



IPSOS SA

Société anonyme au capital de 11 109 058,75 euros
35, rue du Val de Marne, 75013 Paris
304 555 634 RCS Paris

RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

Semestre clos le 30 juin 2021

Rapport établi conformément à l'article L 451-1-2 III du Code Monétaire et Financier et aux articles 222-4 et suivants du Règlement Général de l'AMF

I. Rapport semestriel d'activité

Le chiffre d'affaires d'Ipsos au premier semestre 2021 est de 993,3 millions d'euros, en progression de 26,4% par comparaison avec la même période en 2020.

A taux de change et périmètre constants, la progression de l'activité est plus forte à 31,5%. Les effets de périmètre sont presque négligeables à +0,3%, tandis que les effets de change réduisent le revenu de 5,4%. Pour le seul deuxième trimestre les taux de croissance sont de 47,5% en réel et de 52,3% en organique après prise en compte d'effets de change négatifs pour -5,1% et d'effets de périmètre positifs pour 0,3%.

L'excellente performance d'Ipsos résulte de la combinaison de deux facteurs.

D'un côté, l'activité du premier semestre de 2021 est comparée à la même période de 2020, qui était elle-même en forte décroissance en raison du confinement mis en place de février à mai par les autorités sanitaires dans de très nombreux marchés. La généralisation des confinements avait entraîné une réduction brutale et sans précédent de l'activité, à taux de change et périmètre constants, de 13% pour le semestre et de 26% pour le seul deuxième trimestre de 2020.

D'un autre côté, l'activité est intrinsèquement forte. Ici, la comparaison à 2019 prend son sens. Le taux de croissance organique d'Ipsos est de 13,9% lorsque le premier semestre 2019 est la base de comparaison. Cette performance est équivalente à celle du premier trimestre.

L'activité d'Ipsos a donc enjambé le creux de 2020. Elle s'inscrit dans les progrès attendus de la nouvelle organisation mise en place à l'été 2018. Son objectif était de mettre au cœur de la stratégie de notre compagnie les besoins d'information des entreprises et des institutions clientes d'Ipsos. Nous leur avons proposé de mieux connaître, avec nous, la Société, les marchés et les gens. Pour y parvenir, une organisation spécifique au sein d'Ipsos a été dédiée à entretenir des liens étroits entre la compagnie et ses clients et, aussi, à privilégier de nombreuses solutions nouvelles, accessibles et modernes, permettant d'appréhender, d'intégrer et d'analyser toutes sortes de données. Le vocable « Total Understanding » est utilisé depuis trois ans pour décrire cette organisation.

LES PERFORMANCES D'IPSOS 2019, 2020 ET 2021

En millions d'euros	Chiffre d'affaires 2021	S1 2021 vs S1 2020		S1 2021 vs S1 2019	
		Croissance totale	Croissance organique	Croissance totale	Croissance organique
1 ^{er} trimestre	466,3	8,8%	14,1%	10,5%	14,1%
2 ^{ème} trimestre	527,0	47,5%	52,3%	9,5%	13,6%
Total du semestre	993,3	26,4%	31,5%	10,0%	13,9%

ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR RÉGION

En millions d'euros	S1 2021	Contribution	Croissance totale S1 2021/ S1 2020	Croissance organique S1 2021/ S1 2020	Rappel croissance organique T1 2021/ T12020
EMEA	491,7	49%	36,9%	39%	28%
Amériques	337,6	34%	17,0%	27%	0,5%
Asie-Pacifique	164,0	17%	18,5%	22%	9%
Chiffre d'affaires	993,3	100%	26,4%	31,5%	14,1%

Très naturellement, cette très forte progression se retrouve dans toutes les régions, même si la zone EMEA continue à enregistrer la meilleure performance grâce à l'existence de contrats conclus dans plusieurs pays européens à la demande des autorités sanitaires publiques.

Les Amériques – du Nord et du Sud – se redressent bien. La zone Asie-Pacifique, qui avait connu un mauvais début d'année 2020 puisque la pandémie de Covid-19 était apparue en Chine puis dans les pays limitrophes plus tôt qu'ailleurs, est en meilleure forme depuis le printemps. Elle reste toutefois la partie du monde où l'activité d'Ipsos est à peine supérieure à celle de 2019. Elle avait régressé de 19% en organique, au premier semestre 2020, contre 9,5% pour l'EMEA et 15,5% pour les Amériques. Elle progresse de 22% en 2021, alors que l'EMEA et les Amériques connaissent respectivement une croissance de 39% et de 27%. La moyenne en Asie masque des disparités importantes d'un pays à l'autre. La Chine retrouve une bonne croissance alors que d'autres marchés, dont le Japon, restent en retrait.

ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR AUDIENCE

En millions d'euros	S1 2021	Contribution	Croissance totale S1 2021/ S1 2020	Croissance organique S1 2021/ S1 2020	Rappel croissance organique T1 2021/ T1 2020
Consommateurs ¹	431,2	43%	28,2%	35%	12%
Clients et salariés ²	198,4	20%	10,0%	14%	-11,5%
Citoyens ³	197,7	20%	38,1%	41%	49%
Médecins et patients ⁴	166,0	17%	31,6%	37%	27,5%
Chiffre d'affaires	993,3	100%	26,4%	31,5%	14,1%

Répartition des Lignes de Service par segment d'audience :

1- Brand Health Tracking, Creative Excellence, Innovation, Ipsos UU, Ipsos MMA, Market Strategy & Understanding, Observer (excl. public sector), Social Intelligence Analytics

2- Automotive & Mobility Development, Audience Measurement, Customer Experience, Channel Performance (including Retail Performance and Mystery Shopping), Media development, Capabilities

Les performances des différentes audiences se rééquilibrent également, même si les interventions dans le domaine de la recherche sociale et de l'opinion publique – donc les travaux auprès des personnes définies comme « citoyens » - sont toujours celles qui progressent le plus vite, avec un taux de croissance organique de 41% sur le semestre, à comparer au taux moyen, tous publics confondus, de 31,5%.

En réalité, la hiérarchie entre les audiences reste la même depuis plusieurs trimestres : le segment de la recherche sociale évolue le plus favorablement, celui des « clients » est le moins dynamique. Ces performances reflètent les effets variables de la pandémie sur les différents secteurs d'activité. Tout ce qui touche à la santé publique est au cœur de besoins considérables d'informations nouvelles, même si les contrats spécifiquement liés à la mesure de la pandémie Covid-19 devraient s'arrêter. Tout ce qui concerne les personnes positionnées comme « clients » est affecté par les grandes difficultés dans certains secteurs liés à la mobilité, au tourisme et aux loisirs. La bonne nouvelle du deuxième trimestre est que les écarts se réduisent, préfigurant un meilleur équilibre des opportunités à l'avenir.

PERFORMANCE FINANCIERE

Compte de résultat résumé

En millions d'euros	30 juin 2021	30 juin 2020	Variation	Rappel 31 déc. 2020
Chiffre d'affaires	993,3	786,0	26,4%	1 837,4
Marge brute	642,8	512,0	25,5%	1 180,5
Marge brute / CA	64,7%	65,1%	-	64,2%
Marge opérationnelle	109,0	25,0	336%	189,9
Marge opérationnelle / CA	11,0%	3,2%	-	10,3%
Autres produits et charges non courants / récurrents	0,6	(7,1)	-	(6,1)
Charges de financement	(7,0)	(11,6)	-39,5%	(20,6)
Impôts	(23,2)	0,2	-	(38,9)
Résultat net, part du Groupe	72,0	1,3	-	109,5
Résultat net ajusté*, part du Groupe	81,4	12,8	-	129,6

*Le résultat net ajusté est calculé avant (i) les éléments non monétaires liés à l'IFRS 2 (rémunération en actions), (ii) avant l'amortissement des incorporels liés aux acquisitions (relations clients), (iii) l'impact net d'impôts des autres charges et produits non courants, (iv) impacts non monétaires sur variations de puts en autres charges et produits financiers et (v) avant les impôts différés passifs relatifs aux goodwill dont l'amortissement est déductible dans certains pays

Postes du compte de résultat

Au total, **la profitabilité** du Groupe au premier semestre 2021 est en hausse significative par rapport à la même période l'an dernier, avec une marge opérationnelle record de 11% contre une marge particulièrement basse au premier semestre 2020 de 3,2%.

L'an dernier, la profitabilité du premier semestre avait été impactée par la chute soudaine d'activité intervenue à compter de la mi-mars en raison de la pandémie. Cette brutalité ne nous avait pas permis de réduire nos coûts dans les mêmes proportions dès le premier semestre car ils sont en partie fixes et étaient proportionnés à la croissance prévue jusque-là pour l'année 2020.

Les différentes mesures d'économies prises en 2020 avaient permis de combler ce retard de marge sur le deuxième semestre. La société avait réalisé un plan de 113 millions d'euros d'économies annoncé sur l'ensemble de l'année 2020 par rapport à l'année 2019, économies provenant des coûts de personnel (43 millions d'euros), des subventions gouvernementales pour 29 millions d'euros et des charges générales d'exploitation (41 millions d'euros). Sur ces économies, il était prévu qu'environ 20 millions se répètent en 2021.

La marge brute (qui se calcule en retranchant du chiffre d'affaires des coûts directs variables et externes liés à l'exécution des contrats) est en légère progression et s'établit à 64,7% contre 64,2% sur l'ensemble de l'année 2020 et 65,1% au premier semestre 2020.

L'évolution du ratio de marge brute est à relier au mix des modes de collecte de données, sachant que certains terrains d'enquête en face à face (ayant des taux de marge brut plus bas), à l'arrêt durant la période de premier confinement, ont pu être remplacés dans certains cas par des enquêtes en ligne à plus haute marge brute. Ceci dit, les contrats les plus importants de suivi de l'évolution de la pandémie ont été réalisés par les équipes « Public Affairs » dans un certain nombre de pays, en face à face. Au total sur 2020 et au premier semestre 2021, les enquêtes en ligne représentent 60% de l'activité contre 55% en 2019.

En ce qui concerne les coûts d'exploitation, **la masse salariale** est en hausse de 7,5%, sous l'effet de l'arrêt des différents mécanismes de réduction de salaire qui avaient eu cours en 2020 (simple réductions volontaires et temporaires de salaire consenties par un certain nombre de salariés, comprises entre 10% et 20% pour les cadres dirigeants ; réduction des heures travaillées ; congés sans solde...). A l'inverse, sur le premier semestre 2021, la masse salariale incorpore des augmentations de salaire qui ont été effectives en date du 1^{er} mai 2021 et des provisions pour bonus.

Ceci dit, la masse salariale progresse à un rythme largement inférieur à la progression de 25,5% de la marge brute, ce qui en fait le principal facteur d'amélioration de la rentabilité. Cela est due à l'évolution des effectifs à un rythme inférieur à celui de l'activité : les effectifs permanents sont de 17 166 au 30 juin 2021 contre 16 644 personnes à fin décembre 2020 et 17 730 au 30 juin 2020.

Le coût **des rémunérations variables en action** est en hausse à 5,9 millions d'euros contre 3,4 millions d'euros en 2020 car le passage de la période d'acquisition des plans d'actions gratuites de 2 à 3 ans, décidé en 2018, a eu pour effet d'allonger l'étalement de la charge IFRS2 et de la diminuer sur la période 2018-2020.

Les frais généraux sont contrôlés et diminuent au total d'environ 8,2 millions d'euros par rapport au premier semestre 2020, grâce à la limitation d'un certain nombre de postes de dépenses discrétionnaires et, notamment, avec l'arrêt presque total des voyages à partir de début mars 2020 et jusqu'à maintenant pour 4 millions d'euros et des économies en relation avec l'utilisation des bureaux, initiées au deuxième semestre 2020 et qui se poursuivent sur 2021, pour 4 millions d'euros.

Le poste « **Autres charges et produits opérationnels** » affiche un solde négatif de 4,4 millions d'euros contre un solde positif de 17,6 millions d'euros au premier semestre 2020. Il se compose de

coûts de départ alors qu'en 2020, la société avait reçu des subventions au titre des systèmes de chômage partiel mis en place par une vingtaine d'états dans le monde, dont la société ne bénéficie plus.

En dessous de la marge opérationnelle, **les dotations aux amortissements des incorporels** liés aux acquisitions concernent la partie des écarts d'acquisition affectée aux relations clients au cours des 12 mois suivant la date d'acquisition et faisant l'objet d'un amortissement au compte de résultat selon les normes IFRS sur plusieurs années. Cette dotation s'élève à 2,5 millions d'euros contre 2,7 millions précédemment.

Le solde du poste **autres charges et produits non courants et non récurrents** s'établit à -0,6 millions d'euros contre un solde net de -7 millions d'euros l'an dernier. Du côté des produits, ce poste enregistre principalement un produit de 3 millions d'euros lié à la décision d'activer depuis janvier 2018 les coûts internes de développement (ce produit net était de 4,9 millions d'euros en 2020). Il est rappelé que ce produit de nature purement comptable est amené à diminuer chaque année jusqu'à la fin de 2022.

Du côté des coûts, il s'agit principalement de coûts de réorganisation et de rationalisation, qui étaient particulièrement élevés au premier semestre 2020 (12 millions) et sont de 3,8 millions sur ce semestre.

Les charges de financement. La charge d'intérêts nette s'élève à 7,0 millions d'euros contre 11,6 millions d'euros, en raison non seulement d'une baisse significative de l'endettement financier en relation avec une bonne génération de trésorerie mais aussi grâce au remboursement fin septembre d'une tranche d'un emprunt obligataire privé « USPP » pour 185 millions USD qui portait un coupon de 5% et qui a été remplacé par des financements à des taux moins élevés.

Impôts. Le taux effectif d'imposition au compte de résultat en norme IFRS s'établit à 24,1% contre 25,4% l'année passée. Il intègre une charge d'impôts différés passifs de 3,7 millions d'euros qui vient annuler l'économie d'impôts réalisée grâce à la déductibilité fiscale des amortissements d'écarts d'acquisition dans certains pays, alors même que cette charge d'impôts différés ne serait due qu'en cas de cession des activités concernées (et qui est par conséquent retraitée dans le résultat net ajusté).

Le Résultat net, part du Groupe, s'établit à 71 millions d'euros contre 1,3 millions au premier semestre 2020.

Le Résultat net ajusté, part du Groupe, qui est l'indicateur pertinent et constant utilisé pour la mesure de la performance, est en forte hausse et s'établit à 81,4 millions d'euros contre 12,8 millions d'euros au premier semestre 2020.

Structure financière

Flux de trésorerie. La capacité d'autofinancement s'établit à 150,1 millions d'euros contre 58,7 millions au premier semestre 2020.

Le besoin en fonds de roulement connaît une variation positive de 32 millions d'euros au 30 juin 2021 mais une progression du poste clients est attendue au deuxième semestre en raison de la progression de l'activité.

Les investissements courants en immobilisations corporelles et incorporelles sont principalement constitués d'investissements informatiques et se sont élevés à 19,1 millions d'euros au premier semestre contre 20,4 millions sur le premier semestre 2020.

Au total, la génération de trésorerie libre d'exploitation, à 93 millions d'euros, est en ligne avec les prévisions pour l'année.

En ce qui concerne les investissements non courants, Ipsos a investi environ 10 millions d'euros, en procédant notamment à trois acquisitions dans le domaine de la technologie depuis le 1^{er} janvier 2021 : FistNet - DotMetrics (spécialiste de la mesure du trafic digital), MGE Data (spécialiste du suivi par GPS et de la mesure de l'affichage), Intrasonics (spécialiste de la reconnaissance sur les mobiles des signaux audio).

Les capitaux propres s'établissent à 1 195 millions d'euros au 30 juin 2021 contre 1 022 millions publiés au 31 décembre 2020.

Les dettes financières nettes s'élèvent à 272 millions d'euros, en baisse par rapport au 31 décembre 2020 (347 millions d'euros). Le ratio d'endettement net diminue à 22,7% contre 30,9% au 31 décembre 2020. Le ratio de levier (calculé hors impact IFRS16) s'établit à 0,8 fois l'EBE (contre 1,6 fois au 31 décembre 2020).

Position de liquidité. La trésorerie en fin d'année s'établit à un niveau de 301 millions d'euros au 30 juin 2021 contre 216 millions d'euros au 31 décembre 2020, assurant une bonne position de liquidité à Ipsos.

Le groupe dispose par ailleurs d'environ 500 millions d'euros de lignes de crédit disponibles à plus d'un an, lui permettant de faire face à ses échéances de dette de 2021 qui s'élèvent à 165 millions d'euros.

PERSPECTIVES 2021

La crise sanitaire n'est pas réglée. Chaque jour apporte son lot de bonnes nouvelles – ça va mieux en Inde – ainsi que d'informations décourageantes – l'Europe est menacée par les nouveaux variants du Covid-19. L'expérience des dix-huit derniers mois est utile, nous enseignant que l'activité d'Ipsos n'est pas vraiment affectée par la virulence de l'épidémie mais plutôt par les contraintes apportées par les confinements stricts. Une vague épidémique sans confinement ne réduit pas les demandes d'informations et donc l'activité de nos équipes. En outre, de nouvelles méthodes privilégiant des solutions qui évitent les contacts physiques entre les personnes ont pu être développées et déployées dans de nombreux marchés, rendant notre activité plus résistante. A l'inverse, un confinement sévère tétanise les marchés et les individus et rend peu pertinents de nombreux programmes de recherche qui, implicitement ou explicitement, s'entendent dans un environnement « normal ».

La vaccination est la solution. Plusieurs mois nous séparent encore de la mise en place effective et massive des campagnes vaccinatoires dans tous les pays, y compris dans les régions les moins développées sur le plan économique.

Les perspectives 2021 et 2022 sont donc délicates à définir. Plusieurs facteurs sont néanmoins connus et jouent pour la plupart en faveur d'une amélioration future de la situation sanitaire, même si elle ne sera pas linéaire :

- La vaccination est la solution ;
- Les vaccins déjà développés sont efficaces et leurs successeurs le seront davantage ;
- L'activité économique est dégradée mais pas interrompue par la pandémie. D'ailleurs, elle connaît en ce moment une réelle embellie ;
- La demande adressée aux entreprises est peu affectée, à l'exception de celles qui interviennent dans des secteurs directement touchés par des changements de comportement des clients ou par des contraintes physiques.

Depuis le mois de juin 2020, le niveau d'activité d'Ipsos est bon. Depuis janvier de cette année, le volume de travail est largement supérieur à celui de 2019 et de 2020. En même temps, à l'inverse de ce que nous avons constaté en 2020, les commandes se transforment très rapidement en chiffre d'affaires. Au premier semestre 2020, par comparaison avec 2019, le carnet de commandes avait

baissé de 10%, à taux de change et périmètre constants, et le chiffre d'affaires avait de son côté fléchi de 13%. Cette année, le carnet de commande d'Ipsos, toujours par comparaison avec la même période de 2019, a cru de 9,8% alors que le revenu a progressé de 13,9%. Avec la persistance des risques sanitaires, nous anticipons un taux de croissance organique à un seul chiffre pour la période de juillet à décembre. Pour l'ensemble de l'année, il est vraisemblable que la croissance organique d'Ipsos sera très supérieure à 10% si la comparaison est faite avec 2020 et pas très loin de 10% si 2019 sert de référence.

La marge opérationnelle devrait, elle, être similaire pour les deux semestres.

II. Comptes consolidés semestriels condensés

1. Compte de résultat consolidé

Comptes semestriels consolidés condensés au 30 juin 2021

en milliers d'euros	Notes	30/06/2021	30/06/2020	31/12/2020
Chiffre d'affaires	Erreur ! Source du renvoi introuvabl e.	993 317	785 993	1 837 424
Coûts directs	4.1	(350 502)	(273 947)	(656 902)
Marge brute		642 815	512 045	1 180 522
Charges de personnel - hors rémunération en actions		(440 460)	(409 917)	(824 709)
Charges de personnel - rémunération en actions	5.6.3	(5 885)	(3 397)	(8 730)
Charges générales d'exploitation	5.12	(83 034)	(91 324)	(173 639)
Autres charges et produits opérationnels	4.2	(4 447)	17 642	16 408
Marge opérationnelle	Erreur ! Source du renvoi introuvabl e.	108 988	25 049	189 852
Dotations aux amortissements des incorporels liés aux acquisitions		(2 531)	(2 715)	(5 409)
Autres charges et produits non courants	4.3	671	(7 085)	(6 153)
Quote-part dans les résultats des entreprises associées		(327)	(378)	(711)
Résultat opérationnel		106 801	14 872	177 579
Charges de financement	4.4	(7 008)	(11 582)	(20 576)
Autres charges et produits financiers	4.4	(3 724)	(3 908)	(8 131)
Résultat net avant impôts		96 069	(618)	148 872
Impôts - hors impôts différés sur amortissement du goodwill		(21 531)	621	(35 462)
Impôts différés sur amortissement du goodwill		(1 641)	(464)	(3 457)
Impôt sur les résultats	4.5	(23 172)	157	(38 919)
Résultat net		72 897	(461)	109 953
Dont part du Groupe		71 987	1 276	109 498
Dont part des participations ne conférant pas le contrôle		910	(1 737)	455
Résultat net part du Groupe par action de base (en euros)	4.6	1,63	0.03	2,49
Résultat net part du Groupe par action dilué (en euros)	4.6	1,59	0.03	2,43

2. Etat du résultat global consolidé

Comptes semestriels consolidés condensés au 30 juin 2021

en milliers d'euros	30/06/2021	30/06/2020	31/12/2020
Résultat net	72 897	(461)	109 953
Autres éléments du résultat global			
Investissements nets à l'étranger et couvertures afférentes	20 693	(28 601)	(31 971)
Variation des écarts de conversion	21 495	(19 001)	(66 551)
Impôts différés sur investissements nets à l'étranger	(5 643)	7 648	8 699
Total des autres éléments reclassables en résultat	36 546	(39 955)	(89 824)
Gains et pertes actuariels	16	(818)	(203)
Impôts différés sur gains et pertes actuariels	(46)	145	175
Total des autres éléments non reclassables en résultat	(30)	(673)	(28)
Total des autres éléments du résultat global	36 516	(40 628)	(89 852)
Total résultat global	109 413	(41 089)	20 101
Dont part du Groupe	108 022	(39 321)	20 638
Dont part des participations ne conférant pas le contrôle	1 390	(1 768)	(537)

3. Etat de la situation financière consolidée

Comptes semestriels consolidés condensés au 30 juin 2021

en milliers d'euros	Notes	30/06/2021	30/06/2020	31/12/2020
ACTIF				
Goodwills	5.1	1 296 426	1 300 932	1 249 331
Droit d'utilisation de l'actif	5.11	121 191	141 614	125 270
Autres immobilisations incorporelles	5.2	96 119	90 256	88 849
Immobilisations corporelles		28 282	35 977	30 953
Participation dans les entreprises associées		2 686	1 788	1 856
Autres actifs financiers non courants	5.3	54 023	46 200	51 139
Impôts différés actifs		15 678	36 630	28 839
Actifs non courants		1 614 404	1 653 398	1 576 238
Clients et comptes rattachés	5.4	358 673	292 116	456 113
Actifs sur contrats	5.10	184 041	169 936	136 365
Impôts courants		39 842	15 450	12 511
Autres actifs courants	5.5	73 928	98 624	76 089
Instruments financiers dérivés	5.7	(1 287)	368	404
Trésorerie et équivalents de trésorerie	5.7	301 041	306 885	215 951
Actifs courants		956 238	883 380	897 433
TOTAL ACTIF		2 570 642	2 536 778	2 473 670
en milliers d'euros	Notes	30/06/2021	30/06/2020	31/12/2020
PASSIF ET CAPITAUX PROPRES				
Capital	5.6	11 109	11 109	11 109
Primes d'émission		514 068	515 873	515 854
Actions propres		(445)	(10 342)	(9 738)
Ecart de conversion		(149 133)	(136 277)	(185 192)
Autres réserves		728 997	655 715	662 277
Résultat net – part du groupe		71 987	1 276	109 498
Capitaux propres - part du Groupe		1 176 583	1 037 354	1 103 809
Participations ne conférant pas le contrôle		19 246	18 278	18 157
Capitaux propres		1 195 829	1 055 631	1 121 966
Emprunts et autres passifs financiers non courants	5.7	396 093	562 388	393 654
Dettes sur contrats de location (non courantes)	5.11	101 056	122 311	107 250
Provisions non courantes	5.8	2 143	783	1 743
Provisions pour retraites	5.8	33 631	34 102	32 862
Impôts différés passifs		78 272	70 384	60 503
Autres passifs non courants	5.9	26 318	21 233	23 660
Passifs non courants		637 515	811 201	619 673
Fournisseurs et comptes rattachés		272 542	232 973	292 382
Emprunts et autres passifs financiers courants	5.7	175 407	185 851	169 250
Dettes sur contrats de location (courantes)	5.11	36 360	39 977	36 913
Impôts courants		4 470	9 456	22 239
Provisions courantes	5.8	7 651	7 553	7 073
Passifs sur contrats	5.10	40 049	36 317	39 513
Autres passifs courants	5.9	200 819	157 819	164 661
Passifs courants		737 298	669 946	732 031
TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES		2 570 642	2 536 778	2 473 670

4. Tableau des flux de trésorerie consolidés

Comptes semestriels consolidés condensés au 30 juin 2021

en milliers d'euros	Notes	30/06/2021	30/06/2020	31/12/2020
OPERATIONS D'EXPLOITATION				
RESULTAT NET		72 897	(461)	109 953
Eléments sans incidence sur la capacité d'autofinancement				
Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles		38 286	39 930	78 232
Résultat net des sociétés mises en équivalence, nets des dividendes reçus		327	378	711
Moins-value (plus-value) sur cessions d'actifs		(26)	121	152
Variation nette des provisions		1 641	525	1 642
Rémunération en actions		5 351	3 269	8 458
Autres produits et charges calculés		(655)	538	(1 669)
Frais d'acquisition de sociétés consolidées		323	615	770
Charge de financement		8 816	13 892	24 918
Charge d'impôt		23 172	(157)	38 919
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT AVANT CHARGES DE FINANCEMENT ET IMPOT		150 132	58 651	262 085
Variation du besoin en fonds de roulement	6.1	32 058	167 318	134 594
Impôts payés		(45 174)	(13 823)	(27 761)
FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION		137 017	212 146	368 919
OPERATIONS D'INVESTISSEMENT				
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	6.2	(19 112)	(20 401)	(35 069)
Produits des cessions d'actifs corporels et incorporels		49	22	285
Augmentation / (diminution) d'immobilisations financières		(1 270)	(62)	(713)
Acquisitions de sociétés et d'activités consolidées nettes de trésorerie acquise		(8 792)	(12 462)	(13 230)
FLUX DE TRÉSORERIE AFFECTES AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT		(29 124)	(32 902)	(48 727)
OPERATIONS DE FINANCEMENT				
Augmentation / (Réduction) de capital		-	-	-
(Achats) / Ventes nets d'actions propres		(689)	1 781	2 542
Augmentation des emprunts à long terme		-	-	78 406
Diminution des emprunts à long terme		(102)	(79)	(245 176)
Augmentation des emprunts à long terme à des sociétés associées		-	(2 904)	(8 481)
Augmentation / (diminution) des découverts bancaires		366	(851)	464
Remboursement net des dettes locatives		(19 808)	(21 147)	(41 671)
Intérêts financiers nets payés		(1 973)	(6 388)	(22 164)
Intérêts nets payés sur obligations locatives		(1 865)	(2 369)	(4 455)
Rachats de participations ne conférant pas le contrôle		(956)	(147)	(164)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		-	-	(19 771)
Dividendes versés aux participations ne conférant pas le contrôle des sociétés intégrées		-	-	-
FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES OPERATIONS DE FINANCEMENT		(25 028)	(32 103)	(260 469)
VARIATION NETTE DE LA TRÉSORERIE		82 864	147 141	59 722
Incidence des variations des cours des devises sur la trésorerie		2 215	(5 691)	(9 207)
TRÉSORERIE A L'OUVERTURE		215 951	165 436	165 436
TRÉSORERIE A LA CLOTURE		301 041	306 885	215 951

5. Tableau des variations des capitaux propres consolidés

en milliers d'euros	Capital	Primes d'émission	Titres d'auto-contrôle	Autres réserves	Ecart de conversion	Capitaux propres		Total
						Attribuables aux actionnaires de la société	Participations ne conférant pas le contrôle	
Situation au 1^{er} janvier 2020	11 109	516 000	(12 382)	685 100	(96 352)	1 103 475	19 247	1 122 722
Variation de capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribution dividendes	-	-	-	(19 783)	-	(19 783)	(15)	(19 798)
Effet des acquisitions et des engagements de rachats des participations ne conférant pas le contrôle	-	-	-	(11 410)	-	(11 410)	825	(10 585)
Livraison d'actions propres concernant le plan d'attribution d'actions gratuites	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres mouvements sur les actions propres	-	(127)	2 039	(131)	-	1 781	(0)	1 781
Rémunérations en actions constatées directement en capitaux propres	-	-	-	3 269	-	3 269	-	3 269
Autres mouvements	-	-	-	(657)	-	(657)	(11)	(669)
Transactions avec les actionnaires	-	(127)	2 039	(28 712)	-	(26 800)	799	(26 001)
Résultat de l'exercice	-	-	-	1 276	-	1 276	(1 737)	(461)
Autres éléments du résultat global	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Investissements nets à l'étranger et couverture afférentes</i>	-	-	-	-	(28 605)	(28 605)	4	(28 601)
<i>Impôts différés sur investissements nets à l'étranger</i>	-	-	-	-	7 648	7 648	-	7 648
<i>Variation des écarts de conversion</i>	-	-	-	-	(18 967)	(18 967)	(34)	(19 001)
<i>Gains et pertes actuariels</i>	-	-	-	(818)	-	(818)	-	(818)
<i>Impôts différés sur gains et pertes actuariels</i>	-	-	-	145	-	145	-	145
Total des autres éléments du résultat global	-	-	-	(673)	(39 925)	(40 598)	(30)	(40 628)
Résultat global	-	-	-	603	(39 925)	(39 321)	(1 768)	(41 089)
Situation au 30 juin 2020	11 109	515 873	(10 342)	656 991	(136 277)	1 037 354	18 278	1 055 631
Situation au 1^{er} janvier 2021	11 109	515 854	(9 738)	771 776	(185 192)	1 103 809	18 157	1 121 966
Variation de capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribution dividendes	-	-	-	(39 656)	-	(39 656)	-	(39 656)
Effet des acquisitions et des engagements de rachats des participations ne conférant pas le contrôle	-	-	-	(790)	-	(790)	(321)	(1 111)
Livraison d'actions propres concernant le plan d'attribution d'actions gratuites	-	(1 786)	10 495	(8 709)	-	-	-	-
Autres mouvements sur les actions propres	-	-	(1 208)	-	-	(1 208)	-	(1 208)
Rémunérations en actions constatées directement en capitaux propres	-	-	-	5 351	-	5 351	-	5 351
Autres mouvements	-	-	-	1 056	-	1 056	19	1 075
Transactions avec les actionnaires	-	(1 786)	9 287	(42 749)	-	(35 248)	(302)	(35 550)
Résultat de l'exercice	-	-	-	71 987	-	71 987	910	72 897
Autres éléments du résultat global	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Investissements nets à l'étranger et couverture afférentes</i>	-	-	-	-	20 770	20 770	(77)	20 693
<i>Impôts différés sur investissements nets à l'étranger</i>	-	-	-	-	(5 643)	(5 643)	-	(5 643)
<i>Variation des écarts de conversion</i>	-	-	-	-	20 938	20 938	558	21 495
<i>Gains et pertes actuariels</i>	-	-	-	16	-	16	-	16

<i>Impôts différés sur gains et pertes actuariels</i>	-	-	-	(46)	-	(46)	-	(46)
Total des autres éléments du résultat global	-	-	-	(30)	36 065	36 035	480	36 516
Résultat global	-	-	-	71 957	36 065	108 022	1 390	109 413
Situation au 30 juin 2021	11 109	514 068	(445)	800 985	(149 133)	1 176 583	19 246	1 195 829

Notes aux états financiers consolidés

Comptes semestriels consolidés condensés au 30 juin 2021

1. Informations relatives à la société et méthodes comptables significatives

1.1. Informations relatives à la société

Ipsos est un groupe mondial qui propose des solutions études aux entreprises et aux institutions. Il se situe aujourd'hui au 3^{ème} rang mondial sur son marché, avec des filiales consolidées dans 89 pays.

Ipsos SA est une société anonyme, cotée sur Euronext Paris. Son siège social est situé 35, rue du Val de Marne-75013 Paris (France).

En date du 21 juillet 2021, le Conseil d'administration d'Ipsos a arrêté et autorisé la publication des états financiers semestriels consolidés condensés d'Ipsos au 30 juin 2021.

1.2. Principales méthodes comptables

1.2.1. Base de préparation des informations financières semestrielles 2021

Les comptes semestriels consolidés condensés du Groupe au 30 juin 2021 sont établis conformément à la norme IAS 34 – Information financière intermédiaire. Ils correspondent à des états financiers intermédiaires condensés, et n'incluent pas l'intégralité des informations nécessaires aux états financiers annuels. Les états financiers consolidés au 30 juin 2021 sont donc à lire de manière conjointe avec les états financiers consolidés du Groupe publiés au 31 décembre 2020.

Les principes comptables appliqués par le Groupe pour établir les comptes consolidés condensés semestriels au 30 juin 2021 sont identiques à ceux appliqués par le Groupe au 31 décembre 2020. Ces principes comptables sont décrits dans le paragraphe 18.1.2.2.1.3 du document d'enregistrement universel 2020 et sont conformes aux normes comptables internationales IFRS (International Financial Reporting Standards) telles qu'approuvées par l'Union Européenne.

Normes, amendements et interprétations publiés par l'IASB, dont l'application est obligatoire aux exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2021 :

Le groupe a décidé de ne pas appliquer par anticipation les normes suivantes :

- Amendements à IAS 37 : coûts à prendre en compte pour déterminer si un contrat est déficitaire

Les nouvelles normes, interprétations ou amendements qui ont été publiés et qui sont d'application obligatoire pour le Groupe à compter de l'exercice ouvert le 1^{er} janvier 2021 n'ont pas eu d'impact significatif pour les comptes consolidés :

- Amendements à IFRS 4 : contrats d'assurance – exemption provisoire d'application
- Amendements à IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 et IFRS 16 – en lien avec la réforme des taux interbancaires de référence
- Amendements à IFRS16 : allègements de loyer liés au Covid – 19 au-delà du 30 juin 2021

1.2.2 Recours à des estimations

Dans le cadre du processus d'établissement des comptes consolidés, l'évaluation de certains soldes du bilan ou du compte de résultat nécessite l'utilisation d'hypothèses, estimations ou appréciations. Ces hypothèses,

estimations ou appréciations sont établies sur la base d'informations ou situations existant à la date d'établissement des comptes, qui peuvent se révéler, dans le futur, différentes de la réalité.

Les jugements, estimations, hypothèses utilisées pour la clôture des comptes semestriels sont les mêmes que pour les comptes annuels à l'exception :

- des provisions pour retraite (qui font l'objet d'une extrapolation de la dernière évaluation actuarielle disponible),
- de la charge d'impôts du Groupe qui est déterminée sur la base d'un taux d'impôt estimé au titre de l'exercice 2021 (cf. note 4.5 – Impôts sur les résultats),
- des goodwill qui font l'objet d'une recherche d'indicateurs de perte de valeur (cf. note 5.1.1 – tests de valeur des goodwill),
- des variations de la juste valeur des engagements de rachat des participations ne conférant pas le contrôle et des compléments de prix.

1.3. Faits marquants de la période

La pandémie Covid-19 constitue le principal fait marquant de la période ; concernant l'impact de la pandémie sur nos activités du premier semestre 2021 et sur nos comptes, il conviendra de se reporter à la première partie de notre rapport semestriel d'activité.

2. Evolution du périmètre de consolidation

Les principaux mouvements de périmètre du premier semestre 2021 sont résumés dans le tableau suivant :

Nom de l'entité concernée	Nature de l'opération	Variation du % des droits de vote	Variation du % d'intérêts	Date d'entrée / sortie de périmètre	Pays de réalisation
MGE DATA, spol.s r.o.	Acquisition	60%	48%	1 ^{er} trimestre 2021	République Tchèque
FISTNET d.o.o	Acquisition	100%	100%	1 ^{er} trimestre 2021	Croatie
Interactive Solutions S.A. (groupe Intrasonics)	Acquisition	100%	100%	2 ^{ème} trimestre 2021	Luxembourg
Intrasonics S.à r.l.	Acquisition	100%	100%	2 ^{ème} trimestre 2021	Luxembourg
Intrasonics Limited	Acquisition	100%	100%	2 ^{ème} trimestre 2021	Royaume-Uni

2.1. Opérations réalisées sur l'exercice 2021

2.1.1. MGE Data

Le 26 janvier 2021, Ipsos a annoncé avoir réalisé une prise de participation majoritaire de la société tchèque MGE Data, spécialisée en « out-of-home measurement », consulting, analyse de données, développement d'applications et solutions techniques dédiées à la mobilité, en geo-marketing et en market research.

Le prix provisoire d'acquisition est de 1.7 millions d'euros et un goodwill provisoire de 1.5 millions d'euros a été reconnu dans les comptes à fin juin 2021.

MGE Data contribue au chiffre d'affaires du groupe à hauteur de 0.4 millions d'euros sur le premier semestre 2021. Les effectifs au 30 juin 2021 sont constitués de 39 personnes.

Dans le cadre cette acquisition, le groupe Ipsos a acquis 60% du capital et s'est engagé à racheter les intérêts minoritaires en 2022.

2.1.2. Fistnet Dotmetrics

Le 18 janvier 2021, Ipsos a annoncé avoir acquis la société croate Fistnet Dotmetrics, spécialisée en mesure d'audience numérique via leur plateforme Dotmetrics.

Cette acquisition d'actifs à un prix provisoire de 4.2 millions d'euros a donné lieu à la comptabilisation d'un goodwill provisoire de 4.1 millions d'euros.

Fistnet Dotmetrics contribue à hauteur de 0.5 millions d'euros à la marge brute du groupe sur le premier semestre 2021 et les effectifs permanents sont constitués de 11 personnes au 30 juin 2021.

2.1.3. Intrasonics

Le 13 avril 2021, Ipsos a annoncé l'acquisition d'Intrasonics, un spécialiste de la technologie de reconnaissance audio basé au Royaume-Uni.

Le prix provisoire d'acquisition est de 8.3 millions d'euros et le goodwill provisoire comptabilisé à fin juin 2021 est de 4.5 millions d'euros.

Intrasonics contribue à hauteur de 1 millions d'euros au chiffre d'affaires du groupe sur le premier semestre 2021 et les effectifs permanents sont constitués de 18 personnes au 30 juin 2021.

2.2. Opérations réalisées sur l'exercice 2020

2.2.1. Askia

Le 10 février 2020, Ipsos a annoncé avoir réalisé une prise de participation majoritaire dans le groupe ASKIA qui a des filiales en France, Allemagne, Angleterre et aux Etats-Unis. Ce fournisseur de technologies spécialisé dans les études de marché, met au point des logiciels d'analyse et de visualisation de données en ligne et hors ligne.

Le prix définitif d'acquisition est de 4,5 millions d'euros et un goodwill définitif de 4.8 millions d'euros a été reconnu dans les comptes à fin juin 2021.

Askia contribue au chiffre d'affaires du groupe à hauteur de 1.9 millions d'euros sur le premier semestre 2021. Les effectifs au 30 juin 2021 sont constitués de 39 personnes.

Dans le cadre cette acquisition, le groupe Ipsos a acquis 51% du capital et s'est engagé à racheter les intérêts minoritaires en 2024.

2.2.2. Maritz Mystery Shopping

Le 31 janvier 2020, Ipsos a annoncé l'acquisition des opérations de Mystery Shopping du groupe Maritz aux Etats-Unis. Cette acquisition d'actifs d'un prix définitif de 7,9 millions d'euros a donné lieu à la comptabilisation d'un goodwill définitif de 3,1 millions d'euros.

Maritz a contribué à hauteur de 5.7 millions d'euros au chiffre d'affaires du groupe sur le premier semestre 2020 et les effectifs permanents sont constitués de 28 personnes.

3. Information sectorielle

L'information sectorielle présentée ci-après est basée sur le reporting interne régulièrement examiné par la Direction Générale pour évaluer les performances et allouer les ressources aux différents secteurs. La Direction Générale représente le principal décideur opérationnel au sens de la norme IFRS8.

Aux trois secteurs opérationnels s'ajoutent les holdings ainsi que des éliminations entre les trois secteurs opérationnels classés dans la rubrique « Autres ».

Par ailleurs, le groupe Ipsos est entièrement dédié à une seule activité: les études par enquête.

Les actifs sectoriels sont constitués des immobilisations corporelles et incorporelles (y compris goodwill), des créances clients et autres créances diverses.

3.1. Information sectorielle au 30 juin 2021

en milliers d'euros	Europe, Moyen Orient, Afrique	Amériques	Asie Pacifique	Autres ⁽²⁾	Total
---------------------	-------------------------------	-----------	----------------	-----------------------	-------

Chiffre d'affaires	509 436	347 365	175 356	(38 839)	993 317
<i>dont chiffre d'affaires externe</i>	<i>491 677</i>	<i>337 600</i>	<i>163 996</i>	<i>75</i>	<i>993 349</i>
<i>dont chiffre d'affaires inter-secteurs</i>	<i>17 759</i>	<i>9 764</i>	<i>11 359</i>	<i>(38 914)</i>	<i>(32)</i>
Marge opérationnelle	48 987	36 292	14 923	8 786	108 988
Dotations aux amortissements	(19 206)	(12 037)	(7 027)	(15)	(38 286)
Actifs sectoriels ⁽¹⁾	924 186	879 759	357 984	(3 269)	2 158 659
Passifs sectoriels	371 950	166 657	134 071	49 536	722 213
Investissements corporels et incorporels de la période	11 852	5 185	1 569	506	19 112

(1) les actifs sectoriels sont constitués des immobilisations corporelles et incorporelles (y compris goodwill), des créances clients et autres créances diverses.

(2) Elimination Intra groupe et diverses.

3.2. Information sectorielle au 30 juin 2020

en milliers d'euros	Europe, Moyen Orient, Afrique	Amériques	Asie Pacifique	Autres ⁽²⁾	Total
Chiffre d'affaires	370 866	297 456	148 418	(30 747)	785 993
<i>dont chiffre d'affaires externe</i>	<i>358 978</i>	<i>288 633</i>	<i>138 302</i>	<i>75</i>	<i>785 988</i>
<i>dont chiffre d'affaires inter-secteurs</i>	<i>11 887</i>	<i>8 823</i>	<i>10 116</i>	<i>(30 822)</i>	<i>5</i>
Marge opérationnelle	8 664	13 685	10 021	(7 320)	25 049
Dotations aux amortissements	(19 047)	(13 588)	(7 295)	-	(39 930)
Actifs sectoriels ⁽¹⁾	864 344	923 869	343 260	(2 016)	2 129 457
Passifs sectoriels	340 687	167 955	116 971	29 434	655 046
Investissements corporels et incorporels de la période	10 058	8 190	1 360	793	20 401

(1) les actifs sectoriels sont constitués des immobilisations corporelles et incorporelles (y compris goodwill), des créances clients et autres créances diverses.

(2) Elimination Intra groupe et diverses.

3.3. Information sectorielle au 31 décembre 2020

en milliers d'euros	Europe, Moyen Orient, Afrique	Amériques	Asie Pacifique	Autres ⁽²⁾	Total
Chiffre d'affaires	888 198	683 949	334 776	(69 499)	1 837 424
<i>dont chiffre d'affaires externe</i>	<i>860 020</i>	<i>663 934</i>	<i>313 322</i>	<i>75</i>	<i>1 837 351</i>
<i>dont chiffre d'affaires inter-secteurs</i>	<i>28 178</i>	<i>20 015</i>	<i>21 454</i>	<i>(69 574)</i>	<i>73</i>
Marge opérationnelle	96 656	78 899	33 054	(18 758)	189 852
Dotations aux amortissements	(37 604)	(26 283)	(14 331)	(14)	(78 232)
Actifs sectoriels ⁽¹⁾	906 503	902 834	356 821	(3 188)	2 162 971
Passifs sectoriels	367 830	190 511	133 949	15 749	708 043
Investissements corporels et incorporels de la période	17 781	13 170	2 640	1 479	35 069

(1) les actifs sectoriels sont constitués des immobilisations corporelles et incorporelles (y compris goodwill), des créances clients et autres créances diverses.

(2) Elimination Intra groupe et diverses

3.4. Réconciliation des actifs sectoriels avec le total des actifs du Groupe

en milliers d'euros	30/06/2021	30/06/2020	31/12/2020
Actifs sectoriels	2 158 659	2 129 457	2 162 971
Actifs financiers	56 709	47 988	52 995
Actifs d'impôts	55 520	52 079	41 350
Instruments financiers dérivés	(1 287)	368	404
Trésorerie et équivalent de trésorerie	301 041	306 885	215 951
Total des actifs du Groupe	2 570 642	2 536 778	2 473 670

4. Notes sur le compte de résultat

4.1. Coûts directs

en milliers d'euros	30/06/2021	30/06/2020	31/12/2020
Masse salariale des enquêteurs	(41 999)	(34 042)	(69 321)
Autres coûts directs	(308 503)	(239 906)	(587 581)
Total	(350 502)	(273 947)	(656 902)

4.2. Autres charges et produits opérationnels

Ce poste inclut principalement des éléments non récurrents tels que des coûts de licenciements ponctuels ou des coûts de déménagement.

4.3. Autres charges et produits non courants

en milliers d'euros	30/06/2021	30/06/2020	31/12/2020
Frais d'acquisition	(324)	(615)	(770)
Charges et provisions pour litiges sociaux relatifs à Ipsos Brésil	334	(150)	(112)
Coûts de réorganisation et de rationalisation	(3 766)	(11 344)	(14 337)
Variations des engagements de rachats des participations ne conférant pas le contrôle	(107)	-	93
Total charges non courantes	(3 863)	(12 110)	(15 126)
Capitalisation des coûts internes de développement *	3 097	4 957	8 884
Sortie anticipée de bail - IFRS16	1 436	68	89
Total produits non courants	4 533	5 025	8 973
Total produits et charges non courants	671	(7 085)	(6 153)

* Voir note 5.2 sur l'activation des dépenses internes de développement

4.4. Charges et produits financiers

en milliers d'euros	30/06/2021	30/06/2020	31/12/2020
Charges d'intérêts sur emprunts et découverts bancaires	(7 870)	(12 646)	(23 094)
Variation de la juste valeur des dérivés	-	(10)	1
Produits d'intérêts de la trésorerie et des instruments financiers	862	1 075	2 517
Charges de financement	(7 008)	(11 582)	(20 576)
Pertes et gains de change	(1 420)	(1 240)	(3 216)
Autres charges financières	(699)	(633)	(1 356)
Autres produits financiers	197	271	759
Intérêts nets relatifs aux contrats de locations	(1 802)	(2 305)	(4 318)
Autres charges et produits financiers	(3 724)	(3 908)	(8 131)
Total charges et produits financiers nets	(10 732)	(15 489)	(28 707)

4.5. Impôt sur les résultats

La charge d'impôt de la période arrêtée au 30 juin 2021 est calculée sur la base du taux effectif d'impôt projeté pour 2021 sur l'ensemble du Groupe Ipsos. Sur la base de ces projections, le taux effectif d'impôt ressort à 24.1 % pour cette année comme indiqué ci-après :

en milliers d'euros	30/06/2021	30/06/2020	31/12/2020
Résultat net avant impôts	96 069	(618)	148 872
Déduction de la quote-part dans les résultats des entreprises associées	327	378	711
Résultat net avant impôt des entreprises intégrées	96 396	(240)	149 583
Impôt sur les résultats	(23 172)	157	(38 919)
Taux effectif d'impôt	24.1%	25,4%	26,1%

4.6. Résultat net par action

4.6.1. Résultat net par action

Nombre moyen pondéré d'actions	30/06/2021	30/06/2020	31/12/2020
Solde à l'ouverture de l'exercice	44 436 235	44 436 235	44 436 235
Augmentation / Réduction de capital	(191 646)	(96 080)	(110 454)
Levée d'options	191 646	96 080	110 454
Actions propres	(259 810)	(398 848)	(398 623)
Nombre d'actions servant au calcul du résultat par action de base	44 176 425	44 037 387	44 037 612
Nombre d'actions supplémentaires à créer au titre des instruments dilutifs	1 123 070	790 321	931 312
Nombre d'actions servant au calcul du résultat par action dilué	45 299 495	44 827 708	44 968 924
Résultat net - part du groupe (en milliers d'euros)	71 987	1 276	109 498
Résultat net part du groupe par action de base (en euros)	1,63	0,03	2,49
Résultat net part du groupe par action dilué (en euros)	1,59	0,03	2,43

4.6.2. Résultat net ajusté par action

	30/06/2021	30/06/2020	31/12/2020
Résultat net ajusté			
Résultat net - part du groupe	71 987	1 276	109 498
<i>Eléments exclus :</i>			
- Charges de personnel - rémunération en actions	5 885	3 397	8 730
- Amortissement des incorporels liés aux acquisitions	2 531	2 715	5 409
- Autres charges et produits non courants	(671)	7 085	6 153
- Impacts non monétaires sur variations de puts	402	278	(681)
- Impôts différés sur amortissement du goodwill	1 641	464	3 457
- Impôts sur résultat sur éléments exclus	(541)	(2 249)	(2 854)
- Intérêts minoritaires sur éléments exclus	170	(169)	(99)
Résultat net ajusté - part du groupe	81 404	12 776	129 612
Nombre moyen d'actions	44 176 425	44 037 387	44 037 612
Nombre moyen d'actions dilué	45 299 495	44 827 708	44 968 924
Résultat net ajusté part du groupe par action de base (en euros)	1,84	0,29	2,94
Résultat net ajusté part du groupe par action dilué (en euros)	1,80	0,28	2,88

4.7. Résultat net ajusté

en milliers d'euros	30/06/2021	30/06/2020	31/12/2020
Chiffre d'affaires	993 317	785 993	1 837 424
Coûts directs	(350 502)	(273 947)	(656 902)
Marge brute	642 815	512 045	1 180 522
Charges de personnel - hors rémunération en actions	(440 460)	(409 917)	(824 709)
Charges de personnel - rémunération en actions *	(5 885)	(3 397)	(8 730)
Charges générales d'exploitation	(83 034)	(91 324)	(173 639)
Autres charges et produits opérationnels	(4 447)	17 642	16 408
Marge opérationnelle	108 988	25 049	189 852
Dotations aux amortissements des incorporels liés aux acquisitions *	(2 531)	(2 715)	(5 409)
Autres charges et produits non courants *	671	(7 085)	(6 153)
Quote-part dans les résultats des entreprises associées	(327)	(378)	(711)
Résultat opérationnel	106 801	14 872	177 579
Charges de financement	(7 008)	(11 582)	(20 576)
Autres charges et produits financiers *	(3 724)	(3 908)	(8 131)
Résultat net avant impôts	96 069	(618)	148 872
Impôts - hors impôts différés sur amortissement du goodwill	(21 531)	621	(35 462)
sImpôts différés sur amortissement du goodwill *	(1 641)	(464)	(3 457)
Impôt sur les résultats	(23 172)	157	(38 919)
Résultat net	72 897	(461)	109 953
Dont part du Groupe	71 987	1 276	109 498
Dont part des participations ne conférant pas le contrôle	910	(1 737)	455
Résultat net ajusté *	82 143	11 208	130 166
Dont Part du Groupe	81 404	12 776	129 612
Dont Part des participations ne conférant pas le contrôle	740	(1 568)	554
Résultat net ajusté, part du groupe par action	1,84	0,29	2,94
Résultat net ajusté dilué, part du groupe par action	1,80	0,28	2,88

*Le résultat net ajusté est calculé avant les éléments non monétaires liés à l'IFRS 2 (rémunération en actions), avant l'amortissement des incorporels liés aux acquisitions (relations clients), avant les impôts différés passifs relatifs aux goodwills dont l'amortissement est déductible dans certains pays, avant l'impact net d'impôts des autres charges et produits non courants et impacts non monétaires sur variations de puts en autres charges et produits financiers.

4.8. Dividendes payés et proposés

La Société a pour politique de payer les dividendes au titre d'un exercice en totalité en juillet de l'année suivante.

Les montants par action payés et proposés sont les suivants :

Au titre de l'exercice	Dividende net par action (en euro)
2020 ⁽¹⁾	0.90
2019	0,45
2018	0.88

⁽¹⁾ Distribution proposée à l'Assemblée générale annuelle du 27 mai 2021 pour un montant total de 39 millions d'euros (après élimination des dividendes sur actions auto-détenues au 31 décembre 2020). Le dividende a été mis en paiement le 5 juillet 2021.

5. Notes sur l'état de la situation financière

5.1. Goodwills

5.1.1. Tests de valeur des goodwills

Le groupe n'a pas identifié de perte de valeur sur les Unités Génératrices de Trésorerie (UGT). Ainsi aucun test de dépréciation des goodwills n'a été réalisé pour la clôture semestrielle.

5.1.2. Mouvements au 30 juin 2021

en milliers d'euros	01/01/2021	Augmentations	Diminutions	Variation des engagements de rachat de titres de minoritaires	Variation de change	30/06/2021
Goodwills	1 249 331	10 023	(205)	47	37 230	1 296 426

5.2. Autres immobilisations incorporelles

en milliers d'euros	01/01/2021	Augmentations	Diminutions	Variation de change	Variation de périmètre et autres mouvements	30/06/2021
Marques	6 914	-	-	108	-	7 022
Panels on line	50 093	4 062	-	2 051	-	56 206
Panels off line	6 102	-	-	193	-	6 295
Relations clients	67 417	-	-	2 333	-	69 749
Autres immobilisations incorporelles (1)	140 049	13 760	-	2 193	6 427	162 429
Valeur brute	270 574	17 822	-	6 877	6 427	301 700
Marques	(2 928)	(496)	-	(37)	-	(3 462)
Panels on line	(39 810)	(3 753)	-	(1 690)	-	(45 254)
Panels off line	(4 965)	(183)	-	(154)	54	(5 247)
Relations clients	(42 938)	(1 811)	-	(1 551)	-	(46 299)
Autres immobilisations incorporelles	(91 083)	(9 054)	-	(911)	(4 270)	(105 318)
Amortissement et Dépréciation	(181 724)	(15 297)	-	(4 343)	(4 215)	(205 581)
Valeur nette	88 849	2 525	-	2 534	2 212	96 119

1) Activation des dépenses internes de développement

Depuis le 1^{er} Janvier 2018, Ipsos active ses coûts de développement internes qui sont constitués des charges de personnel de ses équipes travaillant sur ses plateformes et projets selon les conditions définies en note 1.2.11 de l'annexe consolidée du 31 décembre 2018.

Au titre de ce premier semestre 2021, les montants de charges de personnels capitalisés s'élèvent à 9 661 k€ et les amortissements relatifs à cette capitalisation s'élèvent à 6 074 k€.

Les impacts de ce changement dans les comptes au 30 juin 2021 sont les suivants :

Au bilan, le poste autres immobilisations incorporelles est augmenté de 4 217K€ et les impôts différés actifs sont diminués de 993 k€.

L'impact sur le résultat net s'élève à + 2 752 k€ dans le compte de résultat au 30 juin 2021.

Au 30 juin 2021, afin de ne pas créer de distorsion dans la lecture de la marge opérationnelle par la reconnaissance d'un produit de capitalisation non compensé par des amortissements au cours d'une première période, les effets positifs sur le résultat de cette deuxième année de reconnaissance de l'actif ont été reclassés de la marge opérationnelle au résultat non récurrent. Le même traitement a été appliqué au 31 décembre 2018, 2019 et 2020, et continuera d'être appliqué sur les années à venir, jusqu'au moment où la mise en œuvre de la capitalisation atteindra sa vitesse de croisière (soit 5 ans).

L'impact sur le résultat net avant impôts au 30 juin 2021 s'élève à + 3 587 k€ et se décompose ainsi :

- Impact net sur les charges de personnel 2021 si la méthode avait été continuellement appliquée + 490 k€.
- L'impact exceptionnel de l'application de la méthode prospective a été comptabilisé en net dans les autres charges et produits non courants pour un montant positif de 3 097 k€.

Le Groupe Ipsos a évalué les impacts sur les exercices ultérieurs de ce changement d'estimation comptable.

Dans la mesure où le Groupe estime que le montant capitalisé serait constant pendant les prochaines années, les impacts au compte de résultat des exercices ultérieurs seraient les suivants :

en milliers d'euros	30/06/2021	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2023
Charges de personnel - hors rémunération en actions	490	757	551	416
Autres charges et produits non courants	3 097	5 466	1 760	-
Résultat opérationnel (*)	3 587	6 222	2 311	416
Impôts	(835)	(1 556)	(578)	(104)
Résultat net	2 752	4 666	1 733	312

(*) y compris dotation aux amortissements des immobilisations incorporelles

Et les impacts dans le bilan des exercices ultérieurs seraient les suivants :

en milliers d'euros	30/06/2021	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2023
Valeur nette des autres immobilisations incorporelles	42 088	44 094	46 406	46 822
Impôts différés actifs	(10 276)	(10 997)	(11 575)	(11 679)

5.3. Autres actifs financiers non courants

en milliers d'euros	01/01/2021	Augmentations	Diminutions	Variation de périmètre, reclassements et écart de change	30/06/2021
Prêts	26 134	12	(28)	1 157	27 275
Autres actifs financiers	25 730	1 733	(447)	481	27 497
Valeurs brutes	51 864	1 745	(475)	1 638	54 772
Provision sur prêt	(642)	-	-	(21)	(663)
Dépréciation des autres actifs financiers	(83)	-	-	(3)	(86)
Dépréciations	(725)	-	-	(24)	(749)
Valeur nette	51 139	1 745	(475)	(1 614)	54 023

5.4. Clients et comptes rattachés

en milliers d'euros	30/06/2021	30/06/2020	31/12/2020
Valeur brute	367 177	300 948	464 829
Dépréciation	(8 505)	(8 832)	(8 717)
Valeur nette	358 673	292 116	456 113

5.5. Autres actifs courants

en milliers d'euros	30/06/2021	30/06/2020	31/12/2020
Avances et acomptes versés	5 286	6 087	4 820
Créances sociales	3 983	4 244	3 447
Créances fiscales	32 386	41 846	32 981
Charges constatées d'avance	14 403	20 015	13 103
Autres créances et autres actifs courants	15 501	24 074	19 262
Autres créances et autres actifs courants IFRS 16	2 370	2 360	2 476
Total	73 928	98 624	76 089

Tous les autres actifs courants ont une échéance inférieure à 1 an.

5.6. Capitaux propres

5.6.1. Capital

Au 30 juin 2021, le capital social d'Ipsos SA s'élève à 11 109 058,75 euros, se décomposant en 44 436 235 actions d'une valeur nominale de 0,25 euro.

Le nombre d'actions composant le capital social et le portefeuille d'actions propres a évolué comme suit au cours du 1^{er} semestre 2021 :

Nombre d'actions (valeur nominale 0,25 euro)	Actions émises	Actions propres	Actions en circulation
Au 31 décembre 2020	44 436 235	(374 079)	44 062 156
Augmentation de capital (Levée d'options de souscription d'actions)	191 646		191 646
Réduction de capital (par voie d'annulation d'actions propres)	(191 646)	191 646	-
Transfert (livraison du plan d'attribution gratuite d'actions)	-	343 081	343 081
Achats / ventes (hors contrat de liquidité)	-	(179 205)	(179 205)
Mouvements dans le cadre du contrat de liquidité	-	6 030	6 030
Au 30 juin 2021	44 436 235	(12 527)	44 423 708

5.6.2. Plans d'attribution d'actions

5.6.2.1. Plans d'options de souscription d'action

Le Conseil d'administration d'Ipsos SA a consenti en septembre 2012 des plans d'options de souscription d'actions à prix unitaire convenu, au bénéfice de certains membres du personnel salarié et de l'ensemble des cadres dirigeants du Groupe. Le Conseil d'administration, dans sa séance du 24 juillet 2019, a décidé d'allonger la durée d'exercice des options de souscription d'actions de deux ans, soit jusqu'au 4 septembre 2022. Le plan dénommé jusqu'à présent "IPF 2020" est désormais dénommé IPF 2, s'agissant du second plan d'incitation à long

terme de cette nature émis par Ipsos. Les caractéristiques des plans qui restaient en vigueur à l'ouverture de l'exercice sont les suivantes :

Date d'allocation aux bénéficiaires	Date de départ d'exercice des options	Date limite de levée des options	Prix d'exercice	Nombre de personnes concernées	Nombre d'options attribué initialement	Nombre d'options en vigueur au 01/01/2021	Accordées au cours de l'exercice	Annulées au cours de l'exercice	Exercées au cours de l'exercice	Expirées au cours de l'exercice	Nombre d'options en vigueur au 30/06/2021
04/09/2012	04/09/2015			129	1 545 380	465 600	-	-	(168 716)	-	296 884
04/09/2012	04/09/2016	04/09/2022	24,63	27	423 990	210 000	-	-	(22 930)	-	187 070
Total Plan IPF 2				156	1 969 370	675 600	-	-	(191 646)	-	483 954

5.6.2.2. Plans d'attribution gratuite d'actions

Le Conseil d'administration d'Ipsos SA procède, chaque année depuis 2006, à la mise en place de plans d'attribution gratuite d'actions de la Société au bénéfice de résidents français et internationaux, dirigeants mandataires sociaux et salariés du groupe Ipsos dont la période d'acquisition est de 3 ans depuis le plan 2018 (au lieu de 2 ans auparavant).

Les caractéristiques des plans d'attribution gratuite d'actions qui restaient en vigueur à l'ouverture de l'exercice sont les suivantes :

Date d'allocation aux bénéficiaires	Nature des actions	Nombre de personnes concernées	Nombre d'actions attribué initialement	Date d'acquisition	Nombre d'actions en vigueur au 01/01/2021	Accordées au cours de l'exercice	Annulées au cours de l'exercice	Reclassées au cours de l'exercice	Livrées au cours de l'exercice	Nombre d'actions en vigueur au 30/06/2021
04/05/2018	Actions ordinaires	1 006	394 398	04/05/2021	349 065	-	(5 984)	-	(343 081)	-
15/11/2018	Actions ordinaires	30	54 205	15/11/2021	51 671	-	-	-	-	51 671
Sous-Total 2018 Plan		1 036	448 603	-	400 736	-	(5 984)	-	(343 081)	51 671
27/02/2019	Actions ordinaires	54	44 062	27/02/2022	30 996	-	(11 192)	-	-	19 804
28/05/2019	Actions ordinaires	1 110	440 127	28/05/2022	414 229	-	(8 682)	-	-	405 547
Sous-Total 2019 Plan		1 164	484 189	-	445 225	-	(19 874)	-	-	425 351
28/05/2020	Actions ordinaires	1 086	715 075	28/05/2023	705 723	-	(15 723)	-	-	690 000
Sous-Total 2020 Plan		1 086	715 075	-	705 723	-	(15 723)	-	-	690 000
31/03/2021	Actions ordinaires	308	162 062	31/03/2024	-	162 062	(3 383)	-	-	158 679
27/05/2021	Actions ordinaires	980	430 486	27/05/2024	-	430 486	(180)	-	-	430 306
Sous-Total 2021 Plan		1 288	592 548	-	-	592 548	(3 563)	-	-	588 985
Total des plans d'attribution gratuite d'actions					1 551 684	592 548	(45 144)	-	(343 081)	1 756 007

5.6.3. Analyse de la charge relative aux rémunérations en actions

La charge comptabilisée au compte de résultat au titre des plans d'options et d'attribution gratuite d'actions s'établit comme suit :

(en milliers d'euros)	30/06/2021	30/06/2020	31/12/2020
Plan d'attribution gratuite d'actions du 4 mai 2018	1 152	1 591	3 319
Plan d'attribution gratuite d'actions du 15 novembre 2018	185	169	364
Plan d'attribution gratuite d'actions du 27 février 2019	(0)	(170)	(263)
Plan d'attribution gratuite d'actions du 28 mai 2019	1 416	1 367	2 774

Plan d'attribution gratuite d'actions du 28 mai 2020	1 943	313	2 264
Plan d'attribution gratuite d'actions du 31 mars 2021	322	-	-
Plan d'attribution gratuite d'actions du 27 mai 2021	333	-	-
Total (hors contributions)	5 351	3 269	8 458
Contribution patronale France et Royaume-Uni	534	128	272
Total (avec contributions)	5 885	3 397	8 730

5.7. Endettement financier net

Analyse des emprunts et autres passifs financiers par échéance

L'endettement financier net, après déduction de la trésorerie et équivalents de trésorerie, ressort à :

en milliers d'euros	30/06/2021				31/12/2020			
	Total	Échéance			Total	Échéance		
		inf. à un an	entre 1 et 5 ans	sup. à 5 ans		inf. à un an	entre 1 et 5 ans	sup. à 5 ans
Emprunt obligataire	322 945	-	322 945	-	321 875	-	321 875	-
Emprunts auprès des établissements de crédit	238 412	165 306	73 106	-	235 943	164 193	71 750	-
Instruments financiers dérivés - passif	-	-	-	-	-	-	-	-
Dettes relatives aux contrats financements	43	20	23	-	64	56	8	-
Autres dettes financières	73	72	3	-	4	2	2	-
Intérêts courus sur dettes financières	7 649	7 634	15	-	3 048	3 031	17	-
Concours bancaires courants	2 378	2 378	-	-	1 969	1 967	3	-
Emprunts et autres passifs financiers (a)	571 500	175 407	396 093	-	562 903	169 250	393 654	-
Instruments financiers dérivés - actif (b)	(1 287)	(1 287)	-	-	404	404	-	-
Placements à court terme dans des instruments monétaires	12 146	12 146	-	-	8 427	8 427	-	-
Disponibilités	288 895	288 895	-	-	207 524	207 524	-	-
Trésorerie et équivalent de trésorerie (c)	301 041	301 041	-	-	215 951	215 951	-	-
Endettement net (a - b - c)	271 746	(124 347)	396 093	-	346 548	(47 105)	393 654	-

5.8. Provisions courantes et non courantes

en milliers d'euros	Montant au 01/01/2021	Dotations	Reprises de provisions utilisées	Reprises de provisions non utilisées	Variation de périmètre et autres mouvements	Variation de change	Montant au 30/06/2021
Provisions pour litiges	2 291	157	(661)	-	(266)	90	1 611
Provisions pour autres charges et risques	6 525	1 890	(496)	-	68	196	8 183
Provisions pour retraites	32 862	1 664	(828)	-	(149)	83	33 631
Total	41 678	3 711	(1 985)	-	(347)	369	43 426
Dont provisions courantes	7 073						7 651
Dont provisions non courantes	1 743						2 143

Les provisions pour litiges comprennent principalement des engagements liés à des litiges avec des salariés.

Les provisions pour autres charges et risques comprennent des risques sociaux et des provisions pour pertes à terminaison.

5.9. Autres passifs courants et non courants

en milliers d'euros	30/06/2021			31/12/2020		
	< 1 an	> 1 an	Total	< 1 an	> 1 an	Total
Prix et compléments de prix ⁽¹⁾	373	13 262	13 634	62	9 600	9 663
Rachat de participations ne conférant pas le contrôle ⁽¹⁾	3 722	10 508	14 230	1 721	11 738	13 459
Autres dettes fiscales et sociales	153 048	-	153 048	159 809	-	159 809
Passifs sur contrats ⁽²⁾	40 049	-	40 049	39 513	-	39 513
Autres dettes et autres passifs	43 676	2 549	46 225	3 068	2 322	5 390
Total	240 868	26 318	267 187	204 173	23 660	227 833
Total hors passifs sur contrats	200 819	26 318	227 137	164 661	23 660	188 321

⁽¹⁾ Voir commentaires en note 6.3.1 Engagements liés aux acquisitions.

⁽²⁾ Il s'agit principalement des études clients dont la facturation excède le chiffre d'affaires reconnu selon la méthode de l'avancement.

5.10. Passifs et actifs sur contrats

Les actifs sur contrats concernent les droits du Groupe à recevoir des paiements au titre d'études non facturées à la date d'arrêté des comptes. Les passifs sur contrats concernent les paiements d'avance reçus des clients pour les études dont le chiffre d'affaires est comptabilisé au fur et à mesure et d'autre part les produits constatés d'avance relatifs au chiffre d'affaires générés par les contrats.

5.11. Droits d'utilisation de l'actif et dettes sur contrats de locations

Le détail par maturité des dettes sur contrats de location est le suivant :

en milliers d'euros	30/06/2021			
	Total	Échéance		
		inf. à un an	entre 1 et 5 ans	sup. à 5 ans
Dettes sur contrats de location (courante)	35 945	35 945	-	-
Dettes d'intérêts sur contrats de location	415	415	-	-
Total dettes sur contrats de location (courante)	36 360	36 360	-	-
Dettes sur contrats de location (non courante)	101 056	-	81 566	19 490
Dettes sur contrats de location (non courante)	101 056	-	81 566	19 490

Le détail par nature du droit d'utilisation de l'actif est le suivant :

en milliers d'euros	01/01/2021	Augmentations	Diminutions	Variation de change	Variation de périmètre et autres mouvements	30/06/2021
Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de bureaux)	160 286	17 182	(27 085)	5 751	(591)	155 543
Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de voitures)	3 265	661	(621)		(10)	3 295
Valeur brute	163 551	17 843	(27 706)	5 751	(601)	158 838
Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de bureaux)	(37 248)	(18 372)	21 850	(3 085)	365	(36 490)
Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de voitures)	(1 033)	(758)	621	3	9	(1 158)
Amortissement et Dépréciation	(38 281)	(19 130)	22 471	(3 082)	374	(37 648)
Valeur nette	125 270	(1 287)	(5 235)	2 669	(227)	121 191

5.12. Charges générales d'exploitation

en milliers d'euros	30/06/2021	30/06/2020	31/12/2020
Charges générales d'exploitation hors amortissements et dépréciations	(53 344)	(58 577)	(109 951)
Dont charges de loyer éliminées selon IFRS16	22 224	23 956	44 587
Amortissements et dépréciations	(29 690)	(32 747)	(63 688)
Dont amortissements et dép. sur dettes de locations IFRS16	(18 758)	(20 270)	(39 448)
Total des charges générales d'exploitation	(83 034)	(91 324)	(173 639)

6. Notes sur l'état des flux de trésorerie et informations complémentaires

6.1. Variation du besoin en fonds de roulement

en milliers d'euros	30/06/2021	30/06/2020	31/12/2020
Diminution (augmentation) des créances clients	67 502	245 103	79 456
Augmentation (diminution) des dettes fournisseurs	(29 196)	(58 384)	15 560
Variation des autres créances et autres dettes	(6 247)	(19 400)	39 577
Variation du besoin en fonds de roulement	32 058	167 318	134 594

6.2. Flux de trésorerie liés aux acquisitions d'immobilisations

en milliers d'euros	30/06/2021	30/06/2020	31/12/2020
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	(17 822)	(17 220)	(30 642)
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(1 558)	(3 246)	(4 298)
Total acquisitions de la période	(19 380)	(20 467)	(34 939)
Décalage de décaissement	269	66	(130)
Investissements incorporels et corporels décaissés	(19 112)	(20 401)	(35 069)

6.3. Engagements

6.3.1. Engagements liés aux acquisitions

Les engagements de rachat de minoritaires, les prix différés et compléments de prix actualisés qui sont enregistrés en autres passifs non courants et autres passifs courants au 30 juin 2020, se détaillent de la manière suivante :

en milliers d'euros	≤ 1an	de 1 à 5 ans	> 5 ans	Total
Prix différés et compléments de prix				
Europe centrale	16	4 034	-	4 050
Europe	310	3 457	-	3 767
Amérique du Nord	-	-	-	-
Amérique Latine	47	-	-	47
Asie Pacifique	-	-	5 770	5 770
Sous-total	373	7 491	5 770	13 634
Engagements de rachat de minoritaires				
Europe	2 9219	10 508	-	13 429
Amérique du Nord	-	-	-	-
Amérique Latine	801	-	-	801
Asie Pacifique	-	-	-	-
Sous-total	3 722	10 508	-	14 230

Total	4 095	17 999	5 770	27 864
--------------	--------------	---------------	--------------	---------------

6.3.2. Autres engagements et litiges

Le Groupe n'est pas engagé dans des litiges significatifs au 30 juin 2021.

6.4. Transactions avec les parties liées

Les transactions avec les parties liées n'ont pas de caractère significatif au 30 juin 2021.

6.5. Facteurs de risques

Aucune évolution majeure n'est à relever au niveau des facteurs de risques décrits dans le document d'enregistrement universel 2020 au chapitre 3. *Facteurs de risques*.

6.6. Événements postérieurs à la clôture

Aucun événement significatif n'est intervenu postérieurement à la clôture.

Périmètre de consolidation au 30 juin 2021

6.7. Périmètre consolidé

Les entreprises incluses dans le périmètre de consolidation sont les suivantes :

Sociétés consolidées en intégration globale

Entreprises Consolidées	Forme	% des droits de vote	% d'intérêt 2021	Pays	Adresse
Ipsos	SA	Consolidante	100,00	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
Europe					
Ipsos Group Gie	GIE	100,00	100,00	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
Ipsos France	SAS	100,00	100,00	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
Ipsos Observer	SA	100,00	99,99	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
Popcorn Media	SA	99,99	99,98	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
GIE IPSOS	GIE	100,00	100,00	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
Ipsos Ocean Indien	SARL	100,00	100,00	France	158, rue Juliette Dodu 97400 Saint Denis - La Réunion
Ipsos Antilles	SAS	100,00	100,00	France	Les Hauts de Californie, Morne Pavillon, 97232 Le Lamentin
Synthesio SAS	SAS	100,00	100,00	France	8-10 Rue Villedo - 75001 Paris
Espaces TV	SA	100,00	100,00	France	30, rue d'Orléans, 92200 Neuilly sur Seine
Askia SAS	SAS	51,00	51,00	France	25 rue d'Hauteville, 75010 Paris, France
Ipsos MORI UK Ltd	Ltd	100,00	100,00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Price Search	Ltd	100,00	100,00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Ipsos Interactive Services Ltd	Ltd	100,00	100,00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
M&ORI Limited	Ltd	100,00	100,00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
MORI Ltd	Ltd	100,00	100,00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Ipsos EMEA Holding Limited	Ltd	100,00	100,00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW

Ipsos Pan Africa Holdings Limited	Ltd	100,00	100,00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Synovate Healthcare Limited	Ltd	100,00	100,00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Ipsos Research Ltd	Ltd	100,00	100,00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Ipsos Retail Performance Ltd	Ltd	100,00	100,00	Royaume-Uni	Beech House, Woodlands Business Park, Milton Keynes - MK14 6ES
Ipsos Mystery Shopping UK Ltd	Ltd	100,00	100,00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Ipsos Mystery Shopping S UK Lt	Ltd	100,00	100,00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Synthesio LTD	Ltd	100,00	100,00	Royaume-Uni	28 Brunswick Place N1 6DZ - London
Data Liberation	Ltd	100,00	90,00	Royaume-Uni	4 St. Mark's Place Wimbledon SW19 7ND London
Askia UK Limited	Ltd	100,00	51,00	Royaume-Uni	New Derwent House, 69-73 Theobalds Road, London WC1X 8TA England
Intrasonics Limited	Ltd	100,00	100,00	Royaume-Uni	Bateman House, 82 To 88 Hills Road, Cambridge, England, CB2 1LQ
Ipsos Limited	Ltd	100,00	100,00	Irlande	Block 3, Blackrock Business Park, Blackrock, Co Dublin
Ipsos GmbH	GmbH	100,00	100,00	Allemagne	Sachsenstrasse 6, 20097 Hamburg
IPSOS Operations GmbH	GmbH	100,00	100,00	Allemagne	Sachsenstrasse 6, 20097 Hamburg
Ipsos Loyalty	GmbH	100,00	100,00	Allemagne	Sachsenstrasse 6, 20097 Hamburg
Trend.test GmbH	GmbH	100,00	100,00	Allemagne	Kolonnenstrasse 26, 2,Hof,1,OG 10829 Berlin
Ipsos Bahnreisenforschung GmbH	GmbH	100,00	100,00	Allemagne	Elektrastraße 6, 81925 München
1-2-3 MysteryWorldNet GmbH i.L	GmbH	100,00	100,00	Allemagne	Sachsenstrasse 6, 20097 Hamburg
Askia GmbH	GmbH	100,00	51,00	Allemagne	Besselstraße 25, 68219 Mannheim
Ipsos Srl	SRL	100,00	100,00	Italie	Via Tolmezzo 15, 20132 Milano
Ipsos Iberia, SA	SA	100,00	100,00	Espagne	Avenida de llano Castellano, 13, 3a Planta, 28034 Madrid
IPSOS UNDERSTANDING UNLTD.,SAU	SAU	100,00	100,00	Espagne	Avenida de llano Castellano, 13, 3a Planta, 28034 Madrid
Ipsos Holding Belgium	SA	100,00	100,00	Belgique	Grote Steenweg 110-2600, Berchem
Ipsos NV (Belgium)	SA	100,00	100,00	Belgique	Grote Steenweg 110-2600, Berchem
Social Karma	SA	100,00	100,00	Belgique	Rue du Belvédère 29 Bruxelles
IPSOS HUNGARY ZRT	Zrt.	100,00	100,00	Hongrie	Pap Károly u. 4-6, Budapest, H-1139
Synovate - Investigação de Mercado, Lda	Lda	100,00	100,00	Portugal	Rua Ramalho Ortigão No. 8-2° Dto., 1070-230 Lisboa
Ipsos Sp. z o. o.	sp z.o.o.	100,00	100,00	Pologne	ul. Domaniewska 34A, 02-672, Warsaw
Ipsos AB	AB	100,00	100,00	Suède	S:t Göransgatan 63, Box 12236, 102 26 Stockholm
Ipsos NORM AB	AB	100,00	100,00	Suède	Hälsingegatan 49, 5tr 113 31 Stockholm
Ipsos AS	AS	100,00	100,00	Norvège	Karenslyst Allé 20, 0278 Oslo , Postal: Postboks 64 Skøyen, 0212 Oslo
Ipsos A/S	AS	100,00	100,00	Danemark	Store Kongensgade 1, 1. 1264 Copenhagen K
Ipsos interactive Services SRL	SRL	100,00	100,00	Roumanie	319G Splaiul Independentei, Atrium House, Ground floor, 060044 Bucharest, 6th district
Ipsos Research S.R.L.	SRL	100,00	100,00	Roumanie	Str. Sirlui Nr.20, Zona A. Copr A, ET.1.014354, Bucharest, 1st district
Ipsos Digital S.R.L.	SRL	100,00	100,00	Roumanie	Bucuresti Sectorul 6, Splaiul INDEPENDENTEIL, Nr. 319G, CLADIRAE C1 (ATRIUM HOUSE), PARTER, ZONA A, CORP A
Ipsos Askia SRL	SRL	100,00	51,00	Roumanie	Bucuresti Sectorul 6, Splaiul INDEPENDENTEIL, Nr. 319G, CLADIREA C2 (CLADIREA RIVERVIEW HOUSE), Sala Milano , Etaj 4

Ipsos Eood	EODD	100,00	100,00	Bulgarie	119 Europa Boulevard, 5th Floor, Sofia 1324
Ipsos Comcon LLC	LLC	100,00	100,00	Russie	3, Bld.2, Verhn. Krasnoselskaya St., 107140, Moscow, Russia
IPSOS s.r.o.	s.r.o	79.20	79.20	République Tchèque	Slovansky dum, entrance E, Na Prikope 22, Praha 1, 110 00
IPSOS s. r. o.	s.r.o	100,00	79.20	Slovaquie	Heydukova 12, 811 08 Bratislava
MGE DATA, spol.s r o.	s.r.o	60,00	47,52	Slovaquie	Heydukova 12, 811 08 Bratislava
Ipsos GmbH	SRL	100,00	79.20	Autriche	Rotenturmstraße 16-18 / 7th floor, Vienna, 1010
Ipsos LLC	LLC	100,00	100,00	Ukraine	6A Volodimirskaya street, office 1, 01025 Kiev, Ukraine
Ipsos SA	S.A.	100,00	100,00	Suisse	11 Chemin du Château-Bloch, 1219 Le Lignon, Geneva
Ipsos	A.S.	100,00	100,00	Turquie	Centrum Is Merkezi Aydinevler No 3-34854 Kucukyali, Istanbul
Oakleigh Investments	Pty Ltd	100,00	100,00	Afrique du Sud	Building 3 & 4, Prism 2055 Fourways Johannesburg
Markinor (Proprietary) Limited	Pty Ltd	100,00	100,00	Afrique du Sud	Building 3 & 4, Prism 2055 Fourways Johannesburg
Synovate (Holdings) South Africa Pty Ltd	Pty Ltd	100,00	100,00	Afrique du Sud	Building 3 & 4, Prism 2055 Fourways Johannesburg
Ipsos (PTY) LTD	Pty Ltd	100,00	100,00	Afrique du Sud	Building 3 & 4, Prism 2055 Fourways Johannesburg
Conexus (Pty) Ltd	Pty Ltd	100,00	100,00	Afrique du Sud	Building 3 & 4, Prism 2055 Fourways Johannesburg
Ipsos Strategic Puls SAS	SAS	100,00	100,00	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
IPSOS STRATEGIC MARKETING DOO.	d.o.o	100,00	100,00	Serbie	Gavrila Principa 8, 11000 Belgrade
Ipsos d.o.o	d.o.o	100,00	100,00	Croatie	Šime Ljubića 37, 21000 Split
Fistnet d.o.o.	d.o.o	100,00	100,00	Croatie	Aleja Lipa 1b, 10090 Zagreb
IPSOS Strategic Puls dooel	d.o.o.e.l.	100,00	100,00	Macédoine	Kairska 31, Skopje
IPSOS STRATEGIC PULS D.O.O.	d.o.o.	100,00	100,00	Monténégro	Bulevar Svetog Petra Cetinjskog 149, Podgorica
Ipsos d.o.o.	d.o.o.	100,00	100,00	Slovénie	Leskoškova 9E, 1000 Ljubljana
Ipsos d.o.o.	d.o.o.	100,00	100,00	Bosnie	Hamdije Kreševljakovića 7c, Sarajevo, BIH
STRATEGIC PULS RESEARCH	Sh.P.K.	100,00	100,00	Albanie	Rr. Frosina Plaku. Godina 8 kate, apt.7, kati 2, 1020 Tirana
psos DOOEL - Dega Ne Kosove	Branch	100,00	100,00	Kosovo	Emin Duraku No.: 16 10000 Prishtina
Ipsos Nigeria Limited	Ltd	100,00	100,00	Nigeria	No.70 Adeniyi Jones Avenue, Ikeja, Lagos
Ipsos Limited	Ltd	100,00	100,00	Kenya	Acorn House, 97 James Gichuru Road, Lavington P.O. Box 68230 – 00200 City Square, Niarobu
Ipsos Limited	Ltd	100,00	100,00	Ghana	Farrar Avenue 4, Asylum Down, PMB7, Kanda, Accra
Ipsos SARL	S.A.R.L	100,00	100,00	Cote d'Ivoire	2 Plateaux Boulevard Lattrille Carrefour Macaci Rue J54 Villa duplex No 69 BP 2280 Abidjan 11
Ipsos Moçambique, LDA	Ltd	100,00	100,00	Mozambique	AV Francisco Orlando Magumbwe No 528, Maputo
IPSOS LTD	Ltd	100,00	100,00	Uganda	Padre Pio House, Plot 32 Lumumba Road, PO Box 21571, Kampala
IPSOS TANZANIA LIMITED	Ltd	100,00	100,00	Tanzanie	Plot 172 Regent Estate, PO Box 106253 Mikocheni,Dar Es Salaam
Ipsos Limited	Ltd	100,00	100,00	Zambie	Plot 9632 Central Street, Chudleigh, PO Box 36605, Lusaka
Ipsos Senegal	SASU	100,00	100,00	Sénégal	Agora VDN Villa N°7, Fann Mermoz Dakar Fann BP 25582
IPSOS SASU	SASU	100,00	100,00	Cameroun	Centre d'affaires Flatters - 96 rue Flatters Bonanjo Douala
Synovate Holdings BV	BV	100,00	100,00	Pays-Bas	Amstelveenseweg 760, 1081JK, Amsterdam
Ipsos B.V.	BV	100,00	100,00	Pays-Bas	Amstelveenseweg 760, 1081JK, Amsterdam

Ipsos NORM B.V.	BV	100,00	100,00	Pays-Bas	Amstelveenseweg 760, 1081JK, Amsterdam
Ipsos A.E.	A.E.	100,00	100,00	Grèce	8 Kolokotroni Street 10561 Athens
Synovate (Cyprus) Ltd	Ltd	100,00	100,00	Chypre	2, Limassol Avenue Aluminium Tower, 3rd Floor 2002 Nicosia
Ipsos Market Research LTD	Ltd	100,00	100,00	Chypre	2, Limassol Avenue Aluminium Tower, 3rd Floor 2002 Nicosia
Synovate EMEA Ltd	Ltd	100,00	100,00	Chypre	2, Limassol Avenue Aluminium Tower, 3rd Floor 2002 Nicosia
Portdeal Ltd	Ltd	100,00	100,00	Chypre	2, Limassol Avenue Aluminium Tower, 3rd Floor 2002 Nicosia
Regional Financing Company S.A.	SA	100,00	100,00	Luxembourg	15, avenue Emile Reuter L-2420 Luxembourg
Interactive Solutions S.A.	SA	100,00	100,00	Luxembourg	14 rue Edward Steichen, L-2540 Luxembourg
Intrasonic S.à.r.l	SARL	100,00	100,00	Luxembourg	14 rue Edward Steichen, L-2540 Luxembourg
Amérique du Nord					
Ipsos America, Inc.	Inc.	100,00	100,00	Etats-Unis	301 Merritt 7, Norwalk, CT 06851
Ipsos-Insight, LLC	L.L.C.	100,00	100,00	Etats-Unis	301 Merritt 7, Norwalk, CT 06851
Ipsos-Insight Corporation	Corp.	100,00	100,00	Etats-Unis	301 Merritt 7, Norwalk, CT 06851
Ipsos Interactive Services, U.S. LLC	Inc.	100,00	100,00	Etats-Unis	301 Merritt 7, Norwalk, CT 06851
Ipsos Public Affairs, LLC.	Inc.	100,00	100,00	Etats-Unis	301 Merritt 7, Norwalk, CT 06851
Ipsos MMA, Inc.	Inc.	100,00	100,00	Etats-Unis	301 Merritt 7, Norwalk, CT 06851
Synthesio, Inc	Inc.	100,00	100,00	Etats-Unis	35 West 31 Street - 5th floor New York
Askia US	L.L.C.	100,00	51,00	Etats-Unis	1460 Broadway, Suite 16018. New York, NY 10036 - USA
Ipsos NPd Inc.	Inc	100,00	100,00	Canada	1075 W Georgia St, 17th FloorVancouver BC V6E 3C9
Ipsos Corp.	Inc	100,00	100,00	Canada	1075 W Georgia St, 17th FloorVancouver BC V6E 3C9
Ipsos Operations Canada LP	Inc	100,00	100,00	Canada	1075 W Georgia St, 17th FloorVancouver BC V6E 3C9
Ipsos Interactive Services Limited Partnership	LP	100,00	100,00	Canada	1075 W Georgia St, 17th FloorVancouver BC V6E 3C9
Ipsos Limited Partnership	LP	100,00	100,00	Canada	1075 W Georgia St, 17th FloorVancouver BC V6E 3C9
Amérique latine					
Ipsos Argentina	SA	100,00	100,00	Argentine	Olazábal 1371 – C1428DGE , Buenos Aires, Argentina
Ipsos Observer SA	SA	51,00	51,00	Argentine	Olazábal 1371 – C1428DGE , Buenos Aires, Argentina
Ipsos Brasil Pesquisas de Mer.	Ltda	100,00	100,00	Brésil	Av. 9 de Julho, 4865, 7. Andar – Jardim Paulista - CEP 01407-200 Sao Paulo, Estado de São Paulo.
Ipsos Brazil 2011 Pesquisas de Mercado	Ltda	100,00	100,00	Brésil	Calçada Antares 264 - Alphaville - Centro de Apoio 2 - CEP 06541-065 - Santana do Parnaíba, Sao Paulo.
Ipsos CA	C.A.	100,00	100,00	Venezuela	Av. Francisco de Miranda entre primera avenida y avenida Andrés Bello, Edf. Mene Grande I Piso 1 oficina 1-3 Urb. Los Palos Grandes – Caracas (Chacao) Zona Postal 1060
Ipsos SA de CV	SA de CV	100,00	100,00	Mexique	AV. Antonio Dovali Jaime N°.70 Torre a Piso 7. COL. Zedec Ed Plaza Santa Fe. CDMX, Álvaro Obregon C.P. 01210 MEXICO CITY
Field Research de Mexico SA de CV	SA de CV	100,00	100,00	Mexique	Av Ingenieros Militares #85 interior 101 col. Nueva Argentina Delg. Miguel Hidalgo, CP 11230 (DF)
Ipsos CCA Inc	Inc.	100,00	100,00	Panama	816 Edificio Century Tower Avenida Ricardo J Alfaro Panama City Panama
Ipsos SRL	S.R.L.	90,00	90,00	République Dominicaine	Calle Frank Felix Miranda 47, Ensanche Naco, Santo Domingo, D.N., República Dominicana
Ipsos, S.A	S.A.	100,00	100,00	Guatemala	13 Calle 2-60, Zona 10 - Edificio Topacio Azul Nivel 8, Of. 803 01010 Guatemala

Ipsos, Inc. (Puerto Rico)	Inc.	100,00	100,00	Puerto Rico	463 Fernando Calder St. 00918 San Juan, Puerto Rico
Ipsos TMG Panama SA	S.A.	100,00	100,00	Panama	816 Edificio Century Tower Avenida Ricardo J Alfaro Panama City Panama
Ipsos TMG SA	Panama Stock Corporation	100,00	100,00	Panama	816 Edificio Century Tower Avenida Ricardo J Alfaro Panama City Panama
Ipsos Opinión y Mercado S.A.	S.A.	100,00	100,00	Pérou	Av. Reducto 1363, Miraflores, Lima 18
Premium Data SAC	S.A.C.	100,00	100,00	Pérou	Av. Republica de Panama 6352, Miraflores, Lima 18
Ipsos Opinion y Mercado SA	S.A.	100,00	96,80	Bolivia	is Calle Waldo Ballivian # 540 Sopocachi La Paz - Bolivia
Ipsos Ecuador SA	S.A.	100,00	100,00	Equateur	Javier Aráuz N 36-15 y German Alemán
Servicios Ecuatorianos Atika Sa	S.A.	65,40	65,40	Equateur	Servicios Ecuatorianos Atika SA, Arauz N36-15 y Alemán, Quito
Ipsos Herrarte, S.A. DE C.V.	Trading	99,00	50,49	Salvador	79 Avenida Norte y 7 Calle PTE, No. 4109 Cote Escalon, San Salvador.
Ipsos Herrarte SA de CV (Nicaragua)	Trading	99,00	50,49	Nicaragua	Plaza Julio Martinez 1c. abajo, 3c. al sur, 1c. abajo. Managua, Nicaragua RUC.: J0310000176078
Herrarte, S.A. DE C.V.	Trading	99,00	50,49	Honduras	Col. Loma Linda Sur, Segunda Calle, Trece Avenida, Casa No. 32, Bloque H, Atrás de la Iglesia Cristo Viene Tegucigalpa, M.D.C. Honduras, C.A. R.T.N.: 08019008184302
Ipsos SA	S.A.	100,00	100,00	Costa Rica	Barrio Escalante, de la iglesia Santa Teresita 300 metros este, 100 norte y 25 este, San José
Synovate (Costa Rica) SA	S.A.	100,00	100,00	Costa Rica	Barrio Escalante, de la iglesia Santa Teresita 300 metros este, 100 norte y 25 este, San José
Ipsos (Chile) SpA	S.A.	100,00	100,00	Chile	Pedro de Valdivia 555, piso 10, Providencia, Santiago
Ipsos Observer Chile	SA	100,00	100,00	Chile	Avenida Pedro de Valdivia 555, 7th floor, Providencia, Santiago.
Ipsos ASI Andina SAS	S.A.S.	100,00	100,00	Colombie	Calle 74 No 11 – 81 Piso 5. Bogotá, Colombia
Ipsos Napoleon Franco&Cia SAS	S.A.	100,00	100,00	Colombie	Calle 74 No 11 – 81 Piso 5. Bogotá, Colombia
Synovate Colombia SA	S.A.	100,00	100,00	Colombie	Calle 74 No 11 – 81 Piso 5. Bogotá, Colombia
Livra Europe Ltd	Ltd	100,00	100,00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW, UK
IPSOS INTERACTIVE SERVICES S.A.	SA	100,00	100,00	Argentine	Olazábal 1371 – C1428DGE , Buenos Aires, Argentina
Asie-Pacifique					
Ipsos Limited	Ltd	100,00	100,00	Hong-Kong	22F Leighton Centre - 77 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong
Ipsos (China) Consulting Co., Ltd	Ltd.	100,00	100,00	Chine	Suite 1201-1204, 12F, Union Plaza, No.20, Chaowai Avenue, Beijing
Ipsos Asia Limited	Ltd.	100,00	100,00	Hong-Kong	22F Leighton Centre - 77 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong
Ipsos China Limited	Ltd.	100,00	100,00	Hong-Kong	22F Leighton Centre, 77 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong
Ipsos Asia Limited	Ltd	100,00	100,00	Hong-Kong	22F Leighton Centre, 77 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong
Ipsos Observer Limited	Ltd	100,00	100,00	Hong-Kong	22F Leighton Centre, 77 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong
Ipsos Pte Ltd	Pte. Ltd.	100,00	99,99	Singapour	3 Killiney Road, #05-01, Winsland House 1, Singapore 239519
Synthesio Pte Ltd	Ltd	100,00	100,00	Singapour	1 George Street #10-01 Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra 049145
Ipsos Limited	Ltd.	100,00	100,00	Taiwan	25F, No.105, Sec.2, Tun Hwa S. Rd., Da-an District, Taipei 106
Ipsos Co., Ltd	Co. Ltd.	100,00	100,00	Corée	12F Korea Daily Economic BD 463 Cheongpa-Ro, Chung-Ku, Seoul, Korea 04505
IPSOS (PHILIPPINES), INC.	Inc	100,00	100,00	Philippines	Unit 1401B, One Corporate Centre, Julia Vargas Avenue corner Meralco Avenue, Ortigas Center, Pasig City, Philippines.
Ipsos Inc.	Inc	100,00	100,00	Philippines	Unit 1401B, One Corporate Centre, Julia Vargas Avenue corner Meralco Avenue, Ortigas Center, Pasig City, Philippines.

Ipsos Ltd	Ltd.	100,00	100,00	Thaïlande	19th Floor, Empire Tower, 1 South Sathorn Road, Yannawa, Sathorn, Bangkok 10120
IJD Limited	Ltd	100,00	100,00	Thaïlande	Asia Centre Building, 21st, 22nd Floor, 173 South Sathorn Road, Thungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120
Synovate Ltd	Ltd.	100,00	100,00	Thaïlande	Asia Centre Building, 21st, 22nd Floor, 173 South Sathorn Road, Thungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120
PT Ipsos Market Research	PT	100,00	100,00	Indonesie	Gedung Graha Arda Lt. 3, Jl. H.R. Rasuna Said Kav. B-6, Setiabudi, Jakarta Selatan 12910
IPSOS SDN BHD	Sdn Bhd	100,00	100,00	Malaisie	C-2-3A TTDI Plaza, 3 Jalan Wan Kadir, Taman Tun Dr. Ismail, 60000 Kuala Lumpur
PT. Field Force Indonesia	PT	100,00	100,00	Indonesie	Gedung Graha Arda Lt. 3, Jl. H.R. Rasuna Said Kav. B-6, Setiabudi, Jakarta Selatan 12910
Ipsos Radar Market Consulting	Ltd	100,00	100,00	Chine	Room 3409 - International Trade Center Ren Min Nan Road , Shenzhen, China
Ipsos LLC	LLC	100,00	100,00	Vietnam	Level 9A, Nam A Bank Building, 201-203 Cach Mang Thang 8 street, District 3, Ho Chi Minh City
Ipsos Pty Ltd	Pty Ltd	100,00	100,00	Australie	Level 13, 168 Walker Street, North Sydney NSW 2060, Australia
I-View Pty Ltd	Pty Ltd	100,00	100,00	Australie	Level 14, 168 Walker Street, North Sydney NSW 2060, Australia
Ipsos Public Affairs Pty Ltd	Pty Ltd	100,00	100,00	Australie	Level 13, 168 Walker Street, North Sydney NSW 2060, Australia
IPSOS LTD.	Ltd	100,00	100,00	Nouvelle-Zélande	Level 3 , 8 Rockridge Avenue, Penrose 1061. Auckland, New Zealand
Ipsos KK	KK	100,00	100,00	Japon	1-12-12 Higashitenma, Kita-Ku, Osaka, 530-0044 Japan
Japan Marketing Operations Co.	KK	100,00	100,00	Japon	1-12-12 Higashitenma, Kita-Ku, Osaka, 530-0044 Japan
Ipsos Japan Holding co ltd	KK	100,00	100,00	Japon	1-12-12 Higashitenma, Kita-Ku, Osaka, 530-0044 Japan
Ipsos Healthcare Japan Ltd	Private company limited by shares	100,00	100,00	Japon	Hulic Kamiyacho Building, 4-3-13, Toranomon, Minato-ku, Tokyo, 105-0001
Ipsos Research Pvt.Ltd	Pvt Ltd	100,00	100,00	Inde	1701, F Wing, Off Western Highway, Goregaon East Mumbai 400063
Ipsos LLP	Limited Liability Partnership	100,00	100,00	Kazakhstan	Tole Bi Str. 101, Dalych Business Center, Block "A", Office 5 "A", Almalsinskiy Raion, Almaty, 050012 Republic of Kazakhstan
Moyen Orient et Afrique du Nord					
Ipsos STAT SA	SA	52,67	52,67	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
Ipsos SAL	S.A.L	93,33	49,16	Liban	Ipsos Building Freeway Street, Dekwaneh Beirut
AGB STAT Ipsos SAL	S.A.L	58,00	43,76	Liban	Ipsos Building Freeway Street, Dekwaneh Beirut
Ipsos Mena Offshore s.a.l.	S.A.L	98,66	51,96	Liban	Ipsos Building Freeway Street, Dekwaneh Beirut
Ipsos Stat Jordan (Ltd)	L.L.C.	100,00	52,67	Jordanie	Wasfi Al Tal Str, P.O. BOX 830871, Amman-11183
The European Co. for Marketing Research	L.L.C.	100,00	52,67	Koweït	Beirut Street, PO Box 22417, Safat 13085, Hawally
Ipsos Stat (Emirates) LLC	L.L.C.	42,14	42,14	Emirats Arabes Unis	Al Thuraya Tower 1, 8th Floor, Dubai Media City, PO BOX 71283, Dubai
Ipsos Stat FZ	L.L.C.	100,00	52,60	Emirats Arabes Unis	Al Thuraya Tower 1, 8th Floor, Dubai Media City, PO BOX 71283, Dubai
Ipsos Saudi Arabia LLC	Ltd.	100,00	52,60	Arabie Saoudite	Tahlia Street, Yamamah Building– Office 31, P.O Box 122200 Jeddah 21332
Ipsos WLL	W.L.L.	99,00	52,14	Bahreïn	Al Ain Building, Flat 11, Building 92, Road 36,Block 334, Manama/Al Mahooz
Ipsos Egypt For Consultancy Services	S.A.E	100,00	52,67	Egypte	35A Saray ElMaadi Tower, 4th floor, Cornish El-Nile, Maadi, Cairo
Iraq Directory for Research and Studies Co.Ltd	Co. Ltd.	100,00	52,67	Irak	Al-Ahtamia, Najib Basha, Mahala 306, Street 13, Building 91
Synovate The Egyptian Market Research Co	L.L.C.	100,00	52,67	Egypte	N35A Saray ElMaadi Tower, 4th floor, Cornish El-Nile, Maadi, Cairo, Egypt
Marocstat	S.A.R.L	99,00	52,14	Maroc	16, Rue des Asphodèles - Maârif- Casablanca 20380, 5e étage

MDCS	S.A.R.L	100,00	52,14	Maroc	16, Rue des Asphodèles - Maârif- Casablanca 20380, 5e étage
Synovate Market Research Sarl	S.A.R.L	100,00	52,67	Maroc	16, Rue des Asphodèles - Maârif- Casablanca 20380, 5e étage
EURL Synovate	E.U.R.L.	100,00	100,00	Algérie	Lotissement AADL Villa n°13-Saïd HAMDINE. Bir MouradRais. Alger
Ipsos SARL	S.A.R.L	100,00	52,66	Tunisie	Immeube Luxor, 3ème Etage, Centre Urbain Nord, 1082 Tunis
Ipsos Market Research Ltd	Ltd.	100,00	100,00	Israël	Tuval 13, 525228 Ramat Gan
Ipsos Qatar WLL	Limited Liability Company	50,00	50,00	Qatar	IBA Building, 1st floor, C Ring Road, Doha Qatar
Ipsos Pakistan	Pvt. Ltd.	70,00	36,90	Pakistan	4th Floor, Tower 10, MPCHS, E-11/1 Islamabad-Pakistan

**Sociétés consolidées par Mise
En Equivalence**

Entreprises Consolidées	Forme	% des droits de vote	% d'intérêt 2021	Pays	Adresse
APEME	Lda	25,00	25,00	Portugal	Avenida Duque de Ávila, n° 26 – 3º andar 1000 – 141 Lisboa
Ipsos-Opinion S.A	A.E.	30,00	30,00	Grèce	8 Kolokotroni Street 10561 Athens
Zhejiang Oneworld BigData Investment Co Ltd	Ltd	40,00	40,00	Chine	Room 657, No.5. Building, Meishan Avenue business center, Beilun District, Ningbo, Zhejiang.

III. Rapport des Commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle 2021

Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle

(Période du 1^{er} janvier au 30 juin 2021)

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale et en application de l'article L. 451-1-2 III du code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés condensés de la société Ipsos SA, relatifs à la période du 1^{er} janvier au 30 juin 2021, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

La crise mondiale liée à la pandémie de Covid-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'examen limité des comptes semestriels consolidés condensés. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre de nos travaux.

Ces comptes semestriels consolidés condensés ont été établis sous la responsabilité de votre conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

1. Conclusion sur les comptes

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France.

Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés condensés avec la norme IAS 34, norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

2. Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés condensés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés condensés.

Fait à Courbevoie et à Neuilly-Sur-Seine, le 21 juillet 2021,

Les Commissaires aux comptes

Mazars

Grant Thornton

Isabelle Massa

Solange Aïache

IV. Attestation du responsable du document

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes condensés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat d'Ipsos SA et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité figurant au chapitre 1 ci-dessus présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées et qu'il décrit les principaux risques et les principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice.

Paris, le 21 juillet 2021.

Le Président Directeur Général
Didier Truchot