

Des résultats annuels 2024 résilients dans un contexte dégradé

- **Chiffre d'affaires : 95,5 M€**, contre 98,9, M€ en 2023
- **Résultat opérationnel : 4,4 M€** (soit 4,5% du chiffre d'affaires), contre 6,4 M€ en 2023
- **Résultat net consolidé : 3,9 M€** (soit 4,0% du chiffre d'affaires), contre 5,1 M€ en 2023
- **Endettement financier net¹ à 53,9 % des fonds propres**, contre 47,7 % au 31 décembre 2023

ROUGIER SA, acteur de référence du bois africain responsable, publie ses résultats annuels pour l'exercice 2024. Dans un environnement économique mondial difficile, ROUGIER affiche une performance solide avec un chiffre d'affaires de 95,5 M€ et un résultat net consolidé de 3,9 M€. En 2025, Rougier entend renforcer son développement en s'appuyant notamment sur le partenariat stratégique noué avec Taranis, société d'investissement et de gestion d'actifs du groupe Perenco, pour consolider sa position sur le marché des bois africains responsables.

Activités

Le chiffre d'affaires consolidé recule de -3,4 %, reflétant le ralentissement de la demande mondiale dans un contexte de tensions géopolitiques et d'attentisme économique.

Les activités ont varié selon les régions : au Gabon, le chiffre d'affaires a baissé de -4,7 %, en raison d'une demande en grumes affaiblie des industriels locaux et d'un climat électoral attentiste, tandis qu'au Congo, il a baissé de -34,4 %, en raison d'un contexte de marché tendu et de retards de production au second semestre. Les ventes de négoce par Rougier Afrique International, stables, sont soutenues par l'élargissement de la gamme de produits panneaux.

Résultats

Malgré le recul du chiffre d'affaires, l'EBITDAⁱ s'améliore à 16,9 M€, soit 17,7 % du chiffre d'affaires (contre 15,2 M€ et 15,4 % en 2023). Cette progression reflète à la fois la hausse du taux de marge brute, soutenue notamment par une variation de stocks positive au Congo, et la maîtrise des charges opérationnelles.

Après prise en compte des amortissements et provisions pour un montant total de (12,6) M€, en hausse de +3,5 M€ par rapport à 2023, essentiellement liée à des dotations pour risques clients (0,6 M€) et à des

¹ Cet indicateur de suivi de l'endettement du Groupe s'obtient à partir du total des dettes financières courantes et non courantes figurant au passif du bilan consolidé, constituant l'endettement financier brut, diminué de l'impact de la trésorerie et des équivalents de trésorerie figurant à l'actif du bilan consolidé.

reprises sur stocks au Congo (1,9 M€), le résultat opérationnel s'établit à 4,4 M€, contre 6,4 M€ l'année précédente. Le taux de marge opérationnelle ressort ainsi à 4,6 % du chiffre d'affaires, contre 6,5 % en 2023.

Le coût de l'endettement net reste maîtrisé à (0,8) M€, et après une charge d'impôt de (0,7) M€, le résultat net consolidé s'élève à 3,9 M€, dont 2,7 M€ part du Groupe.

Structure financière

Les capitaux propres consolidés progressent de +3,5 M€ à 24,5 M€ (contre 21,1 M€ fin 2023), soutenus par le résultat de l'exercice.

L'endettement financier netⁱⁱ consolidé au 31 décembre 2024 s'élève à 13,2 M€, en hausse de +3,2 M€. Il représente 53,9 % des capitaux propres au 31 décembre 2024 contre 47,7 % un an plus tôt. Il comprend principalement des emprunts bancaires des filiales de Rougier Afrique International (5,4 M€, dont 3,1 M€ non courants), d'autres emprunts et dettes assimilées (8,1 M€) incluant le compte courant bloqué de l'associé minoritaire de Rougier Afrique International, des concours bancaires courants (2,4 M€) et une trésorerie de 2,7 M€.

Tableau de synthèse

En M€ Données consolidées auditées	2024	2023	Variation
<u>Éléments du compte de résultat</u>			
Chiffre d'Affaires	95,5	98,9	(3,4)%
EBITDA	16,9	15,2	+11,2%
En % CA	17,7%	15,4%	
Résultat Opérationnel Courantⁱⁱⁱ	4,3	6,1	(29,4)%
En % CA	4,5%	6,1%	
Résultat Opérationnel	4,4	6,4	(31,5)%
En % CA	4,6%	6,5%	
Résultat net consolidé	3,9	5,1	(24,3)%
En % CA	4,0%	5,2%	
Résultat net part du Groupe	2,7	3,5	(23,0)%
En % CA	2,8%	3,5%	
<u>Éléments du bilan</u>			
Capitaux propres	24,5	21,1	+16,4%
Dettes financières brutes	15,9	14,0	+13,9%
Trésorerie et équivalents de trésorerie	2,7	4,0	(30,7)%

Perspectives

ROUGIER maintient sa stratégie centrée sur l'exploitation certifiée et responsable des forêts naturelles au Gabon et en République du Congo, tout en développant la commercialisation de bois tropicaux africains sur des marchés internationaux soucieux de traçabilité et de durabilité.

En 2025, malgré une conjoncture incertaine, ROUGIER vise la stabilisation de ses activités et la poursuite de ses engagements environnementaux, notamment via son partenariat stratégique avec Taranis annoncé le 5 février 2025^{iv}. Ce rapprochement ouvre la voie à de nouvelles synergies pour accélérer la transition énergétique locale et favoriser une croissance durable et inclusive en Afrique centrale.

Fort de son modèle et de ses engagements, ROUGIER entend renforcer sa position d'acteur clé du secteur bois, levier de développement de l'Afrique Centrale.

Informations complémentaires

Les comptes sociaux et consolidés 2024 ont été arrêtés le 25 avril 2025 par le conseil d'administration. Le rapport financier annuel 2024 est disponible en téléchargement dans la rubrique Finance / Publications du site www.rougier.fr.

Agenda financier

L'Assemblée Générale statuant sur les comptes 2024 se tiendra le 26 juin 2025.

À propos de ROUGIER

Fondé en 1923, ROUGIER est un leader du bois africain responsable. Présent en Afrique Centrale (Gabon et République du Congo), il opère dans la gestion de forêts naturelles 100% responsables et certifiées par des labels indépendants internationaux, dans la transformation industrielle et dans le commerce international.

Isin : FR0000037640 – ALRGR

www.rougier.fr

Contact

Cyril Combe

rougier@actus.fr

Tél. : +33 (0)1 53 67 36 36

ⁱ L'EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation, and Amortization) mesure le résultat opérationnel du Groupe avant amortissements et provisions et avant impact des opérations non courantes. Il s'obtient à partir du résultat opérationnel courant affiché dans le compte de résultat consolidé, diminué de l'impact des dotations aux amortissements et aux provisions.

En M€	2024	2023
Résultat opérationnel courant	4,3	6,1
+ Dotation aux amortissements	7,6	6,8
+ Dotation aux provisions	5,0	2,3
EBITDA	16,9	15,2

ⁱⁱ Cet indicateur de suivi de l'endettement du Groupe s'obtient à partir du total des dettes financières courantes et non courantes figurant au passif du bilan consolidé, constituant l'endettement financier brut, diminué de l'impact de la trésorerie et des équivalents de trésorerie figurant à l'actif du bilan consolidé.

ⁱⁱⁱ Le résultat opérationnel courant représente le résultat opérationnel lié à l'activité opérationnelle de l'entreprise duquel est déduit certains éléments non courants qui sont de nature à fausser la lecture de la performance de l'activité récurrente de l'entreprise en raison de leurs caractères inhabituels, anormaux ou peu fréquents.

^{iv} Taranis, société d'investissement et de gestion d'actifs du groupe Perenco, a signé un accord le 28 janvier 2025 pour le rachat de la participation minoritaire (35 %) détenue par la Caisse des Dépôts et Consignations de la République du Gabon dans Rougier Afrique International. Cette opération reste soumise aux approbations administratives et réglementaires requises.