

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第 1 項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2025年 8 月19日
【事業年度】	第27期（自 2024年 5 月21日 至 2025年 5 月20日）
【会社名】	株式会社クスリのアオキホールディングス
【英訳名】	KUSURI NO AOKI HOLDINGS CO., LTD.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 青木 宏憲
【本店の所在の場所】	石川県白山市松本町2512番地
【電話番号】	0 7 6 - 2 7 4 - 6 1 1 5
【事務連絡者氏名】	取締役管理部門担当 八幡 亮一
【最寄りの連絡場所】	石川県白山市松本町2512番地
【電話番号】	0 7 6 - 2 7 4 - 6 1 1 5
【事務連絡者氏名】	取締役管理部門担当 八幡 亮一
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町 2 番 1 号）

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第23期	第24期	第25期	第26期	第27期
決算年月	2021年 5 月	2022年 5 月	2023年 5 月	2024年 5 月	2025年 5 月
売上高 (百万円)	305,880	328,335	378,874	436,875	501,470
経常利益 (百万円)	17,344	15,785	19,129	20,101	27,513
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	12,062	9,839	12,326	12,307	17,786
包括利益 (百万円)	12,098	9,732	12,535	13,026	18,033
純資産額 (百万円)	77,669	86,930	98,546	117,420	145,759
総資産額 (百万円)	195,917	234,201	274,301	303,453	352,464
1株当たり純資産額 (円)	819.99	917.95	1,041.20	1,168.74	1,441.69
1株当たり当期純利益 (円)	127.52	104.02	130.31	130.11	175.42
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	127.52	-	-	126.86	174.27
自己資本比率 (%)	39.6	37.1	35.9	36.4	41.4
自己資本利益率 (%)	16.8	12.0	13.3	11.8	13.9
株価収益率 (倍)	20.49	17.72	18.98	24.18	18.86
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	13,850	20,286	31,249	26,864	22,167
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	25,528	27,771	22,260	21,104	31,079
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	8,102	18,098	7,533	344	7,668
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	15,734	26,348	42,870	48,974	47,731
従業員数 (人)	3,990	4,033	4,460	4,735	5,627
〔外、平均臨時雇用者数〕	〔5,634〕	〔5,474〕	〔5,842〕	〔6,432〕	〔7,574〕

(注) 1. 2023年11月21日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っております。第23期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益を算定しております。

2. 第24期における潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在しておりますが希薄化効果を有しないため記載しておりません。第25期における潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。

3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第24期の期首から適用しており、第24期以降に係る主要な経営指標については、当該会計基準等を適用した後の指標となっております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第23期	第24期	第25期	第26期	第27期
決算年月	2021年 5 月	2022年 5 月	2023年 5 月	2024年 5 月	2025年 5 月
営業収益 (百万円)	2,991	3,225	1,285	2,457	22,873
経常利益又は経常損失 () (百万円)	2,527	2,528	445	5,262	21,321
当期純利益又は当期純損失 () (百万円)	1,757	1,750	379	5,452	20,939
資本金 (百万円)	1,167	1,167	1,167	1,167	16,749
発行済株式総数 (株)	31,532,560	31,532,560	31,532,560	94,597,680	105,097,680
純資産額 (百万円)	35,829	36,793	36,262	36,656	67,902
総資産額 (百万円)	39,871	46,091	43,205	43,791	75,324
1株当たり純資産額 (円)	377.70	387.94	382.78	314.96	671.62
1株当たり配当額 (円)	23.00	26.00	29.00	21.50	14.00
(うち1株当たり中間配当額)	(11.25)	(13.00)	(14.50)	(16.00)	(7.00)
1株当たり当期純利益又は当期純損失 () (円)	18.57	18.50	4.02	57.64	206.52
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	18.57	-	-	-	205.16
自己資本比率 (%)	89.6	79.6	83.8	68.0	90.1
自己資本利益率 (%)	5.0	4.8	1.0	16.5	42.9
株価収益率 (倍)	140.70	99.63	615.78	-	16.02
配当性向 (%)	41.3	46.8	240.7	-	6.8
従業員数 (人)	21	37	42	43	59
〔外、平均臨時雇用者数〕	〔9〕	〔3〕	〔3〕	〔4〕	〔4〕
株主総利回り (%)	96.2	68.3	91.8	116.9	123.3
(比較指標：TOPIX) (%)	(126.8)	(125.6)	(144.6)	(185.2)	(183.2)
最高株価 (円)	10,190	8,650	8,650	3,580 (10,080)	3,649
最低株価 (円)	7,520	5,290	5,060	2,714 (6,920)	2,770

- (注) 1. 2023年11月21日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っております。これに伴い、発行済株式の総数は63,065,120株増加しております。
2. 2023年11月21日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っております。第23期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益を算定しております。なお、第26期中間配当額以前の1株当たり配当額は株式分割前の配当額を記載しております。
3. 2023年11月21日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っております。第26期の株価については当該分割後の最高株価及び最低株価を記載しており、()内に分割前の最高株価及び最低株価を記載しております。
4. 従業員数は、クスリのアオキからの出向者であります。
5. 最高株価及び最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所(市場第一部)におけるものであり、2022年4月4日以降の株価は、東京証券取引所(プライム市場)におけるものであります。
6. 第24期における潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在しておりますが希薄化効果を有していないため記載しておりません。第25期における潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。第26期における潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、当期純損失のため記載しておりません。
7. 第26期の株価収益率及び配当性向については、当期純損失のため記載しておりません。
8. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第24期の期首から適用しており、第24期以降に係る経営指標については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

2【沿革】

クスリのアオキは、1869年に石川県において創業した薬種商をその前身としております。昭和に入り薬剤師免許を取得した青木信孝（前当社取締役会長青木桂生並びに現当社取締役最高顧問青木保外志の実父）が「青木二階堂薬局」の商号で石川県松任市（現白山市）の目抜き通りにおいて薬局営業を続け、業歴の長い老舗の薬局として近郊には広く知られる存在でありました。一方、前当社取締役会長青木桂生は1973年5月松任市駅前店舗を青木信孝より引継ぎ独立、当社取締役最高顧問青木保外志の参画を得て1976年6月有限会社青木二階堂薬局を設立、石川県松任市（現白山市）のショッピングセンターなどで薬局を経営しておりました。

この間、1975年に薬局立地の距離制限が撤廃され薬局間の競争が本格化しはじめたことや、小売業立地の変化（商店街立地 駅前立地 郊外型立地）など経営を取り巻く環境は大きく変化する中で、従来型の薬局経営には限界があること、これを打開するためには全く新しい業態（ドラッグストア）への進出が不可欠であるという認識に至りました。こうした経緯を経て、前当社取締役会長青木桂生及び当社取締役最高顧問青木保外志は1985年1月クスリのアオキ（資本金15,000千円、代表取締役社長青木桂生）を設立いたしました。

2016年11月、株式交換により株式会社クスリのアオキホールディングスがクスリのアオキを完全子会社としました。

また、株式会社クスリのアオキホールディングスが2020年6月、株式会社ナルックスを株式取得により子会社化、同年10月に株式会社フクヤを株式取得により子会社化いたしました。2021年5月には株式会社クスリのアオキが有限会社サン・フラワー・マリヤマを吸収合併し、同年6月に株式会社ナルックスが株式会社スーパーマルモのスーパーマーケット事業を会社分割（吸収分割）により承継いたしました。2022年3月に株式会社クスリのアオキが株式会社一二三屋、株式会社ホームス・キリンヤ及び株式会社フードパワーセンター・バリューを吸収合併いたしました。さらに、2022年12月に株式会社クスリのアオキが株式会社三崎ストアのスーパーマーケット事業を譲り受けました。加えて、2023年3月に株式会社クスリのアオキが株式会社サンエーのスーパーマーケット事業を譲り受けました。2023年10月に株式会社クスリのアオキが株式会社にしがきを引き受けました。2023年11月に有限会社中尾のスーパーマーケット事業を譲り受けました。2024年2月に株式会社クスリのアオキが株式会社スーパーよどばし及び株式会社ヒバリヤのスーパーマーケット事業を譲り受けました。2024年3月に株式会社クスリのアオキホールディングスが株式会社ママイを株式取得により子会社化し、株式会社クスリのアオキが株式会社ウッドペッカーのホームセンター事業を譲り受けました。今期においては、2024年8月に株式会社クスリのアオキホールディングスが有限会社木村屋の全株式を取得し、同日付で、株式会社クスリのアオキが有限会社木村屋を吸収合併いたしました。同年9月には株式会社クスリのアオキが当社連結子会社である株式会社ママイを吸収合併したほか、株式会社ムーミーのスーパーマーケット事業を譲り受けました。同年12月には、株式会社クスリのアオキホールディングスが株式会社ハッピーテラダの全株式を取得し、子会社にしております。そして、2025年2月には株式会社クスリのアオキホールディングスが株式会社スーパーヨシムラ及び有限会社ハッスルの全株式を取得し、同日付で、株式会社クスリのアオキが株式会社スーパーヨシムラ及び有限会社ハッスルを吸収合併いたしました。加えて、同日付で株式会社伏見屋、本間物産株式会社、株式会社トップmart及び株式会社LogiPlanning仙台が展開するスーパーマーケット事業等を株式会社クスリのアオキが譲り受けました。

年月	事項
1985年1月	クスリのアオキを設立、資本金15,000千円、代表取締役社長青木桂生、本社所在地（石川県金沢市泉野出町4丁目322番地）
1986年3月	クスリのアオキが石川県1号店を金沢市に出店
1992年3月	クスリのアオキが本社移転（所在地 石川県松任市（現 白山市）博労町208番地）
1995年9月	クスリのアオキ本部兼集配センターを新設（石川県松任市（現 白山市）松本町2512番地）
1996年11月	クスリのアオキが株式会社青木二階堂薬局、株式会社草山商事を合併、合併による店舗引継ぎ5店舗 本社移転（所在地 石川県松任市（現 白山市）松本町2512番地）
1997年4月	クスリのアオキが富山県1号店を砺波市に出店（現 砺波店）
1997年9月	クスリのアオキが福井県1号店を福井市に出店（現 福井若杉店）
1997年11月	クスリのアオキがアルビス株式会社と共同出店等を目的とした業務提携・資本提携（2003年3月にアルビス株式会社との業務提携・資本提携解消）
1997年12月	クスリのアオキが株式会社ツルハと商品仕入等の相互協力を目的とした業務提携・資本提携
1998年3月	クスリのアオキがアルビス株式会社から営業譲受、営業譲受による店舗増4店舗
1999年7月	石川県白山市に有限会社二階堂を設立（現 株式会社クスリのアオキホールディングス）
2000年3月	クスリのアオキが株式会社ニチイ学館との業務提携
2000年3月	クスリのアオキが有限会社三和薬商から営業譲受、営業譲受による店舗増1店舗
2001年9月	クスリのアオキがイオンウエルシア株式会社（現 イオン商品調達株式会社）と商品の共同仕入等を目的とした業務提携（現 ハピコムグループ加入）

年月	事項
2003年 1 月	クスリのアオキがイオン株式会社と商品の共同開発等を目的とした業務提携・資本提携
2004年10月	クスリのアオキが売場面積400坪を超える大型店を新規出店では初めて石川県白山市に出店（現北安田店）
2005年11月	クスリのアオキが新潟県 1 号店を上越市に出店（現 藤巻店）
2006年 2 月	クスリのアオキが東京証券取引所市場第二部に株式を上場
2006年10月	クスリのアオキが株式会社青木二階堂を設立
2007年 3 月	クスリのアオキが石川県金沢市での玉鉾店出店により、100店舗を達成
2008年 8 月	クスリのアオキが長野県 1 号店を長野市に出店（現 篠ノ井店）
2011年 3 月	クスリのアオキが東京証券取引所市場第一部銘柄に指定
2012年 4 月	クスリのアオキが群馬県 1 号店を伊勢崎市に出店（現 田部井店）
2012年 5 月	クスリのアオキが株式会社アクティーと商品物流効率の改善を目的とした合併会社、株式会社 A 2 ロジを設立
2012年11月	クスリのアオキが株式会社青木二階堂を清算
2013年 6 月	クスリのアオキが岐阜県 1 号店を岐阜市に出店（現 岐阜県庁南店）
2013年 6 月	クスリのアオキが岐阜県岐阜市での岐阜県庁南店出店により、200店舗を達成
2013年 7 月	クスリのアオキが岐阜県岐阜市での岐阜県庁南薬局開局により、100薬局を達成
2014年 1 月	クスリのアオキが滋賀県 1 号店を栗東市に 2 店舗同時出店（現 霊仙寺店・目川店）
2014年 4 月	クスリのアオキが愛知県 1 号店を一宮市に出店（現 東五城店）
2014年 8 月	クスリのアオキが埼玉県 1 号店を深谷市に出店（現 田谷店）
2015年 2 月	クスリのアオキが三重県 1 号店を津市に出店（現 津河芸店）
2016年 2 月	クスリのアオキが群馬県伊勢崎市での伊勢崎富塚店出店により、300店舗達成
2016年11月	クスリのアオキが栃木県 1 号店を鹿沼市に出店（現 東町店）
2016年11月	株式交換によりクスリのアオキを株式会社クスリのアオキホールディングスの完全子会社とする
2016年11月	クスリのアオキの持株会社として東京証券取引所市場第一部へ上場
2017年 4 月	クスリのアオキが奈良県 1 号店を生駒市に出店（現 真弓店）
2017年 5 月	クスリのアオキが京都府 1 号店を京都市に出店（現 久世南店）
2017年10月	クスリのアオキが茨城県 1 号店を龍ケ崎市に出店（現 寺後店）
2018年 9 月	クスリのアオキが千葉県 1 号店を四街道市に出店（現 四街道大日店）
2018年11月	クスリのアオキが福井県越前市での吉野店出店により、500店舗を達成
2019年 4 月	クスリのアオキが静岡県 1 号店を浜松市に出店（現 浜松北島店）
2019年 5 月	新本社稼働（石川県白山市横江町 4 街区 1 番）
2019年 5 月	クスリのアオキが福島県 1 号店を会津若松市に出店（現 城西町店）
2020年 3 月	クスリのアオキが愛知県豊橋市での大岩店出店により、600店舗を達成
2020年 4 月	クスリのアオキが宮城県第 1 号店を柴田郡に出店（現 船迫店）
	クスリのアオキが岩手県第 1 号店を盛岡市に出店（現 盛岡中野店）
2020年 6 月	株式会社ナルックスを株式取得により子会社化
2020年10月	株式会社フクヤを株式取得により子会社化
2020年11月	クスリのアオキが山形県 1 号店を天童市に出店（現 中里店）
2021年 4 月	クスリのアオキが山梨県笛吹市での石和広瀬店出店により当社グループ店舗数700店を達成
2021年 5 月	クスリのアオキが有限会社サン・フラワー・マリヤマを吸収合併
2021年 6 月	株式会社ナルックスが株式会社スーパーマルモのスーパーマーケット事業を会社分割により承継
2021年 9 月	クスリのアオキが大阪府 1 号店を大阪市に出店（現 住道矢田店）
2022年 2 月	クスリのアオキが愛知県碧南市での碧南中町店出店により当社グループ店舗数800店を達成
2022年 3 月	クスリのアオキが株式会社一二三屋、株式会社ホームス・キリンヤ及び株式会社フードパワーセンター・バリューを吸収合併
2022年12月	クスリのアオキが株式会社三崎ストアのスーパーマーケット事業を譲受
2023年 3 月	クスリのアオキが株式会社サンエーの食品スーパー事業を譲受
2023年 5 月	クスリのアオキが石川県七尾市での田鶴浜店出店により当社グループ店舗数900店を達成
2023年10月	クスリのアオキが株式会社にしがきを引き受け
2023年11月	クスリのアオキが有限会社中尾のスーパーマーケット事業を譲受
2024年 2 月	クスリのアオキが株式会社スーパーよどばし及び株式会社ヒバリヤのスーパーマーケット事業を譲受
2024年 3 月	株式会社ママイを子会社化
	クスリのアオキが株式会社ウッドベッカーのホームセンター事業を譲受
2024年 8 月	クスリのアオキホールディングスが木村屋の全株式を取得
	クスリのアオキが木村屋を吸収合併
2024年 9 月	クスリのアオキが子会社である株式会社ママイを吸収合併
	クスリのアオキが株式会社ムーミーのスーパーマーケット事業を譲受
2024年12月	株式会社ハッピーテラダを株式取得により子会社化

年月	事項
2025年 1 月	株式会社クスリのアオキが設立40周年を迎える
2025年 2 月	株式会社スーパーヨシムラ及び有限会社ハッスルの株式を取得 株式会社クスリのアオキが株式会社スーパーヨシムラ及び有限会社ハッスルを吸収合併 株式会社クスリのアオキが株式会社伏見屋、本間物産株式会社、株式会社トップマート及び株式会社LogiPlanning仙台が展開するスーパーマーケット事業等を譲受
2025年 3 月	クスリのアオキが千葉県市原市での馬立店出店により当社グループ店舗数1000店を達成

3【事業の内容】

当社グループは、当社と連結子会社4社及び持分法非適用関連会社1社により構成されております。

当社グループは、「健康と美と衛生を通じて社会から期待される企業作りを目指すこと」という経営理念に基づいて、医薬品や化粧品を核商品としながら、生活者の利便性も重視して、日用雑貨、食品、小物衣料などの生活必需品を加えた品揃えのあるドラッグストア事業を行っております。当社グループのドラッグストアは、出店立地の環境に応じて売場面積150坪から500坪の範囲で店舗展開を進めております。

ドラッグストアの出店地域は主に北信越5県であり、当該地域におけるドミナント基盤強化を行っております。更に、東北、関東、東海、関西及び四国への出店を継続しており、当該地域においてもドミナントエリアの拡大を行っております。2025年5月20日現在で北信越5県（石川県、富山県、福井県、新潟県、長野県）に388店舗を展開しており、当該地域ではトップシェアの状況にあります。また、東北5県（福島県、宮城県、岩手県、山形県、秋田県）に82店舗、関東6県（群馬県、埼玉県、栃木県、茨城県、千葉県、山梨県）に279店舗、東海4県（岐阜県、愛知県、三重県、静岡県）に180店舗、関西2府3県（滋賀県、奈良県、京都府、大阪府、和歌山県）に94店舗、四国2県（愛媛県、香川県）に13店舗を展開しております。

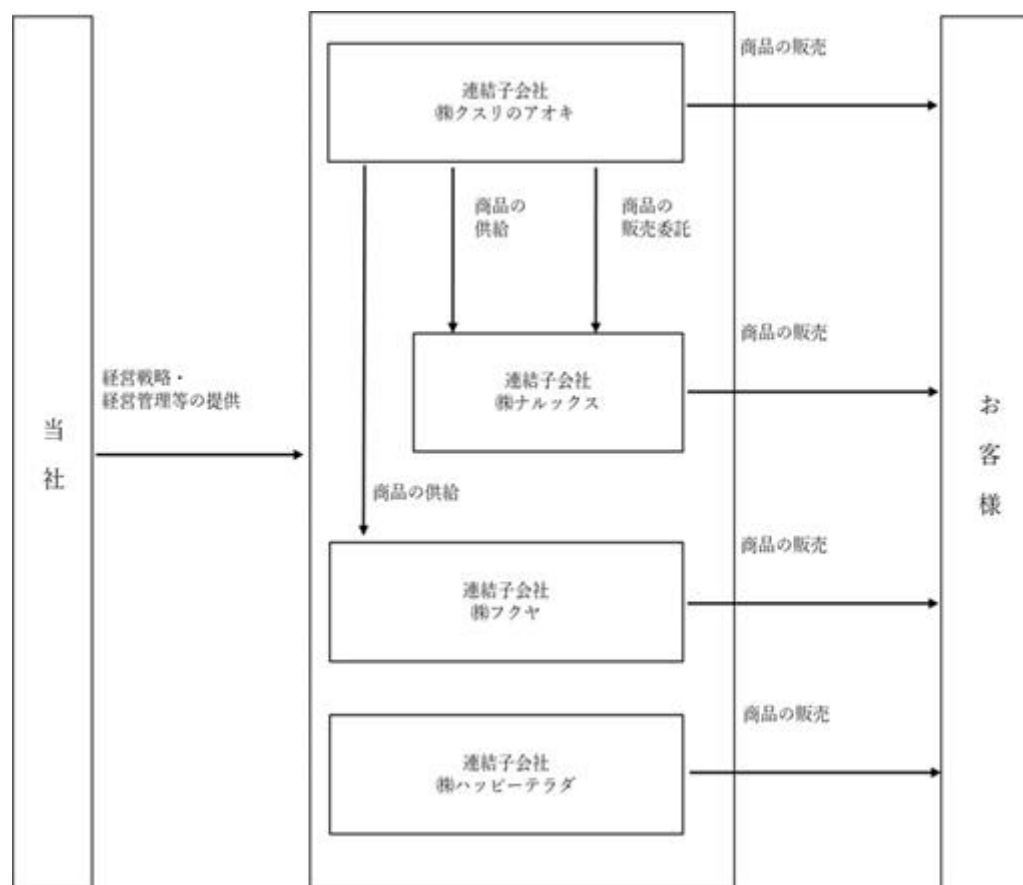
また、当社グループはセルフメディケーション（自己治療）と医薬分業の受け皿として地域に密着した「かかりつけ薬局」を目指して調剤薬局も展開しております。調剤薬局はドラッグストアとの併設を基本にしており、2025年5月20日現在でドラッグストアとの併設薬局664店舗、それらに加えて調剤専門薬局6店舗を有しております。

なお、当社は有価証券の取引等の規則に関する内閣府令第49条第2項に規定する特定上場会社等に該当しており、これにより、インサイダー取引規制の重要事実の軽微基準については連結ベースの数値に基づいて判断することとなります。

当社及び連結子会社の主な事業の内容と位置付けは次のとおりであります。

名称	主な事業の内容
株式会社クスリのアオキホールディングス	医薬品・化粧品・日用雑貨・食品、調剤薬局等の近隣型小売業を行う子会社の経営戦略・経営管理等の提供
株式会社クスリのアオキ	医薬品・化粧品・日用雑貨・食品、調剤薬局等の近隣型小売業
株式会社ナルックス	食品スーパーマーケット、医薬品・化粧品・日用雑貨、調剤薬局等の近隣型小売業
株式会社フクヤ	医薬品・化粧品・日用雑貨・食品、調剤薬局等の近隣型小売業
株式会社ハッピーテラダ	食品スーパーマーケット

以上述べた事項を事業系統図によって示すと次のとおりであります。



当社グループの商品は「ヘルス」「ビューティ」「ライフ」「フード」「調剤」に分類されており、主な取扱品目は次のとおりであります。

- ヘルス …医薬品、ビタミンサプリメントやダイエットサプリメント等の健康食品、救急用品や健康管理用品等の医療用品
- ビューティ…カウンセリング化粧品、洗顔料等のフェイスクア商品、ボディソープ等のボディケア商品、シャンプー等のヘアケア商品、歯磨等のオーラルケア商品
- ライフ …オムツ等のベビー関連商品、介護用品、生理用品、洗剤、家庭用品、ペットフード、靴下や肌着等の衣料用品、家電用品
- フード …加工食品、日配食品、生鮮食品、調味料、菓子、飲料、酒等の食品
- 調剤 …薬局にて処方する医療用医薬品

4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の所有 割合又は被所有 割合(%)	関係内容
(連結子会社) 株式会社クスリのア オキ(注)1、2	石川県白山市	300	医薬品・化粧品・日用雑 貨・食品、調剤薬局等の近 隣型小売業	100.0	役員兼任があります。
(連結子会社) 株式会社ナルックス	石川県白山市	50	食品スーパーマーケット、 医薬品・化粧品・日用雑 貨、調剤薬局等の近隣型小 売業	100.0	役員兼任があります。
(連結子会社) 株式会社フクヤ	石川県白山市	12	医薬品・化粧品・日用雑 貨・食品、調剤薬局等の近 隣型小売業	100.0	役員兼任があります。
(連結子会社) 株式会社ハッピーテ ラダ	石川県白山市	48	食品スーパーマーケット	100.0	役員兼任があります。

(注)1. 特定子会社に該当しております。

2. クスリのアオキは、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売上高に占める割合が10%を超えておりますが、連結売上高に占める当該連結子会社の売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の割合が90%を超えておりますので主要な損益情報等の記載を省略しております。

5【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2025年5月20日現在

区分	従業員数(人)
全社(共通)	5,627(7,574)
合計	5,627(7,574)

(注)1. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数(パートタイマーやアルバイト)は、年間の平均雇用人員(1日8時間換算)を()外数で記載しております。

2. 当社及び連結子会社は、単一事業分野において営業を行っており、単一事業部門で組織されているため従業員数は全社としております。

3. 従業員数が前期末に比べそれぞれ892名、1,142名増加したのは新規出店に伴う新規採用によるものです。

(2) 提出会社の状況

2025年5月20日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
59(4)	35.4	8.3	5,260,477

(注)1. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数(パートタイマーやアルバイト)は、年間の平均雇用人員(1日8時間換算)を()外数で記載しております。

2. 平均勤続年数は、出向元の勤続年数を通算しております。

3. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

(3) 労働組合の状況

当社グループには、ＵＡゼンセンクスリのアオキユニオン（組合員数5,115名）、ナルックスワーカーズユニオン（組合員数60名）、フクヤ労働組合（組合員数151名）がそれぞれ組織されております。なお、労使関係は安定しております。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

提出会社

各会社の集計対象には、他社への出向者を含み、他社からの出向者を除いています。提出会社は、全従業員が他社からの出向者であるため記載を省略しております。

連結子会社

当事業年度					
名称	管理職に占める 女性労働者の割合（％） （注）１	男性労働者の育 児休業取得率 （％） （注）２	労働者の男女の賃金の差異（％） （注）１、３、４		
			全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
株式会社クスリのアオキ	5.8	59.0	66.7	80.9	97.9
株式会社ナルックス	0.0	-	62.9	77.2	92.9
株式会社フクヤ	0.0	-	67.5	58.0	94.2
株式会社ハッピーテラダ	-	-	76.9	98.9	92.7

（注）１．「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」（平成27年法律第64号）の規定に基づき算出したものであります。

２．「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」（平成３年法律第76号）の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」（平成３年労働省令第25号）第71条の６第１号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

３．従業員の賃金は、性別に関係なく、同一の基準を適用しています。

４．女性に比べて男性の管理職比率が高いことが男女の賃金差異の要因となっています。

第2【事業の状況】

1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(1) 経営方針・経営戦略

ドラッグストア業界をめぐる環境は近年めまぐるしく変化しており、少子高齢化の進展や医療費抑制などの動きは、消費者に否応なくセルフメディケーションを迫っております。こうしたなかで、当社グループは設立以来一貫して社訓の冒頭に次の理念を掲げております。

「クスリのアオキは、健康と美と衛生を通じて、社会から期待される企業作りを目指します。」

これは当社グループの経営基本方針の根幹をなす考え方でもあります。

このような基本理念のもと、当社グループは地域のお客様の美や健康づくりのために、他社が真似のできないスキルやノウハウをもったサービスを日常的に提供し、多様化する消費者の要望や欲求に的確に応えることによって、ドラッグストアに対するお客様の支持向上を目指し、積極的に活動する方針であります。

経営戦略といたしましては、当社グループはお客様の視点に立った店舗開発や売場づくりを進めながら、北信越地区のドミナントを深耕し、東北地区、関東地区、東海地区、関西地区、並びに四国地区等の新規エリアへの進出を含めて、ドミナントエリアを拡大して行きます。また、ドラッグストアに調剤薬局を併設して、地域の「かかりつけ薬局」を目指していきます。

(2) 目標とする経営指標

当社グループは、「2022年5月期を初年度とし、2026年5月期売上高5,000億円を達成する」という第三次中期経営計画（Vision2026）を達成いたしました。今後も売上高並びに利益確保を念頭に、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を目指し、2027年5月期を初年度とする新たな中期経営計画の策定を進めてまいります。

(3) 経営環境及び優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

ドラッグストア業界の競争激化

ドラッグストア業界は厳しい出店競争や価格競争、M & Aによる業界再編に加え、他業種の参入によって競争環境が激化しており、今後、中長期的な企業価値向上を図り、持続的な成長を実現させるためには、経営における迅速な意思決定やM & A等を活用した事業規模の拡大を実現できる組織体制が求められています。

当社は、2016年11月21日付でクスリのアオキの持株会社に移行し、クスリのアオキを含むグループ全体の経営戦略機能や経営管理機能を発揮できるよう組織体制の整備を図っております。

さらに、経営の意思決定機能と業務執行機能を分社化し、コーポレート・ガバナンスの強化・充実に努めております。

また、店舗開発力を強化し、今後さらに多店舗出店を進めても店舗オペレーションの生産性が維持、向上できるように、人材の確保と育成を行ってまいります。その上、店舗オペレーションの生産性向上を支えるために、各種の業務システムの整備を推進して、顧客満足を実現できる適正な売場面積や品揃えは何か、常に仮説を立案して、検証、修正及び実施というマネジメントサイクルを確立し運用すると同時に財務体質の強化を図っていく所存であります。

薬剤師の確保及び登録販売者の養成

当社グループは医薬品の販売を行っており、調剤薬局を併設したドラッグストアの出店により、地域に密着した「かかりつけ薬局」を目指しているため、薬剤師の確保は重要な課題と認識しております。また、2009年6月の薬事法の改正に伴い、登録販売者の養成も重要な課題となっております。

これらの課題に対処するため、薬剤師の確保につきましては、薬学部在籍者に対し、社内外での会社説明会や店舗見学を実施するなど、幅広くリクルート活動を行っており、中途採用につきましても人材斡旋業者に仲介を依頼するほかに、ウェブサイトや販促用チラシに募集広告を掲載するなど、積極的な採用活動を行っております。

また、登録販売者の養成につきましては、eラーニングや、社内研修等の教育体系を構築して、全社的に取り組んでおります。

2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組みは次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

<サステナビリティ基本方針>

当社グループは、「健康と美と衛生」を通じて社会から期待される企業づくりを目指すことを経営理念として掲げ、事業活動を通じた社会貢献を行うとともに、環境・社会が抱える様々な課題に向き合い、持続可能な社会の実現に向けた取組みを進めてまいります。

経営理念の実現に向け、人々の暮らしを支えるドラッグストア、医療サービスの提供による健康的な生活を支える調剤薬局を目指し、お客様にとって利便性の高い店舗づくりに努めるだけでなく、ステークホルダーの皆様のご期待に応えるべく、持続的な企業価値の向上に努めてまいります。

当社グループは持続可能な社会を実現するための目標として、以下の重要課題（マテリアリティ）を設定いたしました。当社グループは地域の皆様の生活に密着した企業として、これらの課題の解決に取り組んでまいります。

重要課題（マテリアリティ）

	事業活動						経営基盤					
マテリアリティ	環境保全への取組み			便利な暮らしと健康的な生活の支援			働きやすい職場環境の提供			適切なガバナンスの整備		
目指すべき姿	環境負荷の軽減により、持続可能な社会の実現を目指す			「健康と美と衛生」を通じて社会に貢献し、地域のお客様から信頼されるドラッグストア、調剤薬局を目指す			従業員にとって働きがいがあり、従業員とともに成長できる企業を目指す			経営の効率性・透明性の向上により、信頼される企業を目指す		
主な取組み	脱炭素社会の実現			お客様の健康と美を支える			人材育成・ダイバーシティの推進			ガバナンス体制の整備		
	・再生可能エネルギーへの転換 ・省エネルギー設備の導入 ・温室効果ガス排出量の削減			・経営理念の実現 ・新規出店・新規開局によるサービスの拡大 ・利便性と専門性の向上			・教育制度の拡充 ・能力による人事評価制度の充実			・取締役会の実効性の強化 ・コンプライアンスの徹底		
ESG分野	環境型社会の実現			地域生活・医療を支える			働きやすい職場環境づくり・福利厚生の充実			リスクマネジメント		
	・廃棄物の削減			・生活を支えるライフライン・医療インフラとして地域へ貢献			・福利厚生の充実 ・健康維持・健康増進の促進			・個人情報保護の強化 ・リスク管理体制の強化		
ESG分野	E	S	G	E	S	G	E	S	G	E	S	G
関連するSDGs	7 再生可能エネルギー 11 持続可能な都市とコミュニティ 12 持続可能な消費と生産 13 気候変動	11 持続可能な都市とコミュニティ 12 持続可能な消費と生産 13 気候変動	12 持続可能な消費と生産 13 気候変動	1 健康と長寿 3 健全な経済 9 産業・イノベーション 11 持続可能な都市とコミュニティ	3 健全な経済 9 産業・イノベーション 11 持続可能な都市とコミュニティ	9 産業・イノベーション 11 持続可能な都市とコミュニティ	4 質の高い雇用 5 性別平等 8 豊かになる 10 人や国の不平等をなくす	5 性別平等 8 豊かになる 10 人や国の不平等をなくす	8 豊かになる 10 人や国の不平等をなくす	8 豊かになる 10 人や国の不平等をなくす	16 平和と公正 17 パートナーシップによる開発	16 平和と公正 17 パートナーシップによる開発

（１）ガバナンス

当社グループは、2024年4月に、リスクの発生及び取締役会が把握していない新たなリスクが発生した場合、取締役会に対して速やかに報告するための常設機関として「グループリスク管理委員会」、その下部組織として「サステナビリティ委員会」を設置いたしました。グループリスク管理委員会は、ガバナンス、環境、災害、品質及び情報セキュリティ等の企業価値向上に影響するリスクの管理が重要であるという認識のもと、発生し得るリスクが事業へ与える影響を最小限にすべく、定期的な状況報告やリスク管理対策の実施等を行っております。また、気候変動問題を含むサステナビリティに関する重要課題についても当社グループの事業に影響を与えるリスクの一つであると捉え、サステナビリティ委員会にて、サステナビリティに関する基本方針の策定や各種取組みの実施状況の管理等を行っております。グループリスク管理委員会及びサステナビリティ委員会にて審議された重要事項については、適宜取締役会にて報告及び審議を行うなど監視体制を整備しております。

（２）戦略

気候変動・環境問題に関する取組み

気候変動及び環境問題は当社グループの事業戦略や財務に直接的な影響を及ぼす可能性があり、これらに対する対応は当社グループの重要課題の一つであると認識しております。当社グループではサプライチェーン全体を対象に気候変動に伴い生じ得るリスクと機会について洗い出し、事業戦略への影響の分析を行っています。気候変動に伴うリスク及び機会は、GHG（温室効果ガス）排出に関する規制等の低炭素社会への「移行」に起因するものと気象災害の激甚化等の気候変動による「物理的」変化に起因するものが考えられます。

当社では、これらのリスクや機会に関して、事業戦略への影響を次のとおり整理しております。

リスク・戦略の評価

分類	リスク	財務影響
移行リスク	環境規制強化	・ 店舗運営コストの増加 ・ 原材料調達コストの増加
	電気代の高騰	・ エネルギーコストの増加 ・ 製造コストの増加
	フロン規制強化	・ 店舗におけるノンフロン設備等の導入に伴う投資コスト増加
	消費傾向の変化	・ 環境配慮の遅れによるブランドイメージの低下
	デジタル化の加速	・ EC市場の拡大による店舗売上の減少
物理リスク	気象災害の発生	・ 店舗設備への被害 ・ 店舗休業による売上の減少 ・ 店舗修繕コスト等の増加
	平均気温の上昇	・ 店舗運営コストの増加
機会	環境規制強化	・ 低排出量エネルギー使用によるコストの削減
	省エネルギー設備の導入	・ 省エネルギー設備の使用によるコストの削減
	消費傾向の変化	・ 消費者の環境意識の高まりに伴う、環境配慮商品への購買意欲向上

人財育成方針及び社内環境整備方針

当社グループでは、すべての従業員の人権・権利が尊重される事業活動を実現することが企業としての責務であると考えております。「従業員にとって働きがいがあり、従業員とともに成長できる企業を目指す」ためには、従業員一人ひとりにとって働きやすく、安心して働ける職場環境を整えることが重要であると考え、これを実現するために働き方の多様性を実現する仕組みづくりに取り組んでまいります。

<人権方針>

当社グループは、「健康と美と衛生を通じて社会に貢献し、地域のお客様から信頼されるドラッグストア、調剤薬局を目指す」ことを経営理念に掲げ、ビジネスを行うすべての地域において、お客様から愛され、信頼される企業を目指し、事業活動を行っております。あらゆる人々の基本的人権・権利が尊重される事業活動を実現すべく、人権方針を策定いたしました。詳細な情報につきましては、当社ホームページに開示しております。

<人財育成>

当社グループでは、各階層に必要な知識やスキルを取得するために、階層別研修や社内マニュアルのテストなどを通して、従業員一人ひとりの習得度や習熟度を確認しております。

教育で得た知識やスキルを「見える化」し、従業員一人ひとりの補完すべき知識やスキルに対し、知識のアップデートやリスキリングを進めております。従業員を資本として捉え、積極的に人材に投資して企業価値を高めていきます。

クスリのアオキ人材教育体系

職 位	共 通			マネジメント教育		テクニカル教育								
				階 層 別 研 修		職 種 別 研 修								
						本部	薬剤師	登録販売者	化粧品担当	生鮮				
役 員	経営理念と事業戦略	就業規則	社内コンプライアンス	経営・政策 研究セミナー	業界研究セミナー	各分野に関するセミナー								
部 長														
課 長				課長研修										
係 長				SV 研修			中堅育成セミナー							
S V				SV候補者研修			生鮮研修 (DG)							
SV候補				店長・薬局長研修				ハビコム総合研修	認定薬剤師研修	登録販売者継続的研修	追加的研修	基礎研修	HBC研修	基礎研修
店長・薬局長				新任店長・薬局長研修										
				店長候補者研修			フォローアップ研修							
一般社員				新入社員研修										
パートタイマー									OJT動画教育・習得確認テスト					

※下記以外にも様々な社内外の研修機会があります。

・階層別研修

階層別研修は各々の役割を認識させ、各階層で必要とされるスキルやマインドを身につけさせることを目的に実施しております。新入社員研修・フォローアップ研修、そして店長・薬局長研修から課長研修等、新入社員から将来の幹部候補まで積極的に人材育成を進めております。

・職種別研修

職種別研修は、薬剤師・登録販売者・化粧品担当者・生鮮担当者等、職種にあわせたスペシャリスト育成を目的に研修を実施しております。

(3)リスク管理

当社グループは、「グループリスク管理委員会」を常設機関として設置しており、その下部組織として、「サステナビリティ委員会」と「コンプライアンス委員会」を設けております。グループリスク管理委員会は「リスク管理規程」に則り、コンプライアンス、環境、災害、品質及び情報セキュリティ等に係るリスク発生時における迅速な対応を行い、対応等が検討されていない新たなリスクが生じ、そのリスクの影響が重大である場合には速やかに取締役会に報告し、取締役会において責任者を選任することにより、新たなリスクに対して迅速かつ適切に対応しております。

当社グループは、「内部統制システム構築の基本方針」に則って、内部統制推進室が会社のリスクの識別、評価及び必要とされる対応策の提案を行っております。また、「リスク管理規程」に則って、グループリスク管理委員会がサステナビリティ及び企業価値向上に関連するリスク発生について取締役会に報告し、取締役会において責任者を選任することにより、リスクに対して迅速かつ適切に対応する体制を構築しております。

(4)指標及び目標

気候変動・環境問題

当社グループは、気候変動問題に対する対策が当社の重要課題の一つであると認識し、温室効果ガスの削減や省エネルギー化に向けた取組みを推進しております。当社グループでは持続可能な社会の実現に向けて、Scope1,2について、「2030年度までに売場面積あたりのCO2排出量を2013年度比で46%削減すること」を目標として掲げております。

GHG（温室効果ガス）Scope1,Scope2排出量

2024年度におけるGHG排出量は、Scope1（事業による直接排出）は11,436t-CO2、Scope2（電力消費による間接排出）は139,000t-CO2でした。

I CO₂排出量 (Scope1・2)

年 度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
排出量 [t-CO ₂]	57,288	61,911	66,177	82,506	86,219	105,777	122,708	138,593	153,039	161,099	155,475	150,436
総売場面積[m]	207,353	246,535	294,201	358,690	438,027	519,418	600,713	692,792	841,805	938,322	987,933	1,068,050
売場面積あたり平均排出量 [t-CO ₂ /m]	0.28	0.25	0.22	0.23	0.20	0.20	0.20	0.20	0.18	0.17	0.16	0.14
2013年度比削減率	-	9.1%	18.6%	16.7%	28.8%	26.3%	26.1%	27.6%	34.2%	37.9%	43.0%	49.0%

※年度の期間は、4月1日から翌年の3月末日としています。※総売場面積は、GHG排出量算定期間の当社グループ期末時点の数値を記載しています。

GHG排出量の削減については、各店舗へ省エネ設備を導入し、温度設定の適切な管理等により節電を心掛けるとともに、太陽光発電パネルの設置可能店舗における全店導入を進めることにより脱炭素社会の実現を目指してまいります。

人財育成及び社内環境整備方針

当社グループは、性別や年齢、国籍などに囚われることなく、多様な価値観と多様な人材を事業運営に積極的に取り入れて登用していくことが重要であると考え、ダイバーシティ＆インクルージョンの取組みを推進しております。

福利厚生充実やライフスタイルに合わせた制度づくりにより、従業員にとって働きやすい環境づくりに努め、すべての従業員が心身ともに安心して働けるよう、様々な取組みを実施していきます。

<女性管理者比率の向上>

全従業員が活躍できる雇用環境として、2018年5月期に従業員の自律的なキャリア形成や時短勤務等の柔軟な働き方が可能となる諸制度を整備した結果、2025年5月期におけるグループ全体の指導監督の立場にある女性管理者比率（管理職ならびに店長・薬局長を含み、担当部内・店舗等の従業員を指導管理する役割を担っている立場にある者）は、25.1%となりました。

当該比率について、25%以上を維持することを目標に、引き続き、雇用環境の整備を進めていきます。

<育児・介護支援>

従業員にとって働きやすい環境づくりの一環として、育児・介護に関する様々な支援体制を整備し、子育てや介護と仕事を両立しやすい環境づくりに努めています。育児休業制度や短時間勤務制度、早番固定制度等を導入しており、それぞれの家庭環境にあわせた働き方が可能です。

各制度の整備により、2025年5月期におけるグループ全体の男性の育児休業取得率は、59.0%となっております。

育児休業制度	法基準を上回る期間取得可能（ 3歳まで）
短時間勤務制度	所定就業時間を6時間まで短縮可能（ 12歳まで）
早番固定制度	就業時間に制限を設けることが可能 子の年齢に関わらず育児や介護を理由に選択可能

<男女間賃金格差>

2025年5月期におけるグループ全体の正規雇用労働者の男女間賃金格差は、81.1%でした。当社グループでは、性別や年齢を問わず優秀な人材の登用、昇格を進めており、男女間の賃金格差の縮小に向けた取組みを進めております。

3【事業等のリスク】

当社グループは、様々なリスクに対して、事前に適正な対応策を検討・準備し、リスク回避のための組織的な対応をとっております。当社グループは、リスク管理体制の重要性を認識しており、その基礎として「リスク管理規程」を定め、代表取締役社長が委員長であるグループリスク管理委員会において、コンプライアンス、環境、災害、品質及び情報セキュリティ等に係るリスク発生時における迅速に対応可能な体制を整えております。また、対応策が検討されていない新たなリスクが生じ、そのリスクの影響が重大である場合にも、速やかに取締役会に報告し、取締役会において責任者を選任することにより、新たなリスクに対して迅速かつ適切に対応可能です。

当社グループの事業等に係るリスクとして、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があることと認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであり、実際の結果と異なる可能性があります。また、以下の記載は当社グループの事業等及び当社株式への投資に係るリスクをすべて網羅するものではありません。

(1) 法的規制について

「医薬品、医療機器の品質、有効性及び安全性の確保等に関する法律」（以下「医薬品医療機器等法」といいます。）等による規制について

当社グループは、「医薬品医療機器等法」で定義する医薬品等を販売するにあたり、各都道府県の許可、登録、指定、免許及び届出を必要としております。また、食品、たばこ、酒類等を販売するにあたり、食品衛生法等それぞれ関係法令に基づき、所轄官公庁の許可・免許・登録等を必要としております。今後当該法令等の改正により、当社グループの出店及び商品政策は影響を受ける可能性があります。

薬価基準の改正及び調剤報酬の改定について

当社グループの調剤売上は、健康保険法に定められた薬価基準に基づく薬剤収入と、同法に定められた調剤報酬点数に基づく調剤技術に係る収入との合計額であります。薬剤収入については、薬価基準の改正によって薬価基準が引き下げられる一方、各医薬品卸売業者との価格交渉により、仕入価格が同程度引き下げられなかった場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。また、調剤報酬の改定によって調剤報酬点数の引下げ等があった場合にも当社グループの業績は影響を受ける可能性があります。

有資格者の確保について

医薬品医療機器等法により、医薬品販売業務や調剤業務は、医薬品の分類に基づき、薬剤師や登録販売者（2009年6月の旧薬事法の改正により新設）の配置が義務づけられており、薬剤師や登録販売者の確保は重要な課題であると認識しております。そのため当社グループは、積極的な採用活動を繰り広げるとともに、登録販売者の育成に努力しておりますが、薬剤師や登録販売者が十分確保できない場合には、当社グループの出店政策に影響を及ぼす可能性があります。

医薬品の販売規制緩和について

当社グループは、医薬品販売業許可及び薬局開設許可等の許可を受けて営業しております。2009年6月の旧薬事法の改正に伴い、リスクの低い医薬品については新設の登録販売者が販売可能となったことや、2014年6月の旧薬事法の改正に伴い、インターネット販売が解禁になったことにより、他業種が医薬品販売に参入する障壁が低くなっております。今後医薬品の販売規制がさらに緩和され、一般小売店における販売の自由化が進展した場合や他業種との競争が激化した場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

出店に関する規制について

当社グループはドラッグストア及び調剤薬局の多店舗展開を行っておりますが、売場面積が1,000㎡超の店舗を新規出店する場合及び増床により売場面積が1,000㎡超の店舗となる場合において、「大規模小売店舗立地法」の規定に基づき、騒音やゴミ処理法等、出店近隣住民の生活を守る立場から、都道府県又は政令指定都市から一定の審査を受けます。当社グループは地域住民や自治体との調整を図りながら、「大規模小売店舗立地法」を遵守していきますが、この審査の進捗状況によっては、新規出店や増床計画の遅延及び変更が生じ、当社グループの出店政策に影響を及ぼす可能性があります。

(2) 事業展開について

出店政策について

当社グループは、2025年5月20日現在、北陸を地盤に東北、関東から関西、四国に及び27府県においてドラッグストア1,004店舗（内調剤併設店664店舗）、調剤専門薬局6店舗、スーパーマーケット26店舗を経営しております。今後も北信越5県での新規出店とともに、新しい商圈である東北、関東、東海、関西、四国等に新規での出店を進めて行く予定であります。物件確保の状況により、当社グループの出店政策に影響を受ける可能性があります。

また、新しい商圈における出店では一定のドミナントが形成されるまで、ドミナント戦略（店舗間の距離を近づけることでお客様の認知度を高め、広告宣伝費等のコストを低く抑える戦略）のメリットを享受することができません。したがって、物件確保の状況や同業他社との出店競争等により、ドミナントの形成までに時間を要する場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

医薬分業率の動向について

医薬分業制度は、医療の質的な向上を図るために国の政策として推進されてきております。しかしながら、当社グループが調剤薬局を展開している北陸3県は、全国平均と比較して医薬分業率の進行度が低いという状況にあり、今後の医薬分業率の進行状況は、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

個人情報の保護について

当社グループは、メンバーズカードシステムの運用に伴う顧客情報、調剤薬局における顧客の薬歴等、多くの個人情報を有しております。情報管理については、社内規程を定めるなど十分に注意して漏洩防止に努めておりますが、万一個人情報漏洩した場合には、社会的信用の失墜や訴訟の提起による損害賠償、「個人情報の保護に関する法律」に基づく行政処分等により、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

調剤過誤について

当社グループは、薬剤師の調剤技術や薬剤知識の向上に取り組んでおり、調剤過誤防止のために調剤室の環境整備や調剤業務の運用において細心の注意を払っております。薬剤交付前には最終鑑査を行い、複数の薬剤師が配置されている薬局では相互チェックを行う等、鑑査体制の充実を図っております。また、万一の場合に備えて、全調剤薬局において「薬剤師賠償保険」に加入しております。しかしながら、将来において調剤過誤による訴訟を受けるようなことがあった場合は、社会的信用の失墜や多額の損害賠償金額の支払等により、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

食品の安全性について

当社グループは、日配食品、生鮮食品等の食品を販売しております。安心・安全な食品を提供するため、鮮度管理、温度管理等に関するマニュアルの整備と適正な運用に努めております。しかしながら、万一、食中毒や社会全般にわたる一般的な衛生問題等が発生した場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

自然災害について

当社グループは、自然災害に対する備えとして災害マニュアルを作成し、従業員等への教育を行い、被害を最小限に抑える体制の構築に努めております。しかしながら、当社グループの店舗等の所在地域において、想定外の大規模な地震や台風等の自然災害が発生し、店舗等設備の物理的損害、物流網の障害、情報システムの障害及び従業員の人的被害等が発生した場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績

当連結会計年度（2024年5月21日～2025年5月20日）のわが国の経済情勢は、インバウンド需要の増加や賃上げによる雇用・所得環境の改善に伴う内需の増加によって一定程度の回復傾向がみられました。一方で、トランプ関税の発動により世界経済は大きな衝撃を受け、日本国内でもGDPの押し下げ影響が見込まれております。また、全国的な米不足による米販売価格の継続的な上昇、ロシア・ウクライナ戦争の長期化、さらには日本銀行が政策金利の追加利上げを決定し、為替変動による景気への影響も懸念されており、依然として先行きの不透明な状況が続いております。

ドラッグストア業界におきましては、インバウンド需要・季節品需要の増加に伴う関連商材の販売好調の傾向は見られたものの、異業種を含む競合他社との出店競争や価格競争の激化、大手企業同士での経営統合、M&Aによる積極的な規模拡大等、当社を取り巻く経営環境は引き続き厳しい状況にあります。

このような環境のもと、当社グループは地域のかかりつけ薬局として調剤薬局併設率の向上を図るとともに、生鮮食品導入による品揃え強化を行うことで、お客様に利便性と専門性を提供できるように努めてまいりました。今期も積極的に既存店の改装を進めており、一部小型店を除いて全店に青果、精肉並びに惣菜の導入が完了いたしました。引き続き、お客様のニーズの変化や多様化するライフスタイルに合わせた売り場を追求して、地域の皆様から愛される店舗づくりに努めてまいります。

店舗の新設につきましては、ドラッグストアを北信越に15店舗、東北に12店舗、関東に12店舗、東海に15店舗、関西に7店舗、四国に7店舗の合計68店舗の出店を行い、さらなるドミナント化を推進いたしました。また、ドラッグストア併設調剤薬局を北信越に15薬局、東北に8薬局、関東に27薬局、東海に9薬局、関西に10薬局、四国に1薬局の合計70薬局を新規に開設いたしました。

なお、2024年8月21日付で、当社がスーパーマーケットを展開する有限会社木村屋（千葉県）の全株式を取得し、同日付で、当社子会社である株式会社クスリのアオキが有限会社木村屋を吸収合併いたしました。また、当社子会社である株式会社クスリのアオキが当社連結子会社であるスーパーマーケットを展開する株式会社マイを2024年9月1日付で吸収合併いたしました。さらに、2024年9月30日付でスーパーマーケットを展開する株式会社ムーミー（香川県）が行うスーパーマーケット事業を譲り受け、2024年12月20日付で、スーパーマーケットを展開する株式会社ハッピーテラダ（滋賀県）の全株式を取得し、連結子会社にしております。そして、2025年2月28日付でスーパーマーケットを展開する株式会社スーパーヨシムラ及び有限会社ハッスル（奈良県）の全株式を取得し、同日付で、当社子会社である株式会社クスリのアオキが株式会社スーパーヨシムラ及び有限会社ハッスルを吸収合併いたしました。加えて、同日付で、スーパーマーケット事業を展開している株式会社伏見屋、本間物産株式会社、株式会社トップマート及び株式会社LogiPlanning仙台（以下、「対象会社グループ」といいます。）との間で、対象会社グループが展開するスーパーマーケット事業等を当社子会社である株式会社クスリのアオキが事業譲受いたしました。これらに伴いスーパーマーケット72店舗を新規に取得いたしました。

これにより当連結会計年度末の当社グループの店舗数は、ドラッグストア1,004店舗（うち調剤薬局併設664店舗）、調剤専門薬局6店舗、スーパーマーケット26店舗の合計1,036店舗となっております。

以上の結果、当連結会計年度の業績は、売上高5,014億70百万円（前期比14.8%増）、営業利益266億1百万円（同43.3%増）、経常利益275億13百万円（同36.9%増）、親会社株主に帰属する当期純利益177億86百万円（同44.5%増）となりました。

当社グループは、当連結会計年度を含む、直近3連結会計年度において、過去最高の売上高を更新し、安定した財務基盤の構築と収益性の向上に努めてまいりました。今後も持続的な成長の実現に向けて、企業価値の向上を引き続き推進してまいります。

商品部門別の売上高の概況は次のとおりです。

ヘルス部門（医薬品や健康食品等）

セルフメディケーション（自己治療）意識の高まりに応え、専門性の強化と品揃えの充実を行ってまいりました。その結果、ヘルス部門の売上高は443億92百万円（売上構成比8.9%、前期比5.3%増）となりました。

ビューティ部門（カウンセリング化粧品やフェイスクア商品等）

お客様の健康と美に対する関心の高まりに応え、品揃えの拡充やカウンセリング化粧品・フェイスクア商品・ヘアケア商品の販売強化を行ってまいりました。その結果、ビューティ部門の売上高は602億43百万円（同12.0%、同7.2%増）となりました。

ライフ部門（ベビー関連商品、家庭用品、衣料品等）

お客様の利便性の向上を図るために、主として家庭用品の品揃えの充実に、より一層努めてまいりました。その結果、ライフ部門の売上高は876億89百万円（同17.5%、同8.3%増）となりました。

フード部門（食料や飲料等）

お客様の日常生活を支えるために、食品や飲料の品揃えの充実に、より一層努めてまいりました。その結果、フード部門の売上高は2,572億60百万円（同51.3%、同21.7%増）となりました。

調剤部門（薬局にて処方する医療用医薬品）

新規にドラッグストア併設調剤薬局70薬局を開局するとともに、接遇の充実に努めてまいりました。その結果、院外処方箋の枚数が増加し、調剤部門の売上高は518億85百万円（同10.3%、同12.4%増）となりました。

（２）財政状態

（資産）

当連結会計年度末の資産合計は3,524億64百万円となり、前連結会計年度末に比べ490億11百万円増加いたしました。主な増加要因は、建物及び構築物（純額）の増加122億57百万円、売掛金の増加93億27百万円、商品の増加90億18百万円等によるものであります。

（負債）

当連結会計年度末の負債合計は2,067億5百万円となり、前連結会計年度末に比べ206億円72百万円増加いたしました。主な増加要因は、支払手形及び買掛金の増加93億59百万円、長期借入金の増加75億21百万円、資産除却債務の増加52億75百万円等によるものであります。

（純資産）

当連結会計年度末の純資産は1,457億59百万円となり、前連結会計年度末に比べ283億38百万円増加いたしました。

また、当連結会計年度末の自己資本比率は、41.4%となりました。

（３）キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物の残高は477億31百万円（前年同期比2.54%減）となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

（営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動の結果得られた資金は、221億67百万円（前年同期は268億64百万円の収入）となりました。

これは主に、税金等調整前当期純利益253億52百万円に対して、収入の主な内訳は非資金費用である減価償却費124億82百万円であり、支出の主な内訳は売上債権の増加91億20百万円、棚卸資産の増加88億円等によるものであります。

（投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動の結果使用した資金は、310億79百万円（前年同期は211億4百万円の支出）となりました。

これは主に、新規出店等による有形固定資産の取得による支出217億19百万円等によるものであります。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動の結果得られた資金は、76億68百万円（前年同期は3億44百万円の収入）となりました。

これは主に、新株予約権の行使による株式の発行による収入239億8百万円、新規店舗の建物建築資金等を使途とする長期借入れによる収入255億円、長期借入金の返済による支出183億32百万円、自己株式取得による支出127億41百万円等によるものであります。

(4) 仕入及び販売の実績

当社グループは医薬品・化粧品等の小売業という単一セグメントであるため、仕入実績は商品部門別に、販売実績は商品部門別及び地域別に記載しております。

仕入実績

当連結会計年度の仕入実績を商品部門別に示すと、次のとおりであります。

区分	当連結会計年度 (自 2024年5月21日 至 2025年5月20日)	構成比(%)	前年同期比(%)
ヘルス (百万円)	26,756	7.0	95.0
ビューティ (百万円)	41,397	10.9	118.7
ライフ (百万円)	67,716	17.8	115.3
フード (百万円)	210,400	55.4	122.3
調剤 (百万円)	33,766	8.9	114.1
合計 (百万円)	380,037	100.0	117.5

(注) 1. 上記の金額は、物流益等(店舗への直送受託収入から直送委託費用を控除した物流益及び発注にかかるデータ収入)を控除しておりません。

2. ヘルス、ビューティ、ライフ、フード、調剤の主な取扱品目は以下のとおりであります。

ヘルス ...医薬品、ビタミンサプリメントやダイエットサプリメント等の健康食品、救急用品や健康管理用品等の医療用品

ビューティ...カウンセリング化粧品、洗顔料等のフェイスクア商品、ボディソープ等のボディケア商品、シャンプー等のヘアケア商品、歯磨等のオーラルケア商品

ライフ ...オムツ等のベビー関連商品、介護用品、生理用品、洗剤、家庭用品、ペットフード、靴下や肌着等の衣料用品、家電用品

フード ...加工食品、日配食品、生鮮食品、調味料、菓子、飲料、酒等の食品

調剤 ...薬局にて処方する医療用医薬品

販売実績

a. 商品部門別販売実績

当連結会計年度の販売実績を商品部門別に示すと、次のとおりであります。

区分	当連結会計年度 (自 2024年5月21日 至 2025年5月20日)	構成比(%)	前年同期比(%)
ヘルス (百万円)	44,392	8.9	105.3
ビューティ (百万円)	60,243	12.0	107.2
ライフ (百万円)	87,689	17.5	108.3
フード (百万円)	257,260	51.3	121.7
調剤 (百万円)	51,885	10.3	112.4
合計 (百万円)	501,470	100.0	114.8

b. 地域別販売実績

当連結会計年度の販売実績を地域別に示すと、次のとおりであります。

区分	店舗数(店)	当連結会計年度 (自 2024年5月21日 至 2025年5月20日)	構成比(%)	前年同期比(%)
北信越 (百万円)	388	212,789	42.4	106.7
東北 (百万円)	82	36,166	7.2	120.4
関東 (百万円)	279	118,684	23.7	115.4
東海 (百万円)	180	81,626	16.3	113.3
関西 (百万円)	94	41,851	8.3	128.1
四国 (百万円)	13	10,352	2.1	-
合計 (百万円)	1,036	501,470	100.0	114.8

(注) 店舗数は当連結会計年度末現在のものであります。

(5) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。
なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

重要な会計方針及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成にあたり、必要と思われる見積りを合理的な基準に基づいて実施しております。詳細につきましては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項」に記載しております。

連結財務諸表の作成に当たって用いた会計上の見積り及び仮定のうち、重要なものは以下のとおりであります。

(固定資産の減損)

当社グループは重要な店舗資産を有しており、市場価額の著しい下落又は収益性の悪化により、回収可能価額が帳簿価額を下回った資産グループについては、回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。回収可能価額の算定にあたっては、決算時点で入手可能な情報に基づき合理的に判断しております。

当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

当連結会計年度の業績は、売上高5,014億70百万円、営業利益266億1百万円、経常利益275億13百万円、親会社株主に帰属する当期純利益177億86百万円となりました。

なお、この詳細は「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1)経営成績」に記載しております。

経営成績に重要な影響を与える要因について

ドラッグストア業界におきましては、出店・価格競争に加え、経営統合や業務・資本提携の動きがさらに進み、より一層激しい企業間競争が予想され、客数の減少や売上総利益率の低下、物件の確保など懸念材料が存在しております。これらは当社の業績や財政状態に影響を与える可能性があります。これらに加えて法的規制等の影響も受けております。

なお、この詳細は「第2 事業の状況 3 事業等のリスク」に記載しております。

財政状態の分析

当連結会計年度末の総資産は3,524億64百万円、負債の合計は2,067億5百万円、純資産は1,457億59百万円となりました。

なお、この詳細は「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (2)財政状態」に記載しております。

資本の財源及び資金の流動性についての分析

当社グループは主に営業活動によって得られた資金により、また必要に応じて、経済動向、金融市況を踏まえた調達手段によって得られた資金により、新規出店及び既存店舗の改装に係る設備投資をおこなっています。

なお、当連結会計年度のキャッシュ・フローの詳細は「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (3)キャッシュ・フローの状況」に記載しております。

5【重要な契約等】

契約会社名	相手先	締結年月日	契約期間	契約の概要
株式会社 クスリのアオキ (連結子会社)	株式会社ツルハ	1997年12月 8 日	契約期間の定めはありません。	次の課題に関する業務提携と資本提携を行っております。 1. 業務提携 商品の仕入・開発等に関する相互協力 店舗の開発及び運営等に関する相互協力 人材教育に関する相互協力 システムの相互研究と経営ノウハウの交流 2. 資本提携 クスリのアオキが1997年12月に実施した第三者割当増資のうち380株の引受及び2003年 4 月に実施した第三者割当増資のうち25株の引受
	イオン株式会社	2003年 1 月22日	契約期間の定めはありません。	次の課題に関する業務提携と資本提携を行っております。 1. 業務提携 「イオン・ウエルシア・ストアーズ(現 ハピコム)」の事業活動への参加 医薬品の共同開発への取組み 什器・資材・備品等の共同調達への取組み イオン株式会社の開発商品等の供給 薬剤師の採用・教育活動における協力 2. 資本提携 クスリのアオキが2003年 4 月に実施した第三者割当増資、及び自己株式380株譲渡を含め合計405株の引受

6【研究開発活動】

該当事項はありません。

第3【設備の状況】

1【設備投資等の概要】

当連結会計年度における当社グループの設備投資は、92店舗の新規出店（スクラップ&ビルドによる出店を含む）を含め、合計36,152百万円であります。なお、当該設備投資の金額には敷金及び保証金、建設協力金を含んでおりません。また、当連結会計年度における新規出店設備投資は次のとおりであります。

北信越地区	大光寺店他	計15店舗
東北地区	大郷店他	計16店舗
関東地区	菅谷東店他	計17店舗
東海地区	小林町店他	計15店舗
関西地区	中山店他	計16店舗
四国地区	鴨庄店他	計13店舗

2【主要な設備の状況】

- (1) 提出会社
- 該当事項はありません。
- (2) 国内子会社

2025年5月20日現在

会社名	事業所名 (所在地)	事業の 名称	設備の 内容	帳簿価額						従業員 数(人)
				建物及び 構築物 (百万円)	土地 (百万円) (面積㎡)	リース 資産 (百万円)	敷金及び 保証金 (百万円)	その他 (百万円)	合計 (百万円)	
株式会社 クスリのアオキ	泉ヶ丘店 (石川県金沢市) 他 北信越地区382店舗	医薬品等 の販売	店舗	43,893	2,790 (34,241.98)	1,964	3,167	7,515	59,332	1,737 [2,696]
	城西町店 (福島県会津若松市) 他 東北地区82店舗	医薬品等 の販売	店舗	13,362	621 (1,682.01)	979	710	2,988	18,661	499 [687]
	田部井店 (群馬県伊勢崎市) 他 関東地区279店舗	医薬品等 の販売	店舗	32,684	731 (4,167.23)	1,409	2,389	6,483	43,697	1,151 [1,686]
	岐阜県庁南店 (岐阜県岐阜市) 他 東海地区180店舗	医薬品等 の販売	店舗	24,845	159 (10,885.52)	1,013	1,383	4,349	31,750	681 [1,183]
	霊仙寺店 (滋賀県栗東市) 他 関西地区94店舗	医薬品等 の販売	店舗	10,803	649 (23,961.27)	816	756	1,912	14,938	403 [576]
	四国中央三島店 (滋賀県栗東市) 他 関西地区13店舗	医薬品等 の販売	店舗	1,739	971 (11,611.12)	272	231	1,135	4,350	211 [247]
	本部 (石川県白山市)	-	事務所	4,609	2,449 (101,697.37)	104	515	981	8,661	799 [285]

- (注) 1. 帳簿価額「その他」は、車両運搬具、工具、器具及び備品、建設仮勘定、建設協力金であります。
2. 従業員数の[]内は、パート社員及びアルバイト（1日8時間換算、当期平均雇用人数）であり、外書で記載しております。
3. 従業員には出向者を含んでおりません。
4. 当社グループは、医薬品・化粧品・日用雑貨・食品、調剤薬局等の近隣型小売業という単一セグメントであるため、セグメントの記載を省略しております。

3【設備の新設、除却等の計画】

当社グループの設備投資については、経営方針、投資効率等を総合的に勘案して策定しております。

なお、2025年5月20日現在における重要な設備の新設、除却等の計画は次のとおりであります。

(1) 重要な設備の新設

会社名	所在地区名	事業の 名称	設備の 内容	投資予定額 (百万円)	既支払額 (百万円)	資金調達 方法	着手 年月	完了予定 年月	完成後の 増加面積 (㎡)
株式会社クスリ のアオキ	北信越地区	医薬品等の 販売	店舗	2,176	881	自己資金及 び借入金	2023.12	2025.11	558.08
	東北地区	医薬品等の 販売	店舗	1,246	565	自己資金及 び借入金	2023.11	2025.9	752.25
	関東地区	医薬品等の 販売	店舗	2,922	940	自己資金及 び借入金	2023.7	2025.8	1,160.72
	東海地区	医薬品等の 販売	店舗	1,844	561	自己資金及 び借入金	2024.7	2025.10	1,445.74
	関西地区	医薬品等の 販売	店舗	862	378	自己資金及 び借入金	2024.7	2025.10	712.50
	四国地区	医薬品等の 販売	店舗	1,953	1,003	自己資金及 び借入金	2024.11	2025.9	886.53

(注) 1. 投資予定額には、敷金及び保証金を含めております。

2. 当社グループは、医薬品・化粧品・日用雑貨・食品、調剤薬局等の近隣型小売業という単一セグメントであるため、セグメントの記載を省略しております。

(2) 重要な設備の除却等

該当事項はありません。

第 4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数（株）
普通株式	240,000,000
計	240,000,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数（株） （2025年 5 月20日）	提出日現在発行数（株） （2025年 8 月19日）	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	105,097,680	105,097,680	東京証券取引所 （プライム市場）	単元株式数 100株
計	105,097,680	105,097,680	-	-

(2) 【新株予約権等の状況】

【ストック・オプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総数 増減数(株)	発行済株式総 数残高(株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金増減 額(百万円)	資本準備金残 高(百万円)
2020年5月21日～ 2021年5月20日 (注)1	1,000	31,532,560	5	1,167	5	167
2023年11月21日 (注)2	63,065,120	94,597,680	-	1,167	-	167
2024年5月21日～ 2025年5月20日 (注)1	10,500,000	105,097,680	15,582	16,749	15,582	15,749

(注)1.新株予約権の行使による増加であります。

2.2023年11月21日付をもって普通株式1株を3株に株式分割し、発行済株式数が63,065,120株増加しております。

(5) 【所有者別状況】

2025年5月20日現在

2023年9月20日現在

区分	株式の状況（ 1 単元の株式数100株）								単元未満株式の状況（株）
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他 の法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数（人）	-	20	15	218	199	96	28,615	29,163	-
所有株式数 （単元）	-	151,464	1,438	527,257	186,771	251	183,679	1,050,860	11,680
所有株式数の 割合（％）	-	14.4	0.1	50.2	17.8	0.0	17.5	100.0	-

(注)自己株式3,994,689株は、「個人その他」に39,946単元、「単元未満株式の状況」に89株含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2025年 5 月20日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式 (自己 株式を除く。) の 総数に対する所有 株式数の割合 (%)
イオン(株)	千葉市美浜区中瀬 1 丁目 5 番 1 号	9,444	9.34
(同)青木二階堂	金沢市泉野町 1 丁目 8 番17号	6,481	6.41
(同)臨川書屋	金沢市泉野町 1 丁目 8 番17号	6,481	6.41
日本マスタートラスト信託銀行(株) (信託口)	東京都港区赤坂 1 丁目 8 番 1 号	6,365	6.29
(株)ツルハ	札幌市東区北二十四条東20丁目 1 番21号	4,860	4.80
(同)A870	金沢市泉野町 1 丁目 8 番17号	4,167	4.12
OASIS JAPAN STRATE GIC FUND LTD. (常任代理人 シティバンク、エヌ・エイ東京支店)	MAPLES CORPORATE SERVICES LTD, PO BOX 309, UGLAND HOUSE SOUTH CHURCH STREET, GEORGE TOWN, GRAND CAYMAN KY 1 - 1104,CAYMAN ISLANDS (東京都新宿区新宿 6 丁目27番30号)	4,040	3.99
(同)KS Aviation	金沢市泉が丘 2 丁目12番13号	3,659	3.61
(同)HONJIN	金沢市泉が丘 2 丁目12番13号	3,650	3.61
(同)STREAM	金沢市泉が丘 2 丁目12番13号	3,650	3.61
(同)GARDEN	金沢市泉が丘 2 丁目12番13号	3,650	3.61
計	-	56,451	55.83

- (注) 1 . 発行済株式 (自己株式を除く。) の総数に対する所有株式数の割合は小数点第 3 位以下を切り捨てて表示しております。
- 2 . 2023年11月 8 日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書の変更報告書において、オービス・インベストメント・マネジメント・リミテッド (Orbis Investment Management Limited) が2023年10月31日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2025年 5 月20日現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。その大量保有報告書の内容は次のとおりであります。なお、当社は2023年11月21日付で普通株式 1 株につき 3 株の割合で株式分割を行っておりますが、下記保有株券等の数は当該株式分割前の株式数を記載しております。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (株)	株式等保有割合 (%)
オービス・インベストメント・マネジメント・リミテッド (Orbis Investment Management Limited)	バミューダHM11ハミルトン、フロント・ストリート25、オービス・ハウス (Orbis House, 25 Front Street, Hamilton HM11 Bermuda)	1,256,000	3.98

3. 2024年5月21日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書の変更報告書において、オアシス マネジメント カンパニー リミテッド (Oasis Management Company Ltd.) が2024年5月14日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2025年5月20日現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。その大量保有報告書の内容は次のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (株)	株式等保有割合 (%)
オアシス マネジメント カンパニー リミテッド (Oasis Management Company Ltd.)	ケイマン諸島、KY-1104、グランド・ケ イマン、ウグランド・ハウス、私書箱 309、メイブルズ・コーポレート・サー ビスズ・リミテッド	9,151,532	9.67

4. 2025年5月22付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書において、SMBC日興証券株式会社及びその共同保有者である三井住友DSアセットマネジメント株式会社が2025年5月15日現在でそれぞれ以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2025年5月20日現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。その大量保有報告書の内容は次のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (株)	株式等保有割合 (%)
SMBC日興証券株式会社	東京都千代田区丸の内三丁目3番1号	3,090,243	2.94
三井住友DSアセットマネジ メント株式会社	東京都港区虎ノ門一丁目17番1号	2,205,800	2.10

(7) 【議決権の状況】
【発行済株式】

2025年5月20日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 3,994,600	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 101,091,400	1,010,914	単元株式数100株
単元未満株式	普通株式 11,680	-	1単元(100株)未満の 株式
発行済株式総数	105,097,680	-	-
総株主の議決権	-	1,010,914	-

(注) 「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式89株が含まれております。

【自己株式等】

2025年5月20日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有株 式数(株)	他人名義所有株 式数(株)	所有者株式の 合計(株)	発行済株式総数に 対する所有株式数 の割合(%)
株式会社クスリのアオ キホールディングス	石川県白山市松 本町2512番地	3,994,600	-	3,994,600	3.80
計	-	3,994,600	-	3,994,600	3.80

(注) 当社は、単元未満自己株式89株を保有しております。

2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号および会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

(1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2)【取締役会決議による取得の状況】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(2024年10月3日)での決議状況 (取得期間2024年10月4日～2025年10月1日)	6,000,000	20,000,000,000
当事業年度前における取得自己株式	-	-
当事業年度における取得自己株式	3,992,700	12,741,448,900
残存決議株式の総数および価格の総額	2,007,300	7,258,551,100
当事業年度の末尾現在の未行使割合(%)	33.5	36.3
当期間における取得自己株式	530,700	1,869,985,800
提出日現在の未行使割合(%)	24.6	26.9

(注)1. 当期間とは、当事業年度の末日の翌日からこの有価証券報告書提出日までの期間です。

2. 当期間における取得自己株式には、2025年8月1日から有価証券報告書提出日までの取得株式数は含めておりません。

3. 2024年10月3日開催の取締役会において、取得期間を2024年10月4日から2025年10月1日までとする旨を決議しておりましたが、2025年7月3日開催の取締役会において、同日付で上記決議に基づく自己株式の取得を中止することを決議しております。

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(2025年7月3日)での決議状況 (取得期間2025年7月4日～2026年6月30日)	6,000,000	22,000,000,000
当事業年度前における取得自己株式	-	-
当事業年度における取得自己株式	-	-
残存決議株式の総数および価格の総額	6,000,000	22,000,000,000
当事業年度の末尾現在の未行使割合(%)	100.0	100.0
当期間における取得自己株式	1,231,700	4,895,743,800
提出日現在の未行使割合(%)	79.5	77.7

(注)1. 当期間とは、当事業年度の末日の翌日からこの有価証券報告書提出日までの期間です。

(3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(百万円)
当事業年度における取得自己株式	138	0
当期間における取得自己株式	24	0

(注)1. 当期間とは、当事業年度の末日の翌日からこの有価証券報告書提出日までの期間です。

2. 当期間における取得自己株式には、2025年8月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他	-	-	-	-
保有自己株式数	3,994,689	-	5,757,113	-

(注) 1. 当期間とは、当事業年度の末日の翌日からこの有価証券報告書提出日までの期間です。

2. 当期間における保有自己株式数には、2025年8月1日から有価証券報告書提出日までの取得株式数は含めておりません。

3 【配当政策】

当社は、利益配分につきましては、安定的かつ継続的な配当を実施していくことを基本方針とし、あわせて経営基盤強化のために必要な内部留保の充実を図ってまいりたいと考えております。

当社は、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としております。

これらの剰余金の配当の決定機関は、中間配当、期末配当ともに取締役会であり、「会社法第459条第1項の規定に基づき、取締役会の決議をもって剰余金の配当等を行う事ができる。」旨を定款に定めております。

当事業年度の剰余金の配当につきましては、上記方針に基づき当期は1株当たり14円の配当を実施することを決定しました。

内部留保資金につきましては、経営基盤のさらなる充実・強化のため、新規店舗の出店資金や既存店舗の改装資金等に充当する予定であり、業績向上を図るための有効投資に活用してまいりたいと考えております。

当社は、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことのほか、「基準日を定めて剰余金の配当をすることができる」旨を定款に定めております。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)
2024年12月26日 取締役会決議	733	7.0
2025年7月3日 取締役会決議	707	7.0

4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社グループは、当社グループの経営と様々な場面でかかわりをもつ株主、取引先、従業員、顧客及び地域社会などの利害関係者（ステークホルダー）との利害を調整しながら、効率的かつ健全な経営を可能とするシステムをいかに構築するかが重要な視点であると認識しております。また、コーポレート・ガバナンスの充実及び強化のために、当面の重要課題として、経営監督組織の確立、リスクマネジメント体制の強化、コンプライアンスの徹底並びに企業倫理の確立に関する取り組みを行っております。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社は、取締役会、監査役会及び会計監査人設置会社であります。

イ．取締役会

当社の取締役会は、2025年8月19日現在、議長である代表取締役 青木宏憲のほか、青木保外志、青木孝憲、飯嶋仁、八幡亮一の当社の業務に精通した常勤取締役5名及び小売業界の経営経験が豊富な岡田元也、専門分野に相当の知見を有する柳田直樹、井上佳子、藤井大温、竹内俊昭、木下玲子の社外取締役6名で構成され、会社の経営上の意思決定機関として、取締役会規程に則って、経営方針や事業計画などの重要事項の審議及び意思決定を行うほか、取締役による職務執行を相互監視しております。取締役会は原則月1回定例開催しております。取締役会には、取締役のほか監査役も出席し、必要な意見陳述及び報告並びに取締役の職務執行の監督にあっております。なお、取締役の経営責任を明確にするために、取締役の任期は1年としております。

第27期は取締役会を13回開催しており、個々の役員の出席状況は次のとおりです。

地位	氏名	出席状況
取締役最高顧問	青 木 保外志	100%(13回/13回)
代表取締役社長	青 木 宏 憲	100%(13回/13回)
取締役副社長	青 木 孝 憲	100%(13回/13回)
常務取締役	飯 嶋 仁	100%(13回/13回)
取締役	八 幡 亮 一	100%(13回/13回)
社外取締役	岡 田 元 也	100%(13回/13回)
社外取締役	柳 田 直 樹	100%(13回/13回)
社外取締役	井 上 佳 子	100%(13回/13回)
社外取締役	藤 井 大 温	100%(13回/13回)
社外取締役	竹 内 俊 昭	100%(10回/10回)
社外取締役	木 下 玲 子	100%(10回/10回)
常勤監査役	三賀森 正 裕	100%(10回/10回)
社外監査役	桑 島 敏 彰	92.3%(12回/13回)
社外監査役	中 村 明 子	100%(13回/13回)

就任後当事業年度に開催された取締役会への出席状況を記載しております。

取締役会においては、年間を通じ次のような決議・報告がなされました。

- ・決議 48件：規程の新設・変更、決算短信案の承認、予算案の承認、配当の承認、株主総会の招集及び付議議案の承認、代表取締役及び役付取締役の選定、M & A、組織の変更等
- ・報告 29件：月次営業報告、内部統制評価の結果報告、有価証券報告書の提出、サステナビリティ・人的資本の開示の方向性、コーポレート・ガバナンスの整備状況と課題等

ロ．指名報酬委員会

当社は、2023年12月より、任意の指名報酬委員会を設置しております。当事業年度における指名報酬委員会は4回開催し、具体的な検討内容は取締役の構成方針や社外取締役の候補者等であり、その審査結果を取締役に答申しました。

出席状況は次のとおりです。

氏名	出席状況
飯 嶋 仁	100% (4 回/ 4 回)
井 上 佳 子	75% (3 回/ 4 回)
藤 井 大 温	100% (4 回/ 4 回)

ハ．内部統制委員会

当社は、内部統制委員会（委員長 代表取締役社長）を設置し、財務報告に係る内部統制を整備し、継続的に運用しております。内部統制推進室は財務報告に係る内部統制のモニタリングを行い、内部統制委員会はそのモニタリング結果を踏まえて、財務報告に係る内部統制の有効性判断の検討及び承認を行い、取締役会に報告しております。

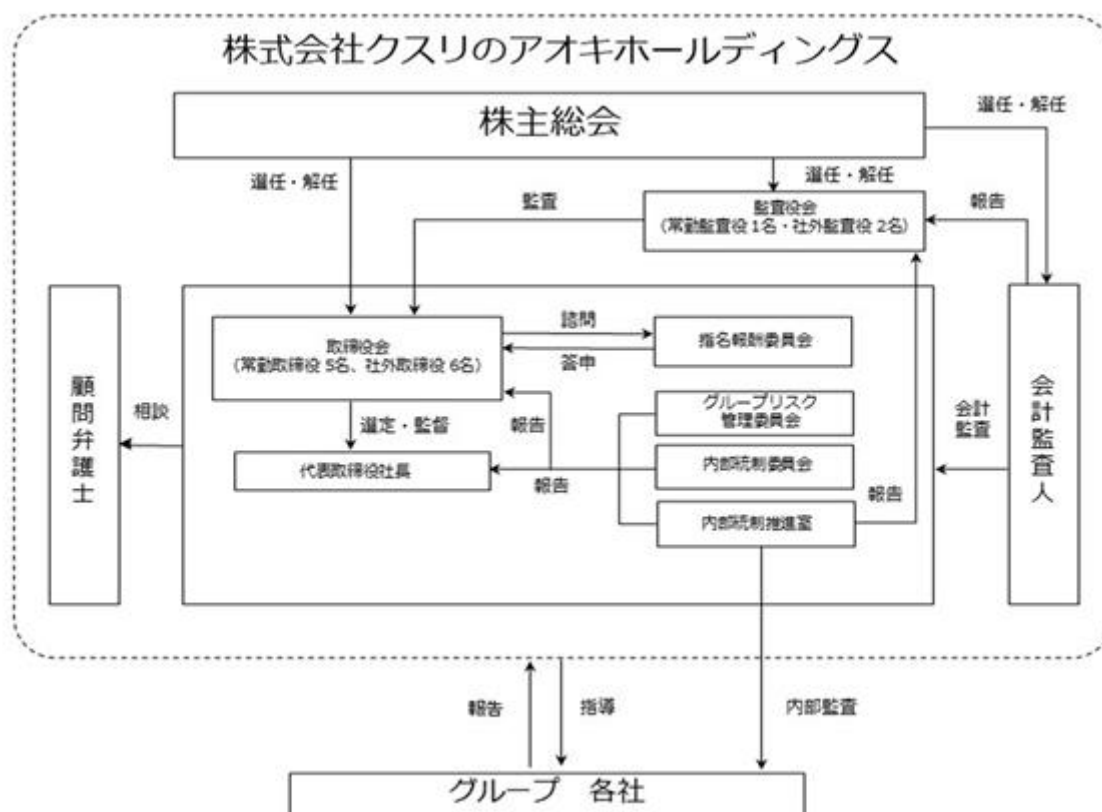
ニ．監査役及び監査役会

当社の監査役会は、三賀森正裕（常勤）、桑島敏彰（非常勤）、中村明子（非常勤）の常勤監査役1名及び社外監査役2名で構成されており、監査役会が定めた監査役監査基準に則り、監査方針を決定し、取締役の職務の執行を監査しております。監査役会は、原則月1回定例開催されており、監査役より監査内容の報告を受けております。なお、法令に定める監査役の員数を欠くことになる場合に備え、補欠監査役1名を選任しております。

ホ．会計監査人

当社は会計監査人として仰星監査法人を選任し、関係法令に則り公正な会計監査を受けております。

当社の業務執行、経営の監視等の仕組みを図で示すと次のとおりであります。以上が、コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方にもあるとおり、ステークホルダーとの利害を調整しながら、効率的かつ健全な経営を実現・維持するために有効な体制であると考えており、現在の企業統治の体制を採用している理由であります。



ヘ．当該体制を採用する理由

当社は、上記の体制及びその運用が、当社並びに当社子会社の事業内容や事業形態を鑑みて、企業統治を実効的に機能させる上で有効であると判断し、現状の体制を採用しております。

企業統治に関するその他の事項

イ．内部統制システムの整備の状況

内部統制につきましては、当社並びに当社子会社の業務の有効性の確保及びリスク管理に努め、関連法規の遵守を図るために、内部統制システム構築の基本方針を柱として、取締役会による当社並びに当社子会社の取締役、使用人の職務執行状況の監督及び各監査役による監査を中心に内部統制システムを構築しております。また、代表取締役社長の直轄部署である内部統制推進室を設け、内部監査計画に基づき監査を実施し、業務執行の適正性を確保するとともに、業務改善に向けた具体的な助言や勧告を行っております。

ロ．リスク管理体制の整備の状況

当社グループにおいて発生しうる損失の危険(以下リスクという。)を管理する体制を構築し、リスク発生時における対応の迅速化を図ることを目的として、2016年11月にリスク管理規程を制定するとともに、危機管理委員会を設置いたしました。また、より包括的にリスクへの対応を実行するため、2024年4月に危機管理委員会からグループリスク管理委員会に改称するとともに、サステナビリティおよびコンプライアンスに関するリスクについて具体的に議論するための下部組織としてサステナビリティ委員会およびコンプライアンス委員会を設置いたしました。内部統制推進室では、当社グループにおいて発生しうるリスクの未然防止と事後対応について管理体制を強化するため、当社グループ内における企業倫理・コンプライアンス体制の確立、浸透及び定着に関する指導並びに推進施策の審議を行い、また、コンプライアンス全般の実施状況のモニタリング並びに当社グループの新たなリスクの識別、評価及び必要とされる対応策の審議を行っております。そのほか店舗での防犯、防災に関しては、トラブル対応マニュアルや緊急連絡網の周知徹底により未然防止に努めております。

ハ．子会社の業務の適正を確保するための体制整備の状況

当社グループの経営管理については、関係会社管理規程を制定し、それに準拠して行っております。また、内部統制推進室は、当社グループの経営状況等を監査し、問題があると認めた場合には、当社グループの取締役会、監査役及び監査役会に報告するものとしています。

二．責任限定契約の内容の概要

当社と社外取締役及び社外監査役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しており、その概要は下記のとおりです。

- ・社外取締役及び社外監査役が任務を怠ったことによって当社グループに損害賠償責任を負う場合は、法令が定める額を限度としてその責任を負います。
- ・上記の責任限定が認められるのは、当該社外取締役及び社外監査役が責任の原因となった職務の遂行について善意かつ重大な過失がないときに限られます。

ホ．補償契約の内容の概要

当社及び当社グループは、取締役及び監査役との間で、会社法第430条の2第1項の規定に基づき、同項第1号の費用及び第2号の損失について、職務を行うにつき善意でかつ重大な過失がないときは、当社及び当社グループ会社が補償する旨の契約を締結しております。

ヘ．役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、保険会社との間で会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を締結し、当該保険により被保険者が負担することになる法律上の損害賠償金及び訴訟費用を補填することとしております。

当該役員等賠償責任保険の被保険者は当社及びグループ会社の取締役、監査役であり、すべての被保険者について、その保険料を全額当社が負担しております。

なお、当該役員等賠償責任保険契約のうち、特定の事由または行為において保険金を支払わない場合及び支払限度額について定めることで、職務の執行の適正性が損なわれないようにするための措置を講じております。

ト．取締役の定数

当社の取締役は11名以内とする旨を定款に定めております。

チ．株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものです。

リ．取締役選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨、及び、累積投票によらないものとする旨を定款に定めております。

ヌ．株主総会決議事項を取締役会で決議できることとしている事項

(剰余金の配当等の決定機関)

当社は、経営環境の変化に対応した機動的な配当政策及び資本政策の遂行を可能とするため、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項については、法令に別段の定めがある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議により定めることができる旨を定款で定めております。

(取締役及び監査役の責任免除)

当社は、職務の遂行にあたり期待される役割を十分に発揮できるようにするため、取締役、監査役（取締役、監査役であった者を含む。）がその任務を怠ったことにより生じた損害を賠償する会社法第423条第1項の責任につき、善意かつ重大な過失がない場合は、取締役会の決議によって、法令の定める限度額の範囲内で、その責任を免除することができる旨を定款で定めております。

ル．会社の支配に関する基本方針

当社は、会社法施行規則第118条第3号に定める「財務及び事業の方針の決定を支配する者のあり方に関する基本方針」を定めておりません。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性11名 女性3名 (役員のうち女性の比率21.4%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 最高顧問	青木 保外志	1949年 1 月 2 日生	1976年 6 月 有限会社青木二階堂薬局設立監査役 1981年 3 月 有限会社三和薬商代表取締役 1985年 1 月 株式会社クスリのアオキ設立代表取締役 専務 1999年 6 月 同社代表取締役副社長 2003年 8 月 同社代表取締役社長 2012年 5 月 同社代表取締役社長兼社長執行役員 2014年 5 月 同社取締役最高顧問 2016年11月 当社取締役最高顧問 (現任)	(注) 4 1	2,000
代表取締役 社長	青木 宏憲	1972年 4 月 6 日生	1996年 4 月 大塚製薬株式会社入社 2003年 2 月 株式会社クスリのアオキ入社 2006年 4 月 同社管理部長 2006年 7 月 同社執行役員管理部長 2007年 5 月 同社執行役員人事教育部長 2008年11月 同社執行役員調剤事業本部長 2010年 5 月 同社執行役員営業本部長兼営業推進室長 2010年 6 月 株式会社青木二階堂代表取締役社長 2010年 8 月 株式会社クスリのアオキ代表取締役専務 兼営業本部長兼営業推進室長 2012年 5 月 同社代表取締役兼専務執行役員営業本部長 2014年 5 月 同社代表取締役社長 (現任) 2016年11月 当社代表取締役社長兼社長執行役員 2018年 6 月 当社代表取締役社長 (現任)	(注) 4 1	-
取締役 副社長	青木 孝憲	1973年11月28日生	1997年 4 月 東京エレクトロン株式会社入社 2004年 4 月 大塚製薬株式会社入社 2008年 4 月 株式会社クスリのアオキ入社 2008年11月 同社執行役員 I T ・業務改革本部長 2010年 5 月 同社執行役員商品部長 2012年 5 月 同社専務執行役員経営管理統括部長兼 I T ・物流推進部長 2012年 5 月 株式会社 A 2 ロジ取締役 (現任) 2014年 5 月 株式会社クスリのアオキ専務執行役員店 舗運営本部長 2016年11月 当社専務執行役員グループ店舗運営部門 担当 2017年 5 月 同社専務執行役員グループ開発部門担当 2017年 5 月 株式会社クスリのアオキ取締役兼専務執 行役員開発本部長 2018年 6 月 同社取締役副社長兼開発本部長 2021年 5 月 同社取締役副社長 (現任) 2021年 8 月 当社取締役副社長 (現任)	(注) 4 1	-
常務取締役 営業・経営戦略担当	飯嶋 仁	1976年10月16日生	2003年 5 月 株式会社クスリのアオキ入社 2012年 5 月 同社調剤運営部長 2016年 5 月 同社社長付大型店開発担当 (部長待遇) 2017年 5 月 同社店舗支援部長 2018年 6 月 同社店舗運営本部長兼調剤事業部長 2020年 5 月 同社店舗運営本部長兼ドラッグ統括 2020年 8 月 同社取締役店舗運営本部長兼ドラッグ統 括 2020年 8 月 当社取締役営業部門担当 2021年 5 月 当社取締役営業部門担当兼関東・東北地 区本部長 2021年 5 月 株式会社クスリのアオキ取締役店舗運営 本部長 2022年 6 月 日本チェーンドラッグストア協会理事 (現任) 2024年 5 月 当社常務取締役営業・経営戦略担当 (現 任) 2024年 5 月 株式会社クスリのアオキ常務取締役店舗 運営本部長兼関東・東北地区開発推進担 当 2025年 5 月 同社常務取締役店舗運営本部長 (現任)	(注) 4 1	18

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 管理部門担当	八幡 亮一	1966年 8 月24日生	1989年 4 月 株式会社ワールド入社 2004年 7 月 株式会社クスリのアオキ入社 2006年 5 月 同社執行役員経営企画室長 2010年 5 月 同社執行役員管理本部長 2012年 5 月 同社常務執行役員管理本部長 2012年 5 月 株式会社 A 2 ロジ取締役 2013年 5 月 株式会社クスリのアオキ常務執行役員財務企画・I R 室長 2014年 5 月 同社常務執行役員管理本部長 2014年 8 月 同社取締役兼常務執行役員管理本部長 2016年 8 月 当社取締役 2016年11月 当社取締役兼常務執行役員グループ管理部門担当 2018年 6 月 当社取締役管理部門担当兼経営企画室長 2018年 6 月 株式会社クスリのアオキ取締役 2020年 5 月 当社取締役管理部門担当 2021年 5 月 当社取締役管理部門担当兼経理室長 2021年 5 月 株式会社クスリのアオキ取締役経理部長 2023年 5 月 当社取締役管理部門担当（現任） 2023年 5 月 株式会社クスリのアオキ取締役（現任）	(注) 4 1	49
取締役	岡田 元也	1951年 6 月17日生	1979年 3 月 ジャスコ株式会社（現イオン株式会社）入社 1990年 5 月 同社取締役 1992年 2 月 同社常務取締役 1995年 5 月 同社専務取締役 1997年 6 月 同社代表取締役社長 2003年 5 月 イオン株式会社取締役兼代表執行役社長 2005年11月 株式会社ツルハホールディングス社外取締役相談役 2012年 3 月 イオン株式会社取締役兼代表執行役社長グループ C E O 2014年 8 月 株式会社クスリのアオキ社外取締役 2014年11月 ウエルシアホールディングス株式会社取締役（現任） 2016年11月 当社社外取締役（現任） 2020年 3 月 イオン株式会社取締役兼代表執行役会長（現任）	(注) 4 1	9
取締役	柳田 直樹	1960年 2 月27日生	1987年 4 月 弁護士登録 1987年 4 月 柳田野村法律事務所（現柳田国際法律事務所）入所 2001年 1 月 同所パートナー弁護士（現任） 2004年 6 月 日本製紙株式会社社外監査役 2014年 6 月 アルパイン株式会社社外監査役 2014年 6 月 損保ジャパン日本興亜ホールディングス株式会社（現 S O M P O ホールディングス株式会社）社外監査役 2016年 6 月 アルパイン株式会社社外取締役監査等委員 2016年 6 月 Y K K 株式会社社外監査役 2019年 6 月 S O M P O ホールディングス株式会社社外取締役 2019年 8 月 当社社外取締役（現任）	(注) 4 1	-
取締役	井上 佳子	1974年 7 月26日生	1997年 4 月 花王株式会社入社 2000年 2 月 ジョンソン・エンド・ジョンソン株式会社入社 2005年 7 月 ゴールドマン・サックス証券株式会社入社 2008年 1 月 日本メトロニク株式会社入社 2014年10月 クーパービジョン・ジャパン株式会社入社 2015年10月 同社執行役員 2018年10月 同社取締役 2019年 5 月 同社代表取締役社長 2019年 6 月 一般社団法人日本コンタクトレンズ協合理事 2021年 8 月 当社社外取締役（現任） 2023年 6 月 ノボノルディスクファーマ株式会社取締役副社長 2025年 1 月 テレフレックスメディカルジャパン株式会社代表取締役副社長（現任）	(注) 4 1	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	藤井 大温	1977年4月13日生	2002年7月 ドラッグストアモリ(現ナチュラルホールディングス)入社 2007年10月 株式会社クスリのアオキ入社 2008年5月 株式会社ザグザグ入社 同 取締役 2015年6月 株式会社タイオン365代表取締役(現任) 2017年8月 タイオンホールディングス株式会社代表取締役(現任) 2017年10月 一般社団法人タイオン奨学金代表理事(現任) 2023年8月 当社社外取締役(現任)	(注) 4 1	-
取締役	竹内 俊昭	1959年3月22日生	1981年4月 花王株式会社入社 2012年6月 同社執行役員 2014年3月 同社代表取締役常務執行役員 2014年3月 花王カスタマーマーケティング株式会社代表取締役社長執行役員 2016年1月 花王株式会社代表取締役専務執行役員 2016年1月 花王グループカスタマーマーケティング株式会社代表取締役社長執行役員 2023年3月 花王株式会社代表取締役専務執行役員退任 2023年3月 花王グループカスタマーマーケティング株式会社代表取締役社長執行役員退任 2024年4月 クロスプラス株式会社社外取締役(現任) 2024年8月 当社社外取締役(現任)	(注) 4 1	-
取締役	木下 玲子	1964年7月3日生	1987年4月 株式会社日本興業銀行(現株式会社みずほフィナンシャルグループ)入行 2000年4月 リーマン・ブラザーズ証券会社ヴァイス・プレジデント 2002年10月 株式会社東京スター銀行シニア・ヴァイス・プレジデント 2004年11月 SBIキャピタル株式会社常務取締役 2006年6月 SBIキャピタルソリューションズ株式会社(現アドミラルキャピタル株式会社)代表取締役(現任) 2007年6月 SBIホールディングス株式会社取締役執行役員常務 2008年7月 SBIレセプト株式会社代表取締役 2011年5月 株式会社Doフィナンシャルサービス代表取締役(現任) 2018年6月 東日本信販株式会社代表取締役(現任) 2020年6月 ヘリオステクノホールディング株式会社社外取締役(現任) 2021年2月 株式会社ユニファイナンス代表取締役(現任) 2022年5月 トラックリーシング株式会社代表取締役(現任) 2022年6月 フェニックス電機株式会社社外取締役(現任) 2023年3月 グリーン・サービス株式会社取締役(現任) 2024年8月 当社社外取締役(現任) 2025年6月 第一三共株式会社社外取締役(現任)	(注) 4 1	-
監査役	三賀森 正裕	1968年9月7日生	2002年7月 株式会社クスリのアオキ入社 2016年11月 株式会社クスリのアオキ店舗運営部地区長 2019年5月 UAゼンセンクスリのアオキユニオン出向専従委員長 2023年11月 UAゼンセンクスリのアオキユニオン出向専従書記長 2024年5月 株式会社クスリのアオキ店舗運営部地区長 2024年8月 当社常勤監査役(現任) 2024年8月 株式会社クスリのアオキ常勤監査役(現任) 2024年8月 株式会社ナルックス常勤監査役(現任)	(注) 4 2	7

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
監査役	桑島 敏彰	1952年 1月23日生	1974年 4月 三井物産株式会社入社 1984年 7月 カナカン株式会社入社 1990年 4月 同社取締役 1994年 2月 北陸冷蔵株式会社社外取締役 2000年 4月 カナカン株式会社代表取締役社長 2010年 6月 コカ・コーラカスタマーマーケティング株式会社入社 2011年 4月 同社執行役員トレードマーケティング統括部長 2012年 1月 同社執行役員第二営業本部長 2013年 9月 アトム運輸株式会社(現 株式会社シンクラン)入社 2013年11月 同社取締役副社長 2014年 8月 株式会社クスリのアオキ社外監査役 2015年11月 株式会社K&アソシエイツ取締役CEO(現任) 2016年 3月 G R Nホールディングス株式会社(現 G R N株式会社)社外取締役(現任) 2016年11月 当社社外監査役(現任)	(注) 4 2	-
監査役	中村 明子	1959年12月30日生	1992年 4月 弁護士登録 1992年 4月 わかくさ法律事務所入所 1994年 2月 松本洋武法律事務所(現 中村明子法律事務所)(現在に至る) 2014年 3月 株式会社北國新聞社社外監査役(現任) 2014年 8月 株式会社クスリのアオキ社外監査役 2016年11月 当社社外監査役(現任) 2019年 4月 社会福祉法人石川整肢学園理事(現任) 2022年 6月 石川県漁業協同組合非常勤監事(現任) 2024年 6月 北陸電力株式会社社外監査役(現任)	(注) 4 2	-
計					2,083

(注) 1. 取締役副社長青木孝憲は、代表取締役社長青木宏憲の実弟であります。

2. 取締役岡田元也、柳田直樹、井上佳子、藤井大温、竹内俊昭、木下玲子は、社外取締役であります。

3. 監査役桑島敏彰、中村明子は、社外監査役であります。

4. 任期 1. 2025年 8月19日開催の定時株主総会終結の時から 1年間であります。

2. 2024年 8月16日開催の定時株主総会終結の時から 4年間であります。

5. 当社は、法令に定める監査役の数に欠けることになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査役 1名を選任しております。補欠監査役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴	所有株式数 (千株)
森岡 真一	1977年 3月18日生	2003年11月 弁護士登録 2005年 8月 兼六法律事務所(現弁護士法人兼六法律事務所)入所(現在に至る)	-

社外役員の状況

当社の社外取締役は6名、社外監査役は2名であります。

社外取締役岡田元也は、イオン株式会社取締役兼代表執行役会長であり、経営者としての豊富な経験、実績、見識を有しております。取締役として事業に有益な助言を行っていただき、当社の企業価値向上に反映するため、社外取締役として選任しております。なお、当社子会社は、同社グループとの間で店舗に係る不動産賃貸借取引があり、また同社グループ会社より商品仕入等の取引を行っております。

社外取締役柳田直樹は、柳田国際法律事務所の弁護士であり、弁護士としての専門的見地及び見識を有するとともに、これまでも社外取締役または社外監査役として複数の会社の経営に関与してきております。取締役として事業に有益な助言を行っていただき、当社の企業価値向上に反映するため、社外取締役として選任しております。なお、当社との人的・資本的関係、取引関係その他の利害関係はありません。

社外取締役井上佳子は、テレフレックスメディカルジャパン株式会社代表取締役社長を務めており、経営者としての豊富な経験や見識に加え、女性として当社の企業価値向上のための有用な視点を有しております。その経験や知識を活かして独立した立場から経営の監督を行うことにより、取締役会の機能強化が期待されると判断し、社外取締役として選任しております。なお、当社との人的・資本的関係、取引関係その他の利害関係はありません。

社外取締役藤井大温は、タイオンホールディングス株式会社の代表取締役社長を務めており、介護分野や在宅特化型調剤薬局における経営者としての豊富な経験や見識を有していることに加え、ドラッグストア業界にも長年に亘り従事しております。その経験や見識から、当社取締役会の機能強化はもちろん、顧客の満足度を高めながら企業価値を継続して高めることにもつながると判断し、社外取締役としております。なお、当社との人的・資本的関係、取引関係その他の利害関係はありません。

社外取締役竹内俊昭は、経営者としての豊富な経験や実績を有していることに加え、小売業に対して十分な知見を有しております。その経験や知見、実績は、変化する顧客のニーズへの適切な対応及び当社のガバナンスの強化に寄与するものであり、当社の継続的な企業価値の向上につながると判断し、社外取締役としております。なお、当社との人的・資本的関係、取引関係その他の利害関係はありません。

社外取締役木下玲子は、経営者としての豊富な経験や実績を有していることに加え、投資した企業の取締役に就任することを通じて広い視野を有しております。当社取締役会の機能強化となることはもちろん、自らが投資する立場にあり、M & Aに対する知見が豊富であることから、当社が積極的に進めているM & Aの推進及び当社の成長戦略に寄与するものであり、当社の継続的な企業価値の向上につながると判断し、社外取締役としております。なお、当社との人的・資本的関係、取引関係その他の利害関係はありません。

社外監査役桑島敏彰は、経営者として幅広く高度な見識と豊富な経験を有しており、当社の監査体制強化に反映していただくため、社外監査役として選任しております。なお、当社との人的・資本的関係、取引関係その他の利害関係はありません。

社外監査役中村明子は、弁護士としての専門的見識と経験を持つとともに、商事問題に関する豊富な経験を有しており、当社の監査体制強化に反映していただくため、社外監査役として選任しております。なお、当社との人的・資本的関係、取引関係その他の利害関係はありません。

社外取締役は取締役会に、社外監査役は取締役会及び監査役会に出席し、業務執行を行う経営陣から独立した客観的視点と専門的見地や豊富な経験から発言を行っております。また、取締役会・監査役会の席上以外でも、適時、代表取締役との意見交換の場において有益な意見具申を行っております。社外取締役及び社外監査役は、当社グループの企業統治において重要な役割を果たしております。

2025年5月期におきましては、社外役員の意見交換会を年間3回開催して情報交換・認識共有を図っております。

なお、社外取締役柳田直樹、井上佳子、藤井大温、竹内俊昭、木下玲子、社外監査役桑島敏彰及び中村明子は一般株主と利益相反が生じる恐れがないと判断しており、東京証券取引所の定めに基づく独立役員に指定しております。

当社では、社外取締役及び社外監査役を選任するための独立性に関する基準または方針については特段定めておりませんが、業務執行を行う経営陣から独立した客観的視点と豊富な経験及び見識を有する方を選任しております。

当社は、現在の社外取締役及び社外監査役が企業統治の面で十分に機能していると判断しており、現在の体制を維持することに問題はないと考えております。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

a . 監査役監査の組織、人員及び手続

監査役監査については、監査役 3 名は取締役会に出席するほか、監査役会を原則月 1 回開催し、当社グループの施策や財務状況等について確認を行い、業務執行の監視・検証を行っております。また、監査役会は、会計監査人及び内部監査部門それぞれと定期的に意見交換を行っているほか、代表取締役社長との意見交換会を原則年 2 回実施しております。第27期は監査役会を15回開催しており、個々の監査役の出席状況は次のとおりです。

区分	氏名	監査役会出席状況
常勤監査役	三賀森 正裕	全10回中10回
社外監査役	桑島 敏彰	全15回中14回
社外監査役	中村 明子	全15回中15回

就任後当事業年度に開催された監査役会への出席状況を記載しております。

常勤監査役の活動として、毎月の子会社各社の経営会議に出席しているほか、稟議書等の重要書類の閲覧を行うことにより、業務執行部門の活動状況を確認しております。このうち、重要な議題・案件につきましては、監査役会に報告し情報を共有しております。

各監査役の知見の内容は以下のとおりであります。

・常勤監査役三賀森正裕は、当社での社歴や店舗運営部の責任者としての現場経験も長く、ドラッグストア業界に知見を有しております。

・社外監査役桑島敏彰は、会社経営経験者として幅広く高度な見識と豊富な経験を有しております。

・社外監査役中村明子は、弁護士としての専門的見地及び見識を持つとともに商事問題に関する豊富な経験を有しております。

なお、当社は、提出日現在で監査役が 3 名であるため、法令に定める監査役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第 3 項に定める補欠監査役 1 名を選任しております。

b . 監査役会の検討事項

監査役会の具体的な検討内容は以下のとおりです。

- () 決議・協議事項 8 件（監査方針・監査計画の決定、補欠監査役選任の同意、会計監査人の選定、会計監査人の報酬の同意など）
- () 常勤監査役の活動報告内容（決算監査関連、経営会議出席、重要書類閲覧、会社法・個人情報保護法・公益通報者保護法及びコーポレートガバナンスコードの改正への対応確認、KAMへの対応など）について

c . 監査役の主な活動事項

監査役会以外の監査役の主な活動事項は以下のとおりです。

- () 取締役会出席（ 1 名が13回中13回、 1 名が13回中12回、 1 名が10回中10回）
- () 代表取締役とのミーティング（ 3 名が 1 回中 1 回）
- () 会計監査人との決算・四半期決算に係る報告受領・意見交換（ 2 名が 5 回中 5 回、 1 名が 4 回中 4 回）
- () 内部統制推進室との情報交換会（ 2 名が11回中11回、 1 名が 9 回中 9 回）
- () 日本監査役協会等による外部提供情報の共有（随時）

内部監査の状況

a . 組織、人員及び手続き

当社の内部統制推進室は、専任 7 名の体制で、代表取締役社長直轄のもと、グループ全体の内部統制の整備・運用及び効果的・効率的な業務執行の強化に努めております。室内には、「内部監査担当」「内部統制評価担当」「リスク評価担当」の 3 機能を設け、必要に応じて連携しながら業務を行っております。

内部監査担当は、「内部監査規程」に則り、リスクアセスメントを踏まえて策定した監査計画に基づき、子会社を含む店舗・薬局および本社各部門に対する内部監査を実施しております。業務運営に関する法令・社内規程の遵守状況や業務の有効性・効率性を確認し、改善提案を行うことで、不祥事の未然防止および内部統制の実効性向上に努めております。

内部統制評価担当は、金融商品取引法に基づき、財務報告の信頼性に係る内部統制の整備・運用状況を評価しております。また、「内部統制委員会規程」に基づき、委員会の事務局としてモニタリング結果の報告を行っております。

リスク評価担当は、全社横断的な視点から事業活動に内在するリスクを特定・評価し、重要リスクを監査計画に反映する役割を担っております。

b．監査役会及び会計監査との連携

内部統制推進室は、監査役会とは月1回程度の定期ミーティングを通じて、また会計監査人とは適宜の意見交換を通じて、リスク管理・内部監査の状況及び内部統制評価の状況等について情報共有を行い、相互に連携しております。

c．内部監査の実効性を確保するための取組

内部統制推進室は、監査結果について代表取締役社長へ報告を行うほか、取締役会及び監査役会にも直接報告を行うデュアル・レポーティングラインを構築しております。

また、リスク評価担当は、リスクアセスメントの見直しや手法の改善にも取り組むことで、内部監査及び内部統制評価の実効性並びに精度向上に寄与しております。

会計監査の状況

a．監査法人の名称

仰星監査法人

b．継続監査期間

2020年8月以降

c．業務を執行した公認会計士

金井 匡志

中山 孝一

なお、半期までの期中レビューは金井匡志氏、中山孝一氏及び吉岡礼氏が業務を執行し、その後、金井匡志氏、中山孝一氏が業務を執行しております。

d．監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は公認会計士12名、公認会計士試験合格者3名、その他5名であります。

e．監査法人の選定方針と理由

当社は、会計監査人の選定に際しては、職務遂行が適正に行われる体制が整備されていること、高品質な監査の管理体制、専門性及び独立性、その監査報酬の合理性及び妥当性、監査実績、さらに監査役会の会計監査人への評価も踏まえ総合的に判断いたします。

なお、会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合、監査役全員の同意に基づき、会計監査人を解任又は不再任とします。また、会計監査人の職務執行が困難と認められる場合、その他必要があると判断したときは、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を監査役会で決定する方針としております。

第27期におきましては、大きな課題は認識されず、また、監査法人のガバナンス・コードの原則にもすべて適応していることから、会計監査人として適任と判断致しました。

f．監査役及び監査役会による監査法人の評価

監査役会は『会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針（日本監査役協会 2023年12月21日）』に基づき、書面での確認や会計監査人へのヒアリングにより、会計監査人の品質管理を始めとした評価基準項目について每期評価を行うとともに、監査役会の行った業務監査・会計監査に照らして会計監査人の監査結果を評価しております。これを踏まえ、第27期につきましては、会計監査人の職務の遂行が適正に実施されていると判断しております。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
提出会社	21	-	22	-
連結子会社	32	-	33	-
計	54	-	55	-

b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬（a.を除く）

該当事項はありません。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬の決定方針につきましては、当社の業務の特性及び監査日数等を総合的に勘案し、決定しております。

e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、上記「会計監査の状況 f. 監査役及び監査役会による監査法人の評価」及び当社監査役監査基準に基づき、監査計画の内容、会計監査人の職務遂行状況等を確認し、また当社グループの企業特性・規模等に照らして監査報酬が妥当なのか検証したうえで、会社法第399条第1項の同意をしております。

（４）【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針

a. 基本方針

当社の取締役の報酬は、役職ごとの職務・職責等に基づいた金額と、前連結会計年度の業績に基づいて算出した金額を合わせた金額で設定した基本報酬及びストックオプションで構成されます。

b. 手続き

当社の取締役の報酬等の額は、企業価値の持続的な向上を図るインセンティブとして十分に機能するように、各取締役の役割や責任範囲、企業価値増大への貢献、業績指標の達成度合い等を総合的に勘案し、取締役会にて決定しております。

ストック・オプションを導入する際には、株主総会決議により、取締役への割当の上限個数を決定し、各取締役への割当個数は取締役会にて決定しております。退職慰労金については、算定基準について内規で定めており、役位、在任期間等を勘案し算出しております。

c. 報酬体系

取締役（社外取締役を除く）の報酬体系は、基本報酬とストック・オプションで構成されており、基本報酬の金額については、外部専門機関等の公表資料データ及び同業他社、異業種の報酬水準を踏まえ、取締役ごとの職務・職責等に基づいた金額（固定報酬）に加え、前連結会計年度の業績に基づいて算出した金額（業績連動報酬）を合わせた金額を当連結会計年度の報酬として確定させ、これを基本報酬としております。

個人別の報酬額については、取締役会決議に基づき代表取締役社長がその具体的内容について委任を受けるものとし、管理部門担当役員とも協議しながら、以下の基準に則り、各取締役の基本報酬の額を決定しております。なお、非金銭報酬としてはストック・オプションがありますが、その付与は不定期であり、必要と判断した時期に付与しております。

（１）取締役の固定報酬は、年間報酬額を12で除した月額固定の報酬としております。

（２）業績連動報酬は、各事業年度の連結経常利益の予算達成率に基づき、各取締役の職務・職責・成果貢献度を加味して、毎年決定しております。

（３）業績連動報酬の基本報酬に対する支給割合については、指名報酬委員会の協議及び意見を踏まえて、決定しております。

取締役の個人別の報酬等の額に対する割合については、基本報酬を100%として、うち業績連動報酬部分が代表取締役や役付取締役で41～42%、取締役で19～26%としております。

社外取締役の報酬は、業務執行から離れた立場で業務執行を監督するという観点から、基本報酬のみで構成しており、期待される役割を適切に遂行できるよう、職務価値に見合った報酬水準としております。

当社の監査役の報酬は基本報酬のみで構成されており、その役割を鑑みて、業績に基づいて算出した金額は含まれておりません。

取締役の報酬限度額は、2016年6月28日開催の臨時株主総会において年額300百万円以内（ただし使用人分給与は含まない）と決議しております。

監査役の報酬限度額は、2016年6月28日開催の臨時株主総会において年額20百万円以内と決議しております。

また、当社子会社株式会社クスリのアオキ兼務役員については、両社を併せた役割や責任範囲等を鑑みて報酬を決定した後に、両社での配分決定のうえ、各法人から報酬を支払うものとしております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (名)
		基本報酬	ストック・ オプション	退職慰労金	
取締役 (社外取締役を除く。)	161	145	-	16	5
監査役 (社外監査役を除く。)	4	4	-	0	2
社外役員	40	40	-	-	9

役員ごとの連結報酬等の総額等

報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

使用人兼務役員の使用人分給与のうち重要なもの

該当事項はありません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社及び連結子会社は、パートナー相互の信頼関係を醸成し、取引・技術提携等を円滑にする目的で保有するものを純投資目的以外の目的である投資株式、専ら株式の価値の変動又は株式に係る配当によって利益を受けることを目的で保有するものを純投資目的である投資株式として区分しております。

当社及び連結子会社のうち、投資株式の貸借対照表計上額（投資株式計上額が最も大きい会社（最大保有会社）である株式会社クスリのアオキ）の保有状況

a．保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

イ．保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

純投資以外の目的で保有する上場企業株式については、毎年、取締役会にて利益相反の有無を含め、保有の是非を検証し、保有する意義、経済合理性が乏しいと判断するものについては、市場動向等を勘案の上、売却検討対象といたします。

ロ．銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	2	7
非上場株式以外の株式	5	3,720

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式以外の株式	2	36	取引金融機関との関係強化による取得及び累積投資による増加によるものです。

ハ．特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数（株）	株式数（株）		
	貸借対照表計上額 （百万円）	貸借対照表計上額 （百万円）		
(株)ほくほくフィナン シャルグループ （注）2	892,800	892,800	取引金融機関であり、関係の構築、維持 及び強化のため保有しております。 （注）1	無
	2,440	1,908		
(株)北國フィナンシャル ホールディングス （注）3	10,479	10,479	取引金融機関であり、関係の構築、維持 及び強化のため保有しております。な お、累積投資により増加しました。 （注）1	無
	49	58		
(株)ツルハホールディ ングス（注）4	10,000	10,000	当社が属するハピコムグループの中核企 業であり、同グループでの良好な関係を 維持するため保有しております。また、 「第2 事業の状況 5．経営上の重要 な契約等」記載の業務提携を行っており ます。（注）1	無
	111	95		
(株)福井銀行	563,800	561,900	取引金融機関であり、関係の構築、維持 及び強化のため取得しました。（注）1	有
	955	1,083		
(株)富山銀行	110,000	89,400	取引金融機関であり、関係の構築、維持 及び強化のため取得しました。（注）1	有
	167	164		

（注）1．定量的な保有効果につきましては記載が困難であります。保有の合理性につきましては個別銘柄ごとに当社の保有の意義、経済的合理性を検証し、保有継続の適否を見直します。

- 2．(株)ほくほくフィナンシャルグループは当社株式を保有しておりませんが、子会社において当社株式を保有しております。
- 3．(株)北國フィナンシャルホールディングスは当社株式を保有しておりませんが、子会社において当社株式を保有しております。
- 4．(株)ツルハホールディングスは当社株式を保有しておりませんが、子会社において当社株式を保有しております。

b．保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

提出会社の株式の保有状況

a．保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

該当事項はありません。

b．保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

第5【経理の状況】

1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年5月21日から2025年5月20日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2024年5月21日から2025年5月20日まで)の財務諸表について、仰星監査法人により監査を受けております。

3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、監査法人の行う研修への参加や会計専門誌の定期購読等を行っております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年5月20日)	当連結会計年度 (2025年5月20日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	2 49,125	47,731
売掛金	12,246	21,573
商品	47,792	56,811
未収入金	16,291	18,742
その他	334	570
貸倒引当金	2	61
流動資産合計	125,787	145,368
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物（純額）	2, 3 120,105	2, 3 132,363
機械装置及び運搬具（純額）	7,044	7,643
土地	2 6,578	8,980
リース資産（純額）	6,650	6,710
建設仮勘定	2,360	7,190
その他（純額）	5,315	5,991
有形固定資産合計	4 148,054	4 168,879
無形固定資産		
のれん	4,499	10,107
その他	3,342	3,572
無形固定資産合計	7,842	13,679
投資その他の資産		
投資有価証券	1 3,356	1 3,747
敷金及び保証金	8,644	9,703
繰延税金資産	4,538	5,531
退職給付に係る資産	85	-
その他	5,152	5,565
貸倒引当金	10	10
投資その他の資産合計	21,767	24,537
固定資産合計	177,665	207,096
資産合計	303,453	352,464

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年5月20日)	当連結会計年度 (2025年5月20日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	54,242	63,602
短期借入金	5,500	-
1年内償還予定の社債	2,336	-
1年内返済予定の長期借入金	2,12,264	14,912
未払金	9,607	11,470
未払法人税等	3,884	5,177
契約負債	2,342	2,637
賞与引当金	2,060	1,994
ポイント引当金	28	35
災害損失引当金	119	5
店舗閉鎖損失引当金	6	622
その他	7,656	6,591
流動負債合計	98,050	107,049
固定負債		
社債	2,1,119	-
長期借入金	2,70,795	78,317
リース債務	6,398	6,090
役員退職慰労引当金	257	280
退職給付に係る負債	-	22
資産除去債務	9,145	14,420
その他	266	2,524
固定負債合計	87,982	99,655
負債合計	186,032	206,705
純資産の部		
株主資本		
資本金	1,167	16,749
資本剰余金	2,166	17,748
利益剰余金	106,480	123,013
自己株式	4	12,746
株主資本合計	109,810	144,765
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	747	993
その他の包括利益累計額合計	747	993
新株予約権	6,862	-
純資産合計	117,420	145,759
負債純資産合計	303,453	352,464

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 5 月21日 至 2024年 5 月20日)	当連結会計年度 (自 2024年 5 月21日 至 2025年 5 月20日)
売上高	436,875	501,470
売上原価	¹ 318,784	¹ 368,514
売上総利益	118,090	132,956
販売費及び一般管理費	² 99,521	² 106,354
営業利益	18,569	26,601
営業外収益		
受取利息	43	76
受取配当金	80	143
受取手数料	281	315
賃貸収入	278	485
補助金収入	1,237	411
固定資産受贈益	11	15
その他	298	584
営業外収益合計	2,231	2,032
営業外費用		
支払利息	359	614
賃貸収入原価	148	152
その他	190	354
営業外費用合計	699	1,120
経常利益	20,101	27,513
特別利益		
固定資産売却益	³ 109	³ 1
特別利益合計	109	1
特別損失		
固定資産売却損	⁴ 19	⁴ 25
固定資産除却損	⁵ 36	⁵ 81
減損損失	⁶ 370	⁶ 1,329
災害による損失	⁷ 92	-
災害損失引当金繰入額	119	-
店舗閉鎖損失引当金繰入額	-	622
その他	-	102
特別損失合計	639	2,162
税金等調整前当期純利益	19,570	25,352
法人税、住民税及び事業税	6,541	8,538
法人税等調整額	720	972
法人税等合計	7,262	7,565
当期純利益	12,307	17,786
非支配株主に帰属する当期純利益	-	-
親会社株主に帰属する当期純利益	12,307	17,786

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 5 月21日 至 2024年 5 月20日)	当連結会計年度 (自 2024年 5 月21日 至 2025年 5 月20日)
当期純利益	12,307	17,786
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	718	246
その他の包括利益合計	718	246
包括利益	13,026	18,033
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	13,026	18,033
非支配株主に係る包括利益	-	-

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2023年 5 月21日 至 2024年 5 月20日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	1,167	2,166	95,134	4	98,465
当期変動額					
剰余金の配当			961		961
親会社株主に帰属する 当期純利益			12,307		12,307
自己株式の取得				0	0
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					-
当期変動額合計	-	-	11,346	0	11,345
当期末残高	1,167	2,166	106,480	4	109,810

	その他の包括利益累計額		新株予約権	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	28	28	52	98,546
当期変動額				
剰余金の配当				961
親会社株主に帰属する 当期純利益				12,307
自己株式の取得				0
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	718	718	6,810	7,529
当期変動額合計	718	718	6,810	18,874
当期末残高	747	747	6,862	117,420

当連結会計年度（自 2024年 5 月21日 至 2025年 5 月20日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	1,167	2,166	106,480	4	109,810
当期変動額					
新株の発行（新株予約権の行使）	15,582	15,582			31,164
剰余金の配当			1,253		1,253
親会社株主に帰属する当期純利益			17,786		17,786
自己株式の取得				12,741	12,741
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					-
当期変動額合計	15,582	15,582	16,533	12,741	34,955
当期末残高	16,749	17,748	123,013	12,746	144,765

	その他の包括利益累計額		新株予約権	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	747	747	6,862	117,420
当期変動額				
新株の発行（新株予約権の行使）				31,164
剰余金の配当				1,253
親会社株主に帰属する当期純利益				17,786
自己株式の取得				12,741
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	246	246	6,862	6,616
当期変動額合計	246	246	6,862	28,338
当期末残高	993	993	-	145,759

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 5月21日 至 2024年 5月20日)	当連結会計年度 (自 2024年 5月21日 至 2025年 5月20日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	19,570	25,352
減価償却費	11,799	12,482
のれん償却額	272	735
株式報酬費用	6,810	392
減損損失	370	1,329
店舗閉鎖損失引当金の増減額(は減少)	261	615
賞与引当金の増減額(は減少)	43	108
貸倒引当金の増減額(は減少)	0	58
役員退職慰労引当金の増減額(は減少)	25	99
災害損失引当金の増減額(は減少)	119	113
契約負債の増減(は減少)	109	294
ポイント引当金の増減額(は減少)	3	6
固定資産除却損	36	81
固定資産売却損	19	25
固定資産売却益	109	1
補助金収入	1,011	146
受取利息及び受取配当金	123	219
支払利息	359	614
売上債権の増減額(は増加)	1,849	9,120
棚卸資産の増減額(は増加)	2,068	8,800
仕入債務の増減額(は減少)	1,443	8,320
その他	1,846	1,849
小計	33,708	29,850
利息及び配当金の受取額	80	176
利息の支払額	360	609
法人税等の支払額	6,854	7,338
法人税等の還付額	290	88
営業活動によるキャッシュ・フロー	26,864	22,167
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の払戻による収入	-	180
投資有価証券の取得による支出	1,160	36
有形固定資産の取得による支出	19,662	21,719
有形固定資産の売却による収入	156	56
無形固定資産の取得による支出	634	491
敷金及び保証金の差入による支出	300	571
敷金及び保証金の回収による収入	74	403
長期貸付けによる支出	64	402
長期貸付金の回収による収入	32	49
建設協力金の支払による支出	259	749
建設協力金の回収による収入	33	31
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	2 349	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	2 870
子会社株式の取得による支出	-	4 2,923
事業譲受による支出	3 555	3 5,073
補助金の受取額	1,011	146
その他	127	891
投資活動によるキャッシュ・フロー	21,104	31,079

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 5 月21日 至 2024年 5 月20日)	当連結会計年度 (自 2024年 5 月21日 至 2025年 5 月20日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額（は減少）	5,500	5,500
長期借入れによる収入	9,500	25,500
長期借入金の返済による支出	11,359	18,332
リース債務の返済による支出	2,333	2,454
自己株式の取得による支出	0	12,741
新株予約権の行使による株式の発行による収入	-	23,908
社債の償還による支出	-	1,455
配当金の支払額	961	1,255
財務活動によるキャッシュ・フロー	344	7,668
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	6,104	1,243
現金及び現金同等物の期首残高	42,870	48,974
現金及び現金同等物の期末残高	1 48,974	1 47,731

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 4社

連結子会社の名称 株式会社クスリのアオキ
株式会社ナルックス
株式会社フクヤ
株式会社ハッピーテラダ

上記のうち、株式会社ハッピーテラダについては、当連結会計年度において株式を取得したことにより、同社を連結の範囲に含めております。

また、当連結会計年度において、当社の連結子会社であった株式会社ママイは、同じく当社の連結子会社である株式会社クスリのアオキを吸収合併存続会社とする吸収合併により消滅したため、連結の範囲から除外しております。

(2) 非連結子会社の名称等

該当事項はありません。

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用の関連会社数

該当事項はありません。

(2) 持分法を適用していない関連会社

関連会社の名称 株式会社A 2 ロジ

(持分法を適用していない理由)

持分法を適用していない関連会社は、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しております。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、株式会社ハッピーテラダの決算日は3月31日であります。

連結財務諸表の作成に当たっては、同決算日現在の財務諸表を使用しております。ただし、4月1日から連結決算日5月20日までの期間に発生した重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

その他の連結子会社の決算日は、連結決算日と一致しております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)を採用しております。

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法を採用しております。

棚卸資産

イ 商品(調剤に用いる薬剤等を除く)

主に総平均法による原価法(連結貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切り下げの方法)を採用しております。

ロ 商品(調剤に用いる薬剤等)

売価還元法による原価法(連結貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切り下げの方法)を採用しております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

定率法(ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)、及び2016年4月1日以降に取得した建物附属設備、構築物、並びに太陽光発電に係る機械装置については定額法)を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物	7年～50年
機械装置及び運搬具	4年～17年
無形固定資産	

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づいており、借地権については契約期間に基づいております。

リース資産

イ 所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産

自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法を採用しております。

ロ 所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零（残価保証の取り決めがある場合は残価保証額）とする定額法を採用しております。

（３）重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を吟味し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員の賞与の支出に充てるため、支給見込額を計上しております。

ポイント引当金

ポイントカード制度により販売促進を目的として顧客に付与したポイントの使用に備えるため、将来使用されると見込まれる額を計上しております。

店舗閉鎖損失引当金

店舗閉店に伴い発生する損失に備え、店舗閉店により合理的に見込まれる中途解約違約金等の閉店関連損失見込み額を計上しております。

役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支出に備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。

災害損失引当金

被災した設備の修繕や撤去に備え、将来発生すると見込まれる費用を計上しております。

（４）重要な収益及び費用の計上基準

当社グループは下記の５ステップアプローチに基づき収益を認識しております。

ステップ１：顧客との契約を識別する。

ステップ２：契約における履行義務を識別する。

ステップ３：取引価格を算定する。

ステップ４：取引価格を契約における履行義務に配分する。

ステップ５：履行義務の充足時に（または充足するにつれて）収益を認識する。

当社グループは、医薬品・化粧品・日用雑貨・食品・調剤薬局等の近隣型小売事業という単一セグメントでの事業を行っております。商品を顧客に引き渡した時点で顧客が当該商品に対する支配を獲得し、履行義務が充足されると判断していることから、商品を顧客に引き渡した時点で収益を認識しております。

他社が運営するポイント制度については、取引価格から減額する方法を採用しております。

受託販売に係る収益については、顧客への財又はサービスの提供における役割が代理人に該当する取引について、当該対価の総額から他の当事者に支払う額を控除した純額で収益を認識する方法を採用しております。

なお、当社グループは会員顧客向けのポイントプログラムを運営しており、売上高等に応じて付与するポイントは、将来当社グループによるサービスを受けるために利用することができます。付与したポイントは履行義務として識別し、使用実績率等を考慮して算定した独立販売価格を基礎として取引価格を配分することで、契約負債の金額を算定しております。契約負債は、ポイント利用時及び失効時に取り崩しを行い、収益を認識しております。

履行義務を充足してから対価を受領するまでの期間は、通常は１年以内であるため、当該顧客との契約に基づく債権について、重要な金融要素の調整は行っておりません。

(5) のれんの償却方法及び償却期間

のれんはその効果の発現する期間を個別に見積り、償却期間を決定した上で定額法により償却しております。

(6) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(7) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

消費税等の会計処理

資産に係る控除対象外消費税等は発生連結会計年度の期間費用としております。

(重要な会計上の見積り)

1. 固定資産の減損

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
減損損失	370	1,329
有形固定資産	148,054	168,879

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社グループは、固定資産の減損に係る回収可能性の評価にあたり、キャッシュ・フローを生み出す最小単位として、主に店舗を基本単位とした資産のグルーピングを行っております。このうち、当該資産又は資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回る場合には、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。

割引前将来キャッシュ・フローの見積りには、店舗別の収益予測、原価率、経費率、資産の処分見込額等の重要な仮定が用いられております。事業計画や市場環境の変化により、見積りの前提とした条件や仮定に変更が生じた場合、減損処理が必要となる可能性があります。

(会計方針の変更)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当連結会計年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分(その他の包括利益に対する課税)に関する改正については、2022年改正会計基準第20 - 3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日。以下「2022年改正適用指針」という。)第65 - 2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当該会計方針の変更による連結財務諸表への影響はありません。

また、連結会社間における子会社株式等の売却に伴い生じた売却損益を税務上繰り延べる場合の連結財務諸表における取扱いの見直しに関連する改正については、2022年改正適用指針を当連結会計年度の期首から適用しております。当該会計方針の変更は、遡及適用され、前連結会計年度については遡及適用後の連結財務諸表となっております。なお、当該会計方針の変更による前連結会計年度の連結財務諸表への影響はありません。

(未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日)

ほか、関連する企業会計基準、企業会計基準適用指針、実務対応報告及び移管指針の改正

(1) 概要

国際的な会計基準と同様、借手のすべてのリースについて資産・負債を計上する等の取扱いを定めるもの。

(2) 適用予定日

2028年5月期の期首から適用します。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であり、あります。

(会計上の見積りの変更)

(資産除去債務の見積りの変更)

当連結会計年度において、当社の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務として計上していた資産除去債務について、原状回復費用に関する新たな情報の入手に伴い、店舗の退去時に必要とされる原状回復費用に関して見積りの変更を行いました。この見積りの変更による増加額4,373百万円を変更前の資産除去債務残高に加算しております。

(追加情報)

(店舗閉鎖損失引当金の計上)

当連結会計年度にて、店舗閉鎖に伴い発生する損失に備えるため、今後発生すると見込まれる損失額を店舗閉鎖損失引当金として計上しております。これに伴い、特別損失として店舗閉鎖損失引当金繰入額を622百万円計上し、税金等調整前当期純利益は同額減少しております。

(連結貸借対照表関係)

1 関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年5月20日)	当連結会計年度 (2025年5月20日)
投資有価証券(株式)	4百万円	4百万円

2 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年5月20日)	当連結会計年度 (2025年5月20日)
定期預金	127百万円	- 百万円
建物	706	5
土地	1,319	-
計	2,153	5

担保付債務は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年5月20日)	当連結会計年度 (2025年5月20日)
1年内償還予定の社債	212百万円	- 百万円
1年内返済予定の長期借入金	521	-
社債	931	-
長期借入金	2,681	-
預り保証金	-	4
預り敷金	-	3
計	4,345	7

3 当連結会計年度末における有形固定資産に係る国庫補助金等の受入れによる圧縮記帳累計額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年5月20日)	当連結会計年度 (2025年5月20日)
建物及び構築物	87百万円	82百万円

4 当連結会計年度末における有形固定資産の減価償却累計額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年5月20日)	当連結会計年度 (2025年5月20日)
有形固定資産	70,197百万円	79,386百万円

5 当社グループは資金調達の機動性及び安定性の確保を目的として、取引銀行1行とコミットメントライン契約を締結しております。

当連結会計年度末におけるコミットメントライン契約に係る借入未実行残高は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年5月20日)	当連結会計年度 (2025年5月20日)
貸出コミットメントの総額	2,000百万円	2,000百万円
借入実行残高	-	-
差引額	2,000	2,000

(連結損益計算書関係)

1 期末棚卸高は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次の棚卸資産評価損が売上原価に含まれております。

	前連結会計年度 (自 2023年 5月21日 至 2024年 5月20日)	当連結会計年度 (自 2024年 5月21日 至 2025年 5月20日)
	332百万円	42百万円

2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年 5月21日 至 2024年 5月20日)	当連結会計年度 (自 2024年 5月21日 至 2025年 5月20日)
報酬及び給料手当	29,495百万円	34,554百万円
賞与引当金繰入額	2,060	1,994
退職給付費用	484	509
地代家賃	14,003	15,432
減価償却費	11,799	12,483

(表示方法の変更)

前連結会計年度において、主要な費目として表示していた「ポイント引当金繰入額」は、金額的重要性が乏しくなったため、当連結会計年度より記載を省略しております。なお、前連結会計年度の「ポイント引当金繰入額」は 3百万円であります。

3 固定資産売却益の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年 5月21日 至 2024年 5月20日)	当連結会計年度 (自 2024年 5月21日 至 2025年 5月20日)
土地	1百万円	- 百万円
建物及び構築物	105	-
機械装置及び運搬具	3	1
計	109	1

4 固定資産売却損の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年 5月21日 至 2024年 5月20日)	当連結会計年度 (自 2024年 5月21日 至 2025年 5月20日)
土地	12百万円	18百万円
建物および構築物	-	6
機械装置及び運搬具	2	0
その他(有形固定資産)	4	-
計	19	25

5 固定資産除却損の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年 5月21日 至 2024年 5月20日)	当連結会計年度 (自 2024年 5月21日 至 2025年 5月20日)
建物及び構築物	18百万円	75百万円
機械装置及び運搬具	0	0
その他(有形固定資産)	14	5
ソフトウェア	3	1
計	36	81

6 減損損失

当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

前連結会計年度（自 2023年 5月21日 至 2024年 5月20日）

場所	用途	種類	減損損失 (百万円)
石川県他	店舗用資産	建物及び構築物	317
		リース資産	14
		その他	38
合計			370

当社グループは、キャッシュ・フローを生み出す最小単位として、主として店舗を基本単位とし、また売却予定資産、及び将来の使用が見込まれていない遊休資産等については個々の物件単位でグルーピングしております。これらの資産グループのうち、連結子会社である株式会社クスリのアオキにおきまして期末日までに閉店した店舗 1 店舗、及び収益性が低下した店舗 4 店舗等について、減損損失を認識いたしました。なお、当該資産の回収可能価額は、使用価値により測定しており、将来キャッシュ・フローを 4.37%で割り引いて算定しております。

当連結会計年度（自 2024年 5月21日 至 2025年 5月20日）

場所	用途	種類	減損損失 (百万円)
石川県他	店舗用資産	建物及び構築物	939
		リース資産	41
		その他	349
合計			1,329

当社グループは、キャッシュ・フローを生み出す最小単位として、主として店舗を基本単位とし、また売却予定資産、及び将来の使用が見込まれていない遊休資産等については個々の物件単位でグルーピングしております。これらの資産グループのうち、連結子会社である株式会社クスリのアオキ及び株式会社ハッピーテラダにおきまして閉店を予定している店舗39店舗（期末日までに閉店した店舗を含む）、及び収益性が低下した店舗 8 店舗等について、減損損失を認識いたしました。なお、当該資産の回収可能価額は、使用価値により測定しており、将来キャッシュ・フローを5.99%で割り引いて算定しております。

7 災害による損失

災害による損失は令和 6 年能登半島地震によるもので、その内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年 5月21日 至 2024年 5月20日)	当連結会計年度 (自 2024年 5月21日 至 2025年 5月20日)
撤去・修繕費用	49百万円	- 百万円
義援金	33	-
その他	10	-
計	92	-

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2023年 5月21日 至 2024年 5月20日)	当連結会計年度 (自 2024年 5月21日 至 2025年 5月20日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	1,033百万円	373百万円
組替調整額	-	-
法人税等及び税効果調整前	1,033	373
法人税等及び税効果額	314	126
その他有価証券評価差額金	718	246
その他の包括利益合計	718	246

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2023年5月21日 至 2024年5月20日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数(株)	当連結会計年度増加 株式数(株)	当連結会計年度減少 株式数(株)	当連結会計年度末株 式数(株)
発行済株式				
普通株式(注)1.2.	31,532,560	63,065,120	-	94,597,680
自己株式				
普通株式(注)1.3.	535	1,316	-	1,851

(注)1. 当社は、2023年11月21日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っております。

2. 普通株式の発行済株式総数の増加63,065,120株は株式分割によるものであります。

3. 自己株式の増加1,316株は、株式分割による増加1,070株及び単元未満株式の買取による増加246株(株式分割前114株、株式分割後132株)であります。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権 の目的とな る株式の種 類	新株予約権の目的となる株式の数(株)				当連結会計 年度末残高 (百万円)
			当連結会計 年度期首	当連結会計 年度増加	当連結会計 年度減少	当連結会計 年度末	
提出会社 (親会社)	ストック・オプションと しての新株予約権	-	-	-	-	-	6,862
合計			-	-	-	-	6,862

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2023年6月30日 取締役会	普通株式	457	14.50	2023年5月20日	2023年8月3日
2023年12月28日 取締役会	普通株式	504	16.00	2023年11月20日	2024年1月26日

(注) 2023年11月21日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っております。「1株当たり配当額」につきましては、当該株式分割前の金額を記載しております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配 当額(円)	基準日	効力発生日
2024年7月4日 取締役会	普通株式	利益剰余金	520	5.50	2024年5月20日	2024年8月2日

(注) 2023年11月21日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っております。「1株当たり配当額」につきましては、当該株式分割後の金額を記載しております。

当連結会計年度（自 2024年 5月21日 至 2025年 5月20日）

1．発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数（株）	当連結会計年度増加 株式数（株）	当連結会計年度減少 株式数（株）	当連結会計年度末株 式数（株）
発行済株式				
普通株式（注）1	94,597,680	10,500,000	-	105,097,680
自己株式				
普通株式（注）2	1,851	3,992,838	-	3,994,689

（注）1．普通株式の発行済株式総数の増加10,500,000株は新株予約権の行使によるものであります。
2．自己株式の増加3,992,838株は、単元未満株式の買取による増加138株及び2024年10月3日取締役会決議による自己株式の取得による増加3,992,700株であります。

2．新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

3．配当に関する事項

（1）配当金支払額

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	1株当たり配当額 （円）	基準日	効力発生日
2024年7月4日 取締役会	普通株式	520	5.50	2024年5月20日	2024年8月2日
2024年12月26日 取締役会	普通株式	733	7.00	2024年11月20日	2025年1月24日

（2）基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

（決議）	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 （百万円）	1株当たり配 当額（円）	基準日	効力発生日
2025年7月3日 取締役会	普通株式	利益剰余金	707	7.00	2025年5月20日	2025年8月4日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2023年 5月21日 至 2024年 5月20日)	当連結会計年度 (自 2024年 5月21日 至 2025年 5月20日)
現金及び預金勘定	49,125百万円	47,731百万円
預入期間が3か月を超える定期預金	150	-
現金及び現金同等物	48,974	47,731

2 株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産及び負債の主な内容

前連結会計年度(自 2023年 5月21日 至 2024年 5月20日)

株式の取得により新たに株式会社ママイを連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳並びに同社株式の取得価額と取得による収入(純額)との関係は次のとおりであります。

流動資産	824百万円
固定資産	3,937
流動負債	1,757
固定負債	5,427
のれん	2,423
株式会社ママイの取得価額	0
株式会社ママイの現金同等物	349
差引: 取得による収入	349

当連結会計年度(自 2024年 5月21日 至 2025年 5月20日)

株式の取得により新たに株式会社ハッピーテラダを連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳並びに同社株式の取得価額と取得による支出(純額)との関係は次のとおりであります。

流動資産	670百万円
固定資産	693
流動負債	883
固定負債	1,553
のれん	2,070
株式会社ハッピーテラダの取得価額	996
株式会社ハッピーテラダの現金同等物	126
差引: 連結範囲の変更を伴う子会社株式の 取得による支出	870

3 事業の譲受けにより引き継いだ資産及び負債の主な内容

前連結会計年度(自 2023年 5月21日 至 2024年 5月20日)

有限会社中尾の食品スーパー事業を、現金を対価とする事業譲受により引き継いだ資産及び負債の主な内容は次のとおりであります。

流動資産	- 百万円
固定資産	61
流動負債	17
固定負債	-
のれん	57
事業の取得価額	102
現金及び現金同等物	-
差引: 事業譲受による支出	102

株式会社スーパーよどばし及び株式会社ヒバリヤの食品スーパー事業を、現金を対価とする事業譲受により引き継いだ資産及び負債の主な内容は次のとおりであります。

流動資産	- 百万円
固定資産	185
流動負債	32
固定負債	46
のれん	273
事業の取得価額	380
現金及び現金同等物	-
差引：事業譲受による支出	380

株式会社ウッドペッカーのホームセンター事業を、現金を対価とする事業譲受により引き継いだ資産及び負債の主な内容は次のとおりであります。

流動資産	- 百万円
固定資産	49
流動負債	47
固定負債	-
のれん	71
事業の取得価額	73
現金及び現金同等物	-
差引：事業譲受による支出	73

当連結会計年度（自 2024年5月21日 至 2025年5月20日）

株式会社ムーミーの食品スーパー事業を、現金を対価とする事業譲受により引き継いだ資産及び負債の主な内容は次のとおりであります。

流動資産	- 百万円
固定資産	788
流動負債	2
固定負債	67
のれん	855
事業の取得価額	1,573
現金及び現金同等物	-
差引：事業譲受による支出	1,573

株式会社伏見屋、本間物産株式会社、株式会社トップマート及び株式会社LogiPlanning仙台の食品スーパー事業等を、現金を対価とする事業譲受により引き継いだ資産及び負債の主な内容は次のとおりであります。

流動資産	- 百万円
固定資産	3,542
流動負債	38
固定負債	1,107
のれん	1,103
事業の取得価額	3,500
現金及び現金同等物	-
差引：事業譲受による支出	3,500

4 株式を取得し、同日吸収合併により引き継いだ資産及び負債の主な内容

前連結会計年度（自 2023年 5月21日 至 2024年 5月20日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2024年 5月21日 至 2025年 5月20日）

2024年 8月21日に株式を取得し、同日に株式会社クスリのアオキを存続会社、有限会社木村屋を消滅会社とする吸収合併により引き継いだ資産及び負債の内訳は、次のとおりであります。

流動資産	997百万円
固定資産	1,576
流動負債	740
固定負債	1,422
のれん	1,772
有限会社木村屋の取得価額	2,184
有限会社木村屋の現金同等物	811
差引：子会社株式の取得による支出	1,372

2025年 2月28日に株式を取得し、同日に株式会社クスリのアオキを存続会社、株式会社スーパーヨシムラを消滅会社とする吸収合併により引き継いだ資産及び負債の内訳は、次のとおりであります。

流動資産	288百万円
固定資産	690
流動負債	147
固定負債	428
のれん	1,370
株式会社スーパーヨシムラの取得価額	1,772
株式会社スーパーヨシムラの現金同等物	221
差引：子会社株式の取得による支出	1,551

2025年 2月28日に株式を取得し、同日に株式会社クスリのアオキを存続会社、有限会社ハッスルを消滅会社とする吸収合併により引き継いだ資産及び負債の内訳は、次のとおりであります。

流動資産	97百万円
固定資産	152
流動負債	96
固定負債	231
のれん	121
有限会社ハッスルの取得価額	44
有限会社ハッスルの現金同等物	44
差引：子会社株式の取得による支出	0

5 重要な非資金取引の内容

(1) ファイナンス・リース取引に係る資産及び債務の額

	前連結会計年度 (自 2023年 5月21日 至 2024年 5月20日)	当連結会計年度 (自 2024年 5月21日 至 2025年 5月20日)
ファイナンス・リース取引に係る資産及び債務の額	1,622百万円	2,264百万円

(2) 資産除去債務の額

	前連結会計年度 (自 2023年 5月21日 至 2024年 5月20日)	当連結会計年度 (自 2024年 5月21日 至 2025年 5月20日)
資産除去債務の額	523百万円	850百万円

- (リース取引関係)
- (借主側)
- 1.ファイナンス・リース取引
- (1)所有権移転ファイナンス・リース取引
- リース資産の内容
- 有形固定資産
- 主に店舗用陳列ケースであります。
- リース資産の減価償却の内容
- 「(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) 4.会計方針に関する事項 (2)重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。
- (2)所有権移転外ファイナンス・リース取引
- リース資産の内容
- 有形固定資産
- 主に店舗用陳列ケースであります。
- リース資産の減価償却の内容
- 「(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) 4.会計方針に関する事項 (2)重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。
- 2.オペレーティング・リース取引
- オペレーティング・リース取引のうち、解約不能のものに係る未経過リース料

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (2024年5月20日)	当連結会計年度 (2025年5月20日)
1年内	6,290	6,333
1年超	37,425	33,128
合計	43,715	39,461

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金調達については、設備投資計画に照らして主に銀行借入によっております。また、資金調達の機動性及び安定性の確保を目的としてコミットメントライン契約を締結しております。余裕資金が生じる場合の資金運用については安全性の高い金融資産に限定し、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である売掛金及び未収入金は、取引先の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、当社グループの与信・債権管理運用規程に従い、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行うとともに、主な取引先の信用状況を定期的に把握する体制としております。

投資有価証券である株式は、市場価格の変動リスクに晒されておりますが、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、定期的に時価や発行体の財務状況等を把握し、市況や取引先との関係を勘案し保有状況を継続的に見直しております。

敷金及び保証金は、主に土地、建物の賃借時に差入れているものであり、差入先の信用リスクに晒されておりますが、定期的に差入先ごとの期日及び残高管理をするとともに、与信・債権管理規程に従い、必要に応じてリスクの軽減を図っております。

営業債務である支払手形及び買掛金並びに未払金は、そのほとんどが支払までの期間は短期となっております。また、借入金及びファイナンス・リース取引に係るリース債務は、主に新規店舗の建物建築・設備購入資金等の調達を目的としたものであり、償還日は決算日後最長で12年であります。これらは資金調達に係る流動性リスクに晒されておりますが、当社グループでは年次及び月次の資金繰計画表を作成・更新し資金の状況を把握するとともに、資金調達の機動性及び安定性の確保を目的として、取引金融機関1行とコミットメントライン契約を締結し、流動性リスクを管理しております。

(3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価は、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては一定の前提条件を採用しているため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

2．金融商品の時価等に関する事項

(1) 連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度（2024年5月20日）

	連結貸借対照表計上額 （百万円）	時価（百万円）	差額（百万円）
(1) 投資有価証券			
其他有価証券	3,310	3,310	-
(2) 敷金及び保証金	8,124	8,009	115
資産計	11,435	11,320	115
(1) 長期借入金	83,059	82,318	740
(2) リース債務	8,770	8,843	72
(3) 社債	1,455	1,438	17
負債計	93,285	92,600	684

(注) 1．「現金及び預金」、「売掛金」、「未収入金」、「支払手形及び買掛金」、「短期借入金」、「未払金」については、現金であること及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

2．市場価格のない株式等は「(1)投資有価証券(2)敷金及び保証金」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

区分	当連結会計年度 (2024年5月20日)
投資有価証券（非上場株式）	41
投資有価証券（関係会社株式）	4
敷金及び保証金	519

3．「長期借入金」、「リース債務」、「社債」には1年内返済予定分を含んでおります。

当連結会計年度（2025年5月20日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
(1) 投資有価証券			
其他有価証券	3,724	3,724	-
(2) 敷金及び保証金	9,226	9,162	64
資産計	12,950	12,886	64
(1) 長期借入金	93,229	92,523	706
(2) リース債務	8,681	8,732	50
負債計	101,910	101,255	655

(注) 1. 「現金及び預金」、「売掛金」、「未収入金」、「支払手形及び買掛金」、「未払金」については、現金であること及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

2. 市場価格のない株式等は「(1)投資有価証券(2)敷金及び保証金」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

区分	当連結会計年度 (2025年5月20日)
投資有価証券(非上場株式)	18
投資有価証券(関係会社株式)	4
敷金及び保証金	476

3. 「長期借入金」、「リース債務」には1年内返済予定分を含んでおります。

(2) 金銭債権及び満期がある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2024年5月20日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	42,991	-	-	-
売掛金	12,246	-	-	-
未収入金	16,291	-	-	-
敷金及び保証金	281	735	882	6,225
合計	71,810	735	882	6,225

当連結会計年度(2025年5月20日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	40,756	-	-	-
売掛金	21,573	-	-	-
未収入金	18,742	-	-	-
敷金及び保証金	899	718	1,076	6,531
合計	81,972	718	1,076	6,531

(3) 短期借入金、長期借入金、リース債務及び社債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2024年5月20日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	5,500	-	-	-	-	-
長期借入金	12,264	11,928	11,696	11,441	10,434	25,294
リース債務	2,372	2,034	1,811	1,428	739	385
社債	336	206	476	136	115	185
合計	20,472	14,168	13,983	13,006	11,288	25,865

当連結会計年度(2025年5月20日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
長期借入金	14,912	14,681	14,499	13,470	12,410	23,254
リース債務	2,591	2,250	2,070	919	553	295
合計	17,503	16,932	16,569	14,390	12,964	23,549

３．金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の３つのレベルに分類しております。

レベル１の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産または負債に関する相場価格により算定した時価

レベル２の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル１のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル３の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数利用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(１) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度（2024年５月20日）

区分	時価（百万円）			
	レベル１	レベル２	レベル３	合計
投資有価証券 其他有価証券 株式	3,310	-	-	3,310
資産計	3,310	-	-	3,310

当連結会計年度（2025年５月20日）

区分	時価（百万円）			
	レベル１	レベル２	レベル３	合計
投資有価証券 其他有価証券 株式	3,724	-	-	3,724
資産計	3,724	-	-	3,724

(２) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度（2024年５月20日）

区分	時価（百万円）			
	レベル１	レベル２	レベル３	合計
敷金及び保証金	-	8,009	-	8,009
資産計	-	8,009	-	8,009
長期借入金	-	82,318	-	82,318
リース債務	-	8,843	-	8,843
社債	-	1,438	-	1,438
負債計	-	92,600	-	92,600

当連結会計年度（2025年５月20日）

区分	時価（百万円）			
	レベル１	レベル２	レベル３	合計
敷金及び保証金	-	9,162	-	9,162
資産計	-	9,162	-	9,162
長期借入金	-	92,523	-	92,523
リース債務	-	8,732	-	8,732
負債計	-	101,255	-	101,255

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

敷金及び保証金

合理的に見積った将来キャッシュ・フローを、国債の利回りで割り引いた現在価値から算定しており、レベル2の時価に分類しております。

長期借入金

元利金の合計額と、当該債務の残存期間及び信用リスクを加味した利率で割り引いた現在価値によって算出しており、レベル2の時価に分類しております。

リース債務

元利金の合計額を、新規にリース取引を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値によって算出しており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1. その他有価証券

前連結会計年度(2024年5月20日)

	種類	連結貸借対照表計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	3,310	2,236	1,074
	(2) 債券	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	3,310	2,236	1,074
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	-	-	-
	(2) 債券	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	-	-	-
合計		3,310	2,236	1,074

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額41百万円)については、市場価格のない株式等のため、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度(2025年5月20日)

	種類	連結貸借対照表計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	2,601	1,073	1,527
	(2) 債券	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	2,601	1,073	1,527
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	1,122	1,202	79
	(2) 債券	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	1,122	1,202	79
合計		3,724	2,276	1,447

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額18百万円)については、市場価格のない株式等のため、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

2. 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度において、減損処理を行った有価証券はございません。

当連結会計年度において、有価証券について19百万円(その他有価証券の株式19百万円)減損処理を行っております。

なお、減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には全て減損処理を行い、30~50%程度下落した場合には、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

退職給付制度として確定拠出年金制度を採用しております。

なお、2020年4月より複数事業主制度の確定給付企業年金制度に加入しており、このうち自社の拠出に対応する年金資産の額を合理的に計算することができない制度については、確定拠出制度と同様に会計処理しております。

また、一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

さらに、一部の連結子会社においては中小企業退職金共済制度を設けております。

2. 簡便法を適用した確定給付制度

(1) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年5月21日 至 2024年5月20日)	当連結会計年度 (自 2024年5月21日 至 2025年5月20日)
退職給付に係る負債（は退職給付に係る資産）の期首残高	- 百万円	85百万円
退職給付費用	-	1
新規連結に伴う増加額	85	23
退職給付の支払額	-	1
退職給付制度終了に伴う取崩	-	85
退職給付に係る負債（は退職給付に係る資産）	85	22

(注) 退職給付制度終了に伴う取崩は、特別損失の「その他」に含めております。

(2) 退職給付費用

簡便法で計算した退職給付費用	前連結会計年度	- 百万円
	当連結会計年度	1 百万円

3. 確定拠出制度

確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度334百万円、当連結会計年度371百万円であります。

4. 複数事業主制度

確定拠出制度と同様に会計処理する、複数事業主制度の福祉はぐくみ企業年金基金への要拠出額は、前連結会計年度149百万円、当連結会計年度132百万円であります。

(1) 複数事業主制度の直近の積立状況

	前連結会計年度 (2023年3月31日現在)	当連結会計年度 (2024年3月31日現在)
年金資産の額	16,681百万円	27,630百万円
年金財政計算上の数理債務の額	16,754	27,429
差引額	72	200

(2) 複数事業主制度の掛金に占める当社グループの割合

前連結会計年度 2.2% (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

当連結会計年度 1.2% (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(3) 補足説明

上記(1)の差引額の主な要因は、前連結会計年度は運用損失によるもの、当連結会計年度は剰余金の発生によるものであります。

(ストック・オプション等関係)

1. スtock・オプションに係る費用計上額及び科目名

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 5 月21日 至 2024年 5 月20日)	当連結会計年度 (自 2024年 5 月21日 至 2025年 5 月20日)
販売費及び一般管理費	6,810	392

2. 権利不行使による失効により利益として計上した金額

該当事項はありません。

3. スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) スtock・オプションの内容

	第5回 ストック・オプション
付与対象者の区分及び人数 (注) 1	当社取締役 1 名 当社子会社取締役 1 名
株式の種類別のストック・オプションの数 (注) 2	普通株式 10,500,000株
付与日	2020年 1 月28日
権利確定条件	(注) 3、 4、 5、 6
対象勤務期間	自 2020年 1 月28日 至 2024年 8 月20日
権利行使期間	自 2024年 8 月21日 至 2029年12月31日

- (注) 1. 付与対象者の区分及び人数は付与時の区分及び人数であります。
2. 株式数に換算して記載しております。なお、2023年11月21日付株式分割（普通株式 1 株につき 3 株の割合）による分割後の株式数に換算して記載しております。
3. 新株予約権者は、本新株予約権の行使時において、当社又は当社の関係会社（「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」第 8 条第 8 項により定義される会社をいう。以下同じ。）の取締役、監査役又は従業員であることを要します。ただし、対象者が当社又は当社の関係会社の取締役又は監査役を任期満了により退任した場合及び従業員を定年により退職した場合はこの限りではありません。
4. 新株予約権者は、2024年5月期から2029年5月期までの 6 事業年度のいずれかの期において、当社の経常利益が220億円を超過した場合、本新株予約権を当該経常利益の水準を最初に満たした期の有価証券報告書の提出日の翌日から行使することができます。ただし2020年5月期以降、経常利益が上記の目標を達成する前に、経常利益が110億円を下回った場合、本新株予約権を行使することはできません。なお、経常利益の判定においては、当社の有価証券報告書に記載される連結損益計算書（連結損益計算書を作成していない場合は、損益計算書）における経常利益を参照するものとし、当該損益計算書に、のれん償却費用及び本新株予約権に係る株式報酬費用控除前経常利益をもって判断するものとしたします。また、国際財務報告基準の適用等により参照すべき項目の概念に重要な変更があった場合には、別途参照すべき指標を当社取締役会に定めるものとしたします。
5. 上記 4 にかかわらず、本新株予約権の割当日から2024年 5 月20日までの間に、東京証券取引所における当社株式の普通株式の終値の平均値（当日を含む連続した過去42取引日の平均値）が、一度でも行使価額の70%を下回った場合、それ以降、新株予約権者は未行使の新株予約権を行使することができません。
6. 新株予約権者の相続人による本新株予約権の行使は認めております。

(2) スtock・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度（2025年5月期）において存在したStock・オプションを対象とし、Stock・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

Stock・オプションの数

	第5回 Stock・オプション
権利確定前（株）	
前連結会計年度末	10,500,000
付与	-
失効	-
権利確定	10,500,000
未確定残	-
権利確定後（株）	
前連結会計年度末	-
権利確定	10,500,000
権利行使	10,500,000
失効	-
未行使残	-

（注）2023年11月21日付株式分割（普通株式1株につき3株の割合）による分割後の株式数に換算して記載しております。

単価情報

	第5回 Stock・オプション
権利行使価格（円）	2,277
行使時平均株価（円）	3,122
付与日における 公正な評価単価（円）	691

（注）2023年11月21日付株式分割（普通株式1株につき3株の割合）による分割後の株式数に換算して記載しております。

4. Stock・オプションの権利確定数の見積方法

基本的には、将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみを反映させる方法を採用しております。なお、業績条件付有償Stock・オプションについては、権利確定条件を考慮し、権利不確定による失効数を見積もっております。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2024年5月20日)	当連結会計年度 (2025年5月20日)
繰延税金資産		
賞与引当金	628百万円	608百万円
契約負債	414	541
棚卸評価損	119	110
未払事業税	269	328
資産除去債務	2,795	4,525
減損損失	1,963	2,012
資産調整勘定	172	1,357
税務上の繰越欠損金(注)1	1,530	1,191
その他	1,951	1,086
繰延税金資産小計	9,844	11,763
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注)1	1,216	1,191
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	179	551
評価性引当額小計	1,396	1,742
繰延税金資産合計	8,448	10,021
繰延税金負債		
固定資産圧縮積立金	368	361
資産除去債務に対応する除去費用	1,997	3,474
連結子会社の時価評価差額	1,188	-
負債調整勘定	10	209
その他	357	454
繰延税金負債合計	3,922	4,499
繰延税金資産の純額	4,525	5,521

(表示方法の変更)

前連結会計年度において、独立掲記しておりました繰延税金資産の「ポイント引当金」は、金額的重要性が乏しくなったため、当連結会計年度の注記において繰延税金資産の「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の注記の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の注記において、繰延税金資産の「ポイント引当金」に表示しておりました8百万円は、「その他」として組み替えております。

前連結会計年度において、繰延税金資産の「その他」に含めておりました「資産調整勘定」は重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の注記の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度において「その他」に表示しておりました「資産調整勘定」172百万円は、「資産調整勘定」として組替えております。

前連結会計年度において、繰延税金負債の「その他」に含めておりました「負債調整勘定」は重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の注記の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度において「その他」に表示しておりました「負債調整勘定」10百万円は、「負債調整勘定」として組替えております。

(注) 1. 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2024年5月20日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越 欠損金(1)	313	-	-	-	-	1,216	1,530
評価性引当額	-	-	-	-	-	1,216	1,216
繰延税金資産 (2)	313	-	-	-	-	-	313

(1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額です。

(2) 税務上の繰越欠損金313百万円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産を計上しております。当該繰延税金資産を計上した税務上の繰越欠損金は将来の課税所得の見込みにより、回収可能と判断しております。

当連結会計年度(2025年5月20日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越 欠損金(1)	-	-	-	-	-	1,191	1,191
評価性引当額	-	-	-	-	-	1,191	1,191
繰延税金資産	-	-	-	-	-	-	-

(1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額です。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2024年5月20日)	当連結会計年度 (2025年5月20日)
法定実効税率	30.5%	30.5%
(調整)		
住民税均等割	0.4	0.4
のれん償却	0.3	0.8
株式報酬費用	10.6	0.5
評価性引当額の増減	0.5	0.5
連結子会社との税率差異	0.3	0.2
税額控除	4.1	3.6
その他	0.3	1.7
税効果会計適用後の法人税等の負担率	37.1	29.8

(表示方法の変更)

前連結会計年度において、独立掲記しておりました「未実現利益の消去による影響」は、法定実効税率に対する割合を勘案し、重要性が乏しくなったため、当連結会計年度の注記においては、「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の注記の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度において、「未実現利益の消去による影響」に表示していた 0.0%は、「その他」として組替えております。

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律(令和7年法律第13号)」が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する連結会計年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることとなりました。これに伴い、2026年5月21日に開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.5%から31.4%に変更し計算しております。

この変更により、当連結会計年度の繰延税金資産の金額(繰延税金負債の金額を控除した金額)は85百万円増加し、その他投資有価証券評価差額金は13百万円減少し、法人税等調整額は98百万円減少しております。

(企業結合等関係)

(連結子会社の吸収合併)

当社は、2024年5月9日開催の取締役会にて、当社子会社である株式会社クスリのアオキが当社連結子会社である株式会社ママイを2024年9月1日付で吸収合併することを決議し、同日付で合併契約を締結し、2024年9月1日付で吸収合併を行いました。

1. 企業結合の概要

(1) 被結合企業の名称及び事業の内容

吸収合併存続会社

名称	株式会社クスリのアオキ
事業の内容	医薬品・化粧品・日用雑貨などの近隣型小売業、調剤業務等

吸収合併消滅会社

名称	株式会社ママイ
事業の内容	スーパーマーケット事業

(2) 企業結合日

2024年9月1日

(3) 企業結合の法的形式

株式会社クスリのアオキを存続会社、株式会社ママイを消滅会社とする吸収合併

(4) 結合後企業の名称

株式会社クスリのアオキ

(5) その他取引の概要に関する事項

当社グループの更なる経営の効率化・意思決定の迅速化を実現することを目的としております。

2. 実施した会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 2019年1月16日)及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号 2019年1月16日)に基づき、共通支配下の取引として処理しております。

(株式取得による子会社化及び連結子会社による吸収合併)

当社は、2024年6月6日開催の取締役会において、当社が2024年8月21日付で有限会社木村屋の全株式を取得するとともに、同日付で当社子会社である株式会社クスリのアオキが有限会社木村屋を吸収合併することを決議し、2024年6月19日付で合併契約を締結し、2024年8月21日付で吸収合併を行いました。

1. 株式取得の概要

(1) 被取得企業の名称及び事業の内容

被取得企業の名称 有限会社木村屋
事業の内容 スーパーマーケット事業

(2) 企業結合を行った主な理由

食品スーパーの持つ新鮮な食材の品揃えとドラッグストアの持つヘルス&ビューティや日用品の品揃え、また処方箋を取り扱う調剤薬局を組み合わせることで、地域のお客様にとってより一層ご愛顧いただける店舗を作ることができると判断したためです。

(2) 企業結合日

2024年8月21日

(3) 企業結合の法的形式

当社による現金を対価とする株式の取得

(4) 結合後企業の名称

有限会社木村屋

(5) 取得した議決権比率

100%

(6) 取得企業を決定するに至った主な根拠

当社が現金を対価として株式を取得したためであります。

2. 連結財務諸表に含まれている被取得企業の業績の期間

2024年8月21日から2025年5月20日まで

3. 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得の対価	現金	2,184百万円
取得原価		2,184

4. 主要な取得関連費用の内容及び金額

アドバイザー費用等 87百万円

5. 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

(1) 発生したのれんの金額

1,772百万円

(2) 発生原因

今後後の事業展開によって、期待される将来の超過収益力から発生したものです。

(3) 償却方法及び償却期間

9年にわたる均等償却

6．企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳

流動資産	997百万円
固定資産	1,576
資産合計	2,574
流動負債	740
固定負債	1,422
負債合計	2,162

7．企業結合が連結会計年度の開始の日に完了したと仮定した場合の当連結会計年度の連結損益計算書に及ぼす影響の概算額及びその算定方法
重要性が乏しいため、記載を省略しております。

8．吸収合併の概要

(1) 被結合企業の名称及び事業の内容

吸収合併存続会社

名称 株式会社クスリのアオキ
事業の内容 医薬品・化粧品・日用雑貨などの近隣型小売業、調剤業務等

吸収合併消滅会社

名称 有限会社木村屋
事業の内容 スーパーマーケット事業

(2) 企業結合日

2024年8月21日

(3) 企業結合の法的形式

株式会社クスリのアオキを存続会社、有限会社木村屋を消滅会社とする吸収合併

(4) 結合後企業の名称

株式会社クスリのアオキ

(5) 実施した会計処理の概要

「企業結合に係る会計基準」(企業会計基準第21号 2019年1月16日)及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号 2019年1月16日)に基づき、共通支配下の取引として処理しております。

(連結子会社による事業譲受)

当社の連結子会社である株式会社クスリのアオキは、2024年7月4日開催の取締役会にて、株式会社ムーミーの食品スーパー事業を譲り受けることを決議し、同日付で同社と事業譲渡契約を締結し、2024年9月30日付で事業譲受を実施いたしました。

1. 事業譲受の概要

(1) 譲受先企業の名称及び事業の内容

譲受先企業の名称 株式会社ムーミー
事業の内容 スーパーマーケット事業

(2) 事業譲受を行った主な理由

食品スーパーの持つ新鮮な食材の品揃えとドラッグストアの持つヘルス&ビューティや日用品の品揃え、また処方箋を取り扱う調剤薬局を組み合わせることで、地域のお客様にとってより一層ご愛顧いただける店舗を作ることができると判断したためです。

(3) 事業譲受日

2024年9月30日

(4) 事業譲受の法的形式

現金を対価とする事業譲受

2. 連結財務諸表に含まれている取得した事業の業績の期間

2024年9月30日から2025年5月20日まで

3. 譲受事業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得の対価	現金	1,573百万円
取得原価		1,573

4. 主要な取得関連費用の内容及び金額

アドバイザー費用等 73百万円

5. 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

(1) 発生したのれんの金額

855百万円

(2) 発生原因

今後の事業展開によって、期待される将来の超過収益力から発生したものです。

(3) 償却方法及び償却期間

10年にわたる均等償却

6. 事業譲受日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳

流動資産	- 百万円
固定資産	788
資産合計	788
流動負債	2
固定負債	67
負債合計	69

7. 事業譲受が連結会計年度の開始の日に完了したと仮定した場合の当連結会計年度の連結損益計算書に及ぼす影響の概算額及びその算定方法

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(株式取得による子会社化及び連結子会社による吸収合併)

当社は、2024年12月5日開催の取締役会において、当社が2025年2月28日付で株式会社スーパーヨシムラ及び有限会社ハッスルの全株式を取得するとともに、同日付で当社子会社である株式会社クスリのアオキが株式会社スーパーヨシムラ及び有限会社ハッスルを吸収合併することを決議し、2024年12月5日付で合併契約を締結し、2025年2月28日付で吸収合併を行いました。

1. 株式取得の概要

(1) 被取得企業の名称及び事業の内容

被取得企業の名称 株式会社スーパーヨシムラ、有限会社ハッスル

事業の内容 スーパーマーケット事業

(2) 企業結合を行った主な理由

食品スーパーの持つ新鮮な食材の品揃えとドラッグストアの持つヘルス&ビューティや日用品の品揃え、また処方箋を取り扱う調剤薬局を組み合わせることで、地域のお客様にとってより一層ご愛顧いただける店舗を作ることができると判断したためです。

(2) 企業結合日

2025年2月28日

(3) 企業結合の法的形式

当社による現金を対価とする株式の取得

(4) 結合後企業の名称

株式会社スーパーヨシムラ、有限会社ハッスル

(5) 取得した議決権比率

100%

(6) 取得企業を決定するに至った主な根拠

当社が現金を対価として株式を取得したためであります。

2. 連結財務諸表に含まれている被取得企業の業績の期間

2025年2月28日から2025年5月20日まで

3. 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得の対価	現金	1,817百万円
取得原価		1,817

4. 主要な取得関連費用の内容及び金額

アドバイザー費用等 95百万円

5. 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

(1) 発生したのれんの金額

1,492百万円

(2) 発生原因

今後後の事業展開によって、期待される将来の超過収益力から発生したものです。

(3) 償却方法及び償却期間

12年にわたる均等償却

6. 企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳

流動資産	385百万円
固定資産	843
資産合計	1,228
流動負債	244
固定負債	659
負債合計	903

7. 企業結合が連結会計年度の開始の日に完了したと仮定した場合の当連結会計年度の連結損益計算書に及ぼす影響の概算額及びその算定方法
重要性が乏しいため、記載を省略しております。

8. 吸収合併の概要

(1) 被結合企業の名称及び事業の内容

吸収合併存続会社

名称	株式会社クスリのアオキ
事業の内容	医薬品・化粧品・日用雑貨などの近隣型小売業、調剤業務等

吸収合併消滅会社

名称	株式会社スーパーヨシムラ、有限会社ハッスル
事業の内容	スーパーマーケット事業

(2) 企業結合日

2025年2月28日

(3) 企業結合の法的形式

株式会社クスリのアオキを存続会社、株式会社スーパーヨシムラ及び有限会社ハッスルを消滅会社とする吸収合併

(4) 結合後企業の名称

株式会社クスリのアオキ

(5) 実施した会計処理の概要

「企業結合に係る会計基準」（企業会計基準第21号 2019年1月16日）及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第10号 2019年1月16日）に基づき、共通支配下の取引として処理しております。

(取得による企業結合)

当社は、2024年12月5日開催の取締役会にて、株式会社ハッピーテラダの株式を取得することを決議し、同日付で株式譲渡契約を締結し、2024年12月20日付の株式譲渡の実行により、同社は当社の子会社となりました。なお、当社は2025年2月6日開催の取締役会において、当社子会社である株式会社クスリのアオキが当社連結子会社である株式会社ハッピーテラダを2025年6月1日付で吸収合併することを決議しております。

1. 企業結合の概要

(1) 被取得企業の名称及び事業の内容

被取得企業の名称 株式会社ハッピーテラダ
事業の内容 スーパーマーケット事業

(2) 企業結合を行った主な理由

食品スーパーの持つ新鮮な食材の品揃えとドラッグストアの持つヘルス&ビューティや日用品の品揃え、また処方箋を取り扱う調剤薬局を組み合わせることで、地域のお客様にとってより一層ご愛顧いただける店舗を作ることができると判断したためです。

(3) 企業結合日

2024年12月31日(みなし取得日)

(4) 企業結合の法的形式

現金を対価とする株式取得

(5) 結合後企業の名称

変更はありません。

(6) 取得した議決権比率

100%

(7) 取得企業を決定するに至った主な根拠

当社が現金を対価として株式を取得したためであります。

2. 連結財務諸表に含まれている被取得企業の業績の期間

2024年12月31日から2025年3月31日まで

3. 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得の対価	現金	996百万円
取得原価		996

4. 主要な取得関連費用の内容及び金額

アドバイザリー費用等 125百万円

5. 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

(1) 発生したのれんの金額

2,070百万円

(2) 発生原因

今後の事業展開によって、期待される将来の超過収益力から発生したものです。

(3) 償却方法及び償却期間

10年にわたる均等償却

6. 企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳

流動資産	670百万円
固定資産	693
資産合計	1,363
流動負債	883
固定負債	1,553
負債合計	2,437

7. 企業結合が連結会計年度の開始の日に完了したと仮定した場合の当連結会計年度の連結損益計算書に及ぼす影響の概算額及びその算定方法
- 重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(連結子会社による事業譲受)

当社の連結子会社である株式会社クスリのアオキは、2024年12月5日開催の取締役会にて、株式会社伏見屋、本間物産株式会社、株式会社トップマート及び株式会社LogiPlanning仙台の食品スーパー事業等を譲り受けることを決議し、同日付で同社と事業譲渡契約を締結し、2025年2月28日付で事業譲受を実施いたしました。

1. 事業譲受の概要

(1) 譲受先企業の名称及び事業の内容

譲受先企業の名称

株式会社伏見屋、本間物産株式会社、株式会社トップマート、株式会社LogiPlanning仙台

事業の内容

スーパーマーケット事業等

(2) 事業譲受を行った主な理由

食品スーパーの持つ新鮮な食材の品揃えとドラッグストアの持つヘルス&ビューティや日用品の品揃え、また処方箋を取り扱う調剤薬局を組み合わせることで、地域のお客様にとってより一層ご愛顧いただける店舗を作ることができると判断したためです。

(3) 事業譲受日

2025年2月28日

(4) 事業譲受の法的形式

現金を対価とする事業譲受

2. 連結財務諸表に含まれている取得した事業の業績の期間

2025年2月28日から2025年5月20日まで

3. 譲受事業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得の対価	現金	3,500百万円
取得原価		3,500

4. 主要な取得関連費用の内容及び金額

アドバイザー費用等 113百万円

5. 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

(1) 発生したのれん

1,103百万円

(2) 発生原因

今後の事業展開によって、期待される将来の超過収益力から発生したものです。

(3) 償却方法及び償却期間

10年にわたる均等償却

6. 事業譲受日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳

流動資産	- 百万円
固定資産	3,542
資産合計	3,542
流動負債	38
固定負債	1,107
負債合計	1,145

7. 事業譲受が連結会計年度の開始の日に完了したと仮定した場合の当連結会計年度の連結損益計算書に及ぼす影響の概算額及びその算定方法

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

1. 当該資産除去債務の概要

主として、店舗施設の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等であります。

2. 当該資産除去債務の金額の算定方法

除去費用については、過去において店舗の閉店に伴い発生した原状回復費用の実績等から割引前将来キャッシュ・フローを見積っております。使用見込期間については主たる資産の耐用年数の残存期間（2～39年）、割引率については、使用見込期間に対応した国債の利回り（0.021～2.846％）を使用しております。これらの数値を基礎に資産除去債務の金額を計算しております。

3. 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2023年 5月21日 至 2024年 5月20日)	当連結会計年度 (自 2024年 5月21日 至 2025年 5月20日)
期首残高	8,613百万円	9,145百万円
有形固定資産の取得に伴う増加額	337	625
新規連結子会社の取得に伴う増加額	185	224
見積変更による増加額	-	4,373
時の経過による調整額	88	99
資産除去債務の履行による減少額	80	47
期末残高（1年内履行予定分を含む）	9,145	14,420

- (収益認識関係)
- (1) 顧客との契約から生じる収益を分解した情報
- 当社グループは、医薬品・化粧品・日用雑貨・食品・調剤薬局等の近隣型小売事業という単一セグメントであり、顧客との契約から生じる収益の内訳は以下のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2023年 5月21日 至 2024年 5月20日)	当連結会計年度 (自 2024年 5月21日 至 2025年 5月20日)
ヘルス	42,140百万円	44,392百万円
ビューティ	56,187	60,243
ライフ	80,977	87,689
フード	211,401	257,260
調剤	46,168	51,885
顧客との契約から生じる収益	436,875	501,470
その他の収益	-	-
外部顧客への売上高	436,875	501,470

- (2) 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報
- 収益を理解するための基礎となる情報は、「(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) 4. 会計方針に関する事項 (4)重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりです。
- (3) 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係ならびに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

契約負債の残高等

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
顧客との契約から生じた債権(期首残高)	10,322	12,246
顧客との契約から生じた債権(期末残高)	12,246	21,573
契約負債(期首残高)	2,095	2,342
契約負債(期末残高)	2,342	2,637

当社グループにおいて、お買い物の支払いに充当できるポイントを付与するサービスを実施しており、顧客に付与したポイントについて、サービスを提供する履行義務を充足するまで、契約負債として認識しております。

残存履行義務に配分した取引価格

当社グループは、残存履行義務に配分した取引価格はありません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

当社グループは医薬品・化粧品・日用雑貨・食品・調剤薬局等の近隣型小売事業という単一セグメントであるため、記載を省略しております。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2023年5月21日 至 2024年5月20日)

1. 製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がないため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2024年5月21日 至 2025年5月20日)

1. 製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がないため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

当社グループは、医薬品・化粧品・日用雑貨・食品・調剤薬局等の近隣型小売事業という単一セグメントであるため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

当社グループは、医薬品・化粧品・日用雑貨・食品・調剤薬局等の近隣型小売事業という単一セグメントであるため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

当社グループは、医薬品・化粧品・日用雑貨・食品・調剤薬局等の近隣型小売事業という単一セグメントであるため、記載を省略しております。

(関連当事者情報)

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主（個人の場合に限る。）等

前連結会計年度（自 2023年 5月21日 至 2024年 5月20日）

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2024年 5月21日 至 2025年 5月20日）

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金 （百万円）	事業の内容又は職業	議決権等の所有（被所有） 割合（％）	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額 （百万円）	科目	期末残高 （百万円）
役員	青木宏憲	-	-	当社代表取締役社長	（被所有） 直接 0.0 間接 16.9	当社代表取締役社長	新株予約権の行使 （注）	11,954	-	-
役員	青木孝憲	-	-	当社取締役副社長	（被所有） 直接 0.0 間接 15.3	当社取締役副社長	新株予約権の行使 （注）	11,954	-	-

（注）2020年 1月 9日開催の取締役会決議に基づき付与された新株予約権の当連結会計年度における権利行使を記載しております。なお、取引金額は、当連結会計年度における新株予約権の権利行使による付与株式数に行使時の払込金額を乗じた金額を記載しております。

(1 株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2023年 5 月21日 至 2024年 5 月20日)	当連結会計年度 (自 2024年 5 月21日 至 2025年 5 月20日)
1 株当たり純資産額	1,168.74円	1,441.69円
1 株当たり当期純利益	130.11円	175.42円
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益	126.86円	174.27円

(注) 1 . 当社は、2023年11月21日付で普通株式 1 株につき 3 株の割合で株式分割を行っております。第23期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1 株当たり純資産額、1 株当たり当期純利益及び潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益を算定しております。

2 . 2024年 8 月21日付で第 5 回新株予約権行が全て権利行使されたため、当連結会計年度末において、潜在株式は存在しておりません。

3 . 1 株当たり当期純利益及び潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年 5 月21日 至 2024年 5 月20日)	当連結会計年度 (自 2024年 5 月21日 至 2025年 5 月20日)
1 株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	12,307	17,786
普通株主に帰属しない金額 (百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	12,307	17,786
期中平均株式数 (株)	94,595,913	101,391,584
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額 (百万円)	-	-
普通株式増加数 (株)	2,424,642	672,646
(うち、新株予約権 (株))	(2,424,642)	(672,646)

(重要な後発事象)

(自己株式の取得の中止並びに新規の自己株式の取得)

当社は2024年10月 3 日の取締役会において会社法第459条第 1 項及び当社定款第44条の規定に基づき、自己株式取得に係る事項について決議 (以下「旧自己株式取得決議」といいます。) しましたが、2025年7月 3 日開催の取締役会において、新たな自己株式の取得枠を設定することを決議するとともに旧自己株式取得決議に基づく自己株式取得を中止することを決議いたしました。

(1) 旧自己株式取得決議に基づく自己株式の取得中止にかかる事項

中止の理由
新たに決議した自己株式の取得枠に基づき自己株式取得を実施するため。

2024年10月 3 日開催の取締役会における決議内容 (旧自己株式取得決議)

- a . 取得対象株式の種類 当社普通株式
- b . 取得し得る株式の総数 6,000,000株 (上限)
(発行済株式総数 (自己株式を除く) に対する割合 5.71 %)
- c . 株式の取得価額の総額 20,000,000,000円 (上限)
- d . 取得期間 2024年10月 4 日 ~ 2025年10月 1 日
- e . 取得方法 東京証券取引所の自己株式立会外買付取引 (ToSTNet - 3) を含む市場買付

上記取締役会決議に基づき、2025年7月2日までに取得した自己株式の累計

- | | |
|--------------|-----------------|
| a. 取得した株式の総数 | 4,513,400株 |
| b. 取得価額の総額 | 14,574,814,100円 |

(2) 自己株式の取得にかかる事項の決定

自己株式の取得を行う理由

資本効率の向上及び株主還元の充実を図るため

取得に係る事項の内容

- | | |
|---------------|--|
| a. 取得対象株式の種類 | 当社普通株式 |
| b. 取得し得る株式の総数 | 6,000,000株(上限)
(発行済株式総数(自己株式を除く)に対する割合 5.96%) |
| c. 株式の取得価額の総額 | 22,000,000,000円(上限) |
| d. 取得期間 | 2025年7月4日～2026年6月30日 |
| e. 取得方法 | 東京証券取引所の自己株式立会外買付取引(ToSTNet-3)を含む市場買付 |

【連結附属明細表】

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	5,500	-	-	-
1年以内に返済予定の長期借入金	12,264	14,912	0.56	-
1年以内に返済予定のリース債務	2,372	2,591	0.39	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	70,795	78,317	0.62	2026年～2037年
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	6,398	6,090	0.53	2026年～2036年
その他有利子負債	-	-	-	-
合計	97,330	101,910	-	-

(注) 1. 平均利率については、当期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	14,681	14,499	13,470	12,410
リース債務	2,250	2,070	919	553

【資産除去債務明細表】

本明細表に記載すべき事項が連結財務諸表等規則第15条の23に規定する注記事項として記載されているため、資産除去債務明細表の記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

(累計期間)	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高(百万円)	242,826	501,470
税金等調整前中間(当期)純利益(百万円)	12,784	25,352
親会社株主に帰属する中間(当期)純利益(百万円)	8,622	17,786
1株当たり中間(当期)純利益(円)	86.39	175.42

2【財務諸表等】

(1)【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年 5 月20日)	当事業年度 (2025年 5 月20日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	2,932	25,120
未収入金	1 191	1 142
短期貸付金	1 25,630	1 30,610
その他	84	4
流動資産合計	28,838	55,878
固定資産		
有形固定資産	0	0
無形固定資産	5	4
投資その他の資産		
関係会社株式	9,374	14,462
長期貸付金	1 5,530	1 4,920
繰延税金資産	42	59
投資その他の資産合計	14,946	19,442
固定資産合計	14,952	19,446
資産合計	43,791	75,324
負債の部		
流動負債		
1年内返済予定の長期借入金	900	1,000
未払金	1 74	1 72
賞与引当金	46	64
未払法人税等	-	173
その他	1	42
流動負債合計	1,023	1,354
固定負債		
長期借入金	6,015	5,956
役員退職慰労引当金	95	110
固定負債合計	6,111	6,066
負債合計	7,134	7,421
純資産の部		
株主資本		
資本金	1,167	16,749
資本剰余金		
資本準備金	167	15,749
その他資本剰余金	26,887	26,887
資本剰余金合計	27,054	42,636
利益剰余金		
利益準備金	129	129
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	1,446	21,132
利益剰余金合計	1,576	21,262
自己株式	4	12,746
株主資本合計	29,794	67,902
新株予約権	6,862	-
純資産合計	36,656	67,902
負債純資産合計	43,791	75,324

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2023年 5 月21日 至 2024年 5 月20日)	当事業年度 (自 2024年 5 月21日 至 2025年 5 月20日)
営業収益	1 2,457	1 22,873
営業費用	1 2 7,789	1, 2 1,565
営業利益又は営業損失 ()	5,331	21,307
営業外収益		
受取利息	1 95	1 103
その他	2	1
営業外収益合計	97	104
営業外費用		
支払利息	20	32
自己株式取得費用	-	33
社葬関連費用	-	22
その他	7	2
営業外費用合計	28	90
経常利益又は経常損失 ()	5,262	21,321
特別損失		
企業結合における交換損失	-	219
特別損失合計	-	219
税引前当期純利益又は税引前当期純損失 ()	5,262	21,102
法人税、住民税及び事業税	200	180
法人税等調整額	10	17
法人税等合計	190	162
当期純利益又は当期純損失 ()	5,452	20,939

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2023年5月21日 至 2024年5月20日）

（単位：百万円）

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計
当期首残高	1,167	167	26,887	27,054	129	7,861	7,991
当期変動額							
剰余金の配当						961	961
当期純損失（ ）						5,452	5,452
自己株式の取得							
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）							
当期変動額合計	-	-	-	-	-	6,414	6,414
当期末残高	1,167	167	26,887	27,054	129	1,446	1,576

	株主資本		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計		
当期首残高	4	36,209	52	36,262
当期変動額				
剰余金の配当		961		961
当期純損失（ ）		5,452		5,452
自己株式の取得	0	0		0
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			6,810	6,810
当期変動額合計	0	6,415	6,810	394
当期末残高	4	29,794	6,862	36,656

当事業年度（自 2024年5月21日 至 2025年5月20日）

（単位：百万円）

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計
当期首残高	1,167	167	26,887	27,054	129	1,446	1,576
当期変動額							
新株の発行（新株予約権の行使）	15,582	15,582		15,582			
剰余金の配当						1,253	1,253
当期純利益						20,939	20,939
自己株式の取得							
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）							
当期変動額合計	15,582	15,582	-	15,582	-	19,686	19,686
当期末残高	16,749	15,749	26,887	42,636	129	21,132	21,262

	株主資本		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計		
当期首残高	4	29,794	6,862	36,656
当期変動額				
新株の発行（新株予約権の行使）		31,164		31,164
剰余金の配当		1,253		1,253
当期純利益		20,939		20,939
自己株式の取得	12,741	12,741		12,741
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）		-	6,862	6,862
当期変動額合計	12,741	38,108	6,862	31,245
当期末残高	12,746	67,902	-	67,902

【注記事項】

（重要な会計方針）

- 1．有価証券の評価基準及び評価方法
 子会社株式及び関連会社株式
 移動平均法による原価法を採用しております。
- 2．引当金の計上基準
 (1) 賞与引当金
 従業員の賞与の支出に充てるため、支給見込額を計上しております。
 (2) 役員退職慰労引当金
 役員の退職慰労金の支出に備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。
- 3．収益及び費用の計上基準
 当社の収益は、子会社への経営指導及び経営管理、並びに関係会社受取配当金となります。経営指導及び経営管理に関しては、子会社に役務を提供した時点で、履行義務が充足されるため、当該時点で収益を認識しております。受取配当金については、配当金の効力発生日において収益を認識しております。

（貸借対照表関係）

1 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務

	前事業年度 (2024年 5 月20日)	当事業年度 (2025年 5 月20日)
短期金銭債権	25,821百万円	30,752百万円
短期金銭債務	21	29
長期金銭債権	5,530	4,920

2 保証債務

子会社の賃貸人への賃料等の支払に対する債務保証を行っております。

	前事業年度 (2024年 5 月20日)	当事業年度 (2025年 5 月20日)
株式会社クスリのアオキ	2百万円	2百万円

(損益計算書関係)

1 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2023年 5 月21日 至 2024年 5 月20日)	当事業年度 (自 2024年 5 月21日 至 2025年 5 月20日)
営業取引による取引高		
営業収益	2,457百万円	22,873百万円
営業費用	8	8
営業取引以外の取引による取引高		
受取利息	95	88

2 営業費用のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。
なお、当社は販売活動を行っておりませんので、販売費は生じておりません。

	前事業年度 (自 2023年 5 月21日 至 2024年 5 月20日)	当事業年度 (自 2024年 5 月21日 至 2025年 5 月20日)
役員報酬	168百万円	190百万円
出向者給与手当	186	260
株式報酬費用	6,810	392
管理諸費	372	416
役員退職慰労引当金繰入額	16	14
賞与引当金繰入額	46	64

(有価証券関係)

子会社株式

前事業年度 (2024年 5 月20日)

市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

区分	前事業年度 (百万円)
子会社株式	9,374

当事業年度 (2025年 5 月20日)

市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

区分	当事業年度 (百万円)
子会社株式	14,462

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の原因別の内訳

	前事業年度 (2024年5月20日)	当事業年度 (2025年5月20日)
繰延税金資産		
賞与引当金	14百万円	19百万円
未払事業税	-	5
役員退職慰労引当金	29	34
その他	0	0
繰延税金資産合計	43	59
繰延税金負債		
未収還付事業税	1	-
繰延税金負債合計	1	-
繰延税金資産の純額	42	59

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年5月20日)	当事業年度 (2025年5月20日)
法定実効税率	税引前当期純損失を計上	30.5%
(調整)	しているため、記載を省	
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	略しております。	30.2
交際費等永久に損金に算入されない項目		0.0
税額控除		0.1
株式報酬費用		0.6
その他		0.0
税効果会計適用後の法人税等の負担率		0.8

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律(令和7年法律第13号)」が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることとなりました。これに伴い、2026年5月21日に開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.5%から31.4%に変更し計算しております。

なお、この税率変更による影響は軽微であります。

(企業結合等関係)

(取得による企業結合)

連結財務諸表「注記事項(企業結合等関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、個別財務諸表「注記事項(重要な会計方針)

3. 収益及び費用の計上基準」に同一の内容を記載しておりますので、注記を省略しております。

(重要な後発事象)

連結財務諸表「注記事項(重要な後発事象)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首 残 高	当 期 増加額	当 期 減少額	当 期 償却額	当期末 残 高	減価償却 累 計 額
有形 固定資産	工具、器具及び備品	0	-	-	0	0	5
	計	0	-	-	0	0	5
無形 固定資産	ソフトウェア	5	1	-	2	4	
	計	5	1	-	2	4	

【引当金明細表】

(単位：百万円)

区分	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
賞与引当金	46	64	46	64
役員退職慰労引当金	95	16	2	110

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	5月21日から5月20日まで
定時株主総会	8月中
基準日	5月20日
剰余金の配当の基準日	11月20日 5月20日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 大阪府大阪市中央区北浜四丁目5番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	当会社の公告方法は、電子公告とする。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合の公告方法は、日本経済新聞に掲載する方法とする。 なお、電子公告は当会社のウェブサイトに掲載しており、そのアドレスは次のとおりです。 http://www.kusuri-aoki-hd.co.jp
株主に対する特典	毎年5月20日現在の株主に対し、所有する単元株式数(1単元=100株)に応じて、株主優待カード、ノベルティカード、Visaギフトカードまたは地方名産品の内、いずれか一つを贈呈。 1単元以上3単元未満 3%割引、2,000円分、1,500円分、2,000円相当 3単元以上10単元未満 5%割引、5,000円分、3,500円分、5,000円相当 10単元以上 7%割引、10,000円分、7,000円分、10,000円相当 *株主優待カードの提示により、店頭価格より割引いたします。 ただし、一部割引対象外の商品があります。

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株式を有する株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない。

(1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利

(2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利

(3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利

第7【提出会社の参考情報】

1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度（第26期）（自 2023年5月21日 至 2024年5月20日）2024年8月16日北陸財務局長に提出

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

2024年8月16日北陸財務局長に提出

(3) 半期報告書及び確認書

第27期中（自 2024年5月21日 至 2024年11月20日）2024年12月26日関東財務局長に提出

(4) 臨時報告書

2024年8月20日北陸財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）に基づく臨時報告書であります。

2024年8月22日北陸財務局長に提出

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第4号（主要株主の異動）に基づく臨時報告書であります。

2024年9月2日北陸財務局長に提出

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第4号（主要株主の異動）に基づく臨時報告書であります。

(5) 自己株券買付状況報告書

報告期間（自 2024年10月1日 至 2024年10月31日）2024年11月8日関東財務局長に提出

報告期間（自 2024年11月1日 至 2024年11月30日）2024年12月6日関東財務局長に提出

報告期間（自 2024年12月1日 至 2024年12月31日）2025年1月10日関東財務局長に提出

報告期間（自 2025年1月1日 至 2025年1月31日）2025年2月7日関東財務局長に提出

報告期間（自 2025年2月1日 至 2025年2月28日）2025年3月7日関東財務局長に提出

報告期間（自 2025年3月1日 至 2025年3月31日）2025年4月4日関東財務局長に提出

報告期間（自 2025年4月1日 至 2025年4月30日）2025年5月12日関東財務局長に提出

報告期間（自 2025年5月1日 至 2025年5月31日）2025年6月6日関東財務局長に提出

報告期間（自 2025年6月1日 至 2025年6月30日）2025年7月4日関東財務局長に提出

報告期間（自 2025年7月1日 至 2025年7月31日）2025年8月8日関東財務局長に提出

第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年 8 月19日

株式会社クスリのアオキホールディングス
取締役会 御中

仰星監査法人

東京事務所

指 定 社 員 公認会計士 金 井 匡 志
業 務 執 行 社 員

指 定 社 員 公認会計士 中 山 孝 一
業 務 執 行 社 員

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社クスリのアオキホールディングスの2024年5月21日から2025年5月20日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社クスリのアオキホールディングス及び連結子会社の2025年5月20日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

固定資産の減損	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社グループは、当連結会計年度の連結貸借対照表において、有形固定資産残高168,879百万円を計上しており、店舗に係る固定資産が重要な構成割合を占めている。</p> <p>【注記事項】（重要な会計上の見積り）に記載のとおり、会社グループはキャッシュ・フローを生み出す最小単位として、主に店舗を基本単位とした資産のグルーピングを行っている。このうち、当該資産又は資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回る場合に減損損失を認識し、帳簿価額を回収可能価額まで減額し当該減少額を減損損失として計上している。</p> <p>割引前将来キャッシュ・フローの総額の見積りは、店舗別の収益予測、原価率、経費率、資産の処分見込額等の重要な仮定が含まれており、いずれも経営者の判断を伴い、不確実性が高い。</p> <p>以上から当監査法人は、当該事項を監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、固定資産の減損の検討に当たり、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価 固定資産の減損の兆候の把握、減損の要否に係る判断に関連する内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。</p> <p>(2) 減損の兆候の有無 ・店舗別利益について、会計システム残高との整合性を検討した。 ・本社費の配賦計算について、配賦基準の合理性及び配賦計算の正確性を検討した。 ・主要な資産の時価資料を入手し検討した。</p> <p>(3) 将来キャッシュ・フローの見積りの検討 ・売上高の見積りについて、類似店舗と比較し、過去の趨勢及び開店後の年数から妥当性を検討した。 ・売上総利益及び各種経費の見積りについて、類似店舗の売上に対する各種比率と比較し、開店後の年数から妥当性を検討した。 ・過年度に減損の兆候があるとされていた店舗については、事業計画と実績数値を比較分析し、経営者による見積りプロセスの有効性や偏向の可能性を評価した。</p> <p>(4) 減損の測定 使用価値の算定に際して用いられる割引率について、インプットパラメータ（リスクフリーレート、ベータ値、市場リスクプレミアム）を検討した。</p>

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社クスリのアオキホールディングスの2025年5月20日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社クスリのアオキホールディングスが2025年5月20日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

< 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- (注) 1 . 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
2 . X B R L データは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2025年 8 月19日

株式会社クスリのアオキホールディングス
取締役会 御中

仰星監査法人

東京事務所

指 定 社 員 公認会計士 金 井 匡 志
業 務 執 行 社 員

指 定 社 員 公認会計士 中 山 孝 一
業 務 執 行 社 員

<財務諸表監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社クスリのアオキホールディングスの2024年5月21日から2025年5月20日までの第27期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社クスリのアオキホールディングスの2025年5月20日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

当監査法人は、監査報告書において報告すべき監査上の主要な検討事項はないと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。