

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第 1 項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2025年 9 月26日

【事業年度】 第31期(自 2024年 7 月 1 日 至 2025年 6 月30日)

【会社名】 レジル株式会社

【英訳名】 Rezil Inc.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 丹治 保積

【本店の所在の場所】 東京都千代田区丸の内一丁目 8 番 1 号
丸の内トラストタワー N 館 14階

【電話番号】 03-6846-0900 (代表)

【事務連絡者氏名】 取締役CFO 山本 直隆

【最寄りの連絡場所】 東京都千代田区丸の内一丁目 8 番 1 号
丸の内トラストタワー N 館 14階

【電話番号】 03-6846-0900 (代表)

【事務連絡者氏名】 取締役CFO 山本 直隆

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所
(東京都中央区日本橋兜町 2 番 1 号)

第一部 【企業情報】

第1 【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第28期	第29期	第30期	第31期
決算年月	2022年 3 月	2023年 6 月	2024年 6 月	2025年 6 月
売上高 (千円)	30,990,007	48,867,407	38,709,151	46,647,755
経常利益 (千円)	1,714,458	1,972,685	2,769,468	3,178,799
親会社株主に帰属する 当期純利益 (千円)	1,519,298	1,344,967	1,986,995	2,234,774
包括利益 (千円)	1,517,536	1,344,457	1,988,414	2,234,774
純資産額 (千円)	5,289,355	6,222,545	8,331,608	10,189,743
総資産額 (千円)	15,360,678	14,948,669	17,519,465	27,063,399
1株当たり純資産額 (円)	289.73	340.65	444.82	532.55
1株当たり当期純利益 (円)	83.50	73.92	108.85	118.96
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	106.60	114.56
自己資本比率 (%)	34.3	41.5	47.4	37.6
自己資本利益率 (%)	30.8	23.5	27.4	24.2
株価収益率 (倍)	-	-	15.3	17.2
営業活動による キャッシュ・フロー (千円)	1,781,604	3,136,918	3,798,276	3,438,689
投資活動による キャッシュ・フロー (千円)	105,705	2,120,691	643,082	10,327,705
財務活動による キャッシュ・フロー (千円)	1,449,360	1,158,174	595,807	6,423,617
現金及び現金同等物 の期末残高 (千円)	2,341,269	2,199,322	4,758,708	4,293,309
従業員数 (外、平均臨時雇用者数) (名)	198 (83)	181 (99)	223 (115)	260 (156)

- (注) 1. 第28期及び第29期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、当社株式は非上場であり、期中平均株価が把握できないため記載しておりません。
2. 第30期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、当社株式が2024年4月24日に東京証券取引所グロース市場に上場したため、新規上場日から2024年6月期末日までの平均株価を期中平均株価としみなして算定しております。
3. 自己資本利益率は、親会社株主に帰属する当期純利益を(期首自己資本+期末自己資本)÷2で除して算出しております。
4. 第28期及び第29期の株価収益率は当社株式が非上場であるため記載しておりません。
5. 従業員数は就業人員(当社グループからグループ外への出向者を除き、グループ外から当社グループへの出向者を含む。)であり、臨時雇用者数(嘱託契約の従業員、契約社員、パートタイマー、人材会社からの派遣社員を含む。)は、年間の平均人員を()外数で記載しております。
6. 第28期、第29期、第30期及び第31期の連結財務諸表については、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づき作成しており、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、PwC Japan有限責任監査法人により監査を受けております。
7. 当社は、2023年3月31日開催の臨時株主総会により、決算期を3月末から6月末に変更しております。したがって、第29期は2022年4月1日から2023年6月30日までの15か月間となっております。
8. 2024年1月25日付で普通株式1株につき50株の割合で株式分割を行っております。第28期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益を算定しております。
9. 「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日)等を当連結会計年度の期首より適用しております。これによる経営指標等への影響はありません。
10. 自己資本比率、自己資本利益率、株価収益率は、従来、小数点第3位を四捨五入して記載しておりましたが、小数点第2位を四捨五入して記載しております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第27期	第28期	第29期	第30期	第31期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 6 月	2024年 6 月	2025年 6 月
売上高 (千円)	29,154,388	30,049,571	45,547,720	32,231,369	40,174,589
経常利益 (千円)	2,510,086	1,632,456	1,614,004	1,118,658	2,236,979
当期純利益 (千円)	1,752,476	1,549,747	1,055,006	780,744	1,673,948
資本金 (千円)	100,000	100,000	100,000	358,501	575,445
発行済株式総数 (株)	363,900	363,900	363,900	18,663,300	19,093,050
純資産額 (千円)	3,851,846	4,564,623	5,208,362	6,118,353	7,415,661
総資産額 (千円)	13,702,933	14,626,908	13,772,399	14,518,050	23,726,739
1株当たり純資産額 (円)	10,557.50	250.32	285.31	326.24	387.26
1株当たり配当額 (うち1株当たり中間配当額) (円)	2,300.00 (1,150.00)	46.00 (23.00)	22.00 (-)	43.00 (-)	36.00 (-)
1株当たり当期純利益 (円)	4,815.82	85.17	57.98	42.77	89.10
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	41.89	85.81
自己資本比率 (%)	28.0	31.1	37.7	41.9	31.2
自己資本利益率 (%)	51.4	36.9	21.7	13.8	24.8
株価収益率 (倍)	-	-	-	38.9	23.0
配当性向 (%)	47.8	54.0	37.9	100.5	40.4
従業員数 (外、平均臨時雇用者数) (名)	175 (58)	171 (83)	152 (46)	187 (59)	218 (93)
株主総利回り (%) (比較指標：東証グロース市場 250指数) (%)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	127.9 (113.2)
最高株価 (円)	-	-	-	1,846	2,384
最低株価 (円)	-	-	-	1,006	1,220

- (注) 1. 第27期、第28期及び第29期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、当社株式は非上場であり、期中平均株価が把握できないため記載しておりません。
2. 第30期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、当社株式が2024年4月24日に東京証券取引所グロース市場に上場したため、新規上場日から2024年6月期末日までの平均株価を期中平均株価としみなして算定しております。
3. 第27期、第28期及び第29期の株価収益率は当社が非上場であるため記載しておりません。
4. 従業員数は就業人員（当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含む。）であり、臨時雇用者数（嘱託契約の従業員、契約社員、パートタイマー、人材会社からの派遣社員を含む。）は、年間の平均人員を（ ）外数で記載しております。

5. 第28期、第29期、第30期及び第31期の財務諸表については、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和38年大蔵省令第59号）に基づき作成しており、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、PwC Japan有限責任監査法人により監査を受けております。第27期については「会社計算規則」（平成18年法務省令第13号）の規定に基づき算出した各数値を記載しており、当該各数値については、PwC Japan有限責任監査法人による金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査を受けておりません。
6. 当社は、2023年3月31日開催の臨時株主総会により、決算期を3月末から6月末に変更しております。したがって、第29期は2022年4月1日から2023年6月30日までの15か月間となっております。
7. 2024年1月25日付で普通株式1株につき50株の割合で株式分割を行っております。第28期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益を算定しております。なお、第27期の1株当たり配当額については、当該株式分割前の実際の配当金の額を記載しております。
8. 第30期の1株当たり配当額43円には、設立30周年記念配当10円を含んでおります。
9. 「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を第28期の期首から適用しており、第28期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
10. 当社は2024年4月24日に東京証券取引所グロース市場に上場したため、第27期から第30期までの株主総利回り及び比較指標については記載しておりません。
11. 最高株価及び最低株価は、東京証券取引所グロース市場におけるものであります。ただし、当社株式は2024年4月24日から東京証券取引所グロース市場に上場されており、それ以前の株価については該当事項がありません。
12. 「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」（企業会計基準第27号 2022年10月28日）等を当事業年度の期首より適用しております。これによる経営指標等への影響はありません。
13. 自己資本比率、自己資本利益率は、従来、小数点第3位を四捨五入して記載しておりましたが、小数点第2位を四捨五入して記載しております。

（参考情報）

当社は、2023年3月31日に開催した臨時株主総会において決算期変更を決議し、3月決算から6月決算へと変更しております。そのため、参考情報として、当社グループの2021年7月1日から2022年6月30日及び2022年7月1日から2023年6月30日のそれぞれ1年間に係る主要な連結経営指標等の推移を記載しております。なお、いずれもPwC Japan有限責任監査法人による金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査はを受けておりません。

	自 2021年7月1日 至 2022年6月30日	自 2022年7月1日 至 2023年6月30日
売上高 (千円)	32,545,194	41,273,083
営業利益 (千円)	1,542,349	1,786,220
経常利益 (千円)	1,418,447	2,149,357
親会社株主に帰属する当期純利益 (千円)	1,271,732	1,528,705
純資産額 (千円)	4,700,580	6,222,545
総資産額 (千円)	14,709,375	14,948,669
1株当たり純資産額 (円)	258.34	341.99
1株当たり当期純利益 (円)	69.89	84.02
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益 (円)	-	-
自己資本比率 (%)	31.7	41.5
自己資本利益率 (%)	28.5	28.1

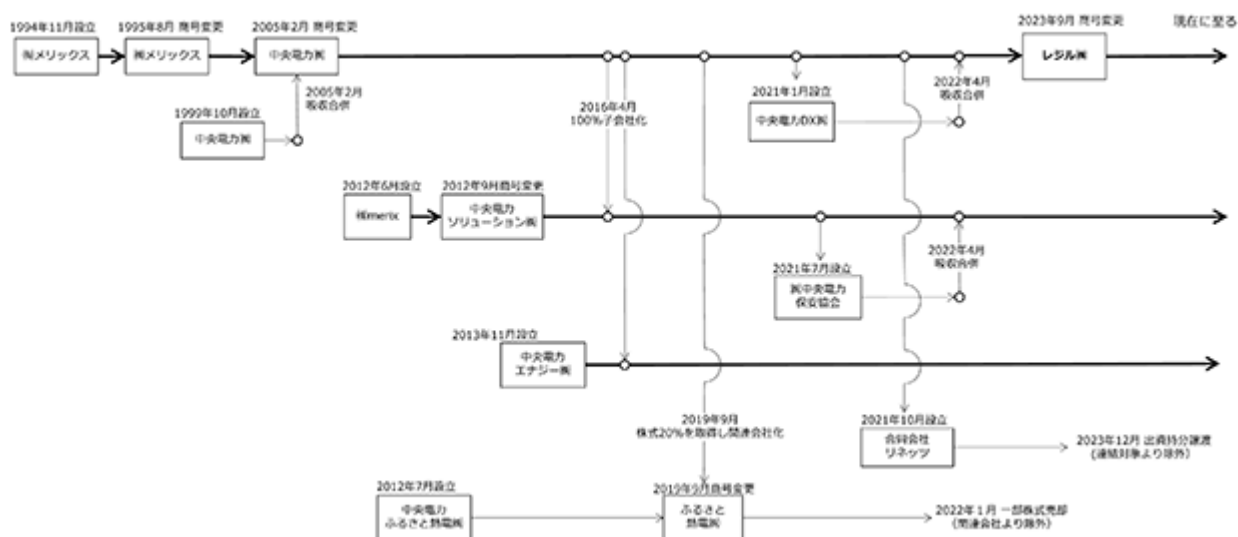
（注）当社は2024年1月25日付で株式1株につき50株の割合で株式分割を行っております。2021年7月1日に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益を算定しております。

2 【沿革】

当社は1993年9月に創業者である中村誠司氏の個人事業を起点として事業が開始され、以降、2004年に開始したマンション一括受電サービスを事業の中核として事業を展開しております。グループ企業各社については、同氏又は同氏の資産管理会社により設立されておりましたが、2016年4月に当社としてのグループ経営体制の強化を図るべく、中央電力ソリューション株式会社及び中央電力エナジー株式会社を子会社化し、当社グループとして企業集団を形成しております。

年月	概要
1993年9月	当社創業者である中村誠司氏が、大阪府東大阪市においてコスト削減コンサルティング等の事業を営むため、メリックスを個人創業
1994年11月	有限会社メリックス（当社）を設立
1995年8月	株式会社メリックスに改組
1999年10月	中村誠司氏が、マンション一括受電サービス等の事業を行うため、（旧）中央電力株式会社を設立
2004年10月	（旧）中央電力株式会社において、マンション一括受電サービス（分散型エネルギー事業）を開始
2005年2月	（旧）中央電力株式会社を吸収合併、商号を中央電力株式会社に変更
2007年5月	建設業許可取得
2012年6月	中村誠司氏が、電気設備関連工事等を行うことを目的として、株式会社merix（現：中央電力ソリューション株式会社）を設立（設立時、中村誠司氏の資産管理会社である株式会社mekki（現：Team Energy Sustainable株式会社）が同社株式100%を保有）
2012年7月	中村誠司氏が、地熱発電の開発事業等を行なうため、中央電力ふるさと熱電株式会社（現：ふるさと熱電株式会社）を設立
2013年11月	中村誠司氏が、電力調達及び販売を行うため、中央電力エナジー株式会社を設立 同社が小売電気事業者登録
2014年10月	関西電力株式会社と資本業務提携
2016年4月	グループ経営強化を目的として、中央電力ソリューション株式会社及び中央電力エナジー株式会社を子会社化（2社ともに現連結子会社） 小売電気事業者登録
2016年10月	電力小売サービス（グリーンエネルギー事業）を開始
2017年4月	ガスの販売代理業務開始
2018年5月	ガス小売事業者登録
2019年9月	将来的な再生可能エネルギー電源の利用等を目的として、中央電力ふるさと熱電株式会社（現：ふるさと熱電株式会社）の株式20%を取得（同社に対する貸付金を出資に切替）し関連会社化
2020年11月	本店所在地を東京都港区に変更
2021年1月	DX支援サービスを行う中央電力DX株式会社設立
2021年7月	保安業務の強化を図るため、株式会社中央電力保安協会（現：中央電力ソリューション株式会社）（100%子会社）を設立
2021年10月	自己託送支援サービス等の事業展開のため、三菱HCキャピタル株式会社との合併により合同会社リネッツ（現：MHCリニューアブルネットワークス株式会社）を設立（当社出資65%）
2021年12月	本店所在地を東京都千代田区に変更
2022年1月	ふるさと熱電株式会社の一部株式持分を譲渡（当社関連会社より除外）
2022年3月	東北電力株式会社と資本業務提携
2022年4月	グループ経営の効率化を図るため、当社が中央電力DX株式会社を、中央電力ソリューション株式会社が株式会社中央電力保安協会を、それぞれ吸収合併
2023年4月	マンション防災サービス開始
2023年9月	レジル株式会社へ商号変更
2023年12月	合同会社リネッツ（現：MHCリニューアブルネットワークス株式会社）の当社出資持分全てを三菱HCキャピタル株式会社に譲渡（当社連結子会社より除外）、外部顧客向けの自己託送支援サービスを停止
2024年4月	東京証券取引所グロース市場に株式を上場
2025年1月	NTTアノードエナジー株式会社のマンション一括受電事業を譲受

当社グループの変遷を図示すると、以下のとおりであります。



（注）中央電力ソリューション株式会社は、2025年7月1日付でレジル電気保安株式会社に社名変更しております。

3 【事業の内容】

当社グループは、当社及び連結子会社（中央電力ソリューション株式会社及び中央電力エナジー株式会社）の計3社で構成されており、主にマンション向けに受変電設備設置による電力供給を行う分散型エネルギー事業、法人の脱炭素化支援や電力供給を行うグリーンエネルギー事業、電力会社等のエネルギー企業の後方業務のDXによる業務改革支援を行うエネルギーDX事業を主な事業として取り組んでおります。

各事業セグメントの内容並びに当社及び関係会社との関連は以下のとおりであります。なお、以下に示す事業区分は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等（1）連結財務諸表 注記事項（セグメント情報等）」に掲げるセグメント情報の区分と同一であります。

1．事業内容について

（1）分散型エネルギー事業

分散型エネルギー事業は、「マンション一括受電サービス」を主力サービスとして展開するほか、それに付随して発生するマンション顧客に対する各種サービス（その他サービス）を提供しております。

なお、当該事業は、将来において、後述の「マンション防災サービス」にて設置・展開する太陽光発電設備及び蓄電池設備等の「分散型電源設備」を集約・ネットワーク化することによる事業展開も中長期視点で志向した事業を推進しております。

マンション一括受電サービス

マンション内に地域電力会社が設置する受変電設備を当社グループにて入れ替えることで、マンション単位で商業ビル同様に高压の電力を調達し、当社グループが設置した受変電設備にて一般家庭向け低压電力に変換し、マンション各世帯や共用部分等へ電力を供給しております。

当該サービスを適応しないマンションは、各世帯が低压電力の電気料金を支払っている一方、当該サービスはマンションの各世帯等に高压料金を基にした電気料金を提供し、地域電力会社から各世帯（専有部分）及び共有部分が低压電力を受電する場合と比較して、マンション全体での電気料金削減を可能とする仕組みであります。

本仕組みによる電気料金の削減メリットを原資（割引原資）として、マンション各世帯や共用部分に各地域の大手電力会社の料金をベースとした割引率という形で還元を行っております。

<マンション一括受電サービスにおける電力供給の流れ>

<一般的な低压電力供給の流れ>



<マンション一括受電サービスの流れ>



（サービス導入にかかる初期投資は不要であること）

一括受電サービス（及び後述のマンション防災サービス）は、顧客のサービス利用にあたっての初期投資を不要とし、必要な設備は当社グループの資産として保有、電気料金としてサービス料金を回収するモデルを構築しております。

顧客マンションへのサービス導入には、マンション管理組合の総会決議に加えて、全世帯によるサービス利用申込が必要となるものでありますが、初期投資が不要であることを訴求することにより、顧客のサービス導入における意思決定のハードル引下げを図っております。

(長期契約に基づくストックビジネスであること)

当連結会計年度末時点におけるサービス利用顧客は、2,618棟(245,604戸)であります。当該サービスは顧客マンションごとに設備機器を調達・設置することから、導入に際しては10年又は15年間の長期契約を締結(期間終了後は2年又は3年ごとの更新)しております。また、上記期間を経過した顧客を含めて、2004年11月のサービス開始以降における解約実績は1棟のみとなっております。長期に及ぶ安定収益を確保するストックビジネスを構築しております。

なお、当社グループの過去5期間におけるサービス提供顧客数の推移は以下のとおりであります。

	2021年3月期	2022年3月期	2023年6月期	2024年6月期	2025年6月期
サービス提供顧客数	2,191 棟 174,347 戸	2,203 棟 175,045 戸	2,215 棟 175,866 戸	2,245 棟 178,502 戸	2,618 棟 245,604 戸

(「マンション防災サービス」の推進)

当社グループは、「マンション一括受電サービス」を基盤とし、マンション一括受電サービスにおいて設置する高圧受変電設備等に加えて、割引原資を太陽光発電及び蓄電池等の分散型電源設備の設置に充当することにより、平常時における電力供給のみならず災害発生に起因する停電時等においても電力供給を行う「マンション防災サービス」を2023年4月より開始しております。

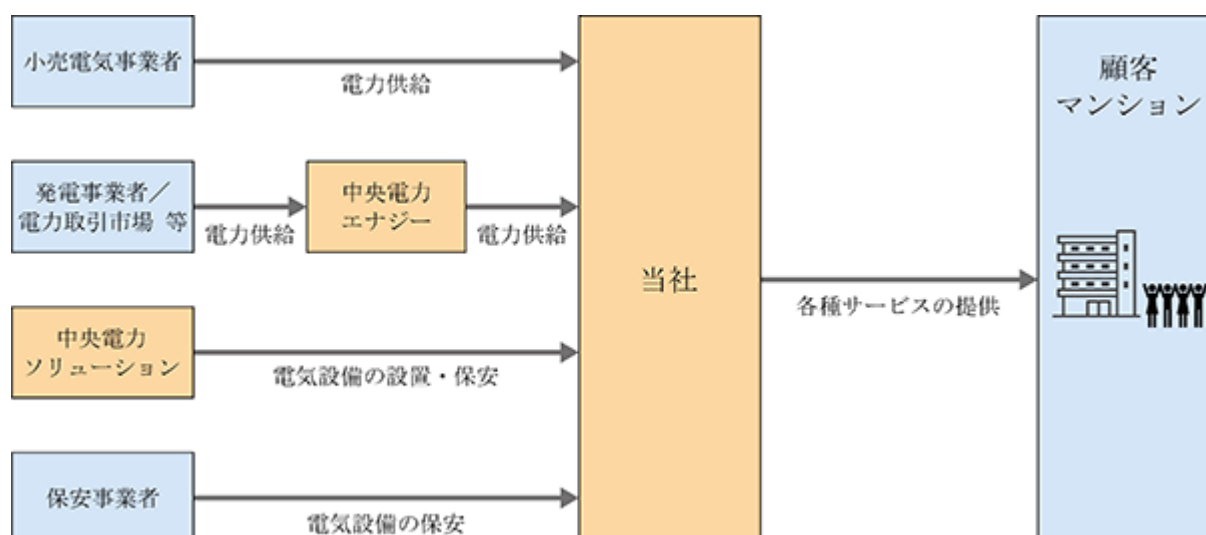
当該サービスは、設備等は自社保有とし、顧客より受領する電気料金により当該コストを回収する仕組みであり、顧客に対してはマンション一括受電サービスの高付加価値サービスとして、主に新築マンションを対象に提供をすすめていく予定であります。

その他サービス

マンション一括受電サービスの提供顧客向けに提供する各種サービスであり、マンション内の各種電気設備の改修工事(当社保有設備を除く)、ガスの小売販売及び取次販売、他社サービス(掃除代行、インターネット回線等)の紹介等であります。

<分散型エネルギー事業の事業概要>

分散型エネルギー事業では、当社向け電力調達及び顧客マンションへの電力供給等のサービス提供について、中央電力エナジー株式会社がその電力調達の一部を、中央電力ソリューション株式会社が当社設備(受変電設備等)の設置工事・保守・点検等の業務や、当社保有設備を除くマンション内の各種電気設備の改修工事をそれぞれ行っております。



（２）グリーンエネルギー事業

グリーンエネルギー事業は、再生可能エネルギーを中心とした電力小売サービスを展開しております。当該事業においては、主に当社が電力の調達及び顧客に対する電力供給（販売）を行っておりますが、一部調達及び供給は中央電力エナジー株式会社にて同様に実施しており、特に電力調達主体を２社体制とすることにより、効率的かつ良好な条件での調達に努めております。

電力小売サービス

主に中小企業を対象とした電力供給サービスであり、外部調達した電力を大手電力会社と比較して廉価にて顧客へ供給（販売）しております。当社グループにおいては、顧客の多くを占める関西エリア及び関東エリアを中心に全国（沖縄県を除く）にてサービスを展開しております。

顧客企業等に対しては、高圧電力、低圧電力及び特別高圧電力を提供しております。主力と位置付ける高圧電力にかかる料金体系については、大手事業者の標準的な料金体系に準拠した「固定型料金プラン」（電力量単価（従量部分）が固定）及び電力量料金が電力卸取引市場（JEPX）の取引価格に連動する「市場価格連動型料金プラン」の２つの料金プランを中心に、顧客ニーズに応じた料金プランを提供しております。

また、当社グループの分散型エネルギー事業のマンション向けの電力調達の一部についても本事業にて実施しております。夜間に電力を多く利用する傾向のマンションのまとまった需要と、昼に電力を多く利用する傾向の法人企業の需要を組み合わせることで、安定的な電力調達を図っております。

（最適な電力調達の推進）

当社グループは、電力調達先である電力事業者との取引等を通じた関係強化を図り、安定調達及び有利な調達条件の確保に努めております。また、複数の電力会社や発電事業者等の異なる調達先を確保することにより、多様な電力需要及びその変化に柔軟に対応する調達体制を構築しております。

価格変動リスクの高い市場調達への過度な依存を避け、良好な条件による固定調達契約により必要量を確保していくことを基本としており、卸電力取引所（JEPX）からのスポット調達等を含めて様々な電力調達を組み合わせた最適化を図っております。なお、電力の調達エリアと電力の供給を受ける顧客の属するエリアが異なる場合には、電力卸取引市場において一旦調達したエリアで売却したうえで、供給先となるエリアで電力を購入し供給することとなります（当該取引を「間接オークション取引」といいます）。当該取引は会計上、売上高及び売上原価の双方に計上されております。

また、近年サービスに占める割合が上昇している「市場価格連動型料金プラン」向けの電力調達は、卸電力取引所より調達することを基本とし、当社グループにおける電力価格変動リスクの低減を図っております。

（再生可能エネルギーの取扱い拡大）

当社グループは、法人小売サービスにおいて供給する電力について、将来的には「非化石証書（１）」購入等により全量を再生可能エネルギー（実質を含む）とする方針であります。顧客契約時の同意に基づき供給量に応じて同証書を調達しており、当連結会計年度末時点における非化石電源の割合は100.0%（契約数ベース）であります。

（１）非化石電源で発電された電力が持つCO2を排出しないという環境価値部分を分離して取引ができるように証書化したもの

自己託送支援サービスからの撤退

当社グループは、マンション一括受電サービス向けの電力調達及び外部顧客向けの再生可能エネルギー電力供給を目的として、2021年10月に三菱HCキャピタル株式会社との合併により合同会社リネット（現：MHCリニューアブルネットワークス株式会社）を設立し、サービスを提供しておりました。しかし、外部環境変化による採算悪化が想定される状況が生じたため、2023年12月に当社出資持分の譲渡により合併を解消し、既に設置済みの設備についての合同会社リネット（現：MHCリニューアブルネットワークス株式会社）との取引は継続するものの、外部顧客向け自己託送支援サービスからは撤退しております。

(3) エネルギーDX事業

エネルギーDX事業は、主にエネルギー業界の事業者向けの業務受託サービスを提供しております。自社設備の保安・点検業務のリソースを活用した「電気保安管理サービス」及び当社グループの分散型エネルギー事業やグリーンエネルギー事業のために開発したシステムや業務フロー等をBPaaS (Business Process as a Service、通称：ピーパス) (1) 形態により顧客企業に提供する「DX支援サービス」を展開しております。

当該事業においては、当社が顧客に対するDX支援サービスの提供を、中央電力ソリューション株式会社が顧客に対する電気保安管理サービスの提供を、それぞれ実施しております。

- (1) BPaaS (Business Process as a Service) とは、Software as a Service (ソフトウェア・アズ・ア・サービス。サービス提供事業者側で稼働しているソフトウェアを、インターネット等のネットワークを経由して、ユーザーが利用できるサービスのこと。) における“ソフトウェア”が“ビジネス・プロセス”に置き換わっており、業務プロセスそのものを提供するサービスを指すもの

電気保安管理サービス

顧客となる一括受電事業者 (同業) 及び一般の高圧需要家より、高圧受変電設備等の電気設備の保安・点検業務等を受託しております。顧客が設置する電気設備について、法令及び保安計画に基づく定期 (年次・月次) 点検等を実施しており、点検結果等の経年履歴をデータベース化し、設備更新計画の策定を含む最適な設備管理を実施しております。

なお、電気設備の保安業務については、高圧電力の需要地点毎に主任技術者 (有資格) を選任する必要があり、業務実施においては当社在籍技術者による形態及び外部技術者 (個人事業主等) の仲介形態があり、後者は中央電力ソリューション株式会社において、外部技術者より顧客に対する料金請求や顧客窓口等の業務を受託しております。

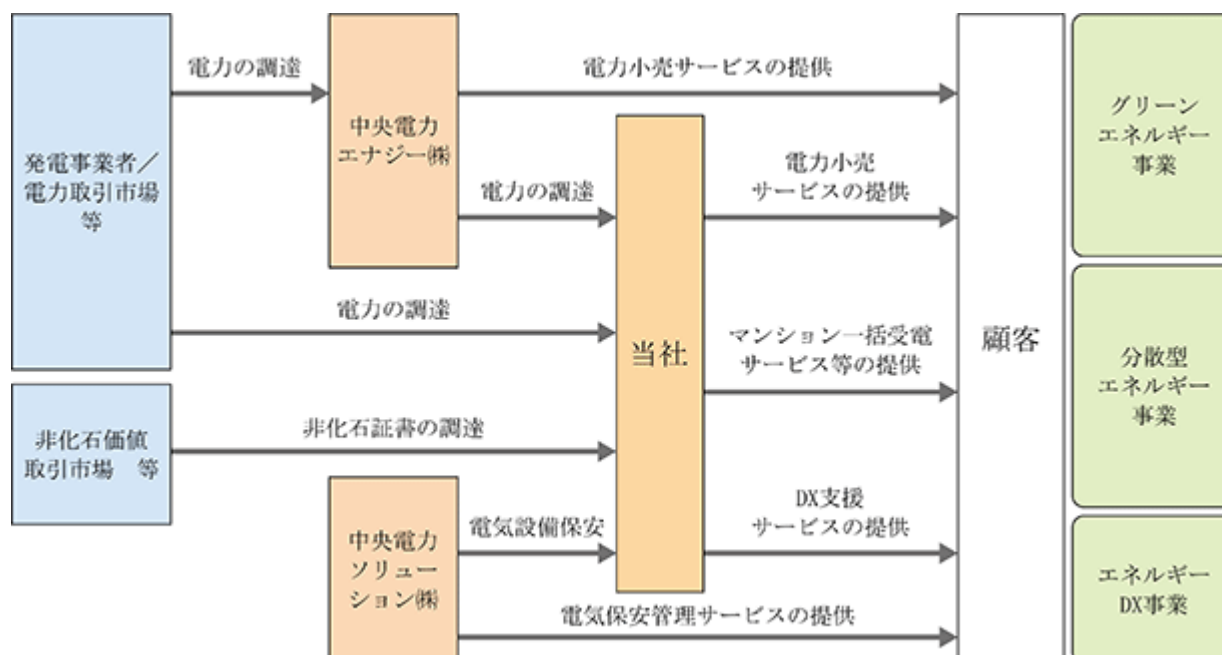
DX支援サービス

エネルギー関連企業を主たる顧客として、料金請求・収納代行業務や問合せ・コールセンター業務等の各種後方業務にかかる業務受託サービスを提供しております。

当該サービスは、当社グループの業務運営を通じて構築した業務オペレーションやシステムツール (料金計算システムや顧客管理システム等) をBPaaS (Business Process as a Service) 形態で提供するほか、顧客業務内容及び課題等に応じた業務効率化や改善等にかかるコンサルティングも実施しております。

当該サービスにかかる対価は、顧客企業のエンドユーザー数や当社グループが提供する席数 (人員数) に応じて決定しております。顧客企業がサービス拡大した場合には当社グループの収益の拡大にも繋がる仕組みとなっております。

当社グループ全体の事業系統図は以下のとおりであります。



分散型エネルギー事業では、当社が顧客に対して電力の供給を行っております。グリーンエネルギー事業では、当社又は中央電力エナジーが電力調達を行い、顧客に電力を供給しております。エネルギーDX事業では、当社がDX支援サービスを顧客に対して行っているほか、中央電力ソリューションが電気設備保安サービスを提供しております。

また、セグメント間の内部取引として、分散型エネルギー事業に対して、グリーンエネルギー事業は調達した電力の一部を供給し、エネルギーDX事業は電気保管理サービスを一部提供しております。

(注) 中央電力ソリューション株式会社は、2025年7月1日付でレジル電気保安株式会社に社名変更しております。

4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (千円)	主要な事業 の内容	議決権の所有 割合又は被所有 割合(%)	関係内容
(連結子会社) 中央電力ソリューション 株式会社 (注) 4	東京都千代田区	50,000	エネルギーDX	100.0	役員の兼任 1名
中央電力エナジー株式会社 (注) 2、5	東京都千代田区	32,500	グリーンエネルギー	100.0	電力の仕入 役員の兼任 1名

(注) 1. 「主要な事業の内容」欄には、セグメント情報に記載された名称を記載しております。

2. 特定子会社であります。

3. 有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している会社はありません。

4. 中央電力ソリューション株式会社は2025年7月1日付でレジル電気保安株式会社に商号を変更しています。

5. 中央電力エナジー株式会社については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等

売上高	9,485,022千円
経常利益	985,302千円
当期純利益	692,181千円
純資産額	2,442,690千円
総資産額	3,280,044千円

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2025年6月30日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
分散型エネルギー事業	67 (17)
グリーンエネルギー事業	62 (6)
エネルギーDX事業	68 (122)
全社(共通)	63 (11)
合計	260 (156)

- (注) 1. 従業員数は就業人員(当社グループからグループ外への出向者を除き、グループ外から当社グループへの出向者を含む。)であり、臨時雇用者数(嘱託契約の従業員、契約社員、パートタイマー、人材会社からの派遣社員を含む。)は、最近1年間の平均人員を()外数で記載しております。
2. 全社(共通)として記載されている従業員数は、特定のセグメントに区分できない管理部門等に所属しているものです。
3. 前連結会計年度末に比べ従業員数が37名増加しております。主な理由は、業容の拡大に伴い期中採用が増加したことによるものであります。

(2) 提出会社の状況

2025年6月30日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
218 (93)	38.7	5.4	8,219

セグメントの名称	従業員数(名)
分散型エネルギー	67 (17)
グリーンエネルギー	62 (6)
エネルギーDX	26 (59)
全社(共通)	63 (11)
合計	218 (93)

- (注) 1. 従業員数は就業人員(当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含む。)であり、臨時雇用者数(嘱託契約の従業員、契約社員、パートタイマー、人材会社からの派遣社員を含む。)は、最近1年間の平均人員を()外数で記載しております。
2. 全社(共通)として記載されている従業員数は、特定のセグメントに区分できない管理部門等に所属しているものです。
3. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。
4. 前事業年度末に比べ従業員数が31名増加しております。主な理由は、業容の拡大に伴い期中採用が増加したことによるものであります。

(3) 労働組合の状況

当社グループにおいて労働組合は結成されておませんが、労使関係は円満に推移しております。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

提出会社

当事業年度				
管理職に占める女性労働者の割合(%) (注) 1	男性労働者の育児休業 (%) (注) 2	労働者の男女の賃金格差(%) (注) 1		
		全労働者	うち正規雇用労働者	うち非正規雇用労働者
18.8	20.0	59.0	69.8	58.9

(注) 1 . 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2 . 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

連結子会社

連結子会社は、「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)及び「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定による公表義務の対象ではないため、記載を省略しております。

第2 【事業の状況】

1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、提出日現在において当社グループが判断したものであり、経済情勢その他の外部環境の影響を受ける可能性があることから、その達成を保証するものではありません。

(1) 経営方針

今日、地球温暖化による過酷な気候変動や食糧危機、南北に留まらない格差の拡大等、世界規模での社会課題に我々はさらされております。そういった社会課題を解決する人々・主体の結束点となり、志を同じくする人々と協力しつつ一丸となって社会課題を解決する企業となることを目指し、当社グループは「結束点として、社会課題に抗い続ける」をパーパスとして、またミッションに「脱炭素を、難問にしない」を掲げ、気候変動問題への対応やカーボンニュートラル社会の実現を機会と捉えた事業展開を進めております。

(2) 経営環境

世界のエネルギー市場においては、2015年の「パリ協定」採択を契機とした環境意識の高まりと、化石燃料から再生可能エネルギーへの転換あるいは脱炭素に向けた動きがより一層加速しております。機関投資家は欧米のみならず我が国においても「ESG投資」に多額の資金を振り向けており、企業側にとってはESGによる事業機会・リスクの整理と対応への取り組みの重要性がますます高まっております。その中でも自社消費電力の再生可能エネルギー調達へのシフトは、RE100（（１）参加企業等の一部の大企業のみならず、サプライチェーンに関連する多くの企業にとっても、既に最重要課題と位置付けられております。その一方、森林面積の多い我が国では太陽光発電の適地が不足し、また、電力需給のギャップにより再生可能エネルギーの出力制御が増加する等、新たな問題も顕在化しています。

当社グループの事業領域であるエネルギーの分野においては、国内では2000年の特別高圧、2004年・2005年の高圧、2016年の低圧と段階的に小売の自由化が図られ、新規参入事業者を含めた激しい市場競争が続く中、世界的エネルギー価格の上昇、電力需給の逼迫にウクライナ情勢の悪化等が拍車をかける事態となり、2021年頃からは国内で小売電気事業者が相次いで破綻する等の混乱が生じました。現在ではエネルギー価格の上昇は落ち着きを見せておりますが、世界的なインフレ傾向や急激な円安により、先行きが不安定かつ不透明な状況が続いております。

また、世界規模で異常気象が発生するだけでなく、国内においても地震や異常気象による風水害等が全国で自然災害が頻発しております。加えて感染症対策やその可能性が危惧される首都直下地震等の不確実性のリスクに対する関心も高まっており、非常時においても事業を継続し、迅速に復旧するための事業継続計画（BCP）の策定・運用等が急務となっております。また、我が国におけるエネルギー安全保障の観点においても、自給率の向上や再生可能エネルギーを含むエネルギー源の多様化、備蓄の拡大等への継続対応が求められております。

このような変化が激しく厳しい事業環境は一方で、当社グループが展開する各事業や提供サービスへのニーズ向上にもつながるものであり、当社サービスにより再生可能エネルギーの導入や脱炭素の推進、また災害対策によるレジリエンスを実現する等、これらの社会課題の解決や社会的要請に取り組むことでビジネスチャンスに変えることができると考えております。

（（１）RE100...企業が自らの事業の使用電力を100%再生可能エネルギーで賄うことを目指す国際的なイニシアティブのこと

(3) 経営戦略等

当社グループはこうした経営環境を踏まえ、安定的で安価かつ脱炭素効果の高いエネルギーの安定供給やレジリエントなエネルギー需給構造への転換を支えるべく、「分散型エネルギー事業」、「グリーンエネルギー事業」、「エネルギーDX事業」の3つの事業が密接に連携したポートフォリオで事業活動を展開しております。

主力事業と位置付ける分散型エネルギー事業は、20年来の主力商材である「マンション一括受電サービス」で培われた顧客ストックの積み上がりから長期安定収益の獲得を実現する当社グループの事業基盤となっております。当社グループは、当該サービスが創出する安定的なキャッシュ・フローを原資として、成長領域と位置付ける「DX支援サービス」（エネルギーDX事業）、あるいは分散型エネルギー事業において今後の主力商材と位置付ける「マンション防災サービス」等の新規サービスへ投資・リソースを傾斜配分することにより、安定的な収益源の維持及び成長領域への投資の両輪による事業規模の拡大を目指しております。

また、事業展開においては、「分散型エネルギー事業」及び「グリーンエネルギー事業」における電力調達及び供給をコア領域として、発電事業者や送配電事業者との関係を構築し、約2,600棟のマンション顧客及び約7,200契約のビル・工場等の法人顧客を確保するほか、再生可能エネルギー発電への取り組みも進める等、電力サプライチェーンの強靱化・高度化に努めております。加えて、エネルギーDX事業では、これまでの事業活動の中で培った知見やシステムを活用し、他のエネルギー事業者等へのBPOサービス提供等、業界における独自のバリューチェーンの構築及び拡大も図っております。更に今後は「マンション防災サービス」の導入拡大によって獲得される電力を基盤とした分散型電源システムの構築及びこれら分散型電源の需給調整領域への展開も構想しており、更なるバリューチェーンの延伸による継続した事業成長と脱炭素社会の実現を目指していく方針であります。

当社グループの上記の経営環境を踏まえた、各事業セグメントにおける重要な戦略は以下のとおりであります。

分散型エネルギー事業

分散型エネルギー事業は、これまで当社グループの基幹事業としてマンション一括受電サービスの導入を図るべく、顧客ターゲット層である修繕積立金の不足に係る問題をかかえるマンション管理組合に対しての電力料金削減の提案のほか、主要なマンション管理会社を通じたアプローチを行うことにより着実な新規獲得を実現してまいりました。直近では、他の一括受電事業者における事業又はその顧客等の引継ぎ又は譲受等を模索する動きに対応した活動を強化しており、その結果、当連結会計年度末時点の導入戸数は約24.5万戸となっております。

2024年時点の高圧一括受電化されているマンションの戸数は約80万戸と認識しており、この中で当社のシェアは30%程度となっております。（高圧一括受電化されているマンション戸数は富士経済「2025 エネルギーマネジメントシステム関連市場実態調査」資料記載の予測値。シェアは当連結会計年度末時点の導入戸数約24.5万戸を基に算出。）

今後も安定した電力の供給や各種サービスの提供及びそのサービス品質向上等による顧客の信頼性向上に努め、解約抑止を含む顧客ストックの安定性の維持・確保を推進する方針に変更はありません。

また、(5) 優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題に記載の他社の高圧一括受電提供物件にかかる引継ぎ又は譲受が見込まれる場合には検討を進めていく所存です。

他方、足元の国内の防災意識の高まり等を踏まえ、防災機能をもたないマンションに対して災害発生に伴う停電時の電力供給等の付加価値を訴求すべく2023年4月より「マンション防災サービス」の販売活動を開始し、現在注力しております。

このサービス導入により、当該事業における潜在顧客ターゲット層は、これまでの一括受電サービスに係る全国のマンション世帯数694万戸に修繕積立金不足率である34.8%（全国のマンション世帯数は国土交通省「令和4年（2022年）度マンション総合調査」より。修繕積立金不足率は国土交通省「平成30年（2018年）度マンション総合調査」より。）を乗じた数である約250万戸から694万戸全体へと拡大することとなり、今後も成長の余地があるものと見込んでおります。

また、他の一括受電事業者と異なる高付加価値サービスの提供が可能となったことから、これまでの既存マンションだけでなく、新築マンションもターゲットに加え、営業活動を展開していく方針であります。

なお、当社グループにおける将来的な構想として、マンション防災サービスの導入数が一定規模に成長した際には、当社グループが設置する受変電設備や太陽光発電設備、蓄電池設備等の分散型エネルギー設備をネットワーク化し、再生可能エネルギーの調達と組み合わせたVPP（Virtual Power Plant）（1）を構築することにより、電力の安定化に貢献するサービスへの展開を目指しております。

（1）VPP：仮想発電所。地域内の複数の分散型エネルギーリソースを、情報通信技術を活用しひとつの発電所のように統合・制御し、電力の需給バランスを調整する仕組みのこと

グリーンエネルギー事業

a) 電力小売サービス

電力小売サービスは、競争が激しい事業領域であります。近年はエネルギー価格高騰の影響により一時的に沈静化の傾向を示してはありましたが、現在は電力価格も落ち着きを見せつつあり、今後において事業者間競争は継続していくものと考えております。

当該環境下において、当社グループは過度な価格競争を回避することを基本としつつ、顧客ニーズに対応した「市場価格連動プラン」等の商材を主体とした営業活動を展開していく方針であります。これらの事業方針に起因して、当社サービスの事業拡大に制約が生じる可能性があるものの、一定の利益確保を前提とした事業展開を推進していく方針であります。

また、当社グループは再生可能エネルギーの取り組みとして、2030年までに電力小売サービスにおける顧客への電力供給における再生可能エネルギー比率を100%とする目標を掲げており、顧客理解の向上を含めてこれを推進していく方針であります。当連結会計年度末時点において、非化石電源の比率は契約数ベースで100%を達成しています。

エネルギーDX事業

a) 電気保安管理サービス

「電気保安管理サービス」については、全国的に高圧受電設備等の保安を担う人材の不足が生じており、今後当社グループにおいて一定の受注機会が継続して生じるものと考えております。

当社グループにおいては、サービスの品質向上に努め、既存顧客における受託契約数の拡大を図るとともに、「DX支援サービス」との連携による事業サービスの展開に注力してまいります。

b) DX支援サービス

「DX支援サービス」は、エネルギー関連企業を顧客対象としており、当連結会計年度末において14社（新電力事業者、一括受電事業者及びLPガス事業者等）との継続取引があります。

顧客であるこれらエネルギー関連企業においては、資源高に伴う電力価格高騰等の影響から新規顧客獲得数の鈍化傾向が生じておりましたが、外部環境の落ち着きから顧客獲得活動も再度強化されつつあり、当該サービスの収益のベースとなる顧客企業のエンドユーザー数や業務量等の拡大が期待されております。

また、エネルギー関連企業の後方業務のDXの流れは今後も継続すると考えており、当社グループにおいては、既存顧客に対する業務受託範囲の拡大や、新規顧客獲得を推進することで事業サービスの成長を図っていく方針であります。

(4) 経営上の目標達成状況を判断するための客観的な指標等

当社グループは、事業を継続的に発展させていくためには、収益力を高め、適正な利益確保を図っていくことが重要と認識しており、売上高、営業利益及び経常利益等の各業績指標の管理に加えて、以下項目を重要な経営指標として位置付けております。各指標項目の概要等は以下のとおりであります。

		2022年 3月期	2023年 6月期	2024年 6月期	2025年 6月期
(マンション一括受電サービス) サービス導入棟数・戸数	(棟)	2,203	2,215	2,245	2,618
	(戸)	175,045	175,866	178,502	245,604
(マンション防災サービス) サービス導入棟数・戸数	(棟)	-	-	-	3
	(戸)	-	-	-	447
(電力小売サービス) 契約件数	(契約)	8,559	7,663	7,511	7,247
(電力小売サービス) 再生可能エネルギー比率	(%)	0.7	3.3	82.5	100.0
(DX支援サービス) 顧客企業のエンドユーザー数	(千件)	322	444	425	485

分散型エネルギー事業

(マンション一括受電サービス：「サービス導入棟数・戸数」)

「サービス導入戸数」は、分散型エネルギー事業の事業基盤となる要素であります。なお、「戸数」は、サービス導入マンションの契約数（空室等による未稼働を含む）を記載しております。

(マンション防災サービス：「サービス導入棟数・戸数」)

現在、当該サービスの事業立ち上げに注力しており、当連結会計年度末時点においては3棟447戸がサービス提供を開始しています。

グリーンエネルギー事業

(電力小売サービス：「契約数」及び「再生可能エネルギー比率」)

「契約数」は、当社グループが供給する低圧・高圧・特別高圧の各電圧区分の契約数(同一顧客の複数事業所を含む)の合計であります。

「再生可能エネルギー比率」は、上記供給中契約数に占める再生可能エネルギー(2023年6月期以降は再生可能エネルギー以外の非化石電源を含みます)による電力供給件数の比率であります。当社グループは非化石証書の調達により顧客への再生可能エネルギー供給を実現しております。顧客との契約締結時(更新時含む)時における合意に基づき「再生可能エネルギー」による電力供給を行い、対象となる電力量を考慮して非化石証書を取得しております。

エネルギーDX事業

(DX支援サービス：「顧客企業のエンドユーザー数」)

DX支援サービスは、受託する業務量に応じた対価を受領するため、顧客企業のエンドユーザー数又は提供座席数に契約単価を乗じた金額を受領しております。「顧客企業のエンドユーザー数」については、エンドユーザー数が料金の根拠となるものについてはその数を、提供座席数等が料金の根拠となるものは顧客企業からの取得情報(千件単位)を記載しております。

(5) 優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

分散型エネルギー事業における営業体制の再構築

分散型エネルギー事業においては、マンション防災サービスの提供開始を契機として、顧客営業体制の強化を実施しております。マンション防災サービスを起点とした新築マンションデベロッパー向けの営業等、ターゲットの拡大に伴う営業対象領域の見直しや、展示会やセミナー等による集客強化、エリア別の営業方針に基づく活動等のマーケティング面を強化すること等により、マンション一括受電サービス及びマンション防災サービスの顧客獲得の拡大を推進していく方針であります。

他社の高圧一括受電提供物件にかかる引継ぎ又は譲受の検討

当社グループが属する業界の一部において、近年における電力価格高騰等による混乱等を踏まえ、高圧一括受電サービス事業又はその顧客等について第三者への引継ぎ又は譲受等を模索する動きが生じているものと認識しております。その証左の実例として、当社グループは、当連結会計年度において、他事業者が展開するマンション一括受電サービス事業(約65,000戸)を譲受いたしました。

当社グループは、こうした潮流を事業・サービス拡大の機会と捉えており、引き続き対象案件の情報収集や発掘を行うとともに、機会があればその取得(引継ぎ又は譲受等)について慎重に検討を行っていく方針であります。

DX支援サービスにおける受託業務の拡充

当社グループは「DX支援サービス」において、既に提供している受託サービス領域(料金計算、請求及びコールセンター業務等)に加えて、当社グループの業務ノウハウ等に基づく受託サービス領域の拡大を検討しております。これらの取り組みを通じて既存顧客との取引拡大及び新規顧客開拓を行うことにより事業拡大を図っていく方針であります。

事業間シナジーの高度化

当社グループは、各事業における経営資源(業務オペレーション及びノウハウ・業務システム・顧客ストック・その他)について、他事業と共有・活用することにより事業拡大を図っております。具体的には、a)分散型エネルギー事業及びグリーンエネルギー事業とエネルギーDX事業間における自社業務オペレーションやシステム等の外部顧客向けサービスへの展開(電気保安管理サービス及びDX支援サービス)、b)グリーンエネルギー事業と分散型エネルギー事業間における電力調達業務集約による業務効率向上及びコスト低減、c)各事業サービスのクロスセル拡大や顧客紹介等、事業間におけるシナジーを発揮することにより事業成長に結び付けております。

引き続き、これらシナジーの高度化に向けた取り組みを加速させ更なる事業成長を図ってまいります。

ソフトウェア開発体制の強化

当社グループにおいては、各事業運営において活用する、電力料金計算や請求管理、電力調達や需給管理、蓄電池制御等の各種システムについて、独自に開発及び構築を行っており、開発業務は主として業務委託先の活用により実施しております。

今後、専門性の高い人材の育成、社内における技術ノウハウの蓄積等に努めるとともに、業務委託先や特定分野において先端技術を有するパートナー企業との連携を図ること等により、システム構築の高度化及び柔軟性の確保に努めていく方針であり、事業サービス展開の強化に結び付けてまいります。

人材の確保と育成

当社グループは、電力供給サービスを主体とする事業展開において、電力調達や需給管理、顧客営業やマーケティング、業務受託サービス、業務用ソフトウェア開発から高圧電気設備の工事や保守等のハードウェアの分野までを含む各種領域において、業務オペレーションを実施しております。当社グループの強みとなる専門性を高めて競争力を向上させるためには、優秀な人材の確保及び育成が重要と考えております。

人材採用については、当社グループの軸となる人材の確保及び育成のために新卒採用を行いつつ、即戦力となる人材の中途採用を適宜行うことにより、継続的な事業成長を実現するための人員体制の構築を図ってまいります。

また、専門性の高い優秀な人材にとって魅力ある会社づくりを行うために、組織構成や人事考課制度の見直しを図るとともに、公正な評価基準設定と目標達成度に応じた評価及びフォローアップ、教育研修の充実等に取り組むほか、人材の育成面についても強化を図ってまいります。

内部統制及びガバナンスの強化

当社グループは、事業拡大に伴い当社のステークホルダーが拡張する中で、持続的かつ健全な成長を果たすためには、当社及び関係会社の内部統制及びガバナンス体制の一層の強化や、経営の公正性・透明性を確保するための内部管理体制強化が重要であると考えております。そのような考えのもと、リスクマネジメント委員会の設置運営による事業運営上のリスク管理を図るとともに、定期的な内部監査の実施や、社外取締役を含めた監査等委員会による監査の実施等によるコーポレート・ガバナンス機能の充実等を図ってまいります。

コンプライアンス対応

当社グループの事業は、規制業種として各種法令の規制を受けるとともに、事業運営のうえでも「個人情報保護法」をはじめとする各種規制を受けております。当社グループでは、法令、定款及び社内規程等の遵守は勿論のこと、日々の業務を適正かつ確実に遂行し、クリーンで誠実な姿勢を企業行動の基本とするため、コンプライアンスに関する最上位の規範としてコンプライアンスポリシーを定めております。また、当社においては、コーポレートガバナンス本部長を委員長とするコンプライアンス委員会を設置しており、当該委員会の充実を通じてコンプライアンスポリシーの浸透を徹底し、コンプライアンス管理体制の強化を図っております。

今後もコンプライアンス委員会の定期的開催、コンプライアンス・プログラムに基づく活動と効果検証並びに各種取引の健全性の確保及び情報の共有化等を通じ、トラブルが起きた際は再発防止策の策定等を行うことで、更なるコンプライアンス意識向上に継続して取り組んでまいります。

資金調達について

当社グループは、マンション一括受電サービスにて獲得するキャッシュ・フローを事業成長領域へ投資することにより事業成長を目指しております。

将来において、マンション防災サービスの新規獲得が拡大する等、追加の資金調達等が必要となる可能性があります。その対応としては金融機関借入やプロジェクトファイナンス、資産流動化スキーム等も視野に入れた柔軟な資金調達を検討していく方針であります。

2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は、次のとおりです。

なお、文中の将来に関する事項は、提出日現在において当社グループが判断したものであります。

(1) ガバナンスとリスク管理

当社グループでは、経営会議及び取締役会にて、気候変動対応をはじめとするマテリアリティ（重要課題）と対応方針を決定、承認します。マテリアリティに関する対応は、代表取締役社長を委員長とする全社横断的なESG委員会が担い、取締役会の監督のもと、気候変動を含む外部環境の変化がもたらすリスク・機会の整理及びサステナビリティ活動全体の計画策定と推進、進捗モニタリングを行い、重要事項を経営会議及び取締役会に報告いたします。

ESG委員会は、委員長が任命した事業執行責任者をはじめとするメンバーで年2回以上開催します。同委員会では、各部門やグループ会社が取り組むべき具体的なサステナビリティ戦略やマネジメントすべきリスク項目について、事業成長に及ぼす影響度と時間軸等を分析・識別し、リスク評価とマテリアリティの見直しを行うとともに、リスク評価に応じてリスクマネジメント委員会へ報告・提言を行うことで、全社リスクと統合します。

(2) 戦略

当社グループは、「結束点として、社会課題に抗い続ける」をパーパスとし、これを全社一丸で実現するために以下のサステナビリティ基本方針を定めております。

- ・会社や業界、国の境界を超えて社会課題に抗うプロフェッショナル集団であり続ける
- ・多様な人材の個の力が、公正・公平な機会のもとで存分に発揮される会社組織であり続ける
- ・エネルギーマネジメントの最適な仕組みを創り、脱炭素社会の実現に貢献する
- ・硬直を崩し、惰性を断ち切り、新たな課題への挑戦を高度なガバナンス体制で支える

この基本方針に則り、Environment（環境）、Social（社会）、Governance（ガバナンス）それぞれについて、将来にわたり解決すべきマテリアリティを特定しております。

当社のマテリアリティと主な取り組みは以下のとおりです。

項目	マテリアリティ	生み出す価値	主な取り組み
Environment （環境）	脱炭素の推進	地球温暖化が抑制された豊かな社会生活	・TCFD提言を踏まえた取り組み
	分散型エネルギー社会の創造	エネルギーコストと環境負荷の低減	
		非常時のエネルギー安定供給	
Social （社会）	価値創造型リーダーの育成	社会に貢献する人材輩出	以下 （人的資本に関する取り組み）に記載 しております。
	人材・働き方の多様化と活躍の促進	多様な人材が働きやすく、活躍できる環境	
	従業員の健康と安全	心理的、身体的安全性が高い職場環境での従業員の活躍	
Governance （ガバナンス）	レジリエントな経営を支えるガバナンス体制の高度化	透明・公正かつ意思決定が迅速な経営	・実効性のあるリスクマネジメント ・コンプライアンス研修／理解度テスト実施 ・経営会議の見える化
		情報セキュリティ	・情報セキュリティ教育／理解度テスト実施
		災害・パンデミック発生下での安全な業務継続	・BCP（Business Continuity Plan：事業継続計画）の策定

(人的資本に関する取り組み)

基本的な考え方

当社グループは、社員一人ひとりの「意志ある成長」こそが、自らを変え、組織を動かし、ひいては社会に新しい価値をもたらす原動力になると考えています。社員が自らの好奇心や問題意識を出発点に、自律的に挑戦し、学びと変化を重ねていく。そのプロセスは、個人の充実にとどまらず、事業の推進力となり、企業価値の向上に直結するものです。

また、社員と会社が対等なパートナーとして、ともに未来をつくる関係性を重視しています。社員の成長が会社の挑戦を後押しし、会社の挑戦が社員の学びと成長機会になる。この相互作用の循環こそが、人的資本経営の本質だと考えています。

こうした考えの背景には、当社が取り組む分散型エネルギープラットフォームというビジネスモデルへの挑戦があります。この挑戦には、これまでにない変化に柔軟に対応できる自律的な組織が必要とされており、その実現のために人的資本への投資を経営の中核に据えています。

この変革を支える組織運営の指針として、私たちは人材マネジメントコンセプトを「意志ある成長」と定義しました。このコンセプトは、「成長の起点は組織ではなく、個人の意志にある」という思想に基づいており、会社と個人の間における役割と責任の明確な関係性を設計しています。

・会社が提供すること：

社員一人ひとりが「自分らしく働き、自らの意志で挑戦できる」よう、柔軟な環境と成長を支援する仕組みを提供すること。（「意志ある成長を支援する仕組み」の提供）

働くことが制限ではなく選択となるよう、制度・文化・対話の三位一体で支援すること。（「働くことの制約にならない環境」の提供）

・個人に求めること：

自ら問いを立て、挑戦を選び、学び続けるという「成長する意志」を持つこと。

その成長が、他者や社会への価値創造につながるという視点を持ち、主体的に組織に関与すること。

この人材マネジメントコンセプトに基づき、当社では制度や環境の整備に加え、その実効性を可視化し、継続的に改善していくためのモニタリング指標の設計と運用にも取り組んでいます（詳細は後述）。

主な取り組み内容

上記の基本方針に基づき、以下のような取り組みを行っています。

カテゴリ	基本コンセプト	主な取り組み
人材育成に関する方針	「意志ある成長を支援する仕組み」の提供	<ul style="list-style-type: none"> ・キャリア自律支援 新卒配属の自己選択、公募制度（マネジメント職含む）、FA制度などにより、年次や役職に関わらず「自ら選ぶキャリア」が実現できる環境を整備。 ・成果主義に基づく公正な評価制度 等級制度を撤廃し、年齢・職位に関係なく貢献度と成果に応じた報酬設計を導入。20代でも1,000万円以上、非管理職でも年収3,000万円を超えることが可能な構造とし、挑戦と報酬の連動を明確にしています。 ・学習・越境支援 書籍代（月2冊）、セミナー参加（3万円以内）、資格取得などの自己投資を促進する学習支援を実施。副業専用スペースや社外会議の支援など、社外との接点からの学びも後押し。 ・年齢に関係ない活躍の機会 定年後の再雇用においても、役割に応じた処遇と機会を設定。60歳を迎えたことを理由とした年収ダウンがない設計とし、長期的なキャリア形成を支援。
社内環境整備に関する方針	「働くことの制約にならない環境」の提供	<ul style="list-style-type: none"> ・時間・場所の柔軟性 スーパーフレックス（月間単位、中抜け可）、直行直帰、ハイブリッド勤務（フルリモート可）、ロケーションフリーなど、多様な働き方を制度化。 ・勤務地の自己決定 会社主導による転勤を原則撤廃し、社員が勤務地を自ら選択できるようにすることで、長期的なライフプランとの両立を可能に。 ・働く環境の快適性支援 通勤手当（上限15万円/月）、テレワーク用ブース・喫茶店などの業務利用費の補助を通じて、多様な働く場の選択肢を保証。 ・ライフイベントへの対応 育児や介護に対応した週4日勤務制度など、柔軟な勤務体系を通じて、人生と仕事が調和する働き方を可能に。

（３）指標及び目標

・Environment（環境）

< リスク・機会の管理に用いる指標 >

当社グループは、気候変動がもたらすリスクと機会への対応として、温室効果ガス（Greenhouse Gas：GHG）の排出量削減を推進します。排出量の算定と削減目標の設定は、GHGプロトコル（１）のScope1、2、3を考慮して行っております。

（１）2011年10月に公表された、温室効果ガスの排出量を算定し、報告する際の国際的な基準のこと。

< 温室効果ガス排出量 >

2024年7月から2025年6月までの期間のScope1、2の排出量は10,117 [t-CO2]（ロケーション基準）、Scope3の排出量は536,010 [t-CO2]でした。

排出量については、当社がNTTアノードエナジー株式会社から譲受した「マンション電力提供サービス」事業において上記期間中に発生した温室効果ガスを含んでいます。

当社は、Scope1、2の温室効果ガス排出量について、2030年度までに2019年度比で70%の削減を目指します。加えて、Scope3に関しては、当社の総排出量の9割以上を占める電力販売に伴う排出の削減を最重要課題と位置づけています。2050年のカーボンニュートラル実現に向け、グリーンエネルギー事業及び分散型エネルギー事業における多様な取り組みを通じて排出削減を推進し、2030年度のScope3温室効果ガス排出量を2019年度と比べて50%削減することを目指します。さらに、自社の電力サプライチェーンにとどまらず、地域電力会社や企業内電力会社の脱炭素化に対しても、エネルギーDX事業のサービスを通じた幅広い支援により、社会全体の環境課題の解決に貢献してまいります。

(注) 気候変動に対する当社の戦略は、現時点で入手した情報に基づく見通しを含んでおります。気候変動に関する政府方針や法律、経済情勢、為替レート等、不確実性のある外部要素の変化により、見通しと大きく異なる結果となる可能性があります。

・Social（社会）

当社グループでは、人的資本に関する取り組みの基本コンセプトである「意志ある成長を支援する仕組み」及び「働くことの制約にならない環境」を実現していくにあたり、主には次のとおり指標を定め、進捗をモニタリングしています。

人材マネジメントコンセプトの実現状況

当社の考える人材マネジメントコンセプトの浸透度合いを測るため、従業員を対象とした当社独自のサーベイを実施しています。

当社単体正社員の肯定回答率は以下のとおりです。

カテゴリ	設問項目	2025年6月期
総合設問	私は、「意志ある成長」ができていると思う。	68%
会社が提供すること	私は、会社から「働くことの制約にならない環境」が十分に提供されていると思う。	85%
	私は、会社から「意志ある成長を支援する仕組み」が十分に提供されていると思う。	78%
個人に求めること	私は、「成長する意志」を強くもっていると思う。	86%
	私は、当社の価値創造に「貢献する意欲」を強くもっていると思う。	89%

エンゲージメント

従業員エンゲージメントの向上は、組織全体のパフォーマンスを高めるうえで不可欠であると認識しています。

当社単体正社員の肯定回答率は以下のとおりです。

カテゴリ	設問項目	2025年6月期
働きがい	当社は、総合的にみて、「働きがいのある会社」だと言える。	89%
働きやすさ	当社は、総合的にみて、「働きやすい会社」だと言える。	94%

結果指標 (注) 1

上記取り組みの結果として、以下の指標を重要視し、進捗を管理しています。

設問項目	2024年 6 月期	2025年 6 月期
女性従業員比率	28.9%	27.1%
女性管理職比率	22.7%	18.8%
女性登用率（女性管理職比率÷女性従業員比率） (注) 2	78.5%	69.3%
正社員における男女間の賃金差異	70.8%	59.0%
男性の育児休業等の取得割合	42.9%	20.0%

(注) 1 . 当社単体の実績を記載しています。

2 . 女性従業員に対してどれだけ管理職としての登用が進んでいるかを示す指標です。

なお、Governance（ガバナンス）については、マテリアリティに基づき、具体的な取り組みを推進してまいります。

3 【事業等のリスク】

以下には、当社グループの事業展開その他に関してリスク要因となる可能性があると考えられる主要な事項について記載しております。なお、文中の将来に関する事項は、提出日現在において当社グループが判断したものであり、将来において発生する可能性があるすべてのリスクを網羅するものではありません。また、当社グループがコントロールできない外部要因や必ずしもリスク要因に該当しない事項についても記載しております。

当社グループは組織全体での観点からリスクを管理することを目的に、リスクマネジメント委員会を設置しております。リスクマネジメント委員会の組織や運営に関しては、「第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等」をご参照ください。

当社グループは、これらのリスク発生の可能性を十分に認識したうえで、リスク回避あるいは発生時に迅速に対応する所存ですが、当社の経営状況、将来の事業についての判断及び当社株式に対する投資判断は、本項記載内容を慎重に検討したうえで行われる必要があると考えております。

(1) 法的規制について

(発生可能性：小、発生可能性のある時期：特定時期無し、影響度：大)

当社グループの事業は、いわゆる規制業種として、「電気事業法」、「建設業法」、「電気工事業法」及び「ガス事業法」等の特有の法的規制を受けており、また、事業運営においては、「個人情報保護法」、「下請法」、「景表法」、「特定商取引法」及び「不正競争防止法」等の規制を受けております。当社グループは、法令等の改廃状況のチェック体制を構築し、関係する法令等の動向を注視する等、法的規制の遵守に努めております。

しかしながら、これら関係法令について、当社グループの想定外の改正や新たな制定等が生じた場合、当社グループの事業に制約が生じる又は対応のために多額の費用や時間を要する等の可能性があり、当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。また、将来において、当社グループがこれらの法令等に違反する行為を行った場合には、違反の意図の有無にかかわらず、行政機関から行政処分や行政指導等を受ける可能性があり、万が一、当社グループが取得している許認可等が取り消された場合は、当社グループの事業展開や社会的信用、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

なお、当社グループが取得している主要な許認可等の状況は以下のとおりであります。2025年6月期末現在において、当該許可の取り消しとなる事由に該当する事実はありません。

許認可等の名称	取得・登録者名	所管官庁等	許認可等の内容及び許認可番号	有効期限	関連法令	取消又は罰則条項
小売電気事業者（登録）	当社	経済産業省	登録番号 A0355	-	電気事業法	第78条
電気工事業者（登録）	当社	経済産業省	経済産業大臣届出第29010号	-	電気工事業の業務の適正化に関する法律	第28条
ガス小売事業者（登録）	当社	経済産業省	登録番号 A0063	-	ガス事業法	第10条
建設業許可（一般）（登録）	当社	国土交通省	国土交通大臣許可（般 - 6）第29485号	2030年3月4日	建設業法	第29条
小売電気事業者（登録）	中央電力エナジー株式会社	経済産業省	登録番号A0020	-	電気事業法	第78条
電気工事業者（登録）	中央電力ソリューション株式会社	経済産業省	大阪府知事登録第2024-1171号 種類：一般電気工作物等自家用電気工作物	2029年9月19日	電気工事業の業務の適正化に関する法律	第28条

(2) エネルギー政策の動向について

(発生可能性：中、発生可能性のある時期：中期、影響度：中)

当社グループが事業展開するエネルギー分野においては、東日本大震災を契機として、再生可能エネルギー固定価格買取制度の創設、電力・ガス小売の全面自由化や送配電事業の法的分離の実施、ベースロード市場(1)や容量市場(2)の整備等大規模な改革が政府主導で行われており、近年においては、2020年における電気事業法及び再エネ特措法の改正により、電力データの活用促進や分散型電源の推進に向けたアグリゲーター事業者の法的位置付けの整理、計量法規制の合理化、再生可能エネルギーの買取価格の市場連動型(FIP制度)の導入、政府として150兆円超のGX(3)投資を官民で実現していくため、国として20兆円規模の大胆な先行投資支援を実行する方針(GX実現に向けた基本方針)等が制定されております。

当社グループの事業は、上記のとおり政府又は地域のエネルギー政策により影響を受けております。今後も2050年カーボンニュートラルに向けた環境配慮を含む施策の推進や、市場競争環境の公平性の強化及び市場活性化を促す目的から、各種制度変更等が進められる可能性があり、その動向により当社グループの事業、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。そのため、当社グループでは政府又は地域のエネルギー制度や施策に関する検討状況のレポートを外部の委託先より毎月取得する等、早期に情報を取得し対応策を検討できる状態を構築しております。

- (1) 新電力と呼ばれる小売電気事業者が石炭火力・大型水力・原子力・地熱等の安定電源の電気を年間固定価格で購入可能とする市場。
- (2) 実際に発電された電力量(kWh)を取引する「卸電力市場」ではなく、将来の供給力(kW)を確保するための市場。国内では2024年より導入された。
- (3) グリーントランスフォーメーション：化石燃料をできるだけ使わず、クリーンなエネルギーを活用していくための変革やその実現に向けた活動のこと

(3) 電力価格の変動

(発生可能性：中、発生可能性のある時期：中期、影響度：中)

当社グループの電力調達については、複数の電力事業者(小売電気事業者、一般送配電事業者及び発電事業者等)との相対契約(固定)や卸電力取引所からのスポット調達等を実施しております。電力価格は、原油・天然ガス等の資源価格(原燃料費)の動向、為替変動、季節や時間帯及び気候変動による需要動向、原子力発電所や太陽光発電等の稼働状況等、様々な要因によって変動しており、特に近年はロシア・ウクライナ情勢等に起因する国際エネルギー情勢を反映した資源価格の高騰により、電力価格の高騰が生じておりました。

当社グループでは、上記の相対契約での調達に加え、顧客に調達価格に連動した料金で提供する等、多様な手段によりリスクの低減に努めております。今後において当社グループが調達する電力価格が高騰し、規制や競合その他の何らかの要因により販売価格への転嫁が困難となった場合、事業採算が悪化し、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(4) 特定の電力調達先への依存について

(発生可能性：小、発生可能性のある時期：中期、影響度：中)

当社グループの電力調達のうち、最大の取引先である関西電力株式会社が占める割合は2025年6月期においては24.88%であり、その依存度は高い状況となっております。当社グループは、同社との間で当社グループが電力需要家となる電力調達契約である「法人特約契約書」及び当社グループが小売事業者となる卸電力調達契約である「卸電力売買契約書」の2形態の契約を締結しており、同社は当社グループの安定調達先となっております。同社との取引については、大口需要家としての割引等の適用はあるものの、他の一般事業者と同等の条件であると認識しております。

当社グループは、継続した取引等において同社との良好な関係を構築しているものと考えておりますが、今後において何らかの要因により同社からの電力安定調達が困難となった場合は、代替調達先の確保が必要となるほか、状況によっては電力調達コストの上昇等が生じ、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(5) 非化石証書コストの上昇について

(発生可能性：中、発生可能性のある時期：特定時期無し、影響度：中)

当社グループは、グリーンエネルギー事業（電力小売サービス）における調達電力の再生可能エネルギー比率の向上を進めており、当該取り組みにおいて非化石価値取引市場を通じて「非化石証書」を調達することにより「実質100%再生可能エネルギー電力」の供給を目指しております（2025年6月期末時点の電力小売サービスの電力供給における非化石電源の比率：100.0%）。

当該取り組みにより中期的に非化石証書を継続購入することとなりますが、中長期的にその調達コスト上昇が生じる可能性があります。当該状況が生じた場合は、顧客に再生可能エネルギーの必要性を提起し相応の費用負担を要請して行く方針であります。十分な価格転嫁が困難となる場合には事業採算が悪化し、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(6) 電力需給管理について

(発生可能性：小、発生可能性のある時期：特定時期無し、影響度：中)

当社グループは顧客に対する電力供給について、一般送配電事業者を通じて行っており、送電線網の利用に際しては、当社グループの調達電力量（供給）にかかる計画値と、顧客における使用電力量（需要）にかかる実績値を30分単位で一致させる義務（同時同量制度）を負っております。事前に送配電事業者へ提出した需要計画と実際使用量に差異（余剰・不足）が発生した場合、差異にかかる「インバランス料金」を送配電事業者との間で精算する必要が生じることとなります（インバランス制度）。

当社グループにおいては、年間計画に加えて地域毎の月次・週次・日時・時間帯別に気象情報や使用電力量の統計データに基づく需要予測を実施する等、電力需給管理の精度向上に努めております。また、天候変化等に伴う需要変化に対しては適宜の計画調整や追加市場調達等により差異解消に努めております。しかしながら、インバランス発生を完全に回避することは困難であり、気候変動その他何らかの要因による差異拡大や電力価格高騰による多額のインバランス料金が発生した場合、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(7) 競合及び競争の激化について

(発生可能性：大、発生可能性のある時期：特定時期無し、影響度：中)

当社グループが事業展開をしている電力業界においては、2016年4月の電力小売全面自由化以降、多数の小売電気事業者（新電力）が参入し、家庭向け（低圧電灯）、法人向け（特高・高圧）ともに地域電力事業者からの切替数の拡大が図られております。当社グループの事業は、これら事業者と競合が生じており、近年は電力価格高騰により事業者間の直接的な競合は小休止の状況にありましたが、電力価格が落ち着きを取り戻す中において、今後、事業者間競争が激化する可能性があります。

当社グループの事業のうち、分散型エネルギー事業（マンション一括受電サービス）においては、長期契約を締結することにより既存顧客の解約の抑制が実現しておりますが、一方で競合となる小売電気事業者が多様な料金プランを展開していることに起因して、事業譲渡を除く当社グループの新規顧客獲得数は過年度と比較して鈍化しております。また、グリーンエネルギー事業（電力小売サービス）においては、比較的事業者間競争が生じやすい環境にありますが、当社グループの取り組みとしては価格競争を行うのではなく、従来からの固定料金プランに加えて顧客ニーズに対応した市場価格連動プランの提供等による価格面以外による競争力確保に努めております。しかしながら、今後において競合環境が一層激化した場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(8) 解約について

(発生可能性：小、発生可能性のある時期：中期、影響度：大)

当連結会計年度末現在、分散型エネルギー事業（マンション一括受電サービス）において2,618棟245,604戸のマンションストックを有しております。当該サービスにおいては契約期間10～15年の長期契約を締結することにより、長期安定収益の確保を図っており、事業サービス開始以降、当初契約期間満了後も解約実績は限定的なものとなっております。

しかしながら、今後、顧客に対する訴求力の高い他社競合サービスの提供や当社サービスに対する顧客満足度の低下等により解約が増加する事態が生じた場合、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(9) 他社からのサービス提供物件の譲り受けについて

(発生可能性：小、発生可能性のある時期：特定時期無し、影響度：中)

当社グループは、2025年1月に他社が提供するマンション一括受電サービス事業（約65,000戸）を譲受いたしました。

当社グループにおいては、他社のサービス提供顧客の引継ぎや事業譲渡等について打診を受ける場合があります、今後においても個別案件毎に適宜検討の上で当該引継ぎや事業譲受を実施する可能性があります。

実施に際しては、必要と考えられる調査や収益性判断を行うほか、対象顧客への十分な説明及び合意を得た上で実施する方針であります。事後的に何らかの瑕疵等が判明する又は顧客との関係が悪化する等、トラブルに発展する可能性があります、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(10) 事業上のトラブル及びサービス品質等について

(発生可能性：小、発生可能性のある時期：特定時期無し、影響度：中)

当社グループの事業展開において、顧客マンションに受変電設備等の設備機器等を設置するほか、業務における顧客管理システムや料金計算・請求管理システム、電力需給管理システムを自社にて構築して業務オペレーションを行っております。また、一部システムについてはエネルギーDX事業における受託業務に活用しております。

これら設備機器や各種システムに不具合や人的ミスにより障害が発生した場合、電力供給を含むサービス提供の停止又は中断、料金誤請求その他のトラブルが発生する可能性があります。また、業務におけるオペレーション又はその管理体制の不備等に起因して、サービス上の瑕疵やその品質低下につながる可能性があります。そのためBCPプランの作成、データのバックアップや業務の標準化をおこなっておりますが、当該事象が発生及び頻発した場合には、事業サービスに対する信頼性低下等による顧客の離反等に繋がる可能性があります、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(11) 情報管理について

(発生可能性：小、発生可能性のある時期：特定時期無し、影響度：中)

当社グループは、分散型エネルギー事業におけるマンション居住者等の各種個人情報やグリーンエネルギー事業における法人顧客等の情報、エネルギーDX事業における顧客企業及び受託業務において取り扱う顧客情報等、多くの重要情報を取り扱っております。

当社グループは、これら重要情報の適切な取り扱いを図るため、2018年1月にプライバシーマークを取得したほか、社内規程やマニュアル・基準等の整備、従業員に対する教育啓発、委託先管理の徹底等、情報セキュリティ対策の強化を推進しております。しかしながら、システム障害や従業員のミス又は故意により、又は外注先管理の不備等に起因して、重要情報等の流出・漏洩があった場合には、当社グループの信用失墜や損害賠償請求等の発生により、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(12) 労働災害について

(発生可能性：小、発生可能性のある時期：特定時期無し、影響度：中)

当社グループの電気設備工事等の施工や保安管理業務において、人的ミスやその他の要因により労働災害等が発生する可能性があります。保安管理業務において月次で電気主任技術者の会議を実施し安全衛生に関する周知や情報交換を実施すること等により、事故・労働災害等の発生に努めておりますが、重大な労災事故が発生した場合には、補償等の費用発生やレピュテーションの悪化により、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(13) 訴訟等について

(発生可能性：小、発生可能性のある時期：特定時期無し、影響度：中)

当社グループにおいて、提供サービスに関連して顧客、取引先及びその他第三者との間で予期せぬトラブルが生じた場合、訴訟に発展する可能性があります。サービス開始時の説明を徹底するとともに、網羅的にクレーム情報等を集約する等の仕組みを構築しておりますが、かかる訴訟の内容及び結果によっては、訴訟対応費用の発生や社会的信用の失墜等により、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。なお、現時点で継続中の訴訟等はありません。

また、当社グループやサービス又は役職員に対して、否定的な風評等が拡大した場合には、社会的信用の低下等により、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(14) 自然災害について

(発生可能性：小、発生可能性のある時期：特定時期無し、影響度：大)

当社グループの事業運営において、大規模な地震・津波、台風等の自然災害又は感染症の流行等により、当社グループの設備や人材等が直接的な被害を受けた場合、又は電力調達先を含む取引先及びそのサプライチェーンに被害が生じた場合、当社グループの事業運営に影響を生じる可能性があります。そのためBCPプランの作成、データのバックアップ等の対策を図っておりますが、事象の規模によっては当社グループの事業運営に重大な支障が生じる可能性があります。

(15) 業績の季節変動について

(発生可能性：大、発生可能性のある時期：特定時期無し、影響度：小)

当社グループの分散型エネルギー事業（マンション一括受電サービス）及びグリーンエネルギー事業（電力小売サービス）の業績は、各期の気候変動（冷夏・猛暑、暖冬・厳冬等による気温変化等）に伴う販売電力量の増減により影響を受けております。

販売電力量は夏季及び冬季（現在の6月決算においては、第1四半期及び第3四半期が該当します）に増加する傾向があり、また、各四半期の売上高は、季節要因による販売電力量の変動に加えて、各期における気候変動や各時点の電力料金の動向等の要因により変動が生じております。一方で、利益面では、電力調達価格の変動やその他費用項目の増減等も複合的に影響しており、当社グループの各期における四半期業績変動は必ずしも季節要因のみに連動して推移するものではありません。当社としてはこれらの変動要因を考慮した予算を策定し、キャッシュフローに余力を確保するとともに、必要に応じ機動的に資金を確保するための当座貸越枠を設定しております。

(16) 有利子負債及び資金調達等について

(発生可能性：小、発生可能性のある時期：中期、影響度：中)

当社グループは、主として分散型エネルギー事業におけるマンションに設置する受変電設備等の新設及び更新にかかる設備投資や、他の一括受電事業者からの事業の譲受等の資金調達を目的として金融機関借入等を実施しており、2025年6月末における連結総資産額に占める有利子負債（借入金及びリース債務の合計）の割合は24.16%の水準となっております。当社グループにおいては、収益・支払それぞれのサイトを踏まえた余裕をもった流動性預金を確保することで本リスクに備えておりますが、今後において大幅な金利上昇等が生じた場合には金利負担の増加により、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

今後についても同様の資金需要が生じる可能性があり、一部は金融機関借入にて調達する可能性があります。

なお、将来において、当社グループの企図する条件での資金調達に支障が生じた場合には、当社グループの事業活動の制約要因となる可能性があります。

(17) 大株主との関係について

中村誠司氏との関係について

(発生可能性：小、発生可能性のある時期：特定時期無し、影響度：大)

当社創業者である中村誠司氏は、2025年6月末において、同氏の資産管理会社であるTeam Energy GI株式会社の所有株式を含めて当社発行済株式総数の55.64%を所有する大株主であります。

同氏は、資産管理会社を通じて、当社以外にも複数社の事業会社に対して資産管理会社を通じた出資を実施しているほか、一部出資企業については直接の経営関与を行っております。当社グループは、同氏が出資する各企業とは独立した経営を行っており、今後も原則としてそれら企業との取引は行わない方針であります。

なお、同氏は当社グループの経営に関与する意向はない旨を示しており、当社グループにおいても、経営及び事業運営における同氏からの特段の指示、報告又は承認事項等は生じておらず、自ら経営責任を負った事業経営を行っております。当社グループは、同氏との間で現在と同様の良好な関係を維持していくことで合意しておりますが、同氏は大株主として当社株主総会における取締役の任免等を通じて当社グループの経営判断に影響を及ぼし得る立場にあることから、議決権の行使にあたり、同氏の利益は当社の他の株主の利益と一致しない可能性があります。

ふるさと熱電株式会社に対する出資について

(発生可能性：大、発生可能性のある時期：特定時期無し、影響度：小)

当社は、中村誠司氏及びTeam Energy GI株式会社が株式の60.98%を保有し、同氏が取締役を務めるふるさと熱電株式会社に対して、一部出資(4.85%)を行っております。

同社は、九州地域において地熱発電事業等を行う企業であり、過年度において同社再生可能エネルギー電力にかかる協業等を目的として、当社が同社株式の20%を保有する関連会社としておりましたが、2025年6月期末現在、協業関係及び資本関係解消のため同社株式を段階的に売却することとしており、現在保有する株式(4.85%)についても、今後第三者へと売却する方針です。

なお本書提出日時点において、一部株式保有以外に同社との事業上の関係はありません。

(18) 人材確保

(発生可能性：中、発生可能性のある時期：特定時期無し、影響度：中)

当社グループは、今後における事業体制の一層の強化を図るため、優秀な人材確保を図っていくことが重要であると認識しております。また、事業の持続的な発展のためには、継続的かつ一定数の人材確保と技術・知見の継承が不可欠であると考えております。

しかしながら、当社グループが必要とする優秀な人材確保が計画どおりに進展しない場合や人材確保にかかる費用増加が生じた場合、また、既存人材の育成が図られない場合や社外流出が生じた場合、当社グループの事業運営、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

労働時間の適正化や法令に基づく適正な労務管理、ハラスメント等の労務関連リスクも社会問題化する中、当社グループにおいては、管理体制の強化に加え、研修の実施等を通じた従業員のコンプライアンスモラル醸成及び働きやすい職場環境の整備に努めております。当社グループのこれら施策について十分な効果が生じなかった場合、事業運営に支障が生じる可能性があります。

これらのリスクに対応するため、人材の確保では企業認知度の向上に資する施策を行っております。また、人材育成では多様な研修企画を実施し、社員のコンプライアンスモラルの醸成と働きやすい職場環境の整備に努めてまいります。

4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

財政状態の状況

（資産）

当連結会計年度末における流動資産は13,306,854千円となり、前連結会計年度末に比べ1,987,539千円増加しております。これは主に現金及び預金が465,398千円減少した一方で、売掛金及び契約資産が2,491,154千円増加したこと等によるものであります。

また、当連結会計年度末における固定資産は13,756,545千円となり、前連結会計年度末に比べ7,556,394千円増加しております。これは主に機械及び装置が5,238,636千円増加したこと及びのれんの計上2,078,510千円によるものであります。

この結果、当連結会計年度末における総資産は27,063,399千円となり、前連結会計年度末に比べ9,543,934千円増加しております。

（負債）

当連結会計年度末における流動負債は8,003,770千円となり、前連結会計年度末に比べ1,340,734千円増加しております。これは主に買掛金が1,132,639千円増加したことによるものであります。

また、当連結会計年度末における固定負債は8,869,885千円となり、前連結会計年度末に比べ6,345,064千円増加しております。これは主に長期借入金が6,498,006千円増加したことによるものであります。

この結果、当連結会計年度末における総負債は16,873,655千円となり、前連結会計年度末に比べ7,685,799千円増加しております。

（純資産）

当連結会計年度末における純資産は10,189,743千円となり、前連結会計年度末に比べ1,858,135千円増加しております。これは主に親会社株主に帰属する当期純利益の計上により利益剰余金が1,432,252千円増加したことによるものであります。

この結果、自己資本比率は37.6%（前連結会計年度末は47.4%）となりました。

経営成績の状況

当連結会計年度におけるわが国の経済は、雇用・所得環境の改善や各種政策効果により緩やかな回復基調が継続しました。一方で、米国の通商政策や物価上昇の継続による消費者マインドの悪化を背景とした個人消費の減退等、景気の下押しリスクも顕在化し、先行きに不透明感が残る状態で推移いたしました。

当社グループが属するエネルギー業界では、国際紛争の勃発・長期化や世界的な資源需要の変動の影響を受けて、依然として先行き不透明な状況が続いております。長期的な観点からは引き続きGX（グリーントランスフォーメーション）が進展しております。

このような環境の中、当社グループは「結束点として、社会課題に抗い続ける」というパーパスのもと、「脱炭素を、難問にしない」をミッションにかかげ、各事業を推進してまいりました。

その結果、当期の売上高は46,647,755千円（前年同期比20.5%増）となりました。一方、利益面については、売上総利益は8,495,165千円（前年同期比13.5%増）、営業利益は3,217,148千円（前年同期比15.1%増）、経常利益は3,178,799千円（前年同期比14.8%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は2,234,774千円（前年同期比12.5%増）となりました。

セグメントごとの経営成績（内部取引控除前）は次のとおりであります。

	売上高	セグメント損益	EBITDA
分散型エネルギー事業（千円）	26,823,989	2,875,081	3,926,074
グリーンエネルギー事業（千円）	22,120,955	2,405,891	2,440,876
エネルギーDX事業（千円）	1,973,012	308,384	355,507
調整額（ ）（千円）	4,270,202	2,372,209	2,300,118
連結合計（千円）	46,647,755	3,217,148	4,422,340

売上高にかかる「調整額」は、各セグメント間の内部取引（消去分）の金額を記載しております。

内部取引の主な内容は、グリーンエネルギー事業及び分散型エネルギー事業間における電力供給/調達にかかる取引、エネルギーDX事業における分散型エネルギー事業向けの高圧受電設備に対する電気保安管理サービスの提供等であります。

セグメント損益にかかる「調整額」は、各報告セグメントに配分していない全社費用（報告セグメントに帰属しない販売費及び一般管理費）であります。

EBITDAは、営業利益に減価償却費及びのれん償却費を加えた数値となります。

セグメント別の業績は次の通りです。

a. 分散型エネルギー事業

分散型エネルギー事業においては、既築分譲マンションから新築分譲マンション、賃貸、公営マンションへと営業領域を拡大させたほか、契約更新タイミングにおける他社からのリプレイスや事業譲受も進展し、導入戸数は順調に推移いたしました。

当連結会計年度においては、夏の猛暑による第1四半期の販売電力量の伸びに加え、第3四半期におけるNTTアノードエナジー株式会社からの事業譲受により、売上・利益ともに堅調に推移いたしました。なお、「マンション一括受電サービス」の導入戸数は2,618棟、245,604戸となっております。また「マンション防災サービス」は3棟、447戸がサービス提供を開始しております。

その結果、当該セグメントは売上高26,823,989千円（前年同期比31.9%増）、セグメント利益2,875,081千円（前年同期比10.8%増）となりました。

b. グリーンエネルギー事業

グリーンエネルギー事業には、主に法人向けに再生可能エネルギーを中心とした電力小売サービスを展開しております。「市場価格連動型料金プラン」を主体とした営業活動を展開し、また再生可能エネルギー利用拡大の取り組みとして、2030年までに電力小売サービスにおける顧客への電力供給における、実質を含む再生可能エネルギー比率を100%とする目標を掲げており、顧客の理解、協力を得ながらこれを推進しております。

当連結会計年度においては、市場価格連動型料金プラン等の契約数も順調に推移したことや、電力調達の最適化により仕入単価を抑えたことが業績に寄与いたしました。当連結会計年度末時点の契約件数は7,247件となっており、また供給中契約の全件に対して、実質を含む再生可能エネルギーの供給を当連結会計年度第3四半期に達成しております。

その結果、当該セグメントは売上高22,120,955千円（前年同期比4.4%増）、セグメント利益2,405,891千円（前年同期比23.3%増）となりました。

c. エネルギーDX事業

エネルギーDX事業においては主にエネルギー関連企業を主たる顧客として、料金請求・収納代行業務や問合せ・コールセンター業務等の各種後方業務にかかる業務受託サービス（DX支援サービス）を展開しております。

当連結会計年度においては、既存の顧客であるエネルギー事業者からの業務受託の継続に加えて、自治体が参画している地域新電力会社の業務運用等の受託を新たに開始しております。顧客であるエネルギー事業者のエンドユーザー数（当社グループが間接的にサービスを提供）は当連結会計年度末時点で485千件となっております。

その結果、当該セグメントは売上高1,973,012千円（前年同期比3.2%増）、セグメント利益308,384千円（前年同期比9.5%減）となりました。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は、前連結会計年度末に比べ465,398千円減少し、4,293,309千円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

（営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動により獲得した資金は3,438,689千円（前連結会計年度は3,798,276千円の収入）となりました。

これは主に税金等調整前当期純利益3,081,443千円、減価償却費1,151,897千円等の増加要因があった一方、法人税等の支払額による支出1,178,983千円等の減少要因があったことによるものであります。

（投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動により使用した資金は10,327,705千円（前連結会計年度は643,082千円の支出）となりました。

これは主に連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出9,096,479千円等の要因があったことによるものであります。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動により獲得した資金は6,423,617千円（前連結会計年度は595,807千円の支出）となりました。

これは主に長期借入れによる収入9,000,000千円の増加要因があった一方、長期借入金の返済による支出1,945,054千円の減少要因があったことによるものであります。

生産、受注及び販売の実績

a 生産実績

当社グループが提供するサービスの性格上、生産実績の記載になじまないため、記載を省略しております。

b 仕入実績

当連結会計年度の仕入実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	仕入高(千円)	前期比(%)
分散型エネルギー	20,414,022	39.3
グリーンエネルギー	19,093,846	7.2
エネルギーDX	153,844	9.1
合計	39,661,712	21.5

(注) 1. セグメント間取引については、相殺消去しておりません。

2. 金額は、仕入価格によっております。

c 受注実績

当グループは顧客の需要に応じてサービスを提供するため、受注販売の方式を採用しておらず、受注実績について記載すべき事項はありません。

d 販売実績

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	販売高(千円)	前期比(%)
分散型エネルギー	26,823,989	31.9
グリーンエネルギー	22,120,955	4.4
エネルギーDX	1,973,012	3.2
合計	50,917,958	17.2

(注) 1. セグメント間取引については相殺消去しておりません。

2. 主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合については、総販売実績に対する割合が10%以上の相手先が存在しないため、記載を省略しております。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は、次のとおりであります。なお、文中の将来に関する事項は、提出日現在において判断したものであります。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成においては、経営者による会計上の見積りを必要とします。経営者はこれらの見積りについて過去の実績や現状等を総合的に勘案し合理的に判断しておりますが、実際の結果は、見積り特有の不確実性があるため、これらの見積りと異なる場合があります。

また、この連結財務諸表の作成にあたって採用している重要な会計方針につきましては、「第5 経理の状況

1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」に記載しておりますが、次の重要な会計方針が連結財務諸表作成における重要な判断と見積りに大きな影響を及ぼすと考えております。

a 繰延税金資産

当社グループは、繰延税金資産については、将来の課税所得の見込み及び税務計画に基づき、回収可能性を十分に検討し、回収可能な額を計上しております。既に計上した繰延税金資産については、その実現可能性について每期検討し、内容の見直しを行っておりますが、将来の課税所得の見込みの変化やその他の要因に基づき繰延税金資産の実現可能性の評価が変更された場合、繰延税金資産の取崩又は追加計上により親会社株主に帰属する当期純利益が変動する可能性があります。なお、当社グループは過去に十分な課税所得があり、将来も同様に課税所得が見込まれることから、評価性引当金の計上はスケジューリング不能な一時差異としております。

b 固定資産の減損

当社グループが減損損失を認識するかどうかの判定及び使用価値の算定において用いられる将来キャッシュ・フローは、事業計画の前提となった数値を、経営環境等の外部要因に関する情報や直近の経営成績に基づいた情報に修正し、資産グループの現在の使用状況や合理的な使用計画等を考慮し見積っております。当該見積り及び当該仮定について、将来の不確実な経済条件の変動等により見直しが必要となった場合、翌連結会計年度以降の連結財務諸表において減損損失が発生する可能性があります。

当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

a 財政状態の分析

財政状態の分析につきましては、前述の「(1) 経営成績等の状況の概要 財政状態の状況」をご参照ください。

b 経営成績の分析

経営成績の分析につきましては、前述の「(1) 経営成績等の状況の概要 経営成績の状況」をご参照ください。

キャッシュ・フローの状況の分析

キャッシュ・フローの状況の分析につきましては、前述の「(1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」をご参照ください。

資本の財源及び資金の流動性についての分析

当社グループの運転資金需要のうち主なものには、分散型エネルギー事業及びグリーンエネルギー事業における仕入高、人件費のほか、コーポレート部門における人件費等があります。

当社グループでの資金需要は、自己資金、金融機関からの借入等でバランスよく調達していくことを基本方針としており、資金需要の金額や資金使途に応じて柔軟に検討を行う予定です。

また、当社グループは当連結会計年度末において複数の取引銀行との当座貸越契約を締結しており、資金調達手段を確保することにより、変動する資金需要に対応し、流動性リスクをコントロールしております。

経営成績に重要な影響を与える要因について

経営成績に重要な影響を与える要因につきましては、「3 事業等のリスク」をご参照ください。

経営者の問題意識と今後の方針について

経営者の問題意識と今後の方針につきましては、「1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」をご参照ください。

5 【重要な契約等】

(1) 卸電力売買契約

当社は、電力の受給に関する事項について、関西電力株式会社と卸電力売買契約を締結しております。これに係る契約内容は次のとおりです。

契約会社名	相手先の名称	相手先の所在地	契約締結日	契約期間	契約内容
レジル株式会社(当社)	関西電力株式会社	大阪府 大阪市 北区	2023年12月 1 日	2024年 4 月 1 日から 2027年 3 月31日まで	・受給期間及び契約数量 ・電気の引渡し、引受け方法 ・電力量料金
レジル株式会社(当社)	関西電力株式会社	大阪府 大阪市 北区	2023年12月 1 日	2024年 4 月 1 日から 2029年 3 月31日まで	・受給期間及び契約数量 ・電気の引渡し、引受け方法 ・電力量料金

(2) 小口向けガス販売におけるガス需給に関する基本契約

当社は、一般ガス導管事業者の供給区域での当社の小口向けガス販売におけるガスの需給に関し、東京エナジーアライアンス株式会社と基本契約を締結しております。これに係る契約内容は次のとおりです。

契約会社名	相手先の名称	相手先の所在地	契約締結日	契約期間	契約内容
レジル株式会社(当社)	東京エナジーアライアンス株式会社	東京都 渋谷区	2021年 3 月31日	2021年 6 月 1 日から 2026年 3 月31日まで	・使用量の計量方法 ・需給料金の単価と算定式 ・需給料金の支払方法と延滞利息の算定式 ・契約年間引取量未達補償料及び需給契約の解約に伴う契約中途解約補償料の算定式

(3) 子会社の異動を伴う株式取得及び吸収合併

当社は、2024年11月29日開催の取締役会において、NTTアノードエナジー株式会社（以下「NTTAE」）が設立予定の新会社の株式を取得し子会社化すること（以下「本株式取得」）、及び同社を吸収合併すること（以下「本合併」）について決議し、2025年 1 月31日付で本株式取得及び本合併を行いました。

詳細は、「第 5 経理の状況 1 連結財務諸表等 （ 1 ） 連結財務諸表 注記事項 （企業結合等関係）」をご参照ください。

(4) 財務上の特約が付された金銭消費貸借契約

当社は、財務上の特約が付された金銭消費貸借契約を締結しております。

契約に関する内容等は以下の通りです。

契約締結日	契約の相手方の属性	債務の期末残高（百万円）	弁済期限	当該債務に付された担保の内容	財務上の特約の内容
2025年 1 月17日	都市銀行	6,708	2035年1月31日	なし	(1) 各連結会計年度末日の連結損益計算書における営業損益が、2期連続で損失とならないようにすること。 (2) 各連結会計年度末日の連結貸借対照表における純資産の部の金額を、直前連結会計年度末日の連結貸借対照表における純資産の部の金額の75%以上に維持すること。

6 【研究開発活動】

当連結会計年度において、水系蓄電池技術のUPSや防災用蓄電池への活用を見据え、東京科学大学との共同事業を通じた技術支援を行い、2,500千円の研究開発投資を行いました。なお、当該研究開発投資は特定のセグメントに關連付けられないため、セグメント別の記載は行っておりません。

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度の設備投資については、分散型エネルギー事業のマンション設置設備の更新・新規等を目的とした設備投資を継続的に実施しております。なお、有形固定資産のほか、無形固定資産への投資を含めて記載しております。

当連結会計年度においては、8,043,269千円の設備投資を実施しており、その主なものは分散型エネルギー事業の受変電設備等7,935,708千円であります。

2 【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、次のとおりであります。

(1) 提出会社

2025年6月30日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(千円)						従業員数 (名)
			建物	機械及び装置	土地 (面積㎡)	リース 資産	その他	合計	
マンション等 (全国)	分散型エネルギー事業	受変電 設備機器等	3,730	8,662,782	- (-)	283,356	22,640	8,972,509	67 (17)
発電所等 (全国)	グリーンエネルギー事業	機器等	720	-	156,342 (111,764)	-	58	157,121	62 (6)

- (注) 1. 現在休止中の主要な設備はありません。
2. 従業員数の()は、臨時雇用者数を外書しております。

(2) 国内子会社

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(3) 在外子会社

該当事項はありません。

3 【設備の新設、除却等の計画】

(1) 重要な設備の新設等

該当事項はありません。

(2) 重要な設備の除却等

該当事項はありません。

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	72,780,000
計	72,780,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2025年6月30日)	提出日現在 発行数(株) (2025年9月26日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	19,093,050	19,187,150	東京証券取引所 グロース市場	完全議決権株式であり、株主としての権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であり、単元株式数は100株であります。
計	19,093,050	19,187,150		

(注) 提出日現在の発行数には、2025年9月1日からこの有価証券報告書提出日までの新株予約権の行使により発行された株式数は含まれておりません。

(2) 【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

a. 第3回新株予約権

決議年月日	2022年5月31日
付与対象者の区分及び人数（名）	当社取締役 1 当社従業員 159
新株予約権の数（個）	3,183 [2,717]
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数（株）	普通株式 159,150 [135,850]（注）1 完全議決権株式であり、株主としての権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であり、単元株式数は100株であります。
新株予約権の行使時の払込金額（円）	991（注）1、2
新株予約権の行使期間	2024年6月1日～2032年5月31日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）	発行価格 991（注）1、2 資本組入額 495.5（注）1、2
新株予約権の行使の条件	（注）3
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権者は、新株予約権を第三者に譲渡することはできず、また、いかなる理由であれ、担保権の対象とすることはできない。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	（注）4

当事業年度の末日（2025年6月30日）における内容を記載しております。当事業年度の末日から提出日の前月末現在（2025年8月31日）にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を [] 内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更ありません。

- （注）1. 2024年1月9日開催の取締役会決議により、2024年1月25日付で普通株式1株につき50株の割合で株式分割を行っております。これにより、「新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数」、「新株予約権の行使時の払込金額」及び「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額」が調整されております。
2. 本新株予約権の割当日後、当社が株式分割又は株式併合を行う場合、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割（または併合）の比率}}$$

また、本新株予約権の割当日後、当社が当社普通株式につき時価を下回る価額で新株の発行又は自己株式の処分を行う場合（新株予約権の行使に基づく新株の発行及び自己株式の処分並びに株式交換による自己株式の移転の場合を除く。）、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times 1 \text{株あたり払込金額}}{\text{新規発行前の1株あたりの時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

なお、上記算式において「既発行株式数」とは、当社普通株式にかかる発行済株式総数から当社普通株式にかかる自己株式数を控除した数とし、また、当社普通株式にかかる自己株式の処分を行う場合には、「新規発行株式数」を「処分する自己株式数」に読み替えるものとする。

さらに、上記のほか、本新株予約権の割当日後、当社が他社と合併する場合、会社分割を行う場合、その他これらの場合に準じて行使価額の調整を必要とする場合には、当社は、合理的な範囲で適切に行使価額の調整を行うことができるものとする。

3. 新株予約権の行使の条件

- (1) 新株予約権者は、新株予約権の割当日から行使期間の満期日までにおいて次に掲げる各事由が生じた場合には、残存するすべての新株予約権を行使することができない。
- () 行使価額を下回る価格を対価とする当社普通株式の発行等が行われた場合。ただし、払込金額が会社法第199条第3項・同第200条第2項に定める「特に有利な金額である場合」及び普通株式の株価とは異なると認められる価格である場合並びに当該株式の発行等が株主割当てによる場合等を除く。
 - () 新株予約権の目的である当社普通株式が日本国内のいずれの金融商品取引所にも上場されていない場合において、行使価額を下回る価格を対価とする売買その他の取引が行われたとき。
 - () 新株予約権の目的である当社普通株式が日本国内のいずれかの金融商品取引所に上場された場合以降において、当該金融商品取引所における当社普通株式の普通取引の終値が、行使価額を下回る価格となったとき。
- (2) 新株予約権者は、新株予約権の目的たる株式が金融商品取引所に上場され取引が開始される日までの間は、新株予約権を行使することはできない。
- (3) 新株予約権者は、当社第2回新株予約権が失効することを条件として、本新株予約権の一部又は全部を行使することができる。
- (4) 新株予約権者は、本新株予約権の権利行使時において、当社、当社の子会社若しくは当社の関連会社の取締役、監査役又は従業員のいずれかの地位を保有していることを要する。ただし、任期満了による退任、期間満了による退職、その他正当な理由があると当社が認めた場合は、この限りではない。

- (5)新株予約権者の相続人による本新株予約権の行使は認めない。ただし、当社が認めた場合は、この限りではない。
- (6)本新株予約権の行使によって、当社の発行済株式総数が当該時点における授權株式数を超過することとなるときは、当該本新株予約権を行使することはできない。
- (7)各本新株予約権 1 個未満を行使することはできない。

4．組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項

当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転（以上を総称して、以下、「組織再編行為」という。）を行う場合において、組織再編行為の効力発生日に新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第 1 項第 8 号イからホまでに掲げる株式会社（以下「再編対象会社」という。）の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。

ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

(1)交付する再編対象会社の新株予約権の数

新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付する。

(2)新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とする。

(3)新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件を勘案のうえ、上記に準じて決定する。

(4)新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、組織再編行為の条件等を勘案のうえ、上記で定められる行使価額を調整して得られる再編後行使価額に、上記4(3)に従って決定される当該新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じた額とする。

(5)新株予約権を行使することができる期間

上記に定める行使期間の初日と組織再編行為の効力発生日のうち、いずれか遅い日から上記に定める行使期間の末日までとする。

(6)新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項

上記に準じて決定する。

(7)譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の取締役会の決議による承認を要するものとする。

(8)新株予約権の行使の条件

上記(注) 3 に準じて決定する。

(9)新株予約権の取得事由及び条件

上記に準じて決定する。

(10)その他の条件については、再編対象会社の条件に準じて決定する。

b. 第4回新株予約権

決議年月日	2022年5月31日
付与対象者の区分及び人数（名）	当社取締役 4 当社従業員 9
新株予約権の数（個）	8,271 [7,471]
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数（株）	普通株式 413,550 [373,550]（注）2 完全議決権株式であり、株主としての権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であり、単元株式数は100株であります。
新株予約権の行使時の払込金額（円）	991（注）2、3
新株予約権の行使期間	2022年6月21日～2029年6月20日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）	発行価格 1,010（注）2、3 資本組入額 505（注）2、3
新株予約権の行使の条件	（注）4
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、取締役会の決議による承認を要する
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	（注）5

当事業年度の末日（2025年6月30日）における内容を記載しております。当事業年度の末日から提出日の前月末現在（2025年8月31日）にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を [] 内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更ありません。

- （注）1. 本新株予約権は、新株予約権1個につき956円で有償発行しております。
2. 2024年1月9日開催の取締役会決議により、2024年1月25日付で普通株式1株につき50株の割合で株式分割を行っております。これにより、「新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数」、「新株予約権の行使時の払込金額」及び「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額」が調整されております。
3. 本新株予約権の発行決議日後、以下の事由が生じた場合は、行使価額を調整する。
- (1) 当社が当社普通株式につき株式分割又は株式併合を行う場合、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

- (2) 当社が時価（ただし、当社普通株式がいずれかの金融商品取引所に上場される前においては、その時点における調整前行使価額を時価とみなす。）を下回る価額で、当社普通株式につき新株式の発行又は自己株式の処分を行う場合（当社普通株式の交付を請求できる新株予約権（新株予約権付社債に付されたものを含む。）の行使による場合を除く。）、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times 1 \text{株あたり払込金額}}{\text{時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

上記算式において、「既発行株式数」とは、当社の発行済普通株式総数から当社が保有する普通株式に係る自己株式数を控除した数とし、自己株式の処分を行う場合には、「新規発行株式数」を「処分する自己株式数」と読み替えるものとする。

- (3) 上記(1)及び(2)のほか、行使価額の調整を必要とするやむを得ない事由が生じた場合、合理的な範囲で行使価額を調整する。

4. 新株予約権の行使の条件

- (1) 新株予約権者は、新株予約権の割当日から行使期間の満期日までにおいて次に掲げる各事由が生じた場合には、残存するすべての新株予約権を行使することができない。
- () 行使価額を下回る価格を対価とする当社普通株式の発行等が行われた場合。ただし、払込金額が会社法第199条第3項・同第200条第2項に定める「特に有利な金額である場合」及び普通株式の株価とは異なると認められる価格である場合並びに当該株式の発行等が株主割当てによる場合等を除く。
 - () 新株予約権の目的である当社普通株式が日本国内のいずれの金融商品取引所にも上場されていない場合において、行使価額を下回る価格を対価とする売買その他の取引が行われたとき。
 - () 新株予約権の目的である当社普通株式が日本国内のいずれかの金融商品取引所に上場された場合以降において、当該金融商品取引所における当社普通株式の普通取引の終値が、行使価額を下回る価格となったとき。
- (2) 新株予約権者は、新株予約権の目的たる株式が金融商品取引所に上場され取引が開始される日までの間は、新株予約権を行使することはできない。
- (3) 新株予約権者は、権利行使時においても、当社、当社の子会社若しくは当社の関連会社の取締役、監査役

又は従業員のいずれかの地位を有することを要する。ただし、上記地位喪失後の権利行使につき正当な理由がある旨の取締役会の決議があった場合は、この限りでない。

- (4) 新株予約権者が死亡した場合、当該新株予約権者の相続人による権利行使は認めないものとし、当該新株予約権は会社法第287条の規定に基づき消滅するものとする。
- (5) 新株予約権者は、その割当数の一部又は全部を行使することができる。ただし、各新株予約権の1個未満の行使はできないものとする。

5. 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項

当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転（以上を総称して、以下、「組織再編行為」という。）を行う場合において、組織再編行為の効力発生日に新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社（以下「再編対象会社」という。）の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。

ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

- (1) 交付する再編対象会社の新株予約権の数
残存新株予約権の新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付するものとする。
- (2) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類
再編対象会社の普通株式とする。
- (3) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数
組織再編行為の条件等を勘案の上、上記に準じて決定する。
- (4) 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額
交付される新株予約権1個当たりの行使に際して出資される財産の価額は、上記で定められる行使価額を組織再編行為の条件等を勘案の上調整して得られる再編後行使価額に上記5.(3)に従って決定される新株予約権1個当たりの目的である再編対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とする。
- (5) 新株予約権を行使することができる期間
上記に定める新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、上記に定める新株予約権を行使することができる期間の満了日までとする。
- (6) 新株予約権の行使の条件
上記(注)4に準じて決定する。
- (7) 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項
上記に準じて決定する。
- (8) 譲渡による新株予約権の取得の制限
譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の取締役会の承認を要するものとする。
- (9) 新株予約権の取得条項
上記に準じて決定する。

c. 第5回新株予約権

決議年月日	2023年4月28日
付与対象者の区分及び人数（名）	当社従業員 21
新株予約権の数（個）	426 [390]
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数（株）	普通株式 21,300 [19,500]（注）1 完全議決権株式であり、株主としての権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であり、単元株式数は100株であります。
新株予約権の行使時の払込金額（円）	991（注）1、2
新株予約権の行使期間	2025年4月29日～2033年4月28日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）	発行価格 991（注）1、2 資本組入額 495.5（注）1、2
新株予約権の行使の条件	（注）3
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権者は、新株予約権を第三者に譲渡することはできず、また、いかなる理由であれ、担保権の対象とすることはできない。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	（注）4

当事業年度の末日（2025年6月30日）における内容を記載しております。当事業年度の末日から提出日の前月末現在（2025年8月31日）にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を [] 内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更ありません。

- （注）1. 2024年1月9日開催の取締役会決議により、2024年1月25日付で普通株式1株につき50株の割合で株式分割を行っております。これにより、「新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数」、「新株予約権の行使時の払込金額」及び「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額」が調整されております。
2. 本新株予約権の割当日後、当社が株式分割又は株式併合を行う場合、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割（または併合）の比率}}$$

また、本新株予約権の割当日後、当社が当社普通株式につき時価を下回る価額で新株の発行又は自己株式の処分を行う場合（新株予約権の行使に基づく新株の発行及び自己株式の処分並びに株式交換による自己株式の移転の場合を除く。）、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times 1 \text{株あたり払込金額}}{\text{新規発行前の1株あたりの時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

なお、上記算式において「既発行株式数」とは、当社普通株式にかかる発行済株式総数から当社普通株式にかかる自己株式数を控除した数とし、また、当社普通株式にかかる自己株式の処分を行う場合には、「新規発行株式数」を「処分する自己株式数」に読み替えるものとする。

さらに、上記のほか、本新株予約権の割当日後、当社が他社と合併する場合、会社分割を行う場合、その他これらの場合に準じて行使価額の調整を必要とする場合には、当社は、合理的な範囲で適切に行使価額の調整を行うことができるものとする。

3. 新株予約権の行使の条件

- (1) 新株予約権者は、新株予約権の割当日から行使期間の満期日までにおいて次に掲げる各事由が生じた場合には、残存するすべての新株予約権を行使することができない。
- () 行使価額を下回る価格を対価とする当社普通株式の発行等が行われた場合。ただし、払込金額が会社法第199条第3項・同第200条第2項に定める「特に有利な金額である場合」及び普通株式の株価とは異なると認められる価格である場合並びに当該株式の発行等が株主割当てによる場合等を除く。
- () 新株予約権の目的である当社普通株式が日本国内のいずれの金融商品取引所にも上場されていない場合において、行使価額を下回る価格を対価とする売買その他の取引が行われたとき。
- () 新株予約権の目的である当社普通株式が日本国内のいずれかの金融商品取引所に上場された場合以降において、当該金融商品取引所における当社普通株式の普通取引の終値が、行使価額を下回る価格となったとき。
- (2) 新株予約権者は、以下のいずれかの日が到来するまでの間は、新株予約権を行使することはできない。
- () 新株予約権の目的たる株式が金融商品取引所に上場され取引が開始される日
- (3) 新株予約権者は、当社第2回新株予約権が失効することを条件として、本新株予約権の一部または全部を行使することができる。
- (4) 新株予約権者は、本新株予約権の権利行使時において、当社または当社の子会社の取締役または従業員の地位を保有していることを要する。ただし、任期満了による退任、期間満了による退職、その他正当な理由があると当社が認めた場合は、この限りではない。
- (5) 新株予約権者の相続人による本新株予約権の行使は認めない。ただし、当社が認めた場合は、この限りで

はない。

(6) 本新株予約権の行使によって、当社の発行済株式総数が当該時点における授權株式数を超過することとなるときは、当該本新株予約権を行使することはできない。

(7) 各本新株予約権 1 個未満を行使することはできない。

4. 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項

当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転（以上を総称して、以下、「組織再編行為」という。）を行う場合において、組織再編行為の効力発生日に新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社（以下「再編対象会社」という。）の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。

ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

(1) 交付する再編対象会社の新株予約権の数

残存新株予約権の新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付するものとする。

(2) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とする。

(3) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件等を勘案の上、上記に準じて決定する。

(4) 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、組織再編行為の条件等を勘案のうえ、上記で定められる行使価額を調整して得られる再編後行行使価額に、上記に従って決定される当該新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じた額とする。

(5) 新株予約権を行使することができる期間

上記に定める行使期間の初日と組織再編行為の効力発生日のうち、いずれか遅い日から上記に定める行使期間の末日までとする。

(6) 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項

上記に準じて決定する。

(7) 譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の取締役会の承認を要するものとする。

(8) 新株予約権の行使の条件

上記に準じて決定する。

(9) 新株予約権の取得事由及び条件

上記に準じて決定する。

(10) その他の条件については、再編対象会社の条件に準じて決定する。

d．第6回新株予約権

決議年月日	2023年4月28日
付与対象者の区分及び人数（名）	当社従業員 8
新株予約権の数（個）	1,500 [1,000]
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数（株）	普通株式 75,000 [50,000]（注）2 完全議決権株式であり、株主としての権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であり、単元株式数は100株であります。
新株予約権の行使時の払込金額（円）	991（注）2、3
新株予約権の行使期間	2023年5月20日～2030年5月19日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）	発行価格 1,010（注）2、3 資本組入額 505（注）2、3
新株予約権の行使の条件	（注）4
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、取締役会の決議による承認を要する
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	（注）5

当事業年度の末日（2025年6月30日）における内容を記載しております。当事業年度の末日から提出日の前月末現在（2025年8月31日）にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を [] 内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更ありません。

- （注）1．本新株予約権は、新株予約権1個につき942円で有償発行しております。
- 2．2024年1月9日開催の取締役会決議により、2024年1月25日付で普通株式1株につき50株の割合で株式分割を行っております。これにより、「新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数」、「新株予約権の行使時の払込金額」及び「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額」が調整されております。
- 3．本新株予約権の発行決議日後、以下の事由が生じた場合は、行使価額を調整する。

- （1）当社が当社普通株式につき株式分割又は株式併合を行う場合、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

- （2）当社が時価（ただし、当社普通株式がいずれかの金融商品取引所に上場される前においては、その時点における調整前行使価額を時価とみなす。）を下回る価額で、当社普通株式につき新株式の発行又は自己株式の処分を行う場合（当社普通株式の交付を請求できる新株予約権（新株予約権付社債に付されたものを含む。）の行使による場合を除く。）、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times 1 \text{株あたり払込金額}}{\text{時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

上記算式において、「既発行株式数」とは、当社の発行済普通株式総数から当社が保有する普通株式に係る自己株式数を控除した数とし、自己株式の処分を行う場合には、「新規発行株式数」を「処分する自己株式数」と読み替えるものとする。

- （3）上記及びのほか、行使価額の調整を必要とするやむを得ない事由が生じた場合、合理的な範囲で行使価額を調整する。

4．新株予約権の行使の条件

- （1）新株予約権者は、新株予約権の割当日から行使期間の満期日までにおいて次に掲げる各事由が生じた場合には、残存するすべての新株予約権を行使することができない。
- （ ）行使価額を下回る価格を対価とする当社普通株式の発行等が行われた場合。ただし、払込金額が会社法第199条第3項・同第200条第2項に定める「特に有利な金額である場合」及び普通株式の株価とは異なると認められる価格である場合並びに当該株式の発行等が株主割当てによる場合等を除く。
- （ ）新株予約権の目的である当社普通株式が日本国内のいずれの金融商品取引所にも上場されていない場合において、行使価額を下回る価格を対価とする売買その他の取引が行われたとき。
- （ ）新株予約権の目的である当社普通株式が日本国内のいずれかの金融商品取引所に上場された場合以降において、当該金融商品取引所における当社普通株式の普通取引の終値が、行使価額を下回る価格となったとき。
- （2）新株予約権者は、新株予約権の目的たる株式が金融商品取引所に上場され取引が開始される日までの間は、新株予約権を行使することはできない。
- （3）新株予約権者は、権利行使時においても、当社、当社の子会社若しくは当社の関連会社の取締役、監査役又は従業員のいずれかの地位を有することを要する。ただし、上記地位喪失後の権利行使につき正当な理

由がある旨の取締役会の決議があった場合は、この限りでない。

- (4) 新株予約権者が死亡した場合、当該新株予約権者の相続人による権利行使は認めないものとし、当該新株予約権は会社法第287条の規定に基づき消滅するものとする。
- (5) 新株予約権者は、その割当数の一部又は全部を行使することができる。ただし、各新株予約権の1個未満の行使はできないものとする。

5. 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項

当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転（以上を総称して、以下、「組織再編行為」という。）を行う場合において、組織再編行為の効力発生日に新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社（以下「再編対象会社」という。）の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

- (1) 交付する再編対象会社の新株予約権の数
残存新株予約権の新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付するものとする。
- (2) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類
再編対象会社の普通株式とする。
- (3) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数
組織再編行為の条件等を勘案の上、上記に準じて決定する。
- (4) 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額
交付される新株予約権1個当たりの行使に際して出資される財産の価額は、上記で定められる行使価額を組織再編行為の条件等を勘案の上調整して得られる再編後行使価額に上記5.(3)に従って決定される新株予約権1個当たりの目的である再編対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とする。
- (5) 新株予約権を行使することができる期間
上記に定める新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、上記に定める新株予約権を行使することができる期間の満了日までとする。
- (6) 新株予約権の行使の条件
上記(注)4に準じて決定する。
- (7) 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項
上記に準じて決定する。
- (8) 譲渡による新株予約権の取得の制限
譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の取締役会の承認を要するものとする。
- (9) 新株予約権の取得条項
上記に準じて決定する。

e. 第7回新株予約権

決議年月日	2023年12月15日
付与対象者の区分及び人数（名）	当社従業員 27
新株予約権の数（個）	572 [562]
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数（株）	普通株式 28,600 [28,100] （注）1 完全議決権株式であり、株主としての権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であり、単元株式数は100株であります。
新株予約権の行使時の払込金額（円）	991 （注）2
新株予約権の行使期間	2025年12月16日～2033年12月15日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）	発行価格 991 （注）1 資本組入額 495.5 （注）1
新株予約権の行使の条件	（注）3
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権者は、新株予約権を第三者に譲渡することはできず、また、いかなる理由であれ、担保権の対象とすることはできない
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	（注）4

当事業年度の末日（2025年6月30日）における内容を記載しております。当事業年度の末日から提出日の前月末現在（2025年8月31日）にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を [] 内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更ありません。

- （注）1. 2024年1月9日開催の取締役会決議により、2024年1月25日付で普通株式1株につき50株の割合で株式分割を行っております。
2. 本新株予約権の割当日後、当社が株式分割又は株式併合を行う場合、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割（又は併合）の比率}}$$

また、本新株予約権の割当日後、当社が当社普通株式につき時価を下回る価額で新株の発行又は自己株式の処分を行う場合（新株予約権の行使に基づく新株の発行及び自己株式の処分並びに株式交換による自己株式の移転の場合を除く。）、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times 1 \text{株あたり払込金額}}{\text{新規発行前の1株あたりの時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

なお、上記算式において「既発行株式数」とは、当社普通株式にかかる発行済株式総数から当社普通株式にかかる自己株式数を控除した数とし、また、当社普通株式にかかる自己株式の処分を行う場合には、「新規発行株式数」を「処分する自己株式数」に読み替えるものとする。

さらに、上記のほか、本新株予約権の割当日後、当社が他社と合併する場合、会社分割を行う場合、その他これらの場合に準じて行使価額の調整を必要とする場合には、当社は、合理的な範囲で適切に行使価額の調整を行うことができるものとする。

3. 新株予約権の行使の条件

- (1) 新株予約権者は、新株予約権の割当日から行使期間の満期日までにおいて次に掲げる各事由が生じた場合には、残存するすべての新株予約権を行使することができない。
 - () 行使価額を下回る価格を対価とする当社普通株式の発行等が行われた場合。ただし、払込金額が会社法第199条第3項・同第200条第2項に定める「特に有利な金額である場合」及び普通株式の株価とは異なると認められる価格である場合並びに当該株式の発行等が株主割当てによる場合等を除く。
 - () 新株予約権の目的である当社普通株式が日本国内のいずれの金融商品取引所にも上場されていない場合において、行使価額を下回る価格を対価とする売買その他の取引が行われたとき。
 - () 新株予約権の目的である当社普通株式が日本国内のいずれかの金融商品取引所に上場された場合以降において、当該金融商品取引所における当社普通株式の普通取引の終値が、行使価額を下回る価格となったとき。
- (2) 新株予約権者は、以下の日が到来するまでの間は、新株予約権を行使することはできない。
 - () 新株予約権の目的たる株式が金融商品取引所に上場され取引が開始される日
- (3) 新株予約権者は、本新株予約権の権利行使時において、当社または当社の子会社の取締役または従業員の地位を保有していることを要する。ただし、任期満了による退任、期間満了による退職、その他正当な理由があると当社が認めた場合は、この限りではない。
- (4) 新株予約権者の相続人による本新株予約権の行使は認めない。ただし、当社が認めた場合は、この限りではない。
- (5) 本新株予約権の行使によって、当社の発行済株式総数が当該時点における授權株式数を超過することとなるときは、当該本新株予約権を行使することはできない。

(6)各本新株予約権1個未満を行使することはできない。

4. 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項

当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転（以上を総称して、以下、「組織再編行為」という。）を行う場合において、組織再編行為の効力発生日に新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社（以下「再編対象会社」という。）の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。

ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

(1)交付する再編対象会社の新株予約権の数

残存新株予約権の新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付するものとする。

(2)新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とする。

(3)新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件等を勘案の上、上記(注)2に準じて決定する。

(4)新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

交付される新株予約権1個当たりの行使に際して出資される財産の価額は、上記で定められる行使価額を組織再編行為の条件等を勘案の上、上記(注)2で定められる行使価額を調整して得られる再編後行使価額に上記(注)4(3)に従って決定される当該新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じた額とする。

(5)新株予約権を行使することができる期間

上記に定める新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、上記に定める新株予約権を行使することができる期間の満了日までとする。

(7)新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項

上記に準じて決定する。

(8)新株予約権の行使の条件

上記(注)3に準じて決定する。

(9)新株予約権の取得事由及び条件

上記に準じて決定する。

(10)その他の条件については、再編対象会社の条件に準じて決定する。

f. 第8回新株予約権

決議年月日	2023年12月15日
付与対象者の区分及び人数（名）	当社取締役 3 当社従業員 21
新株予約権の数（個）	13,372 [13,272]
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数（株）	普通株式 668,600 [663,600] （注）2 完全議決権株式であり、株主としての権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であり、単元株式数は100株であります。
新株予約権の行使時の払込金額（円）	991 （注）2、3
新株予約権の行使期間	2023年12月27日～2030年12月26日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）	発行価格 1,010(注)2、3 資本組入額 505 （注）2、3
新株予約権の行使の条件	(注)4
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、取締役会の決議による承認を要する
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注)5

当事業年度の末日（2025年6月30日）における内容を記載しております。当事業年度の末日から提出日の前月末現在（2025年8月31日）にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を [] 内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更ありません。

- (注) 1. 本新株予約権は、新株予約権1個につき927円で有償発行しております。
2. 2024年1月9日開催の取締役会決議により、2024年1月25日付で普通株式1株につき50株の割合で株式分割を行っております。
3. 本新株予約権の発行決議後、以下の事由が生じた場合は、行使価額を調整する。
- (1) 当社が当社普通株式につき株式分割又は株式併合を行う場合、次の三色により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

- (2) 当社が時価（ただし、当社普通株式がいずれかの記入商品取引所に上場される前においては、その時点における調整前行使価額を時価とみなす。）を下回る価額で、当社普通株式につき新株式の発行又は自己株式の処分を行う場合（当社普通株式の交付を請求できる新株予約権（新株予約権付社債に付されたものを含む。）の行使による場合を除く。）、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{\text{時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

上記算式において、「既発行株式数」とは、当社の発行済み普通株式総数から当社が保有する普通株式に係る自己株式数を控除した数とし、自己株式の処分を行う場合には、「新規発行株式数」を「処分する自己株式数」に読み替えるものとする。

- (3) 上記(1)及び(2)のほか、行使価額の調整を必要とするやむを得ない事由が生じた場合、合理的な範囲で行使価額を調整する。

4. 新株予約権の行使の条件

- (1) 新株予約権者は、新株予約権の割当日から行使期間の満期日までにおいて次に掲げる各事由が生じた場合には、残存するすべての新株予約権を行使することができない。
- () 行使価額を下回る価格を対価とする当社普通株式の発行等が行われた場合。ただし、払込金額が会社法第199条第3項・同第200条第2項に定める「特に有利な金額である場合」及び普通株式の株価とは異なると認められる価格である場合並びに当該株式の発行等が株主割当てによる場合等を除く。
- () 新株予約権の目的である当社普通株式が日本国内のいずれの金融商品取引所にも上場されていない場合において、行使価額を下回る価格を対価とする売買その他の取引が行われたとき。
- () 新株予約権の目的である当社普通株式が日本国内のいずれかの金融商品取引所に上場された場合以降において、当該金融商品取引所における当社普通株式の普通取引の終値が、行使価額を下回る価格となったとき。
- (2) 新株予約権者は、以下の日が到来するまでの間は、新株予約権を行使することはできない。
- () 新株予約権の目的たる株式が金融商品取引所に上場され取引が開始される日
- (3) 新株予約権者は、権利行使時においても、当社、当社の子会社若しくは当社の関連会社の取締役、監査役又は従業員のいずれかの地位を有することを要する。ただし、上記地位喪失後の権利行使につき正当な理由がある旨の取締役会の決議があった場合は、この限りでない。

(4)新株予約権者が死亡した場合、当該新株予約権者の相続人による権利行使は認めないものとし、当該新株予約権は会社法第287条の規定に基づき消滅するものとする。

(5)新株予約権者は、その割当数の一部又は全部を行使することができる。ただし、各新株予約権の1個未満の行使はできないものとする。

5. 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項

当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転（以上を総称して、以下、「組織再編行為」という。）を行う場合において、組織再編行為の効力発生日に新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社（以下「再編対象会社」という。）の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。

ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

(1)交付する再編対象会社の新株予約権の数

残存新株予約権の新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付するものとする。

(2)新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とする。

(3)新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件等を勘案の上、上記に準じて決定する。

(4)新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

交付される新株予約権1個当たりの行使に際して出資される財産の価額は、上記で定められる行使価額を組織再編行為の条件等を勘案の上調整して得られる再編後行使価額に上記に従って決定される新株予約権1個当たりの目的である再編対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とする。

(5)新株予約権を行使することができる期間

上記に定める新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、上記に定める新株予約権を行使することができる期間の満了日までとする。

(6)新株予約権の行使の条件

上記(注)4に準じて決定する。

(7)新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項

上記に準じて決定する。

(8)譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の取締役会の承認を要するものとする。

(9)新株予約権の取得条項

上記に準じて決定する。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金 増減額 (千円)	資本準備金 残高 (千円)
2024年 1月25日 (注) 1	17,831,100	18,195,000	-	100,000	-	1,037,660
2024年 4月23日 (注) 2	150,000	18,345,000	82,800	182,800	82,800	1,120,460
2024年 5月27日 (注) 3	318,300	18,663,300	175,701	358,501	175,701	1,296,161
2024年 7月 1 日 ～ 2025年 6 月30日 (注) 4	429,750	19,093,050	216,944	575,445	216,944	1,513,105

(注) 1 . 2024年 1月25日に普通株式 1 株を50株に株式分割したことにより、17,831,100株増加しております。

2 . 有償一般募集 (ブックビルディング方式による募集)

発行価格 1,200円

引受価額 1,104円

資本組入額 552円

3 . 有償第三者割当 (オーバーアロットメントによる売出しに関連する第三者割当)

割当先 大和証券株式会社

発行価格 1,104円

資本組入額 552円

4 . スtock・オプションとしての新株予約権の行使による増加であります。

5 . 2025年 7月 1 日から2025年 8 月31日までの間に、新株予約権の行使により、発行済株式総数が94,100株、
資本金及び資本準備金がそれぞれ47,290千円増加しております。

(5) 【所有者別状況】

2025年 6 月30日現在

2023年6月30日現在

区分	株式の状況(1 単元の株式数100株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融 機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)	-	3	27	36	24	4	2,692	2,786	-
所有株式数 (単元)	-	8,995	1,907	140,863	4,141	6	34,989	190,901	2,950
所有株式数 の割合 (%)	-	4.71	1.00	73.79	2.17	0.00	18.33	100.00	-

(6) 【大株主の状況】

2025年6月30日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (株)	発行済株式 (自己株式を 除く。)の 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
Team Energy GI 株式会社	大阪市中央区北浜2丁目6-18 淀屋橋スクエア15階	9,085,000	47.58
関西電力株式会社	大阪市北区中之島3丁目6-16	1,820,000	9.53
中村 誠司	大阪市中央区	1,539,100	8.06
光通信株式会社	豊島区西池袋1丁目4-10	1,517,600	7.94
株式会社UH Partners 2	豊島区南池袋2丁目9-9	1,372,400	7.18
株式会社日本カストディ銀行(信託 口)	中央区晴海1丁目8-12	800,100	4.19
みずほグロースパートナーズ1号投 資事業有限責任組合	千代田区内幸町1丁目2番1号	280,000	1.46
E E I スマートエネルギー投資事業有 限責任組合	品川区東五反田5丁目11-1	183,500	0.96
GOVERNMENT OF NO RWAY (常任代理人 シティバン ク、エヌ・エイ東京支店)	BANKPLASSEN 2, 0107 OSLO 1 OSLO 0107 NO	181,700	0.95
株式会社UH Partners 3	豊島区南池袋2丁目9-9	163,500	0.85
計	-	16,942,900	88.74

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2025年6月30日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	-	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 19,090,100	190,901	-
単元未満株式	普通株式 2,950	-	-
発行済株式総数	19,093,050	-	-
総株主の議決権	-	190,901	-

【自己株式等】

該当事項はありません。

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】

該当事項はありません。

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

該当事項はありません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

該当事項はありません。

3 【配当政策】

当社は、株主への利益の還元を経営の最重要政策の一つと位置付けております。利益の配分につきましては、将来の企業成長に必要な内部留保の確保に配慮しながら、株主の皆様には長期にわたって安定的な配当を継続することを基本方針としています。優先順位については、(1)設備投資、M&A・提携、人財育成等将来の企業成長に向けた投資、(2)配当としています。配当については、連結配当性向30%以上を目標としています。

当社の剰余金の配当は、中間配当及び期末配当の年2回を基本的な方針としております。配当の決定機関は、取締役会又は株主総会であります。

当事業年度の剰余金の配当につきましては、継続的な安定配当の基本方針のもと、1株当たり36円としております。

内部留保資金の使途につきましては、事業拡大を目的とした中長期的な事業原資として利用していく予定であります。

(注) 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)
2025年9月26日 定時株主総会決議	687,349	36.00

4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

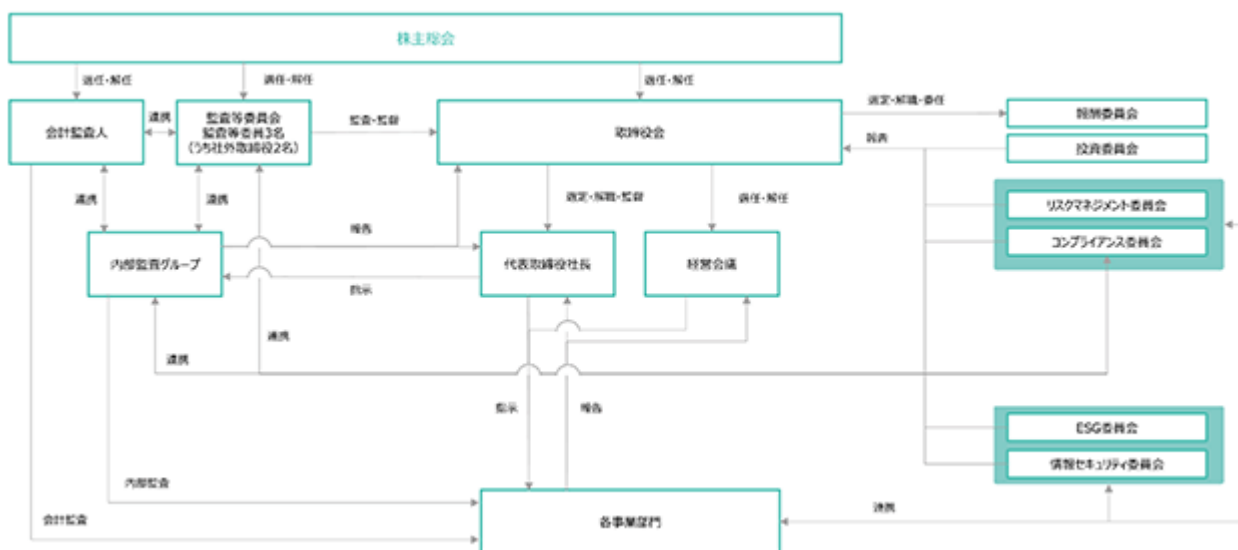
コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社グループは、経営の効率化、健全性、透明性を高め、長期的、安定的かつ継続的に株主価値を向上させる企業経営の推進がコーポレート・ガバナンスの基本であると考え、経営上の重要課題であると認識しております。このため、企業倫理と法令順守の徹底、経営環境の変化に迅速・適正・合理的に対応できる意思決定体制及び業務執行の効率化を可能とする社内体制を構築して、コーポレート・ガバナンスの充実に取り組んでまいります。また、すべてのステークホルダーから信頼を得ることが不可欠であると考え、経営情報の適時開示を通じて透明性のある経営を行ってまいります。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社は、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上のためにはコーポレート・ガバナンスの強化が重要であると考えており、自ら業務執行を行わない社外取締役を複数置くことにより、取締役会の内部で業務執行と監督の分離を図るとともに、そのような社外取締役を中心とする監査等委員会が、監査機能を担いつつ、業務執行に対する監督機能を果たす機能を持つ監査等委員会設置会社の体制を選択しております。加えて、取締役会の監督機能の一層の強化を図るとともに、迅速な意思決定や機動的な業務執行を図るため、取締役6名のうち2名を社外取締役とするとともに、執行役員制度を採用し、取締役及び執行役員の任期を1年としております。また監査等委員である取締役のうち1名を常勤としております。さらに、当社は、社外取締役を委員長とする「報酬委員会」を設置し、役員報酬の審査、評価及び決定を行っています。これらにより外部の視点を入れた経営の監督・監視機能の強化を図り、柔軟かつ迅速な意思決定と業務執行における透明性・公平性の確保が図れると考えております。

当社の企業統治の体制は以下の組織体で行っております。



a 取締役会

当社の取締役会は、議長 丹治保積（代表取締役社長）、山本直隆（取締役CFO）、村田佑介（取締役）、清田宏（取締役）、鈴木咲季（社外取締役）及び鈴木協一郎（社外取締役）の6名で構成されております。当社の取締役のうち、監査等委員でない取締役について、その員数は6名以内とすること及び任期は選任後1年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までとすること、監査等委員である取締役について、その員数は4名以内とすること及び任期は選任後2年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までとすることを定款で定めております。取締役会は原則として月1回開催しております。また、必要に応じて随時開催することで、迅速な経営判断を行っております。なお、取締役会には監査等委員が出席して取締役の業務の執行を監督し、必要なときは意見を述べることであります。また、取締役のうち社外取締役は2名であり、独立した視点から経営監視を行っております。

b 監査等委員会

当社は会社法に基づき監査等委員会を設置しております。監査等委員会は、常勤監査等委員の清田宏、社外監査等委員の鈴木咲季及び社外監査等委員の鈴木協一郎の3名で構成され、ガバナンス体制を監視するとともに、取締役の職務の執行を含む日常業務の監視を行っております。監査等委員である取締役は、監査業務に知見を有しており、監査機能の強化と実効性確保を図っております。また、監査等委員である取締役のうち社外取締役は2名であり、独立した視点から経営監視を行っております。

c 経営会議

当社は、経営会議を設置しております。経営会議は、代表取締役社長丹治保積、取締役CF0山本直隆、取締役村田佑介及び執行役員（入江誠、郡山大樹、川島親之、須山一成、横井祐子、大内剛、石井大地）で構成され、会社全般の業務執行方針及び業務執行に関する重要事項を決定し、かつ社長の業務執行を含む会社業務全般の統制管理を行っています。経営会議は原則として隔週で開催しております。また、必要に応じて開催することで、経営会議の決議事項に関する迅速な意思決定を行っております。

d 内部監査

当社は、代表取締役社長直轄の部署として内部監査グループを設置し、内部監査担当2名が内部監査を実施しております。内部監査の対象は当社全部門及び関係会社とし、結果を代表取締役に報告するとともに、関係者にフィードバックし是正を求める等、業務の適正性の確保に努めております。また、内部監査規程にて、「社長は、改善指示回答報告書およびその改善状況の報告等に重大な事項がある場合は、取締役会に報告する。」と定めることで内部監査の実効性を確保しております。

なお、内部監査グループは、監査等委員及び会計監査人と随時意見交換を行って、適切な内部監査体制の構築と実施を図るとともに、監査等委員及び会計監査人による監査の実効性確保に寄与しております。

e 会計監査人

当社は、PwC Japan有限責任監査法人を会計監査人として選任し、法定監査を受けております。なお、会計監査人、監査等委員会と内部監査グループは、定期的な会合をもち、相互の監査計画及び監査結果等について説明と報告を行い、監査品質の向上を図っております。

f 報酬委員会

当社は、報酬委員会を設置しております。報酬委員会は社外取締役2名と代表取締役社長1名を構成員とし、委員長は社外取締役が務めており、以下の事項を審議・決定します。

- (1) 取締役（監査等委員を除く。）が受ける報酬等の決定方針の原案
- (2) 株主総会に付議する取締役（監査等委員を除く。）の報酬等の原案
- (3) 代表取締役社長、取締役CF0及びその他の取締役（監査等委員を除く。）の個人別の報酬等に関する事項
- (4) 株主総会に付議する監査等委員である取締役の報酬限度額の原案
- (5) 執行役員等の経営幹部の報酬に関する事項
- (6) その他上記各号に関連して取締役会が必要と認めた事項

g 投資委員会

当社は、投資委員会を設置しております。投資委員会は、代表取締役社長を委員長、取締役CF0を副委員長、経営管理本部長、コーポレートガバナンス本部長を主な構成員と組織しております。事業目的の有価証券及び事業譲受の対象である資産について、取締役会による取得の決議前の審査及び承認、取得後の有価証券等保有期間中における事業の継続的な評価を主な役割とし、半期ごとに1回定期的に開催しているほか、必要に応じて臨時での開催もしております。

h コンプライアンス委員会

当社は、コンプライアンス委員会を設置しております。コンプライアンス委員会はコンプライアンス統括責任者を委員長とし、各本部1名以上を構成員として組織しております。コンプライアンス・プログラムの策定及び更新、コンプライアンスの取組に関する社外発信情報・文書の策定及び更新、コンプライアンスに関する重要事項の審議及び報告、内部通報制度の効果検証及び改定等を主な役割とし、半期に1回の頻度で定期の会議を開催しております。

h リスクマネジメント委員会

当社は、会社におけるリスク管理に関して必要な事項を定め、リスクの防止及び会社損失の最小化を図ることを目的とした「リスク管理規程」を策定するとともに、当社において発生しうる様々なリスクを適正に管理し、対応する活動を推進及び統括することを目的としてリスクマネジメント委員会を設置しております。

リスクマネジメント委員会は、リスク管理統括責任者により任命された従業員を委員として構成され、半期ごとに1回定期的に開催しているほか、必要に応じて臨時での開催もしております。リスクマネジメント委員会では、リスク管理に関する基本規程の制定改廃に関する取締役会への付議、ガイドライン・マニュアル等の作成及び変更を行うことで、リスク管理が陳腐化することを防いでおります。また、社内全体のリスク管理教育の計画、管理、実施及び見直し、その他リスク管理体制の整備において必要な事項について議論をすることにより、企業リスクの軽減に努めております。

i ESG委員会

当社は、ESG委員会を設置しております。ESG委員会は、代表取締役社長を委員長、代表取締役社長が各本部から最低1名指名したものを構成員として組織しております。ESG委員会は、定例で半期に1回、次の内容を協議・決定するために会議を開催しています。

- (1) 半期毎のESGへの取り組みに係る活動計画
- (2) 会社のマテリアリティ（重要課題）
- (3) 気候変動、TCFD対応等
- (4) イニシアチブ等への賛同・加盟
- (5) ESGへの取り組みに係る進捗状況の経営会議及び取締役会への報告
- (6) ESGへの取り組みに係る社外ステークホルダーへの情報開示

j 情報セキュリティ委員会

当社は、情報セキュリティ委員会を設置しております。情報セキュリティ委員会は、最高情報セキュリティ責任者、情報セキュリティ推進責任者、情報セキュリティ推進担当及び各本部セキュリティ管理者等を構成員とし、定例で四半期に1回、次の内容を審議します。

- (1) 情報セキュリティマネジメントに関する事項
- (2) 情報セキュリティに関する社内教育
- (3) 情報セキュリティ関係規程の遵守状況
- (4) 情報セキュリティに関する監査結果
- (5) 情報セキュリティに関する最新動向を踏まえた対策
- (6) 情報セキュリティに係る進捗状況についての、経営会議及び取締役会への報告に関する事項
- (7) その他、情報セキュリティに関する重要事項及び社長から委任された事項

企業統治に関するその他の事項

ア 内部統制システムの整備状況

当社では、取締役会の決議に基づく内部統制システム整備の基本方針を定めており、本基本方針に則りリスク管理体制を含めた内部統制システムの整備に努めております。

イ．取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- (a) 当社は、取締役及び使用人の職務の適法性を確保するため、コンプライアンス（法令遵守）があらゆる企業活動の前提条件であることを決意し、「コンプライアンス規程」を定め、各役職員に周知徹底させるものとする。
- (b) コンプライアンスを確保するための体制の一手段として、取締役会で選任されたコンプライアンス統括責任者が各役職員に対するコンプライアンス教育・研修の継続的实施を通じて、全社的な法令遵守の推進に当たるものとする。
- (c) コンプライアンス統括責任者は、状況の評価や結果を、必要の都度、取締役会に報告する。
- (d) 当社は、反社会的勢力の排除に向けて、不当要求等事案発生時の報告及び対応に係る規程等を整備し社内体制を強化するとともに、外部専門機関とも連携し反社会的勢力には毅然として対処する。

ロ．当該株式会社の取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

- (a) 当社では、取締役の職務執行に係る事項である議事録、会計帳簿、稟議書、その他の重要な情報等については、「文書管理規程」を定め、これに従い、文書又は電磁的記録媒体に記録し、適切に保存及び管理する。
- (b) 取締役は、「役員規程」等の定めに従い、その職務遂行の必要に応じて前号の書類等を閲覧することができるものとする。

ハ．当該株式会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- (a) 当社は、リスク管理体制の確立を図るため、「リスク管理規程」を定め、取締役会が選任したリスク管理統括責任者が、リスク管理体制の整備及びリスクの予防に努めるものとする。
- (b) 当社は、リスク管理統括責任者のもとにリスクマネジメント委員会を組織し、「リスク管理規程」に定めるリスク管理に関する事項の検討・実施を行う。
- (c) リスク管理統括責任者は、リスク管理状況の評価や結果を、必要の都度、取締役会に報告する。

ニ．取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- (a) 当社は、取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制構築の基礎として、毎月一回の定時取締役会を開催するものとする。また、重要案件が生じたときは、臨時取締役会を随時開催する。
- (b) 取締役会は、当社及び当社グループの財務、投資、コスト等の項目に関する目標を定め、目標達成に向けて実施すべき具体的方法を各部門に実行させ、取締役はその結果を定期的に検証し、評価、改善を行うことで全社的な業務の効率化を実現するものとする。
- (c) 当社は、「業務分掌規程」及び「職務権限規程」を定め、各部門の責任者に権限を適切に委譲し、効率的な意思決定がなされる体制を構築する。

ホ．使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- (a) 当社は、取締役及び使用人の職務の適法性を確保するため、コンプライアンス（法令遵守）があらゆる企業活動の前提条件であることを決意し、「コンプライアンス規程」を定め、各役職員に周知徹底させるものとする。
- (b) コンプライアンスを確保するための体制の一手段として、取締役会で選任されたコンプライアンス統括責任者が各役職員に対するコンプライアンス教育・研修の継続的实施を通じて、全社的な法令遵守の推進に当たるものとする。
- (c) 当社は、「コンプライアンス委員会規程」に基づき、コンプライアンス統括責任者のもとにコンプライアンス委員会を設置し、コンプライアンスに関する協議を行う。
- (d) コンプライアンス統括責任者は、状況の評価や結果を、必要の都度、取締役会に報告する。
- (e) 当社は、「内部通報規程」を定め、法令違反やコンプライアンス違反に関する事項を取締役及び従業員から通報可能な内部通報制度を整備する。

(f) 当社は、反社会的勢力の排除に向けて、不当要求等事案発生時の報告及び対応に係る規程等を整備し、社内体制を強化するとともに外部専門機関とも連携し、反社会的勢力には毅然として対処する。
へ．次に掲げる体制その他の当社並びにその親会社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

- (a) 当社及び当社子会社からなるグループ全体の運営管理及び内部統制の実施に関しては、「関係会社管理規程」を定め、これに基づいた運営管理を行う。
- (b) 当社は、グループ各社の独立性を尊重しながら、その運営管理や内部統制の実施に関して、統括推進する体制を構築し、横断的な管理を行うものとする。
- (c) グループ各社の内部統制の状況については、必要の都度、「関係会社管理規程」等の定めに従い、当社取締役会に付議又は報告を行う。
- (d) 当社は、「関係会社管理規程」等の定めに従い、当社子会社における業務執行の適法性及び適正性の調査・評価を行う。
- (e) 当社は、「関係会社管理規程」及び「内部監査規程」の定めに従い、関係会社に対する内部監査を定期的に行い、その結果を社長及び監査等委員会に報告する。

ト．当該株式会社の監査等委員会の職務を補助すべき取締役及び使用人に関する事項

取締役は、監査等委員会がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合、監査等委員会と協議のうえ、必要に応じて監査等委員会の職務を補助する取締役及び使用人を配置できる。

チ．前号の取締役及び使用人の当該株式会社の他の取締役（監査等委員である取締役を除く。）からの独立性に関する事項

当該取締役及び使用人に対する監査等委員会からの指示については、他の取締役（監査等委員である取締役を除く。）並びに所属部室長からの指揮命令を受けないこととする。

リ．監査等委員会の第一号の取締役及び使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

当該取締役及び使用人の人事異動、考課並びに懲戒処分については、監査等委員会の同意を得るものとする。

ヌ．次に掲げる体制その他の監査等委員会への報告に関する体制

- (a) 取締役（監査等委員である取締役を除く。）及び使用人が監査等委員会に報告をするための体制
取締役及び使用人は、監査等委員会に対して職務の執行、当社及び当社グループに重大な影響を及ぼす事項、経営の決議に関する事項については、監査等委員会に対して、その内容を速やかに報告する。
- (b) 当社の子会社の取締役、業務を執行する社員、会社法第598条第1項の職務を行うべき者その他これらの者に相当する者及び使用人又はこれらの者から報告を受けた者が監査等委員会に報告をするための体制
 - a) 取締役及び使用人は、監査等委員会に対して職務の執行、当社及び当社グループに重大な影響を及ぼす事項、経営の決議に関する事項については、監査等委員会に対して、その内容を速やかに報告する。
 - b) 監査等委員は、取締役会の他重要な意思決定の過程及び業務の執行状況を把握するため、重要な会議に出席するとともに、必要に応じて取締役及び使用人に対して、その職務の執行に関する事項の報告を求め、又は当社の業務及び財産の状況の調査をする。

ル．前号の報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

当社は、前項の報告を行った取締役及び使用人に対し、当該報告をしたことを理由として不利益な取扱いを行うことを禁止し、その旨を周知徹底する。

ヲ．監査等委員の職務の執行（監査等委員会の職務の執行に関するものに限る。）について生ずる費用の前払又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項

- (a) 監査等委員会は、「監査等委員会監査等基準」に基づき、その職務執行について生ずる費用を会社に請求することができるものとする。
- (b) 監査等委員会は、「監査等委員会監査等基準」に基づき、その職務執行のために債務を負担した場合には、負担した債務の債権者に対する弁済を会社に対し請求することができるものとする。

ワ．その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

- (a) 監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するため、取締役及び使用人は、監査に対する理解を深め監査等委員会の監査の環境を整備するよう努めるものとする。
- (b) 監査等委員会は、専門性の高い法務、会計については独立して弁護士、公認会計士等と連携を図り、取締役会等の重要会議に出席するほか、取締役との懇談、社内各部門への聴取及び意見交換、資料閲覧等を行い、取締役会等の重要会議にて報告を行うこととする。

b リスク管理体制の整備の状況

当社では、会社におけるリスク管理に関して必要な事項を定め、リスクの防止及び会社損失の最小化を図ることを目的とした「リスク管理規程」を策定するとともに、当社において発生しうる様々なリスクを適正に管理し、対応する活動を推進及び統括することを目的としてリスクマネジメント委員会を設置しております。

リスクマネジメント委員会は、リスク管理統括責任者により任命された従業員を委員として構成され、半期ごとに1回定期的に開催しているほか、必要に応じて臨時での開催もしております。リスクマネジメント委員会では、リスク管理に関する基本規程の制定改廃に関する取締役会への付議、ガイドライン・マニュアル等の作成及び変更を行うことで、リスク管理が陳腐化することを防いでおります。また、社内全体のリスク管理教育の計画、管理、実施及び見直し、その他リスク管理体制の整備において必要な事項について議論をすることにより、企業リスクの軽減に努めております。

また、内部通報制度については、「内部通報規程」を定め、従業員等からの相談・通報を受け付ける社内窓口を当社法務グループ、社外の相談・通報窓口を外部の法律事務所に設置しております。通報された事項に関する事実関係の調査は原則として法務グループにて行い、事案に応じ調査員を定めております。調査の結果、法令違反行為等の事実があると認められたときは、経営会議等において、速やかに是正措置を講じるものとしております。

c 子会社の業務の適正を確保するための体制整備の状況

当社は、当社の関係会社に関する業務の円滑化と管理の適正化を図り、関係会社を指導・育成すること等を通じて総合的な事業の発展を図ることを目的に、「関係会社管理規程」を定め、当該規程に基づいた運営を行っております。

当社の子会社に対する経営関与については、子会社の自主性を尊重し、原則として経営判断を委ねておりますが、重要な意思決定の判断及び重要事項の報告については当社が積極的に関与しております。また、子会社の取締役には当社の取締役が兼務しておりますので、子会社の経営については随時監督し、当社に共有される体制を構築しております。

さらに、当社は子会社管理の主管組織を定め、社内規程に基づき事前協議及び意思決定を行うほか、子会社の損益及び財務状況並びに業務の執行状況については定期的に報告を求め、その分析を行うことで業務の適正性を確認しております。また、管理主管組織が子会社のコンプライアンス体制やリスク管理体制を監視すると同時に、子会社に対して監査等委員会監査及び内部監査を実施し、必要な改善を促すことで業務の適正性の確保に努めております。

d 責任限定契約の内容の概要

当社と社外取締役及び監査等委員である取締役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額としております。なお、当該責任限定が認められるのは、当該社外取締役又は監査等委員である取締役が責任の原因となった職務の遂行について善意でかつ重大な過失がないときに限られます。

e 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、当社の役員としての業務につき行った行為（不作為を含む。）に起因して損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が被る損害賠償金や争訟費用等を当該保険契約により填補することとしております。

当該保険契約の被保険者は当社及び子会社の取締役、執行役員並びに管理職等従業員であります。

f 取締役の定数

当社の取締役は、監査等委員でない取締役については6名以内、監査等委員である取締役については4名以内とする旨定款に定めております。

g 取締役の選任及び解任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めております。また、取締役の選任決議は、累積投票によらないものとする旨定款に定めております。

h 剰余金の配当等の決定機関

当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項について、法令に別段の定めがある場合を除き、取締役会の決議によって定めることができる旨、定款で定めております。

i 取締役の責任免除

当社は、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議をもって同法第423条第1項の行為に関する取締役（取締役であった者を含む。）の責任を法令の限度において免除することができる旨定款に定めております。これは、取締役が職務を遂行するにあたり、その能力を十分に発揮して、期待される役割を果たしうる環境を整備することを目的とするものであります。

j 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

k 取締役会の活動状況

当事業年度においては、月1回の定時取締役会の開催に加え、重要案件が生じた際に臨時取締役会を都度開催しております。この取締役の出席状況については、次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数	備考
丹治 保積	22回	22回	
山本 直隆	22回	22回	
村田 佑介	17回	17回	2024年9月就任
北川 竜太	5回	5回	2024年9月退任
清田 宏	22回	22回	
鈴木 咲季	22回	22回	
鈴木 協一郎	22回	22回	

取締役会における具体的な検討内容は、会社の経営戦略、事業計画、重要な投資、重要な組織及び人事、コーポレート・ガバナンスに関する事項であります。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性5名 女性1名（役員のうち女性の比率16.7%）

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数(株)
代表取締役社長	丹治 保積	1971年10月4日生	1998年4月 2001年5月 2010年5月 2015年4月 2019年6月 2020年12月 2021年1月 2021年4月 2021年12月 2024年9月	(株)日本ヒューレット・パッカード（現：日本ヒューレット・パッカード合同会社）入社 楽天(株)（現：楽天グループ(株)）入社 (株)ミスミグループ本社 入社 (株)プロミクロス（現：シグニ(株)）代表取締役社長 アクシスコンサルティング(株) 入社 当社 入社 中央電力DX(株)（現：レジル(株)）代表取締役社長 当社 取締役 当社 代表取締役社長（現） 中央電力ソリューション(株)（現：レジル電気保安(株)）取締役（現）	(注) 2	-
取締役CFO	山本 直隆	1974年9月16日生	1998年4月 2001年9月 2005年1月 2011年1月 2013年10月 2017年6月 2021年2月 2021年3月 2021年6月 2021年12月	東海旅客鉄道(株) 入社 HSBC Investment Bank plc （現：HSBC Holdings plc）入社 日本産業パートナーズ(株) 入社 (株)ミスミグループ本社 入社 コシキ・バリューハブ(株) 入社 グッドインシュアランスサービス(株) 入社 当社 入社 当社 執行役員 当社 取締役 当社 取締役CFO（現）	(注) 2	-
取締役	村田 佑介	1983年10月15日生	2006年4月 2008年7月 2010年7月 2011年6月 2013年1月 2015年1月 2016年4月 2018年3月 2018年10月 2021年4月 2022年4月 2023年7月 2024年6月 2024年9月	楽天(株)（現：楽天グループ(株)）入社 (株)ジャパンゴルフマネジメント 入社 (株)レジャコン 入社 (株)ミスミグループ本社 入社 (株)プロミクロス（現：シグニ(株)）入社 (株)リクルートライフスタイル（現：(株)リクルート）入社 シグニ(株) 入社 (株)グッドバッチ 入社 (株)Pathee 入社 中央電力DX(株)（現：レジル(株)）入社 当社 入社 当社 執行役員 中央電力エナジー(株) 代表取締役社長（現） 当社 取締役（現）	(注) 2	-
取締役 常勤監査等委員	清田 宏	1969年1月5日生	1993年4月 2021年7月 2022年1月 2023年3月	(株)三和銀行（現：(株)三菱UFJ銀行）入行 当社 出向 内部監査室長 当社 入社 内部監査グループジェネラルマネージャー 当社 取締役監査等委員（現）	(注) 3	-
社外取締役 監査等委員	鈴木 咲季	1991年3月9日生	2016年12月 2017年1月 2019年4月 2021年7月 2022年6月 2022年9月 2022年11月	弁護士登録 堀総合法律事務所 入所 PwCあらた有限責任監査法人（現：PwC Japan有限責任監査法人）入所 堀総合法律事務所 入所 当社 社外取締役監査等委員（現） 公認会計士登録 弁護士法人トライデント 入所（現）	(注) 3	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(株)
社外取締役 監査等委員	鈴木 協一郎	1965年 3月24日生	1988年 4月 (株)青木建設(現:青木あすなろ建設(株))入社 1989年 3月 トップラン・ムーアシステムズ(株) (現:TOPPANホールディングス(株))入社 1991年 5月 Synon, Inc. 入社 1997年 4月 サイノン・ジャパン(株) 常務取締役 1998年 7月 Sterling Software, Inc. アジア太平洋地域マーケティングマネジャー 2000年 2月 Computer Associates International, Inc. (現: Broadcom Inc.) R&Dセンターディレクター 2001年 2月 MetaTV, Inc. (現: Comcast Corporation) サーバー製品開発兼アジア事業開発シニアディレクター 2004年 2月 マイクロソフト(株)(現:日本マイクロソフト(株))入社 執行役デベロッパー&プラットフォーム統括本部長 2007年 8月 同社 執行役 日本・アジア最高情報責任者(CIO) Microsoft Corporation(米国本社) IT部門ゼネラルマネジャー 2009年 7月 レフトライト(株) 設立 代表取締役社長(現) 2012年11月 (株)ミスミグループ本社 社長補佐GM 2013年 3月 弁理士登録 2016年 4月 レフトライト国際特許事務所 設立 2018年 1月 (株)テンクー 取締役 2018年12月 レフトライト国際法律事務所 弁理士(現) 2021年 1月 (株)KAYSコーポレーション 代表取締役社長(現) 2021年 6月 (株)polisee設立 代表取締役(現) 2022年10月 AI inside(株) 執行役員CIO 2023年 3月 当社 社外取締役監査等委員(現) 2023年 6月 AI inside(株) 取締役CIO	(注) 3	-
計					-

- (注) 1. 取締役 鈴木咲季及び鈴木協一郎は、社外取締役であります。
2. 監査等委員でない取締役の任期は、2025年 9月26日開催の定時株主総会終結の時から選任後 1年以内に終了する事業年度のうち、最終のものに関する定時株主総会終結の時までであります。
3. 監査等委員である取締役の任期は、2025年 9月26日開催の定時株主総会終結の時から選任後 2年以内に終了する事業年度のうち、最終のものに関する定時株主総会終結の時までであります。
4. 当社では、取締役会の一層の活性化を促し、取締役会の意思決定・業務執行の監督機能と各本部の業務執行機能を明確に区分し、経営効率の向上を図るために執行役員制度を導入しております。
- 執行役員は、分散型エネルギー事業本部長 入江誠、グリーンエネルギー事業本部長 郡山大樹、エネルギーDX事業本部長 川島親之、HR本部長 須山一成、コーポレートガバナンス本部長 横井祐子、経営管理本部長 大内剛、レジル電気保安株式会社(旧:中央電力ソリューション株式会社)代表取締役社長 石井大地の 6名で構成されております。

社外役員の状況

当社は、コーポレート・ガバナンスにおいて、外部からの客観的、中立的な経営監視機能が重要であると考えているため、社外取締役2名（うち監査等委員である社外取締役2名）を選任しております。

監査等委員である社外取締役の鈴木咲季氏は、現役の弁護士であると同時に会計士資格を保有しております。企業法務に対する知見と企業会計に関する深い知識を併せ持つ稀少な人材であり、当該知見及び知識を駆使して当社の監査を行えると判断したため選任しております。同氏と当社の間にその他の人的関係、取引関係及びその他の利害関係はありません。

監査等委員である社外取締役の鈴木協一郎氏は、現役の弁理士であると同時に国内外のIT企業における情報部門・IT部門責任者として豊富な経験を有しており、当該知識と経験を活かし当社の経営に対し有効な監督を行えると判断したため選任しております。同氏と当社の間にその他の人的関係、取引関係及びその他の利害関係はありません。

当社は、社外役員を選任するための独立性に関する基準又は方針として明確に定めたものではありませんが、その選任に際しては、会社法に定める社外性の要件及び東京証券取引所の独立役員の独立性に関する判断基準等を参考にしております。

社外取締役による監督又は監査と内部監査、監査等委員会監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役は、経営意思決定機関として原則月1回開催する取締役会に出席し、経営課題等に関して独立した立場から適切な助言をすることにより、取締役の職務執行に対する監督機能を果たしております。

監査等委員である社外取締役は、監査等委員会で策定された監査の方針及び職務の分担等に従い、取締役会をはじめとする重要な会議への出席や業務及び財産の状況調査等を通じて、取締役の職務執行を監査しております。また、会計監査人、内部監査担当者と情報交換や協議を行う等により、相互連携を図り監査機能の充実に努めております。

(3) 【監査の状況】

監査等委員会監査の状況

当社における監査等委員会監査は、常勤監査等委員1名と非常勤監査等委員2名の計3名により構成されており、監査等委員会監査計画において定められた内容に基づき監査を行い、取締役会及びその他の会議の出席や、重要書類の閲覧をし、取締役の職務執行及び意思決定についての適正性を監査する他、定期的に業務執行取締役との意見交換及び内部監査担当者との意見交換を実施することで、業務執行取締役の職務執行を不足なく監査できる体制を確保しております。監査等委員会は原則として月1回開催し、情報共有を図っております。当社は監査等委員2名を社外取締役とすることで、経営への監視機能を強化しております。

当事業年度において、当社は監査等委員会を基本的に月1回開催しており、個々の監査等委員の出席状況については次のとおりであります。（2025年6月末現在）

氏名	開催回数	出席回数
清田 宏	16回	16回
鈴木 咲季	16回	16回
鈴木 協一郎	16回	16回

監査等委員会における具体的な検討内容は、取締役会等の意思決定機関における意思決定プロセスの確認、内部統制システムの整備・運用状況の確認、会計監査人の選解任・不再任に関する事項、会計監査人の報酬等に対する同意、監査等委員選任議案に対する同意、会計監査人の監査の方法及び結果の相当性の確認、監査報告書案等です。

常勤監査等委員は、取締役会以外の重要会議にも出席し、代表取締役との定期会合、取締役・執行役員との意見交換、内部監査部門及び会計監査人との情報交換等を実施、議事録や決裁書類等の閲覧、子会社の取締役との意見交換等により日常的に監査をしており、監査等委員会にて非常勤監査等委員に定期的に監査結果を報告しております。

非常勤監査等委員は、常勤監査等委員から監査結果の報告を受け、その監査の適正性や妥当性について意見交換を行っております。

監査等委員と内部監査部門は定期的に情報交換を行い、内部監査計画、内部監査結果の報告を受けており、また、監査等委員と会計監査人とは会計監査計画の説明を受け、期中・期末の会計監査の結果報告を受ける等、三様監査として相互に連携しております。

内部監査の状況

当社における内部監査は、社長が直轄する部署として、当社事業部門から独立した内部監査グループにより行われます。内部監査は、内部監査規程に基づいて監査等委員やコーポレートガバナンス本部と連携したうえで実施しております。

監査の対象は当社全部門及び関係子会社とし、範囲は制度、組織、業務活動全般に及ぶものとしております。原則として、年1回往査するようにスケジュールリングしており、適時フォローアップもしております。内部監査グループは、年度監査計画の立案時に監査等委員に意見を求めることとしており、また、監査結果は適宜取締役会、監査等委員及び会計監査人に報告され、その後の活動について協議しております。

会計監査の状況

a 監査法人の名称

PwC Japan有限責任監査法人

b 継続監査期間

5 年間

c 業務を執行した公認会計士

指定有限責任社員 業務執行社員 中村 源

指定有限責任社員 業務執行社員 齋藤 勝彦

d 監査業務に係る補助者の構成

公認会計士 4 名、その他 14 名

e 監査法人の選定方針と理由

当社は、会計監査人の選定及び評価に際しては、当社の業務内容に対応して効率的な監査業務を実施することができると一定の規模を持つこと、審査体制が整備されていること、監査日数、監査期間及び具体的な監査実施要領並びに監査費用が合理的かつ妥当であること、さらに監査実績等により総合的に判断しております。また、日本公認会計士協会の定める「独立性に関する指針」に基づき独立性を有すること及び必要な専門性を有することについて確認しております。これらを総合的に検討した結果、当社の会計監査人であるPwC Japan有限責任監査法人は、適正な監査が可能であると判断したため選定しております。

監査等委員会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定し、取締役会は当該決定に基づき、当該議案を株主総会に提出します。また、監査等委員会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査等委員全員の同意に基づき会計監査人を解任いたします。この場合、監査等委員会が選定した監査等委員は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。

f 監査等委員及び監査等委員会による監査法人の評価

当社の監査等委員会は、会計監査人について、事前の計画、監査方法、監査時間及び監査実施体制の妥当性を評価基準として、評価を実施しております。

なお、当社の会計監査人であるPwC Japan有限責任監査法人については、監査等委員会が推奨する「会計監査人の選任に係る判断基準」による確認を行った結果、独立性・専門性ともに問題はなく、当社の会計監査人として適切であると評価しております。

監査報酬の内容等

a 監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)
提出会社	22,000	1,500	25,000	-
連結子会社	-	-	-	-
計	22,000	1,500	25,000	-

(注) 当社における非監査業務の内容は、新規上場に係るコンフォートレター作成業務であります。

- b 監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬(aを除く)

該当事項はありません。

- c その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

- d 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬の決定方針は、当社の規模・業務の特性等に基づいた監査日数・要員数等を総合的に勘案し、当社及び監査法人の両社で協議を行い、報酬額を決定しております。

- e 監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査等委員会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査人の職務執行状況及び報酬見積りの算出根拠等について、当社の事業規模や事業内容に鑑み適切であるかどうか必要な検証を行ったうえで、会計監査人の報酬等の額について同意しております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

・基本方針

取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針は、会社業績と連動性を確保し、職責と成果を反映させた適正な水準とすることを基本方針とする。

・個人別の報酬の額に関する方針

取締役に対する報酬は金銭報酬及びストック・オプションとする。

監査等委員でない取締役の金銭報酬は、月例の固定の金銭報酬及び臨時の賞与とし、役位、職責等に応じ、経済情勢、社会情勢、従業員給与の水準、他社の動向を踏まえ総合的に勘案して決定する。

監査等委員である取締役の金銭報酬は、監査等委員である取締役の職責に応じた報酬額を監査等委員である取締役の協議において決定する。

ストック・オプションは、取締役に当社の企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを与えるとともに、取締役と株主との一層の価値共有を進めることを目的として、取締役在任中に適時支給するものとし、金銭報酬に準じて支給額を決定する。

・取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する事項

監査等委員でない取締役の個人別報酬額は、取締役会の委任を受けた報酬委員会が決定する。社外取締役を委員の過半数とする報酬委員会で決定することにより、手続の公正性・透明性・客観性を強化し、コーポレート・ガバナンスの充実を図ることができる。

監査等委員である取締役の個人別の金銭報酬は、監査等委員である取締役の協議において決定する。

また、当事業年度に係る監査等委員でない取締役の個人別の報酬等は、月例の固定の金銭報酬は2024年6月27日開催の取締役会において決議された取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針に関する事項に基づき、臨時の賞与は2025年2月20日開催の取締役会において決議された同事項に基づき報酬委員会において決定していることから、当該方針に沿うものであると判断しております。なお、当事業年度における取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針に関する事項と、上記の決定方針に関する事項における変更箇所は以下のとおりです。

2024年 6 月27日時点	2025年 2 月20日時点（現行）
<p>・個人別の報酬の額に関する方針 取締役に対する報酬は金銭報酬およびストックオプションとする。 監査等委員でない取締役の金銭報酬は、月例の固定の金銭報酬および臨時の賞与とし、（中略）総合的に勘案して決定する。</p> <p>（中略）</p> <p>・取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する事項 監査等委員でない取締役の個人別報酬額は、取締役会において授權された代表取締役社長が決定する。代表取締役社長は、当社および子会社を取り巻く環境、経営状況等を最も熟知しており、総合的に監査等委員でない取締役の報酬額を決定的できるとの判断による。監査等委員である取締役の個人別報酬額は、監査等委員会において決定する。</p>	<p>・個人別の報酬の額に関する方針 取締役に対する報酬は金銭報酬およびストックオプションとする。 監査等委員でない取締役の金銭報酬は、月例の固定の金銭報酬および臨時の賞与とし、（中略）総合的に勘案して決定する。</p> <p>（中略）</p> <p>・取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する事項 監査等委員でない取締役の個人別報酬額は、取締役会の委任を受けた報酬委員会が決定する。社外取締役を委員の過半数とする報酬委員会で決定することにより、手続の公正性・透明性・客観性を強化し、コーポレート・ガバナンスの充実を図ることができる。監査等委員である取締役の個人別報酬額は、監査等委員会において決定する。</p>

・取締役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

当社の取締役及び監査等委員である取締役の報酬に関する株主総会決議年月日は2022年 6 月28日であり、決議の内容は以下のとおりであります。

（取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬）

- ・総額を年額300,000千円以内としております。
- ・決議日における取締役（監査等委員である取締役を除く。）の員数は4名であります。

（監査等委員である取締役の報酬）

- ・総額を年額50,000千円以内としております。
- ・決議日における監査等委員である取締役の員数は3名であります。

・取締役の個人別の報酬等の内容の決定に係る委任に関する事項

当社は、月例の固定の金銭報酬は、2024年 6 月27日開催の取締役会に基づき、代表取締役社長である丹治保稯に監査等委員でない取締役の個人別報酬額の決定を委任しております。かかる権限を委任した理由は、代表取締役社長は当社及び子会社を取り巻く環境、経営状況等を最も熟知しており、総合的に監査等委員でない取締役の報酬額を決定的できるとの判断によるものであります。

また、臨時の報酬は、2025年 2 月20日開催の取締役会に基づき、取締役会の委任を受けた報酬委員会（監査等委員鈴木協一郎氏、監査等委員鈴木咲季氏、代表取締役社長丹治保稯氏）が監査等委員でない取締役の個人別報酬額を決定しました。社外取締役を委員の過半数とする報酬委員会で決定することにより、手続の公正性・透明性・客観性を強化し、コーポレート・ガバナンスの充実を図ることができるとの判断によるものであります。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額(千円)		対象となる 役員の員数(人)
		基本報酬	賞与等	
取締役（監査等委員を除く。） （うち社外取締役）	158,850 (-)	143,850 (-)	15,000 (-)	4 (-)
監査等委員である取締役 （うち社外取締役）	27,000 (12,000)	27,000 (12,000)	- (-)	3 (2)
合計 （うち社外取締役）	185,850 (12,000)	170,850 (12,000)	15,000 (-)	7 (2)

（注）1．業績連動報酬は採用しておりません。

2．上記には、2024年 9 月27日付で退任した取締役 1 名を含んでおります。

役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載していません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、株式の価値の変動又は配当の受領によって利益を得ることを目的とする投資株式を純投資目的の投資株式、それ以外の株式を純投資目的以外の目的である投資株式に区分しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a．保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、中長期的に当社の事業発展に資すると判断する政策保有株式を保有しておりますが、株式保有リスクの抑制等の観点から保有の意義が必ずしも十分でないと判断される銘柄については、保有先企業との十分な対話を経たうえで縮減を図ります。

また、純投資目的以外の目的である投資株式の検証については、個別銘柄ごとに保有先企業の財政状態や経営成績の状況、経済的合理性等を継続的に検証するとともに、毎年、取締役会において、保有先企業からの取引や提案内容が当社の事業発展に資するものであったか等、関係強化や事業運営上の必要性、その他考慮すべき事情等を総合的に勘案したうえで、保有の要否を判断しております。

b．保有目的が純投資以外の目的である投資株式

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の合計額 (千円)
非上場株式	3	138,700
非上場株式以外の株式	-	-

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

該当事項はありません。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

該当事項はありません。

c．特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

第5 【経理の状況】

1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表規則」という。)に基づいて作成しております。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年7月1日から2025年6月30日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2024年7月1日から2025年6月30日まで)の財務諸表について、PwC Japan有限責任監査法人により監査を受けております。

3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更等について適切に対応できる体制を整備するため、監査法人等が主催するセミナーへの参加及び監査法人等との意見交換を通じて、情報収集に努めるとともに、決算業務体制の強化を図っております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年 6 月30日)	当連結会計年度 (2025年 6 月30日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	4,758,708	4,293,309
売掛金及び契約資産	³ 6,167,806	³ 8,658,961
棚卸資産	¹ 54,781	¹ 55,167
未収消費税等	16,083	-
その他	385,062	364,353
貸倒引当金	63,128	64,937
流動資産合計	11,319,314	13,306,854
固定資産		
有形固定資産		
建物	347,590	378,162
減価償却累計額	45,161	63,461
建物（純額）	302,429	314,700
機械及び装置	7,384,846	13,452,728
減価償却累計額及び減損損失累計額	3,967,698	4,796,944
機械及び装置（純額）	3,417,147	8,655,784
土地	251,389	259,429
リース資産	4,382,663	3,326,489
減価償却累計額及び減損損失累計額	3,836,820	3,196,352
リース資産（純額）	545,843	130,136
建設仮勘定	44,382	71,607
その他	485,207	555,615
減価償却累計額及び減損損失累計額	200,183	302,977
その他（純額）	285,023	252,638
有形固定資産合計	4,846,215	9,684,296
無形固定資産		
ソフトウェア	182,992	106,875
のれん	-	2,078,510
その他	52,165	58,158
無形固定資産合計	235,158	2,243,544
投資その他の資産		
投資有価証券	236,056	138,700
繰延税金資産	214,171	934,799
保証金	636,908	730,742
その他	31,641	24,462
投資その他の資産合計	1,118,776	1,828,704
固定資産合計	6,200,150	13,756,545
資産合計	17,519,465	27,063,399

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年 6 月30日)	当連結会計年度 (2025年 6 月30日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	2,562,081	3,694,721
1年内返済予定の長期借入金	1,553,284	2,110,224
未払金	658,429	621,285
預り金	458,827	473,807
リース債務	197,345	114,612
未払法人税等	779,465	362,175
賞与引当金	71,988	-
その他	381,613	626,943
流動負債合計	6,663,036	8,003,770
固定負債		
長期借入金	2,241,706	8,739,712
リース債務	239,724	125,111
その他	43,389	5,061
固定負債合計	2,524,820	8,869,885
負債合計	9,187,856	16,873,655
純資産の部		
株主資本		
資本金	358,501	575,445
資本剰余金	1,242,192	1,459,136
利益剰余金	6,701,192	8,133,445
株主資本合計	8,301,887	10,168,027
新株予約権	29,721	21,715
純資産合計	8,331,608	10,189,743
負債純資産合計	17,519,465	27,063,399

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年 7 月 1 日 至 2024年 6 月30日)	当連結会計年度 (自 2024年 7 月 1 日 至 2025年 6 月30日)
売上高	1 38,709,151	1 46,647,755
売上原価	31,224,052	38,152,589
売上総利益	7,485,098	8,495,165
販売費及び一般管理費	2,3 4,691,114	2,3 5,278,016
営業利益	2,793,984	3,217,148
営業外収益		
受取利息	516	2,723
不動産賃貸料	5,131	8,369
助成金収入	21,192	2,773
工事負担金	737	5,453
解約違約金	-	19,776
業務受託料	2,785	2,702
その他	3,235	15,202
営業外収益合計	33,598	57,000
営業外費用		
支払利息	33,158	82,665
為替差損	1,003	443
その他	23,951	12,240
営業外費用合計	58,114	95,349
経常利益	2,769,468	3,178,799
特別利益		
固定資産売却益	4 2,017	-
新株予約権戻入益	1,531	-
特別利益合計	3,549	-
特別損失		
固定資産除却損	5 12,091	-
関係会社株式売却損	9,120	-
投資有価証券評価損	-	6 97,356
特別損失合計	21,212	97,356
税金等調整前当期純利益	2,751,805	3,081,443
法人税、住民税及び事業税	874,038	727,079
法人税等調整額	110,484	115,405
法人税等還付税額	162	12,993
法人税等追徴税額	-	17,176
法人税等合計	763,391	846,669
当期純利益	1,988,414	2,234,774
非支配株主に帰属する当期純利益	1,418	-
親会社株主に帰属する当期純利益	1,986,995	2,234,774

【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年 7 月 1 日 至 2024年 6 月30日)	当連結会計年度 (自 2024年 7 月 1 日 至 2025年 6 月30日)
当期純利益	1,988,414	2,234,774
包括利益	1,988,414	2,234,774
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	1,986,995	2,234,774
非支配株主に係る包括利益	1,418	-

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2023年7月1日 至 2024年6月30日)

(単位：千円)

	株主資本				新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	株主資本合計			
当期首残高	100,000	983,691	5,114,487	6,198,178	17,188	7,177	6,222,545
当期変動額							
新株の発行	258,501	258,501	-	517,003	-	-	517,003
剰余金の配当	-	-	400,290	400,290	-	-	400,290
親会社株主に帰属する当期純利益	-	-	1,986,995	1,986,995	-	-	1,986,995
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	-	-	-	-	12,532	7,177	5,355
当期変動額合計	258,501	258,501	1,586,705	2,103,708	12,532	7,177	2,109,063
当期末残高	358,501	1,242,192	6,701,192	8,301,887	29,721	-	8,331,608

当連結会計年度(自 2024年7月1日 至 2025年6月30日)

(単位：千円)

	株主資本				新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	株主資本合計			
当期首残高	358,501	1,242,192	6,701,192	8,301,887	29,721	-	8,331,608
当期変動額							
剰余金の配当	-	-	802,521	802,521	-	-	802,521
新株予約権の行使	216,944	216,944	-	433,888	-	-	433,888
親会社株主に帰属する当期純利益	-	-	2,234,774	2,234,774	-	-	2,234,774
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	-	-	-	-	8,005	-	8,005
当期変動額合計	216,944	216,944	1,432,252	1,866,140	8,005	-	1,858,135
当期末残高	575,445	1,459,136	8,133,445	10,168,027	21,715	-	10,189,743

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年 7 月 1 日 至 2024年 6 月30日)	当連結会計年度 (自 2024年 7 月 1 日 至 2025年 6 月30日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	2,751,805	3,081,443
減価償却費	965,920	1,151,897
賞与引当金の増減額（ は減少）	14,776	71,988
貸倒引当金の増減額（ は減少）	45,625	1,809
のれん償却額	-	53,295
受取利息及び受取配当金	516	2,723
支払利息	30,061	82,665
投資有価証券評価損益（ は益）	-	97,356
固定資産売却損益（ は益）	2,017	-
固定資産除却損	12,091	-
売上債権の増減額（ は増加）	894,022	523,159
仕入債務の増減額（ は減少）	127,051	191,632
その他	912,057	622,230
小計	3,966,868	4,684,459
利息及び配当金の受取額	516	2,723
利息の支払額	29,767	82,665
法人税等の支払額	145,619	1,178,983
法人税等の還付額	8,365	13,156
その他	2,086	-
営業活動によるキャッシュ・フロー	3,798,276	3,438,689
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	1,104,303	1,073,138
投資有価証券の取得による支出	97,356	-
無形固定資産の取得による支出	19,908	22,610
敷金及び保証金の差入による支出	126,691	126,205
敷金及び保証金の回収による収入	776,680	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	3 9,096,479
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	2 26,023	-
その他	45,479	9,271
投資活動によるキャッシュ・フロー	643,082	10,327,705
財務活動によるキャッシュ・フロー		
長期借入れによる収入	1,073,489	9,000,000
長期借入金の返済による支出	1,518,320	1,945,054
株式の発行による収入	517,003	-
新株予約権の行使による株式の発行による収入	-	425,882
配当金の支払額	400,290	801,981
リース債務の返済による支出	207,709	197,345
設備関係割賦債務の返済による支出	59,980	57,883
財務活動によるキャッシュ・フロー	595,807	6,423,617
現金及び現金同等物の増減額（ は減少）	2,559,386	465,398
現金及び現金同等物の期首残高	2,199,322	4,758,708
現金及び現金同等物の期末残高	1 4,758,708	1 4,293,309

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

すべての子会社を連結しております。

連結子会社の数

2社

連結子会社の名称

中央電力ソリューション株式会社

中央電力エナジー株式会社

なお、中央電力ソリューション株式会社は、2025年7月1日付でレジル電気保安株式会社に社名変更しております。

2 持分法の適用に関する事項

該当事項はありません。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日は、連結決算日と一致しております。

4 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等

主として移動平均法による原価法

棚卸資産

貯蔵品及び仕掛品

主として総平均法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）を採用しております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物 7～50年

機械及び装置 3～17年

無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。

なお、主な償却年数は次のとおりであります。

ソフトウェア（自社利用）

社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

サービス契約期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき当連結会計年度に見合う分を計上しております。

(4) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりスクシカ負わない取得日から3か月以内に償還期限の到来する短期的な投資からなっております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

分散型エネルギー事業

主にマンションの居住者及び共用部の電気料金を低減する「マンション一括受電サービス」を展開しております。マンション一括受電サービスは、マンションの受変電業務を受託し、電気料金を低減することでありますが、その主な履行義務は電力の供給であります。電力の供給は契約期間にわたり履行されるものであることから、履行義務の充足に従い、一定の期間にわたり収益を認識しております。

グリーンエネルギー事業

主にマンション及び中小企業への電力供給とカーボンニュートラルの推進支援サービスを展開しております。履行義務は電力を供給することであり、その供給は契約期間にわたり履行されるものであることから、履行義務の充足に従い、一定の期間にわたり収益を認識しております。

エネルギーDX事業

主にエネルギー関連企業に対して、エネルギー業界の顧客管理から基幹業務、データ連携までの統合ソリューションをシステムを含め提供しております。約束した財又はサービスを顧客に移転することにより履行義務を充足した時に収益を認識しております。

(6) 外貨建資産・負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

(7) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、20年間の定額法により償却を行っております。

(重要な会計上の見積り)

前連結会計年度(自 2023年7月1日 至 2024年6月30日)

当連結会計年度の連結財務諸表を作成するにあたり、当社グループが行った重要な会計上の見積り及び使用した仮定は次のとおりであります。見積りの基礎となる仮定は継続的に見直しております。見積りの変更による影響は、見積りを変更した期間及び将来の期間において認識しております。なお、これらの見積り及び仮定に関する不確実性により、将来の期間において資産の帳簿価額に対して重要な修正が求められる結果となる可能性があります。

(1) 有形固定資産及び無形固定資産の減損

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

該当事項はありません。

識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

イ 算出方法

当社グループは、管理会計上の区分を主な基準に独立の最小のキャッシュ・フロー単位に基づき、資産をグループ化して減損の検討を行っております。なお、遊休資産については個別の資産単位毎に把握しております。減損の兆候が存在する場合には、減損の兆候がある資産グループについて、当該資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額がこれらの帳簿価額を下回るか否かを検討し、下回る場合には減損損失を計上しております。

ロ 重要な会計上の見積りに用いた主要な仮定

減損損失の認識においては将来キャッシュ・フローを使用しております。将来キャッシュ・フローの見積りに使用される前提は、事業計画に基づいております。

事業計画における主要な仮定は、マンション及び法人顧客からの電気料金収入及びその供給に要する調達価格について、中長期的な見通しを過去の変動を勘案し一定の仮定を置いております。

ハ 翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

これらの見積りは、将来の不確実な経済条件の変動等によって影響を受ける可能性があり、実際に生じた時期及び金額が見積りと異なった場合、翌連結会計年度以降の連結財務諸表において認識する金額に重要な影響を与える可能性があります。

(2) 投資有価証券(市場価格のあるものは除く)

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

投資有価証券	236,056千円
--------	-----------

識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

市場価格のない投資有価証券については原価法を採用し、その評価は1株当たり純資産と取得価額とを比較して、1株当たり純資産が著しく低下した場合に減損の要否を検討することとしております。なお、1株当たり純資産額に比べて高い価額で取得した株式については、超過収益力等の減少の有無を確かめ、減損の要否を検討しており、市場価格のない株式等の評価における重要な仮定は、投資先の過去の業績を鑑み、新規事業の成長性に一定の仮定を置いております。このため将来において投資先の業績動向が著しく低下した場合、翌連結会計年度の連結財務諸表において投資有価証券の減損処理が必要となる可能性があります。

(3) 繰延税金資産

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

繰延税金資産 214,171千円

識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

繰延税金資産の認識は、将来の事業計画に基づく課税所得の発生時期及び金額によって見積っており、「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第26号）に定める企業分類に基づき、経営者により承認された将来の事業計画に基づいた課税所得見込及び将来減算一時差異の解消見込年度のスケジュールリングにより回収可能性を判断しております。

当該見積りについては、過去3年及び当期の各連結会計年度において、安定的に課税所得が発生しており、将来の著しい経営環境の変化が見込まれないと仮定していますが、将来のマンション及び法人顧客からの電気料金収入及びその供給に要する調達価格によって影響を受ける可能性があり、実際に発生した課税所得の時期及び金額が見積りと異なった場合、翌連結会計年度の連結財務諸表において、繰延税金資産の金額に重要な影響を与える可能性があります。

当連結会計年度(自 2024年7月1日 至 2025年6月30日)

当連結会計年度の連結財務諸表を作成するにあたり、当社グループが行った重要な会計上の見積り及び使用した仮定は次のとおりであります。見積りの基礎となる仮定は継続的に見直しております。見積りの変更による影響は、見積りを変更した期間及び将来の期間において認識しております。なお、これらの見積り及び仮定に関する不確実性により、将来の期間において資産の帳簿価額に対して重要な修正が求められる結果となる可能性があります。

(1) 有形固定資産及び無形固定資産の減損

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

該当事項はありません。

識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

イ 算出方法

当社グループは、管理会計上の区分を主な基準に独立の最小のキャッシュ・フロー単位に基づき、資産をグループ化して減損の検討を行っております。なお、遊休資産については個別の資産単位毎に把握しております。減損の兆候が存在する場合には、減損の兆候がある資産グループについて、当該資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額がこれらの帳簿価額を下回るか否かを検討し、下回る場合には減損損失を計上しております。

ロ 重要な会計上の見積りに用いた主要な仮定

減損損失の認識においては将来キャッシュ・フローを使用しております。将来キャッシュ・フローの見積りに使用される前提は、事業計画に基づいております。

事業計画における主要な仮定は、マンション及び法人顧客からの電気料金収入及びその供給に要する調達価格について、中長期的な見通しを過去の変動を勘案し一定の仮定を置いております。

ハ 翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

これらの見積りは、将来の不確実な経済条件の変動等によって影響を受ける可能性があり、実際に生じた時期及び金額が見積りと異なった場合、翌連結会計年度以降の連結財務諸表において認識する金額に重要な影響を与える可能性があります。

(2) 投資有価証券（市場価格のあるものは除く）

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

投資有価証券	138,700千円
--------	-----------

識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

市場価格のない投資有価証券については原価法を採用し、その評価は1株当たり純資産と取得価額とを比較して、1株当たり純資産が著しく低下した場合に減損の要否を検討することとしております。なお、1株当たり純資産額に比べて高い価額で取得した株式については、超過収益力等の減少の有無を確かめ、減損の要否を検討しており、市場価格のない株式等の評価における重要な仮定は、投資先の過去の業績を鑑み、新規事業の成長性に一定の仮定を置いております。このため将来において投資先の業績動向が著しく低下した場合、翌連結会計年度の連結財務諸表において投資有価証券の減損処理が必要となる可能性があります。

(3) 繰延税金資産

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

繰延税金資産	934,799千円
--------	-----------

識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

繰延税金資産の認識は、将来の事業計画に基づく課税所得の発生時期及び金額によって見積っており、「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第26号）に定める企業分類に基づき、経営者により承認された将来の事業計画に基づいた課税所得見込及び将来減算一時差異の解消見込年度のスケジュールリングにより回収可能性を判断しております。

当該見積りについては、過去3年及び当期の各連結会計年度において、安定的に課税所得が発生しており、将来の著しい経営環境の変化が見込まれないと仮定していますが、将来のマンション及び法人顧客からの電気料金収入及びその供給に要する調達価格によって影響を受ける可能性があり、実際に発生した課税所得の時期及び金額が見積りと異なった場合、翌連結会計年度の連結財務諸表において、繰延税金資産の金額に重要な影響を与える可能性があります。

(会計方針の変更)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」（企業会計基準第27号 2022年10月28日 企業会計基準委員会）、「包括利益の表示に関する会計基準」（企業会計基準第25号 2022年10月28日 企業会計基準委員会）及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日 企業会計基準委員会）を当連結会計年度の期首から適用しております。なお、当該会計方針の変更による連結財務諸表への影響はありません。

(未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日)

ほか、関連する企業会計基準、企業会計基準適用指針、実務対応報告及び移管指針の改正

1. 概要

国際的な会計基準と同様に、借手のすべてのリースについて資産・負債を計上する等の取扱いを定めるものです。

2. 適用予定日

2028年6月期の期首から適用予定です。

3. 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中です。

(表示方法の変更)

(連結損益計算書関係)

前連結会計年度において、営業外収益の「その他」に含めていた「工事負担金」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記することとしております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、営業外収益の「その他」に表示していた3,972千円は、「工事負担金」737千円、「その他」3,235千円として組み替えております。

前連結会計年度において、独立掲記しておりました営業外費用の「支払手数料」は、金額的重要性が乏しくなったため、当連結会計年度より「営業外費用」の「その他」に含めて表示しております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、営業外費用に表示していた「支払手数料」10,883千円、「その他」13,068千円は、「その他」23,951千円として組み替えております。

前連結会計年度において、「法人税、住民税及び事業税」に含めていた「法人税等還付税額」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記することとしました。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「法人税、住民税及び事業税」に表示していた873,876千円は、「法人税、住民税及び事業税」874,038千円、「法人税等還付税額」162千円として組み替えております。

(連結貸借対照表関係)

1. 棚卸資産の内訳

	前連結会計年度 (2024年6月30日)	当連結会計年度 (2025年6月30日)
貯蔵品	46,592千円	55,041千円
仕掛品	8,189千円	126千円
計	54,781千円	55,167千円

2. 当社は、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行6行と当座貸越契約を締結しております。

当連結会計年度末における当座貸越契約に係る借入未実行残高等は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年6月30日)	当連結会計年度 (2025年6月30日)
当座貸越極度額	5,100,000千円	5,100,000千円
借入実行残高	- 千円	- 千円
差引額	5,100,000千円	5,100,000千円

- 3 売掛金及び契約資産のうち、顧客との契約から生じた債権及び契約資産の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）3.（1）顧客との契約から生じた債権及び契約資産の残高」に記載しております。

（連結損益計算書関係）

- 1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項（セグメント情報等）3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報及び収益の分解情報」に記載しております。

- 2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年7月1日 至 2024年6月30日)	当連結会計年度 (自 2024年7月1日 至 2025年6月30日)
給料及び手当	1,333,350千円	1,972,371千円
賞与引当金繰入額	260,165千円	- 千円
退職給付費用	42,191千円	56,817千円
減価償却費	183,395千円	178,911千円
貸倒引当金繰入額	45,625千円	1,809千円
支払手数料	652,802千円	706,674千円

- 3 一般管理費に含まれる研究開発費の総額

	前連結会計年度 (自 2023年7月1日 至 2024年6月30日)	当連結会計年度 (自 2024年7月1日 至 2025年6月30日)
	- 千円	2,500千円

- 4 固定資産売却益の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年7月1日 至 2024年6月30日)	当連結会計年度 (自 2024年7月1日 至 2025年6月30日)
その他	2,017千円	- 千円

- 5 固定資産除却損の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年7月1日 至 2024年6月30日)	当連結会計年度 (自 2024年7月1日 至 2025年6月30日)
建物	2,544千円	- 千円
機械及び装置	- 千円	- 千円
その他	9,547千円	- 千円
計	12,091千円	- 千円

6 投資有価証券評価損

前連結会計年度(自 2023年7月1日 至 2024年6月30日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年7月1日 至 2025年6月30日)

投資有価証券評価損は、当社が保有する投資有価証券の一部について評価損を計上したものであります。

(連結包括利益計算書関係)

該当事項はありません。

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2023年7月1日 至 2024年6月30日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式 (株)	363,900	18,299,400	-	18,663,300

(注) 1. 普通株式の発行済株式の増加のうち17,831,100株は、2024年1月25日付で株式1株につき50株の割合で株式分割を行ったことによるものであります。

2. 普通株式の発行済株式の増加のうち468,300株は、2024年4月24日付で東京証券取引所グロース市場に上場し、2024年4月23日を払込期日とする公募(ブックビルディング方式による募集)による150,000株の増加及び2024年5月27日を払込期日とする第三者割当増資(オーバーアロットメントによる売出しに関連する第三者割当)による318,300株の増加によるものであります。

2 自己株式に関する事項

該当事項はありません。

3 新株予約権等に関する事項

会社名	内訳	目的となる株式の種類	目的となる株式の数(株)				当連結会計年度末残高(千円)
			当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末	
提出会社	ストック・オプションとしての第3回新株予約権	-	-	-	-	-	-
	ストック・オプションとしての第4回新株予約権	-	-	-	-	-	11,983
	ストック・オプションとしての第5回新株予約権	-	-	-	-	-	-
	ストック・オプションとしての第6回新株予約権	-	-	-	-	-	3,673
	ストック・オプションとしての第7回新株予約権	-	-	-	-	-	-
	ストック・オプションとしての第8回新株予約権	-	-	-	-	-	14,064
合計			-	-	-	-	29,721

(注) 第5回及び第7回新株予約権は、権利行使期間の初日が到来しておりません。

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額(千円)	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
2023年9月29日 定時株主総会	普通株式	400,290	1,100.00	2023年6月30日	2023年10月2日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額(千円)	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年9月27日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	802,521	43.00	2024年6月30日	2024年9月30日

(注) 1株当たり配当額には、設立30周年記念配当10円を含んでおります。

当連結会計年度(自 2024年7月1日 至 2025年6月30日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式 (株)	18,663,300	429,750	-	19,093,050

(注) 普通株式の発行済株式の株式数の増加429,750株は、新株予約権の権利行使によるものであります。

2 自己株式に関する事項

該当事項はありません。

3 新株予約権等に関する事項

会社名	内訳	目的となる株式の種類	目的となる株式の数(株)				当連結会計年度末残高(千円)
			当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末	
提出会社	ストック・オプションとしての第3回新株予約権	-	-	-	-	-	-
	ストック・オプションとしての第4回新株予約権	-	-	-	-	-	7,907
	ストック・オプションとしての第5回新株予約権	-	-	-	-	-	-
	ストック・オプションとしての第6回新株予約権	-	-	-	-	-	1,413
	ストック・オプションとしての第7回新株予約権	-	-	-	-	-	-
	ストック・オプションとしての第8回新株予約権	-	-	-	-	-	12,395
合計			-	-	-	-	21,715

(注) 第7回新株予約権は、権利行使期間の初日が到来しておりません。

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額(千円)	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年9月27日 定時株主総会	普通株式	802,521	43.00	2024年6月30日	2024年9月30日

(注) 1株当たり配当額には、設立30周年記念配当10円を含んでおります。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額(千円)	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年9月26日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	687,349	36.00	2025年6月30日	2025年9月29日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

- 1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年7月1日 至 2024年6月30日)	当連結会計年度 (自 2024年7月1日 至 2025年6月30日)
現金及び預金	4,758,708千円	4,293,309千円
現金及び現金同等物	4,758,708千円	4,293,309千円

- 2 株式の譲渡により連結子会社でなくなった会社等の資産及び負債の主な内訳並びに受取対価等

前連結会計年度(自 2023年7月1日 至 2024年6月30日)

株式の譲渡により連結子会社でなくなった合同会社リネッツ(現:MHCリニューアブルネットワークス株式会社)に関する、支配喪失時の資産及び負債の主な内訳は次のとおりであります。

流動資産	169,721千円
固定資産	1,128,925千円
資産合計	1,298,646千円
流動負債	33,761千円
固定負債	1,240,322千円
負債合計	1,274,084千円

なお、流動資産には現金及び現金同等物が含まれており、「連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出」に計上しております。

当連結会計年度(自 2024年7月1日 至 2025年6月30日)

該当事項はありません。

3 株式を取得し、同日吸収合併により引き継いだ資産及び負債の主な内容

前連結会計年度（自 2023年 7月 1日 至 2024年 6月30日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2024年 7月 1日 至 2025年 6月30日）

2025年 1月31日に株式を取得し、同日に当社を存続会社、株式会社AREマンション一括受電355を消滅会社とする吸収合併により引き継いだ資産及び負債の主な内訳は、次のとおりであります。

流動資産	1,975,522千円
固定資産	5,932,209千円
流動負債	942,958千円
のれん	2,131,805千円
<hr/>	
株式の取得価額	9,096,579千円
現金及び現金同等物	100千円
<hr/>	
差引：取得のための支出	9,096,479千円

（注）株式の取得価額には株式譲渡契約に基づく運転資本等調整額を含めております。

（リース取引関係）

1．ファイナンス・リース取引

（借主側）

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

有形固定資産 主として、分散型エネルギー事業における受変電設備（機械及び装置）であります。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4 会計方針に関する事項（2）重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

2．オペレーティング・リース取引

（借主側）

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

（単位：千円）

	前連結会計年度 (2024年 6月30日)	当連結会計年度 (2025年 6月30日)
1年内	156,450	200,467
1年超	474,114	342,218
合計	630,564	542,685

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、設備投資計画等に照らして、必要な資金（主に銀行借入）を調達しております。一時的な余資は安全性の高い金融資産で運用し、また、短期的な運転資金を銀行借入により調達しております。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。投資有価証券は、非上場株式への出資であり、発行体（投資先企業）の事業リスク、財政状態の悪化等によるリスクに晒されております。

営業債務である買掛金、未払法人税等は、全て1年以内の支払期日であります。借入金、ファイナンス・リース取引に係るリース債務は、主に設備投資に必要な資金の調達を目的としたものであり、償還日は決算日後、最長で4年後であります。敷金及び保証金は、当社事務所等に関するもののほか、電力小売事業に関する取引保証金となっており、これらは相手先の信用リスクに晒されております。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

当社は、販売管理規程に従い、営業債権について、担当部署が主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。連結子会社についても、当社の販売管理規程に準じて、同様の管理を行っております。

市場リスクの管理

投資有価証券については、定期的に発行体（投資先企業）の財務状況等を把握し、市況や発行体（投資先企業）との関係を勘案して保有状況を断続的に見直しております。

資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

当社グループは、適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手許流動性の維持等により流動性リスクを管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては、変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度（2024年6月30日）

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
(1) 保証金 (注) 3	159,908	156,789	3,118
資産計	159,908	156,789	3,118
(1) 長期借入金 (注) 2	3,794,990	3,793,330	1,659
(2) リース債務 (注) 2	437,069	428,447	8,622
負債計	4,232,059	4,221,778	10,281

(注) 1. 「現金及び預金」、「売掛金及び契約資産」、「買掛金」及び「未払法人税等」については、現金及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから記載を省略しております。

2. 長期借入金及びリース債務には1年内の期限到来分を含めて記載しております。

3. 「非上場株式」については市場価格のない株式等であることから前表には含めておりません。また、「保証金」のうち、返還の時期が決まっていないものについては、合理的な将来キャッシュ・フローを見積もることができないことから前表には含めておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

(単位：千円)

区分	前連結会計年度 (2024年6月30日)
非上場株式	236,056
保証金	477,000

当連結会計年度(2025年6月30日)

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
(1) 保証金 (注) 3	253,742	243,792	9,949
資産計	253,742	243,792	9,949
(1) 長期借入金 (注) 2	10,849,936	10,841,453	8,482
(2) リース債務 (注) 2	239,724	236,270	3,454
負債計	11,089,660	11,077,723	11,936

(注) 1. 「現金及び預金」、「売掛金及び契約資産」、「買掛金」及び「未払法人税等」については、現金及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから記載を省略しております。

2. 長期借入金及びリース債務には1年以内の期限到来分を含めて記載しております。

3. 「非上場株式」については市場価格のない株式等であることから前表には含めておりません。また、「保証金」のうち、返還の時期が決まっていないものについては、合理的な将来キャッシュ・フローを見積もることができないことから前表には含めておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

(単位：千円)

区分	当連結会計年度 (2025年6月30日)
非上場株式	138,700
保証金	477,000

(1) 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2024年6月30日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	4,758,708	-	-	-
売掛金及び契約資産	6,167,806	-	-	-
保証金	-	159,908	-	-
合計	10,926,514	159,908	-	-

当連結会計年度(2025年6月30日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	4,293,309	-	-	-
売掛金及び契約資産	8,658,961	-	-	-
保証金	-	105,984	147,757	-
合計	12,952,270	105,984	147,757	-

(2) 長期借入金、リース債務及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2024年6月30日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
長期借入金	1,553,284	1,209,984	793,358	204,992	33,372	-
リース債務	197,345	114,612	85,218	35,345	4,547	-
合計	1,750,629	1,324,596	878,576	240,337	37,919	-

当連結会計年度（2025年6月30日）

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
長期借入金	2,110,224	1,693,598	1,105,232	933,612	900,240	4,107,030
リース債務	114,612	85,218	35,345	4,547	-	-
合計	2,224,836	1,778,816	1,140,577	938,159	900,240	4,107,030

3 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの視察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分解しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

該当事項はありません。

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度（2024年6月30日）

区分	時価（千円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
保証金	-	156,789	-	156,789
資産計	-	156,789	-	156,789
長期借入金	-	3,793,330	-	3,793,330
リース債務	-	428,447	-	428,447
負債計	-	4,221,778	-	4,221,778

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

保証金

償還予定時期を見積り、国債の利回り等適切な指標で割り引いた現在価値により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

長期借入金及びリース債務

長期借入金及びリース債務の時価は、元利金の合計額と、当該債務の残存期間及び信用リスクを加味した利率を基に、割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

当連結会計年度（2025年6月30日）

区分	時価（千円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
保証金	-	243,792	-	243,792
資産計	-	243,792	-	243,792
長期借入金	-	10,841,453	-	10,841,453
リース債務	-	236,270	-	236,270
負債計	-	11,077,723	-	11,077,723

（注）時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

保証金

償還予定時期を見積り、国債の利回り等適切な指標で割り引いた現在価値により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

長期借入金及びリース債務

長期借入金及びリース債務の時価は、元利金の合計額と、当該債務の残存期間及び信用リスクを加味した利率を基に、割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

（有価証券関係）

1．その他有価証券

その他有価証券（連結貸借対照表計上額 非上場株式 前連結会計年度236,056千円、当連結会計年度138,700千円）市場価格のない株式等であるため、記載しておりません。

2．連結会計年度中に売却したその他有価証券

該当事項はありません。

（退職給付関係）

1．採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社は、従業員の退職給付に充てるため、確定拠出制度を採用しております。

2．確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度42,191千円、当連結会計年度56,817千円であります。

(ストック・オプション等関係)

1. スtock・オプションにかかる費用計上額及び科目名

	前連結会計年度 (自 2023年7月1日 至 2024年6月30日)	当連結会計年度 (自 2024年7月1日 至 2025年6月30日)
株式報酬費用	14,064千円	- 千円

2. 権利不行使による失効により利益として計上した金額

	前連結会計年度 (自 2023年7月1日 至 2024年6月30日)	当連結会計年度 (自 2024年7月1日 至 2025年6月30日)
新株予約権戻入益	1,531千円	- 千円

3. スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) スtock・オプションの内容

会社名	提出会社	提出会社
名称	第3回新株予約権	第4回新株予約権
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 1 当社従業員 159	当社取締役 4 当社従業員 9
株式の種類別のストック・オプションの数(株) (注)1	普通株式 243,150	普通株式 706,850
付与日	2022年6月20日	2022年6月20日
権利確定条件	(注)2	(注)2
対象勤務期間	対象勤務期間の定めはありません。	対象勤務期間の定めはありません。
権利行使期間	2024年6月1日～2032年5月31日	2022年6月21日～2029年6月20日

会社名	提出会社	提出会社
名称	第5回新株予約権	第6回新株予約権
付与対象者の区分及び人数(名)	当社従業員 21	当社従業員 8
株式の種類別のストック・オプションの数(株) (注)1	普通株式 24,400	普通株式 195,000
付与日	2023年5月19日	2023年5月19日
権利確定条件	(注)2	(注)2
対象勤務期間	対象勤務期間の定めはありません。	対象勤務期間の定めはありません。
権利行使期間	2025年4月29日～2033年4月28日	2023年5月20日～2030年5月19日

会社名	提出会社	提出会社
名称	第7回新株予約権	第8回新株予約権
付与対象者の区分及び人数(名)	当社従業員 27	当社取締役 3 当社従業員 21
株式の種類別のストック・オプションの数(株) (注)1	普通株式 29,600	普通株式 758,600
付与日	2023年12月26日	2023年12月26日
権利確定条件	(注)2	(注)2
対象勤務期間	対象勤務期間の定めはありません。	対象勤務期間の定めはありません。
権利行使期間	2025年12月16日～2033年12月15日	2023年12月27日～2030年12月26日

(注) 1. 株式数に換算して記載しております。なお、2024年1月25日付株式分割(普通株式1株につき50株の割合)による分割後の株式数に換算して記載しております。

2. 「第4 提出会社の状況 1 株式等の状況 (2) 新株予約権等の状況 スtockオプション制度の内容」に記載のとおりであります。

(2) ストック・オプションの規模及びその変動状況

ストック・オプションの数

会社名	提出会社	提出会社
名称	第3回新株予約権	第4回新株予約権
権利確定前(株)		
前連結会計年度末	167,850	626,750
付与	-	-
失効	-	-
権利確定	167,850	626,750
未確定残	-	-
権利確定後(株)		
前連結会計年度末	-	-
権利確定	167,850	626,750
権利行使	6,550	213,200
失効	2,150	-
未行使残	159,150	413,550

(注) 2024年1月25日付株式分割(普通株式1株につき50株の割合)による分割後の株式数に換算して記載しております。

会社名	提出会社	提出会社
名称	第5回新株予約権	第6回新株予約権
権利確定前(株)		
前連結会計年度末	24,400	195,000
付与	-	-
失効	-	-
権利確定	24,400	195,000
未確定残	-	-
権利確定後(株)		
前連結会計年度末	-	-
権利確定	24,400	195,000
権利行使	-	120,000
失効	3,100	-
未行使残	21,300	75,000

(注) 2024年1月25日付株式分割(普通株式1株につき50株の割合)による分割後の株式数に換算して記載しております。

会社名	提出会社	提出会社
名称	第7回新株予約権	第8回新株予約権
権利確定前(株)		
前連結会計年度末	29,600	758,600
付与	-	-
失効	1,000	-
権利確定	-	758,600
未確定残	28,600	-
権利確定後(株)		
前連結会計年度末	-	-
権利確定	-	758,600
権利行使	-	90,000
失効	-	-
未行使残	-	668,600

(注) 2024年1月25日付株式分割(普通株式1株につき50株の割合)による分割後の株式数に換算して記載しております。

単価情報

会社名	提出会社	提出会社
名称	第3回新株予約権	第4回新株予約権
権利行使価格(円)	991	991
行使時平均株価(円)	1,767	2,111
付与日における公正な評価単価(株)	-	-

(注) 2024年1月25日付株式分割(普通株式1株につき50株の割合)による分割後の株式数に換算して記載しております。

会社名	提出会社	提出会社
名称	第5回新株予約権	第6回新株予約権
権利行使価格(円)	991	991
行使時平均株価(円)	-	1,979
付与日における公正な評価単価(株)	-	-

(注) 2024年1月25日付株式分割(普通株式1株につき50株の割合)による分割後の株式数に換算して記載しております。

会社名	提出会社	提出会社
名称	第7回新株予約権	第8回新株予約権
権利行使価格(円)	991	991
行使時平均株価(円)	-	2,244
付与日における公正な評価単価(株)	-	-

(注) 2024年1月25日付株式分割(普通株式1株につき50株の割合)による分割後の株式数に換算して記載しております。

4. 当連結会計年度に付与されたストック・オプションの公正な評価単価の見積方法

該当事項はありません。

5. スtock・オプションの権利確定数の見積方法

基本的には、将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

6. スtock・オプションの単位当たりの本源的価値により算定を行う場合の当連結会計年度末における本源的価値の

合計額及び当連結会計年度において権利行使されたストック・オプションの権利行使日における本源的価値の合計額

当連結会計年度末における本源的価値の合計額 1,448,172千円

当連結会計年度において権利行使されたストック・オプションの
権利行使日における本源的価値の合計額 901,305千円

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2024年 6 月30日)	当連結会計年度 (2025年 6 月30日)
繰延税金資産		
賞与引当金	20,956 千円	- 千円
貸倒引当金	17,675 千円	18,182 千円
減価償却超過額	29,346 千円	42,406 千円
未実現利益	58,997 千円	46,852 千円
未払費用	60,767 千円	35,140 千円
資産除去債務	6,042 千円	15,608 千円
のれん	- 千円	751,551 千円
投資有価証券評価損	- 千円	28,165 千円
その他	28,921 千円	25,057 千円
繰延税金資産小計	222,708 千円	962,964 千円
評価性引当額	8,536 千円	28,165 千円
繰延税金資産合計	214,171 千円	934,799 千円
繰延税金資産純額	214,171 千円	934,799 千円

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2024年 6 月30日)	当連結会計年度 (2025年 6 月30日)
法定実効税率	28.00 %	28.00 %
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	1.17 %	0.13 %
住民税均等割等	0.24 %	0.20 %
評価性引当額の増減	0.32 %	0.61 %
税額控除	1.22 %	2.51 %
連結子会社の税率差異	0.71 %	0.36 %
その他	1.48 %	0.69 %
税効果会計適用後の法人税等の負担率	27.74 %	27.48 %

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する連結会計年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年7月1日に開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を28.00%から28.93%に変更し計算しております。なお、この税率変更による影響は軽微であります。

(企業結合等関係)

(取得による企業結合)

当社は、2024年11月29日開催の取締役会において、NTTアノードエナジー株式会社（以下「NTTAE」）が設立予定の新会社の株式を取得し子会社化すること（以下「本株式取得」）、及び同社を吸収合併すること（以下「本合併」）について決議し、2025年1月31日付で本株式取得及び本合併を行いました。

1. 企業結合の概要

(1) 被取得企業の名称及びその事業の内容

被取得企業の名称	株式会社AREマンション一括受電355
事業の内容	マンション高圧一括受電サービス事業

(2) 企業結合を行った主な理由

当社グループは、2004年にマンション高圧一括受電サービスを開始して以来、エネルギー領域における事業環境変化を捉え、「結束点として、社会課題に抗い続ける」というパーパスのもと、「脱炭素を、難問にしない」をミッションにかかげ、自己変革を重ねながら非連続な成長を遂げてきました。2024年4月には、新たなエネルギーエコシステムの構築と脱炭素社会の実現に向けて東証グロース市場に上場し、デジタル発想でのビジネス展開を推し進めてきました。

現在、「分散型エネルギー事業」「グリーンエネルギー事業」及び「エネルギーDX事業」の3つが密接に連携したポートフォリオで事業を展開しており、中でも基幹ビジネスと位置付けるマンション高圧一括受電サービス事業領域は、その顧客ストックの積み上がりから長期安定収益の獲得を実現する当社グループの事業基盤となっております。

係る状況のもと、当社グループでは、基幹ビジネスである一括受電サービスの導入戸数拡大と安定収益基盤の更なる盤石化、並びにアセットの拡大やバリューチェーンの延伸を目的として、他事業者からの譲受を含むM&Aを積極的に推進しております。

そうした中、本株式取得は当社グループがこれまでに培ってきたノウハウや知見を活用し、一体運営とすることで、さらなる効率化による収益性の向上、また一括受電サービスの提供のみならず、マンション防災サービスの提案等による新サービスの展開を行うことで当社グループならではの付加価値向上策の実現可能性が高まるものと考えております。

本株式取得及び本合併を通じて、当社グループが目指す「分散型エネルギープラットフォーム」の構築に向けて、事業展開のさらなる加速を図ってまいります。

(3) 企業結合日

2025年1月31日

(4) 企業結合の法的形式

株式取得

(5) 結合後企業の名称

変更はありません。

(6) 取得した議決権比率

100.0%

(7) 取得企業を決定するに至った主な根拠

当社が現金を対価として株式を取得したことによるものです。

2. 連結財務諸表に含まれている被取得企業の業績の期間

2025年2月1日から2025年6月30日まで

3. 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得の対価（運転資本等調整額を含む）	現金	9,096,579 千円
取得原価		9,096,579 千円

なお、上記の金額には株式譲渡契約に基づく運転資本等調整額を含めております。

4. 主要な取得関連費用の内容及び金額

アドバイザー費用 78,801千円

5. 発生したのれんの金額、発生要因、償却方法及び償却期間

発生したのれん金額

2,131,805千円

なお、のれん金額は、当連結会計年度末において取得原価の配分が完了していないため、暫定的に処理された金額であります。

発生原因

主として今後の事業展開によって期待される将来の超過収益力であります。

償却方法及び償却期間

20年間にわたる均等償却

6. 企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳

流動資産 1,975,522千円

固定資産 5,932,209千円

資産合計 7,907,732千円

流動負債 942,958千円

負債合計 942,958千円

7. 取得原価の配分

当連結会計年度末において、企業結合日における識別可能な資産及び負債の特定並びに時価の算定が未了であり、取得原価の配分が完了していないため、その時点で入手可能な合理的情報に基づき暫定的な会計処理を行っております。

8. 企業結合が連結会計年度の開始の日に完了したと仮定した場合の当連結会計年度の連結損益計算書に及ぼす影響の概算額及びその算定方法

売上高 5,794,574千円

営業利益 139,965千円

経常利益 134,082千円

親会社株主に帰属する当期純利益 96,539千円

(概算額の算定方法)

企業結合が連結会計年度開始の日に完了したと仮定して算出された売上高及び損益情報と、取得企業の連結損益計算書における売上高及び損益情報との差額を影響の概算額としております。

なお、当該注記は監査証明を受けておりません。

(資産除去債務関係)

当社は本社の不動産賃貸借契約に基づき、退去時における原状回復に係る債務を資産除去債務として認識しております。

なお、当該資産除去債務に関しては、資産除去債務の負債計上に代えて、不動産賃貸借契約における敷金の回収が最終的に見込めないと認められる金額を合理的に見積り、そのうち当連結会計年度の負担に属する金額を費用に計上する方法によっております。

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

顧客との契約から生じる収益を分解した情報は、「注記事項（セグメント情報等）」に記載のとおりであります。

2. 収益を理解するための基礎となる情報

「注記事項（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）4 会計方針に関する事項（5）重要な収益及び費用の計上基準」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

3. 当連結会計年度及び翌連結会計年度以降の収益の金額を理解するための情報

(1) 顧客との契約から生じた債権及び契約資産の残高

前連結会計年度(自 2023年7月1日 至 2024年6月30日)

	当連結会計年度期首	当連結会計年度末
顧客との契約から生じた債権	4,740,307千円	5,545,858千円
契約資産	538,016千円	621,948千円

連結貸借対照表において、顧客との契約から生じた債権及び契約資産は売掛金及び契約資産として表示しております。

契約資産は、顧客との契約について期末日時点で完了している履行義務のうち、未請求となっている売掛金に関するものであります。契約資産は、検収時に売上債権に振替えられます。

当連結会計年度(自 2024年7月1日 至 2025年6月30日)

	当連結会計年度期首	当連結会計年度末
顧客との契約から生じた債権	5,545,858千円	8,059,280千円
契約資産	621,948千円	599,680千円

連結貸借対照表において、顧客との契約から生じた債権及び契約資産は売掛金及び契約資産として表示しております。

契約資産は、顧客との契約について期末日時点で完了している履行義務のうち、未請求となっている売掛金に関するものであります。契約資産は、検収時に売上債権に振替えられます。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社グループにおいて、残存履行義務に配分した取引価格はありません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

(1) 報告セグメントの決定方法

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、本社に製品・サービス別の事業本部を置き、各事業本部は取り扱う製品・サービスについて包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

従って、当社グループは事業本部を基礎とした製品・サービス別セグメントから構成されており、「分散型エネルギー事業」、「グリーンエネルギー事業」及び「エネルギーDX事業」の3つを報告セグメントとしております。

(2) 各報告セグメントに属する製品及びサービスの種類

「分散型エネルギー事業」は、マンションの居住者及び共用部の電気料金を低減する「マンション一括受電サービス」と、同サービスに加え顧客マンションに初期費用無料で太陽光発電設備、蓄電池、EV充電設備を導入し、既築マンションの災害発生時の防災対策を高度化する「マンション防災サービス」を展開している弊社の基幹セグメントです。サービスの期間は初回時は10年～15年単位、以降契約期間満了後は2～3年での更新となっております。ただし、契約更新時にはほとんどの顧客が更新しており、離脱率0.1%未満とリカーリングビジネスとして当社のキャッシュフローに貢献しております。

「グリーンエネルギー事業」は、顧客企業及び当社グループの他事業に対し電力を供給するものです。顧客及び当社グループのニーズに対し再生可能エネルギーの供給も行っており、実質を含む再生可能エネルギーの利用比率支援を事業の目標(1)とし、カーボンニュートラルの推進に貢献すべくサービスを展開しております。

「エネルギーDX事業」は、エネルギー関連企業のバックエンド業務のDXを支援する事業となっており、具体的には、顧客管理から基幹業務、データ連携、さらには高圧設備の保安までの統合ソリューションを提供しております。また、バックエンド業務を受託するだけでなく、顧客のバックエンド業務自体の効率化や改善活動を担うことや、顧客接点を増やす仕組みとサービスを提供することで、当サービス導入企業における経営資源配分の最適化を支援することで更なる収入機会を提供し、コスト合理化による収益改善に貢献しております。なお、当ビジネスはBPaaS (Business Process as a Service) (2) 形態によって提供しております。

- (1) 法人顧客向けに供給を行う電力について、当連結会計年度末時点で全件を実質を含む再生可能エネルギーとしております。
- (2) BPaaS (Business Process as a Service) とは、SaaSにおける“ソフトウェア”が“ビジネス・プロセス”に置き換わっているように、業務プロセスそのものを提供するサービスを指す。当社グループではクラウドサービス及びBPOで提供。

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、連結財務諸表作成のために採用される会計基準に準拠した方法であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報及び収益の分解情報
前連結会計年度(自 2023年 7月 1日 至 2024年 6月30日)

(単位：千円)

	報告セグメント				調整額 (注) 1	連結財務諸表 計上額 (注) 2
	分散型 エネルギー	グリーン エネルギー	エネルギー DX	計		
売上高						
顧客との契約から 生じる収益	20,329,084	17,146,157	1,233,909	38,709,151	-	38,709,151
外部顧客への売上高	20,329,084	17,146,157	1,233,909	38,709,151	-	38,709,151
セグメント間の内部 売上高又は振替高	-	4,050,165	677,802	4,727,968	4,727,968	-
計	20,329,084	21,196,322	1,911,712	43,437,120	4,727,968	38,709,151
セグメント利益	2,595,325	1,950,671	340,842	4,886,840	2,092,855	2,793,984
セグメント資産	6,960,477	5,054,684	763,116	12,778,279	4,741,186	17,519,465
その他の項目						
減価償却費	801,497	52,839	49,151	903,488	62,432	965,920
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	1,109,170	125,609	20,616	1,255,396	347,993	1,603,389

(注) 1. 調整額は以下のとおりであります。

- (1)セグメント利益の調整額 2,092,855千円は、各報告セグメントに配分していない全社費用であります。
- (2)セグメント資産の調整額4,741,186千円は、本社資産等であります。
- (3)減価償却費の調整額62,432千円は、本社減価償却費等であります。
- (4)有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額347,993千円は、本社設備投資額であります。

2. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2024年 7月 1日 至 2025年 6月30日)

(単位：千円)

	報告セグメント				調整額 (注) 1	連結財務諸表 計上額 (注) 2
	分散型 エネルギー	グリーン エネルギー	エネルギー DX	計		
売上高						
顧客との契約から 生じる収益	26,823,989	18,562,909	1,260,855	46,647,755	-	46,647,755
外部顧客への売上高	26,823,989	18,562,909	1,260,855	46,647,755	-	46,647,755
セグメント間の内部 売上高又は振替高	-	3,558,046	712,156	4,270,202	4,270,202	-
計	26,823,989	22,120,955	1,973,012	50,917,958	4,270,202	46,647,755
セグメント利益	2,875,081	2,405,891	308,384	5,589,357	2,372,209	3,217,148
セグメント資産	16,134,427	5,635,293	958,259	22,727,981	4,335,418	27,063,399
その他の項目						
減価償却費	997,698	34,984	47,123	1,079,806	72,090	1,151,897
のれんの償却額	53,295	-	-	53,295	-	53,295
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	8,249,549	8,040	33,599	8,291,190	65,920	8,357,111

(注) 1. 調整額は以下のとおりであります。

- (1)セグメント利益の調整額 2,372,209千円は、各報告セグメントに配分していない全社費用であります。
- (2)セグメント資産の調整額4,335,418千円は、本社資産等であります。
- (3)減価償却費の調整額72,090千円は、本社減価償却費等であります。
- (4)有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額65,920千円は、本社設備投資額であります。

2. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2023年 7月 1日 至 2024年 6月30日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

当連結会計年度(自 2024年 7月 1日 至 2025年 6月30日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年7月1日 至 2024年6月30日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年7月1日 至 2025年6月30日)

(単位：千円)

	報告セグメント				その他	合計
	分散型 エネルギー	グリーン エネルギー	エネルギー DX	計		
当期末残高	2,078,510	-	-	2,078,510	-	2,078,510

(注) のれん償却額に関しては、セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

(ア) 連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主（会社等に限る。）等

該当事項はありません。

(イ) 連結財務諸表提出会社と同一の親会社等をもつ会社等及び連結財務諸表提出会社のその他の関係会社の子会社等

該当事項はありません。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

該当事項はありません。

2 親会社又は重要な関連会社に関する注記

(1) 親会社情報

該当事項はありません。

(2) 重要な関連会社の要約財務情報

該当事項はありません。

(1 株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2023年 7 月 1 日 至 2024年 6 月30日)	当連結会計年度 (自 2024年 7 月 1 日 至 2025年 6 月30日)
1 株当たり純資産額	444.82円	532.55円
1 株当たり当期純利益	108.85円	118.96円
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益金額	106.60円	114.56円

- (注) 1. 前連結会計年度の潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益については、当社株式が2024年 4 月24日に東京証券取引所グロース市場に上場したため、新規上場日から2024年 6 月末日までの平均株価を期中平均株価としみなして算定しております。
2. 当社グループは2024年 1 月25日付で株式 1 株につき50株の割合で株式分割を行っております。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1 株当たり純資産額、1 株当たり当期純利益及び潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益金額を算定しております。
3. 1 株当たり当期純利益及び潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (自 2023年 7 月 1 日 至 2024年 6 月30日)	当連結会計年度 (自 2024年 7 月 1 日 至 2025年 6 月30日)
1 株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	1,986,995	2,234,774
普通株主に帰属しない金額(千円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	1,986,995	2,234,774
普通株式の期中平均株式数(株)	18,253,717	18,786,449
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額(千円)	-	-
普通株式増加数(株)	385,158	721,853
(うち新株予約権(株))	(385,158)	(721,853)
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益金額の算定に含まなかった潜在株式の概要	-	-

(重要な後発事象)

(当社に対する公開買付け)

当社は、2025年 8 月14日開催の取締役会において、株式会社BCJ-100による当社の普通株式及び新株予約権に対する公開買付け（以下「本公開買付け」といいます。）に賛同する旨の意見を表明するとともに、当社の株主の皆様及び新株予約権（ただし、第 3 回新株予約権、第 5 回新株予約権及び第 7 回新株予約権を除きます。）の所有者の皆様に対して本公開買付けに応募することを推奨する旨並びに第 3 回新株予約権、第 5 回新株予約権及び第 7 回新株予約権の所有者の皆様に対して本公開買付けに応募することを推奨しない旨を決議いたしました。

内容の詳細につきましては、2025年 8 月14日付、「株式会社BCJ-100による当社株券等に対する公開買付けに関する賛同の意見表明及び応募推奨のお知らせ」のとおりです。

1. 公開買付者の概要

名称	株式会社BCJ-100
所在地	東京都千代田区丸の内一丁目 1 番 1 号 パレスビル 5 階
代表者の役職・氏名	代表取締役 杉本 勇次
事業内容	会社の株式又は持分を所有することにより、当該会社の事業活動を支配・管理する業務及びそれらに附随関連する一切の事業
資本金	5,000円

設立年月日	2025年7月15日	
大株主及び持株比率 (2025年8月14日現在)	株式会社BCJ-99 100%	
当社と公開買付者の関係	資本関係	該当事項はありません。
	人的関係	該当事項はありません。
	取引関係	該当事項はありません。
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。

2. 本公開買付けの概要

(1) 買付け等を行う株券等の種類

普通株式

新株予約権

- () 2022年5月31日開催の対象者株主総会の決議に基づき発行された第3回新株予約権(以下「第3回新株予約権」といいます。)(行使期間は2024年6月1日から2032年5月31日まで)
- () 2022年5月31日開催の対象者株主総会の決議に基づき発行された第4回新株予約権(以下「第4回新株予約権」といいます。)(行使期間は2022年6月21日から2029年6月20日まで)
- () 2023年4月28日開催の対象者株主総会の決議に基づき発行された第5回新株予約権(以下「第5回新株予約権」といいます。)(行使期間は2025年4月29日から2033年4月28日まで)
- () 2023年4月28日開催の対象者株主総会の決議に基づき発行された第6回新株予約権(以下「第6回新株予約権」といいます。)(行使期間は2023年5月20日から2030年5月19日まで)
- () 2023年12月15日開催の対象者株主総会の決議に基づき発行された第7回新株予約権(以下「第7回新株予約権」といいます。)(行使期間は2025年12月16日から2033年12月15日まで)
- () 2023年12月15日開催の対象者株主総会の決議に基づき発行された第8回新株予約権(以下「第8回新株予約権」といいます。)(行使期間は2023年12月27日から2030年12月26日まで)

(2) 買付け等の期間

2025年8月15日(金曜日)から2025年10月10日(金曜日)まで(39営業日)

(3) 買付け等の価格

普通株式 1株につき、金2,750円

新株予約権

- () 第3回新株予約権 1株につき、金87,950円
- () 第4回新株予約権 1株につき、金87,950円
- () 第5回新株予約権 1株につき、金87,950円
- () 第6回新株予約権 1株につき、金87,950円
- () 第7回新株予約権 1株につき、金1円
- () 第8回新株予約権 1株につき、金87,950円

(4) 買付け予定の株券等の数

買付予定数 11,344,650 株

買付予定数の下限 4,534,800 株

買付予定数の上限 - 株

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
1年以内に返済予定の長期借入金	1,553,284	2,110,224	1.02	-
1年以内に返済予定のリース債務	197,345	114,612	0.86	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)	2,241,706	8,739,712	1.09	2026年7月～ 2035年1月
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)	239,724	125,111	0.86	2026年7月～ 2029年2月
合計	4,232,059	11,089,660	-	-

(注) 1. 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年内における1年ごとの返済予定額の総額

区分	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
長期借入金	1,693,598	1,105,232	933,612	900,240
リース債務	85,218	35,345	4,547	-

【資産除去債務明細表】

明細表に記載すべき事項が連結財務諸表規則第15条の23に規定する注記事項として記載されているため、記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高 (千円)	22,129,127	46,647,755
税金等調整前中間 (当期)純利益 (千円)	1,799,520	3,081,443
親会社株主に帰属する 中間(当期)純利益 (千円)	1,281,133	2,234,774
1株当たり中間(当期) 純利益 (円)	68.61	118.96

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年 6 月30日)	当事業年度 (2025年 6 月30日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	3,052,038	2,245,715
売掛金及び契約資産	5,035,414	7,370,011
棚卸資産	¹ 17,136	¹ 22,762
前払費用	221,912	310,948
その他	² 102,156	² 119,912
貸倒引当金	63,128	64,937
流動資産合計	8,365,530	10,004,413
固定資産		
有形固定資産		
建物	347,590	378,162
減価償却累計額	45,161	63,461
建物（純額）	302,429	314,700
機械及び装置	7,384,499	13,459,342
減価償却累計額及び減損損失累計額	3,950,774	4,783,012
機械及び装置（純額）	3,433,725	8,676,330
工具、器具及び備品	238,145	274,684
減価償却累計額及び減損損失累計額	96,216	134,946
工具、器具及び備品（純額）	141,928	139,737
土地	251,389	259,429
リース資産	4,382,663	3,326,489
減価償却累計額及び減損損失累計額	3,643,007	3,043,132
リース資産（純額）	739,656	283,356
建設仮勘定	44,382	71,607
その他	104,352	136,977
減価償却累計額及び減損損失累計額	52,320	91,151
その他（純額）	52,031	45,826
有形固定資産合計	4,965,543	9,790,988
無形固定資産		
ソフトウェア	181,773	106,273
のれん	-	2,078,510
その他	52,165	57,224
無形固定資産合計	233,939	2,242,008
投資その他の資産		
投資有価証券	236,056	138,700
関係会社株式	147,312	147,312
長期前払費用	30,373	23,954
繰延税金資産	129,709	876,903
保証金	409,585	502,459
投資その他の資産合計	953,036	1,689,329
固定資産合計	6,152,520	13,722,326
資産合計	14,518,050	23,726,739

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年 6 月30日)	当事業年度 (2025年 6 月30日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	2 2,463,129	2 3,595,235
リース債務	197,345	114,612
未払金	2 555,818	2 603,111
未払費用	53,720	45,382
未払法人税等	425,735	239,746
未払消費税等	212,232	397,986
賞与引当金	59,858	-
預り金	271,434	281,795
1年内返済予定の長期借入金	1,553,284	2,110,224
その他	82,318	53,097
流動負債合計	5,874,876	7,441,192
固定負債		
長期借入金	2,241,706	8,739,712
リース債務	239,724	125,111
その他	43,389	5,061
固定負債合計	2,524,820	8,869,885
負債合計	8,399,697	16,311,078
純資産の部		
株主資本		
資本金	358,501	575,445
資本剰余金		
資本準備金	1,296,161	1,513,105
資本剰余金合計	1,296,161	1,513,105
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	4,433,967	5,305,394
利益剰余金合計	4,433,967	5,305,394
株主資本合計	6,088,631	7,393,945
新株予約権	29,721	21,715
純資産合計	6,118,353	7,415,661
負債純資産合計	14,518,050	23,726,739

【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2023年 7 月 1 日 至 2024年 6 月30日)	当事業年度 (自 2024年 7 月 1 日 至 2025年 6 月30日)
売上高	32,231,369	40,174,589
売上原価	1 26,951,840	1 33,481,847
売上総利益	5,279,528	6,692,741
販売費及び一般管理費	2 4,268,444	2 4,828,876
営業利益	1,011,084	1,863,865
営業外収益		
受取配当金	-	306,000
不動産賃貸料	12,369	13,022
助成金収入	21,192	2,773
業務受託料	1 106,378	1 104,510
その他	1 12,934	1 39,436
営業外収益合計	152,874	465,742
営業外費用		
支払利息	21,697	82,665
為替差損	1,003	443
その他	22,598	9,519
営業外費用合計	45,300	92,628
経常利益	1,118,658	2,236,979
特別利益		
固定資産売却益	3 2,017	-
新株予約権戻入益	1,531	-
特別利益合計	3,549	-
特別損失		
固定資産除却損	4 12,091	-
関係会社株式売却損	10,705	-
投資有価証券評価損	-	5 97,356
特別損失合計	22,796	97,356
税引前当期純利益	1,099,411	2,139,623
法人税、住民税及び事業税	390,576	367,463
法人税等調整額	71,746	88,839
法人税等還付税額	162	5,725
法人税等追徴税額	-	15,096
法人税等合計	318,667	465,674
当期純利益	780,744	1,673,948

【売上原価明細書】

		前事業年度 (自 2023年 7 月 1 日 至 2024年 6 月30日)		当事業年度 (自 2024年 7 月 1 日 至 2025年 6 月30日)	
区分	注記 番号	金額(千円)	構成比 (%)	金額(千円)	構成比 (%)
経費		2,226,648	100.0	2,393,599	100.0
減価償却費		795,148	35.7	993,084	41.5
業務委託費		1,097,813	49.3	1,112,907	46.5
その他		333,686	15.0	287,607	12.0
経費計		2,226,648		2,393,599	
当期製品製造原価		2,226,648	100.0	2,393,599	100.0
期首商品棚卸高		558		-	
当期商品仕入高		24,724,633		31,088,248	
合計		24,725,191		31,088,248	
期末商品棚卸高		-		-	
売上原価		26,951,840		33,481,847	

(注) 原価計算方法は、個別原価計算による実際原価計算を採用しております。

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2023年 7 月 1 日 至 2024年 6 月30日)

(単位：千円)

	株主資本						新株予約権	純資産合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金		株主資本 合計		
		資本準備金	資本剰余金 合計	その他 利益剰余金	利益剰余金 合計			
				繰越利益 剰余金				
当期首残高	100,000	1,037,660	1,037,660	4,053,513	4,053,513	5,191,174	17,188	5,208,362
当期変動額								
新株の発行	258,501	258,501	258,501	-	-	517,003	-	517,003
剰余金の配当	-	-	-	400,290	400,290	400,290	-	400,290
当期純利益	-	-	-	780,744	780,744	780,744	-	780,744
株主資本以外の項目 の 当 期 変 動 額 （ 純 額 ）	-	-	-	-	-	-	12,532	12,532
当期変動額合計	258,501	258,501	258,501	380,454	380,454	897,457	12,532	909,990
当期末残高	358,501	1,296,161	1,296,161	4,433,967	4,433,967	6,088,631	29,721	6,118,353

当事業年度(自 2024年 7 月 1 日 至 2025年 6 月30日)

(単位：千円)

	株主資本						新株予約権	純資産合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金		株主資本 合計		
		資本準備金	資本剰余金 合計	その他 利益剰余金	利益剰余金 合計			
				繰越利益 剰余金				
当期首残高	358,501	1,296,161	1,296,161	4,433,967	4,433,967	6,088,631	29,721	6,118,353
当期変動額								
剰余金の配当	-	-	-	802,521	802,521	802,521	-	802,521
新株予約権の行使	216,944	216,944	216,944	-	-	433,888	-	433,888
当期純利益	-	-	-	1,673,948	1,673,948	1,673,948	-	1,673,948
株主資本以外の項目 の 当 期 変 動 額 (純 額)	-	-	-	-	-	-	8,005	8,005
当期変動額合計	216,944	216,944	216,944	871,426	871,426	1,305,314	8,005	1,297,308
当期末残高	575,445	1,513,105	1,513,105	5,305,394	5,305,394	7,393,945	21,715	7,415,661

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法を採用しております。

2 棚卸資産の評価基準及び評価方法

貯蔵品及び仕掛品

総平均法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）を採用しております。

3 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物	7～50年
機械及び装置	3～17年
工具、器具及び備品	3～20年

(2) 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

ソフトウェア（自社利用）

社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

サービス契約期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

4 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき当事業年度に見合う分を計上しております。

5 収益及び費用の計上基準

(1) 分散型エネルギー事業

主にマンションの居住者及び共用部の電気料金を低減する「マンション一括受電サービス」を展開しております。マンション一括受電サービスは、マンションの受変電業務を受託し、電気料金を低減することでありますが、その主な履行義務は電力の供給であります。電力の供給は契約期間にわたり履行されるものであることから、履行義務の充足に従い、一定の期間にわたり収益を認識しております。

(2) グリーンエネルギー事業

主にマンション及び中小企業への電力供給とカーボンニュートラルの推進支援サービスを展開しております。履行義務は電力を供給することであり、その供給は契約期間にわたり履行されるものであることから、履行義務の充足に従い、一定の期間にわたり収益を認識しております。

(3) エネルギーDX事業

主にエネルギー関連企業に対して、エネルギー業界の顧客管理から基幹業務、データ連携までの統合ソリューションをシステムを含め提供しております。約束した財又はサービスを顧客に移転することにより履行義務を充足した時に収益を認識しております。

6 外貨建資産・負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

7 のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、20年間の定額法により償却を行っております。

(重要な会計上の見積り)

前事業年度(自 2023年 7月 1日 至 2024年 6月30日)

当事業年度の財務諸表を作成するにあたり、当社が行った重要な会計上の見積り及び使用した仮定は次のとおりであります。見積りの基礎となる仮定は継続的に見直しております。見積りの変更による影響は、見積りを変更した期間及び将来の期間において認識しております。なお、これらの見積り及び仮定に関する不確実性により、将来の期間において資産の帳簿価額に対して重要な修正が求められる結果となる可能性があります。

(1) 有形固定資産及び無形固定資産の減損

当事業年度の財務諸表に計上した金額
該当事項はありません。

識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

「 1 (1)連結財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り)」に記載した内容と同一であります。

(2) 投資有価証券(市場価格のあるものは除く)

当事業年度の財務諸表に計上した金額

投資有価証券 236,056 千円

識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

「 1 (1)連結財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り)」に記載した内容と同一であります。

(3) 繰延税金資産

当事業年度の財務諸表に計上した金額

繰延税金資産 129,709 千円

識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

「 1 (1)連結財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り)」に記載した内容と同一であります。

当事業年度(自 2024年 7月 1日 至 2025年 6月30日)

当事業年度の財務諸表を作成するにあたり、当社が行った重要な会計上の見積り及び使用した仮定は次のとおりであります。見積りの基礎となる仮定は継続的に見直しております。見積りの変更による影響は、見積りを変更した期間及び将来の期間において認識しております。なお、これらの見積り及び仮定に関する不確実性により、将来の期間において資産の帳簿価額に対して重要な修正が求められる結果となる可能性があります。

(1) 有形固定資産及び無形固定資産の減損

当事業年度の財務諸表に計上した金額
該当事項はありません。

識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

「 1 (1)連結財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り)」に記載した内容と同一であります。

(2) 投資有価証券(市場価格のあるものは除く)

当事業年度の財務諸表に計上した金額

投資有価証券 138,700 千円

識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

「 1 (1)連結財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り)」に記載した内容と同一であります。

(3) 繰延税金資産

当事業年度の財務諸表に計上した金額

繰延税金資産 876,903 千円

識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

「1 (1)連結財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り)」に記載した内容と同一であります。

(会計方針の変更)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日 企業会計基準委員会)、
「包括利益の表示に関する会計基準」(企業会計基準第25号 2022年10月28日 企業会計基準委員会)及び
「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日 企業会計基準委員会)
を当事業年度の期首から適用しております。なお、当該会計方針の変更による財務諸表への影響はありません。

(表示方法の変更)

(損益計算書関係)

前事業年度において、独立掲記しておりました営業外費用の「支払手数料」は、金額的重要性が乏しくなったため、
当事業年度より「営業外費用」の「その他」に含めて表示しております。

この結果、前事業年度の損益計算書において、営業外費用に表示していた「支払手数料」10,883千円、「その他」
11,715千円は、「その他」22,598千円として組み替えております。

前事業年度において、「法人税、住民税及び事業税」に含めていた「法人税等還付税額」は、金額的重要性が増したため、
当事業年度より独立掲記することとしました。

この結果、前事業年度の損益計算書において、「法人税、住民税及び事業税」に表示していた390,413千円は、
「法人税、住民税及び事業税」390,576千円、「法人税等還付税額」162千円として組み替えております。

(貸借対照表関係)

1 棚卸資産の内訳

	前事業年度 (2024年6月30日)	当事業年度 (2025年6月30日)
貯蔵品	8,947千円	22,636千円
仕掛品	8,189千円	126千円
計	17,136千円	22,762千円

2 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務(区分表示したものを除く)

	前事業年度 (2024年6月30日)	当事業年度 (2025年6月30日)
短期金銭債権	50,394千円	79,908千円
短期金銭債務	454,561千円	320,971千円

3 当社は、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行6行と当座貸越契約を締結しております。

事業年度末における当座貸越契約に係る借入未実行残高等は次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年6月30日)	当事業年度 (2025年6月30日)
当座貸越限度額	5,100,000千円	5,100,000千円
借入実行残高	- 千円	- 千円
差引額	5,100,000千円	5,100,000千円

(損益計算書関係)

1 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2023年 7 月 1 日 至 2024年 6 月30日)	当事業年度 (自 2024年 7 月 1 日 至 2025年 6 月30日)
営業取引による取引高		
仕入高等	3,970,733千円	3,786,273千円
営業取引以外の取引による取引高	120,524千円	106,460千円

2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額並びにおおよその割合は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年 7 月 1 日 至 2024年 6 月30日)	当事業年度 (自 2024年 7 月 1 日 至 2025年 6 月30日)
給料及び手当	1,138,988千円	1,719,906千円
賞与引当金繰入額	221,127千円	- 千円
退職給付費用	36,267千円	48,605千円
減価償却費	181,016千円	176,550千円
貸倒引当金繰入額	45,625千円	1,809千円
支払手数料	631,222千円	684,124千円
外部委託費	304,167千円	500,220千円
外部委託費については、重要性が高まったことから独立科目として別掲しております。		
おおよその割合		
販売費	2.10%	1.69%
一般管理費	97.90%	98.31%

3 固定資産売却益の内容は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年 7 月 1 日 至 2024年 6 月30日)	当事業年度 (自 2024年 7 月 1 日 至 2025年 6 月30日)
その他	2,017千円	- 千円

4 固定資産除却損の内容は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年 7 月 1 日 至 2024年 6 月30日)	当事業年度 (自 2024年 7 月 1 日 至 2025年 6 月30日)
建物	2,544千円	- 千円
工具、器具及び備品	5,073千円	- 千円
その他	4,473千円	- 千円
計	12,091千円	- 千円

5 投資有価証券評価損

前事業年度(自 2023年 7 月 1 日 至 2024年 6 月30日)

該当事項はありません。

当事業年度(自 2024年 7 月 1 日 至 2025年 6 月30日)

投資有価証券評価損は、当社が保有する投資有価証券の一部について評価損を計上したものであります。

(有価証券関係)

子会社株式は、市場価格がない株式等のため、子会社株式の時価を記載しておりません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式の貸借対照表計上額は以下のとおりです。

(単位：千円)

区分	2024年 6 月30日	2025年 6 月30日
子会社株式	147,312	147,312

(税効果会計関係)

1．繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年 6 月30日)	当事業年度 (2025年 6 月30日)
繰延税金資産		
賞与引当金	16,760 千円	- 千円
貸倒引当金	17,675 千円	18,182 千円
減価償却超過額	29,339 千円	42,108 千円
未払費用	52,369 千円	24,841 千円
資産除去債務	6,042 千円	15,608 千円
のれん	- 千円	751,551 千円
投資有価証券評価損	- 千円	28,165 千円
その他	16,058 千円	24,610 千円
繰延税金資産小計	138,246 千円	905,068 千円
評価性引当額	8,536 千円	28,165 千円
繰延税金資産合計	129,709 千円	876,903 千円
繰延税金資産純額	129,709 千円	876,903 千円

2．法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年 6 月30日)	当事業年度 (2025年 6 月30日)
法定実効税率	28.00 %	28.00 %
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	2.92 %	0.18 %
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	- %	4.00 %
住民税均等割等	0.55 %	0.26 %
税額控除	2.92 %	3.62 %
その他	0.44 %	0.95 %
税効果会計適用後の法人税等の負担率	28.99 %	21.76 %

3．法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年7月1日に開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を28.00%から28.93%に変更し計算しております。なお、この税率変更による影響は軽微であります。

(企業結合等関係)

(取得による企業結合)

連結財務諸表「注記事項（企業結合等関係）」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(収益認識関係)

「顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報」については、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(重要な後発事象)

連結財務諸表「注記事項（重要な後発事象）」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

【附属明細表】

【有価証券明細表】

【株式】

銘柄			株式数(株)	貸借対照表計上額 (千円)
投資 有価証券	その他 有価証券	ふるさと熱電株式会社	12,870	128,700
計			12,870	128,700

【その他】

種類及び銘柄			貸借対照表計上額 (千円)
投資 有価証券	その他 有価証券	株式会社OPTMASS 新株予約権	10,000
計			10,000

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期償却額 (千円)	当期末残高 (千円)	減価償却累 計額(千円)
有形固定資産						
建物	302,429	30,571	-	18,300	314,700	63,461
機械及び装置	3,433,725	6,086,676	16,972	827,098	8,676,330	4,783,012
工具、器具及び備品	141,928	36,538	-	38,730	139,737	134,946
土地	251,389	8,040	-	-	259,429	-
リース資産	739,656	-	313,841	142,457	283,356	3,043,132
建設仮勘定	44,382	2,765,764	2,738,540	-	71,607	-
その他	52,031	32,625	-	38,831	45,826	91,151
有形固定資産計	4,965,543	8,960,217	3,069,354	1,065,418	9,790,988	8,115,705
無形固定資産						
ソフトウェア	181,773	28,656	-	104,157	106,273	-
のれん	-	2,131,805	-	53,295	2,078,510	-
その他	52,165	25,897	20,779	58	57,224	-
無形固定資産計	233,939	2,186,359	20,779	157,511	2,242,008	-

(注) 1. 減価償却累計額には減損損失累計額が含まれております。

2. 当期増加額のうち主なものは次のとおりであります。

事業譲受に伴う増加	機械及び装置	4,970,094千円
同上	ソフトウェア	11,145千円
同上	のれん	2,131,805千円

3. 当期減少額のうち主なものは次のとおりであります。

科目振替に伴う減少	リース資産	313,841千円
-----------	-------	-----------

【引当金明細表】

科目	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (目的使用) (千円)	当期減少額 (その他) (千円)	当期末残高 (千円)
貸倒引当金	63,128	64,937	-	63,128	64,937
賞与引当金	59,858	-	59,858	-	-

(注) 貸倒引当金の「当期減少額(その他)」欄の金額は一般債権の貸倒実績率による洗替額であります。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第 6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	毎年 7 月 1 日から翌年 6 月30日まで
定時株主総会	毎事業年度終了後 3 か月以内
基準日	毎年 6 月30日
剰余金の配当の基準日	毎年12月31日 毎年 6 月30日
1 単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り 取扱場所 株主名簿管理人 取次所 買取手数料	東京都千代田区丸の内一丁目 4 番 5 号 三菱ＵＦＪ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都千代田区丸の内一丁目 4 番 5 号 三菱ＵＦＪ信託銀行株式会社 無料
公告掲載方法	当社の公告方法は、電子公告としております。ただし事故その他やむを得ない事由により電子公告をすることができないときは、日本経済新聞に掲載しております。 (公告掲載URL : https://rezil.co.jp)
株主に対する特典	該当事項はありません。

(注) 当会社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない旨、定款に定めております。

- (1) 会社法第189条第 2 項各号に掲げる権利
- (2) 会社法第166条第 1 項の規定による請求をする権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利

第 7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第30期(自 2023年 7月 1日 至 2024年 6月30日) 2024年 9月27日 関東財務局長に提出。

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

2024年 9月27日 関東財務局長に提出。

(3) 半期報告書及び確認書

事業年度 第31期中(自 2024年 7月 1日 至 2024年12月31日) 2025年 2月14日 関東財務局長に提出。

(4) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づく臨時報告書

2024年 9月27日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第3号及び第8号の2(子会社取得の決定及び特定子会社の異動)に基づく臨時報告書であります。

2024年11月29日関東財務局長に提出

(5) 有価証券報告書の訂正報告書及び確認書

2025年 8月14日関東財務局長に提出。

2024年 9月27日提出の有価証券報告書及び確認書に係る有価証券報告書の訂正報告書及び確認書

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書

2025年9月25日

レジル株式会社
取締役会 御中

PwC Japan有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 中 村 源

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 齋 藤 勝 彦

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているレジル株式会社の2024年7月1日から2025年6月30日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、レジル株式会社及び連結子会社の2025年6月30日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

強調事項

重要な後発事象に記載されているとおり、会社は、2025年8月14日開催の取締役会において、株式会社BCJ-100による会社の普通株式及び新株予約権に対する公開買付けに賛同する旨の意見を表明するとともに、株主及び新株予約権者（ただし、第3回新株予約権者、第5回新株予約権者及び第7回新株予約権者を除く。）に対して公開買付けに応募することを推奨する旨並びに第3回新株予約権者、第5回新株予約権者及び第7回新株予約権者に対して公開買付けに応募することを推奨しない旨の決議を行った。

当該事項は、当監査法人の意見に影響を及ぼすものではない。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

繰延税金資産の回収可能性 ・【注記事項】（重要な会計上の見積り）(3)繰延税金資産 ・【注記事項】（税効果会計関係）	
監査上の主要な検討事項の 内容及び決定理由	監査上の対応
<p>レジル株式会社（以下「会社」という。）は、2025年6月30日現在、連結貸借対照表に繰延税金資産を934,799千円（連結総資産の3.5%）計上しており、将来減算一時差異に係る繰延税金資産の総額962,964千円から、評価性引当額28,165千円を控除して算定している。</p> <p>会社は、「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第26号）（以下「適用指針」という。）の要件に基づき企業を分類し、将来の業績予想に基づいた課税所得見込及び将来減算一時差異の解消見込年度のスケジューリングを行い回収可能性を判断している。</p> <p>会社は、課税所得見込及び将来減算一時差異の解消見込年度のスケジューリングについて、経営者により承認された事業計画を基礎として見積もっている。会社は、将来の著しい経営環境の変化が見込まれないと仮定しているが、当該事業計画に含まれる、将来のマンション及び法人顧客からの電気料金収入及びその供給に要する調達価格について、実際に発生した課税所得の時期及び金額が見積りと異なった場合には、繰延税金資産の回収可能性の見積りに影響が生じる可能性がある。</p> <p>適用指針におけるいずれの分類に該当するか、及び将来の著しい経営環境の変化の予測には経営者の主観を伴い、繰延税金資産の回収可能性の見積りに影響が生じる可能性があること、また、連結貸借対照表において、繰延税金資産の金額的重要性が高いことから、当監査法人は繰延税金資産の回収可能性に関する企業分類の判断及び当該分類に基づく繰延税金資産の回収可能性の判断が監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、繰延税金資産の回収可能性に関する企業分類の判断及び当該分類に基づく繰延税金資産の回収可能性を検討するにあたり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・適用指針に基づき、過去の業績や課税所得の発生状況の推移及び経営環境等に照らして、将来の課税所得の発生見込を検討し、企業の分類が判定されているか検討した。 ・経営者の見積りプロセスの有効性を評価するために、将来の経営環境の見通しについて経営者に質問するとともに、前連結会計年度末において策定した事業計画に対する当連結会計年度の実績と比較を行い、経営者による事業計画に関する偏向の有無や事業計画の精度について評価した。 ・事業計画の基礎となっている、将来のマンション及び法人顧客からの電気料金収入及びその供給に要する調達価格について、期末日後の推移を確認するとともに、外部の調査機関が作成した将来の市場予測等との整合性を確認し、将来の著しい経営環境の変化が見込まれないとする仮定の妥当性を検討した。 ・前期末における将来減算一時差異の将来の解消見込年度のスケジューリングについて、当期における損金算入の状況を遡及的に検討した。 ・当期末における将来減算一時差異の将来の解消見込年度のスケジューリングについて、関連資料の閲覧及び突合により検討した。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等 (3)【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2025年9月25日

レジル株式会社
取締役会 御中

PwC Japan有限責任監査法人
東京事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 中 村 源

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 齋 藤 勝 彦

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているレジル株式会社の2024年7月1日から2025年6月30日までの第31期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、レジル株式会社の2025年6月30日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

強調事項

重要な後発事象に記載されているとおり、会社は、2025年8月14日開催の取締役会において、株式会社BCJ-100による会社の普通株式及び新株予約権に対する公開買付けに賛同する旨の意見を表明するとともに、株主及び新株予約権者（ただし、第3回新株予約権者、第5回新株予約権者及び第7回新株予約権者を除く。）に対して公開買付けに応募することを推奨する旨並びに第3回新株予約権者、第5回新株予約権者及び第7回新株予約権者に対して公開買付けに応募することを推奨しない旨の決議を行った。

当該事項は、当監査法人の意見に影響を及ぼすものではない。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

繰延税金資産の回収可能性 ・【注記事項】（重要な会計上の見積り）(3)繰延税金資産 ・【注記事項】（税効果会計関係）	
監査上の主要な検討事項の 内容及び決定理由	監査上の対応
<p>レジル株式会社（以下「会社」という。）は、2025年6月30日現在、貸借対照表に繰延税金資産を876,903千円（総資産の3.7%）計上しており、将来減算一時差異に係る繰延税金資産の総額905,068千円から、評価性引当額28,165千円を控除して算定している。</p> <p>会社は、「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第26号）（以下「適用指針」という。）の要件に基づき企業を分類し、将来の業績予想に基づいた課税所得見込及び将来減算一時差異の解消見込年度のスケジューリングを行い回収可能性を判断している。</p> <p>会社は、課税所得見込及び将来減算一時差異の解消見込年度のスケジューリングについて、経営者により承認された事業計画を基礎として見積もっている。会社は、将来の著しい経営環境の変化が見込まれないと仮定しているが、当該事業計画に含まれる、将来のマンション及び法人顧客からの電気料金収入及びその供給に要する調達価格について、実際に発生した課税所得の時期及び金額が見積りと異なった場合には、繰延税金資産の回収可能性の見積りに影響が生じる可能性がある。</p> <p>適用指針におけるいずれの分類に該当するか、及び将来の著しい経営環境の変化の予測には経営者の主観を伴い、繰延税金資産の回収可能性の見積りに影響が生じる可能性があること、また、貸借対照表において、繰延税金資産の金額的重要性が高いことから、当監査法人は繰延税金資産の回収可能性に関する企業分類の判断及び当該分類に基づく繰延税金資産の回収可能性の判断が監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、繰延税金資産の回収可能性に関する企業分類の判断及び当該分類に基づく繰延税金資産の回収可能性を検討するにあたり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・適用指針に基づき、過去の業績や課税所得の発生状況の推移及び経営環境等に照らして、将来の課税所得の発生見込を検討し、企業の分類が判定されているか検討した。 ・経営者の見積りプロセスの有効性を評価するために、将来の経営環境の見通しについて経営者に質問するとともに、前事業年度末において策定した事業計画に対する当事業年度の実績と比較を行い、経営者による事業計画に関する偏向の有無や事業計画の精度について評価した。 ・事業計画の基礎となっている、将来のマンション及び法人顧客からの電気料金収入及びその供給に要する調達価格について、期末日後の推移を確認するとともに、外部の調査機関が作成した将来の市場予測等との整合性を確認し、将来の著しい経営環境の変化が見込まれないとする仮定の妥当性を検討した。 ・前期末における将来減算一時差異の将来の解消見込年度のスケジューリングについて、当期における損金算入の状況を遡及的に検討した。 ・当期末における将来減算一時差異の将来の解消見込年度のスケジューリングについて、関連資料の閲覧及び突合により検討した。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1.上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2.XBRLデータは監査の対象には含まれていません。