



# Atnaujinta strategija | Strateginis 2023 - 2026 m. planas

# Teisinė pastaba

Šį dokumentą AB „Ignitis grupė“ (toliau – „Ignitis grupė“) paruošė tik informaciniais tikslais. Šiuo dokumentu, ar jo dalimi, negalima remtis, atskleisti ar viešinti jokiais kitais tikslais.

Negalima šiuo dokumentu remtis atliekant investicinius sprendimus ar jį naudoti vertinant „Ignitis grupės“ vertybinių popierių vertę. Šis dokumentas taip pat neturėtų būti laikomas rekomendacija pirkti, laikyti ar parduoti bet kokius vertybinius popierius ar kitą verslą ar turtą paminėtą šiame dokumente.

Šiame dokumente pateikta informacija nėra audituota ar peržiūrėta nepriklausomų trečiųjų šalių ir turėtų būti vertinama kaip preliminarai ir galinti keistis. Todėl neteikiame jokių tiesioginių ar interpretuotinių garantijų dėl bet kokios šiame pranešime pateiktos informacijos ar teiginių tikslumo, teisingumo ar išsamumo.

Šiame dokumente taip pat gali būti pateikiami pareiškimai dėl ateities, įskaitant, bet neapsiribojant, teiginius apie ir išsakytus lūkesčius dėl numatomų finansinių ir veiklos rezultatų. Šie teiginiai yra grįsti dabartine vadovybės nuomone, lūkesčiais, prielaidomis bei informacija prieinama šio pranešimo skelbimo dieną, taip pat informacija, kuri buvo tuo metu prieinama vadovybei. Čia pateikiami teiginiai, išskyrus istorinius teiginius, susiję su „Ignitis grupės“ būsimais veiklos rezultatais, finansine būkle, verslo strategija, planais ir ateities tikslais, yra prognoziniai. Žodžiai, tokie kaip „prognozė“, „tikėtis“, „ketinti“, „planuoti“, „bus“, „gali“, „turėtų“, „tęsti“, „numatyti“ ar jų variacijos, taip pat kiti teiginiai dėl būsimų įvykių ar perspektyvų, kurie nėra susiję su istoriniais duomenimis, yra prognoziniai teiginiai.

„Ignitis grupė“ šiuos prognozinis teiginius grindė dabartine savo nuomone. Ši nuomonė apima daugybę rizikų ir neapibrėžtumų, kurie nėra „Ignitis grupės“ kontrolėje ar kuriuos sudėtinga numatyti, ir dėl kurių faktiniai rezultatai gali reikšmingai skirtis nuo prognozuojamų ir nuo ankstesnių „Ignitis grupės“ veiklos rezultatų. Prognozinuose teiginiuose atspindėti vertinimai ir prognozės gali pasirodyti reikšmingai klaidingi, o faktiniai rezultatai gali iš esmės skirtis dėl įvairių veiksnių, įskaitant, bet neapsiribojant, teisinius ir reguliacinius veiksnis, geopolitinę įtampą, ekonominę aplinką, situaciją pramonėje, žaliavų ir rinkos kainą, aplinkosaugos veiksnis, finansinių bei gamybos pajėgumų plėtrą ir valdymo rizikas. Dėl to neturėtumėte pasikliauti šiais prognoziniais teiginiais.

Esant neatitikimams tarp lietuvių ir anglų kalbos dokumentų versijų, pirmenybė teikiama anglų kalba parengto dokumento turiniui.

„Ignitis grupė“, jos partneriai, vadovai, darbuotojai ar atstovai neprisiima jokios atsakomybės ar įsipareigojimų už bet kokius nuostolius ar žalą, atsiradusius dėl šio dokumento ar jo turinio naudojimo. Išskyrus tuos atvejus, kai to reikalauja įstatymas, „Ignitis grupė“ neprivalo ir nėra įpareigota atnaujinti ar pataisyti bet kokią šiame dokumente pateiktą prognozę dėl atsiradusios naujos informacijos, ateities įvykių ar pan.



# Turinys

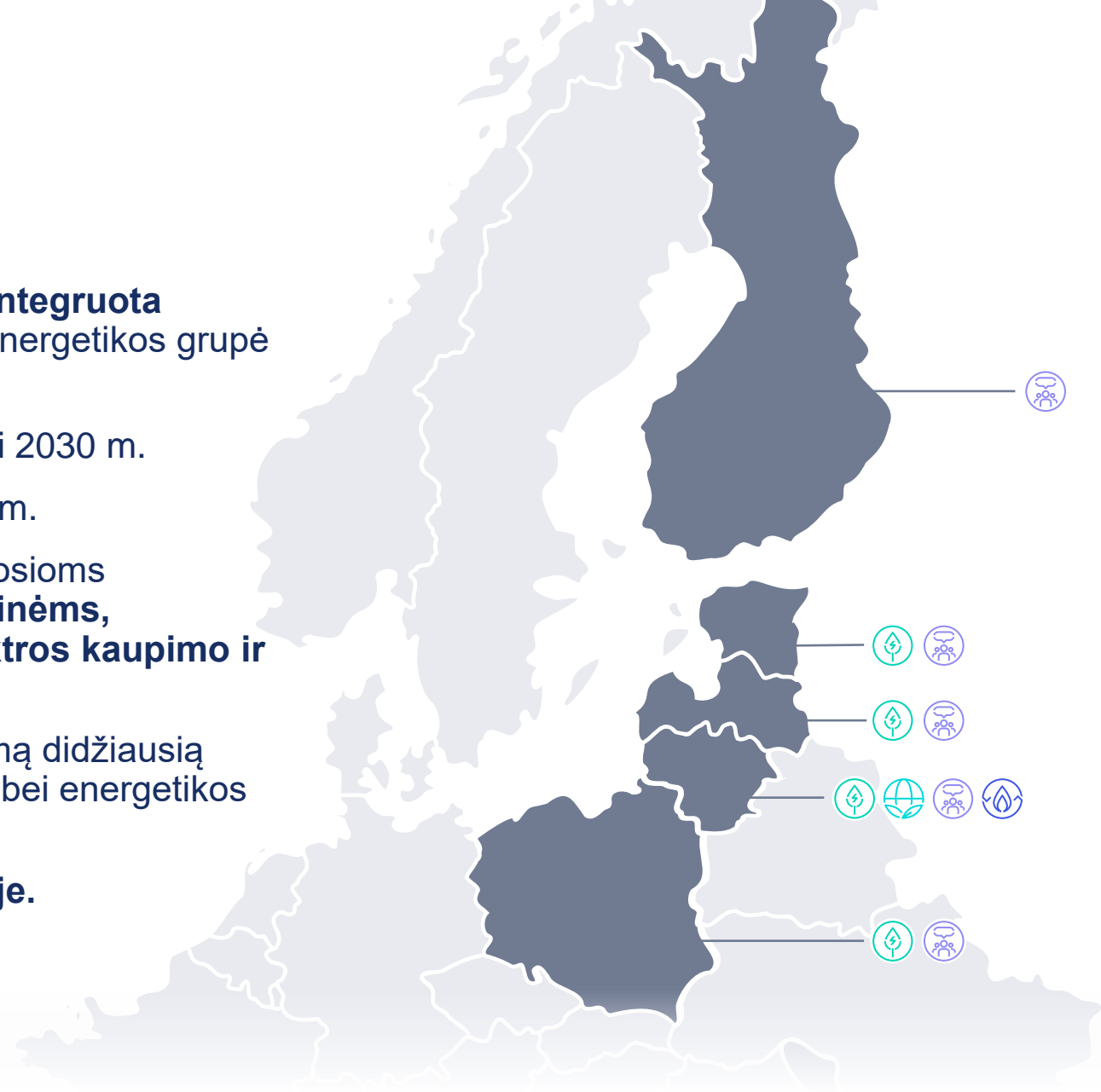
1. Verslo modelis	4
2. Kontekstas	8
3. Pagrindinis siekis	12
4. Verslo segmentai	15
4.1. Žalioji gamyba	16
4.2. Sprendimai klientams	30
4.3. Rezerviniai pajėgumai	34
4.4. Tinklai	36
4.5. Apibendrinimas	40
5. Tvarumas	42
6. Žmonės	45
7. Finansai	48
8. Apibendrinimas	54
Priedai	57

# 1. Verslo modelis

Atsinaujinčiai energijai prioritetą teikianti integruota energetikos paslaugų bendrovė

# Ignitis grupė

- **Atsinaujinančiai energijai prioritetą teikianti integruota energetikos paslaugų bendrovė** ir didžiausia energetikos grupė Baltijos šalyse.
- **4–5 GW** instaliuotos Žaliosios gamybos galios iki 2030 m.
- **Nulinis ŠESD emisijų balansas** iki 2040–2050 m.
- Didžiausią dėmesį skiriame žaliosioms ir lanksčiosioms technologijoms, tokioms kaip **jūrinio vėjo elektrinėms, sausumos vėjo hibridinėms elektrinėms, elektros kaupimo ir konvertavimo** (angl. P2X) **bei saugojimo.**
- **Integruotas verslo modelis**, pasitelkiant valdomą didžiausią klientų portfelį, energijos kaupimo įrenginį, tinklą bei energetikos centrą Baltijos šalyse.
- Veikiame **Baltijos šalyse, Lenkijoje ir Suomijoje.**



# Integruotas verslo modelis

#1 Lietuvoje<sup>1</sup>  
#2 Baltijos šalyse<sup>1</sup>



## Žalioji gamyba



Instaliuota galia: 1,2 GW  
Vystomi projektai: 4,1 GW  
**Bendras portfelis: 5,3 GW**

**Strateginis prioritetas**  
Pasiiekti 4-5 GW instaliuotos žaliosios ir lanksiosios galios 2030 m.

## Sprendimai klientams



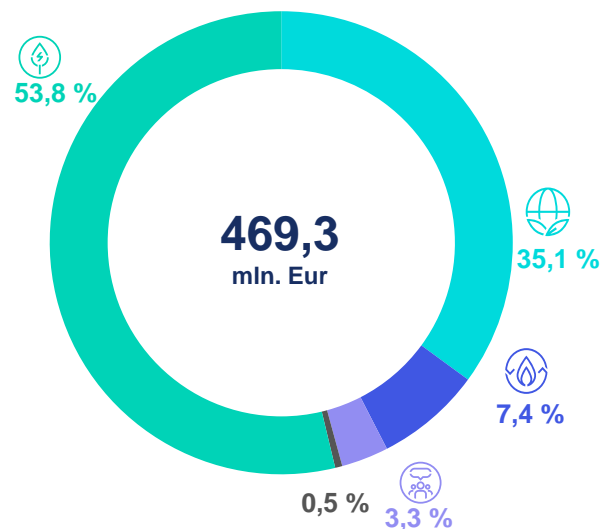
#1 Baltijos šalyse<sup>2</sup>



Didžiausias klientų portfelis  
Baltijos šalyse:  
**1,4 mln. klientų**

**Strateginis prioritetas**  
Klientų portfelio pasitelkimas ir tolimesnė plėtra, siekiant įgalinti Žaliosios gamybos vystymą

Koreguotas EBITDA 2022 m.



## Rezerviniai pajėgumai

Didžiaja dalimi reguliuojami elektros gamybos iš gamtinių dujų pajėgumai, pagrindė veikiantys kaip sistemos rezervas

Didžiausias energetikos centras Baltijos šalyse<sup>3</sup>

**Strateginis prioritetas**  
Prisidėti prie energetikos sistemos saugumo

#1 Lietuvoje<sup>1</sup>  
#2 Baltijos šalyse<sup>1</sup>



## Tinklai

Visiškai reguliuojamas monopolis šalies mastu

Reguliuojamo turto bazė: **1,3 mlrd. Eur**

**Strateginis prioritetas**  
Plėsti atsparų ir efektyvų tinklą, kuris įgalintų elektrifikaciją

#1 Baltijos šalyse<sup>4</sup>



# Aplinkos apsaugos, socialinės atsakomybės ir valdysenos lyderė

	„Sustainalytics“	MSCI ASV	CDP (klimato klausimynas)	EcoVadis
	19,9 (Žema rizika)	AA (Lyderis)	A- (Lyderystė)	78 (Platininis įvertinimas)
Vieta, lyginant su energetikos sektoriaus įmonėmis	Tarp 12 % geriausių	Tarp 38 % geriausių <sup>1</sup>	B <sup>2</sup>	Tarp 3 % geriausių <sup>3</sup>

## Nulinis ŠESD emisijų balansas 2040-2050 m.

### Vadovaujames pasauliniu mastu pripažintais standartais



SBTi patvirtino Grupės ŠESD emisijų mažinimo tikslus 2030 m.



Įgyvendiname TCFD rekomendacijas dėl finansinės informacijos, susijusios su klimato kaita, atskleidimo.



Integruoti atskleidimai pagal pasauliniu mastu pripažintus standartus.

# 2. Kontekstas

Kuo paremta mūsų strategija?



# Kontekstas (I)

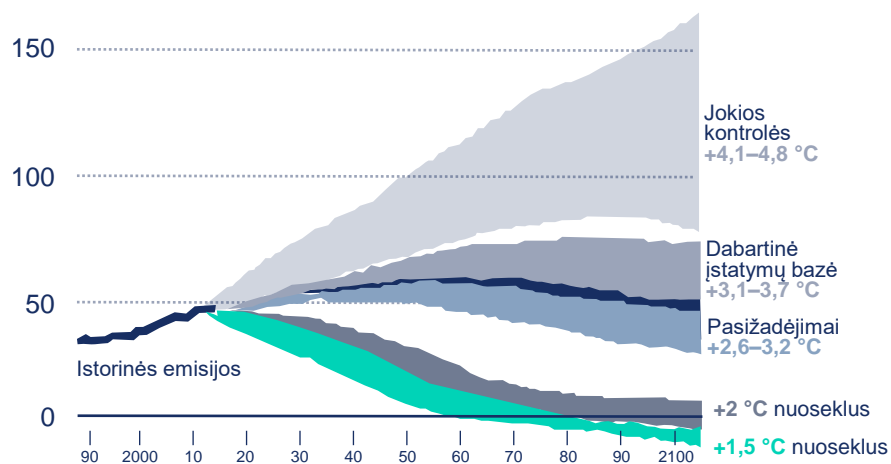
Kuo paremta mūsų strategija?

## Pasauliniai klimato pokyčiai

### Visuotinio atšilimo prognozės

pagal išmetamą šiltnamio efektą sukeliančių dujų kiekį

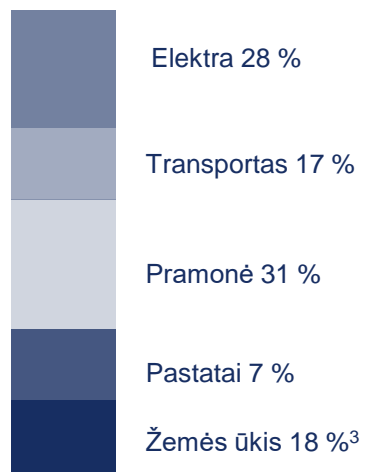
(gigatonų CO<sub>2</sub> per metus)



Pastangos sumažinti **pasaulinės** temperatūros kilimą iki 1,5°C, kad 2050 m. būtų pasiektas nulinis emisijų balansas (**Paryžiaus susitarimas**, 2015)

## Pagrindiniai šaltiniai

5 pagrindiniai visuotinį šiltnamio efektą sukeliančių dujų šaltiniai

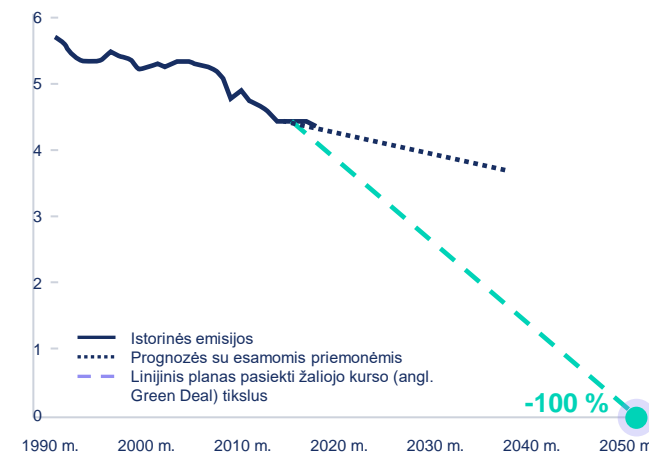


**Penki pagrindiniai** visuotinį šiltnamio efektą sukeliančių dujų šaltiniai yra pramonė, elektra, žemės ūkis, transportas bei pastatai.

## ES atsakas ir veiksmai klimato srityje

**ES tikslai.** Europos Sąjunga siūlo ambicingą emisijų mažinimo tikslą.

(mln. kilotonų CO<sub>2</sub> ekvivalentų)



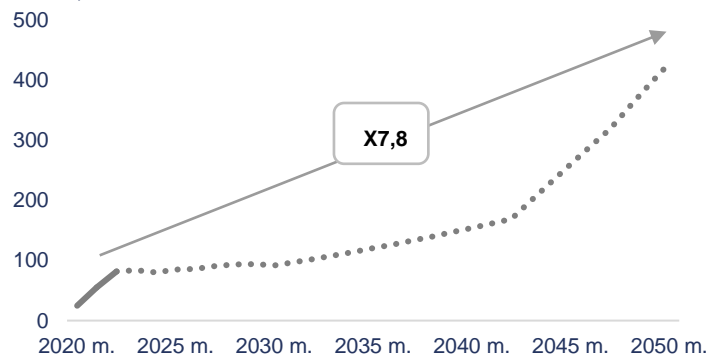
Europos Sąjunga iki 2050 m. siekia **poveikio klimatui neutralumo (Europos žaliojo kursas, 2020)** kaip numatyta Paryžiaus susitarime.

# Kontekstas (II)

Kuo paremta mūsų strategija?

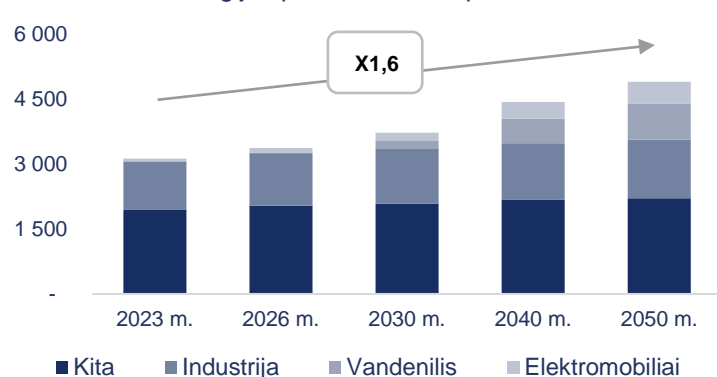
## Augančios ATL kainos

Apyvartinių taršos leidimų kainos,<sup>1</sup> nominali vertė, Eur/t



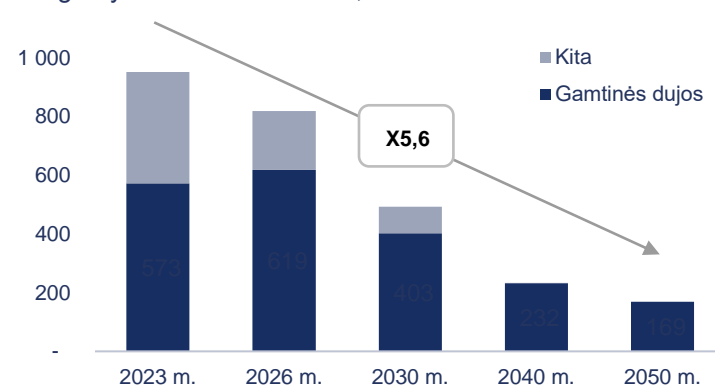
## Auganti elektros energijos paklausa

ES elektros energijos paklausa,<sup>2</sup> TWh per metus



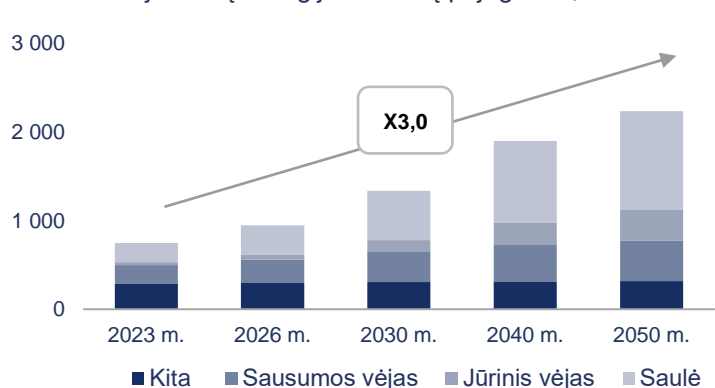
## Tradicinės energijos gamybos pajėgumų laipsniškas nutraukimas

ES gamyba iš iškastinio kuro,<sup>2</sup> TWh



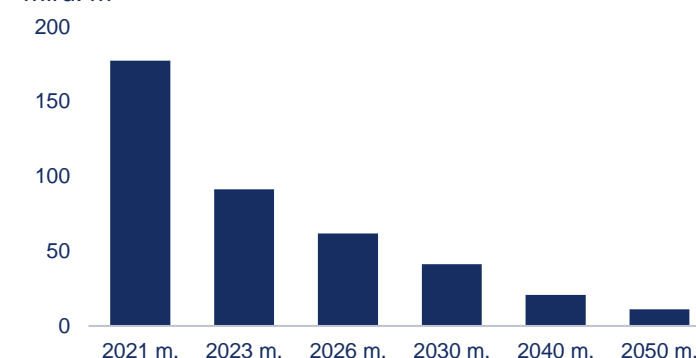
## Žaliosios gamybos pajėgumų tikslai

ES atsinaujinančių energijos išteklių pajėgumai,<sup>2</sup> GW



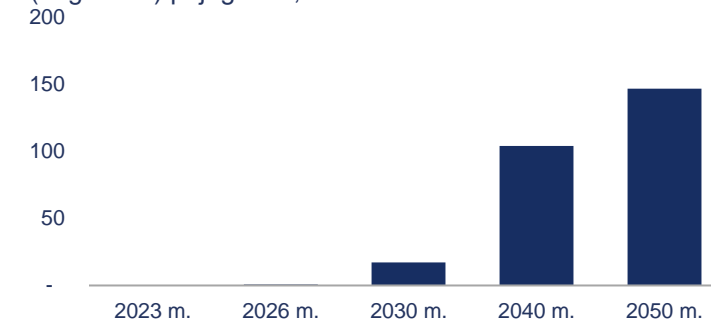
## Energetinis saugumas ir nepriklausomybė (ES)

Europos gamtinių dujų importas iš Rusijos,<sup>3</sup> mlrd. m<sup>3</sup>



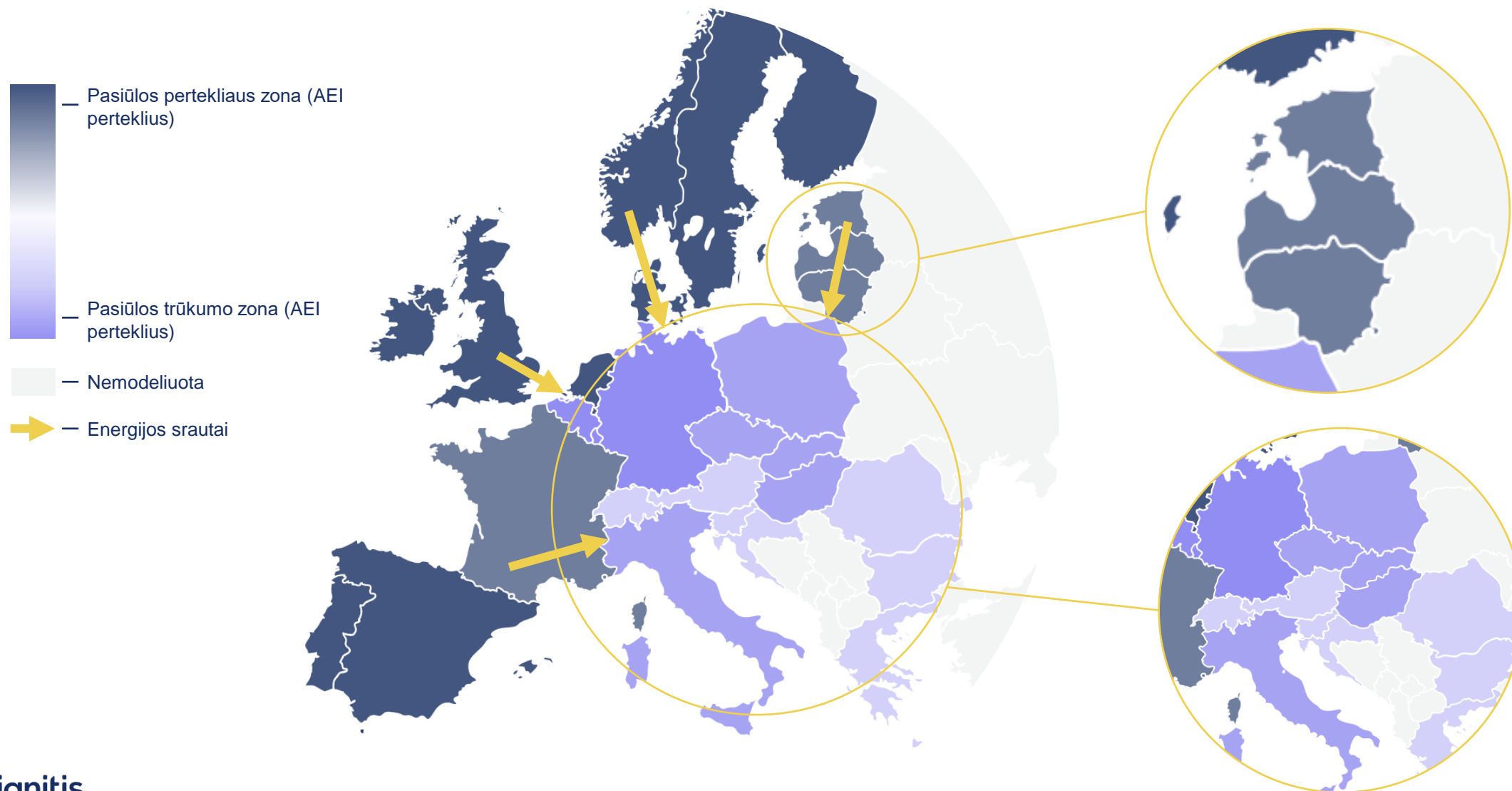
## Augančios elektros kaupimo ir konvertavimo (angl. P2X) galios

Europos elektros kaupimo ir konvertavimo (angl. P2X) pajėgumai,<sup>2</sup> GW



# Paklausa ir pasiūla Europoje

Baltijos bei Skandinavijos šalys taps svarbiais elektros energijos ir vandenilio tiekėjais Vidurio Europai (įskaitant ir Vokietiją).





# 3. Pagrindinis siekis

100% žalia ir saugi energetikos ekosistema

# Pagrindinis siekis

**Pagrindinis mūsų siekis yra sukurti 100% žalią ir saugią energetikos ekosistemą dabarties ir ateities kartoms**



**Savo pagrindinį siekį įgyvendiname** tapdami perėjimo prie klimato požiūriu neutralios, saugios ir nepriklausomos energetikos ekosistemos regione lyderiais bei prisidedami prie Europos dekarbonizacijos, sudarydami sąlygas atsinaujinančios energijos srautų judėjimui iš Šiaurės į Vidurio Europą (įskaitant Vokietiją).

Būdami regiono – Lietuvos ir Baltijos šalių – transformacijos priešakyje, siekiame tapti viena iš pirmųjų 100 % žaliosios energetikos sistemų Europoje.

Energetikos ekosistema vadiname ekosistemą, jungiančią daugybę tarpusavyje susijusių šalių, dalyvaujančių švarios energijos gamyboje, vartojime, transformavime ir transportavime (įskaitant pramonės, transporto ir šildymo sektorius).

# Į pagrindinį siekį orientuoti prioritetai

## Žalia

1

## Lanksti

2

## Integruota

3

## Tvari

4

Didiname žaliąją galią

Kuriame lanksčią sistemą, kuri trumpuoju, vidutinės trukmės ir ilguoju laikotarpiu galėtų užtikrinti veikimą su 100 proc. žaliosios energijos

Pasitelkiame integruotą verslo modelį, kad įgalintume žaliosios ir lanksčiosios gamybos vystymą

Maksimaliai didiname tvarią vertę

4-5 GW instaliuotos  
Žaliosios gamybos galios 2030 m.

- **Hidroakumuliacinė elektrinė:** 1,0 GW 2026 m.
- **Baterijos:** komercinė plėtra 2026 m.
- **Elektros kaupimas ir konvertavimas** (angl. P2X): sėkmingas P2X bandomasis projektas, atveriantis kelią komercinei plėtrai

Turimų privalumų pasitelkimas  
**Baltijos šalyse:**

- Didžiausias klientų portfelis
- Didžiausias energijos kaupimo įrenginys
- Didžiausias tinklas
- Didžiausias energetikos centras

**Nulinis ŠESD emisijų balansas iki 2040-2050 m.**

ASV lyderystė  
Investicijos į tvarias veiklas, atitinkančias taksonominių ekonominių veiklų kriterijus

**≥3 % metinis dividendų augimas**

# 4. Verslo segmentai

Žalioji gamyba | Sprendimai klientams | Rezerviniai pajėgumai | Tinklai



# Žalioji gamyba

## Strateginiai prioritetai:

Pasiekti 4-5 GW instaliuotos žaliosios ir lanksčiosios galios 2030 m. didžiausią dėmesį sutelkiant į:

- Jūrinio vėjo elektrines
- Sausumos vėjo hibridines elektrines
- Elektros kaupimą ir konvertavimą bei saugojimą

## Pagrindinės rinkos:

Baltijos šalys ir Lenkija.

Mes taip pat ieškome naujų galimybių kitose ES šalyse, kuriose vyksta esminiai energetikos pokyčiai.







# Didelės galimybės pagrindinėse mūsų namų rinkose

## Lietuva: struktūrinis elektros energijos deficitas

Vidutiniškai ~1/3 suvartojamos elektros energijos pagaminama šalies viduje. Numatyta vietinės energijos gamybos infrastruktūros plėtra, kadangi šalis siekia tapti energetiškai nepriklausoma.

## Lenkija: Laipsniškai atsisakoma anglies Lenkijoje

Nors gamyba anglimi Lenkijoje 2022 m. sudarė >70 % visos gamybos, tikimasi, kad ateityje šis procentas laipsniškai mažės ir gamybą anglimi pakeis AEI.

## Estija: atsisakoma gamybos skalūnų dujomis

2021 m. apie 63 % Estijos elektros gamybos buvo iš skalūnų dujų. Siekiant palaipsniui atsisakyti gamybos skalūnų dujomis, didėja poreikis plėsti AEI tipo pajėgumus.

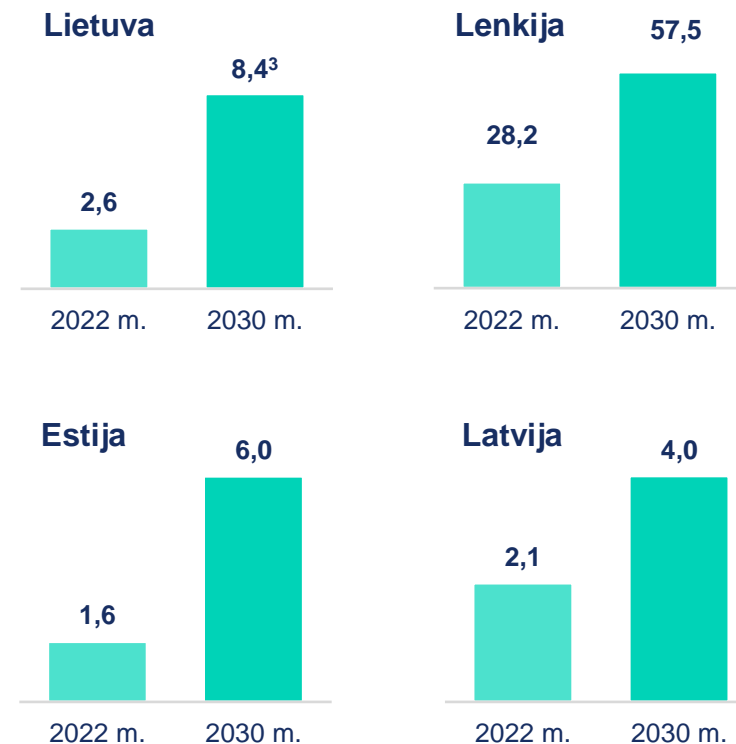
## Baltijos šalys: nutrauktas elektros energijos importas iš Rusijos ir Baltarusijos

Elektros energijos importas iš Rusijos ir Baltarusijos buvo nutrauktas visame regione prasidėjus Rusijos karui Ukrainoje. Tikimasi, kad šį importą pakeis vietinė atsinaujinančiosios energijos gamyba.

## ES: „REPowerEU“ plano tikslai

Europos Komisijos planas atsisakyti Europos priklausomybės nuo Rusijos iškastinio kuro dar iki 2030 m. dėl priežasčių, susijusių su Rusijos invazija į Ukrainą. Dėl to atsiras +680 GW sausumos vėjo bei saulės energijos<sup>3</sup> ir +85 GW jūros vėjo energijos<sup>4</sup> pajėgumų (2030 m. vs. 2022 m.).

## Žaliosios gamybos instaliuotos galios plėtra „Ignitis grupės“ namų rinkose (GW)<sup>1</sup>



**+41 GW**  
Papildomų galių iki  
2030 m.  
(vs. 2022 m.)

1. Veikiantys pajėgumai apima: vėjo, saulės, bio, hidroelektrines bei baterijas.

2. Šaltiniai: analizė paremta Litgrid, Arena, European Commission, Ministry of Assets of Poland, Wood Mackenzie, Statistics Estonia, Eurostat, Lietuvos Respublikos energetikos ministerija, ICIS and Volue.

3. Šaltiniai: Sausumos saulės parkai <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/LT/TXT/?qid=1653033922121&uri=SWD%3A2022%3A230%3AFIN>. Sausumos vėjo parkai: <https://windeurope.org/intelligence-platform/product/financing-and-investment-trends-2022/> (39 psl.).

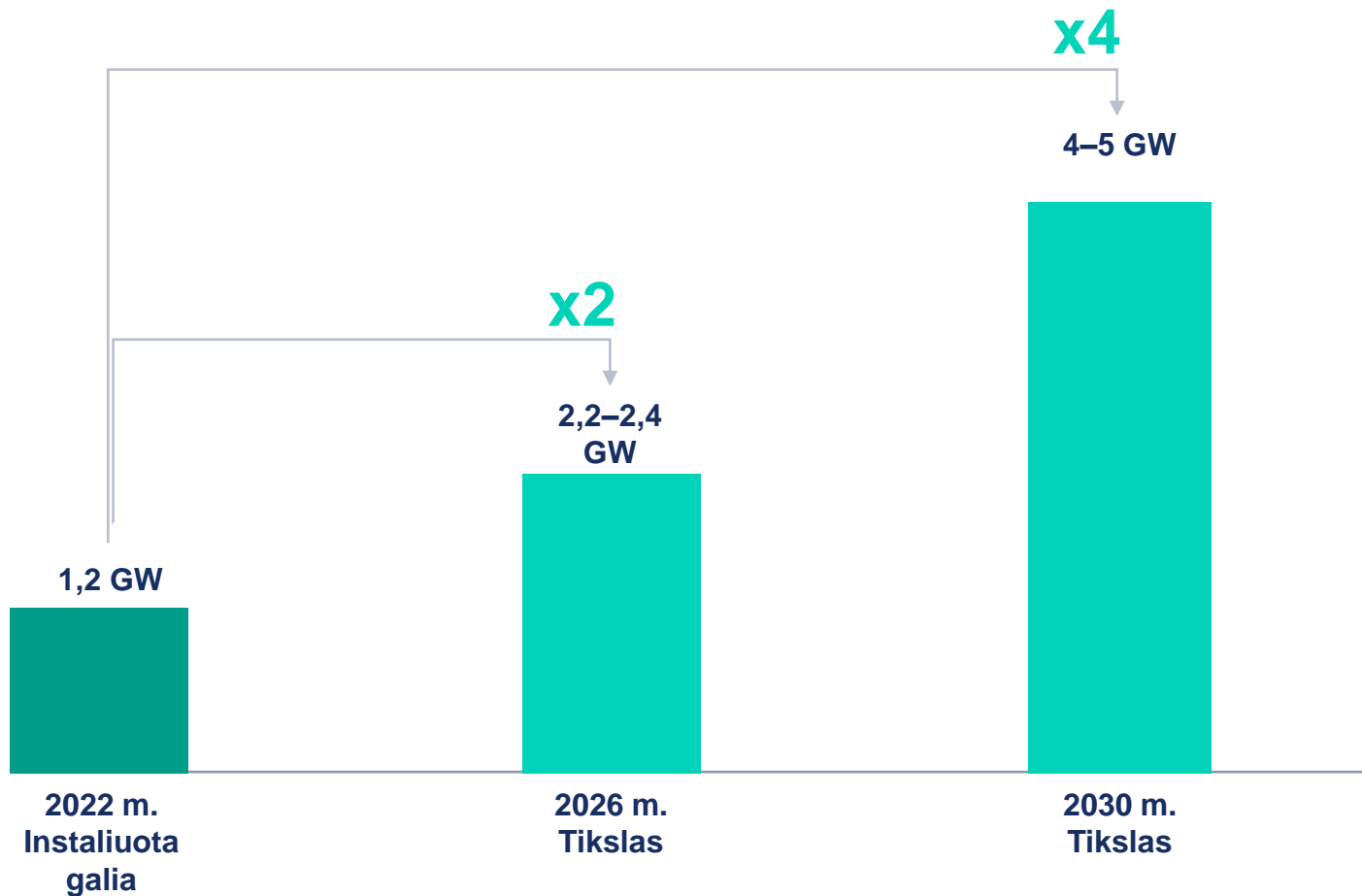
4. Šaltiniai: Jūrinio vėjo parkai: [https://energy.ec.europa.eu/news/member-states-agree-new-ambition-expanding-offshore-renewable-energy-2023-01-19\\_en](https://energy.ec.europa.eu/news/member-states-agree-new-ambition-expanding-offshore-renewable-energy-2023-01-19_en).



# Žaliosios gamybos instaliuotos galios tikslai:

2026 m.: 2,2–2,4 GW<sup>1</sup>

2030 m.: 4–5 GW<sup>1</sup>

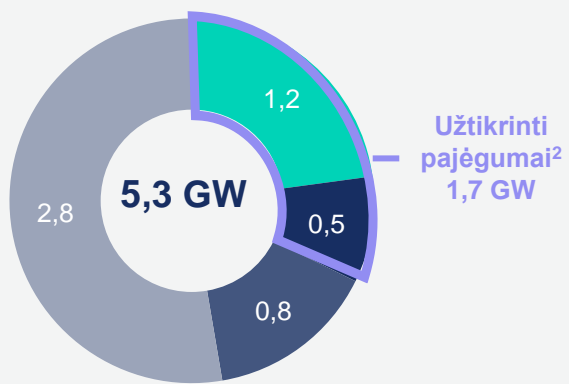




# Žaliosios gamybos Portfelis

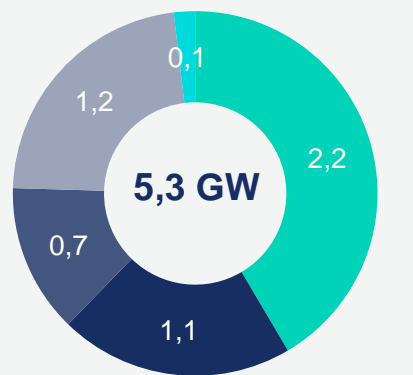
## 5,3 GW<sup>1</sup>

Pagal etapą, GW



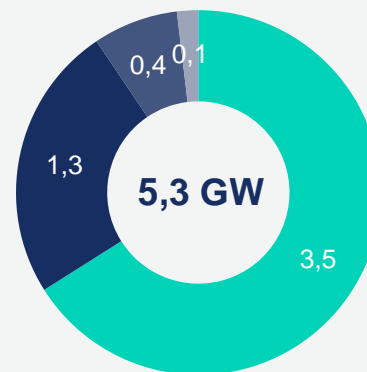
- Veikiantys pajėgumai
- Statomi pajėgumai
- Projektai pažengusioje vystymo stadijoje
- Projektai ankstyvoje vystymo stadijoje

Pagal technologiją, GW



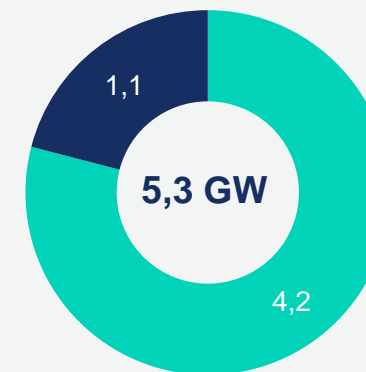
- Sausumos vėjo parkai
- Vanduo
- Jūrinio vėjo parkai
- Saulė
- Biokuras

Pagal geografiją, GW



- Lietuva
- Latvija
- Lenkija
- Estija

Pagal tipą, GW



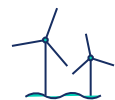
- Gamyba
- Lankstumas



# Prioritetą teikiame technologijoms, kurios užtikrins 100 % žalią ir saugią energetikos ekosistemą

## Gamyba

Prioritetą teikiame jūrinio vėjo ir sausumos vėjo hibridinių (saulės ir vėjo) projektų vystymui



### Jūrinio vėjo parkų vystymas

Jūrinio vėjo parkų vystymas yra Žaliosios gamybos segmento strategijos pagrindas. Todėl didelį dėmesį skiriame žmogiškųjų ir finansinių išteklių užtikrinimui, kurie bus reikalingi siekiant laimėti vystymo konkursus.



### Sausumos vėjo hibridinių projektų vystymas

Daug dėmesio skirsime ir sausumos vėjo hibridiniams projektams, nes jie leis geriau išnaudoti tinklo pajėgumus ir išlaikyti gamybos pastovumą.

## Lankstumas

Atsinaujančių išteklių augimas didins energijos kaupimo ir sistemos balansavimo paslaugų poreikį



### Baterijos

Atsinaujančių išteklių energijos integravimo priemonė, palengvinanti paklausos valdymą, padedanti didinti tinklo patikimumą ir kartu mažinanti gamybos apribojimus.



### Hidroakumuliacinės elektrinės

Itin dideli balansavimo pajėgumai, kurie sudaro sąlygas atsinaujančios energijos plėtrai regione.



### Elektros kaupimo ir konvertavimo technologijos

Potencialūs sprendimai siekiant klimato tikslų bei pramonės, transporto ir energetikos sektorių dekarbonizacijos.

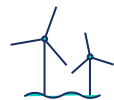
Trumpalaikis kaupimas

Vidutinės trukmės kaupimas

Ilgalaikis kaupimas



# Jūrinio vėjo parkai



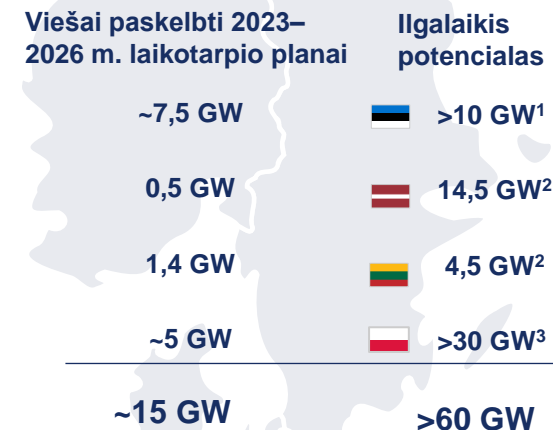
## Siekiame laimėti 2 jūrinio vėjo projektų aukcionus Baltijos šalyse:

- vieną projektą Lietuvoje (komercinės veiklos pradžia iki 2030 m.) ir
- dar vieną projektą namų rinkoje (komercinės veiklos pradžia po 2030 m.)

## Viešai paskelbtų aukcionų Baltijos šalyse seka:



## Baltijos šalių ir Lenkijos potencialas



Instaliuotų jūrinio vėjo pajėgumų tikslas ES: **bent 60 GW** iki 2030 m. ir **300 GW** iki 2050 m.<sup>4</sup>

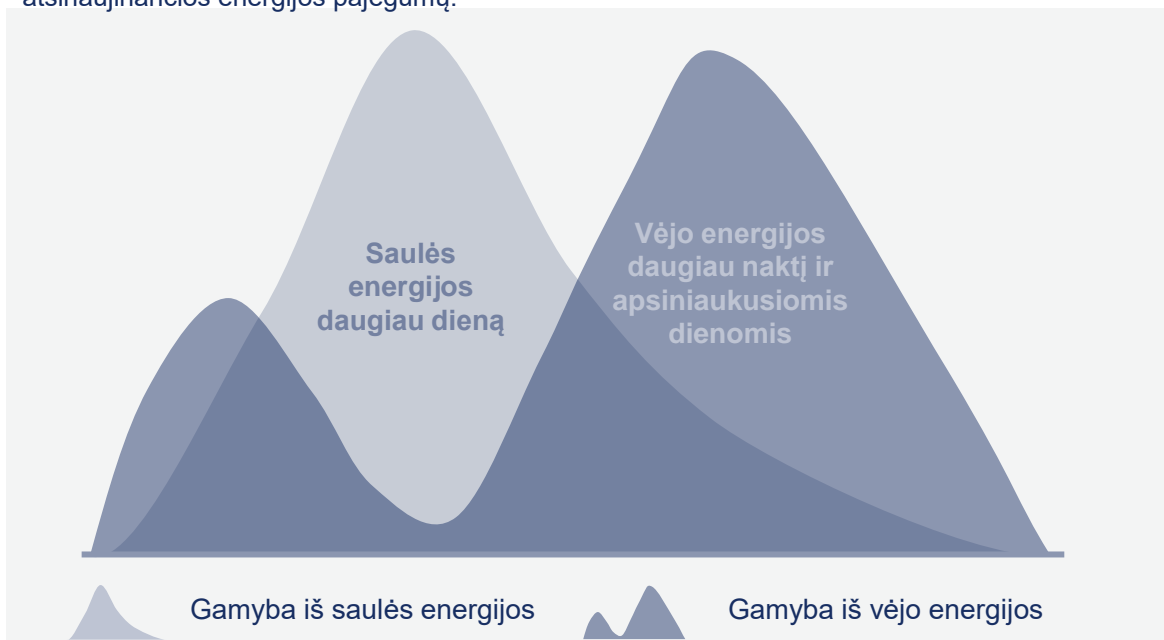


## Jūrinio vėjo hibridiniai projektai

Hibridinių technologijų projektai leidžia **geriau išnaudoti tinklo pajėgumus ir išlaikyti gamybos pastovumą.**

Hibridinė gamyba yra gamybos išteklių diversifikavimas, kuris padeda užtikrinti, kad žalia energija būtų gaminama beveik nuolat. Technologijos papildo vienos kitą, nes jų gamybos laikotarpiai išsiskiria. Pavyzdžiui, laikotarpiai kuomet elektra gaminama iš saulės ir vėjo šaltinių dažnai nesutampa, t. y. elektrą iš saulės energijos gaminame kai mažai vėjo, o iš vėjo – kai mažai saulės. Esminis energetikos sistemos, pagrįstos atsinaujinančiais energijos ištekliais, principas yra naudoti ne vieną, o kelis gamybos šaltinius.

Elektros gamyba pasitelkiant hibridinius projektus taip pat naudinga tinklui. Efektyviau išnaudojamas tinklas leidžia sumažinti perdavimo ir skirstymo sąnaudas bei leidžia plėtoti daugiau atsinaujinančios energijos pajėgumų.



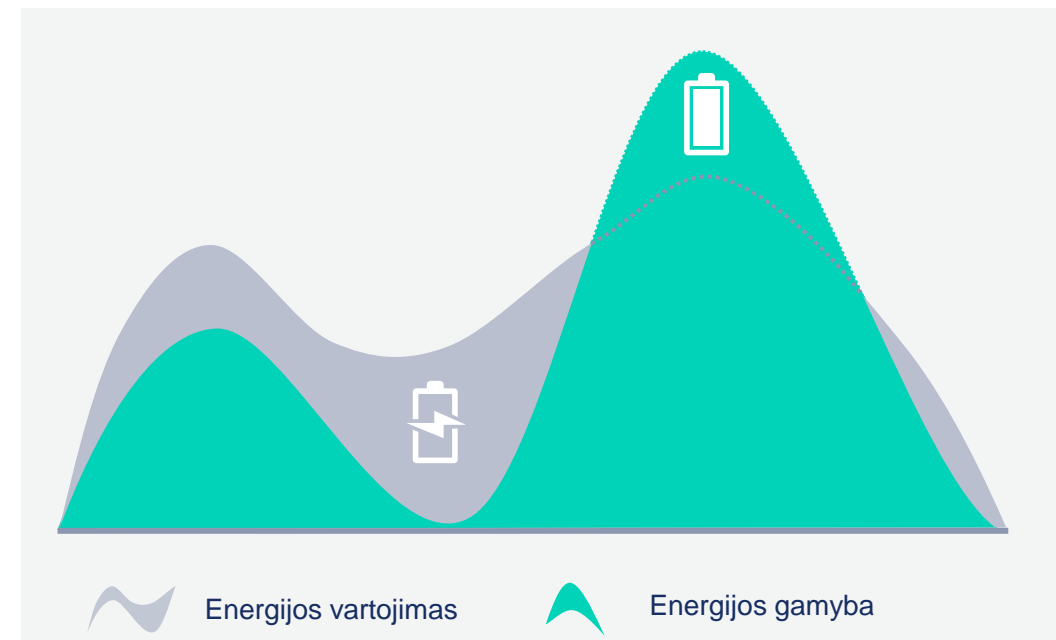
## Baterijos

Palaikydamos **paklausos valdymą**, baterijos įgalina atsinaujinančių išteklių integraciją, padeda **užtikrinti tinko patikimumą** bei **neleidžia apriboti gamybos.**

Baterijų technologijos taip pat gali pasitarnauti įvairiais būdais: teikiant balansavimo, papildomas paslaugas, jas išnaudojant kaip dažnio palaikymo rezervą ir „dienos prieš“ rinkos arbitražui.

Spartus atsinaujinančių išteklių vystymas regione didina balansavimo ir kitų tinklo paslaugų poreikį.

Siekiame baterijų komercinės plėtros iki 2026 m.





# Hidroakumuliacinė elektrinė



Kruonio HAE yra viena didžiausių energijos kaupimo įrenginių Europoje

## Dabartinė galia

900 MW

### Keturi veikiantys agregatai (4 x 225 MW)

gali atlikti 300 ciklų<sup>1</sup> per metus.

Viršutiniame rezervuare gali tilpti apie 48,7 mln. kubinių metrų gamybai naudojamo vandens.



## Plėtros projektas iki 2026 m.

+110 MW

### Naujas 5-asis agregatas (1 x 110 MW)

suteiks hidroelektrinei lankstumo.

Jis taip pat leis teikti platesnes balansavimo ir papildomas paslaugas.



## Galia po 2026 m.

1 010 MW

Visos 5 turbinos galės veikti visu pajėgumu apie 10 val.

**10 val. x 1 GW = 10 GWh rezervas**

**Lankstumas gamybos režimu: 0–1 010 MW**  
(prieš plėtros projektą: 160–900 MW)

**Lankstumas siurblio režimu: 59–1 010 MW**  
(prieš plėtros projektą: 220–900 MW)

**5-ojo agregato efektyvumas – 82,5 %**  
(prieš plėtros projektą: 74 %)

**5-asis agregatas visu pajėgumu gali pradėti veikti per 80 sek.** (prieš plėtros projektą: 180 sek.)



# Elektros kaupimo ir konvertavimo technologijos



## Vandenilis ir sintetinis kuras

„Ignitis grupės“ strategija apima siekį įgyvendinti pilotinį projektą, kuris prisidėtų prie elektros kaupimo ir konvertavimo technologijų komercializavimo ilguoju laikotarpiu.

### 1 etapas

Įgyvendinamas vandenilio ir sintetinio kuro gamybos pilotinis projektas

### 2 ir vėlesni etapai

Pilotinio projekto sėkmė leis vystyti strategines partnerystes ir užsitikrinti resursus reikalingus komercinei vandenilio ir sintetinio kuro gamybai

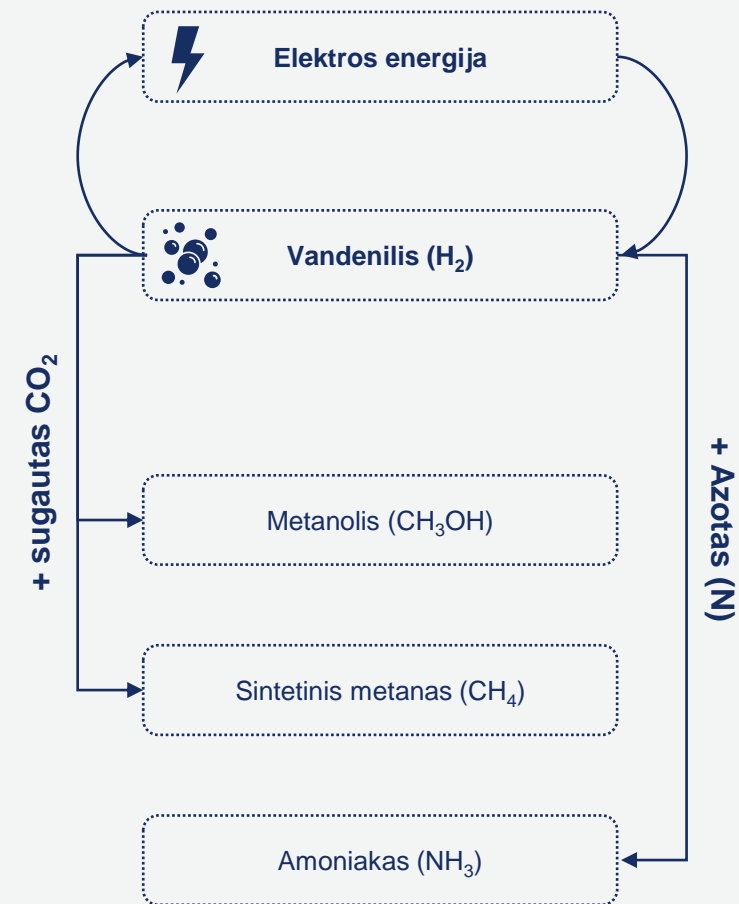
#### Kam vandenilis ir sintetinis kuras bus naudojamas?

Metanolis, sintetinis metanas ir amoniakas dažniausiai dar vadinami alternatyviu sintetiniu kuru. Įgyvendinus energetikos sistemas, kurių pagrindas bus atsinaujinantys energijos išteklių, natūraliai prasidės ir vandenilio gamyba naudojant perteklinę elektros energiją.

Vandenilį pagamintą naudojant elektros energiją lengva panaudoti elektros gamybai piko metu ar jį kaupti ilgesniu laikotarpiu. Sujungus su anglies dioksidu arba azotu, surinktu iš iškastinio kuro šaltinių ar oro, vandenilis gali būti konvertuojamas į alternatyvų kurą.

Vandenilis daugiausiai turėtų būti naudojamas kaip trumpalaikio energijos kaupimo priemonė, o ne kaip pagrindinis transporto ir kitų sektorių naudojamas kuras. Sunkiosios pramonės ir trąšų veiklose žaliasis vandenilis gali būti pradėtas naudoti kaip gamybinė žaliava ir anksčiau.

Tuo tarpu sintetinis kuras galėtų būti tiesiogiai naudojamas transporto, lengvosios pramonės sektoriuose ar energijos gamybai piko metu, taip palaikant kitus gamybos kaupimo metodus.







# Strateginės partnerystės

Siekiame bendradarbiauti su strateginiais investuotojais, norėdami įsisavinti naujas technologijas ir plėstis į naujas rinkas



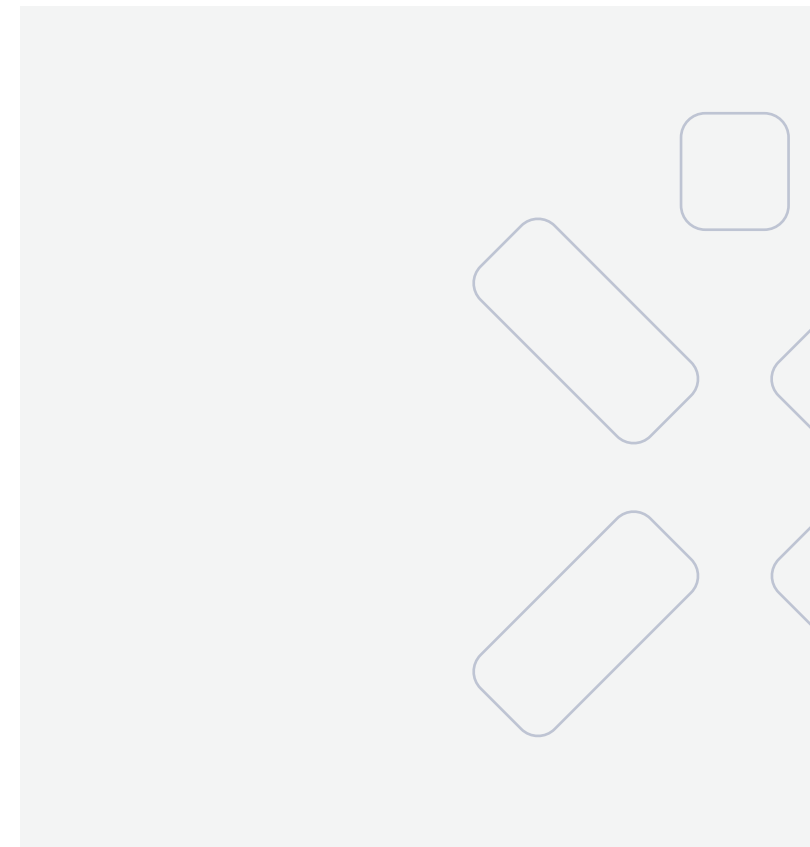
## Bendradarbiaujame su „Fortum“: įsisaviname atliekų vertimo energija technologijas

<b>Priežastys</b>	Pradėjome bendradarbiauti su „Fortum“ (atliekų vertimo energija technologijų lydere) 2015 m., siekiant pastatyti Kauno KJ
<b>Struktūra</b>	„Ignitis grupė“ (51 %), „Fortum“ (49 %)
<b>Galia</b>	24 MW elektros energijos galia ir 70 MW šiluminė galia
<b>Investicijos</b>	~152 mln. Eur
<b>Statusas</b>	Kauno KJ sėkmingai užbaigta ir komercinę veiklą vykdo nuo 2020 m.



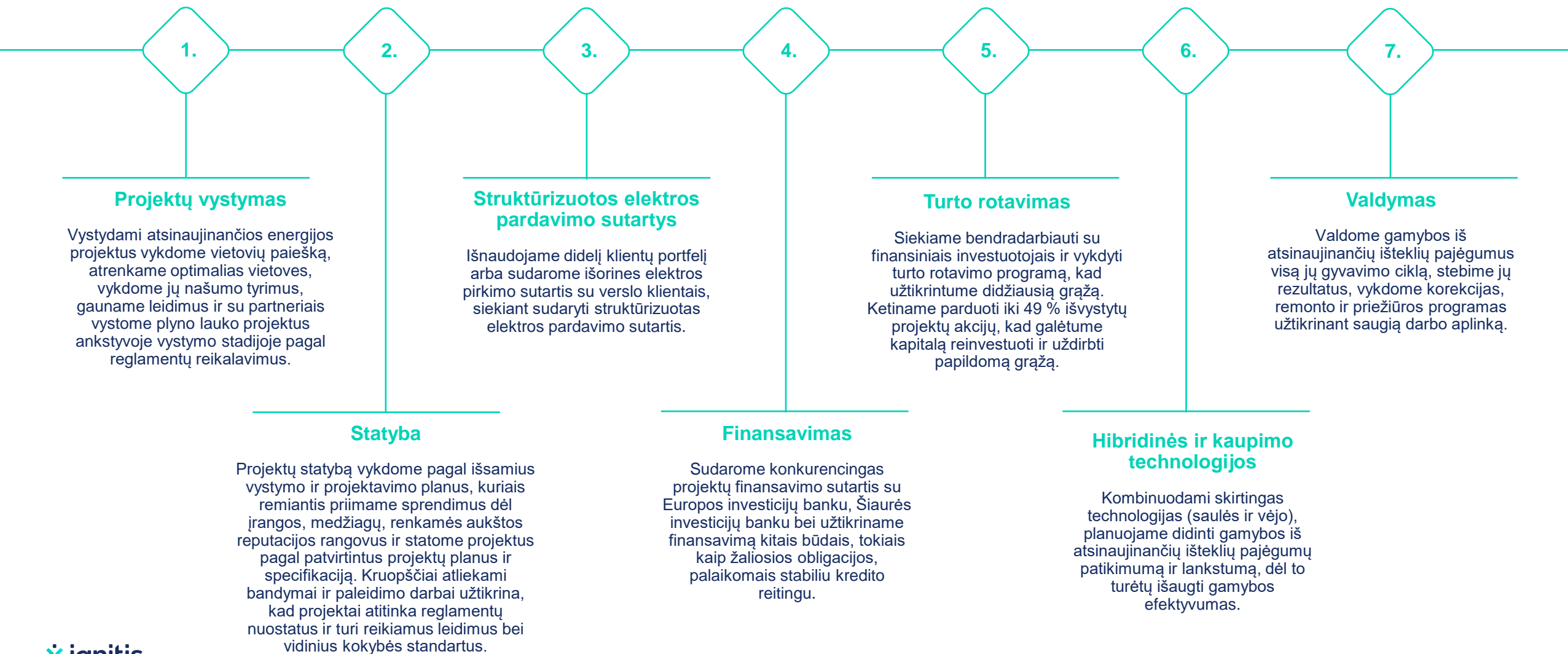
## Bendradarbiaujame su „Ocean Winds“: įsisaviname jūrinio vėjo technologijas

<b>Priežastys</b>	2020 m. pradėjome bendradarbiauti su „Ocean Winds“ (OW), siekiant dalyvauti Lietuvos pirmojo 700 MW projekto aukcione. OW lygiomis teisėmis valdoma „EDP Renewables“ ir „Engie“, Europos energetikos lyderių, kurios valdo daugiau nei 30 GW atsinaujinančių energijos šaltinių visame pasaulyje.
<b>Struktūra</b>	„Ignitis grupė“ (5 %), „Ocean Winds“ (95 %)
<b>Galia</b>	700 MW
<b>Statusas</b>	Rengiamės teikti pasiūlymą





# Veiklos modelis



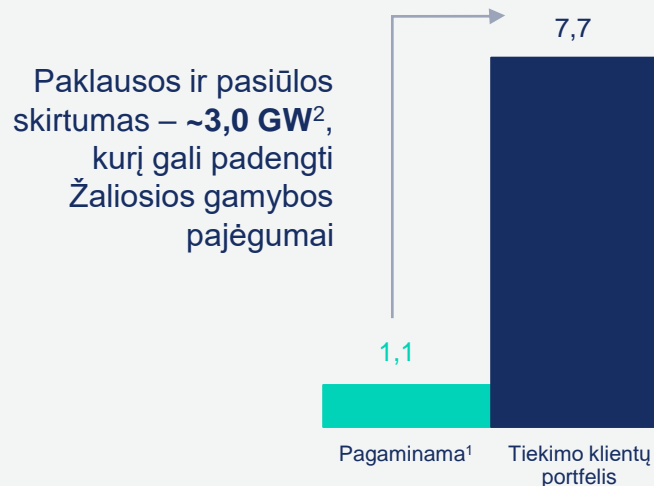


# Paklausos galimybės

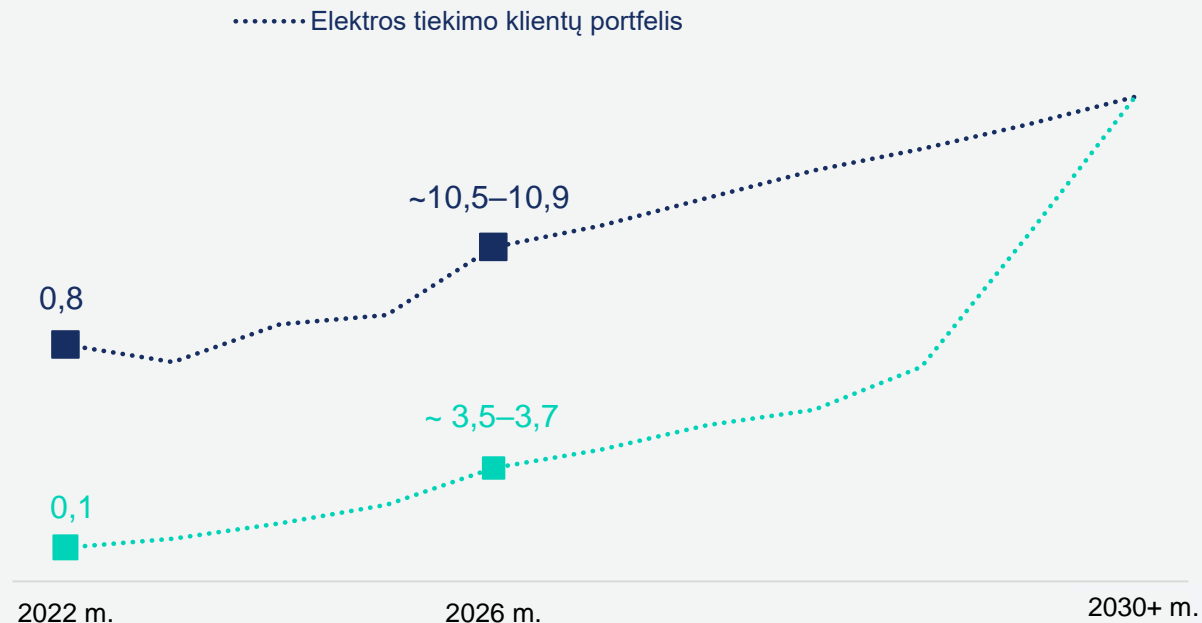
Pasitelkdami tiekimo klientų portfelį struktūruojame elektros pardavimo sutartis ir įgaliname Žaliosios gamybos pajėgumų plėtrą

**Paklausos galimybės – didelis klientų portfelis sukuria reikšmingą konkurencinį pranašumą vystant Žaliosios gamybos pajėgumus**

„Ignitis grupė“ pagaminta elektros energija<sup>1</sup>, lyginant su patiekta, 2022 m. laikotarpiu, TWh



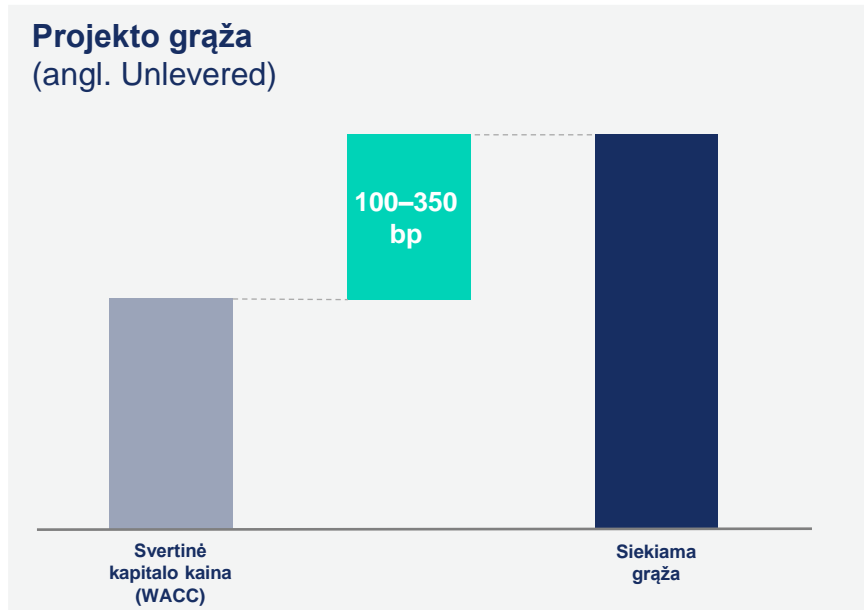
„Ignitis grupė“ pagaminta elektros energija<sup>1</sup>, lyginant su patiekta, 2022–2030 m. laikotarpiu, TWh





# Siekiamą grąžą

## Siekiamą grąžą

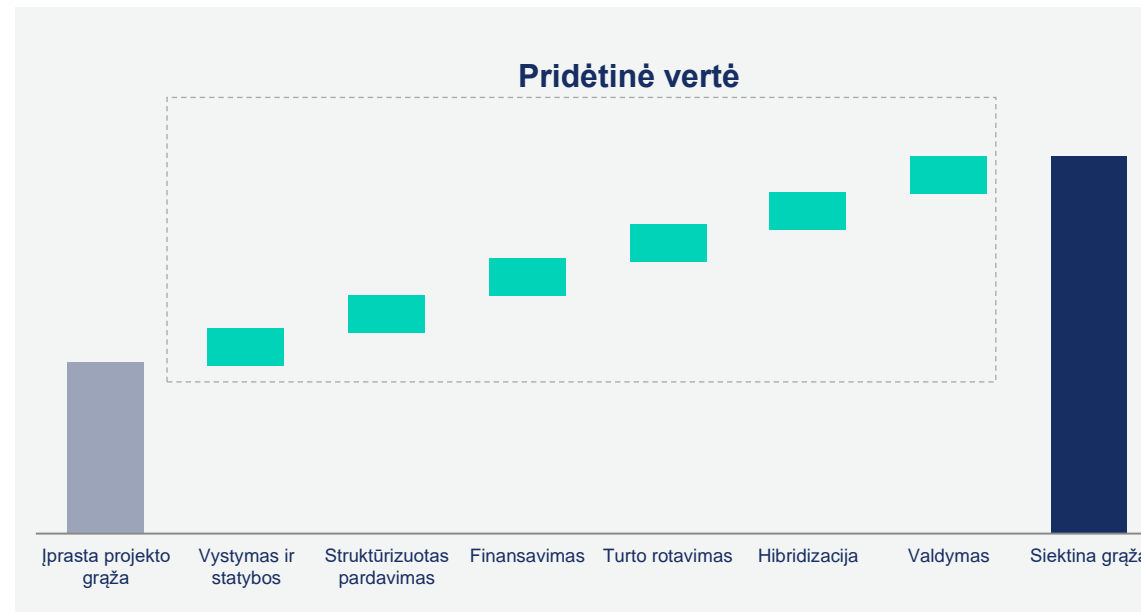


## Nuosavybės grąžos norma

  
(angl. Levered)

Aukšto vienaženklio–žemo dviženklio skaitmens priklausomai nuo projektų rizikos lygio.

## Vertės kūrimo konceptas



Visuose projekto vykdymo etapuose „Ignitis Grupė“ gauna papildomą vertę.



# Turto rotavimas

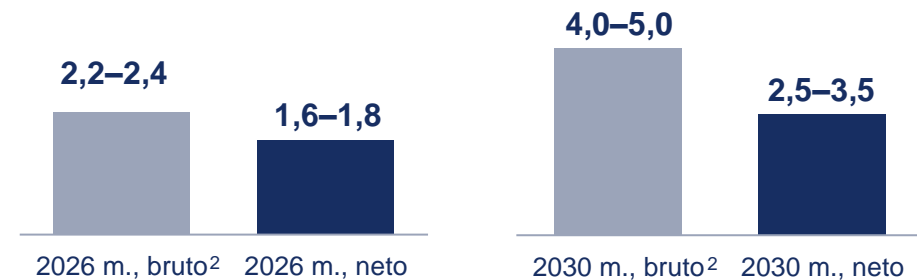
Ketiname parduoti iki 49 % kiekvieno gamybos pajėgumo akcijų, siekiant reinvestuoti kapitalą ir uždirbti papildomą grąžą

- ◆ Rotavimas iki 49 % kiekvieno gamybos pajėgumo akcijų
- ◆ Reinvestuodami kapitalą, spartiname plėtrą
- ◆ Uždirbame papildomą grąžą parduodant sumažintos rizikos turta

## Investicijos į Žaliąją gamybą 2023–2026 m., mlrd. EUR



## Žaliosios gamybos instaliuota galia, GW





## Sprendimai klientams

### Strateginiai prioritetai:

1. Klientų portfelio pasitelkimas ir tolimesnė plėtra, siekiant įgalinti Žaliosios gamybos vystymą
2. Viešo elektromobilių įkrovimo tinklo vystymas, siekiant būti lyderiais Baltijos šalyse
3. Perėjimo nuo gamtinių dujų prie elektros energijos spartinimas

### Namų rinkos:

Baltijos šalys, Lenkija ir Suomija





# Pasitelkiame ir toliau plečiame klientų portfelį, siekiant įgalinti Žaliosios gamybos vystymą

## Klientai

Privatūs ir verslo klientai

**1,4 mln.**  
2022 m.

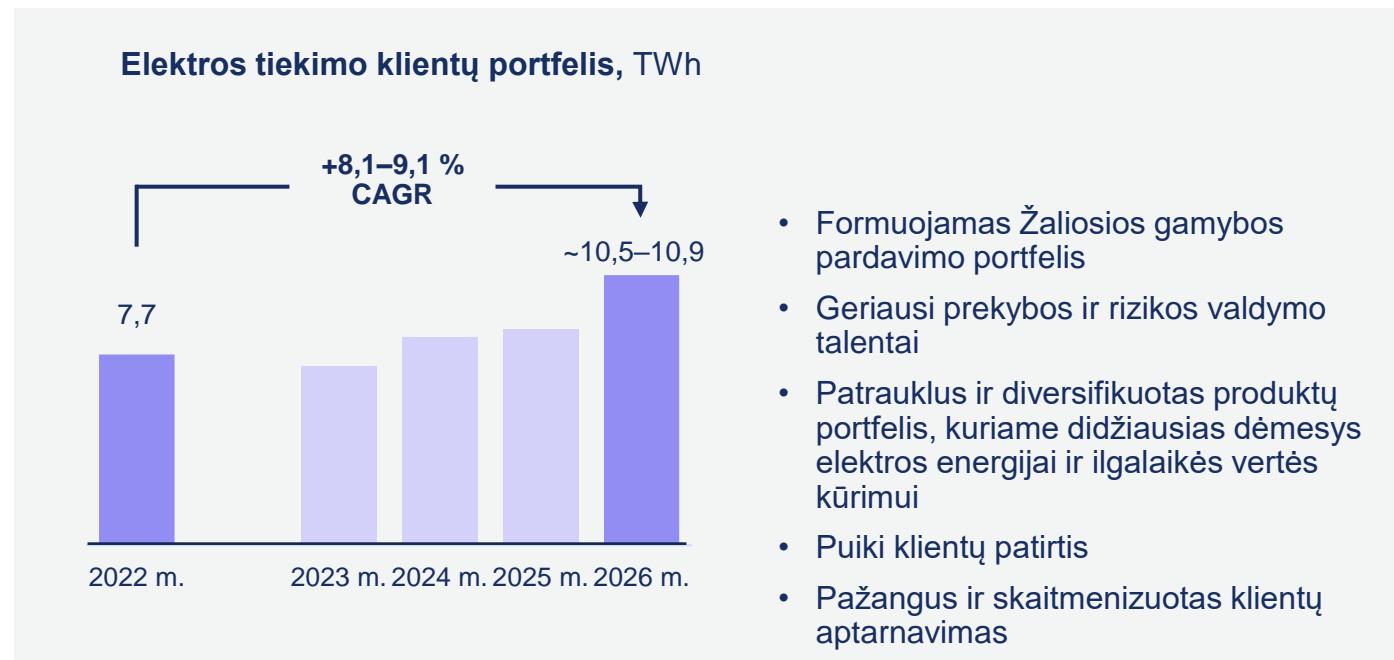
Didžiausia klientų rinkos dalis Baltijos šalyse



## Išnaudojame sinergijas su Žaliosios gamybos segmentu



## Plečiame elektros tiekimo klientų portfelį, siekdami paspartinti klientų perėjimą prie atsinaujinančių išteklių





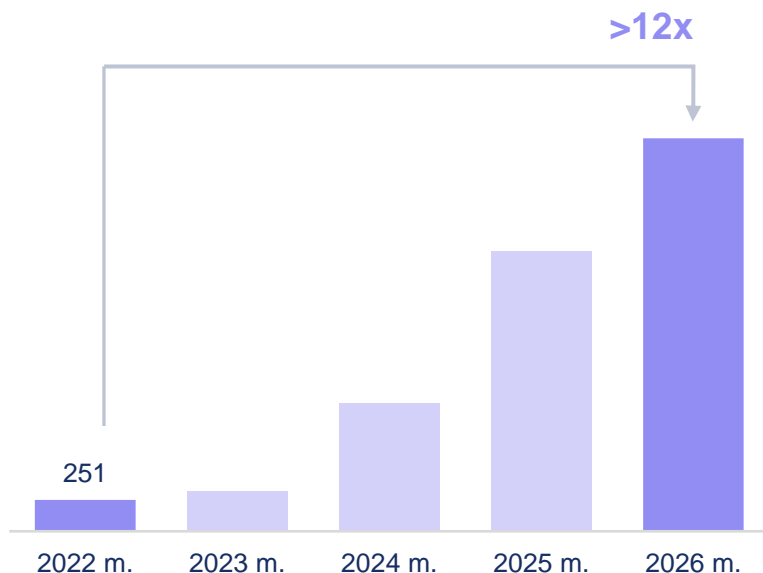
# Vystome lyderiaujantį viešą elektromobilių įkrovimo tinklą Baltijos šalyse

Iki 2026 m. siekiame užsitikrinti ~50 % viešosios elektromobilių įkrovimo infrastruktūros rinkos dalį

## Viešas elektromobilių įkrovimo tinklas

# įkrovimo taškai

| on



- Elektromobilių įkrovimo tinklo balansavimo pajėgumų panaudojimas
- Ateityje elektromobilių tinklas taps reikšmingu žaliosios elektros energijos vartojimo šaltiniu



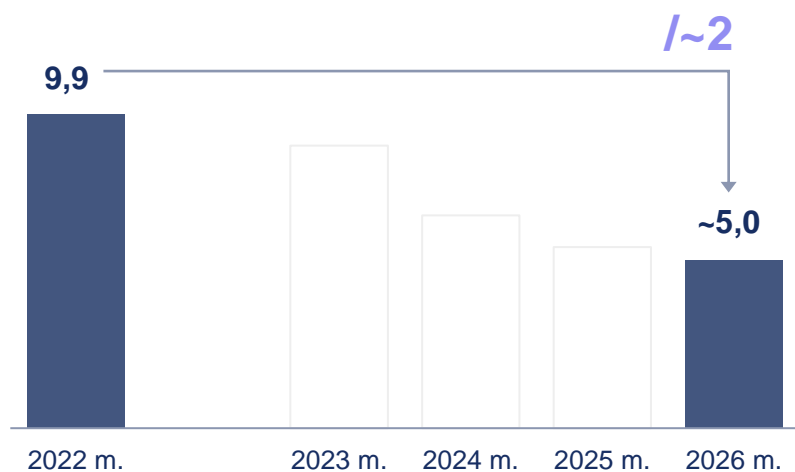


# Spartiname perėjimą nuo dujų prie elektros energijos

**Siekiame optimizuoti dujų mažmeninio tiekimo portfelį iki ~5,0 TWh 2026 m.** Taip pat įsipareigojome toliau mažinti šį kiekį, užtikrindami pakankamą kiekį ir Lietuvos energetikos sistemos saugumą energetikos sektoriaus transformacijos metu.

## Dujų mažmeninio tiekimo portfelis

Parduotas kiekis, TWh

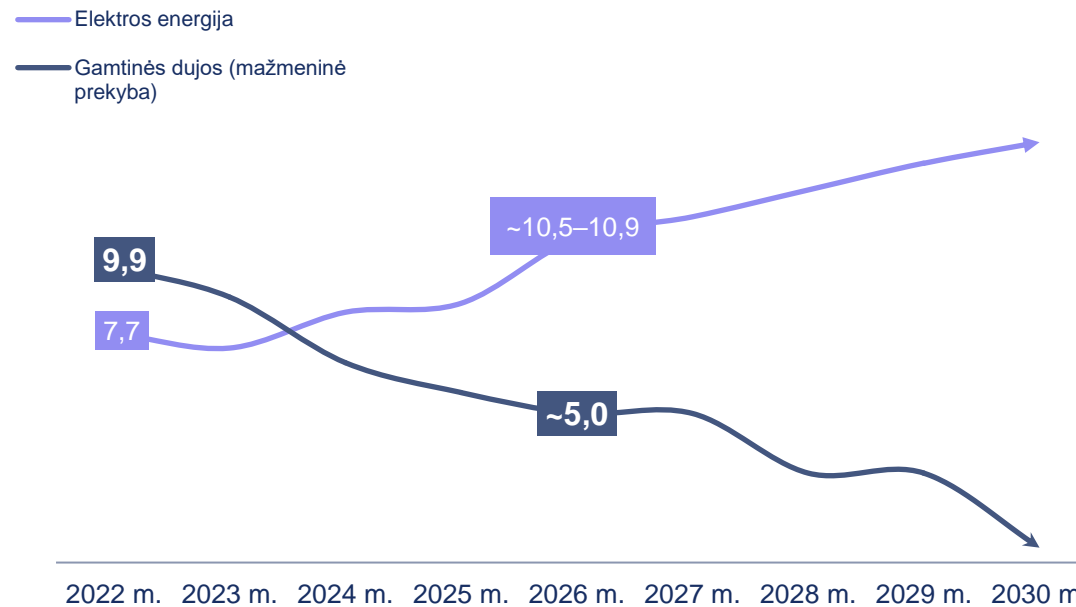


## Spartiname perėjimą nuo dujų prie elektros energijos

Aktyviai skatiname klientus pereiti nuo dujų prie elektros energijos.

## Mažmeninio tiekimo portfelis: elektros energija ir gamtinės dujos

Parduotas kiekis, TWh





# Rezerviniai pajėgumai

## Strateginiai prioritetai:

1. Prisidėti prie energetikos sistemos saugumo

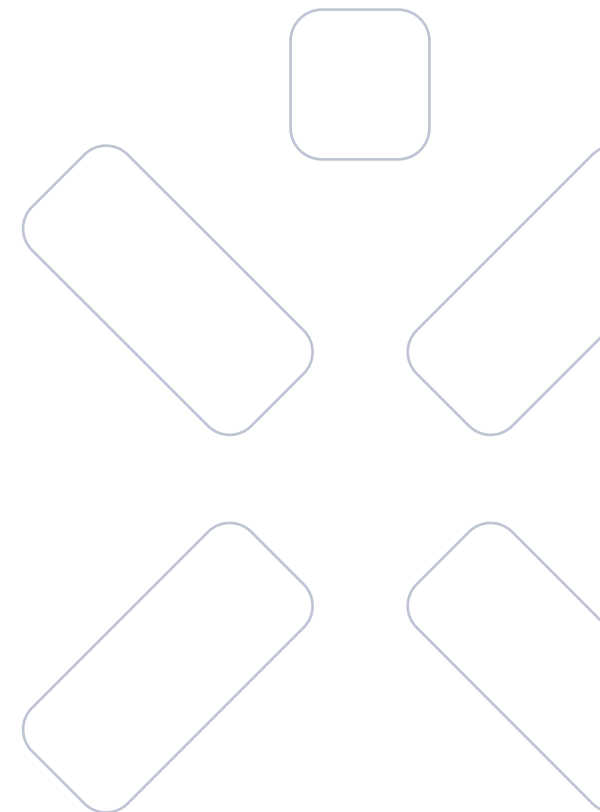
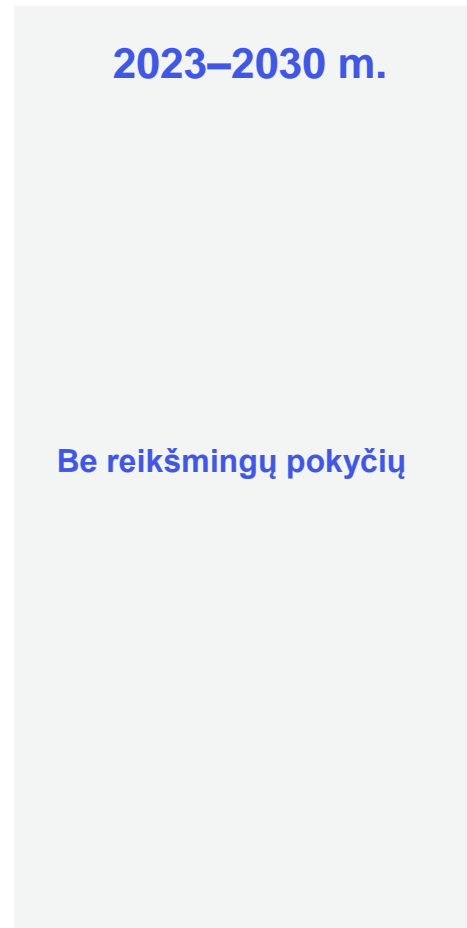
Pagrindinė rinka:  
Lietuva





# Rezervinių pajėgumų panaudojimas siekiant užtikrinti elektros energijos sistemos patikimumą ir saugumą

Galimybė gaminti esant nepakankamai AEI gamybai / teigiamam elektros, gamtinių dujų ir apyvartinių taršos leidimų kainų skirtumui





# Tinklai

## Strateginiai prioritetai:

1. Atsparus ir efektyvus elektros energijos skirstymas
2. Elektros energijos tinklo plėtra ir energetikos rinkos vystymosi skatinimas
3. „Nuo-iki“ (angl. End-to-end) klientų patirtis

## Pagrindinė rinka:

Lietuva



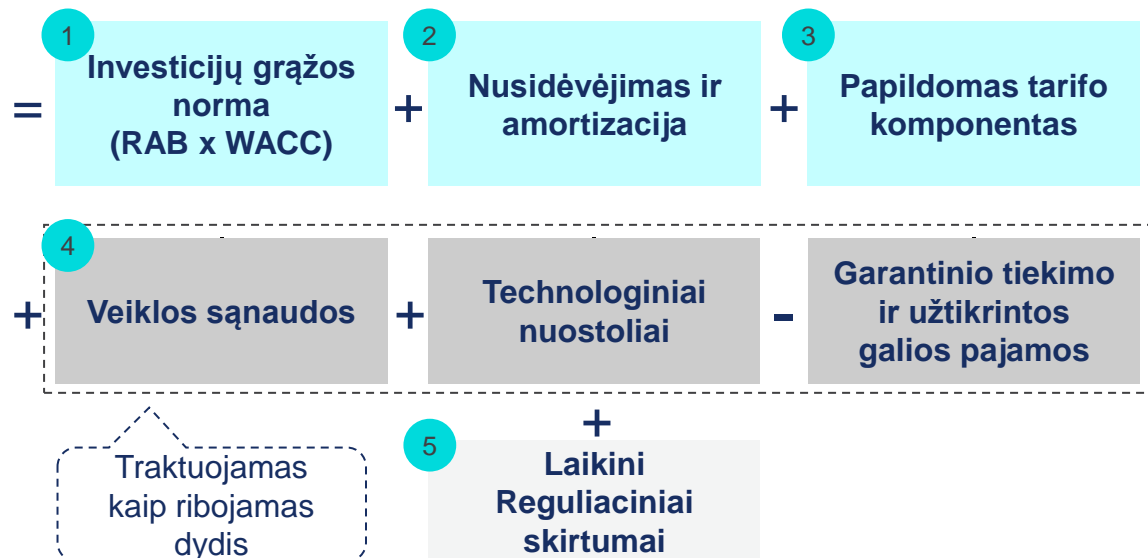


# Tinklų segmento veiklos modelis



Didžiausias skirstomasis tinklas Baltijos šalyse, natūralus monopolis, teikiantis tiek elektros ir tiek dujų skirstymo paslaugas **>99,5 %<sup>1</sup> Lietuvos rinkos**

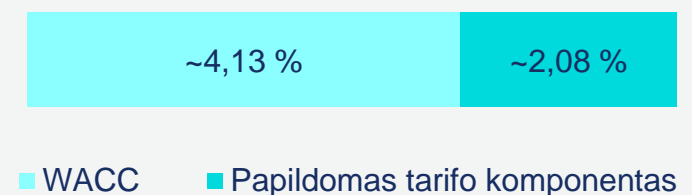
## Leistina pajamų riba



$$\left[ \begin{array}{cc} \text{RAB} & \text{WACC} \\ 1,3 \text{ mlrd. Eur}^2 & 4,13 \%^2 \end{array} \right] \times + \text{Papildomas tarifo komponentas} \quad (28 \text{ mln. Eur}^2 \text{ arba } 2,08 \%^2)$$

=

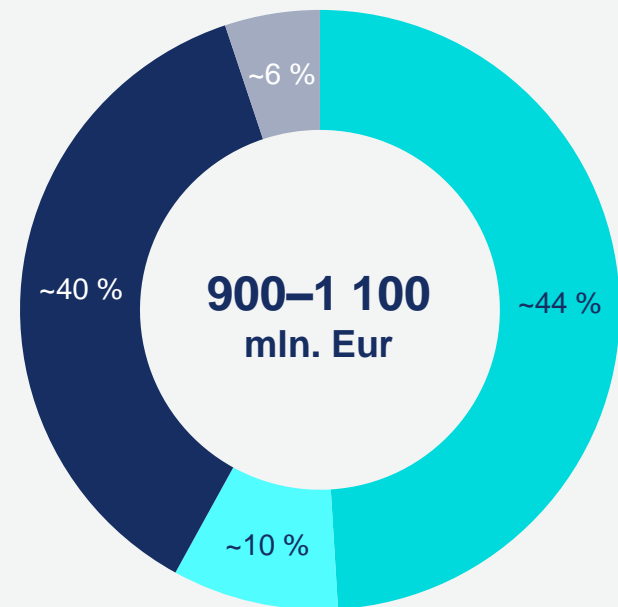
**Investicijų grąža: >6 %**





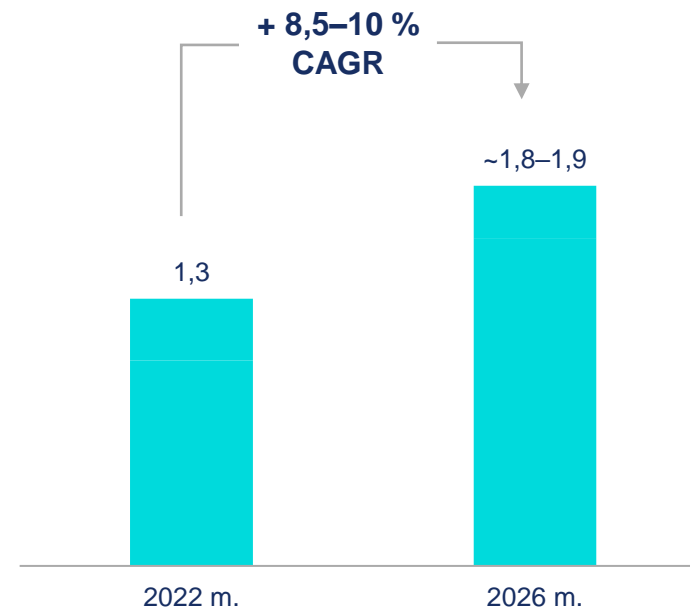
# Investuojame į elektros energijos tinklo atsparumą ir energetikos transformacijos įgalinimą Lietuvoje

Investicijos 2023–2026 m. laikotarpiu, mln. Eur



- Elektros tinklo plėtra (naujų klientų pajungimai ir galios didinimai)
- Elektros tinklo plėtra (išmanieji skaitikliai)
- Tinklo palaikymas ir kita
- Gamtinių dujų tinklas

Reguliuojama turto bazė, mlrd. Eur





# Dėmesys elektros skirstymo tinklui ir klientams

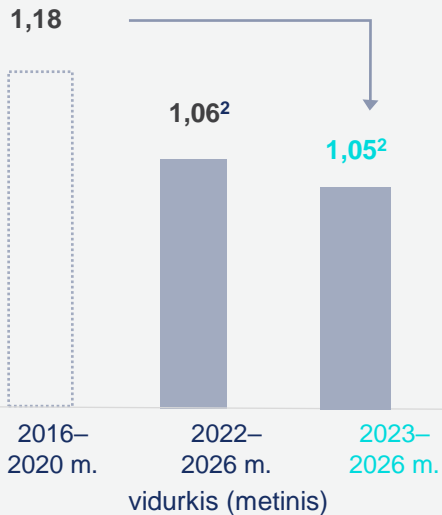
## Elektrų energijos skirstymo atsparumas ir efektyvumas

1

### Elektrų skirstymo tinklo priežiūra

~40 % visų investicijų 2023–2026 m. laikotarpiu (tinklo modernizavimas, automatizavimas ir skaitmenizavimas)

✓ **Elektrų SAIFI<sup>1</sup>, nutūkimų skaičius vienam vartotojui**



✓ **Tinklo efektyvumas, technologiniai nuostoliai (elektrų skirstymo tinkle)**

≤5,0 %  
2023–2026 m. vidurkis<sup>3</sup>

✓ **Tinklo automatizavimas, klientų, prijungtų prie automatiškai valdomų linijų, dalis**

~63 %  
2026 m.<sup>4</sup>

## Elektrų skirstymo tinklo plėtra ir rinkos įgalinimas

2

### Elektrų skirstymo tinklo plėtra

~54 % visų investicijų 2023–2026 m. laikotarpiu (įgalinant žaliają elektrifikaciją)

+ **Naujų klientų prijungimai**

+ **Tinklo pajėgumų plėtra**

+ **Išmaniųjų skaitiklių diegimas**  
įdiegsime >1,2 mln. išmaniųjų skaitiklių iki 2026 m.

✓ **Energijos rinkos plėtros įgalinimas:**

- **Transporto sektoriaus elektrifikacija / elektromobilių įkrovimas**
- **Energijos vartojimo efektyvumas**
- **Pramonės sektoriaus elektrifikacija**
- **Šilumos sektoriaus elektrifikacija**

Plėsdami elektrų skirstymo tinklą įgaliname energijos rinkos vystymąsi, t. y., investuodami į tinklo plėtrą ir įgalindami energijos rinkos vystymąsi, kuriame papildomą vertę.

## Klientų kelionė

3

### Standartizuoti sprendimai ir kanalai atliepia didėjančius klientų poreikius



- Besikeičiant vartotojų įpročiams, jiems turi būti sudarytos sąlygos tapti aktyviais rinkos dalyviais
- Plečiame dabartinę kliento sąvoką ir į ją įtraukiame tiekėjus, kaupėjus, trečiųjų šalių paslaugų teikėjus bei siekiame išlaikyti dvipusį dialogą
- Toliau vystome nuotolinio aptarnavimo kanalus, kad galėtume apžvelgti pagrindines klientų patirtis.

1. Neplanuoti elektrų energijos tiekimo nutūkimai apskaičiuojami pagal Valstybinę energetikos reguliavimo tarybos nustatytą metodiką, išskyrus (1)nutūkumus dėl gamtos reiškinių prilyginamų stichinei nelaimei, katastrofiškiems meteorologiniams ir hidrologiniams reiškiniams; (2) nutūkumus dėl gedimų elektrų energijos perdavimo tinkluose.  
2. SAIFI rodiklio reikšmė gali keistis, priklausomai nuo investicijų kiekio bei medžiagų ir rangovų kainų pokyčių.  
3. Elektrų skirstymo tinklo nuostoliai 2022 m. siekė 5,1 %. 2026 m. jie turėtų būti sumažinti iki 4,8 %.  
4. Vartotojų, prijungtų prie automatiškai valdomų linijų, dalis 2021 m. siekė 45 %. Mūsų tikslas – iki 2031 m. pasiekti ~78 %.



# Apibendrinimas

Verslo segmentų prioritetai





# Apibendrinimas | Strateginiai prioritetai pagal verslo segmentus

Pagrindinis mūsų siekis yra sukurti **100% žalią ir saugią energetikos ekosistemą** dabarties ir ateities kartoms



## Žalioji gamyba

### Strateginiai prioritetai

Pasiekti 4-5 GW instaliuotos žaliosios ir lanksčiosios galios 2030 m., didžiausią dėmesį sutelkiant į:

1. Jūrinio vėjo elektrines
2. Sausumos vėjo hibridines elektrines
3. Elektros kaupimą ir konvertavimą bei saugojimą



## Sprendimai klientams

### Strateginiai prioritetai

1. Pasitelkti ir toliau plėsti klientų portfelį, siekiant įgalinti Žaliosios gamybos pajėgumų vystymą
2. Sukurti viešą elektromobilių įkrovimo tinklą ir būti lyderiais Baltijos šalyse
3. Spartinti perėjimą nuo gamtinių dujų prie elektros energijos



## Rezerviniai pajėgumai



### Strateginiai prioritetai

1. Prisidėti prie energetikos sistemos saugumo



**Ignitis grupė**

**Atsinaujinančiai energijai prioritetą teikianti integruota energetikos paslaugų bendrovė**

## Tinklai



### Strateginiai prioritetai

1. Atsparus ir efektyvus elektros energijos skirstymas
2. Elektros energijos tinklo plėtra ir energetikos rinkos vystymosi skatinimas
3. „Nuo-iki“ (angl. End-to-end) klientų patirtis



Mūsų namų rinkos, kurioms skiriame didžiausią dėmesį – **Baltijos šalys, Lenkija ir Suomija**. Mes taip pat ieškome naujų galimybių kitose ES šalyse, kuriose vyksta esminiai energetikos pokyčiai.












## 5. Tvarumas

Strateginiai prioritetai: dekarbonizacija, sauga, darbuotojų patirtis, įvairovė ir tvarios vertės kūrimas



# Kuriame darnią ateitį: 2026 m. tikslai

Prioritetas	Dekarbonizacija	Darbuotojų sauga		Darbuotojų patirtis	Įvairovė	Tvari vertė	
	Sumažintos ŠESD emisijos pagal mokslu paremtus tikslus	Nulis mirtinų nelaimingų atsitikimų	Bendras nelaimingų atsitikimų skaičius	Bendra darbuotojų patirtis <sup>3</sup>	Lyčių įvairovė aukščiausio lygio pozicijose	Tvarios investicijos	Tvari grąža
<b>2026 m. strateginiai tikslai ir siekiai</b>	<b>3,9<sup>1</sup></b> mln. t CO <sub>2</sub> ekv.  <b>-27 %<sup>1</sup></b> sumažintos ŠESD emisijos (lyginant su 2020 m.)	<b>0 darbuotojų ir rangovų mirtinų nelaimingų atsitikimų</b>	<b>&lt;1,75   &lt;3,5</b> Darbuotojų ir rangovų TRIR	<b>≥50 %</b> darbuotojų rekomenduoja Grupę kaip darbdavį (eNPS)	<b>≥35 %</b> moterų aukščiausio lygio pozicijose	<b>&gt;85–90 %</b> CAPEX pagal ES Taksonomiją dalis <sup>4</sup> (2023–2026 m.)	<b>&gt;75 %</b> tvari Koreguoto EBITDA dalis <sup>4</sup>
2022 m. 2021 m. 2020 m.	4,98 mln. t CO <sub>2</sub> ekv. <sup>1</sup> 4,57 mln. t CO <sub>2</sub> ekv. <sup>1</sup> 5,31 mln. t CO <sub>2</sub> ekv. <sup>1</sup>	<b>3</b> (1   2) <b>0</b> (0   0) <b>0</b> (0   0)	1,69   0,46 <sup>2</sup> 2,01   n/d 0,45   n/d	61,8 % 57,4 % 56,0 %	23 % 27 % 28 %	89,5 % (356 mln. Eur) 71,3 % (192 mln. Eur) n/a	74,6 % (350 mln. Eur) 63,1 % (210 mln. Eur) n/a
Prisidedame prie šių DVT	   	 		  			
Prisidedame prie šių ASV krypčių	<b>APLINKOSAUGA</b>	<b>SOCIALINĖ ATSAKOMYBĖ</b>		<b>VALDYSENA</b>			

1. Vilniaus KJ ŠESD emisijos neįtrauktos.

2. 2022 m. sausio–gruodžio mėn. laikotarpiu.

3. Darbuotojų patirtis tokiose srityse kaip gerovė, edukacija, augimas, sąžiningas atlygis, įvairovė, įtrauktis ir t. t.

4. CAPEX ir Koreguotas EBITDA pagal ES Taksonomiją.



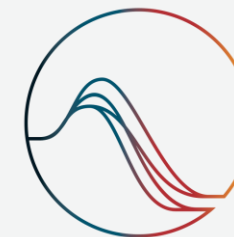
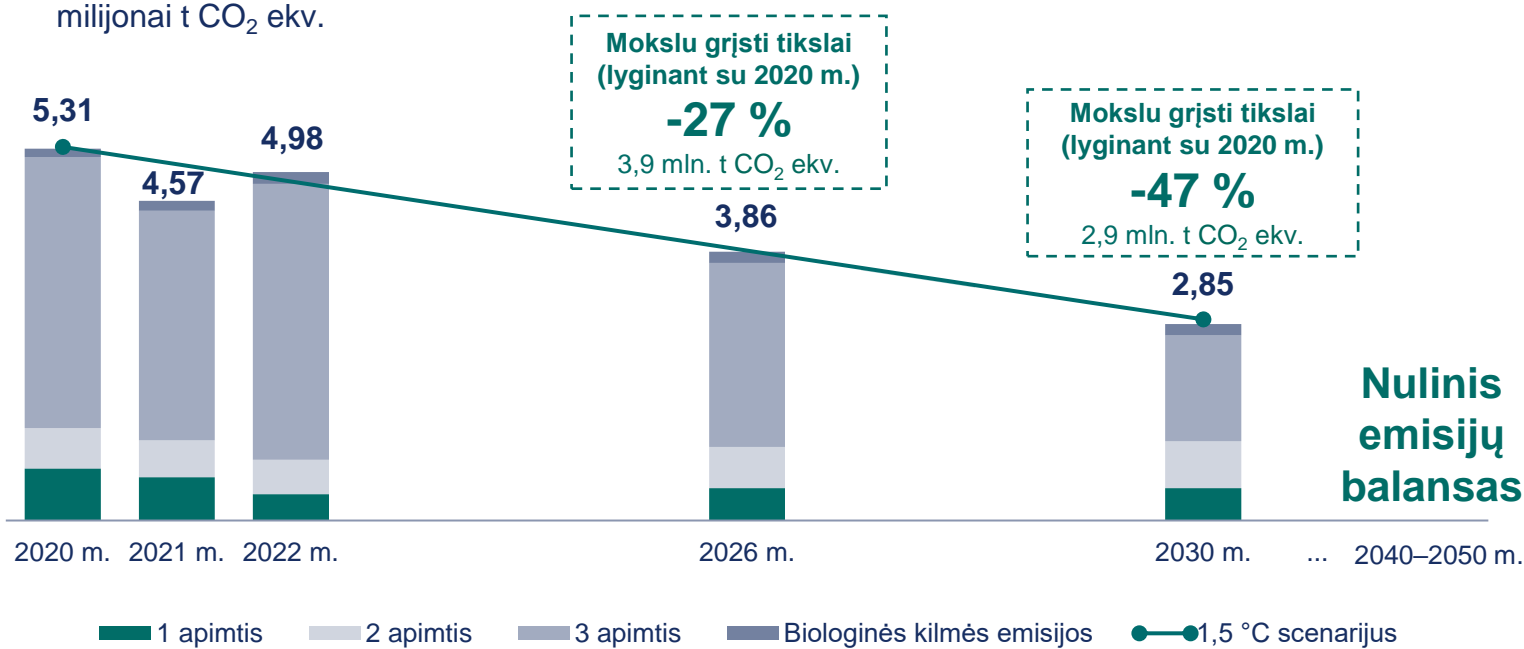
# Mokslu pagrįstas emisijų mažinimo planas

„Ignitis grupė“ planuoja iki 2030 m. ŠESD emisijas sumažinti perpus – mūsų trumpalaikiai tikslai atitinka 1,5 °C scenarijų, o juos patvirtino Mokslu grįstų tikslų iniciatyva (SBTi).

Taikydama tikslinius metodus, „Ignitis grupė“ planuoja reikšmingai sumažinti 1 apimties ir 3 apimties emisijas, lyginant su 2020 m.<sup>1</sup>.

**Nulinis emisijų balansas iki 2040–2050 m.**

ŠESD emisijos ir mokslu grįsti (angl. SBTi) tikslų (neįtraukiant Vilniau KJ<sup>1</sup>) milijonai t CO<sub>2</sub> ekv.



SCIENCE  
BASED  
TARGETS

DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

	2026 m. tikslai (lyginant su 2020 m.) <sup>1</sup>
ŠESD emisijų intensyvumas energijos gamyboje	83 g CO <sub>2</sub> ekv./kWh (-64 %)
ŠESD emisijų intensyvumas vertinant energijos gamybą ir parduotą elektros energiją	143 g CO <sub>2</sub> ekv./kWh (-44 %)
ŠESD emisijos, nesusijusios su energijos gamyba	0,44 mln. t CO <sub>2</sub> ekv. (-4 %)
ŠESD emisijų intensyvumas iš parduotų produktų vartojimo	0,9 mln. t CO <sub>2</sub> ekv. (-57 %)

1. Šioje skaidrėje Vilniaus KJ emisijos neįtrauktos, nes jėgainės atliekų vertimo energija blokas pradėjo bandymus tik 2020 m. pabaigoje ir tik labai nedidelė Vilniaus KJ emisijų dalis (0,02 mln. t CO<sub>2</sub> ekv.) yra įtraukta į 2020 m. duomenis. Todėl tikslai buvo nustatyti neatsižvelgiant į Vilniaus KJ. Kuomet Vilniaus KJ atliekas energija verčiantis ir biomasės blokai veiks visu pajėgumu bent metus, išsamiai įvertinsime jėgainės poveikį ir atitinkamai atnaujinsime Grupės tikslus. Tokį metodą taikome ir kitoms neįtrauktoms kategorijoms (daugiau informacijos pateikiame [Grupės ŠESD emisiju ataskaitoje](#)).



## 6. Žmonės

Įvairių energetiškai sumanių žmonių komanda, kurią vienija bendras siekis



## Mūsų žmonės

Mes esame **įvairių energetiškai sumanių žmonių komanda**, kurią vienija **bendras siekis** - sukurti 100 % žalią ir saugią energijos ekosistemą dabarties ir ateities kartoms.



Dalyvauk **#EnergySmart!**

## Mūsų vertybės



### ATSAKOMYBĖ

Rūpi. Darau. Žemei.  
Pradedu nuo savęs.



### PARTNERYSTĖ

Skirtingi. Stiprūs. Išvien.



### ATVIRUMAS

Matau. Suprantu.  
Dalinuosi. Atsiveriu  
pasauliui.



### TOBULĖJIMAS

Smalsiai. Drąsiai. Kasdien.



# Talentų valdymo strategija

Prisidedame prie „Ignitis grupės“ siekių ir strateginių prioritetų kurdami įvairią energetiškai sumanių žmonių komandą



## Strateginiai prioritetai

Žalia

Lanksti

Integruota

Tvari

**Kuriame 100 % žalią ir saugią energetikos ekosistemą**

### Talentų pritraukimas ir išlaikymas

Kuriame naujas darbo vietas atsinaujinančių išteklių sektoriuje  
Didiname energetikos sektoriaus patrauklumą  
Suteiktas „Top employer“ sertifikatas dėl Grupėje taikomų tarptautinių žmogiškųjų išteklių standartų

**„Top employer“ sertifikatas**



### Ugdome kritiškai svarbius įgūdžius ir kompetencijas

Ugdome šiandienos ir ateities lyderius  
Atsinaujinančių išteklių kompetencijų centras  
Vidinės karjeros platforma

**100 %**

užtikrinti **talentai**, reikalingi strategijos įgyvendinimui

### Į žmogų orientuotas požiūris

Taikome holistinį darbuotojų gerovės modelį  
Įvairi ir įtrauki organizacija  
Aukštas darbuotojų patirties rodiklis

**≥50 %**

darbuotojų patirties rodiklis (eNPS)

**≥35 %**

moterų aukščiausio lygio pozicijose 2026 m.



# 7. Finansai

Siektina graža, finansinio sveto rodikliai ir dividendai





# Investicijos 2023–2026 m.

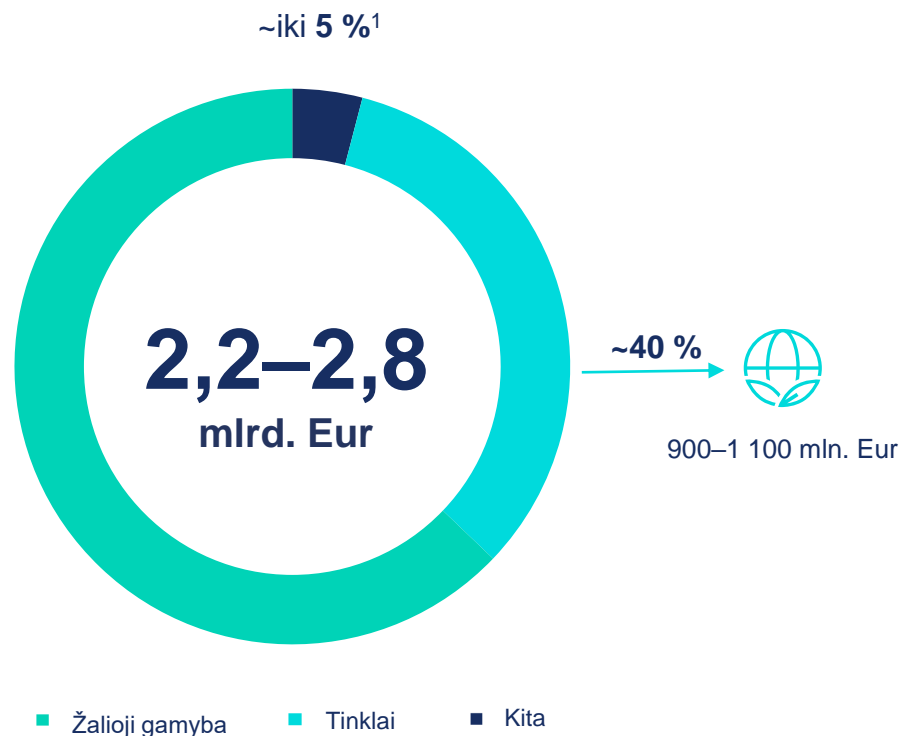
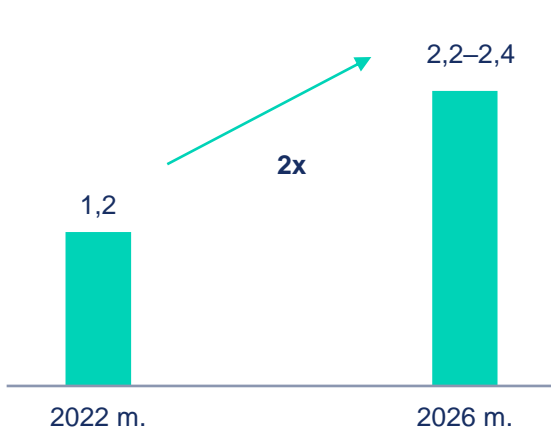
2,2–2,8 mlrd. Eur



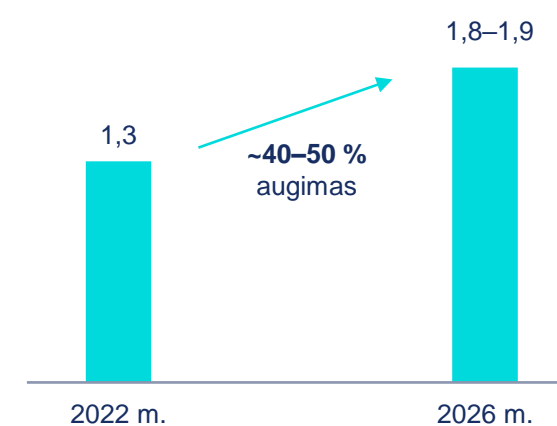
**Pagal ES Taksonomiją**

**>85–90 %**  
Investicijų atitinka ES Taksonomijos kriterijus

## Žaliosios gamybos galia, GW



## Reguliuojamo turto bazė (RAB), mlrd. Eur

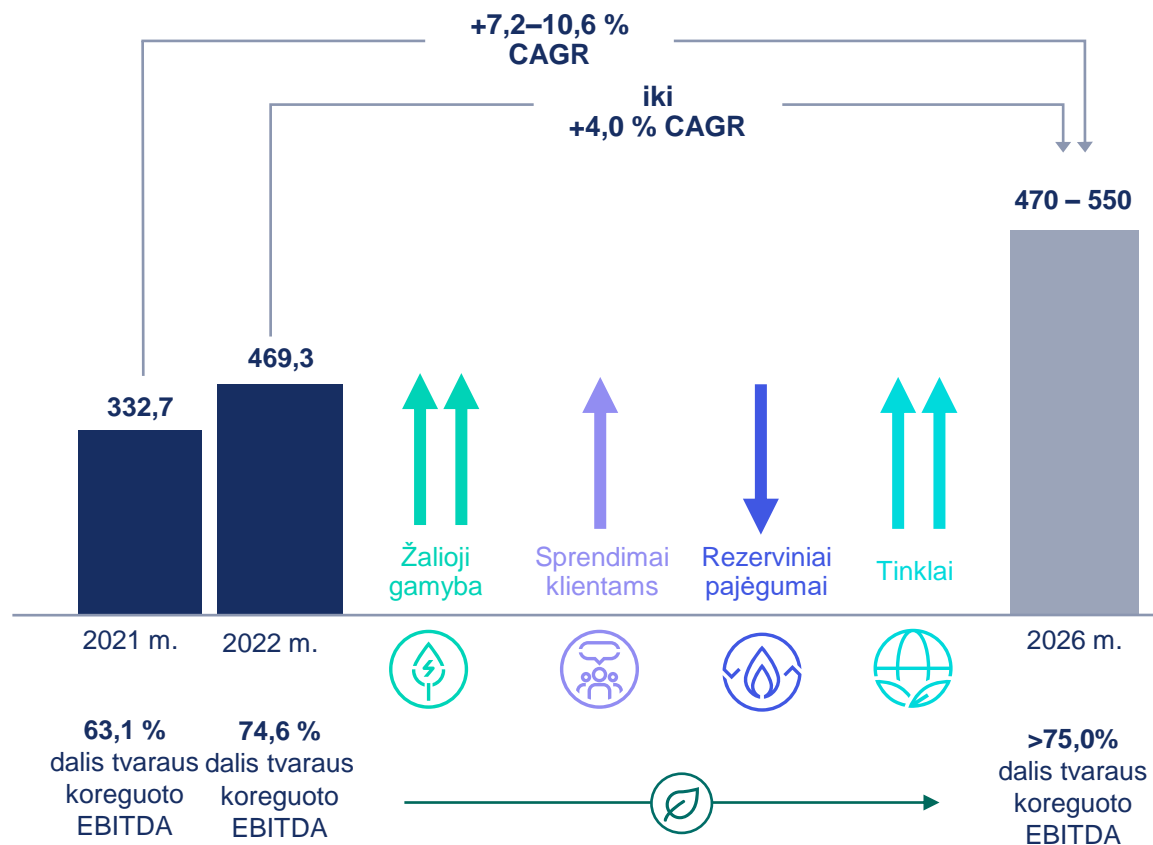




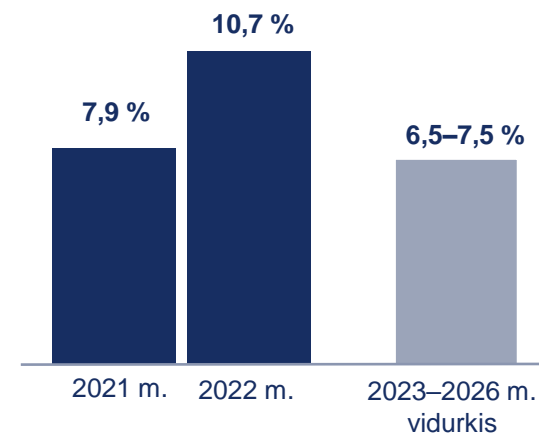
# Siektina graža

Tikimasi, kad 2026 m. EBITDA sieks 470-550 mln. eurų, daugiausia dėl Žaliosios gamybos

Koreguotas EBITDA, mln. Eur



Koreguotas ROCE, %

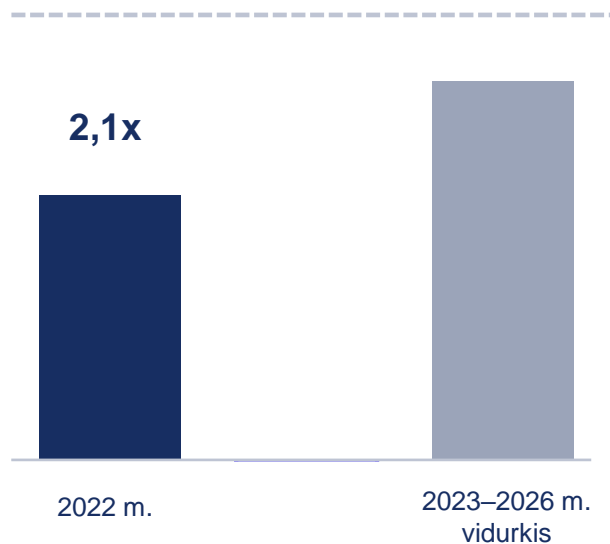




# Mūsų įsipareigojimas - solidus investicinis kredito reitingas

Grynoji skola/Koreguotas EBITDA

Tikslas <5,0 kartai



Planuojame užtikrinti

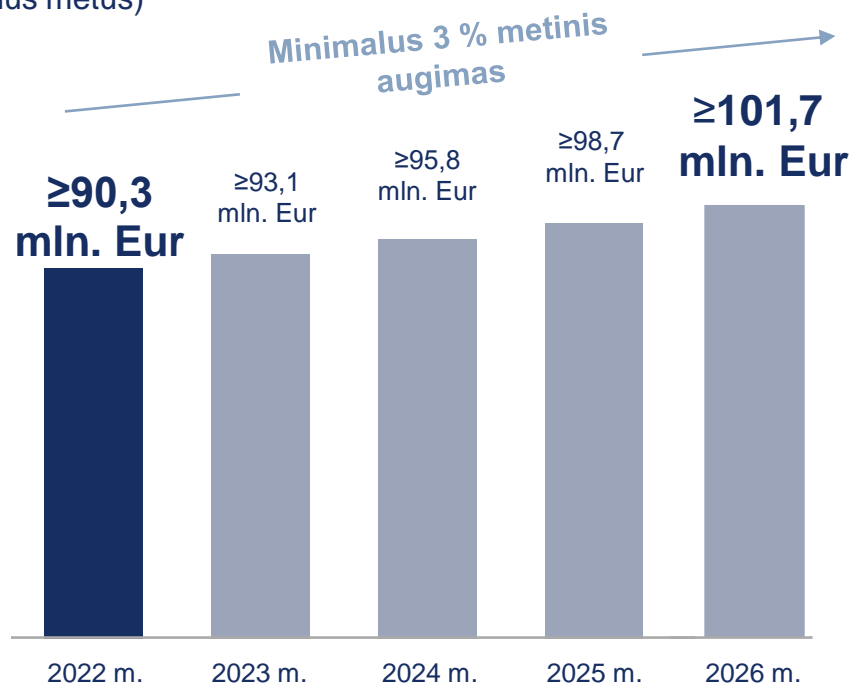
## BBB arba aukštesnį

reitingą 2023–2026 m. laikotarpiu

# € | Augantys dividendai

## Minimalūs metiniai dividendai, mln. Eur

(paskirta per finansinius metus)



<b>Minimalūs dividendai, tenkantys vienai akcijai<sup>1</sup></b>	≥1,25 EUR	≥1,29 EUR	≥1,32 EUR	≥1,36 EUR	≥1,40 EUR
<b>Dividendų pajamingumas<sup>2</sup></b>	~6,1 %	~6,3 %	~6,5 %	~6,7 %	~6,9 %

## Dividendų politika

Mes siekiame didinti akcininkams skiriamus dividendus mažiausiai **3 % metiniu augimo tempu**.

Mes taip pat esame lankstūs papildomiems dividendų mokėjimams, jei tam susidarys tinkamos sąlygos.

# 6,3–6,9 %

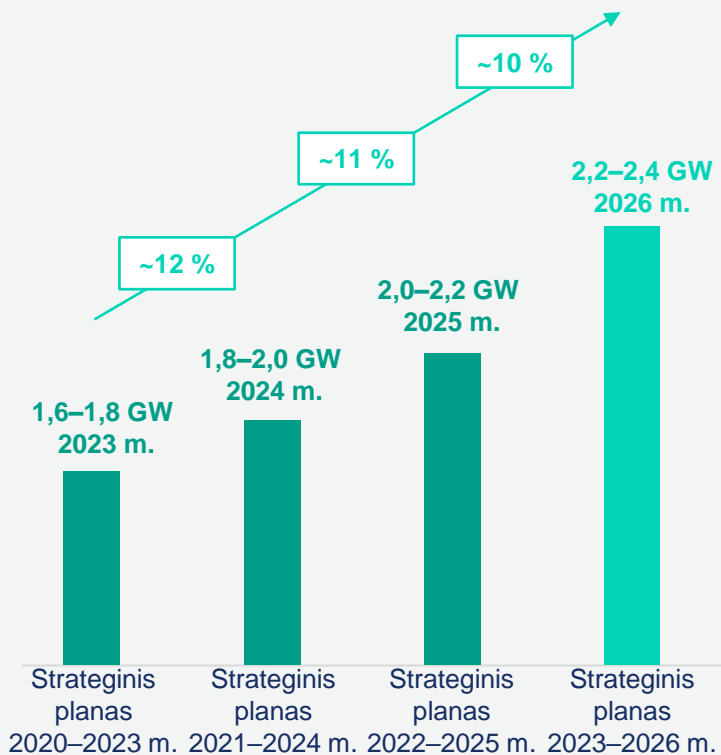
planuojamas dividendų pajamingumas 2023-2026 m.



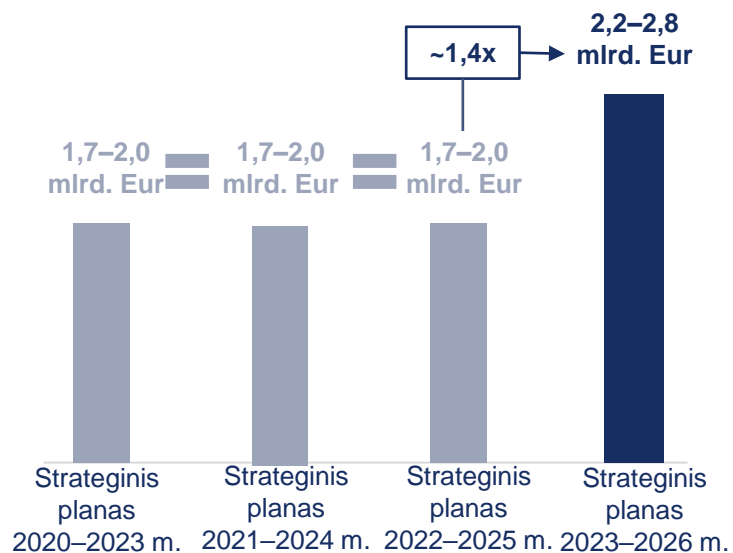
# Strateginis 2023–2026 m. planas

vs. 2022–2025, 2021–2024, 2020–2023

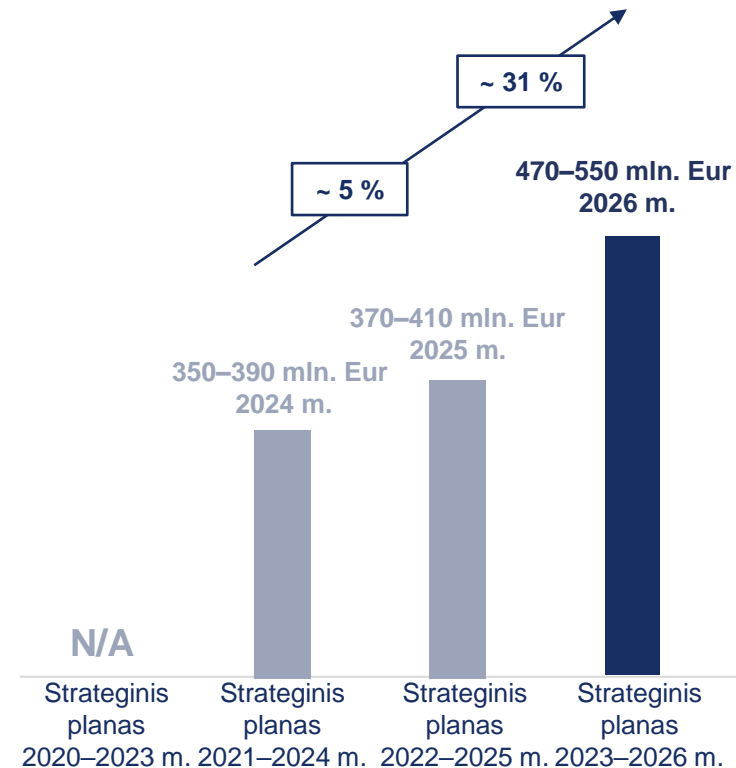
## Žaliosios gamybos pajėgumai



## Investicijos



## Koreguotas EBITDA



# 8. Apibendrinimas

# Apibendrinimas

Pagrindinis mūsų siekis yra sukurti **100% žalią ir saugią** energetikos ekosistemą dabarties ir ateities kartoms

Žalia

Lanksti

Integruota

Tvari



**2026: 2,2–2,4 GW**  
**2030: 4–5 GW**  
 Žaliosios gamybos galia

**2040–2050: nulinis emisijų balansas**  
**2026: emisijos -27 %<sup>1</sup>**



**2,2–2,8 mlrd. Eur**  
 Investicijos  
 2023–2026 m.

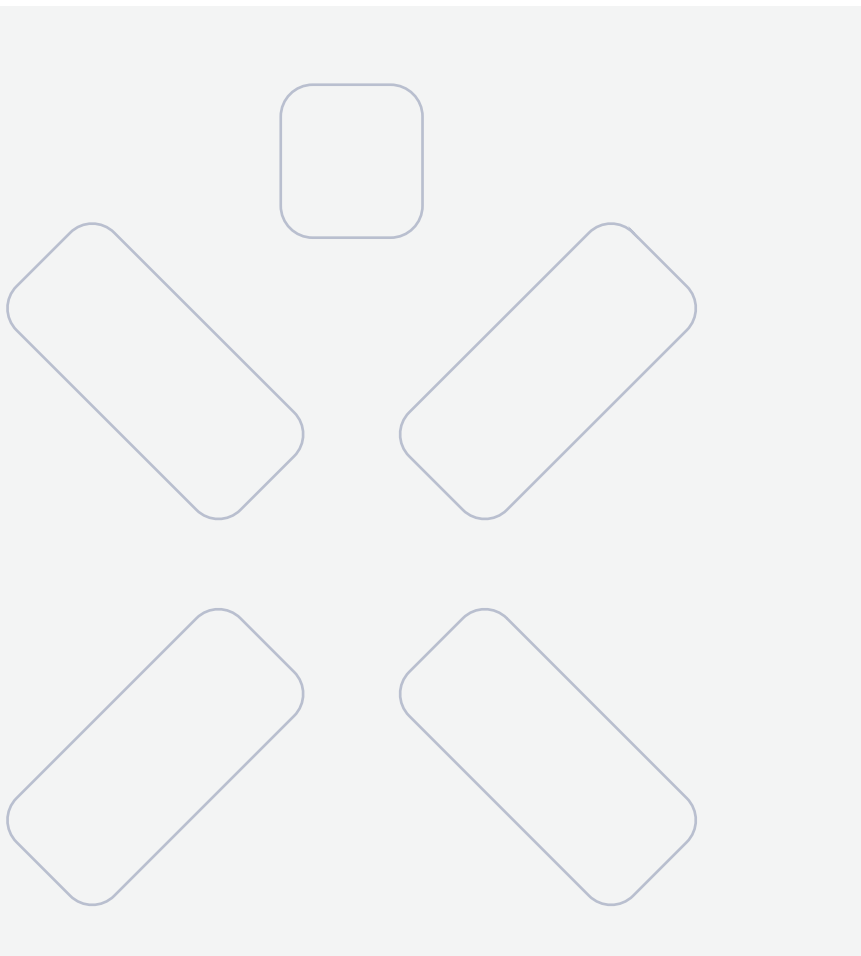
**470–550 mln. Eur**  
 Koreguotas EBITDA  
 2026 m.

**BBB arba aukštesnis**  
 Kredito reitingas  
 2023–2026 m.

**6,3–6,9 %**  
 Planuojamas dividendų pajamingumas<sup>2</sup>  
 2023–2026 m.

# Pagrindinių investicijų apžvalga

Didžiausia listinguojama įmonė Baltijos šalyse



**Prioritetą teikiame atsinaujintiems ištekliams:** 4–5 GW instaliuotų žaliųjų ir lanksčiųjų pajėgumų iki 2030 m. (4x, lyginant su dabartiniais 1,2 GW)

**Integruotas verslo modelis:** pasiruošę pasitelkti didžiausią Baltijos šalyse klientų portfelį, energijos kaupimo įrenginį, tinklą, energetikos centrą.

**Esame patrauklios rinkos lyderiai:** Baltijos regionas yra greičiausiai augantis regionas ES: BVP augimas 2 kartus viršija ES vidurkį<sup>1</sup>, numatomas trigubas atsinaujinančių išteklių pajėgumų augimas, lyginant su ~1,8 karto ES<sup>2,3</sup>

**Stiprus finansinis profilis:** BBB+ kredito reitingas

**ASV lyderė, įsipareigojusi pasiekti nulinį emisijų balansą iki 2040–2050 m.:** pagal keletą ASV reitingų, patenkame tarp geriausiai įvertintų savo veiklos sektoriaus įmonių

**Patrauklus grąžos ir augimo derinys:** dividendų pajamingumas – ~6–7 %<sup>4</sup>, koreguoto EBITDA augimas – ~7–11 %<sup>5</sup>

1. 5 metų (2018–2022 m.) vidutinis realiojo BVP augimas (šaltinis): ES-27 – 1,4 %; Lietuvoje – 3,3 %; Latvijoje – 2,3 %; Estijoje – 2,7 %.

2. Šaltiniai: Įmonių duomenys pagrįsti „Litgrid“, „Arena“, Europos Komisijos, Lenkijos valstybės turto ministerijos, „Wood Mackenzie“, Estijos statistikos departamento, „Eurostat“, Lietuvos Respublikos energetikos ministerijos, ICIS ir „Volve“ duomenimis.

3. Šaltinis: EU Long-Term Power Analytics – ICIS (2023 m.).

4. Numanomas (metinis) dividendų pajamingumas 2023–2026 m. laikotarpiu.

5. CAGR, 2021–2026 m..



# Priedai

# Santrauka

## Strateginiai siekiai ir finansinės gairės

Žaliosios gamybos instaliuota galia:	
- 2026 m.	2,2–2,4 GW
- 2030 m.	4,0–5,0 GW
Koreguotas EBITDA, 2026 m.	470–550 mln. Eur
- <i>Tame tarpe tvari dalis, 2026 m.</i>	>75 %
Vidutinis ROCE, 2023–2026 m.	6,5–7,5 %
Grynoji skola/Koreguotas EBITDA, 2023–2026 m.	< 5x
Solidus investicinis kredito reitingas (S&P), 2023–2026 m.	BBB ir aukštesnis
Dividendų politika	minimalus 3% metinis augimas
- Minimalūs dividendai, tenkantys vienai akcijai <sup>1</sup> , 2026 m.	≥1,40 Eur
- Dividendų pajamingumas <sup>1</sup> , 2023–2026 m.	6,3–6,9 %
Mokslu grįstas ŠESD emisijų kiekio mažinimas (atitinkantis 1,5°C scenarijų ir nulinio ŠESD emisijų balanso siekį iki 2040-2050 m.):	
- 2026 m. vs. 2020 m.	-27 %
- 2030 m. vs. 2020 m.	-47 %

## Mūsų strateginiai veiklos rodikliai

Bendras CAPEX, 2023–2026 m.	2,2–2,8 mlrd. Eur
- <i>Tame tarpe tvari investicijų dalis, 2023–2026 m.</i>	>85–90 %
Elektros energijos tiekimo portfelis, 2026 m.	~10,5–10,9 TWh
Viešas elektromobilių įkrovimo tinklas (įkrovimo taškai), 2026 m.	>3000 taškų
Elektros SAIFI: vidutiniškai per metus 2023–2026 m.	≤1,05
Tinklų skaitmenizavimas: išmaniųjų skaitiklių kiekis 2026 m.	>1,2 mln.
Vidutinis Rezervinių pajėgumų prieinamumas, 2023–2026 m.	>98 %
Sauga darbe:	
- Mirtini nelaimingi atsitikimai darbuotojų ir rangovų, 2026 m.	0
- Bendras fiksuotinių sužalojimų lygis (TRIR) darbuotojų, 2026 m.	<1,75
- Bendras fiksuotinių sužalojimų lygis (TRIR) rangovų, 2026 m.	<3,50
Įsitraukę darbuotojai, įvairovė ir įtrauktis darbovietėje:	
- Darbuotojų patirties indeksas (eNPS), 2023–2026 m.	≥50 %
Lyčių balanso didinimas tarp aukščiausio lygio vadovų:	
- Moterų dalis aukščiausio lygio pozicijose, 2026 m.	≥35%

# Žaliosios gamybos veikiantys pajėgumai



**Kruonio HAE**



**Kauno HE**



**Eurakras, Vėjo vatas, Vėjo gūsis**



**Tuuleenergia**



**Pomerania WF**



**Kaunas CHP**



**Vilnius CHP**



**Elektrėnai boiler**

<b>Elektros galia</b>	900 MW	101 MW	58 MW	18 MW	94 MW	24 MW (WtE)	20 MW (WtE)	-
<b>Šiluminė galia</b>	-	-	-	-	-	70 MW (WtE)	70 MW (WtE)	40 MW
<b>Energijos šaltinis</b>	Vanduo (hidroakumuliacinė saugykla)	Vanduo (tekančios upės energija)	Vėjas	Vėjas	Vėjas	Atliekos	Atliekos	Biomasė
<b>Pajamų šaltinis</b>	~3/97% reguliuojama/ Rinkos sąlygomis <sup>1</sup>	Veikia rinkos sąlygomis	FIT	FIP	Indeksuojamas CfD	Veikia rinkos sąlygomis	Veikia rinkos sąlygomis	Veikia rinkos sąlygomis
<b>Kita informacija</b>	4 blokai po 225 MW	4 blokai po 25 MW	26 turbinos	6 turbinos	29 turbinos	Partneriai su „Fortum“	ES subsidija investicijoms	-
<b>Investicijos 2023–2026 m.</b>	~25 mln. Eur <sup>2</sup>	~2 mln. Eur	0 mln. Eur	0 mln. Eur	0 mln. Eur	~3 mln. Eur	0 mln. Eur	0 mln. Eur

# Žaliosios gamybos Portfelis statomi projektai

Portfelis (2023 m. gegužės 23 d.)

Bendra galia: ~ 495,1 MWe (169 MWth)

Investicijos, iš viso: ~ 866 mln. Eur<sup>7</sup>

Projekto pavadinimas	Mažeikių VP	Vilniaus KJ (biomasės blokas)	Silezijos VP I	Lenkijos saulės elektrinių portfelis II	Silezijos VP II	Tauragės saulės elektrinė	„Moray West“ jūrinio vėjo parkas <sup>5</sup>	Kruonio HAE plėtros projektas
Šalis	Lietuva	Lietuva	Lenkija	Lenkija	Lenkija	Lietuva	Jungtinė Karalystė	Lietuva
Technologija	Sausumos vėjo parkas	Biomasės jėgainė	Sausumos vėjo parkas	Saulės parkas	Sausumos vėjo parkas	Saulės parkas	Jūrinio vėjo parkas	Hidroakumuliacinė elektrinė
Galija	63 MW	73 MWe, 169 MWth	50 MW	~ 40 MW	< 137 MW	22,1 MW	882 MW	110 MW
Turbinų / modulių / kito tipo įrenginių gamintojas	14 x 4,5 MW Nordex	1 x 73 MWe Siemens; 2 x 84,5 MWth Rafako	14 x 3,6 MW Nordex	17 MW <sup>4</sup> Jinko Solar	38 x 3,6 MW Nordex	22,1 MW Trina Solar	60 x 14,7 MW Siemens Gamesa	1 x 110 MW Voith Hydro
Investicijos	~80–85 mln. Eur	~270 mln. Eur <sup>1</sup>	~75 mln. Eur <sup>3</sup>	~30 mln. Eur	~240 mln. Eur <sup>3</sup>	~16 mln. Eur	Neskelbiama	~150 mln. Eur
Pajamų modelis	Vidinės elektros prekybos sutartys	Veiks rinkos sąlygomis	CfD	CfD / vidinės elektros prekybos sutartys	CfD / išorinės elektros prekybos sutartys	Vidinės elektros prekybos sutartys	CfD / išorinės elektros prekybos sutartys	Veiks rinkos sąlygomis
Užtikrintų pajamų dalis	65 %	0 %	100 %	100 %	35 %	0 %	85 %	0 %
Nuosavybė	100 %	100 % <sup>2</sup>	100 %	100 % <sup>5</sup>	100 %	100 %	5 % <sup>6</sup>	100 %
Partnerystė	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	Bendradarbiaujame su „Ocean Winds“	n/a
<b>Progresas</b>								
Priimtas galutinis investicinis sprendimas	+	+	+	+	+	+	+	+
Pastatytos vėjo turbinos (vnt.) / instaliuoti saulės moduliai su inverteriais (MW) / instaliuotos kitokio tipo turbinos ir įrenginiai (vnt.)	14 / 14	3 / 3	0 / 14	8 / 40	0 / 38	0 / 22	0 / 60	0 / 1
Pirmoji energija patiekta į tinklą	+	-	-	-	-	-	-	-
Komercinės veiklos pradžia	2023 m. II ketv.	2023 m. III ketv.	2024 m. I ketv.	2023 m. – 2024 m. I ketv.	2024 m. II pusm.	2024 m.	2025 m.	2026 m.
Statusas	Vyksta pagal planą	Vyksta pagal planą	Vyksta pagal planą	Vyksta pagal planą	Vyksta pagal planą	Vyksta pagal planą	Vyksta pagal planą	Vyksta pagal planą

1. Įtraukta ES parama investicijoms į Vilniaus KJ (t. y. energiją elektra verčiančiam (pradėjo veiklą 2021 m. I ketv.) ir biomasės blokams), kuri bendrai siekia ~140 mln. Eur.

2. 49 % bus parduota pradėjus komercinę veiklą, remiantis ES paramos taisyklėmis.

3. Įskaitant projekto įsigijimo kainą ir statybų sąnaudas.

4. Dėl likusios modulių galios dar nesudaryta tiekimo sutartis su jokiais gamintojais.

5. Po visų statybos darbų užbaigimo.

6. Kadangi Grupei priklauso 5 proc. mažumos akcijų paketo dalis, projekto pajėgumai nekonsoliduojami ir neatsispindi Žaliosios gamybos Portfelio duomenyse.

7. Neįtraukiant projektų, kurių investicijos yra neskelbiamos.

# Žaliosios gamybos Portfelis projektai pažengusioje vystymo stadijoje

Portfelis (2023 m. gegužės 23 d.)



Bendra galia: ~ 822 MW

Investicijos, iš viso: ~ 773 mln. Eur

Projekto pavadinimas	Latvijos saulės elektrinių portfelis I	Latvijos sausumos VP portfelis I: Projektas 1	Jonavos saulės elektrinės projektas	Latvijos hibridinis portfelis I
Šalis	Latvija	Latvija	Lietuva	Latvija
Technologija	Saulės parkas	Sausumos vėjo parkas	Saulės parkas	Sausumos vėjo ir saulės parkas
Galia	< 300 MW	~ 70 MW	252 MW	~ 200 MW
Investicijos	~213 mln. Eur <sup>1</sup>	~90 mln. Eur <sup>1</sup>	~200 mln. Eur	~270 mln. Eur <sup>1</sup>
Nuosavybė	100 %	100 %	100 %	100 %
Partnerystė	n/a	n/a	n/a	n/a
<b>Progresas</b>				
Sudaryta žemės nuomos sutartis	+	+	+	+
Atliktos PAV procedūros	n/a	-	n/a	-
Užtikrinta jungtis prie tinklo	+	+	+	+
Gauti statybos leidimai	-	-	-	-
<b>Komercinės veiklos pradžia</b>	2025 m.	2025 m.	2026 m.	2025–2027 m.
<b>Statusas</b>	Vyksta pagal planą	Vyksta pagal planą	Vėlavimas laike	Vyksta pagal planą

# Žaliosios gamybos Portfelis projektai ankstyvoje vystymo stadijoje

Portfelis (2023 m. gegužės 23 d.)



Bendra galia: ~ 2,8 GW

Investicijos, iš viso: ~ 410 mln. Eur<sup>5</sup>

Projekto pavadinimas	Latvijos sausumos VP portfelis I: Projektai 2 ir 3	Plungės VP	Lietuvos jūrinio VP (pavasario konkursas)	Plyno lauko projektų portfelis
Šalis	Latvija	Lietuva	Lietuva	Lietuva, Latvija, Lenkija
Technologija	Sausumos vėjo parkas	Sausumos vėjo parkas	Jūrinio vėjo parkas	Sausumos vėjo ir saulės parkas
Galia	~ 90 MW	< 218 MW	700 MW	~ 1,8 GW <sup>3</sup>
Investicijos	~110 mln. Eur <sup>1</sup>	~300 mln. Eur <sup>1</sup>	Neskelbiama	Neskelbiama
Nuosavybė	100 % <sup>2</sup>	100 % <sup>2</sup>	51 %	100 %
Partnerystė	n/a	n/a	Bendradarbiaujame su „Ocean Winds“	n/a
Progresas				
Sudaryta žemės nuomos sutartis	+	+	+	n/a
Komercinės veiklos pradžia	2026–2027 m.	2026–2030 m.	2028–2030 m.	2025–2030 m. <sup>4</sup>
Statusas	Vyksta pagal planą	Vyksta pagal planą	Vyksta pagal planą	Vyksta pagal planą

1. Įskaitant projekto įsigijimo kainą ir statybų sąnaudas.

2. Gavus statybos leidimus arba iki depozito už tinklo jungties rezervavimą išmokėjimo.

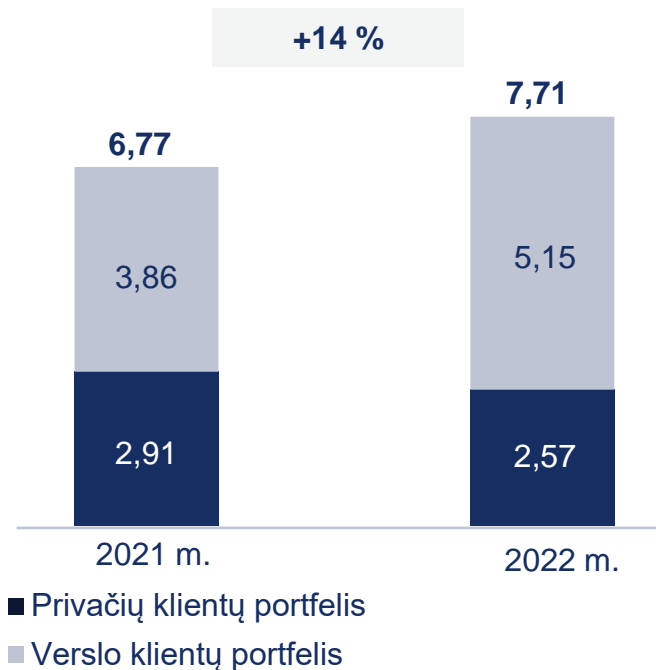
3. Sudarytos žemės, skirtos pajėgumų vystymui, nuomos sutartis.

4. Nurodyta galia susidaro iš skirtingų projektų, todėl planuojama komercinės veiklos pradžia priklausys nuo konkretaus projekto. Be to, veiklos susijusios su Lietuvos projektais turėtų prasidėti nurodyto laikotarpio pabaigoje.

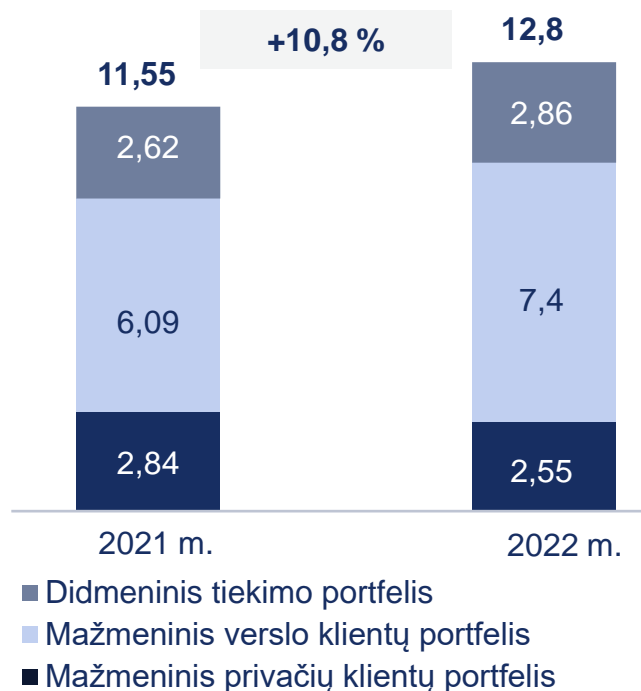
5. Neįtraukiant projektų, kurių investicijos yra neskelbiamos.

# Sprendimai klientams portfelis

Elektros tiekimo portfelis, TWh



Gamtinių dujų tiekimo portfelis, TWh



Elektromobilių įkrovimo stotelės, #  
(Ignitis ON - nuosavas tinklas/periodo pabaigai)



# 1,4 mln.

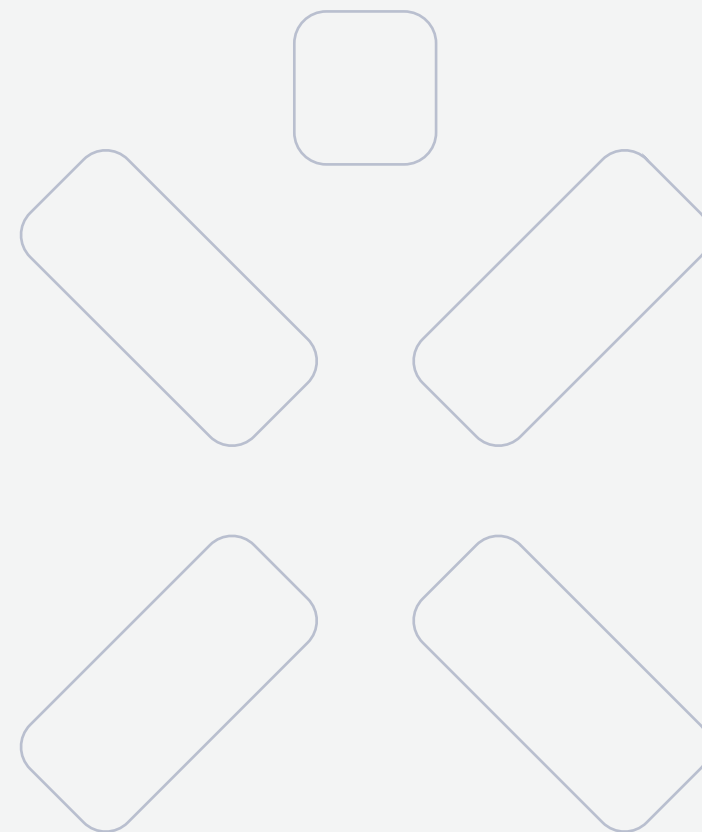
klientų  
2022 m. pabaigai



# Rezerviniai pajėgumai veikiantys pajėgumai

Elektrėnų kompleksas	KCB	7–8 blokai
Elektros galia	455 MW	600 MW
Energijos šaltinis	Dujos	Dujos
Vieta	Lietuva	Lietuva
Pajamų šaltinis	~ 29 %/ 71 % reguliuojama/komercinė <sup>1</sup>	100 % reguliuojama
Kita informacija	Veiklos pradžia 2012	2 blokai po 300 MW
Investicijos 2023–2026	<b>iki 18 mln. Eur</b>	

Galimybė gaminti esant nepakankamai AEI gamybai / teigiamam elektros, gamtinių dujų ir apyvartinių taršos leidimų kainų skirtumui.



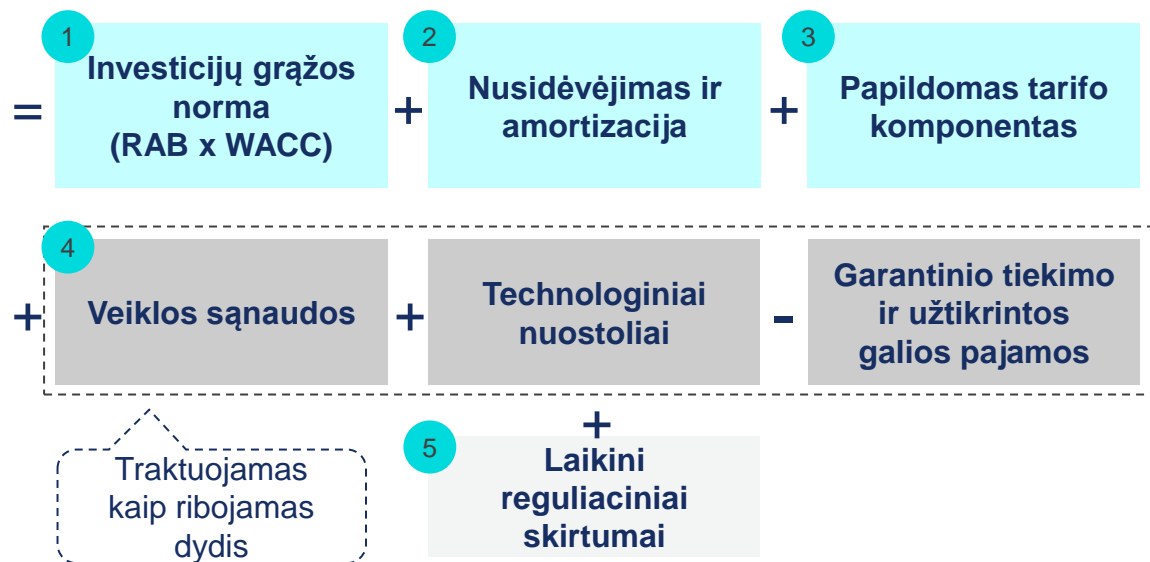


# Tinklų segmento veiklos modelis

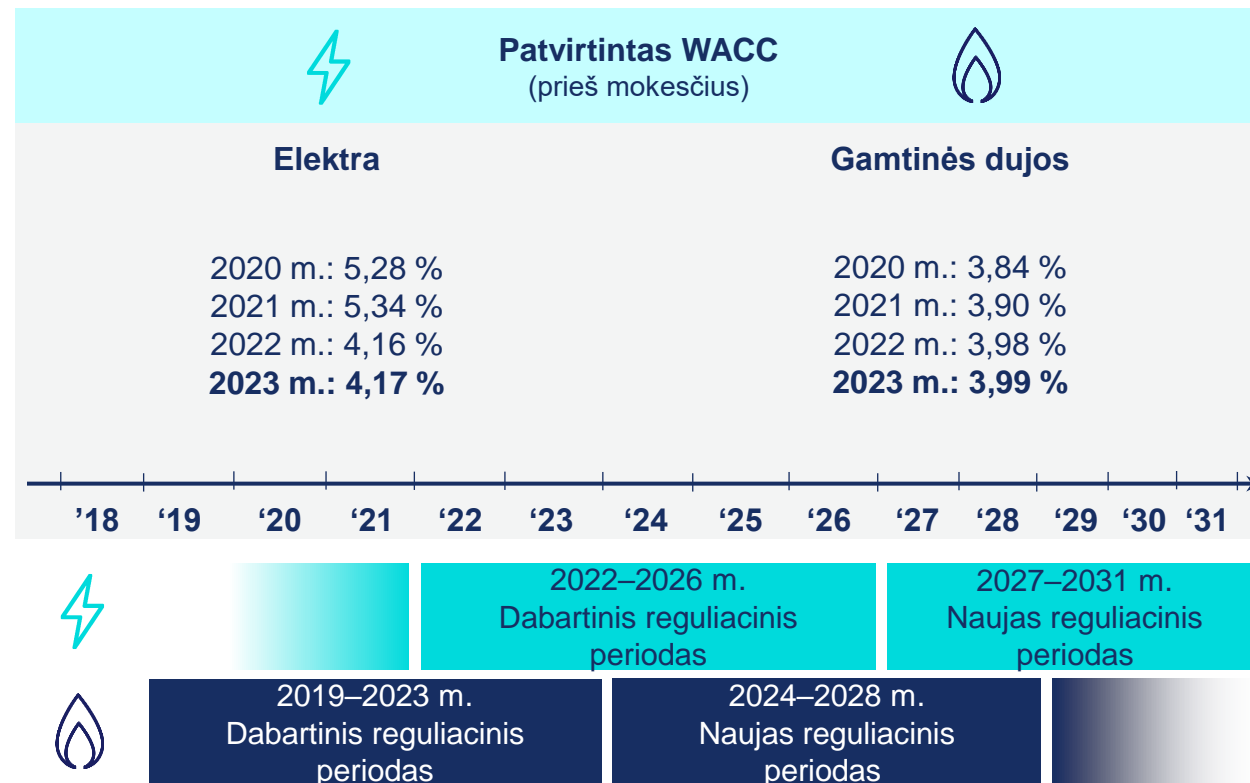


Didžiausias skirstomasis tinklas Baltijos šalyse, natūralus monopolis, teikiantis tiek elektros ir tiek dujų skirstymo paslaugas **>99,5 %<sup>1</sup> Lietuvos rinkos**

## Leistina pajamų riba



## Reguliuojama svertinė kapitalo kaina (WACC) ir reguliaciniai periodai





# Mokslu pagrįsti emisijų mažinimo tikslai

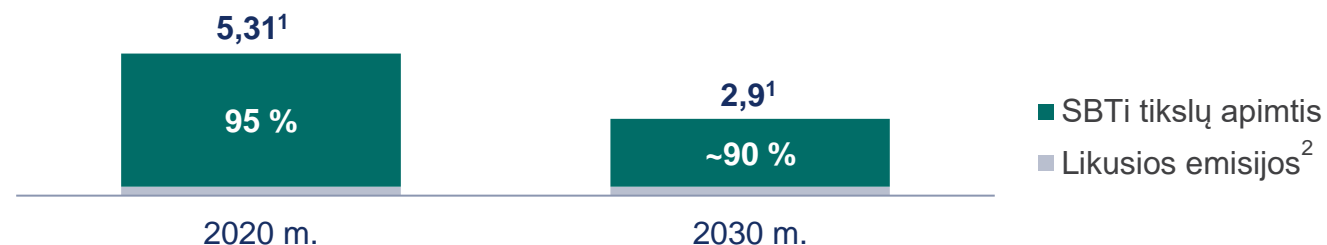


Didžioji Grupės ŠESD emisijų dalis įtraukta į SBTi patvirtintus emisijų mažinimo tikslus. Manome, kad likusi emisijų dalis ženkliai nesikeis.

**Įgyvendinus patvirtintus tikslus, numatoma, Grupės emisijos sumažės 47 % iki 2030 m. (palyginti su 2020 m.)<sup>1</sup>.**

## Grupės ŠESD emisijų dalis įtraukta į SBTi patvirtintus tikslus

Milijonai t CO2 ekv.



Tikslo apimtis	2030 m. tikslas (pokyti palyginti su 2020 m.)	Emisijų sritis	Pagrindiniai mažinimo būdai
ŠESD emisijų intensyvumas energijos gamyboje	15 g CO2 ekv. / kWh (-94 %)	1 apimtis (emisijos iš energijos gamybos įrenginių) + biologinės kilmės emisijos	Žaliosios elektros energijos gamybos pajėgumų didinimas Efektyvesnis veiklai reikalingų resursų naudojimas
ŠESD emisijų intensyvumas vertinant energijos gamybą ir parduotą elektros energiją	27 g CO2 ekv. / kWh (-90 %)	1 apimtis (emisijos iš energijos gamybos įrenginių) + 3 apimtys (emisijos iš parduotos elektros)	Žaliosios elektros energijos gamybos pajėgumų didinimas Sprendimų, skatinančių vartotojų efektyvesnę energijos vartojimą (pvz., diegiant vartotojams išmaniuosius skaitiklius), vystymas Klientų suvartojamos žaliosios elektros energijos dalies didinimas
ŠESD emisijos, nesusijusios su energijos gamyba	0,34 mln. t CO2 ekv. (-42 %)	1 ir 2 apimtys	Suvaldytos žaliosios energijos dalies didinimas Dujų nuostolių skirstymo tinkle mažinimas Transporto priemonių parko pildymas elektromobiliais
ŠESD emisijos iš parduotų produktų vartojimo	1,5 mln. t CO2 ekv. (-25 %)	3 apimtys (emisijos iš parduotų gamtinių dujų galutiniams vartotojams)	Vartotojų skatinimas vietoj dujų naudoti elektros energiją

# Veiklos tikslų 2023-2026 m. rodikliai

Remiantis AB „Ignitis grupė“ įmonių grupės 2023-2026 m. strateginiu planu

Strateginis prioritetas		Rodiklis		
		Svoris	Minimalus vykdymas (70%)	Tikslas (100%) (lygus maksimaliam)
<b>Veikla</b>	<b>TSR</b> “Ignitis Grupės” TSR, lyginant su vidutiniu EURO STOXX® Utilities indekso <sup>1</sup> TSR	40%	≥70% <sup>2</sup>	≥100% <sup>2</sup>
<b>Grąža</b>	<b>Vidutinis koreguotas ROCE<sup>3</sup></b> keturių metų periodu 2023–2026 m.	20%	6,5% <sup>2</sup>	7,5% <sup>2</sup>
 <b>Žaliosios gamybos augimas</b>	<b>Žaliosios gamybos galia<sup>4</sup>, GW</b>	20%	2,2 <sup>2</sup>	2,4 <sup>2</sup>
 <b>Tinklų atsparumo didinimas</b>	<b>Vidutinis elektros SAIFI<sup>5</sup> keturių metų periodu 2023–2026 m. (per metus)</b>	10%	≤1,09	≤1,05
<b>Nulinio ŠESD emisijų balanso siekis</b>	<b>ŠESD emisijų mažinimas,</b> lyginant su 2020 m. <sup>6</sup>	10%	-15% <sup>2</sup>	-27% <sup>2</sup>

1. TSR (angl. Total Shareholders Return) rodiklis yra apskaičiuojamas kaip vidutinės akcijos kainos laikotarpio pabaigai ir laikotarpio pradžiai skirtumo bei dividendų, tenkančių akcijai, už laikotarpį sumos santykis su akcijos kaina laikotarpio pradžiai. Vidutinis Ignitis Grupė TSR ir EURO STOXX® Utilities indeksas yra skaičiuojami naudojant dviejų mėnesių periodą (t.y. atitinkamai lapkričio ir gruodžio), einantį prieš vertinamojo laikotarpio pradžią ir pabaigą (2023 m. sausio 1 d. - 2026 m. gruodžio 31 d.), siekiant neutralizuoti galimus rinkos svyravimus. Ignitis Grupė TSR apskaičiuojamas darant prielaidą, kad dividendai yra reinvestuojami, taip pat kaip lyginamajai analizei naudojamas „EURO STOXX® Utilities“ indeksas (remiantis bendrojo pelno indekso tipu ir EUR valiuta). Ignitis Grupė akcijų vertės pokytis tarp ataskaitinio laikotarpio pradžios ir pabaigos, apskaičiuotas kaip svertinis IGN1L („Nasdaq Baltic“) ir IGN GDR (Londono vertybinių popierių birža) kainų vidurkis, remiantis prekybos apimtėmis.

2. Tikslas bus matuojamas pagal pasiekimų skalę tarp minimalaus vykdymo (70%) ir tikslo (100%) rėžių, naudojant linijinio interpoliavimo metodą.

3. ROCE apskaičiuojamas dalijant Ignitis Grupė koreguotą pelną prieš palūkanas ir mokesčius (koreguotas EBIT) iš jos panaudoto kapitalo (vidutinė grynoji skola ataskaitinio laikotarpio pradžioje ir pabaigoje + vidutinė nuosavo kapitalo apskaitinės vertės dalis ataskaitinio laikotarpio pradžioje ir pabaigoje).

4. Bendra (bruto) instaliuota galia (pradėta vykdyti komercinė veikla, angl. COD), 2026.

5. Elektros SAIFI (angl. System Average Interruption Frequency Index) rodiklis skaičiuojamas pagal Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos (VERT) metodiką, neįtraukiant (1) nutrūkimų dėl gamtos reiškinių prilyginamų stichinei nelaimėi, katastrofiškiems meteorologiniams ir hidrologiniams reiškiniams; (2) nutrūkimų dėl gedimų elektros energijos perdavimo tinkluose. Tikslo rodiklis nustatytas remiantis Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos 2022 m. sausio 26 d. nutarimu Nr. O3E-79.

6. Tikslas apskaičiuotas remiantis „Ignitis grupė“ ŠESD emisijų lygiu 2020 m.: 5.31 mln. t CO2 ekv. (išskyrus VKJ), 2026 m. tikslas: 3.9 mln. t CO2 ekv.

# Naudojami trumpiniai

Rodiklis	Apibrėžimas
#	Vienetai
%	Procentas
ASV	Aplinkos apsauga, socialinė atsakomybė ir valdysena (angl. Environmental, Social and Corporate Governance)
B2B	Verslas verslui (angl. business to business)
B2C	Verslas klientui (angl. business to consumer)
CAGR	Sudėtinis metinis augimo tempas (angl. Compound Annual Growth Rate)
CfD	Kontraktai dėl kainų skirtumo (angl. Contract for difference)
CO2	Anglies dioksidas
DVT	Darna vystymosi tikslai (angl. SDG - Sustainable Development Goal)
eNPS	Darbuotojų patirties indeksas (angl. Employee Net Promoter Score)
EV	Elektromobiliai (angl. Electric vehicle)
GRI	Visuotinė ataskaitų teikimo iniciatyva (angl. Global Reporting Initiative)
Grynoji skola / EBITDA	Santykinis rodiklis, kuris parodo Grupės pajėgumą gražinti skolas iš uždirbto pelno. Rodiklio reikšmė parodo kiek metų reikia dirbti Grupei, kad jos EBITDA pelno dydis susilygintų su Grupės skolomis
GW	Gigavatas
Instaliuota galia	Įrenginiai, kurie yra pilnai pastatyti ir prijungti prie tinklo
Investicijos	Ilgalaikio materialiojo turto ir nematerialiojo turto įsigijimas, akcijų paketo įsigijimas
FIT	Feed-in tarifas – fiksuotas elektros supirkimo tarifas (angl. Feed-in tariff – fixed electricity purchase tariff)
FIP	Feed-in premija – fiksuota premija prie elektros rinkos kainos (angl. Feed-in premium – fixed premium to the electricity market price)
IRR	Vidinė gražos norma (angl. Internal Rate of Return)
JT	Jungtinės Tautos
KCB	Kombinuoto ciklo blokas
KJ	Kogeneracinė jėgainė

Rodiklis	Apibrėžimas
Koreguotas EBITDA	EBITDA eliminavus nepasikartojančius ir/arba ne piniginius, ir/arba susijusius su kitais laikotarpiais, ir/arba nesusijusius su pagrindine Grupės veikla.
Mln.	Milijonas
Mlrd.	Milijardas
MW	Megavatas
MWe	Megavatas elektros
MWth	Megavatas šilumos
PPA	Elektros energijos pirkimo sutartis (angl. Power purchase agreement)
P2X	Galia į X (angl. Power to X)
RAB	Reguliuojamo turto bazė (angl. Regulated asset base)
ROCE	Pastovaus kapitalo pelningumo rodiklis (angl. Return on capital employed)
SAIFI/SAIDI	Neplanuotų nutraukimų dažnis tenkantis vienam vartotojui (angl. System Average Interruption Frequency Index)/Vidutinė neplanuotų persiuntimo nutraukimų trukmė (angl. System Average Interruption Duration Index)
SBTi	Mokslu paremtų tikslų iniciatyva (angl. Science Based Targets initiative)
SGD	Suskystintos gamtinės dujos
ŠESD	Šiltnamio efektą sukeliančios dujos
TCFD	Su klimatu susijusios finansinės informacijos atskleidimo darbo grupė (angl. Task Force on Climate-Related Financial Disclosures)
TRIR	Bendras fiksuotinių sužalojimų lygis (angl. Total Recordable Injury Rate): visų fiksuotinių sužalojimų skaičius dauginamas iš milijono valandų ir dalinamas iš faktiškai per ataskaitinį laikotarpį dirbtų valandų skaičiaus.
TSR	Bendra akcininko grąža (angl. Total Shareholder Return)
TWh	Teravatvalandė
vs.	Lyginant su (versus)
WACC	Svertiniai kapitalo kaštai (angl. Weighted average cost of capital)
WtE	Atliekos (angl. Waste-to-energy)



Atnaujinta strategija | Strateginis 2023 - 2026 m.  
planas