

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第 1 項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2025年 6 月24日
【事業年度】	第17期(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
【会社名】	株式会社アイリッジ
【英訳名】	iRidge, Inc.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 小田 健太郎
【本店の所在の場所】	東京都港区麻布台一丁目11番 9 号
【電話番号】	03-6441-2325(代表)
【事務連絡者氏名】	取締役CFO 森田 亮平
【最寄りの連絡場所】	東京都港区麻布台一丁目11番 9 号
【電話番号】	03-6441-2325(代表)
【事務連絡者氏名】	取締役CFO 森田 亮平
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町 2 番 1 号)

## 第一部 【企業情報】

## 第1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第13期	第14期	第15期	第16期	第17期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高 (千円)	4,363,138	5,423,862	5,418,889	5,712,360	6,708,400
経常利益又は 経常損失 ( ) (千円)	122,208	340,756	389,409	87,383	208,390
親会社株主に帰属する 当期純利益又は親会社 株主に帰属する当期純 損失 ( ) (千円)	12,655	255,050	175,283	1,156,225	13,901
包括利益 (千円)	10,991	273,089	182,815	1,140,164	22,241
純資産額 (千円)	2,913,660	3,304,467	3,328,198	2,224,534	2,572,580
総資産額 (千円)	4,142,747	4,524,502	5,638,885	5,501,757	5,960,889
1株当たり純資産額 (円)	385.72	432.87	460.51	298.25	318.61
1株当たり当期純利益 又は1株当たり当期純 損失 ( ) (円)	1.88	36.51	24.91	161.90	1.83
潜在株式調整後1株当 たり当期純利益 (円)	1.83	35.75	24.47		1.83
自己資本比率 (%)	64.8	67.1	57.9	39.0	41.7
自己資本利益率 (%)	0.5	8.9	5.6		0.6
株価収益率 (倍)	447.87	20.37	27.58		308.20
営業活動による キャッシュ・フロー (千円)	508,867	198,155	364,312	1,301,284	53,911
投資活動による キャッシュ・フロー (千円)	498,857	198,157	660,903	489,241	581,951
財務活動による キャッシュ・フロー (千円)	323,166	6,391	716,736	205,852	395,235
現金及び現金同等物の 期末残高 (千円)	1,440,086	1,433,692	1,853,838	2,871,732	2,738,928
従業員数 (ほか、平均臨時雇用者 数) (人)	177 (2)	228 (8)	245 (11)	256 (16)	249 (15)

- (注) 1. 第16期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、1株当たり当期純損失であるため記載していません。
2. 第16期の自己資本利益率及び株価収益率については、親会社株主に帰属する当期純損失であるため記載していません。
3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29条 2020年3月31日)等を第14期の期首から適用しており、第14期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっています。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第13期	第14期	第15期	第16期	第17期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高 (千円)	2,752,103	3,325,395	3,523,364	3,731,825	4,708,763
経常利益又は 経常損失( ) (千円)	330,416	278,476	189,135	211,563	97,577
当期純利益又は 当期純損失( ) (千円)	192,464	205,650	136,158	1,475,294	106,129
資本金 (千円)	1,168,738	1,175,694	1,188,870	1,207,564	1,370,326
発行済株式総数 (株)	6,955,500	7,009,954	7,084,354	7,190,854	7,796,454
純資産額 (千円)	2,853,907	3,100,953	3,263,027	1,824,234	2,043,910
総資産額 (千円)	3,816,665	4,096,246	5,148,036	3,867,630	4,519,171
1株当たり純資産額 (円)	410.32	440.29	458.61	251.85	260.42
1株当たり配当額 (うち1株当たり 中間配当額) (円)	( )	( )	( )	( )	( )
1株当たり当期純利益 又は1株当たり 当期純損失( ) (円)	28.60	29.44	19.35	206.58	13.99
潜在株式調整後1株当 たり当期純利益 (円)	27.83	28.82	19.00		
自己資本比率 (%)	74.5	75.3	63.1	46.8	44.9
自己資本利益率 (%)	7.2	6.9	4.3		
株価収益率 (倍)	29.44	25.27	35.50		
配当性向 (%)					
従業員数 (ほか、平均臨時雇用者 数) (人)	121 (1)	174 (3)	180 (4)	184 (6)	180 (4)
株主総利回り (%)	130.1	115.0	106.2	85.6	87.2
(比較指標： 東証グロース市場250指 数) (%)	(194.0)	(127.4)	(120.9)	(120.4)	(105.1)
最高株価 (円)	1,591	920	892	739	702
最低株価 (円)	605	555	642	474	350

- (注) 1. 1株当たり配当額及び配当性向については、第13期から第17期まで無配のため記載していません。
2. 第16期及び第17期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、1株当たり当期純損失であるため記載していません。
3. 第16期及び第17期の自己資本利益率及び株価収益率については、当期純損失であるため記載していません。
4. 最高株価及び最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所マザーズ市場におけるものであり、2022年4月4日以降は東京証券取引所グロース市場におけるものです。
5. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第14期の期首から適用しており、第14期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっています。

## 2 【沿革】

年月	概要
2008年 8 月	東京都港区に、モバイル関連ビジネスを主たる事業目的として当社設立(資本金7,000千円)
2009年 6 月	本社を東京都新宿区に移転
2009年11月	フィーチャーフォン向けに、携帯電話の待受画面にポップアップで情報配信する「popinfo(ポップインフォ)」の提供開始
2010年 2 月	「popinfo」に、配信エリアの設定が可能なGPS配信機能を搭載
2010年 7 月	スマートフォンに対応した「popinfo」の提供開始
2011年12月	本社を東京都渋谷区に移転
2013年11月	本社を東京都千代田区に移転
2015年 7 月	東京証券取引所マザーズに株式を上場
2015年11月	本社を東京都港区に移転
2018年 5 月	株式会社デジタルガレージと資本業務提携契約を締結(2021年 2 月資本業務提携契約を解消)
2018年 6 月	株式会社フィノバレーを設立
2018年 8 月	会社分割により電子地域通貨事業を株式会社フィノバレーに承継
2018年 8 月	株式会社DGマーケティングデザイン(現 株式会社Q o i l)の株式を取得し子会社化
2019年 7 月	スマートフォン向け位置情報連動型O2Oソリューション「popinfo」をアプリマーケティングツール「FANSHIP」へとブランドリニューアル
2022年 4 月	東京証券取引所の市場区分の見直しによりマザーズ市場からグロース市場へ移行
2022年10月	株式会社プラグイン(北海道札幌市北区)の株式を取得し子会社化
2023年 4 月	アプリ開発・運用・グロースをひとつで実現するアプリビジネスプラットフォーム「APPBOX」提供開始
2024年 4 月	ディップ株式会社と資本業務提携契約を締結
2025年 1 月	株式会社博報堂と資本業務提携契約を締結
2025年 2 月	株式会社博報堂との合併会社(持分法適用関連会社)として株式会社HAKUHODO BRIDGEを設立

### 3 【事業の内容】

当社グループは、「Tech Tomorrow ～テクノロジーを活用して、わたしたちがつくった新しいサービスで、昨日よりも便利な生活を創る～」をミッションとして掲げ、このミッションの下、アプリビジネス事業、ビジネスプロデュース事業、フィンテック事業の3つの報告セグメントとして、開発力とビジネス創出力という当社グループの強みを活かした様々なサービスを展開しています。アプリビジネス事業では、小売・金融・モビリティ業界を中心とした顧客企業に対して、スマートフォンアプリの企画・開発・運用支援やアプリマーケティングツール「FANSHIP」やアプリビジネスプラットフォーム「APPBOX」をSaaS型で提供しています。ビジネスプロデュース事業では、顧客企業のパートナーとして事業戦略・DX戦略の立案からサービス開発・グロースハックまでを一気通貫して支援し、顧客企業の新規事業開発やマーケティングに関する課題をワンストップで解決しています。また、フィンテック事業では、主に地方自治体や金融機関に対して、地域で発行・利用可能な通貨や商品券を電子化して流通させるデジタル地域通貨プラットフォーム「MoneyEasy」を提供しています。

当社グループは、中期経営計画2027（Tech & Innovation Partner）において定めた業績目標の達成に向けた進捗を明確に示すとともに、事業内容をより明確に表現するため、報告セグメントを従来の「OMO事業」及び「フィンテック事業」から、「アプリビジネス事業」、「ビジネスプロデュース事業」及び「フィンテック事業」の3区分に当連結会計年度より変更しています。

#### (1) アプリビジネス事業

主にアプリビジネスプラットフォーム「APPBOX」を活用したスマートフォンアプリ開発（スクラッチ開発・パッケージ開発いずれも含む）に加え、アプリマーケティングツール等のソリューション提供やアプリリリース後の運用支援・グロースに至るまで、顧客企業のアプリビジネスの成長を一気通貫で支援しています。

##### スマートフォンアプリの企画・開発・運用支援について

当社は、企業のニーズに応じたスマートフォンアプリの企画・開発・運用支援を行っています。当社の企画・開発・運用支援をするスマートフォンアプリは、顧客体験向上のための重要な顧客接点に位置付けられます。

スマートフォンアプリを通じた顧客体験向上には、アプリユーザーのニーズやトレンドを把握し、企画・UI/UX設計や実装を行うことに加え、開発後のスマートフォンアプリを用いた企画の実施や機能追加を、継続的かつ一貫して取り組むことが重要となります。当社は、エンタープライズ企業向けのスマートフォンアプリの豊富な企画・開発の実績を有しており、また、スマートフォンアプリの企画・開発のみならず、アプリデータの収集・分析やデザイン提案から開発後のスマートフォンアプリを用いた集客・販売促進支援等を統合的に手掛けており、これらが当社の特徴・競争力となっています。

(注) UI/UX(User Interface/User Experience)とはデザインや操作性、ユーザーに提供する体験などのことをいいます。

##### アプリマーケティングツール「FANSHIP」について

当社が提供するアプリマーケティングツール「FANSHIP」はアプリデータの収集・分析及び顧客との最適なコミュニケーションを実現するためのスマートフォンアプリ向けのマーケティングプラットフォームです。

企業は「FANSHIP」を用いることで、顧客の位置情報や購買情報など、オンラインからオフラインまでの幅広いデータを取得し、統合管理を実現できます。また、アプリユーザーのオンライン・オフライン行動、CRM情報を掛け合わせて分析し、様々な顧客特性に合わせたセグメンテーションを可能にします。企業は構築した顧客セグメントごとにメッセージ通知やクーポン配信等のマーケティング施策を実施することができ、顧客一人ひとりに最適なコミュニケーションの実現による顧客エンゲージメントの向上が可能になります。

(注) CRM(Customer Relationship Management)とは顧客関係管理のことをいいます。

[ FANSHIPのイメージ図 ]

アプリ開発のプロフェッショナル集団が提供する一気通貫のマーケティングツール



アプリビジネスプラットフォーム「APPBOX」について

当社が提供するアプリビジネスプラットフォーム「APPBOX」は、新規アプリのスクラッチ開発やパッケージ開発に加え、既存アプリの機能拡張やマーケティング施策の実施まで、アプリビジネスに必要な全てを支援するプラットフォームです。企業は「APPBOX」を用いることで、アプリを用いたデータ分析やマーケティング施策への活用が可能になることに加え、「APPBOX」ではアプリ開発で用いる各種機能群（SDK）が整備されているため、従来のスクラッチ開発よりもスピーディーかつ初期コストを抑えてアプリ開発が可能になり、また、アプリの機能拡張も容易に行うことが可能になります。

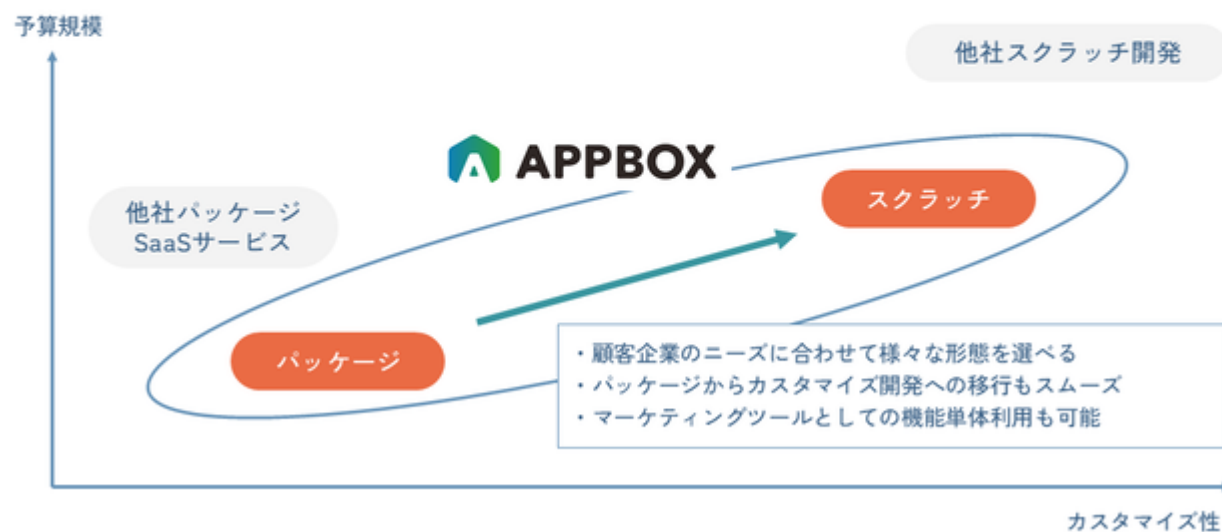
(注) SDK(Software Development Kit)とは特定のソフトウェアを開発するために必要となるプログラムやツール等をひとまとめたパッケージのことをいいます。

[ APPBOXのイメージ図 ]

「APPBOX」は30種類以上の「BOX機能」と呼ばれるアプリで使う各種機能群(SDK)を組み合わせることで、アプリのスクラッチ/パッケージ開発、既存アプリの機能拡張、マーケティング施策まで、アプリビジネスに必要な全てを支援するプラットフォーム。24/3期1Qに市場投入。



アプリ開発とマーケティングツールの両方を提供して相乗効果を出すことができることが優位性。アプリビジネスプラットフォーム「APPBOX」は、スクラッチ/パッケージ/機能拡充のための機能単体利用も選択可能。



## (2) ビジネスプロデュース事業

主に企業に向けて統合マーケティング支援や、リアルプロモーション支援を提供しています。メーカーをはじめとしたナショナルクライアントを顧客に持ち、実店舗での店頭販促から、ウェブ等を活用したプロモーション・広告の企画・実行支援を主な事業領域としています。

20年以上積み重ねてきた「プロモーションプランニング」、全方位的に必要とされる「コミュニケーションデザイン」、事業の拡張・支援に必要不可欠な「ビジネスデベロップメント」、これら3つのカテゴリーに各スペシャリストを配置し、その時々課題に対しメディア・クリエイティブ・データ・テクノロジーを掛け合わせて解決へと導いています。

## (3) フィンテック事業

当社グループは、継続的な成長を実現するためには、既存事業の成長に加え、様々な新規事業に取り組む続けることが重要と考えており、新規事業としてデジタル地域通貨プラットフォーム「MoneyEasy」等を展開しています。株式会社フィノバレーが提供するデジタル地域通貨プラットフォーム「MoneyEasy」は、地域で発行・利用可能な通貨や商品券を電子化し流通させることができるプラットフォームです。決済方法として二次元コード読取方式を採用しているため、店舗側での初期投資や手間がかからず導入できることが特長です。

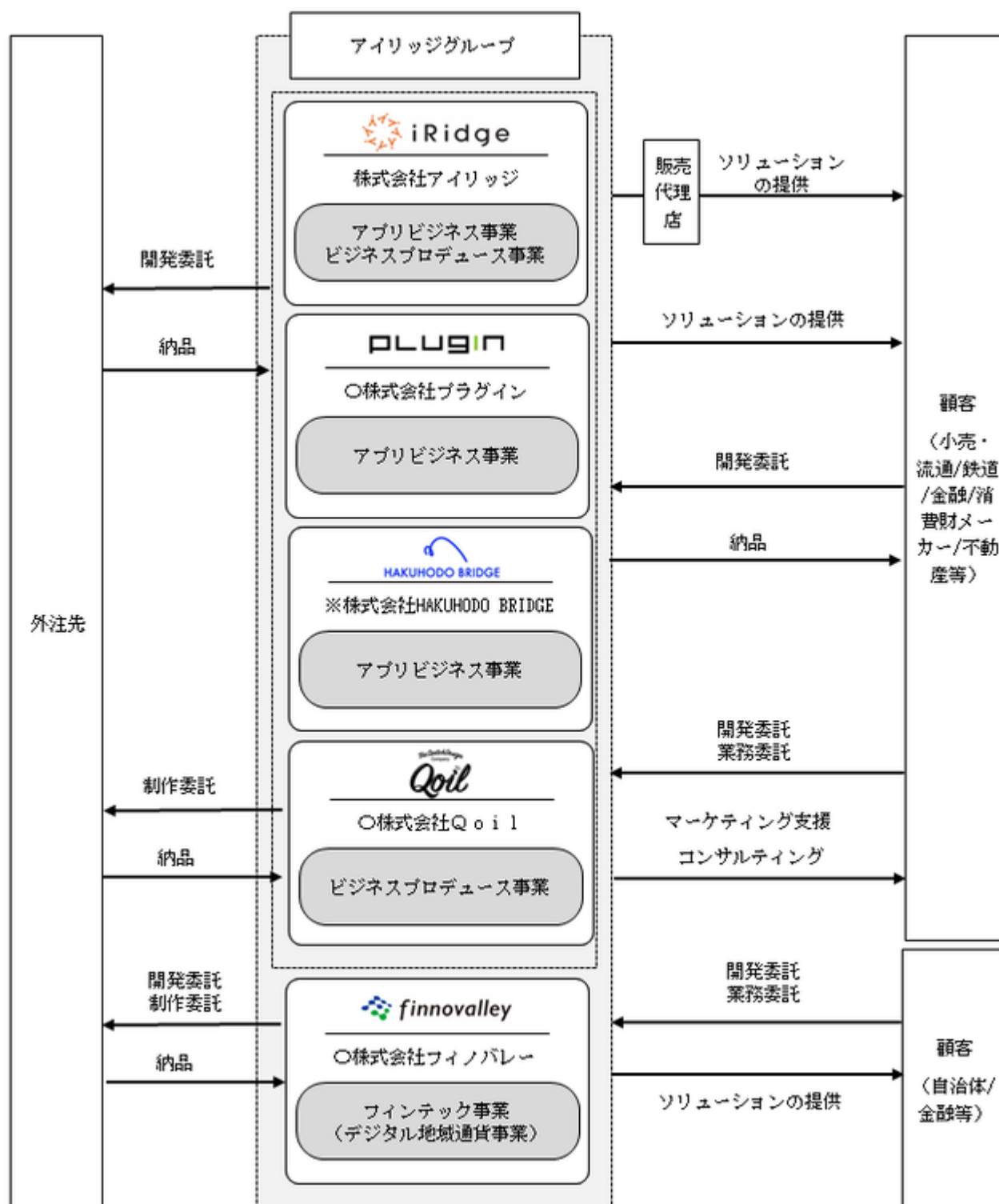
足元、様々なデジタル地域通貨サービスが登場していますが、当社グループは、他のサービスとは異なる「お金の地産地消による地域活性化」というコンセプトの下、地域金融機関・自治体・商工会等と連携して普及を促進しています。先行している岐阜県・飛騨高山エリアの「さるぼぼコイン」、千葉県・木更津市の「アクアコイン」に続いて、当連結会計年度では神奈川県秦野市の「OMOTANコイン」、島根県海士町の「ハーンPay」、神奈川県寒川町の「さむかわPay」等においても「MoneyEasy」が導入されるなど、他地域や企業への積極的な展開を行っています。

また、「MoneyEasy」の機能追加・拡張にも取り組んでいます。具体的には、地域振興施策として足元ニーズの高い、プレミアム商品券のデジタル化や飲食店への先払いクーポンへの対応など、決済インフラとしての地域経済活性化施策への対応や、地域内でのデータ集約を通じた情報インフラとしての機能の拡張に取り組んでいます。



〔事業系統図〕

当社グループの事業系統図は次のとおりです。なお、一部販売代理店を通した販売、外注先への委託を行っています。



〇印は、連結子会社 印は、持分法適用関連会社

(注) 株式会社フィノバレーは、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等(1) 連結財務諸表 注記事項(重要な後発事象)(連結子会社株式の譲渡)」に記載のとおり、2025年6月に株式譲渡を予定しています。

#### 4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の 内容	議決権の 所有割合又は 被所有割合(%)	関係内容
(連結子会社) 株式会社Q o i l (注) 2、3	東京都港区	60	ビジネスプロ デュース事業	100.0	業務委託 役員の兼任
株式会社フィノパレー	東京都港区	100	フィンテック 事業	86.4	業務委託 役員の兼任
株式会社プラグイン	北海道 札幌市北区	3	アプリビジネ ス事業	100.0	業務委託 役員の兼任
(持分法適用関連会社) 株式会社HAKUHOD O BRIDGE	東京都港区	100	アプリビジネ ス事業	49.0	役員の兼任

(注) 1. 「主要な事業の内容」欄には、セグメント情報に記載された名称を記載しています。

2. 特定子会社に該当しています。

3. 株式会社Q o i lについては、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えています。

主要な損益情報等	売上高	1,426,010千円
	経常利益	57,593 "
	当期純利益	42,683 "
	純資産額	626,293 "
	総資産額	796,729 "

#### 5 【従業員の状況】

##### (1) 連結会社の状況

2025年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
アプリビジネス事業	182 (4)
ビジネスプロデュース事業	50 (4)
フィンテック事業	17 (7)
合計	249 (15)

(注) 1. 従業員数は就業人員(当社グループから社外への出向を除き、社外から当社グループへの出向を含む。)であり、臨時雇用者数(アルバイト、パートタイマー、派遣社員を含む。)の年間の平均雇用人員を( )外数で記載しています。

##### (2) 提出会社の状況

2025年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
180 (4)	40.9	4.1	6,913

セグメントの名称	従業員数(人)
アプリビジネス事業	168 (4)
ビジネスプロデュース事業	12
合計	180 (4)

(注) 1. 従業員数は就業人員(当社から社外への出向を除き、社外から当社への出向を含む。)であり、臨時雇用者数(アルバイト、パートタイマー、派遣社員を含む。)の年間の平均雇用人員を( )外数で記載しています。

2. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでいます。

(3) 労働組合の状況

労働組合は結成されていませんが、労使関係は円満に推移しています。

(4) 男性労働者の育児休業取得率

提出会社

男性労働者の育児休業取得率 67%

(注) 1 . 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものです。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものです。

#### (1) 経営の基本方針

当社グループは、「Tech Tomorrow ～テクノロジーを活用して、わたしたちがつくった新しいサービスで、昨日よりも便利な生活を創る～」をミッションとして掲げ、このミッションの下、アプリビジネス事業、ビジネスプロデュース事業、フィンテック事業の3つの報告セグメントとして、開発力とビジネス創出力という当社グループの強みを活かした様々なサービスを展開しています。これら事業活動の推進を通じ、社会課題の解決に寄与するとともに、当社グループの継続的な企業価値向上に向け取り組んでいきます。

#### (2) 重視する経営指標

当社グループは、安定的かつ継続的な成長を図るため、中期的な目標として売上高成長と利益成長の両立を目指します。このため、当社グループでは、売上高に加え、株式報酬関連費用や企業結合に伴い発生する費用を控除した調整後営業利益を重要な指標としています。

(注) 調整後営業利益：営業利益＋株式報酬費用＋M&Aにより生じた無形資産の償却費用＋その他一時費用

#### (3) 中期的な会社の経営戦略（経営環境、対処すべき課題と経営戦略）

当社グループでは、今後の更なる成長とミッションの実現に向け、2027年3月期を最終年度とする3カ年の中期経営計画を2024年5月に公表し、新たな成長戦略に基づく業績目標を定めています。本中期経営計画においては「当社グループの強みである開発力とビジネス創出力を活かした顧客企業のTech & Innovation Partnerへの成長」というテーマを掲げ、以下の5つの成長戦略に取り組むことで、中期経営計画の最終年度である2027年3月期において売上高82億円・調整後営業利益（注）5億円以上をオーガニック成長のみで達成するとともに、新規事業の成長及びM&Aにより売上高・利益の更なる拡大を目指します。

（注）調整後営業利益：営業利益＋株式報酬費用＋M&Aにより生じた無形資産の償却費用＋その他一時費用

本中期経営計画期間において、これらの成長戦略の実行を通じて、当社グループの開発力やビジネス創出力の活用と顧客企業のパートナーシップの強化による顧客提供価値の向上を図り、事業領域を拡張していくことで、2027年以降の次期中期経営計画においては更なる成長率の加速化を実現します。

#### アプリビジネス事業の継続成長

当社グループは、スマートフォンアプリ開発やアプリマーケティングなどアプリ関連領域を中心としたアプリビジネス事業は中核事業であるとともに、中長期の成長の柱であると捉えており、アプリビジネスプラットフォーム「APPBOX(アップボックス)」の機能拡張を行うことに加え、顧客企業のアプリ事業プロデュース支援を強化することで、アプリビジネス事業の更なる成長を実現します。2024年3月期からサービス提供を開始した、当社の新たなプロダクトであるアプリビジネスプラットフォーム「APPBOX(アップボックス)」の機能拡張を図るとともに、アプリ受託開発案件について全社横断的な標準化と効率化を促進しサービス品質向上に努めます。また、「APPBOX(アップボックス)」を活用したスマートフォンアプリ開発を推進する開発パートナー企業を開拓し、連携を強化します。さらに、パートナー企業との連携を通じてパートナー企業と当社グループ双方のビジネスを加速・拡大する取り組みである「APPBOX(アップボックス)パートナープログラム」を促進することで、アプリ受託開発領域から顧客企業のアプリ事業プロデュース支援領域に事業領域を拡張します。

既存の顧客基盤を活かした、アプリ関連領域以外のデジタル領域への展開や生成AIを活用した新たなDXサービスの提供

当社グループの強固な顧客基盤を活かし、顧客企業の各業界に対応したアプリ関連領域以外のデジタル領域へ進出することに加え、生成AI等の新たな技術を活用したDXサービスの創出を図ります。当社グループでは、小売・流通、鉄道、金融業界等の大企業を中心とした顧客企業に対し、スマートフォンアプリの受託開発サービスとアプリ関連ソリューションをこれまで提供しており、当社ソリューションの導入アプリは累計300アプリを超え、当社ソリューションの導入アプリのMAU(Monthly Active Users)数は1億ユーザーを超えています。これらの顧客基盤を活用し、業務システムをはじめとする、各業界に対応したアプリ関連領域以外のデジタル領域へ進出するとともに、生成AI等の新たな技術を活用したサービスの拡張や展開、業務効率化による付加価値向上、新規サービスの創出を図り、今後の事業成長を促進します。

#### ビジネスプロデュース事業領域への進出

ビジネスプロデュース事業領域（統合マーケティング支援やビジネスコンサルティング・実行支援などを行う領域）の社内体制を強化し、顧客企業に対する戦略から実行支援までの一気通貫の支援を実現します。これまで当社グループでは、当社の連結子会社である株式会社Q o i lを中心にイベントや店舗集客促進等の支援を行うリアルマーケティングの支援を中心に事業を行っていました。当社と株式会社Qo i lを中心にグループ内での連携を促進することでグループ全体での案件創出を図っており、2025年3月期においては組織面での取り組みも加速させ、連携を更に強化しています。当社と株式会社Q o i lを中心とした当社グループの事業運営体制について、リアルマーケティング領域のみならず、バリューチェーンのより上流であるビジネスプロデュース事業領域において、統合マーケティング支援やビジネスコンサルティング・実行支援などを担える体制へ転換を図り、顧客提供価値をより一層拡大させます。

#### 新規事業の創出・成長加速

新規事業である人材リソース最適化プラットフォーム「Co-Assign」について、新規導入の拡大に取り組むとともに、開発投資を継続し、機能を拡張させることで更に成長を加速させます。また、その他の新規事業領域として、足下ではリテールメディアへの取り組みを推進しており、当社グループの技術力やノウハウを活かせる、時代のニーズに合わせた新規事業の創出も継続し、更なる成長を実現します。

#### 顧客企業とのパートナーシップの強化

上記の成長戦略を支える基盤戦略として、顧客企業との戦略的パートナーシップを通じた収益機会の創出や成長加速への取り組みを強化します。当社グループは、これまで広告代理店や人材サービス会社とのアライアンスによるDXサービスの共同提供や、「APPBOX(アップボックス)パートナープログラム」での連携ソリューションの提供などを実施しており、今後も顧客企業と同様の提携を拡大することでパートナーシップの強化を図るとともに、資本面での提携を含めた、より強いパートナーシップの実現も目指します。

本中期経営計画で定める上記5つの成長戦略を着実に実行し、2027年3月期の業績目標を達成するとともに、長期的かつ安定的な事業基盤の強化及び更なる成長の実現と企業価値の向上に向けて以下の事項にも取り組みます。

#### 優秀な人材の採用と育成

当社グループの持続的な成長のためには、多岐にわたる経歴を持つ優秀な人材を採用し、営業体制、開発体制、管理体制等を整備していくことが重要であると捉えています。当社グループのミッションや事業内容に共感し、高い意欲を持った優秀な人材を採用していくために、積極的な採用活動を進めるとともに、働きやすい職場環境の構築、モチベーション向上に繋がる人事制度の構築に取り組んでいきます。

#### システムの安定的稼働

当社グループは、インターネット上でのサービス提供を中心としており、システムの安定的な稼働が重要であると考えています。そのため、当社グループでは、サービス提供に係るシステムの保守・運用面の継続的な改善の他、長期的な視点に立ったシステム投資に取り組んでいきます。

#### M&Aによる事業成長の加速

当社グループの事業成長の加速のためには、オーガニック成長に加え、M&Aによる事業基盤の更なる拡大が重要であると考えています。M&Aを実施するにあたっては、既に有するサービス、技術、人材等とのシナジーを慎重に

検討した上で取り組んでいきます。

当社は、2025年4月25日の取締役会において、当社の連結子会社である株式会社フィノバレーの全株式をTIS株式会社に譲渡することについて具体的な協議を進める旨の基本合意書をTIS株式会社と締結しました。本株式譲渡が実施された場合、同社は当社の連結対象から除外される予定ですが、アプリビジネス事業を中心に、顧客企業との戦略的パートナーシップの強化に関する取り組みが順調に進捗し、本中期経営計画を策定した当初の想定を上回って業績拡大が見込まれることから、中期経営計画において定めた2027年3月期を最終年度とする3カ年の業績目標について変更はありません。

## 2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループは「Tech Tomorrow ～テクノロジーを活用して、わたしたちがつくった新しいサービスで、昨日よりも便利な生活を創る～」をミッションとして掲げ、このミッションの下、アプリビジネス事業、ビジネスプロデュース事業、フィンテック事業をはじめとする、テクノロジーを活用した新しいサービスの提供や事業の創出に取り組んでいます。当社グループでは、サステナビリティへの取り組みは経営戦略そのものであるとの考えの下、社会課題をビジネス機会と捉え、当社グループの持続可能な成長と新たな事業創出につなげることを目指しています。当社グループを取り巻く事業環境や経営状況、事業ステージといったさまざまな要素を考慮した上で、全てのステークホルダーとの協働・連携を通じ、サステナビリティの実現に向けた活動を推進します。

### (1)ガバナンス及びリスク管理

当社は、サステナビリティに関する実効性のある施策を横断的に立案・推進していくことを目的として、代表取締役社長を議長とし、委員長が指名する当社の役員・従業員（社外取締役及び監査等委員である取締役を除く）を委員として構成する「サステナビリティ委員会」を設置しています。サステナビリティ委員会では、サステナビリティに関する基本方針並びに重要課題及びリスクと収益機会の特定、重要課題に基づく目標設定、サステナビリティ関連の情報開示に関する事項等の審議を行い、進捗管理及びモニタリングを実施するとともに、定期的に取締役会への報告・提言を行っています。

### (2)戦略

当社は、当社グループの持続的な成長と企業価値の向上のためには人的資本への投資が重要課題であるとの認識の下、当社のミッションや人材マネジメントポリシーに基づき、人的資本の強化に向けた取り組みを推進しています。

#### 人材の定着・育成に向けた取組

当社グループは、重要なステークホルダーの一つである従業員が組織に定着し、継続的に成長していくことが当社の企業価値向上につながるものと捉えており、これらを実現していくための人材の定着・育成に向けた取り組みを強化しています。主な取り組みとして、「iRidge Talk」（当社独自の1on1面談プログラム）の展開、オンボーディングプログラムや研修プログラムの強化、キャリアデザインの促進などを行っています。

#### 働き方の多様化に向けた取組

当社グループは、従業員が属性やライフステージの変化に左右されず、事業成長に継続的かつ安定的にコミットできる魅力的な職場環境を整備することが人材採用力の強化や定着に寄与し、ひいては企業価値の成長につながるものと捉えており、当社では「Work Style for Next iRidge」という取り組みを通じ、居住地に応じた柔軟な勤務体系の整備や副業など働き方の多様化を継続的に支援しています。

#### 「Work Style for Next iRidge」の概要

##### ・副業ルールの整備

より多くの人材が集まる魅力的な会社にすること、また、副業を通じて従業員のスキル・意識を高め、本業でのパフォーマンスを向上させることを目的とした副業ルールを整備しています。

##### ・居住地に応じた勤務体系の整備

従業員各自がパフォーマンスを最大限発揮し成長しやすい環境を選択できることを可能とする、居住地に応じた勤務体系を整備しています。また、居住地を問わず採用を可能にすることによる採用力の強化を企図しています。

### (3)指標及び目標

当社グループでは、年齢や性別に関係なく、能力を持った社員があるべき役職に任用されるべきと考えており、人材の多様性の実現に取り組む上で、女性管理職（2025年3月末の当社管理職に占める女性労働者の割合：26.3%）のより一層の輩出と定着を推進していきます。また、当社グループでは、性別問わず、育児休業取得希望者が希望通り

に取得できるようサポートしており、男性労働者の育児休業取得率100%を目指しています（2025年3月期の当社男性労働者の育児休業取得率：67.0%）。各従業員が属性やライフステージの変化に左右されず、働きやすい環境の整備、キャリア実現のための支援制度の充実化を推進することで、優秀な人材の獲得・育成を促進し、多様な人材が能力や強みを発揮し活躍できる企業を目指します。

### 3 【事業等のリスク】

本書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりです。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであり、将来において発生する可能性のあるすべてのリスクを網羅するものではありません。

#### (1) 事業環境及び事業活動等に関するリスクについて

##### 技術革新について

当社グループが事業展開しているインターネット関連市場では、新技術の開発やそれを利用した新サービスの導入が相次いで行われ、変化の激しい業界となっています。このため、当社グループは、新技術及び新サービスの開発を継続的に行うとともに、優秀な人材の確保に取り組んでいます。環境変化への対応が遅れた場合には、当社グループの競争力が低下する可能性があります。また、新技術及び新サービスの開発に対応するために多大な支出が必要となった場合には、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

##### 市場動向等について

今後とも、オンラインマーケティング（デジタルマーケティング）関連市場は拡大することが見込まれます。このような環境の中で、当社グループは、オンラインマーケティング（デジタルマーケティング）とイベントや店舗集客促進等のオフラインマーケティング（リアルプロモーション）の融合を進め、競争力の向上を図り、さらなる成長を図ってまいります。しかしながら、他社との競争の激化、新たなビジネスモデルの登場、予想せぬ要因によって市場構造が変化するような状況が生じた場合や市場競争力が低下する場合等には、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

当社グループのマーケティング支援先は、小売、運輸、メーカー、通信事業者、金融等、多岐にわたりますが、景気後退や消費低迷等により顧客企業のマーケティング予算が削減された場合には、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

##### 開発案件について

当社グループは、案件の採算性等に留意しプロジェクト管理を行っていますが、当初適正な採算が見込まれると判断した案件であっても、プロジェクト管理の問題及び仕様変更に伴う作業工数の増加等の理由により、想定以上のコストが発生する場合やそれに伴い仕掛品の評価減、引当の計上が必要となる場合、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。また、開発業務における収益の認識は、連結財務諸表「注記事項（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）(4)重要な収益及び費用の計上基準」に記載する方法により、見積総原価を用いたインプット法を適用しています。当社グループは、見積総原価の見積精度を高めるよう取り組んでいます。契約ごとに個別性が高く、顧客と合意した要求仕様に対応する工数・外注費等に基づき算定しているため、顧客要望の追加または変更により当初の見積以上の費用が発生する場合、また、仕様変更の追加または変更等により、見積総原価の見直しが必要となった場合には、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

#### 業績の季節偏重について

当社グループでは、安定的な収益成長のため、ストック収益の割合向上を目指していますが、顧客企業の予算執行のタイミングから売上計上時期が3月に偏重する傾向があります。このため、プロジェクトの進捗遅延や検収時期の変動により売上計上時期が翌期となる場合には、当社グループの事業及び業績に影響を与え可能性があります。

#### 新サービスのためのソフトウェア開発について

当社グループでは、市場競争力を強化・維持するためソフトウェアへの投資を進めており、将来の収益獲得又は費用削減が確実であると認められた開発費用をソフトウェア(ソフトウェア仮勘定含む)として資産計上しています。このソフトウェアについて、重大な将来計画、使用状況等の変更やサービスの陳腐化等により、収益獲得又は費用削減効果が大幅に損なわれ、ソフトウェアの減損が必要となる場合、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

#### 外部委託について

当社グループでは、一部のシステム開発、コンテンツ制作、印刷等の業務において外部委託を利用しています。必要に応じた外部委託先の確保が十分にできない場合や、当社グループの外部委託先管理の不備又は外部委託先における何らかの問題等に起因して、納期遅延又は不具合等が発生した場合には、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

#### 新規事業について

当社グループでは、デジタル地域通貨プラットフォーム「MoneyEasy」やクラウド型工数管理サービス「Co-Assign」等の新規事業もしくは新サービスを展開しており、今後も事業規模の拡大及び収益基盤の強化のため、新サービスもしくは新規事業の展開に積極的に取り組んでいきますが、これにより、人材の採用やシステム開発等の追加的な投資が発生し、安定的な収益を生み出すには時間を要することがあります。また、新サービス、新規事業の展開が当初の計画どおりに進まない場合には、投資を回収できなくなる可能性があること、新サービス、新規事業の内容によっては固有のリスク要因が加わる可能性や、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

#### 法的規制について

当社グループにおいて、事業の継続に重要な影響を及ぼす固有の法規制はなく、一般的に適用される法規制に従って業務を行っています。しかしながら、今後法令等の制定や改正等により、当社グループにおいて対応が必要となる場合、業務の一部に制約を受ける場合等には、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

#### M & A や資本業務提携について

当社グループは、M & A や資本業務提携は、自社の成長を加速させるため、必要な要素であると認識しています。M & A や資本業務提携の実施にあたっては、対象企業の財務内容や契約関係等について事前調査を行い、リスクを検討した上で進めています。対象企業における偶発債務の発生や未認識債務の判明など事前の調査によって把握できなかった問題が生じた場合や、事業計画が予定どおり進捗しない場合には、関係会社株式、投資有価証券、のれんの減損処理を行う必要が生じる等、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。また、M & A 等の結果、事業領域が変化することによって、当社グループの収益構造が変化する可能性があります。

#### 繰延税金資産について

当社グループでは、将来の課税所得に関する予測等に基づき回収可能性を検討し、繰延税金資産を計上しています。しかしながら、将来の課税所得が予測と異なり回収可能性の見直しが必要となった場合、また、税率変更を含む税制の改正等があった場合には、繰延税金資産の取崩しが必要となり、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。



## (2) 事業の運営体制に関するリスクについて

### 小規模組織であることについて

当社グループは、当連結会計年度末現在、従業員249名の小規模組織であり、内部管理体制もこのような組織規模に応じたものとなっています。また、小規模組織であるため、業務執行が特定の人物に依存している場合があります。今後も引き続き、事業規模に応じて内部管理体制の強化を進めるとともに、役職員への情報共有や権限移譲により業務執行体制の充実を図っていく方針ではありますが、これらの施策が企図したとおりに進まない場合には、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

### 人材の確保・定着及び育成について

当社グループは、競争力の向上及び今後の事業展開のため、優秀な人材の確保・定着及び育成が重要であると考えています。しかしながら、優秀な人材の確保・定着及び育成が計画どおりに進まない場合や優秀な人材の社外流出が生じた場合には、競争力の低下や事業規模拡大の制約要因になる可能性があります。当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

### 個人情報保護について

当社グループは、当社が開発、提供するアプリや企業のマーケティング支援を通じて個人情報を取得する場合があります。当社グループでは、個人情報の保護に関する法律に従い、個人情報の管理を行うとともに、情報セキュリティ及び個人情報について適切な保護体制を構築するため、プライバシーマークを取得しています。このような対策にも関わらず、個人情報の漏洩や不正使用等の事態が生じた場合、損害賠償請求や当社グループの社会的信用の低下等により、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

### 知的財産権について

当社グループは第三者の知的財産権を侵害しないよう可能な範囲で対応を行っており、本書提出日現在、第三者より知的財産権の侵害に関する指摘等を受けた事実はありません。しかしながら、当社グループの事業分野で当社グループの認識していない知的財産権が既に成立している可能性又は新たに第三者の知的財産権が成立する可能性もあり、当該侵害のリスクを完全に排除することは極めて困難であります。万が一、当社グループが第三者の知的財産権等を侵害した場合には、損害賠償請求、差止請求や知的財産権の使用に関する対価等の支払い等により、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。また、当社グループは必要に応じて商標権等の知的財産権の申請を行っていますが、当社グループの知的財産権が第三者に侵害された場合には、解決までに多くの時間や費用を要する等により、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

### システム障害について

当社グループは、主にインターネットを利用してサービスを提供していますが、人為的なミス、通信ネットワーク機器の故障、アクセス数の急激な増大、ソフトウェアの不具合、コンピュータウィルス、不正アクセス、停電、自然災害、事故等により、システム障害が発生する可能性があります。当社グループでは、定期的なバックアップや稼働状況の監視により事前防止又は回避に努めていますが、こうした対応にも関わらず、システム障害が発生し、サービス提供に障害が生じた場合、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

### 訴訟について

当社グループは、本書提出日現在、損害賠償を請求されている事実や訴訟を提起されている事実はありません。また、当社グループは、法令違反となるような行為を防止するための内部管理体制を構築するとともに、取引先、従業員その他第三者との関係において、訴訟リスクを低減するよう努めています。しかしながら、システム障害によりサービスが停止した場合、当社の開発したソフトウェアに不具合が生じた場合、開発が予定どおり進捗しなかった場合、知的財産権の侵害等の予期せぬトラブルが発生した場合、取引先等との関係に何らかの問題が生じた場合、これらに起因する損害賠償を請求される、あるいは訴訟を提起されるリスクがあります。かかる損害賠償の金額、訴訟の内容及び結果によっては、当社グループの社会的信用、財政状態及び業績に影響を与える可能性があります。

### 配当政策について

株主に対する利益還元を重要な経営課題と認識していますが、当社は成長過程にあるため、人材確保・育成、サービス強化のための投資、営業強化のための広告宣伝や販売促進、その他成長投資に対して迅速に対応するこ

とが重要であると考えています。そのため、現在まで配当を実施しておらず、今後においても当面はこれら成長投資に備え、内部留保の充実を図る方針であります。

将来的には、財政状態及び経営成績、事業展開に備える内部留保とのバランスを勘案し、株主への利益還元を検討していきますが、配当実施の可能性及びその実施時期等については、現時点において未定であります。

(3) その他

ストック・オプションとしての新株予約権の行使による株式価値の希薄化について

当社は、当社グループの役員及び従業員に対して、ストック・オプションとして新株予約権を付与しています。また、今後においてもストック・オプション制度を活用していくことを検討しており、これらの新株予約権が権利行使された場合、当社の株式が新たに発行され、既存の株主が有する株式の価値及び議決権割合が希薄化する可能性があります。

#### 4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものです。

##### (1) 経営成績等の状況の概要

###### 経営成績の分析

2025年3月期においてはアプリビジネス事業では、アプリビジネスプラットフォーム「APPBOX」への投資を継続したほか、2024年4月にディップ株式会社と資本業務提携を実施し、2025年1月には株式会社博報堂との資本業務提携を実施しました。これら戦略的なパートナーシップの構築を通じ、新たなDXサービスの提供開始に向けた取り組みを推進し、アプリビジネス関連領域における協業を拡大しました。ビジネスプロデュース事業では、今後の事業拡大を見据えた組織体制の強化を進めました。また、フィンテック事業では、行政DXのインフラとしての機能拡張を進めるべく、デジタル地域通貨プラットフォーム「MoneyEasy」への投資を継続しました。

以上の結果、売上高6,708,400千円（前連結会計年度比17.4%増）、調整後営業利益259,391千円（前連結会計年度は調整後営業損失10,867千円）、営業利益219,066千円（前連結会計年度は営業損失91,538千円）、経常利益208,390千円（前連結会計年度は経常損失87,383千円）、親会社株主に帰属する当期純利益13,901千円（前連結会計年度は親会社株主に帰属する当期純損失1,156,225千円）となりました。

セグメント別の業績は次のとおりです。

以下のセグメント別売上高及びセグメント利益には、セグメント間の内部取引に係る金額を含んでいます。

なお、中期経営計画2027（Tech & Innovation Partner）において定めた業績目標の達成に向けた進捗を明確に示すとともに、事業内容をより明確に表現するため、報告セグメントを従来の「OMO事業」及び「フィンテック事業」から、「アプリビジネス事業」、「ビジネスプロデュース事業」及び「フィンテック事業」の3区分に当連結会計年度より変更しています。前年同期比については、前期の数値を変更後の報告セグメントの区分に組み替えて算出しています。

###### （アプリビジネス事業）

アプリビジネス事業では、スマートフォンアプリの開発やアプリマーケティングなどのデジタルマーケティング関連の取引が既存顧客を中心に拡大したことに加え、資本業務提携に基づく取り組みを推進しました。費用面では、前年同期に発生した一部スマートフォンアプリ開発案件の進捗遅延に伴う原価の増加が解消しました。また、次期主力プロダクトであるアプリビジネスプラットフォーム「APPBOX」への先行投資に伴う費用を計上しました。この結果、当セグメントの売上高は4,418,223千円（前連結会計年度比22.4%増）となり、セグメント利益は741,613千円（前連結会計年度比107.7%増）となりました。

###### （ビジネスプロデュース事業）

ビジネスプロデュース事業では、今後の事業拡大を見据えた組織体制の強化を継続しており、新規顧客の獲得が進捗しました。この結果、当セグメントの売上高は1,672,599千円（前連結会計年度比11.1%増）となり、セグメント利益は142,842千円（前連結会計年度比150.4%増）となりました。

###### （フィンテック事業）

フィンテック事業では、デジタル地域通貨プラットフォーム「MoneyEasy」の既存導入先を中心に取引が拡大したことに加え、「OMOTANコイン」（神奈川県秦野市）、「ハーンPay」（島根県海士町）、「さむかわPay」（神奈川県寒川町）の3件のデジタル地域通貨に「MoneyEasy」が採用されました。費用面では、ソフトウェア償却費や組織体制拡充に伴い人件費が増加しました。この結果、当セグメントの売上高は623,862千円（前連結会計年度比3.7%増）となり、セグメント利益は94,947千円（前連結会計年度比38.9%減）となりました。

## 財政状態の分析

### (資産)

当連結会計年度末の総資産は、前連結会計年度末と比べて459,132千円増加の5,960,889千円となりました。これは主に受取手形及び売掛金が370,775千円増加、ソフトウェアが233,226千円増加、投資有価証券が78,268千円増加した一方、現金及び預金が132,804千円減少、のれんが133,455千円減少したこと等によるものです。

### (負債)

当連結会計年度末の負債は、前連結会計年度末と比べて111,086千円増加の3,388,308千円となりました。これは主に買掛金が78,863千円増加、未払法人税等が73,458千円増加、賞与引当金が83,602千円増加、長期借入金が72,500千円増加した一方、預り金が284,084千円減少したこと等によるものです。

### (純資産)

当連結会計年度末の純資産の合計は、前連結会計年度末と比べて348,046千円増加の2,572,580千円となりました。これは主に資本金が162,761千円増加、資本剰余金が162,761千円増加したこと等によるものです。

## キャッシュ・フローの分析

当連結会計年度末における現金及び現金同等物(以下「資金」という。)は、2,738,928千円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりです。

### (営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動によるキャッシュ・フローは53,911千円の資金の増加(前連結会計年度は1,301,284千円の資金の増加)となりました。資金の増加の主な要因は、税金等調整前当期純利益98,217千円の計上、減価償却費316,279千円の計上、減損損失117,079千円の計上、のれん償却額17,030千円の計上、賞与引当金の増加78,979千円となっています。資金の減少の主な要因は、売上債権の増加434,072千円、預り金の減少284,084千円となっています。

### (投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動によるキャッシュ・フローは581,951千円の資金の減少(前連結会計年度は、489,241千円の資金の減少)となりました。資金の減少の主な要因は「APPBOX(アップボックス)」や新たなDXサービスの提供開始などの自社利用ソフトウェア開発等に伴う無形固定資産の取得による支出501,586千円、博報堂との資本業務提携に伴う合併会社設立への出資98,000千円となっています。

### (財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動によるキャッシュ・フローは395,235千円の資金の増加(前連結会計年度は、205,852千円の資金の増加)となりました。資金の増加の主な要因は株式発行による収入266,385千円、長期借入れによる収入350,000千円となっています。資金の減少の主な要因は長期借入金の返済による支出257,500千円となっています。

## 生産、受注及び販売の実績

## イ 生産実績

当社グループの提供するサービスの性格上、生産実績の記載になじまないため、記載を省略しています。

## ロ 受注実績

当社グループの提供するサービスの性格上、受注実績の記載になじまないため、記載を省略しています。

## ハ 販売実績

当連結会計年度における販売実績は、次のとおりです。

サービスの名称	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	
	販売高(千円)	前年同期比(%)
アプリビジネス事業	4,418,223	22.4
ビジネスプロデュース事業	1,672,599	11.1
フィンテック事業	623,862	3.7
調整額(注)	6,283	
合計	6,708,400	17.4

(注) 調整額は、セグメント間取引消去によるものです。

## (2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりです。なお、文中の将来に関する事項は、本書提出日現在において判断したものです。

## 重要な会計方針及び見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されています。連結財務諸表の作成に当たり、資産及び負債又は損益の状況に影響を与える会計上の見積りは、過去の実績等の連結財務諸表作成時に入手可能な情報に基づき合理的に判断していますが、実際の結果は見積り特有の不確実性があるため、これらの見積りと異なる場合があります。

重要な会計上の見積りの内容は、連結財務諸表の「注記事項(重要な会計上の見積り)」及び財務諸表の「注記事項(重要な会計上の見積り)」に記載しています。

## 当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容については、「(1) 経営成績等の状況の概要」に含めて記載しています。

## 当社グループの資本の財源及び資金の流動性

当社グループにおける主な資金需要は、顧客拡大及び受注拡大のための人件費及び広告宣伝費、開発案件等にかかる人件費及び外注費、人員獲得のための採用費です。必要な資金については、自己資金、金融機関からの借入及びエクイティファイナンス等で資金調達していくことを基本方針としています。なお、これらの資金調達方法の優先順位等に特段方針はなく、資金需要の額や使途に合わせて柔軟に検討を行う予定です。

## 経営成績に重要な影響を与える要因について

経営成績に重要な影響を与える要因については、「3 事業等のリスク」をご参照ください。

経営者の問題意識と今後の方針に関して

経営者の問題意識と今後の方針については、「１ 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」をご参照ください。

5 【重要な契約等】

該当事項はありません。

6 【研究開発活動】

該当事項はありません。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度中において実施いたしました設備投資の総額は529,262千円です。セグメントごとの設備投資について示すと、次のとおりです。

##### (1) アプリビジネス事業

当連結会計年度の主な設備投資は、アプリビジネス事業に係るソフトウェア開発等であり、429,235千円の投資を実施しました。

なお、当連結会計年度において重要な設備の除却、売却等はありません。

##### (2) フィンテック事業

当連結会計年度の主な設備投資は、デジタル地域通貨事業に係るソフトウェア開発等であり、100,027千円の投資を実施しました。

なお、当連結会計年度において重要な設備の除却、売却等はありません。

#### 2 【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、以下のとおりです。

##### (1) 提出会社

当社における主要な設備は、以下のとおりです。

2025年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(千円)						従業員数 (人)
			建物	土地 (面積㎡)	工具、器 具及び備 品	ソフトウ エア	ソフトウ エア仮勘 定	合計	
本社 (東京都港区)	アプリビジネス事業	本社機能	23,324		9,483	796,826		829,633	168(4)
本社 (東京都港区)	ビジネスプロ デュース事業	本社機能							12(-)

- (注) 1. 現在休止中の主要な設備はありません。  
2. 金額は帳簿価額です。  
3. 建物を賃借しており、帳簿価額は建物の付属設備及び資産除去債務について記載しています。当該賃貸借契約は定期借家契約です。年間賃借料(国内子会社への転貸分を含む)は65,248千円です。  
4. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数の年間の平均雇用人員を( )外数で記載しています。

(2) 国内子会社

2025年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(千円)					従業員数 (人)
				建物	土地 (面積㎡)	工具、器具 及び備品	ソフトウェア	合計	
(株)Q o i 1	本社 (東京都 港区)	ビジネスブ ロデュース 事業	事業設備等			2,542	7,550	10,093	38(4)
(株)フィノ バレー	本社 (東京都 港区)	フィンテック事業	事業設備等			361	162,037	162,399	17(7)
(株)ブラグ イン	本社 (北海道 札幌市北 区)	アプリビジ ネス事業	事業設備等						14( - )

- (注) 1. 現在休止中の主要な設備はありません。  
2. 金額は帳簿価額であり、ソフトウェア仮勘定は含まれていません。  
3. 建物を賃借しています。年間賃借料は3,924千円です。  
4. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数の年間の平均雇用人員を( )外数で記載しています。

3 【設備の新設、除却等の計画】

(1) 重要な設備の新設等

該当事項はありません。

(2) 重要な設備の除却等

該当事項はありません。



## 第 4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	19,000,000
計	19,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2025年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2025年6月24日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	7,796,454	7,796,454	東京証券取引所 グロース市場	完全議決権株式であり、権利 内容に何ら限定のない当社に おける標準となる株式です。 なお、単元株式数は100株で す。
計	7,796,454	7,796,454		

(注) 提出日現在発行数には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの新株予約権の行使により発行された株式数は、含まれていません。

## (2) 【新株予約権等の状況】

## 【ストックオプション制度の内容】

会社法に基づき発行した新株予約権は、次のとおりです。

## イ 第8回新株予約権(2020年3月27日取締役会決議)

決議年月日	2020年3月27日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社従業員 25 当社子会社従業員 11(注)1
新株予約権の数(個)	43(注)2
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 4,300(注)2
新株予約権の行使時の払込金額(円)	702(注)3、5
新株予約権の行使期間	2022年4月17日～2026年2月28日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 702(注)5 資本組入額 351(注)5
新株予約権の行使の条件	新株予約権の割当を受けた者(以下「新株予約権者」という。)は、権利行使時においても、当社又は当社関係会社(財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則において規定される関係会社をいう。以下、同じ。)の取締役、監査役又は従業員、若しくは顧問、アドバイザー、コンサルタントその他名目の如何を問わず当社又は当社関係会社との関係で委任、請負等の継続的な契約関係にある者のいずれかの地位を保有していることを要する。但し、任期満了による退任及び定年退職、その他正当な理由があると当社が認めた場合は、この限りではない。 新株予約権者の相続人による本新株予約権の行使は認めない。 本新株予約権の行使によって、当社の発行済株式総数が当該時点における発行可能株式総数を超過することとなるときは、当該本新株予約権の行使を行うことはできない。 各本新株予約権1個未満の行使はできない。
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得は、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注)4

当事業年度の末日(2025年3月31日)における内容を記載しています。提出日の前月末現在(2025年5月31日)において、記載すべき内容が当事業年度の末日における内容から変更がないため、提出日の前月末現在に係る記載を省略しています。

- (注) 1. 退職による権利喪失により、2025年5月31日現在における付与対象者の区分及び人数は、当社従業員12名、当社子会社取締役1名、当社子会社従業員4名となっています。
2. 新株予約権1個につき目的となる株式数は、100株です。  
なお、付与株式数は、当社が株式分割(株式無償割当を含む。以下、同じ。)又は株式併合を行う場合、次の算式により調整されるものとする。但し、かかる調整は、新株予約権のうち、当該時点で権利行使されていない新株予約権の目的となる株式の数についてのみ行われ、調整の結果生じる1株未満の端数については、これを切り捨てる。  
調整後付与株式数 = 調整前付与株式数 × 分割(又は併合)の比率  
また、当社が合併、会社分割又は資本金の額の減少を行う場合その他これらの場合に準じ付与株式数の調整を必要とする場合には、付与株式数は適切に調整されるものとする。
3. 当社が株式分割又は株式併合を行う場合、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割(又は併合)の比率}}$$

また、当社が当社普通株式につき時価を下回る価額で新株の発行又は自己株式の処分を行う場合(新株予約権の行使に基づく新株の発行及び自己株式の処分並びに株式交換による自己株式の移転の場合を除く。)、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{\text{新規発行前の1株当たりの時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

なお、上記算式において「既発行株式数」とは、当社普通株式に係る発行済株式総数から当社普通株式に係る自己株式数を控除した数とし、また、当社普通株式に係る自己株式の処分を行う場合には、「新規発行株式数」を「処分する自己株式数」に読み替えるものとする。

さらに、上記のほか、当社が他社と合併する場合、会社分割を行う場合、その他これらの場合に準じて行使価額の調整を必要とする場合には、当社は、合理的な範囲で適切に行使価額の調整を行うことができるもの

とする。

4. 当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る。)、吸収分割(当社が分割会社となる場合に限る。)、新設分割、株式交換又は株式移転(それぞれ当社が完全子会社となる場合に限る。)(以上を総称して以下、「組織再編行為」という。)を行う場合において、組織再編行為の効力発生日に新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社(以下、「再編対象会社」という。)の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。但し、再編対象会社の新株予約権を交付する旨及びその比率を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。
5. 2021年2月26日の取締役会決議により、2021年3月29日付で、オーバーアロットメントによる当社株式の売出しに関連した第三者割当増資を行っています。これにより、「新株予約権の行使時の払込金額」及び「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額」が調整されています。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

会社法に基づき発行した新株予約権は、次のとおりです。

イ 第9回新株予約権（2021年5月14日取締役会決議）

決議年月日	2021年5月14日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 3
新株予約権の数(個)	3,612 (注) 2
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 361,200(注) 2
新株予約権の行使時の払込金額(円)	717(注) 3
新株予約権の行使期間	2021年6月14日～2031年6月15日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 730 資本組入額 365
新株予約権の行使の条件	<p>新株予約権の割当を受けた者(以下「新株予約権者」という。)は、割当日から本新株予約権の行使期間の終期に至るまでの間に東京証券取引所における当社普通株式の普通取引終値の1ヶ月間(当日を含む21営業日)の平均値が一度でも行使価額に50%を乗じた価格を下回った場合、新株予約権者は残存するすべての本新株予約権を行使期間の満期日までに行使しなければならないものとする。但し、次に掲げる場合に該当するときはこの限りではない。</p> <p>(a) 当社の開示情報に重大な虚偽が含まれることが判明した場合。 (b) 当社が法令や金融商品取引所の規則に従って開示すべき重要な事実を適正に開示していなかったことが判明した場合。 (c) 当社が上場廃止になったり、倒産したり、その他新株予約権発行日において前提とされていた事情に大きな変更が生じた場合。 (d) その他、当社が新株予約権者の信頼を著しく害すると客観的に認められる行為をなした場合。</p> <p>本新株予約権の行使によって、当社の発行済株式総数が当該時点における発行可能株式総数を超過することとなるときは、当該本新株予約権の行使を行うことはできない。 各本新株予約権1個未満の行使はできない。</p>
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得は、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 4

当事業年度の末日(2025年3月31日)における内容を記載しています。提出日の前月末現在(2025年5月31日)において、記載すべき内容が当事業年度の末日における内容から変更がないため、提出日の前月末現在に係る記載を省略しています。

(注) 1. 本新株予約権は、新株予約権1個につき1,300円で有償発行しています。

2. 新株予約権1個につき目的となる株式数は、100株です。

なお、付与株式数は、当社が株式分割(株式無償割当を含む。以下、同じ。)又は株式併合を行う場合、次の算式により調整されるものとする。但し、かかる調整は、新株予約権のうち、当該時点で権利行使されていない新株予約権の目的となる株式の数についてのみ行われ、調整の結果生じる1株未満の端数については、これを切り捨てる。

調整後付与株式数 = 調整前付与株式数 × 分割(又は併合)の比率

また、当社が合併、会社分割又は資本金の額の減少を行う場合その他これらの場合に準じ付与株式数の調整を必要とする場合には、付与株式数は適切に調整されるものとする。

3. 当社が株式分割又は株式併合を行う場合、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割(又は併合)の比率}}$$

また、当社が当社普通株式につき時価を下回る価額で新株の発行又は自己株式の処分を行う場合(新株予約権の行使に基づく新株の発行及び自己株式の処分並びに株式交換による自己株式の移転の場合を除く。)、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{\text{新規発行前の1株当たりの時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

なお、上記算式において「既発行株式数」とは、当社普通株式に係る発行済株式総数から当社普通株式に係る自己株式数を控除した数とし、また、当社普通株式に係る自己株式の処分を行う場合には、「新規発行株

式数」を「処分する自己株式数」、「1株当たり払込金額」を「1株当たりの処分金額」に、「新規発行前の1株当たりの時価」を「自己株式処分前の1株当たりの時価」にそれぞれ読み替えるものとする。

さらに、上記のほか、当社が他社と合併する場合、会社分割を行う場合、その他これらの場合に準じて行使価額の調整を必要とする場合には、当社は、合理的な範囲で適切に行使価額の調整を行うことができるものとする。

4. 当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る。)、吸収分割(当社が分割会社となる場合に限る。)、新設分割、株式交換又は株式移転(それぞれ当社が完全子会社となる場合に限る。)(以上を総称して以下、「組織再編行為」という。)を行う場合において、組織再編行為の効力発生日に新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社(以下、「再編対象会社」という。)の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。但し、再編対象会社の新株予約権を交付する旨及びその比率を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

## □ 第10回新株予約権（2022年6月27日取締役会決議）

決議年月日	2022年6月27日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 1
新株予約権の数(個)	2,500 (注) 2
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 250,000(注) 2
新株予約権の行使時の払込金額(円)	784(注) 3
新株予約権の行使期間	2022年7月19日～2032年7月18日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 786 資本組入額 393
新株予約権の行使の条件	新株予約権の割当を受けた者(以下「新株予約権者」という。)は、割当日から本新株予約権の行使期間の終期に至るまでの間に東京証券取引所における当社普通株式の普通取引終値の1ヶ月間(当日を含む21営業日)の平均値が一度でも行使価額に50%を乗じた価格を下回った場合、新株予約権者は残存するすべての本新株予約権を行使期間の満期日までに行使しなければならないものとする。但し、次に掲げる場合に該当するときはこの限りではない。 (a) 当社の開示情報に重大な虚偽が含まれることが判明した場合。 (b) 当社が法令や金融商品取引所の規則に従って開示すべき重要な事実を適正に開示していなかったことが判明した場合。 (c) 当社が上場廃止になったり、倒産したり、その他新株予約権発行日において前提とされていた事情に大きな変更が生じた場合。 (d) その他、当社が新株予約権者の信頼を著しく害すると客観的に認められる行為をなした場合。 本新株予約権の行使によって、当社の発行済株式総数が当該時点における発行可能株式総数を超過することとなるときは、当該本新株予約権の行使を行うことはできない。 各本新株予約権1個未満の行使はできない。
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得は、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 4

当事業年度の末日(2025年3月31日)における内容を記載しています。提出日の前月末現在(2025年5月31日)において、記載すべき内容が当事業年度の末日における内容から変更がないため、提出日の前月末現在に係る記載を省略しています。

(注) 1. 本新株予約権は、新株予約権1個につき200円で有償発行しています。

2. 新株予約権1個につき目的となる株式数は、100株です。

なお、付与株式数は、当社が株式分割(株式無償割当を含む。以下、同じ。)又は株式併合を行う場合、次の算式により調整されるものとする。但し、かかる調整は、新株予約権のうち、当該時点で権利行使されていない新株予約権の目的となる株式の数についてのみに行われ、調整の結果生じる1株未満の端数については、これを切り捨てる。

調整後付与株式数 = 調整前付与株式数 × 分割(又は併合)の比率

また、当社が合併、会社分割又は資本金の額の減少を行う場合その他これらの場合に準じ付与株式数の調整を必要とする場合には、付与株式数は適切に調整されるものとする。

3. 当社が株式分割又は株式併合を行う場合、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割(又は併合)の比率}}$$

また、当社が当社普通株式につき時価を下回る価額で新株の発行又は自己株式の処分を行う場合(新株予約権の行使に基づく新株の発行及び自己株式の処分並びに株式交換による自己株式の移転の場合を除く。)、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{\text{新規発行前の1株当たりの時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

なお、上記算式において「既発行株式数」とは、当社普通株式に係る発行済株式総数から当社普通株式に係る自己株式数を控除した数とし、また、当社普通株式に係る自己株式の処分を行う場合には、「新規発行株式数」を「処分する自己株式数」、「1株当たり払込金額」を「1株当たりの処分金額」に、「新規発行前の1株当たりの時価」を「自己株式処分前の1株当たりの時価」にそれぞれ読み替えるものとする。

さらに、上記のほか、当社が他社と合併する場合、会社分割を行う場合、その他これらの場合に準じて行使

価額の調整を必要とする場合には、当社は、合理的な範囲で適切に行使価額の調整を行うことができるものとする。

4. 当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る。)、吸収分割(当社が分割会社となる場合に限る。)、新設分割、株式交換又は株式移転(それぞれ当社が完全子会社となる場合に限る。)(以上を総称して以下、「組織再編行為」という。)を行う場合において、組織再編行為の効力発生日に新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社(以下、「再編対象会社」という。)の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。但し、再編対象会社の新株予約権を交付する旨及びその比率を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

## 八 第11回新株予約権（2024年7月26日取締役会決議）

決議年月日	2024年7月26日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 5 当社従業員 17 当社子会社取締役 3 当社子会社従業員 4（注）2
新株予約権の数(個)	3,228（注）3
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 322,800(注) 3
新株予約権の行使時の払込金額(円)	450(注) 4
新株予約権の行使期間	2027年7月1日～2028年8月14日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 452 資本組入額 226
新株予約権の行使の条件	<p>新株予約権の割当を受けた者(以下「新株予約権者」という。)は、当社の連結損益計算書（連結損益計算書を作成していない場合には損益計算書）に記載された売上高と調整後営業利益が、当該(a)、(b)に掲げる条件を満たした場合、各新株予約権者に割り当てられた本新株予約権のうち、それぞれ当該各条件に掲げる割合（以下、「行使可能割合」という。）の個数を限度として、これ以降本株予約権を行使することができる。</p> <p>(a)2026年3月期及び2027年3月期において、売上高が7,200百万円を超過し、かつ調整後営業利益が300百万円を超過した場合 行使可能割合：50%</p> <p>(b)2027年3月期において、売上高が8,200百万円を超過し、かつ調整後営業利益が500百万円を超過した場合 行使可能割合：100%</p> <p>なお、当該調整後営業利益は、当社の有価証券報告書に記載される営業利益に、のれん償却費、株式報酬費用、企業買収等により生じた無形資産の償却費用、及びその他一時費用を加算した額とする。また、上記における売上高と調整後営業利益の判定に際しては、適用される会計基準の変更や当社の業績に多大な影響を及ぼす企業買収等の事象が発生し当社の連結損益計算書（連結損益計算書を作成していない場合には損益計算書）に記載された実績数値で判定を行うことが適切でないと取締役会が判断した場合には、当社は合理的な範囲内で当該企業買収等の影響を排除し、判定に使用する実績数値の調整を行うことができるものとする。また、国際財務報告基準の適用、決算期の変更等により参照すべき項目の概念に重要な変更があった場合には、別途参照すべき指標を当社取締役会にて定めるものとする。</p> <p>新株予約権者は、新株予約権の権利行使時においても当社または当社関係会社の取締役、監査役または従業員であることを要する。ただし、任期満了による退任、定年退職、その他正当な理由があると取締役会が認めた場合は、この限りでない。</p> <p>新株予約権者の相続人による本新株予約権の行使は認めない。</p> <p>本新株予約権の行使によって、当社の発行済株式総数が当該時点における発行可能株式総数を超過することとなるときは、当該本株予約権の行使を行うことはできない。</p> <p>各本新株予約権1個未満の行使はできない。</p>
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得は、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 5

当事業年度の末日(2025年3月31日)における内容を記載しています。提出日の前月末現在(2025年5月31日)において、記載すべき内容が当事業年度の末日における内容から変更がないため、提出日の前月末現在に係る記載を省略しています。

- (注) 1. 本新株予約権は、新株予約権1個につき200円で有償発行しています。
2. 退職による権利喪失により、2025年5月31日現在における付与対象者の区分及び人数は、当社取締役5名、当社従業員17名、当社子会社取締役3名、当社子会社従業員3名となっています。
3. 新株予約権1個につき目的となる株式数は、100株です。
- なお、付与株式数は、当社が株式分割(株式無償割当を含む。以下、同じ。)又は株式併合を行う場合、次の算式により調整されるものとする。但し、かかる調整は、新株予約権のうち、当該時点で権利行使されていない新株予約権の目的となる株式の数についてのみ行われ、調整の結果生じる1株未満の端数については、これを切り捨てる。
- 調整後付与株式数 = 調整前付与株式数 × 分割(又は併合)の比率



また、当社が合併、会社分割又は資本金の額の減少を行う場合その他これらの場合に準じ付与株式数の調整を必要とする場合には、付与株式数は適切に調整されるものとする。

4. 当社が株式分割又は株式併合を行う場合、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割(又は併合)の比率}}$$

また、当社が当社普通株式につき時価を下回る価額で新株の発行又は自己株式の処分を行う場合(新株予約権の行使に基づく新株の発行及び自己株式の処分並びに株式交換による自己株式の移転の場合を除く。)、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{\text{新規発行前の1株当たりの時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

なお、上記算式において「既発行株式数」とは、当社普通株式に係る発行済株式総数から当社普通株式に係る自己株式数を控除した数とし、また、当社普通株式に係る自己株式の処分を行う場合には、「新規発行株式数」を「処分する自己株式数」、「1株当たり払込金額」を「1株当たりの処分金額」に、「新規発行前の1株当たりの時価」を「自己株式処分前の1株当たりの時価」にそれぞれ読み替えるものとする。

さらに、上記のほか、当社が他社と合併する場合、会社分割を行う場合、その他これらの場合に準じて行使価額の調整を必要とする場合には、当社は、合理的な範囲で適切に行使価額の調整を行うことができるものとする。

5. 当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る。)、吸収分割(当社が分割会社となる場合に限る。)、新設分割、株式交換又は株式移転(それぞれ当社が完全子会社となる場合に限る。)(以上を総称して以下、「組織再編行為」という。)を行う場合において、組織再編行為の効力発生日に新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社(以下、「再編対象会社」という。)の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。但し、再編対象会社の新株予約権を交付する旨及びその比率を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

## (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高(株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金 増減額(千円)	資本準備金 残高(千円)
2020年4月1日 ～2021年3月28日 (注) 1	普通株式 24,000	普通株式 6,732,300	6,000	1,073,155	6,000	1,066,155
2021年3月29日 (注) 2	普通株式 223,200	普通株式 6,955,500	95,583	1,168,738	95,583	1,161,738
2021年8月13日 (注) 3	普通株式 12,454	普通株式 6,967,954	4,751	1,173,489	4,751	1,166,489
2021年8月14日 ～2022年3月31日 (注) 1	普通株式 42,000	普通株式 7,009,954	2,205	1,175,694	2,205	1,168,694
2022年4月1日 ～2022年4月26日 (注) 1	普通株式 400	普通株式 7,010,354	197	1,175,892	197	1,168,892
2022年7月22日 (注) 4	普通株式 20,000	普通株式 7,030,354	7,600	1,183,492	7,600	1,176,492
2022年7月23日 ～2023年3月31日 (注) 1	普通株式 54,000	普通株式 7,084,354	5,378	1,188,870	5,378	1,181,870
2023年4月1日 ～2023年7月20日 (注) 1	普通株式 10,800	普通株式 7,095,154	1,708	1,190,578	1,708	1,183,578
2023年7月21日 (注) 5	普通株式 30,900	普通株式 7,126,054	10,768	1,201,346	10,768	1,194,346
2023年7月22日 ～2024年3月31日 (注) 1	普通株式 64,800	普通株式 7,190,854	6,218	1,207,564	6,218	1,200,564
2024年4月30日 (注) 6	普通株式 358,400	普通株式 7,549,254	94,976	1,302,540	94,976	1,295,540
2024年7月24日 (注) 7	普通株式 33,700	普通株式 7,582,954	7,447	1,309,988	7,447	1,302,988
2024年7月25日 ～2025年2月2日 (注) 1	普通株式 71,400	普通株式 7,654,354	17,850	1,327,838	17,850	1,320,838
2025年2月3日 (注) 8	普通株式 142,100	普通株式 7,796,454	42,487	1,370,326	42,487	1,363,326

(注) 1. 新株予約権の行使による増加です。

2. 有償第三者割当（オーバーアロットメントによる売出しに関連した第三者割当増資）

発行価額 856.48円

資本組入額 428.24円

割当先 野村證券株式会社

3. 譲渡制限付株式報酬としての新株式の発行によるものです。

発行価格 763円

資本組入額 381.5円

割当先 当社取締役（社外取締役及び監査等委員である取締役を除く）2名

当社子会社取締役3名

4. 譲渡制限付株式報酬としての新株式の発行によるものです。

発行価格 760円

資本組入額 380円

割当先 当社取締役（社外取締役及び監査等委員である取締役を除く）2名

当社子会社取締役2名

5. 譲渡制限付株式報酬としての新株式の発行によるものです。

発行価格 697円

資本組入額 348.5円

割当先 当社取締役（社外取締役及び監査等委員である取締役を除く）2名

当社子会社取締役4名

6. 有償第三者割当増資によるものです。

発行価格 530円

資本組入額 265円

割当先 ディップ株式会社

7. 譲渡制限付株式報酬としての新株式の発行によるものです。

発行価格 442円

資本組入額 221円

割当先 当社取締役（社外取締役及び監査等委員である取締役を除く）2名

当社子会社取締役 5 名  
8. 有償第三者割当増資によるものです。  
発行価格 598円  
資本組入額 299円  
割当先 株式会社博報堂

(5) 【所有者別状況】

2025年 3 月31日現在

区分	株式の状況( 1 単元の株式数100株)							単元未満 株式の状況 (株)	
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他		計
					個人以外	個人			
株主数(人)		2	22	29	14	7	3,357	3,431	
所有株式数 (単元)		4,301	5,096	7,757	637	22	60,106	77,919	4,554
所有株式数 の割合(%)		5.5	6.5	10.0	0.8	0.0	77.2	100.00	

(注) 自己株式170株は、「個人その他」に 1 単元、「単元未満株式の状況」に70株含まれています。

(6) 【大株主の状況】

2025年 3 月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
小田 健太郎	東京都狛江市	2,321,864	29.78
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海 1 丁目 8 - 1 2	363,300	4.66
ディップ株式会社	東京都港区六本木 3 丁目 2 番 1 号	358,400	4.60
五味 大輔	長野県松本市	260,000	3.33
楽天証券株式会社	東京都港区南青山 2 丁目 6 番 2 1 号	220,600	2.83
初雁 益夫	埼玉県比企郡	150,000	1.92
株式会社博報堂	東京都港区赤坂 5 丁目 3 - 1	142,100	1.82
株式会社NTTデータ	東京都江東区豊洲 3 丁目 3 - 3	130,000	1.67
上田八木短資株式会社	大阪市中央区高麗橋 2 丁目 4 - 2	100,000	1.28
アイリッジ従業員持株会	東京都港区麻布台 1 丁目 1 1 - 9	99,218	1.27
計		4,145,482	53.16

(注) 2024年 2 月22日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書において、アセットマネジメントOne 株式会社が 2024年 2 月15日現在で、以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2025年 3 月31日現在における実質所有株式数の確認ができないため、上記大株主の状況には含めていません。なお、その大量保有報告書の内容は次のとおりです。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数(千株)	株券等保有割合(%)
アセットマネジメントOne 株式会社	東京都千代田区丸の内一丁目 8 番 2 号	367	5.12

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2025年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 100		
完全議決権株式(その他)	普通株式 7,791,800	77,918	権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式です。 なお、単元株式数は100株です。
単元未満株式	普通株式 4,554		
発行済株式総数	7,796,454		
総株主の議決権		77,918	

(注)「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式70株が含まれています。

【自己株式等】

2025年3月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有 株式数(株)	他人名義所有 株式数(株)	所有株式数の 合計(株)	発行済株式総 数に対する所 有株式数の割 合(%)
株式会社アイリッジ	東京都港区麻布台一丁目 11番9号	100		100	0.00
計		100		100	0.00

## 2 【自己株式の取得等の状況】

### 【株式の種類等】 普通株式

#### (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

#### (2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

#### (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

該当事項はありません。

#### (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (円)	株式数(株)	処分価額の総額 (円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式				
その他 ( )				
保有自己株式数	170		170	

(注) 当期間における保有自己株式には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めていません。

## 3 【配当政策】

株主に対する利益還元を重要な経営課題と認識していますが、当社は成長過程にあるため、人材確保・育成、サービス強化のための投資、営業強化のための広告宣伝や販売促進、その他成長投資に対して迅速に対応することが重要であると考えています。

そのため、今後の事業展開及び財務基盤強化のために必要な内部留保の確保を優先し、当面は無配を予定していますが、今後の経営成績及び財政状態を勘案しながら、利益配当についても検討していきます。なお、配当実施の可能性及びその実施時期等については、現時点において未定です。

なお、当社は、会社法第459条第1項の規定に基づき、剰余金の配当に関する事項は取締役会の決議により定める旨、期末配当は3月31日、中間配当は9月30日を基準日とし、その他基準日を定めて剰余金の配当をすることができる旨を定款に定めていますが、当社が剰余金の配当を実施する場合には、期末配当の年1回を基本的な方針としています。

## 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに対する基本的な考え方

当社は、継続的に企業価値を向上させ、また各ステークホルダーと良好な関係を築いていくためには、経営の効率性・健全性・透明性が不可欠であると認識しており、今後ともコーポレート・ガバナンスの強化に努めてまいります。

具体的には、法令等の遵守、実効性ある内部統制、タイムリー・ディスクロージャー、独立性ある監査・監督機能等を意識し、企業活動を行ってまいります。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社は、取締役会の監督機能を一層強化し、コーポレート・ガバナンスの更なる向上及び意思決定の迅速化を図るため、2016年10月25日開催の第8回定時株主総会后、監査役会設置会社から監査等委員会設置会社へ移行しました。

当社は、取締役会、監査等委員会を設置するとともに、日常業務の活動方針・状況を審議・報告する経営会議を設置しています。また、当社は執行役員制度を導入しており、執行役員は取締役会が決定した基本方針に従い、代表取締役社長の指揮命令の下、業務執行しています。

当社は、提出日（2025年6月24日）現在、取締役（監査等委員である取締役を除く。）5名（うち社外取締役1名）及び監査等委員である取締役3名（うち社外取締役3名）が在任しており、取締役（監査等委員である取締役を除く。）の任期は1年、監査等委員である取締役の任期は2年としています。

当社は、2025年6月25日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、取締役（監査等委員である取締役を除く。）5名（うち社外取締役1名）及び監査等委員である取締役1名（うち社外取締役1名）の選任を提案しており、当該議案が承認可決されますと、当社の役員の状況は、引き続き、取締役（監査等委員である取締役を除く）5名（うち社外取締役1名）及び監査等委員である取締役3名（うち社外取締役3名）となります。

#### イ 取締役及び取締役会

取締役会は取締役（監査等委員である取締役を除く。）5名（うち社外取締役1名）、取締役（監査等委員）3名（うち社外取締役3名）で構成され、経営の基本方針や重要事項の決定及び取締役の業務執行の監督を行っています。取締役会は原則として毎月1回開催しています。

#### ロ 監査等委員会

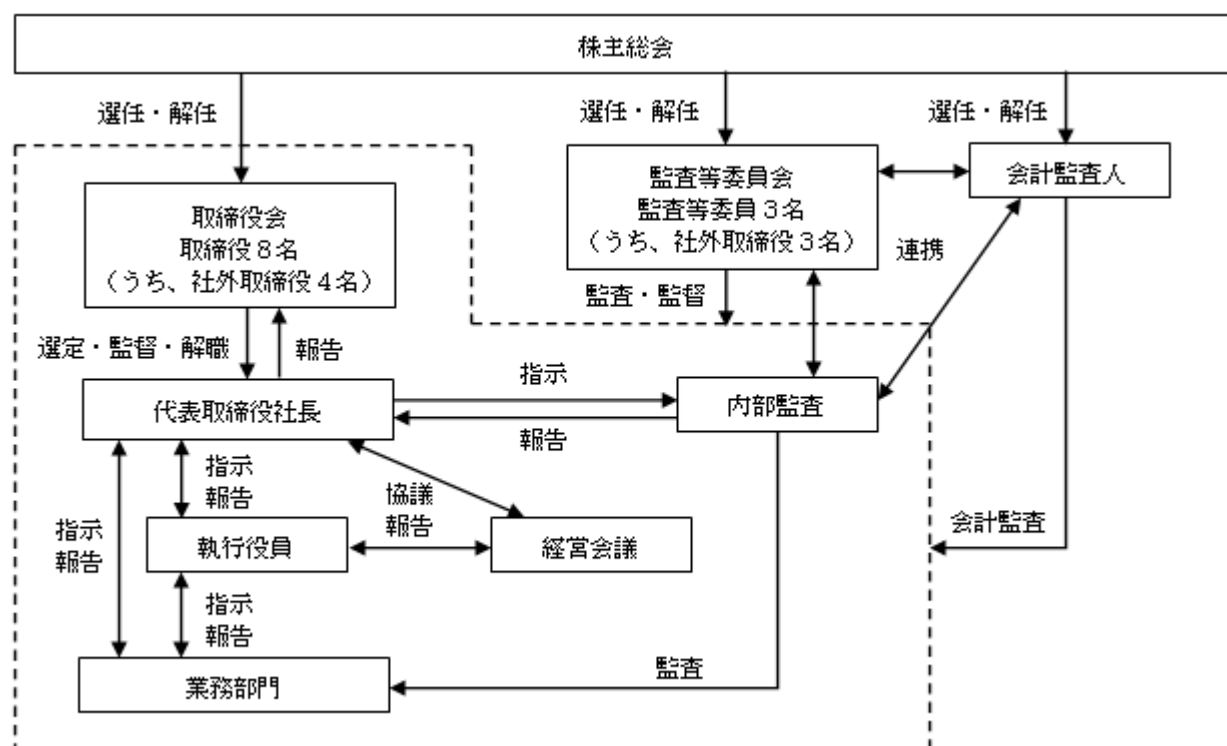
監査等委員会は監査等委員3名（うち社外取締役3名）で構成され、各監査等委員の監査実施状況の報告や協議等を行っています。監査等委員会は原則として毎月1回開催しています。

監査等委員は、取締役の職務の執行を監査・監督するため、取締役会及びその他の重要な会議へ出席しています。監査等委員には公認会計士及び弁護士を含んでおり、それぞれの専門知識と経験に基づき、監査・監督を行っています。

#### ハ 経営会議

当社の経営会議は、取締役（監査等委員である取締役を除く。）、監査等委員、執行役員並びに社長の指名する者で構成され、原則として毎週1回開催し、経営課題等を審議するとともに業務執行に係る協議及び報告を行っています。

当社の機関・内部統制の関係を図示すると以下のとおりです。



#### 企業統治に関するその他の事項

##### イ 内部統制システムの整備の状況

当社は、会社法第362条第4項第6号に基づき、取締役会において「内部統制システム構築の基本方針」を定め、業務の適正を確保するための体制作りと管理体制のより一層の整備を図ることとしています。当該基本方針で定めた体制及び事項は以下のとおりです。

- a. 当社の取締役及び使用人並びに子会社の取締役等(会社法施行規則第110条の4第2項第5号イに定める「取締役等」をいう。以下同じ)及び使用人の職務執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
  - ・コンプライアンス体制の基盤となる「倫理規程」を定め、全ての役職員は職務の執行にあたって関係法令、社会規範及び社内諸規程等を遵守することを徹底する。
  - ・法令違反行為を早期に発見、是正するため、これらの行為を発見した場合に会社へ情報提供するための内部通報体制を構築する。
  - ・取締役会は、法令、定款及び社内諸規程に基づき、経営に関する重要事項を決定するとともに、取締役の職務執行を監督する。
  - ・職務執行が法令、定款及び社内諸規程に適合することを確保するため、内部監査担当が内部監査を実施する。
- b. 当社の取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制
  - ・当社の取締役会の議事録、稟議書、その他取締役の職務執行に係る重要な書類については、法令及び文書管理規程の定めに基づき適切に管理する。
  - ・当社の取締役は、いつでも、前項の情報を閲覧することができる。
- c. 当社及び子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制
  - ・当社及び子会社の損失の危険に対処するため、社内諸規程を整備し、適宜適切に見直しを行う。
  - ・当社及び子会社の取締役会、経営会議等において、業務執行に関わる重要な情報の共有を行い、リスクの早期発見と未然防止に努める。
  - ・不測の事態が発生した場合には、当社又は子会社の代表取締役社長を責任者として、全社的な対策を検討する。
- d. 当社の取締役及び子会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
  - ・当社の取締役会は原則として毎月1回開催する他、機動的に意思決定を行うため、臨時取締役会を開催す

るものとし、適切な職務執行が行える体制を確保する。

- ・当社及び子会社の職務執行に関する権限及び責任は、業務分掌規程、組織規程、職務権限規程等において明文化し、適宜適切に見直しを行う。
- ・当社及び子会社の業務管理については、事業計画を定め、会社として達成すべき目標を明確化し、月次決算において達成状況を確認・検証し、その対策を立案・実行する。

e．当社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保する体制

- ・当社は、当社の役職員を子会社の役員とすることで、子会社の重要業務の適正な運営を図るとともに、内部監査の実施により子会社の内部統制状況を把握し、必要に応じて改善等の指導を行う。

f．当社の監査等委員会の職務を補助すべき取締役及び使用人に関する事項、当該使用人の取締役(監査等委員である取締役を除く。)からの独立性に関する事項及び当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

- ・当社の監査等委員会が職務遂行について補助すべき使用人を求めた場合、必要な人員を配置する。
- ・当該使用人は、監査補助業務については、監査等委員会の指揮命令に従い、人事考課、異動等については監査等委員会の同意を受けた上で決定することとし、取締役(監査等委員である取締役を除く。)からの独立性を確保する。

g．当社の取締役(監査等委員である取締役を除く。)、会計参与及び使用人、並びに子会社の取締役、会計参与、監査役、執行役、業務を執行する社員、会社法第598条第1項の職務を行うべき者その他これらの者に相当する者及び使用人又はこれらの者から報告を受けた者(以下「役職員等」という)が当社の監査等委員会に報告をするための体制、その他の監査等委員会への報告に関する体制、並びに当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

- ・当社の取締役、会計参与及び使用人、並びに子会社の役職員等は、法令に違反する事実、会社に著しい損害を与えるおそれのある事実を発見したときは、当社の監査等委員会に対して当該事実に関する事項を速やかに報告する。
- ・当社の取締役(監査等委員である取締役を除く。)、会計参与及び使用人、並びに子会社の役職員等は、当社の監査等委員会の要請に応じて、職務執行の状況等について速やかに報告する。
- ・報告を行った者が、当社の監査等委員会への報告を行ったことを理由として、不利な取扱いを受けないことを確保するための体制を整備する。

h．当社の監査等委員である取締役(以下「監査等委員」という。)の職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項、その他当社の監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

- ・当社の監査等委員がその職務の執行にあたり生じた費用の前払い又は償還等の請求をしたときは、当該監査等委員の職務の執行に必要でないと認められる場合を除き、当社は速やかに当該費用又は債務を処理する。
- ・当社の取締役(監査等委員である取締役を除く。)は、当社の監査等委員が取締役会その他重要な意思決定の過程及び職務執行の状況を把握するため、重要な会議に出席できる環境を整備する。
- ・当社の取締役(監査等委員である者を除く。)は、当社の監査等委員が会計監査人及び内部監査人と面談できる環境、必要に応じて意見交換等を行える環境を整備する。

i．財務報告の信頼性を確保するための体制

- ・当社は、当社及び子会社の財務報告の信頼性を確保するため、金融商品取引法に基づく内部統制が有効に行われる体制を構築し、内部統制システムの整備及び運用を行うとともに、その仕組みが適正に機能することを継続的に評価し、必要な是正を行う。

j．反社会的勢力を排除するための体制

- ・当社は、当社及び子会社において反社会的勢力対応規程を定め、その基本方針として、反社会的勢力との一切の関係を遮断する。また、不当な要求等を受けた場合には、毅然とした姿勢で組織的に対応し、いかなる場合においても、反社会的勢力との取引を行わず、金銭その他の経済的利益を提供しない。



## ロ リスク管理体制の整備の状況

当社は、法令遵守体制の構築を目的として「倫理規程」を定め、役職員の関係法令、社会規範及び社内諸規程等の遵守、浸透を図っています。あわせて社内における不正行為等を早期に発見するため、「内部通報規程」を制定し、リスク管理体制を整備しています。

また、監査等委員会監査や内部監査の実施によって、リスクの発見に努め、必要に応じて、弁護士、会計士、税理士、社会保険労務士等の専門家にリスク対応について助言を受けられる体制を整えています。

## ハ 責任限定契約の内容の概要

当社は、社外取締役との間で、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しています。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、同法第425条第1項に定める最低責任限度額としています。

## 二 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、当社及び子会社の取締役及び監査役の全員を被保険者として、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、保険料を全額当社が負担しています。当該保険契約は、被保険者が会社の役員の地位に基づき行った行為（不作為を含む。）に起因して損害賠償請求を受けた場合に被保険者が被る損害賠償金や訴訟費用等を補填するものです。

ただし、被保険者の職務の執行の適正性が損なわれないようにするため、被保険者が利益又は便宜の提供を違法に得た場合や犯罪行為又は法令違反行為であることを認識して行った場合には填補の対象としないこととしています。

## ホ 取締役の定数

当社の取締役(監査等委員である取締役を除く。)は7名以内、監査等委員である取締役は4名以内とする旨を定款で定めています。

## ヘ 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、監査等委員である取締役とそれ以外の取締役を区別して、議決権行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨及び選任決議は、累積投票によらない旨を定款に定めています。

## ト 剰余金の配当等の決定機関

当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項については、法令に別段の定めのある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議により定める旨定款に定めています。これは、剰余金の配当等を取締役会の権限とすることにより、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものです。

## チ 自己の株式の取得

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議をもって、自己の株式を取得することができる旨を定款に定めています。これは、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行を可能とするため、市場取引等により自己の株式を取得することを目的とするものです。

## リ 取締役の責任免除

当社は、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議をもって同法第423条第1項の行為に関する取締役(取締役であった者を含む。)の責任を法令の限度において免除することができる旨を定款に定めています。これは、取締役が職務を遂行するにあたり、その能力を十分に発揮して、期待される役割を果たしうる環境を整備することを目的とするものです。

## ヌ 株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会の円滑な運営を行うことを目的として、会社法第309条第2項に定める特別決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めています。

## 取締役会の活動状況

当事業年度における当社の取締役会の開催状況及び個々の出席状況については次のとおりです。

氏名	常勤/社外区分	開催回数	出席回数
小田 健太郎	常勤	19回	19回
渡辺 智也	常勤	19回	19回
森田 亮平	常勤	19回	19回
山下 紘史(注1)	常勤	15回	15回
藤原 彰二(注1)	社外	15回	15回
染原 友博(注2)	社外	17回	17回
田村 一幸(注3)	社外	1回	1回
有賀 貞一	社外	19回	19回
隈元 慶幸	社外	19回	19回

- (注) 1. 山下紘史取締役、藤原彰二取締役の両名は、2024年6月に取締役に就任した後に開催された取締役会15回すべてに出席しています。
2. 染原友博取締役(監査等委員)は、2025年2月10日の逝去により退任しており、出席状況は退任までの期間に係るものです。
3. 田村一幸取締役(監査等委員)は、2025年3月17日に一時取締役(監査等委員)として選任され、就任したため、就任後に開催された取締役会への出席状況を記載しています。

当事業年度における取締役会の主な検討事項としては次のとおりです。

- ・決議事項：株主総会に関する事項、決算に関する事項、取締役にに関する事項、株式に関する事項、経営方針・事業計画に関する事項、人事・組織に関する事項、資金に関する事項、子会社に関する事項、新規事業に関する事項
- ・報告事項：事業報告、監査報告、内部監査状況報告、投資先に関する報告
- ・討議事項：当社グループの経営方針・資本関係に関する事項、サステナビリティに関する事項、M & Aに関する事項

## (2) 【役員の状況】

## 役員一覧

a . 2025年6月24日（有価証券報告書提出日）現在の当社の役員の状況は、以下のとおりです。

男性8名 女性 名 （役員のうち女性の比率 %）

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
代表取締役社長 アプリビジネス事業本部 本部長	小田 健太郎	1975年6月23日生	1999年4月 2004年8月 2008年8月 2018年6月 2018年6月 2018年7月 2018年10月 2021年2月 2022年10月 2023年6月 2024年6月 2025年2月	株式会社エヌ・ティ・ティ・デー タ 入社 ボストンコンサルティンググルー プ 入社 当社設立 代表取締役社長就任(現任) 株式会社フィノバレー 取締役就任 株式会社DGマーケティングデザイン (現 株式会社Q o i l ) 取締役就任 株式会社DGコミュニケーションズ 取締役就任 株式会社DGマーケティングデザイン (現 株式会社Q o i l ) 代表取締 役会長就任 株式会社DGマーケティングデザイン (現 株式会社Q o i l ) 代表取 締役社長就任 株式会社ブラグイン 取締役就任 株式会社フィノバレー 代表取締役 就任(現任) 株式会社Q o i l 代表取締役会長 就任(現任) 株式会社HAKUHODO BRID GE 取締役就任(現任)	(注) 2	2,321,864
取締役	渡辺 智也	1980年2月17日生	2003年4月 2013年8月 2018年6月 2018年8月 2018年10月 2019年4月 2020年4月 2021年4月 2023年6月	楽天株式会社 入社 当社 入社 株式会社DGマーケティングデザイン (現 株式会社Q o i l ) 取締役就 任 当社 O 2 O 事業部長兼経営企画グ ループ長就任 当社 取締役就任 当社 取締役兼O 2 O 事業部長就任 当社 取締役兼テクノロジーパート ナー本部長就任 当社 取締役兼営業本部長就任 (現任) 株式会社ブラグイン 取締役就任(現 任)	(注) 2	26,822
取締役 CFO 兼 経営管理本部長	森田 亮平	1986年4月30日生	2009年4月 2017年8月 2019年10月 2020年5月 2020年5月 2020年6月 2020年6月 2020年6月 2022年10月 2024年6月	野村證券株式会社 入社 DBJ投資アドバイザー株式会社 入社 シタテル株式会社 入社 当社 入社 当社 経営企画部長兼管理部副部長 就任 株式会社DGマーケティングデザイン (現 株式会社Q o i l ) 監査役就 任(現任) 株式会社フィノバレー 取締役就任 当社 取締役CFO兼経営管理本部長 (現任) 株式会社ブラグイン 監査役就任 (現任) 株式会社フィノバレー 監査役就任 (現任)	(注) 2	

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役 ビジネスプロデュース 事業本部本部長	山下 紘史	1980年1月17日生	2003年4月 2005年2月 2009年6月 2010年1月 2012年4月 2013年4月 2019年6月 2021年2月 2021年12月  2022年10月 2023年4月 2024年4月  2024年6月 2024年6月	株式会社ダイエー 入社 株式会社エーステクノロジー 入社 株式会社サウザンドフェイス 入社 株式会社イージャンクション 入社 株式会社ミックスネットワーク 入社 株式会社D2C 入社 株式会社D2Cdot 取締役就任 株式会社GYOKU 取締役就任（現任） 沖縄県 産業分野DXアドバイザー就 任（現任） 当社 入社 株式会社Q o i l 取締役就任 当社ビジネスプロデュース本部長就 任（現任） 当社 取締役就任（現任） 株式会社Q o i l 代表取締役社長 就任（現任）	(注) 2	197
取締役	藤原 彰二	1984年1月23日生	2006年12月 2007年12月 2010年4月 2013年2月 2015年7月  2019年3月  2019年3月  2020年1月 2020年6月  2022年5月 2023年10月 2024年6月 2025年4月	株式会社フルスピード 入社 トランスコスモス株式会社 入社 株式会社グローバルサーチ 入社 株式会社オプト 入社 LINE株式会社（現 LINEヤフー株式 会社） 入社 株式会社ベンチャーリパブリック 取締役就任 LINE株式会社（現 LINEヤフー株式 会社）020カンパニー カンパニーエ グゼクティブ就任 LINE Pay株式会社 CMO就任 株式会社出前館 取締役兼執行役員COO 就任 ディップ株式会社 執行役員就任 株式会社Bespo 社外取締役就任 当社 社外取締役就任（現任） ディップ株式会社 常務執行役員就任 （現任）	(注) 2	

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役 (監査等委員)	田村 一幸	1979年7月5日生	2003年10月 2007年3月 2012年11月  2019年5月 2020年9月  2023年9月  2024年6月 2024年7月 2025年3月	中央青山監査法人入所 野村證券株式会社入社 株式会社リクルートホールディングス入社 DBJ投資アドバイザー株式会社入社 デロイトトーマツフィナンシャルアドバイザー合同会社入社 田村一幸公認会計士事務所 代表 (現任) 合同会社Five Tree Advisor 業務執行社員(現任) Co Partners株式会社 執行役員(現任) 当社 一時取締役(監査等委員)就任(現任)	(注)3	
取締役 (監査等委員)	有賀 貞一	1947年10月13日生	1990年6月 1994年6月 1997年6月 2000年6月 2005年10月  2008年6月  2011年10月  2015年10月 2015年12月 2016年10月 2016年10月 2018年6月 2021年10月	株式会社野村総合研究所 取締役就任 同社 常務取締役就任 株式会社CSK 専務取締役就任 同社 代表取締役副社長就任 株式会社CSKホールディングス 代表取締役就任 株式会社ミスミグループ本社 代表取締役副社長就任 AITコンサルティング株式会社設立 代表取締役就任(現任) 当社 取締役就任 株式会社リアルワールド 取締役就任 同社 取締役会長就任 当社 取締役(監査等委員)就任(現任) 中央電力株式会社(現 レジル株式会社) 取締役就任 株式会社アイスリーデザイン 社外取締役就任(現任)	(注)4	
取締役 (監査等委員)	隈元 慶幸	1962年12月26日生	1986年4月 1994年4月 2001年4月  2003年6月  2007年6月  2010年7月 2011年10月 2015年3月 2016年10月 2016年10月  2017年12月  2023年4月 2024年2月	株式会社ブリヂストン 入社 東京弁護士会弁護士登録 堀裕法律事務所(現堀総合法律事務所)入所(現任) 株式会社パソナキャリア(現株式会社パソナ)監査役就任 小倉クラッチ株式会社 監査役就任(現任) 株式会社オルトプラス 監査役就任 当社 監査役就任 株式会社大塚家具 監査役就任 当社 取締役(監査等委員)就任(現任) 株式会社リビングスタイル 監査役就任 スガノ農機株式会社 監査役就任(現任) 株式会社Minto 監査役就任(現任) シンコーホールディングス株式会社 監査役就任(現任)	(注)4	1,600
計						2,350,483

- (注) 1. 藤原彰二、田村一幸、有賀貞一及び隈元慶幸は、社外取締役です。
2. 小田健太郎、渡辺智也、森田亮平、山下紘史、藤原彰二の任期は、2024年6月25日開催の定時株主総会終結の時から、2025年3月期に係る定時株主総会終結の時までです。
3. 取締役(監査等委員)染原友博氏が2025年2月10日に逝去・退任したことに伴い、田村一幸氏が2025年3月17日付で一時取締役(監査等委員)に就任しています。なお、任期については、2025年3月期に係る定時株主総会終結の時までです。
4. 有賀貞一及び隈元慶幸の任期は、2024年6月25日開催の定時株主総会終結の時から、2026年3月期に係る定時株主総会終結の時までです。

b. 2025年6月25日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役5名選任の件」及び「監査等委員である取締役1名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、当社の役員の状況は以下のとおりとなる予定です。なお、役員の役職等につきましては、当該定時株主総会の直後に開催が予定される取締役会の決議事項の内容（役職等）を含めて記載しています。

男性8名 女性 名（役員のうち女性の比率 %）

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
代表取締役社長 アプリビジネス事業本部 本部長	小田 健太郎	1975年6月23日生	1999年4月 2004年8月 2008年8月 2018年6月 2018年6月 2018年7月 2018年10月 2021年2月 2022年10月 2023年6月 2024年6月 2025年2月	株式会社エヌ・ティ・ティ・データ 入社 ボストンコンサルティンググループ 入社 当社設立 代表取締役社長就任(現任) 株式会社フィノバレー 取締役就任 株式会社DGマーケティングデザイン（現 株式会社Q o i l） 取締役就任 株式会社DGコミュニケーションズ 取締役就任 株式会社DGマーケティングデザイン（現 株式会社Q o i l） 代表取締役会長就任 株式会社DGマーケティングデザイン（現 株式会社Q o i l） 代表取締役社長就任 株式会社ブラグイン 取締役就任 株式会社フィノバレー 代表取締役就任（現任） 株式会社Q o i l 代表取締役会長就任（現任） 株式会社HAKUHODO BRIDGE 取締役就任（現任）	(注) 2	2,321,864
取締役	渡辺 智也	1980年2月17日生	2003年4月 2013年8月 2018年6月 2018年8月 2018年10月 2019年4月 2020年4月 2021年4月 2023年6月	楽天株式会社 入社 当社 入社 株式会社DGマーケティングデザイン（現 株式会社Q o i l） 取締役就任 当社 O2O事業部長兼経営企画グループ長就任 当社 取締役就任 当社 取締役兼O2O事業部長就任 当社 取締役兼テクノロジーパートナー本部長就任 当社 取締役兼営業本部長就任（現任） 株式会社ブラグイン 取締役就任（現任）	(注) 2	26,822
取締役 CFO 兼 経営管理本部長	森田 亮平	1986年4月30日生	2009年4月 2017年8月 2019年10月 2020年5月 2020年5月 2020年6月 2020年6月 2020年6月 2022年10月 2024年6月	野村證券株式会社 入社 DBJ投資アドバイザー株式会社 入社 シタテル株式会社 入社 当社 入社 当社 経営企画部長兼管理部副部長就任 株式会社DGマーケティングデザイン（現 株式会社Q o i l） 監査役就任(現任) 株式会社フィノバレー 取締役就任 当社 取締役CFO兼経営管理本部長(現任) 株式会社ブラグイン 監査役就任（現任） 株式会社フィノバレー 監査役就任（現任）	(注) 2	

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役 ビジネスプロデュース 事業本部本部長	山下 紘史	1980年 1月17日生	2003年 4月 2005年 2月 2009年 6月 2010年 1月 2012年 4月 2013年 4月 2019年 6月 2021年 2月 2021年12月  2022年10月 2023年 4月 2024年 4月  2024年 6月 2024年 6月	株式会社ダイエー 入社 株式会社エーステクノロジー 入社 株式会社サウザンドフェイス 入社 株式会社イージャンクション 入社 株式会社ミックスネットワーク 入社 株式会社D2C 入社 株式会社D2Cdot 取締役就任 株式会社GYOKU 取締役就任（現任） 沖縄県 産業分野DXアドバイザー就 任（現任） 当社 入社 株式会社Q o i l 取締役就任 当社ビジネスプロデュース本部長就 任（現任） 当社 取締役就任（現任） 株式会社Q o i l 代表取締役社長 就任（現任）	(注) 2	197
取締役	藤原 彰二	1984年 1月23日生	2006年12月 2007年12月 2010年 4月 2013年 2月 2015年 7月  2019年 3月  2019年 3月  2020年 1月 2020年 6月  2022年 5月 2023年10月 2024年 6月 2025年 4月	株式会社フルスピード 入社 トランスコスモス株式会社 入社 株式会社グローバルサーチ 入社 株式会社オプト 入社 LINE株式会社（現 LINEヤフー株式 会社） 入社 株式会社ベンチャーリパブリック 取締役就任 LINE株式会社（現 LINEヤフー株式 会社）020カンパニー カンパニーエ グゼクティブ就任 LINE Pay株式会社 CMO就任 株式会社出前館 取締役兼執行役員COO 就任 ディップ株式会社 執行役員就任 株式会社Bespo 社外取締役就任 当社 社外取締役就任（現任） ディップ株式会社 常務執行役員就任 （現任）	(注) 2	

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役 (監査等委員)	田村 一幸	1979年7月5日生	2003年10月 2007年3月 2012年11月  2019年5月 2020年9月  2023年9月 2024年6月 2024年7月  2025年3月 2025年6月	中央青山監査法人入所 野村證券株式会社入社 株式会社リクルートホールディングス入社 DBJ投資アドバイザー株式会社入社 デロイトトーマツフィナンシャルアドバイザー合同会社入社 田村一幸公認会計士事務所 代表 (現任) 合同会社Five Tree Advisor 業務執行社員(現任) Co Partners株式会社 執行役員(現任) 当社 一時取締役(監査等委員)就任 当社 取締役(監査等委員)就任(現任)	(注)3	
取締役 (監査等委員)	有賀 貞一	1947年10月13日生	1990年6月 1994年6月 1997年6月 2000年6月 2005年10月  2008年6月  2011年10月  2015年10月 2015年12月 2016年10月 2016年10月 2018年6月  2021年10月	株式会社野村総合研究所 取締役就任 同社 常務取締役就任 株式会社CSK 専務取締役就任 同社 代表取締役副社長就任 株式会社CSKホールディングス 代表 取締役就任 株式会社ミスミグループ本社 代表 取締役副社長就任 AITコンサルティング株式会社設立 代表取締役就任(現任) 当社 取締役就任 株式会社リアルワールド 取締役就任 同社 取締役会長就任 当社 取締役(監査等委員)就任(現任) 中央電力株式会社(現 レジル株式 会社) 取締役就任 株式会社アイスリーデザイン 社外 取締役就任(現任)	(注)4	
取締役 (監査等委員)	隈元 慶幸	1962年12月26日生	1986年4月 1994年4月 2001年4月  2003年6月  2007年6月  2010年7月 2011年10月 2015年3月 2016年10月 2016年10月  2017年12月  2023年4月 2024年2月	株式会社ブリヂストン 入社 東京弁護士会弁護士登録 堀裕法律事務所(現堀総合法律事務 所)入所(現任) 株式会社パソナキャリア(現株式会社 パソナ)監査役就任 小倉クラッチ株式会社 監査役就任 (現任) 株式会社オルトプラス 監査役就任 当社 監査役就任 株式会社大塚家具 監査役就任 当社 取締役(監査等委員)就任(現任) 株式会社リビングスタイル 監査役就 任 スガノ農機株式会社 監査役就任(現 任) 株式会社Minto 監査役就任(現任) シンコーホールディングス株式会社 監 査役就任(現任)	(注)4	1,600
計						2,350,483

- (注) 1. 藤原彰二、田村一幸、有賀貞一及び隈元慶幸は、社外取締役です。
2. 小田健太郎、渡辺智也、森田亮平、山下紘史、藤原彰二の任期は、2025年6月25日開催の定時株主総会終結の時から、2026年3月期に係る定時株主総会終結の時までです。
3. 田村一幸の任期は、2025年6月25日開催の定時株主総会終結の時から、2027年3月期に係る定時株主総会終結の時までです。
4. 有賀貞一及び隈元慶幸の任期は、2024年6月25日開催の定時株主総会終結の時から、2026年3月期に係る定時株主総会終結の時までです。



## 社外役員の状況

### イ 社外取締役の員数

当社の社外取締役は4名(うち、監査等委員である取締役3名)です。

### ロ 社外取締役と会社の人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係

社外取締役の藤原彰二は、当社の新株予約権445個を保有しています。また、当社と資本業務提携をしているディップ株式会社に所属しており、同社と当社は取引関係にあります。

社外取締役の田村一幸は、田村一幸公認会計事務所の代表ですが、同社と当社との間には、人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係はありません。

社外取締役の有賀貞一は、AITコンサルティング株式会社の代表取締役ですが、AITコンサルティング株式会社と当社との間には、人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係はありません。

社外取締役の隈元慶幸は、当社との間に人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係はありません。

### ハ 社外取締役が当社の企業統治において果たす機能及び役割

社外取締役による監督又は監査に期待する機能及び役割につきましては、会社経営、会計財務及び企業法務等に関する経験及び専門的な知見に基づき、社外の視点から監督又は監査することにより、経営監視機能の客観性及び中立性を確保することにあります。

### ニ 社外取締役を選任するための独立性に関する基準又は方針の内容

当社においては、社外取締役を選任するための独立性に関する基準又は方針はないものの、選任にあたっては、会社法及び株式会社東京証券取引所の独立役員の独立性に関する判断基準を参考にしています。

### ホ 社外取締役の選任状況に関する考え方

社外取締役藤原彰二は、ディップ株式会社に所属しており、同社のソリューション事業本部長兼クロスプロダクト統括部長を務め、マーケティング分野、DX分野及びAI分野に関する豊富な経験と幅広い見識を有しており、実践的な立場から助言・提言を頂戴することで、当社の持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に貢献が期待できるとの判断から選任しています。

社外取締役田村一幸は、公認会計士としての経験と専門知識、大手証券会社における経験と専門知識を有しており、当該知見を活かして客観的な立場から経営全般に関する助言等をいただけるとの判断から選任しています。

社外取締役有賀貞一は、長年にわたる企業経営者としての豊富な経験、幅広い見識を、実践的な視点から当社の経営に活かしていただけるとの判断から選任しています。

社外取締役隈元慶幸は、弁護士としての豊富な経験と専門知識を、当社の経営に活かしていただけるとの判断から選任しています。

### ヘ 社外取締役による監督又は監査と内部監査、監査等委員会監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

監査等委員、会計監査人及び内部監査担当者は、それぞれの監査計画や監査結果の共有、業務の改善に向けた具体的な協議を行う等、定期的に意見交換を行い、監査の実効性を高めています。

## (3) 【監査の状況】

## 監査等委員会監査の状況

監査等委員会監査につきましては、監査等委員3名(うち社外取締役3名)が、監査等委員会で策定した監査計画に基づいて、取締役会及びその他の重要な会議への出席、重要書類の閲覧、取締役や従業員からの報告等により、監査を実施しています。

当事業年度において当社は監査等委員会を毎月開催しており、個々の監査等委員の出席状況については次のとおりです。

氏 名	開催回数	出席回数
染原 友博	12	12(注1)
田村 一幸	1	1(注2)
有賀 貞一	14	14
隈元 慶幸	14	14

(注) 1. 染原友博氏は、2025年2月10日に逝去により退任しています。

2. 田村一幸氏は、染原友博氏の逝去による退任に伴い、監査等委員である取締役の法定員数を欠くこととなり、会社法第346条第2項の規定に基づき、東京地方裁判所へ一時取締役(監査等委員である取締役)の職務を行うべき者の選任申立てを行い、2025年3月17日付で同裁判所の決定通知を受け一時取締役(監査等委員)に選任され、就任しましたので、就任後に開催された監査等委員会の出席状況を記載しています。

監査等委員会における主な検討事項としては、監査等委員会規則に定められた決議事項の審議、取締役会議案についての事前討議です。

また、監査等委員による監査は、期初に決議される監査計画に基づき、主として監査等委員が法令に基づく調査権限を行使しつつ、以下のような活動を通じて、取締役による職務の執行等の監査を実施しています。

- ・取締役会への出席
- ・業務を執行する取締役との定期会合の実施
- ・財務報告に係る内部統制を含めた内部統制システムの整備・運用の状況等の監視・検証
- ・会計監査人评价の実施

これらの活動を通じて得られた事項は監査等委員会において報告され、各監査等委員の知見を踏まえた協議を実施した上で、取締役会において監査等委員会としての意見を積極的に述べています。

## 内部監査の状況

内部監査は、会社規模、客観性の担保や効率性等を勘案し、独立した内部監査部門を設けず、経営管理本部を主管として社外の専門家に内部監査業務を委託しており、委託先における内部監査実施担当者は2名であります。経営管理本部長が内部監査窓口となり、定期的に打ち合わせを行い、内部監査計画の策定から内部監査の実施、結果報告に関して、内容やスケジュールの確認、直近の当社の状況についての説明等を行っています。

内部監査は、会社業務全般の効率性や適正性を監査するため、代表取締役社長の承認を受けた内部監査計画に基づき、当社の全部門を対象に年1回以上実施し、監査結果は、代表取締役社長に報告するとともに、監査等委員が出席する三様監査会議において報告しています。また、監査等委員、会計監査人及び内部監査担当者は「第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等 (2) 役員の状況 社外役員の状況」のとおりに相互連携を図っています。

## 会計監査の状況

## イ 監査法人の名称

有限責任監査法人トーマツ

## ロ 継続監査期間

13年間

## ハ 業務を執行した公認会計士の氏名

指定有限責任社員・業務執行社員 久世 浩一

指定有限責任社員・業務執行社員 石川 喜裕

## 二 監査業務に係る補助者の構成

公認会計士 8名  
会計士試験合格者 7名  
その他 15名

## ホ 監査法人の選定方針と理由

当社は、会計監査人の独立性、監査品質、適切なコミュニケーションがとれること及び監査報酬等を勘案し、監査等委員会との協議により、会計監査人の選定・評価を行っています。

会計監査人の解任又は不再任の決定の方針について、監査等委員会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査等委員全員の同意に基づき会計監査人を解任いたします。この場合、監査等委員会が選定した監査等委員は、解任後最初に招集される株主総会におきまして、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。また、監査等委員会は、会計監査人の職務の執行状況等を総合的に勘案し、必要と判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定いたします。

## ヘ 監査等委員会による監査法人の評価

当社の監査等委員会は、公益社団法人日本監査役協会が公表する「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」を踏まえ、会計監査人の品質管理体制及び監査計画の内容についての報告並びにそれらについての意見交換等をもとに、会計監査人の品質管理、独立性、及び監査報酬の妥当性等についての評価を行っています。

## 監査公認会計士等に対する報酬の内容

### イ 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)
提出会社	39,000		40,000	
連結子会社				
計	39,000		40,000	

### ロ 監査公認会計士等と同一のネットワークに属する組織に対する報酬

該当事項はありません。

## ハ その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

(前連結会計年度)

該当事項はありません。

(当連結会計年度)

該当事項はありません。

## 二 監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容

(前連結会計年度)

該当事項はありません。

(当連結会計年度)

該当事項はありません。

## ホ 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬の決定方針は、監査証明業務に係る人員数、監査日数等を勘案した上で決定しています。

## ヘ 監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

当社の監査等委員会は、公益社団法人日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、会計監査人の監査計画の内容や前事業年度の監査の実績等を確認し、検討した結果、取締役会が提案した会計監査人に対する報酬等に対して会社法第399条第1項の同意の決議をいたしました。

## (4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は、2021年5月28日開催の取締役会において、取締役の個人別の報酬等に係る決定方針（以下、「決定方針」という。）を定めています。

決定方針の内容の概要は、次のとおりです。

### 1．基本方針

当社の取締役に対する報酬は、企業価値の持続的な向上を図るインセンティブとして十分に機能するよう株主利益と連動した報酬体系とし、個々の取締役の報酬の決定に際しては各職責及び当社への貢献度等を踏まえた適正な水準となることを基本方針とする。

具体的には、業務執行取締役の報酬は、基本報酬（金銭報酬）及び非金銭報酬により構成し、監督機能を担う社外取締役については、その職責に鑑み、基本報酬のみを支払うこととする。

### 2．基本報酬（金銭報酬）の個人別の報酬の額の決定に関する方針（報酬等を与える時期又は条件の決定に関する方針を含む。）

当社の取締役の基本報酬は、月例の金銭による固定報酬とし、役位、職責、当社への貢献度に応じて、当社の業績、従業員給与の水準を考慮しながら、総合的に勘案して決定するものとする。

### 3．非金銭報酬の内容及び額又は数の算定方法の決定に関する方針（報酬等を与える時期又は条件の決定に関する方針を含む。）

非金銭報酬は、譲渡制限付株式とし、対象取締役に対して譲渡制限付株式付与のために支給する金銭債権の総額は年額20,000千円以内（使用人兼務役員の使用人部分を除く。）かつ、当社が発行又は処分する普通株式の総数は年間30,000株以内（ただし、普通株式の株式分割又は株式併合が行われた場合は、分割比率・併合比率に基づいて合理的な範囲内で調整を行う。）とする。取締役等への具体的な支給時期及び配分については、取締役会において決定する。

### 4．金銭報酬の額及び非金銭報酬の額の取締役の個人別の報酬等の額に対する割合の決定に関する方針

金銭報酬の額及び非金銭報酬の額の取締役の個人別の報酬等の額に対する割合に関しては、株主と経営者の利害を共有し、企業価値の持続的な向上に寄与するために、適切な支給割合となることを方針とする。

### 5．取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する事項

取締役の個人別の基本報酬については、代表取締役が原案を作成し、社外取締役を過半数とする社長、社外取締役及び社長が指名した者で構成する協議により決定する。

非金銭報酬については、取締役会の決議により取締役個人別の割当株式数を決定する。

## 取締役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬等については、2016年10月25日開催の第8回定時株主総会において、年額120,000千円以内（うち社外取締役20,000千円以内）、報酬額には使用人兼務取締役の使用人分給与は含まないものとして承認を得ています。また、監査等委員である取締役の報酬等については、当該定時株主総会において、年額30,000千円以内として承認を得ています。当該定時株主総会終結時点の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の員数は4名（うち社外取締役は1名）、監査等委員である取締役の員数は3名です。

また、2021年6月29日開催の第13回定時株主総会において、上記報酬枠とは別枠にて、取締役（社外取締役及び監査等委員である取締役を除く。）に対する譲渡制限付株式の付与のために支給する報酬について年額20,000千円以内、報酬額には使用人兼務取締役の使用人分給与は含まないものとして承認を得ています。当該定時株主総会終結時点の取締役（社外取締役及び監査等委員である取締役を除く。）の員数は3名です。

#### 取締役の個人別の報酬等の決定に係る委任に関する事項

当事業年度に係る取締役の個人別の基本報酬は、株主総会で決議された範囲内において、代表取締役社長小田健太郎が基本方針に基づき、役位、職責、当社への貢献度、当社の業績等を勘案した原案を作成し、社外取締役である染原友博、有賀貞一及び隈元慶幸との協議によって決定しています。

取締役会は、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等について、報酬等の内容の決定方法及び決定された報酬等の内容が当該決定方針と適合していることを確認しており、当該決定方針に沿うものであると判断しています。

#### 役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額(千円)		対象となる 役員の員数 (名)
		固定報酬	非金銭報酬	
取締役(監査等委員及び社外取締役を除く。)	80,366	73,515	6,851	4
取締役(監査等委員) (社外取締役を除く。)				
社外役員	15,000	15,000		4

(注)取締役（監査等委員及び社外取締役を除く）に対する非金銭報酬等の総額の内訳は、譲渡制限付株式報酬6,851千円です。

報酬等の総額が1億円以上である者の報酬等の総額等  
該当事項はありません。

使用人兼務役員の使用人分給与のうち重要なもの  
該当事項はありません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

株式の価値の変動又は配当の受領によって利益を得ることを目的とする株式を「純投資目的株式」、業務提携等に基づく協業を行うことを目的とする株式を「政策保有株式」として区分しています。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

イ 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、中長期的な視点に立ち、業務提携等に基づく協業を行うことを目的とし、株式を政策保有する場合があります。保有する株式については、毎年、取締役会において、その保有目的、経済合理性、リターンとリスク等を具体的に精査し、保有の適否を検証いたします。

ロ 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)
非上場株式	2	
非上場株式以外の株式		

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(千円)	株式数の増加の理由
非上場株式			
非上場株式以外の株式			

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

## 第5 【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しています。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しています。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しています。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の財務諸表について、有限責任監査法人トーマツによる監査を受けています。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っています。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、又は会計基準等の変更等についての的確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入しています。また、公益財団法人財務会計基準機構や、監査法人が主催する研修へ参加しています。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	2,871,732	2,738,928
受取手形及び売掛金	1,133,074	1,503,849
契約資産	89,003	157,846
電子記録債権	5,821	275
仕掛品	21,566	17,999
その他	186,693	187,501
貸倒引当金	51,000	51,000
流動資産合計	4,256,891	4,555,400
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	108,844	102,773
減価償却累計額	69,285	79,449
建物及び構築物（純額）	39,558	23,324
その他	37,439	36,927
減価償却累計額	19,149	24,538
その他（純額）	18,290	12,388
有形固定資産合計	57,849	35,712
無形固定資産		
のれん	133,455	
ソフトウェア	725,078	958,304
その他	154	99
無形固定資産合計	858,687	958,404
投資その他の資産		
投資有価証券	19,720	<sup>1</sup> 97,988
繰延税金資産	238,494	238,975
その他	70,114	74,409
投資その他の資産合計	328,328	411,372
固定資産合計	1,244,865	1,405,489
資産合計	5,501,757	5,960,889



(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	458,836	537,699
短期借入金	<sup>2</sup> 500,000	<sup>2</sup> 500,000
1年内返済予定の長期借入金	240,000	260,000
未払法人税等	10,795	84,253
賞与引当金	189,194	272,796
預り金	974,076	689,991
資産除去債務		1,654
その他	<sup>3</sup> 186,172	<sup>3</sup> 254,212
流動負債合計	2,559,074	2,600,608
固定負債		
長期借入金	675,000	747,500
資産除去債務	43,147	40,200
固定負債合計	718,147	787,700
負債合計	3,277,222	3,388,308
純資産の部		
株主資本		
資本金	1,207,564	1,370,326
資本剰余金	1,375,782	1,538,543
利益剰余金	438,545	424,644
自己株式	270	270
株主資本合計	2,144,530	2,483,954
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	123	
その他の包括利益累計額合計	123	
新株予約権	13,282	13,565
非支配株主持分	66,598	75,061
純資産合計	2,224,534	2,572,580
負債純資産合計	5,501,757	5,960,889

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：千円)				
	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)		当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)	
売上高	1	5,712,360	1	6,708,400
売上原価		3,965,266		4,558,633
売上総利益		1,747,094		2,149,767
販売費及び一般管理費	2	1,838,633	2	1,930,700
営業利益又は営業損失（ ）		91,538		219,066
営業外収益				
受取利息		403		1,221
受取配当金				200
受取手数料		11,287		1,986
投資有価証券売却益				1,706
キャッシュバック収入		2,791		1,784
助成金収入				1,508
その他		3,148		432
営業外収益合計		17,629		8,841
営業外費用				
支払利息		6,126		10,423
持分法による投資損失				11
為替差損		148		114
株式交付費				8,542
和解金		6,784		
貸倒損失				334
その他		415		92
営業外費用合計		13,474		19,517
経常利益又は経常損失（ ）		87,383		208,390
特別利益				
新株予約権戻入益				6,907
特別利益合計				6,907
特別損失				
貸倒引当金繰入額		51,000		
減損損失	3	313,068	3	117,079
投資有価証券評価損	4	514,167		
特別損失合計		878,236		117,079
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失（ ）		965,619		98,217
法人税、住民税及び事業税		24,269		76,404
法人税等調整額		151,451		551
法人税等合計		175,720		75,852
当期純利益又は当期純損失（ ）		1,141,340		22,364
非支配株主に帰属する当期純利益		14,884		8,463
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失（ ）		1,156,225		13,901

【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
当期純利益又は当期純損失 ( )	1,141,340	22,364
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	1,175	123
その他の包括利益合計	1 1,175	1 123
包括利益	1,140,164	22,241
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	1,155,049	13,778
非支配株主に係る包括利益	14,884	8,463

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	1,188,870	1,357,087	717,679	270	3,263,365
当期変動額					
新株の発行	18,694	18,694			37,389
親会社株主に帰属する当期純損失( )			1,156,225		1,156,225
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	18,694	18,694	1,156,225		1,118,835
当期末残高	1,207,564	1,375,782	438,545	270	2,144,530

	その他の包括利益累計額		新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	1,051	1,051	14,170	51,713	3,328,198
当期変動額					
新株の発行					37,389
親会社株主に帰属する当期純損失( )					1,156,225
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	1,175	1,175	887	14,884	15,172
当期変動額合計	1,175	1,175	887	14,884	1,103,663
当期末残高	123	123	13,282	66,598	2,224,534

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	1,207,564	1,375,782	438,545	270	2,144,530
当期変動額					
新株の発行	162,761	162,761			325,523
親会社株主に帰属する当期純利益			13,901		13,901
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	162,761	162,761	13,901		339,424
当期末残高	1,370,326	1,538,543	424,644	270	2,483,954

	その他の包括利益累計額		新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	123	123	13,282	66,598	2,224,534
当期変動額					
新株の発行					325,523
親会社株主に帰属する当期純利益					13,901
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	123	123	282	8,463	8,621
当期変動額合計	123	123	282	8,463	348,046
当期末残高			13,565	75,061	2,572,580

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
<strong>営業活動によるキャッシュ・フロー</strong>		
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失（ ）	965,619	98,217
減価償却費	266,197	316,279
のれん償却額	68,471	17,030
減損損失	313,068	117,079
投資有価証券評価損益（ は益）	514,167	
株式報酬費用	12,200	23,293
貸倒引当金の増減額（ は減少）	51,000	
賞与引当金の増減額（ は減少）	10,068	78,979
受取利息及び受取配当金	403	1,421
支払利息	6,126	10,423
株式交付費		8,542
売上債権及び契約資産の増減額（ は増加）	243,210	434,072
未収入金の増減額（ は増加）	2,377	1,242
棚卸資産の増減額（ は増加）	7,240	3,530
仕入債務の増減額（ は減少）	23,072	55,234
未払金の増減額（ は減少）	6,111	38,130
未払費用の増減額（ は減少）	14,920	4,694
未払消費税等の増減額（ は減少）	11,040	23,700
未払法人税等（外形標準課税）の増減額（ は減少）	1,178	8,908
預り金の増減額（ は減少）	876,310	284,084
その他	42,503	31,484
小計	1,417,724	42,350
利息及び配当金の受取額	403	1,421
利息の支払額	6,126	10,423
法人税等の支払額又は還付額（ は支払）	110,717	20,561
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,301,284	53,911
<strong>投資活動によるキャッシュ・フロー</strong>		
有形固定資産の取得による支出	38,063	536
無形固定資産の取得による支出	384,686	501,586
投資有価証券の取得による支出		98,000
投資有価証券の売却による収入		21,163
投資有価証券の払戻による収入	150	
貸付けによる支出	51,000	
差入保証金の差入による支出	15,640	2,992
投資活動によるキャッシュ・フロー	489,241	581,951
<strong>財務活動によるキャッシュ・フロー</strong>		
長期借入れによる収入	400,000	350,000
長期借入金の返済による支出	210,000	257,500
株式の発行による収入		266,385
新株予約権の行使による株式の発行による収入	15,852	35,700
新株予約権の発行による収入		650
財務活動によるキャッシュ・フロー	205,852	395,235
現金及び現金同等物の増減額（ は減少）	1,017,894	132,804
現金及び現金同等物の期首残高	1,853,838	2,871,732
現金及び現金同等物の期末残高	<sup>1</sup> 2,871,732	<sup>1</sup> 2,738,928

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 3社

連結子会社の名称

株式会社Q o i l

株式会社フィノバレー

株式会社ブラグイン

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法を適用した関連会社数 1社

会社等の名称

株式会社HAKUHODO BRIDGE

なお、株式会社HAKUHODO BRIDGEについては、新たに株式を取得したことから、当連結会計年度より、持分法適用の関連会社に含めています。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

すべての連結子会社の事業年度の末日は、連結決算日と一致しています。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算出)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

棚卸資産

仕掛品 個別法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産

定率法を採用しています。ただし、2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しています。

なお、主な耐用年数は以下のとおりです。

建物 3年～15年

無形固定資産

定額法を採用しています。

なお、主な耐用年数は以下のとおりです。

ソフトウェア 3年又は5年(社内における見込利用可能期間)

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しています。

賞与引当金

従業員の賞与支給に備えるため、当連結会計年度に負担すべき支給見込額を計上しています。

(4) 重要な収益及び費用の計上基準

当社及び連結子会社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりです。

アプリビジネス事業及びビジネスプロデュース事業

イ) 受託開発

受託開発としてスマートフォンアプリ等のソフトウェアの開発を行っています。受託開発については、履行義務の充足に係る進捗度を見積り、当該進捗度に基づき一定の期間にわたり収益を認識しています。履行義務の充足に係る進捗度の見積りの方法は、見積総原価に対する発生原価の割合（インプット法）で算出しています。なお、契約における取引開始日から完全に履行義務を充足すると見込まれる時点までの期間がごく短い受注制作のソフトウェアについては代替的な取扱いを適用し、一定の期間にわたり収益を認識せず、完全に履行義務を充足した時点で収益を認識しています。

ロ) 企画・制作・運営・管理の受託

マーケティングプロモーションの企画・制作等として、企画立案・制作・運営・管理までの業務を受託しています。企画・制作等の受託については、顧客と合意した期間にわたり収益を認識しています。なお、履行義務の充足に係る進捗度を合理的に見積もることが困難であるため、発生する費用を回収することが見込まれる場合は、原価回収基準にて収益を認識しています。

ハ) FANSHIPライセンス料及びAPPBOXライセンス料

当社が提供するソリューションであるFANSHIP及びAPPBOXは、スマートフォンアプリに組み込み使用するアプリケーション等であり、毎月の利用ユーザー数に応じた従量課金テーブルに基づいて収入が生じています。そのため、FANSHIPライセンス料及びAPPBOXライセンス料は、契約期間にわたり履行義務が充足されることから、ライセンスを提供する期間にわたり収益を認識しています。

ニ) 運用保守サービス

運用保守サービスは、主にスマートフォンアプリの運用保守サービスであり、契約期間にわたりサービスを提供するものであるため、時の経過に応じて履行義務が充足されると判断しており、役務を提供する期間にわたり収益を認識しています。

フィンテック事業

イ) MoneyEasyライセンス料

当社の連結子会社が提供するソリューションであるMoneyEasyは、デジタル地域通貨プラットフォームであり、ソフトウェアのライセンスの提供を行っています。MoneyEasyライセンス料は顧客が知的財産を使用可能になった時点で一括で収益を認識しています。但し、契約期間の定めのあるライセンスの供与については、契約期間にわたり履行義務が充足されることから、ライセンスを提供する期間にわたり収益を認識しています。

ロ) 運用保守サービス

運用保守サービスは、主にMoneyEasyの保守サービスであり、契約期間にわたりサービスを提供するものであるため、時の経過に応じて履行義務が充足されると判断しており、役務を提供する期間にわたり収益を認識しています。

(5) 退職給付に係る会計処理の方法

当社グループは、確定拠出年金制度を採用しており、当該制度に基づく要拠出額をもって費用処理しています。

(6) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しています。

(7) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、効果の発現する期間を合理的に見積り、定額法により償却しています。なお、償却期間は5年又は10年です。



## (8) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

随時引出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3か月以内に償還期限の到来する短期的な投資からなっています。

## (重要な会計上の見積り)

## (1) 当社の繰延税金資産の回収可能性

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

当社の繰延税金資産

前連結会計年度	当連結会計年度
145,476千円	156,651千円

識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

## イ) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出方法

スマートフォンアプリの企画・開発・運用支援等を主たる事業領域とする当社は、当連結会計年度において発生した賞与引当金による原価増及び、次期主力プロダクトであるアプリビジネスプラットフォーム「APPBOX」の提供開始に伴うサービス維持のための先行投資等の影響により、当連結会計年度末において繰延税金資産を156,651千円計上しています。

この繰延税金資産については、一時差異の解消見込額及び税務上の繰越欠損金の控除見込額のスケジューリングを行い、回収が見込まれる金額を繰延税金資産として計上しています。

## ロ) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

当社では、「APPBOX」の提供拡大及びEX-DX事業の取組拡大に伴う利益計上が見込まれるとの仮定において、会計上の見積りを行っています。

## ハ) 翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

これらの見積りにおいて用いた仮定が、新規顧客獲得の遅れ等により、見直しが必要になった場合、翌連結会計年度において、回収が見込まれない繰延税金資産を取り崩す可能性があります。

## (2) 受託開発の履行義務の充足に係る進捗度の見積りによる収益認識

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

売上高

前連結会計年度	当連結会計年度
89,003千円	157,846千円

識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

開発業務における収益の認識は、「(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)4. 会計方針に関する事項 (4)重要な収益及び費用の計上基準」に記載する方法によっており、見積総原価を用いたインプット法を適用しています。

開発業務における見積総原価は、契約ごとに個別性が高く、顧客と合意した要求仕様に対応する工数・外注費等に基づき算定しているため、顧客要望の追加または変更により当初の見積以上の費用が発生する場合には、見積総原価と実績が乖離する可能性があります。

仕様変更の追加または変更等により、見積総原価の見直しが必要となった場合には、翌連結会計年度に係る連結財務諸表に重要な影響を及ぼす可能性があります。

(未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日)

ほか、関連する企業会計基準、企業会計基準適用指針、実務対応報告及び移管指針の改正

(1) 概要

国際的な会計基準と同様に、借手のすべてのリースについて資産・負債を計上する等の取扱いを定めるもの。

(2) 適用予定日

2028年3月期の期首より適用予定です。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中です。

(連結貸借対照表関係)

1 関連会社に対するものは、次のとおりです。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
投資有価証券(株式)	千円	97,988千円

2 当社は、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行との間で、当座貸越契約及びコミットメントライン契約を締結しています。これらの契約に基づく連結会計年度末における借入未実行残高は次のとおりです。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
当座貸越極度額及びコミットメントライン契約の総額	1,800,000千円	1,800,000千円
借入実行残高	500,000	500,000
差引額	1,300,000	1,300,000

3 その他のうち、契約負債の金額は、以下のとおりです。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
契約負債	7,853千円	15,140千円

(連結損益計算書関係)

1 顧客との契約から生じる収益

売上については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載していません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)1.顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しています。

2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
給料及び手当	750,224千円	747,302千円
賞与引当金繰入	81,094	115,665
退職給付費用	32,635	33,927

## 3 減損損失の内容は次のとおりです。

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

場所	用途	種類	金額(千円)
東京都港区	OMO事業	のれん	313,068

当社グループにおいては、当社と株式会社Qoilを中心にグループ内での連携を促進することでグループ全体での案件創出を図っており、2024年3月期においては組織面での取り組みも加速させ、連携を更に強化しています。将来的な企業価値向上を目的に、株式会社Qoilを中心とした当社グループの営業体制について、オフラインマーケティング領域のみならず、デジタルマーケティングも含むマーケティング全般を支援できる体制へ転換を図っており、株式会社Qoilの連結子会社化を行った当初の想定とは異なった形で収益機会が実現しつつあることから、連結子会社である株式会社Qoilに関連するのれんについて、その帳簿価額全額を減損損失として計上しています。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

場所	用途	種類	金額(千円)
北海道札幌市	アプリビジネス事業	のれん	116,424
北海道札幌市	アプリビジネス事業	建物及び構築物	655

当社グループにおいては、当社の北海道札幌市における開発拠点として株式会社プラグインと連携して開発体制の強化を行ってきましたが、株式会社プラグインの連結子会社化を行った当初の想定とは異なった形で収益機会が実現しつつあることから、連結子会社である株式会社プラグインに関連するのれんと建物及び構築物について、その帳簿価額全額を減損損失として計上しています。

## 4 投資有価証券評価損の内訳は次のとおりです。

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

投資有価証券評価損は、当社が保有する「投資有価証券」に区分される有価証券のうち実質価額が著しく下落したもののについて、減損処理を実施したものです。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

(連結包括利益計算書関係)

## 1 その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	1,770千円	1,520千円
組替調整額		1,706
法人税等及び税効果調整前	1,770	185
法人税等及び税効果額	594	62
その他有価証券評価差額金	1,175	123
その他の包括利益合計	1,175	123

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

## 1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数(株)	当連結会計年度増加 株式数(株)	当連結会計年度減少 株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式(注) 1	7,084,354	106,500		7,190,854
合計	7,084,354	106,500		7,190,854
自己株式				
普通株式	170			170
合計	170			170

(注) 1. 普通株式の発行済株式総数の増加106,500株は譲渡制限付株式報酬の付与による増加30,900株、ストックオプションとしての新株予約権の行使による新株の発行による増加75,600株です。

## 2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権の 目的となる 株式の種類	新株予約権の目的となる株式の数(株)				当連結会計 年度末残高 (千円)
			当連結会計 年度期首	当連結会計 年度増加	当連結会計 年度減少	当連結会計 年度末	
提出会社	ストックオプション としての新株予約権						8,087
	第9回新株予約権	普通株式	361,200			361,200	4,695
	第10回新株予約権	普通株式	250,000			250,000	500
合計			611,200			611,200	13,282

## 3. 配当に関する事項

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

## 1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数(株)	当連結会計年度増加 株式数(株)	当連結会計年度減少 株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式(注) 1	7,190,854	605,600		7,796,454
合計	7,190,854	605,600		7,796,454
自己株式				
普通株式	170			170
合計	170			170

(注) 1. 普通株式の発行済株式総数の増加605,600株は第三者割当増資による新株発行による増加500,500株、譲渡制限付株式報酬の付与による増加33,700株、ストックオプションとしての新株予約権の行使による新株の発行による増加71,400株です。

## 2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権の 目的となる 株式の種類	新株予約権の目的となる株式の数(株)				当連結会計 年度末残高 (千円)
			当連結会計 年度期首	当連結会計 年度増加	当連結会計 年度減少	当連結会計 年度末	
提出会社	ストックオプション としての新株予約権 (第8回)						1,230
	第9回新株予約権	普通株式	361,200			361,200	4,695
	第10回新株予約権	普通株式	250,000			250,000	500
	ストックオプション としての新株予約権 (第11回)						7,138
合計			611,200			611,200	13,565

(注) 1. 第11回新株予約権は、権利行使期間の初日が到来していません。

## 3. 配当に関する事項

該当事項はありません。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

## 1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
現金及び預金	2,871,732千円	2,738,928千円
現金及び現金同等物	2,871,732	2,738,928

## 2 重要な非資金取引の内容

## (1) 資産除去債務の計上額

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
重要な資産除去債務の計上額	15,500千円	千円

(リース取引関係)

## 1. オペレーティング・リース取引

(借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
1年内	69,172千円	63,024千円
1年超	75,646 "	12,622 "
合計	144,819千円	75,646千円

## (金融商品関係)

## 1. 金融商品の状況に関する事項

## (1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用に関しては、短期的な預金に限定し、また、資金調達については主に銀行借入によっています。また、デリバティブ取引は行っていません。

## (2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金、電子記録債権は、顧客の信用リスクに晒されています。

投資有価証券は主に業務上の関係を有する会社の株式であり、発行体の信用リスクに晒されています。

営業債務である買掛金、預り金は、そのほとんどが1か月以内の支払期日であり、未払法人税等は1年以内の支払期日です。これらの営業債務は流動性リスクに晒されています。

## (3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当該リスクにつきましては、与信管理規程に従い、主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日管理及び残高管理を行うとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っています。

市場リスクの管理

投資有価証券については、定期的に時価や取引先企業の財務状況等を把握しています。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払を実行できなくなるリスク)の管理

当該リスクにつきましては、月次単位での支払予定を把握するなどの方法により、管理しています。

## (4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれています。当該価額の算定においては、変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

## 2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりです。

前連結会計年度(2024年3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価(千円)	差額(千円)
(1) 投資有価証券			
其他有価証券	19,720	19,720	
資産計	19,720	19,720	
(1) 長期借入金( )	915,000	915,495	495
負債計	915,000	915,495	495

( ) 1年内返済予定の長期借入金を含めています。

(注) 1. 「現金及び預金」、「受取手形及び売掛金」、「電子記録債権」、「短期貸付金」、「買掛金」、「短期借入金」、「預り金」及び「未払法人税等」については、短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しています。

2. 金銭債権の連結決算日後の償還予定額  
前連結会計年度（2024年3月31日）

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	2,871,732			
受取手形及び売掛金	1,133,074			
電子記録債権	5,821			
合計	4,010,628			

3. 長期借入金及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額  
前連結会計年度(2024年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
長期借入金（ ）	240,000	190,000	340,000	115,000	30,000	
合計	240,000	190,000	340,000	115,000	30,000	

( ) 1年内返済予定の長期借入金を含めています。

当連結会計年度(2025年3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価(千円)	差額(千円)
(1) 長期借入金（ ）	1,007,500	1,007,525	25
負債計	1,007,500	1,007,525	25

( ) 1年内返済予定の長期借入金を含めています。

(注) 1. 「現金及び預金」、「受取手形及び売掛金」、「電子記録債権」、「買掛金」、「短期借入金」、「預り金」及び「未払法人税等」については、短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しています。

2. 市場価格のない株式等の連結貸借対照表計上額は以下のとおりです。

区分	当連結会計年度(千円)
非上場株式	97,988

3. 金銭債権の連結決算日後の償還予定額  
当連結会計年度（2025年3月31日）

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	2,738,928			
受取手形及び売掛金	1,503,849			
電子記録債権	275			
合計	4,243,052			

4. 長期借入金及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額  
当連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
長期借入金（ ）	260,000	410,000	185,000	100,000	52,500	
合計	260,000	410,000	185,000	100,000	52,500	

( ) 1年内返済予定の長期借入金を含めています。

## 3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しています。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しています。

## (1) 時価で連結貸借対照表計上額とする金融商品

前連結会計年度（2024年3月31日）

区分	時価（千円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 其他有価証券 株式	19,720			19,720
資産計	19,720			19,720

当連結会計年度（2025年3月31日）

該当事項はありません。

## (2) 時価で連結貸借対照表計上額とする金融商品以外の金融商品

前連結会計年度（2024年3月31日）

区分	時価（千円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期借入金		915,495		915,495
負債計		915,495		915,495

当連結会計年度（2025年3月31日）

区分	時価（千円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期借入金		1,007,525		1,007,525
負債計		1,007,525		1,007,525

（注）時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しています。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しています。

長期借入金

長期借入金の時価は、元利金の合計額と、当該債務の残存期間及び信用リスクを加味した利率を基に、割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しています。



(有価証券関係)

1. その他有価証券

前連結会計年度(2024年3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(千円)	取得原価(千円)	差額(千円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1) 株式			
	小計			
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	(1) 株式	19,720	20,080	360
	小計	19,720	20,080	360
合計		19,720	20,080	360

当連結会計年度(2025年3月31日)

該当事項はありません。なお、関係会社株式(連結貸借対照表計上額97,988千円)については、市場価格のない株式等であることから、「その他有価証券」には含めていません。

2. 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

区分	売却額(千円)	売却益の合計額(千円)	売却損の合計額(千円)
株式	21,373	1,706	
合計	21,373	1,706	

3. 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

当連結会計年度において、有価証券について514,167千円(投資有価証券の株式514,167千円)減損処理を行っております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社は、確定拠出年金制度を採用しています。

2. 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度62,906千円、当連結会計年度は66,060千円です。

(ストック・オプション等関係)

1. スtock・オプションに係る費用計上額及び科目名

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
販売費及び一般管理費の 株式報酬費用		6,539千円

2. スtock・オプションに係る当初の資産計上額及び科目名

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
現金及び預金		650千円

3. 権利不行使による失効により利益として計上した金額

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
新株予約権戻入益		6,907千円

## ４．ストック・オプションの内容、規模及びその変動状況

## (1) スtock・オプションの内容

会社名	提出会社	提出会社	提出会社
名称	第 5 回新株予約権	第 6 回新株予約権	第 7 回新株予約権
付与対象者の区分及び人数	当社の取締役 2 名 当社の監査役 3 名 当社の従業員 28 名	当社の従業員 40 名	当社の従業員 44 名 子会社の取締役 2 名 子会社の従業員 44 名
株式の種類別のストック・オプションの数(注)	普通株式 178,400 株	普通株式 13,600 株	普通株式 27,500 株
付与日	2015 年 2 月 26 日	2018 年 4 月 5 日	2019 年 4 月 18 日
権利確定条件	<p>新株予約権者は、権利行使時において、当社又は当社子会社の取締役、監査役、従業員、もしくは顧問、アドバイザー、コンサルタントその他名目の如何を問わず当社又は子会社との関係で委任、請負等の継続的な契約関係にある者のいずれかの地位を保有している場合に限り新株予約権を行使することができる。ただし、当社が正当な理由があると認めた場合は、この限りではない。</p> <p>新株予約権者が死亡した場合は、その相続人は本新株予約権を行使できない。</p>	<p>新株予約権者は、権利行使時においても、当社又は当社関係会社（財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則において規定される関係会社をいう。以下、同じ。）の取締役、監査役又は従業員、若しくは顧問、アドバイザー、コンサルタントその他名目の如何を問わず当社又は当社関係会社との関係で委任、請負等の継続的な契約関係にある者のいずれかの地位を保有していることを要する。但し、任期満了による退任及び定年退職、その他正当な理由があると当社が認めた場合は、この限りでない。</p> <p>新株予約権者の相続人による本新株予約権の行使は認めない。</p> <p>本新株予約権の行使によって、当社の発行済株式総数が当該時点における授權株式数を超過することとなるときは、当該本新株予約権の行使を行うことはできない。</p> <p>各本新株予約権 1 個未満の行使はできない。</p>	<p>新株予約権者は、権利行使時においても、当社又は当社関係会社（財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則において規定される関係会社をいう。以下、同じ。）の取締役、監査役又は従業員、若しくは顧問、アドバイザー、コンサルタントその他名目の如何を問わず当社又は当社関係会社との関係で委任、請負等の継続的な契約関係にある者のいずれかの地位を保有していることを要する。但し、任期満了による退任及び定年退職、その他正当な理由があると当社が認めた場合は、この限りでない。</p> <p>新株予約権者の相続人による本新株予約権の行使は認めない。</p> <p>本新株予約権の行使によって、当社の発行済株式総数が当該時点における発行可能株式総数を超過することとなるときは、当該本新株予約権の行使を行うことはできない。</p> <p>各本新株予約権 1 個未満の行使はできない。</p>
対象勤務期間	対象勤務期間の定めはありません。	対象勤務期間の定めはありません。	対象勤務期間の定めはありません。
権利行使期間	自 2017 年 2 月 27 日 至 2024 年 12 月 26 日	自 2020 年 4 月 6 日 至 2024 年 4 月 5 日	自 2021 年 4 月 19 日 至 2025 年 2 月 28 日

会社名	提出会社	提出会社
名称	第 8 回新株予約権	第11回新株予約権
付与対象者の区分及び人数	当社の従業員 26名 子会社の従業員10名	当社監査等委員でない取締役 5名 当社従業員 17名 当社子会社の取締役 3名 当社子会社の従業員 4名
株式の種類別のストック・オプションの数(注)	普通株式 9,300株	普通株式 325,100株
付与日	2020年 4 月16日	2024年 8 月14日
権利確定条件	「第 4 提出会社の状況 1. 株式等の状況 (2) 新株予約権等の状況」に記載のとおりです。	「第 4 提出会社の状況 1. 株式等の状況 (2) 新株予約権等の状況」に記載のとおりです。
対象勤務期間	対象勤務期間の定めはありません。	対象勤務期間の定めはありません。
権利行使期間	自 2022年 4 月17日 至 2026年 2 月28日	自 2027年 7 月 1 日 至 2028年 8 月14日

(注) 1. 株式数に換算して記載しています。なお、2015年 3 月26日付の株式無償割当(株式 1 株につき99株)及び2017年 5 月 1 日付の株式分割(株式 1 株につき 2 株)による調整後の株式数を記載しています。  
2. 当社は、2016年10月25日付で監査等委員会設置会社へ移行しています。

会社名	株式会社フィノパレー	株式会社フィノパレー
名称	第 1 回新株予約権	第 2 回新株予約権
付与対象者の区分及び人数	同社の取締役 2 名	同社の従業員 12名 当社の従業員 81名
株式の種類別のストック・オプションの数(注)	普通株式 7,500株	普通株式 1,360株
付与日	2018年11月 1 日	2019年 4 月18日
権利確定条件	新株予約権者は、本新株予約権を行使する時まで継続して、同社又は同社関係会社の取締役、監査役又は使用人、若しくは顧問、アドバイザー、コンサルタントその他名目の如何を問わず同社又は同社関係会社との関係で委任、請負等の継続的な契約関係にある者のいずれかの地位を保有していることを要する。但し、任期満了による退任及び定年退職、その他正当な理由があると同社が認めた場合は、この限りでない。	新株予約権者は、本新株予約権を行使する時まで継続して、同社又は同社関係会社(財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則において規定される関係会社をいう。以下、同じ。)の取締役、監査役又は使用人、若しくは顧問、アドバイザー、コンサルタントその他名目の如何を問わず同社又は同社関係会社との関係で委任、請負等の継続的な契約関係にある者のいずれかの地位を保有していることを要する。但し、任期満了による退任及び定年退職、その他正当な理由があると同社が認めた場合は、この限りでない。
対象勤務期間	対象勤務期間の定めはありません。	対象勤務期間の定めはありません。
権利行使期間	自 2020年10月30日 至 2028年 9 月30日	自 2021年 4 月19日 至 2029年 2 月28日

(注) 株式数に換算して記載しています。なお、2019年 4 月 1 日付の株式無償割当(株式 1 株につき49株)による調整後の株式数を記載しています。

(2) ストック・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度(2025年3月期)において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しています。

ストック・オプションの数

会社名	提出会社	提出会社	提出会社	提出会社
名称	第5回新株予約権	第6回新株予約権	第7回新株予約権	第8回新株予約権
権利確定前(株)				
前連結会計年度末				
付与				
失効				
権利確定				
未確定残				
権利確定後(株)				
前連結会計年度末	80,400	6,800	15,000	4,600
権利確定				
権利行使	71,400			
失効	9,000	6,800	15,000	300
未行使残				4,300

会社名	提出会社
名称	第11回新株予約権
権利確定前(株)	
前連結会計年度末	
付与	325,100
失効	2,300
権利確定	
未確定残	322,800
権利確定後(株)	
前連結会計年度末	
権利確定	
権利行使	
失効	
未行使残	

(注) 当社は、2015年3月26日付の株式無償割当(株式1株につき99株)及び2017年5月1日付の株式分割(株式1株につき2株)による調整後の株式数を記載しています。

会社名	株式会社 フィノバレー	株式会社 フィノバレー
名称	第 1 回新株予約権	第 2 回新株予約権
権利確定前(株)		
前連結会計年度末		
付与		
失効		
権利確定		
未確定残		
権利確定後(株)		
前連結会計年度末	3,750	600
権利確定		
権利行使		
失効		
未行使残	3,750	600

(注) 当社連結子会社は、2019年4月1日付の株式無償割当(株式1株につき49株)による調整後の株式数を記載しています。

#### 単価情報

会社名	提出会社	提出会社	提出会社	提出会社
名称	第 5 回新株予約権	第 6 回新株予約権	第 7 回新株予約権	第 8 回新株予約権
権利行使価格(円)	500	1,515	1,102	702
行使時平均株価(円)	577			
付与日における公正な 評価単価(円)			237.58	286.27

会社名	提出会社
名称	第11回新株予約権
権利行使価格(円)	450
行使時平均株価(円)	
付与日における公正な 評価単価(円)	90.00

(注) 当社は、2017年5月1日付の株式分割(株式1株につき2株)及び2021年3月29日付の第三者割当増資による調整後の権利行使価格を記載しています。

会社名	株式会社 フィノバレー	株式会社 フィノバレー
名称	第 1 回新株予約権	第 2 回新株予約権
権利行使価格(円)	10,000	10,000
行使時平均株価(円)		
付与日における公正な 評価単価(円)		

(注) 当社連結子会社は、2019年4月1日付の株式無償割当(株式1株につき49株)による調整後の権利行使価格を記載しています。

## 5. 当連結会計年度に付与されたストック・オプションの公正な評価単価の見積方法

(1) 使用した評価技法      ブラック・ショールズモデル

(2) 主な基礎数値及び見積方法

	第11回新株予約権
株価変動性（注）1	31.56%
予想残存期間（注）2	3.44年
予想配当（注）3	円 / 株
無リスク利子率（注）4	0.332%

(注) 1. 3.44年（2021年3月7日から2024年8月14日まで）の株価実績に基づき算定しています。

2. 権利行使期間の中間点において行使されるものと推定して見積もっています。

3. 2024年3月期の配当実績によっています。

4. 予想残存期間に対応する中期国債の流通利回りです。

## 6. スtock・オプションの権利確定数の見積方法

将来の権利失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しています。

## 7. スtock・オプションの単位当たりの本源的価値により算定を行う場合の当連結会計年度末における本源的価値の合計額及び当連結会計年度中において権利行使されたストック・オプションの権利行使日における本源的価値の合計額

## 提出会社

当連結会計年度末における本源的価値の合計額      千円

当連結会計年度中において権利行使された本源的価値の合計額      5,464千円

## 連結子会社

当連結会計年度末における本源的価値の合計額      千円

当連結会計年度中において権利行使された本源的価値の合計額      千円

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産		
資産調整勘定	884千円	千円
減価償却費	65,167	59,480
賞与引当金	61,501	86,979
投資有価証券評価損	159,625	162,065
税務上の繰越欠損金(注) 1	376,624	347,053
資産除去債務	8,346	10,163
未払費用	9,605	13,409
未払事業税	8,644	13,410
未払事業所税	1,236	1,235
その他	27,273	32,928
繰延税金資産小計	718,909	726,727
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額 (注) 1	279,349	290,338
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引 当額	201,065	197,413
評価性引当額小計	480,415	487,752
繰延税金資産合計	238,494	238,975
繰延税金資産純額	238,494	238,975

(注) 1. 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2024年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)	合計 (千円)
税務上の繰越欠損金 ( 1 )						376,624	376,624
評価性引当額						279,349	279,349
繰延税金資産						97,274	( 2 ) 97,274

- ( 1 ) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額です。
- ( 2 ) 税務上の繰越欠損金376,624千円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産97,274千円を計上しています。当該繰延税金資産97,274千円は、主に当社における税務上の繰越欠損金の残高66,257千円(法定実効税率を乗じた額)及び連結子会社である株式会社Q o i lにおける税務上の繰越欠損金の残高304,011千円(法定実効税率を乗じた額)の一部について認識したものです。当該繰延税金資産を計上した税務上の繰越欠損金は、将来の課税所得の見込みの計画により、回収可能と判断したことになります。

当連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)	合計 (千円)
税務上の繰越欠損金 ( 1 )	33,446	13,986	9,281			290,338	347,053
評価性引当額						290,338	290,338
繰延税金資産	33,446	13,986	9,281				( 2 ) 56,714

- ( 1 ) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額です。
- ( 2 ) 税務上の繰越欠損金347,053千円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産56,714千円を計上しています。当該繰延税金資産56,714千円は、主に当社における税務上の繰越欠損金の残高30,767千円(法定実効税率を乗じた額)及び連結子会社である株式会社Q o i lにおける税務上の繰越欠損金の残高302,939千円(法定実効税率を乗じた額)の一部について認識したものです。当該繰延税金資産を計上した税務上の繰越欠損金は、将来の課税所得の見込みの計画により、回収可能と判断したことになります。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
法定実効税率	%	30.6 %
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目		0.8
のれん償却額		5.3
評価性引当額		7.5
住民税均等割		3.7
子会社税率差異		4.6
その他		24.6
税効果会計適用後の法人税等の負担率		77.2

(注) 前連結会計年度は、税金等調整前当期純損失であるため注記を省略しています。

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以後開始する連結会計年度より「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年4月1日以後開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率が30.6%から31.5%に変更し計算しています。

この変更により、当連結会計年度の繰延税金資産が1,623千円、法人税等調整額が1,623千円それぞれ増加しています。

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの



１．当該資産除去債務の概要

本社の定期建物賃貸借契約及び連結子会社本社の建物賃貸借契約に伴う原状回復義務等です。

２．当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を取得から３年と見積り、割引率は国債の利回り等適切な利率を使用して資産除去債務の金額を計算しています。

３．当該資産除去債務の総額の増減

当連結会計年度において、不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務として計上していた資産除去債務について、退去時に必要とされる原状回復費用に関する新たな情報の入手に伴い、見積りの変更を行いました。これによる減少額1,293千円を変更前の資産除去債務残高に減算しています。なお、当該見積りの変更により、当連結会計年度の損益に与える影響は軽微です。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
期首残高	39,467千円	43,147千円
有形固定資産の取得に伴う増加額	15,500	
資産除去債務の履行による減少額	11,819	
見積りの変更による減少額		1,293
期末残高	43,147	41,854

## (収益認識関係)

## 1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

当社グループは、スマートフォンアプリの企画・開発・運用支援などを行う「アプリビジネス事業」と、顧客企業のパートナーとして事業戦略・DX戦略の立案からサービス開発・グロースハックまでを一気通貫で支援する「ビジネスプロデュース事業」、デジタル地域通貨プラットフォーム「MoneyEasy」の企画・開発・運用を行う「フィンテック事業」の3事業を報告セグメントとしています。

当社グループの売上収益は「ストック型契約」及び「フロー型契約」の2つの種類に分解して認識しています。

なお、当連結会計年度より、報告セグメントの区分を変更しており、前連結会計年度については、変更後の区分に組み替えた数値に基づき算出しています。

財又はサービスの種類別に分解した収益の内訳は、以下のとおりです。

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：千円）

	アプリビジネス 事業	ビジネスプロ デュース事業	フィンテック 事業	合計
ストック型契約(注1)				
3カ月以上の準委任契約	692,712	55,680		748,392
A S Pライセンス・保守サービス契約	1,200,925		539,041	1,739,966
その他	28,133		61,596	89,729
フロー型契約(注2)				
請負契約及び3カ月未満の準委任契約	1,684,006	1,450,265		3,134,271
合 計	3,605,777	1,505,945	600,637	5,712,360
外部顧客への売上高	3,605,777	1,505,945	600,637	5,712,360

(注) 1. 「ストック型契約」とは、ライセンス契約、保守サービス契約、3カ月以上の継続的な提供が見込まれる準委任契約などをいいます。

2. 「フロー型契約」とは、請負契約及び3カ月未満の準委任契約をいいます。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：千円）

	アプリビジネス 事業	ビジネスプロ デュース事業	フィンテック事 業	合計
ストック型契約(注1)				
3カ月以上の準委任契約	1,030,026	178,173		1,208,200
A S Pライセンス・保守サービス契約	1,416,796		534,456	1,951,252
その他	58,800		89,405	148,206
フロー型契約(注2)				
請負契約及び3カ月未満の準委任契約	1,909,720	1,491,022		3,400,742
合 計	4,415,343	1,669,195	623,862	6,708,400
外部顧客への売上高	4,415,343	1,669,195	623,862	6,708,400

(注) 1. 「ストック型契約」とは、ライセンス契約、保守サービス契約、3カ月以上の継続的な提供が見込まれる準委任契約などをいいます。

2. 「フロー型契約」とは、請負契約及び3カ月未満の準委任契約をいいます。

## 2. 収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 4. 会計方針に関する事項 (4)重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりです。

３．顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュフローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

契約資産及び契約負債の残高等

（単位：千円）

	前連結会計年度
顧客との契約から生じた債権（期首残高）	1,374,388
顧客との契約から生じた債権（期末残高）	1,138,895
契約資産（期首残高）	96,720
契約資産（期末残高）	89,003
契約負債（期首残高）	8,764
契約負債（期末残高）	7,853

契約資産は、主として一定の期間にわたり履行義務が充足される契約において、収益を認識したが、未請求の作業に係る対価に関連するものであり、権利が無条件になった時点で債権に振り替えられています。

残存履行義務に配分した取引価格

当社グループでは、当初に予定される顧客との契約期間が1年以内であるため、残存履行義務に配分した取引価格の総額及び収益の認識が見込まれる期間の記載を省略しています。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

契約資産及び契約負債の残高等

（単位：千円）

	当連結会計年度
顧客との契約から生じた債権（期首残高）	1,138,895
顧客との契約から生じた債権（期末残高）	1,504,124
契約資産（期首残高）	89,003
契約資産（期末残高）	157,846
契約負債（期首残高）	7,853
契約負債（期末残高）	15,140

契約資産は、主として一定の期間にわたり履行義務が充足される契約において、収益を認識したが、未請求の作業に係る対価に関連するものであり、権利が無条件になった時点で債権に振り替えられています。

残存履行義務に配分した取引価格

当社グループでは、当初に予定される顧客との契約期間が1年以内であるため、残存履行義務に配分した取引価格の総額及び収益の認識が見込まれる期間の記載を省略しています。

(セグメント情報等)

## 【セグメント情報】

## 1 報告セグメントの概要

## (1) 報告セグメントの決定方法

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものです。

当社グループは、事業領域の区分に基づき、スマートフォンアプリの企画・開発・運用支援などを行う「アプリビジネス事業」、事業戦略・DX戦略の立案からサービス開発・グロースハックまでを一気通貫して支援する「ビジネスプロデュース事業」、デジタル地域通貨プラットフォーム「MoneyEasy」の企画・開発・運用を行う「フィンテック事業」の3事業を報告セグメントとしています。

## (2) 報告セグメントの変更等に関する事項

当連結会計年度より、中期経営計画2027（Tech & Innovation Partner）において定めた業績目標の達成に向けた進捗を明確に示すとともに、事業内容をより明確に表現するため、報告セグメントを従来の「OMO事業」及び「フィンテック事業」から、「アプリビジネス事業」「ビジネスプロデュース事業」及び「フィンテック事業」の3区分に変更しています。なお、前連結会計年度のセグメント情報については、変更後の報告セグメントの区分に基づき作成しています。

## 2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、連結財務諸表において採用している方法と概ね同一であり、報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数字です。セグメント間の内部売上高又は振替高は市場実勢価格に基づいています。

## 3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：千円)

	報告セグメント				調整額 (注) 1, 3	連結財務諸表 計上額 (注) 2
	アプリビジネス事業	ビジネスプロデュース事業	フィンテック事業	計		
売上高						
外部顧客への売上高	3,605,777	1,505,945	600,637	5,712,360		5,712,360
セグメント間の内部売上高 又は振替高	2,880		1,125	4,005	4,005	
計	3,608,657	1,505,945	601,762	5,716,365	4,005	5,712,360
セグメント利益又はセグメント損失( )	357,093	57,042	155,374	569,510	661,049	91,538
セグメント資産	1,540,669	951,318	1,561,254	4,053,241	1,448,515	5,501,757
その他の項目						
減価償却費	179,870	18,077	47,663	245,611	20,585	266,197
のれんの償却額	15,022	49,431		64,454	4,016	68,471
有形固定資産および無形固定資産の増加額	40,972	8,869	76,093	108,196	30,941	139,138

(注) 1. セグメント利益又はセグメント損失の調整額のうち、18,625千円はセグメント間取引消去、679,675千円は各報告セグメントに配分しない全社費用であり、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費です。

2. セグメント利益又はセグメント損失は連結損益計算書の営業損失と一致しています。

3. セグメント資産の調整額には、各報告セグメントに配分していない全社資産1,464,515千円及びセグメント間債権債務消去16,000千円を含んでいます。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：千円)

	報告セグメント				調整額 (注) 1, 3	連結財務諸表 計上額 (注) 2
	アプリビジネス事業	ビジネスプロデュース事業	フィンテック事業	計		
売上高						
外部顧客への売上高	4,415,343	1,669,195	623,862	6,708,400		6,708,400
セグメント間の内部売上高又は振替高	2,880	3,403		6,283	6,283	
計	4,418,223	1,672,599	623,862	6,714,684	6,283	6,708,400
セグメント利益又はセグメント損失( )	741,613	142,842	94,947	979,403	760,337	219,066
セグメント資産	2,132,859	831,058	1,357,991	4,321,909	1,638,979	5,960,889
その他の項目						
減価償却費	202,117	5,936	86,551	294,605	21,673	316,279
のれんの償却額	15,022			15,022	2,008	17,030
有形固定資産および無形固定資産の増加額	230,392	7,624	13,475	236,243	17,097	219,145

- (注) 1. セグメント利益又はセグメント損失の調整額のうち、19,210千円はセグメント間取引消去、 779,547千円は、各報告セグメントに配分しない全社費用であり、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費です。
2. セグメント利益又はセグメント損失は連結損益計算書の営業利益と一致しています。
3. セグメント資産の調整額には、各報告セグメントに配分していない全社資産1,659,549千円及びセグメント間債権債務消去 20,569千円を含んでいます。

#### 【関連情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

#### 1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しています。

#### 2 地域ごとの情報

##### (1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がないため、該当事項はありません。

##### (2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

#### 3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

#### 1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しています。

#### 2 地域ごとの情報

##### (1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がないため、該当事項はありません。

##### (2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

## 3 主要な顧客ごとの情報

(単位:千円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
西日本旅客鉄道株式会社	756,746	アプリビジネス事業

## 【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:千円)

	アプリビジネス事業	ビジネスプロデュース事業	フィンテック事業	合計
減損損失		313,068		313,068

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:千円)

	アプリビジネス事業	ビジネスプロデュース事業	フィンテック事業	合計
減損損失	117,079			117,079

## 【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:千円)

	アプリビジネス事業	ビジネスプロデュース事業	フィンテック事業	合計
当期末残高	133,455			133,455

(注) のれんの償却額に関しては、セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しています。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

のれんの償却額に関しては、セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しています。なお、のれんの未償却残高に関して、該当事項はありません。

## 【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

(関連当事者情報)

1. 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

(イ) 連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主(会社等の場合に限る。)等

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

(ロ) 連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る。)等

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金 又は 出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有)割合 (%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
役員	小田 健太郎			当社代表 取締役	(被所有) 直接 32.1		金銭報酬債権の現 物出資(注)	10,036		

取引条件及び取引条件の決定方針等

(注) 譲渡制限付株式報酬制度に基づく、金銭報酬債権の現物出資によるものです。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

(イ) 連結財務諸表提出会社の親会社と主要株主(会社等の場合に限る。)等

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

(ロ) 連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る。)等

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

2. 親会社又は重要な関連会社に関する注記

該当事項はありません。

## ( 1 株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
1 株当たり純資産額	298.25円	318.61円
1 株当たり当期純利益又は 1 株当たり 当期純損失 ( )	161.90円	1.83円
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利 益	円	1.83円

(注) 1 . 前連結会計年度の潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの 1 株当たり当期純損失であるため記載していません。

2 . 1 株当たり当期純利益又は 1 株当たり当期純損失及び潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
1 株当たり当期純利益又は 1 株当たり当期純損失 ( )		
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰 属する当期純損失 ( ) (千円)	1,156,225	13,901
普通株主に帰属しない金額(千円)		
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益又は 親会社株主に帰属する当期純損失 ( ) (千円)	1,156,225	13,901
普通株式の期中平均株式数(株)	7,141,487	7,585,170
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額 (千円)		
普通株式増加数 (株)		181
(うち新株予約権数 (株) )		( 181 )
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後 1 株当たり 当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要		第 8 回新株予約権 (新株 予約権の数43個 (普通株 式4,300株) )、第 9 回新 株予約権 (新株予約権の 数3,612個 (普通株式 361,200株) )、第10回新 株予約権 (新株予約権の 数2,500個 (普通株式 250,000株) )、第11回新 株予約権3,228個 (普通株 式の数322,800株) )



(重要な後発事象)

(連結子会社株式の譲渡)

当社は、2025年4月25日付の取締役会において、当社の連結子会社である株式会社フィノバレー（以下、「フィノバレー」という。）の全株式を、TIS株式会社（以下、「TIS」という。）に譲渡することについて、具体的な協議を進める旨の基本合意書をTISとの間で締結することについて決議しました。

1. 株式譲渡の理由

当社は、2018年6月にデジタル地域通貨事業の拡大を図ることを目的とし、新設分割によりフィノバレーを設立しました。フィノバレーは主にデジタル地域通貨プラットフォーム「MoneyEasy」の企画・開発・運用を行っています。

当社グループでは、2024年5月10日公表した中期経営計画において、2027年3月期までの3か年を顧客提供価値の向上を通じた事業領域の拡張のための期間と位置づけ、当社グループの強みである開発力とビジネス創出力を活かした顧客企業のTech & Innovation Partnerへの成長を目指しています。足元の取り組み状況として、当社グループの主要な事業領域であるアプリビジネス事業とビジネスプロデュース事業において経営リソースを集中して投下し、また、顧客企業との戦略的パートナーシップの強化を通じて、新たなDXサービスを共同提供するなど、新たな事業領域についても拡張が進んでいます。そのような中、デジタル地域通貨事業が持つ成長可能性を最大限発揮させることが困難な状況にあり、フィノバレーの企業価値を最大化することができるベストオーナーへの株式譲渡を検討してきました。

TISは、解決に貢献すべき社会課題テーマとして「金融包摂」「都市への集中・地方の衰退」「低・脱炭素化」「健康問題」を掲げ、「会津コイン」の提供を通じてデジタル地域通貨領域におけるプレゼンス獲得や地域活性化、中長期的な行政DXやスマートシティに資する取り組みを進めています。そのような観点からフィノバレーのデジタル地域通貨事業と親和性も高く、フィノバレーのさらなる成長が見込める株式譲渡先であると判断し、本株式譲渡について具体的な協議を進める旨の本基本合意書を締結することの決議にいたりしました。

2. 株式譲渡の相手先の名称

TIS株式会社

3. 株式譲渡の日程

(1)取締役会決議日	2025年4月25日
(2)基本合意書締結日	2025年4月25日
(3)株式譲渡契約締結日	2025年6月末（予定）
(4)株式譲渡実行日	2025年6月末（予定）

4. 異動する子会社の名称、事業内容等

(1)名称	株式会社フィノバレー
(2)事業内容	デジタル地域通貨プラットフォーム「MoneyEasy」の企画・開発・運用
(3)当社との取引内容	管理業務等の委託

5. 譲渡株式数、譲渡価額及び譲渡前後の所有株式の状況

(1)異動前の所有株式数	105,000株（議決権所有割合：86.4％）
(2)譲渡株式数	105,000株
(3)譲渡価額	現時点で確定していません。
(4)譲渡損益	現時点で確定していません。
(5)譲渡後の所有株式数	0株（議決権所有割合0％）

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	500,000	500,000	0.51	2025年8月29日
1年以内返済予定の長期借入金	240,000	260,000	1.20	2025年4月30日 ~2026年3月31日
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)	675,000	747,500	1.00	2026年4月30日 ~2029年12月31日
合計	1,415,000	1,507,500		

(注) 1. 平均利率については、期末借入金残高に対する加重平均利率を記載しています。

2. 長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年内における1年ごとの返済予定額の総額

区分	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
長期借入金	410,000	185,000	100,000	52,500

【資産除去債務明細表】

本明細表に記載すべき事項が連結財務諸表規則第15条の23に規定する注記事項として記載されているため、資産除去債務明細表の記載を省略しています。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高 (千円)	3,068,572	6,708,400
税金等調整前中間(当期)純利益 (千円)	64,737	98,217
親会社株主に帰属する中間(当期)純利益 (千円)	34,265	13,901
1株当たり中間(当期)純利益 (円)	4.57	1.83

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	1,139,014	1,368,163
売掛金	1 693,437	1 1,008,494
契約資産	71,725	151,653
仕掛品	11,632	12,348
前払費用	81,393	97,332
短期貸付金	51,000	51,000
関係会社短期貸付金	1 30,000	1 70,000
その他	1 42,531	1 24,833
貸倒引当金	51,000	51,000
流動資産合計	2,069,734	2,732,825
固定資産		
有形固定資産		
建物	36,698	23,324
工具、器具及び備品	13,207	9,483
有形固定資産合計	49,905	32,807
無形固定資産		
のれん	2,008	
商標権	154	99
ソフトウェア	563,519	796,826
無形固定資産合計	565,681	796,926
投資その他の資産		
長期前払費用	6,627	4,266
出資金		10
関係会社株式	977,070	742,550
敷金及び保証金	53,133	53,133
繰延税金資産	145,476	156,651
投資その他の資産合計	1,182,309	956,612
固定資産合計	1,797,896	1,786,346
資産合計	3,867,630	4,519,171

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	1 269,126	1 408,622
短期借入金	2 500,000	2 500,000
1年内返済予定の長期借入金	240,000	260,000
未払金	1 45,449	1 82,289
未払費用	51,970	53,794
未払法人税等	9,630	57,695
未払消費税等	27,689	46,838
前受金	5,287	5,446
預り金	24,385	13,124
賞与引当金	154,655	244,608
契約負債		15,140
流動負債合計	1,328,196	1,687,561
固定負債		
長期借入金	675,000	747,500
資産除去債務	40,200	40,200
固定負債合計	715,200	787,700
負債合計	2,043,396	2,475,261
純資産の部		
株主資本		
資本金	1,207,564	1,370,326
資本剰余金		
資本準備金	1,200,564	1,363,326
その他資本剰余金	28,971	28,971
資本剰余金合計	1,229,535	1,392,297
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	625,878	732,007
利益剰余金合計	625,878	732,007
自己株式	270	270
株主資本合計	1,810,951	2,030,345
新株予約権	13,282	13,565
純資産合計	1,824,234	2,043,910
負債純資産合計	3,867,630	4,519,171

## 【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
売上高	1 3,731,825	1 4,708,763
売上原価	1 2,831,012	1 3,333,231
売上総利益	900,812	1,375,531
販売費及び一般管理費	1、 2 1,171,524	1、 2 1,320,561
営業利益又は営業損失 ( )	270,711	54,969
営業外収益		
受取利息	1 546	1 976
業務受託料	1 54,762	1 56,901
受取手数料	11,287	1,986
キャッシュバック収入	2,791	1,784
雑収入	1 2,683	1 260
営業外収益合計	72,070	61,910
営業外費用		
支払利息	6,125	10,423
株式交付費		8,542
和解金	6,769	
貸倒損失		334
雑損失	28	2
営業外費用合計	12,922	19,302
経常利益又は経常損失 ( )	211,563	97,577
特別利益		
新株予約権戻入益		6,907
特別利益合計		6,907
特別損失		
貸倒引当金繰入額	51,000	
関係会社株式評価損	736,285	182,520
投資有価証券評価損	3 514,167	
特別損失合計	1,301,452	182,520
税引前当期純損失 ( )	1,513,016	78,035
法人税、住民税及び事業税	2,290	39,269
法人税等調整額	40,011	11,175
法人税等合計	37,721	28,094
当期純損失 ( )	1,475,294	106,129

## 【売上原価明細書】

		前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)		当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	
区分	注記 番号	金額(千円)	構成比 (%)	金額(千円)	構成比 (%)
労務費	1	861,588	28.2	923,949	24.5
外注費		1,562,865	51.1	2,150,428	56.9
経費		636,197	20.8	704,395	18.6
当期総製造費用		3,060,652	100.0	3,778,772	100.0
仕掛品期首棚卸高		5,766		11,632	
合計	2	3,066,418		3,790,404	
仕掛品期末棚卸高		11,632		12,348	
他勘定振替高		223,773		444,824	
当期売上原価		2,831,012		3,333,231	

## 原価計算の方法

当社の原価計算の方法は実際個別原価計算によっています。

(注) 1. 経費の主な内訳は次のとおりです。

項目	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
サーバー費(千円)	381,008	410,881
ソフトウェア償却費(千円)	177,842	199,518
地代家賃(千円)	26,891	28,953
支払手数料(千円)	49,067	63,502

2. 他勘定振替高は、主にソフトウェア仮勘定への振替です。

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

(単位：千円)

	株主資本					
	資本金	資本剰余金			利益剰余金	
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計
当期首残高	1,188,870	1,181,870	28,971	1,210,841	849,416	849,416
当期変動額						
新株の発行	18,694	18,694		18,694		
当期純損失（ ）					1,475,294	1,475,294
株主資本以外の項目 の当期変動額（純額）						
当期変動額合計	18,694	18,694		18,694	1,475,294	1,475,294
当期末残高	1,207,564	1,200,564	28,971	1,229,535	625,878	625,878

	株主資本		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計		
当期首残高	270	3,248,857	14,170	3,263,027
当期変動額				
新株の発行		37,389		37,389
当期純損失（ ）		1,475,294		1,475,294
株主資本以外の項目 の当期変動額（純額）			887	887
当期変動額合計		1,437,905	887	1,438,793
当期末残高	270	1,810,951	13,282	1,824,234

当事業年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

(単位：千円)

	株主資本					
	資本金	資本剰余金			利益剰余金	
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金	利益剰余金合計
					繰越利益剰余金	
当期首残高	1,207,564	1,200,564	28,971	1,229,535	625,878	625,878
当期変動額						
新株の発行	162,761	162,761		162,761		
当期純損失（ ）					106,129	106,129
株主資本以外の項目 の 当 期 変 動 額（純 額）						
当期変動額合計	162,761	162,761		162,761	106,129	106,129
当期末残高	1,370,326	1,363,326	28,971	1,392,297	732,007	732,007

	株主資本		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計		
当期首残高	270	1,810,951	13,282	1,824,234
当期変動額				
新株の発行		325,523		325,523
当期純損失（ ）		106,129		106,129
株主資本以外の項目 の 当 期 変 動 額（純 額）			282	282
当期変動額合計		219,394	282	219,676
当期末残高	270	2,030,345	13,565	2,043,910



【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券の評価基準及び評価方法

イ) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

ロ) その他有価証券

市場価格のない株式等 移動平均法による原価法

棚卸資産の評価基準及び評価方法

仕掛品 個別法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)

2. 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産

定率法を採用しています。ただし、2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しています。

なお、主な耐用年数は以下のとおりです。

建物 3年

工具、器具及び備品 3～15年

無形固定資産

定額法を採用しています。

なお、主な耐用年数は以下のとおりです。

商標権 10年

ソフトウェア 3年又は5年(社内における見込利用可能期間)

のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、効果の発現する期間を合理的に見積り、定額法により償却しています。なお、償却期間は5年です。

3. 引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しています。

賞与引当金

従業員の賞与支給に備えるため、当事業年度に負担すべき支給見込額を計上しています。

4. 収益及び費用の計上基準

主要な事業であるアプリビジネス事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点(収益を認識する通常の時点)は以下のとおりです。

イ) 受託開発

受託開発としてスマートフォンアプリ等のソフトウェアの開発を行っています。受託開発については、履行義務の充足に係る進捗度を見積り、当該進捗度に基づき一定の期間にわたり収益を認識しています。履行義務の充足に係る進捗度の見積りの方法は、見積総原価に対する発生原価の割合(インプット法)で算出しています。なお、契約における取引開始日から完全に履行義務を充足すると見込まれる時点までの期間がごく短い受注制作のソフトウェアについては代替的な取扱いを適用し、一定の期間にわたり収益を認識せず、完全に履行義務を充足した時点で収益を認識しています。

## ロ) FANSHIPライセンス料及びAPPBOXライセンス料

当社が提供するソリューションであるFANSHIP及びAPPBOXは、スマートフォンアプリに組み込み使用するアプリケーション等であり、毎月の利用ユーザー数に応じた従量課金テーブルに基づいて収入が生じています。そのため、FANSHIPライセンス料及びAPPBOXライセンス料は、契約期間にわたり履行義務が充足されることから、ライセンスを提供する期間にわたり収益を認識しています。

## ハ) 運用保守サービス

運用保守サービスは、主にスマートフォンアプリの運用保守サービスであり、契約期間にわたりサービスを提供するものであるため、時の経過に応じて履行義務が充足されると判断しており、役務を提供する期間にわたり収益を認識しています。

## (重要な会計上の見積り)

## (1) 繰延税金資産の回収可能性

当事業年度の財務諸表に計上した金額

## 繰延税金資産

前事業年度	当事業年度
145,476千円	156,651千円

識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

## イ) 当事業年度の財務諸表に計上した金額の算出方法

スマートフォンアプリの企画・開発・運用支援等を主たる事業領域とする当社は、当事業年度において発生した賞与引当金による原価増及び、次期主力プロダクトであるアプリビジネスプラットフォーム「APPBOX」の提供開始に伴うサービス維持のための先行投資等の影響により、当事業年度末において繰延税金資産を156,651千円計上しています。

この繰延税金資産については、一時差異の解消見込額及び税務上の繰越欠損金の控除見込額のスケジューリングを行い、回収が見込まれる金額を繰延税金資産として計上しています。

## ロ) 当事業年度の財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

連結財務諸表「注記事項（重要な会計上の見積り）」の(1) ロに記載のとおりです。

## ハ) 翌事業年度の財務諸表に与える影響

連結財務諸表「注記事項（重要な会計上の見積り）」の(1) ハに記載のとおり、見積りににおいて用いた仮定の見直しが必要になった場合、繰延税金資産の取り崩しを行う可能性があります。

## (2) 受託開発の履行義務の充足に係る進捗度の見積りによる収益認識

当事業年度の財務諸表に計上した金額

## 売上高

前事業年度	当事業年度
71,725千円	151,653千円

識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

開発業務における収益の認識は、「重要な会計方針 4.収益及び費用の計上基準」に記載する方法により、見積総原価を用いたインプット法を適用しています。

開発業務における見積総原価は、契約ごとに個性が高く、顧客と合意した要求仕様に対応する工数・外注費等に基づき算定しているため、顧客要望の追加または変更により当初の見積以上の費用が発生する場合には、見積総原価と実績が乖離する可能性があります。

仕様変更の追加または変更等により、見積総原価の見直しが必要となった場合には、翌事業年度に係る財務諸表に重要な影響を及ぼす可能性があります。

## (貸借対照表関係)

- 1 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務は次のとおりです。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
短期金銭債権	50,481千円	93,475千円
短期金銭債務	39,688	49,370

- 2 当社は、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行との間で、当座貸越契約及び貸出コミットメントライン契約を締結しています。これらの契約に基づく事業年度末における借入未実行残高は次のとおりです。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
当座貸越極度額及びコミットメント契約の総額	1,800,000千円	1,800,000千円
借入実行残高	500,000	500,000
差引額	1,300,000	13,000,000

## (損益計算書関係)

- 1 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
営業取引による取引高		
売上高	4,649千円	4,556千円
外注費	152,259	211,266
販売費及び一般管理費	2,853	4,085
営業取引以外の取引による取引高	55,628	57,139

- 2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額並びにおおよその割合は、次のとおりです。

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
役員報酬	79,020千円	88,515千円
給料手当	489,735	479,505
賞与引当金繰入額	56,358	95,183
採用費	47,684	43,209
減価償却費	20,585	21,673
業務委託費	87,585	147,066
おおよその割合		
販売費	11%	14%
一般管理費	89%	86%

- 3 投資有価証券評価損

前事業年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

当社が保有する「投資有価証券」に区分される有価証券のうち実質価額が著しく下落したもののについて、減損処理を実施したものです。

当事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

(有価証券関係)

1. 子会社株式及び関連会社株式

前事業年度(2024年3月31日)

子会社株式(貸借対照表計上額は関係会社株式977,070千円)は、市場価格のない株式等のため、時価を記載していません。

当事業年度(2025年3月31日)

子会社株式及び関連会社株式(貸借対照表計上額は関係会社株式742,550千円)は、市場価格のない株式等のため、時価を記載していません。

2. 減損処理を行った有価証券

前事業年度(2024年3月31日)

当事業年度において子会社株式について減損処理を行っており、関係会社株式評価損736,285千円を計上しています。

当事業年度(2025年3月31日)

当事業年度において子会社株式について減損処理を行っており、関係会社株式評価損182,520千円を計上しています。

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産		
賞与引当金	47,355千円	74,899千円
減価償却超過額	14,222	16,157
一括償却資産	783	74
税務上の繰越欠損金	66,257	30,767
投資有価証券評価損	157,438	162,065
関係会社株式評価損	225,450	289,607
貸倒引当金	15,616	16,180
資産除去債務	12,309	12,671
未払費用	7,345	11,580
未払金	8,956	9,492
未払事業税	6,526	10,286
未払事業所税	1,236	1,235
子会社株式	5,234	5,387
資産調整勘定	884	
その他	5,288	6,252
繰延税金資産小計	574,904	646,659
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	424,941	487,020
評価性引当額小計	424,941	487,020
繰延税金資産合計	149,963	159,638
繰延税金負債		
資産除去債務に対応する除去費用	4,486	2,986
繰延税金負債合計	4,486	2,986
繰延税金資産の純額	145,476	156,651

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

前事業年度及び当事業年度における法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異については、税引前当期純損失であるため記載していません。

## 3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以後開始する事業年度より「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率が30.6%から31.5%に変更し計算しています。

この変更により、当事業年度の繰延税金資産が431千円、法人税等調整額が431千円それぞれ増加しています。

## (収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)」に同一の内容を記載しているので、注記を省略しています。

## (重要な後発事象)

連結財務諸表「注記事項(重要な後発事象)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しています。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期償却額 (千円)	当期末残高 (千円)	減価償却 累計額 (千円)
有形固定資産						
建物	36,698			13,373	23,324	79,449
工具、器具及び備品	13,207	238		3,962	9,483	18,121
有形固定資産計	49,905	238		17,336	32,807	97,570
無形固定資産						
のれん	2,008			2,008		
商標権	154			54	99	
ソフトウェア	563,519	437,107		203,800	796,826	
ソフトウェア仮勘定		437,107	437,107			
無形固定資産計	565,681	874,215	437,107	205,862	796,926	

(注) 当期増加額・減少額のうち主なものは次のとおりです。

ソフトウェアの増加額	アプリビジネス事業関連 サービスに係る開発原価等	437,107千円
ソフトウェア仮勘定の増加額	アプリビジネス事業関連 サービスに係る開発原価等	437,107千円
ソフトウェア仮勘定の減少額	ソフトウェアへの振替額	437,107千円

【引当金明細表】

科 目	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期末残高 (千円)
貸倒引当金	51,000			51,000
賞与引当金	154,655	244,608	154,655	244,608

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しています。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第 6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	毎年 4 月 1 日から翌年 3 月31日まで
定時株主総会	毎事業年度終了後 3 か月以内
基準日	毎年 3 月31日
剰余金の配当の基準日	毎年 3 月31日、 毎年 9 月30日
1 単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目 4 番 5 号 三菱ＵＦＪ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目 4 番 5 号 三菱ＵＦＪ信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	当社の公告は、電子公告により行います。 <a href="https://iridge.jp/">https://iridge.jp/</a> ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告によることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。
株主に対する特典	該当事項はありません。

(注) 1 . 当社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない旨、定款に定めています。

- (1) 会社法第189条第 2 項各号に掲げる権利
- (2) 会社法第166条第 1 項の規定による請求をする権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しています。

#### (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度(第16期)(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)2024年6月26日関東財務局長に提出

#### (2) 内部統制報告書及びその添付書類

2024年6月26日関東財務局長に提出

#### (3) 半期報告書及び確認書

(第17期中)(自 2024年4月1日 至 2024年9月30日)2024年11月8日関東財務局長に提出

#### (4) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づく臨時報告書

2024年6月26日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項の2号の2(新株予約権の発行)の規定に基づく臨時報告書

2024年7月26日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号(財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象)及び第19条第2項第19号(連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象)の規定に基づく臨時報告書

2025年5月12日関東財務局長に提出

#### (5) 有価証券報告書の訂正報告書及び確認書

事業年度(第16期)(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

2025年6月23日関東財務局長に提出

#### (6) 有価証券報告書(組込方式)及びその添付書類

2024年4月12日関東財務局長に提出(第三者割当増資)



## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年 6 月23日

株式会社アイリッジ  
取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員

公認会計士 久世 浩一

指定有限責任社員  
業務執行社員

公認会計士 石川 喜裕

### < 連結財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社アイリッジの2024年4月1日から2025年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社アイリッジ及び連結子会社の2025年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

繰延税金資産の回収可能性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>注記事項（重要な会計上の見積り）に記載されているとおり、当連結会計年度末において親会社である株式会社アイリッジ（以下、会社）に係る繰延税金資産が156,651千円計上されている。</p> <p>経営者は、将来の収益力に基づく課税所得に基づき繰延税金資産の回収可能性を判断しており、当該課税所得の見積りは、将来の事業計画を基礎としている。</p> <p>この会計上の見積りの基礎となる会社の将来の事業計画は、アプリビジネスプラットフォーム「APPBOX」の提供拡大及びEX-DX事業の取組拡大により、収益が成長していくという重要な仮定に基づいて作成されており、新規顧客の獲得等の不確実性を伴うため、経営者による判断が連結財務諸表に重要な影響を及ぼす。</p> <p>以上より、当監査法人は、会社の繰延税金資産の回収可能性が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、会社の繰延税金資産の回収可能性に係る検討のため、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1)内部統制の評価 経営者による繰延税金資産の回収可能性の評価に関する内部統制を理解し、整備及び運用状況の有効性を評価した。</p> <p>(2)繰延税金資産の回収可能性の評価 ・「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」で示されている企業の分類の判断、税務上の繰越欠損金を含めた将来減算一時差異の将来解消見込年度のスケジュールリング、回収が見込まれる金額の計算の正確性を検討した。 ・将来減算一時差異の将来解消見込年度のスケジュールリングについて、その基礎となる事業計画との整合性を確かめた。</p> <p>(3)将来の事業計画の検討 ・将来の事業計画について、重要な仮定や達成可能性に影響するリスク要因について経営者へ質問し、理解した。 ・重要な仮定である“「APPBOX」の提供拡大及びEX-DX事業の取組拡大により、収益が成長していく”ことについて、当期の新規顧客獲得実績と翌期予算との比較及び最新の受注見込資料の閲覧を実施することにより、その合理性を検討した。 ・過年度の事業計画と実績を比較し、経営者による事業計画の見積りの精度及び偏向の有無を検討した。</p>

受注制作のソフトウェアの収益認識に関連する総原価の見積りの合理性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>注記事項（重要な会計上の見積り）に記載されているとおり、当連結会計年度において計上された売上高のうち、進捗度に基づいて認識している受注制作のソフトウェアに係る売上高は157,846千円である。</p> <p>受注制作のソフトウェアについては、一定の期間にわたって履行義務が充足されるものであることから、期間がごく短いものを除いて当該履行義務の充足に係る進捗度に基づいて収益を認識している。履行義務の充足に係る進捗度は、見積総原価に対する発生原価の割合（インプット法）によって測定されており、インプット法の基礎となる総原価の見積りには、工数・外注費等の見積りが含まれる。</p> <p>会社は受注時に契約ごとに工数・外注費等を見積り承認するとともに、定期的に契約の現況を踏まえ見直し承認する等の内部統制を整備し、運用している。</p> <p>しかし、開発業務は契約ごとの個性性が高く、顧客要望の追加や変更、予期せぬ事象の発生によってシステム仕様の追加又は変更が生じ、想定外の作業が必要になる可能性がある。</p> <p>そのため、工数・外注費等を含めた総原価の見積りには高い不確実性が伴う。</p> <p>以上より、当監査法人は、進捗度に基づく受注制作のソフトウェアの収益認識に関連する総原価の見積りの合理性が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、進捗度に基づく受注制作のソフトウェアの収益認識に関連する総原価の見積りの合理性を評価するため、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1)内部統制の評価            関連する内部統制の整備・運用状況の有効性について、特に以下に焦点を当てて評価した。            ・受注時の見積総原価の合理性を担保するための統制            ・顧客要望の追加や変更、予期せぬ事象の発生等による影響を、適時・適切に見積総原価に反映するための統制</p> <p>(2)総原価の見積りの合理性の評価            ・前連結会計年度末に制作中で当連結会計年度に完了した案件について、前連結会計年度末時点の見積総原価と発生原価とを比較することにより、総原価の見積りの精度を評価した。            ・当連結会計年度末に制作中の案件について、粗利率や進捗率を分析することで、見積総原価や進捗率の妥当性を検討した。            ・期末月に完成した金額的重要性の高い案件については顧客へ確認状を送付し、取引の完了状況を確認した。            ・金額的重要性に基づいてサンプル抽出した案件について、受注金額や見積総原価、実際原価の根拠証拠との突合、進捗率の再計算を実施した。            ・連結会計年度末日後の発生原価について見積りと実績を比較して、見積総原価を修正する重大な要因がないかどうかを検討した。</p>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

- ・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

- ・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

- ・連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

- ・連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 内部統制監査 >

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社アイリッジの2025年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社アイリッジが2025年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

##### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。

- ・財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。

- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### < 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2025年 6 月23日

株式会社アイリッジ  
取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員

公認会計士 久世 浩一

指定有限責任社員  
業務執行社員

公認会計士 石川 喜裕

### < 財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社アイリッジの2024年4月1日から2025年3月31日までの第17期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社アイリッジの2025年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

##### 繰延税金資産の回収可能性

財務諸表の監査報告書で記載すべき監査上の主要な検討事項「繰延税金資産の回収可能性」は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項「繰延税金資産の回収可能性」と実質的に同一の内容である。このため、財務諸表の監査報告書ではこれに関する記載を省略する。

##### 受注制作のソフトウェアの収益認識に関連する総原価の見積りの合理性

財務諸表の監査報告書で記載すべき監査上の主要な検討事項「受注制作のソフトウェアの収益認識に関連する総原価の見積りの合理性」は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項「受注制作のソフトウェアの収益認識に関連する総原価の見積りの合理性」と実質的に同一の内容である。このため、財務諸表の監査報告書ではこれに関する記載を省略する。

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

- ・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

- ・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。



< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

- (注) １．上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。  
２．X B R L データは監査の対象には含まれていません。