

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2025年6月17日
【事業年度】	第3期(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
【会社名】	株式会社しずおかフィナンシャルグループ
【英訳名】	Shizuoka Financial Group, Inc.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 柴田 久
【本店の所在の場所】	静岡県葵区呉服町一丁目10番地
【電話番号】	(代表)054(261局)3111番
【事務連絡者氏名】	経営企画部長 藤 島 秀 幸
【最寄りの連絡場所】	静岡県葵区呉服町一丁目10番地 株式会社しずおかフィナンシャルグループ
【電話番号】	(代表)054(261局)3111番
【事務連絡者氏名】	経営企画部長 藤 島 秀 幸
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所  (東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部 【企業情報】

## 第1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

(1) 当連結会計年度の前2連結会計年度及び当連結会計年度に係る次に掲げる主要な経営指標等の推移

		2022年度	2023年度	2024年度
		(自 2022年 4月1日 至 2023年 3月31日)	(自 2023年 4月1日 至 2024年 3月31日)	(自 2024年 4月1日 至 2025年 3月31日)
連結経常収益	百万円	287,386	346,526	341,277
うち連結信託報酬	百万円	2	2	2
連結経常利益	百万円	73,964	102,224	102,073
親会社株主に帰属する 当期純利益	百万円	52,397	57,760	74,618
連結包括利益	百万円	82,234	85,251	190
連結純資産額	百万円	1,148,105	1,203,387	1,166,953
連結総資産額	百万円	15,654,886	16,141,589	15,714,861
1株当たり純資産額	円	2,050.65	2,188.01	2,153.14
1株当たり当期純利益	円	92.92	104.17	136.37
潜在株式調整後1株当 たり当期純利益	円	91.01	104.15	136.34
自己資本比率	%	7.33	7.45	7.42
連結自己資本利益率	%	4.69	4.91	6.29
連結株価収益率	倍	10.23	13.88	11.90
営業活動による キャッシュ・フロー	百万円	72,490	170,053	521,034
投資活動による キャッシュ・フロー	百万円	426,789	293,497	16,506
財務活動による キャッシュ・フロー	百万円	61,878	24,778	36,788
現金及び現金同等物 の期末残高	百万円	1,568,687	1,420,470	879,153
従業員数 [外、平均臨時従業員数]	人	3,945 [2,202]	4,001 [2,136]	4,134 [2,080]
信託財産額	百万円	820	770	747

(注) 1 当社は、2022年10月3日設立のため、2021年度以前の主要な経営指標等の推移については記載しておりません。

2 2022年度の連結財務諸表は、単独株式移転により完全子会社となった株式会社静岡銀行（以下、静岡銀行という。）の連結財務諸表を引き継いで作成しております。従って2022年度には、静岡銀行の中間連結会計期間が含まれております。

3 自己資本比率は、（期末純資産の部合計 - 期末新株予約権 - 期末非支配株主持分）を期末資産の部の合計で除して算出しております。

4 信託財産額は「金融機関の信託業務の兼営等に関する法律」に基づく信託業務に係るものを記載しております。なお、該当する信託業務を営む会社は静岡銀行1社です。

## (2) 当社の当事業年度の前2事業年度及び当事業年度に係る主要な経営指標等の推移

回次		第1期	第2期	第3期
決算年月		2023年3月	2024年3月	2025年3月
営業収益	百万円	521	52,295	41,625
経常利益又は経常損失( )	百万円	764	50,908	39,866
当期純利益	百万円	1,725	50,627	40,405
資本金	百万円	90,000	90,000	90,000
発行済株式総数	千株	595,129	585,129	580,129
純資産額	百万円	826,811	847,450	851,230
総資産額	百万円	826,867	847,887	852,287
1株当たり純資産額	円	1,476.65	1,540.82	1,570.57
1株当たり配当額 (うち1株当たり中間配当額)	円 (円)	15.00 ( )	39.00 (17.00)	60.00 (25.00)
1株当たり当期純利益	円	3.05	91.31	73.84
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	円	3.05	91.28	73.83
自己資本比率	%	99.96	99.93	99.86
自己資本利益率	%	0.20	6.04	4.75
株価収益率	倍	310.89	15.84	21.97
配当性向	%	491.80	42.71	81.25
従業員数 [外、平均臨時従業員数]	人	11 [1]	14 [3]	21 [4]
株主総利回り (比較指標:配当込み TOPIX)	%	110.52 (110.00)	171.73 (155.47)	198.74 (153.07)
最高株価	円	1,154	1,555	1,788
最低株価	円	847	944	1,140

(注) 1 当社は、2022年10月3日設立のため、2022年3月期以前の主要な経営指標等の推移については記載しておりません。

2 第3期(2025年3月)中間配当についての取締役会決議は2024年11月8日に行いました。

3 第3期(2025年3月)の1株当たり配当額60.00円のうち、期末配当額35.00円については、2025年6月20日開催予定の定時株主総会の決議事項になっております。

4 自己資本比率は、(期末純資産の部合計 - 期末新株予約権 - 期末非支配株主持分)を期末資産の部の合計で除して算出しております。

5 当社は、2022年10月3日設立のため、株主総利回りについては、設立後の株価を基準に算出しております。

6 最高株価及び最低株価は東京証券取引所プライム市場におけるものであります。ただし、当社は2022年10月3日付で東京証券取引所プライム市場に上場したため、それ以前の株価については該当事項がありません。

## 2 【沿革】

- 2022年 5月 株式会社静岡銀行の単独株式移転の方法による完全親会社設立に向けて「株式移転計画」を作成
- 2022年 6月 株式会社静岡銀行の定時株主総会において単独株式移転の方法により当社を設立し、持株会社体制へ移行することについて承認決議
- 2022年10月 株式会社静岡銀行が単独株式移転の方法により当社を設立し、同行がその完全子会社となる。  
 静銀経営コンサルティング株式会社、静銀リース株式会社、静岡キャピタル株式会社、静銀ティーエム証券株式会社の株式について、株式会社静岡銀行から現物配当を受ける方法等により当社が取得したことで、当該各社が当社の完全子会社となる  
 マネックスグループ株式会社の株式について、株式会社静岡銀行から現物配当を受ける方法により当社が取得したことで、同社が当社の持分法適用関連会社となる
- 2023年 2月 株式会社ティージェイエスを完全子会社化（連結対象外）
- 2023年 7月 S F G マーケティング株式会社設立
- 2023年11月 S F G 不動産投資顧問株式会社設立
- ” Shizuoka EU Liquidity Reserve Limited および Shizuoka SG Liquidity Reserve Limited設立
- 2024年 3月 欧州静岡銀行(Shizuoka Bank(Europe)S.A.)を清算

また、2022年10月 3 日に単独株式移転により当社の完全子会社となった株式会社静岡銀行の沿革(2022年10月 2 日まで)は以下のとおりであります。

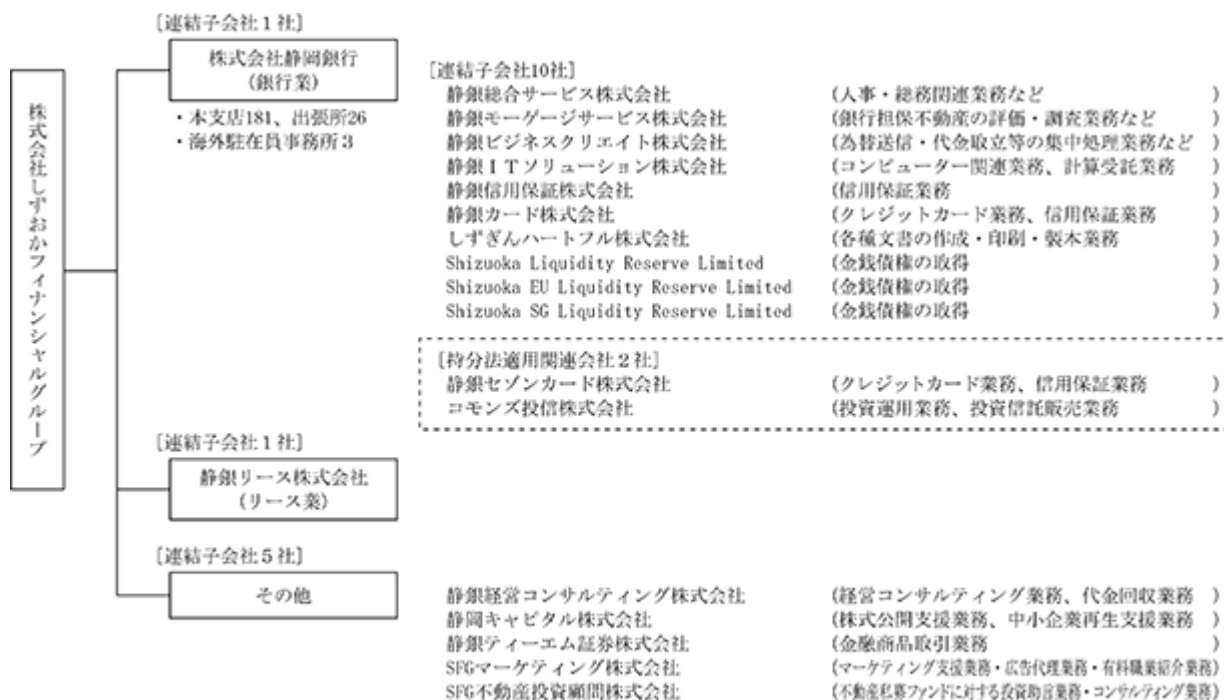
- 1943年 3月 静岡三十五銀行(本店 静岡市)と遠州銀行(本店 浜松市)が合併し、現在の株式会社静岡銀行(本店 静岡市)設立
- ” 6月 伊豆、浜松、榛原の 3 銀行を合併
- ” 12月 静岡、伊豆、浜松の 3 貯蓄銀行を合併
- 1950年 1月 外国為替業務取扱開始
- ” 12月 東京店頭売買銘柄に登録
- 1961年10月 東京証券取引所市場第一部に上場
- 1974年 3月 葵リース株式会社(1993年 1月 静銀リース株式会社に商号変更)設立
- ” 4月 静岡コンピューターサービス株式会社(2016年 4月 静銀コンピューターサービス株式会社に、2020年 4月 静銀 IT ソリューション株式会社に商号変更)設立
- 1978年11月 葵信用保証株式会社(1993年 1月 静銀信用保証株式会社に商号変更)設立
- 1979年 6月 静銀ビジネス・サービス株式会社設立(2000年12月 静銀ビジネスクリエイト株式会社と合併し、同社を存続会社としております。)
- 1983年 4月 静岡ダイヤモンドクレジット株式会社(1994年10月 静銀ディーシーカード株式会社に、2023年 8月 静銀カード株式会社に商号変更)設立
- 1984年 8月 静岡キャピタル株式会社設立
- 1985年 2月 ロスアンゼルス支店開設(海外支店第 1 号)
- ” 7月 静銀総合サービス株式会社設立
- 1989年 6月 ニューヨーク支店開設
- 1990年 7月 静岡モーゲージサービス株式会社(2012年 4月 静銀モーゲージサービス株式会社に商号変更)設立
- 1991年 1月 香港支店開設
- ” 2月 欧州静岡銀行(Shizuoka Bank(Europe)S.A.)設立
- 1992年 9月 シンガポール駐在員事務所開設
- 1993年10月 信託業務取扱を開始
- 1995年 9月 上海駐在員事務所開設
- 1998年12月 証券投資信託の窓口販売業務を開始
- 1999年 6月 静銀ビジネスクリエイト株式会社設立
- 2000年 7月 静銀経営コンサルティング株式会社(静岡印刷株式会社の事業内容および商号変更)営業を開始
- ” 12月 静銀ティーエム証券株式会社設立
- 2002年10月 個人年金保険の窓口販売業務を開始
- 2004年12月 証券仲介業務を開始
- 2006年 3月 銀行本体発行クレジットカード取扱を開始
- ” 10月 静銀セゾンカード株式会社設立
- 2014年 8月 Shizuoka Liquidity Reserve Limited設立
- 2019年10月 しずぎんハートフル株式会社設立(2020年 5月 特例子会社の認定を取得)
- 2021年11月 シンガポール支店開設
- ” シリコンバレー駐在員事務所開設
- 2022年 4月 東京証券取引所市場第一部から東京証券取引所プライム市場へ移行

### 3 【事業の内容】

当社および当社の関係会社は、当社、連結子会社17社および持分法適用関連会社3社で構成され、銀行業務を中心にリース業務および金融商品取引業務などの銀行業務以外の金融サービスにかかる事業などを行っております。

なお、当社は有価証券の取引等の規制に関する内閣府令第49条第2項に規定する特定上場会社等に該当しており、これにより、インサイダー取引規制の重要事実の軽微基準については連結ベースの数値に基づいて判断することとなります。

当社および当社の関係会社の事業系統図は以下のとおりです。なお、事業の区分は「第5 経理の状況 1(1)連結財務諸表 注記事項」に掲げるセグメントの区分と同一であります。



- ・ 資本業務提携契約を締結した持分法適用関連会社  
マネックスグループ株式会社(金融商品取引業等を営む会社の株式の保有)

## 4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金又は出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有割合 (%)	当社との関係内容				
					役員の 兼任等 (人)	資金 援助	営業上 の取引	設備の 賃貸借	業務 提携
(連結子会社) 株式会社静岡 銀行	静岡県 静岡市 葵区	90,845	銀行業務	100.0 ( )	5 (4)		経営管理 預金取引関係 事務委託関係	当社へ建 物の一部 を賃貸	
静銀総合サー ビス株式会社	静岡県 静岡市 清水区	30	人事・総務関連 業務 有料職業紹介業 務	100.0 (100.0)	1 (0)		事務委託関係		
静銀モーゲー ジサービス株 式会社	静岡県 静岡市 清水区	50	銀行担保不動産 の評価・調査業 務 貸出に関する集 中事務業務	100.0 (100.0)	1 (0)				
静銀ビジネス クリエイイト株 式会社	静岡県 静岡市 清水区	40	為替送信・代金 取立等の集中処 理業務 労働者派遣業務	100.0 (100.0)	1 (0)				
静銀リース株 式会社	静岡県 静岡市 葵区	250	リース業務	100.0 ( )	2 (1)		経営管理		
静銀経営コン サルティング 株式会社	静岡県 静岡市 清水区	440	経営コンサル ティング業務 代金回収業務	100.0 ( )	2 (1)		経営管理		
静 銀 I T ソ リューション 株式会社	静岡県 静岡市 清水区	54	コンピューター 関連業務 計算受託業務	100.0 (100.0)	3 (0)				
静銀信用保証 株式会社	静岡県 静岡市 清水区	400	信用保証業務	100.0 (100.0)	1 (0)				
静銀カード株 式会社	静岡県 静岡市 清水区	50	クレジットカード 業務 信用保証業務	100.0 (100.0)	1 (0)				
静岡キャピタ ル株式会社	静岡県 静岡市 清水区	100	株式公開支援業 務 中小企業再生支 援業務	100.0 ( )	2 (1)		経営管理		
静銀ティーエ ム証券株式会 社	静岡県 静岡市 葵区	3,000	金融商品取引業 務	100.0 ( )	2 (1)		経営管理		
しずぎんハート フル株式会 社	静岡県 静岡市 清水区	10	各種文書の作 成・印刷・製本 業務	100.0 (100.0)	1 (0)				
S F G マーケ ティング株式 会社	静岡県 静岡市 清水区	100	マーケティング 支援業務 広告代理業務 有料職業紹介業 務	80.0 ( )	1 (1)				
S F G 不動産 投資顧問株式 会社	静岡県 静岡市 駿河区	100	不動産私募ファ ンドに対する投 資助言業務 コンサルティング 業務	100.0 ( )	3 (1)				
Shizuoka Liquidity Reserve Limited	Grand Cayman Cayman Islands	50 千米ドル	金銭債権の取得	100.0 (100.0)	1 (0)				
Shizuoka EU Liquidity Reserve Limited	Grand Cayman Cayman Islands	45 千ユーロ	金銭債権の取得	100.0 (100.0)	1 (0)				
Shizuoka SG Liquidity Reserve Limited	Grand Cayman Cayman Islands	65 千SGドル	金銭債権の取得	100.0 (100.0)	1 (0)				

名称	住所	資本金又は出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有割合 (%)	当社との関係内容				
					役員の 兼任等 (人)	資金 援助	営業上 の取引	設備の 賃貸借	業務 提携
(持分法適用 関連会社) 静銀セゾン カード株式会 社	静岡県 静岡市 駿河区	50	クレジット カード業務 信用保証業務	50.0 (50.0)	1 (1)				
マネックスグ ループ株式会 社	東京都 港区	13,143	金融商品取引 業等を営む会 社の株式の保 有	20.2 ( )	0 (0)				資本業 務提携 契約
コモンズ投信 株式会社	東京都 港区	100	投資運用業務 投資信託販売 業務	22.4 (22.4)	0 (0)				

- (注) 1 上記関係会社のうち、特定子会社に該当する会社は静岡銀行であります。
- 2 上記関係会社のうち、有価証券報告書(又は有価証券届出書)を提出している会社はマネックスグループ株式会社であります。
- 3 上記関係会社のうち、連結財務諸表に重要な影響を与えている債務超過の状況にある会社はありません。
- 4 「議決権の所有割合」欄の( )内は子会社による間接所有の割合(内書き)であります。
- 5 「当社との関係内容」の「役員の兼任等」欄の( )内は、当社の役員(内書き)であります。
- 6 上記関係会社のうち、静岡銀行については、経常収益(連結会社相互間の内部経常収益を除く)が連結経常収益に占める割合は10%を超えております。静岡銀行の主要な損益情報等は、以下のとおりであります。

主要な損益情報等 (百万円)

	経常収益	経常利益	当期純利益	純資産額	総資産額
株式会社静岡銀行	291,240	91,325	66,659	990,319	15,668,948

## 5 【従業員の状況】

### (1) 連結会社における従業員数

2025年3月31日現在

セグメントの名称	銀行業	リース業	その他	合計
従業員数(人)	3,618 [2,004]	105 [14]	411 [62]	4,134 [2,080]

- (注) 1 従業員数は、執行役員及び海外の現地採用者を含み、臨時従業員(2,016人)及び嘱託契約者を含んでおりません。
- 2 臨時従業員数及び嘱託契約者数は、[ ]内に年間の平均人員を外書きで記載しております。
- 3 「その他」の区分は報告セグメントに含まれないものであり、国内金融商品取引業務等を含んでおります。

### (2) 当社の従業員数

2025年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
21 [4]	39.3	16.8	10,528

- (注) 1 当社の従業員は、静岡銀行からの出向者であります。なお、従業員数には、当社に兼務出向しているものの、主として連結子会社の業務に従事している者は含んでおりません。
- 2 当社の従業員はすべて「その他」のセグメントに属しております。
- 3 臨時従業員数及び嘱託契約者数は、[ ]内に年間の平均人員を外書きで記載しております。
- 4 平均勤続年数は、出向元での勤続年数を記載しております。
- 5 平均年間給与は、出向元での年収を記載しており、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

### (3) 労働組合の状況

当社に労働組合はありません。また、当グループには静岡銀行従業員組合(組合員数2,164人)と全国金融産業労働組合(3人)が組織されております。労使間においては特記すべき事項はありません。

## (4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

提出会社

当社従業員の大部分は静岡銀行からの出向者で構成されております。対象となる人員数が僅少のためプライバシー保護等の観点から開示しておりません。

連結子会社

当事業年度								補足説明
名称	管理職に占める 女性労働者の割合(%) (注1)	男性労働者の 育児休業取得率(%) (注2)			労働者の男女の 賃金の差異(%) (注1) (注3)			
		全労働者	正規雇用 労働者	パート・ 有期労働者	全労働者	正規雇用 労働者	パート・ 有期労働者	
					賃金差異 (女性割合)	賃金差異 (女性割合)	賃金差異 (女性割合)	
株式会社 静岡銀行	18.7	149.1	149.1		47.5 (53.9)	66.8 (35.0)	68.3 (90.9)	静岡銀行において、雇用 区分別の男女の賃金の差 異に比べ、全労働者の差 異が大きい( )のは、相 対的に賃金の低いパート・有期労働者における 女性の割合が高いことが 主たる要因であります。
静銀ティー エム証券 株式会社	31.9	100.0	100.0		81.0 (45.6)	84.7 (43.8)	71.3 (56.5)	
静銀ビジネ スクリエー ト株式会社	78.1				94.5 (87.0)	88.1 (92.1)	68.5 (78.5)	
静銀モー ゲージサー ビス株式 会社	61.2				78.5 (75.9)	68.9 (82.6)	63.4 (42.6)	
静銀ＩＴソ リユーシ ョン株式 会社	19.8				78.1 (39.1)	77.8 (40.1)	67.8 (34.9)	
静銀リース 株式会社	11.6	100.0	100.0		79.7 (41.1)	79.1 (41.5)	73.1 (38.5)	

(注1) 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(2015年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

(注2) 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(1991年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(1991年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

(注3) 賃金差異にかかる人員数について、正規雇用労働者は各月の給与支給対象となる労働者の数の12ヵ月平均、パート・有期労働者は労働時間を基に換算し算出しております。

( ) 書きは各セグメントにおける女性労働者の割合を2025年3月末時点の人員数をもとに算出しております。

## &lt; 正規雇用労働者における賃金差異 &gt;

(%)

役職区分	株式会社静岡銀行	うち転居 転勤あり		静銀ティーム証券株式会社	静銀ビジネススクリエイト株式会社	静銀モーゲージサービス株式会社	静銀ＩＴソリューション株式会社	静銀リース株式会社
	賃金差異 (女性割合)	賃金差異 (女性割合)	賃金差異 (女性割合)	賃金差異 (女性割合)	賃金差異 (女性割合)	賃金差異 (女性割合)	賃金差異 (女性割合)	賃金差異 (女性割合)
管理職(正社員)	82.0 (18.7)	94.4 (5.8)	97.1 (43.2)	94.0 (31.9)	86.4 (78.1)	84.7 (61.2)	91.1 (19.8)	85.1 (11.6)
非管理職(正社員)	91.1 (51.2)	90.9 (34.7)	87.7 (74.5)	97.6 (51.0)	103.0 (94.7)	94.5 (89.0)	100.2 (54.4)	101.1 (53.1)
その他	73.1 (76.7)	( )	( )	102.8 (66.7)	90.5 (77.3)	(100.0)	( )	( )
全 体	66.8 (35.4)	62.8 (20.6)	80.1 (60.7)	84.7 (43.8)	88.1 (92.1)	68.9 (82.6)	77.8 (40.1)	79.1 (41.5)

## 補足説明

正規雇用労働者における役職区分別の男女の賃金差異は概ね8～9割となっております。  
 なお、静岡銀行の正社員においては転居転勤等の有無を自身で選択できる制度を導入しており、制度上の差異はありません。  
 正規雇用労働者における男女の賃金差異は管理職に占める女性の割合が低いことが主たる要因であることから、女性の活躍推進に向けて、より一層積極的な配置・登用に取組んでいく必要があります。  
 その他は、個別に処遇を決定している嘱託雇用者等となります。



## &lt;パート・有期労働者における賃金差異&gt;

(%)

職種区分	株式会社 静岡銀行	静銀ティー エム証券 株式会社	静銀ビジネ スクリエイ ト株式会社	静銀モー ゲージサー ビス株式会 社	静銀ＩＴソ リューショ ン株式会社	静銀リース 株式会社	補足説明
	賃金差異 (女性割合)	賃金差異 (女性割合)	賃金差異 (女性割合)	賃金差異 (女性割合)	賃金差異 (女性割合)	賃金差異 (女性割合)	
パート労働者	( 100.0 )	( 100.0 )	( 100.0 )	( 100.0 )	( 100.0 )	( 100.0 )	パート労働者は女性のみ であります。 再雇用労働者は、定年退 職後、再雇用制度にて雇 用されている労働者であ ります。
再雇用労働者	94.4 ( 29.6 )	118.5 ( 4.8 )	84.3 ( 34.2 )	72.1 ( 6.9 )	76.5 ( 6.7 )	94.8 ( 11.1 )	
その他	85.0 ( 68.2 )	( )	( )	( )	( )	( )	
全 体	68.3 ( 90.9 )	71.3 ( 56.5 )	68.5 ( 78.5 )	63.4 ( 42.6 )	67.8 ( 34.9 )	73.1 ( 38.5 )	

## しずおかフィナンシャルグループ合算(注1)

当事業年度	
管理職に占める 女性労働者の割合(%) (注2)	男性労働者の 育児休業取得率(%) (注3)
23.5	145.9

(注1) 合算対象は、当社ならびに連結子会社6社であり、2025年3月末時点の人員数をもとに算出しております。

(注2) 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(2015年法律第65号)の規定に基づき算出したものであります。

(注3) 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(1991年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(1991年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当グループの経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、次のとおりであります。

以下の記載における将来に関する事項は、当連結会計年度の末日現在において当グループが判断したものであります。

#### (1) 経営の基本方針

当社は、2022年10月3日に静岡銀行の単独株式移転により設立され、静岡銀行の基本理念「地域とともに夢と豊かさを広げます。」を引き継ぎ、ステークホルダーのウェルビーイングの向上とともに地域の総合金融グループとして発展していくため、社会価値の創造と企業価値の向上を両立する経営を実践するとともに、健全性と先進性、成長性を兼ね備えたバランスのとれた事業運営に取り組んでおります。

#### (2) 中長期的な経営戦略

持株会社体制として初めて臨む第1次中期経営計画「Xover（クロスオーバー）～新時代を拓く」（計画期間：2023～2027年度（5年間））の名称には、異なる分野がそのジャンルを超えて融合し、「未来世代」を含む全てのステークホルダーと新たな価値を共創しながら、不確実な時代に未来を切り拓いていく決意を込めています。

持株会社体制移行のもと、総合金融グループとしてさらに磨きをかけ、地域・お客さまの課題解決を通して新たな価値を創造していく観点から「未来へつなく新たな価値を創造する課題解決型企業グループ」を中計ビジョンとしています。

当グループが2030年に目指す姿として、「すべてのステークホルダーがサステナブルかつ幸福度が高まっている状態」を掲げ、その姿からのバックキャストにより計画を策定したうえで、経営環境の変化に対し柔軟に軌道修正を図りながら、ビジョンの実現を目指します。

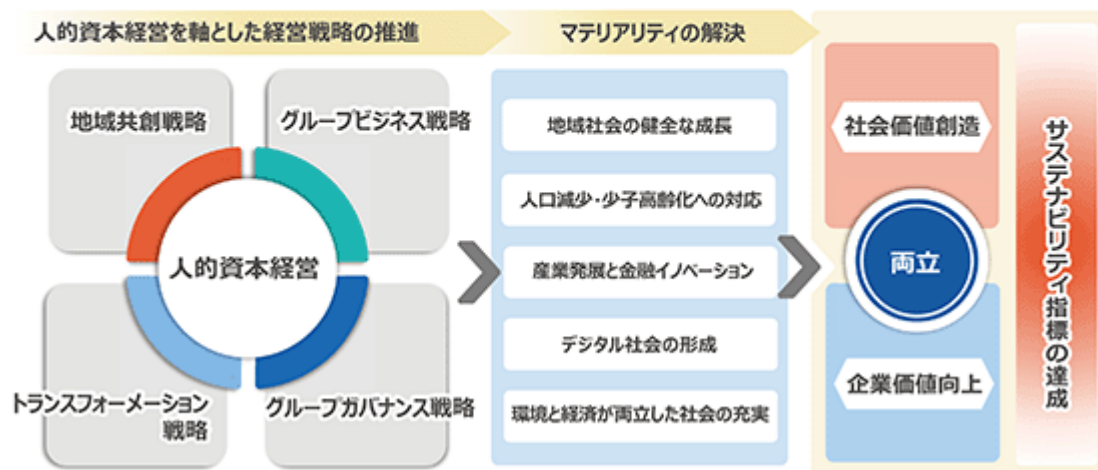
また、人的資本経営を軸として4つの基本戦略（「地域共創戦略」、「グループビジネス戦略」、「トランスフォーメーション戦略」、「グループガバナンス戦略」）を推進し、地域・お客さま、および当グループのマテリアリティ（優先して取り組むべき重要な課題）を解決することで、社会価値の創造と企業価値の向上の両立を図ります。

### 第1次中期経営計画

**Xover（クロスオーバー）～新時代を拓く** 計画期間：2023～2027年度（5年間）

10年ビジョン 地域の未来にコミットし、地域の成長をプロデュースする企業グループ

第1次中期経営計画ビジョン 未来へつなく新たな価値を創造する課題解決型企業グループ



「地域共創戦略」では、地域の多種多様な課題に対し、当グループのネットワークを活用して課題解決を図ることで地域活性化を目指します。「グループビジネス戦略」では、「深く、大きく、新しく」をコンセプトに、従来のコア事業領域に加え、既存ビジネスの深掘りや事業領域の拡大、新事業への挑戦を図るなかで、「地域共創戦略」により創出された収益機会も取り込みながら、地域・お客さまの課題解決と当グループの収益拡大の好循環を目指します。「トランスフォーメーション戦略」では、デジタル投資により先進的なデジタル技術やデータも活用しながら、業務の生産性向上と経費構造の変革を図るとともに、人財（人的資本）や新事業分野等に対する攻めの投資も加速することで、経営戦略の実現に向けたグループの経営基盤拡充を図ります。「グループガバナンス戦略」では、当社がグループ全体を見渡し事業を統括・支援する役割を担い、事業シナジーの創出や各社の成長を促進することで、自立（自律）と連携により第1次中期経営計画を実現するグループ事業体制を構築します。

## (3) 目標とする経営指標

第1次中期経営計画では、地域と当グループ双方の持続的な成長や2030年に目指す姿に向けたKPIとして、地域金融機関としての社会価値創造の効果を測る「社会インパクト指標」と、企業価値の向上を目指す「エンゲージメント指標」「財務目標」で構成される『サステナビリティ指標』を掲げています。なお、「財務目標」に関しては、前回の有価証券報告書提出以降において、金利環境等の動向を踏まえ、2025年5月に修正しております。

## サステナビリティ指標

		指標	2027年度目標	目指す指標
社会インパクト指標		静岡県内人口の社会増減率	継続的に増加	
		静岡県内実質総生産	持続的発展	
		静岡県内の温室効果ガス排出量削減率	2013年度比▲46%（2030年度）	
企業価値向上	エンゲージメント指標	お客さまのグループ取引満足度※1	前年度比プラス	「コミットする指標」
		グループ役職員のエンゲージメント※2	4.0以上	
		カーボンニュートラル（Scope1、2）	達成（2030年度）	
	財務目標	連結経常利益	1,450億円以上※4	
		連結ROE（純資産基準）	8.5%程度※4	
		連結ROE（株主資本基準）	9.5%程度※4	
		連結OHR	50%程度でコントロール※4	
		連結CET1比率※3	13%程度※4	

※1：お客さまアンケートにより「NPS」で計測。NPS…Net Promoter Score 家族や友人等に商品やサービス、企業そのものをすすめたいと思う度合い、推奨度

※2：「仕事での充実感」「仕事への適応感」「職場への満足感」「上司への満足感」「会社へのロイヤリティ」の5要素の平均を総合満足度として捉え計測（1～5で評価）

※3：パーゼル画最終化ベース ※4：金利環境等の動向を踏まえ、2025年5月に目標を修正

## (4) 対処すべき課題

2025年度の経営環境を展望しますと、国際情勢が大きく変容し先行きの不確実性が高まるなかで、日本経済の成長に向けて、社会・経済・政治、そして金融の真価を問われる1年となることが予想されます。当グループにおいても、自身が根ざす地域の魅力や強みを活かし、地域とともに成長するための取り組みを具現化することで、全てのステークホルダーの夢と豊かさ（ウェルビーイング）を広げていくことが重要となります。

また、金融政策の動向など金融環境が変化するなかで、当グループが地域の持続的な成長に対し期待される役割には、これまで以上に難易度が高い課題への対応が求められ、その範囲も広がっていくものと認識しています。

当グループは、持株会社体制のもと、地域やお客さまの新たな課題に対しても価値創造が可能なグループ体制の構築に取り組んでいます。今後は、従来にも増して経営環境の変化が加速することが予想されますが、グループ経営の高度化、ステークホルダーとの関係強化を通じて、第1次中期経営計画で掲げた「社会価値の創造と企業価値の向上の両立」を実現、発展させてまいります。

## &lt; グループ経営の強化による経営環境変化への対応 &gt;

当グループは、サステナビリティ（持続可能な社会形成）を経営方針の原則に据え、環境や社会との共生、すべてのステークホルダーのウェルビーイング向上に向けた事業活動に邁進しています。GX（グリーントランスフォーメーション）やDX（デジタルトランスフォーメーション）、技術革新を融合した産業振興（イノベーション）など、構造的な社会変容の動きを的確に捉え、先見的なグループ経営を心掛けつつ、ステークホルダーの皆さまとともに新たな価値を共創してまいります。

また、金融環境が変容していく過程においても、総合金融グループとして地域とともに成長していくために、当グループの祖業である預金・貸出金等の銀行業務にくわえ、証券・リース・キャピタル・コンサルティングなど総合金融機能の高度化を図ります。

さらには、街づくり、ブランディング、GX、DX、イノベーションなど、地域に期待される役割発揮を拡大するとともに、時間価値が高まる「金利のある世界」において、スピード感を持って当グループの事業領域とネットワークを広げ、持続的な成長の実現を目指してまいります。

### < グループ経営基盤の更なる拡充と成長 >

持続可能な地域社会の形成に向けては、社会・経済環境の変容に伴い多様化・複雑化する地域・お客さまの課題に対し、グループ各社の専門性を高めるとともに相互に連携することで、最適な解決策を提案するグループシナジーの発揮が重要となります。当社は持株会社として、グループ全体最適の視点から事業体制の構築に取り組み、経営資源を適切に配賦することを通じて、グループの事業を「深く・大きく・新しく」変革し、社会価値創造と企業価値向上の両立を図ります。

また、グループ役職員が自身の専門性を高め活躍できる環境の整備に向けて、引き続き人的資本投資を積極的に行うとともに、先の時代を見据えたデジタル投資にも取り組み、人財とデジタル技術の融合のもと、新たな価値の創造を促進するグループ事業体制を構築します。

さらには、お客さまに安心・安全な金融サービスを提供し続けることを、当グループに課された重要な責務と捉え、サイバーセキュリティを含むリスク管理態勢の強化、インテグリティを基盤としたコンプライアンス態勢の高度化にも努めてまいります。

### < 当社株式の価値向上を通じた共成長の実現 >

当社は、株主の皆さまに長きにわたり保有いただける株式となるよう、株式価値の持続的な成長を目指した経営に取り組んでいます。

当グループの社会価値創造の取り組みを企業価値や株式価値の向上につなげ、株主還元の充実も図り株主の裾野を広げる中で、地域と当グループの共成長を促進する経営に邁進し、成長の好循環を実現してまいります。





## 2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は、次のとおりであります。なお、以下の記載における将来に関する事項は、当連結会計年度の末日現在において当グループが判断したものであります。

### (1) ガバナンス

#### サステナビリティを基本に据えた第1次中期経営計画

当グループが2030年に目指す姿として「すべてのステークホルダーがサステナブルかつ幸福度が高まっている状態」を掲げ、その姿からのバックキャストによる第1次中期経営計画(計画期間：2023年度～2027年度)を取締役会にて決定しております。当計画では、社会価値の創造と企業価値の向上の双方に影響が大きい地域の社会課題を当グループのマテリアリティ（優先して取り組むべき重要な課題）として選定し、地域と当グループ双方の持続的な成長および2030年に目指す姿に向けたKPIとして、地域金融機関としての社会価値創造の効果をはかる「社会インパクト指標」と、企業価値の向上を目指す「エンゲージメント指標」「財務目標」で構成される『サステナビリティ指標』を定めております。

#### 第1次中期経営計画の進捗状況に対する監督体制

第1次中期経営計画に基づき毎年度の執行計画（業務計画等）を策定のうえ、その進捗状況については、当社の子会社の代表者も出席するグループ経営会議にて定期的にモニタリングしております。グループ経営会議の審議内容等の業務執行状況は、当社に設置するグループチーフオフィサー（Cx0）等が四半期毎に取締役会へ報告することで、サステナビリティの観点を含む第1次中期経営計画の進捗を監督する体制としております。なお、当該監督体制に係る執行部門のモニタリング体制（リスク管理体制）の概要は、下記（3）「リスク管理」の項目に記載のとおりです。

#### サステナビリティに関する重要テーマを議論する委員会の設置

当グループのサステナビリティ経営における重要テーマとして、「環境委員会」と「人的資本経営委員会」を設置しており、機動的かつ実効性の高い施策の実践を目指しております。「環境委員会」は気候変動対応をはじめとした環境経営に関する対応等について、「人的資本経営委員会」は当グループの人的資本経営の実現に向けた経営戦略に連動した人財戦略等について、子会社を含むグループ横断的な議論を行っております。

会議体	サステナビリティに関する対応
取締役会	<ul style="list-style-type: none"> <li>第1次中期経営計画を策定：経営目標として『サステナビリティ指標』（社会価値創造の効果をはかる「社会インパクト指標」と、企業価値の向上を目指す「エンゲージメント指標」「財務目標」で構成）を設定</li> <li>第1次中期経営計画および2024年度の執行計画（業務計画を含む）の対応状況等をモニタリング</li> </ul>

#### 方針・監督

#### グループチーフオフィサー等による報告

<b>グループ経営会議</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>サステナビリティ会議（経営執行会議）</li> <li>グループ統合リスク・予算管理会議</li> <li>グループコンプライアンス会議</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>第1次中期経営計画に基づき、リスク管理やコンプライアンスの観点を含む2024年度の執行計画（業務計画を含む）を策定し、同計画の進捗状況について、定期的に会議を開催してモニタリング</li> </ul>
--	---

#### 方針・管理

#### 委員会報告

<b>人的資本経営委員会</b> <b>環境委員会</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>重要性が高い個別の経営テーマに焦点を当てて、グループ横断的かつ各社での施策への展開も踏まえた議論を実施</li> </ul>
----------------------------------	---

### (2) 戦略

当グループのサステナビリティに関する「戦略」については、第1次中期経営計画の基本方針として「第2 事業の状況」「1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に記載のとおりです。

### (3) リスク管理

当社では、グループチーフオフィサー（Cx0）制度を導入し、CEO（最高経営責任者）による統括のもと、統制分野ごとのグループチーフオフィサーを設置するほか、グループ経営会議として「サステナビリティ会議（経営執行会議）」や「グループ統合リスク・予算管理会議」、「グループコンプライアンス会議」を定期的に開催し、第1次中期経営計画に基づく業務執行について、各分野の専門性に応じて、またグループ横断的にモニタリングする体制を整備・運用することでリスク管理の実効性を確保しております（体制の概略図は上記（1）「ガバナンス」に記載）。

## (4) 指標及び目標

当グループのサステナビリティに関する「指標及び目標」（第1次中期経営計画で掲げる「サステナビリティ指標」）については、「第2 事業の状況」「1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等（3）目標とする経営指標」に記載のとおりです。

## (5) 脱炭素化実現に向けた取り組み

## ガバナンス

当社の取締役会において「しずおかフィナンシャルグループ環境方針」を定め、気候変動が引き起こす影響が当グループの経営リスクになることを認識し、脱炭素化に向けて、地域金融を中心とする本業を通じて貢献していく方針を明確化しています。

当社はTCFD提言に賛同（静岡銀行では2020年3月に賛同）し、グループ全体で脱炭素化を推進しており、当社子会社をメンバーに含む「環境委員会」を設置することで、取り組みの一層の強化を図っています。

気候変動対応をはじめとした環境経営に関する対応方針や取り組みについては、定例的に環境委員会で議論し、サステナビリティ会議（経営執行会議）を経て取締役会において審議（今回は2025年3月）することで、脱炭素化に向けたガバナンスを確保しております。

会議体	当事業年度の主な議題（審議事項）
取締役会	・環境経営に関する2024年度取組状況、2025年度取組方針(サステナブルファイナンス目標及び温室効果ガス排出量削減目標、地域の脱炭素化支援、自然資本・生物多様性への取り組みを含む)

## 方針・監督

## 付議・報告

サステナビリティ会議 (経営執行会議)	・環境経営に関する2024年度取組状況、2025年度取組方針(サステナブルファイナンス目標及び温室効果ガス排出量削減目標、地域の脱炭素化支援、自然資本・生物多様性への取り組みを含む) 執行部門の最上位の会議体として、気候変動対応をはじめとした環境経営に関する取組状況・方針や他社（外部）の動向に関する情報共有を含み審議のうえ、取締役会へ上程
------------------------	---

## 方針・管理

## 付議・報告

環境委員会	・カーボンニュートラル（Scope1、2）達成に向けた2025年度以降の削減計画 ・地域のカーボンニュートラル実現に向けた各種施策（地域のお客さまへのソリューション支援・啓発策、地方公共団体等との連携を含む） ・地域の取引先等に対する温室効果ガス排出量の算定支援（温室効果ガス排出量算定サービス「しずおかGXサポート」の展開） ・2025年度サステナブルファイナンス(環境関連ファイナンスを含む)目標の設定 ・自然資本・生物多様性に関する取り組み
-------	---

## 環境委員会の概要

議長	グループCFO（最高財務責任者） 経営企画部所管役員
委員	当社：経営企画部・経営管理部・リスク統括部の所管役員および部長 子会社：各社担当部の所管役員および部長
開催実績	4回（2024年4月～2025年3月実績）
役割	気候変動対応をはじめとした環境経営に関するグループ各社の取組方針・取組状況を共有し、経営に与える機会とリスクを踏まえ、グループ横断的に方針や施策について議論する

**戦略****<地域の温室効果ガス排出量削減に向けた取り組み～「しずおかGXサポート」の提供～>**

当社の中核子会社である静岡銀行では、第1次中期経営計画のサステナビリティ指標に掲げる、静岡県内の温室効果ガス排出量の削減に向け、2023年10月より事業者向けの温室効果ガス排出量算定サービス「しずおかGXサポート」の取扱いを開始し、地域の他金融機関や自治体との連携を図りながら地域における温室効果ガス排出量の見える化を進めており、静岡県内を本拠とする全ての地方銀行・信用金庫が取り扱う、地域一体の取り組みへと拡大しました。今後、地域の脱炭素化に向けて排出量削減にかかるソリューションメニューの拡充にも取り組んでいく方針です。

**<サステナブルファイナンス（環境関連ファイナンスを含む）>**

当グループでは、地域のSDGsや脱炭素化に貢献するため、2030年度までのサステナブルファイナンス目標（10年間の投融資累計額2兆円、このうち環境関連ファイナンス1兆円）を掲げています。2024年度における投融資額は3,702億円、このうち環境関連ファイナンスは1,506億円であり、2021年度以降（4年間）の累計額は1兆2,193億円（進捗率61.0%）、このうち環境関連ファイナンスは5,261億円（進捗率52.6%）と目標に向けて着実に進捗しております。

	2030年度目標 (投融資累計額)	2024年度実績 (当年度)	2024年度迄実績 (2021年度以降の4年間)
サステナブルファイナンス	2兆円	3,702億円	1兆2,193億円
うち環境関連ファイナンス	1兆円	1,506億円	5,261億円

**<産業変革支援プロジェクトチーム>**

地域経済を支える産業の持続的な成長を支援していくため、デジタル化や脱炭素化といった社会変化のなかで産業構造の変容を見据えた事業支援を行うべく、静岡銀行に「産業変革支援プロジェクトチーム」を設置しております。静岡県の主要産業の一つである自動車関連産業のサプライチェーンの調査・分析、支援体制構築に向けた外部機関等とのネットワーク形成のもと、取引先の事業戦略策定や関係機関との連携による技術力改善・高度化等の支援、静岡・名古屋アライアンスの一環として名古屋銀行と共同設立したファンドの活用など支援の拡充を図っています。当事業年度は、同アライアンスの枠組みを通じた取り組みによって、地域をまたいだ事業承継も成立しました。

**<気候変動リスク（移行リスクと物理的リスク）>**

気候変動による当グループへの影響を把握するため、シナリオ分析（気候変動に関するリスクが与える影響をシナリオに与える影響を把握）を実施しています。当年度は、移行リスクの分析対象を全業種に拡大しました。

**（移行リスク）**

対象業種	電力業	製紙業	自動車・同付属部品 製造業	金属・ 鉱業	陸運業	その他
使用した シナリオ	・IEA・50年実質ゼロシ ナリオ（NZE2050） ・NGFS Net Zero 2050	・IEA・ETP2017Beyond2 シナリオ ・NGFS Net Zero 2050	・IEA・ETP2017Beyond2 シナリオ ・NGFS Net Zero 2050	・NGFS Net Zero 2050		・IEA NZEシナリオ （WE02023）
分析方法	シナリオに基づき炭素税等の予測データを使用して、2050年までの損益財政状態の変化を予想し、与信費用の変化を分析					
分析結果	与信費用増加額：2050年までに合計で最大約683億円（うち「その他」約466億円）					

**（物理的リスク）**

対象範囲	静岡県・神奈川県・東京都の中小企業の建物毀損・事業継続リスクにかかる与信費用の算出	静岡県・神奈川県・東京都の住宅ローン取引先の建物毀損・与信費用の算出
使用した シナリオ	IPCC第6次報告書におけるRCP8.5（4 シナリオ）	
分析方法	事業所情報や担保所在地情報をハザードマップと重ね、水害時における浸水リスクを分析	
分析結果	与信費用増加額：2050年までに合計で最大約173億円	

**（リスク認識）**

移行リスク	短期	エネルギー価格の変動によるお客さまの業績への影響
	中長期	炭素税や規制などの導入等の影響によるお客さまの業績への影響
物理的リスク	短期・中長期	水害規模拡大や頻度増加による担保価値毀損及びお客さまの業績変動

## リスク管理

当グループではTCFD提言を踏まえ気候変動に起因するリスクを分類しており、リスクの分類ごとに下表のとおり移行リスク及び物理的リスクの事例を想定し、適切な管理に取り組んでまいります。

リスクの分類	移行リスク	物理的リスク	時間軸
信用リスク	政策・規制・技術開発の変化など事業環境の変化に伴い、お客さまの業績が悪化し当グループの与信費用が増加する	風水害等によるお客さまの資産への被害や社会インフラの損壊により業績が悪化するほか、担保資産の毀損により、当グループの与信費用が増加する	短期 ～長期
市場リスク	政策・規制・技術開発の変化など事業環境の変化に伴い、当グループが保有する株式やファンド等の価格が下落する	<ul style="list-style-type: none"> <li>・風水害等によりお客さまの業績が悪化し、当グループが保有する株式やファンド等の価格が下落する</li> <li>・風水害等の発生を受けて、市場参加者が、経済成長に対し悲観的になり、当グループが保有する有価証券等の価格が下落する</li> </ul>	短期 ～長期
流動性リスク	移行リスクへの対応が不十分と見做され、当グループの信用格付が悪化し、市場調達手段が制限される	<ul style="list-style-type: none"> <li>・風水害等に被災したお客さまの手許現金に対するニーズ等により預金流出する</li> <li>・大規模、広範囲にわたる風水害等の発生から金融市場が混乱し、市場調達が困難となる</li> </ul>	短期 ～長期
オペレーショナルリスク	脱炭素化へ適切に対応できず、ステークホルダーから訴訟を提起され損失を被る。また当グループの評判が悪化する	風水害等により建物などの当グループ保有資産に被害が生じるほか、これに伴い業務が中断する	短期 ～長期

当社の中核子会社である静岡銀行では、石炭火力発電向け等の投融資を通じた環境・社会への負の影響を低減・回避するため「特定セクターに対する投融資方針」を制定しております。同方針のもと、石炭火力発電向け投融資について新規に行っておらず、2040年度を目途に残高をゼロ（2025年3月末残高143億円）とする目標を掲げて事業活動を行っております。同方針の詳細は、当社ホームページ「サステナビリティ/方針・賛同するイニシアティブ」（<https://www.shizuoka-fg.co.jp/sustainability/action-policy.html>）に掲載しております。

なお、静岡銀行の総貸出金に占める事業性貸出にかかる炭素関連資産の割合（2025年3月末）は以下のとおりです。

エネルギー	運輸	素材・建築物	農業・食料・林産物
1.71%	7.71%	14.32%	4.03%



指標及び目標

当グループは、2030年度のカーボンニュートラル達成（Scope1、2）を目標に掲げて脱炭素化を推進しております。当グループの温室効果ガス排出量（Scope1、2）の2013年度比削減率（2024年度）は 92.2％（2013年度18,514トン 2024年度1,450トン）となっており、各年度における削減の進捗状況は、統合報告書（<https://www.shizuoka-fg.co.jp/ir/disclosure.html>）へ継続的に掲載してまいります。

さらに当社の事業活動に関連する他社の温室効果ガス排出量（Scope3）の削減の重要性を認識し、各カテゴリの排出量を算定するとともに、2023年度の排出量の算定内容（Scope1、2、3）については、一般財団法人日本品質保証機構の第三者検証を受けております。なお、2024年度の排出量の算定内容（Scope1、2、3）についても今後第三者検証を受ける予定です。

また、上記 「戦略」に記載のとおり、2030年度までのサステナブルファイナンス目標（10年間の投融資累計額2兆円、このうち環境関連ファイナンス1兆円）を掲げ、地域の事業者の脱炭素化を支援しております。

Scope1、2

単位：t-CO2e

	2023年度	2024年度
Scope1	1,127	1,099
Scope2	3,763	950
J-クレジットによるオフセット	100	600
Scope1 + 2（ + - ）	4,790	1,450

Scope3（カテゴリ1～14）

単位：t-CO2e

		2023年度	2024年度
カテゴリ1	製品・サービスの購入	33,873	35,916
カテゴリ2	資本財	24,054	20,246
カテゴリ3	燃料・エネルギー使用	2,413	2,451
カテゴリ4	購入物品の輸送・配送	カテゴリ1に含む	カテゴリ1に含む
カテゴリ5	廃棄物	66	15
カテゴリ6	出張	776	1,027
カテゴリ7	通勤	1,489	1,549
カテゴリ8	リース資産の使用	対象外	対象外
カテゴリ9	出荷後の輸送・配送		
カテゴリ10	販売製品の加工		
カテゴリ11	販売製品の使用		
カテゴリ12	販売製品の廃棄		
カテゴリ13	他社にリースした資産の稼働	0	0
カテゴリ14	フランチャイズ店舗の稼働	対象外	対象外

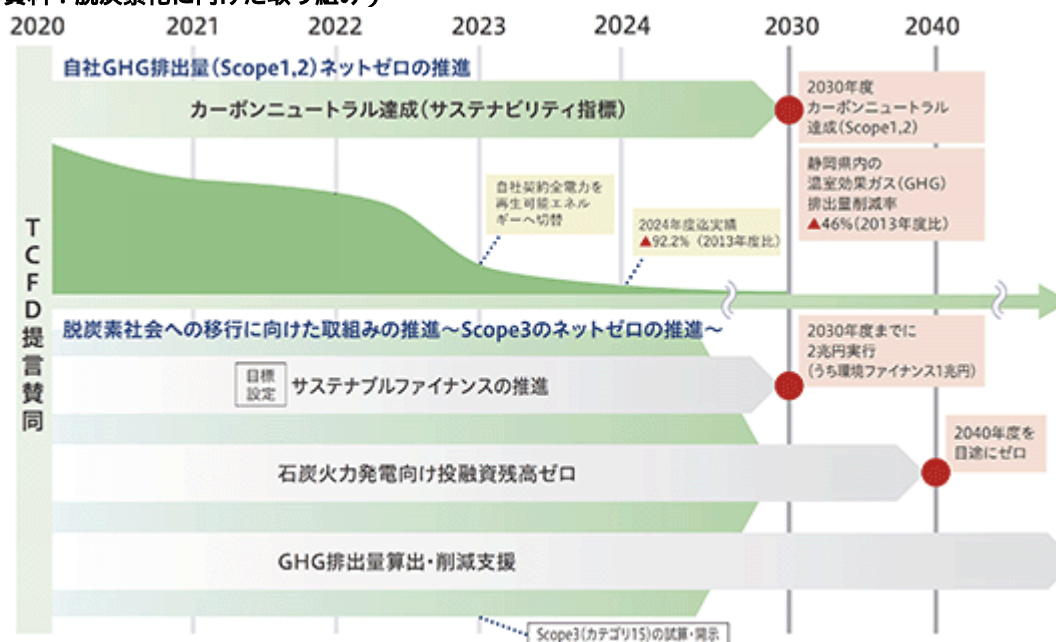
- ・カテゴリ8～12および14は業務上該当なく対象外。
- ・算定対象範囲は当社および連結子会社（海外駐在員事務所を除く）。ただし、カテゴリ13について、静銀リース株式会社は集計対象外。
- ・算定方法は「サプライチェーンを通じた温室効果ガス排出量算定に関する基本ガイドライン（環境省）」を参照し、排出係数は「サプライチェーンを通じた組織の温室効果ガス排出等の算定のための排出原単位データベース（同）」より使用しています。

## Scope3 (カテゴリ15)

業種	2023年度		2024年度	
	炭素強度 (単位：t-CO2e/百万円)	排出量 (単位：t-CO2e)	炭素強度 (単位：t-CO2e/百万円)	排出量 (単位：t-CO2e)
石油、ガス	2.38	623,965	2.49	832,683
石炭	3.95	3,971		0
電力	8.07	305,972	9.01	177,593
航空貨物輸送		0		0
航空旅客輸送	5.60	46,603	5.53	84,381
海運	7.90	224,613	4.24	225,058
鉄道輸送	0.85	23,173	1.07	57,983
トラックサービス	1.51	333,782	1.76	338,786
自動車、部品	0.22	204,712	0.18	171,439
金属、鉱業	10.02	3,555,713	9.63	3,631,952
化学品	2.54	324,498	2.72	299,119
建材	13.61	40,194	17.19	44,063
資本財（建物等）	2.30	38,774	2.10	45,001
不動産管理、開発	0.07	26,275	0.10	28,672
飲料	0.29	7,319	0.25	4,797
農業	8.01	41,138	8.01	42,296
包装食品、肉	3.08	781,814	6.08	636,234
紙、林産物	4.32	747,081	3.96	715,315
その他	0.33	1,610,793	0.44	1,518,263
合計		8,940,390		8,853,635

- ・PCAFスタンダードに基づき算定。
- ・静岡銀行の事業性融資取引先（法人・個人）のScope1、2が対象。ただし、決算期が未到来等算定に必要なデータの集計ができない取引先を除く（2023年度カバー率95.0％、2024年度カバー率94.4％）。
- ・取引先企業の売上高とPCAF提供の排出係数等により算定。ただし上場企業で、排出量を開示している先については各企業の公表値をもとに算定。
- ・脱炭素への取組み支援による自社での排出量算定・開示企業の増加や算定基準・業種分類の変更などにより、今後算定結果は変動する可能性があります。

## (参考資料：脱炭素化に向けた取組み)



## (6) 自然資本の保全・回復

生物多様性の損失は、生存基盤への脅威として、気候変動と同様に深刻な危機であると受け止められており、事業には、生物多様性の損失を回避し反転させるネイチャーポジティブに向け行動することが求められています。

しずおかフィナンシャルグループ環境方針のもと、これまで以上に、郷土の豊かな潤いのある自然環境に配慮した事業活動を推進していくため、当社は、2023年12月にTNFD提言の採用者に登録するとともに、自然資本に関するリスク・機会の考察に向け各種分析へ着手しており、分析結果等については、当社統合報告書へ掲載（<https://www.shizuoka-fg.co.jp/ir/disclosure.html>）しております。

## (7) 人的資本経営の実現に向けた取り組み

## ガバナンス

2022年10月に人的資本経営委員会を設置し、当グループにおける人的資本経営の実現に向けた課題・戦略等について議論しております。当グループ各社の所管役員および部長等をメンバーとしてグループ横断的に人的資本経営への取組み強化と推進を図り、定期的に人的資本経営委員会で議論し、サステナビリティ会議（経営執行会議）、取締役会への報告を通じて人的資本経営の実現に向けたガバナンスを確保しております。

また、当委員会の下部組織として当グループの重要なテーマである「人財育成」「DE&I（ダイバーシティ、エクイティ&インクルージョン）」「Well-being」の3つのワーキンググループにて、役職員の声を踏まえた施策や人的資本開示内容に関する検討、人権尊重の観点から「人権方針」を策定する等の活動を実施しております。

会議体	当事業年度の主な議題（審議事項）		
	<全体施策>	<しずおかFG役職員エンゲージメント調査>	<人員計画>
取締役会		・しずおかフィナンシャルグループ役職員エンゲージメント調査結果報告	
		方針・監督	付議・報告
サステナビリティ会議（経営執行会議）	・人的資本経営委員会ならびにワーキンググループ活動報告 ・2024年度重点課題と実施報告 ・2025年度人的資本経営委員会およびワーキンググループ体制見直しについて	・しずおかフィナンシャルグループ役職員エンゲージメント調査結果報告	・2025年度基準人員計画ならびに2026年度グループ採用人員計画
		方針・管理	付議・報告
人的資本経営委員会（人財育成WG・DE&IWG・Well-beingWG）	・人財育成施策のグループ共通化 ・グループ全体でのDE&I浸透施策強化 ・カルチャー & ウェルビーイングイノベーションの実施	・しずおかフィナンシャルグループ役職員エンゲージメント調査結果ならびに各社分析結果共有	・2025年度基準人員ならびに2026年度グループ採用人員の検討

## 人的資本経営委員会の概要

議長	経営管理部所管役員 八木 稔（株式会社しずおかフィナンシャルグループ 取締役）
委員	当社：経営企画部、経営管理部の所管役員および部長、グループ会社事業担当役員 子会社および銀行子会社：担当部および関連部より所管役員もしくは部長
開催実績	委員会：5回 下部組織：12回（2024年4月～2025年3月実績）
役割	人的資本経営の実現に向け、グループ各社の取組方針・取組状況を共有しグループ横断的に方針や施策について議論・実施

## 戦略

## A．人財育成方針および社内体制整備方針

## ●中計の基本戦略



## ●目指すべき姿と実現に向けた取組み

- 第1次中期経営計画への理解・浸透強化と役職員の行動変革に直結する人事制度の運用
- 戦略実現に向けた人財ポートフォリオ計画の策定と運用
- 自律的な成長やキャリア形成を促進する制度の推進
- 自律的で柔軟な働き方の浸透と健康経営の深化

第1次中期経営計画（以下、「本中計」）では、人的資本経営を土台に位置付け、4つの基本戦略を展開しています。人的資本への投資等の観点では、新たなビジネスモデルへの変革を目指し、本中計で掲げる基本戦略と連動した「人財戦略」の取組みを通じ、「個人と組織の共成長」と「社会価値の創造・企業価値の向上」の好循環を目指します。

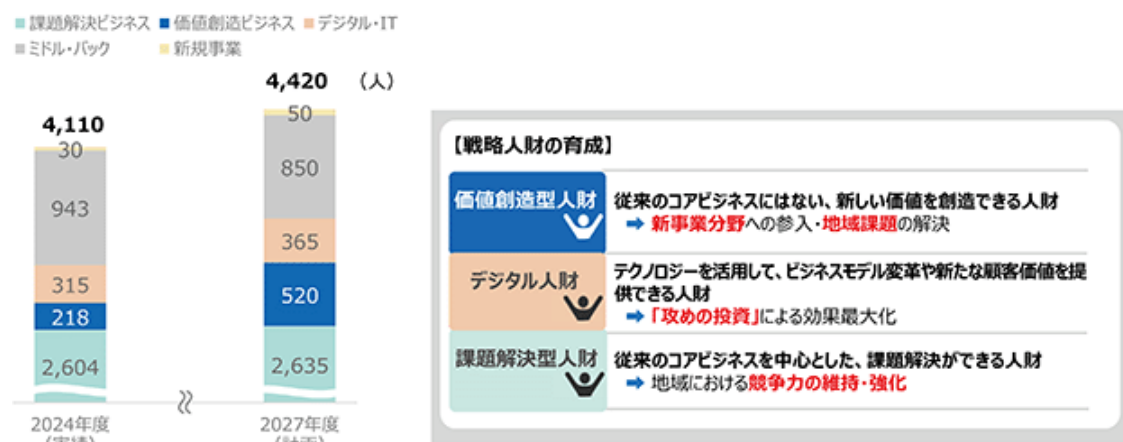
未来へつなぐ新たな価値を創造する課題解決型企業グループへの変革に向け、下記の戦略を中心に人的資本の最大化に取り組んでいます。

## B. 目指すべき姿と実現に向けた取組み

## (a) 第1次中期経営計画への理解・浸透強化と役職員の行動変革に直結する人事制度の運用

新中計のスタート以降、「第1次中計の更なる理解」と「役職員一人ひとりの夢・行動と企業理念・経営戦略の一致」を図るための施策を強化してきました。また、「基本理念」と「日々の行動」、「評価」の一致を図るための人事制度の運用を通じ、グループ役職員一人ひとりの想いと経営ビジョンのベクトルを合わせること、地域の未来を切り拓く自律的な変革を目指します。

## (b) 戦略実現に向けた人財ポートフォリオ計画の策定と運用



従来からの課題解決型人財に加え、育成領域・分野を戦略・マテリアリティに合わせて拡充した価値創造型人財とデジタル人財を新たに定義しました。戦略の担い手となる3つの人財は、活躍分野に合わせた認定制度によりスキルを多角的に判定し、マテリアリティ解決の即戦力を育成することで人財ポートフォリオの充足を目指します。

採用チャネルの多様化を通じ、人財ポートフォリオの中長期的な維持と多様性の確保を目指します。役職員一人ひとりの多様な経験・キャリアおよび価値観を認め合い、掛け合わせることで、これまでにない発想や感覚を生み出す「DE&I (Diversity, Equity and Inclusion)」を一層促進し、地域社会の発展と当グループの持続的成長、企業価値の向上につなげます。

2025年度は、第1次中期経営計画で目指す「社会価値創造と企業価値向上の両立」の実現に向け「人財育成トランスフォーメーション」を重点課題と位置づけ、「キャリア自律の浸透」「エンゲージメント向上」「インテグリティ向上とDE&Iの再加速」の3つの柱で各種施策を実施しています。

価値創造型人財・課題解決型人財の育成	フルフラットコミュニケーションの深化
キャリア自律支援（銀行のみ）	組織サーベイの導入（銀行のみ）
ウィメンズリーダープログラムの本格稼働	ビジョンを語り、腹落ちさせるリーダー育成
タウンミーティングの拡充	

## (c) 自律的な成長やキャリア形成を促進する制度の推進

当グループで働くことを通じて、役職員一人ひとりの「夢」の実現を目指し、自身のキャリアを自ら考えデザインすることを支援していく制度の充実を図っています。役職員の自律的な成長やキャリア形成を支援する制度の新設により、イノベーションを創出する企業を目指しています。

## (d) 自律的な働き方の浸透と健康経営の深化

2019年7月より、全役職員の柔軟な働き方を実現するための取組みとして「ワークスタイル・イノベーション」を推進し、フルフレックスタイム制度の導入など、さまざまな制度の導入・拡充を進めてきました。2023年4月からはこの取組みを「カルチャー＆ウェルビーイングイノベーション」へと発展させ役職員一人ひとりのエンゲージメントとウェルビーイングの向上につながる施策を展開しています。また、健康経営を重要な経営戦略と位置づけ、社会・総合的健康、からだの健康、こころの健康の3点を重視した役職員の健康づくり支援に取り組んでいます。

各施策ならびに対応状況については、毎年7月に発行する統合報告書へ詳細内容を掲載（<https://www.shizuoka-fg.co.jp/ir/disclosure.html>）しております（直近では2024年7月発行「しずおかフィナンシャルグループ統合報告書2024」に掲載）。

指標及び目標

持株会社体制移行以前より、女性の活躍推進をはじめ、中途採用・外国人留学生の採用など、人財の多様化に取り組んでいます。10年ビジョン「地域の未来にコミットし、地域の成長をプロデュースする企業グループ」および第1次中期経営計画ビジョン「未来へつなぐ新たな価値を創造する課題解決型企業グループ」の実現に向けて、最大の経営資本である役職員一人ひとりのエンゲージメントを高めることこそ、新たな価値創造と生産性向上に繋がると考えます。また、こうした考えのもと、本中計では役職員一人ひとりのエンゲージメントの高まりによる「個人と組織の共成長」の実現を目指す上で、上記「戦略」において記載した人財育成方針および社内環境整備方針について、次の指標及び目標を掲げております。

< 指標および実績 >      その他指標についてはコーポレート・ガバナンス報告書、および統合報告書（2025年7月発刊予定）へ詳細内容を記載

指標	目標	実績	
		（前事業年度）	（当事業年度）
管理職に占める 女性労働者の割合    1	2027年3月末日までに27%	18.6%	18.7%
エンゲージメント    2	2027年3月末日までに4.0（5点満点中）	3.81	3.81

- 1 中核子会社である静岡銀行の数値を記載しております。なお、当事業年度までの目標は『管理職に占める女性労働者の割合：22%』としていたところ、実績は上記のとおりとなりました。2027年3月末日の目標に向け関連施策を推進してまいります。その他、グループ合算ならびにグループ各社詳細の数値については、「第1 企業の概況」「5 従業員の状況」にて詳細を記載しております。
- 2 当グループ全体での数値を記載しております。



### 3 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります（発生時の当グループ（当社および連結子会社）への影響度が大きいと認識するものには 印を付しております）。

なお、以下の記載における将来に関する事項は、当グループが当連結会計年度の末日現在において判断したものであります。当グループは、これらのリスク発生の可能性を認識したうえで、発生の回避及び発生した場合の対応に努めてまいります。

当グループのビジネスは、銀行法等の各種金融規制を遵守して営まれているところ、近年は規制緩和が進展し、金融分野におけるデジタル技術の活用も浸透するなかで、異業種企業による金融分野への参入等を含め競争が厳しくなっております。また、当グループの営業基盤である地域社会・地域経済においては、人口減少や少子高齢化といった構造変化に加え、コロナ禍で加速したデジタル化や脱炭素化に向けた社会構造の変化も相俟って、先行きの不確実性が高まる経営環境に直面しております。また、日本銀行の金融政策を含む国内外の金利動向が経済金融環境に影響を及ぼし、当グループの収益に影響を与える可能性があります。

こうした環境下において、第1次中期経営計画（2023年度から2027年度）では、「第2 事業の状況」「1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に記載のとおり「未来へつなぐ新たな価値を創造する課題解決型企業グループ」の実現に向けて、社会価値の創造と企業価値の向上を両立する観点から、地域・お客さまの課題解決支援に最優先で経営資源を投入しつつ、人的資本やDX等に対しても積極的な投資を行うことで経営基盤の拡充を図り、総合金融グループとしての既存ビジネスの深掘りのほか、事業領域の拡大、新事業への挑戦にも取り組んでおります。ただし、当グループがこれらの取り組みを推進していく過程においては、以下に掲げる各種リスクを適切に管理していく必要があると認識しております。

#### (1) 最近の経営環境、事業活動等を踏まえたリスク

社会・経済・金融動向及び国際情勢等を踏まえたリスク

地域における人口減少・少子高齢化のほか社会・経済活動のデジタル化・脱炭素化等の影響、地政学・地経学的な動向のグローバルな経済活動への影響（例えば、各国の通商政策の変更が貿易の障壁となったり、紛争の発生・継続がヒト・モノ・カネの動きに影響したりすることで、实体经济にマイナスの影響を与え、また過度な原材料・エネルギー価格の上昇や物価上昇を惹起すること）等を通じて、当グループの営業エリアの社会・経済活動へ影響を及ぼす場合、取引先の財務内容等が悪化することで当グループの不良債権及び与信関係費用が増加し、業績に悪影響を与え自己資本の減少につながる可能性があります。

当グループは、第1次中期経営計画で掲げるマテリアリティ（地域と当グループが優先して取り組むべき重要な課題）の解決について事業活動を通じて実践することで、営業基盤である地域社会・地域経済の持続的な成長に取り組んでおります。

地域の総合金融グループとして、事業者の成長や経営の安定に向け円滑な資金供給に取り組むほか、当社の連結子会社である静岡銀行や静岡経営コンサルティング、静岡キャピタルなど、事業支援の専門性を有するグループ各社が連携して、事業の成長支援や業況悪化を余儀なくされた事業者の経営改善・事業再生支援に取り組むことで、地域の事業基盤の維持拡充、雇用環境の確保を図りながら与信関係費用の抑制を図ります。なお、業務の健全性及び適切性の観点から、当グループでは、信用リスクなど各種リスクを計量化し、自己資本の範囲内に収めるリスク資本配賦運営等を実施するなど、直面するリスクに見合う十分な資本を確保できるよう取り組んでおります。

また、上記の国際的な情勢や国内外の金融政策を含む金利動向等が金融市場の取引に影響を与え価格や指標等の変動に波及すること等を通じ下記(3)「市場リスク」及び(4)「流動性リスク」が顕在化する可能性があります。

#### 気候変動に関するリスク

地球規模の気候変動に関する問題について、風水害等の自然災害の発生により取引先の所有物件が毀損した場合や気候変動対応に関する規制または社会的要請により取引先の事業が影響を受ける場合等に、下記(2)「信用リスク」の増加につながる可能性があります。また、気候変動対応に関する社会的要請の水準によっては、下記(8)「その他リスク」の「規制変更」にかかるリスクが増加する可能性があります。

当社は、TCFD提言への賛同を表明しており、気候変動が当グループの事業活動に与える影響に関し、「ガバナンス」「戦略」「リスク管理」「指標及び目標」のカテゴリを踏まえ、機会とリスクの両面から対応、開示を進めており、当該取組状況、取組方針の概要は、「第2 事業の状況」「2 サステナビリティに関する考え方及び取組」に記載のとおりです。

## (2) 信用リスク

信用リスクとは、社会・経済のあり方や構造変化に応じ、取引先の財務状況が悪化するなどにより、資産の価値が減少ないし消失し、損失を被るリスクであります。その主なリスク事象、要因および対応策は以下のとおりです。

影響大	リスク事象	主な要因	対応策
	景気動向などにより取引先の財務内容などが悪化した場合は、当グループの不良債権及び与信関係費用が増加し、当グループの業績に悪影響を及ぼし自己資本の減少につながる	<ul style="list-style-type: none"> <li>・国内外（特に静岡県 1）の景気悪化</li> <li>・世界の経済金融情勢の悪化</li> <li>・震災、台風等の自然災害発生</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・経済情勢の見通しを前提とした取引先の業況、債権の保全状況をもとに、予想される損失額を見積もり必要とされる額に応じて貸倒引当金を積み増す</li> </ul>
	取引先の状況、債権の保全状況および経済全体に関する見通しに基づく予想損失率の算出、貸倒引当金の計上に対し、前提条件と比較して、著しい経済状態の悪化や不動産価格の下落などが生じた場合は、貸倒引当金の積み増しが必要となり、当グループの業績に悪影響を及ぼし自己資本の減少につながる		
	不動産市場における流動性の欠如又は価格の下落、有価証券価格の下落などが発生した場合は、担保権を設定した不動産などの換金、又は取引先の保有資産に対する強制執行が事実上できず、信用コストが増加するとともに不良債権処理が進まず、当グループの業績に悪影響を及ぼし自己資本の減少につながる	<ul style="list-style-type: none"> <li>・世界の経済金融情勢の変動</li> <li>・国内外の財政・金融政策の変更</li> <li>・政変、紛争の勃発等</li> <li>・震災、台風等の自然災害発生</li> </ul>	

1 当社の連結子会社である静岡銀行では、貸出金の約5割が静岡県内向けであり、主要営業基盤である静岡県の経済動向に左右される可能性があります。

## (3) 市場リスク

市場リスクとは、金利、為替、及び株価等の市場価格の変動により、当グループが保有する資産・負債の価値が変動し損失を被るリスク、資産・負債から生み出される収益が減少するリスクであります。その主なリスク事象、要因および対応策は以下のとおりです。

影響大	リスク事象	主な要因	対応策
	大幅な株価下落が生じた場合は、保有する株式、投資信託に減損または評価損が発生し、当グループの業績に悪影響を及ぼし自己資本の減少につながる	<ul style="list-style-type: none"> <li>・世界の経済金融情勢の変動</li> <li>・国内外の財政・金融政策の変更</li> <li>・政変、紛争の勃発等</li> <li>・震災、台風等の自然災害発生</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・有価証券の残高や損失額に限度額を設定</li> <li>・統計的手法によるリスクの定量化とモニタリング</li> <li>・必要に応じたヘッジ取引の実施</li> </ul>
	内外金利が大幅に上昇した場合は、投資業務で保有する日本国債、米国モーゲージ債などの債券に減損または評価損が発生し、当グループの業績に悪影響を及ぼし自己資本の減少につながる		
	デリバティブ取引を含む金融商品の短期取引を行うトレーディング取引や為替取引において、金利、為替、債券価格の変動などにより、損失を被り、当グループの業績に悪影響を及ぼし自己資本の減少につながる		

## (4) 流動性リスク

流動性リスクとは、市場環境の悪化などにより必要な資金が確保できず資金繰りが窮したり、通常よりも著しく高い金利で資金調達を余儀なくされることにより損失を被るリスク（資金繰りリスク）と市場の混乱などにより債券などの金融商品の売却ができなくなったり、不利な価格での売却を余儀なくされることにより損失を被るリスク（市場流動性リスク）であります。その主なリスク事象、要因及び対応策は以下のとおりです。

影響大	リスク事象	主な要因	対応策
	金融市場の混乱、当グループの信用力低下による預金の流出等により、資金繰りが逼迫し、金融市場からの資金調達コストが増加	<ul style="list-style-type: none"> <li>・金融市場の混乱</li> <li>・当グループの格付け低下</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・運用と調達のミスマッチ、及び一定期間内に必要な資金調達額を予め定めた範囲内に抑制</li> <li>・金融危機などを想定したストレステストの実施</li> </ul>
	保有する有価証券の売却が円滑にできず、通常よりも不利な価格での売却を余儀なくされる		

## (5) オペレーショナル・リスク

オペレーショナル・リスクとは、「当グループにおける各業務の過程、役職員の活動もしくはシステムが不適切であること、又は外的な事象により損失が発生しうるリスク」であります。当グループでは、オペレーショナル・リスクを事務リスク、システムリスク等の9つのリスクカテゴリーに区分し、管理しております。

影響大	リスクカテゴリー	想定されるシナリオ	対応策
	事務リスク	各種取引に伴う事務を適宜適切に処理しなかったこと、及び事務プロセスそのものの不備、並びに外部者による窃盗や詐欺などの事故が発生した場合、金融資産の喪失や原状回復にかかわる対応費用などの発生により損失を被る	<ul style="list-style-type: none"> <li>・オペレーショナル・リスクを適切に管理するための組織体制及び諸規程を整備するとともに、リスク顕在化の未然防止及び発生時の影響を極小化するため、継続的にRCSA（Risk &amp; Control Self Assessment、リスクとコントロールの自己評価）を実施する</li> <li>・人材の育成や教育・研修活動を通じて、オペレーショナル・リスク管理を重視する文化の確立に取り組む</li> <li>・自然災害やオンライン障害等により重要な業務の中断が生じた場合の損失を最小限とするため、非常事態対策要綱等によりコンティンジェンシープランを定め、定期的に訓練を実施する</li> <li>・新商品の販売、新しい業務の取扱開始等にあたっては、事前に当該商品または業務のオペレーショナル・リスクを特定・評価することにより、オペレーショナル・リスクの顕在化の未然防止を図る</li> <li>・サイバー空間からの攻撃に対し、顧客情報・会社情報の保護及び、コンピューターシステムの安全性・信頼性を確保するため、サイバーセキュリティ事案に対応するための組織を整備し、外部機関との情報連携を行うほか、定期的にサイバーセキュリティ事案への対応訓練を実施するなど、当グループにおけるサイバーセキュリティに係るリテラシーの向上並びに組織力の維持・向上に向けて取り組む</li> </ul>
	システムリスク	災害、各種機器や通信回線の故障、プログラムの不備などによりコンピューターシステムが停止・誤作動した場合、決済機能やサービス業務の停止、社会的信用の失墜などにより当グループの業績に悪影響を及ぼす	
	サイバーセキュリティリスク	当グループのシステム（経済安全保障推進法の制度対象となっているシステムを含む）、または当グループが利用しているサードパーティのシステムに対するサイバー攻撃を受けた場合、当グループが提供する金融サービスが停止、データの漏えい・改ざん、若しくは不正取引の実行により、当グループの業績に悪影響を及ぼす	
	情報管理リスク・業務委託リスク	<p>（情報管理リスク）</p> <p>当グループが管理している顧客情報や経営情報などについて漏洩、紛失、改ざん、不正使用などが発生した場合、社会的信用の失墜などにより当グループの業績に悪影響を及ぼす</p> <p>（業務委託リスク）</p> <p>当グループ業務の委託先において、当グループが委託した業務に関し事務事故、システム障害、情報漏洩などの事故が発生した場合、社会的信用の失墜などにより当グループの業績に悪影響を及ぼす</p>	
	リーガルリスク 2	当グループ役職員の業務上における法令等違反行為や取引先などとの不適切な契約の締結及び重大な訴訟が発生した場合、社会的信用の失墜などにより当グループの業績に悪影響を及ぼす	
	有形資産リスク	災害、犯罪又は資産管理の瑕疵などの結果、当グループの有形資産が毀損したり当グループの有形資産が顧客などに損傷を与えた場合、有形資産の再構築費用などの発生や、社会的信用の失墜などにより当グループの業績に悪影響を及ぼす	
	人的リスク	人事処遇や勤務管理などの人事労務上の問題や職場の安全衛生管理上の問題などに関連する重大な訴訟などが発生した場合、社会的信用の失墜などにより当グループの業績に悪影響を及ぼす	
	風評リスク	地域、取引先、投資家、報道機関、インターネットなどで、事実と異なる風説や風評により評判が悪化したり、不適切な業務運営などが明るみに出ることで、当グループに対する信頼が低下し業務運営に支障をきたした場合、社会的信用の失墜などにより当グループの業績に悪影響を及ぼす	
	その他 オペレーショナル・リスク	「お客さまおよび外部委託先」以外の外部で発生した事故など、上記～のリスクカテゴリーのいずれにも属さないオペレーショナル・リスク事象が発生した場合、金融資産の喪失や原状回復にかかわる対応費用などの発生により損失を被る	

2 2025年3月31日現在、当グループの経営に重要な影響を及ぼす訴訟はありません。



## (6) コンプライアンスに係るリスク

当グループでは、企業倫理の重要性を経営の最重要課題として認識し、諸施策の実施を通じてコンプライアンス態勢の整備に努めてまいりますが、法令等遵守状況が不十分であった場合には、当グループの業務運営や業績に影響を及ぼす可能性があります。

## (7) 自己資本に係るリスク

## 自己資本比率

当グループは、バーゼル に基づく国際統一基準による自己資本比率及びレバレッジ比率に関する規制が適用されています。

当グループの自己資本比率及びレバレッジ比率は、現在、要求される水準を上回っておりますが、利益剰余金、保有有価証券の評価差額などの増減、リスク・アセット等の変動などにより影響を受けます。これらの比率が要求される水準を下回った場合、金融当局から社外流出額の制限、業務の全部又は一部の停止等を含む様々な命令を受ける可能性があります。

## 税効果会計

現時点の会計基準に基づき、将来実現すると見込まれる税務上の便益を繰延税金資産として計上します。今後、会計基準に何らかの変更があり繰延税金資産の算入に何らかの制限が課された場合、あるいは繰延税金資産の一部または全部の回収ができないと判断される場合は、当グループの業績及び自己資本比率に影響を及ぼす可能性があります。

## 固定資産の減損会計

今後、固定資産の減損に係る会計基準及び適用指針等に何らかの変更がある場合や、所有する固定資産に損失が発生した場合には、当グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

## (8) その他のリスク

## 法務リスク

当グループでは、銀行法をはじめとして、現時点における様々な法令など（日本及び当グループが事業を営むその他の市場における法律、政令、省令、規則、告示、関係当局のガイドラインなどを含みます）の規制に従って業務を遂行しております。

将来における法令などの制定や改正、及びそれらによって発生する事態が当グループの業務遂行や業績に影響を及ぼす可能性があります。その可能性の程度や時期、発生する影響の具体的内容について予測することは困難です。

## 年金債務

年金資産の時価が下落した場合や、年金資産の運用利回りが想定を下回った場合、また、予定給付債務を計算する前提となる数理上の前提・仮定に変更があった場合には、損失が発生する可能性があります。また、年金制度の変更により未認識の過去勤務債務が発生する可能性があります。金利環境の変動その他の要因も、年金債務及び未認識債務に影響を及ぼす可能性があります。

## 規制変更

将来における法律、規制、政策、実務慣行及び解釈の変更並びにこれらの変更への対応が不十分とみなされる風評の発生により、当グループの業務遂行や業績などに影響を及ぼす可能性があります。

## 競争

金融制度の規制緩和や金融サービスのデジタル化、地域における人口減少・少子高齢化が進展するなかで、地域金融機関の再編のほか、異業種企業による金融分野への参入も見られ、くわえて日本銀行の金融政策の変更等を踏まえ金利環境が変容するなど、資金運用や資金調達環境を含む金融業界の競争環境が変化する可能性があります。これらにより、当グループの営業基盤における競争が激化し他金融機関、金融サービス事業者などに対して競争優位を得られない場合、当初計画している経営戦略が奏功しないことにより、当グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

## 地震リスク

当グループの主要営業基盤である静岡県内を中心とした巨大地震が発生した場合、当グループ自身の被災による損害のほか、取引先の業績悪化による信用リスクの上昇などを通じて、当グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

#### 金融犯罪にかかるリスク

当グループは、キャッシュカードの偽造・盗難や振り込み詐欺等の金融犯罪による被害を未然に防止するため、セキュリティ強化に向けた取り組みを行っております。しかしながら、高度化する金融犯罪の発生により、不公正・不適切な取引を未然に防止できなかった場合には、不測の損失の発生や社会的信用の失墜などにより、当グループの業務運営や業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### マネー・ローンダリング、テロ資金供与、拡散金融および経済制裁違反防止対策不備による制裁等のリスク

当グループは、マネー・ローンダリング、テロ資金供与、拡散金融および経済制裁違反の防止を経営の重要な課題と位置づけ、管理態勢の強化に取り組んでおります。しかしながら、マネー・ローンダリング等に関する法令等遵守状況が不十分であった場合には、業務停止、制裁金等の行政処分、社会的信用の失墜などにより、当グループの業務運営や業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### 持株会社体制の収益構造に関するリスク

当社は、銀行持株会社であり、収入の多くを静岡銀行など子会社からの配当に依存しているところ、規制等による一定の要件に抵触することで配当が制限される場合があります。また、静岡銀行など子会社が十分に利益を確保することができず、当社に配当できない等の状況となった場合に、当社は株主に対する配当ができない可能性があります。

#### (参考情報)

当グループが直面する全てのリスクに関して、それぞれのリスクカテゴリーごとに評価したリスクを可能な限り総体的にとらえ、リスクを自己資本の範囲内に収めることを統合的リスク管理の基本方針として「グループリスク管理基本規程」に定めております。リスク管理統括部署並びに各種リスクごとのリスク管理部署を設置し、当グループにおけるリスクを組織横断的に分析・評価する体制を構築することを明確化しております。

各種リスクをVaR等の統一的な尺度で計量化し、各種リスク量を合算して、リスクを自己資本の範囲内に収めるリスク資本配賦運営を、統合的リスク管理の中核と位置づけております。リスク資本配賦運営では、業務計画遂行にあたり、当グループの各部署のリスクが顕在化しても健全性が確保できるように、中核的な自己資本の範囲内でリスク資本を配賦しております。信用リスク、市場リスク、オペレーショナル・リスクの各リスクカテゴリー、取引等に配賦するとともに、地震リスク・気候変動リスクのほか、ストレス事象の顕在化や新事業の開始等への備えを確保しております。当該配賦額については、業務計画の策定において、取締役会の監督のもとサステナビリティ会議（経営執行会議）にて審議、決議しております。また、グループ統合リスク・予算管理会議において、リスク資本の使用状況・遵守状況のモニタリングを行っております。

#### 4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

##### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当グループ（当社、連結子会社及び持分法適用関連会社）の財政状態、経営成績およびキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

##### 〔経営成績〕

2024年度は、円安や人手不足、不透明な海外情勢といった環境下、民間消費の復調や企業の設備投資、インバウンド需要が国内経済を支えました。また、春闘での賃上げ率がバブル期以来の高水準を記録し、物価上昇も広範囲にわたりました。こうしたなか、日本銀行が金融緩和の度合いを調整するために政策金利を引き上げるなど、デフレ脱却に向けた基盤を築く1年となりました。

静岡県経済については、円安を追い風に輸出が堅調に推移し、製造業を中心に設備投資意欲も旺盛であったほか、物価上昇の影響が見られるなか個人消費も底堅く推移し、緩やかな回復基調が続きました。

##### 〔財政状態〕

当グループの当年度末の総資産は、現金預け金の減少などにより前年度末に比べ4,267億円減少し、15兆7,148億円となりました。負債につきましては、債券貸借取引受入担保金の減少などにより前年度末に比べ3,902億円減少し、14兆5,479億円となりました。また、純資産は、その他有価証券評価差額金の減少などにより前年度末に比べ364億円減少し、1兆1,669億円となりました。

グループの中核である静岡銀行の主要勘定の特徴は以下のとおりです。

##### 貸出金

地域とともに成長する総合金融グループとしての責任を果たすべく、地域のお客さまに対する安定的な資金供給に取り組んでまいりました。

当年度末の貸出金残高は、中小企業向けや個人向け貸出金の増加などにより、前年度末に比べ2,885億円増加し、10兆7,350億円となりました。

##### 預金等（譲渡性預金を含む）

当年度末の預金等残高は、外貨預金の増加などにより前年度末に比べ186億円増加し、12兆1,196億円となりました。また、個人のお客さまの多様なニーズにおこたえするため、個人年金保険、投資信託などの商品を幅広く提供してまいりました。

この結果、預金等を含めた個人のお客さまからの預り資産残高は、前年度末に比べ51億円増加し、8兆8,672億円となりました。

##### 有価証券

当年度末の有価証券残高は、地方債の減少などにより前年度末に比べ98億円減少し、3兆3,244億円となりました。

有価証券に関しては、健全かつ安定的なポートフォリオの構築を図りつつ、相場動向に応じた適切な運用に努めてまいります。

##### 〔キャッシュ・フローの状況〕

当年度の連結キャッシュ・フローの状況は以下のとおりです。

営業活動によるキャッシュ・フローは、債券貸借取引受入担保金の減少などにより5,210億円のマイナスとなりました。

投資活動によるキャッシュ・フローは、有価証券の売却などにより165億円のプラスとなりました。

財務活動によるキャッシュ・フローは、配当金の支払いや自己株式の取得による支出により367億円のマイナスとなりました。

この結果、当年度における現金及び現金同等物の期末残高は、前年度末に比べ5,413億円減少し、8,791億円となりました。

## (2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、以下の記載における将来に関する事項は、当連結会計年度の末日現在において判断したものであります。

## 経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

## 目標とする経営指標（財務目標等）

		第1次中期経営計画目標 (2027年度/計画最終年度)		実績
		2025年5月修正前	2025年5月修正後	(2024年度/計画2年目)
A 収益性	連結経常利益	1,000億円以上	1,450億円以上	1,021億円
	連結ROE（純資産基準）	6.5%程度	8.5%程度	6.3%
	連結ROE（株主資本基準）	7.5%程度	9.5%程度	7.7%
B 健全性	連結CET1比率 <sup>1</sup>	13%以上	13%程度	16.29% (13.01% <sup>2</sup> )
C 効率性	連結OHR	53%程度でコントロール	50%程度でコントロール	51.9%
D その他	配当性向（連結）	2027年度までに「50%以上」へ累進的に引き上げ		44.0%

## 1 パーゼル 最終化ベース 2 パーゼル 最終化完全適用後の試算値

## A 収益性

第1次中期経営計画2年目の当年度は、「価値創造実現に向けた戦略の具体化、実践の加速」をテーマとし、経営目標であるサステナビリティ指標を構成する財務目標等の達成に向けた取り組みを進めました。

当グループの企業価値向上に向けて、人的資本やデジタル等の投資を行う一方で経費のコントロールを図り、社会価値の創造にも取り組みつつ、銀行や証券等の金融関連事業を中心に収益力向上を図りました。これらの取り組みの結果、資金利益を中心とした静岡銀行単体の業務粗利益の増加を主因に、当年度の連結業務粗利益は、前年度比159億86百万円増加の1,873億10百万円となりました。

連結営業経費は、減価償却費を中心に物件費が減少した一方で、人的資本投資に伴う人件費増加により、前年度比6億41百万円増加の971億10百万円となりました。

この結果、連結経常利益は、前年度の特異要因（マネックスグループの子会社株式売却益計上に伴う持分法投資利益や固定資産評価の見直しと併せて実施した政策投資株式にかかる株式等売却益の計上）の剥落による反動があったものの、前年度比1億51百万円減少にとどまる1,020億73百万円と、第1次中計当初に掲げた利益目標（連結経常利益1,000億円）を前倒しで達成しました。なお、親会社株主に帰属する当期純利益は、前年度に計上した固定資産評価見直しに伴う特別損失が減少したこと等もあり、前年度比168億57百万円増加し746億18百万円となりました。

報告セグメント「リース業」では、連結子会社の静銀リースにおいて、収益性を考慮した契約残高の積み上げ等に取り組み、経常利益は前年度比36百万円増加の17億47百万円となりました。報告セグメント「その他」について、静銀ティーエム証券では、ストック収益重視の営業体制への転換に取り組んでおり、当年度は信託報酬および販売手数料ともにバランスよく増加し、経常利益は前年度比9億18百万円増加し29億19百万円となりました。また、2023年度に新設したSFG不動産投資顧問では、地域等の不動産開発における金融関連ニーズを的確に捉え経常利益も7億円規模の業容に成長するなど、静岡銀行以外の連結子会社においても収益体質の強化が図られました。また、静銀経営コンサルティングではM&A業務を中心にコンサルティング収入が過去最高水準を更新するとともに、J-クレジットの登録・認証支援や販売業務など、事業領域の拡大も進めております。

このように、総合金融グループとして中核事業を中心に利益成長が図られた結果、連結ROEは、純資産基準で6.3%（2023年度4.9%）、株主資本基準で7.7%（同6.2%）と前年度に比べ上昇させることができました。

## B 健全性

当年度末の連結CET1比率は、その他有価証券評価差額金の減少を主因に前年度末比1.88ポイント低下の16.29%となりました（パーゼル 最終化完全適用後の試算値は13.01%）。

第1次中期経営計画では、連結CET1比率（パーゼル 最終化ベース）13%程度を目標（2025年5月修正後）としており、総合金融グループとして安定的な経営に必要な資本水準を踏まえつつ、政策投資株式の縮減や株主還元等により自己資本を適正水準にコントロールしながら、資本効率の向上を伴うリスク・アセットの積み上げ等に取り組み、連結ROE向上を図ります。

## C 効率性

当年度の連結OHRは、人的資本投資に伴う人件費およびシステム関連費用が増加した一方、減価償却費を中心に物件費が減少し、また業務粗利益の増加も相まって、前年度比4.4ポイント改善の51.9%となりました。

第1次中期経営計画では、トップラインの成長等に繋がる人的資本投資やデジタル投資を行いつつも、連結OHRを50%程度（2025年5月修正後目標）でコントロールしていく方針です。

D その他

当年度の配当性向（連結）は、1株あたり年間21円の増配を予定していることから、前年度比6.6ポイント上昇の44.0%となります。引き続き、第1次中期経営計画最終年度（2027年度）までに累進的に50%以上へ引き上げる目標に向けて、株主還元の拡充を図ってまいります。

キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

A 資金調達等

当グループの中核企業である静岡銀行の当年度末の預金等（譲渡性預金を含む）残高は、前年度末比186億円増加し、12兆1,196億円となりました。

当グループの成長戦略は、主要な資金調達基盤である預金の安定的な成長が必要であり、また、預金は、当グループがご提案する各種商品・サービスの入り口となる取引基盤でもあります。金利動向や人口減少、相続の発生、銀行取引のデジタル化等が預金の調達環境に影響を与えることも想定しつつ、また地域に対して安定した資金供給を行いながら、収益性向上に向けた運用戦略を推進していく観点からも、預金を拡大させていく方針です。

くわえて、取引先の資金需要（貸出金）や有価証券等の外貨資金運用に適切に対応していくため、安定した外貨調達基盤の確保にも取り組んでおり、今後も円貨および外貨の流動性に配慮しつつ、健全性と収益性を伴った資金運用に努めてまいります。

B 有価証券の運用状況

当グループの中核企業である静岡銀行の当年度末の有価証券残高は、地方債の減少などにより前年度末比98億円減少し、3兆3,244億円となりました。当年度は、円金利上昇局面において、ポートフォリオ全体の利回り改善に資するオペレーションを実施しました。今後も、日本銀行の金融政策および金利動向を捉えつつ、安定的な収益成長を可能とする有価証券ポートフォリオの構築を進めてまいります。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社が連結財務諸表の作成に当たって用いた会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定のうち、重要なものにつきましては、連結財務諸表の注記事項（重要な会計上の見積り）に記載しております。

## (参考)

## 1 国内・海外別収支

資金運用収支は、前連結会計年度比194億52百万円増加して1,472億24百万円、役務取引等収支は、前連結会計年度比47億58百万円増加して491億14百万円、特定取引収支は、前連結会計年度比横ばいの15億42百万円、また、その他業務収支は、前連結会計年度比81億14百万円減少して 104億51百万円となりました。

種類	期別	国内	海外	相殺消去額( )	合計
		金額(百万円)	金額(百万円)	金額(百万円)	金額(百万円)
資金運用収支	前連結会計年度	125,667	2,104	-	127,771
	当連結会計年度	144,259	2,964	-	147,224
うち資金運用収益	前連結会計年度	190,620	23,134	7,681	206,074
	当連結会計年度	212,091	22,206	6,468	227,829
うち資金調達費用	前連結会計年度	64,953	21,029	7,681	78,302
	当連結会計年度	67,832	19,241	6,468	80,605
信託報酬	前連結会計年度	2	-	-	2
	当連結会計年度	2	-	-	2
役務取引等収支	前連結会計年度	44,353	3	-	44,356
	当連結会計年度	49,099	15	-	49,114
うち役務取引等収益	前連結会計年度	82,688	90	24	82,753
	当連結会計年度	88,359	90	0	88,450
うち役務取引等費用	前連結会計年度	38,334	86	24	38,397
	当連結会計年度	39,260	74	0	39,335
特定取引収支	前連結会計年度	1,542	-	-	1,542
	当連結会計年度	1,542	-	-	1,542
うち特定取引収益	前連結会計年度	1,542	-	-	1,542
	当連結会計年度	1,542	-	-	1,542
うち特定取引費用	前連結会計年度	-	-	-	-
	当連結会計年度	-	-	-	-
その他業務収支	前連結会計年度	2,341	3,937	3,941	2,336
	当連結会計年度	10,454	3	-	10,451
うちその他業務収益	前連結会計年度	19,188	4	4	19,188
	当連結会計年度	2,239	3	3	2,239
うちその他業務費用	前連結会計年度	21,530	3,941	3,946	21,525
	当連結会計年度	12,694	-	3	12,690

- (注) 1 「国内」とは、当社及び国内に本店を有する連結子会社(海外店を除く。以下「国内連結子会社」という。)であります。
- 2 「海外」とは、国内連結子会社の海外店及び海外に本店を有する連結子会社(以下「海外連結子会社」という。)であります。
- 3 「相殺消去額」は、「国内」と「海外」間の取引に関する相殺額を記載しております。
- 4 資金調達費用は、金銭の信託運用見合費用(前連結会計年度13百万円、当連結会計年度122百万円)を控除して表示しております。

## 2 国内・海外別資金運用／調達状況

資金運用勘定平均残高は、前連結会計年度比3,768億円増加して14兆8,138億円となりました。資金運用利息は、前連結会計年度比217億55百万円増加して2,278億29百万円となりました。この結果、資金運用利回りは、前連結会計年度比0.11ポイント増加して1.53%となりました。

資金調達勘定平均残高は、前連結会計年度比6,575億円減少して14兆2,139億円となりました。資金調達利息は、前連結会計年度比23億3百万円増加して806億5百万円となりました。この結果、資金調達利回りは、前連結会計年度比0.04ポイント増加して0.56%となりました。

## (1) 国内

種類	期別	平均残高	利息	利回り
		金額(百万円)	金額(百万円)	(%)
資金運用勘定	前連結会計年度	14,202,886	190,620	1.34
	当連結会計年度	14,618,734	212,091	1.45
うち貸出金	前連結会計年度	9,871,663	123,964	1.25
	当連結会計年度	10,165,845	134,030	1.31
うち有価証券	前連結会計年度	2,775,754	48,062	1.73
	当連結会計年度	3,127,385	64,936	2.07
うちコールローン及び買入手形	前連結会計年度	151,299	7,359	4.86
	当連結会計年度	101,462	3,287	3.24
うち買現先勘定	前連結会計年度	4	0	0.10
	当連結会計年度	-	-	-
うち預け金	前連結会計年度	1,132,016	4,158	0.36
	当連結会計年度	925,372	2,851	0.30
資金調達勘定	前連結会計年度	14,652,511	64,953	0.44
	当連結会計年度	14,037,255	67,832	0.48
うち預金	前連結会計年度	11,490,953	28,103	0.24
	当連結会計年度	11,570,480	29,878	0.25
うち譲渡性預金	前連結会計年度	79,345	2	0.00
	当連結会計年度	147,194	327	0.22
うちコールマネー及び売渡手形	前連結会計年度	766,619	1,377	0.17
	当連結会計年度	42,498	1,178	2.77
うち売現先勘定	前連結会計年度	448,041	24,801	5.53
	当連結会計年度	518,687	26,663	5.14
うち債券貸借取引受入担保金	前連結会計年度	650,087	288	0.04
	当連結会計年度	605,512	796	0.13
うち借入金	前連結会計年度	1,254,504	4,073	0.32
	当連結会計年度	1,261,183	1,461	0.11

(注) 1 平均残高は、原則として日々の残高の平均に基づいて算出しておりますが、一部の国内連結子会社については、前連結会計年度末と当連結会計年度末の残高に基づく平均残高を利用しております。

2 「国内」とは、当社及び国内連結子会社（海外店を除く）であります。

3 資金運用勘定は無利息預け金の平均残高(前連結会計年度1,072,934百万円、当連結会計年度99,865百万円)を、資金調達勘定は金銭の信託運用見合額の平均残高(前連結会計年度106,253百万円、当連結会計年度144,751百万円)及び利息(前連結会計年度13百万円、当連結会計年度122百万円)をそれぞれ控除して表示しております。

## (2) 海外

種類	期別	平均残高	利息	利回り
		金額(百万円)	金額(百万円)	(%)
資金運用勘定	前連結会計年度	501,034	23,134	4.61
	当連結会計年度	513,170	22,206	4.32
うち貸出金	前連結会計年度	285,645	15,190	5.31
	当連結会計年度	306,615	16,041	5.23
うち有価証券	前連結会計年度	95,348	4,002	4.19
	当連結会計年度	74,438	3,313	4.45
うちコールローン及び 買入手形	前連結会計年度	-	-	-
	当連結会計年度	-	-	-
うち買現先勘定	前連結会計年度	-	-	-
	当連結会計年度	-	-	-
うち預け金	前連結会計年度	106,925	3,227	3.01
	当連結会計年度	129,573	2,737	2.11
資金調達勘定	前連結会計年度	456,577	21,029	4.60
	当連結会計年度	434,710	19,241	4.42
うち預金	前連結会計年度	212,939	10,807	5.07
	当連結会計年度	198,207	10,265	5.17
うち譲渡性預金	前連結会計年度	49,616	2,793	5.63
	当連結会計年度	41,517	2,190	5.27
うちコールマネー及び 売渡手形	前連結会計年度	-	-	-
	当連結会計年度	-	-	-
うち売現先勘定	前連結会計年度	13,695	660	4.82
	当連結会計年度	6,007	320	5.33
うち債券貸借取引 受入担保金	前連結会計年度	-	-	-
	当連結会計年度	-	-	-
うち借入金	前連結会計年度	0	0	5.51
	当連結会計年度	-	-	-

(注) 1 海外連結子会社の平均残高は、前連結会計年度末と当連結会計年度末の残高に基づく平均残高を利用して  
おります。

2 「海外」とは、国内連結子会社の海外店及び海外連結子会社であります。

3 資金運用勘定は無利息預け金の平均残高(前連結会計年度1,640百万円、当連結会計年度921百万円)を控除  
して表示しております。



## (3) 合計

種類	期別	平均残高(百万円)			利息(百万円)			利回り (%)
		小計	相殺 消去額 ( )	合計	小計	相殺 消去額 ( )	合計	
資金運用勘定	前連結会計年度	14,703,921	266,949	14,436,971	213,755	7,681	206,074	1.42
	当連結会計年度	15,131,904	318,085	14,813,818	234,298	6,468	227,829	1.53
うち貸出金	前連結会計年度	10,157,309	-	10,157,309	139,155	-	139,155	1.36
	当連結会計年度	10,472,460	-	10,472,460	150,072	-	150,072	1.43
うち有価証券	前連結会計年度	2,871,102	29,334	2,841,768	52,065	-	52,065	1.83
	当連結会計年度	3,201,823	60,065	3,141,757	68,250	-	68,250	2.17
うちコールローン 及び買入手形	前連結会計年度	151,299	-	151,299	7,359	-	7,359	4.86
	当連結会計年度	101,462	-	101,462	3,287	-	3,287	3.24
うち買現先勘定	前連結会計年度	4	-	4	0	-	0	0.10
	当連結会計年度	-	-	-	-	-	-	-
うち預け金	前連結会計年度	1,238,942	44,387	1,194,555	7,385	578	6,807	0.56
	当連結会計年度	1,054,945	66,502	988,443	5,589	165	5,423	0.54
資金調達勘定	前連結会計年度	15,109,088	237,614	14,871,473	85,983	7,681	78,302	0.52
	当連結会計年度	14,471,965	258,019	14,213,945	87,074	6,468	80,605	0.56
うち預金	前連結会計年度	11,703,892	44,387	11,659,505	38,911	578	38,332	0.32
	当連結会計年度	11,768,687	66,502	11,702,185	40,143	165	39,978	0.34
うち譲渡性預金	前連結会計年度	128,962	-	128,962	2,796	-	2,796	2.16
	当連結会計年度	188,711	-	188,711	2,517	-	2,517	1.33
うちコールマネー 及び売渡手形	前連結会計年度	766,619	-	766,619	1,377	-	1,377	0.17
	当連結会計年度	42,498	-	42,498	1,178	-	1,178	2.77
うち売現先勘定	前連結会計年度	461,737	-	461,737	25,462	-	25,462	5.51
	当連結会計年度	524,695	-	524,695	26,984	-	26,984	5.14
うち債券貸借取引 受入担保金	前連結会計年度	650,087	-	650,087	288	-	288	0.04
	当連結会計年度	605,512	-	605,512	796	-	796	0.13
うち借入金	前連結会計年度	1,254,504	-	1,254,504	4,073	-	4,073	0.32
	当連結会計年度	1,261,183	-	1,261,183	1,461	-	1,461	0.11

(注) 1 「相殺消去額」は、「国内」と「海外」間の取引に関する相殺額を記載しております。

2 資金運用勘定は無利息預け金の平均残高(前連結会計年度1,074,575百万円、当連結会計年度100,786百万円)を、資金調達勘定は金銭の信託運用見合額の平均残高(前連結会計年度106,253百万円、当連結会計年度144,751百万円)及び利息(前連結会計年度13百万円、当連結会計年度122百万円)をそれぞれ控除して表示しております。

### 3 国内・海外別役務取引の状況

役務取引等収益は、前連結会計年度比56億96百万円増加して884億50百万円となりました。また、役務取引等費用は、前連結会計年度比9億38百万円増加して393億35百万円となりました。

種類	期別	国内	海外	相殺消去額( )	合計
		金額(百万円)	金額(百万円)	金額(百万円)	金額(百万円)
役務取引等収益	前連結会計年度	82,688	90	24	82,753
	当連結会計年度	88,359	90	0	88,450
うち預金・貸出業務	前連結会計年度	16,230	88	2	16,315
	当連結会計年度	19,165	88	-	19,253
うち為替業務	前連結会計年度	6,408	1	12	6,398
	当連結会計年度	6,829	1	0	6,831
うち証券関連業務	前連結会計年度	7,703	-	-	7,703
	当連結会計年度	9,696	-	-	9,696
うち代理業務	前連結会計年度	6,047	-	-	6,047
	当連結会計年度	4,826	-	-	4,826
うち保護預り・貸金庫業務	前連結会計年度	407	-	-	407
	当連結会計年度	386	-	-	386
うち保証業務	前連結会計年度	6,454	0	9	6,444
	当連結会計年度	6,447	0	-	6,447
うちリース業務	前連結会計年度	28,637	-	-	28,637
	当連結会計年度	29,353	-	-	29,353
役務取引等費用	前連結会計年度	38,334	86	24	38,397
	当連結会計年度	39,260	74	0	39,335
うち為替業務	前連結会計年度	1,140	0	2	1,139
	当連結会計年度	1,447	0	-	1,448
うちリース業務	前連結会計年度	25,922	-	-	25,922
	当連結会計年度	26,548	-	-	26,548

(注) 1 「国内」とは、当社及び国内連結子会社（海外店を除く）であります。

2 「海外」とは、国内連結子会社の海外店及び海外連結子会社であります。

3 「相殺消去額」は、「国内」と「海外」間の取引に関する相殺額を記載しております。

## 4 国内・海外別特定取引の状況

## (1) 特定取引収益・費用の内訳

特定取引収益は、前連結会計年度比横ばいの15億42百万円となりました。また、特定取引費用の計上はありません。

種類	期別	国内	海外	相殺消去額( )	合計
		金額(百万円)	金額(百万円)	金額(百万円)	金額(百万円)
特定取引収益	前連結会計年度	1,542	-	-	1,542
	当連結会計年度	1,542	-	-	1,542
うち商品有価証券 収益	前連結会計年度	831	-	-	831
	当連結会計年度	565	-	-	565
うち特定金融派生 商品収益	前連結会計年度	704	-	-	704
	当連結会計年度	930	-	-	930
うちその他の特定 取引収益	前連結会計年度	6	-	-	6
	当連結会計年度	46	-	-	46
特定取引費用	前連結会計年度	-	-	-	-
	当連結会計年度	-	-	-	-

(注) 1 「国内」とは、当社及び国内連結子会社（海外店を除く）であります。

2 「海外」とは、国内連結子会社の海外店及び海外連結子会社であります。

## (2) 特定取引資産・負債の内訳(未残)

特定取引資産は、前連結会計年度比18億79百万円減少して99億55百万円となりました。また、特定取引負債は、前連結会計年度比5億18百万円減少して36億63百万円となりました。

種類	期別	国内	海外	相殺消去額( )	合計
		金額(百万円)	金額(百万円)	金額(百万円)	金額(百万円)
特定取引資産	前連結会計年度	11,835	-	-	11,835
	当連結会計年度	9,955	-	-	9,955
うち商品有価証券	前連結会計年度	926	-	-	926
	当連結会計年度	711	-	-	711
うち商品有価証券 派生商品	前連結会計年度	-	-	-	-
	当連結会計年度	-	-	-	-
うち特定金融派生 商品	前連結会計年度	4,912	-	-	4,912
	当連結会計年度	4,249	-	-	4,249
うちその他の特定 取引資産	前連結会計年度	5,996	-	-	5,996
	当連結会計年度	4,995	-	-	4,995
特定取引負債	前連結会計年度	4,182	-	-	4,182
	当連結会計年度	3,663	-	-	3,663
うち商品有価証券 派生商品	前連結会計年度	-	-	-	-
	当連結会計年度	-	-	-	-
うち特定金融派生 商品	前連結会計年度	4,182	-	-	4,182
	当連結会計年度	3,663	-	-	3,663

(注) 1 「国内」とは、当社及び国内連結子会社（海外店を除く）であります。

2 「海外」とは、国内連結子会社の海外店及び海外連結子会社であります。

## 5 国内・海外別預金残高の状況

## 預金の種類別残高(末残)

種類	期別	国内	海外	相殺消去額( )	合計
		金額(百万円)	金額(百万円)	金額(百万円)	金額(百万円)
預金合計	前連結会計年度	11,709,061	185,917	41,908	11,853,070
	当連結会計年度	11,667,311	205,299	91,095	11,781,515
うち流動性預金	前連結会計年度	8,166,949	293	-	8,167,243
	当連結会計年度	8,078,707	1,245	-	8,079,952
うち定期性預金	前連結会計年度	2,744,928	185,623	-	2,930,552
	当連結会計年度	2,730,541	204,054	-	2,934,595
うちその他	前連結会計年度	797,182	-	41,908	755,273
	当連結会計年度	858,062	-	91,095	766,966
譲渡性預金	前連結会計年度	51,210	47,875	-	99,085
	当連結会計年度	87,760	44,859	-	132,619
総合計	前連結会計年度	11,760,271	233,793	41,908	11,952,156
	当連結会計年度	11,755,071	250,158	91,095	11,914,134

(注) 1 「国内」とは、当社及び国内連結子会社（海外店を除く）であります。

2 「海外」とは、国内連結子会社の海外店及び海外連結子会社であります。

3 流動性預金 = 当座預金 + 普通預金 + 貯蓄預金 + 通知預金

定期性預金 = 定期預金 + 定期積金

4 「相殺消去額」は、「国内」と「海外」間の取引に関する相殺額を記載しております。

## 6 国内・海外別貸出金残高の状況

## (1) 業種別貸出状況(末残・構成比)

業種別	前連結会計年度		当連結会計年度	
	金額(百万円)	構成比(%)	金額(百万円)	構成比(%)
国内 (除く特別国際金融取引勘定分)	10,085,322	100.00	10,347,972	100.00
製造業	1,665,851	16.52	1,619,176	15.65
農業、林業	8,034	0.08	8,208	0.08
漁業	15,818	0.16	15,654	0.15
鉱業、採石業、砂利採取業	14,112	0.14	14,192	0.14
建設業	280,757	2.78	282,458	2.73
電気・ガス・熱供給・水道業	177,270	1.76	164,681	1.59
情報通信業	73,595	0.73	75,175	0.73
運輸業、郵便業	297,578	2.95	305,298	2.95
卸売業、小売業	820,791	8.14	790,029	7.63
金融業、保険業	693,162	6.87	742,356	7.17
不動産業、物品賃貸業	2,344,605	23.25	2,482,871	23.99
医療・福祉、宿泊業等サービス業	644,907	6.39	668,098	6.46
地方公共団体	88,267	0.87	74,831	0.72
その他	2,960,569	29.36	3,104,940	30.01
海外及び特別国際金融取引勘定分	308,541	100.00	324,841	100.00
政府等	3,021	0.98	1,797	0.55
金融機関	49,347	15.99	47,221	14.54
その他	256,173	83.03	275,823	84.91
合計	10,393,864		10,672,814	

(注) 1 「国内」とは、当社及び国内連結子会社（海外店を除く）であります。

2 「海外」とは、国内連結子会社の海外店及び海外連結子会社であります。

## (2) 外国政府等向け債権残高(国別)

「外国政府等」とは、外国政府、中央銀行、政府関係機関又は国営企業及びこれらの所在する国の民間企業等であり、日本公認会計士協会銀行等監査特別委員会報告第4号に規定する特定海外債権引当勘定を計上している国の外国政府等の債権残高を掲げることとしておりますが、2024年3月31日現在及び2025年3月31日現在の当該外国政府等向け債権残高はありません。

## 7 国内・海外別有価証券の状況

有価証券残高(末残)

種類	期別	国内	海外	相殺消去額( )	合計
		金額(百万円)	金額(百万円)	金額(百万円)	金額(百万円)
国債	前連結会計年度	954,635	-	-	954,635
	当連結会計年度	947,277	-	-	947,277
地方債	前連結会計年度	246,231	-	-	246,231
	当連結会計年度	172,049	-	-	172,049
社債	前連結会計年度	504,091	-	-	504,091
	当連結会計年度	531,310	-	-	531,310
株式	前連結会計年度	543,609	-	-	543,609
	当連結会計年度	497,824	-	-	497,824
その他の証券	前連結会計年度	1,056,293	71,926	44,193	1,084,026
	当連結会計年度	1,146,065	69,299	94,088	1,121,276
合計	前連結会計年度	3,304,861	71,926	44,193	3,332,594
	当連結会計年度	3,294,527	69,299	94,088	3,269,737

- (注) 1 「国内」とは、当社及び国内連結子会社(海外店を除く)であります。  
 2 「海外」とは、国内連結子会社の海外店及び海外連結子会社であります。  
 3 「その他の証券」には、外国債券及び外国株式を含んでおります。  
 4 「相殺消去額」は、「国内」と「海外」間の取引に関する相殺額を記載しております。

## 8 「金融機関の信託業務の兼営等に関する法律」に基づく信託業務の状況

連結会社のうち「金融機関の信託業務の兼営等に関する法律」に基づき信託業務を営む会社は静岡銀行 1 社です。

## (1) 信託財産の運用 / 受入状況(信託財産残高表)

資産				
科目	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)		当連結会計年度 (2025年 3 月31日)	
	金額(百万円)	構成比(%)	金額(百万円)	構成比(%)
銀行勘定貸	117	15.28	109	14.68
現金預け金	652	84.72	637	85.32
合計	770	100.00	747	100.00

負債				
科目	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)		当連結会計年度 (2025年 3 月31日)	
	金額(百万円)	構成比(%)	金額(百万円)	構成比(%)
金銭信託	770	100.00	747	100.00
合計	770	100.00	747	100.00

(注) 共同信託他社管理財産 前連結会計年度の残高は5百万円、当連結会計年度の残高は5百万円であります。

## (2) 有価証券残高の状況

該当事項はありません。

## (3) 元本補填契約のある信託の運用 / 受入状況(末残)

科目	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)			当連結会計年度 (2025年 3 月31日)		
	金銭信託 (百万円)	貸付信託 (百万円)	合計 (百万円)	金銭信託 (百万円)	貸付信託 (百万円)	合計 (百万円)
銀行勘定貸	117	-	117	109	-	109
資産計	117	-	117	109	-	109
元本	117	-	117	109	-	109
その他	0	-	0	0	-	0
負債計	117	-	117	109	-	109

(自己資本比率等の状況)

(参考)

自己資本比率は、銀行法第52条の25の規定に基づき、銀行持株会社が銀行持株会社及びその子会社の保有する資産等に照らしそれらの自己資本の充実の状況が適当であるかどうかを判断するための基準（2006年金融庁告示第20号）に定められた算式に基づき、連結ベースについて算出しております。

なお、当社は、国際統一基準を適用のうえ、信用リスク・アセットの算出においては基礎的内部格付手法を、オペレーショナル・リスク相当額の算出においては標準的計測手法を採用するとともに、マーケット・リスク規制を導入しております。

また、自己資本比率の補完的指標であるレバレッジ比率は、銀行法第52条の25の規定に基づき、銀行持株会社が銀行持株会社及びその子会社の保有する資産等に照らしそれらの自己資本の充実の状況が適当であるかどうかを判断するための基準の補完的指標として定めるレバレッジに係る健全性を判断するための基準（2019年金融庁告示第12号）に定められた算式に基づき、連結ベースについて算出しております。

当社は、2023年3月末より、パーゼル 最終化を早期適用しております。

連結自己資本比率(国際統一基準)

(単位:億円、%)	
	2025年3月31日
1．連結総自己資本比率（４／７）	16.29
2．連結Tier 1 比率（５／７）	16.29
3．連結普通株式等Tier 1 比率（６／７）	16.29
4．連結における総自己資本の額	9,912
5．連結におけるTier 1 資本の額	9,912
6．連結における普通株式等Tier 1 資本の額	9,912
7．リスク・アセットの額	60,821
8．連結総所要自己資本額	4,865

持株レバレッジ比率(国際統一基準)

(単位:%)	
	2025年3月31日
持株レバレッジ比率	6.47

(資産の査定)

(参考)

資産の査定は、「金融機能の再生のための緊急措置に関する法律」(1998年法律第132号)第6条に基づき、静岡銀行の貸借対照表の社債(当該社債を有する金融機関がその元本の償還及び利息の支払の全部又は一部について保証しているものであって、当該社債の発行が金融商品取引法(1948年法律第25号)第2条第3項に規定する有価証券の私募によるものに限る。)、貸出金、外国為替、その他資産中の未収利息及び仮払金、支払承諾見返の各勘定に計上されるもの並びに貸借対照表に注記することとされている有価証券の貸付けを行っている場合のその有価証券(使用貸借又は賃貸借契約によるものに限る。)について債務者の財政状態及び経営成績等を基礎として次のとおり区分するものであります。

1. 破産更生債権及びこれらに準ずる債権

破産更生債権及びこれらに準ずる債権とは、破産手続開始、更生手続開始、再生手続開始の申立て等の事由により経営破綻に陥っている債務者に対する債権及びこれらに準ずる債権をいう。

2. 危険債権

危険債権とは、債務者が経営破綻の状態には至っていないが、財政状態及び経営成績が悪化し、契約に従った債権の元本の回収及び利息の受取りができない可能性の高い債権をいう。

3. 要管理債権

要管理債権とは、三月以上延滞債権及び貸出条件緩和債権をいう。

4. 正常債権

正常債権とは、債務者の財政状態及び経営成績に特に問題がないものとして、上記1から3までに掲げる債権以外のものに区分される債権をいう。

静岡銀行(単体)の資産の査定額

債権の区分	2024年3月31日	2025年3月31日
	金額(億円)	金額(億円)
破産更生債権及びこれらに準ずる債権	138	176
危険債権	739	663
要管理債権	132	88
正常債権	104,594	107,560

(生産、受注及び販売の実績)

「生産、受注及び販売の実績」は、銀行持株会社における業務の特殊性のため、該当する情報がないので記載しておりません。

5 【重要な契約等】

該当事項はありません。

6 【研究開発活動】

該当事項はありません。



## 第3 【設備の状況】

## 1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度において、当社および連結子会社では、業務運営基盤の整備およびお客様の利便性向上をはかるため、銀行業を中心に総額で14,836百万円の設備投資を実施しました。主な設備投資の内容は、営業店システムの更改等への投資であります。

なお、当連結会計年度において、営業上重要な影響を及ぼすような設備の売却、撤去等はありません。

## 2 【主要な設備の状況】

当連結会計年度末における主要な設備の状況は次のとおりであります。

2025年3月31日現在

	会社名	店舗名 その他	所在地	セグメン トの 名称	設備の 内容	土地		建物	動産	リース 資産	合計	従 業 員数 (人)
						面積(㎡)	帳簿価額(百万円)					
当社		本社	静岡県 静岡市 葵区	その他	端末機 他				10		10	21
国内 連結 子会社	株式会社 静岡銀行	本店 他170店	静岡県	銀行業	店舗	(32,052) 158,081	11,153	16,622	4,528		32,305	2,066
		東京営業 部他4店	東京都		店舗	516	109	422	143		675	176
		横浜支店 他22店	神奈川県		店舗	(2,081) 7,935	1,964	1,901	272		4,138	309
		名古屋支 店他3店	愛知県		店舗	1,682	697	135	35		868	65
		大阪支店	大阪府		店舗			2	4		7	7
		ニ ュ ー ク 支 店	ア メ リ カ 合 衆 国 ニ ュ ー ヨ ー ク 市		店舗			14	44		59	17
		香港支店	中 華 人 民 共 和 国 香 港		店舗			47	2		50	12
		シン ガ ポール支 店	シン ガ ポール共 和 国		店舗			26	12		39	14
		寮社宅			寮社宅	27,006	2,594	1,529	51		4,175	
		連結子会 社からの 賃借資産			事務機 械他				822		822	
		その他			その他	6,690	312	1,310	108		1,731	
	静 銀 総 合 サービ ス 株 式 会 社	本社他	静岡県 静岡市 清水区他	事務機 械他			0	2		3	38	
	静 銀 モ ー ゲージサー ビ ス 株 式 会 社	本社他	静岡県 静岡市 清水区他	事務機 械他				12		12	255	
	静銀ビジネ スクリエイ ト株式会社	本社他	静岡県 静岡市 清水区他	事務機 械他				0		0	364	
	静 銀 イ ー ン シ ョ ン 株 式 会 社	本社他	静岡県 静岡市 清水区	端末機 他			10	83		94	215	
	静銀信用保 証株式会社	本社他	静岡県 静岡市 清水区他	端末機 他			2	14		17	25	
	静銀カード 株式会社	本社他	静岡県 静岡市 清水区	事務機 械他			0	35		36	32	
	し ず ぎ ん ハ ー ト フ ル 株 式 会 社	本社	静岡県 静岡市 清水区								23	

	会社名	店舗名 その他	所在地	セグメン トの 名称	設備の 内容	土地		建物	動産	リース 資産	合計	従 業 員 数 (人)
						面積(㎡)	帳簿価額(百万円)					
国内連結 子会社	静岡リース 株式会社	本社他	静岡県 静岡市 葵区他	リース 業	賃貸資 産他			22	3,449	16	3,488	105
国内連結 子会社	静岡経営コ ンサルティ ング株式会 社	本社	静岡県 静岡市 清水区	その他	事務機 械他			3	35		39	57
	静岡キャピ タル株式会 社	本社	静岡県 静岡市 清水区		事務機 械他				7		7	15
	静岡ティー ーム証券株 式会社	本社他	静岡県 静岡市 葵区他		事務機 械他			60	86		147	302
	S F G マー ケティング 株式会社	本社	静岡県 静岡市 清水区		事務機 械他				0		0	7
	S F G 不動 産投資顧問 株式会社	本社	静岡県 静岡市 駿河区		事務機 械他			8	6		14	9

(注) 1 店舗には、本部および管理機能を有する設備等を含めております。

2 土地の面積欄の( )内は、借地の面積(うち書き)であり、静岡銀行の借地と建物、その他寮社宅等の年間賃借料は2,790百万円であります。

3 銀行業の動産(連結子会社からの賃借資産を除く)は、事務機械2,756百万円、その他2,506百万円であります。

4 静岡銀行の店舗外現金自動設備157ヵ所、海外駐在員事務所3ヵ所は上記に含めて記載しております。

### 3 【設備の新設、除却等の計画】

銀行業を中心に、情報化・事務省力化等の戦略的投資に対しては前向きに対応する一方、それ以外の投資は、投資採算および効果を十分吟味し、投資金額が過大とならないようコントロールしております。

当連結会計年度末において計画中である重要な設備の新設、除却等は次のとおりであります。

#### (1) 新設、改修

2025年3月31日現在

	会社名	店舗名 その他	所在地	区分	セグメントの 名称	設備の 内容	投資予定金額 (百万円)		資金 調達 方法	着手 年月	完了 予定 年月
							総額	既支 払額			
連結 子会社	株式会社 静岡銀行	バッチシステム・情報系システム	静岡県 静岡市 清水区 他	新設	銀行業	ソフト ウェア 等	9,085	8,923	自己 資金	2021年 10月	2025年 6月
		営業店システム等の更改ならびに業務のデジタル化に向けた新規インフラ整備	静岡県 静岡市 清水区 他	新設	銀行業	ソフト ウェア 等	8,097	1,882	自己 資金	2023年 8月	2026年 3月
		勘定系システムのクラウド化	静岡県 静岡市 清水区 他	新設	銀行業	ソフト ウェア 等	6,573	715	自己 資金	2024年 6月	2027年 1月
		しずおかFGの業務生産性向上に向けたシステムインフラの整備	静岡県 静岡市 清水区 他	新設	銀行業	ソフト ウェア 等	4,390	1,324	自己 資金	2024年 5月	2027年 3月
		ローン受付・審査システムの刷新	静岡県 静岡市 清水区 他	新設	銀行業	ソフト ウェア 等	1,900	669	自己 資金	2023年 10月	2026年 1月
		Wallet+の導入	静岡県 静岡市 清水区 他	新設	銀行業	ソフト ウェア 等	996	6	自己 資金	2024年 10月	2026年 8月
		帳票関連業務のアウトソーシングに係るシステム開発	静岡県 静岡市 清水区 他	新設	銀行業	ソフト ウェア 等	732	324	自己 資金	2023年 6月	2025年 6月
		海外店システム更改	静岡県 静岡市 清水区 他	新設	銀行業	ソフト ウェア 等	666		自己 資金	2025年 4月	2026年 11月
		平塚支店	神奈川県 平塚市	移転 (建替)	銀行業	店舗	715	602	自己 資金	2024年 3月	2025年 4月

(注) 1 上記設備投資計画の記載金額には、消費税及び地方消費税を含んでおりません。

2 「ローン受付・審査システムの刷新」について、投資予定金額（総額）及び完了予定年月を変更しております。

3 平塚支店は、2025年4月に新築移転が完了し営業を開始しております。

#### (2) 売却

重要な設備の売却の予定はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

## 1 【株式等の状況】

## (1) 【株式の総数等】

## 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	2,000,000,000
計	2,000,000,000

## 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2025年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2025年6月17日)	上場金融商品取引所名又は登録 認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	580,129,069	580,129,069	東京証券取引所 プライム市場	単元株式数は100株であります。
計	580,129,069	580,129,069		

## (2) 【新株予約権等の状況】

## 【ストック・オプション制度の内容】

当社は、2022年10月3日に静岡銀行の単独株式移転により持株会社（完全親会社）として設立されました。

これに伴い、静岡銀行が発行していた新株予約権は、2022年10月3日をもって消滅し、同日当該新株予約権の新株予約権者に対してこれに代わる当社の新株予約権を交付いたしました。

当社が交付した新株予約権の内容は以下のとおりです。

	第8回 新株予約権	第9回 新株予約権	第10回 新株予約権	第11回 新株予約権	第12回 新株予約権	第13回 新株予約権
決議年月日	2022年5月10日 静岡銀行取締役会					
付与対象者の区分 及び人数 (注1)	静岡銀行 取締役 3名	静岡銀行 取締役 3名	静岡銀行 取締役 3名	静岡銀行 取締役 3名	静岡銀行 取締役 3名	静岡銀行 取締役 3名
新株予約権の数	200個(注2)	100個(注2)	120個(注2)	160個(注2)	166個(注2)	180個(注2)
新株予約権の目的 となる株式の種 類、内容及び数	普通株式 20,000株 (注3)	普通株式 10,000株 (注3)	普通株式 12,000株 (注3)	普通株式 16,000株 (注3)	普通株式 16,600株 (注3)	普通株式 18,000株 (注3)
新株予約権の行使 時の払込金額	1株当たり1円					
新株予約権の行使 期間	2022年10月3日 ～ 2039年7月22日	2022年10月3日 ～ 2040年7月21日	2022年10月3日 ～ 2041年7月19日	2022年10月3日 ～ 2042年7月18日	2022年10月3日 ～ 2043年7月17日	2022年10月3日 ～ 2044年7月16日
新株予約権の行使 により株式を発行 する場合の株式の 発行価格及び資本 組入額	発行価格 1,080円 資本組入額 540円	発行価格 1,352円 資本組入額 676円	発行価格 731円 資本組入額 366円	発行価格 900円 資本組入額 450円	発行価格 889円 資本組入額 445円	発行価格 734円 資本組入額 367円
新株予約権の行使 の条件	(注4)					
新株予約権の譲渡 に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社の取締役会の承認を要することとする。					
組織再編成行為に 伴う新株予約権の 交付に関する事 項	(注5)					

当事業年度の末日（2025年3月31日）における内容を記載しております。なお、提出日の前月末（2025年5月31日）現在において、これらの事項に変更はありません。

(注) 1 新株予約権の発行時における付与対象者の区分及び人数であります。

2 新株予約権1個につき目的となる株式数 100株

3 新株予約権の目的となる株式の数

新株予約権の割当日後に当社が当社普通株式の株式分割または株式併合を行う場合、次の算式により目的となる株式数を調整するものとする。ただし、かかる調整は新株予約権のうち、当該時点で行使されていない新株予約権の目的となる株式数についてのみ行われ、調整によって生じる1株未満の端数については、これを切り捨てる。

調整後株式数 = 調整前株式数 × 株式分割・株式併合の比率

また、新株予約権の割当日後、当社が合併、会社分割（以上を総称して以下「合併等」という。）を行う場合、株式の無償割当を行う場合、その他新株予約権の目的となる株式数の調整を必要とする場合には、合併等または株式の無償割当の条件等を勘案のうえ、合理的な範囲内で新株予約権の目的となる株式数を調整することができる。

#### 4 新株予約権の行使の条件

(1) 新株予約権者は、新株予約権の行使時において、株式会社静岡銀行の取締役の地位を喪失した日の翌日から10日を経過する日までに限り、新株予約権を行使できるものとする。ただし、新株予約権者が株式会社静岡銀行の取締役の地位にある場合においても、割り当てられた新株予約権の権利を行使することができる期間満了の日から数えて365日に満たなくなった日以降においては権利行使することができる。

(2) 以下の事項に該当する場合には、新株予約権者は、新株予約権を行使できないものとする。

新株予約権の割当日から1年以内に株式会社静岡銀行の取締役の職を自ら辞した場合

次の事項に抵触して株式会社静岡銀行の取締役を解任された場合

A 重大な法令違反を犯した場合、または故意もしくは重大な過失により当社または株式会社静岡銀行の方針に反する行為をした場合

B 当社及び株式会社静岡銀行の代表者の承諾なくして、株式会社静岡銀行の取締役在任中に他社に雇用され、または他社の役員に就任した場合

C 当社または株式会社静岡銀行の重要な機密を漏らし、業務上の関連で多額の金品を贈与し、もしくはこれを受けた場合、当社または株式会社静岡銀行の体面を汚した場合、当社または株式会社静岡銀行に多大な損害を与える行為をした場合

新株予約権者が、会社法第331条第1項第3号及び第4号に該当した場合

新株予約権者が、当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約書」の規定に違反した場合、もしくは当社または株式会社静岡銀行との間の信頼関係を著しく損なう行為を行なったと当社の取締役会が認めた場合

新株予約権者が、当社所定の書面により新株予約権の全部または一部を放棄する旨を申し出た場合

(3) 新株予約権者が、新株予約権を行使する場合は、保有する全ての新株予約権を一度に行使するものとし、また、1個の新株予約権の一部の行使はできないものとする。

(4) 相続人による権利行使

相続により新株予約権者の新株予約権を承継する者（以下「権利承継者」という。）は権利承継者の代表者を通じて、全員が共同して新株予約権に係る権利を行使するものとする。その場合は、各人が保有する全ての新株予約権を一度に行使するものとし、また1個の新株予約権の一部の行使はできないものとする。

権利承継者は、新株予約権者が死亡した日の翌日から6ヶ月を経過するまでの間に限り新株予約権を行使できる。

(5) その他の条件については、当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約書」の定めるところによる。

#### 5 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項

当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割、新設分割、株式交換または株式移転（以上を総称して以下「組織再編行為」という。）をする場合において、組織再編行為の効力発生日において残存する新株予約権（以下「残存新株予約権」という。）を保有する新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社（以下「再編対象会社」という。）の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編対象会社の新株予約権を新たに発行するものとする。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約または株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

(1) 交付する再編対象会社の新株予約権の数

新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数を交付するものとする。

(2) 新株予約権の目的となる再編対象会社の株式の種類及び数

新株予約権の目的となる株式の種類は再編対象会社の普通株式とし、新株予約権の行使により付与する再編対象会社普通株式の数は、組織再編行為の条件等を勘案の上、前記（注3）に準じて決定する。

(3) 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

交付される新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、以下に定める再編後行使価額に当該各新株予約権の目的となる株式数を乗じて得られる金額とする。再編後行使価額は、交付される新株予約権を行使することにより付与を受けることができる再編対象会社の株式1株当たり1円とする。

(4) 新株予約権を行使することができる期間

前記「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権を行使することができる期間の初日と組織再編行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、前記「新株予約権の行使期間」に定める期間の末日までとする。

(5) 新株予約権の譲渡制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の取締役会の決議（再編対象会社が取締役会設置会社でない場合には「取締役」とする。）による承認を要するものとする。

(6) 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項

前記「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額」に準じて決定する。

## 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

## 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

## (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

## (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2022年10月3日(注1)	595,129	595,129	90,000	90,000	22,500	22,500
2023年5月31日(注2)	10,000	585,129		90,000		22,500
2024年5月31日(注2)	5,000	580,129		90,000		22,500

(注) 1 静岡銀行の単独株式移転により、完全親会社である当社を設立したことに伴う新株の発行であります。

2 発行済株式総数の減少は、会社法第178条に基づく取締役会決議による自己株式の消却であります。

## (5) 【所有者別状況】

2025年3月31日現在

2025年3月31日現在

区分	株式の状況( 1単元の株式数100株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)	7	78	44	887	367	13	27,200	28,596	
所有株式数 (単元)	723	2,298,105	242,852	984,445	1,041,079	38	1,230,941	5,798,183	310,769
所有株式数 の割合(%)	0.01	39.63	4.19	16.98	17.96	0.00	21.23	100.00	

(注) 1 自己株式37,545,411株は「個人その他」に375,454単元、「単元未満株式の状況」に11株含まれております。

2 「金融機関」の欄には、従業員向け株式交付信託(RS信託)に係る信託口が保有する当社株式6,500単元が含まれております。

## (6) 【大株主の状況】

2025年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式 (自己株式を 除く。)の 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区赤坂一丁目8番1号	81,311	14.98
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海一丁目8番12号	30,138	5.55
日本生命保険相互会社	東京都千代田区丸の内一丁目6番6号	29,745	5.48
明治安田生命保険相互会社	東京都千代田区丸の内二丁目1番1号	29,117	5.36
住友生命保険相互会社	東京都中央区八重洲二丁目2番1号	13,070	2.40
第一生命保険株式会社	東京都千代田区有楽町一丁目13番1号	7,505	1.38
THE NOMURA TRUST AND BANKING CO., LTD. AS THE TRUSTEE OF REPURCHASE AG FUND 2024-09(LIMITED OT FINANC IN RESALE RSTRCT) (常任代理人)シティバンク、エヌ・エイ東京支店	2-2-2 OTEMACHI, CHIYODA-KU, TOKYO, JAPAN (東京都新宿区新宿六丁目27番30号)	7,122	1.31
スズキ株式会社	静岡県浜松市中央区高塚町300番地	7,000	1.29
東京海上日動火災保険株式会社	東京都千代田区大手町二丁目6番4号	6,965	1.28
株式会社三菱UFJ銀行	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号	6,304	1.16
計		218,282	40.23

(注) 1 上記のほか当社所有の自己株式37,545千株があります。なお、発行済株式総数から除く自己株式には、従業員向け株式交付信託(RS信託)に係る信託口が保有する当社株式(650千株)は含まれておりません。

2 2022年10月21日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書において、日本生命保険相互会社他共同保有者1名が2022年10月14日現在で以下の株式を保有している旨が記載されておりますが、当社としては2025年3月31日現在における実質所有株式数が確認できませんので、株主名簿上の所有株式数を上記大株主の状況に記載しております。なお、大量保有報告書の主な内容は以下のとおりであります。

大量保有者名称：日本生命保険相互会社(他共同保有者1名)

保有株券等の数：30,506,136株(共同保有者分を含む)

株券等保有割合：5.13%(共同保有者分を含む)

3 2023年10月16日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書(変更報告書)において、株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループが2023年10月9日現在で以下の株式を保有している旨が記載されておりますが、当社としては2025年3月31日現在における実質所有株式数が確認できませんので、株主名簿上の所有株式数を上記大株主の状況に記載しております。なお、大量保有報告書の主な内容は以下のとおりであります。

大量保有者名称：株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループ

保有株券等の数：26,844,912株

株券等保有割合：4.59%

4 2024年6月6日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書において、明治安田生命保険相互会社が2024年5月31日現在で以下の株式を保有している旨が記載されておりますが、当社としては2025年3月31日現在における実質所有株式数が確認できませんので、株主名簿上の所有株式数を上記大株主の状況に記載しております。なお、大量保有報告書の主な内容は以下のとおりであります。

大量保有者名称：明治安田生命保険相互会社

保有株券等の数：29,118,119株

株券等保有割合：5.02%

5 2025年3月6日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書(変更報告書)において、ブラックロック・ジャパン株式会社他共同保有者5名が2025年2月28日現在で以下の株式を保有している旨が記載されておりますが、当社としては2025年3月31日現在における実質所有株式数が確認できませんので、株主名簿上の所有株式数を上記大株主の状況に記載しております。なお、大量保有報告書の主な内容は以下のとおりであります。

大量保有者名称：ブラックロック・ジャパン株式会社(他共同保有者5名)

保有株券等の数：20,686,823株(共同保有者分を含む)

株券等保有割合：3.57%(共同保有者分を含む)

6 2025年3月21日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書(変更報告書)において、野村證券株式会社他共同保有者3名が2025年3月14日現在で以下の株式を保有している旨が記載されておりますが、当社としては2025年3月31日現在における実質所有株式数が確認できませんので、株主名簿上の所有株式数を上記大株主の状況に記載しております。なお、大量保有報告書の主な内容は以下のとおりであります。

大量保有者名称：野村證券株式会社(他共同保有者3名)

保有株券等の数：28,433,975株(共同保有者分を含む)

株券等保有割合：4.90%(共同保有者分を含む)

## (7) 【議決権の状況】

## 【発行済株式】

2025年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	37,545,400		当社保有の普通株式
完全議決権株式(その他)	542,272,900	5,422,729	普通株式
単元未満株式	310,769		普通株式
発行済株式総数	580,129,069		
総株主の議決権		5,422,729	

(注) 1 「完全議決権株式(その他)」の欄には、従業員向け株式交付信託(RS信託)に係る信託口が保有する当社株式650,000株(議決権の数6,500個)が含まれております。

2 「単元未満株式」の欄には、自己株式が11株含まれております。

## 【自己株式等】

2025年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 株式会社しずおかフィ ナンシャルグループ	静岡県葵区呉服町一丁目10番地	37,545,400		37,545,400	6.47
計		37,545,400		37,545,400	6.47

(注) 従業員向け株式交付信託(RS信託)に係る信託口が保有する当社株式650,000株は、上記自己保有株式には含まれておりません。

## (8) 【役員・従業員株式所有制度の内容】

従業員向けインセンティブ・プラン(RS信託(注))の概要

当社では、当社及び子会社の全従業員(以下「従業員」という。)を対象に、インセンティブ・プランとして従業員向け株式交付信託(RS信託)制度(以下「本制度」という。)を導入しております。

本制度は、当グループで目指す「社会価値創造と企業価値向上の両立」を実現するための重要な担い手である従業員への人的資本投資を強化し、従業員のウェルビーイングとエンゲージメント向上につなげ、組織と個人の共成長を図ることを目的としております。

本制度においては、当社が拠出する金銭を原資に信託を設定し、当該信託が当社株式の取得を行い、従業員に対して付与されるポイント数に相当する当社株式を、本信託を通じて交付します(ただし、当該株式については、各従業員に対し、交付から原則として3年間の譲渡制限を付すものといたします。)。対象者に交付される株式数などの詳細は、対象会社において定める株式交付規程に従って運営いたします。

(注) RS信託

株式交付信託の仕組みを利用して、特定譲渡制限付株式(RS: Restricted Stock)を交付する制度

当該信託の概要は次のとおりです。

名称	従業員向け株式交付信託(RS信託)
委託者	当社
受託者	三井住友信託銀行株式会社 (再信託受託者: 株式会社日本カストディ銀行)
受益者	当社および子会社の全従業員のうち受益者要件を満たす者
取得株式の総数	650,000株
信託契約日	2024年5月13日
信託期間	2024年5月13日～2028年5月31日(予定)



## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号、第7号及び第13号による普通株式の取得

## (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

## (2) 【取締役会決議による取得の状況】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(2024年11月8日)での決議状況 (取得期間2024年11月12日~2025年3月14日)	8,000,000	10,000,000,000
当事業年度前における取得自己株式		
当事業年度における取得自己株式	7,504,700	9,999,901,400
残存決議株式の総数及び価額の総額	495,300	98,600
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	6.19	0.00
当期間における取得自己株式		
提出日現在の未行使割合(%)	6.19	0.00

## (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	2,743	980,159
当期間における取得自己株式(注)	128	193,283

(注) 1 当期間における取得自己株式には、2025年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

2 取得自己株式数には、従業員向け株式交付信託(RS信託)が取得した株式数は含めておりません。

## (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式	5,000,000	4,990,734,150		
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式				
その他 (株式報酬型ストック・オプションの権利行使)				
その他 (譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分)	148,263	219,280,977		
その他 (単元未満株式の買増請求による売渡)				
保有自己株式数(注1、2)	37,545,411		37,545,539	

(注) 1 保有自己株式数には、従業員向け株式交付信託(RS信託)が保有する株式数は含めておりません。

2 当期間における「保有自己株式数」には、2025年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び買増しによる株式数は含めておりません。

3 【配当政策】

当社は、第1次中期経営計画において、計画最終年度である2027年度までに「配当性向（連結）50%以上」への累進的な引き上げを目指すとともに、市場動向、業績などを勘案のうえ、株主の皆さまへの積極的な利益還元を実施してまいります。今後も、地域の総合金融グループとしての社会的使命を踏まえ、財務の健全性に配慮しつつ、上記目標に向けた配当性向の累進的な引き上げおよび機動的な自己株式取得による株主還元の充実、ならびに持続的な収益の成長に向けた資本の有効活用を図ってまいります。

当社の剰余金の配当は、中間配当及び期末配当の年2回を基本的な方針としております。配当の決定機関は、中間配当は取締役会、期末配当は株主総会であります。

当事業年度の剰余金の配当につきましては、株主の皆さまの日頃のご支援におこたえするため、期末配当金を1株当たり35円としており、中間配当金25円と合わせて年間配当額は60円としております（期末配当については2025年6月20日開催の定時株主総会で決議予定）。

なお、当社は会社法第454条第5項に規定する中間配当をすることができる旨を定款に定めております。

（注） 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額（百万円）	1株当たり配当額（円）
2024年11月8日取締役会決議	13,752	25.0
2025年6月20日定時株主総会決議（予定）	18,990	35.0

## 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当グループは、基本理念「地域とともに夢と豊かさを広げます。」と行動指針からなる企業理念を全ての活動の指針と位置づけ、企業倫理の遵守を経営の最重要課題として認識し、倫理憲章の制定をはじめ諸施策の実施を通じて、コーポレート・ガバナンス体制やコンプライアンス（倫理法令遵守）態勢の一層の強化に向けた不断の取り組みに努め、社会価値の創造と企業価値の向上の両立を図ってまいります。

上記の基本的な考え方のもと、次をコーポレート・ガバナンスに関する方針としております。

- |   |
|---|
| <p>A 株主総会開催日の適切な設定、株主総会資料（英訳版も含む）のホームページへの掲載などを実施し、こうした株主総会の活性化および議決権行使の円滑化に向けた取り組みを継続的に実施することにより、株主の権利およびその平等性を確保します。</p> <p>B 地域、お客さま、株主の皆さま、役職員をはじめとするすべてのステークホルダーから信頼され選ばれる総合金融グループであり続けるよう、経済、社会、環境など幅広い側面に配慮したバランスのとれた経営に取り組むことにより、持続可能性（サステナビリティ）の向上に努めます。</p> <p>C 銀行法、金融商品取引法その他の法令および株式会社東京証券取引所が定める有価証券上場規程に基づき、適切な情報開示を行うとともに、非財務情報を含む情報の自主的な開示に努め、経営の健全性、透明性を確保します。</p> <p>D 会社法に基づき取締役会で決定した内部統制システムの整備に係る基本方針に従い、取締役の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制その他当社の業務ならびに当グループの業務の適正を確保するための体制を整備します。取締役会等における社外取締役による独立的な立場からの監督・助言を企業統治に取り入れ、また、監査等委員会や指名・報酬委員会の機能を適切に活用することで、グループ全体への経営監督機能を向上させ、持続的な企業価値の向上を図ります。</p> <p>E 持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に向け、積極的なIR活動などの情報開示を通じて、株主との建設的な対話を行います。</p> |
|---|

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社は、銀行持株会社として、グループ各社の経営及び業務を管理、監督するとともに、監査等委員会設置会社の機関設計を採用し、取締役会による監督機能及び監査等委員会による監査機能の強化など、コーポレート・ガバナンス体制の強化・充実を図っています。

企業統治の体制として、取締役会の経営監督機能の客観性・透明性を確保しつつ、社会の変化に適応した大局的見地より、グループ経営にかかる議論を充実させるため、適切な構成の社外取締役を選任するとともに、監督と執行の分離を踏まえ、機動的な業務執行を図るため、適切な内部統制のもと機関決定の権限委譲を図っています。

取締役会は、取締役（監査等委員である者を除く）6名（うち社外取締役2名）及び監査等委員である取締役4名（うち社外取締役3名）で構成され、当グループの中期経営計画等の経営戦略やコンプライアンス・リスク管理・内部監査等の内部統制にかかる基本方針および体制、その他経営上の重要な事項に関する審議を行うとともに、重要な業務執行の決定および業務執行の監督を行っております。

また、監査等委員会は、常勤監査等委員を置くとともに過半数を社外取締役とすることで、業務執行に対する経常的な監査活動と監査の客観性・独立性を両立する体制としております。

さらには、取締役会の監督機能を補強する観点から「指名・報酬委員会」を設置し、役員の指名や報酬制度に関する諮問、報酬基準の策定、確定金額報酬・業績連動型報酬の配分などの審議を通じ、役員の指名・報酬の客観性や透明性の確保を図っているほか、取締役会による業務執行のモニタリング機能を補強すべく、社外取締役を中心とした「業務監督委員会」を設置しております。

これら企業統治の体制の整備により、当グループに対する適切な経営監督を行い、コーポレート・ガバナンス体制の一層の強化を図っております。

なお、経営の先進性の観点から社外の専門的な知見等を反映させるべく、取締役社長の経営諮問委員会として外部有識者による「アドバイザリーボード」も設置しております。

## 〔企業統治の体制として設置する機関〕

機関名称	機関の目的・役割・権限	有価証券報告書提出日現在における 構成員（ は機関の長）	2025年6月20日開催予定の 定時株主総会後における 構成員 1
取締役会	中期経営計画等の経営戦略やコンプライアンス・リスク管理・内部統制等に関する体制、その他経営上の重要な事項に関する審議を行うとともに、重要な業務決定および業務執行の監督のほか、取締役等の指名・報酬の決定など経営監督を行う。	中西勝則、柴田久、八木稔、福島豊、清川公一（監査等委員）、藤沢久美（社外取締役）、稲野和利（社外取締役）、伊藤元重（社外取締役）、坪内和人（社外取締役）、牛尾奈緒美（社外取締役）	有価証券報告書提出日時点より、変更を予定しておりません。
監査等委員会	取締役会と協働して会社の監督機能の一翼を担い、法定の独立の機関として、取締役の職務の執行に対する監査等を行う。	清川公一（常勤監査等委員）、伊藤元重（社外取締役）、坪内和人（社外取締役）、牛尾奈緒美（社外取締役）	有価証券報告書提出日時点より、変更を予定しておりません。
指名・報酬委員会	取締役等の役員の指名にかかる諮問を受けるほか、役員報酬にかかわる事項の審議、および取締役会が授権する任意の報酬決定機関として取締役の確定金額報酬や業績連動型報酬の配分を決定する。	中西勝則（代表取締役）、柴田久（代表取締役）、藤沢久美（社外取締役）、稲野和利（社外取締役）、伊藤元重（社外取締役）、坪内和人（社外取締役）、牛尾奈緒美（社外取締役） (委員の選定) 全ての社外取締役を含み、社外取締役を過半数とする構成により、取締役会が委員を選定する	有価証券報告書提出日時点より、変更を予定しておりません。
業務監督委員会	執行部門に対する委員会への出席要請によるヒアリングや各委員が要請において必要と判断した案の審議等を通じ、取締役会による業務執行の監督機能を補強する役割を担う。	清川公一（常勤監査等委員）、中西勝則（取締役会長）、藤沢久美（社外取締役）、稲野和利（社外取締役）、伊藤元重（社外取締役）、坪内和人（社外取締役）、牛尾奈緒美（社外取締役）、渥美透（執行役員CIA0） (委員の選定) 全ての社外取締役・監査等委員、および最高内部監査責任者（CIA0）・監査部所管役員を含み、また、会長および業務執行を行わない取締役から取締役会が選定する。なお委員長は最高内部監査責任者（CIA0）が務める。	取締役の構成員については変更を予定しておりません。CIA0は変更を予定しております。 <sup>2</sup>
アドバイザリーボード	取締役社長の経営諮問機関として、コーポレート・ガバナンスなど重要事項および事業戦略などグループ経営全般に関する事項や、政策要請への対応などグループ経営にかかわる諸問題等に関する取締役社長から諮問された内容の妥当性・適切性を審議する。	中西勝則（取締役会長）、柴田久（取締役社長）、藤沢久美（社外取締役）、稲野和利（社外取締役）、安野貴博（外部有識者）、入山章栄（外部有識者）、加藤史子（外部有識者）、高岡美緒（外部有識者）、中田卓也（外部有識者） (委員の選任) 取締役および外部の有識者から取締役会が選任する。	有価証券報告書提出日時点からの変更として、退任1名（安野貴博）、新任2名（影山剛士 <sup>3</sup> 、根本直子 <sup>3</sup> ）を予定しております（その他変更の予定はありません）。

1 2025年6月20日開催予定の定時株主総会における取締役選任議案が承認可決され、当該定時株主総会後の取締役会等において、企業統治の体制として設置する機関にかかる諸決議がなされた場合の予定に関し記載しております。

2 執行役員CIA0は、当社ホームページ「会社情報」「役員」（<https://www.shizuoka-fg.co.jp/company/board-members.html>）に掲載します。  
なお取締役会、監査等委員会の構成員である取締役の詳細については、4（2） 役員一覧をご参照ください。

3 外部有識者（2025年6月20日に当社子会社である静岡銀行社外取締役就任予定）

[ 参考情報：上記の企業統治の体制のもと、執行部門においてグループ経営を統制する会議体等 ]

取締役会が決議する基本方針等に基づき、グループ経営全般の業務執行にかかる重要事項を審議・決定するため、取締役会の委任により分野毎にグループ経営会議（サステナビリティ会議（経営執行会議）、グループコンプライアンス会議、グループ統合リスク・予算管理会議）を設置しております。また、グループ統括的な執行責任者として最高経営責任者(CEO)の統括のもと分野毎にCxO（チーフオフィサー）を設置するなど、権限と責任を明確化したうえで経営環境の変化に専門的かつ機動的に対応する体制を整備しております。

グループ経営会議においては、サステナビリティを経営の基本に据え、取締役会の監督のもと各業務執行分野の専門的な審議を行っております。くわえて、執行部門において他に設置する「人的資本経営委員会」および「環境委員会」において重要テーマ別の議論を活発化させるなど、サステナビリティ経営を推進し、当グループおよびステークホルダーの持続的な成長を図ります。

会議体名称	会議体の目的・役割・権限	メンバー
サステナビリティ会議 （経営執行会議）	取締役会に提出する議案の審議および、取締役会ならびに取締役会の委任を受けたその他の会議体の専決事項を除く業務の執行を決定するほか、当社グループ会社の業務執行に関して、グループ間の必要な調整等を行う。	（議決権者） 取締役（取締役会長、取締役副会長、社外取締役、監査等委員を除く）、チーフオフィサー（CIAOを除く）、執行役員（取締役を兼務するものを含む。ただし、監査部所管役員および監査部長を除く） CEOが議長を務める  柴田久（取締役社長（CEO））、八木稔（取締役執行役員）、福島豊（取締役執行役員）、梅原弘充（執行役員（CFO））、大塚毅純（執行役員（CINO））、鈴木統也（執行役員（CIO））、小川泰宏（執行役員（CRO））
グループコンプライアンス会議	取締役会に付議するコンプライアンスにかかる基本方針（倫理憲章）およびコンプライアンス・ポリシーの改定、ならびに具体的諸施策の実行および評価などグループのコンプライアンス全般を統括管理する。	（議決権者） 取締役（取締役会長、取締役副会長、社外取締役、監査等委員を除く）、チーフオフィサー、執行役員（取締役を兼務するものを含む） CROが議長を務める  柴田久（取締役社長（CEO））、八木稔（取締役執行役員）、福島豊（取締役執行役員）、梅原弘充（執行役員（CFO））、大塚毅純（執行役員（CINO））、鈴木統也（執行役員（CIO））、小川泰宏（執行役員（CRO））、渥美透（執行役員（CIAO））
グループ統合リスク・予算管理会議	グループの統合リスク管理に関する基本方針、管理状況、総合予算計画の進捗状況、資産・負債の総合管理ならびにこれら事項に係る今後の対応方法について審議する。	（議決権者） 取締役（取締役会長、取締役副会長、社外取締役、監査等委員を除く）、チーフオフィサー（CIAOを除く）、執行役員（取締役を兼務するものを含む。ただし、監査部所管役員および監査部長を除く） CFOが議長を務める  柴田久（取締役社長（CEO））、八木稔（取締役執行役員）、福島豊（取締役執行役員）、梅原弘充（執行役員（CFO））、大塚毅純（執行役員（CINO））、鈴木統也（執行役員（CIO））、小川泰宏（執行役員（CRO））

有価証券報告書提出日現在の状況であり、上表の定義に基づくメンバーに該当する取締役・執行役員・チーフオフィサーの状況については、当社ホームページ「会社情報」「役員」（<https://www.shizuoka-fg.co.jp/company/board-members.html>）を参照ください。

なお、常勤監査等委員清川公一は、取締役の職務の執行を監査等するため、サステナビリティ会議（経営執行会議）、グループコンプライアンス会議、グループ統合リスク・予算管理会議に出席しております。

取締役会長（取締役会議長）中西勝則は、サステナビリティ会議（経営執行会議）、グループコンプライアンス会議、グループ統合リスク・予算管理会議に出席して意見を述べることができます。

## 企業統治に関するその他の事項

## A 内部統制システムの整備に係る基本方針

当社は、取締役の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制その他当社の業務ならびに当社および当社の子会社から成る企業集団（以下、「A内部統制システムの整備に係る基本方針」と「B内部統制システムの運用状況の概要」において「当社グループ」という。）の業務の適正を確保するための体制（以下「内部統制システム」という。）の整備について、取締役会において本基本方針を決議し、内部統制システムの整備に取り組んでおります。

## (a) 内部統制システムの整備に係る基本的な考え方

当社グループは、企業倫理の遵守を経営の最重要課題として認識し、持続可能な社会の形成に向けて、ステークホルダーとの適切な関係を構築しつつ、以下の施策に対して不断の取り組みを行い、コーポレート・ガバナンス体制やコンプライアンス（倫理法令遵守）態勢の維持・強化を図ることを通じて、内部統制システムの整備に取り組むとともに、同システムの適切な運用に努めます。

## (b) 取締役および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

## (企業理念、倫理憲章)

- ・「基本理念『地域とともに夢と豊かさを広げます。』」と「行動指針」から成る企業理念を当社グループにおける全ての活動の指針と位置付けます。
- ・コンプライアンスの基本方針として倫理憲章を定め、当社グループの全役職員がこれを遵守します。

## (取締役会および取締役)

- ・取締役会は、取締役会規程に基づき運営を行い、業務執行を決するとともに、取締役の職務の執行を監督します。取締役は、法令および定款ならびに株主総会の決議を遵守し、取締役としての職務を忠実に遂行します。
- ・当社では、コーポレート・ガバナンス体制の一層の強化に向けて、社外取締役を含めた取締役会の適切な構成を確保し、社外の視点を経営の意思決定に反映するとともに、経営への監督と監査の機能強化に努めます。また、委員の過半数を社外取締役とする任意の指名・報酬委員会を設置し、役員の指名等について諮問するほか、取締役会が授権する任意の報酬決定機関として報酬の決定プロセスに関与することで、透明性・客観性のある経営への監督体制を確保します。加えて、経営の意思決定に、経営環境の変化を適切に反映するために、取締役社長の任意の諮問機関として外部の有識者を中心に構成するアドバイザリーボード（経営諮問委員会）を設置します。

## (監査等委員会および監査等委員)

- ・当社は監査等委員会設置会社であり、監査等委員会は監査等委員会規程に基づき、当社グループの取締役の職務につき監査等を行います。
- ・監査等委員会は、当社グループの事業・業務・財産の状況について、内部統制システムを活用した組織的な監査を実施するとともに、当社の被監査部門から組織的に独立して設置する内部監査部門、コンプライアンス統括部署およびリスク管理統括部署等と連携し監査結果等の状況を把握します。また、監査等委員会規程の定めに従い、監査等委員会が選定する監査等委員は、取締役および使用人に対してその職務の執行に関する事項の報告を、また当社グループ会社に対して事業の報告を求めるとともに、当社グループの業務および財産の状況を調査することで、内部統制の適切性および有効性に関して監査等を実施します。

## (コンプライアンスに対する方針、コンプライアンスに関する運営体制)

- ・当社グループは、コンプライアンスを経営の最重要課題の一つに位置付けるとともに、すべてのリスク管理の前提として認識し、コンプライアンス態勢の整備・強化を図ります。また、反社会的勢力等との関係遮断、ならびにマネー・ローンダリングおよびテロ資金供与の厳格な防止態勢は、コンプライアンスに関する重要事項として取り組みます。
- ・グループコンプライアンス会議は、毎年度のコンプライアンスプログラム（実践計画）の決定、コンプライアンスの具体的諸施策の実行および評価など、コンプライアンス全般を統括するほか、コンプライアンスに関する重要事項の審議を行い、その内容を取締役に報告します。
- ・当社は、当社グループにおけるコンプライアンスおよびリスク管理に関する組織および役割等ならびに基本的手続をグループリスク管理基本規程に定め、同規程に基づいて設置した当社のコンプライアンス統括部署（以下「コンプライアンス統括部署」という。）が、当社グループにおけるコンプライアンス態勢の維持・強化を統括します。
- ・コンプライアンス統括部署は、倫理憲章および遵守基準の周知徹底ならびにコンプライアンスプログラムの実行および統括を行い、コンプライアンス態勢の実効性を確保します。また、当社グループの全役職員にコンプライアンスマニュアルを配布し、コンプライアンス意識の高揚を図ります。
- ・当社は、当社グループの全役職員が、当社グループ内で発生した違法行為等について、所定の方法により、当社のコンプライアンス担当チーフオフィサーもしくはコンプライアンス統括部署または弁護士事務所に通報できる内部通報制度（オピニオンボックス）（以下「内部通報制度」という。）を設置し、この適切な運用を行います。
- ・当社の内部監査部門は、当社グループのコンプライアンス態勢の適切性および有効性を評価・検証し、当社の取締役会および監査等委員会に定期的に報告するとともに、問題点の改善指導の提言および改善策・改善状況のフォローを行います。

- (c) 当社における取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制
- ・取締役の職務の執行に係る情報資産の管理は、法令等の定めによるほか、社内規程類により適正に行います。
  - ・取締役会議事録および監査等委員会議事録については、法令の定めに基づき作成および保管を行います。また、取締役会への付議経緯が分かる資料（サステナビリティ会議（経営執行会議）、グループコンプライアンス会議およびグループ統合リスク・予算管理会議（以下「グループ経営会議」という。）の会議録）および協議書等の取締役の職務の執行に係る決裁文書は、協議事項決裁規程等に基づき、各管理部署が適切かつ確実に保存を行います。
- (d) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制
- (リスク管理に対する方針)
- ・当社グループはリスク管理体制の強化を経営の最重要課題の一つに位置付け、健全性を維持しつつ収益の安定的向上を図ります。
- (リスク管理に関する運営体制)
- ・当社のサステナビリティ会議（経営執行会議）は、毎期の業務計画においてリスク管理方針を決定し、その内容を取締役に報告します。また、グループ統合リスク・予算管理会議は、リスクの状況について定期的に報告を受け対応方針を決定し、その内容を取締役に報告します。
  - ・グループリスク管理基本規程に基づいて設置した当社のリスク管理統括部署（以下「リスク管理統括部署」という。）が当社グループにおけるリスク管理体制の維持・強化を統括します。
  - ・リスク管理統括部署は、当社グループの各種リスクを統合的に管理・モニタリングし、リスク管理上の問題点および顕在化したリスクについて組織横断的に分析・評価します。また、必要に応じ改善策の指示および指導の実施等を行い、リスクのコントロールまたは削減を図ることで、各種リスクに見合った適切かつ十分な自己資本を確保します。
  - ・各種リスク発生時における連絡体制、対応事項および事前対策等を非常事態対策要綱に定めることにより、損害を最小限に止め、事業の継続を図る体制を維持・強化します。
  - ・当社の内部監査部門は、当社グループのリスク管理体制の適切性、有効性および遵守状況を評価・検証し、当社の取締役会および監査等委員会に定期的に報告するとともに、問題点の改善指導の提言および改善策・改善状況のフォローを行います。
- (e) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
- ・取締役会を定例開催するほか、必要に応じて適宜開催します。
  - ・当社は取締役会の権限委譲による決定機関としてグループ経営会議を設置し、取締役会が決議した経営の基本方針に基づき、重要な業務執行に関わる事項の審議・決定を行います。
  - ・当社の取締役会において当社グループの中期経営計画における経営目標を定め、モニタリングはグループ経営会議において行います。
  - ・当社は、法令および定款の定めに基づき、取締役会の決議により取締役（監査等委員を除く。）に業務執行の決定権限を委譲するほか、当社および当社グループ会社の取締役会の決定に基づく業務執行について、当社グループ会社の執行役員制度、業務分掌や決裁権限に関する規程により決裁権限と責任の所在を定め、適切かつ有効な内部管理体制の構築と効率的な業務執行を実現します。
  - ・当社は「グループチーフオフィサー(CxO)制度」を導入し、グループCEOによる全体統括のもと、所管分野の責任者としてグループチーフオフィサーを配置することでグループ横断的な経営管理体制を構築します。
  - ・代表取締役および業務を執行する取締役は、業務執行に関する事項について取締役会に報告します。
- (f) 当社の子会社の取締役の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制その他の当社グループにおける業務の適正を確保するための体制
- ・当社グループ会社の業務運営は、グループ会社運営規程およびグループ会社業務運営要領に基づいて行い、必要に応じて、当社の常勤監査等委員が当社グループ会社の非常勤監査役に就任することにより、当社グループの業務の適正を確保します。
  - ・当社の取締役会は、当社グループ会社から定期的に業務実績の報告を受け、また銀行グループ会社の業務実績については、当社の子会社である株式会社静岡銀行（以下「銀行」という。）が報告を受けます。
  - ・当社では、サステナビリティ会議（経営執行会議）において、当社グループ会社から業務執行状況等の報告を受け、当社グループの経営課題の解決を図ります。
  - ・当社のグループ会社統括部署は、当社グループ会社に跨る業務運営等に関する企画・調整を行います。なお、銀行グループ会社については、銀行のグループ会社統括部署と連携して対応します。
  - ・グループ会社運営規程およびグループ会社業務運営要領において、当社における当社グループ会社のコンプライアンスおよびリスク管理その他の横断的統括管理を必要とする当社グループ会社業務の担当部署を定め、当社グループ会社に必要な報告を求めること等により、当該業務の適正かつ効率的な運営を確保します。また、同規程および同要領において、銀行グループ会社の所管部署ならびにコンプライアンスおよびリスク管理その他の横断的統括管理を必要とする銀行グループ会社業務の担当部署を定め、銀行は銀行グループ会社に必要な報告を求めること等により、当該業務の適正かつ効率的な運営を確保するとともに、当社は銀行および銀行グループ会社に必要な報告を求めること等により、当社グループの業務の適正かつ効率的な運営を確保します。

- ・当社および当社グループ会社は、銀行法の定めるアームズ・レングス・ルールを遵守し、銀行と当社または当社グループ会社との利益相反行為を通じて銀行経営の健全性が損なわれること等を防止します。当社グループ会社は、当社の取締役会が定めるグループリスク管理基本規程に基づき自社のコンプライアンスプログラムを定め、適切なコンプライアンス態勢およびリスク管理体制を構築します。
  - ・当社のコンプライアンス統括部署およびリスク管理統括部署が当社グループを組織横断的に管理・統括します。また銀行のコンプライアンス統括部署およびリスク管理統括部署が銀行グループを組織横断的に管理・統括し、必要に応じて当社に報告等を行うことで、当社グループ全体のコンプライアンス態勢およびリスク管理体制の高度化を図ります。
  - ・当社グループにおける上記体制の適切な運用を確保するため、当社グループ会社の規模や業態等を踏まえて、コンプライアンス、リスク管理および内部監査等の担当者を必要に応じ配置します。当社の内部監査部門は、グループ内部監査方針に基づき当社グループ会社に対して業務運営状況に関する監査等を実施し、内部監査で指摘した重要な事項については遅滞なく当社の代表取締役および取締役会ならびに監査等委員会または同委員会が選定する監査等委員に報告するとともに、内部監査で指摘した事項について、当社グループ会社における改善状況等を適切に把握する体制を整備します。また、当社の監査等委員および当社グループ会社の監査役の監査職務の遂行により、内部統制システムの適切な整備が図られるよう、当社グループの監査環境の整備に努めます。
  - ・銀行グループ会社は、規模や業態等を踏まえてコンプライアンス、リスク管理および内部監査等の担当者を必要に応じ配置し、銀行の内部監査部門は、内部監査規程に基づき銀行グループ会社に対して業務運営状況に関する監査等を実施し、内部監査で指摘した重要な事項については遅滞なく銀行の代表取締役および取締役会ならびに監査役に報告するとともに、内部監査で指摘した事項について、銀行グループ会社における改善状況等を適切に把握する体制を整備します。銀行は当社に対し、必要に応じて当該監査の整備・運用状況を報告します。
  - ・当社は、財務報告に係る内部統制規程に基づき財務報告に係る内部統制の方針および計画を定め、その適切な運用により当社グループの財務報告の信頼性を確保します。
- (g) 当社の監査等委員会の職務を補助すべき取締役および使用人に関する事項、当該取締役および使用人の当社の他の取締役（監査等委員である取締役を除く。）からの独立性に関する事項、当社の監査等委員会の職務を補助すべき取締役および使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項
- ・当社は、監査等委員会を補助するための機関として監査等委員会室を設置し、監査等委員会の補助業務を行うために必要な担当者を配置します。また、業務分掌規程において、監査等委員会室を業務執行から独立した組織として定め、当該担当者が専ら監査等委員会からの指示命令に従う体制とすることにより、監査等委員以外の取締役および業務執行部門からの独立性を確保します。
  - ・当社の取締役は、監査等委員会室の人事に関して監査等委員会の同意を得てこれを行います。
- (h) 当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）および使用人が当社の監査等委員会に報告をするための体制、当社の子会社の取締役、監査役、使用人またはこれらの者からの報告を受けた者が当社の監査等委員会に報告をするための体制、当該報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制
- ・当社の取締役および使用人は、監査等委員会または同委員会が選定する監査等委員から業務執行に関する事項について報告を求められた場合は速やかに適切な報告を行うほか、必要に応じて監査等委員会または同委員会が選定する監査等委員に報告を行い、当社経営に重要な影響を及ぼす情報については遅滞なく報告を行います。
  - ・当社グループ会社の取締役および使用人は、監査等委員会または同委員会が選定する監査等委員から業務執行に関する事項について報告を求められた場合は、速やかに適切な報告を行うほか、当社のグループ会社統括部署等を通じ、監査等委員会または同委員会が選定する監査等委員に対して、必要に応じて報告を行い、自社の経営に重要な影響を及ぼす情報については遅滞なく報告を行います。
  - ・内部通報制度については、オピニオンボックス取扱規程を定め、受け付けた通報は当社のコンプライアンス担当チーフオフィサーから監査等委員会、グループコンプライアンス会議および取締役会に報告するとともに、通報を理由として不利益な取扱いをしないことその他の通報者の保護および守秘義務を遵守します。
  - ・当社の監査等委員は、取締役またはその他の者から報告を受けた場合はこれを監査等委員会に報告します。
- (i) 当社の監査等委員の職務の執行（監査等委員会の職務の執行に関するものに限る。）について生ずる費用の前払または償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用または債務の処理に係る方針に関する事項
- ・当社の監査等委員が職務の執行について、当社に対して会社法に基づく費用の前払等の請求をしたときは、財務担当部署その他の関係部署において審議のうえ、当該請求に係る費用または債務が職務の執行に必要なでないと認められる場合を除き、速やかに当該費用または債務を処理します。
  - ・当社は、監査等委員の職務の執行について生じる費用等を支弁するため、各定例の予算編成において、監査等委員会室からの申請に応じて監査等委員の職務の執行に必要な予算を確保します。



## (j) その他当社の監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

- ・当社の監査等委員会が定めた監査等委員会監査等基準に基づき、監査が適正かつ円滑、効果的に行われるような監査環境を整備します。
- ・監査体制の中立性および独立性を確保するため、社外取締役である監査等委員の意見を尊重し、監査機能の一層の強化に努めます。
- ・当社の監査等委員会に関し、当社の会計監査人、内部監査部門、コンプライアンス統括部署およびリスク管理統括部署等と定例的な情報交換の場を設けることにより、監査の実効性を確保します。
- ・監査等委員会が選定する監査等委員に関し、グループ経営会議その他の業務執行部門の重要会議に出席することができる体制を整備します。
- ・監査等委員会または同委員会が選定する監査等委員は、内部監査部門、コンプライアンス統括部署およびリスク管理統括部署等から内部監査の結果および内部統制その他に関する課題等について定期的または必要に応じて報告を受けることができます。また、内部監査部門に対して、内部監査計画の策定その他に関して必要な指示ができる体制を確保します。

## B 内部統制システムの運用状況の概要

当社では、上記Aの基本方針に基づく内部統制システムの整備について、各業務所管部署において定例的に点検を行い、その結果を取締役に報告することにより、内部統制システムの整備とその適切な運用に努めております。2024年度における基本方針に基づく運用状況の概要は、次のとおりです。

## (a) コンプライアンス態勢

(取締役会および取締役)

- ・取締役会は、取締役会規程に基づき適切に運営し、定例取締役会（9回）および臨時取締役会（2回）を開催しました。
- ・また、社外取締役5名も委員に含まれている業務監督委員会、指名・報酬委員会の他、アドバイザリーボードも定例的に開催しました。加えて、コーポレートガバナンス・コードの趣旨・精神を尊重し、株式会社東京証券取引所に独立役員として届け出ている社外取締役による自由な意見交換や子会社等とのコミュニケーションの機会として独立役員意見交換会を開催しております。

(コンプライアンスに対する方針、コンプライアンスに関する運営体制) <4(1) C 参照>

- ・取締役会は、グループコンプライアンス会議において決定した、グループのコンプライアンスプログラムとして実施すべきグループ共通の「基本項目」および項目ごとに目指すべき「中長期目標」ならびに当社コンプライアンスプログラムについて報告を受けるとともに、当社およびグループ各社のコンプライアンスプログラムの進捗・達成状況の報告を四半期毎に受けました。
- ・グループコンプライアンス会議は、グループにおけるコンプライアンス違反の発生状況、苦情受付状況、マナー・ローディング等防止の管理状況および反社会的勢力等との取引の遮断などについて審議を行い、四半期毎に取締役会に報告しております。
- ・コンプライアンス統括部署であるコンプライアンス部は、コンプライアンス関連情報の一元管理を通じたモニタリング等により、違反の未然防止と体制の維持・強化に取り組んでおります。同部にはコンプライアンスオフィサーを配置し、当社グループ各社への立入調査などを通じて、モニタリングおよび支援等を実施しております。
- ・倫理憲章の実践にあたり、コンプライアンスをより身近なものとして意識して日々の業務に取り組めるよう、「コンプライアンス・ポリシー」を制定するとともに、当社グループの役職員が随時目を通せるように携帯型のコンプライアンス・ポリシーカードを配付しております。
- ・コンプライアンス部は、当社グループの内部通報制度であるオピニオンボックスの利用・対応状況を、半期毎にとりまとめてグループコンプライアンス会議に報告しております。

## (b) リスク管理体制 &lt;4(1) C 参照&gt;

- ・取締役会は、サステナビリティ会議（経営執行会議）が年度のグループ業務計画にて決議したリスク管理方針について報告を受けるとともに、四半期毎にリスクの発生状況およびリスク管理の状況の報告を受けております。
- ・グループ統括リスク・予算管理会議は、発生したリスクの対応方針を決定した際には、取締役会に報告しております。
- ・リスク管理統括部署であるリスク統括部は、各種リスクの管理上の問題点を総合的に判断し、必要に応じてリスク管理体制の改善・高度化を図っております。
- ・非常事態対策要綱に定めた各種リスク発生時の対応や事前対策等については、内外の環境変化（震災、火山噴火、感染症、テロ、サイバー攻撃等）に応じて継続的に見直しを行っており、各種訓練の実施により、事業継続体制の実効性確保に努めております。なお、サイバーセキュリティリスクに関しては、当社グループの業務運営において、経営として管理すべき重要なリスクと認識し、計画的な管理態勢の強化を進めております。
- ・監査部は、定期的なリスク評価に基づき実施する監査によりリスク管理態勢の適切性および有効性を評価・検証しております。

(c) 内部監査体制

- ・ 内部監査部門である監査部は、中期内部監査計画および各年度の内部監査計画を策定し、取締役会の監督のもと、内部監査を実施しております。
- ・ 監査結果は、監査報告書として取締役等に報告するとともに、月次でサステナビリティ会議（経営執行会議）に報告しているほか、四半期毎に内部監査担当チーフオフィサーから取締役会へ報告しております。
- ・ 監査結果は、監査等委員会に報告するとともに、内部監査部門は、常勤監査等委員と定期的に情報交換を実施しております。
- ・ 監査部は、内部監査規程およびグループ会社運営規程に基づき、グループ会社に対して内部監査を実施しております。

(d) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- ・取締役会の権限委譲による決定機関として設置するサステナビリティ会議（経営執行会議）（26回）、グループ統合リスク・予算管理会議（12回）、グループコンプライアンス会議（12回）等を開催しました。各会議の審議内容については、グループ経営執行報告または各チーフオフィサー報告として取締役会に報告しました。

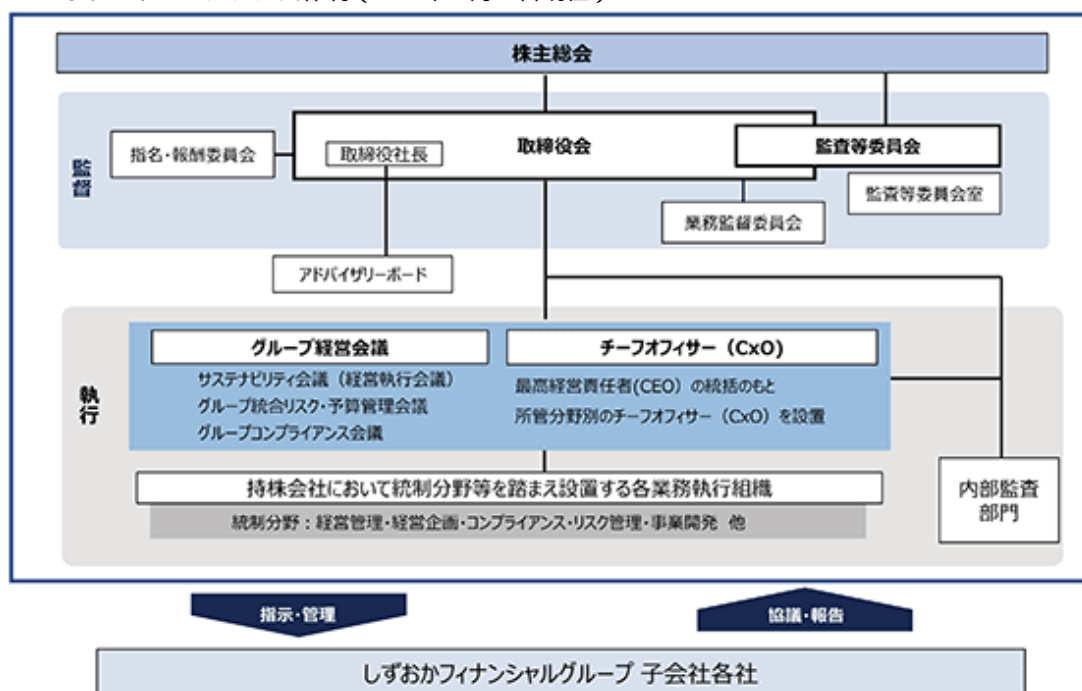
(e) 当社グループにおける業務の適正を確保するための体制

- ・グループ会社統括部署である経営企画部は、グループ会社から四半期毎に業務実績の報告を受け、定期的に取締役会に報告しております。
- ・グループ統合リスク・予算管理会議を毎月開催し、また、サステナビリティ会議（経営執行会議）において子会社社長から業務実績や課題、対応方針等の報告を受けることで、当社グループの経営課題の解決を図っております。
- ・グループ会社は、グループ会社運営規程等に基づいて当社または静岡銀行の関連部に対し必要な協議・報告を行っております。
- ・コンプライアンス部は、アームズ・レングス・ルールの遵守状況および利益相反管理実施状況について、半期毎にとりまとめてグループコンプライアンス会議に報告しております。

(f) 監査等委員会の監査が実効的に行われることの確保等

- ・監査等委員会室には専任スタッフを配置し、業務執行から独立した立場で、監査等委員会の職務を補助しております。
- ・当社では、常勤監査等委員はサステナビリティ会議（経営執行会議）をはじめとする各種重要会議に出席すること等を通じて、当社の各業務所管部署およびグループ会社から各種報告を受けております。
- ・内部監査部門、コンプライアンス統括部署およびリスク管理統括部署は定例的に監査等委員との意見交換の場を設けて、内部監査、コンプライアンス、リスク管理の状況を報告しております。
- ・当社の常勤監査等委員または静岡銀行の常勤監査役がグループ会社の非常勤監査役に就任して、取締役会等に出席することで業務執行に関する事項等について報告を受けております。
- ・グループ会社統括部署である経営企画部は、グループ会社の取締役会議事録の点検を行うとともに、常勤監査等委員等への報告状況を確認しております。
- ・常勤監査等委員が監査等委員会において監査実施状況等の報告を行うなど、各監査等委員間で情報を共有し、監査の実効性向上を図っております。

コーポレート・ガバナンス体制（2025年6月17日現在）

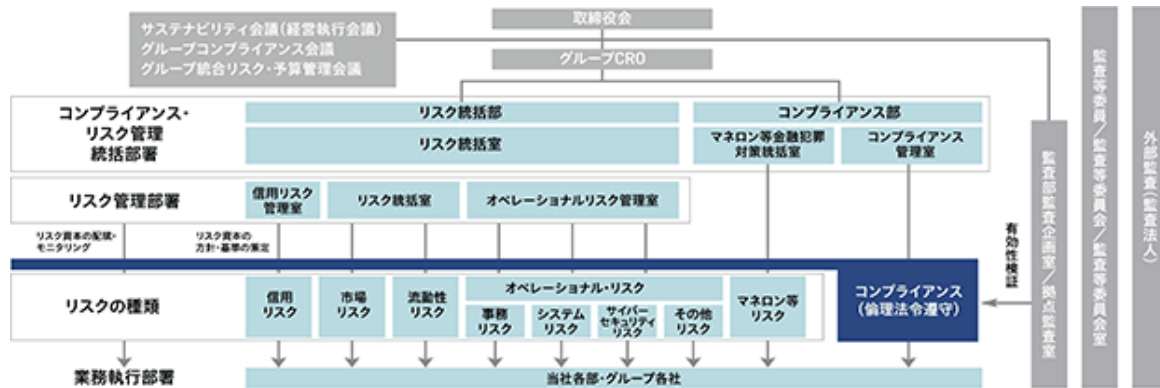


### C リスク管理体制の整備の状況

経営を取り巻く環境の変化や業務の多様化・複雑化などに対し、当グループとしての確かつ適切に対応するため、コンプライアンス部ならびにリスク統括部を設置し、コンプライアンス体制および統合的リスク管理体制の一層の強化に取り組んでおります。

統合的リスク管理においては、リスク資本配賦に基づくリスク・リターン管理を導入しており、リスクの顕在化に対する拠り所を中核的な自己資本とし、この一定範囲にリスク量をコントロールする体制を構築しております。

リスク管理体制（2025年6月17日現在）



### D コーポレート・ガバナンスの充実にに向けた取り組みの最近1年間における実施状況

当社では、会社法の内部統制システムの整備に係る基本方針に基づく内部統制システムの整備・運用状況の評価について取締役会へ報告しており、また、金融商品取引法に基づく財務報告に係る内部統制についても、取締役会で定める年度評価計画に沿って、経営企画部が全体運営を行い、監査部が独立的評価を実施しております。

また、2024年度の当社取締役会全体の実効性評価を実施しており、その概要は以下のとおりです。

各取締役へのアンケートを踏まえた分析結果を取締役会へ報告し課題の共有および改善に向けた議論を実施しました。2024年度は、前年度に取締役会での複数回の議論を経て制定した取締役会運営の指針のもと、グループチーフオフィサーによるグループ横断的な業務執行報告、重要な経営テーマ（資本コストや株価を意識した経営、サイバーセキュリティ対応、金融経済動向の把握、企業倫理（コンプライアンス・インテグリティ）に対する認識醸成等）の審議を行うなど監督機能の発揮に努めました。くわえて、前回評価で課題とした「取締役会内外におけるチーフオフィサーや子会社社長等とのコミュニケーションによる監督機能の発揮」を踏まえ、業務執行への監督機能を補完する観点からも、取締役会合宿や子会社見学等において意見交換の機会を設けるなどコミュニケーション機会を確保し、改善を図りました。各取締役に対するアンケート結果や取締役会でのアンケート結果の議論を踏まえ、2024年度において取締役会における監督機能の実効性は確保されているものと評価しておりますが、今後も、経営戦略（成長戦略）および重要な経営リスクに関する監督機会の充実等の観点から不断の改善に取り組んでまいります。

企業情報の開示につきましては、所管部署を明確にしたうえで体制を整備し、株式会社東京証券取引所が定める有価証券上場規程に基づく開示のほか、任意情報の開示を積極的に行っております。2024年度は、統合報告書（ディスクロージャー誌）の発行、個人のお客さまを対象としたミニディスクロージャー誌の発行にくわえて、投資家の皆様を対象とした「IRミーティング」を9回（ラージミーティング・スモールミーティング）、個人投資家の皆様を対象とした「会社説明会」を2回開催したほか、欧米、アジアの機関投資家を対象とする海外IRを3回実施するなど積極的に情報開示を行い、経営の透明性の一層の向上に努めております。

また、当社取締役会で決議した第1次中期経営計画（計画期間2023年度～2027年度）では、当グループの経営目標としてサステナビリティ指標（2030年度までにカーボンニュートラル（Scope1、2）を達成する目標を含む）を設定しており、それらに向けた業務実績および進捗状況については、「ガバナンス」「戦略」「リスク管理」「指標及び目標」の各観点から、グループ経営会議を通じ取締役会へ報告することで統制を図ります（詳細は「第2 事業の状況」「2 サステナビリティに関する考え方及び取組」に記載しております）。

## E 責任限定契約の概要

当社は社外取締役との間で、会社法第423条第1項の賠償責任について、その職務を行うにつき善意でかつ重大な過失がないときは、会社法第425条第1項に定義される最低責任限度額をもって損害賠償責任の限度とする契約を締結しております。

## F 役員等賠償責任保険契約の概要

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約の被保険者の範囲は、当社および静岡銀行の取締役（監査等委員を含む）、監査役、執行役員等の主要な業務執行者であり、保険料は全額会社（当社と静岡銀行）が負担しております。

当該保険契約では、被保険者がその職務の執行に起因して損害賠償責任を負うことにより負担することになる損害賠償金及び争訟費用等の損害が填補されることとなります。ただし、被保険者の犯罪行為や法令に違反することを被保険者が認識しながら行った行為に起因する損害及び被保険者が私的な利益または便宜の供与を違法に得たことに起因する損害等は填補の対象外とすることにより、被保険者の職務の執行の適正性が損なわれないようにするための措置を講じております。

## G 取締役の定数

当社の取締役（監査等委員である取締役を除く）は6名以内、監査等委員である取締役は4名以内とする旨定款に定めております。

## H 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨および累積投票によらないものとする旨定款に定めております。

## I 自己の株式の取得の決定機関

当社は、会社法第165条第2項の定めに従い、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨定款に定めております。これは、機動的に自己株式の取得を行うことを目的とするものであります。

## J 中間配当の決定機関

当社は、会社法第454条第5項の定めに従い、取締役会の決議によって毎年9月30日を基準日として中間配当をすることができる旨定款に定めております。これは、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものであります。

## K 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

## 取締役会等の活動状況

## A 取締役会の活動状況

当事業年度において、当社は取締役会を11回開催しており、個々の取締役の出席状況は以下のとおりであります。

取締役（社内）	出席状況	社外取締役	出席状況
中西 勝則	11回開催中10回出席	藤沢 久美	11回開催中11回出席
柴田 久	11回開催中11回出席	稲野 和利	11回開催中11回出席
八木 稔	11回開催中11回出席	伊藤 元重	11回開催中11回出席
福島 豊	11回開催中11回出席	坪内 和人	11回開催中11回出席
清川 公一	11回開催中11回出席	牛尾 奈緒美	11回開催中10回出席

当事業年度における主な審議事項（議案・報告）として、決算や執行計画（業務計画、内部監査計画、コンプライアンスプログラム）、経営計画（第1次中期経営計画の修正、サイバーセキュリティ中期計画）、株価分析等を踏まえた課題分析および対応の方向性（健全性・収益性を踏まえた適正な自己資本の水準等）、政策投資株式等に関する対応方針および株主づくり、役職員エンゲージメント調査結果、取締役会の実効性評価、TCFDにかかる取組状況・取組方針、新事業にかかる検討・対応方針、各チーフオフィサーからの業務執行報告等について審議しております。

## B 指名・報酬委員会の活動状況

当事業年度において、当社は指名・報酬委員会を5回開催しており、個々の取締役の出席状況は以下のとおりであります。

取締役（社内）	出席状況	社外取締役	出席状況
中西 勝則	5回開催中5回出席	藤沢 久美	5回開催中5回出席
柴田 久	5回開催中5回出席	稲野 和利	5回開催中5回出席
		伊藤 元重	5回開催中5回出席
		坪内 和人	5回開催中5回出席
		牛尾 奈緒美	5回開催中3回出席

当事業年度における主な審議事項として、当社および連結子会社の取締役等役員の指名や役員報酬制度に関する事項について審議しております。

## (2) 【役員の状況】

## 役員一覧

A 2025年6月17日（有価証券報告書提出日）現在の当社の役員の状況は、以下のとおりです。

男性8名 女性2名 （役員のうち女性の比率20％）

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)(注6)
代表取締役 (会長)	中西 勝 則	1953年6月15日生	1976年4月 1992年7月 1994年6月 1995年6月 1998年12月 1999年4月 1999年6月 2001年6月 2003年6月 2005年4月  2005年6月 2017年3月 2017年6月  2022年10月	株式会社静岡銀行入行 同 富士宮北支店長 同 新通支店長 同 三島支店長 同 人事部副部長兼人事課長 同 理事人事部長 同 理事経営管理部長 同 取締役執行役員経営企画部長 同 取締役常務執行役員 同 取締役常務執行役員企画・管理担当経営統括副本部長 同 取締役頭取 静岡ガス株式会社取締役（現職） 株式会社静岡銀行取締役会長 静岡鉄道株式会社取締役（現職） 当社取締役会長（現職）	(注1)	326
代表取締役 (社長) C E	柴 田 久	1963年11月18日生	1986年4月 2003年1月 2004年6月  2005年6月 2009年6月 2011年4月 2011年6月 2012年6月  2013年10月 2014年6月 2017年6月 2022年10月	株式会社静岡銀行入行 同 本店営業部課長 社団法人全国地方銀行協会（現 一般社団法人全国地方銀行協会）出向ビジネスプロフェッショナル兼株式会社静岡銀行経営企画部東京事務所ビジネスプロフェッショナル 株式会社静岡銀行経営企画部企画グループ長 同 理事経営企画部長 同 理事呉服町支店長 同 執行役員呉服町支店長 同 常務執行役員首都圏カンパニー長兼東京支店長 同 常務執行役員首都圏カンパニー長兼東京営業部長 同 取締役常務執行役員 同 取締役頭取 当社取締役社長（現職） 株式会社静岡銀行取締役（現職）	(注1)	95
取締役	八 木 稔	1963年5月7日生	1987年4月 2003年6月  2004年6月  2008年6月 2010年1月 2011年4月 2012年6月 2014年6月 2017年6月 2021年6月 2022年10月	株式会社静岡銀行入行 静銀経営コンサルティング株式会社出向ビジネスプロフェッショナル 株式会社静岡銀行経営管理部人事開発グループ長 同 新通支店長 同 焼津支店長 同 理事経営企画部長 同 執行役員経営企画部長 同 取締役常務執行役員 同 取締役専務執行役員 同 取締役副頭取 当社取締役執行役員（現職） 株式会社静岡銀行取締役頭取（現職）	(注1)	75
取締役	福 島 豊	1966年9月19日生	1989年4月 2005年4月 2006年6月  2009年1月 2011年6月  2013年6月 2015年1月 2015年6月 2016年6月 2017年6月 2021年6月 2022年6月 2022年10月	株式会社静岡銀行入行 同 富士川支店長 同 経営企画部企画グループビジネスプロフェッショナル 同 富士宮支店長 同 審査部担当部長（審査第二グループ長兼務） 同 理事富士中央支店長 同 理事呉服町支店長 同 執行役員呉服町支店長 同 執行役員本店営業部長 同 常務執行役員東部カンパニー長 同 取締役常務執行役員 同 取締役専務執行役員（現職） 当社取締役執行役員（現職）	(注1)	43

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株) (注6)
取締役	藤 沢 久 美	1967年 3月15日生	1995年 4月 株式会社アイフィス設立 同 代表取締役 2004年 6月 一般社団法人投資信託協会理事 2004年11月 株式会社ソフィアバンク取締役 2011年 6月 日本証券業協会公益理事（現職） 2013年 6月 株式会社静岡銀行取締役 2013年 8月 株式会社ソフィアバンク代表取締役 2014年 6月 豊田通商株式会社取締役 2016年 5月 株式会社クリーク・アンド・リバー社 取締役 2018年 2月 株式会社CAMPFIRE取締役 2018年 3月 公益社団法人日本プロサッカーリーグ理事 2018年10月 株式会社ネットプロテクションズホール ディングス取締役（現職）（2025年 6月退 任予定） 2019年 4月 一般社団法人Japan Action Tank 理事 （現職） 2020年 3月 学校法人神石高原学園理事（現職） 2021年 1月 セルソース株式会社取締役（現職） 2021年 4月 一般社団法人ジャパン・フィランソロピッ ク・パートナー理事 2021年10月 株式会社Ridilover監査役（現職） 2022年 4月 株式会社国際社会経済研究所理事長 （現職） 2022年 5月 一般社団法人エジミウソンファンズ・アジ ア理事（現職） 2022年10月 当社取締役（現職） 2023年 4月 公立大学法人大阪理事（現職） 2024年 7月 日本スポーツ産業学会理事長（現職） 2024年 9月 株式会社メルカリ取締役（現職） 2025年 6月 トヨタ自動車株式会社取締役（現職）	(注1)	1
取締役	稲 野 和 利	1953年 9月 4日生	1976年 4月 野村證券株式会社（現 野村ホールディン グス株式会社）入社 同 専務取締役 2002年 4月 野村アセットマネジメント株式会社 取締役社長 2003年 4月 野村ホールディングス株式会社 取締役副社長兼Ｃｏ-ＣＯＯ 2003年 6月 野村ホールディングス株式会社 取締役執行役副社長兼Ｃｏ-ＣＯＯ 野村アセットマネジメント株式会社 取締役執行役社長兼ＣＥＯ 2005年 4月 野村信託銀行株式会社取締役会長 2008年 4月 野村證券株式会社執行役副会長 2009年 4月 野村アセットマネジメント株式会社 取締役会長代表執行役 公益社団法人経済同友会副代表幹事 2009年 6月 一般社団法人投資信託協会会長 2009年 8月 公益社団法人日本証券アナリスト協会会長 2011年 6月 野村アセットマネジメント株式会社 取締役会議長 2013年 7月 日本証券業協会会長 2017年 5月 公益財団法人日本証券奨学財団理事長 2018年 4月 一般財団法人地域総合整備財団理事長 2021年 6月 株式会社静岡銀行取締役 2022年10月 当社取締役（現職） 2023年 7月 公益財団法人日本証券奨学財団理事 （現職） 2023年 8月 EY新日本有限責任監査法人社外評議員 （現職）	(注1)	2
取締役 (監査等委員)	清 川 公 一	1965年 3月18日生	1988年 4月 株式会社静岡銀行入行 2004年 6月 同 経営企画部企画グループ ビジネスプロフェッショナル 2006年 6月 同 ニューヨーク支店長 2009年 6月 同 沼津支店副支店長 2009年10月 同 沼津支店副支店長（本町支店長兼務） 2010年 4月 同 藤枝支店長 2012年 4月 同 経営管理部担当部長 2012年 6月 同 理事経営管理部長 2014年 6月 同 執行役員経営企画部長 2016年 6月 同 執行役員リスク統括部長 2017年 6月 同 執行役員清水支店長 2019年 6月 同 執行役員本店営業部長 2020年 6月 同 取締役常務執行役員 2022年10月 当社取締役（監査等委員）（現職） 2023年 6月 株式会社静岡銀行監査役（現職）	(注2)	38

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)(注6)
取締役 (監査等委員)	伊藤 元 重	1951年12月19日生	1978年 9月 1982年 4月 1993年12月 1996年 4月 2006年 2月 2015年 6月  2016年 4月 2016年 6月  2018年 3月 2018年 6月  2022年 4月 2022年 6月 2022年10月	ヒューストン大学経済学部助教授 東京大学経済学部助教授 同 経済学部教授 同 大学院経済学研究科教授 公益財団法人総合研究開発機構理事長 東日本旅客鉄道株式会社取締役 公益財団法人笹川平和財団理事 学習院大学国際社会科学部教授 東京大学名誉教授（現職） はごろもフーズ株式会社監査役 公益財団法人国連大学協力会理事（現職） 株式会社静岡銀行取締役 住友化学株式会社取締役（現職） J X 金属株式会社取締役（現職） はごろもフーズ株式会社取締役（現職） 当社取締役（監査等委員）（現職）	(注2)	-
取締役 (監査等委員)	坪 内 和 人	1952年 5 月 2 日生	1976年 4月 2000年12月 2006年 6月  2012年 6月 2015年 7月  2018年 6月 2020年 6月 2022年10月	日本電信電話公社（現 NTT）入社 西日本電信電話株式会社金沢支店長 株式会社NTTドコモ 取締役執行役員財務部長 同 代表取締役副社長（CFO） 一般財団法人マルチメディア振興センター 理事長 一般社団法人情報通信設備協会会長 株式会社静岡銀行取締役 当社取締役（監査等委員）（現職）	(注2)	-
取締役 (監査等委員)	牛 尾 奈 緒 美	1961年 3 月 8 日生	1983年 4月 1998年 4月 2003年 4月 2007年 4月 2009年 4月  2009年 8月  2011年 6月 2014年 6月  2016年 4月 2018年 3月  2019年 2月 2019年 6月 2020年 6月 2021年 6月 2022年10月 2024年 6月	株式会社フジテレビジョン入社 明治大学専任講師 同 助教授 同 准教授 同 情報コミュニケーション学部 教授（現職） 内閣府男女共同参画推進連携会議有識者議 員 株式会社セブン銀行監査役 J Xホールディングス株式会社 （現 ENEOSホールディングス株式会 社）監査役 明治大学副学長 株式会社ポーラ・オルビスホールディン グス取締役（現職） 文部科学省第10期中央教育審議会委員 株式会社静岡銀行監査役 はごろもフーズ株式会社監査役 第一生命保険株式会社取締役（現職） 当社取締役（監査等委員）（現職） はごろもフーズ株式会社取締役（現職）	(注2)	-
計						582

(注) 1 取締役（監査等委員を除く）の任期は、2024年3月期に係る定時株主総会終結の時から2025年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。

2 取締役（監査等委員）の任期は、2024年3月期に係る定時株主総会終結の時から2026年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。

3 取締役のうち、藤沢久美及び稲野和利並びに取締役（監査等委員）のうち、伊藤元重、坪内和人及び牛尾奈緒美は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。

4 取締役のうち、藤沢久美及び稲野和利並びに取締役（監査等委員）のうち、伊藤元重、坪内和人及び牛尾奈緒美は、株式会社東京証券取引所に対し独立役員として届け出ております。

5 当社は執行役員制度を導入しております。執行役員（取締役を兼務する執行役員を除く）は次のとおりであります。

執行役員 梅原 弘充  
執行役員 大塚 毅純  
執行役員 鈴木 統也  
執行役員 小川 泰宏  
執行役員 渥美 透

6 所有株式数は、2025年3月末日現在の所有状況に基づき記載しております。



B 2025年6月20日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）6名選任の件」を上程しており、当該議案が承認可決されますと、当社の役員の状況及びその任期は、以下のとおりとなる予定です。

男性8名 女性2名 （役員のうち女性の比率20%）

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)(注6)
代表取締役 (会長)	中 西 勝 則	1953年6月15日生	1976年4月 1992年7月 1994年6月 1995年6月 1998年12月 1999年4月 1999年6月 2001年6月 2003年6月 2005年4月 2005年6月 2017年3月 2017年6月 2022年10月	株式会社静岡銀行入行 同 富士宮北支店長 同 新通支店長 同 三島支店長 同 人事部副部長兼人事課長 同 理事人事部長 同 理事経営管理部長 同 取締役執行役員経営企画部長 同 取締役常務執行役員 同 取締役常務執行役員企画・管理担当経営統括副本部長 同 取締役頭取 静岡ガス株式会社取締役（現職） 株式会社静岡銀行取締役会長 静岡鉄道株式会社取締役（現職） 当社取締役会長（現職）	(注1)	326
代表取締役 (社長) C E	柴 田 久	1963年11月18日生	1986年4月 2003年1月 2004年6月  2005年6月 2009年6月 2011年4月 2011年6月 2012年6月  2013年10月 2014年6月 2017年6月 2022年10月	株式会社静岡銀行入行 同 本店営業部課長 社団法人全国地方銀行協会（現 一般社団法人全国地方銀行協会）出向ビジネスプロフェッショナル兼株式会社静岡銀行経営企画部東京事務所ビジネスプロフェッショナル 株式会社静岡銀行経営企画部企画グループ長 同 理事経営企画部長 同 理事呉服町支店長 同 執行役員呉服町支店長 同 常務執行役員首都圏カンパニー長兼東京支店長 同 常務執行役員首都圏カンパニー長兼東京営業部長 同 取締役常務執行役員 同 取締役頭取 当社取締役社長（現職） 株式会社静岡銀行取締役	(注1)	95
取締役	八 木 稔	1963年5月7日生	1987年4月 2003年6月 2004年6月  2008年6月 2010年1月 2011年4月 2012年6月 2014年6月 2017年6月 2021年6月 2022年10月	株式会社静岡銀行入行 静岡経営コンサルティング株式会社出向ビジネスプロフェッショナル 株式会社静岡銀行経営管理部人事開発グループ長 同 新通支店長 同 焼津支店長 同 理事経営企画部長 同 執行役員経営企画部長 同 取締役常務執行役員 同 取締役専務執行役員 同 取締役副頭取 当社取締役執行役員（現職） 株式会社静岡銀行取締役頭取（現職）	(注1)	75
取締役	福 島 豊	1966年9月19日生	1989年4月 2005年4月 2006年6月  2009年1月 2011年6月  2013年6月 2015年1月 2015年6月 2016年6月 2017年6月 2021年6月 2022年6月 2022年10月	株式会社静岡銀行入行 同 富士川支店長 同 経営企画部企画グループビジネスプロフェッショナル 同 富士宮支店長 同 審査部担当部長（審査第二グループ長兼務） 同 理事富士中央支店長 同 理事呉服町支店長 同 執行役員呉服町支店長 同 執行役員本店営業部長 同 常務執行役員東部カンパニー長 同 取締役常務執行役員 同 取締役専務執行役員（現職） 当社取締役執行役員（現職）	(注1)	43



役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)(注6)
取締役	藤 沢 久 美	1967年 3月15日生	1995年 4月 株式会社アイフィス設立 同 代表取締役 2004年 6月 一般社団法人投資信託協会理事 2004年11月 株式会社ソフィアバンク取締役 2011年 6月 日本証券業協会公益理事（現職） 2013年 6月 株式会社静岡銀行取締役 2013年 8月 株式会社ソフィアバンク代表取締役 2014年 6月 豊田通商株式会社取締役 2016年 5月 株式会社クリーク・アンド・リバー社 取締役 2018年 2月 株式会社CAMPFIRE取締役 2018年 3月 公益社団法人日本プロサッカーリーグ理事 2018年10月 株式会社ネットプロテクションズホール ディングス取締役（現職）（2025年 6月退 任予定） 2019年 4月 一般社団法人Japan Action Tank 理事 （現職） 2020年 3月 学校法人神石高原学園理事（現職） 2021年 1月 セルソース株式会社取締役（現職） 2021年 4月 一般社団法人ジャパン・フィナンソロピッ ク・パートナー理事 2021年10月 株式会社Ridilover監査役（現職） 2022年 4月 株式会社国際社会経済研究所理事長 （現職） 2022年 5月 一般社団法人エジミウソンファンズ・アジ ア理事（現職） 2022年10月 当社取締役（現職） 2023年 4月 公立大学法人大阪理事（現職） 2024年 7月 日本スポーツ産業学会理事長（現職） 2024年 9月 株式会社メルカリ取締役（現職） 2025年 6月 トヨタ自動車株式会社取締役（現職）	(注1)	1
取締役	稲 野 和 利	1953年 9月 4日生	1976年 4月 野村證券株式会社（現 野村ホールディン グス株式会社）入社 同 専務取締役 2002年 4月 野村アセットマネジメント株式会社 取締役社長 2003年 4月 野村ホールディングス株式会社 取締役副社長兼Ｃｏ-ＣＯＯ 2003年 6月 野村ホールディングス株式会社 取締役執行役副社長兼Ｃｏ-ＣＯＯ 野村アセットマネジメント株式会社 取締役執行役社長兼ＣＥＯ 2005年 4月 野村信託銀行株式会社取締役会長 2008年 4月 野村證券株式会社執行役副会長 2009年 4月 野村アセットマネジメント株式会社 取締役会長代表執行役 公益社団法人経済同友会副代表幹事 2009年 6月 一般社団法人投資信託協会会長 2009年 8月 公益社団法人日本証券アナリスト協会会長 2011年 6月 野村アセットマネジメント株式会社 取締役会議長 2013年 7月 日本証券業協会会長 2017年 5月 公益財団法人日本証券奨学財団理事長 2018年 4月 一般財団法人地域総合整備財団理事長 2021年 6月 株式会社静岡銀行取締役 2022年10月 当社取締役（現職） 2023年 7月 公益財団法人日本証券奨学財団理事 （現職） 2023年 8月 EY新日本有限責任監査法人社外評議員 （現職）	(注1)	2
取締役 (監査等委員)	清 川 公 一	1965年 3月18日生	1988年 4月 株式会社静岡銀行入行 2004年 6月 同 経営企画部企画グループ ビジネスプロフェッショナル 2006年 6月 同 ニューヨーク支店長 2009年 6月 同 沼津支店副支店長 2009年10月 同 沼津支店副支店長（本町支店長兼務） 2010年 4月 同 藤枝支店長 2012年 4月 同 経営管理部担当部長 2012年 6月 同 理事経営管理部長 2014年 6月 同 執行役員経営企画部長 2016年 6月 同 執行役員リスク統括部長 2017年 6月 同 執行役員清水支店長 2019年 6月 同 執行役員本店営業部長 2020年 6月 同 取締役常務執行役員 2022年10月 当社取締役（監査等委員）（現職） 2023年 6月 株式会社静岡銀行監査役（現職）	(注2)	38

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)(注6)
取締役 (監査等委員)	伊藤 元 重	1951年12月19日生	1978年 9月 1982年 4月 1993年12月 1996年 4月 2006年 2月 2015年 6月  2016年 4月 2016年 6月  2018年 3月 2018年 6月  2022年 4月 2022年 6月 2022年10月	ヒューストン大学経済学部助教授 東京大学経済学部助教授 同 経済学部教授 同 大学院経済学研究科教授 公益財団法人総合研究開発機構理事長 東日本旅客鉄道株式会社取締役 公益財団法人笹川平和財団理事 学習院大学国際社会科学部教授 東京大学名誉教授（現職） はごろもフーズ株式会社監査役 公益財団法人国連大学協力会理事（現職） 株式会社静岡銀行取締役 住友化学株式会社取締役（現職） J X 金属株式会社取締役（現職） はごろもフーズ株式会社取締役（現職） 当社取締役（監査等委員）（現職）	(注2)	-
取締役 (監査等委員)	坪内 和 人	1952年 5 月 2 日生	1976年 4月 2000年12月 2006年 6月  2012年 6月 2015年 7月  2018年 6月 2020年 6月 2022年10月	日本電信電話公社（現 NTT）入社 西日本電信電話株式会社金沢支店長 株式会社NTTドコモ 取締役執行役員財務部長 同 代表取締役副社長（CFO） 一般財団法人マルチメディア振興センター 理事長 一般社団法人情報通信設備協会会長 株式会社静岡銀行取締役 当社取締役（監査等委員）（現職）	(注2)	-
取締役 (監査等委員)	牛尾 奈 緒 美	1961年 3 月 8 日生	1983年 4月 1998年 4月 2003年 4月 2007年 4月 2009年 4月  2009年 8月  2011年 6月 2014年 6月  2016年 4月 2018年 3月  2019年 2月 2019年 6月 2020年 6月 2021年 6月 2022年10月 2024年 6月	株式会社フジテレビジョン入社 明治大学専任講師 同 助教授 同 准教授 同 情報コミュニケーション学部 教授（現職） 内閣府男女共同参画推進連携会議有識者議 員 株式会社セブン銀行監査役 J Xホールディングス株式会社 （現 ENEOSホールディングス株式会 社）監査役 明治大学副学長 株式会社ポーラ・オルビスホールディン グス取締役（現職） 文部科学省第10期中央教育審議会委員 株式会社静岡銀行監査役 はごろもフーズ株式会社監査役 第一生命保険株式会社取締役（現職） 当社取締役（監査等委員）（現職） はごろもフーズ株式会社取締役（現職）	(注2)	-
計						582

(注) 1 取締役（監査等委員を除く）の任期は、2025年3月期に係る定時株主総会終結の時から2026年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。

2 取締役（監査等委員）の任期は、2024年3月期に係る定時株主総会終結の時から2026年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。

3 取締役のうち、藤沢久美及び稲野和利並びに取締役（監査等委員）のうち、伊藤元重、坪内和人及び牛尾奈緒美は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。

4 取締役のうち、藤沢久美及び稲野和利並びに取締役（監査等委員）のうち、伊藤元重、坪内和人及び牛尾奈緒美は、株式会社東京証券取引所に対し独立役員として届け出ております。

5 当社は執行役員制度を導入しております。執行役員（取締役を兼務する執行役員を除く）は次のとおりとなる予定であります。

執行役員 梅原 弘充  
執行役員 大塚 毅純  
執行役員 鈴木 統也  
執行役員 小川 泰宏  
執行役員 大橋 美智子  
執行役員 榎本 裕己

6 所有株式数は、2025年3月末日現在の所有状況に基づき記載しております。

## 社外役員の状況

## A 社外取締役

社外取締役（監査等委員を除く）2名は、当グループの出身ではなく、当社のその他の取締役と人的関係はありません。なお、所有当社株式数は「役員一覧」の所有株式数の欄に記載のとおりです。

社外取締役 藤沢 久美は、日本初の投資信託評価会社を起業し代表取締役を務めたほか、株式会社ソフィアバンクの代表取締役や、金融庁金融審議会委員をはじめ公職も歴任しております。

社外取締役 稲野 和利は、野村ホールディングス株式会社取締役執行役副社長など同社グループ各社の要職にくわえ、一般社団法人投資信託協会会長、公益社団法人日本証券アナリスト協会会長、日本証券業協会会長、一般財団法人地域総合整備財団理事長をはじめ公職も歴任しております。

社外取締役（監査等委員を除く）は、豊富な経験・見識に基づき、取締役会等で積極的に所感または意見を述べるとともに、助言・提言を行い、経営陣から独立した客観的立場で当社の取締役会における意思決定の透明性・公平性の確保と監督機能の強化等において適切な役割を果たしております。

## B 社外取締役（監査等委員）

社外取締役（監査等委員）3名は、当グループの出身ではなく、当社のその他の取締役と人的関係はありません。なお、所有当社株式数は「役員一覧」の所有株式数の欄に記載のとおりです。

社外取締役 伊藤 元重は、大学教授として経済学を究めたほか、評論活動や他の上場会社の社外取締役を務めており、グローバル経済下での企業経営に精通しております。また、政府の経済財政諮問会議や税制調査会および気候変動対策推進のための有識者会議の委員等をはじめ公職も歴任しております。

社外取締役 坪内 和人は、株式会社NTTドコモ代表取締役副社長、一般財団法人マルチメディア振興センター理事長および一般社団法人情報通信設備協会会長を歴任しております。

社外取締役 牛尾 奈緒美は、大学教授として経営学・人的資源管理論を専門とし、働く女性の能力発揮の問題に取り組み、他の上場会社等の社外役員や内閣府男女共同参画推進連携会議の有識者議員をはじめ公職も歴任しております。

社外取締役（監査等委員）は、豊富な経験・見識に基づき、取締役会等で積極的に所感または意見を述べるとともに、助言・提言を行い、経営陣から独立した客観的立場で当社の取締役会における意思決定の透明性・公平性の確保と監督機能の強化等において適切な役割を果たしております。

当社では、社外取締役を株式会社東京証券取引所が定める独立役員として指定する基準について、同取引所が定める独立性の基準をもとに、取締役会において「独立役員の指定に関する規程」を定め、定量・定性的な明確化を図っております。

社外取締役5名の全員について、株式会社東京証券取引所が定める独立性の基準および当社が定める独立役員の指定基準に照らし、一般株主と利益相反のおそれがないと判断されるため、独立役員として指定しております。

## [当社の独立役員の指定基準]

社外取締役のうち次の から のいずれにも該当しない者については、独立役員として指定することができる。

当社および当社の中核子会社 1を主要な取引先とする者 2もしくはその業務執行者（業務執行取締役（会社法第363条第1項各号に掲げる取締役および業務を執行したその他の取締役をいう）、執行役その他の法人等の業務を執行する役員または使用人をいう。以下同じ）または当社および当社の中核子会社の主要な取引先 3 もしくはその業務執行者

当社および当社の中核子会社から役員報酬以外に年間1,000万円を超える金銭その他の財産を得ている弁護士、公認会計士、税理士、各種コンサルタントその他の専門的サービス提供者（当該財産を得ている者が法人または組合等の団体である場合は当該団体に属する者をいう）

当社の主要株主（総議決権の10%以上を保有する株主）、またはその業務執行者

社外取締役への就任前5年間に於いて から に該当していた者

次に掲げる者（重要でない者 4を除く）の配偶者または二親等内の親族

A から までに掲げる者

B 当社または当社子会社の業務執行者

C 最近においてBに該当していた者

1：中核子会社…株式会社静岡銀行

2：当社および当社の中核子会社を主要な取引先とする者…当社および当社の中核子会社との取引による売上高に関し、当該者の（連結）売上高に占める割合が2%以上となる者その他当社および当社の中核子会社との取引実態に照らし親子会社・関連会社と同程度の影響を与え得る取引関係がある者をいう。

3：当社および当社の中核子会社の主要な取引先…当該取引先との取引に関し、当社の連結業務粗利益に占める割合が2%以上となる取引先をいう。

4：重要でない者…使用人については、支配人その他の重要な使用人（会社法第362条第4項第3号に定める支配人その他の重要な使用人に該当する者をいい、部長相当職以上の者をいう）に該当しない者をいう。専門的サービス提供者に関し法人または組合等の団体である場合には、当該団体に属する者のうち本注釈前段に規定する重要な使用人に準じる者（当該団体が法律事務所、公認会計士事務所または税理士事務所である場合には、それぞれ当該団体に属する個々の弁護士、公認会計士または税理士を含む）に該当しない者をいう。

社外取締役による監督又は監査と内部監査、監査等委員会による監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

A 内部監査・監査等委員会による監査との連携

取締役会による業務執行の監督機能を補強する目的で業務監督委員会を設置しており、執行部門の業務執行状況のモニタリング等を行っております。この委員会は、監査等委員を含む全ての社外取締役等を委員、内部監査部門である監査部を事務局としており、開催を通じて社外取締役、内部監査部門、監査等委員会は相互に連携しております。

B 会計監査人との連携

監査等委員（監査等委員である社外取締役を含む）は会計監査人の監査報告等重要テーマに係るミーティングに参加しており、また、情報交換会を実施しております。

C 内部統制部門との連携

内部統制部門は取締役会における議案および報告について、監査等委員を含む社外取締役に事前説明を行っております。

また、内部統制部門はテーマに応じて業務監督委員会に出席し、情報共有を図っております。

## (3) 【監査の状況】

## 監査等委員会監査の状況

## A 組織・人員

当社の監査等委員会は社外取締役3名を含む監査等委員4名で構成されております。監査等委員は、独立の機関として、公正不偏の立場で取締役の職務執行を監査することにより、当社グループの健全で持続的な成長と良質な企業統治体制を確立する責務を果たしております。

また、監査等委員を補助するための機関として監査等委員会室を設置し、専任のスタッフを配置しております。業務分掌規程で業務執行から独立した組織とし、専ら監査等委員からの指示命令に従う体制とすることにより、取締役会、業務執行部門からの独立性を確保しております。

なお、監査等委員である坪内和人氏は財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

## B 監査等委員および監査等委員会の活動状況

監査等委員は、監査等委員会が定めた「監査等委員会監査等基準」に準拠し、監査の方針および職務の分担等に従い、取締役、会計監査人、内部監査部門、その他使用人等と意思疎通を図り、情報の収集および監査環境の整備に努めております。

監査等委員会は、原則として取締役会に先立ち開催する他、必要に応じ臨時に開催しております。当事業年度においては、合計11回（定例9回、臨時2回）開催しております。個々の監査等委員の出席状況は下表のとおりです。

役職等	氏名	開催回数	出席回数
監査等委員長（社外）	伊藤元重	11回	11回
監査等委員（常勤）	清川公一	11回	11回
監査等委員（社外）	坪内和人	11回	11回
監査等委員（社外）	牛尾奈緒美	11回	10回

監査等委員会は、監査方針・監査計画の策定、監査報告の作成、会計監査人の再任及び報酬同意、リスクマネジメント等に関し審議しました。具体的な検討内容としては、第1次中期経営計画および2024年度業務計画の進捗状況、有価証券のリスク管理の状況、2025年度内部監査方針・計画およびITシステム関連等の検討などがあります。

常勤監査等委員は、銀行員として長年に亘り業務の執行や企業の財務・会計の分析に携わっており、これら知見を活かして監査活動を適切に行っております。取締役会、グループ経営会議などの重要な会議に出席し、必要に応じて意見陳述を行い、重要な書類・報告の閲覧や、本部各部からのヒアリングなどをとおして業務および財産の状況を監査しております。また、会計監査人および内部監査部門などとも定期的もしくは必要に応じて意見交換・情報交換を実施し、監査の実効性向上を図っております。

これらにより得た情報は、監査等委員会などを通じて社外取締役である他の監査等委員とも共有し、監査等委員会による監査の有効かつ効率的な実施に努めております。

## 内部監査の状況

内部監査については、被監査部門から独立した監査部（2025年3月31日現在21名（うち20名は静岡銀行の監査部兼務））が、当社各部署・グループ会社等の監査（業務監査、システム監査など）を実施し、コンプライアンスおよび各種リスク管理の適切性・有効性の評価・検証を通じ、問題点の改善のための指導や提言を行っております。また、内部監査における指摘事項については、改善状況を検証し、早期是正に向けたフォローアップを実施しております。

監査部は、取締役会の監督のもと最高内部監査責任者の指揮を受けつつ内部監査を実施しており、内部監査に関する報告は取締役会のほか監査等委員会にも行うことにより、内部監査の実効性を確保しております。

監査結果については、取締役会に四半期毎に、また監査等委員会に原則月次でそれぞれ最高内部監査責任者から報告するとともに、経営に重大な影響を与えると認められる問題点等は、遅滞なく取締役会および監査等委員会等に報告することとしております。

中期および年度の内部監査計画については、取締役会および監査等委員会に基本的な方針を事前に報告したうえで策定しているほか、取締役会が定める内部監査規程には、監査等委員会による内部統制システムを利用した組織的な監査を行ううえで必要ある場合は、監査等委員会が内部監査部門に対して調査要請・指示を行うことができる旨も定めています。

加えて、監査部は、監査等委員会および会計監査人と定期的に情報交換の場を設け、相互連携を図っているほか、内部統制部門などが主催する会議・委員会に出席し、独立した立場から意見を述べています。

会計監査の状況

A 監査法人の名称

有限責任監査法人トーマツ

B 継続監査期間

1977年3月期以降

(注) 当社は2022年10月に静岡銀行が単独株式移転の方法により設立した株式会社であり、上記継続監査期間には静岡銀行の継続監査期間を含めております。なお、調査が著しく困難なため、上記に記載した期間を超える可能性があります。

C 業務を執行した公認会計士

指定有限責任社員 業務執行社員 墨岡俊治・石黒宏和

D 監査業務に係る補助者の構成

会計監査業務に係る補助者：55名（公認会計士12名、その他43名）

E 監査法人の選定方針と理由

監査等委員会において、[会計監査人の解任または不再任の決定の方針]等に従い、再任または不再任につき検討を実施し、会計監査人の評価基準チェックリストにより、監査品質管理体制等について評価を行った結果、不適とされる項目はなく、有限責任監査法人トーマツを第4期事業年度の会計監査人として不再任としないことを決議しました。評価に際しては、会計監査人から再任に当たってのプレゼンテーションを受けるとともに、特定取締役から、会計監査人の再任に当たっての評価結果を受領しております。

[会計監査人の解任または不再任の決定の方針]

会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める事項に該当すると認められる場合は、監査等委員全員の合意に基づき監査等委員会が、会計監査人を解任します。この場合、監査等委員会が選定した監査等委員は、解任後最初に招集される株主総会にて、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告します。

また、監査等委員会は、会計監査人の監査品質、監査実施の有効性および効率性等も勘案し、再任または不再任の検討を毎年実施します。株主総会に提出する会計監査人の不再任に関する議案の内容を決定した場合、監査等委員会が選定した監査等委員は、株主総会にてその議案について説明します。

F 監査等委員会による監査法人の評価

当社の監査等委員会は、会計監査人の監査の品質管理、独立性の保持、専門性及び監査報酬の水準などについて検討し、適切な監査の遂行に問題がないと評価いたしました。

監査報酬の内容等

A 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬 (百万円)	非監査業務に基づく報酬( ) (百万円)	監査証明業務に基づく報酬 (百万円)	非監査業務に基づく報酬( ) (百万円)
提出会社	16		17	
連結子会社	101	1	103	5
計	117	1	120	5

連結子会社が監査公認会計士等に対して支払っている非監査業務の内容

(前連結会計年度)

顧客資産の分割管理の法令順守に関する検証業務であります。

(当連結会計年度)

会計基準の改正対応に係る助言業務及び顧客資産の分割管理の法令順守に関する検証業務であります。

## B 監査公認会計士等と同一のネットワーク（デロイトグループ）に対する報酬（Aを除く）

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬 (百万円)	非監査業務に 基づく報酬( ) (百万円)	監査証明業務に 基づく報酬 (百万円)	非監査業務に 基づく報酬( ) (百万円)
提出会社				
連結子会社	30	32	31	30
計	30	32	31	30

連結子会社が監査公認会計士等と同一のネットワーク（デロイトグループ）に対して支払っている非監査業務の内容

前連結会計年度及び当連結会計年度のいずれも、会計・税務・取引書類に関する助言、税務関連業務他であります。

## C その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません

## D 監査報酬の決定方針

該当事項はありません

## E 監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査等委員会は、会計監査人の監査計画の内容、監査報酬の見積根拠などが適切であるかについて確認し検討した結果、会計監査人の報酬額について同意いたしました。

## (4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針

当社は取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する方針（以下「決定方針」という。）を以下のとおり定めております。

## A．基本方針

- (a) 取締役の報酬体系は、当社グループがすべてのステークホルダーの価値を最大化できるサステナブルな企業グループを目指すうえで、健全なインセンティブとして機能するよう適切に設定する
- (b) 取締役の報酬は、グループの経営管理を的確に行う責務を踏まえ、健全な経営体質の維持・向上を図るため、各取締役が果たすべき役割、責務およびその成果を反映したものとする
- (c) 報酬等の決定プロセスは、株主総会の決議内容を遵守しつつ、取締役会による適切な監督のもと、指名・報酬委員会の関与・助言により、公正性と客観性を確保する

## B．決定方針の決定方法

当社の決定方針は、指名・報酬委員会（役員の指名等にかかる諮問を受けるほか、役員報酬にかかる事項の審議、および取締役会が授権する任意の報酬決定機関。）の答申を得たうえで、取締役会の決議により決定しております。

## C．報酬の概要

## (a) 報酬構成

- i 取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬は「確定金額報酬」のほか、「業績連動型報酬」、「株価連動型ポイント制役員報酬」および「譲渡制限付株式報酬」にて構成しております。  
社外取締役および監査等委員である取締役の報酬は、中立性・独立性を確保する観点から、「確定金額報酬」のみとしております。

## (b) 報酬構成割合

基本報酬（現金報酬）	業績連動報酬等（現金報酬）		非金銭報酬等（株式報酬）
確定金額報酬	業績連動型報酬	株価連動型ポイント制 役員報酬	譲渡制限付株式報酬
60%	20%	10%	10%

・「株価連動型ポイント制役員報酬」、「譲渡制限付株式報酬」は、過去の株価水準等を参考に算出しております。

・報酬構成割合は、「業績連動型報酬」の支給額および株価により変動します。

## (c) 決定プロセス

- i 取締役（監査等委員である取締役を除く。）の各報酬の配分については、2023年6月16日開催の第1期定時株主総会において取締役会に一任を受けております。うち、「確定金額報酬」および「業績連動型報酬」の配分は、取締役会の決議により指名・報酬委員会へ一任のうえ決定します。  
監査等委員である取締役の報酬（「確定金額報酬」のみ）の配分は、監査等委員である取締役の協議により決定します。

## (d) 報酬等の返還事由やその決定に関する方針

「株価連動型ポイント制役員報酬」につき、報酬を支給しない事由を定めております。

「譲渡制限付株式報酬」につき、当社と支給対象役員が支給の都度締結する「譲渡制限付株式割当契約書」において、支給した株式の無償取得事由を定めております。

## D．個人別の報酬等の内容が決定方針に沿うものと取締役会が判断した理由

当事業年度の取締役の個人別の報酬等の内容の決定に当たっては、2024年6月開催の指名・報酬委員会が決定方針との整合性を含めた多角的な検討を行っているため、取締役会もその答申を尊重し決定方針に沿うものであると判断しております。



## E. 取締役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

株主総会決議年月日	決議の内容	対象となる 取締役の員数	現行制度で該当する 報酬制度
第1期定時株主総会 (2023年6月16日開催)	取締役（監査等委員である取締役を除く。）の 確定金額報酬の導入 ・年額210百万円以内	6名	確定金額報酬
	監査等委員である取締役の確定金額報酬の導入 ・年額90百万円以内	4名	
	業績連動型報酬の導入 ・基準となる指標：親会社株主に帰属する 当期純利益 ・報酬枠：0～140百万円以内	4名	業績連動型報酬
	株価連動型ポイント制役員報酬の導入 ・年間付与ポイント総数：上限5万ポイント （1ポイント＝1株相当）	4名	株価連動型ポイント制 役員報酬
	譲渡制限付株式報酬の導入 ・年間支給上限：50百万円以内かつ5万株以内	4名	譲渡制限付株式報酬

（注）「対象となる取締役の員数」は、当該株主総会終結時

## &lt; 業績連動型報酬の概要 &gt;

取締役（社外取締役および監査等委員である取締役を除く。）に対し、一事業年度の最終的な成果である親会社株主に帰属する当期純利益を指標とした業績連動型報酬を現金で支給しております。当該業績指標を選定した理由は、取締役の連結業績向上への意欲や士気を高め、当社グループの業績を報酬に反映させるためであり、各取締役への支給額は、役位に応じて予め定めた支給率と業績貢献度をもとに算定します。

## （業績連動型報酬枠）

親会社株主に帰属する当期純利益水準	報酬枠
～200億円以下	0
200億円超～350億円以下	20百万円
350億円超～400億円以下	40百万円
400億円超～450億円以下	60百万円
450億円超～500億円以下	80百万円
500億円超～600億円以下	100百万円
600億円超～700億円以下	120百万円
700億円超	140百万円

（注）当事業年度の親会社株主に帰属する当期純利益は730億円を目標としておりましたが、実績は746億円となりました。

## &lt; 株価連動型ポイント制役員報酬の概要 &gt;

取締役（社外取締役および監査等委員である取締役を除く。）に対し、年間で一定のポイントを付与したうえで、保有する累積付与ポイント数に退任日の直近6ヶ月間の当社株価終値平均を乗じた額を現金で支給しております。これは、株価に連動する現金報酬を支給することにより、在任中の企業価値増大へのインセンティブ機能をより一層向上させるとともに、株主重視の経営をより深化させることを目的としたものであり、取締役（社外取締役および監査等委員である取締役を除く。）への年間付与ポイント総数の上限は5万ポイント（1ポイント1株相当）であります。

## &lt; 譲渡制限付株式報酬の概要 &gt;

取締役（社外取締役および監査等委員である取締役を除く。）に対し、取締役または取締役を兼務しない執行役員のいずれの地位をも退任又は退職後の一定の期間までの譲渡制限期間が設定された当社普通株式を付与しております。これは、取締役の企業価値増大への意識や株主重視の経営意識を高めることを目的としたものであり、年間の報酬の上限は50百万円以内かつ5万株以内であります。

## F. 取締役の個人別の報酬等の決定に係る委任に関する事項

役員報酬の決定プロセスを業績や企業価値向上への貢献度に応じた公平かつ納得性の高いものとするため、「確定金額報酬」および「業績連動型報酬」の配分については、取締役会決議により指名・報酬委員会へ一任のうえ、同委員会にて決定しております。

同委員会は以下記載の取締役会が選定した取締役および全ての社外取締役が委員となっております。

## &lt; 委員 &gt;

〔取締役(社内)〕 代表取締役会長 中西 勝則、代表取締役社長 柴田 久

〔社外取締役〕 取締役 藤沢 久美、取締役 稲野 和利、

取締役（監査等委員）伊藤 元重、取締役（監査等委員）坪内 和人、

取締役（監査等委員）牛尾奈緒美

なお、同委員会の委員は、社外取締役が過半数を構成することで、公正性・客観性を確保しております。

## G. 当事業年度の役員報酬に関する審議内容

## (取締役会)

2024年6月10日開催

- ・「確定金額報酬」の取締役（監査等委員である取締役を除く。）への配分について指名・報酬委員会へ一任の件

2024年6月14日開催

- ・「株価連動型ポイント制役員報酬」年間付与ポイントの取締役への配分の件
- ・譲渡制限付株式に係る金銭報酬債権の支給および譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分の件

2025年6月16日開催

- ・「業績連動型報酬」の取締役（監査等委員である取締役を除く。）への配分について指名・報酬委員会へ一任の件

## (指名・報酬委員会)

2024年6月14日開催

- ・取締役（監査等委員である取締役を除く。）の2024年度「確定金額報酬」について

2025年6月16日開催

- ・取締役（監査等委員である取締役を除く。）の2024年度「業績連動型報酬」について

## 役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	員数 (名)	報酬等の総額 (百万円)					
			基本報酬		業績連動報酬等		非金銭報酬等
			確定金額報酬	その他 (家賃補助)	業績連動型報酬	株価連動型 ポイント制 役員報酬	
取締役 (監査等委員を除く) (社外取締役を除く)	4	481	204		169	63	45
取締役(監査等委員) (社外取締役を除く)	1	39	38	1			
社外取締役	5	64	64				

(注) 1 「基本報酬」は、当社取締役に對して当社および連結子会社が支給した役員報酬の合計を記載しております。

2 「業績連動報酬等」は、当社取締役に對して当社および連結子会社が支給予定の業績連動型報酬額および、株価連動型ポイント制役員報酬に基づく当社および連結子会社の当事業年度における費用計上額（累積ポイントに對して所定の株価を考慮した引当額）を記載しております。

3 「非金銭報酬等」は、当社取締役に對して当社および連結子会社が支給した譲渡制限付株式報酬に基づく当社および連結子会社の当事業年度における費用計上額を記載しております。

## 役員ごとの連結報酬等の総額

氏名 (役員区分)	会社区分	連結報酬等 の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額			
			基本報酬		業績連動報酬等	
			確定金額報酬	業績連動型報酬	株価連動型 ポイント制 役員報酬	譲渡制限付 株式報酬
中西 勝則 (取締役)	当社	129	42	44	13	11
	株式会社静岡銀行		18			
柴田 久 (取締役)	当社	129	48	35	11	9
	株式会社静岡銀行		12	8	2	2
八木 稔 (取締役)	当社	117	9	8	2	2
	株式会社静岡銀行		38	35	11	9

(注) 1 連結報酬等の総額が1億円以上である者を記載しております。

2 「株価連動型ポイント制役員報酬」にかかる報酬額は、当事業年度に付与したポイント数に応じた額を記載しております。

## (5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分と考え方を下記のとおり定めています。

## A 純投資目的である投資株式

専ら有価証券の価値の変動または配当により利益を受けることを目的とする投資株式

## B 純投資目的以外の目的である投資株式

政策投資の目的で保有する投資株式

株式会社静岡銀行における株式の保有状況

当グループのうち、投資株式の貸借対照表計上額が最も大きい会社（最大保有会社）である株式会社静岡銀行の株式の保有状況は、以下のとおりです。

## A 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

## (a) 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会における検証の内容

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式（政策投資株式）については、縮減していくことを基本方針としています。

取締役会の監督のもと、毎年度の事業計画の中で、保有銘柄について「事業投資」、「取引関係の強化」、「地域貢献」の各観点から、現状の保有意義を見直すとともに採算性、株価の状況等を踏まえ、保有目的の適切性、保有に伴う便益および資本に見合う収益性等を検証しています（当事業年度は2025年3月に検証を実施。）

資本コスト等を考慮した個社別の収益性に関する指標を算出し、保有に関する経済合理性等を検証・判断した結果、保有に関して適切性があることを確認しています。なお、収益性が当社の基準に対して比較的低いとされる一部の銘柄に関しては、今後発行会社との交渉を通じて、保有意義および経済合理性を再度検証していきます。

なお、個別銘柄に関する定量的な保有効果の検証結果の記載は、当グループと発行会社との間の個別取引の内容を含むため困難であることから、秘密保持の観点より、保有の合理性を検証した方法およびその結果を記載しています。

## (b) 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
上場株式	112	394,725
非上場株式	134	7,008

## (当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
上場株式	1	170	発行会社グループとの連携・協力の維持・強化
非上場株式	1	498	発行会社グループとの連携・協力の維持・強化

## (当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
上場株式（注）	7	14,476
非上場株式	3	0

（注）上場株式の銘柄数には、当事業年度中に保有株式の全部もしくは一部を純投資目的に変更した銘柄は含んでおりません。

## &lt; ご参考 &gt;

## (政策投資株式の推移)

	2022年3月末	2023年3月末	2024年3月末	2025年3月末
銘柄数（銘柄）	277	267	259	246
うち上場株式	139	130	125	112
貸借対照表計上額の 合計額（百万円）	391,096	456,147	490,494	401,734
うち上場株式	385,982	449,383	483,690	394,725
取得原価（百万円）	103,057	100,599	93,330	85,825
うち上場株式	97,943	93,835	86,526	78,816

## (c) 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

## (特定投資株式)

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、定量的な保有効果及び株式数が増加した理由	当グループの株式保有の有無
	株式数(株) 貸借対照表計上額 (百万円)	株式数(株) 貸借対照表計上額 (百万円)		
スズキ(株)	46,402,892	46,402,892	(保有目的) 地域経済の活性化に重要な役割を担う発行会社グループとの総合的な取引の維持・拡大を行い、共に地域経済の更なる発展を目指すために保有 (定量的な保有効果) 保有に関する資本コスト等を算出し検証済	有
	83,989	80,671		
第一三共(株)	22,422,790	24,922,790	(保有目的) 地域経済と社会を支える発行会社グループとの総合的な取引の維持・拡大を行い、地域および当グループの価値向上を目指すために保有 (定量的な保有効果) 保有に関する資本コスト等を算出し検証済	有
	78,726	119,056		
(株)フジクラ	5,788,725	5,788,725	同上	有
	31,247	13,186		
ヤマハ(株)	22,576,365	7,525,455	(保有目的) 地域経済の活性化に重要な役割を担う発行会社グループとの総合的な取引の維持・拡大を行い、共に地域経済の更なる発展を目指すために保有 (定量的な保有効果) 保有に関する資本コスト等を算出し検証済 (株式数の増加理由) 株式分割	有
	26,109	24,540		
ヤマハ発動機(株)	16,948,524	16,948,524	(保有目的) 地域経済の活性化に重要な役割を担う発行会社グループとの総合的な取引の維持・拡大を行い、共に地域経済の更なる発展を目指すために保有 (定量的な保有効果) 保有に関する資本コスト等を算出し検証済	有
	20,202	24,126		
トヨタ自動車(株)	6,603,990	6,603,990	(保有目的) 地域経済と社会を支える発行会社グループとの総合的な取引の維持・拡大を行い、地域および当グループの価値向上を目指すために保有 (定量的な保有効果) 保有に関する資本コスト等を算出し検証済	無
	17,276	25,042		
東海旅客鉄道(株)	5,019,500	5,019,500	同上	有
	14,325	18,702		
ダイキン工業(株)	500,000	500,000	同上	有
	8,070	10,300		
(株)ニコン	4,996,112	4,996,112	同上	有
	7,404	7,649		
三菱地所(株)	2,754,109	2,754,109	同上	有
	6,697	7,668		
大和ハウス工業(株)	1,104,708	1,104,708	同上	有
	5,455	5,002		
(株)セブン＆アイ・ホールディングス	2,392,923	2,392,923	同上	有
	5,175	5,278		
(株)マネーフォワード	1,188,240	1,188,240	(保有目的) 発行会社グループとの連携・協力の維持・強化。 株式会社静岡銀行と株式会社マネーフォワードはFintech事業領域における新たなサービスの開発を目指して資本業務提携を締結しております。これまでに「マネーフォワード for 静岡銀行」(家計簿アプリ)をリリースしており、今後も提携効果の具現化を実現してまいります。 (定量的な保有効果) 保有に関する資本コスト等を算出し検証済	無
	4,758	7,941		
小田急電鉄(株)	2,802,711	2,802,711	(保有目的) 地域経済と社会を支える発行会社グループとの総合的な取引の維持・拡大を行い、地域および当グループの価値向上を目指すために保有 (定量的な保有効果) 保有に関する資本コスト等を算出し検証済	有
	4,142	5,818		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、定量的な 保有効果及び株式数が増加した理由	当グループの株式 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)T O K A I ホールディングス	4,065,527	4,065,527	(保有目的) 地域経済の活性化に重要な役割を担う発行会社グループとの総合的な取引の維持・拡大を行い、共に地域経済の更なる発展を目指すために保有 (定量的な保有効果) 保有に関する資本コスト等を算出し検証済	有
	3,996	4,016		
(株)T & D ホールディングス	1,204,000	1,204,000	(保有目的) 発行会社グループとの連携・協力(ライフプランコンサルティングをはじめとする保険分野等)の維持・強化 (定量的な保有効果) 保有に関する資本コスト等を算出し検証済	有
	3,821	3,127		
D O W A ホールディングス(株)	747,383	747,383	(保有目的) 地域経済と社会を支える発行会社グループとの総合的な取引の維持・拡大を行い、地域および当グループの価値向上を目指すために保有 (定量的な保有効果) 保有に関する資本コスト等を算出し検証済	有
	3,459	3,982		
浜松ホトニクス(株)	2,150,400	1,075,200	(保有目的) 地域経済の活性化に重要な役割を担う発行会社グループとの総合的な取引の維持・拡大を行い、共に地域経済の更なる発展を目指すために保有 (定量的な保有効果) 保有に関する資本コスト等を算出し検証済 (株式数の増加理由) 株式分割	有
	3,132	5,755		
静岡ガス(株)	2,682,215	2,682,215	(保有目的) 地域経済の活性化に重要な役割を担う発行会社グループとの総合的な取引の維持・拡大を行い、共に地域経済の更なる発展を目指すために保有 (定量的な保有効果) 保有に関する資本コスト等を算出し検証済	有
	3,033	2,553		
(株)島津製作所	804,988	804,988	(保有目的) 地域経済と社会を支える発行会社グループとの総合的な取引の維持・拡大を行い、地域および当グループの価値向上を目指すために保有 (定量的な保有効果) 保有に関する資本コスト等を算出し検証済	無
	3,002	3,405		
明治ホールディングス(株)	860,444	860,444	同上	無
	2,796	2,913		
横浜ゴム(株)	802,867	802,867	同上	有
	2,763	3,232		
日清食品ホールディングス(株)	900,000	900,000	同上	無
	2,747	3,780		
(株)村上開明堂	459,300	459,300	(保有目的) 地域経済の活性化に重要な役割を担う発行会社グループとの総合的な取引の維持・拡大を行い、共に地域経済の更なる発展を目指すために保有 (定量的な保有効果) 保有に関する資本コスト等を算出し検証済	有
	2,406	2,342		
芝浦機械(株)	596,080	596,080	(保有目的) 地域経済と社会を支える発行会社グループとの総合的な取引の維持・拡大を行い、地域および当グループの価値向上を目指すために保有 (定量的な保有効果) 保有に関する資本コスト等を算出し検証済	有
	2,136	2,160		
(株)セブン銀行	7,500,000	7,500,000	(保有目的) 発行会社グループとの連携・協力(ATM・セキュリティ分野等)の維持・強化 (定量的な保有効果) 保有に関する資本コスト等を算出し検証済	無
	2,100	2,217		
イオン(株)	551,958	551,958	(保有目的) 地域経済と社会を支える発行会社グループとの総合的な取引の維持・拡大を行い、地域および当グループの価値向上を目指すために保有 (定量的な保有効果) 保有に関する資本コスト等を算出し検証済	有
	2,069	1,984		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、定量的な 保有効果及び株式数が増加した理由	当グループの株式 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)サーラコーポレーション	2,180,887	2,180,887	(保有目的) 地域経済と社会を支える発行会社グループとの総合的な取引の維持・拡大を行い、地域および当グループの価値向上を目指すために保有 (定量的な保有効果) 保有に関する資本コスト等を算出し検証済	有
	1,884	1,816		
日本電気硝子(株)	506,436	506,436	同上	有
	1,765	1,960		
京浜急行電鉄(株)	1,117,000	1,117,000	同上	無
	1,690	1,555		
(株)ツムラ	375,000	375,000	同上	有
	1,618	1,433		
森永乳業(株)	439,724	439,724	同上	有
	1,369	1,374		
(株)ハマキョウレックス	1,056,000	264,000	(保有目的) 地域経済の活性化に重要な役割を担う発行会社グループとの総合的な取引の維持・拡大を行い、共に地域経済の更なる発展を目指すために保有 (定量的な保有効果) 保有に関する資本コスト等を算出し検証済 (株式数の増加理由) 株式分割	有
	1,359	1,016		
積水ハウス(株)	396,250	396,250	(保有目的) 地域経済と社会を支える発行会社グループとの総合的な取引の維持・拡大を行い、地域および当グループの価値向上を目指すために保有 (定量的な保有効果) 保有に関する資本コスト等を算出し検証済	無
	1,323	1,392		
日機装(株)	899,732	899,732	同上	有
	1,147	1,158		
中部電力(株)	687,075	687,075	同上	有
	1,115	1,366		
高砂香料工業(株)	173,000	*	同上	有
	1,100	*		
K D D I (株)	452,000	226,000	(保有目的) 地域経済と社会を支える発行会社グループとの総合的な取引の維持・拡大を行い、地域および当グループの価値向上を目指すために保有 (定量的な保有効果) 保有に関する資本コスト等を算出し検証済 (株式数の増加理由) 株式分割	無
	1,066	1,012		
電源開発(株)	421,080	421,080	(保有目的) 地域経済と社会を支える発行会社グループとの総合的な取引の維持・拡大を行い、地域および当グループの価値向上を目指すために保有 (定量的な保有効果) 保有に関する資本コスト等を算出し検証済	無
	1,066	1,051		
特種東海製紙(株)	303,925	403,925	(保有目的) 地域経済の活性化に重要な役割を担う発行会社グループとの総合的な取引の維持・拡大を行い、共に地域経済の更なる発展を目指すために保有 (定量的な保有効果) 保有に関する資本コスト等を算出し検証済	有
	1,065	1,619		
(株)ミダックホールディングス	507,000	507,000	同上	無
	1,049	797		
N T N (株)	4,309,538	4,309,538	(保有目的) 地域経済と社会を支える発行会社グループとの総合的な取引の維持・拡大を行い、地域および当グループの価値向上を目指すために保有 (定量的な保有効果) 保有に関する資本コスト等を算出し検証済	無
	1,045	1,351		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、定量的な保有効果及び株式数が増加した理由	当グループの株式保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
アサヒグループホールディングス(株)	525,000	175,000	(保有目的) 地域経済と社会を支える発行会社グループとの総合的な取引の維持・拡大を行い、地域および当グループの価値向上を目指すために保有 (定量的な保有効果) 保有に関する資本コスト等を算出し検証済 (株式数の増加理由) 株式分割	無
	1,003	976		
(株)メニコン	800,000	800,000	(保有目的) 地域経済と社会を支える発行会社グループとの総合的な取引の維持・拡大を行い、地域および当グループの価値向上を目指すために保有 (定量的な保有効果) 保有に関する資本コスト等を算出し検証済	有
	996	1,266		
名港海運(株)	612,577	612,577	同上	有
	967	980		
レック(株)	800,000	800,000	同上	有
	951	892		
はごろもフーズ(株)	291,610	291,610	(保有目的) 地域経済の活性化に重要な役割を担う発行会社グループとの総合的な取引の維持・拡大を行い、共に地域経済の更なる発展を目指すために保有 (定量的な保有効果) 保有に関する資本コスト等を算出し検証済	有
	947	960		
天龍製鋸(株)	455,100	455,100	同上	有
	857	764		
(株)山梨中央銀行	382,100	*	(保有目的) 発行会社グループとの連携・協力の維持・強化。 株式会社静岡銀行と株式会社山梨中央銀行は、2020年10月に「静岡・山梨アライアンス」を発足し、地域の持続的成長や収益機会の拡大に向けて株式を相互に保有しております。 今後は、同アライアンスの枠組みを拡大し、2025年3月に発足した「富士山・アルプスアライアンス」を通じた提携効果の具現化を実現してまいります。 (定量的な保有効果) 保有に関する資本コスト等を算出し検証済	有
	824	*		
フジ日本(株)	792,014	792,014	(保有目的) 地域経済と社会を支える発行会社グループとの総合的な取引の維持・拡大を行い、地域および当グループの価値向上を目指すために保有 (定量的な保有効果) 保有に関する資本コスト等を算出し検証済	有
	822	789		
(株)小糸製作所	444,674	444,674	(保有目的) 地域経済の活性化に重要な役割を担う発行会社グループとの総合的な取引の維持・拡大を行い、共に地域経済の更なる発展を目指すために保有 (定量的な保有効果) 保有に関する資本コスト等を算出し検証済	有
	817	1,127		
(株)PKSHA Technology	268,500	268,500	(保有目的) 発行会社グループとの連携・協力の維持・強化。 株式会社静岡銀行と株式会社PKSHA TechnologyはAIを活用したサービスの開発等を目的に資本業務提携を締結しております。 これまでに、業務効率化に向けて「PKSHA AIヘルプデスク for Microsoft Teams」(AIチャットボット)を導入しており、今後も提携効果の具現化を実現してまいります。 (定量的な保有効果) 保有に関する資本コスト等を算出し検証済	無
	788	1,466		
王子ホールディングス(株)	1,243,220	1,243,220	(保有目的) 地域経済と社会を支える発行会社グループとの総合的な取引の維持・拡大を行い、地域および当グループの価値向上を目指すために保有 (定量的な保有効果) 保有に関する資本コスト等を算出し検証済	有
	779	793		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、定量的な保有効果及び株式数が増加した理由	当グループの株式保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)メイコー	98,800	*	(保有目的) 地域経済と社会を支える発行会社グループとの総合的な取引の維持・拡大を行い、地域および当グループの価値向上を目指すために保有 (定量的な保有効果) 保有に関する資本コスト等を算出し検証済	有
	675	*		
(株)ジーエス・ユアサコーポレーション	256,250	256,250	同上	無
	610	806		
(株)河合楽器製作所	204,000	*	(保有目的) 地域経済の活性化に重要な役割を担う発行会社グループとの総合的な取引の維持・拡大を行い、共に地域経済の更なる発展を目指すために保有 (定量的な保有効果) 保有に関する資本コスト等を算出し検証済	有
	582	*		
東ソー(株)	274,303	*	(保有目的) 地域経済と社会を支える発行会社グループとの総合的な取引の維持・拡大を行い、地域および当グループの価値向上を目指すために保有 (定量的な保有効果) 保有に関する資本コスト等を算出し検証済	無
	563	*		
住友不動産(株)	100,000	*	同上	有
	559	*		
(株)マキヤ	495,500	*	(保有目的) 地域経済の活性化に重要な役割を担う発行会社グループとの総合的な取引の維持・拡大を行い、共に地域経済の更なる発展を目指すために保有 (定量的な保有効果) 保有に関する資本コスト等を算出し検証済	有
	520	*		
エア・ウォーター(株)	250,000	*	(保有目的) 地域経済と社会を支える発行会社グループとの総合的な取引の維持・拡大を行い、地域および当グループの価値向上を目指すために保有 (定量的な保有効果) 保有に関する資本コスト等を算出し検証済	無
	472	*		
三菱電機(株)		5,837,053		
		14,662		
東京海上ホールディングス(株)		2,461,644		
		11,577		
住友商事(株)		1,335,485		
		4,877		
スター精密(株)		1,582,200		
		2,938		
日本電気(株)		163,424		
		1,796		
清水建設(株)		1,773,907		
		1,774		
(株)スクロール		1,261,917		
		1,211		
(株)クレディセゾン		300,000		
		952		

(注) 1 天龍製鋸(株)以下の銘柄の貸借対照表計上額は当社の資本金額の100分の1以下ですが、貸借対照表計上額の上位60銘柄に該当するため記載しております。「\*」は、当該銘柄の貸借対照表計上額が当社の資本金の100分の1以下であり、かつ貸借対照表計上額の上位60銘柄に該当しないため記載を省略していることを示しています。「」は、当事業年度末時点で、当該銘柄を保有していないこと(当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したことを含む)を示しており、「保有目的、業務提携等の概要、定量的な保有効果及び株式数が増加した理由」および「当グループの株式の保有の有無」については記載を省略しています。

- 2 森永乳業(株)は、当社株式をみなし保有株式としても保有しています。
- 3 東ソー(株)は、当社株式をみなし保有株式として保有しています。
- 4 当社の株式の保有の「有」には、持株会社傘下の事業会社による保有を含みます。



(みなし保有株式)

該当事項はありません。

<ご参考>

当社では、コーポレートガバナンス・コード「原則1 - 4 政策保有株式」の趣旨を踏まえ、保有目的が純投資以外の目的である投資株式、いわゆる政策投資株式（静岡銀行が保有する政策投資株式を含みます）について次のとおり定めております。

A 政策保有に関する方針ならびに保有意義・経済合理性の検証

政策投資株式については、縮減していくことを基本方針としたうえで、「事業投資」、「取引関係の強化」、「地域貢献」の各観点から、保有意義があると認められるものに限り保有しております。

また、取締役会の監督のもと、採算性、株価の状況等を踏まえ、毎年度の事業計画の中で、保有目的の適切性、保有に伴う便益及び資本に見合う収益性等を考慮し、政策投資株式に関する方針を決定しており、保有意義や経済合理性の検証は、資本コスト等を考慮した指標などを基準として実施しております。

なお、政策保有株主から当社株式の売却等の意向が示された場合に、売却の妨げとなるようなことは行わず、原則として応じております。

B 議決権行使の基準

当社では、政策投資目的で保有する株式の議決権の行使について、株式のアセットオーナーとしての立場から適切な議決権行使を行うことを目的とした議決権行使基準を制定しており、以下を確認のうえ行使します。

a 取引先企業の経営陣が中長期的な企業価値向上・持続的成長に資する経営方針の下で取り組んでいること

b 株式を保有する当グループの中長期的な経済的利益、および企業価値の向上に資する経営方針であること

上記abの観点から大きな影響を与える可能性があるると判断される以下の議案等については、必要に応じて保有先企業と対話し、議案の目的や理由、当該企業に与える定性的・定量的な影響を精査したうえで総合的に賛否を決定します。

- ・当該保有先企業の組織再編議案
- ・買収防衛策議案 等

なお、議決権行使については、営業部門から組織的に分離した経営企画部門が決定する体制としています。

B 保有目的が純投資目的である投資株式

(a) 銘柄数及び貸借対照表計上額

区分	当事業年度		前事業年度	
	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
上場株式	10	67,573	3	22,263
非上場株式				

(b) 受取配当金、売却損益及び評価損益

区分	当事業年度		
	受取配当金の 合計額(百万円)	売却損益の合計額 (百万円)	評価損益の合計額 (百万円)
上場株式	898	1,324	59,201
非上場株式			

(注) 当事業年度の受取配当金の合計額は、当事業年度に純投資目的以外の目的から純投資目的に変更した銘柄の変更に受け入れた受取配当金額を記載しております。

(c) 当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの

該当事項はありません。

(d) 当事業年度の前４事業年度及び当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの

銘柄	株式数（株）	保有目的を 変更した事業年度	保有目的の変更理由、 保有目的の変更後の保有又は売却に関する方針
	貸借対照表計上額 （百万円）		
三菱電機(株)	5,837,053	2025年3月期	(保有目的の変更理由) 政策投資の目的を有さず、当該株式価値の変動又は配当収入による利益の享受を目的とするため (保有又は売却に関する方針) 時価配当利回り等を総合的に判断のうえ保有又は売却を検討
	15,876		
東京海上ホールディングス(株)	2,461,644	2025年3月期	同上
	14,119		
東京海上ホールディングス(株)	2,460,900	2024年3月期	同上
	14,115		
(株)三菱ＵＦＪフィナンシャル・グループ	5,506,880	2024年3月期	同上
	11,074		
住友商事(株)	1,335,485	2025年3月期	同上
	4,503		
M S & A D インシュアランスグループホールディングス(株)	780,408	2024年3月期	同上
	2,516		
清水建設(株)	1,773,907	2025年3月期	同上
	2,347		
日本電気(株)	557,120	2025年3月期	同上
	1,752		
(株)クレディセゾン	300,000	2025年3月期	同上
	1,057		
古河機械金属(株)	100,047	2025年3月期	同上
	209		
三菱倉庫(株)	25	2025年3月期	同上
	0		

- (注) 1 純投資目的である投資株式に関する定量的な収益性基準を設定しており、同基準を充足して、かつ保有先企業（発行者）から売却の応諾が得られており保有先企業（発行者）との関係において売却を妨げる事情が存在しない株式のみを純投資目的である投資株式として保有しております。
- 2 また、純投資目的である投資株式に関して議決権行使基準を制定しており、必要に応じ保有先企業との対話も行い、議決権を行使しております。なお、純投資目的で保有する投資株式にかかる売却および議決権の行使については、営業部門から組織的に分離した経営企画部門が決定する体制としています。
- 3 提出日現在において、古河機械金属(株)の株式は売却済みであり保有しておりません。
- 4 提出日現在において、三菱倉庫(株)の株式は売却済みであり保有しておりません。

## 第5 【経理の状況】

- 1 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年大蔵省令第28号)に基づいて作成しておりますが、資産及び負債の分類並びに収益及び費用の分類は、「銀行法施行規則」(1982年大蔵省令第10号)に準拠しております。
- 2 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年大蔵省令第59号)に基づいて作成しております。
- 3 当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(自2024年4月1日 至2025年3月31日)の連結財務諸表及び事業年度(自2024年4月1日 至2025年3月31日)の財務諸表について、有限責任監査法人トーマツの監査証明を受けております。
- 4 当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みとして、会計基準等の内容を適切に把握できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構への加入や監査法人等の行う研修に参加しております。また、社内組織として財務報告委員会を設置し、財務報告に係る組織横断的な対応力や統制機能の強化を図っております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
<b>資産の部</b>		
現金預け金	1,562,796	993,913
コールローン及び買入手形	101,876	140,298
買入金銭債権	53,743	50,723
特定取引資産	11,835	9,955
金銭の信託	144,200	143,701
有価証券	1, 2, 4, 8 3,332,594	1, 2, 4, 8 3,269,737
貸出金	2, 3, 4, 5 10,393,864	2, 3, 4, 5 10,672,814
外国為替	2, 3 6,283	2, 3 9,366
リース債権及びリース投資資産	83,899	84,718
その他資産	2, 4 340,839	2, 4 230,709
有形固定資産	6, 7 50,262	6, 7 50,084
建物	22,474	22,099
土地	16,725	16,802
リース資産	22	16
建設仮勘定	1,925	1,362
その他の有形固定資産	9,114	9,804
無形固定資産	22,344	21,049
ソフトウェア	21,967	20,673
その他の無形固定資産	377	375
退職給付に係る資産	17,695	17,279
繰延税金資産	3,260	3,185
支払承諾見返	2 68,738	2 69,971
貸倒引当金	52,594	52,599
投資損失引当金	50	48
資産の部合計	16,141,589	15,714,861
<b>負債の部</b>		
預金	4 11,853,070	4 11,781,515
譲渡性預金	99,085	132,619
コールマネー及び売渡手形	50,146	34,092
売現先勘定	4 517,733	4 506,350
債券貸借取引受入担保金	4 778,782	4 409,480
特定取引負債	4,182	3,663
借入金	4 1,267,287	4 1,338,684
外国為替	1,122	469
社債	4,000	3,000
信託勘定借	117	109
その他負債	204,760	206,123
退職給付に係る負債	3,497	3,805
役員退職慰労引当金	415	563
睡眠預金払戻損失引当金	706	583
偶発損失引当金	1,243	1,242
ポイント引当金	245	246
従業員株式給付引当金	-	112
特別法上の引当金	14	14
繰延税金負債	83,048	55,258
支払承諾	68,738	69,971
負債の部合計	14,938,201	14,547,907

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
純資産の部		
資本金	90,000	90,000
資本剰余金	45,922	40,861
利益剰余金	845,288	894,055
自己株式	36,042	41,756
株主資本合計	945,167	983,161
その他有価証券評価差額金	245,056	163,223
繰延ヘッジ損益	1,238	10,388
為替換算調整勘定	9,063	8,841
退職給付に係る調整累計額	2,758	1,245
その他の包括利益累計額合計	258,116	183,698
新株予約権	86	86
非支配株主持分	16	8
純資産の部合計	1,203,387	1,166,953
負債及び純資産の部合計	16,141,589	15,714,861

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
経常収益	346,526	341,277
資金運用収益	206,074	227,829
貸出金利息	139,155	150,072
有価証券利息配当金	52,065	68,250
コールローン利息及び買入手形利息	7,359	3,287
買現先利息	0	-
預け金利息	6,807	5,423
その他の受入利息	686	795
信託報酬	2	2
役務取引等収益	82,753	88,450
特定取引収益	1,542	1,542
その他業務収益	19,188	2,239
その他経常収益	36,964	21,213
償却債権取立益	53	71
その他の経常収益	<sup>1</sup> 36,910	<sup>1</sup> 21,141
経常費用	244,301	239,204
資金調達費用	78,315	80,727
預金利息	38,332	39,978
譲渡性預金利息	2,796	2,517
コールマネー利息及び売渡手形利息	1,377	1,178
売現先利息	25,462	26,984
債券貸借取引支払利息	288	796
借用金利息	4,073	1,461
社債利息	1,003	13
その他の支払利息	4,981	7,797
役務取引等費用	38,397	39,335
その他業務費用	21,525	12,690
営業経費	<sup>2</sup> 96,469	<sup>2</sup> 97,110
その他経常費用	9,593	9,340
貸倒引当金繰入額	3,980	3,878
その他の経常費用	5,612	5,461
経常利益	102,224	102,073
特別利益	25	7,257
固定資産処分益	25	6,481
関係会社株式売却益	-	775
特別損失	22,759	4,700
固定資産処分損	409	321
減損損失	<sup>3</sup> 22,143	<sup>3</sup> 4,379
金融商品取引責任準備金繰入額	3	-
子会社清算損	203	-
税金等調整前当期純利益	79,490	104,630
法人税、住民税及び事業税	27,019	29,307
法人税等調整額	5,286	713
法人税等合計	21,732	30,020
当期純利益	57,757	74,609
非支配株主に帰属する当期純損失 ( )	3	8
親会社株主に帰属する当期純利益	57,760	74,618

## 【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
当期純利益	57,757	74,609
その他の包括利益	1 27,494	1 74,418
その他有価証券評価差額金	17,057	81,945
繰延ヘッジ損益	2,794	8,862
為替換算調整勘定	4,925	459
退職給付に係る調整額	1,939	1,513
持分法適用会社に対する持分相当額	776	281
包括利益	85,251	190
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	85,255	199
非支配株主に係る包括利益	3	8

## 【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	90,000	55,462	805,354	33,607	917,209
当期変動額					
剰余金の配当			17,827		17,827
親会社株主に帰属する当期純利益			57,760		57,760
自己株式の取得				12,297	12,297
自己株式の処分		7		330	322
自己株式の消却		9,532		9,532	-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	9,539	39,933	2,435	27,958
当期末残高	90,000	45,922	845,288	36,042	945,167

	その他の包括利益累計額					新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	227,948	1,387	3,242	818	230,622	272	-	1,148,105
当期変動額								
剰余金の配当								17,827
親会社株主に帰属する当期純利益								57,760
自己株式の取得								12,297
自己株式の処分								322
自己株式の消却								-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	17,107	2,626	5,820	1,939	27,494	186	16	27,324
当期変動額合計	17,107	2,626	5,820	1,939	27,494	186	16	55,282
当期末残高	245,056	1,238	9,063	2,758	258,116	86	16	1,203,387



当連結会計年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	90,000	45,922	845,288	36,042	945,167
当期変動額					
剰余金の配当			25,850		25,850
親会社株主に帰属する当期純利益			74,618		74,618
自己株式の取得				10,993	10,993
自己株式の処分		67		152	219
自己株式の消却		5,128		5,128	-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	5,060	48,767	5,713	37,993
当期末残高	90,000	40,861	894,055	41,756	983,161

	その他の包括利益累計額					新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	為替換算 調整勘定	退職給付に係 る調整累計額	その他の 包括利益 累計額合計			
当期首残高	245,056	1,238	9,063	2,758	258,116	86	16	1,203,387
当期変動額								
剰余金の配当								25,850
親会社株主に帰属する当期純利益								74,618
自己株式の取得								10,993
自己株式の処分								219
自己株式の消却								-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	81,833	9,149	221	1,513	74,418	-	8	74,427
当期変動額合計	81,833	9,149	221	1,513	74,418	-	8	36,433
当期末残高	163,223	10,388	8,841	1,245	183,698	86	8	1,166,953

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	79,490	104,630
減価償却費	15,229	13,197
減損損失	22,143	4,379
持分法による投資損益（は益）	8,131	823
貸倒引当金の増減（）	258	4
投資損失引当金の増減額（は減少）	0	1
退職給付に係る資産の増減額（は増加）	3,851	416
退職給付に係る負債の増減額（は減少）	382	307
役員退職慰労引当金の増減額（は減少）	23	147
睡眠預金払戻損失引当金の増減（）	221	123
偶発損失引当金の増減額（は減少）	80	1
ポイント引当金の増減額（は減少）	42	0
従業員株式給付引当金の増減額（は減少）	-	112
資金運用収益	206,074	227,829
資金調達費用	78,315	80,727
有価証券関係損益（）	22,707	4,033
金銭の信託の運用損益（は運用益）	99	466
固定資産処分損益（は益）	384	6,160
子会社清算損益（は益）	203	-
特定取引資産の純増（）減	939	1,879
特定取引負債の純増減（）	2,136	518
貸出金の純増（）減	266,909	288,029
預金の純増減（）	42,110	62,269
譲渡性預金の純増減（）	28,709	34,127
借入金金の純増減（）	66,846	72,074
預け金（日銀預け金を除く）の純増（）減	59,928	25,589
コールローン等の純増（）減	123,193	39,392
買入金銭債権の純増（）減	4,559	3,020
コールマネー等の純増減（）	132,062	15,431
売現先勘定の純増減（）	80,960	4,919
債券貸借取引受入担保金の純増減（）	312,001	369,301
外国為替（資産）の純増（）減	1,830	3,085
外国為替（負債）の純増減（）	582	653
リース債権及びリース投資資産の純増（）減	20	1,455
普通社債発行及び償還による増減（）	44,769	1,000
信託勘定借の純増減（）	24	7
資金運用による収入	205,531	226,996
資金調達による支出	76,191	82,268
その他	23,520	51,232
小計	191,723	488,928
法人税等の支払額	21,670	32,106
営業活動によるキャッシュ・フロー	170,053	521,034

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有価証券の取得による支出	1,505,234	942,920
有価証券の売却による収入	1,037,606	763,236
有価証券の償還による収入	225,342	201,854
金銭の信託の増加による支出	39,400	1
金銭の信託の減少による収入	-	500
有形固定資産の取得による支出	4,941	5,518
無形固定資産の取得による支出	7,136	9,318
有形固定資産の売却による収入	265	6,830
持分法適用関連会社株式の売却による収入	-	1,843
投資活動によるキャッシュ・フロー	293,497	16,506
財務活動によるキャッシュ・フロー		
配当金の支払額	17,796	25,794
自己株式の取得による支出	7,002	10,993
自己株式の売却による収入	0	-
非支配株主からの払込みによる収入	20	-
財務活動によるキャッシュ・フロー	24,778	36,788
現金及び現金同等物に係る換算差額	4	0
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	148,217	541,316
現金及び現金同等物の期首残高	1,568,687	1,420,470
現金及び現金同等物の期末残高	1 1,420,470	1 879,153

## 【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

## 1 連結の範囲に関する事項

## (1) 連結子会社 17社

主要な連結子会社名は、「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため省略しました。

## (2) 非連結子会社 15社

主要な会社名

株式会社ティージェイエス

非連結子会社は、その資産、経常収益、当期純損益（持分に見合う額）、利益剰余金（持分に見合う額）及びその他の包括利益累計額（持分に見合う額）等からみて、連結の範囲から除いても企業集団の財政状態及び経営成績に関する合理的な判断を妨げない程度に重要性が乏しいため、連結の範囲から除外しております。

## (3) 他の会社等の議決権（業務執行権）の過半数を自己の計算において所有しているにもかかわらず子会社としなかった当該他の会社等 12社

沼津石材株式会社

株式会社ムガイ

株式会社サナ

株式会社カンサイロジック

エスワイ2号株式会社

株式会社モチコン

日新トラベルサービス株式会社 ほか

投資事業等を営む連結子会社が投資育成等を図りキャピタルゲイン獲得を目的等とする営業取引として株式等を所有しているものであり、傘下に入れる目的ではないことから、子会社として取り扱っておりません。

## 2 持分法の適用に関する事項

## (1) 持分法適用の非連結子会社

該当ありません。

## (2) 持分法適用の関連会社 3社

会社名

静銀セゾンカード株式会社

マネックスグループ株式会社

コモンズ投信株式会社

## (3) 持分法非適用の非連結子会社 15社

主要な会社名

株式会社ティージェイエス

## (4) 持分法非適用の関連会社 1社

会社名

静岡・名古屋アライアンス投資事業有限責任組合

持分法非適用の非連結子会社及び関連会社は、当期純損益（持分に見合う額）、利益剰余金（持分に見合う額）及びその他の包括利益累計額（持分に見合う額）等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に重要な影響を与えないため、持分法の対象から除いております。

## (5) 他の会社等の議決権（業務執行権）の100分の20以上、100分の50以下を自己の計算において所有しているにもかかわらず関連会社としなかった当該他の会社等 4社

株式会社はままつメディカルソリューションズ

つつくみらいエナジー株式会社

フジメタル株式会社 ほか

投資事業等を営む連結子会社が投資育成等を図りキャピタルゲイン獲得を目的等とする営業取引として株式等を所有しているものであり、傘下に入れる目的ではないことから、関連会社として取り扱っておりません。

## 3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日は次のとおりであります。

3月末日 17社

#### 4 会計方針に関する事項

##### (1) 特定取引資産・負債の評価基準及び収益・費用の計上基準

金利、通貨の価格、金融商品市場における相場その他の指標に係る短期的な変動、市場間の格差等を利用して利益を得る等の目的(以下「特定取引目的」という。)の取引については、取引の約定時点を基準とし、連結貸借対照表上「特定取引資産」及び「特定取引負債」に計上するとともに、当該取引からの損益を連結損益計算書上「特定取引収益」及び「特定取引費用」に計上しております。

特定取引資産及び特定取引負債の評価は、有価証券及び金銭債権等については連結決算日の時価により、スワップ・先物・オプション取引等の派生商品については連結決算日において決済したものとみなした額により行っております。

また、特定取引収益及び特定取引費用の損益計上は、当連結会計年度中の受払利息等に、有価証券及び金銭債権等については前連結会計年度末と当連結会計年度末における評価損益の増減額を、派生商品については前連結会計年度末と当連結会計年度末におけるみなし決済からの損益相当額の増減額を加えております。

なお、派生商品については、特定の信用リスクに関して金融資産及び金融負債を相殺した後の正味の資産又は負債を基礎として、当該金融資産及び金融負債のグループを単位とした時価を算定しております。

##### (2) 有価証券の評価基準及び評価方法

有価証券の評価は、満期保有目的の債券については移動平均法による償却原価法(定額法)、その他有価証券については時価法(売却原価は主として移動平均法により算定)、ただし市場価格のない株式等については移動平均法による原価法により行っております。

なお、その他有価証券の評価差額については、全部純資産直入法により処理しております。

金銭の信託において信託財産を構成している有価証券の評価は、(2)と同じ方法により行っております。

##### (3) デリバティブ取引の評価基準及び評価方法

デリバティブ取引(特定取引目的の取引を除く)の評価は、時価法により行っております。

なお、特定の信用リスクに関して金融資産及び金融負債を相殺した後の正味の資産又は負債を基礎として、当該金融資産及び金融負債のグループを単位とした時価を算定しております。

##### (4) 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

当社及び銀行業を営む国内連結子会社の有形固定資産は、主として定率法(ただし、2016年4月1日以後に取得した構築物については定額法)を採用しております。また、主な耐用年数は次のとおりであります。

建 物 3年～50年

その他 2年～20年

その他の連結子会社の有形固定資産については、主として税法基準による定率法により償却しております。

無形固定資産(リース資産を除く)

無形固定資産は、定額法により償却しております。なお、自社利用のソフトウェアについては、当グループで定める利用可能期間(5年)に基づいて償却しております。

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係る「有形固定資産」中のリース資産は、リース期間を耐用年数とした定額法により償却しております。なお、残存価額については、リース契約上に残価保証の取決めがあるものは当該残価保証額とし、それ以外のものは零としております。

##### (5) 貸倒引当金の計上基準

銀行業を営む国内連結子会社の貸倒引当金は、予め定めている償却・引当基準に則り、以下に定める債務者区分に応じて、次のとおり計上しております。

破綻先 : 破産、特別清算等、法的又は形式的に経営破綻の事実が発生している債務者

実質破綻先 : 破綻先と実質的に同等の状況にある債務者

破綻懸念先 : 現在は経営破綻の状況にないが、今後経営破綻に陥る可能性が大きいと認められる債務者

要注意先 : 貸出条件や返済履行状況に問題があり、業況が低調または不安定で、今後の管理に注意を要する債務者

要管理先 : 要注意先のうち債権の全部または一部が要管理債権(貸出条件緩和債権及び三月以上延滞債権)である債務者

正常先 : 業況が良好であり、かつ財務内容にも特段の問題がないと認められる債務者

破綻先に係る債権及び実質破綻先に係る債権については、債権額から、担保の処分可能見込額及び保証による回収可能見込額を控除し、その残額を計上しております。

破綻懸念先に係る債権のうち、与信額が一定額以上の大口債務者に対する債権で、元本の回収及び利息の受取りに係るキャッシュ・フローを合理的に見積もることができる債権については、当該キャッシュ・フローを当初の約定利率で割引いた金額と債権の帳簿価額との差額を貸倒引当金とする方法(キャッシュ・フロー見積法)により貸倒引当金を計上しております。これ以外の債務者に対する債権については、主に債権額から、担保の処分可能見込額及び保証による回収可能見込額を控除し、その残額に対して、過去の一定期間における貸倒実績率の平均値に基づく損失率に将来見込み等必要な修正を加えた予想損失率を乗じることにより、貸倒引当金を計上しております。

要管理先及び要注意先のうち、与信額が一定額以上の大口債務者に対する債権で、元本の回収及び利息の受取りに係るキャッシュ・フローを合理的に見積もることができる債権については、キャッシュ・フロー見積法により貸倒引当金を計上しております。

上記～以外の債務者（正常先・要注意先・要管理先）に対する債権については、過去の一定期間における貸倒実績率の平均値に基づく損失率に将来見込み等必要な修正を加えた予想損失率により、貸倒引当金を計上しております。

（注）１ 貸倒実績率の算出におけるグルーピング

貸倒実績率の算出は、消費者ローン先と事業性貸出先に区分したうえで、事業性貸出先は、正常先２区分（正常先上位、正常先下位）、要注意先３区分（要注意先上位、要注意先下位、要管理先）、破綻懸念先１区分に区分し、計７区分で行っております。

２ 今後の予想損失額を見込む一定期間

債権の平均残存期間に対応する期間の予想損失率を見込み、貸倒引当金を計上しております（平均残存期間は、消費者ローン先は約８年間、事業性貸出先のうち上記の正常先は約３～４年、要注意先は約３年、要管理先は約４年、上記の破綻懸念先は約５年となっております）。

３ 将来見込み等による予想損失率の修正について

要管理先について、予想損失率の修正を実施しておりますが、貸倒引当金への影響は軽微であります。

すべての債権は、資産の自己査定基準に基づき、営業関連部署が資産査定を実施し、当該部署から独立した資産監査部署が査定結果を監査しております。

その他の連結子会社の貸倒引当金は、一般債権については過去の貸倒実績率等を勘案して必要と認めた額を、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額をそれぞれ計上しております。

（６）投資損失引当金の計上基準

投資損失引当金は、投資等について将来発生する可能性のある損失に備えるため、投資先の財政状態等を勘案し、必要と認められる金額を計上しております。

（７）役員退職慰労引当金の計上基準

役員退職慰労引当金は、役員への退職慰労金の支払いに備えるため、役員に対する退職慰労金の支給見積額のうち、当連結会計年度末までに発生していると認められる額を計上しております。

（８）睡眠預金払戻損失引当金の計上基準

睡眠預金払戻損失引当金は、負債計上を中止した預金について、預金者からの払戻請求に備えるため、将来の払戻請求に応じて発生する損失を見積み、必要と認める額を計上しております。

（９）偶発損失引当金の計上基準

偶発損失引当金は、予め定めている償却・引当基準に則り、将来発生する可能性のある信用保証協会への負担金支払見込額を計上しております。

（１０）ポイント引当金の計上基準

ポイント引当金は、クレジットカード会員に付与したポイントが将来使用された場合の負担に備え、将来使用される見込額を合理的に見積み、必要と認められる額を計上しております。

（１１）従業員株式給付引当金の計上基準

従業員株式給付引当金は、当社が定める株式給付規程に基づき、当グループ従業員への当社株式の給付等に備えるため、当連結会計年度末における株式給付債務の見込額に基づき、計上しております。

（１２）特別法上の引当金の計上基準

特別法上の引当金は、金融商品取引法第46条の５第１項に定める金融商品取引責任準備金であり、有価証券又はデリバティブ取引等の事故による損失に備えるため、国内連結子会社が金融商品取引業等に関する内閣府令第175条の規定に定めるところにより算出した額を計上しております。

（１３）退職給付に係る会計処理の方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については給付算定式基準によっております。また、数理計算上の差異の損益処理方法は次のとおりであります。

数理計算上の差異

各連結会計年度の発生時の従業員の平均残存勤務期間内の一定の年数（主として10年）による定額法により按分した額を、それぞれ発生翌連結会計年度から損益処理

なお、一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る当期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

（１４）外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

銀行業を営む国内連結子会社の外貨建資産・負債及び海外支店勘定は、主として連結決算日の為替相場による円換算額を付しております。

銀行業を営む国内連結子会社以外の連結子会社の外貨建資産・負債については、それぞれの決算日等の為替相場により換算しております。

## (15) リース取引の収益・費用の計上基準

ファイナンス・リース取引に係る収益・費用の計上基準については、リース料受取時に売上高と売上原価を計上する方法によっております。

## (16) 重要なヘッジ会計の方法

## (イ) 金利リスク・ヘッジ

銀行業を営む国内連結子会社の金融資産・負債から生じる金利リスクに対するヘッジ会計の方法は、「銀行業における金融商品会計基準適用に関する会計上及び監査上の取扱い」（日本公認会計士協会業種別委員会実務指針第24号 2022年3月17日。以下「業種別委員会実務指針第24号」という。）に規定する繰延ヘッジによっております。ヘッジ有効性評価の方法については、相場変動を相殺するヘッジについて、ヘッジ対象となる預金・貸出金等とヘッジ手段である金利スワップ取引等を一定の残存期間毎にグルーピングのうえ特定し評価しております。また、キャッシュ・フローを固定するヘッジについては、ヘッジ対象とヘッジ手段の金利変動要素の相関関係の検証により有効性の評価をしております。

なお、一部の資産・負債については、金利スワップの特例処理を行っております。

## (ロ) 為替変動リスク・ヘッジ

銀行業を営む国内連結子会社の外貨建金融資産・負債から生じる為替変動リスクに対するヘッジ会計の方法は、「銀行業における外貨建取引等の会計処理に関する会計上及び監査上の取扱い」（日本公認会計士協会業種別委員会実務指針第25号 2020年10月8日。以下「業種別委員会実務指針第25号」という。）に規定する繰延ヘッジによっております。ヘッジ有効性評価の方法については、外貨建金銭債権債務等の為替変動リスクを減殺する目的で行う通貨スワップ取引及び為替スワップ取引等をヘッジ手段とし、ヘッジ対象である外貨建金銭債権債務等に見合うヘッジ手段の外貨ポジション相当額が存在することを確認することによりヘッジの有効性を評価しております。

また、外貨建その他有価証券（債券以外）の為替変動リスクをヘッジするため、事前にヘッジ対象となる外貨建有価証券の銘柄を特定し、当該外貨建有価証券について外貨ベースで取得原価以上の直先負債が存在していること等を条件に包括ヘッジとして時価ヘッジを適用しております。

## (17) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲は、連結貸借対照表上の「現金預け金」のうち現金及び日本銀行への預け金であります。

## (重要な会計上の見積り)

## 1 貸倒引当金の計上

## (1) 連結財務諸表に計上した金額

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
貸倒引当金	52,594百万円	52,599百万円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容について連結財務諸表利用者の理解に資するその他の情報  
算出方法

貸倒引当金の算出方法は、「4 会計方針に関する事項」の「(5) 貸倒引当金の計上基準」に記載しております。

## 主要な仮定

債務者区分の判定やキャッシュ・フロー見積法による将来キャッシュ・フローの見積りに利用した事業計画における販売予測、経費削減見込および債務返済予定等の将来見込において仮定をしております。事業計画における販売予測、経費削減見込および債務返済予定等の将来見込は、債務者の属する業種・業界における市場の成長性や価格動向等に基づき決定しております。

## 翌連結会計年度に係る連結財務諸表に及ぼす影響

物価高や利上げ、人手不足等の経済環境や債務者の属する業種・業界における市場の成長性、価格動向等の変化などにより、当初の見積りに用いた仮定が変化した場合は、債務者区分、キャッシュ・フローの見積りまたは予想損失率の変更により引当額が増減し、連結財務諸表に重要な影響を与える可能性があります。

## 2 固定資産の減損損失の計上

会計上の見積りの内容について連結財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

## (1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出方法

当連結会計年度において、当社連結子会社である静岡銀行の支店営業部門を構成する営業用店舗に帰属する事業用資産に関して、投資額の回収が見込めなくなったため、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額4,379百万円（ソフトウェア等4,132百万円、土地118百万円、建物35百万円、リース資産29百万円、その他の有形固定資産62百万円）を減損損失として特別損失に計上しております。

なお、部門単位の減損判定における減損の兆候の識別、減損損失の認識の判定及び測定方法は次のとおりです。

(減損の兆候先の識別、認識要否の判定及び測定)

各部門について、部門における営業活動から生ずる損益が継続してマイナスとなる又は継続してマイナスとなる見込みである場合や土地価額が帳簿価額の50%超下落する場合、廃店や移転等による資産の使用方法の変更等が生じた場合には、減損の兆候先を識別します。

減損の兆候先の固定資産については、減損損失の認識要否の判定を行い、当該部門の固定資産から得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額が、固定資産の帳簿価額を下回る場合、固定資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、減少額を減損損失として計上しております。回収可能価額は、使用価値と正味売却価額の高い方として算定しております。

(2) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

静岡銀行では、支店営業部門については、各営業用店舗単位をグルーピングの最小単位としております。

ソフトウェア等については、各部門での使用が合理的に認められるものについては各部門に帰属する資産としております。支店営業部門に帰属するソフトウェアについては、各営業用店舗の人員を基本として、営業用店舗に配分をしております。

各営業用店舗の使用価値の測定に用いる将来キャッシュ・フローは、直近の営業純益や営業純益計画を基礎として算定しております。また、使用価値は、将来キャッシュ・フローの割引現在価値として算定しておりますが、その算定に当たって使用する割引率については、資本コスト(リスクフリーレート、株式ベータ等に基づき計算)の水準を参考としたうえで、10%としております。

正味売却価額は、適切に市場価額を反映していると考えられる指標である不動産鑑定評価額等から処分費用見込額を控除して算定しております。ソフトウェア資産については自社利用のシステムとしてカスタマイズされており、他社における利用価値はないため、正味売却価額を零としております。

(3) 当連結会計年度以降の連結財務諸表に与える影響

使用価値算定の基礎となる将来キャッシュ・フロー、割引率、正味売却価額の算定の基礎となる不動産鑑定評価額等は、当連結会計年度における評価や仮定に基づき算定しているため、社会経済等の動向や不動産市場の状況、金融経済環境等の変化などにより影響を受けることがありますので、仮定の見直し等が必要となった場合、減損損失の金額が増加する可能性があります。

(会計方針の変更)

(法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日)等を当連結会計年度の期首から適用しております。

なお、当連結会計年度において、連結財務諸表に与える影響はありません。

(未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日)等

1. 概要

国際的な会計基準と同様に、借手の全てのリースについて資産・負債を計上する等の取り扱いを定めるもの。

2. 適用予定日

2028年3月期の期首から適用予定であります。

3. 当該会計基準等の適用による影響

連結財務諸表に与える影響額は、現在評価中であります。

(追加情報)

従業員向け株式交付信託

1. 取引の概要

当社では、当社及び子会社の全従業員(以下「従業員」という。)を対象に、インセンティブ・プランとして従業員向け株式交付信託(RS信託)制度(以下「本制度」といい、本制度導入のために設定される信託を「本信託」という。)を導入しております。

本制度は、当グループで目指す「社会価値創造と企業価値向上の両立」を実現するための重要な担い手である従業員への人的資本投資を強化し、従業員のウェルビーイングとエンゲージメント向上につなげ、組織と個人の共成長を図ることを目的としております。

本制度においては、当社が拠出する金銭を原資に信託を設定し、本信託が当社株式の取得を行い、従業員に対して付与されるポイント数に相当する当社株式を、本信託を通じて交付します(ただし、当該株式については、各従業員に対し、交付から原則として3年間の譲渡制限を付すものいたします。)。対象者に交付される株式数などの詳細は、対象会社において定める株式交付規程に従って運営いたします。

2. 本信託に残存する当社の株式

本信託に残存する当社株式の帳簿価額及び株式数は、当連結会計年度において992百万円、650千株であり、純資産の部に自己株式として計上しております。



## (連結貸借対照表関係)

## 1 非連結子会社及び関連会社の株式又は出資金の総額

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
株 式	29,000百万円	26,864百万円
出資金	4,252百万円	4,873百万円

- 2 銀行法及び金融機能の再生のための緊急措置に関する法律に基づく債権は次のとおりであります。なお、債権は、連結貸借対照表の「有価証券」中の社債（その元本の償還及び利息の支払の全部又は一部について保証しているものであって、当該社債の発行が有価証券の私募（金融商品取引法第2条第3項）によるものに限る。）、貸出金、外国為替、「その他資産」中の未収利息及び仮払金並びに支払承諾見返の各勘定に計上されるもの並びに注記されている有価証券の貸付けを行っている場合のその有価証券（使用貸借又は賃貸借契約によるものに限る。）であります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
破産更生債権及びこれらに準ずる債権額	15,701百万円	19,706百万円
危険債権額	73,975百万円	66,393百万円
三月以上延滞債権額	377百万円	1,126百万円
貸出条件緩和債権額	12,832百万円	7,768百万円
合計額	102,887百万円	94,996百万円

破産更生債権及びこれらに準ずる債権とは、破産手続開始、更生手続開始、再生手続開始の申立て等の事由により経営破綻に陥っている債務者に対する債権及びこれらに準ずる債権であります。

危険債権とは、債務者が経営破綻の状態には至っていないが、財政状態及び経営成績が悪化し、契約に従った債権の元本の回収及び利息の受取りができない可能性の高い債権で破産更生債権及びこれらに準ずる債権に該当しないものであります。

三月以上延滞債権とは、元本又は利息の支払が約定支払日の翌日から三月以上遅延している貸出金で破産更生債権及びこれらに準ずる債権並びに危険債権に該当しないものであります。

貸出条件緩和債権とは、債務者の経営再建又は支援を図ることを目的として、金利の減免、利息の支払猶予、元本の返済猶予、債権放棄その他の債務者に有利となる取決めを行った貸出金で破産更生債権及びこれらに準ずる債権、危険債権並びに三月以上延滞債権に該当しないものであります。

なお、上記債権額は、貸倒引当金控除前の金額であります。

- 3 手形割引は、業種別委員会実務指針第24号に基づき金融取引として処理しております。これにより受け入れた商業手形及び買入外国為替は、売却又は(再)担保という方法で自由に処分できる権利を有しておりますが、その額面金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
	18,552百万円	15,099百万円

## 4 担保に供している資産は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年 3月31日)	当連結会計年度 (2025年 3月31日)
担保に供している資産		
有価証券	1,937,412百万円	1,664,321百万円
貸出金	948,872百万円	983,558百万円
その他資産	15,288百万円	- 百万円
計	2,901,573百万円	2,647,880百万円

## 担保資産に対応する債務

預金	29,930百万円	29,643百万円
売現先勘定	517,733百万円	506,350百万円
債券貸借取引受入担保金	778,782百万円	409,480百万円
借入金	1,229,207百万円	1,313,300百万円

上記のほか、為替決済等の取引の担保あるいは先物取引証拠金等の代用として、次のものを差し入れております。

	前連結会計年度 (2024年 3月31日)	当連結会計年度 (2025年 3月31日)
有価証券	28,345百万円	106,101百万円

また、その他資産には、保証金、金融商品等差入担保金及び中央清算機関差入証拠金が含まれておりますが、その金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年 3月31日)	当連結会計年度 (2025年 3月31日)
保証金	1,925百万円	1,891百万円
金融商品等差入担保金	48,557百万円	44,422百万円
中央清算機関差入証拠金	60,800百万円	- 百万円

## 5 当座貸越契約及び貸付金に係るコミットメントライン契約は、顧客からの融資実行の申し出を受けた場合に、契約上規定された条件について違反がない限り、一定の限度額まで資金を貸付けることを約する契約であります。これらの契約に係る融資未実行残高は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年 3月31日)	当連結会計年度 (2025年 3月31日)
融資未実行残高	1,680,997百万円	1,663,916百万円
うち契約残存期間が1年以内のもの	1,551,300百万円	1,529,647百万円

なお、これらの契約の多くは、融資実行されずに終了するものであるため、融資未実行残高そのものが必ずしも当社及び連結子会社の将来のキャッシュ・フローに影響を与えるものではありません。これらの契約の多くには、金融情勢の変化、債権の保全及びその他相当の事由があるときは、連結子会社が実行申し込みを受けた融資の拒絶又は契約極度額の減額をすることができる旨の条項が付けられております。また、契約時において必要に応じて不動産・有価証券等の担保を徴求するほか、契約後も定期的に予め定めている社内手続きに基づき顧客の業況等を把握し、必要に応じて契約の見直し、与信保全上の措置等を講じております。

## 6 有形固定資産の減価償却累計額

	前連結会計年度 (2024年 3月31日)	当連結会計年度 (2025年 3月31日)
減価償却累計額	122,144百万円	124,722百万円

## 7 有形固定資産の圧縮記帳額

	前連結会計年度 (2024年 3月31日)	当連結会計年度 (2025年 3月31日)
圧縮記帳額	9,033百万円	9,033百万円
(当該連結会計年度の圧縮記帳額)	( - 百万円)	( - 百万円)

## 8 「有価証券」中の社債のうち、有価証券の私募（金融商品取引法第2条第3項）による社債に対する保証債務の額

	前連結会計年度 (2024年 3月31日)	当連結会計年度 (2025年 3月31日)
	23,476 百万円	20,670 百万円

## 9 元本補填契約のある信託の元本金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年 3月31日)	当連結会計年度 (2025年 3月31日)
金銭信託	117百万円	109百万円

## (連結損益計算書関係)

## 1 その他の経常収益には、次のものを含んでおります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
株式等売却益	23,472百万円	15,091百万円
持分法による投資利益	8,131百万円	823百万円

## 2 営業経費には、次のものを含んでおります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
給料・手当	34,968百万円	36,191百万円
減価償却費	13,974百万円	12,055百万円

## 3 減損損失については、以下のとおりであります。

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

当グループでは、2023年度よりスタートした第1次中期経営計画の基本戦略の1つである「トランスフォーメーション戦略」において、社会構造の変容やデジタル技術の進展等を見据えながら、サービスの充実と利便性向上の両面から店舗等の営業拠点網を最適なかたちに変革することを展望しております。中長期的には、日常取引はデジタルシフトし、対面取引は高付加価値営業に特化するなど店舗機能の見直しを実施することで、営業用店舗については、グループ機能を結集した地域プロデュース拠点とする構想があります。

中長期的な店舗構想の実現に向けて、当連結会計年度に開発着手した営業店システム更改ならびに新規インフラ整備による営業店業務のデジタル化や新営業支援システム「S-CRM（スクラム）」、チャットボットなどの活用による営業店業務の高度化および効率化等を推進しております。

上記のような個別の営業用店舗が担う役割および機能の多様化や店舗運営におけるシステムの重要性を考慮し、静岡銀行において固定資産の減損会計の適用方法を見直しました。

具体的には、静岡銀行の営業用店舗については、一定の地域別に区分した営業店舗エリア単位でのグルーピングから営業用店舗単位でのグルーピングに変更しております。なお、遊休または処分予定資産については、各資産単位でグルーピングをしております。

加えて、全社共用資産としていたソフトウェア等のうち各部門（支店営業部門、海外店、東京営業部門等）での使用が合理的に認められるものについては、各部門に帰属する資産としたうえで減損判定する方法に変更しております。なお、支店営業部門に帰属するソフトウェアについては、各営業用店舗の人員を基本として、営業用店舗に配分をしております。

その結果、当連結会計年度において、静岡銀行の支店営業部門を構成する営業用店舗に帰属する事業用資産に関して、投資額の回収が見込めなくなったため、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額22,143百万円（ソフトウェア等18,467百万円、土地2,695百万円、建物227百万円、その他の有形固定資産752百万円）を減損損失として特別損失に計上しております。

なお、回収可能価額は、使用価値あるいは正味売却価額の高い方として算定しております。使用価値は、将来キャッシュ・フローの割引現在価値として算定しており、使用する割引率については、資本コスト（リスクフリーレート、株式ベータ等に基づき計算）の水準を参考としたうえで、10%としております。正味売却価額は不動産鑑定評価額等に基づき評価した金額から処分費用見込額を控除して算定しております。ソフトウェア資産については自社利用のシステムとしてカスタマイズされており、他社における利用価値はないため、正味売却価額を零としております。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

当連結会計年度において、静岡銀行は静岡県内の営業用店舗63か所及び遊休資産1か所について減損損失を計上しております。

減損損失の算定にあたり、静岡銀行の支店営業部門については、営業用店舗をグルーピングの最小単位としております。遊休または処分予定資産については、各資産単位でグルーピングをしております。

また、共用資産のうち各部門（支店営業部門、海外店、東京営業部門等）での使用が合理的に認められるものについては、各部門に帰属する資産としたうえで減損判定を実施しております。なお、支店営業部門に帰属するソフトウェアについては、各営業用店舗の人員を基本として、営業用店舗に配分をしております。

その結果、当連結会計年度において、静岡銀行の支店営業部門を構成する営業用店舗に帰属する事業用資産に関して、投資額の回収が見込めなくなった資産グループについて、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額4,379百万円（ソフトウェア等4,132百万円、土地118百万円、建物35百万円、リース資産29百万円、その他の有形固定資産62百万円）を減損損失として特別損失に計上しております。

なお、回収可能価額は、使用価値あるいは正味売却価額の高い方として算定しております。使用価値は、将来キャッシュ・フローの割引現在価値として算定しており、使用する割引率については、資本コスト（リスクフリーレート、株式ベータ等に基づき計算）の水準を参考としたうえで、10%としております。正味売却価額は不動産鑑定評価額等に基づき評価した金額から処分費用見込額を控除して算定しております。ソフトウェア資産については自社利用のシステムとしてカスタマイズされており、他社における利用価値はないため、正味売却価額を零としております。

(連結包括利益計算書関係)

## 1 その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	46,252	106,960
組替調整額	21,752	6,760
法人税等及び税効果調整前	24,499	113,720
法人税等及び税効果額	7,441	31,774
その他有価証券評価差額金	17,057	81,945
繰延ヘッジ損益		
当期発生額	677	5,246
組替調整額	4,661	7,579
法人税等及び税効果調整前	3,984	12,825
法人税等及び税効果額	1,189	3,962
繰延ヘッジ損益	2,794	8,862
為替換算調整勘定		
当期発生額	5,188	459
組替調整額	263	-
法人税等及び税効果調整前	4,925	459
法人税等及び税効果額	-	-
為替換算調整勘定	4,925	459
退職給付に係る調整額		
当期発生額	3,317	1,389
組替調整額	552	739
法人税等及び税効果調整前	2,764	2,129
法人税等及び税効果額	824	616
退職給付に係る調整額	1,939	1,513
持分法適用会社に対する持分相当額		
当期発生額	776	281
組替調整額	-	-
法人税等及び税効果調整前	776	281
法人税等及び税効果額	-	-
持分法適用会社に対する持分相当額	776	281
その他の包括利益合計	27,494	74,418

## (連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

## 1 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

(単位:千株)

	当連結会計年度 期首株式数	当連結会計年度 増加株式数	当連結会計年度 減少株式数	当連結会計年度末 株式数	摘要
発行済株式					
普通株式	595,129	-	10,000	585,129	(注)1
合計	595,129	-	10,000	585,129	
自己株式					
普通株式	35,390	10,142	10,346	35,186	(注)2、3
合計	35,390	10,142	10,346	35,186	

(注)1 発行済株式数の減少10,000千株は、自己株式の消却による減少であります。

2 自己株式の増加10,142千株は、自己株式取得等による増加であります。

3 自己株式の減少10,346千株は、自己株式の消却10,000千株、ストック・オプションの権利行使212千株及び譲渡制限付株式報酬としての処分133千株等による減少であります。

## 2 新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権の目的となる株式の種類	新株予約権の目的となる株式の数（株）				当連結会計年度末残高（百万円）
			当連結会計年度期首	当連結会計年度		当連結会計年度末	
				増加	減少		
当社	ストック・オプションとしての新株予約権						86
合計							86

## 3 配当に関する事項

## (1) 当連結会計年度中の配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2023年6月16日 定時株主総会	普通株式	8,396	15	2023年3月31日	2023年6月19日
2023年11月10日 取締役会	普通株式	9,431	17	2023年9月30日	2023年12月8日

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が当連結会計年度の末日後となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年6月14日 定時株主総会	普通株式	12,098	利益剰余金	22	2024年3月31日	2024年6月17日

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

## 1 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

(単位:千株)

	当連結会計年度 期首株式数	当連結会計年度 増加株式数	当連結会計年度 減少株式数	当連結会計年度末 株式数	摘要
発行済株式					
普通株式	585,129	-	5,000	580,129	(注)1
合計	585,129	-	5,000	580,129	
自己株式					
普通株式	35,186	8,157	5,148	38,195	(注)2、3、4
合計	35,186	8,157	5,148	38,195	

(注)1 発行済株式数の減少5,000千株は、自己株式の消却による減少であります。

2 自己株式の増加8,157千株は、自己株式取得等による増加であります。

3 自己株式の減少5,148千株は、自己株式の消却5,000千株及び譲渡制限付株式報酬としての処分148千株による減少であります。

4 当連結会計年度末の自己株式数には、従業員向け株式交付信託(RS信託)が所有する当社株式が650千株含まれております。

## 2 新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の 内訳	新株予約権の 目的となる株 式の種類	新株予約権の目的となる株式の数(株)			当連結会計 年度末残高 (百万円)
			当連結会計 年度期首	当連結会計年度 増加	当連結会計 年度末	
当社	ストック・オプションとしての 新株予約権					86
合計						86

## 3 配当に関する事項

## (1) 当連結会計年度中の配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年6月14日 定時株主総会	普通株式	12,098	22	2024年3月31日	2024年6月17日
2024年11月8日 取締役会	普通株式	13,752	25	2024年9月30日	2024年12月10日

(注) 2024年11月8日取締役会決議による配当金の総額には、従業員向け株式交付信託(RS信託)が所有する自己株式に対する配当金16百万円が含まれております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が当連結会計年度の末日後となるもの  
2025年6月20日開催の定時株主総会の議案として、株式の配当に関する事項を次のとおり提案しております。

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年6月20日 定時株主総会(予定)	普通株式	18,990	利益剰余金	35	2025年3月31日	2025年6月23日

(注) 配当金の総額には、従業員向け株式交付信託(RS信託)が所有する自己株式に対する配当金22百万円が含まれております。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

## 1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
現金預け金勘定	1,562,796 百万円	993,913 百万円
預け金(日銀預け金を除く)	142,326 百万円	114,759 百万円
現金及び現金同等物	1,420,470 百万円	879,153 百万円

(リース取引関係)  
(借手側)

オペレーティング・リース取引  
オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
1年内	368	318
1年超	433	478
合計	801	797

(貸手側)  
1 ファイナンス・リース取引  
(1) リース投資資産の内訳

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
リース料債権部分	80,334	81,391
見積残存価額部分	3,046	3,028
受取利息相当額	6,894	7,382
合計	76,485	77,037

(2) リース債権及びリース投資資産に係るリース料債権部分の金額の回収期日別内訳  
前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位：百万円)

	リース債権	リース投資資産に係る リース料債権部分
1年内	1,820	32,455
1年超2年内	1,337	16,148
2年超3年内	1,099	12,176
3年超4年内	943	8,456
4年超5年内	777	4,846
5年超	2,041	6,249
合計	8,020	80,334

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位：百万円)

	リース債権	リース投資資産に係る リース料債権部分
1年内	1,889	32,454
1年超2年内	1,467	16,394
2年超3年内	1,307	12,525
3年超4年内	1,127	8,666
4年超5年内	723	5,074
5年超	1,756	6,276
合計	8,270	81,391

2 オペレーティング・リース取引  
オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
1年内	463	458
1年超	805	951
合計	1,269	1,409



## (金融商品関係)

## 1 金融商品の状況に関する事項

## (1) 金融商品に対する取組方針

当グループは静岡県を主要な営業基盤として銀行業務を中心にリース業務、金融商品取引業務などの総合金融サービスを提供しております。

グループの中核となる銀行業務においては、お客さまの資金運用ニーズにおこたえするため、円貨預金に加え、外貨預金、国債、投資信託、個人年金保険などの金融商品を幅広く提供しているほか、個人向けローンや中小企業向けの貸出業務を通じ、地域のお客さまへの安定的な資金供給に取り組んでおります。

## (2) 金融商品の内容及びそのリスク

当グループが保有する金融資産は、主として国内のお客さまに対する貸出金や、債券、株式などの有価証券で構成されております。

貸出金は主として貸出先の債務不履行によってもたらされる信用リスクに晒されています。また、貸出金の約5割は静岡県内のお客さま向けとなっており、地域経済環境の変化や巨大地震などにより、信用リスクが集中して発生する可能性を有しております。

有価証券については安全性や流動性を重視した運用方針のもと、債券、株式、投資信託などを保有しております。これらは発行体の信用状態や金利の変動による市場価格の変動リスクに晒されております。株式などの保有有価証券の価格が下落した場合には減損又は評価損の発生により、当グループの業績や財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

金融負債は、主として国内のお客さまからの預金や、短期金融市場からの調達により構成されております。これらの負債は、当社の格付が低下するなど信用が低下した場合や市場環境の悪化などにより、資金調達の条件が悪化する、もしくは取引が制約される可能性があります。

デリバティブ取引は、お客さまの為替や金利に係るリスクヘッジに対応するため、また、当グループの市場リスクの適切な管理を目的とし、資産・負債の総合管理（ALM）及び個別取引のヘッジに活用しております。さらに、短期的な売買を行うトレーディング取引を行っております。

デリバティブ取引の主な種類としては、金利スワップ取引、通貨スワップ取引、債券先物取引などがあり、金利・為替などの市場の変化により損失が発生する市場リスクや、取引相手方の破綻等により当初の契約どおりに取引が履行されなくなる信用リスク（カウンター・パーティリスク）を有しております。また、金融資産、金融負債の間には、金利や期間のミスマッチによる金利変動リスクを内包しております。

## (3) 金融商品に係るリスク管理体制

## 統合的リスク管理体制

当グループでは、リスク管理の基本方針などを定めた「グループリスク管理基本規程」のもと、リスクの定義、リスク管理を行うための組織体制、リスク管理の具体的な手続きなど、基本的枠組みを定め管理しております。

また、収益の向上及び健全性の維持のバランスを確保するため、リスク資本配賦による管理体制を統合的リスク管理の中心として導入しております。

「リスク資本配賦」とは、リスク限度を経営体力の中で許容できる範囲内に設定することで過大なリスクテイクを行わない仕組みであり、中核的な自己資本を配賦原資として各業務執行部門に配賦し、仮に市場リスクや信用リスクなどが顕在化した場合でも、損失が自己資本の範囲内に収まるようにコントロールしております。

## 信用リスク管理体制

信用リスクとは、信用供与先の財務状況の悪化等により、貸出金などの回収が困難になることで損失を被るリスクをいいます。

貸出資産などの健全性を確保するため、リスク統括部信用リスク管理室を信用リスク管理部署として国内外の信用リスク全般の管理を行っております。特に信用リスク管理の根幹を成す「債務者格付制度」を含む内部格付制度については、静岡銀行信用サポート部審査企画グループが「運用」、与信部門（信用サポート部）から機能的に独立した信用リスク管理室が制度の「設計」と「運用の監視」、リスク統括部リスク統括室が制度の適切性の「検証」を行うこととし、これらの3部署による相互牽制により内部格付制度が適正に機能する体制を構築しております。

さらに、信用リスク管理がルールに則って適正に行われているかを、自己査定実施プロセスの検証などを通じて、監査部が監査する体制としております。

また、信用リスク管理室は、当グループ全体の与信ポートフォリオに内在する信用リスクの状況を統計的手法等により計量化し、将来発生する可能性のあるリスク量を把握するほか、大口与信先や特定の業種への与信集中の状況などをモニタリングし、過大な信用リスクが発生しないようにコントロールを行っております。

信用リスクの管理状況については、以下に記載する市場リスクの管理状況、流動性リスクの管理状況と合わせて、CFOを議長とする月次の「グループ統合リスク・予算管理会議」などを通じて経営に報告する体制となっております。

### 市場リスク管理体制

市場リスクとは、金利や為替、株価などの市場価格の変動により、金融資産・負債の価値が変動し損失を被るリスクをいいます。

市場性取引において、リスク資本配賦額や評価損益額のほかに、ポジション額や感応度等に限度を設けることで、市場リスク量を一定の範囲内にコントロールしております。

預金・貸出金、投資有価証券を中心としたバンキング勘定の取引については、市場リスク量が一定範囲に収まるようALMヘッジ基準を定めており、経営企画部事業戦略室は金利リスクの状況や金利見通しに基づくALMヘッジの取組方針について、「グループ統合リスク・予算管理会議」において審議する体制としております。

市場部門の組織は取引執行部門と事務管理部門とを厳格に分離するとともに、独立したリスク管理部門を設置し相互牽制体制を確立しております。また、この3部門の牽制体制の有効性を被監査部門から独立した監査部が検証を行っております。

当グループでは、トレーディング勘定で保有している「有価証券」、「デリバティブ取引」など及びバンキング勘定で保有している「貸出金」、「有価証券」、「預金」、「社債」、「デリバティブ取引」などの金融資産及び金融負債について、市場リスク量（損失額の推計値）をバリュー・アット・リスク（VaR）（注）を用いて計測し、市場の変動リスクの管理にあたっての定量的分析に利用しております。

当グループの市場リスク量は、2025年3月31日現在で173,751百万円（2024年3月31日現在で185,135百万円）であります。

VaR の計測にあたっては、統計的手法であるヒストリカル・シミュレーション法を採用しております。なお、当グループではモデルが算出するVaRと実際の損益を比較するバックテストを実施しており、使用する計測モデルは十分な精度により市場リスクを捕捉しているものと考えております。

ただし、VaR は過去の相場変動をベースに統計的に算出した一定の発生確率での市場リスク量を計測しており、通常では考えられないほど市場環境が激変する状況下におけるリスクは捕捉できない場合があります。

（注）VaR計測の主な前提条件

- ・観測期間：5年 信頼区間：99% 保有期間：バンキング取引125日間、トレーディング取引10日間
- ・なお、流動性預金のうち、引き出されことなく長期間滞留する預金をコア預金として推計し、市場リスク計測に反映しております。

### 流動性リスク管理体制

流動性リスクには、市場環境の悪化などにより必要な資金が確保できなくなり資金繰りがつかなくなるリスクや、通常よりも著しく高い金利での資金調達を余儀なくされることにより損失を被るリスク（資金繰りリスク）と、債券などの金融商品の売買において市場の混乱などにより取引ができなくなったり、通常よりも著しく不利な価格での取引を余儀なくされることにより損失を被るリスク（市場流動性リスク）があります。

円貨、外貨それぞれの資金繰り管理部門の設置、及び資金繰り管理部門から独立した流動性リスク管理部門を設置することで相互牽制を図る体制を整備しております。資金繰り管理部門の一つである静岡銀行市場営業部資金為替グループにおいては、市場調達額が過大とならないように資金調達可能額の範囲内にコントロールしているほか、市場環境に留意し安定的な資金繰りに努めております。また、流動性リスク管理部門であるリスク統括室では、資金化可能な高流動性資産の保有状況を含めた資産負債構造の安定性評価や資金繰りポジションの状況のほか、資金繰り管理部門の管理状況などをモニタリングしております。

また、不測の事態への対応として、非常時の資金繰り管理を「第1フェーズ（予防的段階）」、「第2フェーズ（要注意段階）」、「第3フェーズ（流動性懸念段階）」及び「第4フェーズ（流動性枯渇段階）」の4区分に設定し、各フェーズにおける権限者、対応策を予め定め、速やかに対処できる体制を整備しております。

市場流動性リスクについては、流動性リスク管理部門が高流動性資産の保有状況を適時モニタリングしているほか、フロントオフィスにおいては流動性を考慮した上での運用資産の選定や、銘柄・期間別の限度枠設定などにより対応しております。

#### (4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては一定の前提条件等を採用しているため、異なる前提条件等によった場合、当該価額が異なることもあります。

## 2 金融商品の時価等及び時価のレベルごとの内訳等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額、レベルごとの時価は、次のとおりであります。

なお、市場価格のない株式等及び組合出資金は、次表には含めておりません((注3)参照)。また、「連結貸借対照表計上額」の重要性が乏しい科目については注記を省略しております。

金融商品の時価を、時価の算定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産または負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

### (1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位:百万円)

	連結貸借対照表計上額			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
特定取引資産				
売買目的有価証券	57	6,864	-	6,922
国債	57	-	-	57
地方債	-	521	-	521
社債	-	6,342	-	6,342
株式	-	-	-	-
その他	-	-	-	-
うち外国債券	-	-	-	-
有価証券(*1)				
その他有価証券	1,598,294	1,329,955	197,198	3,125,448
国債	954,635	-	-	954,635
地方債	-	236,409	-	236,409
社債	-	279,867	196,940	476,808
株式	501,355	5,628	-	506,984
その他	142,303	808,049	258	950,611
うち外国債券	142,303	474,583	-	616,886
資産計	1,598,352	1,336,820	197,198	3,132,371
デリバティブ取引(*2)(*3)(*4)				
金利関連	-	3,752	-	3,752
通貨関連	-	27,745	-	27,745
株式関連	-	-	-	-
債券関連	-	-	-	-
デリバティブ取引計	-	23,993	-	23,993

(\*1) 有価証券には、「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針 第31号 2021年6月17日。以下、「時価算定会計基準適用指針」という。)第24-9項の基準価額を時価とみなす取扱いを適用した投資信託は含まれておりません。

連結貸借対照表における当該投資信託の金額は16,732百万円であります。

なお、基準価額を時価とみなす取扱いを適用した投資信託の期首残高から期末残高への調整表は以下のとおりであります。

(単位:百万円)

期首残高	当期の損益又はその他の包括利益		購入、売却及び償還の純額	投資信託の基準価額を時価とみなすこととした額	投資信託の基準価額を時価とみなさないこととした額	期末残高	当期の損益に計上した額のうち連結貸借対照表日において保有する投資信託の評価損益
	損益に計上	その他の包括利益に計上( )					
10,300	-	245	6,186	-	-	16,732	-

( ) 連結包括利益計算書の「その他の包括利益」の「その他有価証券評価差額金」に含まれております。

(\*2) 特定取引資産・負債及びその他資産・負債に計上しているデリバティブ取引を一括して表示しております。

デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については、で表示しております。

なお、金利スワップの特例処理を適用するものはヘッジ対象取引と一体で評価するためデリバティブ取引から控除しております。

(\*3) デリバティブ取引のうち、ヘッジ会計を適用している取引の連結貸借対照表計上額は 33,881百万円であります。

(\*4) ヘッジ対象である貸出金等の相場変動リスクまたは為替変動リスクの減殺のためのヘッジ手段として指定した金利スワップ等であり、繰延ヘッジを適用しております。なお、これらのヘッジ関係に、「LIBORを参照する金融商品に関するヘッジ会計の取扱い」(実務対応報告第40号 2022年3月17日)を適用しております。

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位:百万円)

	連結貸借対照表計上額			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
特定取引資産				
売買目的有価証券	78	5,627	-	5,706
国債	78	-	-	78
地方債	-	373	-	373
社債	-	5,253	-	5,253
株式	-	-	-	-
その他	-	-	-	-
うち外国債券	-	-	-	-
有価証券(*1)				
その他有価証券	1,538,525	1,328,926	199,271	3,066,723
国債	947,277	-	-	947,277
地方債	-	163,244	-	163,244
社債	-	322,007	198,901	520,908
株式	458,913	4,098	-	463,011
その他	132,334	839,576	370	972,281
うち外国債券	132,334	498,480	-	630,814
資産計	1,538,604	1,334,553	199,271	3,072,429
デリバティブ取引(*2)(*3)				
金利関連	-	17,921	-	17,921
通貨関連	-	26,422	-	26,422
株式関連	-	-	-	-
債券関連	-	-	-	-
デリバティブ取引計	-	8,501	-	8,501

(\*1) 有価証券には、時価算定会計基準適用指針第24-9項の基準価額を時価とみなす取扱いを適用した投資信託は含まれておりません。

連結貸借対照表における当該投資信託の金額は19,267百万円であります。

なお、基準価額を時価とみなす取扱いを適用した投資信託の期首残高から期末残高への調整表は以下のとおりであります。

(単位:百万円)

期首残高	当期の損益又は その他の包括利益		購入、売却及 び償還の純額	投資信託の基 準価額を時価 とみなすこと とした額	投資信託の基 準価額を時価 とみなさない こととした額	期末残高	当期の損益に計上 した額のうち連結 貸借対照表日にお いて保有する投資 信託の評価損益
	損益に 計上	その他の包括 利益に計上 ( )					
16,732	-	316	2,218	-	-	19,267	-

( ) 連結包括利益計算書の「その他の包括利益」の「その他有価証券評価差額金」に含まれております。

(\*2) 特定取引資産・負債及びその他資産・負債に計上しているデリバティブ取引を一括して表示しております。  
デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については、      で表示しております。

なお、金利スワップの特例処理を適用するものはヘッジ対象取引と一体で評価するためデリバティブ取引から控除しております。

(\*3) デリバティブ取引のうち、ヘッジ会計を適用している取引の連結貸借対照表計上額は 18,330百万円であります。

## (2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

現金預け金、コールローン及び買入手形、コールマネー及び売渡手形、売現先勘定、債券貸借取引受入担保金は、短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、注記を省略しております。

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位:百万円)

	時価				連結貸借対照表 計上額	差額
	レベル1	レベル2	レベル3	合計		
有価証券						
満期保有目的の債券	-	16,311	25,171	41,483	41,957	473
国債	-	-	-	-	-	-
地方債	-	9,610	-	9,610	9,822	211
社債	-	2,039	25,171	27,211	27,282	71
その他	-	4,661	-	4,661	4,851	190
うち外国債券	-	4,661	-	4,661	4,851	190
貸出金					10,393,864	
貸倒引当金 (*)					48,450	
	-	-	10,308,115	10,308,115	10,345,413	37,298
資産計	-	16,311	10,333,287	10,349,598	10,387,371	37,772
預金	-	11,853,056	-	11,853,056	11,853,070	14
譲渡性預金	-	99,085	-	99,085	99,085	0
借入金	-	1,224,459	31,878	1,256,337	1,267,287	10,949
負債計	-	13,176,601	31,878	13,208,480	13,219,443	10,963

(\*) 貸出金に対応する一般貸倒引当金及び個別貸倒引当金を控除しております。

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位:百万円)

	時価				連結貸借対照表 計上額	差額
	レベル1	レベル2	レベル3	合計		
有価証券						
満期保有目的の債券	-	14,236	8,315	22,551	23,226	675
国債	-	-	-	-	-	-
地方債	-	8,328	-	8,328	8,804	476
社債	-	1,966	8,315	10,282	10,401	119
その他	-	3,941	-	3,941	4,019	78
うち外国債券	-	3,941	-	3,941	4,019	78
貸出金					10,672,814	
貸倒引当金 (*)					49,196	
	-	-	10,530,866	10,530,866	10,623,617	92,750
資産計	-	14,236	10,539,182	10,553,418	10,646,844	93,425
預金	-	11,779,513	-	11,779,513	11,781,515	2,001
譲渡性預金	-	132,613	-	132,613	132,619	5
借入金	-	1,297,902	24,560	1,322,463	1,338,684	16,221
負債計	-	13,210,029	24,560	13,234,590	13,252,818	18,228

(\*) 貸出金に対応する一般貸倒引当金及び個別貸倒引当金を控除しております。

## (注1) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

資 産

## 特定取引資産

特定取引資産については、活発な市場における無調整の相場価格を利用できるものはレベル1の時価に分類しております。主に国債がこれに含まれます。公表された相場価格を用いていたとしても市場が活発でない場合にはレベル2の時価に分類しております。主に地方債、社債がこれに含まれます。

## 有価証券

有価証券については、活発な市場における無調整の相場価格を利用できるものはレベル1の時価に分類しております。主に上場株式や国債がこれに含まれます。公表された相場価格を用いていたとしても市場が活発でない場合にはレベル2の時価に分類しております。主に地方債、社債がこれに含まれます。また、市場における取引価格が存在しない投資信託について、解約又は買戻請求に関して市場参加者からリスクの対価を求められるほどの重要な制限がない場合には基準価額を時価とし、レベル2の時価に分類しております。証券化商品(信託受益権)は、第三者から入手した価格に基づいて時価を算定しており、当該価格の算定に当たり重要な観察できないインプットを用いていることからレベル3の時価に分類しております。私募債は、内部格付、残存期間、保全率に応じた割引率で割り引いて時価を算定しており、当該割引率は重要な観察できないインプットであることからレベル3の時価に分類しております。新株予約権はオプション評価モデル等の評価技法を利用して時価を算定しております。主なインプットは上場確率等であります。上場確率は観察できないインプットであることからレベル3の時価に分類しております。

## 貸出金

貸出金については、貸出金の種類及び内部格付、担保及び保証の状況、期間に基づく区分ごとに、元利金の将来キャッシュ・フローを、同様の新規貸出を行った場合に想定される利率、又は市場金利に信用リスクや経費率等を反映させた割引率で割り引いた現在価値を時価としております。このうち変動金利によるものは、短期間で市場金利を反映するため、貸出先の信用状態が実行後大きく異なっていない場合は時価と帳簿価額が近似していることから、帳簿価額を時価としております。また、破綻先、実質破綻先及び破綻懸念先に対する債権等については、担保及び保証による回収見込額等に基づいて貸倒見積高を算定しているため、時価は連結決算日における連結貸借対照表上の債権等計上額から貸倒引当金計上額を控除した金額に近似しており、当該価額を時価としております。割引率は観測不能であることから全てレベル3の時価に分類しております。

負 債

## 預金、及び譲渡性預金

要求払預金について、連結決算日に要求に応じて直ちに支払うものは、その金額を時価としております。また、定期預金及び譲渡性預金については、一定の期間ごとに区分して、将来のキャッシュ・フローを新規に預金を受け入れる際に使用する利率で割り引いた割引現在価値により時価を算定しております。なお、預入期間が短期間(1年以内)のものと及び変動金利のものは、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額を時価としております。当該時価はレベル2の時価に分類しております。

## 借入金

借入金については、一定の期間ごとに区分して、将来のキャッシュ・フローを同様の新規借入を行う場合に想定される利率で割り引いた現在価値を時価としております。このうち、変動金利によるものは、短期間で市場金利を反映し、また、当社及び連結子会社の信用状態は実行後大きく異なっていないことから、時価は帳簿価額と近似していると考えられるため、当該帳簿価額を時価としております。なお、約定期間が短期間(1年以内)のものは、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額を時価としております。当該時価の算定に重要な観察できないインプットを用いている場合はレベル3の時価、そうでない場合はレベル2の時価に分類しております。

デリバティブ取引

デリバティブ取引については、活発な市場における無調整の相場価格を利用できるものはレベル1の時価に分類しており、主に債券先物取引がこれに含まれます。ただし、大部分のデリバティブ取引は店頭取引であり、公表された相場価格が存在しないため、取引の種類や満期までの期間に応じて現在価値技法やオプション評価モデル等の評価技法を利用して時価を算定しております。それらの評価技法で用いている主なインプットは、金利や為替レート、ボラティリティ等であります。また、取引相手の信用リスク及び当社及び連結子会社の信用リスクに基づく価格調整を行っております。観察できないインプットを用いていない又はその影響が重要でない場合はレベル2の時価に分類しており、金利スワップ取引、為替予約取引等が含まれます。

(注2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品のうちレベル3の時価に関する情報

## (1) 重要な観察できないインプットに関する定量的情報

前連結会計年度(2024年3月31日)

区分	評価技法	重要な観察できないインプット	インプットの範囲	インプットの加重平均
有価証券				
社債				
私募債	現在価値技法	割引率	0.3%～1.5%	0.7%
その他				
新株予約権	オプション評価モデル	上場確率	0%～50.0%	49.9%

当連結会計年度(2025年3月31日)

区分	評価技法	重要な観察できないインプット	インプットの範囲	インプットの加重平均
有価証券				
社債				
私募債	現在価値技法	割引率	0.9%～2.6%	1.3%
その他				
新株予約権	オプション評価モデル	上場確率	0%～100.0%	51.4%

## (2) 期首残高から期末残高への調整表、当期の損益に認識した評価損益

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:百万円)

	期首 残高	当期の損益又は その他の包括利益		購入、売却、発行 及び決済 の純額	レベル3 の時価へ の振替	レベル3 の時価か らの振替	期末 残高	当期の損益に 計上した額の うち連結貸借 対照表日にお いて保有する 金融資産及び 金融負債の評 価損益
		損益に 計上 (*1)	その他の 包括利益 に計上 (*2)					
有価証券								
その他有価証券								
私募債	29,024	-	12	3,489	-	-	25,547	-
証券化商品 (信託受益権)	162,843	38	683	9,270	-	-	171,392	-
新株予約権	79	6	31	154	-	-	258	-

(\*1) 連結損益計算書の「資金運用収益」及び「その他の経常費用」に含まれております。

(\*2) 連結包括利益計算書の「その他の包括利益」の「その他有価証券評価差額金」に含まれております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

	期首 残高	当期の損益又は その他の包括利益		購入、売却、発行 及び決済 の純額	レベル3 の時価へ の振替	レベル3 の時価か らの振替	期末 残高	当期の損益に 計上した額の うち連結貸借 対照表日にお いて保有する 金融資産及び 金融負債の評 価損益
		損益に 計上 (*1)	その他の 包括利益 に計上 (*2)					
有価証券								
その他有価証券								
私募債	25,547	-	238	1,189	-	-	24,120	-
証券化商品 (信託受益権)	171,392	38	2,162	5,588	-	-	174,780	-
新株予約権	258	34	107	39	-	-	370	-

(\*1) 連結損益計算書の「資金運用収益」及び「その他の経常費用」に含まれております。

(\*2) 連結包括利益計算書の「その他の包括利益」の「その他有価証券評価差額金」に含まれております。

(3) 時価の評価プロセスの説明

当グループはミドル部門及びバック部門において時価の算定に関する方針及び手続を定めております。算定された時価については、時価の算定に用いられた評価技法及びインプットの妥当性並びに時価のレベルの分類の適切性を検証しております。

時価の算定に当たっては、個々の資産の性質、特性及びリスクを最も適切に反映できる評価モデルを用いております。また、第三者から入手した相場価格を利用する場合においても、利用されている評価技法及びインプットの確認や類似の金融商品の時価との比較等の適切な方法により価格の妥当性を検証しております。

(4) 重要な観察できないインプットを変化させた場合の時価に対する影響に関する説明

証券化商品（信託受益権）の時価の算定で用いている重要な観察できないインプットは倒産確率、倒産時の損失率及び期限前返済率であります。倒産確率、倒産時の損失率の著しい増加（減少）は、時価の著しい低下（上昇）を生じさせ、期限前返済率の著しい変動は、金融商品の構造に応じて、時価の著しい低下（上昇）を生じさせることとなります。

私募債の時価の算定で用いている重要な観察できないインプットは、割引率であります。割引率は発行体の内部格付、残存期間、保全率に応じて算定しており、割引率の著しい増加（減少）は、時価の著しい低下（上昇）を生じさせることとなります。

新株予約権の時価の算定で用いている重要な観察できないインプットは上場確率であります。上場確率の著しい上昇（下落）は時価の著しい上昇（低下）を生じさせることとなります。



(注3) 市場価格のない株式等及び組合出資金の連結貸借対照表計上額は次のとおりであり、金融商品の時価等及び時価のレベルごとの内訳等に関する事項で開示している計表中の「その他有価証券」には含めておりません。

(単位:百万円)

区 分	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
非上場株式 (*1) (*2)	7,626	7,949
組合出資金等 (*3)	107,575	120,832

(\*1) 非上場株式については、「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第19号 2020年 3 月31日)第5項に基づき、時価開示の対象とはしておりません。

(\*2) 前連結会計年度において、非上場株式について92百万円の減損処理を行っております。

当連結会計年度において、非上場株式について291百万円の減損処理を行っております。

(\*3) 組合出資金等は、主として投資事業組合であります。これらは時価算定会計基準適用指針第24-16項に基づき、時価開示の対象とはしておりません。

(注4) 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2024年 3 月31日)

(単位:百万円)

	1 年以内	1 年超 3 年以内	3 年超 5 年以内	5 年超 7 年以内	7 年超 10 年以内	10 年超
預け金	1,474,218	-	-	-	-	-
コールローン及び買入手形	101,876	-	-	-	-	-
有価証券	62,423	113,858	164,886	189,469	539,947	1,496,100
満期保有目的の債券	1,816	10,343	6,700	1,700	1,900	19,328
うち国債	-	-	-	-	-	-
地方債	1,000	2,700	2,000	500	1,500	2,000
社債	-	7,643	617	1,200	400	17,328
その他	816	-	4,082	-	-	-
その他有価証券のうち 満期があるもの	60,606	103,515	158,185	187,769	538,047	1,476,771
うち国債	-	-	20,000	90,000	340,000	530,000
地方債	21,739	51,878	21,306	40,294	105,536	-
社債	28,344	37,204	84,348	10,166	8,395	316,015
その他	10,522	14,432	32,531	47,309	84,115	630,756
貸出金(*)	2,339,936	1,810,686	1,511,389	899,952	969,164	2,667,415
合計	3,978,454	1,924,544	1,676,276	1,089,421	1,509,111	4,163,516

(\*) 貸出金のうち、破綻先、実質破綻先及び破綻懸念先に対する債権等、償還予定額が見込めない189,626百万円、期間の定めのないもの105,693百万円は含めておりません。

当連結会計年度(2025年 3 月31日)

(単位:百万円)

	1 年以内	1 年超 3 年以内	3 年超 5 年以内	5 年超 7 年以内	7 年超 10 年以内	10 年超
預け金	909,281	-	-	-	-	-
コールローン及び買入手形	140,298	-	-	-	-	-
有価証券	70,193	123,576	254,035	301,974	238,091	1,672,936
満期保有目的の債券	1,700	7,052	1,100	1,500	1,400	10,321
うち国債	-	-	-	-	-	-
地方債	1,700	3,000	500	500	1,000	2,000
社債	-	-	600	1,000	400	8,321
その他	-	4,052	-	-	-	-
その他有価証券のうち 満期があるもの	68,493	116,524	252,935	300,474	236,691	1,662,614
うち国債	-	10,000	70,000	180,000	120,000	680,000
地方債	33,860	39,324	28,742	53,122	15,302	-
社債	20,644	51,605	91,917	4,666	10,478	364,345
その他	13,989	15,595	62,275	62,686	90,911	618,269
貸出金(*)	2,291,869	1,869,857	1,556,422	899,392	917,566	2,947,100
合計	3,411,644	1,993,434	1,810,457	1,201,367	1,155,658	4,620,036

(\*) 貸出金のうち、破綻先、実質破綻先及び破綻懸念先に対する債権等、償還予定額が見込めない186,045百万円、期間の定めのないもの104,559百万円は含めておりません。

(注5) 借入金及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 3年以内	3年超 5年以内	5年超 7年以内	7年超 10年以内	10年超
預金(*)	11,563,958	244,442	34,647	1,626	8,395	-
譲渡性預金	99,085	-	-	-	-	-
コールマネー及び売渡手形	50,146	-	-	-	-	-
売現先勘定	517,733	-	-	-	-	-
債券貸借取引受入担保金	778,782	-	-	-	-	-
借入金	124,024	937,614	204,265	1,258	125	-
合計	13,133,732	1,182,056	238,913	2,884	8,520	-

(\*) 預金のうち、要求払預金については、「1年以内」に含めて開示しております。

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 3年以内	3年超 5年以内	5年超 7年以内	7年超 10年以内	10年超
預金(*)	11,476,689	249,937	40,784	2,357	11,745	-
譲渡性預金	132,619	-	-	-	-	-
コールマネー及び売渡手形	34,092	-	-	-	-	-
売現先勘定	506,350	-	-	-	-	-
債券貸借取引受入担保金	409,480	-	-	-	-	-
借入金	384,780	948,029	5,028	771	75	-
合計	12,944,012	1,197,967	45,812	3,129	11,820	-

(\*) 預金のうち、要求払預金については、「1年以内」に含めて開示しております。

(有価証券関係)

- 1 連結貸借対照表の「有価証券」のほか、「特定取引資産」中の商品有価証券及びコマーシャル・ペーパーを含めて記載しております。
- 2 「子会社株式及び関連会社株式」については、財務諸表における注記事項として記載しております。

## 1 売買目的有価証券

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
連結会計年度の損益に含まれた 評価差額(百万円)	0	4

## 2 満期保有目的の債券

前連結会計年度(2024年3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
時価が連結貸借対 照表計上額を超え るもの	国債	-	-	-
	地方債	2,201	2,208	6
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	小計	2,201	2,208	6
時価が連結貸借対 照表計上額を超え ないもの	国債	-	-	-
	地方債	7,621	7,402	218
	社債	27,282	27,211	71
	その他	4,851	4,661	190
	小計	39,755	39,275	480
合計		41,957	41,483	473

当連結会計年度(2025年3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
時価が連結貸借対 照表計上額を超え るもの	国債	-	-	-
	地方債	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	小計	-	-	-
時価が連結貸借対 照表計上額を超え ないもの	国債	-	-	-
	地方債	8,804	8,328	476
	社債	10,401	10,282	119
	その他	4,019	3,941	78
	小計	23,226	22,551	675
合計		23,226	22,551	675

## 3 その他有価証券

前連結会計年度(2024年3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計 上額が取得原価を 超えるもの	株式	506,696	89,838	416,857
	債券	143,257	142,190	1,066
	国債	93,887	93,228	659
	地方債	-	-	-
	社債	49,369	48,962	407
	その他	286,582	276,250	10,331
	うち外国債券	108,014	105,484	2,529
	小計	936,535	508,279	428,256
連結貸借対照表計 上額が取得原価を 超えないもの	株式	288	327	39
	債券	1,524,596	1,567,046	42,450
	国債	860,748	888,851	28,103
	地方債	236,409	240,830	4,421
	社債	427,438	437,363	9,925
	その他	680,761	732,768	52,006
	うち外国債券	508,872	553,663	44,790
	小計	2,205,645	2,300,142	94,496
合計		3,142,181	2,808,421	333,759

当連結会計年度(2025年3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計 上額が取得原価を 超えるもの	株式	462,761	86,907	375,854
	債券	762	760	2
	国債	-	-	-
	地方債	-	-	-
	社債	762	760	2
	その他	400,578	388,932	11,646
	うち外国債券	117,262	116,123	1,139
	小計	864,102	476,599	387,503
連結貸借対照表計 上額が取得原価を 超えないもの	株式	250	329	79
	債券	1,630,667	1,758,499	127,831
	国債	947,277	1,043,695	96,417
	地方債	163,244	170,371	7,127
	社債	520,145	544,432	24,286
	その他	590,970	631,993	41,023
	うち外国債券	513,551	552,040	38,489
	小計	2,221,888	2,390,822	168,934
合計		3,085,991	2,867,422	218,568

## 4 連結会計年度中に売却した満期保有目的の債券

該当ありません。

## 5 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

種類	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	24,959	20,794	5
債券	680,299	4,893	3,205
国債	657,586	4,873	3,178
地方債	22,266	19	24
社債	446	-	1
その他	360,391	15,421	16,430
合計	1,065,650	41,110	19,640

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

種類	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	16,761	13,597	-
債券	217,286	46	11,473
国債	123,731	-	8,234
地方債	91,423	45	3,234
社債	2,131	1	4
その他	455,155	8,564	3,957
合計	689,203	22,208	15,430

## 6 保有目的を変更した有価証券

該当ありません。

## 7 減損処理を行った有価証券

売買目的有価証券以外の有価証券(市場価格のない株式等及び組合出資金を除く)のうち、当該有価証券の時価が取得原価に比べて著しく下落しており、時価が取得原価まで回復する見込みがあると認められないものについては、当該時価をもって連結貸借対照表計上額とするとともに、評価差額を当連結会計年度の損失として処理(以下「減損処理」という。)しております。

前連結会計年度における減損処理額は、その他6百万円であります。

当連結会計年度における減損処理額は、その他34百万円であります。

また、時価が「著しく下落した」と判断するための基準は、連結決算日において時価が取得原価に対して30%以上下落している銘柄等を著しく下落したと判断しております。

## (金銭の信託関係)

## 1 運用目的の金銭の信託

該当ありません。

## 2 満期保有目的の金銭の信託

前連結会計年度(2024年3月31日)

	連結貸借対照表 計上額(百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)	うち時価が連結貸 借対照表計上額を 超えるもの (百万円)	うち時価が連結貸 借対照表計上額を 超えないもの (百万円)
満期保有目的の 金銭の信託	5,200	5,200	0	0	-

(注) 「うち時価が連結貸借対照表計上額を超えるもの」「うち時価が連結貸借対照表計上額を超えないもの」はそれぞれ「差額」の内訳であります。

当連結会計年度(2025年3月31日)

	連結貸借対照表 計上額(百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)	うち時価が連結貸 借対照表計上額を 超えるもの (百万円)	うち時価が連結貸 借対照表計上額を 超えないもの (百万円)
満期保有目的の 金銭の信託	5,700	5,700	-	-	-

(注) 「うち時価が連結貸借対照表計上額を超えるもの」「うち時価が連結貸借対照表計上額を超えないもの」はそれぞれ「差額」の内訳であります。

## 3 その他の金銭の信託(運用目的及び満期保有目的以外)

前連結会計年度(2024年3月31日)

	連結貸借対照表 計上額(百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)	うち連結貸借対照 表計上額が取得原 価を超えるもの (百万円)	うち連結貸借対照 表計上額が取得原 価を超えないもの (百万円)
その他の金銭の 信託	139,000	139,000	-	-	-

(注) 合同運用の金銭の信託であります。

当連結会計年度(2025年3月31日)

	連結貸借対照表 計上額(百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)	うち連結貸借対照 表計上額が取得原 価を超えるもの (百万円)	うち連結貸借対照 表計上額が取得原 価を超えないもの (百万円)
その他の金銭の 信託	138,001	138,001	-	-	-

(注) 合同運用の金銭の信託であります。

(その他有価証券評価差額金)  
連結貸借対照表に計上されているその他有価証券評価差額金の内訳は、次のとおりであります。  
前連結会計年度(2024年 3月31日)

	金額(百万円)
評価差額	348,574
その他有価証券	348,574
その他の金銭の信託	-
( )繰延税金負債	103,086
繰延税金資産	-
その他有価証券評価差額金(持分相当額調整前)	245,487
( )非支配株主持分相当額	-
( + )持分法適用会社が所有するその他有価証券に係る 評価差額金のうち親会社持分相当額	431
その他有価証券評価差額金	245,056

当連結会計年度(2025年 3月31日)

	金額(百万円)
評価差額	234,853
その他有価証券	234,853
その他の金銭の信託	-
( )繰延税金負債	71,311
繰延税金資産	-
その他有価証券評価差額金(持分相当額調整前)	163,541
( )非支配株主持分相当額	-
( + )持分法適用会社が所有するその他有価証券に係る 評価差額金のうち親会社持分相当額	318
その他有価証券評価差額金	163,223

(デリバティブ取引関係)

## 1 ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引について、取引の対象物の種類ごとの連結決算日における契約額又は契約において定められた元本相当額、時価及び評価損益は、次のとおりであります。なお、契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

## (1) 金利関連取引

前連結会計年度(2024年3月31日)

区分	種類	契約額等(百万円)	契約額等のうち1年 超のもの(百万円)	時価(百万円)	評価損益(百万円)
金融商品 取引所	金利先物	-	-	-	-
	売建	-	-	-	-
	買建	-	-	-	-
	金利オプション	-	-	-	-
	売建	-	-	-	-
	買建	-	-	-	-
店 頭	金利先渡契約	-	-	-	-
	売建	-	-	-	-
	買建	-	-	-	-
	金利スワップ	413,010	388,806	951	951
	受取固定・支払変動	223,766	211,042	1,819	1,819
	受取変動・支払固定	189,243	177,763	2,771	2,771
	受取固定・支払固定	-	-	-	-
	金利オプション	-	-	-	-
	売建	-	-	-	-
	買建	-	-	-	-
	その他	584	584	0	0
	売建	292	292	3	3
	買建	292	292	3	3
	合計			951	951

(注) 上記取引については時価評価を行い、評価損益を連結損益計算書に計上しております。

当連結会計年度(2025年3月31日)

区分	種類	契約額等(百万円)	契約額等のうち1年 超のもの(百万円)	時価(百万円)	評価損益(百万円)
金融商品 取引所	金利先物	-	-	-	-
	売建	-	-	-	-
	買建	-	-	-	-
	金利オプション	-	-	-	-
	売建	-	-	-	-
	買建	-	-	-	-
店 頭	金利先渡契約	-	-	-	-
	売建	-	-	-	-
	買建	-	-	-	-
	金利スワップ	476,604	405,637	735	735
	受取固定・支払変動	252,470	216,457	5,484	5,484
	受取変動・支払固定	224,133	189,180	6,219	6,219
	受取固定・支払固定	-	-	-	-
	金利オプション	-	-	-	-
	売建	-	-	-	-
	買建	-	-	-	-
	その他	527	527	0	0
	売建	263	263	5	5
	買建	263	263	5	5
	合計			735	735

(注) 上記取引については時価評価を行い、評価損益を連結損益計算書に計上しております。



## (2) 通貨関連取引

前連結会計年度(2024年3月31日)

区分	種類	契約額等(百万円)	契約額等のうち1年 超のもの(百万円)	時価(百万円)	評価損益(百万円)
金融商品 取引所	通貨先物	-	-	-	-
	売建	-	-	-	-
	買建	-	-	-	-
	通貨オプション	-	-	-	-
	売建	-	-	-	-
	買建	-	-	-	-
店 頭	通貨スワップ	198,296	166,616	45	45
	為替予約	603,215	325,932	8,862	8,862
	売建	316,277	163,732	18,649	18,649
	買建	286,937	162,200	27,512	27,512
	通貨オプション	310,985	242,167	3	3,307
	売建	155,492	121,083	3,630	1,879
	買建	155,492	121,083	3,634	1,428
	その他	2,266	2,058	24	24
	売建	1,133	1,029	209	209
	買建	1,133	1,029	233	233
	合計			8,936	12,240

(注) 上記取引については時価評価を行い、評価損益を連結損益計算書に計上しております。

当連結会計年度(2025年3月31日)

区分	種類	契約額等(百万円)	契約額等のうち1年 超のもの(百万円)	時価(百万円)	評価損益(百万円)
金融商品 取引所	通貨先物	-	-	-	-
	売建	-	-	-	-
	買建	-	-	-	-
	通貨オプション	-	-	-	-
	売建	-	-	-	-
	買建	-	-	-	-
店 頭	通貨スワップ	169,631	158,437	0	0
	為替予約	636,797	301,867	9,074	9,074
	売建	336,861	151,147	22,095	22,095
	買建	299,936	150,720	31,170	31,170
	通貨オプション	272,366	201,681	4	3,346
	売建	136,183	100,840	3,201	1,880
	買建	136,183	100,840	3,206	1,465
	その他	1,273	1,067	14	14
	売建	636	533	103	103
	買建	636	533	117	117
	合計			9,094	12,436

(注) 上記取引については時価評価を行い、評価損益を連結損益計算書に計上しております。

(3) 株式関連取引  
該当ありません。

(4) 債券関連取引  
該当ありません。

(5) 商品関連取引  
該当ありません。

(6) クレジット・デリバティブ取引  
該当ありません。

## 2 ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引について、取引の対象物の種類ごと、ヘッジ会計の方法別の連結決算日における契約額又は契約において定められた元本相当額及び時価は、次のとおりであります。なお、契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

### (1) 金利関連取引

前連結会計年度(2024年3月31日)

ヘッジ会計の方法	種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超のもの (百万円)	時価 (百万円)
原則的処理 方法	金利スワップ	その他有価証券（債券）及び借用金	606,199	552,129	2,800
	受取固定・支払変動		50,000	-	11
	受取変動・支払固定		556,199	552,129	2,812
	金利先物		-	-	-
	金利オプション		-	-	-
	その他		-	-	-
金利スワップ の特例処理	金利スワップ	貸出金	92,928	70,123	(注) 2
	受取固定・支払変動		-	-	
	受取変動・支払固定		92,928	70,123	
合計					2,800

(注) 1 主として業種別委員会実務指針第24号に基づき、繰延ヘッジによっております。

2 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている貸出金と一体として処理されているため、その時価は「（金融商品関係）」の当該貸出金の時価に含めて記載しております。

当連結会計年度(2025年3月31日)

ヘッジ会計の方法	種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超のもの (百万円)	時価 (百万円)
原則的処理 方法	金利スワップ	その他有価証券（債券）及び借用金	576,524	573,149	17,185
	受取固定・支払変動		40,000	40,000	1,336
	受取変動・支払固定		536,524	533,149	18,521
	金利先物		-	-	-
	金利オプション		-	-	-
	その他		-	-	-
金利スワップ の特例処理	金利スワップ	貸出金	90,087	65,283	(注) 2
	受取固定・支払変動		-	-	
	受取変動・支払固定		90,087	65,283	
合計					17,185

(注) 1 主として業種別委員会実務指針第24号に基づき、繰延ヘッジによっております。

2 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている貸出金と一体として処理されているため、その時価は「（金融商品関係）」の当該貸出金の時価に含めて記載しております。

## (2) 通貨関連取引

前連結会計年度(2024年3月31日)

ヘッジ会計の方法	種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超のもの (百万円)	時価 (百万円)
原則的処理 方法	通貨スワップ 為替予約	外貨建の貸出金、預 金及び有価証券	163,489 -	162,532 -	36,682 -
合計					36,682

(注) 主として業種別委員会実務指針第25号に基づき、繰延ヘッジによっております。

当連結会計年度(2025年3月31日)

ヘッジ会計の方法	種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超のもの (百万円)	時価 (百万円)
原則的処理 方法	通貨スワップ 為替予約	外貨建の貸出金、預 金及び有価証券	173,723 -	153,951 -	35,516 -
合計					35,516

(注) 主として業種別委員会実務指針第25号に基づき、繰延ヘッジによっております。

## (3) 株式関連取引

該当ありません。

## (4) 債券関連取引

該当ありません。

## (退職給付関係)

## 1 採用している退職給付制度の概要

銀行業を営む国内連結子会社は、確定給付制度としてポイント制キャッシュバランスプラン型企业年金制度及び退職一時金制度を設け、また、確定拠出制度として企業型の確定拠出年金制度を設けております。

銀行業を営む国内連結子会社を除く国内連結子会社は、確定給付制度として退職一時金制度、また、確定拠出制度として企業型の確定拠出年金制度を設けております。なお、銀行業を営む国内連結子会社を除く国内連結子会社のうち一部は退職給付債務の算定にあたり、簡便法を採用しております。

また、従業員の退職等に際して、退職一時金制度において割り増し退職金を支払う場合があります。

## 2 確定給付制度

## (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

(単位：百万円)

区分	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
退職給付債務の期首残高	59,707	57,930
勤務費用	1,679	1,636
利息費用	579	559
数理計算上の差異の発生額	249	221
退職給付の支払額	3,914	4,052
過去勤務費用の発生額	-	-
その他	127	128
退職給付債務の期末残高	57,930	56,424

## (2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

(単位：百万円)

区分	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
年金資産の期首残高	69,672	72,129
期待運用収益	1,205	1,245
数理計算上の差異の発生額	3,067	1,167
事業主からの拠出額	708	338
退職給付信託の設定	-	-
退職給付の支払額	2,650	2,767
その他	126	120
年金資産の期末残高	72,129	69,898

## (3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

(単位：百万円)

区分	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	55,930	54,283
年金資産	72,129	69,898
	16,198	15,615
非積立型制度の退職給付債務	2,000	2,141
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	14,198	13,473

退職給付に係る負債	3,497	3,805
退職給付に係る資産	17,695	17,279
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	14,198	13,473

## (4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

(単位：百万円)

区分	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
勤務費用	1,679	1,636
利息費用	579	559
期待運用収益	1,205	1,245
数理計算上の差異の費用処理額	552	739
過去勤務費用の費用処理額	-	-
その他	16	40
確定給付制度に係る退職給付費用	517	251

## (5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

(単位：百万円)

区分	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
過去勤務費用	-	-
数理計算上の差異	2,764	2,129
その他	-	-
合計	2,764	2,129

## (6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

（単位：百万円）

区分	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
未認識過去勤務費用	-	-
未認識数理計算上の差異	3,937	1,808
その他	-	-
合計	3,937	1,808

## (7) 年金資産に関する事項

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

区分	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
債券	48%	47%
株式	16%	14%
現金及び預金	1%	1%
生保一般勘定	25%	25%
その他	10%	13%
合計	100%	100%

## 長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

## (8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

区分	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
割引率	主として1.0%	主として1.0%
長期期待運用収益率	0.8%～2.0%	0.8%～2.0%
予想昇給率	8.4%	8.4%

## 3 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度452百万円、当連結会計年度501百万円であります。

(ストック・オプション等関係)

1 スtock・オプションにかかる費用計上額及び科目名

該当ありません。

2 スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) スtock・オプションの内容

	株式会社しずおか フィナンシャルグ ループ第8回新株 予約権(注1)	株式会社しずおか フィナンシャルグ ループ第9回新株 予約権(注1)	株式会社しずおか フィナンシャルグ ループ第10回新株 予約権(注1)	株式会社しずおか フィナンシャルグ ループ第11回新株 予約権(注1)	株式会社しずおか フィナンシャルグ ループ第12回新株 予約権(注1)
付与対象者の区分 及び人数	静岡銀行取締役 3名	静岡銀行取締役 3名	静岡銀行取締役 3名	静岡銀行取締役 3名	静岡銀行取締役 3名
株式の種類別のス tock・オプションの 数(注2)	当社普通株式 38,000株	当社普通株式 17,000株	当社普通株式 24,000株	当社普通株式 28,000株	当社普通株式 26,500株
付与日(注3)	2014年7月22日	2015年7月21日	2016年7月19日	2017年7月18日	2018年7月17日
権利確定条件	権利確定条件は 定めていない	同左	同左	同左	同左
対象勤務期間	対象勤務期間は 定めていない	同左	同左	同左	同左
権利行使期間	2022年10月3日 から2039年7月 22日まで	2022年10月3日 から2040年7月 21日まで	2022年10月3日 から2041年7月 19日まで	2022年10月3日 から2042年7月 18日まで	2022年10月3日 から2043年7月 17日まで

	株式会社しずおか フィナンシャルグ ループ第13回新株 予約権(注1)
付与対象者の区分 及び人数	静岡銀行取締役 3名
株式の種類別のス tock・オプションの 数(注2)	当社普通株式 29,000株
付与日(注3)	2019年7月16日
権利確定条件	権利確定条件は 定めていない
対象勤務期間	対象勤務期間は 定めていない
権利行使期間	2022年10月3日 から2044年7月 16日まで

(注) 1 2022年6月17日開催の静岡銀行定時株主総会において、第4号議案「株式移転による完全親会社設立の件」が承認され、当該株式移転により、当社設立前に静岡銀行が発行した新株予約権に代わり、当社の新株予約権が交付されています。

2 株式数に換算して記載しております。

3 付与日は静岡銀行における当初の付与日であります。



## (2) ストック・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度（2025年3月期）において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

## ストック・オプションの数

	株式会社しずおかフィナンシャルグループ第8回新株予約権	株式会社しずおかフィナンシャルグループ第9回新株予約権	株式会社しずおかフィナンシャルグループ第10回新株予約権	株式会社しずおかフィナンシャルグループ第11回新株予約権	株式会社しずおかフィナンシャルグループ第12回新株予約権
権利確定前（株）					
前連結会計年度末					
付与					
失効					
権利確定					
未確定残					
権利確定後（株）					
前連結会計年度末	20,000	10,000	12,000	16,000	16,600
権利確定					
権利行使					
失効					
未行使残	20,000	10,000	12,000	16,000	16,600

	株式会社しずおかフィナンシャルグループ第13回新株予約権
権利確定前（株）	
前連結会計年度末	
付与	
失効	
権利確定	
未確定残	
権利確定後（株）	
前連結会計年度末	18,000
権利確定	
権利行使	
失効	
未行使残	18,000

## 単価情報

	株式会社しずおかフィナンシャルグループ第8回新株予約権	株式会社しずおかフィナンシャルグループ第9回新株予約権	株式会社しずおかフィナンシャルグループ第10回新株予約権	株式会社しずおかフィナンシャルグループ第11回新株予約権	株式会社しずおかフィナンシャルグループ第12回新株予約権
権利行使価格(円)	1	1	1	1	1
行使時平均株価(円)					
付与日における公正な評価単価(円)(注)	1,079	1,351	730	899	888

	株式会社しずおかフィナンシャルグループ第13回新株予約権
権利行使価格(円)	1
行使時平均株価(円)	
付与日における公正な評価単価(円)(注)	733

(注) 1株あたりに換算して記載しております。また、静岡銀行が当初付与した日における公正な評価単価を記載しております。

(税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産		
貸倒引当金	15,039百万円	15,138百万円
退職給付に係る負債	4,910	5,665
有価証券償却	3,367	3,518
減価償却費	6,041	4,974
その他	10,518	10,784
繰延税金資産小計	39,876	40,081
評価性引当額	4,666	4,738
繰延税金資産合計	35,210	35,342
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	103,063	71,288
退職給付信託設定益	4,298	4,176
退職給付信託返還有価証券	2,180	2,070
その他	5,456	9,879
繰延税金負債合計	114,998	87,415
繰延税金負債の純額	79,788百万円	52,072百万円

## 2 法人税等の税率の変更等による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律（2025年法律第13号）」が2025年3月31日に成立したことに伴い、2026年4月1日以後に開始する連結会計年度から「防衛特別法人税」の課税が行われることとなりました。これに伴い、繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使用する法定実効税率は従来の29.8%から、2026年4月1日以後開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異等については30.7%となります。この税率変更により、当連結会計年度の繰延税金資産は63百万円、繰延税金負債は1,802百万円それぞれ増加し、その他有価証券評価差額金は2,084百万円、繰延ヘッジ損益は133百万円、退職給付に係る調整累計額は18百万円、法人税等調整額は497百万円それぞれ減少しております。

(セグメント情報等)

## 【セグメント情報】

## 1 報告セグメントの概要

当グループの報告セグメントは、当グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、総合予算計画に関する最高意思決定機関であるグループ統合リスク・予算管理会議が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものです。

当グループは、銀行業務を中心にリース業務などの金融サービスの提供を主体に事業活動を展開しており、「銀行業」「リース業」を報告セグメントとしております。

「銀行業」は預金業務、貸出業務、有価証券投資業務、為替業務を中心とした銀行業務を行っており、「リース業」はファイナンス・リース取引を中心としたリース業務を行っております。

## 2 報告セグメントごとの経常収益、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と同一であります。

報告セグメントの利益は、経常利益ベースの数値であります。

セグメント間の経常収益は第三者間取引価格に基づいております。

## 3 報告セグメントごとの経常収益、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント			その他	合計	調整額	連結 財務諸表 計上額
	銀行業	リース業	計				
経常収益							
外部顧客に対する経常収益	295,180	32,370	327,551	18,975	346,526	-	346,526
セグメント間の内部経常収益	2,352	1,025	3,377	51,650	55,027	55,027	-
計	297,533	33,395	330,928	70,625	401,554	55,027	346,526
セグメント利益	89,605	1,711	91,316	60,558	151,875	49,650	102,224
セグメント資産	16,004,488	121,522	16,126,010	891,261	17,017,271	875,682	16,141,589
セグメント負債	14,929,168	97,361	15,026,529	29,874	15,056,403	118,202	14,938,201
その他の項目							
減価償却費	13,787	1,332	15,119	114	15,233	4	15,229
資金運用収益	206,198	13	206,212	49,697	255,909	49,835	206,074
資金調達費用	78,258	306	78,564	-	78,564	249	78,315
持分法投資利益	50	-	50	8,081	8,131	-	8,131
特別利益	25	-	25	-	25	-	25
(固定資産処分益)	(25)	(-)	(25)	(-)	(25)	(-)	(25)
特別損失	22,753	2	22,756	3	22,759	-	22,759
(固定資産処分損)	(406)	(2)	(409)	(-)	(409)	(-)	(409)
(減損損失)	(22,143)	(-)	(22,143)	(-)	(22,143)	(-)	(22,143)
(子会社清算損)	(203)	(-)	(203)	(-)	(203)	(-)	(203)
持分法適用会社への投資額	1,317	-	1,317	26,026	27,344	-	27,344
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	11,075	849	11,925	155	12,080	3	12,077

(注) 1 一般企業の売上高に代えて、経常収益を記載しております。

2 「その他」の区分は報告セグメントに含まれないものであり、国内金融商品取引業務、経営コンサルティング業務及び株式公開支援業務等を含んでおります。

3 調整額は、次のとおりであります。

(1) セグメント利益の調整額 49,650百万円は、セグメント間取引消去であります。

(2) セグメント資産の調整額 875,682百万円は、セグメント間取引消去であります。

(3) セグメント負債の調整額 118,202百万円は、セグメント間取引消去であります。

(4) 減価償却費の調整額 4百万円は、未実現損益に係る調整であります。

(5) 資金運用収益の調整額 49,835百万円は、セグメント間取引消去であります。

(6) 資金調達費用の調整額 249百万円は、セグメント間取引消去であります。

(7) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額 3百万円は、未実現損益に係る調整であります。

4 セグメント利益は、連結損益計算書の経常利益と調整を行っております。

5 2023年11月30日付で新規設立した、Shizuoka EU Liquidity Reserve Limitedおよび、Shizuoka SG Liquidity Reserve Limitedは「銀行業」に含めており、2023年7月3日付で新規設立したSFGマーケティング株式会社および、2023年11月16日付で新規設立したSFG不動産投資顧問株式会社は「その他」に含めております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント			その他	合計	調整額	連結 財務諸表 計上額
	銀行業	リース業	計				
経常収益							
外部顧客に対する経常収益	294,698	32,527	327,225	14,051	341,277	-	341,277
セグメント間の内部経常収益	3,052	1,025	4,077	39,324	43,402	43,402	-
計	297,750	33,552	331,303	53,376	384,680	43,402	341,277
セグメント利益	94,983	1,747	96,731	41,492	138,224	36,151	102,073
セグメント資産	15,595,185	124,467	15,719,653	887,748	16,607,402	892,541	15,714,861
セグメント負債	14,560,200	100,121	14,660,322	22,641	14,682,963	135,056	14,547,907
その他の項目							
減価償却費	11,842	1,228	13,070	129	13,200	2	13,197
資金運用収益	228,100	17	228,118	36,227	264,345	36,516	227,829
資金調達費用	80,659	484	81,144	-	81,144	416	80,727
持分法投資利益	72	-	72	750	823	-	823
特別利益	6,481	-	6,481	775	7,257	-	7,257
(固定資産処分益)	(6,481)	(-)	(6,481)	(-)	(6,481)	(-)	(6,481)
(関係会社株式売却益)	(-)	(-)	(-)	(775)	(775)	(-)	(775)
特別損失	4,690	0	4,691	9	4,700	-	4,700
(固定資産処分損)	(311)	(0)	(311)	(9)	(321)	(-)	(321)
(減損損失)	(4,379)	(-)	(4,379)	(-)	(4,379)	(-)	(4,379)
持分法適用会社への投資額	1,390	-	1,390	23,817	25,208	-	25,208
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	14,024	623	14,647	188	14,836	-	14,836

(注) 1 一般企業の売上高に代えて、経常収益を記載しております。

2 「その他」の区分は報告セグメントに含まれないものであり、国内金融商品取引業務、経営コンサルティング業務及び株式公開支援業務等を含んでおります。

3 調整額は、次のとおりであります。

(1) セグメント利益の調整額 36,151百万円は、セグメント間取引消去であります。

(2) セグメント資産の調整額 892,541百万円は、セグメント間取引消去であります。

(3) セグメント負債の調整額 135,056百万円は、セグメント間取引消去であります。

(4) 減価償却費の調整額 2百万円は、未実現損益に係る調整であります。

(5) 資金運用収益の調整額 36,516百万円は、セグメント間取引消去であります。

(6) 資金調達費用の調整額 416百万円は、セグメント間取引消去であります。

4 セグメント利益は、連結損益計算書の経常利益と調整を行っております。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

1 サービスごとの情報

(単位：百万円)

	貸出業務	有価証券 投資業務	リース業務	その他	合計
外部顧客に対する 経常収益	139,151	94,039	32,370	80,964	346,526

(注) 一般企業の売上高に代えて、経常収益を記載しております。

2 地域ごとの情報

(1) 経常収益

当グループは、本邦の外部顧客に対する経常収益に区分した金額が連結損益計算書の経常収益の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

当グループは、本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3 主要な顧客ごとの情報

特定の顧客に対する経常収益で連結損益計算書の経常収益の10%以上を占めるものがないため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

1 サービスごとの情報

(単位：百万円)

	貸出業務	有価証券 投資業務	リース業務	その他	合計
外部顧客に対する 経常収益	150,072	85,320	32,527	73,357	341,277

(注) 一般企業の売上高に代えて、経常収益を記載しております。

2 地域ごとの情報

(1) 経常収益

当グループは、本邦の外部顧客に対する経常収益に区分した金額が連結損益計算書の経常収益の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

当グループは、本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3 主要な顧客ごとの情報

特定の顧客に対する経常収益で連結損益計算書の経常収益の10%以上を占めるものがないため、記載を省略しております。

## 【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント			その他	合計
	銀行業	リース業	計		
減損損失	22,143	-	22,143	-	22,143

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント			その他	合計
	銀行業	リース業	計		
減損損失	4,379	-	4,379	-	4,379

## 【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

該当事項はありません。

## 【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1 関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引  
連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る。)等

前連結会計年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等の 所有(被所有)割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
役員の 近親者	清川ビル 清川栄一郎				被所有 直接0.00		資金の貸付	(平均残高) 425	貸出金	715
役員及び その近親者が 議決権の 過半数を所有 している会社	清川商事 株式会社	静岡県 浜松市 中央区	30	不動産 賃貸業			資金の貸付	(平均残高) 183	貸出金	175
役員及び その近親者が 議決権の 過半数を所有 している会社	清川不動産 株式会社	静岡県 浜松市 中央区	90	不動産 賃貸業			資金の貸付	(平均残高) 970	貸出金	905

取引条件及び取引条件の決定方針等  
・貸出金取引については、一般の取引と同様な条件で行っております。

当連結会計年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等の 所有(被所有)割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
役員の 近親者	清川ビル 清川栄一郎				被所有 直接0.00		資金の貸付	(平均残高) 691	貸出金	662
役員及び その近親者が 議決権の 過半数を所有 している会社	清川商事 株式会社	静岡県 浜松市 中央区	30	不動産 賃貸業			資金の貸付	(平均残高) 169	貸出金	160
役員及び その近親者が 議決権の 過半数を所有 している会社	清川不動産 株式会社	静岡県 浜松市 中央区	90	不動産 賃貸業			資金の貸付	(平均残高) 840	貸出金	765

取引条件及び取引条件の決定方針等  
・貸出金取引については、一般の取引と同様な条件で行っております。

2 親会社又は重要な関連会社に関する注記  
該当ありません。



## ( 1 株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
1 株当たり純資産額	2,188円01銭	2,153円14銭
1 株当たり当期純利益	104円17銭	136円37銭
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益	104円15銭	136円34銭

(注) 1 1 株当たり純資産額の算定上の基礎は、次のとおりであります。

		前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
純資産の部の合計額	百万円	1,203,387	1,166,953
純資産の部の合計額から控除する金額	百万円	102	94
(うち新株予約権)	百万円	86	86
(うち非支配株主持分)	百万円	16	8
普通株式に係る期末の純資産額	百万円	1,203,284	1,166,859
1 株当たり純資産額の算定に用いられた 期末の普通株式の数	千株	549,942	541,933

(注) 2 1 株当たり当期純利益及び潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益の算定上の基礎は、次のとおりであります。

		前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
1 株当たり当期純利益			
親会社株主に帰属する当期純利益	百万円	57,760	74,618
普通株主に帰属しない金額	百万円	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益	百万円	57,760	74,618
普通株式の期中平均株式数	千株	554,450	547,165
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益			
親会社株主に帰属する当期純利益調整額	百万円	-	-
普通株式増加数	千株	139	92
(うち新株予約権)	千株	139	92
希薄化効果を有しないため、潜在株式調 整後 1 株当たり当期純利益の算定に含め なかった潜在株式の概要		-	-

(注) 3 株主資本において自己株式として計上されている従業員向け株式交付信託 (RS信託) が所有する当社の株式は、1 株当たり純資産額の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式数に含めており、また 1 株当たり当期純利益および潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式数に含めております。

1 株当たり純資産額の算定上、控除した当該自己株式の期末株式数は、当連結会計年度で650千株であり (前連結会計年度は該当なし。)、1 株当たり当期純利益および潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益の算定上、控除した当該自己株式の期中平均株式数は当連結会計年度で575千株であります (前連結会計年度は該当なし。 )。

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 【連結附属明細表】

## 【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
静銀リース 株式会社	1 回適格機関投資家譲 渡限定私募	2022年11月21日	4,000 [ 1,000 ]	3,000 [ 1,000 ]	0.27	なし	2027年11月19日
合計			4,000	3,000			

(注) 1 「当期首残高」及び「当期末残高」欄の[ ]書きは、1年以内に償還が予定されている金額であります。

2 連結決算日後5年以内における償還予定額は以下のとおりであります。

	1年以内	1年超2年以内	2年超3年以内	3年超4年以内	4年超5年以内
金額(百万円)	1,000	1,000	1,000		

## 【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
借入金	1,267,287	1,338,684	0.07	
再割引手形	-	-	-	
借入金	1,267,287	1,338,684	0.07	2025年6月～2033年9月
1年以内に返済予定のリース債務	9	5	1.75	
リース債務(1年以内に返済予定 のものを除く)	12	11	1.75	2026年7月～2030年11月

(注) 1 「平均利率」は、期末日現在の「利率」及び「当期末残高」により算出(加重平均)しております。

2 借入金及びリース債務の連結決算日後5年以内における返済額は次のとおりであります。

	1年以内	1年超2年以内	2年超3年以内	3年超4年以内	4年超5年以内
借入金(百万円)	384,780	744,323	203,705	3,453	1,574
リース債務(百万円)	5	3	2	1	0

銀行業は、預金の受入れ、コール・手形市場からの資金の調達・運用等を営業活動として行っているため、借入金等明細表については連結貸借対照表中「負債の部」の「借入金」及び「その他負債」中のリース債務の内訳を記載しております。

## 【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

## (2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
経常収益(百万円)	162,260	341,277
税金等調整前中間(当期)純利益金額(百万円)	48,984	104,630
親会社株主に帰属する中間(当期)純利益金額(百万円)	34,818	74,618
1株当たり中間(当期)純利益金額(円)	63.36	136.37

(注) 一般企業の売上高に代えて、経常収益を記載しております。

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	1 38,395	1 47,498
未収還付法人税等	4,203	246
金銭の信託	-	1
前払費用	5	5
その他	6	27
流動資産合計	42,610	47,779
固定資産		
有形固定資産		
器具備品	16	10
有形固定資産合計	16	10
無形固定資産		
ソフトウェア	23	16
その他	2	2
無形固定資産合計	26	19
投資その他の資産		
関係会社株式	805,122	804,402
長期前払費用	6	11
繰延税金資産	105	64
投資その他の資産合計	805,233	804,478
固定資産合計	805,276	804,508
資産の部合計	847,887	852,287
負債の部		
流動負債		
未払法人税等	177	556
未払消費税等	63	49
未払費用	6	7
預り金	9	9
従業員株式給付引当金	-	112
その他	156	255
流動負債合計	413	991
固定負債		
役員退職慰労引当金	23	64
固定負債合計	23	64
負債の部合計	436	1,056

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
純資産の部		
株主資本		
資本金	90,000	90,000
資本剰余金		
資本準備金	22,500	22,500
その他資本剰余金	735,231	730,312
資本剰余金合計	757,731	752,812
利益剰余金		
その他利益剰余金	34,525	49,080
繰越利益剰余金	34,525	49,080
利益剰余金合計	34,525	49,080
自己株式	34,893	40,747
株主資本合計	847,364	851,144
新株予約権	86	86
純資産の部合計	847,450	851,230
負債及び純資産の部合計	847,887	852,287

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
営業収益		
関係会社受取配当金	1 50,796	1 39,699
関係会社受入手数料	1,499	1,926
営業収益合計	52,295	41,625
営業費用		
販売費及び一般管理費	2, 3 1,372	2, 3 1,755
営業費用合計	1,372	1,755
営業利益	50,923	39,870
営業外収益		
受取利息	0	0
その他	0	5
営業外収益合計	0	6
営業外費用		
支払手数料	13	10
その他	2	-
営業外費用合計	15	10
経常利益	50,908	39,866
特別利益		
関係会社株式売却益	-	1,120
特別利益合計	-	1,120
税引前当期純利益	50,908	40,986
法人税、住民税及び事業税	158	541
法人税等調整額	122	40
法人税等合計	280	581
当期純利益	50,627	40,405

## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

(単位：百万円)

	株主資本								新株予約権	純資産合計
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		自己株式	株主資本 合計		
		資本 準備金	その他資本 剰余金	資本剰余金 合計	その他利益 剰余金	利益剰余金				
					繰越利益 剰余金	合計				
当期首残高	90,000	22,500	744,438	766,938	1,725	1,725	32,125	826,538	272	826,811
当期変動額										
剰余金の配当					17,827	17,827		17,827		17,827
当期純利益					50,627	50,627		50,627		50,627
自己株式の取得							12,297	12,297		12,297
自己株式の処分			3	3			319	322		322
自己株式の消却			9,210	9,210			9,210	-		-
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）									186	186
当期変動額合計	-	-	9,207	9,207	32,800	32,800	2,768	20,825	186	20,638
当期末残高	90,000	22,500	735,231	757,731	34,525	34,525	34,893	847,364	86	847,450

当事業年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

(単位：百万円)

	株主資本								新株予約権	純資産合計
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		自己株式	株主資本 合計		
		資本 準備金	その他資本 剰余金	資本剰余金 合計	その他利益 剰余金	利益剰余金				
					繰越利益 剰余金	合計				
当期首残高	90,000	22,500	735,231	757,731	34,525	34,525	34,893	847,364	86	847,450
当期変動額										
剰余金の配当					25,850	25,850		25,850		25,850
当期純利益					40,405	40,405		40,405		40,405
自己株式の取得							10,993	10,993		10,993
自己株式の処分			71	71			147	219		219
自己株式の消却			4,990	4,990			4,990	-		-
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）									-	-
当期変動額合計	-	-	4,919	4,919	14,554	14,554	5,854	3,780	-	3,780
当期末残高	90,000	22,500	730,312	752,812	49,080	49,080	40,747	851,144	86	851,230

## 【注記事項】

## (重要な会計方針)

## 1 有価証券の評価基準及び評価方法

- (1) 有価証券の評価は、満期保有目的の債券については移動平均法による償却原価法（定額法）、子会社株式及び関連会社株式については移動平均法による原価法により行っております。
- (2) 金銭の信託において信託財産を構成している有価証券の評価は、1. (1) と同じ方法により行っております。

## 2 固定資産の減価償却の方法

## (1) 有形固定資産

有形固定資産は、主として定率法を採用しております。また、主な耐用年数は次のとおりであります。

器具備品 2年～20年

## (2) 無形固定資産

無形固定資産は、定額法により償却しております。なお、自社利用のソフトウェアについては、当社における利用可能期間（5年）に基づいて償却しております。

## 3 従業員株式給付引当金の計上基準

従業員株式給付引当金は、株式給付規程に基づき、従業員への当社株式の給付等に備えるため、当事業年度末における株式給付債務の見込額に基づき、計上しております。

## 4 役員退職慰労引当金の計上基準

役員退職慰労引当金は、役員への退職慰労金の支払いに備えるため、役員に対する退職慰労金の支給見込額のうち、当事業年度末までに発生していると認められる額を計上しております。

## (会計方針の変更)

(法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」（企業会計基準第27号 2022年10月28日）等を当事業年度の期首から適用しております。

なお、当事業年度において、財務諸表に与える影響はありません。

## (追加情報)

従業員向け株式交付信託

連結財務諸表等の「注記事項（追加情報）」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

## (貸借対照表関係)

## 1 関係会社に対する金銭債権

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
預金	38,395百万円	47,498百万円

## (損益計算書関係)

## 1 営業収益のうち関係会社との取引

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
関係会社受取配当金	50,796百万円	39,699百万円

## 2 営業費用のうち関係会社との取引

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
販売費及び一般管理費	536百万円	631百万円

## 3 販売費及び一般管理費のうち、主要なものは次のとおりであります。

なお、全額が一般管理費に属するものであります。

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
給料・手当	770百万円	897百万円

## (有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式

前事業年度(2024年3月31日)

	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
子会社株式			
関連会社株式	16,042	47,446	31,403
合計	16,042	47,446	31,403

当事業年度(2025年3月31日)

	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
子会社株式			
関連会社株式	15,323	35,968	20,645
合計	15,323	35,968	20,645

(注) 上表に含まれない市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

(単位:百万円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
子会社株式	789,079	789,079
関連会社株式		

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産		
子会社関連会社株式	34,396百万円	35,345百万円
繰越欠損金	80	-
その他	25	65
繰延税金資産小計	34,502	35,411
評価性引当額	34,396	35,345
繰延税金資産合計	105	65
繰延税金負債合計	0	1
繰延税金資産の純額	105百万円	64百万円

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
法定実効税率	29.9%	29.9%
(調整)		
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	29.4	28.3
その他	0.1	0.1
税効果会計適用後の法人税等の負担率	0.6%	1.4%

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。



## 【附属明細表】

## 【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	当期償却額 (百万円)	差引当期末 残高 (百万円)	当期末減価 償却累計額 又は償却 累計額 (百万円)
有形固定資産							
器具備品	16	0		16	6	10	19
有形固定資産計	16	0		16	6	10	19
無形固定資産							
ソフトウェア	23			23	6	16	15
その他	2			2	0	2	0
無形固定資産計	26			26	6	19	15

## 【引当金明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (目的使用) (百万円)	当期減少額 (その他) (百万円)	当期末残高 (百万円)
役員退職慰労引当金	23	41			64
従業員株式給付引当金		112			112
計	23	154			177

## (2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため記載を省略しております。

## (3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第 6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日、3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り・買増し	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	
買取・買増手数料	
公告掲載方法	電子公告により当社ホームページに掲載いたします。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。 公告掲載URL <a href="https://www.shizuoka-fg.co.jp/">https://www.shizuoka-fg.co.jp/</a>
株主に対する特典	ありません

- (注) 1 単元未満株式の買取りの場合の受付停止期間  
3月31日・6月30日・9月30日・12月31日を含むそれ以前の4営業日の間
- 2 単元未満株式の買増しの場合の受付停止期間  
3月31日・6月30日・9月30日・12月31日を含むそれ以前の10営業日の間
- 3 当社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができません。
- 会社法第189条第2項各号に掲げる権利  
会社法第166条第1項の規定による請求をする権利  
株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利  
株主の有する単元未満株式の数と併せて単元株式数となる数の株式を売り渡すことを請求する権利

第 7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の 7 第 1 項に規定する親会社等はありません。

2 【その他の参考情報】

当連結会計年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書	事業年度 (第 2 期)	自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日	2024年 6 月17日 関東財務局長に提出
(2) 内部統制報告書			2024年 6 月17日 関東財務局長に提出
(3) 半期報告書及び確認書	第 3 期中	自 2024年 4 月 1 日 至 2024年 9 月30日	2024年11月26日 関東財務局長に提出
(4) 臨時報告書			
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第 2 項第 2 号の 2 (譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分)の規定に基づく臨時報告書			2024年 6 月14日 関東財務局長に提出
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第 2 項第 9 号の 2 (株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づく臨時報告書			2024年 6 月18日 関東財務局長に提出
(5) 自己株券買付状況報告書			2024年12月10日 2025年 1 月10日 2025年 2 月12日

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年6月13日

株式会社しずおかフィナンシャルグループ  
取締役会 御 中

有限責任監査法人 トーマツ  
静岡事務所

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	墨 岡 俊 治
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	石 黒 宏 和

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社しずおかフィナンシャルグループの2024年4月1日から2025年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社しずおかフィナンシャルグループ及び連結子会社の2025年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

債権の償却額及び貸倒引当金の算定	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>連結財務諸表等の注記事項「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 4 会計方針に関する事項 (5) 貸倒引当金の計上基準」に記載されているとおり、銀行業を営む連結子会社である静岡銀行は、予め定めている償却・引当基準に則り、貸倒引当金を計上している。また、すべての債権は、資産の自己査定基準に基づき、営業関連部署が資産査定を実施して債務者区分を付しており、当該部署から独立した資産監査部署が査定結果を監査している。その結果、当連結会計年度末の連結財務諸表において貸出金10,672,814百万円等の債権に対して貸倒引当金52,599百万円が計上されている。</p> <p>債務者区分の決定においては、静岡銀行は各債務者に係る財務情報、将来見込情報、融資契約条件、取引履歴、その他の定性情報等に基づき、これらを総合的に勘案した判断を行っている。</p> <p>会社は第1次中期経営計画における基本戦略として、「地域共創戦略」を掲げ、地域の課題解決に取り組む方針である。静岡銀行の与信関連では、企業経営サポート部を設置し、債務者の資金繰り支援にとどまることなく、債務者の経営改善支援に積極的に取り組むこととしている。</p> <p>経営改善計画を策定している債務者については、債務者の策定する予算、中期経営計画及び経営改善計画等の事業計画の将来見込情報を踏まえた債務者区分の判断が行われている。</p> <p>また、これらの債務者のうち、貸倒引当金の算定においてキャッシュ・フロー見積法を適用している大口債務者の債権については、債務者区分の決定に加えて、事業計画を基礎に、債権の元本の回収及び利息の受取りに係るキャッシュ・フローを見積り、貸倒引当金を計上している。</p> <p>連結財務諸表等の注記事項「(重要な会計上の見積り) 1 貸倒引当金の計上」に記載されているとおり、これらの事業計画には、販売予測、経費削減見込及び債務返済予定等の将来見込に係る仮定が含まれており、物価高や利上げ、人手不足等の経済環境の変化や債務者の属する業種・業界における市場の成長性や価格動向等に係る仮定に基づいて見積られることから、不確実性が高く、会社がその合理性を判定する際には主観的な判断を伴う。</p> <p>したがって、当監査法人は、貸倒引当金の算定においてキャッシュ・フロー見積法を適用している大口債務者のうち、債務者区分の判断または将来キャッシュ・フローの見積りにおいて事業計画に大きく依拠している債務者の事業計画の将来見込に係る仮定の合理性を監査上の主要な検討事項とした。</p>	<p>当監査法人は、静岡銀行における貸倒引当金の算定においてキャッシュ・フロー見積法を適用している大口債務者のうち、債務者区分の判断または将来キャッシュ・フローの見積りにおいて事業計画に大きく依拠している債務者の事業計画の将来見込に係る仮定の合理性について、主として以下の手続を実施した。</p> <p>債務者の事業計画の将来見込に係る仮定の合理性を検証する内部統制の整備・運用状況の有効性を評価するために、会社が実施した事業計画の分析や進捗状況の評価について、質問及び関連資料の閲覧を実施した。</p> <p>検討対象とした債務者の事業計画の将来見込に係る仮定の合理性を評価するために、会社が利用した情報の十分性及び信頼性について評価し、会社外部の情報も用いて、以下の手続を実施した。</p> <p>事業計画における販売予測について、過去の実績や直近の受注状況、市場環境との比較により、その合理性を評価した。また、販売予測の実績が確認できる場合は、その達成状況を評価した。</p> <p>事業計画における経費削減見込について、販売予測と矛盾がないか、その経費削減対象や方法が明確になっているかという観点から、その合理性を評価した。また、経費削減見込の実績が確認できる場合は、その達成状況を評価した。</p> <p>事業計画における債務返済予定について、販売予測や経費削減と整合し、合理的に予想されたキャッシュ・フローに裏付けられたものであるか評価した。</p> <p>事業計画と実績との比較を行い、乖離の大きな債務者については、会社による乖離原因の分析結果を検証し、計画見直しの要否を評価した。</p>

## その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## < 内部統制監査 >

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社しずおかフィナンシャルグループの2025年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社しずおかフィナンシャルグループが2025年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

## < 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- 1 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当行(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
  - 2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。





独立監査人の監査報告書

2025年6月13日

株式会社しずおかフィナンシャルグループ  
取締役会 御中

有限責任監査法人 トーマツ  
静岡事務所

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	墨岡俊治
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	石黒宏和

< 財務諸表監査 >  
監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社しずおかフィナンシャルグループの2024年4月1日から2025年3月31日までの第3期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社しずおかフィナンシャルグループの2025年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

当監査法人は、監査報告書において報告すべき監査上の主要な検討事項はないと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## < 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

## 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- 1 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当行(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
  - 2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。