



## KONSOLIDIRANI

- Konsolidirani godišnji finansijski izvještaji
- Izvještaj poslovodstva

# GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2024



BRODOGRADILIŠTE

**VIKTOR LENAC**

član Palumbo grupe

Travanj 2025.

# KONSOLIDIRANI GODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI

# 2024.

Travanj 2025.

## SADRŽAJ

IZJAVA ODGOVORNOSTI UPRAVE ZA FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE	4
IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA	5
KONSOLIDIRANI GODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI	
Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	12
Konsolidirani izvještaj o finansijskom položaju	13
Konsolidirani izvještaj o novčanom toku	14
Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala	15
Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje	16
IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA	50

# 2024. KONSOLIDIRANI GODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI



## ODGOVORNOST ZA FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

Uprava Društva je dužna osigurati da konsolidirani finansijski izvještaji za 2024. godinu budu sastavljeni u skladu s Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja usvojenim od strane Europske unije i u skladu sa Zakonom o računovodstvu, tako da daju istiniti i objektivnu sliku finansijskog stanja i rezultata poslovanja Brodogradilišta Viktor Lenac d.d. i ovisnog društva (GRUPE) za to razdoblje.

Na temelju provedenih istraživanja, Uprava opravdano očekuje da Grupa ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava je izradila konsolidirane finansijske izvještaje pod prepostavkom neograničenosti vremena poslovanja Grupe.

Pri izradi konsolidiranih finansijskih izvještaja Uprava je odgovorna za:

- odabir i potom dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika;
- davanje razumnih i opreznih prosudbi i procjena;
- primjenu važećih standarda finansijskog izvještavanja i za objavu i objašnjavanje svakog značajnog odstupanja u finansijskim izvještajima te
- izradu finansijskih izvještaja uz prepostavku o neograničenosti vremena poslovanja, osim ako je neprimjereni prepostaviti da će Grupa nastaviti svoje poslovne aktivnosti.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati finansijski položaj i rezultate poslovanja Grupe, kao i njihovu usklađenost sa Zakonom o računovodstvu i Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja.

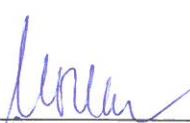
Uprava je također odgovorna za čuvanje imovine Grupe, te stoga i za poduzimanje razumnih mjera radi sprečavanja i otkrivanja pronevjera i ostalih nezakonitosti.

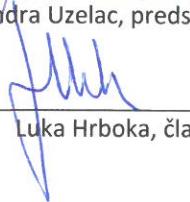
Uprava je odobrila konsolidirane finansijske izvještaje za izdavanje dana 28. travnja 2025. godine.

BRODOGRADILIŠTE VIKTOR LENAC d.d. Rijeka

Rijeka, 28. travnja 2025. godine



  
Sandra Uzelac, predsjednik Uprave

  
Luka Hrboka, član Uprave



# I R I S N O V A

**REVIZIJA, POSLOVNO SAVJETOVANJE,  
FINANSIJSKE ANALIZE I USLUGE**

## **IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA**

**Dioničarima Grupe Brodogradilište Viktor Lenac d.d., Rijeka**

### **Izvješće o reviziji godišnjih konsolidiranih finansijskih izvještaja**

#### **Mišljenje**

Obavili smo reviziju godišnjih konsolidiranih finansijskih izvještaja grupe Brodogradilište Viktor Lenac d.d., Rijeka, Martinšćica 8, Kostrena, Hrvatska (Društvo ili Grupa) koji obuhvaćaju konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti za godinu završenu 31. prosinca 2024., konsolidirani izvještaj o finansijskom položaju na 31. prosinca 2024. godine, konsolidirani izvještaj o novčanom toku, konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala za tada završenu godinu te Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje, uključujući i značajne informacije o računovodstvenim politikama (dalje Godišnji finansijski izvještaji).

Prema našem mišljenju, priloženi godišnji finansijski izvještaji istinito i fer prikazuju finansijski položaj Grupe na 31. prosinca 2024. godine, njegovu finansijsku uspješnost i njegove novčane tokove za tada završenu godinu u skladu s Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja usvojenima od strane Europske unije (MSFI).

#### **Osnova za mišljenje**

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su podrobnije opisane u našem izvješću revizora u odjeljku Odgovornosti revizora za reviziju godišnjih finansijskih izvještaja.

Neovisni smo od Grupe u skladu s Međunarodnim kodeksom etike za profesionalne računovođe, uključujući Međunarodne standarde neovisnosti koje je izdao Odbor za međunarodne standarde etike za računovođe (IESBA) (IESBA Kodeks), kao i u skladu s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju godišnjih finansijskih izvještaja u Republici Hrvatskoj i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima i IESBA Kodeksom.

Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

#### **Isticanje pitanja**

Skrećemo pozornost na Bilješke 14. Dugotrajna materijalna i nematerijalna imovina i 26. Upravljanje rizicima – Tržišni i operativni rizici u kojima su objavljene informacije o ulaganju Matice u obnovu Doka 11 i izgradnju dva nova pontona. Zamjena i instalacija prvog pontona na dok izvršena je u srpnju 2024. godine nakon čega je Matica nastavila operativno koristiti Dok 11 za dokovanje brodova manjih težina. Zamjena drugog pontona očekuje se tijekom proljetnih mjeseci 2025. godine.

Naše mišljenje nije modificirano u vezi s tim pitanjem.

## **IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)**

### **Izvješće o reviziji godišnjih konsolidiranih finansijskih izvještaja (nastavak)**

#### **Ključna revizijska pitanja**

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su bila, po našoj profesionalnoj prosudbi, od najveće važnosti za našu reviziju godišnjih finansijskih izvještaja tekućeg razdoblja.

Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije godišnjih finansijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima, i mi ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

#### Prihodi od prodaje

*Za računovodstvene politike vidjeti Osnovne računovodstvene politike, bilješke 2.3.a i 28. Za dodatne informacije vezane uz identificirano ključno revizijsko pitanje, vidjeti bilješku 4 finansijskih izvještaja.*

<b>Ključno revizijsko pitanje</b>	<b>Kako smo pristupili ključnom revizijskom pitanju tijekom naše revizije</b>
Posebna se pozornost sukladno zahtjevima Međunarodnih revizijskih standarda posvećuje iskazivanju prihoda prema kojima prihodi uvijek predstavljaju značajan rizik pogrešnog prikazivanja. Zato smo kao ključno revizijsko pitanje adresirali točnost i sveobuhvatnost prihoda iz poslovnih aktivnosti Grupe.	Dokazni postupci koje smo primijenili u reviziji sastojali su se od ispitivanja ustroja i učinkovitosti djelovanja automatskih i manualnih internih kontrola u Grupi, kao i testiranje detalja kako bismo se uvjerili u točnost obračunavanja prihoda i transakcija prihoda.  Glavna interna automatska kontrola na koju se Grupa oslanja da bi se uvjerilo u točnost obračunavanja prihoda je povezivanje radnih naloga s dnevnikom knjiženja.  Testiranje internih kontrola  Testirali smo ustroj i učinkovitost djelovanja glavnih internih kontrola nad procesom prodaje i remonta. Postupci testiranja na odabranom uzorku obuhvatili su:  - Provjeru postojanja - postojanje radnih naloga i njihova usporedba sa ponudama i ugovorima te izlaznim fakturama  - Provjeru potpunosti - postojanja svih ulaznih i izlaznih računa u obračunu radnog naloga  - Provjeru vrednovanja - usporedba cijena i uvjeta prodaje na izlaznim fakturama s prihvaćenim ponudama  - Provjeru razgraničenja – utvrđivanje stupnja dovršenosti i provjera da li su prihodi knjiženi u ispravno razdoblje  Uz navedeno, testirali smo i da li su obračuni proizvodnje zaključani, odobreni te preneseni u finansijsko knjigovodstvo te uistinu i knjiženi i kontrolirani u službi računovodstva i financija.  Na temelju rezultata ispitivanja internih kontrola, odredili smo opseg i vrstu testova radi provjere točnosti obračunavanja prihoda te smo tome pridodali testiranje detalja iz internih dokumenata na način da smo ih povezivali s obračunanim prihodima od prodaje i pripadajućim platnim transakcijama.  Nismo identificirali značajna odstupanja prilikom provedbe naših testova kao niti značajne manjkavosti internih kontrola.

## **IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)**

### **Izvješće o reviziji godišnjih konsolidiranih finansijskih izvještaja (nastavak)**

#### **Ostale informacije**

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije uključuju Izvještaj poslovodstva i Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja uključene u Godišnje izvješće, ali ne uključuju godišnje finansijske izvještaje i naše izvješće revizora o njima. Naše mišljenje o godišnjim finansijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije.

U vezi s našom revizijom godišnjih finansijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i, u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne godišnjim finansijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane.

U pogledu Izvještaja poslovodstva i Izvještaja o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, obavili smo i postupke propisane Zakonom o računovodstvu. Ti postupci uključuju provjeru je li Izvještaj poslovodstva sastavljen u skladu s člankom 24. Zakona o računovodstvu i sadrži li Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja podatke iz članka 25. Zakona o računovodstvu.

Temeljeno na obavljenim postupcima, u mjeri u kojoj smo u mogućnosti to procijeniti, izvještavamo da:

1. su informacije u priloženom Izvještaju poslovodstva i Izvještaju o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja usklađene, u svim značajnim odrednicama, s priloženim godišnjim finansijskim izvještajima;
2. je priloženi Izvještaj poslovodstva sastavljen u skladu sa člankom 24. Zakona o računovodstvu; te
3. priloženi Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja uključuje informacije definirane u članku 25. Zakona o računovodstvu.

Na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Grupe i njezina okruženja stečenog u okviru revizije godišnjih finansijskih izvještaja, dužni smo izvestiti ako smo ustanovili da postoje značajni pogrešni prikazi u priloženom Izvještaju poslovodstva i Izvještaju o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja. U tom smislu nemamo što izvestiti.

#### **Odgovornost uprave i onih koji su zaduženi za upravljanje za godišnje finansijske izvještaje**

Uprava je odgovorna za sastavljanje godišnjih finansijskih izvještaja koji istinito i fer prikazuju u skladu s MSFI-ima i za one interne kontrole za koje uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja godišnjih finansijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju godišnjih finansijskih izvještaja, uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako uprava ili namjerava likvidirati Društvo ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za upravljanje odgovorni su za nadziranje procesa finansijskog izvještavanja kojeg je ustanovila Grupa.

#### **Odgovornosti revizora za reviziju godišnjih finansijskih izvještaja**

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li godišnji finansijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvješće revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih godišnjih finansijskih izvještaja.

## **IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)**

### **Izvješće o reviziji godišnjih konsolidiranih finansijskih izvještaja (nastavak)**

### **Odgovornosti revizora za reviziju godišnjih finansijskih izvještaja (nastavak)**

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- prepoznajemo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza godišnjih finansijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostačni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevara može uključiti tajne sporazume, krivotvorene, namjerne propuste, lažna predstavljanja ili zaobilaženje internih kontrola.
- stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Grupe.
- ocjenjujemo primjerenošć korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila Uprava.
- zaključujemo o primjerenošći korištenje računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi Uprava i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtjeva da skrenemo pozornost u našem izvješću revizora na povezane objave u godišnjim finansijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvješća revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Grupa prekine s vremenski neograničenim poslovanjem.
- ocjenjujemo cijelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj godišnjih finansijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li godišnji finansijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi također dajemo izjavu onima koji su zaduženi za upravljanje da smo postupili u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima u vezi s neovisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, gdje je primjenjivo, o radnjama poduzetim kako bi se uklonile prijetnje neovisnosti, te povezanim zaštitama.

Između pitanja o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za upravljanje, mi određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji godišnjih finansijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ta pitanja u našem izvješću revizora, osim ako zakon ili regulativa sprječava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba priopćiti u našem izvješću neovisnog revizora jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice priopćavanja nadmašile dobrobiti javnog interesa od takvog priopćavanja.

## **IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)**

### **Izvješće o ostalim zakonskim i regulatornim zahtjevima**

U skladu s člankom 10 stavak 2 uredbe (EU) br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća, u našem Izvješću neovisnog revizora dajemo sljedeće informacije koje su potrebna nastavno na zahtjeve MRevS.

1. Na 27. lipnja 2024. godine imenovani smo od Glavne skupštine, temeljem prijedloga Nadzornog odbora, da obavimo zakonsku reviziju godišnjih finansijskih izvještaja za 2024. godinu.
2. Na datum ovog izvješća neprekinuto smo angažirani u obavljanju zakonskih revizija Grupe od revizije godišnjih finansijskih izvještaja Grupe za 2020. godinu do revizije godišnjih finansijskih izvještaja Grupe za 2024. godinu što ukupno iznosi pet godina.
3. U reviziji godišnjih finansijskih izvještaja Grupe za 2024. godinu odredili smo značajnost za finansijske izvještaje kao cjelinu u iznosu od 1,5 mil. eura, koji predstavlja približno 1,8% od prosjeka trogodišnjih prihoda Grupe zbog toga što isti predstavlja stabilan indikator poslovanja i najčešće korišteno mjerilo uspješnosti poslovanja Grupe od strane dioničara.
4. Naše revizijsko mišljenje dosljedno je s dodatnim izvješćem za revizijski odbor Matice sastavljenim sukladno odredbama iz članka 11. Uredbe (EU) br. 537/2014.
5. Tijekom razdoblja između početnog datuma revidiranih godišnjih finansijskih izvještaja Grupe za 2024. godinu i datuma ovog izvješća nismo članicama Grupe pružili zabranjene nerevizorske usluge i nismo u poslovnoj godini prije prethodno navedenog razdoblja pružali usluge osmišljavanja i implementacije postupaka internih kontrola ili upravljanja rizicima povezanim s pripremom i/ili kontrolom finansijskih informacija ili osmišljavanja i implementacije tehnoloških sustava za finansijske informacije, te smo u obavljanju revizije sačuvali neovisnost u odnosu na Grupu.

### **Izvješće temeljem zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izvještavanje**

Izvješće o uvjerenju revizora o usklađenosti godišnjih finansijskih izvještaja, sastavljenih temeljem odredbe članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala (Narodne novine, br. 65/18, 17/20, 83/21, 151/22 i 85/24) primjenom zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 kojom se za izdavatelje određuje jedinstveni elektronički format za izvještavanje (Uredba o ESEF-u).

Proveli smo angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja o tome jesu li godišnji finansijski izvještaji pripremljeni za potrebe objavljivanja javnosti temeljem članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala, koji su sadržani u priloženoj elektroničkoj datoteci [74780060BA4DPK8V1P23-2024-12-31-0-hr-1], u svim materijalno značajnim aspektima pripremljeni u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u.

### **Odgovornosti Uprave i onih zaduženih za upravljanje**

Uprava Matice odgovorna je za pripremu i sadržaj godišnjih finansijskih izvještaja Grupe u skladu s Uredbom o ESEF-u.

Osim toga, Uprava Matice odgovorna je održavati sustav unutarnjih kontrola koji u razumnoj mjeri osigurava pripremu godišnjih finansijskih izvještaja bez značajnih neusklađenosti sa zahtjevima izvještavanja iz Uredbe o ESEF-u, bilo zbog prijevare ili pogreške.

Uprava Matice također je odgovorna za:

- objavljivanje javnosti godišnjih finansijskih izvještaja sadržanih u godišnjem izvješću u važećem XHTML formatu i
- odabir i korištenje XBRL oznaka u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u.

## **IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)**

**Izvješće temeljem zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izvještavanje (nastavak)**

Oni koji su zaduženi za upravljanje odgovorni su za nadzor pripreme godišnjih finansijskih izvještaja u ESEF formatu kao dijela procesa finansijskog izvještavanja.

### **Odgovornosti revizora**

Naša je odgovornost izraziti zaključak, temeljen na prikupljenim revizijskim dokazima, o tome jesu li godišnji finansijski izvještaji bez značajnih neusklađenosti sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u. Proveli smo ovaj angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja u skladu s Međunarodnim standardom za angažmane s izražavanjem uvjerenja (MSIU) 3000 (izmijenjeni) - Angažmani s izražavanjem uvjerenja različitih od revizija ili uvida povijesnih finansijskih informacija.

### **Obavljeni postupci**

Priroda, vremenski okvir i obim odabralih procedura ovise o prosudbi revizora. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će opseg testiranja otkriti svaku značajnu neusklađenost s Uredbom o ESEF-u.

U sklopu odabralih postupaka obavili smo sljedeće aktivnosti:

- pročitali smo zahtjeve Uredbe o ESEF-u,
- stekli smo razumijevanje internih kontrola Grupe relevantnih za primjenu zahtjeva Uredbe o ESEF-u,
- identificirali smo i procijenili rizike značajne neusklađenosti s Uredbom o ESEF-u zbog prijevare ili pogreške; i
- na temelju toga, osmislili i oblikovali postupke za odgovor na procijenjene rizike i za dobivanje razumnog uvjerenja u svrhu izražavanja našeg zaključka.

Cilj naših postupaka bio je procijeniti jesu li:

- godišnji finansijski izvještaji, koji su uključeni u godišnje izvještaje, izrađeni u važećem XHTML formatu,
- podaci, sadržani u godišnjim finansijskim izvještajima koji se zahtijevaju Uredbom o ESEF-u, označeni i sva označavanja ispunjavaju sljedeće zahtjeve:
  - korišten je XBRL jezik za označavanje,
  - korišteni su elementi osnovne taksonomije navedene u Uredbi o ESEF-u s najbližim računovodstvenim značajem, osim ako nije stvoren dodatni element taksonomije u skladu s Prilogom IV. Uredbe o ESEF-u,
  - oznake su u skladu sa zajedničkim pravilima za označavanje prema Uredbi o ESEF-u.

Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo prikupili dovoljni i prikladni da pruže osnovu za naš zaključak.

## **IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)**

Izvješće temeljem zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izvještavanje (nastavak)

### **Zaključak**

Prema našem uvjerenju, temeljem provedenih postupaka i pribavljenih dokaza, godišnji finansijski izvještaji prezentirani u ESEF formatu, sadržani u gore navedenoj priloženoj elektroničkoj datoteci i temeljem odredbe članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala pripremljeni za potrebe objavljivanja javnosti, u svim značajnim odrednicama su u skladu sa zahtjevima iz članka 3., 4. i 6. Uredbe o ESEF-u za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine.

Povrh ovog zaključka, kao i mišljenja sadržanog u ovom Izvješću revizora za priložene godišnje finansijske izvještaje i godišnje izvješće Grupe za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine, ne izražavamo nikakvo mišljenje o informacijama sadržanim u tim prikazima ili o drugim informacijama sadržanima u prethodno navedenoj datoteci.

Angažirani partner u reviziji koja ima za posljedicu ovo izvješće revizora je Zdravko Ružić.

U ime i za IRIS nova d.o.o.

Uprava

Ljiljana Blagojević



Ovlašteni revizor

Zdravko Ružić

Rijeka, 28. travnja 2025. godine

IRIS nova, revizija, poslovno savjetovanje, finansijske analize i usluge, d.o.o.  
Rijeka, Fiorello la Guardia 13/III  
Hrvatska

## KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O SVEOBUHVATNOJ DOBITI (ZA GODINU ZAVRŠENU 31. PROSINCA 2024.)

	Bilješke	2023	2024 u eurima
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>		<b>87.682.903</b>	<b>89.728.692</b>
Prihodi od prodaje	4	71.694.185	68.264.318
Ostali prihodi	5	15.988.718	21.464.374
<b>TROŠKOVI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>		<b>81.536.714</b>	<b>83.663.022</b>
Materijalni troškovi	6	62.194.604	62.353.937
Troškovi osoblja	7	10.925.289	12.638.118
Amortizacija	8	6.496.916	6.800.052
Vrijednosno usklađivanje	9	131	52.654
Rezerviranja	10	597.774	366.076
Ostali troškovi	11	1.256.608	1.220.853
Ostali poslovni rashodi	11	65.392	231.332
<b>REZULTAT IZ POSLOVANJA</b>		<b>6.146.189</b>	<b>6.065.670</b>
<b>NETO FINANCIJSKI (TROŠKOVI)/PRIHODI</b>		<b>(359.194)</b>	<b>574.110</b>
Financijski prihodi	12	95.985	601.303
Financijski troškovi	12	455.179	27.193
<b>DOBIT / (GUBITAK) IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRIJE POREZA</b>		<b>5.786.995</b>	<b>6.639.780</b>
<b>POREZ NA DOBIT</b>	13	<b>1.057.747</b>	<b>1.213.108</b>
<b>Neto dobit/(gubitak) razdoblja</b>		<b>4.729.248</b>	<b>5.426.672</b>
Dobit/(gubitak) s osnova ponovnog vrednovanja financijske imovine raspoložive za prodaju		2.499	1.934
Ostale stavke koje je moguće reklassificirati u dobit ili gubitak		(10.750)	0
Odgodjena porezna imovina		(450)	(347)
<b>SVEOBUHVATNA DOBIT/(GUBITAK) RAZDOBLJA</b>		<b>4.720.547</b>	<b>5.428.259</b>
Pripisana imateljima kapitala Matice		4.717.281	5.425.359
Pripisana manjinskom (ne kontrolirajućem) interesu		3.266	2.900
Zarada po dionici		0,30	0,34

## KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU (NA DAN 31. PROSINCA 2024.)

	Bilješka	2023	2024 u eurima
<b>Imovina</b>			
Dugotrajna imovina		<b>36.182.415</b>	<b>47.295.622</b>
Nematerijalna imovina	14	476.730	497.657
Nekretnine, postrojenja i oprema	14	35.387.860	46.484.992
Ulaganja u nekretnine	14	266.406	266.406
Finansijska imovina koja se mjeri po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	15	17.558	19.493
Finansijska imovina koja se mjeri po amortiziranim trošku	16	19.386	13.000
Odgođena porezna imovina		14.475	14.074
<b>Kratkotrajna imovina</b>		<b>35.001.449</b>	<b>30.973.381</b>
Zalihe	17	6.419.312	4.697.906
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	18	15.229.018	15.272.054
Novac u banci i blagajni	19	13.353.119	11.003.421
<b>Ukupna imovina</b>		<b>71.183.864</b>	<b>78.269.003</b>
<b>Glavnica i rezerve</b>	20	<b>49.978.724</b>	<b>55.404.084</b>
Dionički kapital	20	22.315.014	22.315.014
Rezerve		22.934.462	27.662.398
Zadržana dobit	20	4.729.248	5.426.672
<b>Manjinski interes</b>		<b>29.968</b>	<b>32.867</b>
<b>Dugoročne obveze</b>		<b>2.746.693</b>	<b>2.411.431</b>
Zaduženja na koja se obračunavaju kamate	21	281.547	164.493
Rezerviranja	24	1.909.247	1.690.691
Odgođena porezna obveza		2.272	2.620
Ostale dugoročne obveze	25	553.627	553.627
<b>Kratkoročne obveze</b>		<b>18.428.479</b>	<b>20.420.621</b>
Zaduženja na koja se obračunavaju kamate	21	228.006	671.063
Tekuće obveze poreza na dobit	13	194.554	290.431
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	22	17.661.928	19.093.051
Rezerviranja	24	343.991	366.076
<b>Ukupno obveze</b>		<b>21.175.172</b>	<b>22.832.052</b>
<b>Ukupno glavnica i obveze</b>		<b>71.183.864</b>	<b>78.269.003</b>

## KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TOKU (ZA GODINU ZAVRŠENU 31. PROSINCA 2024.)

	Bilješka	2023	2024 u eurima
<b>POSLOVNE AKTIVNOSTI</b>			
Dobit prije poreza	13	5.786.995	6.639.780
<b>Usklađenje za:</b>			
Amortizacija nekretnina, postrojenja, opreme		6.496.916	6.800.052
Dobici i gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine, neto	5	(6.855)	(7.053)
Dobici i gubici od prodaje i nerealizirani gubici i vrijednosno usklađenje financijske imovine, neto	9	(2.369)	50.000
Manjak, višak i rashod zaliha materijala, neto	5, 11	969	3.640
Prihodi od kamata i dividendi	12	(95.985)	(141.708)
Rashodi od kamata	12	48.532	27.194
Rezerviranja	5, 10	295.654	344.464
Tečajne razlike - nerealizirane	12	(394.986)	399.869
Trošak poreza na dobit	13	(1.057.747)	(1.213.108)
Povećanje obračunatih prihoda i troškova	18, 22	10.442.834	2.669.834
<b>Dobit od poslovanja prije promjena radnog kapitala</b>		<b>21.513.958</b>	<b>15.572.964</b>
Smanjenje zaliha / (povećanje) zaliha		(235.805)	1.721.406
Smanjenje / (povećanje) kratkotrajnih potraživanja		(1.074.224)	(1.615.962)
Smanjenje/ (povećanje) obveza		(4.038.784)	1.222.064
Plaćeni porez na dobit		(3.045.877)	(1.114.211)
Plaćene kamate		(72.532)	(37.344)
<b>NOVČANI TOK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		<b>13.046.736</b>	<b>15.748.917</b>
<b>INVESTICIJSKE AKTIVNOSTI</b>			
Kupnja nekretnina, postrojenja, opreme i nematerijalne imovine	14	(15.711.532)	(17.921.751)
Primici od prodaje dugotrajne imovine	5	6.855	7.053
Ulaganje u financijsku imovinu		(49.424)	0
Primljene kamate		0	0
Primljene dividende		744	818
Dani zajmovi		(108.400)	(100.000)
Naplata danih zajmova		21.600	143.400
<b>NOVČANI TOK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>		<b>(15.840.157)</b>	<b>(17.870.480)</b>
<b>FINANCIJSKE AKTIVNOSTI</b>			
Primici od zaduženja na koju se obračunavaju kamate		13.984	0
Otplate zaduženja na koja se obračunavaju kamate		(1.323.009)	(228.135)
<b>NOVČANI TOK OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI</b>		<b>(1.309.025)</b>	<b>(228.135)</b>
UKUPNO (SMANJENJE) / POVEĆANJE NOVCA ( I+II+III )		<b>(4.102.446)</b>	<b>(2.349.698)</b>
STANJE NOVCA I NOVČANIH EKVIVALENATA 01.SIJEČNJA		17.455.565	13.353.119
<b>STANJE NOVCA I NOVČANIH EKVIVALENATA 31.PROSINCA</b>	<b>19</b>	<b>13.353.119</b>	<b>11.003.421</b>

## KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA ZA 2024. GODINU

	Temeljni kapital	Zakonske rezerve	Rezerve za vlastite dionice	Vlastite dionice	Ostale rezerve	Neto dobit/gubitak	Ukupno	Manjinski (nekontr o-irajući) interes	u eurima Ukupno
<b>Stanje na dan 1. siječnja 2023.</b>	<b>22.315.014</b>	<b>1.115.751</b>	<b>1.664.344</b>	<b>(1.069.185)</b>	<b>15.808.332</b>	<b>5.451.101</b>	<b>45.285.357</b>	<b>2.788</b>	<b>45.288.145</b>
Dobit/(gubitak) razdoblja	0	0	0	0	0	4.729.248	<b>4.729.248</b>	0	<b>4.729.248</b>
Promjene rezervi fer vrijednosti finansijske imovine raspoložive za prodaju	0	0	0	0	2.049	0	<b>2.049</b>	0	<b>2.049</b>
Ostale nevlasničke promjene kapitala	0	0	0	0	(10.750)	0	<b>(10.750)</b>	0	<b>(10.750)</b>
<b>Ukupno sveobuhvatna dobit/gubitak za 2023.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(8.701)</b>	<b>4.729.248</b>	<b>4.720.547</b>	<b>0</b>	<b>4.720.547</b>
Prijenos u pozicije rezervi po godišnjem rasporedu dobit iz 2022.	0	0	0	0	5.423.921	(5.451.101)	(27.180)	27.180	0
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2023.</b>	<b>22.315.014</b>	<b>1.115.751</b>	<b>1.664.344</b>	<b>(1.069.185)</b>	<b>21.223.552</b>	<b>4.729.248</b>	<b>49.978.724</b>	<b>29.968</b>	<b>50.008.692</b>
Dobit/(gubitak) razdoblja	0	0	0	0	0	5.426.672	<b>5.426.672</b>	0	<b>5.426.672</b>
Promjene rezervi fer vrijednosti finansijske imovine raspoložive za prodaju	0	0	0	0	1.587	0	<b>1.587</b>	0	<b>1.587</b>
<b>Ukupno sveobuhvatna dobit/gubitak za 2024.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.587</b>	<b>5.426.672</b>	<b>5.428.259</b>	<b>0</b>	<b>5.428.259</b>
Prijenos u pozicije rezervi po godišnjem rasporedu dobit iz 2023.	0	0	0	0	4.726.349	(4.729.248)	(2.899)	2.899	0
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2024.</b>	<b>22.315.014</b>	<b>1.115.751</b>	<b>1.664.344</b>	<b>(1.069.185)</b>	<b>25.951.488</b>	<b>5.426.672</b>	<b>55.404.084</b>	<b>32.867</b>	<b>55.436.951</b>



## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

### 1. OPĆI PODACI

Brodogradilište Viktor Lenac d.d. Rijeka je dioničko društvo osnovano i sa sjedištem u Republici Hrvatskoj, u Rijeci, na adresi Martinšćica 8, Kostrena (Matica). Matica je upisana u registarski uložak s matičnim brojem subjekta upisa (MBS) 040000358 kod Trgovačkog suda u Rijeci.

Temeljni kapital Matice iznosi 22.315.014 eura i podijeljen je na 16.813.247 nematerijaliziranih, redovnih dionica na ime, bez nominalne vrijednosti, od čega je na dan bilanciranja Matica posjedovala 825.187 vlastitih dionica.

Temeljem Obavijesti o razvrstavanju poslovnih subjekata prema nacionalnoj klasifikaciji djelatnosti Državnog zavoda za statistiku Zagreb, Matica ima brojčanu oznaku podrazreda 3011 – gradnja brodova i plutajućih objekata, matični broj poslovnog subjekta je 03333710, a OIB 27531244647.

Osnovna djelatnost Matice je remont, popravci, preinake i ostale usluge vezane uz brodove i ostale plovne objekte. Matica je registrirana i za ostale djelatnosti: izradu čeličnih konstrukcija, organizaciju građenja brodova, trgovinu, inženjeringu te za razne ostale usluge.

Dionice Matice kotiraju na Redovitom tržištu Zagrebačke burze. LEI oznaka Društva je 74780060BA4DPK8V1P23, matična država članica je Republika Hrvatska, ISIN oznaka vrijednosnog papira je HRVLENRB0001, dok je oznaka vrijednosnice VLEN.

Dioničko društvo BRODOGRADILIŠTE VIKTOR LENAC Rijeka imatelj je 75% udjela u društvu VL STEEL d.o.o. Rijeka, Radnička 39, Hrvatska pa se stoga navedeno Društvo uključuju u konsolidaciju.

Povezano društvo VL Steel d.o.o. prema nacionalnoj klasifikaciji djelatnosti Državnog zavoda za statistiku Zagreb ima brojčanu oznaku podrazreda 3011 – gradnja brodova i plutajućih objekata, matični broj poslovnog subjekta je 04798759, a OIB 61711943141. Temeljni kapital ovisnog društva VL Steel d.o.o. iznosi 2.654 eura.

Povezano društvo VL Steel d.o.o. je u prosincu 2024. godine osnovalo trgovačko društvo VL Agent d.o.o. Rijeka, Radnička 33, OIB: 87574280995 s temeljnim kapitalom od 2.500 EUR. Isto je upisano u sudskom registru Trgovačkog suda u Rijeci 24.01.2025. godine. Budući da je povezano društvo VL Steel d.o.o. imatelj 100% udjela u društvu VL Agent d.o.o. Rijeka isto se uključuje u konsolidaciju krajnje matice BRODOGRADILIŠTE VIKTOR LENAC Rijeka.

Na dan 31. prosinca 2024. godine Grupa je imala 362 zaposlenika (2023: 371 zaposlenika).

Nadzorni odbor Matice tijekom 2024. godine činili su: Antonio Palumbo, Francesco Ciaramella i Antonietta Capodanno te Damir Amić kao predstavnik radnika. Funkciju predsjednika Nadzornog odbora obnaša Antonio Palumbo.

U 2024. godini u Matici je djelovao Revizijski odbor u sastavu Francesco Ciaramella, Antonio Palumbo i Antonietta Capodanno. U Matici djeluju i Odbor za imenovanje i Odbor za primitke u sastavu: Antonio Palumbo, Francesco Ciaramella, Antonietta Capodanno.

Upravu Matice na dan 31.12.2024. godine činila su dva člana: predsjednik Uprave Sandra Uzelac i član Uprave Luka Hrboka, dok funkciju člana uprave u društvu VL Steel d.o.o. čini Marko Sobotinčić.

Vlasnička struktura Matice na dan 31. prosinca 2024. godine bila je :

Red. br.	Naziv računa	Broj dionica	Vlasnički udio %
1	INTERKAPITAL VRIJEDNOSNI PAPIRI D.O.O./ PALUMBO GROUP S.P.A. (1/1)	13.781.460	81,97
2	BRODOGRADILIŠTE VIKTOR LENAC D.D. (1/1)	825.187	4,91
3	JADROAGENT D.D. (1/1)	324.766	1,93
4	RAIFFEISENBANK AUSTRIA D.D./ZBIRNI SKRBNIČKI RAČUN ZA DF	74.560	0,44
5	LIST GMBH AUSTRIA (1/1)	45.992	0,27
6	BAKIĆ NENAD (1/1)	40.000	0,24
7	OTP BANKA D.D./ OTP INDEKSNI FOND - OIF S JAVNOM PONUDOM (1/1)	38.721	0,23
8	PEČAR IVAN (1/1)	37.803	0,22
9	KOTOLENKO JOSIP (1/1)	35.000	0,21
10	Ostali	1.609.758	9,58
<b>Ukupno</b>		<b>16.813.247</b>	<b>100</b>

Konsolidirane finansijske izvještaje Odobrila je Uprava Matice dana 28. travnja 2025. godine za izdavanje Nadzornom odboru. Konsolidirani izvještaji izdaju se na hrvatskom jeziku kao službenom jeziku. Stranim dionicima Konsolidirani finansijski izvještaji Grupe dostupni su i u engleskom prijevodu.

Računovodstvene politike iznesene u nastavku, primijenjene su dosljedno za sva razdoblja prezentirana u ovim finansijskim izvještajima.

## 2. OSNOVNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

Osnovne računovodstvene politike primijenjene na sastavljanje finansijskih izvještaja obrazložene su u nastavku. Ove računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane za sva razdoblja uključena u ove izvještaje, osim ako nije drugačije navedeno.

### 2.1. IZJAVA O USKLAĐENOSTI I OSNOVE IZVJEŠĆIVANJA

Konsolidirani finansijski izvještaji Grupe za 2024. godinu sastavljeni su u skladu sa zakonskim propisima u Republici Hrvatskoj i Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja koji su usvojeni u Europskoj uniji.

Konsolidirani finansijski izvještaji Grupe sastavljeni su uz primjenu temeljne računovodstvene prepostavke nastanka poslovog događaja, po kojem se učinci transakcija priznaju kada su nastali i iskazuju u finansijskim izvještajima za razdoblje na koje se odnose, te uz primjenu temeljne računovodstvene prepostavke vremenske neograničenosti poslovanja.

Konsolidirani finansijski izvještaji pripremljeni su u skladu s Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja koje je usvojila Europska unija („MSFI“), za društvo Brodogradilište Viktor Lenac d.d. i ovisno društvo kojim upravlja („Grupa“) i objavljeni su dana 28. travnja 2025. godine. Radi boljeg razumijevanja Grupe u cjelini, korisnici bi trebali čitati konsolidirane finansijske izvještaje povezano s nekonsolidiranim finansijskim izvještajima.

Primjenjene računovodstvene politike su nepromijenjene u odnosu na prethodnu godinu. Finansijski izvještaji su pripremljeni po načelu povjesnog troška, izuzev određenih finansijskih instrumenata koji su iskazani po fer vrijednosti.

# 2024. KONSOLIDIRANI GODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI

Stavke uključene u finansijski izvještaj Grupe iskazane su u valuti primarnog gospodarskog okruženja u kojem Grupa posluje (funkcijska valuta).

Finansijski izvještaji Grupe sastavljeni su u eurima (EUR), kao mjernoj odnosno izvještajnoj valuti Grupe.

Grupa je sukladno Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja sva devizna potraživanja i obveze, kao i potraživanja i obveze s valutnom klauzulom uskladilo na srednji tečaj Hrvatske narodne banke na dan 31. prosinca 2024. godine i to:

1 USD = EUR	0,95748755	(31.12.2023. godine 1 USD = 0,90497738 EUR)
1 GBP = EUR	1,20554551	(31.12.2023. godine 1 GBP = 1,15068178 EUR)
1 NOK = EUR	0,08442024	(31.12.2023. godine 1 NOK = 0,08896401 EUR)
1 CHF = EUR	1,05988341	(31.12.2023. godine 1 CHF = 1,07991361 EUR)

## 2.2. STANDARDI I TUMAČENJA KOJI SU NA SNAZI ZA TEKUĆE RAZDOBLJE

### Standardi i tumačenja koje su na snazi u tekućem izvještajnom razdoblju

U tekućem razdoblju na snazi su sljedeći standardi, izmjene i dopune postojećih standarda te tumačenja koje je objavio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde („OMRS“) i usvojila ih je Europska unija:

- **Izmjene i dopune MRS 7 Izvještaj o novčanom toku i MSFI 7 Finansijski instrumenti:** objavljivanje - Finansijski aranžmani dobavljača, objavljeno 25. svibnja 2023. godine (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2024. godine)
- **Izmjene i dopune MRS 1 Prezentiranje finansijskih izvještaja:** Klasifikacija obveza kao kratkoročnih ili dugoročnih, izdan 23. siječnja 2020. godine i dopunjeno 15. srpnja 2020. godine (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2024. godine)
- **Izmjene i dopune MSFI 16 Najmovi:** Obveza za najam u povratnom najmu, izdan 22. rujna 2022. godine (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2024. godine).

Usvajanje navedenih standarda i tumačenja nije imalo značajan utjecaj na finansijske izvještaje Grupe.

### Standardi i tumačenja koje je izdao Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde, a koji su odobreni u EU ali još nisu na snazi:

- **Izmjene i dopune MRS 21 Učinci promjena tečaja stranih valuta:** Nedostatak razmjenjivosti, izdan 15. kolovoza 2023. godine (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2025. godine).

Na dan izdavanja ovih finansijskih izvještaja, sljedeći standardi, izmjene i dopune te tumačenja koje je donio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde nisu usvojeni u Europskoj uniji i Grupa ne očekuje da će njihovo usvajanje imati značajan utjecaj na finansijske izvještaje Grupe.

- **MSFI 18 Prezentacija i objavljivanje u finansijskim izvještajima** (izdan 9. travnja 2024. godine).
- **MSFI 19 Ovisna društva bez javne odgovornosti:** Objavljivanje (izdan 9. svibnja 2024. godine).
- Izmjene i dopune **MSFI 9 i MSFI 7 Ugovori povezani s električnom energijom** ovisnom o prirodnim izvorima (izdan 18. prosinca 2024. godine).
- Izmjene i dopune **MSFI 9 i MSFI 7 Klasifikacija i mjerjenje finansijskih instrumenata** (izdan 30. svibnja 2024. godine).
- **Godišnja poboljšanja MSFI računovodstvenih standarda** – Izdanje 11 (izdan 18. srpnja 2024. godine).

## 2.3. KLUČNE PROCJENE I PREPOSTAVKE TE NEIZVJESNOSTI U PRIPREMI FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA

Pri izradi konsolidiranih financijskih izvještaja, u procesu primjene računovodstvenih politika Grupe, Uprava je koristila određene prosudbe i procjene koje utječu na knjigovodstvenu vrijednost imovine i obveza Grupe, objavljivanje potencijalnih stavaka na datum bilance, te objavljene prihode i rashode tada završenog razdoblja.

Procjene su korištene, ali ne i ograničene na: obračun i razdoblje amortizacije i ostatke vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine, procjene umanjenja vrijednosti, ispravke vrijednosti zaliha i sumnjivih i spornih potraživanja, rezerviranja za primanja zaposlenih i sudske sporove. Više detalja o računovodstvenim politikama za ove procjene nalazi se u ostalim dijelovima ove bilješke, kao i ostalim bilješkama uz financijska izvješća. Budući događaji i njihovi utjecaji ne mogu se predvidjeti sa sigurnošću. Zato računovodstvene procjene zahtijevaju prosudbu, a one korištene pri izradi financijskih izvještaja su podložne promjenama nastankom novih događaja, stjecanjem dodatnog iskustva, dobivanjem dodatnih informacija i promjenom okruženja u kojemu Grupa posluje. Stvarni rezultati mogu se razlikovati od procijenjenih.

**Značajne računovodstvene politike primijenjene kod sastavljanja financijskih izvještaja za 2024 godinu bile su sljedeće:**

### a) Prihodi

Grupa priznaje prihode kada se iznos prihoda može pouzdano mjeriti, kada će Grupa imati buduće ekonomske koristi i kada su zadovoljeni specifični kriteriji za sve djelatnosti Grupe.

Prihodi s naslova prodaje proizvoda i usluga priznaju se ukoliko su zadovoljeni sljedeći uvjeti:

- Grupa posjeduje ugovor s kupcem, u pismenom ili usmenom obliku, kojim su definirana prava i obveze ugovornih strana te uvjeti i rokovi plaćanja, te postoji pouzdana vjerojatnost da će Grupa naplatiti naknadu na koju ima pravo u zamjenu za činidbu iz ugovora
- Grupa može utvrditi svoje obveze temeljem ugovora s kupcem, odnosno obveze za prijenos dobara ili usluga kupcima, bilo da su prijenosi dobara ili usluga razgraničeni ili povezani, odnosno povezani s drugim resursima potrebnim za izvršenje usluga
- Grupa temeljem ugovora s kupcem može utvrditi ili procijeniti cijenu transakcije na koju ima pravo u zamjenu za prijenos dobara ili usluga kupcima, a koja cijena može biti određena samim ugovorom, cjenicom, prošlim događajima ili uobičajenom poslovnom praksom
- Cijena transakcije može se razdijeliti na pojedine ugovorne obveze odnosno na pojedinačne činidbe, a koja može biti utvrđena ugovorom ili pouzdano procijenjena temeljem cjenika, prošlih događaja ili uobičajenom poslovnom praksom.
- Grupa je izvršila obvezu iz ugovora u cijelosti u određenom trenutku ili izvršava djelomično (tijekom vremena) za ugovore kod kojih Grupa svoje obveze sukladno ugovornim rokovima ispunjava tijekom dužeg razdoblja.

Za obveze iz ugovora koje Grupa izvršava tijekom vremena, Grupa prihode priznaje u mjeri u kojoj su izvršeni pod sljedećim uvjetima:

- da se cijena djelomičnih isporuka može odrediti ili pouzdano procijeniti,
- da je kupac preuzeo dobra ili usluge i/ili ima kontrolu nad isporučenim dobrom ili uslugom ili Grupa poboljšava imovinu kupca, a koju kupac kontrolira tijekom izvršenja ugovora, odnosno
- da je Grupa za isporučena dobra ili usluge ostvarila utrošak resursa ili inputa.

Za mjerjenje napretka Grupa prema potpunom ispunjenju obveze izvršenja koja se ispunjava tijekom vremena, Grupa može koristiti:

- izlazne metode na osnovu izravnog mjerjenja vrijednosti roba ili usluga ispunjenih i prenesenih na kupca do određenog datuma, a sukladno mogućnosti razdiobe cijene transakcije na pojedine obveze iz ugovora,

- ulazne metode, kojima se prihodi priznaju na osnovu inputa (nastalih troškova) koje je Grupa uložila radi ispunjenja obveze i to u odnosu na ukupni očekivani input za ispunjenje ukupne obveze po ugovoru, pri čemu se prihod priznaje na linearnoj osnovi,
- kombinaciju izlaznih i ulaznih metoda kojima se preispituju i ocjenjuju vjerodostojnim i izlazne i ulazne metode, u cilju fer vrednovanja iskazanih prihoda.

Prihodi s osnova državnih potpora priznaju se u prihode onog razdoblja u kojem će nastati s njima povezani troškovi, pod uvjetom da:

- su zadovoljeni uvjeti uz koje se potpore daju
- je vjerojatno da će potpore biti primljene.

Financijski prihodi uključuju prihode od kamata na uložena sredstva, pozitivne tečajne razlike, prihode od dividendi i druge prihode od financiranja.

Prihodi od kamata priznaju se na vremenski proporcionalnoj osnovi, uzimajući u obzir stvarni prinos na ustupljena sredstva, sukladno potpisanim ugovorima.

## b) Rashodi

Politika rashoda vodi se na način da se obračunskim sustavom računovodstva utvrđuju rashodi koji su primjenjivi za priznavanje u obračunu financijskog rezultata tekuće godine.

U politici priznavanja rashoda Grupa se pridržava sljedećih kriterija:

- rashodi imaju za posljedicu smanjenje sredstava ili povećanje obveza što je moguće pouzdano izmjeriti;
- rashodi imaju izravnu povezanost između nastalih troškova i pozicija prihoda;
- kada se očekuje postizanje prihoda u više sljedećih obračunskih razdoblja, priznavanje rashoda obavlja se postupkom razumne alokacije na obračunska razdoblja;
- rashod se odmah priznaje u obračunskom razdoblju kada izdatak ne ostvaruje buduću ekonomsku korist, a nema uvjeta da se prizna kao imovinska pozicija u bilanci;
- rashod se odmah priznaje u obračunskom razdoblju i onda kada je nastala obveza, a nema uvjeta da se prizna kao imovinska pozicija.

Gubici koji udovoljavaju pojmu rashoda u obračunu se izjednačuju s rashodima. U tom slučaju gubici se ne moraju povezivati s nastalim prihodima. Gubici se pokrivaju prihodima obračunskog razdoblja.

Financijski troškovi uključuju rashode za kamate po kreditima i zajmovima, diskonte pri prodaji vrijednosnih papira i potraživanja prije njihovog dospijeća, kamate zbog odgode plaćanja obveza, negativne tečajne razlike, gubitke od prodaje dionica i poslovnih udjela i druge troškove financiranja.

Troškovi financiranja priznaju se na vremenski proporcionalnoj osnovi, tj. u razdoblju u kojem su nastali. Negativne tečajne razlike se ne kapitaliziraju, već se uključuju u rashode razdoblja.

## c) Financijski rezultat i porez na dobit

Dobit/gubitak prije oporezivanja utvrđuje se na način da se od ukupno ostvarenih računovodstvenih prihoda oduzmu računovodstveni rashodi.

Obveza poreza na dobit (tekući porez) utvrđuje se u skladu s važećim odredbama Zakona o porezu na dobit.

Odgodjena porezna imovina i odgodjene porezne obveze priznaju se u slučaju promjena u vrednovanju financijske i druge imovine Grupe, koje nisu rezultirale realiziranim dobitcima ili gubicima, radi kojih nastaje privremena razlika između računovodstvenog i oporezivog dobitka. Odgođena porezna imovina odnosi se na prenesene porezne gubitke i neiskorištene porezne olakšice te odbitne privremene razlike, a nadoknađuje se u sljedećim poreznim

razdobljima kada se ispune uvjeti priznavanja ranijih privremeno nepriznatih nerealiziranih gubitaka, odnosno predstavlja ranije plaćeni porez na dobit za povrat u idućim razdobljima. Odgođene porezne obveze predstavljaju buduću obvezu plaćanja poreza na dobit slijedom postojećih nerealiziranih dobitaka.

Grupa ponovno ocjenjuje odgođenu poreznu imovinu za svako izvještajno razdoblje, u visini u kojoj postaje vjerojatno da će buduća oporeziva dobit omogućiti odgodu poreznog sredstva koje treba nadoknaditi. Odgođena porezna imovina mjeri se poreznom stopom koju se očekuje primjenjivati na razdoblje kada se sredstvo realizira ili obveza podmiri, na temelju poreznih stopa (i poreznih zakona) koje se primjenjuju ili uglavnom primjenjuju za izvještajno razdoblje.

Mjerenje odgođenih poreznih obveza i odgođene porezne imovine odražava porezne posljedice, koje bi mogле nastati iz načina na koji Grupa, za izvještajno razdoblje očekuje nadoknaditi ili podmiriti knjigovodstveni iznos imovine ili obveza.

Grupa vrši prijeboj odgođene porezne imovine i odgođenih poreznih obveza samo ako ima zakonsko pravo obaviti prijeboj tekuće imovine s tekućim obvezama i ako se odgođena porezna imovina i odgođene porezne obveze odnose se na porez na dobit postavljen od iste porezne vlasti za Grupu ili drugog poreznog obveznika koji namjerava podmiriti tekuću poreznu obvezu i imovinu na neto osnovi.

#### d) Dobit/gubitak s osnova ponovnog vrednovanja financijske imovine koja se mjeri po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit

Prilikom prodaje dugotrajne financijske imovine koja se mjeri po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit, efekti se priznaju u računu dobiti i gubitka.

#### e) Dugotrajna nematerijalna imovina

Dugotrajna nematerijalna imovina obuhvaća nenovčana sredstva koja se mogu identificirati i bez fizičkog obilježja. Sredstva dugotrajne nematerijalne imovine priznaju se ukoliko je:

- vjerojatno da će buduće ekonomski koristi koje se mogu pripisati imovini pritjecati u Grupu,
- trošak nabave te imovine moguće pouzdano utvrditi, te
- pojedinačna nabavna vrijednost sredstva je veća od 665 eura.

U suprotnom se izdaci evidentiraju kao rashodi tekućeg razdoblja.

Nakon početnog priznavanja, nematerijalno sredstvo evidentira se po njegovu trošku nabave, umanjenom za ispravak vrijednosti (akumuliranu amortizaciju) i za akumulirane gubitke od umanjenja.

Sredstva nematerijalne imovine isključuju se iz bilance u slučaju prestanka korištenja (prodaje ili rashodovanja) ili kada se od njih više ne očekuje pritjecanje budućih ekonomskih koristi. Dobitci ili gubitci od otuđenja ili povlačenja nematerijalne imovine priznaju se kao prihod ili rashod tekućeg razdoblja.

Sredstva nematerijalne imovine amortiziraju se za svako sredstvo pojedinačno primjenom linearne (ravnomjerne) metode po stopi od 5 -50% godišnje.

Trošak amortizacije evidentira se od prvog dana mjeseca koji slijedi nakon mjeseca u kojem je sredstvo dugotrajne nematerijalne imovine stavljeno u upotrebu.

Trošak amortizacije za prodanu, darovanu, na drugi način otuđenu ili uništenu dugotrajanu nematerijalnu imovinu priznaje se kao rashod do kraja mjeseca u kojem su sredstva dugotrajne nematerijalne imovine bila u upotrebi.

#### f) Nekretnine, postrojenja i oprema

Dugotrajanu materijalnu imovinu čine nekretnine, postrojenja i oprema koju Grupa:

- posjeduje i njom se koristi u obavljanju djelatnosti, općih i zajedničkih poslova i iznajmljivanju drugima;
- nabavlja ili izgrađuje s namjerom da se neprekidno upotrebljava;

- ne prodaje u redovnom tijeku poslovanja, a očekuje da će tu imovinu koristiti dulje od jednog razdoblja.

Sredstva dugotrajne materijalne imovine priznaju se kao imovina ako je:

- vjerojatno da će buduće ekonomski koristi povezane sa sredstvom pritjecati u Grupa,
- trošak sredstva moguće pouzdano izmjeriti, te
- pojedinačna vrijednost sredstva veća od 665 eura i vijek upotrebe duži od godine dana.

Iznimno, ako je pojedinačna vrijednost sredstva manja od 665 eura, a nedvojbeno se ocjeni da je rok upotrebe sredstva duži od godine dana, smatra se dugotrajanom materijalnom imovinom, ali se jednokratno otpisuje na teret troška razdoblja.

Sredstva dugotrajne materijalne imovine manja od 665 eura i s vijekom upotrebe kraćim od godine dana evidentiraju se kao sitan inventar te jednokratno otpisuju prilikom stavljanja sredstva u upotrebu.

Dugotrajna materijalna imovina se prilikom nabave u poslovnim knjigama iskazuje po trošku nabave.

Za predmete i usluge izrađene u vlastitoj režiji i uključene u korištenje kao predmete materijalne imovine, utvrđuju se njihovi troškovi nabave u visini cijene proizvodnje, uz uvjet da ona ne prelazi neto tržišnu vrijednost. U ovu vrijednost ne uključuju se interni profiti te neuobičajene vrijednosti otpada materijala, rada i drugih sredstava. Cijena proizvodnje utvrđuje se sukladno odrednicama MRS-a 2 – Zalihe. Naknadni izdaci uključuju se u knjigovodstvenu vrijednost imovine ili se, po potrebi, priznaju kao zasebna imovina samo ako će Grupa imati buduće ekonomski koristi od spomenute imovine, te ako se trošak imovine može pouzdano mjeriti.

Nakon početnog priznavanja kao imovine, nekretnine, postrojenja i oprema se iskazuju po trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju i akumulirane gubitke od umanjenja. Osnovicu za obračun amortizacije čini trošak nabave (bruto knjigovodstvena vrijednost) pojedinačnog sredstva.

Predmet postrojenja i opreme povlači se iz uporabe i rashoduje se kad se od njega više ne očekuju koristi, a nema tržnu upotrebnu vrijednost.

Ako je u tijeku uporabe predmet stalne imovine oštećen ili povučen iz aktivne uporabe, sredstvo se amortizira do kraja mjeseca u kojem je povučeno iz aktivne uporabe. Ako je njegova neto knjigovodstvena vrijednost veća od svote koja se može postići prodajom predmeta, u tom slučaju se s razlikom terete troškovi u trenutku prodaje imovine (evidentiranje po neto principu). U slučaju da je ostvarena prodajna cijena veća od knjigovodstvene vrijednosti, razlika se evidentira kao prihod tekućeg razdoblja (evidentiranje po neto principu).

Obračun amortizacije provodi se za svako sredstvo pojedinačno, prema linearnoj metodi po stopama prikladnim za otpis nabavne vrijednosti s obzirom na procijenjeni korisni vijek trajanja imovine. Zemljiste i sredstva u izgradnji se ne amortiziraju.

Za obračun amortizacije koriste se stope kako slijedi:

• građevinski objekti	2,5 - 10%
• plovni objekti	5 - 10%
• dizalice i postrojenja	6,67 - 25%
• proizvodna oprema	4 - 25%
• prijevozna sredstva	20%
• uredska, informatička i srodnna oprema	20 - 50%

Grupa redovno procjenjuje korisni vijek upotrebe dugotrajne materijalne imovine te na temelju donesene odluke Uprave koristi i zakonsku mogućnost primjene ubrzanih stopa amortizacije.

Obveza obračuna amortizacija i priznavanje troška amortizacije započinje od prvog dana mjeseca koji slijedi nakon mjeseca u kojem je sredstvo dugotrajanje materijalne imovine stavljen u upotrebu.

Trošak amortizacije za prodanu, darovanu, na drugi način otuđenu ili uništenu dugotrajanu materijalnu imovinu priznaje se kao rashod do kraja mjeseca u kojem su sredstva dugotrajne materijalne imovine bila u upotrebi.

Dugotrajna se imovina, i nakon što je u cijelosti otpisana, zadržava u evidenciji i iskazuje u bilancu do trenutka prodaje, darovanja, drugog načina otuđenja ili uništenja.

## g) Ulaganje u nekretnine

Ulaganja u nekretnine odnose se na nekretnine (zemljište, zgrade ili dio zgrade ili oboje) koje se drže u svrhu stjecanja prihoda od najma ili zbog porasta njihove vrijednosti ili oboje. Ulaganje u nekretnine mjeri se po fer vrijednosti.

## h) Umanjenje vrijednosti nefinancijske imovine

Na svaki izvještajni dan, Grupa provjerava knjigovodstvene iznose svoje nefinancijske imovine (osim zaliha i odgođenih poreza) kako bi utvrdilo postoje li naznake da je došlo do gubitaka zbog umanjenja vrijednosti. Ako takve naznake postoje, procjenjuje se nadoknadivi iznos sredstva da bi se mogli odrediti eventualni gubici nastali zbog umanjenja. Ako nadoknadivi iznos nekog sredstva nije moguće procijeniti, Grupa procjenjuje nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac kojoj to sredstvo pripada.

Ako je moguće odrediti realnu i dosljednu osnovu za raspoređivanje, imovina Grupe se također raspoređuje na pojedine jedinice koje stvaraju novac ili, ako to nije moguće, na najmanju skupinu jedinica koje stvaraju novac za koju je moguće odrediti realnu i konzistentnu osnovu raspoređivanja. Nematerijalna imovina neograničenog vijeka uporabe testira se na umanjenje jednom godišnje te ostala nematerijalna imovina ukoliko postoji naznaka o mogućem umanjenju imovine.

Nadoknadivi iznos je veći iznos uspoređujući fer vrijednost umanjenu za troškove prodaje i vrijednost imovine u uporabi.

Za potrebe procjene vrijednosti u uporabi, procijenjeni budući novčani tokovi diskontiraju se do sadašnje vrijednosti primjenom diskontne stope nakon oporezivanja koja odražava sadašnju tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i rizike specifične za to sredstvo za koje procjene budućih novčanih tokova nisu bile usklađene.

Ako je nadoknadivi iznos nekog sredstva (ili jedinice koja stvara novac) procijenjen na iznos niži od knjigovodstvenog, knjigovodstveni iznos toga sredstva (jedinice koja stvara novac) umanjuje se do nadoknadivog iznosa. Gubici od umanjenja vrijednosti priznaju se odmah kao rashod.

Kod naknadnog poništenja gubitka od umanjenja vrijednosti, knjigovodstveni iznos sredstva (jedinice koja generira novac) povećava se do revidiranog procijenjenog nadoknadivog iznosa toga sredstva na način da uvećana knjigovodstvena vrijednost ne premašuje knjigovodstvenu vrijednost koja bi bila utvrđena da u prethodnim godinama nije bilo priznatih gubitaka od umanjenja na tom sredstvu (jedinici koja generira novac). Poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti odmah se priznaje kao prihod.

## i) Dugotrajna finansijska imovina

Dugotrajna finansijska imovina predstavlja ulaganje novca, stvari i ustup prava s ciljem stjecanja prihoda, a čije se vraćanje očekuje u razdoblju dužem od jedne godine.

Računovodstvena politika i postupci razlikuju se ovisno o tome jesu li ulaganja proizašla iz:

- ulaganja u participacije kod drugih do 20% glasačke moći;
- ulaganja u pridružena društva - društva u kojima Društvo ima značajan utjecaj, ali nema kontrolu, što u pravilu uključuje 20% do 50% prava glasa;
- ulaganja s temelja poslovnih odnosa s partnerima putem tržišta.

Početno ulaganje u pridružena društva evidentira se u visini troškova nabave uvećano za transakcijske troškove. Na dan izrade finansijskih izvještaja ova se ulaganja evidentiraju zavisno od visine udjela u pridruženim/povezanim društвima.

Dugotrajna finansijska ulaganja u pridružena društva (udjeli 20% - 50%) iskazuju se u poslovnim knjigama metodom troška umanjenom za eventualna umanjenja vrijednosti, dok se metoda udjela koristi u konsolidiranim finansijskim izvještajima.

Ulaganja u finansijsku imovinu koje se ne odnosi na ulaganja u povezana i pridružena društva, mjeri se po amortiziranom trošku i imovinu koja se mjeri po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit.

#### (i) Finansijska imovina koja se mjeri po amortiziranom trošku

Finansijska imovina koja se naknadno mjeri po amortiziranom trošku predstavlja ne derivativnu finansijsku imovinu s fiksnim ili odredivim plaćanjem, koja ne kotira na aktivnom tržištu. Iskazana je u okviru kratkotrajne imovine, osim imovine s dospijećem dužim od 12 mjeseci nakon datuma bilance. Takva se imovina klasificira kao dugotrajna finansijska imovina. Potraživanja se iskazuju po amortiziranom trošku korištenjem metode efektivne kamatne stope.

Politika umanjenja vrijednosti nalazi se u bilješci 2.3.j i 2.3.k.

#### (ii) Finansijska imovina koja se mjeri po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit

Nakon početnog mjerjenja, za finansijsku imovinu koja kotira na aktivnom tržištu, koja se mjeri po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit, dobit ili gubitak od promjene fer vrijednosti se priznaje u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti. Dobit ili gubitak od tečajnih razlika se priznaje kroz dobiti ili gubitak u računu dobiti i gubitka. Ako se finansijska imovina prestane priznavati, kumulativna dobit ili gubici prethodno priznati u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti reklassificiraju se iz ostale sveobuhvatne dobiti u račun dobiti i gubitka kao reklassifikacijsko usklađenje.

#### j) Konsolidacija

Konsolidirani finansijski izvještaji uključuju finansijske izvještaje Društva i društava pod kontrolom Društva te njegovih podružnica (zajedno "Grupa"), zajedno s udjelima Grupe u pridruženim društvima.

##### Poslovna spajanja

Grupa primjenjuje MSFI 3 „Poslovna spajanja“ za računovodstveno iskazivanje poslovnih spajanja, a računovodstvene politike primjenjene pri tim stjecanjima opisane su u nastavku.

Poslovna spajanja iskazuju se primjenom metode stjecanja na datum stjecanja, na dan kada je Grupa stekla kontrolu.

Grupa kontrolira drugi subjekt kada je izložena ili kada ima pravo na varijabilni povrat iz sudjelovanja u subjektu, te svojom moći nad subjektom ima mogućnost utjecati na prinos. Grupa ponovno procjenjuje da li ima kontrolu kada se promijeni jedan ili više elemenata kontrole. To uključuje okolnosti u kojima zaštitnička prava koje ima Grupa (na primjer, ona koja proizlaze iz kreditne aktivnosti) postanu značajna i dovode do toga da Grupa ima moći nad subjektom.

Grupa mjeri goodwill na datum stjecanja kao:

- fer vrijednost prenesene naknade; uvećano za
- priznati iznos eventualnog ne kontrolirajućeg udjela u stečenom subjektu, uvećano za,
- ako se stjecanje ostvaruje u dijelovima, fer vrijednost postojećeg vlasničkog udjela u stečenom društvu; umanjeno za
- neto priznati iznos (u pravilu fer vrijednost) prepoznatljive stečene imovine i obveza.

Ako zbroj predstavlja negativnu vrijednost, dobitak proizašao iz povoljne kupnje se odmah priznaje u dobiti ili gubitku.

Prenesena naknada ne uključuje iznose koji se odnose na podmirenje prethodnih poslovnih odnosa. Takvi se iznosi u pravilu priznaju kroz dobiti ili gubitak.

Troškovi povezani sa stjecanjem, osim onih koji se odnose na izdavanje dužničkih ili vlasničkih vrijednosnih papira, koje Grupa realizira u vezi s poslovnim spajanjem priznaju se kao trošak u trenutku nastanka.

# 2024. KONSOLIDIRANI GODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI

Eventualna potencijalna naknada priznaje se po fer vrijednosti na datum stjecanja. Ako je potencijalna naknada klasificirana kao kapital i rezerve, ne vrednuje se ponovo, a njezino podmirenje se iskazuje unutar kapitala i rezervi. U drugim slučajevima, naknadne promjene fer vrijednosti potencijalne naknade priznaju se kroz dobit ili gubitak.

## Ovisna društva

Ovisna društva su sva društva (uključujući i društva s posebnom namjenom) nad kojima Grupa ima kontrolu nad finansijskim i poslovnim politikama. Postojanje i učinak potencijalnih prava glasa koja se mogu iskoristiti ili zamijeniti razmatraju se prilikom procjene imala li Grupa kontrolu nad drugim poslovnim subjektom. Ovisna društva su u potpunosti konsolidirane od datuma na koji je kontrola stvarno prenesena na Grupu te isključene iz konsolidacije od dana kad ta kontrola prestane.

Sve transakcije unutar Grupe, stanja i nerealizirani dobici od transakcija unutar društava Grupe se eliminiraju. Isto tako eliminiraju se i nerealizirani gubici. Prema potrebi, računovodstvene politike ovisnih društava izmijenjene su kako bi se uskladile s politikama koje primjenjuje Grupa.

## Promjene u vlasničkim udjelima u ovisnim društvima bez promjene kontrole

Grupa primjenjuje politiku prema kojoj transakcije s manjinskim dioničarima koji ne rezultiraju gubitkom kontrole tretira kao transakcije s većinskim vlasnicima Grupe. Kod otkupa dionica od manjinskih dioničara razlika između plaćenih iznosa i pripadajućeg udjela u neto imovini ovisnog društva iskazuju se u kapitalu. Dobici ili gubici vezani uz prodaju manjinskim udjelima također se iskazuju u kapitalu.

## Pridružena društva

Pridružena društva su ona u kojima Grupa ima značajan utjecaj, ali nema kontrolu, što u pravilu uključuje 20% do 50% prava glasa. Ulaganja u pridružena društva iskazuju se po metodi udjela u konsolidiranim finansijskim izvještajima. Ulaganja Grupe u pridružena društva uključuju i goodwill (umanjen za akumulirani gubitak od umanjenja vrijednosti) utvrđen prilikom stjecanja. U odvojenim finansijskim izvještajima Društva, ulaganja u pridružena društva vrednuju se po trošku stjecanja umanjenom za eventualna umanjenja vrijednosti.

Udio Grupe u dobicima ili gubicima njezinih pridruženih društava nakon stjecanja priznaje se u izvještaju o dobiti ili gubitku, a njezin udio u promjenama u rezervama nakon stjecanja priznaje se u rezervama. Knjigovodstvena vrijednost ulaganja korigira se za ukupna kretanja nakon stjecanja. Kada je udio Grupe u gubicima pridruženog društva jednak ili veći od njezinog udjela u pridruženom društvu, uključujući bilo koja druga neosigurana potraživanja, Grupa prestaje priznavati daljnje gubitke, osim ukoliko ima daljnje obveze prema pridruženom društvu ili je izvršila plaćanja u korist pridruženog društva. Dividenda primljena od pridruženih društava priznaje se kao smanjenje ulaganja u pridružena društva u konsolidiranom izvještaju o finansijskom položaju Grupe te kao prihod od dividendi u odvojenom izvještaju o dobiti ili gubitku Društva.

Nerealizirani dobici iz transakcija između Grupe i njezinih pridruženih društava eliminiraju se do visine udjela Grupe u pridruženom društvu. Nerealizirani gubici također se eliminiraju, osim ako transakcija pruža dokaz o umanjenju vrijednosti prenesene imovine.

## Stjecanje subjekata pod zajedničkom kontrolom

Poslovna spajanja proizašla iz prijenosa udjela u subjektima koji su pod zajedničkom kontrolom dioničara koji kontrolira Grupu priznaju se primjenom sljedećih načela:

- stečena imovina i obveze priznaju se po neto knjigovodstvenoj vrijednosti prethodno prznatoj u konsolidiranim finansijskim izvještajima dioničara koji kontrolira Grupu,
- razlika između plaćenog iznosa i neto knjigovodstvene vrijednosti stečenih stavki imovine i obveza iskazuje se u kapitalu i rezervama Grupe,
- stavke kapitala i rezervi stečenog društva pridodaju se stavkama kapitala i rezervi Grupe (osim izdanog kapitala stečenog društva koji se priznaje kao dio premije na izdane dionice), novčani iznosi plaćeni za stjecanje priznaju se izravno u kapitalu i rezervama.

## Nekontrolirajući udjeli

Grupa pri svakoj pojedinoj transakciji procjenjuje da li će ne kontrolirajuće udjele iskazati po njihovoј fer vrijednosti, ili prema njihovom razmjernom udjelu u priznatom iznosu prepoznatljive neto imovine društva koje se stječe na datum stjecanja.

Promjene ulaganja u podružnice koje ne rezultiraju gubitkom kontrole iskazuju se kao transakcije s imateljima dionica u svojstvu vlasnika te takve prilagodbe nemaju utjecaj na goodwill niti se priznaju kroz dobit ili gubitak unutar izvještaja o dobiti ili gubitku. Prilagodbe ne kontrolirajućih udjela temelje se na razmjernom iznosu neto imovine podružnice.

## Transakcije koje se eliminiraju prilikom konsolidacije

Unutargrupna stanja i transakcije, te nerealizirani prihodi i rashodi (s izuzetkom dobitaka ili gubitaka po osnovi tečajnih razlika), koji proizlaze iz unutargrupnih transakcija, eliminiraju se prilikom sastavljanja konsolidiranih finansijskih izvještaja. Nerealizirani gubici se eliminiraju na isti način kao i nerealizirani dobici, ali samo pod uvjetom da nema dokaza o umanjenju vrijednosti.

## Goodwill

Goodwill predstavlja razliku između fer vrijednosti troška stjecanja i fer vrijednosti udjela Grupe u neto prepoznatljivoj imovini stečene podružnice na dan stjecanja. Goodwill nastao stjecanjem podružnica iskazuje se u okviru nematerijalne imovine. Zasebno iskazan goodwill godišnje se provjerava zbog umanjenja vrijednosti ili kad god postoje pretpostavke za umanjenje te se iskazuje po trošku stjecanja umanjenom za akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti. Gubici od umanjenja vrijednosti goodwilla se ne ukidaju.

Goodwill se alocira na jedinice stvaranja novca za potrebe testiranja umanjenja vrijednosti. Alokacija se provodi na one jedinice stvaranja novca za koje se očekuje da će imati koristi od poslovnog spajanja u kojem je nastao goodwill.

## k) Zalihe

Zalihe sirovina i potrošnog materijala vrednuju se prema nabavnoj vrijednosti (po principu prosječne ponderirane cijene) ili neto utrživoj vrijednosti, ovisno o tomu koja je niža.

Smanjenje vrijednosti zaliha provodi se na teret rashoda tekućeg razdoblja i to na osnovi procjene stručnih službi o oštećenosti, dotrajalosti zaliha, te u slučajevima kada je nadoknadiva vrijednost (vrijednost koja se može realizirati prodajom ili uporabom tih zaliha) manja od nabavne vrijednosti.

Ukoliko stručne službe procijene da je neizvjesna uporaba nekih zaliha u budućim ugovorima, odnosno da se neki proizvodi na zalihamama neće moći utrošiti u proizvodnji, vrši se otpis zaliha na teret rashoda tekućeg razdoblja.

Kada i ukoliko više ne postoje okolnosti koje su uvjetovale ranije smanjenje vrijednosti tj. otpisivanje zaliha, vrijednost zaliha treba se povećati najviše do troška nabave, odnosno do vrijednosti koja se može realizirati i kao takva troši u redovnoj proizvodnji.

Sitan inventar i alat Grupa otpisuje u cijelosti prilikom stavljanja u uporabu.

Zalihe koje se pri manipulaciji i skladištenju oštete, kao i zalihe koje izgube uporabnu vrijednost, utvrđuju se putem inventurnih postupaka ili posebnih povjerenstava te uz odobrenje odgovorne osobe i u skladu s poreznim propisima otpisuju na teret redovnih troškova poslovanja.

## l) Potraživanja

Potraživanja od kupaca, države, zaposlenih i drugih pravnih i fizičkih osoba iskazuju se u poslovnim knjigama na temelju uredne isprave o nastanku poslovnog događaja i podatka o njegovoj vrijednosti.

Potraživanja od kupaca iz inozemstva, izražena u ispravi u inozemnim sredstvima plaćanja, iskazuju se i u hrvatskoj valutnoj jedinici preračunatoj po srednjem tečaju Hrvatske narodne banke na dan evidentiranja potraživanja. Prilikom naplate potraživanja nastale razlike s naslova tečajnih razlika knjiže se u korist finansijskih prihoda ili na teret finansijskih rashoda Grupe.

Otvorena potraživanja od kupaca iz inozemstva na dan bilance, svode se po srednjem tečaju HNB-a na bilančnu vrijednost, a nastale razlike knjiže se u korist finansijskih prihoda ili terete finansijske rashode Grupe.

Potraživanja se u poslovnim knjigama Grupe početno priznaju po fer vrijednosti, a naknadno se mjere po amortiziranim trošku.

Povećanje potraživanja za kamatu utemeljuje se na ugovoru i obračunima zateznih kamata po zakonskoj stopi. Usklađivanje vrijednosti potraživanja obavlja se temeljem saznanja da potraživanje nije u roku naplaćeno, odnosno da je nenačplativo i da je utuženo. Odluku o usklađivanju vrijednosti potraživanja donosi Uprava.

Usklađivanje vrijednosti potraživanja iskazuju se u računu dobiti i gubitka Grupe (Bilješka 30), a kako je navedeno u bilješci 2.3 k) u dijelu *Umanjenje vrijednosti kratkotrajne finansijske imovine, uključujući potraživanja*.

## m) Kratkotrajna finansijska imovina

Kratkotrajnu finansijsku imovinu čine ulaganja novca, stvari, ustupljenih prava i odobrenih robnih kredita s ciljem stjecanja prihoda, a čije se vraćanje očekuje najduže do jedne godine.

Kratkotrajna finansijska ulaganja do jedne godine iskazuju se u poslovnim knjigama po trošku ulaganja. Vrijednost se utvrđuje za pojedina ulaganja. Naknadno mjerjenje kratkotrajnih finansijskih ulaganja priznaje se po amortiziranim trošku.

### *Umanjenje vrijednosti kratkotrajne finansijske imovine, uključujući potraživanja*

Procjena budućih očekivanih kreditnih gubitaka provodi se temeljem prosječne stope otpisa u prethodnim godinama i njezine primjene na neispravljenu kratkotrajnu finansijsku imovinu na datum izvještavanja (Bilješka 30). Grupa koristi pojednostavljeni pristup alokacije potraživanja u Stupanj 2 i Stupanj 3 prema zahtjevima MSFI-ja 9. Potraživanja dospjela preko 365 dana alocirana su u Stupanj 3.

Nakon saznanja o većem riziku vraćanja ove imovine i nakon utuženja, pri čemu postoje objektivni dokazi o umanjenju provodi se usklađenje vrijednosti kratkotrajne finansijske imovine u iznosu koji reflektira navedene parametre. Odluku o usklađenju donosi Uprava društava Grupe.

## n) Novac i novčani ekvivalenti

Novac i novčani ekvivalenti uključuju sredstva na računima banaka, novac u blagajnama te kratkoročne depozite kod banaka. Stanje novca na računima kod banaka i u blagajni iskazuje se u nominalnoj vrijednosti izraženoj u hrvatskoj valutnoj jedinici. Devizna sredstva na računima i u blagajni preračunavaju se na srednji tečaj Hrvatske narodne banke na dan bilance.

Tečajne razlike proizašle s naslova usklade deviznih sredstava sa srednjim tečajem HNB-a evidentiraju se kao prihodi/rashodi tekućeg razdoblja.

## o) Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi

Izdaci kojima su plaćeni troškovi što se odnose na buduća razdoblja iskazuju se prema visini navedene u urednoj ispravi o nastalom poslovnom događaju. Nepodudarnost razdoblja obračuna unaprijed plaćenih troškova na kraju godine stvara saldo koji se kao bilančna pozicija prenosi u sljedeće obračunsko razdoblje.

Ostvareni prihodi za koje nema elemenata da se evidentiraju kao potraživanja, iskazuju se prema obračunskoj svoti navedenoj u ispravi koja dokazuje nastali poslovni događaj, te se prenose kao bilančna pozicija u sljedeće obračunsko razdoblje u kojem se prenose na račune potraživanja kada se za to steknu uvjeti.

# 2024. KONSOLIDIRANI GODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI

## p) Kapital

Kapital je vlastiti izvor financiranja imovine.

Upisani kapital iskazuje se u svoti koja je upisana u sudski registar prilikom osnivanja, odnosno promjene upisa vrijednosti kapitala u trgovačkom registru.

Politika iskazivanja pričuva ostvaruje se zavisno od temelja njihova oblikovanja i politike Grupe (zakonske, statutarne i sl.).

## q) Primanja zaposlenih

### *Obveze za mirovine i ostale obveze nakon umirovljenja*

U toku redovnog poslovanja prilikom isplata plaća Društvo u ime svojih zaposlenika koji su članovi obveznih mirovinskih fondova obavlja redovita plaćanja doprinosa sukladno zakonu. Obvezni mirovinski doprinosi fondovima iskazuju se kao dio troška plaća kada se obračunaju. Društvo nema dodatni mirovinski plan te stoga nema nikakvih drugih obveza u svezi s mirovinama zaposlenika. Nadalje, Društvo nema obvezu osigurati bilo koja druga primanja zaposlenika nakon njihova umirovljenja.

### *Kratkoročna primanja zaposlenih*

Društvo priznaje rezerviranje za godišnje odmore i ostale naknade kada postoji ugovorna obveza ili praksa iz prošlosti na temelju koje je nastala izvedena obveza. Kratkoročne obveze za otpremnine se priznaju kad Društvo prekine radni odnos zaposlenika prije očekivanog datuma umirovljenja ili odlukom zaposlenika da dragovoljno prihvati prekid radnog odnosa u zamjenu za naknadu. Društvo priznaje obveze za otpremnine kada je dokazivo preuzeo obvezu da prekine radni odnos sa sadašnjim zaposlenicima, na osnovu detaljnog formalnog plana bez mogućnosti da od njega odustane ili osigurava otpremnine kao rezultat ponude da potakne dragovoljno raskidanje radnog odnosa. Društvo priznaje obvezu za jubilarne nagrade u razdoblju u kojem je nagrada ostvarena, na temelju stvarnog broja godina staža.

## r) Rezerviranja

Rezerviranja se priznaju samo onda ako Grupa ima sadašnju obvezu kao rezultat prošlog događaja i ako je vjerojatno da će podmirenje obveze zahtijevati odljev resursa koji utjelovljuju ekonomski koristi, te ako se pouzdanom procjenom može utvrditi iznos obveze. Rezerviranja se preispituju na svaki datum bilance i usklađuju prema najnovijim najboljim procjenama.

Priznaju se kao rashod rezerviranja za rizike i troškove na temelju zakona ili drugog propisa i rezerviranja uvjetovana ugovorima kao što su rezerviranja za otpremnine, rezerviranja za neiskorištene godišnje odmore, rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima i rezerviranja za troškove po započetim sudskim sporovima.

## s) Dugoročne obveze

Dugoročne obveze iskazuju se u poslovnim knjigama u vrijednosti nastale poslovne promjene dokazane urednom ispravom ili ugovorom o stvaranju obveza.

Pod dugoročnim se obvezama podrazumijevaju obveze s rokom podmirenja dužim od 12 mjeseci od datuma izrade finansijskih izvještaja. Klasifikacija dugoročnih i kratkoročnih obveza provodi se na svaki dan bilance.

## t) Kratkoročne obveze

Kratkoročne obveze iskazuju se u poslovnim knjigama u vrijednosti nastale poslovne promjene dokazane urednom ispravom i ugovorom o stvaranju obveza.

Kratkoročne obveze predstavljaju obveze s rokom dospijeća kraćim od 12 mjeseci.

# 2024. KONSOLIDIRANI GODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI

Klasifikacija dugoročnih i kratkoročnih obveza provodi se na svaki dan bilance.

Kratkoročne obveze iskazane u inozemnim sredstvima, te uz deviznu klauzulu plaćanja iskazuju se i u hrvatskoj valutnoj jedinici preračunatoj po srednjem tečaju HNB na dan evidentiranja obveza.

Prilikom podmirenja ovih obveza, nastale razlike s naslova tečajnih razlika knjiže se u korist prihoda ili na teret rashoda Grupe.

Otvorene obveze iskazane u stranoj valuti, na dan bilance svode se po srednjem tečaju HNB-a na bilančnu vrijednost, a nastale razlike knjiže se u korist prihoda ili terete rashode.

## u) Državne potpore

Državne potpore se ne priznaju sve dok ispunjenje uvjeta za dobivanje državne potpore i primitak potpore ne postanu realno izvjesni. Državne potpore se priznaju u dobit i gubitak sustavno kroz razdoblje u kojem Društvo troškove koji trebaju biti pokriveni potporom priznaje kao rashod. Konkretno, državne potpore kod kojih je osnovni uvjet da Društvo nabavi, izgradi ili na neki drugi način stekne dugotrajnu imovinu, se priznaju u izvještaju o finansijskom položaju kao prihodi budućih razdoblja i prenose u prihode sustavno i racionalno tijekom korisnog vijeka predmetne imovine.

Potraživanja temeljem državnih potpora, s naslova nadoknade već nastalih troškova ili gubitaka ili radi pružanja trenutačne finansijske potpore Grupi bez budućih povezanih troškova, se priznaju u dobit i gubitak razdoblja u kojem nastane potraživanje po njima.

## v) Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja

Nastali troškovi tekućeg razdoblja za koja nisu ispostavljeni računi, ili nedostaje dokumentacija za njihovo knjiženje, a moguće je utvrditi njihovu visinu (npr. zakupnina, troškovi revizije na osnovu ugovora) iskazuju se u bilanci kao odgodjena plaćanja troškova, budući da će obveza njihovog plaćanja nastati u budućem obračunskom razdoblju.

Ostvareni troškovi za koje nema elemenata da se evidentiraju kao obveza, iskazuju se prema obračunskoj svoti navedenoj u ispravi koja predviđa poslovni događaj, te se prenose kao bilančna pozicija u sljedeće obračunsko razdoblje u kojem se prenose na račune obveza kada se za to steknu uvjeti.

Naplaćeni prihodi koji nemaju uvjete za priznavanje u tekućem razdoblju, odgađaju se za buduća razdoblja.

## 3. IZVJEŠĆE O SEGMENTIMA

Temeljem upravljačkog pristupa MSFI-a 8, Grupa svoje poslovanje prati samo u jednom segmentu, a sukladno specifičnostima same djelatnosti. Popravci i preinake brodova kao osnovna djelatnost Matica čini gotovo u cijelosti prihod od prodaje, odnosno 82% svih poslovnih prihoda. Sve aktivnosti u sklopu osnovne djelatnosti Matica međusobno su povezane matričnom organizacijom, koja povezuje funkcionalne dijelove koji predstavljaju resurse potrebne za realizaciju većeg broja istovremenih projekata. Pri tom u svim aktivnostima Matica koristi indirektnе proizvodne resurse i infrastrukturu koja se podjednako koristi za sve projekte remontne djelatnosti. Resursi, i to posebno radni resursi, kombiniraju se u ovisnosti o stupnju opće zaposlenosti kapaciteta, pa profitabilnost pojedinog projekta varira ovisno o njihovoј raspoloživosti. Svaki projekt remonta ili preinake ima svoje specifičnosti, koje su često puta ovisne o načinu postavljanja upita od strane klijenata i nuđenja takvih poslova, pri čemu se različiti proizvodni zanati mogu, ali i ne moraju kombinirati u cilju izvršenja ugovorenih poslova, što uvelike otežava segmentiranje poslovanja u smislu funkcijskih cjelina.

Matica prati svoje poslovanje po projektima koji objedinjavaju različite zanate u proizvodnoj aktivnosti u različitim omjerima ovisno o specifikacijama traženih radova po svakom projektu. Grupa koristi interna menadžerska izvješća

za cijeli segment poslovanja gdje pokazatelj uspješnosti poslovanja predstavlja bruto marža (odnos prihoda i izravnih troškova) te EBITDA (zarada prije poreza, kamata i amortizacije).

U osnovnoj djelatnosti Matice sudjeluje i ovisno društvo VL Steel d.o.o. čija je djelatnost usko povezana s djelatnosti Matice, pa se ne može govoriti o drugim segmentima poslovanja. U poslovnom modelu Matice, ovisno društva djeluje kao podgovarač Matice u njegovim proizvodnim aktivnostima, pri čemu se usluge podgovarača koriste u fazama veće zaposlenosti ili za poslove za koje samo Matica nema ili nema dovoljan broj svojih radnika. Manji dio prihoda ovisno Društvo ostvaruje pružanjem usluga trećima, čime bolje iskorištava vlastite kapacitete. Pri tom je za napomenuti da utjecaj ovisnog društava na ukupne konsolidirane izvještaje Grupe tek oko 1%.

#### 4. PRIHODI OD PRODAJE

	u eurima	
	2023	2024
Prihod od pruženih usluga na domaćem tržištu	5.001.212	12.321.580
Prihod od pruženih usluga na inozemnom tržištu	65.992.875	55.045.732
Prihodi od prodaje usluga – povezane strane	700.098	897.006
<b>Ukupno</b>	<b>71.694.185</b>	<b>68.264.318</b>

Prihodi od prodaje koje je Grupa ostvarila do 31.12.2024. godine uključuju sve prihode fakturirane tijekom razdoblja, umanjene za onaj dio realizacije koji se odnosi na prethodnu godinu za koju su prihodi bili priznati i obračunati temeljem stupnja dovršenosti, te uvećane za prihode projekata koji su na dan 31.12.2024. godine još u tijeku, pa ih je Grupa djelomično priznala kao prihode tekućeg razdoblja sukladno obračunatom stupnju dovršenosti (primjena MSFI-15), neovisno o tome da li je za taj dio kupcima račun ispostavljen ili ne.

Obračun prihoda prema MSFI-15 „Prihodi po ugovorima s kupcima“, odnosno obračun prihoda prema stupnju dovršenosti koje je Matica na dan 31.12.2024. godine primijenilo za iskazivanje prihoda po svim projektima koji su koncem prosinca 2024. godine i dalje u tijeku, i to za onaj dio prihoda za koji se još nisu bili stekli uvjeti za njihovo fakturiranje klijentima. Kod takvog priznavanja, prihodi se utvrđuju i u skladu s računovodstveno obuhvaćenim troškovima pojedinih projekata, na način da se i očekivana bruto marža ravnomjerno rasporedi u pojedinim obračunskim razdobljima, ovisno o stupnju dovršenosti projekata.

Prihod od prodaje usluga - povezane strane odnosi na prihode ostvarene od društva koji su u sastavu Palumbo Grupe (*bilješka 23*).

Po vrsti pruženih usluga prihodi od prodaje usluga u tekućoj godini sastoje se od:

	Domaće tržište	Strano tržište	Ukupno
Popravci brodova	10.756.749	55.042.475	65.799.224
Ostale usluge	1.564.831	3.258	1.568.089
Ostale usluge – povezane strane	0	897.005	897.005
<b>Ukupno</b>	<b>12.321.580</b>	<b>55.942.738</b>	<b>68.264.318</b>

## 5. OSTALI PRIHODI

	2023	2024	u eurima
Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	14.371.509	16.879.937	
Prihodi od prodaje materijala i otpada	583.560	637.097	
Prihodi od najma	191.096	187.880	
Prihod od ukidanja dugoročnih rezerviranja ( <i>bilješka 24</i> )	295.654	344.464	
Prihodi od naplaćenih šteta	8.020	7.765	
Prihodi od drugih naplaćenih otpisanih potraživanja	406.337	2.416.600	
Dobit od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme	6.855	7.053	
Naknadno utvrđeni prihodi proteklih godina	13.532	0	
Višak zaliha materijala	3.466	3.466	
Prihodi od usklađenja očekivanih kreditnih gubitaka (MSFI 9)	1.929	30.086	
Prihodi od otpisanih obveza	0	25.453	
Ostali prihodi	106.760	924.573	
<b>Ukupno</b>	<b>15.988.718</b>	<b>21.464.374</b>	

Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga odnose se na investicije Matice, u vlastitu proizvodnu opremu, i značajnije su veći u odnosu na isto razdoblje lani, a najvećim dijelom zbog radova na projektu obnove Doka 11 i izgradnje dva nova pontona toga doka te projektu za prijelaz elektroenergetskih postrojenja s 10 kV na 20kV naponsku razinu.

Prihodi od prodaje materijala i otpada u najvećem se dijelu odnose na prodaju sekundarnih sirovina nastalih u proizvodnom procesu Matice u visini 536.522 eura (2023: 444.697 eura). Prihodi od prodaje otpada kreću se u pravilu u skladu s rastom ili padom zaposlenosti, kao i obnove strukture vlastitih plutajućih dokova, budući se većina takvih prihoda odnosi na prodaju otpadnog čelika. Preostali iznos od 100.575 eura (2023: 138.863 eura) odnosi se na prodaju materijala podugovaračima, koji putem ugovora na pogodbu ili po količini obavljenog posla, te materijale ugrađuju u projekte iz djelatnosti Matice, pri čemu Matica kontrolira kvalitetu nabavljenog i ugrađenog materijala.

Prihodi od najma odnose se na prihode slijedom ustupanja poslovnih prostora i druge proizvodne opreme podugovaračima, koji sudjeluju u proizvodnoj aktivnosti Matice.

Prihodi od naplaćenih sumnjivih i spornih potraživanja odnosi se na naplatu potraživanja Matice, koja su prijavljena u postupku insolventnosti nad jednim stranim klijentom, pokrenutom još u 2015. godini, kada je Matica tada nenaplaćena potraživanja bila u cijelosti ispravila.

## 6. MATERIJALNI TROŠKOVI I TROŠKOVI PRODANE ROBE

	2023	2024
<b>Troškovi sirovina i materijala</b>		
Utrošene sirovine i materijal	15.656.299	10.885.417
Utrošena energija	3.282.893	3.268.380
Trošak sitnog inventara i rezervnih dijelova	103.185	70.683
<b>Ukupno sirovine i materijal</b>	<b>19.042.377</b>	<b>14.224.480</b>
<b>Ostali vanjski troškovi</b>		
Usluge na izradi proizvoda	15.441.613	16.415.616
Usluge subliferacije	24.842.148	27.415.697
Usluge subliferacije – povezane strane	5.802	0
Usluge održavanja	1.748.869	2.565.234
Troškovi zakupnina	523.785	670.777
Intelektualne usluge	290.630	705.391
Intelektualne usluge – povezane strane	108.002	108.000
Prijevozne usluge, telefonski i internet troškovi	62.340	62.173
Ostale usluge	129.038	186.569
<b>Ukupno ostali vanjski troškovi</b>	<b>43.152.227</b>	<b>48.129.457</b>
<b>Sveukupno materijalni troškovi</b>	<b>62.194.604</b>	<b>62.353.937</b>

Usluge na izradi proizvoda predstavljaju troškove podugovarača (kooperanata) u proizvodnim aktivnostima Grupe. Usluge subliferacije predstavljaju usluge trećih koje se u pravilu odvijaju izvan lokacije Grupe ili se obavljaju sredstvima pružatelja usluga. U promatranom izvještajnom razdoblju izraženje su povećani troškovi subliferacije, odnosno vanjskih specijaliziranih usluga, a čiji je rast rezultat aktivnosti na gradnji pontona Doka 11 izvan samog Viktor Lenca.

Troškovi kratkoročnih zakupnina odnose se na varijabilne troškove najma opreme za proizvodne potrebe, u ovisnosti o specifičnosti i potrebama projekata osnovne djelatnosti te je riječ u pravilu o jednokratnim troškovima čija ukupna visina varira u ovisnosti o zaposlenosti kapaciteta i proizvodnim potrebama.

Troškovi ostvareni u transakcijama s povezanim stranama odnose na društva u sastavu Palumbo Grupe.

Intelektualne usluge odnose se na razne usluge odvjetnika, javnih bilježnika, institucija na provedbi monitoringa utjecaja na okoliš, razne stručne tehničke i poslovne usluge, u kojima su uključene i finansijske usluge revizije i usluge poreznog savjetovanja.

Troškovi pravnog zastupanja Matice u 2024. godini iznosili su 65.180 eura (2023: 58.572 eura). Navedeni iznos najvećim se dijelom odnosi na usluge domaćih odvjetničkih društava, dok se 20.320 eura (2023: 2.301 eura) odnosi na pravno zastupanje stranih odvjetnika. Grupa nema u radnom odnosu zaposlenog pravnika koji obavlja pravne i odvjetničke poslove pa stoga koristi usluge vanjskih odvjetnika.

U 2024. godini troškovi revizije finansijskih izvještaja Grupe iznosili su 26.500 eura (2023: 23.000 eura), a troškovi usluga poreznog savjetovanja iznosili su 9.600 eura (2023: 9.600 eura). Matica je u 2024. godini angažirala vanjskog pružatelja usluga za pomoć u pripremi i prilagodbi Matice za izradu izvještaja o održivosti, a troškovi tog angažmana iznosili su 48.664 eura, te pronalasku novog ERP rješenja u iznosu od 54.726 eura.

Matica koristi usluge tehničkog, tržišnog i drugih oblika savjetovanja od povezane strane, odnosno od strane društva u sastavu Palumbo Grupe, koja predstavlja najvećeg pojedinačnog dioničara Matice, troškovi kojih su u 2024. godini iznosili 108.000 eura (2023: 108.002 eura).

## 7. TROŠKOVI OSOBLJA

	u eurima	
	2023	2024
Neto plaće i nadnice	5.905.596	6.795.851
Porezi i doprinosi iz plaća	2.539.596	2.980.468
Doprinosi na plaće	1.455.668	1.691.308
Otpremnine	8.494	22.011
Naknade radnicima (troškovi prijevoza, dnevnice, prigodne nagrade i druge naknade)	1.015.935	1.148.480
<b>Ukupno</b>	<b>10.925.289</b>	<b>12.638.118</b>

U ukupno iskazanim troškovima osoblja u stavci naknada zaposlenicima iskazani su troškovi koje Grupa isplaćuje temeljem Kolektivnog ugovora, a odnose se na otpremnine, jubilarne nagrade, putne troškove te prigodne nagrade. Iskazani troškovi odnose se na prosječan broj zaposlenika Grupe od 358 radnika za 2024. godinu, odnosno 369 radnika prosječno za 2023. godinu.

Matica je procijenila potencijalne obveze s osnova isplata otpremnina za mirovinu i jubilarnih nagrada za sve radnike Matice na dan 31.12.2024. godine, uz prepostavku njihove nepromjenjivosti i nepromjenjivosti postojećih obveza sukladno postojećem Pravilniku o radu, te je tako procijenjene buduće obveze diskontiralo na sadašnju vrijednost primjenom diskontne stope od 4,45%, koja proizlazi iz osnovne referentne stope određene od strane Europske komisije za Republiku Hrvatsku, važeće na dan 31.12.2024., uvećane za 100 baznih bodova.

Primjenom diskontne stope od 4,45%, sadašnja vrijednost svih budućih potencijalnih obveza s osnova otpremnina za mirovinu na dan 31.12.2024. godine obveza Matice iznosila bi 231.173 eura, a s osnova jubilarnih nagrada 245.566 eura.

Navedene potencijalne obveze Matica nije iskazala u poslovnim knjigama.

## 8. AMORTIZACIJA

	u eurima	
	2023	2024
Amortizacija nematerijalne imovine, nekretnina, postrojenja i opreme	6.496.916	6.800.052
<b>Ukupno</b>	<b>6.496.916</b>	<b>6.800.052</b>

## 9. VRJEDNOSNO USKLAĐIVANJE

Grupa za 2024. godinu iskazuje vrijednosno usklađivanje imovine u ukupnom iznosu od 52.654 eura (2023: 131 eur), od čega se iznos od 50.000 eura odnosi na vrijednosno usklađenje potraživanja od kupca za koје je Matica pokrenula prisilnu naplatu potraživanja, te otpis imovine za koju je izvršeno zbrinjavanje (veza bilješka 18).

Društvo VL Steel niti u 2024. godini niti u 2023. godini ne iskazuje vrijednosno usklađivanje.

## 10. REZERVIRANJA

Matica je za 2024. godinu izvršila rezerviranja za troškove u ukupnom iznosu od 366.076 eura (2023: 597.774 eura) i u cijelosti se odnose na troškove rezerviranja za neiskorištene godišnje odmore radnika. U 2024. godini nije bilo rezerviranja za sudske sporove (2023: 253.783 eura).

## 11. OSTALI TROŠKOVI I OSTALI POSLOVNI RASHODI

### Ostali troškovi:

	u eurima	
	2023	2024
Premije osiguranja	441.543	428.145
Komunalne, koncesijske i ostale javne naknade	401.252	407.047
Reprezentacija i darovanja	121.105	115.816
Bankarske usluge	111.413	80.403
Ostali troškovi	181.295	189.442
<b>Ukupno ostali troškovi</b>	<b>1.256.608</b>	<b>1.220.853</b>

Komunalne, koncesijske i ostale naknade uključuju komunalnu naknadu koju Matica plaća u korist Općine Kostrena, naknadu za uporabu pomorskog dobra, naknade za zaštitu voda, korištenje tehnološke vode, za korištenje općekorisnih funkcija šuma, naknadu HGK i druge naknade.

Ostali troškovi odnose se na troškove obrazovanja, zaštitne odjeće i obuće i drugih troškova vezanih uz zaštitu na radu te naknade članovima Nadzornog odbora Matice.

### Ostali poslovni rashodi:

Grupa je u 2024. godini ostvarilo ostale poslovne rashode u iznosu od 231.332 eura (2023: 65.392 eura), a koji se odnose na rashod zaliha materijala, neotpisanu vrijednost rashodovane materijalne imovine, te ostale razne poslovne rashode, kako slijedi:

	u eurima	
	2023	2024
Rashod dugotrajne materijalne imovine	969	499
Ostali poslovni i izvanredni rashodi	64.423	230.883
<b>Ukupno ostali poslovni rashodi</b>	<b>65.392</b>	<b>231.332</b>

Ostali poslovni i izvanredni rashodi odnose se na naknadno utvrđene troškove za projekte prethodne poslovne godine, zahtjeve Hrvatskog zavoda za mirovinsko osiguranje za refundaciju isplaćenih invalidskih mirovina za koje Zavod tereti Grupu, te ispravke vrijednosti raznih potraživanja iz poslovnih odnosa, a koja se ne odnose na potraživanja od kupaca iz djelatnosti Grupe.

## 12. FINANCIJSKI TROŠKOVI I PRIHODI

	u eurima	
	2023	2024
<b>Financijski prihodi</b>		
Kamate	95.241	140.891
Prihodi od primljenih dividendi	744	818
Neto dobici od tečajnih razlika	0	459.594
<b>Ukupno financijski prihodi</b>	<b>95.985</b>	<b>601.303</b>
<b>Financijski rashodi</b>		
Kamate	48.532	27.193
Neto gubici od tečajnih razlika	406.647	0
<b>Ukupno financijski rashodi</b>	<b>455.179</b>	<b>27.193</b>
<b>Neto financijski troškovi</b>	<b>(359.194)</b>	<b>574.110</b>

Grupa je u 2024. godini ostvarila pozitivne tečajne razlike u visini 1.005.206 eura (2023: 626.942 eura), te negativne tečajne razlike u visini 545.612 eura (2023: 1.033.589 eura), slijedom čega neto dobici tečajnih razlika iznose 459.594 eura (2023: 406.647 eura neto gubitaka).

## 13. POREZ NA DOBIT

Grupa je za razdoblje od 1.1.2024. do 31.12.2024. godine ostvarila razliku prihoda i rashoda koja rezultira dobitkom u visini 6.639.780 eura (2023: 5.786.995 eura). Nakon uračunavanja uvećanja i umanjenja porezne osnovice, obveza poreza na dobit iznosi 1.213.108 (2023: 1.057.747 eura). Matica je tijekom 2024. godine uplatila 922.275 eura (2023: 827.002 eura) predujmova poreza dobit, koje ima pravo povećati za dodatnih 84.912 eura (2023: 80.994 eura) predujmova poreza na dobit plaćenih u siječnju 2025. godine, pa preostaje obveza za upлатu razlike poreza na dobit u iznosu od 203.358 euro (2023: 110.942 eura). Obveza poreza na dobit Društva VL Steel iznosi 2.161 euro.

	u eurima	
	2023	2024
Računovodstveni dobitak prije oporezivanja	5.786.995	6.639.780
<b>Porez na dobit po stopi od 18 %</b>	<b>1.041.659</b>	<b>1.195.160</b>
Učinak porezno nepriznatih rashoda	18.857	22.004
Učinak neoporezivih prihoda	(2.769)	(4.056)
<b>Ukupno porez na dobit</b>	<b>1.057.747</b>	<b>1.213.108</b>
Učinak nepriznate odgođene porezne imovine ranijeg razdoblja	(36.192)	(401)
<b>Trošak poreza na dobit</b>	<b>1.021.555</b>	<b>1.212.707</b>
<b>Efektivna stopa poreza na dobit</b>	<b>17,65%</b>	<b>18,26%</b>

Od ukupno iskazanog troška poreza na dobit u iznosu od 1.212.707 eura za 2024. godinu, 1.213.108 eura se odnosi na trošak tekućeg poreza za razdoblje, a preostalih 401 euro odnosi se na priznavanje odgođene porezne imovine Matice iz ranijeg razdoblja.

U skladu s poreznim propisima, porezna uprava može u svakom trenutku pregledati knjige i evidencije Grupe u razdoblju od šest godine nakon isteka godine u kojoj je porezna obveza iskazana, te u slučaju nepravilnosti nametnuti dodatne porezne obveze i kazne. Uprava Grupe nije upoznata ni s kakvim okolnostima, koje bi mogle dovesti do nepravilnosti u iskazanim poreznim obvezama, a time ni do potencijalnih značajnih obveza temeljem mogućih nadzora.

## 14. DUGOTRAJNA MATERIJALNA I NEMATERIJALNA IMOVINA

u eurima

OPIS	Zemljište	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Alati, pogonski inventar i transportna imovina	Ulaganja u nekretnine	Materijalna imovina u pripremi	Predujmovi za materijalnu imovinu	Ukupno materijalna imovina	Nematerijalna imovina	Nematerijalna imovina u pripremi	UKUPNO
<b>NABAVNA VRJEDNOST</b>											
Stanje 1.1.2023.	1.659.594	8.907.681	97.084.503	10.877.011	416.298	84.786	237.343	119.267.216	2.524.626	0	121.791.842
Aktiviranje Mi u pripremi i predujmova	0	0	731.513	337.501	0	(1.069.014)	0	0	0	0	0
Nabavke tijekom godine	0	0	0	0	0	15.681.241	30.291	15.711.532	0	0	15.711.532
Prodaja i rashodovanje	0	0	(633.783)	(226.340)	0	0	0	(860.123)	0	0	(860.123)
<b>STANJE 31.12.2023.</b>	<b>1.659.594</b>	<b>8.907.681</b>	<b>97.182.233</b>	<b>10.988.172</b>	<b>416.298</b>	<b>14.697.013</b>	<b>267.634</b>	<b>134.118.625</b>	<b>2.524.626</b>	<b>0</b>	<b>136.643.251</b>
Aktiviranje Mi u pripremi i predujmova	0	376.145	21.099.882	228.299	0	(21.762.070)	0	(57.744)	83.124	(25.380)	0
Nabavke tijekom godine	0	0	0	0	0	18.164.003	(267.634)	17.896.369	0	25.380	17.921.749
Prodaja i rashodovanje	0	0	(795.763)	(1.431.362)	0	(2.653)	0	(2.229.779)	0	0	(2.229.779)
<b>STANJE 31.12.2024.</b>	<b>1.659.594</b>	<b>9.283.826</b>	<b>117.486.352</b>	<b>9.785.108</b>	<b>416.298</b>	<b>11.096.293</b>	<b>0</b>	<b>149.727.471</b>	<b>2.607.750</b>	<b>0</b>	<b>152.335.221</b>
<b>ISPRAVAK VRJEDNOSTI</b>											
Stanje 1.1.2023	923.555	8.709.346	72.709.674	10.388.066	149.892	0	0	92.880.533	1.988.953	0	94.869.486
Amortizacije tijekom godine	0	18.549	6.068.553	350.871	0	0	0	6.437.973	58.943	0	6.496.916
Prodaja i rashodovanje tijekom godine	0	0	(632.815)	(221.333)	0	0	0	(854.148)	0	0	(854.148)
<b>STANJE 31.12.2023.</b>	<b>923.555</b>	<b>8.727.895</b>	<b>78.145.412</b>	<b>10.517.604</b>	<b>149.892</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>98.464.358</b>	<b>2.047.896</b>	<b>0</b>	<b>100.512.254</b>
Amortizacije tijekom godine	0	18.549	6.454.048	265.258	0	0	0	6.737.855	62.197	0	6.800.052
Prodaja i rashodovanje tijekom godine	0	0	(794.867)	(1.431.273)	0	0	0	(2.226.140)	0	0	(2.226.140)
<b>STANJE 31.12.2024.</b>	<b>923.555</b>	<b>8.746.444</b>	<b>83.804.593</b>	<b>9.351.589</b>	<b>149.892</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>102.976.073</b>	<b>2.110.093</b>	<b>0</b>	<b>105.086.166</b>
<b>SADAŠNJA VRJEDNOST 31.12.2023.</b>	<b>736.039</b>	<b>179.786</b>	<b>19.036.821</b>	<b>470.567</b>	<b>266.406</b>	<b>14.697.013</b>	<b>267.634</b>	<b>35.654.266</b>	<b>476.730</b>	<b>0</b>	<b>36.130.996</b>
<b>SADAŠNJA VRJEDNOST 31.12.2024.</b>	<b>736.039</b>	<b>537.382</b>	<b>33.681.759</b>	<b>433.519</b>	<b>266.406</b>	<b>11.096.293</b>	<b>0</b>	<b>46.751.398</b>	<b>497.657</b>	<b>0</b>	<b>47.249.055</b>

Tijekom 2024. godine ulaganja u dugotrajnu imovinu odnosila su se najvećim dijelom na ulaganja Matice u vlastita ulaganja u dokove te na nabavu druge proizvodne i poslovne imovine. Najznačajnije ulaganje Matice odnosi se na obnovu plutajućeg Doka 11, izgradnjom dva nova zamjenska pontona, radi zamjene postojećih dotrajalih pontona. Izgradnja pontona povjerena je u 2023. godini Brodogradilištu 3.maj, koji je prvi ponton isporučio Matici u lipnju, a drugi ponton u rujnu 2024. godine. Zamjena prvog pontona i njegova instalacija na dok izvršena je u srpnju 2024. godine, nakon čega je Matica nastavila operativno koristiti Dok 11, za dokovanje brodova manjih težina. Zamjena drugog pontona još nije izvršena, budući je, nakon dovršetka pripremnih radova, nastupio zimski period tijekom kojeg vremenske prilike nisu dozvolile provedbu složene operacije zamjene pontona, već se ista planira tijekom proljetnih mjeseci, ovisno o raspoloživosti doka.

Ulaganja u nastavak obnove Doka 11 tijekom 2024. godine iznosila su 16,9 milijuna eura, od kojih se veći dio odnosio na izgradnju novih pontona. Ovim ulaganjima dovršena je ova faza obnove Doka 11, nakon koje Matica planira nastaviti sustavnu obnovu i popravak starih (zamijenjenih) pontona.

Dio dugotrajne materijalne imovine Matice služi kao osiguranje financijskih kredita (Bilješka 30). Neto knjigovodstvena vrijednost te imovine na dan 31.12.2024. godine iznosi 5.521.659 eura (2023: 6.024.767 eura).

Poslovni prostor veličine 190 m<sup>2</sup>, u centru Grada Rijeka, kojeg je Matica vlasnik, od svibnja 2021. godine iznajmljen je na razdoblje od 5 godina.

Stupanj otpisanosti nekretnina, postrojenja i opreme u upotrebi na dan 31.12.2024. iznosi 75% (2023: 83%).

## 15. FINANCIJSKA IMOVINA KOJA SE MJERI PO FER VRIJEDNOSTI KROZ OSTALU SVEOBUVATNU DOBIT – ULAGANJA U VRIJEDNOSNE PAPIRE

Matica je vlasnik 3.720 dionica Valamar Riviera d.d. nominalne vrijednosti 6.550 eura, a koje je u skladu s obavijesti Središnjeg klirinškog depozitnog društva d.d. Zagreb na dan 31.12.2024. godine svedeno na tržišnu vrijednost dionica u iznosu od 19.493 eura (2023: 17.558 eura).

## 16. FINANCIJSKA IMOVINA KOJA SE MJERI PO AMORTIZIRANOM TROŠKU - DEPOZITI

Dugotrajna financijska imovina u iznosu od 13.000 eura odnosi se na depozit kod poslovne banke kojeg je Matica položila u 2024. godini u svrhu osiguranja izvršenja ugovornih obveza. Iznos depozita iskazan za 2023 godinu u visini od 19.386 eura odnosilo se na osiguranje dugoročnih obveza prema HEP ESCO-u, a koje su obveze u cijelosti podmirene, čime je i depozit vraćen Matici.

## 17. ZALIHE

	u eurima	
	31.12.2023	31.12.2024
Materijal	6.419.312	4.697.906
Sitni inventar	931.314	911.549
Ispravak vrijednosti sitnog inventara	(931.314)	(911.549)
<b>Ukupno</b>	<b>6.419.312</b>	<b>4.697.906</b>

# 2024. KONSOLIDIRANI GODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI



## 18. POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA

	u eurima	
	31.12.2023	31.12.2024
Potraživanja od kupaca – bruto	7.193.693	5.977.928
Potraživanja od kupaca – umanjenje vrijednosti	3.078.107	410.885
Potraživanje od kupaca – neto	3.934.911	5.567.043
Potraživanje od kupaca – povezane strane	180.675	0
Potraživanje od zaposlenika	95.728	94.435
Potraživanje od države	2.192.279	1.184.433
Unaprijed plaćeni troškovi i obračunati prihodi	3.950.949	2.722.099
Dani predujmovi	4.830.173	5.703.464
Ostala potraživanja	44.303	580
<b>Ukupno</b>	<b>15.229.018</b>	<b>15.272.054</b>

Kretanje vrijednosnog usklađenja potraživanja od kupaca:

	u eurima	
	2023	2024
Stanje 1.1.	3.520.814	3.078.107
Vrijednosno usklađenje u tekućoj godini	131	0
Naplata ranije otpisanih potraživanja	(440.909)	(2.637.137)
Usklada očekivanih kreditnih gubitaka (MSFI 9)	(1.929)	(30.085)
<b>Stanje 31.12.</b>	<b>3.078.107</b>	<b>410.885</b>

Potraživanje od države iznose 1.184.433 eura (2023: 2.192.279 eura) od čega se na Maticu odnosi iznos od 1.173.005 eura (2023: 2.185.643 eura), dok se svega 11.428 eura (2023: 6.636 eura) odnosi na društvo VL Steel. Najveći dio potraživanja od države odnosi se na potraživanje s osnove povrata poreza na dodanu vrijednost u iznosu od 1.114.348 eura (2023: 2.112.685 eura), od čega se iznos od 2.280 eura odnosi na društvo VL Steel. Preostali dio potraživanja u iznosu od 70.085 eura odnosi se na potraživanje po osnovu ovrhe 46.725 eura (2023: 46.275 eura), na potraživanje s osnove bolovanja na teret HZZO-a u iznosu od 17.616 eura (2023: 28.453 eura), potraživanje po osnovi više plaćenog poreza na dobit društva VL Steel u iznosu od 5.744 eura (2023: 4.398 eura) i potraživanje po osnovi više plaćenih priteza porezu na dohodak Matice za naknadno priznata bolovanja radnika s osnove ozljede na radu u iznosu od 18 eura u 2023. godini kojih u 2024. godini nije bilo.

Grupa je sukladno zahtjevu standarda MSFI 9 izvršila vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca za godine od 2018 do 2024. godine.

Starosna struktura dospjelih potraživanja od kupaca:

	u eurima	
	31.12.2023	31.12.2024
1-90 dana	3.822.084	5.105.895
91-180 dana	200.506	420.177
181-365 dana	112.627	26.467
Preko 365 dana	41.356	45.406
Vrijednosno usklađenje potraživanja (MSFI 9)	(60.987)	(30.902)
<b>Ukupno</b>	<b>4.115.586</b>	<b>5.567.043</b>

# 2024. KONSOLIDIRANI GODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI



Starosna struktura umanjenja vrijednosti potraživanja:

	31.12.2023	31.12.2024	u eurima
1-90 dana	0	0	
91-180 dana	0	0	
181-365 dana	2.910	0	
Preko 365 dana	3.014.210	379.983	
Vrijednosno usklađivanje potraživanja (MSFI 9)	60.987	30.902	
<b>Ukupno</b>	<b>3.078.107</b>	<b>410.885</b>	

Struktura potraživanja od kupaca prema valutu:

	31.12.2023	31.12.2024	u eurima
EUR	4.092.125	4.724.892	
USD	84.448	873.053	
Vrijednosno usklađivanje potraživanja (MSFI 9)	(60.987)	(30.902)	
<b>Ukupno</b>	<b>4.115.586</b>	<b>5.567.043</b>	

Struktura potraživanja od kupaca prema zemljama:

	31.12.2023	31.12.2024	u eurima
Nizozemska	0	1.986.532	
Italija	300.410	1.179.617	
Hrvatska	1.287.521	892.920	
SAD	87.268	873.053	
Malta	1.179.774	365.000	
Cipar	0	217.186	
Njemačka	43.643	78.557	
Meksiko	1.092.350	0	
Ostale zemlje	185.607	5.080	
Vrijednosno usklađivanje potraživanja (MSFI 9)	(60.987)	(30.902)	
<b>Ukupno</b>	<b>4.115.586</b>	<b>5.567.043</b>	

Struktura potraživanja od kupaca prema tržištima:

	31.12.2023	31.12.2024	u eurima
Nizozemska	0	2.203.718	
Italija	1.299.509	1.179.617	
Hrvatska	1.287.521	892.920	
USA	87.268	873.053	
Malta	180.675	365.000	
Meksiko	1.092.350	0	
Njemačka	43.643	78.557	
Ostale zemlje	185.607	5.080	
Vrijednosno usklađivanje potraživanja (MSFI 9)	(60.987)	(30.902)	
<b>Ukupno</b>	<b>4.115.586</b>	<b>5.567.043</b>	

## 19. NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI

	31.12.2023	31.12.2024
Novac u banci	8.556.162	6.628.851
Novac u blagajni	577	2.107
Depoziti	4.796.380	4.372.463
<b>Ukupno</b>	<b>13.353.119</b>	<b>11.003.421</b>

## 20. GLAVNICA I REZERVE

Na dan 31. prosinca 2024. godine dionički kapital Matice iznosio je 22.315.014 eura i podijeljen je na 16.813.247 nematerijaliziranih redovnih dionica na ime, bez nominalne vrijednosti dionice.

U postupku pretvaranja kunksih iznosa temeljnog kapitala i nominalne vrijednosti dionica u eure, a sukladno odredbama Zakona o trgovačkim društvima, na Glavnoj skupštini Matice koja je održana 29.6.2023. godine donesena je odluka o zamjeni dionica s nominalnim iznosom u dionice bez nominalnog iznosa, uz zaokruženje temeljnog kapitala za iznos od svega 40 centi.

Zamjena dionica kod Središnjeg klirinškog depozitarnog društva provedena je u rujnu 2023. godine temeljem provedenog upisa u sudskom registru Trgovačkog suda, slijedom čega temeljni kapital Matice iznosi 22.315.014 eura i podijeljen je na 16.813.247 redovnih dionica označe VLEN-R-B koje glase na ime bez nominalnog iznosa.

Vlasnici redovnih dionica imaju pravo na dividendu te na jedan glas po dionici na Skupštini Matice.

Matica je na dan 31. prosinca 2024. godine imala u vlasništvu 825.187 vlastitih dionica (31. prosinca 2023: 825.187). Vlastite dionice predstavljaju 4,91% temeljnog kapitala.

Zakonske rezerve Matice na dan 31. prosinca 2024. godine iznose 1.115.751 eura (2023: 1.115.751 euro). Zakonska rezerva je nastala u skladu sa hrvatskim zakonima koji zahtijevaju da se 5% dobiti za godinu prenese u ovu rezervu, sve dok ona ne dosegne 5% temeljnog kapitala.

Zakonske rezerve, koje iznose 5% temeljnog kapitala, kao ni rezerve za vlastite dionice sve u ukupnom iznosu od 2.780.095 eura (2023: 2.780.095 euro) ne mogu se koristiti za raspodjelu dioničarima.

# 2024. KONSOLIDIRANI GODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI



## 21. ZADUŽENJA NA KOJA SE OBRAČUNAVAJU KAMATE

Zaduženja na koja se obračunavaju kamate prema dinamici otplate na dan 31. prosinca 2024., odnosno 2023. godine bilo je kako slijedi:

	31.12.2023.					31.12.2024.				
	Ukupno	1 godina ili manje	2-5 godina	Više od 5 godina	Ukupno dugoročni dio	Ukupno	1 godina ili manje	2-5 godina	Više od 5 godina	Ukupno dugoročni dio
Dugoročni kredit za nabavku opreme	308.207	149.189	159.018	0	159.018	159.018	79.509	79.509	0	79.509
Financijski najam	201.346	78.817	122.529	0	122.529	122.844	37.860	84.984	0	84.984
Kredit za obrtna sredstva	0	0	0	0	0	553.694	553.694	0	0	0
<b>Ukupno</b>	<b>509.553</b>	<b>228.006</b>	<b>281.547</b>	<b>0</b>	<b>281.547</b>	<b>835.556</b>	<b>671.063</b>	<b>164.493</b>	<b>0</b>	<b>164.493</b>

Dugoročni kredit za nabavku opreme odnosi se na dva kredita Matice uzeta kod dvije poslovne banke za nabavku štedne rasvjete, koji je isplaćen u 2024. godini (ukupna obveza 31.12.2023: 69.679 eura) i kredit za nadogradnju učinkovitog energetskog napajanja brodova, a koji ističe koncem 2026. godine.

Financijski najam uglavnom se odnosi na nabavku proizvodne opreme Matice, dok se iznos od 18.653 eura odnosi se na nabavku osobnog automobila društva VL Steel.

## 22. OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA I OSTALE OBVEZE

	31.12.2023	31.12.2024
Obveze prema dobavljačima	8.891.015	8.485.835
Obveze prema dobavljačima – povezane strane	59.802	9.000
Obveze prema zaposlenicima	574.684	642.577
Doprinosi i porezi	861.068	443.506
Primljeni predujmovi	0	436.946
Ostale obveze	267.750	626.593
Obračunati troškovi i prihodi budućeg razdoblja	7.007.609	8.448.594
<b>Ukupno</b>	<b>17.661.928</b>	<b>19.093.051</b>

Obveze prema dobavljačima- povezane strane odnosi se na obveze prema društvima u sastavu Palumbo grupe (Bilješka 23).

Matica je na dan 31.12.2024. godine obračunala troškove za koje postoji odgoda plaćanja u visini 253.704 eura (2023: 206.859 eura Matice) i odgođene prihode za koje još nisu stečeni uvjeti njihovog priznavanja u tekućem razdoblju u visini od 8.194.890 eura (2023: 6.800.750 eura), te ukupno čine 8.448.594 eura pasivnih vremenskih razgraničenja.

Struktura obveza prema dobavljačima prema valutama:

	31.12.2023	31.12.2024
EUR	8.805.433	8.463.353
USD	137.403	31.482
GBP	7.981	0
<b>Ukupno</b>	<b>8.950.817</b>	<b>8.494.835</b>

## 23. ODNOSI S POVEZANIM STRANKAMA

Transakcije između povezanih društava obavljaju se po uobičajenim tržišnim uvjetima.

Povezana društva i ključni dioničari	2023	2024 u eurima
<b>Prodaja povezanim društvima</b>		
<b>Prodaja ključnim dioničarima</b>	<b>700.098</b>	<b>897.006</b>
Palumbo Shipyard LTD (u sastavu Palumbo Grupe)	700.098	301.710
Palumbo Superyachts LTD(u sastavu Palumbo Grupe)	0	520.000
Palumbo Shipyards Napoli S.R.L (u sastavu Palumbo Grupe)	0	75.296
<b>Kupnja od povezanih društava</b>		
<b>Kupnja od ključnih dioničara</b>	<b>113.804</b>	<b>108.000</b>
PALUMBO GROUP S.p.A.	108.002	108.000
Palumbo S.p.A. (u sastavu Palumbo Grupe)	5.802	0
<b>Potraživanja od povezanih društava</b>		
<b>Potraživanja od ključnih dioničara</b>	<b>180.675</b>	<b>440.296</b>
Palumbo Shipyard LTD (u sastavu Palumbo Grupe)	180.675	170.000
Palumbo Superyachts LTD(u sastavu Palumbo Grupe)		195.000
Palumbo Shipyards Napoli S.R.L (u sastavu Palumbo Grupe)		75.296
<b>Obveze prema povezanim društvima</b>		
<b>Obveze prema ključnim dioničarima</b>	<b>59.802</b>	<b>9.000</b>
PALUMBO GROUP S.p.A.	54.000	9.000
Palumbo S.p.A. (u sastavu Palumbo Grupe)	5.802	0

### Ključni menadžment

Upravu Matice društva na dan 31.12.2024. godine činila su dva člana: predsjednik Uprave Sandra Uzelac, te član Uprave Luka Hrboka koji je imenovan 1. ožujka 2024. godine u upravu Matice. Oba člana Uprave Matice zastupaju Maticu samostalno i pojedinačno.

Funkciju člana Uprave u društvu VL Steel čini Marko Sobotinčić koji je i manjinski član povezanog društva.

Funkciju člana Uprave u društvu VL Agent čini Marko Sobotinčić.

Bruto trošak plaća Upravama Društva u Grupi za 2024. godinu iznosi ukupno 248.111 eura (2023: 159.190 eura). Tijekom godine članovi Nadzornog odbora Matice ostvarili su naknade u ukupnom bruto iznosu od 29.680 eura (2023: 20.809 eura).

Društvo nije dalo kredite članovima Nadzornog odbora, niti članu Uprave Matice.

## 24. REZERVIRANJA

Dugoročna rezerviranja u iznosu 1.690.691 eura (2023: 1.909.247 eura) i odnose se na rezerviranja Matice za započete sudske sporove.

Kratkoročna rezerviranja u iznosu od 366.076 euro (2023: 343.991 eura) odnose se na rezerviranja za neiskorištene godišnje odmore radnika Matice za 2024. godinu.

	Sudski sporovi	Godišnji odmori	Ukupno
<b>Stanje 1.1.2023.</b>	<b>1.666.454</b>	<b>295.207</b>	<b>1.961.661</b>
Ukidanje rezerviranja	(447)	(295.207)	(295.654)
Realizacija	(10.543)	0	(10.543)
Nova rezerviranja	253.783	343.991	597.774
<b>Stanje 31.12.2023.</b>	<b>1.909.247</b>	<b>343.991</b>	<b>2.253.238</b>
Ukidanje rezerviranja	(474)	(343.991)	(344.465)
Realizacija	(218.082)	0	(218.082)
Nova rezerviranja	0	366.076	366.076
<b>Stanje 31.12.2024.</b>	<b>1.690.691</b>	<b>366.076</b>	<b>2.056.767</b>

## 25. OSTALE DUGOROČNE OBVEZE

Ostale dugoročne obveze iskazane na dan 31.12.2024. godine u iznosu od 553.627 eura (2023: 553.627 eura), u cijelosti čine obveze Matice, a odnose se na potencijalne obveze za osporene tražbine stečajnih vjerovnika i pripadajuće parnične troškove (nastalih u 2004. godini, neposredno nakon otvaranja stečajnog postupka, okončanog 2008. godine) u iznosu od 552.322 eura (2023: 552.322 eura), za koje tražbine parnice još nisu okončane, te na primljeni depozit temeljem najma poslovног prostora u visini od 1.305 eura (2023: 1.305 eura).

## 26. UPRAVLJANJE RIZICIMA

Aktivnosti kojima se Grupa bavi izlažu ju raznim financijskim rizicima, uključujući učinke promjene tržišnih cijena, promjene deviznog tečaja, rizik likvidnosti te kreditni rizik. Grupa ne koristi derivativne financijske instrumente kao aktivnu zaštitu od izloženosti financijskom riziku.

### Upravljanje kapitalom

Primarni cilj upravljanja kapitalom Grupe je osigurati potporu poslovanju i maksimalizirati vrijednost dioničarima. Grupa upravlja kapitalom i radi prilagodbe promjenama ekonomskih uvjeta. Da bi zadržalo ili prilagodilo strukturu kapitala, Grupa može prilagoditi isplate dividendi dioničarima, povrat kapitala dioničarima ili izdati novu emisiju dionica. Nije bilo promjena u ciljevima, politikama i procesima tijekom godina završenih 31. prosinca 2024. godine i 31. prosinca 2023. godine.

# 2024. KONSOLIDIRANI GODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI

Pokazatelji zaduženosti Grupe su iskazani u nižoj tablici.

	31.12.2023	31.12.2024
Ukupna zaduženja na koja se obračunavaju kamate (dugoročni i kratkoročni krediti) (bilješka 21)	509.553	835.556
Umanjeno: Novac i novčani ekvivalenti (bilješka 19)	13.353.119	11.003.421
Dugoročni depozit (bilješka 16)	0	0
<b>Neto dug</b>	<b>(12.843.566)</b>	<b>(10.167.865)</b>
Kapital i pričuve	50.008.692	55.436.951
<b>Ukupno kapital i pričuve i neto dug</b>	<b>37.165.126</b>	<b>45.269.086</b>
<i>Pokazatelj zaduženosti</i>	<i>-35%</i>	<i>-22%</i>

Stanje novca i novčanih ekvivalenta značajno premašuje zaduženost Grupe, pa iskazani pokazatelj ima negativan predznak.

## Tržišni i operativni rizici

Na poslovanje Grupe mogu utjecati poremećaji na tržištu na kojem se ostvaruju njegovi prihodi, prvenstveno u smislu oscilacija u zaposlenosti, kao posljedica globalnih tržišnih kretanja na svjetskom pomorskom tržištu. Tržišna kretanja pod utjecajem su čimbenika koji utječu na globalnu svjetsku ekonomiju, a koja određuju odnos ponude i potražnje za brodskim prostorom, ali i razine cijena, poput pogonskih goriva. To sve utječe i na vozarine i finansijsku snagu brodara te njihove potrebe za brodogađevnim i remontnim aktivnostima, a u konačnici i na remontno tržište u okruženju Grupe.

S druge strane, operativni i tržišni rizici prisutni su i na strani resursa za realizaciju osnovne djelatnosti, najviše kod njihove raspoloživosti i cijena. Kad je riječ o radnoj snazi - resursu koji za Grupu ima najveći značaj, rast cijena i nedostatnost kvalitetnih stručnih radnika prisutni su već niz godina, dovodeći do sve veće potrebe za uvozom radne snage. Dodatno, inflatori pritisci i krizna zbivanja u okruženju i dalje utječu na cijene rada i pritiske za njen rast. Poremećaji cijena i opskrbnih lanaca, koji mogu biti prisutni kod energenata, sirovina, materijala i razne opreme potrebne za ugradnju u brodove, mogu imati manji te zbog nižeg udjela u strukturi resursa, ograničeni utjecaj na izvršenje ugovornih obveza Viktora Lenca, a k tome, budući su uglavnom globalnog karaktera, slično utječu i kod konkurenata.

Operativni rizik za poslovanje Grupe u narednom razdoblju predstavlja i status Doka 11 u smislu ishođenja svjedodžbi za njegovo korištenje do granice određene nosivosti, što može imati utjecaj na obuhvat različitih tipova i težina brodova, a time i na prilike i posljedično na visinu mogućih prihoda.

## Valutni rizik

Najveći dio prihoda od prodaje usluga Grupa ostvaruje na inozemnom tržištu i to uglavnom u eurima, koji od 1. siječnja 2023. godine predstavljaju i nacionalnu valutu. U odnosima s poslovima za US Navy poslovi se uglavnom ugovaraju u USD, pa kretanje u tečaju USD u odnosu na eure može imati utjecaj na rezultate poslovanja. Ipak, zbog relativno brzog obrtaja potraživanja i stranog novca, valutni rizik nije materijalno značajan, pa Grupa ne provodi aktivnu zaštitu od rizika tečajnih razlika. S druge strane, obveze koje grupa ima nisu izložene značajnom valutnom riziku, budući je većina tih obveza izražena u eurima. U slučaju procjene većeg rizika, primarno zbog odnosa USD prema domaćoj valuti, Grupa će razmotriti korištenje instrumenata zaštite od negativnih tečajnih rizika.

# 2024. KONSOLIDIRANI GODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI



Valutna struktura potraživanja od kupaca i obveza prema dobavljačima, kao stavki imovine i obveza koje su umjereni izložene valutnom riziku, iskazana je u bilješkama 18 i 22.

Stanje imovine, obveza i kapitala po valutama donosimo u nastavku:

	31.12.2023			31.12.2024		
	EUR	EUR/USD u EUR	Ukupno	EUR	USD ili druge valute u EUR	Ukupno
Kratkotrajna imovina	21.078.535	13.922.914	35.001.449	27.208.517	3.764.864	30.973.381
Dugotrajna imovina	36.182.415	0	36.182.415	47.295.622	0	47.295.622
<b>Ukupno imovina</b>	<b>57.260.950</b>	<b>13.922.914</b>	<b>71.183.864</b>	<b>74.504.139</b>	<b>3.764.864</b>	<b>78.269.003</b>
Kratkoročne obveze	18.283.095	145.384	18.428.479	20.389.139	31.482	20.420.621
Dugoročne obveze	2.746.693	0	2.746.693	2.411.430	0	2.411.430
<b>Ukupno obveze</b>	<b>21.029.788</b>	<b>145.384</b>	<b>21.175.172</b>	<b>22.800.569</b>	<b>31.482</b>	<b>22.832.051</b>
<b>Kapital - Neto imovina</b>	<b>36.231.162</b>	<b>13.777.530</b>	<b>50.008.692</b>	<b>51.703.570</b>	<b>3.733.382</b>	<b>55.436.952</b>

Analizom osjetljivosti prema navedenim varijablama, pod pretpostavkom promjene tečaja +/- 1% iskazuju se sljedeći efekti:

Opis	31.12.2023		31.12.2024	
	Efekt promjene tečaja +1% u mil EUR	Efekt promjene tečaja -1% u mil EUR	Efekt promjene tečaja +1% u mil EUR	Efekt promjene tečaja -1% u mil EUR
Efekt promjene na poziciji aktive	0,1	-0,1	0,0	0,0
Efekt promjene na poziciji pasive	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Neto efekt u Bilanci</b>	<b>0,1</b>	<b>-0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

Od 1.1.2023. godine u Republici Hrvatskoj euro je postao nacionalna valuta pa promjene tečaja mogu utjecati isključivo na poslovne transakcije vezane uz druge valute u kojima je Grupa u 2024. godini obavljala transakcije, ali su stanja imovine i obveza u tim drugim valutama koncem 2024. godine bez većeg materijalnog značaja.

U odnosu na iskazano stanje na dan izvještavanja, ako bi se tečaj nacionalne valute prema USD/GBP/CHF povećao (ili oslabio) za 1%, uz pretpostavku da su ostali pokazatelji nepromijenjeni, prema procjeni Društva takva promjena, kao rezultat dobitaka i gubitaka od tečajnih razlika iz odnosa s dobavljačima, kupcima, danim i primljenim avansima i novcu na poslovnim računima, ne bi imala značajniji utjecaj na stanja ukupne imovine i neto dobit izvještajnog razdoblja. U tom slučaju utjecaj na neto rezultat iznosio bi oko 37 tisuća eura (2023: 140 tisuća eura).

## Kamatni rizik

Kamatni rizik vezan je za Maticu obzirom da VL Steel d.o.o. nije značajnije kreditno opterećen niti ima značajne kamatonosne imovine.

Matica, osim manje razine povremeno slobodnih novčanih sredstava raspoloživih za oročenja na kraće rokove, nema značajne kamatonosne imovine pa time niti imovine podložne utjecaju izmjene kamatnih stopa. Na strani obveza, kreditne obveze su gotovo u cijelosti otplaćene, pa je stoga rizik promjene kamatnih stopa na preostale obveze po finansijskom leasingu i manjem dugoročnom kreditu materijalno bez značaja. Kratkoročni krediti i pozajmice poslovnih banaka imaju brzi obrtaj, te se plasmani dogovaraju prema konkretnoj poslovnoj potrebi, te stoga ne nose značajniji rizik promjene kamatnih stopa. Provedena ulaganja u dugotrajnu imovinu realizirana su vlastitim obrtnim

sredstvima, a očekuje se da će akumulirana sredstva tekućeg poslovanja, kao i poslovanja u narednim razdobljima biti dovoljna da se ulaganja nastave bez potrebe za zaduživanjem.

## Kreditni rizik

Kreditni rizik odnosi se na rizik neispunjena ugovornih obveza drugih ugovornih strana, koja bi mogla proizvesti financijski gubitak, prvenstveno kod potraživanja od kupaca. Kod ugovaranja poslova Grupa primjenjuje različite uvjete plaćanja ovisno o procjeni financijske sposobnosti klijenata. Kod većeg rizika naplate potraživanja za izvršene radove, s klijentima se nastoji ugovoriti plaćanje u cijelosti prije primopredaje posla. Garancije i drugi instrumenti osiguranja plaćanja nisu uobičajeni u remontnom poslovanju, no Matici za naplatu potraživanja stoji na raspolaganju zadržavanje broda ili zaustavljanje broda u bilo kojoj drugoj luci sukladno pomorskoj regulativi. Potraživanja od kupaca odnose se na veći broj kupaca pa je time i rizik ne naplate disperziran. Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca čini manje od 1% ukupnog prometa, što kreditni rizik čini niskim. Druge značajnije koncentracije kreditnog rizika Grupa nema.

## Rizik likvidnosti

Rizik likvidnosti i rizik novčanog tijeka povezani su, osim s kreditnim rizikom i s rizikom tržišta, odnosno oscilacijama u zaposlenosti kapaciteta Matice. Matica upravlja rizikom likvidnosti neprekidnim praćenjem predviđenih i stvarnih novčanih tokova. Za veće projekte koji mogu imati značajniji utjecaj na odljeve, posebno u pripremnoj fazi projekata kada izostaju priljevi klijenata, Matica poseže za projektnim financiranjem putem kratkoročnih kredita.

U nastavku je prikazana analiza preostalog razdoblja do očekivanog dospijeća neunovčene financijske imovine i potraživanja te ugovornog dospijeća nepodmirenih financijskih obveza Matice, a koja omogućava bolje razumijevanje načina na koji Matica upravlja rizikom likvidnosti temeljem neto iznosa financijske imovine i obveza.

	struktura po razdobljima dospijeća					u tisućama EUR Ukupno
	do 1 mj.	1 – 3 mj.	3 mj. - 1 god	1 – 5 god.	preko 5 god.	
<b>Imovina, stanje na dan 31.12.2024.</b>						
Kamatne	11.004	1	3	19	18	11.045
Beskamatne	5.964	2.564	5.424	44	0	13.996
<b>UKUPNO</b>	<b>16.968</b>	<b>2.565</b>	<b>5.427</b>	<b>63</b>	<b>18</b>	<b>25.041</b>
<b>Obveze, stanje na dan 31.12.2024.</b>						
Kamatne	1.114	46	126	278	0	1.564
Beskamatne	4.493	4.273	8.503	117	81	17.467
<b>UKUPNO</b>	<b>5.607</b>	<b>4.319</b>	<b>8.629</b>	<b>395</b>	<b>81</b>	<b>19.031</b>
<b>Neto obveze</b>	<b>11.361</b>	<b>(1.754)</b>	<b>(3.202)</b>	<b>(332)</b>	<b>(63)</b>	<b>6.010</b>

## Fer vrijednost

Grupa vrši procjene fer vrijednosti financijske imovine i obveza, slijedom čega prema potrebi provodi vrijednosna usklađenja, te utvrđuje da fer vrijednost ne odstupa od knjigovodstvenih vrijednosti u iznosu koji bi se smatrao materijalno značajnim.

Fer vrijednost financijske imovine i obveza temelji se na kotiranoj tržišnoj cijeni na datum bilance, ukoliko je ista raspoloživa. Gdje tržišna cijena nije raspoloživa, Grupa procjenjuje fer vrijednost na osnovi javno raspoloživih informacija iz vanjskih izvora ili na osnovi metode diskontiranih novčanih tokova gdje je primjenjivo.

Za potraživanja/obveze koje imaju preostali vijek do dospijeća kraći od jedne godine smatra se da vrijednost odgovara fer vrijednosti.

## 27. POTENCIJALNE OBVEZE

Na dan 31. prosinca 2024. godine, Matica je bila uključena u nekoliko radnih sporova i sporova vezanih uz poslovanje. Matica je izvršila rezervacije novčanih sredstava za rizik od gubitka parnica (Bilješka 10 i 24).

Na dan 31. prosinca 2024. godine Matica je kao tuženik vodilo 8 sporova temeljem kojih je rezerviran iznos od 1.690.691 euro (2023: 1.909.247 eura za 10 sporova).

Najznačajniji spor odnosi se na spor za naknadu izgubljene zarade za razdoblje od četiri poslovne godine u ukupnoj vrijednosti 1,18 milijuna eura. Riječ je o sporu pokrenutom od strane pružatelja usluge racionalnijeg upravljanja vodnim resursima, nakon što je Matica odlučila ne nastaviti ugovor nakon njegovog inicijalnog sedmogodišnjeg trajanja.

Matica na dan 31.12.2024. bilježi potencijalne obveze po osnovi garancija za dobro izvršenje posla, u ukupnom iznosu od 4.079.634 eura, izdanih u korist klijentata Društva od strane poslovnih banaka. Garancije imaju rok važenja do konca 2025. godine, no očekuje se da će iste biti produljene zbog nastavka poslovnih odnosa s klijentima u čiju korist su izdane.

Ovisno društvo VL Steel nema sudskih sporova koji se vode protiv njih, niti sudskih sporova koji društvo vodi.

## 28. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROCVJENE I PROSUDBE

U procesu primjene računovodstvenih politika Grupe, Uprava Grupe je napravila sljedeće prosudbe, odvojeno od onih koje uključuju procjene, a koje imaju najznačajniji utjecaj na iznose prikazane u finansijskim izvještajima:

### Priznavanje prihoda

Prihod se priznaje u trenutku kada su dobra otpremljena odnosno izvršena usluga, te kada je značajni dio rizika i koristi vlasništva nad dobrima prenesen na kupca. U slučaju djelomičnog izvršenja usluge odnosno ugovora s kupcem, prihodi se priznaju sukladno stupnju dovršenosti koji se nedvojbeno može povezati s pravom na naknadu za izvršenje ugovora. Procjena očekivanih reklamacija za izvršene usluge umanjuju prihod od prodaje i evidentiraju se kao ukalkulirane obveze ili rezerviranja. Procjene ostalih popusta umanjuju prihod od prodaje.

Takve procjene rađene su na bazi analize postojećih ugovornih ili zakonskih obveza, povjesnog kretanja i iskustva Grupe.

## Porez na dobit

Grupa je u 2024. godini ostvarila pozitivan finansijski rezultat. Obveza poreza na dobit Matica iznosi 1.210.545 eura (2023: 1.018.938 eura), a ovisnog društva VL Steel iznosi 2.161 euro (2023: 2.618 eura). Matica je kroz plaćanje predujmova poreza na dobit tijekom 2024. godine već uplatilo 922.275 eura, te u siječnju 2025. godine 84.912 eura odnosno ukupno 1.007.187 eura (2023: 907.996 eura) iz čega proizlazi obveza za upлатu razlike poreza na dobit za 2024. godinu u iznosu od 203.358 eura (2023: 110.942 eura) (*Bilješka 13*).

Ovisno društvo VL Steel ostvarilo je pozitivni finansijski rezultat u visini od 13.063 eura (2023: 13.063 eura). Obveza poreza na dobit Društva VL Steel iznosi 2.161 eura, a obzirom na uplate predujmova poreza na dobit u 2024. u iznosu od 3.508 eura i preplatu iz 2023. godine u iznosu od 4.398 eura proizlazi razlika za povrat više uplaćenog poreza u iznosu od 5.744 eura. (*Bilješka 13*).

## Umanjenje vrijednosti potraživanja

Procjena očekivanog kreditnog gubitka od prodaje roba i usluga radi se na dan bilance (i mjesечно) prema procijenjenoj vjerojatnosti naplate sumnjivih potraživanja. Svaki klijent procjenjuje se zasebno obzirom na svoj status (npr. klijent je blokiran, pravni postupak je započet, konkurentna pozicija klijenata), potraživanja koja su dospjela na naplatu, fazu u kojoj je pravni spor, te obzirom na moguća sredstva osiguranja plaćanja.

## Umanjenje vrijednosti zaliha

Smanjenje vrijednosti zaliha provodi se na teret rashoda tekućeg razdoblja i to na osnovi procjene stručnih službi o oštećenosti, dotrajalosti zaliha, te u slučajevima kada je nadoknadiva vrijednost (vrijednost koja se može realizirati prodajom ili uporabom tih zaliha) manja od nabavne vrijednosti.

Ukoliko stručne službe procijene da je neizvjesna uporaba nekih zaliha u budućim ugovorima, odnosno da se neki proizvodi na zalihamama neće moći utrošiti u proizvodnji, vrši se otpis zaliha na teret rashoda tekućeg razdoblja.

## Rezerviranja za potencijalne obveze

Grupa priznaje rezerviranja kao rezultat sudske sporove pokrenutih protiv Grupe za koje se procjenjuje da će dovesti do odljeva sredstava. Prilikom procjene rezerviranja, Matica uzima u obzir profesionalni pravni savjet.

## 29. DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE

Koncem razdoblja nije bilo značajnijih događaja.

Sve značajnije događaje Društvo redovito objavljuje javnosti putem stranica Zagrebačke burze.

# 2024. KONSOLIDIRANI GODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI



## 30. HIPOTEKE

Matica je u korist banke Raiffeisenbank Austria d.d. Zagreb upisalo zaloge na dugotrajnoj materijalnoj imovini sa svrhom osiguranja povrata kredita za financiranje kredita za opremu, te zaduženja po osnovi višenamjenske okvirne linije. Upisani tereti odnose se na hipoteku na plovnom objektu Dok RI38, te na zalog na opremi koja je bila predmet financiranja. Knjigovodstvena vrijednost založene imovine iznosi 5.521.659 eura. Stanje obveza po kreditima osiguranom navedenim teretima na dan 31.12.2024. godine iznosi 712.712 eura.

Ovisno društvo VL Steel nema hipoteka na imovini.

## 31. SASTAVLJANJE I ODOBRAVANJE FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA

Financijske izvještaje sastavila je i odobrila njihovo izdavanje Uprava Društva dana 28. travnja 2025. godine.

Sandra Uzelac, predsjednik Uprave

Luka Hrboka, član Uprave



# IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA

# 2024.

Travanj 2025.



# 2024. IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA

## SADRŽAJ

Uvod	52
Obraćanje Uprave	53
Ključni finansijski pokazatelji	54
Tržište, klijenti, konkurenca	55
Prihodi od prodaje	56
Proizvodni radni resursi	58
Prostor i ključna imovina za obavljanje djelatnosti	59
Materijali i energenti	61
Organizacija i informacijski sustavi	62
Sigurnost, zaštita na radu i zaštita okoliša	63
Radnici i materijalna prava	65
Finansijski rezultati poslovanja	66
Korporativno upravljanje i odnosi s investitorima	68
Informacije	69

## PRILOZI

IZVJEŠTAJ O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

## Uvod

Uprava Brodogradilišta Viktor Lenac d.d. Rijeka (dalje u tekstu „Društvo“) podnosi ovo Godišnje izvješće Društva za 2024. godinu svim zainteresiranim stranama kao javno objavljeni dokument, koji obuhvaća pregled poslovanja, finansijskih rezultata i stanja Društva, revidirane konsolidirane i nekonsolidirane finansijske izvještaje i pripadajuće izvješće revizora. U izvješću su uključene i nefinansijske informacije s aspekta društvene odgovornosti Društva. Društvo nije u obvezi izrađivati nefinansijsko izvješće kao zasebno izvješće. Uz ovo Izvješće su priložena i pravila korporativnog upravljanja koje Društvo primjenjuje.

Za određene podatke, zbog čuvanja poslovne tajne, Društvo iskazuje samo trend ili prikaz kretanja bez navođenja detaljnijih brojčanih ili finansijskih podataka.

## Jezik Godišnjeg izvješća i njegova objava

Godišnje izvješće Brodogradilišta Viktor Lenac d.d. sa svim prilozima izdaje se na hrvatskom jeziku, a stranim osobama dostupan je i engleski prijevod. Godišnje izvješće se podnosi dioničarima Društva na Glavnoj skupštini te se objavljuje na stranicama Društva, odnosno podliježe javnoj objavi sukladno članku 47. Zakona o računovodstvu.

## Pravni oblik

Ovim dokumentom Glavnoj skupštini se podnose godišnji finansijski izvještaji i izvješće poslovodstva o stanju Društva, sukladno odredbi članka 250.a i 250.b Zakona o trgovackim društvima, dok se izvješće Nadzornog odbora Glavnoj skupštini podnosi kao zaseban dokument.

Finansijski izvještaji i konsolidirani finansijski izvještaji sastavljeni su u skladu sa Zakonom o računovodstvu i primjenom Međunarodnih standarda finansijskog izvješćivanja te su revidirani u skladu s međunarodnim revizijskim standardima.

Ovo izvješće poslovodstva o stanju Društva sukladno je odredbama članaka 21. i 24. Zakona o računovodstvu te obuhvaća objektivan prikaz razvoja i rezultata poslovanja i položaja Društva, kao i druge obavijesti i informacije od značaja za poslovanje i budući razvoj Društva. Društvo nije obveznik izdavanja nefinansijskog izvješća sukladno članku 29. Zakona o računovodstvu za 2024. godinu, no ovo izvješće uključuje i značajnije nefinansijske informacije koje pridonose razumijevanju stanja i razvoja Društva.

## Ovisno društvo i konsolidacija

Brodogradilište Viktor Lenac d.d. koncem godine drži 75% udjela u ovisnom društvu VL Steel d.o.o. Rijeka, koje je tijekom 2024. ostvarivalo poslovne aktivnosti. Sastavni dio ovog Izvješća čine konsolidirani i nekonsolidirani finansijski izvještaji. Razlika između konsolidiranih i nekonsolidiranih izvještaja nije od većeg materijalnog značaja, obzirom da se većina prihoda ovisnog društva ostvaruje u Društvu kao matici, a također ni imovina ovisnog društva nije materijalno značajna. Stoga je u opisu stanja i poslovnih rezultata u ovom Godišnjem izvješću naglasak stavljen na matično društvo Brodogradilište Viktor Lenac d.d.

## Skraćenice

U ovom Godišnjem izvješću Brodogradilište Viktor Lenac d.d. naziva se "Brodogradilište" ili "Viktor Lenac" ili „Društvo“, a zajedno s ovisnim društvom koristi se naziv „Grupa“.

## Devizni tečajevi za godine prije 2023.

Kod preračunavanja iznosa ostvarenih u HRK za 2022. i ranije godine u valutu euro, korišten je tečaj 7,5345.

# 2024. IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA



## Obraćanje Uprave

Poštovani dioničari, klijenti, zaposlenici, poslovni partneri i svi drugi dionici,

zadovoljstvo nam je predstaviti Vam godišnje izvješće o rezultatima još jedne uspješne poslovne godine. Svoje poslovne, komercijalne, proizvodne, a posebno investicijske ciljeve koje smo zadali za 2024. godinu, uspješno smo ostvarili, mnoge od njih i izvan ranijih očekivanja.

U okruženju obilježenom izazovima kao što su opći rast troškova i cijena, koji posebno pogarda naš najvažniji resurs – rad, daljnog manje izraženog, ali ipak prisutnog rasta cijena materijala i energenata, potrebama za nalaženjem ravnoteže između raspoložive radne snage i oscilacija u zaposlenosti, i sve to u uvjetima ograničenog, nama najvažnijeg dokovskog kapaciteta, uspješno smo obavili remonte i razne servisne usluge na 68 različitim projekata, od kojih su se neki opsežniji protegnuli i u 2025. godinu. Vjerujemo da smo našim klijentima ponovno pokazali kvalitetu, predanost i fleksibilnost, te koristimo i ovu priliku da se svima zahvalimo na povjerenju i nadasne izvrsnoj suradnji. Buduće odnose sa svim svojim klijentima i dalje ćemo graditi uvažavajući njihove potrebe, nudeći pouzdanost, kvalitetu i proaktivnost, sve na zajedničku dobrobit.

Ponosni smo da smo opsežna planirana ulaganja u prvu fazu obnove našeg najvećeg Doka 11 izvršili gotovo u planiranom roku i u cijelosti vlastitim sredstvima, uz zadržavanje visoke razine finansijske stabilnosti, obrtnog kapitala i solventnosti. Očuvanje tog kapaciteta omogućit će nam prihode na koje i nismo mogli računati tijekom 2023. i 2024. godine, s obzirom da je većinu vremena u te dvije godine Dok 11 bio izvan operativne funkcije. Prvi novoizgrađeni ponton dovršen je i njegova je zamjena izvršena koncem srpnja 2024. godine, nakon čega smo počeli u Dok 11 primati brodove manjih težina. Drugi ponton je spreman za zamjenu, nakon čega se stvaraju uvjeti i za prihvat nešto težih brodova, ali i za početak druge faze ulaganja, u kojoj se planira obnova zamijenjenih pontona, a time i daljnja obnova i vraćanje nosivog kapaciteta toga doka.

Viktor Lenac posluje u skladu s međunarodno priznatim ISO standardima koji se odnose na sustav upravljanja kvalitetom, sustav upravljanja zdravljem i sigurnošću, sustav upravljanja energijom te sustav upravljanja informacijskom sigurnošću, te poštuje norme i zahtjeve društveno odgovornog poslovanja. Posebno se to odnosi na brigu o okolišu i brigu o radu na siguran način, pa su, unatoč većim rizicima koje nosi sama brodoremontna djelatnost, incidenti i ozljede na radu iz godine u godinu niži, kako po broju incidenata tako i prema težini posljedica, a tako je bilo i u 2024. godini.

Prihodi koje je Viktor Lenac u 2024. godini ostvario od svoje osnovne djelatnosti iznosili su 66 milijuna eura, čime su, iako niži od onih u prethodne dvije godine, ipak jedni od najviših u protekla dva desetljeća. Pribrajanjem prihoda od ulaganja u vlastitu imovinu i ostalih poslovnih prihoda, ukupno ostvareni prihodi dostigli su gotovo 89 milijuna eura. Unatoč pritiscima na cijene radnih resursa, briga o učinkovitosti i troškovima, rezultirali su ostvarenom EBITDA-om od 12,8 milijuna eura, a neto dobit po odbitku svih rashoda i poreza na dobit, iznosila je 5,4 milijuna eura.

Kao pretežito radno intenzivna djelatnost, ne očekujemo značajnije direktnе posljedice od novih okolnosti vezanih uz globalnu svjetsku trgovinu, iako dio nabave jest vezan uz uvoz iz SAD-a. Međutim, oprezni smo kada je riječ o globalnim indirektnim posljedicama, koje bi mogle utjecati na svjetsku trgovinu i posebno s tim u vezi pomorski prijevoz, ali i na dodatne pritiske na opći rast cijena i dodatno narušavanje životnog standarda. Ipak, vjerujemo da ćemo se i u takvim okolnostima izdići i savladati izazove tržišta i nastaviti nizati dobre poslovne rezultate, čuvajući našu okolinu i ljudi i ostati razboriti u korištenju vrijednih i ograničenih resursa.

Odgovornim poslovanjem Viktor Lenac ostaje na putu zacrtanog cilja, a to je usklađenost interesa svih naših dionika, dioničara, klijenata, dobavljača i podugovarača, zaposlenika, banaka, državnih institucija i lokalne zajednice.



Sandra Uzelac, predsjednik Uprave



Luka Hrboka, član Uprave

## Ključni finansijski pokazatelji

### Konsolidirani finansijski pokazatelji

	2024	2023	Indeks
	000 eura		
Ukupan prihod	<b>90.330</b>	87.779	1,03
Ukupni rashodi	<b>83.690</b>	81.992	1,02
Poslovni prihodi	<b>89.729</b>	87.683	1,02
Poslovni rashodi	<b>83.663</b>	81.537	1,03
Dobit iz poslovanja	<b>6.066</b>	6.146	0,99
Dobit prije oporezivanja	<b>6.640</b>	5.787	1,15
Neto dobit	<b>5.427</b>	4.729	1,15
Ukupna imovina	<b>78.269</b>	71.184	1,10
Kapital i rezerve	<b>55.437</b>	50.009	1,11

Ovisno društvo VL Steel d.o.o. ostvarilo je neto dobitak u visini 12 tisuća eura (koji se u visini 75% pripisuje Grupi, a 25% se odnosi na manjinski interes treće osobe), slijedom čega rezultat tog ovisnog društava nije značajno utjecao na rezultat Matice, odnosno Grupe u cijelini.



### Nekonsolidirani finansijski pokazatelji

	2024	2023	Indeks
	000 eura		
Ukupan prihod	<b>89.446</b>	86.836	1,03
Ukupni rashodi	<b>82.820</b>	81.065	1,02
Poslovni prihodi	<b>88.846</b>	86.741	1,02
Poslovni rashodi	<b>82.794</b>	80.610	1,03
Dobit iz poslovanja	<b>6.052</b>	6.131	0,99
Dobit prije oporezivanja	<b>6.626</b>	5.771	1,15
Neto dobit	<b>5.415</b>	4.716	1,15
Ukupna imovina	<b>77.703</b>	70.855	1,10
Kapital i rezerve	<b>55.294</b>	49.878	1,11

Budući da ovisno društvo svoje usluge u najvećoj mjeri pruža matičnom društvu, nema bitne razlike u prihodima matičnog društva ili Grupe, kao niti na pozicijama bilance, budući imovina gotovo u cijelosti pripada matici.

Stoga se u nastavku ovog Izvješća, naglasak stavlja na finansijske rezultate te stanje imovine, kapitala i obveza matičnog društva.

U konsolidaciju računa dobiti i gubitka i finansijskog rezultata uključeno je ovisno društvo VL Steel d.o.o. Rijeka u kojem matično društvo ima vlasnički udjel od 75%. Ovisno društvo je tijekom čitave 2024. godine obavljalo svoju redovnu djelatnost pružanja usluga u brodogradnji i srodnim metaloprerađivačkim granama.



## Tržište, klijenti, konkurenčija

Većinu svojih remontnih usluga Viktor Lenac nudi i ostvaruje od klijenata čije su plovidbene rute u Mediteranu. Iako udaljen od glavnih pomorskih puteva, što ga zbog troškova devijacije koje klijenti mogu imati, stavlja u manje povoljnu poziciju u odnosu na konkurenate u Mediteranu i Crnom moru, Viktor Lenac je i tijekom 2024. godine ostvario standardno dobru zaposlenost svojih remontnih kapaciteta. Interes brodara ostao je visok tijekom čitave poslovne godine.

Vozarine su tijekom 2024. godine zadržale sličnu razinu kao i proteklih godina, bez nekih većih oscilacija tijekom godine, što je očuvalo finansijsku snagu brodara. Potrebe i mogućnosti brodara za obnovom i održavanjem flota, rezultirali su standardnim brojem upita za dokovanjima brodova tijekom čitave godine. Problematika vezana za područje oko Crvenog mora nastavila se i u 2024. godini. Napadi na trgovачke flote i s tim povezane odluke brodara da umjesto Sueskim kanalom svoje plovidbe usmjere oko Rta dobre nade uz zapadnu obalu Afrike, rezultirali su smanjenjem broja brodova koji prolaze Mediteranom, odnosno smanjenjem prilika na tržištu dohvata Viktora Lenca, no to nije imalo veći utjecaj na cijelokupnu zaposlenost Viktora Lenca.

Zaposlenost Viktora Lenca dijelom je osigurana i rastom opsega radova i broja projekata za domaće naručitelje, a time što je u sastavu velike mediteranske remontne grupe Palumbo Grupe, jedini veći preostali konkurent Viktoru Lencu su zapravo samo turska brodogradilišta.

Tradicionalno, Viktor Lenac svoje usluge ostvaruje od većeg broja klijenata i pojedinačnim remontnim poslova, zbog čega ima relativno visoku tržišnu disperziju, a širenje baze klijenta novima, donosi nove prilike i smanjuju se smanjuju tržišni i finansijski rizici.

Tijekom 2024. godine ostvarena je suradnja s gotovo trideset različitim klijenata iz deset zemalja, što je otprilike na razini prethodnih godina. No, u 2024. godini ukupno je ugovorenovo više projekata, a slijedom strukture radova na njima, prosječno ostvaren opseg radova po projektu je bio niži, a slijedom toga su ostvarene i niže prosječne vrijednosti ostvarenih radova.

## Tržišna disperzija

	2023			2024		
	Broj projekata	Broj klijenata	Broj zemalja	Broj projekata	Broj klijenata	Broj zemalja
<b>Ukupno</b>	<b>55</b>	<b>28</b>	<b>11</b>	<b>68</b>	<b>29</b>	<b>10</b>
Domaće tržište	20	7	1	24	7	1
Strana tržišta	23	20	9	34	21	9
US Navy	12	1	1	10	1	(1)



## Rizici povezani s tržištem

Ostvarenje prihoda Viktora Lenca podložno je utjecaju globalnih kretanja na svjetskom tržištu, a time i na svjetskom pomorskom tržištu, što posljedično određuje ponudu i potražnju brodskog prostora određenih tipova brodova, time i vozarine, a time i finansijsku snagu brodara, njihove mogućnosti i potrebe za održavanje flota i/ili prenamjene brodova. Cikličke promjene brodarskog tržišta i njegova volatilnost, a koja se prelijeva i na tržište remonta, teško su predvidive, no dosadašnja iskustva u uvjetima gospodarskih kriza ukazuju da uvijek ostaje dovoljan broj brodova u području dohvata koji trebaju usluge remonta.

Geopolitička kretanja mogu utjecati na izmještanje plovidbenih ruta, kao primjerice već dugotrajnija zbivanja na području oko Crvenog mora, a to onda može imati utjecaj na opseg željenih remontnih aktivnosti u okruženju bližem Viktoru Lencu.

U svakom slučaju, geografska pozicija, udaljena od glavnih pomorskih ruta na Sredozemlju Viktoru Lencu predstavlja otežavajući čimbenik, a turska brodogradilišta predstavljaju najveće konkurente, kako cjenovno tako i svojom geografskom pozicijom.

Povećanje plovidbenih aktivnosti u bližem okruženju Viktora Lenca, povezanih s obližnjim LNG terminalom i budućim novim kontejnerskim terminalom u riječkoj luci, povećava potencijale Viktoru Lencu, za čije je iskorištenje nužno ulaganje u plutajući dok adekvatne veličine i nosivosti.

Prihodi koje Viktor Lenac ostvaruje disperzirani su na veći broj različitih klijenata iz različitih zemalja, pa time ne postoji niti značajnija koncentracija rizika da bi prestanak suradnje s nekim od klijenata doveo do većeg negativnog utjecaja na poslovanje Viktora Lenca i njegove ukupne prihode od remonta. To ne vrijedi u slučaju suradnje s američkom ratnom mornaricom, koja čini značajan udio u poslovnim prihodima Viktora Lenca.

## Prihodi od prodaje

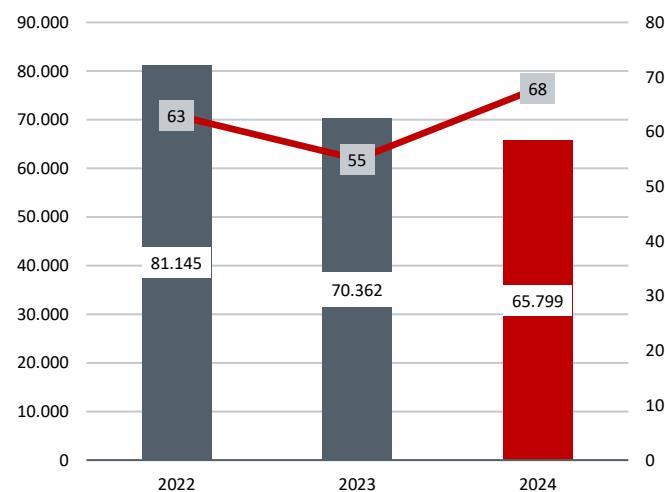
Prihodi od prodaje projekata u osnovnoj djelatnosti koje je Viktor Lenac ostvario tijekom 2024. godine, iako po vrsti projekata u radu slični onima iz prethodne dvije godine, niži su nego u 2023. i 2022. godini, unatoč većem broju realiziranih projekata. Ipak, ukupni prihodi osnovne djelatnosti, ostvareni u visini od preko 65 milijuna eura, četvrti su po visini u posljednjem desetogodišnjem razdoblju. Jedan od razloga jest i nastavak opsežnije obnove putničke jahte, zbog čega su, kao posljedica opsežnije ugradnje materijala, opreme i izvođenja specijaliziranih usluga uređenja, i prihodi i rashodi tog projekta povećali ukupne prihode (ali i rashode) od prodaje Viktora Lenca, kako u 2024. godini, tako i u prethodne dvije godine.

U ukupnim prihodima od prodaje ostvarenim za 2024. godine, već standardno visoki udio od oko 30% imali su i prihodi ostvareni remontnim brodova američke ratne mornarice, pri čemu je nekoliko manjih projekata obavljenog na lokacijama na kojima su se ti brodovi nalazili.

Od ukupnih 68 projekata s osnove kojih su ostvareni prihodi od prodaje u 2024. godini, osim obnove putničke jahte, sedam je projekata ugovorenog i započeto u prethodnoj godini, a novih 60 projekata ugovorenog za 2024. godinu, od kojih je njih pet nastavljeno u 2025. godini.

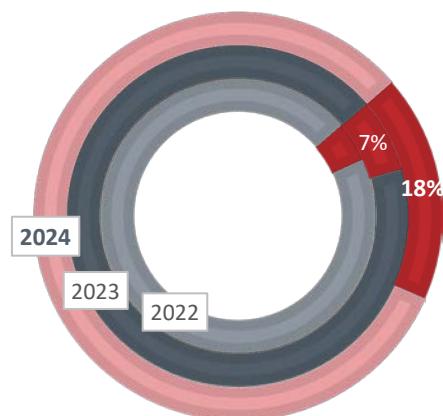
U 2024. godini značajno je povećan udio prodaje i prihoda na domaćem tržištu, kao rezultat povećanja opsega radova na brodovima za domaće naručitelje, iako je i dalje Viktor Lenac dominantni izvoznik svojih usluga.

Prihod od osnovne djelatnosti (000 EUR) i broj projekata



Prihodi na domaćem i stranim tržištima

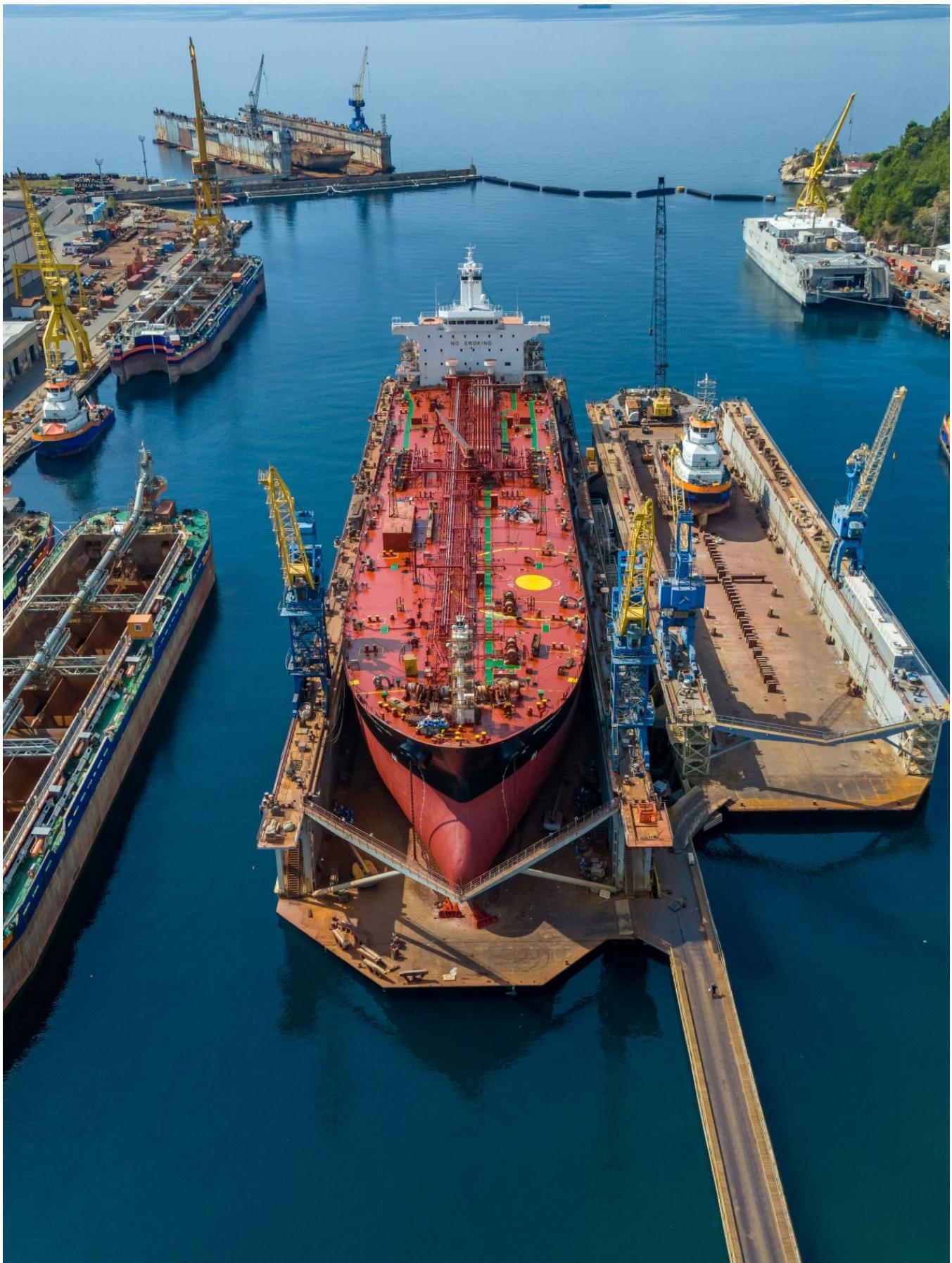
■ Domaće tržište ■ Strana tržišta



Kreditni rizici

Veća disperzija u broju klijenata od kojih se ostvaruju prihodi od prodaje, kao i veći broj zemalja iz kojih ti klijenti i poslovi dolaze, uvelike smanjuju kreditne rizike Viktora Lenca, odnosno rizik nenaplate potraživanja.

Projekti remontne djelatnosti, njihovo ugovaranje, realizacija i naplata imaju značajno brži obrat nego je to slučaj kod novogradnji. Iako se neki projekti preinaka i preuređenja brodova mogu protezati na više godina, u pravilu njihovu djelomičnu realizaciju prati i parcijalna ili fazna naplata, čime se također utječe na smanjenje kreditnih rizika.



## Proizvodni radni resursi



U proizvodnoj aktivnosti Viktora Lenca, osim vlastitih proizvodnih radnika, ovisno o intenzitetu zaposlenosti i potrebama projekata osnovne djelatnosti za određenim radnim kapacitetima pojedinih zanata, sudjeluju i podugovarači, što je standardna praksa organizacije rada u brodograđevnoj djelatnosti.

Radnici podugovarača angažiraju se prvenstveno na domaćem tržištu u bližem okruženju Brodogradilišta, a prema potrebi i radnici odnosno podugovaračke tvrtke iz drugih europskih zemalja. U proizvodnim aktivnostima posljednjih godina sve je veći broj i radnika iz trećih zemalja, no Viktor Lenac nije izravni uvoznik stranih radnika, već iste koristi putem podugovaračkih tvrtki.

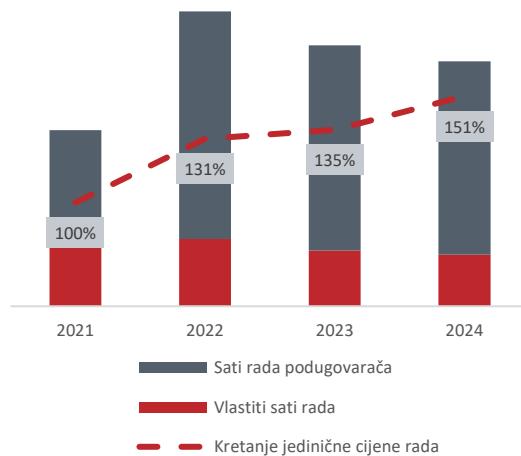
Inflatorna kretanja u Republici Hrvatskoj i u ostalim zemljama Europske unije, uz nedostatak radne snage i uvoz stranih radnika, rezultiraju u posljednje tri godine značajnijim rastom cijene rada. U odnosu na predinflacijsku 2021. godinu, današnja cijena radne snage je u prosjeku za preko 50% viša i ima tendenciju rasta. Posebno je to primjetno kod stručnih zanatskih brodograđevnih radnika ili specijalističkih zanimanja, no rast je očit i kod drugih pomoćnih zanimanja i zanimanja nižih kvalifikacija.

Rast jedinične cijene rada, posebno primjetan u 2024. godini, osim što je posljedično uzrokovao inflacijom, rezultat je i nešto drugačije strukture poslovnih aktivnosti, s višim udjelom radne snage viših kvalifikacija, kao i rasta udjela rada po sistemu „ključ u ruke“ u odnosu na prethodne godine.

Djelatnost Viktora Lenca pripada skupini radno intenzivnih proizvodnih procesa, pa slijedom toga ključni proizvodni resurs predstavlja rad, i to vlastitih radnika i angažiranih podugovarača. Dio podugovaračkog rada ostvaruje se i izvan samog Viktora Lenca, pri čemu je riječ o vanjskim uslugama trećih, a koje se većinom odnose također na specijalizirani rad, a kod izrade po narudžbi takve usluge mogu uključivati i određeni udio materijala i/ili opreme.

Zbog projekata preinaka i uređenja i obnove putničke jahte, kao i usluge izgradnje pontona za vlastiti plutajući Dok 11, povjerene susjednom brodogradilištu 3.maj, kako u 2024. godini, tako i u godini prije, značajan udio resursa upravo se odnosi na trošak vanjskih usluga. U 2024. godini, u odnosu na 2023. godinu, udio vanjskih usluga bio je veći, a udio izravnog materijala za izravne radne naloge niži, dok je izravni proizvodni rad zadržao sličan udio kao i lani.

## Odnos vlastitih sati i sati rada podugovarača



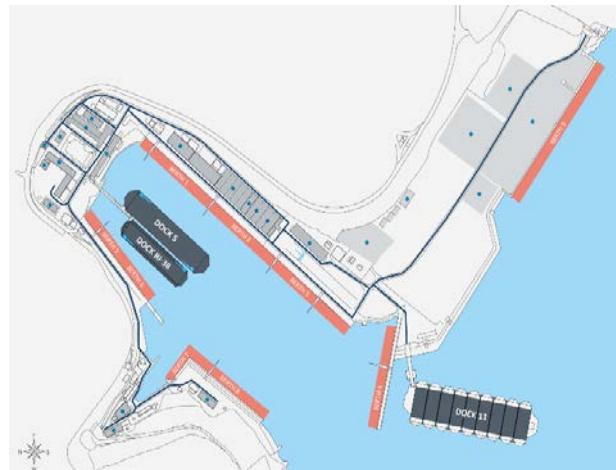
**Rizici raspoloživosti i cijene rada**

Radno intenzivna proizvodna aktivnost Viktora Lenca pod utjecajem je čimbenika u bližem okruženju i u Republici Hrvatskoj, a koji se prvenstveno odnose na raspoloživost kvalitetne radne snage, a s time u vezi i na cijenu rada. Inflatorna kretanja, najviša tijekom 2022. godine, ali koja su nastavljena i u 2023. i u 2024. godini, vrše dodatni pritisak na cijene, zbog čega neminovno dolazi do porasta troškova rada. Takvi pritisci predstavljaju cjenovne rizike i u budućem poslovanju, budući nisu svi konkurenti Viktora Lenca pod jednakim inflatornim pritiscima, posebno kada se imaju u vidu visina i primanja radnika, kao i struktura potrošnje u Republici Hrvatskoj s utjecajem na životni standard radnika. Rastom cijene rada Viktor Lenac može gubiti svoju cjenovnu prednost pred konkurentima iz drugih mediteranskih zemalja Europske unije, a bez korigiranja cijene rada može biti suočen i s rizicima daljnje odjeljevane kvalitetnije radne snage u zemlje Europske unije.

## Prostor i ključna imovina za obavljanje djelatnosti

U obavljanju svoje djelatnosti Viktor Lenac zauzima 220 tisuća metara kvadratnih kopnenog prostora te 440 tisuća metara kvadratnih akvatorija, a koje koristi temeljem ugovora o koncesiji pomorskog dobra. Prostor obuhvaća ukupno 1500 metara obale, na kojoj je smješteno 9 vezova, a za privez i rad s brodovima u remontu glavni vezovi su vezovi 1-3 koji se protežu uz opremne radionice.

Vlastitu najznačajniju imovinu za obavljanje remonta i preinaka brodova predstavljaju tri plutajuća doka, od kojih je veličinom i podiznim kapacitetom najznačajniji Dok 11.



Sredinom 2023. godine započela je temeljita obnova Doka 11, kojoj je cilj vraćanje u operativnu funkciju doka s nosivosti do 40.000 tona, koja je protekom vremena i istrošenjem čelične strukture izgubljena. Ulaganja u ovoj fazi, koja se odvijala u razdoblju 2023.-2024. godine sastojala su se od izgradnje dva nova zamjenska pontona sa svrhom zamjene dva postojeća te popravka dijelova čelične strukture tornjeva i nekih pontona Doka 11, koji nisu bili predviđeni za cijelovitu zamjenu. Gradnja novih pontona bila je povjerena brodogradilištu 3.maj, a preostale radove izvodio je Viktor Lenac sa svojim redovnim raspoloživim kapacitetima. Gradnja prvog pontona dovršena je u lipnju 2024. godine, nakon čega je u srpnju prvi postojeći ponton zamijenjen novoizgrađenim. Drugi ponton je dovršen i isporučen u rujnu 2024. godine, no zbog operativnog rada i iuzetosti samog Doka 11, ali i manje povoljnih vremenskih uvjeta pred kraj 2024. godine, zamjena drugog pontona odgođena je za proljeće 2025. godine.

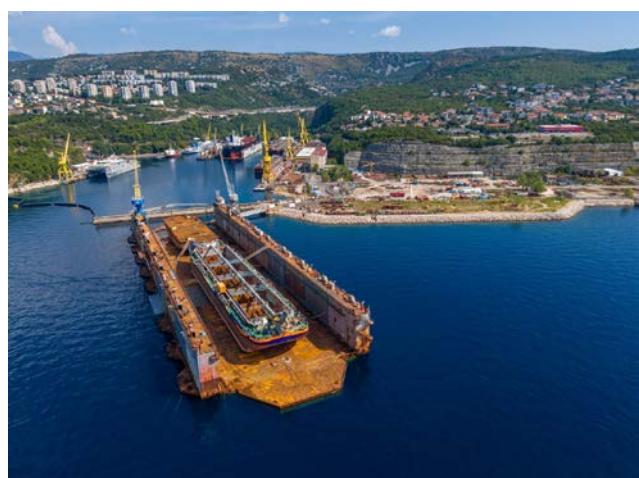
Po zamjeni pontona novoizgrađenim, planira se nastavak radova obnove zamijenjenih pontona, sukcesivno, s ciljem daljnje obnove i povećanja nosivosti doka i mogućnost prihvata i težih brodova u budućnosti. Iako je riječ o značajnim ulaganjima, ona su nužna za održavanje konkurenčne pozicije i stabilne zaposlenosti, a alternativa ulaganjima Viktora Lenca u obnovu doka zapravo i ne postoji. Izgradnja potpuno novog doka financijski bi bila vrlo zahtjevna i teško ostvariva, a polovnih takvih dokova na tržištu i nema, što bi također zahtijevalo značajnije ulaganja i to u vrlo kratkoj vremenskoj dinamici. Stoga je za Društvo ovakav, postupan način obnove Doka 11 s ciljem produljenja vijeka njegove uporabe optimalan u datim okolnostima. Sva planirana ulaganja su u 2024. i izvršena i to vlastitim sredstvima bez finansijskih zaduženja.

U tome je od najveće pomoći i podrške bila odluka većinskog dioničara Palumbo Grupe da svu dobit koju je Viktor Lenac ostvario u prethodnim godinama ostavi za potrebe razvoja i daljnje održivosti poslovanja.

Ukupna ulaganja tijekom 2024. godine iznosila su 17,86 milijuna eura, od kojeg se iznosa na ulaganja u Dok 11 odnosilo ukupno 16,84 milijuna eura, uključujući gradnju pontona i radove na obnovi postojeće strukture.

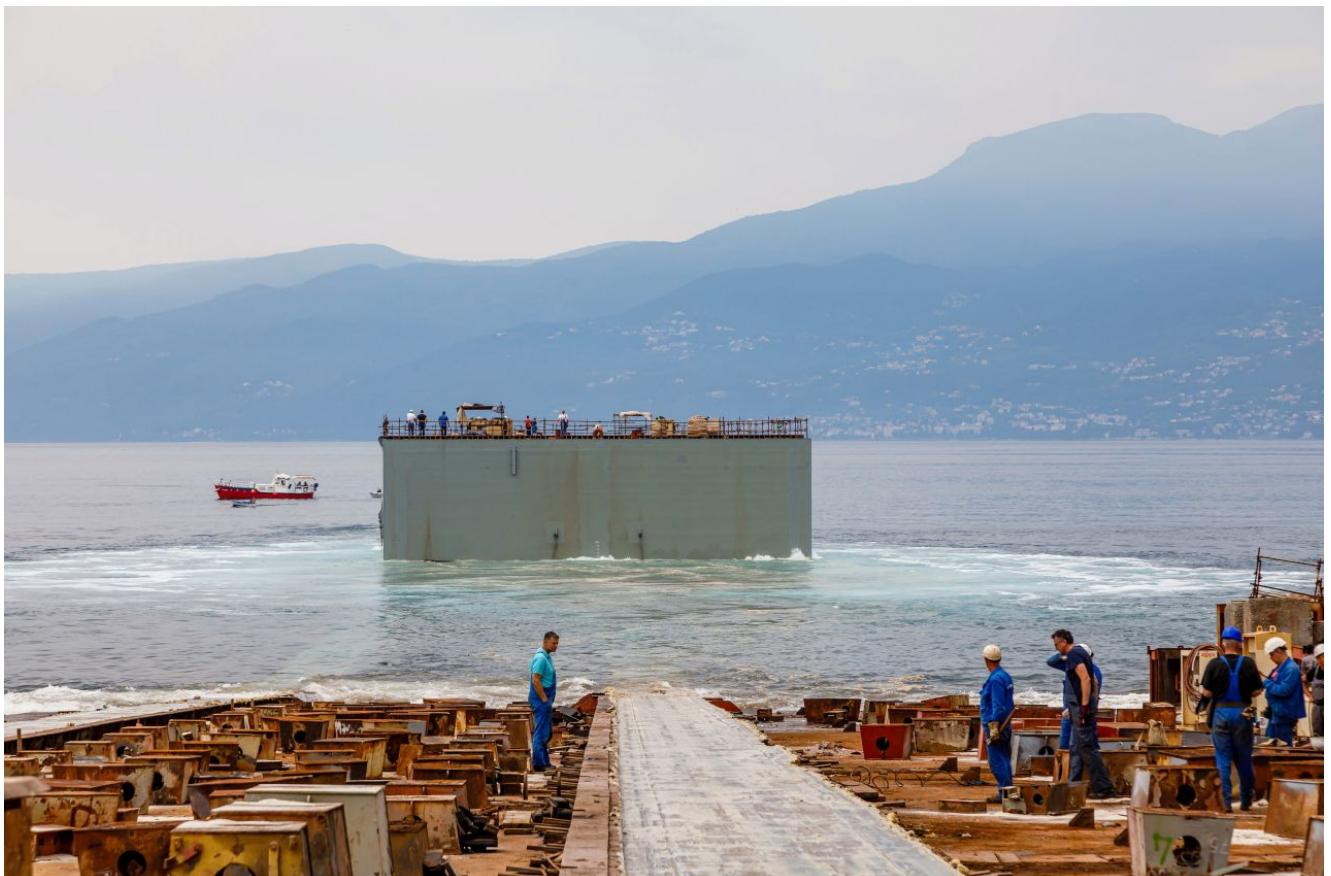
Preostalih miliun eura utrošeno je za redovna ulaganja u raznu proizvodnu i poslovnu opremu i alate, od čega je za istaknuti nabava novih pumpi balasta za Dok 5, opreme za bravarsku radionu, dopunu brzomontirajuće skele te aparata za zavarivanje.

I u 2025. godini, osim nastavku ulaganja u Dok 11, posvetit će se pažnja ulaganju u proizvodne alate kojima je cilj povećanje učinkovitosti rada, a jedan od značajnijih projekata za Viktor Lenac bit će i uvođenje novog ERP sustava za upravljanje poslovnim funkcijama, nakon što je tijekom 2024. godine Viktor Lenac proveo natječaj za odabir optimalnog softvera i ponuđača.

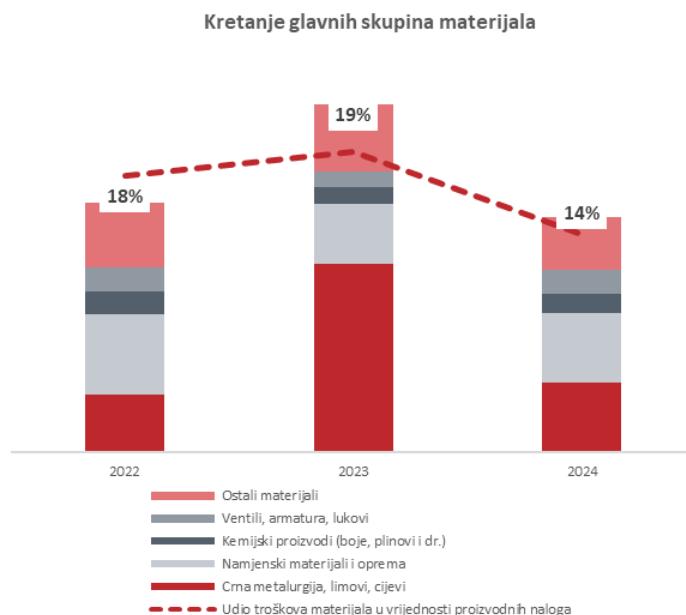


### Rizici povezani s ulaganjima u Dok 11

Budući da prihodi od brodova koji se mogu dokovati u Doku 11 mogu činiti i oko trećine standardnih prihoda odnosno bruto marže ostvarene remontnom djelatnosti, eventualna nemogućnost nastavka ulaganja zbog nedostatka financiranja ili drugih razloga, odnosno neoperativnost Doka 11 ili nemogućnost dalnjeg povećanja nosivosti tog doka, predstavlja rizik smanjene konkurentnosti, što bi moglo utjecati na visinu prihoda te finansijskih i poslovnih rezultata. U slučaju smanjene konkurenčnosti zbog smanjene fleksibilnosti dokovskih kapaciteta, te posljedično smanjenja prihoda i zaposlenosti, postojao bi rizik dalnjeg smanjenja prvenstveno radnih kapaciteta, budući neproizvodni i neiskoristivi rad predstavlja najznačajniji fiksni trošak.



## Materijali i energenti



Kako djelatnost Viktor Lenca pripada skupini radno intenzivnih proizvodnih procesa, udio materijala (kao ni energenata) u ukupnim resursima nije primaran.

Troškovi materijala u prihodima projekata osnovne djelatnosti, odnosno u vrijednosti proizvodnih naloga koji generiraju troškove materijala kreće se oko 15%, kako je otprilike bilo i u 2024. godini. Najveće smanjenje u odnosu na prethodnu godinu zabilježeno je kod crne metalurgije,

što je rezultat promjene u samoj strukturi remontnih radova, budući su svi veći radovi u čeliku, kao i isporuka materijala za pontone vlastitog Doka 11, uglavnom bili održani u prethodnoj godini. Ostale skupine materijala i u 2024. godini bilježe sličnu razinu kakva je bila i u prethodnim godinama.

Materijali i oprema potrebiti za remontnu i ostalu djelatnost uglavnom se nabavljaju na domaćem tržištu. Kod uvoznog materijala i opreme riječ je o specifičnoj robi koje na domaćem tržištu nema, ili je riječ o narudžbama većih količina, kako je to primjerice bio slučaj s nabavom čelika za potrebe Doka 11 u 2023. godini. U 2024. godini nije bilo značajnijih potreba za stranim materijalima, pa se udio materijala nabavljenog izvan Hrvatske vratio na uobičajenih oko 30%, za razliku od lani, kada je uvoz činio čak 58% ukupne nabave materijala, opreme i rezervnih dijelova za potrebe proizvodnih radnih naloga. Pritom, uvoz iz trećih zemalja, kod kojih prednjače Velika Britanija i SAD, činio je manje od 20% ukupnih nabavki materijala u 2024. godini.

Najznačajniji energenti koje Viktor Lenac troši u proizvodnom procesu su električna energija i voda, čiji utrošak varira ovisno o opsegu i vrsti proizvodnih aktivnosti, te broju brodova i duljini njihovog boravka u Viktoru Lencu. Oko polovine utroška električne energije troše sami brodovi za potrebe svojih sustava, priključeni na sustav električne energije u Brodogradilištu, što ovisi i o samim brodovima i njihovim potrebama. U 2024. godini je na opskrbu brodova utrošeno 6,2 milijuna kWh, ili oko 47% ukupno utrošene električne energije, što je u odnosu na prethodnu godinu bez značajnijih odstupanja.

Električna energija je u 2024. godini imala udio od 85% u troškovima energenata, koje osim struje čine i pitka voda, tehnološka voda, acetilen i kisik te loživo ulje. Trošak energenata kao resursa u ukupnoj vrijednosti proizvodnih naloga ima udio oko 4%.

Briga o energentima ugrađena je i provodi se putem sustava energetske učinkovitosti, kojeg je Viktor Lenac certificirao sukladno normi ISO 50001.

		2022	2023	2024
<i>Električna energija</i>	kWh	15.335.316	13.580.637	<b>13.122.345</b>
<i>Električna energija (bez opskrbe brodova)</i>	kWh	7.271.715	6.799.103	<b>6.909.307</b>
Voda	m <sup>3</sup>	64.303	76.904	<b>60.561</b>
Tehnološka voda	m <sup>3</sup>	265.233	186.309	<b>94.332</b>
Kisik i acetilen	kg	456.610	450.132	<b>359.452</b>
Gorivo LUL	kg	162.020	130.040	<b>160.015</b>

### Rizici povezani s materijalom i energentima

Budući materijal i energija čine manji udio u strukturi resursa potrebnih za obavljanje djelatnosti, financijski rizici promjena cijena ne ocjenjuju se značajnjima za ukupno poslovanje, a pored toga, slično djeluju i na konkurenčiju. U remontu kao djelatnosti s relativno brzim obrtajem, trajniji poremećaji u cijenama mogu se ugraditi u cijene prema klijentima. Nedostatak materijala na tržištu također ne vodi većem riziku poremećaja u realizaciji projekata, budući da određenu količinu standardno potrebnih materijala Viktor Lenac drži kao skladišnu zalihu, a specifični potrošni materijali ili rezervni dijelovi za brodove često se isporučuju odnosno opskrbljuju od strane samih klijenata.

## Organizacija i informacijski sustavi



Razvoj informacijskog sustava usko je povezan s razvojem organizacije te predstavlja ključni alat za automatizaciju poslovnih aktivnosti i procesa. U fokusu Viktora Lenca su aktivnosti i planovi digitalizacije poslovnih procesa, zamjene dotrajale informacijske infrastrukture novom, unapređenja ERP sustava suvremenijim rješenjem te sigurnost cijelokupnog ICT sustava Viktora Lenca.

Ključan projekt digitalne transformacije Brodogradilišta Viktor Lenac predstavlja sveobuhvatna zamjena postojećeg ERP sustava, pokrenuta koncem 2023. godine. Tijekom 2024. godine izvršeno je detaljno mapiranje poslovnih potreba, definiranje funkcionalnosti novog sustava i pokrenut natječaj za odabir optimalnog ERP rješenja baziranog na novim tehnologijama i cloud rješenjima koje će dugoročno podržavati sve poslovne aktivnosti Viktora Lenca, uključujući financije, upravljanje projektima, nabavu, prodaju i proizvodnju. Projektom je provedena i analiza integracije novog ERP rješenja s ostalim aplikativnim rješenjima u funkciji. Nakon provedenog postupka evaluacije potencijalnih rješenja, odabir dobavljača i implementatora sustava je uspješno završen početkom 2025. godine, čime su stvoreni preduvjeti za prelazak u fazu implementacije. Implementacija novog ERP sustava odvijat će se fazama tijekom 2025. i 2026. godine, ovisno o složenosti cijelokupnog projekta, funkcionalnosti postojećeg i novog sustava i potrebi integracije dijelova ERP sustava, omogućavajući nesmetan prelazak sa starog na novi sustav bez neželjenih komplikacija za upravljanje poslovanjem.

U 2024. godini izvršena je i nabava novih servera i mrežne opreme, čime je omogućena veća sigurnost, kapacitet obrade i pohrane podataka, kao i veća propusnost u komunikaciji između korisnika.

Kontinuirana analiza i optimizacija poslovnih procesa Viktora Lenca ima za cilj povećanje operativne učinkovitosti, eliminaciju suvišnih koraka, mogućih nesporazuma između linijskog i projektnog upravljanja te ubrzanje poslovanja Viktora Lenca. Organizacijska struktura Viktora Lenca sastoji se od četiri stožerna sektora koje čine Marketing i prodaja, Tehnika i proizvodnja, Ekonomski, opći i pravni poslovi te ICT usluge, sustavi upravljanja i korporativna sigurnost. Navedeni sektori se dalje granaju na manje organizacijske dijelove.

Nadzor performansi svojih poslovnih procesa Viktor Lenac provodi kontinuirano sustavnim internim prosudbama, a sve uočene nesukladnosti se bilježe, analiziraju i korigiraju putem dokumentiranog i digitaliziranog sustava koji pokriva sustave upravljanja kvalitetom (ISO 9001), informacijskom sigurnosti (ISO/IEC 27001), zaštitom zdravlja i sigurnosti na radu (ISO 45001) te energetskom učinkovitosti (ISO 50001). Sustavi upravljanja se redovito ocjenjuju internim auditima, a zatim potvrđuju i vanjskim prosudbama od strane certifikacijskih tijela, ali i od strane klijentima. Međunarodno priznati ISO certifikati potvrđuju usmjerenost Viktora Lenca na sustavan i strukturiran pristup poslovanju, osiguranje visoke standarde kvalitete i pouzdanosti u poslovanju, što je iznimno važno za početak bilo kakvih pregovora o poslovnoj suradnji s klijentima.

### Rizici povezani s informacijskim sustavom

Digitalizacija poslovnih procesa i ubrzani razvoj informacijskog sustava povećavaju rizika od cyber prijetnji i povrede sigurnosti podataka. Za sprečavanje takvih rizika od važnosti je adekvatna edukacija korisnika za pravilno korištenje informacijskih sustava i podizanje svjesnosti korisnika o cyber prijetnjama, kako bi se greške u korištenju ICT resursa, a time i sigurnosni propusti sveli na najmanju moguću mjeru. Proces zamjene postojećeg ERP sustava te nabavka ICT opreme i platformi, mogli bi biti podložni kašnjenjima ili nedovoljno brzom integracijom s postjećim poslovnim procesima, što bi imalo negativan utjecaj na kontinuitet informacijskog poslovanja. No, ti rizici ne ocjenjuju se visokima u smislu njihovog utjecaja na kontinuitet i održivost cijelokupnog poslovanja Viktora Lenca.



## Sigurnost, zaštita na radu i zaštita okoliša

Djelatnost Viktora Lenca po prirodi je rizična kada je riječ o **ozljedama na radu**, no raznim obrazovnim i regulatornim mjerama te preventivnim i korektivnim aktivnostima cilj je smanjiti rizike za ozljeđivanje radnika, a sve aktivnosti i mјere uključene su u organizaciju Viktora Lenca putem certificiranog sustava upravljanja sigurnosti i zaštite na radu prema normi ISO 45001, obveznom u primjeni za vlastite radnike i podugovarače.

U 2024. godini ukupno je bilo pet ozljeda na radu, odnosno tri manje nego lani, od kojih nije bilo težih ozljeda, što je rezultiralo smanjenjem i indeksa težine i indeksa frekvencije ozljeđivanja, čime je nastavljen pozitivan, silazni trend u broju i težini ozljeda u nizu posljednjih godina.

U pravilu, a tako je bilo i u 2024. godini, najčešći uzroci ozljeđivanja radnika leže u izvođenju radnih operacija na način protivan pravilima zaštite na radu te uslijed neispravnosti, klizavosti i zakrčenosti prolaza i površina rada. Stoga će se posebna pažnja posvetiti upravo tim i takvim uzrocima, uz dodatno osposobljavanje radnika i rukovoditelja u svezi učestalijih opasnosti s ciljem povećanja svijesti o radu na siguran način.

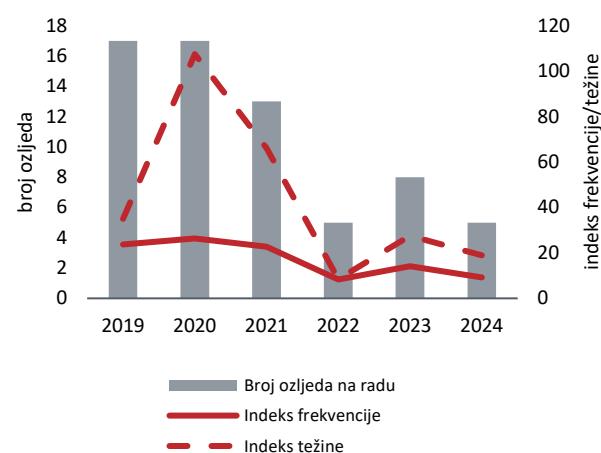
Briga o **okolišu** je u fokusu poslovanja Viktor Lenca već dugi niz godina i temelji se na načelima održivog razvoja i društveno odgovornog poslovanja. Svjestan svog utjecaja na okoliš, Viktor Lenac usmjerava svoje poslovanje prema modelu koji osigurava ravnotežu između gospodarskih ciljeva, društvene odgovornosti i zaštite okoliša. Integrirani sustav upravljanja okolišem omogućava identifikaciju, kontrolu i smanjenje negativnih utjecaja na okoliš u svim fazama poslovnog procesa ali i pri ulaganjima.

Ulaganjima u modernizaciju i optimizaciju proizvodnih procesa, značajno je smanjena potrošnja energenata, a posljedično su i emisije štetnih plinova dovedene ispod razine dozvoljenih graničnih vrijednosti za ispuštanje. To uključuje korištenje alternativnih izvora energije, iskorištenje otpadne energije od rada strojeva, uvođenje energetski učinkovitih postrojenja, strojeva i uređaja, ali i osiguranje infrastrukture za smanjenje emisija brodova koji borave u Viktoru Lenu.

Gospodarenje otpadom, osim otpada iz proizvodnog procesa, obuhvaća i otpad koji se prihvata s brodova, a koji po vrsti i količini nije predvidiv. Unatoč tom izazovu, Viktor Lenac uvijek prvo razmatra ponovnu upotrebu materijala i recikliranje te potiče rješenja koja proizlaze iz kružnog gospodarstva.

U 2024. godini ukupno je nastalo ili sa brodova preuzeto, te putem ovlaštenih tvrtki zbrinuto oko 5780 tona otpada, od koje se količine oko 22% odnosi na otpad koji se klasificira kao opasan, kojeg u najvećoj mjeri čini otpad koji sadrži ulja.

## Ozljede na radu, 2019-2024



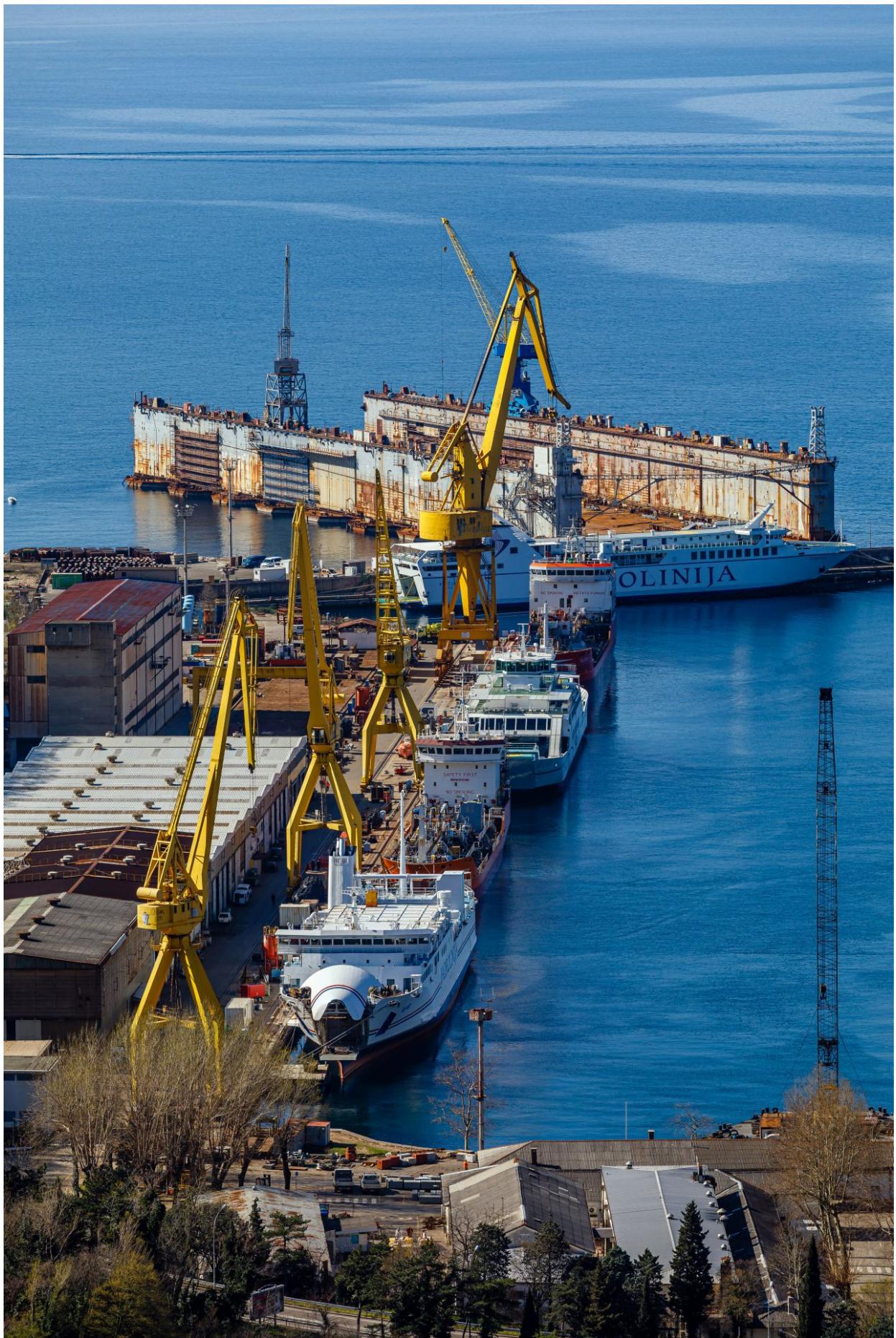
Zaseban segment sigurnosti Viktor Lenca čini i **zaštita od požara**, organizirana u skladu s relevantnom regulativom koja sukladno procjeni ugroženosti od požara, propisuje kadrovske i tehničke zahtjeve kod aktivnosti preventivnog djelovanja i operativnu spremnost za vatrogasne intervencije. Tako Viktor Lenac zapošljava profesionalne vatrogasce organizirane u profesionalnoj vatrogasnoj postrojbi u gospodarstvu, opremljenoj vozilima i opremom za zaštitu od požara, u skladu s pravilima i podložno nadzoru od strane Civilne zaštite i Hrvatske vatrogasne zajednice.

Kod svih radova koji se izvode otvorenim plamenom, kao što su zavarivanje, rezanje, brušenje i drugi slični radovi, obveza je izvođenja prethodnih preventivnih pregleda mesta rada radi izdavanja dozvola za izvođenje toplih radova, kojih je tijekom 2024. godine bilo više od 11.000, a za ulaske u tankove tankera i druge uske i opasne zatvorene prostore izdano je 250 tzv. „gas free“ certifikata.

U 2024. godini zabilježeno je nekoliko manjih incidenta, svojstvenih operativnim aktivnostima, kako bez materijalne štete, tako i bez ikakvih ozljeda.

**Rizici povezani sa sigurnosti i zaštitom na radu**

Rizici sigurnosti i zaštite na radu predstavljaju značajnije rizike u operativnom poslovanju Viktor Lenca, budući se značajan udio proizvodnih aktivnosti odvija na otvorenom prostoru, visini i drugim brodskim i radioničkim prostorima gdje postoji opasnost od ozljeđivanja radnika. Rizici ozljeđivanja povećavaju se s fluktuacijom radnika, posebno uz sve veći priljev strane radne snage, pri čemu prvenstveno jezične barijere i različiti odnosi prema mjerama zaštite na radu dodatno zahtijevaju povećani angažman radi zaštite života i zdravlja svih osoba koje sudjeluju u proizvodnim aktivnostima. Nedostatak kvalificiranih i osposobljenih radnika u posljednje je vrijeme izrazit i u aktivnostima zaštite od požara, pri čemu zbog domaćih propisa nedostajući radnu snagu nije moguće nadoknaditi na druge načine osim zapošljavanjem profesionalnih vatrogasaca hrvatskih državljanina, u nedostatku kojih postoji rizik nesukladnosti sa zakonskom regulativom.



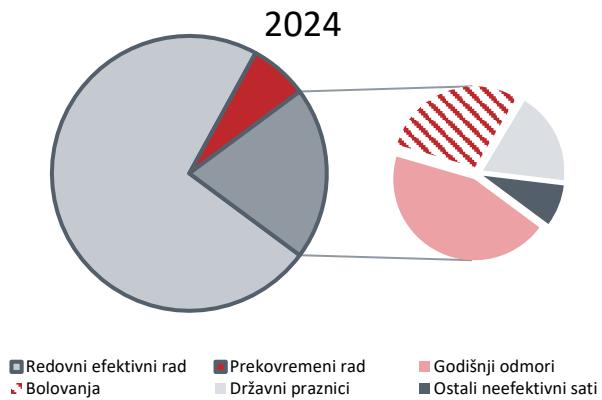
## Radnici i materijalna prava

Koncem 2024. godine Viktor Lenac zapošljava 301 vlastitog radnika, a ovisno društvo VL Steel 61 radnika. U odnosu na konac 2023. godine u Viktoru Lencu je 16 radnika manje, a u ovisnom društvu 7 radnika više.

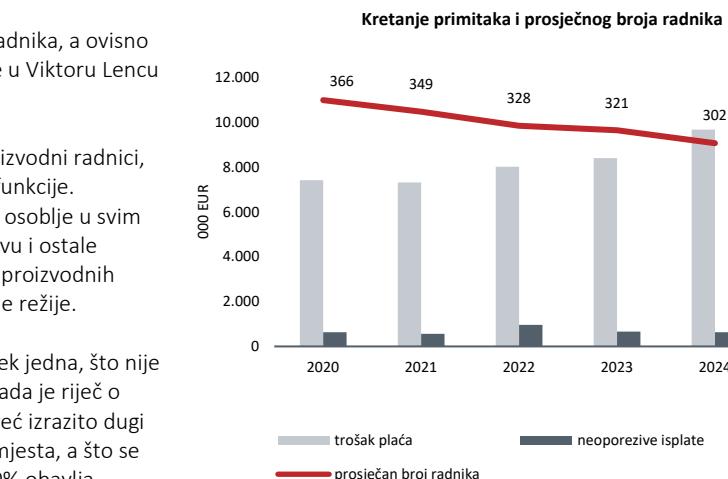
Od ukupnog broja radnika Viktora Lencu, 123 čine izravni proizvodni radnici, a 110 radnika su vezni uz indirektne i zajedničke proizvodne funkcije.

Preostalih 68 radnika čine rukovoditelji svih razina te stručno osoblje u svim poslovnim funkcijama vezanim za proizvodnju, prodaju, nabavu i ostale poslovne procese. U ovisnom društvu VL Steel je 57 izravnih proizvodnih radnika, a svega četiri radnika su radnici proizvodne i poslovne režije.

U Viktoru Lencu zaposlene su 22 žene, a u ovisnom društvu tek jedna, što nije neuobičajeno s obzirom na metaloprerađivačku djelatnost. Kada je riječ o rodnoj ravnopravnosti u Viktoru Lencu se to podrazumijeva već izrazito dugi niz godina. Sustav plaća je određen sistematizacijom radnih mesta, a što se tiče rukovodnih pozicija, od ukupnog broja muškaraca njih 10% obavlja rukovodeće poslove svih razina, dok je kod žena taj udio višestruko veći.



Od ukupnog raspoloživog radnog vremena, redovni efektivni rad je u 2024. godini činio 78% redovnog fonda sati, dok su sati godišnjih odmora i državnih blagdana imali udio od gotovo 14% redovnog fonda sati. Sati bolovanja ukupno su činili nešto više od 6% redovnog fonda sati, od kojih se polovina odnosi na bolovanja na teret sredstava HZZO-a, najviše radi nekoliko slučajeva dugotrajnih bolovanja i sati porodiljnog i roditeljskih dopusta. Prekovremenih sati je, promatrano u odnosu na redovni mogući fond sati, bilo 7,5%.



Za plaće i ostale neoporezive isplate Viktor Lenac je tijekom 2024. godine izdvojio 10,4 milijuna eura, što je za 13% više nego u prethodnoj 2023. godini. Sagledavajući smanjenje broja radnika u samom Viktoru Lencu, odnosno stavljanjem u odnos isplaćene plaće s brojem plaćenih sati, proizlazi da je neto plaća po isplaćenom satu bila za 14,5% veća u 2024. godini u odnosu na prethodnu godinu. Time je realni rast plaća iznad rasta indeksa potrošačkih cijena, čime je radnicima nadoknađen pad kupovne moći izazvan globalnim kretanjima. Prosječna neto plaća isplaćena u Viktoru Lencu iznosila je u 2024. godini 1.605 eura, što je za gotovo 300 eura iznad prosjeka u Republici Hrvatskoj koji je iznosio 1.317 eura. Ukupan trošak plaća i neoporezivih isplata koje je u 2024. godini isplatila Grupa iznosio je 12,6 milijuna eura.

Sva važna pitanja vezana uz radnike, njihova radna i materijalna prava rješavaju se socijalnim partnerstvom između Uprave i rukovoditelja Viktora Lenca i radnika, a koji su putem svojih predstavnika organizirani kroz Radničko vijeće i dvije sindikalne organizacije koje djeluju u Brodogradilištu. Socijalni dijalog u Viktoru Lencu je dugi niz godina na vrlo visokoj razini, a uz razumijevanje okolnosti te obostranu volju i spremnost na dijalog socijalni partneri se sporazumijevaju i pronalaze optimalna i kompromisna rješenja u interesu svih strana, imajući pred sobom zajednički cilj rasta i stabilnosti Viktora Lencu te boljšak radnika.

I u 2024. godini sva prava i obveze svih socijalnih partnera regulirana Kolektivnim ugovorom u Viktoru Lencu su ispoštovana u cijelosti. Kolektivnim ugovorom uređena su pitanja radnog vremena, odmora, dopusta, plaća i dodataka plaći, neoporezivih naknada i prigodnih isplata, sloboda udrživanja i druge teme važne za položaj radnika.

**Rizici povezani s radom**

Odabir optimalnog broja i strukture vlastitih radnika znači balansiranje između potreba često oscilirajuće djelatnosti i potreba smanjenja fiksnih troškova rada, koji nastaju kada ne postoji dovoljna zaposlenost ljudskih resursa u poslovnim funkcijama. Rizik daljnjih migracija visokokvalificiranih i stručnih radnika u konkurentne inozemne sredine, a u posljednje vrijeme i u domaćem industrijskom okruženju, može negativno utjecati na kvalitetu obavljanja zadataka u Viktoru Lencu, pa će glavno sredstvo za umanjenje tog rizika i ublažavanje negativnih posljedica odljeva stručnih kadrova morati biti daljnji rast plaća i drugih materijalnih, pa i nematerijalnih benefita radnicima, uz brigu da sredstva za sprečavanja tog rizika ne povećaju značajno rizik nastanka prekomjernih troškova.

## Financijski rezultati poslovanja

iznosi u tisućama eura

	Matica			Grupa			utjecaj ovisnog društva na rezultate Grupe (2024.)
	2023	2024	2024/23	2023	2024	2024/23	
Prihodi od prodaje	70.751	67.376	95,2%	71.694	68.264	95,2%	1,3%
Prihodi od ulaganja	14.372	16.880	117,5%	14.372	16.880	117,5%	0,0%
Ostali poslovni prihodi	1.618	4.590	283,7%	1.617	4.585	283,5%	0,1%
<b>Ukupno poslovni prihodi</b>	<b>86.741</b>	<b>88.846</b>	<b>102,4%</b>	<b>87.683</b>	<b>89.729</b>	<b>102,3%</b>	<b>1,0%</b>
Financijski prihodi	95	600	631,6%	96	601	626,0%	0,2%
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>86.836</b>	<b>89.446</b>	<b>103,0%</b>	<b>87.779</b>	<b>90.330</b>	<b>102,9%</b>	<b>1,0%</b>
Materijalni troškovi	63.156	63.814	101,0%	62.195	62.354	100,3%	2,3%
Troškovi plaća	8.391	9.668	115,2%	9.901	11.468	115,8%	15,7%
Amortizacija	6.480	6.779	104,6%	6.497	6.800	104,7%	0,3%
Ostali troškovi i rashodi	2.583	2.534	98,1%	2.944	3.041	103,3%	16,7%
<b>Ukupno poslovni rashodi</b>	<b>80.610</b>	<b>82.795</b>	<b>102,7%</b>	<b>81.537</b>	<b>83.663</b>	<b>102,6%</b>	<b>1,0%</b>
Financijski rashodi	455	25	5,5%	455	27	5,9%	7,4%
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>81.065</b>	<b>82.820</b>	<b>102,2%</b>	<b>81.992</b>	<b>83.690</b>	<b>102,1%</b>	<b>1,0%</b>
<b>Dobit prije oporezivanja</b>	<b>5.771</b>	<b>6.626</b>	<b>114,8%</b>	<b>5.787</b>	<b>6.640</b>	<b>114,7%</b>	<b>0,2%</b>
Porez na dobit	1.055	1.211	114,8%	1.058	1.213	114,7%	0,2%
<b>Neto rezultat</b>	<b>4.716</b>	<b>5.415</b>	<b>114,8%</b>	<b>4.729</b>	<b>5.427</b>	<b>114,8%</b>	<b>0,2%</b>

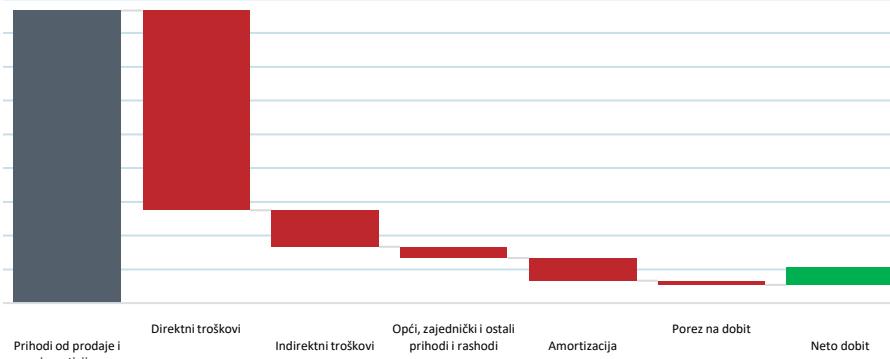
Usporedni prikaz ostvarenih prihoda i rashoda koje je ostvarila Grupa, odnosno sama Matica, ukazuje da je utjecaj jedinog ovisnog društva VL Steel d.o.o. na rezultate Grupe materijalno bez većeg značaja, budući prihodi i troškovi ovisnog društva, osim kad je riječ o troškovima povezanim s radnicima imaju utjecaj na rezultate Grupe tek oko 1%. To ukazuje na činjenicu da ovisno društvo svoje usluge na tržištu pruža uglavnom putem matičnog društva, a troškovi radnika, odnosno s radom povezani troškovi imaju nešto veći utjecaj s obzirom da radnici ovisnog društva čine 16% svih radnika Grupe.

Ukupni prihodi koje je Matica ostvarila tijekom 2024. godine iznosi su 89,4 milijuna eura, dok su konsolidirani prihodi bili za oko 0,9 milijuna eura viši. Iako su ukupno ostvareni prihodi nešto viši od prihoda ostvarenih u 2023. godini, bilježi se pad prihoda od osnovne djelatnosti za oko 5%, dok su prihodi od ulaganja u vlastitu imovinu (Dok 11) iznad prošlogodišnjih. Rastu ostalih prihoda u 2024. godini doprinijela je i naplata ranije ispravljenih potraživanja od jednog странog klijenta u visini od preko 2 milijuna eura.

Iako su u remontnoj djelatnosti manje oscilacije u zaposlenosti i prihodima uobičajene, razlog padu prihoda od prodaje u odnosu na 2023., ali i 2022. godinu, dijelom leži i u smanjenom kapacitetu Doka 11, koji od sredine 2023. do kolovoza 2024. godine nije bio u upotrebi za osnovnu djelatnost. Unatoč tome, Viktor Lenac i u 2024. godini bilježi zadovoljavajuću razinu prihoda, koja je omogućila, kako ostvarenje pozitivnih rezultata poslovanja, tako i akumulaciju sredstava za ulaganje u obnovu Doka 11, radi osiguranja održivosti kapaciteta za buduće poslovne prihode.

Od ukupnih materijalnih troškova, troškova plaća i ostalih troškova, tijekom 2024. godine 78% odnosilo se na izravne proizvodne troškove, a 22% poslovnih rashoda predstavljali su relativno fiksni indirektni troškovi i opći i zajednički troškovi. Inače je udio takvih općih i indirektnih troškova viši, no zbog njihovog relativno fiksnog karaktera, te visoke zaposlenosti i izravnih, posebno vanjskih troškova, razina tzv. „overheada“ predstavljala je tek nešto više od jedne petine novčanih rashoda.

## Kretanje prihoda i troškova, 2024



# 2024. IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA



Resursi utrošeni u proizvodnoj aktivnosti tijekom 2024. godine imali su, kao i u godini prije, a slijedom slične strukture proizvodnih aktivnosti, veće učešće na strani troškova nabavljenog materijala i opreme, te vanjskih specijaliziranih usluga, pa je opterećenje kapaciteta samog Brodogradilišta bilo ipak niže nego u prethodnim godinama. Obračunata amortizacija je tek oko 5% viša nego u 2023. godini, i to kao rezultat nešto više amortizacije plutajućeg Doka 11, zbog izvršenih aktiviranih ulaganja u drugom polugodištu 2024. godine.

	iznosi u tisućama eura						utjecaj ovisnog društva na Bilancu Grupe (2024.)
	Matica		Grupa				
	2023	2024	2024/23	2023	2024	2024/23	
Dugotrajna imovina	36.132	47.231	130,7%	36.182	47.296	130,7%	0,1%
Kratkotrajna imovina	34.723	30.472	87,8%	35.002	30.973	88,5%	1,6%
Dugoročne obveze	2.728	2.397	87,9%	2.747	2.411	87,8%	0,6%
Kratkoročne obveze	18.249	20.012	109,7%	18.428	20.421	110,8%	2,0%
Kapital i rezerve	49.878	55.294	110,9%	50.009	55.437	110,8%	0,3%
<b>Ukupno imovina/izvori</b>	<b>70.855</b>	<b>77.703</b>	<b>109,7%</b>	<b>71.184</b>	<b>78.269</b>	<b>110,0%</b>	<b>0,7%</b>

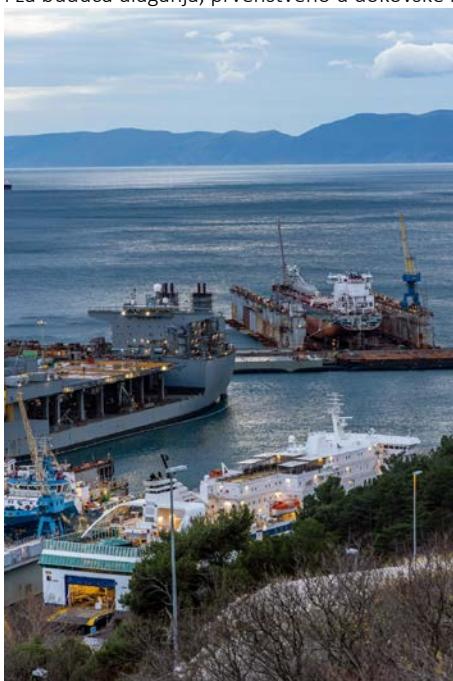
Imovina Viktora Lenca koncem 2024. godine iznosi oko 78 milijuna eura, a utjecaj ovisnog društva na ukupnu visinu bilance Grupe nije od materijalnog značaja.

U odnosu na prethodnu godinu povećana je vrijednost dugotrajne imovine, što je rezultat nastavka ulaganja u Dok 11, a na strani kratkotrajne imovine došlo je do njenog smanjenja. Poslovne aktivnosti i ulaganja do konca 2024. godine rezultirali su smanjenjem zaliha materijala i za projekte namjenske opreme te novčanih sredstava, a nešto su povećana potraživanja od kupaca. Na strani pasive, osim povećanja vlastitih izvora zadržavanjem dobiti u kapitalu, povećana su pasivna vremenska razgraničenja s osnova fakturiranih, ali odgođenih prihoda za koje još nisu stečeni uvjeti za njihovo priznavanje.

Neto dobit koju je Viktor Lenac ostvario u 2024. godini, uvećana za nenovčane rashode amortizacije, osigurala je vlastite izvore sredstava za ulaganje u obnovu Doka 11, koja se od početka u cijelosti financira vlastitim sredstvima. To je prvenstveno omogućeno odlukom najvećeg dioničara Palumbo Grupe, da odlukama o neisplati dividendi dodatno ojača rezerve kapitala, upravo kako bi Viktor Lenac mogao ta sredstva usmjeriti u razvoj i dugoročnu održivost svojih proizvodnih i poslovnih kapaciteta.

Time je očuvan i obrtni kapital, unatoč njegovom prelijevanju u dugotrajnu imovinu. Koncem 2024. godine ukupna kratkotrajna imovina je u odnosu na ukupne kratkoročne obveze (uključivo stavke vremenskih razgraničenja koja su usko povezana s projektima u tijeku) bila veća za 10 milijuna eura, odnosno bila je veća od kratkoročnih obveza za 50%.

Vlastiti kapital je koncem 2024. godine nadmašivao 2,5 puta ukupne obveze. Time je unatoč visokim ulaganjima Viktor Lenac očuvao visoku razinu finansijske stabilnosti, osiguravajući sredstva i za buduća ulaganja, prvenstveno u dokovske kapacitete kao najvažniju kapitalnu opremu.



## Valutni, kamatni i drugi finansijski rizici

Viktor Lenac može biti izložen valutnom riziku kada dio svojih prihoda ostvaruje u valuti USD, no zbog relativno brzog obrtaja od ugovaranja do realizacije i naplate takvih poslova, taj rizik ne predstavlja veći materijalni značaj.

Rizik likvidnosti i rizik novčanog tijeka povezani su s kreditnim rizikom i rizikom tržišta, odnosno s oscilacijama u zaposlenosti kapaciteta. Kreditni rizik je minimalan obzirom na disperziranost poslovanja na veći broj klijenata, a smanjenjem fiksnih troškova, uz neprekidno praćenje predviđenih i stvarnih novčanih tokova, unaprijed se ocjenjuje i poduzimaju mjere za minimiziranje rizika likvidnosti. Za veće projekte koji mogu imati značajniji utjecaj na odljeve, posebno u pripremnoj fazi projekata kada izostaju priljevi klijenata, Viktor Lenac poseže za projektnim financiranjem putem kratkoročnih kredita.

Značajnih kamatnih rizika Viktor Lenac nema, budući nema niti značajne kamatonosne imovine, kao niti značajnih obveza. U slučaju većih zaduženja u skoroj budućnosti, u uvjetima i dalje visokih kamatnih stopa, Viktor Lenac će nastojati ugovoriti i mehanizme zaštite od promjena kamatnih stopa.

## Korporativno upravljanje i odnosi s investitorima

U skladu s temeljnom svrhom svoga poslovanja - osiguravanje rasta i uspješnog poslovanja te rasta vrijednosti za dioničare, Uprava i Nadzorni odbor Viktora Lenca kroz svoje djelovanje poštaju i načela korporativnog upravljanja, kojima se osigurava zaštita prava i jednak tretman dioničara, transparentnost poslovanja i odgovornost prema svim interesnim skupinama.

Viktor Lenac je javno dioničko društvo čije su dionice 2008. godine uključene u redovito tržište Zagrebačke burze. Od trenutka uvrštenja dionica u kotaciju javnih dioničkih društava Zagrebačke burze, Viktor Lenac primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja kojega su zajednički izradile HANFA i Zagrebačka burza d.d. Zagreb. Preporuke utvrđene Kodeksom Viktor Lenac u bitnome primjenjuje, objavljajući sve informacije čija je objava predviđena pozitivnim propisima i koje su informacije u interesu dioničara Viktora Lenca.

	Broj dionica	Udjio
INTERKAPITAL VRIJEDNOSNI PAPIRI D.O.O./ PALUMBO GROUP S.P.A.	13.781.460	81,97
BRODOGRADILIŠTE VIKTOR LENAC D.D.	825.187	4,91
JADROAGENT D.D.	324.766	1,93
OSTALI DIONIČARI (udjeli manji od 0,5%)	1.881.834	11,19
<b>UKUPNO</b>	<b>16.813.247</b>	<b>100,00</b>

Temeljni kapital Društva, podijeljen na 16.813.247 nematerijaliziranih redovnih dionica na ime, bez nominalne vrijednosti dionice, ukupno iznosi 22.315.014 eura.

Najveći pojedinačni dioničar Viktora Lenca je talijanska brodograđevna grupa Palumbo Group S.p.A. iz Napulja koja je udjele u temeljnog kapitalu Viktora Lenca stekla u 2018. godini.

U odnosu na konac 2023. godine, struktura dioničara nije se u bitnome promjenila. Malih dioničara, s udjelima manjim od 0,5%, koncem 2024. godine bilo je čak 865.

Sve dionice nose oznaku VLEN-R-B i uvrštene su na redovitom tržištu Zagrebačke burze.

### Trgovanje na Zagrebačkoj burzi 2024

- 206 trgovinskih dana
- Raspon cijene trgovanja dionicom:
  - od 3,36 do 4,78 eura po dionici
  - prosječna cijena trgovanja 3,34 eura po dionici
- 1651 transakcija, 557.745 dionica
- ukupan promet 2.259.259 eura



### Tržišna kapitalizacija 31.12.2024.

71,62 mil. eura

### VLEN-R-B u sastavu indeksa:

**CROBEX**  
CROBEXtr  
CROBEXplus  
CROBEXindustrija

Nadzorni odbor Društva tijekom 2024. godine činili su Antonio Palumbo, Francesco Ciaramella, Antonietta Capodanno te Damir Amić kao predstavnik radnika. Funkciju predsjednika Nadzornog odbora obnaša Antonio Palumbo.

Nadzorni odbor redovito se sastaje, najmanje jedan put tromjesečno, kada raspravljaju o finansijskim rezultatima poslovanja, poziciji koju Viktor Lenac ima na tržištu na kojem pruža svoje usluge, poslovnim i razvojnim planovima, ključnim projektima i o drugim pitanjima važnjim za poslovanje i razvoj Viktora Lenca. Članovi Nadzornog odbora, ujedno i članovi Revizijskog odbora, redovito osobno nadziru upravljanje Društvom od strane Uprave i užeg poslovodstva, poslovnu dokumentaciju i vođenje poslovanja, te su pravovremeno informirani o tijeku poslovanja i svim bitnim planovima.

Društvo ima dvočlanu Upravu, koju čine Sandra Uzelac, kao predsjednik te Luka Hrboka kao član Uprave i u tom sastavu djeluju od 1.3.2024. godine, nakon što je prethodno Sandra Uzelac bila jedini član Uprave.

Član Uprave Sandra Uzelac vlasnik je 1.038 dionica Društva, stečenih 2008. godine, a članovi Nadzornog odbora, kao niti novoimenovani član Uprave nemaju vlasnički interes u Društvu.

Naknadu za rad članovima Nadzornog odbora određuje Glavna skupština, a primanja članova Uprave odobrava Nadzorni odbor sukladno ugovorima o radu koje zaključuje s pojedinim članovima Uprave.

## Informacije

### Uprava

Sandra Uzelac, predsjednik Uprave

Luka Hrboka, član Uprave

### Uže poslovodstvo

Bojan Kavazović, direktor Sektora Marketinga i prodaje

Filip Gajski, direktor Sektora Tehnike i proizvodnje

Alen Karnjuš, direktor Sektora ICT usluga, sustava upravljanja i korporativne sigurnosti

### Asistent Uprave

Karmen Vlastelica Nimčević

### Revizor

Iris nova d.o.o. Rijeka

### Kontakt podaci

Brodogradilište Viktor Lenac d.d. Rijeka

Adresa sjedišta:

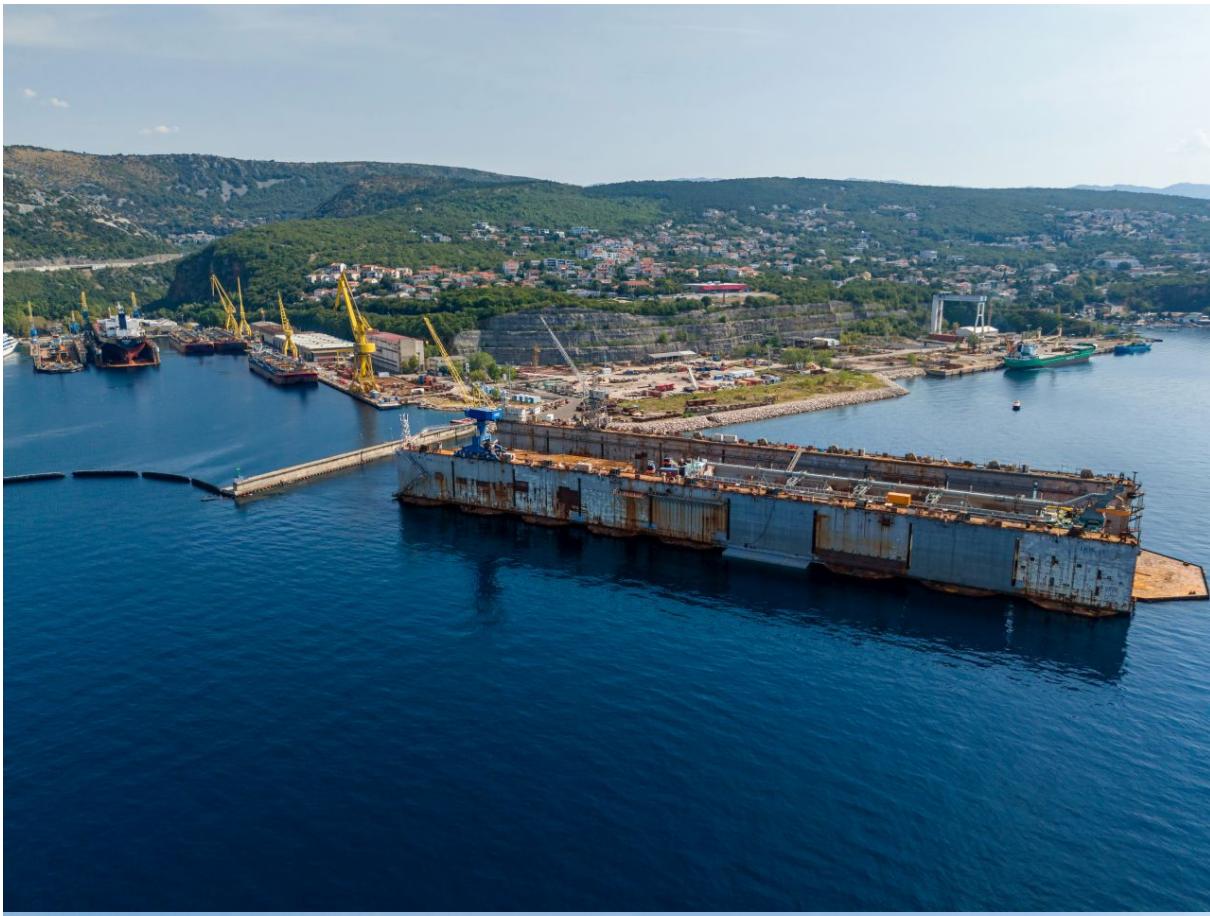
Martinšćica 8, Kostrena

telefon: +385 51 40 55 55

email: lenac@lenac.hr

<http://www.lenac.hr>

Rijeka, travanj 2025.





Temeljem članka 272.p, a u vezi s člankom 250.a Zakona o trgovačkim društvima (Narodne novine broj 111/93, 34/99, 121/99, 52/00, 118/03, 107/07, 146/08, 137/09, 125/11, 152/11, 111/12, 68/13, 110/15, 40/19 i 34/22, 114/22, 18/23, 130/23 i 136/24, dalje u tekstu: ZTD) te sukladno članku 25. Zakona o računovodstvu (Narodne novine broj 85/24 i 145/24, dalje u tekstu: ZOR), Uprava Brodogradilišta Viktor Lenac d.d., Kostrena, Martinšćica 8 (dalje u tekstu: Društvo), dana 28. travnja 2025. godine daje sljedeću:

## IZVJEŠTAJ o primjeni Kodeksa korporativnog upravljanja

1. Dionice Društva su od rujna 2008. godine uvrštene na redovno tržište Zagrebačke burze.
2. Od trenutka uvrštenja dionica u kotaciju redovnog tržišta Zagrebačke burze, Društvo primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja kojega su zajednički izradile HANFA i Zagrebačka burza d.d. Zagreb, koji kodeks je usvojen Odlukom HANFE od 26. travnja 2007. godine, kl: 011-02/07-04/28, ur. br.: 326-01-07-2 (Narodne novine broj 46/07, dalje u tekstu: Kodeks), a integralni tekst Kodeksa objavljen je na internetskim stranicama Zagrebačke burze.
3. Društvo je tijekom 2024. godine u bitnome primjenjivalo preporuke utvrđene Kodeksom, objavljajući sve informacije čija je objava predviđena pozitivnim propisima i objava kojih informacija je prvenstveno u interesu dioničara Društva.

Društvo je tijekom prethodne godine sve informacije čija je objava predviđena pozitivnim propisima objavljivalo putem stranica Zagrebačke burze te na vlastitim Internet stranicama, a obavještavanje javnosti o dostupnosti informacija provodilo se objavom putem HINA-inog OTS servisa.

Društvo se pridržava preporuka Kodeksa, uz iznimku onih odredbi čija primjena u danom trenutku nije praktična ili predviđena obzirom na primjenjivi pravni okvir. Spomenute iznimke su:

- Nadzorni odbor nije još formalno postavio ciljani postotak ženskih članova Nadzornog odbora (čl. 14. Kodeksa), međutim direktno se implementiraju svi međunarodni i nacionalni standardi oko rodne zastupljenost i ravnopravnosti. Pa tako na razini Grupe, od ukupnog broja zaposlenih, 6,54 % su žene. Od dva člana Uprave, u upravi Društva djeluje žena i to kao predsjednica Uprave, dok u sastavu Nadzornog odbora Društva djeluje za sada jedna žena. Uravnotežena zastupljenost žena i muškaraca u nadzornom odboru još ne postoji, ponajviše zbog prirode posla kojom se Društvo bavi, ali će se u narednom razdoblju pokušati to izbalansirati.
- Svi članovi Revizijskog odbora ujedno su bili članovi Nadzornog odbora, u kojem slučaju se Revizijski odbor izuzima od zahtjeva neovisnosti, sve kako je propisao Zakon o reviziji u čl. 65.st.7.
- U ostalim odborima, također su svi članovi ujedno i članovi Nadzornog odbora.
- Nadzorni odbor još nije osnovao Odbor za nagrađivanja jer Društvo još nije imalo potrebe za takvim Odborom.
- Društvo još formalno ne primjenjuje sredstva suvremene komunikacijske tehnologije za sudjelovanje i glasovanje na Glavnoj skupštini (čl. 79. Kodeksa) jer se u praksi dosadašnji način sudjelovanja i glasovanja potvrdio kao optimalno rješenje i to u najvećoj mjeri zbog većeg broja dioničara s manjim brojem dionica. Inače Statut Društva propisuje mogućnost sudjelovanja na Glavnoj skupštini na daljinu odnosno давање glasa pisanim putem ili elektroničkom komunikacijom kada dioničari ne sudjeluju na Glavnoj skupštini, pod uvjetima propisanima zakonom.
- Društvo još uvijek nije ustanovilo formalne mehanizme koji manjinskim dioničarima osiguravaju mogućnost postavljanja pitanja izravno predsjedniku Uprave ili predsjedniku Nadzornog odbora (čl. 76. Kodeksa) jer postoji mogućnost izravnog postavljanja pitanja Upravi i Nadzornom odboru na Glavnoj skupštini, a Društvo će dodatno uspostaviti mehanizam za postavljanje pitanja dioničara putem e-adrese za investitore.

4. Nadzor nad vođenjem poslova Društva provodi Nadzorni odbor u skladu sa odredbama Zakona o trgovačkim društvima. Uloga Nadzornog odbora također je regulirana Statutom Društva. Članovi Nadzornog odbora redovito dobivaju detaljne informacije o upravljanju i radu Društva kako bi mogli učinkovito ispunjavati svoju nadzornu

# 2024. IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA



ulogu. Izvješće Nadzornog odbora o obavljenom nadzoru vođenja poslova dio je Godišnjeg izvješća Društva koje se podnosi glavnoj Skupštini.

5. Društvo primjenjuje pravila Računovodstvene politike, usklađena s Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja, kojima su uređena primjena postupka i tehnika u iskazivanju imovine, obveza, glavnice, prihoda, rashoda i finansijskog rezultata Društva u temeljnim finansijskim izvještajima. Reviziju godišnjih finansijskih izvješća Društva vrši neovisni revizor, kojeg imenuje Glavna skupština Društva.

Revizor Društva Iris Nova d.o.o. iz Rijeke imenovan je za revizora za 2024. godinu na redovnoj sjednici glavne Skupštine 27.06.2024. godine.

Društvo ima ustrojena i primjenjuje pravila i procedure zaprimanja, evidentiranja, odobrenja i kolanja finansijske i druge poslovne dokumentacije, čime je osiguran višestruki nadzor i transparentnost u priznavanju prihoda i rashoda Društva. Društvo još nije osnovalo korporativnu internu reviziju koja bi izvršavala funkciju neovisne revizije i kontrole te informirala Upravu kroz izvješća o provedenoj reviziji u formi nalaza i prijedloga poboljšanja jer se ocjenjuje da dosadašnji sustav dobro funkcionira. Uprava osobno nadzire sve procese priznavanja prihoda i rashoda Društva te sudjeluje u izradi tromjesečnih, polugodišnjih i godišnjih finansijskih izvještaja Društva.

Članovi upravnih tijela, zaposlenici i poslovni partneri upoznati su s antikorupcijskom politikom Društva i postupcima te poštuju načela Etičkog kodeksa u svom poslovanju i svakodnevnim aktivnostima. Antikorupcijski dokumenti objavljeni su na službenoj stranici Društva.

Na međunarodnom tržištu, Društvo uživa ugled lojalnog i korektnog poslovnog partnera te na razini Grupe nema zabilježenih slučajeva korupcije. Društvo nije dalo nikakav finansijski ili nenovčani prilog za političke ciljeve, izravno ili neizravno, državi ili korisniku.

Društvo promovira i provodi korektne i transparentne odnose tržišnog natjecanja u svim poslovima, sa svim subjektima i na svim mjestima. U Grupi nije zabilježeno ponašanje suprotno načelu slobode tržišnog natjecanja te antitrustovskih ili monopolističkih praksi.

6. Deset najvećih dioničara, sa stanjem udjela na dan 31. prosinca 2024. su:

Red. br.	Naziv računa	Broj dionica	Vlasnički udio %
1	INTERKAPITAL VRIJEDNOSNI PAPIRI D.O.O./ PALUMBO GROUP S.P.A. (1/1)	13.781.460	81,97
2	BRODOGRADILIŠTE VIKTOR LENAC D.D. (1/1)	825.187	4,91
3	JADROAGENT D.D. (1/1)	324.766	1,93
4	RAIFFEISENBANK AUSTRIA D.D./ZBIRNI SKRBNIČKI RAČUN ZA DF	74.560	0,44
5	LIST GMBH AUSTRIA (1/1)	45.992	0,27
6	BAKIĆ NENAD (1/1)	40.000	0,24
7	OTP BANKA D.D./ OTP INDEKSNI FOND - OIF S JAVNOM PONUDOM (1/1)	38.721	0,23
8	PEČAR IVAN (1/1)	37.803	0,22
9	KOTOLENKO JOSIP (1/1)	35.000	0,21
10	Ostali	1.609.758	9,58
	<b>Ukupno</b>	<b>16.813.247</b>	<b>100</b>

Struktura korporativnog upravljanja Društva temelji se na dualističkom sustavu, koji se sastoji od Uprave i Nadzornog odbora te zajedno sa glavnom skupštinom predstavljaju tri temeljna organa Društva.



# 2024. IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA

Glavna skupština Društva redovito se saziva i održava sukladno zakonskim propisima i Statutom Društva. Svi dioničari mogu sudjelovati u radu glavne Skupštine osobno ili putem opunomoćenika. Na glavnoj Skupštini odluke se donose običnom većinom glasova prisutnih dioničara odnosno dvotrećinskom većinom za zakonom propisane odluke. Glavnem skupštinom predsjedava predsjednik glavne skupštine, kojega imenuje Nadzorni odbor Društva. Glavna skupština ima ovlaštenja odnosno donosi odluke sukladno odredbama ZTD-a te Statuta Društva.

Pravo glasa dioničara Društva nije ograničeno na određeni postotak ili broj glasova. Prava dioničara Društva priznaju se dioničarima prema broju dionica koje se nalaze na računu dioničara u Središnjem klijirinskog depozitarnog društva. Svaka redovna dionica daje pravo na jedan glas na Glavnoj skupštini. Društvo je ovlašteno izdavati redovite dionice na ime u skladu sa pozitivnim propisima Republike Hrvatske i Statutom Društva. Odluku o izdavanju dionica, sukladno članku 172. ZTD-a, donosi Glavna skupština, a u skladu sa Statutom Društva. Prava i obvezne Društva koja proizlaze iz stjecanja vlastitih dionica ostvaruju se u skladu s odredbama ZTD-a te sukladno tome Društvo može stjecati vlastite dionice na temelju ovlasti Glavne skupštine za njihovo stjecanje.

Dioničar koji želi sudjelovati i ostvarivati svoja prava na Glavnoj skupštini mora: prijaviti svoje sudjelovanje na Glavnoj Skupštini u pisanom obliku (uključivo i elektroničkom poštom na [ured.uprave@lenac.hr](mailto:ured.uprave@lenac.hr)), pri čemu prijava mora prispjeti u Društvo najkasnije šest dana prije dana održavanja Glavne skupštine, pri čemu se dan prispjeće prijave u Društvo ne uračunava u taj rok te biti upisan u registru dionica Središnjeg klijirinskog depozitarnog društva zaključno s posljednjim danom za prijavu za sudjelovanje na Glavnoj skupštini.

Izmjene i dopune Statuta Društva donose se na način utvrđen Zakonom o trgovackim društvima.

7. Upravu društva na dan 31.12.2024. godine čine predsjednica Uprave Sandra Uzelac i član Uprave Luka Hrboka, koji zastupaju Društvo samostalno i pojedinačno sukladno Statutu Društva i Poslovniku o radu Uprave.

Uprava još nije provela samoocjenjivanje članova uprave. Međutim, članovi uprave djeluju u optimalnom broju i posjeduju znanje, sposobnosti i stručno iskustvo potrebno za pravilno obavljanje svojih zadataka. Svaki član uprave daje učinkovit doprinos, pri čemu pokazuje predanost svojoj ulozi i posvećuje vrijeme obavljanju te dužnosti.

Pojedine poslove, određene Statutom Društva (stjecanje, otuđenje ili opterećenje nekretnina, izdavanje, otuđenje i stjecanje obveznika, davanje jamstava osim za obvezu ovisnog društva, uzimanje zajmova i kredita izvan redovitog poslovanja Društva i dr.) te u drugim slučajevima, kada je to propisano zakonom, Statutom Društva ili odlukom Nadzornoga odbora, Uprava je ovlaštena poduzimati samo uz prethodnu suglasnost Nadzornoga odbora. Upravu imenuje i opoziva Nadzorni odbor na vrijeme do pet godina.

Nadzorni odbor Društva na kraju godine bio je sastavljen od četiri člana. Glavna skupština vrši izbor i razrješenje četiri člana Nadzornog odbora dok jednog člana biraju, imenuju i opozivaju radnici Društva na način utvrđen pozitivnim propisima Republike Hrvatske. Nadzorni odbor Društva tijekom 2024. godine činili su: Antonio Palumbo kao predsjednik Nadzornog odbora, Francesco Ciaramella kao zamjenik predsjednika Nadzornog odbora te članovi Antonietta Capodanno i Damir Amić kao predstavnik radnika u Nadzornom odboru.

Nadzorni odbor djeluje kao kolegijalno tijelo na sjednicama koje se održavaju najmanje jednom tromjesečno, a na kojima raspravlja i odlučuje o svim pitanjima iz svoje nadležnosti propisane ZTD-om i Statutom Društva. Odluke Nadzornog odbora donose se većinom glasova prisutnih članova. U 2024. godini održano je 4 sjednice Nadzornog odbora.

Revizijski odbor je tijelo koje je osnovano u prosincu 2014. godine. To tijelo osnovano je s ciljem pružanja podrške Upravi i Nadzornom odboru u učinkovitom izvršavanju obveza korporativnog upravljanja, financijskom izvješćivanju i kontroli Društva. U 2024. godini tijelo je održalo 4 sjednice na kojima je raspravljalo o financijskim rezultatima Društva. Članovi Revizijskog odbora su: Antonio Palumbo, Francesco Ciaramella i Antonietta Capodanno.

Revizijski odbor detaljno analizira finansijske izvještaje, pruža podršku računovodstvu Društva te uspostavlja dobre i kvalitetne interne kontrole u Društvu. Prati integritet finansijskih informacija, a osobito ispravnost i konzistentnost računovodstvenih metoda koje koristi Društvo i Grupa kojoj pripada, uključivši kriterije za

# 2024. IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA



konsolidaciju finansijskih izvješća društava koja pripadaju Grupi. Zadaća Revizijskog odbora je i praćenje kvalitete unutarnjeg sustava kontrole i upravljanja rizicima.

Revizijski odbor samostalan je u svom radu i većina članova je stručna u području računovodstva i revizije.

Osim revizijskog odbora, u Društvu djeluju i dva odbora koji svojim radom potpomažu njegov rad i djelovanje i to: Odbor za primite i Odbor za imenovanja, a Odbor za nagrađivanja još nije osnovan jer za to Društvo još nema potrebu. Članovi odbora imenovani su iz reda članova Nadzornog odbora. Imenovani Odbori predlažu sadržaj ugovora s članovima Uprave te strukturu njihova nagrađivanja, pripremaju i predlažu Politiku primitaka članova Uprave i Nadzornog odbora, raspravljaju i predlažu Nadzornom odboru odluku o imenovanju i izboru članova Uprave Društva. U 2024. godini Odbor za imenovanje i Odbor za primite djelovao je u sastavu: Antonio Palumbo, Francesco Ciaramella i Antonietta Capodanno.

Izvješće o primicima članova Uprave i članova Nadzornog odbora sadrži sve podatke o visini primitaka članova Uprave i Nadzornog odbora i sastavljeno je sukladno čl. 272. ZTD-a i usvojenoj Politici primitaka te odluci o primicima članova Nadzornog odbora, koja Politika i odluka su usvojene na izvanrednoj glavnoj skupštini od 22.12.2020. godine te je ista produljena na naredno razdoblje 2025.-2028. na redovnoj glavnoj skupštini Društva od 27.06.2024. godine.

Svaki član Nadzornog odbora ima pravo na fiksni mjesечni primitak, a kako bi se zadržala njihova neovisnost i objektivnost, primici članova Nadzornog odbora ne ovise o rezultatima Društva i ne sadrže varijabilni dio naknade.

Nadzorni odbor još nije proveo samoocjenjivanje profila i kompetencija članova Nadzornog odbora i njegovih Odbora. Međutim, članovi Nadzornog odbora i članovi njegovih Odbora djeluju u optimalnom broju i posjeduju znanje, sposobnosti i stručno iskustvo potrebno za pravilno obavljanje svojih zadataka. Svaki član Nadzornog odbora daje učinkovit doprinos, pri čemu pokazuje predanost svojoj ulozi i posvećuje vrijeme obavljanju te dužnosti.

Nadzorni odbor i uprava Društva još nisu ocijenili djelotvornost u posljednjih dvanaest mjeseci aranžmana za suradnju između nadzornog odbora i uprave, kao i adekvatnost podrške i informacija koje prima od uprave i to ponajviše zbog razloga izmjene članova Nadzornog odbora, ali i članova uprave.

Rezultati ocjene aranžmana za suradnju između nadzornog odbora i uprave još nisu uključeni u godišnje izvješće i to ponajviše zbog razloga nedavanja takve ocjene od strane Nadzornog odbora zbog izmjene njegovih članova, ali napominje se kako je suradnja između ta dva tijela na vrlo zadovoljavajućoj razini.

Administrativnu podršku pripremi sjednica još ne osigurava Tajnik Društva jer takvo mjesto još nije ustanovljeno, ali istu osigurava ured uprave Društva i to na učinkovit i pravodoban način.

8. Društvo primjenjuje u vezi s izvršnim, upravljačkim i nadzornim tijelima politiku raznolikosti s aspekata dobi, spola, obrazovanja i struke, i to na način da prilikom imenovanja članova vodi računa o navedenim aspektima.

9. Sukladno odredbama čl. 250.a st. 4. i čl. 272.p st. I. ZTD-a, ova Izjava je poseban odjeljak i sastavni dio Godišnjega izvješća o stanju Društva za 2024. godinu.

Predsjednik Uprave  
Sandra Uzelac



Član Uprave  
Luka Hrboka



BRODOGRADILIŠTE VIKTOR LENAC d.d. Rijeka  
Sjedište: Martinščica 8, Kostrena  
29.04.2025.

NADZORNI ODBOR  
Br: 1/2025

Na temelju čl. 24. Statuta Brodogradilišta Viktor Lenac te čl. 300 d. st. 1. Zakona o trgovačkim društvima, Nadzorni odbor na svojoj 28. sjednici održanoj 29. travnja 2025. godine jednoglasno donosi sljedeću

#### ODLUKU

I Prijavlja se Godišnje financijsko izvješće Društva za 2024. godinu, Godišnje konsolidirano financijsko izvješće Društva za 2024. godinu, Godišnje izvješće o stanju i poslovanju Društva za 2024. godinu te prijedlog Uprave o upotrebi dobiti ostvarene u 2024. godini.

II Daje se suglasnost na Godišnja financijska izvješća i Godišnja konsolidirana financijska izvješća koje je predložila Uprava Društva, čime se navedena izvješća smatraju usvojenima sukladno čl. 300 d. Zakona o trgovačkim društvima.

III Nadzorni odbor će u pisanoj formi izvjestiti Glavnu skupštinu o obavljenom nadzoru Društva u 2024. godini, sukladno čl. 300 c. st. 2. i čl. 263. st. 3. Zakona o trgovačkim društvima i utvrđenju Godišnjih financijskih izvješća i Godišnjih konsolidiranih financijskih izvješća sukladno čl. 300 d. st. 1. Zakona o trgovačkim društvima.

VIKTOR LENAC SHIPYARD RIJEKA  
Headquartered at Martinščica 8, Kostrena  
29 April 2025

SUPERVISORY BOARD  
No:1/2025

Pursuant to Article 24 of the Articles of Association of Shipyard Viktor Lenac d.d. and Article 300d, item 1 of the Companies Act, the Supervisory Board at its 28th meeting held on 29 April 2025 adopted the following:

#### DECISION

I Non-Consolidated Annual Financial Statements for FY 2024, Consolidated Annual Financial Statements for FY 2024, Annual Report 2024, and the Management Board's Proposal on the use of profits generated in 2024 are hereby approved by the Supervisory Board.

II Non-Consolidated Annual Financial Statements and Consolidated Annual Financial Statements presented by the Company's Management Board are hereby approved by the Supervisory Board, whereby the statements are considered adopted pursuant to Article 300d of the Companies Act.

III Supervisory Board shall report to the General Assembly in writing on the supervision of the Management Board's activities in managing business of the Company in 2024, pursuant to Article 300c, item 2 and Article 263, item 3 of the Companies Act, and the approval of Company's Annual Financial Statements both Non-Consolidated and Consolidated pursuant to Article 300d, item 1 of the Companies Act.

Predsjednik Nadzornog odbora  
Antonio Palumbo

President of the Supervisory Board  
Antonio Palumbo

Dostaviti:  
1. Nadzornom odboru,  
2. Upravi Društva,  
3. Arhivu.

To be submitted to:  
1. Members of Supervisory Board;  
2. Members of Management Board;  
3. Files.

BRODOGRADILIŠTE VIKTOR LENAC D.D. Rijeka  
Sjedište: Martinšćica 8, Kostrena

UPRAVA DRUŠTVA  
Broj: 21/2025

29.04.2025.

Na temelju čl. 300.b stavak 2. Zakona o trgovačkim društvima, čl. 24. Statuta Brodogradilišta Viktor Lenac d.d. te čl. 8. Poslovnika o radu Uprave, Uprava Društva dana 29. travnja 2025. godine donosi sljedeći

PRIJEDLOG ODLUKE  
O UPOTREBI DOBITI OSTVARENE U  
U 2024. GODINI

I Utvrđuje se da je Društvo na dan 31.12.2024. godine ostvarilo neto dobit (poslije oporezivanja) u iznosu od 5.415.072,99 EUR.

II Dobit Društva iz prethodne točke rasporediti će se u zadržanu dobit.

Predsjednik Uprave  
Sandra Uzelac



Član Uprave  
Luka Hrboka

Dostaviti:  
1. Nadzornom odboru.

VIKTOR LENAC SHIPYARD RIJEKA  
Headquartered at Martinšćica 8, Kostrena

MANAGEMENT BOARD  
Decision no. 21/2025

April 29, 2025

Pursuant to Article 300b, item 2 of the Companies Act, Article 24 of the Articles of Association of Viktor Lenac Shipyard and Article 8 of the Rules of Procedure of the Management Board, on April 29, 2025, the Management Board makes the following:

PROPOSAL FOR A DECISION  
ON THE USE OF PROFITS GENERATED  
IN 2024

I It is hereby established that the Company generated a net profit (after tax) in the amount of EUR 5,415,072.99.

II The Company's profit from the previous item shall be allocated to retained earnings.

President of the Management Board  
Sandra Uzelac



Member of the Management Board  
Luka Hrboka

To be submitted to:  
1. Members of Supervisory Board.