

The billboard is mounted on a modern building facade. It is divided into two main sections. The left section has a dark blue background and contains the ezentis logo (a stylized 'e' in a circle), the slogan 'The Smartest Solutions', the values 'Eficiencia', 'Innovación', and 'Tecnología', and the website 'ezentis.com'. The right section has a light blue background and features the ezentis logo and the word 'ezentis' in a large, bold font. Below the text, there is a photograph of a building with solar panels on its roof. The billboard is secured with corner brackets marked with '+' signs.

# Junta General Ordinaria de Accionistas 2025

14 de Mayo de 2025

Ezentis, The Smartest Solutions  
**Junta General Ordinaria de Accionistas 2025**

+ 1. Discurso de la Consejera Delegada

+ 2. Principales magnitudes 2024

+ 3. Plan Estratégico 2025-2028

+ 4. Principales magnitudes 1T 2025

+ 5. Discurso del Presidente

+ 6. Anexos

Ezentis, The Smartest Solutions  
**Junta General Ordinaria de Accionistas 2025**

+ 1. Discurso de la Consejera Delegada



## 1. Discurso de la Consejera Delegada

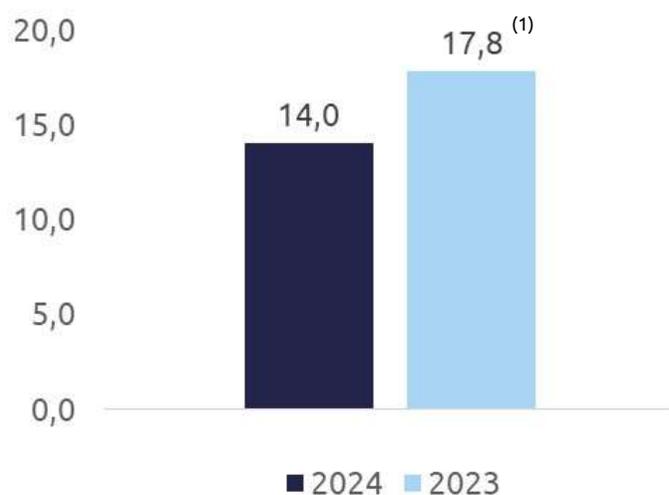


Ezentis, The Smartest Solutions  
**Junta General Ordinaria de Accionistas 2025**

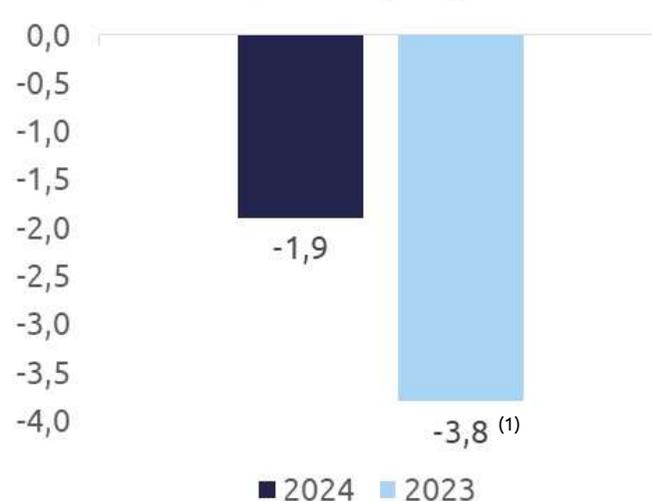
<b>+ 2. Principales magnitudes 2024</b>	

## 2. Principales magnitudes 2024

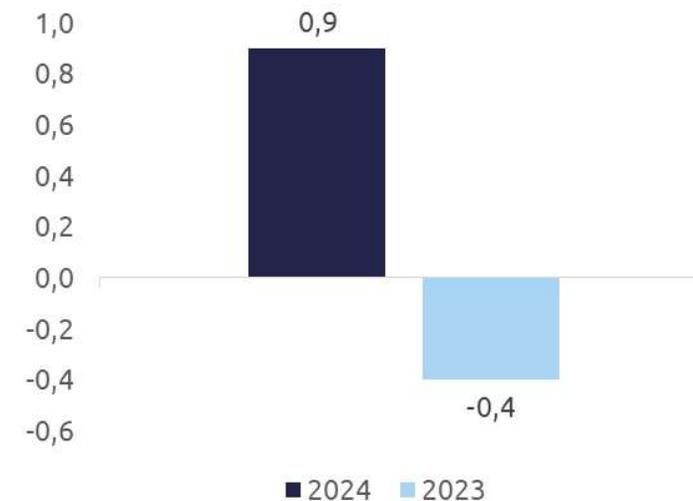
### Ingresos (M€)



### EBITDA (M€)



### Posición Neta de Tesorería (M€)



(1) Dato reexpresado en aplicación de NIIF 5



## 2. Principales magnitudes 2024

### Deuda Financiera – Posición Neta de Tesorería

M€	DIC 2024	DIC 2023
Posición Neta de Tesorería (PNT)	+0,9	(0,4)
Deuda Financiera	-	(2,0)
Deuda NIIF16	(0,4)	(0,5)
Caja y otros activos equivalentes	1,3	2,1

- A 31 de diciembre de 2023, el Grupo ostentaba 2M€ de deuda convertible en acciones. En junio de 2024 la Junta de Accionistas aprobó la conversión de dicho crédito en acciones, aumentando consecuentemente el Patrimonio neto y reduciendo la deuda financiera.
- A 31 de diciembre de 2024, **el saldo de caja disponible era de 1,3M€**, mayor que la deuda financiera (0,4M€).
- **La Nueva financiación captada por 13,2M€** ha permitido impulsar el crecimiento orgánico e inorgánico del negocio.

Ezentis, The Smartest Solutions  
**Junta General Ordinaria de Accionistas 2025**

<b>+ 3. Plan Estratégico 2025-2028</b>	

### 3. Plan Estratégico 2025-2028

En transformación, crecimiento y expansión hacia nuevas soluciones, mercados y operativas basada en:

- ✓ Tres líneas de negocio



- ✓ Dos ejes de actuación para acelerar el crecimiento:

+ Orgánico: a través de nuestra actividad comercial y con nuevas colaboraciones y alianzas estratégicas con terceros

+ Inorgánico: vía operaciones de M&A. En constante *screening* de compañías target que puedan aportar valor al grupo integrándose en las líneas de negocio existentes

### 3. Plan Estratégico 2025-2028



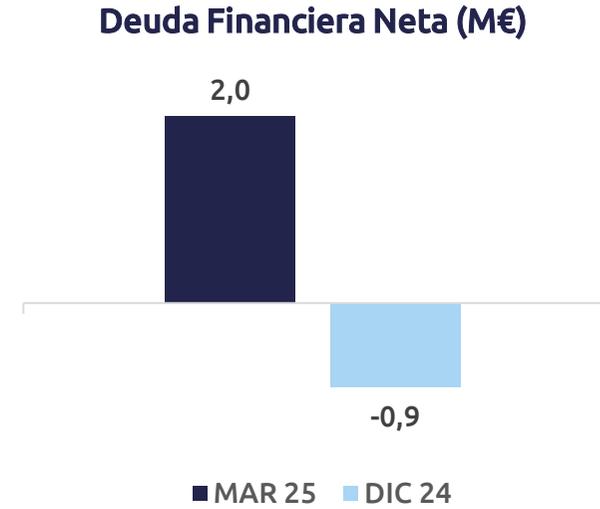
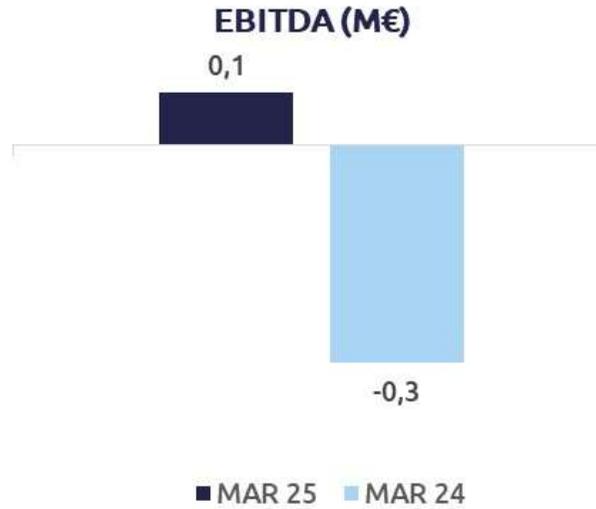
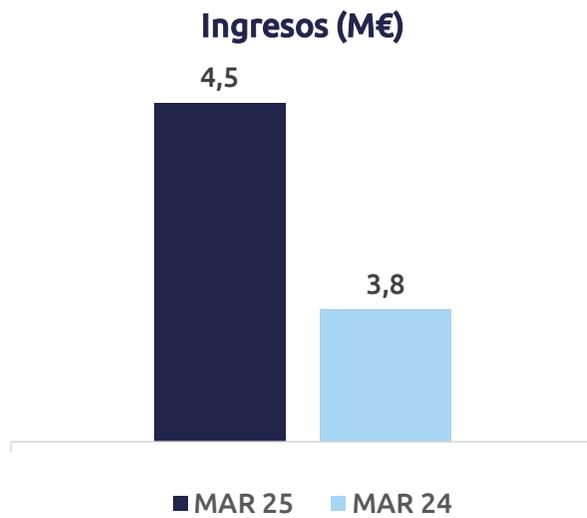
	2025E	2028E		
INGRESOS	36 M€	64 M€	x2	CAGR: 21% 2025-2028
EBITDA	3 M€	9 M€	x3	CAGR: 39% 2025-2028
DFN	3 M€	1 M€	x0,3	
DFN/EBITDA	0,9x	0,1x	x0,1	

\* CAGR Incluye M&A E: Proyecciones estimadas

Ezentis, The Smartest Solutions  
**Junta General Ordinaria de Accionistas 2025**

	<b>+ 4. Principales magnitudes 1T 2025</b>

## 4. Principales magnitudes 1T 2025



## 4. Principales magnitudes 1T 2025

### Deuda Financiera

M€	MAR 25	DIC 24
Deuda Financiera Neta (DFN)	2,0	(0,9)
Deuda Financiera	8,5	-
Deuda NIIF16	0,4	0,4
Caja y otros activos equivalentes	(6,9)	(1,3)

- La **Deuda Financiera Neta** se incrementa por la financiación para la adquisición de la sociedad, EDA Instalaciones y Energía, S.L. (5M€), mediante un préstamo puente que durante el 2S 2025 se convertirá en una emisión por parte de Ezentis de obligaciones senior convertibles en acciones. Adicionalmente, la incorporación de la deuda de EDA al perímetro de consolidación la incrementa por un importe de 3,8M€.
- La **caja y otros activos equivalentes** se incrementa por la incorporación de la caja de EDA por importe de 5,2M€.

Ezentis, The Smartest Solutions  
**Junta General Ordinaria de Accionistas 2025**

	+ 5. Discurso del Presidente

## 5. Discurso del Presidente



  
**The Smartest  
Solutions**

**Eficiencia  
Innovación  
Tecnología**

[ezentis.com](http://ezentis.com)

  
**ezentis**





**Gracias**

---

**14 de Mayo de 2025**

Ezentis, The Smartest Solutions  
**Junta General Ordinaria de Accionistas 2025**

	<b>+ 6. Anexos</b>

## 6. Anexo - Balance consolidado



<i>Miles de euros</i>	DIC-24	DIC-23		DIC-24	DIC-23
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activos no corrientes</b>	<b>2.151</b>	<b>2.732</b>	<b>Patrimonio Neto</b>	<b>(3.643)</b>	<b>(5.125) (3)</b>
(1) Inmovilizado material e intangible	868	1.071	<b>Pasivos no corrientes</b>	<b>793</b>	<b>1.583</b>
Inversiones financieras a largo plazo	1.283	1.661	Deuda financiera	325	425 (2)
			Otros pasivos no corrientes	468	1.158
<b>Activos corrientes</b>	<b>4.176</b>	<b>9.395</b>	<b>Pasivos corrientes</b>	<b>9.177</b>	<b>15.669</b>
Activos para la venta	-	1.967	Pasivos asociados a activos para la venta	-	4.457
Existencias	737	639	Deuda financiera	99	2.093 (2)
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	2.115	4.718	Otros pasivos corrientes	9.078	9.119
Caja y otros activos equivalentes	1.324	2.071			
<b>TOTAL</b>	<b>6.327</b>	<b>12.127</b>	<b>TOTAL</b>	<b>6.327</b>	<b>12.127</b>

(1) "Inmovilizado material e intangible" incluye derechos de uso de NIIF 16 por 0,4M€ a 31 de diciembre de 2024 (0,5M€ a 31 de diciembre de 2023).

(2) "Deuda financiera" incluye pasivo por arrendamientos NIIF16 por 0,4M€ a 31 de diciembre de 2024 (0,5M€ a 31 de diciembre de 2023 y 2M€ de financiación de inversores privados se capitalizó en junio 2024.)

(3) Mejora el "Patrimonio Neto" durante el ejercicio 2024. Se estima un Patrimonio neto positivo a lo largo de 2025 como consecuencia del crecimiento del negocio orgánico e inorgánico.

## 6. Anexo - Cuenta de resultados consolidada



M€	2024	2023 Reexpresado	Variación	
<b>INGRESOS</b>	<b>14,0</b>	<b>17,8</b>	<b>(3,8)</b>	→ Los ingresos disminuyen con respecto a 2023 por la finalización de determinados contratos durante 2024 y la priorización en el proceso de captación de financiación.
<b>EBITDA</b>	<b>(1,9)</b>	<b>(3,8)</b>	<b>1,8</b>	→ La adecuación de la estructura de gastos al perímetro de actividad actual del Grupo y el foco en la eficiencia operativa ha supuesto una mejora del EBITDA con respecto de 2023.
Amortización, Deprec. y Provisiones	(0,3)	(1,9)	1,6	
<b>EBIT</b>	<b>(2,2)</b>	<b>(5,7)</b>	<b>3,4</b>	
Resultado financiero neto	0,1	94,9	(94,8)	
Resultados no recurrentes	(1,0)	(6,8)	5,9	→ Los resultados no recurrentes de 2024 recogen principalmente indemnizaciones asociadas al plan de reestructuración
Operaciones discontinuadas	1,4	111,1	(109,7)	→ Desconsolidación de Activos Netos de Ezentis Colombia y otras sociedades inactivas. En 2023 se desconsolidó principalmente el negocio asociado al perímetro de Telecomunicaciones.
Impuestos	0,0	0,6	(0,6)	
<b>Resultado Neto</b>	<b>(1,7)</b>	<b>194,1</b>	<b>(195,8)</b>	

  
**The Smartest  
Solutions**

**Eficiencia  
Innovación  
Tecnología**

[ezentis.com](http://ezentis.com)

  
**ezentis**

Photograph of solar panels on a building roof.

---

## Contactos

[investor.relations@ezentis.com](mailto:investor.relations@ezentis.com)  
[ezentis.com](http://ezentis.com)