

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	近畿財務局長
【提出日】	2025年10月17日
【事業年度】	第35期（自 2024年8月1日 至 2025年7月31日）
【会社名】	株式会社アイル
【英訳名】	I ' L L I N C .
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 岩本 哲夫
【本店の所在の場所】	大阪市北区大深町3番1号
【電話番号】	06 - 6292 - 1170
【事務連絡者氏名】	総務部長 山中 崇士
【最寄りの連絡場所】	大阪市北区大深町3番1号
【電話番号】	06 - 6292 - 1170
【事務連絡者氏名】	総務部長 山中 崇士
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号）

## 第一部【企業情報】

## 第1【企業の概況】

## 1【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第31期	第32期	第33期	第34期	第35期
決算年月	2021年 7 月	2022年 7 月	2023年 7 月	2024年 7 月	2025年 7 月
売上高 (千円)	13,203,819	12,944,157	15,924,604	17,508,405	19,294,870
経常利益 (千円)	1,856,872	2,121,077	3,571,309	4,285,206	4,767,603
親会社株主に帰属する当期純利益 (千円)	1,224,072	1,377,907	2,472,202	2,887,564	3,488,354
包括利益 (千円)	1,251,560	1,385,624	2,550,811	2,841,419	3,613,111
純資産額 (千円)	4,589,737	5,715,390	7,740,415	9,680,682	11,286,903
総資産額 (千円)	8,449,951	9,576,837	12,115,327	14,153,941	15,768,982
1株当たり純資産額 (円)	183.33	228.31	309.21	386.75	450.94
1株当たり当期純利益 (円)	48.89	55.04	98.76	115.36	141.32
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	54.3	59.7	63.9	68.4	71.6
自己資本利益率 (%)	29.5	26.7	36.7	33.2	33.3
株価収益率 (倍)	29.3	29.9	26.3	23.4	20.0
営業活動によるキャッシュ・フロー (千円)	2,027,276	1,134,153	3,073,305	2,637,990	3,366,167
投資活動によるキャッシュ・フロー (千円)	216,209	482,289	547,415	712,690	546,114
財務活動によるキャッシュ・フロー (千円)	551,787	465,636	526,212	901,934	2,080,908
現金及び現金同等物の期末残高 (千円)	3,453,946	3,640,173	5,639,851	6,663,216	7,402,360
従業員数 (名)	766	820	868	938	1,009
〔外、平均臨時雇用者数〕	〔 - 〕	〔 - 〕	〔 - 〕	〔 - 〕	〔 - 〕

- (注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在していないため記載しておりません。
- 2 第35期の1株当たり当期純利益の算定上、株式需給緩衝信託®により取得及び処分した自己株式を期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。
- 3 平均臨時雇用者数は、従業員の総数の100分の10未満であるため、記載を省略しております。
- 4 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第32期の期首から適用しており、第32期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

## ( 2 ) 提出会社の経営指標等

回次	第31期	第32期	第33期	第34期	第35期
決算年月	2021年 7 月	2022年 7 月	2023年 7 月	2024年 7 月	2025年 7 月
売上高 ( 千円 )	12,817,882	12,599,351	15,517,494	17,106,754	18,837,044
経常利益 ( 千円 )	1,803,003	2,112,650	3,511,598	4,221,427	4,711,853
当期純利益 ( 千円 )	1,202,441	1,375,036	2,443,245	2,826,488	3,452,053
資本金 ( 千円 )	354,673	354,673	354,673	354,673	354,673
発行済株式総数 ( 株 )	25,042,528	25,042,528	25,042,528	25,042,528	25,042,528
純資産額 ( 千円 )	4,415,819	5,529,947	7,447,406	9,372,423	10,817,602
総資産額 ( 千円 )	8,160,461	9,315,855	11,822,607	13,863,611	15,446,219
1 株当たり純資産額 ( 円 )	176.38	220.90	297.51	374.43	432.19
1 株当たり配当額 ( うち 1 株当たり中間配当額 ) ( 円 )	17.0 (7.0)	18.0 (8.0)	31.0 (11.0)	41.0 (16.0)	50.0 (20.0)
1 株当たり当期純利益 ( 円 )	48.03	54.93	97.60	112.92	139.85
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益 ( 円 )	-	-	-	-	-
自己資本比率 ( % )	54.1	59.4	63.0	67.6	70.0
自己資本利益率 ( % )	30.1	27.7	37.7	33.6	34.2
株価収益率 ( 倍 )	29.8	30.0	26.6	23.9	20.2
配当性向 ( % )	35.4	32.8	31.8	36.3	35.8
従業員数 〔 外、平均臨時雇用者数 〕 ( 名 )	752 〔 - 〕	804 〔 - 〕	852 〔 - 〕	921 〔 - 〕	992 〔 - 〕
株主総利回り ( % ) ( 比較指標：TOPIX(配当込み) ) ( % )	102.3 (129.8)	118.9 (135.7)	187.9 (166.9)	198.4 (205.4)	210.5 (221.8)
最高株価 ( 円 )	1,918	2,066	3,190	4,075	3,320
最低株価 ( 円 )	1,235	1,151	1,600	2,278	1,885

- ( 注 ) 1 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益については、潜在株式が存在していないため記載しておりません。
- 2 第35期の 1 株当たり当期純利益の算定上、株式需給緩衝信託®により取得及び処分した自己株式を期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。
- 3 第31期の 1 株当たり配当額には、創立30周年記念配当 2 円を含んでおります。
- 4 平均臨時雇用者数は、従業員の総数の100分の10未満であるため、記載を省略しております。
- 5 最高株価及び最低株価は、2022年 4 月 3 日以前は東京証券取引所市場第一部におけるものであり、2022年 4 月 4 日以降は東京証券取引所プライム市場におけるものであります。
- 6 「収益認識に関する会計基準」( 企業会計基準第29号 2020年 3 月31日 ) 等を第32期の期首から適用しており、第32期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
- 7 第35期の 1 株当たり配当額50.0円のうち、期末配当額30.0円については、2025年10月24日開催予定の定時株主総会の決議事項となっております。

## 2【沿革】

年月	概要
1991年 2 月	オフィスコンピュータの販売及びコンピュータソフトウェアの開発を目的として大阪市福島区に株式会社アイルを設立
1993年 9 月	本店を大阪市福島区野田に移転
1996年 4 月	パソコンスクール事業（現「アイルキャリアカレッジ」）を開始
1998年 7 月	自社オリジナル販売管理ソフト「STAND-売（スタンド・パイ）」を開発・リリース
2000年 9 月	求人・求職情報サイト「@ばる」事業を開始
2001年 7 月	東京都港区新橋に東京本社を開設
2002年 4 月	大阪本社（本店）を大阪市福島区野田より大阪市北区曽根崎新地に移転
2004年10月	「STAND-売」の後継ソフト「アラジンオフィス」を開発・リリース
2005年 8 月	「Webドクター」事業を開始
2007年 6 月	大阪証券取引所ニッポン・ニューマーケット - 「ヘラクレス」に上場
2008年 8 月	名古屋市中区栄に名古屋支店を開設
2009年 3 月	複数ネットショッパー一元管理クラウドサービス「CROSS MALL（クロスモール）」を開発・リリース
2009年10月	大阪府東大阪市に東大阪支店を開設
2010年10月	大阪証券取引所JASDAQ市場、同取引所ヘラクレス市場及び同取引所NEO市場の各市場の統合に伴い、「大阪証券取引所JASDAQ市場」に上場
2010年12月	東京都港区芝公園に東京本社を移転
2011年 8 月	名古屋市中区錦3丁目に名古屋支店を移転 株式会社ウェブベースの発行済株式の100%を取得し、子会社化
2012年 9 月	博多市博多区博多駅前に福岡支店を開設 仙台市青葉区中央に仙台支店を開設
2013年 4 月	ポイント・顧客一元管理クラウドサービス「CROSS POINT（クロスポイント）」を開発・リリース
2013年 7 月	大阪証券取引所と東京証券取引所の市場統合に伴い、東京証券取引所JASDAQ（グロース）に上場
2014年 9 月	東大阪支店を大阪本社（本店）に統合
2015年 8 月	名古屋市中区錦1丁目に名古屋支店を移転
2016年 3 月	大阪市北区大深町に大阪本社（本店）を移転
2017年 6 月	シビラ株式会社への出資及び資本業務提携を実施
2017年10月	島根県松江市に研究開発施設「アイル松江ラボ」を開設
2018年 6 月	東京証券取引所市場第二部に市場変更
2019年 7 月	東京証券取引所市場第一部に指定
2019年11月	求人・求職情報サイト「@ばる」事業を終了
2022年 4 月	東京証券取引所の市場区分の見直しにより、東京証券取引所の市場第一部からプライム市場に移行
2023年10月	東京都千代田区鍛冶町に「BACKYARD TOKYO」を開設
2024年 8 月	名古屋支店を名古屋支社に名称変更

### 3【事業の内容】

当社グループは、当連結会計年度末において、当社（株式会社アイル）及び連結子会社（株式会社ウェブベース）から構成されており、中堅・中小企業を主たる顧客対象とし、顧客の抱える経営課題全般に対し、基幹システムの構築、サポート保守、ネットワーク構築、セキュリティ、コンテンツプロバイダー、ECサイト構築、複数ネットショップ一元管理ソフト、ポイント・顧客一元管理ソフト、Webコンサルティング、人材教育などITを通じたトータルソリューションの提供を行っております。顧客の企業力の強化を図るため、「基幹システム（リアル）」と「Webサービス（Web）」の製品・サービスを、単体ではなく「製品群」として相互にリンクさせ、顧客ニーズに合致するだけでなくシナジーを生み出す提案を行うことを基本方針としております。

当社グループでは、「基幹システム（リアル）」の主力を基幹業務パッケージ「アラジンオフィス・シリーズ」に位置付け、「Webサービス（Web）」が提供するWeb商材等を、基幹業務パッケージ及びECサイト等と連携させることで、経営効率の最適化と企業競争力の向上を図ることを目的としたソリューションの提案及び製品提供を行っており、「リアル」と「Web」の両面から顧客ニーズに合わせた提案を行う戦略を「CROSS-OVER」戦略と称しております。

各事業の詳細は以下のとおりであります。

#### （１）システムソリューション事業

当事業は、顧客企業に対し基幹システムに関する設計、開発、ハードウェア保守、システム運用サポート、ネットワーク構築、セキュリティ管理等を、全て当社で提供している主力事業であります。具体的には、当社オリジナルの基幹業務パッケージ「アラジンオフィス・シリーズ」を主力とし、各業種別に特化したバリエーションの充実を図り、更に、顧客企業の属する業種・業態に適したシステムとすべくカスタマイズを行っております。販売後においても、保守・運用のサポートとしての会費を月額で継続的に頂戴しており、単発的なビジネスではなく安定的・継続的な収益確保を図るストック型ビジネスを重視しております。特に業種別では、鋼材業、ねじ業、ファッション業、食品業、医療機器業をはじめ、それ以外の業種でも、順次システム開発を進めております。また、業種別パッケージでは、子会社である株式会社ウェブベースとの連携により、ファッション業向けの店舗管理システム「アラジンショップ」の商品力強化を図っております。加えて、その他業種でも、複数の組合の賛助会員に認められ、繋がりを活用した営業を展開すると共に、業界での最新の情報をシステムに取り入れ製品価値を高めております。

その他、当事業では、顧客企業の人材教育を目的としたIT・OAリテラシー教育、技術者育成、資格取得支援、ビジネススキル等の教育サービスを提供するアイルキャリアカレッジの运营管理も行っております。

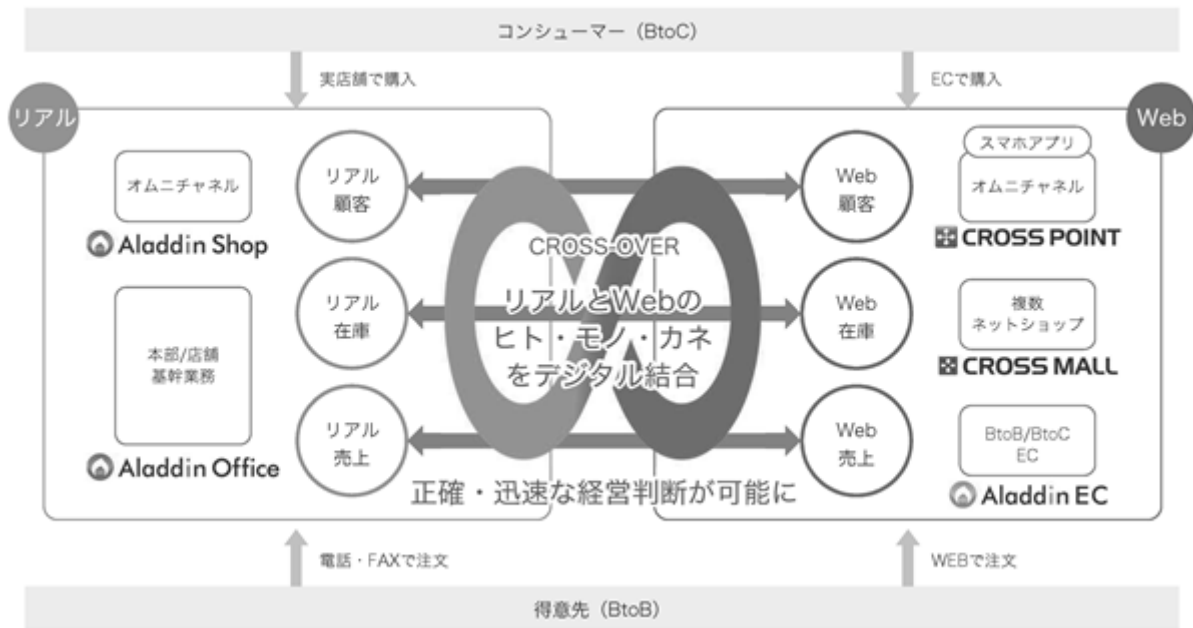
#### （２）Webソリューション事業

当事業は、ECサイト構築、複数ネットショップ一元管理ソフト、ホームページの制作・活用支援等のWeb商材の提供を行っております。具体的には、基幹システムとWeb系の提案をより効果的に進めるため、クラウドサービスとなる複数ネットショップ一元管理ソフト「CROSS MALL」やポイント・顧客一元管理ソフト「CROSS POINT」等のWeb商材を開発し、これらの商材を起点とし「アラジンオフィス」、「ECサイト」等を連携させた複合提案を行うことで、「リアル」と「Web」をつなぐ「オール・ワンストップ」サービスを実現し、顧客企業の経営効率の追求だけでなく企業競争力の向上に努めております。

また、Webの有効活用が求められる中堅・中小企業において、既存Webサイトの見直しを図り、企業のホームページ制作・運用に加え、顧客の事業分析・事業戦略コンサルティング、プロモーション、ホームページ制作後のログ解析結果をもとにした更新・改良等により、企業の販売促進のためにホームページを有効活用する支援業務を展開しております。これは、企業活動のフロントサイドである「お客様の新規顧客の開拓」を支援するもので、お客様のWEBサイトの企画・開発、SEM（サーチエンジンマーケティング）から、広告やブランディング支援等をミックスし提供するサービスであります。

[ 事業系統図 ]

以上述べた事項を事業系統図によって示すと次のとおりであります。



#### 4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (千円)	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
(連結子会社) 株式会社ウェブベース	大阪府豊中市	50,000	ファッション業向け システムの開発販売	100.0	役員の兼任3名 商材等の仕入先

- (注) 1 上記関係会社は、有価証券届出書および有価証券報告書を提出していません。  
2 上記関係会社は、特定子会社に該当していません。

#### 5【従業員の状況】

##### (1) 連結会社の状況

2025年7月31日現在

従業員数(名)
1,009

- (注) 1 従業員数は就業人員(常用の契約社員等を含んでおります。)であります。  
2 当社グループにおける平均臨時雇用者数は、従業員の総数の100分の10未満であるため、記載を省略しております。  
3 当社グループは単一セグメントであるため、セグメントによる情報については記載を省略しております。

##### (2) 提出会社の状況

2025年7月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
992	34.7	8.7	6,517,666

- (注) 1 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。  
2 従業員数は就業人員(常用の契約社員等を含んでおります。)であります。  
3 提出会社における平均臨時雇用者数は、従業員の総数の100分の10未満であるため、記載を省略しております。  
4 当社は単一セグメントであるため、セグメントによる情報については記載を省略しております。

##### (3) 労働組合の状況

労働組合は結成されておりませんが、労使関係は円満に推移しております。

##### (4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異 提出会社

当事業年度					補足説明
管理職に占める女性労働者の割合（％）（注）１	男性労働者の育児休業取得率（％）（注）２	労働者の男女の賃金の差異（％）（注）１			
		全労働者	うち正規雇用労働者	うちパート・有期労働者	
11.5	42.9	75.5	78.2	40.8	（注）３

- (注) 1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。  
2 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第2号における育児休業等及び育児目的休暇の取得割合を算出したものであります。  
3 「労働者の男女の賃金の差異」について、賃金制度・体系において性別による差異はありません。男女の賃金の差異は主に男女間の管理職比率及び雇用形態の差異並びに勤務時間が短い女性労働者が多いことによるものです。

連結子会社

当事業年度						補足説明
名称	管理職に占める女性労働者の割合（％） （注）１	男性労働者の育児休業取得率（％） （注）２	労働者の男女の賃金の差異（％）（注）１			
			全労働者	うち正規雇用労働者	うちパート・有期労働者	
株式会社ウェブベース	0.0	0.0	57.7	57.7	-	（注）３ （注）４

(注)1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第2号における育児休業等及び育児目的休暇の取得割合を算出したものであります。

3 「労働者の男女の賃金の差異」について、賃金制度・体系において性別による差異はありません。男女の賃金の差異は主に男女間の管理職比率の差異によるものです。

4 「労働者の男女の賃金の差異」について「うちパート・有期労働者」の「-」は、対象となる労働者がいないことを示しております。



## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社グループの経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、以下のとおりであります。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社グループでは、製品単体を提供する時代は終わり、複数の製品やサービスを「製品群」として提供する時代であるとの考えから、顧客の経営課題に最適な組み合わせでソリューションを提供する「CROSS-OVER」戦略を基本戦略としております。

「CROSS-OVER」戦略とは、当社グループが提供する「基幹システム（リアル）」と「Webサービス（Web）」の製品・サービスを、顧客である中堅・中小企業の企業力強化を目的とし、単体ではなく「製品群」として相互にリンクさせた提案を行うことでシナジーを生み出すアイル独自のビジネスモデルです。当社グループでは、「リアル」と「Web」をつなぐ「オール・ワンストップ」サービス実現のためには、労働集約型から「知識集約型ビジネスモデル」への転換が必要と考え、そのためには、人材が最も重要な経営資産であると考えております。「企業＝人」という企業理念により、強い経営基盤となる社員づくり、当たり前のことを当たり前にする姿勢、本質を見極める思考と感性、そして社員、一人一人の自律と責任を育む環境、独自の企業風土づくりを経営の基本方針としております。

#### (2) 目標とする経営指標

当社グループは、売上高営業利益率を主要な経営指標と位置付けており、継続的かつ安定的な収益の確保と共に、事業規模の拡大も図り企業価値の向上を目指しております。売上高営業利益率に関して30%を具体的な目標と考えております。

#### (3) 中長期的な会社の経営戦略

当社グループは、業種・業界の垣根を超えた産業プラットフォームの実現に向け、「CROSS-OVER」戦略を基本とした中長期的な視点で、顧客がその企業力強化を図るため実践的かつ効果的なソリューション手法と質の高い付加価値提案力の追求とストック型ビジネスの強化により、経済環境に左右されない安定的・継続的な収益性の実現を目指していきます。「CROSS-OVER」戦略の実現が、競合他社との差別化を明確にするものであり、競合案件における高い勝率の要因になるものと考えております。今後も、各事業部の製品・サービスの充実を図り、付加価値提案力と収益力の強化を目指すと共に、顧客の視点に立った企業の市場価値の創造を追求してまいります。

また、企業課題の改善に対するニーズは多岐にわたっているため、自社開発による製品・ソリューションサービスの範囲に限らず、関連する周辺製品・サービスについて、当社の「生態系理論」に基づき、ソリューション力及び信頼性の高いソリューションプロバイダーとの連携によりソリューションの拡充を図っていく計画です。中堅・中小企業にとってのソリューションは、その効果による企業業績への影響も大きいため、机上の論理ではなく迅速性と有効性を見据え、より質の高いソリューションの提供を使命とし、中長期的な視点で強化を図ってまいります。

システムソリューション事業及びWebソリューション事業では、基幹システムに関する営業面において「アラジンオフィス・シリーズ」を主力とし、業種別バリエーションの充実を図ると共に、既存バリエーションについては、各業種ごとに開発・営業・サポート人員をプロジェクト化し、迅速な商品開発と販売・サポートにおける業種ノウハウのストックを図ることで、顧客満足・営業効率・サポート効率を追求してまいります。拡販体制においては、各ビジネスパートナーとの連携を強化し、基幹システムについては「アラジンオフィス・シリーズ」を主力商品とし各業種別バリエーションの充実と、業種別ノウハウを蓄積することで商品力の強化に努めます。また、当事業では、上記の基幹システムとWeb系の提案をより効果的に進めるため、クラウドサービスとなる複数ネットショップ一元管理ソフト「CROSS MALL」やポイント・顧客一元管理ソフト「CROSS POINT」等のWeb商材を開発し、これらの商材を起点とし「アラジンオフィス」、「ECサイト」等を連携させた複合提案を行うことで、「リアル」と「Web」をつなぐ「オール・ワンストップ」サービスを実現し、顧客企業の経営効率の追求だけでなく企業競争力の向上に努めており、他社との差別化を更に明確にするとともに、新たな拠点展開も視野に入れた地域密着による営業展開を行ってまいります。

ソフトサポート業務面では、プログラムのモジュール化や業種単位での汎用テンプレートを作成、Webを活用したメンテナンスサービス等の新商材を提供し、迅速な顧客対応による満足度の向上と生産性向上による収益面への貢献を強化いたします。また、AIを用いたコーディング等、新たな生産性向上施策も行なってまいります。

顧客フォローにおきましては、営業活動から契約後のシステム構築における一連のプロセス管理システムを導入し、既存顧客のデータベース化と連携することにより顧客情報をタイムリーに把握することでアフターサポートの充実と正確に顧客ニーズを汲み取り、的確な提案につなげてまいります。

上記取組みの実現のため、各社員のスキルの向上が不可欠であると考えます。テクニカルスキルについては、職種別層別に基準スキルを設定し、スキルマップ・教育カリキュラム作成に加え、外部講師やセミナーなど、幅広い知見を取り入れた社員の教育体制の充実に取り組んでまいります。また、当社グループがテクニカルスキル以上に重要視するヒューマンスキルについても、入社時の新入社員研修から独自の教材・講義内容により継続した人材教育を実施しております。

#### (4) 経営環境及び会社の対処すべき課題

当連結会計年度（2024年8月1日～2025年7月31日）におけるわが国経済は、雇用・所得環境の改善や設備投資の拡大により、緩やかながらも回復基調にあります。一方で、原材料価格やエネルギー価格の高騰等による物価上昇や米国の追加関税措置による国内経済への影響に対し、引き続き注視する必要があります。

このような経営環境のもと、当社グループは常に顧客視点の立場から「中堅・中小企業の企業価値向上」を目指し、基幹システムの構築、サポート保守、ネットワーク構築、セキュリティ、コンテンツプロバイダー、ECサイト構築、複数ネットショップ一元管理ソフト、ポイント・顧客一元管理ソフトの提供、Webコンサルティング業務、人材教育等、顧客への企業力強化のためソリューション・製品を拡充してまいりました。

今後も、更なる企業価値創造を進め収益性の高いビジネスを展開していくため、以下の3項目を最重要課題といたします。

#### 営業戦略の強化

当社グループでは、今後一層の事業展開を図るにあたり、全社的な拡販体制の強化と各営業担当者の商談効率および提案内容の向上を図っていくことが重要な課題と考えております。拡販体制においては、各ビジネスパートナーとの連携を強化し、基幹システムについては「アラジンオフィス・シリーズ」を主力商品とし各業種別バリエーションの充実と、業種別ノウハウを蓄積することで商品力の強化に努めます。また、当事業では、上記の基幹システムとWeb連携の提案をより効果的に進めるため、クラウドサービスとなる複数ネットショップ一元管理ソフト「CROSS MALL」やポイント・顧客一元管理ソフト「CROSS POINT」等のWeb商材を開発し、これらの商材を起点とし「アラジンオフィス」、「ECサイト」等を連携させた複合提案を行うことで、「リアル」と「Web」をつなぐ「オール・ワンストップ」サービスを実現してまいります。更に、顧客企業の経営効率の追求だけでなく企業競争力の向上に努め、他社との差別化を明確にするとともに、新たな拠点展開も視野に入れた地域密着による営業展開を行ってまいります。

#### 開発工程における生産性とシステム品質の向上への取り組み

近年のシステム開発におきましては、顧客からのシステムに対する要望の高度化、システム仕様の複雑化、納期の短期化等により、品質確保が困難となるとともに開発コストの増加傾向が見られるため、今後一層の開発工程における生産性とシステム品質の向上が重要な課題であると考えております。プログラムのモジュール化、カスタマイズのテンプレート化、納品前のプログラムテストの強化継続などによる開発工程のノウハウ蓄積やAIなどの最新技術の積極的な活用により、更に生産性とシステム品質の向上を図れるよう取り組んでまいります。

#### 「リアル」と「Web」の融合による付加価値の更なる向上

当社グループでは、独自のスタイルである「CROSS-OVER」戦略を市場で推進していくため、「リアル」と「Web」の両面から、当社グループのソリューション、製品を有機的に結合させ、新たに付加価値の高いトータルソリューションパッケージとして市場に提供することで、「中堅・中小企業の企業価値向上」を目指すとともに、当社グループも高収益体質の確立に取り組んでまいりました。今後もより一層の「CROSS-OVER」戦略の深耕を図り、競合他社との「差別化」を強化することで当社グループの事業継続に努めてまいります。

## 2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組については以下のとおりです。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものです。

### （1）サステナビリティ全般に関するガバナンス及びリスク管理

#### < 認識 >

当社グループは、創業以来のポリシーである「FREE, LOVE&DREAM」のもと、気候関連対策や生物多様性の保全をはじめとした、持続可能な社会の発展を目指した活動は企業にとって重要な使命であり、これらの活動を支える人材は企業にとって最大の財産であると考えています。また、当社グループの事業として、国内の中堅中小企業DXに向けたソリューションビジネスを展開しており、クラウド上での24時間365日のサービス提供も拡大していることから、当社グループ自身の持続的な成長によるサービスの安定供給が社会的な責務であるとも認識しています。

#### < ガバナンス >

以上の認識から、代表取締役社長をサステナビリティに関する最高責任者とし、取組方針や目標の設定を行うとともに、活動状況・目標に対する進捗の監督を行っています。また、サステナビリティ推進と事業運営の実務とを関連付けるため、代表取締役社長を委員長とした「サステナビリティ推進委員会」を設置しています。当該委員会は、気候変動対策を含むサステナビリティに関連する重要なリスクと機会を特定するとともに、日々の事業運営に基づいたGHG（温室効果ガス）排出量削減対策や人材活性化施策展開の実務を担っています。

#### < リスク管理 >

当該委員会には、四半期に1度、取締役会に対する活動状況・目標進捗の報告を義務付けています。2025年10月17日（有価証券報告書提出日）現在の当社の取締役会は、独立社外取締役5名を含めた14名で構成されており、それぞれの多様な経験と知見に基づく判断やアドバイスが成されます。加えて、リスク管理委員会からも意見や助言

を受けられる体制となっています。また、2025年10月24日に開催予定の第35回定時株主総会（以下「株主総会」という。）において「取締役（監査等委員である取締役を除く。）12名選任の件」及び「監査等委員である取締役3名選任の件」を提案しており、当該議案がそれぞれ原案通り承認可決された場合、取締役会は独立社外取締役6名を含めた15名で構成されます。

（２）気候変動対応に関する「戦略」並びに「指標と目標」

戦略

イ. リスクと機会

気候変動の影響による当社グループ事業の「リスクと機会」を以下のとおり分析しています。

[分析に当たった期間と影響度の定義]

リスク/機会の分析期間設定

- ・短期： 1～3年の中期計画期間
- ・中期： 4年以上10年未満
- ・長期： 10年以上～2050年

事業/財務への影響度

- ・「大」： 事業の停止あるいは大幅な縮小/拡大につながる影響がある
- ・「中」： 事業の大幅な縮小・拡大にはつながらないが、影響がある
- ・「小」： 事業及び財務的影響はほとんどない

< リスク >

		短期	影響度	中長期	影響度
移行 リスク	法規制	(地球温暖化対策税があるも影響なし)	—	・炭素税等の規制強化に伴う対応コスト増加 ・重大な環境法令違反による訴訟や事業停止	中 大
	技術	(クラウドサービスも提供済みであり影響なし)	—	・省エネサービス商品の開発競争で劣勢になった場合の投資回収リスク、市場シェア低下リスク	中
	市場	・脱炭素社会に向けた市場の急速な変化に伴うGHG削減計画前倒しによる費用増	中	・脱炭素に対する市場ニーズを捉えられないことによる機会損失	中
	評判	・気候変動対策関連の情報開示強化に向けた対応コスト増	小	・気候変動対策に対するステークホルダーのネガティブ評価による企業価値低下と対応コスト増	中
物理 リスク	慢性	・平均気温上昇に伴うオフィス及びデータセンターの空調電力料金の上昇 ・平均気温上昇に伴うデング熱等熱帯性感染症パンデミックのリスク			中 中
	急性	・大規模自然災害による当社事業拠点及び営業エリアの被災 ・自然災害によるハードメーカー被災や物流停滞によるサプライチェーンの混乱			中 中

< 機会 >

		短・中・長期	影響度
製品・サービスの 機会	需要増	・ GHG排出量削減に資するクラウドサービス商品の需要拡大 ・ 環境意識の変化により在庫ロス削減を実現する当社のソリューション商品の需要拡大 ・ 環境意識の高い大手企業からの引合い増加による商談単価の上昇	中 中 中
	コスト減	・ クラウドサービス提供による、当社のメンテナンス・保守作業効率化	中
市場の機会		・ データセンターや倉庫・物流企業等との環境エコシステム構築による製品競争力強化と企業価値向上	中

ロ. GHG排出量削減に向けた取組状況

当社グループは自社開発のパッケージソフトウェアをベースとした情報システムの開発・提供が主力事業であるため、GHG排出量は限定的であると認識しています。しかしながら、賃借しているオフィス及びデータセンターで電力を使用している状況ではあるため、ビルのオーナー企業に対して電力の再エネ・省エネ転換を要請するなどGHG排出量削減に向けた具体的な活動を開始しています。また、2022年7月のTCFD提言への賛同に引き続き、他社の先行取組事例を研究すべく2023年7月には「気候変動イニシアティブ」へも参画しました。GHG排出量の現状認識については、継続してScope3を算定（2024年7月期実績は9,892.7t-CO2）し、社員に対する環境対策意識向上及び今後増えるであろう顧客の脱炭素ニーズに備えるため炭素会計アドバイザー資格の取得を推奨・補助しています。2025年7月末時点では、のべ11名の資格試験合格者を輩出いたしました。

指標と目標（提出会社のみ）  
GHG(温室効果ガス)排出量の削減目標

年度	目標	GHG排出量 ( Scope 1 + 2 )
基準年（2021年7月期）		291.7t-CO2
報告年度実績（2024年7月期）	基準年比 74.6%	74.2t-CO2
報告年度実績（2025年7月期）	基準年比 76.2%	69.5t-CO2
2030年目標	基準年比で排出量50%以上削減	145.0t-CO2
2050年目標	排出量ネットゼロ	0.0t-CO2

- （注）1 GHG排出量については、当社グループとしての具体的な指標及び目標が、現時点では未設定であるため提出会社のみ算出しております。
- 2 GHG排出量の算出範囲は、Scope 1 + Scope 2（マーケット基準）となります。
- 3 Scope 1 は「燃料消費に伴う直接排出量」、Scope 2 は「電気・水蒸気・熱の使用に伴う間接排出量」となります。

（3）人的資本（人材の多様性の確保を含む）に関する「戦略」並びに「指標と目標」

戦略

イ.人材戦略の位置づけ

当社グループの事業の柱は、企業顧客の業務効率化に向けたソリューションの提供であり、業界・業務知識に裏打ちされたコンサルティング力が最大の他社差別化ポイントとなります。その意味において、社員こそがアイルの成長と利益の源泉であるとの思いから、「FREE, LOVE&DREAM」を創業以来のポリシーとして掲げ、社員の成長を通じて継続的なお客様提供価値の向上を目指すことで、ステークホルダーに利益をもたらし続けられると信じています。さらに、2025年2月に新たに策定・開示した「人権方針」のもと、多様な人材の尊重と健全な職場環境の確保に取り組むことで、社員一人ひとりが安心して能力を発揮できる基盤を整備し、持続的な成長につなげてまいります。

ロ.人材の育成に関する方針

<採用戦略>

新卒採用に向けた会社説明会は、会社概要・事業展開の説明以上に、「働くとは・・・」「人生を楽しむとは」といった社会人になることの楽しさとアイルの風土・価値観を代表取締役社長が自ら伝えることに重きを置いています。IT企業ではありますが、文系・理系関係なく価値観を共有できる人材を採用しています。結果、当連結会計年度末時点の離職率は2.3%であり、業界内でも最低水準であると自負しています。

「2025年の崖」が叫ばれる中、優秀な即戦力エンジニアの増強のため、通年採用も年間を通して実施しております。近年は、給与水準よりも、働きやすさから当社へ入社してくれる人材が増えています。

<教育戦略>

「アイルの常識は業界の非常識」と言われる事に誇りを持ち、学問的知識以上に顧客の現場で得られる実地の知恵を大事にしながら、常に物事の本質を追求する姿勢の浸透を最も重視しています。そのため、外部研修の受講以上に、現場でのOJTによる人材育成に重きを置いています。新卒採用数を無理に急増させず適度に増やしているのも、営業/エンジニア現場でOJT可能な人数に絞り込んでいるためです。

ハ.社内環境整備に関する方針

<ガラス張り経営>

社員一人ひとりが経営者感覚を持って仕事に集中するために毎月「月報会議（月次報告会議）」を欠かさず開催（現在は配信での開催）しております。月報会議では、代表取締役社長自らが「社長所感」を通して、会社の現状を全社員と共有しています。これは創業から欠かさず行ってきた取組で、会社の業績や将来のビジョン、そして社員の活躍、全てをオープンにすることで、経営者と社員の間に強い信頼感が生まれます。

また、社員は代表取締役社長へ直接メッセージを発信する（メッセージメール）ことができます。日々の取組の中で思いついたアイデアや会社の仕組みの改善案、顧客の声など現場の声をスムーズに経営トップへ届けることができます。実例としては、「新ビジネスや顧客満足度の向上」等に関わる会社規模

の提案だけでなく、「会社周辺の飲食店舗の混雑を考慮し、昼休憩の時間帯変更」や、「クールビズ期間限定だったカジュアル通勤を、オールシーズン化」等、社員の気持ちを細部に渡り配慮した改善にも活用されています。メッセージメールは意見や提案だけでなく、現場の日常や顧客の様子などを知る機会にもなっており、届いた現場の意見を戦略へ生かすことで、顧客視点でのサービス展開やスピーディな経営判断に繋がっています。

会社を知り、自分次第で会社を変えることができる、社員のモチベーションアップにもつながる文化でもあります。

#### < 公平・公正な評価制度 >

当社は「社員の活躍を正しく評価する」、「実績に反映されないような貢献も評価する」ことを第一に様々な評価制度を実施しております。

「社長会食・役員会食」・・・毎月、各事業部ごとに好成績を残した社員の自宅へ一流料亭の懐石弁当等を手配・配送しています。また、四半期に一度、各月で選出された優績者の中で、より好成績を残した社員が会食参加者にも選出され、社長・役員と一流料亭で食事をしながら最高の時間を共有することができます。「頑張った社員同士でお互いの仕事を知り高め合う」、「経営陣と現場社員が、会社ではなかなかできない他愛もない話や、仕事の奥深い話までじっくりとすることで、コミュニケーションを密にとる」、「一流の店で最上級のもてなしと料理、大人の作法を知ること、自らのサービスに生かす」ことを目的としております。

「おきもチップ」・・・普段埋もれている各個人の功績の可視化や、在宅勤務をしていても社員同士で感謝の気持ちを伝え合えるようにするため「おきもチップ」という制度を導入しています。「おきもチップ」とは、社員同士が日頃の仕事の成果や行動に感謝・賞賛するメッセージとともに、ポイントを送り合えるWebサービス（Unipos）を利用した取組です。他部署で活躍している（感謝されている）メンバーを知ることができたり、感謝される行動がどういうことか知ること、好循環を生み出すことができます。また、日常の中には数値では評価しづらい貢献もあります。そういった貢献も「おきもチップ」を通して可視化できるため、毎月、ポイント数の多かった上位の投稿を選出し、投稿者と被投稿者にそれぞれ「おきもチップインセンティブ」を支給しています。

「ファインプレーカード」・・・仕事の中には、目に見えにくく、なかなか評価されにくい仕事もあります。そのような、社員同士が表には見えない仲間の貢献を紹介し合うのが「ファインプレーカード（入り札制度）」です。社員同士の生の声から、入り札賞としてインセンティブが支給されます。陰のファインプレーも見逃さないための仕組みは、当社ならではの取組です。

また、専門職（営業職、技術職）としての細やかなスキル評価の実施、管理職（マネージャー）としてのマネジメント能力や経験に応じた細やかな評価を実施できるようになっております。

#### 指標と目標

当社では、人材の多様性の確保を含む、人的資本の増強に関して、以下の指標を用いております。

指標	目標（2028年7月）	実績（当連結会計年度）
女性管理職比率	13.0%	11.5%
男性社員の育児休業取得率	60.0%	42.9%

（注）1 当社グループとしての具体的な指標及び目標が、現時点では未設定であるため提出会社のみ記載しております。

2 直近の女性管理職比率実績等を踏まえ、従前は「8.0%」としていた2028年7月度目標を上方修正しております。

### 3【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、以下の記載事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであり、当社株式の投資に関するリスクを全て網羅するものではありません。

#### （１）当社グループ事業の対象について

当社グループは創業以来、中堅・中小企業を主たる顧客対象とし、顧客の抱える経営課題全般に対し、基幹システムの構築、ハードウェア保守、システム運用サポート、ネットワーク構築、セキュリティ、コンテンツプロバイダー、ECサイト構築、複数ネットショップ一元管理ソフト、ポイント・顧客一元管理ソフト、ホームページ活用支援、ブランディング支援、人材教育などITを通じたトータルソリューションの提供を行っております。

従って、中堅・中小企業を取り巻く経営環境、景気動向等の変動が、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。また、当社グループが中堅・中小企業のニーズに合致したサービス・商品の提供を継続しえなかった場合には、当社グループの業績及び事業展開に影響を及ぼす可能性があります。

#### （２）システムソリューション事業に係るリスクについて

システムソリューション事業における当社グループの主力製品は、自社オリジナルの基幹業務パッケージソフトウェアである「アラジンオフィス・シリーズ」であります。しかしながら、IT業界におけるパッケージソフトウェアへのニーズが高まっているため、性能強化、競争は激化しております。当社グループも継続した性能強化に努める方針ですが、競合他社のパッケージソフトウェア、廉価な市販パッケージソフトウェアやクラウド提供型のソフトウェアの性能強化が進んだ場合、当社グループの業績及び事業展開に影響を及ぼす可能性があります。

#### （３）Webソリューション事業に係るリスクについて

Webソリューション事業は、自社クラウドサービスである「CROSS MALL」「CROSS POINT」等を起点とする当社基幹システムや市場の各種サービスとの連携による複合提案を含んでおります。そのため連携サービスの動向や当社サービスを含むシステムトラブル等により、顧客に何らかの損害が生じ損害賠償の対象となった場合には、当社グループの業績及び事業展開に影響を及ぼす可能性があります。

#### （４）システムトラブル等について

当社グループはパソコンやコンピュータシステム、クラウドサービスなど通信ネットワークに依存しており、自然災害や事故等による通信ネットワークの切断、サイトへの急激なアクセスの集中によるサーバの一時的な作動不能、電力供給の停止等の予測不可能な様々な要因によってコンピュータシステムがダウンした場合、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。また、当社グループのコンピュータシステムは、適切なセキュリティ手段を講じて外部からの不正アクセスを回避するよう努めておりますが、コンピュータウイルスやハッカーの侵入等によりシステム障害が生じ、当社グループの事業及び業績に影響を及ぼす可能性があります。

#### （５）競合他社や技術革新により当社グループのサービスが陳腐化するリスクについて

当社グループが属する情報サービス業界においては、技術革新のスピードが速く、その急激な変化に対応するために、開発部門では既存製品の改良及び研究開発に取り組んでおります。しかしながら、AI技術をはじめとした想定以上の革新により新技術及び新サービスが普及した場合には、当社グループが提供するソフトウェア、サービス等が陳腐化し、当社グループの業績及び事業展開に影響を及ぼす可能性があります。また、当社グループの競合先との競争激化による製品価格の引下げや競合他社製品の性能強化が進んだ場合、同様に当社グループの業績及び事業展開に影響を及ぼす可能性があります。

#### （６）技術者の人材確保と育成について

当社グループは、新卒採用に加えて継続的に技術者のキャリア採用を行い技術者の育成に努めております。しかしながら、技術者の採用需要の高まりにより、キャリア採用で優秀な人材を適切に確保することの困難性が高まっております。当社グループの企業文化や制度が評価され計画通りの採用を継続しておりますが、人材の確保及び育成が計画通りに進まなかった場合には、当社グループの事業展開に支障が生じ、当社グループの事業成長及び業績に影響を及ぼす可能性があります。なお、キャリア採用では在宅勤務前提で地方の優秀なエンジニアを採用する取り組みも継続しており、引き続き優秀な人材確保に努めてまいります。

#### （７）機密情報の管理について

当社グループでは、事業活動を通じて顧客が保有する取引先情報や個人情報等の機密性の高い情報を取得することがあります。このような機密性の高い情報を適切に管理するため、ISMS（ISO27001、ISO27017）認証及びプライバシーマーク（JISQ15001）を取得し、「情報セキュリティ要領」や「個人情報保護基準」等の社内規程に基づいた情報管理に関する社内ルールの周知徹底をはかり、継続的な研修活動を実施するなど従業員に対する情報管理体制の強化に努めるとともに、当社グループに派遣される派遣従業員との間においても「機密情報取扱に関する確認書」を個別に締結するなど、機密情報の漏洩に対して防止策を講じております。しかしながら、外部からの不正アクセス、システムの欠陥や障害、機密情報の取り扱いにおける人的過失、従業員の故意等による情報の漏洩、消失、不正利用等が発生した場合、対応次第では、信用の失墜を招き、更には損害賠償の対象となることも考えられます。そのような場合には、当社グループの業績及び事業展開に影響を及ぼす可能性があります。

### ４【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

#### （１）経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社及び連結子会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

##### 財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度（2024年８月１日～2025年７月31日）におけるわが国経済は、雇用・所得環境の改善や設備投資の拡大により、緩やかながらも回復基調にあります。一方で、原材料価格やエネルギー価格の高騰等による物価上昇や米国の追加関税措置による国内経済への影響に対し、引き続き注視する必要があります。

国内の情報システム投資については、人手不足への対策とするデジタル技術を活用したビジネス変革を行うDX（デジタルトランスフォーメーション）を中心に活況を呈しています。このような状況のもと、当社グループは、ITの有効活用が必要な中堅・中小企業顧客の経営課題を解決するための商材を「リアル」と「Web」の両面から開発・提案し、サポートまで行うことで、顧客の企業力強化を図ることを「CROSS-OVER」戦略とし取り組んでまいりました。

「CROSS-OVER」戦略は、当社グループが提唱してきた独自の提案スタイルで、「リアル」と「Web」それぞれの商材を複合的に提案することで、顧客の業務効率と販売力強化を実現するものであり、当社グループにとって商談時の競合力を強化するだけでなく、顧客満足度も向上させるものであります。また、持続的成長を促進するため、営業とSEを同一組織に配置し相互の連携を強化する製販一体体制を導入しております。これにより、見積時の顧客要件見極めによる案件精度の向上やプロジェクトマネジメント体制の強化、納品品質の向上によるシステム稼働後のアフターサポート工数の削減が図られ、利益体質が強化されてきております。

「リアル」と「Web」それぞれの概況について、「リアル」面では、主力のパッケージソフトウェア「アラジンオフィス」の商品力の強化を、業種別に継続して進め、販売面でもパートナー企業との連携に加え、豊富な業種別の導入事例をもとに顧客毎に最適なシステム活用方法をご提案させていただくことで、販売実績に加えて受注実績も堅調に推移いたしました。「Web」面では、複数ネットショップ一元管理クラウドサービスである「CROSS MALL」について、新たなネットショップとの連携開発を当連結会計年度においても継続して取り組んでまいりました。今後も引き続き、複数モールとの連携機能強化を行うとともに、中堅大手市場へのシフトを進めることで、中長期的に販売実績を伸ばしてまいります。ネットショップと実店舗のポイント・顧客一元管理クラウドサービスである「CROSS POINT」については、堅調に販売実績が推移いたしました。加えて、前連結会計年度に実施しましたクラウドサービス開発に関する一部ソフトウェアの除却を踏まえ、日々変化する利用者ニーズや環境変化に応じてシステム改善を機動的に行うために、マイクロサービスアーキテクチャーと呼ばれる技術構成への転換を継続して進めております。マイクロサービスアーキテクチャー構成により開発期間の短縮、他社技術の積極的な取込み・連携強化等により拡張性を確保し、更に筋肉質な事業構造の確立を目指し取り組んでまいります。

また、当連結会計年度においても、継続して製品の開発に注力しており、将来における新たな技術開発による市場競争力向上に向け、研究開発費92,565千円を計上しております。引き続き、将来における市場競争力向上に向け、島根県松江市の研究開発拠点「アイル松江ラボ」を中心とした研究開発活動の強化に取り組んでまいります。

加えて、当社は、2024年12月６日開催の取締役会において、当社の流通株式比率向上を目的とする株式需給緩衝信託®（以下「本信託」という。）の設定を決議し、野村信託銀行株式会社と本信託に関する契約を締結いたしました。本信託により、当連結会計年度に当社株式1,250,000株を3,931,250千円で取得した後、当連結会計年度末までに

1,250,000株を市場で売却しております。詳細につきましては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(追加情報)」に記載のとおりであります。

この結果、当連結会計年度の経営成績は売上高19,294,870千円(前年同期比10.2%増)、営業利益4,818,844千円(前年同期比13.0%増)、経常利益4,767,603千円(前年同期比11.3%増)、親会社株主に帰属する当期純利益3,488,354千円(前年同期比20.8%増)となり、当社グループの経営指標である売上高営業利益率は25.0%となりました。また、当連結会計年度末の財政状態は、資産合計15,768,982千円、純資産合計11,286,903千円となり、財政状態の健全性及び長期的な安全性を示す自己資本比率は71.6%となりました。

#### キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物(以下「資金」という。)は、前連結会計年度末に比べて739,143千円増加し、7,402,360千円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

#### (営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動の結果増加した資金は3,366,167千円(前年同期は2,637,990千円の増加)となりました。これは主に、売上債権及び契約資産の増加805,248千円、法人税等の支払額1,244,036千円等により減少した一方で、税金等調整前当期純利益4,766,214千円、減価償却費390,716千円、株式需給緩衝信託手数料73,292千円等により増加したことによるものであります。

#### (投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動の結果減少した資金は546,114千円(前年同期は712,690千円の減少)となりました。これは主に、無形固定資産の取得による支出372,568千円、投資有価証券の取得による支出100,000千円、有形固定資産の取得による支出53,519千円等によるものであります。

#### (財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動の結果減少した資金は2,080,908千円(前年同期は901,934千円の減少)となりました。これは主に、自己株式の処分による収入2,985,990千円により増加した一方で、配当金の支払額1,106,421千円、自己株式の取得による支出3,935,550千円等により減少したことによるものであります。

#### 生産、受注及び販売の実績

当社グループは単一セグメントであるため、セグメント情報については記載を省略しております。

事業といたしましては、システムソリューション事業、Webソリューション事業の2事業から構成されており、「生産、受注及び販売の実績」に関しましては、事業別で開示しております。

#### イ．生産実績

当社グループのシステムソリューション事業及びWebソリューション事業における主たる業務は、システムの導入、ECサイト・Webサイトの制作及びそれらの導入後におけるサポート等であります。これらは顧客の注文に応じてサービス及びサポートを提供するものであり受注形態は多岐にわたっております。このため、生産という概念が薄く、生産実績を把握することは困難でありますので、記載を省略しております。

#### ロ．仕入実績

当連結会計年度の仕入実績については、次のとおりであります。

事業	当連結会計年度 (自 2024年8月1日 至 2025年7月31日)	
	仕入高(千円)	前年同期比(%)
システムソリューション事業	2,224,230	5.9
Webソリューション事業	3,176	35.7
合計	2,227,406	5.8



## 八．受注実績

当連結会計年度の受注実績については、次のとおりであります。

事業	当連結会計年度 (自 2024年8月1日 至 2025年7月31日)			
	受注高 (千円)	前年同期比 (%)	受注残高 (千円)	前年同期比 (%)
システムソリューション事業	16,990,121	9.6	3,806,190	0.0
Webソリューション事業	2,333,123	9.1	241,254	12.8
合計	19,323,245	9.5	4,047,444	0.7

## 二．販売実績

当連結会計年度の販売実績については、次のとおりであります。

事業	当連結会計年度 (自 2024年8月1日 至 2025年7月31日)	
	販売高(千円)	前年同期比(%)
システムソリューション事業	16,989,100	10.8
Webソリューション事業	2,305,769	6.3
合計	19,294,870	10.2

(注) 主要な販売先への販売実績については総販売実績の100分の10未満のため記載を省略しております。

## (2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

## 重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表はわが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づいて作成されております。これら連結財務諸表の作成に当たって当社グループが採用している重要な会計方針は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)」に記載のとおりであります。

連結財務諸表作成に当たって用いた会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定のうち、重要なものについては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り)」に記載のとおりであります。

なお、連結財務諸表等には将来に対する見積り等が含まれておりますが、これらは当連結会計年度末現在における当社グループの判断によるものであります。このような将来に対する見積り等は過去の実績や趨勢に基づき可能な限り合理的に判断したものであります。判断時には予期し得なかった事象等の発生により、結果とは異なる可能性があります。

## 財政状態の分析

## (流動資産)

当連結会計年度末における流動資産は、前連結会計年度末と比べて1,648,533千円増加し、13,216,479千円となりました。これは主に、商品87,451千円等が減少した一方、現金及び預金739,143千円、契約資産561,610千円、売掛金252,484千円、「その他」に含まれる前払費用106,047千円、償還期日が1年以内となり投資有価証券から振り替えた有価証券99,840千円等が増加したことによります。

## (固定資産)

当連結会計年度末における固定資産は、前連結会計年度末と比べて33,493千円減少し、2,552,502千円となりました。これは主に、ソフトウェア380,569千円等が増加した一方、ソフトウェア仮勘定289,323千円、繰延税金資産87,377千円、投資その他の資産の「その他」に含まれる長期前払費用23,853千円等が減少したことによります。

## (流動負債)

当連結会計年度末における流動負債は、前連結会計年度末と比べて63,343千円増加し、2,618,410千円となりました。これは主に、未払金79,585千円等が減少した一方、契約負債54,169千円、流動負債の「その他」に含まれる未払消費税等41,806千円及び未払費用28,819千円、未払法人税等10,666千円等が増加したことによります。

（固定負債）

当連結会計年度末における固定負債は、前連結会計年度末と比べて54,523千円減少し、1,863,669千円となりました。これは主に、役員退職慰労引当金60,302千円等が増加した一方、退職給付に係る負債116,258千円等が減少したことによります。

（純資産）

当連結会計年度末における純資産は、前連結会計年度末と比べて1,606,220千円増加し、11,286,903千円となりました。これは主に、親会社株主に帰属する当期純利益3,488,354千円等による増加があった一方、株式需給緩衝信託®の設定における株価下落による自己株式処分差損899,787千円、剰余金の配当1,106,733千円等による減少があったことによります。

経営成績の分析

（売上高）

売上高は、前年同期比10.2%増の19,294,870千円となりました。当連結会計年度は、継続的な大型案件の受注と安定した開発工程進捗による売上高の拡大、仕入品値上げに伴う顧客提供価格の改定、中堅・中小企業の多様化する働き方への対応によるストック売上高の積み上げ、主力のパッケージソフトウェア「アラジンオフィス」の継続した機能強化に加え、パートナー企業と連携し豊富な導入事例をもとに顧客ごとに最適なシステム活用方法を提案したこと等により、受注実績が堅調に推移したことによるものであります。

また、複数ネットショップ一元管理ソフト「CROSS MALL」は、既存の顧客から収集した機能面の要望を反映することで商品力を向上したことに加え、安定した新規顧客の獲得と中堅大手市場へのアプローチ強化、サービス強化を背景とした月額利用料値上げにより、契約単価が上昇し売上高が増加しました。ネットショップと実店舗のポイント・顧客一元管理ソフト「CROSS POINT」は、主力のファッション業から対象業種の拡大を進め、新規顧客の獲得を継続して伸長させたことで、売上高が増加しました。

（売上原価・販売費及び一般管理費・営業利益）

売上原価は、前年同期比11.6%増の8,635,613千円となりました。これは主に、パッケージ機能の拡充、製販一体による見積精度向上が奏功しているものの、人件費の上昇や一部仕入品の値上げ等が影響したことによります。また、販売費及び一般管理費の人件費の上昇等もあったものの、営業利益は、前年同期比13.0%増の4,818,844千円となりました。

（営業外収益・営業外費用・経常利益）

営業外収益は、前年同期比34.5%増の29,590千円となりました。これは主に、受取利息4,043千円の増加等によります。また、営業外費用は、前年同期比80,227千円増の80,831千円となりました。これは主に、株式需給緩衝信託®の設定に伴う支払手数料73,292千円の増加等によります。これらにより、経常利益は、前年同期比11.3%増の4,767,603千円となりました。

（特別利益・特別損失・法人税等・親会社株主に帰属する当期純利益）

特別利益の発生はありません。特別損失は、前年同期比228,811千円減の1,388千円となりました。これは固定資産除却損228,811千円の減少によります。また、税金等調整前当期純利益は、前年同期比17.5%増の4,766,214千円となり、法人税、住民税及び事業税や法人税等調整額を差し引いた結果、親会社株主に帰属する当期純利益は、前年同期比20.8%増の3,488,354千円となりました。

資本の財源及び資金の流動性についての分析

イ．資本の財源

当社グループは、運転資金、設備資金等の所要資金につきましては、原則として自己資金で賄うこととしており、M&Aや本社移転等の一時的な資金需要が生じた場合には、主に金融機関による長期借入により資金を調達しております。また、機動的かつ安定的な資金を確保するため、取引銀行3行と当座貸越契約を締結しております。

ロ．資金の流動性

資金の流動性についての分析につきましては、「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」の項目をご参照ください。

## 5【重要な契約等】

当社は、2024年12月6日開催の取締役会において、当社の流通株式比率向上を目的とする株式需給緩衝信託®（以下「本信託」という。）の設定を決議し、野村信託銀行株式会社と本信託に関する契約を締結いたしました。

詳細につきましては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 （1）連結財務諸表 注記事項（追加情報）」に記載のとおりであります。

## 6【研究開発活動】

当社グループは、業務システム分野におけるAIを活用したデータ分析や業務の自動化、次世代基幹パッケージのWEB基盤プラットフォーム検証の研究開発活動を行っております。

当連結会計年度の研究開発状況は次のとおりであります。

### （1）業務システム分野におけるAIを活用したデータ分析や業務の自動化

複数ネットショップ一元管理クラウドサービス「CROSS MALL」におけるデータ連携精度の向上を目的とした研究開発を推進しております。具体的には、「CROSS MALL」の属性データと他社ネットショップ構築サービスを利用するECサイトの属性データに対し、内容特徴量を高次元ベクトル化し、コサイン類似度およびユークリッド距離を用いたベクトル間の距離計算により、類似性の高いデータを効率的に抽出・紐付けする技術の開発を行いました。本技術は既にツール化されており、社内のサポート業務において実運用を開始しております。実運用においては、属性データの自動紐付けにおいて80%台後半の高い正解率を達成しており、作業効率の大幅な向上に寄与しております。さらに、複数モール間において商品識別コードが未整備な状態でも、商品情報の特徴量に基づく自動紐付けを可能とするツールの開発・検証も進めており、今後のサービス品質向上および業務効率化資する技術として深耕していきます。

### （2）WEB基盤プラットフォーム検証

製品・サービスの競争力強化のため、可用性、性能、拡張性、保守性、移行性、セキュリティといった多角的な観点から技術検証を継続的に行っております。また、AI技術の積極的な活用により、開発プロセスの効率化と最適化を推進し、開発コストと期間の削減を実現する見込みです。今後は、これらの成果を活かし、環境負荷にも配慮しながら、開発スピードと品質の継続的な向上を追求していきます。

これらの取り組みの結果、当連結会計年度におけるグループ全体の研究開発活動の金額は、92,565千円となりました。

なお、当社グループは単一セグメントであるため、セグメントによる情報については記載を省略しております。

## 第3【設備の状況】

## 1【設備投資等の概要】

当連結会計年度においては、449,646千円の投資をいたしました。その主なものは、自社製品開発353,803千円であります。

## 2【主要な設備の状況】

## (1) 提出会社

2025年7月31日現在

事業所名 (所在地)	帳簿価額(千円)					従業員数 (名)
	建物及び 構築物	工具、 器具及び 備品	ソフト ウェア	ソフトウエ ア仮勘定	合計	
大阪本社 (大阪市北区)	160,225	95,283	532,357	-	787,866	465
東京本社 (東京都港区)	191,158	44,496	268,437	77,634	581,727	440
名古屋支社 (名古屋市中区)	15,579	16,666	3,129	-	35,375	71
アイル松江ラボ (島根県松江市)	321	345	-	-	666	10
BACKYARD TOKYO (東京都千代田区)	17,303	2,670	-	-	19,974	6

- (注) 1 上記設備の内容は、主として大阪・東京本社内装及びパーティション並びにコンピュータ及びその関連機器、コンピュータ用電源・通信設備等の事務所設備、販売用ソフトウェア等であります。なお、ソフトウェア及びソフトウェア仮勘定には、販売用ソフトウェアに係る投資額も含めて記載しております。
- 2 従業員数には、使用人兼務取締役は含まれておりません。
- 3 現在休止中の設備はありません。
- 4 当社グループは単一セグメントであるため、セグメント情報に関連付けた記載を行っておりません。
- 5 大阪本社、東京本社、名古屋支社、アイル松江ラボ、BACKYARD TOKYOは賃借物件で、その概要は以下のとおりです。

事業所名 (所在地)	設備の内容	年間賃借料(千円)
大阪本社 (大阪市北区)	大阪本社建物	261,789
東京本社 (東京都港区)	東京本社建物	165,900
名古屋支社 (名古屋市中区)	名古屋支社建物	14,541
アイル松江ラボ (島根県松江市)	研究開発拠点建物	5,263
BACKYARD TOKYO (東京都千代田区)	バックヤード専用拠点建物	9,504

## (2) 国内子会社

2025年7月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	帳簿価額(千円)				従業員数 (名)
		建物及び 構築物	工具、器具 及び備品	ソフトウェ ア	合計	
(株)ウェブベース	本社 (大阪府豊中市)	130	5,447	-	5,577	17

- (注) 1 上記設備の内容は主として、本社内装及びコンピュータ等であります。  
2 従業員数には、取締役、パート社員は含まれておりません。  
3 現在休止中の設備はありません。  
4 当社グループは単一セグメントであるため、セグメント情報に関連付けた記載を行っておりません。  
5 本社は賃借物件で、その概要は以下のとおりです。

事業所名 (所在地)	設備の内容	年間賃借料(千円)
本社 (大阪府豊中市)	本社建物	6,008

- (3) 在外子会社  
該当事項はありません。

### 3【設備の新設、除却等の計画】

- (1) 重要な設備の新設等  
該当事項はありません。
- (2) 重要な設備の除却等  
該当事項はありません。

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	60,000,000
計	60,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数(株) (2025年7月31日)	提出日現在発行数(株) (2025年10月17日)	上場金融商品取引所名又は登録認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	25,042,528	25,042,528	東京証券取引所 (プライム市場)	単元株式数 100株
計	25,042,528	25,042,528		

(注) 普通株式は、完全議決権株式であり、権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であります。

#### (2)【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金 増減額 (千円)	資本準備金 残高 (千円)
2019年11月1日	12,521,264	25,042,528	-	354,673	-	319,673

(注) 株式分割(1:2)によるものであります。

( 5 ) 【所有者別状況】

2025年 7 月31日現在

区分	株式の状況（１単元の株式数100株）								単元未満株式の状況（株）
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数（人）	-	9	22	22	99	13	2,886	3,051	-
所有株式数（単元）	-	25,007	1,893	96,824	31,459	154	94,977	250,314	11,128
所有株式数の割合（％）	-	9.99	0.76	38.68	12.57	0.06	37.94	100	-

( 注 ) 自己株式13,039株は、「個人その他」に130単元、「単元未満株式の状況」に39株含まれております。

( 6 ) 【大株主の状況】

2025年 7 月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 ( 株 )	発行済株式 ( 自己株式を除く。 ) の総数に対する所有株式数の割合 ( % )
(有)GTホールディング	滋賀県大津市千石台 3 番 8 号	8,380,000	33.48
岩本 哲夫	滋賀県大津市	2,032,000	8.12
日本マスタートラスト信託銀行(株) ( 信託口 )	東京都港区赤坂 1 丁目 8 番 1 号	1,491,600	5.96
OLIVE(株)	滋賀県大津市千石台 3 番 8 号	1,280,000	5.11
鈴木 太一	兵庫県西宮市	1,200,000	4.79
アイル社員持株会	大阪市北区大深町 3 番 1 号	782,001	3.12
(株)日本カストディ銀行 ( 信託口 )	東京都中央区晴海 1 丁目 8 番12号	692,200	2.77
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001 ( 常任代理人 (株)みずほ銀行決済 営業部 )	ONE CONGRESS STREET, SUITE 1, BOSTON, MASSACHUSETTS ( 東京都港区港南 2 丁目15番 1 号 )	662,585	2.65
アイル役員持株会	大阪市北区大深町 3 番 1 号	505,400	2.02
GOLDMAN, SACHS & CO. REG ( 常任代理人 ゴールドマン・ サックス証券(株) )	200 WEST STREET NEW YORK, NY, USA ( 東京都港区虎ノ門 2 丁目 6 番 1 号 )	304,900	1.22
計	-	17,330,686	69.24

( 7 ) 【議決権の状況】  
【発行済株式】

2025年7月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 13,000	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 25,018,400	250,184	単元株式数は100株であります。
単元未満株式	普通株式 11,128	-	-
発行済株式総数	25,042,528	-	-
総株主の議決権	-	250,184	-

(注)「単元未満株式」欄の普通株式には、自己株式39株が含まれております。

【自己株式等】

2025年7月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有株式数(株)	他人名義所有株式数(株)	所有株式数の合計(株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
株式会社アイル	大阪市北区大深町3番1号	13,000	-	13,000	0.05
計	-	13,000	-	13,000	0.05

( 8 ) 【役員・従業員株式所有制度の内容】

(株式付与ESOP信託)

当社は、2025年9月5日開催の取締役会において、当社社員(以下「社員」という。)に対する新たなインセンティブプラン(以下「本制度」という。)の導入を決議しました。

本制度の概要

当社は、社員を対象に、当社の中長期的な業績向上と企業価値増大への貢献意識を高めることを目的として、本制度を導入します。本制度は、株式付与ESOP(Employee Stock Ownership Plan)信託(以下「ESOP信託」という。)と称される仕組みを採用します。ESOP信託とは、米国のESOP制度を参考にしたインセンティブプランであり、ESOP信託が取得した当社株式を一定の要件を充足する社員に交付するものです。

本制度の導入により、社員は当社株式の株価上昇による経済的な利益を収受することができるため、株価を意識した社員の業務遂行を促すとともに、社員の勤労意欲を高める効果が期待できます。また、ESOP信託の信託財産に属する当社株式に係る議決権行使は、受益者候補である社員の意思が反映される仕組みであり、社員の経営参画を促す企業価値向上プランとして有効です。

制度開始日は2025年9月10日としております。

社員に取得させる予定の株式の総数  
29,700株

ESOP信託による受益権その他の権利を受けることができる者の範囲  
社員のうち受益者要件を充足する者



## 2【自己株式の取得等の状況】

### 【株式の種類等】

会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得及び会社法第155条第13号に該当する普通株式の取得

#### (1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

#### (2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

#### (3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(千円)
当事業年度における取得自己株式(注)1.3	1,620	369
当期間における取得自己株式(注)2.3	-	-

- (注)1. 当事業年度における取得自己株式は、特定譲渡制限付株式の無償取得1,500株及び単元未満株式の買取り120株によるものであります。
2. 当期間における取得自己株式には、2025年10月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。
3. 当事業年度及び当期間における取得自己株式数には、株式付与ESOP信託が取得した株式は含まれておりません。

#### (4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(千円)	株式数(株)	処分価額の総額(千円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他(-)	-	-	-	-
保有自己株式数	13,039	-	13,039	-

- (注)1. 当期間における保有自己株式数には、2025年10月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。
2. 当事業年度及び当期間における保有自己株式数には、株式付与ESOP信託が保有する株式は含まれておりません。

### 3【配当政策】

当社は、株主の皆様に対する利益還元を経営の重要課題のひとつと位置付けており、業界における競争力を維持・強化するための内部留保、株主資本利益率の水準、配当性向等を総合的に勘案して成果の配分を行っていくことを基本方針としております。当社は、中間配当及び期末配当の年2回の剰余金の配当を行うこととしており、これらの剰余金の配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会であります。

なお、当社は、会社法第454条第5項の規定に基づき、取締役会決議において中間配当を行うことができる旨、定款で定めております。

当事業年度の配当につきましては、上記方針に基づき1株当たり20円の中間配当を実施し、1株当たり30円の期末配当を、2025年10月24日開催予定の定時株主総会で決議して実施する予定であります。これにより、当事業年度の連結配当性向は、35.4%となっております。

内部留保資金につきましては、事業の効率化と事業拡大のための投資等に充当し、なお一層の業容拡大を目指し、企業体質の強化を図り、積極的な事業展開を行っていくために有効活用してまいりたいと考えております。

当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (千円)	1株当たりの配当額 (円)
2025年3月7日 取締役会決議	500,591	20.0
2025年10月24日 定時株主総会決議(予定)	750,884	30.0

(注) 2025年3月7日開催の取締役会決議による配当金の総額には、株式需給緩衝信託@が基準日(2025年1月31日)時点で保有する当社株式981,800株に対する配当金を含めております。

## 4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

#### コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は企業価値の持続的な向上と、当社の全てのステークホルダーから信頼を得ることが企業としての使命であり、株主に対する責任を果たす上で重要事項であると考えております。そのためには、高い透明性及び公正性を持ちコンプライアンスを遵守した経営の推進が何よりも重要と認識しております。このような認識のもと、当社では迅速な意思決定の実行、社内外に対する公正かつ適切な情報開示及び監査体制の充実を図ることで、経営の効率性を向上させコーポレート・ガバナンスも一層強化し、企業としての社会的責任を果たしたいと考えております。

#### 企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

##### イ．企業統治の体制の概要

当社は、監査等委員会設置会社制度を採用しており、コーポレート・ガバナンス体制の構築に対し、経営の意思決定機関である取締役会と、経営の監査機関としての監査等委員会を設けております。2025年10月17日（有価証券報告書提出日）現在の取締役会は、監査等委員である取締役以外の取締役11名（代表取締役社長岩本哲夫氏、岩本亮磨氏、尾崎幸司氏、土井正志氏、山本浩孝氏、戸田泰裕氏、宮久保貴義氏、池本任男氏、奥田好秀氏（社外取締役）、下島文明氏（社外取締役）、正脇久昌氏（社外取締役））及び監査等委員である取締役3名（大黒仁士氏、三田与志雄氏（社外取締役）、岩谷博紀氏（社外取締役））の合計14名で構成され、毎月1回定時取締役会を開催しており経営の基本方針並びに法令で定められた事項やその他経営に関する重要事項を決定するとともに、取締役会以外の経営会議において各々の専門分野の観点から十分な審議を行った上で、監査等委員である取締役が参加する取締役会において、さらに議論を深め、意思決定を行っております。また、2025年10月24日に開催予定の第35回定時株主総会（以下「株主総会」という。）において「取締役（監査等委員である取締役を除く。）12名選任の件」及び「監査等委員である取締役3名選任の件」を提案しており、当該議案がそれぞれ原案通り承認可決された場合、取締役会は前述の監査等委員である取締役以外の取締役11名に金井路子氏（社外取締役）を加えた12名及び前述の監査等委員である取締役3名の合計15名で構成されます。

2025年10月17日（有価証券報告書提出日）現在の監査等委員会は、監査等委員である取締役3名（大黒仁士氏（常勤監査等委員）、三田与志雄氏（社外取締役）、岩谷博紀氏（社外取締役））で構成され、監査等委員である取締役は、取締役会等の経営執行における重要な会議に出席し意見を述べるとともに、必要に応じて各業務執行組織に直接聴取を行うなどの方法により、取締役及び業務執行機能の監査を実施しており、会計監査人や内部監査部門とも連携を図る体制を整えております。また、前述のとおり株主総会において「監査等委員である取締役3名選任の件」を提案しており、当該議案が原案通り承認可決された場合、監査等委員会は引き続き3名の監査等委員（うち2名は社外取締役）で構成されます。

経営会議及び代表取締役を通して、取締役会や経営会議において決定した重要事項について、各事業部の執行役員及びマネージャーに指示、各事業部のメンバーに対して、その周知を行います。さらに、各事業部の執行役員及びマネージャーは取締役会、経営会議及び代表取締役の指示に従い営業やサポートに関する戦略について討議し、代表取締役または経営会議を通して取締役会に報告や提案を実施しております。さらに、当社独自の月報会議（月次報告会議）は、月1回開催され、当社の経営戦略を全社員に周知徹底することで、会社の意思決定を迅速に伝え、スピードある戦術の展開と経営の透明性の向上に役立てております。

## ロ．取締役会の活動状況

当事業年度において当社は取締役会を原則として月１回開催しており、個々の取締役会の出席状況については次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
岩本 哲夫	13回	13回
岩本 亮磨	13回	13回
尾崎 幸司	13回	13回
土井 正志	13回	13回
山本 浩孝	13回	13回
戸田 泰裕	13回	13回
宮久保 貴義	13回	13回
池本 任男	13回	13回
奥田 好秀	13回	13回
下島 文明	13回	13回
正脇 久昌	13回	13回
大黒 仁士	13回	13回
三田 与志雄	13回	13回
岩谷 博紀	13回	13回

取締役会における具体的な検討内容は、決算開示に関する事項、当社及び子会社の部門別月次損益に関する事項、連結及び単体予算並びに中期経営計画に関する事項、組織変更及び人事並びに給与制度改定に関する事項、規則規程改訂に関する事項、短期資金借入に関する事項、投資先企業に関する事項、サステナビリティへの取り組みに関する事項、IR活動に関する事項等であります。

## ハ．当該体制を採用する理由

当社では、継続的に企業価値の向上を図るため経営の透明性と迅速化が重要な要因であると認識しております。2025年10月17日（有価証券報告書提出日）現在、取締役会において監査等委員である取締役以外の取締役11名のうち３名及び監査等委員である取締役３名のうち２名の合計５名が社外取締役であり、経営の透明性、公正さに対する監視を行っております。また、2025年10月24日に開催予定の第35回定時株主総会（以下「株主総会」という。）において「取締役（監査等委員である取締役を除く。）12名選任の件」及び「監査等委員である取締役３名選任の件」を提案しており、当該議案がそれぞれ原案通り承認可決された場合、社外取締役は監査等委員である取締役以外の取締役12名のうち４名及び監査等委員である取締役３名のうち２名の合計６名が社外取締役となります。取締役会は、毎月１回定時取締役会を開催し経営の基本方針等の重要事項を決定するとともに、取締役会及び経営会議での決定事項について、各事業部の執行役員及びマネージャー並びに各事業部のメンバーへ迅速な周知を行います。さらに当社独自の月報会議（月次報告会議）においても、経営者が全社員に対し戦略的方向性及び経営の意思決定を伝えることで、経営の透明性と迅速化の向上に努めております。また、内部監査につきましては、代表取締役直属の機関として内部監査室（２名）を設置し、社内の業務監査を行い、業務の改善提案を行うとともに、監査結果を随時代表取締役及び取締役会並びに監査等委員会へ報告することで企業活動の信頼性の向上に努めております。また、内部監査担当者は監査等委員会及び会計監査人と定期的に情報交換を行い相互連携を図るとともに、監査等委員会及び会計監査人からの助言等を得て内部監査の充実化を図るなど、企業統治の体制に対し十分な監査体制を構築するため、上記の体制を採用しております。

[illegible]

企業統治に関するその他の事項

取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他会社の業務の適正を確保するための体制についての決定内容の概要は以下のとおりであります。

- 職務の執行が、法令、定款並びに社会規範・倫理、社内規程・行動規範・行動指針等に適合することを確保し、適正かつ健全に行われるためのコンプライアンス体制を構築する。コンプライアンス体制の徹底を図るため、当社経営管理本部が子会社を含めたグループ全体のコンプライアンス体制の整備と問題点の把握に努める。また、内部監査担当者は、内部監査規程に基づき、監査等委員会と連携を図り、子会社を含めたグループ全体の職務執行に関するコンプライアンス遵守状況等について監査し、その内容について当社代表取締役及び当社監査等委員会に報告する。

- 当社グループは、取締役の職務の執行に係る情報については「文書管理規程」、その他の社内規程に基づき、適切・確実に、定められた期間、保存・管理する。

当社グループは、経営に重大な損失を与えるおそれのあるリスク（コンプライアンス、財務、法務、環境、品質、災害、情報セキュリティ等）について、規程・ガイドラインの制定、研修の実施、マニュアル作成・配布等を行うものとする。また、当社グループ全体のリスク状況に関しては当社リスク管理委員会が把握し、その実効性を確保する。なお、新たに生じた重要なリスクについては当社取締役会においてすみやかに対応責任者となる取締役を定めるものとする。

- 取締役の役割分担、各部署の職務分掌、指揮命令系統、権限並びに意思決定のルールを職務分掌規程、職務権限規程等に明確に定め、適切に権限を委譲し効率的に職務を遂行する。取締役会で決議すべき事項及び承認すべき事項は取締役会規程に定め、その他の重要事項の審議もしくは決定を行う機関として、経営会議や全社会議等を設置し効率的な運営を図る。また、子会社においてもこれに準拠した体制を構築する。

当社グループは、中期経営計画及び単年度の経営計画に基づき、各部署及び子会社において目標達成に向けて職務を遂行することとし、毎月開催される当社取締役会において月次業績のレビューを行い、必要に応じて改善策、目標修正を講ずる。

- 当社グループにおける業務の適正と効率化の確保を図るため、「関係会社管理規程」を整備しており、業務執行を担当する取締役は子会社から定期的に報告を受け、代表取締役又は取締役会に報告し、必要に応じて子会社に対

し指示・要請を行う体制をとる。また、子会社への監査等委員の派遣及び内部監査室による内部監査の実施等により、当社グループの企業集団としてのリスク管理体制及び法令遵守体制の強化を図る。

- ( 6 ) . 監査等委員会の職務を補助すべき取締役及び使用人に関する事項並びに当該取締役及び使用人の他の取締役からの独立性に関する事項、監査等委員会の当該取締役及び使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

監査等委員会が職務を補助する使用人を置くことを求めた場合、適宜、専任又は兼任による使用人を置くこととする。また、監査等委員会の職務を補助する使用人の職務については、取締役からの独立性を確保するものとし、任命、異動、人事考課などについては、監査等委員会の承認を得た上で決定するものとする。なお、監査等委員会の職務を補助すべき取締役は置かないものとする。

- ( 7 ) . 当社及び当社子会社の取締役及び使用人等が当社監査等委員会に報告するための体制その他監査等委員会への報告に関する体制

当社グループの取締役及び使用人等は、著しい損害を及ぼす事実が発生し、又は発生するおそれがあるとき、信用を著しく失墜させる事態、内部管理の体制・手続き等に関する重大な欠陥や問題、法令違反等の不正行為や重大な不当行為等が生じたときは、直ちに書面もしくは口頭にて当社監査等委員会に報告することとする。当社監査等委員は取締役会の他、重要な会議に出席することができる。また当社監査等委員会は、必要に応じて、取締役及び使用人等に対して報告を求めることができ、いつでも、経営会議等各種会議の議事録及び議事資料を自由に閲覧することができるものとする。また、当社グループは、当該報告を行った取締役及び使用人等に対し、当該報告を行ったことを理由として、不利な取り扱いを行うことを禁止するものとする。

- ( 8 ) . 監査等委員の職務の執行について生ずる費用の前払い又は償還の手続きその他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項

監査等委員がその職務の執行につき、費用の前払い等を請求したときは、その費用又は債務が当該監査等委員の職務の執行に必要なでないことを証明した場合を除き、これを拒むことはできない。

- ( 9 ) . その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

監査等委員会は、会計監査人、内部監査担当者とそれぞれ定期的に意見・情報交換を行い、連携して監査の実効性を確保するものとする。また、監査等委員会は職務の遂行に必要と判断したときは、前項に定めのない事項に関しても、取締役及び使用人並びに会計監査人に対して報告を求めることができることとする。

- ( 10 ) . 財務報告の信頼性を確保するための体制

財務報告の信頼性を確保するために内部統制システムを構築し、その仕組みの適正性を継続的に評価することで、金融商品取引法に基づく内部統制報告書の信頼性を確保することとする。

- ( 11 ) . 反社会的勢力排除に向けた体制

経営管理本部を反社会的勢力対応部署と位置づけ、公益財団法人大阪府暴力追放推進センターへ加盟し、反社会的勢力の動向に関する情報収集に努めるとともに、所轄警察署、顧問弁護士との連携体制の構築を行うものとする。また、「反社会的勢力対応基準」により、取引先の信用調査の実施及び反社会的勢力への対応に関する基準・要領等を定めるものとする。

## ロ．リスク管理体制

リスク管理体制につきましては、経営に重大な損失を与えるおそれのあるリスク（コンプライアンス、財務、法務、環境、品質、災害、情報セキュリティ、会社存続自体に影響を与えるリスク等）については、それぞれの対応部署にて、規程・ガイドラインの制定、研修の実施、マニュアル作成・配布等を行うものとしております。また、全社的組織横断的リスク状況に関しては代表取締役をそれぞれの委員長とするリスク管理委員会とサステナビリティ推進委員会が情報収集を行い、予防及び対処法の検討を行っており、重要性・緊急性の高いリスクについては、適宜に取締役会で報告することで、その実効性を確保しております。なお、法律上や税務等の企業経営に係る重要な問題で専門的な判断を必要とする場合には、顧問弁護士及び顧問税理士から適宜アドバイスを受ける体制を取っております。

## ハ．子会社の業務の適正を確保するための体制整備の状況

当社グループにおける業務の適正と効率化の確保を図るため、「関係会社管理規程」を整備しており、業務執行を担当する取締役は子会社から定期的に報告を受け、代表取締役又は取締役会に報告し、必要に応じて子会社に対し指示・要請を行う体制を取っております。

また、子会社への監査等委員の派遣及び内部監査室による内部監査の実施等により、当社グループの企業集団としてのリスク管理体制及び法令遵守体制の強化を図っております。

## 二．取締役の定数

当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）は15名以内、また監査等委員である取締役は5名以内とする旨、定款に定めております。

## ホ．取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨、また累積投票によらない旨、定款に定めております。

## ヘ．取締役及び会計監査人の責任免除

当社は、取締役及び会計監査人の責任免除について、取締役及び会計監査人が職務の遂行にあたり期待される役割を十分に発揮できるようにするため、会社法第426条第1項の規定により、任務を怠ったことによる取締役（取締役であった者を含む。）及び会計監査人（会計監査人であった者を含む。）の損害賠償責任を法令の限度において、取締役会の決議によって免除することができる旨を定款に定めております。

## ト．取締役及び会計監査人の責任限定

当社と取締役（業務執行取締役等である者を除く。）及び会計監査人は会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償の責任の限度額は、法令が規定する額としております。

## チ．役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、当社及び子会社の取締役、監査役を被保険者として、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しており、その保険料を全額当社が負担しております。本契約においては、被保険者が当社及び子会社の取締役、監査役としての業務につき行った行為（不作為を含む。）に起因して損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が損害賠償金及び争訟費用を負担することで被る損害が填補されます。

なお、被保険者が私的な利益又は便宜の供与を違法に得たことや被保険者の犯罪行為に起因する損害等は補償対象外とすることにより、当社及び子会社の取締役、監査役の職務の執行の適正性が損なわれないようにするための措置を講じております。

## リ．株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款で定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

## ヌ．自己株式の取得

当社は、自己の株式の取得について、経済情勢の変化に対応して財務政策等の経営諸施策を機動的に遂行することを可能とするため、会社法第165条第2項の規定に基づき、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。

## ル．中間配当

当社は、会社法第454条第5項の規定に基づき、取締役会決議において中間配当を行うことができる旨、定款で定めております。これは、株主への利益還元を機動的に行うことを目的とするものであります。

( 2 ) 【役員の状況】

役員一覧

イ．2025年10月17日（有価証券報告書提出日）現在の当社の役員の状況は、以下の通りです。

男性 14名 女性 - 名 （ 役員のうち女性の比率 - % ）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 （ 株 ）
取締役社長 （ 代表取締役 ）	岩 本 哲 夫	1955年 8 月 4 日生	1979年 4 月 ㈱大塚商会入社 1990年11月 同社退職 1991年 2 月 当社設立 1991年 2 月 当社 代表取締役社長 就任（ 現任 ）	（ 注 ） 3	2,032,000
取締役副社長 ビジネスパートナー推進統括 本部長 兼 経営企画本部長 兼 CROSS事業部管掌	岩 本 亮 磨	1986年 3 月 8 日生	2008年 4 月 ㈱富士通マーケティング（ 現 富士通Japan㈱ ） 入社 2011年10月 同社退職 2011年11月 当社入社 当社 経営企画室部長就任 2012年 4 月 当社 執行役員就任 2012年 8 月 当社 システムソリューション 事業部パートナー推進 部長就任 2013年10月 当社 取締役就任 当社 パートナー推進本部長 就任 2014年 5 月 ㈱ウェブベース 取締役就任 2014年 8 月 当社 ビジネスパートナー推進 本部長就任 2015年 8 月 当社 ビジネスパートナー推進 統括本部長就任（ 現任 ） 2019年 8 月 当社 経営企画本部長 就任（ 現任 ） 2023年10月 当社 常務取締役就任 2024年 8 月 当社 CROSS事業部管掌 （ 現任 ） 2024年10月 当社 取締役副社長 就任（ 現任 ）	（ 注 ） 3	96,000
専務取締役 システムソリューション 事業部管掌	尾 崎 幸 司	1973年 1 月 4 日生	1995年 4 月 当社入社 2007年 8 月 当社 東京システムソリューシ ョン営業部長就任 2007年10月 当社 執行役員就任 2008年10月 当社 取締役就任 2010年 8 月 当社 営業本部長就任 2011年 8 月 ㈱ウェブベース 取締役就任 （ 現任 ） 2011年10月 当社 常務取締役就任 2012年 8 月 当社 システムソリューション 事業部長就任 2014年 8 月 当社 システム営業統括本部長 就任 2016年 4 月 当社 専務取締役就任（ 現任 ） 2019年 8 月 当社 システムソリューション 事業部管掌（ 現任 ）	（ 注 ） 3	151,200



役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
常務取締役 システムソリューション 事業部管掌	土 井 正 志	1974年1月6日生	1996年4月 当社入社 2008年10月 当社 システムソリューション 事業部システムサポート 部長就任 2010年5月 当社 取締役就任 当社 システムサポート本部長 就任 2013年10月 当社 常務取締役就任(現任) 2017年8月 当社 システムサポート統括 本部長就任 2019年8月 当社 システムソリューション 事業部管掌(現任)	(注)3	132,000
常務取締役 CROSS事業部長	山 本 浩 孝	1972年7月19日生	1996年4月 当社入社 2009年10月 当社 システムソリューション 事業部Webソリューショ ン部長就任 2010年5月 当社 執行役員就任 2010年10月 当社 取締役就任 2012年8月 当社 Webソリューション事業 部長就任 2014年8月 当社 ASP事業部長就任 2015年8月 当社 クラウド事業部長就任 2016年8月 当社 CROSS事業部長 兼 WEBソリューション 事業部長就任 2017年8月 当社 CROSS事業部長 就任(現任) 2018年10月 当社 常務取締役就任(現任)	(注)3	135,200
取締役 経営管理本部長	戸 田 泰 裕	1972年11月24日生	1993年7月 太平洋總業サービス(株)入社 1996年2月 同社退職 1996年8月 道家税理士事務所入所 2000年7月 同事務所退職 2000年8月 (株)イッコー(現 Jトラスト(株)) 入社 2001年8月 同社退職 2001年8月 藤原合同会計事務所(現 TFG税 理士法人)入所 2002年11月 同事務所退職 2002年12月 (株)フジオフードシステム(現 (株)フジオフードグループ本社) 入社 2005年10月 同社退職 2005年10月 夢の街創造委員会(株)(現 (株)出 前館)入社 2008年7月 同社退職 2008年7月 当社入社 2008年10月 当社 経営管理本部長 就任(現任) 2009年2月 当社 執行役員就任 2011年8月 (株)ウェブベース 監査役就任 2011年10月 当社 取締役就任(現任) 2024年5月 (株)ウェブベース 取締役就任 (現任) 同社経営管理事業本部副本部長 就任 2025年4月 同社経営管理事業本部長 就任(現任)	(注)3	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 経営管理本部 人事部長	宮 久 保 貴 義	1972年 5 月30日生	1995年 4 月 当社入社 2011年 4 月 当社 経営管理本部人事部長 就任 2014年 4 月 当社 執行役員就任 2014年 8 月 当社 経営管理本部人事総務 部長就任 2014年10月 当社 内部監査室長就任 2016年 4 月 当社 経営管理本部人事総務 部長就任 2017年10月 当社 取締役就任（現任） 2024年 8 月 当社 経営管理本部人事部長 就任（現任）	(注) 3	20,000
取締役 CROSS事業部 CROSS開発部長	池 本 任 男	1967年 4 月28日生	1990年 4 月 三菱電機関西コンピュータシス テム㈱（現 三菱電機デジタル イノベーション㈱）入社 1996年 3 月 同社退職 1996年 3 月 ㈱帝人システムテクノロジー （現 インフォコム㈱）入社 2000年 9 月 同社退職 2000年10月 ㈱ゾークス入社 2004年 5 月 同社退職 2004年 6 月 ㈱ナスピア入社 2005年 4 月 同社退職 2005年 4 月 夢の街創造委員会㈱（現 ㈱出 前館）入社 2005年 8 月 同社取締役就任 2008年 5 月 同社取締役退任 2008年 6 月 当社入社 当社 情報システム部長就任 2008年10月 当社 開発本部長就任 2009年 3 月 当社 執行役員就任 2013年 8 月 当社 Webソリューション 事業部Webシステム開発 部長就任 2014年 8 月 当社 ASP事業部ASPサービ ス開発部長就任 2015年 8 月 当社 クラウド事業部 クラウド開発部長就任 2016年 8 月 当社 CROSS開発部長 兼 WEBソリューション 開発部長就任 2017年 8 月 当社 CROSS事業部CROSS研究 開発室長就任 2018年10月 当社 取締役就任（現任） 2019年 8 月 当社 CROSS事業部CROSS開発 部長就任（現任）	(注) 3	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役	奥 田 好 秀	1956年1月3日生	1978年4月 小西六写真工業(株)(現 コニカ ミノルタ(株))入社 1988年9月 朝日麦酒(株)(現 アサヒグループ ホールディングス(株))入社 2010年3月 アサヒビール(株)執行役員財務部 長就任 2011年7月 アサヒグループホールディング ス(株)執行役員財務部門ゼネラル マネジャー兼アサヒマネジメン トサービス(株)専務取締役就任 2013年3月 アサヒグループホールディング ス(株)取締役兼執行役員兼アサヒ プロマネジメント(株)代表取締役 社長就任 2015年3月 アサヒグループホールディング ス(株)常務取締役兼常務執行役員 兼アサヒプロマネジメント(株)代 表取締役社長就任 2017年3月 アサヒグループホールディング ス(株)専務取締役兼専務執行役員 就任 2019年3月 同社常勤監査役就任 2021年10月 当社 社外取締役就任(現任)	(注)3	400
取締役	下 島 文 明	1953年1月10日生	1976年4月 富士通(株)入社 2006年4月 同社関西営業本部長就任 2007年6月 同社経営執行役就任 2009年6月 同社経営執行役常務就任 2010年4月 同社執行役常務就任 2013年6月 富士通フロンテック(株)代表取締 役社長就任 2017年6月 同社常任顧問就任 2018年6月 同社顧問就任 2020年6月 (株)東邦システムサイエンス 社外取締役就任 2021年10月 当社 社外取締役就任(現任)	(注)3	-
取締役	正 脇 久 昌	1959年2月7日生	1982年4月 (株)住友銀行(現 (株)三井住友銀 行)入行 2001年4月 同行財務企画部グループ長就任 2008年4月 同行財務開発室長就任 2012年4月 同行理事財務企画部付部長就 任 2013年4月 三井住友ファイナンス&リース (株)執行役員経理部長就任 2016年4月 同社常務執行役員就任 2021年7月 同社顧問就任 2021年10月 当社 社外取締役就任(現任)	(注)3	-
取締役 (常勤監査等 委員)	大 黒 仁 士	1965年6月9日生	1989年4月 (株)大塚商会入社 1991年1月 同社退職 1991年2月 当社入社 2010年1月 当社 内部監査室長就任 2011年8月 当社 経営管理本部人事総務 部長就任 2012年4月 当社 執行役員就任 2014年10月 当社 常勤監査役就任 2015年10月 当社 取締役(常勤監査等委 員)就任(現任) 2024年5月 (株)ウェブベース 監査役就任 (現任)	(注)4	185,600

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 (監査等委員)	三 田 与 志 雄	1973年11月7日生	2000年10月 朝日監査法人(現 有限責任 あずさ監査法人)入所 2004年4月 公認会計士登録 2008年6月 有限責任 あずさ監査法人退職 2008年7月 三田公認会計士事務所開設 所長就任(現任) 2017年10月 あすなる監査法人 代表社員就任(現任) 2017年10月 当社 社外取締役(監査等委員)就任(現任) 2023年12月 ㈱アドバンスクリエイト 監査役就任(現任)	(注)4	-
取締役 (監査等委員)	岩 谷 博 紀	1982年2月7日生	2007年12月 弁護士登録 2007年12月 西村あさひ法律事務所入所 2011年2月 同事務所退職 2011年2月 北浜法律事務所入所 2014年4月 京都大学法科大学院非常勤講師 2016年7月 北浜法律事務所退職 2016年8月 岩谷・村本・山口法律事務所 パートナー弁護士就任(現任) 2017年4月 京都大学大学院法学研究科附属 法政実務交流センター協力研究 員就任 2017年7月 米国ニューヨーク州弁護士登録 2017年10月 当社 社外取締役(監査等委員)就任(現任) 2022年6月 元気寿司㈱(現 ㈱Genki Global Dining Concepts) 社外取締役 就任(現任)	(注)4	-
計					2,752,400

- (注)1 奥田好秀、下島文明、正脇久昌、三田与志雄及び岩谷博紀は、社外取締役であります。なお、当社は、5氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として届け出ております。
- 2 当社の監査等委員会については以下のとおりであります。  
委員長 大黒仁士、委員 三田与志雄、岩谷博紀  
なお、大黒仁士は、常勤の監査等委員であります。常勤の監査等委員を選定している理由は、常勤の監査等委員による高度な情報収集力により、実効性の高い監査活動が可能となるからであります。
- 3 2024年10月25日開催の定時株主総会終結の時から1年間。
- 4 2023年10月26日開催の定時株主総会終結の時から2年間。
- 5 専務取締役尾崎幸司の戸籍上の表記は、熊谷幸司であります。
- 6 取締役副社長岩本亮磨は、取締役社長岩本哲夫の長男であります。
- 7 当社は、経営環境の変化に迅速かつ的確な対応をするため、取締役会の意思決定機能、監督機能を高めるとともに、執行責任の明確化と機動的で質の高い業務執行に専念できる経営体制を構築するため、執行役員制度を導入しております。執行役員は、以下の6名で構成されております。

地位	氏名	担当
執行役員	溝 口 孝 史	首都圏システム事業部長
執行役員	垣 谷 次 郎	関西システム事業部長 兼 東海システム事業部長
執行役員	小 倉 直 子	経理部長
執行役員	中 村 光 徳	システム管理本部長
執行役員	上 田 英 知	CROSS事業マネジメント部長
執行役員	藤 田 敏 行	テクニカルソリューション本部長

口．2025年10月24日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）12名選任の件」及び「監査等委員である取締役3名選任の件」を上程しており、当該決議が承認可決されますと、当社の役員の状況及びその任期は、以下の通りとなる予定です。

なお、役員の役職等については、当該定時株主総会の直後に開催が予定される取締役会の決議事項の内容（役職等）を含めて記載しております。

男性 14名 女性 1名 （役員のうち女性の比率 6.7％）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 （株）
取締役社長 （代表取締役）	岩 本 哲 夫	1955年 8 月 4 日生	1979年 4 月 ㈱大塚商会入社 1990年11月 同社退職 1991年 2 月 当社設立 1991年 2 月 当社 代表取締役社長 就任（現任）	（注）3	2,032,000
取締役副社長 ビジネスパートナー推進統括 本部長 兼 経営企画本部長 兼 CROSS事業部管掌	岩 本 亮 磨	1986年 3 月 8 日生	2008年 4 月 ㈱富士通マーケティング（現 富士通Japan㈱）入社 2011年10月 同社退職 2011年11月 当社入社 当社 経営企画室部長就任 2012年 4 月 当社 執行役員就任 2012年 8 月 当社 システムソリューション 事業部パートナー推進 部長就任 2013年10月 当社 取締役就任 当社 パートナー推進本部長 就任 2014年 5 月 ㈱ウェブベース 取締役就任 2014年 8 月 当社 ビジネスパートナー推進 本部長就任 2015年 8 月 当社 ビジネスパートナー推進 統括本部長就任（現任） 2019年 8 月 当社 経営企画本部長 就任（現任） 2023年10月 当社 常務取締役就任 2024年 8 月 当社 CROSS事業部管掌 （現任） 2024年10月 当社 取締役副社長 就任（現任）	（注）3	96,000
専務取締役 システムソリューション 事業部管掌	尾 崎 幸 司	1973年 1 月 4 日生	1995年 4 月 当社入社 2007年 8 月 当社 東京システムソリューシ ョン営業部長就任 2007年10月 当社 執行役員就任 2008年10月 当社 取締役就任 2010年 8 月 当社 営業本部長就任 2011年 8 月 ㈱ウェブベース 取締役就任 （現任） 2011年10月 当社 常務取締役就任 2012年 8 月 当社 システムソリューション 事業部長就任 2014年 8 月 当社 システム営業統括本部長 就任 2016年 4 月 当社 専務取締役就任（現任） 2019年 8 月 当社 システムソリューション 事業部管掌（現任）	（注）3	151,200

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
常務取締役 システムソリューション 事業部管掌	土 井 正 志	1974年 1 月 6 日生	1996年 4 月 当社入社 2008年10月 当社 システムソリューション 事業部システムサポート 部長就任 2010年 5 月 当社 取締役就任 当社 システムサポート本部長 就任 2013年10月 当社 常務取締役就任（現任） 2017年 8 月 当社 システムサポート統括 本部長就任 2019年 8 月 当社 システムソリューション 事業部管掌（現任）	(注) 3	132,000
常務取締役 CROSS事業部長	山 本 浩 孝	1972年 7 月19日生	1996年 4 月 当社入社 2009年10月 当社 システムソリューション 事業部Webソリューション 部長就任 2010年 5 月 当社 執行役員就任 2010年10月 当社 取締役就任 2012年 8 月 当社 Webソリューション事業 部長就任 2014年 8 月 当社 ASP事業部長就任 2015年 8 月 当社 クラウド事業部長就任 2016年 8 月 当社 CROSS事業部長 兼 WEBソリューション 事業部長就任 2017年 8 月 当社 CROSS事業部長 就任（現任） 2018年10月 当社 常務取締役就任（現任）	(注) 3	135,200
取締役 経営管理本部長	戸 田 泰 裕	1972年11月24日生	1993年 7 月 太平洋總業サービス(株)入社 1996年 2 月 同社退職 1996年 8 月 道家税理士事務所入所 2000年 7 月 同事務所退職 2000年 8 月 (株)イッコー（現 Jトラスト(株)） 入社 2001年 8 月 同社退職 2001年 8 月 藤原合同会計事務所（現 TFG税 理士法人）入所 2002年11月 同事務所退職 2002年12月 (株)フジオフードシステム（現 (株)フジオフードグループ本社） 入社 2005年10月 同社退職 2005年10月 夢の街創造委員会(株)（現 (株)出 前館）入社 2008年 7 月 同社退職 2008年 7 月 当社入社 2008年10月 当社 経営管理本部長 就任（現任） 2009年 2 月 当社 執行役員就任 2011年 8 月 (株)ウェブベース 監査役就任 2011年10月 当社 取締役就任（現任） 2024年 5 月 (株)ウェブベース 取締役就任 （現任） 同社経営管理事業本部副本部長 就任 2025年 4 月 同社経営管理事業本部長 就任（現任）	(注) 3	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 経営管理本部 人事部長	宮 久 保 貴 義	1972年 5 月30日生	1995年 4 月 当社入社 2011年 4 月 当社 経営管理本部人事部長 就任 2014年 4 月 当社 執行役員就任 2014年 8 月 当社 経営管理本部人事総務 部長就任 2014年10月 当社 内部監査室長就任 2016年 4 月 当社 経営管理本部人事総務 部長就任 2017年10月 当社 取締役就任（現任） 2024年 8 月 当社 経営管理本部人事部長 就任（現任）	(注) 3	20,000
取締役 CROSS事業部 CROSS開発部長	池 本 任 男	1967年 4 月28日生	1990年 4 月 三菱電機関西コンピュータシス テム(株)（現 三菱電機デジタル イノベーション(株)）入社 1996年 3 月 同社退職 1996年 3 月 (株)帝人システムテクノロジー （現 インフォコム(株)）入社 2000年 9 月 同社退職 2000年10月 (株)ジークス入社 2004年 5 月 同社退職 2004年 6 月 (株)ナスピア入社 2005年 4 月 同社退職 2005年 4 月 夢の街創造委員会(株)（現 (株)出 前館）入社 2005年 8 月 同社取締役就任 2008年 5 月 同社取締役退任 2008年 6 月 当社入社 当社 情報システム部長就任 2008年10月 当社 開発本部長就任 2009年 3 月 当社 執行役員就任 2013年 8 月 当社 Webソリューション 事業部Webシステム開発 部長就任 2014年 8 月 当社 ASP事業部ASPサービ ス開発部長就任 2015年 8 月 当社 クラウド事業部 クラウド開発部長就任 2016年 8 月 当社 CROSS開発部長 兼 WEBソリューション 開発部長就任 2017年 8 月 当社 CROSS事業部CROSS研究 開発室長就任 2018年10月 当社 取締役就任（現任） 2019年 8 月 当社 CROSS事業部CROSS開発 部長就任（現任）	(注) 3	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役	奥 田 好 秀	1956年1月3日生	1978年4月 小西六写真工業(株)(現 コニカミノルタ(株))入社 1988年9月 朝日麦酒(株)(現 アサヒグループホールディングス(株))入社 2010年3月 アサヒビール(株)執行役員財務部長就任 2011年7月 アサヒグループホールディングス(株)執行役員財務部門ゼネラルマネジャー兼アサヒマネジメントサービス(株)専務取締役就任 2013年3月 アサヒグループホールディングス(株)取締役兼執行役員兼アサヒプロマネジメント(株)代表取締役社長就任 2015年3月 アサヒグループホールディングス(株)常務取締役兼常務執行役員兼アサヒプロマネジメント(株)代表取締役社長就任 2017年3月 アサヒグループホールディングス(株)専務取締役兼専務執行役員就任 2019年3月 同社常勤監査役就任 2021年10月 当社 社外取締役就任(現任)	(注)3	400
取締役	下 島 文 明	1953年1月10日生	1976年4月 富士通(株)入社 2006年4月 同社関西営業本部長就任 2007年6月 同社経営執行役就任 2009年6月 同社経営執行役常務就任 2010年4月 同社執行役常務就任 2013年6月 富士通フロンテック(株)代表取締役社長就任 2017年6月 同社常任顧問就任 2018年6月 同社顧問就任 2020年6月 (株)東邦システムサイエンス 社外取締役就任 2021年10月 当社 社外取締役就任(現任)	(注)3	-
取締役	正 脇 久 昌	1959年2月7日生	1982年4月 (株)住友銀行(現 (株)三井住友銀行)入行 2001年4月 同行財務企画部グループ長就任 2008年4月 同行財務開発室長就任 2012年4月 同行理事財務企画部付部長就任 2013年4月 三井住友ファイナンス&リース(株)執行役員経理部長就任 2016年4月 同社常務執行役員就任 2021年7月 同社顧問就任 2021年10月 当社 社外取締役就任(現任)	(注)3	-
取締役	金 井 路 子	1975年1月10日生	1997年7月 (株)エルコンパス入社 1999年2月 (株)インデックス入社 2003年2月 (株)ディー・エヌ・エー入社 2014年2月 (株)グロスエンジン 代表取締役就任(現任) 2021年5月 タビオ(株)社外取締役就任(現任) 2025年10月 当社 社外取締役就任(現任)	(注)3	-



役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 (常勤監査等 委員)	大 黒 仁 士	1965年6月9日生	1989年4月 ㈱大塚商会入社 1991年1月 同社退職 1991年2月 当社入社 2010年1月 当社 内部監査室長就任 2011年8月 当社 経営管理本部人事総務 部長就任 2012年4月 当社 執行役員就任 2014年10月 当社 常勤監査役就任 2015年10月 当社 取締役(常勤監査等委 員)就任(現任) 2024年5月 ㈱ウェブベース 監査役就任 (現任)	(注)4	185,600
取締役 (監査等委員)	三 田 与 志 雄	1973年11月7日生	2000年10月 朝日監査法人(現 有限責任 あ ずさ監査法人)入所 2004年4月 公認会計士登録 2008年6月 有限責任 あずさ監査法人退職 2008年7月 三田公認会計士事務所開設 所長就任(現任) 2017年10月 あすなる監査法人 代表社員就任(現任) 2017年10月 当社 社外取締役(監査等委 員)就任(現任) 2023年12月 ㈱アドバンスクリエイト 監査役就任(現任)	(注)4	-
取締役 (監査等委員)	岩 谷 博 紀	1982年2月7日生	2007年12月 弁護士登録 2007年12月 西村あさひ法律事務所入所 2011年2月 同事務所退職 2011年2月 北浜法律事務所入所 2014年4月 京都大学法科大学院非常勤講師 2016年7月 北浜法律事務所退職 2016年8月 岩谷・村本・山口法律事務所 パートナー弁護士就任(現任) 2017年4月 京都大学大学院法学研究科附属 法政実務交流センター協力研究 員就任 2017年7月 米国ニューヨーク州弁護士登録 2017年10月 当社 社外取締役(監査等委 員)就任(現任) 2022年6月 元気寿司㈱(現 ㈱Genki Global Dining Concepts) 社外取締役 就任(現任)	(注)4	-
計					2,752,400

- (注)1 奥田好秀、下島文明、正脇久昌、金井路子、三田与志雄及び岩谷博紀は、社外取締役であります。なお、当社は、6氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として届け出る予定であります。
- 2 当社の監査等委員会については以下のとおりであります。  
委員長 大黒仁士、委員 三田与志雄、岩谷博紀  
なお、大黒仁士は、常勤の監査等委員であります。常勤の監査等委員を選定している理由は、常勤の監査等委員による高度な情報収集力により、実効性の高い監査活動が可能となるからであります。
- 3 2025年10月24日開催の定時株主総会終結の時から1年間。
- 4 2025年10月24日開催の定時株主総会終結の時から2年間。
- 5 専務取締役尾崎幸司の戸籍上の表記は、熊谷幸司であります。
- 6 取締役副社長岩本亮磨は、取締役社長岩本哲夫の長男であります。

- 7 当社は、経営環境の変化に迅速かつ的確な対応をするため、取締役会の意思決定機能、監督機能を高めるとともに、執行責任の明確化と機動的で質の高い業務執行に専念できる経営体制を構築するため、執行役員制度を導入しております。執行役員は、以下の6名で構成されております。

地位	氏名	担当
執行役員	溝口孝史	首都圏システム事業部長
執行役員	垣谷次郎	関西システム事業部長 兼 東海システム事業部長
執行役員	中村光徳	システム管理本部長
執行役員	上田英知	CROSS事業マネジメント部長
執行役員	藤田敏行	テクニカルソリューション本部長
執行役員	佐藤典代	ソリューションマネジメント本部長

#### 社外役員の状況

イ．2025年10月17日（有価証券報告書提出日）現在の当社の社外取締役は5名、うち監査等委員である社外取締役は2名であります。それぞれ社外取締役は東京証券取引所の定めに基づく独立役員としての公正・中立な立場を保持しているものと判断し、独立役員として届け出ております。

社外取締役奥田好秀氏は、大手飲料メーカーにおいて、最高財務責任者（CFO）を務めたことをはじめとして、総務・法務・人事・IT・監査などの様々な分野に精通し、企業経営者としての幅広い経験及びデジタルトランスフォーメーションに関する高い見識を有しております。同氏の豊富な経営経験者としての知識や経験を活かし、取締役会等の重要な会議での発言や、当社のデジタルトランスフォーメーション事業活動の推進への助言及びコンプライアンス等への対応を含めた当社のガバナンス機能の強化を期待しております。同氏は当社経営への助言や業務執行に対する適切な監督に貢献していただくために選任しております。なお、同氏は当社の株式を400株所有しておりますが、その他に同氏と当社の間には資本関係、取引関係、その他利害関係はありません。

社外取締役下島文明氏は、大手コンピュータメーカー出身で業界事情や最先端のICT技術にも明るく、金融・流通・公共分野にも精通し、企業経営者としての幅広い経験と高い見識を有しております。同氏の豊富な経営経験者としての知識や経験を活かし、取締役会等の重要な会議での発言による当社の持続的成長と企業価値向上への貢献や、当社の経営計画の進捗等の適切な監督を期待しております。同氏は当社経営への助言や業務執行に対する適切な監督に貢献していただくために選任しております。なお、同氏と当社の間には資本関係、取引関係、その他利害関係はありません。

社外取締役正脇久昌氏は、大手金融機関における長年の経営に関する経験、税理士としての豊富な知識と経験があり、更には財務会計基準機構の企業会計基準諮問会議委員を務めたこともあり、財務・会計に関する高い見識を有しております。同氏の豊富な財務・会計に関する知識や経験を活かし、取締役会等の重要な会議での発言による当社の経理部門全般の強化を期待しております。同氏は当社経営への助言や業務執行に対する適切な監督に貢献していただくために選任しております。なお、同氏と当社の間には資本関係、取引関係、その他利害関係はありません。

監査等委員である社外取締役三田与志雄氏は、公認会計士、税理士として豊富な知識と経験及び企業の財務・会計に精通した豊富な経験を有しております。また、同氏は豊富な財務・会計に関する知識や経験を活かし、当社の社外取締役として業務執行に対する監督等適切な役割を果たしております。同氏は社外役員となること以外の方法で会社経営に関与された経験はありませんが、今後も継続して専門的知見に基づき業務執行に対する適切な監査・監督等に貢献していただくために選任しております。なお、同氏と当社の間には資本関係、取引関係、その他利害関係はありません。加えて、同氏は株式会社アドバンスクリエイトの監査役を兼任しておりますが、当社と当該会社との間に重要な取引その他の関係はありません。

監査等委員である社外取締役岩谷博紀氏は、弁護士として豊富な知識と経験及び企業法務に精通した豊富な経験を有しております。また、同氏は豊富な企業法務に関する知識や経験を活かし、当社の社外取締役として業務執行に対する監督等適切な役割を果たしております。同氏は社外役員となること以外の方法で会社経営に関与された経験はありませんが、今後も継続して専門的知見に基づき業務執行に対する適切な監査・監督等に貢献していただくために選任しております。なお、同氏と当社の間には資本関係、取引関係、その他利害関係はありません。加えて、同氏は株式会社Genki Global Dining Conceptsの社外取締役を兼任しておりますが、当社と当該会社との間に重要な取引その他の関係はありません。

口、2025年10月24日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）12名選任の件」及び「監査等委員である取締役3名選任の件」を上程しており、当該決議が承認可決されますと、当社の社外取締役は6名、うち監査等委員である社外取締役は2名となります。それぞれ社外取締役は東京証券取引所の定めに基づく独立役員としての公正・中立な立場を保持しているものと判断し、独立役員として届け出る予定であります。

社外取締役奥田好秀氏は、大手飲料メーカーにおいて、最高財務責任者（CFO）を務めたことをはじめとして、総務・法務・人事・IT・監査などの様々な分野に精通し、企業経営者としての幅広い経験及びデジタルトランスフォーメーションに関する高い見識を有しております。同氏の豊富な経営経験者としての知識や経験を活かし、取締役会等の重要な会議での発言や、当社のデジタルトランスフォーメーション事業活動の推進への助言及びコンプライアンス等への対応を含めた当社のガバナンス機能の強化を期待しております。同氏は当社経営への助言や業務執行に対する適切な監督に貢献していただくために選任しております。なお、同氏は当社の株式を400株所有しておりますが、その他に同氏と当社の間には資本関係、取引関係、その他利害関係はありません。

社外取締役下島文明氏は、大手コンピュータメーカー出身で業界事情や最先端のICT技術にも明るく、金融・流通・公共分野にも精通し、企業経営者としての幅広い経験と高い見識を有しております。同氏の豊富な経営経験者としての知識や経験を活かし、取締役会等の重要な会議での発言による当社の持続的成長と企業価値向上への貢献や、当社の経営計画の進捗等の適切な監督を期待しております。同氏は当社経営への助言や業務執行に対する適切な監督に貢献していただくために選任しております。なお、同氏と当社の間には資本関係、取引関係、その他利害関係はありません。

社外取締役正脇久昌氏は、大手金融機関における長年の経営に関する経験、税理士としての豊富な知識と経験があり、更には財務会計基準機構の企業会計基準諮問会議委員を務めたこともあり、財務・会計に関する高い見識を有しております。同氏の豊富な財務・会計に関する知識や経験を活かし、取締役会等の重要な会議での発言による当社の経理部門全般の強化を期待しております。同氏は当社経営への助言や業務執行に対する適切な監督に貢献していただくために選任しております。なお、同氏と当社の間には資本関係、取引関係、その他利害関係はありません。

社外取締役金井路子氏は、インターネット事業の分野で長年活躍されてきた優れた経歴の持ち主であり、現在は同分野のコンサルティング会社を運営されています。当社は、その豊富な経験と知見が、今後の持続的な事業成長と企業価値の向上に大きく貢献するものと高く評価しており、経営への助言や業務執行に対する適切な監督に貢献していただくため、今回新たに選任しております。なお、同氏と当社の間には資本関係、取引関係、その他利害関係はありません。

監査等委員である社外取締役三田与志雄氏は、公認会計士、税理士として豊富な知識と経験及び企業の財務・会計に精通した豊富な経験を有しております。また、同氏は豊富な財務・会計に関する知識や経験を活かし、当社の社外取締役として業務執行に対する監督等適切な役割を果たしております。同氏は社外役員となること以外の方法で会社経営に関与された経験はありませんが、今後も継続して専門的知見に基づき業務執行に対する適切な監査・監督等に貢献していただくために選任しております。なお、同氏と当社の間には資本関係、取引関係、その他利害関係はありません。加えて、同氏は株式会社アドバンスクリエイトの監査役を兼任しておりますが、当社と当該会社との間に重要な取引その他の関係はありません。

監査等委員である社外取締役岩谷博紀氏は、弁護士として豊富な知識と経験及び企業法務に精通した豊富な経験を有しております。また、同氏は豊富な企業法務に関する知識や経験を活かし、当社の社外取締役として業務執行に対する監督等適切な役割を果たしております。同氏は社外役員となること以外の方法で会社経営に関与された経験はありませんが、今後も継続して専門的知見に基づき業務執行に対する適切な監査・監督等に貢献していただくために選任しております。なお、同氏と当社の間には資本関係、取引関係、その他利害関係はありません。加えて、同氏は株式会社Genki Global Dining Conceptsの社外取締役を兼任しておりますが、当社と当該会社との間に重要な取引その他の関係はありません。

社外取締役又は監査等委員である社外取締役による監督又は監査と内部監査、監査等委員会監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

当社は、社外取締役又は監査等委員である社外取締役が、経営の意思決定機能と執行役員による業務執行を管理監督する取締役会に対し、経営執行における重要な会議に出席し意見を述べることで、客観性及び中立性が確保された経営監視体制が機能していると考えております。また、当社は、有限責任 あずさ監査法人と監査契約を締結しており、期中を通じて会計監査を実施し、監査等委員会と会計監査人は、随時相互に情報交換及び連携して監査を行っております。加えて、代表取締役直轄の部門として内部監査室を設置しており、経営組織の整備状況、業務運営の準拠性及び効率性を検討、評価、報告することにより経営の合理化効率化に努めております。更に、監査等委員である取締役、会計監査人及び内部監査部門が定期的に情報交換を行うことで、相互連携を図る体制を整えております。

## ( 3 ) 【監査の状況】

## 監査等委員会監査の状況

## イ．組織、人員及び手続き

当社の監査等委員会は、常勤監査等委員である取締役 1 名と監査等委員である社外取締役 2 名を含む 3 名で構成されており、常勤監査等委員を委員長としております。監査等委員である取締役は、社内の業務監査のほか、取締役会等の経営執行における重要な会議に出席し意見を述べるとともに、必要に応じて各業務執行組織に直接聴取を行うなどの方法により、取締役及び業務執行機能の監査を行うことで、企業の合法性、信頼性維持のための監査体制を構築しております。社外取締役の 2 名は独立役員の要件を満たしており、うち 1 名は公認会計士・税理士の資格を有し財務会計に関する高い知見を持っております。もう 1 名は弁護士の資格を有し会社法務に関する高い知見を持っており、取締役会をはじめ社内の重要会議への出席、関連資料の閲覧及び部門長への質問等を適宜行うことにより、公正・中立な立場から取締役の職務執行について監視強化を図っております。

また、当社では監査等委員のうち 1 名が常勤監査等委員であることから、現在、監査等委員会の職務を補助すべき使用人を設けておりません。ただし、監査等委員会は、会社の経営の基本方針、会社が対処すべき課題、及び会社を取り巻くリスク等を確認するために、監査等委員会の職務を補助すべき使用人の確保を可能としています。なお、監査等委員会の職務を補助すべき取締役は置かないものとしています。さらに監査等委員会は会計監査人及び内部監査部門と定期的に情報交換を行うことで相互連携を図る体制を整えております。

なお当社は、2025年10月24日開催予定の定時株主総会において「監査等委員である取締役 3 名選任の件」を提案しており、当該議案が原案通り承認可決された場合、監査等委員会は引き続き 3 名の監査等委員（うち 2 名は社外取締役）で構成されます。

## ロ．監査等委員の活動状況

当事業年度は監査等委員会を合計13回開催し、各監査等委員である取締役の出席状況は次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
大黒 仁士	13回	13回
三田 与志雄	13回	13回
岩谷 博紀	13回	13回

監査等委員会における具体的な検討内容として、監査計画策定、内部統制システムの整備・運用状況の確認、監査報告書の作成、会計監査人の再任に関する評価、会計監査人の報酬等に関する同意、監査等委員である取締役以外の取締役の選任等・報酬等に関する意見形成、サステナビリティ推進委員会の報告事項の確認等があります。

また、常勤監査等委員が監査等委員会により選定監査等委員に選任されており、取締役(監査等委員である取締役を除く。)、執行役員及び使用人からの職務の執行に関する事項の報告、重要な決裁書類等の閲覧などにより、情報の収集と監査等委員会における情報の共有に努めております。これらの活動を通して得られた情報については、監査等委員会で共有され、中立、公平かつ効率的な監査のベースとして活用され、監査意見を形成しております。また、非常勤の監査等委員は、幅広い見識と豊富な経験を活用して、独立・中立の立場から客観的に監査意見を表明するとともに、取締役会並びに監査等委員会において忌憚のない意見を述べております。

## 内部監査の状況

内部監査につきましては、業務執行組織から独立し代表取締役直属の機関として内部監査室（2 名）で組織されております。内部監査室は当社及びグループ会社を対象とした内部監査計画を作成し、それに則り社内の諸業務の遂行状況をコンプライアンス遵守の観点や社内諸規程等に対する準拠性と企業倫理及び内部統制の有効性等の観点から監査を行っております。監査結果及び指摘事項につきましては、随時、代表取締役及び取締役会並びに監査等委員会へ報告するとともに被監査部門に対しても説明を行うと同時に業務の改善提案を行い、改善状況についても内部監査の中で継続して確認しております。また内部監査及び内部統制の実効性を高め、かつ全体としての内部監査及び内部統制の質的向上と連携及び相互補完を図るため、内部監査室、監査等委員会、会計監査人のそれぞれが定期的に打合せを行い、相互の情報交換、意見交換等を行うことで、相互の連携強化並びに監査の実効性及び効率性の向上に努めております。

## 会計監査の状況

## イ．監査法人の名称

有限責任 あずさ監査法人

## ロ．継続監査期間

21年間

八．業務を執行した公認会計士

指定有限責任社員・業務執行社員 鈴木 重久  
指定有限責任社員・業務執行社員 江崎 真護

二．監査業務に係る補助者の構成

公認会計士 11名  
その他 18名

ホ．監査法人の選定方針と理由

当社は、当社の監査を実施するために必要かつ適切な水準で専門的な知識と技能を有し、当社の業務内容に対応して効率的な監査業務を実施することができる審査体制が整備されていること、監査日数、監査期間及び具体的な監査実施要領並びに監査費用が合理的かつ妥当であること、さらに監査実績などにより総合的に判断し、会計監査人を選定しております。

ヘ．監査等委員会による監査法人の評価

当社の監査等委員会は、監査法人に対して評価を行っており、同法人による会計監査は、従前から適正に行われていることを確認しております。また、監査等委員会は会計監査人の再任に関する確認決議をしており、その際には日本監査役協会が公表する「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」に基づき、総合的に評価しております。

監査報酬の内容等

イ．監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（千円）	非監査業務に基づく報酬（千円）	監査証明業務に基づく報酬（千円）	非監査業務に基づく報酬（千円）
提出会社	33,945	-	40,163	-
連結子会社	-	-	-	-
計	33,945	-	40,163	-

ロ．監査公認会計士等と同一のネットワークに属する組織に対する報酬（イ．を除く）

前連結会計年度及び当連結会計年度において、該当事項はありません。

ハ．その他重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

前連結会計年度及び当連結会計年度において、該当事項はありません。

二．監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬の決定方針は、監査法人から提示を受けた監査報酬見積額に対して内容の説明を受け、監査報酬が適正か吟味し両者協議の上、監査等委員会での同意のもと決定しております。

ホ．監査等委員会が監査報酬に同意した理由

監査等委員会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況及び報酬見積額の算出根拠などが適切であるかどうかについて必要な検証を行った上で、会計監査人の報酬等の額について同意の判断をいたしました。

( 4 ) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社の役員の報酬につきましては、2021年10月28日開催の第31回定時株主総会において、取締役（監査等委員である取締役を除く。以下「取締役」という。本項 及び次項 において同じ。）の報酬等の額を年額400,000千円以内（うち社外取締役分50,000千円以内）、2015年10月29日開催の第25回定時株主総会において、監査等委員である取締役の報酬等の額を年額40,000千円以内とすることについてそれぞれ承認をいただいております。

当社は、2021年2月5日開催の取締役会において、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針を決議しております。取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針の内容は次のとおりです。

イ．基本方針

当社の取締役の報酬等は月額定額報酬を基本とする年俸制とし、報酬の設定に関しては、各期の業績、配当、従業員の賞与水準、取締役の貢献度及び過去の支給実績などを総合的に勘案して決定するものとする。

ロ．個人別の報酬等の額の決定に関する方針（報酬等を与える時期又は条件の決定に関する方針を含む。）

当社の取締役の報酬等の決定方法は、株主総会において取締役会へ報酬決定権限が委任されている。ただし、公平性・中立性の観点より、取締役会決議に基づき、個人別の具体的な報酬を決定するために専務取締役である尾崎幸司氏及び人事担当取締役である宮久保貴義氏を報酬決定の責任者として委任する。専務取締役と人事担当取締役は各取締役の役職、職責、職務執行の内容及び各期の業績、配当、従業員の賞与水準等を勘案し、役員規程に基づき、各取締役の報酬の原案を作成するものとする。なお、報酬は役員規程の規定に従い月額定額報酬として支給するものとする。

ハ．取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する事項（その他個人別の報酬等についての決定に関する重要な事項を含む。）

作成された取締役の報酬の原案は客観性を担保するため、監査等委員である社外取締役により、取締役の報酬の原案の作成過程に関する妥当性についての監査を経て、取締役会へ最終報告を行い決定するものとする。

なお、退職時に支給される退職慰労金については、株主総会の決議に基づき支給を行う。個人別の具体的な金額については、算出基準及び功労金の加算等を定めた役員退職金規程に基づき、取締役会の決議により、支給金額を決定するものとする。

当該事業年度に係る取締役の個人別の報酬等の内容が当該方針に沿うものであると取締役会が判断した理由

当社においては、取締役の報酬等の決定に関する方針に記載のとおり、取締役会の委任決議に基づき、専務取締役である尾崎幸司氏及び人事担当取締役である宮久保貴義氏が各取締役の報酬の原案を作成しており、作成された取締役の報酬の原案は客観性を担保する為、監査等委員である社外取締役である三田与志雄氏、岩谷博紀氏により、取締役の報酬の原案の作成過程に関する妥当性についての監査を経て、取締役会へ最終報告を行い決定する当該プロセスを経たその内容は決定方針に沿うものと判断しております。

なお、監査等委員である取締役の報酬等については、監査等委員会の協議にて報酬額等の額の算定を行っております。

また、当社の役員が受ける報酬は、固定報酬のみであり、業績連動報酬制度は導入しておりません。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額(千円)				対象となる 役員の員数 (人)
		固定報酬	業績連動報酬	退職慰労金	左記のうち、 非金銭報酬等	
取締役 (監査等委員を除く) (社外取締役を除く)	290,798	238,971	-	51,827	-	8
取締役(監査等委員) (社外取締役を除く)	17,446	16,104	-	1,342	-	1
社外役員	32,102	32,102	-	-	-	5

(注) 当連結会計年度末における当社の役員の員数は、取締役14名であります。

報酬等の総額が1億円以上である者の報酬等の総額等

氏名	報酬等の総額 (千円)	役員区分	会社区分	報酬等の種類別の額(千円)			
				固定報酬	業績連動 報酬	退職慰労金	左記のうち、 非金銭報酬等
岩本 哲夫	117,262	取締役	提出会社	88,500	-	28,762	-

使用人兼務取締役の使用人分給与のうち重要なもの  
該当事項はありません。



( 5 ) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、以下のとおり考えております。純投資目的とは、専ら株式の価値の変動又は株式に係る配当によって利益を受けることを目的とする場合であり、純投資目的以外とは、事業戦略上の必要性などを考慮して、中長期的な観点から当社グループの企業価値向上に資することを目的とする場合であります。

なお、当社は、純投資目的である投資株式については原則保有せず、純投資目的以外の目的である投資株式については、当社グループの企業価値向上に資すると判断した場合に限り保有いたします。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

イ．保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社が保有する株式は非上場株式であるため、記載を省略しております。

ロ．投資株式のうち保有目的が純投資目的以外のものであるものの銘柄数及び貸借対照表計上額の合計額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)
非上場株式	1	46,716
非上場株式以外の株式	-	-

( 当事業年度において株式数が増加した銘柄 )

該当事項はありません。

( 当事業年度において株式数が減少した銘柄 )

該当事項はありません。

ハ．特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

## 第5【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号)に基づいて作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年8月1日から2025年7月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2024年8月1日から2025年7月31日まで)の財務諸表について、有限責任あずさ監査法人により監査を受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、連結財務諸表等の適正性を確保できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入しております。また、監査法人等の主催する研修への参加や会計専門誌の定期購読等を行っております。

## 1 【連結財務諸表等】

## ( 1 ) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

( 単位：千円 )

	前連結会計年度 (2024年 7 月31日)	当連結会計年度 (2025年 7 月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	6,663,216	7,402,360
受取手形	50,255	41,408
売掛金	2,571,323	2,823,808
契約資産	1,804,374	2,365,985
有価証券	-	99,840
商品	275,010	187,559
仕掛品	17,857	9,618
その他	190,960	294,843
貸倒引当金	5,052	8,944
流動資産合計	11,567,945	13,216,479
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	491,085	493,095
減価償却累計額	93,702	108,376
建物及び構築物（純額）	397,382	384,718
工具、器具及び備品	618,584	625,948
減価償却累計額	432,603	461,016
工具、器具及び備品（純額）	185,981	164,931
有形固定資産合計	583,364	549,650
無形固定資産		
ソフトウェア	423,355	803,924
ソフトウェア仮勘定	366,958	77,634
その他	1,739	1,739
無形固定資産合計	792,053	883,298
投資その他の資産		
投資有価証券	146,256	146,436
差入保証金	465,020	485,047
繰延税金資産	523,645	436,267
その他	78,849	56,955
貸倒引当金	3,193	5,152
投資その他の資産合計	1,210,578	1,119,553
固定資産合計	2,585,996	2,552,502
資産合計	14,153,941	15,768,982

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年 7 月31日)	当連結会計年度 (2025年 7 月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	646,435	643,065
未払金	389,302	309,716
預り金	42,771	45,396
未払法人税等	708,694	719,360
契約負債	56,965	111,135
賞与引当金	111,700	121,900
製品保証引当金	15,746	13,759
その他	583,450	654,076
流動負債合計	2,555,067	2,618,410
固定負債		
退職給付に係る負債	1,240,157	1,123,898
役員退職慰労引当金	435,540	495,842
資産除去債務	237,489	239,959
その他	5,005	3,967
固定負債合計	1,918,192	1,863,669
負債合計	4,473,259	4,482,079
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	354,673	354,673
資本剰余金	319,673	319,673
利益剰余金	8,962,032	10,443,866
自己株式	10,080	10,449
株主資本合計	9,626,300	11,107,764
その他の包括利益累計額		
退職給付に係る調整累計額	54,701	179,441
その他有価証券評価差額金	319	302
その他の包括利益累計額合計	54,381	179,138
純資産合計	9,680,682	11,286,903
負債純資産合計	14,153,941	15,768,982

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年 8 月 1 日 至 2024年 7 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 8 月 1 日 至 2025年 7 月31日)
売上高	1 17,508,405	1 19,294,870
売上原価	7,735,398	8,635,613
売上総利益	9,773,006	10,659,256
販売費及び一般管理費	2, 3 5,509,193	2, 3 5,840,412
営業利益	4,263,812	4,818,844
営業外収益		
受取利息	137	4,180
受取手数料	15,410	17,676
補助金収入	5,850	5,388
その他	600	2,345
営業外収益合計	21,998	29,590
営業外費用		
支払利息	539	7,370
為替差損	65	152
支払手数料	-	73,292
その他	-	16
営業外費用合計	604	80,831
経常利益	4,285,206	4,767,603
特別損失		
固定資産除却損	4 230,199	4 1,388
特別損失合計	230,199	1,388
税金等調整前当期純利益	4,055,006	4,766,214
法人税、住民税及び事業税	1,221,505	1,248,883
法人税等調整額	54,063	28,976
法人税等合計	1,167,441	1,277,859
当期純利益	2,887,564	3,488,354
親会社株主に帰属する当期純利益	2,887,564	3,488,354

【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年 8 月 1 日 至 2024年 7 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 8 月 1 日 至 2025年 7 月31日)
当期純利益	2,887,564	3,488,354
その他の包括利益		
退職給付に係る調整額	45,826	124,739
その他有価証券評価差額金	319	16
その他の包括利益合計	46,145	124,756
包括利益	2,841,419	3,613,111
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	2,841,419	3,613,111
非支配株主に係る包括利益	-	-

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2023年8月1日 至 2024年7月31日）

（単位：千円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	354,673	319,673	6,975,620	10,080	7,639,888
当期変動額					
剰余金の配当			901,152		901,152
親会社株主に帰属する当期純利益			2,887,564		2,887,564
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	-	1,986,412	-	1,986,412
当期末残高	354,673	319,673	8,962,032	10,080	9,626,300

	その他の包括利益累計額			純資産合計
	退職給付に係る調整累計額	その他有価証券評価差額金	その他の包括利益累計額合計	
当期首残高	100,527	-	100,527	7,740,415
当期変動額				
剰余金の配当				901,152
親会社株主に帰属する当期純利益				2,887,564
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	45,826	319	46,145	46,145
当期変動額合計	45,826	319	46,145	1,940,266
当期末残高	54,701	319	54,381	9,680,682

当連結会計年度（自 2024年 8 月 1 日 至 2025年 7 月31日）

（単位：千円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	354,673	319,673	8,962,032	10,080	9,626,300
当期変動額					
剰余金の配当			1,106,733		1,106,733
親会社株主に帰属する当期純利益			3,488,354		3,488,354
自己株式の取得				3,931,619	3,931,619
自己株式の処分		899,787		3,931,250	3,031,462
利益剰余金から資本剰余金への振替		899,787	899,787		-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	-	1,481,834	369	1,481,464
当期末残高	354,673	319,673	10,443,866	10,449	11,107,764

	その他の包括利益累計額			純資産合計
	退職給付に係る調整累計額	その他有価証券評価差額金	その他の包括利益累計額合計	
当期首残高	54,701	319	54,381	9,680,682
当期変動額				
剰余金の配当				1,106,733
親会社株主に帰属する当期純利益				3,488,354
自己株式の取得				3,931,619
自己株式の処分				3,031,462
利益剰余金から資本剰余金への振替				-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	124,739	16	124,756	124,756
当期変動額合計	124,739	16	124,756	1,606,220
当期末残高	179,441	302	179,138	11,286,903



## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年 8 月 1 日 至 2024年 7 月 31 日)	当連結会計年度 (自 2024年 8 月 1 日 至 2025年 7 月 31 日)
<strong>営業活動によるキャッシュ・フロー</strong>		
税金等調整前当期純利益	4,055,006	4,766,214
減価償却費	402,175	390,716
賞与引当金の増減額（ は減少）	11,700	10,200
貸倒引当金の増減額（ は減少）	2,833	5,851
製品保証引当金の増減額（ は減少）	147	1,987
退職給付に係る負債の増減額（ は減少）	47,508	66,879
役員退職慰労引当金の増減額（ は減少）	28,167	60,302
固定資産除却損	230,199	1,388
株式報酬費用	24,250	13,632
受取利息及び受取配当金	137	4,180
支払利息	539	7,370
株式需給緩衝信託手数料	-	73,292
売上債権及び契約資産の増減額（ は増加）	805,898	805,248
棚卸資産の増減額（ は増加）	33,939	95,689
仕入債務の増減額（ は減少）	115,909	3,369
契約負債の増減額（ は減少）	37,523	54,169
未払金の増減額（ は減少）	59,283	103,447
預り金の増減額（ は減少）	4,251	2,624
未払費用の増減額（ は減少）	33,201	28,819
その他	191,416	45,526
小計	3,889,923	4,613,392
利息及び配当金の受取額	137	4,180
利息の支払額	539	7,370
法人税等の支払額	1,251,531	1,244,036
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,637,990	3,366,167
<strong>投資活動によるキャッシュ・フロー</strong>		
有形固定資産の取得による支出	122,576	53,519
無形固定資産の取得による支出	489,635	372,568
投資有価証券の取得による支出	100,000	100,000
差入保証金の差入による支出	576	20,137
差入保証金の回収による収入	100	132
その他	2	21
投資活動によるキャッシュ・フロー	712,690	546,114
<strong>財務活動によるキャッシュ・フロー</strong>		
自己株式の取得による支出	-	3,935,550
自己株式の処分による収入	-	2,985,990
配当金の支払額	900,896	1,106,421
その他	1,038	24,927
財務活動によるキャッシュ・フロー	901,934	2,080,908
現金及び現金同等物の増減額（ は減少）	1,023,365	739,143
現金及び現金同等物の期首残高	5,639,851	6,663,216
現金及び現金同等物の期末残高	1 6,663,216	1 7,402,360

【注記事項】

( 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 )

1 . 連結の範囲に関する事項

( 1 ) 連結子会社の数            1社  
      連結子会社の名称        株式会社ウェブベース

( 2 ) 主要な非連結子会社の名称等  
      該当事項はありません。

2 . 持分法の適用に関する事項  
      該当事項はありません。

3 . 連結子会社の事業年度等に関する事項

      連結子会社の事業年度の末日は、連結決算日と一致しております。

      なお、当連結会計年度より、連結子会社の株式会社ウェブベースは決算日を3月31日から7月31日に変更しております。連結財務諸表の作成に当たっては、従来から連結決算日で本決算に準じた仮決算を行っているため、この変更に伴う連結財務諸表への影響はありません。

4 . 会計方針に関する事項

( 1 ) 重要な資産の評価基準及び評価方法

      有価証券

          その他有価証券

              市場価格のない株式等以外のもの

                  時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理、売却原価は、移動平均法により計算）を採用しております。

              市場価格のない株式等

                  移動平均法による原価法を採用しております。

      棚卸資産

          商品

              個別法による原価法（貸借対照表価額については、収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法）を採用しております。

          仕掛品

              個別法による原価法（貸借対照表価額については、収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法）を採用しております。

( 2 ) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

      有形固定資産

          定率法を採用しております。ただし、1998年4月1日以降取得の建物（建物附属設備を除く）並びに2016年4月1日以降取得の建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

          なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

              建物及び構築物            8 ～ 50年

              工具、器具及び備品        4 ～ 20年

      無形固定資産

          自社利用のソフトウェア

              社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法を採用しております。

          市場販売目的のソフトウェア

              見込販売収益に基づく償却額と見込販売可能期間（3年）に基づく均等配分額とを比較し、いずれか大きい額を計上する方法を採用しております。

( 3 ) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

売上債権等の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については、貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員の賞与の支給に備えるため、支給見込額のうち当連結会計年度の負担に属する額を計上しております。

製品保証引当金

製品の無償補修費用に備えるため、過去の実績率に基づく将来発生見込額を計上しております。

役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支給に備えて、役員退職慰労金内規に基づく期末要支給額を計上しております。

( 4 ) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（３年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理をしております。

( 5 ) 重要な収益及び費用の計上基準

カスタマイズ、導入支援等

カスタマイズ、導入支援等から生じる収益は、ソフトウェア受託開発契約等による基幹業務システムに関する設計や開発、導入支援によるものです。これらは一定の期間にわたり履行義務が充足されると判断し、履行義務の充足に係る進捗度を見積り、当該進捗度に基づき収益を一定の期間にわたり認識しております。進捗度の見積りの方法は、見積り総原価に対する発生原価の割合で算出しております。

ライセンス、ハード機器等

ライセンス、ハード機器等の販売から生じる収益は、ライセンス、ハード機器等の顧客への引き渡しをもって、履行義務が充足されるものと判断し、当該時点で顧客との契約において約束された金額に基づいて収益を認識しております。

サービス利用、システム保守

サービス利用、システム保守から生じる収益は、クラウドサービスの提供業務や保守等の役務提供によるものです。これらは日常又は反復的なサービスであり、当該履行義務が時の経過にわたり充足されると判断し、契約期間に応じて顧客との契約において約束された金額を按分して収益を認識しております。

その他

オフィス関連商品等の販売業務を行っております。これらの取引のうち、代理人に該当すると判断したのものについては、顧客から受け取る対価の総額から仕入先等に支払う額を控除した純額で収益を認識しております。

いずれの契約も、通常の支払期日は、概ね検収完了月もしくは役務提供月の翌月末支払いであり、重大な金融要素は含まれていません。

( 6 ) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から３ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

( 7 ) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

株式需給緩衝信託®の会計処理

株式需給緩衝信託®により取得した当社株式は、「自己株式」として会計処理しております。

## (重要な会計上の見積り)

(ソフトウェア受託開発契約等に係る進捗度に基づく収益認識における原価総額の見積り)

## 1. 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：千円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
進捗度に基づき収益を認識した金額	6,448,561	7,060,004
上記のうち、仕掛中案件に係る売上高	1,827,831	2,308,144

## 2. 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

ソフトウェア受託開発契約等に係る収益の算定の基礎となる進捗度の見積方法は、見積り総原価に対する発生原価の割合で算出しております。

見積り総原価は、受託契約案件それぞれが業種の特性や顧客の要望等により異なるため個別に判断を行う必要があり、一定の不確実性が伴います。過去の実績等を考慮して算定していますが、顧客と合意した品質の確保や仕様変更、開発体制の変更等の当初予見し得なかった事象により、当連結会計年度末の仕掛中案件について見積り総原価が見直された場合には、翌連結会計年度の損益に影響を与える可能性があります。

## (未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)等

## (1) 概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

## (2) 適用予定日

2028年7月期の期首から適用します。

## (3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であり、あります。

## (表示方法の変更)

## (連結損益計算書)

前連結会計年度において、営業外収益の「その他」に含めていた「受取利息」は、営業外収益の総額の100分の10を超えたため、当連結会計年度より独立掲記することとしました。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、営業外収益の「その他」に表示していた738千円は、「受取利息」137千円、「その他」600千円として組み替えております。

## (追加情報)

## (株式需給緩衝信託®の設定)

当社は、株主の多様化によるコーポレート・ガバナンスの強化を推進するとともに、東証プライム市場における上場維持基準の持続的な充足や、TOPIX等の浮動株時価総額を基準とした株式インデックスによる運用を通じた当社株式の市場流動性ならびに市場需給の向上などの実現に取り組んでおります。当連結会計年度において、非流通株式所有者の保有する当社株式の一部を取得し、市場への売却を株式需給緩衝信託®（以下「本信託」という。）により実施しております。

本信託は、当社が拠出する資金を原資として東京証券取引所の立会外終値取引（ToSTNeT-2）により当社株式を取得し、その後、信託期間の内に当社株式を市場に売却し、売却代金をあらかじめ定めるタイミングで定期的に当社へ分配するものであり、当社を受益者とする自益信託であります。

従いまして、形式上は当社が拠出した資金の信託ではありますが、実態として、自己の株式を取得し即時信託設定したものと同等といえます。この場合「信託の会計処理に関する実務上の取扱い」（実務対応報告第23号 平成19年8月2日）Q3に従い、受益者である当社は信託財産を直接保有する場合と同様の会計処理を行うこととなるため、「自己株式及び準備金の額の減少等に関する会計基準」（企業会計基準第1号 平成27年3月26日）及び「自己株式及び準備金の額の減少等に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第2号 平成27年3月26日）に従い、本信託が保有する当社株式については、「自己株式」として会計処理しております。

本信託により、当連結会計年度に当社株式1,250,000株を3,931,250千円で取得した後、当連結会計年度末までに本信託における当社株式の売却が全て完了しました。

当連結会計年度における本信託の設定にかかる信託報酬及びその他の諸費用が損益に与える影響は73,292千円であります。また、当連結会計年度における自己株式処分差損が利益剰余金に与える影響は899,787千円であります。なお、本信託が保有する当社株式については、「自己株式」として会計処理しているため、1株当たり当期純利益の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。

## (連結貸借対照表関係)

## 当座貸越契約

当社グループは、機動的かつ安定的な資金を確保するため、取引銀行3行と当座貸越契約を締結しております。当連結会計年度末における当該契約に基づく借入未実行残高等は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年7月31日)	当連結会計年度 (2025年7月31日)
当座貸越極度額の総額	1,500,000千円	1,500,000千円
借入実行残高	-	-
差引額	1,500,000	1,500,000

## (連結損益計算書関係)

## 1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）1.顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

## 2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年8月1日 至 2024年7月31日)	当連結会計年度 (自 2024年8月1日 至 2025年7月31日)
給与手当	2,181,565千円	2,360,108千円
貸倒引当金繰入額	5,078	7,997
賞与	674,834	648,727
賞与引当金繰入額	65,014	63,490
退職給付費用	61,359	76,764
役員退職慰労引当金繰入額	62,979	60,302

## 3 一般管理費に含まれる研究開発費の総額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年 8 月 1 日 至 2024年 7 月31日 )	当連結会計年度 (自 2024年 8 月 1 日 至 2025年 7 月31日 )
	64,631千円	92,565千円

## 4 固定資産除却損の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年 8 月 1 日 至 2024年 7 月31日 )	当連結会計年度 (自 2024年 8 月 1 日 至 2025年 7 月31日 )
工具、器具及び備品	42千円	401千円
ソフトウェア	159,051	987
ソフトウェア仮勘定	71,105	-

## (連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2023年 8 月 1 日 至 2024年 7 月31日 )	当連結会計年度 (自 2024年 8 月 1 日 至 2025年 7 月31日 )
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	9,769千円	226,925千円
組替調整額	56,263	43,788
法人税等及び税効果調整前	66,032	183,137
法人税等及び税効果額	20,205	58,397
退職給付に係る調整額	45,826	124,739
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	460	20
組替調整額	-	-
法人税等及び税効果調整前	460	20
法人税等及び税効果額	140	3
その他有価証券評価差額金	319	16
その他の包括利益合計	46,145	124,756

## (連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2023年 8 月 1 日 至 2024年 7 月31日)

## 1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期 首株式数(株)	当連結会計年度増 加株式数(株)	当連結会計年度減 少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	25,042,528	-	-	25,042,528
合計	25,042,528	-	-	25,042,528
自己株式				
普通株式 (注)	10,019	1,400	-	11,419
合計	10,019	1,400	-	11,419

(注) 普通株式の自己株式の株式数の増加は、特定譲渡制限付株式の無償取得1,400株によるものであります。

## 2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

## 3. 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2023年10月26日 定時株主総会	普通株式	500,650	20.0	2023年 7月31日	2023年 10月27日
2024年3月7日 取締役会	普通株式	400,502	16.0	2024年 1月31日	2024年 4月12日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (千円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年10月25日 定時株主総会	普通株式	625,777	利益剰余金	25.0	2024年 7月31日	2024年 10月28日

当連結会計年度(自 2024年8月1日 至 2025年7月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期 首株式数(株)	当連結会計年度増 加株式数(株)	当連結会計年度減 少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	25,042,528	-	-	25,042,528
合計	25,042,528	-	-	25,042,528
自己株式				
普通株式 (注)1.2	11,419	1,251,620	1,250,000	13,039
合計	11,419	1,251,620	1,250,000	13,039

(注)1 普通株式の自己株式の株式数の増加は、単元未満株式の買取り120株、特定譲渡制限付株式の無償取得1,500株および株式需給緩衝信託®による取得1,250,000株によるものであります。

2 普通株式の自己株式の株式数の減少は、株式需給緩衝信託®による処分によるものであります。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年10月25日 定時株主総会	普通株式	625,777	25.0	2024年 7月31日	2024年 10月28日
2025年3月7日 取締役会	普通株式	500,591	20.0	2025年 1月31日	2025年 4月11日

(注) 2025年3月7日開催の当社取締役会決議による配当金の総額には、株式需給緩衝信託®が基準日時点で保有する当社株式981,800株に対する配当金を含めております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの  
2025年10月24日開催の定時株主総会の議案として、次のとおり付議する予定です。

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (千円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年10月24日 定時株主総会	普通株式	750,884	利益剰余金	30.0	2025年 7月31日	2025年 10月27日

## (連結キャッシュ・フロー計算書関係)

## 1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2023年 8 月 1 日 至 2024年 7 月31日 )	当連結会計年度 (自 2024年 8 月 1 日 至 2025年 7 月31日 )
現金及び預金勘定	6,663,216千円	7,402,360千円
預入期間が3か月を超える定期預金	-	-
現金及び現金同等物	6,663,216	7,402,360

## 2 重要な非資金取引の内容

重要な資産除去債務の計上額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年 8 月 1 日 至 2024年 7 月31日 )	当連結会計年度 (自 2024年 8 月 1 日 至 2025年 7 月31日 )
資産除去債務の額	4,254千円	- 千円

## (リース取引関係)

(借主側)

## 1. ファイナンス・リース取引

該当事項はありません。

## 2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年 7 月31日 )	当連結会計年度 (2025年 7 月31日 )
1 年内	261,789	261,789
1 年超	130,894	1,228,396
合計	392,684	1,490,185

## (金融商品関係)

## 1. 金融商品の状況に関する事項

## (1)金融商品に対する取組方針

当社グループは、事業運営上必要な設備投資計画に照らして、当該必要資金以外の一時的な余資を安全性の高い金融資産に限定して運用しております。また、資金調達については銀行借入による方針であります。

## (2)金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。

有価証券及び投資有価証券は、債券及び業務上の関係を有する企業の株式であり、これらは市場価格の変動リスクや発行体の信用リスクに晒されております。

差入保証金は、事務所の賃貸借契約に係るものであり、契約先の信用リスクに晒されております。

営業債務である買掛金及び未払金は、そのほとんどが2ヶ月以内の支払期日であります。借入金は、主に設備投資等に係る資金調達を目的としたものであります。営業債務及び借入金は、流動性リスクに晒されております。

## (3)金融商品に係るリスク管理体制

当社グループは、債権・債務管理規程に従い、営業債権については管理部門が個別に回収期日及び残高を管理し、回収期日の大幅な遅延が懸念される取引相手の早期把握を図っております。

当社グループは、管理部門が月次で資金繰状況を管理するとともに、手許流動性を一定水準以上維持することにより、流動性リスクを管理しております。

当社グループは、有価証券及び投資有価証券については、定期的に時価や発行体の財務状況等を把握し、保有状況を継続的に見直しております。



2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度（2024年7月31日）

（単位：千円）

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
投資有価証券	99,540	99,540	-
差入保証金	465,020	198,885	266,134
資産計	564,560	298,425	266,134

当連結会計年度（2025年7月31日）

（単位：千円）

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
有価証券	99,840	99,840	-
投資有価証券	99,720	99,720	-
差入保証金	485,047	158,245	326,801
資産計	684,607	357,805	326,801

- ( ) 1 現金及び預金は現金であること、及び預金は短期間で決済され時価が帳簿価額に近似することから、記載を省略しております。
- ( ) 2 受取手形、売掛金、買掛金、未払金、預り金、未払法人税等は短期間で決済され時価が帳簿価額に近似することから、記載を省略しております。
- ( ) 3 市場価格のない株式等は時価開示の対象とはしておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

（単位：千円）

区分	前連結会計年度	当連結会計年度
投資有価証券		
其他有価証券（非上場株式）	46,716	46,716

(注) 1 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額  
前連結会計年度(2024年7月31日)

(単位:千円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	6,663,216	-	-	-
受取手形	50,255	-	-	-
売掛金	2,571,323	-	-	-
投資有価証券 其他有価証券のうち満期があるもの 債券(その他)	-	100,000	-	-
差入保証金( )	4,752	1,441	-	443,168
合計	9,289,547	101,441	-	443,168

( ) 償還期日を明確に把握出来ないもの(15,658千円)については、償還予定額に含めておりません。

当連結会計年度(2025年7月31日)

(単位:千円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	7,402,360	-	-	-
受取手形	41,408	-	-	-
売掛金	2,823,808	-	-	-
有価証券及び投資有価証券 其他有価証券のうち満期があるもの 債券(その他)	100,000	100,000	-	-
差入保証金( )	-	6,061	-	463,306
合計	10,367,577	106,061	-	463,306

( ) 償還期日を明確に把握出来ないもの(15,679千円)については、償還予定額に含めておりません。

(注) 2 有利子負債の連結決算日後の返済予定額  
前連結会計年度(2024年7月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(2025年7月31日)

該当事項はありません。

## 3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

## (1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度（2024年7月31日）

（単位：千円）

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券	-	99,540	-	99,540

当連結会計年度（2025年7月31日）

（単位：千円）

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券	-	199,560	-	199,560

## (2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度（2024年7月31日）

（単位：千円）

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
差入保証金	-	198,885	-	198,885

当連結会計年度（2025年7月31日）

（単位：千円）

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
差入保証金	-	158,245	-	158,245

（注）時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

有価証券及び投資有価証券

日本証券業協会が公表する公社債店頭売買参考統計値に基づき算定しており、レベル2に分類しております。

差入保証金

これらの時価は、一定の期間ごとに分類し、償還すると見込まれる期間に対応する国債の利回り等、適切な指標に基づく利率を基に割引現在価値法により算定しており、レベル2に分類しております。

## (有価証券関係)

## 1. その他有価証券

前連結会計年度(2024年7月31日)

(単位:千円)

	種類	連結貸借対照表計上額	取得原価	差額
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えない もの	債券	99,540	100,000	460
合計		99,540	100,000	460

(注)非上場株式(連結貸借対照表計上額46,716千円)については、市場価格のない株式等であることから、記載しておりません。

当連結会計年度(2025年7月31日)

(単位:千円)

	種類	連結貸借対照表計上額	取得原価	差額
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えない もの	債券	199,560	200,000	440
合計		199,560	200,000	440

(注)非上場株式(連結貸借対照表計上額46,716千円)については、市場価格のない株式等であることから、記載しておりません。

## 2. 売却したその他有価証券

前連結会計年度(2024年7月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(2025年7月31日)

該当事項はありません。

## (デリバティブ取引関係)

当社グループは、デリバティブ取引を全く行っておりませんので、該当事項はありません。

## (退職給付関係)

前連結会計年度(自 2023年8月1日 至 2024年7月31日)

## 1. 採用している退職給付制度の概要

当社グループは確定給付型の制度として退職一時金制度を採用しております。

また当社は、上記制度に加えて、2012年8月1日より確定拠出年金制度を採用しております。

なお、連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

## 2. 確定給付制度

## (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

退職給付債務の期首残高	1,126,616 千円
勤務費用	102,991
利息費用	13,363
数理計算上の差異の発生額	9,769
退職給付の支払額	12,582
退職給付債務の期末残高	1,240,157

(注)簡便法を採用している連結子会社の退職給付費用は「勤務費用」に計上しております。

## (2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

該当事項はありません。

## (3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

非積立型制度の退職給付債務	1,240,157 千円
---------------	--------------

連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,240,157
退職給付に係る負債	1,240,157
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,240,157

(4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

勤務費用	102,991 千円
利息費用	13,363
数理計算上の差異の費用処理額	56,263
確定給付制度に係る退職給付費用	60,091

(注) 簡便法を採用している連結子会社の退職給付費用は「勤務費用」に計上しております。

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

未認識数理計算上の差異	66,032 千円
-------------	-----------

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

未認識数理計算上の差異	78,820 千円
-------------	-----------

(7) 年金資産に関する事項

該当事項はありません。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

当連結会計年度末における主要な数理計算上の計算基礎

割引率	1.19%
予想昇給率	2.85%

(注) 割引率は加重平均で表し、予想昇給率は幾何平均の値で表しております。

## 3. 確定拠出制度

当社の確定拠出制度への要拠出額は、68,392千円であります。

当連結会計年度（自 2024年 8 月 1 日 至 2025年 7 月31日）

## 1. 採用している退職給付制度の概要

当社グループは確定給付型の制度として退職一時金制度を採用しております。

また当社は、上記制度に加えて、2012年 8 月 1 日より確定拠出年金制度を採用しております。

なお、連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

## 2. 確定給付制度

## (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

退職給付債務の期首残高	1,240,157 千円
勤務費用	115,370
利息費用	14,708
数理計算上の差異の発生額	226,925
退職給付の支払額	19,411
退職給付債務の期末残高	1,123,898

（注）簡便法を採用している連結子会社の退職給付費用は「勤務費用」に計上しております。

## (2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

該当事項はありません。

## (3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

非積立型制度の退職給付債務	1,123,898 千円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,123,898
退職給付に係る負債	1,123,898
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,123,898

## (4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

勤務費用	115,370 千円
利息費用	14,708
数理計算上の差異の費用処理額	43,788
確定給付制度に係る退職給付費用	86,290

（注）簡便法を採用している連結子会社の退職給付費用は「勤務費用」に計上しております。

## (5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

未認識数理計算上の差異 183,137 千円

## (6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

未認識数理計算上の差異 261,957 千円

## (7) 年金資産に関する事項

該当事項はありません。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

当連結会計年度末における主要な数理計算上の計算基礎

割引率	2.40%
予想昇給率	2.82%

(注) 1. 割引率は加重平均で表し、予想昇給率は幾何平均の値で表しております。

2. 当連結会計年度の期首時点の計算において適用した割引率は1.19%でありましたが、期末時点において割引率の再検討を行った結果、割引率の変更により退職給付債務の額に重要な影響を及ぼすと判断し、割引率を2.40%に変更しております。

3. 確定拠出制度

当社の確定拠出制度への要拠出額は、75,018千円であります。

(ストック・オプション等関係)

該当事項はありません。

## ( 税効果会計関係 )

## 1 . 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 ( 2024年 7 月31日 )
繰延税金資産	
未払事業税	44,223千円
賞与引当金	34,180
未払金	4,996
未払賞与	36,967
未払費用	10,223
退職給付に係る負債	379,653
役員退職慰労引当金	133,909
株式報酬費用	31,641
減価償却費	16,774
資産除去債務	72,671
税務上の繰越欠損金	21,700
その他	4,515
繰延税金資産小計	791,458
評価性引当額	206,693
繰延税金資産合計	584,765
繰延税金負債	
資産除去費用	61,119
繰延税金負債合計	61,119
繰延税金資産の純額	523,645

	当連結会計年度 ( 2025年 7 月31日 )
繰延税金資産	
未払事業税	49,890千円
賞与引当金	37,301
未払金	3,882
未払賞与	13,478
未払費用	11,060
退職給付に係る負債	354,069
役員退職慰労引当金	157,040
減価償却費	13,275
資産除去債務	75,587
その他	14,638
繰延税金資産小計	730,225
評価性引当額	232,743
繰延税金資産合計	497,482
繰延税金負債	
資産除去費用	61,214
繰延税金負債合計	61,214
繰延税金資産の純額	436,267



2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2024年7月31日)
法定実効税率	30.6%
(調整)	
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.4
住民税均等割	0.1
留保金課税	2.4
評価性引当額の増減	0.2
賃上げ促進税制税額控除	4.4
研究開発税制税額控除	0.1
連結子会社との税率差異	0.1
その他	0.0
税効果会計適用後の法人税等の負担率	28.8

	当連結会計年度 (2025年7月31日)
法定実効税率	30.6%
(調整)	
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.4
住民税均等割	0.0
評価性引当額の増減	0.5
賃上げ促進税制税額控除	4.2
連結子会社との税率差異	0.1
税率変更による期末繰延税金資産の増額修正	0.4
その他	0.3
税効果会計適用後の法人税等の負担率	26.8

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)の成立に伴い、2026年4月1日以降に開始する連結会計年度から「防衛特別法人税」が課されることとなりました。これに伴い、2026年8月1日以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更し計算しております。この税率変更により、当連結会計年度末における繰延税金資産は10,106千円の増加、法人税等調整額は10,816千円の減少となります。

(企業結合等関係)

該当事項はありません。

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

1. 当該資産除去債務の概要

事業所建物等の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等であります。

2. 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を取得から37～50年と見積り、割引率は0.433～2.420%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

3. 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2023年 8 月 1 日 至 2024年 7 月31日 )	当連結会計年度 (自 2024年 8 月 1 日 至 2025年 7 月31日 )
期首残高	230,894千円	237,489千円
見積りの変更による増加額	4,254	-
時の経過による調整額	2,339	2,470
資産除去債務の履行による減少額	-	-
期末残高	237,489	239,959

(賃貸等不動産関係)

該当事項はありません。

## (収益認識関係)

## 1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

当社グループは単一セグメントですが、事業といたしましては、システムソリューション事業、Webソリューション事業の2事業から構成されており、顧客との契約から生じる収益を分解した情報にしましては、事業別で開示しております。

前連結会計年度(自 2023年8月1日 至 2024年7月31日)

財又はサービスの種類別に分解した顧客との契約から生じる収益は以下のとおりであります。

(単位:千円)

	システム ソリューション事業	Webソリューション事業	合計
フロー型商材 ライセンス・カスタマイズ、 導入支援等	6,969,093	139,282	7,108,376
ハード機器等	3,030,624	5,701	3,036,326
その他	84,607	66,312	150,919
ストック型商材 サービス利用、システム保守	5,255,205	1,957,578	7,212,783
顧客との契約から生じる収益	15,339,530	2,168,875	17,508,405

収益認識の時期別に分解した顧客との契約から生じる収益は以下のとおりであります。

(単位:千円)

	システム ソリューション事業	Webソリューション事業	合計
一時点で移転される 財・サービス	3,775,047	72,013	3,847,060
一定の期間にわたり移転される 財・サービス	11,564,483	2,096,861	13,661,345
顧客との契約から生じる収益	15,339,530	2,168,875	17,508,405

当連結会計年度(自 2024年8月1日 至 2025年7月31日)

財又はサービスの種類別に分解した顧客との契約から生じる収益は以下のとおりであります。

(単位:千円)

	システム ソリューション事業	Webソリューション事業	合計
フロー型商材 ライセンス・カスタマイズ、 導入支援等	7,705,657	119,508	7,825,166
ハード機器等	3,009,295	4,378	3,013,674
その他	71,882	64,896	136,779
ストック型商材 サービス利用、システム保守	6,202,264	2,116,985	8,319,249
顧客との契約から生じる収益	16,989,100	2,305,769	19,294,870

収益認識の時期別に分解した顧客との契約から生じる収益は以下のとおりであります。

(単位:千円)

	システム ソリューション事業	Webソリューション事業	合計
一時点で移転される 財・サービス	3,846,340	69,275	3,915,615
一定の期間にわたり移転される 財・サービス	13,142,760	2,236,494	15,379,254
顧客との契約から生じる収益	16,989,100	2,305,769	19,294,870

## 2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報は、「(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)4.会計方針に関する事項 (5)重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

(単位：千円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
顧客との契約から生じた債権（期首残高）	2,150,957	2,621,579
顧客との契約から生じた債権（期末残高）	2,621,579	2,865,217
契約資産（期首残高）	1,469,098	1,804,374
契約資産（期末残高）	1,804,374	2,365,985
契約負債（期首残高）	94,488	56,965
契約負債（期末残高）	56,965	111,135

契約資産は、主に受注制作のソフトウェア等の一定の期間にわたり充足される履行義務について、未請求の受注制作の対価に対する当社及び連結子会社の権利に関するものであります。契約資産は、対価に対する当社及び連結子会社の権利が無条件になった時点で顧客との契約から生じた債権に振り替えられます。当該契約に関する対価は、契約条件に従って請求し、受領しております。

契約負債は、契約条件に基づき顧客から受け取った前受金に関するものであります。契約負債は、収益の認識に伴い取り崩されます。

当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、54,825千円（前連結会計年度は93,436千円）であります。

また、契約資産の増減は、主として進捗度に応じて認識した収益の計上（契約資産の増加）と、売上債権への振替（契約資産の減少）により生じたものであります。契約負債の増減は、主として前受金の受け取り（契約負債の増加）と収益の認識（契約負債の減少）により生じたものであります。なお、当連結会計年度における契約資産残高の重要な変動は、受注金額の増加等に伴う期末時点での仕掛中案件の増加によるものです。

過去の期間に充足（又は部分的に充足）した履行義務から、当連結会計年度に認識した収益の額は36,896千円（前連結会計年度は59,005千円）であります。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社及び連結子会社では、残存履行義務に配分した取引価格の注記にあたって実務上の便法を適用し、当初に予想される契約期間が1年以内の契約について注記の対象に含めていません。また、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない重要な金額はありません。残存履行義務に配分した取引価格の総額及び収益の認識が見込まれる期間は、以下のとおりであります。

(単位：千円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
1年以内	1,320,659	1,189,311
1年超	63,670	44,521
合計	1,384,330	1,233,833

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

当社グループは単一セグメントのため、記載を省略しております。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2023年8月1日 至 2024年7月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

(単位: 千円)

	システム ソリューション事業	Webソリューション事業	合計
外部顧客への売上高	15,339,530	2,168,875	17,508,405

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の10%未満であるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、特定の顧客への売上高で連結損益計算書の売上高の10%以上を占めるものが存在しないため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2024年8月1日 至 2025年7月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

(単位: 千円)

	システム ソリューション事業	Webソリューション事業	合計
外部顧客への売上高	16,989,100	2,305,769	19,294,870

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の10%未満であるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、特定の顧客への売上高で連結損益計算書の売上高の10%以上を占めるものが存在しないため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年8月1日 至 2024年7月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年8月1日 至 2025年7月31日)

該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 2023年 8 月 1 日 至 2024年 7 月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2024年 8 月 1 日 至 2025年 7 月31日）

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度（自 2023年 8 月 1 日 至 2024年 7 月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2024年 8 月 1 日 至 2025年 7 月31日）

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

関連当事者との取引

前連結会計年度（自 2023年 8 月 1 日 至 2024年 7 月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2024年 8 月 1 日 至 2025年 7 月31日）

連結財務諸表提出会社の役員及び個人主要株主等

種類	会社等の名称又は氏名	議決権等の所有（被所有）割合（％）	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額（千円）	科目	期末残高（千円）
役員 主要株主	岩本 哲夫	被所有 直接8.12 間接38.61	当社代表取締役	自己株式の取得(注)	3,931,250	-	-

取引条件及び取引条件の決定方針等

（注）自己株式の取得は、連結財務諸表「注記事項（追加情報）」に記載の株式需給緩衝信託®のスキームを利用した取得取引であり、東京証券取引所の立会外終値取引（ToSTNeT-2）により取得しております。

（1株当たり情報）

	前連結会計年度 （自 2023年 8 月 1 日 至 2024年 7 月31日）	当連結会計年度 （自 2024年 8 月 1 日 至 2025年 7 月31日）
1株当たり純資産額	386.75円	450.94円
1株当たり当期純利益	115.36円	141.32円

（注）1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在していないため記載しておりません。

2 1株当たり当期純利益の算定上、株式需給緩衝信託®により取得及び処分した自己株式を期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております（前連結会計年度末 - 株、期中平均 - 株 当連結会計年度末 - 株、期中平均 346,470株）。

## 3 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年7月31日)	当連結会計年度 (2025年7月31日)
純資産の部の合計額(千円)	9,680,682	11,286,903
純資産の部の合計額から控除する金額(千円)	-	-
普通株式に係る期末の純資産額(千円)	9,680,682	11,286,903
1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数(株)	25,031,109	25,029,489

## 4 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年8月1日 至 2024年7月31日)	当連結会計年度 (自 2024年8月1日 至 2025年7月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	2,887,564	3,488,354
普通株主に帰属しない金額(千円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	2,887,564	3,488,354
普通株式の期中平均株式数(株)	25,031,547	24,683,396

## (重要な後発事象)

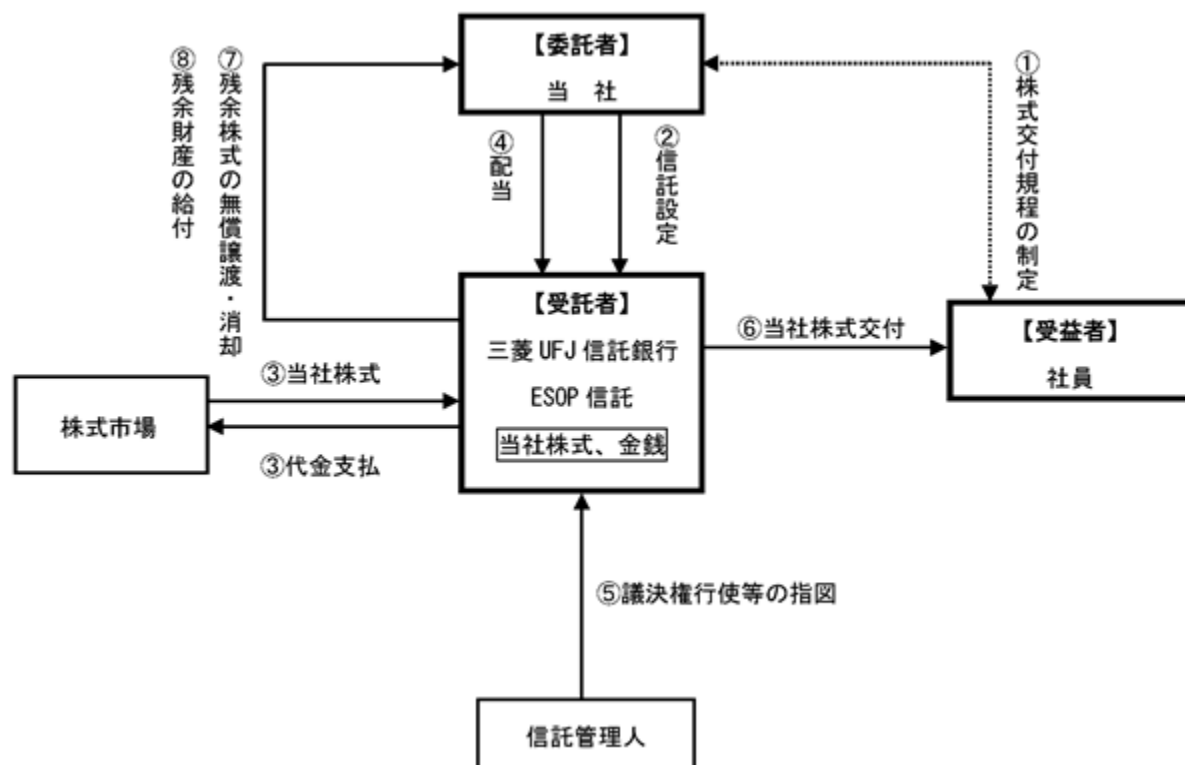
## (当社社員に対するインセンティブプランの導入について)

当社は、2025年9月5日開催の取締役会において、当社社員(以下「社員」という。)に対する新たなインセンティブプラン(以下「本制度」という。)の導入を決議しました。

## 1. 本制度の導入目的

- (1) 当社は、社員を対象に、当社の中長期的な業績向上と企業価値増大への貢献意識を高めることを目的として、本制度を導入します。
- (2) 本制度は、株式付与ESOP(Employee Stock Ownership Plan)信託(以下「ESOP信託」という。)と称される仕組みを採用します。ESOP信託とは、米国のESOP制度を参考にしたインセンティブプランであり、ESOP信託が取得した当社株式を一定の要件を充足する社員に交付するものです。
- (3) 本制度の導入により、社員は当社株式の株価上昇による経済的な利益を収受することができるため、株価を意識した社員の業務遂行を促すとともに、社員の勤労意欲を高める効果が期待できます。また、ESOP信託の信託財産に属する当社株式に係る議決権行使は、受益者候補である社員の意思が反映される仕組みであり、社員の経営参画を促す企業価値向上プランとして有効です。

## 2. 本制度の仕組み



取締役会において本制度に係る株式交付規程を制定します。

当社は、受益者要件を充足する社員を受益者とするESOP信託（以下「本信託」という。）を設定します。

本信託は、信託管理人の指図に従い、で信託された金銭を原資として当社株式を株式市場から取得します。

本信託内の当社株式に対する剰余金の分配は、他の株式と同様に行われます。

本信託内の当社株式については、信託期間を通じ、信託管理人が議決権行使等の株主としての権利の行使に対する指図を行い、本信託はこれに従って株主としての権利を行使します。

信託期間中、株式交付規程に従い、一定の要件を充足する当社社員は当社株式の交付を受けます。

信託期間満了時に残余株式が生じた場合、信託契約の変更および追加信託を行うことにより、本制度と同種のインセンティブプランとしてESOP信託を継続利用することができます。ESOP信託を継続せず終了する場合は、当社に当該残余株式を無償譲渡し、取締役会決議により消却を行う予定です。

信託期間満了時に生じたESOP信託内の当社株式にかかる配当金の残余は、ESOP信託を継続利用する場合には株式取得資金として活用されますが、信託期間満了によりESOP信託を終了する場合には、信託費用準備金を超過する部分について、当社と利害関係のない団体への寄付を行う予定です。

信託期間中、本信託内の株式数に不足が生じる可能性が生じた場合や、信託財産中の金銭が信託報酬・信託費用の支払いに不足する可能性が生じた場合には、本信託に追加で金銭を信託することがあります。

### ご参考 信託契約の内容

信託の種類	特定単独運用の金銭信託以外の金銭の信託（他益信託）
信託の目的	社員に対するインセンティブの付与
委託者	当社
受託者	三菱UFJ信託銀行株式会社 （共同受託者 日本マスタートラスト信託銀行株式会社）
受益者	社員のうち受益者要件を充足する者
信託管理人	当社と利害関係のない第三者（公認会計士）
信託契約日	2025年9月10日
信託の期間	2025年9月10日～2031年1月31日
制度開始日	2025年9月10日
議決権行使	受託者は、受益者候補の議決権行使状況を反映した信託管理人の指図に従い、当社株式の議決権を行使します。
取得株式の種類	当社普通株式
信託金の上限金額	98百万円（信託報酬・信託費用を含む。）
株式の取得時期	2025年9月16日～2025年9月30日（当初予定）
株式の取得方法	株式市場より取得



帰属権利者 当社  
残余財産 帰属権利者である当社が受領できる残余財産は、信託金から株式取得資金を控除した信託費用準備金の範囲内とします。

3. 本信託による、当社株式の取得内容

取得株式の種類 当社普通株式  
株式の取得時期 2025年9月16日～2025年9月17日  
取得した株式の総数 29,700株  
株式の取得価額の総額 86百万円

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

該当事項はありません。

【資産除去債務明細表】

本明細表に記載すべき事項が連結財務諸表規則第15条の23に規定する注記事項として記載されているため、資産除去債務明細表の記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高(千円)	9,242,288	19,294,870
税金等調整前中間(当期) 純利益(千円)	2,234,973	4,766,214
親会社株主に帰属する中間(当期) 純利益(千円)	1,537,704	3,488,354
1株当たり中間(当期) 純利益(円)	62.26	141.32

(注) 1株当たり当期純利益の算定上、株式需給緩衝信託®により取得及び処分した自己株式を期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年7月31日)	当事業年度 (2025年7月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	6,032,030	6,706,776
受取手形	50,255	41,408
売掛金	2,534,362	2,791,935
契約資産	1,801,741	2,320,948
有価証券	-	99,840
商品	275,023	187,220
仕掛品	17,857	9,618
前渡金	9,723	7,343
前払費用	177,717	282,785
その他	2,002	1,641
貸倒引当金	5,020	8,880
流動資産合計	10,895,693	12,440,639
固定資産		
有形固定資産		
建物	489,833	491,843
減価償却累計額	92,606	107,255
建物（純額）	397,227	384,588
工具、器具及び備品	593,663	599,110
減価償却累計額	413,827	439,647
工具、器具及び備品（純額）	179,836	159,462
有形固定資産合計	577,063	544,050
無形固定資産		
ソフトウェア	423,315	803,924
ソフトウェア仮勘定	366,958	77,634
その他	1,449	1,449
無形固定資産合計	791,723	883,009
投資その他の資産		
投資有価証券	146,256	146,436
関係会社株式	383,601	383,601
破産更生債権等	3,193	5,152
繰延税金資産	533,147	515,989
差入保証金	460,835	480,862
その他	75,290	51,631
貸倒引当金	3,193	5,152
投資その他の資産合計	1,599,130	1,578,520
固定資産合計	2,967,918	3,005,580
資産合計	13,863,611	15,446,219

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年 7 月31日)	当事業年度 (2025年 7 月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	627,221	630,387
未払金	387,625	303,267
未払費用	314,301	343,173
未払法人税等	708,617	711,888
未払消費税等	256,943	298,791
契約負債	56,652	70,430
預り金	40,359	42,946
賞与引当金	111,700	121,900
製品保証引当金	15,746	13,759
流動負債合計	2,519,167	2,536,545
固定負債		
退職給付引当金	1,314,838	1,379,250
役員退職慰労引当金	419,693	472,862
資産除去債務	237,489	239,959
固定負債合計	1,972,021	2,092,072
負債合計	4,491,188	4,628,617
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	354,673	354,673
資本剰余金		
資本準備金	319,673	319,673
資本剰余金合計	319,673	319,673
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	8,708,474	10,154,006
利益剰余金合計	8,708,474	10,154,006
自己株式	10,080	10,449
株主資本合計	9,372,742	10,817,905
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	319	302
評価・換算差額等合計	319	302
純資産合計	9,372,423	10,817,602
負債純資産合計	13,863,611	15,446,219

## 【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2023年 8 月 1 日 至 2024年 7 月31日)	当事業年度 (自 2024年 8 月 1 日 至 2025年 7 月31日)
売上高	17,106,754	18,837,044
売上原価	7,583,550	8,423,972
売上総利益	9,523,203	10,413,071
販売費及び一般管理費	<sup>1</sup> 5,341,174	<sup>1</sup> 5,667,574
営業利益	4,182,029	4,745,497
営業外収益		
受取利息	131	3,831
受取配当金	<sup>2</sup> 18,020	<sup>2</sup> 18,020
受取手数料	15,408	17,673
補助金収入	5,850	5,388
その他	592	2,258
営業外収益合計	40,002	47,171
営業外費用		
支払利息	539	7,370
支払手数料	-	73,292
為替差損	65	152
営業外費用合計	604	80,815
経常利益	4,221,427	4,711,853
特別損失		
固定資産除却損	<sup>3</sup> 230,199	<sup>3</sup> 1,388
特別損失合計	230,199	1,388
税引前当期純利益	3,991,227	4,710,465
法人税、住民税及び事業税	1,199,820	1,241,257
法人税等調整額	35,081	17,154
法人税等合計	1,164,738	1,258,412
当期純利益	2,826,488	3,452,053

【売上原価明細書】

		前事業年度 （自 2023年 8 月 1 日 至 2024年 7 月31日 ）		当事業年度 （自 2024年 8 月 1 日 至 2025年 7 月31日 ）			
区分	注記 番号	金額（千円）		構成比 （％）	金額（千円）		構成比 （％）
期首商品棚卸高	1		238,709	100.0		275,023	100.0
当期商品仕入高			2,107,840			2,194,268	
当期製造原価							
1 労務費		3,325,459	55.5		3,729,066	57.5	
2 経費		2,665,679	44.5		2,758,399	42.5	
当期総製造費用		5,991,139			6,487,465		
期首仕掛品棚卸高			20,341			17,857	
合計	2	6,011,480			6,505,322		
他勘定振替高		481,598			353,803		
期末仕掛品棚卸高		17,857	5,512,024	9,618	6,141,900		
合計			7,858,574		8,611,192		
期末商品棚卸高			275,023		187,220		
当期売上原価			7,583,550			8,423,972	

( 注 ) 1 主な内訳は次のとおりであります。

項目	前事業年度 (自 2023年 8 月 1 日 至 2024年 7 月31日 )	当事業年度 (自 2024年 8 月 1 日 至 2025年 7 月31日 )
外注費 ( 千円 )	1,816,190	1,887,769
賃借料 ( 千円 )	239,986	241,269
減価償却費 ( 千円 )	364,602	351,294

2 他勘定振替高の内訳は次のとおりであります。

項目	前事業年度 (自 2023年 8 月 1 日 至 2024年 7 月31日 )	当事業年度 (自 2024年 8 月 1 日 至 2025年 7 月31日 )
ソフトウェア仮勘定 ( 千円 )	481,598	353,803

( 原価計算の方法 )

当社の原価計算は、個別原価計算による実際原価計算であります。

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2023年 8 月 1 日 至 2024年 7 月31日）

（単位：千円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金		利益剰余金	
		資本準備金	資本剰余金合計	その他利益剰余金	利益剰余金合計
				繰越利益剰余金	
当期首残高	354,673	319,673	319,673	6,783,139	6,783,139
当期変動額					
剰余金の配当				901,152	901,152
当期純利益				2,826,488	2,826,488
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	-	-	1,925,335	1,925,335
当期末残高	354,673	319,673	319,673	8,708,474	8,708,474

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評 価差額金	評価・換算差額等 合計	
当期首残高	10,080	7,447,406	-	-	7,447,406
当期変動額					
剰余金の配当		901,152			901,152
当期純利益		2,826,488			2,826,488
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）			319	319	319
当期変動額合計	-	1,925,335	319	319	1,925,016
当期末残高	10,080	9,372,742	319	319	9,372,423

当事業年度（自 2024年 8 月 1 日 至 2025年 7 月31日）

（単位：千円）

	株主資本					
	資本金	資本剰余金			利益剰余金	
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金	利益剰余金合計
					繰越利益剰余金	
当期首残高	354,673	319,673	-	319,673	8,708,474	8,708,474
当期変動額						
剰余金の配当					1,106,733	1,106,733
当期純利益					3,452,053	3,452,053
自己株式の取得						
自己株式の処分			899,787	899,787		
利益剰余金から資本剰余金への振替			899,787	899,787	899,787	899,787
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）						
当期変動額合計	-	-	-	-	1,445,532	1,445,532
当期末残高	354,673	319,673	-	319,673	10,154,006	10,154,006

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	10,080	9,372,742	319	319	9,372,423
当期変動額					
剰余金の配当		1,106,733			1,106,733
当期純利益		3,452,053			3,452,053
自己株式の取得	3,931,619	3,931,619			3,931,619
自己株式の処分	3,931,250	3,031,462			3,031,462
利益剰余金から資本剰余金への振替		-			-
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）			16	16	16
当期変動額合計	369	1,445,162	16	16	1,445,179
当期末残高	10,449	10,817,905	302	302	10,817,602

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式

移動平均法による原価法を採用しております。

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理、売却原価は、移動平均法により計算)を採用しております。

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法を採用しております。

2 棚卸資産の評価基準及び評価方法

(1) 商品

個別法による原価法(貸借対照表価額については、収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法)を採用しております。

(2) 仕掛品

個別法による原価法(貸借対照表価額については、収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法)を採用しております。

3 減価償却資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産

定率法を採用しております。ただし、1998年4月1日以降取得の建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降取得の建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物	8～50年
工具、器具及び備品	4～20年

(2) 無形固定資産

自社利用のソフトウェア

社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しております。

市場販売目的のソフトウェア

見込販売収益に基づく償却額と見込販売可能期間(3年)に基づく均等配分額とを比較し、いずれか大きい額を計上する方法を採用しております。

4 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

売上債権等の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については、貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員の賞与の支給に備えるため、支給見込額のうち当事業年度の負担に属する額を計上しております。

(3) 製品保証引当金

製品の無償補修費用に備えるため、過去の実績率に基づく将来発生見込額を計上しております。

(4) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務の見込額に基づき計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(3年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理をしております。

(5) 役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支給に備えて、役員退職慰労金内規に基づく期末要支給額を計上しております。



## 5 収益及び費用の計上基準

## (1) カスタマイズ、導入支援等

カスタマイズ、導入支援等から生じる収益は、ソフトウェア受託開発契約等による基幹業務システムに関する設計や開発、導入支援によるものです。これらは一定の期間にわたり履行義務が充足されると判断し、履行義務の充足に係る進捗度を見積り、当該進捗度に基づき収益を一定の期間にわたり認識しております。進捗度の見積りの方法は、見積り総原価に対する発生原価の割合で算出しております。

## (2) ライセンス、ハード機器等

ライセンス、ハード機器等の販売から生じる収益は、ライセンス、ハード機器等の顧客への引き渡しをもって、履行義務が充足されるものと判断し、当該時点で顧客との契約において約束された金額に基づいて収益を認識しております。

## (3) サービス利用、システム保守

サービス利用、システム保守から生じる収益は、クラウドサービスの提供業務や保守等の役務提供によるものです。これらは日常又は反復的なサービスであり、当該履行義務が時の経過にわたり充足されると判断し、契約期間に応じて顧客との契約において約束された金額を按分して収益を認識しております。

## (4) その他

オフィス関連商品等の販売業務を行っております。これらの取引のうち、代理人に該当すると判断したものについては、顧客から受け取る対価の総額から仕入先等に支払う額を控除した純額で収益を認識しております。

いずれの契約も、通常の支払期日は、概ね検収完了月もしくは役務提供月の翌月末支払いであり、重大な金融要素は含まれていません。

## 6 その他財務諸表作成のための基礎となる事項

## (1) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の未処理額の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

(2) 株式需給緩衝信託<sup>①</sup>の会計処理

株式需給緩衝信託<sup>①</sup>により取得した当社株式は、「自己株式」として会計処理しております。

## (重要な会計上の見積り)

## (ソフトウェア受託開発契約等に係る進捗度に基づく収益認識における原価総額の見積り)

## 1. 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：千円)

	前事業年度	当事業年度
進捗度に基づき収益を認識した金額	6,387,317	6,929,163
上記のうち、仕掛中案件に係る売上高	1,825,197	2,267,202

## 2. 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

ソフトウェア受託開発契約等に係る収益の算定の基礎となる進捗度の見積方法は、見積り総原価に対する発生原価の割合で算出しております。

見積り総原価は、受託契約案件それぞれが業種の特性や顧客の要望等により異なるため個別に判断を行う必要があり、一定の不確実性が伴います。過去の実績等を考慮して算定していますが、顧客と合意した品質の確保や仕様変更、開発体制の変更等の当初予見し得なかった事象により、当事業年度末の仕掛中案件について見積り総原価が見直された場合には、翌事業年度の損益に影響を与える可能性があります。

## (追加情報)

株式需給緩衝信託®の設定に関する注記については、連結財務諸表「注記事項(追加情報)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

## (貸借対照表関係)

当社は、機動的かつ安定的な資金を確保するため、取引銀行3行と当座貸越契約を締結しております。当事業年度末における当該契約に基づく借入未実行残高等は次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年7月31日)	当事業年度 (2025年7月31日)
当座貸越極度額の総額	1,500,000千円	1,500,000千円
借入実行残高	-	-
差引額	1,500,000	1,500,000

## (損益計算書関係)

## 1 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年8月1日 至 2024年7月31日)	当事業年度 (自 2024年8月1日 至 2025年7月31日)
給料及び手当	2,138,866千円	2,309,714千円
賞与	674,834	647,347
賞与引当金繰入額	65,014	63,490
減価償却費	33,948	35,745
貸倒引当金繰入額	5,093	7,965
退職給付費用	61,144	74,107
役員退職慰労引当金繰入額	50,270	53,169
おおよその割合		
販売費	45.0%	44.4%
一般管理費	55.0%	55.6%

## 2 関係会社との取引に係るものが次のとおり含まれております。

	前事業年度 (自 2023年8月1日 至 2024年7月31日)	当事業年度 (自 2024年8月1日 至 2025年7月31日)
関係会社からの受取配当金	18,020千円	18,020千円

## 3 固定資産除却損の内容は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年8月1日 至 2024年7月31日)	当事業年度 (自 2024年8月1日 至 2025年7月31日)
工具、器具及び備品	42千円	401千円
ソフトウェア	159,051	987
ソフトウェア仮勘定	71,105	-

## (有価証券関係)

前事業年度(2024年7月31日)

子会社株式(貸借対照表計上額383,601千円)は、市場価格のない株式等であることから、記載しておりません。

当事業年度(2025年7月31日)

子会社株式(貸借対照表計上額383,601千円)は、市場価格のない株式等であることから、記載しておりません。

( 税効果会計関係 )

1 . 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 ( 2024年 7 月31日 )
繰延税金資産	
未払事業税	44,223千円
賞与引当金	34,180
製品保証引当金	4,818
未払事業所税	5,447
未払金	4,996
未払賞与	36,967
未払費用	10,223
退職給付引当金	402,340
役員退職慰労引当金	128,426
株式報酬費用	31,641
減価償却費	16,774
資産除去債務	72,671
その他	2,766
繰延税金資産小計	795,477
評価性引当額	201,210
繰延税金資産合計	594,267
繰延税金負債	
資産除去費用	61,119
繰延税金負債合計	61,119
繰延税金資産の純額	533,147

	当事業年度 ( 2025年 7 月31日 )
繰延税金資産	
未払事業税	49,214千円
賞与引当金	37,301
製品保証引当金	4,210
未払事業所税	5,989
未払金	3,882
未払賞与	13,478
未払費用	11,060
退職給付引当金	434,313
役員退職慰労引当金	148,951
減価償却費	13,275
資産除去債務	75,587
その他	4,592
繰延税金資産小計	801,859
評価性引当額	224,654
繰延税金資産合計	577,204
繰延税金負債	
資産除去費用	61,214
繰延税金負債合計	61,214
繰延税金資産の純額	515,989

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年7月31日)
法定実効税率	30.6%
(調整)	
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.4
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.1
評価性引当額の増減	0.4
住民税均等割	0.1
留保金課税	2.4
賃上げ促進税制税額控除	4.5
その他	0.1
税効果会計適用後の法人税等の負担率	29.2

	当事業年度 (2025年7月31日)
法定実効税率	30.6%
(調整)	
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.4
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.1
評価性引当額の増減	0.5
住民税均等割	0.0
賃上げ促進税制税額控除	4.2
税率変更による期末繰延税金資産の増額修正	0.4
その他	0.1
税効果会計適用後の法人税等の負担率	26.7

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)の成立に伴い、2026年4月1日以降に開始する事業年度から「防衛特別法人税」が課されることとなりました。これに伴い、2026年8月1日以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更し計算しております。この税率変更により、当事業年度末における繰延税金資産は10,816千円の増加、法人税等調整額は10,816千円の減少となります。

(企業結合等関係)

該当事項はありません。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(重要な後発事象)

当社社員に対するインセンティブプランの導入に関する注記については、連結財務諸表「注記事項(重要な後発事象)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期末残高 (千円)	当期末減価 償却累計額 又は償却累 計額 (千円)	当期償却額 (千円)	差引当期末 残高 (千円)
有形固定資産							
建物	489,833	2,010	-	491,843	107,255	14,649	384,588
工具、器具及び備品	593,663	69,930	64,483	599,110	439,647	89,902	159,462
有形固定資産計	1,083,497	71,940	64,483	1,090,954	546,903	104,552	544,050
無形固定資産							
ソフトウェア	3,766,847	664,939	2,968	4,428,818	3,624,893	283,342	803,924
ソフトウェア仮勘定	366,958	353,803	643,127	77,634	-	-	77,634
商標権	608	-	-	608	608	-	-
その他	1,449	-	-	1,449	-	-	1,449
無形固定資産計	4,135,863	1,018,742	646,095	4,508,510	3,625,501	283,342	883,009

(注) 当期増加額のうち主なものは次のとおりであります。

工具、器具及び備品	増加額	社員用コンピュータ	51,516	千円
ソフトウェア	増加額	販売用開発ソフトウェア	476,251	千円
ソフトウェア	増加額	自社利用開発ソフトウェア	166,875	千円
ソフトウェア仮勘定	増加額	自社製品開発	353,803	千円

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (目的使用) (千円)	当期減少額 (その他) (千円)	当期末残高 (千円)
貸倒引当金	8,213	13,337	2,722	4,795	14,032
賞与引当金	111,700	121,900	111,700	-	121,900
製品保証引当金	15,746	13,759	15,746	-	13,759
役員退職慰労引当金	419,693	53,169	-	-	472,862

(注) 貸倒引当金の「当期減少額(その他)」欄の金額は、主に洗替による取崩額であります。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第 6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	8 月 1 日から 7 月 31 日まで
定時株主総会	事業年度終了後 3 ヶ月以内
基準日	7 月 31 日
剰余金の配当の基準日	1 月 31 日、7 月 31 日
1 単元の株式数	100 株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	( 特別口座 ) 大阪府中央区北浜四丁目 5 番 33 号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	( 特別口座 ) 東京都千代田区丸の内一丁目 4 番 1 号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	当会社の公告方法は、電子公告とする。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。 公告掲載URL <a href="https://www.ill.co.jp">https://www.ill.co.jp</a>
株主に対する特典	該当事項はありません。

## 第 7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の 7 第 1 項に規定する親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出しております。

( 1 ) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書	事業年度 ( 第34期 )	自	2023年 8 月 1 日	2024年10月25日
		至	2024年 7 月31日	近畿財務局長に提出。
( 2 ) 内部統制報告書及びその添付書類	事業年度 ( 第34期 )	自	2023年 8 月 1 日	2024年10月25日
		至	2024年 7 月31日	近畿財務局長に提出。
( 3 ) 半期報告書及び確認書	( 第35期中 )	自	2024年 8 月 1 日	2025年 3 月14日
		至	2025年 1 月31日	近畿財務局長に提出。
( 4 ) 臨時報告書	企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第 2 項第 9 号の 2 ( 株主総会における議決権行使結果 ) の規定に基づく臨時報告書であります。			2024年10月25日 近畿財務局長に提出。
	企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第 2 項第 4 号 ( 主要株主の異動 ) の規定に基づく臨時報告書であります。			2024年12月 9 日 近畿財務局長に提出。

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。



独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年10月17日

株式会社アイル

取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人  
大阪事務所

指定有限責任社員 公認会計士 鈴木 重 久  
業 務 執 行 社 員

指定有限責任社員 公認会計士 江 崎 真 護  
業 務 執 行 社 員

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社アイルの2024年8月1日から2025年7月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社アイル及び連結子会社の2025年7月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

ソフトウェア開発契約における収益認識に係る原価総額の見積りの合理性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>株式会社アイルは、ソフトウェアのカスタマイズ・導入支援等のサービス（以下「ソフトウェア開発」という。）を提供している。注記事項（重要な会計上の見積り）に記載のとおり、これらのサービスに係る収益のうち、一定の期間にわたり充足される履行義務について、当連結会計年度において計上した売上高は7,060,004千円であり、連結売上高の36.6%を占めている。また、このうち当連結会計年度末において仕掛中の案件に係る売上高は2,308,144千円であり、連結売上高の12.0%を占めている。</p> <p>注記事項「（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）４．会計方針に関する事項（５）重要な収益及び費用の計上基準 カスタマイズ、導入支援等」に記載のとおり、株式会社アイルは、一定の期間にわたり充足される履行義務について、履行義務の充足に係る進捗度に基づいて収益を一定の期間にわたって認識している。当該進捗度の見積りは、実績原価が見積原価総額に占める割合として算定されている。</p> <p>ソフトウェア開発契約は、顧客の基幹システムの設計及び開発、ECサイト構築等を提供するものであり、顧客の属する業種、業態に適合したソフトウェアとすべくカスタマイズを行っている。ソフトウェア開発契約においては、顧客からの要望の高度化、システム仕様の複雑化、納期の短期化の傾向があり、顧客と合意した品質の確保や仕様変更のための追加対応、開発体制の変更等により、契約時の想定から開発工数が変動する可能性がある。各案件における開発後の変動工数の見積りについては、個別に判断を行う必要があり、不確実性を伴うため、これらに対する経営者の判断が原価総額の見積りに重要な影響を及ぼす。</p> <p>以上から、当監査法人は、ソフトウェア開発契約における収益認識に係る原価総額の見積りの合理性が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、ソフトウェア開発契約における収益認識に係る原価総額の見積りの合理性を評価するため、主に以下の手続を実施した。</p> <p>（１）内部統制の評価</p> <p>ソフトウェア開発契約における原価総額の見積りに関連する内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。その際は、原価総額の見積りの合理性を担保するための統制に、特に焦点を当てた。</p> <p>（２）原価総額の見積りの合理性の評価</p> <p>ソフトウェア開発契約における原価総額の見積りの合理性を検討するため、主に以下の手続を実施した。</p> <p>当期末に完了した案件について、当期首時点の見積原価総額と実績確定額の差異原因を分析し、経営者による原価総額の見積りの精度を評価した。</p> <p>当期末において進行中の案件について、統計的手法により案件を抽出し、主に以下の手続を実施することにより、原価総額の見積りの合理性を評価した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・当期末における実績原価の発生状況について各案件の責任者に質問するとともに、工程表等の関連資料の閲覧により、残タスク、開発スケジュール、顧客との協議内容等を確認し、開発遅延、不具合、仕様変更、開発体制の変更等の有無を把握した。</li> <li>・案件開始時からの見積原価総額の変動内容について、各案件の責任者に対して質問したうえで、案件別原価管理資料等を閲覧し、上記で把握した案件の開発状況が当期末の見積原価総額に反映されていることを確認した。</li> <li>・期末日後に完了した案件については、当期末の見積原価総額と実績確定額との差異を確認し、当期末の見積原価総額に反映すべき事象がないことを確認した。</li> </ul>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

### < 内部統制監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社アイルの2025年7月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社アイルが2025年7月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### <報酬関連情報>

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等（３）【監査の状況】に記載されている。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- （ ）１．上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。  
２．X B R Lデータは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2025年10月17日

株式会社アイル

取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人  
大阪事務所

指定有限責任社員 公認会計士 鈴木 重 久  
業 務 執 行 社 員

指定有限責任社員 公認会計士 江 崎 真 護  
業 務 執 行 社 員

### <財務諸表監査>

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社アイルの2024年8月1日から2025年7月31日までの第35期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社アイルの2025年7月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

#### (ソフトウェア開発契約における収益認識に係る原価総額の見積りの合理性)

個別財務諸表の監査報告書で記載すべき監査上の主要な検討事項「ソフトウェア開発契約における収益認識に係る原価総額の見積りの合理性」は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項「ソフトウェア開発契約における収益認識に係る原価総額の見積りの合理性」と実質的に同一の内容である。このため、個別財務諸表の監査報告書では、これに関する記載を省略する。

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうかを注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (    ) 1 . 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。  
2 . X B R L データは監査の対象には含まれていません。