

Chiffre d'affaires au 31 décembre 2008



Chiffre d'affaires au 31 décembre 2008 en retrait de 3,0% à périmètre et taux de change constants

- **Solide performance, notamment dans l'activité Ciment, compte tenu de la forte dégradation du contexte macro-économique.**
- **Structure financière du Groupe très solide.**
- **Mise en oeuvre du plan d'économies « Performance Plus » et poursuite du plan d'investissements « Performance 2010 ».**

Paris La Défense, le 28 janvier 2009 : Le groupe Vicat (NYSE Euronext Paris : FR0000031775 – VCT) publie aujourd’hui son chiffre d'affaires au 31 décembre 2008 qui s'établit à 2 057 millions d'euros, en baisse de 3,7%. A périmètre et à taux de change constants le chiffre d'affaires est en retrait de 3 % par rapport à la même période en 2007.

Chiffre d'affaires consolidé par activités :

(en millions d'euros)	31 décembre 2008	31 décembre 2007	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
Ciment	929	929	0,0 %	+ 1,5 %
Béton & Granulats	845	914	- 7,5 %	- 7,8 %
Autres Produits et Services	283	293	- 3,7 %	- 2,4 %
Total	2 057	2 136	- 3,7 %	- 3,0 %

Dans le cadre de cette publication, la Direction Générale a déclaré : « Sur l'exercice 2008, Vicat affiche une performance solide au regard de la dégradation sensible de l'environnement macro-économique, notamment en fin d'année.

Dans ce contexte, Vicat a proactivement mis en oeuvre un plan d'économies baptisé « Plan Performance Plus ». Le Groupe dispose par ailleurs de nombreux atouts pour faire face à la situation actuelle, au premier rang desquels sa très grande solidité financière.

Enfin, Vicat s'appuie sur son programme d'investissements, dont les objectifs sont la réduction des coûts de production et le renforcement de ses positions sur ses principaux marchés, qui conservent intact leur potentiel de croissance à moyen et long terme.»

Le chiffre d'affaires consolidé au 31 décembre 2008 s'élève à 2 057 millions d'euros, soit une baisse de 3,7% par rapport à la même période en 2007. A taux de change et à périmètre constants, l'activité recule de 3,0%.

L'activité Ciment est en progression de 1,5% à périmètre et change constants, tandis que les activités Bétons & Granulats et autres Produits et Services reculent respectivement de 7,8% et 2,4% à périmètre et change constants.

La répartition du chiffre d'affaires entre les différentes activités du Groupe sur la période est demeurée relativement stable tant pour l'activité Ciment (45 % du chiffre d'affaires consolidé contre 44 % au 31 décembre 2007) que pour l'activité Béton et Granulats (41% contre 43% au 31 décembre 2007).

1. Analyse géographique du chiffre d'affaires consolidé au 31/12/08

1.1. France

(en millions d'euros)	31 décembre 2008	31 décembre 2007	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre constant
CA consolidé	1 017	1 027	- 1,0%	- 1,4%

Le chiffre d'affaires consolidé en France au 31 décembre 2008 est en retrait de 1,0% et de 1,4% à périmètre constant.

Après un premier semestre en croissance, le marché français s'est progressivement dégradé dès le mois de juillet 2008. Cette tendance s'est accélérée au cours du 4^{ème} trimestre, affecté par la dégradation sensible de l'environnement macro-économique et des conditions climatiques particulièrement défavorables sur nos zones d'activité.

- L'activité Ciment enregistre un repli de 0,8% de son chiffre d'affaires sur l'ensemble de l'année. Les prix sont restés orientés à la hausse, mais n'ont pu compenser le recul des volumes vendus (-3,4%), notamment au cours du 4^{ème} trimestre.
- Pour l'activité Béton & Granulats, le chiffre d'affaires 2008 affiche une baisse de 2,0% à périmètre constant : le repli des volumes vendus, tant dans le Béton (-1,5%) que dans les Granulats (-7,1%), n'a été que partiellement compensé par la hausse des prix de vente.
- Enfin, l'activité Autres Produits et Services enregistre une baisse de son chiffre d'affaires de 1,0% sur l'ensemble de l'exercice à périmètre constant. Les bonnes performances des activités Papier et Chimie du Bâtiment n'ont pas permis de compenser la baisse enregistrée dans l'activité Transport.

1.2. Europe (hors France)

(en millions d'euros)	31 décembre 2008	31 décembre 2007	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
CA consolidé	283	285	-0,6%	+0,6%

Le chiffre d'affaires consolidé au 31 décembre 2008 en Europe, hors France, est en retrait de 0,6%. A périmètre et taux de change constants, l'activité est en hausse de 0,6%.

En Suisse :

- Le marché de la construction en Suisse s'est maintenu à un niveau élevé en 2008, en dépit de l'environnement macro-économique mondial. Les prix de vente sur les différents marchés du Groupe ont connu une évolution positive. Par ailleurs, Vicat a bénéficié d'une meilleure diversification géographique de ses activités. Les performances du 4^{ème} trimestre ont toutefois été impactées par des conditions climatiques très défavorables.
 - Dans l'activité Ciment, Vicat a enregistré une forte hausse de son chiffre d'affaires consolidé de près de 9% à périmètre et change constants. Cette performance résulte d'une évolution favorable des prix de vente et d'un meilleur mix produits qui ont permis de compenser un léger tassement des volumes vendus.
 - L'activité Béton & Granulats affiche également une croissance de près de 4% de son chiffre d'affaires consolidé en 2008 à périmètre et change constants. Les prix de vente ont enregistré une solide progression, tant dans le Béton que les Granulats. Les volumes de Granulats sont restés stables. En revanche, ceux du Béton ont légèrement diminué.
 - Le chiffre d'affaires de l'activité Préfabrication a reculé en 2008 d'un peu plus de 5% à taux de change constant, du fait d'une baisse de la demande sur le marché résidentiel, mais plus particulièrement du report de commandes destinées au secteur ferroviaire.

En Italie :

- Le marché italien a connu en 2008 une évolution marquée par la forte dégradation de l'environnement macro-économique et financier, qui s'est accélérée au cours du second semestre 2008. En conséquence, la consommation de ciment en Italie a enregistré une baisse importante, qui s'est accompagnée de fortes pressions concurrentielles dans un marché toujours fragmenté.
- Dans ce contexte le Groupe affiche une baisse de son chiffre d'affaires consolidé de 5,0%. Ce recul s'explique essentiellement par une baisse des volumes de ciment vendus, et plus particulièrement en fin d'année. Il est à noter qu'au 4^{ème} trimestre les conditions climatiques ont été de surcroît particulièrement défavorables. En revanche, les prix de vente sont restés bien orientés et ont permis de compenser partiellement le recul des volumes. Sur ces bases, et compte tenu des évolutions du marché italien, Vicat considère avoir réalisé une solide performance.

1.3. Etats-Unis

(en millions d'euros)	31 décembre 2008	31 décembre 2007	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
CA consolidé	268	364	-26,3%	-25,8%

La dégradation de la situation macro-économique aux Etats-Unis s'est accélérée tout au long de l'année 2008. Le secteur de la construction a poursuivi sa forte contraction entamée dès le second semestre 2007. Dans ce contexte, le chiffre d'affaires consolidé du Groupe au 31 décembre 2008 recule de 26,3% et de 25,8% à périmètre et taux de change constants.

Situation en Californie :

- Le chiffre d'affaires consolidé de l'activité Ciment dans cette région affiche un recul de 10,2% à taux de change constant. Cette baisse traduit d'une part une chute des volumes de ciment vendus légèrement supérieure à 10%, niveau néanmoins sensiblement inférieur à la baisse estimée du marché dans cette région et, d'autre part, une érosion des prix de vente, plus particulièrement sensible sur le marché nord-californien.
- L'activité Béton affiche en 2008 une baisse de son chiffre d'affaires consolidé de 28,7% à taux de change constants. Cette baisse s'explique tant par le recul des volumes que des prix de vente.

Situation dans la région du Sud-Est :

- Le chiffre d'affaires consolidé de l'activité Ciment affiche un recul de 29,3% à taux de change constant en 2008 par rapport à 2007. La baisse des volumes est très légèrement supérieure à 22%. L'activité a aussi été affectée par une baisse des prix de vente sur l'ensemble de l'année.
- Pour l'activité Béton, le chiffre d'affaires consolidé enregistre un recul de 16,8% à périmètre et taux de change constants. Hors Walker, les volumes sont en baisse de 22%. En revanche, les prix de vente sont en légère progression sur l'ensemble de l'exercice 2008, et de manière plus marquée en Alabama au cours du 4^{ème} trimestre.

1.4. Turquie et Kazakhstan

(en millions d'euros)	31 décembre 2008	31 décembre 2007	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
CA consolidé	187	201	-7,2%	-0,9%

Au cours de l'année 2008, la situation macro-économique en Turquie s'est sensiblement dégradée, particulièrement en fin d'année. Le secteur de la construction a enregistré une baisse de son activité sur l'ensemble de l'exercice.

Le marché du ciment a été affecté au cours de l'année 2008 par :

- Une consommation domestique en retrait.
- La mise en service de nouvelles capacités de production sur un marché déjà surcapacitaire.
- Une baisse sensible des prix de vente liée aux fortes pressions concurrentielles.
- Des volumes à l'exportation soutenus au cours du premier semestre, notamment vers la Russie, mais qui se sont très sensiblement réduits en fin d'année.

En dépit de ce contexte difficile, le chiffre d'affaires consolidé 2008 de Vicat en Turquie s'établit à 187 millions d'euros, en très léger retrait de 0,7% à périmètre et taux de change constants.

- Sur l'activité Ciment, le chiffre d'affaires consolidé est en très léger recul de 0,5% à périmètre et taux de change constants. Les volumes vendus sont en croissance de 5,8% sur l'ensemble de l'année. La forte progression des volumes vendus à l'export a pleinement compensé l'érosion enregistrée sur le marché domestique. Sur le marché nord-anatolien, les performances du Groupe ont été impactées par la défaillance de certains clients. A Konya, Vicat est parvenu à gagner des parts de marché, tirant profit d'une très bonne image de marque auprès de ses clients et prospects. Les prix de vente enregistrent une baisse sensible sur l'ensemble de l'exercice, liée à de fortes pressions concurrentielles.
- le chiffre d'affaires consolidé dans l'activité Béton et Granulats affiche un recul de 1,0% à périmètre et taux de change constants. Sur le marché du Béton, les volumes vendus ont progressé de 7,0%. Dans un marché globalement en baisse, Vicat a fait preuve de volontarisme afin de préserver les débouchés de son activité Ciment. En revanche, les prix affichent une baisse sensible sur l'exercice. Dans les Granulats, les volumes affichent un très léger retrait de 0,8%.

1.5. Afrique et Moyen-Orient

(en millions d'euros)	31 décembre 2008	31 décembre 2007	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
CA consolidé	302	259	+16,5%	+17,1%

Dans la région Afrique et Moyen-Orient, le chiffre d'affaires consolidé au 31 décembre 2008 progresse de 17,1% à périmètre et taux de change constants, pour s'établir à 302 millions d'euros.

En Egypte :

- L'activité a été soutenue par la poursuite de grands travaux d'infrastructure et un marché domestique de la construction dynamique. Dans ce contexte, Vicat a su pleinement tirer profit de la mise en service des nouvelles capacités de production de son usine de Sinaï Cement, conformément au plan Performance 2010. Ainsi, les volumes vendus ont progressé de 19,5% sur l'ensemble de l'année 2008 et le chiffre d'affaires consolidé enregistre une très forte progression de 38,2% à périmètre et taux de change constants. Cette performance a été réalisée en dépit de l'interdiction des exportations au second et troisième trimestre 2008. Le Groupe a su pleinement compenser la perte des volumes à l'export par son dynamisme sur le marché local, se traduisant par des gains de parts de marché. Les prix de vente sont restés bien orientés sur l'ensemble de la période.

En Afrique de l'Ouest :

- L'environnement de marché a été favorable, tiré par le dynamisme des secteurs du bâtiment et des travaux publics. Cependant, les pluies d'hivernage exceptionnellement abondantes au cours du second semestre ont affecté l'activité.
- Sur ces bases, le chiffre d'affaires sur la région a progressé de 6,9% à périmètre et taux de change constants. Dans l'activité Ciment, les volumes vendus à périmètre constant sont en très légère hausse et ont bénéficié d'un environnement prix favorable.
- L'acquisition en Mauritanie d'une participation majoritaire dans BSA Ciment, finalisée en octobre 2008, a permis à Vicat de renforcer sa position en Afrique de l'Ouest. En raison de la consolidation de cette nouvelle implantation à partir du 4^{ème} trimestre 2008, sa contribution au chiffre d'affaires du Groupe dans cette région est restée marginale.

2. Chiffre d'affaires au 31/12/08 par activité

2.1. Activité Ciment

(en millions d'euros)	31 décembre 2008	31 décembre 2007	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
Volume (kt)	14 205	14 155	+ 0,4 %	
CA opérationnel	1 143	1 156	- 1,1 %	+ 0,5 %
Eliminations	(214)	(227)		
CA consolidé	929	929	+ 0,0 %	+ 1,5 %

Le chiffre d'affaires consolidé de l'activité Ciment est stable et en progression de 1,5 % à périmètre et taux de changes constants. Les volumes sont restés globalement stables sur la période.

2.2. Activité Béton et Granulats

(en millions d'euros)	31 décembre 2008	31 décembre 2007	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
Volume Béton (millier m ³)	8 373	8 830	- 5,2 %	
Volume Granulats (kt)	21 579	22 563	- 4,4 %	
CA opérationnel	882	950	- 7,2 %	- 7,3 %
Eliminations	(37)	(36)		
CA consolidé	845	914	- 7,5 %	- 7,8 %

Le chiffre d'affaires consolidé de l'activité Béton et Granulats est en retrait de 7,5% et de 7,8% à périmètre et taux de changes constants.

Les volumes de Béton livrés ont reculé de 5,2% sur la période et les volumes de Granulats de 4,4%.

2.3. Activité Autres Produits et Services

(en millions d'euros)	31 décembre 2008	31 décembre 2007	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
CA opérationnel	360	370	- 2,5 %	-1,4 %
Eliminations	(77)	(77)		
CA consolidé	283	293	- 3,7 %	- 2,4 %

L'activité Autres Produits et Services enregistre un recul de 2,5% de son chiffre d'affaires consolidé et de 1,4% à périmètre et taux de change constants.

3. Evènements récents

Vicat a récemment annoncé la finalisation du financement de la cimenterie greenfield de Jambyl Cement située au Kazakhstan, dont il détient 60% du capital.

Ce financement, arrangé par International Finance Corporation (IFC), filiale de la Banque Mondiale, s'élève à 160 millions de dollars. Il comprend une première tranche de 50 millions de dollars financée par IFC, et une seconde tranche de 110 millions de dollars syndiquée auprès de Calyon, la Société Générale, le Crédit Industriel et Commercial et Banca Intesa. Les maturités retenues sont respectivement de 10 et 7 ans.

Par ailleurs, IFC a souhaité s'associer au projet initié par le groupe Vicat et son partenaire local, Kazkommerts Invest, en prenant une participation de 10% dans le capital de Jambyl Cement Company. Ainsi, à l'issue de cette opération, le capital de la société se répartit entre le groupe Vicat (60%), Kazkommerts Invest (30%) et IFC (10%).

4. Perspectives

4.1. Perspectives financières sur l'exercice 2008

En dépit de la très forte dégradation de l'environnement macro-économique mondial et des conditions climatiques défavorables en fin d'exercice sur certains de ses grands marchés, le Groupe anticipe une performance solide :

- Une marge d'EBITDA au second semestre 2008 stable, ou en très légère amélioration par rapport au premier semestre 2008, qui s'élevait à 25,5%.
- Un recul de sa marge d'EBITDA 2008 par rapport à son niveau de 2007, qui s'élevait à 27,8%.
- Un niveau de gearing au 31 décembre 2008 emblématique de la solidité financière du Groupe, qui devrait être inférieur à celui enregistré au 30 juin 2008, qui s'élevait à 38%.

4.2. Perspectives 2009

Concernant l'exercice 2009, le groupe Vicat considère que le manque de visibilité induit par les évolutions récentes de l'environnement macro-économique et financier mondial d'une part, et l'impossibilité, d'autre part, de pouvoir évaluer l'impact que pourraient avoir les différents plans de relance prévus dans certains pays dans lesquels le Groupe est présent, ne lui permettent pas à ce stade de formuler des perspectives précises et documentées sur les performances financières qu'il est susceptible d'enregistrer sur l'ensemble de l'exercice en cours.

Néanmoins, le Groupe souhaite apporter des éléments d'appréciation sur ses différents marchés :

- **En France**, la performance du Groupe devrait être impactée en ce début d'année par des conditions climatiques très défavorables par rapport à celles enregistrées en 2008. Sur l'ensemble de 2009, la crise économique actuelle, et notamment celle du crédit, devrait affecter l'ensemble du secteur de la construction en France. Par ailleurs, il est peu probable que les premiers effets du plan de relance annoncé par le gouvernement permettent au secteur d'enregistrer un rebond sensible de son activité d'ici la fin de l'année. Ainsi, le Groupe s'attend à une baisse sensible des volumes vendus, notamment de ciment, sur l'ensemble de l'année, qui devrait être partiellement compensée par la progression attendue des prix de vente.

- **En Suisse**, l'environnement devrait demeurer globalement positif, avec un marché de l'immobilier résidentiel toujours sain, des programmes de Grands Travaux qui devraient se poursuivre conformément aux attentes, et des prix de vente qui devraient évoluer de manière favorable.
- **En Italie**, la performance du Groupe devrait être impactée en ce début d'année par des conditions climatiques très défavorables. Sur l'ensemble de l'année, Vicat s'attend à une poursuite de la baisse d'activité dans le secteur de la construction en général et à des pressions sur les prix liées à l'environnement concurrentiel.
- **Aux Etats-Unis**, le Groupe anticipe une poursuite de la dégradation des conditions de marché. En Californie, l'évolution de la situation dépendra notamment des investissements que pourrait réaliser l'Etat californien qui, confronté à d'importantes difficultés budgétaires, reste dans l'attente d'une aide fédérale. Par ailleurs, la mise en œuvre du plan de relance au niveau national pourrait avoir des effets substantiels sur nos marchés. Néanmoins la localisation, la nature et le calendrier des investissements demeurent à ce jour incertains.
- **En Turquie**, la performance du Groupe devrait être impactée en ce début d'année par des conditions climatiques défavorables par rapport à celles enregistrées en 2008. Sur l'ensemble de l'année, la consommation de ciment devrait poursuivre sa contraction et les surcapacités de production actuelles et à venir devraient se traduire par de nouvelles pressions sur les prix.
- **En Egypte**, si le marché égyptien semble avoir été peu affecté jusqu'à présent par l'environnement macro-économique et financier mondial, son évolution en 2009 reste néanmoins incertaine, notamment sur la deuxième partie de l'année. La croissance du marché domestique et la performance du Groupe devraient dépendre pour l'essentiel de la réalisation des programmes d'investissements du gouvernement et des moyens de financement qu'il pourrait avoir à sa disposition. En ce qui concerne les exportations, celles-ci devraient souffrir de la concurrence née des surcapacités générées par la baisse mondiale de la demande, accentuée par la baisse des coûts du transport maritime. Néanmoins, certaines régions devraient encore offrir un potentiel de développement intéressant pour les exportations à partir de ce pays.
- **En Afrique de l'Ouest**, l'environnement de marché devrait rester lié aux investissements des pouvoirs publics dans les grands projets d'infrastructure et donc à leurs capacités de financement. Par ailleurs, le marché de la construction résidentielle devrait rester étroitement lié à l'évolution des transferts financiers en provenance de la diaspora issue de cette région.

Dans cet environnement, Vicat est déterminé à poursuivre sa stratégie de développement, en s'appuyant sur :

- Une situation financière que le Groupe considère comme étant particulièrement saine, avec un niveau de « gearing » et de « leverage » qui reste parmi les plus faibles du secteur.
- Les effets de la mise en œuvre du plan d'économie « Performance Plus », qui se feront progressivement sentir au cours de l'exercice 2009. A ce sujet, le Groupe confirme que les détails relatifs à ce plan, notamment chiffrés, seront communiqués à l'occasion de la publication des comptes annuels 2008.
- Les effets du plan d'investissements « Performance 2010 », liés notamment à la réduction des coûts de production générée par la modernisation de l'outil industriel, et l'augmentation des capacités de production du Groupe. En effet, Vicat devrait pleinement bénéficier en 2009 des investissements déjà réalisés dans le cadre de ce plan, notamment en France, en Turquie et en Egypte. Par ailleurs, à partir du second semestre 2009, le Groupe devrait progressivement tirer profit des augmentations de capacités et des meilleures performances industrielles liées aux investissements qui seront alors achevés en Suisse et au Sénégal.

Conférence téléphonique :

Dans le cadre de la publication de son chiffre d'affaires 2008, le groupe Vicat organise une conférence téléphonique qui se tiendra en anglais le 29 janvier 2009 à 15h00 heure de Paris (14h00 heure de Londres et 09h00 heure de New York). Pour participer en direct, composez l'un des numeros suivants :

France : +33 (0)1 70 99 42 77
Royaume-Uni : +44 (0)20 7138 0825
Etats-Unis : +1 212 444 0481

La conférence téléphonique sera disponible en différé jusqu'au jeudi 5 février 2009 à minuit, en composant l'un des numeros suivants :

France : +33 (0)1 71 23 02 48
Royaume-Uni : +44 (0)20 7806 1970
Etats-Unis : +1 718 354 1112

Code d'accès : 9438098#

Prochaine publication :

Lundi 2 mars 2009 : comptes annuels consolidés 2008

Contacts Relations Investisseurs :

Stéphane Bisseuil :
T. + 33 1 58 86 86 13
s.bisseuil@vicat.fr

Contacts Presse :

Clotilde Huet / Catherine Bachelot-Faccendini :
T. + 33 1 58 86 86 26
clotilde.huet@tbwa-corporate.com
catherine.bachelot-faccendini@tbwa-corporate.com

Avertissement :

Ce communiqué de presse peut contenir des informations de nature prévisionnelle. Ces informations constituent soit des tendances, soit des objectifs, et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance.

Ces informations sont soumises par nature à des risques et incertitudes, tels que décrits dans le Document de Référence de la Société disponible sur son site Internet (www.vicat.fr). Elles ne reflètent donc pas les performances futures de la Société, qui peuvent en différer sensiblement. La Société ne prend aucun engagement quant à la mise à jour de ces informations.

Des informations plus complètes sur Vicat peuvent être obtenues sur son site Internet (www.vicat.fr)

Groupe Vicat – Information financière– Annexes

Chiffres d'affaires trimestriels

Par zone géographique :

(en millions d'euros)	1 ^{er} trimestre 2008	1 ^{er} trimestre 2007	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
France	248	238	+ 4,3 %	+ 5,8 %
Europe (hors France)	61	57	+ 6,1 %	+ 8,3 %
Etats-Unis	61	98	- 37,0 %	- 27,9 %
Turquie et Kazakhstan	33	27	+ 17,8 %	+ 15,3 %
Afrique et Moyen Orient	67	60	+ 12,3 %	+ 16,0 %
Total	471	480	- 2,1 %	+ 1,1 %

(en millions d'euros)	2 ^{eme} trimestre 2008	2 ^{eme} trimestre 2007	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
France	293	284	+ 3,3 %	+ 1,1 %
Europe (hors France)	79	83	- 4,2 %	- 1,5 %
Etats-Unis	75	101	- 26,3 %	- 19,3 %
Turquie et Kazakhstan	62	62	- 1,3 %	+ 5,2 %
Afrique et Moyen Orient	75	71	+ 5,8 %	+ 9,1 %
Total	584	601	- 2,9 %	- 1,3 %

(en millions d'euros)	3 ^{eme} trimestre 2008	3 ^{eme} trimestre 2007	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
France	252	254	- 0,9 %	- 0,7 %
Europe (hors France)	74	73	+ 2,1 %	+ 4,3 %
Etats-Unis	70	92	- 23,7 %	- 24,8 %
Turquie et Kazakhstan	58	63	- 8,3 %	- 5,5 %
Afrique et Moyen Orient	74	68	+ 7,8 %	+ 9,5 %
Total	527	550	- 4,1 %	- 3,3 %

(en millions d'euros)	4^{eme} trimestre 2008	4 ^{eme} trimestre 2007	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
France	224	252	- 11,0 %	-11,8 %
Europe (hors France)	68	71	- 4,5 %	-6,9 %
Etats-Unis	62	73	- 15,2 %	-33,4 %
Turquie et Kazakhstan	35	48	- 27,9 %	-12,2 %
Afrique et Moyen Orient	86	60	+ 43,3%	+36,5 %
Total	475	504	- 5,9 %	-8,5 %

Par activité :

(en millions d'euros)	1^{er} trimestre 2008	1 ^{er} trimestre 2007	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
Ciment	214	202	+ 6,0 %	+ 8,4 %
Béton & Granulats	195	210	- 7,4 %	- 5,7 %
Autres Produits et Services	63	69	- 9,5 %	+ 0,3 %
Total	471	481	- 2,1 %	+ 1,1 %

(en millions d'euros)	2^{eme} trimestre 2008	2 ^{eme} trimestre 2007	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
Ciment	263	263	- 0,2 %	+ 3,0 %
Béton & Granulats	240	254	- 5,6 %	- 5,0 %
Autres Produits et Services	81	84	- 3,2 %	- 3,8 %
Total	584	601	- 2,9 %	- 1,3 %

(en millions d'euros)	3 ^{eme} trimestre 2008	3 ^{eme} trimestre 2007	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
Ciment	234	244	- 3,8 %	- 2,2 %
Béton & Granulats	217	233	- 6,7 %	- 6,4 %
Autres Produits et Services	76	73	+ 3,5 %	+ 2,8 %
Total	527	550	- 4,1 %	- 3,3 %

(en millions d'euros)	4 ^{eme} trimestre 2008	4 ^{eme} trimestre 2007	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
Ciment	218	220	- 0,9 %	-2.4 %
Béton & Granulats	194	217	- 10,8 %	-14.8 %
Autres Produits et Services	63	67	- 6,1 %	-8.8 %
Total	475	504	- 5,9 %	-8.5 %

Décomposition du chiffre d'affaires au 31 décembre 2008 par activités & zones géographiques

	Ciment	Béton & Granulats	Autres Produits & Services	Eliminations inter - secteurs	CA consolidé
France	454	508	265	-210	1 017
Europe (hors France)	126	91	91	-25	283
Etats Unis	129	182	0	-43	268
Turquie	149	84	4	-50	187
Afrique, Moyen Orient	285	17	0	0	302
CA opérationnel	1 143	882	360	-328	2 057
Eliminations inter - secteurs	-214	-37	-77	328	
CA consolidé	929	845	283	0	2 057