

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第 1 項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2025年 6 月25日
【事業年度】	第19期(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
【会社名】	株式会社 B l u e M e m e
【英訳名】	BlueMeme Inc.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 松岡 真功
【本店の所在の場所】	東京都千代田区神田錦町三丁目20番地
【電話番号】	03-6712-8196(代表)
【事務連絡者氏名】	コーポレート本部長 山口 英利
【最寄りの連絡場所】	東京都千代田区神田錦町三丁目20番地
【電話番号】	03-6712-8196(代表)
【事務連絡者氏名】	コーポレート本部長 山口 英利
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所  (東京都中央区日本橋兜町 2 番 1 号)

## 第一部【企業情報】

## 第1【企業の概況】

## 1【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第15期	第16期	第17期	第18期	第19期
決算年月	2021年3月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月
売上高 (千円)	2,101,710	1,942,140	2,289,468	2,506,780	2,349,515
経常利益 (千円)	174,393	355,172	354,594	254,850	20,633
親会社株主に帰属する当期 純利益又は親会社株主に帰 属する当期純損失 (千円)	130,236	259,025	259,682	174,872	17,143
包括利益 (千円)	130,236	259,025	259,707	177,324	27,514
純資産額 (千円)	523,794	2,397,924	2,659,867	2,609,361	2,537,609
総資産額 (千円)	1,386,193	3,350,523	3,531,550	3,733,992	3,899,702
1株当たり純資産額 (円)	190.38	701.32	750.50	762.93	744.49
1株当たり当期純利益 (円)	62.49	80.28	74.00	50.49	5.02
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)		74.73	71.07	49.14	-
自己資本比率 (%)	37.8	71.6	75.3	69.9	64.6
自己資本利益率 (%)	29.5	17.7	10.3	6.6	0.7
株価収益率 (倍)		25.3	20.7	26.3	-
営業活動による キャッシュ・フロー (千円)	182,585	338,364	94,837	252,373	348,032
投資活動による キャッシュ・フロー (千円)	21,115	9,579	46,989	106,816	88,586
財務活動による キャッシュ・フロー (千円)	100,101	1,381,935	179,280	141,575	84,652
現金及び現金同等物 の期末残高 (千円)	645,489	2,356,210	2,224,777	2,228,759	1,706,176
従業員数 〔ほか、平均臨時雇用人員〕 (名)	62 〔 〕	91 〔 〕	110 〔 - 〕	135 〔 - 〕	166 〔 - 〕

- (注) 1. 第15期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、当社株式は非上場であったため、期中平均株価が把握できませんので記載しておりません。
2. 第15期の株価収益率は当社株式が非上場であったため記載しておりません。
3. 当社は、2021年4月23日付で普通株式1株につき普通株式2株の割合で株式分割を行っております。第15期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「1株当たり純資産額」及び「1株当たり当期純利益」を算定しております。
4. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第16期の期首から適用しており、第16期以降に係る主要な経営指標については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
5. 第18期において、第16期及び第17期における誤謬の訂正を行っており、関連する主要な連結経営指標等について、訂正の内容を反映させた後の数値を記載しております。
6. 第19期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの1株当たり当期純損失のため記載しておりません。
7. 第19期の株価収益率については、親会社株主に帰属する当期純損失であるため記載しておりません。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第15期	第16期	第17期	第18期	第19期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高 (千円)	1,956,985	1,851,320	2,079,751	2,276,032	2,249,624
経常利益 (千円)	174,253	353,441	356,622	275,028	34,378
当期純利益又は当期純損失 (千円)	130,236	258,987	263,937	217,725	28,803
持分法を適用した場合の投資利益 (千円)			-	-	-
資本金 (千円)	206,187	962,195	970,644	971,945	973,832
発行済株式総数 普通株式 (株)	1,374,973	3,418,946	3,553,546	3,573,946	3,603,946
純資産額 (千円)	523,794	2,397,886	2,664,060	2,653,955	2,557,833
総資産額 (千円)	1,378,739	3,339,445	3,514,509	3,755,998	3,851,374
1株当たり純資産額 (円)	190.38	701.31	751.68	775.97	756.08
1株当たり配当額 (1株当たり中間配当額) (円)	( )	( )	( - )	( - )	( - )
1株当たり当期純利益 (円)	62.49	80.27	75.21	62.87	8.44
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)		74.72	72.23	61.18	-
自己資本比率 (%)	38.0	71.8	75.8	70.7	66.4
自己資本利益率 (%)	29.5	17.7	10.4	8.2	1.1
株価収益率 (倍)		25.3	20.3	21.2	-
配当性向 (%)			-	-	-
従業員数 〔ほか、平均臨時雇用人員〕 (名)	61 〔 〕	81 〔 〕	97 〔 - 〕	119 〔 - 〕	127 〔 - 〕
株主総利回り (%) (比較指標：東証グロース 市場250指数) (%)	( )	( )	75.4 (94.8)	65.5 (94.5)	56.6 (105.8)
最高株価 (円)		3,730	2,660	2,350	1,768
最低株価 (円)		1,167	1,359	1,029	855

- (注) 1. 第15期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、当社株式は非上場であったため、期中平均株価が把握できませんので記載しておりません。
2. 第15期の株価収益率は当社が非上場であるため、記載しておりません。
3. 1株当たり配当額及び配当性向については、配当を実施していないため、記載しておりません。
4. 第15期及び第16期の株主総利回り及び比較指標については、2021年6月29日に東京証券取引所マザーズに上場したため、記載しておりません。第17期及び第19期の株主総利回り及び比較指標は、2022年3月期末を基準として算定しております。
5. 最高株価及び最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所マザーズにおけるものであり、2022年4月4日以降は東京証券取引所グロース市場におけるものです。ただし、当社株式は、2021年6月29日から東京証券取引所マザーズに上場されており、それ以前の株価については該当事項がありません。
6. 当社は、2021年4月23日付で普通株式1株につき普通株式2株の割合で株式分割を行っております。第15期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「1株当たり純資産額」及び「1株当たり当期純利益」を算定しております。
7. 「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を第16期の期首から適用しており、第16期以降に係る主要な経営指標については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
8. 第18期において、第16期及び第17期における誤謬の訂正を行っており、関連する主要な経営指標等について、訂正の内容を反映させた後の数値を記載しております。

## 2 【沿革】

年月	概要
2006年12月	株式会社BlueMeme（以下、BlueMeme）を東京都江東区新砂に設立。
2010年5月	代表取締役役に松岡真功が就任。
2010年5月	本社を東京都千代田区神田佐久間町に移転。
2010年7月	業務システム開発のための業務分析及び業務モデル化事業を開始。
2011年4月	ローコード開発(注1)と組み合わせた業務システム開発コンサルティング事業を開始。
2012年10月	本社を東京都品川区東品川に移転。
2012年10月	ローコード開発基盤を取り扱うポルトガルOutSystems Software Em Rede,S.A.(以下、OutSystems社、現在本社はアメリカ合衆国)と日本初の販売代理店契約を締結。
2012年10月	ローコード開発基盤を用いたアジャイル手法(注2)によるITシステム受託開発サービスの販売を開始。
2013年10月	OutSystems社と日本総代理店契約を締結。
2013年10月	ローコード開発基盤の導入支援、技術コンサルティング事業を開始。
2014年6月	ユーザー企業向けのローコード開発の技術トレーニングを提供開始。
2014年11月	福岡オフィスを福岡県福岡市に開設。
2017年6月	横浜オフィスを神奈川県横浜市に開設。
2017年12月	ローコード開発とアジャイル手法に特化した株式会社OPENMODELS（以下、OPENMODELS）を当社100%子会社として設立。
2018年5月	モデル解析サービスを提供するオランダOmnex B.V.(以下、Omnex社)とコラボレーション契約を締結。
2018年8月	次世代型データベースを取り扱う米国MarkLogic Corporation(以下、MarkLogic社)と販売代理店契約を締結。
2018年12月	「AGILE-DX」の前身である「AGILE-SDK」の提供を開始。
2019年1月	本社を東京都千代田区神田錦町に移転。
2019年3月	OutSystemsジャパン株式会社(以下、OutSystemsジャパン社)の設立に伴い、同社との間で販売代理店契約を締結。
2019年8月	沖縄オフィスを沖縄県那覇市に開設。
2020年4月	クラウドサービス(注3)間連携プラットフォームを提供する米国Workato, Inc.(以下、Workato社)と販売代理店契約を締結。
2020年10月	ケンブリッジ・テクノロジー・パートナーズ株式会社と、当社開発方法論「AGILE-DX」に関する共同研究及び実証実験を開始。
2021年1月	Cognite株式会社(以下、Cognite社)と販売代理店契約を締結。
2021年6月	東京証券取引所マザーズ市場に上場。
2022年3月	テスト自動化プラットフォームを提供する米国mabl Inc.(以下、mabl社)と販売代理店契約を締結。
2022年3月	ノーコード(注4)/ローコード開発基盤を提供する米国Creatio Inc.(以下、Creatio社)と販売代理店契約を締結。
2022年4月	投資事業を行う株式会社BlueMeme Partners(以下、BlueMeme Partners)を当社100%子会社として設立。
2022年4月	東京証券取引所の市場区分の見直しによりマザーズ市場からグロース市場へ移行。
2022年4月	情報システムやIT基盤に関わるサービスを提供する三井情報株式会社(以下、三井情報)とローコード事業で資本業務提携。
2022年4月	京都大学と量子コンピュータ(注5)を用いたゲノム解析(注6)に関する共同研究を開始。
2022年8月	当社開発方法論「AGILE-DX」に準拠したノーコードBPM(注7)基盤「AGILE-DXプラットフォーム」を販売開始。
2022年10月	AIによるシンセティックデータ(注8)自動生成プラットフォームを提供する米国GenRocket, Inc.(以下、GenRocket社)と販売代理店契約を締結。
2023年4月	九州大学と量子AIを用いた大規模言語モデル(注9)構築のための共同研究を開始。
2023年6月	熊本県及び熊本市と立地協定を締結。
2023年6月	OpenModelsがCreatio社と国内独占代理店契約を締結。
2023年10月	九州大学とネットワークAI統計解析の共同研究部門を設立。
2023年11月	BlueMeme PartnersがBlueMeme 1号投資事業有限責任組合を組成。
2023年12月	熊本オフィスを熊本県熊本市西区に開設。
2024年3月	デジタルレイバーを活用した「アジャイルオンデマンド for OutSystems」サービスを提供開始。
2025年1月	マイクロコート株式会社を買収。

(注) 2025年6月にコンサルティングによる業務設計からエンジニアリングまでを行う子会社として株式会社アルターデザインコンサルティングを設立しております。

注1	ローコード（開発）	これまでのシステム開発では、エンジニアが設計書を記述し、その設計書を見ながらプログラマーがプログラミングをするという方法が一般的でした。ローコード（開発）は、そのプログラマーの作業のほとんどを、最新技術を用いて自動化することにより、技術者の開發生産性を向上させる複雑で大規模なシステム開発向きの開発手法です。
注2	アジャイル手法	反復的に変化を採り入れながら意思決定を行う方法のことです。
注3	クラウドサービス	検索サイトやオンラインショッピングサイトをはじめ、販売管理システムや人事管理システム等、インターネット上で提供される様々なサービスの総称です。
注4	ノーコード（開発）	ローコード（開発）との比較において、ノーコード(開発)は、より小規模なシステム開発向けに、システム設計、開発知識を有さない非エンジニア、業務担当者が利用することにより、情報システムの設計・開発を可能にする手法です。
注5	量子コンピュータ	量子力学の原理を計算に応用したコンピュータ。古典的なコンピュータで解くには複雑すぎる問題を、量子力学の法則を利用して解くコンピュータのことで、より大量の処理を高速に実施することが期待されています。
注6	ゲノム解析	生物の遺伝情報を解読することです。コンピュータを用いてこれを解読・解析することで、解析結果を病気の予防や診断・治療等に役立てることが期待されています。
注7	BPM	複数の業務プロセスや業務システムを見直し、最適なプロセスに統合・制御・自動化しながら改善を続けていく取り組みの事であり、ITにおいては、そうした取り組みを支援するためのソフトウェア製品を指します。
注8	シンセティックデータ	機械学習によるデータの分析を通して人工的に生み出される、実際の情報システムに存在する実データと同じ性質を有する実用的なテスト用途データの事です。機密性の高い実データを用いることなく情報システムの開発におけるテストを正確に実施するために必要なデータであり、これを自動的に生成することで、機密性を担保したままで、ヒューマンエラーを削減し、精度の高いテストを実現することが可能になります。
注9	大規模言語モデル	大量のテキストデータを使ってトレーニングされた自然言語処理のモデルの事です。一般的には大規模言語モデルをファインチューニングなどすることによって、テキスト分類や感情分析、情報抽出、文章要約、テキスト生成、質問応答といった、さまざまな自然言語処理タスクに適応でき、ChatGPTは大規模言語モデルの代表的応用例となります。

### 3 【事業の内容】

#### (1) 企業理念とミッション

当社グループは、当社、ローコード技術によるプラットフォーム事業を展開する連結子会社の株式会社OPENMODELS、投資事業を展開する連結子会社の株式会社BlueMeme Partners及び福岡を拠点にDX事業を展開する連結子会社のマイクロコート株式会社の計4社で構成されており、「新たな価値を創造し、常識を変え、文化を進化させる」という経営理念を持っております。当社の社名に含まれている「光り輝く」という語源を持つ「Blue」と、「人から人へ文化を伝える様々な情報」を意味する「Meme」には、これまでの常識に囚われることなく、新しい文化を形成するための新しい価値の創造を目指していくという、強い理念を込めております。インターネットやスマートフォンなどの情報技術の急速な発展は、歴史上、類を見ないスピードで私たちの生活を大きく変え続けています。これらを支える最も重要なものは、あらゆる情報を処理し、コンピューター機器を動かすための情報システムです。当社グループは、この情報社会を支える「情報システムを開発する技術」にフォーカスし、顧客企業と共に新たな価値を生み出すことで、「日本企業の国際的競争力を向上させる」ことを事業のミッションとしております。

#### (2) 事業概要

国内企業における情報システムの開発は、主にシステムインテグレーター(注1)と呼ばれるシステム開発を請け負う事業者に対して、開発業務を委託する受託開発型(注2)と呼ばれる方法で実施されています。AIやロボットによって様々な作業が自動化される中、この受託開発型においては、未だにゼロから手作業で情報システムを作り上げるスクラッチ開発(注3)が主流となっています。このスクラッチ開発を行うためには、長期間にわたって多くのIT人材を確保しなければならないため、多くの国内企業において、豊富なIT人材を抱える大手のシステムインテグレーターにシステム開発を任せることが一般的でした。

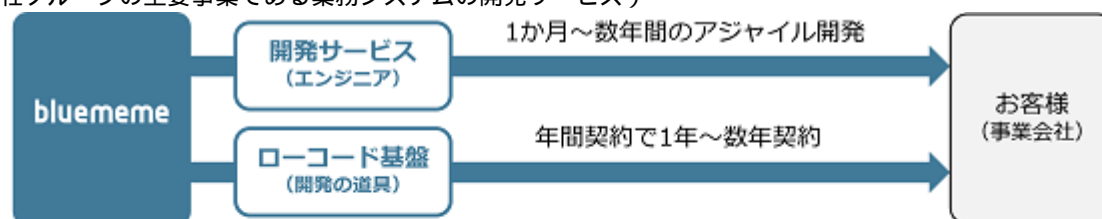
しかしながら、急速な社会環境の変化や、ECサイト等に代表されるデジタル経済(注4)の拡大に伴い、スピード重視のIT投資が求められています。これまでの受託開発型による大手システムインテグレーターを中心とした多重下請け構造や、外部の大手システムインテグレーターへの依存による過度なIT部門の空洞化は、IT人材の不足の問題とともに、国内企業のIT戦略における重要な経営課題として認識されつつあります。

当社グループは、これまでの大人数のエンジニアを必要とする労働集約型のシステム開発から、ローコード・ノーコード・AIを活用することで、高度なエンジニアを必要としないシステム開発を実現し、システムインテグレーターに依存しないシステム開発の内製化を促進します。また、最新技術を活用した当社グループ独自の開発方法論(注5)「AGILE-DX」を用いることで、低コストかつ短期間で品質の高いシステム開発を実現し、顧客と共にシステム開発のノウハウを蓄積することで、スピード重視のIT投資を可能にします。

当社グループは、独自に開発した「ローコード型アジャイル手法」を用いた業務システムの開発サービスを中堅・大手の事業会社向けに提供する事業を、DX事業として展開しております。当社グループが開発する業務システムは、販売管理や生産管理、倉庫管理等の企業活動の中心となるシステムが多くを占めます。当社グループは、「ローコード型アジャイル手法」を用いることで、安定した人材確保とシステム開発コストの削減を実現いたします。

なお、当社グループは、受託開発サービス及び技術者向けトレーニングを提供する「プロフェッショナルサービス」と、ローコード開発ツール(注6)等のソフトウェアを販売する「ソフトウェアライセンス販売」から構成されるDX事業の単一セグメントとなっております。

(当社グループの主要事業である業務システムの開発サービス)



#### アジャイル手法により開発コストを抑制

- ・ 失敗するリスクが減る
- ・ 必要なものを必要なときに作れる
- ・ システム開発に必要な道具が減る

#### ローコードの活用により人材確保が容易

- ・ 少人数でシステムを開発できる
- ・ 必要なIT人材を短期間で育成できる
- ・ 自社でIT人材を育成できる

### (3) 事業の特徴と優位性

多くの企業がシステム開発をする目的として、予測できない社会環境の変化に対応するために、様々な技術を活用した「継続的な業務改革」が挙げられます。システム化による業務改革を実現するには「業務を理解できる技術者」との円滑なコミュニケーションが必須となります。

当社グループは、企業のシステム開発における「理解力」「技術力」「コスト」「対応力」に強みを持つことで特徴と優位性を持っております。



今日のデジタル経済の急速な発展により、様々な業界において、これまで作業効率化の手段であった情報システムが、重要な経営戦略の実現手段の一つとなりつつあります。これによりシステム開発は、コストパフォーマンスだけでなくタイムパフォーマンスも重要視されるようになり、少人数かつ短期間で情報システムを開発できるアジャイル手法や、手作業で行われているプログラミングを自動化できるローコード技術やAIが注目されています。当社グループでは、このアジャイル手法とローコード技術・AIを組み合わせ、それを当社グループ独自のローコード型アジャイル手法の開発方法論「AGILE-DX」で管理を行うユニークな受託開発サービスを提供しております。

一般的にアジャイル手法は、ウォーターフォール型(注7)と呼ばれる従来型の手法と比較して、業務分析や要件定義等の上流工程に関する手法が定義されていません。このため、ウォーターフォール型と比較して、プロジェクトの管理が困難であることから、国内企業においては広く活用されていないのが現状です。

また、手作業で行っていたプログラミングを自動化するローコード開発ツールにおいても、従来型のスクラッチ開発と比較してプログラミングの作業工数は数分の一になるものの、ローコード開発ツール向けの要件管理や設計手法が定まっておらず、部分的かつ小規模な活用にとどまっています。

国内のシステムインテグレーターやコンサルティング会社が提供する中規模から大規模なシステムを開発するための受託開発サービスの多くはウォーターフォール型のスクラッチ開発で実施されることが多く、アジャイル手法を活用する場合でもスクラッチ開発が採用されています。これは国内のシステムインテグレーターやコンサルティング会社のほとんどが、これまでの豊富なシステム開発経験をもとに、ゼロから情報システムを作り上げるスクラッチ開発の膨大なノウハウを蓄積し、それらを活用したシステム開発を実施していることが要因であると考えられます。また、小規模なシステム開発やエンジニア派遣を行うような会社、ローコード開発ツールを提供する先進的なソフトウェアベンダー(以下「ローコード開発ツールベンダー(注8)」)というような比較的小さい規模のシステムに対応するような場合には、アジャイル手法を活用することもあります。そのソフトウェアの適用範囲を

広くするために、すでにプロジェクト管理手法が確立されたウォーターフォール型を採用することが一般的だと考えられます。

当社グループが提供している、ローコード型アジャイル手法は他の開発会社が適用できない中規模から大規模なシステムを開発するための受託開発に最新技術であるローコード技術やAI等を使用したアジャイル手法による独自の開発方法論を適用し、他社と比較してユニークなポジションを確立しております。その特徴は、上流工程である業務分析や業務設計、システム要件定義、設計・製造・テストから運用・保守に至るまで全ての工程をワンストップでサービス提供できることであります。また、顧客のコストを最適化するための構造設計も同時に実施することで他社にはない特徴を有しております。

(当社グループのIT業界におけるポジショニング)

	システム規模	開発手法	業務分析 業務設計	コスト最適化 構造設計	システム 要件定義	設計・製造 テスト	運用・保守
総合コンサル	中～大	ウォーターフォール	サービスを提供	×	サービスを提供		×
大手システム インテグレーター			サービスを提供	×	サービスを提供		
bluememe		ローコード型 アジャイル手法	ワンストップで システム開発に関するサービスを提供				
エンジニア派遣 システム開発会社	小～中	ウォーターフォール及び 従来型アジャイル手法	×	×	サービスを提供		



## BlueMemeの理解力：豊富な開発実績に基づくコミュニケーション力

当社グループは、これまでに様々な業種・業界の顧客に対してサービス提供を行ってまいりました。特定の業種・業界に依存しない豊富な開発実績に基づくノウハウがあることから、企業の課題を解決するためのコミュニケーションを円滑に行うことができます。

### 情報・通信業

購買データ分析用マスタデータ抽出システム

社内管理システム

サービス監視システム

購買システム

代理店向け受発注システム

監視システム

出荷管理システム

VRコンテンツ管理基盤

原価管理システム

入退出管理システム

トレーニング受講管理システム

テナント管理システム

タスク管理ポータルシステム

クラウドソーシングサービス基盤

クラウド型販売管理システム

代理店向け販売管理システム

回線契約管理システム

ICカード在庫管理システム

人事評価システム

販売管理システム

常識システム

受注管理システム

配車管理システム

販売管理システム

製造業

生産工程予算管理システム

生産・調達管理システム

成果管理システム

販売管理システム

契約管理システム

受発注管理システム

社内業務システムのモバイルアプリ化

パートナー向け業務支援システム

代理店向け業務支援システム

社内承認基盤

予算管理システム

作業管理システム

製造情報管理システム

マスタ管理システム

代理店向け販売管理システム

EXCEL/ACCESSアプリのクラウド化

倉庫管理システム

得意管理システム

マスタデータ管理基盤システム

見積り・価格管理システム

車両日報管理システム

カーシェアリングシステム

出荷ラベル作成システム

サービス業

派遣業務管理システム

派遣スタッフ管理システム

販売管理システム

コンシューマ向けモバイルアプリ

顧客・従業員管理システム

クラウドソーシング基盤

サービスマッチングシステム

設備業務システム

人事管理システム

社内業務システム

ツアー情報検索システム

自社サービス管理システム

治療業務管理システム

報酬システム

基幹システムのリプレイス

建設業

建築工事管理システム

Notesマイグレーション

予算管理システム

経費精算システム

社内向け会議管理システム

社内業務システム

駐車場管理システム

事故防止支援システム

商社

成約管理システム

販売管理システム

社内ワークフロー基盤

Notesマイグレーション

顧客情報管理システム

卸売・小売・飲食業

ECサイト向け販売管理システム

各種IoTデータを利用した販促ツール

従業員管理システム

受発注管理システム

社内業務システム

POS連携業務管理システム

人事情報連携基盤

プロジェクト管理システム

店舗向け業務支援システム

代理店向け販売管理システム

顧客管理システム

金融・保険業

代理店向けポータルサイト

Notesマイグレーション

営業支援システム

医療・福祉

医療情報プラットフォーム開発

不動産業

社内業務システム

代理店向けポータルサイト

契約管理システム

生産管理システム

請求システム

調達管理システム

プロジェクト管理システム

調達管理システム

ナレッジデータ管理システム

社内向けグループウェアシステム

仲介管理システム

専門サービス業

ビジネスマッチングシステム

社労士ポータルシステム

企業価値計測システム

電気・ガス・熱供給・水道業

監視システム

社内業務システム

販売管理システム

運輸業

倉庫管理システム

教育・学習支援業

市場調査アンケートアプリケーション

オンライン講座システム

情報・広告業

売上管理システム

農林・水産業

販売管理システム

官公庁・地方自治体

地方自治体基幹業務システム

業界・業種に  
依存しない  
豊富な開発実績に  
基づくノウハウ

## BlueMemeの技術力：ローコード領域において全世界で最上位の評価

今後の業務システム開発の6割はローコードによって作られると予測されており、ローコードの需要は全世界で拡大しております。大きな市場である大規模なシステム開発には、未だローコードがほとんど導入されておりません。その理由は、ローコードで大規模なシステムを開発するには、従来型のシステム開発とは異なる手法と技術力が必要となることであります。

当社グループは、ローコードによる大規模なシステム開発を得意とし、多くの取引者数と開発サービス実績数があります。また、当社はOutSystemsのパートナー制度における最上位であるプレミアパートナーにアジアで初めて認定されており、全世界でも9社（全パートナーの約2%）のみ認定を受けているものであります。

### BlueMemeのソリューション力に高い評価

- OutSystems Training Excellence of APAC 受賞
- APAC: Closed Deals Award 受賞
- APAC: Delivery Partner of the Year受賞

### BlueMemeはアジア初となる OutSystems® プレミアパートナーに認定

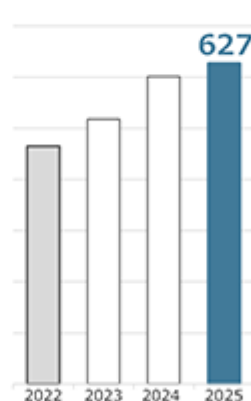
- OutSystems® のパートナー制度の最上位
- 高い技術力を持つ企業のみが認定
- 技術力だけではなく製品企画力も評価対象



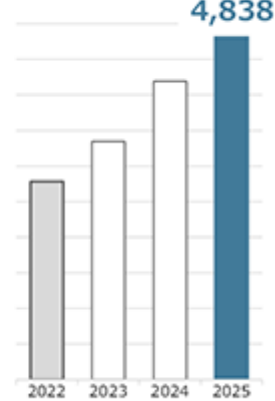
Customer Reviews

4.7 ★★★★★

### 取引社数



### 開発サービス実績数

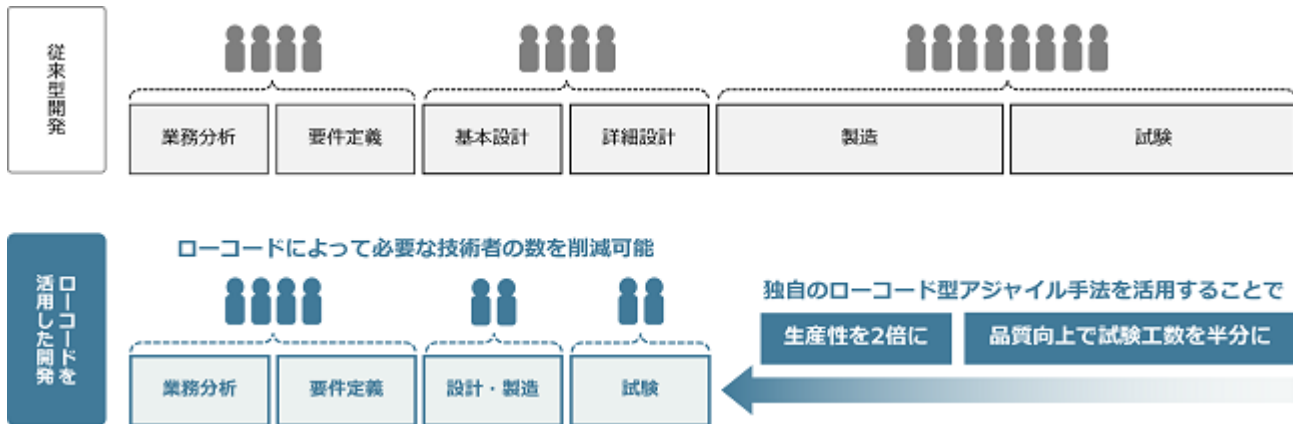


※2025年5月時点

## BlueMemeのコスト：ローコードを最大限に活用して開発コストを抑制

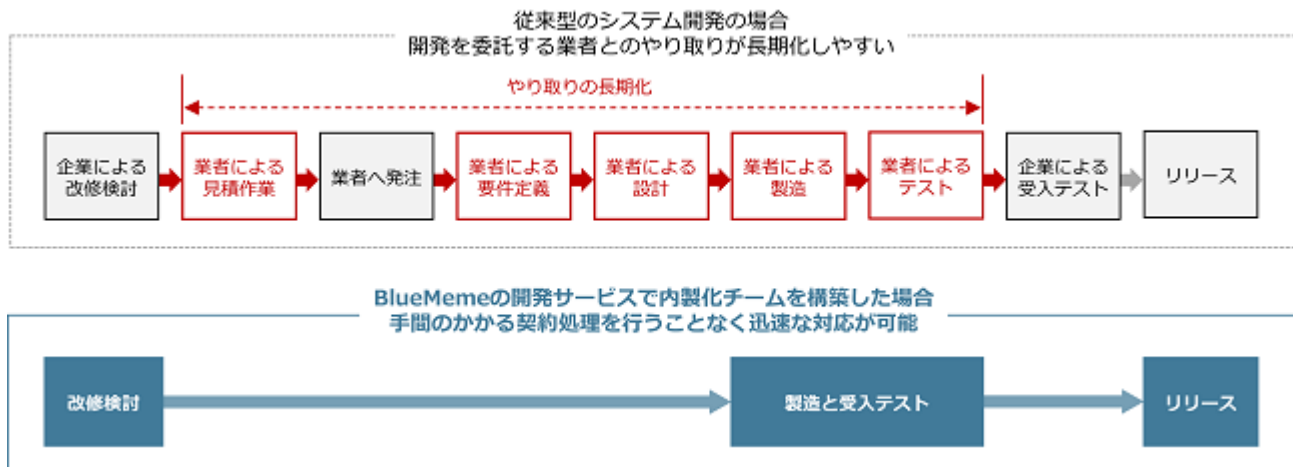
当社が独自に開発したローコード型アジャイル手法は、従来型のスクラッチ開発と比較して、開發生産性を2倍以上に高めることが可能となっております。

ローコードは「プログラミングの自動化」を実現できるため、システム開発に必要な技術者の数を大幅に削減することができます。また、自動化によって品質が向上することから開発工数だけでなく、試験工数も大幅に削減することができます。



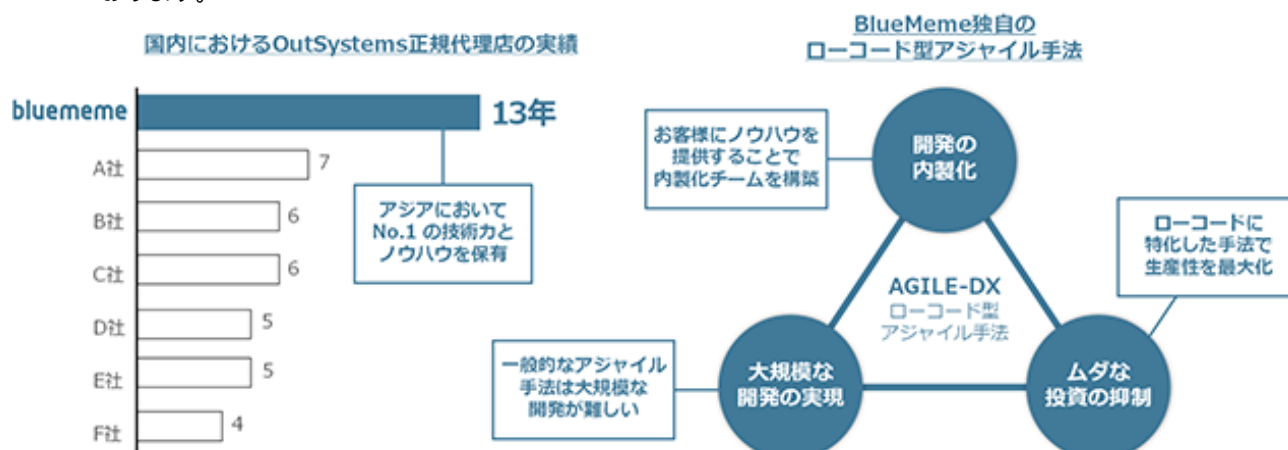
## BlueMemeの対応力：企業内に内製化チームを構築することで迅速な対応

一般的なシステム開発は、不具合の修正や新規機能追加を行うためには、開発を委託する業者との間で多くのやり取りが必要になり長期化する傾向があります。それを迅速に行うためには、システム開発を社内で実施できる内製化チームの構築が必須となります。当社の開発サービスにおいて業務システムの開発ノウハウを提供することで、「内製化チーム」の構築を支援いたします。「内製化チーム」を構築した場合には、手間のかかる外部の業者とのやり取りを行うことなく、迅速な業務システムのアップデートが可能になります。



### ローコード開発市場の参入障壁

当社は、OutSystemsというローコード技術を日本で初めて導入し、大規模システム向けのローコード市場を牽引してきました。日本では最も長くローコード技術を扱っており、独自の開発方法論を用いたローコード型アジャイル手法は、一般的なアジャイル手法では難しい大規模システムの開発やシステム開発の内製化を実現しております。



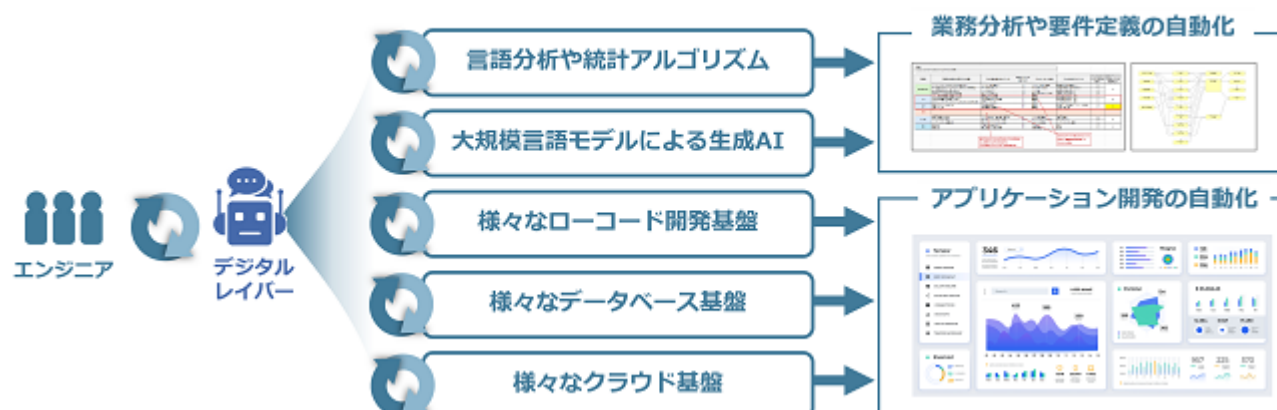
### 新たな受託システム開発を実現するためのデジタルレイバーと収益構造のイメージ

ローコードの活用が進むにつれて、企業は複数のローコード製品を同時に使用しなければならないマルチローコード時代が訪れることが予想されます。ローコードの進化に伴い、複数のローコード製品を扱えるような人材が不足することが予想され、新たな人材不足の問題が発生する可能性が高いと考えております。

当社グループでは複数のローコードを操ることが出来るデジタルレイバーを活用することで、この問題を解決します。

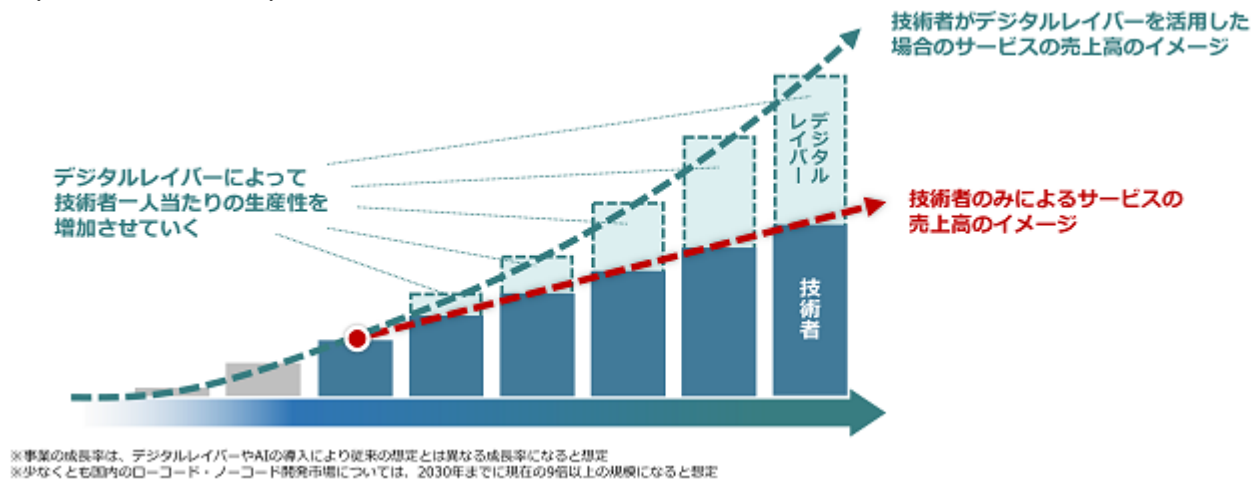
(マルチローコード時代のデジタルレイバーによる新たな人材不足の解消)

デジタルレイバーが技術者の代わりに様々な生成AIやローコード技術を使用してシステム開発を支援する



これまでのシステム開発では、技術者を増やせば事業が拡大できるビジネスモデルが主流でしたが、IT人材の確保が難しい場合には成長のボトルネックになっていました。当社グループでは、デジタルレイバー技術の開発に投資することで、回収フェーズにおいてはデジタルレイバー技術の効果で原価の伸びを抑制し、パートナーシップによる間接販売の増加で売上高を拡大させます。

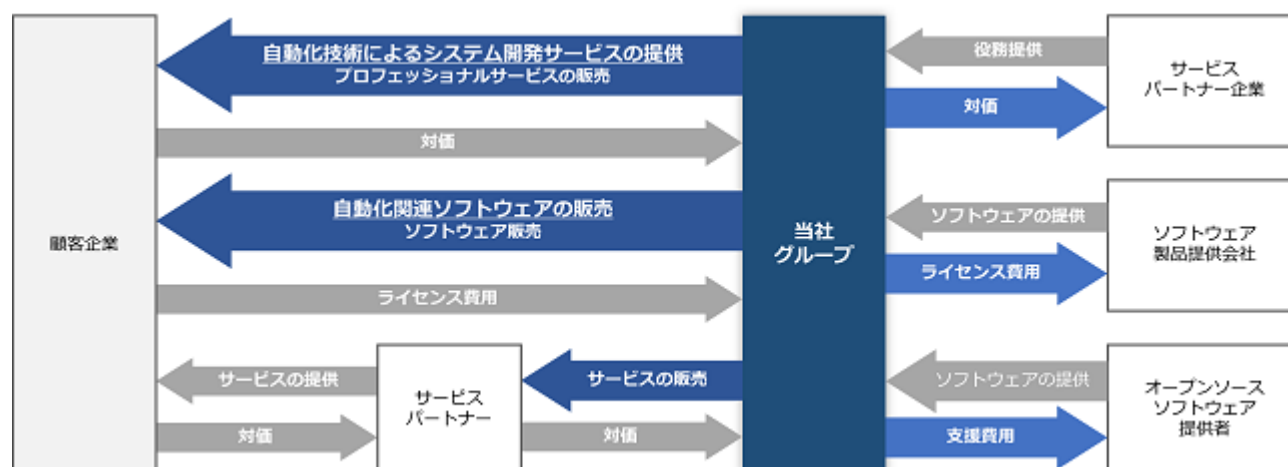
(収益構造のイメージ)



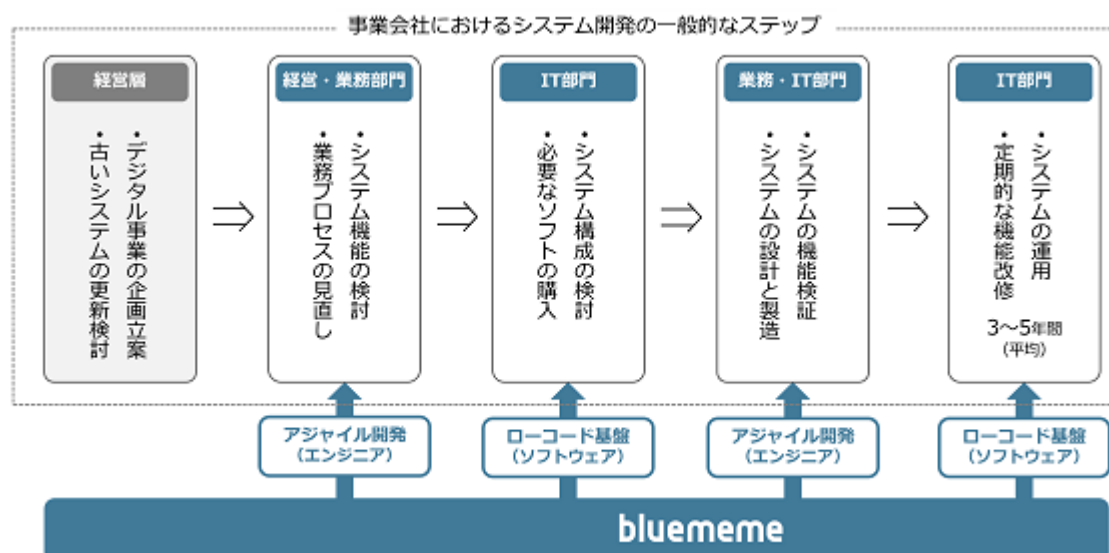
#### (4) サービス内容

当社グループは、この当社グループ独自の開発方法論「AGILE-DX」を使用した受託開発サービスを中心に、そのサービス提供に関連したソフトウェアの販売と、顧客企業の技術者へのトレーニングサービスを提供しています。

##### (事業系統図)



##### (事業会社におけるシステム開発の一般的な流れの中での当社グループのビジネスの流れ)



#### プロフェッショナルサービス

当社グループは、「AGILE-DX」を用いた受託開発サービスと、ローコード開発ツールを使用する顧客企業の技術者向けのトレーニングの2つのサービスを「プロフェッショナルサービス」として提供しています。受託開発サービスは、顧客企業の内製化のレベルに合わせて、サービスの提供を行っております。

まずは、当社グループの全ての顧客企業には、ローコード型アジャイル手法によるコンサルティングやシステム開発サービスを提供します。

当社グループの顧客企業のうち、ローコード・ノーコード・AIを活用したシステム開発の内製化を担う次世代型IT人材の教育を必要とする顧客には、内製化のための人材教育サービスを提供します。

## ソフトウェアライセンス販売

当社グループでは、ローコード技術を中心とした情報システム開発の生産性を向上させるソフトウェアのライセンスを、年単位で使用権を販売するサブスクリプションライセンス契約で販売しております。顧客企業が自ら情報システムの開発を行う場合に、プロフェッショナルサービスの提供とともにソフトウェアライセンスを販売しております。当社グループが販売する主なソフトウェアは、下記の通りです。

### ローコード開発プラットフォーム OutSystems®

当社グループでは、2009年の事業開始以来、ソフトウェアの設計情報を基に、ソフトウェアのソースコードを自動生成する技術の研究及び調査を行ってまいりました。2012年には、ソフトウェアの設計情報から正しく動作するソースコードを自動生成可能な、当時ポルトガルに本社を置いていたOutSystems社のローコード開発プラットフォーム「OutSystems®」の提供を開始しました。OutSystems®は、自動生成されるソフトウェアの品質の高さと、運用までサポートする機能充足度の高さ、また技術者の学習コストの低さが高く評価されております。実装フェーズにおける開発スピードはスクラッチ開発（注3）と比較して約10倍を誇ります。現在、OutSystems社は米国のボストンに本社を置き、導入企業は世界に数千社存在します（注9）。

日本国内においては、2017年にOutSystemsジャパン社が設立されましたが、それまでは当社が日本国内の総代理店業務を行っておりました。現在、当社はOutSystems社認定の正規販売代理店であり、アジア太平洋地域全域において、2024年度には「受注登録最多賞」や、普及促進における実績と高い影響力が評価されたパートナーに対してOutSystems社から授与される「OutSystemsパートナーインパクトアワード」を受賞しており（注10）、日本国内及びアジア地域におけるOutSystems®の導入数は、当社グループがトップクラスとなっております。また、当社はOutSystemsのパートナー制度の最上位であり、高い技術力を持ち、かつ一定の販売実績を持つ企業のみが認定されるOutSystems®プレミアパートナーにアジア企業として初めて認定されております。

### ユーザー主導のDXを実現するノーコードプラットフォーム Creatio®

Creatio®は、マーケティングやセールス、サービス提供など、複数の部署や役割を持つ業務ユーザーが使えるノーコード開発基盤です。協働しながら業務を進めていくこれらの領域では、業務プロセスが分断されていたり、必要な業務プロセスの変更に時間が掛かりすぎたりするといった課題に直面しておりますが、Creatio®は業務部門が抱えるこれらの問題を解決します。Creatio®の特徴はノーコード技術とBPM（ビジネスプロセス管理）を統合しており、開発画面が直感的なので、プログラミングに慣れ親しんでいない業務ユーザーでも、複数部署が協働する業務プロセスを構築できます。これにより、一つのプラットフォーム上にある同じデータを複数の業務ユーザーが共有しながらマーケティングやセールス、サービス提供の業務プロセスを進めることができます。

Creatio®にはマーケティングやセールス、サービス提供に必要な標準機能に加えて、400以上の拡張機能や、数多くの業務システム、SaaS等クラウドサービスと連携できる連携用部品が提供されています。これらを活用することで、Creatio®の導入から業務プロセスの稼働までが、圧倒的な速さで実現します。また、ノーコード技術を活用することで、技術者に頼ることなく、直接業務ユーザーが業務プロセスを素早く変更・追加できます。

Creatio®は2023年現在、アメリカやヨーロッパ等の先進国におけるマーケティングやセールス、サービス提供の現場で利用されています。GartnerやForresterなど、ソフトウェア市場リサーチおよびアドバイザリー会社からも、高い評価を受けています。

### クラウド型APIインテグレーションプラットフォーム Workato®

インターネット上に存在する情報システムの多くは、他の情報システムと様々なデータの連携を行いながら動作しています。クラウドサービスの拡大とともに、これまで企業内に設置されていた情報システムは、インターネット上に配置され、それら情報システム間のデータ連携のニーズが世界的なデジタル・トランスフォーメーションの流れによって急速に高まっています。インターネット上に存在する様々なサービスと、社内で使用している情報システムの間でデータ連携をリアルタイムに行うことによって、新たな情報システムを構築することなく、業務プロセスの自動化や効率化を実現することが可能となります。当社グループでは、数百種類以上の既存のクラウドサービスと情報システムとのデータ連携をローコード開発で実現する、クラウド型のAPIインテグレーション（注11）プラットフォーム Workato®を提供しております。

Workato®は、米国のカリフォルニアに本社を置く企業向けインテグレーションサービス会社であるWorkato社が開発及び販売を行っております。Workato®は、高度なプログラミングを行うことなく、数百種類以上の既



存のクラウドサービスとITシステムとのデータ連携を実現するクラウド型のAPIインテグレーションプラットフォームです。クラウド型ではない従来型のインテグレーションプラットフォームの保守及び運用には、多くの専門的な人材と運用に関する費用を必要としていました。Workato®は、これらの保守及び運用にかかる作業を自動化し、さらに400種類以上のデータ連携用の部品をあらかじめ提供することによって、様々なアプリケーションのデータ連携を容易にし、業務プロセスの効率化と自動化を実現しています。

### マルチモデルデータベースプラットフォーム MarkLogic®

情報システムの最も重要な役割は、「デジタル化された電子データ」を情報として処理及び保存することです。DXにおいて、どのようなデータをどのような方式で管理するかは、情報システムの価値を決定するための重要な要素となると考えております。今日の情報システムの多くは、リレーショナルデータベースと呼ばれるソフトウェアを使用して、データの保存や検索等を行っています。リレーショナルデータベースは、文字や数字を表形式で保存して管理するため、会計システムのような大量の伝票処理や集計等を中心に行う情報システムに適していますが、Googleのような全文検索や、画像や文書ファイル等の表形式で管理しにくいデータの管理には適していません。当社グループでは、あらゆる情報のデジタル化を実現するために、多種多様な電子データを管理することが可能なマルチモデル型のデータベース MarkLogic®を販売しております。

MarkLogic®は、2001年に米国カリフォルニアで創業した企業向けソフトウェア会社MarkLogic社によって開発・発売された製品でグローバルに2,000社以上の多様な業種の顧客を有します。MarkLogic社は2023年2月に、同じく企業向けソフトウェア開発・販売を行う米国Progress社に買収・統合され（注12）、Progress社の主要販売製品の1つとして位置付けられております。MarkLogic®は、XMLやJSON、バイナリファイル等の様々な種類のデータを事前の設計無しでそのまま取込み、統合管理することができる大規模データ処理に対応したデータベースです。リレーショナルデータベースでは、データをデータベースに取り込むときに、事前にテーブル定義やデータベースの設計作業を技術者が行う必要があります。MarkLogic®は、マルチモデル型のデータベースの特徴を活かすことで、技術者による事前のテーブル設計や正規化を行うことなく、データの統合を可能にし、DXに関する様々なデータ管理のニーズに対応することが可能です。

### <用語集>

注1	システムインテグレーター	主として情報システムの開発、運用などの業務をシステムのオーナーとなる顧客から一括して請け負う企業のことです。
注2	受託開発型	顧客企業が作りたいシステムの概要をまとめ、外部の開発会社に情報システムの開発を委託する方法です。
注3	スクラッチ開発	一般的に製品を開発する際に、すでに存在する何かを土台とせずゼロから新たに作り上げることを指します。情報システム開発においては、システム全体をゼロから手作業でプログラミングを行うことで、新規に作成する、あるいは作り直すことを指します。
注4	デジタル経済	インターネットを中心に情報通信技術によって生み出された経済現象を示したものであり、インターネットによるショッピングや映画や音楽等のネット配信、電子決済等のサービス等に基づく経済を示します。
注5	開発方法論	ソフトウェア開発を行うときの標準的な工程や管理手順、作成すべき成果物等を定義し体系化したものです。
注6	ローコード開発ツール	プログラミングを自動化するローコード技術を活用して作成されたもので、プログラマーがこれまで手作業で行っていた作業の多くを自動化することができるツールの総称です。
注7	ウォーターフォール型	1970年代に提唱された、大規模なシステム受託開発を行う場合の作業の流れのことであり、日本のシステム受託開発において主流となっている手法です。具体的には、まず作りたいソフトウェアの要求を全て定義して合意し、それを基に設計を全て行い、それに基づくプログラムを全て製造し、最後にそれらが正しく動作するかを検証する手法です。この手法は、作りたいソフトウェアの要求を最初に全て決定する必要があるため、要件定義後に発生する要求の変更に対応することができません。このためこの手法では、昨今の急速な社会環境の変化や技術の進化による要件の変化や新規追加に対応することが難しくなっています。
注8	ローコード開発ツールベンダー	ローコード開発ツールの開発及び販売を行っている企業の総称です。
注9	導入企業は世界に数千社存在します	OutSystems社の公開情報に基づきます。 <a href="https://www.outsystems.com/company/">https://www.outsystems.com/company/</a>
注10	2024年度には「受注登録最多賞」、「OutSystemsパートナーインパクトアワード」を受賞しております。	「受注登録最多賞」の受賞については、以下を参照： <a href="https://www.bluememe.jp/press-release2025-04-17/">https://www.bluememe.jp/press-release2025-04-17/</a> 「OutSystems」パートナーインパクトアワード」の受賞については、以下を参照： <a href="https://www.bluememe.jp/press-release2024-10-22/">https://www.bluememe.jp/press-release2024-10-22/</a>

- |     |  |  |
|-----|--|--|
| 注11 | APIインテグレーション   | 異なるシステム間で、データのやりとりを行い、機能連携をさせることを指します。これまでのシステム間の連携は、連携相手を特定した密な結合の連携がほとんどでしたが、近年ではAPIと呼ばれる不特定多数の相手を前提としたデータ連携の繋ぎ口を予めシステムに持たせることにより、疎結合連携を行うようになっていきます。                                      |
| 注12 | Marklogic社は2023年2月に、同じく企業向けソフトウェア開発・販売を行う米国Progress社に買収・統合されました。 | Progress社の公開情報に基づきます。<br><a href="https://jp.marklogic.com/news/progress-completes-acquisition-of-marklogic/">https://jp.marklogic.com/news/progress-completes-acquisition-of-marklogic/</a> |



#### 4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (又は 出資金額) (千円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有 (又は被所有) 割合(%)	関係内容
(連結子会社)					
株式会社OPENMODELS	東京都千代田区	10,000	プラット フォーム事業	100.0	営業上の取引 役員の兼任3名 当社からの人員出向 資金の貸付 管理業務等の受託
株式会社BlueMeme Partners	東京都千代田区	75,000	企業・ファン ド等への投資 及び投資先支 援等	100.0	役員の兼任2名 (うち当社従業員1 名)
BlueMeme1号投資事業 有限責任組合	東京都千代田区	450,000	企業・ファン ド等への投資 及び投資先支 援等	66.7	無限責任組合員である 株式会社 BlueMemePartnersにお いて、役員の兼任2名 (うち当社従業員1 名)
マイクロコート株式会社	福岡県福岡市早 良区	30,000	ソフトウェア 受託開発、エ ンジニア派遣	100.0	営業上の取引 当社からの人員出向
(その他の関係会社)					
三井情報株式会社	東京都港区	4,113,733	ITマネジメン トサービス及 びコンサル ティング	(21.43)	資本業務提携契約 営業上の取引 役員の兼任1名

- (注) 1. 有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している会社はありません。  
2. 当社グループは、DX事業の単一セグメントであります。  
3. 特定子会社に該当する会社はありません。  
4. 2025年6月2日に株式会社アルターデザインコンサルティングを設立いたしました。

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2025年3月31日現在

従業員数(名)
166

- (注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数(パートタイマー、人材会社からの派遣社員、季節工を含む)は年間の平均人員が従業員数の100分の10未満であるため、記載を省略しております。
2. 当社グループの事業は、DX事業の単一セグメントであるため、セグメント別の記載を省略しております。

(2) 提出会社の状況

2025年3月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
127	34.0	3.8	5,560

- (注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数(パートタイマー、人材会社からの派遣社員、季節工を含む)は年間の平均人員が従業員数の100分の10未満であるため、記載を省略しております。
2. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。
3. 当社の事業は、DX事業の単一セグメントであるため、セグメント別の記載を省略しております。

(3) 労働組合の状況

労働組合は結成されておりませんが、労使関係は円満に推移しております。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女賃金格差

提出会社および 連結子会社	管理職に占める女性労働者の割合(%)	男性労働者の育児休業取得率(%)	労働者の男女の賃金差異(%)		
			全労働者	うち正規雇用労働者	うち非正規雇用労働者
当社	28.5	100.0	98.64	98.64	
(株)OPENMODELS	0	0	78.38	78.38	
(株)BlueMeme Partners					

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものであります。

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社グループは日々生まれる新規技術をもって、日本企業の活性化を牽引できるような存在であることに力を注いでおります。そのために、高い技術力を持った社員と、革新的で有効性の高い次世代型ソフトウェアを併せ持つことを重視しております。社員一人一人が高い技術力を持ったプロフェッショナルとして自主的に考え、実行できる存在として育成すること、また絶えず良いものを探し積極的に投資し導入することで、企業価値を高めております。これらのためには健全な財政状態を保つことが重要だと考えております。

#### (2) 経営環境

当連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)におけるわが国経済は、雇用・所得環境が改善する中で、景気は緩やかな回復基調で推移いたしました。一方で、物価上昇、米国の政策動向、中東情勢、金融資本市場の変動等により、景気の先行きは依然として不透明な状況が続いております。

当社グループの属する情報サービス(IT)産業においては、労働力の減少に対する経営効率化や生産性向上等、将来の成長及び競争力強化に向けた企業のデジタル・トランスフォーメーション(DX)推進への関心は依然として高く、リモートワークや付随する業務プロセスのオンライン化への対応も相まって、IT分野への投資需要は引き続き堅調に推移するものと考えられます。

当社グループはDX事業の単一セグメントにおいて、これまで手作業で行っていたプログラミング作業を自動化できるローコード技術と、少人数かつ短期間で品質の高いシステム開発を実現できるアジャイル手法を組み合わせた受託開発サービス及び技術者向けトレーニングを提供する「プロフェッショナルサービス」と、ローコード開発ツール等のソフトウェアを販売する「ソフトウェアライセンス販売」を提供しております。当社グループの既存及び潜在顧客においては引き続き各種情報システム化への投資意欲は衰えておらず、多様化するニーズへの対応早期化を狙いとしたローコード技術への取り組みが加速するものと予測しております。

当社グループとしてはこれらを踏まえ、以下の対応が必要と考えております。

##### 情報システム構築事例の増大

業務システム開発の手法や開発基盤の選定に際して、顧客企業は同一業界、同一業務領域における既存事例、その前提となる手法及び基盤の安定性を重視するため、当社グループの保有する事例を増やすことが重要となります。また、当社グループは、事例をモデル化し資産として活用する事を目指しており、これを活用できる体制を整え開発期間の短縮や品質向上のみならず技術者人材の省エネを実現し、顧客企業への更なる安定的な受託開発サービスの提供を可能としております。

##### 技術者人材の育成による確固たる地位の確保

当社グループの提供する受託開発サービスは、安定的に提供するための技術者人材が不可欠となります。そのための施策として人材育成プログラムの増強を行っております。これは、当社グループ内だけでなく、顧客企業やパートナー企業を含めた当社グループ外部への供給も目的としており、これを実現することにより当社グループが扱うソリューション製品の国内における普及を促し、事業の確固たる地位を確立してまいります。

##### 新たなソリューション製品の開発

当社グループでは、ローコード技術の活用が進むにつれ、顧客企業が複数のローコード製品を同時に使用しなければならないマルチローコード時代が到来すると想定しております。これにより、ローコード技術の進化に伴い複数のローコード製品を扱えるような人材が不足することが予想され、新たな人材不足の問題が発生する可能性が高いと考えております。当社グループでは、この解決策として複数のローコードを操ることが出来るデジタルレイパーの活用を目指し、その研究・開発及び提供を推進してまいります。

## (3) 目標とする経営指標

当社グループは、持続的な成長と企業価値の向上のため、収益力を高めるとともに、経営の効率化を図ってまいります。具体的には下表の各指標を重要な経営指標と位置づけ、各経営課題に取り組んでまいります。

経営指標	数値目標
売上高	2026年3月期に33.0億円
営業利益	2026年3月期に1.5億円

(注) 上記の将来に関する事項は、将来の目標数値の達成を保証するものではありません。

## (4) 優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

当社グループの継続的な発展及び経営基盤の安定を図っていくために、以下の事項を今後の事業展開における主要な課題として認識し、事業展開を図る方針であります。

## 新しいニーズと技術革新への対応

当社グループでは、ローコード技術やアジャイル手法と呼ばれる最新技術・開発方法論を取り入れ、独自の開発手法に基づく情報システム開発サービスの提供及びそれに付随するソフトウェアの研究開発に取り組んでおります。これらの手法やソフトウェアは、企業の情報システム開発の「内製化」という新しいニーズや技術革新の進展に応じ、常に改良と拡張を実施していく必要があります。また、当社グループの成長の礎として、既存の枠組みを超えた、次世代技術・方法論の研究開発にも積極的に取り組む方針であり、既に開始しております量子コンピュータの技術研究と同技術を用いた解析手法の社会実装等に向けた国立大学法人との共同研究等、産学連携も含めた変化、革新への対応を推進してまいります。

## 技術者人材の確保と育成

当社グループが推進するローコード技術、アジャイル手法を活用した独自のサービス提供においては、当該サービスの提案・提供を実施するための新たな技術者人材の育成及び確保が不可欠となります。引き続き、非IT人材を中心とした当社グループ従業員の採用と教育を強化するとともに、当社グループのサービスパートナー企業他、教育機関等への積極的な人材育成プログラムの提供等を通じ、新たなDX人材供給のエコシステム構築に努めてまいります。

## ESGへの取り組みと社会貢献

当社グループはESG（Environment/環境・Social/社会・Governance/ガバナンス）の課題に対する取り組みを行っております。環境については、テレワーク、リモート会議及び電子署名の導入により、環境負荷の低減に努めております。社会については、ダイバーシティ経営を推進しており、管理職に占める女性の割合が25.0%となっております。ガバナンスについては、小規模ながら組織が急速に拡大していることに対応すべく、バックオフィス業務の整備を推進するとともに、経営の公正性及び透明性を確保するための内部管理体制の強化に努めてまいります。

当社グループでは、上記のような事業上の課題に対処するための研究開発と技術者育成に係る継続的な投資を行います。これにより、当社グループ独自の開発方法論に基づくプロフェッショナルサービスを展開し、収益力の向上及び安定的なキャッシュ・フローを創出するとともに、その再投資を通じた事業の拡大に努めてまいります。

## 2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社のサステナビリティに関する考え方及び取組は、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当事業年度末現在において当社が判断したものであります。

## (1) サステナビリティ全般に関するガバナンス及びリスク管理

当社グループは、「新たな価値を創造し、常識を変え、文化を進化させる」を経営理念に掲げ、これまでも偏見や古い固定概念に捉われることなく革新を生み出していく企業風土を醸成して参りました。この理念に基づき、社会の持続可能な発展への貢献と企業価値向上を目指すことを重要課題と位置づけ、サステナビリティをめぐる課題への対応を重視した経営を行ってまいります。

また当社グループは、人事・育成におけるコア・コンピテンシーとして「信頼（嘘をつかない、約束を守る）」「真摯（アドバイスを真剣に聞き、全力で理解し行動する）」「行動（何事にも信じて行動する）」「反省（常に

失敗を受け入れる)」「継続(何事もあきらめずに継続することができる)」を掲げています。サステナビリティへの取り組みにおきましても、この行動特性に従い、当社グループの持続的成長と持続可能な社会の実現を目指し、文化を進化させることに努めてまいります。

当社グループにおける、サステナビリティ関連課題に対応するためのガバナンス体制及びリスク管理体制の詳細につきましてはサステナビリティ状況「4 コーポレート・ガバナンスの状況等 (1) コーポレート・ガバナンスの概況」をご参照ください。

## (2) 戦略

当社グループは、事業ミッションとして「次世代型のシステム開発によるビジネス変革で日本企業の国際的競争力を確保する」を掲げており、コア事業としてIT人材の育成に取り組んでおります。情報技術の急速な発展は私たちの生活を大きく変え続けており、スピード重視のIT投資が求められています。一方でこの情報社会を支えるための、IT人材不足が、国内企業のIT戦略における重要な経営課題として認識されております。この課題に対応するため当社グループは、従来の開発手法に依存しない、当社グループ独自の開発方法論に基づいたシステム開発を行う技術者の育成と、将来のビジネスモデル変革のための人材戦略を展開しております。

IT人材不足を引き起こす要因

「ITシステムの短命化」

従来と比較してシステムの寿命が短くなり再開発の頻度が高まっている。

「専門性の向上」

IT技術やIT活用が進化し、1つのシステムを開発するために様々な異なる技術の知識が必要になった。

「技術者への要求の変化」

何を作るかを決めるための上流工程の作業の要求が高まっている。

### ITシステムの短命化

これまでと比較してシステムの寿命が短くなり再開発の頻度が多くなった



### 専門性の向上

一つのシステムを開発するためには様々な異なる技術の知識が必要になった



### 技術者への要求の変化

何を作るかを決めるための上流工程の作業を理解できる技術者が少ない



これらの要因によってIT人材の需要に対する供給不足が生じており、その対応策として当社グループでは、「アジャイル手法への転換」、「多能工化の実現」及び「ビジネスアーキテクチャの活用」の3点を考えております。

## IT人材不足解消のための戦略

### 「アジャイル手法への転換」

ビジネス環境が激しく変化する現状においてITシステムが短命化する昨今、俊敏な開発が求められており、加えてグローバル化の拡大、従来型の開発に適合しにくいケースの増大によってアジャイル開発の需要は年々増加しています。アジャイル手法は導入するのみでは著しい効果を見込むことが難しく、また小規模開発に効果的である反面、大規模なシステム開発には不向きとされており、ローコードプラットフォーム「OutSystems®」を始めとしたローコード開発ツールや適切な方法論を採用することで、効果的な大規模アジャイルの実現を目指します。

### 「多能工化の実現」

プロセス、ユーザインターフェース、ロジック、データのシステム開発に必要な設計情報を技術者が設計することでソフトウェア全体を自動生成することができるOutSystems®や、新規で作成するアプリケーションの設計を行う前に既存データをそのまま移行可能なMarkLogic®などの最新技術・ソフトウェアを用いることで、技術者の多能工化を実現し、システムを構築及び保守するために必要な人材を最小限に抑えることを目指します。

### 「ビジネスアーキテクチャの活用」

システム開発を行うための要件の定義において、大きく変化しにくいデータ等、システムの構造的な部分に着目して最初にシステムの骨格を明確にする「ビジネスアーキテクチャ」を活用することで、手戻り工数を減らし、技術者の負担の軽減を目指します。

こうした考えに基づき、当社グループではローコード技術、アジャイル手法といった最新技術をいち早く取り入れ、これらを活用してシステム要件定義・設計及び開発を行うことができる新しいタイプのDX人材の育成に積極的に取り組んでまいりました。現在当社グループが推進するDX事業におけるこれらの人材の活躍は、当社グループの持続的成長のコアとなるとともに、そのサービス提供を通じた日本企業の競争力向上にも貢献すると考えております。また、こうした新しいDX人材のすそ野の拡がりを通じ、多様な働き方が進む日本社会においての新たなキャリア形成にもつながると考えられることから、引き続き人材育成を事業のコアとして掲げ、様々な施策に取り組んでまいります。

## 人材育成の方針

### ・独自の教育制度の整備

ローコード技術、アジャイル手法といった最新技術を中心とした従業員に対する独自の教育制度（アカデミー制度）を開発し、新卒及び中途入社従業員向けに提供しております。これにより従来3～5年程度必要であった技術者の教育期間を3～6月に短縮し、非IT人材の半数以上が約1年以内に当社DX事業における「プロフェッショナルサービス」を提供する技術者として活躍することができるよう、取り組んでおります。

### ・非IT人材の積極的な採用と育成

上記アカデミー制度を生かし、採用市場では不足しているIT経験者でなく、非IT人材を積極的に採用し、育成することによる新たなDX人材の創出と活用に取り組んでおります。

## 環境の整備

### ・人材多様性の確保

当社グループは、女性1名ならびに外国籍者1名を主要なメンバーとして創業した、多様性あふれる企業カルチャーに根差しております。そうした中、当社グループでは前述の戦略・方針に基づき、非IT人材も含めた積極的な従業員採用・育成に取り組んでおります。この観点において、DX人材を目指す意思を有する多様な人材を、年齢、性別、国籍等を問わずに採用しております。

### ・就業環境のフレキシビリティの確保

当社グループでは前述の最新技術や教育制度の採用、東京に集中しない就業環境を実現しております。また、フレックス勤務・時短勤務・育児休業等の諸制度も整備し、その適用・普及も推進しております。

### (3) 指標及び目標

前述の戦略に基づく人材育成の方針及び環境の整備に照らし推進する当社グループの取り組みに応ずる指標と実績は下表の通りとなります。なお、本報告書提出日現在においては、当該指標についての目標は設定しておりません。

指標	実績（当連結会計年度）
従業員に占める女性の割合	34.0%
管理職（部長職以上）に占める女性労働者の割合	25.0%
従業員に占める外国籍者の割合	8.4%
男性の育児休業取得率	100.0%

## 3 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

### (1) 事業環境等に関するリスクについて

#### 経済市況について

当社グループの提供するノーコード・ローコード技術及びアジャイル手法に係る製品・サービスは、主として日本国内企業向け業務システムの開発・保守・運用を対象としております。このため、顧客となる企業のIT設備投資動向が日本国内外の景気動向等に応じて悪化する場合には、当社グループの事業展開、財務状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、ノーコード・ローコードソフトウェア販売においては長期契約の締結につとめるとともに、プロフェッショナルサービス提供においては、パートナーを活用した技術者確保による変動費化につとめております。

#### 競合について

当社グループの提供するノーコード・ローコード技術及びアジャイル手法に係る製品・サービスは、主として日本国内企業向け業務システムの開発・保守・運用を対象としております。国内外では、ノーコード・ローコード製品を使用したサービス提供を行う新たな市場が形成されつつあります。しかしながらこの領域においても、同様の製品・サービスを標榜、提供する競合企業が存在しており、競合他社の営業力・技術力等の向上により競争が激化する場合には、当社グループの事業展開、財務状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、独自の開発方法論「AGILE-DX」の活用を通じ、当社グループ独自のローコード技術×アジャイル手法の組み合わせにより差別化されたサービス開発と提供につとめております。

#### 法的規制等について

当社グループは、事業者又は個人との間で業務委託契約を締結し、業務を委任しておりますが、「下請代金支払遅延等防止法」（下請法）が適用される場合があります。

当社グループは、法令を遵守し事業運営を行っておりますが、運用の不備等により法令義務違反が発生した場合には、当社グループの社会的信用の失墜等により、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### 技術革新について

当社グループの属する情報サービス産業においては、技術革新の急速な進展とそれに伴う市場ニーズの変化に迅速に対応することが常に求められます。その中において適切な対応をとることができず、当社グループの有する技術・ノウハウ等が陳腐化し、顧客の期待する高品質のサービスを提供できなくなる等、競争優位性を失った場合、当社グループの事業及び経営成績等に影響が生じる可能性があります。

このため、当社グループでは、ノーコード・ローコード技術やアジャイル手法と呼ばれる先端的技術・開発方法論を取り入れ、独自の開発手法に基づく情報システム開発サービスの提供及びそれに付随するデジタルレイバー等のソフトウェアの研究開発に積極的に取り組んでいます。

加えて、将来の当社グループ事業成長の礎として、既存の枠組みを超えた次世代技術・方法論の研究開発にも

積極的に取り組む方針であり、既に開始しております量子コンピュータの技術研究と同技術を用いた解析手法の社会実装等に向けた国立大学法人との共同研究等、産学連携も含めた変化、革新への対応を推進してまいります。

## (2) 事業内容等に関するリスクについて

### OutSystemsソフトウェアへの依存について

当社グループでは、OutSystemsジャパン社との間で、同社提供ソフトウェア製品OutSystems®に関する販売代理店契約を締結しております。(契約内容は[第2 5 重要な契約等]を参照ください。)

当連結会計年度において、当社グループのソフトウェアライセンス売上高及びプロフェッショナルサービス売上高の95%以上が依然としてOutSystems®に関連するものとなっておりますことから、当社グループの成長はOutSystems®の市場拡大に大きく依存しております。

当該契約は、当事者の一方が3ヶ月前までに申し出た場合に解除できることとなっております。これに加え、即時解除条件として、本契約内容に対する重大な違反があった場合ならびに当事者の一方の倒産、要職にある者の死亡等に伴い後継候補者が見つからない場合、及び当事者の一方が賄賂や刑事罰を受けた場合が規定されておりますが、OutSystemsジャパン社との関係は良好であり、当該パートナー契約の解除事由に該当する事項は現時点では発生しておりません。

こうした現状を踏まえ、当社グループでは、OutSystems®以外の他社製品及びこれらを活用したプロフェッショナルサービスの販売による新たな事業展開に努めておりますが、競合製品の登場、製品・サービスの陳腐化、技術の進歩への対応の遅れが生じることでの競争力の低下によりOutSystems®の市場規模が縮小する場合や、OutSystemsジャパン社の経営戦略あるいは取引条件に変更があるような場合、またはOutSystemsジャパン社とのパートナー契約の解除事由に抵触し契約解除された場合には、当社グループの事業展開、財務状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

### プロフェッショナルサービスの提供に関するリスクについて

当社グループでは、主たる事業である受託開発サービス提供において、提供先顧客との間で一括の請負契約を締結することがあります。請負契約の場合、仕様の大幅な変更や、予期せぬ不具合の発生等により開発工数が増加し、当初予定の納入期日に変更を及ぼし、顧客の検収に基づく収益の計上が翌四半期あるいは翌事業年度にずれ込む可能性がございます。

このような状況が発生した場合、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。このようなリスクを回避するため、当社グループにおいては、開発ノウハウの標準化とその適用に際する品質管理体制を整えるとともに、契約形態についても請負契約を低減し、顧客による作業完了確認により収益を計上する準委任契約の締結を推進しております。

### システムトラブルについて

当社グループが提供するプロフェッショナルサービスの提供に際して構築するシステムとその提供は、クラウド化の進展によりインターネットを経由して行われることが多くなっており、インターネットに接続するための通信ネットワークに依存することが増加しております。構築・提供するサーバーについては、安全性・信頼性の高いクラウドサービスの採用を原則としておりますが、当該サービスに対するアクセス数の急激な増加に伴う負荷の増加や外部からのサイバー攻撃、自然災害及び事故などによる予期しえないトラブルが発生し、大規模なシステム障害が起こるような場合には、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

### 単一事業であることについて

当社グループ事業は、「DX事業」の単一事業となっております。当社グループが属する情報サービス産業並びにDX市場の成長傾向は今後も継続するものと見込んでおりますが、当該市場の成長が鈍化するような場合、またこれに応ずる事業環境の変化等への対応が適切でない場合には、当社グループ事業及び業績に影響を及ぼす可能性があります。

### 経営成績の季節変動について

当社グループが提供するソフトウェアライセンス販売並びにプロフェッショナルサービスは、顧客のシステム投資予算並びに新製品開発予算の対象となる他、顧客企業の予算執行のタイミングや開発システムの工期との兼ね合いから、第4四半期会計期間に売上・利益計上が集中する傾向があります。なお、当社グループでは納入期限とその品質管理を徹底しておりますが、「プロフェッショナルサービスの提供に関するリスクについて」に掲げる納入期日に変更が生ずる場合、当該期間での業績や財政状態に影響を与える可能性があります。



### (3) 組織体制に関するリスクについて

#### 代表取締役への依存について

当社グループにおいて、代表取締役社長松岡真功は、当社グループの経営方針及び事業戦略を決定するとともに、ビジネスモデルの構築から事業化に至るまで重要な役割を果たしております。また、今後も当社グループの業務全般においては、同氏の事業構想・経営手腕に依存する部分が大いと考えられます。

当社グループでは、取締役会等の重要な会議において役員及び幹部社員の情報共有や経営組織の強化等により、同氏に過度に依存しない経営体制の整備を進めてまいりました。

#### 人材の確保・育成に関するリスクについて

当社グループでは、「優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題」に掲げる技術者人材の市場への供給に努めております。当社グループまたは当社グループのサービスパートナー企業が必要とする人材を十分に確保、育成できない場合には、顧客のシステム開発需要に対する開発者人材の供給が不足し、サービス提供機会の喪失につながることから、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

このような人材の確保・育成のリスクを回避するため、人材の確保については、人材の登用とその教育制度の充実に努めるとともに、ワークライフバランスを重視し、働き方や価値観の多様化に対応した人事制度の構築や労働環境の整備に取り組んでおります。

#### パートナーの確保について

当社グループにおけるプロフェッショナルサービスの拡大に際しては、顧客の情報システム開発ニーズに対し、適時に対応するための技術者人材の確保とソフトウェアライセンスの販売体制の強化が必要不可欠となります。

このため当社グループでは、一部のサービスパートナーと技術者人材の育成を通じた受託開発サービスの提供のみならず、当該ソフトウェア製品の再販においても提携をしております。

今後の事業拡大にあたり、既存パートナーとの安定的な取引関係の維持及び新規パートナーの開拓を継続的に行ってまいりますが、当社グループ展開サービスの需要拡大に応じた適切なパートナーの確保ができない場合には、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### 内部管理体制について

当社グループでは、「優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題」に掲げる事業拡大に伴った組織体制の整備に努めております。現時点では、バックオフィス業務の整備や、内部監査の実施によるコンプライアンス体制の強化、監査役監査の実施によるコーポレート・ガバナンス機能の整備を実現しておりますが、今後の業容拡大から生ずる、新たな人員、組織、拠点等の拡大に伴い、上記内部管理体制の構築が追い付かない状況が生じる場合には、社会的信用の失墜を招き、適切な業務運営が困難になり、当社グループの業績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

#### 情報管理体制について

当社グループは、入社時に役員及び従業員に機密情報管理に関する研修を行うことと併せて、パートナー技術者へも参画時に情報管理に関する研修を行っております。また、リスク管理体制の観点から「情報システム管理規程」、「情報管理規程」を定め、役員及び従業員の情報取り扱いに関する運用を実施しております。しかしながら、人為的ミス等により知り得た情報が漏洩した場合には、当社グループの社会的信用の失墜、損害賠償責任の発生等により、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

### (4) その他

#### 知的財産権等について

当社グループの事業が他社の知的財産権を侵害したとして、損害賠償請求を受ける可能性や、第三者により当社グループの知的財産権が侵害される可能性があり、いずれの場合も、当社グループの事業及び業績等に影響が生じる可能性があります。当社グループにおいては、内部管理体制を整備のうえ社員への教育を充実させ、該当する契約内容の確認と運用を通じた法令順守の徹底に努めております。

#### 配当政策について

当社グループは株主還元を適切に行っていくことが重要であると認識しており、剰余金の配当については、内部留保とのバランスを考慮して適切に配当を実施していくことを基本方針としております。

しかしながら、当社グループはいまだ成長途上にあり、主要事業の立ち上げ間もないことからいまだに内部留保が薄く、創業以来配当を行っておりません。今後は内部留保の充実に図り、収益力強化と事業基盤整備のための投資に充当し、一層の成長を実現することにより、将来における安定的かつ継続的な利益還元につながると考えているため、配当実施の可能性及び実施時期については未定であります。

ストック・オプションの行使による株式価値の希薄化について

当社グループは、当社役員及び従業員に対するインセンティブを目的とした新株予約権(以下「ストック・オプション」という)を付与しております。これらのストック・オプションの権利が行使された場合には、保有株式の価値が希薄化する可能性があります。2025年5月31日現在におけるストック・オプションによる潜在株式数は58,800株であり、発行済株式総数3,603,946株に対応する潜在株式の比率は約1.6%であります。

資金使途について

当社グループの資金使途については、中期経営計画に記載している事業拡大を実現するために、受託開発サービスの中核となる技術者人材等の増強に係る労務費、売上増加に応じたサービスパートナー企業技術者人材の増強に係る外注委託費、営業及び管理部門の人材の増強に係る人件費、並びに当社の成長戦略に照らした研究開発費等の運転資金に充当いたします。

しかしながら、事業環境の急激な変化に応じ、現在予定する使途以外の目的に充当される可能性があります。また、予定通りの使途に資金を充当した場合にも、想定通りの成果を挙げられない可能性があります。

#### 4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

##### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ(当社及び連結子会社)の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー(以下、「経営成績等」という。)の状況の概要は次のとおりであります。

経営成績の状況

当連結会計年度における我が国経済は、雇用・所得環境が改善する中で、景気は緩やかな回復基調で推移いたしました。一方で、物価上昇、米国の政策動向、中東情勢、金融資本市場の変動等により、景気の先行きは依然として不透明な状況が続いております。

当社グループの属する情報サービス産業においては、そのような状況においても、労働力の減少に対応する経営効率化や生産性向上はもとより、テクノロジーの活用により新たな価値や収益を生み出すデジタルビジネスの推進を狙いとするデジタル・トランスフォーメーション(以下「DX」という。)への需要は依然として強く、中でも将来の技術者減少や技術革新に対応するための情報システムの近代化、モダン化への取組が活発であることから、IT投資の需要が引き続き堅調に推移することが期待されます。

このような状況の中、当社グループは「新たな価値を創造し、常識を変え、文化を進化させる」という企業理念のもと、ローコードによる自動化技術及び当社グループ独自のアジャイル開発方法論を活用した、情報システム開発の内製化を推進するサービスを提供することにより、日本企業の国際的競争力を向上させることをミッションとするDX事業を展開しております。

当社グループの事業は、ローコード技術とアジャイル手法を最大限に活かせる当社グループ独自の開発方法論である「AGILE-DX」を活用したコンサルティング・受託開発及び技術者向けトレーニングの各サービスを提供する「プロフェッショナルサービス」と、ローコードプラットフォーム等ソフトウェア製品を販売する「ソフトウェアライセンス販売」から構成されております。「プロフェッショナルサービス」においては、「OutSystems®」を中心としたローコードプラットフォームを活用したコンサルティング及び受託開発の提供が引き続き順調に拡大する中、将来の需要拡大に備えた当社グループ従業員技術者の採用・育成及びサービスパートナーの確保に加え、サービス提供の効率化を促進することや次世代の技術による将来の新規事業のための研究開発にも注力いたしました。「ソフトウェアライセンス販売」においては、「プロフェッショナルサービス」の提供に伴う「OutSystems®」を中心とする当社グループ取扱製品の顧客への定着及び拡販に努めております。

以上の結果、当連結会計年度における売上高は2,349,515千円(前年同期比6.3%減)、営業利益は31,254千円(前年同期比87.6%減)、経常利益は20,633千円(前年同期比91.9%減)、親会社株主に帰属する当期純損失は、17,143千円(前年同期は174,872千円の親会社株主に帰属する当期純利益)となりました。

また、セグメントの業績につきましては、当社グループは、DX事業の単一セグメントのため、記載を省略しております。

財政状態の状況

(資産)

当連結会計年度末における流動資産は3,466,162千円となり、前連結会計年度末に比べ77,088千円増加いたしました。これは主に現金及び預金が516,517千円減少した一方、売掛金及び契約資産が466,847千円増加及びそ

の他（預け金）が76,801千円増加したことによるものであります。固定資産は433,540千円となり、前連結会計年度末に比べ88,621千円増加いたしました。これは主に投資有価証券が71,620千円増加したことによるものであります。

この結果、総資産は3,899,702千円となり、前連結会計年度末に比べ165,710千円増加いたしました。

（負債）

当連結会計年度末における流動負債は1,262,876千円となり、前連結会計年度末に比べ191,657千円増加いたしました。これは主に買掛金が259,146千円増加し、未払法人税等が76,140千円減少したことによるものであります。固定負債は99,216千円となり、前連結会計年度末に比べ45,805千円増加いたしました。これは主に長期借入金が42,145千円増加したことによるものであります。

この結果、負債合計は1,362,092千円となり、前連結会計年度末に比べ237,462千円増加いたしました。

（純資産）

当連結会計年度末における純資産は2,537,609千円となり、前連結会計年度末に比べ71,752千円減少いたしました。これは主に自己株式の買付によるものであります。

この結果、自己資本比率は64.6%（前連結会計年度末は69.9%）となりました。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物（以下「資金」という）は、前連結会計年度末に比べ522,582千円減少し、1,706,176千円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

（営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動により支出した資金は、348,032千円（前年同期は252,373千円の獲得）となりました。これは主に、仕入債務の増加により257,229千円増加した一方、売上債権の増加額447,047千円及び法人税等の支払額131,206千円があったことによるものであります。

（投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動により使用した資金は、88,586千円（前年同期比17.1%減）となりました。これは投資有価証券の取得による支出79,225千円があったことによるものであります。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動により使用した資金は、84,652千円となりました。これは主に、長期借入による収入40,000千円があった一方、自己株式取得による支出71,724千円及び自己株式取得のための預託金増加76,801千円があったことによるものであります。

生産、受注及び販売の実績

a．生産実績

当社グループは、生産活動を行っておりませんので、該当事項はありません。

b．受注実績

第18期連結会計年度及び第19期連結会計年度の受注実績は、次の通りであります。

セグメントの名称	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)				当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)			
	受注高 (千円)	前期比 (%)	受注残高 (千円)	前期比 (%)	受注高 (千円)	前期比 (%)	受注残高 (千円)	前期比 (%)
DX事業	2,553,359	105.2	577,401	108.9	2,724,090	106.6	1,196,498	207.2
合計	2,553,359	105.2	577,401	108.9	2,724,090	106.6	1,196,498	207.2

c．販売実績

第18期連結会計年度及び第19期連結会計年度の販売実績は、次のとおりであります。

なお、当社グループの事業はDX事業の単一セグメントであります。

セグメントの名称	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)		当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	
	金額(千円)	前期比(%)	金額(千円)	前期比(%)
DX事業	2,506,780	109.5	2,349,515	93.7
合計	2,506,780	109.5	2,349,515	93.7

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成しております。この連結財務諸表を作成するにあたって、資産、負債、収益及び費用の報告額に影響を及ぼす見積り及び仮定を用いておりますが、これらの見積り及び仮定に基づく数値は実際の結果と異なる可能性があります。

a．貸倒引当金

当社グループは、債権の貸倒れによる損失に備えるために、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案して回収不能見込額を計上しております。顧客の財務状態が悪化し、その支払能力が低下した場合、追加引当が必要となる可能性があります。

b．繰延税金資産の回収可能性

当社グループは、繰延税金資産について、将来の利益計画に基づいた課税所得を見積り、回収可能性があるかと判断した将来減算一時差異等について繰延税金資産を計上しております。繰延税金資産の回収可能性は将来の課税所得の見積りに依存するため、その見積りの前提とした条件や仮定に変更が生じ減少した場合、繰延税金資産が減額され税金費用が計上される可能性があります。

c．受注損失引当金

受注契約に係る将来の損失に備えるため、当該連結会計年度末における受注契約に係る損失見込額を計上しております。受注契約時の予見不能な事象の発生やプロジェクト案件の進捗状況等によって損失額が大きく変動する可能性があります。

d．固定資産の減損損失

当社グループは、固定資産のうち減損の兆候がある資産又は資産グループについて、当該資産又は資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回る場合には、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。減損の兆候の把握、減損損失の認識及び測定にあたっては慎重に検討しておりますが、事業計画や市場環境の変化により、その見積りの前提とした条件や仮定に変更が生じ減少した場合、減損処理が必要となる可能性があります。

## 経営成績の分析

### (売上高)

当連結会計年度における売上高は2,349,515千円（前期比6.3%減）となりました。これは主にDX事業におけるローコード開発プラットフォームOutSystems®のソフトウェアライセンス販売が堅調に推移したこと、及びライセンス値上交渉の難航によりサービスの提供開始が遅れたことによるものになります。

### (売上原価，売上総利益)

当連結会計年度における売上原価は1,157,248千円（前期比6.8%減）となりました。これは主に、労務費及び外注費売上の減少によるものであります。この結果、売上総利益は1,192,266千円（前期比5.8%減）となりました。

### (販売費及び一般管理費，営業利益)

当連結会計年度における販売費及び一般管理費は1,161,012千円（前期比14.7%増）となりました。これは主に、人件費の増加によるものであります。この結果、営業利益は31,254千円（前期比87.6%減）となりました。

### (営業外収益，営業外費用，経常利益)

当連結会計年度における営業外損益は、貸倒引当金戻入額等による営業外収益が6,021千円、支払手数料等による営業外費用16,641千円が発生し、この結果、経常利益は20,633千円（前期比91.9%減）となりました。

### (特別利益、特別損失、税金等調整前当期純利益)

当連結会計年度における特別損益は発生しておりません。この結果、税金等調整前当期純利益は20,633千円（前期比91.8%減）となりました。

### (親会社株主に帰属する当期純損失)

当連結会計年度における親会社株主に帰属する当期純損失は、法人税等41,852千円が発生した結果、17,143千円（対前年同期は当期純利益174,872千円）となりました。

## 財政状態の分析

財政状態の分析につきましては、「(1) 経営成績等の状況の概要 財政状態の状況」に記載のとおりです。

## キャッシュ・フローの状況の分析

キャッシュ・フローの分析につきましては、「(1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりです。

## 経営成績に重要な影響を与える要因について

経営成績に重要な影響を与える要因については、「第2 事業の状況 3 事業等のリスク」に記載のとおり、様々なリスク要因が当社グループの経営成績に重要な影響を与える可能性があると認識しております。

そのため、当社グループは常に市場動向に留意しつつ、内部管理体制の強化、優秀な人材の確保、市場のニーズにあったサービスの展開等により、当社グループの経営成績に重要な影響を与えるリスク要因を分散・低減し、適切に対応を行ってまいります。

## 資本の財源及び資金の流動性についての分析

当社グループの運転資金需要のうち主なものには、DX事業におけるプロフェッショナルサービス提供のための労務費及び外注費のほか、営業部門及び管理部門の人件費、サービス開発に伴うソフトウェア利用料、研究開発費等があります。運転資金は、内部資金によるものであります。なお、資金調達方法の優先順位等は、資金需要の額や用途に合わせて柔軟に検討を行う予定であります。

## 目標とする経営指標

「1. 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に記載のとおり、当社グループでは経営上の目標の達成状況を客観的に判断するため、「売上高」ならびに「営業利益」を経営指標と位置付けております。当該指標においては、当連結会計年度終了時点で、売上高は2,349,515千円、営業利益は千円と31,254千円となっております。

当社グループはこれまで取り組んできたアジャイル開発とローコード基盤に加えて、開発自動化を実現するデジタルレイバーの活用拡大により、レガシーシステムのモダナイゼーション市場に注力しつつ、採用やトレーニングなどの人的投資、デジタルレイバーの研究開発、M&Aなどの戦略的投資を継続的に実施してまいります。

## 5 【重要な契約等】

### (1) 販売代理店契約

相手先の名称	相手先の所在地	契約品目	契約締結日	契約期間	契約内容
OutSystems ジャパン株式会社	東京都港区六本木一丁目4番5号 アークヒルズサウス タワー9階	OutSystems 販売代理店契約	2019年 3月27日	契約日より2年 (1年毎に自動更新)	販売代理店契約

### (2) 資本業務提携契約

相手先の名称	相手先の所在地	契約品目	契約締結日	契約期間	契約内容
三井情報株式会社	東京都港区愛宕二丁目5番1号 愛宕グリーンヒルズ MORIタワー	ローコード開発事業 資本業務提携契約	2022年 4月8日	契約日より5年 (1年毎に自動更新)	資本業務提携契約

### (3) 株式譲渡契約

相手先の名称	相手先の所在地	契約品目	契約締結日	契約内容
マイクロコート 株式会社	福岡市早良区百道浜二丁目1番22号 福岡 SRPセンタービル 10F	株式譲渡契約の締結により全株式を取得	2025年 1月28日	株式譲渡契約 (譲渡によりBlueMemeが取得)

(注) 事業年度の末日後の重要な契約等について

2025年5月27日付で、当社が57%を出資して設立した合併会社である株式会社アルターデザインコンサルティングと資本業務契約を締結しました。本契約は、ローコードおよび生成AIを活用した新たな開発体制の確立と、上流工程を中心としたシステム開発への対応力強化を目的とし、同社との間で協業体制を構築するものです。

なお、本件は当該事業年度の末日後に発生した契約であるため、注記として記載しております。

## 6 【研究開発活動】

当社グループはDXを推進するための手法にフォーカスし、開発プロセスの改善を通じて、日本企業の競争力向上へ資するよう新しいサービスの研究開発を進めております。研究開発は当社研究開発チーム所属の技術者を中心に、研究開発対象に応じて体制を計画し、実施しております。

当連結会計年度においては、ノーコード・ローコード開発やアジャイル手法を活用したプロフェッショナルサービスの提供を支援するソフトウェアの研究開発及び量子コンピュータの技術研究と同技術を用いた解析手法の社会実装等に向けた国立大学法人との共同研究を実施いたしました。

当連結会計年度の研究開発費の総額は50,373千円であります。

なお、当社グループはDX事業の単一セグメントであるため、セグメント別の記載は省略しております。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度に実施致しました当社グループの設備投資(無形固定資産を含む)の総額は8,711千円となりました。

主なものは、国内拠点の増設及び移転による建物、工具、器具及び備品の増加であります。

なお、当連結会計年度における重要な設備の除却、売却等はありません。

#### 2 【主要な設備の状況】

##### (1) 提出会社

2025年3月31日現在

事業所名 (所在地)	設備の内容	帳簿価額(千円)					従業員数 (名)
		建物	工具、器具 及び備品	リース資産	ソフト ウェア	合計	
東京本社 (東京都千代田区)	業務施設	58,869	7,720	3,042	3,492	73,124	106
福岡オフィス (福岡県福岡市)	業務施設	15,770	5,794	751	-	22,316	19

(注) 1. 本社建物は連結会社以外からの賃借設備で、年間賃借料は78,019千円であります。

2. 現在休止中の設備はありません。

3. 当社グループは、DX事業の単一セグメントであるため、セグメント情報に関連付けた記載を行っておりません。

#### 3 【設備の新設、除却等の計画】

##### (1) 重要な設備の新設等

該当事項はありません。

##### (2) 重要な設備の除却等

該当事項はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	8,600,000
計	8,600,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2025年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2025年6月25日)	上場金融商品取引所名又は登録認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	3,603,946	3,603,946	東京証券取引所 グロース市場	完全議決権株式であり、権利内容に何ら限定のない当社における標準株式であります。また、1単元の株式数は100株であります。
計	3,603,946	3,603,946		

(注) 提出日現在の発行数には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの新株予約権の行使により発行された株式数は、含まれておりません。



## (2) 【新株予約権等の状況】

## 【ストックオプション制度の内容】

会社法に基づく新株予約権は、次の通りであります。

## 第2回新株予約権

決議年月日	2017年6月6日取締役会決議
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 4 当社従業員 25
新株予約権の数(個)	285 [285] (注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 57,000 [57,000] (注) 1、(注) 6
新株予約権の行使時の払込金額(円)	125 (注) 2、(注) 6
新株予約権の行使期間	2019年3月1日～2027年2月28日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 125 資本組入額 62.5 (注) 2、(注) 6
新株予約権の行使の条件	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権の譲渡については、取締役会の承認を要する。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 5

当事業年度の末日(2025年3月31日)における内容を記載しております。当事業年度の末日から提出日の前月末現在(2025年5月31日)にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を[ ]内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更はありません。

## (注) 1. 新株予約権1個につき目的となる株式数は、200株であります。

ただし、新株予約権の割当日後、当社が株式分割、株式併合を行う場合は、次の算式により付与株式数を調整、調整の結果生じる1株未満の端数は、これを切り捨てる。

$$\text{調整後付与株式数} = \text{調整前付与株式数} \times \text{分割・併合の比率}$$

## 2. 新株予約権の割当日後、当社が株式分割、株式併合を行う場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、新株予約権の割当日後に時価を下回る価額で新株式の発行または自己株式の処分を行う場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新株発行(処分)株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{1 \text{株当たり時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新株発行(処分)株式数}}$$

## 3. 新株予約権の行使の条件

- 新株予約権は、発行時に割当を受けた新株予約権者において、これを行行使することを要する。新株予約権者が死亡した場合、新株予約権が、新株予約権者の法定相続人のうち配偶者または一親等の親族の1名(以下「相続承継人」という。)のみに帰属した場合に限り、相続承継人は次の各号の条件のもと、新株予約権割当契約に従って新株予約権を行行使することができる。ただし、刑法犯のうち、重大な事犯を行ったと認められる者は、相続承継人となることができない。  
  - 相続承継人が死亡した場合、その相続人は新株予約権を相続することはできない。
  - 相続承継人は、相続開始後10ヶ月以内かつ権利行使期間の最終日までに当社所定の相続手続きを完了しなければならない。
  - 相続承継人は、新株予約権者が死亡した日の翌日から3ヶ月を経過するまでの間に限り、一括して新株予約権の行使ができる。
- 新株予約権者が当社または当社の子会社の従業員、取締役ならびに監査役であることを要する。ただし、任期満了による退任、定年退職その他正当な理由のある場合と認めた場合はこの限りでない。
- その他の条件は総会決議及び取締役会決議に基づき、当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約書」に定めるところによる。

## 4. 会社が新株予約権を取得することができる事由及び取得の条件

- 当社は、新株予約権者が新株予約権の行使の条件に該当しなくなった場合は当該新株予約権を無償で取得することができる。
- 当社は、当社が消滅会社となる合併契約書承認の議案が当社株主総会で承認された場合、または、当会社が完全子会社となる株式交換契約書承認の議案もしくは株式移転の議案が当社株主総会で承認された場合は、新株予約権を無償で取得することができる。

5. 組織再編に際して定める契約書または計画書等の条件にしたがって、以下に定める会社の新株予約権を交付する旨を定めた場合には、当該組織再編の比率に応じて、以下に定める会社の新株予約権を交付するものとする。

- (1) 合併(当社が消滅する場合に限る)  
合併後存続する株式会社または合併により設立する会社
- (2) 吸収分割  
吸収分割をする株式会社がその事業に関して有する権利義務の全部または一部を承継する株式会社
- (3) 新設分割  
新設分割により設立する株式会社
- (4) 株式交換  
株式交換をする株式会社の発行済株式の全部を取得する株式会社
- (5) 株式移転  
株式移転により設立する株式会社

6. 2021年4月6日開催の当社取締役会の決議に基づき、2021年4月23日付をもって普通株式1株を普通株式2株に分割したことにより、「新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数」、「新株予約権の行使時の払込金額」及び「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額」が調整されております。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

## (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金 増減額 (千円)	資本準備金 残高 (千円)
2021年3月4日 (注) 1	普通株式 745,473	普通株式 1,075,473 A種優先株式 300,000 B種優先株式 130,000 C種優先株式 265,000		188,750		179,750
2021年3月5日 (注) 2	A種優先株式 300,000 B種優先株式 130,000 C種優先株式 265,000	普通株式 1,075,473		188,750		179,750
2021年3月16日 (注) 3	普通株式 299,500	普通株式 1,374,973	17,437	206,187	17,437	197,187
2021年4月23日 (注) 4	普通株式 1,374,973	普通株式 2,749,946		206,187		197,187
2021年6月28日 (注) 5、6	普通株式 450,000	普通株式 3,199,946	583,740	789,927	583,740	780,927
2021年7月19日 (注) 7	普通株式 128,400	普通株式 3,328,346	166,560	956,487	166,560	947,487
2021年7月26日～ 2022年3月16日 (注) 8	普通株式 90,600	普通株式 3,418,946	5,707	962,195	5,707	953,195
2022年4月15日～ 2023年3月17日 (注) 9	普通株式 134,600	普通株式 3,553,546	8,449	970,644	8,449	961,644
2023年4月17日～ 2024年3月21日 (注) 10	普通株式 20,400	普通株式 3,573,946	1,300	971,945	1,300	962,945
2024年4月23日～ 2024年11月20日 (注) 11	普通株式 30,000	普通株式 3,603,946	1,886	973,832	1,886	964,832

(注) 1. A種優先株式、B種優先株式及びC種優先株式を自己株式として取得し普通株式を発行

2. 自己株式の消却 (A種優先株式、B種優先株式及びC種優先株式)

3. 新株予約権 (ストックオプション) の権利行使

4. 2021年4月6日開催の当社取締役会の決議に基づき、2021年4月23日付をもって普通株式1株を普通株式2株に分割したことにより、発行済株式総数残高が1,374,973株増加し、2,749,946株となっております。

5. 2021年5月25日開催の取締役会決議により、2021年6月28日を払込期日として新株式の発行を行っております。これにより、発行済株式総数は450,000株増加し、3,199,946株となっております。

6. 有償一般募集 (ブックビルディング方式による募集)

発行価格 2,820円

引受価額 2,594.40円

資本組入額 1,297.20円

7. 有償第三者割当 (オーバーアロットメントによる売り出しに関連した第三者割当増資)

発行価格 2,820円

資本組入額 1,297.20円

割当先 東海東京証券株式会社

8. 新株予約権の権利行使による増加であります。

9. 新株予約権の権利行使による増加であります。

10. 新株予約権の権利行使による増加であります。

11. 新株予約権の権利行使による増加であります。

## (5) 【所有者別状況】

2025年3月31日現在

区分	株式の状況( 1 単元の株式数100株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)		1	18	41	14	6	1,519	1,599	
所有株式数 (単元)		1,100	142,367	1,412,092	37,600	2,200	2,007,512	3,602,871	1,075
所有株式数 の割合(%)		0.03	3.95	39.18	1.04	0.06	55.73	100.0	

(注) 自己株式220,942株は、「個人その他」に2,209単元、「単元未満株式の状況」に42株含まれております。

## (6) 【大株主の状況】

2025年3月31日

氏名又は名称	住所	所有株式数 (株)	発行済株式 (自己株式を 除く。)の 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
三井情報株式会社	東京都港区愛宕二丁目5番1号	733,000	21.67
BMトラスト株式会社	東京都江東区有明一丁目1番17号	365,000	10.79
松岡 真功	東京都江東区	310,000	9.16
辻口 真理子	東京都千代田区	157,500	4.66
モバイルクリエイイト株式会社	大分県大分市東大道二丁目5番60号	148,808	4.40
朱 未	東京都足立区	108,000	3.19
山田 英治	愛知県一宮市	89,400	2.64
情報技術開発株式会社	東京都新宿区西新宿六丁目5番1号	89,284	2.64
市川 玲	東京都荒川区	88,000	2.60
神居 史範	東京都練馬区	85,050	2.51
計	-	2,174,042	64.26

発行済株式(自己株式を除く)の総数に対する所有株式数の割合は、小数点以下第3位を四捨五入しております。

(注) BMトラスト株式会社は、当社代表取締役である松岡真功がその株式を100%保有する資産管理会社であり、当社株式に係る同氏の共同保有者であります。

## (7) 【議決権の状況】

## 【発行済株式】

2025年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等) (注)1	220,900		
完全議決権株式(その他)	普通株式 3,381,400	33,814	権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であり、単元株式数は100株であります。
単元未満株式(注)2	普通株式 1,075		
発行済株式総数	3,603,946		
総株主の議決権		33,814	

(注)1. 完全議決権株式(自己株式等)は、すべて当社保有の自己株式であります。

2. 単元未満株式1,075株の中には、自己株式42株を含んでおります。

## 【自己株式等】

2025年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数の 合計(株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数の 割合(%)
(自己保有株式) 株式会社BlueMeme	東京都千代田区神田錦町 三丁目20番地	220,900	-	220,900	6.13
計		220,900	-	220,900	6.13

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号に該当する普通株式の取得及び会社法第155条第7号の規定に基づく単元未満株式の買取請求による普通株式の取得

### (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2) 【取締役会決議による取得の状況】

会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される会社法第156条の規定に基づく取得

区分	株式数(株)	価額の総額(千円)
取締役会 2024年11月14日)での決議状況 (取得期間 2024年8月21日～2025年8月20日)	150,000	150,000
当事業年度前における取得自己株式	-	-
当事業年度における取得自己株式	67,100	71,014
残存決議株式の総数及び価額の総額	82,900	78,985
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	55.27	52.66
当期間における取得自己株式	75,200	80,123
提出日現在の未行使割合(%)	49.87	46.58

(注) 2024年11月14日開催の取締役会において、2024年8月20日開催の取締役会にて決議された自己株式取得の取得枠拡大に関して次のとおり決議しております。

決議	株式数(株)	価額の総額(千円)
2024年11月14日 取締役会	150,000	150,000
2024年8月20日 取締役会	100,000	100,000

(注) 当期間における取得自己株式には、2025年6月1日から有価証券報告書提出日までに取得された自己株式数は含めておりません。

### (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

該当事項はありません。

### (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (千円)	株式数(株)	処分価額の総額 (千円)
引き受ける者の募集を行った 取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、株式交付、会社分 割に係る移転を行った取得自己株式				
その他(-)				
保有自己株式数	220,942		220,942	

(注) 当期間における保有自己株式数には、2025年6月1日から有価証券報告書提出日までに取得された自己株式数は含めておりません。

### 3 【配当政策】

当社は、事業の拡大と財務基盤の強化のために内部留保の確保を優先してきたことにより過去に配当を実施したことはありませんが、株主に対する利益還元を重要な経営課題と認識しており、財政状態及び経営成績並びに経営全般を総合的に判断し、将来の事業展開や経営基盤の強化に係わる内部留保を確保しつつ、利益配当を検討していきたいと考えております。

今後は、業績や配当性向、将来的な成長戦略などを総合的に勘案して決定していく方針ですが、現時点において配当実施の可能性及びその実施時期については未定であります。内部留保資金につきましては、現在展開中の事業及び将来の成長に向け必要となる人材採用・育成、研究開発及び業容拡大に伴う管理部門の強化等に充当していく所存であります。

なお、当社は剰余金の配当を行う場合には、年1回の剰余金の配当を期末に行うことを基本としており、期末配当の決定機関は株主総会であります。また、当社は中間配当を取締役会決議で行うことができる旨を定款に定めております。

#### 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

## コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

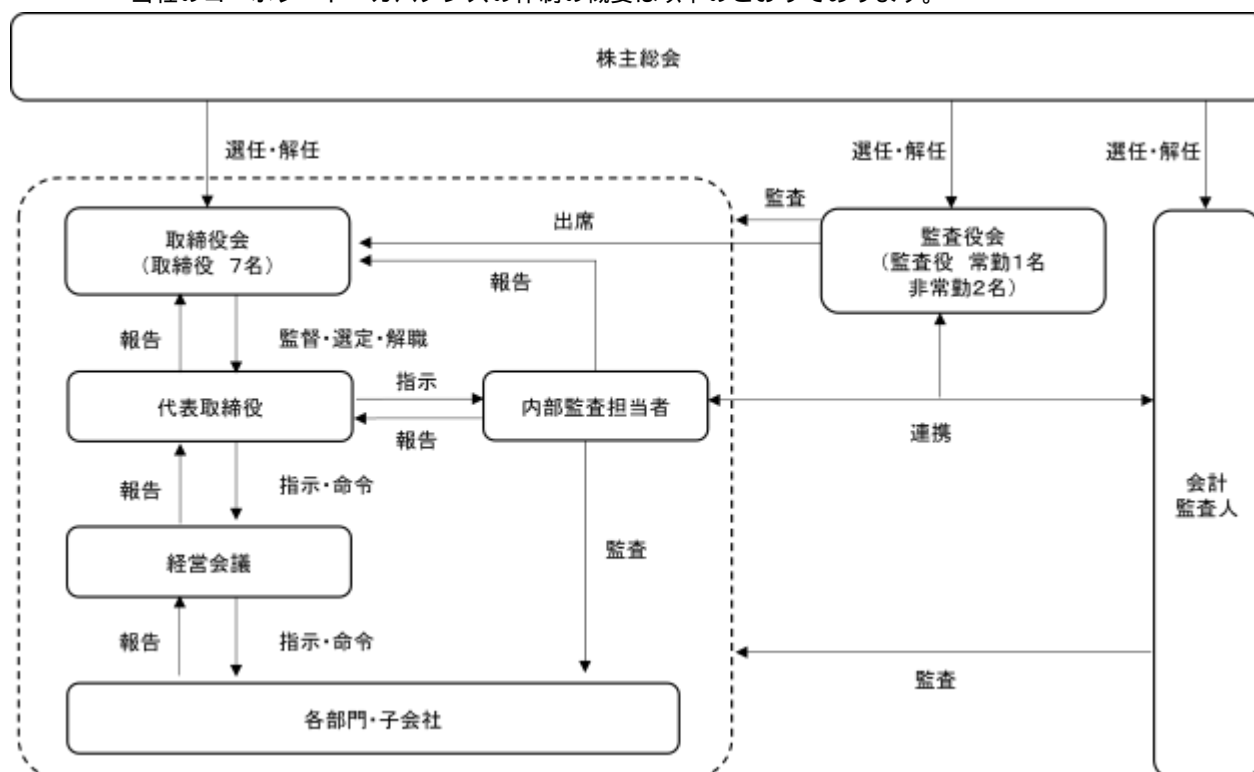
当社グループは、コーポレート・ガバナンスの基本的な考え方は、企業価値の安定的な向上と株主重視の立場に立って経営の健全性の確保と透明性を高めることであると認識しております。そのために、財務の健全性を追求すること、迅速且つ適切な情報開示を実施すること、取締役及び監査役がそれぞれ独立性を保ち業務執行及び監査責任を果たすことを経営の最重要方針としております。また、コーポレート・ガバナンスの効果を上げるため、内部統制システム及び管理部門の強化を推進し、徹底したコンプライアンス重視の意識の強化とその定着を全社的に推進してまいります。

## 企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

### a 企業統治の体制の概要

当社は監査役会制度を採用しており、以下の体制により経営の運営、法令及び定款の適合の確認を行っています。

当社のコーポレート・ガバナンスの体制の概要は以下のとおりであります。



b 当該体制を採用する理由

当社は、透明性の高い意思決定、機動的な業務執行並びに適正な監査に対応できる体制の構築を図るため、当該体制を採用しております。

### C 設置機関

<取締役会>

取締役会は、常勤の取締役 5 名及び非常勤の社外取締役 2 名で構成されております。取締役会は、原則として毎月 1 回定期的に開催し、経営の最高意思決定機関として、重要な経営事項の審議及び意思決定を行います。また、迅速な意思決定が必要な課題が生じた場合には、適宜、臨時取締役会を開催することになっております。議長はいずれの場合も代表取締役が務めます。取締役会には、社外監査役 3 名が出席し取締役の業務執行の状況の監査を行っております。



当事業年度開催の取締役会における個々の取締役、監査役の出席状況は、次のとおりであります。

役職名	氏名	出席状況
代表取締役社長	松岡 真功	100%（全17回中17回出席）
取締役	宮脇 訓晴	100%（全17回中17回出席）
取締役	辻口 真理子	100%（全17回中17回出席）
取締役	朱 未	100%（全17回中17回出席）
取締役	市川 玲	100%（全17回中17回出席）
社外取締役	川根 金栄	100%（全17回中17回出席）
社外取締役	松島 健太郎	100%（全17回中17回出席）
常勤監査役	小野 美千代	100%（全14回中14回出席）
社外監査役	中川 一之	100%（全14回中14回出席）
社外監査役	松本 高一	100%（全14回中14回出席）
常勤監査役（前任）	杉山 和彦	100%（全3回中3回出席）
社外監査役（前任）	向井 稔	67%（全3回中2回出席）
社外監査役（前任）	林田 和久	100%（全3回中3回出席）

取締役会は、経営会議等の内容に基づき予め導出された当社の経営課題に関する決議事項の審議及び月次業績報告を目的としております。

- （注）1. 小野美千代、中川一之及び松本高一は、2024年6月26日開催の第18期定時株主総会において新たに監査役に選任され、また同日就任したため、取締役会への出席状況は就任以降の出席状況を記載しています。
2. 杉山和彦、向井稔及び林田和久は、2024年6月26日開催の第18期定時株主総会の終結の時をもって監査役を退任していますので、退任までの期間に開催された取締役会の出席状況を記載しています。

#### <監査役及び監査役会>

当社は、会社法に基づき監査役会制度を採用しております。監査役会は、社外監査役3名で構成されており、うち1名が常勤監査役であります。監査役会は、原則として毎月1回定期的な開催に加え、重要な事項等が発生した場合、必要に応じて臨時監査役会を開催しております。監査役会では、法令、定款及び当社監査役監査規程に基づき取締役会の意思決定の適法性について意見交換されるほか、常勤監査役から取締役等の業務執行状況の報告を行い、監査役会としての意見を協議・決定しております。また、監査役は定時取締役会並びに臨時取締役会及び経営会議といった重要な会議に常時出席しており、取締役の業務執行について適宜意見を述べ、業務執行の全般にわたって監査を実施しております。

監査役監査は、常勤監査役を中心に年度監査計画に基づき実施しており、監査等を通じて発見された事項等については、監査役会において協議されており、取締役会に対する監査指摘事項の提出がされております。

また、監査役は会計監査人及び内部監査責任者と定期的な情報交換を行い、相互の連携を深め、監査の実効性と効率性の向上に努めております。

#### <経営会議>

経営会議は、取締役及び執行役員を含む部門責任者等で構成されております。経営会議は、原則として月1回以上開催しているほか、経営会議に準ずる会議として同じメンバーでマネジメント間の情報共有等を随時行っております。経営会議は、職務権限上の意思決定機関ではありませんが、活発な議論を通じた各部門の情報共有と意見交換の場として、意思決定者のための諮問機関として位置づけられております。

## その他の企業統治に関する事項

### a 内部統制システムの整備の状況

当会社及び当会社の子会社にて構成する当会社グループの業務の適正を確保するため体制(内部統制システム)として、次のとおり基本方針を定め、これを整備し運用しております。

#### 1. 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当会社は、法令及び定款を遵守しながら社会全体の利益となるべく事業を遂行する。

取締役及び使用人による法令及び定款の遵守を徹底するために関連規程を整備し、また教育により周知徹底を図る。

当会社事業が法令及び定款を遵守していることについて、「内部監査規程」に基づく内部監査を実施し、確認する。

#### 2. 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する事項

取締役の職務の執行に係る情報は、法令に準じて制定する「文書管理規程」及びその他の関連諸規程に従って保存及び管理を行う。取締役会議事録、稟議書等取締役が意思決定を行った記録(電磁的方法による記録を含む)の作成、保存、管理及び廃棄等の手続きと管理を適正に実施する。

#### 3. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当会社事業に関する損失の危険(リスク)、不測の事態に対処すべく、各部門長が潜在リスクを想定、顕在リスクの把握を行う。会議にて取締役との間で当該リスク情報について共有を行い、取締役会においてリスクの把握と分析、ならびに対応策について検討する。

#### 4. 取締役の職務執行の効率性の確保に関する体制

取締役会を毎月定期的開催し、また必要に応じて臨時取締役会を開催して機動的に経営上の重要な経営意思決定を行う。

取締役会では、経営計画の達成のために必要な施策を立案・推進し、各取締役による職務執行の状況を相互に監督し、その業務の適正性を確保する。

#### 5. 当会社及びその子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制の整備の状況

当会社グループの業務の適正を確保するため、当会社にて「関係会社管理規程」その他諸規程を整備及び運用することにより、子会社の自主性を尊重しつつ、当会社グループとして透明性のある適切な経営管理を行っております。また、当会社の子会社の業務の適正を確保するために、次の(1)～(4)に掲げる体制を整備しております。

(1)当会社の取締役は、子会社代表取締役との定期的な会議や、子会社取締役会その他重要な会議に適宜出席することを通じて、子会社の職務執行に係る事項の報告を受ける。また、当会社コーポレート本部長及び取締役は、子会社各部門から職務の執行に係る報告を受ける。

(2)子会社においても「リスク管理規程」を整備し、子会社においても独自にリスク管理を行う体制を構築する。

(3)当会社の役員又は使用人が子会社取締役等を兼任し、間接的に当会社が子会社経営に関与することにより、子会社業務の推進と効率化を図る。

(4)当会社グループ全体でコンプライアンスの徹底を図り、当会社の内部監査担当が「内部監査規程」に従い、子会社業務に対しても実施・点検・評価・改善を指導する。

#### 6. 監査役の職務を補助すべき使用人及び当該使用人の取締役からの独立性に関する事項

監査役がその職務を補助すべき使用人を求めた場合、取締役は監査役の要請に応じて適切な人材を配置する。監査役職務の補助者は、当該補助業務に関しては取締役から独立性を有するものとし、また、取締役は当該人材に係る人事考課・人事異動及び懲戒処分に処する際は、事前に監査役に報告し必要な場合には監査役の同意を得る。当事業年度においては1名を配置しております。

7. 当社の取締役及び使用人が監査役に報告するための体制並びに当社の子会社の取締役、監査役、使用人が当社の監査役に報告するための体制

当社及び子会社の取締役及び使用人ならびに子会社の監査役は、当社の監査役の求めに応じて、随時その職務の執行状況その他に関する報告を行う。また、会社に著しい損害を及ぼすおそれがある事実、又は法令や定款に違反する重大な事実を発見した場合、速やかに当社の監査役へ報告することとする。

なお、当社や当社監査役に対して、法令や定款に違反する行為その他報告や情報提供が行われた場合には、グループ各社が定める「コンプライアンス規程」に基づき当該報告者を保護し、そのような報告を理由に不利な取扱いを行わない体制を構築する。

8. 監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

各監査役は取締役会に出席し、議事に対して必要な助言又は勧告を行う。

監査役は、月1回監査役会を開催するほか、必要に応じて臨時に監査役会を開催し、各監査役が実施した監査の状況について情報共有と協議を行う。

会計監査に係る会計監査人からの定期的な報告のほか、監査役会が必要と認める場合に弁護士や公認会計士等の専門家との連携が行える体制を構築する。

9. 当社の監査役の職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項

監査役の職務の執行による費用又は債務は、監査役からの請求に基づき、当社にて速やかに処理する。

10. 反社会的勢力を排除するための体制

市民生活の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力とは一切の関係を遮断し、また、これらの圧力に対しても警察等の外部専門機関と緊密に連携して毅然とした態度で臨むこととする。

b. リスク管理体制の整備の状況

当社は、リスク管理体制を構築し、コンプライアンスの遵守を実現するために、全社組織や業務に係る各種規程を整備し、その適正な運用を行ってまいりました。特に内部牽制が組織全体にわたって機能するよう、社内規程、マニュアルに沿った運用の徹底に力を注いでおります。

経営を取り巻く各種リスクについては、代表取締役を中心として、各部門責任者のモニタリングによって行っており、特に重要なリスク管理は取締役会にて報告され、取締役、監査役による協議を行っております。取締役及び執行役員を含む部門責任者等で構成される経営会議においても、各種リスクに関する活発な情報共有と意見交換が行われており、リスクを早期に検知する場として機能しております。

また、弁護士法人畑中鐵丸法律事務所 内部統制監視センターを通報窓口とする内部通報制度を制定しており、従業員への同制度の周知に関しても意を用いております。組織的または個人的な法令違反ないし不正行為に関する通報等について、適正な処理の仕組みを定めることにより、不正行為等による不祥事の防止及び早期発見を図っております。

さらに、法令遵守体制の構築及び実践を目的として「コンプライアンス規程」を定め、役員及び従業員の法令遵守を義務付けるほか、役員及び従業員を対象としたコンプライアンスセミナーを実施しております。

c. 責任限定契約の内容の概要

当社は、社外取締役及び監査役との間に、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、500万円以上で予め定めた金額と法令が定める最低責任限度額とのいずれか高い額としております。なお、当該責任限定契約が認められるのは、当該社外取締役又は監査役が責任の原因となった職務の遂行について善意でかつ重大な過失がないときに限られます。

d 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。被保険者は、当社の取締役、監査役及び重要な使用人であり、保険料は当社が全額負担しております。当該保険契約は、役員等の訴訟リスクを補償することで、役員等の懸念を払拭し期待される役割を果たしてもらうためのものです。ただし、被保険者が法令違反に起因する損害等は対象外とするなど、職務の執行の適正性が損なわれないようにするための措置を講じております。

e 補償契約の内容の概要

当社は、各取締役及び監査役との間で、会社法第430条の2第1項第1号の費用及び同項第2号の損失を法令の定める範囲内において補償する旨の契約を締結しております。当該契約においては、当社が各取締役及び監査役に対して責任の追及に係る請求をする場合（株主代表訴訟による場合を除く。）の各取締役及び監査役の費用や、各取締役及び監査役がその職務を行うにつき悪意又は重大な過失があった場合の費用については、当社が補償義務を負わないこと等を定めております。

f 定款の定め

<取締役の定数>

当社の取締役は3名以上8名以内とする旨を定款に定めております。

<取締役の選任の決議要件>

当社は、取締役の選任決議について、株主総会において、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数によって選任する旨を定款に定めております。また、その選任決議は累積投票によらない旨も定款に定めております。

<中間配当>

当社は、会社法第454条の第5項の規定により、取締役会決議によって毎年9月30日を基準日として、中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。これは、株主への機動的な利益還元を可能にするためであります。

<自己株式の取得>

当社は、自己株式の取得について、経済情勢の変化に応じて財務政策等の経営諸施策を機動的に遂行することを可能とするため、会社法第165条第2項の規定に基づき、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。

<非業務執行取締役及び監査役の責任免除>

当社は、業務の遂行にあたり期待される役割を十分に発揮できるようにするため、会社法第426条第1項の規定により、任務を怠ったことによる非業務執行取締役（取締役であった者を含む。）及び監査役（監査役であった者を含む。）の損害賠償責任を、法令の限度において、取締役会の決議によって免除することができる旨を定款に定めております。

<株主総会の特別決議要件>

当社は、会社法第309条の第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

## (2) 【役員の状況】

## 役員の一覧

a. 2025年6月25日（有価証券報告書提出日）現在の当社の役員の状況は、以下の通りであります。

男性8名 女性2名(役員のうち女性の比率20.0%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役 社長	松岡 真功	1975年1月24日生	1998年4月 株式会社システム・クリニック入社 2000年8月 日本オンライン証券株式会社(現 au カブコム証券株式会社)入社 2001年5月 SAPジャパン株式会社 入社 2004年8月 ネットコンシャス株式会社 入社 2006年6月 サン・マイクロシステムズ株式会社 (現 日本オラクル株式会社) 入社 2009年8月 株式会社インテック・アイティ・ キャピタル(現 株式会社SXキャピタ ル) 入社 2009年8月 当社へ出向 2010年5月 当社 入社 代表取締役社長(現任) 2017年12月 株式会社OPENMODELS 代表取締役社長 2022年4月 株式会社BlueMeme Partners取締役 (現任) 2023年4月 株式会社OPENMODELS 取締役会長(現 任) 2023年10月 国立大学法人九州大学 客員教授(現 任) 2025年6月 株式会社アルターデザインコンサル ティング 取締役(現任)	(注) 3	675,000
取締役	宮脇 訓晴	1973年3月6日生	1997年4月 株式会社日本総合研究所 入社 2006年7月 株式会社日本総研ソリューションズ (現 株式会社JSOL) へ分社による転 籍 2013年5月 SBIモーゲージ株式会社(現SBIアル ヒ株式会社) 入社 2019年8月 同社 執行役員CTO 2019年11月 アルヒ不動産テクノロジー株式会 社 代表取締役社長 2022年9月 当社 入社 執行役員 サービスデザイ ン部長 2023年4月 当社 執行役員 技術本部長 サービス デザイン部長 2023年6月 当社 取締役 技術本部長 2025年1月 当社 取締役(現任)	(注) 3	-
取締役	辻口 真理子	1980年8月28日生	2006年4月 株式会社日本総合研究所 入社 2006年7月 株式会社日本総研ソリューションズ (現 株式会社JSOL) 分社による転籍 2010年7月 当社 入社 2013年4月 当社 プロフェッショナルサービス部 セクションマネージャー 2015年7月 当社 プロフェッショナルサービス部 マネージャー 2016年9月 当社 コンサルティングセールス部マ ネージャー 2017年3月 当社 執行役員 コンサルティング セールス部長 2017年4月 当社 執行役員 コーポレートセール ス部長 2017年6月 当社 取締役 コーポレートセール ス部長 2017年12月 株式会社OPENMODELS 取締役 2018年2月 当社 取締役(現任) 2023年4月 株式会社OPENMODELS 代表取締役社長 (現任)	(注) 3	157,500

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役	朱 未	1979年 1 月28日生	1999年 4 月 2003年 1 月 2006年11月 2010年 6 月 2016年 9 月 2017年 3 月 2017年 6 月 2018年 2 月	株式会社テクニカル・マーケティング・リサーチ 入社 ネットコンシャス株式会社 入社 日本オラクル株式会社 入社 当社 入社 当社 プロフェッショナルサービス部 マネージャー 当社 執行役員 プロフェッショナルサービス部長 当社 取締役 プロフェッショナルサービス部長 当社 取締役(現任)	(注) 3	108,000
取締役	市川 玲	1975年 9 月 5 日生	1998年 4 月 2001年 1 月 2007年 7 月 2010年 7 月 2017年12月 2018年 2 月 2019年 8 月 2020年10月	株式会社ぎょうせい 入社 SAPジャパン株式会社 入社 トーマツ コンサルティング株式会社 (現 デロイト トーマツ コンサルティング合同会社)入社 当社 入社 株式会社OPENMODELS 取締役(現任) 当社 コーポレートセールス部長 当社 執行役員 プロフェッショナルサービス部 部長 当社 取締役(現任)	(注) 3	88,000
取締役	川根 金栄	1958年 3 月 8 日生	1976年 4 月 1980年 4 月 1986年 4 月 1988年 4 月 2005年 1 月 2010年10月 2014年 6 月 2015年 1 月 2017年10月 2019年 2 月	東京通信建設株式会社 入社 東京コンピュータサービス株式会社 入社 南西情報開発株式会社 (現 JTAインフォコム株式会社) 入社 株式会社エス・ピー・オー (現 株式会社おきぎんエス・ピー・オー) 営業部長 株式会社おきぎんエス・ピー・オー 取締役 株式会社アイディーズ 執行役員 クロスポイント・コンサルティング株式会社設立 代表取締役(現任) データキュレーション株式会社 取締役 株式会社サンクワイト 取締役 当社 取締役(現任)	(注) 3	40,000
取締役	松島 健太郎	1971年 9 月 4 日生	1995年 4 月 2007年 4 月 2009年 4 月 2011年10月 2013年 4 月 2015年 4 月 2016年 4 月 2018年 4 月 2019年 4 月 2020年 4 月 2022年 4 月 2022年 6 月 2023年 4 月 2025年 4 月	三井情報開発株式会社 (現 三井情報株式会社) 入社 エムケイアイソフトウェアサービス株式会社 (現 MKIテクノロジー株式会社)へ出向 取締役 経営企画部長 三井情報株式会社 技術・開発本部 ERPソリューション部 副部長 同社 ビジネスソリューション事業本部 クラウドビジネス推進部 部長 同社 事業開発部 部長 同社 R&D部 部長 同社 システム技術グループ エンタープライズ技術部 部長 同社 ICTコア技術グループ 商社技術部 部長 同社 ICTコア技術本部 商社技術第一部 部長 同社 ソリューション技術本部 本部長 MKIテクノロジー株式会社 非常勤 取締役 三井情報株式会社 執行役員 ソリューション技術推進グループ ソリューション技術本部 本部長 当社 取締役(現任) 三井情報株式会社 取締役 上席執行役員 ソリューション技術グループグループ長(現任) 三井情報株式会社 取締役 上席執行役員 CTO ソリューション技術グループグループ長 (現任)	(注) 3	

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
常勤監査役	小野 美千代	1965年 1 月 9 日生	1988年 4 月 1997年10月	株式会社小松製作所 入社 東京商船大学商船学部（現 国立大学 法人東京海洋大学海洋工学部）非常 勤講師	(注) 4	
			1998年 4 月 2000年 6 月	日本ビクター株式会社 入社 株式会社エヌ・ティ・ティ・ドコモ （現 株式会社NTTドコモ） 入社		
			2007年 9 月	NTT DOCOMO USA, Inc.（米国ニュー ヨーク）出向 Vice President		
			2012年 6 月 2016年 7 月	株式会社mm b i 出向 常勤監査役 フェリカネットワークス株式会社 出 向		
			2018年 6 月	マガシーク株式会社 出向 常勤監査 役		
			2022年 4 月 2024年 6 月	ドコモ・サポート株式会社 入社 当社 監査役(現任)		
			監査役	中川 一之		
2002年 5 月	新日本監査法人（現 EY新日本有限責 任監査法人）代表社員					
2017年 7 月	中川一之公認会計士事務所 所長（現 任）					
2018年 1 月	ロングライフホールディング株式会 社 監査役					
2018年 6 月	株式会社イチネンホールディングス 監査役（現任）					
2019年 4 月 2024年 6 月	株式会社トーホー 監査役（現任） 当社 監査役(現任)					
監査役	松本 高一	1980年 3 月26日生			2003年 9 月 2006年 1 月	株式会社AGSコンサルティング 入社 新光証券株式会社（現みずほ証券株 式会社） 入社
			2012年 9 月	株式会社プラスアルファ・コンサル ティング 入社		
			2014年10月 2017年 8 月	SMBC日興証券株式会社 入社 株式会社アンビグラム設立 代表取締 役（現任）		
			2017年 9 月	デジタルデータソリューション株式 会社 社外取締役・監査等委員		
			2017年 9 月	株式会社ラバブルマーケティンググ ループ 社外取締役（現任）		
			2018年 6 月	澤田ホールディングス株式会社 社外 取締役		
			2018年 7 月	AKA株式会社 社外監査役		
			2018年 8 月	株式会社アッピア設立 代表取締役 （現任）		
			2019年12月	株式会社リチカ 社外監査役（現任）		
			2019年12月	株式会社SOUSEI Technology 社外監 査役		
			2020年 4 月	株式会社アイデンティティー 社外監 査役		
			2020年11月	株式会社フューチャーリンクネット ワーク 社外監査役（現任）		
			2020年12月	株式会社揚羽 社外監査役（現任）		
			2021年 6 月	株式会社ギミック 社外監査役（現 任）		
			2021年12月	株式会社マイホーム 社外監査役（現 任）		
			2022年 2 月	株式会社KOLテクノロジーズ 社外取 締役（現任）		
			2022年 6 月	フューチャーベンチャーキャピタル 株式会社 社外取締役・監査等委員 （現任）		
			2023年 4 月	株式会社TOKYO BASE 社外取締役・監 査等委員（現任）		
			2024年 6 月	当社 監査役(現任)		
			計			

- (注) 1. 取締役 川根 金栄 及び 松島 健太郎 は、社外取締役であります。
2. 監査役 小野 美千代、中川 一之 及び 松本 高一 は、社外監査役であります。
3. 2024年3月期に係る定時株主総会の終結の時から、2025年3月期に係る定時株主総会の終結の時までであります。
4. 2024年3月期に係る定時株主総会の終結の時から、2028年3月期に係る定時株主総会の終結の時までであります。
5. 2021年4月6日開催の取締役会決議により、2021年4月23日付で普通株式1株につき普通株式2株の割合で株式分割を行っており、役員の状況 役員の一覧における株数は株式分割後の株数で記載しております。
6. 代表取締役社長松岡真功の所有株式数は、同氏の資産管理会社であるBMトラスト株式会社が所有する株式数を含めております。
7. 当社は、法令に定める監査役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査役1名を選任しております。補欠監査役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴	所有株式数 (株)
平島 有希	1981年 9月27日生	2014年 1月 弁護士登録 2020年 4月 慶應義塾大学大学院法務研究科助教 2022年 3月 株式会社レンタルバスターズ社外取締役 2023年 5月 株式会社デベロップ社外監査役 2023年 5月 株式会社リソー教育社外監査役 2024年 4月 増田パートナーズ法律事務所 パートナー	

平島 有希 氏の任期は2021年3月期に係る定時株主総会の終結の時から、2025年3月期に係る定時株主総会の終結の時までであります。

b.2025年6月26日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役5名選任の件」及び「監査役1名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、当社の役員の状況は以下のとおりとなる予定です。なお、役員の役職等につきましては、当該定時株主総会の直後に開催が予定される取締役会の決議事項の内容（役職等）を含めて記載しております。

男性7名 女性1名(役員のうち女性の比率12.5%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役会長	松岡 真功	1975年 1月24日生	1998年 4月 株式会社システム・クリニック入社 2000年 8月 日本オンライン証券株式会社(現 au カブコム証券株式会社)入社  2001年 5月 SAPジャパン株式会社 入社 2004年 8月 ネットコンシャス株式会社 入社 2006年 6月 サン・マイクロシステムズ株式会社 (現 日本オラクル株式会社) 入社 2009年 8月 株式会社インテック・アイティ・キャピタル(現 株式会社SXキャピタル) 入社  2009年 8月 当社へ出向 2010年 5月 当社 入社 代表取締役社長 2017年12月 株式会社OPENMODELS 代表取締役社長 2022年 4月 株式会社BlueMeme Partners取締役 (現任) 2023年 4月 株式会社OPENMODELS 取締役会長(現任) 2023年10月 国立大学法人九州大学 客員教授(現任) 2025年 6月 当社 取締役会長(現任)	(注) 3	675,000
代表取締役社長	宮脇 訓晴	1973年 3月 6日生	1997年 4月 株式会社日本総合研究所 入社 2006年 7月 株式会社日本総研ソリューションズ (現 株式会社JSOL)へ分社による転籍  2013年 5月 SBIモーゲージ株式会社(現SBIアルヒ株式会社)入社 2019年 8月 同社 執行役員CTO 2019年11月 アルヒ不動産テクノロジー株式会社 代表取締役社長 2022年 9月 当社 入社 執行役員 サービスデザイン部長 2023年 4月 当社 執行役員 技術本部長 サービスデザイン部長 2023年 6月 当社 取締役 技術本部長 2025年 1月 当社 取締役 2025年 6月 当社 代表取締役社長(現任)	(注) 3	-



役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役	朱 未	1979年 1 月28日生	1999年 4 月 2003年 1 月 2006年11月 2010年 6 月 2016年 9 月 2017年 3 月 2017年 6 月 2018年 2 月	株式会社テクニカル・マーケティング・リサーチ 入社 ネットコンシャス株式会社 入社 日本オラクル株式会社 入社 当社 入社 当社 プロフェッショナルサービス部 マネージャー 当社 執行役員 プロフェッショナルサービス部長 当社 取締役 プロフェッショナルサービス部長 当社 取締役(現任)	(注) 3	108,000
取締役	川根 金栄	1958年 3 月 8 日生	1976年 4 月 1980年 4 月 1986年 4 月 1988年 4 月 2005年 1 月 2010年10月 2014年 6 月 2015年 1 月 2017年10月 2019年 2 月	東京通信建設株式会社 入社 東京コンピュータサービス株式会社 入社 南西情報開発株式会社(現 JTAインフォコム株式会社) 入社 株式会社エス・ピー・オー(現 株式会社おきぎんエス・ピー・オー) 営業部長 株式会社おきぎんエス・ピー・オー 取締役 株式会社アイディーズ 執行役員 クロスポイント・コンサルティング株式会社設立 代表取締役(現任) データキュレーション株式会社 取締役 株式会社サンクワイト 取締役 当社 取締役(現任)	(注) 3	40,000
取締役	松島 健太郎	1971年 9 月 4 日生	1995年 4 月 2007年 4 月 2009年 4 月 2011年10月 2013年 4 月 2015年 4 月 2016年 4 月 2018年 4 月 2019年 4 月 2020年 4 月 2022年 4 月 2022年 6 月 2023年 4 月 2025年 4 月	三井情報開発株式会社(現 三井情報株式会社) 入社 エムケイアイソフトウェアサービス株式会社(現 MKIテクノロジーズ株式会社)へ出向 取締役 経営企画部長 三井情報株式会社 技術・開発本部 ERPソリューション部 副部長 同社 ビジネスソリューション事業本部 クラウドビジネス推進部 部長 同社 事業開発部 部長 同社 R&D部 部長 同社 システム技術グループ エンタープライズ技術部 部長 同社 ICTコア技術グループ 商社技術部 部長 同社 ICTコア技術本部 商社技術第一部 部長 同社 ソリューション技術本部 本部長 MKIテクノロジーズ株式会社 非常勤取締役 三井情報株式会社 執行役員 ソリューション技術推進グループ ソリューション技術本部 本部長 当社 取締役(現任) 三井情報株式会社 取締役 上席執行役員 ソリューション技術グループグループ長 三井情報株式会社 取締役 上席執行役員 CTO ソリューション技術グループグループ長(現任)	(注) 3	

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
常勤監査役	小野 美千代	1965年 1 月 9 日生	1988年 4 月 1997年10月	株式会社小松製作所 入社 東京商船大学商船学部（現 国立大学 法人東京海洋大学海洋工学部）非常 勤講師	(注) 4	
			1998年 4 月 2000年 6 月	日本ビクター株式会社 入社 株式会社エヌ・ティ・ティ・ドコモ （現 株式会社NTTドコモ） 入社		
			2007年 9 月	NTT DOCOMO USA, Inc.（米国ニュー ヨーク）出向 Vice President		
			2012年 6 月 2016年 7 月	株式会社mmb i 出向 常勤監査役 フェリカネットワークス株式会社 出 向		
			2018年 6 月	マガシーク株式会社 出向 常勤監査 役		
			2022年 4 月 2024年 6 月	ドコモ・サポート株式会社 入社 当社 監査役（現任）		
			監査役	中川 一之		
2002年 5 月	新日本監査法人（現 EY新日本有限責 任監査法人）代表社員					
2017年 7 月	中川一之公認会計士事務所 所長（現 任）					
2018年 1 月	ロングライフホールディング株式会 社 監査役					
2018年 6 月	株式会社イチネンホールディングス 監査役（現任）					
2019年 4 月 2024年 6 月	株式会社トーホー 監査役（現任） 当社 監査役（現任）					
監査役	鈴鹿 靖史	1956年10月26日生			1979年 4 月 1987年 9 月	日本航空株式会社 入社 日本航空株式会社米州技術・品質保 証部（シアトル）
			2009年10月 2010年12月	日本航空株式会社技術部長 日本航空株式会社整備本部副本部 長、株式会社JALエンジニアリング専 務取締役		
			2012年 7 月	日本航空株式会社常勤監査役		
			2015年 5 月 2025年 6 月	JSUG (Japan SAP Users' Group)会長 当社 監査役（現任）		
			計			

- (注) 1. 取締役 川根 金栄 及び 松島 健太郎 は、社外取締役であります。
2. 監査役 小野 美千代、中川 一之 及び 松本 高一 は、社外監査役であります。
3. 2025年 3 月期に係る定時株主総会の終結の時から、2026年 3 月期に係る定時株主総会の終結の時までであります。
4. 2024年 3 月期に係る定時株主総会の終結の時から、2028年 3 月期に係る定時株主総会の終結の時までであります。
5. 2025年 3 月期に係る定時株主総会の終結の時から、2028年 3 月期に係る定時株主総会の終結の時までであります。
6. 取締役会決議により、2021年 4 月23日付で普通株式 1 株につき普通株式 2 株の割合で株式分割を行っており、役員の状況 役員の一覧における株数は株式分割後の株数で記載しております。
7. 代表取締役社長松岡真功の所有株式数は、同氏の資産管理会社であるBMトラスト株式会社が所有する株式数を含めております。
8. 当社は、法令に定める監査役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第 3 項に定める補欠監査役1名を選任しております。補欠監査役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴	所有株式数 (株)
米山 昌良	1957年8月1日生	1989年 10 月	
		太田昭和監査法人入所（現 EY新日本有限責任監査法人）	
		1993年 3 月	
		公認会計士登録	
		2009年 7 月	
米山 昌良	1957年8月1日生	代表社員就任	
		2020年 6 月	
		EY新日本有限責任監査法人退職	
米山 昌良	1957年8月1日生	2020年 7 月	
		米山公認会計士事務所開設	

米山 昌良 氏の任期は2025年 3 月期に係る定時株主総会の終結の時から、2029年 3 月期に係る定時株主総会の終結の時までであります。

## 社外役員の状況

本書提出日現在において、社外取締役2名及び社外監査役3名を選任しており、経営の意思決定機能を持つ取締役会に対し牽制及び監視機能を強化しております。当社は、松島 健太郎氏を除く社外役員4名を株式会社東京証券取引所に独立役員として届け出ております。

社外取締役 川根 金栄氏は、当社が目指す新しいシステム開発に関することとIT業界全般における知見を有しているため当社の経営全般に活かされることを期待し、社外取締役に選任しております。なお、同氏は、当社の株式40,000株を所有しております。上記以外に人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係はありません。

社外取締役 松島 健太郎氏は、大型システム開発案件のプロジェクトマネージャ及び組織マネジメントの経験を豊富に有しております。知見を活かして、当社の事業成長に向けた適切な助言が期待できると判断し、コーポレート・ガバナンスの一層の強化を行うために社外取締役に選任しております。なお、同氏は、三井情報株式会社の取締役 上席執行役員 CTO ソリューション技術グループ グループ長であります。三井情報株式会社は当社の大株主（所有割合20.3%）であるとともに、当社との間において経常的な営業取引関係がありますが、社外取締役 松島 健太郎氏 と当社との間に特別な利害関係はありません。

社外監査役 小野 美千代氏は、日米のメーカーや通信企業の法務部門並びに常勤監査役を歴任しており当社の今後のビジネス展開における監査業務に不可欠と判断したことから、社外監査役として選任しております。なお、上記以外に人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係はありません。

社外監査役 中川 一之氏は、公認会計士として、財務及び会計に関する相当程度の知見を有していることから、社外監査役として選任しております。なお、同氏は、当社の株式1,000株を所有しております。上記以外に人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係はありません。

社外監査役 松本 高一氏は、主に企業に対するコンサルティングや社外取締役ならびに監査役の豊富な経験と幅広い見識を当社の監査体制の強化に活かして頂きたいため、社外監査役として選任しております。なお、上記以外に人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係はありません。

当社は、社外取締役及び社外監査役の選任にあたり、独立性に関する基準または方針はありませんが、選任にあたっては、東京証券取引所が定める独立性基準を参考に選任しております。

当社は、コーポレート・ガバナンスにおいて、外部からの客観的、中立の経営監視の機能が重要と考えており、役員の半数以上を社外役員とすることにより、外部からの経営監視機能が十分に機能する体制が整っているため、現状の体制としております。

## 社外役員による監督又は監査と内部監査、監査役会監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役と社外監査役は、取締役会を通じて必要な情報の収集、提言を行うとともに、適宜、内部監査及び会計監査の報告を受けるとともに、必要に応じて打合せを行い、相互連携を図っております。

## (3) 【監査の状況】

## 監査役監査の状況

当社の監査役会は常勤監査役1名、非常勤監査役2名で構成されており、いずれも社外監査役となります。監査役会は、監査役会規則及び監査役監査基準に基づき、取締役会に出席し、必要に応じて意見を述べるほか、取締役の職務執行を監査しております。

監査役会は、定例の監査役会を毎月1回、必要に応じて臨時的監査役会を開催し、監査計画の策定、監査実施状況、監査結果等の検討等、監査役相互の情報共有を図っております。監査役監査は毎期策定される監査計画に基づき、重要書類の閲覧、取締役会を含む主要会議への出席、実地監査、意見聴取等を行っております。

当事業年度において監査役会を月1回に加えて随時開催しており、個々の監査役の出席状況については以下のとおりであります。向井 稔氏は、定時監査役会の会日の一つに出席できない会日があったため、臨時的監査役会が開かれ、同氏はその臨時監査役会に出席しました。総開催回数16回はこの臨時と定時の両方を合わせた回数です。小野 美千代氏、中川 一之氏、松本 高一氏は2024年6月26日開催の定時株主総会にて、新任の社外監査役として選任されているため、上記日程以降の出席回数の記載となっております。杉山 和彦氏、向井 稔氏、林田 和久氏は2024年6月26日開催の定時株主総会終了をもって、社外監査役を退任しているため、それまでの出席回数を記載しております。

役職名	氏名	出席状況
常勤監査役	小野 美千代	100%（全13回中13回出席）
非常勤監査役	中川 一之	100%（全13回中13回出席）
非常勤監査役	松本 高一	100%（全13回中13回出席）
常勤監査役（前任）	杉山 和彦	100%（全3回中3回出席）
非常勤監査役（前任）	向井 稔	67%（全3回中2回出席）
非常勤監査役（前任）	林田 和久	100%（全3回中3回出席）

監査役及び監査役会における主な検討事項として、監査方針、監査計画策定、監査報告の作成、会計監査人の選任及びその評価、会計監査人の報酬等に関する同意等があります。さらに、監査役と会計監査人とは、期中の会計監査の報告を受ける他、適宜意見交換を行っております。

また、常勤監査役の活動として、経営会議等の重要会議に出席し、議事録及び重要な決裁書類を閲覧するとともに、適宜各部門責任者その他従業員から報告を求め、当社の業務執行状況に関する情報を収集しております。加えて監査役監査及び内部監査が有機的に連携するよう、常勤監査役は内部監査結果について内部監査担当者から都度報告を受けるとともに、意見交換をしております。

## 内部監査の状況

当社は会社組織が比較的小さいことから、内部監査担当者は独立性を確保した上で他部署と兼務しております。具体的には、代表取締役が任命した執行役員と、コーポレート本部の従業員計2名により、自己監査が生じないような監査体制を構築しております。内部監査担当者は、代表取締役の確認を受けた監査結果及び改善事項を被監査部門に通知してその後の改善状況の確認を行っております。また、監査役及び会計監査人と連携し、内部統制の状況等について意見交換を行いながら監査を実施しております。

なお、これまでは、内部監査の結果について、取締役会には代表取締役が、監査役会には常勤監査役がそれぞれ報告を行っておりました。

第19期以降は、内部監査担当者が監査役と事前に連携したうえで、監査役も出席する取締役会において、内部監査の結果および次年度の内部監査計画について、直接報告を行う体制としています。

## 会計監査の状況

### a 監査法人の名称

EY新日本有限責任監査法人

### b 継続監査期間

7年間

### c 業務を執行した公認会計士

指定有限責任社員 川口宗夫

指定有限責任社員 多奈部宏子

### d 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士7名、その他12名であります。

### e 監査法人の選定方針と理由

会計監査人の選任・再任については、当社の業務内容に対応して効率的な監査業務を実施することができる一定の規模を持つこと、審査体制が整備されていること、監査日数、監査期間及び具体的な監査実施要領並びに監査費用が合理的かつ妥当であること、さらに監査実績などにより総合的に判断しています。

監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合等には、監査役の全員の同意により、会計監査人の解任を決定いたします。また、会計監査人の監査品質、品質管理、独立性、総合的能力等の観点から、会計監査人が監査を十全に遂行することが困難であると認められる場合には、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定いたします。

### f 監査役及び監査役会による監査法人の評価

日本監査役協会が公表する「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」などを参考として、会計監査人から報告を受けた監査計画・監査の実施状況・職務の遂行が適正に行われていることを確保するための品質管理体制等とその実績・実体を比較検証すると共に監査報告書の内容の充実度等を総合的に評価しています。

### g 監査法人の異動

当社の監査法人は次のとおり異動を予定しております。

第19期（2024年4月1日至2025年3月31日連結・個別） EY新日本有限責任監査法人

第20期（2025年4月1日至2026年3月31日連結・個別） あおい監査法人

なお、臨時報告書に記載した内容は次のとおりであります。

#### ア 当該異動に係る監査公認会計士等の名称

選任する監査公認会計士等の名称

あおい監査法人

退任する監査公認会計士等の名称

EY新日本有限責任監査法人

#### イ 当該異動の年月日

2025年6月26日（第19期定時株主総会開催予定日）

#### ウ 退任する監査公認会計士等が監査公認会計士等となった年

2018年9月12日

#### エ 退任する監査公認会計士等が直近3年間に作成した監査報告書等における意見等に関する事項

該当事項はありません。

#### オ 異動の決定又は異動に至った理由及び経緯

当社の会計監査人であるEY新日本有限責任監査法人は、2025年6月26日開催予定の第19期定時株主総会終結の時をもって任期満了となります。これを受け監査役会は、会計監査人に必要とされる専門性、独立性、品質管理体制を具備し、当社の事業規模に適した効率的かつ効果的な監査業務の運営と新たな視点での監査が期待できること、及び監査報酬の水準等を総合的に勘案した結果、あおい監査法人を新たな会計監査人として選任することといたしました。

エ 上記オの理由及び経緯に対する意見

- ・退任する監査公認会計士等の意見  
特段の意見はない旨の回答を得ております。
- ・監査役会の意見  
妥当であると判断しております。

監査報酬の内容等

a 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)
提出会社	30,000		61,442	
連結子会社				
計	30,000		61,442	

(注) 当連結会計年度の監査証明業務に基づく報酬には、過年度訂正の監査に対する追加報酬26,642千円が含まれております。

b 監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬(a.を除く)

該当事項はありません。

c その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

前連結会計年度

該当事項はありません。

当連結会計年度

該当事項はありません。

d 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬の決定方針としましては、監査計画、監査日数、当社の規模・業務の特性及び前連結会計年度の報酬等を勘案して、監査役会の同意を得た上で決定することとしています。

e 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務執行状況及び報酬見積りの算出の根拠などが適切であるかどうかについて必要な検証を行ったうえで、会計監査人の報酬等につき、会社法第399条第1項の同意を行っております。

## (4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社の取締役報酬は、2021年6月30日開催の第15期定時株主総会決議において決議された報酬総額である年額1,000百万円以内（うち社外取締役年額200百万円以内）で、取締役会の決議により決定しております。

取締役の個人別の報酬等の内容にかかる決定方針は、予め社外取締役及び社外監査役から適切な助言を受けた上で、同日開催の取締役会において決議しております。具体的には、2022年6月28日開催の取締役会で改定された報酬テーブルを基に、各取締役の職位、職責、期待される役割、企業価値の持続的向上への寄与の程度に応じた報酬としております。社外取締役については、当社の期待する役割、職務、当該社外取締役の有する専門性や知見を踏まえ、同じく独立役員である社外監査役との間でのバランスも考慮して、報酬を決定しております。

なお、取締役の報酬は現金による固定報酬として支給しており、業績連動報酬は採用しておりません。

また、監査役の報酬額は、2021年6月30日開催の第15期定時株主総会決議において決議された報酬総額である年額200百万円以内で、常勤・非常勤による関与度等を踏まえつつ、監査役協会から例年公表される監査役報酬に関するデータも参考とし、監査役の協議により決定しております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額(千円)			対象となる 役員の員数 (名)
		固定報酬	業績連動報酬	退職慰労金	
取締役 (社外取締役を除く)	115,404	115,404			5
監査役 (社外監査役を除く)					
社外役員	20,700	20,700			7

役員ごとの連結報酬等の総額等

役員報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

使用人兼務役員の使用人分給与のうち重要なもの

該当事項はありません。

## (5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、専ら株式の価値の変動又は配当の受領によって利益を得ることを目的として保有する株式を純投資目的である投資株式、それ以外を目的として保有する株式を純投資目的以外の目的である投資株式としております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

## 第5 【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下、「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の財務諸表について、EY新日本有限責任監査法人により監査を受けております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更等についての的確に対応できる体制を整備するため、財務・会計情報誌の購読等を行っているとともに、必要に応じて監査法人との協議を実施しております。



## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	2,228,759	1,712,242
売掛金及び契約資産	1,071,884	1,538,731
仕掛品	1,278	35
その他	87,150	217,591
貸倒引当金	-	2,439
流動資産合計	3,389,073	3,466,162
固定資産		
有形固定資産		
建物	148,460	154,820
減価償却累計額	31,532	45,916
建物（純額）	116,927	108,904
リース資産	6,343	7,245
減価償却累計額	1,586	2,794
リース資産（純額）	4,757	4,450
その他	61,777	72,805
減価償却累計額	30,134	45,205
その他（純額）	31,642	27,600
有形固定資産合計	153,327	140,954
無形固定資産		
のれん	-	26,789
その他	4,533	4,592
無形固定資産合計	4,533	31,381
投資その他の資産		
投資有価証券	45,423	117,043
繰延税金資産	18,694	19,407
その他	122,940	124,752
投資その他の資産合計	187,058	261,203
固定資産合計	344,918	433,540
資産合計	3,733,992	3,899,702

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	820,871	1,080,018
短期借入金	-	22,626
リース債務	1,120	1,321
賞与引当金	-	5,600
未払法人税等	88,078	11,937
契約負債	44,134	54,497
受注損失引当金	-	4,685
その他	117,015	82,189
流動負債合計	1,071,219	1,262,876
固定負債		
長期借入金	-	42,145
資産除去債務	47,792	52,823
リース債務	4,308	3,844
繰延税金負債	1,309	402
固定負債合計	53,410	99,216
負債合計	1,124,630	1,362,092
純資産の部		
株主資本		
資本金	971,945	973,832
資本剰余金	962,945	964,832
利益剰余金	917,000	899,856
自己株式	245,040	316,100
株主資本合計	2,606,850	2,522,421
その他の包括利益累計額		
その他の有価証券評価差額金	2,476	3,818
その他の包括利益累計額合計	2,476	3,818
新株予約権	34	-
非支配株主持分	-	19,006
純資産合計	2,609,361	2,537,609
負債純資産合計	3,733,992	3,899,702

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上高	1 2,506,780	1 2,349,515
売上原価	1,241,232	2 1,157,248
売上総利益	1,265,547	1,192,266
販売費及び一般管理費	3, 4 1,012,510	3, 4 1,161,012
営業利益	253,037	31,254
営業外収益		
受取利息	21	999
為替差益	249	-
貸倒引当金戻入額	2,938	-
公演料収入	-	3,878
その他	828	1,143
営業外収益合計	4,037	6,021
営業外費用		
支払利息	174	309
為替差損	-	2,300
貸倒引当金繰入額	-	2,439
株式交付費	180	150
支払手数料	1,845	665
イベント関連支出	-	10,756
その他	25	20
営業外費用合計	2,225	16,641
経常利益	254,850	20,633
特別損失		
固定資産除却損	5 2,493	-
特別損失合計	2,493	-
税金等調整前当期純利益	252,356	20,633
法人税、住民税及び事業税	112,067	42,565
法人税等調整額	34,583	712
法人税等合計	77,484	41,852
当期純利益又は当期純損失( )	174,872	21,219
非支配株主に帰属する当期純損失( )	-	4,075
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に 帰属する当期純損失( )	174,872	17,143

【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
当期純利益又は当期純損失 ( )	174,872	21,219
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	2,451	6,295
その他の包括利益合計	<sup>1</sup> 2,451	<sup>1</sup> 6,295
包括利益	177,324	27,514
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	177,324	23,438
非支配株主に係る包括利益	-	4,075

## 【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：千円)

	株主資本					その他の包括利益累計額		新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	970,644	961,644	742,128	14,660	2,659,756	24	24	85	-	2,659,867
当期変動額										
新株の発行（新株予約権の行使）	1,300	1,300			2,601					2,601
親会社株主に帰属する当期純利益			174,872		174,872					174,872
自己株式の取得				230,380	230,380					230,380
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					-	2,451	2,451	51	-	2,400
当期変動額合計	1,300	1,300	174,872	230,380	52,906	2,451	2,451	51	-	50,505
当期末残高	971,945	962,945	917,000	245,040	2,606,850	2,476	2,476	34	-	2,609,361

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：千円)

	株主資本					その他の包括利益累計額		新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	971,945	962,945	917,000	245,040	2,606,850	2,476	2,476	34	-	2,609,361
当期変動額										
新株の発行（新株予約権の行使）	1,886	1,886			3,773					3,773
親会社株主に帰属する当期純損失（ ）			17,143		17,143					17,143
自己株式の取得				71,059	71,059					71,059
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					-	6,295	6,295	34	19,006	12,676
当期変動額合計	1,886	1,886	17,143	71,059	84,429	6,295	6,295	34	19,006	71,752
当期末残高	973,832	964,832	899,856	316,100	2,522,421	3,818	3,818	-	19,006	2,537,609

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	252,356	20,633
減価償却費	17,601	24,098
為替差損益（は益）	-	1,311
受取利息	21	999
支払利息	174	309
株式交付費	180	150
固定資産除却損	2,493	-
受注損失引当金の増減額（は減少）	-	4,685
貸倒引当金の増減額（は減少）	2,938	2,439
売上債権の増減額（は増加）	93,849	447,047
棚卸資産の増減額（は増加）	4,649	1,278
仕入債務の増減額（は減少）	165,172	257,229
契約負債の増減額（は減少）	20,818	10,119
その他	25,039	91,725
小計	299,960	217,515
利息の受取額	21	999
利息の支払額	174	309
法人税等の支払額又は還付額（は支払）	47,434	131,206
営業活動によるキャッシュ・フロー	252,373	348,032
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
投資有価証券の取得による支出	-	79,225
有形固定資産の取得による支出	68,561	7,810
資産除去債務の履行による支出	2,480	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	* 2 167
敷金及び保証金の回収による収入	5,378	75
敷金及び保証金の差入による支出	39,795	122
長期貸付金の回収による収入	-	821
長期貸付けによる支出	1,357	2,157
投資活動によるキャッシュ・フロー	106,816	88,586
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
長期借入れによる収入	-	40,000
長期借入金の返済による支出	-	1,668
新株予約権の行使による株式の発行による収入	2,370	3,623
自己株式の取得による支出	230,380	71,724
自己株式取得のための預託金の増減額（は増加）	85,283	76,801
非支配株主からの払込みによる収入	-	23,081
リース債務の返済による支出	1,152	1,163
財務活動によるキャッシュ・フロー	141,575	84,652
現金及び現金同等物に係る換算差額	-	1,311
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	3,982	522,582
現金及び現金同等物の期首残高	2,224,777	2,228,759
現金及び現金同等物の期末残高	<sup>1</sup> 2,228,759	<sup>1</sup> 1,706,176

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

すべての子会社を連結しております。

連結子会社の数

4社

連結子会社の名称

株式会社OPENMODELS

株式会社BlueMeme Partners

BlueMeme1号投資事業有限責任組合

マイクロコート株式会社

当連結会計年度に新たにマイクロコート株式会社の株式を取得したため、新規に連結の範囲に含めております。

2. 持分法の適用に関する事項

該当事項はありません。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうちBlueMeme 1 号投資事業有限責任組合の決算日は8月31日であり、連結決算日(3月31日)と異なるため、2月28日現在で実施した仮決算に基づく財務諸表を使用しております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

・市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)を採用しております。

・市場価格のない株式等

移動平均法による原価法を採用しております。

棚卸資産

仕掛品

個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)を採用しております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

定率法を採用しております。ただし、2016年4月1日以降に取得した建物附属設備については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりです。

建物 6～18年

その他 4～15年

無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、自社利用ソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づいております。

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(3) 重要な繰延資産の処理方法

株式交付費

支出時に全額費用処理しております。

(4) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員に対し支給する賞与に充てるため、支給見込額のうち、当連結会計年度に負担すべき額を計上しております。

受注損失引当金

開発案件のうち、期末時点で将来の損失が見込まれ、かつ、当該損失額を合理的に見積もることが可能なものについては、将来の損失に備えるため、翌期以降に発生が見込まれる損失額を計上しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

ソフトウェアライセンス販売

他社からの仕入が発生するソフトウェアライセンスの販売については、顧客に対する財の引き渡し義務を負っております。契約開始時点と財の顧客に対する引き渡し時点に重要な相違はなく、契約開始時点で顧客が当該製品に対する支配を獲得していることから履行義務が充足されると判断し、収益を認識しております。売上高から売上原価であるライセンス使用料を差し引いた純額を売上高として計上し、かつ計上時期については、契約開始時に一括で計上する方式としております。

取引の対価は、通常、履行義務を充足してから1年以内に受領しており、重要な金融要素は含まれておりません。

プロフェッショナルサービス

プロフェッショナルサービスの販売は、主に受託開発サービス及びトレーニングサービスの提供であり、顧客との契約に基づく役務提供義務を負っております。契約に基づく役務提供期間を履行義務の充足期間とし、当該期間に渡り当社グループの役務提供完了及びこれに対する顧客の完了確認により履行義務が充足されると判断し、収益を認識しております。なお、上記サービスの一部には、対象とする役務の進捗度を見積もり、当該進捗度に基づき、収益を一定の期間にわたって認識するものが含まれております。この進捗度の測定は、発生した原価が履行義務の充足における進捗度に比例すると判断しているため、当該役務の期末日における見積総原価に対する発生原価の割合（インプット法）に基づいております。

取引の対価は、通常、履行義務を充足してから1年以内に受領しており、重要な金融要素は含まれておりません。

(6) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(7) 外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、期末日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

(会計方針の変更)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」（企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。）等を当連結会計年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分（その他の包括利益に対する課税）に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日。以下「2022年改正適用指針」という。）第65-2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当該会計方針の変更による連結財務諸表への影響はありません。

また、連結会社間における子会社株式等の売却に伴い生じた売却損益を税務上繰り延べる場合の連結財務諸表における取扱いの見直しに関連する改正については、2022年改正適用指針を当連結会計年度の期首から適用しております。当該会計方針の変更は、遡及適用され、前連結会計年度については遡及適用後の連結財務諸表となっております。



ます。なお、当該会計方針の変更による前連結会計年度の連結財務諸表への影響はありません。

(未適用の会計基準等)

「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)

「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)等

#### (1)概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

#### (2)適用予定日

2028年3月期の期首から適用します。

#### (3)当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中でありま

す。

(表示方法の変更)

前連結会計年度において、連結貸借対照表において区分掲記していた流動資産の「前払費用」は、金額の重要性が乏しくなったため、当連結会計年度より、流動資産の「その他」に含めて表示しております。これらの表示の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。この結果、前連結会計年度の連結貸借対照表の「前払費用」62,386千円を、「その他」に組み替えております。

## (連結損益計算書関係)

## 1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区別して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）1.顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

## 2 売上原価に含まれる受注損失引当金繰入額は、次のとおりであります。

前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
- 千円	4,685千円

## 3 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
役員報酬	143,685 千円	147,084 千円
給与手当	354,580 "	413,848 "

## 4 一般管理費に含まれる研究開発費の総額は、次のとおりであります。

前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
59,941千円	50,373千円

## 5 固定資産除却損の主な内訳

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
建物	2,233千円	千円

## (連結包括利益計算書関係)

## 1 その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	3,761 千円	7,604 千円
法人税等及び税効果調整前	3,761 "	7,604 "
法人税等及び税効果額	1,309 "	1,309 "
その他有価証券評価差額金	2,451 "	6,295 "
その他の包括利益合計	2,451 "	6,295 "

## (連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

## 1.発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	3,553,546	20,400	-	3,573,946

## (変動事由の概要)

- ・新株予約権の行使による増加 20,400株

2．自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	9,534	144,273	-	153,807

(変動事由の概要)

- ・2023年3月9日及び2023年12月26日開催の取締役会決議に基づく自己株式の取得による増加 144,200株
- ・単元未満株式の買取による増加 73株

3．新株予約権等に関する事項

会社名	内訳	目的となる株式の種類	目的となる株式の数(株)				当連結会計年度末残高(千円)
			当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末	
提出会社	ストック・オプションとしての新株予約権(第3回新株予約権)						34
合計							34

4．配当に関する事項

(1) 配当金支払額

該当事項はありません。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1．発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	3,573,946	30,000	-	3,603,946

(変動事由の概要)

- ・新株予約権の行使による増加 30,000株

2．自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	153,807	67,135	-	220,942

(変動事由の概要)

- ・2024年8月20日及び2024年11月14日開催の取締役会決議に基づく自己株式の取得による増加 67,100株
- ・単元未満株式の買取による増加 35株

3．新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4．配当に関する事項

(1) 配当金支払額

該当事項はありません。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

該当事項はありません。

## (連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
現金及び預金	2,228,759千円	1,712,242千円
預入期間が3か月を超える定期預金	- 千円	6,065千円
現金及び現金同等物	2,228,759千円	1,706,176千円

## 2 株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産及び負債の主な内訳

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

株式の取得により新たにマイクロコート株式会社を連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳並びに当該株式の取得価額と株式取得のための支出(純額)との関係は次のとおりであります。

流動資産	52,800 千円
固定資産	6,543 千円
のれん	26,789 千円
資産合計	86,133 千円
流動負債	41,597 千円
固定負債	19,035 千円
負債合計	60,633 千円
株式の取得価額	25,500 千円
現金及び現金同等物	25,332 千円
差引：連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	167 千円

## (リース取引関係)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

## (金融商品関係)

## 1. 金融商品の状況に関する事項

## (1) 金融商品に対する取組方針

当社グループの資金運用については、余剰資金を事業に投資するまでの待機資金と位置づけその流動性を維持するため短期的な預金等に限定し、また、資金調達については、必要に応じ銀行借入による方針であります。また、デリバティブ取引については行わない方針であります。

## (2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である売掛金は、顧客の信用リスクに晒されておりますが、回収までの期間をおおむね短期に設定し、貸倒実績率も低いものとなっております。

営業債務である買掛金は、2ヶ月以内の支払期日であります。

投資有価証券は、事業投資目的として保有している市場価格のない株式等及び資金運用目的として保有している外貨建債券であり、これらは投資先の業績、為替及び市場価格の変動リスクに晒されております。

長期借入金、運転資金に係る資金調達を目的としており、流動性リスクに晒されております。

## (3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社グループは、与信債権管理規程に従い、営業債権について、担当部署が主要な取引先の状況を定期的モニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

市場リスクの管理

投資有価証券については、定期的に時価や発行体(取引先企業)の業績及び財務状況等並びに市場価格を把握しております。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

当社グループは、各部署からの報告に基づき担当部署が適時に資金計画を作成し、流動性リスクを管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度(2024年 3 月31日)

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
投資有価証券			
其他有価証券	45,423	45,423	-
資産計	45,423	45,423	-

(注)「現金及び預金」「売掛金」「買掛金」及び「未払法人税等」について、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

当連結会計年度(2025年 3 月31日)

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
投資有価証券			
其他有価証券	37,818	37,818	-
資産計	37,818	37,818	-
長期借入金	60,773	60,489	283
負債計	60,773	60,489	283

(注) 1.「現金及び預金」「売掛金及び契約資産」「買掛金」「短期借入金」及び「未払法人税等」について、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。  
2. 一年内返済予定の長期借入金は、長期借入金に含めて表示しております。  
3. 市場価格のない株式等は「投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

(単位：千円)

区分	連結貸借対照表計上額
非上場株式	79,225

4. 金銭債権及び満期がある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2024年 3 月31日)

	1 年以内 (千円)	1 年超 5 年以内 (千円)	5 年超 10 年以内 (千円)	10 年超 (千円)
現金及び預金	2,228,759	-	-	-
売掛金	623,500	-	-	-
投資有価証券				
其他有価証券のうち満期があるもの (外国債券)	-	-	-	45,423
合計	2,852,260	-	-	45,423

当連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	1,712,242	-	-	-
売掛金	833,094	-	-	-
投資有価証券				
其他有価証券のうち満期があるもの (外国債券)	-	-	37,818	-
合計	2,545,336	-	37,818	-

5. 短期借入金及び長期借入金並びにリース債務の連結決算日後の返済予定額

当連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
短期借入金	3,998	-	-	-	-	-
長期借入金	18,628	12,012	12,012	10,312	2,004	5,805
合計	22,626	12,012	12,012	10,312	2,004	5,805

(注1) 1年以内返済予定の長期借入金は、長期借入金に含めております。

(注2) リース債務の連結決算日後の返済予定額については、連結附属明細表「借入金等明細表」に記載しております。

## 3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価  
時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

## (1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度(2024年3月31日)

区分	時価(千円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券 其他有価証券 債券(その他)	-	45,423	-	45,423
資産計	-	45,423	-	45,423

当連結会計年度(2025年3月31日)

区分	時価(千円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券 其他有価証券 債券(その他)	-	37,818	-	37,818
資産計	-	37,818	-	37,818

(注) 時価の算定に用いた評価技法及びインプットの説明

当社が保有している外国債券は、原則として取引金融機関から提示された価格を用いており、その時価をレベル2の時価に分類しております。

## (2) 時価で連結貸借対照表に計上していない金融商品

前連結会計年度（2024年3月31日）  
該当事項はありません。

当連結会計年度（2025年3月31日）

区分	時価（千円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期借入金	-	60,489	-	60,489
負債計	-	60,489	-	60,489

（注）時価の算定に用いた評価技法及びインプットの説明

時価は、元利金の合計額と同様の新規の借り入れを行った場合に想定される利率で割り引いて算定しており、レベル2の時価に分類しております。

（有価証券関係）

その他有価証券

前連結会計年度(2024年3月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (千円)	取得原価 (千円)	差額 (千円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの 債券（その他）	45,423	41,636	3,786
合計	45,423	41,636	3,786

当連結会計年度(2025年3月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (千円)	取得原価 (千円)	差額 (千円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの 債券（その他）	37,818	41,636	3,818
合計	37,818	41,636	3,818

（注）非上場株式（連結貸借対照表計上額79,225千円）については、市場価格がないことから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

(ストック・オプション等関係)

1. スtock・オプションにかかる費用計上額及び科目名

該当事項はありません。

2. スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) スtock・オプションの内容

会社名	提出会社	提出会社
決議年月日	2017年6月6日	2019年3月26日
付与対象者の区分及び人数(注)1	当社取締役 1名 当社監査役 1名 当社従業員 31名	当社従業員 40名
株式の種類及び付与数(注)2	普通株式 500,000株	普通株式 120,000株
付与日	2017年6月7日	2019年3月29日
権利確定条件	「第4 提出会社の状況 1 株式等の状況 (2) 新株予約権等の状況」に記載のとおりであります。	「第4 提出会社の状況 1 株式等の状況 (2) 新株予約権等の状況」に記載のとおりであります。
対象勤務期間	定めておりません。	定めておりません。
権利行使期間	2019年3月1日から2027年2月28日までの期間であること。	2020年7月1日から2024年6月30日までの期間であること。

(注)1. 付与対象者の区分及び人数については、割当日現在の区分及び人数を記載しております。

2. 2021年4月23日付株式分割(普通株式1株につき普通株式2株の割合)による分割後の株式数に換算して記載しております。

(2) スtock・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度(2025年3月期)において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。なお、2021年4月23日付株式分割(普通株式1株につき普通株式2株)を行っておりますが、以下は、当該株式分割を反映した数値を記載しております。

ストック・オプションの数

会社名	提出会社	提出会社
決議年月日	2017年6月6日	2019年3月26日
権利確定前(株)		
前連結会計年度末		
付与		
失効		
権利確定		
未確定残		
権利確定後(株)		
前連結会計年度末	78,000	12,800
権利確定		
権利行使	21,000	9,000
失効		3,800
未行使残	57,000	

単価情報

会社名	提出会社	提出会社
決議年月日	2017年6月6日	2019年3月26日
権利行使価格(円)	125	125
行使時平均株価(円)	934	1,204
付与日における公正な評価単価(円)		



### ３．ストック・オプションの公正な評価単価の見積方法

ストック・オプションを付与した時点において、当社は未公開企業であるため、ストック・オプションの公正な評価単価の見積方法を単位当たりの本源的価値の見積によっております。

また、単位当たりの本源的価値を算定する基礎となる当社株式の評価方法は、ディスカウント・キャッシュ・フロー法及び時価純資産法に基づき算定しております。

### ４．ストック・オプションの権利確定数の見積方法

基本的には、将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

### ５．ストック・オプションの単位当たりの本源的価値により算定を行う場合の当連結会計年度末における本源的価値の合計額及び当連結会計年度において権利行使されたストック・オプションの権利行使日における本源的価値の合計額

当連結会計年度末における本源的価値の合計額	58,425千円
当連結会計年度において権利行使されたストック・オプションの権利行使日における本源的価値の合計額	26,708千円

#### (税効果会計関係)

#### １．繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
<b>繰延税金資産</b>		
税務上の繰越欠損金(注) 2	35,425千円	142,022千円
ソフトウェア	5,074 "	5,479 "
資産除去債務	14,633 "	16,836 "
未払事業税	7,279 "	2,618 "
未払金	1,242 "	2,664 "
その他	1,845 "	8,823 "
繰延税金資産小計	65,500千円	178,445千円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注) 2	35,425 "	142,022 "
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	- "	5,414 "
評価性引当額小計(注) 1	35,425 "	147,437 "
繰延税金資産合計	30,075千円	31,008千円
<b>繰延税金負債</b>		
資産除去債務に対応する除去費用	11,380 千円	11,284 千円
その他有価証券評価差額金	1,309 "	- "
その他	- "	718 "
繰延税金負債合計	12,690 "	12,003 "
繰延税金資産純額	17,384 千円	19,004 千円

(注) 1. 評価性引当額が112,012千円増加しております。この増加の主な内容は、連結子会社において税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額106,597千円増加したことに伴うものであります。

2. 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額は、以下の通りであります。

## 前連結会計年度(2024年3月31日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	-	-	-	-	-	35,425	35,425 千円
評価性引当額	-	-	-	-	-	35,425	35,425 "
繰延税金資産	-	-	-	-	-	-	-

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

## 当連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	10,793	10,424	-	-	3,495	117,308	142,022 千円
評価性引当額	10,793	10,424	-	-	3,495	117,308	142,022 "
繰延税金資産	-	-	-	-	-	-	-

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.6%	5.4%
住民税均等割	1.9%	23.5%
法人税額の特別控除	12.2%	57.7%
税率変更による影響	-	1.4%
評価性引当額の増減	9.9%	185.2%
子会社株式の取得関連費用	-	17.8%
その他	0.1%	0.6%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	30.7%	202.8%

## 3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(第12条関係)が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以後に開始する事業年度から防衛法人特別税が施行されることとなりました。これに伴い、繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使用する法定実効税率は、従来の30.62%から2026年4月1日以降に開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異については31.52%となります。この税率変更による影響は軽微であります。

(企業結合等関係)

(取得による企業結合)

当社は、2025年1月28日開催の取締役会において、マイクロコート株式会社の全株式を取得し、子会社化することを決議し、同日付で株式譲渡契約を締結するとともに、2025年1月31日付で株式の取得が完了致しました。

## 1. 企業結合の概要

(1) 被取得企業の名称及び事業の内容

企業の名称 マイクロコート株式会社

事業の内容 ソフトウェア受託開発、エンジニア派遣

(2) 企業結合を行った理由

当社グループは東京・福岡・熊本・沖縄の4拠点を展開しており、特に昨今は半導体産業の発展に伴う九州地域のIT需要の急増が顕著となっております。これに対応すべく、当社は福岡を拠点に地域密着型でデジタルトランスフォーメーション推進に注力し、福岡市に本社を置くマイクロコート株式会社の全株式を取得致しました。これにより、当社グループは収益力の更なる強化を図り、事業エリアの拡大に加え、九州地域におけるIT人材の育成に一層の力を注ぐ所存です。当社グループ内の相互協力を通じて、地域企業のデジタルトランスフォーメーションを支援し、次世代の技術者育成と持続可能な成長の基盤を確立して参ります。

(3) 企業結合日

株式取得日 2025年1月31日

みなし取得日 2025年3月31日

(4) 企業結合の法的形式

現金を対価とした株式取得

(5) 結合後企業の名称

変更はありません。

(6) 取得した議決権比率

100%

(7) 取得企業を決定するに至った主な根拠

当社が現金を対価として株式を取得する株式譲渡契約を締結したことによるものです。

## 2. 連結財務諸表に含まれている被取得企業の業績の期間

みなし取得日を2025年3月31日としているため、当連結会計年度は貸借対照表のみを連結しており、当連結会計年度に係る連結損益計算書に被取得企業の業績は含まれておりません。

## 3. 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得の対価 現金 25,500 千円

取得原価 25,500 千円

## 4. 主要な取得関連費用の内訳及び金額

アドバイザー業務に対する報酬等 17,800千円

## 5. 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

(1) 発生したのれん

26,789千円

(2) 発生原因

主に、将来の事業展開によって期待される超過収益力であります。

(3) 償却方法及び償却期間

3年間の均等償却

## 6. 企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳

流動資産	52,800	千円
固定資産	6,543	千円
資産合計	59,344	千円
流動負債	41,597	千円
固定負債	19,035	千円
負債合計	60,633	千円

## 7. 企業結合が連結会計年度の開始の日に完了したと仮定した場合の当連結会計年度の連結損益計算書に及ぼす影響の概算額及びその算定方法

企業結合が、当連結会計年度の期首である2024年4月1日に行われたと仮定した場合、売上高と親会社株主に帰属する当期純損失（ ）に与える影響の概算額は、それぞれ214,606千円及び 28,646千円であります。この影響額は、マイクロコート株式会社の2024年4月1日からみなし取得日までの業績に基づいて算定しております。なお、当該注記は監査証明を受けておりません。

## (資産除去債務関係)

資産除去債務のうち貸借対照表に計上しているもの

## (1) 当該資産除去債務の概要

建物の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等であります。

## (2) 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を15～17年と見積り、割引率は見込入居期間等に応じた国債の利回りを参考に0.244～0.963%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

## (3) 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
期首残高	32,826千円	47,792千円
有形固定資産の取得による増加額	17,268 "	4,812 "
資産除去債務の履行による減少額	2,480 "	- "
時の経過による調整額	178 "	219 "
期末残高	47,792千円	52,823千円

## (収益認識関係)

## 1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

当社グループの売上高は、顧客との契約から生じる収益であり、財又はサービスの種類に分解した場合の内訳は、以下のとおりであります。

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

区分	金額（千円）
プロフェッショナルサービス	
受託開発サービス	2,068,353
トレーニング	41,325
ソフトウェアライセンス販売	396,252
その他	849
合計	2,506,780

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

区分	金額（千円）
----	--------

プロフェッショナルサービス	
受託開発サービス	1,898,483
トレーニング	38,047
ソフトウェアライセンス販売	412,134
その他	849
合計	2,349,515

## 2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項4. 会計方針に関する事項(5) 重要な収益及び費用の計上基準」に記載の通りであります。

## 3. 当連結会計年度及び翌連結会計年度以降の収益の金額を理解するための情報

### (1) 契約資産及び契約負債の残高等

契約資産及び契約負債の内訳は以下の通りであります。

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)		当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	
	期首残高	期末残高	期首残高	期末残高
顧客との契約から生じた債権	472,057	623,500	623,500	833,094
契約資産	505,977	448,383	448,383	705,637
契約負債	64,952	44,134	44,134	54,497

(注) 1. 契約資産は、契約に関する期末時点で履行義務が充足しておりますが、未請求の対価に対する当社の権利に関するものであります。対価に対する当社の権利が無条件になった時点で顧客との契約から生じた債権に振り替えられます。契約負債は、主に、請負契約及びライセンスサービス契約における顧客からの前受金であります。履行義務の充足による収益の認識に伴い、取り崩されます。個々の契約により支払条件は異なるため、通常の支払期限はありません。

2. 当連結会計年度に認識された収益のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、全て当連結会計年度の収益として認識されています。

### (2) 残存履行義務に配分した取引価格

当初に予想される契約期間が1年を超える重要な契約がないため、実務上の便法を適用し、記載を省略しております。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

当社グループの事業セグメントは、DX事業のみの単一セグメントであり重要性が乏しいため、セグメント情報の記載を省略しております。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がないため、該当事項はありません。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3. 主要な顧客ごとの情報

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がないため、該当事項はありません。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3. 主要な顧客ごとの情報

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

当社グループの事業セグメントは<sup>21</sup><sub>06</sub> 事業のみの単一セグメントとあるため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1. 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

(ア) 連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主(会社等に限る。)等

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

(イ) 連結財務諸表提出会社の非連結子会社及び関連会社等

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

(ウ) 連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る)等

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の重要な子会社の役員等

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

種類	氏名	所在地	資本金又は 出資金 (千円)	事業内容又は 職業	議決権の所 有(被所 有) 割合	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (千円) (注1)	科目	期末残高 (千円)
重要な子会 社の役員	松尾 真悟	-	-	マイクロ コート株式 会社代表取 締役	-	債務被保証	借入金に 対する債 務保証	26,439	-	-

(注)1. 取引金額は、保証の対象となる借入金の額を記載しております。

2. 当該連結子会社は、銀行借入に対して上記取締役より債務保証を受けております。なお、保証料は支払っておりません。

2. 親会社又は重要な関連会社に関する注記

該当事項はありません。

( 1 株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
1 株当たり純資産額	762.93円	744.49円
1 株当たり当期純利益又は1 株当たり当期純損失 ( )	50.49円	5.02円
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益	49.14円	- 円

( 注 ) 1. 当連結会計年度の潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益に関しては、潜在株式が存在するものの 1 株当たり当期純損失のため、記載して  
おりません  
2. 1 株当たり当期純利益又は 1 株当たり当期純損失及び潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりでありま  
す。

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
( 1 ) 1 株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属 する当期純損失 ( ) ( 千円 )	174,872	17,143
普通株主に帰属しない金額 ( 千円 )	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益又は普 通株式に係る親会社株主に帰属する当期純損失 ( ) ( 千円 )	174,872	17,143
普通株式の期中平均株式数 ( 株 )	3,463,268	3,414,500
( 2 ) 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額 ( 千円 )	-	-
普通株式増加数 ( 株 )	95,738	-
( うち新株予約権 ( 株 ) )	(95,738)	( - )
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後 1 株当たり 当期純利益の算定に含まれなかった潜在株式の概要	-	-



## (重要な後発事象)

## (合併会社の設立)

当社は、当社を含めた合計4社で合併会社を設立することを協議してまいりました。この度、合併会社の概要や基本的な条件が関係者間で合意できたため、2025年5月20日開催の取締役会において、当社の子会社として設立する前提で資本業務提携の協議をしていくことを決議し、2025年6月2日に株式会社アルターデザインコンサルティングを設立いたしました。

## 1. 設立の目的

当社グループが推進するローコード技術を中心としたDX事業は、既存の当社グループの枠組みを超えた顧客網の拡大、多様な人材の活用、ノウハウの活用などを目的とし、株式会社ハイ・アベイラビリティ・システムズ、株式会社サーバーワークス・キャピタル（株式会社サーバーワークスのCVC）、リックソフト株式会社との合併会社を設立し、新たな事業を展開いたします。

当社グループが属する情報サービス産業においては、生成AIを中心とした技術の進化に伴い、次世代型技術者であるビジネスアーキテクトを中心としたシステム開発の移行が加速しています。AIとローコードを組み合わせた新たな開発手法は、これまで多くのIT企業が持っていた「システムを作る高度なスキル」の民主化を加速させ、多くの企業においてシステム開発の内製化が進むことが予想されます。この大きな技術革新において、「上流工程中心のシステム開発」という新たなシステム開発のニーズに対応するため、コンサルティングによる業務設計からエンジニアリングまでを行う子会社として株式会社アルターデザインコンサルティングを2025年6月2日に設立いたしました。

## 2. 子会社の概要

(1) 名称	株式会社アルターデザインコンサルティング
(2) 所在地	東京都港区芝浦1-2-3
(3) 代表者の役職・氏名	代表取締役社長 森田 孝一
(4) 事業内容	ローコード事業、システムインテグレーション事業
(5) 資本金	60百万円
(6) 設立年月日	2025年6月2日
(7) 決算期	3月
(8) 株主及び株主比率	株式会社BlueMeme 57% 株式会社ハイ・アベイラビリティ・システムズ 33% 株式会社サーバーワークス・キャピタル 5% リックソフト株式会社 5%
(9) 当社との関係	資本関係 当社57%出資の子会社として設立いたしました。 人的関係 当社より1名、外部より1名の取締役を招聘いたします。 取引関係 当社グループとの業務委託等を予定しております。

## 3. 取得する株式の数、取得価額及び持分比率

(1) 取得する株式の数	6,840株
(2) 取得価額	68百万円
(3) 取得後の持分比率	57.0%

4. 合併の相手先の概要

(1) 名称	株式会社ハイ・アベイラビリティ・システムズ	
(2) 所在地	東京都港区芝浦1-2-3	
(3) 代表者の役職・氏名	代表取締役社長 鈴木 健二	
(4) 事業内容	システムインテグレーション ソフトウェア開発・保守 パッケージソフトウェア販売・保守 ハードウェア販売・リース・レンタル・保守	
(5) 資本金	161百万円	
(6) 設立年月日	1985年11月1日	
(7) 上場会社と当該会社との関係	資本関係	該当事項はありません。
	人的関係	該当事項はありません。
	取引関係	ライセンス販売
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。

最近3年間の連結経営成績及び連結財政状態につきましては、先方の意向を踏まえ非開示といたします。

(1) 名称	株式会社サーバーワークス・キャピタル	
(2) 所在地	東京都新宿区揚場町1番21号 飯田橋升本ビル2階	
(3) 代表者の役職・氏名	代表取締役 大川 敏昭	
(4) 事業内容	投資事業等	
(5) 資本金	1,000万円	
(6) 設立年月日	2022年11月30日	
(7) 上場会社と当該会社との関係	資本関係	該当事項はありません。
	人的関係	該当事項はありません。
	取引関係	該当事項はありません。
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。

最近3年間の連結経営成績及び連結財政状態につきましては、先方の意向を踏まえ非開示といたします。

( 1 ) 名称	リックソフト株式会社		
( 2 ) 所在地	東京都千代田区大手町 2 - 1 - 1		
( 3 ) 代表者の役職・氏名	代表取締役 大貫 浩		
( 4 ) 事業内容	テクノロジーソリューション プロフェッショナルサービス 自社プロダクト		
( 5 ) 資本金	350百万円		
( 6 ) 設立年月日	2005年 1 月 4 日		
( 7 ) 上場会社と当該会社との 間の関係	資本関係	該当事項はありません。	
	人的関係	該当事項はありません。	
	取引関係	ライセンス販売	
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。	
当該会社の最近 3 年間の連結経営成績及び連結財政状態			
	2023年 2 月期	2024年 2 月期	2025年 2 月期
連結純資産	2,474百万円	2,767百万円	3,029百万円
連結総資産	4,571百万円	5,965百万円	6,678百万円
1 株当たり連結純資産	547.41円	608.30円	676.10円
連結売上高	5,623百万円	7,491百万円	9,043百万円
連結営業利益	546百万円	665百万円	458百万円
連結経常利益	567百万円	676百万円	461百万円
親会社株主に帰属する 当期純利益	423百万円	269百万円	355百万円
1 株当たり連結当期純利益	94.39円	59.18円	78.64円

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	-	3,998	1.7	-
1年以内に返済予定の長期借入金	-	18,628	1.1	
1年以内に返済予定のリース債務	1,120	1,321	4.1	
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	-	42,145	1.1	2026年4月～ 2033年2月
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	4,308	3,844	4.5	2026年4月～ 2030年3月
合計	5,429	69,937		

(注) 1. 平均利率は期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年内における1年ごとの返済予定額の総額

区分	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
長期借入金	12,012	12,012	10,312	2,004
リース債務	1,377	1,362	613	491

【資産除去債務明細表】

明細表に記載すべき事項が連結財務諸表規則第15条の23に規定する注記事項として記載されているため、記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期 (中間連結会計期間)	第3四半期	当連結会計年度
売上高 (千円)	516,774	1,088,463	1,642,566	2,349,515
税金等調整前 中間(四半期)(当期)純 利益又は中間(四半期) 純損失( ) (千円)	47,328	70,896	63,567	20,633
親会社株主に帰属する 中間(四半期)(当期)純 損失( ) (千円)	49,662	67,415	72,083	17,143
1株当たり 中間(四半期)(当期)純 損失( ) (円)	14.50	19.67	21.06	5.02

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり 四半期純利益又は 四半期純損失( ) (円)	14.50	5.18	1.31	16.21

(注) 第1及び3四半期連結累計期間に係る財務情報に対するレビュー : 有

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	2,058,239	1,544,304
売掛金及び契約資産	<sup>1</sup> 1,043,210	<sup>1</sup> 1,507,911
仕掛品	1,278	-
前払費用	61,785	89,110
その他	<sup>1</sup> 182,249	<sup>1</sup> 369,994
貸倒引当金	62,443	187,628
流動資産合計	3,284,320	3,323,691
固定資産		
有形固定資産		
建物	148,460	148,460
減価償却累計額	31,532	41,247
建物（純額）	116,927	107,212
工具、器具及び備品	60,574	68,384
減価償却累計額	28,931	41,066
工具、器具及び備品（純額）	31,642	27,317
リース資産	6,343	7,245
減価償却累計額	1,586	2,794
リース資産（純額）	4,757	4,450
有形固定資産合計	153,327	138,981
無形固定資産		
ソフトウェア	4,533	3,492
無形固定資産合計	4,533	3,492
投資その他の資産		
関係会社株式	150,000	187,500
その他の関係会社有価証券	-	57,018
繰延税金資産	40,876	19,407
その他	122,940	121,282
投資その他の資産合計	313,817	385,208
固定資産合計	471,678	527,682
資産合計	3,755,998	3,851,374

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	1 801,527	1 1,073,542
1年内返済予定の長期借入金	-	10,008
リース債務	1,120	1,321
受注損失引当金	-	4,685
未払金	1 78,042	1 34,302
未払費用	25,704	18,790
未払法人税等	87,788	10,884
契約負債	38,984	51,109
預り金	16,114	8,578
その他	660	138
流動負債合計	1,049,941	1,213,361
固定負債		
長期借入金	-	28,324
リース債務	4,308	3,844
資産除去債務	47,792	48,011
固定負債合計	52,101	80,180
負債合計	1,102,043	1,293,541
純資産の部		
株主資本		
資本金	971,945	973,832
資本剰余金		
資本準備金	962,945	964,832
資本剰余金合計	962,945	964,832
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	964,071	935,268
利益剰余金合計	964,071	935,268
自己株式	245,040	316,100
株主資本合計	2,653,921	2,557,833
新株予約権	34	-
純資産合計	2,653,955	2,557,833
負債純資産合計	3,755,998	3,851,374

## 【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
売上高	1 2,276,032	1 2,249,624
売上原価	1 1,020,950	1 1,018,389
売上総利益	1,255,081	1,231,234
販売費及び一般管理費	1、 2 964,018	1、 2 1,113,854
営業利益	291,062	117,380
営業外収益		
受取利息	1 865	1 1,913
業務受託料	1 45,180	1 48,240
貸倒引当金戻入額	2,938	-
公演料収入	-	3,878
その他	824	1,140
営業外収益合計	49,807	55,171
営業外費用		
支払利息	174	309
為替差損	1,175	1,085
株式交付費	180	150
貸倒引当金繰入額	62,443	125,185
支払手数料	1,845	665
イベント関連支出	-	10,756
その他	22	20
営業外費用合計	65,841	138,173
経常利益	275,028	34,378
特別損失		
固定資産除却損	2,493	-
特別損失合計	2,493	-
税引前当期純利益	272,535	34,378
法人税、住民税及び事業税	111,574	41,712
法人税等調整額	56,765	21,469
法人税等合計	54,809	63,181
当期純利益又は当期純損失（ ）	217,725	28,803

【売上原価明細書】

		前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)		当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	
区分	注記 番号	金額(千円)	構成比 (%)	金額(千円)	構成比 (%)
労務費	1	288,119	27.7	329,971	30.7
経費		750,872	72.3	745,477	69.3
当期総製造費用		1,038,992	100.0	1,075,449	100.0
仕掛品期首棚卸高		5,928		1,278	
合計	2	1,044,921		1,076,727	
仕掛品期末棚卸高		1,278		-	
他勘定振替高		22,691		58,338	
当期売上原価		1,020,950		1,018,389	

(注) 1 主な内訳は、次のとおりであります。

項目	前事業年度(千円)	当事業年度(千円)
ライセンス料	23,844	35,256
外注費	664,240	640,257

2 他勘定振替高の内容は、次のとおりであります。

項目	前事業年度(千円)	当事業年度(千円)
研究開発費	22,691	58,338

(原価計算の方法)

当社の原価計算は、個別原価計算による実際原価計算であります。



## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：千円)

	株主資本							新株予約権	純資産合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金		自己株式	株主資本 合計		
		資本準備金	資本剰余金 合計	その他利益 剰余金	利益剰余金 合計				
				繰越利益 剰余金					
当期首残高	970,644	961,644	961,644	746,345	746,345	14,660	2,663,974	85	2,664,060
当期変動額									
新株の発行（新株予約権 の行使）	1,300	1,300	1,300				2,601		2,601
当期純利益				217,725	217,725		217,725		217,725
自己株式の取得						230,380	230,380		230,380
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）								51	51
当期変動額合計	1,300	1,300	1,300	217,725	217,725	230,380	10,052	51	10,104
当期末残高	971,945	962,945	962,945	964,071	964,071	245,040	2,653,921	34	2,653,955

当事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：千円)

	株主資本							新株予約権	純資産合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金		自己株式	株主資本 合計		
		資本準備金	資本剰余金 合計	その他利益 剰余金	利益剰余金				
				繰越利益 剰余金	合計				
当期首残高	971,945	962,945	962,945	964,071	964,071	245,040	2,653,921	34	2,653,955
当期変動額									
新株の発行（新株予約権 の行使）	1,886	1,886	1,886				3,773		3,773
当期純損失（ ）				28,803	28,803		28,803		28,803
自己株式の取得						71,059	71,059		71,059
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）								34	34
当期変動額合計	1,886	1,886	1,886	28,803	28,803	71,059	96,088	34	96,122
当期末残高	973,832	964,832	964,832	935,268	935,268	316,100	2,557,833	-	2,557,833

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

関係会社株式

移動平均法による原価法

その他の関係会社有価証券

匿名組合への出資については、組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な決算書等を基礎とし、匿名組合の損益のうち持分相当額を純額で取り込む方法によっております。

2. 棚卸資産の評価基準及び評価方法

仕掛品

個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)を採用しております。

3. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法を採用しております。ただし、2016年4月1日以降に取得した建物附属設備については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次の通りであります。

建物	6～18年
工具、器具及び備品	4～10年

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、自社利用ソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づいております。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

4. 繰延資産の処理方法

株式交付費支出時に全額費用として処理しております。

5. 外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、期末日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

6. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 受注損失引当金

開発案件のうち、期末時点で将来の損失が見込まれ、かつ、当該損失額を合理的に見積もることが可能なものについては、将来の損失に備えるため、翌期以降に発生が見込まれる損失額を計上しております。

## 7. 収益及び費用の計上基準

### (1) ソフトウェアライセンス販売

他社からの仕入が発生するソフトウェアライセンスの販売については、顧客に対する財の引き渡し義務を負っております。契約開始時点と財の顧客に対する引き渡し時点に重要な相違はなく、契約開始時点で顧客が当該製品に対する支配を獲得していることから履行義務が充足されると判断し、収益を認識しております。

売上高から売上原価であるライセンス使用料を差し引いた純額を売上高として計上し、かつ計上時期については、契約開始時に一括で計上する方式としております。

取引の対価は、通常、履行義務を充足してから１年以内に受領しており、重要な金融要素は含まれておりません。

### (2) プロフェッショナルサービス

プロフェッショナルサービスの販売は、主に受託開発サービス及びトレーニングサービスの提供であり、顧客との契約に基づく役務提供義務を負っております。契約に基づく役務提供期間を履行義務の充足期間とし、当該期間に渡り当社の役務提供完了及びこれに対する顧客の完了確認により履行義務が充足されると判断し、収益を認識しております。なお、上記サービスの一部には、対象とする役務の進捗度を見積もり、当該進捗度に基づき、収益を一定の期間にわたって認識するものが含まれております。この進捗度の測定は、発生した原価が履行義務の充足における進捗度に比例すると判断しているため、当該役務の期末日における見積総原価に対する発生原価の割合（インプット法）に基づいております。

取引の対価は、通常、履行義務を充足してから１年以内に受領しており、重要な金融要素は含まれておりません。

(会計方針の変更)

(法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準等の適用)

法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当事業年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3ただし書きに定める経過的な取扱いに定める 経過的な取扱いに従っております。なお、当該会計方針の変更による財務諸表への影響はありません。

(貸借対照表関係)

1 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務(区分表示したものを除く。)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
短期金銭債権	198,380千円	297,053千円
短期金銭債務	9,449 "	23,641 "

(損益計算書関係)

1 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
営業取引による取引高		
売上高	164,194千円	46,381千円
仕入高	110,475 "	105,895 "
販売費及び一般管理費	28,995 "	66,797 "
営業取引以外の取引による取引高	46,025 "	49,240 "

2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額並びにおおよその割合は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
役員報酬	133,056千円	136,104千円
給与手当	322,911 "	390,728 "
減価償却費	13,125 "	18,215 "
おおよその割合		
販売費	26.7%	29.9%
一般管理費	73.3%	70.1%

(有価証券関係)

子会社株式等は、市場価格のない株式等のため、子会社株式等の時価を記載しておりません。

なお、市場価格のない子会社株式等の貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

(単位：千円)

区分	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
子会社株式	150,000	187,500
その他の関係会社有価証券	-	57,018
計	150,000	244,518

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産		
ソフトウェア	5,074千円	5,479千円
資産除去債務	14,633 "	15,133 "
未払事業税	7,279 "	2,618 "
未払金	1,242 "	2,664 "
貸倒引当金	19,120 "	58,371 "
関係会社株式評価損	3,061 "	3,151 "
その他	1,845 "	5,004 "
繰延税金資産小計	52,257千円	92,424千円
評価性引当額	- "	61,523 "
繰延税金資産合計	52,257千円	30,900千円
繰延税金負債		
資産除去債務に対応する除去費用	11,380千円	10,774千円
その他	-	718 "
繰延税金負債合計	11,380千円	11,493千円
繰延税金資産負債の純額	40,876千円	19,407千円

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.6%	2.2%
住民税均等割	1.6%	13.0%
法人税額の特別控除	11.3%	34.6%
税率変更による影響	-	0.8%
評価性引当額の増減	1.1%	173.9%
その他	0.2%	0.5%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	20.1%	183.8%

## 3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(第12条関係)が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以後に開始する事業年度から防衛法人特別税が施行されることとなりました。これに伴い、繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使用する法定実効税率は、従来の30.62%から2026年4月1日以降に開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異については31.52%となります。この税率変更による影響は軽微であります。

## (収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)」に同一の内容を記載しているので、注記を省略しております。

## (重要な後発事象)

## (合併会社の設立)

連結財務諸表「重要な後発事象」と同一であるため、記載を省略しております

## 【附属明細表】

## 【有形固定資産等明細表】

(単位：千円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	116,927	-	-	9,715	107,212	41,247
	工具、器具及び備品	31,642	7,810	-	12,134	27,317	41,066
	リース資産	4,757	901	-	1,207	4,450	2,794
	計	153,327	8,711	-	23,057	138,981	85,109
無形固定資産	ソフトウェア	4,533	-	-	1,040	3,492	7,198
	計	4,533	-	-	1,040	3,492	7,198

(注) 1. 「当期首残高」及び「当期末残高」は取得原価により記載しております。

2. 当期増加額のうち主なものは、業務用PCの取得であります。

## 【引当金明細表】

(単位：千円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	62,443	125,185	-	187,628
受注損失引当金	-	15,024	10,339	4,685

## (2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

## (3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	毎年4月1日から3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
基準日	毎年3月31日
剰余金の配当の基準日	中間配当金：毎年9月30日 期末配当金：毎年3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り 取扱場所 株主名簿管理人 取次所 買取手数料	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社  株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	電子公告により行う。ただし、やむを得ない事由により、電子公告によることができない場合は、日本経済新聞に掲載する方法により行う。 公告掲載URL <a href="https://www.bluememe.jp/ir/notice/">https://www.bluememe.jp/ir/notice/</a>
株主に対する特典	該当事項はありません。

(注) 当会社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない旨、定款に定めております。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

#### (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

第18期(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)2024年6月28日関東財務局長に提出。

#### (2) 有価証券報告書の訂正報告書及びその添付書類並びに確認書

第16期(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)2024年6月28日関東財務局長に提出。

第17期(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)2024年6月28日関東財務局長に提出。

#### (3) 内部統制報告書及びその添付書類

2024年6月28日関東財務局長に提出。

#### (4) 内部統制報告書の訂正報告書及びその添付書類

第16期(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)2024年6月28日関東財務局長に提出。

第17期(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)2024年6月28日関東財務局長に提出。

#### (5) 半期報告書及び確認書

第19期中(自 2024年4月1日 至 2024年9月30日)2024年11月14日関東財務局長に提出。

#### (6) 四半期報告書の訂正報告書及び確認書

第17期第1四半期(自 2022年4月1日 至 2022年6月30日)2024年6月28日関東財務局長に提出。

第17期第2四半期(自 2022年7月1日 至 2022年9月30日)2024年6月28日関東財務局長に提出。

第17期第3四半期(自 2022年10月1日 至 2022年12月31日)2024年6月28日関東財務局長に提出。

第18期第1四半期(自 2023年4月1日 至 2023年6月30日)2024年6月28日関東財務局長に提出。

第18期第2四半期(自 2023年7月1日 至 2023年9月30日)2024年6月28日関東財務局長に提出。

第18期第3四半期(自 2023年10月1日 至 2023年12月31日)2024年6月28日関東財務局長に提出。

#### (7) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づく臨時報告書

2024年6月28日関東財務局長に提出。

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の4(会計監査人の異動)の規定に基づく臨時報告書

2025年5月27日関東財務局長に提出

#### (8) 自己株券買付状況報告書

2024年9月12日、2024年10月11日、2024年11月13日、2024年12月11日、2025年1月15日、2025年2月14日、2025年3月13日、2025年4月1日、2025年5月1日、2025年6月2日関東財務局長に提出



## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年6月25日

株式会社BlueMeme

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 川口 宗夫

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 多奈部 宏子

### <連結財務諸表監査>

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社BlueMemeの2024年4月1日から2025年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社BlueMeme及び連結子会社の2025年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

受託開発サービス売上高の実在性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>（収益認識関係）注記に記載のとおり、会社及び連結子会社の売上高は、プロフェッショナルサービスとソフトウェアライセンス販売で構成されており、プロフェッショナルサービスのうち、受託開発サービス売上高1,898,483千円は連結売上高の80.8%を占めている。</p> <p>受託開発サービスは、会社及び連結子会社の主な事業であり、その売上高は経営者が最も重視する指標の一つである。</p> <p>受託開発サービスは作業完了時点又は検収時点で売上高を計上しているが、顧客のシステム投資予算の執行のタイミングや開発システムの工期との兼ね合いから、第4四半期に売上高が集中する傾向があり、年間の売上高に占める割合も重要である。また、一般的に経営者は事業計画の達成の可否に責任を負っていることから、当該事業計画を達成するために期末日付近の売上高を過大に計上するリスクがあると考えられる。</p> <p>以上より、当監査法人は期末日付近に計上された受託開発サービス売上高の実在性が当連結会計年度の財務諸表監査において特に重要であり、監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、受託開発サービス売上高の実在性を検討するにあたり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <p>（1）内部統制の評価</p> <p>受託開発サービス売上高の計上プロセスに関連する内部統制の整備状況及び運用状況の有効性について、特に、受注登録及び会計システムへの売上計上に関する統制に焦点を当てて評価した。</p> <p>（2）期末日付近に計上された受託開発サービス売上高の実在性についての検討</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・売上管理資料と会計システムの売上高を照合した。</li><li>・第4四半期の取引のうち、一定の条件を満たす取引について、売上管理資料と、注文書及び顧客から入手した業務完了報告確認書又は検収書を照合するとともに、入金状況について検討した。</li><li>・当連結会計年度末日を基準日として、一定の条件により抽出した売掛金残高について、残高確認を実施した。</li><li>・当連結会計年度末日の翌月における異常な売上取消記録の有無を検討した。</li></ul>

## その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

- ・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

- ・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

- ・連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

- ・連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## < 内部統制監査 >

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社BlueMemeの2025年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社BlueMemeが2025年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

## 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

## < 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

## 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。  
2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2025年6月25日

株式会社BlueMeme

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 川口 宗夫指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 多奈部 宏子

### <財務諸表監査>

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社BlueMemeの2024年4月1日から2025年3月31日までの第19期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社BlueMemeの2025年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

#### 受託開発サービス売上高の実在性

連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（受託開発サービス売上高の実在性）と同一内容であるため、記載を省略している。

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告

することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

- ・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

- ・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。  
2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。