

NSC Groupe

Société anonyme au capital de 8 772 000 €

Siège social : 170, rue de la République – 68 500 GUEBWILLER

RCS COLMAR : 915 420 491

Exercice social : du 1er janvier au 31 décembre

RAPPORT FINANCIER ANNUEL 2010

SOMMAIRE

Attestation du rapport financier annuel

Rapport de gestion du Conseil d'Administration

Résultats financiers des 5 derniers exercices

Rapport du Président du conseil d'administration sur le gouvernement d'entreprise et les procédures de contrôle interne et de gestion des risques

Documents comptables au 31/12/2010, non approuvés

- Comptes consolidés
 - Bilan consolidé
 - Compte de résultat consolidé
 - Tableau des flux de trésorerie consolidé
 - Variation des capitaux propres consolidés
 - Annexe aux comptes consolidés
- Comptes sociaux
 - Bilan de la société mère
 - Compte de résultat de la société mère
 - Tableau de financement de la société mère
 - Annexe aux comptes sociaux

Rapports des Commissaires aux Comptes :

- Rapport sur les comptes consolidés
- Rapport général
- Rapport sur le rapport du Président du Conseil d'Administration sur le gouvernement d'entreprise et les procédures de contrôle interne et de gestion des risques
- Rapport spécial sur l'augmentation de capital avec suppression du droit préférentiel de souscription

Honoraires versés aux Commissaires aux Comptes

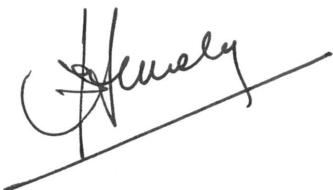
Informations juridiques et administratives

Bref historique du Groupe

Document d'information annuel

**ATTESTATION DU RAPPORT FINANCIER ANNUEL
(ARTICLE 222-3-1 DU RÈGLEMENT GÉNÉRAL DE L'AMF)**

J'atteste à ma connaissance, que les comptes sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport de gestion ci-joint présente un tableau fidèle de l'évolution des affaires, des résultats et de la situation financière de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes auxquels elles sont confrontées.



Le Président Directeur Général
Bruno AMELINE

RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Mesdames, Messieurs,

Nous vous avons convoqués en Assemblée générale pour vous soumettre les comptes de NSC Groupe clos le 31 décembre 2010 et vous rendre compte de la marche des affaires dans les différentes filiales du Groupe.

1. ÉVOLUTIONS DU GROUPE NSC EN 2010

2010 a été marqué par un fort contraste entre les niveaux d'activité de la première et de la seconde partie de l'année.

Le premier semestre a encore été largement affecté par la crise économique mondiale et par la faible demande des clients en équipements industriels. L'anémie du marché a pesé sur la charge de travail, les marges, et donc le résultat du semestre. Cette situation se prolongeant depuis l'été 2008 a été parée par un fort recours des filiales du groupe NSC au chômage partiel et par la restructuration de NSC Nonwoven lancée en 2009.

Une reprise significative de l'activité commerciale s'est enfin faite jour à l'été 2010, permettant d'enregistrer des commandes pour le dernier trimestre. Cette tendance haussière s'est maintenue jusqu'en fin d'année et se confirme en 2011. Elle a permis de solder le second semestre 2010 par un résultat équilibré.

NSC Nonwoven a connu en 2010 un niveau d'activité à son plus bas historique, encore en recul de 16% par rapport à 2009. Dans ces conditions, le résultat de l'année a été fortement déficitaire. Le plan de reconfiguration industrielle engagé en 2009 a été pleinement mené à son terme dans l'année, associant la fermeture définitive du site de Tourcoing à une réduction sensible des effectifs. La bonne reprise des entrées de commandes observée depuis juin 2010, notamment pour les applications « produits aiguilletés » et « géotextile », ainsi que le niveau soutenu des ventes de pièces de rechange, permettent d'envisager un fort rebond en 2011, saturant les capacités du site d'Elbeuf.

L'activité de NSC Fiber to Yarn a progressé de près de 40% en 2010 par rapport à l'année précédente, bénéficiant d'une forte reprise de l'activité de filature de ses clients du Moyen-Orient et d'Europe de l'Est et de consommations importantes de pièces de rechange depuis l'été. NSC Fiber to Yarn a redressé ses comptes annuels en s'approchant de l'équilibre, la filiale N.Schlumberger ayant, quant à elle, dégagé un résultat nettement positif.

L'évolution de NSC Packaging a été contrastée en 2010. Après une excellente année 2009, Monomatic a été affecté par la tourmente économique qui a pénalisé ses marchés de transformation du carton. Le recul de son activité a été très marqué au premier trimestre. La reprise s'est affirmée sur la deuxième partie de l'année et a permis de limiter la perte annuelle. Les débouchés des applications de transformation des fibres composites pour l'aéronautique et l'éolien sont restés très actifs, mais l'ampleur et la complexité des projets ont freiné les décisions de nouvelles commandes, qui sont espérées en 2011.

Pakea a vu son chiffre d'affaires progresser de 41% en 2010, mais plusieurs commandes ont été reportées de mois en mois ou se sont concrétisés trop tardivement pour pouvoir être intégrés dans le chiffre d'affaires de l'année. La reprise économique observée pour les autres activités du groupe NSC n'a touché Pakea qu'en début d'année 2011, et les mois à venir s'annoncent prometteurs.

Les efforts de développement de NSC dans le domaine de l'Environnement ont été poursuivis en 2010, mais la crise ayant également atteint les collectivités locales en France, les investissements en centres de recyclage et micro-turbines de rivière ont été repoussés. La réforme des collectivités locales et les perspectives électorales en 2012 risquent encore de perturber les décisions en 2011.

Pour NSC China, 2010 a été une nouvelle année de progression (+14% en chiffre d'affaires), justifiant l'investissement de NSC dans cette filiale asiatique depuis plusieurs années. Tous les métiers de NSC voient leurs marchés se développer en Asie. 2011 se présente comme l'année d'un véritable décollage des ventes en Chine, où la gamme de machines nontissé développée et produite localement est désormais reconnue par le marché.

Globalement, 2010 aura clos une période de 30 mois de crise économique mondiale qui a fortement affecté NSC. Les perspectives 2011 sont encourageantes et se traduiront par un redressement visible du groupe dès le premier semestre.

2. COMPTES CONSOLIDÉS

Le chiffre d'affaires consolidé 2010 s'établit à 78,8 M€, en augmentation de 2% par rapport à celui de 2009.

Le résultat opérationnel du Groupe est une perte de 7,3 M€ contre une perte de 18,9 M€ en 2009 qui intégrait, pour 5,6 M€, la provision pour la reconfiguration industrielle de Asselin-Thibreau.

En 2010, le groupe a externalisé son risque « indemnités de fin de carrière ». Cette opération n'a pas d'incidence significative sur le résultat de l'exercice.

Le résultat financier s'élève à 0,2 M€ contre un bénéfice de 0,8 M€ en 2009.

L'impôt sur les résultats des sociétés est positif de 1,5 M€, les perspectives 2011 permettant d'activer un montant d'impôts différés de 1,2 M€.

En définitive, le résultat net (part du Groupe) est une perte de 5,6 M€ contre une perte de 18,2 M€ en 2009.

La trésorerie est passée de 29,2 M€ à l'ouverture de l'exercice à 24,8 M€ à sa clôture.

Intégration fiscale

La société NSC Groupe s'est constituée seule redevable de l'impôt sur les sociétés dû par le Groupe en application des dispositions de l'article 223 A du CGI à compter du 1er janvier 1997 et pour une durée de cinq exercices. L'option reconduite a été renouvelée pour une nouvelle période de cinq exercices à compter du 1^{er} janvier 2007. L'intégration fiscale concerne les sociétés françaises, à l'exception de la société Euroschor, détenue à 50%, et de sa filiale française N. Schlumberger.

Le report déficitaire global de ce premier groupe d'intégration fiscale s'élève à 42,7 M€ au 31 décembre 2010, après imputation des déficits 2010 s'élevant à 3,4 M€.

La société Euroschor s'est constituée seule redevable de l'impôt sur les sociétés dû par elle-même et la société N. Schlumberger à compter du 1^{er} janvier 2006.

Le report déficitaire global de ce second groupe d'intégration fiscale s'élève à 13,1 M€ au 31 décembre 2010, après imputation des déficits 2010 s'élevant à 0,5 M€.

Principaux risques

Les principaux risques auxquels est exposé le Groupe, sont liés aux performances techniques et de production souhaitées par les clients et contractées par les sociétés du Groupe.

Le Groupe dispose d'une cellule d'appréciation et de gestion de ces risques, active notamment chez NSC Nonwoven. Elle donne en particulier son appréciation sur les termes des contrats engageant les sociétés.

Le Groupe considère que ces risques sont maîtrisés et convenablement retranscrits dans les comptes.

Le Groupe n'a pas identifié de risques juridiques et environnementaux.

Les risques financiers liés aux opérations commerciales concernent essentiellement la sécurisation des paiements des clients et l'évolution des taux de change. Ces derniers sont systématiquement traités avec les instruments habituels offerts par le marché : ventes à terme des devises, crédits documentaires...

Utilisation des instruments financiers

Le Groupe a une politique prudente de gestion des risques financiers.

Sur la totalité des placements financiers, les investissements sur des instruments à risques (actions ou obligations de sociétés) ne représentent que 3% des placements, les engagements sur des supports sans risques (comptes à terme, placement de trésorerie, obligations d'États) s'élevant à 88%. Le solde, soit 9% est placé sur des supports constitués d'obligations de sociétés présentant, selon les agences de notations, des risques faibles.

Dans les transactions commerciales en devises étrangères, le Groupe a systématiquement recours aux instruments de couverture des risques de change.

Prise de participations de l'exercice

La seule prise de participation concerne la création de NSC ENVIRONNEMENT, SAS au capital de 500 000 €, détenue à 100%.

Informations sur les pôles opérationnels du Groupe

NSC FIBRE TO YARN

NSC Fibre to Yarn propose une offre de lignes complètes destinées au peignage et à la préparation à la filature des fibres longues, sous les marques N. Schlumberger, Sant'Andrea Novara, Seydel et Cognetex.

Euroschor

Cette holding de participation, détenue à parité par les groupes Orlandi SpA et NSC Groupe SA, détient la totalité des titres de la société N. Schlumberger (France) et de la société Finlane (Italie).

L'exercice 2010 fait apparaître un résultat négatif de 0,8 M€, reflétant l'ajustement de la valeur des titres de ses deux filiales en fonction des évolutions de leurs capitaux propres respectifs.

N. Schlumberger

Après une année 2009 particulièrement difficile, un rebond du marché a été enregistré à partir de septembre 2010. Le chiffre d'affaires propre a progressé de près de 44%, passant de 13,8 M€ à 19,8 M€.

Le résultat d'exploitation est positif de 0,6 M€. L'augmentation de l'activité sur le quatrième trimestre et les économies réalisées au premier trimestre ont permis ce résultat.

Le résultat exceptionnel est positif à 0,2 M€ suite aux reprises de provisions sur le plan social 2006 dont les dernières mesures se sont terminées en 2010.

Le résultat net est un bénéfice de 0,9 M€ contre une perte de 2,2 M€ en 2009.

Le 23 janvier 2010, la 3^{ème} échéance du plan de sauvegarde, entériné par le Tribunal de Grande Instance de Colmar le 23 janvier 2007, a été payée à l'administrateur à l'exécution du plan pour un montant de 1,3 M€.

N.Schlumberger a acquis le 29 juillet 2010 la société Seydel pour un montant de 0,7 M€. La société Seydel a réalisé un chiffre d'affaires de 4,0 M€ et un résultat positif de 0,4 M€.

N. Schlumberger et sa filiale Seydel sont intégrées proportionnellement au travers d'Euroschor dans le périmètre de consolidation de NSC Groupe à hauteur de 50 %, pour une contribution au chiffre d'affaires consolidé de 10,8 M€, représentant 14 %.

Finlane

Le chiffre d'affaires propre de Finlane, s'élève à 16,8 M€ en augmentation de 23% par rapport à 2009 (13,7 M€).

Cette amélioration est due essentiellement à un regain d'activité des filateurs (fibres longues) dans le monde et à une reprise des investissements.

Le marché des machines destinées au recyclage a été déprimé sur l'ensemble de l'année 2010.

Le résultat d'exploitation est négatif de 1,7 M€ mais en redressement significatif par rapport à 2009 (- 6,4 M€).

Ce redressement traduit les efforts réalisés pour diminuer les surfaces, les investissements nécessaires à l'activité et par une utilisation optimisée des amortisseurs sociaux italiens (contrat de solidarité).

Le résultat exceptionnel est équilibré.

Le résultat net est une perte de 1,7 M€.

Au 31 décembre 2010, Finlane est consolidée au travers d'Euroschor à hauteur de 50% pour une contribution au chiffre d'affaires consolidé de 10%

NSC NONWOVEN

NSC Nonwoven propose des machines et des lignes de production intégrées permettant d'élaborer des surfaces de produits textiles nontissés (ouvraison mélange des fibres, cardes, étireurs, étaleurs-nappeurs, aiguilletuses, systèmes d'enroulage...).

Ce pôle, représentant 37% du chiffre d'affaires consolidé du Groupe, est constitué de la société Asselin-Thibeau.

Asselin-Thibreau

Au 31 décembre 2010, le résultat d'exploitation est négatif de 7,1 M€ pour une production propre vendue de 27,1 M€, contre un résultat d'exploitation négatif de 14,8 M€ pour une production propre vendue de 32,2 M€ en 2009.

Le plan de restructuration lié à la fermeture du site de Tourcoing conduit en 2010 a eu un impact positif de 2,2 M€, sur les résultats de 2010, constitué à hauteur de 2,0 M€ par les économies réalisées sur les frais de personnel au cours du second semestre 2010.

Au cours de l'exercice 2010, NSC Groupe a souscrit à deux augmentations de capital de la société Asselin-Thibreau pour un montant de 4,8 M€, par compensation avec des créances détenues sur la société.

Le résultat net de l'exercice est négatif de 4,2 M€ contre un résultat négatif de 9,6 M€ au 31 décembre 2009.

NSC PACKAGING

NSC Packaging est constitué des sociétés Monomatic et Pakea.

Ce pôle, représente 21 % du chiffre d'affaires consolidé du Groupe.

Monomatic

Le marché des enrouleurs et enrouleurs pour la transformation et de l'impression du carton plat et autres matériaux papetiers est encore resté très en retrait durant tout le premier semestre 2010.

Les efforts de diversification vers les matériaux composites en tant qu'intégrateur de lignes complètes devraient permettre de conclure en 2011 les premiers contrats pour le domaine de l'aéronautique.

L'année 2010 aura été une année de crise avec un chiffre d'affaires de 5,1 M€ contre 9,0 M€ en 2009.

Le résultat d'exploitation est négatif de 0,2 M€ contre un résultat positif de 1,4 M€ en 2009.

Le résultat net est négatif de 0,1 M€ contre un bénéfice de 1,0 M€ en 2009.

Pakea

Pakea propose une gamme d'équipements destinés principalement à la production de tubes carton spiralé et cornières, mais aussi à la fabrication de boîtes composites pour l'alimentaire.

L'année 2010 n'a pas enregistré d'embellie par rapport à 2009 pour les investissements de lignes de production d'emballage (spirale, cornières, boîtes composites) jusqu'au 3^{ème} trimestre.

Le programme d'économies vigoureusement engagé en début d'année 2010 a permis d'atteindre un résultat positif et confirme l'adaptabilité de Pakea face aux aléas du marché. Le programme d'investissement prévu a pu être accompli en fin d'année au regard du regain d'activité enregistré.

Le chiffre d'affaires est en croissance en 2010 à 11,6 M€ contre 8,2 M€ en 2009.

Pakea affiche un résultat d'exploitation positif de 0,4 M€ contre une perte de 1,1 M€ en 2009. Le résultat net est un bénéfice de 0,3 M€ contre une perte de 1,0 M€ l'année précédente.

Filiales commerciales

Les résultats des filiales commerciales convertis, le cas échéant, aux taux moyens des exercices s'établissent comme suit :

(en milliers d'euros)	2010	2009
N.Schlumberger (USA) Inc.- Fort Mill (USA).....	143	(182)
N.Schlumberger Deutschland GmbH – Wiesbaden (D).....	(9)	(15)
N.Schlumberger UK Ltd. – Bradford (GB).....	(7)	(19)
Servitex Ltda - Montevideo (U).....	(22)	(16)
N.Schlumberger Japan kk – Osaka (J).....	3	1

AUTRES SOCIÉTÉS DU GROUPE

Fonderie Schlumberger

Filiale à 100% de Fréaco depuis le 30 décembre 2008, cette société fournit des pièces de fonte brutes ou usinées principalement à des constructeurs de biens d'équipements, incluant les machines textiles, le matériel roulant et le mobilier urbain. Sa clientèle est basée à 62% en France et 38% à l'export.

Le chiffre d'affaires net de l'exercice s'élève à 7,0 M€ en 2010 contre 5,0 M€ en 2009. Le résultat d'exploitation est positif de 0,2 M€ en 2010 contre un résultat négatif de 0,6 M€ en 2009.

Le résultat net est un bénéfice de 0,2 M€ contre une perte de 0,6 M€ en 2009.

Cette société contribue à hauteur de 9% du chiffre d'affaires consolidé du Groupe.

NSC Environnement

Filiale à 100% de NSC Groupe depuis le 12 janvier 2010, NSC Environnement propose des solutions pour le traitement des déchets solides et la production de matières premières secondaires ainsi que des solutions pour la production d'énergie décarbonnée à faible puissance et locale.

Le chiffre d'affaires s'élève à 18 288 € et le résultat de l'exercice est négatif de 167 620 €.

NSC Florival

Cette société, filiale à 100 % de NSC Groupe, détient l'ensemble des biens immobiliers des sites de Guebwiller, d'Elbeuf et de Tourcoing (France). Ses revenus sont les produits de la location de certains de ces biens.

Le chiffre d'affaires s'élève à 0,9 M€ en 2010, contre 0,6 M€ en 2009.

Le résultat d'exploitation est de 0,2 M€. (0 M€ en 2009)

Le résultat net est un bénéfice de 0,2 M€ en 2010, identique à celui de 2009.

L'exercice 2010 est marqué par l'acquisition des bâtiments industriels de Asselin-Thibéau à Tourcoing,

Sofréa

L'activité principale de cette société, consistant essentiellement à la réassurance pour le compte du groupe des indemnités de départ en retraite, a cessé au 1 janvier 2010.

Le résultat de l'exercice 2010 est un bénéfice de 0,2 M€ contre un résultat déficitaire de 0,5 M€ en 2009.

Fréaco

Cette société à responsabilité limitée n'a pas d'activité propre à ce jour.

Le résultat net est équilibré en 2010 contre une perte de 0,8 M€ en 2009.

Autres filiales

Les résultats des autres filiales sont les suivants :

(en milliers d'euros)	2010	2009
SBA – Herve (B).....	27	(35)
Wuxi NSC Machinery (Chine).....	221	266
Convertis aux taux moyens des exercices considérés		

3. COMPTES SOCIAUX DE NSC GROUPE

NSC Groupe a pour vocation de diriger l'activité industrielle, commerciale et financière du Groupe. Ses recettes d'exploitation sont assurées par la contribution des sociétés industrielles du Groupe et par la facturation de prestations de services aux différentes sociétés concernées. Ses charges d'exploitation correspondent aux coûts des fonctions centralisées au niveau du Groupe.

Le chiffre d'affaires réalisé en 2010 s'élève à 1,8 M€, contre 2,4 M€ en 2009.

Le résultat d'exploitation est positif de 1,1 M€, contre une perte de 0,4 M€ en 2009. Le résultat financier est positif de 0,4 M€, contre une perte de 9,1 M€ en 2009.

Le résultat net de NSC Groupe est un bénéfice de 1,5 M€, contre une perte de 9,2 M€ en 2009.

Les comptes sociaux de 2010 ont été marqués par :

- la constitution de provisions pour dépréciation de titres de participations pour un montant de 0,6 M€,
- des dividendes reçus pour 0,7 M€,
- un remboursement de l'excédent du fonds d'indemnités de fin de carrière pour 1 659K€. Ce montant a été comptabilisé en transfert de charges.

Par ailleurs, les dépenses visées à l'article 223 quater du C.G.I. se sont élevées à 7 165 €.

Conformément aux dispositions de l'article L441-6-1 du Code de Commerce, les échéances des dettes fournisseurs au 31 décembre 2010 sont :

Dettes fournisseurs	Au 31 décembre 2010	Au 31 décembre 2009
Echéances au 31 janvier	0,3 M€	0,3 M€
Dont factures non parvenues	0,1 M€	0,1 M€

Affectation des résultats

Le bénéfice de 1 505 733 € est affecté au report à nouveau.

Nous vous proposons de ne pas distribuer de dividende au titre de l'exercice 2010.

Conformément à l'article 243 Bis du CGI, les montants du dividende par action mis en distribution au titre des 3 derniers exercices sont mentionnés ci-après.

Exercice	Nominal de l'action	Dividende	Montant éligible à l'abattement	Montant non éligible à l'abattement art.158 CGI
2007	€ 16,00	2,25	2,25	0
2008	€ 16,00	2,25	2,25	0
2009	€ 16,00	0	0	0
2010*	€ 16,00	0	0	0

**proposition*

4. ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS SURVENUS APRÈS LE 31 DÉCEMBRE 2010

Au 1^{er} janvier 2010, le risque « Indemnités de fin de carrières » ayant été transféré à un assureur indépendant, le maintien dans le périmètre du groupe de la société SOFREA n'a plus d'objet. En conséquence NSC Groupe a décidé de mettre en vente cette filiale.

5. PERSPECTIVES 2011

En ce début d'année 2011, la situation financière de NSC Groupe est saine. La reprise d'activité est confirmée pour l'ensemble des métiers du groupe. Les carnets de commandes sont en forte augmentation et les chiffres d'affaires des filiales sont assurés jusqu'au troisième trimestre. Dans ce contexte favorable, les prix de vente sont en hausse et la progression des marges permettra de compenser les augmentations des prix des matières premières et fournitures.

L'amélioration du résultat sera particulièrement forte dans l'activité NSC Nonwoven pour laquelle les économies résultant de la restructuration se feront sentir à plein sur l'année.

Pour l'ensemble du groupe NSC, le chiffre d'affaires en 2011 sera en hausse sensible et le résultat nettement bénéficiaire.

6. INVESTISSEMENTS

En 2010, le montant des investissements réalisés s'est élevé à 493 K€. (*hors matériels de démonstration*)

NSC Fibre to Yarn

NSC Fibre to Yarn n'a pas réalisé d'investissements significatifs en 2010.

NSC Nonwoven

Compte tenu des tensions sur la trésorerie, les investissements hors matériel de démonstrations ont été contenus à un niveau faible, consacrés à l'amélioration de l'outil de production (tour par apprentissage et bras de mesure) et à la fusion des bases de la CAO des anciens sites de Tourcoing et d'Elbeuf.

NSC Packaging

Pakea

Des travaux de réfection du bâtiment de Rixheim ont pu être engagés sur le deuxième semestre 2010. Ils concernent le 1^{er} étage des bureaux, la façade extérieure du bâtiment principal, le hall d'accueil, la salle de réunion principale.

Monomatic

Hormis l'acquisition de matériel informatique en vue de l'implémentation du système de DAO 3D CATIA, aucun investissement majeur n'a été réalisé au cours de l'exercice 2010.

7. ÉTUDES ET RECHERCHES

En 2010, le montant des dépenses de recherche et développement s'est élevé à 6 352 K€.

NSC Fibre to Yarn

En 2010 le bureau d'études de N. Schlumberger a maintenu les plateformes des machines textiles.

Les nouvelles études ont porté sur le développement de la machine à verticaliser du non-tissé pour la création de produits destinés à remplacer les mousses.

Hors textile et pour le compte de NSC Environnement, le bureau d'études a développé :

- Pour le recyclage des déchets solides un crible rotatif mobile, dont le prototype est en cours de validation sur un site industriel.
- Pour la production d'énergie électrique d'origine géothermale et hydraulique, une pompe et une vis d'Archimède.

NSC Nonwoven

Durant l'année 2010, des actions d'études et de recherches ont été menées sur les trois principaux produits :

- Les cardes avec la mise en point de la sortie TT qui permet une augmentation de 50% de la production des cardes en voie directe.
- Les nappeurs avec la mise en point de l'ACS solution qui remplace avantageusement l'ancien procédé Ouat!Sys d'introduction de voile améliorant les capacités des nappeurs avec des voiles gonflants tout en réduisant la maintenance par rapport à l'ancien système.

NSC Groupe

- Les Aiguilletteuses : la phase d'industrialisation a été entreprise cette année, les premiers tests d'endurance du nouveau module Universel ont commencé, ce dernier remplacera à termes les modules R et RS afin avoir un stock de pièces mieux maîtrisé.

NSC Packaging

Pakea

En 2010, PAKEA a fourni un effort d'innovation et de développements très important afin de maintenir sa position de leader dans ses différents domaines d'activités.

Dans le domaine de la boite composite, des études ont été menées sur :

- une machine permettant la fermeture du haut des boites composites.
- une machine correspondant aux fonds de boites.
- une machine spéciale, complétant une ligne de spiralage standard, afin d'obtenir des bagues fines.

Par ailleurs, une ligne SIRPAK remodelée a pu être livrée fin 2010.

Dans le domaine des lignes de profilage, Pakea a développé, mis au point puis démarré en production un nouveau type de ligne de fabrication de profilés U. Une nouvelle recoupeuse de cornières hautes cadences sera livrée début 2011.

Dans le domaine des lignes tubes, Pakea a développé la première machine à découpe multiple et une ligne de spiralage bande large assurant des vitesses de production de tubes très élevées.

Monomatic

Monomatic a privilégié trois axes de développement :

- dans le domaine du carton compact avec la poursuite du développement vers les grandes largeurs de nappe et les vitesses élevées et la réduction des coûts de production de la gamme des dérouleurs « MS ».
- dans le domaine des fibres composites pour l'aéronautique avec l'étude d'une ligne complète en tant qu'intégrateur et de nouveaux principes de dérouleurs et d'enrouleurs compacts pour répondre au mieux au cahier des charges.
- dans le domaine du non-tissé avec une étude globale des enrouleurs et bobineuses-refendreuses.

8. AUTRES INFORMATIONS CONCERNANT LE GROUPE

Politique sociale

Les informations communiquées ci-dessous concernent uniquement les six sociétés industrielles, N. Schlumberger, Fonderie Schlumberger, Asselin-Thibeau, Monomatic, Pakea, et Finlane.

1 Les effectifs

	Ouvriers	Employés	Cadres	Total	Dont CDI	Dont CDD	Autres
2010	358	265	101	724	712	7	5
2009	422	299	139	860	840	7	13

2 Les embauches

	Ouvriers	Employés	Cadres	Total	Dont CDI	Dont CDD	Autres
2010	12	6	8	26	17	8	1
2009	3	2	6	11	5	4	2

3 Les heures supplémentaires

Nombre d'heures supplémentaires en 2010 : 13 406

Nombre d'heures supplémentaires en 2009 : 8 805

4 L'intérim

Nombre mensuel moyen de travailleurs intérimaires en 2010 : 31

Nombre mensuel moyen de travailleurs intérimaires en 2009 : 12

5 L'absentéisme

	Nombre d'heures travaillées	Nombre d'heures d'absence	Taux d'absentéisme
2010	1 250 864	42 295	3,38 %
2009	1 297 521	54 590	4,21 %

6 Organisation du temps de travail

Toutes les sociétés industrielles françaises du Groupe NSC appliquent un Accord d'Aménagement et de Réduction du Temps de travail avec compensation intégrale de la rémunération.

La durée du temps de travail hebdomadaire dans la société italienne Finlane est de 40h.

7 Rémunérations et charges sociales annuelles

	Masse salariale en K€	Charges sociales en K€
2010	27 357	10 679
2009	27 412	10 404

La plupart des sociétés françaises du Groupe bénéficient d'un régime de participation des salariés et ont signé des accords d'intéressement, à l'exception de N. Schlumberger.

8 Répartition des effectifs par sexe

	Ouvriers		Employés		Cadres		Total	
	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes
2010	355	3	192	73	90	11	637	87
2009	419	3	215	84	123	16	757	103

9 Les conditions d'hygiène et de sécurité : nombre d'accidents de travail

	Total	Avec arrêt	Taux de fréquence
2010	40	25	19,98
2009	42	24	18,49

10 La formation : pourcentage de la masse salariale consacrée à la formation

	Dépenses consacrées à la formation en K€	% sur masse salariale imposable
2010	288	1,05
2009	467	1,70

11 Les travailleurs handicapés

	Nombre de personnes	Nombre d'unités	Nombre d'unités fixées par la loi
2010	34	42,37	42
2009	39	42,72	45

12 Les œuvres sociales : allocations versées au Comité d'entreprise

	Montant en K€	% sur masse salariale imposable
2010	414*	1,51*
2009	404*	1,47*

* ces données ne s'appliquent qu'aux sociétés soumises à la réglementation sociale française.

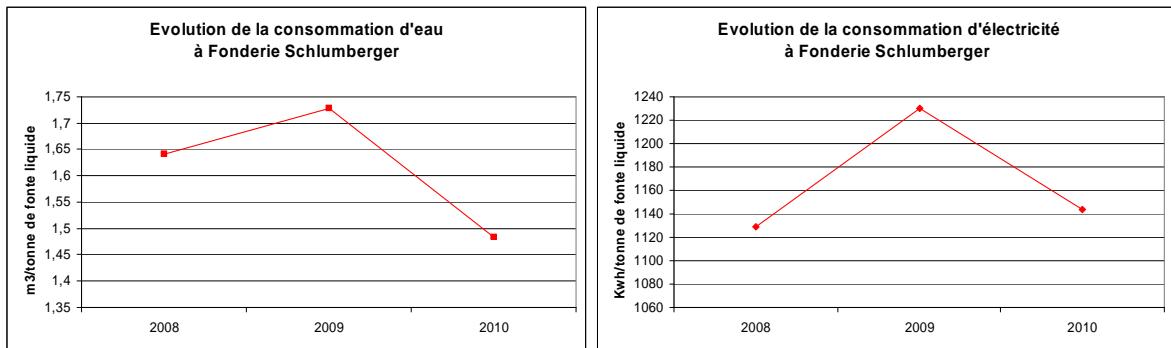
13 La sous-traitance

Pour l'ensemble du Groupe, la sous-traitance facturée en 2010 s'élève à 3 987 M€

Politique environnementale

Le Groupe a continué à travailler à la réduction des consommations d'énergie et d'effluents nécessaires aux opérations de production, réduisant ainsi à la fois les coûts et l'impact environnemental.

Fonderie Schlumberger a continué à diminuer ses impacts sur l'environnement. Ses consommations d'eau et d'énergie à la tonne livrée ont diminué.



La consommation de matières première est directement liée à l'activité. La matière première est constituée de chutes de ferraille et de gueuse.

Un cahier des charges précis est affecté à chacun de ces articles afin de maîtriser la qualité du produit fini ainsi que les rejets à la fusion.

L'arrêté d'exploitation remis à jour il y a deux ans, impose des rejets maximums à émettre (eau, air, sol, bruit...).

Ces rejets sont transmis annuellement à l'administration et sont en dessous du seuil de déclaration.

Les fours de fusion de Fonderie Schlumberger sont refroidis par un circuit d'eau passant par deux tours aéro-réfrigérées. Un suivi mensuel de légionnelles est effectué sur ces tours aéro-réfrigérées et transmis à l'administration, ainsi qu'un diagnostic annuel et une vérification par un organisme agréé tous les 2 ans.

Les déchets ne sont pas entreposés dans un crassier mais sont traités dans des filières adaptées. Dans le cas des déchets industriels spéciaux, les déchets sont suivis par un bordereau jusqu'à leur destruction.

Le déchet principal est le sable de moulage non recyclable. Ce sable est éliminé hebdomadairement (big-bag) ou mensuellement (vrac) par une filière agréée.

Déchet	Electronique	Piles	Sable de fonderie	Tubes fluorescents	DIB*
Volume	250 Kg	40 Kg	1500 tonnes	100 pièces	6 tonnes
Filière de traitement	DEEE	DEEE	Valorisation	DEE	Valorisation

*Déchets Industriels Banals

N. Schlumberger a été sollicité pour développer des machines liées au recyclage des déchets solides.

Pour N. Schlumberger, les DIB représentent le déchet le plus important (31 tonnes).

Les huiles solubles provenant de l'atelier de mécanique représentent le 2^{ème} déchet le plus important (17 tonnes), vient ensuite le papier / carton qui recyclé représente le 3^{ème} déchet (16 tonnes).

Déchet	DIB	Huiles solubles	Papier	Huiles
Volume	31 tonnes	17 tonnes	16 tonnes	3 tonnes
Filière de traitement	Tri	incinération	Recyclage	Regroupement

9. CAPITAL SOCIAL

Évolution du capital social depuis le 1^{er} janvier 2010

Depuis le 4 juillet 2008, le capital est de 8 772 000 €, divisé en 548 250 actions de 16 € de nominat il n'a subi aucune modification.

Proposition d'augmentation de capital réservée aux salariés de la société en application des dispositions de l'article L.225-129-6 du code de commerce

Conformément à l'article L.225-129-6 du Code de commerce, votre Assemblée générale mixte doit se prononcer sur un projet de résolution, aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales extraordinaires, tendant à réaliser une augmentation de capital effectuée dans les conditions prévues à l'article L.3332-18 du Code du travail.

En cas d'adoption de cette résolution, le Président du Conseil d'Administration disposera d'un délai de 6 mois pour mettre en place un Plan d'Épargne d'Entreprise en les conditions prévues à l'article L 3332-16 du Code du Travail. Le Conseil d'Administration pourra procéder dans un délai maximum de dix huit mois, à compter de ce jour, à une augmentation de capital d'un montant maximum de 3 % du capital social qui sera réservée aux salariés adhérents audit Plan d'Epargne d'Entreprise et réalisée conformément aux dispositions de l'article L 3332-18 du code du Travail. En conséquence, cette autorisation entraînerait la renonciation de plein droit des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription.

L'assemblée générale extraordinaire devrait conférer tous pouvoirs au conseil d'administration pour mettre en œuvre la présente délégation et la réalisation de l'augmentation de capital.

Nous vous proposons de rejeter cette résolution.

Actionnariat

Les actionnaires de votre société dont la participation en capital ou en droits de vote dépasse les seuils entraînant publicité sont, à la date du 31 mars 2011 :

	Actions	Droits de vote
Alsapar SC	Plus de 50 %	Plus de 66 %
First Eagle Investment Management	Plus de 15 %	Plus de 15 %

Conformément aux dispositions statutaires, le seuil de 2 % entraîne obligation de déclaration à la société.

L'actionnariat des salariés représente 0,01 % du capital.

Informations boursières

La capitalisation boursière s'établit au 31 décembre 2010 à 16,34 M€ contre 21,38 M€ au 31 décembre 2009.

Le cours de bourse a fluctué entre un plus haut à 42 € et un plus bas à 26 €.

Rapport spécial sur le rachat par la société de ses propres actions

La société peut être amenée à acquérir ses propres titres, par priorité en vue de la régularisation du cours de bourse, de leur conservation par la société, de leur attribution aux salariés et dirigeants dans le cadre de programmes d'achat d'actions et/ou de plan d'options, de la remise en échange notamment dans le cadre d'opérations de croissance externe et de leur annulation éventuelle par voie de réduction de capital afin d'optimiser le résultat par action, sous réserve de l'approbation d'une Assemblée générale extraordinaire, dans les conditions prévues par la loi.

La société détient 49 actions au 31 décembre 2010.

Aucune opération en bourse sur les propres actions n'a été effectuée en 2010.

Cette autorisation a été renouvelée le 28 mai 2010 et votre Conseil d'administration sollicite à nouveau son renouvellement.

Rapport spécial sur les plans d'options de souscription ou d'achat d'actions

Par application des dispositions de l'article L.225-184 du Code de commerce, nous vous signalons qu'aucune opération n'a été réalisée durant l'exercice en vertu des dispositions prévues aux articles L.225-177 à L.225-186.

Éléments susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique

Par application des dispositions de l'article L225-100-3 du Code de commerce et outre les éléments prescrits par cet article et déjà indiqués par ailleurs dans le présent rapport, nous vous précisons que les actions nominatives inscrites au nom du même titulaire depuis au moins quatre ans bénéficient d'un droit de vote double. Par ailleurs, nous n'avons pas connaissance d'accords conclus entre actionnaires ou par la société, susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique portant sur les titres de la société. De plus, il n'y a pas de détenteurs de titres comportant des droits de contrôle spéciaux, ni de système d'actionnariat du personnel.

10. CONSEIL D'ADMINISTRATION

Information sur la rémunération des mandataires sociaux

Le Conseil d'Administration du 6 juin 2008 a validé à l'unanimité les conditions de rémunération annuelle du Président du Conseil d'Administration qui se composent :

- d'une partie fixe, payée sur 13 mois s'élevant à 225 K€, comprenant l'avantage en nature d'un véhicule de fonction,
- d'une partie variable plafonnée à 4/13 de la rémunération annuelle fixe brute. Cette partie variable est basée pour deux tiers sur la performance économique consolidée du Groupe et pour un tiers sur des objectifs stratégiques,
- d'une retraite surcomplémentaire dont la charge annuelle pour l'entreprise s'élève à 6% de la rémunération annuelle brute, avec un maximum de complément annuel de retraite s'élevant à 8 % de la dernière rémunération annuelle brute.

Cette rémunération est fondée sur les mêmes règles que celles qui ont prévalu au cours des exercices 2008 et 2009.

Aucune option d'achat d'actions n'est attribuée au Président du Conseil d'Administration, ni à aucun autre membre du personnel du Groupe.

Le montant total des jetons de présence attribués aux membres du Conseil d'Administration s'élève à 72 000 €. Ils sont répartis en douze parts attribuées à raison de :

- deux parts pour le Président du Conseil d'Administration,
- une part pour les autres administrateurs,
- $\frac{1}{2}$ part supplémentaire est attribuée à chacun des deux membres du Comité d'Audit et des deux membres du Comité de Rémunération,
- une part supplémentaire est attribuée à l'un des administrateurs en raison de sa participation active aux conseils de Présidence ou de Surveillance des filiales du Groupe.

Les membres des conseils d'Administration, Présidence, Surveillance des filiales ne perçoivent aucune rémunération au titre de ces fonctions.

Information sur les mandats des Administrateurs

Nous vous signalons que les mandats de Messieurs Bruno Ameline, Régis Bello et Bernard Steyert viennent à échéance à cette Assemblée. Tous sont rééligibles.

En application de l'article 225-102-1 du Code de commerce, nous vous indiquons ci-après la liste de l'ensemble des mandats et fonctions exercés par les membres du Conseil d'Administration durant l'exercice 2010.

	Fonction	Société
Bruno AMELINE	Président-Directeur Général	NSC Groupe
	Président	N.Schlumberger
	Président	NSC Florival
	Président	Euroschor
	Administrateur	Finlane
	Administrateur	Dynamonde
	Administrateur	Colmant-Cuvellier
	Chairman	NSC USA
	Member of Board of Directors	NSC UK
	Member of Board of Directors	Wuxi NSC Machinery Co
	Représentant permanent de NSC	Sofréa
	Gérant	Fréaco
Régis BELLO	Administrateur	NSC Groupe
	Membre du Comité de Surveillance	De Dietrich
	Administrateur	Socomec
	Membre du Comité de Surveillance	Ponycom

<u>Société ALSAPAR SC Administrateur</u>		<u>NSC Groupe</u>
<u>Olivier BEYDON</u>	Administrateur	<u>NSC Groupe</u>
<u>Christian KOCH</u>	Administrateur	<u>NSC Groupe</u>
	Président-Directeur Général	<u>Klima</u>
	Administrateur	<u>Alsagri</u>
<u>Frédéric ROURE</u> Administrateur		<u>NSC Groupe</u>
<u>Bernard STEYERT</u>	Administrateur	<u>NSC Groupe</u>
	Président du Conseil	<u>Socomec</u>
	Administrateur	<u>Banque Populaire d'Alsace</u>
	Administrateur	<u>Brasserie Météor</u>
<u>Claude WEISSE</u> Administrateur		<u>NSC Groupe</u>

Information sur les mandats des Commissaires aux Comptes

Nous vous signalons que les mandats des commissaires aux comptes titulaires, Société MAZARS SA et Société FIDUCIAIRE DE REVISION SA, et suppléants, Société MAZARS FIDUCO, SA et la ALPHA AUDIT SAS viennent à échéance à cette Assemblée.

Nous vous proposons de renouveler leurs mandats respectifs pour six exercices.

Nous espérons que les explications qui vous sont données dans ce rapport vous satisfont et nous vous demandons de bien vouloir approuver les résolutions qui vous sont soumises.

Le Conseil d'administration

31 mars 2011

RESULTATS FINANCIERS AU COURS DES 5 DERNIERS EXERCICES

en K€	2006	2007	2008	2009	2010
Capital en fin d'exercice					
Capital social	8 900	8 900	8 772	8 772	8 772
Nombre d'actions ordinaires existantes	556 250	556 250	548 250	548 250	548 250
Actions futures à créer :					
- par conversion d'obligations		0	0		
- par exercice de droits de souscription		0	0		
Opérations et résultats de l'exercice					
Chiffre d'affaires hors taxes	2 464	2 580	2 643	2 404	1 840
Bénéfice avant impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions	317	7 440	-15 704	4 792	2 098
Impôts sur les bénéfices	543	709	41	307	0
Bénéfice après impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions	-2 421	1 788	-2 023	-9 219	1 506
Résultat distribué	1 391	1 252	1 234	0	0
Résultats par action (en euros)					
Bénéfice après impôts, participation des salariés, mais avant dotations aux amortissements et provisions	1,55	14,65	-28,57	9,30	3,83
Bénéfice après impôts, participation des salariés, et dotations aux amortissements et provisions	-4,35	3,21	-3,69	-16,81	2,75
Dividende attribué à chaque action (en euros)	2,50	2,25	2,25	0,00	0,00
Personnel					
Effectif moyen des salariés	6	9,5	7,86	7,33	8,0
Montant de la masse salariale	962	761	933	941	995
Montant des sommes dues au titre des avantages sociaux (sécurité sociale, œuvres sociales, etc.)	362	373	408	435	400
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	0	0	0	0	0
Intéressement	0	0	0	0	0

GROUPE CONSOLIDÉ

(en milliers d'euros)

	2006	2007	2008	2009	2010
Chiffre d'affaires hors taxes	127 176	115 647	113 982	77 417	78 796
Bénéfice après impôts, participation des salariés, dotations aux amortissements et provisions (part du Groupe)	700	-1 249	154	-18 203	-5 610
Bénéfice par action, après impôts, participation des salariés, dotations aux amortissements et provisions (part du Groupe)	1,26	(2,25)	0,28	(33.20)	(10.23)
Marge brute d'autofinancement	719	-390	-1 596	-12 495	-14 202
Investissements industriels	2 996	1 802	2 341	977	1 429
Personnel :					
effectifs	943	824	734	713	605
masse salariale (charges comprises)	45 633	38 960	38 178	38 628	28 897

RAPPORT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION SUR LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE ET LES PROCÉDURES DE CONTRÔLE INTERNE ET DE GESTION DES RISQUES

Mesdames, Messieurs,

En application des dispositions de l'article L.225-37, alinéa 6, du Code de commerce, je vous rends compte dans le présent rapport :

- Des règles de gouvernance et de fonctionnement du Conseil d'administration qui ont encadré les travaux de votre Conseil d'administration au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2010. La société n'utilise pas un code de gouvernance élaboré par des organisations représentatives des entreprises ; les règles appliquées en complément des dispositions légales sont développées dans le présent rapport.
- Des principes et règles de détermination de rémunération des mandataires sociaux.
- Des pouvoirs du Président-Directeur Général.
- Des procédures de contrôle interne mises en place par la société et le Groupe.

Ce rapport a été approuvé par le Conseil d'administration du 31 mars 2011.

PRÉPARATION ET ORGANISATION DES TRAVAUX DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

1. Rôle du Conseil d'administration

Le Conseil d'Administration détermine les orientations de l'activité et veille à leur mise en œuvre. Il se saisit de toute question intéressant la bonne marche de la société notamment :

- l'examen des états financiers,
- l'approbation du budget annuel,
- la discussion des orientations stratégiques,
- la désignation des mandataires sociaux des sociétés du Groupe,
- l'examen des comptes rendus des Comités d'Audit et de rémunération.

2. Composition du Conseil d'administration

Les membres du Conseil d'administration sont nommés par l'Assemblée générale.

Le Conseil d'administration est composé de 8 membres, à savoir :

MM. Bruno AMELINE Président-Directeur Général

Régis BELLO Administrateur

Olivier BEYDON Administrateur

Christian KOCH Administrateur

Frédéric ROURE Administrateur

Bernard STEYERT Administrateur

Claude WEISSE Administrateur

Société ALSAPAR SCAdministrator - Représentant permanent : Alain BEYDON

Chaque Administrateur est propriétaire de 20 actions au moins de la société, conformément aux dispositions statutaires.

La durée du mandat est de trois ans.

Il n'existe pas d'Administrateurs élus par les salariés de l'entreprise.

La liste des fonctions exercées par les Administrateurs dans d'autres sociétés figure dans le rapport de gestion.

3. Rémunération

Le montant des jetons de présence attribués au Conseil d'administration s'est élevé à 72 000€ pour l'exercice 2010.

4. Règlement intérieur

Il n'y a pas de règlement intérieur qui fixe les règles de fonctionnement du Conseil.

5. Fréquence des réunions

Le Conseil d'administration se réunit aussi souvent que l'intérêt de la société l'exige, sur convocation du Président.

Au cours des exercices écoulés, le Conseil d'administration s'est réuni 6 fois en 2008, 5 fois en 2009 et 4 fois en 2010. Il a délibéré sur un ordre du jour établi préalablement. Des thèmes récurrents comme la marche des affaires, les budgets, l'évolution des parts de marchés, la politique d'investissements, les besoins de financement... ou ponctuels comme la croissance externe, les plans de développement, les risques et/ou les contentieux significatifs et le suivi des projets importants sont abordés lors de ces réunions.

6. Convocation des Administrateurs

L'article 18 – 1 des statuts de la société stipule qu'en principe la convocation doit être faite trois jours à l'avance par lettre, télégramme ou télécopie. Mais elle peut être verbale et sans délai en cas d'urgence.

Conformément à l'article L.225-238 du Code de commerce, les Commissaires aux comptes ont été convoqués aux réunions du Conseil qui ont examiné et arrêté les comptes semestriels et annuels.

7. Information des Administrateurs

Tous les documents, dossiers techniques et informations nécessaires à la mission des Administrateurs leur sont communiqués huit jours avant la réunion.

Les Administrateurs sont tenus informés, entre les réunions, de l'évolution des dossiers importants en cours, par courriel, fax ou courrier.

8. Tenue des réunions

Les réunions ont lieu, soit au siège social de NSC Groupe, soit au siège social d'une de ses filiales ou à tout autre endroit indiqué sur la convocation.

9. Comité d'Audit et Comité de Rémunération et de Nomination

Un Comité d'Audit, composé de 2 membres Administrateurs a été créé le 9 décembre 2005. Ses missions couvrent la vérification de l'existence et le contrôle des procédures de comptabilité, de reporting, de contrôle de gestion et d'audit du Groupe, en toute indépendance vis-à-vis du Président du Groupe. Il valide pour le compte du Conseil d'administration, les propositions d'arrêté des comptes consolidés en tenant compte des recommandations des Commissaires aux comptes.

En 2010, le Comité d'Audit s'est attaché à examiner les conditions, méthodes et moyens de contrôle utilisés pour l'arrêté des comptes sociaux et consolidés du Groupe ainsi que pour la maîtrise des principaux risques. Il s'est réuni le 12 mars, le 11 août et le 10 novembre.

Un Comité de Rémunération et de Nomination composé de 2 membres Administrateurs a été créé le 9 décembre 2005. Il définit le niveau et la nature des rémunérations des dirigeants du Groupe. Il fixe les objectifs dont dépendent les parts variables des rémunérations et contrôle le niveau d'atteinte de ces objectifs. Il propose également au Conseil d'Administration les nominations des nouveaux Administrateurs et valide la nomination des dirigeants du Groupe.

Le Comité de Rémunération et de Nomination s'est réuni le 15 avril 2010. Il a fait le point sur les systèmes de retraites complémentaires en vigueur dans le Groupe, fixé les parts variables des rémunérations des membres du Comité de Direction Groupe au titre de 2009 et défini les objectifs et conditions des rémunérations variables au titre de 2010.

10. Décisions adoptées

Les décisions adoptées par le Conseil d'administration sont transcris dans les procès-verbaux des réunions du Conseil d'administration.

11. Procès-verbaux des réunions

Les procès-verbaux des réunions du Conseil d'administration sont établis à l'issue de chaque réunion et communiqués à tous les Administrateurs pour approbation.

12. Modalités relatives à la participation des actionnaires aux Assemblées générales

Les modalités relatives à la participation des actionnaires aux Assemblées générales sont décrites dans le Titre 5 des statuts de la société.

13. Publications des informations prévues par l'article L.225-100-3 du Code de commerce

Les informations prévues par l'article L.225-100-3 du Code de commerce figurent dans le Rapport de gestion.

PRINCIPES ET RÈGLES DE DÉTERMINATION DE RÉMUNÉRATION

En application de l'article L.225-37 et L.225-68 du Code de commerce, le Conseil d'administration, lors de sa réunion du 15 décembre 2006, a arrêté les principes suivants relatifs à la rémunération du Président.

- Rémunération annuelle brute versée sur 13 mois.
- Absence d'indexation sur toute augmentation générale.
- Partie variable basée pour deux tiers sur la performance économique consolidée du Groupe et pour un tiers sur des objectifs stratégiques.
- Plan de retraite.

Le Conseil d'Administration du 6 juin 2008 a validé à l'unanimité les conditions de rémunération annuelle du Président du Conseil d'Administration qui se composent :

- d'une partie fixe, payée sur 13 mois s'élevant à 225 K€, comprenant l'avantage en nature d'un véhicule de fonction,
- d'une partie variable plafonnée à 4/13 de la rémunération annuelle fixe brute. Cette partie variable est basée pour deux tiers sur la performance économique consolidée du Groupe et pour un tiers sur des objectifs stratégiques,
- d'une retraite surcomplémentaire dont la charge annuelle pour l'entreprise s'élève à 6% de la rémunération annuelle brute, avec un maximum de complément annuel de retraite s'élevant à 8 % de la dernière rémunération annuelle brute.
- De jetons de présence pour un montant total de 12 K€.

Cette rémunération est fondée sur les mêmes règles que celles qui ont prévalu au cours de l'exercice 2009.

Aucune option d'achat d'actions n'est attribuée au Président du Conseil d'Administration, ni à aucun autre membre du personnel du Groupe.

POUVOIRS DU PRÉSIDENT- DIRECTEUR GÉNÉRAL

Conformément à l'article 20 des statuts, le Conseil d'administration a décidé en date du 17 mai 2002 de confier la direction générale de la société au Président du Conseil d'administration.

Le Président-Directeur Général est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toute circonstance au nom de la société. Il exerce ces pouvoirs dans la limite de l'objet social et sous réserve de ceux que la loi attribue expressément aux assemblées d'actionnaires et au Conseil d'administration.

1. Limitations imposées par les statuts

A titre de règlement intérieur non opposable aux tiers, la conclusion par le Président-Directeur Général des opérations ci-après est subordonnée à une autorisation expresse du Conseil d'administration :

- l'achat, la vente, l'échange de fonds de commerce.
- les emprunts assortis de sûretés réelles sous forme d'hypothèques, priviléges ou nantissements sur les biens de la société.
- les créations et cessions de sociétés.
- les prises et cessions de participation sous toutes formes, dans toutes sociétés ou entreprises.

2. Autorisations données par le Conseil d'administration

Le Conseil d'administration autorise le Président-Directeur Général à effectuer les opérations suivantes :

- donner caution ou aval de la société en faveur des filiales jusqu'à un montant de 8 M€, dans le cadre des opérations commerciales faites par les filiales.
- céder des immeubles par nature jusqu'à un montant maximum de 0,75 M€ par opération pour NSC Groupe et ses filiales.

Ces autorisations sont renouvelables annuellement.

PROCÉDURES DE CONTRÔLE INTERNE ET OBJECTIF DU RAPPORT

1. Définition du contrôle interne

Le système et les procédures de contrôle interne en vigueur ont pour objectifs :

- de veiller à ce que les actes de gestion ou de réalisation des opérations et les comportements des personnels respectent les lois et règlements applicables, ainsi que les orientations données par les organes sociaux et les valeurs, normes et règles internes du Groupe.
- de vérifier que les informations comptables, financières et de gestion communiquées aux organes sociaux de la société reflètent avec sincérité l'activité et la situation du Groupe.
- de prévenir et maîtriser les risques résultant des activités du Groupe, ainsi que les risques d'erreurs ou de fraudes, en particulier dans les domaines comptable et financier, sans pouvoir néanmoins constituer une garantie absolue que ces risques sont totalement éliminés.

Afin d'atteindre chacun de ces objectifs, NSC Groupe a défini et mis en œuvre les principes généraux de contrôle interne qui reposent sur les recommandations sur le gouvernement d'entreprise et le contrôle interne formulées par l'AMF, sans nécessairement une formalisation des procédures appliquées.

2. Périmètre du contrôle interne

Il appartient à chaque société de mettre en place un contrôle interne adapté à sa situation.

La société mère veille à l'existence de ces dispositifs au sein de ses filiales.

3. Organisation fonctionnelle et organigrammes

L'organigramme juridique du Groupe est tenu à jour par la Direction Administrative et Financière Groupe. Les organigrammes fonctionnels sont définis et révisés en cas de besoin par les Présidents des sociétés et approuvés par le Président du Groupe.

4. Composition des Comités de Direction

Le Comité de Direction du Groupe est constitué du Président du Groupe, des responsables des pôles, ainsi que du Directeur Administratif et Financier Groupe.

Les Comités de Direction des pôles ou des sociétés sont constitués, sur proposition de leurs Présidents, des principaux responsables fonctionnels et opérationnels. Ils accueillent un représentant du Groupe non opérationnel dans le pôle.

5. Fonctionnement des Comités de Direction

Comité de Direction Groupe

Le Comité de Direction Groupe se réunit régulièrement au siège ou en tout autre lieu figurant sur la convocation pour :

- mettre en œuvre la stratégie approuvée par le Conseil d'administration.
- définir les actions permettant d'atteindre les objectifs budgétaires.
- contrôler l'évolution des performances économiques et prendre les décisions nécessaires pour atteindre ces objectifs.
- étudier toute mesure permettant d'améliorer l'efficacité globale.
- s'assurer de l'application et du respect des lois et règles internes.

Le Comité de Direction Groupe s'est réuni 9 fois en 2008, 6 fois en 2009 et 9 fois en 2010. Un ordre du jour est établi pour chaque réunion et un compte-rendu est rédigé et diffusé aux participants.

Comités de Direction des pôles ou des sociétés

Les Comités de Direction des pôles ou des sociétés font de même au niveau de chaque pôle ou de chaque société.

Des réunions de ces Comités de Direction ont lieu dans chaque pôle ou société. Les membres y participent selon un ordre du jour établi préalablement. Des documents détaillés sont mis à la disposition de chacun pour permettre d'analyser les points à traiter.

Un représentant de NSC Groupe est membre du Comité de Direction de chaque pôle ou société, avec droit de veto sur les décisions.

Des thèmes récurrents comme le suivi des budgets, l'évolution des parts de marché, la satisfaction des clients, le management des ressources humaines, la politique d'investissement, les besoins de financement... ou ponctuels comme les plans de développement, les budgets, les projets importants, les assurances, les certifications, les risques et/ou les contentieux significatifs sont abordés lors de ces réunions.

6. Missions d'audit

Le Groupe ne dispose pas d'un service d'audit interne ; des revues de procédures de contrôle interne sont effectuées par les Commissaires aux comptes, à la demande du Groupe. En 2010, les examens réalisés sont les suivants :

	Asselin-Thibeau	N.Schlumberger	Pakea	Monomatic	Fonderie	NSC Groupe	NSC Florival
Immobilisations	✓						
Stocks		✓		✓			
Ventes/Clients						✓	✓
Achats/Fournisseurs		✓	✓		✓		
Personnel						✓	
Trésorerie et financement			✓		✓		✓
Système d'information/ informatique			✓				

À ces examens s'ajoutent ceux effectués par les Commissaires aux comptes dans le cadre de leurs missions.

Les recommandations des Commissaires aux comptes sont examinées et validées par le Directeur Administratif et Financier du Groupe.

Leur mise en œuvre relève de l'autorité des Présidents des sociétés.

7. Établissement des budgets

Des budgets sont établis dans chaque entité selon la procédure en vigueur et suivant un planning préétabli annuellement. Une fois validés, ces budgets fixent les objectifs à atteindre pour chaque responsable (de pôles, filiales, départements ou services) et les moyens humains et financiers mis en œuvre pour y parvenir.

Le suivi des objectifs fait l'objet d'une analyse permanente comparant les chiffres réels mensuels et cumulés par rapport au budget et à l'année précédente.

Des actions correctives sont décidées par les Comités de Directions Groupe, des pôles ou des sociétés, le cas échéant.

Un tableau de bord périodique par entité, incluant les paramètres économiques et financiers essentiels, ainsi que les commentaires de la Direction Générale, est diffusé aux membres du Conseil d'administration, à chaque réunion.

Des tableaux de bord mensuels plus détaillés sont établis à l'usage des Directions Générales des pôles.

8. Information comptable, financière et de gestion - Systèmes d'information

Direction Administrative et Financière du Groupe

Le Directeur Administratif et Financier est rattaché au Président-Directeur Général. A ce titre, il :

- supervise au sein du Groupe les services financiers, comptables, consolidation, fiscalité, juridique, contrôle de gestion, audit interne et systèmes d'information centraux,
- veille à l'application des lois, des règles et des procédures internes en vigueur, et propose toute amélioration souhaitable,
- fixe les calendriers des arrêtés des comptes mensuels, semestriels et annuels, et établit les tableaux de bord correspondants,
- approuve les projets de comptes semestriels et annuels, les règles et procédures du Groupe, les modes de gestion de la trésorerie et des risques de change, ainsi que la mise en place de tous financements, emprunts, lignes de crédit, garanties ou cautions,
- assure la liaison avec les Commissaires aux comptes du Groupe et des principales filiales, et avec les autres experts indépendants,

- participe aux études concernant l'évolution du périmètre juridique du Groupe et son organisation.

Rédaction de directives et procédures

Les principales règles et procédures sont élaborées par la Direction Administrative et Financière du Groupe et/ou par celles des pôles à l'attention des principaux responsables. Les habilitations bancaires sont systématiquement mises à jour en cas de changement des fonctions et/ou des responsables concernés.

L'utilisation de logiciels de gestion et d'information intégrés dans les différentes sociétés du Groupe a conduit à l'établissement de procédures opérationnelles plus développées.

Les comptes consolidés du Groupe sont établis conformément au référentiel comptable international IFRS.

La procédure de consolidation et les principes comptables sont régulièrement actualisés.

Contrôle de l'information comptable et financière

Les opérations quotidiennes de contrôle interne sont assurées par un personnel qualifié tant dans le domaine du traitement de l'information comptable et financière que du contrôle de celle-ci.

- **Contrôle des états financiers :**

Les comptes sociaux sont établis par les services comptables de chaque filiale, selon un calendrier fixé par la Direction Financière et Administrative du Groupe. Les règles comptables appliquées sont conformes à la réglementation du pays dans lequel la filiale exerce son activité. Les principales options retenues pour les arrêtés des comptes sont examinées et validés par la Direction Financière et Administrative du Groupe.

Les liasses de consolidation périodiques, incluant le bilan, le compte de résultat, l'ensemble des tableaux de flux et les éléments annexes sont transmises par les filiales au service Consolidation du Groupe selon un planning préétabli. Le service de Consolidation du Groupe contrôle l'exhaustivité des informations financières, la bonne application des procédures de clôture et de retraitements, la réconciliation des comptes intra-groupe. Il existe pour la consolidation un référentiel qui définit, pour l'ensemble des entités du Groupe, un plan comptable et des procédures de gestion concernant les principaux postes comptables.

L'établissement des comptes consolidés 2010 a été réalisé avec l'assistance d'un cabinet extérieur.

- **Contrôle des informations contenues dans les tableaux de bord :**

L'établissement et la diffusion des tableaux de bord sont réalisés par les contrôleurs de gestion des filiales sous la responsabilité des Directeurs Généraux respectifs. Au niveau du Groupe, le contrôle de gestion a pour mission, sous la responsabilité de la Direction Financière, de s'assurer de la cohérence des informations reçues, et d'établir un tableau de bord synthétique à l'attention de la Direction Générale et du Conseil d'administration.

- **Contrôles opérationnels :**

Ils sont largement facilités par l'existence de systèmes d'information intégrés. Ceux-ci signalent les anomalies qui sont alors analysées et traitées par les responsables concernés.

Contrôle de gestion

Le contrôle de gestion Groupe définit les calendriers et le contenu des reporting des filiales. Il anime le processus budgétaire et s'assure de la mise à jour régulière des prévisions. Il veille à la cohérence des informations fournies et définit les méthodes de chiffrage des différents coûts de production.

Le contrôle de gestion des pôles participe activement à l'établissement des budgets et des plans d'actions associés. Il analyse et contrôle les engagements, met en évidence les risques, anomalies et

écart, propose des actions correctives. Il a aussi pour mission de s'assurer de la fiabilité des informations diffusées auprès de la Direction Générale.

Système d'information

Les systèmes d'information font l'objet :

- d'une analyse des menaces, des impacts et des vulnérabilités pour établir leur niveau de risque,
- d'une analyse de ce qui doit être protégé, de sa valeur et du niveau de disponibilité nécessaire,
- de l'application d'une politique de sécurité permettant d'assurer un service conforme aux besoins de l'entreprise.

Dans ce cadre, des procédures de protection et de prévention sont appliquées :

- les matériels sont situés dans des locaux disposant de protection contre les intrusions physiques et l'incendie,
- les accès au réseau interne de l'entreprise sont contrôlés, protégés et validés par des outils de pare-feu, d'anti-virus et d'anti-spam, mis à jour à leurs dernières versions,
- les données sont sauvegardées à des fréquences quotidiennes, hebdomadaires et mensuelles, et ces sauvegardes sont stockées dans des coffres-forts à l'épreuve du feu,
- le niveau de service des applications et des matériels les plus critiques est assuré par des contrats de maintenance associés à des délais de remise en service adaptés.

9. Gestion des risques

Dans les filiales concernées, le Groupe a mis en place une cellule de gestion des risques chargée d'identifier et de gérer les risques liés aux performances techniques et de production prévues dans les contrats commerciaux.

Le Groupe dispose également d'une cellule d'assistance de ses filiales affectée à la maîtrise des risques juridiques et financiers qui donne en particulier son appréciation :

- Sur les termes des contrats commerciaux engageant les sociétés du Groupe,
- Sur la sécurisation des paiements des clients,
- Sur la maîtrise du risque de change.

Cette cellule est constituée de 2 personnes spécialisées en droit des affaires et en financements internationaux.

Depuis le 1^{er} janvier 2008, le Groupe a souscrit une assurance garantissant contre les risques de non paiement et de fabrication consécutifs à la défaillance financière de ses clients.

Le Groupe n'a pas identifié de risques juridiques et environnementaux.

Assurance Responsabilité Civile :

NSC Groupe a souscrit une police d'assurance Responsabilité Civile pour le compte de l'ensemble de ses filiales. Cette police couvre, dans le monde entier, la responsabilité de l'ensemble des sociétés du Groupe du fait de leurs activités. La détermination des capitaux à assurer, la souscription de la police et la gestion des dossiers sont effectuées par NSC Groupe.

Suivi des affaires :

Le Groupe a mis en place, pour l'ensemble des filiales, un suivi des risques financiers liés aux placements réalisés, et aux affaires commerciales en cours.

10. Relations avec les Commissaires aux comptes

L'Assemblée générale ordinaire du 17 juin 2005 a renouvelé la Société Einhorn, Mazars & Guérard, SA à Strasbourg en qualité de Commissaire aux comptes titulaire (devenue Mazars au 13.11.2008), et la Fiduciaire de l'Industrie et du Commerce, SA à Strasbourg en qualité de Commissaire aux comptes suppléant pour les exercices 2005 à 2010 inclus (devenue Mazars Fiduco au 13.11.2008).

La même Assemblée a nommé la Société Fiduciaire de Révision SA à Mulhouse en qualité de nouveau Commissaire aux comptes titulaire et la société Alpha Audit, SAS à Mulhouse en qualité de nouveau Commissaire aux comptes suppléant pour les exercices 2005 à 2010 inclus.

Ils ont libre accès aux documents et peuvent librement communiquer avec toute personne nécessaire à la réalisation de leur mission, conformément à la loi.

Les Commissaires aux Comptes sont régulièrement invités et assistent aux réunions du Conseil d'administration arrêtant les comptes semestriels et annuels, ainsi qu'aux réunions du Comité d'Audit, si nécessaire.

11. Événements marquants

Aucun fait marquant n'est à signaler pour l'exercice 2010.

12. Conclusion : objectifs à court et moyen termes

Le Groupe s'inscrit dans une démarche d'adaptation continue de ses procédures de contrôle interne en adéquation avec l'évolution des risques auxquels il peut être confronté.

Le programme de travail 2011 est axé sur la poursuite :

- de l'amélioration du programme d'audit.
- de la mise à jour des principes et méthodes de consolidation,

**DOCUMENTS COMPTABLES ANNUELS AU 31 DECEMBRE 2010
NON APPROUVES**

Préambule : Les comptes présentés ont été arrêtés par le Conseil d'Administration dans sa séance du 31 mars 2011 et soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale des actionnaires réunie le 26 mai 2011.

Sommaire

A – Comptes consolidés

- 1 Bilan consolidé
- 2 Compte de résultat consolidé
- 3 Tableau des flux de trésorerie consolidé
- 4 Variation des capitaux propres
- 5 Notes annexes
 - Note 1 Principes comptables
 - Note 2 Principales sources d'incertitude
 - Note 3 Évolution du périmètre de consolidation
 - Note 4 Information par segments d'activité et par zones géographiques
 - Note 5 Frais de recherches et développement
 - Note 6 Impôt
 - Note 7 Résultat par action
 - Note 8 Écarts d'acquisition
 - Note 9 État de l'actif immobilisé
 - Note 10 Stocks et en-cours
 - Note 11 Dividende
 - Note 12 Régimes postérieurs à l'emploi et indemnités de fin de carrière
 - Note 13 Provisions
 - Note 14 Passifs financiers
 - Note 15 Actifs financiers
 - Note 16 Résultat financier
 - Note 17 Effectifs
 - Note 18 Engagements
 - Note 19 Liste des filiales et méthodes de consolidation
 - Note 20 Autres produits et charges opérationnels
 - Note 21 Rémunération des mandataires sociaux et des dirigeants
 - Note 22 Honoraires des Commissaires aux Comptes
 - Note 23 Faits marquants de l'exercice 2010
 - Note 24 Éléments significatifs postérieurs à la date de clôture des comptes

B - Compte sociaux

- 1 Bilan au 31.12.2010
- 2 Compte de résultat
- 3 Projet d'affectation du résultat
- 4 Tableau de financement
- 5 Annexe aux comptes sociaux :
- 6 Note 1 Principes comptables
- 7 Note 2 Analyse des résultats
- 8 Note 3 Produits des participations
- 9 Note 4 Mouvements nets des dépréciations et amortissements financiers
- 10 Note 5 Impôt
- 11 Note 6 Titres de participations
- 12 Note 7 Crédances rattachées à des participations et autres immobilisations financières
- 13 Note 8 Trésorerie à court terme
- 14 Note 9 Capital social
- 15 Note 10 Variation des capitaux propres
- 16 Note 11 Provisions pour risques et charges
- 17 Note 12 État des échéances des dettes et créances à la clôture de l'exercice
- 18 Note 13 Informations concernant les entreprises liées
- 19 Note 14 Résultat exceptionnel
- 20 Note 15 Produits à recevoir
- 21 Note 16 Charges à payer
- 22 Note 17 Engagements de retraite
- 23 Note 18 Litiges
- 24 Note 19 Rémunérations
- 25 Note 20 Les engagements hors bilan
- 26 Note 21 Société consolidant
- 27 Note 22 Renseignements concernant les filiales
- 28 Note 23 Renseignements concernant les 5 derniers exercices

A. - Comptes consolidés**I. - Bilan consolidé**

ACTIF (en K€)	31/12/2010	31/12/2009	31/12/2008
Ecarts d'acquisition - Note 8	8 348	8 348	8 540
Immobilisations incorporelles - Note 9	272	273	399
Immobilisations corporelles - Note 9	10 442	11 083	12 376
Immobilisations financières - Note 15	1 112	1 256	1 526
Entreprises associées	0	0	0
Impôts différés - Note 6	1 235	538	557
Actifs financiers non courants - Note 15	478	5 380	5 736
Total actifs non courants	21 886	26 878	29 134
Stocks et en-cours - Note 10	22 507	21 857	30 142
Clients et comptes rattachés - Note 15	13 286	13 675	19 240
Autres créances et comptes de régularisation- Note 15	7 397	4 366	6 517
Impôts courants	0	538	2 247
Actif courant destiné à la vente	0	0	0
Trésorerie et équivalents de trésorerie - Note 15	24 849	29 221	32 407
Total actifs courants	68 039	69 656	90 553
Total de l'actif	89 925	96 535	119 687

PASSIF (en K€)	31/12/2010	31/12/2009	31/12/2008
Capital	8 772	8 772	8 772
Primes	0	0	0
Réserves et résultat	34 941	40 140	59 631
Autres	694	690	100
Capitaux propres - part du groupe	44 407	49 602	68 503
Intérêts minoritaires	0	0	-1
Total des capitaux propres (IV)	44 407	49 602	68 503
Provisions pour risques et charges - Note 13	9 210	15 689	13 855
Impôts différés - Note 6	1 084	1 944	1 890
Emprunts et dettes financières non courants - Note 14	2 414	2 483	3 257
Total des passifs non courants	12 709	20 117	19 001
Emprunts et dettes financières courants - Note 14	749	1 026	1 027
Fournisseurs et comptes rattachés - Note 14	10 428	8 450	11 295
Impôts courants	143	116	1
Autres dettes et comptes de régularisation - Note 14	21 489	17 224	19 860
Total passifs courants	32 810	26 816	32 183
Total du passif	89 925	96 535	119 687

II a - Compte de résultat consolidé

en K€	31/12/2010	31/12/2009	31/12/2008
Chiffre d'affaires - Note 4	78 796	77 417	113 982
Autres produits d'exploitation	4 133	2 093	6 675
Produits de l'activité	82 929	79 510	120 657
Achats consommés	-31 458	-35 442	-45 737
Services extérieurs	-21 566	-19 401	-31 166
Charges de personnel	-28 897	-38 628	-38 178
Autres charges d'exploitation	-7 277	-3 581	-3 511
Impôts et taxes	-2 391	-2 317	-2 556
Dotations aux amortissements et aux provisions	615	973	2 386
Résultat opérationnel courant	-8 045	-18 886	1 894
Autres produits et charges opérationnels - Note 20	760	0	0
Résultat opérationnel	-7 285	-18 886	1 894
Cout de l'endettement financier - Note 16	-89	-192	-490
Autres charges financières - Note 16	-404	-347	-719
Autres produits financiers - Note 16	718	1 319	1 279
Résultat courant (des sociétés intégrées)	-7 060	-18 105	1 965
Impôts sur les résultats - Note 6	1 450	-99	-1 811
Résultat net (de l'ensemble consolidé)	-5 611	-18 203	154
Intérêts minoritaires	0	0	0
Résultat net (part du groupe)	-5 610	-18 203	154
Résultat dilué par action - Note 7	-10.23	-33.20	0.28
Résultat par action - Note 7	-10.23	-33.20	0.28

II b - État du résultat net et des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres

En K€	31/12/2010	31/12/2009	31/12/2008
Résultat net (de l'ensemble consolidé)	-5 610	-18 203	154
Ecarts de conversion	386	-54	190
Autres gains et pertes			-392
Total des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	386	-54	-202
Résultat net et gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	-5 224	-18 257	-48
-dont part du groupe	-5 224	-18 257	-48
-dont part des minoritaires	0	0	0

Les variations du tableau des gains et pertes comptabilisées directement en capitaux propres n'ont pas eu d'effets sur l'impôt.

II c – Analyse de certains postes du compte de résultat (en K€)

	31/12/2010	31/12/2009
- Production immobilisée	290	437
- Subvention d'exploitation	23	112
- Crédit d'Impôt recherche	478	728
- Produit de la garantie sur stock chez Finlane		479
- Produits de l'assureur pour sinistres	2 249	
- Produits sur litige	556	
- Autres produits	405	169
- Produit net des cessions d'immobilisations	133	168
Autres produits d'exploitation :	4 133	2 093
- Litiges bancaires	-441	-2 427
- Externalisation de la couverture des risques IFC	-5 377	
- Résultat sur immobilisations cédées	-47	
- Redevances pour brevets	-115	-180
- Charges de sinistres	-106	-281
- Pertes sur créances irrécouvrables	-640	
- Autres charges	-552	-693
Autres charges d'exploitation :	-7 277	-3 581

Le Groupe a transféré auprès d'un assureur indépendant la couverture de ses risques correspondants aux indemnités de fin de carrière. Les conséquences sur les comptes présentés au 31 Décembre 2010 sont résumées ci-dessous :

a) au niveau du compte de résultat opérationnel :

en K€			
Objet	Rubrique du compte de résultat concernée	Charges	Produits
Versement des fonds disponibles à l'assureur externe	Autres charges d'exploitation	5 377	
Produit à recevoir de l'assureur pour sinistres IFC non avenus	Autres produits d'exploitation		1 659
Produit reçu de l'assureur pour sinistres IFC avenus au 31/12/2010	Charges de personnel		2 098
Reprise de provision IFC existante au 31/12/2009	Dotations aux amortissements et aux provisions		3 036
Dotation à la provision IFC existante au 31/12/2010	Dotations aux amortissements et aux provisions	1 307	
		6 684	6 793

b) au niveau du bilan :

On se reportera aux notes 12) 13) et 15).

III. - Tableau des flux de trésorerie

en K€	31/12/2010	31/12/2009
Résultat net	-5 611	-18 203
Valeur nette comptable des machines d'essai cédées	193	
Actualisation des créances et des dettes	8	
Dotations aux amortissements et provisions	11 327	16 936
Reprises de provisions	-18 507	-11 120
Valeur nette comptable des actifs cédés	70	248
Produit des cessions	-173	-409
Résultat de cession	-104	-161
Variation des impôts différés - Note 6	-1 508	54
Marge brute d'autofinancement après impôts	-14 202	-12 495
Variation des stocks - Note 10	1 511	6 995
Variation des créances d'exploitation	-2 040	9 149
Variation des dettes d'exploitation - Note 14	6 448	-5 366
Variation du besoin en fonds de roulement	5 919	10 779
FLUX DE TRESORERIE LIE A L'ACTIVITE	-8 283	-1 716
Incorporelles - Note 9	-112	-90
Corporelles - Note 9	-1 429	-977
Financières - Note 9	-4	-13
Opérations d'investissement, sauf titres de participation	-1 544	-1 079
Incorporelles et corporelles	173	409
Financières		
Produits de cession des actifs, sauf titres de participation	173	409
Incidence des variations de périmètre	24	0
FLUX DE TRESORERIE LIE AUX INVESTISSEMENTS	-1 347	-670
Variation des dettes financières nettes	-292	-458
Variation des avances conditionnées	5	590
Dividendes versés aux actionnaires		-1 233
FLUX DE TRESORERIE LIE AUX FINANCEMENTS	-288	-1 101
Incidence des variations de change	297	-19
VARIATION DE LA TRESORERIE DE L'EXERCICE	-9 620	-3 506
TRESORERIE BRUTE A L'OUVERTURE	34 350	37 856
TRESORERIE BRUTE A LA CLOTURE	24 729	34 350
TRESORERIE NETTE A LA CLOTURE	24 729	34 350
Trésorerie active :	24 849	34 601
Trésorerie et équivalents de trésorerie	24 850	29 221
Provisions sur trésorerie et équivalents	0	0
Trésorerie et équivalents de trésorerie (nets)	24 849	29 221
Placements financiers - note 15	0	5 380
Trésorerie passive :	-120	-251
Concours bancaires et mobilisation de créances - note 14	-120	-251
Provisions sur trésorerie et équivalents	0	

IV. - Variation des capitaux propres consolidés

En K€	Capital	Réserves consolidées	Résultat	Autres		Autres fonds propres	Capitaux propres (part du Groupe)	Intérêts minoritaires	Total
				Ecarts de conversion	Titres de l'entreprise consolidante				
Situation au 31 Décembre 2008	8 772	59 642	154	-163	-2	100	68 503	0	68 503
Mouvements de l'année 2009									
Résultat net et gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres				-18 203	-54		-18 257	0	-18 257
Affectation du résultat		154		-154			0		
Variation des avances conditionnées						590	590		590
Distribution dividende		-1 233					-1 233		-1 233
Divers							0		0
Situation à la clôture de l'exercice 2009	8 772	58 563	-18 203	-217	-2	690	49 603	0	49 603
Mouvements de l'année 2010									
Résultat net et gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres				-5 610	386		-5 224	0	-5 224
Affectation du résultat		-18 203	18 203				0	0	0
Variation des avances conditionnées						5	5		5
Distribution dividende		24					0		0
Divers							24		24
Situation à la clôture de l'exercice 2010	8 772	40 384	-5 610	169	-2	695	44 408	0	44 407

V. – Annexe aux comptes consolidés.

NSC Groupe est une société anonyme de droit français, soumise à l'ensemble des textes régissant les sociétés commerciales en France, et en particulier aux dispositions du Code de commerce. Elle a son siège au 170, rue de la République, 68500 Guebwiller (France) et est cotée sur le marché Eurolist, compartiment C, d'Euronext à Paris.

Les états financiers consolidés, reflètent la situation comptable de NSC Groupe et de ses filiales.

Le Groupe développe et intègre des technologies, des applications et des services pour fournir des matériels destinés à l'industrie textile, du peignage et de la filature, à l'industrie des surfaces nontissées, ainsi qu'à l'industrie de l'emballage papier.

Le Conseil d'administration a arrêté le 31 mars 2011 les états financiers consolidés au 31 décembre 2010. Ces comptes ne seront définitifs qu'après leur approbation par l'Assemblée générale des actionnaires.

Sauf indication contraire, tous les chiffres sont exprimés en milliers d'euros.

NOTE 1. – PRINCIPES COMPTABLES.

Du fait de sa cotation dans un pays de l'Union européenne et conformément au règlement CE n° 1606/2002 du 19 juillet 2002, les comptes consolidés du Groupe qui sont publiés au titre de l'exercice 2010 sont établis conformément au référentiel IFRS (International Financial Reporting Standards), tel qu'adopté dans l'Union européenne.

Les nouvelles normes et interprétations IFRS applicables obligatoirement pour la première fois au 1^{er} janvier 2010 n'ont pas d'incidence sur les comptes consolidés présentés au 31 décembre 2010.

Pour les normes ou interprétations dont l'application n'est pas obligatoire ou qui ayant été publiés ne sont pas encore en vigueur, nous estimons que leurs impacts sur les états financiers au 31.12.2010 n'est pas significatif. Aucunes de ces normes n'est appliquées par anticipation.

Les règles et les méthodes comptables appliquées sont les même que celles de l'exercice précédent.

Nous rappelons ci-dessous les principes essentiels de ces normes :

1°) Bases d'évaluations utilisées pour l'établissement des comptes consolidés.

Les comptes consolidés sont établis selon la convention du coût historique à l'exception de certaines catégories d'actifs et passifs conformément aux règles édictées par les IFRS. Les catégories concernées sont mentionnées dans les notes suivantes.

2°) Méthodes de consolidation.

Les filiales contrôlées exclusivement sont consolidées par intégration globale.

Les sociétés contrôlées conjointement sont consolidées par intégration proportionnelle.

La mise en équivalence s'appliquerait à toutes les entreprises associées dans lesquelles le Groupe exerce une influence notable, laquelle est présumée quand le pourcentage de droits de vote est supérieur ou égal à 20%. Aucune société ne remplit les conditions pour une mise en équivalence.

Toutes les transactions internes significatives sont éliminées en consolidation.

3°) Regroupements d'entreprises :

Ces regroupements sont comptabilisés selon la méthode de l'acquisition. Ainsi, lors de la première consolidation d'une entreprise contrôlée exclusivement, les actifs, passifs et passifs éventuels de l'entreprise acquise sont évalués à leur juste valeur conformément aux prescriptions des IFRS. Les écarts d'évaluation dégagés à cette occasion sont comptabilisés dans les actifs et passifs concernés, y compris pour la part des minoritaires et non seulement pour la quote-part des titres acquis. L'écart résiduel représentatif de la différence entre le coût d'acquisition et la quote-part de l'acquéreur dans des actifs nets évalués à leur juste valeur, est comptabilisé en écarts d'acquisition (cf. immobilisations incorporelles et corporelles).

4°) Conversion des comptes exprimés en monnaies étrangères.

Les bilans des sociétés dont la monnaie fonctionnelle n'est pas l'euro sont convertis en euro au taux de change de clôture et leurs comptes de résultat et flux de trésorerie au taux de change moyen de la période.

La différence de conversion résultant de l'écart entre les cours d'ouverture et de clôture est inscrite dans les capitaux propres au poste « Différence de conversion ».

Les écarts d'acquisition et ajustements de juste valeur provenant de l'acquisition d'une entité étrangère sont considérés comme des actifs et passifs de l'entité étrangère. Ils sont donc exprimés dans la monnaie fonctionnelle de l'entité et sont convertis au taux de clôture.

5°) Conversion des transactions libellées en monnaies étrangères.

Les transactions libellées en monnaies étrangères sont converties au taux de change en vigueur au moment de la transaction. En fin d'exercice, les actifs et passifs monétaires libellés en monnaies étrangères sont convertis au taux de change de clôture. Les écarts de conversion en résultant sont inscrits en compte de résultat (en autres produits et charges financiers).

6°) Dépenses de recherche et développement.

Conformément à la norme IAS 38 « Immobilisations incorporelles », les dépenses de recherche et développement sont enregistrées en charges de l'exercice au cours duquel elles sont encourues.

Cependant, les frais de développement seront inscrits en immobilisations incorporelles lorsque les conditions d'activation, répondant strictement à l'ensemble des critères suivants, sont réunies :

- le projet est clairement identifié et les coûts qui s'y rapportent sont individualisés et suivis de façon fiable,
- la faisabilité technique du projet est démontrée,
- l'existence d'une intention de terminer le projet et d'utiliser ou vendre les produits issus de ce projet,
- l'existence d'un marché potentiel pour la production issue de ce projet ou son utilité en interne est démontrée,
- les ressources nécessaires pour mener le projet à son terme sont disponibles.

Ces frais de développement sont amortis sur la durée de vie estimée des projets concernés. Dans le cas spécifique des logiciels, la durée de vie est déterminée, si le logiciel est utilisé en interne, sur la durée de vie probable d'utilisation.

L'amortissement des frais de développement capitalisés commence lors de la mise à disposition du produit concerné.

Les frais de développement de logiciels immobilisés sont ceux encourus pendant les phases de programmation, de codification et de tests. Les dépenses encourues préalablement (phases de planification de la conception, de définition du produit et de définition de l'architecture du produit) sont comptabilisées en charges.

Par ailleurs, des frais de développement spécifiques clients (dépenses facturables, engagées dans le cadre de contrats signés avec la clientèle), sont inclus dans les travaux en cours, à une valeur ajustée à l'état d'avancement du projet.

7°) Immobilisations incorporelles et corporelles, écarts d'acquisition,

Conformément à la norme IAS 16 « Immobilisations corporelles » et à la norme IAS 38 « Immobilisations incorporelles », seuls les éléments dont le coût peut être déterminé de façon fiable et pour lesquels il est probable que les avantages économiques futurs bénéficieront au Groupe sont comptabilisés en immobilisations.

a) Amortissements :

- Immobilisations incorporelles : les éléments comptabilisés en immobilisations incorporelles sont principalement des logiciels. Elles sont généralement amorties linéairement sur des durées de 4 ans. Toutes les immobilisations incorporelles sont amorties sur leur durée de vie estimée.
- Immobilisations corporelles : les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût historique d'acquisition pour le Groupe diminué des amortissements cumulés et des pertes de valeurs constatées. Les amortissements sont généralement pratiqués en fonction des durées normales d'utilisation suivantes :

Constructions et matériels industriels :	
Bâtiments industriels	20 ans
Ouvrages d'infrastructure	10-20 ans
Installations techniques, matériels et outillages	3-10 ans
Bâtiments administratifs et commerciaux	20-40 ans

Le mode d'amortissement utilisé par le Groupe est le mode linéaire.

Les biens financés par un contrat de crédit-bail ou de location de longue durée, qui transfèrent au Groupe (locataire) tous les risques et avantages liés à la propriété de l'actif, sont comptabilisés dans l'actif immobilisé.

Les différentes composantes d'une immobilisation corporelle sont comptabilisées séparément lorsque leurs durées de vie estimées et donc leurs durées d'amortissement sont significativement différentes.

b) Dépréciations :

Conformément à la norme IAS 36 « Dépréciation d'actifs », lorsque des événements ou modifications d'environnement de marché indiquent un risque de perte de valeur des immobilisations incorporelles et corporelles, celles-ci font l'objet d'une revue détaillée afin de déterminer si leur valeur nette comptable est inférieure à leur valeur recouvrable.

Dans le cas où le montant recouvrable serait inférieur à la valeur nette comptable, une perte de valeur est comptabilisée pour la différence entre ces deux montants. Les pertes de valeur relatives aux immobilisations corporelles et incorporelles à durée de vie définie peuvent être reprises ultérieurement si la valeur recouvrable redevient plus élevée que la valeur nette comptable (dans la limite de la dépréciation initialement comptabilisée).

c) Écarts d'acquisition :

Les écarts d'acquisition font l'objet, à la clôture de l'exercice, d'un test de dépréciation. La méthodologie retenue consiste principalement à comparer les valeurs recouvrables de chacune des divisions opérationnelles du Groupe, à la valeur nette comptable des groupes d'actifs correspondants (y compris les écarts d'acquisition). La valeur de recouvrable est déterminée à partir des flux futurs de résultats actualisés sur une période correspondant au cycle économique de l'activité (7 ans), et augmentés de la valeur actuelle des capitaux propres et des plus ou moins values latentes sur éléments d'actif. Des tests de sensibilité aux hypothèses de calcul sont pratiqués dans le but de mieux appréhender cette valeur.

Des tests de dépréciation complémentaires sont effectués si des événements ou circonstances particulières indiquent une perte de valeur potentielle.

Les pertes de valeur relatives aux écarts d'acquisition ne sont pas réversibles.

8°) Actifs et Passifs financiers.

a) Définition des actifs et passif non courants :

Les actifs et passifs financier dont les échéances sont à plus d'un an sont comptabilisés en actifs ou passifs financiers non courants.

Ainsi, les placements dont l'échéance initiale est à plus de trois mois sans possibilité de sortie anticipée, les actions cotées et les comptes bancaires faisant l'objet de restrictions (comptes bloqués) autres que celles liées à des réglementations propres à certains pays ou secteurs d'activités (contrôle des changes, etc.) sont considérés comme des actifs financiers non courants.

Les passifs financiers non courants sont composés des provisions pour risques et charges, des impôts différés passif ainsi que des autres passifs financiers dont l'échéance est à plus d'un an.

Les actifs concernés figurent dans la rubrique « Actifs financiers non courants».

Les Passifs dans la rubrique « Passifs financiers non courants »

b) Évaluation :

A chaque arrêté des comptes, le Groupe analyse l'ensemble de ses actifs et passifs financiers afin d'identifier et de valoriser les éventuelles pertes de valeur.

Les actifs de trésorerie sont tous considérés comme des actifs financiers en juste valeur par le résultat. Ils sont évalués à leur juste valeur et les écarts entre la valeur comptable et la juste valeur sont comptabilisés en résultat. (« Autres produits et charges financières »)

Le Groupe ne dispose d'aucun placement analysé comme détenu jusqu'à l'échéance.

Les prêts, les créances et les dettes de l'entreprise sont comptabilisés au coût amorti. Ils peuvent faire l'objet d'une perte de valeur s'il existe une indication objective de dépréciation. La perte de valeur correspondant à la différence entre la valeur nette comptable et la valeur recouvrable est comptabilisée en résultat et est réversible si la valeur recouvrable était amenée à évoluer favorablement dans le futur. Les montants sont actualisés lorsque leurs échéances sont supérieures à un an.

Le Groupe ne dispose d'aucun actif financier disponible à la vente, les participations faisant toutes l'objet d'une consolidation.

c) Décomptabilisation :

Un actif financier tel que défini par la norme IAS 32 « Instruments financiers : informations à fournir et présentation » est sorti du bilan en tout ou partie lorsque le Groupe n'en attend plus de flux de trésorerie futurs et/ou transfère la quasi-totalité des risques et avantages qui lui sont attachés.

Les créances commerciales cédées sans recours contre le cédant en cas de défaut de paiement du débiteur ont été analysées comme un transfert de la quasi-totalité des risques et avantages associés à ces actifs, permettant leur sortie du bilan.

9°) Stocks et en-cours de production industrielle.

Les stocks et en-cours de production industrielle sont évalués au coût de revient. Ils sont valorisés selon la méthode du premier entré, premier sorti.

Le coût de revient, incluant les coûts indirects de production, est évalué sur la base d'une activité normale.

La valeur nette de réalisation représente le prix de vente estimé dans le cours normal de l'activité, diminué des coûts attendus pour l'achèvement ou la réalisation de la vente.

Il en résulte que la valorisation des stocks et encours ne subit pas l'influence d'une éventuelle sous activité.

Les stocks à écoulement lent sont dépréciés selon une méthode statistique.

10°) Titres d'autocontrôle.

Les titres d'autocontrôle et d'auto détention sont enregistrés pour leur coût d'acquisition en diminution des capitaux propres. Les résultats de cession de ces titres, ainsi que leur dépréciation éventuelle, sont imputés directement dans les capitaux propres et ne contribuent pas au résultat de l'exercice.

11°) Avantages postérieurs à l'emploi :

En accord avec les lois et pratiques de chaque pays dans lequel il est implanté, le Groupe participe à des régimes de retraites au bénéfice du personnel.

Pour les régimes de base et autres régimes à cotisations définies, le Groupe comptabilise en charges les cotisations à payer lorsqu'elles sont dues et aucune provision n'est comptabilisée, le Groupe n'étant pas engagé au-delà des cotisations versées.

Pour les régimes à prestations définies, les provisions sont déterminées de la façon suivante :

- La méthode actuarielle utilisée est la méthode dite des unités de crédits projetés («Valeur actuelle probable antérieure») qui stipule que chaque période de service donne lieu à constatation d'une unité de droit à prestation et évalue séparément chacune de ces unités pour obtenir l'obligation finale. Ces calculs intègrent des hypothèses de mortalité, de rotation du personnel et de projection des salaires futurs.
- La méthode dite du corridor est appliquée lorsque les écarts actuariels sont dus à des changements d'hypothèses de calcul. Ils sont alors comptabilisés et amortis sur l'espérance de durée résiduelle moyenne de vie active des salariés du régime.

La charge représentative de l'évolution des engagements nets au titre des pensions et autres avantages postérieurs à l'emploi est comptabilisée dans le résultat d'exploitation.

Certains autres avantages postérieurs à l'emploi tels que l'assurance-vie et la couverture médicale (principalement aux États-Unis) ou les médailles du travail (gratification accordée aux salariés, notamment en France et en Allemagne, en fonction de leur ancienneté) font également l'objet de provisions qui sont déterminées en procédant à un calcul actuariel comparable à celui effectué pour les provisions pour retraites.

12°) Provisions pour restructuration et coûts de restructuration.

Le coût des actions de restructuration est intégralement provisionné dans la période lorsqu'il résulte d'une obligation du Groupe, vis-à-vis de tiers, ayant pour origine la décision prise par l'organe compétent et matérialisée avant la date de clôture de la période par l'annonce de cette décision aux tiers concernés. Ce coût correspond essentiellement aux indemnités de licenciement, aux préretraites, aux coûts des préavis non effectués et coûts de formation des personnes devant partir et aux autres coûts liés aux fermetures de sites.

13°) Impôts.

En application de IAS 20 les crédits d'impôts recherche sont comptabilisés dans la rubrique « Autres produits d'exploitation ».

Des impôts différés sont calculés sur les différences entre la base imposable et la valeur en consolidation des actifs et passifs. Celles-ci comprennent notamment l'élimination des écritures constatées dans les comptes individuels des filiales en application des options fiscales dérogatoires. La règle du report variable est appliquée, c'est-à-dire que les effets des modifications des taux d'imposition sont inscrits dans les capitaux propres ou le résultat de l'exercice au cours duquel le changement de taux est décidé.

Les impôts différés actifs sont appréciés en tenant compte de leurs probabilités futures d'utilisation. En revanche, les impôts différés passifs sont intégralement passés en compte.

14°) Revenus.

Les revenus sont constitués par les ventes de marchandises, les ventes de biens et services produits dans le cadre des activités principales du Groupe et les produits des redevances, des licences et des subventions d'exploitation (nets de TVA).

Un produit est comptabilisé en revenus lorsque l'entreprise a transféré à l'acheteur les risques et avantages inhérents à la propriété des biens.

En général, les revenus relatifs à la vente de biens et d'équipements sont comptabilisés lorsqu'il existe un accord formel avec le client, que la livraison est intervenue, que le montant du revenu peut être mesuré de façon fiable et qu'il est probable que les avantages économiques associés à cette transaction reviendront au Groupe.

Les paiements partiels reçus sur contrats avant qu'ils n'aient été exécutés, sont comptabilisés en avances et acomptes reçus au passif.

Le Groupe comptabilise les provisions pour garantie, retours et assimilés sur la base des conditions contractuelles et de données statistiques issues de l'expérience passée.

15°) Trésorerie et équivalents de trésorerie.

Conformément à la norme IAS 7 « Tableau des flux de trésorerie », la trésorerie et équivalents de trésorerie figurant dans le tableau des flux de trésorerie consolidés, comprend la trésorerie (fonds en caisse et dépôts à vue) ainsi que les équivalents de trésorerie (placements à court terme, très liquides, qui sont facilement convertibles en un montant connu de trésorerie et qui sont soumis à un risque négligeable de changement de valeur). Le montant figurant à l'actif du bilan dans la rubrique « Trésorerie et équivalents de trésorerie » satisfait aux précisions apportées ci-dessus.

Les découverts bancaires, étant assimilés à un financement, sont exclus de la trésorerie et des équivalents de trésorerie. Ils figurent dans la rubrique « Emprunts et dettes financières courantes ».

16°) Financement à la clientèle.

Le groupe peut donner des garanties à des banques pour le financement des clients du Groupe. Celles-ci sont comprises dans les engagements hors bilan.

17°) Options de souscription ou d'achat d'actions.

Conformément aux prescriptions de la norme IFRS 2 « Paiement fondé sur des actions », les options de souscription ou d'achat d'actions attribuées aux salariés sont comptabilisées dans les états financiers selon les modalités suivantes : la juste valeur des options attribuées, estimée correspondre à la juste valeur des services rendus par les employés en contrepartie des options reçues, est déterminée à la date d'attribution et est comptabilisée en augmentation du poste « Primes » à la date d'octroi, neutralisée au sein des capitaux propres par le débit d'un compte de rémunération différée (sous-compte du compte « Primes »), qui est amorti par le résultat sur la période d'acquisition des droits sur la ligne « rémunérations payées en actions ».

Seuls les plans émis après le 7 novembre 2002 et dont des droits permettant l'exercice des options restent à acquérir au 1^{er} janvier 2005, seront comptabilisés selon la norme IFRS 2.

18°) Actifs détenus en vue de la vente et activités abandonnées.

Un actif non courant ou un groupe d'actifs et de passifs directement liés, est considéré comme détenu en vue de la vente quand sa valeur comptable sera recouvrée principalement par le biais d'une vente et non d'une utilisation continue. Pour que tel soit le cas, l'actif doit être disponible en vue de sa vente immédiate et sa vente doit être hautement probable. Ces actifs ou groupes destinés à être cédés sont évalués au plus bas de la valeur comptable ou du prix de cession estimé, nets des coûts relatifs à la cession.

Une activité abandonnée représente une activité ou une zone géographique significative pour le Groupe faisant soit l'objet d'une cession soit d'un classement en actif détenu en vue d'une vente. Les éléments du résultat, des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres, du bilan et du tableau de flux de trésorerie relatifs à ces activités abandonnées sont présentés sur des lignes spécifiques des états financiers consolidés pour toutes les périodes présentées, lorsque la situation se présente.

19°) Impôts et Taxes

La loi de finances pour 2010, votée le 30 décembre 2009, a supprimé l'assujettissement des entités fiscales françaises à la taxe professionnelle à compter de 2010 et l'a remplacée par la Contribution Économique Territoriale (C.E.T) qui comprend deux nouvelles contributions :

La Cotisation Foncière des Entreprises (C.F.E) assise sur les valeurs locatives foncières de l'actuelle Taxe Professionnelle ;

La Cotisation sur la Valeur Ajoutée des Entreprises (C.V.A.E), assise sur la valeur ajoutée résultant des comptes sociaux.

Le groupe comptabilisait la taxe professionnelle en charges opérationnelles.

Le groupe a conclu que le changement fiscal mentionné ci-dessus consistait essentiellement en une modification des modalités de calcul de l'impôt local français, sans en changer globalement la nature. Le groupe considère donc qu'il n'y a pas lieu d'appliquer à la CVAE comme à la CFE un traitement comptable différent de celui de la taxe professionnelle. Ces deux nouvelles contributions sont donc classées en charges opérationnelles, sans changement par rapport à celui retenu pour la taxe professionnelle.

La CET reste calculée sur des bases mixtes comprenant des éléments qui ne répondent pas à la définition d'un résultat imposable au sens de la norme IAS 12.

NOTE 2. – PRINCIPALES SOURCES D'INCERTITUDES RELATIVES AUX ESTIMATIONS

L'établissement des états financiers consolidés préparés conformément aux normes comptables internationales « IFRS » implique que le Groupe procède à un certain nombre d'estimations et retienne certaines hypothèses, jugées现实和 raisonnables. Certains faits et circonstances pourraient conduire à des changements de ces estimations ou hypothèses, ce qui affecterait la valeur des actifs, passifs, capitaux propres et résultat du groupe.

1°) Dépréciation des stocks.

Le calcul de dépréciation des stocks est fondé sur l'analyse statistique des délais d'écoulement et de l'arrêt de la commercialisation de certaines lignes de produits. Des délais d'écoulement ou des dates d'arrêt de commercialisation réalisés très différents de ceux utilisés dans le calcul peuvent affecter sensiblement le résultat.

2°) Dépréciation des créances clients et des prêts.

Le montant de la dépréciation prend en compte la capacité du débiteur à honorer sa dette et l'ancienneté de la créance. Un taux de recouvrement plus faible que celui estimé, la défaillance de clients, peuvent avoir un impact négatif sur les résultats.

Le groupe utilise des instruments financiers pour limiter son exposition aux risques de variation des taux d'intérêts et des cours de change.

3°) Frais de développement activés, écarts d'acquisition et autres immobilisations incorporelles.

Les conditions d'activation des frais de développement sont énoncées en note 1-6.

Comme indiqué en note 1-7, outre les tests de dépréciation annuels relatifs aux écarts d'acquisition, il est procédé à des tests ponctuels en cas d'indice de perte de valeur des actifs incorporels détenus. Les dépréciations éventuelles résultent d'un calcul de flux de trésorerie futurs actualisés et/ou de valeurs de marché des actifs concernés. Une évolution des conditions de marché ou des flux de trésorerie initialement estimés peut donc conduire à revoir et à modifier la dépréciation comptabilisée précédemment.

4°) Dépréciation d'actifs.

Conformément à la norme IAS 36 « Dépréciation d'actifs », lorsque des événements ou modifications d'environnement de marché indiquent un risque de dépréciation des immobilisations incorporelles et corporelles, celles-ci font l'objet d'une revue détaillée afin de déterminer si leur valeur nette comptable est inférieure à leur valeur recouvrable (la plus élevée de la valeur d'utilité et de la juste valeur diminuée des coûts de vente) pouvant conduire à la comptabilisation d'une perte de valeur (voir note 1-7). La valeur d'utilité est estimée en calculant la valeur actuelle des flux de trésorerie futurs. La juste valeur repose sur les informations disponibles jugées les plus fiables (données de marché, transactions récentes ...).

Des hypothèses et estimations sont prises en compte dans la détermination de la valeur recouvrable des immobilisations corporelles, parmi lesquelles on notera notamment les perspectives de marché, l'obsolescence et la valeur de réalisation en cas de cession ou de liquidation. Toute modification de ces hypothèses peut avoir un effet significatif sur le montant de la valeur recouvrable et pourrait conduire à revoir la valeur des pertes de valeur comptabilisées.

5°) Provision pour garantie et autres provisions pour litiges commerciaux.

Des provisions sont comptabilisées notamment au titre des garanties données sur nos produits ou des pertes à terminaison. Ces provisions sont calculées sur la base de données statistiques ou sur notre meilleure estimation fondée sur l'expérience acquise. Ces provisions et leur variation sont mentionnées sous la rubrique « dotation aux amortissements et provisions ». Le montant des coûts et pénalités qui seront réellement payés peut différer des montants initialement provisionnés.

6°) Impôts différés.

Les impôts différés comptabilisés résultent pour l'essentiel des déficits fiscaux reportables.

Pour les groupes d'intégration fiscale, l'impôt différé net résulte d'une compensation des impôts différés passifs et/ou actifs entre les différentes sociétés du groupe d'intégration.

Lorsque les compensations opérées laissent apparaître un solde d'impôt différé net actif, NSC Groupe ne conserve à son actif que la quote-part d'impôt correspondante aux futurs bénéfices évalués prudemment.

7°) Provision pour retraites et autres avantages postérieurs à l'emploi.

Comme indiqué en note 1-11 le Groupe participe à des régimes de retraites à cotisations ou à prestations définies. Pour ces derniers, l'ensemble de ces engagements est calculé sur le fondement de calculs actuariels reposant sur des hypothèses telles que le taux d'actualisation, la rentabilité des placements dédiés à ces régimes, des augmentations de salaires futures, le taux de rotation du personnel, les tables de mortalité, ainsi que l'âge probable de départ à la retraite. Ces hypothèses sont généralement mises à jour annuellement. Les hypothèses retenues et leurs modalités de détermination sont détaillées en note 10 du présent document. Les écarts actuariels ainsi dégagés sont comptabilisés et amortis sur l'espérance de durée résiduelle moyenne de vie active des salariés du régime.

8°) Reconnaissance des revenus.

Comme indiqué en note 1-14 les revenus sont comptabilisés à la juste valeur de la contrepartie reçue ou à recevoir lorsque l'entreprise a transféré à l'acheteur les risques et avantages inhérents à la propriété du bien.

NOTE 3. – EVOLUTION DU PERIMETRE DE CONSOLIDATION

Création de NSC Environnement au cours du premier semestre 2010.

Liquidation de NSC UK au 30 décembre 2010.

NOTE 4. – INFORMATION PAR SEGMENTS D’ACTIVITE

Le Groupe développe et intègre des technologies, des applications et des services pour fournir des matériels destinés à l’industrie :

- du peignage et de la filature regroupées dans le pôle Fibre to yarn
- des surfaces nontissées rassemblées dans le pôle Nonwoven
- de l’emballage papier, constituées au sein du pôle Packaging.

Le pôle « Autres » inclut les activités de structures et périphériques aux métiers du groupe, telles que les services commerciaux à l’international, la mise à disposition des immeubles, la fourniture de composants de fonderie, l’activité de réassurance ainsi que la holding regroupant les frais de siège. Aucune de ces activités ne répond à des critères de taille suffisants pour être présentée comme un pôle indépendant.

Toutes les relations commerciales inter pôles sont établies sur la base de prix de marché, à des termes et conditions identiques à ceux prévalant pour des fournitures de biens et services à des tiers externes au Groupe.

Pour chacun des pôles, le chiffre d’affaires réalisé à l’exportation est supérieur à 90% du chiffres d’affaire total.

Il n’existe aucun client représentant plus de 10% du chiffre d’affaire total.

Les tableaux ci-dessous déclinent les informations pour les pôles d’activité.

Année 2010 par activités

en K€	NSC Nonwoven	NSC Fibre to yarn	NSC Packaging	NSC Autres	Rapprochement	Total
Production propre vendue	30 760	20 332	17 180	14 746	-4 221	78 796
Résultat opérationnel	-4 123	-301	163	1 303	-4 222	-7 180
Résultat net	-4 004	-1 225	298	1 343	-2 022	-5 610

Année 2009 par activités

en K€	NSC Nonwoven	NSC Fibre to yarn	NSC Packaging	NSC Autres	Rapprochement	Total
Production propre vendue	35 309	15 899	17 849	12 831	-4 471	77 417
Résultat opérationnel	-9 644	-4 423	109	-1 516	-3 413	-18 886
Résultat net	-9 373	-8 053	5	-11 257	10 475	-18 203

Pour chacune des périodes indiquées, les informations par pôles d’activités, issues du reporting interne du Groupe, reprennent des chiffres des comptes sociaux, affectés du pourcentage d’intégration.

Le rapprochement avec les chiffres consolidés provient :

- De définitions différentes des indicateurs :

La production propre vendue représente le chiffre d’affaires réalisé par le pôle uniquement avec ses propres produits et services, alors que le chiffre d’affaires consolidé prend en compte les ventes pour compte de co-participants et les ventes de machines d’essais...

Le résultat opérationnel courant correspond à la somme des résultats d’exploitation et exceptionnel constatés dans les comptes sociaux. Dans le chiffre consolidé il comprend les crédits d’impôt recherche contrairement aux comptes sociaux.
- Des retraitements de consolidation : Élimination des opérations entre sociétés du groupe...

Le premier semestre 2010 a enregistré un chiffre d'affaires marqué par la crise débutée au printemps 2008, alors que le second semestre profite pleinement de la reprise des prises de commandes permettant ainsi de rattraper le chiffre d'affaires 2009.

Par ailleurs le premier semestre a été marqué, chez NSC Nonwoven, par la réalisation du plan de restructuration prévoyant la fermeture du site de Tourcoing. Le Plan de Sauvegarde de l'Emploi s'est déroulé de manière satisfaisante et les économies ont commencé à porter significativement leurs fruits à partir du second semestre 2010 ; une provision pour restructuration de 1,2 M€ reste inscrite au bilan, pour un montant initial de 5,6 M€. Enfin, ce pôle a enregistré une plus-value de 2,0 M€ sur la vente d'un bien immobilier à une autre société du Groupe. Cette plus-value a été éliminée lors des opérations de consolidation.

Finalement, le chiffre d'affaires consolidé du second semestre 2010 s'élève à 44,9 M€ (33,8 M€ au 1^{er} semestre 2010), pour une perte opérationnelle s'élevant à 0,05 M€ (perte de 7,2 M€ au 1^{er} semestre 2010).

NOTE 5. – FRAIS DE RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

Aucun frais de développement ne figure dans les immobilisations incorporelles au 31/12/2010

NOTE 6. – IMPOT

Une convention d'intégration fiscale lie la société mère NSC Groupe avec ses filiales françaises détenues à plus de 95%. Il s'agit des filiales Monomatic, Asselin-Thibaut, NSC Florival, Pakea, Fonderie Schlumberger, Fréaco et NSC Environnement.

Pour l'exercice 2010, aucune économie d'impôt n'a été réalisée du fait de cette convention.

Une seconde convention d'intégration fiscale a été conclue entre les sociétés Euroschor et N. Schlumberger.

Pour l'exercice 2010, aucune économie d'impôt n'a été réalisée du fait de cette convention.

1°) Analyse de la charge d'impôt :

	En K€	31/12/2010	31/12/2009
Impôts courants			
- Impôts sur les bénéfices		-59	-44
Impôts différés			
Produits ou charges d'impôts différés (sociétés intégrées fiscalement)		1 235	
Produits ou charges d'impôts différés (hors intégration fiscale)		273	-54
Total	1 450	-99	

Les charges ou produits d'impôt sont constatés au compte de résultat sauf s'ils concernent des éléments qui ont été comptabilisés directement en capitaux propres. Le taux de base de l'impôt sur les sociétés retenu est celui qui est en vigueur pour l'exercice considéré.

2°) Impôts différés inscrits au bilan :

en K€	31/12/2010	31/12/2009
Groupe d'intégration fiscale NSC Groupe		
IDA sur déficits	14 248	13 103
Autres IDA	1 553	984
IDP sur provisions réglementées	-991	-1 220
Autres IDP	-518	-347
Dépréciation d'IDA	-13 215	-12 519
Solde IDA	1 077	0
Solde IDP	0	0
Groupe d'intégration fiscale Euroschor		
IDA sur déficits	4 236	4 316
Autres IDA	62	39
IDP sur actualisation des dettes	-61	-80
Autres IDP	-8	-5
Dépréciation d'IDA	-4 071	-4 271
Solde IDA	158	0
Solde IDP	0	0
Hors groupe d'intégration fiscale		
Sociétés en situation d'IDA nets		
IDA sur déficits	3 274	2 993
Autres IDA	93	384
IDP	-55	-50
Dépréciation d'IDA	-3 312	-2 788
Solde IDA	0	538
Sociétés en situation d'IDP nets		
IDP sur provisions IFC et Fluctuation de sinistralité	-850	-1 660
Autres IDP	-234	-285
Solde IDP	-1 084	-1 944

Dans les groupes d'intégration fiscale, les impôts différés actif (IDA) disponibles après imputation des impôts différés passif (IDP) ont été provisionnés de manière à ne conserver que la part estimée récupérable dans un délai raisonnable. Compte tenu des perspectives 2011, nous avons activé 1 235K€ d'IDA.

Hors groupes d'intégration fiscale, les IDA nets ont été dépréciés en totalité.

Jusqu'au 31/12/2009, les principales sources d'impôt différé passif étaient liées aux provisions pour retraite et avantages assimilés et pour fluctuation de sinistralité de la société SOFREA. A partir du 01/01/2010, elles se limitent à la provision pour fluctuation de sinistralité et à la variation de la valorisation des actifs financiers de ladite société.

3°) Réconciliation entre la charge d'impôts totale et la charge d'impôts théorique :

	2010	2009
Résultat courant	-7 060	-18 105
Impôt théorique au taux national (33,1/3%)	0	0
Imputation des déficits antérieurs	0	0
Variation d'impôts différés	-1 508	54
Autres	59	45
Produit ou charge d'impôts	-1 450	99

NOTE 7. – RESULTAT PAR ACTION ET COMPOSITION DU CAPITAL.

	2010	2009	2008
Résultat de base par action	-10.23	-33.20	0.28
Résultat dilué par action	-10.23	-33.20	0.28
Résultat de base et dilué (en K€)	-5 611	-18 203	154
Nombre d'action moyen pondéré (résultat de base)	548 250	548 250	548 250
Nombre d'action moyen pondéré (résultat dilué)	548 250	548 250	548 250

Le capital est composé de 548 250 actions entièrement libérées, ouvrant droit au dividende et de nominal 16 €. Aucun mouvement n'est intervenu sur l'exercice.

Il n'existe pas d'instrument financier dilutif de capital.

Au 31/12/2009 : 465 664 actions étaient à droit de vote double.

Au 31/12/2010 : 465 768 actions sont à droit de vote double.

NOTE 8 – ECARTS D’ACQUISITION

en K€	Valeur comptable nette au 31/12/2009	Dépréciation 2010	Valeur comptable nette au 31/12/2010
NSC Nonwoven	0	0	0
NSC Packaging	8 348	0	8 348
NSC Fibre to Yarn	0	0	0
Total	8 348	0	8 348

Tous les écarts d’acquisition ont fait l’objet d’un test de dépréciation. Compte tenu des perspectives aucune nouvelle dépréciation n’a été pratiquée en 2010.

Pour la conduite du test de dépréciation, les hypothèses suivantes ont été retenues :

- Augmentation du chiffre d’affaires annuel de 5.8% en moyenne sur 6 ans résultant de la commercialisation de nouveaux produits et d’une sortie progressive de la crise actuelle
- Taux d’actualisation de 5%

NOTE 9. – ETAT DE L’ACTIF IMMOBILISE**1°) Valeurs brutes**

en K€	Ecart d'acquisitions	Immobilisations incorporelles	Immobilisations corporelles	Immobilisations financières	Total
Valeurs brutes 31.12.09	14 266	2 704	67 622	1 259	85 850
Acquisitions ou transferts		153	1 429	35	1 618
Cessions ou diminutions		-1	-4 359	-154	-4 514
Variations de périmètre					0
Variations de change		14	131	3	148
Valeurs brutes 31.12.10	14 266	2 870	64 823	1 144	83 103

2°) Amortissements et pertes de valeurs :

en K€	Ecart d'acquisitions	Immobilisations incorporelles	Immobilisations corporelles	Immobilisations financières	Total
Amortissements 31.12.09	5 918	2 430	56 539	2	64 890
Dotations ou transferts		160	1 797	30	1 987
Cessions ou diminutions		-3	-4 052		-4 055
Variations de périmètre					0
Variations de change		12	96		108
Amortissements 31.12.10	5 918	2 599	54 380	32	62 930

3°) Valeurs nettes

en K€	Ecart d'acquisitions	Immobilisations incorporelles	Immobilisations corporelles	Immobilisations financières	Total
Valeurs nettes 31.12.09	8 348	273	11 083	1 256	20 960
Valeurs nettes 31.12.10	8 348	272	10 442	1 111	20 173

Les biens faisant l’objet d’un crédit-bail sont retraités lorsque leur valeur unitaire dépasse le seuil de 50 K€. Ainsi, au titre des constructions en crédit-bail la société Asselin-Thibreau a souscrit pour un montant d’origine de 2 098 K€. Ce montant a été amorti à hauteur de 1 632 K€ .

NOTE 10. – STOCKS ET EN-COURS.

en K€	31/12/2010	31/12/2009
Matières premières et marchandises	10 833	10 257
Encours de production	8 634	8 475
Produits finis	13 385	15 632
Total brut	32 852	34 363
Dépréciation	-10 345	-12 507
Total net	22 507	21 857

NOTE 11. – DIVIDENDE.

Le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2010, de ne pas distribuer de dividende au titre de cet exercice.

Au titre des exercices antérieurs, l'Assemblée avait décidé de distribuer un dividende à hauteur de 2,25 € par action pour 2008 et de 0 € pour 2009.

NOTE 12. – Régimes postérieurs à l'emploi et indemnités de fin de carrière.

Régimes de base : Dans certains pays, le Groupe participe à des régimes de sécurité sociale de base pour lesquels la charge enregistrée est égale aux cotisations appelées par les organismes sociaux concernés. Les régimes de base sont considérés comme étant des régimes à cotisations définies et l'engagement du Groupe se limite aux cotisations versées qui sont enregistrées en charge.

Au-delà des régimes de base, les régimes existants peuvent être à cotisations définies ou à prestations définies et dans ce dernier cas totalement ou partiellement couverts par des placements dédiés (contrats d'assurance ou autres formes de placements dédiés...).

Régimes à cotisations définies : Les prestations dépendent uniquement du cumul des cotisations versées et du rendement des placements de ces dernières. Comme pour les régimes de base, l'engagement du Groupe se limite aux cotisations versées qui sont enregistrées en charge.

Régimes à prestations définies : La valorisation de l'engagement du Groupe au titre de ces régimes est calculée annuellement par des actuaires indépendants en utilisant la méthode « valeur actuelle probable antérieure », représentant le passif social à la date de la clôture de la période (PBO).

Les calculs sont réalisés avec les principales hypothèses suivantes :

- Taux moyen d'inflation des salaires : 2.7%
- Taux moyen d'actualisation : 4%.
- Age de départ à la retraite : 65 ans.

Les changements d'hypothèses génèrent des écarts actuariels qui, lorsqu'ils sont significatifs, sont comptabilisés dans le résultat, par étalement sur la durée de vie active des bénéficiaires, selon la méthode du corridor. Au 31 décembre 2010, aucun corridor n'est comptabilisé.

Dans le cadre de cet engagement, notre Groupe a constitué en 1988 une société de réassurances afin de gérer ces indemnités de fin de carrière.

A partir du 1^{er} janvier 2010, la couverture de ce passif social a été entièrement transférée vers une société d'assurance hors du Groupe.

Lorsque les capitaux disponibles dans le fonds géré par l'assureur sont inférieurs à la PBO, le Groupe provisionne l'écart dans son passif. Au 31 décembre 2010, cette provision s'élève à 1 597 K€.

Cette externalisation de la couverture du passif social a été opérée sans impact sur le résultat opérationnel. En revanche, l'impact sur le résultat net est un produit de 703 K€.

NOTE 13. – PROVISIONS

en K€	Montants 31-déc-09	Augmentations de l'exercice	Diminutions ou reprises		Montants 31-déc-10
			utilisées	non utilisées	
Pour risques de garantie aux clients	1 916	1 036	976	414	1 562
Pour risques de pertes	0	13	0	0	13
Pour risques divers	917	553	192	450	828
<i>Total provisions pour risques</i>	<i>2 833</i>	<i>1 602</i>	<i>1 167</i>	<i>864</i>	<i>2 404</i>
Pour charges techniques	150	135	46	0	150
Litiges fiscaux	167	0	0	48	119
Provisions pour charges diverses	661	641	459	31	812
Pour charges de restructuration	5 629	0	4 369	0	1 260
Pour charges de fin de carrière	6 249	2 041	3 914	0	4 377
<i>Total provisions pour charges</i>	<i>12 856</i>	<i>2 818</i>	<i>8 789</i>	<i>78</i>	<i>6 807</i>
<i>Total provisions</i>	<i>15 689</i>	<i>4 420</i>	<i>9 956</i>	<i>943</i>	<i>9 210</i>
Impôt différé passif	1 944		860		1 084
TOTAL PROVISIONS	17 634	4 420	10 816	943	10 295

Les principales provisions inscrites au bilan concernent :

- Les provisions pour charges de restructuration s'élèvent à 1 260 K€, en diminution de 4 369 K€, constituée pour la couverture du plan de restructuration de Asselin-Thibeau non encore réalisée.
- Les provisions constituées dans le pôle Nonwoven, en couverture des risques pour litiges commerciaux, litiges techniques et garanties données aux clients s'élèvent à 701 K€ et à 477 K€ pour les sociétés du pôle Packaging
- Au 31décembre 2010, les provisions constituées pour charges de fin de carrière concernent essentiellement la société Finlane pour 2 708 K€ et la société Asselin-Thibeau pour 1 304 K€. A ce sujet, il convient de noter que la provision d'un montant de 3 425 K€, constituée par la société Sofréa (société du Groupe prenant en charge la réassurance des IFC) dans les comptes au 31 décembre 2009, ne figure plus dans les comptes au 31 décembre 2010, cette société ne prenant plus en charge la réassurance du risque IFC.

NOTE 14. – PASSIFS FINANCIERS

Selon la terminologie de IFRS 7, les passifs financiers sont tous des « Passifs encourus à des fins de transaction ». Ils se répartissent comme suit :

en K€	31/12/2010				31/12/2009			
	Moins de 1 an	de 1 à 5ans	Plus de 5 ans	Total	Moins de 1 an	de 1 à 5ans	Plus de 5 ans	Total
Emprunts obligataires								
Emprunts auprès d'établissements de crédits	97	203		300	232	270	2	504
Emprunts auprès des sociétés apparentées								
Emprunts et dettes financières diverses	436	1 200	537	2 173	439	1 407	804	2 650
Crédits-baux	96	296		392	104			104
Concours bancaires et mobilisation de créances	120			120	251			251
Emprunts et dettes financières	749	1 699	537	2 985	1 026	1 677	807	3 509
Dettes fournisseurs	10 425		163	10 588	8 432			8 432
Dettes sur immobilisations	3			3	18			18
Fournisseurs et comptes rattachés	10 428		163	10 591	8 450			8 450
Impôts courants	143			143	116			116
Comptes courants des sociétés apparentées	0			0	1			1
Avances et acomptes reçus	9 683		15	9 698	4 948			4 948
Dettes fiscales et sociales	8 626			8 626	7 973			7 973
Autres dettes	2 069			2 069	1 992			1 992
Produits constatées d'avance	1 112			1 112	2 309			2 309
Autres dettes et comptes de régularisation	21 489		15	21 505	17 224			17 224
Passifs financiers non courants		1 699	715	2 414		1 677	807	2 483

Le montant de 749 K€ correspondant aux dettes financières à moins d'un an figure dans la rubrique du bilan « Emprunts et dettes financières courants ».

Le montant correspondant aux dettes financières à plus d'un an, soit 2 414 K€, a été porté dans la rubrique du bilan « Emprunts et dettes financières non courants ».

Les avances et acomptes reçus augmentent de 4,7 M€ ; c'est le fruit de la reprise d'activité des sociétés du Groupe depuis le deuxième trimestre 2010.

NOTE 15. – ACTIFS FINANCIERS

Les rubriques « Trésorerie et équivalent de trésorerie » et « placements financiers » sont évaluées en juste valeur par le résultat.

Toutes les autres rubriques sont évaluées au coût amorti.

en K€	31/12/2010				31/12/2009			
	Moins de 1 an	de 1 à 5 ans	Plus de 5 ans	Total	Moins de 1 an	de 1 à 5 ans	Plus de 5 ans	Total
Immobilisations financières	391	479	242	1 112	483	467	306	1 256
Placements financiers						5 380		5 380
Clients et comptes rattachés	13 286			13 286	13 675			13 675
Autres créances et comptes de régularisation	7 397			7 397	4 366			4 366
Impôts courants		478		478	538			538
Trésorerie et équivalents de trésorerie	24 849			24 849	29 221			29 221
Actifs financiers non courants		478		478		5 380		5 380

Les chiffres indiqués concernent des montants nets.

Les impôts courants d'une échéance à plus d'un an mais inférieure à cinq ans d'un montant de 478 K€ correspondent aux crédits d'impôts recherche et figurent, au bilan, dans les actifs financiers non courants.

Les autres créances et comptes de régularisation comportent un produit à recevoir de 1 659 K€ à moins d'un an.

Les placements financiers non courants s'élevant à 5 380 K€ au 31 décembre 2009 ne figurent plus à l'actif du bilan, ces fonds ayant été versé à l'assureur externe.

Répartition des placements :

L'ensemble des placements financiers « Actifs financiers non courants » et « Trésorerie et équivalents de trésorerie », est réparti ainsi :

	2010	2009
- Sur supports actions et obligations « corporate » à notation inférieure à BBB :	3%	2%
- Sur supports obligations « corporate » à notation supérieure ou égale à BBB :	9%	8%
- Sur supports obligations d'États ou placements de trésorerie :	88%	90%

NOTE 16. – RESULTAT FINANCIER

Le « Coût de l'endettement financier » correspond aux principaux postes suivants :

- Intérêts sur emprunts
- Plus ou moins-value sur opérations de forfaiting
- Intérêts sur mobilisation de créances ou d'effets commerciaux
- Intérêts sur crédits de trésorerie
- Escomptes accordés et obtenus
- Agios bancaires

Actualisation des créances et des dettes Les « Autres produits et charges financiers » correspondent essentiellement à :

- Gains et pertes de change
- Produits et charges des placements financiers
- Plus ou moins-values sur cessions d'actifs financiers
- Variation des provisions nettes pour dépréciation d'actifs financiers

NOTE 17 – EFFECTIFS

	2010				2009			
	Cadres	Employés	Ouvriers	Total	Cadres	Employés	Ouvriers	Total
Total Nonwoven	46	88	92	226	79	111	123	313
Total Fibre to yarn	13	77	116	206	16	84	122	221
Total Packaging	30	37	42	109	31	37	45	113
Total Autres	14	23	27	64	13	26	27	66
Total	103	225	277	605	139	258	317	713

L'évolution des effectifs est principalement due au plan social réalisé dans le pole Nonwoven.

Les effectifs des sociétés consolidées sont pris en compte en fonction du pourcentage d'intérêt.

NOTE 18. – ENGAGEMENTS AU TITRE D’OBLIGATIONS CONTRACTUELLES ET ENGAGEMENTS HORS BILAN.

en K€	Donnés	Reçus
Engagement pensions, indemnités	1 841	1 841
Avals, cautions, garanties	752	328
Contrepartie pour achats et ventes à terme de devises	1 346	1 682
Crédits garantis non mobilisés ou garantis COFACE		360
Engagement crédit-bail mobilier		
Garanties données aux clients	210	
Hypothèques et nantissements		
Autres	36	
TOTAL :	4 185	4 211

Les engagements des sociétés consolidées sont pris en compte en fonction du pourcentage d’intérêt.

NOTE 19. – LISTE DES FILIALES ET METHODE DE CONSOLIDATION

Société	Pays	% de contrôle	Méthode de consolidation
NSC Groupe	France	100.00%	mère
Euroschor	France	50.00%	proportionnelle
N. Schlumberger	France	50.00%	proportionnelle
Finlane	Italie	50.00%	proportionnelle
Seydel	Allemagne	50.00%	proportionnelle
Pakea	France	100.00%	globale
Monomatic	France	99.99%	globale
Monomatic Italie	Italie	99.99%	globale
Asselin-Thibeau	France	100.00%	globale
SBA	Belgique	99.87%	globale
NSC Environnement	France	100.00%	globale
NSC Wuxi	Chine	100.00%	globale
NSC USA	Etats-Unis	100.00%	globale
NSC Japan	Japon	100.00%	globale
NSC Deutschland*	Allemagne	100.00%	globale
Servitex	Uruguay	99.90%	globale
Fonderie Schlumberger	France	99.98%	globale
NSC Florival	France	100.00%	globale
Sofréa	Luxembourg	99.98%	globale
Fréaco	France	99.98%	globale

* Filiales en cours de liquidation

NOTE 20. – AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPERATIONNELS

La provision pour dépréciation des stocks pratiquée par NSC USA dans ses comptes sociaux répond aux règles US GAAP. Lors des opérations de consolidation, ces chiffres sont ajustés pour les rendre homogènes aux règles de dépréciation des stocks adoptées par le Groupe.

Les comptes au 31/12/2009 incluaient un écart de – 760 K€ au titre du retraitement d’harmonisation opéré en consolidation ; l’impact de cette anomalie figure dans la rubrique «Autres produits et charges opérationnels » du compte de résultat au 31 décembre 2010.

NOTE 21 – REMUNERATION DES MANDATAIRES SOCIAUX ET DIRIGEANTS :

Le montant des jetons de présence alloués aux membres du Conseil d’Administration pour l’exercice 2010 s’élève à 72 K€.

Durant l’année 2010, le montant global des rémunérations versées par NSC Groupe aux membres de la Direction Générale du Groupe s’est élevé à 907 K€. Cette rémunération comprend les salaires, les primes, les avantages en nature.

NOTE 22 – HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Les montants des honoraires des Commissaires aux Comptes comptabilisés en charges en 2010 sont les suivants :

NSC Groupe :	119 K€
Autres sociétés du Groupe	172 K€
Total :	291 K€

A noter que les honoraires indiqués sont pris en compte en fonction des pourcentages de détention des sociétés.

NOTE 23. – FAITS MARQUANTS DE L EXERCICE 2010

Restructuration de la société Asselin-Thibeau avec fermeture du site de Tourcoing, entièrement provisionné en 2009, a eu une incidence sur le résultat de 2010 de 2,2 M€, constitué essentiellement par des économies de charges de personnel au cours du second semestre 2010.

Externalisation du risque sur les indemnités de fin de carrière.

NOTE 24. – EVENEMENTS SIGNIFICATIFS POSTERIEURS AU 31 DÉCEMBRE 2010

Au 1er Janvier 2010, le risque « Indemnités de fin de carrières » ayant été transféré à un assureur indépendant, le maintien dans le périmètre du groupe de la société SOFREA n’a plus d’objet. En conséquence NSC Groupe a décidé de mettre en vente cette filiale.

B - Comptes sociaux**I - Bilan au 31 décembre 2010.**

ACTIF (en €)	Montant brut	31/12/2010		31/12/2009
		Amortissements ou dépréciations	Net	Net
Frais d'établissement	0	0	0	0
Brevets, logiciels et progiciels	14 783	14 559	224	1 904
Fonds commercial	0	0	0	0
Autres immobilisations incorporelles	0	0	0	0
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles	0	0	0	0
Immobilisations incorporelles	14 783	14 559	224	1 904
Terrains	0	0	0	0
Constructions	0	0	0	0
Installations techniques et outillages industriels	0	0	0	0
Autres immobilisations corporelles	21 785	16 501	5 284	4 594
Immobilisations corporelles en cours	0	0	0	0
Avances et acomptes sur immobilisations corporelles	0	0	0	0
Immobilisations corporelles	21 785	16 501	5 284	4 594
Participations	90 326 599	37 039 288	53 287 311	48 904 823
Créances rattachées à des participations	652 315	0	652 315	1 304 629
Titres immobilisés	0	0	0	0
Dépôts et cautionnements	1 330	0	1 330	1 330
Autres immobilisations financières	3 156	1 696	1 460	1 906
Immobilisations financières	90 983 400	37 040 984	53 942 416	50 212 689
ACTIF IMMOBILISE	91 019 969	37 072 044	53 947 924	50 219 186
Stocks et en-cours	0	0	0	0
Avances et acomptes versés sur commandes	0	0	0	0
Créances clients et comptes rattachés	782 103	0	782 103	818 055
- Dépôts de garantie	0		0	0
- Créances diverses	7 869 852	0	7 869 852	3 926 196
Autres créances	7 869 852	0	7 869 852	3 926 196
Créances	8 651 955	0	8 651 955	4 744 252
Valeurs mobilières de placement	6 055 293	459	6 054 834	12 469 394
Disponibilités	383 198	0	383 198	18 606
Disponibilités	6 438 491	459	6 438 032	12 488 000
Charges constatées d'avance	2 295	0	2 295	2 105
ACTIF CIRCULANT	15 092 741	459	15 092 282	17 234 357
Comptes de régularisation				
Ecarts de conversion actif	0		0	0
TOTAL ACTIF	106 112 710	37 072 503	69 040 207	67 453 543

PASSIF (en €)	31/12/2010	31/12/2009
Capital	8 772 000	8 772 000
Primes d'émissions, de fusions ...	0	0
Réserve légale ordinaire	890 000	890 000
Autres réserves	55 236 782	64 455 564
Report à nouveau	570 100	570 100
Résultat de l'exercice	1 505 733	-9 218 782
Subventions d'investissement	0	0
Provisions réglementées	0	0
CAPITAUX PROPRES	66 974 615	65 468 882
Avances conditionnées et emprunts participatifs	0	0
Autres dettes assorties de conditions particulières	0	0
AUTRES FONDS PROPRES	0	0
Provisions pour risques	0	0
Provisions pour charges	849 862	849 862
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	849 862	849 862
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	55	374
Mobilisations de créances	0	0
Emprunts et dettes financières divers	0	0
Emprunts et dettes financières	55	374
Avances et acomptes reçus	0	0
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	291 760	327 394
Dettes fiscales et sociales	523 450	538 887
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	0	0
Autres dettes	400 464	268 144
Autres dettes	923 914	807 030
Produits constatés d'avance	0	0
DETTES	1 215 730	1 134 799
Compte de régularisation		
Ecart de conversion passif	0	0
TOTAL PASSIF	69 040 207	67 453 543

II - Compte de résultat.

(en €)	31/12/2010	31/12/2009
Ventes	0	0
Prestations de services	1 839 602	2 403 963
Chiffre d'affaires	1 839 602	2 403 963
Subventions d'exploitation	0	0
Reprises sur provisions et amortissements	0	230 000
Transfert de charges d'exploitation	2 011 671	322 174
Autres produits	7	5
Produits d'exploitation	3 851 280	2 956 142
Achats stockés	0	0
Valeur résiduelle des machines d'essais cédées	0	0
Variation des stocks:	0	0
Autres achats et charges externe	-1 267 829	-1 876 636
Impôts, taxes et versements assimilés sur rémunérations	-29 813	-33 498
Salaires et traitements	-995 413	-941 483
Charges sociales	-400 254	-435 066
Dotations aux amortissements et provision	-5 301	-4 130
Autres charges d'exploitation	-72 007	-72 006
Charges d'exploitation	-2 770 617	-3 362 820
Résultat d'exploitation	1 080 664	-406 679
Produits des participations	825 783	5 124 941
Produits des autres créances immobilisées	0	0
Intérêts et produits assimilés	170 480	299 834
Plus values sur cessions de valeurs mobilières de placement	45 606	0
Reprises sur provisions et transferts de charges financières	1 250	7 600
Produits financiers	1 043 119	5 432 415
Intérêts et charges assimilés	-2	-46
Moins values sur cessions de valeurs mobilières de placement	0	0
Dotations aux provisions	-588 655	-14 550 980
Autres charges financières	-3 259	0
Charges financières	-591 916	-14 551 026
Résultat financier	451 204	-9 118 610
Résultat courant avant impôts	1 531 867	-9 525 289
Produits des cessions d'actifs	338 101	0
Reprises sur provisions et transfert de charges exceptionnelles	0	0
Autres produits exceptionnels	0	0
Produits exceptionnels	338 101	0
Charges exceptionnelles :	-364 235	0
Dotations aux amortissements exceptionnels	0	0
Charges exceptionnelles	-364 235	0
Résultat exceptionnel	-26 134	0
Participation et intéressement des salariés aux résultats	0	0
Impôts sur les bénéfices	0	306 507
Total des produits	5 232 500	8 695 064
Total des charges	-3 726 767	-17 913 846
Résultat de l'exercice	1 505 733	-9 218 782

III - Projet d'affectation du résultat.

Le résultat net NSC Groupe (société mère) s'établit en 2010 à un bénéfice de 1 505 733.23 € à comparer à une perte de 9 218 781.96 € en 2009.

Il sera proposé à l'Assemblée générale qui approuve les comptes de l'exercice 2010 de ne pas verser de dividende unitaire au titre de l'exercice 2010.

En conséquence, l'affectation proposée à l'Assemblée générale qui approuve les comptes de l'exercice 2010 sera la suivante :

	en €
Résultat de l'exercice	1 505 733.23
Report à nouveau antérieur	570 099.87
Réserve facultative antérieure	55 236 782.17
Dividende prélevé sur le résultat	
Dividende prélevé sur le report à nouveau	
Dividende statutaire prélevé sur la réserve facultative	
Dividende supplémentaire prélevé sur la réserve facultative	
Total du dividende distribué	0.00
Quote-part du résultat affecté au report à nouveau	1 505 733.23
Quote-part du résultat affecté sur la réserve facultative	
Report à nouveau	2 075 833.10
Réserve facultative	55 236 782.17

Il est rappelé que les dividendes distribués par action au cours des trois exercices précédents ont été les suivants :

	2010 Proposition	2009	2008	2007
Valeur nominale de l'action (€)	16.00	16.00	16.00	16.00
Nombre total d'actions	548 250	548 250	548 250	556 250
Dividende distribué par action	0.00	0.00	2.25	2.25
Montant éligible à l'abattement art. 158 CGI	0.00	0.00	2.25	2.25

IV - Tableau de financement. (en K€)

	31/12/2010	31/12/2009
Résultat net	1 506	-9 219
Dotations aux amortissements et provisions	594	14 555
Reprise de provisions	-1	-238
Valeur nette comptable des actifs cédés	364	0
Produit des cessions	-338	0
Résultat de cession	26	0
Marge brute d'autofinancement après impôts	2 125	5 099
Variation des stocks	0	0
Variation des créances d'exploitation	-3 908	311
Variation des dettes d'exploitation	81	-1 650
Variation du besoin en fonds de roulement	-3 827	-1 338
FLUX DE TRESORERIE LIE A L'ACTIVITE	-1 702	3 760
Incorporelles	0	0
Corporelles	-7	0
Financières	0	0
Opérations d'investissement	-7	0
Produits de cession des actifs	1	0
Acquisitions de titres de participation	-5 331	0
Cessions de titres de participation	337	0
FLUX DE TRESORERIE LIE AUX INVESTISSEMENTS	-4 999	0
Variation des dettes financières	0	0
Diminutions des immobilisations financières sans passer par le résultat	652	652
Variation des avances conditionnées	0	0
Augmentation de capital	0	0
Dividendes versés	0	-1 233
FLUX DE TRESORERIE LIE AUX FINANCEMENTS	652	-581
Ecarts de conversion	0	0
VARIATION DE LA TRESORERIE DE L'EXERCICE	-6 049	3 179
TRESORERIE A L'OUVERTURE	12 488	9 309
TRESORERIE A LA CLOTURE	6 438	12 488

V - Annexe aux comptes sociaux.

Note 1. – Principes comptables.

Les comptes ont été établis conformément aux principes comptables et méthodes d'évaluation applicables en France. La présentation a été réalisée en privilégiant, comme les années précédentes, la mise en évidence des informations importantes.

Les principes comptables utilisés sont les suivants :

1. Immobilisations.

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires).

Les immobilisations sont amorties selon les modalités suivantes

- Logiciel et progiciel sur 4 ans en linéaire
- Le matériel de bureau sur 7 ans en linéaire
- Le matériel informatique sur 1 an en linéaire

2. Titres de participation.

La valeur brute des titres est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires, et après réévaluations légales le cas échéant.

Lorsque la valeur d'inventaire des titres est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

La valeur d'inventaire est appréciée :

- Pour les sociétés contrôlées et les participations faisant partie d'une stratégie durable de la société, d'après la valeur d'usage, cette dernière étant déterminée selon les cas en fonction d'une analyse tenant compte de l'actif net réestimé ou de la valeur probable de négociation.

La valeur de négociation est déterminée à partir des flux futurs de résultats actualisés sur une période correspondant au cycle économique de l'activité (7 ans), et augmentés de la valeur actuelle des capitaux propres et des plus ou moins values latentes sur éléments d'actif. Des tests de sensibilité aux hypothèses de calcul sont pratiqués dans le but de mieux appréhender cette valeur.

- Pour les participations susceptibles d'être vendues, en fonction d'opportunités de marché, d'après leur valeur probable de négociation ou, dans le cas des titres cotés, d'après la moyenne des cours de Bourse du mois précédent l'arrêté des comptes.

Le cas échéant, lorsque la valeur d'inventaire est négative, en complément de la provision pour dépréciation des titres, une provision pour risques est constituée.

Les plus et moins-values de cessions sont calculées selon la méthode dite du « coût moyen pondéré ».

Les dividendes provenant des titres de participation sont enregistrés dans l'exercice au cours duquel la décision de distribution est intervenue.

3. Actions d'auto détention.

Les actions propres détenues sont comptabilisées en valeurs mobilières de placement pour la part affectée aux stocks options et en « Titres immobilisés » pour les titres ne répondant pas à une affectation explicite particulière.

Elles sont évaluées à la date de clôture au cours du jour. Une provision pour dépréciation est constituée le cas échéant.

4. Valeurs mobilières de placement.

Les valeurs mobilières de placement sont évaluées au plus bas de leur coût d'acquisition ou de leur valeur de réalisation (Valeur liquidative de fin d'exercice ou valeur probable de négociation).

5. Opérations en devises.

Les charges et les produits en devises sont enregistrés pour leur contre-valeur à la date d'opération. Les dettes, créances, disponibilités en monnaies étrangères figurent au bilan pour leur contre-valeur au cours de fin d'exercice. La différence résultant de la valorisation à ce dernier cours des dettes et créances en devises est enregistrée au bilan dans les comptes de régularisation « Ecart de conversion passif ». Les pertes latentes de change qui ne sont pas compensées font l'objet d'une provision pour risques, sauf lorsque les instruments financiers en cause, entrant dans le cadre d'une stratégie identifiée de couverture, sont tels qu'aucune perte significative ne pourra être globalement constatée lors de leurs échéances.

6. Passifs.

Conformément au règlement du CNC n°00-06 du 20 avril 2000 sur les passifs, un passif est comptabilisé lorsque NSC Groupe a une obligation à l'égard d'un tiers et qu'il est probable ou certain que cette obligation provoquera une sortie de ressources sans contrepartie au moins équivalente attendue de celle-ci. Cette obligation doit exister à la date de clôture de l'exercice pour pouvoir être comptabilisée.

7. Impôts.

NSC Groupe forme avec ses filiales françaises détenues directement ou indirectement à 95% au moins un groupe d'intégration fiscale tel que défini à l'article 223 A du code général des impôts. Chaque société constate sa charge d'impôts sur la base de ses résultats fiscaux propres et NSC Groupe, en tant que tête du Groupe, détermine la charge ou le produit d'impôt comptabilisé en tenant compte des éléments suivants :

- Impôts versés à NSC Groupe par les filiales bénéficiaires intégrées fiscalement (produit);
- Impôt dû au Trésor public au titre du résultat fiscal du groupe d'intégration fiscale;
- L'utilisation éventuelle de déficits fiscaux des filiales intégrées dans la détermination de l'impôt dû par le Groupe. Dans ce cas une provision pour restitution d'impôt est constituée.
- Régularisations éventuelles sur la charge d'impôt d'exercices antérieurs;
- Evolution des provisions pour risques fiscaux.

Il n'est procédé à aucune restitution dans le cas où une filiale sort du groupe d'intégration fiscale.

Les principes appliqués par NSC Groupe sont conformes à l'avis 2005-G du Comité d'urgence du Conseil national de la comptabilité.

8. Engagements de retraite.

La recommandation 2003-R01 du Conseil national de la comptabilité relative aux règles de comptabilisation et d'évaluation des engagements de retraite et avantages similaires a été appliquée à compter du 1er janvier 2004.

Note 2. – Analyse des résultats.

Le résultat net 2010 s'établit à 1 506K€, à comparer à -9 219K€ en 2009. Cette variation résulte des évolutions suivantes :

en K€	2010	2009
Résultat d'exploitation	1 081	-407
Résultat financier	451	-9 119
Résultat courant avant impôt	1 532	-9 525
Résultat exceptionnel	-26	0
Impôt	0	307
Résultat net	1 506	-9 219

Le résultat courant comprend un remboursement de l'excédent du fonds d'indemnités de fin de carrière pour 1 659K€. Ce montant a été comptabilisé en transfert de charges.

Note 3. – Produits des participations.

en K€	2010	2009
Florival	0	4 063
Monomatic	700	1 000
Dividendes reçus des filiales	700	5 063
Intérêts sur prêts aux filiales	126	62
Total	826	5 125

Note 4. – Mouvements des dépréciations et amortissements sur immobilisations financiers.

en K€	2010		2009	
	Dotations	Reprises	Dotations	Reprises
Dépréciation des participations	587			14 550
Dépréciation des autres immobilisations financières		2	1	1
Total	588		1	14 551

Note 5. – Impôt.**1. Intégration fiscale française**

Le nombre de sociétés intégrées fiscalement s'établit à 7 en 2010.

Le gain d'impôt sur les sociétés inscrit en compte de résultat de NSC Groupe représente l'impôt économisé par l'utilisation des déficits de NSC Groupe. Lorsque ce déficit propre à NSC Groupe aura été entièrement résorbé, une provision pour restitution d'impôt sera constituée dans les comptes sociaux de NSC Groupe. Cette provision représente l'économie d'impôt réalisée par le groupe d'intégration fiscale en raison des déficits fiscaux reportables des filiales. Cette économie d'impôt n'est pas acquise à la société mère mais aux filiales disposant de ces déficits.

Le report déficitaire de NSC Groupe au 31/12/2010 s'élève à 2 329 K€.

Pour l'exercice 2010, aucune économie d'impôt n'a été réalisée du fait de cette convention. En 2009, l'économie d'impôt s'est élevé à 306 K€.

Note 6. – Titres de participations.

en K€	Valeurs brutes	Provisions	Valeurs nettes
31 decembre 2009	85 357	-36 452	48 905
Augmentation du portefeuille	5 331		5 331
Diminution du portefeuille	-362		-362
Dotations/reprises de dépréciations		-587	-587
31 decembre 2010	90 326	-37 039	53 288

Le tableau des filiales et participations est donné dans la note 22.

Nous avons conservé par prudence les mêmes dépréciations qu'au 31 décembre 2009 pour les titres Asselin-Thibeau, Pakea, et Wuxi.

Les mouvements importants concernent :

L'augmentation de capital de Asselin-Thibeau pour 4,8 M€, la création de NSC Environnement pour 0,5 M€, la liquidation de NSC UK pour une sortie de titre de 0,4 M€ et la dépréciation des titres Euroschar pour 0,4 M€ et NSC Environnement pour 0,2 M€.

Note 7. – Créances rattachées à des participations et autres immobilisations financières.

Les mouvements de l'exercice se détaillent comme suit :

en K€	31/12/2009	Augmentations	Diminutions	31/12/2010
Titres d'auto détention bruts	3			3
Provision	1	2	1	2
Titres d'auto détention nets	2	2	1	1
Prêts aux filiales bruts	1 304		652	652
Provision	0			0
Prêts aux filiales nets	1 304	0	652	652
Autres immobilisations financières brutes	1	0		1
Provision	0			0
Autres immobilisations financières nettes	1	0	0	1

Diminutions : remboursement d'un tiers du prêt à Pakea soit 652K€.

Note 8. – Trésorerie à court terme.

L'évolution des postes de trésorerie à court terme :

	2010	2009
Disponibilités	383	19
Valeurs mobilières de placement	6 055	12 469
Trésorerie active	6 438	12 488
Dettes financières à court terme auprès des établissements de crédit	0	0
Dettes financières à court terme diverses	0	0
Trésorerie passive	0	0
Trésorerie nette	6 438	12 488

Note 9. – Capital social.

Le capital social de NSC Groupe se compose de 548 250 actions d'un nominal de 16€ pour un montant de 8 772 K€ à fin 2010.

Note 10. – Variation des capitaux propres.

En 2010, il n'a pas été payé de dividende.

	31/12/2009	Augmentation	Diminution	affectation résultat	31/12/2010
Capital	8 772				8 772
Primes d'émissions, de fusions ...	0				0
Réserve légale ordinaire	890				890
Autres réserves	64 456	0	0	-9 219	55 237
Report à nouveau	570	0	0	0	570
Résultat de l'exercice	-9 219	1 506	0	9 219	1 506
Subventions d'investissement	0				0
Provisions réglementées	0				0
	65 469	1 506	0	0	66 975

Note 11. – Provisions pour risques et charges.

L'évolution des provisions pour risques et charges au cours de l'exercice 2010 a été la suivante :

en K€	31/12/2009	Dotations	Reprises utilisées	Reprises non utilisées	31/12/2010
Provisions pour pertes de change					
Provisions pour litiges					
Provisions autres risque					
Provisions pour garantie sur stocks					
Provisions pour impôts	850				850
Provision autres charges					
Total	850				850
Effet enregistré en résultat d'exploitation					
Effet enregistré en résultat financier					
Effet enregistré en résultat exceptionnel					
Total effet résultat					

Note 12. – Etat des échéances des dettes et créances à la clôture de l'exercice.**1. Echéancier des dettes**

en K€	Montants bruts	Moins d'un an	De un à cinq ans	Plus de cinq ans
Dettes financières				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	0	0		
Emprunts et dettes financières divers				
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	292	292		
Dettes fiscales et sociales	523	523		
Autres dettes	400	14	386	
Total	1 215	829	386	0

- Détail des autres dettes au 31 décembre 2010 :

Comptes courants des filiales	386
Autres	14
Total	400

L'essentiel des comptes courants des filiales est représenté par des crédits d'impôt recherche (CIR) à reverser aux filiales pour 386 K€.

2. Echéancier des créances

en K€	Montants bruts	A moins d'un an	de un à cinq ans	A plus de cinq ans
Créances clients et comptes rattachés	782	782		
Autres créances	7 870	7 484	386	
Total créances	8 652	8 266	386	0

Les créances clients concernent les sociétés du Groupe.

Les autres créances sont constitués par les CIR à recevoir de l'Etat pour 386 K€, les avances en comptes courants à Asselin-Thibeau pour 1 000 K€, à NSC Flival pour 4 153 K€, à Pakea pour 580 K€, ainsi qu'un produit à recevoir de 1 659 K€ d'une compagnie d'assurance.

Note 13. – Informations concernant les entreprises liées ou ayant un lien de participation**Au bilan**

	en K€	Montant net au bilan
Titres de participation		53 287
Créances rattachées à des participations		652
Immobilisations financières :		53 939
Créances de l'actif circulant		6 515
Dettes du passif circulant		490

Au compte du résultat

	en K€	Montant net en résultat
Produits de participations		700
Intérêts et produits assimilés		126
Dotations aux provisions financières		588

Note 14. – Résultat Exceptionnel

(en K€)

CHARGES	Montant	PRODUITS	Montant
Sur opération de gestion		Produits de cessions d'éléments d'actif	338
VNC des immobilisations incorporelles		<i>Immobilisations corporelles</i>	1
VNC des immobilisations corporelles	2	<i>Sortie des titres NSC UK</i>	337
VNC des immobilisations financières	362		
<i>Sortie des titres NSC UK</i>	362	Reprises de provisions	0
TOTAL DES CHARGES	364	TOTAL DES PRODUITS	338

Note 15. – Produits à recevoir.

Poste du bilan	Montant en K€
Autres créances	1 659
Rabais, remises non reçus	32
Valeur mobilières de placements	414
Total	2 105

Le produit à recevoir de 1 659 K€ provient d'un renboursement d'assurance.

Note 16. – Charges à payer.

Poste du bilan	Montant en K€
Fournisseurs, factures non parvenues	120
Personnel, charges à payer	113
Organismes sociaux, charges à payer	47
Etat charges à payer	6
Total	286

Note 17. – Engagements de retraite

A fin 2010, les engagements de NSC Groupe (société mère) au titre des indemnités de départ à la retraite sont totalement portés par une compagnie d'assurance.

Note 18. – Litiges

Il n'y a pas de litige en cours pour la société NSC Groupe.

Note 19. – Rémunération des administrateurs et des membres de la direction générale.

Le montant des jetons de présence alloués aux membres du Conseil d'administration pour l'exercice 2010 s'élève à 72 K€.

Durant l'année 2010, le montant global des rémunérations versées par NSC Groupe aux membres de la Direction Générale s'est élevé à 907 K€. Cette rémunération comprend les salaires, les primes et les avantages en nature.

Note 20. Les engagements hors bilan

Les engagements donnés au 31 décembre 2010 s'élèvent :

- en matière de crédit bail à 73 K€,
- en matière contre cautionnement, pour la société Asselin-Thibeau, à 3 061 K€.

Note 21. Société consolidant.

La société NSC Groupe est tête de groupe dans la consolidation du groupe NSC.

Note 22. – Evénements significatifs postérieurs au 31 décembre 2010

Au 1er Janvier 2010, le risque « Indemnités de fin de carrières » ayant été transféré à un assureur indépendant, le maintien dans le périmètre du groupe de la société SOFREA n'a plus d'objet. En conséquence NSC Groupe a décidé de mettre en vente cette filiale.

Note 23. – Renseignements concernant les filiales et participations. (en K€)

Filiales (50 % au moins du capital détenu par la société)	Capital à la clôture du bilan	Capitaux propres autres que le capital	% du capital détenu par NSC Groupe	Valeur brute des titres détenus	Valeur nette comptable des titres détenus	Prêts et avances consentis et non remboursés	Chiffre d'affaires hors taxe	Bénéfice ou perte	Dividendes encaissés en 2010 par NSC Groupe
Asselin-Thibreau	3 400	-4 292	100.0%	13 494	5 294	1 000	31 354	-4 232	
Euroschor	30 000	-23 199	50.0%	15 063	4 070	10	0	-790	
Florival	753	5 959	100.0%	33 033	17 633	4 153	927	176	
Fréaco	4 100	-812	0.2%	8	6		0	0	
Monomatic	1 000	1 511	99.9%	3 353	3 353		5 104	-55	700
NSC Deutschland	256	-36	100.0%	246	200			-9	
NSC Environnement	500	-168	100.0%	500	340		18	-168	
NSC Japan	92	3	100.0%	82	82		901	3	
NSC USA	1 998	1 630	100.0%	2 902	2 902			143	
Pakea	306	2 866	100.0%	16 731	15 018	1 232	11 605	339	
SBA	19	2	99.9%	19	19		285	27	
Servitex	0	-16	99.9%	31	6		35	-22	
Sofréa	2 500	266	100.0%	2 449	2 449			163	
Wuxi	3 052	-794	100.0%	2 415	1 915		3 348	201	
				90 327	53 287	6 395			700

Note 24. – Résultats et autres éléments caractéristiques de la société relatifs aux cinq dernières années

en K€	2006	2007	2008	2009	2010
Capital en fin d'exercice					
Capital social	8 900	8 900	8 772	8 772	8 772
Nombre d'actions ordinaires existantes	556 250	556 250	548 250	548 250	548 250
Actions futures à créer :					
- par conversion d'obligations		0	0		
- par exercice de droits de souscription		0	0		
Opérations et résultats de l'exercice					
Chiffre d'affaires hors taxes	2 464	2 580	2 643	2 404	1 840
Bénéfice avant impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions	317	7 440	-15 704	4 792	2 098
Impôts sur les bénéfices	543	709	41	307	0
Bénéfice après impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions	-2421	1 788	-2 023	-9 219	1 506
Résultat distribué	1 391	1 252	1 234	0	0
Résultats par action (en euros)					
Bénéfice après impôts, participation des salariés, mais avant dotations aux amortissements et provisions	1.55	14.65	-28.57	9.30	3.83
Bénéfice après impôts, participation des salariés, et dotations aux amortissements et provisions	-4.35	3.21	-3.69	-16.81	2.75
Dividende attribué à chaque action (en euros)	2.50	2.25	2.25	0.00	0.00
Personnel					
Effectif moyen des salariés	6	9.5	7.86	7.33	8.0
Montant de la masse salariale	962	761	933	941	995
Montant des sommes dues au titre des avantages sociaux (sécurité sociale, œuvres sociales, etc.)	362	373	408	435	400
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	0	0	0	0	0
Intéressement	0	0	0	0	0

HONORAIRES VERSES AUX COMMISSAIRES AUX COMPTES
(Article 222-8 du Règlement général de l'AMF)

	STE FIDUCIAIRE DE REVISION				MAZARS			
	Montant (HT)		%		Montant (HT)		%	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
AUDIT								
Commissariat aux Comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés								
- Emetteur	59 422	57 922	61 %	59 %	59 527	65 384	50%	69 %
- Filiales intégrées globalement	38 670	40 010	39 %	41 %	58 566	29 089	50%	31 %
Autres diligences de prestations directement liées à la mission du Commissaire aux Comptes								
- Emetteur								
- Filiales intégrées globalement								
Sous-total	98 092	97 932	100 %	100 %	118 093	94 473	100 %	100 %

Autres prestations rendues par les réseaux aux filiales intégrées globalement

- Juridique, fiscal, social
- Autres (à préciser si > 10% des honoraires d'audit)

Sous-total	0	0			0	0		
TOTAL	98 092	97 932	100 %	100 %	118 093	94 473	100 %	100 %

RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2010 sur :

- le contrôle des comptes consolidés de la société NSC GROUPE, tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- la justification de nos appréciations,
- la vérification spécifique prévue par la loi.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le Conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I - Opinion sur les comptes consolidés

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en oeuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes consolidés. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS, tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les éléments suivants :

- les notes II c « Analyse de certains postes du compte de résultat », 13 « Provisions » et 15 « Actifs financiers » exposent l'incidence sur les comptes du transfert auprès d'un assureur indépendant de la couverture des risques correspondant aux indemnités de fin de carrière ;
- la note 1 « Principes comptables » expose l'incidence des nouvelles normes d'application obligatoire

II - Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

Estimations significatives : écarts d'acquisition

Les écarts d'acquisition, dont le montant figurant au bilan au 31 décembre 2010 s'établit à 8 348 K€, ne font pas l'objet d'amortissement mais de tests de perte de valeur selon les modalités décrites dans la note 1 « Principes comptables » (7^{ème} paragraphe, section c) de l'annexe.

Nous avons examiné les modalités de mise en œuvre de ces tests, contrôlé la cohérence des hypothèses retenues avec les données prévisionnelles établies pour l'entité concernée et vérifié que l'annexe donne une information appropriée.

Autres estimations significatives

Dans le cadre de notre appréciation des estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes, nous nous sommes assurés du caractère raisonnable des hypothèses retenues et des évaluations qui en résultent.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes consolidés, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

III - Vérification spécifique

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, à la vérification spécifique prévue par la loi des informations relatives au groupe données dans le rapport de gestion.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Fait à Strasbourg et Mulhouse, le 29 avril 2011

Les Commissaires aux comptes

Mazars

Jean-Louis KOESSLER

Société Fiduciaire de Révision

Thierry LIESENFELD

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS

Aux actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2010 sur :

- le contrôle des comptes annuels de la société NSC GROUPE, tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- la justification de nos appréciations,
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I - Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en oeuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les notes de l'annexe intitulées « Note 2 -Analyse des résultats » et « Note 15 - Produits à recevoir », qui exposent l'incidence sur les comptes de l'exercice écoulé du remboursement attendu au titre de l'excédent du fonds d'indemnités de fin de carrière.

II - Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

Les notes de l'annexe intitulées « Note 1 – Principes comptables – 2. Titres de participation », « Note 4 – Mouvements des dépréciations et amortissements sur immobilisations financières », « Note 6 – Titres de participation », « Note 23 – Renseignements concernant les filiales et participations » exposent les règles et méthodes comptables relatives à l'évaluation des titres de participations et les données chiffrées y afférentes.

Notre appréciation des règles et méthodes comptables suivies par votre société nous conduit à préciser que ces méthodes sont motivées par une approche en valeur d'utilité.

Dans le cadre de notre appréciation des estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes, nous nous sommes assurés du caractère raisonnable des hypothèses retenues et des évaluations qui en résultent.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

III - Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

Concernant les informations fournies en application des dispositions de l'article L.225-102-1 du Code de commerce sur les rémunérations et avantages versés aux mandataires sociaux ainsi que sur les engagements consentis en leur faveur, nous avons vérifié leur concordance avec les comptes ou avec les données ayant servi à l'établissement de ces comptes et, le cas échéant, avec les éléments recueillis par votre société auprès des sociétés contrôlant votre société ou contrôlées par elle. Sur la base de ces travaux, nous attestons l'exactitude et la sincérité de ces informations.

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle et à l'identité des détenteurs du capital ou des droits de vote vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Fait à Strasbourg et Mulhouse, le 29 avril 2011

Les Commissaires aux comptes

Mazars

Jean-Louis KOESSLER

Société Fiduciaire de Révision

Thierry LIESENFELD

**RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES, ETABLIS EN APPLICATION DE L'ARTICLE
L. 225-235 DU CODE DE COMMERCE, SUR LE RAPPORT DU PRESIDENT DU CONSEIL
D'ADMINISTRATION DE LA SOCIETE NSC GROUPE**

Aux Actionnaires,

En notre qualité de Commissaires aux comptes de la société NSC GROUPE et en application des dispositions de l'article L. 225-235 du Code de commerce, nous vous présentons notre rapport sur le rapport établi par le Président de votre société conformément aux dispositions de l'article L. 225-37 du Code de commerce au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2010.

Il appartient au Président d'établir et de soumettre à l'approbation du Conseil d'administration un rapport rendant compte des procédures de contrôle interne et de gestion des risques mises en place au sein de la société et donnant les autres informations requises par l'article L. 225-37 du Code de commerce relatives notamment au dispositif en matière de gouvernement d'entreprise.

Il nous appartient :

- de vous communiquer les observations qu'appellent de notre part les informations contenues dans le rapport du Président, concernant les procédures de contrôle interne relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière, et
- d'attester que le rapport comporte les autres informations requises par l'article L. 225-37 du Code de commerce, étant précisé qu'il ne nous appartient pas de vérifier la sincérité de ces autres informations.

Nous avons effectué nos travaux conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France.

Informations concernant les procédures de contrôle interne relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière

Les normes d'exercice professionnel requièrent la mise en œuvre de diligences destinées à apprécier la sincérité des informations concernant les procédures de contrôle interne relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière contenues dans le rapport du Président.

Ces diligences consistent notamment à :

- prendre connaissance des procédures de contrôle interne relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière sous-tendant les informations présentées dans le rapport du Président ainsi que de la documentation existante ;
- prendre connaissance des travaux ayant permis d'élaborer ces informations et de la documentation existante ;
- déterminer si les déficiences majeures du contrôle interne relatif à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière que nous aurions relevées dans le cadre de notre mission font l'objet d'une information appropriée dans le rapport du Président.

Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'observation à formuler sur les informations concernant les procédures de contrôle interne de la société relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière contenues dans le rapport du Président du Conseil d'administration, établi en application des dispositions de l'article L. 225-37 du Code de commerce.

Autres informations

En application de la loi, nous vous signalons que le rapport du Président du Conseil d'administration ne contient pas les informations suivantes, requises par l'article L. 225-37 du Code de commerce, et relatives :

- à l'application du principe de représentation équilibrée des femmes et hommes au sein du Conseil d'administration ;
- ainsi qu'aux raisons pour lesquelles la société a décidé de ne se conformer à aucun code de gouvernement d'entreprise élaboré par les organisations représentatives des entreprises.

Fait à Strasbourg et Mulhouse, le 29 avril 2011

Les commissaires aux comptes

Mazars

Jean-Louis KOESSLER

Société Fiduciaire de Révision

Thierry LIESENFELD

**RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'AUGMENTATION DE CAPITAL
AVEC SUPPRESSION DU DROIT PRÉFÉRENTIEL DE SOUSCRIPTION**

Aux Actionnaires,

En notre qualité de Commissaires aux comptes de votre société et en exécution de la mission prévue par les articles L. 225-135 et suivants du Code de commerce, nous vous présentons notre rapport, sur le projet d'augmentation de capital réservée aux salariés avec suppression du droit préférentiel de souscription d'un montant maximum de 3% du capital social, opération sur laquelle vous êtes appelés à vous prononcer.

Cette augmentation de capital est soumise à votre approbation en application des dispositions des articles L. 225-129-6 du Code de commerce et L. 3332-18 à L. 3332-24 du Code du travail.

Votre Conseil d'administration vous propose, sur la base de son rapport, de lui déléguer le pouvoir de fixer les modalités de cette opération et vous propose de supprimer votre droit préférentiel de souscription aux titres de capital à émettre.

Il appartient à votre Conseil d'administration d'établir un rapport conformément aux articles R. 225-113 et R. 225-114 du Code de commerce. Il nous appartient de donner notre avis sur la sincérité des informations chiffrées tirées des comptes, sur la proposition de suppression du droit préférentiel de souscription et sur certaines autres informations concernant l'émission, données dans ce rapport.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier le contenu du rapport du Conseil d'administration relatif à cette opération et les modalités de détermination du prix d'émission des titres de capital à émettre.

Sous réserve de l'examen ultérieur des conditions de l'augmentation de capital proposée, nous n'avons pas d'observation à formuler sur les modalités de détermination du prix d'émission des titres de capital à émettre données dans le rapport du Conseil d'administration.

Le montant du prix d'émission n'étant pas fixé, nous n'exprimons pas d'avis sur les conditions définitives dans lesquelles l'augmentation de capital serait réalisée et, par voie de conséquence, sur la proposition de suppression du droit préférentiel de souscription qui vous est faite.

Conformément à l'article R. 225-116 du Code de commerce, nous établirons un rapport complémentaire lors de la réalisation de l'augmentation de capital par votre Conseil d'administration.

Fait à Strasbourg et Mulhouse, le 29 avril 2011

Les Commissaires aux comptes

Mazars

Jean-Louis KOESSLER

Société Fiduciaire de Révision

Thierry LIESENFELD

INFORMATIONS JURIDIQUES ET ADMINISTRATIVES

RENSEIGNEMENTS DE CARACTÈRE GÉNÉRAL CONCERNANT LA SOCIÉTÉ

Dénomination, siège social et siège administratif

Dénomination sociale NSC Groupe

Siège social 170, rue de la République - 68500 Guebwiller

Siège administratif 170, rue de la République - 68500 Guebwiller

Forme juridique de la société

Société anonyme à Conseil d'administration.

Date de constitution et durée

La société a été constituée en 1810. Sauf en cas de dissolution anticipée ou de prorogation prévues par la loi et par les statuts, sa vie prendra fin le 23 mars 2023.

Objet social

La société a pour objet :

- La prise de participations dans toutes sociétés françaises ou étrangères, créées ou à créer, et la gestion de ces participations.
- Toutes prestations de services et d'études techniques, dans les domaines industriel, financier, commercial et administratif, accessoirement l'achat et la vente de tous biens et produits nécessaires à ces activités.
- L'exploitation directe ou indirecte de brevets, licences, marques et droits assimilés.
- L'achat, la construction, la prise à bail de tous immeubles, bâtis et non bâtis, leur mise en valeur et exploitation par tous moyens.
- La société peut recourir en tous lieux, à tous actes ou opérations de quelque nature ou importance qu'ils soient, dès lors qu'ils concourent ou peuvent concourir, facilitent ou peuvent faciliter la réalisation des activités visées à l'alinéa qui précède, ou qu'ils permettent de sauvegarder, directement ou indirectement, les intérêts commerciaux ou financiers de la société ou des entreprises avec lesquelles elle est en relation d'affaires.
- Le tout directement ou indirectement, par voie de création de société et groupement nouveaux, d'apport, de commandite, de souscription, d'achat de titres ou droits sociaux, de fusion, d'alliance, d'association en participation ou de prise ou de dation en location ou location gérance de tous biens et autres droits.
- Et généralement, toutes opérations industrielles, commerciales, financières, civiles, mobilières ou immobilières pouvant se rattacher directement ou indirectement à l'un des objets visés ci-dessus ou à tous objets similaires ou connexes.

Registre du Commerce - SIRET - Code APE

Registre du Commerce : Colmar B 915 420 491

Numéro SIRET : 915 420 491 00010

Code APE : 7010 Z

Lieux où peuvent être consultés les documents juridiques relatifs à la société

Les documents juridiques relatifs à NSC Groupe peuvent être consultés au siège social de la société.

Exercice social

L'exercice social de NSC Groupe commence le 1^{er} janvier et finit le 31 décembre de chaque année.

Répartition statutaire des bénéfices

Le bénéfice distribuable est constitué par le bénéfice net de l'exercice diminué des pertes antérieures, et des sommes portées en réserve, en application de la loi, et augmenté du report bénéficiaire.

Sur ce bénéfice, l'Assemblée générale prélève successivement :

1. une somme suffisante pour servir aux actionnaires un intérêt égal à 5 % du montant libéré et non amorti de leurs actions. Si les bénéfices d'une année ne permettent pas ce paiement, les actionnaires ne pourront le réclamer sur les bénéfices des années subséquentes. Dans ce cas, l'Assemblée générale pourra décider de servir un intérêt inférieur.
2. les sommes destinées à la constitution et à l'alimentation de toutes réserves et provisions ou fonds de prévoyance d'une nature quelconque ou encore à un report à nouveau. Le solde éventuel est réparti aux actionnaires au titre d'un superdividende égal pour chaque action.

Les modalités de mise en paiement des dividendes votés par l'Assemblée générale, sont fixées par elle, ou à défaut par le Conseil d'administration. Toutefois, cette mise en paiement doit avoir lieu dans le délai maximum de neuf mois après la clôture de l'exercice, sauf prolongation de ce délai accordée par décision de justice.

L'Assemblée générale peut décider la mise en distribution de sommes prélevées sur les réserves et provisions dont elle a la disposition, soit pour compléter le dividende statutaire, soit à titre exceptionnel, en indiquant expressément le ou les postes sur lesquels les prélèvements sont effectués.

L'Assemblée générale peut offrir aux actionnaires, pour tout ou partie du dividende mis en distribution, une option entre le paiement du dividende en numéraire ou en actions émises par la société, ceci aux conditions fixées ou autorisées par la loi.

ASSEMBLÉES GÉNÉRALES

Mode de convocation

Les Assemblées générales sont convoquées par le Conseil d'administration.

A défaut de convocation par le Conseil d'administration, les Assemblées générales peuvent être également convoquées :

1. Par le ou les Commissaires aux comptes dans les conditions prévues à l'article 24 des statuts.
2. Par un mandataire désigné en justice à la demande, soit de tout intéressé en cas d'urgence, soit d'un ou plusieurs actionnaires réunissant au moins le vingtième du capital social.
3. Par le ou les liquidateurs en cas de dissolution de la société.

Les réunions ont lieu au siège social, ou en tout autre endroit indiqué par l'avis de convocation.

Après accomplissement des formalités préparatoires prévues par la réglementation en vigueur, les convocations aux Assemblées générales sont faites, quinze jours au moins avant l'Assemblée, par envoi aux frais de la société, à chaque actionnaire titulaire d'actions nominatives inscrites en compte, d'une convocation par lettre simple. Les actionnaires titulaires d'actions au porteur sont convoqués selon les modalités fixées par la loi. Le délai ci-dessus est ramené à six jours en cas de deuxième convocation.

Lorsqu'une Assemblée n'a pu délibérer valablement faute de quorum requis, la deuxième Assemblée est convoquée dans les mêmes formes et l'avis de convocation doit rappeler la date de la première Assemblée. Il en est de même pour la convocation d'une Assemblée générale extraordinaire prorogée sur deuxième convocation, dans les conditions prévues par cet article.

Conditions d'admission

L'Assemblée générale se compose de tous les actionnaires quel que soit le nombre de leurs actions, pourvu qu'elles aient été libérées des versements exigibles. Toutefois, le droit pour l'actionnaire de participer à l'Assemblée est subordonné à son inscription sur le registre des actionnaires au moins cinq jours avant la date de l'Assemblée, sauf si le Conseil d'administration a réduit ou supprimé ce délai.

Tout actionnaire ayant le droit de participer à l'Assemblée générale peut se faire représenter par son conjoint ou par un autre actionnaire.

Toutefois, les mineurs ou interdits seront valablement représentés par leur tuteur, les sociétés et établissements publics par leur représentant légal ou par tout mandataire spécialement habilité à cet effet, sans qu'il soit nécessaire que le tuteur, le représentant légal ou le mandataire soit personnellement actionnaire. Les pouvoirs devront être déposés au siège social ou en tout autre lieu indiqué dans l'avis de convocation, au plus tard quatre jours avant la réunion de l'Assemblée générale, sauf la faculté pour le Conseil d'administration d'accepter que les dépôts soient faits en dehors de cette limite.

Tout actionnaire ayant le droit de participer à l'Assemblée générale, peut également voter par correspondance selon les modalités fixées par la loi et les règlements.

Conditions d'exercice du droit de vote

Dans toutes les Assemblées générales (ordinaires ou extraordinaires), le droit de vote est proportionnel à la quotité du capital que représente chaque action, et chacune d'elles donne droit à une voix au moins, sauf limitation édictée par les dispositions légales.

Un droit de vote double est attribué, à toutes les actions entièrement libérées, pour lesquelles il est justifié d'une inscription nominative depuis quatre ans au moins au nom d'un même actionnaire. Le point de départ de ce délai de quatre ans correspond à la date d'inscription dans les comptes établis dans la société, au nom de chaque propriétaire.

Toutefois, le droit de vote double est attribué dès leur émission, aux actions nominatives représentant une augmentation de capital par incorporation de réserves, bénéfices ou primes d'émission, et attribuées à un actionnaire du chef d'actions anciennes lui conférant ce droit.

Toute action transférée en propriété perd le droit de vote supplémentaire attribué en application de l'alinéa précédent.

Néanmoins, le transfert par suite de succession, de partage de communauté de biens entre époux, ou de donation entre vifs au profit d'un conjoint ou d'un parent au degré successible ne fait pas perdre le droit acquis et n'interrompt pas les délais prévus au dit alinéa.

Le droit de vote double visé ci-dessus ne pourra être supprimé par une Assemblée générale extraordinaire qu'après avoir requis l'autorisation d'une Assemblée spéciale des titulaires de ce droit. Cette Assemblée statuera dans les mêmes conditions qu'une Assemblée générale extraordinaire, sauf convention contraire notifiée par les intéressés à la société suivant lettre recommandée avec avis de réception.

Le droit de vote attaché à l'action appartient à l'usufruitier dans les Assemblées générales ordinaires et au nus-propriétaire dans les Assemblées générales extraordinaires, sauf convention contraire notifiée par les intéressés à la société suivant lettre recommandée avec avis de réception.

Les copropriétaires d'actions indivises sont représentés aux Assemblées générales par l'un d'eux ou par un mandataire unique ; en cas de désaccord, le mandataire est désigné en justice à la demande du copropriétaire le plus diligent.

Le droit de vote est exercé par le propriétaire des titres remis en gage.

La société ne peut valablement voter avec les actions achetées par elle dans les conditions prévues par la loi ; il n'est pas tenu compte de ces actions pour le calcul du quorum.

Forme des actions. Connaissance de l'actionnariat

Les actions revêtent la forme nominative ou au porteur, au choix de l'actionnaire sauf l'effet des dispositions légales contraires.

Les actions donnent lieu à une inscription en compte dans les conditions et selon les modalités fixées par la loi.

En complément des dispositions légales, tout actionnaire venant à détenir ou à cesser de détenir un nombre d'actions représentant plus de 2 % des droits de vote doit informer la société, par lettre recommandée avec avis de réception et dans le délai de quinze jours à compter du jour où la fraction est atteinte ou cesse de l'être, du nombre total d'actions qu'il possède.

En cas de non-respect de l'obligation d'information mentionnée ci-dessus et si la demande, consignée dans le procès-verbal de l'Assemblée, en est faite par un ou plusieurs actionnaires détenant au moins 2 % des droits de vote, le défaut de déclaration entraînera l'application des sanctions prévues par la loi.

Identification des actionnaires

La société se réserve le droit, à tout moment et à ses frais, de demander à l'organisme chargé de la compensation des titres le nom ou, s'il s'agit d'une personne morale, la dénomination sociale, la nationalité et l'adresse des détenteurs de titres conférant immédiatement ou à terme le droit de vote dans ses propres Assemblées d'actionnaires, ainsi que la quantité de titres détenue par chacun d'eux et, le cas échéant, les restrictions dont les titres peuvent être frappés.

RENSEIGNEMENTS DE CARACTÈRE GÉNÉRAL CONCERNANT LE CAPITAL

Conditions auxquelles les statuts soumettent les modifications du capital et des droits attachés

Toutes modifications du capital ou des droits attachés aux titres qui le composent sont prévues par les dispositions statutaires (titre deux des statuts). L'Assemblée générale extraordinaire est seule compétente pour décider, sur le rapport du Conseil d'administration, une augmentation de capital.

Si l'augmentation est réalisée par incorporation de réserves, bénéfices, ou primes d'émission, l'Assemblée statue aux conditions de quorum et de majorité des Assemblées générales ordinaires.

Si l'augmentation est réalisée par apports en numéraire avec élévation du nominal des actions, il faut le consentement unanime des actionnaires.

L'Assemblée générale peut déléguer au Conseil d'administration les pouvoirs nécessaires pour réaliser l'augmentation du capital en une ou plusieurs fois, dans un délai maximum de cinq ans à dater de l'autorisation qui lui a été donnée.

MONTANT DU CAPITAL LIBÉRÉ, NOMBRE ET CATÉGORIES D'ACTIONS

Le titre a été admis à la Bourse de Paris le 23 décembre 1981 au hors cote spécial, puis transféré au Second Marché lors de sa création. L'exercice 1997 a été marqué par une offre publique de rachat d'actions. L'opération a porté sur 170 675 titres.

Au 31 décembre 1998, le capital social entièrement libéré est de 60 millions de francs divisé en 600 000 actions de 100 francs, toutes de même catégorie.

Au Conseil du 8 janvier 1999, le capital a été fixé à 9 600 000 €, divisé en 600 000 actions de 16 €, par intégration de réserves de 2 971 872 francs.

L'Assemblée générale extraordinaire du 17 mai 2002 a procédé à l'annulation de 30 000 actions par voie de réduction du capital social.

L'Assemblée générale extraordinaire du 11 juillet 2005 a procédé à l'annulation de 13 750 actions par voie de réduction du capital social.

L'Assemblée générale extraordinaire du 6 juin 2008 a procédé à l'annulation de 8 000 actions par voie de réduction du capital social.

Plan d'option

L'Assemblée générale extraordinaire du 12 juin 1998 a autorisé un plan d'option par rachat et/ou souscription au bénéfice de 7 000 titres.

Le plan a été mis en œuvre le 28 juin 1999.

L'option portait encore sur 5 835 titres lorsque le plan a échu le 27 juin 2007 inclus.

Ces titres ont été annulés par décision de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 6 juin 2008.

Évolution du capital

Les chiffres figurant dans les colonnes "Capital", "Primes" et "Nombre d'actions" représentent des variations à l'exception de ceux, libellés en bleu, qui correspondent à la situation du capital aux dates indiquées.

Nature des opérations	Date	Capital	Primes(*)	Nombre d'actions	Nominal de l'action
	14.05.1979	51 700 KF	-	94 000	550 F
Incorporation de réserves	17.05.1982	4 700 KF	-	-	600 F
Division de l'action	01.10.1985	-	-	470 000	100 F
Incorporation de réserves	14.06.1986	5 640 KF	-	56 400	100 F
Incorporation de réserves	01.09.1988	6 204 KF	-	62 040	100 F
Levée d'option de souscription d'actions	31.12.1988	19 KF	163	187	100 F
Levée d'option de souscription d'actions	31.12.1989	17 KF	144	165	100 F
Incorporation de réserves	15.09.1990	6 828 KF	-	68 279	100 F
Levée d'option de souscription d'actions	31.12.1990	39 KF	337	387	100 F
Augmentation de capital	01.07.1996	39 590 KF	327 938	395 903	100 F
Réduction de capital	01.07.1996	(37 669 KF)	(311 330)	(376 686)	100 F
Offre publique de rachat	16.07.1997	(17 068 KF)	(17 252)	(170 675)	100 F
	31.12.1998	60 000 KF	0	600 000	100 F
Conversion en euros avec incorporation de réserves	08.01.1999	9 600 000 €	0	600 000	16 €
Annulation de titres	17.05.2002	(480 000 €)	-	(30 000)	16 €
	31.12.2002	9 120 000 €	-	570 000	16 €
Annulation de titres	11.07.2005	(220 000 €)	-	(13 750)	16 €
	31.12.2005	8 900 000 €	-	556 250	16 €
Annulation de titres	06.06.2008	(128 000 €)	-	(8 000)	16 €
	31.12.2008	8 772 000 €	-	548 250	16 €

(*) primes : les montants correspondent aux mouvements sur les primes d'émission, d'apports ou de fusions, liées aux opérations de capital.

CAPITAL AUTORISÉ NON ÉMIS OU ENGAGEMENTS D'AUGMENTATION DE CAPITAL

Titres non représentatifs de capital

NSC Groupe n'a pas émis de parts de fondateur ou de certificats de droits de vote.

Obligations

NSC Groupe n'a pas émis d'obligations.

Intégration fiscale

La société NSC Groupe s'est constituée seule redevable de l'impôt sur les sociétés dû par le Groupe en application des dispositions de l'article 223 A du CGI à compter du 1er janvier 1997 et pour une durée de cinq exercices. L'option reconduite pour une période de cinq exercices à compter du 1er janvier 2002, a été reconduite pour une nouvelle période de cinq exercices à compter du 1er janvier 2007.

L'intégration fiscale concerne les sociétés françaises, à l'exception des sociétés Euroschor détenue à 50% et de sa filiale française N. Schlumberger. Ces 2 sociétés forment par ailleurs un groupe d'intégration distinct dont la société mère est Euroschor.

HISTORIQUE

- 1810 Création de la société.
- 1969 • Acquisition de la société Thibeau, constructeur de cardes.
• Acquisition de la filiale anglaise de Thibeau.
- 1973 Création de la filiale italienne.
- 1979 Création de la filiale américaine.
- 1981 Introduction au hors cote spécial à la Bourse de Paris.
- 1983 Transfert automatique du titre de la société du hors cote vers le Second Marché.
- 1986 Acquisition de la société FIP, holding de la société Asselin, constructeur d'étaileurs-nappeurs et de la société Same, société d'applications mécaniques, électriques et électroniques.
- 1996 • Apport partiel d'actif de l'ensemble de l'activité industrielle à la société N. Schlumberger & Cie, la société faîtière optant pour la dénomination NSC Groupe.
- 1997 • Fusion-absorption de la société FIP.
• Création de la filiale Wuxi NSC Hongyuan.
- 1999 Acquisition de 99,84 % des titres de la société Monomatic en date du 20 décembre 1999.
- 2000 • Acquisition de 74,50 % des titres de la société Pack'Industrie.
- 2002 • Création de la filiale Monomatic Italia, filiale de la société française Monomatic.
- 2004 • Acquisition de la part minoritaire de 30 % dans J.V. de Wuxi qui a pris le nom de Wuxi NSC Machinery Co. Ltd.
- 2005 • Succession d'apports partiels d'actifs donnant naissance aux activités actuelles N.Schlumberger (textile et environnement), Sant'Andrea Novara (environnement), Fonderie Schlumberger (fonderie, usinage de pièces en fonte), NSC Florival (gestion du patrimoine immobilier).
• Regroupement de N.Schlumberger avec la filiale Finlane du groupe italien Orlandi au travers de la société Euroschor détenue à parité.
• Création de la société Fréaco SARL.
• Acquisition de 66 % des titres de la société Spack System.
• Fusion-absorption de la société Asselin par la société Thibeau, l'ensemble ainsi constitué prenant la dénomination Asselin-Thibeau.
- 2007 • Prise en location gérance de Same par Asselin-Thibeau.
- 2008 • Fusion de Spack System et de Pack' Industrie sous la nouvelle dénomination Pakea.
• Fusion-absorption de Same par Asselin-Thibeau.
• Rachat des titres de Fonderie Schlumberger par Fréaco.
- 2010 • Création de NSC Environnement

DOCUMENT D'INFORMATION ANNUEL

Établi en application de l'article L.451-1-1 du Code Monétaire et Financier et de l'article 221-1-1 du règlement général de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF).

Liste des informations publiées du 1^{er} janvier 2010 au 30 avril 2011

1. Informations financières obligatoires parues dans le Bulletin des Annonces Légales Obligatoires (BALO)

Dates	Titre
21.04.2010	Avis de réunion valant avis de convocation à l'Assemblée générale ordinaire du 28 mai 2010
12.07.2010	Approbation sans modification des comptes sociaux et consolidés de l'exercice 2009 Certification des Commissaires aux comptes
20.04.2011	Avis de réunion valant avis de convocation à l'Assemblée générale ordinaire du 26 mai 2011

2. Informations publiées dans un journal d'annonces légales

a. « L'Alsace »

Dates	Titre
03.05.2010	Avis de réunion valant avis de convocation à l'Assemblée générale ordinaire et à l'Assemblée générale extraordinaire du 28 mai 2010

b. « Les Petites Affiches du Haut-Rhin »

Dates	Titre
06.06.2010	Droits de vote au jour de l'Assemblée générale ordinaire du 28 mai 2010

3. Informations réglementaires publiées sur le site de l'AMF, le site www.lesechos-comfi.fr

Dates	Titre
22.03.2010	Déclaration mensuelle d'actions et de droits de vote – au 22 mars 2010
07.04.2010	Communiqué à l'issue du Conseil d'Administration relatifs aux comptes consolidés 2009
22.04.2010	Avis de réunion valant avis de convocation à l'Assemblée générale ordinaire du 28 mai 2010
28.04.2010	Communiqué précisant les modalités de mise à disposition des documents préparatoires à l'Assemblée générale
30.04.2010	Rapport financier annuel 2009
30.04.2010	Montant des honoraires versés aux Commissaires aux comptes chargés de contrôler les comptes de NSC Groupe
30.04.2010	Document d'information annuel
07.05.2010	Note d'information émise à l'occasion de la mise en œuvre d'un programme de rachat d'actions propres qui sera soumis à l'Assemblée générale ordinaire du 28 mai 2010
12.05.2010	Chiffres d'affaires consolidés comparés du 1 ^{er} trimestre 2010-2009
01.06.2010	Communiqué à l'issue de l'Assemblée Générale ordinaire du 28 mai 2010
15.06.2010	Rapport annuel sur l'exercice 2009
15.06.2010	Rapport du Président sur le contrôle interne exercice 2009
13.07.2010	Déclaration mensuelle d'actions et de droits de vote – juin 2010
31.08.2010	Chiffres d'affaires consolidés comparés du 1 ^{er} semestre 2010
31.08.2010	Rapport financier du 1 ^{er} semestre 2010
06.10.2010	Déclaration mensuelle d'actions et de droits de vote – septembre 2010
15.11.2010	Chiffres d'affaires consolidés comparés du 3 ^{ème} trimestre 2010-2009
16.12.2010	Déclaration mensuelle d'actions et de droits de vote – novembre 2010
18.01.2011	Déclaration mensuelle d'actions et de droits de vote – janvier 2011
07.03.2011	Déclaration mensuelle d'actions et de droits de vote – février 2011
01.04.2011	Communiqué à l'issue du Conseil d'Administration relatifs aux comptes consolidés 2010
21.04.2011	Avis de réunion valant avis de convocation à l'Assemblée générale ordinaire du 26 mai 2011
26.04.2011	Communiqué précisant les modalités de mise à disposition des documents préparatoires à l'Assemblée générale