

CALENDRIER FINANCIER 2009/ 2010

| Heure de Paris | | |
|--------------------------------|--------------|---|
| 12 février 2010 | Avant Bourse | <ul style="list-style-type: none">▪ Résultats annuels 2009▪ Marchés de pneumatiques à fin décembre 2009 |
| 29 avril 2010 | Après Bourse | <ul style="list-style-type: none">▪ Information financière trimestrielle au 31 mars 2010▪ Marchés de pneumatiques à fin mars 2010 |
| 07 mai 2010 | 09h00 | <ul style="list-style-type: none">▪ Assemblée Générale |
| 28 juillet 2010 | Avant Bourse | <ul style="list-style-type: none">▪ Résultats du 1^{er} semestre 2010▪ Marchés de pneumatiques à fin juin 2010 |
| 1 ^{er} septembre 2010 | Avant Bourse | <ul style="list-style-type: none">▪ Marchés de pneumatiques à fin août 2010 |
| 26 octobre 2010 | Après Bourse | <ul style="list-style-type: none">▪ Information financière trimestrielle au 30 septembre 2010▪ Marchés de pneumatiques à fin septembre 2010 |
| Marchés de pneumatiques | | <ul style="list-style-type: none">▪ Pour les mois autres que ceux ci-dessus : devraient être mis en ligne généralement entre les 15 et 20 du mois suivant |

Pour toute information complémentaire, merci de contacter :

Relations investisseurs

Valérie Magloire

Tél. : +33 (0)1 45 66 10 04 / +33 (0)4 73 32 24 53

valerie.magloire@fr.michelin.com

investor-relations@fr.michelin.com

Jacques-Philippe Hollaender

Tél. : +33 (0)4 73 32 18 02 / +33 (0)1 45 66 11 07

jacques-philippe.hollaender@fr.michelin.com

investor-relations@fr.michelin.com

Actionnaires individuels

Jacques Engasser

Tél. : + 33(0) 4 73 98 59 08

jacques.engasser@fr.michelin.com

actionnaires-individuels@fr.michelin.com