

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2025年6月24日
【事業年度】	第25期（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）
【会社名】	株式会社イノベーション
【英訳名】	Innovation Inc.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 CEO 富田 直人
【本店の所在の場所】	東京都渋谷区渋谷三丁目10番13号
【電話番号】	03 - 5766 - 3800（代表）
【事務連絡者氏名】	執行役員（経営企画担当） 宮崎 陽
【最寄りの連絡場所】	東京都渋谷区渋谷三丁目10番13号
【電話番号】	03 - 5766 - 3800（代表）
【事務連絡者氏名】	執行役員（経営企画担当） 宮崎 陽
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号）

## 第一部【企業情報】

### 第1【企業の概況】

#### 1【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

回次	第21期	第22期	第23期	第24期	第25期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高 (千円)	3,083,540	4,380,215	4,570,835	4,813,076	5,343,785
経常利益 (千円)	522,906	784,143	345,579	404,083	340,497
親会社株主に帰属する 当期純利益 (千円)	293,358	448,076	62,790	244,516	67,478
包括利益 (千円)	303,463	467,157	9,638	256,192	22,599
純資産額 (千円)	2,531,388	3,022,040	3,180,406	3,567,143	4,067,249
総資産額 (千円)	3,137,097	3,769,496	3,795,035	4,678,359	8,321,724
1株当たり純資産額 (円)	1,071.87	1,264.89	1,267.96	1,330.61	1,278.66
1株当たり当期純利益 (円)	135.27	190.61	25.45	95.07	25.35
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	133.83	189.28	25.17	94.19	25.27
自己資本比率 (%)	80.1	79.0	83.1	75.3	40.7
自己資本利益率 (%)	17.0	16.3	2.0	7.3	2.0
株価収益率 (倍)	24.5	11.4	62.5	13.7	44.2
営業活動による キャッシュ・フロー (千円)	422,789	466,456	113,193	345,301	73,062
投資活動による キャッシュ・フロー (千円)	349,173	283,614	191,930	236,378	1,699,002
財務活動による キャッシュ・フロー (千円)	1,246,984	17	131,494	403,474	1,922,119
現金及び現金同等物 の期末残高 (千円)	1,997,781	2,180,604	2,295,139	3,280,294	3,576,474
従業員数 (名)	116	147	167	157	394
〔外、平均臨時雇用者数〕	〔23〕	〔37〕	〔60〕	〔52〕	〔81〕

(注) 1. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第22期の期首から適用しており、第22期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

2. 第23期の親会社株主に帰属する当期純利益の大幅な減少は、固定資産に係る多額の減損損失の計上等によるものであります。

また、第25期の親会社株主に帰属する当期純利益の大幅な減少は、投資有価証券評価損を特別損失に計上及び法人税等調整額が増加したこと等によるものであります。

3. 第25期における総資産額の大幅な増加は、株式会社シャノン及びその子会社2社の連結子会社化によるものであります。

4. 第25期における従業員数及び平均臨時雇用者数の大幅な増加は、上記（注）3に記載の連結子会社の新規取得によるものであります。
5. 「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」（企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。）等を第25期の期首から適用しており、第24期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。なお、2022年改正会計基準については第20 - 3項ただし書きに定める経過的な取扱いを適用し、「税効果会計に係る会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日）については第65 - 2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いを適用しております。この結果、第25期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
6. 当社は、株式給付信託（J-ESOP）を導入しております。本制度の導入に伴い、当該信託口が保有する当社株式を1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上、期末発行済株式総数及び期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第21期	第22期	第23期	第24期	第25期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高及び営業収益 (千円)	677,594	793,987	1,149,496	1,305,601	1,525,126
経常利益又は経常損失 ( ) (千円)	23,771	17,719	568,623	366,346	453,814
当期純利益 又は当期純損失 ( ) (千円)	58,927	37,582	337,699	44,371	152,846
資本金 (千円)	991,229	1,001,746	1,113,418	1,211,086	1,241,236
発行済株式総数 (株)	2,392,600	2,399,600	2,525,900	2,678,200	2,727,700
純資産額 (千円)	2,113,207	2,093,065	2,560,043	2,637,153	2,631,720
総資産額 (千円)	2,233,339	2,263,531	2,793,662	3,230,669	5,316,259
1株当たり純資産額 (円)	901.00	888.57	1,026.31	994.48	993.51
1株当たり配当額 (1株当たり中間配当額) (円)	- ( - )	38.00 ( - )	39.00 ( - )	40.00 ( - )	40.00 ( - )
1株当たり当期純利益 又は当期純損失 ( ) (円)	27.17	15.99	136.88	17.25	57.41
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	135.36	-	57.24
自己資本比率 (%)	94.6	92.5	91.4	81.5	49.5
自己資本利益率 (%)	1.0	0.4	14.5	1.7	5.8
株価収益率 (倍)	122.2	136.4	11.6	75.5	19.5
配当性向 (%)	-	19.9	28.5	-	69.7
従業員数 〔外、平均臨時雇用者数〕 (名)	31 〔1〕	40 〔 - 〕	44 〔7〕	53 〔5〕	56 〔 - 〕
株主総利回り (%)	229.0	153.0	115.0	97.9	88.1
(比較指標：配当込みTOPIX) (%)	(142.1)	(145.0)	(153.4)	(216.8)	(213.4)
最高株価 (円)	6,700	4,000	2,816	1,858	1,364
最低株価 (円)	1,293	1,831	1,475	1,144	999

(注) 1. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第22期の期首から適用しており、第22期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

2. 当社は、株式給付信託(J-ESOP)を導入しております。本制度の導入に伴い、当該信託口が保有する当社株式を1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上、期末発行済株式総数及び期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。
3. 第21期の1株当たり配当額及び配当性向については、配当を実施していないため、記載しておりません。また、第24期の配当性向は、当期純損失及び1株当たり当期純損失であるため記載をしておりません。
4. 第22期及び第25期の平均臨時雇用者数については、その総数が従業員数の100分の10以下のため、記載を省略しております。
5. 最高株価及び最低株価は、2022年4月4日より東京証券取引所(グロース市場)におけるものであり、それ以前は東京証券取引所(マザーズ)におけるものであります。
6. 第21期、第22期及び第24期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益につきましては、潜在株式は存在するものの、1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。

7. 「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」（企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。）等を当事業年度の期首から適用しており、前事業年度に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。なお、2022年改正会計基準については第20 - 3 項ただし書きに定める経過的な取扱いを適用しております。この結果、当事業年度に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

## 2【沿革】

年月	概要
2000年12月	法人営業を効率化する事業の運営を目的として東京都渋谷区にて当社設立
2002年2月	法人向け発信業務に特化したテレマーケティング代行サービス開始
2002年10月	業務拡大のため東京都渋谷区渋谷一丁目に本社移転
2002年12月	リスティング広告代行サービス開始
2005年1月	業務拡大のため東京都渋谷区広尾五丁目に本社移転
2005年9月	JIS Q 15001（プライバシーマーク）の認証を取得
2007年7月	法人向けIT製品の比較・資料請求サイト「ITトレンド」サービス提供開始
2008年1月	法人向けアウトソーシングサービスの比較・資料請求サイト「BIZトレンド」サービス提供開始
2010年12月	Webサイトの来訪企業名が判明する「List Finder」の提供開始
2012年10月	業務拡大のために東京都渋谷区渋谷三丁目に本社移転
2014年10月	「List Finder」にWebサイトの来訪企業内個人の解析機能を実装開始
2015年3月	事業基盤の整理のためテレマーケティング代行サービス撤退
2015年7月	株式会社日経BP及び株式会社リンクアンドモチベーションを引受先とする第三者割当増資
2015年12月	事業基盤の整理のためリスティング広告代行サービスを譲渡
2016年2月	ISO27001/ISMS適合性評価制度を取得
2016年12月	ISO/IEC 27017:2015を取得
2016年12月	東京証券取引所マザーズに株式を上場
2018年8月	オンラインセミナー動画プラットフォーム「SeminarShelf」（現「bizplay」）サービス提供開始
2018年10月	100%出資子会社である株式会社アンチパターンを設立（現株式会社Innovation X Solutions（現連結子会社））
2019年6月	株式会社コクリボの全株式を取得
2019年9月	簡易新設分割により株式会社Innovation & Co.（現連結子会社）を設立し、既存のオンラインメディア事業およびITソリューション事業を移管
2019年12月	株式会社アンチパターン（現株式会社Innovation X Solutions（現連結子会社））が株式会社コクリボを吸収合併
2020年2月	株式会社Horse IFA Partners（現株式会社Innovation IFA Consulting（現連結子会社））の株式を取得
2020年10月	株式会社ティアムパートナーズ（現株式会社Innovation M&A Partners（現連結子会社））の株式を取得
2021年5月	「BIZトレンド」を「ITトレンド」へ統合
2022年4月	東京証券取引所の市場区分の見直しにより、東京証券取引所のマザーズ市場からグロース市場に移行
2022年4月	INNOVATION HAYATE V Capital投資事業有限責任組合（現連結子会社）を設立
2023年4月	ITソリューション事業を株式会社Innovation & Co.から株式会社Innovation X Solutionsへ移管
2025年1月	株式公開買付け（TOB）により株式会社シャノンの株式を取得し、同社及びその子会社である想能信息科技有限公司（上海）有限公司及び株式会社ジクウを連結子会社化

### 3【事業の内容】

当社グループは、当社及び子会社 8 社で構成されております。

当社グループは、法人営業の新しいスタイルを創造することに注力し、インターネットを活用して非効率な法人営業を効率化させることで企業の売上利益の向上に貢献するべく事業を展開しております。具体的には、法人営業のプロセスを「認知 見込み顧客（注1）情報入手 見込み顧客育成 提案・クロージング アップセル・クロスセル（注2）」の5領域と定義し、主に「認知 見込み顧客情報入手」までの2領域の効率化を「オンラインメディア事業」にて支援し、「見込み顧客育成 提案・クロージング アップセル・クロスセル」の3領域の効率化を「ITソリューション事業」で支援しております。このように法人営業のプロセス「認知 見込み顧客情報入手 見込み顧客育成 提案・クロージング アップセル・クロスセル」の5領域全ての工程において、顧客の課題に応じて最適と考えられるサービスを提案できることが当社の事業の特徴です。



（注）1．見込み顧客とは、製品やサービスに興味があり購入する可能性がある企業内個人を意味しております。

（注）2．アップセルとは、以前、購入・契約いただいたものより上級グレードの製品あるいはサービスの購入を顧客に促すことを意味しております。クロスセルとは、購入・契約済みの製品あるいはサービスの関連商品の購入を顧客に促すことを意味しております。

当社グループの各セグメントの事業内容は以下のとおりであります。

#### （1）オンラインメディア事業

オンラインメディア事業では、主に、勤怠管理システムや会計システム等の法人向けIT製品の比較・資料請求サイトである「ITトレンド」（<https://it-trend.jp/>）の運営を行っております。また、BtoBに特化した動画プラットフォーム「bizplay」（<https://biz-play.com/>）の運営、国内最大級のオンライン展示会「ITトレンドEXPO」の開催を通じて、BtoBマーケティング支援を行っております。

「ITトレンド」は、当社の顧客となるIT製品やアウトソーシングサービスの提供企業（以下「掲載企業」という。）にとっては、自社のIT製品やアウトソーシングサービスを掲載することができ、サイトへ来訪するユーザが掲載情報を閲覧することによって認知を得ることができます。また、ユーザからの資料請求によって見込み顧客の社名や氏名等の情報を入手することができます。一方、サイトを閲覧し利用する企業内個人であるユーザにとっては自社の課題に適したIT製品やアウトソーシングサービスを複数の製品や会社から比較検討ができ、その場で資料請求が一括でできるサイトです。

「ITトレンド」の特徴は以下の4点であります。

- 1．掲載企業は初回掲載時の初期費用のみで製品数やサービス数に関わらず掲載が可能
- 2．資料請求（見込み顧客情報入手）の1件毎の成果報酬課金
- 3．サイトへの集客は検索エンジンが中心
- 4．サイトを閲覧し利用するユーザは、無料で資料請求が可能で、会員登録の必要なし

これらの特徴により、法人向けIT製品やアウトソーシングサービスを販売している掲載企業にとっては、1件毎の成果報酬課金にて見込み顧客情報を入手することができます。また、検索エンジンでユーザ自ら検索し、商品への問い合わせがなされることに伴い、効率よく見込み顧客情報を入手することが可能となります。さらに、ユーザにとっては情報が欲しいタイミングで、インターネット上の検索エンジンを通じて自社の課題に適したIT製品を複数の種類から比較検討ができ、その場で資料請求やお問い合わせが一括でできるという点において利便性が高まります。

また、法人向けのIT製品やアウトソーシングサービス市場においても、クラウド・コンピューティング（注1）の普及により、物理的なサーバやネットワーク機器の設定等の専門的な知識を必要としない、より低単価で利便性の高い製品やサービスの活用が広がりを見せてきていることで、専門的な知識を有する人材がいない企業においても利用を検討できる製品やサービスに注目が集まってきております。そのため、掲載企業側のより効果的かつ効率的な見込み顧客情報の入手を求める動きと、ユーザ側のインターネットを活用した効率的な情報収集や比較ニーズの高まりは、今後も拡大していくものと考えております。

「ITトレンド」は、当連結会計年度末現在において351サービスカテゴリー、1,925社、3,529製品の掲載があり、サイトへの来訪者数（延べ人数）（注2）は19,676,238人となっております。

（注）1．クラウド・コンピューティングとは、コンピュータネットワークをベースとしたコンピュータ資源の利用形態を意味しております。

（注）2．当社が定める来訪者数（延べ人数）とは、アクセス解析ツール「Googleアナリティクス」（1）における「セッション数」（2）を意味しております。

- 1．「Googleアナリティクス」とは、Google LLC（グーグル）が無料で提供するWebページのアクセス解析サービスであります。
- 2．「セッション数」とは、「Googleアナリティクス」における「セッション」の数を意味しております。「セッション」とは、特定の期間にWebサイトで発生した一連の操作を意味しております。

	サイトへの来訪者数 （延べ人数）
2021年3月期	15,716,303
2022年3月期	19,653,109
2023年3月期	20,056,920
2024年3月期	20,477,131
2025年3月期	19,676,238

「ITトレンド」では、サイト来訪時の膨大な検索キーワードデータの集積及び分析に基づくリスティング広告やSEO対策等の検索エンジンを中心としたサイト集客のさらなる強化、組織的な営業力による掲載製品・サービス数の拡大、自社メディアの活性化により、競合サイトとの差別化を図り優位性の構築に努めております。

## （2）ITソリューション事業

ITソリューション事業では、法人営業に特化したマーケティングオートメーション（注1）ツールである「List Finder」の提供に加え、連結子会社である株式会社シャノンが提供する「SHANON MARKETING PLATFORM」等のソリューションを通じ、BtoBマーケティング支援を幅広く展開しております。これにより、Webサイトへの集客施策や、見込み顧客の発掘・育成から営業部門への引き渡しまで、一貫した支援を可能としています。

「List Finder」は、Webサイト訪問企業の可視化や企業内個人の行動分析、メール配信等の機能を備え、リード育成を効率化することを特徴としております。一方、「SHANON MARKETING PLATFORM」は、より機能性の高いMA、CMS（コンテンツ管理システム）機能、BPO（業務代行）サービス等を含み、大規模なキャンペーン管理やセミナー運営支援、複雑なリードナーチャリングなどに強みを有しております。

（注）1．マーケティングオートメーションとは、マーケティング活動におけるプロセスの自動化や効率化を支援するシステムの総称であり、見込み顧客情報を管理し、中長期に渡って良好な関係を築くためのコミュニケーションや最適なタイミングで営業に引き渡す事に必要な煩雑な業務を自動化するために開発されたツールのことです。

当事業の主要なサービスである「List Finder」の主な機能は以下のとおりであります。

- 1．IPアドレスを活用した自社のWebサイトにおける企業情報の解析機能（注2）  
IPアドレス情報を活用して自社のWebサイトに来訪した企業名を取得できます。
- 2．Cookieを活用した自社のWebサイトにおける企業内個人の行動分析機能（注3）



Cookieを活用して名刺交換やセミナー参加後の企業内個人が自社のWebサイトのどのページをどれくらいの時間見たかなど自社のWebサイト上での行動が分析できます。

### 3. メール配信機能

名刺交換やセミナー参加後の企業内個人にメールを配信できます。

### 4. 自社のWebサイトのアクセス解析機能

自社のWebサイトの来訪者数やページビュー数など自社のWebサイトへのアクセス状況を解析できます。

### 5. フォーム作成機能

自社のWebサイトにセミナー参加の申込みに必要な情報を入力する画面等を簡易的に作成できます。

(注) 2. 「List Finder」から生成される固有のタグ( 1 )を導入企業が自社のWebサイトに埋め込む( 2 )により、当該Webサイト閲覧者のIPアドレスを当社が保有するデータベースと照合し、導入企業の「List Finder」管理画面に表示させることで会社名や所在地、電話番号等の企業情報を取得できます。

1. 固有のタグとは、「List Finder」が生成する導入企業固有の計測タグを意味しております。計測タグとは、Webサイトを閲覧したユーザのアクセス情報を「List Finder」サーバに送信するための短いプログラムを意味しております。

2. Webサイトに埋め込むとは、上述の固有のタグを自社のWebサイトを構成している言語内に追記する行為を意味しております。

(注) 3. 導入企業は見込み顧客情報を「List Finder」に登録した上で、当該見込み顧客が「List Finder」から生成される固有のパラメータ( 3 )を付与したURLにアクセスした場合、企業内個人の自社のWebサイト閲覧情報を導入企業の「List Finder」管理画面に表示させることで取得できます。

3. 固有のパラメータとは、「List Finder」が生成する登録個人情報固有のURLパラメータを意味しております。

これらの「List Finder」の機能により、導入企業の営業担当者は、自社のWebサイトを閲覧している企業や過去に名刺交換や自社セミナーに参加した企業内個人が、自社のWebサイトのどのページを閲覧しているのかといった企業や企業内個人の自社のWebサイトにおける行動履歴を把握することができるため、見込み顧客情報の入手活動や見込み顧客の育成活動、アップセルやクロスセルといった法人営業活動の効率化に役立たせることが可能になると考えております。また、見込み顧客である企業や企業内個人の自社のWebサイトにおける行動履歴を組織的に把握した上で営業活動を行うことが可能になると考えております。

「List Finder」は、当連結会計年度末日現在において366アカウントの契約となっております。

	契約アカウント数
2021年3月期	475
2022年3月期	478
2023年3月期	477
2024年3月期	436
2025年3月期	366

今後も法人営業領域に特化して、マーケティングオートメーションツールを初めて利用する企業にとって簡単に使える機能の実装、サポートの充実や他社サービスとの連携を進めるなどして差別化を図り、安定成長を目指してまいります。

### (3) 金融プラットフォーム事業

金融プラットフォーム事業では、株式会社Innovation IFA Consultingが金融商品取引法第2条第11項に掲げる有価証券の売買の媒介等の行為に係る業務である金融商品仲介業務を行っております。

また、株式会社Innovation M&A Partnersでは、M&A仲介業務を行っております。

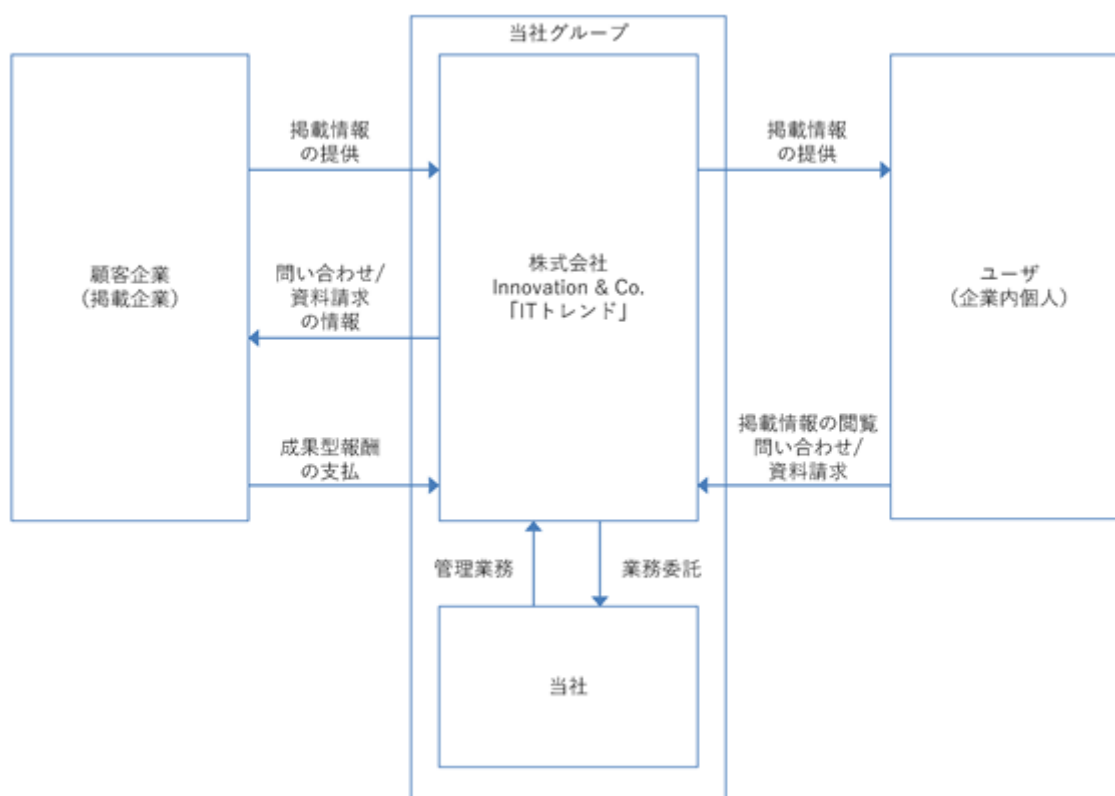
### (4) VCファンド事業

INNOVATION HAYATE V Capital投資事業有限責任組合の運営を行っております。当事業では、ベンチャー企業等への投資を行い、ストラテジック並びにフィナンシャルリターンを獲得することを目的に運営しております。

なお、当社は、有価証券の取引等の規制に関する内閣府令第49条第2項に規定する特定上場会社等に該当しており、これにより、インサイダー取引規制の重要事実の軽微基準については、連結ベースの数値に基づいて判断することとなります。

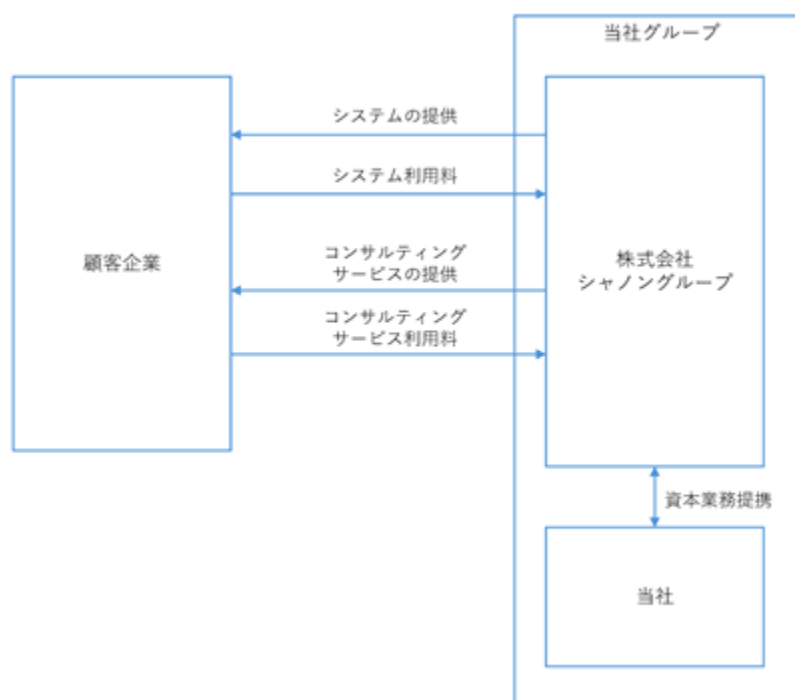
事業の系統図は、次のとおりであります。

#### オンラインメディア事業

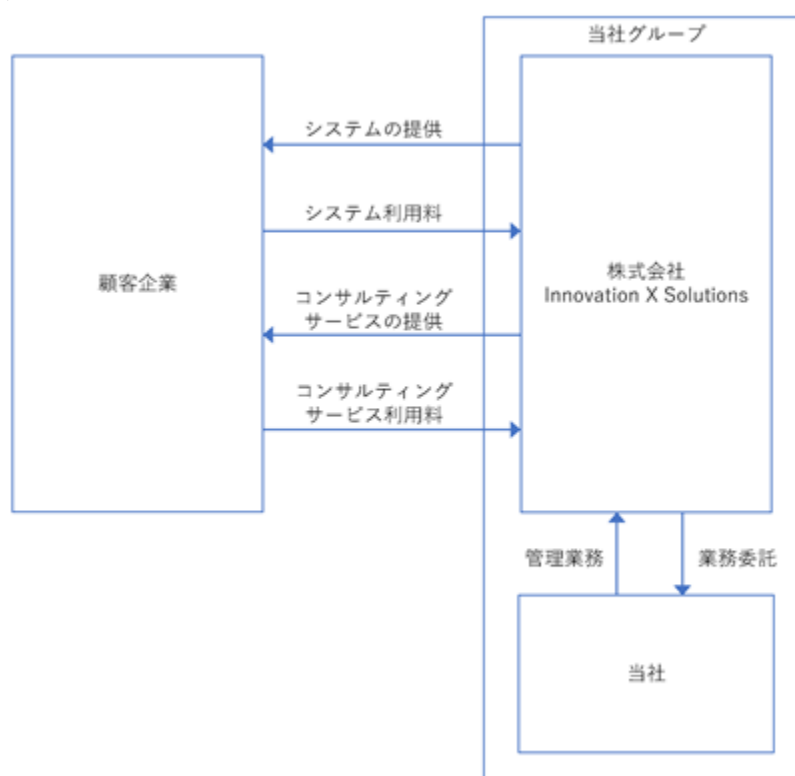


## ITソリューション事業

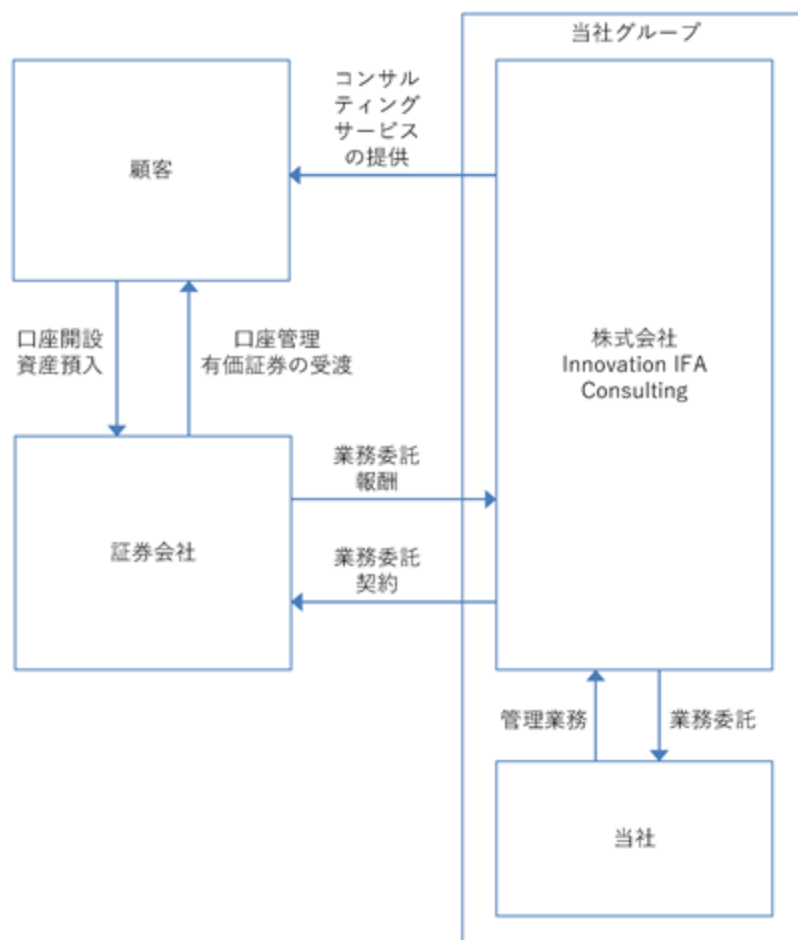
## ・SHANON MARKETING PLATFORM



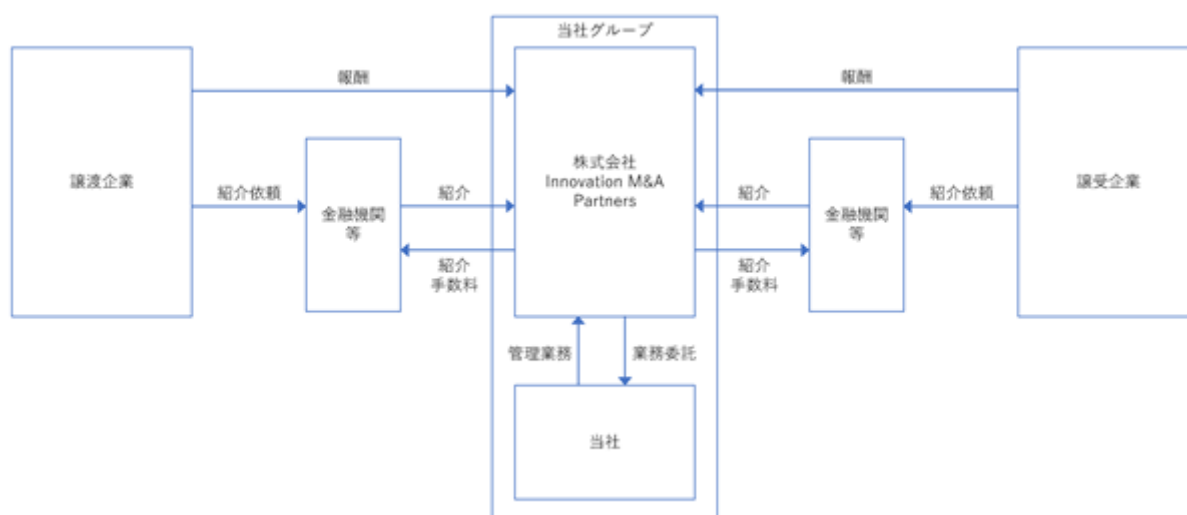
## ・List Finder及びコクリボ



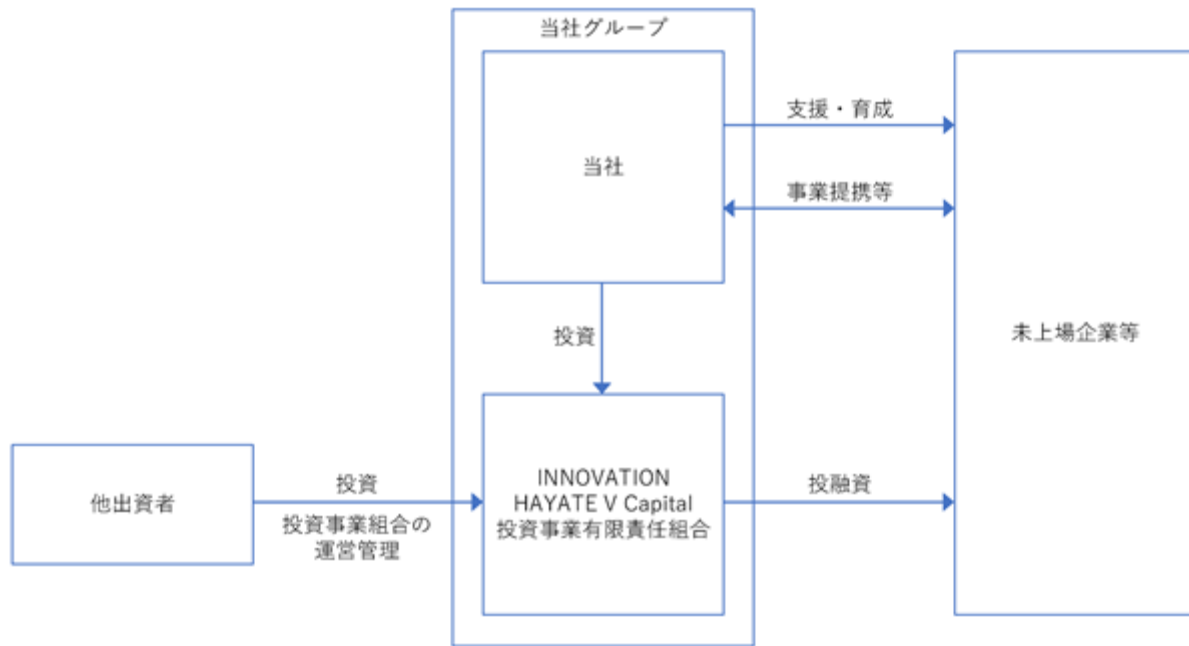
金融プラットフォーム事業  
・金融商品仲介サービス



・M&A仲介サービス



VCファンド事業



## ４【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (千円)	主要な事業 の内容	議決権の所有 (又は被所有) 割合(%)	関係内容
(連結子会社)					
株式会社Innovation & Co. (注) 2、7	東京都渋谷区	15,000	オンラインメディア事業	100.0	役員の兼任 事務所の転貸 管理業務委託等
株式会社シャノン (注) 2、3、4	東京都港区	1,084,365	ＩＴソリューション事業	56.7	役員の兼任
想能信息科技(上海)有限公司 (注) 4、5	中華人民共和国 上海市	20,000	ＩＴソリューション事業	100.0 (56.7)	-
株式会社ジクウ(注) 4、5	東京都港区	10,000	ＩＴソリューション事業	85.0 (48.2)	-
株式会社Innovation X Solutions(注) 2	東京都渋谷区	15,000	ＩＴソリューション事業	100.0	役員の兼任 事務所の転貸 管理業務委託等
株式会社Innovation IFA Consulting(注) 7	東京都渋谷区	5,000	金融プラットフォーム事業	100.0	役員の兼任 事務所の転貸 管理業務委託等
株式会社Innovation M&A Partners	東京都渋谷区	35,000	金融プラットフォーム事業	100.0	資金の貸付 役員の兼任 事務所の転貸 管理業務委託等
INNOVATION HAYATE V Capital 投資事業有限責任組合 (注) 2、6	東京都中央区	2,000,000	VCファンド事業	97.0	資金の貸付 -

(注) 1. 「主要な事業の内容」欄には、セグメント情報に記載された名称を記載しております。

2. 特定子会社であります。

3. 有価証券報告書の提出会社であります。

4. 当社は、2025年1月24日付で株式会社シャノンの株式を取得し、同社及びその子会社の想能信息科技(上海)有限公司及び株式会社ジクウを連結子会社といたしました。

5. 議決権の所有割合又は被所有割合の( )内は、株式会社シャノンを通じての間接所有割合を記載しております。

6. 議決権の所有割合又は被所有割合には、投資事業有限責任組合に対する出資割合を記載しております。

7. 株式会社Innovation & Co.及び株式会社Innovation IFA Consultingにつきましては、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

(単位：千円)

主要な損益情報等	株式会社Innovation & Co.	株式会社 Innovation IFA Consulting
売上高	3,969,791	972,148
経常利益又は経常損失( )	536,169	246,273
当期純利益又は当期純損失( )	350,578	246,605
純資産額	685,806	315,853
総資産額	1,181,870	222,333

## 5【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

2025年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数（名）
オンラインメディア事業	66 (40)
ITソリューション事業	245 (36)
金融プラットフォーム事業	27 (-)
全社（共通）	56 (5)
合計	394 (81)

(注) 1. 従業員数は、就業人員であります。

2. 従業員数欄の（外書）は、臨時従業員の年間平均雇用人員であります。

3. 臨時従業員には、それぞれ以下を含んでおります。

オンラインメディア事業	パートタイマー及び契約社員を含め、派遣社員を除く。
ITソリューション事業	パートタイマー、派遣社員及び業務委託を含む。
全社（共通）	パートタイマー、契約社員及び嘱託社員を含め、派遣社員を除く。

4. 全社（共通）は、当社に所属する総務及び経理等の管理部門並びに技術開発部門の従業員であります。

5. ITソリューション事業において、当連結会計年度末時点の従業員数及び平均臨時雇用者数が、前連結会計年度末に比べそれぞれ231名及び32名増加しております。この主な要因は、株式会社シャノン及び同社の連結子会社である想能信息科技（上海）有限公司並びに株式会社ジクウを連結の範囲に含めたことによるものであります。

### (2) 提出会社の状況

2025年3月31日現在

従業員数（名）	平均年齢（歳）	平均勤続年数（年）	平均年間給与（千円）
56 (-)	33.5	4.1	7,147

セグメントの名称	従業員数（名）
オンラインメディア事業	- (-)
ITソリューション事業	- (-)
金融プラットフォーム事業	- (-)
全社（共通）	56 (-)
合計	56 (-)

(注) 1. 従業員数は、就業人員であります。なお、臨時従業員数は従業員の総数の100分の10未満であるため、記載を省略しております。

2. 従業員数は、当社から子会社への出向者を除いた就業人数であります。

3. 臨時従業員には、パートタイマー、契約社員及び嘱託社員を含め、派遣社員を除いております。

4. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

5. 全社（共通）は、総務及び経理等の管理部門並びに技術開発部門の従業員であります。

(3) 労働組合の状況

当社には、労働組合は結成されておりませんが、労使関係は安定しております。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合

提出会社

当事業年度の管理職に占める女性労働者の割合は30.0%であります。

なお、当該数値は、「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」（平成27年法律第64号）の規定に基づき算出したものであります。

連結子会社

当事業年度	
名称	管理職に占める女性労働者の割合（％）（注）
株式会社Innovation & Co.	30.0
株式会社シャノン	18.5
想能信息科技（上海）有限公司	-
株式会社ジクウ	-
株式会社Innovation X Solutions	20.0
株式会社Innovation IFA Consulting	-
株式会社Innovation M&A Partners	-

（注）「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」（平成27年法律第64号）の規定に基づき算出したものであります。



## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社グループの経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものであります。

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、「『働く』を変える」をミッションに掲げ、法人営業領域で企業を支援してまいりました。今後もより多くのビジネスパーソンが成長できる機会を作るべく、そして、私達自身も成長していくために、弊社顧客並びに弊社顧客のサービス利用者様の活動の一助となる存在であり続けたいと考えております。

#### (2) 経営戦略等

当社グループは、創業以来培ってきた営業、マーケティング、そしてテクノロジーのノウハウを活用して、「法人営業の新しいスタイルを創造する」コンセプトに則って事業の拡大に努めてまいりました。引き続き既存事業の規模の拡大に取り組むと同時に、法人営業の枠にとどまらず、より多くの働く人に成長の機会を提供していきたいと考えており、顧客資産及び蓄積したノウハウを積極的に活用し、事業内容の多様化と収益基盤の拡大及び認知度の向上を推進してまいります。

#### (3) 経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当社グループは、短期的な利益に固執し過ぎることなく中長期的な企業価値の向上を目指しており、売上高、EBITDA、営業利益率を重要な指標と位置づけております。

#### (4) 経営環境

当社グループは、2025年に株式公開買付け（TOB）を通じて子会社化した株式会社シャノンとの資本業務提携を通じ、ITソリューション領域におけるシナジーの創出に取り組んでまいります。両社の強みを活かし、価値提供力の強化や単年度黒字化の実現に向けた体制整備を進めてまいります。

オンラインメディア事業においては、企業においてデジタルトランスフォーメーション（DX）の推進や、生成AI等のAIを活用した業務効率化へのニーズは拡大が続くと考えられます。また金融プラットフォーム事業においては、新NISA制度を契機とした資産運用ニーズの高まりが当社の追い風となっていると考えられます。引き続き、こうした潮流を逃さぬよう当社グループ各事業の顧客へ更なる価値を提供し、業容拡大と新たな事業領域の創出に取り組んでまいります。

##### オンラインメディア事業

2024年の国内インターネット広告媒体費は、前年比110.2%の2兆9,611億円（出典：株式会社電通「2024年 日本の広告費」）と推定され、過去最高を更新し、継続的な拡大基調にあると同時に日本の総広告費全体の38.6%を構成しております。企業においては デジタル変革（DX）の深化に伴い、生成AIをはじめとする先端技術を活用した業務効率化・データ活用への投資が加速しており、関連ソリューションの情報収集・比較ニーズは今後も高水準で推移すると見込まれます。一方、大規模言語モデル（LLM）の普及による検索体験の構造変化（生成AIによる直接回答・AIアシスタント経由の情報取得など）が進行しており、従来型検索エンジン経由のトラフィック獲得手法には見直しが迫られつつあります。当社は、「ITトレンド」への掲載製品・サービス数の拡充に加え、AI対応SEO・LLM連携コンテンツなど新たな集客施策を講じることで、来訪者数と資料請求成約率の最適化を図っております。

もっとも、生成AI主導の検索アルゴリズム変更や新興プラットフォームの台頭が短期間に進展した場合、特定カテゴリーでの集客効率や掲載件数の拡大が計画通り進捗せず、当事業の業績に影響を及ぼす可能性があります。当社はアルゴリズム動向のモニタリングとプロダクト機能の継続的改良により、これらリスクへの対応を強化してまいります。

##### ITソリューション事業

近年、THE MODEL型に代表される営業プロセスの体系化が進み、マスマーケティングからOne to Oneマーケティングへの転換が加速しています。これに伴い、マーケティングオートメーション市場も成長を続けており、国内の統合型マーケティング支援ツールのニーズは拡大傾向にあります。

当社グループでは、「List Finder」に加え、TOBにより連結子会社となった株式会社シャノンの「SHANON MARKETING PLATFORM」も活用し、幅広い顧客ニーズに対応したMAソリューションを展開しております。機能やターゲット層の異なる2つのプロダクトを軸に、販売・開発面での連携を進め、事業シナジーの最大化を図ってまいります。

一方、短期的には競合関係が激化していることから、収益力強化に加え、引き続きM&Aやアライアンスに積極的に取り組んでまいります。

##### 金融プラットフォーム事業

証券営業の分野は、デジタル化によるマーケティングを含むマーケットの拡大の余地がまだまだ大きいと認識しております。子会社の株式会社Innovation IFA Consulting並びに株式会社Innovation M&A Partnersを収益力の核として、将来の金融周辺事業全般におけるITプラットフォーム化を見据えた事業展開を目指してまいります。

#### VCファンド事業

金融市場に停滞感が予見される環境において、今まで以上に既存の事業分野と新しい事業分野並びに技術との融合が求められる市場環境にシフトすると見込んでおります。当社の事業領域では競合も増加していることから、新しいビジネスシーズ、テクノロジー等新規性に接点を増やし、それらの所有者との連携を深めていくために、新規性のあるベンチャー企業等への接点並びに協働を増やし、当社の各事業とのオープンイノベーションの実現を図るべく、事業展開を進めてまいります。

### (5) 会社の対処すべき課題

#### インターネット業界の変化への対応

当社グループが提供する法人営業を効率化する各種インターネットサービスは、認知度の向上に伴い今後も規模が拡大すると予想されますが、一方で新規参入、サービスの飽和、価格の下落、生成AIをはじめとする代替サービスの登場等も進むものと考えております。当社グループが今後も継続的に事業を拡大させていくためには、このような変化をいち早く捉え変化に対応するとともに、常に新しい付加価値を創造し続けることが必要であると考えております。このため当社グループでは、技術革新や顧客ニーズの変化にいち早く対応できる柔軟な経営判断及び組織運営を心がけるとともに、機能改善や新機能追加等を迅速かつ継続的に進められるよう優秀な人材の採用や社内の育成環境の整備に積極的に取り組んでまいります。

#### 事業内容の多様化や新規事業による収益基盤の拡大

##### イ．技術革新及び顧客ニーズの変化への対応

当社グループの更なる成長のためには、事業内容の多様化や新規事業への取り組みによる収益基盤の拡大が必要不可欠であると考えております。このため、技術革新及び顧客ニーズの変化をいち早く読み取り、事業の多様化及び新規事業の早期収益化に積極的に取り組んでまいります。

##### ロ．デジタル情報の有効活用

当社グループが提供する法人営業を効率化する各種インターネットサービスでは、見込み顧客の行動履歴等のデジタル情報が蓄積されております。これらの蓄積されたデジタル情報を活用することが事業内容の多様化や新規事業に必要な不可欠であると考えております。このため、蓄積されたデジタル情報を個人情報と特定しない形式にてビッグデータ化し、それらの分析及び活用に積極的に取り組んでまいります。

#### 認知度の向上

当社グループは、これまでインターネットへの広告の掲載、展示会への出展等を通じて顧客を獲得してまいりました。提供する各種サービスの顧客の拡大、企業価値の向上を実現するには当社グループ及びサービスの認知度の向上も必要であると考えております。今後は、費用対効果を見極めながらインターネット、展示会及びマスメディア等も活用しさらなる認知度の向上に努めてまいります。

#### 開発力の強化

当社グループが提供する法人営業を効率化する各種インターネットサービスは、サービスの機能優位性及び販売価格を維持していくために機能の改善や追加を迅速かつ継続的に実施していくことが必要であります。当社グループでは、自社開発リソースの確保に注力しており、今後も開発リソースの確保に努めてまいります。

#### 人材の確保と育成

当社グループの更なる成長のためには、優秀な人材を数多く確保することが不可欠であります。そのため、即戦力の確保や、潜在的にポテンシャルを保有する若手優秀層への積極的な採用活動を継続することはもちろん、労働市場における認知度の向上を図り採用力の向上に努めるとともに、人材に対する教育育成にも引き続き積極的に取り組んでまいります。

#### システムの安定性の確保

当社グループは、インターネット上で顧客にサービスを提供しておりシステムの安定稼働の確保は必要不可欠であります。そのため、安定してサービスを提供するため顧客の増加にあわせたサーバの増設等の設備投資を継続的に行うことはもちろん、新しいシステム稼働環境を創造していくことに取り組んでまいります。

#### 内部管理体制の強化について

当社グループは、企業価値の拡大を図る中でコーポレート・ガバナンスが有効に機能することが不可欠であると認識しております。業務の適正性及び財務報告の信頼性の確保のための内部統制システムの適切な運用、更に健全な倫理観に基づく法令遵守を徹底しております。今後も、内部管理体制の整備、強化及び見直しを適切に行うとともに、法令遵守の徹底に努めてまいります。

#### グループ会社間連携の強化について

当社グループは、創業より法人営業領域における企業への支援サービスを行ってまいりました。グループ会社経営に移行して以降、2022年より金融商品仲介事業等の金融プラットフォーム事業を開始し、個人への支援サー

ビスに参入し、本年度においてはITソリューション事業の戦略実現により上場子会社がグループへ参画しております。

当社グループに蓄積されたデータ（ロ）や、各事業子会社で察知した顧客ニーズをグループ全体で解決するためのサービスを実現するため、グループ会社間の連携を強化し、顧客の課題解決へ寄与するサービスの価値向上に努めてまいります。

## 2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

### (1) サステナビリティに関する考え方

当社グループにおけるサステナビリティとは、事業を通して「働く」領域の中にある社会課題の解決に寄与することであると考えております。創業以来の強みであるセールス・マーケティングのスキルに加えて、ITトレンドを中心としたオンラインメディアで蓄積される法人・個人のアクセスデータ、コーポレートベンチャーキャピタル(CVC)をコアに各業界・領域の「働く」を変革する事業・投資を展開し、社会課題を解決してまいります。その実現に向けて、創業以来、あらゆるステークホルダーとの連携を大切に、サステナビリティを重視した経営を実践しております。

### (2) 具体的な取り組み

国内外のサステナビリティ開示で広く利用されている「気候関連財務情報開示タスクフォース(TCFD: Task Force on Climate-related Financial Disclosures)」の4つの構成要素(ガバナンス、リスク管理、戦略、指標及び目標)に基づき、取り組みを開示いたします。

#### ガバナンス

当社は、経営規模の拡大と組織文化の構築を両立させながら、株主をはじめとした様々なステークホルダーの期待と信頼に応え、企業価値の向上を図るためには、サステナビリティを意識したコーポレート・ガバナンスの構築が不可欠であると考えております。当社事業領域は、気候変動による直接的影響は少ないものの、その実現のため、経営環境の変化に迅速かつ柔軟に対応しながら、経営の健全性・透明性を確保すべく、経営管理体制の強化、充実に努めております。

取締役会において、経営の重要な意思決定及び業務執行の監督を行うとともに、監査等委員会及び内部監査室により、職務執行状況等の監査を実施しております。継続して公正で透明性の高い経営活動を推進するため、コーポレート・ガバナンス体制の整備・強化に取り組んでまいります。

#### リスク管理

当社は、サステナビリティ関連のリスクを含むさまざまなリスクに対して的確な管理及び実践を通じ、事業の継続、安定的発展を確保する体制を構築しております。社内のリスク管理を統括する組織として、代表取締役が委員長となり、取締役、内部監査担当者及び各ユニット長で構成されたリスク管理委員会を設置し、年に4回以上開催し、全社的なリスク及び対策を協議しております。また、リスク管理委員会には監査等委員が関与し、必要に応じて意見陳述しております。

#### 戦略

当社グループが、事業を通して「働く」領域の中にある社会課題の解決に寄与し続けていくためには、新たな価値を生み出す人材が必要不可欠となるため、当社グループのビジネスの源泉は人的資本であると考えております。だからこそ、人的資本を最重要視して投資を行い、持続的に人的資本を増強することを目指して戦略を設計しております。

#### イ．人的資本強化に向けた取り組み

当社グループでは、“ビジネスにイノベーションを起こし、「働く」を変える。働く喜びと感動に満ちた社会の実現”をミッションに掲げております。そして、ミッションの実現及び人的資本強化に向けて、グループバリューとして掲げている、Innovation、Leadership、Growth Commitmentの体現度を高めていくことが重要であると考えております。

# Group Value

## Innovation

「今」と向き合い挑戦し  
変革した先にしか未来はない  
批判を恐れず日々変革を

## Leadership

まだ見ぬ未来を創って行くために自らが走る  
まだ見ぬ景色を創るためにビジョンを掲げ  
そこに火を灯し挑戦し続ける

## Growth commitment

一人一人の成長が組織全体の成長につながる  
厳しくも愛情を持って接し  
一人一人の強みを活かし  
人と組織の成長にコミットする

人的資本強化に向けた当社グループの「採用」「育成」「制度」「文化」の4領域に関する具体的な取り組み内容は下記のとおりであります。

### a. 採用

当社グループの更なる成長のためには、起業家精神を持った優秀な人材を数多く確保することが不可欠であります。新卒採用におきましては、起業家精神を持った学生の母集団を形成し、当社グループが実現したいこと及び価値観と、学生の実現したいこと及び価値観をすり合わせる選考を重ねることで、志向性や価値観が当社グループの考えと合致しているポテンシャルが高い学生を採用することが出来ております。中途採用におきましては、志向性や価値観の早期な見極めとクロージングを可能とした採用手法を取り入れており、起業家精神を持った優秀な人材の確保に繋げております。今後は労働市場における認知度の向上を図り採用力の向上にも積極的に取り組んでまいります。

### b. 育成

育成において成長機会の創出が不可欠であると考えております。成長機会を創出し続けるために、当社グループの成長を実現させ、責任があるポジションの増加や新たなプロジェクト創出による成長機会の増加はもちろんのこと、抜擢人事やローテーション人事によって新たな挑戦及び組織活性化の機会を創出し、人材育成を推進してまいります。今後は階層別研修や職種別研修による育成にも積極的に取り組んでまいります。

### c. 制度

起業家精神を持った一人一人が、主体者となって高い目標に挑戦し、会社も人も成長していくことを目指してまいります。また、当社グループ社員が、会社の目標達成及び自身のキャリア発展に向け自律的に成長課題へ取り組める制度を築くことを大切にしております。根幹となる人事制度は、理念体现における行動基準や職種ごとに求められる行動基準を設定し、成長の道標を示し、成果・行動・スタンスをバランスよく評価することにより、目標達成のみならずキャリア実現を目指せる仕組みを構築しております。また、キャリア相談や事業提案等ができる面談制度を設置する等、主体的な行動を後押しする仕組み作りに注力しております。

### d. 文化

ミッションの実現のために、年に2回当社グループの正社員が集まりミッション実現に向けて議論するイベント「INNOVATION's Day」を開催し、高揚感と挑戦意欲を高め、日々の挑戦に繋げております。また、成果を出した社員を表彰するのみならず、グループバリューを体现した社員も表彰することで、全社の人的資本の強化に繋げております。

指標及び目標

前述のとおり、人的資本の強化を図っております。人材の面では高い専門性を持った人材の割合を、組織の面では独自の組織サーベイにおけるグループバリュー体現度を重要指標としております。

各指標の実績と2025年度の目標は以下のとおりであります。

項目		2025年3月期実績	2026年3月期目標
人材ポートフォリオ	高い専門性を持つ人材の割合 (マネジメント等級とスペシャリスト等級以上の割合)	41%	40%
組織サーベイの結果 (5段階評価)	グループバリュー「Innovation」の体現度合い	3.77	3.90
	グループバリュー「Leadership」の体現度合い	4.11	4.20
	グループバリュー「Growth commitment」の体現度合い	3.90	4.00

(参考) 人的資本に関する指標(株式会社イノベーションの正社員に関する数値データ、出向社員含む)

項目		2025年3月期
採用人数	新卒	4人
	中途	27人
管理職人数	全体	26人
	男性比率	73.1%
	女性比率	26.9%
研修受講率	労務管理研修	100%
	ハラスメント研修	100%
	情報セキュリティ研修	100%
有給休暇取得率	全体	68.4%
平均月間法定外労働時間	全体	19時間53分

### 3【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 事業経営環境に関するリスクの変化について

当社グループは、主にインターネット業界において法人営業に特化し各種サービスを提供しております。現在は、顧客企業の営業やマーケティング関連への投資マインドの上昇を背景として事業拡大をしておりますが、今後国内外の経済情勢や景気動向等の理由により顧客企業の営業やマーケティング関連への投資マインドが減退するような場合には、当社グループの事業及び業績に影響を及ぼす可能性があります。

#### (2) インターネット業界の変化について

当社グループは、インターネット業界を主たる事業領域としているため、インターネットの活用シーンの多様な等が成長のための基本的な条件と考えております。インターネットの普及は安定的状況にあるものの、今後どのように進展していくかについては不透明な部分もあります。インターネットに関する何らかの弊害の発生や利用等に関する新たな規制の導入、その他予期せぬ要因によって、今後の普及に大きな変化が生じた場合、当社の事業及び業績に影響を及ぼす可能性があります。

近年、インターネット広告市場は拡大傾向にあります。しかしながら、インターネット広告市場は、インターネットそのものの市場成長が阻害されるような状況、景気動向や広告主の広告戦略の変化等による影響を受けやすい状況にあります。当社グループでは、収益源を分散させる等広告収入に頼らない新たなサービスの展開も進めておりますが、今後これらの状況に変化が生じ、企業がインターネット広告への支出を削減する場合、また当社グループが急速な環境変化への対応が遅れる場合等には、当社グループの事業及び業績に影響を及ぼす可能性があります。

#### (3) 検索エンジンの変化について

主にオンラインメディア事業では検索エンジン（Google及びMicrosoft等）から多くの利用者を集めており、検索エンジンからの集客を強化すべくSEO対策等の必要な対策を継続的に行っております。しかしながら、検索エンジンを提供する企業が、検索ロジックを変更し検索結果の表示順位が変更された場合、または新たな検索エンジンが主流になった場合あるいはこれらに代替するものが主流となった場合、当社グループの提供サービスへの集客に影響が発生し、当社グループの事業及び業績に影響を及ぼす可能性があります。

#### (4) 競合について

オンラインメディア事業では成果報酬課金モデルとして、ITソリューション事業の主なサービスである「List Finder」ではマーケティングオートメーションツールとして、それぞれ先行者メリットを活かし顧客数を伸長するとともに顧客のニーズに合ったサービスの開発を行うことで優位性を高めております。しかしながら、大小様々な競合が存在することから、参入障壁は著しく高いものとは言えず、資金力、ブランド力を有する大手企業をはじめとする競合他社により類似したサービスが開発され価格競争が激化した場合には、当社グループの事業及び業績に影響を及ぼす可能性があります。

#### (5) 特定サービスへの依存リスクについて

現状、当社グループの主たる収益はオンラインメディア事業による収入であります。今後、オンラインメディア事業の競合媒体との競争激化等により、オンラインメディア事業の売上が大幅に減少した場合には、当社グループの事業及び業績に影響を及ぼす可能性があります。

#### (6) 事業内容の多角化や新規事業について

当社グループは、法人営業支援を中心とした業容拡大を目的として、今後も事業内容の多角化や新規事業への取り組みを進めていく方針であります。そのため、人材の採用、教育及びシステム開発費等の追加的な支出が発生する場合や、事業内容の多角化や新規事業が計画のとおりに移行しない場合には、当社グループの事業及び業績に影響を及ぼす可能性があります。

(7) 技術革新への対応について

当社グループが各種サービスを提供するインターネット業界におきましては、新技術の開発及びそれに基づく新しいサービスの導入が頻繁に行われており、あわせて顧客のニーズも非常に変化の激しい業界となっております。そのため常に新しい技術要素に対して情報の収集、蓄積、分析及び習得に取り組んでおります。しかしながら、技術革新において当社グループが予期しない急激な変化があり、その対応が遅れた場合や新技術に対応するため予定外のシステム投資が必要になった場合、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

(8) システムトラブルによるリスクについて

当社グループの各種サービスは、主にインターネットを通じて提供しており、同サービスの保守、運用及び管理は通信ネットワークに依存しております。各種サービスの安定的な提供のためサーバ設備の増強や情報セキュリティ責任者が適切なセキュリティ手段を講じることによる外部からの不正アクセスの回避等を行っておりますが、以下のシステム障害が発生した場合は、当社グループの事業及び業績に影響を及ぼす可能性があります。

サービス提供コンピュータシステムへの急激なアクセス増加や、電力供給の停止等の予測不可能な様々な要因によって、当該コンピュータシステム及び周辺システムがダウンした場合

コンピュータウィルスやハッカーの侵入等によりシステム障害が生じた場合

従業員の過誤等によって、当社グループの提供サービスのプログラムが書き換えられ、または、重要なデータが削除された際に、事態に適切に対応できずに信頼失墜や損害賠償による損失が生じた場合

(9) 記事原稿による第三者の権利侵害等のリスクについて

当社グループ事業のうちオンラインメディア事業における「ITトレンド」には、時流に即したビジネスに関する課題解決のヒントとなるような記事を掲載しております。当社グループでは、記事の盗用等により第三者の権利を侵害しないようITツールを利用した事前確認及び著作物引用ルールの徹底、法令に関する記載の誤りによって閲覧者を法令違反へ誘導しないための確認、記載内容に著しく公平性を欠くことにより閲覧者の誤認を招かないための確認等、様々な対策を実施しております。しかしながら、これらの記事が第三者の権利を侵害していた場合、もしくは正確性、公平性に欠けた内容を掲載した場合、当社グループの事業及び業績や社会的な信用に影響を与える可能性があります。

(10) 法的規制等によるリスクについて

当社グループ事業のうちオンラインメディア事業におきましては、顧客企業の製品、サービスに係る情報を当社グループの運営するWebサイトに掲載しており、当該掲載情報に関しては私的独占の禁止及び公正取引の確保に関する法律（独占禁止法）の規制を受けております。当社グループは、当該法律を遵守するために必要な社内体制の整備を行っておりますが、法律改正等により当社グループの整備状況に不足が生じ、また当社グループが受ける規制や責任の範囲が拡大した場合、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

当社グループ事業のうちITソリューション事業におきましては、「List Finder」の導入企業の営業担当者は自社のWebサイトを閲覧している企業や過去に名刺交換や自社セミナーに参加した企業内個人が、自社のWebサイトのどのページを閲覧しているのかといった企業や企業内個人の自社のWebサイトにおける行動履歴を把握することが可能となり、その際に導入企業は当該見込み顧客の個人情報取得する場合があります。当社グループにおいては、個人情報取扱事業者として適切な管理体制を構築するため、プライバシーマークの取得や、ISMS（情報セキュリティマネジメントシステム）の運営、維持及び改善に努めております。また、導入企業へ「List Finder」を提供する際には利用規約やガイドライン等により、個人情報の保護に関する法律（個人情報保護法）や特定電子メールの送信の適正化（特定電子メール法）に関する法律等の各種法律の遵守やWebサイト閲覧者の保護施策の実施を促しております。また、導入企業が当該法律に反する状況やWebサイト閲覧者の保護が必要である状況を当社グループが確認した場合には、導入企業に対して適切な対応を依頼する等、導入企業と共にサービスの適切な利用に努めております。しかしながら、導入企業における法令遵守体制が継続されない場合等、当社グループの意図しない形で導入企業が法律に反する行為を行った場合には、当社グループのブランドや信頼が毀損されるおそれがあります。その場合には、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

当社グループ事業のうち金融プラットフォーム事業における金融商品仲介業務におきましては、金融商品取引法及び関連法令等の規制を受けるとともに、事業活動の前提となる金融商品仲介業の登録を受けております。この登録に特段の期限の定めはないものの、登録を受けた会社が、法令等に違反した場合には、事業の全部もしくは一部を停止、あるいは登録の取り消しとなることがあると金融商品取引法により定められております。

また、金融プラットフォーム事業における保険募集業務においては、保険業法及び関連法令等の規制を受け、損害保険代理店の登録並びに生命保険募集人の登録を受けております。この登録に特段の定めはないものの、登録を受けた会社が法令等に違反した場合等には、業務の全部もしくは一部を停止、あるいは免許の取り消しとなることがあると保険業法により定められております。

当社グループにおいては、内部管理体制の強化とコンプライアンス体制の整備に努めており、現在を含め過去においても、登録の取消や更新拒否の事由となる事実は発生しておりません。しかしながら、将来においてこれ



ら法令に違反する事実が発生し、登録の取り消しや行政処分が発せられた場合には、当社グループの事業活動や経営成績に影響を与える可能性があります。

また、関連法令の改正や制定に伴い当社グループの事業活動が制約を受ける場合や当社グループが十分に対応できない場合には、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

#### (11) 市場及び事業環境に関するリスクについて

##### 景気変動及び金融市場の動向について

当社グループ事業のうち金融プラットフォーム事業におきましては、景気動向や株式相場、金利水準、為替相場等の金融市場の影響を受けやすい株式等の商品の取り扱いをしております。当社グループに所属するIFAに対して、生涯にわたり顧客に寄り添う姿勢でアドバイスを続けるよう指導することで、顧客資産に関する短期的な景気変動や金融市場の影響を軽減するよう努めており、それにより市場環境の悪化が顧客満足の下下につながらないよう取り組んでおります。しかしながら、このような対策が十分に機能せず、景気の減速や市場環境が悪化した場合、投資意欲の減退や取引の縮小により、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

##### 税制改正及び政策変更について

当社グループ事業のうち金融プラットフォーム事業は、政府による税制改正による金融商品への課税強化や金融政策の大きな変化が生じた場合、既存顧客の投資意欲の低下、新規資金導入に影響を与えることが考えられ、その結果当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

#### (12) 投資に関するリスクについて

当社は、有価証券等への投資を行っております。これらの投資は、それぞれの投資先企業と当社との事業上のシナジー効果等を期待して実行しております。しかしながら、投資先企業の業績の如何によっては、これらの投資資金が回収できなくなることにより、当社グループの事業及び業績に影響を及ぼす可能性があります。当社は、INNOVATION HAYATE V Capital投資事業有限責任組合を設立しております。これにより、案件発掘機能の強化とともに、投資検討プロセスの高度化を図ることでリスクへの対応を実施しております。

#### (13) 特定人物への依存について

代表取締役社長である富田直人は、当社グループの創業者であり、会社経営の最高責任者として経営方針や事業戦略の決定をはじめ、当社グループの事業推進において重要な役割を果たしております。当社グループは、同氏に過度に依存しない経営体制を整備するため、取締役会や事業運営のための経営会議等における取締役及び幹部社員の情報共有や経営組織の強化を図っております。しかしながら、何らかの理由により同氏が当社グループの業務を継続することが困難になった場合には、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性があります。

#### (14) 人材の採用、育成について

今後の業容拡大を図る中で、各事業において専門性を有する人材の採用、育成は不可欠であると認識しており、積極的かつ継続的に採用、教育活動を進めております。しかしながら、人材獲得競争が激化し、優秀な人材の採用が困難となる場合や在職している人材の社外流出が大きく生じた場合には、当社グループの事業及び業績に影響を及ぼす可能性があります。

#### (15) 情報管理体制について

当社グループは、提供するサービスに関連して多数の顧客企業の機密情報や個人情報を取り扱っております。当該情報資産を保護するために情報セキュリティ基本方針を定め、この方針に従って情報資産を適切に管理、保護しております。しかしながら、サイバー攻撃、不正アクセス、コンピュータウイルスの侵入等により、当該情報資産が流出した場合や重要データの破壊、改ざん、システム停止等が生じた場合には、当社グループの社会的信頼の失墜、損害賠償請求の発生等により、当社グループの事業及び業績に影響を及ぼす可能性があります。

#### (16) 内部管理体制について

当社グループは、企業価値の拡大を図る中でコーポレート・ガバナンスが有効に機能することが不可欠であると認識しております。業務の適正性及び財務報告の信頼性の確保のための内部統制システムの適切な運用、更に健全な倫理観に基づく法令遵守を徹底するにあたり十分な体制を構築していると考えておりますが、今後の事業運営及び事業拡大に対応するため、内部管理体制について一層の充実を図る必要があると認識しております。しかしながら、事業の急速な拡大により、十分な内部管理体制の構築が追いつかないという状況が生じる場合には、適切な業務運営が困難となり、当社グループの事業及び業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループのうち金融プラットフォーム事業におきましては、金融商品取引法、金融サービスの提供に関する法律（金融サービス提供法）、その他の法令規則等に準拠しており、内部管理責任者の増強や内部管理体制の拡充に努めております。当社は常時IFAの活動についてのモニタリングや社内研修等により、コンプライアンス意識、法令・諸規則の遵守状況の把握に努めるとともに、コンプライアンスや社内外のルール遵守の徹底を図っ

ております。しかしながら、IFAや役職員に対するこれらの教育・指導やモニタリング等が十分に機能せず、あるいはこうした教育・指導を無視したことによりコンプライアンス違反事例が発生した場合には、当社の信用の低下に繋がる可能性や当社が損害賠償責任を負う可能性があることから、当社グループの事業及び業績に影響を及ぼす可能性があります。

(17) 訴訟等について

知的財産権の侵害におけるリスクについて

当社グループは、会社名及び提供しているサービスの名称について商標登録申請をしております。また、第三者の知的財産権の侵害の可能性については、社内規程に基づきコーポレートデザインユニット及び顧問弁護士並びに弁理士等を通じて事前調査を行い対応しております。しかしながら、当社グループが第三者の知的財産権を侵害した場合、当社グループへの損害賠償請求やロイヤルティの支払い要求、使用差し止め請求等が発生し、当社グループの事業及び業績に影響を及ぼす可能性があります。

訴訟リスクについて

当社グループが事業活動を行う中で、顧客、取引先またはその他第三者との間で予期せぬトラブルが発生し、損害賠償請求等の訴訟その他の法的手続きが行われる可能性があります。その訴訟等の内容や損害賠償の金額によっては、当社グループの事業及び業績に影響を及ぼす可能性があります。

なお、当社は「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 注記事項 (連結貸借対照表関係) 4 偶発債務」に記載のとおり、訴訟を提起されております。

(18) 自然災害について

当社グループが提供するサービスにおいて顧客の情報資産が格納されるサーバは、日本国内において2拠点以上で管理することでリスク分散をさせておりますが、データセンターやその周辺のネットワーク設備等に被害を及ぼす災害、事故等が発生し情報資産の消失又はサービスの提供が維持できない状態に至った場合には、当社グループの事業及び業績に影響を及ぼす可能性があります。

(19) 新株予約権行使による株式価値希薄化に関するリスクについて

当社は、取締役及び従業員に対し新株予約権を付与しております。これらの新株予約権が権利行使された場合、当社の1株当たりの株式価値が希薄化し、当社の株価に影響を与える可能性があります。当連結会計年度末現在において、これらの新株予約権による潜在株式数は20,800株であり、発行済株式総数2,727,700株の0.76%に相当しております。

(20) 資金使途について

当社グループが、2022年4月に開始したターゲット・イシュー・プログラムにより調達した資金の使途につきましては、新設したCVCファンドを通じた当社価値創造に資するベンチャー企業への投資資金並びに新たな価値創造に資する企業等を対象とした将来のM&Aにおける投資有価証券取得資金、オンラインメディア事業関連の設備投資資金、当社子会社を通じたマーケティング費用、当社子会社の人材採用関連費用に充当しております。当社グループが属する業界においてはさらに急速に事業環境が変化することも考えられ、当連結会計年度末現在における資金使途計画以外の使途へ充当する可能性があります。また、当初の計画に沿って資金を使用した場合においても想定した投資効果が得られない可能性もあります。

#### 4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

##### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社及び連結子会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

##### 財政状態及び経営成績の状況

当社グループは、創業以来培ってきた営業、マーケティング、そしてテクノロジーのノウハウを活用して、グループミッションである「『働く』を変える」の実現に向けて法人営業の新しいスタイルを創造する事業の拡大に取り組んでまいりました。当連結会計年度におきましては、新たな集客施策への注力及び広告効率の改善、並びに営業を中心とした人材採用の強化に努めました。また、「ITトレンドEXPO」の開催数を増やしたことにより、オンラインメディア事業を中心に売上が伸びました。

以上の結果、当連結会計年度における当社グループの売上高は5,343,785千円（前年同期比11.0%増）、営業利益は351,870千円（前年同期比11.9%減）、経常利益は340,497千円（前年同期比15.7%減）、親会社株主に帰属する当期純利益は67,478千円（前年同期比72.4%減）となりました。

なお、2025年1月24日付で株式会社シャノンの株式を取得し、同社及びその子会社2社を子会社化しITソリューション事業に含めております。株式会社シャノンの決算日は10月31日であり、当社の連結決算日と異なるため、連結財務諸表の作成に当たっては、当連結会計年度末の2か月前である1月31日で実施した仮決算に基づく連結財務諸表を使用しております。ただし、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な修正を行っております。また、みなし取得日を2025年1月31日としております。それらの結果、連結貸借対照表のみを連結しております。

当連結会計年度における報告セグメント別の業績の詳細は、次のとおりであります。

##### （オンラインメディア事業）

オンラインメディア事業の主力である「ITトレンド」におきましては、当連結会計年度の来訪者数（延べ人数）は19,676,238人（前年同期比3.9%減）、掲載製品数が3,529製品（前年同期比5.9%減）にとどまりました。一方で、「ITトレンドEXPO」におきましては、開催数を増やしコスト改革を行ったことにより、オンラインメディア事業の売上高は3,969,791千円（前年同期比18.0%増）、セグメント利益は1,525,259千円（前年同期比23.8%増）となりました。

##### （ITソリューション事業）

ITソリューション事業の主力製品である「List Finder」におきましては、当連結会計年度末のアカウント数は366件（前年同期比16.1%減）となったことから、ITソリューション事業の売上高は400,645千円（前年同期比5.8%減）、セグメント利益は138,887千円（前年同期比3.1%増）となりました。

##### （金融プラットフォーム事業）

金融プラットフォーム事業の「金融商品仲介サービス」におきましては、株式市場の乱高下により顧客投資意欲が低下し売上が鈍化したこと、並びに、デジタルマーケティングを併用した顧客獲得施策を継続したものの広告単価が増加したこと等により、当連結会計年度における金融プラットフォーム事業の売上高は972,148千円（前年同期比4.8%減）、セグメント損失は184,537千円（前年同期はセグメント利益10,641千円）となりました。

##### （VCファンド事業）

VCファンド事業は、INNOVATION HAYATE V Capital投資事業有限責任組合に関わるもので、当連結会計年度におきましては未上場の営業投資有価証券の取得はありましたが売却は行っていないため、セグメント損失は63,944千円（前年同期はセグメント損失137,219千円）となりました。なお、出資先であるGVA TECH株式会社は、2024年12月26日付で、東京証券取引所グロース市場に新規上場をいたしました。

当連結会計年度末における財政状態は、次のとおりであります。

##### （資産）

資産につきましては、子会社3社を新たに連結範囲に追加したことにより、8,321,724千円となり、前連結会計年度末に比べ3,643,364千円増加いたしました。これは主に、のれんが1,438,299千円、顧客関連資産が912,000千円、ソフトウェアが296,381千円、現金及び預金が296,179千円、売掛金及び契約資産が226,269千円及び前払費用が155,938千円増加したことによるものであります。

(負債)

負債につきましては、子会社3社を新たに連結範囲に追加したことにより、4,254,474千円となり、前連結会計年度末に比べ3,143,258千円増加いたしました。これは主に、短期借入金が2,200,000千円、契約負債が416,461千円、繰延税金負債が287,453千円増加したことによるものであります。

(純資産)

純資産につきましては、子会社3社を新たに連結範囲に追加したことにより、4,067,249千円となり、前連結会計年度末に比べ500,106千円増加いたしました。これは主に、非支配株主持分が640,896千円増加、自己株式の取得76,135千円、親会社株主に帰属する当期純利益67,478千円を計上したこと及び利益剰余金の配当107,121千円があったことによるものであります。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物(以下「資金」という。)の残高は、前連結会計年度末に比べ296,179千円増加し、3,576,474千円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における営業活動の結果得られた資金は73,062千円(前年同期は345,301千円の獲得)となりました。この主な要因は、税金等調整前当期純利益302,937千円を計上、減価償却費70,685千円計上、仕入債務が39,710千円減少、未払費用が79,678千円減少及び法人税等の支払による支出181,342千円があったことによるものであります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における投資活動の結果支出した資金は1,699,002千円(前年同期は236,378千円の獲得)となりました。この主な要因は連結範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出1,563,223千円、無形固定資産の取得による支出79,966千円、投資有価証券の取得による支出32,490千円及び有形固定資産の取得による支出30,322千円があったことによるものであります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における財務活動の結果獲得した資金は1,922,119千円(前年同期は403,474千円の獲得)となりました。この主な要因は、短期借入による収入2,200,000千円、新株予約権の行使による株式の発行による収入39,374千円、長期借入金の返済による支出99,996千円、自己株式の取得による支出76,135千円及び配当金の支払による支出107,124千円によるものであります。

生産、受注及び販売の実績

a. 生産実績

当社グループで行う事業は、提供するサービスの性格上、生産実績の記載になじまないため、当該記載を省略しております。

b. 受注実績

当社グループは、受注実績の金額と販売実績の金額の差額が僅少であるため、受注実績の記載を省略しております。

## c. 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	第25期連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	
	販売高(千円)	前年同期比(%)
オンラインメディア事業	3,969,791	118.0
ITソリューション事業	400,645	94.2
金融プラットフォーム事業	972,148	95.2
VCファンド事業	-	-
合計	5,342,585	111.0

(注) 最近2連結会計年度の主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合は次のとおりであります。

相手先	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)		当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	
	金額(千円)	割合(%)	金額(千円)	割合(%)
あかつき証券株式会社	702,276	14.6	659,672	12.3

## (2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

## 重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成にあたっては、期末日における資産・負債の数値、及び決算期における収益・費用に影響を与える見積りや判断を行う必要があります。これら見積りや判断には不確実性が存在するため、見積った数値と実際の結果の間には乖離が生じる可能性があります。

なお、当社グループの連結財務諸表の作成に際して採用している重要な会計方針は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)」に記載しております。

また、連結財務諸表の作成にあたって用いた会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定のうち、重要なものについて、当該見積り及び当該仮定の不確実性の内容やその変動により経営成績等に生じる影響は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り)」に記載しております。

## 当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

当連結会計年度における経営成績等は、オンラインメディア事業、ITソリューション事業及び金融プラットフォーム事業の各セグメントにおいて、収益性拡大のための様々な施策を行った結果、売上高5,343,785千円(前年同期比11.0%増)、売上総利益は2,311,568千円(前年同期比11.6%増)となりました。また、販売費及び一般管理費は1,959,697千円(前年同期比17.2%増)となりました。その結果、営業利益は351,870千円(前年同期比11.9%減)となりました。

これに、営業外収益3,226千円及び営業外費用14,599千円を計上した結果、経常利益は340,497千円(前年同期比15.7%減)、親会社株主に帰属する当期純利益は67,478千円(前年同期比72.4%減)となりました。

当社グループの資本の財源及び資金の流動性については、次のとおりであります。

当社グループの資金需要のうち主なものは、人材採用費、販売促進に係る費用及び知名度向上のための広告宣伝費等の費用であります。また、新サービス及び新機能追加に係る費用、並びに研究開発費等の投資を目的とした資金需要があります。

当該資金については、自己資金及び金融機関からの借入金により資金調達することとしております。なお、借入金に関しましては、計画的に返済する方針であります。

当社は、法人営業に特化して、認知、見込み顧客情報入手を支援する「オンラインメディア事業」及び見込み顧客育成、提案・クロージング、アップセル・クロスセルを支援する「ITソリューション事業」を行っており

ます。「第2 事業の状況 1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に記載のとおり、当社が今後さらなる成長と発展を遂げるためには、事業基盤の安定や人材の確保をはじめとする様々な課題に対処し、事業環境の変化にも柔軟かつ即応することが重要であると認識しております。今後も継続的な発展を実現するために、最善の経営方針を立案するよう努めてまいります。

セグメントごとの財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容は、次のとおりであります。  
(オンラインメディア事業)

2024年の国内インターネット広告媒体費は同10.2%増(出典:株式会社電通「2024年 日本の広告費」)となり継続的な拡大基調にあると同時に日本の総広告費全体の38.6%を構成しております。テレワークやペーパーレスの拡大等、ワークスタイルの変革に向けたIT環境の整備が企業活動の継続のためには依然として必要であり、テレワーク関連カテゴリー等における検索数の増加が当面は続くものと見込まれます。

「ITトレンド」への掲載製品・サービス数の拡大を図るとともに、集客の最適化を推進することで、来訪者数と成約率の最適化を図っております。

一方、国内外経済の低迷が長期化した場合、企業の広告宣伝費予算の削減、IT投資の中止、人材採用の抑制等の動きが拡大する可能性も想定されることから、カテゴリーによっては掲載製品・サービス数の拡大が計画通り進捗せず、当事業の業績に影響を及ぼす可能性があります。

(ITソリューション事業)

近年のTHE MODEL型のマーケティング手法の確立とともに、テレビや紙媒体等のマスマーケティングから、顧客毎に最適なアプローチを行うOne to Oneマーケティングへの移行が進んでおります。マーケティングオートメーションにつきましても、「マーケティングオートメーション元年」と言われた2014年以降、定着が進んでおり、国内統合型マーケティング支援ツール市場は引き続き拡大が見込まれております。

一方、短期的には競合関係が激化していることから、収益力強化と併せてM & Aやアライアンスに積極的に取り組んでまいります。当連結会計年度に子会社化した株式会社シャノンとの資本業務提携を通じては、マーケティング支援領域における製品・サービスの相互補完や顧客基盤の共有を進めることで、クロスセルの強化や業務効率化を図り、事業全体の競争力向上につなげてまいります。

(金融プラットフォーム事業)

証券営業の分野は、デジタルマーケティングを含むマーケットの拡大の余地がまだまだ大きいと認識しております。子会社の株式会社Innovation IFA Consulting並びに株式会社Innovation M&A Partnersを収益力の核として、将来の金融周辺事業全般におけるプラットフォーム化を見据えた事業展開を目指してまいります。

(VCファンド事業)

金融市場に停滞感が予見される環境において、今まで以上に既存の事業分野と新しい事業分野並びに技術との融合が求められる市場環境にシフトすると見込んでおります。当社の事業領域では競合も増加していることから、新しいビジネスシーズ、テクノロジー等新規性に接点を増やし、それらの所有者との連携を深めていくために、新規性のあるベンチャー企業等への接点並びに協働を増やし、当社の各事業とのオープンイノベーションの実現を図るべく、事業展開を進めてまいります。

## 5【重要な契約等】

該当事項はありません。

## 6【研究開発活動】

当社グループが提供する、インターネットを活用して非効率な法人営業を効率化させることで企業の売上利益の向上に貢献する事業において、先入観にとらわれず常に新旧様々な技術や手法を活用して顧客のニーズに対応することが重要であると考え、積極的に研究開発活動に取り組んでおります。

### (1) 研究開発体制

研究開発を目的とした組織であるコーポレートデザインユニットにおいて、研究開発テーマに応じて研究開発活動を行っております。

### (2) 研究開発の状況

研究開発テーマ及び研究開発の状況は、次のとおりであります。

当連結会計年度は、BtoBセールスマーケティング領域において、企業および個人のビッグデータの収集・分析・活用による新事業領域への研究開発を実施するとともに、オンラインメディアにおけるアクセスデータに関する研究開発を継続的に行いました。

また、今後の収益拡大に向けては、企業経営者に対するソリューション提供を目的としたプロダクト開発に取り組むとともに、アクセスデータをより網羅的かつ効率的に収集・活用できる新たなソリューションの研究開発を推進しております。

これらの研究開発活動の結果、当連結会計年度における研究開発費の総額は122,215千円となりました。なお、これらの活動は特定のセグメントに関連付けられないため、セグメント別の記載は行っておりません。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当連結会計年度の設備投資（有形固定資産、無形固定資産）は99,081千円であり、セグメントごとの設備投資について示すと、次のとおりであります。

##### (1) オンラインメディア事業

オンラインメディア事業においては、69,579千円の設備投資を実施いたしました。その主なものは、「ITトレンド」に係るサービス提供のためのソフトウェア開発によるものであります。

なお、重要な設備の除却又は売却はありません。

##### (2) 全社共通

全社においては、29,501千円の設備投資を実施いたしました。その主なものは、社内備品の取得であります。

なお、重要な設備の除却又は売却はありません。

#### 2【主要な設備の状況】

##### (1) 提出会社

2025年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額（千円）					従業員数 (名)
			建物	工具、器具 及び備品	ソフト ウェア	その他	合計	
本社 (東京都 渋谷区)	全社（共通）	本社機能 ソフトウェア	9,054	30,451	33,092	-	72,597	56 [ - ]
	オンライン メディア事業	ソフトウェア	-	-	175,996	-	175,996	- [ - ]

(注) 1. 現在休止中の主要な設備はありません。

2. 従業員数の[ ]は平均臨時従業員を外数で記載しております。

3. 連結会社以外から本社を賃借しており、当期の年間賃借料（子会社への転貸分を含む。）は49,233千円であります。

##### (2) 国内子会社

2025年3月31日現在

会社名	セグメントの 名称	設備の 内容	帳簿価額（千円）							従業員数 (名)
			建物	工具、器具 及び備品	ソフト ウェア	顧客関連 資産	のれん	その他	合計	
株式会 社シャ ノン	ITソ リュー ション 事業	本社 機能	10,645	4,784	273,283	912,000	1,438,299	4,814	2,643,827	238 [ 24 ]

(注) 1. 決算日は10月31日であり、当社の連結決算日と異なるため、連結財務諸表の作成に当たっては同社の1月31日で実施した仮決算に基づく財務諸表を使用しており、上記は2025年1月31日現在の状況を記載しております。

2. 現在休止中の主要な設備はありません。

3. 帳簿価額「その他」は、「商標権」及び「特許権」であります。

4. 従業員数の[ ]は平均臨時従業員を外数で記載しております。

5. 連結会社以外から本社を賃借しており、年間賃借料は71,462千円であります。

##### (3) 在外子会社

重要性がないため、記載を省略しております。

#### 3【設備の新設、除却等の計画】

該当事項はありません。



## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	9,500,000
計	9,500,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2025年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2025年6月24日)	上場金融商品取引所名又は登録認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	2,727,700	2,727,700	東京証券取引所 グロース市場	完全議決権株式であり、株主としての権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であります。単元株式数は100株であります。
計	2,727,700	2,727,700	-	-

(注) 提出日現在発行数には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの新株予約権の行使により発行された株式数は、含まれておりません。

#### (2)【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

決議年月日	2016年2月29日
付与対象者の区分及び人数(名)	「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 注記事項(ストック・オプション等関係)」に記載しております。
新株予約権の数(個)	10,400
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 20,800 (注)1、3
新株予約権の行使時の払込金額(円)	750 (注)2、3
新株予約権の行使期間	「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 注記事項(ストック・オプション等関係)」に記載しております。
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 750 資本組入額 375 (注)3
新株予約権の行使の条件	(注)4
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡するときは、当社取締役会の決議により承認を要するものとする。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注)5

当事業年度の末日(2025年3月31日)における内容を記載しております。なお、当事業年度の末日から提出日の前月末現在(2025年5月31日)にかけて変更された内容はありません。

(注)1. 新株予約権1個につき目的となる株式数は、1株であります。

ただし、新株予約権の割当日後、当社が株式分割、株式併合を行う場合は、次の算式により付与株式数を調整し、調整の結果生じる1株未満の端数は、これを切り捨てる。

調整後付与株式数 = 調整前付与株式数 × 分割・併合の比率

2. 新株予約権の割当日後、当社が株式分割、株式併合を行う場合は、次の算式により行使価額を調整し、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、新株予約権の割当日後に行使価額を下回る価額で新株式の発行または自己株式の処分を行う場合は、次の算式により行使価額を調整し、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新株発行（処分）株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{\text{調整前行使価額}}}{\text{既発行株式数} + \text{新株発行（処分）株式数}}$$

3. 2017年7月1日付で普通株式1株を2株に株式分割しております。これにより、「新株予約権の目的となる株式の数」、「新株予約権の行使時の払込金額」及び「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額」が調整されております。

4. 新株予約権の行使の条件に関する事項は次のとおりであります。

新株予約権の割当てを受けた者（以下「新株予約権者」という。）は、権利行使時までの間、当社または当社の関係会社の取締役、監査役、従業員または業務提携先である会社の取締役のいずれかの地位を保有していることを要し、それ以外の場合には新株予約権を行使できないものとする。ただし、任期満了、定年退職その他当社が正当な理由があると認めた場合は、この限りではない。

新株予約権者が死亡した場合、その者の相続人は新株予約権を行使することができない。

権利行使期間内であっても、新株予約権者は当社が当社株式を取引所へ上場等するまでの間は、新株予約権を行使することができない。

5. 会社が新株予約権を取得することができる事由及び取得の条件

当社が消滅会社となる合併契約承認の議案、当社が分割会社となる会社分割契約または会社分割計画承認の議案、当社が完全子会社となる株式交換契約または株式移転計画の議案につき当社株主総会で承認された場合（株主総会決議が不要な場合は、当社の取締役会の決議がなされた場合）は、取締役会が別途定める日に、当社は新株予約権を無償で取得できる。

新株予約権者が新株予約権の行使の条件に該当しなくなり権利を行使することができなくなった場合は、当社取締役会が別途定める日に、当社は新株予約権を無償で取得することができる。

#### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

## 【その他の新株予約権等の状況】

会社法に基づき発行した新株予約権は次のとおりであります。

なお、第7回新株予約権につきましては、2024年4月8日をもって全ての行使が完了しております。

## 第8回新株予約権

決議年月日	2022年3月22日
新株予約権の数(個)	2,340個
新株予約権のうち自己新株予約権の数(個)	-
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 234,000株(注)3, 4
新株予約権の行使時の払込金額(円)	当初行使価額 1株当たり2,757円(注)5
新株予約権の行使期間	2022年4月8日から 2027年4月7日まで
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	(注)6
新株予約権の行使の条件	本新株予約権の一部行使はできない。
新株予約権の譲渡に関する事項	(注)7
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	-

当事業年度の末日(2025年3月31日)における内容を記載しております。なお、当事業年度の末日から提出日の前月末現在(2025年5月31日)にかけて変更された内容はあります。

(注)1. 本新株予約権は、行使価額修正条項付き新株予約権付社債券等であります。

2. 当該行使価額修正条項付き新株予約権付社債券等の特質

(1) 本新株予約権の目的となる株式の種類及び数

本新株予約権の目的となる株式の種類及び総数は、当社普通株式(「3. 新株予約権の目的となる株式の種類」参照。)234,000株(本新株予約権1個当たりの目的である株式の数(「4. 新株予約権の目的となる株式の数(1)」参照。))は100株)で確定しており、株価の上昇又は下落により行使価額(「5. 新株予約権の行使時の払込金額(3)行使価額の修正」において定義する。))が修正されても変化しない(ただし、「4. 新株予約権の目的となる株式の数」に記載のとおり、調整されることがある。)。なお、株価の上昇又は下落により行使価額が修正された場合、本新株予約権による資金調達額は増加又は減少する。

(2) 行使価額の修正

本新株予約権の行使価額は、当初固定とし、発行日から4か年経過満了日に、行使価額は本新株予約権の発行要項に基づき修正される。修正がなされた日以降、別記「新株予約権の行使期間」欄に定める期間の満了日まで、「5. 新株予約権の行使時の払込金額(4)行使価額の調整」を条件に、行使価額は、各修正日(以下に定義する。))の前取引日の株式会社東京証券取引所(以下、「東京証券取引所」という。))における当社普通株式の普通取引の終値(以下、「終値」という。))(同日に終値がない場合には、その直前の終値)の90%に相当する金額(円位未満小数第3位まで算出し、小数第3位の端数を切り上げた金額)に修正される。

「取引日」とは、東京証券取引所において売買立会が行われる日をいう。ただし、東京証券取引所において当社普通株式に関して何らかの種類の取引停止処分又は取引制限(一時的な取引制限も含む。))があった場合には、当該日は「取引日」にあたらぬものとする。

本第8回新株予約権証券において、「修正日」とは、各行使価額の修正につき、本新株予約権の各行使請求に係る通知を当社が受領した日( )をいう。

( )本新株予約権を行使する場合、新株予約権行使期間中にみずほ信託銀行株式会社を宛先として、行使請求に必要な事項を通知するものとする。

(3) 行使価額の修正頻度

行使の際に本欄第2項に記載の条件に該当する都度、各修正日の前取引日において、修正される。

(4) 行使価額の下限

行使価額は1,161.50円(本新株予約権の発行に係る当社取締役会決議の前営業日(2022年3月18日)における当社普通株式の終値の50%)(円位未満小数第3位まで算出し、小数第3位の端数を切り上げた金額)(ただし、「5.新株予約権の行使時の払込金額(4)行使価額の調整」の規定に準じて調整を受ける。)(以下、本第8回新株予約権証券において「下限行使価額」という。)を下回らないものとする。本項(2)に基づく計算によると修正後の行使価額が下限行使価額を下回ることとなる場合、行使価額は下限行使価額とする。

(5) 割当株式数の上限

234,000株(2022年3月22日の当社発行済普通株式総数2,399,600株に対する割合は、9.75%(小数第3位の端数を四捨五入した値))。ただし、別記「新株予約権の目的となる株式の数」欄に記載のとおり、調整される場合がある。

(6) 本新株予約権が全て行使された場合の資金調達額の下限(本項(4)に記載の行使価額の下限にて本新株予約権が全て行使された場合の資金調達額)274,131,000円(ただし、本新株予約権は行使されない可能性がある。)

3. 新株予約権の目的となる株式の種類

当社普通株式

完全議決権株式であり株主の権利に特に限定のない株式

単元株式数 100株

4. 新株予約権の目的となる株式の数

(1) 本新株予約権の目的となる株式の種類及び総数は、当社普通株式234,000株(本新株予約権1個当たりの目的である株式の数(以下、本第8回新株予約権証券において「割当株式数」という。))は100株とする。ただし、本項(2)乃至(5)により割当株式数が調整される場合には、本新株予約権の目的である株式の総数は調整後割当株式数に応じて調整される。

(2) 当社が当社普通株式の分割、無償割当て又は併合(以下、「株式分割等」という。)を行う場合には、割当株式数は次の算式により調整される。ただし、調整の結果生じる1株未満の端数は切り捨てる。

調整後割当株式数 = 調整前割当株式数 × 株式分割等の比率

(3) 「5.新株予約権の行使時の払込金額(4)行使価額の調整」の規定に従って行使価額の調整を行う場合(ただし、株式分割等を原因とする場合を除く。)には、割当株式数は次の算式により調整される。ただし、調整の結果生じる1株未満の端数は切り捨てる。なお、かかる算式における調整前行使価額及び調整後行使価額は、「5.新株予約権の行使時の払込金額(4)行使価額の調整」に定める調整前行使価額及び調整後行使価額とする。

$$\text{調整後割当株式数} = \frac{\text{調整前割当株式数} \times \text{調整前行使価額}}{\text{調整後行使価額}}$$

(4) 本項に基づく調整において、調整後割当株式数の適用開始日は、当該調整事由に係る「5.新株予約権の行使時の払込金額(4)行使価額の調整 及び 」による行使価額の調整に関し、各号に定める調整後行使価額を適用する日と同日とする。

(5) 割当株式数の調整を行うときは、当社は、調整後割当株式数の適用開始日の前日までに、本新株予約権を有する者(以下、「本新株予約権者」という。))に対し、かかる調整を行う旨及びその事由、調整前割当株式数、調整後割当株式数並びにその適用開始日その他必要な事項を書面で通知する。ただし、「5.新株予約権の行使時の払込金額(4)行使価額の調整 e.」に定める場合その他適用開始日の前日までに上記通知を行うことができない場合には、適用開始日以降速やかにこれを行う。

5. 新株予約権の行使時の払込金額

(1) 本新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

各本新株予約権の行使に際して出資される財産は金銭とし、その価額は、行使価額に割当株式数を乗じた額とする。

(2) 本新株予約権の行使に際して出資される当社普通株式1株当たりの金銭の額(以下、本第8回新株予約権証券において「行使価額」という。)は、当初2,757円(以下、第8回新株予約権証券において「当初行使価額」という。)とする。ただし、行使価額は本項(3)に定める修正及び(4)に定める調整を受ける。

(3) 行使価額の修正

本新株予約権の行使価額は、当初固定とし、発行日から4か年経過満了日に、行使価額は本新株予約権の発行要項に基づき修正される。修正がなされた日以降、別記「新株予約権の行使期間」欄に定める期間の満了日まで、以下を条件に、行使価額は、各修正日の前取引日の東京証券取引所における当社普通株式の普通取引の終値(同日に終値がない場合には、その直前の終値)の90%に相当する金額(円位未満小数第3位まで算出し、小数第3位の端数を切り上げた金額)に修正される。

行使価額は下限行使価額である1,161.50円(本新株予約権の発行に係る当社取締役会決議の前営業日(2022年3月18日)における当社普通株式の終値の50%)(円位未満小数第3位まで算出し、小数第3位の端数を切り上げた金額)を下回らないものとする。上記に基づく計算によると修正後の行使価額が下限行使価額を下回ることとなる場合、行使価額は下限行使価額とする。

#### (4)行使価額の調整

当社は、本新株予約権の発行後、下記に掲げる各事由により当社の発行済普通株式の総数に変更が生じる場合又は変更が生じる可能性がある場合には、類似する別途の調整方法に従うとの本新株予約権者と別途の合意がない限り、次に定める算式(以下、本第8回新株予約権証券において「行使価額調整式」という。)をもって行使価額を調整する。ただし、調整後行使価額が調整前行使価額を上回る場合は、行使価額は調整前行使価額のままとする。

$$\begin{array}{c} \text{調整後} \\ \text{行使価} \\ \text{額} \end{array} = \begin{array}{c} \text{調整前} \\ \text{行使価} \\ \text{額} \end{array} \times \frac{\begin{array}{c} \text{既発行株式} \\ \text{数} \end{array} + \frac{\begin{array}{c} \text{新発行・処分株式数} \times 1 \text{株当たりの払込} \\ \text{金額} \end{array}}{\begin{array}{c} 1 \text{株当たりの時価} \end{array}}}{\begin{array}{c} \text{既発行株式数} + \text{新発行・処分株式数} \end{array}}$$

行使価額調整式により行使価額の調整を行う場合及び調整後行使価額の適用時期については、次に定めるところによる。

- a. 本項(4) b. に定める時価を下回る払込金額をもって当社普通株式を新たに発行し、又は当社の保有する当社普通株式を処分する場合(無償割当てによる場合、当社の役員及び従業員並びに当社子会社の役員及び従業員を対象とする譲渡制限付株式報酬として株式を発行又は処分する場合、新株予約権(新株予約権付社債に付されたものを含む。)の行使、取得請求権付株式又は取得条項付株式の取得、その他当社普通株式の交付を請求できる権利の行使によって当社普通株式を交付する場合、及び会社分割、株式交換、株式交付又は合併により当社普通株式を交付する場合を含む。)調整後行使価額は、払込期日(募集に際して払込期間を定めた場合はその最終日とし、無償割当ての場合はその効力発生日とする。)以降、又はかかる発行若しくは処分につき株主に割当てを受ける権利を与えるための基準日がある場合はその日の翌日以降これを適用する。
  - b. 株式の分割により普通株式を発行する場合、調整後行使価額は、株式の分割のための基準日の翌日以降これを適用する。なお、行使価額調整式で使用する新発行・処分株式数は、株式の分割により増加する当社の普通株式数をいうものとする。
  - c. 本項(4) b. に定める時価を下回る払込金額をもって当社普通株式を交付する定めのある取得請求権付株式又は本項(4) b. に定める時価を下回る払込金額をもって当社普通株式の交付を請求できる新株予約権(新株予約権付社債に付されたものを含む。)を発行又は付与する場合(当社の役員及び従業員並びに当社子会社の役員及び従業員を対象とするストック・オプションを発行する場合を含む。)調整後行使価額は、取得請求権付株式の全部に係る取得請求権又は新株予約権の全部が当初の条件で行使されたものとみなして行使価額調整式を適用して算出するものとし、払込期日(新株予約権の場合は割当日)以降又は(無償割当ての場合は)効力発生日以降これを適用する。ただし、株主に割当てを受ける権利を与えるための基準日がある場合には、その日の翌日以降これを適用する。
  - d. 当社の発行した取得条項付株式又は取得条項付新株予約権(新株予約権付社債に付されたものを含む。)の取得と引換えに本項(4) b. に定める時価を下回る価額をもって当社普通株式を交付する場合、調整後行使価額は、取得日の翌日以降これを適用する。
- 上記にかかわらず、当該取得条項付株式又は取得条項付新株予約権(新株予約権付社債に付されたものを含む。)に関して、当該調整前に上記c. による行使価額の調整が行われている場合には、調整後行使価額は、当該調整を考慮して算出するものとする。
- e. 上記a.乃至c.の場合において、基準日が設定され、かつ、効力の発生が当該基準日以降の株主総会、取締役会その他当社の機関の承認を条件としているときには、上記a.乃至c.にかかわらず、調整後行使価額は、当該承認があった日の翌日以降これを適用する。この場合において、当該基準日の翌日から当該承認があった日までに本新株予約権の行使請求をした本新株予約権者に対しては、次の算出方法により、当社普通株式を追加的に交付する。

$$\text{株式数} = \frac{(\text{調整前行使価額} - \text{調整後行使価額}) \times \frac{\text{調整前行使価額により当該期間内に交付された株式数}}{\text{調整後行使価額}}}{1}$$

この場合、1株未満の端数を生じたときはこれを切り捨てるものとする。

行使価額調整式により算出された調整後行使価額と調整前行使価額との差額が1円未満にとどまる場合は、行使価額の調整は行わない。ただし、その後行使価額の調整を必要とする事由が発生し、行使価額を調整する場合には、行使価額調整式中の調整前行使価額に代えて調整前行使価額からこの差額を差し引いた額を使用する。

- a. 行使価額調整式の計算については、円位未満小数第2位まで算出し、小数第2位を四捨五入する。
- b. 行使価額調整式で使用する時価は、調整後行使価額が初めて適用される日(ただし、(4)e.の場合は基準日)に先立つ45取引日目に始まる30連続取引日の東京証券取引所における当社普通株式の普通取引の終値の平均値(終値のない日数を除く。)とする。この場合、平均値の計算は、円位未満小数第2位まで算出し、小数第2位を四捨五入する。
- c. 行使価額調整式で使用する既発行株式数は、株主に割当てを受ける権利を与えるための基準日がある場合はその日、また、かかる基準日がない場合は、調整後行使価額を初めて適用する日の1ヶ月前の日における当社の発行済普通株式の総数から、当該日において当社の保有する当社普通株式を控除した数とする。また、上記 b.の場合には、行使価額調整式で使用する新発行・処分株式数は、基準日において当社が有する当社普通株式に割り当てられる当社の普通株式数を含まないものとする。

上記の行使価額の調整を必要とする場合以外にも、次に掲げる場合には、当社は、本新株予約権者と協議のうえ、その承認を得て、必要な行使価額の調整を行う。

- a. 株式の併合、会社分割、株式交換、株式交付又は合併のために行使価額の調整を必要とするとき。
- b. その他当社の普通株式数の変更、変更の可能性が生じる事由の発生又は株主へ配当を行う場合により行使価額の調整を必要とするとき。
- c. 行使価額を調整すべき複数の事由が相接して発生し、一方の事由に基づく調整後の行使価額の算出にあたり使用すべき時価につき、他方の事由による影響を考慮する必要があるとき。

行使価額の調整を行うとき(下限行使価額が調整されるときを含む。)は、当社は、調整後行使価額の適用開始日の前日までに、本新株予約権者に対し、かかる調整を行う旨及びその事由、調整前行使価額、調整後行使価額(調整後の下限行使価額を含む。)並びにその適用開始日その他必要な事項を書面で通知する。ただし、上記 e.に定める場合その他適用開始日の前日までに上記通知を行うことができない場合には、適用開始日以降速やかにこれを行う。

## 6. 新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額

### (1) 新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式1株の発行価格

本新株予約権の行使により交付する当社普通株式1株の発行価格は、行使請求に係る各本新株予約権の行使に際して払い込むべき金額の総額に、行使請求に係る各本新株予約権の発行価額の総額を加えた額を、「4. 新株予約権の目的となる株式の数」記載の本新株予約権の目的である株式の総数で除した額とする。

### (2) 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金

本新株予約権の行使により株式を発行する場合の増加する資本金の額は、会社計算規則第17条の定めるところに従って算定された資本金等増加限度額に0.5を乗じた金額とし、計算の結果1円未満の端数を生じる場合はその端数を切り上げた額とする。増加する資本準備金の額は、資本金等増加限度額より増加する資本金の額を減じた額とする。

## 7. 新株予約権の譲渡に関する事項

本新株予約権は、会社法第236条第1項6号に定める新株予約権の譲渡制限はないものの、本買取契約において、割当予定先が本新株予約権を第三者に譲渡する場合には、当社取締役会の決議による承認を要する旨の制限が付される予定である。当社は、その譲渡前に譲受人の本人確認・反社チェック、行使の払込原資確認、新株予約権及び行使により取得する株式の保有方針の確認、当社が割当予定先との間で締結する契約上に係る行使制限等の権利・義務についても譲受人が引継ぐことを確認し、譲渡承認後に、その内容を開示するものとする。

第9回新株予約権

決議年月日	2022年3月22日
新株予約権の数(個)	727個
新株予約権のうち自己新株予約権の数(個)	-
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 72,700株(注)3、4
新株予約権の行使時の払込金額(円)	当初行使価額 1株当たり3,192円(注)5
新株予約権の行使期間	2022年4月8日から 2027年4月7日まで
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	(注)6
新株予約権の行使の条件	本新株予約権の一部行使はできない。
新株予約権の譲渡に関する事項	(注)7
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	-

当事業年度の末日(2025年3月31日)における内容を記載しております。なお、当事業年度の末日から提出日の前月末現在(2025年5月31日)にかけて変更された内容はあります。

(注)1. 本新株予約権は、行使価額修正条項付き新株予約権付社債券等であります。

2. 当該行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の特質

(1) 本新株予約権の目的となる株式の種類及び数

本新株予約権の目的となる株式の種類及び総数は、当社普通株式(「3. 新株予約権の目的となる株式の種類」参照。)72,700株(本新株予約権1個当たりの目的である株式の数(「4. 新株予約権の目的となる株式の数(1)」参照。))は100株)で確定しており、株価の上昇又は下落により行使価額(「5. 新株予約権の行使時の払込金額(2)」において定義する。))が修正されても変化しない(ただし、「4. 新株予約権の目的となる株式の数」に記載のとおり、調整されることがある。)。なお、株価の上昇又は下落により行使価額が修正された場合、本新株予約権による資金調達額は増加又は減少する。

(2) 行使価額の修正

本新株予約権の行使価額は、当初固定とし、発行日から4か年経過満了日に、行使価額は本新株予約権の発行要項に基づき修正される。修正がなされた日以降、別記「新株予約権の行使期間」欄に定める期間の満了日まで、「5. 新株予約権の行使時の払込金額(3)行使価額の修正」を条件に、行使価額は、各修正日(以下に定義する。)の前取引日の株式会社東京証券取引所(以下、「東京証券取引所」という。))における当社普通株式の普通取引の終値(以下、「終値」という。))(同日に終値がない場合には、その直前の終値)の90%に相当する金額(円位未満小数第3位まで算出し、小数第3位の端数を切り上げた金額)に修正される。

「取引日」とは、東京証券取引所において売買立会が行われる日をいう。ただし、東京証券取引所において当社普通株式に関して何らかの種類の取引停止処分又は取引制限(一時的な取引制限も含む。))があった場合には、当該日は「取引日」にあたらぬものとする。

本第9回新株予約権証券において、「修正日」とは、各行使価額の修正につき、本新株予約権の各行使請求に係る通知を当社が受領した日( )をいう。

( )本新株予約権を行使する場合、新株予約権行使期間中にみずほ信託銀行株式会社を宛先として、行使請求に必要な事項を通知するものとする。

(3) 行使価額の修正頻度

行使の際に本項(2)に記載の条件に該当する都度、各修正日の前取引日において、修正される。

(4) 行使価額の下限

行使価額は1,161.50円(本新株予約権の発行に係る当社取締役会決議の前営業日(2022年3月18日)における当社普通株式の終値の50%)(円位未満小数第3位まで算出し、小数第3位の端数を切り上げた金額)(ただし、「5. 新株予約権の行使時の払込金額(4)」の規定に準じて調整を受ける。)(以下、本第9回新株予約権証券において「下限行使価額」という。))を下回らないものとする。本項(2)に基づく計算によると修正後の行使価額が下限行使価額を下回ることとなる場合、行使価額は下限行使価額とする。

- (5) 割当株式数の上限  
72,700株。ただし、「4. 新株予約権の目的となる株式の数」に記載のとおり、調整される場合がある。
- (6) 本新株予約権が全て行使された場合の資金調達額の下限(本項(4)に記載の行使価額の下限にて本新株予約権が全て行使された場合の資金調達額) 84,659,150円(ただし、本新株予約権は行使されない可能性がある。)
3. 新株予約権の目的となる株式の種類  
当社普通株式  
完全議決権株式であり株主の権利に特に限定のない株式  
単元株式数 100株
4. 新株予約権の目的となる株式の数
- (1) 本新株予約権の目的となる株式の種類及び総数は、当社普通株式72,700株(本新株予約権1個当たりの目的である株式の数(以下、本第9回新株予約権証券において「割当株式数」という。))は100株とする。ただし、本項(2)乃至(5)により割当株式数が調整される場合には、本新株予約権の目的である株式の総数は調整後割当株式数に応じて調整される。
- (2) 当社が当社普通株式の分割、無償割当て又は併合(以下、「株式分割等」という。)を行う場合には、割当株式数は次の算式により調整される。ただし、調整の結果生じる1株未満の端数は切り捨てる。
- 調整後割当株式数 = 調整前割当株式数 × 株式分割等の比率
- (3) 当社が「5. 新株予約権の行使時の払込金額(4)行使価額の調整」の規定に従って行使価額の調整を行う場合(ただし、株式分割等を原因とする場合を除く。)には、割当株式数は次の算式により調整される。ただし、調整の結果生じる1株未満の端数は切り捨てる。なお、かかる算式における調整前行使価額及び調整後行使価額は、「5. 新株予約権の行使時の払込金額(4)行使価額の調整」に定める調整前行使価額及び調整後行使価額とする。
- 調整後割当株式数 =  $\frac{\text{調整前割当株式数} \times \text{調整前行使価額}}{\text{調整後行使価額}}$
- (4) 本項に基づく調整において、調整後割当株式数の適用開始日は、当該調整事由に係る「5. 新株予約権の行使時の払込金額(4)行使価額の調整 及び 」による行使価額の調整に関し、各号に定める調整後行使価額を適用する日と同日とする。
- (5) 割当株式数の調整を行うときは、当社は、調整後割当株式数の適用開始日の前日までに、本新株予約権を有する者(以下、「本新株予約権者」という。))に対し、かかる調整を行う旨及びその事由、調整前割当株式数、調整後割当株式数並びにその適用開始日その他必要な事項を書面で通知する。ただし、「5. 新株予約権の行使時の払込金額(4)行使価額の調整 e.」に定める場合その他適用開始日の前日までに上記通知を行うことができない場合には、適用開始日以降速やかにこれを行う。
5. 新株予約権の行使時の払込金額
- (1) 本新株予約権の行使に際して出資される財産の価額  
各本新株予約権の行使に際して出資される財産は金銭とし、その価額は、行使価額に割当株式数を乗じた額とする。
- (2) 本新株予約権の行使に際して出資される当社普通株式1株当たりの金銭の額(以下、本第9回新株予約権証券において「行使価額」という。)は、当初3,192円(以下、第9回新株予約権証券において「当初行使価額」という。)とする。ただし、行使価額は本項(3)に定める修正及び(4)に定める調整を受ける。
- (3) 行使価額の修正  
本新株予約権の行使価額は、当初固定とし、発行日から4か年経過満了日に、行使価額は本新株予約権の発行要項に基づき修正される。修正がなされた日以降、別記「新株予約権の行使期間」欄に定める期間の満了日まで、下記 を条件に、行使価額は、各修正日の前取引日の東京証券取引所における当社普通株式の普通取引の終値(同日に終値がない場合には、その直前の終値)の90%に相当する金額(円位未満小数第3位まで算出し、小数第3位の端数を切り上げた金額)に修正される。
- 行使価額は下限行使価額である1,161.50円(本新株予約権の発行に係る当社取締役会決議の前営業日(2022年3月18日)における当社普通株式の終値の50%)(円位未満小数第3位まで算出し、小数第3位の端数を切り上げた金額)を下回らないものとする。上記 に基づく計算によると修正後の行使価額が下限行使価額を下回ることとなる場合、行使価額は下限行使価額とする。
- (4) 行使価額の調整  
当社は、本新株予約権の発行後、下記 に掲げる各事由により当社の発行済普通株式の総数に変更が生じる場合又は変更が生じる可能性がある場合には、類似する別途の調整方法に従うとの本



新株予約権者と別途の合意がない限り、次に定める算式(以下、本第9回新株予約権証券において「行使価額調整式」という。)をもって行使価額を調整する。ただし、調整後行使価額が調整前行使価額を上回る場合は、行使価額は調整前行使価額のままとする。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新発行・処分株式数} \times 1 \text{株当たりの払込金額}}{1 \text{株当たりの時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新発行・処分株式数}}$$

行使価額調整式により行使価額の調整を行う場合及び調整後行使価額の適用時期については、次に定めるところによる。

- a. 下記 b. に定める時価を下回る払込金額をもって当社普通株式を新たに発行し、又は当社の保有する当社普通株式を処分する場合(無償割当てによる場合、当社の役員及び従業員並びに当社子会社の役員及び従業員を対象とする譲渡制限付株式報酬として株式を発行又は処分する場合、新株予約権(新株予約権付社債に付されたものを含む。))の行使、取得請求権付株式又は取得条項付株式の取得、その他当社普通株式の交付を請求できる権利の行使によって当社普通株式を交付する場合、及び会社分割、株式交換、株式交付又は合併により当社普通株式を交付する場合を含む。)調整後行使価額は、払込期日(募集に際して払込期間を定めた場合はその最終日とし、無償割当ての場合はその効力発生日とする。)以降、又はかかる発行若しくは処分につき株主に割当てを受ける権利を与えるための基準日がある場合はその日の翌日以降これを適用する。
  - b. 株式の分割により普通株式を発行する場合、調整後行使価額は、株式の分割のための基準日の翌日以降これを適用する。なお、行使価額調整式で使用する新発行・処分株式数は、株式の分割により増加する当社の普通株式数をいうものとする。
  - c. 下記 b. に定める時価を下回る払込金額をもって当社普通株式を交付する定めのある取得請求権付株式又は下記 b. に定める時価を下回る払込金額をもって当社普通株式の交付を請求できる新株予約権(新株予約権付社債に付されたものを含む。))を発行又は付与する場合(当社の役員及び従業員並びに当社子会社の役員及び従業員を対象とするストック・オプションを発行する場合を含む。)調整後行使価額は、取得請求権付株式の全部に係る取得請求権又は新株予約権の全部が当初の条件で行使されたものとみなして行使価額調整式を適用して算出するものとし、払込期日(新株予約権の場合は割当日)以降又は(無償割当ての場合は)効力発生日以降これを適用する。ただし、株主に割当てを受ける権利を与えるための基準日がある場合には、その日の翌日以降これを適用する。
  - d. 当社の発行した取得条項付株式又は取得条項付新株予約権(新株予約権付社債に付されたものを含む。))の取得と引換えに下記 b. に定める時価を下回る価額をもって当社普通株式を交付する場合、調整後行使価額は、取得日の翌日以降これを適用する。
- 上記にかかわらず、当該取得条項付株式又は取得条項付新株予約権(新株予約権付社債に付されたものを含む。))に関して、当該調整前に上記c. による行使価額の調整が行われている場合には、調整後行使価額は、当該調整を考慮して算出するものとする。
- e. 上記a. 乃至c. の場合において、基準日が設定され、かつ、効力の発生が当該基準日以降の株主総会、取締役会その他当社の機関の承認を条件としているときには、上記a. 乃至c. にかかわらず、調整後行使価額は、当該承認があった日の翌日以降これを適用する。この場合において、当該基準日の翌日から当該承認があった日までに本新株予約権の行使請求をした本新株予約権者に対しては、次の算出方法により、当社普通株式を追加的に交付する。

$$\text{株式数} = \frac{(\text{調整前行使価額} - \text{調整後行使価額}) \times \frac{\text{調整前行使価額により当該期間内に交付された株式数}}{\text{調整後行使価額}}}{1}$$

この場合、1株未満の端数を生じたときはこれを切り捨てるものとする。

行使価額調整式により算出された調整後行使価額と調整前行使価額との差額が1円未満にとどまる場合は、行使価額の調整は行わない。ただし、その後行使価額の調整を必要とする事由が発生し、行使価額を調整する場合には、行使価額調整式中の調整前行使価額に代えて調整前行使価額からこの差額を差し引いた額を使用する。

a.行使価額調整式の計算については、円位未満小数第2位まで算出し、小数第2位を四捨五入する。

b.行使価額調整式で使用する時価は、調整後行使価額が初めて適用される日(ただし、上記e.の場合は基準日)に先立つ45取引日目に始まる30連続取引日の東京証券取引所における当社普通株式の普通取引の終値の平均値(終値のない日数を除く。)とする。この場合、平均値の計算は、円位未満小数第2位まで算出し、小数第2位を四捨五入する。

c.行使価額調整式で使用する既発行株式数は、株主に割当てを受ける権利を与えるための基準日がある場合はその日、また、かかる基準日がない場合は、調整後行使価額を初めて適用する日の1ヶ月前の日における当社の発行済普通株式の総数から、当該日において当社の保有する当社普通株式を控除した数とする。また、上記b.の場合には、行使価額調整式で使用する新発行・処分株式数は、基準日において当社が有する当社普通株式に割り当てられる当社の普通株式数を含まないものとする。

上記の行使価額の調整を必要とする場合以外にも、次に掲げる場合には、当社は、本新株予約権者と協議のうえ、その承認を得て、必要な行使価額の調整を行う。

a.株式の併合、会社分割、株式交換、株式交付又は合併のために行使価額の調整を必要とするとき。

b.その他当社の普通株式数の変更、変更の可能性が生じる事由の発生又は株主へ配当を行う場合により行使価額の調整を必要とするとき。

c.行使価額を調整すべき複数の事由が相接して発生し、一方の事由に基づく調整後の行使価額の算出にあたり使用すべき時価につき、他方の事由による影響を考慮する必要があるとき。

行使価額の調整を行うとき(下限行使価額が調整されるときを含む。)は、当社は、調整後行使価額の適用開始日の前日までに、本新株予約権者に対し、かかる調整を行う旨及びその事由、調整前行使価額、調整後行使価額(調整後の下限行使価額を含む。)並びにその適用開始日その他必要な事項を書面で通知する。ただし、上記e.に定める場合その他適用開始日の前日までに上記通知を行うことができない場合には、適用開始日以降速やかにこれを行う。

#### 6.新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額

##### (1)新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式1株の発行価格

本新株予約権の行使により交付する当社普通株式1株の発行価格は、行使請求に係る各本新株予約権の行使に際して払い込むべき金額の総額に、行使請求に係る各本新株予約権の発行価額の総額を加えた額を、「4.新株予約権の目的となる株式の数」記載の本新株予約権の目的である株式の総数で除した額とする。

##### (2)新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金

本新株予約権の行使により株式を発行する場合の増加する資本金の額は、会社計算規則第17条の定めるところに従って算定された資本金等増加限度額に0.5を乗じた金額とし、計算の結果1円未満の端数を生じる場合はその端数を切り上げた額とする。増加する資本準備金の額は、資本金等増加限度額より増加する資本金の額を減じた額とする。

#### 7.新株予約権の譲渡に関する事項

本新株予約権は、会社法第236条第1項6号に定める新株予約権の譲渡制限はないものの、本買取契約において、割当予定先が本新株予約権を第三者に譲渡する場合には、当社取締役会の決議による承認を要する旨の制限が付される予定である。当社は、その譲渡前に譲受人の本人確認・反社チェック、行使の払込原資確認、新株予約権及び行使により取得する株式の保有方針の確認、当社が割当予定先との間で締結する契約上に係る行使制限等の権利・義務についても譲受人が引継ぐことを確認し、譲渡承認後に、その内容を開示するものとする。

( 3 ) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

	中間会計期間 ( 2024年10月 1 日から 2025年 3 月31日まで )	第25期 ( 2024年 4 月 1 日から 2025年 3 月31日まで )
当該期間に権利行使された当該行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の数 ( 個 )	-	339
当該期間の権利行使に係る交付株式数 ( 株 )	-	33,900
当該期間の権利行使に係る平均行使価額等 ( 円 )	-	1,162
当該期間の権利行使に係る資金調達額 ( 千円 )	-	39,374
当該期間の末日における権利行使された当該行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の数の累計 ( 個 )	2,907	2,907
当該期間の末日における当該行使価額修正条項付新株予約権付社債券等に係る累計の交付株式数 ( 株 )	290,700	290,700
当該期間の末日における当該行使価額修正条項付新株予約権付社債券等に係る累計の平均行使価額等 ( 円 )	1,412	1,412
当該期間の末日における当該行使価額修正条項付新株予約権付社債券等に係る累計の資金調達額 ( 千円 )	410,566	410,566

( 4 ) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 ( 株 )	発行済株式 総数残高 ( 株 )	資本金増減額 ( 千円 )	資本金残高 ( 千円 )	資本準備金 増減額 ( 千円 )	資本準備金 残高 ( 千円 )
2020年 4 月 1 日 ~ 2021年 3 月31日 ( 注 ) 1	390,300	2,388,900	633,420	981,479	633,420	960,889
2020年 8 月 7 日 ( 注 ) 2	3,700	2,392,600	9,749	991,229	9,749	970,639
2021年 8 月 6 日 ( 注 ) 3	7,000	2,399,600	10,517	1,001,746	10,517	981,156
2022年 8 月 5 日 ( 注 ) 4	10,000	2,409,600	10,880	1,012,626	10,880	992,036
2022年 4 月 1 日 ~ 2023年 3 月31日 ( 注 ) 1	116,300	2,525,900	100,791	1,113,418	100,791	1,092,828
2023年 8 月 4 日 ( 注 ) 5	11,800	2,607,500	10,295	1,169,276	10,295	1,148,686
2023年 4 月 1 日 ~ 2024年 3 月31日 ( 注 ) 1	140,500	2,678,200	87,372	1,211,086	87,372	1,190,496
2024年 4 月 8 日 ( 注 ) 1	33,900	2,712,100	20,026	1,231,112	20,026	1,210,522
2024年 8 月 1 日 ( 注 ) 6	15,600	2,727,700	10,124	1,241,236	10,124	1,220,646

( 注 ) 1 . 新株予約権の行使による増加であります。

2 . 譲渡制限付株式報酬としての新株式の発行による増加であります。

割当先 当社取締役 ( 監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。 ) 及び当社子会社取締役  
3 名

発行価格 5,270円

資本組入額 2,635円

3 . 譲渡制限付株式報酬としての新株式の発行による増加であります。

割当先 当社取締役 ( 監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。 ) 及び当社子会社取締役

- 3名  
発行価格 3,005円  
資本組入額 1,502.5円
4. 譲渡制限付株式報酬としての新株式の発行による増加であります。  
割当先 当社取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。）及び当社子会社取締役  
3名  
発行価格 2,176円  
資本組入額 1,088円
5. 譲渡制限付株式報酬としての新株式の発行による増加であります。  
割当先 当社取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。）及び当社子会社取締役  
3名  
発行価格 1,745円  
資本組入額 872.5円
6. 譲渡制限付株式報酬としての新株式の発行による増加であります。  
割当先 当社取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。）  
2名  
発行価格 1,298円  
資本組入額 649円
7. 2025年5月20日の取締役会において、2025年6月25日開催予定の定時株主総会に「資本金の額の減少（減資）」を付議することを決議しております。詳細につきましては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等（1）連結財務諸表 注記事項（重要な後発事象）（資本金の額の減少）」をご確認ください。

(5) 【所有者別状況】

2025年3月31日現在

区分	株式の状況（ 1 単元の株式数100株 ）								単元未満 株式の状況 （ 株 ）
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数（人）	-	3	18	23	17	11	1,527	1,599	-
所有株式数（単元）	-	1,702	917	4,322	226	92	19,998	27,257	2,000
所有株式数の割合 （ % ）	-	6.24	3.36	15.86	0.83	0.34	73.37	100.00	-

（注）自己株式81,366株は、「金融機関」に812単元、「個人その他」に1単元及び「単元未満株式の状況」に66株を含めて記載しております。なお、自己株式数には株式給付信託（J-ESOP）の導入に伴い当社から拋出した株式会社日本カストディ銀行（信託E口）名義の当社株式81,200株を含めております。

( 6 ) 【大株主の状況】

2025年 3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
富田 直人	東京都渋谷区	860,900	31.56
株式会社NTI	神奈川県鎌倉市由比ガ浜 4 丁目 6 番 8 号	200,000	7.33
株式会社日経ビーピー	東京都港区虎ノ門 4 丁目 3 番12号	140,000	5.13
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海 1 丁目 8 番12号	88,600	3.25
株式会社日本カストディ銀行(信託E口)	東京都中央区晴海 1 丁目 8 番12号	81,200	2.98
内藤 征吾	東京都中央区	55,500	2.03
池原 邦彦	神奈川県茅ヶ崎市	53,600	1.97
J P モルガン証券株式会社	東京都千代田区丸の内 2 丁目 7 番 3 号	48,600	1.78
遠藤 俊一	東京都大田区	47,000	1.72
西村 裕二	東京都渋谷区	45,800	1.68
計	-	1,621,200	59.44

( 注 ) 発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合は、小数点以下第 3 位を四捨五入しております。

( 7 ) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2025年 3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 100	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 2,725,600	27,256	完全議決権株式であり、株主としての権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であります。単元株式数は100株であります。
単元未満株式	普通株式 2,000	-	-
発行済株式総数	2,727,700	-	-
総株主の議決権	-	27,256	-

( 注 ) 1 . 「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式66株が含まれております。

2 . 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、株式給付信託(J-ESOP)の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式81,200株(議決権812個)が含まれております。

## 【自己株式等】

当社は、株式給付信託（J-ESOP）を導入しており、信託財産として株式会社日本カストディ銀行が当社株式81,200株を保有しております。当該株式につきましては、連結財務諸表においては会計処理基準に基づき自己株式として計上しておりますが、前記「発行済株式」においては、会社法に規定する自己株式に該当せず議決権も留保されているため、「完全議決権株式（その他）」に含めており、「議決権制限株式（自己株式等）」または「完全議決権株式（自己株式等）」には含めておりません。なお、当社は単元未満株式を66株保有しております。

## （８）【役員・従業員株式所有制度の内容】

（当社従業員に対する株式給付信託（J-ESOP））

### １．制度の概要

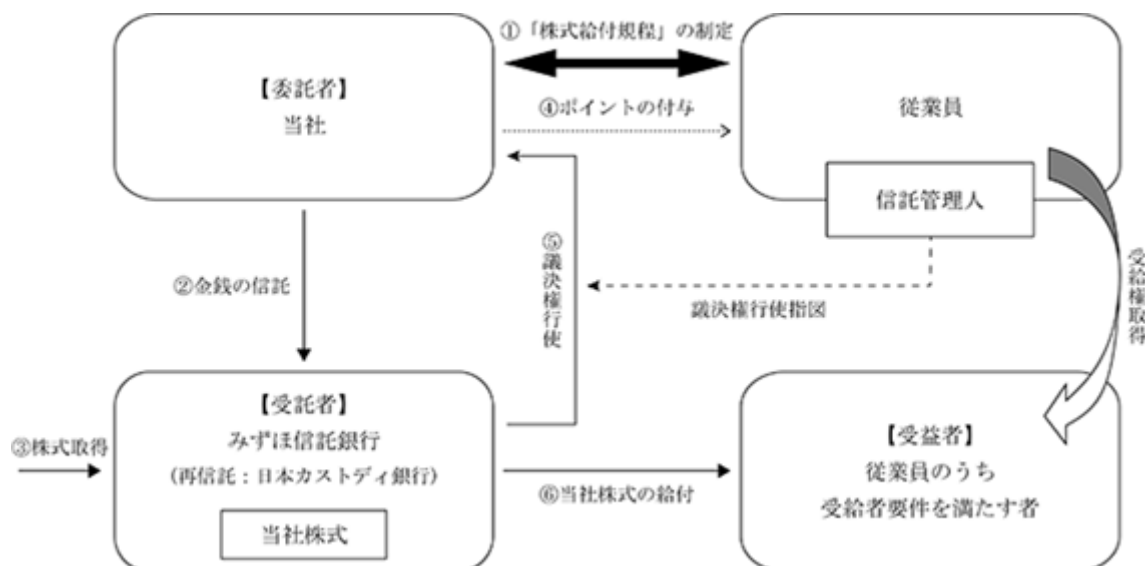
当社は、2019年５月27日開催の取締役会に基づいて、当社の株価や業績と従業員の処遇の連動性をより高め、経済的な効果を株主の皆様と共有することにより、株価及び業績向上への従業員の意欲や士気を高めるため、従業員に対して自社の株式を給付するインセンティブプラン「株式給付信託（J-ESOP）」（以下「本制度」といい、本制度に関してみずほ信託銀行株式会社と締結する信託契約に基づいて設定される信託を「本信託」といいます。）を導入しております。

本制度は、予め当社が定めた株式給付規程に基づき、一定の要件を満たした当社の従業員に対し当社株式を給付する仕組みです。

当社は、従業員に対し職位、個人の貢献度等に応じてポイントを付与し、一定の条件により受給権を取得したときに当該付与ポイントに相当する当社株式を給付します。従業員に対し給付する株式については、予め信託設定した金銭により将来分も含め取得し、信託財産として分別管理するものとします。

本制度の導入により、当社従業員の株価及び業績向上への関心が高まり、これまで以上に意欲的に業務に取り組むことに寄与することが期待されます。

< 本制度の仕組み >



当社は、本制度の導入に際し「株式給付規程」を制定いたしました。

当社は、「株式給付規程」に基づき従業員に将来給付する株式を予め取得するために、みずほ信託銀行株式会社（再信託先：株式会社日本カストディ銀行）に金銭を信託（他益信託）いたしました。

本信託は、で信託された金銭を原資として当社株式を、取引所市場を通じて又は当社の自己株式処分を引き受ける方法により取得いたしました。

当社は、「株式給付規程」に基づき従業員にポイントを付与いたします。

本信託は、信託管理人の指図に基づき議決権を行使いたします。

本信託は、従業員のうち「株式給付規程」に定める受益者要件を満たした者（以下「受益者」といいます。）に対して、当該受益者に付与されたポイント数に応じた当社株式を給付いたします。

### ２．従業員に取得させる予定の株式の総数

81,200株

### ３．株式給付信託（J-ESOP）による受益権その他の権利を受けることができるものの範囲

「株式給付規程」に定める所定の手続きを行い、受益権を取得したもの

## 2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号に該当する普通株式の取得

### (1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2)【取締役会決議による取得の状況】

区分	株式数(株)	価額の総額(千円)
取締役会(2024年8月20日)での決議状況 (取得期間 2024年8月21日～2025年1月27日)	60,000	90,000
当事業年度前における取得自己株式	-	-
当事業年度における取得自己株式	60,000	76,135
残存決議株式の総数及び価額の総額	-	13,865
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	-	15.4
当期間における取得自己株式	-	-
提出日現在の未行使割合(%)	-	15.4

### (3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

該当事項はありません。

### (4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (千円)	株式数(株)	処分価額の総額 (千円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移 転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他 (株式給付信託(J-ESOP)への追加拠出)	60,000	71,580	-	-
保有自己株式数	166	-	166	-

(注)1. 当期間における保有自己株式数には、2025年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含まれておりません。

2. 当事業年度及び当期間における保有自己株式数には、株式給付信託(J-ESOP)の信託財産として日本カストディ銀行(信託EIO)が保有する株式81,200株は含まれておりません。

## 3【配当政策】

当社は、株主の皆様に対する利益還元を経営の最重要課題のひとつと位置付けたうえで、財務体質の強化と積極的な事業展開に必要な内部留保の充実を勘案し、安定した配当政策を実施することを基本方針としております。今後も、中長期的な視点にたって、成長が見込まれる事業分野に経営資源を投入することにより持続的な成長と企業価値の向上並びに株主価値の増大に努めてまいります。

当社の剰余金の配当の決定機関は、中間配当及び期末配当は、取締役会であります。

当事業年度の剰余金の配当につきましては、2025年5月12日開催の取締役会において、1株当たり40円(総額109,101千円)の配当を実施することを決議いたしました。

## 4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、経営規模の拡大と組織文化の構築を両立させながら、株主をはじめとした様々なステークホルダーの期待と信頼に応え、企業価値の向上を図るためには、コーポレート・ガバナンスの構築が不可欠であると考えております。

その実現のため、経営環境の変化に迅速かつ柔軟に対応しながら、経営の健全性・透明性を確保すべく、経営管理体制の強化、充実に努めております。

#### 企業統治の体制

##### イ．企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社は、株主総会、取締役会、監査等委員会及び内部監査室等の機関・経営組織を有機的かつ適切に機能させ、企業として会社法をはじめとした各種関連法令に則り、適法に運営を行っております。また、コンプライアンスや重要な法的判断については、顧問弁護士と連携する体制をとっております。なお、以下のコーポレート・ガバナンスの状況については、本報告書提出日（2025年6月24日）現在のものを記載しております。

なお、当社は、2025年6月25日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）2名選任の件」及び「監査等委員である取締役2名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されると当社の取締役は5名となり、取締役会の構成員については、後記「(2) 役員の状況 役員一覧」のとおりとなります。

当社の各機関・経営組織の内容は以下のとおりであります。

##### α．取締役会

当社の取締役会は、監査等委員でない取締役が7名以内及び監査等委員である取締役5名以内で構成され、「取締役会規程」に則り毎月開催される定時取締役会に加え、必要に応じて臨時取締役会を開催しております。取締役会においては、経営上の重要な意思決定を行うとともに、各取締役の業務執行の監督を行っております。当連結会計年度における活動状況及び具体的な検討内容は以下のとおりであります。

##### (a) 活動状況

役職名	氏名	出席状況
代表取締役社長	富田 直人	24回/24回（100％）
取締役会長	山崎 浩史	24回/24回（100％）
社外取締役（監査等委員）	長谷川 正和	24回/24回（100％）
社外取締役（監査等委員）	倉田 宏昌	24回/24回（100％）
社外取締役（監査等委員）	後藤 和寛	24回/24回（100％）

##### (b) 具体的な検討内容

テーマ	主な審議事項
経営戦略	中期経営計画の承認、事業戦略及び方針の決定等
サステナビリティ	企業理念の決定等
コーポレート・ガバナンス	株主総会関連、関連当事者取引関連、内部統制評価、会社役員賠償責任保険関連等
指名・報酬	代表取締役・役付取締役の選定、執行役員の指名、役員報酬の決定等
決算・財務	決算（四半期含む）関連、予算資金計画、業績予想修正、株主還元方針、出資先の事業進捗、当社役員に対する譲渡制限付株式付与等
営業施策	重要な営業施策等
その他	重要な規程の改廃等

##### β．監査等委員会

当社の監査等委員会は、監査等委員5名以内で構成され、そのうち過半数以上が社外取締役としております。監査等委員会は、原則として毎月1回の監査等委員会を開催し、監査計画の策定、監査実施状況等、監査等委員相互の情報共有を図ります。

なお、監査等委員は、取締役会及びその他重要な会議に関与することが可能であるほか、監査計画に基づき重要書類の閲覧、役職員への質問等の監査手続を通して、経営に対する適正な監視を行います。また、内部監査担当者及び会計監査人と緊密な連携をとり、監査の実効性と効率性の向上に努めます。



c . 内部監査室

当社は、代表取締役が直轄する内部監査室を設置し、当該部署で当社グループの全てのユニット及び関係会社等の全てを一事業年度で循環する定期監査を実施するとともに、その結果を代表取締役及び監査等委員会に報告します。代表取締役は監査結果を受け、被監査ユニットに監査結果及び改善事項を通知し、改善状況報告を提出させることとしております。なお、内部監査担当は、内部監査の状況等について、随時、監査等委員及び会計監査人と連携しております。

d . リスク管理委員会

当社は、事業を取り巻くさまざまなリスクに対して的確な管理・実践を通じ、事業の継続・安定的発展を確保する体制を構築しております。社内のリスク管理を統括する組織として、代表取締役が委員長となり、取締役、内部監査担当者及び各ユニット長にて組織するリスク管理委員会を設置し、年に4回以上開催し、全社的なリスク及び対策を協議いたします。また、リスク管理委員会には監査等委員が関与し、必要に応じて意見陳述します。

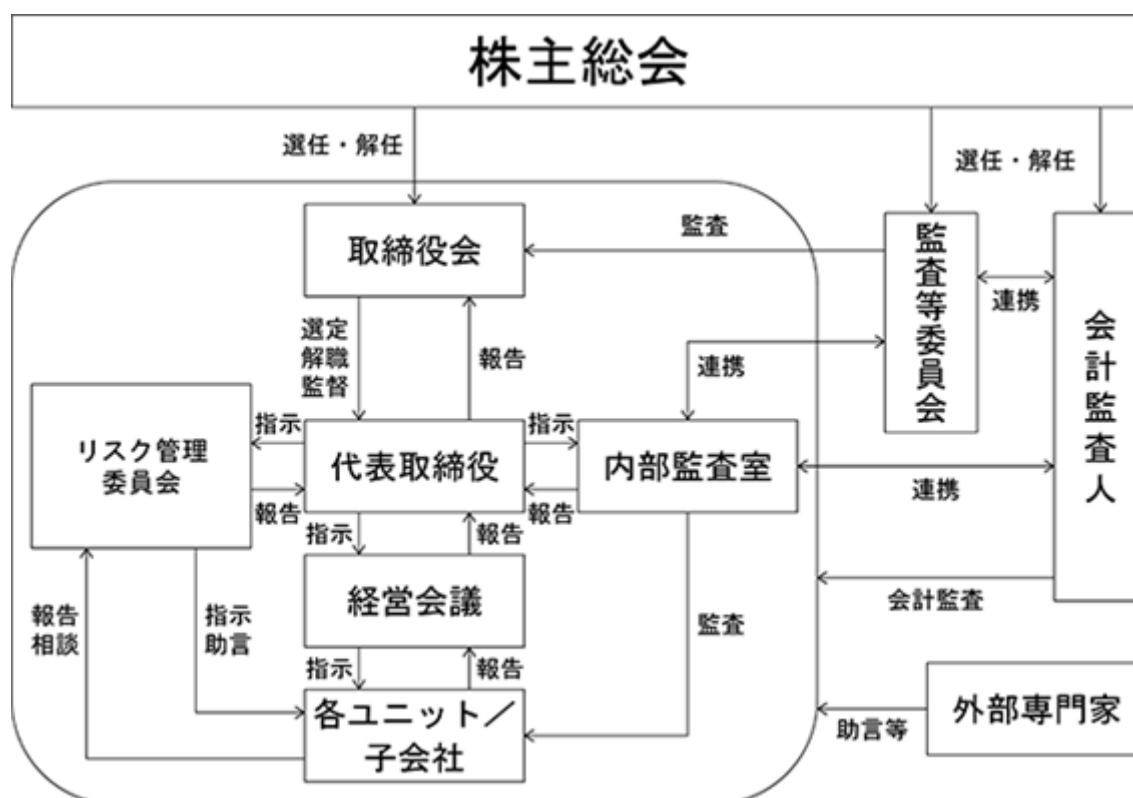
e . 経営会議

当社の経営会議は、監査等委員でない取締役及び各ユニット長で構成され、「経営会議規程」に則り隔週で開催される定時経営会議に加え、必要に応じて臨時経営会議を開催しております。また、必要に応じて担当者を召集し、具体的な報告を行わせることがあります。

機関ごとの構成員は以下のとおりであります。( は機関長を表す。)

役職名	氏名	取締役会	監査等委員会	内部監査室	リスク管理委員会	経営会議
代表取締役社長	富田 直人					
取締役会長	山崎 浩史	○			○	○
社外取締役(監査等委員)	長谷川 正和	○			○	○
社外取締役(監査等委員)	倉田 宏昌	○	○			
社外取締役(監査等委員)	後藤 和寛	○	○			
内部監査室長					○	
各ユニット長					○	○

当社のコーポレート・ガバナンス体制の概要は次のとおりであります。



#### ロ．その他の企業統治に関する事項

##### １．内部統制システムの整備の状況

当社は業務の適正性を確保するための体制として、2015年10月19日の取締役会にて、「内部統制システムの構築に関する基本方針」の制定及び2020年5月25日の取締役会にて同基本方針を改訂する決議を行っており、現在その基本方針に基づき内部統制システムの運用を行っております。その概要は以下のとおりであります。

a．当社及び子会社（以下「当社グループ」という。）の取締役、使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- (a) 当社は、取締役及び使用人の職務の適法性を確保するため、コンプライアンス（法令遵守）があらゆる企業活動の前提条件であることを決意し、「コンプライアンス規程」を定め、各役職員に周知徹底させる。
- (b) リスク管理を統括する組織として、代表取締役を委員長とする「リスク管理委員会」を設置する。リスク管理委員会は、各役職員に対するコンプライアンス教育・研修の継続的实施を通じて、全社的な法令遵守の推進に当たるものとする。

b．当社の取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

- (a) 当社では、取締役の職務執行に係る事項である議事録、会計帳簿、稟議書、その他の重要な情報等については、文書管理規程等に従い、文書又は電磁的記録媒体に記録し、適切に保存及び管理する。
- (b) 取締役、監査等委員である取締役（以下「監査等委員」という。）その他関係者は、これらの規程に従い、その職務遂行の必要に応じて上記の書類等を閲覧することができるものとする。

c．取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- (a) 当社は、取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制構築の基礎として、毎月1回の定時取締役会を開催するものとする。また、重要案件が生じたときは、臨時取締役会を随時開催するものとする。
- (b) 取締役会は、当社の財務、投資、コストなどの項目に関する目標を定め、目標達成に向けて実施すべき具体的方法を各部門に実行させ、取締役はその結果を定期的に検証し、評価、改善を行うことで全社的な業務の効率化を実現するものとする。

d．当社グループの損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- (a) 当社は、リスク管理体制の確立を図るため、横断的組織としてリスク管理委員長（代表取締役）を中心とした「リスク管理委員会」を設置し、リスク管理体制の整備及びリスクの予防に努めるものとする。
- (b) リスク管理委員会での状況のレビューや結果は、逐次取締役会に報告し決定する。また、その結果については、監査等委員会にて報告する。

- e. 当社グループにおける業務の適正を確保するための体制
- (a) 当社グループの運営管理及び内部統制の実施に関しては、内部監査室がこれを担当するものとする。
  - (b) 内部監査室は、当社グループの内部統制の状況について、必要の都度、取締役会に報告するものとする。
  - (c) 当社は、子会社管理規程を定め、子会社における経営上の重要事項の決定を当社の事前承認事項とすること等により、子会社の経営管理を行う。
  - (d) 監査等委員は、取締役の職務の執行を監査する必要があるときは、子会社に対して営業又は会計に関する報告を求め、業務及び財産の状況を調査する。
- f. 監査等委員がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項並びに当該使用人の監査等委員以外の取締役からの独立性及び監査等委員会の当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項
- (a) 監査等委員がその職務を補助すべき従業員は、必要に応じてその人員を確保する。
  - (b) 当該従業員は、監査等委員会の指揮命令に基づき業務を行う。
  - (c) 当該従業員の人事異動、評価等については、監査等委員会の意見を尊重し対処する。
- g. 取締役及び使用人が監査等委員に報告をするための体制その他の監査等委員への報告に関する体制
- (a) 取締役及び使用人は、監査等委員に対して職務の執行、当社に重大な影響を及ぼす事項、経営の決議に関する事項については、監査等委員会に対して、その内容を速やかに報告するものとする。
  - (b) 当社は、監査等委員へ報告を行った取締役及び使用人に対し、当該報告をしたことを理由として不利な取り扱いをすることを禁止し、その旨を取締役及び使用人に周知徹底する。
  - (c) 取締役は、監査等委員が取締役会及びその他重要な会議又は委員会に出席し、必要があると認めたときは、意見を述べることができる体制を確保する。
  - (d) 取締役は、監査等委員が決裁内容の合理性、適法性を検証するため、決裁書の通知先に監査等委員を常設する。
- h. 監査等委員の職務の遂行について生ずる費用の前払又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項
- 当社は、監査等委員がその職務の執行について、必要な費用の前払等の請求をしたときは、速やかに当該費用又は債務を処理する。
- i. その他の監査等委員の監査が実効的に行われていることを確保するための体制
- (a) 代表取締役は、監査等委員と定期的な会合を持ち、業務執行状況について意見交換する。
  - (b) 取締役は、監査等委員が定期的な会合を取締役及び使用人との間で開催し、業務執行状況について意見交換できる体制を確保する。
  - (c) 取締役は、監査等委員が必要に応じて取締役及び使用人に対して、ヒアリング、往査その他の方法により、実態を把握することができる体制を確保する。
- j. 反社会的勢力排除のための体制
- (a) 当社グループは、暴力団・総会屋等の反社会的活動・暴力・不当な要求をする人物及び団体に対しては、毅然とした態度で臨み、関係を一切遮断することを基本方針とする。
  - (b) 反社会的勢力から経営活動に対する妨害や加害行為、誹謗中傷等の攻撃を受けた場合は、コーポレートデザインユニットが対応を一元管理し、「反社会的勢力対策規程」に基づき、的確に対応する。

## 2. リスク管理体制の整備の状況

当社におけるリスク管理体制は、「リスク管理規程」を制定し、リスク管理における基本方針の策定、個別リスクの管理状況の把握、リスク回避措置の指導監督、取締役及び従業員に対する教育研修等を行いリスク管理の強化を図っております。

なお、不測の事態が生じた場合には、対策チーム等を設置し、情報開示を含む迅速な対応を行い、損害の拡大を防止する体制を整えることとしております。

## 八. 取締役責任限定契約

当社は、会社法第427条第1項に基づき、取締役（業務執行取締役等であるものを除く。）との間に、同法第423条第1項における損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令の定める最低責任限度額としております。

なお、当該責任限定が認められるのは、当該社外取締役が責任の原因となった職務の遂行について善意かつ重大な過失がないときに限られます。

## 二. 補償契約

代表取締役社長CEO富田 直人氏、取締役会長CFO山崎 浩史氏、取締役（監査等委員）長谷川 正和氏、取締役（監査等委員）倉田 宏昌氏及び取締役（監査等委員）後藤 和寛氏は当社と会社法第430条の2第1項

に規定する補償契約を締結しており、同項第1号の費用及び同項第2号の損失を法令の定める範囲内において当社が補償することとしております。

ホ．役員等賠償責任保険契約

当社は、役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が負担することになる損害賠償金及び訴訟費用の損害を当該保険契約により填補することとしております。保険料は特約部分も含め会社が全額負担しており、被保険者の実質的な保険料負担はありません。

当該保険契約では、被保険者である役員がその職務の執行に関し責任を負うこと、または、当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害について填補することとされています。ただし、法令違反の行為であることを認識して行った行為に起因して生じた損害は填補されないなど、一定の免責事由があります。

取締役会で決議できる株主総会決議事項

イ．配当に関する事項

当社は、会社法第459条第1項の規定に基づき、法令に別段の定めのある場合を除き取締役会の決議をもって剰余金の配当を行うことができる旨を定款に定めております。また、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって毎年9月30日を基準日として中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。これは、株主への機動的な利益還元を可能とするためであります。

ロ．取締役の責任免除

当社は、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議をもって同法第423条第1項の行為に関する取締役（取締役であった者を含む。）の損害賠償責任を、法令の限度において免除することができる旨を定款に定めております。

取締役の定数

当社の取締役は7名以内とする旨を定款に定めております。

取締役の選解任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行い、累積投票によらない旨を定款で定めております。

株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会の円滑な運営を行うため、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、定款に別段の定めがある場合を除き、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。

( 2 ) 【 役員の状況 】

2025年 6 月25日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）2 名選任の件」及び「監査等委員である取締役 2 名選任の件」を上程しており、当該決議が承認可決されま  
すと、当社の役員の状況及びその任期は、以下のとおりとなる予定です。

なお、役員の役職等については、当該定時株主総会の直後に開催が予定される取締役会の決議事項の内容（役職  
等）を含めて記載しております。

役員一覧      男性   5名   女性   - 名   （ 役員のうち女性の比率 - % ）

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 （ 株 ）
代表取締役社長 CEO	富田 直人	1965年 2 月21日 生	1987年 4 月 2000年12月 2015年 4 月 2019年 6 月 2020年 2 月 2020年10月 2021年10月 2022年 6 月 2022年11月 2023年 4 月 2024年 1 月 2024年 4 月 2024年 4 月	株式会社リクルート（現 株式会社リクルートホールディ ングス）入社 当社設立 代表取締役社長CEO（現任） 株式会社NTI 代表取締役（現任） 株式会社コクリボ（現 株式会社Innovation X Solutions）代表取締役 株式会社Innovation IFA Consulting 取締役 株式会社Innovation M&A Partners 取締役 一般社団法人静岡イノベーションベース 代表理事（現 任） 株式会社Innovation M&A Partners 代表取締役 一般財団法人静岡イノベーション奨学事業団 代表理事 株式会社Innovation M&A Partners 取締役 一般社団法人xIB JAPAN 理事（現任） 一般社団法人静岡ベンチャースタートアップ協会 理事 （現任） 公益財団法人静岡イノベーション奨学事業団 代表理事 （現任）	（ 注 ） 2	860,900
取締役会長	山崎 浩史	1965年10月10日 生	1990年 4 月 2000年 7 月 2005年 4 月 2005年 7 月 2010年 7 月 2013年 5 月 2015年 5 月 2017年 5 月 2018年 6 月 2023年10月 2025年 4 月	株式会社クラレ入社 トランス・コスモス株式会社入社 株式会社ザッパラス入社 同社 取締役 同社 監査役 株式会社パロックジャパンリミテッド入社 同社 取締役常務執行役員 同社 専務取締役 当社入社 取締役 当社 取締役会長（現任） 株式会社シャノン 代表取締役CEO（現任）	（ 注 ） 2	26,500
取締役 （ 監査等委員 ）	長谷川 正和	1966年12月 6 日 生	1989年 4 月 1996年 9 月 2005年 2 月 2007年 1 月 2007年 8 月 2010年12月 2012年 8 月 2016年 5 月 2018年11月 2019年 6 月 2020年 6 月 2024年 8 月	東京海上火災保険株式会社 （ 現 東京海上日動火災保険株式会社 ） 入社 水上税務会計事務所入所 前山税理士事務所入所 株式会社オペレーション設立 代表取締役 株式会社ハビネス・アンド・ディ 監査役 当社 取締役 長谷川正和税理士事務所設立 所長 フュージョン株式会社 監査役 株式会社ハビネス・アンド・ディ 取締役（ 監査等委員 ） 当社 取締役（ 監査等委員 ）（ 現任 ） 株式会社調和技研 監査役（ 現任 ） ESネクスト税理士法人 代表社員（ 現任 ）	（ 注 ） 3	18,500
取締役 （ 監査等委員 ）	倉田 宏昌	1976年 5 月 2 日 生	1998年 4 月 2003年 7 月 2006年 7 月 2019年 6 月	レッドフォックス株式会社入社 同社 取締役 株式会社EVERRISE設立 代表取締役（ 現任 ） 当社 取締役（ 監査等委員 ）（ 現任 ）	（ 注 ） 3	-
取締役 （ 監査等委員 ）	後藤 和寛	1972年 6 月16日 生	1998年 2 月 2015年10月 2020年 6 月	株式会社ディ・ポップス設立 代表取締役（ 現任 ） 株式会社ディ・ポップスグループ設立 代表取締役（ 現 任 ） 当社取締役（ 監査等委員 ）（ 現任 ）	（ 注 ） 4	-
計						905,900

（ 注 ） 1 . 取締役長谷川正和氏、倉田宏昌氏及び後藤和寛氏は、社外取締役であります。

2. 2025年3月期に係る定時株主総会の終結の時から、2026年3月期に係る定時株主総会の終結の時までであります。
3. 2025年3月期に係る定時株主総会の終結の時から、2027年3月期に係る定時株主総会の終結の時までであります。
4. 2024年3月期に係る定時株主総会の終結の時から、2026年3月期に係る定時株主総会の終結の時までであります。

#### 社外役員の状況

当社の社外取締役は3名であります。

社外取締役長谷川正和氏は、税理士としての会計税務に関する専門的な知識と豊富な経験を有していることから、当社のコーポレート・ガバナンスの強化に寄与する者と判断し、監査等委員である社外取締役に選任しております。また、同氏を独立役員として東京証券取引所に届け出ております。なお、提出日現在同氏は、当社の株式18,500株を所有しておりますが、当社との人的・資本的関係、取引関係及びその他利害関係はなく、一般株主との利益相反が生じるおそれはないと考えております。

社外取締役倉田宏昌氏は、企業経営者としての豊富な経験とテクノロジー領域での幅広い知見を有しており、経営全般の監視と有効な助言を期待し、監査等委員である社外取締役に選任しております。また、同氏を独立役員として東京証券取引所に届け出ております。なお、当社との人的・資本的関係、取引関係及びその他利害関係はなく、一般株主との利益相反が生じるおそれはないと考えております。

社外取締役後藤和寛氏は、企業経営者としての豊富な経験と通信関連事業領域での幅広い知見を有しており、経営全般の監視と有効な助言を期待し、監査等委員である社外取締役に選任しております。また、同氏を独立役員として東京証券取引所に届け出ております。なお、当社との人的・資本的関係、取引関係及びその他利害関係はなく、一般株主との利益相反が生じるおそれはないと考えております。

当社では社外役員を選任するための独立性に関する基準または方針としての特段の定めはありませんが、経歴、当社との関係等から個別に判断し、当社からの独立性を確保できる方を候補者として選任することとしております。

社外取締役による監督又は監査と内部監査、監査等委員会による監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

当社社外取締役は、取締役会及び監査等委員会等にて社内情報の収集に努め、必要に応じて、内部監査部門である内部監査室及び会計監査人と相互に連携を取りながら、情報共有及び意見交換を行っております。

## ( 3 ) 【監査の状況】

## 監査等委員会監査の状況

## a. 組織・人員

当社の監査等委員である取締役には、独立性を確保した社外取締役3名を選任しております。当社の監査等委員である取締役は、取締役として取締役会に出席するほか、代表取締役社長との意見交換を毎月実施するとともに、必要に応じて他の取締役から報告を受け、取締役の職務執行を不足なく監視できる体制を確保しております。また、監査等委員である取締役は、相互の意思疎通を十分に図って連携し、内部監査室からの各種報告を受け、原則月1回開催される監査等委員会での十分な議論を踏まえて監査を行っております。なお、監査等委員の長谷川正和氏は税理士であり、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。倉田宏昌氏並びに後藤和寛氏はそれぞれ企業経営者としての豊富な経験と高い見識を有しております。

内部監査室、監査等委員、会計監査人の三者は、定期的な意見交換と情報共有のほか、必要に応じて協議を行い、連携して企業経営の健全性と透明性の確保に努めております。

なお、当社は、2025年6月25日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「監査等委員である取締役2名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されると、監査等委員会は引き続き3名の監査等委員（社外取締役）で構成されることになります。

当事業年度において当社は監査等委員会を月1回開催しており、個々の監査等委員の出席状況については次のとおりであります。

役職名	氏名	出席回数
取締役（監査等委員）	長谷川 正和	16回/16回（100％）
取締役（監査等委員）	倉田 宏昌	16回/16回（100％）
取締役（監査等委員）	後藤 和寛	16回/16回（100％）

## b. 監査等委員会の活動状況

監査等委員会は、取締役会開催に先立ち月次で開催されるほか、必要に応じて随時開催しております。監査等委員会の議長は長谷川正和氏が務め、当事業年度は合計16回開催し、年間を通じて次のような決議、協議、報告がなされました。

## ・決議 11件

会計監査人の選任等に関する株主総会議案の内容の決定、選定監査等委員並びに監査等委員会議長の選定、事業年度監査等委員会監査計画、会計監査人監査報酬の件、会計監査人の報酬に係る同意について、役員への会社補償及び補償契約の締結の件、取締役に対する譲渡制限付株式の割当てのための金銭報酬債権支給決定、譲渡制限付株式報酬としての募集株式の発行、監査等委員会規程改定

## ・協議並びに確認 4件

監査等委員会の監査報告、監査等委員の報酬協議の件、公開買付について、株式給付信託への追加抛出に伴う第三者割当による自己株式の処分に際しての意見表明について

## ・報告 25件

内部監査室活動報告、監査調書の報告、定時株主総会議案及び書類の調査

## c. 監査等委員の主な活動

監査等委員は、取締役会に出席して、議事運営、決議内容等を監査し、必要に応じて意見表明を行うほか、監査等委員により代表取締役社長との面談を行い、経営方針を確認するとともに、会社に対処すべき課題、会社を取り巻くリスクのほか、監査等委員への報告体制その他監査等委員監査の環境整備の状況、監査上の重要課題等について意見を交換し、必要により提言を行っております。

また、主に監査等委員が年度の監査計画に基づき経営会議、リスク管理委員会等の重要会議に出席、内部監査室・会計監査人との定期的なコミュニケーション等を行うほか、重要な決裁書類を閲覧し、決裁プロセス上の不備や不適切な判断に対して指導を行い、また、主要な関係部署からの聴取及び関連する情報を当該部署から入手する等して、取締役の職務執行の適正性について監視し、検証を行っております。

## 内部監査の状況

当社の内部監査につきましては、内部監査室長を中心として、代表取締役の命を受けた6名（専従者1名、兼務者5名）が当社全体をカバーするように内部監査を実施しております。なお、兼務者につきましては、監査の対象から自己の所属する部門を除いております。内部監査は、当社が定める「内部監査規程」に基づき、内部監査計画を策定し、代表取締役の承認を得た上で、内部監査を全部署に対して実施しております。当該内部監査結果について、内部監査が直接取締役会に報告する仕組みはないものの、当社の代表取締役及び監査等委員会のみならず、当社のグループ内部統制機能を所管する部門へ報告するとともに、対象部門に直接問題を提起し、改善提案、フォローアップを行うことで、内部統制システムの向上に努めております。なお、内部監査については、当社の業務運営及び財産管理の実態を調査し、経営方針、法令、定款及び諸規程への準拠性を確かめ、会社財産

の保全、業務運営の適正性の確保を図り、以て経営の合理化・効率化及び業務の適正な遂行を図ることを目的として実施しております。

#### 会計監査の状況

##### a．監査法人の名称

EY新日本有限責任監査法人

##### b．継続監査期間

11年間

##### c．業務を執行した公認会計士

南山 智昭

大関 康広

##### d．業務に係る補助者の構成

公認会計士 7名

会計士試験合格者 2名

その他 7名

##### e．監査法人の選定方針と理由

当社の会計監査人の選定及び評価に関しましては、下記の重要な点などを勘案し決定いたします。

- 1) 会計監査人の品質管理体制等の適正性
- 2) 監査チームの独立性及び監査計画並びに監査遂行体制の適切性
- 3) 上記計画に対応する監査報酬の妥当性
- 4) 監査役、経営者それぞれとのコミュニケーション等の適切性
- 5) グループ監査の相当性
- 6) 監査遂行状況の適切性

##### f．監査等委員会による監査法人の評価

監査等委員会は、会計監査人の職務の執行における上記1)～6)の重要な点において、当社「会計監査人の解任又は不再任の決定の方針」に違ふ事実は認識されず、それら評価を総合的に勘案した結果、有効かつ適正な監査が引き続き遂行されるものと判断しております。

なお、当社の会計監査人の解任及び不再任の決定の方針は以下のとおりであります。

監査等委員会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査等委員全員の同意に基づき、会計監査人を解任いたします。この場合、監査等委員会が選定した監査等委員である取締役は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨及びその理由を報告いたします。

また、監査等委員会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合など、その必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定いたします。

#### 監査報酬の内容等

##### a．監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)
提出会社	43,300	-	46,788	-
連結子会社	-	-	-	-
計	43,300	-	46,788	-



b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬（a.を除く）  
該当事項はありません。

c. その他重要な監査証明業務に基づく報酬の内容  
（前連結会計年度）  
該当事項はありません。

（当連結会計年度）  
当社の連結子会社である株式会社シャノンは、PwC Japan有限責任監査法人に対して、監査証明業務に基づく報酬を15,600千円支払っております。

d. 監査報酬の決定方針  
当社の監査公認会計士等に対する監査報酬の決定方針は、当社の事業規模や特性に照らして監査計画、監査内容、監査日数等を勘案し、双方協議の上で監査報酬を決定しております。

e. 監査等委員会が会計監査人の報酬に同意した理由  
監査等委員会は、会計監査人の監査計画の内容及び会計監査の職務遂行状況並びに報酬見積りの相当性等について必要な検証を行った結果、会計監査人の報酬等の額について、監査品質を維持向上していくために合理的な水準であると判断し、同意いたしました。

#### （４）【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は、中長期的な企業価値及び株主価値の持続的な向上を図るインセンティブを付与するため、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針（以下「決定方針」という。）を2021年3月16日の取締役会において決議いたしました。

（決定方針の内容の概要）

- a. 基本報酬（金銭報酬）の個人別の報酬等の額は取締役の役位及び職責に応じて支給額を決定することとしております。
- b. 非金銭報酬として譲渡制限付株式（譲渡制限期間は取締役の地位を退任する日までとし、期間満了時点をもって譲渡制限を解除する。）を付与するものとし、付与数は役位及び職責に応じて決定されることとしております。

取締役（監査等委員である取締役を除く。）の個別の報酬等の内容につきましては、株主総会にて承認された報酬限度額の範囲内で、事前に設定した報酬基準に代表取締役社長が経営状況を勘案した上で、役位及び職責に応じて支給額が決定されていることから、取締役会はその内容が決定方針に沿うものであり、相当であると判断しております。

取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬限度額は、2019年6月21日開催の第19回定時株主総会において年額150,000千円以内と決議されております。当該定時株主総会終結時点の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の員数は2名（うち社外取締役0名）であります。また、取締役（監査等委員である取締役を除く。）に対しては、2019年6月21日開催の第19回定時株主総会において譲渡制限付株式の割当てのために金銭報酬債権を報酬として支給することとし、金銭報酬債権の総額を上記の年額の範囲内とする決議がされております。

監査等委員である取締役の報酬限度額は、2019年6月21日開催の第19回定時株主総会において年額30,000千円以内と決議されております。当該定時株主総会終結時点の監査等委員である取締役の員数は3名であります。

なお、当社においては、取締役会の委任決議に基づき代表取締役社長CEOである富田直人が取締役の個人別の報酬額の具体的内容を、取締役の役位及び職責に応じて決定しております。権限を委任した理由は、代表取締役社長が当社グループを取り巻く環境及び経営状況等を当社グループにおいて最も熟知し、総合的に役員の報酬額を決定できると判断したためであります。事前に設定した報酬基準に代表取締役社長が経営状況を勘案し決定しており、取締役会は、その内容が決定方針に沿うものであり、公正な決定がなされていると判断しております。

代表取締役社長に委任する権限は、株主総会において決議された総額の範囲内における個人別の固定報酬（月額報酬）の額の決定及び株主総会において承認を得た範囲内における金銭報酬債権であります。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額(千円)			対象となる役員の員数(名)
		固定報酬	業績連動報酬	非金銭報酬等	
取締役 (監査等委員及び社外取締役を除く)	103,851	83,700	-	20,151	2
監査等委員 (社外取締役を除く)	-	-	-	-	-
社外役員	11,730	11,730	-	-	3

(注) 取締役(監査等委員及び社外取締役を除く)に対する非金銭報酬等は、譲渡制限付株式報酬であります。

役員ごとの報酬等の総額等

報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

使用人兼務役員の使用人給与のうち、重要なもの

使用人兼務役員が存在しないため、記載しておりません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、株式の価値変動又は株式に係る配当によって利益を受けることを目的とするものを純投資目的である投資株式に区分し、それ以外のものを純投資目的以外の目的である投資株式に区分しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

- a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、業務提携や事業シナジー効果を見込める等、当社の中長期的な企業価値向上を目的として株式を保有しております。保有に当たっては、毎年、個別銘柄ごとに事業戦略上の保有意義、保有に伴う便益(商取引や事業シナジーによって得られるリターン)につき資本コストとの関係を検証の上、保有の合理性を検証しております。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)
非上場株式	3	69,421
非上場株式以外の株式	-	-

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加による取得 価額の合計額(千円)	株式数の増加の理由
非上場株式	1	32,490	成長企業への投資、新領域への知見獲得のため
非上場株式以外の株式	-	-	-

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(千円)
非上場株式	1	-
非上場株式以外の株式	-	-

(注) 非上場株式の銘柄数の減少は、会社清算によるものであります。

- c. 特定投資株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式  
該当事項はありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの  
該当事項はありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの  
該当事項はありません。

## 第5【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年大蔵省令第59号)に基づいて作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の財務諸表について、EY新日本有限責任監査法人の監査を受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準の内容を適切に把握し、会計基準等の変更等について適時に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入しております。また、監査法人等の主催する研修に適宜参加し、連結財務諸表等の適正性の確保に努めております。

## 1 【連結財務諸表等】

## ( 1 ) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

( 単位：千円 )

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	3,280,294	3,576,474
売掛金及び契約資産	1 694,383	1 920,653
仕掛品	-	38,947
営業投資有価証券	167,533	164,705
前払費用	45,962	201,901
未収還付法人税等	7,063	-
その他	18,934	76,960
貸倒引当金	214	3,721
流動資産合計	4,213,956	4,975,920
固定資産		
有形固定資産		
建物（純額）	10,343	36,984
工具、器具及び備品（純額）	21,004	37,647
有形固定資産合計	2 31,348	2 74,632
無形固定資産		
ソフトウェア	189,443	485,824
ソフトウェア仮勘定	273	44,854
顧客関連資産	-	912,000
のれん	-	1,438,299
その他	-	4,814
無形固定資産合計	189,717	2,885,793
投資その他の資産		
投資有価証券	115,487	104,358
関係会社株式	3 15,067	3 15,067
繰延税金資産	86,497	70,651
その他	26,632	202,110
貸倒引当金	346	8,010
投資その他の資産合計	243,338	384,176
固定資産合計	464,403	3,344,601
繰延資産		
社債発行費	-	1,201
繰延資産合計	-	1,201
資産合計	4,678,359	8,321,724

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	282,647	261,280
短期借入金	-	2,200,000
1年内償還予定の社債	-	40,000
1年内返済予定の長期借入金	99,996	185,440
未払法人税等	108,358	132,968
未払費用	188,353	150,778
契約負債	24,251	440,712
賞与引当金	9,840	56,467
その他	170,645	280,648
流動負債合計	884,093	3,748,294
固定負債		
社債	-	20,000
長期借入金	200,004	155,267
株式給付引当金	24,215	39,471
繰延税金負債	-	287,453
その他	2,903	3,987
固定負債合計	227,123	506,179
負債合計	1,111,216	4,254,474
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	1,211,086	1,241,236
資本剰余金	1,187,096	1,168,246
利益剰余金	1,151,398	1,107,015
自己株式	25,410	89,775
株主資本合計	3,524,170	3,426,723
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	-	42,966
その他の包括利益累計額合計	-	42,966
新株予約権	3,236	2,858
非支配株主持分	39,737	680,633
純資産合計	3,567,143	4,067,249
負債純資産合計	4,678,359	8,321,724

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上高	1 4,813,076	1 5,343,785
売上原価	2,741,019	3,032,217
売上総利益	2,072,057	2,311,568
販売費及び一般管理費	2, 3 1,672,514	2, 3 1,959,697
営業利益	399,542	351,870
営業外収益		
受取利息	15	670
受取配当金	-	250
助成金収入	1,339	316
手数料収入	4,139	-
雑収入	982	1,988
営業外収益合計	6,476	3,226
営業外費用		
支払利息	17	8,316
支払手数料	1,222	4,122
投資事業組合運用損	671	2,160
雑損失	25	0
営業外費用合計	1,936	14,599
経常利益	404,083	340,497
特別利益		
投資有価証券売却益	4 51,288	-
特別利益合計	51,288	-
特別損失		
固定資産除却損	5 51	5 867
投資有価証券売却損	6 20,041	-
投資有価証券評価損	-	7 36,692
特別損失合計	20,092	37,559
税金等調整前当期純利益	435,279	302,937
法人税、住民税及び事業税	195,068	201,750
法人税等調整額	4,955	35,621
当期純利益	235,255	65,566
非支配株主に帰属する当期純損失( )	9,261	1,912
親会社株主に帰属する当期純利益	244,516	67,478

【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
当期純利益	235,255	65,566
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	20,937	42,966
その他の包括利益合計	20,937	42,966
包括利益	256,192	22,599
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	265,454	25,801
非支配株主に係る包括利益	9,261	3,201



【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：千円）

	株主資本					その他の包括利益累計額		新株 予約権	非支配 株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	その他の 包括利益 累計額合計			
当期首残高	1,113,418	1,089,428	1,005,385	31,932	3,176,299	20,937	20,937	6,046	18,999	3,180,406
当期変動額										
新株の発行（譲渡 制限付株式報酬）	10,295	10,295			20,591					20,591
新株の発行（新株 予約権の行使）	87,372	87,372			174,744					174,744
剰余金の配当			98,503		98,503					98,503
親会社株主に帰属 する当期純利益			244,516		244,516					244,516
株式給付信託によ る自己株式の処分				6,521	6,521					6,521
株主資本以外の項 目の当期変動額 （純額）						20,937	20,937	2,810	20,738	38,866
当期変動額合計	97,667	97,667	146,013	6,521	347,870	20,937	20,937	2,810	20,738	386,736
当期末残高	1,211,086	1,187,096	1,151,398	25,410	3,524,170	-	-	3,236	39,737	3,567,143

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：千円）

	株主資本					その他の包括利益累計額	
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他 有価証券 評価差額金	その他の 包括利益 累計額合計
当期首残高	1,211,086	1,187,096	1,151,398	25,410	3,524,170	-	-
当期変動額							
新株の発行（譲渡 制限付株式報酬）	10,124	10,124			20,248		
新株の発行（新株 予約権の行使）	20,026	20,026			40,052		
剰余金の配当			107,121		107,121		
親会社株主に帰属 する当期純利益			67,478		67,478		
自己株式の取得				76,135	76,135		
自己株式の処分		4,740		76,320	71,580		
株式給付信託によ る自己株式の取得				71,580	71,580		
株式給付信託によ る自己株式の処分				7,030	7,030		
利益剰余金から資 本剰余金への振替		4,740	4,740		-		
連結子会社株式の 取得による持分の 増減		49,000			49,000		
連結子会社の増加 による非支配株主 持分の増減							
株主資本以外の項 目の当期変動額 （純額）						42,966	42,966
当期変動額合計	30,150	18,849	44,382	64,365	97,446	42,966	42,966
当期末残高	1,241,236	1,168,246	1,107,015	89,775	3,426,723	42,966	42,966

	新株 予約権	非支配 株主持分	純資産合計
当期首残高	3,236	39,737	3,567,143
当期変動額			
新株の発行（譲渡 制限付株式報酬）			20,248
新株の発行（新株 予約権の行使）			40,052
剰余金の配当			107,121
親会社株主に帰属 する当期純利益			67,478
自己株式の取得			76,135
自己株式の処分			71,580
株式給付信託によ る自己株式の取得			71,580
株式給付信託によ る自己株式の処分			7,030
利益剰余金から資 本剰余金への振替			-
連結子会社株式の 取得による持分の 増減			49,000
連結子会社の増加 による非支配株主 持分の増減		627,808	627,808
株主資本以外の項 目の当期変動額 （純額）	378	13,087	30,256
当期変動額合計	378	640,896	500,106
当期末残高	2,858	680,633	4,067,249

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	435,279	302,937
減価償却費	56,779	70,685
受取利息及び受取配当金	15	921
貸倒引当金の増減額( は減少)	148	11,170
賞与引当金の増減額( は減少)	6,690	2,665
株式給付引当金の増減額( は減少)	3,886	15,256
投資事業組合運用損益( は益)	671	2,160
投資有価証券評価損益( は益)	-	36,692
投資有価証券売却損益( は益)	31,246	-
支払利息	17	8,316
固定資産除却損	51	867
株式報酬費用	20,909	20,342
売上債権の増減額( は増加)	182,180	2,552
仕入債務の増減額( は減少)	127,212	39,710
未払費用の増減額( は減少)	14,033	79,678
営業投資有価証券の増減額( は増加)	92,824	59,914
前払費用の増減額( は増加)	7,078	22,271
その他	14,041	5,961
小計	337,994	254,753
利息及び配当金の受取額	15	921
利息の支払額	17	8,316
法人税等の支払額	132,564	181,342
法人税等の還付額	139,872	7,046
営業活動によるキャッシュ・フロー	345,301	73,062
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形固定資産の取得による支出	5,743	30,322
無形固定資産の取得による支出	64,195	79,966
投資有価証券の取得による支出	73,385	32,490
投資有価証券の売却による収入	386,702	-
関係会社貸付けによる支出	7,000	-
関係会社貸付の回収による収入	-	7,000
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	<sup>2</sup> 1,563,223
投資活動によるキャッシュ・フロー	236,378	1,699,002
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入れによる収入	-	2,200,000
長期借入れによる収入	300,000	-
長期借入金の返済による支出	-	99,996
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	-	49,000
自己株式の取得による支出	-	76,135
新株予約権の行使による株式の発行による収入	171,934	39,374
非支配株主からの払込みによる収入	30,000	15,000
配当金の支払額	98,460	107,124
財務活動によるキャッシュ・フロー	403,474	1,922,119
現金及び現金同等物の増減額( は減少)	985,154	296,179
現金及び現金同等物の期首残高	2,295,139	3,280,294
現金及び現金同等物の期末残高	<sup>1</sup> 3,280,294	<sup>1</sup> 3,576,474

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数

8社

連結子会社の名称

株式会社Innovation & Co.

株式会社シャノン

想能信息科技有限公司(上海)有限公司

株式会社ジクウ

株式会社Innovation X Solutions

株式会社Innovation IFA Consulting

株式会社Innovation M&A Partners

INNOVATION HAYATE V Capital投資事業有限責任組合

連結範囲の変更

当連結会計年度から株式会社シャノン、想能信息科技有限公司(上海)有限公司、株式会社ジクウを連結の範囲に含めております。これは、公開買付けにより、2025年1月24日付で株式会社シャノンの株式取得を行ったことにより、同社及びその子会社を連結の範囲に含めることとしたものであります。

株式会社シャノンの決算日は10月31日であり、当社の連結決算日と異なるため、連結財務諸表の作成に当たっては、当連結会計年度末の2か月前である1月31日で実施した仮決算に基づく連結財務諸表を使用しております。ただし、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な修正を行っております。また、みなし取得日を2025年1月31日としております。それらの結果、連結貸借対照表のみを連結しております。

2. 持分法の適用に関する事項

持分法を適用しない関連会社の名称

HRテクノロジー株式会社

持分法を適用しない理由

当該関連会社は、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しております。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、決算日が連結決算日と異なる会社は次のとおりであります。

会 社 名	決 算 日	
株式会社シャノン	10月31日	1、3
想能信息科技有限公司(上海)有限公司	12月31日	1
株式会社ジクウ	10月31日	1
INNOVATION HAYATE V Capital投資事業有限責任組合	12月31日	2

その他の連結子会社の決算日は、連結決算日と同一であります。

- 1 連結財務諸表の作成にあたっては、同社の1月31日現在で仮決算を行い、その財務諸表を使用しております。ただし、連結決算日までの間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。
- 2 連結財務諸表の作成にあたっては、同日現在の財務諸表を使用しております。ただし、連結決算日までの間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。
- 3 同社は、2025年4月21日開催の臨時株主総会の決議により、決算日を従来の10月31日から12月31日に変更しております。

#### 4. 会計方針に関する事項

##### (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

###### 有価証券

その他有価証券（営業投資有価証券を含む）

市場価格のない株式等以外のもの

時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）を採用しております。

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法を採用しております。

投資事業有限責任組合への出資持分については、組合契約に規定されている決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっております。

###### 棚卸資産

###### 仕掛品

個別法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法により算定）を採用しております。

##### (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

###### 有形固定資産

1998年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）及び2016年4月1日以降に取得した建物附属設備については定額法、その他については定率法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物	6～18年
工具、器具及び備品	4～18年

###### 無形固定資産

定額法を採用しております。

なお、主な償却年数は以下のとおりであります。

ソフトウェア（自社利用分）	3～5年
顧客関連資産	12年
商標権	10年
特許権	8年

##### (3) 重要な引当金の計上基準

###### 貸倒引当金

債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

###### 賞与引当金

従業員賞与の支払に備えるため、支給見込額に基づき計上しております。

###### 株式給付引当金

当社従業員に対する将来の当社株式の交付に備えるため、株式交付規程に基づき、従業員に割り当てられたポイントに応じた株式の交付見込額を計上しております。

##### (4) 重要な収益及び費用の計上基準

当社グループの顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりであります。

###### オンラインメディア事業

###### ・ITトレンド及びbizplay

IT製品の比較・資料請求サイト「ITトレンド」の運営及びビジネス動画プラットフォーム

「bizplay」の運営を行っております。当該サイトの掲載企業へ見込み顧客情報等を提供することで、収益を稼得しております。

当該サービスは、見込み顧客情報等を引渡す義務を負っており、これらの履行義務を充足する時点は、通常、見込み顧客情報等の引渡し時点であることから、当該引渡し時点で収益を認識しております。

・ITトレンドEXPO

オンライン展示会の運営を行っており、協賛企業へ見込み顧客情報等を提供すること並びに特別ゲストや専門家との対談の機会を提供することで収益を稼得しております。

当該サービスは、オンライン展示会を開催し、出展企業のIT製品やサービス、その他の情報を発信する場所の提供及び見込み顧客情報等の引き渡しの義務を負っており、これらの履行義務を充足する時点は、通常、見込み顧客情報等の引渡し時点及び対談の機会を提供した時点であることから、当該引渡し及び対談の終了の時点で収益を認識しております。

・その他

主に、パートナー企業が提供しているサービスの営業代行を行うことにより収益を稼得しております。

当該サービスは、パートナー企業の営業業務の代行を行う義務を負っており、これらの履行義務を充足する時点は、通常、パートナー企業のサービスを利用する顧客が当該サービスを利用開始した時点であることから、当該サービス利用開始時点で収益を認識しております。なお、その他のサービスの一部については、パートナー企業によるサービスが提供されるように手配することが当社グループの履行義務であり、代理人として取引を行っていると判断されるため、パートナー企業が提供するサービスと交換に受け取る額から当該パートナー企業に支払う額を控除した純額を収益として認識しております。

オンラインメディア事業に係る取引の対価は、サービス提供後概ねひと月以内に受領しており、重要な金利要素は含まれておりません。

ITソリューション事業

・SHANON MARKETING PLATFORM（サブスクリプションサービス）

主に、「SHANON MARKETING PLATFORM」を提供しており、顧客が当該ツールを導入及び利用することにより収益を稼得しております。

当該サービスは、プロフェッショナル売上とサブスクリプション売上から構成されております。プロフェッショナル売上では、「SHANON MARKETING PLATFORM」の導入サービスやそれを含むマーケティングに関するコンサルティングサービス等を提供しており、顧客が要望する仕様等に合わせた導入作業やコンサルティング業務の成果物を顧客に納品する義務を負っており、これらの履行義務を充足する時点は、通常、顧客が成果物を検収確認した時点であることから、当該検収時点で収益を認識しております。

また、サブスクリプション売上では、契約社等に「SHANON MARKETING PLATFORM」及びサーバアプリケーションの利用権を提供する義務を負っております。当該利用権の提供に関しましては、顧客は契約期間にわたって便益を享受するため、時の経過に応じて履行義務が充足されたと判断し、収益を認識しております。

・SHANON MARKETING PLATFORM（イベントクラウドサービス）

多くの出展企業を集めた大規模なイベントや展示会、企業によるプライベートショーにおいて、「SHANON MARKETING PLATFORM」を使った申込受付管理やバーコード・QRコード来場者認証、アフターフォローのメール運用等をワンストップで効率的に実現するクラウドサービスの提供に加えて、iPadでのアンケート、イベント用モバイルアプリ等、各種デジタルデバイスを活用したイベント・展示会等の開催・運営支援を行っております。当該サービスは顧客企業の要望に応じた仕様で申込受付フォーム等を構築し、それを用いて開催されるイベント会期において、申込受付や当日の来場認証等が、顧客の要望する仕様どおりに機能する義務を負っており、これらの履行義務を充足する時点は、イベント会期が終了し顧客が検収した時点であることから、当該検収時点で収益を認識しております。

・List Finder及びコクリポ

主に、「List Finder」及び「コクリポ」を提供しており、顧客が当該ツールを利用することで収益を稼得しております。

当該サービスは、顧客のアカウントを発行し、契約期間に応じてツールを利用する権利を付与する義務を負っており、顧客は契約期間にわたって便益を享受するため、時の経過に応じて履行義務が充足されたと判断し、期間にわたり収益を認識しております。

ITソリューション事業に係る取引の対価は、契約条件に従って履行義務の充足前に前受けの形式により対価を受領する場合には契約負債を計上しており、その他の場合には収益を認識後、概ねひと月以内に受領しております。なお、重要な金利要素は含まれておりません。

金融プラットフォーム事業

・金融商品仲介サービス

主に、投資者へフィナンシャルコンサルティングを提供し、投資者が株式等の金融商品を売買することを業務提携先企業へ仲介することで収益を稼得しております。

当該サービスは、業務提携先企業へ投資者を仲介する義務を負っており、これらの履行義務を充足する時点は、通常、投資者が株式等の金融商品を売買した時点であることから、当該売買完了時点で履行義務が充足されたと判断し収益を認識しております。

・ M&A仲介サービス

主に、顧客へM&Aコンサルティングサービスを提供し、売手企業と買手企業をマッチングすることで収益を稼得しております。

当該サービスは、売手企業又は買手企業へM&A取引が完了するまでの間助言を行う義務を負っており、履行義務を充足する時点は、通常、売手企業から買手企業への株式譲渡等の完了時点であることから、当該時点で収益を認識しております。

金融プラットフォーム事業に係る取引の対価は、収益を認識後、概ねひと月以内に受領しており、重要な金利要素は含まれておりません。

VCファンド事業

VCファンド事業における収益は、株式投資等によるキャピタルゲインであり、第三者との譲渡契約に基づいて有価証券を引渡す履行義務を負っております。第三者より有価証券の対価を受領した時点において、第三者が当該有価証券に対する支配を獲得し、履行義務が充足されると判断し、収益を認識しております。

VCファンド事業に係る取引の対価は、収益を認識後、概ねひと月以内に受領しており、重要な金利要素は含まれません。

(5)重要な外貨建ての資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、為替差額は損益として処理しております。

なお、在外子会社の資産及び負債は、在外子会社の決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定に含めております。

(6) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、10年間の定額法により償却を行っております。

(7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期的な投資からなっております。

(8) その他連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項

該当事項はありません。

(重要な会計上の見積り)

1. 営業投資有価証券の評価

(1)当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：千円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
営業投資有価証券	167,533	164,705
売上原価	71,274	-

(2)識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

算出方法

営業投資有価証券のうち非上場株式については、取得原価をもって連結貸借対照表価額としておりますが、超過収益力を加味して取得した非上場株式については、1株当たりの純資産額に基づく実質価額が帳簿価額に比べ50%超低下しており、また実績が取得時点の事業計画を一定期間下回る等の理由により超過収益力の低下が認められる場合には、減損処理を実施する方針であります。

主要な仮定

超過収益力を検討する際には、過去の実績や入手した投資先の事業計画等を総合的に勘案し検討しておりますが、当該検討には見積りの要素が含まれており、事業計画上の売上高の基礎となる契約企業数等が主要な仮定であります。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

当該見積りは、連結財務諸表作成時点において入手可能な情報に基づいているものの、見積りに用いた仮定は不確実性を伴い、今後の経済情勢等の変化等の影響によって、見積りの前提とした条件や仮定に変更が生じた場合には、翌連結会計年度の連結財務諸表に重要な影響を与える可能性があります。

## 2. 株式会社シャノンに関するのれん及び顧客関連資産の測定

### (1)当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：千円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
のれん	-	1,438,299
顧客関連資産	-	912,000

### (2)識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

#### 算出方法

2025年1月24日付で株式会社シャノンの株式を取得し、当連結会計年度より新たに連結の範囲に含めております。その際に計上したのれんは、今後の事業活動により期待される将来の超過収益力として、取得原価と被取得企業の識別可能資産および負債の企業結合日時点の時価との差額で算定しております。また、顧客関連資産は、既存顧客との継続的な取引関係により生み出すことが期待される期待収益の現在価値として算出しております。なお、取得原価の配分にあたっては、専門家を利用しております。

#### 主要な仮定

のれん及び顧客関連資産の測定の基礎となる顧客関係に係る将来キャッシュ・フローの見積りにおける主要な仮定は、サブスクリプション売上の成長率、顧客減衰率及び割引率であります。

#### 翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

主要な仮定であるサブスクリプション売上の成長率、顧客減衰率及び割引率は経営者の判断若しくは高度な専門知識に基づくため、将来の経済条件の変動等により見直しが必要となった場合、翌連結会計年度において損益に影響を与える可能性があります。

### (会計方針の変更)

#### (「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当連結会計年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分(その他の包括利益に対する課税)に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日。以下「2022年改正適用指針」という。)第65-2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当該会計方針の変更による連結財務諸表に与える影響はありません。

また、連結会社間における子会社株式等の売却に伴い生じた売却損益を税務上繰り延べる場合の連結財務諸表における取扱いの見直しに関連する改正については、2022年改正適用指針を当連結会計年度の期首から適用しております。当該会計方針の変更は、遡及適用され、前連結会計年度については遡及適用後の連結財務諸表となっております。なお、当該会計方針の変更による前連結会計年度の連結財務諸表に与える影響はありません。



(未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)等

(1) 概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

(2) 適用予定日

2028年3月期の期首から適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であります。

(表示方法の変更)

(連結株主資本等変動計算書)

前連結会計年度において「自己株式の処分」に含めていた「株式給付信託による自己株式の処分」は開示の明瞭性を高める観点から、当連結会計年度より区分掲記しております。

これに伴い、前連結会計年度において「自己株式の処分」として表示しておりました6,521千円は、「株式給付信託による自己株式の処分」として組替えております。

(追加情報)

従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引に関する事項

当社は、当社の株価や業績と従業員の処遇の連動性をより高め、経済的な効果を株主の皆様と共有することにより、株価及び業績向上への従業員の意欲や士気を高めるため、従業員に対して自社の株式を給付するインセンティブプラン「株式給付信託(J-ESOP)」を2019年5月より導入しております。

(1) 取引の概要

当社は、従業員に対し職位、個人の貢献度等に応じてポイントを付与し、一定の条件により受給権を取得したときに当該付与ポイントに相当する当社株式を給付します。従業員に対し給付する株式については、予め信託設定した金銭により将来分も含め取得し、信託財産として分別管理するものとします。

(2) 信託に残存する自社の株式

信託に残存する当社株式を、信託における帳簿価額(付随費用の金額を除く。)により、純資産の部に自己株式として計上しております。当該自己株式の前連結会計年度末の帳簿価額及び株式数は、24,986千円、29,500株、当連結会計年度末の帳簿価額及び株式数は、89,536千円、81,200株であります。

## (連結貸借対照表関係)

- 1 売掛金及び契約資産のうち、顧客との契約から生じた債権の金額は、それぞれ以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
売掛金	694,383千円	844,713千円
契約資産	- "	75,940 "

2 有形固定資産の減価償却累計額

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
有形固定資産の減価償却累計額	35,942千円	40,767千円

3 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
関係会社株式	15,067千円	15,067千円

4 偶発債務

当社子会社に対する訴訟の提起

当社の連結子会社である株式会社Innovation IFA Consulting(以下、「当社子会社」という。)は、個人顧客から適合性原則違反、過当取引、説明義務違反に係る損害賠償として、2024年10月15日付で東京地方裁判所に3億8,793万円の支払いを求める訴訟を提起され、当該訴訟に係る訴状を2024年10月30日に受領しており、2025年2月10日に第1回、同年4月23日に第2回、同年6月17日に第3回の口頭弁論が行われました。

当社としましては、原告が主張する不法行為はないものと考えており、引き続き当社子会社の正当性を明らかにしていく方針であります。

なお、本訴訟の結果によっては当社グループの業績に影響を与える可能性があります、現時点では賠償の有無及びその際の影響額を合理的に見積もることは困難であります。

## (連結損益計算書関係)

1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)1.顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
役員報酬	185,035千円	162,919千円
給料手当	424,495 "	518,830 "
法定福利費	88,981 "	90,499 "
業務委託費	194,100 "	291,199 "
減価償却費	10,069 "	14,368 "
賞与引当金繰入額	1,025 "	1,374 "
貸倒引当金繰入額	148 "	11,170 "
株式給付引当金繰入額	10,351 "	22,497 "

## 3 一般管理費に含まれる研究開発費の総額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
一般管理費	57,128千円	122,215千円

## 4 投資有価証券売却益

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

当社が保有する投資有価証券の一部について、売却した際に生じた投資有価証券売却益51,288千円を計上しております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

## 5 固定資産除却損の内訳は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
建物附属設備	- 千円	867千円
工具、器具及び備品	51 "	0 "
計	51千円	867千円

## 6 投資有価証券売却損

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

当社が保有する投資有価証券の一部について、売却した際に生じた投資有価証券売却損20,041千円を計上しております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

## 7 投資有価証券評価損

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

当社が保有する投資有価証券の一部(非上場株式1銘柄)について、実質価額が著しく下落したため、投資有価証券評価損36,692千円を計上しております。

## (連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	10,139千円	62,741千円
組替調整額	20,041 "	- "
法人税等及び税効果調整前	30,180千円	62,741千円
法人税等及び税効果額	9,242 "	19,775 "
その他有価証券評価差額金	20,937千円	42,966千円

(連結株主資本等変動計算書関係)  
前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	2,525,900	152,300	-	2,678,200

(変動事由の概要)  
譲渡制限付株式発行による増加 11,800株  
第7回新株予約権(行使価額修正条項付)の行使による増加 140,500株

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	37,366	-	7,700	29,666

(注)当連結会計年度期首及び当連結会計年度末の自己株式数には、信託が保有する自社の株式がそれぞれ37,200株及び29,500株含まれております。

(変動事由の概要)  
株式給付信託(J-ESOP)から従業員への交付による減少 7,700株

3 新株予約権等に関する事項

区分	新株予約権 の内 訳	新株予約権の 目的となる 株式の種類	新株予約権の目的となる株式数 (株)				当連結会計 年度末残高 (千円)
			当連結会計 年度期首	当連結会計 年度増加	当連結会計 年度減少	当連結会計 年度末	
提出会社	第7回 新株予約権 (行使価額修 正条項付)	普通株式	174,400	-	140,500	33,900	678
	第8回 新株予約権 (行使価額修 正条項付)		234,000	-	-	234,000	2,340
	第9回 新株予約権 (行使価額修 正条項付)		72,700	-	-	72,700	218
合計		-	481,100	-	140,500	340,600	3,236

(注)第7回新株予約権の当連結会計年度減少は、新株予約権の行使によるものであります。

## 4 配当に関する事項

## ( 1 ) 配当金支払額

決議	株式の 種類	配当の 原資	配当金 の総額	1株当 り配当額	基準日	効力発生日
2023年5月15日 臨時取締役会	普通株式	利益 剰余金	98,503千円	39円	2023年3月31日	2023年6月13日

(注) 上記配当金の総額には、従業員に対して自社の株式を給付するインセンティブプラン株式給付信託(J-ESOP)制度の信託財産として株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式に対する配当金1,450千円を含めております。

## ( 2 ) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の 種類	配当の 原資	配当金 の総額	1株当 り配当額	基準日	効力発生日
2024年5月10日 臨時取締役会	普通株式	利益 剰余金	107,121千円	40円	2024年3月31日	2024年6月11日

(注) 上記配当金の総額には、従業員に対して自社の株式を給付するインセンティブプラン株式給付信託(J-ESOP)制度の信託財産として株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式に対する配当金1,180千円を含めております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

## 1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	2,678,200	49,500	-	2,727,700

(変動事由の概要)

譲渡制限付株式発行による増加 15,600株  
第7回新株予約権(行使価額修正条項付)の行使による増加 33,900株

## 2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	29,666	120,000	68,300	81,366

(注) 当連結会計年度期首及び当連結会計年度末の自己株式数には、信託が保有する自社の株式がそれぞれ29,500株及び81,200株含まれております。

(変動事由の概要)

取締役会決議に基づく自己株式の取得による増加 60,000株  
株式給付信託(J-ESOP)のための自己株式取得による増加 60,000株  
第三者割当による自己株式の処分による減少 60,000株  
株式給付信託(J-ESOP)から従業員への交付による減少 8,300株

### 3 新株予約権等に関する事項

区分	新株予約権 の 内 訳	新株予約権の 目的となる 株式の種 類	新株予約権の目的となる株式数 ( 株 )				当連結会計 年度末残高 ( 千円 )
			当連結会計 年度期首	当連結会計 年度増加	当連結会計 年度減少	当連結会計 年度末	
提出会社	第7回 新株予約権 (行使価額修 正条項付)	普通株式	33,900	-	33,900	-	-
	第8回 新株予約権 (行使価額修 正条項付)		234,000	-	-	234,000	2,340
	第9回 新株予約権 (行使価額修 正条項付)		72,700	-	-	72,700	218
連結 子会社	第21回 新株予約権	普通株式	-	120,000	-	120,000	300
合 計			340,600	120,000	33,900	426,700	2,858

- ( 注 ) 1 . 第7回新株予約権の当連結会計年度減少は、新株予約権の行使によるものであります。  
2 . 連結子会社における第21回新株予約権の増加は、当連結会計年度において株式会社シャノンを連結子会社化したことによるものであります。

### 4 配当に関する事項

#### ( 1 ) 配当金支払額

決議	株式の 種類	配当の 原資	配当金 の総額	1株当 たり配当額	基準日	効力発生日
2024年5月10日 臨時取締役会	普通株式	利益 剰余金	107,121千円	40円	2024年3月31日	2024年6月11日

- ( 注 ) 上記配当金の総額には、従業員に対して自社の株式を給付するインセンティブプラン株式給付信託 ( J-ESOP ) 制度の信託財産として株式会社日本カストディ銀行 ( 信託E口 ) が保有する当社株式に対する配当金1,180千円を含めております。

#### ( 2 ) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の 種類	配当の 原資	配当金 の総額	1株当 たり配当額	基準日	効力発生日
2025年5月12日 臨時取締役会	普通株式	利益 剰余金	109,101千円	40円	2025年3月31日	2025年6月11日

- ( 注 ) 上記配当金の総額には、従業員に対して自社の株式を給付するインセンティブプラン株式給付信託 ( J-ESOP ) 制度の信託財産として株式会社日本カストディ銀行 ( 信託E口 ) が保有する当社株式に対する配当金3,248千円を含めております。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
現金及び預金	3,280,294千円	3,576,474千円
現金及び現金同等物	3,280,294千円	3,576,474千円

2 株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産および負債の主な内訳

当連結会計年度(自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)

株式の取得により新たに株式会社シャノン及びその子会社 2 社を連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳並びに株式の取得価額と取得のための支出(純額)との関係は次のとおりであります。

流動資産	1,074,198千円
固定資産	528,383 "
繰延資産	1,201 "
のれん	1,438,299 "
顧客関連資産	912,000 "
流動負債	778,742 "
固定負債	75,259 "
新株予約権	300 "
非支配株主持分	627,808 "
繰延税金負債	287,453 "
株式の取得価額	2,184,520 "
現金及び現金同等物	621,296 "
差引：取得のための支出	1,563,223 "

(リース取引関係)

1 . ファイナンス・リース取引  
該当事項はありません。

2 . オペレーティング・リース取引  
(借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年 3月31日)	当連結会計年度 (2025年 3月31日)
1 年内	49,233	49,233
1 年超	118,980	69,747
合計	168,213	118,980

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用について短期的な預金等に限定し、金融機関からの借入や株式の発行等により資金を調達しております。また、当社は、デリバティブ取引を行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である売掛金及び契約資産は、顧客の信用リスクに晒されております。

営業投資有価証券は、当社子会社が管理、運営する投資事業組合が有する上場株式及び未上場株式であります。未上場株式は、上場株式に比べ、収益基盤や財務基盤が不安定で経営資源も制約されるため、経済環境等の影響を受けやすく、期待されたキャピタルゲインが実現しない等、投資資金を回収できないリスクに晒されております。

投資有価証券は非上場株式であり、発行体の信用リスクに晒されております。

営業債務である買掛金、未払費用及び未払法人税等は、その全てが1年以内の支払期日であります。

借入金及び社債は、主に事業領域の拡大及び優秀な人財の確保を主な目的とするM & A等のための資金の調達を目的としたものであり、償還日は決算日後、最長で5年であります。これらは、流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）に晒されております。

### (3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

当社グループは、与信管理規程に従い、営業債権について、取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財政状況の悪化等による回収懸念の軽減を図っております。

当社グループは、営業投資有価証券及び投資有価証券については、定期的に発行体（取引先企業）の財務状況等を把握しております。

資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

当社グループは、各子会社からの報告に基づき経理財務ユニットが適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手許流動性の維持をすることなどにより、流動性リスクを管理しております。

市場リスク（為替や金利等の変動リスク）の管理

営業投資有価証券及び投資有価証券については、定期的に発行体（取引先企業）の財務状況等を把握し、取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

### (4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

## 2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、「現金及び預金」「売掛金及び契約資産」「未収還付法人税等」「買掛金」「短期借入金」「未払法人税等」「未払費用」については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

前連結会計年度（2024年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
(1) 長期借入金 (*1)	300,000	299,629	370
負債計	300,000	299,629	370

(\*1) 長期借入金には1年以内返済予定の長期借入金を含んでおります。

(\*2) 市場価格のない株式等は含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	当連結会計年度（千円）
非上場株式（営業投資有価証券）	167,533
非上場株式（投資有価証券）	73,623

(\*3) 連結貸借対照表に持分相当額を純額で計上する組合等への出資は、「時価の算定に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第31号 2021年6月17日）第24 - 16項に定める取扱いに基づき、時価開示の対象とはしていません。また、当連結会計年度末に係る当該金融商品の連結貸借対照表計上額の合計額は41,863千円であります。



当連結会計年度（2025年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
(1) 営業投資有価証券（*3）	89,251	89,251	-
資産計	89,251	89,251	-
(1) 社債（*1）	60,000	60,056	56
(2) 長期借入金（*2）	340,707	328,722	11,985
負債計	400,707	388,778	11,928

（\*1） 社債には1年以内償還予定の社債を含んでおります。

（\*2） 長期借入金には1年以内返済予定の長期借入金を含んでおります。

（\*3） 市場価格のない株式等は含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	当連結会計年度（千円）
非上場株式（営業投資有価証券）	75,454
非上場株式（投資有価証券）	69,421

（\*4） 連結貸借対照表に持分相当額を純額で計上する組合等への出資は、「時価の算定に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第31号 2021年6月17日）第24 - 16項に定める取扱いに基づき、時価開示の対象とはしておりません。また、当連結会計年度末に係る当該金融商品の連結貸借対照表計上額の合計額は34,936千円であります。

（注1） 金銭債権の連結決算日後の償還予定額  
前連結会計年度（2024年3月31日）

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
預金	3,280,195	-	-	-
売掛金及び契約資産	694,383	-	-	-
未収還付法人税等	7,063	-	-	-
合計	3,981,642	-	-	-

当連結会計年度（2025年3月31日）

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
預金	3,576,449	-	-	-
売掛金及び契約資産	920,653	-	-	-
合計	4,497,102	-	-	-

(注2) 社債及び借入金の連結決算日後の返済予定額  
前連結会計年度(2024年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
長期借入金	99,996	200,004	-	-
合計	99,996	200,004	-	-

当連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
短期借入金	2,200,000	-	-	-
社債	40,000	20,000	-	-
長期借入金	185,440	155,267	-	-
合計	2,425,440	175,267	-	-

- 3 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項
- 金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。
- レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価
- レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価
- レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

- (1) 時価をもって連結貸借対照表に計上している金融商品
- 前連結会計年度(2024年3月31日)
- 該当事項はありません。

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位：千円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
営業投資有価証券				
その他有価証券				
株式	89,251	-	-	89,251
資産計	89,251	-	-	89,251

(2) 時価をもって連結貸借対照表計上額としない金融商品  
前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位:千円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期借入金	-	299,629	-	299,629
負債計	-	299,629	-	299,629

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位:千円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
社債	-	60,056	-	60,056
長期借入金	-	328,722	-	328,722
負債計	-	388,778	-	388,778

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

営業投資有価証券

上場株式は、相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

長期借入金及び社債

元利金の合計額と、当該債務の残存期間及び信用リスクを加味した利率を基に、割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1. その他有価証券

前連結会計年度(2024年3月31日)

該当事項はありません。

なお、非上場株式(連結貸借対照表価額 営業投資有価証券167,533千円及び投資有価証券73,623千円)及び投資事業有限責任組合への出資金(連結貸借対照表価額41,863千円)については、市場価格のない株式等に該当するため、記載しておりません。

当連結会計年度(2025年3月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (千円)	取得原価 (千円)	差額 (千円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの			
(1) 株式	-	-	-
(2) 債券	-	-	-
(3) その他	-	-	-
小計	-	-	-
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの			
(1) 株式	89,251	151,993	62,741
(2) 債券	-	-	-
(3) その他	-	-	-
小計	89,251	151,993	62,741
合計	89,251	151,993	62,741

非上場株式(連結貸借対照表価額 営業投資有価証券75,454千円及び投資有価証券69,421千円)及び投資事業有限責任組合への出資金(連結貸借対照表価額34,936千円)については、市場価格のない株式等に該当するため、記載しておりません。

2. 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(2024年3月31日)

区分	売却額 (千円)	売却益の合計額 (千円)	売却損の合計額 (千円)
(1) 株式	60,096	51,288	-
(2) 債券	-	-	-
(3) その他	326,606	-	20,041
合計	386,702	51,288	20,041

当連結会計年度(2025年3月31日)

該当事項はありません。

3. 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度において、有価証券について71,274千円(営業投資有価証券71,274千円)減損処理を行っております。

当連結会計年度において、有価証券について36,692千円(投資有価証券36,692千円)減損処理を行っております。

(退職給付関係)

該当事項はありません。

(ストック・オプション等関係)

1. スtock・オプションに係る費用計上額及び科目名

該当事項はありません。

2. スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

当連結会計年度(2025年3月期)において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

(1) スtock・オプションの内容

会社名	提出会社	株式会社シャノン
決議年月日	2016年2月29日	2020年9月10日
付与対象者の区分及び人数	当社監査役 3名 当社従業員 61名	発行会社取締役 4名
株式の種類別のストック・オプションの数(注)1	普通株式 53,200株(注)2	普通株式 120,000株(注)3
付与日	2016年3月1日	2020年9月28日
権利確定条件	<p>新株予約権の割当てを受けた者(以下「新株予約権者」という。)は、権利行使時までの間、当社または当社の関係会社の取締役、監査役、従業員または顧問契約・コンサルティング契約を維持する社外協力者のいずれかの地位を保有していることを要し、それ以外の場合には新株予約権を行使できないものとする。ただし、任期満了、定年退職その他当社が正当な理由があると認めた場合は、この限りではない。</p> <p>新株予約権者が死亡した場合、その者の相続人は新株予約権を行使することができない。</p> <p>権利行使期間内であっても、新株予約権者は当社が当社株式を取引所へ上場等するまでの間は、新株予約権を行使することができない。</p>	<p>権利確定条件は付されていません。</p> <p>なお、権利行使条件として、以下を定めております。</p> <p>割当日から本新株予約権の行使期間の終期に至るまでの間に東京証券取引所における発行会社普通株式の普通取引終値の1ヶ月間(当日を含む21取引日)の平均値が一度でも行使価額に50%を乗じた価格を下回った場合、新株予約権者は残存するすべての本新株予約権を行使価額で行使期間の満期日までに行使しなければならないものとする。ただし、次に掲げる場合に該当するときはこの限りではない。</p> <p>発行会社の開示情報に重大な虚偽が含まれることが判明した場合 発行会社が法令や金融商品取引所の規則に従って開示すべき重要な事実を適正に開示していなかったことが判明した場合。 発行会社が上場廃止となったり、倒産したり、その他本新株予約権発行日において前提とされていた事情に大きな変更が生じた場合 その他、発行会社が新株予約権者の信頼を著しく害すると客観的に認められる行為をなした場合</p>
対象勤務期間	期間の定めはありません。	期間の定めはありません。
権利行使期間	2018年3月2日 ~ 2026年1月31日	2020年9月28日 ~ 2030年9月27日

(注)1. 株式数に換算して記載しております。

2. 2017年7月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っているため、当該株式分割を反映した数値を記載しております。

3. 2021年5月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っているため、当該株式分割を反映した数値を記載しております。

(2) スtock・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度（2025年3月期）において存在したStock・オプションを対象とし、Stock・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

Stock・オプションの数

会社名	提出会社	株式会社シャノン
決議年月日	2016年2月29日	2020年9月10日
権利確定前（株）		
前連結会計年度末	-	-
付与	-	-
失効	-	-
権利確定	-	-
未確定残	-	-
権利確定後（株）		
前連結会計年度末	21,000	120,000
権利確定	-	-
権利行使	-	-
失効	200	-
未行使残	20,800	120,000

（注）株式会社シャノンの前連結会計年度末に記載されている株数は、当連結会計年度中に連結子会社となった同社の新規連結時の残高であります。

単価情報

会社名	提出会社	株式会社シャノン
決議年月日	2016年2月29日	2020年9月10日
権利行使価格（円）	750	960
行使時平均株価（円）	-	-
付与日における公正な評価単価（円）	-	250

3. Stock・オプションの権利確定数の見積方法

基本的には、将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

4. Stock・オプションの単位当たりの本源的価値により、算定を行う場合の当連結会計年度末における本源的価値の合計額及び、当連結会計年度において権利行使されたStock・オプションの権利行使日における本源的価値の合計額

- |  |         |
|--|---------|
| (1) Stock・オプションの本源的価値の合計額                | 7,696千円 |
| (2) 権利行使されたStock・オプションの権利行使における本源的価値の合計額 | - 千円    |

( 税効果会計関係 )

1 . 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 ( 2024年 3 月31日 )	当連結会計年度 ( 2025年 3 月31日 )
繰延税金資産		
ソフトウェア	27,081千円	67,022千円
関係会社株式	42,901 "	60,354 "
未払賞与	32,941 "	- "
未払費用	29,043 "	34,886 "
未払事業税	11,732 "	13,268 "
株式給付引当金	7,416 "	12,347 "
賞与引当金	3,951 "	22,406 "
税務上の繰越欠損金 ( 注 ) 2	81,015 "	448,917 "
営業投資有価証券	52,773 "	54,314 "
投資有価証券	1,486 "	13,094 "
その他	6,880 "	32,672 "
繰延税金資産小計	297,223千円	759,285千円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額 ( 注 ) 2	81,015 "	448,917 "
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	129,710 "	239,716 "
評価性引当額小計 ( 注 ) 1	210,726千円	688,633千円
繰延税金資産合計	86,497千円	70,651千円
繰延税金負債		
顧客関連資産	- 千円	287,453千円
繰延税金負債合計	- 千円	287,453千円
繰延税金資産純額又は繰延税金負債純額 ( )	86,497千円	216,801千円

( 注 ) 1 . 評価性引当額が477,907千円増加しております。この増加の主な内容は、税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額を367,901千円、ソフトウェアに係る評価性引当額を50,806千円追加的に認識したことに伴うものであります。

( 注 ) 2 . 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度 ( 2024年 3 月31日 )

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)	合計 (千円)
税務上の繰越欠損金 (a)	-	-	-	-	-	81,015	81,015
評価性引当額	-	-	-	-	-	81,015	81,015
繰延税金資産	-	-	-	-	-	-	-

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

当連結会計年度 ( 2025年 3 月31日 )

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)	合計 (千円)
税務上の繰越欠損金 (a)	-	-	12,483	23,328	7,754	405,351	448,917
評価性引当額	-	-	12,483	23,328	7,754	405,351	448,917
繰延税金資産	-	-	-	-	-	-	-

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 ( 2024年 3月31日 )	当連結会計年度 ( 2025年 3月31日 )
法定実効税率 ( 調整 )	30.62%	30.62%
交際費等永久に損金に算入されない項目	1.22	1.10
住民税均等割	0.71	1.05
評価性引当額の増減	11.74	43.80
法人税額の特別控除額	1.51	3.81
所得税額控除	3.52	0.04
子会社税率差異	3.38	4.29
その他	3.31	1.35
税効果会計適用後の法人税等の負担率	45.95	78.36

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」( 令和 7 年法律第13号 ) が2025年 3 月31日に国会で成立したことに伴い、2026年 4 月 1 日以後開始する連結会計年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年 4 月 1 日に開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.62%から31.52%に変更し計算しております。

なお、この実効税率の変更に伴う影響は軽微であります。

( 企業結合等関係 )

( 取得による企業結合 )

1. 企業結合の概要

(1)被取得企業の名称及びその事業の内容

被取得企業の名称 株式会社シャノン  
事業の内容 マーケティングクラウド、CMS、アドテクノロジー、メタバースの提供並びにソリューションの企画・開発・販売  
マーケティング、CMS、アドテクノロジーに関連するコンサルティング・アウトソーシングサービスの提供

(2)企業結合を行った主な理由

対象者を連結子会社化することで、「対象会社の財務基盤の強化」「協業によりシナジー効果を最大化し、当社グループ及び対象者グループの企業価値の向上」「MAツールの国内及び国際市場における競争力の強化」をすることを目的としております。

(3)企業結合日

2025年 1 月24日 ( みなし取得日2025年 1 月31日 )

(4)企業結合の法的形式

現金を対価とする株式取得

(5)結合後企業の名称

変更はありません。

(6)取得した議決権比率

56.71%

(7)取得企業を決定するに至った主な根拠

当社が現金を対価として株式を取得したことによるものであります。

2. 連結財務諸表に含まれている被取得企業又は取得した事業の業績の期間

被取得企業の決算日は10月31日であり、当社の連結決算日と異なるため、当連結会計年度末の 2 か月前である 1 月31日で実施した仮決算に基づく財務諸表を使用しております。また、みなし取得日を2025年 1 月31日としております。それらの結果、当連結会計年度においては貸借対照表のみを連結しているため、連結損益計算書に被取得企業の業績は含まれておりません。

3. 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得の対価	現金	2,184,520千円
取得原価		2,184,520千円

4. 主要な取得関連費用の内容及び金額

デューデリジェンス、アドバイザー費用等 62,233千円

5. 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

(1)発生したのれん 1,438,299千円

(2)発生原因

今後の経営統合効果や事業展開によって期待される超過収益力であります。

(3)償却方法及び償却期間 10年間にわたる均等償却

6. 企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳



流動資産	1,074,198千円
固定資産	528,383千円
繰延資産	1,201千円
資産合計	1,603,783千円
流動負債	778,742千円
固定負債	75,259千円
負債合計	854,001千円

7. のれん以外の無形固定資産に配分された金額及びその主要な種類別の内訳並びに償却期間

顧客関連資産 912,000千円（償却年数12年）

8. 企業結合が連結会計年度の開始の日に完了したと仮定した場合の当連結会計年度の連結損益計算書に及ぼす影響の概算額及びその算定方法

売上高	3,246,320千円
営業損失（ ）	187,982千円
経常損失（ ）	260,737千円
税金等調整前当期純損失（ ）	363,599千円
当期純損失（ ）	205,440千円

（注）税金等調整前当期純損失（ ）には、関係会社株式売却益36,611千円、減損損失78,546千円及び社債償還損61,446千円が含まれております。

（概算額の算定方法）

企業結合が連結会計年度の開始の日に完了したと仮定し連結会計年度の開始の日から企業結合日までの被取得企業の売上高及び損益情報を影響の概算額としております。また、のれん及び顧客関連資産等が当期首に発生したものとして、その償却額等を算定し、概算額に含めております。なお、当該注記は監査証明を受けておりません。

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント					調整額 (注)1	合計
	オンライン メディア事業	ITソリューション事業	金融プラットフォーム事業	VCファンド 事業	計		
ITトレンド	2,760,746	-	-	-	2,760,746	-	2,760,746
ITトレンド EXPO	157,873	-	-	-	157,873	-	157,873
bizplay	166,105	-	-	-	166,105	-	166,105
List Finder	-	397,437	-	-	397,437	-	397,437
コクリボ	-	27,535	-	-	27,535	-	27,535
金融商品仲介 サービス	-	-	983,474	-	983,474	-	983,474
M&A仲介サービス	-	-	37,768	-	37,768	-	37,768
その他	280,380	300	-	-	280,680	1,456	282,136
顧客との契約か ら生じる収益	3,365,104	425,273	1,021,242	-	4,811,620	1,456	4,813,076
外部顧客への 売上高	3,365,104	425,273	1,021,242	-	4,811,620	1,456	4,813,076

(注)「調整額」は、関連法人からの業務委託料であります。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント					調整額 (注)1	合計
	オンライン メディア事業	ITソリューション事業	金融プラットフォーム事業	VCファンド 事業	計		
ITトレンド	3,155,789	-	-	-	3,155,789	-	3,155,789
ITトレンド EXPO	365,571	-	-	-	365,571	-	365,571
bizplay	215,305	-	-	-	215,305	-	215,305
List Finder	-	370,266	-	-	370,266	-	370,266
コクリボ	-	21,828	-	-	21,828	-	21,828
金融商品仲介 サービス	-	-	972,148	-	972,148	-	972,148
M&A仲介サービス	-	-	-	-	-	-	-
その他	233,125	8,550	-	-	241,675	1,200	242,875
顧客との契約か ら生じる収益	3,969,791	400,645	972,148	-	5,342,585	1,200	5,343,785
外部顧客への 売上高	3,969,791	400,645	972,148	-	5,342,585	1,200	5,343,785

(注)「調整額」は、関連法人からの業務委託料であります。

２．顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、「（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）４．会計方針に関する事項（４）重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

３．顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

	前連結会計年度	当連結会計年度
顧客との契約から生じる債権（期首残高）	512,203千円	694,383千円
顧客との契約から生じる債権（期末残高）	694,383千円	844,713千円
契約資産（期首残高）	- 千円	- 千円
契約資産（期末残高）	- 千円	75,940千円
契約負債（期首残高）	20,094千円	24,251千円
契約負債（期末残高）	24,251千円	440,712千円

前連結会計年度及び当連結会計年度に認識された収益のうち、期首現在の契約負債の残高に含まれていた金額に重要性はありません。なお、過去の期間に充足（又は部分的に充足）した履行義務から、前連結会計年度及び当連結会計年度に認識した収益の額に重要性はありません。また、当連結会計年度において、契約資産が75,940千円及び契約負債が416,461千円増加した理由は、株式会社シャノン及び同社子会社２社を新たに連結範囲に含めたことによるものであります。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社グループでは、当初に予想される契約期間が１年を超える重要な取引はありません。また、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない重要な金額はありません。なお、残存履行義務に配分した取引価格の注記にあたって実務上の便法を適用し、当初に予想される契約期間が１年以内の契約について注記の対象に含めておりません。

## (セグメント情報等)

## 【セグメント情報】

## 1 報告セグメントの概要

## (1) 報告セグメントの決定方法

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、「オンラインメディア事業」、「ITソリューション事業」、「金融プラットフォーム事業」及び「VCファンド事業」の4つを報告セグメントとしております。

## (2) 各報告セグメントに属する製品及びサービスの種類

「オンラインメディア事業」は、主に「ITトレンド」の提供を行っております。

「ITソリューション事業」は、主に「SHANON MARKETING PLATFORM」、「List Finder」及びそれに付随するコンサルティングサービスの提供を行っております。なお、2025年1月24日付で株式会社シャノンの株式を取得し、同社及び同社の連結子会社を当社の子会社とし連結の範囲に含めたことで、当連結会計年度より「ITソリューション事業」に含めております。株式会社シャノンの決算日は10月31日であり、当社の連結決算日と異なるため、連結財務諸表の作成に当たっては、当連結会計年度末の2か月前である1月31日で実施した仮決算に基づく連結財務諸表を使用しております。ただし、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な修正を行っております。また、みなし取得日を2025年1月31日としております。それらの結果、連結貸借対照表のみを連結しているため損益情報には被取得企業の業績は含まれておりません。

「金融プラットフォーム事業」は、主にフィナンシャルコンサルティングサービス及びM&Aコンサルティングサービスの提供を行っております。

「VCファンド事業」は、主にINNOVATION HAYATE V Capital投資事業有限責任組合の運営を行っております。

## 2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

## 3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：千円）

	報告セグメント					調整額 (注) 1	連結財務諸 表計上額 (注) 2
	オンライン メディア事業	ITソリュー ション事業	金融プラッ トフォーム事業	VCファン ド事業	計		
売上高							
外部顧客への売上高	3,365,104	425,273	1,021,242	-	4,811,620	1,456	4,813,076
セグメント間の内部 売上高又は振替高	-	-	-	-	-	-	-
計	3,365,104	425,273	1,021,242	-	4,811,620	1,456	4,813,076
セグメント利益又は 損失（ ）	1,231,796	134,720	10,641	137,219	1,239,939	840,396	399,542
セグメント資産	160,485	-	406,642	1,314,252	1,881,379	2,796,979	4,678,359
その他の項目							
減価償却費	45,110	-	-	-	45,110	11,669	56,779
有形固定資産及び無 形固定資産の増加額	125,101	-	-	-	125,101	25,371	150,472

(注) 1. 調整額の内容は以下のとおりであります。

(1) 外部顧客への売上高1,456千円は、関連法人からの業務委託料であります。

(2) セグメント利益又は損失（ ）の調整額 840,396千円は、各報告セグメントに配分していない全社費用であります。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。

- (3) セグメント資産の調整額2,796,979千円は、主に報告セグメントに配分していない全社資産が含まれております。
- (4) その他の項目の減価償却費の調整額11,669千円、有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額25,371千円は、報告セグメントに配分していない全社資産に係るものであります。

2. セグメント利益は連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：千円）

	報告セグメント					調整額 (注) 1	連結財務諸 表計上額 (注) 2
	オンライン メディア事業	ITソリュー ション事業	金融プラット フォーム事業	VCファン ド事業	計		
売上高							
外部顧客への売上高	3,969,791	400,645	972,148	-	5,342,585	1,200	5,343,785
セグメント間の内部 売上高又は振替高	-	-	-	-	-	-	-
計	3,969,791	400,645	972,148	-	5,342,585	1,200	5,343,785
セグメント利益又は 損失（ ）	1,525,259	138,887	184,537	63,944	1,415,665	1,063,794	351,870
セグメント資産	175,995	3,954,083	258,393	1,503,192	5,891,665	2,430,058	8,321,724
その他の項目							
減価償却費	54,069	-	-	-	54,069	16,616	70,685
のれんの償却額	-	-	-	-	-	-	-
有形固定資産及び無 形固定資産の増加額	138,524	2,711,831	-	-	2,850,355	29,604	2,879,959
のれんの未償却残高	-	1,438,299	-	-	1,438,299	-	1,438,299

（注）1. 調整額の内容は以下のとおりであります。

- (1) 外部顧客への売上高1,200千円は、関連法人からの業務委託料であります。
  - (2) セグメント利益又は損失（ ）の調整額 1,063,794千円は、各報告セグメントに配分していない全社費用であります。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。
  - (3) セグメント資産の調整額2,430,058千円は、主に報告セグメントに配分していない全社資産が含まれております。
  - (4) その他の項目の減価償却費の調整額16,616千円、有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額29,604千円は、報告セグメントに配分していない全社資産に係るものであります。
2. セグメント利益は連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。
3. 有形固定資産及び無形固定資産の増加額には、新規連結に伴う増加額を含んでおります。
4. 当連結会計年度に株式会社シャノンの株式を取得し、連結子会社としたことにより、「ITソリューション事業」において、のれんが発生しております。当該事象によるのれんの増加額は1,438,299千円であります。

#### 【関連情報】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

##### 1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

##### 2 地域ごとの情報

###### (1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

###### (2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3 主要な顧客ごとの情報

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
あかつき証券株式会社	702,276千円	金融プラットフォーム事業

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3 主要な顧客ごとの情報

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
あかつき証券株式会社	659,672千円	金融プラットフォーム事業

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

- 1．関連当事者との取引
- (1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引
- 連結財務諸表提出会社の非連結子会社
- 該当事項はありません。

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主等  
前連結会計年度（自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日）

種類	会社等の 名称又は 氏名	所在地	資本金又は 出資金 (千円)	事業の内容 又は職業	議決権等の 所有(被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
役員	富田 直人	-	-	当社 代表取締役	被所有 直接 31.84	金銭報酬債 権の現物出 資	金銭報酬債 権の現物出 資	10,470	-	-

(注) 譲渡制限付株式報酬制度に伴う、金銭報酬債権の現物出資によるものであります。

当連結会計年度（自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日）

種類	会社等の 名称又は 氏名	所在地	資本金又は 出資金 (千円)	事業の内容 又は職業	議決権等の 所有(被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
役員	富田 直人	-	-	当社 代表取締役	被所有 直接 31.56	金銭報酬債 権の現物出 資	金銭報酬債 権の現物出 資	10,773	-	-

(注) 譲渡制限付株式報酬制度に伴う、金銭報酬債権の現物出資によるものであります。

- (2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引
- 該当事項はありません。

- 2．親会社又は重要な関連会社に関する注記
- 該当事項はありません。

## ( 1 株当たり情報 )

	前連結会計年度 ( 自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日 )	当連結会計年度 ( 自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日 )
1 株当たり純資産額	1,330.61円	1,278.66円
1 株当たり当期純利益	95.07円	25.35円
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益	94.19円	25.27円

( 注 ) 1 . 1 株当たり当期純利益及び潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 ( 自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日 )	当連結会計年度 ( 自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日 )
1 株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益 ( 千円 )	244,516	67,478
普通株主に帰属しない金額 ( 千円 )	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益 ( 千円 )	244,516	67,478
普通株式の期中平均株式数 ( 株 )	2,571,952	2,662,355
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額 ( 千円 )	-	-
普通株式増加数 ( 株 )	23,991	8,037
( うち新株予約権 ( 株 ) )	(23,991)	(8,037)
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益の算定に含まれなかった潜在株式の概要	第 8 回新株予約権 ( 株式の数234,000株 ) 第 9 回新株予約権 ( 株式の数72,700株 )	第 8 回新株予約権 ( 株式の数234,000株 ) 第 9 回新株予約権 ( 株式の数72,700株 )

2 . 1 株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 ( 2024年 3 月31日 )	当連結会計年度 ( 2025年 3 月31日 )
純資産の部の合計額 ( 千円 )	3,567,143	4,067,249
純資産の部の合計額から控除する金額 ( 千円 )	42,973	683,491
( うち新株予約権 ( 千円 ) )	(3,236)	(2,858)
( うち非支配株主持分 ( 千円 ) )	(39,737)	(680,633)
普通株式に係る期末の純資産額 ( 千円 )	3,524,170	3,383,757
1 株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数 ( 株 )	2,648,534	2,646,334

3 . 株主資本において自己株式として計上されている信託に残存する自社の株式は、1 株当たり当期純利益の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めており、また、1 株当たり純資産額の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式数に含めております。



1株当たり当期純利益の算定上、控除した当該自己株式の期中平均株式数は、前連結会計年度33,633株、当連結会計年度31,165株であり、1株当たり純資産額の算定上、控除した当該自己株式の期末株式数は前連結会計年度29,500株、当連結会計年度81,200株であります。

(重要な後発事象)

(投資事業有限責任組合の設立)

当社は、2025年5月12日開催の取締役会において、デジタルイノベーションを推進する革新的なソリューションやサービスを提供するスタートアップ企業への投資を行う「INNOVATION V Capital投資事業有限責任組合」(以下、「IVCファンド」)をイノベーション・エンジン株式会社(本社:東京都港区芝2丁目3番12号、代表:佐野睦典)と共同して設立、かつ設立後にIVCファンドへ出資することを決議し、2025年5月15日に契約の締結が完了いたしました。なお、出資総額が当社の資本金の100分の10以上に相当することから、IVCファンドは当社の特定子会社に該当することとなります。

(1) 設立の背景・目的

当社が設立当初より実現を目指している「『働く』を変える」というミッションのもと、未来社会を切り拓く革新的なソリューションやサービスの提供を通じて、ビジネスにイノベーションを起こすことでビジネスパーソンの働く喜びと感動に満ちた社会の実現を目指し、未来社会を創造するスタートアップへ投資することを目的としています。

当社のBtoBマーケティングにおける強みとIT業界を中心とした顧客基盤、13年連続でIPOを輩出する高いIPO率を誇るベンチャーキャピタルであるイノベーション・エンジン株式会社のテクノロジー分野における投資と成長支援の強みを組み合わせてファンド運営を行います。これにより、投資先に対して、資金提供のみならず、両社の投資経験・事業開発経験・スタートアップ支援経験などを持つ専門家による成長支援や当社との事業連携を行い、フィナンシャル・リターンおよびストラテジック・リターンの最大化を目指します。また、共創型のスタートアップ・エコシステムを醸成し、次世代の社会を担う経営者を育成します。事業連携を行い、フィナンシャル・リターンおよびストラテジック・リターンの最大化を目指します。また、共創型のスタートアップ・エコシステムを醸成し、次世代の社会を担う経営者を育成します。

(2) 異動する特定子会社の概要

ア. 名称	INNOVATION V Capital投資事業有限責任組合	
イ. 所在地	東京都港区芝2丁目3番12号	
ウ. 設立根拠等	有限責任事業組合法に関する法律	
エ. 組成目的	デジタルイノベーションを推進する革新的なソリューションやサービスを有する企業を中心に、特に、AI・ソフトウェアを活用した業務効率化、人材不足解消、労働者の生産性向上、多様な働き方やライフスタイルを支援するサービスを提供するスタートアップへの投資	
オ. 組成日	2025年5月15日	
カ. 出資の総額	10億円(当初上限)	
キ. 出資者・出資比率	株式会社イノベーション 97.9% イノベーション・エンジン株式会社 2.0% 富田直人 0.1%	
ク. 業務・管理執行組合員の概要	名称	イノベーション・エンジン株式会社
	所在地	東京都港区芝2丁目3番12号
	代表者の役職・氏名	代表取締役 佐野 睦典
	事業内容	投資育成事業
	資本金及び資本準備金	1億円
ケ. 上場会社と当該ファンドとの間の関係	資本関係	当社が当該ファンドに出資いたします。
	人的関係	当社が当該ファンドの組合員となります。
	取引関係	当社が当該ファンドに出資いたします。

( 3 ) 日程

ア．取締役会決議日	2025年 5 月12日
イ．契約締結日	2025年 5 月15日

( 資本金の額の減少 )

当社は、2025年 5 月20日開催の取締役会において、2025年 6 月25日開催予定の第25回定時株主総会に「資本金の額の減少（減資）の件」を付議することを決議しました。

( 1 ) 資本金の額の減少の目的

資本政策の柔軟性・機動性の確保、財務体質の健全化、税負担の軽減を図ることを目的として、会社法第447条第 1 項の規定に基づき、資本金の額を減少し、その他資本剰余金へ振り替えるものであります。

( 2 ) 資本金の額の減少の内容

ア．減少する資本金の額

資本金の額1,241,236,848円のうち、841,236,848円を減少させ、400,000,000円とするものであります。

イ．資本金の額の減少の方法

払戻を行わない無償減資とし、発行済株式総数の変更を行わず、資本金の額のみを減少し、減少する資本金の額の全額をその他資本剰余金に振り替えるものであります。

( 3 ) 資本金の額の減少の日程

ア．取締役会決議	2025年 5 月20日
イ．株主総会決議	2025年 6 月25日（予定）
ウ．債権者異議申述公告日	2025年 6 月26日（予定）
エ．債権者異議申述最終期日	2025年 7 月28日（予定）
オ．効力発生日	2025年 7 月29日（予定）

( 資金の借入 )

当社は2025年 1 月21日開催の取締役会において、事業領域の拡大及び優秀な人財の確保を主な目的とする M & A 等、中長期における事業成長に向けた施策に対して積極的に投資を行っていくための資金を十分に確保することを目的とするため、以下のとおり資金の借入を行うことを決議しております。2025年 4 月11日付で短期借入を返済すると同時に、新たに長期借入に係る金銭消費貸借契約を締結し、資金の借入を実行いたしました。

( 1 ) 短期借入

ア . 借入先 : 株式会社三菱UFJ銀行  
イ . 借入金額 : 2,200百万円  
ウ . 借入金利 : 短期プライムレート  
エ . 借入実行日 : 2025年 1 月24日  
オ . 借入期間 : 78日  
カ . 返済方法 : 期限一括返済  
キ . 担保の有無 : 無

( 2 ) 長期借入

ア . 借入先 : 株式会社三菱UFJ銀行  
イ . 借入金額 : 2,200百万円  
ウ . 借入金利 : 変動金利 ( 基準金利にスプレッドを加えた額 )  
エ . 契約締結日 : 2025年 4 月11日  
オ . 借入実行日 : 2025年 4 月11日  
カ . 借入期間 : 7 年間  
キ . 返済方法 : 元金均等返済  
ク . 担保の有無 : 無  
ケ . 財務制限条項 : ( ア ) 2025年 3 月決算期を初回とする各年度決算期の末日における借入人の連結の貸借対照表において、純資産の部の合計額を、2024年 3 月決算期の年度決算期の末日における純資産の部の合計額又は前年度決算期の末日における純資産の部の合計額のいずれか大きい方の75%以上に維持すること。  
( イ ) 2025年 3 月決算期を初回とする各年度決算期の末日における借入人の連結の損益計算書において、経常損益の金額をゼロ円以上に維持すること。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	利率(%)	担保	償還期限
㈱シャノン	第2回無担保社債	2021年7月12日	-	60,000 (40,000)	0.27	なし	2026年7月10日
合計	-	-	-	60,000 (40,000)	-	-	-

(注) 1. ( ) 内書は、1年以内の償還予定額であります。

2. 連結決算日後5年間の償還予定額は以下のとおりであります。

1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)
40,000	20,000	-	-	-

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	-	2,200,000	1.88	-
1年内返済予定の長期借入金	99,996	185,440	0.88	-
長期借入金(1年内返済予定 の長期借入金を除く)	200,004	155,267	0.72	2026年～2029年
合計	300,000	2,540,707	-	-

(注) 1. 平均利率については、当期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. 長期借入金(1年内返済予定の長期借入金を除く)の連結決算日後5年内における1年ごとの返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
長期借入金	122,484	17,421	12,312	3,050

【資産除去債務明細表】

該当事項はありません。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高 (千円)	2,591,293	5,343,785
税金等調整前中間(当期)純利益 (千円)	143,539	302,937
親会社株主に帰属する中間(当期)純利益 (千円)	23,477	67,478
1株当たり中間(当期)純利益 (円)	8.76	25.35

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	2,325,169	2,110,721
営業投資有価証券	162,507	159,764
前払費用	30,939	52,047
未収還付法人税等	5,527	-
未収入金	182,627	216,378
短期貸付金	7,000	-
その他	1,652	-
流動資産合計	2,715,424	2,538,911
固定資産		
有形固定資産		
建物（純額）	10,343	9,054
工具、器具及び備品（純額）	21,004	30,451
有形固定資産合計	31,348	39,505
無形固定資産		
ソフトウェア	189,581	196,701
ソフトウェア仮勘定	273	12,387
無形固定資産合計	189,855	209,088
投資その他の資産		
投資有価証券	115,487	104,358
関係会社株式	93,894	2,340,647
長期貸付金	380,000	380,000
長期未収入金	50,961	220,323
繰延税金資産	59,141	56,908
差入保証金	25,518	25,518
その他	-	1,320
貸倒引当金	430,961	600,323
投資その他の資産合計	294,041	2,528,752
固定資産合計	515,245	2,777,347
資産合計	3,230,669	5,316,259

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	13,238	20,610
短期借入金	-	2,200,000
1年内返済予定の長期借入金	99,996	99,996
未払金	61,895	52,797
未払費用	123,224	102,178
未払法人税等	20,193	30,160
未払消費税等	26,483	13,850
前受収益	3,145	10,270
預り金	17,975	10,968
その他	242	239
流動負債合計	366,393	2,541,070
固定負債		
長期借入金	200,004	100,008
株式給付引当金	24,215	39,471
その他	2,903	3,987
固定負債合計	227,123	143,467
負債合計	593,516	2,684,538
純資産の部		
株主資本		
資本金	1,211,086	1,241,236
資本剰余金		
資本準備金	1,190,496	1,220,646
資本剰余金合計	1,190,496	1,220,646
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	257,746	298,731
利益剰余金合計	257,746	298,731
自己株式	25,410	89,775
株主資本合計	2,633,917	2,670,839
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	-	41,677
評価・換算差額等	-	41,677
新株予約権	3,236	2,558
純資産合計	2,637,153	2,631,720
負債純資産合計	3,230,669	5,316,259

## 【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
営業収益	1 1,305,601	1 1,525,126
営業収益合計	1,305,601	1,525,126
営業原価	310,700	253,915
売上総利益	994,901	1,271,210
販売費及び一般管理費	2 956,228	2 1,111,024
営業利益	38,672	160,186
営業外収益		
受取利息	1 6	1 237
受取配当金	1 324,000	1 303,250
助成金収入	739	316
手数料収入	4,139	-
雑収入	707	4,423
営業外収益合計	329,593	308,228
営業外費用		
支払利息	17	8,316
支払手数料	1,222	4,122
投資事業組合運用損	671	2,160
雑損失	8	0
営業外費用合計	1,919	14,599
経常利益	366,346	453,814
特別利益		
投資有価証券売却益	3 51,288	-
特別利益合計	51,288	-
特別損失		
関係会社株式評価損	4 7,243	4 51,400
関係会社貸倒引当金繰入額	5 400,961	5 169,361
固定資産除却損	6 51	6 867
投資有価証券売却損	7 20,041	-
投資有価証券評価損	-	8 36,692
特別損失合計	428,297	258,321
税引前当期純利益又は税引前当期純損失( )	10,662	195,492
法人税、住民税及び事業税	24,702	21,231
法人税等調整額	9,006	21,414
法人税等合計	33,708	42,646
当期純利益又は当期純損失( )	44,371	152,846

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

	株主資本					
	資本金	資本剰余金		利益剰余金		自己株式
		資本準備金	資本剰余金 合計	その他利益 剰余金 繰越利益 剰余金	利益剰余金 合計	
当期首残高	1,113,418	1,092,828	1,092,828	400,621	400,621	31,932
当期変動額						
新株の発行 （譲渡制限付株式報酬）	10,295	10,295	10,295			
新株の発行 （新株予約権の行使）	87,372	87,372	87,372			
剰余金の配当				98,503	98,503	
当期純損失（ ）				44,371	44,371	
株式給付信託による自己株式の処分						6,521
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）						
当期変動額合計	97,667	97,667	97,667	142,874	142,874	6,521
当期末残高	1,211,086	1,190,496	1,190,496	257,746	257,746	25,410

（単位：千円）

	株主資本	評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計		
当期首残高	2,574,934	20,937	20,937	6,046	2,560,043
当期変動額					
新株の発行 （譲渡制限付株式報酬）	20,591				20,591
新株の発行 （新株予約権の行使）	174,744				174,744
剰余金の配当	98,503				98,503
当期純損失（ ）	44,371				44,371
株式給付信託による自己株式の処分	6,521				6,521
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）		20,937	20,937	2,810	18,127
当期変動額合計	58,982	20,937	20,937	2,810	77,110
当期末残高	2,633,917	-	-	3,236	2,637,153



当事業年度（自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日）

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		自己株式
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金	利益剰余金合計	
					繰越利益剰余金		
当期首残高	1,211,086	1,190,496	-	1,190,496	257,746	257,746	25,410
当期変動額							
新株の発行 （譲渡制限付株式報酬）	10,124	10,124		10,124			
新株の発行 （新株予約権の行使）	20,026	20,026		20,026			
剰余金の配当					107,121	107,121	
当期純利益					152,846	152,846	
自己株式の取得							76,135
自己株式の処分			4,740	4,740			76,320
株式給付信託による自己株式の取得							71,580
株式給付信託による自己株式の処分							7,030
その他利益剰余金から その他資本剰余金への振替			4,740	4,740	4,740	4,740	
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）							
当期変動額合計	30,150	30,150	-	30,150	40,985	40,985	64,365
当期末残高	1,241,236	1,220,646	-	1,220,646	298,731	298,731	89,775

（単位：千円）

	株主資本	評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	株主資本合計	その他 有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計		
当期首残高	2,633,917	-	-	3,236	2,637,153
当期変動額					
新株の発行 （譲渡制限付株式報酬）	20,248				20,248
新株の発行 （新株予約権の行使）	40,052				40,052
剰余金の配当	107,121				107,121
当期純利益	152,846				152,846
自己株式の取得	76,135				76,135
自己株式の処分	71,580				71,580
株式給付信託による自己株式の取得	71,580				71,580
株式給付信託による自己株式の処分	7,030				7,030
その他利益剰余金から その他資本剰余金への振替	-				-
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）		41,677	41,677	678	42,355
当期変動額合計	36,921	41,677	41,677	678	5,433
当期末残高	2,670,839	41,677	41,677	2,558	2,631,720

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は、移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

投資事業有限責任組合への出資

連結子会社となる組合については、組合の財務諸表に基づいて組合の資産、負債、収益及び費用を当社の出資持分割合に応じて計上しております。

その他の組合については、組合契約に規定されている決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっております。

2 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産

2016年4月1日以降に取得した建物附属設備については定額法、その他については定率法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 8～18年

工具、器具及び備品 4～18年

(2) 無形固定資産

定額法を採用しております。なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づいております。

3 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 株式給付引当金

当社従業員に対する将来の当社株式の交付に備えるため、株式交付規程に基づき、従業員に割り当てられたポイントに応じた株式の交付見込額を計上しております。

4 収益及び費用の計上基準

主に子会社の経営指導及び管理業務を行うことで収益を稼得しております。当該サービスは、子会社へ契約内容に応じた受託業務を提供することが履行義務であり、サービス提供期間にわたって履行義務が充足されたと判断し、期間に応じて収益を認識しております。

当該サービスに係る取引の対価は、収益認識後、概ねひと月以内に受領しており、重要な金利要素は含まれておりません。

5 その他財務諸表作成のための基礎となる事項

該当事項はありません。

(重要な会計上の見積り)

営業投資有価証券の評価

(1)当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：千円)

	前事業年度	当事業年度
営業投資有価証券	162,507	159,764
売上原価	69,136	-

(2)識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

連結財務諸表「注記事項(重要な会計上の見積り)」 1. 営業投資有価証券の評価 (2)識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(会計方針の変更)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当事業年度の期首から適用しております。  
法人税等の計上区分に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当該会計方針の変更による財務諸表に与える影響はありません。

(表示方法の変更)

表示方法の変更についての注記は、連結財務諸表「注記事項(表示方法の変更)」に同一の内容を記載しているため注記を省略しております。

(追加情報)

従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引に関する事項

当社は、当社の株価や業績と従業員の処遇の連動性をより高め、経済的な効果を株主の皆様と共有することにより、株価及び業績向上への従業員の意欲や士気を高めるため、従業員に対して自社の株式を給付するインセンティブプラン株式給付信託(J-ESOP)を2019年5月より導入しております。

詳細は、連結財務諸表「注記事項(追加情報)」をご参照ください。

(貸借対照表関係)

関係会社に対する資産及び負債

区分掲記されたもの以外で各科目に含まれているものは、次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
未収入金	182,514千円	213,564千円
短期貸付金	7,000 "	- "
長期貸付金	380,000 "	380,000 "
長期未収入金	50,961 "	220,323 "
未払金	- "	529 "
前受収益	3,145 "	10,270 "

(損益計算書関係)

1 関係会社との営業取引及び営業取引以外の取引

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
営業収益	1,304,145千円	1,523,926千円
受取利息	1 "	81 "
受取配当金	324,000 "	303,000 "

## 2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額並びにおおよその割合は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
役員報酬	94,620千円	95,430千円
給料手当	169,438 "	226,179 "
賞与	38,999 "	15,740 "
法定福利費	35,835 "	37,533 "
支払報酬	141,931 "	127,359 "
業務委託費	88,100 "	118,371 "
研究開発費	57,128 "	122,215 "
減価償却費	10,028 "	14,360 "
株式給付引当金繰入額	10,351 "	22,497 "
おおよその割合		
販売費	- %	- %
一般管理費	100.0 "	100.0 "

(表示方法の変更)

「業務委託費」及び「研究開発費」は、金額的重要性が増したため、当事業年度より主要な費目として表示しております。

この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度におきましても、主要な費目として表示しております。

## 3 投資有価証券売却益

前事業年度(自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)

当社が保有する投資有価証券の一部について、売却した際に生じた投資有価証券売却益51,288千円を計上しております。

当事業年度(自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)

該当事項はありません。

## 4 関係会社株式評価損

前事業年度(自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)

当社の子会社である株式会社Innovation IFA Consultingの実質価額が著しく下落したため、関係会社株式評価損7,243千円を計上しております。

当事業年度(自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)

当社の子会社である株式会社Innovation IFA Consultingの実質価額が著しく下落したため、関係会社株式評価損51,400千円を計上しております。

## 5 関係会社貸倒引当金繰入額

前事業年度(自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)

当社の子会社である株式会社Innovation IFA Consulting及び株式会社Innovation M&A Partnersの財政状態の悪化を踏まえ、長期貸付金及び長期未収入金に対する貸倒引当金繰入額400,961千円を計上しております。

当事業年度(自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)

当社の子会社である株式会社Innovation IFA Consulting及び株式会社Innovation M&A Partnersの財政状態の悪化を踏まえ、長期貸付金及び長期未収入金に対する貸倒引当金繰入額169,361千円を計上しております。

## 6 固定資産除却損

固定資産除却損の内訳は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
建物附属設備	- 千円	867千円

工具、器具及び備品	51 "	0 "
計	51千円	867千円

7 投資有価証券売却損

前事業年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

当社が保有する投資有価証券の一部について、売却した際に生じた投資有価証券売却損20,041千円を計上しております。

当事業年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

該当事項はありません。

8 投資有価証券評価損

前事業年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

該当事項はありません。

当事業年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

当社が保有する投資有価証券の一部について、実質価額が著しく下落したため、投資有価証券評価損36,692千円を計上しております。

（有価証券関係）

子会社株式及び関連会社株式

前事業年度（2024年3月31日）

子会社株式（貸借対照表計上額 78,826千円）及び関連会社株式（貸借対照表計上額15,067千円）は、市場価格のない株式等のため、時価は記載しておりません。

当事業年度（2025年3月31日）

区分	貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
子会社株式	2,246,753	1,351,041	895,711
関連会社株式	-	-	-
合計	2,246,753	1,351,041	895,711

なお、子会社株式2,246,753千円は2025年1月24日付で株式を取得し子会社化した株式会社シャノンに係るものであります。取引の概要及び取得価額の妥当性については、連結財務諸表「注記事項（企業結合等関係）」をご参照ください。

（注）上記に含まれない市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

区分	当事業年度 (千円)
子会社株式	78,826
関連会社株式	15,067

## (税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産		
ソフトウェア	27,033千円	16,168千円
差入保証金	2,356 "	2,425 "
未払費用	42,986 "	34,886 "
未払事業税	4,051 "	3,547 "
株式給付引当金	7,416 "	12,347 "
子会社株式	42,901 "	60,354 "
営業投資有価証券	52,773 "	54,314 "
投資有価証券	1,486 "	13,094 "
貸倒引当金	131,980 "	189,215 "
その他	2,807 "	20,721 "
繰延税金資産小計	315,792千円	407,074千円
評価性引当額	256,651 "	350,166 "
繰延税金資産合計	59,141千円	56,908千円
繰延税金資産純額	59,141千円	56,908千円

## 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
法定実効税率	- %	30.62%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	-	1.59
住民税均等割	-	1.17
評価性引当額の増減	-	42.75
法人税額の特別控除額	-	5.90
受取配当金の益金不算入額	-	47.48
その他	-	0.94
税効果会計適用後の法人税等の負担率	-	21.81

(注) 前事業年度は、税引前当期純損失のため注記を省略しております。

## 3 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年4月1日に開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.62%から31.52%に変更し計算しております。

なお、この実効税率の変更に伴う影響は軽微であります。

## (企業結合等関係)

## (取得による企業結合)

連結財務諸表「注記事項(企業結合等関係)(取得による企業結合)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

（収益認識関係）

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、「（重要な会計方針）4 収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

（重要な後発事象）

（投資事業有限責任組合の設立）

連結財務諸表「注記事項（重要な後発事象）」に記載しているため、注記を省略しております。

（資本金の額の減少）

連結財務諸表「注記事項（重要な後発事象）」に記載しているため、注記を省略しております。

（資金の借入）

連結財務諸表「注記事項（重要な後発事象）」に記載しているため、注記を省略しております。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期末残高 (千円)	当期末減価 償却累計額 又は償却 累計額 (千円)	当期償却額 (千円)	差引当期末 残高 (千円)
有形固定資産							
建物	24,982	678	1,532	24,128	15,073	1,100	9,054
工具、器具及び備品	42,308	17,193	3,357	56,144	25,693	7,746	30,451
有形固定資産計	67,290	17,871	4,889	80,273	40,767	8,846	39,505
無形固定資産							
ソフトウェア	351,235	69,095	9,440	410,890	214,188	61,975	196,701
ソフトウェア仮勘定	273	81,058	68,944	12,387	-	-	12,387
その他	272	-	-	272	272	-	-
無形固定資産計	351,781	150,154	78,385	423,550	214,461	61,975	209,088

(注) 1. 「当期首残高」及び「当期末残高」は、取得原価により記載しております。

2. 「当期増加額」のうち主なものは、次のとおりであります。

工具、器具及び備品	備品購入費用	13,733千円
工具、器具及び備品	オフィスレイアウト変更費用	3,460 "
ソフトウェア	「ITトレンド」システム開発費	68,296 "
ソフトウェア仮勘定	「ITトレンド」システム開発費	68,629 "

3. 「当期減少額」のうち主なものは、次のとおりであります。

建物附属設備	社内ネットワーク設備除却	915千円
建物附属設備	社内設備除却	616 "
工具、器具及び備品	備品除却	3,357 "

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (目的使用) (千円)	当期減少額 (その他) (千円)	当期末残高 (千円)
貸倒引当金	430,961	169,361	-	-	600,323
株式給付引当金	24,215	22,497	7,241	-	39,471

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。



## 第 6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り 取扱場所 株主名簿管理人 取次所 買取手数料	東京都千代田区丸の内1丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社 東京都千代田区丸の内1丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社 - 株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	電子公告とする。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合の公告方法は、日本経済新聞に掲載する方法とする。 公告掲載URL <a href="https://www.innovation.co.jp/ir/">https://www.innovation.co.jp/ir/</a>
株主に対する特典	なし

（注） 当社の単元未満株式を有する株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない旨を定款に定めております。

- 1．会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- 2．会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- 3．株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社には、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

#### (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第24期（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）2024年6月28日関東財務局長に提出。

#### (2) 内部統制報告書及びその添付書類

2024年6月28日関東財務局長に提出。

#### (3) 半期報告書及び確認書

第25期中（自 2024年4月1日 至 2024年9月30日）2024年11月14日関東財務局長に提出。

#### (4) 臨時報告書

2024年4月12日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号及び第19号（財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象の発生）の規定に基づく臨時報告書であります。

2024年6月26日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）の規定に基づく臨時報告書であります。

2025年1月21日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号及び第19号（財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象の発生）の規定に基づく臨時報告書であります。

2025年5月13日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第3号（特定子会社の異動）の規定に基づく臨時報告書であります。

2025年6月4日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号の4の規定に基づく臨時報告書であります。

#### (5) 自己株券買付状況報告書

報告期間（自 2024年8月21日 至 2024年8月31日）2024年9月3日関東財務局長に提出。

報告期間（自 2024年9月1日 至 2024年9月30日）2024年10月3日関東財務局長に提出。

報告期間（自 2024年10月1日 至 2024年10月31日）2024年11月1日関東財務局長に提出。

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年6月24日

株式会社イノベーション

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人  
東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 南山 智昭  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 大関 康広  
業務執行社員

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社イノベーションの2024年4月1日から2025年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社イノベーション及び連結子会社の2025年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

株式会社シャノンの株式の取得に伴うのれん及び顧客関連資産の測定	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、連結財務諸表の注記事項（企業結合等に関する注記）に記載されているとおり、2025年1月24日に株式会社シャノン（以下「シャノン社」という。）の株式を56.71%取得し連結子会社としている。</p> <p>会社は、当該企業結合により受け入れた資産及び引き受けた負債のうち、みなし取得日時時点で識別可能なものに対して時価を基礎として取得原価を配分し、取得原価と配分された純額の差額をのれんとして計上している。また、既存顧客との継続的な取引関係により生み出すことが期待される超過収益の現在価値を顧客関連資産として認識している。</p> <p>これらの結果、連結財務諸表の注記事項（重要な会計上の見積り）に記載されているとおり、当連結会計年度の連結貸借対照表において、のれん1,438,299千円及び顧客関連資産912,000千円が計上されている。これらの合計金額は連結貸借対照表の総資産の28.2%を占めている。</p> <p>企業結合は経常的に生じる取引ではなく、取得原価の妥当性の検討及び取得原価の配分には、複雑な検討や専門的な知識が必要となる。会社は、のれん及び顧客関連資産の算定の基礎として、顧客関係に係る将来キャッシュ・フローにおけるサブスクリプション売上の成長率、顧客減衰率及び割引率を主要な仮定として用いている。これら算定の基礎は、評価に関する高度な専門知識を必要とし、経営者による判断の影響を受ける。</p> <p>以上より、当該企業結合により識別したのれん及び顧客関連資産は金額的に重要性が高く、その測定には高度な専門知識を必要とする複雑な検討を伴い、経営者による判断の影響を受けることから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、シャノン社に関するのれん及び顧客関連資産の測定を検討するに当たり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ シャノン社の事業内容及び事業環境を理解するため、財務税務デューデリジェンス報告書及び法務デューデリジェンス報告書を閲覧した。</li> <li>・ シャノン社の事業内容及び事業環境を理解するため、会社及びシャノン社の経営者への質問を実施した。</li> <li>・ 株式取得取引の目的を理解するため、経営者への質問及び取締役会議事録の閲覧を実施した。</li> <li>・ 株式価値算定報告書を入手し、取得原価との整合性を検討した。</li> <li>・ 株式価値算定及び取得原価の配分のために会社が利用した外部専門家について、その適性及び能力を評価した。</li> <li>・ のれん及び顧客関連資産の算定の基礎となる顧客関係に係る将来キャッシュ・フローにおける主要な仮定である顧客減衰率及び割引率等の算定方法及びその前提条件を評価するため、当監査法人のネットワーク・ファームの専門家を関与させた。</li> <li>・ サブスクリプション売上の成長率について、実績からの趨勢分析及び市場調査会社が公表している市場予測との比較を実施した。</li> <li>・ 顧客減衰率について、過去の取引実績との整合性を評価した。</li> <li>・ 企業結合日の時価を基礎として連結財務諸表に取り込まれた企業結合日の資産及び負債の実在性・網羅性を検討した。</li> </ul>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
  - ・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
  - ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
  - ・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
  - ・連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
  - ・連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。
- 監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。
- 監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。
- 監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## < 内部統制監査 >

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社イノベーションの2025年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社イノベーションが2025年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

## 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
  - ・財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
  - ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。
  - ・監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。
- 監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

< 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等（３）【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- （注）１ 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。  
２ XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2025年6月24日

株式会社イノベーション

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人  
東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 南山 智昭

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 大関 康広

### < 財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社イノベーションの2024年4月1日から2025年3月31日までの第25期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社イノベーションの2025年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。



株式会社シャノンの株式の取得価額の妥当性	
監査上の主要な検討事項の 内容及び決定理由	監査上の対応
<p>財務諸表の「注記事項（有価証券関係）」に記載のとおり、会社が貸借対照表に計上している関係会社株式のうち2,246,753千円（取得の対価と取得関連費用の合計）は、当期取得した子会社である株式会社シャノン（以下「シャノン社」という。）の株式であり、総資産の42.2%を占めている。</p> <p>当該企業結合に当たり、株式の取得価額は、シャノン社の将来キャッシュ・フローの割引現在価値等に基づいて算定された株式価値を踏まえ、交渉の上決定されている。当該将来キャッシュ・フローの割引現在価値算定に際しては、サブスクリプション売上の成長率及び割引率が主要な仮定として用いられている。株式価値の評価技法の選択及び適用並びに上記主要な仮定の適用に当たっては、高度な専門的知識を必要とする複雑な検討を伴い、経営者による判断の影響を受ける。</p> <p>以上から、当監査法人は、シャノン社の株式の取得価額の妥当性が、当事業年度の財務諸表監査において特に重要であり、監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>連結財務諸表の監査報告書において、「株式会社シャノンの株式の取得に伴うのれん及び顧客関連資産の測定」が監査上の主要な検討事項に該当すると判断し、監査上の対応について記載している。</p> <p>当該記載内容は、個別財務諸表監査における監査上の対応と実質的に同一の内容であることから、監査上の対応に関する具体的な記載を省略する。</p>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
  - ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
  - ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
  - ・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
  - ・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- 監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。

2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。