



COMMUNIQUÉ DE PRESSE

GROUPE

Clermont-Ferrand, le 12 décembre 2025

COMPAGNIE GÉNÉRALE DES ÉTABLISSEMENTS MICHELIN

Société en commandite par actions au capital de € 355 257 268,50

855 200 887 R.C.S. CLERMONT-FERRAND

Siège social : 23, place des Carmes-Déchaux - 63000 Clermont-Ferrand

**Déclaration du nombre total des droits de vote et du nombre d'actions composant le capital social
(articles L.233-8 du Code de commerce et 223-16 du règlement général de l'Autorité des marchés financiers)**

Date	Nombre d'actions	Nombre total de droits de vote
30/11/2025	710 515 360	Nombre de droits de vote théoriques : 1 026 822 547 Nombre de droits de vote exerçables : 1 010 361 476*

* Compte tenu de 16 461 071 actions en auto-détention

Coordonnées de contact

Relations Investisseurs

investor-relations@michelin.com

Guillaume Jullienne
guillaume.jullienne@michelin.com

Benjamin Marcus
benjamin.marcus@michelin.com

Nadia Ait-Mokhtar
nadia.ait-mokhtar@michelin.com

Relations Presse

+33 (0) 1 45 66 22 22
groupe-michelin.service-de-presse@michelin.com

Actionnaires individuels

+33 (0) 4 73 32 23 05
Muriel Combris-Battut
muriel.combris-battut@michelin.com

Elisabete Antunes
elisabete.antunes@michelin.com

AVERTISSEMENT

Ce communiqué de presse ne constitue pas une offre de vente ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres Michelin. Si vous souhaitez obtenir des informations plus complètes concernant Michelin, nous vous invitons à vous reporter aux documents publics déposés en France auprès de l'Autorité des Marchés Financiers, également disponibles sur notre site Internet michelin.com.

Ce communiqué peut contenir certaines déclarations de nature prévisionnelle. Bien que la Société estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent document, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations.