

【表紙】

【提出書類】有価証券報告書

【根拠条文】金融商品取引法第24条第 1 項

【提出先】関東財務局長

【提出日】2025年 9 月24日

【事業年度】第13期（自 2024年 7 月 1 日 至 2025年 6 月30日）

【会社名】株式会社クロス・マーケティンググループ

【英訳名】Cross Marketing Group Inc.

【代表者の役職氏名】代表取締役社長兼CEO 五十嵐 幹

【本店の所在の場所】東京都新宿区西新宿三丁目20番 2 号

【電話番号】03-6859-2250

【事務連絡者氏名】取締役CFO 小野塚 浩二

【最寄りの連絡場所】東京都新宿区西新宿三丁目20番 2 号

【電話番号】03-6859-2250

【事務連絡者氏名】取締役CFO 小野塚 浩二

【縦覧に供する場所】株式会社東京証券取引所  
  
(東京都中央区日本橋兜町 2 番 1 号)

## 第一部 【企業情報】

## 第 1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第 8 期	第 9 期	第10期	第11期	第12期	第13期
決算年月	2020年12月	2021年 6 月	2022年 6 月	2023年 6 月	2024年 6 月	2025年 6 月
売上高 (千円)	15,984,695	10,758,334	24,899,126	25,094,322	26,184,528	28,896,589
経常利益 (千円)	1,078,441	1,047,747	2,497,995	1,879,633	1,912,384	2,400,265
親会社株主に帰属する 当期純利益 (千円)	466,789	540,026	1,559,419	1,007,009	1,192,991	1,356,038
包括利益 (千円)	403,330	491,772	1,760,218	1,109,194	1,284,531	1,259,715
純資産額 (千円)	3,593,901	4,339,135	6,135,518	6,088,772	7,082,084	7,986,906
総資産額 (千円)	11,416,430	11,775,428	13,133,240	14,308,489	16,629,761	16,421,218
1 株当たり純資産額 (円)	179.58	204.27	291.24	312.99	367.19	414.68
1 株当たり当期純利益 金額 (円)	23.67	27.50	79.07	51.00	62.06	71.47
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益 金額 (円)		27.42	78.29	50.57	61.69	-
自己資本比率 (%)	30.9	34.0	43.9	42.0	42.6	48.6
自己資本利益率 (%)	13.6	14.3	31.9	17.1	18.2	18.0
株価収益率 (倍)	15.3	25.0	9.6	16.3	9.5	10.1
営業活動による キャッシュ・フロー (千円)	1,637,715	1,046,147	1,950,990	1,796,032	1,570,971	1,955,968
投資活動による キャッシュ・フロー (千円)	366,417	291,722	900,092	901,601	1,243,905	479,549
財務活動による キャッシュ・フロー (千円)	1,272,096	1,471,251	777,291	27,498	451,126	1,143,970
現金及び現金同等物の 期末残高 (千円)	5,218,493	5,139,697	5,503,808	6,477,820	7,376,961	7,634,108
従業員数 (外、平均臨時雇用者数) (人)	1,082 (184)	1,116 (238)	1,181 (260)	1,269 (261)	1,491 (216)	1,535 (184)

- (注) 1. 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益金額については、第 8 期及び第13期については希薄化効果を有する潜在株式が存在しないため、記載しておりません。
2. 2021年 3 月25日開催の第 8 期定時株主総会決議により、決算期を12月31日から 6 月30日に変更しました。従って、第 9 期は2021年 1 月 1 日から2021年 6 月30日の 6 ケ月間となっております。
3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年 3 月31日)等を第10期の期首から適用しており、第10期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第 8 期	第 9 期	第10期	第11期	第12期	第13期
決算年月	2020年12月	2021年 6 月	2022年 6 月	2023年 6 月	2024年 6 月	2025年 6 月
営業収益 (千円)	1,993,466	1,094,856	2,686,968	2,857,639	3,864,543	3,958,013
経常利益 (千円)	265,704	107,385	587,737	645,739	1,227,225	871,190
当期純利益又は当期純損失 (千円)	60,841	158,915	304,039	379,810	1,312,673	429,079
資本金 (千円)	646,709	646,709	646,709	646,709	646,709	646,709
発行済株式総数 (千株)	19,970	19,970	19,970	19,970	19,970	19,970
純資産額 (千円)	3,322,211	3,095,885	3,424,389	3,150,867	4,295,629	4,373,091
総資産額 (千円)	7,925,918	6,373,278	6,223,309	7,210,856	9,477,950	9,082,208
1株当たり純資産額 (円)	169.07	157.97	172.94	164.21	222.68	227.15
1株当たり配当額 (うち1株当たり 中間配当額) (円)	6.20 (3.10)	4.00 ( )	9.60 (4.30)	12.00 (6.00)	13.00 (6.50)	14.00 (7.00)
1株当たり当期純利益 金額又は1株当たり当期 純損失金額 (円)	3.09	8.09	15.42	19.23	68.29	22.61
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 金額 (円)			15.26	19.07	67.88	-
自己資本比率 (%)	41.9	48.6	55.0	43.7	45.3	48.2
自己資本利益率 (%)	1.8		9.3	11.6	35.3	9.9
株価収益率 (倍)	117.2		49.1	43.2	8.7	32.0
配当性向 (%)	200.6		62.3	62.4	19.0	61.9
従業員数 (外、平均臨時雇用者数) (人)	85 (10)	90 (11)	94 (10)	100 (6)	113 (4)	110 (4)
株主総利回り (%)	96.9	183.7	204.4	226.8	167.6	206.0
(比較指標：配当込み TOPIX) (%)	(107.4)	(116.9)	(115.3)	(144.9)	(182.0)	(189.4)
最高株価 (円)	439	773	1,330	983	861	823
最低株価 (円)	210	349	550	597	476	435

- (注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、第8期及び第13期については希薄化効果を有する潜在株式が存在しないため、第9期については潜在株式は存在するものの1株当たり当期純損失であるため、記載しておりません。
2. 第9期の自己資本利益率、株価収益率及び配当性向については、当期純損失を計上しているため記載しておりません。
3. 最高株価及び最低株価は、東京証券取引所（2022年4月1日までは市場第一部、2022年4月4日以降はプライム市場）におけるものであります。
4. 2021年3月25日開催の第8期定時株主総会決議により、決算期を12月31日から6月30日に変更しました。従って、第9期は2021年1月1日から2021年6月30日の6ヶ月間となっており、期末配当のみ実施しております。
5. 「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を第10期の期首から適用しており、第10期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
6. 2025年6月期の1株当たり配当額14円00銭のうち、期末配当額7円00銭については、2025年9月25日開催予定の定時株主総会の決議事項となっております。

## 2 【沿革】

単独株式移転により当社の子会社となった㈱クロス・マーケティングの沿革も含め、当社グループの沿革は次のとおりであります。

(参考：2013年 6 月までは㈱クロス・マーケティング（株式移転完全子会社）の沿革)

年月	事項
2003年 4 月	インターネットを用いたリサーチ事業を目的として、東京都渋谷区において会社設立(資本金 1,000万円)
2003年10月	㈱アクシブドットコム(現：㈱CARTA HOLDINGS)と、アンケートモニター募集に関して業務提携
2004年 1 月	本社を東京都中央区銀座に移転
2004年 9 月	(財)日本情報処理開発協会が運用する「プライバシーマーク制度」に基づくプライバシーマーク認定事業者となる〔認定番号〕A820271(01)
2006年 3 月	簡易集計アプリケーション「REAL CROSS」を提供開始
2006年 4 月	ブランド名「research.jp」を冠してのネットリサーチサービス提供を開始
2006年 5 月	2003年10月の㈱アクシブドットコム(現：㈱CARTA HOLDINGS)との業務提携を発展的に解消し、新たに㈱ECナビ(現：㈱CARTA HOLDINGS)及びその子会社㈱リサーチパネル(現持分法適用関連会社)と資本提携、業務提携
2007年 3 月	㈱電通リサーチ(現：㈱電通マクロミルインサイト)及び㈱ビデオリサーチと資本提携
2008年 1 月	顧客が独自に調査結果のデータ集計、グラフ作成等を実行できる簡易集計アプリケーション「REAL CROSS 2」の提供開始
2008年10月	東京証券取引所マザーズ市場に株式を上場
2009年10月	オンライン集計・分析ツール「research.jp」を提供開始
2010年 9 月	北海道岩見沢市にデータセンター開設
2011年 1 月	大阪市中央区に西日本営業所開設
2011年 2 月	楽天リサーチ㈱(現：楽天インサイト㈱)とモニターデータベースの共同開発に向け業務提携
2011年 5 月	新アンケートシステム「Pyxis2」運用開始
2011年 8 月	㈱インデックスよりモバイル向けソリューション事業の一部を譲受け、㈱クロス・コミュニケーション(現連結子会社)が営業開始
2012年 2 月	Cross Marketing China Inc.(現：Kadence International Inc.(China)、現連結子会社)を設立
2013年 4 月	㈱UNCOVER TRUTHを設立
2013年 5 月	TOMORROW COMPANY㈱を設立
2013年 6 月	株式移転の方法により㈱クロス・マーケティンググループを設立 ㈱クロス・マーケティングが東京証券取引所マザーズ市場の上場廃止 ㈱クロス・マーケティンググループの普通株式を東京証券取引所マザーズ市場に上場
2013年 7 月	Cross Marketing Asia Pte. Ltd.を設立
2013年 8 月	Markelytics Solutions India Private Limited及びMedePanel Online Inc.の株式を取得
2013年11月	当社を株式交換完全親会社とする株式交換により㈱ユーティルの株式を取得
2014年 1 月	Markelytics Solutions Asia Pte.Ltd.、MedePanel Online Asia Pte.Ltd.(現：Medical World Panel Asia Pte. Ltd.)、Union Panels Pte.Ltd.を設立
2014年 5 月	本社を東京都新宿区西新宿に移転
2014年11月	Kadence International Business Research Pte.Ltd.(現連結子会社)の株式を取得
2015年 1 月	㈱リサーチ・アンド・ディベロプメントの株式を追加取得
2015年 4 月	㈱メディリード(現連結子会社)及び㈱ディーアンドエムを設立
2015年 9 月	JIN SOFTWARE㈱(㈱クロス・ジェイ・テックに社名変更)の株式を取得
2015年10月	Cross Marketing (Thailand) co.,Ltd.(現：Kadence International Limited (Thailand)、現連結子会社)を設立
2015年11月	Jupiter MR Solutions Co.,Ltd.の株式を取得

年月	事項
2016年 1 月	Cross Marketing Group USA Inc.（現連結子会社）を設立し、Japan Publicity, Inc. よりマーケティング事業を譲受
2016年 4 月	(株)ミクシィ・リサーチ（(株)ショッパーズアイに社名変更）の株式を取得
2018年 3 月	東京証券取引所市場第一部に指定替え
2018年 3 月	からだラボラトリー(株)（現：(株)パスクリエ、現連結子会社）を設立
2018年 3 月	(株)クロスベンチャーズ（現連結子会社）を設立
2018年 4 月	(株)リサーチ・アンド・ディベロプメントが(株)ユーティルを吸収合併
2018年 4 月	Kadence International Inc.（Philippines）（現連結子会社）を設立
2018年 4 月	Kompanion Research Private Limited（現連結子会社）を設立
2018年11月	サボタント(株)の株式を取得
2019年 9 月	(株)ウィズワーク（現連結子会社）を設立
2019年11月	(株)クロス・ジェイ・テック（現：(株)オルタナエクス（(株)Fittio）、現連結子会社）がサボタント(株)を吸収合併
2020年10月	(株)クロス・マーケティング（現連結子会社）が(株)リサーチ・アンド・ディベロプメントを吸収合併
2021年 1 月	(株)ドゥ・ハウス（現：(株)エクスクリエ、現連結子会社）の株式を取得
2021年 7 月	(株)メタサイト（現連結子会社）を設立
2022年 1 月	スキップ(株)の株式を取得
2022年 3 月	(株)クロス・マーケティング（現連結子会社）が(株)ショッパーズアイを吸収合併
2022年 3 月	(株)REECH（現連結子会社）の株式を取得
2022年 3 月	ノフレ食品(株)（現連結子会社）及び(株)ノフレコミュニケーションズの株式を取得
2022年 4 月	東京証券取引所の市場区分の見直しにより、東京証券取引所の市場第一部からプライム市場に移行
2022年 7 月	(株)Infindexの株式を取得
2022年11月	(株)MDIU（現連結子会社）の株式を取得
2023年 4 月	(株)クロス・コミュニケーション（現連結子会社）が(株)ノフレコミュニケーションズを吸収合併
2023年 5 月	(株)トキオ・ゲッツ（現連結子会社）の株式を取得
2023年 7 月	(株)ドゥ・ハウス（現：(株)エクスクリエ、現連結子会社）がスキップ(株)を吸収合併
2023年 7 月	(株)ウィズワーク（現連結子会社）が(株)Infindexを吸収合併
2023年11月	株式交換により(株)ドゥ・ハウス（現：(株)エクスクリエ、現連結子会社）の株式を追加取得
2024年 1 月	(株)エクスクリエ（現連結子会社）が(株)ディーアンドエムを吸収合併
2024年 1 月	(株)トラフィックス（現連結子会社）の株式を取得
2024年 4 月	(株)クリエイティブリソースインスティテュート（現連結子会社）の株式を取得
2025年 6 月	Coum(株)（現連結子会社）の株式を取得
2025年 6 月	(株)ネクストトレンドよりASP事業、インフルエンサー事業及びマーケティング事業を譲受

### 3 【事業の内容】

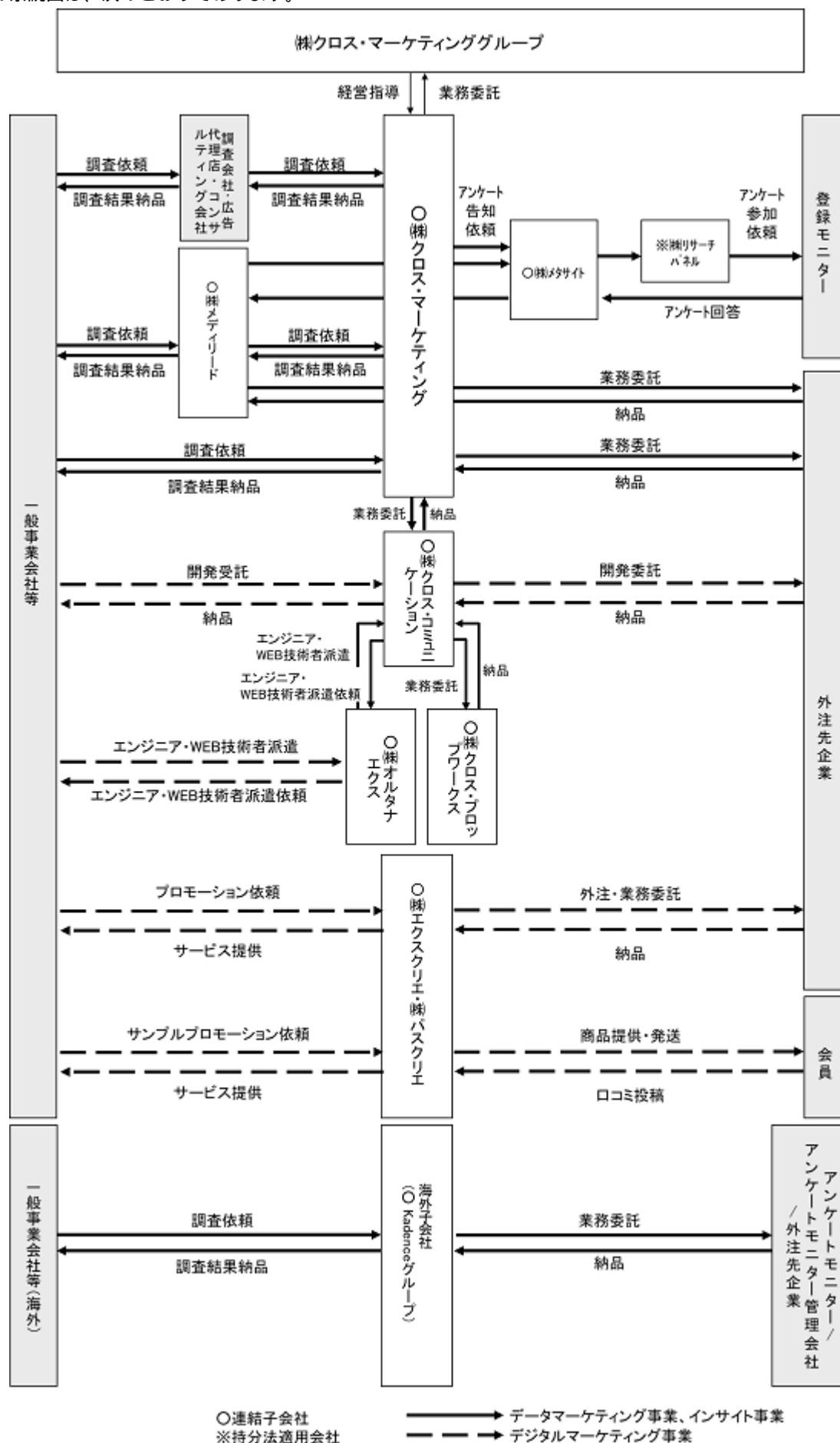
当社は、グループ会社等の経営管理及びそれに付帯または関連する業務等を行っております。

なお、当社は特定上場会社等に該当し、インサイダー取引規制の重要事実の軽微基準のうち、上場会社の規模との対比で定められる数値基準については連結ベースの計数に基づいて判断することとなります。

当社及び関係会社で構成される当社グループの主な事業内容は以下のとおりです。

事業内容		主な関係会社
デジタルマーケティング事業	主に国内のグループ各社が、デジタル領域に軸足を置き、販促支援メディアの運営、プロモーション・マーケティング支援、システムの受託開発及び保守・運用、人材供給等、DX（デジタルトランスフォーメーション）に関わる総合的なITソリューションを提供	(株)クロス・コミュニケーション (株)エクスクリエ (株)クロス・プロップワークス (株)オルタナエクス
データマーケティング事業	国内外のグループ各社において、マーケティングリサーチにおけるオンライン・オフラインでのデータ収集を中心にサービスを提供	(株)クロス・マーケティング Kadence International Inc.(USA) (株)リサーチパネル
インサイト事業	国内外のグループ各社において、各種マーケティングデータの複合的な分析、消費者インサイトの発掘、レポート作成などを通じ、お客様企業のマーケティング戦略における意思決定への支援	(株)クロス・マーケティング (株)メディリード Kadence International Business Research Pte.Ltd.

事業の系統図は、次のとおりであります。



## ( 1 ) デジタルマーケティング事業の内容について

## 〔メディア・プロモーションサービスの特徴及び内容〕

株式会社エクスクリエを中心とした国内子会社が、メディア・プロモーション関連サービスを提供しております。

株式会社エクスクリエは、「モラタメ.net ( <https://www.moratame.net/> ) 」というサンプリング・プロモーションメディアを運営しており、インターネット上にて商品のサンプリングを通じて、大量の商品テスト、口コミを発生させるサービスを提供しております。「モラタメ.net」は、200万人以上にリーチが可能となっており、本当に使って欲しいユーザーに対して、低価格でサンプリングを実施することで、良質な口コミを発生・波及させることが出来る日本最大級の口コミ&セールスプロモーションメディアとなります。

また、デジタルマーケティング、プロモーションサービスの販売・提供などのマーケティング支援に関する事業を行っております。

当社グループは1,410万人にのぼるアンケート由来のユーザ情報（属性情報、デモグラフィック情報に限らず、ユーザーの興味関心など）を保有し、独自のデータベースを構築しておりますが、メディア・プロモーションサービスにおいてこれらのデータをサービスインフラとし、外部パートナーデータとの連携や広告プラットフォームなどで配信が可能となっており、お客様の課題解決に最適な分析、施策に活用しております。

顧客分析サービスとしては、Webログデータ・位置情報データ・購買データ、またはお客様のCRMデータと当社グループが保有する属性データを組み合わせることで、より高度な顧客分析が可能となり、多様化するお客様企業ニーズにきめ細かく対応した見込み顧客の発掘・競合との比較分析が提供可能となります。

顧客獲得サービスとしては、上述の独自調査による顧客分析に基づき、運用型広告に加え、広告ランディングページ改善提案・コンバージョンの最適化、アフィリエイト運用サポートなど、費用効果の高いプロモーションサービスを提供しております。

## 〔ITソリューションサービスの特徴及び内容〕

株式会社クロス・コミュニケーションを中心にモバイルやスマートフォンを中心としたサービスにおいて、マーケティング、企画から、開発、運用、プロモーションに至るまで、サービスに必要なあらゆる機能をワンストップで提供しております。

金融機関向けアプリや決済システム・ポイント管理システムなど堅牢性が求められるシステムや会員数100万人規模のシステム構築・運用の実績があり、また、通信キャリアやプラットフォーマーと連携し、日々進化するモバイル機器に対し常に最新の機能に対応した開発が可能となっております。さらに、マーケティング・リサーチ会社をグループ会社に持っている強みを生かし、調査・分析をベースにした円滑なPDCAサイクルを実現し、「成果」を向上させるものづくりを提供しております。

主な提供サービスは以下のとおりです。

サービス名	内容
Web(PC・スマートフォン)サイト構築	サイト戦略の立案からシステムの開発、サイトデザイン、保守・運用
スマートフォンアプリ開発	エンタテインメントからビジネス用途まで、幅広く対応したiPhone・Androidのネイティブアプリの企画・開発
各種ツール・パッケージの提供	顧客のニーズに合わせたWeb戦略をサポートする様々なツール、パッケージの提供
調査・分析	顧客のKPI向上に貢献するためのWebサイトの「調査・分析」をベースにした「仮説検証・改善提案」
運用アウトソーシング	コンテンツ更新、メルマガ配信、ユーザーサポート、サイト検閲等、Webサイトの運用に伴う業務代行
インフラ・サーバ構築、運用	大規模・集中アクセスにも対応できるインフラ環境の構築、運用、ホスティング
Webプロモーション	目的(集客・会員獲得)やプラットフォームの特性に合わせた最適なプロモーション施策の提供
セキュリティ対策	個人情報保護やサイトの脆弱性チェックなどサイト運営をする上での総合セキュリティ対策

上記に加えて、株式会社オルタナエクスを中心にエンジニアやプログラマ、検証コンサルティング等、主に構築や試験に携わる工程における人材支援とそれに紐づくサービス提供をしております。また、IT・Web業界の最新技術



動向やデザインのトレンド情報、マーケティングの主要論点まで幅広くキャッチアップし、それら基幹事業でのノウハウを人材調達の支援に活かし、企業や事業のステージに合わせて柔軟な人材調達をサポートしております。

( 2 ) データマーケティング事業及びインサイト事業 ( マーケティングリサーチサービス ) の内容について  
〔マーケティングリサーチの流れ〕

(1)課題整理	調査の背景・目的からヒアリングし、今回の調査目的を達成する手法を整理します。
(2)調査企画・設計	調査票の設計をサポートいたします。また、設計されている調査票が目的を果たせるか確認します。
(3)調査実施	各工程において品質を追求した実査を行います。
(4)集計・分析	的確な集計分析をプラン・実行します。
(5)レポート	調査結果を詳細に分析します。
(6)ディスカッション	レポート後、ディスカッションをすることで、解決のためのアクションを推進します。

主力サービスであるネットリサーチの特徴〔ネットリサーチの流れ〕

受注～調査企画・設計			顧客から調査依頼を受け、調査企画内容に沿ったアンケートプログラムを開発し、アンケートサーバー上に設置します。
アンケートの実施	スクリーニング調査		本調査に回答してもらいたい登録モニター( 1 )を抽出するための事前調査を行ないます。
	本調査	配信依頼～アンケート告知依頼～アンケート告知	アンケート回答者は、主に㈱リサーチパネルが組織化している登録モニターから募ります。そのため、当社から㈱リサーチパネルにアンケート告知のメール配信を依頼し、㈱リサーチパネルは登録モニターに対してメールでアンケートの実施を告知します。
		アンケート回答～謝礼支払～データ回収	アンケート参加に同意した登録モニターは、当社サーバーにアクセスしてアンケートに回答し、謝礼として㈱リサーチパネル経由で会員制サイト運営会社からポイント( 2 )を受け取ります。アンケートサーバーには、順次、回答データが蓄積されていき、必要サンプル数が集まった段階でアンケートは締め切られます。
	データクリーニング		論理矛盾や不正な回答を削除するため、システム・チェックや専任担当者による目視チェックを行います。
集計・分析～納品			回答データをもとに調査結果である集計表を作成し、顧客に納品します。また、顧客の依頼に応じて、コンジョイント分析、因子分析、コレスポネンス分析等の各種統計分析レポートを作成します。
モニター募集委託手数料支払			当社は㈱リサーチパネルに対して、登録モニター利用の対価であるモニター募集委託手数料を支払います。

ネットリサーチは、以下の特徴を有しております。

#### サポート体制

セールス、リサーチャー、ディレクターなど顧客と接する全ての担当者が課題解決に向けてお手伝いする、充実したサポート体制を組んでいます。

#### クオリティ

「回答負荷軽減を意識した画面づくり」「的確なターゲット選定のための配信設定」「精度の高いデータクリーニング」を実施し、高いクオリティを維持しています。

#### スピード

高機能なアンケートシステムのため、画面作成・配信・データ納品までスピーディに対応。お急ぎのアンケートなど最短24時間で納品します。

#### モニター

1,410万人(提携パネルを含む)の国内最大規模のアンケートモニターが利用可能。モニターは、基本属性だけでなく、シニア/携帯電話利用/自動車保有/化粧品利用といった約20のカテゴリーに分類されています。対象者を限定した調査もスムーズに実施します。

#### 顧客について

調査結果の最終ユーザーは一般事業会社等ですが、その受注経路は、調査会社・コンサルティング会社・広告代理店を通じて受注する場合と、直接に一般事業会社等から受注する場合とがあります。

#### 登録モニターについて

モニター管理会社である㈱リサーチパネルは、当社グループからの依頼に基づいて登録モニターにアンケートへの参加を依頼し、回答者に対する謝礼の支払いや、登録モニターの基本属性のメンテナンスを行うなど、アンケート回答における登録モニターとの窓口業務を行います。当社グループはモニター管理会社に対して、登録モニター利用の対価であるモニター募集委託手数料を支払っております。

当社グループは、主に関連会社である㈱リサーチパネルの保有するアンケート専門データベースに登録されたモニターをアンケート回答者として利用しております。一般のインターネット利用者のモニター登録誘導は、会員制サイト運営会社により行われております。主な会員制サイト運営会社は、㈱リサーチパネルの親会社である㈱CARTA HOLDINGS(旧:㈱VOYAGE GROUP)と㈱クレディセゾンであります。㈱CARTA HOLDINGS(旧:㈱VOYAGE GROUP)は、インターネットで販売されているさまざまな商品の情報を提供する、総合オンラインショッピングサイト「ECナビ」を運営しており、自社の会員を㈱リサーチパネルに会員登録するよう勧誘を行っております。また、㈱クレディセゾンとは、同社の会員の中でアンケートへの参加を希望する会員を、㈱リサーチパネルが運営する「永久不減リサーチ」登録モニターとして利用する契約を締結し運営を行っております。その他、海外調査を専業とするネットリサーチ企業の利用など登録モニターのネットワークを積極的に拡大しております。

㈱リサーチパネルでは、会員登録情報を毎年更新することで、登録モニターの基本属性を最新の状態にすることに努め、また、個々人の調査回答内容をチェックし、悪質な不正回答者を登録抹消するなど、登録モニターの品質管理を徹底しております。

さらに当社グループでは、所有する消費財や資産などで特定条件を有する登録モニターをあらかじめ抽出し、その条件によって「自動車保有モニター」( 3 )、「資産保有モニター」( 4 )などの「特別モニター」を分類・管理しております。顧客から調査対象者の条件として求められることの多い事項、最大2,500項目に及ぶ詳細なプロフィールをあらかじめ調査し、対象者をグルーピングしておくことで、似たような調査で対象者選定のための条件設定を都度行う必要がなくなります。この「特別モニター」の使用により、スピーディーな調査が可能となるほか、アンケートへの参加依頼メールを特定グループのみに効率よく配信でき、品質向上、業務効率改善の双方に貢献しております。

#### リサーチ事業のサービスについて

当社グループは、調査企画内容に沿ってアンケートプログラムを開発し、調査協力者( 5 )からインターネット・サーバー上でアンケートを回収するインターネットリサーチや、会場に調査協力者を集めてアンケート回収やインタビューを行うC L T調査( 6 )などの定量調査( 7 )サービス、座談会形式で調査協力者にインタビューを行うフォーカスグループインタビューなどの定性調査( 8 )サービスを提供しております。

また、既存の調査手法を単独で提供するだけでなく、インターネット技術とを組み合わせた調査サービスも各種提供しております。

## 〔データマーケティング事業及びインサイト事業（マーケティングリサーチ）の主なサービス〕

調査種類	調査手法	サービス内容
定量調査	インターネットリサーチ	顧客要件に応じてオリジナルのアンケートプログラムをWeb上で作成し、登録モニターに対してアンケートを行うサービスです。
	郵送調査	調査協力者にアンケートを郵送し、アンケートの回収、集計及び分析を行うサービスです。
	電話調査	調査員が調査協力者に電話によるインタビューを実施し、アンケートの集計及び分析を行うサービスです。
	C L T 調査	あらかじめ指定した会場に調査協力者を集め、アンケートやインタビューを実施し、集計及び分析を行うサービスです。会場付近の通行者を調査協力者とする場合もあります。
	モバイル調査	顧客要件に応じてオリジナルのアンケートプログラムを携帯Web上で作成し、登録モニターに対してアンケートを行うサービスです。
	ホームユーステスト	商品を調査協力者宅に届け、商品の試用や試飲をしてもらった上でその商品評価結果アンケートを実施します。商品の送付、アンケート回収、集計及び分析を行うサービスです。
定性調査	フォーカスグループインタビュー	調査協力者をグループ単位(5名～8名程度)で集め、モデレーター( 9 )が座談会形式でインタビューを行うサービスです。
	デプスインタビュー	調査協力者と1対1で、モデレーターがインタビューを行うサービスです。
	ホームビジット	調査協力者の自宅または会社を訪問し、アンケートやインタビューを行うサービスです。
	ショッピングアロング	調査協力者の買い物等に同行し、アンケートやインタビューを行うサービスです。
	アイトラッキング調査	専用のアイトラッキングシステムを利用して、調査協力者の「視線の動き」の計測を行うサービスです。
その他	海外調査	欧米先進国、BRICS、東南アジア、オセアニアを中心に、世界85ヶ国で調査実施が可能なサービスです。
	ID - POSデータ	スーパー、ドラッグストア、コンビニエンスストアのID付き購買(POS)データをベースに様々なリサーチが可能なサービスです。

- 登録モニター 調査会社からの調査依頼に対して、事前に回答することを承諾した登録者のことです。
- ポイント 会員制サイト運営会社が会員に提供しているポイントで、現金、電子マネー等への交換ができます。
- 自動車保有モニター 特殊条件の登録モニターを抽出・管理するための専用調査において、自動車を保有、または購入意向があると回答した登録モニター群です。
- 資産保有モニター 上記と同様の専用調査で、住居、有価証券、会員権などを保有すると回答した登録モニター群です。
- 調査協力者 登録モニター、提携モニター及び顧客側の会員等、様々な手段により募集したアンケートやインタビューの回答者です。
- C L T 調査 あらかじめ会場を設定し、そこに調査協力者を入室させ、製品、または情報等についての評価・感想等を集団、または個人に対し定量的にデータとして収集する調査手法です。
- 定量調査 消費者の行動パターン、意識や嗜好を数量的にとらえるための調査で、収集された回答を集計し分析します。商品の特性に合わせ、インターネット、郵送、電話、店頭・街頭インタビュー等の方法でデータを収集します。
- 定性調査 消費者・ユーザーとの対話を通じて、商品に対する踏み込んだ評価や意見を集める調査手法です。グループインタビュー、訪問インタビュー、電話インタビューなどがあります。仮説の検証、潜在意識の把握、新商品の評価などに向いています。
- モデレーター C L T 調査やグループインタビュー等での司会進行役です。

## 4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
(連結子会社) (株)クロス・マーケティング (注) 2、4	東京都 新宿区	100	データマーケティング事業 インサイト事業	100.0	経営指導 役員の兼任 2 名
(株)クロス・コミュニケーション (注) 2	東京都 千代田区	90	デジタルマーケティング事業	100.0	経営指導 役員の兼任 1 名
(株)メディリード	東京都 新宿区	10	インサイト事業	100.0	経営指導 役員の兼任 1 名
Kadence International Inc. (USA) (注) 3	米国 マサチュー セッツ	0	データマーケティング事業	100.0 (100.0)	-
(株)エクスクリエ (旧：(株)ドゥ・ハウス) (注) 2、4	東京都 新宿区	494	デジタルマーケティング事業	100.0	役員の兼任 1 名
(持分法適用関連会社) (株)リサーチパネル	東京都 渋谷区	75	データマーケティング事業	40.0	データマーケティング事業で利用するモニターの 獲得・管理 役員の兼任 1 名

(注) 1. 上記のほか、連結子会社が26社ありますが、重要性が乏しいため記載を省略しております。

2. 特定子会社であります。

3. 議決権の所有割合の( )内は、間接所有割合で内数であります。

4. (株)クロス・マーケティング及び(株)エクスクリエについては、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等

(単位：千円)

	(株)クロス・マーケティング	(株)エクスクリエ
売上高	11,293,859	6,514,558
経常利益	1,395,322	309,575
当期純利益	930,817	216,046
純資産額	3,618,350	1,513,591
総資産額	4,921,607	2,327,960

## 5 【従業員の状況】

## (1) 連結会社の状況

2025年6月30日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
デジタルマーケティング事業	558 (126)
データマーケティング事業	525 ( 36)
インサイト事業	350 ( 19)
全社(共通)	102 ( 3)
合計	1,535 (184)

- (注) 1. 従業員数は、就業人員数を表示しております。  
2. 従業員数欄の( )内は外数であり、年間の臨時従業員平均人員数であります。  
3. 臨時従業員には、人材派遣会社からの派遣社員、アルバイトを含みます。  
4. 全社(共通)は、経理及び人事等管理部門の従業員であります。

## (2) 提出会社の状況

2025年6月30日現在

従業員数(人)	平均年齢(才)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
110 (4)	41.5	6.0	7,343

セグメントの名称	従業員数(人)
データマーケティング事業	5 (1)
インサイト事業	3 (-)
全社(共通)	102 (3)
合計	110 (4)

- (注) 1. 従業員数は、就業人員数を表示しております。  
2. 従業員数欄の( )内は外数であり、年間の臨時従業員平均人員数であります。  
3. 臨時従業員には、人材派遣会社からの派遣社員、アルバイトを含みます。  
4. 平均勤続年数は、当社グループにおける在籍期間を通算しております。  
5. 平均年間給与は、臨時従業員を除く従業員の賞与及び基準外賃金を含んでおります。  
6. 全社(共通)は、経理及び人事等管理部門の従業員であります。

## (3) 労働組合の状況

労働組合は結成されておりませんが、労使関係は円満に推移しております。

## (4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

提出会社

当事業年度				
管理職に占める 女性労働者 の割合(%) (注2)	男性労働者の 育児休業 取得率(%) (注3)	労働者の男女の 賃金の差異(注2)		
		全労働者	正規雇用 労働者	パート・ 有期労働者
18.2 (20.8)	100	51.1	51.7	

- (注) 1. 当社におきまして、管理職とは、マネージャー職以上のライン管理職としております。  
2. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。なお、下段には当社グループ内における人材管理上の職位「プロフェッショナルマネージャー」相当の従業員数を含んだ比率を記載しております。  
3. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

## 主要な連結子会社（注１）

当事業年度					
名称	管理職に 占める 女性労働者 の割合(%) (注3)	男性労働者の 育児休業 取得率(%) (注4)	労働者の男女の 賃金の差異(%) (注3)		
			全労働者	正規雇用 労働者	パート・ 有期労働者
(株)クロス・マーケティング	19.0 (27.0)	100	72.7	78.1	84.0
(株)エクスクリエ	14.3 (23.7)	50	64.9	66.1	110.0

- (注) １．当社グループの主要子会社を集計対象とした一部数値につきましては、「第２ 事業の状況 ２ サステナビリティに関する考え方及び取組 (３) 指標及び目標」に記載しておりますので併せてご参照ください。
- ２．当社におきまして、管理職とは、マネージャー職以上のライン管理職としております。
- ３．「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。なお、下段には当社グループ内における人材管理上の職位「プロフェッショナルマネージャー」相当の従業員数を含んだ比率を記載しております。
- ４．「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成３年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成３年労働省令第25号)第71条の６第１号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものであります。また、当該将来に関する事項については、取締役会で合理的な根拠に基づく適切な検討を経たものであります。なお、当該将来に関する事項については、その達成を保証するものではありません。

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社グループでは、当社グループのミッションとして「未来をつくろう / Discover Something New.」を掲げ、お客様の成功に向かい、事業・マーケティング上の課題の抽出、解決策の企画、実行案の提示等、ゴールに向かうための未来をつくるグループとして、事業運営しております。また、ビジョンとして「やればいいじゃん! / Just go for it!」を、グループとしてチャレンジをし続けるために目指すべき姿として掲げております。

その実行にあたり、社員には「Road of Growth」として、信念・考え方・行動指針を記し、その実現を目指して推進しております。

その上で、顧客、株主、従業員、社会などあらゆるステークホルダーから常に信頼される経営を行い、持続的な成長をし続けることによって、広く社会に貢献する事業やサービスを通して「未来をつくる」企業グループを目指します。

#### (2) 目標とする経営指標

当社グループでは、経営に委託された資本を最も効率よく活用すべく、適正資本構成を維持したうえでの収益力を図ることができるROE（自己資本当期純利益率）を、最も重要な経営指標として位置付けております。同時に、当社グループが成長段階であるとの認識に立ち、株主の収益成長期待に応えるべく、売上高成長率、営業利益率を意識した経営に取り組んでおります。

#### (3) 中長期的な会社の経営戦略

当社グループは、2025年8月12日に中期経営方針を公表いたしました。

本中期経営方針では、テーマを「Unite & Generate」と定め、中期的に「ジェネレート・カンパニー」を目指すことを宣言しております。これは、グループシナジーを積極的に推進（Unite）し、新たな付加価値を創出すると同時に、グループ各社の経営品質を向上（Generate）させることにより、高い成長を実現していくという方針を端的に表現したものであります。

この中期経営方針のもと、当社グループは、経営人材の積極的な採用をはじめ従業員の育成に注力し、AI投資を中核としたITシステム／インフラ投資による生産性向上に努め、周辺事業領域を含めた積極的なM&Aの実行により、向こう5年以内（2030年6月期まで）に、連結売上高500億円、営業利益50億円を実現することを、中期成長指針としております。

具体的なアクションプランの一つとして、更なる事業シナジー創出のための基礎とするため、事業セグメントをこれまでの3区分から2区分へ集約し、2026年6月期第1四半期の決算情報より、新事業セグメントでの開示を実施いたします。

具体的には、従来のインサイト事業とデータマーケティング事業を統合し、あらたに「リサーチ・インサイト事業」といたします。当事業では、顧客の求める付加価値の大きな変化に対応すべく、単なる調査業務にとどまらず、よりコンサルティング、インサイト領域の深化及び拡大を進め、デジタルマーケティング事業との積極的なシナジー創出を加速することで、新たな付加価値の提供を実現してまいります。

また、「デジタルマーケティング事業」はこれまで通りの区分といたしますが、IPコンテンツ／インフルエンサーマーケティング、EC事業を中心に、M&Aを積極推進し、サービス展開のラインナップを増やすことで、顧客ニーズとマーケットの多様化に合わせた事業拡大を推進してまいります。

事業セグメントの変更について詳しくは、2025年8月12日に公表いたしました「事業セグメントの変更について」をご参照ください。

#### (4) 優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

当社グループは、顧客、株主、従業員、社会などあらゆるステークホルダーとの良好な関係を維持するとともに、更なる成長に繋げるため、以下のとおり重要な課題を認識し、優先的に取り組んでまいります。

（人材の確保、育成）

当社グループの手がけるデジタルマーケティング事業、データマーケティング事業、インサイト事業は、技術及び業界基準の急速な変化に左右される状況にあり、それに伴いユーザーニーズが変化、多様化することが予想され、適時適切に対応する必要があります。また、当社グループの事業については大きな参入障壁がないことから、類似する事業を提供している事業者の事業規模の拡大が進み、今後も激しい競争下におかれるものと考えております。

このため、当社グループが今後も更なる成長を遂げるためには、営業力、企画力、構想力、開発力、統計知識など様々な能力を有する優秀な人材を確保し、育成していくことが重要な課題であると考えております。

人材採用については、優秀な即戦力を確保するため、新卒採用、中途採用を積極的に行ってまいります。また、海外への進出にあたり、ビジネス開発や各エリアにおける事業開発・管理統括を担う人材の採用も進めております。

さらに人材育成については、スキルアップのための全社員に対するマーケティングに関する研修の実施や、各部門において必要な専門的な研修を引き続き実施していくとともに、人事評価制度や給与制度を当社グループの組織規模に合せて適宜見直しすることで、社員のモチベーションの向上を図ってまいります。

また、執行役員制度を導入し、責任と権限を委譲しながら次世代の経営層の育成を行っていくとともに、企業の持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を確保することを目的として、経営トップの後継者計画についても、取締役会を中心としながら、グループ全体として適切に計画を立案し、実行してまいります。

（コーポレートガバナンス、内部管理体制の強化について）

当社グループが継続的な成長を実現させるためには、海外の拠点、子会社を含むグループ全体におけるコーポレートガバナンス機能、内部管理体制の強化が重要な課題であると認識しております。

当社のコーポレートガバナンスについては、内部監査による定期的なモニタリングの実施と監査等委員や監査法人との連携を図ることにより適切に実施しておりますが、各ステークホルダーに対して経営体制における適切性、健全性を確保しつつ、外部環境等の変化に適切に対応するため、意思決定の機動性確保や事業展開に応じた組織体制の整備を進めることにより、グループ全体として内部管理体制の強化に取り組んでまいります。

（グループシナジーの発揮及びマネジメント体制の強化について）

当社グループは2025年6月30日時点で連結子会社31社、関連会社3社からなる企業集団として拡大してまいりました。これまでは全体の成長を推進していくために、グループ各社の部分最適を優先しながら各種施策の実施・強化を推進している面もありましたが、今後当社グループが成長をさらに加速させていくためには、中期経営方針のもとでグループシナジーを発揮し、全体最適を目指すために、マネジメントの意識の変化や体制・連携を強化・推進していくことが重要な課題であると認識しております。そのため、マネジメント人材の育成・強化やグループを横断したコミュニケーションの活性化等を通じて、当社グループの成長の加速、中長期的な企業価値の向上に向けて取り組んでまいります。



## 2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

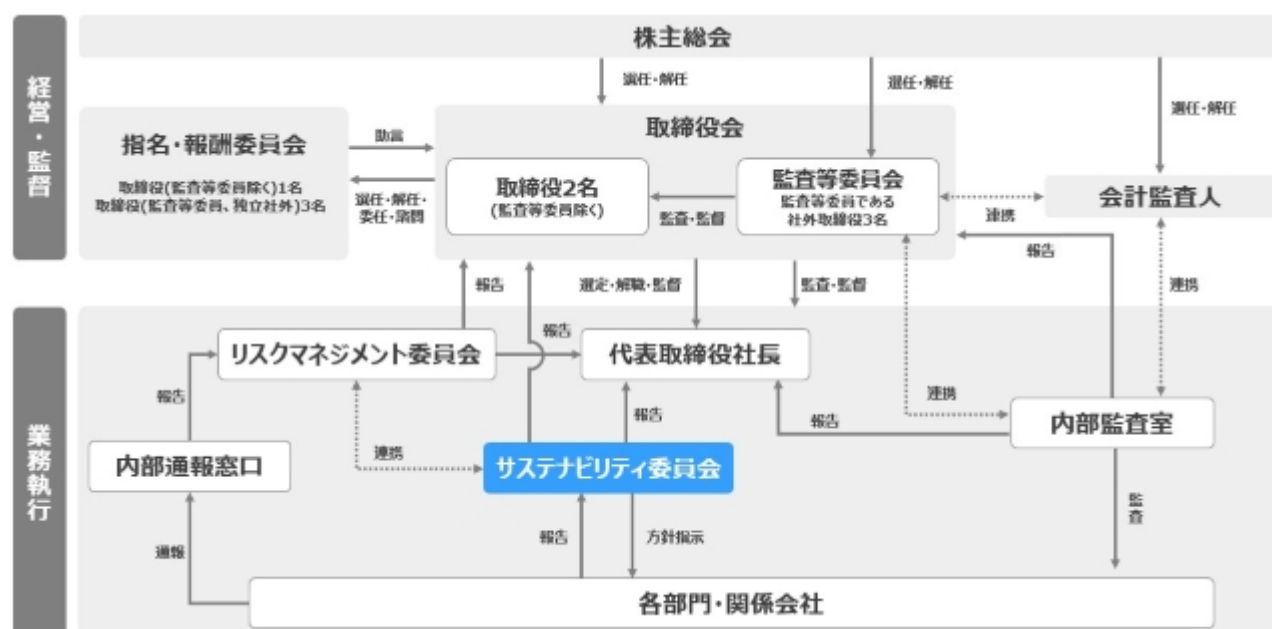
当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は、次のとおりです。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものです。

### (1) ガバナンス及びリスク管理

企業の継続的な成長と社会課題の解決による持続可能な社会の実現を同時に目指す「サステナビリティ経営」の重要性が高まる中、全社横断的にサステナビリティへの取り組みを推進・強化し、中長期的な企業価値向上に繋げていくことを目的として、2023年5月に「サステナビリティ委員会」を設置いたしました。本委員会は、代表取締役社長を委員長とし、委員長が指名する役員・従業員によって構成されます。本委員会は、当社グループのサステナビリティに関する基本方針の策定、マテリアリティ（重要課題）の特定、目標の設定や達成に向けた施策の検討、進捗管理、達成状況の評価等を行っております。また、定期的に取り締役会へ報告・提言を行っております。

当社グループでは、リスクマネジメント委員会において統括的な関係会社全体のリスク管理を行っております。当社および関係会社に関して洗い出されたリスクについて重要度を判定し、当該リスクへの対策を実施しております。また、経営判断に関するリスクについて、必要に応じ外部専門家等の意見を求めながら取締役会において十分に議論を尽くし、意思決定を行っております。

また、サステナビリティに係るリスク及び機会の識別、優先的に対応すべきリスク及び機会の絞り込みについては、リスクマネジメント委員会と連携しながら、サステナビリティ委員会にて検討し、当社グループに与える財務的影響、当社グループの活動が環境・社会に与える影響、発生可能性などを議論してまいります。



### (2) 戦略

当社グループの経営の基本方針、目標とする経営指標、中長期的な経営戦略は、前述「1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」のとおりです。

当社グループのサステナビリティへの取り組みに関する基本方針は、次のとおりであります。

#### サステナビリティ基本方針

当社グループは、企業理念「未来をつくろう Discover Something New.」、およびビジョン「やればいいじゃん! Just go for it!」を掲げ、当社グループの事業活動を通じて、持続可能な社会の実現に向けた課題の解決に貢献してまいります。

また、私たちは国際連合が採択した持続可能な開発目標（SDGs）の趣旨に賛同しております。私たちの取り組みが17のゴール達成の一助となるよう、グループ全体でサステナビリティ活動を推進してまいります。

この基本方針のもと、ステークホルダー及び当社グループの持続的な成長のために対応すべき重要度の高い課題（マテリアリティ）を分析・評価し、環境、社会、ガバナンスおよび当社のビジネスの4つのカテゴリーごとに特定するとともに、カテゴリーごとの取り組みに関する基本的な考え方を設定いたしました。

カテゴリー	マテリアリティ （重要課題）	取組に関する基本的考え方
-------	-------------------	--------------

環境 Environment	・ 気候変動への対応をはじめとした広範な地球環境の保全	当社グループは、事業活動を通じて生活者やお客さま企業の地球環境保全に向けたイノベーションを後押しするとともに、私たち自身が消費するエネルギーを抑制し、気候変動などの広範な環境問題の解決に貢献してまいります。
社会 Social	・ 人的資本の充実 ・ 多様性、公平性、包摂性（DE&I）の向上 ・ 産学官／幅広いパートナーとの連携による社会貢献活動の推進	当社グループの事業活動において、人材こそが付加価値創出のための最も重要な資本であると認識しております。このため、世界中から多様で高度な専門性を持つ人材を結集し、育成し、活躍の場を提供することが重要と考えております。また、持続可能な社会の実現に貢献するため、パートナーとの連携による取り組みを推進してまいります。
ガバナンス Governance	・ コーポレートガバナンス機能、内部管理体制の拡充化 ・ リスクマネジメント、情報セキュリティ、プライバシー保護の更なる強化 ・ ステークホルダーへの適切な情報開示と対話の促進	当社グループの持続的成長には、海外の拠点、子会社を含むグループ全体におけるコーポレートガバナンス機能、内部管理体制の強化が不可欠であると認識しております。また、当社グループの成長は、関連法令・規制を遵守した上での健全で公正な取引に立脚したものでなければならないと考えております。
ビジネス Business	・ 経済的成長とサステナビリティ活動の両立	当社グループの祖業である生活者調査とそこから創出される様々な新しいビジネスは、持続可能な社会の実現に向けた課題解決のための取り組みと両立できると考えております。このため、持続可能な社会の実現に向けた課題解決に関わるサービス収益について、その内容の発展と成長を推進してまいります。

また、気候変動につきましては、「気候変動への対応をはじめとした広範な地球環境の保全」をマテリアリティにしております。当社グループにおける気候変動のリスクと機会は、以下のとおりであります。

区分		発生時期( )	主な影響	影響度
移行 リスク	政策・法規制リスク	短～中期	・ 炭素税等、温室効果ガス排出を抑制する政策導入・規制強化への対応に伴うコストの増加 ・ 再生可能エネルギーへの転換および調達によるエネルギーコストの増加	小
	市場リスク	短～中期	・ 生活者の消費行動の変化などに起因する当社既存サービスの需要低下	大
	評判リスク	短～中期	・ 気候変動への対策が不十分なことによる顧客、投資家、従業員などのステークホルダーからの信頼失墜と企業価値低下	大
物理的 リスク	急性リスク	長期	・ 自然災害の発生によるオフィスや従業員、パネルなどの被災、および売上機会の損失	中
	慢性リスク	中～長期	・ 温暖化等による空調費用の増加	中
機会	資源の効率性	中～長期	・ 省エネや再生可能エネルギーにかかわる技術の普及に伴う価格低下により、当社オフィスやデータセンターにおけるコスト削減	小
	製品/サービス	中～長期	・ 気候変動に起因する災害や感染症等により対面での接触が抑制されることによる、オンラインサービスの需要増加 ・ 脱炭素社会の実現に向けた、政府や地方自治体、民間団体とのビジネス機会の増加	中
	市場	中～長期	・ 気候変動に伴う生活者の意識や行動の変化により、新たな調査・分析ニーズの発生 ・ 環境意識の高まりや脱炭素社会への移行により、新製品や新サービスにかかわるマーケティング需要が増加	中
	評判	中～長期	・ 社会的な信頼性・イメージの向上により、人材の確保や企業価値の向上が期待できる	中

( ) 短期：0～3年、中期：3～10年、長期：10～30年

( 人的資本の充実に関する戦略・社内環境整備・取り組みについて )

当社グループの事業活動において、もっとも重要な経営資源は人材であると認識しております。顧客企業からの多様化する要求に応えていくためには、世界中から多様で高度な専門性を持つ人材を結集し、育成できる環境を整備し、活躍の場を提供することが重要と考えております(「第2 事業の状況 1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等 (4) 優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題 人材の確保、育成」を併せてご参照ください)。

#### 人材採用

当社グループには、多様な地域・ビジネス領域で事業を展開する会社が集合していることから、当社グループ全体としてのカルチャー「CMG Culture」を共有することに大きな意義があると考えております。そのため、ミッション(存在意義)である「未来をつくろう」をもとに、ビジョン(価値観)、「Road of Growth」(行動指針) に対しての共感性が、重要な採用基準となっております。また、カルチャーへの共感性とあわせて、全社で適性・性格診断の実施を行ってデータを蓄積し、採用のミスマッチが起きないようにデータを活用した採用を行うことにより、中長期的に活躍できる人材の確保に努めてまいります。

新卒採用に当たっては、消費者ニーズの多様化や顧客企業の調査手法の変化に柔軟に対応し続けられる人材、また未来に向けて自立・自走できるポテンシャルを持つ人材の採用に取り組んでまいります。新卒入社の早期離職を防ぐためにもインターンシップ等、選考の中で仕事体験ができるプログラムを実施しております。中途採用に当たっては、グループ全体の事業拡大に並走できる専門性の高い人材確保を強化してまいります。

#### 人材育成

当社グループでは、全社員に冊子「CMG Culture Book」、「CMG Technical Book」を配布しております。「CMG Culture Book」は、グループとして大事にしたい価値観や考え方を、「CMG Technical Book」は、会議や企画、組織間コミュニケーション等、より具体的な業務シーンにおいて高水準のパフォーマンスを発揮するための心得をまとめたものです。

これらの冊子の内容を、当社グループの企業文化(Culture)として定着させて組織と人の成長にドライブをかけ、企業としての成果を最大化させることが組織・人材開発における最大のテーマです。時間はかかりますが、規則や仕組みに拠るだけでなく、価値観や考え方を基に自立自走し成果を挙げる組織と人材の実現を目指してまいります。

その取り組みとして、2023年にBASIC (Business Ability School In Cross Marketing Group)を立ち上げ、継続的に「CMG Culture Book」、「CMG Technical Book」の浸透・定着を図りながら、グループ全体で「人が育つ風土」の醸成や「人を育てる仕組み」づくりを推進しております。

BASIC導入初年度にあたる2023年6月期は、全管理職を対象とした研修を幅広く実施しております。続く2024年6月期におきましては、階層別研修をよりきめ細かく再整備し、順次展開しております。具体的には、新たにマネージャーに昇進した社員を対象とした「新任マネージャー研修」に、「CMG Culture Book」を理解するコンテンツを取り入れ、マネジメントおよびリーダーシップを強化する内容に変更しております。また、次世代経営人材の育成を目的とした「CMG Gateway Session」「CMG TOP GUN」研修を2023年度より新たに導入し、19名の選抜メンバー1期生たちが、経営陣と向き合い課題に取り組みながら知識や視座を高めるプログラムを終了し、研修で習得したスキルを、実際の業務に展開し、効率化に繋げております。

また、中途社員向け「Culture Bookセッション」や、全社員に向けたイントラでの「CMG Technical Book」説明動画配信なども、随時行っております。

2025年6月期につきましては、前年度に選抜されたメンバーより更に選りすぐりのメンバー7名に対して「CMG TOP GUN」研修として1回4時間の集中研修を全12回実施し、次期経営層の育成に力を入れております。

#### 労務・安全衛生

当社グループでは、従業員が健康で生き生きと働くために、健康状態の確認とフォローアップを行うほか、様々な視点から新しい取り組みや組織設置、制度導入を行っております。

例えば、グループ全体でいつでも利用できる健康相談窓口を設置しており、本人や上司から相談があった場合や、勤務状況、健康診断結果に応じて、産業医に健康相談が出来る機会を月4回設けております。また、本人の希望等に応じて、女性医師による面談が実施できるような、女性への配慮を実現する取り組みを行っております。

また、障害者雇用で入社した従業員の定着支援としては、定期的に産業医による面談を実施し、必要に応じて、受け入れ部署のほかご家族、地域の就労支援センター、ジョブコーチなどと連携しながら、就労継続支援を行っております。

産育休取得の促進への取り組みとしては、グループ内のQ & Aポータルサイト上で、産育休に関する制度や手続きに関する情報や相談窓口へのアクセス方法を公開しております。また休職前と復職前、復職3ヶ月後に面談を行い、休復職における不安を解消し、安心して休職に入り、職場復帰ができるように支援を行っております。

とりわけ、男性が育児休業を取りやすい仕組み作りとして、対象となる従業員とその上司に対して、取得に際しての疑問や不安を解消するために、個別に情報提供とアンケートを実施するほか、育児休業の取得経験がある従業員による座談会、社内報での事例紹介などを実施しております。このような取り組みの結果、男性従業員の約8割が育児休業を取得しております。

なお、2024年10月には、不妊治療を受ける従業員や、癌、心疾患、脳血管疾患、指定難病など、重篤な身体疾患を罹患した従業員に向けた休業を制度化し、従業員が安心して治療と仕事の両立、あるいは治療に専念できる仕組みを導入いたしました。

### (3) 指標及び目標

当社グループはサステナビリティに関する戦略の遂行にあたり、社会、ガバナンス、ビジネスのそれぞれについて下記のとおり指標を定めております。なお、目標については現状実績からの改善を目指しますが、具体的な目標数値や目標年度については現在検討中であります。

項目	指標	2024年6月期実績	2025年6月期実績
環境	Scope1	-	-
	Scope2 (t-CO <sub>2</sub> <sup>2</sup> 、主要拠点のみ)	137.3	143.4
	Scope3合計 (t-CO <sub>2</sub> <sup>2</sup> )	703.3	685.7
	カテゴリ1：購入した製品・サービス(サーバーの消費電力)	37.3	34.6
	カテゴリ6：出張	365.3	351.9
	カテゴリ7：雇用者の通勤	300.7	299.3
社会	入社者における女性比率(%) (注1)	49.3	54.9
	BASICプロジェクトに基づく管理職研修	参加者数(延べ)：37名 受講時間(延べ)：354h	参加者数(延べ)：25名 受講時間(延べ)：525h
	女性管理職比率(%) (注1、4)	14.1 (24.5)	19.9 (25.2)
	男性の育休取得率(%) (注2)	68.2	78.9
	全労働者における男女の賃金差異(%) (注2)	63.5	60.9
ガバナンス	社外取締役比率(%)	60.0	60.0
	投資家向け説明会 開催数(回/年)	6	6
ビジネス	サステナビリティ関連売上高(百万円/年) (注3)	131	58

(注1) 当社グループでは、当該指標については、当社においては関連する指標のデータ管理とともに、具体的な取り組みが行われているものの、連結グループに属する全ての会社では行われてはいないため、連結グループにおける記載が困難であります。このため、当該指標に関する実績は、連結グループにおける以下の対象会社のものを記載しております。

対象会社：(株)クロス・マーケティンググループ、(株)クロス・マーケティング、(株)メディリード、(株)クロス・コミュニケーション、(株)エクスクリエ、(株)オルタナエクス、(株)ウィズワーク、(株)メタサイト、(株)クロス・プロップワークス、(株)REECH、(株)トキオ・ゲッツ、(株)トラフィックス、(株)クリエティブリソースインスティテュート、(株)パスクリエ

(注2) 注記1と同様の理由により、当該指標に関する実績は、連結グループにおける以下の対象会社のものを記載しております。

対象会社：(株)クロス・マーケティンググループ、(株)クロス・マーケティング、(株)メディリード、(株)クロス・コミュニケーション、(株)エクスクリエ、(株)オルタナエクス、(株)ウィズワーク、(株)メタサイト、(株)クロス・プロップワークス、(株)REECH、(株)パスクリエ

（注３）国内外における持続可能な社会の実現に向けた課題解決に関わる調査売上高

例：脱炭素ソリューションにかかわる市場調査、ダイバーシティに関する従業員意識調査、等

（注４）当社におきまして、管理職とは、マネージャー職以上のライン管理職としております。女性管理職比率について、下段には当社グループ内における人材管理上の職位「プロフェッショナルマネージャー」相当の従業員数を含んだ比率を記載しております。

### 3 【事業等のリスク】

以下において、当社グループの手がけるデジタルマーケティング事業、データマーケティング事業、インサイト事業の事業展開上のリスク要因となる可能性があると考えられる主な事項を記載しております。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。また、必ずしも事業上のリスクに該当しない事項につきましても、投資家の投資判断上、重要であると考えられる事項につきましては、投資家に対する積極的な情報開示の観点から、以下に記載しております。

#### a. 財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の異常な変動

##### システム開発について

当社グループは、システムに関わる投資を定期的に行っております。システム開発にかかわる他社の知的財産の侵害につきましては、事前調査の徹底、オープンソースの利用徹底など十分注意を払っており、業績に影響を与えるリスクはきわめて低いと考えておりますが、システム開発の遅延・トラブル等が発生した場合、開発コストが増大するなど、当社の業績に影響を及ぼす可能性があります。

##### のれんの減損について

当社グループが実施しているM&A等においては、将来にわたり安定的な収益力を確保できることを十分に検討し買収しておりますが、将来、計画通りに収益を確保出来ない場合には、のれんに係る減損損失が発生し、当社グループの財政状態及び業績等に影響を与える可能性があります。

##### 為替レートの変動リスクについて

当社グループの海外子会社の財務諸表は現地通貨にて作成されるため、連結財務諸表作成時に円換算されることになり、為替相場の変動による円換算時の為替レートの変動が当社グループの財政状態及び業績等に影響を与える可能性があります。また今後、外貨建ての取引が増加し、当初想定した為替レートと実勢レートに著しい乖離が生じた場合には、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

##### 自然災害、感染症等の発生について

当社グループは、自然災害や突発的な事故または重篤な感染症等が流行した場合には、本社、各グループ会社等の拠点の事業活動に支障が生じ、業績に影響を与える可能性があります。また、国内・海外において渡航制限、行動制限が発生した場合には、営業活動、案件実査の実施等が困難な状況になること等により、業績に影響を与える可能性があります。

#### b. 特定の取引先・製品・技術等への依存

##### サービスの陳腐化について

当社グループの手がける各事業は、商業活動に関連する技術及び業界基準の急速な変化に左右される状況にあります。また、それに伴いユーザーニーズが変化、多様化することが予想されます。これらの状況変化に対し、当社グループが適時適切に対応できなくなった場合、当社グループの業界における競争力が低下し、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

##### 競争について

当社グループの手がける各事業においては、当社グループと類似する事業を提供している事業者の事業拡大や参入が相次いでいる一方、データマーケティング事業、インサイト事業においては調査案件の大型化や価格競争に対応するため、M&Aを含めた事業者の統合が進行しています。かかる状況は、当社グループの事業につき、大きな参入障壁がないことが一因となっており、今後も激しい競争下におかれるものと予想されます。当社グループの目論見どおり業績が推移しない場合、かつ効率的に対応できない場合、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

##### システム障害について

当社グループの事業はインターネットを利用しているため、自然災害、事故、不正アクセス等によって通信ネットワークの切断、サーバー等ネットワーク機器に作動不能等のシステム障害が発生する可能性があります。その場合、当社グループの営業は不可能となります。これらの障害が発生した場合には、当社グループに直接的損害が生じるほか、当社グループのサーバーの作動不能や欠陥等に起因する取引の停止等については、当社グループのシステム自体への信頼性の低下を招きかねず、当社グループの業績に重大な影響を及ぼす可能性があります。

##### 登録モニターの活用について

データマーケティング事業、インサイト事業において、関連会社である㈱リサーチパネルの登録モニターを

主に利用しており、現時点におきましては、当社グループは当該登録モニターを独占的に利用しております。  
(株)リサーチパネル及びその親会社である(株)CARTA HOLDINGS(旧:(株)VOYAGE GROUP)とは、事業及び資本提携を通じて信頼関係を築いておりますが、何らかの事情により、(株)リサーチパネルの登録モニターの利用が困難な状態に陥った場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

c. 特有の法的規制・取引慣行・経営方針

人材確保について

当社グループの人材採用にあたっては、各業務分野における専門能力、及び組織マネジメントの観点から、良好な対人関係を構築する能力を極めて重視しております。また、育成・評価制度の充実により、社員の能力向上とモチベーションの向上を重要施策として掲げております。経済環境好転に伴う人材獲得競争の激化や人材育成が順調に進まない等の理由により、当社グループの事業の成長が阻害される可能性があります。

海外展開におけるリスクについて

当社グループは、積極的に海外市場における事業の拡大をはかっており、海外展開におきましては、各地域特性によるビジネスリスクに加え、知的財産権に関するリスク、為替リスクなど多岐にわたり存在します。これらのリスクを最小限にすべく充分な検証を行うとともに、組織体制を整え、対策を講じたうえで海外展開を進めておりますが、各国における政治的要因、経済的要因及び社会環境における予測し得ない事態が発生した場合、業績に大きな影響を及ぼす可能性があります。

個人情報の流出の可能性及び影響について

当社グループの手がけるデータマーケティング事業、インサイト事業においては、アンケート回答者の個人情報を取得することがあります。個人情報の適切な取得・管理・運用を行うため、(株)クロス・マーケティング、(株)リサーチパネル及び(株)メディリードは(財)日本情報処理開発協会が運営するプライバシーマーク制度の認定事業者となっております。

配当政策について

当社グループは、株主に対する利益還元を経営上の重要な課題のひとつとして認識しております。配当による株主への利益還元を安定的に継続しながら、現在の旺盛な資金需要、今後の事業投資計画等に鑑み、「連結配当性向15%前後を目安に継続的な増配を実施」することとしております。

しかしながら、本リスク情報に記載のない事項を含め、事業環境の変化、キャッシュ・フローの状況等により、当社の業績が悪化した場合には、継続的に配当を行えない可能性があります。

d. 重要な訴訟事件等の発生

訴訟等に関するリスクについて

当社グループの手がけるデジタルマーケティング事業においては、顧客からシステム開発、ウェブサイトやモバイルサイトの制作を受託し、契約内容に従い定められた期日までにサービスを完了し納品する事業を行っております。

しかしながら、開発や制作の遅れによる納期の遅延や、納品後の瑕疵が生じた場合には、費用が増大する可能性や当社グループの責めに帰する場合には違約金等損害賠償が発生する可能性があり、当社グループの業績に重大な影響を及ぼす可能性があります。

e. 役員・大株主・関係会社等に関する重要事項

事業拡大における重要な関係会社の異動について

当社グループは、持続的な成長を目指すに当たり、主に海外への事業展開をM&Aや新規子会社設立等により推進しております。M&A等における資金調達については、自己資金または金融機関からの借入金等を利用しており、借入金の残高が増加する可能性があります。また、M&A等により重要な関係会社の異動があった場合、当社グループの財政状態及び業績等に影響を与える可能性があります。

f. その他

該当事項はありません。

## 4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社、連結子会社及び持分法適用会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

#### 財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度における日本経済は、雇用・所得環境が改善するなか、内需拡大・インバウンド消費増加などにより、緩やかな回復が進みました。一方で、中国経済の成長鈍化、米国通商政策の世界経済への影響懸念、物価高による個人消費の低迷等は国内外で多様な業種に広がる当社顧客企業の収益環境に影を落としており、依然として先行き不透明な状況が継続しました。

当社グループの事業領域であるデジタルマーケティング市場及びマーケティングリサーチ市場は、顧客企業によるDX（デジタルトランスフォーメーション）への旺盛な投資を背景に堅調となっており、今後も中期的な成長が予想されます。一方で、消費者の購買行動は多様化が加速しており、これに対応した消費者ニーズ調査手法の革新やプロモーション手段の進化が求められるなど、競争環境の激化が想定されます。

こうした経営環境の下、当社グループは持続的な成長を実現するため、中期経営計画「DX Action 2024」の指針である「マーケティングDXパートナー」の実践へ向けた様々な取り組みを通じて、ビジネスモデルの進化とサービス対応領域の拡大を推進しました。

この結果、当連結会計年度における売上高は28,897百万円（前年同期比10.4%増）、営業利益は2,523百万円（同36.8%増）、経常利益は2,400百万円（同25.5%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は1,356百万円（同13.7%増）となりました。

セグメントごとの経営成績は、次のとおりであります。

#### （デジタルマーケティング事業）

デジタルマーケティング事業では、国内のグループ各社がデジタル領域に軸足を置き、販促支援メディアの運営、プロモーション・マーケティング支援、システムの受託開発及び保守・運用、人材供給等、DX（デジタルトランスフォーメーション）に関わる総合的なマーケティングソリューションを提供しております。

同事業の外部顧客に対する売上高は12,521百万円（前年同期比17.4%増）となりました。その主因は、インフルエンサーマーケティングやIPプロモーション等の高成長事業領域がけん引したことや、株式会社クリエイティブリソースインスティテュートを前連結会計年度期中に新規連結を開始したことに伴う事業拡大効果、などによるものです。

同事業のセグメント利益（営業利益）は900百万円（同38.1%増）となりました。これは、売上高増加による売上総利益の増加によるものです。

#### （データマーケティング事業）

データマーケティング事業では、国内外のグループ各社において、マーケティングリサーチにおけるオンライン・オフラインでのデータ収集を中心にサービスを提供しております。

同事業の外部顧客に対する売上高は9,914百万円（前年同期比12.5%増）となりました。これは、1）株式会社クロス・マーケティングを中心とする国内事業会社は、不透明な経済情勢中でもお客様企業のリサーチ需要は底堅く、主力のオンラインリサーチの好調により増収、2）海外事業を行うKadenceグループにおいて、主力の北米拠点でのリサーチ需要が回復し大幅に増収、等によるものです。

同事業のセグメント利益（営業利益）は2,987百万円（同34.4%増）となりました。その主因は、売上高増加に伴う売上総利益の増加によるものです。

#### （インサイト事業）

インサイト事業では、国内外のグループ各社において、各種マーケティングデータの複合的な分析、消費者インサイトの発掘、レポート作成などを通じ、お客様企業のマーケティング戦略における意思決定への支援を行っております。

同事業の外部顧客に対する売上高は6,461百万円（前年同期比3.7%減）となりました。これは、1）株式会社クロス・マーケティングを中心とする国内事業会社において、オフライン調査等のリサーチ需要は底堅く推移したものの、医療・ヘルスケア領域が軟調に推移したことで小幅な増収にとどまった、2）Kadenceグループ



の海外事業会社において、英国拠点におけるリサーチが好調だった一方、インドネシアやシンガポール拠点などが苦戦して減収となった、等によるものです。

同事業のセグメント利益（営業利益）は836百万円（同13.5%減）となりました。その主因は、売上高減少に伴う売上総利益の減少によるものです。

当連結会計年度末の財政状態は、資産については、流動資産が12,870百万円（前連結会計年度末比113百万円増）となりました。主な項目としては、現金及び預金7,634百万円、売掛金3,676百万円となっております。固定資産は3,551百万円（同321百万円減）となりました。主な項目としては、ソフトウェア488百万円、のれん1,176百万円、投資その他の資産のその他に含まれる敷金693百万円となっております。その結果、総資産は16,421百万円（同209百万円減）となりました。

負債については、流動負債が5,417百万円（前連結会計年度末比451百万円減）となりました。主な項目としては、買掛金1,228百万円、1年内返済予定の長期借入金1,097百万円、短期借入金486百万円となっております。固定負債は3,017百万円（同662百万円減）となりました。主な項目としては、長期借入金2,666百万円となっております。その結果、負債は8,434百万円（同1,113百万円減）となりました。

純資産は7,987百万円（前連結会計年度末比905百万円増）となりました。主な項目としては利益剰余金が7,372百万円となっております。

#### キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物の残高は7,634百万円（前連結会計年度末比257百万円増）となりました。当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

##### （営業活動によるキャッシュ・フロー）

当連結会計年度における営業活動の結果増加した資金は、1,956百万円となりました。主な要因は、法人税等の支払額867百万円などの減少要因があった一方で、税金等調整前当期純利益2,338百万円の計上、減価償却費350百万円の計上、のれん償却額257百万円の計上などによる増加要因があったことによります。

##### （投資活動によるキャッシュ・フロー）

当連結会計年度における投資活動の結果減少した資金は、480百万円となりました。主な要因は、有形・無形固定資産の取得による支出245百万円、事業譲受による支出120百万円、連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出78百万円などの減少要因があったことによります。

##### （財務活動によるキャッシュ・フロー）

当連結会計年度における財務活動の結果減少した資金は、1,144百万円となりました。主な要因は、長期借入金の返済による支出1,154百万円、自己株式の取得による支出373百万円、配当金の支払額257百万円などの減少要因があった一方で、長期借入れによる収入400百万円の増加要因があったことによります。

#### 生産、受注及び販売の状況

##### a. 生産実績

当社グループでは、販売実績のほとんどが生産実績であることから、記載を省略しております。

##### b. 受注実績

当社グループでは、概ね受注から納品までの期間が短く、受注管理を行う必要性が乏しいため記載を省略しております。

## c. 販売実績

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2024年 7月 1日 至 2025年 6月30日)	
	金額(千円)	前年同期比(%)
デジタルマーケティング事業	12,520,731	17.4
データマーケティング事業	9,914,392	12.5
インサイト事業	6,461,466	3.7
合計	28,896,589	10.4

(注) 1. セグメント間取引については、相殺消去しております。

2. 主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合については、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

## (2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は、以下のとおりであります。なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

## 財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

当社グループでは、経営に委託された資本を最も効率よく活用すべく、適正資本構成を維持したうえでの収益力を図ることができるROEを、最も重要な経営指標として位置付けております。同時に、当社グループが成長段階であるとの認識に立ち、株主の収益成長期待に応えるため、売上高成長率、営業利益率を重視した事業経営に取り組んでおります。

## 〔売上高成長率について〕

当連結会計年度の売上高成長率は、10.4%（前連結会計年度は4.3%）となりました。売上高成長率が前期比で上昇した主因は、1) デジタルマーケティング事業において、インフルエンサーマーケティングやIPプロモーション等の高成長事業領域がけん引したことや、株式会社クリエイティブリソースインスティテュートを前連結会計年度中に新規連結を開始したことに伴う事業拡大効果などにより、同事業の売上高が前期比17.4%増加したほか、2) データマーケティング事業において、株式会社クロス・マーケティングを中心とする国内事業会社がオンラインリサーチ好調、海外事業を行うKadenceグループは主力の北米拠点でのリサーチ需要回復による大幅増収、等により、同事業の売上高が前期比12.5%増加し、他方で前期比3.7%減収となるなど伸び悩んだインサイト事業のマイナス要因をカバーしたためです。

なお、インサイト事業の伸び悩みの一因だった国内医療・ヘルスケア領域売上高は、当連結会計年度の第4四半期には前年同四半期比で増収に転換するなど、一部では回復傾向も認められました。

こうした中、引き続き当社グループは、成長ドライバーとして位置付けるデジタルマーケティング事業ではM&Aを含む成長投資を適切に継続し、またデータマーケティング事業での成長継続、インサイト事業の回復トレンドを加速させていくなど、連結売上高全体として10%以上の売上高成長率を中期的に確保するための取り組みを実行してまいります。

## 〔営業利益率について〕

当連結会計年度の売上高営業利益率は8.7%（前連結会計年度は7.0%）となりました。営業利益率が前年同期比で上昇した主な要因は、データマーケティング事業及びデジタルマーケティング事業のセグメント利益率が各々増収効果を主因に改善したこと、比較的セグメント利益率の高いデータマーケティング事業の売上高構成比が上昇（前期比0.6%ポイント上昇）したこと、等によります。

今後は、デジタルマーケティング事業のセグメント利益率の更なる改善や、インサイト事業の収益回復等の利益率向上施策に取り組み、連結売上高営業利益率の継続的な改善を目指します。

## 〔ROEについて〕

当連結会計年度のROEは、18.0%（前連結会計年度は18.2%）となりました。ROEが前期比で小幅ながら低下した要因は、1) 売上高当期純利益率上昇、2) 総資産回転率上昇、の一方で、3) 財務レバレッジが低下したことによるものです。以下、要素項目ごとに説明いたします。

1) 売上高当期純利益率（親会社株主に帰属する当期純利益÷売上高）は4.7%となり、前期の4.6%から小幅ながら上昇しました。これは主に、上述のとおり売上高営業利益率が前期比で上昇したことによるもので

す。

2) 総資産回転率(売上高÷期首期末単純平均総資産)は1.75回となり、前年同期の1.69回に対し小幅ながら上昇しました。要因として、上述のとおり売上高成長率が10.4%となるなか、総資産は前期末比で1.3%減と、主に負債の減少を主因に減少したためであります。

3) 財務レバレッジ(期末総資産÷期末自己資本)は2.06倍となり前連結会計年度末の2.35倍に対し低下いたしました。これは、利益創出等に伴う純資産ならびに自己資本の増加があった一方、負債の減少を主因に総資産が減少したことによります。

当連結会計年度末の財政状態は、資産については、流動資産が12,870百万円(前連結会計年度末比113百万円増)となりました。主な項目としては、現金及び預金7,634百万円、売掛金3,676百万円となっております。固定資産は3,551百万円(同321百万円減)となりました。主な項目としては、ソフトウェア488百万円、のれん1,176百万円、投資その他の資産のその他に含まれる敷金693百万円となっております。減少の主な要因は、固定資産の減価償却によるものであります。その結果、総資産は16,421百万円(同209百万円減)となりました。

負債については、流動負債が5,417百万円(前連結会計年度末比451百万円減)となりました。主な項目としては、買掛金1,228百万円、1年内返済予定の長期借入金1,097百万円、短期借入金486百万円となっております。固定負債は3,017百万円(同662百万円減)となりました。主な項目としては、長期借入金2,666百万円となっております。減少の主な要因は、流動負債その他に含まれている未払金の減少及び長期借入金の返済によるものであります。その結果、負債は8,434百万円(同1,113百万円減)となりました。

純資産は7,987百万円(前連結会計年度末比905百万円増)となりました。主な項目としては利益剰余金が7,372百万円となっております。

#### キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報 (キャッシュフローの状況)

当連結会計年度においては、持続的な成長の実現のため、中期経営計画「DX Action 2024」の指針である「マーケティングDXパートナー」の実現へ向けた様々な取り組みを通じて、グループのビジネスモデルの進化と各事業における対応領域の拡大を推進しており、税金等調整前当期純利益を2,338百万円計上いたしましたことから、営業活動によるキャッシュ・フローは1,956百万円の資金の増加となりました。

また、下記「(資本の財源)」に記載のとおり、長期借入金について400百万円の借入をした一方で、1,154百万円の資金を返済しており、財務活動によるキャッシュ・フローは1,144百万円の資金の減少となりました。

その結果、現金及び現金同等物の期末残高が257百万円増加しております。

2025年度については、現段階の計画において大規模な資本的支出の予定は無く、今後の資金需要については、手元資金で賄うことを基本とし、必要に応じて金融機関からの借入等による資金調達を実施いたします。

その他については、「4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 経営成績等の状況の概要」の「キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

#### (資本の財源)

当連結会計年度においては、デジタルマーケティング事業の拡大を目的として、また、グループとして事業基盤を維持し、継続的な成長のための投資を実行していくことを目的として、長期借入金400百万円を調達いたしました。

#### (資金の流動性)

当連結会計年度末における現金及び現金同等物は7,634百万円(前年同期比257百万円増)であり、有利子負債は主に金融機関からの借入金であります。なお、流動比率は237.6%であります。グループ全体として、一定の流動性は確保しており、現時点において懸念される点はないと認識しております。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められる会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成にあたっては、連結会計年度末における資産及び負債、連結会計年度における収益及び費用に影響を及ぼすような仮定や見積りを必要とします。これらの見積りについて過去の実績等を勘案し合理的に判断しておりますが、仮定あるいは条件の変化により、実際の結果と異なる可能性があります。

連結財務諸表の作成に当たって用いた会計上の見積り及び仮定のうち、重要なものは以下のとおりであります。

a. 繰延税金資産

当社グループは、繰延税金資産について回収可能性を検討し、当該資産の回収が不確実と考えられる部分に対して評価性引当額を計上しております。回収可能性の判断においては、将来の課税所得見込額と実行可能なタックス・プランニングを考慮して、将来の税金負担額を軽減する効果を有すると考えられる範囲で繰延税金資産を計上しております。

将来の課税所得見込額はその時の業績等により変動するため、課税所得の見積に影響を与える要因が発生した場合は、回収懸念額の見直しを行い繰延税金資産の修正を行うため、当期純損益額が変動する可能性があります。

b. 固定資産の減損

当社グループは、固定資産の減損の検討にあたり、管理会計上の区分を基礎として資産のグルーピングを行い、収益性が著しく低下した資産グループについて、固定資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。

固定資産の回収可能価額は、将来キャッシュ・フロー、割引率、正味売却価額等の前提条件に基づき算出しており、将来キャッシュ・フロー等の前提条件に変更があった場合、固定資産の減損を実施し、当社グループの業績を悪化させる可能性があります。

経営成績に重要な影響を与える要因について

「第2 事業の状況 3 事業等のリスク」に記載のとおりであります。今後当社の連結業績に影響を与えるリスクとして特に注視すべき不透明な要因として、混乱が長期化するウクライナや中東情勢のほか、原材料価格の高騰や急激な為替レートの変動などが挙げられます。これらの要因が当社の顧客の企業活動に影響をもち、顧客企業の新商品・サービス開発投資、マーケティングD X投資、販売促進活動等が想定以上に急激に変更（加速または縮減）された場合、当社の経営成績に重要な影響を与える可能性があるものと認識しております。

経営者の問題認識と今後の方針について

「第2 事業の状況 1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に記載のとおりであります。

## 5 【重要な契約等】

重要な契約等は、以下のとおりであります。

契約会社名	相手先	契約の名称	契約内容	契約期間
(株)クロス・マーケティング (連結子会社) (注)1	(株)CARTA HOLDINGS (旧:(株)VOYAGE GROUP) (株)リサーチパネル (三者契約)	事業提携契約書	(株)CARTA HOLDINGS(旧:(株)VOYAGE GROUP)は自社会員を(株)リサーチパネルの運営するアンケートモニターサイトへ誘導を行い、(株)リサーチパネルは登録モニターの受付及びアンケートモニターサイトの運営を行う。当社はその登録モニターに対してアンケートを実施し、その対価として(株)リサーチパネルに対し当社の調査売上高に応じたモニター募集委託手数料を支払う契約	2006年12月1日から 2007年12月31日まで (以降1年ごと自動更新)
(株)クロス・マーケティング (連結子会社) (注)2	(株)クレディセゾン (株)リサーチパネル (三者契約)	リサーチ事業 提携基本契約書	(株)クレディセゾンは自社カード会員を(株)リサーチパネルの運営するアンケートモニターサイトへ誘導を行い、(株)リサーチパネルは登録モニターの受付及びアンケートモニターサイトの運営を行う。当社はその登録モニターに対してアンケートを実施し、その対価として(株)リサーチパネルに対し当社の調査売上高に応じたモニター募集委託手数料を支払う契約	2008年5月23日から 2011年5月22日まで (以降2年ごと自動更新)

(注)1. 2021年9月6日付け契約上の地位の移転に関する覚書により、2021年10月1日より(株)CARTA HOLDINGS(旧:(株)VOYAGE GROUP)及び(株)リサーチパネルとの契約の契約当事者が(株)クロス・マーケティングから(株)メタサイトに移転しております。

2. 2022年7月1日付け契約上の地位の移転に関する覚書により、2021年10月1日より(株)クレディセゾン及び(株)リサーチパネルとの契約の契約当事者が(株)クロス・マーケティングから(株)メタサイトに移転しております。

## 6 【研究開発活動】

該当事項はありません。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度中において実施いたしました設備投資の総額は245百万円であり、その主なものは新たに契約したオフィスの内部造作設備、デジタルマーケティング事業及びデータマーケティング事業におけるソフトウェア（システム設計・開発・機能追加）などであります。

#### 2 【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備の状況は、次のとおりであります。

##### (1) 提出会社

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額					従業員数 (人)
				建物 (千円)	工具器具 備品 (千円)	ソフト ウェア (千円)	その他 (千円)	合計 (千円)	
(株)クロス・マーケティンググループ	本社 (東京都新宿区)	全社	本社機能 サーバー設備等 自社利用ソフト ウェア	129,696	45,150	182,076	33,209	390,131	110(4)

(注) 1. 本社建物は、賃借物件の内装工事等であります。

2. 従業員数欄の( )内は外数であり、年間の臨時従業員平均人員数であります。

##### (2) 国内子会社

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額					従業員数 (人)
				建物 (千円)	工具器具 備品 (千円)	ソフト ウェア (千円)	その他 (千円)	合計 (千円)	
(株)エクスクリエ	本社 (東京都千代田区)	デジタル マーケティング 事業	本社機能 自社利用ソフト ウェア	8,792	1,910	46,742	5,756	63,200	132(6)
(株)メタサイト	本社 (東京都新宿区)	データマ ーケティング 事業	自社利用ソフト ウェア	-	-	172,567	17,266	189,832	7(-)

(注) 1. 本社建物は、賃借物件の内装工事等であります。

2. 従業員数欄の( )内は外数であり、年間の臨時従業員平均人員数であります。

#### 3 【設備の新設、除却等の計画】

当連結会計年度末現在における重要な設備の新設、除却等の計画はありません。

第 4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	63,360,000
計	63,360,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2025年 6 月30日)	提出日現在 発行数(株) (2025年 9 月24日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	19,970,464	19,970,464	東京証券取引所 (プライム市場)	単元株式数は100株であります。
計	19,970,464	19,970,464		

(2) 【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

2015年 8 月21日開催の取締役会に基づく第 2 回新株予約権は、2025年 6 月18日をもって、新株予約権4,000個全ての行使が完了しております。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

## (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金 増減額 (千円)	資本準備金 残高 (千円)
2019年6月6日 (注) 1	407,300	19,970,464	76,369	646,709	76,369	681,709

(注) 1. 譲渡制限付株式報酬としての新株式の発行によるものであります。

割当先 当社取締役 ( ) 4名

当社執行役員 6名

( ) 監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。

発行価格 375 円

資本組入額 187.5 円

## (5) 【所有者別状況】

2025年6月30日現在

2023年6月30日現在

区分	株式の状況( 1単元の株式数100株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	3	24	29	45	19	4,436	4,556	-
所有株式数 (単元)	-	30,576	8,644	27,456	14,056	157	118,749	199,638	6,664
所有株式数 の割合(%)	-	15.3	4.3	13.8	7.0	0.1	59.5	100.0	-

(注) 自己株式718,401株は、「個人その他」に718,400株(7,184単元)、「単元未満株式の状況」に1株含まれております。



## (6) 【大株主の状況】

2025年6月30日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (株)	発行済株式 (自己株式を 除く。)の 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
五十嵐 幹	東京都港区	5,170,086	26.9
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	東京都中央区晴海1-8-12	2,981,500	15.5
合同会社general investment	東京都新宿区西新宿3-20-2	900,000	4.7
株式会社CARTA HOLDINGS	東京都港区虎ノ門2-6-1	650,000	3.4
株式会社ビデオリサーチ	東京都千代田区三番町6-17	480,000	2.5
五十嵐 史子	東京都港区	390,000	2.0
上田八木短資株式会社	大阪府大阪市中央区高麗橋2-4-2	339,900	1.8
株式会社プレミアム・キャピタル・マネジメント	東京都港区六本木7-3-12	309,200	1.6
岩崎 泰次	静岡県静岡市駿河区	294,200	1.5
五十嵐 将	東京都港区	259,400	1.3
計		11,774,286	61.2

(注) 1. 上記のほか当社所有の自己株式718,401株があります。

2. 2025年2月7日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書(変更報告書)において、三井住友D S アセットマネジメント株式会社及びS M B C 日興証券株式会社が2025年1月31日現在でそれぞれ以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2025年6月30日現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

なお、大量保有報告書の内容は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等 の数(株)	株券等 保有割合(%)
三井住友D S アセットマネジメント株式会社	東京都港区虎ノ門一丁目17番1号	781,600	3.91
S M B C 日興証券株式会社	東京都千代田区丸の内三丁目3番1号	6,700	0.03

## (7) 【議決権の状況】

## 【発行済株式】

2025年6月30日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 718,400		
完全議決権株式(その他)	普通株式 19,245,400	192,454	
単元未満株式	普通株式 6,664		
発行済株式総数	19,970,464		
総株主の議決権		192,454	

(注)「単元未満株式」欄の普通株式には、自己保有株式1株が含まれております。

## 【自己株式等】

2025年6月30日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 株式会社クロス・マーケ ティンググループ	東京都新宿区西新宿三丁 目20番2号	718,400	-	718,400	3.6
計		718,400	-	718,400	3.6

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】

会社法第155条第3号及び第155条第13号による普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

会社法第155条第3号による取得

区分	株式数(株)	価額の総額(千円)
取締役会(2024年8月9日)での決議状況 (取得期間2024年8月13日～2025年2月12日)	700,000	400,000
当事業年度前における取得自己株式	-	-
当事業年度における取得自己株式	567,900	372,311
残存決議株式の総数及び価額の総額	132,100	27,689
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	18.9	6.9
当期間における取得自己株式	-	-
提出日現在の未行使割合(%)	18.9	6.9

(注) 当期間における取得自己株式には、2025年9月1日から有価証券報告書提出日までに取得した株式数は含めておりません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

会社法第155条第13号による取得

区分	株式数(株)	価額の総額(千円)
当事業年度における取得自己株式	4,100	-
当期間における取得自己株式	-	-

(注) 当事業年度における取得自己株式は、譲渡制限付株式報酬制度として割り当てた普通株式の一部を無償取得したものであります。

## (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数 (株)	処分価額の総額 (千円)	株式数 (株)	処分価額の総額 (千円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他（譲渡制限付株式報酬の付与）	141,000	99,123	151,200	109,771
その他（新株予約権の行使）	400,000	175,600	-	-
保有自己株式数	718,401	-	567,201	-

（注） 当期間における保有自己株式には、2025年9月1日からこの有価証券報告書提出日までの取引は含めておりません。

### 3 【配当政策】

当社は、株主に対する利益還元を経営上の重要な課題のひとつとして認識しております。配当による株主への利益還元を安定的に継続しながら、現在の旺盛な資金需要、今後の事業投資計画等に鑑み、「連結配当性向15%前後を目安に継続的な増配を実施」することとしております。

当社の剰余金の配当は、中間配当及び期末配当の年2回を基本的な方針としており、配当の決定機関は、中間配当は取締役会、期末配当は株主総会であります。なお、当社は、「剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に掲げる事項については、法令に別段の定めのある場合を除き、取締役会決議によって定めることができる」旨を定款に定めております。

この基本方針に基づき、当期の配当につきましては、中間配当1株当たり7.00円、期末配当1株当たり7.00円を実施することといたしました。

次期の配当見通しにつきましては、連結配当性向15%前後を目安に継続的な増配を実施する配当方針に基づき、1株当たり15.00円（中間7.50円、期末7.50円）を予定しております。ただし、事業環境の変化、キャッシュ・フローの状況等によっては配当を行えない可能性があります。

なお、基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)
2025年2月14日 取締役会決議	131,964	7.00
2025年9月25日 定時株主総会決議 (予定)	134,764	7.00

## 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

#### コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社では、経営の透明性の向上とコンプライアンスを徹底した経営を行うため、実効性のあるコーポレート・ガバナンス体制を充実させていくことを基本方針と考えております。コーポレート・ガバナンスの実効性を高めるためには、企業環境の変化に迅速に対応できる組織体制、及び公正で透明性のある株主重視の経営システムを構築し維持していくことが必要であると考えております。

#### 企業統治の体制の概要及びその体制を採用する理由

当社は、2017年3月29日の第4期定時株主総会より監査役会設置会社から監査等委員会設置会社に移行し、取締役会と監査等委員会を設置しております。また、2021年1月18日の取締役会において、任意の指名・報酬委員会を設置しております。

有価証券報告書提出日現在、取締役会は取締役（監査等委員である取締役を除く）2名及び監査等委員である取締役3名（以下、監査等委員という）によって構成されており、構成員は、五十嵐幹（議長、代表取締役社長）、小野塚浩二、成松淳（社外取締役）、内田輝紀（社外取締役）、田原泰明（社外取締役）であります。

原則として取締役会を毎月1回開催するとともに、臨時取締役会を適宜開催しております。取締役会においては、経営の基本方針、法令や規程で定められた事項、経営に関する重要な事項の決定及び各取締役の業務執行の監督が行われております。

また、監査等委員会は監査等委員3名によって構成されており、構成員は、成松淳（議長、社外取締役）、内田輝紀（社外取締役）、田原泰明（社外取締役）であります。

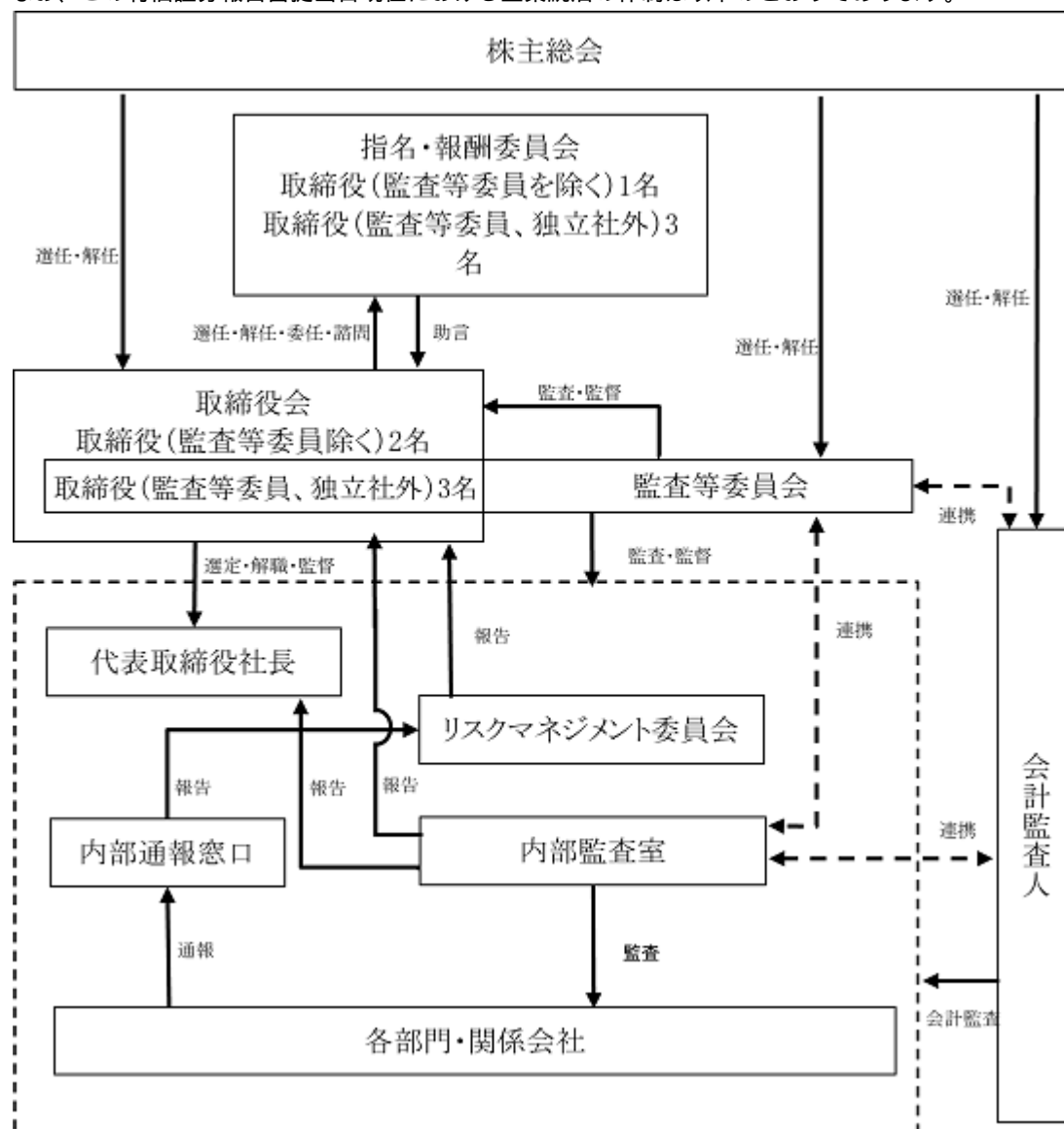
原則として監査等委員会を毎月1回開催するとともに、臨時監査等委員会を適宜開催しております。監査等委員会においては、監査方針、監査計画及び監査の実施状況並びに結果について協議が行われております。監査等委員は、3名全員が独立社外取締役に選任されており、独立かつ客観的な立場から、経営全般に関する適法性・適正性の監督、監査を行っております。監査にあたっては、内部監査室から内部監査の実施状況とその結果報告を受けるとともに、必要に応じて当社及びグループ会社の取締役、業務執行部門に対して直接報告を求めることができる体制としております。

役員候補者の指名については、当社の企業理念に基づき、当社の現在の事業規模やステージに鑑みて、管掌部門の課題を的確に把握し、他の役職員と協力して課題を解決する能力があること、法令及び企業倫理の遵守に徹する見識を有すること等を総合的に判断し、社外取締役を委員長とする任意の指名・報酬委員会の審議を経た上で、候補者として取締役会で決定した後、株主総会に諮ります。

監査等委員である取締役を除く取締役の報酬等については、株主総会の決議による報酬総額の限度内で、会社の業績や経営内容、経済情勢等を考慮し、社外取締役を委員長とする任意の指名・報酬委員会の審議を経た上で取締役会が決議した「取締役の個人別の報酬等の内容決定に関する方針」に基づき、監査等委員である取締役を除く取締役の報酬は、取締役会の決議により指名・報酬委員会に委任し決定しております。また、監査等委員である取締役の報酬は、株主総会の決議による報酬総額の限度内で、会社の業績や経営内容、経済情勢等を考慮し、監査等委員会の協議により決定しております。

当社は、事業内容及び企業規模に鑑み、執行機能と管理監督・監査機能のバランスを効果的に発揮する観点から、現在の経営体制により、適切なコーポレート・ガバナンスの実現と充実化が可能と考えております。

なお、この有価証券報告書提出日現在における企業統治の体制は以下のとおりであります。



上記の図表は、提出日現在の状況を表示しております。

当社は、2025年9月25日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役（監査等委員である取締役を除く。）2名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されると、当社の取締役は5名（内、社外取締役3名）となります。

#### 企業統治に関するその他の事項

取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制、その他会社の業務の適正を確保するための体制についての決定内容の概要は以下のとおりであります。

#### イ．取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- 企業価値の向上と、社会の一員として広く社会から信頼される企業となるため、取締役及び使用人が法令・定款及び社会規範等を遵守し、公正で高い倫理観に基づいて行動をする企業風土を構築するため、コンプライアンス体制を確立する。
- 法令・定款及び社会規範等の遵守体制の実効性を確保し、定着と運用の徹底を図るため、研修等により必要な啓蒙・教育活動を推進するものとする。
- 法令・定款及び社会規範等の違反行為等の早期発見・是正を目的として、内部通報制度を設け、効果的な運用を図る。

- (d) 反社会的勢力に対しては一切関係を持たず、反社会的勢力からの不当な要求に対しては、所轄警察署や顧問弁護士等の外部専門家との連携に努め、組織全体として毅然として排除する体制を整備する。
- (e) 財務報告の信頼性を確保し、社会的な信用の維持・向上に資するために、有効かつ実効的な内部統制が確保されるような体制の整備を行う。
- (f) 内部監査室は、各部門の業務執行状況及びコンプライアンスの状況等につき定期的に監査を実施し、代表取締役社長及び取締役会に報告を行うとともに、効果的な監査を行うために、監査等委員会と随時情報共有し、連携する。

ロ．取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する事項

取締役会をはじめとする重要な会議の意思決定に係る記録や、各取締役が「職務権限規程」に基づいて決裁した文書等、取締役の職務の執行に係る情報を適正に記録し、法令、「情報文書管理規程」及び「文書保存・処分規程」等に基づき、適切に管理する。

ハ．損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- (a) 「リスクマネジメント委員会規程」に基づき、「リスクマネジメント委員会」を設置し、グループ全体の事業活動上のリスクを適正に管理する体制を構築することにより、リスクの軽減を図る。
- (b) 不測の事態が生じた場合には、情報開示を含めた迅速な危機管理対策が実施できる対応を行い、損害の拡大を防止する体制を整備する。
- (c) 経営戦略に関する意思決定など経営判断に関するリスクについては、取締役会等において十分に議論を尽くし、かつ必要に応じ外部専門家等の意見を聴取し、意思決定を行う。
- (d) 内部監査室は、各部門のリスク管理体制の状況等につき定期的に監査を実施し、代表取締役社長及び取締役会に報告を行うとともに、効果的な監査を行うために、監査等委員会と随時情報共有し、連携する。

ニ．取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- (a) 取締役会を原則毎月1回開催し、経営上の重要な項目についての意思決定を行うとともに、職務執行の状況を監督する。
- (b) 取締役及び使用人の業務分掌及び職務権限を社内規程で明確にし、適正かつ効率的に職務が行われる体制を確保する。

ホ．当社及びその関係会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

- (a) 「関係会社管理規程」に基づき、当社関係会社を管掌する部門長を置き、関係会社の業務執行状況を監視・監督する。
- (b) 関係会社の経営上の重要な意思決定事項については、当社取締役会に報告するものとする。
- (c) 関係会社代表は、定期的に会社の運営状況について当社に報告するとともに、グループ間の情報共有・意思疎通を図る。
- (d) 当社の内部監査室は、「内部監査規程」に基づき関係会社の監査を実施し、その結果を代表取締役社長及び取締役会に報告をするとともに、効果的な監査を行うために、監査等委員会と随時情報共有し、連携する。

ヘ．監査等委員会がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項

監査等委員会事務局を置き、監査等委員会の求めに応じて監査等委員の職務を補助する。

ト．使用人の取締役からの独立性に関する事項

当該使用人の人事異動及び考課については、監査等委員会の同意を得る。

チ．監査等委員会の取締役及び使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

監査等委員会事務局の使用人は、監査等委員会より指示された業務の実施に関して、取締役（監査等委員である取締役を除く。）、当社の役職員及び当社グループ会社の役職員からの指示、命令を受けない。

リ．当社の取締役、使用人、関係会社の取締役、監査役並びに使用人またはこれらの者から報告を受けた者が監査等委員会に報告するための体制及び当該報告者が報告したことを理由にして不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

- (a) 当社及び関係会社の取締役及び使用人ならびに関係会社の監査役は、当社及び関係会社の経営に重大な影響を及ぼすおそれのある法律上・財務上の諸問題や、著しく損害を及ぼすおそれのある事実を発見したときは、直ちに監査等委員会に報告するものとする。
- (b) 前号の報告者に対しては、報告したことを理由として不利な取扱いを行わないことを「内部通報制度運用規程」に定め、その旨を当社関係会社役職員に周知徹底する。

ヌ．監査等委員の職務の執行について生ずる費用または債務の処理に係る方針に関する事項

監査等委員がその職務の執行（監査等委員会の職務執行に関するものに限る）について生じる費用の前払い又は支払い等の請求をしたときは、速やかに処理するものとする。



ル．その他監査等委員の監査が実効的に行われることを確保するための体制

- (a) 監査等委員と代表取締役社長及び他の取締役との間で、意見交換を適宜に実施する。
- (b) 監査等委員及び内部監査室は、会計監査人を交えての情報交換等の連携を図る。

ヲ．反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況

- (a) 当社は、市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力及び団体とは一切の関わりあいを持たない旨を「反社会的勢力に対する基本方針」及び「反社会的勢力対策規程」に定めており、不正な取引の強要は断固これを拒否する。
- (b) 当社では、反社会的勢力への対応に関する統括部署を法務コンプライアンス部としており、万が一反社会的勢力等から不当要求等、直接、間接を問わず不当な介入を受けた場合には、警察署等の関係行政機関、顧問弁護士と連携して対応し、適切な対応がとれる体制を構築している。
- (c) 新規取引先との取引開始にあたっては、外部調査機関の活用や既存取引先からの情報収集等を行い、必ず事前調査を行っている。

ワ．リスク管理体制の整備の状況

「リスクマネジメント委員会」において、統括的な関係会社全体のリスク管理を行っております。当社及び関係会社に関して洗い出されたリスクについて重要度を判定し、当該リスクへの対策を実施しております。また、経営判断に関するリスクについて、必要に応じ外部専門家等の意見を求めながら取締役会において十分に議論を尽くし、意思決定を行っております。そのほか、内部監査室による各部門のリスク管理体制の状況等につき定期的、または特命事項として監査を実施し、代表取締役社長及び取締役会に報告を行うとともに、監査等委員会と連携してまいります。

一方、各社員に対しては、コンプライアンス教育を随時行い、リスク管理に対する周知徹底を図っております。

力．取締役の定数及び選解任決議要件

- (a) 当社の取締役(監査等委員である取締役を除く)は8名以内とし、監査等委員である取締役は4名以内とする旨を定款に定めております。
- (b) 当社では、取締役の選任決議要件について、議決権を行使できる株主の議決権の3分の1以上の株式を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨及び累積投票によらない旨を定款に定めております。また、解任決議要件について、議決権を行使できる株主の過半数の株式を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。

ヨ．責任限定契約の内容の概要

- (a) 当社は、職務の遂行にあたり、期待する役割を十分に発揮できるようにするため、会社法第426条第1項の規定により、任務を怠ったことによる取締役(取締役であった者を含む)の損害賠償責任を、法令の限度において、取締役会の決議によって免除することができる旨、定款に定めております。
- (b) 当社は、社外取締役の内田輝紀氏、田原泰明氏、成松淳氏との間に、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額としております。なお、当該責任限定が認められるのは、当該社外取締役が責任の原因となった職務の遂行について善意かつ重大な過失がないときに限られます。
- (c) 当社は会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が職務の執行に関し責任を負うこと又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって負担することになる損害を当該保険契約により填補することとしております。ただし、犯罪行為、詐欺行為又は法令に違反することを認識しながら行った行為等によって生じた損害は填補対象外とすることにより、役員等の職務の執行の適正性が損なわれないよう措置を講じております。

当該役員等賠償責任保険契約の被保険者は、当社及び当社の会社法に基づく子会社の全ての取締役(監査等委員である取締役を含む。)、監査役、執行役員、重要な使用人等であり、全ての被保険者について、その保険料を全額当社が負担しております。

タ．株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

レ．自己株式の取得について

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって市場取引等により自己株式の取得をすることができる旨を定款に定めております。これは、経営環境の変化に対して機動的な資本政策を遂行すること

を目的とするものであります。

#### ソ．剰余金の配当に関する事項

- (a) 当社は、機動的な資本政策および配当政策の遂行を図る観点から、「剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に掲げる事項については、法令に別段の定めのある場合を除き、取締役会決議によって定めることができる」旨を定款で定めております。但し、この規定は、株主総会で決議することを排除するものではありません。
- (b) 当社は、「期末配当の基準日は、毎年6月30日」とし、「中間配当の基準日は、毎年12月31日」とする旨を定款に定めております。

#### ツ．支配株主及び役員等と当会社との間の取引の承認

当社と支配株主及び役員等との取引につきましては、取締役会承認事項としております。

##### 取締役会の活動状況

当事業年度において当社は、原則として取締役会を毎月1回開催するとともに、臨時取締役会を適宜開催しております。個々の取締役の出席状況については次のとおりであります。

役職名	氏名	開催回数	出席回数	備考
代表取締役社長兼CEO	五十嵐 幹	15	15	
取締役CFO	小野塚浩二	15	15	
社外取締役（監査等委員）	成松 淳	15	15	
社外取締役（監査等委員）	内田 輝紀	15	15	
社外取締役（監査等委員）	田原 泰明	15	15	

取締役会における具体的な検討内容としては、主に予算・決算の財務関連、投資判断を含む経営戦略関連、組織・人事関連等の事項について議論を行うほか、月次の財務状況、職務執行状況、内部監査等について適切に報告を受けております。

##### 指名・報酬委員会の活動状況

当事業年度において当社は、指名・報酬委員会を2回開催しております。個々の指名・報酬委員の出席状況については次のとおりであります。

役職名	氏名	開催回数	出席回数	備考
指名・報酬委員長	成松 淳	2	2	
指名・報酬委員	内田 輝紀	2	2	
指名・報酬委員	田原 泰明	2	2	
指名・報酬委員	五十嵐 幹	2	2	

指名・報酬委員会における具体的な検討内容として、役員人事に関する事項、役員報酬に関する事項等について審議を行い、取締役会に助言しております。

## (2) 【役員の状況】

## 役員一覧

イ．2025年9月24日（有価証券報告書提出日）現在の当社の役員の状況は、以下のとおりです。

男性 5名 女性 -名 （役員のうち女性の比率 - %）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役 社長兼CEO	五十嵐 幹	1973年 5 月10日	1996年 4 月 日本アジア投資株式会社入社 2003年 4 月 株式会社クロス・マーケティング 設立、代表取締役社長就任 2006年12月 株式会社リサーチパネル取締役就 任(現任) 2011年 3 月 株式会社クロス・マーケティング 代表取締役社長兼CEO就任(現任) 2011年7月 株式会社リサーチ・アンド・ディ ベロブメント（現株式会社クロ ス・マーケティング）取締役就任 2011年12月 株式会社クロス・コミュニケー ション代表取締役就任 2012年 2 月 Cross Marketing China Inc. (現 Kadence International Inc. (China)) 董事長就任 2013年 6 月 当社代表取締役社長就任 2014年 1 月 株式会社リサーチ・アンド・ディ ベロブメント（現株式会社クロ ス・マーケティング）代表取締役 社長就任 2014年 3 月 当社代表取締役社長兼CEO就任（現 任） 2014年 6 月 株式会社レアジョブ取締役就任 2014年11月 Kadence International Business Reserch Pte.Ltd. Director 就任 2015年 1 月 株式会社クロス・コミュニケー ション取締役会長就任 2017年 8 月 株式会社リサーチ・アンド・ディ ベロブメント（現株式会社クロ ス・マーケティング）取締役会長 就任 2018年 6 月 株式会社レアジョブ 社外取締役 （監査等委員）就任（現任） 2023年 5 月 一般社団法人日本マーケティ グ・リサーチ協会会長就任（現 任） 2024年 6 月 株式会社オズビジョン取締役就任 （現任）	注 1	5,170,086

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役CFO グループ 経営企画本部 本部長	小野塚 浩二	1976年10月21日	2001年 8 月 フィールズ株式会社入社 2007年 7 月 株式会社キズナキャスト常務取締役就任 2007年10月 株式会社キズナビジョン代表取締役社長就任 2008年10月 エン・ジャパン株式会社入社 2009年 1 月 同社 経営企画室室長就任 2010年11月 株式会社ファーマネットワーク取締役就任 2012年 3 月 株式会社クロス・マーケティング入社 同社 経営企画室室長就任 2013年 1 月 同社 営業企画部部長就任 2014年 1 月 同社 グループ事業推進部部長就任 2014年 2 月 当社 出向 2014年 6 月 当社 コーポレート本部 本部長就任 2014年 9 月 株式会社クロス・マーケティング 取締役就任(現任) 2014年 9 月 当社 取締役就任 2014年11月 Kadence International Business Reserch Pte.Ltd. Director 就任(現任) 2015年 3 月 株式会社UNCOVER TRUTH取締役就任 2015年 6 月 当社 取締役CFO就任(現任) 2016年 1 月 当社 グループ経営戦略部 部長就任 2020年12月 エンバイロセルジャパン(株) 代表取締役社長就任(現任) 2021年 1 月 株式会社エクスクリエ 取締役就任(現任) 2022年 5 月 株式会社クロスベンチャーズ代表取締役社長就任(現任) 2023年 1 月 当社 グループ経営企画本部 本部長就任(現任) 2023年 3 月 オープンワーク株式会社取締役就任(現任) 2023年 7 月 株式会社オルタナエクス代表取締役社長就任(現任) 2023年 7 月 Kadence International Inc. (China)) 董事長就任 2023年 9 月 株式会社バスクリエ代表取締役社長就任	注 1	84,646

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 (監査等委員)	成松 淳	1968年11月 4 日	1996年11月 監査法人原会計事務所 入所 1998年 5 月 監査法人トーマツ(現有限責任監査法人トーマツ) 入所 2004年12月 株式会社東京証券取引所上場部出向 2007年 1 月 クックパッド株式会社入社 2007年 6 月 同社 取締役就任 2007年 7 月 同社 執行役就任 2013年 4 月 ミューゼオ株式会社代表取締役CEO 就任(現任) 2013年10月 株式会社レアジョブ社外監査役就任 2013年12月 株式会社ヘリオス社外監査役就任 2015年11月 ウォンテッドリー株式会社 社外取締役(監査等委員) 就任(現任) 2016年 6 月 株式会社レアジョブ取締役(監査等委員)就任(現任) 2017年 3 月 当社 取締役(監査等委員)就任(現任) 2018年 3 月 株式会社ヘリオス社外取締役就任 2018年 3 月 ナイル株式会社社外取締役就任 2025年 3 月 ナイル株式会社社外取締役(監査等委員) 就任(現任)	注 2	-
取締役 (監査等委員)	内田 輝紀	1941年 2 月28日	1964年 4 月 大蔵省(現財務省)入省 1981年 4 月 在ワシントン日本国大使館駐在参事官 1990年 7 月 関東財務局東京証券取引所監理官 兼大臣官房審議官(証券局担当) 1992年 6 月 印刷局長 1993年 6 月 電源開発株式会社常務取締役就任 2001年 4 月 株式会社大阪証券取引所副社長就任 2002年 6 月 株式会社武富士取締役副会長就任 2007年 2 月 弁護士登録 2007年 3 月 株式会社クロス・マーケティング 監査役就任 2007年 9 月 渥美綜合法律事務所(現渥美坂井法律事務所・外国法共同事業) 入所(現任) 2012年11月 株式会社レダックス社外取締役就任(現任) 2013年 6 月 当社 監査役就任 2017年 3 月 当社 取締役(監査等委員)就任(現任)	注 2	-
取締役 (監査等委員)	田原 泰明	1951年 4 月 1 日	1973年 4 月 川崎製鉄株式会社(現JFEスチール株式会社)入社 1995年 6 月 LSI Logic Corporation入社 2002年 6 月 株式会社武富士入社 2004年 6 月 同社 執行役員就任 2008年 6 月 ユニマツト山丸証券株式会社監査役就任 2009年 3 月 株式会社クロス・マーケティング 監査役就任 2013年 6 月 当社 監査役就任 2017年 3 月 当社 取締役(監査等委員)就任(現任)	注 2	-
計					5,254,732

(注) 1. 任期は、2024年9月27日から2025年6月期に係る定時株主総会終結の時までであります。

2. 任期は、2024年9月27日から2026年6月期に係る定時株主総会終結の時までであります。

3. 取締役内田輝紀氏、田原泰明氏及び成松淳氏は社外取締役であります。
4. 当社は、監査等委員である取締役である成松淳氏、内田輝紀氏、田原泰明氏及び佐々木陽三朗氏との間で会社法第427条第1項に基づく責任限定契約を締結しております。
5. 監査等委員会の体制は、次のとおりであります。  
委員長 成松淳    委員 内田輝紀    委員 田原泰明
6. 当社は、法令に定める監査等委員である取締役の員数を欠くことになる場合に備え、補欠の監査等委員である取締役1名を選任しております。補欠の監査等委員である取締役の略歴は次のとおりであります。  
なお、補欠の監査等委員である取締役の佐々木陽三朗氏は、社外取締役の要件を備えております。

氏名	生年月日	略歴		所有株式数 (株)
佐々木 陽三朗	1971年11月5日	1994年4月 2000年4月 2001年4月 2004年1月 2004年6月 2011年4月 2014年5月 2017年5月 2018年8月 2024年6月	日本アジア投資株式会社入社 株式会社シノックス入社 株式会社ドリームインキュベータ入社 株式会社アートフードインターナショナル入社 株式会社レインズインターナショナル入社 中小企業診断士登録 株式会社STUDIOUS（現TOKYO BASE）監査役就任 同社 取締役（監査等委員）就任（現任） 事業承継コンサルティング株式会社取締役就任 KYCコンサルティング株式会社監査役就任（現任）	-

口．2025年9月25日開催予定の定時株主総会の議案として「取締役（監査等委員である取締役を除く。）2名選任の件」を提案しており、当該決議が承認可決されますと、当社の役員の状況は以下のとおりとなる予定です。なお、当該定時株主総会の直後に開催が予定される取締役会の決議事項の内容（役職名等）も含めて記載しております。

男性 5名 女性 -名 （役員のうち女性の比率 - %）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役 社長兼CEO	五十嵐 幹	1973年5月10日	1996年4月 日本アジア投資株式会社入社 2003年4月 株式会社クロス・マーケティング 設立、代表取締役社長就任 2006年12月 株式会社リサーチパネル取締役就 任(現任) 2011年3月 株式会社クロス・マーケティング 代表取締役社長兼CEO就任(現任) 2011年7月 株式会社リサーチ・アンド・ディ ベロプメント（現株式会社クロ ス・マーケティング）取締役就任 2011年12月 株式会社クロス・コミュニケー ション代表取締役就任 2012年2月 Cross Marketing China Inc. (現 Kadence International Inc. (China)) 董事長就任 2013年6月 当社代表取締役社長就任 2014年1月 株式会社リサーチ・アンド・ディ ベロプメント（現株式会社クロ ス・マーケティング）代表取締役 社長就任 2014年3月 当社代表取締役社長兼CEO就任（現 任） 2014年6月 株式会社レアジョブ取締役就任 2014年11月 Kadence International Business Reserch Pte.Ltd. Director 就任 2015年1月 株式会社クロス・コミュニケー ション取締役会長就任 2017年8月 株式会社リサーチ・アンド・ディ ベロプメント（現株式会社クロ ス・マーケティング）取締役会長 就任 2018年6月 株式会社レアジョブ 社外取締役 （監査等委員）就任（現任） 2023年5月 一般社団法人日本マーケティン グ・リサーチ協会会長就任（現 任） 2024年6月 株式会社オズビジョン取締役就任 （現任）	注1	5,170,086

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役CFO グループ 経営企画本部 本部長	小野塚 浩二	1976年10月21日	2001年 8 月 フィールズ株式会社入社 2007年 7 月 株式会社キズナキャスト常務取締役就任 2007年10月 株式会社キズナビジョン代表取締役社長就任 2008年10月 エン・ジャパン株式会社入社 2009年 1 月 同社 経営企画室室長就任 2010年11月 株式会社ファーマネットワーク取締役就任 2012年 3 月 株式会社クロス・マーケティング入社 同社 経営企画室室長就任 2013年 1 月 同社 営業企画部部長就任 2014年 1 月 同社 グループ事業推進部部長就任 2014年 2 月 当社 出向 2014年 6 月 当社 コーポレート本部 本部長就任 2014年 9 月 株式会社クロス・マーケティング 取締役就任(現任) 2014年 9 月 当社 取締役就任 2014年11月 Kadence International Business Reserch Pte.Ltd. Director 就任(現任) 2015年 3 月 株式会社UNCOVER TRUTH取締役就任 2015年 6 月 当社 取締役CFO就任(現任) 2016年 1 月 当社 グループ経営戦略部 部長就任 2020年12月 エンバイロセルジャパン(株) 代表取締役社長就任(現任) 2021年 1 月 株式会社エクスクリエ 取締役就任(現任) 2022年 5 月 株式会社クロスベンチャーズ代表取締役社長就任(現任) 2023年 1 月 当社 グループ経営企画本部 本部長就任(現任) 2023年 3 月 オープンワーク株式会社取締役就任(現任) 2023年 7 月 株式会社オルタナエクス代表取締役社長就任(現任) 2023年 7 月 Kadence International Inc. (China)) 董事長就任 2023年 9 月 株式会社バスクリエ代表取締役社長就任	注 1	84,646



役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 (監査等委員)	成松 淳	1968年11月 4 日	1996年11月 監査法人原会計事務所 入所 1998年 5 月 監査法人トーマツ(現有限責任監査法人トーマツ) 入所 2004年12月 株式会社東京証券取引所上場部出向 2007年 1 月 クックパッド株式会社入社 2007年 6 月 同社 取締役就任 2007年 7 月 同社 執行役就任 2013年 4 月 ミューゼオ株式会社代表取締役CEO 就任(現任) 2013年10月 株式会社レアジョブ社外監査役就任 2013年12月 株式会社ヘリオス社外監査役就任 2015年11月 ウォンテッドリー株式会社 社外取締役(監査等委員) 就任(現任) 2016年 6 月 株式会社レアジョブ取締役(監査等委員)就任(現任) 2017年 3 月 当社 取締役(監査等委員)就任(現任) 2018年 3 月 株式会社ヘリオス社外取締役就任 2018年 3 月 ナイル株式会社社外取締役就任 2025年 3 月 ナイル株式会社社外取締役(監査等委員) 就任(現任)	注 2	-
取締役 (監査等委員)	内田 輝紀	1941年 2 月28日	1964年 4 月 大蔵省(現財務省)入省 1981年 4 月 在ワシントン日本国大使館駐在参事官 1990年 7 月 関東財務局東京証券取引所監理官 兼大臣官房審議官(証券局担当) 1992年 6 月 印刷局長 1993年 6 月 電源開発株式会社常務取締役就任 2001年 4 月 株式会社大阪証券取引所副社長就任 2002年 6 月 株式会社武富士取締役副会長就任 2007年 2 月 弁護士登録 2007年 3 月 株式会社クロス・マーケティング 監査役就任 2007年 9 月 渥美総合法律事務所(現渥美坂井法律事務所・外国法共同事業) 入所(現任) 2012年11月 株式会社レダックス社外取締役就任(現任) 2013年 6 月 当社 監査役就任 2017年 3 月 当社 取締役(監査等委員)就任(現任)	注 2	-
取締役 (監査等委員)	田原 泰明	1951年 4 月 1 日	1973年 4 月 川崎製鉄株式会社(現JFEスチール株式会社)入社 1995年 6 月 LSI Logic Corporation入社 2002年 6 月 株式会社武富士入社 2004年 6 月 同社 執行役員就任 2008年 6 月 ユニマツト山丸証券株式会社監査役就任 2009年 3 月 株式会社クロス・マーケティング 監査役就任 2013年 6 月 当社 監査役就任 2017年 3 月 当社 取締役(監査等委員)就任(現任)	注 2	-
計					5,254,732

(注) 1 . 任期は、2025年 9 月25日から2026年 6 月期に係る定時株主総会終結の時までであります。

2 . 任期は、2024年 9 月27日から2026年 6 月期に係る定時株主総会終結の時までであります。

- ３．取締役内田輝紀氏、田原泰明氏及び成松淳氏は社外取締役であります。
- ４．当社は、監査等委員である取締役である成松淳氏、内田輝紀氏、田原泰明氏及び佐々木陽三朗氏との間で会社法第427条第１項に基づく責任限定契約を締結しております。
- ５．監査等委員会の体制は、次のとおりであります。  
委員長 成松淳 委員 内田輝紀 委員 田原泰明
- ６．当社は、法令に定める監査等委員である取締役の員数を欠くことになる場合に備え、補欠の監査等委員である取締役１名を選任しております。補欠の監査等委員である取締役の略歴は次のとおりであります。  
なお、補欠の監査等委員である取締役の佐々木陽三朗氏は、社外取締役の要件を備えております。

氏名	生年月日	略歴		所有株式数 (株)
佐々木 陽三朗	1971年11月 5 日	1994年 4 月 2000年 4 月 2001年 4 月 2004年 1 月 2004年 6 月 2011年 4 月 2014年 5 月 2017年 5 月 2018年 8 月 2024年 6 月	日本アジア投資株式会社入社 株式会社シノックス入社 株式会社ドリームインキュベータ入社 株式会社アートフードインターナショナル入社 株式会社レインズインターナショナル入社 中小企業診断士登録 株式会社STUDIOUS（現TOKYO BASE）監査役就任 同社 取締役（監査等委員）就任（現任） 事業承継コンサルティング株式会社取締役就任 KYCコンサルティング株式会社監査役就任（現任）	-

#### 社外役員の状況

当社の社外取締役は３名（うち監査等委員である社外取締役は３名）であります。

監査等委員である社外取締役の成松淳氏は、公認会計士としての専門的な知識、長年の経理財務分野の経験による高い識見があり、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

監査等委員である社外取締役の内田輝紀氏は、大蔵省（現財務省）における長年の業務経験、経営者としての豊富な経験、弁護士としての専門的な識見から、企業法務に関する幅広い知見を有しております。

監査等委員である社外取締役の田原泰明氏は、他社において通算30年以上経理財務分野の業務に従事しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

当社は社外取締役を選任するための独立性に関する基準として東京証券取引所が定める要件を採用し、その選任に際しては、経歴や当社との関係を踏まえて、当社経営陣から独立した立場で社外役員としての職務を遂行できる十分な独立性が確保できることを個別に判断しております。

社外取締役による監督又は監査と内部監査、監査等委員会監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

当社は、取締役５名のうち３名が社外取締役であり、その全員が監査等委員であります。社外取締役と当社とは、重要な人的関係・資金的関係または取引関係その他の利害関係はありません。当社の社外取締役には、公認会計士、弁護士、企業経営に関する専門的知識や経験及び財務及び会計に関して相当程度の知見を有する者がおり、独立した立場から取締役の職務執行を監視するとともに、助言や情報提供を行っており、当社の企業統治において重要な役割を果たしております。

監査等委員会は会計監査人と定期的に会合し、監査計画、監査重点領域、監査における発見事項、監査結果等について情報交換を行い、緊密な連携を図っております。また、監査等委員会による監査において疑問点が発見された場合には、会計監査の専門家としての助言を会計監査人に求める等常時連携できる体制を構築しております。

当社は代表取締役社長直轄の内部統制部門として内部監査室を設置しておりますが、内部監査室との関係については、「第４ 提出会社の状況 ４ コーポレート・ガバナンスの状況等 (3) 監査の状況 監査等委員会監査の状況および 内部監査の状況」に記載のとおりであります。

## (3) 【監査の状況】

## 監査等委員会監査の状況

有価証券報告書提出日現在、当社の監査等委員は、取締役会に出席するとともに、業務監査、各種法定書類等の閲覧及び確認を通じ、経営全般に関する適法性・適正性を監査する方針です。当社では、監査等委員による監査等委員会を原則として毎月1回開催し、監査方針及び監査計画並びに監査の実施状況及び結果について適宜協議を行ってまいります。

なお、社外取締役成松淳氏は、公認会計士としての専門的知識、長年の業務経験から高い識見を有しており、社外取締役内田輝紀氏は、大蔵省（現財務省）における長年の業務経験、経営者としての豊富な経験、弁護士としての専門的な識見を有しており、社外取締役田原泰明氏は、他社において、通算30年以上経理財務分野の業務に従事しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

当事業年度において当社は監査等委員会を14回開催しており、個々の取締役（監査等委員）の出席状況については次のとおりであります。

役職名	氏名	開催回数	出席回数	備考
社外取締役(監査等委員長)	成松 淳	14	14	
社外取締役(監査等委員)	内田 輝紀	14	14	
社外取締役(監査等委員)	田原 泰明	14	14	

監査等委員会における具体的な検討内容としては、監査方針や監査計画の策定、会計監査人の報酬等に関する同意、内部統制システムの整備・運用状況、会計監査人の監査の方法及び結果の相当性、監査報告書の作成、会計監査人の選任及び解任並びに不再任に関する事項などであります。また、内部監査室長と監査等委員、会計監査人が監査を有効かつ効率的に進めるため、「監査上の主要な検討事項」の協議等、適宜情報交換を行うこととし、監査の継続的な改善に努めております。

なお、当社は、監査等委員会の職務を補助するものとして、監査等委員会事務局を設置し、内部監査部門からの情報共有及び取締役への定期的なヒアリング、並びに内部統制システムを通じた組織的監査を実施することにより監査の実効性を確保していることから、常勤の監査等委員を選定しておりません。

## 内部監査の状況

当社の内部監査は、代表取締役社長直轄の内部監査室（担当者2名）で行なわれており、業務の効率性や、各種規程、業務分掌による内部牽制制度、財務報告に係る内部統制システム、コンプライアンスの観点から、各部署の業務についての業務監査及び内部統制評価を実施しております。監査結果は代表取締役社長及び取締役会に報告を行うとともに、効果的な監査を行うために監査等委員会と随時情報共有し、被監査部門に対しては、監査結果、また、改善を要する事項についての指摘を行い、改善の実施状況を定期的に報告させることとし、実効性の高い監査の実現に努めております。

## 会計監査の状況

## a．監査法人の名称

EY新日本有限責任監査法人

## b．継続監査期間

8年間

## c．業務を執行した公認会計士

指定有限責任社員・業務執行社員 植村 文雄

指定有限責任社員・業務執行社員 菅野 貴弘

## d．監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士6名、その他17名であります。

## e．監査法人の選定方針と理由

複数の監査法人を対象として検討した結果、EY新日本有限責任監査法人が、当社の会計監査人に必要な専門性、独立性及び適切性を具備し、当社グループのグローバル事業を一元的に監査する体制を有すると認められ、また、効果的かつ効率的な監査が実施できると判断したため、同法人を会計監査人として選任いたしました。

会計監査人が、会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合、必要に応じて、監査等

委員会は、監査等委員全員の同意により会計監査人を解任いたします。

また、監査等委員会は、会計監査人の適格性、専門性、当社からの独立性等を総合的に評価し、会計監査人の職務執行に支障があると判断されるなど、会計監査人の変更が必要と認められる場合には、監査等委員会は会計監査人の不再任に関する議案を株主総会に提出いたします。

監査報酬の内容等

a．監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)
提出会社	51,000	-	48,000	-
連結子会社	-	-	-	-
計	51,000	-	48,000	-

(注) 当連結会計年度における上記の報酬以外に、前連結会計年度に係る追加報酬が1,200千円あります。

b．監査公認会計士等と同一のネットワーク（Ernst & Young）に属する組織に対する報酬（a．を除く）

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)
提出会社	-	-	-	-
連結子会社	5,297	-	4,815	-
計	5,297	-	4,815	-

c．その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d．監査報酬の決定方針

当社の規模、特性を勘案の上、監査手続の内容及び合理的な監査工数について監査公認会計士と検討・協議を行い、監査報酬額を決定しております。

e．監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査等委員会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、過年度の監査計画における監査項目別、監査時間実績及び報酬額の推移並びに会計監査人の職務遂行状況を確認し、当事業年度の監査計画及び報酬額の妥当性を検討した結果、会計監査人の報酬等について会社法第399条第1項の同意を行っております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

1．各取締役の報酬等の額又はその算定方法に係る決定に関する事項

当社は「取締役の個人別の報酬等の内容決定に関する方針」（以下「決定方針」といいます。）を以下のよう

に定めております。  
決定方針は、東京証券取引所に独立役員として届け出ている社外取締役を委員の過半数とし、かつ委員長とする任意の指名・報酬委員会（以下「指名・報酬委員会」といいます。）における審議を経た上で、2021年10月14日付取締役会で決議されたものです。

当事業年度における各取締役の報酬等の額は、決定方針に則り、取締役会の委任を受けた指名・報酬委員会

が審議の上で決定しております。  
イ．取締役（監査等委員である取締役を除く。以下同じ。）の個人別の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針

(a)基本的な考え方

- ・各取締役の役割や管掌範囲、責任に応じた報酬体系とし、執行役員、従業員の給与水準を踏まえ、代表取締役社長の報酬額を最上位となるように、管掌範囲、責任等に応じて、報酬額が増加するものとする。
  - ・持続的な企業価値の向上を動機づける報酬体系とする。
  - ・当社の取締役報酬の基本的な枠組みは、「基本報酬」（固定額による金銭報酬）、「業績連動報酬」（株式報酬）及び「役員退職慰労金」で構成されるものとする。
  - ・ステークホルダーに説明可能なプロセスを経て決定するものとするため、報酬体系・水準については、東京証券取引所に独立役員として届け出ている社外取締役を委員の過半数とし、かつ委員長とする任意の指名・報酬委員会が取締役会の諮問に基づいて審議した上で行う助言・提言を尊重して取締役会が決定するか、又は、取締役会の委任を受けた指名・報酬委員会が審議の上で決定する（ただし、法令及び定款上可能である場合に限り。）ことで、客観性・合理性を確保する。
- (b)基本報酬（金銭報酬）の額又はその算定方法の決定に関する方針
- ・「基本報酬」は、各取締役の職務に対して毎月固定額を支給する報酬であり、担当する役割、管掌範囲及び責任に応じて金額を決定する。
  - ・個人別の支給額は、会社の前期業績等を踏まえて、取締役会の委任を受けた指名・報酬委員会が審議の上、決定する。
- (c)譲渡制限付株式報酬に係る報酬の内容、並びにその額又は算定方法の決定に関する方針
- ・「譲渡制限付株式報酬」は、一定期間の譲渡制限を付して当社の普通株式を付与する。
  - ・「譲渡制限付株式報酬」の支給額（支給する譲渡制限付株式の付与数）は、管掌範囲、責任等に応じて決定する。
  - ・個人別の譲渡制限付株式報酬の支給額（譲渡制限付株式の付与数）は、取締役会の委任を受けた指名・報酬委員会が審議の上、決定する。
  - ・譲渡制限付株式報酬については、一定期間当社又は当社子会社に在籍すること又はそれに加えて業績指標を達成することを条件として譲渡制限を解除する内容とし、業績指標の達成も条件とする場合には、当社の業績や経営計画等を踏まえて、経営上の目標達成状況を判断する客観的な指標である連結売上高等の一つ又は複数の指標を設定するものとする。なお、譲渡制限解除の条件設定にあたっては、取締役会の委任を受けた指名・報酬委員会の助言・提言を尊重する。
- (d)役員退職慰労金の額又はその算定方法の決定に関する方針
- ・「役員退職慰労金」は、原則として、退任時の次の就業までの準備のための最低限の措置となり得るものとするを基本方針として支給する。
  - ・役員退職慰労金規程に基づき、退任時の基本報酬額によって定める金額を支給するものとし、その終結をもって取締役の退任が予定されている株主総会、もしくは取締役の退任後最初に開催される株主総会にて承認された額を支給する。
- (e)前記各報酬の額の個人別の報酬等の額に対する割合の決定に関する方針
- ・管掌範囲、責任等に応じて、報酬総額（「役員退職慰労金」を除く。）に対する「基本報酬」の割合と「業績連動報酬（株式報酬）」の割合を決定する。また、当該割合については、役員報酬のみならず、執行役員、従業員の給与規程等の変更を踏まえて決定することとする。
  - ・「役員退職慰労金」の金額については、役員退職慰労金規程に基づき、退任時の「基本報酬」の金額に応じて決定する。
- (f)報酬等を与える時期又は条件の決定に関する方針
- ・「基本報酬」は毎月金銭にて支給することとする。
  - ・「譲渡制限付株式報酬」は、３ヶ年分の株式を付与するものとするが、譲渡制限を付することとし、譲渡制限付株式割当契約に定める事項を条件に譲渡制限を解除するものとする。
  - ・「役員退職慰労金」は対象となる金額を株主総会が承認した後、役員退職慰労金規程に基づき、取締役会が決定した時期に金銭にて支給するものとする。
- ロ．個人別の報酬等の内容についての決定の全部又は一部の委任に関する事項
- (a)委任を受ける者の氏名並びに会社における地位及び担当
- ・当社は、任意の指名・報酬委員会を設置しており、個人別の報酬等の内容については、取締役会の委任を受けた指名・報酬委員会にて審議の上、決定する。
  - ・指名・報酬委員会は、東京証券取引所に独立役員として届け出ている社外取締役を委員の過半数とし、かつ委員長とする任意設置の委員会である。

・当該委員会を構成する者は、下記の者とする。

成松 淳	社外取締役（監査等委員）	兼	指名・報酬委員長
内田 輝紀	社外取締役（監査等委員）	兼	指名・報酬委員
田原 泰明	社外取締役（監査等委員）	兼	指名・報酬委員
五十嵐 幹	代表取締役社長兼CEO	兼	指名・報酬委員

(b)委任する権限の内容

・取締役会は、「取締役の個人別の報酬等に係る決定方針」で定められる範囲、かつ法令及び定款上可能な範囲において、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定を指名・報酬委員会に委任する。

（注）当社取締役会がこれらの権限を指名・報酬委員会に委任した理由は、上場企業として報酬決定プロセスの独立性、客観性及び透明性を重視したことによります。そのため指名・報酬委員会が適切に委任した権限を行使できるように、以下（c）の措置を講じております。

(c)委任する権限が適切に行使されるための措置を講ずるときは、その内容

・指名・報酬委員会は、委員の過半数が独立社外取締役によって構成され、かつ委員長を独立社外取締役の中から選任することにより、独立社外取締役のイニシアティブの下で審議及び判断が行われることを確保し、また、指名・報酬委員会規程に基づき、特別の利害関係を有する委員は議決に加わることができないこととし、もって、取締役会が委任した権限が適切に行使されるようにする。

2. 取締役の個人別の報酬等の内容が決定方針に沿うものであると取締役会が判断した理由

当事業年度における取締役（監査等委員である取締役を除く。）の個人別の報酬等の内容の決定に当たっては、委員の過半数が独立社外取締役によって構成され、かつ委員長を独立社外取締役とする指名・報酬委員会が、内容について、決定方針との整合性を含めた多角的な検討を行っているため、取締役会は当該個人別の報酬等の内容は決定方針に沿うものであると判断いたしました。

3. 取締役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

イ. 取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬額は2017年3月29日開催の第4回定時株主総会決議による報酬限度額年額500,000千円以内であります。当該株主総会終結時点の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の員数は6名（うち社外取締役0名）であります。加えて、2021年9月29日開催の第9回定時株主総会決議により、上記報酬限度額の別枠で、取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。）に対する譲渡制限付株式の付与のための報酬限度額を年額500,000千円以内と決定しております。当該株主総会終結時点の取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。）の員数は4名であります。なお、株式報酬の付与の方法については、新株式の発行又は自己株式の処分に係る取締役会決議に基づき、以下のいずれかの方法で行うものいたします。

(a)対象取締役の報酬等として金銭の払込み又は現物出資財産の給付を要せずに当社の普通株式の発行又は処分を行う方法

(b)対象取締役に対して報酬等として金銭報酬債権を支給し、対象取締役が当該金銭報酬債権の全部を現物出資財産として給付して、当社の普通株式の発行又は処分を受ける方法（以下「現物出資交付」といいます。）  
また、対象取締役に対して付与する株式の上限数は年間800,000株以内としており、各対象取締役への具体的な配分については、取締役会において決定することとしております。

ロ. 取締役（監査等委員である取締役）の報酬額は2017年3月29日開催の第4回定時株主総会決議による報酬限度額年額100,000千円以内であります。当該株主総会終結時点の取締役（監査等委員である取締役）の員数は3名（うち社外取締役3名）であります。

ハ. 使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。

## 役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額(千円)				対象となる 役員の員数 (名)
		基本報酬	譲渡制限付株式報酬	退職慰労金	左記のうち、 非金銭報酬等	
取締役 (監査等委員及び社外取締役を除く。)	119,237	94,500	24,737	-	24,737	2
取締役(監査等委員) (社外取締役を除く。)	-	-	-	-	-	-
社外役員	14,400	14,400	-	-	-	3

(注) 1. 取締役(監査等委員及び社外取締役を除く。)に対する非金銭報酬等の総額の内訳は、譲渡制限付株式報酬24,737千円であります。

2. 取締役に対して支給する非金銭報酬(譲渡制限付株式報酬)の概要は以下のとおりです。

(非金銭報酬(譲渡制限付株式報酬)の概要)

当社の取締役に対する報酬等は、基本報酬と業績連動報酬により構成されており、その支給割合については、約15%～30%の間で報酬総額・管掌範囲等に応じて設定しております。

(2021年10月の取締役会決議における譲渡制限株式に係る業績連動報酬について)

当社が2021年10月14日の取締役会にて決議しております譲渡制限付株式報酬については、2021年8月12日に公表した中期経営計画「DX Action 2024」の期間である2024年6月期までの業績連動報酬として付与しております。業績連動指標については、取締役会で定める、2022年6月期、2023年6月期、2024年6月期(以下、指定の会計期間)のいずれかの会計期間において、連結売上高が247億円を超えること、もしくは、指定の会計期間における連結売上高の合計が695億円を超えることとしております。また、上記の連結売上高の条件の達成の可否に関わらず、指定の会計期間のいずれかで連結営業損益が赤字となること、もしくは、指定の会計期間において、前連結会計年度の連結売上高に比して10%以上連結売上高が下落した場合には、譲渡制限を解除しないこととしております。また、業績による指標に加えて、譲渡制限解除日である2024年9月2日において当社グループに在籍していることも条件としており、上記の業績指標の達成のみによって、業績連動報酬(株式報酬)として付与している譲渡制限付株式が解除されることはありません。なお、連結売上高は、2022年6月期が249億円、2023年6月期が251億円、2024年6月期が262億円、3期合計762億円であり上記の業績指標を達成しております。

(2024年9月の取締役会決議における譲渡制限付株式報酬について)

当社が2024年9月27日の取締役会にて決議しております譲渡制限付株式報酬については、譲渡制限解除日である2027年9月2日において当社グループに在籍していることを条件として譲渡制限が解除することとしております。

## 役員ごとの連結報酬等の総額等

報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社グループは、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、純投資目的である投資株式は、専ら株式価値の変動又は株式に係る配当によって利益を受けることを目的として保有する株式であり、純投資目的以外の目的である投資株式は、事業戦略、取引先との事業上の関係などを総合的に勘案し、投資先企業との取引関係の維持・強化により、当社グループの中長期的な企業価値の向上を果たすことを目的として保有する株式であります。

当社における株式の保有状況

当社は、子会社の経営管理を行うことを主たる業務とする会社であり、投資株式の保有状況は以下のとおりであります。

イ．保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

(a) 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社グループは、営業取引関係の維持及び協業並びに事業戦略上の重要性や中長期的に当社の企業価値向上に資すると判断した株式を保有することとしております。

このような保有方針のもと、株式を保有することについて、事業上の取引状況等を総合的に勘案した上で、議論・検証を定期的に行っております。

(b) 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)
非上場株式	6	144,965
非上場株式以外の株式	1	20,000

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(千円)	株式数の増加の理由
非上場株式	1	12,900	ファンドへの出資
非上場株式以外の株式	1	20,000	事業機会創出のための株式取得

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(千円)
非上場株式	-	-
非上場株式以外の株式	-	-



## (c) 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

## 特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (千円)	貸借対照表計上額 (千円)		
琉球アスティー ダスポーツクラ ブ株式会社	20,000	-	定量的な保有効果については記載が困難であります。保有の合理性は、取引内容及び取引金額に加え、保有に伴う便宜やリスク等を検証し判断しております。	無
	20,000	-		

## みなし保有株式

該当事項はありません。

## ロ．保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

## ハ．当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの

該当事項はありません。

## ニ．当事業年度の前４事業年度及び当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの

該当事項はありません。

連結子会社における株式の保有状況

当社及び連結子会社のうち、投資株式の貸借対照表計上額（投資株式計上額）が大きい会社である㈱クロスベンチャーズの投資株式の保有状況は以下のとおりであります。

イ．保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

(a) 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社グループは、営業取引関係の維持及び協業並びに事業戦略上の重要性や中長期的に当社の企業価値向上に資すると判断した株式を保有することとしております。

このような保有方針のもと、株式を保有することについて、事業上の取引状況等を総合的に勘案した上で、議論・検証を定期的に行っております。

(b) 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)
非上場株式	9	130,315
非上場株式以外の株式	-	-

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(千円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	-	-	-

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(千円)
非上場株式	-	-
非上場株式以外の株式	-	-

(c) 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

該当事項はありません。

ロ．保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

ハ．当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの

該当事項はありません。

ニ．当事業年度の前4事業年度及び当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの

該当事項はありません。

## 第5 【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

なお、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年7月1日から2025年6月30日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2024年7月1日から2025年6月30日まで)の財務諸表について、EY新日本有限責任監査法人による監査を受けております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構への加入及び監査法人等の主催する会計基準に関するセミナーへの参加を通じて情報収集に努め、会計基準等の内容の適切な把握及び会計基準等の変更等についての的確な対応を行えるように努めております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年 6 月30日)	当連結会計年度 (2025年 6 月30日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	7,376,961	7,634,108
受取手形	267,173	41,110
売掛金	3,564,024	3,675,913
契約資産	17,536	37,570
仕掛品	623,206	584,349
その他	949,899	922,299
貸倒引当金	41,292	25,202
流動資産合計	12,757,506	12,870,147
固定資産		
有形固定資産		
建物（純額）	204,997	144,215
工具、器具及び備品（純額）	60,222	59,639
その他（純額）	5,403	4,343
有形固定資産合計	1 270,622	1 208,198
無形固定資産		
ソフトウェア	547,867	487,583
のれん	1,233,277	1,175,729
その他	72,705	63,206
無形固定資産合計	1,853,849	1,726,518
投資その他の資産		
投資有価証券	371,784	370,854
関係会社株式	97,911	120,045
繰延税金資産	422,571	321,971
その他	855,517	803,484
投資その他の資産合計	1,747,784	1,616,355
固定資産合計	3,872,255	3,551,071
資産合計	16,629,761	16,421,218

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年 6 月30日)	当連結会計年度 (2025年 6 月30日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	1,233,724	1,228,457
短期借入金	<sup>2</sup> 472,587	<sup>2</sup> 485,793
1年内返済予定の長期借入金	1,153,620	1,097,054
未払法人税等	558,062	495,075
賞与引当金	419,364	447,935
資産除去債務	46,958	-
その他	<sup>3</sup> 1,984,144	<sup>3</sup> 1,662,833
流動負債合計	5,868,458	5,417,147
固定負債		
長期借入金	3,352,252	2,666,348
役員退職慰労引当金	105,569	96,926
資産除去債務	116,030	107,482
その他	105,369	146,409
固定負債合計	3,679,219	3,017,164
負債合計	9,547,677	8,434,311
純資産の部		
株主資本		
資本金	646,709	646,709
資本剰余金	540,079	468,362
利益剰余金	6,273,212	7,371,945
自己株式	422,958	454,474
株主資本合計	7,037,042	8,032,542
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	26,168	29,710
為替換算調整勘定	17,274	78,838
その他の包括利益累計額合計	43,442	49,128
新株予約権	1,600	-
非支配株主持分	-	3,492
純資産合計	7,082,084	7,986,906
負債純資産合計	16,629,761	16,421,218

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年 7 月 1 日 至 2024年 6 月30日)	当連結会計年度 (自 2024年 7 月 1 日 至 2025年 6 月30日)
売上高	1 26,184,528	1 28,896,589
売上原価	15,958,713	17,824,134
売上総利益	10,225,815	11,072,455
販売費及び一般管理費	2 8,381,704	2 8,549,505
営業利益	1,844,111	2,522,950
営業外収益		
受取利息及び配当金	5,129	6,330
持分法による投資利益	24,395	22,134
為替差益	19,906	-
解約返戻金	-	8,000
その他	97,068	20,098
営業外収益合計	146,498	56,563
営業外費用		
支払利息	52,135	76,508
投資事業組合運用損	10,998	10,839
為替差損	-	73,655
その他	15,092	18,246
営業外費用合計	78,226	179,248
経常利益	1,912,384	2,400,265
特別利益		
事業譲渡益	-	7,990
関係会社株式売却益	210,000	-
子会社清算益	47,838	-
特別利益合計	257,838	7,990
特別損失		
固定資産除却損	4 113,543	4 15,036
投資有価証券評価損	73,609	34,624
減損損失	3 49,709	3 20,891
特別損失合計	236,861	70,550
税金等調整前当期純利益	1,933,361	2,337,705
法人税、住民税及び事業税	846,191	886,161
法人税等調整額	107,453	95,506
法人税等合計	738,738	981,667
当期純利益	1,194,624	1,356,038
非支配株主に帰属する当期純利益	1,633	-
親会社株主に帰属する当期純利益	1,192,991	1,356,038

## 【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年 7 月 1 日 至 2024年 6 月30日)	当連結会計年度 (自 2024年 7 月 1 日 至 2025年 6 月30日)
当期純利益	1,194,624	1,356,038
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	22,887	3,542
為替換算調整勘定	67,020	99,865
その他の包括利益合計	89,907	96,323
包括利益	1,284,531	1,259,715
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	1,287,788	1,259,273
非支配株主に係る包括利益	3,257	442

## 【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2023年7月1日 至 2024年6月30日)

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	646,709	569,203	5,320,692	482,763	6,053,841
当期変動額					
剰余金の配当			240,471		240,471
親会社株主に帰属する当期純利益			1,192,991		1,192,991
自己株式の取得				52,992	52,992
自己株式の処分					-
株式交換による増加		29,123		112,797	83,673
連結子会社の増資による持分の増減					-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	29,123	952,520	59,805	983,201
当期末残高	646,709	540,079	6,273,212	422,958	7,037,042

	その他の包括利益累計額			新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘定	その他の包括利益 累計額合計			
当期首残高	3,281	54,636	51,355	1,600	84,686	6,088,772
当期変動額						
剰余金の配当						240,471
親会社株主に帰属する当期純利益						1,192,991
自己株式の取得						52,992
自己株式の処分						-
株式交換による増加						83,673
連結子会社の増資による持分の増減						-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	22,887	71,910	94,797	-	84,686	10,111
当期変動額合計	22,887	71,910	94,797	-	84,686	993,312
当期末残高	26,168	17,274	43,442	1,600	-	7,082,084



当連結会計年度(自 2024年7月1日 至 2025年6月30日)

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	646,709	540,079	6,273,212	422,958	7,037,042
当期変動額					
剰余金の配当			257,305		257,305
親会社株主に帰属する当期純利益			1,356,038		1,356,038
自己株式の取得				372,311	372,311
自己株式の処分		64,472		340,795	276,323
株式交換による増加					-
連結子会社の増資による持分の増減		7,245			7,245
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	71,718	1,098,733	31,515	995,500
当期末残高	646,709	468,362	7,371,945	454,474	8,032,542

	その他の包括利益累計額			新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘定	その他の包括利益 累計額合計			
当期首残高	26,168	17,274	43,442	1,600	-	7,082,084
当期変動額						
剰余金の配当						257,305
親会社株主に帰属する当期純利益						1,356,038
自己株式の取得						372,311
自己株式の処分						276,323
株式交換による増加						-
連結子会社の増資による持分の増減						7,245
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	3,542	96,112	92,569	1,600	3,492	90,678
当期変動額合計	3,542	96,112	92,569	1,600	3,492	904,823
当期末残高	29,710	78,838	49,128	-	3,492	7,986,906

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年 7 月 1 日 至 2024年 6 月30日)	当連結会計年度 (自 2024年 7 月 1 日 至 2025年 6 月30日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	1,933,361	2,337,705
減価償却費	367,780	350,791
減損損失	49,709	20,891
関係会社株式売却損益（は益）	210,000	-
子会社清算損益（は益）	47,838	-
投資有価証券評価損益（は益）	73,609	34,624
固定資産除却損	113,543	15,036
のれん償却額	224,666	257,277
貸倒引当金の増減額（は減少）	2,836	14,720
賞与引当金の増減額（は減少）	105,718	29,779
役員退職慰労引当金の増減額（は減少）	-	8,643
株式報酬費用	66,620	40,019
受取利息及び受取配当金	5,129	6,330
補助金収入	53,726	2,138
支払利息	52,135	76,508
為替差損益（は益）	29,096	898
持分法による投資損益（は益）	24,395	22,134
売上債権の増減額（は増加）	710,769	189,226
棚卸資産の増減額（は増加）	88,396	34,067
仕入債務の増減額（は減少）	93,753	64,139
その他	592,202	368,850
小計	2,471,939	2,898,070
利息及び配当金の受取額	4,519	6,135
利息の支払額	53,653	81,285
助成金の受取額	53,726	2,138
和解金の支払額	1,774	2,060
法人税等の支払額	903,785	867,030
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,570,971	1,955,968

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年 7 月 1 日 至 2024年 6 月30日)	当連結会計年度 (自 2024年 7 月 1 日 至 2025年 6 月30日)
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	21,531	56,276
無形固定資産の取得による支出	223,899	188,346
投資有価証券の取得による支出	109,673	32,900
投資有価証券の売却による収入	54,373	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	<sup>2</sup> 905,039	<sup>2</sup> 77,561
関係会社株式の売却による収入	210,000	-
事業譲渡による収入	-	7,990
事業譲受による支出	-	120,000
資産除去債務の履行による支出	-	56,914
貸付金の回収による収入	9,868	13,585
貸付けによる支出	12,441	24,134
敷金の回収による収入	18,306	204,626
敷金の差入による支出	260,268	143,481
その他	3,600	6,139
投資活動によるキャッシュ・フロー	1,243,905	479,549
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額（は減少）	52,399	63,735
長期借入れによる収入	1,700,000	400,000
長期借入金の返済による支出	1,007,949	1,153,620
自己株式の取得による支出	53,098	373,055
新株予約権の行使による収入	-	175,600
配当金の支払額	240,227	256,629
財務活動によるキャッシュ・フロー	451,126	1,143,970
現金及び現金同等物に係る換算差額	120,948	75,302
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	899,141	257,147
現金及び現金同等物の期首残高	6,477,820	7,376,961
現金及び現金同等物の期末残高	<sup>1</sup> 7,376,961	<sup>1</sup> 7,634,108

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数 31社

主要な連結子会社の名称

株式会社クロス・マーケティング

株式会社クロス・コミュニケーション

株式会社メディリード

Kadence International Inc.(USA)

株式会社エクスクリエ(旧:株式会社ドウ・ハウス)

その他 26社

当連結会計年度において、新たに株式を取得したことによりCoun株式会社を連結子会社としております。

2 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法を適用した関連会社の数 1社

関連会社の名称

株式会社リサーチパネル

(2) 持分法を適用しない関連会社名

持分法非適用関連会社

株式会社gr.a.m 他1社

(持分法を適用しない理由)

持分法を適用しない関連会社は、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しております。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日が連結決算日と異なる会社は次のとおりです。

Kadence International Inc.(USA) 他9社 12月31日

Kadence International Private Limited(IND) 他1社 3月31日

連結決算日現在で実施した仮決算に基づく財務諸表を使用しています。

その他の連結子会社の決算日は、連結決算日と一致しております。

4 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

(イ) 有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)を採用しております。

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法を採用しております。

なお、投資事業有限責任組合への出資金(金融商品取引法第2条第2項により有価証券とみなされるもの)については組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法を採用しております。

(ロ) 棚卸資産

仕掛品

個別法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)を採用しております。

( 2 ) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

(イ) 有形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

- ・建物 6年～22年
- ・工具、器具及び備品 2年～15年

(ロ) 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（2年～5年）に基づいております。

( 3 ) 重要な引当金の計上基準

(イ) 貸倒引当金

債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(ロ) 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支払いに充てるため、支給見込額のうち当連結会計年度に負担すべき金額を計上しております。

(ハ) 役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支給に備えるため、役員退職慰労金規程に基づく当連結会計年度末要支給額を計上しております。

( 4 ) 重要な収益及び費用の計上基準

当社グループの報告セグメントは、「デジタルマーケティング事業」、「データマーケティング事業」及び「インサイト事業」の3つであります。

デジタルマーケティング事業では、プロモーション、マーケティング支援などのITビジネスにおける総合的なサービスの提供を行っております。

データマーケティング事業では、データ収集及び当該データ分析等により顧客のマーケティング活動の意思決定を支援するサービスの提供を行っております。

インサイト事業では、顧客の課題解決及びビジネスの意思決定を支援するサービスを提供しております。

各報告セグメントにおける上記のサービスの提供という履行義務は、主に個々の契約内容に応じて受託した業務（サービス）を提供することであり、当社グループが受託した業務（サービス）を提供し、主に顧客が検収した時点で、顧客に財又はサービスに対する支配が移転し、履行義務が充足されることから、当該検収時点で収益を認識しております。

また、顧客との契約のうち一定期間にわたり履行義務が充足される契約については、期間がごく短い契約を除き、履行義務の充足に係る進捗度を見積り、当該進捗度に基づき一定の期間にわたり収益を認識しております。履行義務の充足に係る進捗度は、受託した業務（サービス）を提供するために使用されたインプット（発生したコスト）が、当該履行義務を完全に充足するまでに予想されるインプット合計に占める割合に基づいて算出しております。

( 5 ) のれんの償却方法及び償却期間

のれん及びのれん相当額の償却については、その効果が発現する期間を個別で見積もり、10年以内で定額法により償却することにしております。

( 6 ) 重要な外貨建資産及び負債の本邦通貨への換算基準

在外子会社の資産及び負債、収益及び費用は、在外子会社の決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めております。

( 7 ) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3か月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

( 8 ) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

(イ) 譲渡制限付株式報酬の会計処理

当社の譲渡制限付株式報酬制度に基づき、当社の取締役、執行役員、従業員及び子会社の従業員に支給した報酬等については、対象勤務期間にわたって費用処理しております。

(重要な会計上の見積り)

前連結会計年度(2024年6月30日)

のれんの金額及び評価

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

	当連結会計年度
のれん	1,233,277千円
減損損失	49,709千円

当連結会計年度において、株式会社トラフィックス及び株式会社クリエイティブリソースインスティテュートの連結子会社化に伴い発生したのれんは864,238千円であります。

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出方法

当社グループは、子会社株式の取得価額を決定するに当たり、売上高成長率等の一定の仮定をおいて策定された被取得企業の事業計画に基づき算定された企業価値により算出し、のれんは、取得原価が受け入れた資産及び引き受けた負債に配分された純額を上回った場合に、その超過額を計上しております。

また、一部の会社を除き、株式取得の対価の算定に当たり、企業価値の評価を行うために専門家を利用しております。

のれんの減損の検討に当たっては、会社単位を基礎としてグルーピングを行っており、子会社の業績や事業計画等を基にのれんの減損の兆候の有無を判定しております。

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

のれんの減損損失の計上にあたり、将来キャッシュ・フローを使用しております。

当該将来キャッシュ・フローの基礎となる事業計画の主要な仮定は、過去の経営成績の実績を勘案した一定の売上高成長率であります。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

これらの仮定は、経営者の最善の見積りによって決定されますが、将来の不確実な経済条件の変動等によって影響を受ける可能性があり、仮定の見直しが必要となった場合には翌連結会計年度の連結財務諸表において、のれんは金額に重要な影響を与える可能性があります。

繰延税金資産

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

	当連結会計年度
繰延税金資産	422,571千円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出方法

当社グループは、繰延税金資産について回収可能性を検討し、当該資産の回収が不確実と考えられる部分に対して評価性引当額を計上しております。回収可能性の判断においては、将来の課税所得見込額と実行可能なタックス・プランニングを考慮して、将来の税金負担額を軽減する効果を有すると考えられる範囲で繰延税金資産を計上しております。

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

当社グループの将来の課税所得の見積りの基礎となるタックス・プランニングの策定にあたり、将来の受注予測等に基づく売上高を主要な仮定と考えております。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

将来の課税所得見込額はその時の業績等により変動するため、課税所得の見積りに影響を与える要因が発生した場合は、回収懸念額の見直しを行い繰延税金資産の修正を行うため、翌連結会計年度の当期純損益額が変動する可能性があります。

## 固定資産(のれん除く)の減損

## (1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

	当連結会計年度
有形固定資産	270,622千円
無形固定資産(のれん除く)	620,572千円
減損損失(のれん除く)	千円

## (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出方法

当社グループは、固定資産の減損の検討にあたり、管理会計上の区分を基礎として資産のグルーピングを行い、収益性が著しく低下した資産グループについて、固定資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

回収可能価額は、正味売却価額及び使用価値により測定しており、正味売却価額については、売却予定価額を基に算定し、また、使用価値については、将来キャッシュ・フローに基づき算定しております。

当該将来キャッシュ・フローを算定する上の主要な仮定は、翌連結会計年度の事業計画に含まれる売上高及びその後の売上高成長率であります。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

固定資産の回収可能価額は、将来キャッシュ・フロー、割引率、正味売却価額等の前提条件に基づき算出しており、将来キャッシュ・フロー等の前提条件に変更があった場合、固定資産の減損を実施し、翌連結会計年度の当社グループの業績を悪化させる可能性があります。

当連結会計年度(2025年6月30日)

## のれんの金額及び評価

## (1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

	当連結会計年度
のれん	1,175,729千円
減損損失	3,114千円

当連結会計年度において、Coom株式会社の連結子会社化及び株式会社ネクストレンドの事業譲受に伴い発生したのれんは202,844千円であります。また、過年度に株式会社クリエイティブリソースインスティテュートを連結子会社化したことにより発生したのれんの当連結会計年度末の残高は656,005千円であります。

## (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出方法

当社グループは、子会社株式等の取得価額を決定するに当たり、売上高成長率等の一定の仮定をおいて策定された被取得企業の事業計画に基づき算定された企業価値により算出し、のれんの金額は、取得原価が受け入れた資産及び引き受けた負債に配分された純額を上回った場合に、その超過額を計上しております。

また、一部の会社を除き、株式取得等の対価の算定に当たり、企業価値の評価を行うために専門家を利用しております。

のれんの減損の検討に当たっては、会社単位を基礎としてグルーピングを行っており、子会社の業績や事業計画等を基にのれんの減損の兆候の有無を判定しております。

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

のれんの減損損失の計上にあたり、将来キャッシュ・フローを使用しております。

当該将来キャッシュ・フローの基礎となる事業計画の主要な仮定は、過去の経営成績の実績を勘案した一定の売上高成長率であります。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

これらの仮定は、経営者の最善の見積りによって決定されますが、将来の不確実な経済条件の変動等によって影響を受ける可能性があり、仮定の見直しが必要となった場合には翌連結会計年度の連結財務諸表において、のれんの金額に重要な影響を与える可能性があります。

## 繰延税金資産

## (1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

	当連結会計年度
繰延税金資産	321,971千円

## (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出方法

当社グループは、繰延税金資産について回収可能性を検討し、当該資産の回収が不確実と考えられる部分に対して評価性引当額を計上しております。回収可能性の判断においては、将来の課税所得見込額と実行可能なタックス・プランニングを考慮して、将来の税金負担額を軽減する効果を有すると考えられる範囲で繰延税金資産を計上しております。

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

当社グループの将来の課税所得の見積りの基礎となるタックス・プランニングの策定にあたり、将来の受注予測等に基づく売上高を主要な仮定と考えております。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

将来の課税所得見込額はその時の業績等により変動するため、課税所得の見積りに影響を与える要因が発生した場合は、回収懸念額の見直しを行い繰延税金資産の修正を行うため、翌連結会計年度の当期純損益額が変動する可能性があります。

## 固定資産(のれん除く)の減損

## (1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

	当連結会計年度
有形固定資産	208,198千円
無形固定資産(のれん除く)	550,789千円
減損損失(のれん除く)	17,777千円

## (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出方法

当社グループは、固定資産の減損の検討にあたり、管理会計上の区分を基礎として資産のグルーピングを行い、収益性が著しく低下した資産グループについて、固定資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

回収可能価額は、正味売却価額及び使用価値により測定しており、正味売却価額については、売却予定価額を基に算定し、また、使用価値については、将来キャッシュ・フローに基づき算定しております。

当該将来キャッシュ・フローを算定する上の主要な仮定は、翌連結会計年度の事業計画に含まれる売上高及びその後の売上高成長率であります。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

固定資産の回収可能価額は、将来キャッシュ・フロー、割引率、正味売却価額等の前提条件に基づき算出しており、将来キャッシュ・フロー等の前提条件に変更があった場合、固定資産の減損を実施し、翌連結会計年度の当社グループの業績を悪化させる可能性があります。



(未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日)

ほか、関連する企業会計基準、企業会計基準適用指針、実務対応報告及び移管指針の改正

(1) 概要

国際的な会計基準と同様に、借手のすべてのリースについて資産・負債を計上する等の取扱いを定めるもの。

(2) 適用予定日

2028年6月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中でありま  
す。

(表示方法の変更)

(連結損益計算書関係)

前連結会計年度において、独立掲記しておりました「営業外収益」の「補助金収入」は、営業外収益の総額の100分の10以下となったため、当連結会計年度より「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「営業外収益」に表示していた「補助金収入」53,726千円、「その他」43,342千円は、「その他」97,068千円として組み替えております。

(連結貸借対照表関係)

## 1. 有形固定資産の減価償却累計額

	前連結会計年度 (2024年6月30日)	当連結会計年度 (2025年6月30日)
建物	322,479千円	258,035千円
工具、器具及び備品	474,287千円	302,007千円
その他	7,193千円	1,357千円

## 2. 運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行9行と当座貸越契約を締結しております。

当連結会計年度末における当座貸越契約に係る借入未実行残高等は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年6月30日)	当連結会計年度 (2025年6月30日)
当座貸越極度額の総額	3,411,330千円	3,330,380千円
借入実行残高	463,571千円	478,964千円
差引額	2,947,759千円	2,851,416千円

## 3. その他のうち、契約負債の金額は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年6月30日)	当連結会計年度 (2025年6月30日)
契約負債	320,350千円	507,911千円

## (連結損益計算書関係)

## 1. 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係） 1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

## 2. 販売費及び一般管理費の主なもの

	前連結会計年度 (自 2023年 7月 1日 至 2024年 6月30日)	当連結会計年度 (自 2024年 7月 1日 至 2025年 6月30日)
給与賞与	3,453,724千円	3,238,943千円
賞与引当金繰入額	116,247千円	268,623千円

## 3. 減損損失

前連結会計年度(自 2023年 7月 1日 至 2024年 6月30日)

当連結会計年度において、当社グループは以下の資産について減損損失を計上しました。

用途	種類	場所	金額
	のれん	日本	49,709千円
	計		49,709千円

当社グループは、管理会計上の区分を基礎とし、グルーピングを行っております。

当社の連結子会社である株式会社クロス・コミュニケーションが2023年 4月に吸収合併した株式会社ノフレコミュニケーションズの事業及び当社の連結子会社である株式会社ウィズワークが2023年 7月に吸収合併した株式会社Infidexの事業において、想定していた収益を見込めなくなったため、のれんを回収可能価額（使用価値）まで減額し、減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

なお、使用価値については将来キャッシュ・フローが見込めないため零としております。

当連結会計年度(自 2024年 7月 1日 至 2025年 6月30日)

当連結会計年度において、当社グループは以下の資産について減損損失を計上しました。

用途	種類	場所	金額
事業用資産	工具、器具及び備品	インド	3,379千円
	その他	インド	1,198千円
事業用資産	ソフトウェア	日本	13,200千円
	のれん	日本	3,114千円
	計		20,891千円

当社グループは、管理会計上の区分を基礎とし、グルーピングを行っております。

当社の連結子会社であるKadence International Private Limited(India)及び株式会社オルタナエクスにおいて、収益性が著しく低下したこと及び想定していた収益を見込めなくなったことにより、のれん、ソフトウェア並びに工具、器具及び備品等の帳簿価額を回収可能価額（使用価値）まで減額し、減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

なお、使用価値については将来キャッシュ・フローが見込めないため零としております。

## 4. 固定資産除却損の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年 7月 1日 至 2024年 6月30日)	当連結会計年度 (自 2024年 7月 1日 至 2025年 6月30日)
建物（純額）	2,497千円	12,855千円
工具、器具及び備品（純額）	60千円	307千円
ソフトウェア	110,986千円	1,714千円
その他	- 千円	160千円
計	113,543千円	15,036千円

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2023年 7 月 1 日 至 2024年 6 月30日)	当連結会計年度 (自 2024年 7 月 1 日 至 2025年 6 月30日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	38,938千円	4,540千円
組替調整額	6,088千円	- 千円
法人税等及び税効果調整前	32,850千円	4,540千円
法人税等及び税効果額	9,963千円	998千円
その他有価証券評価差額金	22,887千円	3,542千円
為替換算調整勘定		
当期発生額	115,169千円	99,865千円
組替調整額	48,149千円	- 千円
法人税等及び税効果調整前	67,020千円	99,865千円
法人税等及び税効果額	- 千円	- 千円
為替換算調整勘定	67,020千円	99,865千円
その他の包括利益合計	89,907千円	96,323千円

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2023年 7 月 1 日 至 2024年 6 月30日)

1．発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数(株)	当連結会計年度 増加株式数(株)	当連結会計年度 減少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	19,970,464	-	-	19,970,464
自己株式				
普通株式(注)	792,498	75,635	180,732	687,401

(注) 1．自己株式の数の増加は、取締役会決議に基づく自己株式の取得によるものが63,000株、譲渡制限付株式報酬の権利失効によるものが12,600株、単元未満株式の買取によるものが35株であります。

2．自己株式の数の減少は、株式交換によるものであります。

2．新株予約権等に関する事項

会社名	内訳	目的となる 株式の種類	目的となる株式の数(株)				当連結会計 年度末残高 (千円)
			当連結会計 年度期首	増加	減少	当連結会計 年度末	
提出会社	第2回新株予約権	普通株式	400,000			400,000	1,600
合計			400,000			400,000	1,600

3．配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2023年 9 月28日 定時株主総会	普通株式	115,068	6.00	2023年 6 月30日	2023年 9 月29日
2024年 2 月13日 取締役会	普通株式	125,403	6.50	2023年12月31日	2024年 3 月 4 日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年 9 月27日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	125,340	6.50	2024年 6 月30日	2024年 9 月30日

当連結会計年度(自 2024年 7月 1日 至 2025年 6月30日)

1．発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数(株)	当連結会計年度 増加株式数(株)	当連結会計年度 減少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	19,970,464	-	-	19,970,464
自己株式				
普通株式(注)	687,401	572,000	541,000	718,401

- (注) 1．自己株式の数の増加は、取締役会決議に基づく自己株式の取得によるものが567,900株、譲渡制限付株式報酬の権利失効によるものが4,100株であります。
- 2．自己株式の数の減少は、新株予約権行使によるものが400,000株、譲渡制限付株式報酬の付与によるものが141,000株であります。

2．新株予約権等に関する事項

会社名	内  訳	目的となる 株式の種類	目的となる株式の数(株)				当連結会計 年度末残高 (千円)
			当連結会計 年度期首	増加	減少	当連結会計 年度末	
提出会社	第2回新株予約権	普通株式	400,000	-	400,000	-	-
合計			400,000	-	400,000	-	-

(注) 新株予約権の減少は、新株予約権の行使によるものであります。

3．配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年 9月27日 定時株主総会	普通株式	125,340	6.50	2024年 6月30日	2024年 9月30日
2025年 2月14日 取締役会	普通株式	131,964	7.00	2024年12月31日	2025年 3月 3日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

2025年 9月25日開催の定時株主総会の議案として、以下のとおり付議する予定です。

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年 9月25日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	134,764	7.00	2025年 6月30日	2025年 9月30日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

## 1. 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲載されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2023年 7 月 1 日 至 2024年 6 月30日)	当連結会計年度 (自 2024年 7 月 1 日 至 2025年 6 月30日)
現金及び預金	7,376,961千円	7,634,108千円
預入期間が3か月を超える定期預金	- 千円	- 千円
現金及び現金同等物	7,376,961千円	7,634,108千円

## 2. 株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産及び負債の主な内訳

前連結会計年度(自 2023年 7 月 1 日 至 2024年 6 月30日)

株式の取得により新たに株式会社クリエイティブリソースインスティテュート他1社を連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳並びに株式の取得価額と取得による支出(純額)との関係は次のとおりであります。

流動資産	571,525千円
固定資産	96,044千円
のれん	864,238千円
流動負債	152,012千円
固定負債	109,796千円
株式の取得価額	1,270,000千円
現金及び現金同等物	364,961千円
差引：取得による支出	905,039千円

当連結会計年度(自 2024年 7 月 1 日 至 2025年 6 月30日)

当連結会計年度においては重要性が乏しいため記載を省略しております。

(リース取引関係)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

- (金融商品関係)
- 1.金融商品の状況に関する事項
- (1)金融商品に対する取組方針
- 当社グループは、資金運用については、一時的な余資は安全性の高い金融資産で運用し、また資金調達については、必要に応じて銀行借入等により調達することとしております。
- (2)金融商品の内容及びそのリスク
- 営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。
- 投資有価証券は、関係会社株式、業務上の関係を有する企業の株式及び投資事業有限責任組合への出資金であり、投資先企業の信用リスク及び市場価格の変動リスクに晒されております。
- 営業債務である買掛金、その他の金銭債務である未払金及び未払法人税等は、そのほとんどが1年以内の支払期日であり、流動性リスクに晒されております。
- 借入金のうち、短期借入金は主に短期的な運転資金の調達を目的としたものであります。長期借入金は事業拡大のための投資、グローバルサービス提供に係る資金調達であり、このうち一部は変動金利であるため、金利の変動リスクに晒されております。
- (3)金融商品に係るリスク管理体制
- 信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理
- 当社グループは、与信管理規程に従い、営業債権について、取引先の状況を把握し取引相手ごとに期日及び残高の管理を行っております。
- 市場リスク(市場価格及び金利等の変動リスク)の管理
- 投資先企業の有価証券については、定期的に時価や財務状況等の把握を行っております。
- 資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理
- 当社グループでは、必要に応じて資金繰計画を作成するとともに、手許流動性を常時把握し流動性リスクを管理しております。
- (4)金融商品の時価等に関する事項についての補足説明
- 金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

- 2.金融商品の時価等に関する事項
- 連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。
- 前連結会計年度(2024年6月30日)

	連結貸借対照表 計上額(千円)	時価(千円)	差額(千円)
投資有価証券			
その他有価証券( 2、3、4 )	66,913	66,913	-
資産計	66,913	66,913	-
長期借入金( 5 )	4,505,872	4,494,658	11,214
負債計	4,505,872	4,494,658	11,214

- ( ) 1.現金及び預金、受取手形、売掛金、買掛金、未払金、短期借入金及び未払法人税等については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。
- 2.市場価格のない株式等は「投資有価証券」には含めておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は、以下のとおりであります。

区分	当連結会計年度(千円)
非上場株式	192,382
関係会社株式	97,911



3. 投資事業有限責任組合への出資金（金融商品取引法第2条第2項により有価証券とみなされるもの）は、「時価の算定に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第31号 2021年6月17日）第24-16項を適用しており、「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第19号 2020年3月31日）第4項(1)に定める事項を注記しておりません。なお連結貸借対照表計上額は、以下のとおりであります。

区分	当連結会計年度（千円）
投資事業有限責任組合出資金	112,490

4. 投資信託について、一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に従い、投資信託の基準価額を時価とみなしており、当該投資信託等が含まれております。
5. 1年内返済予定の長期借入金は、長期借入金に含めて表示しております。

当連結会計年度(2025年6月30日)

	連結貸借対照表計上額（千円）	時価（千円）	差額（千円）
投資有価証券 その他有価証券（2、3、4）	85,576	85,576	-
資産計	85,576	85,576	-
長期借入金（5）	3,763,402	3,762,725	677
負債計	3,763,402	3,762,725	677

- ( ) 1. 現金及び預金、受取手形、売掛金、買掛金、未払金、短期借入金及び未払法人税等については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。
2. 市場価格のない株式等は「投資有価証券」には含めておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は、以下のとおりであります。

区分	当連結会計年度（千円）
非上場株式	167,757
関係会社株式	120,045

3. 投資事業有限責任組合への出資金（金融商品取引法第2条第2項により有価証券とみなされるもの）は、「時価の算定に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第31号 2021年6月17日）第24-16項を適用しており、「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第19号 2020年3月31日）第4項(1)に定める事項を注記しておりません。なお連結貸借対照表計上額は、以下のとおりであります。

区分	当連結会計年度（千円）
投資事業有限責任組合出資金	117,521

4. 投資信託について、一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に従い、投資信託の基準価額を時価とみなしており、当該投資信託等が含まれております。
5. 1年内返済予定の長期借入金は、長期借入金に含めて表示しております。

(注) 1. 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2024年6月30日)

	1年以内 (千円)	1年超5年以内 (千円)	5年超10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	7,376,961	-	-	-
受取手形	267,173	-	-	-
売掛金	3,564,024	-	-	-
合計	11,208,158	-	-	-

当連結会計年度(2025年6月30日)

	1年以内 (千円)	1年超5年以内 (千円)	5年超10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	7,626,880	-	-	-
受取手形	41,110	-	-	-
売掛金	3,675,913	-	-	-
合計	11,343,903	-	-	-

## (注) 2. 短期借入金及び長期借入金の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2024年6月30日)

	1年以内 (千円)	1年超2年 以内(千円)	2年超3年 以内(千円)	3年超4年 以内(千円)	4年超5年 以内(千円)	5年超 (千円)
短期借入金	472,587	-	-	-	-	-
長期借入金	1,153,620	1,011,446	962,650	591,952	485,752	300,452
合計	1,626,207	1,011,446	962,650	591,952	485,752	300,452

当連結会計年度(2025年6月30日)

	1年以内 (千円)	1年超2年 以内(千円)	2年超3年 以内(千円)	3年超4年 以内(千円)	4年超5年 以内(千円)	5年超 (千円)
短期借入金	485,793	-	-	-	-	-
長期借入金	1,097,054	1,048,258	676,686	496,952	326,777	117,675
合計	1,582,847	1,048,258	676,686	496,952	326,777	117,675

## 3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

## (1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度(2024年6月30日)

区分	時価(千円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 其他有価証券( )	58,750	-	-	58,750
合計	58,750	-	-	58,750

( ) 一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に従い、投資信託の基準価額を時価とみなす投資信託については含めておりません。当該投資信託の連結貸借対照表計上額は8,163千円であります。

当連結会計年度(2025年6月30日)

区分	時価(千円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 其他有価証券( )	79,600	-	-	79,600
合計	79,600	-	-	79,600

( ) 一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に従い、投資信託の基準価額を時価とみなす投資信託については含めておりません。当該投資信託の連結貸借対照表計上額は5,976千円であります。

## (2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度(2024年6月30日)

区分	時価(千円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期借入金( )	-	4,494,658	-	4,494,658
合計	-	4,494,658	-	4,494,658

( ) 1年内返済予定の長期借入金は、長期借入金に含めて表示しております。

当連結会計年度（2025年6月30日）

区分	時価（千円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期借入金（ ）	-	3,762,725	-	3,762,725
合計	-	3,762,725	-	3,762,725

（ ）1年内返済予定の長期借入金は、長期借入金に含めて表示しております。

（注）時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

これらの時価について、株式等は取引所の価格によるため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

長期借入金

長期借入金の時価については、元利金の合計額を、新規に同様の借入を行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

## １．その他有価証券

前連結会計年度(2024年 6 月30日)

区分	種類	連結貸借対照表 計上額(千円)	取得原価 (千円)	差額 (千円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	株式	58,750	23,750	35,000
	小計	58,750	23,750	35,000
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	株式	-	-	-
	その他	8,163	8,163	-
	小計	8,163	8,163	-
合計		66,913	31,913	35,000

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額192,382千円)及び投資事業有限責任組合出資金(連結貸借対照表計上額112,490千円)については、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度(2025年 6 月30日)

区分	種類	連結貸借対照表 計上額(千円)	取得原価 (千円)	差額 (千円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	株式	59,600	23,750	35,850
	小計	59,600	23,750	35,850
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	株式	-	-	-
	その他	25,976	25,976	-
	小計	25,976	25,976	-
合計		85,576	49,726	35,850

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額167,757千円)及び投資事業有限責任組合出資金(連結貸借対照表計上額117,521千円)については、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

## ２．当連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2023年 7 月 1 日 至 2024年 6 月30日)

売却損益の合計額は、金額の重要性が乏しいため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2024年 7 月 1 日 至 2025年 6 月30日)

該当事項はありません。

## ３．減損処理を行った有価証券

前連結会計年度(自 2023年 7 月 1 日 至 2024年 6 月30日)

当連結会計年度において、有価証券について73,609千円(その他有価証券の株式73,609千円)減損処理を行っております。

当連結会計年度(自 2024年 7 月 1 日 至 2025年 6 月30日)

当連結会計年度において、有価証券について34,624千円(その他有価証券の株式34,624千円)減損処理を行っております。

(ストック・オプション等関係)  
(追加情報)  
(従業員等に対して権利確定条件付き有償新株予約権を付与する取引に関する取扱いの適用)

「従業員等に対して権利確定条件付き有償新株予約権を付与する取引に関する取扱い」(実務対応報告第36号 2018年1月12日。以下「実務対応報告第36号」という。)の適用日より前に従業員等に対して権利確定条件付き有償新株予約権を付与した取引については、実務対応報告第36号第10項(3)に基づいて、従来採用していた会計処理を継続しております。

なお、前連結会計年度末において存在したストック・オプションは、当連結会計年度(2025年6月期)において全て行使されたため、当連結会計年度末におけるストック・オプションの残高はありません。

1. 権利確定条件付き有償新株予約権の概要

(1) 権利確定条件付き有償新株予約権の内容

	第2回新株予約権
会社名	提出会社
決議年月日	2015年8月21日
付与対象者の区分及び人数	当社代表取締役 1名
株式の種類及び付与数	普通株式 400,000株
付与日	2015年9月16日
権利確定条件	付与されておりません。
対象勤務期間	規定はありません。
権利行使期間	自 2015年9月16日 至 2025年9月15日

(2) 権利確定条件付き有償新株予約権の規模及びその変動状況

当連結会計年度(2025年6月期)において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

ストック・オプションの数

	第2回新株予約権
会社名	提出会社
権利確定前(株)	
前連結会計年度末	-
付与	-
失効	-
権利確定	-
未確定残	-
権利確定後(株)	
前連結会計年度末	400,000
権利確定	-
権利行使	400,000
失効	-
未行使残	-

単価情報

	第2回新株予約権
会社名	提出会社
権利行使価格(円)	439
行使時平均株価(円)	738

## 2．採用している会計処理の概要

### (権利確定日以前の会計処理)

- (1) 権利確定条件付き有償新株予約権の付与に伴う従業員等からの払込金額を、純資産の部に新株予約権として計上しております。
- (2) 新株予約権として計上した払込金額は、権利不確定による失効に対応する部分を利益として計上しております。

### (権利確定日後の会計処理)

- (1) 権利確定条件付き有償新株予約権が権利行使され、これに対して新株を発行した場合、新株予約権として計上した額のうち、当該権利行使に対応する部分を払込資本に振り替えております。
- (2) 権利不行使による失効が生じた場合、新株予約権として計上した額のうち、当該失効に対応する部分を利益として計上しております。この会計処理は、当該失効が確定した期に行っております。

(税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2024年 6 月30日)	当連結会計年度 (2025年 6 月30日)
繰延税金資産		
賞与引当金	136,004千円	134,373千円
未払事業税	44,739千円	40,620千円
減価償却費	56,352千円	51,789千円
資産除去債務	52,549千円	36,276千円
投資有価証券評価損	48,233千円	63,755千円
繰越欠損金(注)2	379,965千円	419,053千円
役員退職慰労引当金	32,325千円	30,551千円
その他	132,491千円	129,642千円
繰延税金資産小計	882,659千円	906,059千円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注)2	306,671千円	407,566千円
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	119,072千円	149,808千円
評価性引当額小計(注)1	425,743千円	557,374千円
繰延税金資産合計	456,916千円	348,685千円
繰延税金負債		
資産除去債務に対応する除去費用	20,013千円	11,064千円
その他有価証券評価差額金	12,881千円	14,909千円
その他	1,450千円	805千円
繰延税金負債合計	34,344千円	26,779千円
繰延税金資産(負債)の純額	422,571千円	321,906千円

(注) 1. 評価性引当額が131,630千円増加しております。この主な増加内容は、税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額の増加に伴うものであります。

2. 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額  
前連結会計年度(2024年 6 月30日)

(単位: 千円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	3,294	5,284	4,147	31,518	39,522	296,200	379,965
評価性引当額	3,294	5,284	4,147	26,324	39,522	228,100	306,671
繰延税金資産	-	-	-	5,194	-	68,100	73,294

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

当連結会計年度(2025年 6 月30日)

(単位: 千円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	1,071	-	9,785	31,448	30,883	345,867	419,053
評価性引当額	1,071	-	9,785	31,448	30,883	334,379	407,566
繰延税金資産	-	-	-	-	-	11,487	11,487

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

3. 当連結会計年度における繰延税金資産(負債)純額は、連結貸借対照表において繰延税金資産321,971千円、繰延税金負債(固定負債のその他)65千円に含まれております。

2．法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2024年6月30日)	当連結会計年度 (2025年6月30日)
法定実効税率 (調整)	30.6%	30.6%
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.6%	0.4%
役員給与損金不算入額	1.1%	1.2%
住民税均等割額	0.4%	0.4%
のれん償却額	4.0%	3.4%
持分法による投資損益	0.4%	0.3%
連結子会社との税率差異	3.6%	3.0%
海外子会社の税額によるもの	1.8%	0.6%
税額控除による影響額	0.3%	1.3%
評価性引当額	1.3%	5.7%
その他	1.0%	0.4%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	38.2%	42.0%

(注) 当連結会計年度において税額控除による影響額による差異の重要性が増したため別掲しております。

3．法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以後開始する連結会計年度より「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年7月1日以後開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更し計算しております。

なお、この税率変更による影響は軽微であります。



(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

(1) 当該資産除去債務の概要

主に本社事務所の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等であります。

(2) 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を取得から5～15年と見積り、割引率は各債務の認識時点における合理的な割引率0.0～1.8%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

(3) 当該資産除去債務の総額の増減

2024年5月14日開催の取締役会において、リサーチセンター及び西日本事業所を移転することを決議いたしました。これにより、前連結会計年度において、移転前の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務として計上していた資産除去債務について、退去時に必要とされる新たな情報の入手に伴い、見積額の変更を行っております。この変更により、変更前の資産除去債務残高に32,643千円を加算しております。

	前連結会計年度 (自 2023年7月1日 至 2024年6月30日)	当連結会計年度 (自 2024年7月1日 至 2025年6月30日)
期首残高	129,122千円	162,987千円
時の経過による調整額	1,222千円	1,167千円
資産除去債務の履行による減少	- 千円	56,672千円
見積りの変更による増加額	32,643千円	- 千円
期末残高	162,987千円	107,482千円

## (収益認識関係)

## １．顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度（自 2023年7月1日 至 2024年6月30日）

## 報告セグメントごとの収益の分解情報

(単位：千円)

	報告セグメント			
	デジタルマーケティング事業	データマーケティング事業	インサイト事業	合計
一時点で移転される財又はサービス	10,404,981	8,814,378	6,707,340	25,926,699
一定の期間にわたり移転される財又はサービス	257,829	-	-	257,829
顧客との契約から生じる収益	10,662,810	8,814,378	6,707,340	26,184,528
その他の収益	-	-	-	-
外部顧客への売上高	10,662,810	8,814,378	6,707,340	26,184,528

当連結会計年度（自 2024年7月1日 至 2025年6月30日）

## 報告セグメントごとの収益の分解情報

(単位：千円)

	報告セグメント			
	デジタルマーケティング事業	データマーケティング事業	インサイト事業	合計
一時点で移転される財又はサービス	12,342,284	9,914,392	6,461,466	28,718,142
一定の期間にわたり移転される財又はサービス	178,446	-	-	178,446
顧客との契約から生じる収益	12,520,731	9,914,392	6,461,466	28,896,589
その他の収益	-	-	-	-
外部顧客への売上高	12,520,731	9,914,392	6,461,466	28,896,589

## ２．顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

当社グループの報告セグメントは、「デジタルマーケティング事業」、「データマーケティング事業」及び「インサイト事業」の3つであります。

デジタルマーケティング事業では、プロモーション、マーケティング支援などのITビジネスにおける総合的なサービスの提供を行っております。

データマーケティング事業では、データ収集及び当該データ分析等により顧客のマーケティング活動の意思決定を支援するサービスの提供を行っております。

インサイト事業では、顧客の課題解決及びビジネスの意思決定を支援するサービスを提供しております。

各報告セグメントにおける上記のサービスの提供という履行義務は、主に個々の契約内容に応じて受託した業務（サービス）を提供することであり、当社グループが受託した業務（サービス）を提供し、主に顧客が検収した時点で、顧客に財又はサービスに対する支配が移転し、履行義務が充足されることから、当該検収時点で収益を認識しております。

また、顧客との契約のうち一定期間にわたり履行義務が充足される契約については、期間がごく短い契約を除き、履行義務の充足に係る進捗度を見積り、当該進捗度に基づき一定の期間にわたり収益を認識しております。履行義務の充足に係る進捗度は、受託した業務（サービス）を提供するために使用されたインプット（発生したコスト）が、当該履行義務を完全に充足するまでに予想されるインプット合計に占める割合に基づいて算出しております。

収益は、顧客との契約において約束された対価の額で測定しており、当該対価の支払条件は、通常、顧客が検収した時点の翌月末支払いであり、重要な金融要素は含まれておりません。また、変動対価及び現金以外の対価

はありません。

顧客との契約から生じる収益は、当社グループが直接顧客と契約することにより財又はサービスを提供していることから、通常、代理人としての行動はありません。なお、返品、返金の重要な義務及び保証に関連する義務は負っておりません。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

前連結会計年度（自 2023年 7月 1日 至 2024年 6月30日）

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

顧客との契約から生じた債権、契約資産及び契約負債の期首残高及び期末残高

(単位：千円)

	当連結会計年度
顧客との契約から生じた債権（期首残高）	3,124,953
顧客との契約から生じた債権（期末残高）	3,831,197
契約資産（期首残高）	12,945
契約資産（期末残高）	17,536
契約負債（期首残高）	543,198
契約負債（期末残高）	320,350

顧客との契約から生じた債権は、連結貸借対照表において「受取手形」「売掛金」と表示しております。  
契約負債は、「流動負債」の「その他」に含まれております。

当連結会計年度に認識した収益の額のうち期首現在の契約負債に含まれていた額

543,198千円

当連結会計年度中の契約資産及び契約負債の残高の重要な変動がある場合のその内容

該当事項はありません。

履行義務の充足の時期が通常の支払時期にどのように関連するのか並びにそれらの要因が契約資産及び契約負債の残高に与える影響の説明

契約資産は、主に、顧客との契約について期末日時点で完了しているが、未請求の受託した業務（サービス）にかかる対価に対する当社グループの権利に関連するものであります。契約資産は、対価に対する当社グループの権利が無条件になった時点で顧客との契約から生じた債権に振替えられます。

契約負債は、主に、契約に基づく受託した業務（サービス）の履行に先立って顧客から受領した対価に関連するものであり、契約に基づき履行した時点で収益に振替えられます。

過去の期間に充足した履行義務から当連結会計年度に認識した収益の額

該当事項はありません。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

個別の予想契約期間が1年を超える重要な取引がないため、実務上の便法を使用し、残存履行義務に関する情報の記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2024年 7月 1日 至 2025年 6月30日）

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

顧客との契約から生じた債権、契約資産及び契約負債の期首残高及び期末残高

(単位：千円)

	当連結会計年度
顧客との契約から生じた債権（期首残高）	3,831,197
顧客との契約から生じた債権（期末残高）	3,717,024
契約資産（期首残高）	17,536
契約資産（期末残高）	37,570
契約負債（期首残高）	320,350
契約負債（期末残高）	507,911

顧客との契約から生じた債権は、連結貸借対照表において「受取手形」「売掛金」と表示しております。  
契約負債は、「流動負債」の「その他」に含まれております。

当連結会計年度に認識した収益の額のうち期首現在の契約負債に含まれていた額

320,350千円

当連結会計年度中の契約資産及び契約負債の残高の重要な変動がある場合のその内容

該当事項はありません。

履行義務の充足の時期が通常支払時期にどのように関連するのか並びにそれらの要因が契約資産及び契約負債の残高に与える影響の説明

契約資産は、主に、顧客との契約について期末日時点で完了しているが、未請求の受託した業務（サービス）にかかる対価に対する当社グループの権利に関連するものであります。契約資産は、対価に対する当社グループの権利が無条件になった時点で顧客との契約から生じた債権に振替えられます。

契約負債は、主に、契約に基づく受託した業務（サービス）の履行に先立って顧客から受領した対価に関連するものであり、契約に基づき履行した時点で収益に振替えられます。

過去の期間に充足した履行義務から当連結会計年度に認識した収益の額

該当事項はありません。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

個別の予想契約期間が1年を超える重要な取引がないため、実務上の便法を使用し、残存履行義務に関する情報の記載を省略しております。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、「データマーケティング事業」によるあらゆるデータの分析、並びに「インサイト事業」による“生活者理解”、“WHYの解明”を通じて、「デジタルマーケティング事業」による顧客のマーケティングソリューションの実践を支援及びデジタル化によるマーケティングプロセスの変革を支援し、顧客のビジネスを成功に導くパートナーとして事業を行っております。

従いまして、当社グループはそれぞれの事業規模を勘案し「デジタルマーケティング事業」、「データマーケティング事業」及び「インサイト事業」の3つを報告セグメントとしております。「デジタルマーケティング事業」は、主に国内のグループ各社が、デジタル領域に軸足を置き、販促支援メディアの運営、プロモーション・マーケティング支援、システムの受託開発及び保守・運用、人材供給等、DX（デジタルトランスフォーメーション）に関わる総合的なITソリューションを提供しております。「データマーケティング事業」は、国内外のグループ各社において、マーケティングリサーチにおけるオンライン・オフラインでのデータ収集を中心にサービスを提供しております。「インサイト事業」は、国内外のグループ各社において、各種マーケティングデータの複合的な分析、消費者インサイトの発掘、レポート作成などを通じ、お客様企業のマーケティング戦略における意思決定への支援を行っております。

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

なお、セグメント間の内部売上高及び振替高は、市場価格を勘案して一般取引条件と同様に決定しております。

### 3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2023年7月1日 至 2024年6月30日)

(単位：千円)

	報告セグメント				調整額	合計
	デジタルマーケティング事業	データマーケティング事業	インサイト事業	計		
売上高						
外部顧客への売上高	10,662,810	8,814,378	6,707,340	26,184,528	-	26,184,528
セグメント間の内部売上高又は振替高	532,294	939,414	81,375	1,553,083	1,553,083	-
計	11,195,104	9,753,792	6,788,715	27,737,611	1,553,083	26,184,528
セグメント利益	652,038	2,222,115	966,308	3,840,461	1,996,350	1,844,111
セグメント資産	7,165,185	4,639,995	3,435,497	15,240,676	1,389,085	16,629,761
その他の項目						
減価償却費	138,070	85,319	17,831	241,220	126,560	367,780
のれんの償却額	224,666	-	-	224,666	-	224,666
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	130,895	74,882	2,112	207,889	52,246	260,134

- (注) 1 セグメント利益の「調整額」 1,996,350千円は、セグメント間取引消去 8,380千円及び各報告セグメントに配分していない全社費用等 1,987,970千円が含まれております。全社費用等は、報告セグメントに帰属しない全社共通費用等であり、その主なものは管理部門に係る費用であります。
- 2 セグメント資産の「調整額」1,389,085千円は、セグメント間取引消去 2,378,568千円及び各報告セグメントに配分していない全社資産3,767,653千円が含まれております。全社資産は、報告セグメントに帰属しない全社共通の資産であり、その主なものは管理部門に係る資産であります。
- 3 減価償却費の「調整額」の区分は、報告セグメントに帰属しない管理部門に係る資産等の償却費であります。
- 4 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の「調整額」の区分は、報告セグメントに帰属しない管理部門に係る資産等の増加額であります。
- 5 セグメント利益の合計額は、連結損益計算書の営業利益と一致しております。

当連結会計年度(自 2024年7月1日 至 2025年6月30日)

(単位：千円)

	報告セグメント				調整額	合計
	デジタルマーケティング事業	データマーケティング事業	インサイト事業	計		
売上高						
外部顧客への売上高	12,520,731	9,914,392	6,461,466	28,896,589	-	28,896,589
セグメント間の内部売上高又は振替高	753,323	874,966	62,451	1,690,740	1,690,740	-
計	13,274,054	10,789,358	6,523,917	30,587,329	1,690,740	28,896,589
セグメント利益	900,344	2,987,026	835,619	4,722,989	2,200,038	2,522,950
セグメント資産	7,029,267	5,479,759	3,340,617	15,849,643	571,575	16,421,218
その他の項目						
減価償却費	179,918	25,065	15,721	220,703	130,087	350,791
のれんの償却額	257,277	-	-	257,277	-	257,277
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	62,068	78,305	4,750	145,123	99,499	244,622

- (注) 1 セグメント利益の「調整額」2,200,038千円は、セグメント間取引消去 7,493千円及び各報告セグメントに配分していない全社費用等 2,192,545千円が含まれております。全社費用等は、報告セグメントに帰属しない全社共通費用等であり、その主なものは管理部門に係る費用であります。
- 2 セグメント資産の「調整額」571,575千円は、セグメント間取引消去 2,815,784千円及び各報告セグメントに配分していない全社資産3,387,359千円が含まれております。全社資産は、報告セグメントに帰属しない全社共通の資産であり、その主なものは管理部門に係る資産であります。
- 3 減価償却費の「調整額」の区分は、報告セグメントに帰属しない管理部門に係る資産等の償却費であります。
- 4 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の「調整額」の区分は、報告セグメントに帰属しない管理部門に係る資産等の増加額であります。
- 5 セグメント利益の合計額は、連結損益計算書の営業利益と一致しております。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2023年 7月 1日 至 2024年 6月30日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：千円)

日本	アジア	米国	その他	合計
21,389,566	2,659,688	1,598,990	536,285	26,184,528

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：千円)

日本	アジア	その他	合計
255,111	15,059	452	270,622

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2024年 7月 1日 至 2025年 6月30日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：千円)

日本	アジア	米国	その他	合計
23,740,565	1,929,111	2,606,866	620,047	28,896,589

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：千円)

日本	アジア	その他	合計
203,407	3,982	809	208,198

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。



## 【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年7月1日 至 2024年6月30日)

(単位：千円)

	報告セグメント				調整額	合計
	デジタルマーケティング事業	データマーケティング事業	インサイト事業	計		
減損損失	49,709	-	-	49,709	-	49,709

当連結会計年度(自 2024年7月1日 至 2025年6月30日)

(単位：千円)

	報告セグメント				調整額	合計
	デジタルマーケティング事業	データマーケティング事業	インサイト事業	計		
減損損失	16,314	4,577	-	20,891	-	20,891

## 【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年7月1日 至 2024年6月30日)

(単位：千円)

	報告セグメント				調整額	合計
	デジタルマーケティング事業	データマーケティング事業	インサイト事業	計		
当期末残高	1,233,277	-	-	1,233,277	-	1,233,277

(注) のれんの償却額に関しては、セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2024年7月1日 至 2025年6月30日)

(単位：千円)

	報告セグメント				調整額	合計
	デジタルマーケティング事業	データマーケティング事業	インサイト事業	計		
当期末残高	1,175,729	-	-	1,175,729	-	1,175,729

(注) のれんの償却額に関しては、セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

## 【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年7月1日 至 2024年6月30日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年7月1日 至 2025年6月30日)

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者の取引

(ア)連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主(会社等に限る。)等

前連結会計年度(自 2023年 7 月 1 日 至 2024年 6 月30日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年 7 月 1 日 至 2025年 6 月30日)

該当事項はありません。

(イ)連結財務諸表提出会社の非連結子会社及び関連会社等

前連結会計年度(自 2023年 7 月 1 日 至 2024年 6 月30日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年 7 月 1 日 至 2025年 6 月30日)

該当事項はありません。

(ウ)連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る。)等

前連結会計年度(自 2023年 7 月 1 日 至 2024年 6 月30日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (千円)	事業の内容 又は職業	議決権等の所有 (被所有)割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
役員	小野塚 浩二			当社取締役 CFO	(被所有) 直接 0.2	資金の貸付	資金の貸付 (注)	3,900	短期貸付金	13,406

(注)資金の貸付については、市場金利を勘案して設定しております。

当連結会計年度(自 2024年 7 月 1 日 至 2025年 6 月30日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (千円)	事業の内容 又は職業	議決権等の所有 (被所有)割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
役員	小野塚 浩二			当社取締役 CFO	(被所有) 直接 0.4	資金の貸付	資金の貸付 (注)	10,564	短期貸付金	23,970

(注)資金の貸付については、市場金利を勘案して設定しております。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

前連結会計年度(自 2023年 7 月 1 日 至 2024年 6 月30日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (千円)	事業の内容 又は職業	議決権等の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
関連会社	(株)リサーチパネル	東京都渋谷区	75,000	データマーケティング事業	直接 40.0	当社グループのリサーチで利用するモニターの獲得、管理 役員の兼任	外注費 (注)	760,665	買掛金	182,068

(注) 該当会社の取引金額は、随時見直しを行っており、双方の合意に基づく価格により決定しております。

当連結会計年度(自 2024年 7 月 1 日 至 2025年 6 月30日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (千円)	事業の内容 又は職業	議決権等の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
関連会社	(株)リサーチパネル	東京都渋谷区	75,000	データマーケティング事業	直接 40.0	当社グループのリサーチで利用するモニターの獲得、管理 役員の兼任	外注費 (注)	725,992	買掛金	161,351

(注) 該当会社の取引金額は、随時見直しを行っており、双方の合意に基づく価格により決定しております。

2 親会社又は重要な関連会社に関する注記

(1) 親会社情報

当社は、親会社に該当する会社はありません。

(2) 重要な関連会社の要約財務情報

前連結会計年度(自 2023年 7 月 1 日 至 2024年 6 月30日)

重要な関連会社に該当する会社はありません。

当連結会計年度(自 2024年 7 月 1 日 至 2025年 6 月30日)

重要な関連会社に該当する会社はありません。

## ( 1 株当たり情報)

項目	前連結会計年度 (自 2023年 7 月 1 日 至 2024年 6 月30日)	当連結会計年度 (自 2024年 7 月 1 日 至 2025年 6 月30日)
1 株当たり純資産額	367.19 円	414.68 円
1 株当たり当期純利益金額	62.06 円	71.47 円
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益金額	61.69 円	- 円

(注) 1 . 1 株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (2024年 6 月30日)	当連結会計年度 (2025年 6 月30日)
連結貸借対照表の純資産の部の合計額 (千円)	7,082,084	7,986,906
普通株式に係る純資産額(千円)	7,080,484	7,983,415
差額の主な内訳(千円)		
新株予約権	1,600	-
非支配株主持分	-	3,492
普通株式の発行済株式数(千株)	19,970	19,970
普通株式の自己株式数(千株)	687	718
1 株当たり純資産額の算定に用いられた 普通株式の数(千株)	19,283	19,252

2 . 1 株当たり当期純利益金額及び潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。なお、当連結会計年度の潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

項目	前連結会計年度 (自 2023年 7 月 1 日 至 2024年 6 月30日)	当連結会計年度 (自 2024年 7 月 1 日 至 2025年 6 月30日)
(1) 1 株当たり当期純利益金額		
親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	1,192,991	1,356,038
普通株主に帰属しない金額(千円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期 純利益(千円)	1,192,991	1,356,038
普通株式の期中平均株式数(千株)	19,223	18,975
(2) 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益 金額		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額 (千円)	-	-
普通株式増加数(千株)	115	-
(うち新株予約権(千株))	( 115 )	( - )
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益金額の算定に含めな かった潜在株式の概要	-	-

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 【連結附属明細表】

## 【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	472,587	485,793	7.82	-
1年以内に返済予定の長期借入金	1,153,620	1,097,054	1.13	-
1年以内に返済予定のリース債務	-	-	-	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	3,352,252	2,666,348	1.09	2026年7月 ～2031年3月
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	-	-	-	-
その他有利子負債	-	-	-	-
計	4,978,459	4,249,194	-	-

(注) 1 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2 長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年内における1年ごとの返済予定額は以下のとおりです。

	1年超2年 以内(千円)	2年超3年 以内(千円)	3年超4年 以内(千円)	4年超5年 以内(千円)	5年超 (千円)
長期借入金	1,048,258	676,686	496,952	326,777	117,675

## 【資産除去債務明細表】

区 分	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期末残高 (千円)
不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務	162,987	1,167	56,672	107,482

## (2) 【その他】

## 当連結会計年度における半期情報等

	第 1 四半期 連結累計期間	中間連結会計期間	第 3 四半期 連結累計期間	当連結会計年度
売上高 (千円)	6,761,590	14,752,431	22,271,746	28,896,589
税金等調整前 中間(四半期)(当期)純利益 (千円)	295,443	1,288,998	2,261,069	2,337,705
親会社株主に帰属する 中間(四半期)(当期)純利益 (千円)	142,019	777,688	1,337,776	1,356,038
1株当たり 中間(四半期)(当期)純利益 (円)	7.41	40.79	70.42	71.47

	第 1 四半期 連結会計期間	第 2 四半期 連結会計期間	第 3 四半期 連結会計期間	第 4 四半期 連結会計期間
1株当たり 四半期純利益金額 (円)	7.41	33.53	29.71	0.97

(注) 第 1 四半期連結累計期間及び第 3 四半期連結累計期間に係る財務情報に対するレビュー : 無

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年6月30日)	当事業年度 (2025年6月30日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	1,156,338	577,423
営業未収入金	<sup>1</sup> 578,399	<sup>1</sup> 627,569
前払費用	131,648	172,069
短期貸付金	<sup>1</sup> 397,361	<sup>1</sup> 374,561
その他	<sup>1</sup> 118,668	<sup>1</sup> 130,202
貸倒引当金	529,609	738,039
流動資産合計	1,852,805	1,143,785
固定資産		
有形固定資産		
建物（純額）	144,321	129,696
工具、器具及び備品（純額）	40,455	45,150
その他	-	565
有形固定資産合計	184,776	175,410
無形固定資産		
ソフトウェア	207,360	182,076
ソフトウェア仮勘定	29,614	32,644
無形固定資産合計	236,974	214,721
投資その他の資産		
投資有価証券	139,933	164,965
関係会社株式	6,286,123	6,422,619
長期貸付金	<sup>1</sup> 260,000	<sup>1</sup> 378,203
繰延税金資産	69,772	71,306
その他	481,566	545,200
貸倒引当金	34,000	34,000
投資その他の資産合計	7,203,395	7,548,293
固定資産合計	7,625,145	7,938,424
資産合計	9,477,950	9,082,208

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年 6 月30日)	当事業年度 (2025年 6 月30日)
負債の部		
流動負債		
短期借入金	2 50,000	2 50,000
1年内返済予定の長期借入金	1,066,736	1,043,336
未払金	1 255,753	1 281,619
未払費用	42,854	27,358
預り金	5,263	16,034
未払法人税等	146,098	60,046
賞与引当金	54,881	70,001
その他	87,619	82,766
流動負債合計	1,709,203	1,631,160
固定負債		
長期借入金	3,215,464	2,572,128
役員退職慰労引当金	47,250	47,250
関係会社事業損失引当金	117,355	357,299
資産除去債務	93,049	101,279
固定負債合計	3,473,118	3,077,957
負債合計	5,182,321	4,709,117
純資産の部		
株主資本		
資本金	646,709	646,709
資本剰余金		
資本準備金	681,709	681,709
その他資本剰余金	1,548,033	1,483,561
資本剰余金合計	2,229,742	2,165,270
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	1,835,633	2,007,408
利益剰余金合計	1,835,633	2,007,408
自己株式	422,958	454,474
株主資本合計	4,289,126	4,364,913
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	4,903	8,178
評価・換算差額等合計	4,903	8,178
新株予約権	1,600	-
純資産合計	4,295,629	4,373,091
負債純資産合計	9,477,950	9,082,208



## 【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2023年 7 月 1 日 至 2024年 6 月30日)	当事業年度 (自 2024年 7 月 1 日 至 2025年 6 月30日)
営業収益	1 3,864,543	1 3,958,013
営業費用	1,2 2,562,561	1,2 2,847,988
営業利益	1,301,982	1,110,025
営業外収益		
受取利息及び受取配当金	1 4,929	1 6,870
その他	64,654	1,352
営業外収益合計	69,583	8,222
営業外費用		
支払利息	15,824	32,183
為替差損	-	65,985
貸倒引当金繰入額	114,465	116,661
その他	14,052	32,228
営業外費用合計	144,340	247,058
経常利益	1,227,225	871,190
特別利益		
関係会社株式売却益	210,000	-
子会社清算益	92,671	-
債権受贈益	38,593	-
特別利益合計	341,264	-
特別損失		
固定資産除却損	6,176	4,081
関係会社事業損失引当金繰入額	76,472	239,944
投資有価証券評価損	29,557	-
関係会社株式評価損	-	80,000
特別損失合計	112,204	324,025
税引前当期純利益	1,456,285	547,165
法人税、住民税及び事業税	155,818	121,064
法人税等調整額	12,207	2,979
法人税等合計	143,611	118,086
当期純利益	1,312,673	429,079

## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2023年7月1日 至 2024年6月30日)

(単位：千円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		自己株式	株主資本合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計		
当期首残高	646,709	681,709	1,538,474	2,220,183	763,431	763,431	482,763	3,147,560
当期変動額								
剰余金の配当					240,471	240,471		240,471
当期純利益					1,312,673	1,312,673		1,312,673
自己株式の取得							52,992	52,992
自己株式の処分								-
株式交換による増加			9,559	9,559			112,797	122,356
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）								
当期変動額合計	-	-	9,559	9,559	1,072,202	1,072,202	59,805	1,141,566
当期末残高	646,709	681,709	1,548,033	2,229,742	1,835,633	1,835,633	422,958	4,289,126

	評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計		
当期首残高	1,707	1,707	1,600	3,150,867
当期変動額				
剰余金の配当				240,471
当期純利益				1,312,673
自己株式の取得				52,992
自己株式の処分				-
株式交換による増加				122,356
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	3,196	3,196	-	3,196
当期変動額合計	3,196	3,196	-	1,144,762
当期末残高	4,903	4,903	1,600	4,295,629

当事業年度(自 2024年 7月 1日 至 2025年 6月30日)

(単位：千円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		自己株式	株主資本合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計		
当期首残高	646,709	681,709	1,548,033	2,229,742	1,835,633	1,835,633	422,958	4,289,126
当期変動額								
剰余金の配当					257,305	257,305		257,305
当期純利益					429,079	429,079		429,079
自己株式の取得							372,311	372,311
自己株式の処分			64,472	64,472			340,795	276,323
株式交換による増加								-
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）								
当期変動額合計	-	-	64,472	64,472	171,775	171,775	31,515	75,787
当期末残高	646,709	681,709	1,483,561	2,165,270	2,007,408	2,007,408	454,474	4,364,913

	評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計		
当期首残高	4,903	4,903	1,600	4,295,629
当期変動額				
剰余金の配当				257,305
当期純利益				429,079
自己株式の取得				372,311
自己株式の処分				276,323
株式交換による増加				-
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	3,275	3,275	1,600	1,675
当期変動額合計	3,275	3,275	1,600	77,462
当期末残高	8,178	8,178	-	4,373,091

【注記事項】

(重要な会計方針)

1．資産の評価基準及び評価方法

有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法を採用しております。

(2) その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)を採用しております。

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法を採用しております。

なお、投資事業有限責任組合への出資金(金融商品取引法第2条第2項により有価証券とみなされるもの)については組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法を採用しております。

2．固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産

定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物 8～18年

工具、器具及び備品 3～15年

(2) 無形固定資産

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づいております。

3．引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支払いに充てるため、支給見込額のうち当事業年度に負担すべき金額を計上しております。

(3) 役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支給に備えるため、役員退職慰労金規程に基づく当事業年度末要支給額を計上しております。

(4) 関係会社事業損失引当金

関係会社の事業の損失に備えるため、関係会社の財政状態等を勘案して、損失負担見込額を計上しております。

4．収益及び費用の計上基準

当社の収益は、子会社からの経営指導料等及び受取配当金であります。

当社の履行義務は、子会社に対して経営指導、人事・経理財務等の管理業務を継続的に提供することであり、

経営指導料等については、一定の契約期間にわたって充足する履行義務であり、契約に基づく金額を各月で算出し収益を認識しております。

受取配当金については、配当金の効力発生日をもって収益を認識しております。

5．その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

(1) 譲渡制限付株式報酬の会計処理

当社の譲渡制限付株式報酬制度に基づき、当社の取締役、執行役員、従業員及び子会社の従業員に支給した報酬等については、対象勤務期間にわたって費用処理しております。

(重要な会計上の見積り)

前事業年度(2024年6月30日)

#### 繰延税金資産

##### (1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

	当事業年度
繰延税金資産	69,772千円

##### (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

###### 当事業年度の財務諸表に計上した金額の算出方法

当社は、繰延税金資産について回収可能性を検討し、当該資産の回収が不確実と考えられる部分に対して評価性引当額を計上しております。回収可能性の判断においては、将来の課税所得見込額と実行可能なタックス・プランニングを考慮して、将来の税金負担額を軽減する効果を有すると考えられる範囲で繰延税金資産を計上しております。

###### 当事業年度の財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

当社の将来の課税所得の見積りの基礎となるタックス・プランニングの策定にあたり、将来の受注予測等に基づく売上高を主要な仮定と考えております。

###### 翌事業年度の財務諸表に与える影響

将来の課税所得見込額はその時の業績等により変動するため、課税所得の見積りに影響を与える要因が発生した場合は、回収懸念額の見直しを行い繰延税金資産の修正を行うため、翌事業年度の当期純損益額が変動する可能性があります。

#### 関係会社株式の評価

##### (1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

	当事業年度
関係会社株式	6,286,123千円
関係会社事業損失引当金	117,355千円
関係会社株式評価損	千円
関係会社事業損失引当金繰入額	76,472千円

関係会社株式のうち、株式会社クリエイティブリソースインスティテュートの株式簿価は1,054,270千円であります。

##### (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

###### 当事業年度の財務諸表に計上した金額の算出方法

関係会社株式については、市場価格のない株式であることから、取得原価をもって貸借対照表価額としておりますが、当該株式の発行会社の財政状態の悪化により実質価額が著しく低下した場合には、相当の減額を行い、当期の損失として処理するとともに、既存の投資額を超えて、当社が負担することとなる損失見込額を関係会社事業損失引当金繰入額として計上しております。

また、株式取得の対価の算定に当たり、必要に応じて外部専門家が作成した株価算定書を利用して当該株式の取得価額の妥当性を検証しています。

###### 当事業年度の財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

関係会社株式の評価、関係会社事業損失引当金の計上は、当該関係会社の業績及び財政状態等、翌年度以降の事業計画により判断しております。

翌年度以降の事業計画の主要な仮定は、過去の経営成績の実績を勘案した一定の売上高成長率であります。

###### 翌事業年度の財務諸表に与える影響

これらの仮定は、経営者の最善の見積りによって決定されますが、将来の不確実な経済条件の変動等によって影響を受ける可能性があり、仮定の見直しが必要となった場合には翌事業年度の財務諸表において、関係会社株式及び関係会社事業損失引当金の金額に重要な影響を与える可能性があります。

当事業年度(2025年6月30日)

## 繰延税金資産

### (1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

	当事業年度
繰延税金資産	71,306千円

### (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

#### 当事業年度の財務諸表に計上した金額の算出方法

当社は、繰延税金資産について回収可能性を検討し、当該資産の回収が不確実と考えられる部分に対して評価性引当額を計上しております。回収可能性の判断においては、将来の課税所得見込額と実行可能なタックス・プランニングを考慮して、将来の税金負担額を軽減する効果を有すると考えられる範囲で繰延税金資産を計上しております。

#### 当事業年度の財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

当社の将来の課税所得の見積りの基礎となるタックス・プランニングの策定にあたり、将来の受注予測等に基づく売上高を主要な仮定と考えております。

#### 翌事業年度の財務諸表に与える影響

将来の課税所得見込額はその時の業績等により変動するため、課税所得の見積りに影響を与える要因が発生した場合は、回収懸念額の見直しを行い繰延税金資産の修正を行うため、翌事業年度の当期純損益額が変動する可能性があります。

## 関係会社株式の評価

### (1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

	当事業年度
関係会社株式	6,422,619千円
関係会社事業損失引当金	357,299千円
関係会社株式評価損	80,000千円
関係会社事業損失引当金繰入額	239,944千円

関係会社株式のうち、株式会社クリエイティブリソースインスティテュートの株式簿価は1,054,270千円であります。

### (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

#### 当事業年度の財務諸表に計上した金額の算出方法

関係会社株式については、市場価格のない株式であることから、取得原価をもって貸借対照表価額としておりますが、当該株式の発行会社の財政状態の悪化により実質価額が著しく低下した場合には、相当の減額を行い、当期の損失として処理するとともに、既存の投資額を超えて、当社が負担することとなる損失見込額を関係会社事業損失引当金繰入額として計上しております。

また、株式取得の対価の算定に当たり、必要に応じて外部専門家が作成した株価算定書を利用して当該株式の取得価額の妥当性を検証しています。

#### 当事業年度の財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

関係会社株式の評価、関係会社事業損失引当金の計上は、当該関係会社の業績及び財政状態等、翌年度以降の事業計画により判断しております。

翌年度以降の事業計画の主要な仮定は、過去の経営成績の実績を勘案した一定の売上高成長率であります。

#### 翌事業年度の財務諸表に与える影響

これらの仮定は、経営者の最善の見積りによって決定されますが、将来の不確実な経済条件の変動等によって影響を受ける可能性があり、仮定の見直しが必要となった場合には翌事業年度の財務諸表において、関係会社株式及び関係会社事業損失引当金の金額に重要な影響を与える可能性があります。

## (貸借対照表関係)

## 1. 関係会社に対する資産及び負債

区分表示されたもの以外で当該関係会社に対する金銭債権又は金銭債務の金額は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年 6 月30日)	当事業年度 (2025年 6 月30日)
短期金銭債権	1,000,666千円	1,066,851千円
長期金銭債権	260,000千円	378,203千円
短期金銭債務	140,712千円	173,254千円

## 2. 運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行7行と当座貸越契約を締結しております。

当事業年度末における当座貸越契約に係る借入未実行残高等は次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年 6 月30日)	当事業年度 (2025年 6 月30日)
当座貸越極度額の総額	2,600,000千円	2,600,000千円
借入実行残高	50,000千円	50,000千円
差引額	2,550,000千円	2,550,000千円

## 3. 保証債務

他の会社の金融機関等からの借入債務に対し、保証を行っております。

	前事業年度 (2024年 6 月30日)	当事業年度 (2025年 6 月30日)
Kadence International Private Limited(India)	317,207千円	320,672千円
Kompanion Research Private Limited	52,380千円	68,000千円
Kadence International Inc. (China)	43,983千円	40,291千円
計	413,571千円	428,964千円

## (損益計算書関係)

## 1. 関係会社との営業取引及び営業取引以外の取引の取引高の総額

	前事業年度 (自 2023年 7 月 1 日 至 2024年 6 月30日)	当事業年度 (自 2024年 7 月 1 日 至 2025年 6 月30日)
営業収益	3,864,528千円	3,958,013千円
営業費用	226,174千円	235,294千円
営業取引以外の取引高	43,435千円	27,015千円

## 2. 営業費用のうち主な費目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年 7 月 1 日 至 2024年 6 月30日)	当事業年度 (自 2024年 7 月 1 日 至 2025年 6 月30日)
役員報酬	131,222千円	133,637千円
給与賞与	631,321千円	632,609千円
減価償却費	128,065千円	131,410千円
業務委託費	444,933千円	447,479千円
保守運用費	266,303千円	431,020千円
賞与引当金繰入額	54,881千円	70,001千円
貸倒引当金繰入額	105,934千円	91,768千円

## (有価証券関係)

前事業年度(自 2023年 7 月 1 日 至 2024年 6 月30日)

子会社株式及び関連会社株式

子会社株式及び関連会社株式(貸借対照表計上額 関係会社株式 6,286,123千円)は、市場価格のない株式等のため、時価を記載しておりません。

なお、関係会社株式 6,286,123千円のうち、1,054,270千円は2024年4月4日付で株式を取得し子会社化した株式会社クリエイティブリソースインスティテュートに係るものであります。

当事業年度(自 2024年 7 月 1 日 至 2025年 6 月30日)

子会社株式及び関連会社株式

子会社株式及び関連会社株式(貸借対照表計上額 関係会社株式 6,422,619千円)は、市場価格のない株式等のため、時価を記載しておりません。

なお、関係会社株式 6,422,619千円のうち、1,054,270千円は過年度に株式を取得し子会社化した株式会社クリエイティブリソースインスティテュートに係るものであります。



(ストックオプション等関係)

(追加情報)

(従業員等に対して権利確定条件付き有償新株予約権を付与する取引に関する取扱いの適用)

「従業員等に対して権利確定条件付き有償新株予約権を付与する取引に関する取扱い」(実務対応報告第36号 2018年1月12日。以下「実務対応報告第36号」という。)の適用日より前に従業員等に対して権利確定条件付き有償新株予約権を付与した取引については、実務対応報告第36号第10項(3)に基づいて、従来採用していた会計処理を継続しております。

なお、前事業年度末において存在したストック・オプションは、当事業年度(2025年6月期)において全て行使されたため、当事業年度末におけるストック・オプションの残高はありません。

1. 権利確定条件付き有償新株予約権の概要

(1) 権利確定条件付き有償新株予約権の内容

	第2回新株予約権
会社名	提出会社
決議年月日	2015年8月21日
付与対象者の区分及び人数	当社代表取締役 1名
株式の種類及び付与数	普通株式 400,000株
付与日	2015年9月16日
権利確定条件	付与されておりません。
対象勤務期間	規定はありません。
権利行使期間	自 2015年9月16日 至 2025年9月15日

(2) 権利確定条件付き有償新株予約権の規模及びその変動状況

当事業年度(2025年6月期)において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

ストック・オプションの数

	第2回新株予約権
会社名	提出会社
権利確定前(株)	
前事業年度末	-
付与	-
失効	-
権利確定	-
未確定残	-
権利確定後(株)	
前事業年度末	400,000
権利確定	-
権利行使	400,000
失効	-
未行使残	-

単価情報

	第2回新株予約権
会社名	提出会社
権利行使価格(円)	439
行使時平均株価(円)	738

## 2．採用している会計処理の概要

### (権利確定日以前の会計処理)

- (1) 権利確定条件付き有償新株予約権の付与に伴う従業員等からの払込金額を、純資産の部に新株予約権として計上しております。
- (2) 新株予約権として計上した払込金額は、権利不確定による失効に対応する部分を利益として計上しております。

### (権利確定日後の会計処理)

- (1) 権利確定条件付き有償新株予約権が権利行使され、これに対して新株を発行した場合、新株予約権として計上した額のうち、当該権利行使に対応する部分を払込資本に振り替えております。
- (2) 権利不行使による失効が生じた場合、新株予約権として計上した額のうち、当該失効に対応する部分を利益として計上しております。この会計処理は、当該失効が確定した期に行っております。

(税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年 6 月30日)	当事業年度 (2025年 6 月30日)
繰延税金資産		
未払事業税	10,972千円	4,438千円
賞与引当金	16,804千円	21,434千円
減価償却超過額	7,588千円	8,280千円
関係会社株式	1,200,201千円	1,267,646千円
投資有価証券	12,352千円	14,736千円
貸倒引当金	178,940千円	260,613千円
役員退職慰労引当金	14,468千円	14,893千円
関係会社事業損失引当金	35,934千円	112,621千円
資産除去債務	28,492千円	32,544千円
その他	18,454千円	18,148千円
繰延税金資産 小計	1,524,206千円	1,755,355千円
評価性引当額	1,441,895千円	1,670,510千円
繰延税金資産 合計	82,311千円	84,845千円
繰延税金負債		
資産除去債務に対応する除去費用	10,375千円	9,930千円
その他有価証券評価差額金	2,164千円	3,609千円
繰延税金負債 合計	12,539千円	13,539千円
繰延税金資産の純額	69,772千円	71,306千円

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年 6 月30日)	当事業年度 (2025年 6 月30日)
法定実効税率	30.6 %	30.6 %
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.4 %	0.7 %
役員給与損金不算入額	1.4 %	5.0 %
住民税均等割	0.2 %	0.4 %
受取配当金の益金不算入額	20.6 %	44.8 %
適格現物分配にかかる益金不算入額	0.7 %	- %
税額控除による影響額	0.0 %	2.0 %
評価性引当額	2.9 %	31.2 %
その他	1.5 %	0.4 %
税効果会計適用後の法人税率等の負担率	9.9 %	21.6 %

## 3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以後開始する事業年度より「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年7月1日以後開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更し計算しております。

なお、この税率変更による影響は軽微であります。

(収益認識関係)

収益を理解するための基礎となる情報

当社の収益は、子会社からの経営指導料等及び受取配当金であります。

顧客との契約から生じる収益は、子会社向け経営指導、人事・経理財務等の管理業務に関するものであり、顧客はすべて当社の子会社であります。また、顧客との契約から生じた債権は、貸借対照表において、営業未収入金と表示しております。

経営指導料等については、子会社向けに経営指導、人事・経理財務等の管理業務を契約期間にわたって継続的に提供することを履行義務としており、契約に基づく金額を各月で算出し収益を認識しております。

経営指導料等の対価は、通常、月次決算後、翌月末までに受領しており、重要な金融要素は含んでおりません。

なお、配当金収入については、「金融商品に関する会計基準」(企業会計基準第10号 2019年7月4日)等の範囲に含まれる金融商品に係る取引であるため、顧客との契約から生じる収益の対象外となります。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 【附属明細表】

## 【有形固定資産等明細表】

区分	資産の種類	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期償却額 (千円)	当期末残高 (千円)	減価償却 累計額 (千円)
有形固定資産	建物	144,321	23,264	4,081	33,809	129,696	235,609
	工具、器具及び備品	40,455	17,351	0	12,656	45,150	103,799
	その他	-	37,427	36,862	-	565	-
	計	184,776	78,042	40,943	46,465	175,410	339,408
無形固定資産	ソフトウェア	207,360	59,661	0	84,945	182,076	-
	ソフトウェア仮勘定	29,614	68,658	65,627	-	32,644	-
	計	236,974	128,319	65,627	84,945	214,721	-

(注) 当期増加額のうち主なものは次のとおりであります。

建物	新オフィス内部造作工事	15,641千円
工具、器具及び備品	新オフィス家具等	7,429千円
	サーバールーム更新	8,419千円
ソフトウェア	社内システム開発・機能追加	54,996千円

## 【引当金明細表】

科目	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期末残高 (千円)
貸倒引当金	563,609	250,931	42,502	772,039
賞与引当金	54,881	70,001	54,881	70,001
役員退職慰労引当金	47,250	-	-	47,250
関係会社事業損失引当金	117,355	239,944	-	357,299

## (2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

## (3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第 6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	7月1日から6月30日まで
定時株主総会	毎事業年度末の翌日より3ヶ月以内
基準日	6月30日
剰余金の配当の基準日	12月31日、6月30日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	無料
公告掲載方法	当会社の公告方法は、電子公告とする( <a href="http://group.cross-m.co.jp/">http://group.cross-m.co.jp/</a> )。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をする事ができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。
株主に対する特典	該当事項はありません。

(注) 当会社の単元未満株主は、以下に掲げる権利以外の権利を行使することはできません。

会社法第189条第2項各号に掲げる権利

取得請求権付株式の取得を請求する権利

募集株式又は募集新株予約権の割当てを受ける権利

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

#### (1) 有価証券報告書及び添付書類並びに確認書

事業年度 第12期(自 2023年7月1日 至 2024年6月30日) 2024年9月27日関東財務局長に提出。

#### (2) 内部統制報告書及びその添付書類

2024年9月27日関東財務局長に提出。

#### (3) 半期報告書、半期報告書の確認書

第13期中(自 2024年7月1日 至 2024年12月31日) 2025年2月14日関東財務局長に提出。

#### (4) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号(連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象)の規定に基づく臨時報告書

2024年9月17日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づく臨時報告書

2024年10月3日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第2号の2(届出を要しない株券等又は新株予約権証券等の発行)の規定に基づく臨時報告書

2025年6月24日関東財務局長に提出

#### (5) 自己株券買付状況報告書

2024年10月2日、2024年11月5日、2024年12月3日、2025年1月7日、2025年2月4日、2025年3月4日関東財務局長に提出。

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。



## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年9月24日

株式会社クロス・マーケティンググループ

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員

公認会計士

植村 文雄

指定有限責任社員  
業務執行社員

公認会計士

菅野 貴弘

## &lt; 連結財務諸表監査 &gt;

## 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社クロス・マーケティンググループの2024年7月1日から2025年6月30日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社クロス・マーケティンググループ及び連結子会社の2025年6月30日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

## 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

株式会社クリエイティブリソースインスティテュートに係るのれんの金額及び評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、2025年6月30日現在、連結貸借対照表上、のれん1,175,729千円を計上している。このうち656,005千円は、2024年6月期に連結子会社である株式会社クリエイティブリソースインスティテュートの株式を取得した際に生じた同社の超過収益力をのれんとして認識したものである。</p> <p>「（重要な会計上の見積り）のれんの評価」に記載のとおり、子会社株式の取得価額を決定するに当たり、売上高成長率等の一定の仮定をおいて策定された被取得企業の事業計画に基づき算定された企業価値により算出し、のれんは、取得原価が受け入れた資産及び引き受けた負債に配分された純額を上回った場合に、その超過額を計上している。のれんの減損の検討に当たっては、会社単位を基礎としてグルーピングを行っており、子会社の業績や事業計画等を基にのれんの減損の兆候の有無を判定している。事業計画の主要な仮定は、過去の経営成績の実績を勘案した一定の売上高成長率である。</p> <p>事業計画には、経営者による主観的な判断を伴う重要な会計上の見積りが含まれる。</p> <p>上記の通り、減損の兆候が識別される場合、のれんの減損損失の発生が連結財務諸表に与える影響は重要となる可能性があることから、当監査法人は、株式会社クリエイティブリソースインスティテュートにおけるのれんの減損の兆候の識別を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、株式会社クリエイティブリソースインスティテュートにおけるのれんの減損の兆候の識別について検討するに当たり、主に以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・業績について検証するため営業活動から生ずる損益について検討した。</li> <li>・業績について検証するために、取締役会議事録を閲覧するとともに、経営者に質問した。</li> <li>・減損の兆候判定に用いられる事業計画について、当初の超過収益力が毀損していないことを検討するため取得時の事業計画と実績とを比較した。</li> <li>・過去の経営成績の実績を勘案した一定の売上高成長率を基礎とした事業計画について経営者等へ質問し、その回答について検討した。</li> <li>・売上高成長率について、利用可能な市場環境に関する外部情報との整合性を検討した。</li> </ul>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## < 内部統制監査 >

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社クロス・マーケティンググループの2025年6月30日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社クロス・マーケティンググループが2025年6月30日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示している

ものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### < 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等（３）【監査の状況】に記載されている。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) １．上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

２．XBRLデータは監査の対象には含まれていません。



## 独立監査人の監査報告書

2025年9月24日

株式会社クロス・マーケティンググループ  
取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 植村 文雄

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 菅野 貴弘

### <財務諸表監査>

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社クロス・マーケティンググループの2024年7月1日から2025年6月30日までの第13期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社クロス・マーケティンググループの2025年6月30日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

株式会社クリエイティブリソースインスティテュートに係る関係会社株式の評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>「（重要な会計上の見積り）関係会社株式の評価」に記載のとおり、株式会社クロス・マーケティンググループは関係会社株式6,422,619千円を保有しており、このうち1,054,270千円は株式会社クリエイティブリソースインスティテュートに係るものである。</p> <p>「（重要な会計上の見積り）関係会社株式の評価」に記載のとおり、関係会社株式については、市場価格のない株式であることから、取得原価をもって貸借対照表価額としているが、当該株式の発行会社の財政状態の悪化により実質価額が著しく低下した場合には、相当の減額を行い、当期の損失として処理している。</p> <p>関係会社株式の評価は、当該関係会社の業績、財政状態等、翌年度以降の事業計画により判断している。翌年度以降の事業計画の主要な仮定は、過去の経営成績の実績を勘案した一定の売上高成長率である。</p> <p>事業計画には、経営者による主観的な判断を伴う重要な会計上の見積りが含まれる。</p> <p>上記の通り、関係会社株式評価損が計上される場合、財務諸表に与える影響は重要となる可能性があることから、当監査法人は、株式会社クリエイティブリソースインスティテュートに係る関係会社株式の評価を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、株式会社クリエイティブリソースインスティテュートに係る関係会社株式の評価について検討するに当たり、主に以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・業績について検証するため営業活動から生ずる損益について検討した。</li> <li>・業績について検証するために、取締役会議事録を閲覧するとともに、経営者に質問した。</li> <li>・関係会社株式の評価に用いられる事業計画について、当初の超過収益力が毀損していないことを検討するため取得時の事業計画と実績とを比較した。</li> <li>・過去の経営成績の実績を勘案した一定の売上高成長率を基礎とした事業計画について経営者等へ質問し、その回答について検討した。</li> <li>・売上高成長率について、利用可能な市場環境に関する外部情報との整合性を検討した。</li> </ul>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## < 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

## 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) １．上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

２．XBRLデータは監査の対象には含まれていません。