

Le 14 octobre 2020, à 17h40 CET

## RÉSULTATS ANNUELS AU 30 JUIN 2020

- ❖ VILMORIN & CIE SIGNE DES PERFORMANCES DE QUALITE, AU TERME D'UN EXERCICE QUI CONFIRME LA RESILIENCE DE SON ACTIVITE
- ❖ CONFIRMATION DE L'ENGAGEMENT STRATEGIQUE DE BPIFRANCE AUPRÈS DE VILMORIN & CIE
- ❖ PERSPECTIVES 2020-2021 : OBJECTIF DE CROISSANCE D'ACTIVITÉ D'AU MOINS 3 %\* ET D'UN TAUX DE MARGE OPÉRATIONNELLE COURANTE PROCHE DE 8 %

\* À données comparables

### RÉSULTATS ANNUELS 2019-2020 SOLIDES, SUR UNE BASE DE REFERENCE 2018-2019 MARQUEE PAR DES ELEMENTS NON RECURRENTS POSITIFS

Les comptes annuels consolidés 2019-2020, clos au 30 juin 2020, ont été arrêtés par le Conseil d'Administration de Vilmorin & Cie dans sa séance du 14 octobre 2020. Les Commissaires aux Comptes ont procédé à un audit de cette information financière annuelle ; leurs conclusions ne relèvent aucune observation ni réserve.

En millions d'euros	2018-2019 publié	2018-2019 retraité <sup>(1)</sup>	2019-2020	Variation à données courantes vs 2018-2019 retraité
<b>Chiffre d'affaires annuel</b>	<b>1 390,7</b>	<b>1390,7</b>	<b>1 435,2</b>	<b>+3,2 %</b>
EBITDA	321,8	347,6	347,9	+0,3 M€
Résultat opérationnel	111,0	114,6	109,8	-4,8 M€
Résultat mis en équivalence	26,0	26,0	17,9	-8,1 M€
Résultat financier	-45,0	-48,4	-53,3	-4,9 M€
Impôts sur les résultats <i>Dont :</i>	-14,1	-14,2	-6,9	+7,3 M€
- Impôts courants	-22,7	-22,7	-11,0	+11,7 M€
- Impôts différés	8,6	8,5	4,1	-4,4 M€
<b>Résultat net consolidé</b>	<b>77,9</b>	<b>78,0</b>	<b>67,5</b>	<b>-10,5 M€</b>
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>73,9</b>	<b>74,0</b>	<b>66,2</b>	<b>-7,8 M€</b>

(1) Concerne l'application de la norme IFRS 16.

Les informations financières consolidées sont établies en conformité avec le référentiel IFRS (*International Financial Reporting Standards*), tel qu'adopté dans l'Union européenne au 30 juin 2020.

Les principes et méthodes comptables adoptés dans les comptes annuels consolidés au 30 juin 2020 ont évolué par rapport au 30 juin 2019 pour tenir compte de la première application de la norme IFRS 16.

Aucun autre changement de méthode comptable ou d'estimation ayant un impact sur les comptes annuels consolidés de Vilmorin & Cie n'a été pratiqué par Vilmorin & Cie au cours de l'exercice 2019-2020.

*Nb : Les données 2018-2019 présentées ci-après, ainsi que les variations en comparaison aux données 2018-2019 sont retraitées de l'application de la norme IFRS 16.*

Le chiffre d'affaires consolidé<sup>(1)</sup>, correspondant au revenu des activités ordinaires, s'élève pour l'exercice 2019-2020, à 1 435,2 millions d'euros, soit une hausse significative de 3,2 % à données courantes par rapport à l'exercice précédent.

Après prise en compte des coûts de destruction et de dépréciation des stocks, la marge sur coût des ventes s'établit à 49,8 %, en augmentation de 1 point par rapport à 2018-2019.

Les charges opérationnelles nettes s'établissent à 604,4 millions d'euros, contre 564,1 millions d'euros au 30 juin 2019.

Conformément à ses orientations stratégiques, Vilmorin & Cie a poursuivi, en 2019-2020, ses programmes de recherche, tant en matière de sélection végétale classique qu'en biotechnologies.

L'effort de recherche s'élève à 260,2 millions d'euros contre 241,5 millions d'euros en 2018-2019 et représente désormais 16,7 % du chiffre d'affaires semences des activités destinées aux marchés professionnels et intégrant les activités de la société nord-américaine AgReliant détenue à 50 %.

Ainsi, le résultat opérationnel consolidé s'élève à 109,8 millions d'euros, en légère baisse par rapport à l'exercice précédent (114,6 millions d'euros) ; il fait ressortir une marge opérationnelle comptable de 7,7 %, en baisse de 0,5 point par rapport à 2018-2019. Quant à la marge opérationnelle courante, elle s'établit à 7,8 %, en retrait de 0,8 point par rapport à l'exercice précédent. Il convient toutefois de souligner qu'en 2018-2019, le taux de marge opérationnelle courante tenait compte de plusieurs éléments opérationnels non récurrents<sup>(2)</sup> pour un montant net total estimé à 7 millions d'euros soit +0,5 point.

La quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence est de 17,9 millions d'euros, prenant en compte notamment AgReliant et les sociétés africaines Seed Co Ltd (Zimbabwe) et Seed Co International (Botswana). En 2018-2019, elle s'était établie à 26 millions d'euros et intégrait un profit de revalorisation d'un montant de 11 millions d'euros, lié à la réorganisation financière et juridique des activités internationales de Seed Co. En excluant cet élément, la contribution des sociétés mises en équivalence progresse de 19 %.

Le résultat financier enregistre une charge nette de 53,3 millions d'euros contre 48,4 millions d'euros en 2018-2019, en dégradation de 4,9 millions d'euros, dont 3,4 millions d'euros au titre du coût du financement, le financement de l'acquisition des sociétés Geneze et Sursem (Amérique du Sud. Semences de Grandes Cultures) ayant un impact en année pleine sur l'exercice 2019-2020. Les autres produits et charges financiers, en recul de 1,5 million d'euros, tiennent compte de pertes de change nettes à 20,2 millions d'euros, en accroissement de 11,6 millions d'euros, le contexte de crise sanitaire ayant affecté défavorablement les opérations de couverture du groupe.

Cette dégradation est partiellement compensée, à hauteur de 8,6 millions d'euros, par la comptabilisation, en 2019-2020, d'un produit non récurrent de 3,3 millions d'euros au titre du changement de devise fonctionnelle (de peso argentin à dollar américain) sur les sociétés argentines, alors que l'exercice 2018-2019 intégrait une charge de 5,3 millions d'euros au titre du retraitement de l'hyperinflation en Argentine.

La charge nette d'impôts sur les résultats s'élève à 6,9 millions d'euros contre 14,2 millions d'euros en 2018-2019. Celle-ci enregistre une diminution de la charge nette d'impôts courants, qui s'établit à 11 millions d'euros contre 22,7 millions d'euros l'année précédente.

Enfin, le résultat net total s'élève à 67,5 millions d'euros, en retrait de 10,5 millions d'euros par rapport à l'exercice précédent. En excluant les éléments opérationnels non récurrents de l'exercice 2018-2019 ainsi que le profit de revalorisation ci-dessus mentionnés, il affiche toutefois une progression sensible de plus de 12 %. Le résultat net part du Groupe ressort à 66,2 millions d'euros.

Par rapport à l'exercice précédent, la structure bilancielle au 30 juin 2020 est marquée par un accroissement du rapport de l'endettement net aux capitaux propres (à 76 %, contre 69 % au 30 juin 2019), lié notamment à des opérations de rachat d'intérêts minoritaires et à une évolution défavorable des réserves de conversion dans un contexte de forte dévaluation de certaines devises au 30 juin 2020.

Net de la trésorerie et équivalents de trésorerie (235,2 millions d'euros), l'endettement financier net total ressort à 933,5 millions d'euros au 30 juin 2020 contre 911,5 millions d'euros au 30 juin 2019. La part de l'endettement financier non courant s'établit à 600 millions d'euros.

Les capitaux propres part du Groupe s'établissent à 1 214,8 millions d'euros et les intérêts minoritaires à 15 millions d'euros.

Sur ces bases, le « leverage » s'élève au 30 juin 2020 à 2,7 contre 2,6 au 30 juin 2019.

<sup>(1)</sup> Cf. communiqué de presse Vilmorin & Cie publié le 3 août 2020.

<sup>(2)</sup> Cf. communiqué de presse Vilmorin & Cie du 15 octobre 2019. Les éléments opérationnels non récurrents de l'exercice 2018-2019 concernaient notamment une plus-value liée à la réorganisation de la société de recherche en biotechnologies Biogemma et un profit sur la cession d'un outil industriel dédié à la production de semences de maïs en Hongrie.

## DIVIDENDE DE 1 EURO PAR ACTION, CONCRETISANT LA CONFIRMATION DE LA POLITIQUE DE DISTRIBUTION DES RESULTATS

Le Conseil d'Administration de Vilmorin & Cie proposera à l'Assemblée Générale des Actionnaires du 11 décembre 2020 un dividende de 1 euro par action. Bien qu'en retrait en valeur nominale par rapport à l'exercice précédent, le dividende marque la volonté de Vilmorin & Cie de poursuivre sa politique en matière de distribution des résultats, compte tenu de la résilience de l'activité démontrée dans le contexte de la crise sanitaire mondiale. Ce dividende correspond à un taux de distribution de 34,6 %, contre 42 % en 2019.

Le détachement du dividende interviendra le 14 décembre 2020 et sa mise en paiement sera effective au 16 décembre 2020.

### ACTUALITE :

#### BPIFRANCE CONFIRME SON ENGAGEMENT STRATEGIQUE AUPRES DE VILMORIN & CIE ET EN DEVIENT LE 2<sup>E</sup> ACTIONNAIRE, AUX COTES DE LIMAGRAIN

Vilmorin & Cie annonce ce jour l'entrée à son capital de Bpifrance Participations.

Bpifrance se repositionne au niveau de Vilmorin & Cie, après être entré au capital de Limagrain, l'actionnaire de référence de Vilmorin & Cie, en mars 2010<sup>(1)</sup>. Rappelons que cet investissement s'était effectué au travers d'une augmentation de capital de Groupe Limagrain Holding (GLH) - holding de tête de Limagrain - et de l'émission par GLH d'obligations remboursables en actions Vilmorin & Cie. En 2016, Bpifrance avait prolongé ce partenariat, formalisé au travers d'un pacte d'actionnaires<sup>(2)</sup>.

L'opération finalisée ce jour a été réalisée au travers de la conversion anticipée<sup>(3)</sup> des obligations remboursables en actions Vilmorin & Cie détenues par Bpifrance, représentant 3,9 % du capital de Vilmorin & Cie, ainsi que via la cession complémentaire, par Limagrain<sup>(4)</sup>, d'actions Vilmorin & Cie, à hauteur de 1,81 % du capital.

Détenant directement une participation de 5,71 %, Bpifrance devient ainsi le deuxième actionnaire de Vilmorin & Cie, aux côtés de Limagrain, et disposera désormais d'un poste au sein du Conseil d'Administration<sup>(5)</sup>. L'opération a été structurée dans le cadre d'un nouveau pacte d'actionnaires conclu entre Vilmorin & Cie, Limagrain et Bpifrance.

Traduisant la reconnaissance du caractère stratégique de la semence, cette opération concrétise la volonté de Bpifrance de poursuivre le partenariat initié il y a dix ans, en support au déploiement de la stratégie de Vilmorin & Cie.

Depuis 2010, Bpifrance a ainsi contribué, financièrement et stratégiquement, à l'intensification de la croissance organique de Vilmorin & Cie, à sa stratégie d'acquisitions ciblées, ainsi qu'au démarrage de l'internationalisation des positions en Semences de Grandes Cultures (maïs et blé), au-delà de l'Europe et de l'Amérique du Nord. Bpifrance confirme aujourd'hui son engagement stratégique auprès de Vilmorin & Cie, autour de priorités réaffirmées : la recherche, le développement international, les partenariats et les acquisitions ciblées. Le partenariat avec Bpifrance contribuera notamment à adresser les nouveaux défis qui s'ouvrent à Vilmorin & Cie, en particulier l'accélération du développement des Semences Potagères en Asie et l'intensification du déploiement à l'international des Semences de Grandes Cultures, à partir de bases désormais existantes sur tous les territoires, avec notamment un enjeu fort en Afrique.

<sup>(1)</sup> Opération réalisée au travers du FSI - Fonds Stratégique d'Investissement, aujourd'hui Bpifrance Participations.

<sup>(2)</sup> Pacte consultable sur le site de l'AMF à l'adresse suivante : [www.amf-france.org](http://www.amf-france.org).

<sup>(3)</sup> Conversion au 14 octobre 2020, au lieu de mars 2021 tel que prévu dans le pacte d'actionnaires.

<sup>(4)</sup> Suite à cette opération, Limagrain détient au total 70,18 % du capital de Vilmorin & Cie.

<sup>(5)</sup> Sous réserve de l'approbation de la résolution afférente lors de l'Assemblée Générale des Actionnaires du 11 décembre 2020.

## PERSPECTIVES 2020-2021 :

**OBJECTIF DE CROISSANCE D'ACTIVITÉ D'AU MOINS 3 %<sup>(1)</sup>**

**ET D'UN TAUX DE MARGE OPÉRATIONNELLE COURANTE PROCHE DE 8 %**

*(1) A données comparables.*

L'exercice 2019-2020 s'est déroulé dans un environnement de marchés incertain, rendu plus complexe encore par la crise sanitaire mondiale, aussi bien en Semences Potagères qu'en Semences de Grandes Cultures. Dans ce contexte, Vilmorin & Cie parvient toutefois à afficher une croissance pour toutes ses activités, démontrant ainsi la résilience de son modèle et ses potentiels de développement.

En Semences Potagères, grâce à un exercice en croissance sensible, Vilmorin & Cie confirme sa position au 1<sup>er</sup> rang mondial, illustrant la pertinence de sa stratégie combinant innovation et proximité des marchés. En Semences de Grandes Cultures, l'exercice a été marqué par une progression significative de l'activité, notamment sur les zones de développement.

Vilmorin & Cie a en outre poursuivi le déploiement de ses orientations stratégiques, notamment en termes d'investissement dans la recherche et de développement mondial sur les marchés professionnels de l'agriculture et du maraîchage.

L'année 2020-2021 devrait permettre à Vilmorin & Cie de poursuivre le renforcement de ses positions concurrentielles, dans des conditions de marchés qui devraient encore rester incertaines et manquer de visibilité, en raison de la poursuite probable de la crise sanitaire mondiale. Vilmorin & Cie continuera de renforcer ses investissements en recherche et développement, en particulier sur les technologies amont, tout en restant attentive à toute opportunité de croissance externe en adéquation avec ses enjeux stratégiques.

**Pour l'exercice 2020-2021, Vilmorin & Cie fixe l'objectif d'atteindre une progression de son chiffre d'affaires consolidé d'au moins 3 % à données comparables, correspondant également à la croissance visée tant en Semences Potagères qu'en Semences de Grandes Cultures.**

**En outre, Vilmorin & Cie se donne comme objectif de réaliser un taux de marge opérationnelle courante proche de 8 %. Celui-ci prendra en compte un effort de recherche qui devrait être supérieur à 265 millions d'euros, réparti de façon équilibrée entre les Semences Potagères et les Semences de Grandes Cultures.**

**Vilmorin & Cie vise enfin une contribution des sociétés mises en équivalence – principalement AgReliant (Amérique du Nord. Grandes Cultures), Seed Co (Afrique. Grandes Cultures) et AGT (Australie. Grandes Cultures) de l'ordre de 22 millions d'euros.**

Les objectifs pour 2020-2021 doivent permettre à Vilmorin & Cie de poursuivre la croissance de ses activités tout en continuant à délivrer des performances financières solides, sur un marché des semences résolument porteur, dont la crise sanitaire a permis de réaffirmer le caractère stratégique. Premier maillon de la chaîne alimentaire, la semence permet en effet d'assurer la sécurité alimentaire de demain.

Vilmorin & Cie sera ainsi en mesure de conforter sa position de quatrième semencier mondial, tout en confirmant sa capacité à offrir des perspectives de développement résilients, tant à court qu'à moyen et long termes.

### PROCHAINS RENDEZ-VOUS

- **Lundi 2 novembre 2020<sup>(1)</sup>**  
Publication du chiffre d'affaires  
à la fin du 1<sup>er</sup> trimestre 2020-2021
- **Vendredi 11 décembre 2020**  
Assemblée Générale des Actionnaires
- **Lundi 14 décembre 2020 :**  
Détachement du dividende
- **Mercredi 16 décembre 2020 :**  
Mise en paiement du dividende

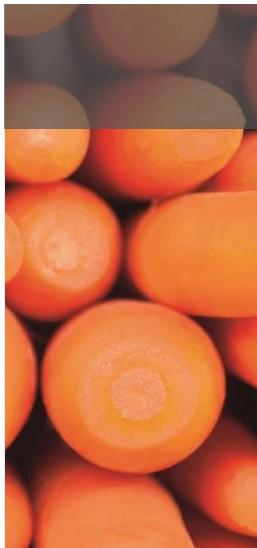
*Dates fournies à titre indicatif et susceptibles de modifications.  
(1) Publication post-clôture de Bourse.*

### POUR TOUTE INFORMATION COMPLÉMENTAIRE

**Olivier FALUT**  
Directeur Financier  
olivier.falut@vilmorincie.com

**Valérie MONSÉRAT**  
Directrice Communication Financière  
et Relations Investisseurs  
valerie.monserat@vilmorincie.com

Tél. + 33 (0)4 73 63 44 85  
[www.vilmorincie.com](http://www.vilmorincie.com)



4<sup>e</sup> semencier mondial,

Vilmorin & Cie crée des semences potagères et de grandes cultures à haute valeur ajoutée, contribuant à répondre aux enjeux alimentaires.

Semencier multi-espèces, Vilmorin & Cie met en marché, chaque année, environ 300 nouvelles variétés, pour répondre aux besoins de toutes les formes d'agriculture dans leur diversité et permettre aux agriculteurs de produire mieux et de produire plus.

Soutenue par son actionnaire de référence Limagrain, coopérative agricole détenue par des agriculteurs français et groupe semencier international, la croissance de Vilmorin & Cie s'appuie sur la recherche et l'internationalisation, pour renforcer durablement ses positions concurrentielles, sur des marchés mondiaux résilients.

Guidée, depuis ses origines en 1743, par une vision long terme de son développement, Vilmorin & Cie inscrit sa performance dans le respect de trois valeurs fondatrices : le progrès, la persévérance et la coopération.

- ✚ Retrouvez la présentation des résultats annuels 2019-2020 sur le site [www.vilmorincie.com](http://www.vilmorincie.com), en page d'accueil.

## ANNEXE 1 :

### CHIFFRE D'AFFAIRES ANNUEL 2019-2020 ET ÉVOLUTION PAR TRIMESTRE ET PAR BRANCHE

En millions d'euros	2018-2019	2019-2020	Variation à données courantes	Variation à données comparables	Dont : Impact devises	Effet périmètre
<b>Premier trimestre</b>	<b>207,5</b>	<b>231,9</b>	<b>+11,8 %</b>	<b>+5,2 %</b>	<b>+1,8</b>	<b>+11,2</b>
Semences Potagères	103,4	108,6	+5,0 %	+2,8 %	+2,2	0,0
Semences de Grandes Cultures	96,5	116,1	+20,3 %	+7,9 %	-0,4	+11,6
Produits de Jardin et Holdings	7,6	7,3	-4,9 %	+0,1 %	0,0	-0,4
<b>Deuxième trimestre</b>	<b>252,9</b>	<b>258,9</b>	<b>+2,3 %</b>	<b>+0,2 %</b>	<b>+1,8</b>	<b>+3,7</b>
Semences Potagères	135,8	139,8	+3,0 %	+1,2 %	+2,4	0,0
Semences de Grandes Cultures	112,6	112,8	+0,2 %	-2,6 %	-0,6	+3,8
Produits de Jardin et Holdings	4,6	6,2	+35,6 %	+37,7 %	0,0	-0,1
<b>Troisième trimestre</b>	<b>541,4</b>	<b>571,4</b>	<b>+5,5 %</b>	<b>+5,6 %</b>	<b>+0,6</b>	<b>-1,4</b>
Semences Potagères	198,7	215,8	+8,6 %	+8,2 %	+0,7	0,0
Semences de Grandes Cultures	317,4	333,2	+5,0 %	+5,3 %	-0,1	-1,0
Produits de Jardin et Holdings	25,3	22,4	-11,4 %	-9,9 %	0,0	-0,4
<b>Quatrième trimestre</b>	<b>388,9</b>	<b>373,0</b>	<b>-4,1 %</b>	<b>-1,4 %</b>	<b>-10,7</b>	<b>+0,3</b>
Semences Potagères	249,5	241,3	-3,3 %	-1,6 %	-4,4	0,0
Semences de Grandes Cultures	123,5	115,0	-6,9 %	-2,7 %	-6,2	+0,8
Produits de Jardin et Holdings	15,8	16,8	+5,9 %	+10,8 %	-0,1	-0,5
<b>Chiffre d'affaires annuel</b>	<b>1 390,7</b>	<b>1 435,2</b>	<b>+3,2 %</b>	<b>+2,7 %</b>	<b>-6,5</b>	<b>+13,8</b>
Semences Potagères	687,5	705,5	+2,6 %	+2,5 %	+1,0	0,0
Semences de Grandes Cultures	649,9	677,0	+4,2 %	+2,9 %	-7,3	+15,2
Produits de Jardin et Holdings	53,4	52,7	-1,3 %	+1,7 %	-0,2	-1,4

## ANNEXE 2 : COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

En millions d'euros	19-20	18-19	
		Retraité <sup>(1)</sup>	Publié
■ <b>Revenu des activités ordinaires</b>	<b>1 435,2</b>	<b>1 390,7</b>	<b>1 390,7</b>
Coût des ventes	-721,0	-712,0	-712,0
Frais marketing et commerciaux	-201,0	-199,0	-199,0
Frais de recherche et développement	-216,2	-199,5	-199,5
Frais généraux et administratifs	-192,8	-189,2	-189,2
Autres produits et charges opérationnels	5,6	23,6	20,0
■ <b>Résultat opérationnel</b>	<b>109,8</b>	<b>114,6</b>	<b>111,0</b>
Quote-part dans les résultats des entreprises mises en équivalence	17,9	26,0	26,0
Coût du financement	-33,7	-30,3	-30,4
Autres produits et charges financiers	-19,6	-18,1	-14,6
Impôts sur les résultats	-6,9	-14,2	-14,1
■ <b>Résultat des activités poursuivies</b>	<b>67,5</b>	<b>78,0</b>	<b>77,9</b>
■ <b>Résultat des activités abandonnées</b>	-	-	-
■ <b>Résultat de la période</b>	<b>67,5</b>	<b>78,0</b>	<b>77,9</b>
Dont attribuable aux propriétaires de la société	66,2	74,0	73,9
Dont attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	1,3	4,0	4,0
Résultat des activités poursuivies par action - attribuable aux propriétaires de la société	2,89	3,23	3,23
Résultat des activités abandonnées par action - attribuable aux propriétaires de la société	-	-	-
Résultat de la période par action - attribuable aux propriétaires de la société	2,89	3,23	3,23
Résultat dilué des activités poursuivies par action - attribuable aux propriétaires de la société	2,89	3,05	3,05
Résultat dilué des activités abandonnées par action - attribuable aux propriétaires de la société	-	-	-
Résultat dilué de la période par action - attribuable aux propriétaires de la société	2,89	3,05	3,05

<sup>(1)</sup>Concerne l'application de la norme IFRS 16.

## ANNEXE 3 : ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL

En millions d'euros	19-20	18-19	
		Retraité <sup>(1)</sup>	Publié
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>67,5</b>	<b>78,0</b>	<b>77,9</b>
Variation des écarts de conversion	-39,0	-20,3	-20,3
Variation de juste valeur des actifs disponibles à la vente	-	-	-
Variation de juste valeur des instruments financiers	-1,4	-2,3	-2,3
Changement de méthode	-	-	-
Effet d'impôt	0,4	0,5	0,5
<i>Éléments recyclables en résultat</i>	<i>-40,0</i>	<i>-22,1</i>	<i>-22,1</i>
Variation de juste valeur des instruments financiers	-1,8	1,8	1,8
Pertes et gains actuariels	-8,5	-3,9	-3,9
Effet d'impôt	3,2	-0,4	-0,4
<i>Éléments non recyclables en résultat</i>	<i>-7,1</i>	<i>-2,5</i>	<i>-2,5</i>
<b>Autres éléments du résultat global de l'exercice net d'impôt</b>	<b>-47,1</b>	<b>-24,6</b>	<b>-24,6</b>
<b>Résultat global de l'exercice</b>	<b>20,4</b>	<b>53,4</b>	<b>53,3</b>
> <i>Dont attribuable aux propriétaires de la société</i>	20,5	50,8	50,7
> <i>Dont attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle</i>	-0,1	2,6	2,6

<sup>(1)</sup>Concerne l'application de la norme IFRS 16.

## ANNEXE 4 :

### ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

#### Actif

En millions d'euros	30.06.20	30.06.19	
		Retraité <sup>(1)</sup>	Publié
Goodwill	434,9	434,8	434,8
Autres immobilisations incorporelles	737,7	739,5	739,5
Immobilisations corporelles	288,9	292,4	292,8
Droits d'utilisation des actifs loués <sup>(1)</sup>	63,2	68,7	
Actifs financiers non courants	34,5	29,9	29,9
Participations mises en équivalence	349,9	349,1	349,1
Impôts différés	24,9	25,0	23,8
<b>■ Total des actifs non courants</b>	<b>1 934,0</b>	<b>1 939,4</b>	<b>1 869,9</b>
Stocks	528,7	533,7	533,7
Clients et autres débiteurs	494,1	526,7	526,7
Trésorerie et équivalents de trésorerie	235,2	248,7	248,7
<b>■ Total des actifs courants</b>	<b>1 258,0</b>	<b>1 309,1</b>	<b>1 309,1</b>
<b>Total de l'actif</b>	<b>3 192,0</b>	<b>3 248,5</b>	<b>3 179,0</b>

#### Passif

En millions d'euros	30.06.20	30.06.19	
		Retraité <sup>(1)</sup>	Publié
Capital social	349,5	349,5	349,5
Réserves et résultats	865,3	883,8	886,4
<b>■ Capitaux propres attribuables aux propriétaires de la société</b>	<b>1 214,8</b>	<b>1 233,3</b>	<b>1 235,9</b>
<b>■ Capitaux propres attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle</b>	<b>15,0</b>	<b>87,9</b>	<b>88,0</b>
<b>■ Capitaux propres de l'ensemble consolidé</b>	<b>1 229,8</b>	<b>1 321,2</b>	<b>1 323,9</b>
Provisions pour avantages au personnel	69,1	61,7	61,7
Dettes financières non courantes	600,0	964,0	964,4
Obligations locatives non courantes <sup>(1)</sup>	46,2	52,1	
Impôts différés	93,1	99,3	99,1
<b>■ Total des passifs non courants</b>	<b>808,4</b>	<b>1 177,1</b>	<b>1 125,2</b>
Autres provisions	18,3	15,2	15,2
Fournisseurs et autres crébiteurs	513,1	489,4	489,4
Produits différés	29,3	29,0	29,0
Dettes financières courantes	572,9	196,2	196,3
Obligations locatives courantes <sup>(1)</sup>	20,2	20,4	
<b>■ Total des passifs courants</b>	<b>1 153,8</b>	<b>750,2</b>	<b>729,9</b>
<b>Total du passif</b>	<b>3 192,0</b>	<b>3 248,5</b>	<b>3 179,0</b>

<sup>(1)</sup>Concerne l'application de la norme IFRS 16.

## ANNEXE 5 :

### VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

En millions d'euros	Attribuables aux propriétaires de la société					Attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle	Total
	Capital	Primes	Résultat et autres réserves	Réserves de conversion	Total		
<b>01.07.18</b>	<b>317,7</b>	<b>332,4</b>	<b>596,7</b>	<b>-51,8</b>	<b>1 195,0</b>	<b>109,7</b>	<b>1 304,7</b>
Impacts application IFRS16	-	-	-2,9	0,1	-2,7	-0,1	-2,8
<b>01.07.18 retraité</b>	<b>317,7</b>	<b>332,4</b>	<b>593,8</b>	<b>-51,7</b>	<b>1 192,2</b>	<b>109,6</b>	<b>1 301,8</b>
Autres éléments du résultat global net d'impôt	-	-	-4,2	-19,0	-23,2	-1,4	-24,6
Résultat net	-	-	74,0	-	74,0	4,0	78,0
<b>Résultat global de l'exercice</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>69,8</b>	<b>-19,0</b>	<b>50,8</b>	<b>2,6</b>	<b>53,4</b>
Variation des titres auto-détenus	-	-	0,1	-	0,1	-	0,1
Dividendes versés	-	-	-28,0	-	-28,0	-2,6	-30,6
Variations de périmètre	-	-	-1,1	-	-1,1	-	-1,1
Variation de capital de la société mère	31,8	-31,8	-	-	-	-	-
Variation de capital des filiales	-	-	-4,4	-	-4,4	0,1	-4,3
Variation des parts d'intérêts	-	-	5,2	8,4	13,6	-21,9	-8,3
Obligations remboursables en actions	-	-	-	-	-	-	-
Impact des ajustements en monnaie hyperinflationniste	-	-	11,2	-	11,2	0,1	11,3
Reclassements	-	-	-3,5	3,5	-	-	-
Autres	-	-	-1,1	-	-1,1	-	-1,1
<b>30.06.19 retraité</b>	<b>349,5</b>	<b>300,6</b>	<b>642,0</b>	<b>-58,8</b>	<b>1 233,3</b>	<b>87,9</b>	<b>1 321,2</b>
Autres éléments du résultat global net d'impôt	-	-	-8,1	-37,6	-45,7	-1,4	-47,1
Résultat net	-	-	66,2	-	66,2	1,3	67,5
<b>Résultat global de l'exercice</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>58,1</b>	<b>-37,6</b>	<b>20,5</b>	<b>-0,1</b>	<b>20,4</b>
Variation des titres auto-détenus	-	-	-	-	-	-	-
Dividendes versés	-	-	-31,0	-	-31,0	-1,1	-32,1
Variations de périmètre	-	-	-	-	-	-	-
Variation de capital de la société mère	-	-	-	-	-	-	-
Variation de capital des filiales	-	-	-3,9	-	-3,9	0,7	-3,2
Variation des parts d'intérêts	-	-	3,4	-	3,3	-72,3	-69,0
Obligations remboursables en actions	-	-	-	-	-	-	-
Impact des ajustements en monnaie hyperinflationniste	-	-	2,3	-	2,3	-	2,3
Impact des ajustements liés au changement de monnaie fonctionnelle	-	-	-9,6	-	-9,6	-0,1	-9,7
Reclassements	-	-	0,3	-0,3	-	-	-
Autres	-	-	-0,1	-	-0,1	-	-0,1
<b>30.06.20</b>	<b>349,5</b>	<b>300,6</b>	<b>661,4</b>	<b>-96,7</b>	<b>1 214,8</b>	<b>15,0</b>	<b>1 229,8</b>

## ANNEXE 6 : GLOSSAIRE

### • **Données comparables**

Les données comparables sont les données reconstituées à périmètre et taux de change constants. Les données financières de 2018-2019 se voient donc appliquer le taux moyen de l'exercice 2019-2020, ainsi que d'éventuelles évolutions de périmètre, pour être comparables avec les données de l'exercice 2019-2020.

L'évolution du périmètre de consolidation provient de l'acquisition des sociétés Sursem et Geneze (Amérique du Sud. Grandes Cultures) finalisée en décembre 2018 ainsi que de la cession de la société Van Den Berg (Pays-Bas. Produits de Jardin) réalisée en juin 2019.

### • **Données courantes**

Les données courantes sont les données aux taux de change historiques de la période et ne tenant pas compte d'effet périmètre.

### • **EBITDA**

L'EBITDA est défini comme le résultat opérationnel auquel s'ajoutent les dotations aux amortissements et pertes de valeur.

### • **Effort de recherche**

L'effort de recherche correspond à la dépense de recherche brute avant immobilisation des frais de recherche et crédit d'impôt recherche.

### • **Gearing**

Le gearing est défini comme le ratio comparant la dette financière nette<sup>(1)</sup> aux capitaux propres<sup>(2)</sup>.

### • **Leverage**

Le leverage est défini comme le ratio comparant la dette financière nette<sup>(1)</sup> à l'EBITDA.

### • **Marge opérationnelle courante**

La marge opérationnelle courante est définie comme la marge opérationnelle comptable, retraitée des impairs et des coûts de restructuration.

<sup>(1)</sup> La dette financière nette est égale à l'endettement financier net.

<sup>(2)</sup> Les capitaux propres correspondent à la ligne « Capitaux propres de l'ensemble consolidé », telle que présentée dans l'Etat de la situation financière.