

Thales : Activité au 30 septembre 2009

- **Revenus : 8,3 Md €**, en hausse organique¹ de **+1%**
- **Prises de commandes : 8,5 Md €**
 - croissance marquée de l'Espace et bonne tenue de la Sécurité
 - repli de la Défense après les importantes commandes de 2008
 - impact de la crise du trafic aérien sur l'Aéronautique
- **Des difficultés persistantes sur certains programmes, principalement aéronautiques, qui pèseront sur la rentabilité du second semestre**

Neuilly-sur-Seine, le 10 novembre 2009 – Thales (NYSE Euronext Paris : HO) publie aujourd'hui ses revenus et prises de commandes au 30 septembre 2009. A cette occasion, le Président-directeur général du Groupe, Luc Vigneron, a déclaré : *"Sur les neuf premiers mois de 2009, Thales a vu ses commandes et ses revenus globalement bien résister. Les activités de défense et de transport terrestre, en particulier, ont compensé un environnement de marché toujours difficile dans l'aéronautique civile et l'industrie. Nous menons par ailleurs avec détermination les actions indispensables à la résolution des difficultés persistantes de plusieurs programmes, qui continueront de peser sur la rentabilité de Thales d'ici la fin de l'année."*

Chiffres-clés 9 mois (en millions d'euros)	9m 2009	9m 2008	Variation totale	Variation organique
Prises de commandes	8 489	9 060	-6%	-5%
Revenus	8 330	8 303	+0%	+1%

Prises de commandes

Les **nouvelles commandes entrées en carnet** au cours des 9 premiers mois ont atteint **8 489 M€**, en baisse organique (-5%) par rapport à la même période de 2008, durant laquelle les prises de commandes avaient été particulièrement dynamiques. Le ratio des prises de commandes sur les revenus ("book-to-bill") atteint 1,02.

¹ Dans ce communiqué, "organique" s'entend "à périmètre et taux de change constants". Sauf mention contraire, l'ensemble des variations mentionnées dans ce communiqué sont des variations organiques.

Cette évolution reflète la concrétisation de plusieurs commandes de montant unitaire supérieur à 100 M€ (équipement du fantassin *FIST* au Royaume-Uni, programme d'observation de la terre *Sentinel 3* pour l'Agence spatiale européenne, *Ligne Ferroviaire Nord-Sud* en Arabie Saoudite, Sécurité de la ville de Mexico,...), pour un total de 1 573 M€. En revanche, le fléchissement du volume des prises de commandes d'un montant unitaire inférieur à 100 M€, déjà constaté au 30 juin 2009, illustre l'impact de la crise économique sur une partie de la clientèle non-gouvernementale.

Prises de commandes 9m (en millions d'euros)	9m 2009	9m 2008	Variation organique	Book- to-bill
Aéronautique /Espace	2 494	2 706	- 11%	0,93
Défense	3 682	4 149	-9%	1,01
Sécurité	2 259	2 124	+8%	1,15
<i>Autres & activités cédées</i>	<i>54</i>	<i>81</i>		
Commandes consolidées	8 489	9 060	-5%	1,02

> Aéronautique / Espace

Dans le domaine **Aéronautique/Espace**, les prises de commandes atteignent 2 494 M€, en retrait de 11%.

- Les prises de commandes des **activités aéronautiques** décroissent fortement (-23%), selon des proportions comparables entre civil et militaire, à 1 415 M€. Les activités civiles continuent de ressentir les effets de la crise persistante du transport aérien, avec un très important recul des prises de commandes d'avionique pour avions régionaux et avions d'affaires (*Dash*, *Global Express*) et de multimédia de bord (IFE), ainsi qu'un repli encore sensible des activités de support (-13% à fin septembre). Dans le domaine militaire, malgré plusieurs succès, notamment en guerre électronique et en support (*Rafale*, rénovation *ATL2*), les nouvelles commandes n'atteignent pas le niveau de la même période de 2008, au cours de laquelle le contrat *FSTA* avait été notifié.
- En revanche, les prises de commandes des **activités spatiales** progressent nettement (+11%) et atteignent 1 079 M€, avec l'entrée en carnet de plusieurs contrats significatifs, pour des satellites d'observation (*Sentinel 3* avec l'Agence spatiale européenne) et de télécommunications (*Eutelsat W3B*, *Globalstar*) ainsi que pour des modules destinés à la station spatiale internationale (*Cygnus*).

> Défense

Le domaine **Défense** enregistre une baisse de ses prises de commandes de 9%, à 3 682 M€ contre 4 149 M€ sur les 9 premiers mois de 2008, au cours desquels les activités navales avaient bénéficié de très fortes commandes (porte-avions britannique *CVF*, corvettes Maroc, frégates *FREMM* Italie) qui ne se

retrouvent pas cette année, en dépit de certains succès notables comme la modernisation des chasseurs de mines à Singapour. Les prises de commandes des Systèmes aériens sont en baisse, l'entrée en carnet des suites du contrat *ACCS LOC1* pour l'OTAN et des radars de défense aérienne en Finlande compensant des commandes en retrait dans d'autres segments comme les systèmes de contrôle aérien. En revanche, les nouvelles commandes des activités Terre & Interarmées sont en hausse très sensible grâce notamment à la concrétisation du contrat *FIST* de fantassin du futur au Royaume-Uni, de contrats de communications tactiques à l'export et des systèmes embarqués sur véhicules pour la Suisse et l'Australie. Les commandes ont été soutenues notamment par les effets du plan de relance en France.

> Sécurité

Dans le domaine **Sécurité**, les prises de commandes des neuf premiers mois s'inscrivent en hausse, à 2 259 M€ (+8% de progression organique par rapport à la même période de 2008). Les prises de commandes avec les clients institutionnels ont été soutenues. Ainsi, dans les activités de signalisation et gestion du trafic ferroviaire, plusieurs commandes ont été obtenues, tant dans le cadre de projets de transport urbain (La Mecque, Dubaï, Le Caire...) que de grandes lignes (*Ligne Ferroviaire Nord-Sud* en Arabie, ligne à grande vitesse Barcelone-Figueras en Espagne). Dans les systèmes de sécurité, Thales a remporté l'important contrat *Ciudad Segura* de sécurité de la ville de Mexico. En revanche, les activités dont la base de clientèle est directement touchée par l'environnement économique, dans l'industrie et les services (systèmes d'information critiques, composants spéciaux) et les simulateurs aéronautiques civils, ont vu leurs prises de commandes se dégrader par rapport à la même période de l'an dernier.

Activité

Les **revenus consolidés** s'élèvent à **8 330 M€** au 30 septembre 2009, contre 8 303 M€ au 30 septembre 2008, correspondant à une variation organique de **+1%**. L'impact des **variations de change** sur les revenus s'est élevé à -128 M€ et correspond pour l'essentiel à la conversion en euros des revenus des filiales implantées hors de la zone euro. Il résulte principalement des baisses de la livre sterling (-147 M€) et du dollar australien (-35 M€) par rapport à l'euro, partiellement compensées par le raffermissement du dollar (+75 M€). Les mouvements du périmètre de consolidation¹ se sont traduits par une variation nette de chiffre d'affaires de +112 M€.

¹ Principalement la cession d'activités de services informatiques en Allemagne en janvier 2009 et la consolidation, depuis le 1^{er} janvier 2009, des sociétés nCipher et Diehl Aircabin.

Revenus 9m (en millions d'euros)	9m 2009	9m 2008	Variation organique
Aéronautique / Espace	2 687	2 629	-2%
Défense	3 633	3 603	+3%
Sécurité	1 967	1 973	+1%
<i>Autres & activités cédées</i>	<i>43</i>	<i>98</i>	
Revenus consolidés	8 330	8 303	+1%

> Aéronautique / Espace

Le domaine **Aéronautique/Espace** affiche des revenus de 2 687 M€, en baisse de 2% par rapport à la même période de 2008.

- Les **activités aéronautiques** (1 752 M€) sont en retrait de 3%, tant dans le civil (avions régionaux, maintenance avionique) que dans le domaine militaire (avionique militaire, hélicoptères). Le troisième trimestre montre une amplification du recul de l'activité civile concentrée sur les avions régionaux et les hélicoptères alors que les activités de support sont, pour le moment, stabilisées.
- Les revenus des **activités spatiales** (935 M€) sont virtuellement inchangés, essentiellement en raison de l'impact du séisme qui a touché l'usine Thales Alenia Space de L'Aquila début avril et n'a pas permis de tirer tout l'impact positif de la bonne tenue des fondamentaux de l'activité.

> Défense

Dans le domaine **Défense**, les revenus atteignent 3 633 M€, supérieurs de 3% à ceux de la même période de 2008. La progression des activités navales résulte essentiellement de la montée en puissance du programme de porte-avions CVF au Royaume-Uni, ainsi que des activités patrouilleurs pour le Danemark et frégates *FREMM* pour la France, l'Italie et le Maroc. Les Systèmes aériens affichent également des revenus en hausse, notamment dans les activités de systèmes de gestion du trafic aérien (Nigeria, programme *Coopans* pour la Suède, le Danemark et l'Irlande). L'augmentation des revenus est plus modérée dans les activités Terre & Interarmées, malgré la bonne croissance de l'activité optronique et réseaux.

> Sécurité

L'activité du domaine **Sécurité** est en légère hausse (+1%), à 1 967 M€. La croissance de l'activité des systèmes de signalisation ferroviaire se poursuit, grâce en particulier aux lignes à grande vitesse espagnoles ou au métro de Dubaï. En revanche, la crise économique a affecté l'ensemble des revenus des autres activités du domaine. En particulier, le net recul des revenus des systèmes d'information critiques et la baisse de l'activité des systèmes de sécurité et des composants spéciaux (industrie et médical) est

confirmée au 30 septembre et reflète la baisse des commandes des derniers mois sur ces activités à cycle court.

Vues pour l'exercice en cours

L'environnement économique global demeure très déprimé et le troisième trimestre n'a pas marqué d'inflexion positive notable.

Dans ce contexte, Thales continue cependant d'anticiper une bonne tenue, dans les mois à venir, de ses activités réalisées auprès de clients institutionnels, gouvernements ou opérateurs d'infrastructures. En revanche, le marché aéronautique civil reste difficile et présente une visibilité limitée pour les prochains mois. Thales rappelle à cet égard que la valeur de certains actifs de recherche et développement capitalisée pourrait être ajustée d'ici la fin de l'année dans le cadre de la révision systématique des valeurs d'actifs portées au bilan. Enfin, les activités du Groupe sur les marchés industriels ne devraient pas connaître d'amélioration d'ici la fin de l'année.

Par ailleurs, le Groupe intensifie ses actions de maîtrise des risques face à la persistance de difficultés d'exécution sur certains programmes, principalement en aéronautique, qui devraient conduire à la constatation de charges complémentaires sur le second semestre. Celles-ci pèseront sur la marge opérationnelle de l'exercice et ne permettront pas au Groupe de renouer dès le second semestre avec un taux de résultat opérationnel courant dans la ligne des performances enregistrées sur les périodes correspondantes des années récentes.

Les revues actuellement en cours permettront, d'ici la fin de l'année ou au plus tard début 2010, de définir les modalités et l'ampleur des actions que Thales entend mettre en œuvre afin d'améliorer l'exécution de ses programmes, réduire ses coûts et optimiser son portefeuille d'activités.

Contacts presse

Sylvie Dumaine

Thales, Communication Corporate

Tél. : +33 (0)1 57 77 86 26

press.office@thalesgroup.com

Contacts investisseurs et analystes

Jean-Claude Climeau / Eric Chadeyras

Thales, Relations Investisseurs

Tél. : +33 (0)1 57 77 89 02

ir@thalesgroup.com

ANNEXES

Prises de commandes du 3^e trimestre

Prises de commandes T3 (en millions d'euros)	T3 2009	T3 2008	Variation organique	Book- to-bill
Aéronautique /Espace	673	703	-9%	0,84
Défense	1 385	1 569	-8%	1,22
Sécurité	537	709	-25%	0,84
Autres & activités cédées	33	28		
Commandes consolidées	2 628	3 009	-12%	1,02

Revenus du 3^e trimestre 2009

Revenus T3 (en millions d'euros)	T3 2009	T3 2008	Variation organique
Aéronautique / Espace	800	839	-8%
Défense	1 137	1 141	+0%
Sécurité	640	620	+4%
Autres & activités cédées	9	35	
Revenus consolidés	2 586	2 635	-2%

Prises de commandes par destination – 9 mois 2009

<i>en millions d'euros</i>	9m 2009	9m 2008	<i>Variation organique</i>	9m 2009 en %
France	1 868	1 693	+10%	22%
Royaume-Uni	903	1 837	-46%	11%
Autres pays d'Europe	2 341	2 173	+6%	27%
Total Europe	5 112	5 703	-9%	60%
Amérique du Nord	851	813	-2%	10%
Asie et Pacifique	1 079	1 319	-16%	13%
Proche et Moyen Orient	783	514	+52%	9%
Reste du Monde	664	711	-7%	8%
Total hors d'Europe	3 377	3 357	+0%	40%
Prises de commandes	8 489	9 060	-5%	100%

Revenus consolidés par destination – 9 mois 2009

Revenus 9m <i>(en millions d'euros)</i>	9m 2009	9m 2008	<i>Variation organique</i>	9m 2009 en %
France	1 893	1 989	-6%	23%
Royaume-Uni	985	1 156	-6%	12%
Autres pays d'Europe	2 315	2 171	+5%	27%
Total Europe	5 193	5 316	-2%	62%
Amérique du Nord	784	807	-9%	9%
Asie et Pacifique	1 088	1 172	-4%	13%
Proche et Moyen Orient	783	683	+15%	9%
Reste du Monde	482	325	+48%	6%
Total hors d'Europe	3 137	2 987	+5%	38%
Revenus consolidés au 30 juin	8 330	8 303	+1%	100%