



1T 2025 PRESENTACIÓN DE RESULTADOS

13 de mayo de 2025

Resumen 1T 2025

Beneficio Neto de €191mn, un 17,2% más en términos comparables ⁽¹⁾

- ✓ Fuerte crecimiento de las ventas del 35,4% impulsado por los buenos resultados en todos los segmentos
- ✓ Continua evolución positiva de los márgenes operativos
- ✓ BPA crece un 9,4% hasta 0,75€

Sólido Flujo de Caja Operativo Neto ("NOCF") de €1,7bn en los últimos 12 meses, €390mn más interanual

- ✓ Elevada conversión de caja
- ✓ El flujo de caja del 1T refleja la estacionalidad característica y se alinea con el fuerte crecimiento de los ingresos

Deuda Neta de €2,8bn impulsada por las inversiones estratégicas y la consolidación de la deuda neta de Thiess

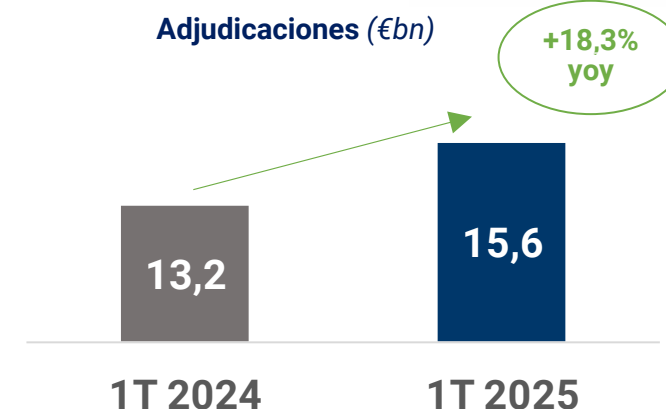
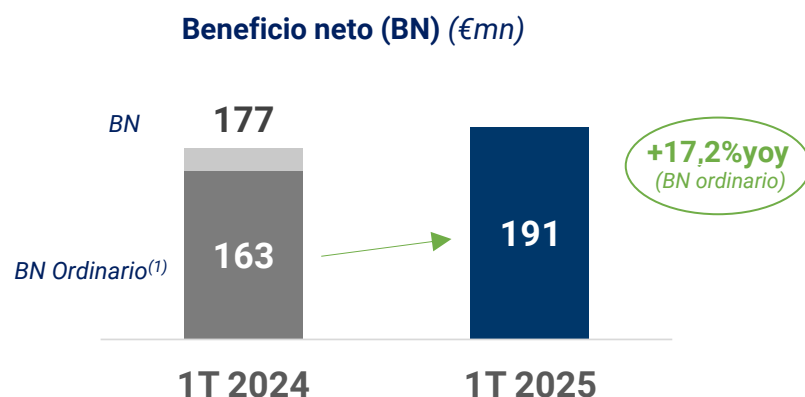
- ✓ Asignación estratégica de capital de €623mn en el 1T, incluyendo la adquisición de Dornan e inversiones en infraestructuras
- ✓ Retribución al accionista de €112mn en el 1T
- ✓ €1,2bn de la consolidación de la deuda neta de Thiess

Adjudicaciones de €15,6bn, un 18,3% más, representando un ratio book to bill de 1,3x trimestral

- ✓ Cartera en récord histórico de €90,8bn, un 16,5% más interanual y equivalente a 2 años de producción

Objetivo de crecimiento del BN Ordinario en 2025 de hasta el 17% (€746 – 800mn)

- ✓ La adquisición de Dornan y la fusión de FlatironDragados se completó en enero de 2025
- ✓ Buen posicionamiento para continuar expandiendo la fuerte presencia en mercados estratégicos de crecimiento con importantes oportunidades de inversión



Nota:

(1) Resultado reportado del 1T 2024 incluye elementos extraordinarios correspondientes al ejercicio 2024: impacto de los derivados financieros cancelados en mayo-24, neto de provisiones, y otros resultados no recurrentes del área de infraestructuras derivados de una resolución judicial favorable. 1T 2025: el impacto de la plusvalía de €146mn en Hochtief relacionada con la transacción de FlatironDragados se elimina a nivel de ACS, dado que se trata de una fusión intragrupo.

Cuenta de resultados resumida y KPIs operativos

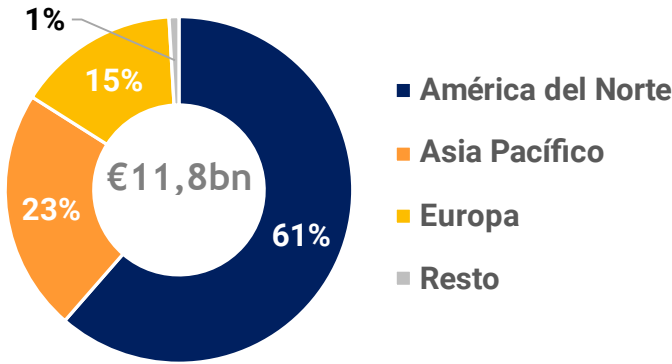


El BN crece un 17,2% en términos comparables

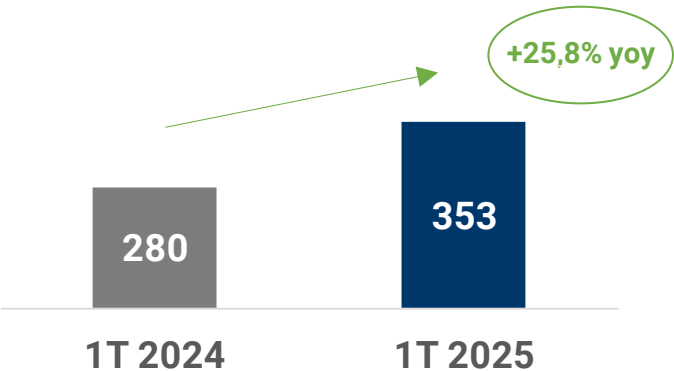
Millones de euros	1T 2024	1T 2025	Var.	Var. F/X ⁽¹⁾
Ventas	8.706	11.790	35,4%	33,7%
EBITDA	461	699	51,7%	51,2%
% margen	5,3%	5,9%	63 bps	
BAI	280	353	25,8%	24,3%
% margen	3,2%	3,0%	(23) bps	
BN	177	191	8,0%	
BPA	0,68 €	0,75 €	9,4%	
Adjudicaciones	13.210	15.621	18,3%	16,5%
Cartera de proyectos	77.917	90.807	16,5%	17,9%
Impactos extraordinarios	(14)	-		
BN Ordinario ⁽²⁾	163	191	17,2%	

- Las ventas aumentaron un 35,4%, 23,6% en términos comparables, impulsadas por el sólido desempeño en todos los segmentos. Tendencia de fuerte crecimiento en E&C. Al sólido crecimiento de Turner en tecnología avanzada se la ha unido la contribución de Dornan
- EBITDA de €699mn creció un 51,7%. Expansion de margen de 63 pb, respaldado por el mix del segmento
- El BAI se situó en €353mn, un 25,8% más, impulsado especialmente por el crecimiento de Soluciones Integrales y de Ingeniería y Construcción
- El beneficio neto creció un 17,2% hasta los €191mn, en términos comparables⁽²⁾
- Fuerte nivel de adjudicaciones de €15,6bn (+18,3%) impulsado por importantes adjudicaciones en Centros de Datos, Salud, Defensa y Transporte, lo que resultó en un ratio book to bill del primer trimestre de 1,3x. La cartera se situó en 90,8 millones de euros, un 16,5% más

Ventas por región 1T 2025



Beneficio Antes de Impuestos (€mn)



Nota:

(1) Tipos de cambio clave: 1T 2024: 1,083 USD/EUR; 1,66 AUD/EUR. 1T 2025: 1,052 USD/EUR; 1,69 AUD/EUR.

(2) Resultado reportado del 1T 2024 incluye elementos extraordinarios correspondientes al ejercicio 2024: impacto de los derivados financieros cancelados en mayo-24, neto de provisiones, y otros resultados no recurrentes del área de infraestructuras derivados de una resolución judicial favorable. 1T 2025: el impacto de la plusvalía de €146mn en Hochtief relacionada con la transacción de FlatironDragados se elimina a nivel de ACS, dado que se trata de una fusión intragrupo.

Beneficio Neto Ordinario atribuible por segmentos

Sólido crecimiento a nivel de Beneficio Neto, impulsado por un fuerte desempeño en Soluciones Integrales y en I&C

Millones de euros	1T 2024	1T 2025	Var.	Var. F/X ⁽¹⁾
Soluciones Integrales	106	149	40,7%	38,9%
Turner	58	100	72,2%	67,3%
CIMIC	48	50	2,9%	4,8%
Ingeniería y Construcción	37	50	33,7%	31,8%
Infraestructuras	47	36	(23,2%)	(22,7%)
Abertis	41	30	(26,8%)	
Iridium	5	6	3,4%	
Corp. HOCHTIEF	(23)	(41)		
Corp. ACS y otros	(4)	(3)		
BN Ordinario ⁽²⁾	163	191	17,2%	
BN	177	191	8,0%	
BPA	0,68 €	0,75 €	9,4%	

- El beneficio neto atribuible de **Turner** creció un **72,2%**, impulsado por el fuerte impulso de los **mercados de alta tecnología y BHE⁽³⁾**
- CIMIC** aportó **€50mn** (+4,8% FX-adj.) respaldado por un crecimiento relevante en **centros de datos y otras infraestructuras de tecnología avanzada**
- El **Beneficio neto de I&C** sube un **33,7%**, impulsado por la actividad en Norteamérica
- Abertis** ha mostrado un **comportamiento operativo resiliente**, con una contribución final impactada por la nueva regulación fiscal en Francia y el calendario de Semana Santa en el 2T
- El **BPA** crece un **9,4%**

Nota:

(1) Tipos de cambio clave: 1T 2024: 1,083 USD/EUR; 1,66 AUD/EUR. 1T 2025: 1,052 USD/EUR; 1,69 AUD/EUR.

(2) Resultado reportado del 1T 2024 incluye elementos extraordinarios correspondientes al ejercicio 2024: impacto de los derivados financieros cancelados en mayo-24, neto de provisiones, y otros resultados no recurrentes del área de infraestructuras derivados de una resolución judicial favorable. 1T 2025: el impacto de la plusvalía de €146mn en Hochtief relacionada con la transacción de FlatironDragados se elimina a nivel de ACS, dado que se trata de una fusión intragrupo.

(3) Biofarmacia, Sanidad y Educación.

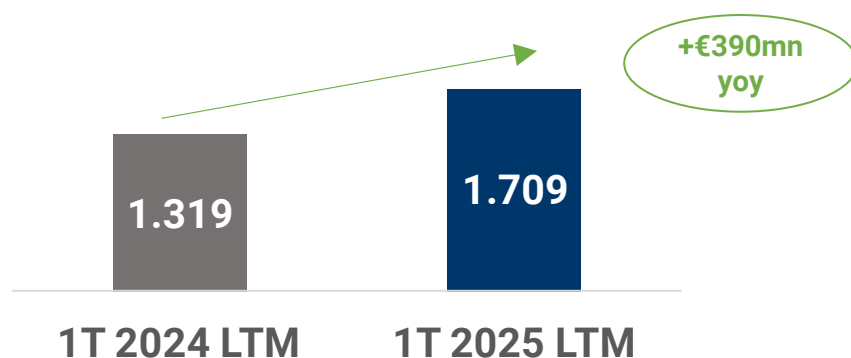
Evolución del flujo de caja

Alta conversión de caja durante los últimos 12 meses

Millones de euros	1T 2024 LTM	1T 2025 LTM	Var.
EBITDA	1.908	2.694	+786
Var. fondo de maniobra operativo	108	107	-1
Impuestos, intereses, asociadas y otros	(267)	(290)	-23
Flujo de Caja Operativo	1.750	2.511	+761
Capex neto y arrendamientos operativos	(431)	(802)	-371
Flujo de Caja Operativo Neto	1.319	1.709	+390

- **Flujo de Caja Operativo Neto de los últimos 12 meses de €1,7bn**, €390mn más interanual y respaldado por el fuerte crecimiento de Turner
- **Capex operativo neto y arrendamientos** aumentan, impulsados principalmente por la consolidación total de Thiesse desde el 2T 2024
- El flujo de caja refleja **la estacionalidad característica** del primer trimestre y es **coherente con el fuerte crecimiento de los ingresos**. Además, se explica en parte por la consolidación de Thiesse y la disminución del factoring

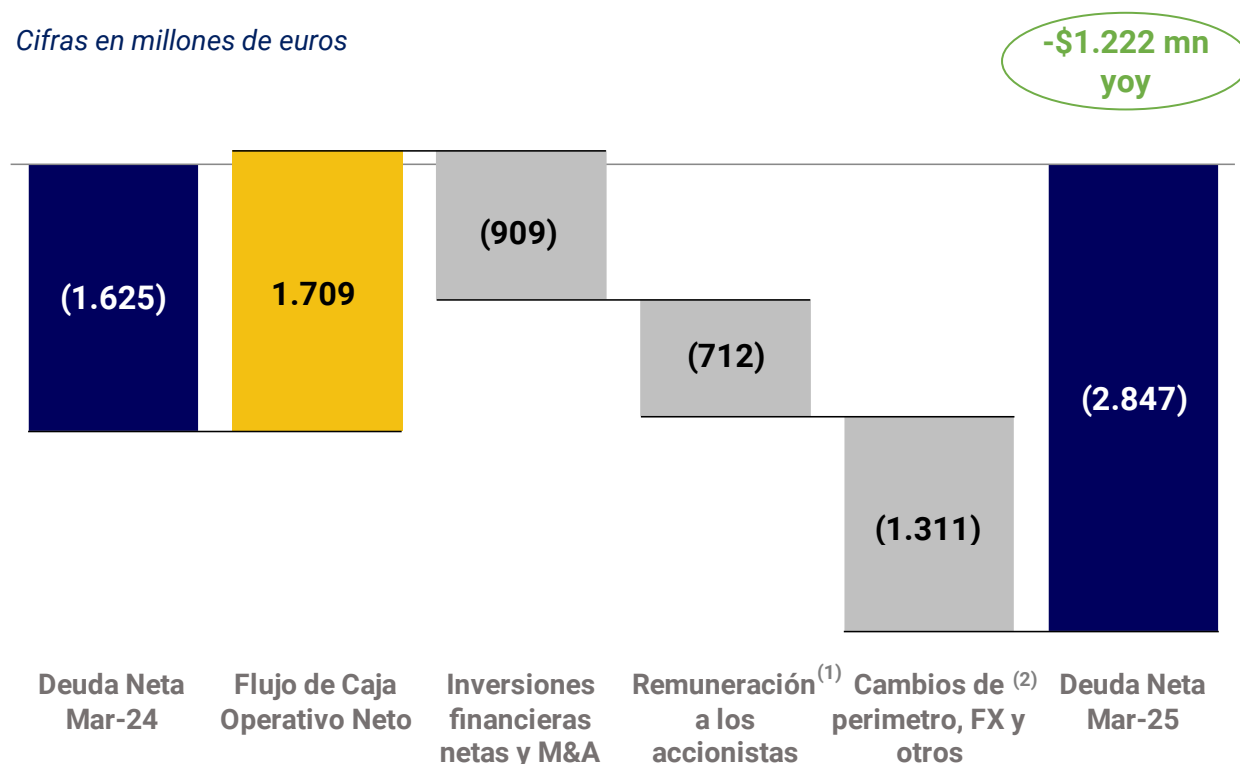
Variación del flujo de caja operativo neto LTM (€mn)



Posición financiera

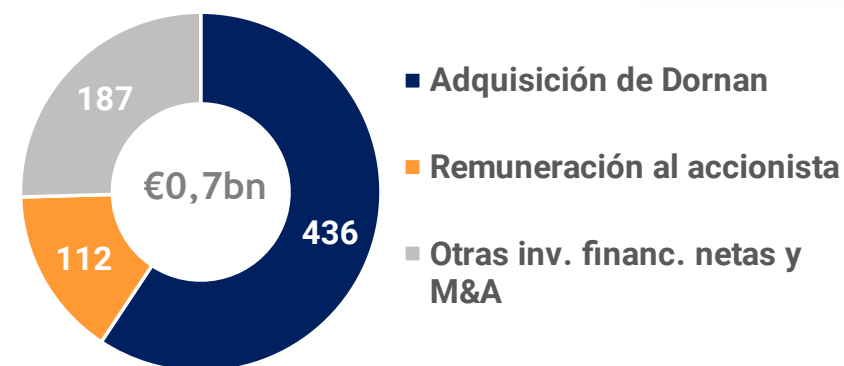
Posición de deuda neta a marzo de 2025 de €2,8bn, reflejando el impacto contable de la consolidación de la deuda neta de Thiess de c.€1,2bn

Cifras en millones de euros



- La deuda neta a marzo de 2025 fue de €2,8bn, lo que supone un aumento de €1,2bn desde marzo 2025, debido a la consolidación de la deuda neta de Thiess de €1,2bn
- Un fuerte Flujo de Caja Operativo Neto de €1,7bn ha permitido:
 - Inversiones netas de capital y adquisiciones de €909mn, incluyendo la adquisición de Dornan (€0,4bn), adquisición adicional del 10% de Thiess (€0,2bn), participación adicional en HT (€0,1bn), €0,2bn de inversiones en centros de datos y otras adquisiciones estratégicas
 - Remuneración al accionista de €712mn

Asignación de capital 1T 2025 (€mn)



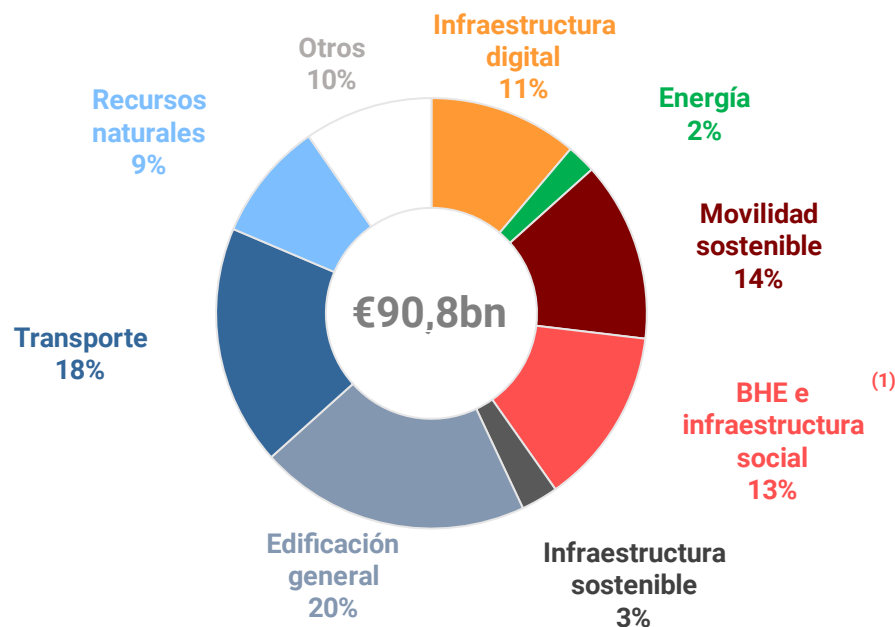
Notes:

(1) La remuneración a los accionistas incluye: €247mn de dividendos distribuidos en efectivo a los accionistas de ACS, €265mn de dividendos distribuidos en acciones a los accionistas de ACS, €71mn de dividendos distribuidos a los minoritarios de HOCHTIEF, €103mn de dividendos distribuidos a otras participaciones minoritarias y €26mn de otras operaciones de autocartera.

(2) Incluye la incorporación de la deuda neta de Thiess por c.€1,2bn, la monetización de los contratos forward, el repago de la deuda asociada a la participación en la SH-288, el impacto del tipo de cambio y otros ajustes de perímetro.

Cartera de proyectos y adjudicaciones

Crecimiento de la visibilidad de la cartera de proyectos y diversificación hacia mercados en crecimiento



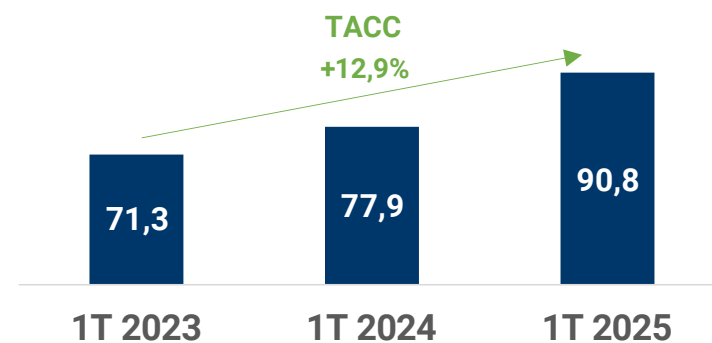
- Enfoque riguroso para la licitación, la ejecución de proyectos y la gestión de riesgos
- La cartera es de €90,8bn, +16,5%, gracias a los €15,6bn de adjudicaciones (+18,3%)**
- Visibilidad de la cartera de c.2 años**
- Importantes adjudicaciones en **Centros de Datos, Salud, Defensa y Transporte**, lo que resultó en un book to bill del 1,3x en el 1T de 2025
- Bien posicionados para aprovechar el aumento de la inversión en infraestructuras en Alemania. Las nuevas adjudicaciones en el país en el 1T han duplicado la media trimestral de 2024

(1) Biofarmacia, Sanidad y Educación

Adjudicaciones (€bn)



Evolución de la cartera (€bn)



Selección de adjudicaciones significativas recientes

► Energía

- **Western Power, obras de infraestructura eléctrica:** diseño, suministro, instalación, puesta en marcha de extensiones de las subestaciones existentes de Neerabup de 132 kV y 330 kV, 40 km al norte de Perth, Australia Occidental
- **Batería de Western Downs;** diseño y construcción de la Etapa 2 del proyecto de 255 MW en Queensland, Australia
- **700MWac Cobbora Solar Farm,** derechos de desarrollo para planta solar y sistema de almacenamiento de energía en baterías (BESS) a gran escala en Nueva Gales del Sur, Australia

► Movilidad sostenible

- **Proyecto Logan and Gold Coast Faster Rail:** contrato de diseño y pre-construcción para el las obras principales en Queensland, Australia
- **Segunda línea principal de la red ferroviaria S-Bahn** para unir las estaciones de Ostbahnhof y Marienhof en Múnich, Alemania
- **Metro Trains Melbourne,** extensión de contrato para operar servicios ferroviarios metropolitanos de pasajeros, Australia
- **Modificación de un antiguo canal de barcazas** de 2,000 pies adyacente al patio de la terminal de Hoboken

► Infraestructura digital

- **Centro de datos de 64 MW de alta densidad y refrigeración líquida** para una corporación tecnológica multinacional en Cyberjaya, Malasia
- **El campus del centro de datos de Meta,** Luisiana, EE.UU., de > \$10bn, el más grande de la compañía hasta la fecha
- Proyecto del campus de **Vantage Data Center,** de \$2bn para tecnologías en la nube e IA en Ohio, EE.UU.
- Varias adjudicaciones en el **sector de semiconductores** como la expansión de una instalación de ensamblaje y pruebas para máquinas de litografía de chips en EE.UU.
- **Centro de datos en Melbourne, Australia:** 64MW de capacidad informática en 25.000m2. Instalaciones de última generación diseñadas para satisfacer exigentes requisitos informáticos de la IA.

► Infraestructuras sostenibles

- **Choa Chu Kang Waterworks,** obras de reconstrucción para la Agencia Nacional de Agua de Singapur, Singapur.
- **Importantes contratos de resiliencia climática,** para combatir las amenazas ambientales derivadas del cambio climático en Virginia Beach y Port Arthur, Texas.
- **Proyecto de muro de reemplazo de la presa del río Burnett,** para proporcionar una solución de almacenamiento y seguridad hídrica a largo plazo, cerca de Bundaberg, Australia.

► Metales críticos

- **Mina de níquel/cobre** a cielo abierto Stobie, servicios como operaciones mineras, mantenimiento y gestión de activos para Vale Base Metals, Canadá
- **Eloise Copper Mine:** servicios de desarrollo de un enlace subterráneo y pilas de almacenamiento

► BHE⁽¹⁾ e Infraestructura Social

- **Bakar Climat Enginuity Hub:** laboratorio, salas de conferencias, oficinas y espacios de interacción para la Universidad de California-Berkeley, EE.UU.
- **Universidad Técnica de Rosenheim,** €190mn, ampliación del parque tecnológico con instalaciones de laboratorio y maquinaria, centro estudiantil con hub de aprendizaje digital, Alemania
- **Austin Convention Center,** \$1,2bn remodelación y expansión del centro existente para proporcionar una nueva conectividad entre el centro y el este de Austin, Texas, EE.UU.
- **UC Merced, edificio de Educación Médica en Ciencias de la Salud y del Comportamiento** de la Universidad de California, EE.UU.

► Transporte

- **Autopista IH 10,** Colorado, EE.UU.
- **US Open Fase II,** mejoras viales, ensanchamiento y reducción de intersecciones conflictivas para el Torneo de Golf US Open 2029, Carolina del Norte, EE.UU.
- **Proyectos de separación a nivel de tranvía** a lo largo de la línea existente desde el CBD de Adelaida hasta Glenelg, Australia

► Defensa

- Programa de Obras de Aviación del Ejército, Fase 2 de Entrega, en la **Base RAAF de Townsville, en Queensland:** incluye la construcción y mejora de las infraestructuras de mando, entrenamiento, mantenimiento, logística y aeródromo

(1) Biofarmacia, Sanidad y Educación.

1T 2025 | Presentación de Resultados

Evolución por Segmento

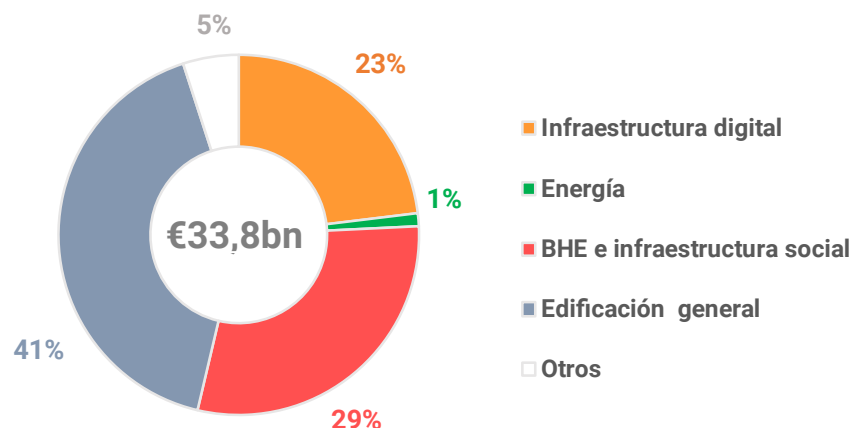


Turner

Sólido crecimiento impulsado por sectores estratégicos y rentabilidad en aumento

Millones de euros	1T 2024	1T 2025	Var.	Var. F/X
Ventas	4.020	5.835	45,2%	41,0%
EBITDA	108	184	71,1%	66,3%
% margen	2,7 %	3,2 %	48 bps	
BAI	108	176	62,3%	57,7%
% margen	2,7%	3,0%	32 bps	
BN⁽¹⁾	74	125	69,0%	64,2%
BN Atribuible	58	100	72,2%	67,3%
Adjudicaciones	7.073	7.783	10,0%	6,9%
Cartera de proyectos	28.271	33.823	19,6%	19,7%

Cartera de proyectos (a marzo 2025)



- **Fuerte crecimiento continuo de ventas (+45,2% yoy)**, impulsado principalmente por el crecimiento orgánico (+34%) de los sectores de centros de datos, salud, deportes y educación; incluida la primera contribución de **Dornan**
- **BAI de €176mn (+62,3%) con una mejora continua del margen en 30pb hasta el 3,0%**, impulsado por la exitosa estrategia de Turner centrada en proyectos de tecnología avanzada
- Fuerte crecimiento en **adjudicaciones con un aumento de €7,8bn** en el 1T 2025, una mejora del 10% yoy, **llevando la cartera a otro récord histórico de €33,8bn** (incluidos los €1,1bn de Dornan)

Nota:

(1) Antes de minoritarios de HT en ACS.

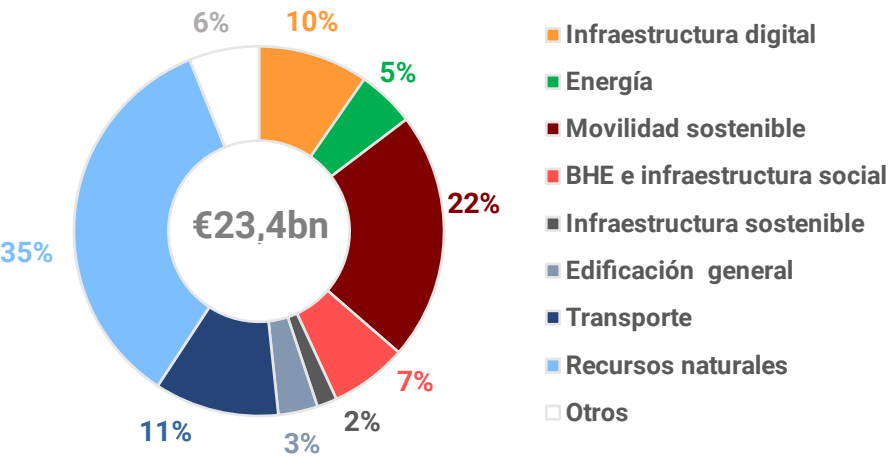
CIMIC

Aprovechamiento de las oportunidades de infraestructuras energéticas y recursos naturales respaldadas por adquisiciones estratégicas

Millones de euros	1T 2024	1T 2025	Var.	Var. F/X
Ventas	1.887	2.676	41,8%	44,5%
EBITDA	155	315	103,2%	107,0%
% margen	8,2 %	11,8 %	356 bps	
BAI	78	118	52,2%	55,1%
% margen	4,1%	4,4%	30 bps	
BN ⁽¹⁾	61	62	1,0%	2,9%
BN Atribuible	48	50	2,9%	4,8%
Adjudicaciones	2.530	3.133	23,8%	26,2%
Cartera de proyectos	19.211	23.433	22,0%	27,1%

- Fuerte crecimiento de ventas con un **crecimiento significativo en mercados estratégicos** (centros de datos, infraestructura social e infraestructuras energéticas) y tras la adquisición de una participación adicional del 10% en Thiess, ahora totalmente consolidada. Estable interanualmente en términos comparables
- BAI de €119m**, un 52,2% más que en el primer trimestre de 2024
- Beneficio neto** estable interanual
- Sólida cartera de €23,4bn**, (+27,1% FX-adj.), impulsada por el crecimiento en todos los segmentos, especialmente en centros de datos, defensa y movilidad sostenible, y la consolidación de Thiess

Cartera de proyectos (a marzo 2025)



Nota:
(1) Antes de minoritarios de HT en ACS.

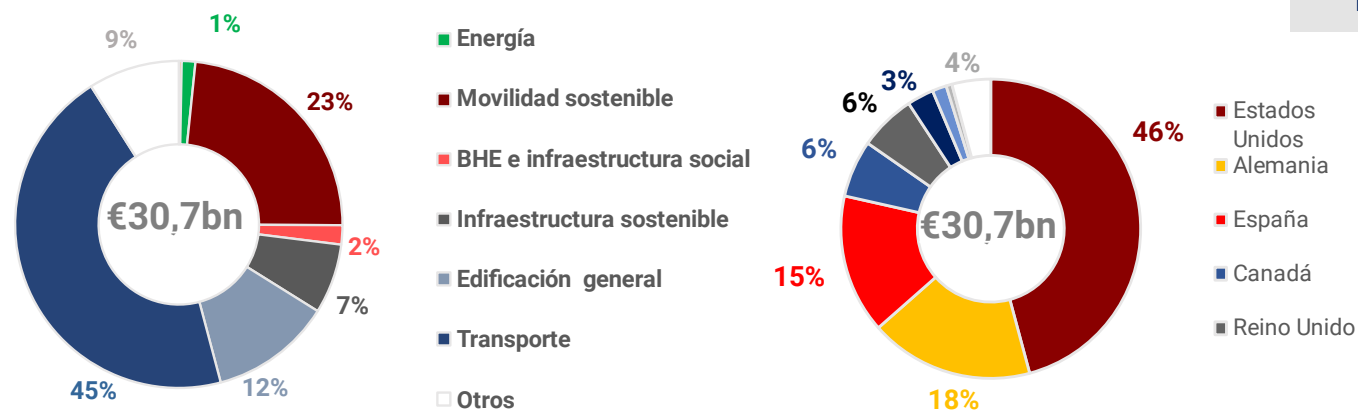
Ingeniería y Construcción

Dragados y HOCHTIEF I&C contribuyeron a un sólido crecimiento en el segmento

Millones de euros	1T 2024	1T 2025	Var.	Var. F/X
Ventas	2.186	2.556	16,9%	15,5%
EBITDA	116	149	28,6%	27,0%
% margen	5,3 %	5,8 %	53 bps	
BAI	44	68	56,6%	54,3%
% margen	2,0 %	2,7 %	68 bps	
BN ⁽¹⁾	39	53	34,0%	32,1%
BN Atribuible	37	50	33,7%	31,8%
Adjudicaciones	3.285	4.248	29,3%	27,1%
Cartera de proyectos	27.732	30.671	10,6%	10,6%

- Las ventas aumentaron un 17%, impulsadas por la actividad en los segmentos de alto crecimiento de Dragados y HOCHTIEF I&C (centros de datos y transporte de alta velocidad), especialmente en Norteamérica
- Mejora del margen EBITDA de 53pb hasta 5,8%, gracias a eficiencias tanto de Dragados como de HOCHTIEF Europe
- Fuerte aumento del BAI del 56,6% hasta los €68mn respaldado por un rendimiento financiero positivo
- La cartera aumentó un 10,6% hasta los €30,7bn gracias a un fuerte nivel de adjudicaciones (+29,3% yoy), especialmente en movilidad sostenible y transporte. El ratio book to bill fue superior a 1,2 veces
- Bien posicionados para capturar las oportunidades en ingeniería civil y edificios públicos en Alemania, impulsadas por el enfoque en inversión en infraestructuras

Cartera de proyectos (a marzo 2025)



Nota:

(1) Antes de minoritarios de HT en ACS.

Infraestructuras

Concesiones *brownfield* de alta calidad y plataforma de inversión en *greenfield* de alto crecimiento

Millones de euros	1T 2024	1T 2025	Var.
Ventas	27	46	68,4%
Abertis	-	-	
Iridium	27	46	68,4%
EBITDA	61	49	(20,1%)
Abertis	45	33	(27,2%)
Iridium	16	16	0,2%
BAI	51	38	(25,4%)
Abertis	45	33	(27,2%)
Iridium	6	5	(11,1%)
BN	51	39	(23,9%)
Abertis	45	33	(27,2%)
Iridium	5	6	3,4%
BN Atribuible	47	36	(23,2%)
Abertis	41	30	(26,8%)
Iridium	5	6	3,4%

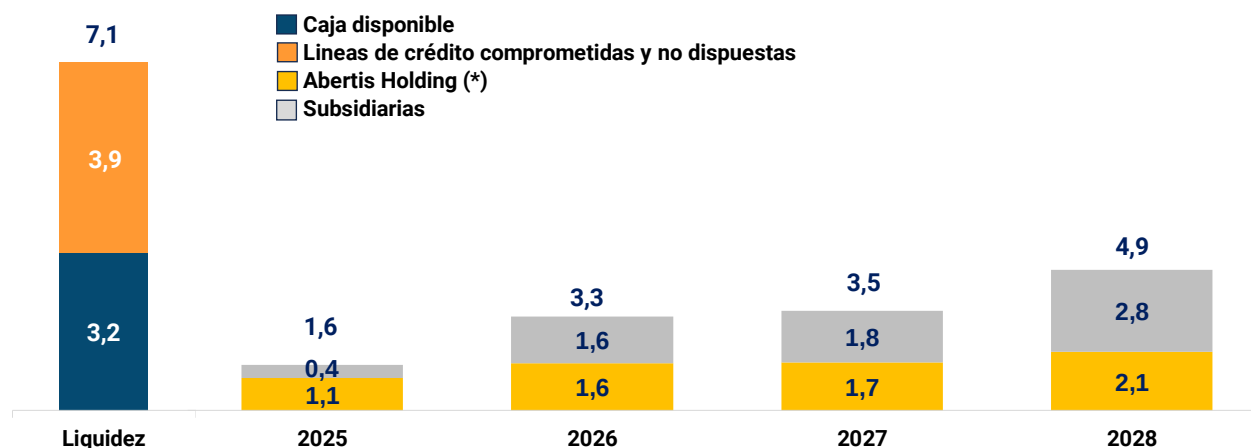
- **Abertis ha tenido un sólido rendimiento operativo**, con la contribución al Beneficio Neto impactada por la nueva regulación fiscal en Francia y el calendario de Semana Santa
- **Las ventas de Iridium aumentaron un 68,4%**, principalmente debido a la contribución adicional de la A13, A2 (Medinaceli-Calatayud), Skyports (aún en fase de puesta en marcha) y activos de Norteamérica

Infraestructuras – Abertis

Comportamiento operativo resiliente y fuerte generación de caja

Millones de euros	1T 2024	1T 2025	Var.
Ventas (100%)	1.487	1.416	(4,8%)
EBITDA (100%)	1.055	983	(6,9%)
% margen	70,9 %	69,4 %	(155) bps
BN antes de PPA (100%)	197	165	(16,0%)
BN (100%)	90	66	(27,2%)
Contribución al EBITDA	45	33	(27,2%)
Contribución al BN	41	30	(26,8%)
Capex	168	97	
(Deuda Neta) / Caja Neta⁽¹⁾	(24.677)	(22.500)	

Perfil de liquidez y vencimiento de deuda del grupo (€bn)



Sólido rendimiento operativo

- **Ventas y EBITDA en términos comparables +7% LfL**, respaldadas por la diversificación geográfica de la cartera y las tarifas vinculadas a la inflación
- **Sólido crecimiento del tráfico del 1,9%** apoyado en la fuerte evolución del tráfico de vehículos pesados (+3,9%), el buen comportamiento en España, México y Brasil y la recuperación en Francia y Chile

Inversión continuada en la cartera

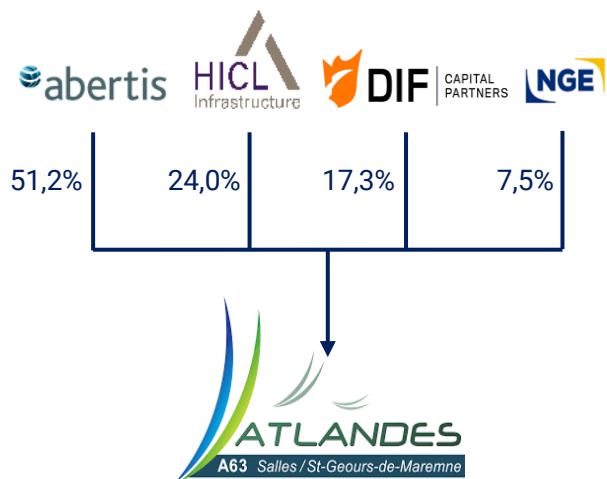
- El 28 de febrero, Abertis acordó adquirir una participación del 51,2% en la **autopista A-63 en Francia**. El corredor estratégico de 105km tuvo un EBITDA de €135mn en 2024. Cierre de la adquisición sujeto a las aprobaciones regulatorias habituales
- **Concesión Santiago-Los Vilos** en Chile: se inició la transición de la gestión operativa el 1 de abril

Fuerte liquidez y solidez financiera

- **€400mn inyección de capital** en 2T 2025 para apoyar el crecimiento y reforzar el balance de Abertis en el marco de la adquisición de la participación de la A-63
- **La deuda neta se sitúa en €22,5bn**, ligeramente por debajo de los €22,6bn de dic. 2024
- **€602mn de distribución al accionista abonados el 9 de mayo**
- **La amplia liquidez del grupo** de €7,1bn, compuesta por €3,2bn de efectivo disponible y €3,9bn en líneas de crédito comprometidas y no dispuestas, cubre más de 24 meses de vencimientos de deuda
- Las futuras necesidades de financiación se verán reducidas por los flujos de caja libre generados

Abertis – Autopista A-63

Abertis adquiere 51,22% de la Autopista A-63 en Francia, aumentando la exposición en Europa y ampliando la vida de la cartera



- La autopista A-63 es un **corredor estratégico entre España con el norte de Europa**, conectando Burdeos con Bayona/Biarritz/País Vasco
- Concesión de larga duración**, aumentando la vida media de la cartera de Abertis, con carreteras en explotación durante +10 años y una vida residual de 26 años hasta el vencimiento de las concesiones en 2051
- Activo maduro de alta calidad que **refuerza el perfil financiero de Abertis y consolida su posición en el mercado francés**, uno de sus mercados estratégicos
- Aumenta la exposición a flujos de caja estables en moneda fuerte, reafirmando así su estrategia como operador perpetuo de una amplia y diversificada cartera de autopistas de peaje



Puntos clave de la inversión

- Infraestructura de alta calidad** que consta de 105km de autopista de peaje con tres carriles por sentido, con un sólido rendimiento en términos de tráfico y tarifas indexadas a la inflación
- Perfil de tráfico: **crecimiento del 2.0% CAGR entre 2014 y 2024**, con c.70% de tráfico de vehículos ligeros y c.30% de vehículos pesados
- Autopista consolidada** y de baja complejidad
- Activo con bajo apalancamiento (4.4x EBITDA 2024E) y generación de caja estable**, fortaleciendo la posición financiera de Abertis

**2013: Inicio
2051: Fin de la
concesión**

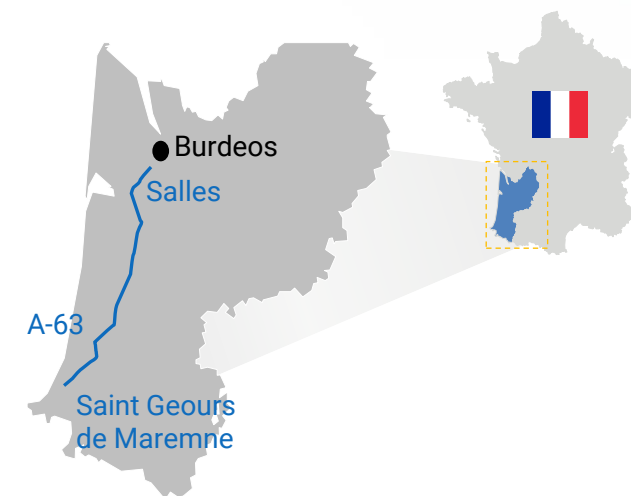
**58,3k
transacciones/
día en 2024**

**Ingresos netos
€170mn 2024E**

**EBITDA
€134mn 2024E**

**Deuda neta
total
€c.600mn**

**Tarifa index. al
75% IPC + 25%
TP09**



Infraestructuras – Abertis



Cifras clave por país

	EUROPA			INTERNACIONAL EX-EUROPA						HOLDING	TOTAL
€ Mn	Francia	España	Italia	USA ⁽²⁾	Mexico	Chile	Brasil	Arg.	Int. ⁽³⁾	A.Infra. ⁽⁴⁾	Total Grupo
Km	1.769	631	236	293	1.011	412	3.193	175	152	-	7.870
Concesiones	2	7	1	4	5	4	7	2	2	-	34
Tráfico ⁽¹⁾	+1,4%	+1,5%	-0,6%	-6,1% +0,9%	+2,9%	+4,6%	+2,6%	+0,7%	+4,9%	n.a.	+1,9%
Ingresos	469	143	107	141	180	146	166	42	23	0	1.416
% Cambio	+3,1%	-0,0%	-2,6%	-6,7%	-8,3%	+14,9%	-35,2% ⁽⁶⁾	+46,2%	+6,1%	n.a.	-4,8% (+7% LfL)
EBITDA	329	103	59	101	152	122	101	8	9	-2	983
% Cambio ⁽¹⁾	+4,5%	-2,2%	+0,7%	-7,0%	-8,5%	+15,4%	-45,4% ⁽⁶⁾	+9,3%	+23,8%	n.a.	-6,9% (+7% LfL)
% Contribución	33,5%	10,4%	6,0%	10,3%	15,4%	12,5%	10,3%	0,8%	0,9%	(0,2%)	100,0%
Capex ⁽⁵⁾	5	1	12	8	7	7	54	1	1	1	97
Deuda neta	4.612	396	-134	3.093	1.770	554	1.925	-13	-58	10.354	22.500
Caja	645	65	134	447	468	207	327	13	58	864	3.227

Nota: Cifras reportadas según las cuentas de gestión de Abertis a 31 de marzo de 2025, considerando perímetro contable, excluyendo por tanto a Abertis HoldCo. Tipo de cambio promedio al 31 de marzo de 2025: €/BRL 6,16 €/CLP: 1013,76; €/ARS 1158,15; €/USD 1,05 €/MXN 21,50; €/INR 91,14. (1) Variación porcentual del 1T de 2025 vs 2024. Se ha calculado la variación del ADT excluyendo SH-288 (Texas), Rutas del Pacífico (Chile) y Conipsa (México), cuyas concesiones finalizarán en 2025. / (2) Incluye 3 meses de operaciones de Texas (SH-288) en el primer trimestre de 2024. / (3) India y Emovis. / (4) Excluye Abertis HoldCo con €1.000mn de deuda de terceros. / (5) Capex ejecutado sin M&A. / (6) Debido al impacto contable extraordinario de la ampliación de Intervias (Brasil) en 2024.



1T 2025 | Presentación de Resultados

Conclusiones y prioridades estratégicas

Conclusiones



Solidos resultados operativos

VENTAS
+35,4%
€11.790mn

BENEFICIO NETO
€191mn
+17,2% en términos comparables

NOCF LTM
€1,7bn
+€0,39bn yoy

Fuerte impulso del mercado

Cartera
€90,8bn
+16,5% yoy
c.2 años de producción

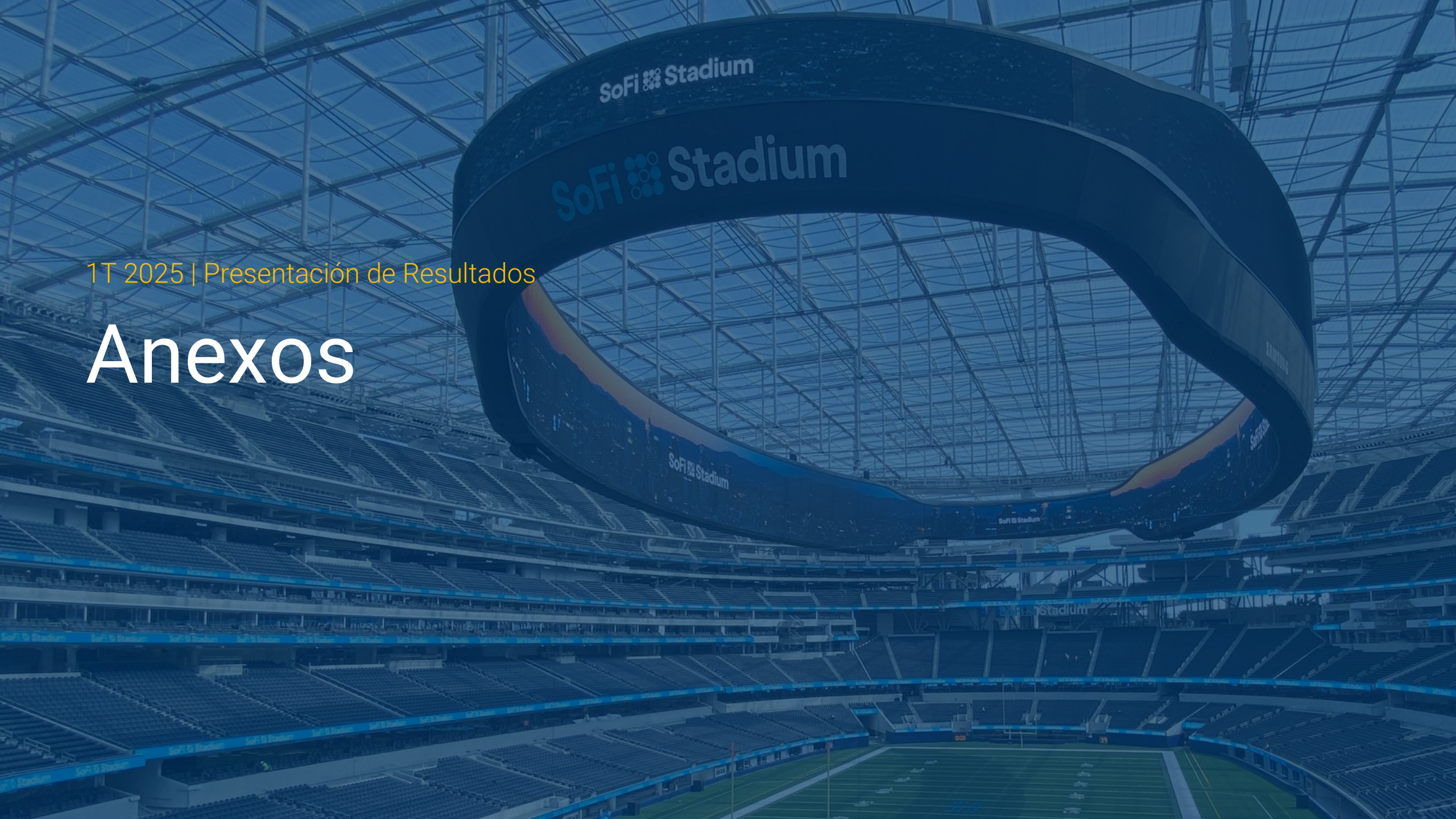
Adjudicaciones
€15,6bn
+18,3% yoy,
1.3x book to bill trimestral

Prioridades en la asignación de capital

- ✓ Importantes **oportunidades de inversión en infraestructuras *greenfield*** en Centros de Datos y Managed Lanes
- ✓ **M&A estratégico en infraestructuras *brownfield*** y adquisiciones complementarias para incrementar las capacidades de ingeniería
- ✓ **Creación de valor para los accionistas a través de remuneración atractiva y crecimiento a largo plazo**
- ✓ **Calificación de *investment grade* BBB-** a nivel de grupo

1T 2025 | Presentación de Resultados

Anexos



Grupo ACS – Principales magnitudes

Resultados operativos				
Millones de euros	1T 2024	1T 2025	Var.	2024
Ventas	8.706	11.790	35,4%	41.633
Turner	4.020	5.835	45,2%	19.264
CIMIC	1.887	2.676	41,8%	10.213
Ingeniería y Construcción	2.186	2.556	16,9%	9.505
Infraestructuras	27	46	68,4%	173
Corporaciones y otras actividades	586	676	15,4%	2.478
EBITDA	461	699	51,7%	2.456
Turner	108	184	71,1%	551
CIMIC	155	315	103,2%	1.197
Ingeniería y Construcción	116	149	28,6%	511
Infraestructuras	61	49	(20,1%)	281
Rdos. no-recurrentes infra ⁽¹⁾	-	-		(211)
Corporaciones y otras actividades	21	2	(91,1%)	127
Millones de euros	1T 2024	1T 2025	Var.	2024
BAI	280	353	25,8%	993
Turner	108	176	62,3%	565
CIMIC	78	118	52,2%	475
Ingeniería y Construcción	44	68	56,6%	192
Infraestructuras	51	38	(25,4%)	214
Rdos. no-recurrentes infra ⁽¹⁾	-	-		(248)
Corporaciones y otras actividades	(0)	(48)		(206)
BN Ordinario ⁽²⁾	163	191	17,2%	684
Turner	58	100	72,2%	327
CIMIC	48	50	2,9%	209
Ingeniería y Construcción	37	50	33,7%	156
Infraestructuras	47	36	(23,2%)	205
Corporaciones y otras actividades	(27)	(44)	62,2%	(214)
Beneficio Neto	177	191	8,0%	828

Adjudicaciones y cartera				
Millones de euros	1T 2024	1T 2025	Var.	2024
Adjudicaciones	13.210	15.621	18,3%	51.521
Turner	7.073	7.783	10,0%	24.383
CIMIC	2.530	3.133	23,8%	12.849
Ingeniería y Construcción	3.285	4.248	29,3%	12.003
Corporaciones y otras act.	322	457	41,9%	2.287
Cartera de proyectos	77.917	90.807	16,5%	88.209
Turner	28.271	33.823	19,6%	31.930
CIMIC	19.211	23.433	22,0%	24.009
Ingeniería y Construcción	27.732	30.671	10,6%	29.256
Corporaciones y otras act.	2.703	2.880	6,6%	3.014

Nota:

(1) Resultados no recurrentes de infraestructuras incluyen el impacto de la terminación de la SH-288, neta de provisiones y resultados extraordinarios en 2024, y otros resultados no recurrentes del área de infraestructuras derivados de cambios regulatorios y de una resolución judicial favorable en 2024.

(2) Resultado reportado del 1T 2024 incluye elementos extraordinarios correspondientes al ejercicio 2024: impacto de los derivados financieros cancelados en mayo-24, neto de provisiones, y otros resultados no recurrentes del área de infraestructuras derivados de una resolución judicial favorable. 1T 2025: el impacto de la plusvalía de €146mn en Hochtief relacionada con la transacción de FlatironDragados se elimina a nivel de ACS, dado que se trata de una fusión intragrupo.

Cuenta de resultados

Millones de euros	1T 2024	1T 2025	Var.	Var. F/X
Ventas	8.706	11.790	35,4%	33,7 %
EBITDA	461	699	51,7%	51,2 %
Margen (%)	5,3%	5,9%	63 bps	
EBIT	327	470	43,9%	42,9 %
Rdo. financiero neto ⁽¹⁾	(94)	(111)		
Otros resultados ⁽²⁾	47	(6)		
BAI	280	353	25,8%	24,3 %
Margen (%)	3,2%	3,0%	(23) bps	
Impuestos	(69)	(102)		
Intereses minoritarios	(34)	(59)		
BN	177	191	8,0%	6,2%
BPA	0,68 €	0,75 €	9,4%	7,6%
Impactos extraordinarios	(14)	-		
BN Ordinario ⁽³⁾	163	191	17,2%	15,3%

Nota:

(1) Incluye los gastos e ingresos financieros, las diferencias de tipo de cambio, la variación de valor razonable en instrumentos financieros, y el deterioro y resultados por enajenación de instrumentos financieros

(2) Incluye el deterioro y resultados por enajenación de inmovilizados y los resultados por puesta en equivalencia de actividades no operativas.

(3) Resultado reportado del 1T 2024 incluye elementos extraordinarios correspondientes al ejercicio 2024: impacto de los derivados financieros cancelados en mayo-24, neto de provisiones, y otros resultados no recurrentes del área de infraestructuras derivados de una resolución judicial favorable. 1T 2025: el impacto de la plusvalía de €146mn en Hochtief relacionada con la transacción de FlatironDragados se elimina a nivel de ACS, dado que se trata de una fusión intragrupo.

Ingeniería & Construcción - Dragados

Millones de euros	1T 2024	1T 2025	Var.	Var. F/X
Ventas	1.375	2.193	59,4%	57,1%
EBITDA	73	123	68,2%	65,7%
% margen	5,3 %	5,6 %	29 bps	
BAI	28	52	88,7%	85,2%
% margen	2,0 %	2,4 %	37 bps	
BN	30	37	21,7%	19,6%
Adjudicaciones	2.420	3.279	35,5%	32,5%
Cartera de proyectos	16.531	23.806	44,0%	44,1%

Ventas y cartera por áreas geográficas

Ventas por áreas geográficas y países				
Millones de euros	1T 2024	1T 2025	Var.	Var. F/X
Ventas por áreas geográficas	8.706	11.790	35,4%	33,7%
Norteamérica	5.445	7.239	33,0%	
Asia Pacífico	1.863	2.664	43,0%	
Europa	1.349	1.778	31,8%	
Resto del mundo	49	108	120,0%	
Ventas por países	8.706	11.790	35,4%	33,7%
EE.UU	4.998	6.833	36,7%	32,9%
Australia	1.638	2.242	36,8%	39,4%
España	840	946	12,6%	12,6%
Canadá	421	406	(3,5%)	0,5%
Alemania	225	282	25,5%	25,5%
Resto de Europa	284	551	94,2%	n.a.
Resto del mundo	301	530	76,4%	n.a.

Cartera por áreas geográficas y países				
Millones de euros	1T 2024	1T 2025	Var.	Var. F/X
Cartera por geografía	77.917	90.807	16,5%	17,9%
Norteamérica	42.890	48.632	13,4%	
Asia Pacífico	19.132	23.365	22,1%	
Europa	15.185	17.978	18,4%	
Resto del mundo	710	831	17,1%	
Cartera por países	77.917	90.807	16,5%	17,9%
EE.UU	39.644	45.922	15,8%	12,6%
Australia	16.218	18.196	12,2%	14,3%
España	6.557	7.111	8,4%	8,4%
Canadá	3.246	2.710	(16,5%)	(13,1%)
Alemania	4.655	5.420	16,4%	16,4%
Resto de Europa	3.973	5.447	37,1%	n.a.
Resto del mundo	3.624	6.001	65,6%	n.a.

Balance

Balance financiero - Activo neto		
Millones de euros	Dic-24	Mar-25
Inmovilizado	12.007	11.751
Inmovilizado material e intangible	3.999	4.139
Activos financieros no corrientes	4.923	4.635
Activos mantenidos para la venta	1.687	1.660
Activos por impuesto diferido	1.398	1.316
Fondo de comercio	4.754	5.022
Fondo de maniobra	(6.153)	(4.270)
Total activo neto	10.608	12.503

Balance financiero - Pasivo y patrimonio neto		
Millones de euros	Dic-24	Mar-25
Patrimonio neto	5.115	4.961
Fondos propios	4.406	4.404
Ajustes por cambios de valor	308	230
Intereses minoritarios	401	327
Pasivos a largo plazo	4.791	4.694
Pasivos mantenidos para la venta	1.396	1.378
Otros pasivos a largo plazo	3.395	3.316
Financiación a largo plazo	10.398	10.867
Financiación de proyectos	144	144
Deuda financiera a largo plazo	10.256	10.724
Imposiciones a largo plazo	(1)	(1)
Financiación a corto plazo	(9.697)	(8.020)
Financiación de proyectos	144	144
Deuda financiera a corto plazo	2.671	2.746
Otros activos financieros corrientes	(1.081)	(1.465)
Efectivo y otros medios líquidos	(11.414)	(9.414)
Total pasivo / patrimonio neto	10.608	12.503

Nota: El saldo de factoring a 31 de marzo de 2025 se sitúa en €1.179mn.

Evolución del flujo de caja

Millones de euros	1T 2024	1T 2025	1T 2024 LTM	1T 2025 LTM
EBITDA	461	699	1.908	2.694
Var. fondo de maniobra operativo	(1.275)	(1.764)	108	107
Impuestos, intereses, asociadas y otros	(70)	(101)	(267)	(290)
Flujo de Caja Operativo	(884)	(1.166)	1.750	2.511
Inversiones operativas netas	(43)	(94)	(219)	(448)
Arrendamientos operativos	(49)	(102)	(212)	(354)
Flujo de Caja Operativo Neto	(976)	(1.361)	1.319	1.709
Inversiones financieras netas	(863)	(623)	(323)	(909)
Otros flujos financieros	(2)	0	(1)	631
Flujo de Caja Libre	(1.841)	(1.984)	996	1.432
Dividendos pagados	(54)	(107)	(362)	(421)
Operaciones de capital	(208)	(5)	(381)	(291)
Caja generada / (consumida)	(2.103)	(2.096)	253	720
Diferencias de conversión	51	(105)	(8)	84
Cambio de perímetro y otros ajustes	26	56	78	(2.026)
Variación de Deuda Neta	(2.025)	(2.146)	323	(1.222)
Caja / (Deuda) Neta inicial	400	(702)	(1.948)	(1.625)
Caja / (Deuda) Neta final	(1.625)	(2.847)	(1.625)	(2.847)

Impacto de la tasa de cambio

Tipo de cambio medio					
(€ vs. divisa)	Mar-24	Dic-24	Mar-25	Var. LTM	Var. YTD
Dólar americano (USD)	1,0825	1,0787	1,0518	(2,8%)	(2,5%)
Dólar australiano (AUD)	1,6586	1,6409	1,6897	1,9%	3,0%

Tipo de cambio de cierre					
(€ vs. divisa)	Mar-24	Dic-24	Mar-25	Var. LTM	Var. YTD
Dólar americano (USD)	1,0811	1,0353	1,0817	0,1%	4,5%
Dólar australiano (AUD)	1,6607	1,6726	1,7310	4,2%	3,5%



Aviso legal

El presente documento contiene manifestaciones de futuro sobre intenciones, expectativas o previsiones del Grupo ACS o de su dirección a la fecha de realización del mismo, que se refieren a diversos aspectos, entre otros, a la base de clientes y a su evolución, al crecimiento de las distintas líneas de negocio y al del negocio global, a la cuota de mercado, a los resultados del Grupo ACS y a otros aspectos relativos a la actividad y situación de la misma.

Las manifestaciones de futuro o previsiones contenidas en este documento pueden ser identificadas, en determinados casos, por la utilización de palabras como «expectativa», «anticipación», «propósito», «creencia» o de un lenguaje similar, o de su correspondiente forma negativa, o por la propia naturaleza de predicción que tienen las cuestiones referidas a estrategias, planes o intenciones.

Estas manifestaciones de futuro o previsiones no constituyen, por su propia naturaleza, garantías de un futuro cumplimiento, encontrándose condicionadas por riesgos, incertidumbres y otros factores relevantes, que podrían determinar que los desarrollos y resultados finales difieran materialmente de los puestos de manifiesto en estas intenciones, expectativas o previsiones.

ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. no se obliga a informar públicamente del resultado de cualquier revisión que pudiera realizar de estas manifestaciones para adaptarlas a hechos o circunstancias posteriores a esta presentación, incluidos, entre otros, cambios en el negocio de la Compañía, en su estrategia de desarrollo de negocio o cualquier otra posible circunstancia sobrevenida.

Lo expuesto en esta declaración debe ser tenido en cuenta por todas aquellas personas o entidades que puedan tener que adoptar decisiones o elaborar o difundir opiniones relativas a valores emitidos por el Grupo ACS y, en particular, por los analistas e inversores que manejen el presente documento.

Se invita a todos ellos a consultar la documentación e información pública comunicada o registrada por el Grupo ACS ante las entidades de supervisión de mercados de valores más relevantes y, en particular, ante la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

Este documento contiene información financiera elaborada de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Se trata de una información no auditada, por lo que no se trata de una información definitiva, que podría verse modificada en el futuro.

