

## Communiqué de presse

### **Nouveaux développements sur 6 mois : + 1.363 lits**

### **Confirmation de la très forte visibilité à moyen et long terme**

### **Objectif de CA 2009 : 820 M€**

**Puteaux, le 24 mars 2009**

Le groupe ORPEA, acteur de référence dans la prise en charge de la Dépendance (maisons de retraite, cliniques de moyen séjour et de psychiatrie), annonce avoir poursuivi, avec, plus que jamais, prudence et rigueur d'analyse, son développement avec l'augmentation de 1.363 lits de son réseau européen, désormais constitué de **25.019 lits** répartis sur 266 établissements.

#### **Développements réalisés entre octobre 2008 et mars 2009 : + 1.363 lits**

Les 1.363 nouveaux lits, répartis aussi bien dans le secteur de la Dépendance temporaire que permanente, correspondent à 15 nouveaux établissements et à des extensions d'établissements existants, et se décomposent comme suit :

- 512 lits en exploitation
- 420 lits à restructurer
- 431 lits à construire

Ces développements ne concernent que la France, ORPEA confirmant ainsi sa volonté de donner la priorité à l'atteinte de la rentabilité normative à l'international, avant de réaliser de nouveaux développements. En effet, l'ouverture des 1.530 lits actuellement en restructuration ou construction en Belgique, en Italie et en Suisse, associée à la montée en puissance progressive des établissements récemment ouverts, devraient permettre aux différents pays européens dans lesquels ORPEA est présent, d'optimiser leur niveau de rentabilité.

Conformément à la politique de développement du Groupe, historiquement prudente et créatrice de valeur, les 1.363 nouveaux lits résultent de :

- L'obtention d'autorisations pour 538 lits, soit 40% des nouveaux lits, qui permettront au Groupe d'ouvrir, dans les 2 à 3 ans, de nouveaux établissements en parfaite adéquation avec les standards de Qualité d'ORPEA et les critères de localisation géographiques. L'obtention de ces autorisations en France confirme également, une nouvelle fois, la reconnaissance du savoir-faire des équipes d'ORPEA dans une prise en charge de Qualité.
- L'acquisition de 825 lits, respectant des critères Qualité et économiques toujours très rigoureux et encore renforcés dans le contexte économique actuel. Ces acquisitions seront fortement contributives à la marge du Groupe après optimisation de la gestion des établissements opérationnels, et fortement créatrices de valeur à terme, après rénovation ou construction des établissements concernés.

Au cours des 6 derniers mois, ORPEA a donc poursuivi sa stratégie de création de valeur tant par le renforcement de son réservoir de croissance, que par l'accroissement parallèle de ses résultats et de son cash-flow.

## Un réseau européen de 25.019 lits dont un réservoir de croissance sécurisé de 7.788 lits

Le réseau européen d'établissements du groupe compte désormais **25.019 lits répartis sur 266 sites**, se décomposant comme suit :

	<b>TOTAL</b>	<b>France</b>	<b>Espagne</b>	<b>Belgique</b>	<b>Italie</b>	<b>Suisse</b>
Lits en exploitation	20.540	16.474	1.776	1.513	702	75
<i>Dont lits en restructuration</i>	3.309	2.774	0	442	66	27
Lits en construction	4.479	3.484	0	577	418	0
<b>Nombre total de lits</b>	<b>25.019</b>	<b>19.958</b>	<b>1.776</b>	<b>2.090</b>	<b>1.120</b>	<b>75</b>
<b>Nombre de sites</b>	<b>266</b>	<b>219</b>	<b>16</b>	<b>19</b>	<b>11</b>	<b>1</b>

### Confiance et sérénité dans la poursuite de la croissance

ORPEA dispose d'une structure financière flexible lui permettant d'assurer sereinement son développement futur au rythme de 2.500 à 3.000 lits par an. Dans la crise actuelle, la forte visibilité des revenus et des cash-flows à court, moyen et très long terme, est un facteur déterminant dans la confiance des partenaires bancaires du Groupe.

Yves Le Masne, Directeur Général Délégué, commente : « *Comme l'a démontré la croissance soutenue du chiffre d'affaires 2008, y compris au 4<sup>ème</sup> trimestre, la performance économique d'ORPEA est très peu dépendante de l'environnement économique et financier. D'ailleurs, les résultats annuels 2008, qui seront publiés le 8 avril prochain, démontreront une nouvelle fois la solidité du modèle, avec une croissance de l'ensemble des résultats. Ils confirmeront également la robustesse de la structure financière du Groupe, avec notamment une amélioration de son principal ratio d'endettement.* »

### Perspectives 2009 / 2011

Grâce à son réseau de 17.231 lits opérationnels, à l'ouverture d'une dizaine d'établissements en 2009 et à la décorrélation entre son activité et l'environnement économique, ORPEA est tout à fait confiant dans la réalisation d'un nouvel exercice de croissance rentable en 2009, avec un objectif de CA de 820 M€ et une nouvelle progression des résultats.

La poursuite de cette dynamique de croissance solide reste sécurisée, notamment grâce à un réservoir de 7.788 lits en construction et en restructuration qui vont progressivement être intégrés au réseau du Groupe. Ainsi, ORPEA réitère, avec confiance et sérénité, son objectif d'un CA supérieur à un milliard d'euros en 2011.

Le Docteur Jean-Claude Marian, Président Directeur Général, commente : « *Grâce à une politique de développement centrée sur la création de valeur, aux efforts quotidiens de l'ensemble des équipes pour optimiser la Qualité de la prise en charge, et à une gestion maîtrisée, ORPEA aura, ainsi, doublé de taille entre 2006 et 2009, tant en nombre de lits, qu'en chiffre d'affaires ou en nombre de collaborateurs. Disposant d'une offre de Qualité reconnue, d'établissements neufs, localisés dans ou à proximité immédiate des grandes villes, d'une flexibilité financière forte, ORPEA va poursuivre sereinement son développement tout en maintenant une rentabilité solide. Les 7.788 lits actuellement en construction et en restructuration permettent, pour les prochaines années, une visibilité sur les revenus et une solidité de résultat remarquables, dans un secteur porté par des tendances démographiques favorables et une augmentation permanente des besoins de prise en charge de la Dépendance de qualité.* »

**Prochain communiqué : résultats annuels 2008**  
**8 avril 2009 avant l'ouverture du marché**

**A propos d'ORPEA ([www.orpea.com](http://www.orpea.com))** : Coté sur Euronext Paris depuis avril 2002, et membre du SRD, le Groupe ORPEA est l'un des acteurs de référence dans le domaine de la prise en charge de la Dépendance. Le groupe disposait au 1<sup>er</sup> mars 2009 d'un réseau unique d'établissements répartis sur 266 sites pour 25.019 lits (dont 20.540 lits en exploitation), soit :

- 19.958 lits en France : 16.474 en exploitation (dont 2.774 en restructuration) + 3.484 en construction, répartis sur 219 sites,
- 5.061 lits en Europe (Espagne, Belgique, Italie et Suisse) : 4.066 en exploitation (dont 535 en restructuration) + 995 en construction, répartis sur 47 sites.

**Compartiment B d'Euronext Paris**, marché du Groupe NYSE Euronext  
Membre de l'indice **SBF 120** – Membre du **SRD**  
ISIN : FR0000184798- Reuters : **ORP.PA** - Bloomberg : **ORP FP**

**ORP**  
LISTED  
**NYSE**  
**EURONEXT**

**Relations Investisseurs :**

NewCap.  
Emmanuel Huynh / Steve Grobet  
Tel : 01 44 71 94 94  
[orpea@newcap.fr](mailto:orpea@newcap.fr)

ORPEA  
Yves Le Masne  
Directeur Général Délégué  
Tel : 01 47 75 78 07