



Communiqué de Presse

Nantes, le 6 février 2025 à 18h

## Activité de l'année 2024

**CA Exploitation : 793,9 M€**

**4<sup>ème</sup> trimestre porté par le développement des soins ambulatoires**

**Des choix stratégiques confirmés par la dynamique d'activité**

**Reprise de l'activité immobilière en fin d'exercice**

**Croissance projetée du CA Exploitation 2025 : +6,0%**

« L'exercice 2024 s'achève sur une bonne dynamique d'activité de l'ensemble des métiers de l'entreprise. Cette croissance illustre la bonne adéquation de l'offre de services et de soins proposée par LNA Santé avec les attentes des résidents de nos maisons de retraite médicalisées, des patients de nos cliniques en chirurgie, en réadaptation et en santé mentale et de nos structures d'hospitalisation à domicile. C'est le sens de notre projet d'entreprise à mission qui place les personnes fragilisées et leurs proches aidants au cœur de nos offres. Nous prenons soin tout autant de nos professionnels en investissant dans la formation et la montée en expertise de nos 9.000 collaborateurs pour fournir aux patients et aux résidents des services de grande qualité.

La dynamique du dernier trimestre, avec un chiffre d'affaires Exploitation de près de 212 M€, soit une croissance organique proforma de 9,4%\*, récompense nos choix stratégiques de développement vers les nouvelles formes de prise en soin promues par les autorités de santé avec une progression des interventions en ambulatoire et des séjours en hospitalisation à domicile. Pour cette dernière, nous nous réjouissons des premières avancées dans l'intégration de l'HAD Saint-Sauveur dans le Maine-et-Loire dont le taux de recours progresse sur les six derniers mois au service de la population angevine.

Ces bonnes performances sont toutefois réalisées dans un contexte difficile de changement réglementaire concernant les soins médicaux et de réadaptation (SMR). LNA Santé continue d'exprimer sa profonde préoccupation quant à l'équilibre d'une réforme aux effets délétères pour certaines filières de spécialité et leur parcours d'expertise indispensables au maintien d'une qualité de soins élevée.

Pour l'exercice 2025, nous poursuivrons sans relâche notre engagement d'accompagner les personnes fragilisées par la maladie, l'âge ou les accidents de la vie en leur offrant une prise en soin de proximité et toujours mieux coordonnée. Dans ce contexte, nous anticipons la poursuite du développement de nos activités sur chacun de nos territoires d'implantation avec une hausse de notre activité d'Exploitation de 6%. »

**Willy Siret – Directeur Général**

## Chiffre d'affaires 2024 en progression

En millions d'euros	T4 2024	T4 2023	Var. (corrigée*)	Var. orga. (corrigée*)	A 2024	A 2023	Var. (corrigée*)	Var. orga. (corrigée*)
<b>Chiffre d'affaires Exploitation</b>	<b>211,8</b>	<b>186,1</b>	<b>+ 13,8% (+ 11,4%*)</b>	<b>+ 11,8% (+ 9,4%*)</b>	<b>793,9</b>	<b>719,8</b>	<b>+ 10,3% (+ 7,9%*)</b>	<b>+ 9,2% (+ 6,7%*)</b>
<b>Secteur Médico-Social France **</b>	<b>75,9</b>	<b>73,9</b>	<b>+ 2,7%</b>	<b>+ 2,7%</b>	<b>300,8</b>	<b>285,4</b>	<b>+5,4%</b>	<b>+5,4%</b>
% du CA Exploitation	36%	40%			38%	40%		
<b>Secteur Sanitaire France ***</b>	<b>124,2</b>	<b>101,3</b>	<b>+ 22,6% (+ 18,3%*)</b>	<b>+ 19,1% (+ 14,7%*)</b>	<b>447,5</b>	<b>391,7</b>	<b>+ 14,2% (+ 9,8%*)</b>	<b>+ 12,3% (+ 7,8%*)</b>
% du CA Exploitation	59%	54%			56%	54%		
<b>Secteur International Métier ****</b>	<b>10,0</b>	<b>9,5</b>	<b>+ 5,1%</b>	<b>+ 5,1%</b>	<b>38,9</b>	<b>36,9</b>	<b>+ 5,3%</b>	<b>+ 5,3%</b>
% du CA Exploitation	5%	5%			5%	5%		
<b>Autres secteurs Exploitation</b>	<b>1,7</b>	<b>1,4</b>	<b>N/S</b>	<b>N/S</b>	<b>6,8</b>	<b>5,7</b>	<b>N/S</b>	<b>N/S</b>
<b>Chiffre d'affaires Immobilier</b>	<b>6,2</b>	<b>2,7</b>	<b>+131,5%</b>		<b>12,7</b>	<b>16,3</b>	<b>-22,5%</b>	
<b>Total</b>	<b>218,0</b>	<b>188,8</b>	<b>+15,5%</b>		<b>806,6</b>	<b>736,1</b>	<b>+9,6%</b>	

Données non auditées par les commissaires aux comptes

\* la croissance, ou sa composante organique, présentée corrigée (x%) neutralise l'impact sur le métier des cliniques SMR du reclassement des financements de mesures sociales (Sécur 1 & 2 et avenant 32) intégrés dans le chiffre d'affaires en 2024 alors qu'ils étaient enregistrés en réduction des charges de personnel en 2023.

\*\* Médico-Social France : Ehpad en France

\*\*\* Sanitaire France : Soins Médicaux et de Réadaptation (SMR), Cliniques Psychiatriques, Chirurgie et HAD en France

\*\*\*\* International Métier : MRPA en Belgique et cliniques en Pologne

## Niveau d'activité soutenu en 2024

Niveau d'activité	A 2024	A 2023	Var.
<b>Taux d'occupation - Médico-Social</b>			
Ehpad en France			
Hospitalisation à Domicile	94,1%	94,3%	-0,2 pt
Maison de repos en Belgique	93,8%	91,1%	+2,0 pts
<b>Nombre de patients - Sanitaire</b>			
Hospitalisation à Domicile			
SMR/PSY France (en hôpital de jour)	1.083	869	+25%
Chirurgie (nb de séjours)	2.604	2.399	+9%

Taux d'occupation : en pourcentage des chambres ouvertes à la commercialisation dans les maisons de retraite médicalisées  
 Nombre de patients : nombre de patients accueillis en moyenne par jour sur l'ensemble des établissements

## Une année 2024 marquée par un niveau d'activité élevé dans tous les métiers

En 2024, le taux d'occupation des établissements médico-sociaux s'établit à 94% pour l'ensemble des sites français et belges soit un niveau proche des occupations historiques précédant la pandémie Covid-19 pour la très large majorité des établissements au sein du parc :

- Dans les maisons de retraite médicalisées en France, l'occupation est quasi-stable à 94,1% des capacités. Cette excellente performance au regard du baromètre des Ehpad privés ([source : https://matieres-grises.fr/hos\\_publication/levolution-des-taux-doccupation-en-ehpad-depuis-la-crise-sanitaire/](https://matieres-grises.fr/hos_publication/levolution-des-taux-doccupation-en-ehpad-depuis-la-crise-sanitaire/) du Think Tank Matières Grises – Octobre 2024) démontre les efforts de LNA Santé en matière d'accompagnement personnalisé.

En Belgique, l'occupation s'élève à 93,8% en 2024 pour les maisons de repos, en hausse de 2 points sur la période, traduisant une utilisation renforcée des capacités installées.

Pour les cliniques sanitaires et l'hospitalisation à domicile, LNA Santé enregistre une hausse soutenue du nombre de séjours patients avec une franche accélération de la tendance au 4<sup>ème</sup> trimestre :

- En hospitalisation à domicile, l'année 2024 se conclut ainsi avec un nombre moyen de 1.083 séjours patients par jour en augmentation de 25% (dont 10% en lien avec l'acquisition de l'HAD Saint-Sauveur) par rapport à la même période de l'exercice précédent. Cette tendance s'explique par le souhait des patients de bénéficier de soins de qualité tout en restant à leur domicile, de recourir à de nouvelles offres de soins comme la rééducation et enfin par la montée en puissance des nouvelles plateformes de Tours, Blois et Saint-Sauveur au 4<sup>ème</sup> trimestre.
- Pour l'hospitalisation de jour en SMR et psychiatrie, le nombre de séjours patients augmente de 6% à 1.039 séjours patients, en lien avec l'accroissement des interventions en ambulatoire.
- Pour l'hospitalisation complète, l'utilisation des capacités en 2024 se maintient à un niveau élevé de 89,4%, soit 2347 séjours, stable par rapport à l'an passé.

## Croissance organique du CA Exploitation 2024 (+6,7%) supérieure à la guidance de 5%

Au 4<sup>ème</sup> trimestre 2024, le chiffre d'affaires Exploitation de LNA Santé s'élève à 211,8 M€, en progression organique de 11,8% par rapport à la même période de 2023. Après neutralisation de l'impact du reclassement des financements de mesures sociales Ségur 1 & 2 et avenant 32, qui concerne les seules cliniques SMR, la croissance organique corrigée s'établit solidement à 9,4%\*. Complétée de la contribution pour +2,0% liée à l'acquisition au 1<sup>er</sup> juin 2024 de l'HAD Saint-Sauveur, la croissance totale du chiffre d'affaires représente proforma 11,4%\* versus 13,8%.

Pour l'ensemble de l'année, le chiffre d'affaires Exploitation ressort à 793,9 M€ en croissance de 10,3% et de 7,9%\* après la neutralisation susmentionnée, se décomposant en 6,7%\* de composante organique et 1,2% de composante externe. Cette performance s'inscrit au-dessus de l'objectif révisé de +5%, récompensant la pertinence des offres médicales proposées par LNA Santé.

Le chiffre d'affaires s'analyse comme suit :

- L'activité des Ehpad (**Médico-Social France**) ressort à 300,8 M€, en progression purement organique de 5,4% portée par l'indexation mécanique des tarifs établie par les pouvoirs publics :
  - les **Ehpad Elegance** affichent une croissance d'activité de 5,6% à 250,7 M€, incluant un léger tassement d'activité au 4<sup>ème</sup> trimestre pendant la période hivernale où les admissions sont traditionnellement moins nombreuses.
  - les **Ehpad Confort**, à tarif d'hébergement modéré, enregistrent un chiffre d'affaires de 50,1 M€ en hausse de 4,3%, grâce à un taux d'occupation élevé de 96,2%.

- L'activité **Sanitaire France** est en nette croissance en 2024 à 447,5 M€, soit une augmentation de 14,2% en données publiées. En organique en tenant compte des effets du reclassement des financements de mesures sociales, la croissance corrigée atteint 7,8%\*, portée essentiellement par l'accroissement des volumes en ambulatoire et à domicile. Complétée de la contribution pour 2,0% liée à l'acquisition sur le 2<sup>nd</sup> trimestre de l'HAD Saint Sauveur, la croissance du chiffre d'affaires représente sur 12 mois 9,8%\* versus 14,2% en publié.

<b>En millions d'euros</b>	<b>T4 2024</b>	<b>T4 2023</b>	<b>Var. (corrigée)</b>	<b>Var. orga. (corrigée)</b>	<b>A 2024</b>	<b>A 2023</b>	<b>Var. (corrigée)</b>	<b>Var. orga. (corrigée)</b>
Cliniques (SMR, chirurgie, psychiatrie)	91,0	79,0	+ 15,3% (+ 9,7%*)	+ 15,3% (+ 9,7%*)	334,6	303,7	+ 10,2% (+ 4,4%*)	+ 10,2% (+ 4,4%*)
Hospitalisation à domicile	33,1	22,3	+ 48,7%	+ 32,5%	112,9	88,0	+ 28,3%	+ 19,4%
<b>Total CA Exploitation Sanitaire France</b>	<b>124,2</b>	<b>101,3</b>	<b>+22,6% (+ 18,3%*)</b>	<b>+ 19,1% (+ 14,7%*)</b>	<b>447,5</b>	<b>391,7</b>	<b>+ 14,2% (+ 9,8%*)</b>	<b>+ 12,3% (+ 7,8%*)</b>

\* la croissance, ou sa composante organique, présentée corrigée (%) neutralise l'impact sur le métier des cliniques SMR du reclassement des financements de mesures sociales (Ségur 1 & 2 et avenant 32) intégrés dans le chiffre d'affaires en 2024 alors qu'ils étaient enregistrés en réduction des charges de personnel en 2023.

- Le secteur **International Métier** affiche un niveau d'activité de 38,9 M€ en 2024, en progression exclusivement organique de 5,3% et s'analyse comme suit :
  - le chiffre d'affaires 2024 des **maisons de repos en Belgique** s'établit à 33,8 M€, en hausse de 5,4% par rapport à la même période de l'exercice précédent,
  - l'activité des **cliniques polonaises** ressort à 5,1 M€ sur l'année (+4,7%), en augmentation régulière trimestre après trimestre en 2024, davantage sous l'effet des tarifs que la contribution des volumes.

### Reprise de l'activité Immobilier au 4<sup>ème</sup> trimestre 2024

Le **chiffre d'affaires Immobilier** affiche 12,7 M€ en 2024 en repli de 22,5% par rapport à 2023. L'activité du 4<sup>ème</sup> trimestre, avec un chiffre d'affaires de 6,2 M€ représente à elle seule autant que les 3 trimestres précédents. Cette hausse provient de la mise en actabilité des programmes de commercialisation lancés en début d'année 2024. Comme annoncé précédemment, cette dynamique est appelée à se poursuivre dans les prochains mois.

### Des perspectives solides guidées par le projet Grandir Ensemble#3

A date du communiqué, le parc en exploitation intégrant l'effet du développement organique de l'activité à domicile comprend 86 établissements pour 9.899 lits et places, dont 89% en régime de croisière. Il est également complété par un réservoir de lits à installer ou à reprendre, soit un parc autorisé de 11.622 lits, renforcé à l'issue des programmations régionales menées par les autorités de santé en 2024 pour renforcer l'offre de proximité et l'accessibilité des soins.

Grâce à un solide ancrage territorial, LNA Santé entend poursuivre en 2025 le déploiement de ses offres en maintenant des niveaux élevés d'occupation et en favorisant le recours aux soins ambulatoires. Dans

ce contexte, le groupe table sur une croissance en 2025 de 6,0% pour un chiffre d'affaires de près de 845 millions d'euros.

Au-delà, l'entreprise familiale poursuit la mise en œuvre de son projet « Grandir Ensemble 3 » et fera un point d'étape lors de la prochaine publication des résultats annuels.

### **Avertissement**

Le présent communiqué contient des informations de nature prévisionnelle auxquelles sont associés des risques et des incertitudes, en rapport avec la croissance et la rentabilité du Groupe dans le futur. Cela peut conduire à ce que les résultats à venir ultérieurement diffèrent potentiellement de ceux indiqués dans les informations de nature prévisionnelle. Ces risques et incertitudes sont liés à des facteurs que la Société ne peut ni contrôler, ni estimer de façon précise, tels que les conditions de marché futures, les changements réglementaires ... Les informations de nature prévisionnelle contenues dans ce document constituent des anticipations indicatives sur une échéance à venir et doivent être considérées comme telles. Les résultats réels, tant au plan du chiffre d'affaires que de la rentabilité, peuvent différer de ceux qui sont décrits dans ce communiqué en raison d'un certain nombre de risques ou d'incertitudes décrits au Chapitre 2 du Document d'enregistrement universel 2023 de LNA Santé et disponible sur son site Internet et celui de l'AMF ([www.amf-france.org](http://www.amf-france.org)).

### ***Prochaine publication :***

***Les résultats annuels 2024 seront publiés le 26 mars 2025 à la clôture du marché.***

### **A propos de LNA Santé :**

LNA Santé est une entreprise familiale nantaise créée en 1990. Notre métier est de soigner et prendre soin de personnes en situation de fragilité ou de perte d'autonomie. Acteur de santé global qui rassemble 9.000 professionnels au sein de 86 établissements (cliniques de chirurgie, de réadaptation, de santé mentale, hôpitaux à domicile, maisons de retraite médicalisées, centres de santé et crèches). Entreprise à mission, nous avons à cœur de porter collectivement des actions concrètes qui répondent aux enjeux de santé, sociaux et environnementaux.

Pour plus d'informations, merci de consulter le site Internet : [www.lna-sante.com](http://www.lna-sante.com)

L'action LNA est cotée sur le compartiment B d'Eurolist by Euronext Paris.  
Code ISIN : FR0004170017.

### **Contacts :**



Damien Billard  
DG Délégué aux Finances  
+33 (0)2 40 16 17 92  
[contact@lna-sante.com](mailto:contact@lna-sante.com)

**capvalue**

**Communication financière**  
Denis Bley  
+33 (0)1 80 81 50 00  
[info@capvalue.fr](mailto:info@capvalue.fr)

**æ Aelium**  
Finance et Communication

**Relations presse économique et investisseurs**  
J. Gacoin / V. Boivin  
+33 (0)1 75 77 54 65  
[lnasante@aelium.fr](mailto:lnasante@aelium.fr)

**Ligne Actionnaires (mardi et jeudi de 14h à 16h) : 0 811 04 59 21**

## Glossaire

Le **régime de croisière** correspond aux lits conformes au projet d'exploitation de LNA Santé (qualité de la prise en charge, taille cible d'établissement, état neuf de l'immobilier, management formé et impliqué, organisation efficiente).

La **croissance organique** du chiffre d'affaires correspond à la variation du chiffre d'affaires :

- entre N-1 et N des établissements existants en N-1,
- entre N-1 et N des établissements ouverts en N-1 ou en N,
- entre N-1 et N des établissements restructurés au cahier des charges LNA Santé ou dont la capacité a augmenté en N-1 ou en N,
- sur N par rapport à la période équivalente en N-1 des établissements acquis en N-1

Pour 2024, la **croissance**, ou sa composante **organique, corrigée** ( $x\%*$ ), est ajustée de l'impact sur le métier des cliniques SMR du reclassement des financements de mesures sociales (Sécur 1 & 2 et avenant 32) intégrés dans le chiffre d'affaires en 2024 alors qu'ils étaient enregistrés en réduction des charges de personnel en 2023.