

【表紙】

| | |
|------------|----------------------------------|
| 【提出書類】 | 有価証券報告書 |
| 【根拠条文】 | 金融商品取引法第24条第1項 |
| 【提出先】 | 関東財務局長 |
| 【提出日】 | 2025年6月25日 |
| 【事業年度】 | 第21期（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日） |
| 【会社名】 | 株式会社アズパートナーズ |
| 【英訳名】 | As Partners CO.,LTD. |
| 【代表者の役職氏名】 | 代表取締役社長 兼 CEO 植村 健志 |
| 【本店の所在の場所】 | 東京都千代田区神田駿河台二丁目2番地 |
| 【電話番号】 | 03-5577-6510（代表） |
| 【事務連絡者氏名】 | 取締役 兼 常務執行役員 松尾 篤人 |
| 【最寄りの連絡場所】 | 東京都千代田区神田駿河台二丁目2番地 |
| 【電話番号】 | 03-5577-6510（代表） |
| 【事務連絡者氏名】 | 取締役 兼 常務執行役員 松尾 篤人 |
| 【縦覧に供する場所】 | 株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号） |

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

| 回次 | 第17期 | 第18期 | 第19期 | 第20期 | 第21期 |
|--|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 決算年月 | 2021年 3 月 | 2022年 3 月 | 2023年 3 月 | 2024年 3 月 | 2025年 3 月 |
| 売上高 (千円) | 10,911,981 | 11,518,245 | 12,782,486 | 17,150,524 | 17,917,807 |
| 経常利益 (千円) | 647,726 | 297,877 | 244,465 | 865,872 | 1,350,348 |
| 当期純利益 (千円) | 415,247 | 484,939 | 229,712 | 563,567 | 956,657 |
| 持分法を適用した場合の 投資利益 (千円) | - | - | - | - | - |
| 資本金 (千円) | 40,000 | 122,800 | 122,800 | 122,800 | 593,516 |
| 発行済株式総数 (株) | 560 | 60,600 | 60,600 | 3,030,000 | 3,576,000 |
| 純資産額 (千円) | 1,552,695 | 1,683,706 | 1,864,938 | 2,380,026 | 4,162,977 |
| 総資産額 (千円) | 11,261,568 | 11,814,216 | 14,744,742 | 15,952,381 | 21,407,641 |
| 1株当たり純資産額 (円) | 2,772,670.88 | 555.68 | 615.49 | 785.49 | 1,164.14 |
| 1株当たり配当額 普通株式 (円) (うち1株当たり中間 配当額) | 81,000 (-) | 800 (-) | 800 (-) | 38 (-) | 55 (-) |
| 1株当たり当期純利益 (円) | 741,514.19 | 171.95 | 75.81 | 186.00 | 269.74 |
| 潜在株式調整後1株当 り当期純利益 (円) | - | - | - | - | 266.57 |
| 自己資本比率 (%) | 13.79 | 14.25 | 12.65 | 14.92 | 19.45 |
| 自己資本利益率 (%) | 30.60 | 35.11 | 12.95 | 26.55 | 29.24 |
| 株価収益率 (倍) | - | - | - | - | 6.89 |
| 配当性向 (%) | 10.9 | 9.3 | 21.1 | 20.4 | 20.4 |
| 営業活動による キャッシュ・フロー (千円) | - | 338,974 | 745,177 | 3,432,729 | 775,634 |
| 投資活動による キャッシュ・フロー (千円) | - | 928,445 | 707,644 | 1,430,468 | 4,645,942 |
| 財務活動による キャッシュ・フロー (千円) | - | 369,061 | 1,306,590 | 884,252 | 4,457,529 |
| 現金及び現金同等物の期 末残高 (千円) | - | 1,926,115 | 1,779,884 | 2,897,892 | 3,485,113 |
| 従業員数 (人) (外、平均臨時雇用者数) | 639 (817) | 680 (812) | 721 (742) | 811 (708) | 879 (685) |
| 株主総利回り (%) (比較指標: -) (%) | - (-) | - (-) | - (-) | - (-) | - (-) |
| 最高株価 (円) | - | - | - | - | 2,646 |
| 最低株価 (円) | - | - | - | - | 1,602 |

(注) 1. 当社は連結財務諸表を作成しておりませんので、連結会計年度に係る主要な経営指標等の推移については記載しておりません。

2. 持分法を適用した場合の投資利益については、当社は関係会社を有していないため、記載しておりません。

3. 最高株価及び最低株価は、東京証券取引所スタンダード市場におけるものであります。なお、2024年4月4日をもって同取引所に株式を上場いたしましたので、それ以前の株価については記載しておりません。

4. 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益については、第17期は、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。また、第18期、第19期及び第20期については、潜在株式は存在するものの、当社株式は非上場であるため期中平均株価が把握できませんので記載しておりません。
5. 当社は、2024年 4 月 4 日付で東京証券取引所スタンダード市場に上場したため、第21期の潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益は、新規上場日から第21期の末日までの平均株価を期中平均株価とみなして算定しております。
6. 株価収益率については、第20期までは、当社株式は非上場であったため、記載しておりません。
7. 第17期については、キャッシュ・フロー計算書を作成しておりませんので、キャッシュ・フローに係る各項目については記載しておりません。
8. 従業員数は就業人員であり、() 内に契約社員及びパート社員の期中平均人員数を外数で記載しております。
9. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年 3 月31日)等を第18期の期首から適用しており、第18期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
10. 当社は2022年 2 月 2 日開催の取締役会決議に基づき、2022年 2 月 2 日付で普通株式 1 株につき100株の割合で株式分割を行っております。また、2023年11月14日付で普通株式 1 株につき50株の割合で株式分割を行っております。第18期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1 株当たり純資産額及び 1 株当たり当期純利益を算定しております。
11. 第18期以降の財務諸表については、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号)に基づき作成しており、金融商品取引法第193条の 2 第 1 項の規定に基づき、監査法人 F R I Q による監査を受けております。
なお、第17期の数値については、「会社計算規則」(平成18年法務省令第13号)の規定に基づき算出した各数値を記載しております。また、当該各数値については、金融商品取引法第193条の 2 第 1 項の規定に基づく監査法人 F R I Q の監査を受けておりません。
12. 第17期から第20期における株主総利回り、比較指標については、当社株式は非上場でありましたので記載しておりません。また、第21期における株主総利回り、比較指標については、上場初年度のため記載しておりません。

２【沿革】

当社は、2000年の介護保険制度導入及び将来のさらなる高齢者の増加を見据えたうえで高齢者の住まいのニーズが高まると考え、株式会社タカラレーベン（現：MIRARTHホールディングス株式会社）の出資を受け、発足いたしました。

2004年11月に東京都千代田区において設立して以降、首都圏においてシニア事業と不動産事業の二つの事業で着実に成長を遂げてまいりました。

当社設立以後、現在までの沿革は次のとおりであります。

| 年月 | 事項 |
|-----------|--|
| 2004年11月 | 株式会社タカラレーベンの子会社として、株式会社アズパートナーズを東京都千代田区内幸町に設立 |
| 2005年 8 月 | 神奈川県横浜市に介護付きホーム「アズハイム横浜東寺尾」を開設（当社 1 棟目） 同一敷地内にデイサービスセンターを併設（当社 1 事業所目） |
| 2006年 3 月 | 業容拡大のため本社を東京都千代田区有楽町に移転 |
| 2008年 7 月 | 株式会社ハートフルより、介護付きホーム事業を譲り受け、神奈川県横浜市に介護付きホーム「アズハイム横浜上大岡」を開設 |
| 2009年12月 | 収益不動産事業を開始 |
| 2010年 4 月 | 理念や運営方針に共感するスタッフを集めるため、新卒採用を開始 |
| 2010年 7 月 | 株式会社こころケアプランを吸収合併し、埼玉県さいたま市に介護付きホーム「アズハイム南浦和」を開設 |
| 2012年 4 月 | 入居者の移転交渉を含むソリューション事業（老朽化不動産の再生事業）を本格的に開始（大田区池上 1 丁目案件） |
| 2012年12月 | 東京都練馬区に当社初のショートステイ・デイサービスセンター併設業態の「アズハイムテラス練馬」を開設 |
| 2012年12月 | 業容拡大のため本社を東京都千代田区有楽町「東宝ツインタワービル」に移転 |
| 2013年 4 月 | 神奈川県横浜市に介護付きホーム「アズハイム横浜いずみ中央」を開設（当社10棟目） 同一敷地内にデイサービスセンターを併設 |
| 2017年 3 月 | 当社とベンダーで共同開発したIoT/ICTプラットフォームEGAO linkを全ホームに導入開始 |
| 2017年11月 | 千葉県松戸市にデイサービスセンター「アズハイム新松戸」を開設（当社10事業所目） |
| 2018年12月 | 国分土地建物株式会社より、2 棟の介護付きホーム事業（土地及び建物を含む。）を譲り受け、千葉県市川市に介護付きホーム「アズハイム市川」「アズハイム市川アネックス」を開設 |
| 2020年 1 月 | 業容拡大のため本社を東京都千代田区神田駿河台に移転 |
| 2020年 3 月 | 神奈川県横浜市に介護付きホーム「アズハイム横浜戸塚」を開設（当社20棟目） |
| 2020年 8 月 | EGAO linkを当社が運営する全ての介護付きホームに導入完了 |
| 2022年 5 月 | 東京都三鷹市に当社初の自社開発物件である介護付きホーム「アズハイム三鷹」を開設 |
| 2023年10月 | 当社が運営する全ての介護付きホームへの自立支援介護メソッド導入を発表 |
| 2024年 4 月 | 東京証券取引所スタンダード市場に株式を上場 |
| 2024年11月 | 創業20周年を迎える |
| 2025年 1 月 | 東京都葛飾区に介護付きホーム「アズハイム葛飾白鳥」（当社29棟目）及び同一敷地内にデイサービスセンター（当社17事業所目）を開設 シニア事業所が50事業所となる |

設立当初は株式会社タカラレーベンの子会社でありましたが、その後、出資割合が徐々に低下し、当事業年度末ではMIRARTHホールディングス株式会社の出資割合は14.4%となっております。

3【事業の内容】

当社は、＜暮らし＞をひとつのテーマとし、「あらゆる方々の良きパートナーとして…」という思いから社名を「アズパートナーズ」と名付けました。

「私たちアズパートナーズは、『世代を超えた暮らし提案型企業』として、あらゆる世代の方々の幸せを追求し、私たちに関わる全ての人が幸せになることを目指します。」を私たちの使命（MISSION）に掲げて、事業を展開しております。

当社の事業セグメントは、シニア事業（第21期売上構成比76.0％）と不動産事業（第21期売上構成比24.0％）で構成されております（セグメント間の内部取引を含む）。

シニア事業は、介護付きホーム（介護付有料老人ホーム）の運営を主たる事業とし、さらにデイサービス（通所介護）事業及びショートステイ（短期入所生活介護）事業を展開しております。介護付きホームでは、当社とベンダーで共同開発したIoT/ICTプラットフォーム「EGAO link」による業務効率化や顧客満足度向上を強みにしております。

また、不動産事業は、介護現場で培った運営ノウハウや長年の不動産ビジネスで蓄積した専門的知識や人脈をフル活用し、介護付きホーム等の土地建物を自社開発するシニア開発事業と、老朽化した集合住宅等の不動産の再生を行うソリューション事業を主たる事業としております。さらに、賃貸マンションや事務所等の賃貸を行う収益不動産事業を展開しております。

なお、以下に示す区分は、「第5 経理の状況 1 財務諸表等（1）財務諸表 注記事項」に掲げる報告セグメントの区分と同一であります。

| 事業セグメント | 事業名称 | 内容 |
|---------|-----------|------------------------|
| シニア事業 | 介護付きホーム事業 | 介護付きホーム（介護付有料老人ホーム）の運営 |
| | デイサービス事業 | デイサービス（通所介護）の運営 |
| | ショートステイ事業 | ショートステイ（短期入所生活介護）の運営 |
| 不動産事業 | シニア開発事業 | 介護付きホーム等のシニア不動産開発 |
| | ソリューション事業 | 老朽化した集合住宅等の不動産の再生 |
| | 収益不動産事業 | マンション等の賃貸 |

（1）当社の各事業の内容

（シニア事業）

シニア事業は、介護付きホーム・デイサービス・ショートステイの運営を通して、要介護・要支援認定を受けている介護ニーズのある高齢者の方々に介護サービスを提供しています。

当社は、超高齢社会・生産年齢人口減少に伴う介護人材の深刻な不足という社会課題解決に貢献することを目的として、業界の常識にとらわれず、様々な挑戦をしまいいりました。その中で実現したイノベーションを経て、成長と安定を高いレベルで獲得するノウハウを積み上げてきました。

特に介護付きホームにおいては、2017年から、当社とベンダーで共同開発したIoT/ICTプラットフォーム「EGAO link」を活用した業務効率化・生産性向上策を戦略的に取ることにより、稼働率・サービス力・採用力で大きなインパクトを出すことができました。

介護付きホーム事業

介護付きホームとは、介護保険法に基づく「特定施設入居者生活介護」の指定を受けた有料老人ホーム（介護付有料老人ホーム）等を指します。（従来「特定施設入居者生活介護」「介護付有料老人ホーム」と呼ばれていましたが、当社が中心となって事業者団体に働きかけ、一般消費者にもわかりやすい「介護付きホーム」という通称を使うようになりました。事業者団体の名称も「一般社団法人全国特定施設事業者協議会」から「一般社団法人全国介護付きホーム協会」に変更され、厚生労働省の資料においても「介護付きホーム」という通称が使われるようになりました。）

介護付きホームは、介護が必要なご入居者に対し、介護サービス計画（ケアプラン）に基づき、入浴、排せつ、食事等の介護や日常生活上のお世話、機能訓練及び療養上の世話（看護）を行うと定義されています。

当社は、この定義にとどまらず、ご入居者の「望む暮らし」・自己実現のために、ご入居者の人生歴・生活歴（ナラティブ）の深い情報収集・整理（アセスメント）を行い、生活リハビリ等の自立支援のプロセスと掛け合わせ「夢を叶えるプロジェクト」という個別アクティビティサービスを全ての介護付きホームで提供しています。

「夢を叶えるプロジェクト」は、介護付きホームに入居する以前には自立して行えていたが、その後の心身機能の低下等による理由で自分自身の力では実現が難しくなったことをまたできるようになりたい、といったご入居者のご希望を叶えることを、ただ日常生活上のサービスとして提供するのではなく介護サービス計画（ケアプラン）の目標に設定し、ご入居者とそのご家族、当社の従業員のチームが一体となって実現を目指していく個別アクティビティのことを言います。

また、当社は、当社とベンダーで共同開発した、ご入居者のベッド上の見守り・ナースコール対応・介護サービス提供の記録をスマートフォン上で対応することができるIoT/ICTプラットフォーム「EGAO link」の導入によって創出された時間を活かして、こうしたサービスを提供しております。

介護付きホームの利用料は、家賃、管理費、水光熱費及び食費と、国が一律で定める介護保険からの介護報酬（入居者はその１～３割を負担）をお支払いいただきます。当社では、家賃の全額を毎月お支払いいただく「月払い方式」と、家賃の全額又は一部を前払いする「入居一時金方式」を設けております。

価格帯としては、当社の「月払い方式」では月額利用料300,000円台が中心となっており、「入居一時金方式」として家賃全額を前払いして月額利用料を200,000円以下に抑える選択肢を設けています。例えば、アズハイム大泉学園の料金プランでは、「月払い方式」の月額利用料は370,000円、「入居一時金方式」の入居一時金10,500,000円、月額利用料195,000円となっております。

このような価格帯の商品であることから、中高所得者層を顧客層としております。

デイサービス事業

デイサービスとは、介護保険法に基づく「通所介護」の指定を受けたサービスを指し、居宅要介護者について、デイサービスセンターに通っていただき、入浴、排せつ、食事等の介護や日常生活上のお世話、機能訓練を行うことと定義されています。

他の大手事業者を含む多くのデイサービスでは、日常的に家族による介護を受けている要介護者（特に認知症の症状のある方）を日中お預かりし、家族が休息の時間を得ること（レスパイトケア）が主な目的となっています。また、近年は、要支援者・軽度要介護者に対して、身体機能の維持・向上を図ることに特化した「機能訓練デイサービス」が急速に拡大しています。

当社は、上記のサービスと差別化する戦略をとり、これらのサービスでは満たされない、軽度要介護者の社会的な孤立感を解消し、お一人おひとりの個性性に着眼し、やりたいことに取り組んでいただくデイサービスを提供しております。

デイサービスの利用料は、食費と、国が一律定める介護保険からの介護報酬（利用者はその１～３割を負担）をお支払いいただきます。様々な所得階層の方が利用されています。

ショートステイ事業

ショートステイとは、介護保険法に基づく「短期入所生活介護」の指定を受けたサービスを指し、居宅要介護者について、ショートステイ事業所に短期間入所していただき、入浴、排せつ、食事等の介護や日常生活上のお世話及び機能訓練を行うことと定義されています。

多くのショートステイは、日常的に家族による介護を受けている要介護者（特に認知症の症状のある方）を短期間泊まりでお預かりし、家族が休息の時間を得ること（レスパイトケア）が主な目的となっています。

当社は、デイサービスと同様に、要介護者の社会的な孤立感を解消し、お一人おひとりの個性性に着眼し、やりたいことにも取り組んでいただくショートステイを提供しております。

ショートステイの利用料は、滞在費、食費と、国が一律定める介護保険からの介護報酬（利用者はその１～３割を負担）をお支払いいただきます。様々な所得階層の方が利用されています。

（不動産事業）

不動産事業は、介護付きホーム等のシニア不動産を開発するシニア開発事業、老朽化した集合住宅等の不動産の再生を行うソリューション事業や、賃貸マンションや事務所等の保有を行う収益不動産事業を展開しております。

シニア開発事業

これまで介護付きホーム等を運営するシニア事業は、土地オーナーの相続税対策や有効活用を求める開発用地情報を得て、土地オーナーに建物を建設していただき、当社がそれを賃借する形で展開しておりました。

一方、2022年に開設した介護付きホーム「アズハイム三鷹」は、当社が老朽化不動産等の土地を仕入れ、当社負担で建物を建てる自社開発により、介護付きホームの開設に至っております。こうした自社開発の介護付きホームは、当社のこれまでの運営経験・実績に基づく立地選定・建物仕様と高稼働を維持する物件として、不動産事業者、投資家（ヘルスケアリート）等への売却が可能となっており、当社として「シニア開発事業」と位置付けて推進しております。2025年３月期は新たに「アズハイム習志野」「アズハイム葛飾白鳥」が竣工し、運営を開始しております。（シニア開発事業の中で当社で介護付きホーム（アズハイム）を運営することを「自社運営」と呼びます。）

さらに、当社が土地を仕入れ、他社が運営する介護付きホーム等を開発・アレンジした上で、不動産事業者、投資家等に売却する「他社事業サポート」型のシニア開発事業も開始しています。

このように、当社のシニア事業と不動産事業それぞれのノウハウ、経験を活かしたシニア開発事業を推進してまいります。

ソリューション事業

大震災が危惧される首都圏、特に東京23区内において耐震性能に劣る老朽化不動産の再開発を中心としたソリューション事業を展開しております。老朽化不動産を取得後、既存入居者の移転交渉を進め、建物解体後は、主に不動産業者、エンドユーザー等に土地を売却しています。建物を建てず土地で売却することで、マーケットの急

落等の価格変動リスクや、建築コスト上昇リスクを回避し、安定的な運営を図っています。アズハイム三鷹の例のように、老朽化不動産の再開発をきっかけにシニア開発事業へとつながるケースもあります。

収益不動産事業

既存の賃貸マンションや事務所等の収益不動産を取得し、テナント・賃借人等へ賃貸する収益不動産事業も、物件を厳選しながら高い利回りが期待できる物件を中心に取り組んでおります。

今後の不動産事業については、これまで通りシニア開発事業、ソリューション事業、収益不動産事業の3本柱で事業を行っていく方針であり、当社の強みを発揮できるシニア開発事業（土地仕入から施設売却まで行う）を段階的に増やしていきたいと考えております。ソリューション事業については、今後の不動産市況を鑑み事業の拡大を判断していく予定です。収益不動産事業については、これまで通り収益性・資産性が高い物件に厳選して取得検討を行っていききたいと考えております。

(2) 当社のシニア事業の事業所所在地と事業拠点数

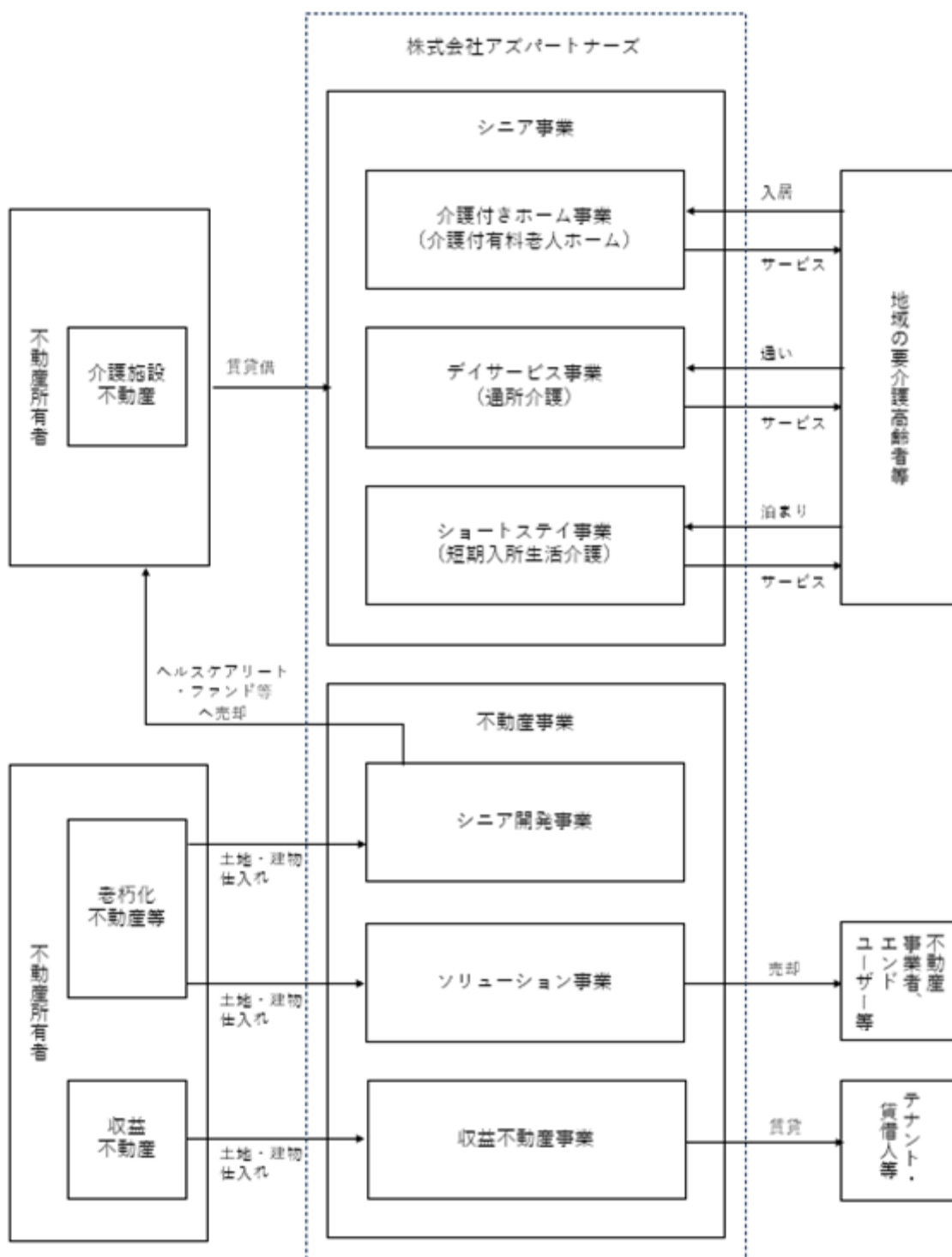
介護サービスの事業拠点数は、2025年3月31日現在において、介護付きホーム29事業所、デイサービス17事業所、ショートステイ4事業所となります。

当社では、主に首都圏エリアにおいて介護サービスのドミナント戦略をとっております。ドミナント戦略によるメリットとして、主にご入居者・ご利用者の確保及び人材の確保・育成が挙げられます。介護付きホームの入居希望の場合、当社の複数のホームでの入居検討が可能となります。また、デイサービスやショートステイの利用者が介護付きホームに入居されることもあります。介護人材の確保の観点からは、地域に当社の事業が知られていることが従業員の採用に有利に働きます。また、新たな事業所を開設する場合や従業員のキャリアアップのためにも、近隣の事業所から人事異動を行うことが容易となります。さらに、中長期的に人口や世帯数が安定している地域が需給面でも望ましいと考えております。こうした観点から、当社としては首都圏エリア（人口が密集する国道16号線の内側が中心とし、交通利便性でスタッフやご入居者のご家族にも配慮）に事業所を展開しております。今後も各事業年度において介護付きホーム及びデイサービスを数事業所開設し、うち1～2事業所は自社で不動産を取得する自社開発とする方針であります。具体的には2026年3月期において介護付きホーム4事業所及びデイサービス2事業所の開設を予定しております。

| 事業所所在地 | | 介護付きホーム | デイサービス | ショートステイ | 小計 | 計 |
|--------|-------|---------|--------|---------|----|----|
| 東京都 | 新宿区 | 1 | | | 1 | 23 |
| | 文京区 | 1 | | | 1 | |
| | 江東区 | 1 | | | 1 | |
| | 品川区 | 1 | | | 1 | |
| | 大田区 | 1 | | | 1 | |
| | 杉並区 | 1 | | | 1 | |
| | 板橋区 | | 2 | 1 | 3 | |
| | 練馬区 | 3 | 1 | 1 | 5 | |
| | 江戸川区 | 1 | | | 1 | |
| | 葛飾区 | 1 | 1 | | 2 | |
| | 三鷹市 | 1 | 1 | | 2 | |
| | 府中市 | | 1 | | 1 | |
| | 町田市 | 1 | 1 | | 2 | |
| | 狛江市 | | 1 | | 1 | |
| 神奈川県 | 横浜市 | 5 | 2 | | 7 | 10 |
| | 川崎市 | 1 | | | 1 | |
| | 相模原市 | | 1 | 1 | 2 | |
| 埼玉県 | さいたま市 | 3 | 2 | 1 | 6 | 11 |
| | 川越市 | 2 | 1 | | 3 | |
| | 越谷市 | | 1 | | 1 | |
| | 三郷市 | 1 | | | 1 | |

| 事業所所在地 | | 介護付き ホーム | デイ サービス | ショート ステイ | 小計 | 計 |
|--------|------|-------------|------------|-------------|----|----|
| 千葉県 | 千葉市 | 1 | | | 1 | 5 |
| | 市川市 | 2 | | | 2 | |
| | 松戸市 | | 1 | | 1 | |
| | 習志野市 | 1 | | | 1 | |
| 茨城県 | 水戸市 | | 1 | | 1 | 1 |
| 合計 | | 29 | 17 | 4 | 50 | 50 |

以上をまとめた当社の事業内容を示す事業系統図は次のとおりであります。



[用語解説]

| 用語 | 解説 |
|-----------------------|--|
| EGAO link | EGAO linkとは、パラマウントベッド株式会社・アイホン株式会社・株式会社ケアコネクトジャパン・住友電設株式会社と共同開発した、IoT/ICTプラットフォームであり、当社が運営する全ての介護付きホームに設置しています。EGAO linkは、ご入居者のベッド上の見守り・ナースコール対応・介護サービス提供の記録をスマートフォン上で対応することができるものです。 |
| 要介護 | 介護保険法に定義された、身体上又は精神上の障害があるために日常生活における基本的な動作の全部又は一部について常時介護を要する状態をいいます。 |
| 要支援 | 介護保険法に定義された、身体上若しくは精神上の障害があるために日常生活における基本的な動作の全部又は一部について常時介護を要する状態の軽減若しくは悪化の防止に特に資する支援を要すると見込まれ、又は身体上若しくは精神上の障害があるために日常生活を営むのに支障があると見込まれる状態をいいます。 |
| 要介護・要支援認定 | 介護保険の給付を受けるため、要介護者又は要支援者に該当すること及びその該当する要介護・要支援状態区分について、市町村が行う認定のことをいいます。 |
| 特定施設 | 特定施設とは、厚生労働省が定めた介護保険法の基準（人員基準・設置基準・運営基準）を満たすものとして都道府県や市区町村に届け出て、特定施設入居者生活介護の事業指定を受けた有料老人ホーム等のことをいいます。 |
| 特定施設入居者生活介護（介護付きホーム） | 特定施設入居者生活介護とは、特定施設に入居している要介護者を対象として行われる、日常生活上の世話、機能訓練、療養上の世話のことであり、介護保険の対象となります。 特定施設入居者生活介護の指定を受けた事業所の通称を「介護付きホーム」といいます。 なお、介護付きホームは、他の有料老人ホームとは異なり、介護報酬が固定額であるため、事業者側から見ると安定的な収益が見込みやすい事業です。さらに、介護付きホームは、自治体による指定が必要なため、運営実績のない事業者には高い参入障壁となります。 |
| 一般社団法人 全国介護付きホーム協会 | 一般社団法人全国介護付きホーム協会とは、介護付きホームを運営する事業者を会員とする、行政との折衝、セミナーや研修の開催、情報提供及び地域活動を行う団体です。 2013年には当社代表取締役社長 兼 CEOの植村健志が理事に就任し（当時の名称は一般社団法人全国特定施設事業者協議会）、2015年からは副代表理事を務めております。 |
| 通所介護（デイサービス） | 通所介護は、当該デイサービスに通う利用者が可能な限りその居宅において、その有する能力に応じ、自立した日常生活を営むことができるよう生活機能の維持又は向上を目指し、必要な日常生活上の世話及び機能訓練を行うことにより、利用者の社会的孤立感の解消及び、心身の機能の維持並びに利用者の家族の身体及び精神的負担の軽減を図るサービスをいいます。 デイサービスでは利用者の自宅から施設までの送迎も行います。 通所介護サービスや当該サービスの指定を受けた事業所の通称を「デイサービス」といいます。 |
| 短期入所生活介護（ショートステイ） | 短期入所生活介護は、当該施設に宿泊している要支援・要介護認定を受けた利用者に対して、利用者がその居宅において、その有する能力に応じ自立した日常生活が営むことができるよう、利用者が短期間入所し、当該施設において入浴・排せつ・食事等の介護その他の日常生活上の世話及び機能訓練を行うサービスをいいます。 短期入所生活介護サービスや当該サービスの指定を受けた事業所の通称を「ショートステイ」といいます。 |
| ドミナント戦略 | 特定の地域において集中的に事業所を展開する経営戦略を意味します。 |

4 【関係会社の状況】

該当事項はありません。

5【従業員の状況】

(1) 提出会社の状況

2025年3月31日現在

| 従業員数（人） | 平均年齢（歳） | 平均勤続年数（年） | 平均年間給与（千円） |
|----------|---------|-----------|------------|
| 879（685） | 32.5 | 4.3 | 4,552 |

| セグメントの名称 | 従業員数（人） |
|----------|----------|
| シニア事業 | 803（678） |
| 不動産事業 | 12（1） |
| 報告セグメント計 | 815（679） |
| 全社（共通） | 64（6） |
| 合計 | 879（685） |

- （注）1．従業員数は就業人員であり、（ ）内に契約社員及びパート社員の年間の平均人員を外数で記載しております。
- 2．平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。
- 3．全社（共通）として記載されている従業員数は、管理部門に所属しているものであります。
- 4．従業員数が前事業年度末に比べ68人増加したのは、新卒採用人数が2025年3月期実績（2024年4月入社）で190名増加したことによるものであります。

(2) 労働組合の状況

当社において労働組合は結成されておりませんが、労使関係は円滑に推移しております。

(3) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

| 当事業年度 | | | | | 補足説明 |
|-----------------------------|---------------------------|--------------------------|---------|-----------|---|
| 管理職に占める女性労働者の割合（％） （注）１． | 男性労働者の育児休業取得率（％） （注）２． | 労働者の男女の賃金の差異（％） （注）１． | | | |
| | | 全労働者 | 正規雇用労働者 | パート・有期労働者 | |
| 40.4 | 81.8 | 80.2 | 92.9 | 88.0 | ・対象年度：第21期事業年度 （2024年４月１日～2025年３月31日） ・対象：正社員及び正規雇用労働者（社外への出向者を除く） ・賃金：通勤手当を除く課税総額 |

- （注）1．「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」（平成27年法律第64号）の規定に基づき算出したものであります。
- 2．「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」（平成3年法律第76号）の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」（平成3年労働省令第25号）第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

第2【事業の状況】

1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社の経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、以下のとおりであります。なお、文中の将来に関する事項は、本書提出日現在において当社が判断したものです。

(1) 経営の基本方針

当社は、「私たちアズパートナーズは、『世代を超えた暮らし提案型企業』として、あらゆる世代の方々の幸せを追求し、私たちに関わる全ての人々が幸せになることを目指します。」を企業理念として、超高齢社会や著しい介護人材不足等の社会課題に挑み、あらゆる世代が希望と幸せに溢れる持続可能な社会づくりに貢献してまいります。

介護サービス事業においては、「お客様（高齢者）第一主義の精神」を軸として、「精神的なサポート」、「安心・安全な暮らし」、「快適な住空間の提供」、「（お客様の）ご自分らしい生活」をサービス理念として掲げ、お客様が自身の暮らしに希望や想いをもち、豊かな暮らしを実現することを目指しております。

従業員行動規範は、「思いやり」、「謙虚かつ誠実」、「人の笑顔をつくる」、「自ら考え行動する」、「成長を楽しむ」、「信頼される」、「人を幸せにする」からなり、これらの実践を通して、従業員がやりがいを持ち、成長を実感しながら、「お客様が望む暮らしと一緒に共創」してまいります。

上記、企業理念、サービス理念、従業員行動規範に基づき事業を展開し、事業計画を堅実・着実に推進することにより、経営基盤が強化・成長するとともに、財務体質の安定に努め、社会に貢献いたします。

(2) 経営戦略

当社は、「世代を超えた暮らし提案型企業」を使命として、超高齢社会、生産年齢人口の減少などの社会環境の中で、あらゆる方々の「暮らし」の課題解決、幸せの追求に取り組んでまいります。

中核となるシニア事業の介護付きホーム事業は、超高齢社会の到来を迎え、「施設ではなく住まいでありたい」の想いで高齢者の「住まい」を提案してまいりました。そこで暮らすご入居者の良きパートナーとして支え続けるためには、スタッフの笑顔が基礎となるとの考えから、「EGAO link」を導入し、業務効率化と生産性向上を実現しています。この「EGAO link」を事業の核として、さらに生産性向上やデータに基づく根拠のある介護（科学的介護）を磨き、介護DXを推進してまいります。こうした強みを活かし、介護付きホームの大規模化による収益性向上を進めております。デイサービス事業は、他社と差別化した、在宅でお暮しの「ひとり」を感じている方の居場所としてのサービスを広げてまいります。高齢者の幸せを追求し、質の高いサービスを提供することにより、地域に評価され、稼働率向上につながるものと考えております。

シニア事業を支える人材は、「EGAO link」による働きやすさと働きがいを訴求し、当社の理念に共感する新卒採用の実績を積み重ねております。今後は、いわば「介護DX人材」として、当社の中核人材、さらには介護業界を変える人材として育成してまいります。

不動産事業では、安心・安全な街づくりに貢献すべく、老朽化した共同住宅等を価値ある不動産に再生する提案を継続してまいります。さらにシニア事業運営の強みを活かし、介護付きホーム等の超高齢社会に求められる価値ある不動産開発（シニア開発）も広げてまいります。

これらの事業について、今後は業界全体を変えていく強い想いで、「EGAO link」の紹介、「介護DX人材」による他法人に対する介護DXコンサルティングや当社のノウハウをシステム・アプリ化する成長戦略・成長機会を描いております。またシニア開発事業も、当社が運営する形態（自社運営）、他社の事業をサポートする形態（他社事業サポート）の両面を広げてまいります。

このように、当社は、人口構造と社会環境の変化の中で、介護DXによりサステナブルな介護業界に変革する提案を続け、事業の継続性の観点から営業利益を重視して、持続的な成長を図ってまいります。

(3) 経営環境

都市部における要介護高齢者の急速な増加に伴う介護サービスの需要拡大

当社のシニア事業の対象者である要介護高齢者の市場については、今後も拡大することが見込まれています。認知症高齢者の増加、世帯主が65歳以上の単独世帯や夫婦のみの世帯が増加していくこと、さらに都市部では75歳以上人口が急速に増加することが見込まれており、厚生労働省は、更なる介護サービスの基盤の整備が必要であると分析しています。

特に、当社の介護付きホームの入居者の中心となる85歳以上人口については、2035年頃まで急速な増加が見込まれています。

介護付きホームの「総量規制」と他の高齢者向け住まいの増加

当社のシニア事業の中心となる介護付きホーム（特定施設入居者生活介護）については、2000年4月の介護保険制度において制度化されました。2006年4月より、地方自治体の介護保険事業（支援）計画に基づく「総量規制」が設けられ、多くの地方自治体では「公募制度」により新たな介護付きホームの選定を行っています。

一方、介護付きホーム（特定施設入居者生活介護）の指定を受けていない住宅型有料老人ホームやサービス付き高齢者向け住宅については、総量規制の影響も受けないことから、引き続き事業所数が増加しております。

生産年齢人口の急減に伴う介護労働市場の課題

一方、人口構造の推移を見ると、今後生産年齢人口は急減することが想定されており、他の産業を含めた人材不足が予測されております。都道府県が推計した介護職員の必要数を集計すると、2040年度には約272万人（2022年度と比較して57万人の増加）（注）となっており、ますます介護人材の確保は困難になると見込まれています。

（注）厚生労働省社会保障審議会介護保険部会（第116回）（令和6年12月23日）資料3「介護保険制度をめぐむ状況について」109ページ

科学的介護と生産性の向上の取組み

厚生労働省においては、「介護職員のやりがい・定着・キャリアアップにもつながる職場環境の改善に向けた先進的な取組を推進していくこと」、「具体的には、介護ロボットやICT等のテクノロジーやいわゆる介護助手の活用」などにより、「サービスの質の向上と業務負担の軽減を図ることが重要である」とされています。また、「介護現場において科学的介護の取組が進むよう2021年度介護報酬改定より開始されたLIFE（科学的介護情報システム）を活用した質の高い介護を進めていくことが必要である」（注）とされています。

（注）令和6年度介護報酬改定に関する審議報告（令和5年12月19日）11～12ページ

こうした中で、当社は、2017年にIoT/ICTプラットフォーム「EGA0 link」を開発、導入開始し、2020年にはすべての介護付きホームに導入を完了しております。また、当社では「EGA0 link」に蓄積されたデータを活用した根拠のある介護（科学的介護）を推進しています。

(4) 優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題等

自立支援に向けた科学的介護の実践によるご入居者の「望む暮らし」の実現

後述の「EGA0 link®」の導入によって創出された時間を活かして、ご入居者の「望む暮らし」の実現に向けた個別ケアが可能となるオペレーションを開発し、サービスの質の向上に努めております。

さらに「EGA0 link®」により得られるデータや、記録システムに蓄積されたデータに基づく科学的介護（Evidence Based Care：EBC）を深化させ、より一層のサービスの質の向上を図っております。2023年9月からは、自立支援に向けた科学的介護のケアメソッドを導入することにより、自立度が大幅に改善するご入居者が各ホームにみられており、さらなる浸透を図ってまいります。

IoT/ICTプラットフォーム「EGA0 link®」等による生産性向上

生産年齢人口の減少に伴い、介護業界も人材確保が困難となっております。当社においては、まず従業員の働きやすさと働きがいを実現するため、ベンダーと共に、IoT/ICTプラットフォーム「EGA0 link®」を共同開発しました。

これにより、従来は紙で処理をしていた介護記録をスマートフォンで簡単に記録入力ができ、また、スマートフォンでご入居者のベッド上での状態を把握できることから夜間定期巡回業務をカットすることができる等、大きく業務効率が向上しました。

さらに記録システムに蓄積されたデータを日々のケアに活かすためのBI（Business Intelligence）ダッシュボードや生成系AIを活用したケアプラン作成システムの実用化に取り組み、更なる生産性向上を図ってまいります。

働きやすさと働きがいの実現・アピールと運営方針に共感する新卒採用の好循環

当社は「EGA0 link®」と科学的介護を中心とした新しい方針を展開するためには、当社の理念や運営方針に共感する従業員を確保することが必要と考え、人材確保は新卒採用に重点を置いております。

当社は「EGA0 link®」による働きやすさとそれにより「個別ケア」に取り組むことができる働きがいを学生にアピールすることができ、3年連続で新卒採用170名以上を実現する好循環が生まれています。

今後、さらなる生産年齢人口の減少に伴い、労働市場はますます厳しくなることから、従業員の働きがいの向上とそのアピールに力を入れてまいりたいと考えております。

首都圏における介護付きホームのドミナント展開

介護付きホーム（介護付有料老人ホーム）は、サービス付き高齢者向け住宅や住宅型有料老人ホームと異なり、地方自治体の介護保険事業（支援）計画に基づく「総量規制」により参入障壁がありますが、介護報酬が包括報酬のため運営の自由度が高いサービスとなっております。当社の運営ホームは、現時点も今後の開設予定もすべて介護付きホームであり、大規模事業者の中で運営ホームがすべて介護付きホームであることは数少なく、当社の競争優位性となっております。

当社は、この介護付きホームを、人口が密集し中高所得者が多く住む首都圏の国道16号線の内側を中心にドミナント展開（特定の地域に集中的に事業所を展開すること）しております。2025年3月末現在、29の介護付きホームを運営しておりますが、2026年3月期に4事業所、2027年3月期に4事業所開設し事業を拡大するとともに、展開エリアでの認知度向上を図り、稼働率向上を図っていきます。

介護DXコンサルティングの事業化

介護業界全体では、介護ICTの活用が進んでおりません。今後の生産年齢人口減少に伴い他産業を含めた人材不足が進みます。一方で、国は2024年度介護報酬改定において「生産性向上推進体制加算」を創設したり、科学的介護情報システム（LIFE）の活用を促進することにより、介護事業所のDX化を支援しています。

こうした状況を踏まえ、当社の「EGA0 link®」による業務効率化と生産性向上の経験・実績をもとに、パラマウントベッド株式会社を含む4社と協働して「EGA0 link®」を広めていく活動を推進しています。当社は、「EGA0 link®」の導入等の介護DXを進める介護事業者に対し、導入方法の指導、スタッフ向け研修等の支援・コンサルティングも広げてまいります。この介護DXのコンサルティングの事業化をさらなる成長戦略の柱として描いております。

このように、当社として介護事業者のDX化を支援することにより、要介護高齢者の増加と担い手不足の介護業界の課題解決を担っていきたいと考えております。

シニア開発事業の拡大

当社のシニア事業と不動産事業のシナジーを活かし、2022年に開設した「アズハイム三鷹」では、当社が老朽化不動産等の土地を仕入れ、当社負担で建物を建て、開設後に土地建物を売却する事業（シニア開発事業）が実現しました。当社の介護付きホームの運営経験・実績に基づく立地選定・建物仕様、高い稼働率等の運営実績を前提として、収益性が高い事業計画が立案できるため、建物完成後は、ヘルスケアリートやファンドなどの投資家へ有利な条件での売却が可能となっております。（売却後も、売却先から当社が土地建物を賃借し、当社のシニア事業として運営を継続します。）

超高齢社会における介護付きホーム等の事業拡大ニーズを捉えて、収益性が高く、当社の強みを活かせるシニア開発事業を今後も伸ばしてまいります。

不動産事業における財務上の課題

当社における不動産事業は、シニア開発事業の土地取得・建物建築、ソリューション事業の販売用不動産の仕入等の資金として、主として金融機関からの借入等に依存しております。そのため、金利の変動による金利負担の増加や、在庫の長期化、固定資産の増加により自己資本比率が減少する可能性があります。

したがって、これらの財務上の課題に対処する観点から、シニア開発物件は開発後の売却を前提とし、ソリューション事業の販売用不動産においても在庫の早期回転を重視しております。これにより、適正な在庫・固定資産の水準と財務バランスの安定性を鑑みながら堅実かつ安定的な成長を達成することを意識してまいります。

(5) 経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標

当社は、事業を展開する各地域において、介護サービスを必要としている多くの方々にお客様それぞれのニーズに合わせて介護付きホーム（介護付有料老人ホーム）、デイサービス及びショートステイをご利用いただくという点から、また、売上・収益に直結する指標でもあることから、稼働率を重要指標としております。

なお、介護付きホームの稼働率は稼働室数÷総居室数、デイサービスの稼働率はのべ利用者数÷（定員数×稼働日数）、ショートステイの稼働率はのべ稼働室数÷（総居室数×日数）であります。

また、全社的にはシニア事業及び不動産事業を両輪として安定的に堅実に成長していくことが重要であると考えていることから、全社的な経営指標としては、営業利益としております。

稼働率及び営業利益については「４ 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析（２）経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容 経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等の分析について」に記載のとおりです。

2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社のサステナビリティに関する考え方及び取組みは、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、本書提出日現在において当社が判断したものであります。

（当社のサステナビリティ経営の基本方針）

当社は「私たちアズパートナーズは、『世代を超えた暮らし提案型企業』として、あらゆる世代の方々の幸せを追求し、私たちに関わる全ての人々が幸せになることを目指します。」を私たちの使命（MISSION）としております。

この使命（MISSION）の遂行にあたり、サステナビリティに関する諸課題への適切な対応が重要な経営課題であると認識しております。当社は3つの提案を軸に多くのステークホルダーの皆さまとの協働を通じて、持続可能な社会の実現に貢献すると共に、中長期的な企業価値の向上を目指してまいります。

| 目指す姿 | 取組みの内容 |
|------------------|--|
| 少子高齢社会の持続可能性を提案 | <ul style="list-style-type: none"> ・ EGAO linkと科学的介護で新しい介護サービスを提案 ・ 新卒社員を中心とした若手介護人材の育成により、少子高齢社会における持続可能な介護サービスの提供に寄与 |
| 多様な人の幸せを提案（DE&I） | <ul style="list-style-type: none"> ・ 社員が楽しく、ウェルビーイングな働きがいのある職場環境づくり ・ 介護サービスを通して、お客様一人おひとりの望む暮らしの実現、最期までその人らしい暮らしをサポート |
| サステナブルな街づくりを提案 | <ul style="list-style-type: none"> ・ 新耐震基準施行前の老朽化不動産の再生・屋上庭園付きの介護付きホームでお客様の居場所づくりと共に、環境改善へ取り組む |

（1）サステナビリティ全般に関する考え方

ガバナンス

当社は、サステナビリティ経営推進における重要事項を決定する組織として、サステナビリティ委員会を設置しております。本委員会は、「少子高齢社会の持続可能性」「多様な人の幸せの提案」「サステナブルな街づくり」という3つの提案に焦点を当て、持続可能な社会の実現と中長期的な企業価値の向上を両立させることを目的としております。

アクションプランの策定にあたっては、社内では選抜されたメンバーで構成された「サステナビリティプロジェクト」が、実効性のある取組みの立案と実行を担い、本委員会が支援しております。

こうした活動のもと、当社は、社会課題への対応と経営方針とを統合し、持続可能な社会の実現と企業価値の向上に向けた取組みを進めております。

サステナビリティ委員会の構成は以下のとおりであります。

（構成員の氏名）

委員長 代表取締役社長 植村健志
取締役 伊藤啓敏、松尾篤人、山本皇自
執行役員 中元亮介、長田洋、清水祐樹
経営管理部部長 木地陽介
広報・事業開発部部長 川崎学
企画戦略部副部長 可知雅子

サステナビリティ委員会は、月に1回開催しております。

リスク管理

当社はサステナビリティ経営推進に関わる対応を経営上の重要課題と認識し、サステナビリティ委員会を中心とするガバナンス体制を構築すると共に、取締役会による監督を行っております。

（2）人的資本・多様性に関する考え方

当社の人的資本経営戦略において、人材育成を最重要課題と位置付けており、その方針として「提案人材」の育成を掲げております。2025年3月期までは「提案人材」を「自分事として捉え、提案・実行・解決できる人材」として定義しておりましたが、2026年3月期からは「チャレンジや変化を楽しみ、自らの役割を超えて積極的に経営に参加し、組織の成長と発展に貢献する人材」へと再定義しました。

この定義の再構築は、変化を自らの成長機会と捉えることと、そのような一人ひとりのチャレンジが自らの属する組織のレジリエンス（強靱性）につながっていることを強調する趣旨です。すなわち、社員一人ひとりが変化を前向きに捉えたとともに、そのような個人のチャレンジを組織の取組みとして全体で支えることで、個人の成長と組織のレジリエンスが両輪となって、当社の持続的な成長、長期的な企業価値の向上をもたらすものと考えております。

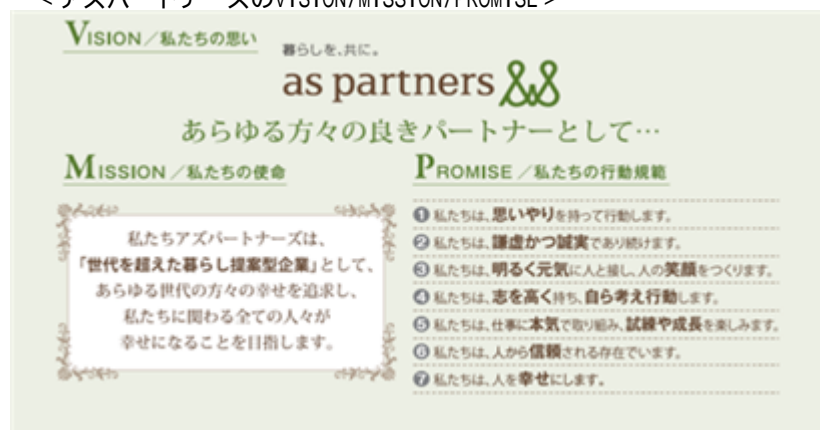
さらに、当社は、当社の「企業価値」を、売上高、利益、キャッシュ・フローといった財務指標で測られる「経済的価値」と、社員を含むステークホルダーや環境資源を含む社会一般に対して当社が還元する価値としての「社会的価値」の総和と捉えており、両方の価値を長期的に向上させることを目指しております。すなわち、当社の財務指標の成長を目指しながら、それを実現するための前提として経営資源提供者（ステークホルダー）へ価値を還元していくこと目指しております。とりわけ後者については、「社会インパクトの創出」として充実させる取組みを行っております。社会インパクトとは、当社のシニア事業において、「EGAO link」の導入や科学的介護で培った業務効率化や生産性向上といったこれまでの当社の事業を通じて培った質の高いサービスを提供できるノウハウを介護業界全体に展開し、現場の質的改善や人材不足といった業界に広がる構造的課題に寄与すること、そしてその変革を支える資質を備えた人材を育成・輩出していくこと指しております。また、不動産事業においては、新耐震基準施行前の老朽化不動産の再生と屋上庭園付きの介護付きホームの取組みを通じて、地域の安全性向上や環境改善に寄与しております。これらの取組みにより、地域社会の活性化や持続可能な開発目標（SDGs）の達成に貢献することを指しております。

これらの取組みは、当社の経済的価値を向上させるためのシニア事業及び不動産事業の経営戦略と直結しており、人的資本の強化を通じて事業の成長と社会課題の解決とを両立させるものです。すなわち、当社は人的資本への投資を単なる人材育成にとどめず、持続可能な社会を構築するための経営資源と捉え、その成果を業界全体に波及させる（還元する）ことで中長期的な企業価値の向上と経営戦略の実現を図っております。

このような取組みは従業員のやりがいや成長機会の創出、ならびに質の高い人材獲得にもつながり、当社のプロミスである「7つの行動規範」（PROMISE）の実践をより確かなものとするものです。

これにより「あらゆる方々の良きパートナーとして…」という当社の思い（VISION）、「世代を超えた暮らし提案型企業」という私たちの使命（MISSION）を実現し、ステークホルダーの皆さまに長く選ばれ続ける企業を目指して取り組んでまいります。

<アズパートナーズのVISION/MISSION/PROMISE>

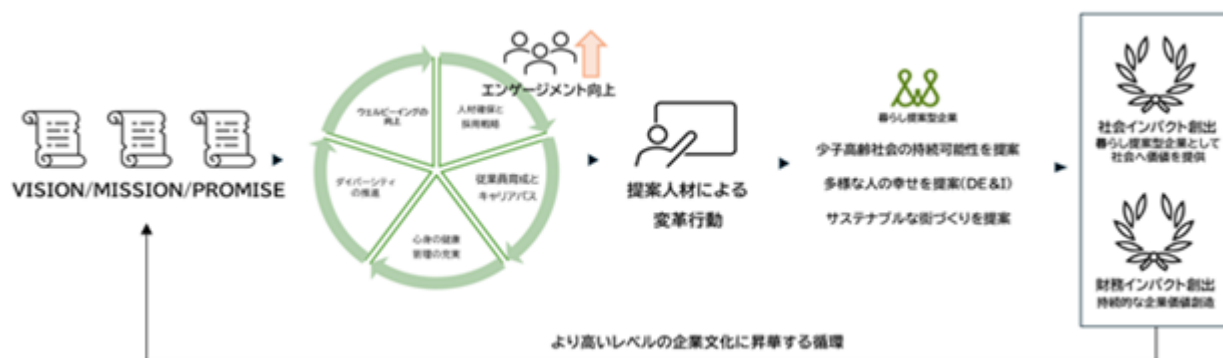


<人的資本経営の戦略>

・2025年3月期



・2026年3月期



2025年3月期における当社の「提案人材」は、7つの行動規範を土台とし、「採用戦略強化」「従業員育成」「健康管理」「ダイバーシティ」「エンゲージメント向上」の5つの柱を組み合わせることで育成される人材として位置付けておりました。このフレームは、当社の人的資本経営の原点として、一定の成果を上げてまいりました。

2026年3月期より、これまでの取組みを進化させるために、以下のポイントを踏まえて、人的資本経営を推進してまいります。

育成構造の可視化と人材戦略の流れを明確化

従来は5本の柱で構成していた枠組みを、提案人材の輩出から文化形成に至るまでのプロセスとして流れで表現し、企業理念・戦略・取組み・行動・成果のつながりを可視化しました。これにより、提案人材育成がどのように企業価値と社会価値に結びつくかをより明確に示します。

人事戦略と企業価値・社会価値との循環関係を可視化

2026年3月期の新しいフレームでは、育成した「提案人材」が当社のVISION/MISSION/PROMISEの実現を支え、さらに中長期的な企業価値や財務インパクト・社会インパクト創出へとつながる循環構造が可視化されております。これは、当社の人事戦略の経営戦略との連動を示します。

「エンゲージメントの向上」の位置づけを再定義

従来は育成の柱のひとつとしていた「エンゲージメントの向上」を、他の構成要素が機能した結果として現れる効果と再定義しました。

構成項目「ウェルビーイングの向上」を設置

これまで「エンゲージメントの向上」の中に内包されていた「ウェルビーイングの向上」を、提案人材の土台を形成する独立した構成要素として追加しました。これは社員一人ひとりが自己の状態に向き合い、安心・活力・挑戦のバランスを保ちながら行動できる力と定義しました。ウェルビーイングは、今後の人的資本経営において重要な土台と考えております。

以上のように、当社は人的資本経営における戦略を「人材育成」だけにとどめず、組織文化形成や社会課題の解決と結びつけるものと捉えており、再構築した戦略を通じて、「世代を超えた暮らし提案型企業」という当社のMISSIONの実現と企業価値の向上を目指してまいります。

人材確保と採用戦略の強化

当社は、新卒採用を重視しております。新卒者は、新たな視点とエネルギーをもたらし、当社の成長と革新に対する重要な推進力になっており、持続的な競争力を維持し、中長期的に企業価値を向上させることが可能となっております。

そのため、新卒採用は、当社の長期的な人材開発戦略の中心的な要素であり、2021年3月期以降、毎年100人以上の新卒採用を実施しております。

新卒採用では非福祉系専攻の学生が90%以上であり、異なる学問分野、地域、文化から来る多様な視点を持ち込むことで、創造性と革新性を高めております。新卒者は、特に当社のビジョンとミッションに共感して入社していることから、ベンダーと共同開発したICT・IoTプラットフォーム「EGA0 link」等により最先端の取組みを継続・発展していくためには、新卒者の柔軟な思考や発想が不可欠です。

また、2025年3月期より、当社は特定技能の外国人材の採用を開始しております。新卒者、中途採用者、特定技能の外国人材と、異なるバックグラウンドと経験を尊重し、相互に学び合う文化を醸成します。これにより、多様な視点を取り入れられ、イノベーションが促進します。

(新卒者・特定技能の外国人材採用実績)

| 指標 | 2022年3月期実績 (2021年4月入社) | 2023年3月期実績 (2022年4月入社) | 2024年3月期実績 (2023年4月入社) | 2025年3月期実績 (2024年4月入社) |
|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 新卒者 | 113人 | 174人 | 178人 | 190人 |
| 特定技能の 外国人材 | - | - | - | 11人 |

従業員育成とキャリアチャレンジ制度

従業員の専門的な知識やスキルを持続的に向上させるために、研修プログラムの充実やキャリアチャレンジ制度の機会提供を行っております。

・研修プログラム

専門スキルの取得・管理者育成向けの研修プログラムを実施しております。また、2025年3月期より、介護D Xの促進のため、介護D X人材育成制度を新設し、選抜者向けの研修プログラムを実施しております。

また、新卒者を対象に、入社後5年後まで行われるフォローアップ研修を実施し、毎月開催されるハイスタンダード研修では、法定項目内容に加えて、当社が強みとしている個別アクティビティの提案に役立てるための能力開発を行っております。

・キャリアチャレンジ制度とキャリア相談窓口の設置

従業員に成長とキャリア発展の機会を提供し、スキルや能力を向上させることを目的として、キャリアチャレンジ制度を設けております。社内の人材を適切な役割や責任に配置することで、従業員のモチベーションの向上、組織全体のパフォーマンスの向上へつなげております。

また、キャリア相談窓口を設置し、従業員が自身のキャリア目標や成長を相談し、適切なアドバイスやガイダンスを受ける機会を提供しております。従業員は自身のキャリアパスを考え、組織がそれを支援することで、従業員の成長や満足度の向上につなげております。

これに加え、年1回、キャリア意向調査を実施し、従業員の希望と適正を踏まえた人事異動を行っております。

心身の健康管理の充実

従業員の健康管理とメンタルヘルスクエアを重視しております。定期的な健康チェックやインフルエンザワクチン接種の機会の提供に加えて、チャット型で医療相談ができる福利厚生制度も整備しております。

特に健康診断は各事業所へ健診カーや健診従事者を手配し、従業員が健康診断を受けやすい環境を提供しております。二次健康診断については、担当部署より積極的に受診の働きかけを行っております。

腰痛予防として、毎日の体操プログラムを推進すると共に、2026年3月期の研修プログラムより、ノーリフトケア研修を取り入れ、従業員の健康の維持をサポートすることで、従業員が安全かつ健康的に業務を遂行できる環境を整えております。

ダイバーシティの推進

当社では、社会的な不平等を解消し、機会均等を実現すべく、ダイバーシティを推進しています。

・女性管理職比率と男女の賃金格差

当社のケアチーフ以上の女性管理職比率は40.4%（係長相当職：19.5%）、会社全体の男女の賃金格差は80.2%（74.8%）（「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」（平成27年法律第64号）の規定に基づき算出）です。当社は、性別に関係なく、個人の能力とポテンシャルを評価し、適正な報酬とキャリアパスを提供することを大切にしております。また、同じ役割であれば、男女で賃金の差はなく、男女の賃金格差は、主に勤続年数の長い社員に男性比率が高いこと、管理職に男性比率が高いことが要因です。

（ ）内は「出典：令和5年度雇用均等基本調査（厚生労働省）」

| 指標 | 2023年 3月期 | 2024年 3月期実績 | 2025年 3月期実績 | 2026年3月 期目標 |
|--------------|--------------|----------------|----------------|----------------|
| 女性管理職比率 1 | 40.0% | 39.8% | 40.4% | 41.0%以上 |
| 男女間賃金格差 | 78.4% | 78.2% | 80.2% | 78.4%以上 |
| 男性育児休業取得 | 28.6% | 50.0% | 81.8% | 85.0%以上 |
| 女性育休復帰率 2 | 81.8% | 90.0% | 90.5% | 95.0%以上 |
| 女性育休復帰後定着率 2 | 63.6% | 80.0% | 85.7% | 90.0%以上 |

1 ケアチーフ以上

2 育休復帰後1年間以上勤務している社員

ウェルビーイングの向上

当社は従業員のウェルビーイングを向上し、満足度を向上させることに注力しております。

全社や部署・事業所ごとの状態を把握するため、定期的な調査と関連分析を行い、各部署に対してフィードバックを行っております。

・従業員コンディション調査（1on1、毎年2回実施）

従業員コンディション調査では、従業員一人ひとりの仕事満足度・健康状態・人間関係の3つの項目について、従業員のコンディションを確認することに加え、従業員が部署内に相談できないことを直接、人事担当者へ相談できる仕組みを整えております。面談では、従業員の仕事満足度等に対する声を傾聴すると共に、従業員の目標達成のために、面談者がフォローする役割も担っております。従業員は自身の成長や仕事満足度等について話し合うことができ、個別のニーズに対応するための具体的なアクションを共有することも可能です。これにより、従業員は自身の価値を認められ、自己成長の意欲や組織への貢献意識向上を図っております。

・ウェルビーイング調査（匿名式アンケート、原則毎月1回実施）

当社では、従業員の主観的ウェルビーイングを定量的に評価するための調査を実施しております。この調査では、従業員一人一人が毎月、自分自身の状態を振り返り、「今の自分はいい状態か？」という問いに答えることで、社内のウェルビーイング度を明らかにしております。

・ES（従業員満足度）調査（匿名式アンケート、年1回実施）

当社では、従業員の満足度を把握し、働きやすい職場環境を整えるために、年1回、匿名式の従業員満足度（ES）調査を実施しております。

調査結果は、従業員の満足度や課題を明確にし、改善策を講じるための貴重なデータとして活用されます。

さらに、フラットな企業風土の醸成と対話の機会として、イベント開催やサークル活動を行っております。

・全社方針発表

当社では、毎年4月に全社方針発表をオンライン形式で実施しております。この場合は、前期の成果を振り返り、各部署の課題を共有するとともに、当期の目標を明確化するための重要な機会と位置付けております。全社員が共通の理解と方向性を持つことで、組織全体として一体感を強化し、目標達成に向けた活動を円滑に進めることを目的としております。

・全社総会

毎年1回社員が一堂に会し、共通の目標や価値観を共有します。総会では、優れた業績や貢献を称える機会となっており、成果についてお互いを讃え合う組織文化が醸成され、社員のチームワークを深める場となっております。

・サークル活動

当社では、社員同士の交流を促進し、働きやすい職場環境を構築するために、サークル活動を積極的に支援しております。部門や職位の垣根を越えたコミュニケーションの場として、サークル活動は社員同士の親睦を深める場として促進しております。

2025年3月期末時点では、多様な趣味や関心を反映した10のサークルが活動中です。スポーツや文化活動をはじめ、趣味の合う仲間が集まるこの取組みには多くの社員が参加しております。各サークルは定期的な活動やイベントを通じて、社員一人ひとりが日々の業務のリフレッシュができる場を提供しております。また、本社・事業所を含めて、社内の新しい人間関係を築くきっかけとしても重要な役割を果たしております。

今後も、社員の声を取り入れ、新たなサークルの設立や支援体制の強化を行いながら、より多くの社員が参加できる環境を整えていく予定です。

3【事業等のリスク】

本書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が当社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

当社は、「リスク管理規程」に基づくリスクマネジメント・コンプライアンス委員会の機能で、リスク管理の全社推進とリスク管理に必要な情報の共有化を図っております。体制・枠組みに関しては「第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等 (1) コーポレート・ガバナンスの概要 企業統治の体制の概要 ト リスクマネジメント・コンプライアンス委員会」をご参照ください。

なお、文中の将来に関する事項は、本書提出日現在において当社が判断したものであります。

(1)シニア事業について

介護保険制度による影響

当社のシニア事業の介護付きホーム（介護付有料老人ホーム）事業、デイサービス事業及びショートステイ事業は、介護保険法に基づき、指定居宅サービス事業者等の指定を受けて運営を行っており、同法に基づく介護報酬が売上高の大部分を占めます。こうしたことから、当社のシニア事業は、介護保険法の影響を強く受けることにより、次のようなリスクがあります。

a．介護保険事業者に対する指導・指定取消し等の処分（発生可能性：低、発生時期：特定時期なし、影響度：大）

当社の事業の中心となる介護付きホーム（介護付有料老人ホーム）事業は、介護保険法に定める居宅サービスのうち「特定施設入居者生活介護」に関して、都道府県知事等より「指定居宅サービス事業者」の指定を受け、介護報酬の給付を受けております。「指定居宅サービス事業者」の指定を受けるには、「指定居宅サービス等の事業の人員、設置及び運営に関する基準」（介護保険法に基づく厚生労働省令）を満たしている必要があり、その基準に達しないことで、監督官庁より行政処分を受けた場合には、当社の財政状態、経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

また、デイサービス事業及びショートステイ事業においても、介護保険法に定める居宅サービスのうち「通所介護」及び「短期入所生活介護」において、都道府県知事等により「指定居宅サービス事業者」の指定を受けることが必要であり、各指定基準に達しないことで監督官庁より行政処分を受けた場合には、当社の財政状態、経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

特に、介護保険法に基づき介護保険事業所の指定が取り消された場合に、その原因となった不正行為に法人の組織的関与が確認された場合には、「連座制」が適用され、当該事業者は当該サービス類型の事業所の新規指定や指定更新を受けることができなくなることとされています。

当社の介護付きホーム事業、デイサービス事業及びショートステイ事業は現在それらの基準をすべて満たしており、シニア事業部本社部門により人員、設備及び運営に関する基準や介護報酬のルールが徹底されています。さらに、内部監査室による内部監査により、それらの遵守状況を監査しております。

しかし、今後万が一、上記基準が満たせなくなった場合には、定められた介護報酬よりも減額される又は指定の一部効力を停止される等の可能性があります。そうした期間が長期間にわたる場合には、当社の財政状態、経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。さらに「連座制」が適用された場合には、当該サービス類型の事業所の新規指定及び指定更新を受けることができず、収益計画に甚大な影響を及ぼす可能性があります。

当社のシニア事業の各事業所が受けている指定は以下のとおりです。

| 許認可等の名称 | 所轄官庁等 | 許認可等の内容 | 有効期限 | 主な許認可取消事由 |
|------------------------|-------|--------------------------------------|-------------------|---------------------------|
| 有料老人ホームの届出 | 厚生労働省 | 老人福祉法第29条第1項に基づく届出 | なし | 老人福祉法第29条第16項（事業の制限・停止命令） |
| 特定施設入居者生活介護事業者の指定 | 厚生労働省 | 介護保険法第70条第1項に基づく居宅サービス事業者としての指定 | 6年間 （以後6年毎の更新） | 介護保険法第77条第1項（指定取消等） |
| 地域密着型特定施設入居者生活介護事業者の指定 | 厚生労働省 | 介護保険法第78条の2第1項に基づく地域密着型サービス事業者としての指定 | 6年間 （以後6年毎の更新） | 介護保険法第78条の10第1項（指定取消等） |

| 許認可等の名称 | 所轄官庁等 | 許認可等の内容 | 有効期限 | 主な許認可取消事由 |
|----------------|-------|---------------------------------|-------------------|---------------------|
| 通所介護事業者の指定 | 厚生労働省 | 介護保険法第70条第1項に基づく居宅サービス事業者としての指定 | 6年間 (以後6年毎の更新) | 介護保険法第77条第1項(指定取消等) |
| 短期入所生活介護事業者の指定 | 厚生労働省 | 介護保険法第70条第1項に基づく居宅サービス事業者としての指定 | 6年間 (以後6年毎の更新) | 介護保険法第77条第1項(指定取消等) |

主な許認可取消事由の具体的事例

介護保険法令に基づく人員基準を満たすことができなくなったとき。

介護保険法令に基づく設備及び運営に関する基準に従って適正な事業運営をすることができなくなったとき。

要介護者の人格尊重義務、法令遵守義務及び忠実職務遂行義務に違反したと認められるとき。

介護保険費用の請求に関し不正があったとき。

報告又は帳簿書類の提出若しくは提示命令に対する違反、又は虚偽報告をしたとき。

b. 介護保険制度の改正について(発生可能性：中、発生時期：特定時期なし、影響度：中)

2000年4月1日に施行された介護保険法は、3年毎に各都道府県・各市町村において介護保険事業計画の見直しが行われるほか、近年は3年毎に介護保険制度全般に関して検討が加えられ、その結果に基づき必要な介護保険法の改正等が行われています。

各サービスの給付単価を決定する介護報酬についても、3年毎に居宅サービスに要する平均的な費用の額を勘案して検証され改定が行われるほか、消費税財源等に基づく介護職員の処遇改善のための臨時改定が行われています。

また、昨今の人件費や物価の高騰等の状況に対し、介護報酬は価格転嫁が難しい公定価格であることから利益を圧迫する要因となり得ます。

当社は、介護保険制度改正・介護報酬改定の動きに対し、一般社団法人全国介護付きホーム協会の活動を通じて事業者の実情や意見を厚生労働省等に伝え、不利な改正がなされないよう働きかけるほか、最新情報を入手して早めの対策を講じることで利益計画に対する影響を軽減しております。

なお、2024年4月の介護報酬改定では、人件費の高騰等を踏まえ、介護職員の処遇改善分+0.98%、その他の改定率+0.61%の合計+1.59%の改定が実現しております。

また、介護付きホームは介護報酬以外の家賃、管理費等の利用料を徴収することができる、介護報酬の依存度が低いサービスです。当社は、人件費や物価の高騰等を経営努力で賄えない場合の苦渋の選択として、実際に家賃、管理費等の値上げも実施し、収益を維持しております。

しかしながら、今後、介護保険制度の改正により介護保険の給付範囲が制限されたり、介護報酬改定により給付単価が引下げられる等、介護事業者に不利な改正がなされた場合や想定以上の人件費や物価の高騰等が生じた場合には、当社の財政状態、経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

競争について(発生可能性：中、発生時期：特定時期なし、影響度：中)

今後のさらなる高齢化に伴い介護サービスへのニーズの高まりが推測され、同業他社の事業拡大や異業種からの新規参入のスピードが加速されるものと考えられ、競争激化により、当社介護付きホームの入居率の低下につながることも懸念されます。

また、2006年4月1日の介護保険法改正より続いている介護付きホーム(特定施設入居者生活介護)の総量規制が緩和された場合、当社においては介護付きホームの新規開設が進めやすくなる利点がある反面、競争が激化し当社介護付きホームの入居率の低下につながることも懸念されます。

当社は、地域の介護付きホームの需給や地方自治体の介護保険事業計画を見据えながら出店するほか、「EGAO link」により創出された時間を活かした個別ケア等のサービスの充実や機動的な営業戦略により高い稼働率を維持しております。

しかしながら、当社が事業展開している地域において当社の想定以上に介護付きホームの新規開設が増加した場合には、当社の財政状態、経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

特定事業への依存に関するリスク(発生可能性：低、発生時期：特定時期なし、影響度：中)

当社の事業領域は介護業界のなかでも、介護付きホーム(介護付有料老人ホーム)及びデイサービス(通所介護)に集中しております。介護業界は高齢化に伴う市場ニーズの増大により、今後もさらなる需要拡大が見込まれておりますが、国の財政及び介護保険財政を踏まえた介護保険法改正等の様々な外部の影響を受けることとなります。

当社は、介護付きホーム及びデイサービスは運営の自由度が高く、制度改正等の外部影響があっても、対応策を講じやすい制度であると考えております。

しかしながら、介護保険法の改正や介護報酬改定等によって、当社の想定以上の事業戦略からの転換を強いられた場合には、当社の財政状態、経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

従業員の確保について（発生可能性：中、発生時期：特定時期なし、影響度：中）

「特定施設入居者生活介護」の指定を受けた介護付きホーム（介護付有料老人ホーム）や「通所介護」の指定を受けたデイサービスには、人員に関する基準（配置基準・資格要件）が定められております。また、少子高齢化の進展による生産年齢人口の減少により、労働力不足が懸念されています。

当社では、事業規模の拡大に伴い、人材の確保・育成に向けて、業務負担軽減のためのＩＴ機器の積極的導入、新卒採用の重点化とともに、キャリアパスの明確化や活躍に見合う処遇改善などの人事制度の見直し、教育研修制度の充実などの取組みを行っております。

しかしながら、このような施策の効果が十分に得られず、従業員の採用、定着や配置が進まない場合、当社の財政状態、経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

介護付きホームの新規開設について（発生可能性：中、発生時期：特定時期なし、影響度：中）

当社は事業拡大にあたり、今後も計画的な介護付きホームの新規開設を進めていく所存ですが、2006年4月1日の介護保険法改正に伴って施設開設に対する総量規制が行われていることから、介護付きホームの新規開設に当たっては、各都道府県・各市町村の事業計画に従った公募に対して、応募し選定を受ける必要があります。

当社は各都道府県・各市町村の動向やニーズを適宜把握しておりますが、計画のとおりを選定を受けることができなかった場合、当社の事業計画遂行に影響を及ぼす可能性があります。

有料老人ホームにおける土地・建物に関する契約について（発生可能性：低、発生時期：特定時期なし、影響度：中）

当社が運営する介護付きホームは、土地及び建物の賃貸借契約において20年以上の契約期間を定めております。

原則としてその期間は解約ができないことから、当社にとっては安定かつ継続的に土地及び建物を賃借し事業を継続することができます。

しかしながら、想定以上の競合の参入等により入居率が低下し、対応策として入居者の利用料金の見直しが必要になった場合、事業収益の悪化により、当社の財政状態、経営成績等に影響を及ぼす場合があります。

差入保証金について（発生可能性：低、発生時期：特定時期なし、影響度：中）

当社は介護付きホームの新規開設における賃借時に保証金を差し入れております。差入保証金の残高は2025年3月31日現在931,978千円となっており、総資産に占める比率は4.4%であります。

当社は、新規開設の際の与信管理を徹底していますが、賃借先のその後の財政状態の悪化等によって、差入保証金の全部又は一部が回収できなくなった場合には、当社の財政状態、経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

新リース会計基準の適用について（発生可能性：高、発生時期：2028年3月期、影響度：大）

当社の介護付きホーム等のシニア事業所の多くは、土地及び建物を賃借して運営しております。それらの賃貸借契約の内容について、オペレーティング・リース取引として判断していることから、貸借対照表上、オフバランスとして処理をしております。

しかしながら、新リース会計基準等の適用によりオペレーティング・リース取引の対象資産・負債を貸借対照表上、オンバランス処理となり、対象資産・負債が貸借対照表に計上されるとともに、当社の自己資本比率が現状より低下する可能性があります。

自然災害について（発生可能性：低、発生時期：特定時期なし、影響度：大）

当社は、本書提出日現在、首都圏において事業を展開しておりますが、これらの地域において予測不能な地震、風水害等の自然災害が発生し、介護付きホームやデイサービスセンターに影響が生じ業務を停止せざるを得ない状況や、建物や設備が損傷しその修復に多大な費用が必要となった場合、当社の財政状態、経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

当社は、事業所ごとに「BCP指針（事業継続計画）」を策定し、災害発生時にはお客様及びスタッフの生命や生活を保護及び維持するための業務を優先して、その他の業務は縮小又は休止し、継続的にサービス提供できる体制を構築すること等を定めております。また、当該指針に基づき各事業所ごとに、定期的な教育・訓練を行っております。

シニア事業における事故対策・安全衛生管理について（発生可能性：中、発生時期：特定時期なし、影響度：中）

当社の事業は高齢者を対象としているため、ご入居者が介護付きホームで生活をし、ご利用者がデイサービスセンターを利用する中で、転倒事故、入浴中の事故、誤薬事故等の危険性があると考えております。また、感染症の拡大や食中毒が発生する可能性もあります。

当社は、本社及び事業所が一体となって実践的な教育研修を行うほか、事故発生時の再発防止策を徹底することにより介助中の事故を防止する対策を講じています。また、手洗い、消毒剤等での手指消毒の徹底やご入居者の健康状態の悪化の随時把握による感染症の拡大の予防、食事提供の外注先である厨房委託業者への衛生管理の徹底など、安全・健康管理に取り組んでおります。

しかしながら、万が一介助中の重大な事故や感染症の拡大、食中毒等が発生した場合には、当社の信用が低下するとともに、訴訟等で損害賠償請求を受けるおそれがあり、当社の財政状態、経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

虐待防止への取組みとリスク（発生可能性：低、発生時期：特定時期なし、影響度：大）

高齢者虐待防止法では、養介護施設従事者等による身体的虐待、介護・世話の放棄・放任等の高齢者虐待の防止に関する取組みを求められており、当社は役職員を対象とした研修やマニュアルの整備等により、いかなる虐待も防止するように努めております。

しかしながら、虐待や不適切な身体拘束が発生した場合には、法令による処罰、訴訟の提起、社会的信頼の失墜等により、当社の業績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

個人情報の保護について（発生可能性：低、発生時期：特定時期なし、影響度：大）

当社の事業を運営するにあたり、ご入居者、ご利用者、そのご家族等の重要な個人情報を取り扱っております。システム上の情報管理については、漏洩防止のため、ファイアーウォールによる外部ネットワークからのアクセス遮断、ウィルス対策ソフトによる保護を実施しております。また、パソコンの端末には、起動時のパスワード管理を実施しており、第三者が容易に起動させることができない設定となっております。またスマートフォン等についても、モバイルデバイスマネジメントによる統合管理を行っています。紛失等があった際もシステム管理者が遠隔にて機器の操作を行えるよう対応しています。また、書類の管理については鍵付きのキャビネットでの保管を徹底しております。

以上の対策を厳重に講じておりますが、万が一システム等から情報が流出し、当社の信用が低下した場合、当社の財政状態、経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

風評等の影響について（発生可能性：低、発生時期：特定時期なし、影響度：大）

当社の事業は、ご入居者、ご利用者やそのご家族のみならず、地域住民や居宅介護支援事業所等の取引先など様々な方々からの信頼のもとに成り立っています。従業員には経営理念やコンプライアンスを浸透させ、安定的かつ質の高いサービスを提供するよう指導、教育を行っております。

しかしながら、ご入居者・ご利用者の尊厳を損なう事件や従業員の不祥事等により、社内、社外を問わず当社に対して不利益な情報や風評が流れた場合、当社の財政状態、経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

新型コロナウイルス感染症等について（発生可能性：中、発生時期：現在、影響度：中）

新型コロナウイルス感染症やその他の感染症の感染拡大に伴い、営業活動の自粛や利用控え等により稼働が低調に推移した場合、想定どおりの収益が確保できず、当社の財政状態、経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

また、当社ではスタッフの感染症予防に加え、ご入居者、ご利用者、ご家族等に対しましても、ワクチン接種、検温等の健康管理や事業所来訪時の手洗い、手指消毒等の徹底により、ご入居者・ご利用者の健康維持、事業所内での集団感染の予防に努めています。

しかし、万が一事業所内で集団感染が発生した場合には、当社の信用が低下するとともに、介護付きホームの新規入居受入れの停止やデイサービスセンターの営業停止等により稼働率が低下し、当社の財政状態、経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

(2)不動産事業について

経済状況等の影響について（発生可能性：中、発生時期：特定時期なし、影響度：中）

当社が属する不動産業界は、景気動向、金利動向、地価動向、建設価格動向及び税制等の経済状況の影響を受けやすく、また土地相場下落や金融機関の融資動向の変化により、需要動向が悪化した場合、購入者が住宅用地の購入を控えることにより、当社の財政状態、経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

当社としては、適宜、景気動向・不動産市況等の状況について各種経済指標等の動向を確認するとともに、金融機関や同業他社等から情報を収集することで、エリア・価格・規模その他物件特性等マーケットの変化に対し、臨機応変な計画の修正等の対応を行い、リスクの低減に努めております。物件取得に関しては、立地や価格に応じて、特性に適した出口戦略を意識しつつ、より厳選した物件の取得を図ることでリスク低減に努めております。

法的規制について（発生可能性：低、発生時期：特定時期なし、影響度：中）

当社の不動産事業は、宅地建物取引業法、建築基準法、都市計画法、借地借家法等、各種法令のほか各自治体が制定した条例等による規制を受けております。これらの法的規制や条例等が新たに制定又は改定された場合には、新たな負担が発生し、当社の業績や事業展開に影響を与える必要があります。

当社では、各種業界団体への加盟等により、必要な情報を的確に収集するとともに、リスクマネジメント・コンプライアンス委員会を通じて、各種法令遵守体制の整備などを行っております。

収益計上基準及び業績変動について（発生可能性：中、発生時期：特定時期なし、影響度：中）

当社は、物件をエンドユーザーや不動産会社に引渡しをした時点にて収益を認識しております。そのため、事業年度及び四半期ごとに業績を認識した場合、物件の引渡し時期の偏りによる業績偏重が生じる可能性があります。また、各物件のプロジェクトの進捗状況、販売計画の変更、その他不測の事態の発生による引渡し遅延があった場合には、計画していた時期に収益が認識できず、当社の財政状態、経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

当社では、取締役会等において各プロジェクトの進捗を確認することにより、期ずれなど業績に影響を及ぼさないか確認しております。仮に不測の事態が発生する場合には、代替物件の販売計画を前倒す等の対応策を講じます。

在庫リスクについて（発生可能性：中、発生時期：特定時期なし、影響度：中）

当社は、開発用地の仕入及び自社開発による介護付きホーム等の企画・販売を中長期的な経済展望に基づき実施し、物件の早期売却を図っております。しかしながら、急激な景気の悪化、金利の上昇及び不動産関連税制の変更による影響により、販売が計画どおりに進まなかった場合には、介護付きホーム等の開発の遅延や土地在庫の滞留が発生し、資金収支の悪化を招く可能性があります。また、当社は「棚卸資産の評価に関する会計基準」（企業会計基準第9号 2006年7月5日）を適用しておりますが、正味売却価額が取得原価を下回った販売用不動産、仕掛販売用不動産の評価損が計上された場合、当社の財政状態、経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

(3)その他のリスクについて

法令遵守・コンプライアンス体制、内部管理体制に関するリスク（発生可能性：低、発生時期：特定時期なし、影響度：大）

当社の法令遵守・コンプライアンス体制については、事業に直接関係する法令のみならず、近年、SNSによるトラブルが問題になるなど、企業が求められる企業倫理は多岐にわたります。そのため、社会的責任のある企業として遵守すべき法令全般につき、当社の全役職員が法令等・倫理に基づいた行動をとるよう、コンプライアンス研修の継続的な取組みを実施しており、日常的にコンプライアンス意識と行動の徹底を図っております。また、内部通報制度を整備運用して内部の不正を抑止するよう努めております。しかしながら、コンプライアンス上の問題に直面した場合には、法令による処罰・訴訟の提起・社会的信頼の失墜等により、当社の業績や財務状況に影響を与える可能性があります。

また、当社の内部管理体制については、企業価値の持続的な増大を図るにはコーポレート・ガバナンスが有効に機能することが不可欠であるとの認識のもと、業務の適正性及び財務報告の信頼性の確保、さらに健全な倫理観に基づく法令遵守の徹底が必要であると認識しております。その認識のもと、内部管理体制の一層の充実を図るべく、内部通報制度の運用や内部監査の実施、情報セキュリティ体制の構築等により、コーポレート・ガバナンスの強化に取り組んでおりますが、急速な事業拡大等により、十分な内部管理体制の構築が追いつかないという状況が生じる場合には、適切な業務運営が困難となり、当社の業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

資金調達について（発生可能性：低、発生時期：特定時期なし、影響度：中）

当社は、物件の取得及び建築工事等の事業資金を自己資金だけでなく、金融機関からの借入金によって調達しております。このため、市場金利が上昇する局面や、介護業界若しくは不動産業界又は当社のリスクプレミアムが上昇した場合には、支払利息等が増加し、当社の業績に影響を及ぼす可能性があります。

また、事業資金を調達する際には、特定の金融機関に依存することなく、個別の物件毎に金融機関に融資を打診しており、現時点では安定的に調達ができております。しかしながら、当社の財政状態が著しく悪化する等により

当社の信用力が低下し、安定的な融資が受けられないなど、資金調達に制約を受けた場合は、物件の取得や建築工事等の発注に支障をきたし、当社の財政状態、経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

資金使途について（発生可能性：低、発生時期：特定時期なし、影響度：小）

当社は東京証券取引所スタンダード市場への上場に伴う公募増資資金に関しまして、新規事業所の開発を含む設備投資、運転資金及び借入金の返済に充当する予定であります。しかしながら、新規事業の発足や経営環境の変化により、投資効果が期待のとおりの成果を上げられない場合や、より投資効果が見込める使途等が生じた場合には、現時点の資金使途計画以外の使途に充当する可能性があり、そうした場合は当社の財政状態、経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

利益還元について（発生可能性：低、発生時期：特定時期なし、影響度：中）

当社は、株主に対する利益還元を重要な経営課題と認識しており、企業体質の強化と将来の事業展開のために内部留保を確保しつつ、安定的かつ継続的に業績の成長に見合った成果を配当することを基本方針としております。今後も、事業計画に沿った利益を計上することを前提として財務体質の強化を図り、財政状態及び経営成績を勘案しながら、配当を実施してまいります。しかしながら、当社の業績が計画どおり進展しない場合等、当社の業績が悪化した場合には、継続的に配当を実施できない可能性があります。

特定個人の大株主との関係について（発生可能性：低、発生時期：特定時期なし、影響度：小）

当社の代表取締役社長 兼 CEOである植村健志は、当社の大株主であり、資産管理会社である株式会社ブレスの所有株式数を含めると、当事業年度末で発行済株式総数の39.5%の議決権を所有しております。同氏は、安定株主として引続き一定の議決権を保有し、その議決権行使にあたっては、株主共同の利益を追求すると共に、少数株主の利益にも配慮する方針を有しております。また、当社と致しましても、同氏は安定株主であると認識しておりますが、将来的に何らかの事情により、大株主である同氏の株式が減少した場合には、当社株式の市場価格及び議決権行使の状況等に影響を及ぼす可能性があります。

また、当社は取締役会、経営会議等による役員や幹部社員間の情報共有のみならず、これまでの経営方針・事業戦略の実績の蓄積、業務の標準化・マニュアル化等、当社の代表取締役社長 兼 CEOである植村健志に過度に依存しない経営体制の整備を進めております。しかし、当社の代表取締役社長 兼 CEOである植村健志は、当社の創業者として経営方針や事業戦略を牽引する重要な役割を担っており、当社の業務を継続することが困難になった場合には、当社の業績や将来の成長性に影響を及ぼす可能性があります。

新株予約権の行使並びに譲渡制限付株式の発行による株式価値の希薄化について（発生可能性：低、発生時期：特定時期なし、影響度：小）

当社は、当社の役員、従業員に対するインセンティブを目的として、ストック・オプションによる新株予約権を付与しております。これらの新株予約権が行使された場合、既存株主が有する株式の価値及び議決権割合が一定程度希薄化する可能性があります。これらの新株予約権の行使により取得した株式が市場で売却された場合は、需給バランスに変動を生じ、適正な株価形成に影響を及ぼす可能性があります。なお、当事業年度末において、これらの新株予約権による潜在株式数は52,500株であり、発行済株式総数3,576,000株の約1.5%に相当しております。

また、2025年5月14日開催の取締役会において、当社の役員（社外取締役を除く）及び従業員に対して譲渡制限付株式報酬制度を導入することを決議いたしました。

現時点において株式を割当てておりませんが、これらの株式が新株式発行により付与された場合、ストック・オプション制度と同様に当社の1株当たりの株式価値が希薄化する可能性があります。

これらのインセンティブプランの実施は、企業価値、株主価値の向上に寄与するものと見込まれ、希薄化の影響以上に株主の利益にも資するものと判断しており、希薄化規模は合理的であると考えております。

固定資産の減損に係るリスク（発生可能性：中、発生時期：特定時期なし、影響度：中）

当社は「固定資産の減損に係る会計基準」及び「固定資産の減損に係る会計基準の適用指針」を適用しております。介護事業所等の新規開設時や不動産事業の収益事業における固定資産の取得時において、社内の開設基準に基づいた評価プロセスを経て意思決定を行うとともに、開設後においてもその実績が計画どおりであるかをモニタリングし、減損に関するリスクの低減に努めております。しかし今後、資産の利用状況及び資産から得られるキャッシュ・フローの状況等の悪化が継続し、減損処理が必要となった場合、当社の財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

有利子負債への依存度について（発生可能性：低、発生時期：特定時期なし、影響度：小）

当社は介護付きホームの新設に伴う設備投資資金及び不動産事業に係る投資資金を主として金融機関からの借入により調達しております。総資産に対する有利子負債残高の割合（有利子負債依存度）は次表のとおりであります。

このような状況の中、金融情勢の変化などにより計画どおりに資金調達ができず、計画的な介護付きホームの開設及び不動産事業に係る新規投資が困難となる場合や市場金利の上昇により資金調達コストが増加した場合には、当社の財政状態及び経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

| | 前事業年度 | 当事業年度 |
|-------------|------------|------------|
| 有利子負債残高（千円） | 5,656,458 | 9,309,738 |
| 総資産残高（千円） | 15,952,381 | 21,407,641 |
| 有利子負債依存度（％） | 35.5 | 43.5 |

（注）１．有利子負債残高は借入金及び社債の合計であります。

２．有利子負債依存度は、有利子負債残高を総資産残高で除した数値を記載しております。

4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績等の状況の概要

当社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

財政状態の状況

（資産）

当事業年度末の総資産は、21,407,641千円となり、前事業年度末と比べ5,455,259千円の増加となりました。これは主に、現金及び預金の増加1,148,420千円、販売用不動産の増加1,976,605千円、仕掛販売用不動産の増加1,419,755千円によるものであります。

（負債）

当事業年度末の負債合計は、17,244,663千円となり、前事業年度末と比べ3,672,308千円の増加となりました。これは主に、長期借入金の増加3,776,445千円、短期借入金の増加645,000千円の方で、1年内返済予定の長期借入金の減少748,166千円によるものであります。

（純資産）

当事業年度末の純資産合計は、4,162,977千円となり、前事業年度末と比べ1,782,951千円の増加となりました。これは主に、新規上場に伴う増資及び新株予約権の行使による資本金の増加470,716千円及び資本剰余金の増加470,716千円、期末配当金の支払いによる利益剰余金の減少115,140千円、当期純利益の計上による利益剰余金の増加956,657千円によるものであります。

この結果、自己資本比率は19.4%（前事業年度は14.9%）となりました。

経営成績の状況

当事業年度におけるわが国の経済は、雇用・所得環境が改善する下で、景気は緩やかな回復が続いております。一方で、不安定な国際情勢や米国の通商政策の動向、国内での物価上昇には、引き続き注意する必要があります。

介護業界におきましては、高齢化の進行、特に高齢者単独世帯や認知症高齢者の増加に伴い、引き続き都市部を中心に介護サービスのニーズは拡大する一方、生産年齢人口の減少により、人材確保が厳しさを増しており、業界全体の課題となっています。このような状況の中で、国は、令和6年度介護報酬改定における介護付きホーム等のプラス改定や令和6年度補正予算により、事業者を支援しています。

不動産業界におきましては、顧客ニーズの多様化により、分譲住宅は堅調な販売動向となりました。また、賃貸オフィスについても、集約や縮小の動きによる入居率減少に歯止めがかかりつつある状況です。

当社は、「世代を超えた暮らし提案型企業」を使命として、超高齢社会、生産年齢人口の減少などの社会環境の中で、あらゆる方々の「暮らし」の課題解決、幸せの追求に取り組んでまいりました。中核となるシニア事業においては、ご入居者・ご利用者の「望む暮らし」の実現に取り組んでおります。

介護付きホーム（介護付有料老人ホーム）では、当社とベンダーで共同開発したIoT／ICTプラットフォームである「EGA0 link®」の活用促進により、業務の効率化を図るとともに、創出された時間でご入居者お一人おひとりの個別ケアを追求してまいりました。また、自立支援に向けたエビデンス・ベースド・ケアの理解を深め、実践を積み重ねてまいりました。デイサービス・ショートステイにおきましては、「想いが叶うデイサービス」「想いが叶うショートステイ」のサービスコンセプトのもとに、個別のニーズに即したサービスを展開していくことで高い稼働率を保っています。

不動産事業につきましては、シニア事業運営の強みを活かし介護付きホーム等の超高齢社会に求められる価値ある不動産を開発する（シニア開発）のほか、安心・安全な街づくりに貢献すべく老朽化した共同住宅等を価値ある不動産に再生する事業を継続しております。

当事業年度のセグメントごとの活動状況は以下のとおりです。

a. シニア事業

当事業年度は、2024年10月に介護付きホーム「アズハイム習志野（118室）」を、2025年1月に介護付きホーム「アズハイム葛飾白鳥（75室）」及びデイサービス「アズハイム葛飾白鳥デイサービスセンター（定員40名）」を新たに開設いたしました。

当事業年度末における介護付きホームの事業所数は、東京都13事業所、埼玉県6事業所、神奈川県6事業所、千葉県4事業所の合計29事業所となっております。

当事業年度末におけるデイサービスの事業所数は、東京都8事業所、神奈川県3事業所、埼玉県4事業所、千葉県1事業所、茨城県1事業所の合計17事業所、ショートステイの事業所数は、東京都2事業所、神奈川県1事業所、埼玉県1事業所の合計4事業所となっております。

なお、介護付きホームにおける期中平均稼働率につきましては、開設2年超の既存23事業所では94.6%となり、全体29事業所で89.6%となりました。デイサービスの期中平均稼働率は85.9%、ショートステイの期中平均稼働率は104.4%となっております。

以上の結果、当事業年度のシニア事業売上高は13,749,952千円（前期比13.9%増）、セグメント利益1,519,666千円（前期比18.3%増）となりました（セグメント間の内部取引を含む）。

b. 不動産事業

シニア開発事業及びソリューション事業においては、土地建物販売（新宿P J、堀之内P J、南大塚P J、等々力P J（A区画）、アズハイム三鷹P J）及び仲介（上鷺宮P J）にて売上高3,914,170千円を計上しております。

また、収益不動産事業につきましては王子、三橋、水戸、東尾久、木場、東日本橋、新柏、アズハイム三鷹（内部取引）、アズハイム習志野（内部取引）、アズハイム葛飾白鳥（内部取引）にて、受取賃貸料437,721千円を計上しております（セグメント間の内部取引を含む）。

以上の結果、当事業年度の不動産部門売上高は4,351,892千円（前期比16.5%減）、セグメント利益1,571,613千円（前期比34.3%増）となりました（セグメント間の内部取引を含む）。

以上の結果、当事業年度の当社全体の経営成績は売上高17,917,807千円（前期比4.5%増）、営業利益1,305,131千円（前期比62.0%増）、経常利益1,350,348千円（前期比56.0%増）、当期純利益956,657千円（前期比69.8%増）となりました。

キャッシュ・フローの状況

当事業年度末における現金及び現金同等物（以下、「資金」という。）は、前事業年度末に比べ587,220千円増加し、3,485,113千円となりました。

当事業年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりです。

（営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動によるキャッシュ・フローは、775,634千円の収入（前事業年度は3,432,729千円の収入）となりました。これは主に、助成金等の受取額133,256千円（前事業年度は100,892千円）、棚卸資産の売却に伴う棚卸資産の減少額460,145千円（前事業年度は2,006,045千円の減少）、税引前当期純利益が1,349,849千円と前期比486,259千円の増加となった一方で、信託預金の増加額533,185千円（前事業年度は571,589千円の増加）、売上債権の増加額232,810千円（前事業年度は219,799千円の増加）があったことによるものであります。

（投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動によるキャッシュ・フローは、4,645,942千円の支出（前事業年度は1,430,468千円の支出）となりました。これは主に、シニア開発事業による有形固定資産の取得による支出が前事業年度の1,225,612千円に対して、当事業年度は4,602,783千円であったことによるものであります。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動によるキャッシュ・フローは、4,457,529千円の収入（前事業年度は884,252千円の支出）となりました。これは主に、シニア開発事業等における長期借入れによる収入5,620,210千円（前事業年度は2,234,450千円の収入）、新株式の発行による収入931,389千円があった一方で、シニア開発事業等における長期借入金の返済による支出2,591,930千円（前事業年度は1,440,098千円の支出）があったことによるものであります。

生産、受注及び販売の実績

a．生産実績

該当事項はありません。

b．受注実績

該当事項はありません。

c．販売実績

当事業年度の販売実績は以下のとおりです。

| セグメントの名称 | 当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日) | |
|----------|--|----------|
| | 金額(千円) | 前年同期比(%) |
| シニア事業 | 13,749,952 | 113.9 |
| 不動産事業 | 4,167,854 | 82.1 |
| 合計 | 17,917,807 | 104.5 |

（注）1．セグメント間の取引については相殺消去しております。

2．最近2事業年度の主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合は次のとおりであります。

| 相手先 | 前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日) | |
|----------------|--|-------|
| | 金額(千円) | 割合(%) |
| 東京都国民健康保険団体連合会 | 2,177,306 | 12.7 |

| 相手先 | 当事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日) | |
|-----|---|----------------|
| | 金額(千円) | 割合(%) |
| | 東京都国民健康保険団体連合会 | 2,625,780 14.7 |

(注) 不動産事業において、主要な販売先に該当する社数は1社ありますが、販売先と秘密保持契約を締結しているため、販売先の名称、売上高の公表は控えさせていただきます。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。なお、文中の将来に関する事項は、本書提出日現在において判断したものであります。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社の財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づき作成されております。この財務諸表の作成にあたって、当事業年度末における資産・負債及び当事業年度における収益・費用の報告数値並びに開示に影響を与える見積り及び仮定の設定を行っております。

当該見積り及び仮定の設定に際しては、過去の実績や状況に応じて、合理的と思われる要因等に基づき行っておりますが、見積り特有の不確実性により、実際の結果はこれら見積りと異なる場合があります。

詳細については、「第5 経理の状況 1 財務諸表等 (1) 財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り)」に記載しております。

財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

a. 経営成績の分析

当事業年度の経営成績につきましては、売上高17,917,807千円(前期比4.5%増)、営業利益1,305,131千円(前期比62.0%増)、経常利益1,350,348千円(前期比56.0%増)、当期純利益956,657千円(前期比69.8%増)となりました。

セグメントごとの経営成績等に関する分析につきましては、「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 経営成績等の状況の概要 経営成績の状況」に記載しております。

b. 財政状態の分析

「4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 経営成績等の状況の概要 財政状態の状況」に記載しております。

キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

a. キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容

キャッシュ・フローの状況の分析につきましては、「4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載しております。

b. 資本の財源及び資金の流動性に係る情報

当社における資金需要の主なものは、介護施設等の新規開設に伴う設備投資資金及び運転資金であります。運転資金としては、介護施設等の運転資金や納税資金等であります。資金需要につきましては、主として内部留保資金及び営業活動によるキャッシュ・フロー、また金融機関からの借入金も併せて対応してまいります。

経営成績に重要な影響を与える要因について

経営成績に重要な影響を与える要因につきましては、「3 事業等のリスク」に含めて記載しております。

経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等の分析について

当社は、事業を展開する各地域において、介護サービスを必要としている多くの方々にお客様それぞれのニーズに合わせて介護付きホーム、デイサービス及びショートステイをご利用いただくという点から、また、売上・収益に直結する指標でもあることから、稼働率を重要指標としております。

なお、介護付きホームの稼働率は稼働室数÷総居室数、デイサービスの稼働率はのべ利用者数÷(総定員数×稼働日数)、ショートステイの稼働率はのべ稼働室数÷(総居室数×日数)であります。

前事業年度、当事業年度における稼働率の推移は次のとおりであります。

また、新規開設直後の介護付きホームの稼働率は低く、１年半から２年程度かけて稼働率95%達成を目指すことから、全事業所と開設２年以上の事業所とを分けて稼働率を算出しております。

介護付きホームについて、開設２年以上の事業所の稼働率は安定して稼働率94%を超えております。エリア別に見ると、競合との競争が激化している練馬・杉並エリア及び浦和エリアにおいて稼働率の低下が見られ、当事業年度においては開設２年以上の事業所においても稼働率が90%を下回る事業所もあります。

介護付きホーム

| | 前事業年度 (自2023年４月１日 至2024年３月31日) | 当事業年度 (自2024年４月１日 至2025年３月31日) |
|-----------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| 期末総居室数（室） | 1,855 | 2,048 |
| 期中平均稼働率（％） | 85.7 | 89.6 |
| 開設２年以上の事業所の期末総居室数（室） | 1,421 | 1,613 |
| 開設２年以上の事業所の期中平均稼働率（％） | 94.5 | 94.6 |

デイサービス

| | 前事業年度 (自2023年４月１日 至2024年３月31日) | 当事業年度 (自2024年４月１日 至2025年３月31日) |
|------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| 定員数（人） | 782 | 822 |
| 期中平均稼働率（％） | 83.0 | 85.9 |

ショートステイ

| | 前事業年度 (自2023年４月１日 至2024年３月31日) | 当事業年度 (自2024年４月１日 至2025年３月31日) |
|------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| 定員数（人） | 87 | 87 |
| 期中平均稼働率（％） | 105.6 | 104.4 |

また、全社的にはシニア事業と不動産事業を両輪として安定的に堅実に成長していくことが重要であると考えていることから、全社的な経営指標としては、営業利益としており、当事業年度における営業利益は1,305,131千円となりました。

5【重要な契約等】

当社において、事業上の依存度が著しく大きい、もしくは事業活動に著しい拘束を受ける契約や、重要な資産の管理、処分に係る契約、当社のガバナンスや当社株式の処分・買い増しに関する合意といった経営上の重要な解約等はありません。なお、財務上の特約の詳細については、「注記事項（貸借対照表関係） 3 財務制限条項」をご参照ください。

6 【研究開発活動】

該当事項はありません。

第3【設備の状況】

1【設備投資等の概要】

当事業年度において実施いたしました設備投資の総額は4,607,719千円であり、その主なものは、不動産事業における新規ホーム開設等に伴う土地取得1,450,749千円及び建物建設等（建設仮勘定含む）2,980,750千円であります。
なお、重要な設備の除却、売却等はありません。

2【主要な設備の状況】

2025年3月31日現在

| 事業所名 (所在地) | セグメントの 名称 | 設備の 内容 | 帳簿価額 | | | | | | 従業員数 (人) |
|------------------------------|--------------|------------|------------|-------------|-------------------------|-------------------|-------------|------------|--------------|
| | | | 建物 (千円) | 構築物 (千円) | 土地 (千円) (面積㎡) | 差入 保証金 (千円) | その他 (千円) | 合計 (千円) | |
| 本社 (東京都千代田区) | 本社 | 統括業務施設 | 45,618 | - | - | 62,670 | 16,022 | 124,311 | 76 (7) |
| アズハイム (東京都 23事業所) | シニア 事業 | 介護 事業所 | 17,006 | 4,024 | - | 439,910 | 79,827 | 540,767 | 403 (271) |
| アズハイム (埼玉県 11事業所) | シニア 事業 | 介護 事業所 | 0 | 386 | - | 148,699 | 4,359 | 153,445 | 142 (163) |
| アズハイム (神奈川県 10事業所) | シニア 事業 | 介護 事業所 | 721 | 702 | - | 174,468 | 17,107 | 192,999 | 172 (157) |
| アズハイム (千葉県 5事業所) | シニア 事業 | 介護 事業所 | 2,030 | 3,437 | - | 62,230 | 34,235 | 101,933 | 80 (70) |
| アズハイム (茨城県 1事業所) | シニア 事業 | 介護 事業所 | - | - | - | - | 586 | 586 | 6 (17) |
| 不動産(東京都) (北区王子 他 5 カ所) | 不動産 事業 | 賃貸用 不動産 | 307,770 | 268 | 2,066,185 (5,149.96) | 44,000 | 356,141 | 2,774,365 | - |
| 不動産(埼玉県) (所沢市) | 不動産 事業 | 賃貸用 不動産 | 15,538 | 0 | 305,172 (2,866.00) | - | 237,015 | 557,727 | - |
| 不動産(千葉県) (習志野市栄 他 1カ所) | 不動産 事業 | 賃貸用 不動産 | 177,073 | - | 77,895 (3,874.51) | - | - | 254,969 | - |
| 不動産(茨城県) (水戸市東原 他1 カ所) | 不動産 事業 | 賃貸用 不動産 | 19,277 | - | 658 (748.02) | - | 0 | 19,935 | - |

(注) 1. 帳簿価額には消費税等を含めておりません。

2. 帳簿価額のうち「その他」は、器具及び備品、ソフトウェア、借地権、無形固定資産(その他)、建設仮勘定の合計であります。

3. 現在休止中の重要な設備はありません。

4. 従業員数は就業人員であり、()内に契約社員及びパート社員の年間の平均人員を外数で記載しております。

5. 上記の他、リース契約による主な賃借設備は、次のとおりであります。

| 事業所名 (所在地) | セグメント の名称 | 設備の内容 | リース 期間 | 年間リース料 (千円) | リース契約残高 (千円) |
|-------------------------|--------------|--------------------------|-------------|----------------|-----------------|
| 本社 (東京都千代田区) | 本社 | 統括業務施設 (オペレーティング・リース) | 3年 | 128,051 | 174,703 |
| アズハイム (東京都 20事業所) | シニア事業 | 介護事業所 (オペレーティング・リース) | 10年～ 30年 | 1,347,718 | 26,231,938 |
| アズハイム (埼玉県 11事業所) | シニア事業 | 介護事業所 (オペレーティング・リース) | 2年～ 31年 | 332,464 | 3,883,940 |
| アズハイム (神奈川県 10事業所) | シニア事業 | 介護事業所 (オペレーティング・リース) | 2年～ 32年 | 436,553 | 5,617,539 |
| アズハイム (千葉県 4事業所) | シニア事業 | 介護事業所 (オペレーティング・リース) | 20年～ 30年 | 134,233 | 2,338,762 |
| 不動産(東京都) (中央区東日本橋) | 不動産事業 | 地上権 (オペレーティング・リース) | 30年 | 1,416 | 22,892 |
| 不動産(埼玉県) (さいたま市西区三橋) | 不動産事業 | 借地権 (オペレーティング・リース) | 30年 | 6,527 | 108,255 |

3【設備の新設、除却等の計画】

当社の設備投資については、景気予測、業界動向、投資効率等を総合的に勘案して策定しております。

なお、重要な設備の新設、除却等は次のとおりであります。

(1) 重要な設備の新設等

シニア事業

| 事業所名 (所在地) | 設備の内容 | 投資予定金額 | | 資金調達 方法 | 着工(予 定) 年月 | 完了予定 年月 | 完成後の増加能力 | |
|-------------------------------|--------------------------------------|------------|--------------|-------------------|------------------|--------------|------------|-----------|
| | | 総額 (千円) | 既支払額 (千円) | | | | ホーム 居室数 | デイ 定員数 |
| アズハイム 入間 (埼玉県入 間市) | 介護付きホーム (器具備品等の 購入等) | 25,700 | - | 増資資金 | 2024年 8月 | 2025年 7月 | 98室 | - |
| アズハイム 春日部 (埼玉県春 日部市) | 介護付きホーム デイサービス (器具備品等の 購入等) | 28,720 | - | 増資資金 | 2024年 9月 | 2025年 9月 | 74室 | 50名 |
| アズハイム 国立 (東京都国 立市) | 介護付きホーム (器具備品等の 購入等) | 30,050 | - | 増資資金 | 2024年 8月 | 2025年 9月 | 128室 | - |
| アズハイム 足立六町 (東京都足 立区) | 介護付きホーム (器具備品等の 購入等) | 25,700 | - | 借入金 | 2024年 5月 | 2025年 10月 | 95室 | - |
| アズハイム 青葉台 (神奈川県 横浜市) | デイサービス (器具備品等の 購入等) | 7,341 | - | 自己資金 又は借入 金 | 2025年 6月 | 2026年 1月 | - | 50名 |
| アズハイム 調布 (東京都調 布市) | 介護付きホーム (器具備品等の 購入等) | 25,500 | - | 自己資金 又は借入 金 | 2024年 11月 | 2026年 2月 | 97室 | - |
| アズハイム 所沢 (埼玉県所 沢市) | 介護付きホーム (器具備品等の 購入等) | 25,500 | - | 借入金 | 2024年 9月 | 2026年 4月 | 96室 | - |
| アズハイム 小平 (東京都小 平市) | 介護付きホーム (器具備品等の 購入等) | 24,900 | - | 借入金 | 2025年 8月 | 2026年 11月 | 90室 | - |
| アズハイム 府中 (東京都府 中市) | 介護付きホーム (器具備品等の 購入等) | 25,700 | - | 自己資金 又は借入 金 | 2025年 7月 | 2026年 12月 | 99室 | - |
| アズハイム 葛飾青砥 (東京都葛 飾区) | 介護付きホーム (器具備品等の 購入等) | 23,623 | - | 自己資金 又は借入 金 | 2026年 2月 | 2027年 5月 | 91室 | - |

不動産事業

| 事業所名 (所在地) | 設備の内容 | 投資予定金額 | | 資金調達 方法 | 着工予定 年月 | 完了予定 年月 | 完成後の増加能力 | |
|-------------------------------|---------------------------|------------|--------------|------------|-------------|--------------|------------|-----------|
| | | 総額 (千円) | 既支払額 (千円) | | | | ホーム 居室数 | デイ 定員数 |
| アズハイム 足立六町 (東京都足 立区) | 介護付きホーム 借地権・建物等 の購入 | 2,669,496 | 322,399 | 借入金 | 2024年 5月 | 2025年 10月 | 95室 | - |
| アズハイム 所沢 (埼玉県所 沢市) | 介護付きホーム 土地建物等の購 入 | 1,890,355 | 521,528 | 借入金 | 2024年 9月 | 2026年 4月 | 96室 | - |
| アズハイム 小平 (東京都小 平市) | 介護付きホーム 土地建物等の購 入 | 2,708,264 | 1,145,576 | 借入金 | 2025年 8月 | 2026年 11月 | 90室 | - |

(2) 重要な設備の除却等
該当事項はありません。

第4【提出会社の状況】

1【株式等の状況】

(1)【株式の総数等】

【株式の総数】

| 種類 | 発行可能株式総数(株) |
|------|-------------|
| 普通株式 | 12,120,000 |
| 計 | 12,120,000 |

【発行済株式】

| 種類 | 事業年度末現在発行数 (株) (2025年3月31日) | 提出日現在発行数(株) (2025年6月25日) | 上場金融商品取引所名又は登録認可金融商品取引業協会名 | 内容 |
|------|-----------------------------------|-----------------------------|----------------------------|--|
| 普通株式 | 3,576,000 | 3,576,000 | 東京証券取引所 スタンダード市場 | 完全議決権株式であり、権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であります。単元株式数は100株であります。 |
| 計 | 3,576,000 | 3,576,000 | - | - |

(注) 提出日現在発行数には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの新株予約権の行使により発行された株式数は、含まれておりません。

(2)【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

第1回新株予約権

| | |
|--|---------------------------------|
| 決議年月日 | 2022年3月29日 |
| 付与対象者の区分及び人数(名) | 当社取締役 4 当社使用人 6 |
| 新株予約権の数(個) | 1,050 (注) 1 |
| 新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株) | 普通株式52,500 (注) 1 . 2 . 5 . 7 |
| 新株予約権の行使時の払込金額(円) | 720 (注) 3 . 7 |
| 新株予約権の行使期間 | 自 2024年6月1日 至 2032年2月29日 |
| 新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円) | 発行価格 720 資本組入額 360 (注) 4 . 7 |

| | |
|--------------------------|--|
| 新株予約権の行使の条件 | <p>新株予約権の割当を受けた者（以下「新株予約権者」という。）は、権利行使時においても、当社又は当社子会社の取締役、監査役、従業員の地位を有していなければならない。ただし、任期満了による退任、定年退職その他正当な理由のある場合として取締役会が認めた場合は、この限りではない。</p> <p>当社の普通株式が、いずれかの金融商品取引所に上場されていること。</p> <p>新株予約権（会社が新株予約権者に対して付与する租税特別措置法第29条の2の規定を受ける他の新株予約権を含む）の行使に係る行使価額の年間（1月1日から12月31日まで）の合計額が1,200万円を超えないこと。</p> <p>権利行使により取得した会社の普通株式は、会社が別途指定する証券会社（以下、「指定証券」という。）に開設される新株予約権者名義の振替口座簿への記載若しくは記録がされること。</p> <p>新株予約権者が死亡した場合、その相続人による新株予約権の権利行使は認めないものとする。</p> <p>新株予約権の譲渡、質入等の担保設定その他一切の処分は認めない。</p> |
| 新株予約権の譲渡に関する事項 | 新株予約権を譲渡により取得する場合には、当社取締役会の承認を要する。 |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項 | （注）6 |

当事業年度の末日（2025年3月31日）における内容を記載しております。提出日の前月末現在（2025年5月31日）において、記載すべき内容が当事業年度の末日における内容から変更がないため、提出日の前月末現在に係る記載を省略しております。

（注）1．新株予約権の数

新株予約権1個につき目的となる株式の数（以下、「付与株式数」という。）は、50株とする。

2．新株予約権の目的となる株式の種類

新株予約権の目的である株式の種類は当社普通株式とする。

なお、割当日後に当社が普通株式につき株式分割（株式無償割当を含む。株式分割の記載につき以下同じ）又は株式併合等を行う場合には、次の数式により付与株式数の調整を行うものとする。ただし、かかる調整は、新株予約権のうち、当該時点で権利行使されていない新株予約権の目的となる株式の数についてのみ行われ、調整の結果1株未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てるものとする。

$$\text{調整後付与株式数} = \text{調整前付与株式数} \times \text{株式分割} \cdot \text{株式併合の比率}$$

また、割当日後に、当社が吸収合併、新設合併、吸収分割、新設分割、株式交換若しくは株式移転を行う場合又はその他やむを得ない事由が生じた場合には、新株予約権の目的となる株式の数は、合理的な範囲で調整されるものとする。

3．新株予約権の行使に際して出資される財産の価額又はその算定方法

新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、次により決定される1株当たりの金額（以下「行使価額」という。）に新株予約権1個の株式数を乗じた金額とする。

行使価額は、720円とする。

なお、新株予約権発行後、当社が株式分割、株式併合を行う場合は、次の算式により行使価額を調整し、調整により生じる1円未満の端数は切り上げる。

1

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \text{分割} \cdot \text{併合の比率}$$

また、行使価額を下回る価額で株式の発行又は自己株式の処分を行う場合（既発行の新株予約権の行使による場合を除く）には、次の算式により行使価額を調整し、調整により生じる１円未満の端数は切り上げる。

$$\begin{array}{l} \text{調整後} \quad \text{調整前} \\ \text{行使価額} = \text{行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数} \times 1 \text{株当り払込金額}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}} \end{array}$$

（なお、上記の算式において、「既発行株式数」とは、当社の発行済株式数から当社が保有する普通株式にかかる自己株式数を控除した数とし、自己株式の処分を行う場合には、「新規発行株式数」を「処分する自己株数」、「１株当り払込金額」を「１株当り処分金額」に読み替えるものとする。）

４．新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項

新株予約権の行使により株式を発行する場合において増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第１項に従い算出される資本金等増加限度額の２分の１の金額とし、計算の結果１円未満の端数が生じたときは、その端数を切り上げるものとする。

本新株予約権の行使により株式を発行する場合において増加する資本準備金の額は、上記の資本金等増加限度額から上記に定める増加する資本金の額を減じた額とする。

５．新株予約権の行使により発生する端数の切捨ての定め

新株予約権者に交付する株式の数に１株に満たない端数がある場合には、これを切り捨てるものとする。

６．組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項

当社が合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転（以上を総称して以下「組織再編行為」という。）をする場合において、組織再編行為の効力発生日において残存する新株予約権（以下「残存新株予約権」という。）の新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第１項第８号のイからホまでに掲げる株式会社（以下「再編対象会社」という。）の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編対象会社は新株予約権を新たに発行するものとする。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

交付する再編対象会社の新株予約権の数

組織再編行為の効力発生の時点において残存する募集新株予約権の新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付するものとする。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とする。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件等を勘案のうえ、（注）１及び（注）２に準じて決定する。

新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、組織再編行為の条件等を勘案のうえ、（注）３で定められた行使価額を調整して得られる再編後払込金額に上記に従って決定される当該新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とする。

新株予約権を行使することができる期間

前記「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権を行使できる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、前記「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権を行使することができる期間の満了日までとする。

新株予約権の行使の条件

前記「新株予約権の行使の条件」に準じて決定する。

増加する資本金及び資本準備金に関する事項

前記「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額」に準じて決定する。

譲渡による新株予約権の取得の制限

本新株予約権は譲渡できないものとする。

新株予約権の取得事由

- a. 新株予約権者が権利行使をする前に、当社が消滅会社となる合併契約承認の議案又は当社が完全子会社となる株式交換契約承認もしくは株式移転計画承認の議案につき株主総会で承認された場合（株主総会決議が不要の場合は、当社取締役会決議がなされた場合）は、当社は無償で新株予約権を取得することができる。
 - b. 新株予約権者が権利行使をする前に、新株予約権の行使の条件の規定に該当しなくなった場合、及び新株予約権者が保有する新株予約権を放棄した場合には、当社は無償で新株予約権を取得することができる。
7. 2023年10月24日開催の取締役会決議により、2023年11月14日付で普通株式1株につき50株の割合で株式分割を行っております。これにより「新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数」、「新株予約権の行使時の払込金額」及び「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額」が調整されております。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

| 年月日 | 発行済株式総 数増減数 (株) | 発行済株式総 数残高 (株) | 資本金増減額 (千円) | 資本金残高 (千円) | 資本準備金 増減額 (千円) | 資本準備金 残高 (千円) |
|---|-------------------------|------------------------|------------------|-----------------|------------------------|-----------------------|
| 2022年 2 月 2 日 (注) 1 | 55,440 | 56,000 | - | 40,000 | - | - |
| 2022年 2 月28日 (注) 2 | 4,600 | 60,600 | 82,800 | 122,800 | 82,800 | 82,800 |
| 2023年11月14日 (注) 3 | 2,969,400 | 3,030,000 | - | 122,800 | - | 82,800 |
| 2024年 4 月 3 日 (注) 4 | 393,000 | 3,423,000 | 347,097 | 469,897 | 347,097 | 429,897 |
| 2024年 5 月 7 日 (注) 5 | 131,000 | 3,554,000 | 115,699 | 585,596 | 115,699 | 545,596 |
| 2024年 4 月 1 日 ~ 2025年 3 月31日 (注) 6 | 22,000 | 3,576,000 | 7,920 | 593,516 | 7,920 | 553,516 |

(注) 1 . 株式分割 (1 : 100) による増加であります。

- 2 . 有償第三者割当 4,600株
発行価格 36,000円
資本組入額 18,000円
主な割当先 アズパートナーズ従業員持株会、他12名。

3 . 株式分割 (1 : 50) による増加であります。

4 . 有償一般募集 (ブックビルディング方式による募集)

- 発行価格 : 1 株につき 1,920円
引受価額 : 1 株につき 1,766.40円
資本組入額 : 1 株につき 883.20円
払込金総額 : 694,195千円

5 . 有償第三者割当 (オーバーアロットメントによる売出しに関連した第三者割当増資)

- 割当価格 : 1 株につき 1,766.40円
資本組入額 : 1 株につき 883.20円
割当先 : 野村證券株式会社

6 . 新株予約権の行使による増加であります。

(5) 【所有者別状況】

2025年3月31日現在

2020年5月31日現在

| 区分 | 株式の状況（ 1 単元の株式数100株） | | | | | | | | 単元未満株式の状況（株） |
|-------------|----------------------|------|----------|--------|-------|------|--------|--------|--------------|
| | 政府及び地方公共団体 | 金融機関 | 金融商品取引業者 | その他の法人 | 外国法人等 | | 個人その他 | 計 | |
| | | | | | 個人以外 | 個人 | | | |
| 株主数（人） | - | 2 | 17 | 29 | 23 | 5 | 2,024 | 2,100 | - |
| 所有株式数（単元） | - | 54 | 1,231 | 18,122 | 1,650 | 12 | 14,646 | 35,715 | 4,500 |
| 所有株式数の割合（％） | - | 0.15 | 3.45 | 50.74 | 4.62 | 0.03 | 41.01 | 100.00 | - |

(6) 【大株主の状況】

2025年3月31日現在

| 氏名又は名称 | 住所 | 所有株式数（株） | 発行済株式（自己株式を除く。）の総数に対する所有株式数の割合（％） |
|---|--|-----------|-----------------------------------|
| 株式会社プレス | 東京都杉並区永福四丁目9番20号 | 1,250,000 | 34.95 |
| MIRARTHホールディングス株式会社 | 東京都千代田区丸の内一丁目8番2号 | 517,000 | 14.45 |
| 植村 健志 | 東京都杉並区 | 162,000 | 4.53 |
| 伊藤 啓敏 | 埼玉県川口市 | 152,000 | 4.25 |
| 山本 皇自 | 埼玉県さいたま市南区 | 152,000 | 4.25 |
| アズパートナーズ従業員持株会 | 東京都千代田区神田駿河台二丁目2番地 | 127,688 | 3.57 |
| NOMURA PB NOMINESS LIMITED OMNIBUS-MARGIN (CASHPB) (常任代理人 野村證券株式会社) | 1 ANGEL LANE, LONDON, EC4R 3AB, UNITED KINGDOM (東京都中央区日本橋1丁目13-1) | 101,800 | 2.84 |
| 松尾 篤人 | 神奈川県川崎市中原区 | 51,000 | 1.42 |
| 楽天証券株式会社 | 東京都港区南青山2丁目6番21号 | 37,000 | 1.03 |
| 吉田 健一 | 神奈川県川崎市中原区 | 33,000 | 0.92 |
| 計 | - | 2,583,488 | 72.21 |

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2025年3月31日現在

| 区分 | 株式数(株) | 議決権の数(個) | 内容 |
|----------------|----------------|----------|--|
| 無議決権株式 | - | - | - |
| 議決権制限株式(自己株式等) | - | - | - |
| 議決権制限株式(その他) | - | - | - |
| 完全議決権株式(自己株式等) | - | - | - |
| 完全議決権株式(その他) | 普通株式 3,571,500 | 35,715 | 権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であります。なお、1単元の株式数は100株であります。 |
| 単元未満株式 | 普通株式 4,500 | - | - |
| 発行済株式総数 | 3,576,000 | - | - |
| 総株主の議決権 | - | 35,715 | - |

【自己株式等】

2025年3月31日現在

| 所有者の氏名又は名称 | 所有者の住所 | 自己名義所有株式数(株) | 他人名義所有株式数(株) | 所有株式数の合計(株) | 発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%) |
|------------|--------|--------------|--------------|-------------|------------------------|
| - | - | - | - | - | - |
| 計 | - | - | - | - | - |

2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】

該当事項はありません。

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

該当事項はありません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

該当事項はありません。

3【配当政策】

当社は、株主に対する利益還元を重要な経営課題と認識しており、企業体質の強化と将来の事業展開のために内部留保を確保しつつ、安定的かつ継続的に業績の成長に見合った成果を配当することを基本方針としております。

当社は、期末配当の年1回の剰余金の配当を行うことを基本方針としております。

内部留保資金につきましては、当社の中長期経営計画に従って、経営基盤の強化、事業拡大のための設備投資及び人材の確保・育成等に充当していく予定です。

上記方針に基づき、剰余金の処分につきましては、当事業年度業績並びに今後の事業展開を勘案し、当社普通株式1株につき金55.00円といたしました。

当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

| 決議年月日 | 配当金の総額 (千円) | 1 株当たり配当額 (円) |
|--------------------------|------------------|--------------------|
| 2025年 6 月25日 定時株主総会決議 | 196,680 | 55.00 |

なお、当社は、会社法第454条第5項の規定に基づき「取締役会の決議により、毎年9月30日を基準として、中間配当を行うことができる。」旨を定款に定めております。

配当の決定機関は、中間配当は取締役会、期末配当は株主総会であります。

4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、「私たちアズパートナーズは、『世代を超えた暮らし提案型企業』として、あらゆる世代の方々の幸せを追求し、私たちに関わる全ての人々が幸せになることを目指します。」を私たちの使命（MISSION）として全社で共有しております。

子供から高齢者まで各世代に対し良質なサービス提供や暮らしの提案を行い、あらゆる世代の人々の「幸せを追求し、幸せを実現させる」ことを目指し、社会に貢献できる企業でありたいと願っております。

そして当社は、コーポレート・ガバナンスに関し、経営上の最重要課題の一つと位置付け、すべてのステークホルダーの利益を重視しつつ、経営管理組織、体制を整備し、経営効率の向上、経営監視機能の強化、法令遵守の徹底に取り組んでおります。

企業統治の体制の概要

当社は、監査役会設置会社制度を選択しております。経営上の重要事項の決定については、社外取締役を含む取締役会で行うことにより意思決定の透明性・健全性を確保することとし、さらに取締役会から独立した監査役及び監査役会が取締役会に対する監査機能を担うことで、より適切なガバナンス体制を構築できるものと考えております。当社の企業統治に関する機関・組織は次のとおりであります。

イ 株主総会

会社の最高意思決定機関として、毎事業年度末日の翌日から3ヶ月以内に定時株主総会を開催しております。

ロ 取締役会

取締役会は、取締役6名（うち社外取締役2名）で構成しております。代表取締役社長が議長となり、原則毎月1回定例取締役会を開催しているほか、必要に応じて臨時取締役会を開催しております。取締役会は、経営目標や経営戦略等の重要な事業戦略を決定するとともに、取締役の職務の執行を監督する権限を有しております。

（構成員の氏名）

| | | |
|----|---------|----------------|
| 議長 | 代表取締役社長 | 植村健志 |
| | 取締役 | 伊藤啓敏、松尾篤人、山本皇自 |
| | 社外取締役 | 緒方克吉、伊藤華代 |
| | 監査役 | 奥田慶一 |
| | 社外監査役 | 森脇仁子、塩生朋子 |

ハ 監査役会

監査役会は、常勤監査役1名及び非常勤監査役2名の計3名（うち社外監査役2名）で構成しております。常勤監査役が議長となり、原則毎月1回定例監査役会を開催しているほか、必要に応じて臨時監査役会を開催しております。ガバナンスのあり方とその運用状況を監視するとともに、取締役の職務執行を含む日常活動の監査を行っております。また、株主総会や取締役会への出席や、監査役監査等を実施し、取締役の業務執行を監視できる体制となっております。さらに、内部監査室と連携し、実効性のあるモニタリングに取り組んでおります。

（構成員の氏名）

| | | |
|----|-------|-----------|
| 議長 | 監査役 | 奥田慶一 |
| | 社外監査役 | 森脇仁子、塩生朋子 |

二 会計監査人

当社は、監査法人FRIQとの間で監査契約を締結し、適時適切な監査を受けております。会計監査人、監査役会と内部監査室と定期的な会合をもち、相互の監査結果などについて説明と報告を行い、監査品質の向上を図っております。

ホ 経営会議

経営会議は、常勤の取締役及び執行役員で構成しており、議長を社長とし、原則として月1回以上の開催としております。経営会議は、主に当社の業務執行方針の協議、業務執行状況の情報共有、月次報告、取締役会決議事項等の事前審議を行っております。なお、常勤監査役である奥田慶一もオブザーバーとして出席しております。

（構成員の氏名）

| | | |
|----|---------|----------------|
| 議長 | 代表取締役社長 | 植村健志 |
| | 取締役 | 伊藤啓敏、松尾篤人、山本皇自 |
| | 執行役員 | 中元亮介 |

ヘ 内部監査室

代表取締役社長直轄の内部監査室に、専任の担当者2名及び兼任の担当者2名を置き内部監査を実施しております。内部監査は、リスクマネジメント・コンプライアンス委員会の承認を受けた内部監査計画に基づき実施し、内部監査結果は代表取締役社長及びリスクマネジメント・コンプライアンス委員会に報告するほか、内部監査報告書の写しを監査役会に提出することとしております。

ト リスクマネジメント・コンプライアンス委員会

「リスク管理規程」に基づき、リスク管理の全社的推進とリスク管理に必要な情報の共有化を図るため、リスクマネジメント・コンプライアンス委員会を設置しております。リスクマネジメント・コンプライアンス委員会は、月に1回以上開催し、「リスク管理規程」、「コンプライアンス規程」及び「内部監査規程」に位置付けられた役割を果たすことにより、リスクマネジメントとコンプライアンスの向上を図ることとしております。なお、常勤監査役である奥田慶一もオブザーバーとして出席しております。

（構成員の氏名）

| | | |
|-----|---------|------|
| 委員長 | 代表取締役社長 | 植村健志 |
| | 取締役 | 松尾篤人 |
| | 経営管理部部長 | 木地陽介 |
| | 内部監査室 | 西村彰洋 |

チ 報酬委員会

当社は、取締役の報酬等に関する手続きの公正性、透明性、客観性を強化し、コーポレート・ガバナンスの充実を図るため、社外取締役を主要な構成員とする任意の委員会として報酬委員会を設置しております。

（構成員の氏名）

| | | |
|-----|---------|------|
| 委員長 | 代表取締役社長 | 植村健志 |
| | 社外取締役 | 緒方克吉 |
| | 社外取締役 | 伊藤華代 |

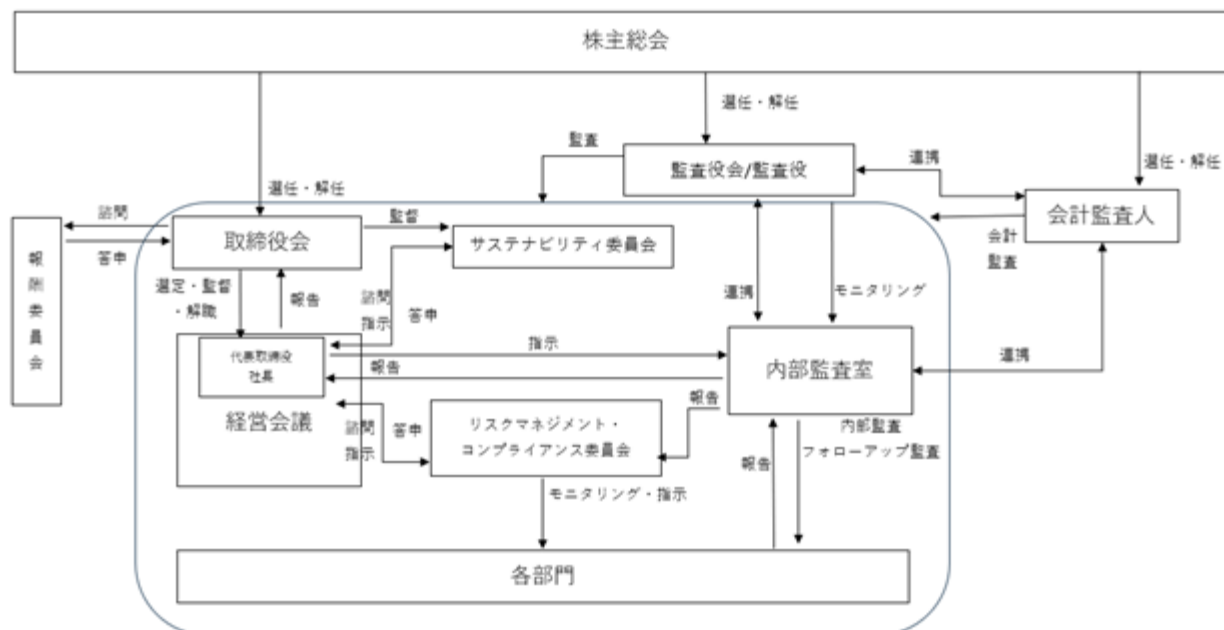
リ サステナビリティ委員会

当社はサステナビリティ経営推進のための重要事項を決定するため、サステナビリティ委員会を設置しております。サステナビリティ委員会は、月に1回以上開催し、人的資本・多様性に関する考え方及びSDGsへの取組みに関する協議を行っております。なお、常勤監査役である奥田慶一もオブザーバーとして出席しております。

（構成員の氏名）

| | | |
|-----|---------|----------------|
| 委員長 | 代表取締役社長 | 植村健志 |
| | 取締役 | 伊藤啓敏、松尾篤人、山本皇自 |
| | 執行役員 | 中元亮介 |
| | 経営管理部部長 | 木地陽介 |

当社のコーポレート・ガバナンス体制について図示すると次のとおりであります。



当該体制を採用する理由

当社は、取締役会においては、社外取締役2名を選任して、より広い見地からの経営の意思決定の実施及び業務執行の監督機能の強化を図るとともに、監査役3名中の2名を社外監査役とすることで経営への監視機能を確保しております。

また、コーポレート・ガバナンスにおいては、外部からの客観的、中立の経営監視の機能が重要と考えており、社外取締役2名及び社外監査役2名による監督・監査が実施されることにより、外部からの経営モニタリング機能が十分に機能する体制が整っていると考えております。

取締役会の活動状況

当事業年度において当社は取締役会を全16回（臨時取締役会含む。）開催しており、個々の取締役の出席状況については次のとおりであります。

取締役会における具体的な検討内容は、当事業年度につきましては新規事業所の開設及び開発、設備投資、中期経営計画、決算及び予算、株主総会、社内規程、内部統制、内部監査サステナビリティの取組みなどに関する事項であります。

| 氏 名 | 役 職 | 出席状況 |
|-------|---------------|---------------|
| 植村 健志 | 代表取締役社長 兼 CEO | 16回/16回（100％） |
| 伊藤 啓敏 | 取締役 兼 専務執行役員 | 16回/16回（100％） |
| 松尾 篤人 | 取締役 兼 上席執行役員 | 16回/16回（100％） |
| 山本 皇自 | 取締役 兼 執行役員 | 16回/16回（100％） |
| 緒方 克吉 | 社外取締役 | 16回/16回（100％） |
| 伊藤 華代 | 社外取締役 | 16回/16回（100％） |

（注）１．出席状況は取締役の在任期間中に開催された取締役会の回数を記載しております。

２．上記取締役会のほか、会社法第370条による決議（取締役会の決議にかわる書面決議）が3回ありました。

報酬委員会の活動状況

当事業年度における活動状況及び具体的な検討内容は次のとおりであります。

報酬委員会における具体的な検討内容は、当事業年度につきましては取締役の個人別報酬額決定プロセス、取締役の個人別報酬額に関する事項であります。

| 氏 名 | 役 職 | 出席状況 |
|-------|-----|-------------|
| 植村 健志 | 委員長 | 2回/2回（100％） |
| 緒方 克吉 | 委員 | 2回/2回（100％） |
| 伊藤 華代 | 委員 | 2回/2回（100％） |

企業統治に関するその他の事項

イ．内部統制システム整備の状況

当社は、2022年6月17日の取締役会において、「内部統制システムの整備に関する基本方針」を定める決議を行っており、より適正かつ効率的な体制を構築するため、適宜見直しを行っております。

a. 取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- ・当社は、お客様を含めすべてのステークホルダーの皆様にお約束する「行動規範」を定めております。この「行動規範」を常に心がけ、遵守し、社会に貢献する企業であり続けることを徹底しております。
- ・当社は、取締役会を毎月1回以上開催し、重要事項の決定及び取締役の業務執行状況の監督等を行っております。
- ・リスクマネジメント・コンプライアンス委員会を設置し、コンプライアンスの体制・仕組みづくりとコンプライアンス意識の啓発活動を行い、必要に応じて社長に対する助言を行うとともに、平素の業務執行全般にわたるコンプライアンス意識を高めるべく、役職員に対し教育等を実施しております。
- ・取締役による法令等に抵触し又はその疑いのある職務執行についての相談、通報等に関し、公益通報者保護規程を適切に運用し、不正行為等の早期発見とその是正を図っております。
- ・監査法人及び監査役による監査と別に、内部監査規程に基づき監査を実施しております。

b. 取締役の職務執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

- ・当社は、法令及び文書管理規程に基づき、文書等の保存を行っております。
- ・また、情報の管理については情報システム管理規程、個人情報保護については個人情報保護規程に基づき、適切に対応しております。

c. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社は、平時から全社横断的な情報交換と各部門の有するリスクの洗い出しを実施してリスクの軽減に取り組むとともに、有事においてはリスク管理規程に基づき、代表取締役社長を本部長とする対策本部を設置して危機管理にあたることとしております。

d. 取締役の職務の執行が効率的に行われていることを確保するための体制

- ・当社は、取締役会を毎月1回以上開催し、重要事項の決定及び取締役の業務執行状況の監督等を行っております。
- ・また、業務の運営については、将来の事業環境を踏まえた中期経営計画及び各年度予算を立案し、全社的な目標を設定するとともに、各部門においてはその目標達成に向け具体策を立案し実行しております。
- ・これら職務執行の適正性・効率性については、内部監査規程に基づき監査を実施しております。

e. 使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- ・当社は、従業員がそれぞれの立場でコンプライアンスを自らの問題としてとらえ業務運営にあたるよう、教育の機会や日常のミーティング等を通じて指導しております。
- ・従業員による法令等に抵触し又はその疑いのある職務執行についての相談、通報等に関し公益通報者保護規程を適切に運用し、不正行為等の早期発見とその是正を図っております。
- ・これら職務執行の適正性・効率性については、内部監査規程に基づき監査を実施しております。

f. 当社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

- ・当社は子会社を有していないため、該当事項はありません。

g. 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項並びに使用人の取締役からの独立性に関する事項

- ・当社では、監査役の判断により、当社の規模に鑑み、監査役の職務を補助すべき独立した使用人を設置しておりませんが、監査役が当該使用人の設置を求めたときは遅滞なく、監査役の業務補助のため補助使用人を置くこととしております。
- ・専任でない補助使用人が監査役補助職務を担う場合には、監査役の当該補助使用人に対する指揮命令に関しては取締役以下当該補助使用人の属する組織の上長等の指揮命令を受けず、当該補助使用人の人事処分には監査役の同意を必要とすることとしております。

h. 取締役及び使用人が監査役に報告するための体制その他の監査役への報告に関する体制及びその他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

- ・当社取締役は、会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事実があることを発見したときは、法令に従い、直ちに監査役に報告いたします。
- ・また、常勤監査役は、取締役会のほか、重要な意思決定の過程及び業務の執行状況を把握するため、重要な会議に出席することができるほか、主要な稟議書その他業務執行に関する重要な文書を閲覧し、必要に応じて取締役又は使用人にその説明を求めることができることとしております。

i . 財務報告の信頼性を確保するための体制

- ・財務報告の信頼性を確保し、金融商品取引法に規定する内部統制報告書の有効かつ適切な提出のため、関連諸規程を整備し、内部統制システムを構築しております。
- ・内部統制システムの機能の適正性を継続的に評価し、必要に応じて是正することによって、金融商品取引法及び関連法令等の適合性を確保しております。

j . 反社会的勢力との取引排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況

- ・「反社会的勢力対応規程」に基づき、市民社会の秩序・安全に脅威を与える反社会的勢力とは一切の関係を持たないことを基本方針とし、反社会的勢力からの不当要求や働きかけに対しては、毅然と対応することによって、反社会的勢力を排除することに取り組んでおります。
- ・この基本方針を徹底するために、反社会的勢力に対応する主管部署を経営管理部に定めるとともに、不当要求や働きかけがあったときは「反社会的勢力対応規程」に基づき直ちに対応部署に報告し組織的に対応しております。

ロ . リスク管理体制の整備の状況


当社は、リスク管理体制の整備を図ることを目的として「リスク管理規程」及び「コンプライアンス規程」を施行しております。これらの規程に基づき、当社の事業活動におけるリスクマネジメント及びコンプライアンス体制の確立、浸透、定着という目的のため、代表取締役社長を委員長とするリスクマネジメント・コンプライアンス委員会を設置・開催しております。リスクマネジメント・コンプライアンス委員会は、月に1回以上開催し、リスク管理の全社的推進とリスク管理に必要な情報の共有化を図っております。

また、不測の事態における、連絡経路や責任者を選任するほか、必要に応じて弁護士、社会保険労務士等の専門家の助言を仰ぐなど鋭意リスク回避に努めております。

ハ . 責任限定契約の内容の概要

当社と取締役（業務執行取締役等である者を除く。）及び監査役は、会社法第427条第1項及び当社定款の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額としております。なお、当該責任限定が認められるのは、当該取締役（業務執行取締役等である者を除く。）及び監査役が責任の原因となった職務の遂行について善意でかつ重大な過失がないときに限定されます。

ニ . 役員等賠償責任保険の内容の概要

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険（ & 保険）契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約の被保険者の範囲は当社の取締役、監査役、執行役員、管理職であり、被保険者は保険料を負担しておりません。当該保険契約では、被保険者である役員等がその業務につき行った行為に起因して損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が負担することとなる損害が補填されることとなります。

ただし、法令違反の行為であることを認識して行った行為に起因して生じた損害は補填されないなど、一定の免責事由があります。

ホ . 取締役の定数

当社の取締役は10名以内とする旨定款に定めております。

ヘ . 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任に関する株主総会の決議については、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨、定款に定めております。なお、取締役の選任決議については、累積投票によらないものとする旨を定款に定めております。

ト . 監査役の定数

当社の監査役は5名以内とする旨定款に定めております。

チ . 監査役の選任の決議要件

当社は、監査役の選任に関する株主総会の決議については、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨、定款に定めております。

リ．取締役会で決議できる株主総会決議事項

（中間配当）

当社は、取締役会の決議によって、毎年９月30日の最終の株主名簿に記載又は記録された株主又は登録株式質権者に対し、会社法第454条第５項に定める中間配当をすることができる旨を定款で定めております。これは、株主への安定的な利益還元を行うことを目的とするものであります。

（自己株式の取得）

当社は、会社法第165条第２項の規定により取締役会の決議によって市場取引等により自己株式を取得することができる旨定款に定めております。これは、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行を可能とするため、市場取引等により自己株式取得を目的とするものであります。

（取締役及び監査役の実任免除）

当社は、会社法第426条第１項の規定により、取締役会の決議によって、同法第423条第１項に規定する取締役及び監査役（取締役及び監査役であった者を含む。）の損害賠償責任を、法令の限度において免除することができる旨を定款に定めております。これは取締役及び監査役が職務を遂行するにあたり、その能力を十分に発揮して、期待される役割を果たしうる環境を整備することを目的とするものであります。

ヌ．株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第２項に定める株主総会の特別決議要件について、定款に別段の定めがある場合を除き、議決権を行使することができる株主の議決権の３分の１以上を有する株主が出席し、その議決権の３分の２以上をもって行う旨を定款で定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするためであります。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性6名 女性3名 (役員のうち女性の比率33%)

| 役職名 | 氏名 | 生年月日 | 略歴 | 任期 | 所有株式数 (株) |
|------------------------------|------------------|----------------|---|---------|----------------------|
| 代表取締役社長兼 CEO | 植村 健志 | 1966年 6 月 7 日生 | 1989年 4 月 株式会社リクルートコスモス (現：株式会社コスモスイニシア) 入社 1999年 8 月 株式会社宝工務店 (現：MIRARTHホール ディングス株式会社) 入社 2000年 6 月 同社取締役 2002年 6 月 同社常務取締役 2004年11月 当社設立 代表取締役 2015年 6 月 一般社団法人全国特定施設事業者協議 会 (現：一般社団法人全国介護付き ホーム協会) 副代表理事就任 (現任) 2017年 6 月 当社代表取締役社長 兼 CEO (現任) | (注) 6 | 1,412,000 (注) 9 |
| 取締役 兼 専務執行役員 (事業本部 本部長) | 伊藤 啓敏 | 1966年 6 月 4 日生 | 1989年 4 月 株式会社リクルートコスモス (現：株式会社コスモスイニシア) 入社 2008年 4 月 当社入社 不動産事業部部長 2008年 6 月 当社取締役 2017年 6 月 当社取締役 兼 専務執行役員 (現任) | (注) 6 | 152,000 |
| 取締役 兼 常務執行役員 (管理本部 本部長) | 松尾 篤人 | 1973年10月25日生 | 2003年11月 株式会社モック入社 2007年 4 月 株式会社ロックストーン入社 2010年 3 月 当社入社 2017年 4 月 当社経営企画部 部長 2021年 4 月 当社執行役員 2022年 6 月 当社取締役 兼 上席執行役員 2025年 4 月 当社取締役 兼 常務執行役員 (現任) | (注) 6 | 51,000 |
| 取締役 兼 上席執行役員 (事業推進部 部長) | 山本 皇自 | 1969年 2 月12日生 | 1991年 4 月 株式会社リクルートコスモス (現：株式会社コスモスイニシア) 入社 2000年 9 月 株式会社宝工務店 (現：MIRARTHホール ディングス株式会社) 入社 2006年 9 月 当社入社 取締役 2018年 6 月 当社取締役 兼 執行役員 2025年 4 月 当社取締役 兼 上席執行役員 (現任) | (注) 6 | 152,000 |
| 取締役 | 緒方 克吉 | 1959年 9 月28日生 | 1982年 4 月 株式会社長谷川工務店 (現：株式会社 長谷工コーポレーション) 入社 1990年10月 株式会社三輪設計事務所 (現：株式会 社miwa) 入社 1991年 6 月 株式会社リクルートコスモス (現：株 式会社コスモスイニシア) 入社 1992年 4 月 株式会社コスモスモア転籍 2000年 9 月 同社大阪支店長 2005年 6 月 同社代表取締役社長 2019年 6 月 カツデンアーキテック株式会社 (現： 株式会社カツデン) 常務取締役 2022年 6 月 当社社外取締役 (現任) | (注) 6 | 10,000 |
| 取締役 | 伊藤 華代 (注) 3 | 1970年11月26日生 | 1993年 4 月 株式会社フロムエーネオ (現：株式会 社リクルート) 入社 2013年 4 月 株式会社フロムエーキャリア (現：株 式会社リクルート) 出向 2015年 4 月 株式会社リクルートジョブズ (現：株 式会社リクルート) 帰任 2017年 6 月 株式会社 T R A Y 設立 代表取締役社長 (現任) 2022年 6 月 当社社外取締役 (現任) | (注) 6 | 10,000 |

| 役職名 | 氏名 | 生年月日 | 略歴 | 任期 | 所有株式数 (株) |
|-------|----------------|---------------|---|-------|--------------|
| 常勤監査役 | 奥田 慶一 | 1956年 5 月21日生 | 1980年 4 月 株式会社三和銀行（現：株式会社三菱UFJ銀行）入行 2009年 9 月 フジフーズ株式会社出向 2010年 4 月 同社入社 2012年 6 月 同社取締役 2014年 2 月 Fホールディングス株式会社 取締役 2018年 7 月 公益社団法人全国有料老人ホーム協会 入社 2022年 6 月 当社監査役（現任） | (注) 7 | - |
| 監査役 | 森脇 仁子 (注) 4 | 1964年 9 月24日生 | 1998年 4 月 税理士登録（東京税理士会） 2003年10月 税理士法人アイ・タックス設立 代表社員 2005年10月 有限会社アイ・タックスコンサルティング設立 代表取締役 2020年 6 月 公益財団法人久保教育文化財団理事 2021年 9 月 医療法人財団愛慈会監事（現任） 2021年10月 税理士法人アイ・タックスエグゼクティブアドバイザー（現任） 2022年 6 月 日本ギア工業株式会社社外監査役（現任） 2022年 6 月 当社社外監査役（現任） 2023年 3 月 全保連株式会社社外監査役（現任） 2024年11月 H2L株式会社社外取締役（現任） | (注) 7 | - |
| 監査役 | 塩生 朋子 (注) 5 | 1975年 6 月20日生 | 1999年 4 月 厚生省（現：厚生労働省）入省 2009年12月 弁護士登録（第二東京弁護士会） 2010年 1 月 四谷共同法律事務所入所（現任） 2015年 6 月 パルシステム共済生活協同組合連合会 員外監事 2021年 6 月 東映株式会社社外監査役 2022年 6 月 当社社外監査役（現任） 2022年 6 月 東映株式会社社外取締役（監査等委員）（現任） 2023年 6 月 パルシステム生活協同組合連合会 員外監事（現任） | (注) 7 | - |
| 計 | | | | | 1,787,000 |

- （注）１．取締役 緒方 克吉及び伊藤 華代は、社外取締役であります。
- ２．監査役 森脇 仁子及び塩生 朋子は、社外監査役であります。
- ３．取締役 伊藤 華代の戸籍上の氏名は、大町 華代であります。
- ４．監査役 森脇 仁子の戸籍上の氏名は、河井 仁子であります。
- ５．監査役 塩生 朋子の戸籍上の氏名は、美坂 朋子であります。
- ６．取締役の任期は、2025年 6 月25日開催の臨時株主総会終結の時から選任後 2 年以内に終了する事業年度のうち、最終のものに関する定時株主総会終結の時までであります。
- ７．監査役の任期は、2023年11月14日開催の臨時株主総会終結の時から選任後 4 年以内に終了する事業年度のうち、最終のものに関する定時株主総会終結の時までであります。
- ８．当社は、業務執行体制を強化し、事業を円滑かつ合理的に行うために執行役員制度を導入しております。本書提出日現在、上記の取締役を兼務する執行役員のほか、専任の執行役員として、企画戦略部部长 中元 亮介、シニア事業部部长 長田洋、不動産事業部部长 清水祐樹を含む合計 6 名で構成されております。
- ９．代表取締役社長 兼 CEO植村健志の所有株式数は、同氏の資産管理会社株式会社プレスが保有する株式数を含めて表示しております。

社外役員の状況

当社は、社外取締役として緒方克吉及び伊藤華代の2名が就任しております。

各氏は企業経営における豊富な経験と高い見識を有しており、当社の経営に有効な意見表明及び経営陣に対する指導・監督に加え、コンプライアンス及び企業価値向上の観点からの経営モニタリングを行っております。各氏ともに当社の普通株式を10,000株保有しておりますが、上記以外に当社との間にその他、人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係はありません。現に一般株主との利益相反が生じるおそれがないだけでなく、将来においても生じるおそれがないことから、社外取締役として適任であると判断しております。

また、社外監査役として森脇仁子及び塩生朋子の2名が就任しております。

森脇仁子は税理士として財務・会計について、塩生朋子は弁護士として行政・法務全般について、豊富な知識・経験と十分な能力を有しており、適切な企業統治の観点から取締役の業務執行の妥当性及び適法性を確保するために必要な助言等を行っております。各氏ともに、当社との間に人的関係、資本的关系又は関係取引その他利害関係がなく、また現に一般株主との利益相反が生じるおそれがないだけでなく、将来においても生じるおそれがないことから、社外監査役として適任であると判断しております。

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役及び社外監査役は、取締役会を通じ内部統制部門である内部監査室からの報告を受けて連携しており、それぞれ内部統制に対する監督機能、監査・監督機能を果たしております。

内部監査は、当社が定める「内部監査規程」に基づき会社の組織、制度及び業務が経営方針及び諸規程に準拠し、効率的に運用されているかを検証、評価及び助言することにより、不正、誤謬の未然防止、正確な管理情報の提供、財産の保全、業務活動の改善向上を図り、経営効率の増進に資する事を目的としております。

内部監査担当者は監査役による監査との調整を行い、監査業務の効率性と質の向上を図っております。

監査役は、内部監査担当(内部監査室)より、それぞれ監査計画を事前に受領するとともに、定例会議を開催し、監査方針及び監査結果にかかる意見交換を行うことにより連携を図っております。

また、監査役、内部監査及び会計監査人との三様監査にかかる定期的な情報連携を実施し、監査全体としての充実を図っております。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

監査役会については3名の監査役（うち社外監査役2名）で構成されており、原則として月1回開催しております。各監査役は、監査役会の定めた監査の方針、監査の方法及び各監査役の役割分担等に基づき、取締役会への出席、重要会議体へのオブザーバー参加、現地実査、業務や財産の状況の調査を通じ、取締役の職務執行を監査しております。

また、内部監査室と必要な連携をとり、会計監査の有効性、効率性を高めております。

なお、常勤監査役の奥田慶一は金融機関の経験、民間企業における取締役の経験等により企業経営における豊富な知識・経験を有しております。社外監査役の森脇仁子は税理士として財務・会計に関する専門的な知見を有しており、塩生朋子は弁護士としての実務を通じて培われた豊富な経験と高い見識を有しております。

当事業年度は監査役会を13回開催しており、個々の監査役の出席状況については次のとおりです。

| 氏名 | 開催回数 | 出席回数 |
|-------|------|------|
| 奥田 慶一 | 13回 | 13回 |
| 森脇 仁子 | | 13回 |
| 塩生 朋子 | | 13回 |

監査役会の具体的な検討内容は、監査方針及び監査計画の策定、内部統制システムの整備・運用状況、会計監査人の評価と再任適否の決定、会計監査人報酬等に関する同意判断、監査報告に関する事項等であります。

内部監査の状況

内部監査につきましては、代表取締役社長直属の内部監査室が担当し、専任の担当者2名及び兼任の担当者2名が内部監査業務を実施しております。年間の「内部監査実施計画書」に則り、現地実査を実施し、「チェックリスト」による確認を行っております。また、監査終了後は、総合所見及び指摘事項を記載した「内部監査報告書」を作成し、代表取締役社長及びリスクマネジメント・コンプライアンス委員会に報告しております。

代表取締役社長は内部監査報告書に基づき、被監査部門に対して「内部監査改善指示書」を通達し、改善が必要な事項について改善指示を行っております。被監査部門は改善指摘事項に対し、内部監査改善報告書を提出します。内部監査室は改善報告書に記載されている改善実施状況について、フォローアップ監査によりチェックします。

また、内部監査の実効性を高めるため、内部監査室担当者がリスクマネジメント・コンプライアンス委員会の構成メンバーとして出席しているほか、監査役との連携、情報共有、監査役会及び取締役会への出席等により、内部監査に有用な情報を得る機会を確保しております。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称

監査法人 F R I Q

b. 継続監査期間

4年間

c. 業務を執行した公認会計士

業務執行社員 石川 浩平

業務執行社員 佐藤 涼

d. 監査業務に係る補助者の構成

監査業務に係る補助者の構成は、公認会計士5名及びその他業務従事者3名であります。

e. 監査法人の選定方法と理由

当社は、日本監査役協会の「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」に記載された基準を参考に会計監査人を選定しております。特に品質管理、独立性、専門性を重視し、総合的な判断により選定することとしております。監査法人 F R I Q については、十分な品質管理体制と独立性及び専門性を有し、当社の会計監査が適切かつ妥当に行われることを確保する体制を備えているものと判断しております。

なお、当社の監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号のいずれかに該当すると認められる場合には、監査役全員の同意によって会計監査人を解任いたします。また、監査役会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合には、会計監査人の解任または不再任を議案として株主総会に提出することとしております。

f. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社の監査役及び監査役会は、会計監査人について、事前の監査計画、監査方法、監査時間及び監査実態体制の妥当性を評価基準として、評価を行っております。なお、当社の会計監査人である監査法人F R I Qにつきましては、会計監査人としての独立性及び専門性を有し、当社の事業を理解し、監査の品質確保が可能であると評価しております。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

| | 前事業年度 | | 当事業年度 | |
|------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|
| | 監査証明業務に基づく報酬（千円） | 非監査業務に基づく報酬（千円） | 監査証明業務に基づく報酬（千円） | 非監査業務に基づく報酬（千円） |
| 提出会社 | 19,000 | 2,000 | 20,500 | - |
| 計 | 19,000 | 2,000 | 20,500 | - |

b. 監査公認会計士等の同一のネットワークに対する報酬（a.を除く）

該当事項はありません。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

前事業年度

該当事項はありません。

当事業年度

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬の決定方針としましては、監査業務に係る人員数、監査日数等を勘案し、監査法人と協議の上、適正と判断される報酬額を監査役会の同意を得たうえで決定しております。

e. 監査役会が監査公認会計士等の報酬に同意した理由

取締役が提案した会計監査人に対する報酬に対して、当社の監査役会が会社法第399条第1項の同意をした理由は、会計監査人の監査契約の内容、会計監査の職務執行状況及び報酬の見積りの算出根拠等が適切であるかについて必要な検証を行い、審議した結果、これらについて妥当であると判断したためであります。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は、取締役の報酬額については、株主総会が決定した報酬等総額の限度内において、取締役会にて設けられた報酬委員会において個別報酬額の妥当性及び報酬制度体系の妥当性を審議し決定することとしております。

個々の取締役の報酬の決定に際しては各職責を踏まえた適正な水準とすることを基本方針とし、取締役の報酬額は固定報酬としての基本報酬（金銭報酬）および非金全報酬としての譲渡制限付株式報酬等により構成いたします。

監査役の報酬額については、株主総会が決定した報酬等総額の限度内において監査役会の協議により決定しております。なお、当社は役員の報酬等において業績連動報酬制度は採用しておりません。

当社の取締役及び監査役の報酬額は、2022年6月28日開催の定時株主総会において、取締役の報酬総額は年間330百万円（使用人兼務取締役の使用人分の給与は含まない。決議日時点での取締役の員数は6名）以内とし、監査役の報酬総額は年間30百万円以内（決議日時点では監査役の員数は3名）と決議されております。

取締役の報酬額は、報酬委員会において、担当職務、各期の業績、貢献度に応じて、その妥当性を審議し、決定しております。報酬委員会は（1） ちに記載のとおり、取締役の報酬等に関する手続きの公正性、透明性、客観性を強化するため、代表取締役社長と社外取締役2名で構成しております。また、監査役の報酬額は、常勤、非常勤の別、監査業務の分担の状況等を総合的に勘案して、監査役会にて協議の上、決定しております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

| 役員区分 | 報酬等の総額 （千円） | 役員等の種類別の総額（千円） | | 対象となる役員の員数（名） |
|-------------------|----------------|----------------|--------|---------------|
| | | 固定報酬 | 業績連動報酬 | |
| 取締役 （社外取締役を除く） | 75,360 | 75,360 | - | 4 |
| 監査役 （社外監査役を除く） | 6,000 | 6,000 | - | 1 |
| 社外役員 | 14,400 | 14,400 | - | 4 |

役員ごとの報酬等の総額が1億円以上である者の報酬等の総額等

報酬等の総額が1億円以上である者が存在していないため、記載しておりません。

使用人兼務役員の使用人分給与のうち重要なもの

| 総額（千円） | 対象となる役員の員数（人） | 内容 |
|--------|---------------|---------------------|
| 37,676 | 3 | 使用人としての給与及び賞与であります。 |

(5) 【株式の保有状況】

該当事項はありません。

第5【経理の状況】

1．財務諸表の作成方法について

当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和38年大蔵省令第59号）に基づいて作成しております。

2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、事業年度（2024年4月1日から2025年3月31日まで）の財務諸表について、監査法人FRIQにより監査を受けております。

3．連結財務諸表について

当社は子会社がありませんので、連結財務諸表を作成しておりません。

4．財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握するために、専門的な情報を有する団体等が主催する研修・セミナーへの積極的な参加や専門図書による情報収集を行っております。また、会計基準等の変更等についての確に対応することができる体制を整備するため、社内規程やマニュアルの整備を行っております。

1 【財務諸表等】
(1) 【財務諸表】
【貸借対照表】

(単位：千円)

| | 前事業年度 (2024年 3 月31日) | 当事業年度 (2025年 3 月31日) |
|------------|---------------------------|---------------------------|
| 資産の部 | | |
| 流動資産 | | |
| 現金及び預金 | 5,707,562 | 6,855,982 |
| 売掛金 | 1,919,763 | 2,152,574 |
| 販売用不動産 | 1 2,244,084 | 1 4,220,690 |
| 仕掛販売用不動産 | 1 1,099,832 | 1 2,519,587 |
| 貯蔵品 | 5,718 | 7,522 |
| 前渡金 | 27,673 | 14,000 |
| 前払費用 | 314,772 | 551,775 |
| その他 | 48,201 | 32,456 |
| 貸倒引当金 | 3,044 | 1,934 |
| 流動資産合計 | 11,364,565 | 16,352,654 |
| 固定資産 | | |
| 有形固定資産 | | |
| 建物（純額） | 1 612,616 | 1 585,037 |
| 構築物（純額） | 7,002 | 8,818 |
| 器具及び備品（純額） | 111,001 | 124,056 |
| 土地 | 1 1,847,482 | 1 2,449,912 |
| 建設仮勘定 | 575,311 | 538,754 |
| 有形固定資産合計 | 4 3,153,413 | 4 3,706,579 |
| 無形固定資産 | | |
| 借地権 | 53,613 | 53,613 |
| ソフトウェア | 33,792 | 24,295 |
| その他 | 5,197 | 4,574 |
| 無形固定資産合計 | 92,604 | 82,483 |
| 投資その他の資産 | | |
| 出資金 | 270 | 170 |
| 差入保証金 | 904,592 | 931,978 |
| 長期前払費用 | 20,070 | 39,065 |
| 繰延税金資産 | 389,968 | 287,016 |
| その他 | 26,895 | 7,692 |
| 投資その他の資産合計 | 1,341,797 | 1,265,923 |
| 固定資産合計 | 4,587,816 | 5,054,986 |
| 資産合計 | 15,952,381 | 21,407,641 |

(単位：千円)

| | 前事業年度 (2024年3月31日) | 当事業年度 (2025年3月31日) |
|---------------|-----------------------|-----------------------|
| 負債の部 | | |
| 流動負債 | | |
| 買掛金 | 376,479 | 406,658 |
| 短期借入金 | 1, 2 485,068 | 1, 2, 3 1,130,068 |
| 1年内償還予定の社債 | 20,000 | - |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 1, 3 1,664,980 | 1, 3 916,814 |
| 未払金 | 138,305 | 156,876 |
| 未払費用 | 438,272 | 522,930 |
| 未払法人税等 | 336,357 | 140,854 |
| 契約負債 | 5,264,324 | 5,225,828 |
| 前受金 | 16,654 | 69,438 |
| 預り金 | 69,781 | 25,067 |
| 前受収益 | 273 | 273 |
| 賞与引当金 | 189,358 | 206,995 |
| その他 | 141,177 | 132,371 |
| 流動負債合計 | 9,141,033 | 8,934,178 |
| 固定負債 | | |
| 長期借入金 | 1, 2, 3 3,486,410 | 1, 2, 3 7,262,855 |
| 長期前受収益 | 1,918 | 1,645 |
| その他 | 942,992 | 1,045,985 |
| 固定負債合計 | 4,431,321 | 8,310,485 |
| 負債合計 | 13,572,355 | 17,244,663 |
| 純資産の部 | | |
| 株主資本 | | |
| 資本金 | 122,800 | 593,516 |
| 資本剰余金 | | |
| 資本準備金 | 82,800 | 553,516 |
| 資本剰余金合計 | 82,800 | 553,516 |
| 利益剰余金 | | |
| 利益準備金 | 11,768 | 11,768 |
| その他利益剰余金 | | |
| 繰越利益剰余金 | 2,162,658 | 3,004,175 |
| 利益剰余金合計 | 2,174,426 | 3,015,943 |
| 株主資本合計 | 2,380,026 | 4,162,977 |
| 純資産合計 | 2,380,026 | 4,162,977 |
| 負債純資産合計 | 15,952,381 | 21,407,641 |

【損益計算書】

(単位：千円)

| | 前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日) | 当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日) |
|--------------|--|--|
| 売上高 | 1 17,150,524 | 1 17,917,807 |
| 売上原価 | 14,041,042 | 14,043,944 |
| 売上総利益 | 3,109,482 | 3,873,863 |
| 販売費及び一般管理費 | 2 2,303,980 | 2 2,568,732 |
| 営業利益 | 805,502 | 1,305,131 |
| 営業外収益 | | |
| 受取利息及び受取配当金 | 1,261 | 2,340 |
| 助成金等収入 | 108,979 | 127,266 |
| その他 | 16,665 | 14,050 |
| 営業外収益合計 | 126,907 | 143,657 |
| 営業外費用 | | |
| 支払利息 | 53,030 | 83,253 |
| 上場関連費用 | 9,213 | 8,000 |
| 株式交付費 | 3,195 | 6,848 |
| その他 | 1,097 | 338 |
| 営業外費用合計 | 66,536 | 98,439 |
| 経常利益 | 865,872 | 1,350,348 |
| 特別損失 | | |
| 減損損失 | 3 2,281 | 3 498 |
| 特別損失合計 | 2,281 | 498 |
| 税引前当期純利益 | 863,590 | 1,349,849 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 373,735 | 290,240 |
| 法人税等調整額 | 73,713 | 102,951 |
| 法人税等合計 | 300,022 | 393,192 |
| 当期純利益 | 563,567 | 956,657 |

売上原価明細書

| | | 前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日) | | 当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日) | |
|------------|----------|--|------------|--|------------|
| 区分 | 注記 番号 | 金額(千円) | 構成比 (%) | 金額(千円) | 構成比 (%) |
| 1. シニア事業原価 | | | | | |
| 労務費 | 1 | 5,244,688 | 37.4 | 5,985,462 | 42.6 |
| 地代家賃 | | 1,990,393 | 14.2 | 2,193,320 | 15.6 |
| 外注委託費 | | 1,265,113 | 9.0 | 1,432,991 | 10.2 |
| その他経費 | 2 | 1,597,249 | 11.4 | 1,775,408 | 12.6 |
| シニア事業原価計 | | 10,097,445 | 71.9 | 11,387,183 | 81.1 |
| 2. 不動産事業原価 | | | | | |
| 販売用不動産原価 | 3 | 3,790,877 | 27.0 | 2,431,405 | 17.3 |
| その他不動産経費 | | 152,719 | 1.1 | 225,354 | 1.6 |
| 不動産事業原価計 | | 3,943,596 | 28.1 | 2,656,760 | 18.9 |
| 売上原価合計 | | 14,041,042 | 100.0 | 14,043,944 | 100.0 |

1 労務費の主な内訳は以下のとおりであります。

| 項目 | 前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日) | 当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日) |
|-------|--|--|
| 給与手当 | 3,710,875 千円 | 4,233,711 千円 |
| 法定福利費 | 590,262 | 662,911 |

2 その他経費の主な内訳は以下のとおりであります。

| 項目 | 前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日) | 当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日) |
|--------|--|--|
| 水道光熱費 | 408,717 千円 | 487,184 千円 |
| 介護衛生品費 | 289,017 | 317,148 |
| 消耗品費 | 340,651 | 314,576 |

3 原価計算の方法は個別原価計算によっております。

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：千円）

| | 株主資本 | | | | | | | | 純資産 合計 |
|---------------------|---------|--------|-------------|-----------|-------------|-------------|-------------|------------|-----------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | | 利益剰余金 | | | | 株主資本 合計 | |
| | | 資本準備金 | 資本剰余金 合計 | 利益準備 金 | その他利益剰余金 | | 利益剰余 金合計 | | |
| | | | | | 特別償却 準備金 | 繰越利益剰 余金 | | | |
| 当期首残高 | 122,800 | 82,800 | 82,800 | 11,768 | 3,016 | 1,644,553 | 1,659,338 | 1,864,938 | 1,864,938 |
| 当期変動額 | | | | | | | | | |
| 新株の発行 | | | - | | | | | - | - |
| 新株の発行（新株予 約権の行使） | | | - | | | | | - | - |
| 剰余金の配当 | | | | | | 48,480 | 48,480 | 48,480 | 48,480 |
| 特別償却準備金の取 崩 | | | | | 3,016 | 3,016 | - | - | - |
| 当期純利益 | | | | | | 563,567 | 563,567 | 563,567 | 563,567 |
| 当期変動額合計 | - | - | - | - | 3,016 | 518,104 | 515,087 | 515,087 | 515,087 |
| 当期末残高 | 122,800 | 82,800 | 82,800 | 11,768 | - | 2,162,658 | 2,174,426 | 2,380,026 | 2,380,026 |

当事業年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：千円）

| | 株主資本 | | | | | | | | 純資産 合計 |
|---------------------|---------|---------|-------------|-----------|-------------|-------------|-------------|------------|-----------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | | 利益剰余金 | | | | 株主資本 合計 | |
| | | 資本準備金 | 資本剰余金 合計 | 利益準備 金 | その他利益剰余金 | | 利益剰余 金合計 | | |
| | | | | | 特別償却 準備金 | 繰越利益剰 余金 | | | |
| 当期首残高 | 122,800 | 82,800 | 82,800 | 11,768 | - | 2,162,658 | 2,174,426 | 2,380,026 | 2,380,026 |
| 当期変動額 | | | | | | | | | |
| 新株の発行 | 462,796 | 462,796 | 462,796 | | | | | 925,593 | 925,593 |
| 新株の発行（新株予 約権の行使） | 7,920 | 7,920 | 7,920 | | | | | 15,840 | 15,840 |
| 剰余金の配当 | | | | | | 115,140 | 115,140 | 115,140 | 115,140 |
| 特別償却準備金の取 崩 | | | | | | | - | - | - |
| 当期純利益 | | | | | | 956,657 | 956,657 | 956,657 | 956,657 |
| 当期変動額合計 | 470,716 | 470,716 | 470,716 | - | - | 841,517 | 841,517 | 1,782,951 | 1,782,951 |
| 当期末残高 | 593,516 | 553,516 | 553,516 | 11,768 | - | 3,004,175 | 3,015,943 | 4,162,977 | 4,162,977 |

【キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

| | 前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日) | 当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日) |
|-----------------------------------|--|--|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | | |
| 税引前当期純利益 | 863,590 | 1,349,849 |
| 減価償却費 | 163,194 | 211,162 |
| 減損損失 | 2,281 | 498 |
| 貸倒引当金の増減額(は減少) | 303 | 1,109 |
| 賞与引当金の増減額(は減少) | 5,308 | 17,636 |
| 受取利息及び受取配当金 | 1,261 | 2,340 |
| 助成金等収入 | 108,979 | 127,266 |
| 支払利息 | 53,030 | 83,253 |
| 株式交付費 | 3,195 | 6,848 |
| 上場関連費用 | 9,213 | 8,000 |
| 信託預金の増減額(は増加) | 571,589 | 533,185 |
| 売上債権の増減額(は増加) | 219,799 | 232,810 |
| 前受金の増減額(は減少) | 2,615 | 52,783 |
| 棚卸資産の増減額(は増加) | 2,006,045 | 460,145 |
| 前渡金の増減額(は増加) | 44,752 | 13,673 |
| 前払費用の増減額(は増加) | 113,533 | 229,324 |
| 長期前払費用の増減額(は増加) | 87,129 | 18,994 |
| 仕入債務の増減額(は減少) | 66,270 | 30,179 |
| 契約負債の増減額(は減少) | 664,403 | 38,495 |
| 未払金の増減額(は減少) | 221,850 | 23,515 |
| 未払費用の増減額(は減少) | 73,860 | 84,659 |
| 預り金の増減額(は減少) | 51,235 | 44,714 |
| その他の増減額 | 674,205 | 103,767 |
| 小計 | 3,523,008 | 1,217,729 |
| 利息及び配当金の受取額 | 44 | 1,323 |
| 助成金等の受取額 | 100,892 | 133,256 |
| 利息の支払額 | 53,047 | 90,932 |
| 法人税等の支払額 | 138,167 | 485,743 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 3,432,729 | 775,634 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | | |
| 有形固定資産の取得による支出 | 1,225,612 | 4,602,783 |
| 無形固定資産の取得による支出 | 14,018 | 4,935 |
| 差入保証金の差入による支出 | 196,988 | 44,328 |
| 差入保証金の戻入による収入 | 12,050 | 14,912 |
| 定期預金の預入による支出 | 5,900 | 60,731 |
| 定期預金の払戻による収入 | - | 51,923 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | 1,430,468 | 4,645,942 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | | |
| 短期借入れによる収入 | 1,737,100 | 2,958,800 |
| 短期借入金の返済による支出 | 3,310,172 | 2,313,800 |
| 社債の償還による支出 | 50,000 | 20,000 |
| 長期借入れによる収入 | 2,234,450 | 5,620,210 |
| 長期借入金の返済による支出 | 1,440,098 | 2,591,930 |
| リース債務の返済による支出 | 1,838 | - |
| 配当金の支払額 | 48,480 | 115,140 |
| 新株式の発行による収入 | - | 931,389 |
| 上場関連費用の支出 | 5,213 | 12,000 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | 884,252 | 4,457,529 |
| 現金及び現金同等物の増減額(は減少) | 1,118,008 | 587,220 |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 1,779,884 | 2,897,892 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 1 2,897,892 | 1 3,485,113 |

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 棚卸資産の評価基準及び評価方法

販売用不動産、仕掛販売用不動産

個別法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法により算定）を採用しております。

貯蔵品

最終仕入原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法により算定）によっております。

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産

定率法を採用しております。ただし、建物（建物附属設備を除く）並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

| | |
|--------|---------|
| 建物 | 8年～47年 |
| 構築物 | 10年～20年 |
| 器具及び備品 | 3年～15年 |

(2) 無形固定資産

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づいております。

(3) 長期前払費用

定額法を採用しております。

3. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員の賞与の支給に備えるため、支給見込額のうち当期負担額を計上しております。

4. 収益及び費用の計上基準

約束した財又はサービスの支配が顧客に移転した時点で、当該財又はサービスと交換に受け取ると見込まれる金額で収益を認識しております。

シニア事業における顧客との契約は、当社が介護付きホーム（介護付有料老人ホーム）、デイサービス、ショートステイのための施設運営を行い、顧客に対して介護サービスを提供することであり、これらの契約における当社の履行義務は、契約期間にわたり継続的に介護サービスを提供することであり、当該履行義務は、通常、契約期間にわたり介護サービスを提供するにつれて充足されるものであるため、その収益は当該履行義務が充足される期間において、契約に定められた金額に基づき経過期間に対応する金額を各月に計上しております。

不動産事業に属する不動産販売事業における顧客との契約は、当社が所有する不動産を顧客に引き渡すことであり、当社の履行義務は、通常、不動産の引き渡し時において充足されるものであるため、その収益は引き渡し時点で、契約に定められた金額に基づき計上しております。

不動産事業に属する不動産賃貸事業においては、「リース取引に関する会計基準」（企業会計基準第13号 2007年3月30日）に基づき収益を計上しております。

５．キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクが負わない取得日から３ヶ月以内に満期日の到来する短期投資からなっております。

６．その他財務諸表作成のための基礎となる事項

消費税等の会計処理

控除対象外消費税のうち固定資産に係るものは投資その他の資産の長期前払費用に計上し５年間で均等償却し、それ以外に係るものは事業年度の費用として処理しております。

(重要な会計上の見積り)

(シニア事業に係る固定資産の減損)

(１) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

| | 前事業年度 | 当事業年度 |
|----------------|-----------|-----------|
| シニア事業に係る有形固定資産 | 131,532千円 | 143,980千円 |
| シニア事業に係る無形固定資産 | 24,245千円 | 20,443千円 |
| 減損損失 | 2,281千円 | 498千円 |

(２) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りに関する情報

当事業年度の財務諸表に計上した金額の算出方法

当社のシニア事業に係る減損の要否の判定単位は、原則として、概ね独立したキャッシュ・フローを生み出す最小単位である各ホーム等のサービス拠点としております。

減損の兆候があるホーム等のサービス拠点については減損損失の認識の判定を行い、各ホーム等のサービス拠点における割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回る場合には、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、減損損失を計上しております。

当事業年度の財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

減損損失の認識に当たり使用する割引前将来キャッシュ・フローの算定にあたっては、事業計画を基礎としております。その事業計画には各ホームの稼働率の改善及び顧客単価等の推移に関する仮定を含んでおります。当該見積りには、介護保険制度に関連した外部環境に関する情報や当社の内部情報（稼働率の実績や単価実績など）を用いており、資産グループの現在の使用状況や合理的な事業計画等を考慮しております。

翌事業年度の財務諸表に与える影響

上述の見積り及び仮定について、将来の不確実な経済状況等の変動等により見直しが必要となった場合、翌事業年度において追加の減損損失（特別損失）が発生する可能性があります。

(販売用不動産及び仕掛販売用不動産の評価)

(１) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

| | 前事業年度 | 当事業年度 |
|----------|-------------|-------------|
| 販売用不動産 | 2,244,084千円 | 4,220,690千円 |
| 仕掛販売用不動産 | 1,099,832千円 | 2,519,587千円 |

(２) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当事業年度の財務諸表に計上した金額の算出方法

販売用不動産及び仕掛販売用不動産（以下、「販売用不動産」）の評価においては、棚卸資産の評価に関する会計基準に従い、取得原価をもって貸借対照表価額とし、収益性の低下により期末における正味売却価額が取得原価よりも下落している場合には、当該正味売却価額をもって貸借対照表価額としております。

当事業年度の財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

正味売却価額の見積りにおいては、不動産市況や個別物件ごとの近隣地域における販売状況等を勘案して売価を見積り、個々の物件の状況に応じて見積った追加販売コストを主要な仮定として算定を行っております。

翌事業年度の財務諸表に与える影響

上述の見積り及び仮定について不動産市況や近隣状況等の変化により見直しが必要になった場合、翌事業年度において、棚卸資産評価損を計上する可能性があります。

(未適用の会計基準等)

(リースに関する会計基準等)

- ・ 「リースに関する会計基準」 (企業会計基準第34号 2024年 9 月13日)
- ・ 「リースに関する会計基準の適用指針」 (企業会計基準適用指針第33号 2024年 9 月13日)

(1) 概要

国際的な会計基準と同様に、借手のすべてのリースについて資産・負債を計上する等の取扱いを定めるものであります。

(2) 適用予定日

2028年 3 月期の期首から適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であり
ます。

(表示方法の変更)

(キャッシュ・フロー計算書)

前事業年度において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含めて表示しておりました「助成金等収入」及び「助成金等の受取額」は、金額的重要性が増したため、当事業年度より独立掲記しております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度のキャッシュ・フロー計算書において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「助成金等収入」108,979千円及び「助成金等の受取額」100,892千円を独立掲記するとともに、「その他の増減額」666,118千円は、「その他の増減額」674,205千円、「小計」3,623,900千円は、「小計」3,523,008千円として組み替えております。

(有価証券明細表)

財務諸表等規則第121条第1項に定める有価証券明細表については、同条第3項により、記載を省略しております。

(追加情報)

(資産の保有目的の変更)

有形固定資産から販売用不動産への振替

保有目的の変更により、有形固定資産の一部を販売用不動産に振替いたしました。その内容は以下のとおりです。

| | 前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日) | 当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日) |
|---------|---|---|
| 建物及び構築物 | 1,119,987千円 | 3,043,649千円 |
| 土地 | 634,796 | 852,641 |
| 計 | 1,754,783 | 3,896,290 |

(貸借対照表関係)

1 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は、次のとおりであります。

| | 前事業年度 (2024年 3 月31日) | 当事業年度 (2025年 3 月31日) |
|----------|---------------------------|---------------------------|
| 販売用不動産 | 2,244,084千円 | 4,093,053千円 |
| 仕掛販売用不動産 | 840,978 | 2,021,216 |
| 建物 | 501,563 | 421,802 |
| 土地 | 1,846,823 | 2,449,253 |
| 計 | 5,433,450 | 8,985,326 |

担保付債務は、次のとおりであります。

| | 前事業年度 (2024年 3 月31日) | 当事業年度 (2025年 3 月31日) |
|----------------|---------------------------|---------------------------|
| 短期借入金 | 290,000千円 | 1,006,000千円 |
| 1 年内返済予定の長期借入金 | 1,488,487 | 794,564 |
| 長期借入金 | 3,163,522 | 7,044,267 |
| 計 | 4,942,009 | 8,844,832 |

2 当座貸越契約及び貸出コミットメント

当社は、シニア事業の開発プロジェクト資金の効率的な調達を行うため、取引銀行と当座貸越契約及び貸出コミットメント契約を締結しております。これらの契約に基づく事業年度末における当座貸越契約及び貸出コミットメントに係る借入未実行残高は次のとおりであります。

| | 前事業年度 (2024年 3 月31日) | 当事業年度 (2025年 3 月31日) |
|-----------------------|---------------------------|---------------------------|
| 当座貸越極度額及び貸出コミットメントの総額 | 4,019,000千円 | 9,853,000千円 |
| 借入実行残高 | 1,584,990 | 4,179,000 |
| 差引額 | 2,434,010 | 5,674,000 |

3 財務制限条項

前事業年度（2024年3月31日）

- (1) 貸出コミットメント（契約総額1,850,000千円、当期末実行残高529,790千円（すべて長期借入金））について、株式会社りそな銀行との間で、財務制限条項が付されており、当該条項は以下のとおりであります。これに抵触した場合、当該借入金について期限の利益を喪失する可能性があります。

純資産維持条項

2023年3月期以降の決算期の末日における純資産を前年同期比75%以上に維持すること

利益維持条項

2023年3月期以降の決算期における経常損益を損失としないようにすること

収入維持条項

2025年3月期から貸付期日までの各事業年度における本件有料老人ホームの事業収入の月別平均金額を40,420千円以上に維持すること

- (2) 貸出コミットメント（契約総額1,843,000千円、当期末実行残高769,200千円（すべて長期借入金））について、株式会社三井住友銀行との間で、財務制限条項が付されており、当該条項は以下のとおりであります。これに抵触した場合、当該借入金について期限の利益を喪失する可能性があります。

インタレストカバレッジレシオが1以下の場合

2期連続当期赤字の場合

債務超過の場合

その他取引条件の見直しを必要と認める客観的な事由が生じた場合

- (3) 長期借入金499,486千円（うち、1年内返済予定の長期借入金25,188千円）について、その引受人である株式会社りそな銀行との間で、財務制限条項が付されており、当該条項は次のとおりであります。これに抵触した場合、当該借入金について期限の利益を喪失する可能性があります。

純資産維持条項

各事業年度末日の決算期の末日における純資産を前年同期比75%以上に維持すること

利益維持条項

各事業年度の決算期における経常損益が2期連続して損失としないようにすること

各年度決算期の各四半期における対象不動産プロジェクトからの賃料収入の月別平均金額を2,750千円以上にすること

- (4) 長期借入金1,003,000千円（うち、1年内返済予定の長期借入金177,000千円）について、その引受人である株式会社三井住友銀行との間で、財務制限条項が付されており、当該条項は次のとおりであります。これに該当した場合、当該借入金について期限の利益を喪失する可能性があります。

インタレストカバレッジレシオが1以下の場合

2期連続当期赤字の場合

債務超過の場合

その他取引条件の見直しを必要と認める客観的な事由が生じた場合

当事業年度（2025年3月31日）

- (1) 貸出コミットメント（契約総額1,850,000千円、当期末実行残高1,850,000千円（すべて長期借入金））について、株式会社りそな銀行との間で、財務制限条項が付されており、当該条項は以下のとおりであります。これに抵触した場合、当該借入金について期限の利益を喪失する可能性があります。

純資産維持条項

2023年3月期以降の決算期の末日における純資産を前年同期比75%以上に維持すること

利益維持条項

2023年3月期以降の決算期における経常損益を損失としないようにすること

収入維持条項

2025年3月期から貸付期日までの各事業年度における本件有料老人ホームの事業収入の月別平均金額を40,420千円以上に維持すること

- (2) 貸出コミットメント（契約総額2,900,000千円、当期末実行残高351,000千円（すべて長期借入金））について、株式会社りそな銀行との間で、財務制限条項が付されており、当該条項は以下のとおりであります。これに抵触した場合、当該借入金について期限の利益を喪失する可能性があります。

純資産維持条項

2025年3月期以降の決算期の末日における純資産を前年同期比75%以上に維持すること

利益維持条項

2025年3月期以降の決算期における経常損益を損失としないようにすること

収入維持条項

2027年3月期から貸付期日までの各事業年度における本件有料老人ホームの事業収入の月別平均金額を40,083千円以上に維持すること

- (3) 貸出コミットメント（契約総額2,660,000千円、当期末実行残高1,130,000千円（すべて長期借入金））について、株式会社三井住友銀行との間で、財務制限条項が付されており、当該条項は以下のとおりであります。これに抵触した場合、当該借入金について期限の利益を喪失する可能性があります。

インタレストカバレッジレシオが1以下の場合

2期連続当期赤字の場合

債務超過の場合

その他取引条件の見直しを必要と認める客観的な事由が生じた場合

- (4) 貸出コミットメント（契約総額1,920,000千円、当期末実行残高475,000千円（すべて長期借入金））について、株式会社みずほ銀行との間で、財務制限条項が付されており、当該条項は以下のとおりであります。これに抵触した場合、当該借入金について期限の利益を喪失する可能性があります。

純資産維持条項

2024年3月期以降の決算期の末日における純資産を2023年3月期比または前年同期比75%以上に維持すること

利益維持条項

2024年3月期以降の決算期における経常利益の黒字を維持すること

- (5) 短期借入金52,668千円について、その引受人である株式会社三井住友銀行との間で、財務制限条項が付されており、当該条項は次のとおりであります。これに抵触した場合、当該借入金について期限の利益を喪失する可能性があります。

インタレストカバレッジレシオが1以下の場合

2期連続当期赤字の場合

債務超過の場合

その他取引条件の見直しを必要と認める客観的な事由が生じた場合

(6)長期借入金1,843,000千円（うち、1年内返済予定の長期借入金61,432千円）について、その引受人である株式会社三井住友銀行との間で、財務制限条項が付されており、当該条項は次のとおりであります。これに抵触した場合、当該借入金について期限の利益を喪失する可能性があります。

- インタレストカバレッジレシオが1 以下の場合
- 2 期連続当期赤字の場合
- 債務超過の場合
- その他取引条件の見直しを必要と認める客観的な事由が生じた場合

(7)長期借入金474,298千円（うち、1年内返済予定の長期借入金25,188千円）について、その引受人である株式会社りそな銀行との間で、財務制限条項が付されており、当該条項は次のとおりであります。これに抵触した場合、当該借入金について期限の利益を喪失する可能性があります。

- 純資産維持条項
- 各事業年度末日の決算期の末日における純資産を前年同期比75%以上に維持すること
- 利益維持条項
- 各事業年度の決算期における経常損益が2 期連続して損失とならないようにすること
- 各年度決算期の各四半期における対象不動産プロジェクトからの賃料収入の月別平均金額を2,750千円以上にすること

4 有形固定資産の減価償却累計額

| | 前事業年度 (2024年 3 月31日) | 当事業年度 (2025年 3 月31日) |
|----------------|-------------------------|-------------------------|
| 有形固定資産の減価償却累計額 | 820,421千円 | 916,478千円 |

(損益計算書関係)

1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しております。顧客との契約から生じる収益の金額は、財務諸表「注記事項（収益認識関係）1．顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

2 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度14%、当事業年度16%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度86%、当事業年度84%であります。

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

| | 前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日) | 当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日) |
|----------------|--|--|
| 給料及び手当 | 531,672千円 | 582,580千円 |
| 賞与手当及び賞与引当金繰入額 | 73,840 | 92,472 |
| 人材募集費 | 260,113 | 224,433 |
| 減価償却費 | 16,202 | 16,599 |
| 租税公課 | 507,156 | 558,847 |

3 減損損失

前事業年度（自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日）

(1) 減損損失を認識した資産及び減損損失の金額

| 用途 | 場所 | 種類 | 金額 |
|-------|----------|--------|-------|
| ホーム拠点 | 埼玉県さいたま市 | 建物 | 273千円 |
| | | 構築物 | 664 |
| | | 器具及び備品 | 1,321 |
| | | ソフトウェア | 23 |
| 合計 | | | 2,281 |

(2) 減損損失の認識に至った経緯

当初想定していた収益が見込めなくなったため、上記の資産グループについて減損損失を認識しております。

(3) 資産のグルーピングの方法

当社は、原則として、概ね独立したキャッシュ・フローを生み出す最小単位である各ホーム拠点及びデイサービス拠点を単位として事業用資産のグルーピングを行っております。

(4) 回収可能価額の算定方法

事業用資産の回収可能価額は使用価値により測定しておりますが、将来キャッシュ・フローが見込めないため、備忘価額により評価しております。

当事業年度（自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日）

(1) 減損損失を認識した資産及び減損損失の金額

| 用途 | 場所 | 種類 | 金額 |
|-------|----------|--------|-------|
| ホーム拠点 | 埼玉県さいたま市 | 器具及び備品 | 498千円 |
| 合計 | | | 498 |

(2) 減損損失の認識に至った経緯

当初想定していた収益が見込めなくなったため、上記の資産グループについて減損損失を認識しております。

(3) 資産のグルーピングの方法

当社は、原則として、概ね独立したキャッシュ・フローを生み出す最小単位である各ホーム拠点及びデイサービス拠点を単位として事業用資産のグルーピングを行っております。

(4) 回収可能価額の算定方法

事業用資産の回収可能価額は使用価値により測定しておりますが、将来キャッシュ・フローが見込めないため、備忘価額により評価しております。

(株主資本等変動計算書関係)

前事業年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

| | 当事業年度期首株式数(株) | 当事業年度増加株式数(株) | 当事業年度減少株式数(株) | 当事業年度末株式数(株) |
|-------|---------------|---------------|---------------|--------------|
| 発行済株式 | | | | |
| 普通株式 | 60,600 | 2,969,400 | - | 3,030,000 |
| 合計 | 60,600 | 2,969,400 | - | 3,030,000 |
| 自己株式 | | | | |
| 普通株式 | - | - | - | - |
| 合計 | - | - | - | - |

(注) 1. 当社は、2023年11月14日付で普通株式1株につき50株の割合で株式分割を行っております。

2. 普通株式の発行済株式総数の増加2,969,400株は、株式分割による増加によるものであります。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

| 区分 | 新株予約権の内訳 | 新株予約権の目的となる株式の種類 | 新株予約権の目的となる株式の数(株) | | | | 当事業年度末残高(千円) |
|------|---------------------------|------------------|--------------------|---------|---------|--------|--------------|
| | | | 当事業年度期首 | 当事業年度増加 | 当事業年度減少 | 当事業年度末 | |
| 提出会社 | 2022年ストック・オプション(第1回新株予約権) | - | - | - | - | - | - |
| 合計 | | - | - | - | - | - | - |

(注) 第1回新株予約権については、権利行使期間の初日が到来しておりません。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

| (決議) | 株式の種類 | 配当金の総額(千円) | 1株当たり配当額(円) | 基準日 | 効力発生日 |
|----------------------|-------|------------|-------------|------------|------------|
| 2023年6月28日 定時株主総会 | 普通株式 | 48,480 | 800 | 2023年3月31日 | 2023年6月28日 |

(注) 当社は、2023年11月14日付で普通株式1株につき50株の割合で株式分割を行っておりますが、上記の事項は当該株式分割前の株式数を記載しております。

(2) 基準日が当事業年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌事業年度となるもの

| (決議) | 株式の種類 | 配当金の総額(千円) | 配当の原資 | 1株当たり配当額(円) | 基準日 | 効力発生日 |
|----------------------|-------|------------|-------|-------------|------------|------------|
| 2024年6月28日 定時株主総会 | 普通株式 | 115,140 | 利益剰余金 | 38.00 | 2024年3月31日 | 2024年6月28日 |

当事業年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

1．発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

| | 当事業年度期首株式数（株） | 当事業年度増加株式数（株） | 当事業年度減少株式数（株） | 当事業年度末株式数（株） |
|-------|---------------|---------------|---------------|--------------|
| 発行済株式 | | | | |
| 普通株式 | 3,030,000 | 546,000 | - | 3,576,000 |
| 合計 | 3,030,000 | 546,000 | - | 3,576,000 |
| 自己株式 | | | | |
| 普通株式 | - | - | - | - |
| 合計 | - | - | - | - |

（注）1．2024年4月3日付の公募増資により、発行済株式の総数は393,000株増加しております。

2．2024年5月7日付の第三者割当による増資により、発行済株式の総数は131,000株増加しております。

3．新株予約権の行使により、発行済株式の総数は22,000株増加しております。

2．新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

| 区分 | 新株予約権の内訳 | 新株予約権の目的となる株式の種類 | 新株予約権の目的となる株式の数（株） | | | | 当事業年度末残高（千円） |
|------|---------------------------|------------------|--------------------|---------|---------|--------|--------------|
| | | | 当事業年度期首 | 当事業年度増加 | 当事業年度減少 | 当事業年度末 | |
| 提出会社 | 2022年ストック・オプション（第1回新株予約権） | - | - | - | - | - | - |
| 合計 | | - | - | - | - | - | - |

3．配当に関する事項

(1) 配当金支払額

| （決議） | 株式の種類 | 配当金の総額（千円） | 1株当たり配当額（円） | 基準日 | 効力発生日 |
|----------------------|-------|------------|-------------|------------|------------|
| 2024年6月28日 定時株主総会 | 普通株式 | 115,140 | 38.00 | 2024年3月31日 | 2024年6月28日 |

(2) 基準日が当事業年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌事業年度となるもの

| （決議） | 株式の種類 | 配当金の総額（千円） | 配当の原資 | 1株当たり配当額（円） | 基準日 | 効力発生日 |
|----------------------|-------|------------|-------|-------------|------------|------------|
| 2025年6月25日 定時株主総会 | 普通株式 | 196,680 | 利益剰余金 | 55.00 | 2025年3月31日 | 2025年6月26日 |

(キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

| | 前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日) | 当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日) |
|------------------|--|--|
| 現金及び預金 | 5,707,562千円 | 6,855,982千円 |
| 預入期間が3ヶ月を超える定期預金 | 38,842 | 66,856 |
| 信託預金 | 2,770,827 | 3,304,012 |
| 現金及び現金同等物 | 2,897,892 | 3,485,113 |

2 重要な非資金取引の内容

| | 前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日) | 当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日) |
|-------------------------------|--|--|
| 保有目的の変更による有形固定資産から販売用不動産への振替額 | 1,754,783千円 | 3,896,290千円 |

(リース取引関係)

(借主側)

1. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：千円)

| | 前事業年度 (2024年3月31日) | 当事業年度 (2025年3月31日) |
|-----|-----------------------|-----------------------|
| 1年内 | 439,657 | 630,522 |
| 1年超 | 3,289,563 | 6,022,304 |
| 合計 | 3,729,220 | 6,652,826 |

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

資金調達については、販売用及び開発用の不動産物件の取得に必要な資金は販売計画及び開発計画に照らして、また、運転資金については資金繰計画に照らして、それぞれ主に銀行借入により調達しております。また、資金運用については、短期的又は安全性の高い預金等に限定し、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。ほとんどの売掛金は短期に決済されるものであり、販売管理規程に従い、販売担当部門が主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、滞留等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

差入保証金は、主としてホームの賃貸借契約に基づき、支出した敷金であり、退去時において返還されるものであります。預入先の信用リスクに関しては、預入先の信用状況を把握した上で賃貸借契約を結ぶこととしておりますので、信用リスクは僅少であります。

営業債務である買掛金並びに未払金は、そのほとんどが2ヶ月以内の支払期日であります。

社債及び借入金は、主に不動産の取得と開発に係る資金調達や短期の運転資金を目的としたものであり、必要に応じて借入れを行っております。借入金は、流動性リスクに晒されておりますが、資金繰計画の定期的な見直し、金利状況の把握等により、リスクを管理しております。

(3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、貸借対照表計上額の重要性が乏しい科目については、記載を省略しております。

前事業年度(2024年3月31日)

| | 貸借対照表計上額 (千円) | 時価(千円) | 差額(千円) |
|-------|------------------|-----------|---------|
| 差入保証金 | 904,592 | 762,621 | 141,971 |
| 資産計 | 904,592 | 762,621 | 141,971 |
| 長期借入金 | 3,486,410 | 3,544,363 | 57,953 |
| 負債計 | 3,486,410 | 3,544,363 | 57,953 |

(注)現金は注記を省略しており、預金、売掛金、買掛金、未払金、1年内償還予定の社債、短期借入金及び1年内返済予定の長期借入金は、短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、記載を省略しております。

当事業年度（2025年3月31日）

| | 貸借対照表計上額 （千円） | 時価（千円） | 差額（千円） |
|-------|------------------|-----------|---------|
| 差入保証金 | 931,978 | 738,494 | 193,483 |
| 資産計 | 931,978 | 738,494 | 193,483 |
| 長期借入金 | 7,262,855 | 7,261,714 | 1,141 |
| 負債計 | 7,262,855 | 7,261,714 | 1,141 |

(注)現金は注記を省略しており、預金、売掛金、買掛金、未払金、短期借入金及び1年内返済予定の長期借入金は、短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、記載を省略しております。

(注)1. 金銭債権の決算日後の償還予定額
前事業年度（2024年3月31日）

| | 1年以内 （千円） | 1年超 5年以内 （千円） | 5年超 10年以内 （千円） | 10年超 （千円） |
|-------|--------------|---------------------|----------------------|--------------|
| 預金 | 2,931,048 | - | - | - |
| 売掛金 | 1,919,763 | - | - | - |
| 差入保証金 | 11,037 | 21,372 | 14,121 | 10,187 |
| 合計 | 4,861,849 | 21,372 | 14,121 | 10,187 |

(*1)預金のうち金銭の信託については、満期が定められておらず償還予定額が明らかでないため、償還予定額には含めておりません。

(*2)差入保証金については、償還予定が確定しているもののみ記載しており、償還期日を明確に把握できないものについては、償還予定額には含めておりません。

当事業年度（2025年3月31日）

| | 1年以内 （千円） | 1年超 5年以内 （千円） | 5年超 10年以内 （千円） | 10年超 （千円） |
|-------|--------------|---------------------|----------------------|--------------|
| 預金 | 3,546,094 | - | - | - |
| 売掛金 | 2,152,574 | - | - | - |
| 差入保証金 | 6,394 | 20,162 | 10,034 | 9,090 |
| 合計 | 5,705,063 | 20,162 | 10,034 | 9,090 |

(*1)預金のうち金銭の信託については、満期が定められておらず償還予定額が明らかでないため、償還予定額には含めておりません。

(*2)差入保証金については、償還予定が確定しているもののみ記載しており、償還期日を明確に把握できないものについては、償還予定額には含めておりません。

(注) 2. 社債、短期借入金及び長期借入金の決算日後の返済予定額
前事業年度(2024年3月31日)

| | 1年以内 (千円) | 1年超 2年以内 (千円) | 2年超 3年以内 (千円) | 3年超 4年以内 (千円) | 4年超 5年以内 (千円) | 5年超 (千円) |
|-------------------------------------|--------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------|
| 社債 (1年内償還 予定の社債を 含む) | 20,000 | - | - | - | - | - |
| 短期借入金 | 485,068 | - | - | - | - | - |
| 長期借入金 (1年内返済 予定の長期借 入金を含む) | 1,664,980 | 1,133,846 | 626,429 | 363,182 | 336,979 | 1,025,972 |
| 合計 | 2,170,048 | 1,133,846 | 626,429 | 363,182 | 336,979 | 1,025,972 |

当事業年度(2025年3月31日)

| | 1年以内 (千円) | 1年超 2年以内 (千円) | 2年超 3年以内 (千円) | 3年超 4年以内 (千円) | 4年超 5年以内 (千円) | 5年超 (千円) |
|-------------------------------------|--------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------|
| 短期借入金 | 1,130,068 | - | - | - | - | - |
| 長期借入金 (1年内返済 予定の長期借 入金を含む) | 916,814 | 2,210,124 | 309,263 | 287,465 | 256,503 | 4,199,498 |
| 合計 | 2,046,882 | 2,210,124 | 309,263 | 287,465 | 256,503 | 4,199,498 |

3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1)時価で貸借対照表に計上している金融商品

該当事項はありません。

(2)時価で貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前事業年度（2024年3月31日）

| 区分 | 時価（千円） | | | |
|-------|--------|-----------|------|-----------|
| | レベル1 | レベル2 | レベル3 | 合計 |
| 差入保証金 | - | 762,621 | - | 762,621 |
| 資産計 | - | 762,621 | - | 762,621 |
| 長期借入金 | - | 3,544,363 | - | 3,544,363 |
| 負債計 | - | 3,544,363 | - | 3,544,363 |

当事業年度（2025年3月31日）

| 区分 | 時価（千円） | | | |
|-------|--------|-----------|------|-----------|
| | レベル1 | レベル2 | レベル3 | 合計 |
| 差入保証金 | - | 738,494 | - | 738,494 |
| 資産計 | - | 738,494 | - | 738,494 |
| 長期借入金 | - | 7,261,714 | - | 7,261,714 |
| 負債計 | - | 7,261,714 | - | 7,261,714 |

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

差入保証金

その将来キャッシュ・フローを国債の利回り等適切な指標で割り引いた現在価値により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

長期借入金

これらのうち変動金利によるものは、短期間で市場金利を反映するため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。固定金利によるものは、元利金の合計額を、新規に同様の借入又はリース取引を行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっております。これらについては、レベル2の時価に分類しております。

(退職給付関係)

前事業年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社は、従業員の退職給付に充てるため、確定拠出制度を採用しております。

2. 確定拠出制度

当社の確定拠出制度への要拠出額は、18,918千円であります。

当事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社は、従業員の退職給付に充てるため、確定拠出制度を採用しております。

2. 確定拠出制度

当社の確定拠出制度への要拠出額は、19,653千円であります。

(ストック・オプション等関係)

1. スtock・オプションに係る費用計上額及び科目名

該当事項はありません。

2. スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) スtock・オプションの内容

| | 2022年ストック・オプション (第1回新株予約権) |
|------------------------|--|
| 付与対象者の区分及び人数 | 当社取締役 3名 当社使用人 20名 |
| 株式の種類別のストック・オプションの数(注) | 普通株式 75,000株 |
| 付与日 | 2022年3月31日 |
| 権利確定条件 | 第4 提出会社の状況 1 株式等の状況(2) 新株予約権等の状況 スtockオプション制 度の内容に記載のとおりであります。 |
| 対象勤務期間 | 対象勤務期間の定めはありません。 |
| 権利行使期間 | 自 2024年6月1日 至 2032年2月29日 |

(注) 株式数に換算して記載しております。なお、2023年11月14日付株式分割(普通株式1株につき50株の割合)による分割後の株式数に換算して記載しております。

(2) スtock・オプションの規模及びその変動状況

当事業年度(2025年3月期)において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

ストック・オプションの数

| | 2022年ストック・オプション (第1回新株予約権) |
|-----------|-------------------------------|
| 権利確定前 (株) | |
| 前事業年度末 | 74,500 |
| 付与 | - |
| 失効 | - |
| 権利確定 | 74,500 |
| 未確定残 | - |
| 権利確定後 (株) | |
| 前事業年度末 | - |
| 権利確定 | 74,500 |
| 権利行使 | 22,000 |
| 失効 | - |
| 未行使残 | 52,500 |

単価情報

| | 2022年ストック・オプション (第1回新株予約権) |
|--------------------|-------------------------------|
| 権利行使価格 (円) | 720 |
| 行使時平均株価 (円) | 1,908 |
| 付与日における公正な評価単価 (円) | - |

3. スtock・オプションの公正な評価単価の見積方法

ストック・オプションの付与日時点において、当社株式は未公開株式であるため、ストック・オプションの公正な評価単価の本源的価値をもってストック・オプションの評価単価としております。

なお、当該本源的価値を算定する基礎となる株式評価方法は当時における直近の第三者割当増資の発行価格を参考に算定した評価額に基づく単位当たりの本源的価値の見積りによっています。

4. スtock・オプションの権利確定数の見積方法

基本的には、将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

5. スtock・オプションの単位当たりの本源的価値により算定を行う場合の当事業年度末における本源的価値の合計額及び当事業年度において権利行使されたストック・オプションの権利行使日における本源的価値の合計額

(1) 当事業年度末における本源的価値の合計額

59,745千円

(2) 当事業年度において権利行使されたストック・オプションの権利行使日における本源的価値の合計額

26,127千円

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

| | 前事業年度 (2024年3月31日) | 当事業年度 (2025年3月31日) |
|-----------|-----------------------|-----------------------|
| 繰延税金資産 | | |
| 未払事業税 | 20,932千円 | 16,045千円 |
| 賞与引当金 | 57,981 | 63,382 |
| 契約負債 | 137,429 | 7,586 |
| 減価償却超過額 | 9,536 | 7,150 |
| 未払金 | 133,720 | 147,692 |
| その他 | 31,315 | 45,769 |
| 繰延税金資産 小計 | 390,916 | 287,626 |
| 評価性引当額 | 932 | 609 |
| 繰延税金資産 合計 | 389,984 | 287,016 |
| 繰延税金負債 | | |
| その他 | 15 | - |
| 繰延税金負債 合計 | 15 | - |
| 繰延税金資産の純額 | 389,968 | 287,016 |

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

| | 前事業年度 (2024年3月31日) | 当事業年度 (2025年3月31日) |
|--------------------|-----------------------|-----------------------|
| 法定実効税率 | 30.6% | - % |
| (調整) | | |
| 交際費等永久に損金に算入されない項目 | 0.9 | - |
| 住民税均等割 | 1.0 | - |
| 税額控除 | - | - |
| 留保金課税 | 5.9 | - |
| その他 | 3.7 | - |
| 税効果会計適用後の法人税等の負担率 | 34.7 | - |

(注) 当事業年度は、法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異が法定実効税率の100分の5以下であるため注記を省略しております。

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年4月1日に開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.62%から31.52%に変更し計算しております。

この税率変更による影響は軽微であります。

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち貸借対照表に計上がないもの

当社は、本社建物等の不動産賃貸借契約に基づき、退去時における原状回復義務を資産除去債務として認識しております。

なお、賃借契約に関連する敷金が資産に計上されているため、当該資産除去債務の負債計上に代えて、当該不動産賃貸借契約に係る敷金の回収が最終的に見込めないと認められる金額を合理的に見積り、そのうち当期の負担に属する金額を費用に計上する方法によっております。

(賃貸等不動産関係)

当社では、東京都その他の地域において、賃貸収益を得ることを目的として賃貸用のオフィスビルや商業施設（土地を含む。）、駐車場（土地を含む。）を有しております。前事業年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は86,737千円（賃貸収益は売上高に、主な賃貸費用は売上原価に計上）、当事業年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は28,328千円（賃貸収益は売上高に、主な賃貸費用は売上原価に計上）であります。

当該賃貸等不動産の貸借対照表計上額、期中増減及び時価は、次のとおりであります。

（単位：千円）

| | 前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日) | 当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日) |
|----------|---|---|
| 貸借対照表計上額 | | |
| 期首残高 | 1,564,730 | 1,596,288 |
| 期中増減額 | 31,557 | 23,365 |
| 期末残高 | 1,596,288 | 1,572,922 |
| 期末時価 | 2,706,986 | 2,713,651 |

- (注) 1. 貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額を控除した金額であります。
2. 前事業年度増減額のうち、主な増加額は賃貸用不動産の取得（62,301千円）であり、主な減少額は減価償却費による減少額（30,743千円）であります。
- 当事業年度増減額のうち、主な増加額は賃貸用不動産の取得（13,069千円）であり、主な減少額は減価償却費による減少額（36,435千円）であります。
3. 前事業年度及び当事業年度末の時価は、固定資産税評価額等に基づいて自社で算定した価額（指標等を用いて調整を行ったものを含む。）によっております。

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

(1) 財又はサービスの種類別に分解した顧客との契約から生じる収益は以下のとおりであります。

前事業年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:千円)

| | 報告セグメント | | 合計 |
|-----------------|------------|-----------|------------|
| | シニア事業 | 不動産事業 | |
| 介護付きホーム | 9,708,343 | - | 9,708,343 |
| デイサービス及びショートステイ | 2,352,722 | - | 2,352,722 |
| 不動産販売 | - | 4,836,506 | 4,836,506 |
| その他 | 7,735 | - | 7,735 |
| 顧客との契約から生じる収益 | 12,068,800 | 4,836,506 | 16,905,307 |
| その他の収益(注) | 5,760 | 239,456 | 245,217 |
| 外部顧客への売上高 | 12,074,561 | 5,075,963 | 17,150,524 |

当事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:千円)

| | 報告セグメント | | 合計 |
|-----------------|------------|-----------|------------|
| | シニア事業 | 不動産事業 | |
| 介護付きホーム | 11,243,633 | - | 11,243,633 |
| デイサービス及びショートステイ | 2,489,164 | - | 2,489,164 |
| 不動産販売 | - | 3,914,170 | 3,914,170 |
| その他 | 11,647 | - | 11,647 |
| 顧客との契約から生じる収益 | 13,744,445 | 3,914,170 | 17,658,616 |
| その他の収益(注) | 5,507 | 253,683 | 259,190 |
| 外部顧客への売上高 | 13,749,952 | 4,167,854 | 17,917,807 |

(注) その他の収益は、「リース取引に関する会計基準」(企業会計基準第13号2007年3月30日)に基づく不動産賃貸収入等であります。

(2) 収益認識の時期別に分解した顧客との契約から生じる収益は以下のとおりであります。

前事業年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:千円)

| | 報告セグメント | | 合計 |
|----------------------|------------|-----------|------------|
| | シニア事業 | 不動産事業 | |
| 一時点で移転される財又はサービス | 3,735 | 4,836,506 | 4,840,242 |
| 一定期間にわたり移転される財又はサービス | 12,065,065 | - | 12,065,065 |
| 顧客との契約から生じる収益 | 12,068,800 | 4,836,506 | 16,905,307 |
| その他の収益(注) | 5,760 | 239,456 | 245,217 |
| 外部顧客への売上高 | 12,074,561 | 5,075,963 | 17,150,524 |

当事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:千円)

| | 報告セグメント | | 合計 |
|----------------------|------------|-----------|------------|
| | シニア事業 | 不動産事業 | |
| 一時点で移転される財又はサービス | 4,927 | 3,914,170 | 3,919,098 |
| 一定期間にわたり移転される財又はサービス | 13,739,518 | - | 13,739,518 |
| 顧客との契約から生じる収益 | 13,744,445 | 3,914,170 | 17,658,616 |
| その他の収益(注) | 5,507 | 253,683 | 259,190 |
| 外部顧客への売上高 | 13,749,952 | 4,167,854 | 17,917,807 |

(注)その他の収益は、「リース取引に関する会計基準」(企業会計基準第13号2007年3月30日)に基づく不動産賃貸収入等であります。

2. 収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報は、「注記事項(重要な会計方針)4. 収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当事業年度末において存在する顧客との契約から翌事業年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

顧客との契約から生じた債権、契約資産、契約負債の期首残高及び期末残高は次のとおりであります。

(単位：千円)

| | 前事業年度 (2024年3月31日) | 当事業年度 (2025年3月31日) |
|---------------------|-----------------------|-----------------------|
| 顧客との契約から生じた債権(期首残高) | | |
| 売掛金(注1) | 1,699,964 | 1,919,763 |
| 合計 | 1,699,964 | 1,919,763 |
| 顧客との契約から生じた債権(期末残高) | | |
| 売掛金(注1) | 1,919,763 | 2,152,574 |
| 合計 | 1,919,763 | 2,152,574 |

| | | |
|----------------|-----------|-----------|
| 契約負債(期首残高)(注2) | 4,599,920 | 5,264,324 |
| 契約負債(期末残高)(注2) | 5,264,324 | 5,225,828 |

(注) 1. 顧客との契約から生じた債権

顧客との契約から生じた債権は、通常30日から60日で決済されます。約束した対価の金額に重大な金融要素は含まれておりません。

2. 契約負債

契約負債は、主に介護付きホームの入居一時金及び販売用不動産の手付金であり、顧客との契約条件により受領した前受金であります。契約負債は収益認識に伴って、取り崩されます。

前事業年度において認識した収益のうち、期首の契約負債の残高に含まれていた額は2,219,131千円であります。

当事業年度において認識した収益のうち、期首の契約負債の残高に含まれていた額は2,247,680千円であります。

3. 前事業年度及び当事業年度において、過去の期間に充足(又は部分的に充足)した履行義務から認識した収益の額に重要性はありません。

4. 残存履行義務に配分した取引価格

未充足(又は部分的に未充足)の履行義務の残存期間別の残高は次のとおりであります。また、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない重要な金額はありません。

(単位：千円)

| | 前事業年度 (2024年3月31日) | 当事業年度 (2025年3月31日) |
|---------|-----------------------|-----------------------|
| 1年以内 | 2,192,988 | 1,542,849 |
| 1年超2年以内 | 1,155,592 | 1,369,907 |
| 2年超3年以内 | 926,814 | 1,147,654 |
| 3年超4年以内 | 661,290 | 833,017 |
| 4年超 | 327,637 | 332,399 |
| 合計 | 5,264,324 | 5,225,828 |

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、本社にシニア事業部と不動産事業部を置き、提供するサービスについて包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

したがって、当社はこれら2事業を報告セグメントとしております。

シニア事業は、介護付きホーム（介護付有料老人ホーム）、デイサービス及びショートステイの運営を行っております。

不動産事業は、介護付きホーム等の開発、老朽不動産の再生、収益不動産保有・販売などを行っております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、財務諸表を作成するために採用される会計方針に準拠した方法であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

３．報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報
前事業年度（自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日）

（単位：千円）

| | 報告セグメント | | | 調整額 （注）１ | 財務諸表 計上額 （注）２ |
|--------------------|------------|-----------|------------|-------------|---------------------|
| | シニア事業 | 不動産事業 | 計 | | |
| 売上高 | | | | | |
| 外部顧客への売上高 | 12,074,561 | 5,075,963 | 17,150,524 | - | 17,150,524 |
| セグメント間の内部売上高又は振替高 | - | 137,400 | 137,400 | 137,400 | - |
| 計 | 12,074,561 | 5,213,363 | 17,287,924 | 137,400 | 17,150,524 |
| セグメント利益 | 1,284,136 | 1,170,085 | 2,454,221 | 1,648,719 | 805,502 |
| セグメント資産 | 7,055,998 | 6,598,777 | 13,654,776 | 2,297,605 | 15,952,381 |
| セグメント負債 | 6,477,023 | 6,121,882 | 12,598,906 | 973,449 | 13,572,355 |
| その他の項目 | | | | | |
| 減価償却費 | 61,814 | 85,178 | 146,992 | 16,202 | 163,194 |
| 有形固定資産及び無形固定資産の増加額 | 105,449 | 1,125,860 | 1,231,309 | 3,663 | 1,234,972 |

（注）１．調整額は以下のとおりであります。

- （１）セグメント利益の調整額は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。
 - （２）セグメント資産の調整額は、各セグメントに配分していない全社資産であります。全社資産の主なものは管理部門に係る資産であります。
 - （３）セグメント負債の調整額は、各セグメントに配分していない全社負債であります。全社負債の主なものは管理部門に係る負債であります。
 - （４）減価償却費の調整額は、各セグメントに配分していない全社資産に係る減価償却費であります。
 - （５）有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、各セグメントに配分していない全社有形固定資産及び無形固定資産で、主に管理部門に係る資産であります。
- ２．セグメント利益の合計額は、財務諸表の営業利益と調整を行っております。
- ３．売上高には、顧客との契約から生じる収益に加え、「リース取引に関する会計基準」（企業会計基準第13号 2007年 3月30日）に基づく不動産賃貸収入等が含まれております。

当事業年度（自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日）

（単位：千円）

| | 報告セグメント | | | 調整額 (注) 1 | 財務諸表 計上額 (注) 2 |
|--------------------|------------|------------|------------|--------------|----------------------|
| | シニア事業 | 不動産事業 | 計 | | |
| 売上高 | | | | | |
| 外部顧客への売上高 | 13,749,952 | 4,167,854 | 17,917,807 | - | 17,917,807 |
| セグメント間の内部売上高又は振替高 | - | 184,037 | 184,037 | 184,037 | - |
| 計 | 13,749,952 | 4,351,892 | 18,101,845 | 184,037 | 17,917,807 |
| セグメント利益 | 1,519,666 | 1,571,613 | 3,091,280 | 1,786,149 | 1,305,131 |
| セグメント資産 | 8,124,719 | 10,455,419 | 18,580,139 | 2,827,502 | 21,407,641 |
| セグメント負債 | 7,435,144 | 9,039,301 | 16,474,446 | 770,217 | 17,244,663 |
| その他の項目 | | | | | |
| 減価償却費 | 61,477 | 133,085 | 194,562 | 16,599 | 211,162 |
| 有形固定資産及び無形固定資産の増加額 | 74,325 | 4,980,042 | 5,054,367 | 2,795 | 5,057,163 |

（注）１．調整額は以下のとおりであります。

- （１）セグメント利益の調整額は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。
 - （２）セグメント資産の調整額は、各セグメントに配分していない全社資産であります。全社資産の主なものは管理部門に係る資産であります。
 - （３）セグメント負債の調整額は、各セグメントに配分していない全社負債であります。全社負債の主なものは管理部門に係る負債であります。
 - （４）減価償却費の調整額は、各セグメントに配分していない全社資産に係る減価償却費であります。
 - （５）有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、各セグメントに配分していない全社有形固定資産及び無形固定資産で、主に管理部門に係る資産であります。
- ２．セグメント利益の合計額は、財務諸表の営業利益と調整を行っております。
- ３．売上高には、顧客との契約から生じる収益に加え、「リース取引に関する会計基準」（企業会計基準第13号 2007年 3月30日）に基づく不動産賃貸収入等が含まれております。

【関連情報】

前事業年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

セグメント情報及び顧客との契約から生じる収益を分解した情報に同様の情報を開示しておりますので、記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

(1)売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がないため、記載を省略しております。

(2)有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、記載を省略しております。

3．主要な顧客ごとの情報

（単位：千円）

| 顧客の名称又は氏名 | 売上高 | 関連するセグメント名 |
|----------------|-----------|------------|
| 東京都国民健康保険団体連合会 | 2,177,306 | シニア事業 |

当事業年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

セグメント情報及び顧客との契約から生じる収益を分解した情報に同様の情報を開示しておりますので、記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

(1)売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がないため、記載を省略しております。

(2)有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、記載を省略しております。

3．主要な顧客ごとの情報

（単位：千円）

| 顧客の名称又は氏名 | 売上高 | 関連するセグメント名 |
|----------------|-----------|------------|
| 東京都国民健康保険団体連合会 | 2,625,780 | シニア事業 |
| ヒューリック株式会社 | 3,041,307 | 不動産事業 |

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前事業年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：千円）

| | シニア事業 | 不動産事業 | 全社・消去 | 合計 |
|------|-------|-------|-------|-------|
| 減損損失 | 2,281 | - | - | 2,281 |

当事業年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：千円）

| | シニア事業 | 不動産事業 | 全社・消去 | 合計 |
|------|-------|-------|-------|-----|
| 減損損失 | 498 | - | - | 498 |

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1．関連当事者との取引

財務諸表提出会社と関連当事者との取引

財務諸表提出会社の役員及び主要株主（個人の場合に限る。）等

前事業年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

該当事項はありません。

当事業年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

該当事項はありません。

2．親会社又は重要な関連会社に関する注記

該当事項はありません。

(1 株当たり情報)

| | 前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日) | 当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日) |
|---------------------|--|--|
| 1 株当たり純資産額 | 785.49円 | 1,164.14円 |
| 1 株当たり当期純利益 | 186.00円 | 269.74円 |
| 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益 | - | 266.57円 |

- (注) 1 . 前事業年度の潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、当社株式は非上場であったため期中平均株価が把握できませんので、記載しておりません。
- 2 . 当社は2023年11月14日付で普通株式 1 株につき50株の割合で株式分割を行っております。前事業年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して 1 株当たり純資産額及び 1 株当たり当期純利益を算定しております。
- 3 . 当社は、2024年 4 月 4 日付で東京証券取引所スタンダード市場に上場したため、当事業年度の潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益は、新規上場日から当事業年度の末日までの平均株価を期中平均株価とみなして算定しております。
- 4 . 1 株当たり当期純利益及び潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

| | 前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日) | 当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日) |
|---|---|--|
| 1 株当たり当期純利益 | | |
| 当期純利益 (千円) | 563,567 | 956,657 |
| 普通株主に帰属しない金額 (千円) | - | - |
| 普通株式に係る当期純利益 (千円) | 563,567 | 956,657 |
| 普通株式の期中平均株式数 (株) | 3,030,000 | 3,546,581 |
| 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益 | | |
| 当期純利益調整額 (千円) | - | - |
| 普通株式増加数 (株) | - | 42,201 |
| (うち新株予約権 (株)) | (-) | (42,201) |
| 希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要 | 新株予約権 1 種類 (新株予約権の数1,490個)。 なお、新株予約権の概要は「第 4 提出会社の状況 1 株式等の状況 ストックオプション制度の内容」に記載のとおりであります。 | - |

- 5 . 1 株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

| 項目 | 前事業年度末 (2024年 3 月31日) | 当事業年度末 (2025年 3 月31日) |
|------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| 純資産の部の合計額 (千円) | 2,380,026 | 4,162,977 |
| 純資産の部の合計額から控除する金額 (千円) | - | - |
| 普通株式に係る期末の純資産額 (千円) | 2,380,026 | 4,162,977 |
| 1 株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数 (株) | 3,030,000 | 3,576,000 |

（重要な後発事象）
該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

| 資産の種類 | 当期首残高 (千円) | 当期増加額 (千円) | 当期減少額 (千円) | 当期末残高 (千円) | 当期末減価償却累計額又は償却累計額 (千円) | 当期償却額 (千円) | 差引期末残高 (千円) |
|---------|---------------|---------------|--------------------|---------------|---------------------------|---------------|----------------|
| 有形固定資産 | | | | | | | |
| 建物 | 956,387 | 2,992,390 | 2,980,750 | 968,027 | 382,989 | 93,152 | 585,037 |
| 構築物 | 36,739 | 123,531 | 120,672 | 39,598 | 30,779 | 4,882 | 8,818 |
| 器具及び備品 | 557,915 | 71,055 | 2,205 (498) | 626,765 | 502,709 | 57,343 | 124,056 |
| 土地 | 1,847,482 | 1,455,071 | 852,641 | 2,449,912 | - | - | 2,449,912 |
| 建設仮勘定 | 575,311 | 3,391,229 | 3,427,785 | 538,754 | - | - | 538,754 |
| 有形固定資産計 | 3,973,835 | 8,033,276 | 7,383,556 (498) | 4,623,057 | 916,478 | 155,378 | 3,706,579 |
| 無形固定資産 | | | | | | | |
| 借地権 | 53,613 | - | - | 53,613 | - | - | 53,613 |
| ソフトウェア | 124,773 | 4,637 | - | 129,411 | 105,116 | 14,135 | 24,295 |
| その他 | 9,300 | - | - | 9,300 | 4,725 | 623 | 4,574 |
| 無形固定資産計 | 187,687 | 4,637 | - | 192,325 | 109,841 | 14,758 | 82,483 |
| 長期前払費用 | 144,931 | 1,203,533 | 1,091,767 | 256,697 | 217,631 | 92,770 | 39,065 |

(注) 1. 当期増加額のうち主なものは次のとおりであります。

不動産事業部

| | | |
|-------|------------------------------|-------------|
| 建物 | 建設仮勘定からの振替(アズハイム習志野に係る建設費用) | 1,660,252千円 |
| | 建設仮勘定からの振替(アズハイム葛飾白鳥に係る建設費用) | 1,320,498千円 |
| 土地 | アズハイム小平(仮称)に係る土地の取得 | 1,145,576千円 |
| | アズハイム所沢(仮称)に係る土地の取得 | 305,172千円 |
| 建設仮勘定 | アズハイム習志野に係る建設費用 | 1,697,878千円 |
| | アズハイム葛飾白鳥に係る建設費用 | 1,191,232千円 |

2. 当期減少額のうち主なものは次のとおりであります。

不動産事業部

| | | |
|-------|------------|-------------|
| 建物 | 販売用不動産への振替 | 2,926,816千円 |
| 土地 | 販売用不動産への振替 | 852,641千円 |
| 建設仮勘定 | 建物等への振替 | 3,427,785千円 |

3. 「当期減少額」欄の()内は内書きで、減損損失の計上額であります。

4. 長期前払費用の増加額及び減少額は主にアズハイム習志野及びアズハイム葛飾白鳥の建物竣工等にかかる繰延消費税の発生と振替によるものであります。

【社債明細表】

| 銘柄 | 発行年月日 | 当期首残高 (千円) | 当期末残高 (千円) | 利率(%) | 担保 | 償還期限 |
|--------------|------------|--------------------|---------------|-------|----|------------|
| りそな銀行 私募債 | 2020年2月25日 | 20,000 (20,000) | - (-) | 0.35 | - | 2025年2月25日 |
| 合計 | - | 20,000 (20,000) | - (-) | - | - | - |

(注) 1. () 内書きは、1年以内の償還予定額であります。

【借入金等明細表】

| 区分 | 当期首残高 (千円) | 当期末残高 (千円) | 平均利率 (%) | 返済期限 |
|-------------------------|---------------|---------------|-------------|-------------|
| 短期借入金 | 485,068 | 1,130,068 | 0.94 | - |
| 1年以内に返済予定の長期借入金 | 1,664,980 | 916,814 | 0.86 | - |
| 長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。) | 3,486,410 | 7,262,855 | 1.04 | 2026年～2055年 |
| 合計 | 5,636,458 | 9,309,738 | - | - |

(注) 1. 平均利率については、期末借入金残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. 長期借入金の貸借対照表日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

| | 1年超2年以内 (千円) | 2年超3年以内 (千円) | 3年超4年以内 (千円) | 4年超5年以内 (千円) |
|-------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 長期借入金 | 2,210,124 | 309,263 | 287,465 | 256,503 |

【引当金明細表】

| 区分 | 当期首残高 (千円) | 当期増加額 (千円) | 当期減少額 (目的使用) (千円) | 当期減少額 (その他) (千円) | 当期末残高 (千円) |
|-------|---------------|---------------|-------------------------|------------------------|---------------|
| 貸倒引当金 | 3,044 | 1,934 | 3,044 | - | 1,934 |
| 賞与引当金 | 189,358 | 206,995 | 189,358 | - | 206,995 |

【資産除去債務明細表】

資産除去債務に関しては、資産除去債務の負債計上に代えて、不動産賃貸借契約における敷金の回収が最終的に見込めないと認められる金額を合理的に見積り、そのうち当事業年度の負担に属する金額を費用に計上する方法によっているため、該当事項はありません。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

流動資産

イ．現金及び預金

| 区分 | 金額（千円） |
|------|-----------|
| 現金 | 5,874 |
| 預金 | |
| 当座預金 | 176 |
| 普通預金 | 3,472,058 |
| 信託預金 | 3,304,012 |
| 定期預金 | 73,860 |
| 小計 | 6,850,107 |
| 合計 | 6,855,982 |

ロ．売掛金

相手先別内訳

| 相手先 | 金額（千円） |
|-------------|-----------|
| 利用顧客（個人） | 1,173,636 |
| 国民健康保険団体連合会 | 974,580 |
| その他 | 4,357 |
| 合計 | 2,152,574 |

売掛金の発生及び回収並びに滞留状況

| 当期首残高 （千円） | 当期発生高 （千円） | 当期回収高 （千円） | 当期末残高 （千円） | 回収率（％） | 滞留期間（日） |
|---------------|---------------|---------------|---------------|------------------------------------|--|
| (A) | (B) | (C) | (D) | $\frac{(C)}{(A) + (B)} \times 100$ | $\frac{(A) + (D)}{2} \div \frac{(B)}{365}$ |
| 1,919,763 | 18,265,058 | 18,032,247 | 2,152,574 | 89.3 | 41 |

ハ．販売用不動産

| 区分 | 土地（㎡） | 建物（㎡） | 金額（千円） |
|---------------------------------|----------|----------|-----------|
| 1 棟マンション | 243.18 | 241.74 | 207,245 |
| 宅地 | 245.43 | - | 127,636 |
| その他 （アズハイム習志野 ・アズハイム葛飾白鳥） | 3,199.14 | 7,375.98 | 3,885,807 |
| 合計 | 3,687.75 | 7,617.72 | 4,220,690 |

二．仕掛販売用不動産

| 区分 | 土地（㎡） | 建物（㎡） | 金額（千円） |
|----|----------|-------|-----------|
| 宅地 | 5,927.46 | - | 2,519,587 |
| 合計 | 5,927.46 | - | 2,519,587 |

ホ．貯蔵品

| 区分 | 金額（千円） |
|------|--------|
| 介護用品 | 5,093 |
| 制服 | 2,238 |
| 商品券 | 190 |
| 合計 | 7,522 |

固定資産

イ．差入保証金

| 区分 | 金額（千円） |
|----------|---------|
| 本社・事業所敷金 | 839,482 |
| 建設協力金 | 45,682 |
| その他 | 46,813 |
| 合計 | 931,978 |

流動負債

イ．買掛金

| 相手先 | 金額（千円） |
|-------------------|---------|
| 株式会社グリーンヘルスケアサービス | 59,335 |
| イフスコヘルスケア株式会社 | 44,710 |
| 東京リネンサービス株式会社 | 40,834 |
| 株式会社オレンジエイト | 23,397 |
| 株式会社ＬＥＯＣ | 20,497 |
| その他 | 217,883 |
| 合計 | 406,658 |

ロ．契約負債

| 相手先 | 金額（千円） |
|-------------|-----------|
| 一般顧客（入居者個人） | 5,218,828 |
| 株式会社グランデ | 7,000 |
| 合計 | 5,225,828 |

(3) 【その他】

当事業年度における半期情報等

| | 中間会計期間 | 当事業年度 |
|-----------------------|------------|------------|
| 売上高（千円） | 10,587,732 | 17,917,807 |
| 税引前中間（当期）純利益 （千円） | 1,328,309 | 1,349,849 |
| 中間（当期）純利益（千円） | 904,090 | 956,657 |
| 1株当たり中間（当期） 純利益（円） | 256.30 | 269.74 |

第 6 【提出会社の株式事務の概要】

| | |
|------------|---|
| 事業年度 | 毎年 4 月 1 日から翌年 3 月31日まで |
| 定時株主総会 | 毎事業年度末日の翌日から 3 ヶ月以内 |
| 基準日 | 毎年 3 月31日 |
| 剰余金の配当の基準日 | 毎年 9 月30日、毎年 3 月31日 |
| 1 単元の株式数 | 100株 |
| 単元未満株式の買取り | |
| 取扱場所 | 東京都千代田区丸の内一丁目 4 番 5 号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 |
| 株主名簿管理人 | 東京都千代田区丸の内一丁目 4 番 5 号 三菱UFJ信託銀行株式会社 |
| 取次所 | 三菱UFJ信託銀行株式会社 全国各支店（注）1 |
| 買取手数料 | 株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額 |
| 公告掲載方法 | 電子公告に掲載する方法といたします。ただし、事故その他やむを得ない 事由により、電子公告による公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載 いたします。 公告掲載URLは以下のとおりであります。 https://www.as-partners.co.jp |
| 株主に対する特典 | 該当事項はありません。 |

（注）当社の単元未満株主は、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない旨を定款に定めております。

- ・会社法第189条第 2 項各号に掲げる権利
- ・会社法第166条第 1 項の規定による請求をする権利
- ・株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利

第7【提出会社の参考情報】

1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第20期（自 2023年4月1日 至2024年3月31日） 2024年6月28日関東財務局長に提出

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

該当事項はありません。

(3) 半期報告書及び確認書

第21期中（自 2024年4月1日 至 2024年9月30日）2024年11月13日関東財務局長に提出。

(4) 臨時報告書

2024年4月4日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第4号（主要株主の異動）の規定に基づく臨時報告書であります。

2024年7月1日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）に基づく臨時報告書であります。

2024年9月25日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の12（提出会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象）に基づく臨時報告書であります。

2025年4月28日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の12（提出会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象）に基づく臨時報告書であります。

第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書

2025年 6 月25日

株式会社アズパートナーズ

取締役会 御中

監査法人 F R I Q

東京都千代田区

指定社員 公認会計士 石川 浩平
業務執行社員

指定社員 公認会計士 佐藤 涼
業務執行社員

<財務諸表監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社アズパートナーズの2024年4月1日から2025年3月31日までの第21期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、キャッシュ・フロー計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社アズパートナーズの2025年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

| 販売用不動産及び仕掛販売用不動産の評価 | |
|--|--|
| 監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由 | 監査上の対応 |
| <p>会社は、当事業年度の貸借対照表において販売用不動産4,220,690千円及び仕掛販売用不動産2,519,587千円を計上しており、当該金額は総資産の31.4%を占めており、金額的な重要性がある。</p> <p>販売用不動産等の評価については、注記事項（重要な会計方針）「１．棚卸資産の評価基準および評価方法 販売用不動産、仕掛販売用不動産」に記載のとおり、個別法による原価法に基づいて行われ、貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定されている。</p> <p>また、販売用不動産、仕掛販売用不動産の貸借対照表価額は【注記事項】（重要な会計上の見積り）の（販売用不動産及び仕掛販売用不動産の評価）に記載されているとおり、正味売却価額が取得原価よりも下落している場合には、当該正味売却価額をもって貸借対照表価額とする方法により行われる。販売用不動産及び仕掛販売用不動産の正味売却価額の主要な構成要素である見積売却価格は、価格の決定やその実現可能性に経営者の仮定や主観的な判断が含まれ、それらは不動産市況のほか近隣物件及び同種物件の成約価格等の影響を受けることから、見積りには不確実性がある。</p> <p>以上により、当監査法人は、販売用不動産及び仕掛販売用不動産の評価の適切性が当事業年度の財務諸表監査において特に重要であるため、監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p> | <p>当監査法人は、販売用不動産及び仕掛販売用不動産の評価が適切に実施されているかどうかを検討するため、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1)内部統制の評価 販売用不動産及び仕掛販売用不動産の評価プロセスについて、正味売却価額の見積りに係る内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。</p> <p>(2)見積りの合理性の検討 ・前事業年度における見積りの適切性を確認するため、当事業年度における赤字販売の有無について検討した。 ・売却予定時期が当初計画から一定期間経過した物件について、以下のとおり、正味売却価額の検討を実施した。 財務諸表作成時点において顧客と販売契約を締結している物件は、契約書により契約金額を確認し、正味売却価額との整合性を検討した。 財務諸表作成時点において顧客と販売契約が締結されていない物件は、正味売却価額に影響する事象を把握するために取締役会等各種会議体の議事録や稟議書の閲覧及び所管部署への質問を実施し、把握されている事象が評価に反映されているかどうかを検討した。 また、会社を取り巻く経営環境の著しい悪化の有無を把握するとともに、当該物件の周辺地域における物件販売価額と比較した。</p> |

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、財務諸表及びその監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等（３）【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

（注）１．上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
２．X B R L データは監査の対象には含まれていません。