



## RESULTADOS FY 2024

ENERO - DICIEMBRE

# ÍNDICE

RESUMEN EJECUTIVO	4
CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA	10
BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO Y CASH FLOW	13
RESULTADOS POR DIVISIONES	17
ENERGÍA	17
ESPAÑA	19
INTERNACIONAL	22
INFRAESTRUCTURAS	26
NORDEX	32
OTRAS ACTIVIDADES	34
SOSTENIBILIDAD	36
COMUNICACIONES A LA CNMV, DIVIDENDO Y ACCIÓN	42
INFORMACIÓN DE CONTACTO	50
GLOSARIO DE TÉRMINOS	51
ANEXO 1: DETALLE DE MW	55
ANEXO 2: DETALLE DE PRODUCCIONES	56
ANEXO 3: DETALLE DE LAS PRINCIPALES CONCESIONES	57
ANEXO 4: DETALLE DE LAS PRINCIPALES CONCESIONES DE AGUA REGULADAS POR CINIIF12	58

## AVISO LEGAL

*Este documento ha sido preparado por ACCIONA, S.A. (en lo sucesivo, “ACCIONA” o “la Sociedad” y, junto con sus filiales, el “Grupo ACCIONA”) para su uso exclusivo durante la presentación de los resultados financieros. Por tanto, no puede ser revelado ni hecho público por ninguna persona o entidad para ningún otro propósito sin el previo consentimiento por escrito de la Sociedad. La Sociedad no asume ninguna responsabilidad por el contenido de este documento si se utiliza con fines distintos al mencionado anteriormente.*

*La información y cualesquiera opiniones o afirmaciones vertidos en este documento no pretenden ser exhaustivas ni han sido verificadas por terceros independientes ni auditadas y, en algunos casos, se basan en información y estimaciones de la dirección y están sujetas a modificaciones; por tanto, no se formula ninguna garantía expresa ni implícita respecto a la imparcialidad, exactitud, carácter completo o corrección de la información o las opiniones y manifestaciones del presente. Cierta información financiera y estadística contenida en este documento puede estar sujeta a ajustes de redondeo.*

*Ni la Sociedad o sus filiales ni ninguna entidad perteneciente al Grupo ACCIONA o sus filiales, ni ninguno de los asesores o representantes asumen ningún tipo de responsabilidad, ya sea por negligencia o por otro motivo, por los daños o perjuicios derivados del uso de este documento o sus contenidos.*

*La información recogida en este documento sobre el precio al que los valores emitidos por el Grupo ACCIONA han sido comprados o vendidos, o sobre la rentabilidad de esos valores, no puede y no debe utilizarse para predecir la rentabilidad futura de los valores emitidos por el Grupo ACCIONA.*

*Ni este documento ni ninguna parte del mismo constituyen, ni pueden de ninguna manera considerarse o ser utilizados como asesoramiento legal, fiscal, de inversión, contable, regulatorio o de cualquier otro tipo sobre, acerca de o en relación con la Sociedad, ni pueden ser utilizados o invocados en relación con, formar la base de, o destinarse a, la incorporación a o la constitución en, cualquier contrato, acuerdo o decisión de inversión.*

## INFORMACIÓN IMPORTANTE

*Este documento no constituye una oferta ni invitación para adquirir o suscribir acciones, de conformidad con lo dispuesto en la Ley española sobre el Mercado de Valores (Ley 6/2023, de 17 de marzo, de los Mercados de Valores y los Servicios de Inversión), así como los reglamentos que los desarrollan.*

*Además, este documento no constituye una oferta de compra, venta o canje, ni una solicitud para una oferta de compra, venta o canje de valores, ni una solicitud de voto o aprobación en cualquier otra jurisdicción.*

*Especialmente, este documento no constituye una oferta de compra, venta o canje, ni una incitación para una oferta de compra, venta o canje de valores.*

*Ni este documento ni ninguna parte o copia del mismo puede ser llevado o transmitido a los Estados Unidos o publicado, divulgado, revelado o distribuido, directa o indirectamente, en los Estados Unidos, tal y como este término se define en la US Securities Act of 1933 (la “US Securities Act”). Este documento, así como cualquier parte o copia del mismo, no podrá ser publicado, divulgado, distribuido o revelado en Australia, Canadá, Sudáfrica o Japón. El incumplimiento de esta restricción puede constituir una violación de las leyes de valores de Estados Unidos, Australia, Canadá, Sudáfrica o Japón.*

*Este documento y la información contenida en el mismo no constituyen una solicitud de oferta de compra de valores ni una oferta de venta de valores en los Estados Unidos (en el sentido de la Regulation S de la US Securities Act). Las acciones ordinarias de ACCIONA no han sido, ni serán, registradas bajo la US Securities Act y no pueden ser ofrecidas o vendidas en los Estados Unidos sin estar registradas bajo la US Securities Act, excepto en virtud de una exención de, o en el caso de una transacción no sujeta a, los requisitos de registro de la US Securities Act y en cumplimiento de las leyes de valores estatales pertinentes. No habrá oferta pública de las acciones ordinarias en los Estados Unidos.*

## DECLARACIONES SOBRE HECHOS FUTUROS

*Este documento contiene información sobre hechos futuros y datos sobre ACCIONA, incluidas proyecciones y estimaciones financieras, así como las asunciones subyacentes, declaraciones sobre planes, objetivos y expectativas respecto a operaciones futuras, inversiones en inmovilizado, sinergias, productos y servicios, y declaraciones sobre rentabilidad futura. Las declaraciones sobre hechos futuros son afirmaciones que no constituyen hechos históricos y son identificadas generalmente con las expresiones “se espera”, “se prevé”, “se cree”, “se tiene la intención”, “se estima”, “pipeline” y similares.*

*Aunque ACCIONA opina que las expectativas reflejadas en dichas declaraciones a futuro son razonables, se avisa a los inversores y titulares de acciones de ACCIONA de que la información y afirmaciones sobre el futuro está sujeta a*

*diversos riesgos e incertidumbres, muchos de los cuales son difíciles de predecir y generalmente fuera del control de ACCIONA, que podrían provocar que los resultados o la evolución efectiva difieran sustancialmente de los expresados, sugeridos implícitamente, o proyectados por la información y declaraciones sobre el futuro. Estos riesgos e incertidumbres incluyen los analizados en los documentos registrados por ACCIONA ante la Comisión Nacional del Mercado de Valores, que pueden ser consultados públicamente.*

*Las declaraciones sobre el futuro no son garantías de rentabilidad futura. No han sido revisadas por los auditores de ACCIONA. Le advertimos que no confíe indebidamente en las declaraciones sobre el futuro, que contienen información únicamente hasta la fecha en que fueron elaboradas. Se hace la misma advertencia respecto de absolutamente todas las declaraciones sobre el futuro, escritas u orales, posteriores atribuibles a ACCIONA, al Grupo ACCIONA, o a alguno de sus respectivos socios, consejeros, directivos, empleados o cualesquiera personas que actúen en su representación. Todas las declaraciones sobre hechos futuros incluidas en este documento se basan en información de la que ACCIONA dispone en la fecha del presente. Con las excepciones previstas en la legislación aplicable, ACCIONA no asume ninguna obligación de revisar o actualizar públicamente las declaraciones sobre hechos futuros, ya sea como resultado de la aparición de nueva información, acontecimientos futuros, o cualquier otra circunstancia.*

*El Informe de Resultados contiene ciertas medidas financieras de la Sociedad no basadas en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), derivadas de (o basadas en) sus registros contables, y que ésta considera como medidas alternativas de rendimiento (APMs, por sus siglas en inglés) a los efectos del Reglamento Delegado (UE) 2019/979 de la Comisión de 14 de marzo de 2019 y tal y como se definen en las Directrices de la Autoridad Europea de Valores y Mercados (ESMA, por sus siglas en inglés) sobre medidas alternativas de rendimiento de 5 de octubre de 2015. El Informe de Resultados incluye la lista y la definición de las medidas alternativas de rendimiento (APMs). Otras compañías pueden calcular y representar la información financiera de forma diferente o usar las medidas alternativas de rendimiento con propósitos diferentes que los de la Sociedad, lo que limita la utilidad de dichas medidas como información comparable. Estas medidas no deben ser consideradas como alternativas a las establecidas de conformidad con las NIIF, tienen un uso limitado como herramientas de análisis, no deben considerarse de forma aislada y pueden no ser indicativas de los resultados de las operaciones. Los destinatarios de este documento no deben depositar una confianza excesiva en esta información. La información financiera incluida no ha sido revisada en cuanto a su exactitud o integridad y, por lo tanto, no se debe confiar en ella.*

*La definición y clasificación del pipeline (cartera de proyectos) de la división de Energía del Grupo ACCIONA, encabezada por Corporación Acciona Energías Renovables, S.A. ("ACCIONA Energía"), que comprende tanto los proyectos asegurados y bajo construcción (secured and under construction), los proyectos de alta visibilidad (highly visible projects) y los proyectos en desarrollo avanzado (advanced development projects), así como otras oportunidades identificadas, puede no ser necesariamente la misma que la utilizada por otras compañías dedicadas a negocios similares. En consecuencia, la capacidad estimada del pipeline de ACCIONA Energía puede no ser comparable a la capacidad estimada del pipeline divulgada por esas otras compañías. Asimismo, dada la naturaleza dinámica del pipeline, el pipeline de ACCIONA Energía está sujeto a cambios sin previo aviso y determinados proyectos clasificados en una determinada categoría de pipeline, tal y como se han identificado anteriormente, podrían ser reclasificados en otra categoría de pipeline o podrían dejar de llevarse a cabo en caso de que se produzcan acontecimientos inesperados, que pueden estar fuera del control de ACCIONA Energía.*

# RESUMEN EJECUTIVO

En el ejercicio 2024, ACCIONA ha alcanzado los objetivos tanto operativos como financieros establecidos al principio del año. La Compañía ha batido, por segundo año consecutivo, su récord de crecimiento en capacidad renovable, con la incorporación de 2GW de nueva potencia, ha continuado incrementando la rentabilidad de su negocio de Infraestructuras y Nordex ha consolidado el cambio de rumbo de sus resultados. Además, ACCIONA ha continuado acelerando su crecimiento en concesiones y ha sido seleccionada adjudicatario preferente de su primera *Managed Lane* en régimen de concesión en Estados Unidos, la SR-400 de Atlanta, en Georgia, al tiempo que ha avanzado satisfactoriamente en su nueva estrategia de rotación de activos, habiendo anunciado dos operaciones de venta de activos hidráulicos en España por un valor conjunto de €1.300 millones aproximadamente, generando un resultado en el entorno de ~€650 millones, del cual una parte se ha materializado en 2024 (~€227 millones) y el resto se materializará en 2025. La operación de venta de activos hidráulicos a Elawan (175 MW) se cerró el pasado noviembre, y la operación acordada con Endesa (626 MW) se consumó el 26 de febrero de 2025.

La **cifra de negocios** de ACCIONA en 2024 ascendió a €19.190 millones, un crecimiento del 12,7% respecto a 2023, impulsada por el negocio de Infraestructuras y por la aportación de Nordex durante 12 meses en 2024, frente a 9 meses en el ejercicio anterior.

El **EBITDA** consolidado ascendió a €2.455 millones, frente a €1.981 millones el año anterior, con un incremento del 24,0%. El EBITDA de Operaciones se situó en €2.382 millones, superando ampliamente el objetivo de €2.000 millones, debido, fundamentalmente, a la buena evolución de Infraestructuras y de Nordex. Adicionalmente, del resultado obtenido en el año con las operaciones de rotación de activos, €73 millones, se han registrado a nivel EBITDA.

El **Resultado de Explotación** se situó en €1.316 millones, un 5,2% superior a los €1.251 millones de 2023. El epígrafe de deterioro del valor de los activos, que presenta un saldo de €134 millones positivos, incluye, principalmente, las reversiones de deterioros por un importe conjunto de €154 millones correspondientes a las dos operaciones de venta de activos hidráulicos españoles (de los cuales €76 millones ya estaban incluidos en el primer semestre del año) y el deterioro de €32 millones por el inicio del desmantelamiento del parque eólico de Tahivilla en España, que va a ser objeto de repotenciación. A efectos comparativos, cabe mencionar que, en 2023, en el epígrafe de Otras Ganancias o Pérdidas, se incluían ~€400 millones de resultados positivos no recurrentes procedentes, fundamentalmente, del cambio de método de consolidación de Nordex y de Renomar.

El **Resultado Antes de Impuestos** alcanzó los €765 millones en 2024 frente a €819 millones del año anterior y el **Resultado neto atribuible** a 31 de diciembre de 2024 se sitúa en €422 millones, frente a €541 millones en el año 2023, en un entorno marcado por menores precios de la electricidad, especialmente en el primer semestre del año.

La **deuda financiera neta** de ACCIONA (incluyendo la NIIF16) alcanzó los €7.128 millones a 31 de diciembre de 2024, reduciéndose el ratio de Deuda Financiera Neta/EBITDA desde 3,31x de diciembre de 2023 a 2,90x a diciembre de 2024.

En 2024, la Compañía mantuvo la *categoría de inversión* de DBRS Morningstar en su revisión anual, con un rating BBB (Low) y con perspectiva estable.

Los ingresos de **ACCIONA Energía** en el año 2024 se situaron en €3.048 millones, un descenso del 14,1% respecto al año anterior, con €1.637 millones de ingresos en el negocio de Generación, con un precio medio capturado de €68,7/MWh y €1.412 millones en Comercialización y otros negocios. El EBITDA se situó en €1.123 millones (-12,6%), de los cuales €1.038 millones corresponden al negocio de Generación y €73 millones a la contribución de la actividad de Rotación de Activos. El Resultado Neto de ACCIONA Energía en 2024 se situó en €357 millones (-31,9%).

En términos de despliegue de capacidad, la Compañía incorporó aproximadamente 2 GW de nueva potencia, principalmente por el desarrollo de cartera propia en países como Australia, India, Canadá, Estados Unidos, España y Croacia, así como por la adquisición puntual de 297 MW del complejo eólico Green Pastures en Tejas, Estados Unidos. Tras ello, la capacidad instalada total de grupo asciende a 15.354 MW a 31 de diciembre de 2024, y la capacidad consolidada alcanza los 13.630 MW. La inversión neta ordinaria ascendió a €1.538 millones y las desinversiones del periodo aportaron recursos por importe de €314 millones, destacando la venta de 175 MW hidráulicos en España por €293 millones.

El negocio de **Infraestructuras** registró un incremento del 5,5% en su cifra de negocios y del 38,4% en su EBITDA en el año, hasta los €8.146 millones y €762 millones, respectivamente, impulsado por el buen desempeño del negocio de Construcción y de Concesiones. La cartera global de Infraestructuras se situó en €28.555 millones a 31 de diciembre de 2024, lo que supone un incremento del 16,5% respecto a 31 de diciembre de 2023. La cartera agregada de Infraestructuras, que incluye los proyectos consolidados por puesta en equivalencia, se eleva a €53.843 millones, un 58,1% superior a la del año anterior. Entre las principales adjudicaciones del año destacan la autopista I10 Calcasieu River Bridge, en EE.UU, el primer lote de túneles del proyecto Suburban Rail Loop East, en Melbourne y la desaladora de Alkimos en Perth, ambos en Australia, la desaladora Ras Laffan 2, en Qatar, el Anillo Vial Periférico de Lima, y las tres líneas de transmisión de la concesión Hub-Poroma, ambos en Perú. Además, el grupo cuenta con preadjudicaciones pendientes de firma a 31 de diciembre de 2024 que ascienden a €5.582 millones, entre las que destaca la autopista SR-400 Express Lane de Atlanta, Georgia (EE.UU.). En agosto de 2024, un consorcio participado por ACCIONA fue seleccionado como adjudicatario preferente para su construcción y operación en régimen concesional, durante 50 años. Este contrato, que supone la tercera concesión de ACCIONA en EE.UU., representa un hito significativo para el grupo, convirtiéndose en el mayor proyecto concesional de la cartera, y consolidando la posición de ACCIONA como uno de los mayores actores en el sector de las *Managed Lanes* del país. El proyecto tiene una inversión total aproximada de ~€10.500 millones.

ACCIONA ha continuado acelerando su crecimiento en concesiones. La cartera de activos concesionales está formada por 79 activos, con una inversión acumulada en términos de *equity* que asciende a €669 millones a 31 de diciembre de 2024. Esta cartera, que incluye también los contratos en situación de *preferred bidder*, cuenta con compromisos de aportaciones adicionales de c.€2.300 millones entre 2025 y el año 2032 y se estima generará ~€58.000 millones en dividendos y distribuciones de capital para ACCIONA, con una vida media pendiente ponderada de 53 años.

**Nordex** ha consolidado el cambio de rumbo en su desempeño financiero y operativo durante 2024. Así, sus ingresos se han incrementado un 12,5%, hasta €7.299 millones, en línea con la expectativa de la Compañía a principio de año, que se situaba entre €7.000 y €7.700 millones. El margen EBITDA se ha situado en el 4,1%, alcanzando en 2024 los €296 millones, superando

ligeramente la expectativa de la Compañía del 3-4%. En cuanto a la aportación de Nordex al EBITDA de ACCIONA, su contribución se eleva a €470 millones en 2024, frente a €117 millones en 2023, incluyendo €174 millones de reversión de provisiones realizadas como consecuencia de la actualización de costes de los programas de calidad de Nordex.

En **Living (Inmobiliaria)**, la cifra de negocios en 2024 se incrementó un 124,7% hasta los €435 millones y el EBITDA alcanzó los €43 millones, frente a €193 millones y €4 millones, respectivamente, en 2023, impulsados por el fuerte aumento en la cifra de entregas. Así, se han entregado 1.119 viviendas este año, frente a 720 unidades el año anterior, alcanzado el objetivo del año. El Valor Bruto de los Activos de la cartera inmobiliaria de ACCIONA se sitúa en €1.736 millones a 31 de diciembre de 2024, un 3,8% inferior que a diciembre de 2023, reflejando el alto número de entregas realizado y la aceleración en el ritmo de rotación de la cartera.

Respecto a **Bestinver**, los ingresos crecieron un 17,5%, hasta los €113 millones, y el EBITDA un 41,6%, hasta los €51 millones, impulsados por el aumento del 15,1% en los Activos Medios Bajo Gestión, que se situaron en €6.487 millones, y por el mejor desempeño de Bestinver Securities. Los Fondos Bajo Gestión a 31 de diciembre de 2024 se sitúan en €6.791 millones, lo que supone un incremento de €872 millones con respecto al año anterior, motivado tanto por la buena rentabilidad de los fondos como por entradas netas.

En cuanto a las **inversiones**, el flujo de caja neto de inversión ha ascendido a €2.401 millones en el año. ACCIONA Energía invirtió €1.538 millones en términos de inversión neta ordinaria, mientras que las desinversiones durante el periodo aportaron recursos por importe de €314 millones. Infraestructuras ha invertido €898 millones, donde destaca la inversión en una planta de valorización energética de residuos (*Waste-to-Energy*) en Australia (Kwinana). Nordex invirtió €159 millones, mientras que €184 millones se han invertido en el resto de actividades. Adicionalmente, las existencias inmobiliarias han generado caja por €65 millones debido a las entregas de viviendas realizadas.

La **deuda financiera neta** de ACCIONA (incluyendo la NIIF16) alcanzó los €7.128 millones a 31 de diciembre de 2024 y el ratio de Deuda Financiera Neta/EBITDA se situó en 2,90x, reduciéndose respecto a 3,31x del año anterior. La deuda asociada a activos mantenidos para la venta asciende a €1.249 millones, que compara con €463 millones a diciembre de 2023, de los cuales €350 millones corresponden a los activos hidráulicos de la operación de Endesa ya ejecutada, y el resto corresponde a deuda asociada a un perímetro de activos eólicos en España, a activos de generación eólica y fotovoltaica en Sudáfrica, a un edificio de oficinas en Madrid y a una planta de valorización energética en Australia.

En materia de **sostenibilidad**, la Compañía ha logrado importantes avances durante este año. En el ámbito social el aumento del 14,1% de la plantilla como resultado de la consolidación de Nordex y la evolución de la actividad en LATAM y Australia como focos de negocio. Se consolida el crecimiento de mujeres en puestos ejecutivos y directivos, alcanzando una proporción del 23,1% del total del colectivo incremento de 0,41pp respecto al ejercicio anterior.

En cuanto a los aspectos medioambientales, la proporción de CAPEX alineado con taxonomía sobre el elegible aumenta ligeramente, en comparación con el 2023 disminuye el importe absoluto debido a ser el primer ejercicio consolidando la totalidad de Nordex. El incremento proviene fundamentalmente del esfuerzo de alineamiento realizado por los negocios de Construcción y Agua de sus actividades con la taxonomía europea. Se alcanza el objetivo de mantener el ratio por encima del 90%.

En relación con los indicadores de gobernanza, se ha seguido avanzando en la inclusión de estructuras de sostenibilidad en nuevas emisiones de deuda, suponiendo ya el 81% de la Deuda Corporativa Bruta de la Compañía. ACCIONA firmó €1.891 millones en nuevas financiaciones verdes y €194 millones en instrumentos vinculados a la sostenibilidad. Por su lado, ACCIONA Energía emitió €448 millones en bonos verdes públicos, líneas de crédito y pagarés. Las nuevas emisiones elevan la Financiación Sostenible a €12.081 millones.



## MAGNITUDES CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA

<i>(Millones de Euros)</i>	<b>FY 2024</b>	<b>FY 2023</b>	<b>Var.(%)</b>
Ventas	19.190	17.021	12,7%
EBITDA	2.455	1.981	24,0%
BAI	765	819	-6,6%
Beneficio neto atribuible	422	541	-22,0%

## MAGNITUDES DE BALANCE E INVERSIÓN

<i>(Millones de Euros)</i>	<b>31-dic.-24</b>	<b>31-dic.-23</b>	<b>Var.(%)</b>
Patrimonio neto atribuible	4.812	5.009	-3,9%
Deuda financiera neta (excluyendo NIIF16)	6.238	5.740	8,7%
Deuda financiera neta	7.128	6.551	8,8%
DFN/EBITDA	2,90x	3,31x	-12,2%

<i>(Millones de Euros)</i>	<b>31-dic.-24</b>	<b>31-dic.-23</b>	<b>Var.(%)</b>
Inversión ordinaria	2.779	3.122	-11,0%
Cashflow neto de inversión	2.401	3.327	-27,8%

## MAGNITUDES OPERATIVAS

Energía	31-dic.-24	31-dic.-23	Var.(%)
Capacidad total (MW)	15.354	13.523	13,5%
Capacidad consolidada (MW)	13.630	12.131	12,4%
Producción total (GWh)	26.708	24.894	7,3%
Producción consolidada (GWh)	23.821	21.433	11,1%
Precio medio (€/MWh)	68,7	86,4	-20,4%
Infraestructuras	31-dic.-24	31-dic.-23	Var.(%)
Cartera de infraestructuras agregada (€m)	53.843	34.050	58,1%
Cartera de infraestructuras global (€m)	28.555	24.508	16,5%
Cartera D&C (Construcción & Agua) global (€m)	19.585	17.514	11,8%
Nordex	31-dic.-24	31-dic.-23	Var.(%)
Cartera (€m)	12.778	10.537	21,3%
Pedidos de turbinas (€m)	7.461	6.211	20,1%
Precio medio de venta pedidos (€/MW)	0,90	0,84	6,0%
Instalaciones (MW)	6.641	7.253	-8,4%
Otras actividades	31-dic.-24	31-dic.-23	Var.(%)
Entregas (nº de unidades)	1.119	720	55,5%
Cartera de preventas de viviendas (nº de unidades)	674	1.393	-51,6%
Valor bruto de los activos inmobiliarios (€m)	1.736	1.805	-3,8%
Activos bajo gestión de Bestinver (€m)	6.791	5.919	14,7%
	31-dic.-24	31-dic.-23	Var.(%)
Número medio de empleados	66.021	57.843	14,1%

## INDICADORES ESG

	FY 2024	FY 2023	Chg. (%)
Mujeres en posiciones gerenciales y directivas (%)	23,1%	22,6%	0,4 pp
CAPEX alineado con Taxonomía UE - mitigación y adaptación (%)	99,6%	99,0%	0,6 pp
Emisiones evitadas (millones tCO <sub>2</sub> e)	14,4	13,6	5,51%
Emisiones GEI alcance 1+2 (tCO <sub>2</sub> e)	208.431	220.887	-5,64%
Financiación sostenible (%)	81%	79%	2,0 pp

# CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA

<i>(Millones de Euros)</i>	FY 2024	FY 2023	Var. (€m)	Var. (%)
Cifra de Negocios	19.190	17.021	2.168	12,7%
Otros ingresos	1.688	946	742	78,5%
Variación de existencias p.terminados y en curso	-269	388	-657	-169,2%
Valor Total de la Producción	20.609	18.356	2.253	12,3%
Aprovisionamientos	-6.789	-5.853	-937	-16,0%
Gastos de personal	-3.423	-2.927	-496	-16,9%
Otros gastos	-8.101	-7.747	-354	-4,6%
Resultado Puesta Equivalencia operativa	160	152	8	5,2%
Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)	2.455	1.981	475	24,0%
Dotación amortización	-1.121	-943	-178	-18,8%
Provisiones	-153	-157	5	3,0%
Deterioro del valor de los activos	134	-14	148	n.a
Resultados procedentes del inmovilizado	3	2	2	81,6%
Otras ganancias o pérdidas	-3	383	-387	-100,9%
Resultado de Explotación (EBIT)	1.316	1.251	65	5,2%
Resultado financiero neto	-490	-344	-146	-42,4%
Diferencias de cambio (neto)	-58	-1	-56	n.a
Variación provisiones inversiones financieras	-1	0	-1	n.a
Resultado Puesta Equivalencia no operativa	-2	-104	102	98,0%
Rtdo variac instrumentos a valor razonable	1	17	-17	-95,6%
Resultado Antes de Impuestos Actividades Continuas (BAI)	765	819	-54	-6,6%
Gastos por impuesto sobre las ganancias	-156	-197	41	20,9%
Resultado del Ejercicio	609	621	-13	-2,0%
Intereses minoritarios	-187	-80	-107	-132,8%
Resultado Neto Atribuible	422	541	-119	-22,0%

## CIFRA DE NEGOCIOS

(Millones de Euros)	FY 2024	FY 2023	Var. (€m)	Var. (%)
Energía	3.048	3.547	-499	-14,1%
Infraestructuras	8.146	7.723	423	5,5%
Nordex	7.299	5.272	2.027	38,4%
Otras Actividades	1.468	1.216	252	20,7%
Ajustes de Consolidación	-771	-737	-34	-4,6%
<b>TOTAL Cifra de Negocios</b>	<b>19.190</b>	<b>17.021</b>	<b>2.168</b>	<b>12,7%</b>

La cifra de negocios aumentó un 12,7% vs el mismo periodo del año anterior, situándose en €19.190 millones, con la siguiente evolución en las distintas áreas de actividad durante 2024:

- Disminución de un 14,1% en los ingresos de Energía respecto a 2023, situándose en €3.048 millones, afectados por los menores precios de la electricidad en España
- Incremento de los ingresos del área de Infraestructuras en un 5,5%, impulsados por el crecimiento del 6,0% en el negocio de construcción.
- Nordex aporta €7.299 millones a la cifra de negocios, un 38,4% más que en 2023, y contribuye 12 meses en 2024, frente a 9 meses en 2023.
- Aumento del 20,7% en la cifra de negocios de Otras Actividades, hasta alcanzar los €1.468 millones, motivado principalmente por Living (Inmobiliaria), cuyas ventas aumentan un 125% al haber entregado 1.119 viviendas (frente a 720 el año anterior).

## RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACIÓN (EBITDA)

(Millones de Euros)	FY 2024	% EBITDA	FY 2023	% EBITDA	Var. (€m)	Var. (%)
Energía	1.123	45%	1.285	64%	-163	-12,6%
Infraestructuras	762	31%	551	27%	212	38,4%
Nordex	470	19%	117	6%	353	302,0%
Otras Actividades	122	5%	54	3%	68	126,7%
Ajustes de Consolidación y Otros	-22	n.a	-26	n.a	5	17,3%
<b>TOTAL EBITDA</b>	<b>2.455</b>	<b>100%</b>	<b>1.981</b>	<b>100%</b>	<b>475</b>	<b>24,0%</b>
<i>Margen (%)</i>	<i>12,8%</i>		<i>11,6%</i>			<i>+1,2pp</i>

*Nota: Contribuciones de EBITDA calculadas antes de ajustes de consolidación*

El EBITDA de ACCIONA en 2024 se situó en €2.455 millones, un 24,0% superior al del 2023, como resultado del incremento del 38,4% en el EBITDA del negocio de Infraestructuras, impulsado principalmente por la mejora de la rentabilidad en las actividades de Construcción y Concesiones, y por la contribución de Nordex, que aporta €470 millones, multiplicando por cuatro su contribución al EBITDA del Grupo respecto al año anterior. Esta contribución incluye el EBITDA generado por la propia Nordex (€296 millones) más €174 millones de reversión de provisiones identificadas bajo el PPA, reversión que se debe, principalmente, a la actualización de la estimación de costes de programas de mejora de calidad realizada por Nordex. El EBITDA de ACCIONA Energía se situó en €1.123 millones, que incluye €1.050 millones de EBITDA de

Operaciones y €73 millones de EBITDA de Rotación de activos, fundamentalmente generados con la venta de 175 MW hidráulicos en España.

## RESULTADO DE EXPLOTACIÓN ( E B I T )

El Resultado de Explotación se situó en €1.316 millones, un 5,2% superior a los €1.251 millones de 2023. El año pasado, en el epígrafe Otras ganancias y pérdidas, se incluían los impactos positivos por el cambio de método de consolidación de Nordex y la plusvalía generada por la compra de Renomar, por unos ~€400 millones, mientras que en 2024, en el epígrafe deterioro del valor de los activos -que presenta un saldo de €134 millones- se incluyen las reversiones de deterioros por un importe conjunto de €154 millones correspondientes a las dos operaciones de venta de activos hidráulicos españoles (de los cuales €76 millones ya estaban incluidos en el primer semestre del año) y el deterioro de €32 millones por el inicio del desmantelamiento del parque eólico de Tahivilla en España, que va a ser objeto de repotenciación.

## RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS ( B A I )

<i>(Millones de Euros)</i>	<b>FY 2024</b>	<b>FY 2023</b>	<b>Var. (€m)</b>	<b>Var. (%)</b>
Energía	407	720	-313	-43,5%
Infraestructuras	275	156	119	76,7%
Nordex	119	2	117	n.a
Otras Actividades	-17	-22	4	20,2%
Ajustes de Consolidación	-19	-37	18	49,4%
<b>TOTAL BAI</b>	<b>765</b>	<b>819</b>	<b>-54</b>	<b>-6,6%</b>
<i>Margen (%)</i>	<i>4,0%</i>	<i>4,8%</i>		<i>-0,8pp</i>

El Resultado Antes de Impuestos alcanzó los €765 millones en 2024 frente a €819 millones del año anterior, como consecuencia del descenso en la aportación de ACCIONA Energía (-43,5%) a pesar de la mayor contribución positiva de Infraestructuras, cuyo BAI aumenta un +76,7%, de Nordex, que aporta €119 millones en 2024 frente a €2 millones en 2023 y de Otras Actividades (+20,2%).

## RESULTADO NETO ATRIBUIBLE

El beneficio neto reportado a 31 de diciembre de 2024 se sitúa en €422 millones, frente a €541 millones en el año 2023, en un entorno marcado por unos precios de la electricidad, en el primer semestre del año, excepcionalmente bajos.

# BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO Y CASH FLOW

## BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO

(Millones de Euros)	31-dic.-24	31-dic.-23	Var.(€m)	Var.(%)
Inmovilizado material, inmaterial e inversiones inmobiliarias	14.258	13.245	1.013	7,7%
Derecho de uso	876	824	52	6,4%
Inmovilizado financiero	323	184	140	76,1%
Inver. Contabilizadas Aplicando Método De La Part.	798	732	66	9,0%
Fondo de comercio	1.365	1.369	-4	-0,3%
Otros activos no corrientes	2.762	2.015	747	37,1%
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>20.382</b>	<b>18.368</b>	<b>2.014</b>	<b>11,0%</b>
Existencias	2.651	3.067	-416	-13,6%
Deudores	4.310	4.405	-95	-2,2%
Otros activos corrientes	860	1.151	-291	-25,2%
Otros activos financieros corrientes	617	610	7	1,1%
Efectivo y otros medios líquidos	4.240	3.714	527	14,2%
Activos mantenidos para la venta	1.560	335	1.224	n.a
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>	<b>14.238</b>	<b>13.282</b>	<b>956</b>	<b>7,2%</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>34.620</b>	<b>31.650</b>	<b>2.970</b>	<b>9,4%</b>
Capital	55	55	0	0,0%
Reservas	4.382	4.423	-41	-0,9%
Resultado atribuible sociedad dominante	422	541	-119	-22,0%
Valores propios	-46	-10	-36	n.a.
<b>PATRIMONIO ATRIBUIBLE</b>	<b>4.812</b>	<b>5.009</b>	<b>-196</b>	<b>-3,9%</b>
<b>INTERESES MINORITARIOS</b>	<b>1.564</b>	<b>1.737</b>	<b>-173</b>	<b>-10,0%</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>6.376</b>	<b>6.746</b>	<b>-370</b>	<b>-5,5%</b>
Deuda con entidades de crédito y obligaciones	8.261	8.045	216	2,7%
Obligaciones de arrendamientos a LP	754	687	68	9,8%
Otros pasivos no corrientes	4.986	3.904	1.082	27,7%
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>14.002</b>	<b>12.635</b>	<b>1.366</b>	<b>10,8%</b>
Deuda con entidades de crédito y obligaciones	2.834	2.019	815	40,4%
Obligaciones de arrendamientos a CP	136	124	12	9,9%
Acreedores comerciales	6.939	6.958	-19	-0,3%
Otros pasivos corrientes	2.896	2.663	233	8,7%
Pasivos asociados a activos mantenidos para la venta	1.438	505	933	184,6%
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>	<b>14.242</b>	<b>12.269</b>	<b>1.974</b>	<b>16,1%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b>	<b>34.620</b>	<b>31.650</b>	<b>2.970</b>	<b>9,4%</b>

## CASH FLOW CONSOLIDADO

(Millones de Euros)	FY 2024	FY 2023	Var.(€m)	Var.(%)
EBITDA	2.455	1.981	475	24,0%
Financieros (*)	-451	-347	-104	-30,0%
Variación de circulante	457	430	27	6,3%
Otros Explotación	-287	-164	-123	-75,3%
<b>Cashflow operativo</b>	<b>2.173</b>	<b>1.900</b>	<b>274</b>	<b>14,4%</b>
Inversión ordinaria	-2.779	-3.122	343	11,0%
Desinversiones	314	0	314	n.a.
Existencias inmobiliarias	65	-205	270	131,7%
<b>Cashflow neto de inversión</b>	<b>-2.401</b>	<b>-3.327</b>	<b>927</b>	<b>27,8%</b>
Compra de acciones propias	-46	1	-47	n.a
Deuda por derivados	-27	0	-27	n.a
Deuda por diferencia de cambio	-25	12	-37	n.a
Dividendo	-266	-247	-19	-7,8%
Cambio de perímetro y otros	94	664	-570	-85,9%
<b>Cashflow de financiación y otros (*)</b>	<b>-271</b>	<b>430</b>	<b>-701</b>	<b>-162,9%</b>
<b>Variación en deuda neta excluyendo NIIF 16 + Reduc. / - Incr</b>	<b>-498</b>	<b>-997</b>	<b>500</b>	<b>50,1%</b>

## PATRIMONIO ATTRIBUIBLE

El patrimonio atribuible de ACCIONA a 31 de diciembre de 2024 se situó en €4.812 millones, un 3,9% inferior al de 31 de diciembre de 2023.

## VARIACIÓN DE DEUDA FINANCIERA NETA

(Millones de Euros)	31-dic.-24	% Total	31-dic.-23	% Total	Var. (€m)	Var.(%)
Deuda de proyecto	409	4%	611	6%	-202	-33,0%
Deuda corporativa	10.686	96%	9.453	94%	1.233	13,0%
<b>Deuda financiera</b>	<b>11.095</b>		<b>10.064</b>		<b>1.031</b>	<b>10,2%</b>
<b>Efectivo + Activos Financieros Corrientes</b>	<b>-4.857</b>		<b>-4.324</b>		<b>533</b>	<b>12,3%</b>
<b>Deuda financiera neta excl. NIIF16</b>	<b>6.238</b>		<b>5.740</b>		<b>498</b>	<b>8,7%</b>
<b>Deuda financiera neta</b>	<b>7.128</b>		<b>6.551</b>		<b>578</b>	<b>8,8%</b>

La deuda financiera neta a 31 de diciembre de 2024 ascendió a €7.128 millones (incluyendo €891 millones del efecto de la NIIF16), lo que supone un incremento de €578 millones respecto a diciembre de 2023, debido a la combinación de los siguientes factores:

- Cashflow operativo, por importe de €2.173 millones, que incluye una variación positiva de capital circulante por €457 millones (-€128 millones en Energía, -€82 millones en Nordex y €668 millones en el resto del grupo). Bajo el epígrafe “Otros Explotación” se incluyen principalmente impuestos y los resultados por puesta en equivalencia operativa.

- Cashflow neto de inversión, por importe de -€2.401 millones, de los cuales -€2.779 millones son inversión bruta ordinaria. €1.538 millones se han invertido en Energía, €898 millones en Infraestructuras, €159 millones en Nordex y €184 millones en Otras Actividades. El cash flow neto de inversión refleja también +€314 millones de recursos aportados por las desinversiones y €65 millones aportados por la rotación de existencias inmobiliarias.
- Cashflow de financiación y otros alcanzó los -€271 millones, que incluye el pago de la compra de acciones propias realizada tanto por ACCIONA como por ACCIONA Energía, el dividendo, los tres equity swaps sobre acciones de ACCIONA Energía, desconsolidación de deuda que ha sido traspasada a mantenidos para la venta, pago NIIF y cambios de perímetro y otros.

La evolución del apalancamiento financiero ha sido la siguiente:

<i>(Millones de Euros)</i>	<b>31-dic.-24</b>	<b>31-dic.-23</b>
Apalancamiento (DFN / Patrimonio Neto) (%)	112%	97%

## I N V E R S I O N E S

<i>(Millones de Euros)</i>	<b>FY 2024</b>	<b>FY 2023</b>	<b>Var. (€m)</b>	<b>Var.(%)</b>
Energía	1.538	2.321	-783	-33,8%
Infraestructuras	898	267	631	236,3%
Construcción	236	163	73	44,6%
Concesiones	580	67	513	n.a
Agua	46	14	32	n.a
Servicios Urbanos y Medioambiente	36	23	13	53,5%
Nordex	159	376	-217	-57,7%
Otras actividades	184	158	26	16,5%
<b>Inversión ordinaria</b>	<b>2.779</b>	<b>3.122</b>	<b>-343</b>	<b>-11,0%</b>
Inmobiliario	-65	205	-270	-131,7%
Desinversiones	-314	0	-314	n.a
<b>Cashflow neto de inversión</b>	<b>2.401</b>	<b>3.327</b>	<b>-927</b>	<b>-27,8%</b>

La inversión ordinaria de los distintos negocios de ACCIONA en 2024 – excluyendo la inversión en existencias del negocio Inmobiliario y las desinversiones – se ha reducido a €2.779 millones, desde €3.122 millones en 2023, un 11,0% menos.

ACCIONA Energía invirtió €1.538 millones, un 33,8% menos que el año anterior, principalmente correspondiente a las inversiones en las plantas fotovoltaicas Red Tailed Hawk y Union (USA) y Aldoga en Australia, y en los parques eólicos de MacIntyre (Australia) y Forty Mile (Canadá). Se incluye también el cobro total de MacIntyre por ~ €325 millones.

Infraestructuras invirtió €898 millones. Construcción ha invertido €236 millones, incluyendo la inversión realizada en maquinaria de construcción asociada a los grandes proyectos con importantes trabajos de tunelación, como el túnel de la Bahía de Sídney y las obras de minería de Chile. Concesiones ha invertido €580 millones, destacando la inversión realizada en la adquisición y finalización de una planta de valorización energética de residuos (Waste-to-



Energy) en Australia (Kwinana) tras el acuerdo alcanzado con Macquarie Capital y Dutch Infrastructure Fund, por €468 millones. ACCIONA se encuentra en la actualidad en negociaciones para la venta de un porcentaje relevante del negocio, que implicará pérdida de control del vehículo, por lo que el activo, junto con la deuda y pasivos asociados, se han clasificado como mantenido para la venta. Es de destacar también las aportaciones al equity de proyectos concesionales, siendo las más importantes las correspondientes a la Línea 6 de Sao Paulo y al Anillo Vial Periférico de Perú.

Agua invirtió €46 millones y Servicios Urbanos y Medioambiente invirtió €36 millones.

La inversión de Nordex ascendió a un total de €159 millones, inversión correspondiente a su capex habitual y la de Otras Actividades a €184 millones, incluyen los negocios de Bestinver, Silence, Nordex H2 y aplicaciones informáticas entre otros, comparado con €376 millones y €158 millones, respectivamente, en el mismo periodo del año anterior.

La inversión neta se situó en €2.401 millones, un 27,8% menor a los €3.327 millones del 2023. Se han llevado a cabo desinversiones por rotación de activos por valor de €314 millones, entre los que se destacan €293 millones de la venta de 175 MW hidráulicos en España. Adicionalmente, se han generado €65 millones de caja con la rotación de existencias inmobiliarias.

# RESULTADOS POR DIVISIONES

## E N E R G Í A

<i>(Millones de Euros)</i>	FY 2024	FY 2023	Var. (€m)	Var. (%)
Generación España	855	1.105	-250	-22,7%
Generación Internacional	782	746	36	4,8%
Ajustes intragrupo, comerc. y otros	1.412	1.696	-285	-16,8%
<b>Cifra de Negocios</b>	<b>3.048</b>	<b>3.547</b>	<b>-499</b>	<b>-14,1%</b>
Generación España	465	749	-283	-37,9%
Generación Internacional	573	550	23	4,1%
Ajustes intragrupo, comerc. y otros	12	-14	26	-184,2%
<b>EBITDA de Operaciones</b>	<b>1.050</b>	<b>1.285</b>	<b>-235</b>	<b>-18,3%</b>
<i>Margen generación (%)</i>	<i>63,4%</i>	<i>70,2%</i>		
EBITDA de Rotación de Activos	73	0	73	n.a
<b>EBITDA</b>	<b>1.123</b>	<b>1.285</b>	<b>-163</b>	<b>-12,6%</b>

- En 2024, ACCIONA Energía batió por segundo año consecutivo su récord de crecimiento con la incorporación de 2GW de nueva potencia, alcanzando una capacidad instalada total de 15,4 GW.

Durante el ejercicio, la compañía lanzó con éxito su nueva estrategia de rotación de activos, anunciando dos operaciones de venta de activos hidráulicos por un valor conjunto de €1.300 millones aproximadamente, generando un resultado en el entorno de €650 millones, del cual una parte se materializó durante el 2024. La operación de venta de activos hidráulicos a Elawan (175 MW) se cerró el pasado noviembre, y la operación acordada con Endesa (626 MW) se consumó el 26 de febrero de 2025.

ACCIONA Energía alcanzó un EBITDA de operaciones de €1.050 millones, cumpliendo con holgura su objetivo de €1.000 millones a pesar de una baja producción, gracias principalmente a precios capturados mejores de lo esperado en la cartera internacional. Destaca la fuerte mejora de precios y normalización del equilibrio entre demanda eléctrica y generación en España en la segunda mitad del año.

La compañía redujo su inversión neta gracias a cierta moderación de la inversión ordinaria, el cumplimiento de sus objetivos de monetización parcial de MacIntyre y de los incentivos fiscales en Estados Unidos, así como a las desinversiones efectuadas durante el periodo.

Destaca el mantenimiento de la calificación crediticia 'BBB- con perspectiva Estable' de Fitch durante el 2024 que refrenda el compromiso de ACCIONA Energía con sus ratings *investment grade* y su gestión del balance ante máximos de inversión durante el periodo 2023-24.

La deuda financiera neta se situó en €4.076 millones y el ratio de Deuda Financiera Neta a EBITDA en 3,63x. La deuda asociada a activos mantenidos para la venta asciende a €821

millones, de los cuales €350 millones corresponden a los activos hidráulicos de la operación de Endesa ya ejecutada.

- Los ingresos de ACCIONA Energía durante el ejercicio se situaron en €3.048 millones, un descenso del 14,1%, con €1.637 millones de ingresos en el negocio de Generación, y €1.412 millones de Comercialización y otros negocios. El EBITDA se situó en €1.123 millones (-12,6%), de los cuales €73 millones corresponden a la contribución de la actividad de Rotación de Activos. El Resultado Neto asciende a €357 millones (-31,9%).
- La capacidad instalada total de grupo asciende a 15.354 MW, un crecimiento de 1,8 GW netos en los últimos doce meses.

La compañía incorporó aproximadamente 2 GW de nueva potencia principalmente por el desarrollo de cartera propia en países como Australia, India, Canadá, Estados Unidos, España y Croacia, así como la adquisición puntual de 297 MW eólicos del complejo eólico Green Pastures en Tejas.

Otros movimientos relevantes incluyen la venta de 175 MW hidráulicos en España y de 24 MW eólicos en Hungría, así como el desmantelamiento de capacidad eólica de 74 MW en EE.UU., de los cuales 71 MW corresponden a un parque en el que ACCIONA Energía tenía una participación minoritaria. Se han desmantelado también 53 MW en España para su repotenciación.

- La capacidad consolidada alcanza 13.630 MW con un incremento de 1.498 MW. La diferencia principal entre el crecimiento neto en términos consolidados frente al total corresponde a la asignación de 277 MW de MacIntyre al socio tras consumarse el acuerdo de inversión conjunta durante el ejercicio.
- La potencia en construcción a 31 de diciembre de 2024 se sitúa en 572 MW, frente a 1.576 MW a finales del año anterior, reflejando la superación del punto álgido del reciente ciclo inversor. La capacidad en construcción corresponde a proyectos en India (Juna solar, 167 MW), Australia (Aldoga PV, 107 MW), Filipinas (Kalayaan II eólico, 101 MW), España (repotenciación del parque eólico Tahivilla, 84 MW, biomasa Logrosán, 50 MW), y Canadá (Forty Mile eólico, 63 MW).
- La producción total del grupo subió un 7,3% hasta alcanzar 26.708 GWh. La producción consolidada por su parte asciende a 23.821 GWh, un crecimiento del 11,1% (+2,4 TWh). El crecimiento responde principalmente a la contribución de la nueva capacidad puesta en funcionamiento.

En cuanto a la base de activos ya existente, la extraordinaria producción hidráulica en España se ve compensada en gran medida por la peor producción internacional, particularmente en México. Así, en términos homogéneos, la producción consolidada en España crece un 7,7% acercándose a los niveles esperados (año de hidraulicidad muy alta compensada por vertidos en la primera mitad del año), mientras que desciende un 6,1% en Internacional.

- El precio medio capturado descendió un 20,4% a €68,7/MWh frente a €86,4/MWh en 2023. El precio medio capturado por el negocio en España descendió a €76,9/MWh (-29,5%). En Internacional, el precio medio se sitúa en €61,6/MWh, un 6,8% inferior al del año anterior (€66,1/MWh), con menores precios excepto en Chile, Australia y Resto del mundo.
- Así, los ingresos de Generación se situaron en €1.637 millones, un descenso del 11,6% con respecto al periodo anterior.

- El EBITDA del grupo se situó en €1.123 millones, de los cuales €1.038 millones corresponden al negocio de Generación, €12 millones a Comercialización y otros negocios, y €73 millones a la contribución de la actividad de Rotación de Activos.
- La compañía invirtió €1.538 millones en términos de inversión neta ordinaria, que incluye la monetización parcial de la inversión acumulada del parque eólico de MacIntyre en Australia hasta julio por importe aproximado de ~€325 millones. Las desinversiones durante el periodo aportaron recursos por importe de €314 millones. Así, el cashflow neto de inversión se situó en €1.224 millones, frente a €2.321 millones en 2023.

Adicionalmente, durante el ejercicio la compañía monetizó incentivos fiscales en Estados Unidos por importe de €260 millones e invirtió en autocartera €56 millones bajo el programa de recompra de acciones anunciado en agosto de 2023 y finalizado en febrero de 2024.

- La deuda financiera neta se sitúa en €4.076 millones frente a €3.726 millones a cierre de 2023, lo que supone un ratio de Deuda Financiera Neta a EBITDA de 3,63x.

La deuda asociada a activos mantenidos para la venta asciende a €821 millones que compara con €373 millones a diciembre de 2023. Dicha deuda adicional está asociada a un perímetro de activos eólicos en España, activos de generación eólica y fotovoltaica en Sudáfrica, y los activos hidráulicos transferidos a Endesa (€350 millones de deuda) el día 26 de febrero de 2025.

- En cuanto a los principales indicadores ESG, en materia ambiental la compañía mantiene el 100% del CAPEX alineado con la taxonomía europea de actividades sostenibles. Las emisiones de alcance 1 y 2 se han incrementado un 8%, debido fundamentalmente a mayores emisiones de alcance 1 en la planta termosolar Nevada Solar One, en EE.UU. Pese al incremento en emisiones, éstas se mantienen muy por debajo de los objetivos de descarbonización de la compañía, alineados con SBTi. Se ha incrementado el peso del consumo de electricidad renovable hasta un 99% del consumo total, lo que ha permitido reducir un 73% las emisiones de alcance 2. Respecto a los indicadores sociales, se han producido tres accidentes fatales de trabajadores de subcontratas; se ha lanzado un Plan de Choque en Prevención de Riesgos Laborales, para reforzar el sistema de gestión de seguridad y salud, aplicable a empleados propios y trabajadores de subcontratas. En materia de gobernanza, se han adaptado 7 políticas de Sostenibilidad, para adaptarlas a los requerimientos de CSRD.

## ESPAÑA

<i>(Millones de Euros)</i>	FY 2024	FY 2023	Var.(€m)	Var.(%)
Generación - España	855	1.105	-250	-22,7%
Ajustes intragrupo, comerc. y otros	1.034	1.321	-287	-21,7%
<b>Cifra de Negocios</b>	<b>1.889</b>	<b>2.426</b>	<b>-538</b>	<b>-22,2%</b>
Generación	460	678	-218	-32,1%
Generación - pta. en equivalencia	5	71	-65	-92,8%
Total Generación	465	749	-283	-37,9%
Ajustes intragrupo, comerc. y otros	-23	-10	-12	-122,1%
<b>EBITDA Operación</b>	<b>443</b>	<b>739</b>	<b>-296</b>	<b>-40,0%</b>
<i>Margen generación (%)</i>	<i>54,4%</i>	<i>67,8%</i>		
EBITDA de Rotación de Activos	61	0	61	n.a
<b>EBITDA</b>	<b>504</b>	<b>739</b>	<b>-235</b>	<b>-31,8%</b>

La cifra de negocios en España se situó en €1.889 millones, mientras que los ingresos de Generación se situaron en €855 millones, una reducción del 22,7% principalmente por la reducción del precio capturado y a pesar de la mejor producción, que en términos consolidados sube casi 1 TWh hasta alcanzar 11.123 GWh (+9,6%). El EBITDA de Generación Nacional cae a €465 millones (-37,9%) principalmente por la normalización de precios en el mercado español que la compañía ha atenuado con las coberturas de precio.

La capacidad instalada consolidada en España se sitúa a 31 de diciembre de 2024 en 5.718 MW frente a 5.839 MW en 2023, disminuyendo en 121 MW principalmente por la venta de 175 MW hidráulicos, así como el desmantelamiento de capacidad eólica de 53 MW para su repotenciación en el parque de Tahivilla en Cádiz.

La producción consolidada aumentó un 9,6% durante el año 2024 situándose en 11,123 GWh, por la extraordinaria producción hidráulica. Así, en términos de perímetro homogéneo, la producción consolidada en España crece un 7,7% acercándose a niveles esperados (año de hidraulicidad muy alta compensada por vertidos de producción en la primera mitad del año).

El precio medio capturado por el negocio en España desciende a €76,9/MWh (-29,5%) mientras que el precio medio del mercado mayorista cayó de €87,1/MWh a €63,0/MWh (-27,6%).

- Las ventas de energía en el mercado alcanzaron un precio medio de €61,9/MWh.
- Las coberturas de precio mediante derivados financieros y contratos a largo plazo aportaron €9,5/MWh.
- Así, el precio medio de mercado capturado teniendo en cuenta las coberturas se situó en €71,3/MWh.
- Los ingresos regulatorios aportaron €2,7/MWh (€29 millones comparado con €11 millones en 2023).
- El ajuste neto de bandas regulatorias suma €2,9/MWh (€32 millones). De acuerdo con los criterios contables adoptados por la CNMV, ACCIONA Energía reconoce en sus ingresos el ajuste por desviaciones en el precio de mercado - el mecanismo de bandas regulatorias - en aquellas instalaciones tipo reguladas con Valor Neto del Activo regulatorio positivo y para las que la Compañía estima, a 31 de diciembre de 2024, que puedan ser requeridos ingresos regulatorios en el futuro para alcanzar la rentabilidad regulada del 7,39%.

El ajuste neto en 2024 incluye la restitución no recurrente de pasivos por importe aproximado de €60 millones correspondientes a dos añadas eólicas (IT) adicionales que, dada la menor expectativa de precios de mercado a futuro, pasan a contabilización regulatoria (mecanismo de bandas); dicho impacto negativo se ha ido compensando durante el ejercicio principalmente por el registro de ajuste de bandas positivo en las producciones correspondientes a estas añadas, siendo el resultado neto una contribución positiva de €7 millones aproximadamente.

## ESPAÑA – COMPOSICIÓN DE LOS INGRESOS Y DEL PRECIO

	Producción consolidada (GWh)	Precio capturado (€/MWh)				Cifra de Negocios Generación (€m)			
		Mercado	Rinv+Ro	Bandas	Total	Mercado	Rinv+Ro	Bandas	Total
FY 2024									
Regulado	2.097	60,1	14,1	15,2	89,4	126	29	32	187
Mercado - cubierto	6.852	77,6			77,6	532			532
Mercado - no cubierto	2.174	62,4			62,4	136			136
Total - Generación	11.123	71,3	2,7	2,9	76,9	793	29	32	855
FY 2023									
Regulado	2.063	84,5	5,3	12,3	102,0	174	11	25	211
Mercado - cubierto	6.011	121,5			121,5	730			730
Mercado - no cubierto	2.072	79,4			79,4	165			165
Total - Generación	10.146	105,4	1,1	2,5	108,9	1.069	11	25	1.105
Var.(%)									
Regulado	1,6%				-12,4%				-11,0%
Mercado - cubierto	14,0%				-36,1%				-27,2%
Mercado - no cubierto	5,0%				-21,5%				-17,6%
Total - Generación	9,6%				-29,5%				-22,7%

(€/MWh)	FY 2024	FY 2023	Var.(€m)	Var.(%)
Precio de mercado capturado	61,9	84,4	-22,6	-26,7%
Coberturas	9,5	20,9	-11,5	-54,8%
Precio de mercado capturado con coberturas	71,3	105,4	-34,0	-32,3%
Ingreso regulatorio	2,7	1,1	1,6	147,8%
Bandas	2,9	2,5	0,4	14,7%
<b>Precio medio</b>	<b>76,9</b>	<b>108,9</b>	<b>-32,1</b>	<b>-29,5%</b>

## INTERNACIONAL

<i>(Millones de Euros)</i>	FY 2024	FY 2023	Var.(€m)	Var.(%)
Generación - Internacional	782	746	36	4,8%
<i>USA &amp; Canadá</i>	167	153	14	9,5%
<i>México</i>	211	252	-41	-16,2%
<i>Chile</i>	114	61	52	85,8%
<i>Otras Américas</i>	46	29	17	58,9%
<i>Américas</i>	537	494	43	8,7%
<i>Australia</i>	61	55	6	10,7%
<i>Resto de Europa</i>	105	119	-14	-11,8%
<i>Resto del mundo</i>	79	78	1	1,4%
Ajustes intragrupo, comerc. y otros	378	375	2	0,6%
<b>Cifra de Negocios</b>	<b>1.159</b>	<b>1.121</b>	<b>38</b>	<b>3,4%</b>
Generación - Internacional	583	537	46	8,5%
<i>USA &amp; Canadá</i>	127	103	24	23,1%
<i>México</i>	157	186	-29	-15,7%
<i>Chile</i>	93	47	46	98,5%
<i>Otras Américas</i>	33	22	11	49,1%
<i>Américas</i>	410	359	52	14,4%
<i>Australia</i>	28	28	0	0,0%
<i>Resto de Europa</i>	84	89	-5	-5,4%
<i>Resto del mundo</i>	61	62	-1	-1,4%
Generación - pta. en equivalencia	-10	13	-23	-177,8%
Total Generación	573	550	23	4,1%
Ajustes intragrupo, comerc. y otros	34	-4	38	n.a
<b>EBITDA Operación</b>	<b>607</b>	<b>547</b>	<b>61</b>	<b>11,1%</b>
<i>Margen generación (%)</i>	<i>73,3%</i>	<i>73,8%</i>		
EBITDA de Rotación de Activos	12	0	12	n.a
<b>EBITDA</b>	<b>619</b>	<b>547</b>	<b>72</b>	<b>13,2%</b>

Los ingresos de Generación Internacional suben un 4,8% hasta €782 millones gracias al crecimiento de la producción en un 12,5% (12.698 GWh) que excede el efecto de un precio medio más moderado en 2024 de €61,6/MWh.

El EBITDA del negocio Internacional en su conjunto se situó en €619 millones. El EBITDA de Generación se situó en €573 millones.

La capacidad instalada Internacional a 31 de diciembre de 2024 se situó en 9.635 MW. La compañía incorporó 2 GW de nueva potencia principalmente por el desarrollo de cartera propia en países como Australia, India, Canadá, Estados Unidos, España y Croacia, así como la adquisición puntual de 297 MW eólicos del complejo eólico Green Pastures en Tejas. Como parte de la operación Green Pastures, la compañía adquirió un 15% en otro parque eólico de 150 MW (Briscoe) en la misma región que se incorporan a la cifra de capacidad instalada total. Asimismo, se han vendido 24 MW en Hungría y se han desmantelado 74 MW en EE.UU., de los

cuales 71 MW corresponden a un parque en el que ACCIONA Energía tenía una participación minoritaria (25%).

La producción consolidada creció un 12,5% hasta alcanzar 12.698 GWh, gracias a la producción de nuevos activos, pero con un recurso eólico especialmente escaso en mercados importantes para la compañía como son México y Australia, y en menor medida, Norteamérica.

El precio medio se sitúa en €61,6/MWh, un 6,8% inferior al del año anterior (€66,1/MWh). En México, el precio medio cae ligeramente por la regularización del término de potencia positivo el año anterior, mientras que en Chile se produce una fuerte recuperación del ingreso unitario gracias en parte al reconocimiento de mayores ingresos derivados de los mecanismos de protección tarifaria PEC de periodos anteriores por actualización de tarifas, no recurrente.

Los precios capturados descienden principalmente en USA & Canadá por menores precios mayoristas en la energía eólica, y porque en el año 2023 la energía en pruebas de la nueva capacidad solar capturó temporalmente precios de mercado muy altos antes de que entraran en vigor los PPAs.

En Otras Américas, el precio medio cae principalmente por el efecto de la entrada en operación de un año completo del parque eólico peruano de San Juan de Marcona, con una producción elevada relativa respecto a los activos existentes en Costa Rica y República Dominicana, y que entra a un precio menor.

En Resto de Europa, el precio medio desciende reflejando el fin del régimen de tarifa regulado de la central fotovoltaica de Moura, así como precios mayoristas más moderados.



## INTERNACIONAL – COMPOSICIÓN DE LOS INGRESOS

	Producción consolidada (GWh)	Precio realizado (€/MWh)	Cifra de negocios Generación (€ millones)
<b>FY 2024</b>			
EEUU & Canadá (*)	4.022	41,6	167
México	2.701	78,0	211
Chile	1.862	61,0	114
Otras Américas	919	49,6	46
Américas	9.504	56,5	537
Australia	1.287	47,4	61
Resto de Europa	1.004	104,4	105
Resto del mundo	903	87,3	79
<b>Total - Generación</b>	<b>12.698</b>	<b>61,6</b>	<b>782</b>
<b>FY 2023</b>			
EEUU & Canadá (*)	2.776	55,0	153
México	3.009	83,6	252
Chile	2.044	29,9	61
Otras Américas	339	84,7	29
Américas	8.168	60,5	494
Australia	1.205	45,7	55
Resto de Europa	966	123,0	119
Resto del mundo	947	82,0	78
<b>Total - Generación</b>	<b>11.287</b>	<b>66,1</b>	<b>746</b>
<b>Var.(%)</b>			
EEUU & Canadá (*)	44,9%	-24,5%	9,5%
México	-10,3%	-6,6%	-16,2%
Chile	-8,9%	104,0%	85,8%
Otras Américas	171,1%	-41,4%	58,9%
Américas	16,4%	-6,6%	8,7%
Australia	6,8%	3,7%	10,7%
Resto de Europa	3,9%	-15,1%	-11,8%
Resto del mundo	-4,7%	6,4%	1,4%
<b>Total - Generación</b>	<b>12,5%</b>	<b>-6,8%</b>	<b>4,8%</b>

*Nota: El precio medio en EE.UU. incluye €2,0/MWh correspondiente al margen de la actividad de almacenamiento de energía con baterías (BESS), que ha aportado €7,9 millones de margen en el periodo e inyectado en la red 67,8 GWh de energía (€116,3/MWh de margen medio). Por otro lado, el precio medio de EE.UU. no incluye los incentivos fiscales por producción de proyectos que suman 1.508 MW y que reciben un PTC "normalizado" de \$30,4/MWh.*

## DESGLOSE DE CAPACIDAD INSTALADA Y PRODUCCIÓN POR TECNOLOGÍA

31-dic-24	Totales		Consolidados		Netos	
	MW instalados	GWh producidos	MW instalados	GWh producidos	MW instalados	GWh producidos
<b>España</b>	<b>5.718</b>	<b>12.353</b>	<b>5.191</b>	<b>11.123</b>	<b>5.288</b>	<b>11.440</b>
Eólico	4.630	9.124	4.116	7.914	4.210	8.237
Hidráulico	693	2.509	693	2.509	693	2.509
Solar Fotovoltaica	333	342	318	322	325	331
Biomasa	61	378	61	378	59	363
Almacenamiento	2	0	2	0	2	0
<b>Internacional</b>	<b>9.635</b>	<b>14.355</b>	<b>8.439</b>	<b>12.698</b>	<b>8.009</b>	<b>11.704</b>
Eólico	5.781	10.019	5.176	9.424	4.615	8.064
México	1.076	2.701	1.076	2.701	925	2.235
EEUU	1.431	1.968	1.281	1.884	1.162	1.693
Australia	1.515	1.423	1.174	1.287	1.139	1.171
India	164	362	164	362	142	315
Italia	156	230	156	230	117	173
Canadá	398	497	368	413	330	313
Sudáfrica	138	340	138	340	57	140
Portugal	120	288	120	288	84	200
Polonia	101	224	101	224	76	168
Costa Rica	50	212	50	212	32	138
Chile	312	798	312	798	301	771
Croacia	102	74	102	74	95	55
Hungría	0	31	0	0	0	15
Vietnam	84	260	0	0	21	65
Perú	136	611	136	611	136	611
<b>Solar Fotovoltaica</b>	<b>3.600</b>	<b>4.243</b>	<b>3.009</b>	<b>3.181</b>	<b>3.155</b>	<b>3.571</b>
Chile	610	1.064	610	1.064	610	1.064
Sudáfrica	94	201	94	201	39	83
Portugal	46	76	46	76	34	57
México	405	636	0	0	202	318
Egipto	186	427	0	0	93	213
Ucrania	100	112	100	112	97	107
EE.UU.	1.313	1.633	1.313	1.633	1.313	1.633
Rep. Dominicana	221	96	221	96	141	96
Australia	380	0	380	0	380	0
India	245	0	245	0	245	0
<b>Solar Termoeléctrica (EE.UU.)</b>	<b>64</b>	<b>92</b>	<b>64</b>	<b>92</b>	<b>48</b>	<b>69</b>
<b>Almacenamiento (EE.UU.)</b>	<b>190</b>	<b>0</b>	<b>190</b>	<b>0</b>	<b>190</b>	<b>0</b>
<b>Total Eólico</b>	<b>10.411</b>	<b>19.143</b>	<b>9.292</b>	<b>17.338</b>	<b>8.825</b>	<b>16.301</b>
<b>Total otras tecnologías</b>	<b>4.943</b>	<b>7.565</b>	<b>4.338</b>	<b>6.483</b>	<b>4.472</b>	<b>6.843</b>
<b>Total Energía</b>	<b>15.354</b>	<b>26.708</b>	<b>13.630</b>	<b>23.821</b>	<b>13.297</b>	<b>23.144</b>

En los anexos 1 y 2 se muestra un mayor detalle de la capacidad instalada y producciones.

## INFRAESTRUCTURAS

De acuerdo con las predicciones de Global Data, se estima que la inversión global en infraestructuras en el periodo 2024-2026 crecerá a una tasa del 4,7%, y en el periodo 2026-2028 a una tasa del 5,5%, superior a su media histórica. Este crecimiento vendría motivado por diversos factores:

- Cubrir necesidades básicas (transporte, agua, saneamiento y energía) ante el aumento demográfico. Se espera un 24% de aumento de población previsto hasta 2050.
- Renovar las infraestructuras existentes y desarrollar nuevas para afrontar los retos climáticos, energéticos, digitales y de movilidad.

Teniendo en cuenta los niveles de endeudamiento de los países, muchos de estos proyectos se están llevando a cabo mediante contratos de Participación Público – Privada (PPP). La experiencia de ACCIONA en este tipo de proyectos le permite posicionarse como uno de los pocos desarrolladores a nivel mundial con la capacidad de ejecutarlos, gracias a sus competencias integradas de diseño, financiación, construcción y operación.

ACCIONA ha demostrado su capacidad para articular y desarrollar grandes proyectos de forma integrada a nivel global y, cuenta con una amplia gama de credenciales técnicas con liderazgo mundial en tunelación (Construcción) y desalación (Agua) y una gran posición financiera y de marca para el desarrollo de infraestructuras con alto impacto sostenible y social. El año 2024 ha sido un año de importantes hitos para el grupo a este respecto, habiendo sido adjudicataria, o seleccionada como adjudicataria preferente (con la firma prevista en los próximos meses), de proyectos de gran envergadura y complejidad, como la Autopista SR-400 en Atlanta (Estados Unidos) o la línea de transmisión de Central West Orana (Australia).

Los resultados financieros del área de Infraestructuras en el año 2024 fueron los siguientes:

<i>(Millones de Euros)</i>	<b>FY 2024</b>	<b>FY 2023</b>	<b>Var. (€m)</b>	<b>Var. (%)</b>
Construcción	6.680	6.301	380	6,0%
Concesiones	86	50	36	72,0%
Agua	1.189	1.214	-25	-2,0%
Servicios Urbanos y Medioambiente	210	165	45	27,2%
Ajustes de consolidación	-20	-7	-13	-177,3%
<b>Cifra de Negocios</b>	<b>8.146</b>	<b>7.723</b>	<b>423</b>	<b>5,5%</b>
Construcción	472	370	101	27,4%
Concesiones	170	67	103	152,8%
Agua	93	95	-2	-1,7%
Servicios Urbanos y Medioambiente	27	18	9	47,9%
<b>EBITDA</b>	<b>762</b>	<b>551</b>	<b>212</b>	<b>38,4%</b>
<i>Margen (%)</i>	<i>9,4%</i>	<i>7,1%</i>		
<b>BAI</b>	<b>275</b>	<b>156</b>	<b>119</b>	<b>76,7%</b>
<i>Margen (%)</i>	<i>3,4%</i>	<i>2,0%</i>		

La cifra de negocios de Infraestructuras en 2024 alcanzó los €8.146 millones, un 5,5% superior a la obtenida en 2023, y el EBITDA se situó en €762 millones, con un crecimiento del 38,4% respecto al año pasado. El beneficio antes de impuestos ascendió a €275 millones, un 76,7% superior al del año anterior.

Por geografías, destaca el crecimiento de cifra de negocios en Chile, Perú, Brasil, Italia, España y Estados Unidos. El área geográfica más importante para el conjunto de Infraestructuras continúa siendo Australia y Sudeste Asiático, que aporta un 35% de la cifra de negocios. La facturación en España aumentó un 21,8% respecto al 2023, aportando un 20,0% a la cifra de negocios de la división.

## | CONSTRUCCIÓN

<i>(Millones de Euros)</i>	<b>FY 2024</b>	<b>FY 2023</b>	<b>Var. (€m)</b>	<b>Var. (%)</b>
Cifra de Negocios	6.680	6.301	380	6,0%
EBITDA	472	370	101	27,4%
<i>Margen (%)</i>	<i>7,1%</i>	<i>5,9%</i>		

La cifra de negocios de construcción en 2024 se incrementó un 6,0%, hasta los €6.680 millones. Destaca el crecimiento en Chile, Perú, Brasil, España y Estados Unidos siendo las obras que más crecen en estas geografías la desaladora de Collahuasi en Chile, las líneas de transmisión y proyectos fotovoltaicos en Perú, la Línea 6 del metro de Sao Paulo en Brasil, las obras del aeropuerto de Palma de Mallorca y de Data Centers en España, el canal Fargo-Moorhead y la autopista I10 Calcasieu Bridge en Estados Unidos.

El EBITDA generado por el negocio de construcción en 2024 aumentó un 27,4% respecto al 2023, hasta los €472 millones, alcanzando un margen EBITDA sobre ventas del 7,1%, frente al 5,9% en 2023 motivado por el incremento de actividad y la mayor producción en contratos de gran tamaño e intensivos en maquinaria, como es el caso de la planta desaladora de Collahuasi en Chile, el Western Harbour Tunnel en Australia o la Línea 6 de Sao Paulo, Brasil.

Respecto a la distribución geográfica de los ingresos de construcción en 2024, Australia contribuye con un 39%, España un 17%, Brasil un 10%, Chile un 7%, Polonia un 6% y Canadá y Reino Unido un 5%.

## | CONCESIONES

<i>(Millones de Euros)</i>	<b>FY 2024</b>	<b>FY 2023</b>	<b>Var. (€m)</b>	<b>Var. (%)</b>
Cifra de Negocios	86	50	36	72,0%
EBITDA	170	67	103	152,8%
<i>Margen (%)</i>	<i>197,5%</i>	<i>134,4%</i>		

La cifra de negocios de Concesiones aumentó un 72,0% hasta los €86 millones y el EBITDA un 152,8% hasta situarse en €170 millones, doblando la cifra de EBITDA del año pasado (€67 millones), gracias a la buena ejecución de la Línea 6 y al cierre financiero de la autopista I-10 de Luisiana.

El anexo 3 muestra detalle del portfolio de concesiones a 31 de diciembre de 2024.

## | AGUA

(Millones de Euros)	FY 2024	FY 2023	Var. (€m)	Var. (%)
Cifra de Negocios	1.189	1.214	-25	-2,0%
EBITDA	93	95	-2	-1,7%
Margen (%)	7,9%	7,8%		

Los ingresos y el EBITDA de Agua descendieron un 2% ambos en 2024 en comparación con el año anterior, alcanzando los €1.189 millones y €93 millones, respectivamente, debido a la menor aportación, por estar en fase de finalización, de los proyectos en construcción en Arabia, que no se compensa con la etapa inicial en la que todavía se encuentran algunos grandes contratos, como las desaladoras de Casablanca en Marruecos, o Alkimos en Perth, Australia.

El anexo 4 muestra el detalle del portfolio de concesiones de agua contabilizadas por CINIIF12 a 31 de diciembre de 2024.

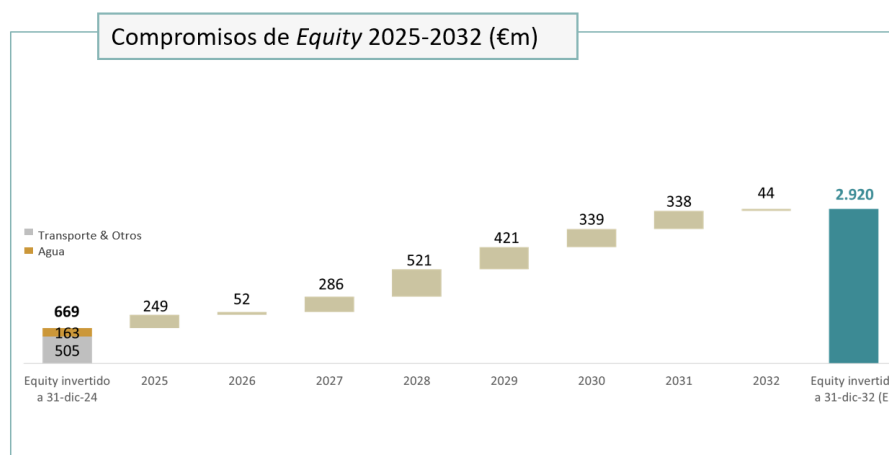
## | SERVICIOS URBANOS Y MEDIOAMBIENTE

(Millones de Euros)	FY 2024	FY 2023	Var. (€m)	Var. (%)
Cifra de Negocios	210	165	45	27,2%
EBITDA	27	18	9	47,9%
Margen (%)	12,8%	11,0%		

La cifra de negocios de Servicios Urbanos y Medioambiente se ha incrementado un 27,2%, hasta los €210 millones y el EBITDA aumentó en un 47,9%, hasta €27 millones, lo que sitúa el margen EBITDA del negocio en el 12,8% frente al 11,0% en el año anterior.

## | ACTIVOS CONCESIONALES

Tomando todos los proyectos de concesiones de infraestructuras de ACCIONA, la inversión acumulada en términos de *equity* en activos concesionales asciende a €669 millones a 31 de diciembre de 2024 (€163 millones corresponden a concesiones de Agua y €505 millones a concesiones de transporte, líneas de transmisión, hospitales y plantas de tratamiento de residuos). Esta inversión corresponde a una cartera de 79 activos (incluyendo los proyectos en los que ACCIONA ha sido nombrado adjudicatario preferente y están pendiente de firma o cierre financiero, que son principalmente la autopista SR-400 en Estados Unidos y las líneas de transmisión Central West Orana en Australia), con una inversión total gestionada de ~€36.000 millones, que tiene una vida pendiente ponderada de 53 años, con compromisos adicionales de *equity* de c.€2.300 millones entre 2025 y 2032, y que generará, aproximadamente, ~€58.000 millones en dividendos y distribuciones de capital para ACCIONA.



## CARTERA DE INFRAESTRUCTURAS

Al cierre del ejercicio 2024, como consecuencia del peso de las nuevas concesiones en la división, se presenta la cartera de una forma distinta a como se ha presentado en trimestres y años anteriores, de forma que:

- Cartera de proyectos D&C: incluye los contratos de diseño y construcción de los negocios de construcción y agua.
- Cartera de proyectos O&M: incluye los contratos a largo plazo con ingresos recurrentes (O&M de diferentes infraestructuras y servicios urbanos y medioambiente), la mayoría de ellos correspondientes a contratos de O&M de agua.
- Cartera de activos concesionales: incluye la suma de los ingresos a largo plazo a generar por los contratos de concesiones y otros activos concesionales.

Así, la **cartera global de Infraestructuras**, clasificada de acuerdo con los tres apartados mencionados, aumentó un 16,5% con respecto a diciembre de 2023, hasta €28.555 millones, frente a €24.508 millones hace doce meses, representando un nuevo máximo. Incorporando los contratos que se consolidan por puesta en equivalencia (considerando nuestro porcentaje efectivo de participación), la **cartera agregada de Infraestructuras** se eleva a €53.843 millones a 31 de diciembre de 2024, 58,1% superior a la cifra de 2023. Este fuerte crecimiento viene motivado, fundamentalmente, por el incremento de la cartera de activos concesionales al haberse incorporado dos proyectos de gran relevancia, como son la autopista I-10 de Luisiana, en Estados Unidos, y el Anillo Vial Periférico de Lima, en Perú.

Durante 2024, se consiguieron nuevos proyectos de D&C y O&M por valor de €10.298 millones, siendo los más significativos:

- La autopista I10 Calcasieu Bridge, en EE. UU., por €1.029 millones.
- El primer lote de túneles del proyecto Suburban Rail Loop East, en Melbourne, Australia, por €877 millones.
- Las desaladoras de Alkimos en Perth, Australia y de Ras Laffan 2, en Qatar por €893 millones y €359 millones, respectivamente.
- El Anillo Vial Periférico de Lima (autopista), en Perú, por €829 millones.

- Dos paquetes adicionales del Sydney Southern Program Alliance, en Australia, por €349 millones.
- Las tres líneas de transmisión de la concesión Hub-Poroma, en Perú, por €269 millones.
- Saneamiento de redes de agua en la región de Apulia en Italia, por €256 millones.
- Las estaciones de Surrey, en Canadá, por €210 millones.

Además, al 31 de diciembre de 2024 el grupo contaba con pre adjudicaciones pendientes de firma o cierre financiero por un importe global de €5.582 millones, destacando:

- SR-400, en EE. UU. (construcción + concesión): contrato para el diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento de la autopista Express Lane SR-400, en Atlanta (Georgia). Se trata de uno de los mayores proyectos de autopistas del país, siendo la principal conexión norte-sur entre los grandes centros de empleo de Atlanta y las áreas residenciales de los condados de Fulton y Forsyth. Se estiman cinco años de construcción, estimándose que comiencen los trabajos en 2025, y 50 años de explotación. Se espera que el cierre financiero tenga lugar en el segundo semestre de 2025. La inversión total estimada es de ~USD10.900 millones (~€10.500 millones), siendo la participación de ACCIONA un 50% en la construcción y un 33,3% en la concesionaria.
- Central West Orana, en Australia (construcción + concesión): contrato para el diseño, construcción, operación, mantenimiento y transferencia de una red de líneas de transmisión de unos 250 kilómetros y varias subestaciones para la Renewable Energy Zone en NSW-Sydney. Se estiman cuatro años de construcción y 31 años de explotación. El cierre financiero se espera para el primer semestre de 2025. La inversión total estimada es de ~AUD8.200 millones (~€4.900 millones), siendo la participación de ACCIONA un 50% en la construcción y un 36% en la concesionaria.

El desglose por tipo de negocio de la cartera de Infraestructuras es el siguiente:

(Millones de Euros)	Cartera Global			Cartera Agregada		
	31-dic.-24	31-dic.-23	Var. (%)	31-dic.-24	31-dic.-23	Var. (%)
D&C Construcción	17.637	16.174	9,0%	17.703	16.314	8,5%
D&C Agua	1.948	1.340	45,3%	2.076	1.400	48,4%
Cartera D&C	19.585	17.514	11,8%	19.780	17.714	11,7%
Cartera O&M	2.612	2.332	12,0%	3.578	2.992	19,6%
Total Cartera de Proyectos D&C y O&M	22.197	19.845	11,8%	23.358	20.706	12,8%
Activos Concesionales	6.358	4.662	36,4%	30.485	13.344	128,5%
<b>TOTAL CARTERA</b>	<b>28.555</b>	<b>24.508</b>	<b>16,5%</b>	<b>53.843</b>	<b>34.050</b>	<b>58,1%</b>

(Millones de Euros)	Cartera Global			Cartera Agregada		
	31-dic.-24	31-dic.-23	Var. (%)	31-dic.-24	31-dic.-23	Var. (%)
España	4.936	4.869	1,4%	5.448	5.400	0,9%
Internacional	23.618	19.639	20,3%	48.395	28.650	68,9%
<b>TOTAL CARTERA</b>	<b>28.555</b>	<b>24.508</b>	<b>16,5%</b>	<b>53.843</b>	<b>34.050</b>	<b>58,1%</b>

- **D&C Construcción:** la cartera de D&C de construcción alcanza los €17.637 millones, lo que supone un incremento del 9,0% respecto a 31 de diciembre de 2023. Incluyendo los contratos por puesta en equivalencia la cartera agregada asciende a €17.703 millones. Es de destacar el creciente peso de los modelos colaborativos, que suponen un 29% de la cartera de construcción, de los contratos PPP de concesiones para el Grupo, que suponen otro 23%, y de los contratos con cláusulas de revisión, que suponen otro 24%, lo que reduce de manera notable el perfil de riesgo de la cartera. Entre las adjudicaciones más relevantes de 2024 destaca la autopista I-10 en Estados Unidos, el primer lote de túneles del proyecto Suburban Rail Loop East, en Melbourne y el Anillo Vial Periférico de Lima.
- **D&C Agua:** la cartera de D&C de agua alcanza €1.948 millones, que supone un incremento del 45,3% con respecto a 31 diciembre de 2023. Este fuerte crecimiento viene motivado fundamentalmente por la adjudicación de las desaladoras de Alkimos en Perth, Australia y la de Ras Laffan 2, en Qatar. Incluyendo los contratos por puesta en equivalencia, la cartera agregada se situaría en €2.076 millones, un 48,4% más que el año anterior.
- **O&M:** la cartera de O&M incluye los negocios de agua O&M, concesiones O&M, servicios urbanos y medioambiente. A 31 de diciembre de 2024 se sitúa en €2.612 millones, un 12,0% más que en 2023. La cartera agregada se incrementó un 19,6% hasta los €3.578 millones en 2024.
- **Activos Concesionales:** la cartera agregada de activos concesionales, incluyendo los contratos que se consolidan por puesta en equivalencia, se sitúa en €30.485 millones un 128,5% más que el año anterior. Entre los nuevos activos concesionales incluidos en la cartera destaca la autopista I-10 en Estados Unidos, el Anillo Vial Periférico de Perú y las tres líneas de transmisión de la concesión Hub-Poroma.



## N O R D E X

### MAGNITUDES ESENCIALES REPORTADAS

(Millones de Euros)	FY 2024	FY 2023	Var. (€m)	Var. (%)
Cifra de Negocios	7.299	6.489	810	12,5%
EBITDA	296	2	294	n.a
Margen (%)	4,1%	0,0%		

### MAGNITUDES ESENCIALES - CONTRIBUCIÓN

(Millones de Euros)	FY 2024	FY 2023	Var. (€m)	Var. (%)
Cifra de Negocios	7.299	5.272	2.027	38,4%
EBITDA	470	117	353	302,0%
Margen (%)	6,4%	2,2%		

*Nota: En estas tablas se presenta la información financiera reportada por Nordex correspondiente a 2024 y 2023 y la información financiera correspondiente a su contribución a los resultados de ACCIONA en ambos periodos. ACCIONA consolida Nordex por Integración Global desde el 1 de abril de 2023.*

Nordex ha consolidado en 2024 el cambio de rumbo operativo y financiero iniciado en 2023. Su cifra de negocios se ha incrementado en un 12,5% hasta alcanzar los €7.299 millones, frente a €6.489 millones de 2023, motivado por mayores niveles de actividad, mayor precio de venta por instalación y crecimiento en las ventas del segmento de Servicios. Así, las ventas en el segmento de Proyectos aumentaron un 12,3% hasta los €6.543 millones, y el segmento de Servicios aumentó sus ventas en un 14,4%, alcanzando los €777 millones.

El margen bruto se incrementó en un 55,9% hasta los €1.535 millones en 2024, frente a €985 millones en 2023, lo que se tradujo en un margen bruto sobre ventas del 21,0%, comparado con 15,2% de 2023. El EBITDA mejoró hasta los €296 millones, frente a los €2 millones del 2023, con un margen EBITDA del 4,1% vs el 0% del año pasado, superando el *guidance* de situarse en la parte alta del rango del 3-4% facilitado al principio del año.

La contribución de Nordex al EBITDA de ACCIONA alcanzó los €470 millones, frente a €117 millones el año anterior, cifra que incluye los €296 millones reportados por la Compañía y, adicionalmente, €174 millones de reversión de provisiones identificadas bajo el PPA, reversión que se debe, principalmente, a la actualización de la estimación de costes de programas de mejora de calidad, realizada por Nordex.

El *guidance* del Grupo Nordex para el año 2025 es el siguiente: margen EBITDA del 5,0% al 7,0%, con unas expectativas de ventas de €7.400-7.900 millones, con un capex de ~€200 millones y un ratio de capital circulante inferior al -9%.

<i>(Millones de Euros)</i>	<b>31-dic.-24</b>	<b>31-dic.-23</b>	<b>Var. (€m)</b>	<b>Var. (%)</b>
<b>Cartera</b>	<b>12.778</b>	<b>10.537</b>	<b>2.241</b>	<b>21,3%</b>
Cartera de proyectos	7.804	6.911	893	12,9%
Cartera de servicios	4.974	3.626	1.348	37,2%

	<b>FY 2024</b>	<b>FY 2023</b>	<b>Var. (€m)</b>	<b>Var. (%)</b>
Pedidos de turbinas (Millones de euros)	7.461	6.211	1.250	20,1%
Pedidos de turbinas (MW)	8.336	7.358	978	13,3%
Precio medio de venta pedidos (€/MW)	0,90	0,84	0,1	6,0%
Instalaciones (MW)	6.641	7.253	-612	-8,4%

En cuanto a la evolución operativa, en 2024, Nordex ha recibido pedidos de turbinas por importe de €7.461 millones (vs €6.211 millones en el mismo periodo del año anterior), correspondientes a 8.336 MW, un 13,3% más que en 2023. Se generaron pedidos en 24 países durante 2024, y los mayores volúmenes provinieron de Alemania, Turquía, Canadá, Francia, España y Sudáfrica. Respecto al precio medio de venta por MW, este se incrementó un 6,0% con respecto al año anterior, situándose en €0,90m/MW en los pedidos de 2024, frente a €0,84m/MW en los pedidos de 2023.

La cartera de Proyectos se situó en €7.804 millones a 31 de diciembre de 2024 vs €6.911 millones el año pasado (+12,9%). La cartera de pedidos de servicios se situó en €4.974 millones a 31 de diciembre de 2024, frente a €3.626 millones de euros a 31 de diciembre de 2023, lo que supone un incremento del +37,2%. La cartera total del grupo se incrementó en un 21,3%, alcanzando los €12.778 millones a 31 de diciembre de 2024, frente a €10.537 millones a 31 de diciembre de 2023.

## OTRAS ACTIVIDADES

(Millones de Euros)	FY 2024	FY 2023	Var. (€m)	Var. (%)
Inmobiliaria	435	193	241	124,7%
Bestinver	113	96	17	17,5%
Corp. y otros	921	927	-6	-0,7%
<b>Cifra de Negocios</b>	<b>1.468</b>	<b>1.216</b>	<b>252</b>	<b>20,7%</b>
Inmobiliaria	43	4	39	875,9%
<i>Margen (%)</i>	<i>10,0%</i>	<i>2,3%</i>		
Bestinver	51	36	15	41,6%
<i>Margen (%)</i>	<i>45,1%</i>	<i>37,4%</i>		
Corp. y otros	27	13	14	106,2%
<b>EBITDA</b>	<b>122</b>	<b>54</b>	<b>68</b>	<b>126,7%</b>
<i>Margen (%)</i>	<i>8,3%</i>	<i>4,4%</i>		
<b>BAI</b>	<b>-17</b>	<b>-22</b>	<b>4</b>	<b>20,2%</b>

### | LIVING (INMOBILIARIA)

La cifra de negocios del área Inmobiliaria, ahora llamada Living, aumentó un 124,7% con respecto al 2023, hasta los €435 millones, y el EBITDA alcanzó los €43 millones frente a €4 millones en 2023, con 1.119 viviendas entregadas en el año 2024, frente a 720 en el mismo periodo del año anterior. La Compañía, por tanto, ha cumplido su objetivo del año de entregar entre 1.000 y 1.200 viviendas, entre las que destacan la entrega de 455 viviendas correspondientes a un edificio *Built To Rent* en Madrid (en Mendez Álvaro) y 104 viviendas en Vistahermosa (en El Puerto de Santa María, Cádiz).

En términos de actividad comercial, se han firmado 427 contratos con clientes en 2024, cifra inferior a las 634 unidades de 2023, tras lo que la cartera de preventas, que incluye contratos y reservas, a 31 de diciembre de 2024 se sitúa en 674 unidades que equivale a €277 millones. El descenso en la cartera de preventas se debe a que hay menos unidades en comercialización y al encontrarse en curso varios proyectos *Build to Rent*, cuyo proceso de comercialización es diferente al de la venta al *retail*.

El GAV (Gross Asset Value o Valor Bruto de los Activos), a 31 de diciembre de 2024 se sitúa en €1.736 millones, un 3,8% inferior al de diciembre de 2023.

### | BESTINVER

Bestinver aumentó su cifra de negocios un 17,5% en 2024, hasta los €113 millones, y el EBITDA un 41,6%, hasta los €51 millones, impulsados por el aumento del 15,1% en los Activos Medios Bajo Gestión, que se situaron en €6.487 millones, y por el mejor desempeño de Bestinver Securities, que el año pasado se vio afectado por costes extraordinarios relacionados con el cierre de la oficina de Milán.

Los activos bajo gestión a 31 de diciembre de 2024 fueron un 14,7% superiores a los de 31 de diciembre de 2023, situándose en €6.791 millones frente a €5.919 millones, motivado tanto por la positiva rentabilidad de los fondos como por entradas netas.

## | CORPORACIÓN Y OTROS

En Corporación y Otros se incluyen ciertas actividades como Handling Aeroportuario, Movilidad Eléctrica Urbana, Facility Services y ACCIONA Cultura (Culture).

La cifra de negocios total de 2024 alcanzó los €921 millones y el EBITDA se situó en €27 millones, con un incremento del 106,2% en relación a 2023.

En el negocio de Movilidad Eléctrica Urbana, Silence continúa afectado por la mala situación del mercado de motocicletas eléctricas. Durante el año 2024 se ha producido una contracción del 18% en el mercado europeo y del 37% en España. El segundo semestre del año ha sido mejor tras la alianza firmada con Nissan en el mes de abril para la distribución en Europa del “NanoCar” (Silence S04), cuyo lanzamiento en España tuvo lugar en el mes de julio. Esta alianza permite a Silence acceder a la amplia red de concesionarios de Nissan en Europa, abriendo un importante canal de distribución para nuestros productos.

# SOSTENIBILIDAD

## HITOS PRINCIPALES DE SOSTENIBILIDAD

En términos de sostenibilidad, la Compañía ha progresado de manera significativa durante 2024 en sus principales indicadores ESG.

En el **ámbito social**, se ha producido un incremento en la plantilla (+14,1%), con un total de 66.021 empleados en 2024, respecto a los 57.843 del año pasado, provocado principalmente por la consolidación de Nordex y el incremento de la actividad de la Compañía en LATAM y Australia. Los mayores aumentos de plantilla respecto a 2023 se registran en Nordex, que aumenta en 3.005 empleados, México, que incrementa en 858, Chile, que crece en 851 y Australia, con la incorporación de 675 empleados.

Se ha consolidado, asimismo, la implantación de la Oficina de Voluntariado en la Compañía, logrando movilizar a 7.445 voluntarios en 2024, quienes dedicaron 35.471 horas a actividades en beneficio de más de 81.167 personas en diversas regiones.

En lo que respecta a los **indicadores medioambientales**, la proporción de CAPEX alineado con taxonomía sobre el elegible aumenta ligeramente a 99,6% comparado con el ejercicio previo, aunque el valor absoluto disminuye debido a ser el primer ejercicio consolidando la totalidad de Nordex, superando el objetivo de mantener el ratio por encima del 90%. El incremento proviene fundamentalmente del esfuerzo de alineamiento realizado por los negocios de Construcción y Agua de sus actividades con la taxonomía europea.

Disminuye un 5,6% las emisiones de GEI respecto al año 2023, tras la consolidación de Nordex en el grupo, comparando a perímetro constante de consolidación 2024 con el ejercicio previo. Dicho esto, los objetivos SBTi siguen vigentes, y en la senda de los compromisos de descarbonización de ACCIONA. La eficiencia de nuestras operaciones en términos de toneladas de CO2 emitidas por millón de euros de facturación mejoran un 8,7%.

Aumenta de la producción de energía renovable (+7,3%) debido a la conexión nuevos parques en Estados Unidos.

En relación con las **métricas de gobernanza**, las actuaciones de difusión y accesibilidad del Canal Ético han tenido éxito, la cifra de comunicaciones ha aumentado un 53% respecto de las realizadas en el año 2023. Este aumento se debe mayoritariamente al volumen de los actuales proyectos en ejecución y a la mejora en el conocimiento y confianza en el Canal Ético.

Respecto a la financiación, se ha seguido avanzando en la inclusión de estructuras de sostenibilidad en las nuevas emisiones, siendo ya el 81% de la Deuda Corporativa Bruta de la Compañía. ACCIONA emitió €1.891 millones en nuevas financiaciones verdes y €194 millones en nuevos instrumentos vinculados a la sostenibilidad. ACCIONA Energía emitió €448 millones en nuevos bonos verdes, líneas de crédito y pagarés. Las nuevas emisiones elevan la Financiación Sostenible a €12.081 millones.

## INDICADORES ESG

Sociales	FY 2024	FY 2023	Chg. (%)
Plantilla (FTE)	66.021	57.843	14,1%
Mujeres en posiciones gerenciales y directivas (%)	23,1%	22,6%	0,4 pp
Personas con discapacidad en España (%)	4,6%	4,6%	-0,1 pp
Índice de frecuencia - empleados y subcontratistas	1,4	1,6	-9,4%
Fallecidos - empleados propios (nº)	0	1	-1
Fallecidos - empleados subcontratados (nº)	3 <sup>3</sup>	2	1
Proyectos con Gestión del Impacto Social (nº)	303	272	11,4%
Horas de voluntariado de empleados	35.471	32.227	10,1%

Ambientales	FY 2024	FY 2023	Chg. (%)
CAPEX alineado con Taxonomía UE - mitigación y adaptación (%)	99,6%	99,0%	0,6 pp
Producción de energía renovable (GWh)	26.708	24.894	7,3%
Emisiones evitadas (millones tCO <sub>2</sub> e)	14,4	13,6	5,5%
Emisiones GEI alcance 1+2 (tCO <sub>2</sub> e)	208.431	220.887 <sup>1</sup>	-5,6%
Consumo de recursos reciclados o renovables (%)	11%	25%	-13,8 pp
Valorización de residuos (%)	93%	83%	9,6 pp
Residuos a vertedero (kt)	1.096	2.626	-58,3%
Consumo de agua (hm <sup>3</sup> )	7,6	8,40	-9,5%
Plantaciones voluntarias (nº de árboles)	273.761	129.731	111,0%

Gobernanza - Ex Nordex	FY 2024	FY 2023	Chg. (%)
Proveedores totales (nº)	30.029	27.344	9,8%
Proveedores auditados (%)	93,1%	95,5%	-2,4 pp
Proveedores No Go (nº)	207	166	24,7%
Proceso de debida diligencia a terceras partes (nº)	2.298	1.570 <sup>2</sup>	46,4%
Financiación sostenible (%)	81%	79%	2,0 pp
Controversias abiertas	0	0	0

1: 2023 incluye el 100% de las emisiones de Nordex para su comparabilidad

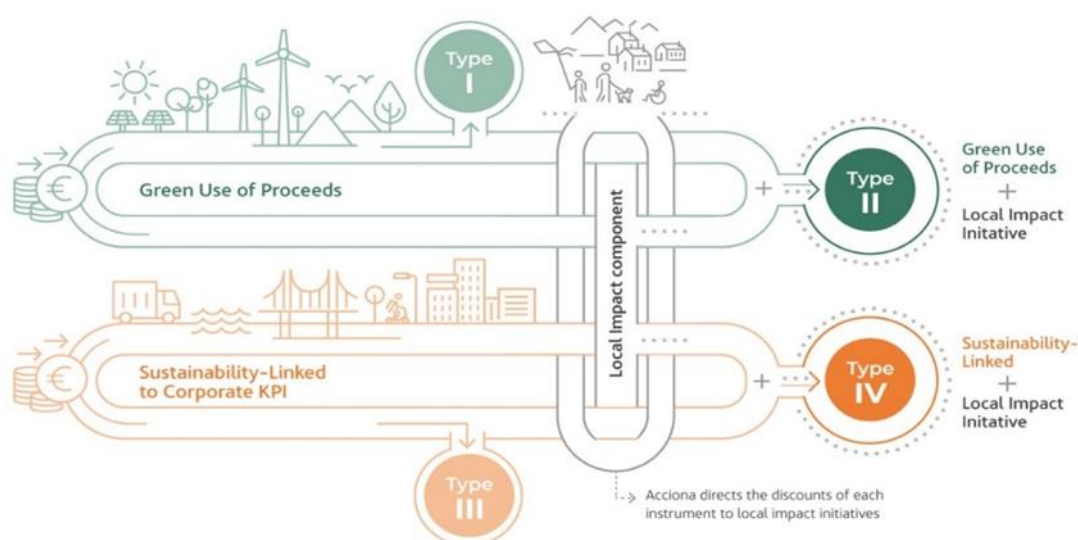
2: 2023 incluye los datos según los cambios metodológicos aplicados en 2024 para su comparabilidad

3: Incluye dos trabajadores subcontratados y uno de la cadena de suministro en instalaciones propias

## FINANCIACIÓN SOSTENIBLE

2024 ha supuesto un gran avance en la estrategia de financiación de ACCIONA con la publicación y consolidación del Sustainable Impact Financing Framework ("Marco de Financiación Sostenible") que cubre tanto la financiación verde como los instrumentos sustainability-linked. Además, introduce un nuevo acelerador de Impacto Local que combinado con cualquiera de los dos tipos de instrumentos mencionados, da lugar a una estructura de "Doble Impacto":

- Type I** **Tipo I (Green UoP).** En línea con la estructura tradicional de financiación verde, este tipo de financiación está destinada a apoyar actividades económicas alineadas con la Taxonomía de la UE mediante el fomento de proyectos específicos que contribuyen a objetivos medioambientales.
- Type II** **Tipo II (Green UoP+Local Impact).** Esta estructura de financiación incorpora una estructura de Green UoP y por lo tanto, canaliza las inversiones hacia actividades alineadas con la Taxonomía de la UE, y adicionalmente apoya iniciativas con impacto medioambiental y/o social positivo a nivel local.
- Type III** **Tipo III (SL).** En línea con la estructura tradicional de financiación vinculada a sostenibilidad, estos instrumentos están ligados a la consecución de objetivos de sostenibilidad significativos y ambiciosos definidos a nivel corporativo.
- Type IV** **Tipo IV (SL+Local Impact).** Este tipo de instrumento se basa en la estructura SL y, además, apoya iniciativas que generan un impacto medioambiental y/o social positivo a nivel local.



Por último, para incrementar la transparencia con el mercado, el Grupo ha incluido en el Marco de Financiación Sostenible una serie de normas claras que dan mayor confort a los inversores y entidades financieras.

## OPERACIONES DE FINANCIACIÓN SOSTENIBLE







El siguiente cuadro refleja las nuevas operaciones emitidas en 2024 así como los instrumentos e importes totales.

Tipos de Financiación		Instrumentos 2024 (#)	Instrumentos Vivos (#)	Importe 2024 (€m)	Importe total (€m)
Financiación Verde	Tipo I	25	74	1.087	5.404
	Tipo II	9	15	1.252	3.331
Financiación Sostenible	Tipo III	0	0	0	0
	Tipo IV	3	17	194	3.346
Total		37	106	2.533	12.081

El Marco de Financiación Sostenible, con la inclusión de elementos innovadores, ha despertado mucho interés en el mercado y ha reforzado el posicionamiento de ACCIONA como compañía líder en el mercado de deuda sostenible. A cierre 2024, el 81% de la deuda corporativa bruta del Grupo está categorizada como Verde (68%) o Sustainability-llnked (13%).

## CALIFICACIÓN ESG EXTERNA

ACCIONA y ACCIONA Energía son evaluadas de forma periódica en materia de sostenibilidad. En 2024, la Compañía ha vuelto a destacar en los ratings de las principales agencias:

Agencia	Escala	ACCIONA			ACCIONA ENERGÍA		
		Valoración	Media Industria	Industria	Valoración	Media Industria	Industria
	0 a 100	86	37	Elec. Utilities	84	37	Elec. Utilities
	D- a A	A	C*	Construcción	A -	C*	Utilities
	100 a 0	18.7 Low Risk	31.7 High Risk	Utilities	9.4 Negligible Risk	35 High Risk	Renewable Power
	CCC a AAA	AA	A	Utilities	n/a		
	D- a A+	C+ Prime	C-	Construcción	A - Prime	D+	Electricidad Renovable
	0 a 100	85	n/a	Construcción de carreteras y ferrocarriles	82 Platinum	n/a	Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado

\* Con base en 2023, para consultar el promedio de la industria para 2024, visite la página del CDP a finales del primer trimestre del 2025.



## ACCIONA, RECONOCIDA EN 2024 EN EL DJSI WORLD, DJSI EUROPE Y EL SUSTAINABILITY YEARBOOK AWARD

En 2024, ACCIONA ha sido reconocida nuevamente por su liderazgo en sostenibilidad al ser incluida en el Sustainability Yearbook de S&P Global 2025. Este anuario destaca a las empresas con mejores prácticas en sostenibilidad a nivel mundial.










ACCIONA no solo ha mantenido su presencia en el Dow Jones Sustainability World Index, sino que ha mejorado su posición, alcanzando el tercer puesto entre las empresas más sostenibles del sector. Asimismo, ACCIONA ha sido incluida en el DJSI Europe, consolidando su compromiso con la sostenibilidad tanto a nivel global como europeo.

ACCIONA forma parte del DJSI World desde el 19 de diciembre de 2022 y ha fortalecido su posición en el índice. Este índice selecciona al 10% superior de las 2.500 empresas más grandes del S&P Global Broad Market Index, evaluadas según criterios económicos, medioambientales y sociales. El DJSI Europe, por su parte, selecciona al 4% superior de las 600 empresas más grandes de Europa, evaluadas bajo los mismos criterios.

S&P Global ha clasificado a ACCIONA en el top 5% de su Sustainability Yearbook 2025, situándola entre las mejores empresas del mundo en materia de sostenibilidad.

## | PRESENCIA EN ÍNDICES DE SOSTENIBILIDAD

ACCIONA forma parte de diversos índices bursátiles de sostenibilidad que incluyen a compañías líderes en este campo.

Proveedor	Nombre del Índice
	Bloomberg ESG Data Index
	Bloomberg ESG Score Deep History Index
	Bloomberg ESG Score Total Coverage Index
	Bloomberg Goldman Sachs Global Clean Energy Index Price Return
	Solactive Climate Action Selection 1 Index
	Solactive Clean Energy Index NTR
	Solactive European Renewables Stock PR Index
	Solactive European Renewables Stock NTR Inde
	Solactive Candriam Factors Sustainable Europe Equity Index
	NYLI Candriam Clean Oceans Index - NTR
	Euronext Eurozone ESG Large 80
	Euronext Sustainable Europe 120 Index
	WilderHill Wind Energy Index (USD NTR)
	WilderHill New Energy Global Innovation Index
	S&I European Green Deal ESG Screened Index
	Foxberry SMS Global Sustainable Infrastructure USD Net Total Return Index
	J.P. Morgan QUEST Renewable Energy Index
	MSCI World custom ESG Climate Series A Net in EUR

## OTROS RECONOCIMIENTOS EN MATERIA DE SOSTENIBILIDAD

Reconocimiento	Organización	Posición	Detalles
Europe's Climate Leaders 2024	Financial Times	Entre las 300 compañías más descarbonizadas	Ranking de las compañías con mayor reducción en intensidad de emisiones entre 2015-2021, combinado con un score de transparencia de las compañías en el reporting de Alcance 3 y los compromisos corporativos.
New Energy Top 100 Green Utilities	Energy Intelligence	2º utility del mundo	ACCIONA Energía ha revalidado por décimo año consecutivo su posición como una de las compañías de generación eléctrica más “verde” del mundo.
Diversity Leaders 2024	Financial Times	Entre las 850 compañías con mayor diversidad e inclusión	ACCIONA ha sido reconocida por tener la diversidad y la inclusión como una prioridad en su estrategia. El ranking se lleva a cabo entrevistando a más de 100.000 empleados de distintas empresas.
Gaia Rating	EthiFinance	n/a	Valoración del desarrollo social, medioambiental y de buen gobierno. La nota es de 75 sobre 100 (2024), por encima de la media del sector y destacando en aspectos sociales, ambientales y la relación con grupos de interés externos.
SE Index Member	Standard Ethics	EE- Sustainable Grade	El Índice tiene como objetivo medir, a lo largo del tiempo, la confianza de los mercados en las directrices e indicaciones voluntarias de la OCDE, la UE y la ONU sobre Sostenibilidad y Gobierno Corporativo.
2024 Sustainability Rating	EcoVadis	Platinum (Top 1%) medal	ACCIONA ha sido reconocida con la medalla de Platino con un score de 85/100 en el Sustainability Rating de EcoVadis, demostrando un sólido sistema de gestión que aborda la sostenibilidad de forma eficiente.

# COMUNICACIONES A LA CNMV, DIVIDENDO Y ACCIÓN

## HECHOS RELEVANTES DEL PERIODO

- 29 de enero de 2024: ACCIONA remite detalle de las operaciones del Contrato de Liquidez comprendidas entre el 28/10/2023 y el 28/01/2024, ambos inclusive
  - Se detallan las operaciones correspondientes al vigésimo sexto de los trimestres de vigencia del citado contrato (desde el 28 de octubre de 2023 hasta el 28 de enero de 2024, ambos inclusive)
- 29 de febrero de 2024: ACCIONA informa del establecimiento de un programa de recompra de acciones propias y de la suspensión temporal del Contrato de Liquidez
  - El Consejo de Administración de la Sociedad ha acordado llevar a cabo un programa temporal de recompra de acciones propias (el “Programa de Recompra”) de conformidad con la autorización conferida por la Junta General de Accionistas celebrada el 30 de junio de 2021.
  - El Programa de Recompra se efectúa al amparo de lo previsto en el Reglamento 596/2014 y en el Reglamento Delegado (UE) 2016/1052 de la Comisión, de 8 de marzo de 2016, por el que se completa el Reglamento (UE) nº 596/2014 sobre abuso de mercado en lo que respecta a las normas técnicas de regulación relativas a las condiciones aplicables a los programas de recompra y a las medidas de estabilización.
  - El Programa de Recompra de acciones propias afectará a un máximo de 403.318 acciones, representativas del 0,735%, aproximadamente, del capital social de la Sociedad a la fecha de esta comunicación y su importe monetario máximo asciende a 70.000.000 euros. El Programa de Recompra será llevado a cabo en los siguientes términos: (i) Las acciones se comprarán a precio de mercado, de conformidad con las condiciones de precio y volumen establecidas en el Art. 3 del Reglamento 2016/1052. En particular, en lo que se refiere al precio, la Sociedad no comprará acciones a un precio superior al más elevado de los siguientes: el precio de la última operación independiente y la oferta independiente más alta de ese momento en los centros de negociación donde se efectúe la compra. En lo que se refiere al volumen, la Sociedad no comprará en cualquier día de negociación más del 25% del volumen diario medio de las acciones en el centro de negociación donde se efectúe la compra en las 20 sesiones bursátiles anteriores a la fecha de

adquisición, límite que aplicará a la totalidad del Programa de Recompra. (ii) La finalidad del Programa de Recompra es la de cumplir las obligaciones que puedan derivarse de los Planes de Entrega de Acciones a directivos y empleados del Grupo, excluyendo a los Consejeros Ejecutivos. (iii) El Programa de Recompra permanecerá vigente hasta el 31 de diciembre de 2024. No obstante lo anterior, la Sociedad se reserva el derecho a finalizar el Programa de Recompra si, con anterioridad a su indicada fecha límite de vigencia (esto es, el 31 de diciembre de 2024), hubiera adquirido el número máximo de acciones autorizado por el Consejo de Administración o si ocurriese alguna circunstancia que así lo aconsejara. Asimismo, la Sociedad se reserva el derecho a ampliar el número máximo de acciones afectadas por el Programa de Recompra y su importe monetario máximo, previo acuerdo del Consejo de Administración. (iv) La interrupción, finalización o modificación del Programa de Recompra, así como las operaciones de compra de acciones realizadas en su virtud, serán debidamente comunicadas a la Comisión Nacional del Mercado de Valores mediante la correspondiente comunicación relevante, con la periodicidad prevista por el Reglamento 2016/1052. (v) La gestión del Programa de Recompra le ha sido confiada a Bestinver Sociedad de Valores, S.A. (“Bestinver”) quien realizará las adquisiciones de acciones por cuenta de la Sociedad y tomará todas las decisiones de compra de forma independiente y sin ser influenciado por la Sociedad.

- Asimismo, la Sociedad informa de la suspensión temporal del contrato de liquidez suscrito con fecha 10 de julio de 2017 con Bestinver Sociedad de Valores, S.A., para la gestión de su autocartera, (número de registro 254438) para habilitar el inicio de la operativa bajo el Programa de Recompra.
- 1 de marzo de 2024: ACCIONA informa de las personas con responsabilidad de dirección integrantes del equipo de dirección
  - ACCIONA informa de las personas que ostentan cargos con responsabilidades de dirección a efectos de lo previsto en el artículo 3.1.(25)(b) del Reglamento (UE) nº596/2014 sobre abuso de mercado: D. Andrés Pan de Soraluce Muguero, D<sup>a</sup>. Arantza Ezpeleta Puras, D. Carlos Anta Callersten, D<sup>a</sup>. Iranzu Presmanes Zatarain, D. José Ángel Tejero Santos, D. José Díaz-Caneja Rodríguez, D. José Joaquín Mollinedo Chocano, D. José Julio Figueroa Gómez de Salazar, D. Juan Muro-Lara Girod, D<sup>a</sup>. Macarena Carrión López de la Garma, D<sup>a</sup>. María Cordón Úcar y D<sup>a</sup>. Pepa Chapa Alós
  - Esta comunicación sustituye y deja sin efecto la relación de personas incluida en la última comunicación de fecha 27 de febrero de 2023 (OIR 20860)

- 5 de marzo de 2024: ACCIONA informa de las operaciones realizadas al amparo de su Programa de Recompra de acciones entre el 1 de marzo de 2024 y el 4 de marzo de 2024
  - El Consejo de Administración junto con la conformidad de la Junta General ha aprobado que ACCIONA durante el período transcurrido entre el 1 de marzo y 4 de marzo lleve a cabo diferentes operaciones sobre sus propias acciones en el marco del Programa de Recompra.
- 12 de marzo de 2024: ACCIONA informa de las operaciones realizadas al amparo de su Programa de Recompra de acciones entre el 5 de marzo de 2024 y el 11 de marzo de 2024
  - El Consejo de Administración junto con la conformidad de la Junta General ha aprobado que ACCIONA durante el período transcurrido entre el 5 de marzo y 11 de marzo lleve a cabo diferentes operaciones sobre sus propias acciones en el marco del Programa de Recompra.
- 19 de marzo de 2024: ACCIONA informa de la finalización de su Programa de Recompra de acciones propias y la reactivación del contrato de liquidez
  - ACCIONA informa de que, tras la última de las adquisiciones referidas a continuación, se ha alcanzado el número máximo de acciones a adquirir bajo el Programa de Recompra, esto es, 403.318 acciones, representativas del 0,735%, aproximadamente, del capital social de la Sociedad. Como se notificó con ocasión del inicio del Programa de Recompra, la finalidad de este es, la de cumplir las obligaciones que puedan derivarse de los Planes de Entrega de Acciones a directivos y empleados del Grupo, excluyendo a los Consejeros Ejecutivos. Como consecuencia de lo anterior, el Programa de Recompra ha finalizado de acuerdo con los términos establecidos cuando fue anunciado
  - Por último, y tras la finalización del Programa de Recompra, ACCIONA informa de la reactivación del contrato de liquidez suscrito con fecha 10 de julio de 2017 con Bestinver Sociedad de Valores, S.A., para la gestión de su autocartera, (OIR 254438). La operativa a través del Contrato de Liquidez comenzará con efectos el día 20 de marzo de 2024.
- 30 de abril de 2024: ACCIONA remite detalle de las operaciones del Contrato de Liquidez comprendidas entre el 29/01/24 y el 29/04/24, ambos inclusive
  - Se detallan las operaciones correspondientes al vigésimo séptimo de los trimestres de vigencia del citado contrato (desde el 29 de enero de 2024 hasta el 29 de abril de 2024, ambos inclusive)
- 9 de mayo de 2024: ACCIONA remite anuncio de Convocatoria y propuestas de acuerdos a la Junta General Ordinaria de Accionistas
  - El Consejo de Administración de ACCIONA ha convocado Junta General Ordinaria de Accionistas para el próximo día 19 de junio de 2024 a las

12:00 hrs, en primera convocatoria y 20 de junio de 2024 en segunda convocatoria, a la misma hora (siendo previsible que se celebre en segunda convocatoria).

- Se remiten asimismo las propuestas de acuerdos que el Consejo de Administración de ACCIONA somete a la consideración de la Junta General de Accionistas en relación con todos los puntos del orden del día y que, junto con la restante documentación relacionada con la Junta General, estarán a disposición de los accionistas en el domicilio social y página web de la Sociedad [www.acciona.com](http://www.acciona.com) en los términos previstos en el anuncio de convocatoria.
- 20 de junio de 2024: ACCIONA informa de los acuerdos adoptados y el resultado de las votaciones en la Junta General Ordinaria de Accionistas
  - En la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada en segunda convocatoria, con asistencia del 87,49% del capital social (incluida autocartera), se han aprobado con el voto favorable de al menos el 86,45% del capital con derecho a voto concurrente a la Junta, todas y cada una de las propuestas de acuerdo sometidas a votación en los términos previstos en la documentación puesta a disposición de los accionistas y que resultan coincidentes con las propuestas de acuerdos que fueron comunicadas a la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) el pasado 9 de mayo de 2024
- 20 de junio de 2024: ACCIONA informa de los acuerdos adoptados por el Consejo de Administración relativos a la delegación de facultades en los Consejeros Ejecutivos.
  - El Consejo de Administración celebrado tras la Junta General Ordinaria de Accionistas, adoptó, entre otros, los siguientes acuerdos: Delegar en los Consejeros reelegidos, D. José Manuel Entrecañales Domecq, Presidente del Consejo y D. Juan Ignacio Entrecañales Franco, Vicepresidente del Consejo, todas las facultades legal y estatutariamente delegables, salvo las indelegables por ley, que ejercerán de forma solidaria como Consejeros Delegados.
- 25 junio de 2024: ACCIONA informa de las fechas e importe exacto de la distribución del dividendo aprobado por la Junta General Ordinaria de accionistas.
  - La Sociedad informa que la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 20 de junio de 2024, aprobó el abono de un dividendo correspondiente al ejercicio 2023, pagadero el 4 de julio de 2024, a través de las entidades adheridas a la Sociedad de Gestión de los Sistemas de Registro Compensación y Liquidación de Valores S.A. (Sociedad Unipersonal) (IBERCLEAR).
  - Las fechas relevantes para el reparto del dividendo son las siguientes:

- Last trading date: 1 de julio de 2024
  - ExDate: 2 de julio de 2024
  - Record Date: 3 de julio de 2024
  - Fecha de pago: 4 de julio de 2024
- Asimismo, se informa que el importe bruto del dividendo de 4,85 € por acción aprobado por la Junta General de Accionistas, se ha visto ligeramente incrementado hasta la cifra de 4,88839972 euros por acción, debido al ajuste realizado por la autocartera directa. De esa cantidad se deducirá, en su caso, la retención a cuenta de impuestos a pagar que proceda.
- 26 julio 2024: ACCIONA informa de la rebaja de la calificación crediticia de la Compañía por parte de DBRS
  - La agencia de calificación crediticia DBRS Ratings GmbH (DBRS Morningstar) ha anunciado hoy la rebaja del rating de ACCIONA de 'BBB' a 'BBB (low)' y el rating a corto plazo de 'R-2 (middle)' a 'R-2 (low)' ambos con perspectiva estable.
- 30 julio 2024: ACCIONA informa la suscripción de un contrato de permuta financiera de retorno absoluto (total return equity swap) en relación con acciones de Corporación Acciona Energías Renovables, S.A.
  - ACCIONA ha suscrito con una entidad financiera global un contrato de permuta financiera de retorno absoluto (total return equity swap) en relación con acciones de CORPORACIÓN ACCIONA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A. ("CAER") por un importe nominal de €100.000.000 o un máximo de 4.938.759 acciones representativas 1,52% del capital social de CAER, con vencimiento en el plazo de 12 meses, y liquidable físicamente mediante la entrega de acciones.
- 31 de julio de 2024: ACCIONA remite detalle de las operaciones del Contrato de Liquidez comprendidas entre el 30/04/24 y el 30/07/24, ambos inclusive
  - Se detallan las operaciones correspondientes al vigésimo octavo de los trimestres de vigencia del citado contrato (desde el 30 de abril de 2024 hasta el 30 de julio de 2024, ambos inclusive)
- 3 octubre 2024: ACCIONA informa la suscripción de un contrato de permuta financiera de retorno absoluto (total return equity swap) en relación con acciones de Corporación Acciona Energías Renovables, S.A.
  - ACCIONA ha suscrito con una entidad financiera global un contrato de permuta financiera de retorno absoluto (total return equity swap) en relación con acciones de CORPORACIÓN ACCIONA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A. ("CAER"), por un importe nominal de €100.000.000

o un máximo de 4.938.759 acciones representativas del 1,52% del capital social de CAER, con vencimiento en el plazo de 12 meses, y liquidable físicamente mediante la entrega de acciones.

- 31 de octubre de 2024: ACCIONA remite detalle de las operaciones del Contrato de Liquidez comprendidas entre el 31/07/24 y el 31/10/24, ambos inclusive
  - Se detallan las operaciones correspondientes al vigésimo noveno de los trimestres de vigencia del citado contrato (desde el 31 de julio de 2024 hasta el 31 de octubre de 2024, ambos inclusive)
- 6 noviembre 2024: ACCIONA informa la suscripción de un contrato de permuta financiera de retorno absoluto (total return equity swap) en relación con acciones de Corporación Acciona Energías Renovables, S.A.
  - ACCIONA ha suscrito con una entidad financiera global un contrato de permuta financiera de retorno absoluto (total return equity swap) en relación con acciones de CORPORACIÓN ACCIONA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A. ("CAER"), por un importe nominal de €100.000.000 o un máximo de 4.938.759 acciones representativas del 1,52% del capital social de CAER, con vencimiento en el plazo de 12 meses, y liquidable físicamente mediante la entrega de acciones

Con posterioridad al 31 de diciembre de 2024, ACCIONA ha publicado los siguientes hechos relevantes:

- 10 enero 2025: El acuerdo relativo a derechos de adquisición preferente sobre acciones de ACCIONA, S.A., comunicado mediante Hechos Relevantes de 24 de Marzo de 2011, 15 de julio de 2011 y 26 de enero de 2018 (números de registro 140685, 147698 y 261036), no será nuevamente prorrogado y en consecuencia cesará en su vigencia a su vencimiento, el 14 de julio de 2026.
  - De conformidad con lo previsto en el artículo 531 del Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, por el que se aprueba el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital, Tussen de Grachten BV comunica que el acuerdo relativo a derechos de adquisición preferente sobre acciones de Acciona, S.A., debidamente comunicado mediante Hechos Relevantes de 24 de Marzo de 2011, 15 de julio de 2011 y 26 de enero de 2018 (números de registro 140685, 147698 y 261036) (en adelante, el "Acuerdo"), no será nuevamente prorrogado y en consecuencia cesará en su vigencia a su vencimiento, el 14 de julio de 2026.
  - La decisión de no prorrogar nuevamente el Acuerdo de forma tácita, con un plazo de preaviso de dieciocho meses, no presupone intención o voluntad por parte de los accionistas de referencia vinculados por dicho acuerdo de disponer de sus participaciones accionariales. Por el contrario, Tussen manifiesta su firme compromiso con el proyecto empresarial de ACCIONA, su alineamiento con la estrategia seguida por



la Compañía, y su confianza y apoyo a sus administradores y equipo gestor

## DIVIDENDO

El 20 de junio de 2024 la Junta General de Accionistas aprobó el abono de un dividendo correspondiente al ejercicio 2023, pagadero el 4 de julio de 2024 de €4,85 por acción por un importe total de €266,1 millones. El 27 de febrero de 2025 el Consejo de Administración de ACCIONA propuso la distribución de un dividendo de €288 millones (€5,25 por acción) con cargo a los resultados del ejercicio 2024.

## DATOS Y EVOLUCIÓN BURSÁTIL

### EVOLUCIÓN BURSÁTIL DE ACCIONA (€/ACCIÓN)



### PRINCIPALES DATOS BURSÁTILES

	31-dic.-24
Precio 31 de diciembre 2024 (€/acción)	108,70
Precio 29 de diciembre 2023 (€/acción)	133,30
Precio mínimo FY 2024 (28/02/2024)	100,30
Precio máximo FY 2024 (17/09/2024)	131,90
Volumen medio diario (acciones)	104.911
Volumen medio diario (€)	12.130.764
Número de acciones	54.856.653
Capitalización bursátil 31 de diciembre de 2024 (€ millones)	5.963

## | CAPITAL SOCIAL

A 31 de diciembre de 2024, el capital social de ACCIONA ascendía a €54.856.653, representado por 54.856.653 acciones ordinarias de €1 de valor nominal cada una.

El Grupo mantenía a 31 de diciembre de 2024 430.515 acciones en autocartera, representativas de 0,7848% del capital.

# INFORMACIÓN DE CONTACTO

## DEPARTAMENTO DE RELACIÓN CON INVERSORES

- Avenida de la Gran Vía de Hortaleza, 3  
28033 Madrid, España
- [Mail: inversores@acciona.es](mailto:inversores@acciona.es)
- Teléfono +34 91 663 22 88

# GLOSARIO DE TÉRMINOS

De acuerdo con el Reglamento 1606/2002, del Parlamento Europeo y del Consejo de 19 de julio de 2002, todas las sociedades que se rijan por el Derecho de un Estado miembro de la Unión Europea y que tengan valores admitidos a negociación en un mercado regulado, deberán presentar sus cuentas consolidadas correspondientes a los ejercicios que se inicien a partir del 1 de enero de 2005, conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) que hayan sido previamente convalidadas por la Unión Europea.

Las cuentas consolidadas del Grupo ACCIONA se presentan, de conformidad con los criterios contables establecidos en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) aprobadas por el Parlamento Europeo hasta la fecha. Dichas cuentas se han preparado a partir de la contabilidad individual de ACCIONA S.A. y de las sociedades del Grupo, e incluyen los ajustes y reclasificaciones necesarias para homogeneizarlas a los criterios establecidos en las NIIF.

ACCIONA presenta los resultados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) bajo una estructura corporativa compuesta por cuatro divisiones:

**Energía:** actividad que se instrumenta a través de la participación mayoritaria en Corporación Acciona Energía Renovables, S.A. (CAER) abarcando la promoción de plantas de generación renovable, su construcción, su operación y mantenimiento y la venta de la energía producida. Toda la generación eléctrica de Acciona Energía es de origen renovable.

**Infraestructuras** – incluye las actividades de:

- Construcción: incluye la actividad de construcción de infraestructuras. Asimismo, también incluye proyectos llave en mano (EPC) para la construcción de plantas de generación de energía y otras instalaciones.
- Agua: incluye las actividades de construcción de plantas desaladoras, de tratamiento de agua y potabilizadoras, así como la gestión del ciclo integral del agua, actividad que abarca desde la captación, potabilización incluyendo la desalinización, hasta la depuración y retorno al medio ambiente del agua. Asimismo, opera concesiones de servicios relacionados con el ciclo integral del agua.
- Concesiones: incluye principalmente la actividad de explotación de concesiones de transporte, líneas de transmisión y hospitales.
- Servicios Urbanos y Medioambiente: incluye las actividades de Citizen Services.

**Nordex:** la actividad principal de Nordex es el diseño, desarrollo, fabricación y distribución de aerogeneradores y de cualquiera de sus componentes, además de su operación y mantenimiento.

**Otras Actividades:** incluye los negocios relativos a la gestión de fondos e intermediación bursátil, el negocio inmobiliario, interiorización artística de museos, fabricación de vehículos eléctricos,

motosharing, y prestación de servicios tales como facility management y handling aeroportuario.

A continuación, se muestran las magnitudes del rendimiento y situación financiera incluidas en el Informe de Gestión Consolidado que cumplen con el concepto de APM para el Grupo Acciona, conforme a las directrices emitidas por ESMA.

Cabe destacar que el cálculo de determinados APM relativos al Cash flow se realiza por el método indirecto (es decir, a partir de variaciones de saldos). Esto hace que su formulación sea compleja y requiriera de un nivel de detalle que hace impracticable que se obtenga, exclusivamente, a partir de datos directamente observables de los estados financieros. Entre los datos no directamente observables, cabe mencionar, por ejemplo, los ajustes que se practican para neutralizar variaciones de saldos que no representan flujos de efectivo, tales como reclasificaciones y, en relación con las cuales, debido a su inmaterialidad, no se presenta desglose en las notas de la memoria consolidada. No obstante, el empleo de datos no directamente observables representa una fracción no significativa. Estos datos no observables se identifican mediante la expresión DNO.

**EBITDA o Resultado bruto de explotación:** Constituye una medida del desempeño operativo (antes de dotaciones y provisiones) que se utiliza ampliamente en el mundo de los negocios como una aproximación de la capacidad de generación de caja operativa, antes de impuestos sobre las ganancias y que permite realizar comparaciones homogéneas entre negocios, tanto sectoriales como intersectoriales. También resulta útil como medida de solvencia, especialmente cuando se pone en relación con la Deuda financiera neta (véase definición más adelante).

**Margen EBITDA:** Ratio que expresa la rentabilidad de las actividades operativas en relación con las ventas. Es un indicador utilizado por la Dirección para comparar los resultados ordinarios del Grupo a lo largo del tiempo y es ampliamente utilizado en los mercados de capitales para comparar los resultados de distintas empresas. Se calcula como el cociente entre el EBITDA y el importe neto de la cifra de negocios.

**Margen BAI:** Ratio que expresa la rentabilidad del conjunto de actividades, teniendo en cuenta el total de los costes en relación con las ventas. Es un indicador utilizado por la Dirección para comparar los resultados ordinarios del Grupo a lo largo del tiempo y es ampliamente utilizado en los mercados de capitales para comparar los resultados de distintas empresas. Se calcula como el cociente entre el resultado antes de impuestos de actividades continuadas y el importe neto de la cifra de negocios.

**Deuda financiera neta: (DFN):** Expresa el endeudamiento en que incurre el Grupo para financiar los activos y operaciones expresado en términos netos, es decir, detrayendo los saldos mantenidos en efectivo y equivalentes, así como los activos financieros corrientes, por tratarse de partidas líquidas con capacidad virtual de reducir el endeudamiento. Es un indicador ampliamente utilizado en los mercados de capitales para comparar empresas y analizar su liquidez y solvencia.

**Deuda financiera neta excluyendo NIIF 16 (DFN Excl. NIIF16):** Es otra medida de endeudamiento que se diferencia de Deuda financiera neta en que no incluye las Obligaciones por arrendamiento. Esta magnitud se utiliza para medir el nivel de endeudamiento en que incurre el Grupo en virtud de instrumentos de deuda, expresada en términos netos.

**Deuda sin recurso (deuda proyecto):** se corresponde con aquella deuda sin garantías corporativas, cuyo recurso se limita a los flujos y activos del deudor.

**Deuda con recurso (deuda corporativa):** aquella deuda con algún tipo de garantía corporativa.

**Apalancamiento financiero:** muestra la relación que existe entre el endeudamiento neto del Grupo y su patrimonio y es un indicador de solvencia y de estructura de capital comparable con otras empresas ampliamente utilizado en el mercado de capitales. Se calcula dividiendo las siguientes partidas: Deuda financiera neta (calculada como se explica anteriormente) entre Patrimonio neto.

**Desinversiones:** Expresa el precio de venta obtenido por la enajenación de negocios o unidades generadoras de efectivo (UGEs) significativas que, dado que se realizan en el marco de una estrategia de desinversión, se informan de forma diferenciada para no desvirtuar el cómputo de la *Inversión Ordinaria*, magnitud que se define más adelante. Para cada periodo, en las notas de la memoria se identifican las operaciones de venta que satisfacen el criterio de *Desinversiones* y la contraprestación obtenida, así como el resto de circunstancias en que se realizan esas desinversiones significativas.

**Inversión ordinaria:** Expresa las cantidades aplicadas durante el periodo a adquisiciones de elementos del inmovilizado material, inversiones inmobiliarias, derechos de uso de contratos de arrendamiento financiero, fondo de comercio, otros activos intangibles, activos financieros no corrientes e inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación, necesarias para el mantenimiento y crecimiento de las operaciones, incluyendo los pagos por adquisición de sociedades o negocios. En este último caso, también se computan como inversión los saldos de Deuda Financiera incorporados en esas sociedades o negocios, así como los saldos de *Efectivo y equivalentes* y *Otros activos financieros corrientes*, siempre que estos no formen parte de su capital circulante.

También incluye las cantidades percibidas por enajenaciones marginales de esos mismos elementos, siempre no se realicen en el marco de una estrategia de desinversión, conforme a la definición establecida en el APM *Desinversiones*.

Esta magnitud muestra, por tanto, la capacidad de crecimiento del Grupo como resultado del incremento en la capacidad de generación de caja y resultados a partir de las inversiones netas realizadas en activos fijos.

**Cashflow Neto de Inversión o inversión neta:** Expresa el flujo de Deuda financiera neta excluyendo NIIF 16 empleado/obtenido en/de todas las actividades de inversión/desinversión, incluyendo el procedente del negocio de promoción inmobiliaria pues, al encontrarse en fase de expansión, su inclusión dentro del capítulo de inversiones permite capturar el esfuerzo inversor total del Grupo (en adelante, Existencias inmobiliarias).

**Cashflow Operativo:** Representa la capacidad de los activos y operaciones de generar recursos en términos de *Deuda financiera neta excluyendo NIIF 16*. La formulación de este APM también contiene datos que no son directamente observables en los estados financieros, si bien, su importe no es significativo.

**Cashflow de financiación y otros:** Representa, con carácter general, la variación de *Deuda financiera neta excluyendo NIIF 16* motivada por causas distintas a las actividades operativas y de inversión. Entre otros conceptos, incluye: (i) el pago del dividendo a los accionistas de la matriz del Grupo y a los socios minoritarios, (ii) pago de la parte principal de las cuotas de

arrendamiento operativo reconocidos por la aplicación NIIF 16, (iii) alta/baja de saldos de *Deuda financiera neta excluyendo NIIF16* por incorporación/baja al/del perímetro de consolidación de sociedades, distintos de los incluidos en la magnitud *Inversión ordinaria*, (iv) cambios motivados por variación de valor de los instrumentos financieros derivados de deuda y tipo de cambio y (v) otras variaciones residuales.

**Cartera:** Cifra de negocios futura relativa a pedidos y contratos formalizados con clientes. Se calcula como la diferencia entre la cuantificación, expresada en unidades monetarias, de los pedidos y contratos de servicios suscritos con clientes que aún no han sido servidos/ejecutados en su totalidad menos la parte que ya ha sido reconocida como ingreso en la partida Importe neto de la cifra de negocios en el ejercicio corriente o en ejercicios anteriores.

La Dirección utiliza estos APMs en la toma de decisiones financieras, operativas y de planificación, así como para evaluar el rendimiento del Grupo y de sus filiales.

La Dirección considera que estos APMs proporcionan información financiera adicional que resulta útil y apropiada para evaluar el rendimiento del Grupo y de sus filiales, así como para la toma de decisiones por parte de los usuarios de la información financiera.

# ANEXO 1: DETALLE DE MW

31-dic-24	FY 2024 Capacidad Instalada (MW)					FY 2023 Capacidad Instalada (MW)					Var MWs		
	Total	Consol.	Pta. Equiv	Minorit.	Neto	Total	Consol.	Pta. Equiv	Minorit.	Neto	Total	Consol.	Neto
<b>España</b>	<b>5.718</b>	<b>5.191</b>	<b>252</b>	<b>-154</b>	<b>5.288</b>	<b>5.839</b>	<b>5.311</b>	<b>252</b>	<b>-154</b>	<b>5.409</b>	<b>-121</b>	<b>-121</b>	<b>-121</b>
Eólico	4.630	4.116	246	-152	4.210	4.682	4.169	246	-152	4.263	-53	-53	-53
Hidráulico	693	693	0	0	693	868	868	0	0	868	-175	-175	-175
Solar Fotovoltaica	333	318	6	0	325	227	213	6	0	219	105	105	105
Biomasa	61	61	0	-2	59	61	61	0	-2	59	0	0	0
Almacenamiento	2	2	0	0	2	0	0	0	0	0	2	2	2
<b>Internacional</b>	<b>9.635</b>	<b>8.439</b>	<b>371</b>	<b>-801</b>	<b>8.009</b>	<b>7.684</b>	<b>6.820</b>	<b>364</b>	<b>-723</b>	<b>6.461</b>	<b>1.951</b>	<b>1.619</b>	<b>1.547</b>
<b>Eólico</b>	<b>5.781</b>	<b>5.176</b>	<b>76</b>	<b>-636</b>	<b>4.615</b>	<b>4.705</b>	<b>4.431</b>	<b>69</b>	<b>-637</b>	<b>3.863</b>	<b>1.077</b>	<b>744</b>	<b>752</b>
México	1.076	1.076	0	-150	925	1.076	1.076	0	-150	925	0	0	0
EEUU	1.431	1.281	23	-141	1.162	1.058	987	4	-142	848	373	294	314
Australia	1.515	1.174	32	-68	1.139	1.077	1.013	32	-68	977	439	162	162
India	164	164	0	-21	142	164	164	0	-21	142	0	0	0
Italia	156	156	0	-39	117	156	156	0	-39	117	0	0	0
Canadá	398	368	0	-38	330	181	151	0	-38	113	217	217	217
Sudáfrica	138	138	0	-81	57	138	138	0	-81	57	0	0	0
Portugal	120	120	0	-36	84	120	120	0	-36	84	0	0	0
Polonia	101	101	0	-25	76	101	101	0	-25	76	0	0	0
Costa Rica	50	50	0	-17	32	50	50	0	-17	32	0	0	0
Chile	312	312	0	-11	301	312	312	0	-11	301	0	0	0
Croacia	102	102	0	-8	95	30	30	0	-8	23	72	72	72
Hungría	0	0	0	0	0	24	0	12	0	12	-24	0	-12
Vietnam	84	0	21	0	21	84	0	21	0	21	0	0	0
Perú	136	136	0	0	136	136	136	0	0	136	0	0	0
<b>Solar Fotovoltaica</b>	<b>3.600</b>	<b>3.009</b>	<b>295</b>	<b>-149</b>	<b>3.155</b>	<b>2.725</b>	<b>2.135</b>	<b>295</b>	<b>-70</b>	<b>2.360</b>	<b>875</b>	<b>875</b>	<b>795</b>
Chile	610	610	0	0	610	610	610	0	0	610	0	0	0
Sudáfrica	94	94	0	-55	39	94	94	0	-55	39	0	0	0
Portugal	46	46	0	-11	34	46	46	0	-11	34	0	0	0
México	405	0	202	0	202	405	0	202	0	202	0	0	0
Egipto	186	0	93	0	93	186	0	93	0	93	0	0	0
Ucrania	100	100	0	-3	97	100	100	0	-3	97	0	0	0
EE.UU.	1.313	1.313	0	0	1.313	1.227	1.227	0	0	1.227	87	87	87
Rep. Dominicana	221	221	0	-80	141	58	58	0	0	58	163	163	83
Australia	380	380	0	0	380	0	0	0	0	0	380	380	380
India	245	245	0	0	245	0	0	0	0	0	245	245	245
<b>Solar Termoeléctrica (EE.UU.)</b>	<b>64</b>	<b>64</b>	<b>0</b>	<b>-16</b>	<b>48</b>	<b>64</b>	<b>64</b>	<b>0</b>	<b>-16</b>	<b>48</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Almacenamiento (EE.UU.)</b>	<b>190</b>	<b>190</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>190</b>	<b>190</b>	<b>190</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>190</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total capacidad instalada</b>	<b>15.354</b>	<b>13.630</b>	<b>623</b>	<b>-956</b>	<b>13.297</b>	<b>13.523</b>	<b>12.131</b>	<b>616</b>	<b>-877</b>	<b>11.870</b>	<b>1.831</b>	<b>1.498</b>	<b>1.427</b>
<b>Total Eólico</b>	<b>10.411</b>	<b>9.292</b>	<b>321</b>	<b>-788</b>	<b>8.825</b>	<b>9.387</b>	<b>8.600</b>	<b>315</b>	<b>-789</b>	<b>8.126</b>	<b>1.024</b>	<b>692</b>	<b>699</b>
<b>Total otras tecnologías</b>	<b>4.943</b>	<b>4.338</b>	<b>302</b>	<b>-168</b>	<b>4.472</b>	<b>4.136</b>	<b>3.531</b>	<b>302</b>	<b>-88</b>	<b>3.744</b>	<b>807</b>	<b>807</b>	<b>727</b>



## ANEXO 2: DETALLE DE PRODUCCIONES

31-dic-24	FY 2024 Producción (GWh)					FY 2023 Producción (GWh)					Var % GWh		
	Total	Consol.	Pta. Equiv	Minorit.	Neto	Total	Consol.	Pta. Equiv	Minorit.	Neto	Total	Consol.	Neto
<b>España</b>	<b>12.353</b>	<b>11.123</b>	<b>591</b>	<b>-273</b>	<b>11.440</b>	<b>11.766</b>	<b>10.146</b>	<b>787</b>	<b>-220</b>	<b>10.713</b>	<b>5%</b>	<b>10%</b>	<b>7%</b>
Eólico	9.124	7.914	582	-258	8.237	9.374	7.775	778	-205	8.348	-3%	2%	-1%
Hidráulico	2.509	2.509	0	0	2.509	1.744	1.744	0	0	1.744	44%	44%	44%
Solar Fotovoltaica	342	322	9	0	331	298	277	9	0	286	15%	16%	16%
Biomasa	378	378	0	-15	363	351	351	0	-15	335	8%	8%	8%
Almacenamiento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n.a	n.a	n.a
<b>Internacional</b>	<b>14.355</b>	<b>12.698</b>	<b>690</b>	<b>-1.684</b>	<b>11.704</b>	<b>13.128</b>	<b>11.287</b>	<b>785</b>	<b>-1.754</b>	<b>10.318</b>	<b>9%</b>	<b>12%</b>	<b>13%</b>
<b>Eólico</b>	<b>10.019</b>	<b>9.424</b>	<b>159</b>	<b>-1.519</b>	<b>8.064</b>	<b>9.766</b>	<b>9.168</b>	<b>156</b>	<b>-1.592</b>	<b>7.733</b>	<b>3%</b>	<b>3%</b>	<b>4%</b>
México	2.701	2.701	0	-466	2.235	3.009	3.009	0	-503	2.506	-10%	-10%	-11%
EEUU	1.968	1.884	12	-202	1.693	1.946	1.881	4	-225	1.659	1%	0%	2%
Australia	1.423	1.287	67	-183	1.171	1.327	1.205	61	-181	1.086	7%	7%	8%
India	362	362	0	-46	315	398	398	0	-51	347	-9%	-9%	-9%
Italia	230	230	0	-58	173	251	251	0	-63	188	-8%	-8%	-8%
Canadá	497	413	0	-100	313	466	378	0	-95	284	7%	9%	10%
Sudáfrica	340	340	0	-200	140	352	352	0	-207	145	-3%	-3%	-3%
Portugal	288	288	0	-88	200	271	271	0	-83	188	6%	6%	6%
Polonia	224	224	0	-56	168	222	222	0	-56	167	1%	1%	1%
Costa Rica	212	212	0	-74	138	246	246	0	-86	160	-14%	-14%	-14%
Chile	798	798	0	-27	771	846	846	0	-25	821	-6%	-6%	-6%
Croacia	74	74	0	-18	55	74	74	0	-18	55	0%	0%	0%
Hungría	31	0	15	0	15	45	0	22	0	22	-30%	n.a	-30%
Vietnam	260	0	65	0	65	277	0	69	0	69	-6%	n.a	-6%
Perú	611	611	0	0	611	36	36	0	0	36	n.a	n.a	n.a
<b>Solar Fotovoltaica</b>	<b>4.243</b>	<b>3.181</b>	<b>531</b>	<b>-141</b>	<b>3.571</b>	<b>3.268</b>	<b>2.025</b>	<b>629</b>	<b>-139</b>	<b>2.515</b>	<b>30%</b>	<b>57%</b>	<b>42%</b>
Chile	1.064	1.064	0	0	1.064	1.198	1.198	0	0	1.198	-11%	-11%	-11%
Sudáfrica	201	201	0	-118	83	198	198	0	-116	81	2%	2%	2%
Portugal	76	76	0	-19	57	92	44	31	-19	56	-17%	72%	1%
México	636	0	318	0	318	772	0	386	0	386	-18%	n.a	-18%
Egipto	427	0	213	0	213	424	0	212	0	212	1%	n.a	1%
Ucrania	112	112	0	-4	107	105	105	0	-4	101	7%	7%	7%
EE.UU.	1.633	1.633	0	0	1.633	424	424	0	0	424	n.a	n.a	n.a
Rep. Dominicana	96	96	0	0	96	57	57	0	0	57	70%	70%	70%
Australia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n.a	n.a	n.a
India	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n.a	n.a	n.a
<b>Solar Termoeléctrica (EE.UU.)</b>	<b>92</b>	<b>92</b>	<b>0</b>	<b>-23</b>	<b>69</b>	<b>93</b>	<b>93</b>	<b>0</b>	<b>-23</b>	<b>70</b>	<b>-1%</b>	<b>-1%</b>	<b>-1%</b>
<b>Almacenamiento (EE.UU.)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>n.a</b>	<b>n.a</b>	<b>n.a</b>
<b>Total Producción</b>	<b>26.708</b>	<b>23.821</b>	<b>1.281</b>	<b>-1.957</b>	<b>23.144</b>	<b>24.894</b>	<b>21.433</b>	<b>1.572</b>	<b>-1.974</b>	<b>21.031</b>	<b>7,3%</b>	<b>11%</b>	<b>10%</b>
<b>Total Eólico</b>	<b>19.143</b>	<b>17.338</b>	<b>741</b>	<b>-1.778</b>	<b>16.301</b>	<b>19.141</b>	<b>16.943</b>	<b>934</b>	<b>-1.796</b>	<b>16.081</b>	<b>0%</b>	<b>2%</b>	<b>1%</b>
<b>Total otras tecnologías</b>	<b>7.565</b>	<b>6.483</b>	<b>540</b>	<b>-180</b>	<b>6.843</b>	<b>5.753</b>	<b>4.490</b>	<b>638</b>	<b>-178</b>	<b>4.950</b>	<b>31%</b>	<b>44%</b>	<b>38%</b>

# ANEXO 3: DETALLE DE LAS PRINCIPALES CONCESIONES

	Nombre	Descripción	Periodo	País	ACCIONA	Estado	Metodología contable	Tipo de activo
Carreteras	A2 - Tramo 2	Remodelación, restauración, operación y mantenimiento de 76,5km de la carretera A2 entre el km 62 y el km 139 (provincia Soria-Guadalajara). Peaje en sombra	2007 - 2026	España	100%	Operación	Integración global	Activo intangible
	Carreteras de Aragón	Duplicación de calzada, conservación y explotación de la carretera A127 (tramo Gallur-Ejea de los Caballeros - lote 11)	2023 - 2049	España	98%	Construcción	Integración global	Activo financiero
	Toowoomba Second Range Crossing (Nexus)	Diseño, construcción y explotación de autopista de 41 km. para la circunvalación norte de Toowoomba (Queensland), desde Helidon Spa a Athol por Charlton. Pago por disponibilidad. (25 años explotación desde finalización construcción)	2015 - 2043	Australia	20%	Operación	Puesta en equivalencia	Activo financiero
	Puhoi to Warkworth	Financiación, diseño, construcción y conservación de la nueva autopista Puhoi a Warkworth. Este proyecto ampliará en 18,5 kilómetros la autopista de cuatro carriles ( SH1)-18,5km (Northern Motorway) desde los túneles de Johnstone's Hill hasta el norte de Warkworth.	2016 - 2046	Nueva Zelanda	10%	Operación	Puesta en equivalencia	Activo financiero
	I10 Calcasieu	Diseño, construcción y mantenimiento de unos 10kms de la I10 reemplazando el puente existente del río Calcasieu en Lake Charles	2024 - 2081	EEUU	30%	Construcción	Puesta en equivalencia	Bifurcado
	Anillo Vial	Diseño, construcción, operación y mantenimiento de una autopista urbana de peaje de 35 kms compuesta por tres tramos (Lima, Perú)	2024 - 2084	Perú	33%	Construcción	Puesta en equivalencia	Bifurcado
Ferrocarril	Consortio Trazas (Tranvía Zaragoza)	Construcción y explotación del tranvía que atraviesa la ciudad de Zaragoza de norte a sur (12,8km)	2009 - 2044	España	17%	Operación	Puesta en equivalencia	Bifurcado
	Concessionaria Linha Universidade	Construcción de obras civiles y sistemas, provisión de material rodante, operación, conservación, mantenimiento y expansión de los servicios públicos de transporte de la Línea 6 - Laranja de Metro de Sao Paulo.	2020 - 2044	Brasil	48%	Construcción	Puesta en equivalencia	Activo financiero
	Sydney Light Rail	Diseño, construcción, operación y mantenimiento de una línea de tranvía de 12 km, desde Circular Quay via George Street hasta Central Station y atravesando Surry Hills hasta Moore Park, Kensington, Kingsford y Randwick. Incluye la operación de la línea existente Inner West	2014 - 2036	Australia	5%	Operación	Puesta en equivalencia	Activo financiero
Canal	Fargo	Diseño, construcción, operación y mantenimiento de un canal anti-inundaciones de 48 kms (30 millas) entre Fargo (Dakota del Norte) y Moorhead (Minnesota)	2021 - 2056	EEUU	43%	Construcción	Puesta en equivalencia	Activo financiero
Puerto	Nova Darsena Esportiva de Bara	Construcción y explotación del puerto deportivo de Roda de Bara. Ingresos procedentes de cesión y alquiler de amarres, paños y superficies comerciales (191.771m2)	2005 - 2035	España	50%	Operación	Puesta en equivalencia	N/A
Hospital	Hospital de Leon Bajío	Diseño, construcción, equipamiento y O&M del hospital (184 camas)	2005 - 2030	México	100%	Operación	Integración global	Activo financiero
	Hospital La Serena	Diseño, construcción, equipamiento y O&M del hospital (668 camas)	2022 - 2042	Chile	100%	Construcción	Integración global	Activo financiero
WTE	East Rockingham	Diseño, construcción, operación y mantenimiento de una nueva planta de transformación y gestión de residuos	2025 - 2054	Australia	10%	Construcción	Puesta en equivalencia	N/A
	WTE Kwinana	Diseño, construcción, operación y mantenimiento de una nueva planta de transformación y gestión de residuos	2025 - 2054	Australia	100%	Construcción	Integración global	N/A
LT	LT Reque - Nueva Carhuaquero LT Nueva Tumbes - Tumbes	Diseño, construcción, operación y transferencia de dos líneas de transmisión y dos subestaciones junto con la ampliación de dos subestaciones existentes	2022 - 2056	Perú	100%	Construcción	Integración global	Activo financiero
	LT ICA - Poroma LT Cáclic - Jaen Norte	Diseño, construcción, operación y transferencia de dos líneas de transmisión y dos subestaciones junto con la ampliación de seis subestaciones existentes	2023 - 2057	Perú	100%	Construcción	Integración global	Activo financiero
	LT Poroma - Colectora LT San José - Repartición (Arequipa)	Diseño, construcción, operación y transferencia de tres líneas de transmisión y seis subestaciones junto con la ampliación de seis subestaciones existentes	2024 - 2058	Perú	100%	Construcción	Integración global	Activo financiero
	LT San Isidro (Bella Unión) - Pampa (Chala)							

## ANEXO 4: DETALLE DE LAS PRINCIPALES CONCESIONES DE AGUA REGULADAS POR CINIIF12

Nombre	Descripción	Periodo	País	ACCIONA	Estado	Metodología contable	Tipo de activo
EDAR 8B	Construcción, explotación y mantenimiento de las inst de depuración de aguas residuales en la "Zona 08B" del Plan de depuración de Aragón	2008 - 2031	España	100%	Operación	Integración global	Activo intangible
EDAR 7B	Construcción, explotación y mantenimiento de las instalaciones de depuración de aguas residuales en la "Zona 07B" del Plan de depuración de Aragón	2011 - 2031	España	100%	Operación	Integración global	Activo intangible
IDAM Fouka	Construcción, explotación y mantenimiento de las instalaciones de desalación de agua de mar en Tipaza	2008 - 2036	Argelia	26%	Operación	Puesta en equivalencia	Activo financiero
IDAM Ibiza -Portmany	Reforma, explotación y mantenimiento de las instalaciones de desalación de agua de mar en San Antonio Portmany e Ibiza	2009 - 2024	España	50%	Operación	Puesta en equivalencia	Activo financiero
PTAR Atotonilco	Construcción, explotación y mantenimiento de las instalaciones de depuración de aguas residuales en Atotonilco	2010 - 2035	México	24%	Operación	Puesta en equivalencia	Activo financiero
WWTP Mundaring	Construcción, explotación y mantenimiento de las instalaciones de depuración de aguas residuales en Mundaring	2011 - 2048	Australia	25%	Operación	Puesta en equivalencia	Activo financiero
PTAR La Chira	Construcción, explotación y mantenimiento de las instalaciones de depuración de aguas residuales en La Chira	2011 - 2037	Perú	50%	Operación	Puesta en equivalencia	Activo financiero
IDAM Arucas Moya	Ampliación, explotación y mantenimiento de las instalaciones de desalación de agua de mar en Arucas / Moya	2008 - 2024	España	100%	Operación	Integración global	Activo intangible
Red de saneamiento en Andratx	Construcción, explotación y mantenimiento de la red de saneamiento en Andratx	2009 - 2044	España	100%	Operación	Integración global	Activo intangible
Port City Water	Diseño, construcción, financiación, explotación y mantenimiento de una planta de tratamiento de agua potable en Saint John	2016 - 2048	Canadá	40%	Operación	Puesta en equivalencia	Activo financiero
Sercomosa	Compañía público-privada, cuya actividad principal es el suministro de agua a Molina de Segura	1998 - 2040	España	49%	Operación	Puesta en equivalencia	Activo intangible
Somajasa	Compañía público-privada para la gestión del ciclo integral del agua de los servicios públicos en algunos municipios de la provincia de Jaén	2007 - 2032	España	60%	Operación	Puesta en equivalencia	Activo intangible
Gesba	Servicio de suministro de agua en Andratx y Deià (Mallorca)	1994 - 2044	España	100%	Operación	Integración global	Activo intangible
Costa Tropical	Servicio de ciclo integral del agua en Costa Tropical (Granada)	1995 - 2045	España	49%	Operación	Integración proporcional	Activo intangible
Boca del Río	Servicio de ciclo integral del agua de los servicios públicos en Boca del Río (Veracruz)	2018 - 2047	México	70%	Operación	Integración global	Activo intangible
Shuqaiq 3	Desarrollo, diseño, financiación, construcción, commissioning, operación y mantenimiento de planta de SWRO	2019 - 2046	Arabia Saudí	10%	Operación	Puesta en equivalencia	Activo financiero
Veracruz	Servicio de ciclo integral del agua de los servicios públicos de agua y saneamiento en Veracruz y Medellín	2016 - 2046	México	100%	Operación	Integración global	Activo intangible
Los Cabos	Contrato para Ingeniería, proyecto ejecutivo, procura, construcción, puesta en marcha y operación de la planta Desaladora de Agua de Mar de Cabos San Lucas, municipio de Los Cabos	2023 - 2048	México	50%	Construcción	Puesta en equivalencia	Activo financiero
Madinah 3	Desarrollo, diseño, financiación, construcción, commissioning, operación y mantenimiento de planta de ISTP	2022 - 2049	Arabia Saudí	35%	Construcción	Puesta en equivalencia	Activo financiero
Buraydah 2	Desarrollo, diseño, financiación, construcción, commissioning, operación y mantenimiento de planta de ISTP	2022 - 2049	Arabia Saudí	35%	Construcción	Puesta en equivalencia	Activo financiero
Tabuk 2	Desarrollo, diseño, financiación, construcción, commissioning, operación y mantenimiento de planta de ISTP	2022 - 2049	Arabia Saudí	35%	Construcción	Puesta en equivalencia	Activo financiero
Casablanca	Diseño, financiación, construcción y operación en Asociación Público-Privada, de una planta desaladora en el área Gran Casablanca	2024 - 2054	Marruecos	50%	Construcción	Puesta en equivalencia	Activo financiero