は、一切行うことを禁じます。

8. その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

監査役は、監査役会規程に従い、経営方針の決定過程および業務執行状況を把握するために、取締役会その

他、会社の重要な会議に出席し意見を述べるすることができます。また、会議に出席しない時は、議事録・資料を閲覧することができるものとします。

監査役は、監査役会規程に従い、会社が適法性を欠く事象を発見した場合、それを指摘、取締役会に勧告でき、状況によってその行為の差止めを要求できるものとします。

監査役は、内部監査担当と密接な連携を保ち、内部監査の計画、経過、結果について内部監査担当から報告または相談を受ける体制をとります。

監査役は、内部統制プロジェクトチームや会計監査人と密接な連携を保ち、内部統制の構築および評価の計画、経過、結果について内部統制プロジェクトチームから報告または相談を受ける体制をとります。

監査役は、必要に応じ外部アドバイザーに相談することができ、任用するなどの必要な監査費用が発生する場合については、その費用は会社が負担するものとします。

#### 9. 反社会的勢力排除に向けた体制整備

当社は、常に社会的良識を備えた行動に努めるとともに、反社会的勢力とは一切の関係を遮断するという信念を持ち、会社一体の毅然とした対応を徹底します。特に、新規顧客との取引開始時には、外部情報の収集による未然防止に努めます。

必要な場合は、警察および顧問弁護士と連携をとって対応する体制を整えます。

#### ロ 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、当社取締役及び監査役ならびに連結子会社の取締役全員を被保険者として、会社法第430条の3第1項の規定に基づく役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約では、被保険者が第三者訴訟及び会社訴訟、株主代表訴訟に起因して損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が被る損害賠償金及び訴訟費用等が填補されることとなります。又、保険料については、被保険者の保険料負担はありません。

#### 取締役の定数

当社は、取締役の定数を10名以内とする旨を定款で定めております。

#### 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨を定款で定めております。

又、取締役の選任決議は、累積投票によらないものとする旨を定款で定めております。

#### 株主総会決議事項を取締役会で決議することができる事項

#### イ 自己株式の取得

当社は、自己株式の取得について機動的に行うことを可能とするため、会社法第165条第2項の規定に基づき、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得できる旨を定款で定めております。

#### ロ 中間配当金

当社は、株主への利益還元を機動的に実施できるようにするため、会社法第454条第5項に定める中間配当の事項について、株主総会の決議によらず取締役会の決議により定める旨定款に定めております。

#### 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

#### 責任限定契約の内容の概要

当社と社外取締役及び社外監査役は、会社法第423条第1項に定める賠償責任を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく賠償責任限度額は、法令が規定する額（最低責任限度額）としております。

## 取締役会の活動状況

当事業年度においては、取締役会を18回開催しており、個々の取締役の出席状況については以下の通りであります。

役 職	氏 名	出席状況（出席率）
代表取締役社長	鈴木 勇夫	18回/18回(100%)
取締役	吉宮 拓	18回/18回(100%)
取締役	三輪 一生	13回/13回(100%)
取締役	矢島 さやか	18回/18回(100%)
取締役	椎名 礼雄	18回/18回(100%)
取締役	青山 直人 スタンリー	18回/18回(100%)
取締役	山崎 俊彦	18回/18回(100%)

当事業年度における主な決議内容は、グループ事業計画、決算内容、規程類の改訂、子会社の役員および重要な人事の決定、組織変更等社内規程に定められた取締役会付議事項について審議しております。また、月次決算、M & Aの状況等について報告を受けております。

取締役会は、定期的にリスク対策委員会や内部統制プロジェクトチームなどから報告を受け、対応策の進捗状況について監督するとともに、重要リスクについては、各取締役及び各監査役から意見を積極的に述べてもらい、リスクの拡大防止に努めております。

## 指名報酬委員会の活動状況

当社は、2024年8月20日付で、指名報酬委員会の設置をしております。

当事業年度において指名報酬委員会を6回開催しており、委員3名全員が出席しております。

指名報酬委員会における主な検討内容は、以下のとおりであります。

- ・取締役の選任及び解任に関する株主総会議案の原案
- ・代表取締役及び役付取締役の選定及び解職の原案
- ・取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定に関する方針の原案
- ・取締役の個人別の報酬等の内容の原案



(2) 【役員の状況】

役員一覧

a. 2025年11月26日（有価証券報告書提出日）現在の当社の役員の状況は、以下のとおりです。

男性7名 女性3名 （役員のうち女性の比率30％）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役社長	鈴木 勇 夫	1964年11月27日生	1987年 4 月 株式会社京王百貨店入社 1997年 1 月 当社入社 2003年 4 月 当社 C S 本部 I T コミュニケーション 1 部長就任 2013年12月 当社執行役員就任 2015年11月 当社代表取締役社長就任（現任） 当社コミュニケーション・サービス統括本部長就任 当社戦略企画本部長就任 当社第 3 コミュニケーション・サービス本部長就任 2015年12月 北京普楽普公共関係顧問有限公司 董事長就任（現任） 2016年 4 月 当社管理本部長就任 2016年 5 月 当社第 1 コミュニケーション・サービス本部長就任 2016年11月 株式会社ブレインズ・カンパニー 取締役就任（現任） 株式会社旭エージェンシー取締役就任 2020年 3 月 ブラップノード株式会社取締役就任（現任） 2020年 5 月 株式会社トランスコネクト代表取締役就任（現任） 2020年 9 月 株式会社プレジジョンマーケティング取締役就任（現任） 2021年 3 月 WILD ADVERTISING & MARKETING PTE.LTD. Director就任（現任） 2021年 9 月 ブラップコンサルティング株式会社取締役就任（現任） 株式会社ポインツジャパン取締役就任（現任） 2021年12月 PRAP POINTS Singapore PTE.LTD. Director就任（現任） 2023年11月 PRAP ASIA PTE.LTD.Managing Director就任（現任）	(注) 3	141
取締役 コミュニケーション・サービス統括本部本部長	吉 宮 拓	1970年 8 月20日生	1995年 4 月 当社入社 2013年 9 月 当社戦略企画本部戦略企画部長就任 2016年 1 月 当社執行役員就任 2017年 1 月 当社第 2 コミュニケーション・サービス本部長就任 2017年11月 当社取締役就任（現任） 北京普楽普公共関係顧問有限公司 監事就任 北京博瑞九如公共関係顧問有限公司 董事就任 2018年 6 月 当社海外事業本部長就任 PRAP SINGAPORE PTE. LTD. (現 PRAP ASIA PTE.LTD.) Director就任 2019年11月 当社戦略企画本部長就任 2020年 3 月 ブラップノード株式会社取締役就任 2020年 5 月 株式会社旭エージェンシー取締役就任 株式会社ブレインズ・カンパニー 取締役就任（現任） 2021年 9 月 当社コミュニケーション・サービス統括本部本部長就任（現任） ブラップコンサルティング株式会社取締役就任（現任） 2024年 2 月 WILD ADVERTISING PTE.LTD. Director就任	(注) 3	21

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
取締役 コミュニケーション・ サービス統括本部統括副 本部長	三 輪 一 生	1977年10月 9 日生	2000年 4 月 2016年 4 月 2019年 9 月 2021年 9 月 2023年 9 月 2024年11月 2025年 2 月	当社入社 当社コミュニケーション・サービ ス本部第 6 部部长就任 当社第 3 コミュニケーション・ サービス本部副本部長就任 当社執行役員就任 当社コミュニケーション・サービ ス統括本部統括副本部長就任（現 任） ブラップノード株式会社取締役就 任（現任） 株式会社プレジジョンマーケティ ング取締役就任（現任） アットクリッピング株式会社非常 勤取締役就任（現任）	(注) 3	6
取締役 (非常勤)	矢 島 さやか	1971年 1 月25日生	1993年 4 月 1996年 1 月 2004年 4 月 2011年 8 月 2015年 6 月 2015年11月	日興証券株式会社（現 S M B C 日 興証券株式会社）入社 株式会社ブレインズ・カンパニー 入社 日興コーディアル証券株式会 社（現 S M B C 日興証券株式会 社）入社 株式会社イグレックオフィス代表 取締役就任（現任） 当社顧問就任 当社非常勤取締役就任（現任）	(注) 3	367
取締役 (非常勤)	椎 名 礼 雄	1974年 3 月22日生	2001年 9 月 2006年 6 月 2009年 1 月 2017年 1 月 2018年11月 2025年 7 月	デロイト・トーマツ・コンサル ティング株式会社（現アビームコ ンサルティング株式会社）入社 オグルヴィ・アンド・メイザー・ ジャパン（株）（現VML & Ogilvy Japan合同会社）入社 同社CFO（チーフフィナンシャル オフィサー）就任 同社COO（チーフオペレーティ ングオフィサー）兼CFO就任（現 任） 当社非常勤取締役就任（現任） VML & Ogilvy Japan合同会社Chief Commercial Finance Officer就任 （現任）（WPP Japanグループに おけるChief Commercial Finance Officerを兼任）	(注) 3	
取締役 (非常勤)	青山 直人 スタンリー	1960年 9 月15日生	1983年 8 月 1985年 5 月 1987年12月 1988年 9 月 2000年 1 月 2002年12月 2003年 4 月 2004年 4 月 2006年10月 2007年 4 月 2008年 4 月 2021年11月 2025年 9 月	フォーシーズンズ・オリンピック ホテル・シアトル入社 麒麟ビールUSA入社 T.M.T株式会社入社 日本AT&T株式会社入社 グローバル・クロッシング・ジャ パン入社 コーポレーション・コ ミュニケーションズ、ディレク ター兼社長室長就任 ボーダフォン・ジャパン（現ソフ トバンク株式会社）入社 同社広報総務本部、コーポレー ション・コミュニケーションズ部 部長就任 同社コーポレーション・コミュニ ケーションズ本部、コーポレー ト・リレーションズ部部长就任 同社総務本部、CSR部部长就任 同社エンタープライズ営業本部、 営業第一部担当部長就任 スクワイヤ外国法共同事業法律事 務所入所 北アジア地域、ビジネ ス・デベロップメント、リージョ ナル・ディレクター就任 当社非常勤取締役就任（現任） スクワイヤ外国法共同事業法律事 務所ビジネス・デベロップメン ト、アドバイザー就任（現任）	(注) 3	

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
取締役 (非常勤)	山 崎 俊 彦	1976年11月20日生	2009年 4 月 2022年 1 月 2022年 9 月 2022年11月	東京大学大学院情報理工学系研究 科電子情報学専攻准教授 theAstate株式会社社外取締役CTO 就任（現任） 東京大学大学院情報理工学系研究 科電子情報学専攻教授（現任） 当社非常勤取締役就任（現任）	(注) 3	
監査役 (常勤)	飛 澤 正 人	1959年11月12日生	1985年 4 月 1987年12月 2001年 4 月 2009年 7 月 2016年 3 月 2016年 4 月 2018年 9 月 2020年11月 2021年 3 月  2021年11月 2023年11月 2024年 2 月	財団法人横浜YMCA入職  当社入社  当社クリエイティブサービス本部 イベントマーケティング部次長就 任 当社管理本部 管理部次長就任  北京普楽普公共関係顧問有限公司 董事就任 当社管理本部長代理 兼 管理部長 就任 当社コーポレートガバナンス部長 （兼務）就任 当社監査役就任（現任） 株式会社旭エージェンシー監査役 就任 株式会社ポイントジャパン監査役 就任（現任） 株式会社プレシジョンマーケティ ング監査役就任（現任） ブラップノード株式会社監査役就 任  株式会社ブレインズ・カンパニー 監査役就任（現任） 株式会社トランスコネクト監査役 就任 ブラップコンサルティング株式会 社監査役就任 北京普楽普公共関係顧問有限公司 監事就任 北京博瑞九如公共関係顧問有限公 司監事就任  PRAP POINTS Singapore PTE.LTD.Director就任	(注) 4	14
監査役 (非常勤)	柴 田 千 尋	1983年12月 6 日生	2006年 3 月  2011年 2 月 2020年 4 月 2020年 8 月 2021年 5 月 2022年 7 月 2022年11月 2022年12月  2024年 7 月	有限責任監査法人トーマツ横浜事 務所入所 公認会計士 登録 アクサ生命保険株式会社入社 横浜市外郭団体等経営向上委員 株式会社リプロセル常勤監査役 株式会社クリーム非常勤監査役 （現任） WED株式会社非常勤監査役 当社非常勤監査役就任（現任） サニーキャリア合同会社代表社員 （現任）  独立行政法人日本学術振興会外部 評価委員（現任）	(注) 5	
監査役 (非常勤)	笠 野 さち子	1977年 4 月14日生	2001年10月  2001年10月 2011年 1 月 2016年 1 月  2021年 6 月  2022年 3 月 2022年 6 月  2023年11月	弁護士登録（第二東京弁護士会所 属） 三宅坂総合法律事務所入所 同事務所パートナー 霞門総合法律事務所（現潮見坂綜 合法律事務所）開設（現任） 株式会社ソシオネクスト社外監査 役 同社社外取締役監査等委員就任 同社社外取締役就任（現任）  株式会社レスター社外取締役（監 査等委員）（現任）  当社非常勤監査役就任（現任）	(注) 4	
計						549

(注) 1 取締役矢島さやか氏、取締役椎名礼雄氏、取締役青山直人スタンリー氏及び取締役山崎俊彦氏は、社外取締

役であります。

- 2 監査役柴田千尋氏及び監査役笠野さち子氏は、社外監査役であります。
- 3 取締役の任期は、2024年8月期に係る定時株主総会終結の時から2025年8月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 4 監査役の任期は、2023年8月期に係る定時株主総会終結の時から2027年8月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 5 監査役の任期は、2021年8月期に係る定時株主総会終結の時から2025年8月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 6 所有する当社株式の数には、持株会名義で所有する持分株式を含んでおります。

b. 2025年11月27日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役7名選任の件」及び「監査役1名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、当社の役員の状況は以下のとおりとなる予定です。なお、役員の役職等につきましては、当該定時株主総会の直後に開催が予定される取締役会の決議事項の内容（役職等）を含めて記載しております。

男性7名 女性3名 （役員のうち女性の比率30％）

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
代表取締役社長	鈴木 勇 夫	1964年11月27日生	1987年4月 1997年1月 2003年4月  2013年12月 2015年11月  2015年12月 2016年4月 2016年5月 2016年11月  2020年3月 2020年5月 2020年9月 2021年3月 2021年9月  2021年12月 2023年11月	株式会社京王百貨店入社 当社入社 当社CS本部ITコミュニケーション1部長就任 当社執行役員就任 当社代表取締役社長就任（現任） 当社コミュニケーション・サービス統括本部長就任 当社戦略企画本部長就任 当社第3コミュニケーション・サービス本部長就任 北京普楽普公共関係顧問有限公司 董事長就任（現任） 当社管理本部長就任 当社第1コミュニケーション・サービス本部長就任 株式会社ブレインズ・カンパニー 取締役就任（現任） 株式会社旭エージェンシー取締役 就任 ブラップノード株式会社取締役 就任（現任） 株式会社トランスコネクト代表 取締役就任（現任） 株式会社プレジジョンマーケ ティング取締役就任（現任） WILD ADVERTISING & MARKETING PTE.LTD. Director就任（現任） ブラップコンサルティング株式 会社取締役就任（現任） 株式会社ポインツジャパン取締 役就任（現任） PRAP POINTS Singapore PTE.LTD. Director就任（現任） PRAP ASIA PTE.LTD.Managing Director就任（現任）	(注) 3	141
取締役 コミュニケーション・ サービス統括本部本部長	吉 宮 拓	1970年8月20日生	1995年4月 2013年9月  2016年1月 2017年1月 2017年11月  2018年6月  2019年11月 2020年3月 2020年5月  2021年9月  2024年2月	当社入社 当社戦略企画本部戦略企画部長 就任 当社執行役員就任 当社第2コミュニケーション・ サービス本部長就任 当社取締役就任（現任） 北京普楽普公共関係顧問有限 公司監事就任 北京博瑞九如公共関係顧問有 限公司董事就任 当社海外事業本部長就任 PRAP SINGAPORE PTE. LTD. (現 PRAP ASIA PTE.LTD.) Director 就任 当社戦略企画本部長就任 ブラップノード株式会社取締役 就任 株式会社旭エージェンシー取締 役就任 株式会社ブレインズ・カンパニ ー取締役就任（現任） 当社コミュニケーション・サー ビス統括本部本部長就任（現 任） ブラップコンサルティング株式 会社取締役就任（現任） WILD ADVERTISING PTE.LTD. Director就任	(注) 3	21

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
取締役 コミュニケーション・ サービス統括本部統括副 本部長	三 輪 一 生	1977年10月 9 日生	2000年 4 月 2016年 4 月 2019年 9 月 2021年 9 月 2023年 9 月 2024年11月 2025年 2 月	当社入社 当社コミュニケーション・サービ ス本部第 6 部部长就任 当社第 3 コミュニケーション・ サービス本部副本部長就任 当社執行役員就任 当社コミュニケーション・サービ ス統括本部統括副本部長就任（現 任） ブラップノード株式会社取締役就 任（現任） 株式会社プレジジョンマーケティ ング取締役就任（現任） アットクリッピング株式会社非常 勤取締役就任（現任）	(注) 3	6
取締役 (非常勤)	矢 島 さやか	1971年 1 月25日生	1993年 4 月 1996年 1 月 2004年 4 月 2011年 8 月 2015年 6 月 2015年11月	日興証券株式会社（現 S M B C 日 興証券株式会社）入社 株式会社ブレインズ・カンパニー 入社 日興コーディアル証券株式会 社（現 S M B C 日興証券株式会 社）入社 株式会社イグレックオフィス代表 取締役就任（現任） 当社顧問就任 当社非常勤取締役就任（現任）	(注) 3	367
取締役 (非常勤)	椎 名 礼 雄	1974年 3 月22日生	2001年 9 月 2006年 6 月 2009年 1 月 2017年 1 月 2018年11月 2025年 7 月	デロイト・トーマツ・コンサル ティング株式会社（現アビームコ ンサルティング株式会社）入社 オグルヴィ・アンド・メイザー・ ジャパン（株）（現VML & Ogilvy Japan合同会社）入社 同社CFO（チーフフィナンシャル オフィサー）就任 同社COO（チーフオペレーティ ングオフィサー）兼CFO就任（現 任） 当社非常勤取締役就任（現任） VML & Ogilvy Japan合同会社Chief Commercial Finance Officer就任 （現任）（WPP Japanグループに おけるChief Commercial Finance Officerを兼任）	(注) 3	
取締役 (非常勤)	青山 直人 スタンリー	1960年 9 月15日生	1983年 8 月 1985年 5 月 1987年12月 1988年 9 月 2000年 1 月 2002年12月 2003年 4 月 2004年 4 月 2006年10月 2007年 4 月 2008年 4 月 2021年11月 2025年 9 月	フォーシーズンズ・オリンピック ホテル・シアトル入社 麒麟ビールUSA入社 T.M.T株式会社入社 日本AT&T株式会社入社 グローバル・クロッシング・ジャ パン入社 コーポレーション・コ ミュニケーションズ、ディレク ター兼社長室長就任 ボーダフォン・ジャパン（現ソフ トバンク株式会社）入社 同社広報総務本部、コーポレー ション・コミュニケーションズ部 部長就任 同社コーポレーション・コミュニ ケーションズ本部、コーポレー ト・リレーションズ部部长就任 同社総務本部、CSR部部长就任 同社エンタープライズ営業本部、 営業第一部担当部長就任 スクワイヤ外国法共同事業法律事 務所入所 北アジア地域、ビジネ ス・デベロップメント、リージョ ナル・ディレクター就任 当社非常勤取締役就任（現任） スクワイヤ外国法共同事業法律事 務所ビジネス・デベロップメン ト、アドバイザー就任（現任）	(注) 3	

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
取締役 (非常勤)	山 崎 俊 彦	1976年11月20日生	2009年4月 2022年1月 2022年9月 2022年11月	東京大学大学院情報理工学系研究 科電子情報学専攻准教授 theAstate株式会社社外取締役CTO 就任(現任) 東京大学大学院情報理工学系研究 科電子情報学専攻教授(現任) 当社非常勤取締役就任(現任)	(注) 3	
監査役 (常勤)	飛 澤 正 人	1959年11月12日生	1985年4月 1987年12月 2001年4月 2009年7月 2016年3月 2016年4月 2018年9月 2020年11月 2021年3月 2021年11月 2023年11月 2024年2月	財団法人横浜YMCA入職 当社入社 当社クリエイティブサービス本部 イベントマーケティング部次長就 任 当社管理本部 管理部次長就任 北京普楽普公共関係顧問有限公司 董事就任 当社管理本部長代理 兼 管理部長 就任 当社コーポレートガバナンス部長 (兼務)就任 当社監査役就任(現任) 株式会社旭エージェンシー監査役 就任 株式会社ポイントジャパン監査役 就任(現任) 株式会社プレシジョンマーケティ ング監査役就任(現任) ブラップノード株式会社監査役就 任 株式会社ブレインズ・カンパニー 監査役就任(現任) 株式会社トランスコネクト監査役 就任 ブラップコンサルティング株式会 社監査役就任 北京普楽普公共関係顧問有限公司 監事就任 北京博瑞九如公共関係顧問有限公 司監事就任 PRAP POINTS Singapore PTE.LTD.Director就任	(注) 4	14
監査役 (非常勤)	笠 野 さち子	1977年4月14日生	2001年10月 2001年10月 2011年1月 2016年1月 2021年6月 2022年3月 2022年6月 2023年11月	弁護士登録(第二東京弁護士会所 属) 三宅坂総合法律事務所入所 同事務所パートナー 霞門総合法律事務所(現潮見坂綜 合法律事務所)開設(現任) 株式会社ソシオネクスト社外監査 役 同社社外取締役監査等委員就任 同社社外取締役就任(現任) 株式会社レスター社外取締役(監 査等委員)(現任) 当社非常勤監査役就任(現任)	(注) 4	
監査役 (非常勤)	野 口 由美子	1978年6月9日生	2002年10月 2006年2月 2006年5月 2020年8月 2021年9月 2022年6月 2023年11月 2025年11月	朝日監査法人(現有限責任あずさ 監査法人) 株式会社イージフ常勤取締役就任 公認会計士 登録 株式会社POPER常勤社外監査役就 任(現任) 公益財団法人あすのば非常勤理事 就任(現任) ウェルビー株式会社非常勤社外取 締役就任(監査等委員) 株式会社テーブルクロス非常勤社 外監査役就任 当社非常勤監査役就任(現任)	(注) 5	
計						549

- (注) 1 取締役矢島さやか氏、取締役椎名礼雄氏、取締役青山直人スタンリー氏及び取締役山崎俊彦氏は、社外取締  
役であります。
- 2 監査役笠野さち子氏及び監査役野口由美子氏は、社外監査役であります。

- 3 取締役の任期は、2025年8月期に係る定時株主総会終結の時から2026年8月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 4 監査役の任期は、2023年8月期に係る定時株主総会終結の時から2027年8月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 5 監査役の任期は、2025年8月期に係る定時株主総会終結の時から2029年8月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 6 所有する当社株式の数には、持株会名義で所有する持分株式を含んでおります。

#### 社外取締役及び社外監査役

##### イ 社外取締役

取締役矢島さやか氏、椎名礼雄氏、青山直人スタンリー氏及び山崎俊彦氏は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。当社におきましては、会社法第2条第15号に定める社外取締役の要件を満たす取締役4名を配するとともに、会社の持続的な発展のために、経営の透明性、効率性及び健全性を追求するコーポレート・ガバナンスの充実に向け、「コーポレート・ガバナンスの概要」に記載されている、法令・定款の遵守の徹底、内部監査規程に基づく監査の計画的な実施、及び情報管理の徹底などの体制を整備しており、現取締役7名の体制においてガバナンスは機能しているものと認識しております。

##### ロ 社外監査役

監査役柴田千尋及び監査役笠野さち子氏は、会社法第2条第16号に定める社外監査役であり、監査役3名中2名を社外監査役とすることで、コーポレート・ガバナンスにおける監査機能を強化しております。



## 八 社外役員の状況

2025年11月26日（有価証券報告書提出日）現在、当社の社外取締役は4名、社外監査役は2名であります。

### a. 社外役員との人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係等

社外取締役の矢島さやか氏は、当社社員や顧問として就任された経験もあり、PRコンサルティング現場や経営全般に対する幅広い見識を有しており、女性社員の比率が高い当社においては、女性視点での問題解決に向けた助言に寄与していただけるものと判断しております。

社外取締役の椎名礼雄氏は、世界的なコミュニケーションサービス・グループであり当社の筆頭株主でもあるWPPグループの企業幹部として長年に亘る豊富な実務経験、幅広い知見を有し、当社の事業内容にも精通していることから、社外取締役として当社の経営に有用な意見をいただけるものと判断しております。

社外取締役の青山直人スタンリー氏は、長年に亘る豊富なグローバル経験と幅広い見識をもとに、当社の経営全般に助言を頂戴することを期待しており、さらなる当社グループの成長及びコーポレート・ガバナンス強化に寄与していただけるものと判断しております。

社外取締役の山崎俊彦氏は、研究者でありながら、企業の役員としてのこれまでの経験や多くの企業との共同研究の経験に加え、情報理工学系の学識経験者としての高い見識と幅広い経験等に基づき、業務執行を行う経営陣から独立した客観的な視点から当社経営に対する助言に寄与していただけるものと判断しております。

社外監査役の柴田千尋氏は、公認会計士としての豊富な専門知識と長年の実務経験を当社のコーポレート・ガバナンスの一層の充実に活かしていただくことができると判断しております。同氏が兼職する株式会社クリーム及びサニーキャリア合同会社、独立行政法人日本学術振興会と当社の間には重要な取引その他の利害関係はありません。

社外監査役の笠野さち子氏は、弁護士の資格を有しており、企業法務に精通し、企業経営を統治するに十分な見識を有しており、その経歴等から社外監査役として当社の監査に有用な意見をいただけるものと判断しております。同氏が兼職する株式会社ソシオネクスト及び株式会社レスターと当社の間には重要な取引その他の利害関係はありません。

### b. 社外役員の選任状況に関する考え方

社外役員の選任につきましては、弁護士及び公認会計士等の専門的資格を有するか、又は同様の経営及び会計の専門知識と経験を有する方が望ましいと考えております。

なお、当社は、社外取締役及び社外監査役を選任するための独立性に関する基準又は方針は定めておりませんが、一般株主と利益相反が生じないよう、株式会社東京証券取引所の定める独立役員の独立性に関する判断基準等を参考にしております。

### c. 社外役員による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

下記「(3) 監査の状況 監査役監査の状況 内部監査の状況」に記載のとおりであります。

### d. 社外監査役である柴田千尋氏は、2025年11月27日開催予定の定時株主総会終結の時をもって任期満了となり、社外監査役を退任します。また、同株主総会の議案（決議事項）として、「監査役1名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、新たに野口由美子氏が社外監査役に就任し、社外監査役は2名となります。野口由美子氏と当社は、人的関係、資本関係、取引関係及びその他利害関係はありません。なお、当社は、同氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として届出をしております。

また、社外監査役候補の野口由美子氏は、公認会計士としての豊富な専門知識と長年の実務経験に加え、他社の社外役員としての経験と実績を有しており、これらを当社のコーポレート・ガバナンスの一層の充実に活かしていただくことができると判断しております。同氏が兼職する株式会社POPER及び公益財団法人あすのばと当社の間には重要な取引その他の利害関係はありません。

## (3) 【監査の状況】

### 監査役監査の状況

監査役会は、監査役会が定めた監査方針に則り、取締役会等への出席、業務、会計の監査を通じて取締役の職務の執行を監査しております。

当社は、企業経営及び日常業務に関して、経営判断上の参考とするため、社外監査役である弁護士の笠野さち子氏の助言と指導を適宜受けられる体制を設け、法務リスク管理体制の強化に努めております。又、会計監査を担当する監査法人として、太陽有限責任監査法人と会社法に基づく監査及び金融商品取引法に基づく監査について監査契約を結んでおり、定期的な監査のほか会計上の課題については随時確認をとるなど、会計処理並びに内

部統制組織の適正性の確保に努めております。

当事業年度における各監査役の監査役会への出席状況は以下のとおりであります。

区 分	氏 名	監査役会出席状況
常勤監査役	飛澤 正人	22回/22回
監査役（社外）	柴田 千尋	22回/22回
監査役（社外）	笠野 さち子	22回/22回

監査役会における主な検討事項として、監査方針及び監査計画の策定、監査報告書の作成、内部統制の整備・運用状況、会計監査人の監査の方法及び結果の相当性、会計監査人の職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制等であります。

又、常勤監査役の活動として、主に内部統制及び管理業務の専門的知識と経験・見識からの視点に基づき、経営の監督とチェック機能の見地からの発言を行っております。

なお、当社は、2025年11月27日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「監査役1名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、監査役3名（うち社外監査役2名）となる予定です。

#### 内部監査の状況

内部監査に関する基本的事項を内部監査規程に定めており、社長直轄の内部監査担当が監査を統轄し、監査担当者8名の監査分担を定めて当社グループの内部監査を計画的に実施しております。監査部門は、監査役及び会計監査人と密接な連携を保ち、監査の状況や結果は、代表取締役、監査役会及び取締役会に報告しております。内部監査で発見された指摘事項は、被監査会社・部門に通知し、その後改善の状況を確認してフォローアップを行っております。

#### 会計監査の状況

##### イ 監査法人の名称

太陽有限責任監査法人

##### ロ 継続監査期間

3年間

##### ハ 業務を執行した公認会計士

指定有限責任社員 業務執行社員 公認会計士 中野 秀俊

指定有限責任社員 業務執行社員 公認会計士 花輪 大資

##### ニ 監査業務に係る補助者の構成

公認会計士 12名

その他 21名

##### ホ 監査法人の選定方針と理由

日本監査役協会が公表する「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」等を参考に、品質管理、独立性、専門性、監査報酬、監査役及び経営者とのコミュニケーション、並びに不正リスクへの対応等を総合的に勘案し、選定をしております。又、監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合には、監査役全員の同意に基づき、会計監査人を解任します。

##### ヘ 監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社の監査役及び監査役会は、会計監査人の監査体制及び職務遂行状況等を総合的に評価しております。

##### ト 会計監査人が過去2年間に受けた業務停止処分

金融庁が2023年12月26日付で発表した処分の概要

###### (1)処分対象

太陽有限責任監査法人

###### (2)処分内容

- ・契約の新規の締結に関する業務の停止3ヶ月（2024年1月1日から同年3月31日まで。ただし、既に監査契約を締結している被監査会社について、監査契約の期間更新や上場したことに伴う契約の新規の締結を除く。）
- ・業務改善命令（業務管理体制の改善）
- ・処分理由に該当することとなったことに重大な責任を有する社員が監査業務の一部（監査業務に係る

審査)に關与することの禁止3ヶ月(2024年1月1日から同年3月31日まで)

(3)処分理由

他社の訂正報告書等の監査において、同監査法人の社員である2名の公認会計士が、相当の注意を怠り、重大な虚偽のある財務書類を重大な虚偽のないものと証明したため。

## 監査報酬の内容等

## イ 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)
提出会社	27	-	32	-
連結子会社	-	-	-	-
計	27	-	32	-

## ロ 監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬（イを除く）

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)
提出会社	-	-	-	-
連結子会社	3	-	-	-
計	3	-	-	-

## (監査報酬の決定方針)

監査予定時間や監査計画の内容等を勘案し、監査役の同意を得て決定しております。

## (監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由)

取締役会が提案した会計監査人に対する報酬等に対して、当社の監査役会が会社法第399条第1項の同意をした理由は、社内関係部署及び会計監査人からの必要な資料の入手や報告を通じて、会計監査人の監査計画の内容、前事業年度における職務執行状況や報酬見積りの算出根拠等を検討した結果、会計監査人の報酬等は相当であると判断したためであります。

## (4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額またはその算定方法の決定に関する方針に係る事項

## (a) 取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針に関する事項

当社は、取締役会において、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針を決議しております。当該取締役会の決議に際しては、あらかじめ決議する内容について社外取締役及び社外監査役から適切な助言を受けております。

また、取締役会は、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等については、報酬等の内容の決定方法及び決定された報酬等の内容が当該決定方針と整合していることを確認しており、当該決定方針に沿うものであると判断しております。取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針は次のとおりです。

・取締役の報酬等は、会社の持続的な成長に寄与するため、各取締役の職責の職務を踏まえた適正な水準とすることを基本方針としております。

・取締役の報酬等は、金銭報酬である固定報酬、業績連動報酬及び非金銭報酬等で構成しております。固定報酬は当年度の職位に応じて固定額を定めて決定する報酬であり、職位別に定めて決定しております。金銭報酬は、毎月単位とする定期支給としています。

取締役のうち、代表取締役及び業務執行取締役に対しては、固定報酬、業績連動報酬及び非金銭報酬等を適用し、監督機能を担う非業務執行取締役に対しては、固定報酬を適用しております。

業績連動報酬は、当期連結営業利益の予算達成度合により決定しております。当期連結営業利益を指標として選定した理由は利益の追求が企業活動の根幹であるためであります。当期における連結営業利益は、連結財務諸表に記載のとおりです。

非金銭報酬等の内容については、当期中に職務執行の対価として会社役員に交付した株式の状況は、当社が2020年11月26日開催の第50期定時株主総会において、代表取締役及び業務執行取締役に対する譲渡制限付株式の付与のための報酬として普通株式の上限を年50,000株以内と決議しております。さらに、2024年11月

28日開催の第54回定時株主総会において、譲渡制限付株式報酬制度における譲渡制限期間を従来の「本割当株式の払込期日から3年間」から「本割当契約により割当を受けた日から当社又は当社子会社の取締役その他当社取締役会で定める地位を喪失する日までの間」に変更することを決議されております。これに伴い、2024年12月20日の取締役会決議における当事業年度中に交付した株式報酬の内容は次の通りです。

区分	株式数	交付対象者数
取締役（社外取締役を除く。）	16,200株	3名
社外取締役	株	名
監査役	株	名
取締役を兼務しない執行役員	1,500株	2名
子会社取締役	3,800株	3名

・取締役の報酬等の構成は、金銭報酬、非金銭報酬としております。代表取締役及び業務執行取締役は、当社の事業展開及び人材確保の観点から企業規模に鑑みた水準を勘案しております。

当事業年度の実績の報酬等については、指名報酬委員会の審議・答申を踏まえ、2024年12月20日開催の取締役会で決議をしております。なお、取締役の報酬等は、2021年2月22日開催の実績の報酬等の内容の決定方針に関する決議に基づき、会社の持続的な成長に寄与するため、各取締役の職責の職務を踏まえた適正な水準としております。

(b) 取締役及び監査役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

取締役の金銭報酬の額は、2001年11月30日開催の第31期定時株主総会において年額250百万円以内（使用人兼務取締役の使用人分給与は含まない。）と決議されております。当該定時株主総会終結時点の実績の員数は4名です。また、当該金銭報酬額の範囲内で、2020年11月26日開催の第50期定時株主総会において、代表取締役及び業務執行取締役に対する譲渡制限付株式の付与のための報酬として普通株式の上限を年50,000株以内と決議しております。当該定時株主総会終結時点の代表取締役及び業務執行取締役の実績の員数は3名です。さらに、2024年11月28日開催の第54回定時株主総会において、譲渡制限付株式報酬制度における譲渡制限期間を従来の「本割当株式の払込期日から3年間」から「本割当契約により割当を受けた日から当社又は当社子会社の取締役その他当社取締役会で定める地位を喪失する日までの間」に変更することを決議されております。当該定時株主総会終結時点の対象となる取締役の実績の員数は3名です。

監査役の金銭報酬の額は、2001年11月30日開催の第31期定時株主総会において年額30百万円以内と決議しております。当該定時株主総会終結時点の監査役の実績の員数は3名です。

(c) 取締役の個人別の報酬等の内容の決定に係る委任に関する事項

各取締役に対する具体的な基本報酬の額については、取締役会の諮問機関として設置した任意の指名報酬委員会にて、株主総会で決議された報酬の限度額の範囲内で、指名報酬委員会での審議を経て、取締役会の決議により、報酬額の額を決定しております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (名)
		固定報酬	業績連動報酬	非金銭報酬等 (株式報酬)	
取締役 (うち社外取締役)	106 (16)	92 (16)	-	14 (-)	7 (4)
監査役 (うち社外監査役)	13 (7)	13 (7)	-	-	3 (2)
合計 (うち社外役員)	119 (23)	105 (23)	-	14 (-)	10 (6)

(注) 1. 上記の報酬の額には、製造費用に計上した役員報酬を含んでおります。

2. 非金銭報酬等として取締役に対して譲渡制限付株式報酬を交付しております。

役員ごとの連結報酬等の総額等

提出会社の役員ごとの連結報酬等の総額が1億円以上の役員が存在しないため、記載しておりません。

役員の報酬等の額の決定過程における、取締役会及び会議等の活動内容

当事業年度の取締役の報酬等の決定過程における取締役会及び指名報酬委員会の活動内容は以下のとおりです。

活動日	名称	活動内容
2024年12月20日	取締役会	取締役の報酬についての決議 譲渡制限付株式の払込金額に相当する金銭報酬債権支給についての決議

## (5) 【株式の保有状況】

## 投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、株式の価値の変動または株式に係る配当によって利益を受けることを目的とする投資株式を「保有目的が純投資目的である投資株式」と区分しており、それ以外を「保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式」として区分しております。

## 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

## ・保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、投資株式を政策的に保有する場合、取引の経済合理性を含めて当該企業との関係強化による収益力向上の観点から有効性を判断するとともに、当社の持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に資するかどうかを総合的に勘案し、取締役会で決議しております。

取締役会にて政策保有株式について個々の株式の保有目的に合致しているか否かを確認するとともに、取引状況を把握し、また、当該企業の将来見通し等を検証のうえ、保有が当社企業価値・株式向上に資するか否かを都度確認していきます。保有合理性が著しく低い株式については適宜、縮減を進めてまいります。

なお、当社は政策保有株式に係る議決権の行使については、上程された議案が当社の保有目的に合致しているか否か、当該企業価値・株式価値の向上に資するか否かを判断のうえ、行使することにしております。

## ・銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)
非上場株式	2	110,000
非上場株式以外の株式	1	113,113

## ・当事業年度において株式数が増加した銘柄

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取 得価額の合計額(千 円)	株式数の増加の理由
非上場株式	2	110,000	資本業務提携による取得
非上場株式以外の株式			

## ・特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

## 特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株 の有無
	株式数 (株)	株式数 (株)		
	貸借対照表 計上額 (千円)	貸借対照表 計上額 (千円)		
(株)TAKARA & COMPANY	28,600	28,600	営業取引関係の維持・強化	有
	113,113	82,596		

(注) 定量的な保有効果は、個別の取引内容を踏まえた評価となり、機密保持の必要性から開示が困難であるため、記載しておりません。保有の合理性については取締役会で経済的合理性を含めて定期的に検証しております。

## 保有目的が純投資目的である投資株式

該当ありません。

## 第5 【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年大蔵省令第59号)に基づいて作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年9月1日から2025年8月31日まで)及び第55期事業年度(2024年9月1日から2025年8月31日まで)の連結財務諸表及び財務諸表について、太陽有限責任監査法人により監査を受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準の変更等についての確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、監査法人及び各種団体の主催する講習会に参加並びに会計専門書の定期購読等により、積極的な情報収集活動に努めております。



## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年 8 月31日)	当連結会計年度 (2025年 8 月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	4,415,680	4,304,300
売掛金	1,147,101	1,303,928
契約資産	7,078	44
電子記録債権	34,855	15,941
棚卸資産	<sup>1</sup> 253,585	<sup>1</sup> 166,952
その他	200,884	168,016
貸倒引当金	669	1,066
流動資産合計	6,058,517	5,958,117
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	136,685	119,503
減価償却累計額	41,399	37,972
建物及び構築物（純額）	95,285	81,530
その他	266,576	198,129
減価償却累計額	183,400	138,044
その他（純額）	83,176	60,085
有形固定資産合計	178,461	141,616
無形固定資産		
のれん	170,738	112,482
借地権	557	557
ソフトウェア	167,321	175,869
無形固定資産合計	338,616	288,909
投資その他の資産		
投資有価証券	82,596	323,047
差入保証金	261,363	242,147
繰延税金資産	49,810	43,918
その他	29,952	14,263
貸倒引当金	3,507	3,507
投資その他の資産合計	420,215	619,868
固定資産合計	937,294	1,050,393
資産合計	6,995,811	7,008,511

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年 8 月31日)	当連結会計年度 (2025年 8 月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	664,811	518,287
未払法人税等	110,245	149,109
契約負債	190,920	212,841
賞与引当金	28,741	39,662
役員賞与引当金	5,400	8,389
その他	511,609	449,634
流動負債合計	1,511,729	1,377,924
固定負債		
退職給付に係る負債	5,554	4,064
その他	42,117	26,125
固定負債合計	47,671	30,190
負債合計	1,559,400	1,408,114
純資産の部		
株主資本		
資本金	470,783	470,783
資本剰余金	539,255	444,916
利益剰余金	4,159,713	4,457,847
自己株式	191,684	175,866
株主資本合計	4,978,067	5,197,681
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	22,894	44,059
為替換算調整勘定	159,827	121,391
その他の包括利益累計額合計	182,721	165,451
非支配株主持分	275,621	237,263
純資産合計	5,436,410	5,600,396
負債純資産合計	6,995,811	7,008,511

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年 9 月 1 日 至 2024年 8 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 9 月 1 日 至 2025年 8 月31日)
売上高	1 6,885,124	1 7,388,134
売上原価	4,291,737	4,609,250
売上総利益	2,593,386	2,778,884
販売費及び一般管理費		
役員報酬	243,306	233,292
従業員給料及び手当	779,916	838,394
従業員賞与	42,279	22,712
賞与引当金繰入額	3,539	6,595
役員賞与引当金繰入額	5,400	8,035
退職給付費用	7,907	8,930
貸倒引当金繰入額	884	406
減価償却費	63,046	58,537
地代家賃	89,377	80,799
その他	786,889	802,890
販売費及び一般管理費合計	2 2,020,777	2 2,060,595
営業利益	572,609	718,288
営業外収益		
受取利息	968	2,420
受取配当金	2,288	3,432
為替差益	-	2,652
助成金収入	-	1,500
補助金収入	31	1,150
増値税還付金	1,596	-
その他	4,063	4,350
営業外収益合計	8,947	15,505
営業外費用		
為替差損	2,074	-
支払利息	774	696
消費税差額	1,227	-
譲渡制限付株式関連費用	-	931
その他	1	104
営業外費用合計	4,077	1,732
経常利益	577,479	732,061
特別損失		
減損損失	3 86,525	-
従業員住宅積立金拠出額	4 47,205	-
特別損失合計	133,731	-
税金等調整前当期純利益	443,747	732,061
法人税、住民税及び事業税	168,384	208,564
法人税等調整額	36,468	2,667
法人税等合計	204,852	205,896
当期純利益	238,895	526,164
非支配株主に帰属する当期純利益	12,242	49,996
親会社株主に帰属する当期純利益	226,653	476,168

【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年 9 月 1 日 至 2024年 8 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 9 月 1 日 至 2025年 8 月31日)
当期純利益	238,895	526,164
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	10,698	21,165
為替換算調整勘定	68,029	57,783
その他の包括利益合計	<sup>1</sup> 78,727	<sup>1</sup> 36,618
包括利益	317,623	489,546
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	283,601	459,272
非支配株主に係る包括利益	34,021	30,274

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2023年 9 月 1 日 至 2024年 8 月31日)

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	470,783	538,927	4,108,355	218,245	4,899,821
当期変動額					
剰余金の配当			175,295		175,295
親会社株主に帰属する当期純利益			226,653		226,653
自己株式の処分		10,730		26,560	37,291
連結子会社株式の取得による持分の増減		10,402			10,402
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	327	51,357	26,560	78,246
当期末残高	470,783	539,255	4,159,713	191,684	4,978,067

	その他の包括利益累計額			非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	12,195	107,888	120,084	278,887	5,298,792
当期変動額					
剰余金の配当					175,295
親会社株主に帰属する当期純利益					226,653
自己株式の処分					37,291
連結子会社株式の取得による持分の増減					10,402
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	10,698	51,939	62,637	3,265	59,371
当期変動額合計	10,698	51,939	62,637	3,265	137,618
当期末残高	22,894	159,827	182,721	275,621	5,436,410

当連結会計年度(自 2024年 9月 1日 至 2025年 8月31日)

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	470,783	539,255	4,159,713	191,684	4,978,067
当期変動額					
剰余金の配当			176,739		176,739
親会社株主に帰属する当期純利益			476,168		476,168
自己株式の処分		3,251		15,818	19,070
連結子会社株式の取得による持分の増減		97,590			97,590
連結範囲の変動			1,295		1,295
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	94,338	298,133	15,818	219,613
当期末残高	470,783	444,916	4,457,847	175,866	5,197,681

	その他の包括利益累計額			非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	22,894	159,827	182,721	275,621	5,436,410
当期変動額					
剰余金の配当					176,739
親会社株主に帰属する当期純利益					476,168
自己株式の処分					19,070
連結子会社株式の取得による持分の増減					97,590
連結範囲の変動					1,295
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	21,165	38,435	17,270	38,358	55,628
当期変動額合計	21,165	38,435	17,270	38,358	163,985
当期末残高	44,059	121,391	165,451	237,263	5,600,396

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年 9 月 1 日 至 2024年 8 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 9 月 1 日 至 2025年 8 月31日)
<strong>営業活動によるキャッシュ・フロー</strong>		
税金等調整前当期純利益	443,747	732,061
減価償却費	121,077	131,107
減損損失	86,525	-
のれん償却額	74,829	57,592
退職給付に係る負債の増減額（ は減少）	445	1,489
賞与引当金の増減額（ は減少）	39,346	10,904
貸倒引当金の増減額（ は減少）	929	406
役員賞与引当金の増減額（ は減少）	741	2,989
受取利息及び受取配当金	3,256	5,852
補助金収入	31	1,150
助成金収入	-	1,500
支払利息	774	696
売上債権及び契約資産の増減額（ は増加）	14,907	157,765
棚卸資産の増減額（ は増加）	108,429	69,943
仕入債務の増減額（ は減少）	29,418	123,978
その他	98,588	48,118
小計	717,582	762,084
利息及び配当金の受取額	3,506	5,695
補助金の受取額	31	1,150
助成金の受取額	-	1,500
利息の支払額	774	696
法人税等の支払額	228,376	171,812
営業活動によるキャッシュ・フロー	491,969	597,920
<strong>投資活動によるキャッシュ・フロー</strong>		
有価証券の償還による収入	100,000	-
投資有価証券の取得による支出	-	209,933
有形固定資産の取得による支出	15,772	34,516
無形固定資産の取得による支出	67,634	74,794
敷金及び保証金の差入による支出	8,010	3,357
敷金及び保証金の回収による収入	2,515	12,711
非連結子会社株式の取得による支出	-	6,073
その他	723	78
投資活動によるキャッシュ・フロー	10,374	315,885
<strong>財務活動によるキャッシュ・フロー</strong>		
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	47,690	174,222
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の売却による収入	-	8,000
配当金の支払額	175,109	176,388
借入金の返済による支出	14,000	-
その他	23,412	25,614
財務活動によるキャッシュ・フロー	260,211	368,226
現金及び現金同等物に係る換算差額	42,849	26,597
現金及び現金同等物の増減額（ は減少）	284,982	112,789
現金及び現金同等物の期首残高	4,130,698	4,415,680
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	-	1,408
現金及び現金同等物の期末残高	1 4,415,680	1 4,304,300

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

すべての子会社を連結しております。

連結子会社の数 13社

連結子会社の名称

(株)ブレインズ・カンパニー

(株)旭エージェンシー

(株)ポインツジャパン

ブラップノード(株)

(株)トランスコネクト

(株)プレシジョンマーケティング

ブラップコンサルティング(株)

北京普楽普公共関係顧問有限公司

北京博瑞九如公共関係顧問有限公司

PRAP ASIA PTE.LTD.

PRAP POINTS Singapore PTE. LTD.

WILD ADVERTISING & MARKETING PTE.LTD.

POINTS CREATIVE COMPANY LIMITED

なお、POINTS CREATIVE COMPANY LIMITEDについては、事業を開始しておらず、連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないため連結の範囲から除いておりましたが、当連結会計年度より事業を開始したため連結の範囲に含めております。

2 持分法の適用に関する事項

該当事項はありません。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、北京普楽普公共関係顧問有限公司、北京博瑞九如公共関係顧問有限公司の決算日は12月31日であります。連結財務諸表作成にあたっては、6月30日時点で、本決算に準じた仮決算を行っております。

連結子会社のうち、(株)ポインツジャパン、PRAP ASIA PTE.LTD.、PRAP POINTS Singapore PTE. LTD.、WILD ADVERTISING & MARKETING PTE.LTD.、POINTS CREATIVE COMPANY LIMITEDの決算日は6月30日であります。連結財務諸表作成にあたっては、同決算日現在の財務諸表を使用しております。なお、7月1日から連結決算日8月31日までの期間に発生した重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

4 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

満期保有目的の債券

償却原価法を採用しております。

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)を採用しております。

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法を採用しております。

棚卸資産

未成業務支出金

個別法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)を採用しております。

貯蔵品

最終仕入原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)を採用しております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法



## 有形固定資産

### イ リース資産以外の有形固定資産

建物(附属設備を除く)については定額法、その他の有形固定資産については主として定率法を採用しております。ただし、2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次の通りであります。

建物及び構築物 3～15年

その他(器具備品) 3～8年

その他(車両運搬具) 5年

取得価額が10万円以上20万円未満の一括償却資産については、法人税法の規定に基づき3年間で均等償却しております。

### ロ リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間定額法によっております。

なお、主なリース期間は3年です。

## 無形固定資産

自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(主として5年)に基づく定額法を採用しております。

## (3) 重要な引当金の計上基準

### 貸倒引当金

売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

### 賞与引当金

従業員に支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額の当連結会計年度負担額を計上しております。

### 役員賞与引当金

役員に支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額の当連結会計年度負担額を計上しております。

## (4) 重要な収益及び費用の計上基準

コミュニケーションサービスは、コミュニケーション戦略策定などのコンサルティング、メディアやインフルエンサーとの関係性を構築するリレーション活動や、情報をメディアを通じてステークホルダーへ伝えるパブリシティ活動を含めた情報流通のデザインなど、コミュニケーション活動において包括的なサービス提供を行っております。デジタルソリューションでは、広報PRのデジタルトランスフォーメーション(DX)を推進するクラウドツールの提供、デジタル広告やソーシャルメディアの運用、動画・バナー・WEBサイト等のクリエイティブ制作といったサービスを提供しております。

いずれにおいても、イベントの開催や制作物の納品等の契約で定められた財又はサービスを顧客に移転することを履行義務とする個別受注業務、企業広報のコンサルティング等の契約期間にわたってサービスを提供することを履行義務とするその他の業務が含まれております。個別受注業務については、履行義務が一時点で充足されますが、約束された財又はサービスを顧客が検収した時点で支配が移転し、履行義務が充足されると判断しているため、その時点で収益を認識しております。また、その他の業務については、契約における義務を履行するにつれて顧客が便益を享受することから、財又はサービスに対する支配を一定の期間にわたって顧客に移転するため、契約に定義したサービスの提供期間に応じて収益を認識しております。

また、顧客への財又はサービスの提供において当社グループがその財又はサービスを支配しておらず、代理人に該当する取引については、顧客から受け取る額から取引先に支払う額を控除した純額で収益を認識しております。

なお、取引の対価は、履行義務を充足してから主として1年以内に受領しており、重要な金融要素を含んでおりません。

## (5) 退職給付に係る会計処理の方法

当社及び一部の連結子会社は、確定拠出年金制度を採用しており、要拠出額を費用として処理しております。また、一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

## (6) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外連結子会社の資産、負債は、在外連結子会社の仮決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配

株主持分に含めております。

(7) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、効果の発現する期間を合理的に見積り、7年にわたり均等償却しております。

(8) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(重要な会計上の見積り)

のれんの評価

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：千円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
のれん	170,738	112,482
減損損失	86,525	-

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

算出方法

のれんについて取得時に見込んだ超過収益力が将来にわたって発現するかに着目し、取得時点における事業計画の達成状況を通じて減損の兆候の判定を行い、減損の兆候が存在する場合には、割引前将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較することによって、減損損失等の認識の要否を判定しております。

当連結会計年度において、減損の兆候の有無を検討した結果、減損の兆候があると判断しておりますが、経営者によって承認された将来キャッシュ・フロー予測及び当該予測期間を超過する期間については将来の不確実性を考慮した売上高成長率に基づく割引前将来キャッシュ・フローの見積りの総額と当連結会計年度末の帳簿価額を比較した結果、割引前将来キャッシュ・フローが帳簿価額を上回ることから、減損損失は計上しておりません。

主要な仮定

予算及び中期経営計画を補正した計画値に基づき、割引前将来キャッシュ・フローを見積っております。当該計画値は、過去の実績額を基礎とし、経営環境などの外部要因等を勘案した一定の売上高成長率を使用して策定しております。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

将来の不確定な状況変化により、想定外の業績落込み等が発生し、割引前キャッシュ・フローの見積値に対し実績が乖離した場合には、翌連結会計年度において、減損損失が発生する可能性があります。

## (会計方針の変更)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当連結会計年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分(その他の包括利益に対する課税)に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日。以下「2022年改正適用指針」という。)第65-2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当該会計方針の変更による当連結会計年度の連結財務諸表に与える影響はありません。

また、連結会社間における子会社株式等の売却に伴い生じた売却損益を税務上繰り延べる場合の連結財務諸表における取扱いの見直しに関連する改正については、2022年改正適用指針を当連結会計年度の期首から適用しております。当該会計方針の変更は、遡及適用され、前連結会計年度については遡及適用後の連結財務諸表となっております。なお、当該会計方針の変更による前連結会計年度の連結財務諸表への影響はありません。

## (未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)等

## (1) 概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

## (2) 適用予定日

2028年8月期の期首から適用します。

## (3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であり、

## (連結貸借対照表関係)

## 1 棚卸資産の内訳

	前連結会計年度 (2024年8月31日)	当連結会計年度 (2025年8月31日)
未成業務支出金	253,223千円	166,610千円
貯蔵品	361千円	341千円
計	253,585千円	166,952千円

## (連結損益計算書関係)

## 1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係) 1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

## 2 一般管理費に含まれる研究開発費の総額は、次のとおりであります。

前連結会計年度 (自 2023年9月1日 至 2024年8月31日)	当連結会計年度 (自 2024年9月1日 至 2025年8月31日)
4,800千円	22,050千円

### 3 減損損失

前連結会計年度(自 2023年9月1日 至 2024年8月31日)

当社グループは、以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

場所	用途	種類	減損損失(千円)
シンガポール	その他	のれん	86,525

当社グループは、原則として事業セグメントごとに会社単位で1つの資産グループとしてグルーピングしております。

デジタルソリューション事業のうちWILD ADVERTISING & MARKETING PTE. LTD.において、株式取得時に超過収益力を前提としたのれんを計上していましたが、業績が当初想定していた事業計画を下回って推移することが見込まれることから、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、減損損失として特別損失に計上しております。

なお、回収可能価額は使用価値により測定しております。使用価値の算定の際に適用した割引率は9.65%を用いております。

当連結会計年度(自 2024年9月1日 至 2025年8月31日)

該当事項はありません。

### 4 従業員住宅積立金拠出額

前連結会計年度(自 2023年9月1日 至 2024年8月31日)

中国の一部地域において労使折半で納付すべき従業員住宅積立金について、未納分を一括で拠出したことに伴い、当該拠出金を特別損失に計上しております。

当連結会計年度(自 2024年9月1日 至 2025年8月31日)

該当事項はありません。

## (連結包括利益計算書関係)

## 1 その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2023年 9 月 1 日 至 2024年 8 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 9 月 1 日 至 2025年 8 月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	15,415千円	30,516千円
組替調整額	- 千円	- 千円
法人税等及び税効果調整前	15,415千円	30,516千円
法人税等及び税効果額	4,717千円	9,350千円
その他有価証券評価差額金	10,698千円	21,165千円
為替換算調整勘定		
当期発生額	68,029千円	57,783千円
組替調整額	- 千円	- 千円
法人税等及び税効果調整前	68,029千円	57,783千円
法人税等及び税効果額	- 千円	- 千円
為替換算調整勘定	68,029千円	57,783千円
その他の包括利益合計	78,727千円	36,618千円

## (連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2023年 9 月 1 日 至 2024年 8 月31日)

## 1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	4,679,010	-	-	4,679,010

## 2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	296,628	-	36,100	260,528

(注)普通株式の自己株式の株式数の減少のうち36,100株は、2023年11月29日開催の取締役会決議に基づき、2023年12月22日付で行った、総数引受契約書に基づく自己株式の処分による減少であります。

## 3 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2023年11月29日 定時株主総会	普通株式	175,295	40	2023年 8 月31日	2023年11月30日

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年11月28日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	176,739	40	2024年 8 月31日	2024年11月29日

当連結会計年度(自 2024年9月1日 至 2025年8月31日)

## 1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	4,679,010	-	-	4,679,010

## 2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	260,528	1,050	21,500	240,078

(注)普通株式の自己株式の株式数の減少のうち21,500株は、2024年12月20日開催の取締役会決議に基づく、譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分による減少であります。また、普通株式の自己株式の株式数の増加のうち1,050株は、譲渡制限付株式報酬における株式の無償取得によるものであります。

## 3 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年11月28日 定時株主総会	普通株式	176,739	40	2024年8月31日	2024年11月29日

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

2025年11月27日開催の定時株主総会の議案として、次のとおり付議する予定です。

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年11月27日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	181,996	41	2025年8月31日	2025年11月28日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

## 1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2023年9月1日 至 2024年8月31日)	当連結会計年度 (自 2024年9月1日 至 2025年8月31日)
現金及び預金勘定	4,415,680千円	4,304,300千円
預入期間が3ヶ月を超える定期預金	- 千円	- 千円
現金及び現金同等物	4,415,680千円	4,304,300千円

(リース取引関係)

オペレーティング・リース取引

(借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

	前連結会計年度 (2024年8月31日)	当連結会計年度 (2025年8月31日)
1年内	206,000千円	206,000千円
1年超	326,167千円	120,166千円
合計	532,167千円	326,167千円

## (金融商品関係)

## 1. 金融商品の状況に関する事項

## (1) 金融商品に対する取組方針

当社は、安全性の高い短期的な預金等の余資に限定して、運転資金や安全性の高い金融資産で資金運用しております。また、資金調達については、運転資金が手元資金でまかなえない場合については、銀行等金融機関からの借入により必要な資金を調達する方針であります。

## (2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

受取手形及び売掛金並びに電子記録債権に係る顧客の信用リスクは、与信管理規程に沿ってリスク低減を図っております。投資有価証券については、定期的に時価や発行体（取引先企業）の財務状況等を把握し、また、満期保有目的の債券以外のものについては、市況や取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。デリバティブ取引の執行・管理については、取引権限及び取引限度額等を定めた社内規程に従い、資金担当部門が決裁担当者の承認を得て行っております。また、内容につき定期的に開催される取締役会に報告を行っております。

## (3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

## 2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次の通りであります。

## 前連結会計年度(2024年8月31日)

	連結貸借対照表 計上額(千円)	時価(千円)	差額(千円)
(1) 投資有価証券			
満期保有目的の債券	-	-	-
其他有価証券	82,596	82,596	-
(2) 差入保証金	261,363	238,443	22,919
資産計	343,960	321,040	22,919

## 当連結会計年度(2025年8月31日)

	連結貸借対照表 計上額(千円)	時価(千円)	差額(千円)
(1) 投資有価証券			
満期保有目的の債券	99,934	98,190	1,744
其他有価証券	113,113	113,113	-
(2) 差入保証金	242,147	206,341	35,805
資産計	455,194	417,644	37,549

(注1)「現金及び預金」「売掛金」「契約資産」「電子記録債権」「支払手形及び買掛金」「未払金」「契約負債」については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

(注2)市場価格のない株式等は「(1)投資有価証券 其他有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は、以下のとおりであります。

区分	前連結会計年度 (2024年8月31日) (千円)	当連結会計年度 (2025年8月31日) (千円)
非上場株式	-	110,000

(注3)金銭債権及び満期がある有価証券の連結決算日後の償還予定額

## 前連結会計年度(2024年8月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	4,415,680	-	-	-
売掛金	1,147,101	-	-	-

## 当連結会計年度(2025年8月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	4,304,300	-	-	-
売掛金	1,303,928	-	-	-
投資有価証券				
満期保有目的の債券(社債)	-	-	100,000	-



## 3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：同一の資産又は負債の活発な市場における（無調整の）相場価格により算定した時価

レベル2の時価：レベル1のインプット以外の直接又は間接的に観察可能なインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：重要な観察できないインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

## (1) 時価をもって連結貸借対照表計上額とする金融資産

前連結会計年度(2024年8月31日)

区分	時価（千円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券 その他有価証券 株式	82,596	-	-	82,596
資産計	82,596	-	-	82,596

当連結会計年度(2025年8月31日)

区分	時価（千円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券 その他有価証券 株式	113,113	-	-	113,113
資産計	113,113	-	-	113,113

## (2) 時価をもって連結貸借対照表計上額としない金融資産

前連結会計年度(2024年8月31日)

区分	時価（千円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
差入保証金	-	238,443	-	238,443
資産計	-	238,443	-	238,443

当連結会計年度(2025年8月31日)

区分	時価（千円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券 満期保有目的の債券 社債	-	98,190	-	98,190
差入保証金	-	206,341	-	206,341
資産計	-	304,531	-	304,531

## (注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

有価証券及び投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

満期保有目的の債券の時価は取引金融機関等から提示された価格に基づき算定しております。市場での取引頻度が低く、活発な市場における相場価格とは認められないため、その時価をレベル2の時価に分類しております。

差入保証金

差入保証金の時価は、一定の期間ごとに分類し、その将来キャッシュ・フローを国債の利回り等適切な指標による利率で割り引いた現在価値により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

なお、「連結貸借対照表計上額」及び「時価」には、敷金の回収が最終的に見込めないと認められる部分の金額（資産除去債務の未償却残高）が含まれております。

(有価証券関係)

1. 満期保有目的の債券

前連結会計年度(2024年8月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(2025年8月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
時価が連結貸借対照表計上額 を超えるもの			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
小計	-	-	-
時価が連結貸借対照表計上額 を超えないもの			
国債・地方債等	-	-	-
社債	99,934	98,190	1,744
その他	-	-	-
小計	99,934	98,190	1,744
合計	99,934	98,190	1,744

(注) 当連結会計年度において減損処理は行っておりません。なお、減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には全て減損処理を行い、30～50%程度下落した場合には、当該金額の重要性、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。

2. その他有価証券

前連結会計年度(2024年8月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (千円)	取得原価 (千円)	差額 (千円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの			
株式	82,596	49,608	32,988
債券	-	-	-
その他	-	-	-
小計	82,596	49,608	32,988
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの			
株式	-	-	-
債券	-	-	-
その他	-	-	-
小計	-	-	-
合計	82,596	49,608	32,988

(注) 当連結会計年度において減損処理は行っておりません。なお、減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には全て減損処理を行い、30～50%程度下落した場合には、当該金額の重要性、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。

当連結会計年度(2025年 8 月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (千円)	取得原価 (千円)	差額 (千円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの			
株式	113,113	49,608	63,504
債券	-	-	-
その他	-	-	-
小計	113,113	49,608	63,504
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの			
株式	-	-	-
債券	-	-	-
その他	-	-	-
小計	-	-	-
合計	113,113	49,608	63,504

(注) 当連結会計年度において減損処理は行っておりません。なお、減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には全て減損処理を行い、30～50%程度下落した場合には、当該金額の重要性、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。

(退職給付関係)

## 1 採用している退職給付制度の概要

当社及び一部の連結子会社は、確定拠出年金制度を採用しております。

また、一部の連結子会社が有する退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

## 2 簡便法を適用した確定給付制度

### (1) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年 9 月 1 日 至 2024年 8 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 9 月 1 日 至 2025年 8 月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	5,108千円	5,554千円
退職給付費用	445千円	1,489千円
退職給付の支払額	- 千円	- 千円
退職給付に係る負債の期末残高	5,554千円	4,064千円

### (2) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2024年 8 月31日)	当連結会計年度 (2025年 8 月31日)
非積立型制度の退職給付債務	5,554千円	4,064千円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	5,554千円	4,064千円
退職給付に係る負債	5,554千円	4,064千円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	5,554千円	4,064千円

### (3) 退職給付費用

	前連結会計年度 (2024年 8 月31日)	当連結会計年度 (2025年 8 月31日)
--	---------------------------	---------------------------

簡便法で計算した退職給付費用	445千円	1,489千円
----------------	-------	---------

3. 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度25,335千円、当連結会計年度30,151千円であります。

(税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2024年 8 月31日)	当連結会計年度 (2025年 8 月31日)
繰延税金資産		
未払事業税	9,006千円	12,532千円
未払事業所税	1,298	1,368
未払金(注) 1	8,832	-
賞与引当金	6,698	9,698
貸倒引当金	1,231	1,213
退職給付に係る負債	1,865	1,884
敷金償却費	6,425	9,291
フリーレント賃料	15,669	9,708
税務上の繰越欠損金(注) 2	31,992	40,921
その他	36,468	39,571
繰延税金資産小計	119,489	126,190
税務上の繰越欠損金に係る評価 性引当額(注) 2	28,815	33,531
将来減算一時差異等の合計に係 る評価性引当額	2,964	3,188
評価性引当額小計	31,779	36,720
繰延税金資産合計	87,709	89,470
繰延税金負債		
在外子会社の留保利益	26,719千円	26,106千円
その他有価証券評価差額金	10,094	19,445
その他	1,085	-
繰延税金負債合計	37,899	45,552
繰延税金資産純額	49,810	43,918

(注) 1. 退職給付制度から確定拠出年金制度へ変更するにあたり発生したものが含まれております。

## 2. 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2024年 8 月31日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	-	-	-	-	-	31,992	31,992千円
評価性引当額	-	-	-	-	-	28,815	28,815千円
繰延税金資産	-	-	-	-	-	3,176	3,176千円

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

当連結会計年度(2025年 8 月31日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(b)	-	-	-	-	9,876	31,045	40,921千円
評価性引当額	-	-	-	-	2,609	30,922	33,531千円
繰延税金資産	-	-	-	-	7,267	123	7,390千円

(b) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった  
主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2024年 8 月31日)	当連結会計年度 (2025年 8 月31日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
(調整)		
のれん償却額	11.1	2.4
交際費等永久に損金に算入されない項目	1.1	0.5
在外子会社の留保利益	1.5	0.1
連結子会社の税率差異	0.5	0.4
評価性引当金の増減	3.0	1.7
所得拡大促進税制による税額控除	2.3	4.0
その他	0.5	0.0
税効果会計適用後の法人税等の負担率	46.1	28.1

## 3 法人税等の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以後開始する連結会計年度より「防衛特別法人税」の課税が行われることとなりました。

これに伴い、2026年9月1日以後開始する連結会計年度以降において解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更して計算しております。

なお、この変更による影響は軽微であります。

(企業結合等関係)

共通支配下の取引等

(子会社株式の追加取得及び一部売却)

(1) 取引の概要

結合当事企業の名称及びその事業の内容

結合当事企業の名称     ブラップノード株式会社

事業の内容                     コミュニケーションのSaaS型クラウドサービスの開発・販売

企業結合日及び企業結合の法的形式

2024年10月25日   非支配株主からの株式取得（みなし取得日2024年11月30日）

2024年11月20日   非支配株主への株式売却（みなし売却日2024年11月30日）

結合後企業の名称

変更はありません。

その他取引の概要に関する事項

ブラップノード株式会社の非支配株主が保有する同社株式の14.0%を追加取得し、同社株式の4.0%を非支配株主へ売却しています。これにより、当社の議決権比率は96.0%となりました。

(2) 実施した会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」（企業会計基準第21号 2019年1月16日）及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第10号 2019年1月16日）に基づき、共通支配下の取引等のうち、非支配株主との取引として処理しております。

(3) 子会社株式の追加取得に関する事項

被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得の対価   現金及び預金   28,000千円

取得原価                               28,000千円

(4) 非支配株主との取引に係る当社の持分変動に関する事項

資本剰余金の主な変動要因

連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の追加取得及び一部売却

非支配株主との取引によって減少した資本剰余金の金額

9,950千円

(子会社株式の追加取得)

当社は、2025年1月20日開催の取締役会において、当社の100%連結子会社であるPRAP ASIA PTE. LTD. がPRAP POINTS Singapore PTE. LTD. の株式を追加取得することについて決議し、2025年1月31日付で株式を追加取得いたしました。

(1) 取引の概要

結合当事企業の名称及びその事業の内容

結合当事企業の名称     PRAP POINTS Singapore PTE. LTD.

事業の内容                     PRサービス、広告の企画及び制作並びに広告代理事業

企業結合日

2024年12月31日（みなし取得日）

企業結合の法的形式

非支配株主からの株式の取得

結合後企業の名称

変更はありません。

その他取引の概要に関する事項

PRAP POINTS Singapore PTE. LTD. の非支配株主からプットオプションを行使されたことにより、追加取得した株式の議決権比率は43%であり、当社のPRAP POINTS Singapore PTE. LTD. の議決権比率は100%となりました。

(2) 実施した会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」（企業会計基準第21号 2019年1月16日）及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第10号 2019年1月16日）に基づき、共通支配下の取引等のうち、非支配株主との取引として処理しております。

(3) 子会社株式の追加取得に関する事項

被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得の対価 現金及び預金 146,222千円

取得原価 146,222千円

(4) 非支配株主との取引に係る当社の持分変動に関する事項

資本剰余金の主な変動要因

子会社株式の追加取得

非支配株主との取引によって減少した資本剰余金の金額

85,115千円



(資産除去債務関係)

前連結会計年度末(2024年 8 月31日)

該当事項はありません。

なお、当社グループは本社等事務所の不動産賃借契約に基づき、事務所の退去時における原状回復に係る債務を有しておりますが、その計上は差入保証金を減額する方法によっております。

当連結会計年度末(2025年 8 月31日)

該当事項はありません。

なお、当社グループは本社等事務所の不動産賃借契約に基づき、事務所の退去時における原状回復に係る債務を有しておりますが、その計上は差入保証金を減額する方法によっております。

(収益認識関係)

１．顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 2023年 9月 1日 至 2024年 8月31日)

(単位：千円)

	報告セグメント			合計
	コミュニケーションサービス事業	デジタルソリューション事業	海外事業	
日本	4,332,550	669,662	205,525	5,207,738
中国	-	-	1,234,634	1,234,634
その他海外	-	-	442,751	442,751
顧客との契約から生じる収益	4,332,550	669,662	1,882,912	6,885,124
外部顧客への売上高	4,332,550	669,662	1,882,912	6,885,124

(注) 収益は当社及び当社グループ会社の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

当連結会計年度(自 2024年 9月 1日 至 2025年 8月31日)

(単位：千円)

	報告セグメント			合計
	コミュニケーションサービス事業	デジタルソリューション事業	海外事業	
日本	4,696,724	783,255	229,731	5,709,711
中国	-	-	1,134,810	1,134,810
その他海外	-	-	543,611	543,611
顧客との契約から生じる収益	4,696,724	783,255	1,908,154	7,388,134
外部顧客への売上高	4,696,724	783,255	1,908,154	7,388,134

(注) １．収益は当社及び当社グループ会社の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(注) ２．「注記事項(セグメント情報等)」に記載のとおり、当連結会計年度より、報告セグメントの区分を変更しております。なお、前連結会計年度については、変更後のセグメント区分に基づき作成したものを記載しております。

２．顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

「(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)４ 会計方針に関する事項(４) 重要な収益及び費用の計上基準」に記載の通りであります。

## ３．当連結会計年度及び翌連結会計年度以降の収益の金額を理解するための情報

前連結会計年度(自 2023年 9 月 1 日 至 2024年 8 月31日)

## (１) 契約資産及び契約負債の残高等

(単位：千円)

	当連結会計年度（期首）	当連結会計年度（期末）
顧客との契約から生じた債権		
売掛金	1,095,042	1,147,101
電子記録債権	59,501	34,855
契約資産	10,864	7,078
契約負債	134,470	190,920

(注) 当連結会計年度に認識した収益のうち、当連結会計年度期首の契約負債に含まれていた金額は、117,786千円であります。

## (２) 残存履行義務に配分した取引金額

当社グループでは、当初の予想契約期間が１年を超える重要な取引がないため、残存履行義務に配分した取引金額の注記にあたって実務上の便法を適用し、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2024年 9 月 1 日 至 2025年 8 月31日)

## (１) 契約資産及び契約負債の残高等

(単位：千円)

	当連結会計年度（期首）	当連結会計年度（期末）
顧客との契約から生じた債権		
売掛金	1,147,101	1,303,928
電子記録債権	34,855	15,941
契約資産	7,078	44
契約負債	190,920	212,841

(注) 当連結会計年度に認識した収益のうち、当連結会計年度期首の契約負債に含まれていた金額は、182,931千円であります。

## (２) 残存履行義務に配分した取引金額

当社グループでは、当初の予想契約期間が１年を超える重要な取引がないため、残存履行義務に配分した取引金額の注記にあたって実務上の便法を適用し、記載を省略しております。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、当社の取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、当社及び連結子会社を構成単位とする財務情報に基づき、事業種類別に区分した単位により事業活動を展開しております。

したがって、当社グループは事業の種類に基づき、「コミュニケーションサービス事業」「デジタルソリューション事業」「海外事業」の3つを報告セグメントとしております。

「コミュニケーションサービス事業」は、コミュニケーション戦略策定などのコンサルティング、メディアやインフルエンサーとの関係性を構築するリレーション活動や、情報をメディアを通じてステークホルダーへ伝えるパブリシティ活動を含めた情報流通のデザインなど、コミュニケーション活動において包括的なサービス提供を行っております。「デジタルソリューション事業」では、広報PRのデジタルトランスフォーメーション(DX)を推進するクラウドツールの提供、デジタル広告やソーシャルメディアの運用、動画・バナー・WEBサイト等のクリエイティブ制作といったサービスを提供しております。「海外事業」は、訪日外国人誘致のための情報発信、日本市場に進出する海外クライアント向けのPR・マーケティングサービス、海外市場に進出する日系クライアント向けのPR・マーケティングサービス、海外現地クライアント向けのPR・マーケティングサービスなどを提供しております。

当社グループの報告セグメントは、「コミュニケーションサービス事業」「デジタルソリューション事業」の2区分としておりましたが、当連結会計年度より当社グループの成長ドライバーである「海外事業」を加えた3区分に変更しました。

また、セグメントの内容変更を契機に、従来、調整額の項目に含めて表示しておりました「のれん償却額」について、各報告セグメントの業績をより適切に評価することを目的として、当連結会計年度より各報告セグメントに含める方法に変更しております。

なお、前連結会計年度のセグメント情報については、変更後の区分方法により作成したものを記載しております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、連結財務諸表を作成するために採用される会計方針に準拠した方法であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

３．報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2023年 9月 1日 至 2024年 8月31日)

(単位：千円)

	報告セグメント				調整額 (注) 1	連結財務諸 表計上額
	コミュニ ケーション サービス事 業	デジタルソ リューショ ン事業	海外事業	計		
売上高						
外部顧客への売上高	4,332,550	669,662	1,882,912	6,885,124	-	6,885,124
セグメント間の内部売上高 又は振替高	28,339	201,569	101,303	331,212	331,212	-
計	4,360,889	871,231	1,984,215	7,216,336	331,212	6,885,124
セグメント利益又は損失 ( )	567,377	36,972	17,673	548,077	24,532	572,609
セグメント資産	4,921,266	840,680	1,233,865	6,995,811	-	6,995,811
その他の項目						
減価償却費	45,083	43,689	32,305	121,077	-	121,077
のれんの償却費	-	52,063	22,765	74,829	-	74,829
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	9,543	71,320	4,991	85,854	-	85,854

(注) 1 セグメント利益又は損失 ( ) の調整額は、セグメント間取引消去24,532千円が含まれております。

2 セグメント利益又は損失 ( ) の合計額は、連結損益計算書の営業利益と一致しております。

当連結会計年度(自 2024年 9月 1日 至 2025年 8月31日)

(単位：千円)

	報告セグメント				調整額 (注) 1	連結財務諸 表計上額
	コミュニ ケーション サービス事 業	デジタルソ リューショ ン事業	海外事業	計		
売上高						
外部顧客への売上高	4,696,724	783,255	1,908,154	7,388,134	-	7,388,134
セグメント間の内部売上高 又は振替高	214,996	336,826	124,590	676,413	676,413	-
計	4,911,721	1,120,081	2,032,744	8,064,547	676,413	7,388,134
セグメント利益又は損失 ( )	633,541	39,554	100,978	694,965	23,322	718,288
セグメント資産	5,017,610	947,942	1,042,958	7,008,511	-	7,008,511
その他の項目						
減価償却費	42,142	58,109	30,855	131,107	-	131,107
のれんの償却費	-	52,063	5,529	57,592	-	57,592
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	22,962	77,485	3,994	104,443	-	104,443

(注) 1 セグメント利益又は損失 ( ) の調整額は、セグメント間取引消去23,322千円が含まれております。

2 セグメント利益又は損失 ( ) の合計額は、連結損益計算書の営業利益と一致しております。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2023年 9月 1日 至 2024年 8月31日)

1 サービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：千円)

日本	中国	その他海外	合計
5,207,738	1,234,634	442,751	6,885,124

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：千円)

日本	シンガポール	その他海外	合計
132,870	40,620	4,970	178,461

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

当連結会計年度(自 2024年 9月 1日 至 2025年 8月31日)

1 サービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：千円)

日本	中国	その他海外	合計
5,709,711	1,134,810	543,611	7,388,134

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：千円)

日本	その他海外	合計
123,438	18,177	141,616

### 3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

#### 【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年 9月 1日 至 2024年 8月31日)

(単位：千円)

	報告セグメント				その他	全社・消去	合計
	コミュニ ケーション サービス事 業	デジタルソ リユーショ ン事業	海外事業	計			
減損損失	-	-	86,525	86,525	-	-	86,525

(注) 海外事業において、のれんの減損損失86,525千円を計上しております。

当連結会計年度(自 2024年 9月 1日 至 2025年 8月31日)

該当事項はありません。

#### 【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年 9月 1日 至 2024年 8月31日)

(単位：千円)

	報告セグメント				調整額	合計
	コミュニ ケーション サービス事 業	デジタルソ リユーショ ン事業	海外事業	計		
当期償却額	-	52,063	22,765	74,829	-	74,829
当期末残高	-	156,191	14,547	170,738	-	170,738

(注) 海外事業において、のれんの減損損失を86,525千円計上しております。

当連結会計年度(自 2024年 9月 1日 至 2025年 8月31日)

(単位：千円)

	報告セグメント				調整額	合計
	コミュニ ケーション サービス事 業	デジタルソ リユーショ ン事業	海外事業	計		
当期償却額	-	52,063	5,529	57,592	-	57,592
当期末残高	-	104,127	8,354	112,482	-	112,482

#### 【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

#### 【関連当事者情報】

##### 1. 関連当事者との取引

##### (1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

(ア) 連結財務諸表提出会社の非連結子会社及び関連会社等

前連結会計年度(自2023年 9月 1日 至2024年 8月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自2024年 9月 1日 至2025年 8月31日)

該当事項はありません。

(イ)連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る。)等  
前連結会計年度(自2023年 9 月 1 日 至2024年 8 月31日)  
該当事項はありません。

当連結会計年度(自2024年 9 月 1 日 至2025年 8 月31日)  
該当事項はありません。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引  
該当事項はありません。

2. 親会社又は重要な関連会社に関する注記  
該当事項はありません。



( 1 株当たり情報)

項目	前連結会計年度 (自 2023年 9 月 1 日 至 2024年 8 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 9 月 1 日 至 2025年 8 月31日)
1 株当たり純資産額	1,168円00銭	1,208円20銭
1 株当たり当期純利益	51円43銭	107円45銭

(注) 1 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益については、潜在株式がないため記載しておりません。

2 1 株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 ( 2024年 8 月31日現在)	当連結会計年度 ( 2025年 8 月31日現在)
純資産の部の合計額(千円)	5,436,410	5,600,396
純資産の部の合計額から控除する金額(千円) 非支配株主持分	275,621	237,263
普通株式に係る期末の純資産額(千円)	5,160,789	5,363,132
1 株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数(千株)	4,418	4,438

3 1 株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (自 2023年 9 月 1 日 至 2024年 8 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 9 月 1 日 至 2025年 8 月31日)
1 株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	226,653	476,168
普通株主に帰属しない金額(千円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益(千円)	226,653	476,168
普通株式の期中平均株式数(千株)	4,407	4,431

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	-		-	-
1年以内に返済予定の長期借入金	-	-	-	-
1年以内に返済予定のリース債務	30,487	19,171	3.49	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	-	-	-	-
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	15,786	1,115	4.25	2026年9月19日
その他有利子負債	-		-	-
合計	46,274	20,287	-	-

(注) 1. 「平均利率」については、リース債務の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年内における1年ごとの返済予定額の総額

区分	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
リース債務	1,115	-	-	-

【資産除去債務明細表】

資産除去債務に関しては、資産除去債務の負債計上に代えて、不動産賃貸借契約に関連する敷金の回収が最終的に見込めないと認められる金額を合理的に見積り、そのうち当事業年度の負担に属する金額を費用に計上する方法によっているため、該当事項はありません。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高 (千円)	3,566,965	7,388,134
税金等調整前中間(当期)純利益金額 (千円)	313,365	732,061
親会社株主に帰属する中間(当期)純利益金額 (千円)	158,351	476,168
1株当たり中間(当期)純利益金額 (円)	35.80	107.45

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年 8 月31日)	当事業年度 (2025年 8 月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	2,934,592	2,737,065
売掛金	497,573	785,537
契約資産	6,230	5,915
電子記録債権	29,220	15,941
未成業務支出金	32,471	77,188
貯蔵品	361	341
前払費用	74,297	71,665
1年内回収予定の長期貸付金	-	35,000
その他	29,846	20,199
流動資産合計	3,604,593	3,748,854
固定資産		
有形固定資産		
建物	101,771	101,771
減価償却累計額	17,562	25,299
建物（純額）	84,208	76,472
機械、運搬具及び工具器具備品	80,982	89,566
減価償却累計額	61,666	66,099
機械、運搬具及び工具器具備品（純額）	19,316	23,467
その他	15,891	15,891
減価償却累計額	6,050	9,681
その他（純額）	9,840	6,210
有形固定資産合計	113,366	106,149
無形固定資産		
借地権	557	557
ソフトウェア	28,639	17,454
無形固定資産合計	29,196	18,011
投資その他の資産		
投資有価証券	82,596	263,047
関係会社株式	1,188,484	1,358,484
関係会社出資金	34,142	34,142
差入保証金	227,472	220,545
関係会社長期貸付金	125,000	150,000
繰延税金資産	51,589	39,044
その他	22,465	6,988
投資その他の資産合計	1,731,750	2,072,252
固定資産合計	1,874,313	2,196,413
資産合計	5,478,906	5,945,267

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年 8 月31日)	当事業年度 (2025年 8 月31日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	125,852	226,929
未払金	102,475	67,845
未払費用	81,377	79,507
未払法人税等	47,217	82,518
未払消費税等	37,928	41,382
契約負債	48,781	29,419
預り金	37,139	32,847
賞与引当金	-	11,490
リース債務	3,749	6,026
流動負債合計	484,522	577,965
固定負債		
長期未払金	18,600	18,600
リース債務	6,026	-
固定負債合計	24,626	18,600
負債合計	509,148	596,565
純資産の部		
株主資本		
資本金	470,783	470,783
資本剰余金		
資本準備金	374,437	374,437
その他資本剰余金	175,219	178,471
資本剰余金合計	549,657	552,909
利益剰余金		
利益準備金	32,281	32,281
その他利益剰余金		
別途積立金	42,518	42,518
繰越利益剰余金	4,043,307	4,382,015
利益剰余金合計	4,118,107	4,456,815
自己株式	191,684	175,866
株主資本合計	4,946,863	5,304,642
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	22,894	44,059
評価・換算差額等合計	22,894	44,059
純資産合計	4,969,758	5,348,702
負債純資産合計	5,478,906	5,945,267

## 【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2023年 9 月 1 日 至 2024年 8 月31日)	当事業年度 (自 2024年 9 月 1 日 至 2025年 8 月31日)
売上高	3,535,275	3,840,630
売上原価	2,419,466	2,712,748
売上総利益	1,115,808	1,127,881
販売費及び一般管理費		
役員報酬	92,256	86,208
従業員給料及び手当	224,671	229,833
従業員賞与	13,235	-
賞与引当金繰入額	-	2,660
株式報酬費用	42,625	41,619
退職給付費用	5,596	4,785
法定福利費	38,607	37,183
地代家賃	52,241	38,405
減価償却費	24,111	20,839
支払報酬	76,097	43,045
事務用消耗品費	35,860	42,159
貸倒引当金繰入額	821	-
その他	195,375	183,080
販売費及び一般管理費合計	799,857	729,821
営業利益	315,951	398,060
営業外収益		
受取利息	1,043	1,442
有価証券利息	-	551
受取配当金	1 97,288	1 192,432
関係会社業務受託料	1 53,852	1 31,720
為替差益	-	37
その他	1,797	2,368
営業外収益合計	153,980	228,553
営業外費用		
支払利息	113	53
消費税差額	677	-
為替差損	523	-
譲渡制限付株式関連費用	-	931
その他	-	105
営業外費用合計	1,314	1,090
経常利益	468,617	625,523
税引前当期純利益	468,617	625,523
法人税、住民税及び事業税	75,722	106,882
法人税等調整額	33,243	3,193
法人税等合計	108,965	110,076
当期純利益	359,651	515,447

【売上原価明細書】

		前事業年度 (自 2023年 9 月 1 日 至 2024年 8 月31日)		当事業年度 (自 2024年 9 月 1 日 至 2025年 8 月31日)	
区分	注記 番号	金額(千円)	構成比 (%)	金額(千円)	構成比 (%)
( 業務原価明細書 )					
労務費	1	980,440	40.6	1,167,788	42.4
外注費		601,657	24.9	691,777	25.1
経費		650,764	26.9	692,247	25.1
間接費		184,502	7.6	205,652	7.5
当期総業務支出金		2,417,364	100.0	2,757,465	100.0
期首未成業務支出金		34,573		32,471	
合計		2,451,937		2,789,937	
期末未成業務支出金		32,471		77,188	
業務原価		2,419,466		2,712,748	
売上原価		2,419,466		2,712,748	

(脚注)

(原価計算の方法)

当社の原価計算は、プロジェクト別の個別原価計算であり、期中は予定原価を用い、原価差額は期末において未成業務支出金及び売上原価に配賦しております。

- 1 経費の主な内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年 9 月 1 日 至 2024年 8 月31日)	当事業年度 (自 2024年 9 月 1 日 至 2025年 8 月31日)
地代家賃	24,314千円	46,810千円
支払手数料	456,379千円	459,984千円
旅費交通費	16,907千円	24,765千円
資料費	100,618千円	104,982千円



【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2023年 9 月 1 日 至 2024年 8 月31日)

(単位：千円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金	
						別途積立金	繰越利益剰余金
当期首残高	470,783	374,437	164,489	538,927	32,281	42,518	3,858,950
当期変動額							
剰余金の配当							175,295
当期純利益							359,651
自己株式の処分			10,730	10,730			
株主資本以外の項目 の 当 期 変 動 額 ( 純 額 )							
当期変動額合計	-	-	10,730	10,730	-	-	184,356
当期末残高	470,783	374,437	175,219	549,657	32,281	42,518	4,043,307

	株主資本			評価・換算差額等		純資産合計
	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算差額 等合計	
	利益剰余金合計					
当期首残高	3,933,750	218,245	4,725,215	12,195	12,195	4,737,411
当期変動額						
剰余金の配当	175,295		175,295			175,295
当期純利益	359,651		359,651			359,651
自己株式の処分		26,560	37,291			37,291
株主資本以外の項目 の 当 期 変 動 額 ( 純 額 )				10,698	10,698	10,698
当期変動額合計	184,356	26,560	221,647	10,698	10,698	232,346
当期末残高	4,118,107	191,684	4,946,863	22,894	22,894	4,969,758

当事業年度(自 2024年 9月 1日 至 2025年 8月31日)

(単位：千円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金	
						別途積立金	繰越利益剰余金
当期首残高	470,783	374,437	175,219	549,657	32,281	42,518	4,043,307
当期変動額							
剰余金の配当							176,739
当期純利益							515,447
自己株式の処分			3,251	3,251			
株主資本以外の項目 の当期変動額（純額）							
当期変動額合計	-	-	3,251	3,251	-	-	338,707
当期末残高	470,783	374,437	178,471	552,909	32,281	42,518	4,382,015

	株主資本			評価・換算差額等		純資産合計
	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算差額 等合計	
	利益剰余金合計					
当期首残高	4,118,107	191,684	4,946,863	22,894	22,894	4,969,758
当期変動額						
剰余金の配当	176,739		176,739			176,739
当期純利益	515,447		515,447			515,447
自己株式の処分		15,818	19,070			19,070
株主資本以外の項目 の当期変動額（純額）				21,165	21,165	21,165
当期変動額合計	338,707	15,818	357,778	21,165	21,165	378,943
当期末残高	4,456,815	175,866	5,304,642	44,059	44,059	5,348,702

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法を採用しております。

(2) 満期保有目的の債券

償却原価法を採用しております。

(3) その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)を採用しております。

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法を採用しております。

2 棚卸資産の評価基準及び評価方法

(1) 未成業務支出金

個別法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)を採用しております。

(2) 貯蔵品

最終仕入原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)を採用しております。

3 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産

イ リース資産以外の有形固定資産

建物(附属設備を除く)については定額法、その他の有形固定資産については主として定率法を採用しております。ただし、2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物	6～15年
----	-------

機械、運搬具及び工具器具備品	3～8年
----------------	------

取得価額が10万円以上20万円未満の一括償却資産については、法人税法の規定に基づき3年間で均等償却しております。

ロ リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間定額法によっております。なお、主なリース期間は3年です。

(2) 無形固定資産

自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しております。

4 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

5 引当金の計上基準

賞与引当金

従業員に支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額の当期負担額を計上しております。

## 6 重要な収益及び費用の計上基準

当社は、コミュニケーション戦略策定などのコンサルティング、メディアやインフルエンサーとの関係性を構築するリレーション活動や、情報をメディアを通じてステークホルダーへ伝えるパブリシティ活動を含めた情報流通のデザインなど、コミュニケーション活動において包括的なサービス提供を行っております。

当社の事業には、イベントの開催や制作物の納品等の契約で定められた財又はサービスを顧客に移転することを履行義務とする個別受注業務、企業広報のコンサルティング等の契約期間にわたってサービスを提供することを履行義務とするその他の業務が含まれております。個別受注業務については、履行義務が一時点で充足されますが、約束された財又はサービスを顧客が検収した時点で支配が移転し、履行義務が充足されると判断しているため、その時点で収益を認識しております。また、その他の業務については、契約における義務を履行するにつれて顧客が便益を享受することから、財又はサービスに対する支配を一定の期間にわたって顧客に移転するため、契約に定義したサービスの提供期間に応じて収益を認識しております。

また、顧客への財又はサービスの提供において当社がその財又はサービスを支配しておらず、代理人に該当する取引については、顧客から受け取る額から取引先に支払う額を控除した純額で収益を認識しております。

なお、取引の対価は、履行義務を充足してから主として1年以内に受領しており、重要な金融要素を含んでおりません。

## (重要な会計上の見積り)

## 関係会社株式及び関係会社出資金の評価

## 1 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：千円)

	前事業年度	当事業年度
関係会社株式	1,188,484	1,358,484
関係会社出資金	34,142	34,142

## 2 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

関係会社株式及び関係会社出資金については、市場価格のない株式等であり、取得原価をもって貸借対照表価額としております。当該株式等の減損の認識は関係会社の財政状態が悪化することにより、株式の実質価額が著しく低下した場合に実施しております。財政状態の悪化は、原則として1株当たりの純資産額が当該株式を取得した時のそれと比較して50%以上低下した場合としております。ただし、市場価格のない株式等の実質価額について、回復可能性が十分な証拠によって裏付けられる場合には、当期の損失として処理しないこととしております。当該検討にあたっては、事業計画に対し、当事業年度を含む取得日以降の期間における実績推移との比較、差異要因の分析に加え、事業環境の変化を織り込んだ最新の事業計画との比較を実施しておりますが、将来の経済条件や事業計画等の変化によって影響を受ける可能性があり、見直しが必要となった場合には、関係会社株式等の評価に影響を与える可能性があります。なお、超過収益力を反映して取得した株式については、実質価額に当該超過収益力を反映しており、超過収益力が減少したと判断される場合には、実質価額に当該減少を反映しております。

## (会計方針の変更)

## (「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当事業年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当該会計方針の変更による財務諸表に与える影響はありません。

## (貸借対照表関係)

該当事項はありません。

## (損益計算書関係)

## 1 関係会社との取引に係るものが次の通り含まれております。

	前事業年度 (自 2023年 9 月 1 日 至 2024年 8 月31日)	当事業年度 (自 2024年 9 月 1 日 至 2025年 8 月31日)
受取配当金	95,000千円	189,000千円
関係会社業務受託料	53,852千円	31,720千円

## (有価証券関係)

前事業年度(2024年 8 月31日現在)

子会社株式（貸借対照表計上額 関係会社株式1,188,484千円）は、市場価格のない株式等のため、時価を記載しておりません。

当事業年度(2025年 8 月31日現在)

子会社株式（貸借対照表計上額 関係会社株式1,358,484千円）は、市場価格のない株式等のため、時価を記載しておりません。

## (税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生的主要原因別の内訳

	前事業年度 (2024年 8 月31日)	当事業年度 (2025年 8 月31日)
繰延税金資産		
未払事業税	4,666千円	7,365千円
未払事業所税	1,298	1,368
賞与引当金	-	3,518
未払金（注）	7,918	-
敷金償却費	3,974	5,879
フリーレント賃料	15,669	9,708
株式報酬費用	17,994	20,569
その他	11,615	11,577
繰延税金資産小計	63,137	59,986
評価性引当額	1,454	1,497
繰延税金資産合計	61,683	58,489
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	10,094千円	19,445千円
繰延税金負債合計	10,094	19,445
繰延税金資産の純額	51,589	39,044

(注) 退職給付制度から確定拠出年金制度へ変更するにあたり発生したものが含まれております。

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年 8 月31日)	当事業年度 (2025年 8 月31日)
法定実効税率 (調整)	30.6%	30.6%
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.7	0.2
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	6.2	9.3
法人税額の特別控除額	1.8	3.9
その他	0.0	0.0
税効果会計適用後の法人税等の負担率	23.3	17.6

3 法人税等の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以後開始する事業年度より「防衛特別法人税」の課税が行われることとなりました。

これに伴い、2026年9月1日以後開始する事業年度以降において解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更して計算しております。

なお、この変更による影響は軽微であります。

(企業結合等関係)

連結財務諸表「注記事項(企業結合等関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(収益認識関係)

「(重要な会計方針)6.重要な収益及び費用の計上基準」に記載の通りであります。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期末残高 (千円)	減価償却 累計額又は 償却累計額 (千円)	当期償却額 (千円)	差引当期末 残高(千円)
有形固定資産							
建物	101,771	-	-	101,771	25,299	7,736	76,472
機械、運搬具及び 工具器具備品	80,982	20,146	11,562	89,566	66,099	15,995	23,467
その他	15,891	-	-	15,891	9,681	3,630	6,210
有形固定資産計	198,645	20,146	11,562	207,229	101,079	27,363	106,149
無形固定資産							
借地権	557	-	-	557	-	-	557
ソフトウェア	28,639	-	-	28,639	11,185	11,185	17,454
無形固定資産計	29,196	-	-	29,196	11,185	11,185	18,011

(注) 1. 有形固定資産「機械、運搬具及び工具器具備品」の当期増加額は、主にパソコンの購入及びネットワーク機器リプレイスに伴うものであります。

2. 有形固定資産「機械、運搬具及び工具器具備品」の当期減少額は、主にパソコンの譲渡及びサーバーの除却に伴うものであります。

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (目的使用) (千円)	当期減少額 (その他) (千円)	当期末残高 (千円)
賞与引当金	-	11,490	-	-	11,490

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第 6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	9月1日から8月31日まで
定時株主総会	11月中
基準日	8月31日
剰余金の配当の基準日	2月末日、8月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内1丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内1丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	電子公告 (注)
株主に対する特典	該当事項はありません。

- (注) 1 電子公告により、当社ホームページ( <https://www.prap.co.jp/> )に掲載いたします。ただし、不測の事態により電子公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。
- 2 当会社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない。
- 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
  - 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
  - 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利



## 第 7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出しております。

#### (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第54期(自 2023年 9 月 1 日 至 2024年 8 月31日)2024年11月28日関東財務局長に提出。

#### (2) 内部統制報告書及びその添付書類

事業年度 第54期(自 2023年 9 月 1 日 至 2024年 8 月31日)2024年11月28日関東財務局長に提出。

#### (3) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第 2 項第19号（連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象）の規定に基づく臨時報告書  
2024年11月29日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第 2 項第 9 号の 2（株主総会における議決権行使の結果）の規定に基づく臨時報告書

2024年12月 5 日関東財務局長に提出。

#### (4) 半期報告書及び確認書

第55期中(自 2024年 9 月 1 日 至 2025年 2 月28日)2025年 4 月11日関東財務局長に提出。

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年11月26日

株式会社ブラップジャパン  
取締役会 御中

太陽有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 中 野 秀 俊

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 花 輪 大 資

### < 連結財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社ブラップジャパンの2024年9月1日から2025年8月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ブラップジャパン及び連結子会社の2025年8月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

コミュニケーションサービスの個別受注業務に係る売上高の実在性及び期間帰属の適切性	
監査上の主要な検討事項の 内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、コミュニケーション戦略策定などのコンサルティング、メディアやインフルエンサーとの関係性を構築するリレーション活動や、情報をメディアを通じてステークホルダーへ伝えるパブリシティ活動を含めた情報流通のデザインなど、コミュニケーション活動において包括的なサービス提供を行うコミュニケーションサービスを主な事業としており、株式会社ブラップジャパンと中国の連結子会社である北京普楽普公共関係顧問有限公司及び北京博瑞九如公共関係顧問有限公司の売上高が連結売上高に占める割合は大きい。</p> <p>【注記事項】（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）4 会計方針に関する事項（4）重要な収益及び費用の計上基準に記載されているとおり、コミュニケーションサービスには、イベントの開催や制作物の納品等の契約で定められた財又はサービスを顧客に移転することを履行義務とする個別受注業務が含まれる。</p> <p>個別受注業務においては、会社は、約束された財又はサービスを顧客が検収した時点で履行義務が充足されると判断し、その時点で収益を認識している。</p> <p>個別受注業務において会社が提供する財又はサービスは主に無形の資産であり、また、個別受注業務以外の業務に比べて比較的多額の売上高が一時点で計上される特徴があることから、個別受注業務に関して、顧客との契約に基づかない売上高が計上されるリスクや、財又はサービスの検収が完了していないにもかかわらず売上高が計上されるリスクが相対的に高く、個別受注業務の売上高に虚偽表示が発生した場合には、連結財務諸表に及ぼす影響が大きい。</p> <p>以上より、当監査法人は、会社のコミュニケーションサービスの個別受注業務に係る売上高の実在性及び期間帰属の適切性が監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、会社のコミュニケーションサービスの個別受注業務に係る売上高の実在性及び期間帰属の適切性を検討するため、主に以下の手続を実施した。また、構成単位の監査人に監査の実施を指示するとともに、監査手続の実施結果について報告を受け、十分かつ適切な監査証拠が入手されているかを評価した。</p> <p>（１）内部統制の評価</p> <p>コミュニケーションサービスの個別受注業務に係る売上高に関連する内部統制の整備及び運用状況を評価した。</p> <p>（２）売上高の実在性及び期間帰属の適切性の検討</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 期末日付近の売上高のうち、一定の基準により抽出した売上取引について、顧客から入手した注文書、検収書等の関連証憑や入金実績等確かめることで、顧客による財又はサービスの検収の事実を確かめた。</li> <li>・ 翌連結会計年度に売上高の取消処理が行われている場合には、当連結会計年度の売上高の修正として処理すべきものがないか検討した。</li> <li>・ 年間を通じた売上高を母集団とするサンプリングにより抽出した売上取引について、顧客から入手した注文書、検収書等の関連証憑や入金実績を確かめた。</li> <li>・ 売掛金の期末残高について、期末日を基準日とした残高確認を実施した。</li> </ul>

## その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 内部統制監査 >

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社ブラップジャパンの2025年8月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社ブラップジャパンが2025年8月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

##### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### < 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。

2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2025年11月26日

株式会社ブラップジャパン  
取締役会 御中

太陽有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 中 野 秀 俊

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 花 輪 大 資

### < 財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社ブラップジャパンの2024年9月1日から2025年8月31日までの第55期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ブラップジャパンの2025年8月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

コミュニケーションサービスの個別受注業務に係る売上高の実在性及び期間帰属の適切性
--

連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項(コミュニケーションサービスの個別受注業務に係る売上高の実在性及び期間帰属の適切性)と同一内容であるため、記載を省略している。
--

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表

示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。



< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- ( 注 ) 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
- 2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。