

Paris, le 28 avril 2025

## Vivendi : baisse significative de l'endettement financier net au 1<sup>er</sup> trimestre 2025

- **Le chiffre d'affaires<sup>1</sup>** est à 69,4 millions d'euros au premier trimestre 2025, stable par rapport au premier trimestre 2024, principalement en raison du chiffre d'affaires de Gameloft (+0,3 % à taux de change et périmètre constants).
- **L'actif net réévalué (ANR)** s'élève à 5,2 milliards d'euros au 31 mars 2025, en progression de 7,8 % par rapport au 31 décembre 2024.
- **L'endettement financier net**, ajusté du prêt à Lagardère, s'établit à 1 660 millions d'euros au 31 mars 2025 (avant encaissement de 684 millions d'euros à la suite de la cession d'une participation de 15 % des actions ordinaires<sup>2</sup> dans TIM à Poste Italiane), contre 2 072 millions d'euros au 31 décembre 2024.

**Yannick Bolloré**, Président du Conseil de surveillance de Vivendi, et **Arnaud Puyfontaine**, Président du Directoire, ont déclaré :

*« 2025 représente un nouveau chapitre dans l'histoire de Vivendi et une année de réinvention après avoir réalisé la scission du Groupe en décembre dernier.*

*Au cours du 1<sup>er</sup> trimestre de cette année, dans le cadre d'une gestion dynamique de ses participations, Vivendi a choisi de se concentrer sur les secteurs des contenus, des médias et du divertissement. Notre désengagement des télécoms nous a conduit à céder l'essentiel de notre participation dans TIM et de réduire ainsi de manière importante notre endettement financier net. De son côté, Gameloft a poursuivi le rééquilibrage de la présence de ses jeux entre les segments PC/console et mobile en cohérence avec la stratégie de transformation que nous menons depuis plusieurs années.*

*Les compositions du Conseil de surveillance et du Directoire ont également été revues durant cette période en adéquation avec la nouvelle dimension de notre société.*

*Vivendi dispose d'un portefeuille d'actifs de grande qualité et d'un bilan solide face à un environnement économique et boursier chahuté et incertain. Nous restons convaincus du choix que nous avons fait de scinder le Groupe à la fin de 2024 et confiants dans la capacité de cette opération à être créatrice de valeur pour toutes les parties prenantes. »*

<sup>1</sup> Ce communiqué présente un chiffre d'affaires consolidé, non audité, établi selon les normes IFRS.

<sup>2</sup> 15,00 % des actions ordinaires et des droits de vote (représentant 10,77 % du capital).

## Chiffre d'affaires de Vivendi

Au premier trimestre 2025, **le chiffre d'affaires de Vivendi**<sup>1</sup> s'établit à 69,4 millions d'euros, stable par rapport au premier trimestre 2024 (+0,6 % et +0,3 % à taux de change et périmètre constants).

### Gameloft

Au premier trimestre 2025, le chiffre d'affaires de Gameloft s'établit à 68,5 millions d'euros (dont 31,9 millions d'euros pour le segment PC/console et 33,3 millions d'euros pour le segment Mobile), en très légère augmentation par rapport au premier trimestre 2024 (+0,6 % et +0,3 % à taux de change et périmètre constants).

Le chiffre d'affaires PC/console représente désormais 46 % du chiffre d'affaires total et progresse de 13,5 % à taux de change et périmètre constants par rapport au premier trimestre 2024. Le chiffre d'affaires Mobile représente 49 % du chiffre d'affaires total, en baisse de 10,5 % à taux de change et périmètre constants par rapport au premier trimestre 2024.

Les jeux *Disney Dreamlight Valley*, *Asphalt Legends Unite*, *Disney Magic Kingdoms*, *March of Empires* et *Disney Speedstorm* sont les cinq meilleures ventes au premier trimestre 2025 et représentent 56 % du chiffre d'affaires total de Gameloft.

Au premier trimestre 2025, Gameloft a lancé le jeu *Carmen Sandiego*, tout d'abord sur la plateforme Netflix en janvier, puis sur les plateformes PC/ consoles en mars. Ce lancement a enthousiasmé les nostalgiques de la franchise et a fait l'objet de plus de 50 articles dans la presse spécialisée qui soulignent la fidélité du jeu à l'original.

## Evolution des participations cotées du Groupe

Au 31 mars 2025	Nombre d'actions détenues (en millions)	% d'intérêt	Valeur de marché (en M€)
UMG	182	9,93 %	4 623
Telecom Italia	2 684	17,51 % <sup>3</sup>	804
Banjay Group	81	19,21 %	752
Media For Europe	112	19,78 %	448
Lagardère	7	5,01 %	143
Prisa	129	11,87 %	48
<b>Total du portefeuille de participations au 31 mars 2025</b>			<b>6 818</b>
Valeur du portefeuille au 31 décembre 2024			6 887

<sup>3</sup> Actions ordinaires et droits de vote (correspondant à 12,56 % du capital).

## **A propos de Vivendi**

Depuis sa création, Vivendi a su s'imposer comme un acteur des contenus, des médias et du divertissement, en développant un portefeuille d'actifs cotés et non cotés, chacun leader de son marché. Vivendi détient 100 % de Gameloft, un éditeur de jeux vidéo de renommée mondiale qui développe avec succès des jeux multiplateformes sur console, PC et mobile. Le portefeuille d'actifs de Vivendi comprend des participations minoritaires dans des sociétés cotées de premier plan : Universal Music Group et Banijay Group dans les contenus et le divertissement et MediaForEurope et Prisa dans les médias. Vivendi détient par ailleurs une participation dans le secteur de l'édition et du commerce en zone de transport avec Lagardère et une participation résiduelle dans les télécoms avec TIM. Fort de son expertise stratégique et économique, Vivendi anticipe les dynamiques globales et prend part aux transformations des secteurs où il opère, notamment la révolution numérique et les nouveaux usages des consommateurs en matière de contenus. Le Groupe soutient des entreprises créatrices de valeur, offrant des perspectives durables et une contribution positive aux évolutions de notre société. Guidé par une vision à long terme et une exigence constante d'innovation, Vivendi s'appuie sur des équipes expérimentées pour identifier et accompagner des projets de croissance durable. La Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE), engagement pris dès 2003, est au cœur de sa stratégie et façonne chacune de ses décisions. [www.vivendi.com](http://www.vivendi.com)

## **Avertissement Important**

Avertissement relatif aux déclarations prospectives. Le présent communiqué de presse peut contenir certaines déclarations prospectives. Même si Vivendi estime que telles déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables, elles ne constituent pas des garanties quant aux performances futures. Les résultats effectifs peuvent être très différents des déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes, dont la plupart sont hors du contrôle de Vivendi, notamment les risques décrits dans les documents déposés par Vivendi auprès de l'Autorité des Marchés Financiers, également disponibles en langue anglaise sur notre site ([www.vivendi.com](http://www.vivendi.com)). Les investisseurs et les détenteurs de valeurs mobilières peuvent obtenir gratuitement copie des documents déposés par Vivendi auprès de l'Autorité des Marchés Financiers ([www.amf-france.org](http://www.amf-france.org)) ou directement auprès de Vivendi. Le présent communiqué de presse contient des informations prospectives qui ne peuvent s'apprécier qu'au jour de sa diffusion. Vivendi ne prend aucun engagement de mettre à jour ou modifier ces déclarations prospectives en raison d'une information nouvelle, d'un événement futur ou de tout autre raison.

ADR non sponsorisés. Vivendi ne sponsorise pas de programme d'American Depositary Receipt (ADR) concernant ses actions. Tout programme d'ADR existant actuellement est « non sponsorisé » et n'a aucun lien, de quelque nature que ce soit, avec Vivendi. Vivendi décline toute responsabilité concernant un tel programme.

## **CONTACTS**

### **Médias**

Jean-Louis Erneux  
+33 (0) 1 71 71 15 84  
Solange Maulini  
+33 (0) 1 71 71 11 73

### **Relations Investisseurs**

Xavier Le Roy  
+33 (0)1 71 71 18 77  
Nathalie Pellet  
+33 (0) 1 71 71 11 24

**ANNEXE I**  
**VIVENDI**  
**CHIFFRE D'AFFAIRES**  
(IFRS, non audité)

	1er trimestre clos le 31 mars		% de variation	% de variation à taux de change constants	% de variation à taux de change et périmètre constants
	2025	2024			
(en millions d'euros)					
<b>Chiffre d'affaires</b>					
Gameloft	68,5	68,1	+0,6 %	+0,3 %	+0,3 %
Autres	0,9	1,0			
Eliminations des opérations intersegment	-	(0,1)			
<b>Total Vivendi</b>	<b>69,4</b>	<b>69,0</b>	+0,6 %	+0,3 %	+0,3 %

**Gameloft :**

	1er trimestre clos le 31 mars		% de variation	% de variation à taux de change constants	% de variation à taux de change et périmètre constants
	2025	2024			
(en millions d'euros)					
PC/Consoles	31,9	27,8	+14,6 %	+13,5 %	+13,5 %
Mobile	33,3	37,3	-10,9 %	-10,5 %	-10,5 %
BtoB	3,3	3,0	+14,9 %	+13,4 %	+13,4 %
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>68,5</b>	<b>68,1</b>	<b>+0,6 %</b>	<b>+0,3 %</b>	<b>+0,3 %</b>

**Répartition géographique**

Amérique du Nord	33,0	29,1
EMEA (Europe, Moyen-Orient, Afrique)	23,0	25,0
Asie Pacifique	9,7	10,4
Amérique latine	2,8	3,6
	<b>68,5</b>	<b>68,1</b>

**Pour rappel,** le chiffre d'affaires par trimestre sur l'exercice 2024, se présente comme suit :

	2024			
	1er trimestre clos le 31 mars	2e trimestre clos le 30 juin	3e trimestre clos le 30 septembre	4e trimestre clos le 31 décembre
(en millions d'euros)				
<b>Chiffre d'affaires</b>				
Gameloft	68,1	63,9	68,8	92,4
Autres	1,0	0,9	0,8	1,2
Eliminations des opérations intersegment	(0,1)	-	-	(0,2)
<b>Total Vivendi</b>	<b>69,0</b>	<b>64,8</b>	<b>69,6</b>	<b>93,4</b>

**ANNEXE II**  
**VIVENDI**  
**ACTIF NET REEVALUE**  
(non audité)

L'Actif Net Réévalué (ANR) de Vivendi est calculé comme la Valeur du Portefeuille d'Investissements diminuée de l'Endettement Financier Net Ajusté et des autres passifs. La Valeur du Portefeuille d'Investissements est calculée comme la somme de (i) la valeur de marché des investissements de Vivendi dans les sociétés cotées sur la base du cours de bourse de clôture du dernier jour de la période ; (ii) la valeur d'utilité de Gameloft, société non cotée ; (iii) la valeur de marché des actions d'autocontrôle sur la base du cours de bourse de clôture du dernier jour de la période. L'Endettement Financier Net Ajusté est calculé comme la différence entre (iv) les emprunts (comptabilisés au coût amorti) ; et (v) la trésorerie, les équivalents de trésorerie et les dépôts en numéraire adossés aux emprunts ; ainsi que (vi) le prêt à Lagardère (y inclus les intérêts courus). L'ANR par action est déterminé en divisant l'ANR par le nombre d'actions en circulation à la fin de la période (y compris actions auto-détenues).

	Méthode d'évaluation	31 mars 2025		31 décembre 2024	
		Nombre d'actions détenues (milliers)	% d'intérêt	Valeur	
(en millions d'euros)					
<b>Sociétés cotées</b>	Cours de bourse			<b>6 818</b>	<b>6 887</b>
Universal Music Group		181 799	9,93 %	4 623	4 494
Telecom Italia (a)		2 683 520	12,56 %	804	898
Banijay Group		81 330	19,21 %	752	691
MediaForEurope (A et B) (b)		112 419	19,78 %	448	397
Telefonica		-	-	-	232
Lagardère		7 096	5,01 %	143	136
Prisa		128 913	11,87 %	48	39
<b>Sociétés privées</b>	Valeur d'utilité			<b>234</b>	<b>234</b>
Gameloft (100 %)				234	234
<b>Actions d'autocontrôle (c)</b>	Cours de bourse			<b>105</b>	<b>98</b>
<b>Valeur du portefeuille</b>				<b>7 157</b>	<b>7 219</b>
Endettement financier net (d) (e)				(2 167)	(2 573)
Prêt à Lagardère				507	501
<b>Endettement financier net ajusté</b>				<b>(1 660)</b>	<b>(2 072)</b>
Autres passifs (f)				(283)	(311)
<b>Actif net réévalué (ANR)</b>	(i)			<b>5 214</b>	<b>4 836</b>
Nombre d'actions en circulation à la fin de la période, en millions d'actions	(ii)			1 029,9	1 029,9
<b>ANR / action (en EUR)</b>	(i/ii)			<b>5,06 €</b>	<b>4,69 €</b>

- a. Comprend 2 299 420 milliers d'actions ordinaires Telecom Italia (représentant 10,77 % du capital), cédées à Poste Italiana le 3 avril 2025 et valorisées au prix de cession de 0,2975 euro par action pour un montant total de 684 millions d'euros.
- b. Dont 56 210 milliers d'actions de catégorie "A" et 56 209 milliers d'actions de catégorie "B".
- c. Vivendi détient 37 684 milliers d'actions d'autocontrôle, représentant 3,66 % du capital, dont 32 147 milliers d'actions adossées aux annulations d'actions, 2 843 milliers d'actions adossées aux opérations d'actionariat salarié et 2 694 milliers d'actions adossées à la couverture de plans d'actions de performance.
- d. Comprend le dépôt en numéraire constitué en garantie des accords bilatéraux de financement structuré (270 millions d'euros au 31 mars 2025 contre 35 millions d'euros au 31 décembre 2024).
- e. Correspond aux données consolidées établies en normes IFRS.
- f. Comprend les provisions sur avantages du personnel, la valeur intrinsèque des droits de cession d'actions Lagardère, ainsi que les coûts de transaction non récurrents engagés dans le cadre de la scission de Vivendi et restant à payer.