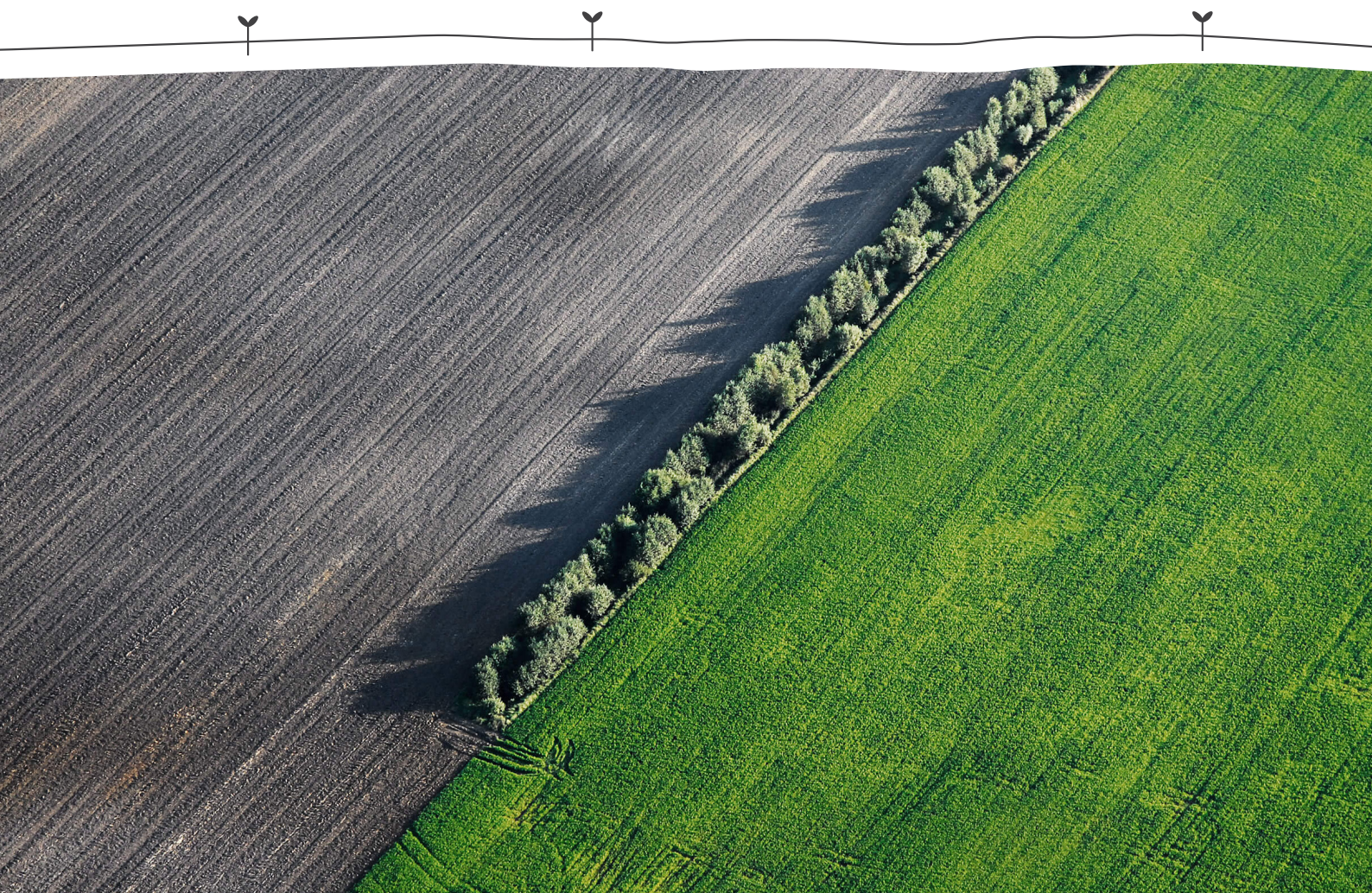




TVARAUS VERSLO ATASKAITA

2017



03	APIE ATASKAITĄ
04	ATASKAITOS APIMTIS
05	VALDYBOS PIRMININKO ŽODIS
06	I. MŪSŲ VERSLO APŽVALGA
06	I.1 „AUGA GROUP“ ISTORIJA
07	I.2 „AUGA GROUP“ FINANSINIAI REZULTATAI
08	I.3 PREKĖS ŽENKLAS „AUGA“
09	I.4 „AUGA“ PRODUKTAI
11	I.5 EKSPORTO RINKOS
12	II. MŪSŲ TVARIOS LYDERYSTĖS POZICIJA
12	II.1 TVARAUS VERSLO TIKSLAI
13	II.2 TVARAUS VERSLO PRINCIPAI
14	II.3 TVARAUS VERSLO MODELIS
15	II.4 TVARAUS VERSLO VALDYMAS
<h2>TURINYS</h2>	
16	III. MŪSŲ TVARAUS VERSLO RIZIKOS IR GALIMYBĖS
16	III.1 TVARUMO RIZIKŲ IR GALIMYBIŲ IDENTIFIKAVIMAS
17	III.2 TVARUMO KRITERIJŲ SVARBOS VERTINIMAS
18	III.3 DIALOGAS SU SUINTERESUOTOMIS ŠALIMIS
19	IV. MŪSŲ APLINKOSAUGOS POZICIJA
19	IV.1 TVARAUS ŽEMĖS ŪKIO MODELIS
24	IV.2 GAMTOS RESURSŲ NAUDOJIMAS
28	V. MŪSŲ PRODUKTŲ KOKYBĖ IR VARTOTOJŲ GEROVĖ
28	V.1 PRODUKTŲ KOKYBĖ
29	V.2 VARTOTOJŲ GEROVĖ
31	VI. MŪSŲ ŽMOGIŠKASIS KAPITALAS: DARBUOTOJAI IR BENDRUOMENĖS
31	VI.1 SOCIALIAI ATSAKINGAS DARBDAVYS
34	VI.2 RYŠYS SU VIETOS BENDRUOMENĖMIS
35	VII. MŪSŲ GERASIS VALDYMAS
35	VII.1 VERSLO ETIKOS PRINCIPAI
35	VII.2 ATITIKTIES POLITIKA
36	VII.3 KORUPCIJOS IR KYŠIŲ PREVENCIJA
37	NASDAQ TVARAUS VERSLO INDIKATORIŲ INDEKSAS



„AUGA group“ AB (toliau ataskaitoje – „AUGA group“, grupė, bendrovė) yra vertikaliai integruota ekologiško maisto bendrovė, taip pat viena didžiausių ir moderniausių ekologinio žemės ūkio įmonių grupių Lietuvoje ir Europoje, kurios akcijomis prekiaujama „Nasdaq Vilnius“ ir Varšuvos vertybinių popierių biržose.

Mes laikomės listinguojamų bendrovių reguliavimo, Lietuvos Respublikos teisės aktų bei vadovaujamės tarptautine gerąja ekologinio žemės ūkio verslo patirtimi. Atitikdami naująją ES Direktyvą dėl tam tikrų didžiųjų įmonių ir jų grupių nefinansinės ir įvairovės informacijos atskleidimo 2014/95/ES ir Lietuvos Respublikos teisės aktų reguliavimą, pristatome savo pirmąją tvaraus verslo ataskaitą už 2017 metus.

„AUGA group“ tvaraus verslo ataskaita (toliau – ataskaita, tvaraus verslo ataskaita) yra parengta vadovaujantis „Nasdaq“ tvarumo ataskaitų teikimo gairėmis Šiaurės ir Baltijos rinkų listinguojamoms bendrovėms (angl. Nasdaq ESG Reporting Guide: Nordic & Baltic Markets), taip pat atsižvelgiant į Jungtinių Tautų tvaraus vystymosi tikslus (angl. UN Sustainable Development Goals).

Pasirengimo ataskaitai procesas suteikė galimybę sistemaiškai įsivertinti mūsų verslo rizikas ir galimybes aplinkosaugos, socialinės atsakomybės bei gerojo valdymo dimensijose, kartu išsiginčinti trumpalaikius bei ilgalaikius „AUGA group“ tvarumo vystymo tikslus. Ataskaitoje pateikiame tvarumo indikatorių kokybinio įsivertinimo rezultatus ir pristatome savo tvarumo viziją, tikslus ir veiksmus. Kiekybinis tvarumo indikatorių vertinimas ir atskaitomybė – ateinančių tvarumo ataskaitų tikslas.

Suprantame, kad „AUGA group“ akcininkams, investuotojams, verslo partneriams, klientams, darbuotojams ir kitoms suinteresuotoms šalims yra aktualu ne tik kokią vertę sukuriame, bet ir kaip tai darome, todėl tikimės, kad ši ataskaita bei tęstinis „AUGA group“ tvaraus verslo ataskaitų rengimas taps natūralia ir neatsiejama mūsų verslo plėtros dalimi bei skaidrios atskaitomybės pagrindu.

2017 metų „AUGA group“ tvaraus verslo ataskaita nėra audituota arba patvirtinta trečiųjų asmenų.



Pirmoji „AUGA group“ tvaraus verslo ataskaita apima laikotarpį nuo 2017 m. sausio 1 d. iki 2017 m. gruodžio 31 d.

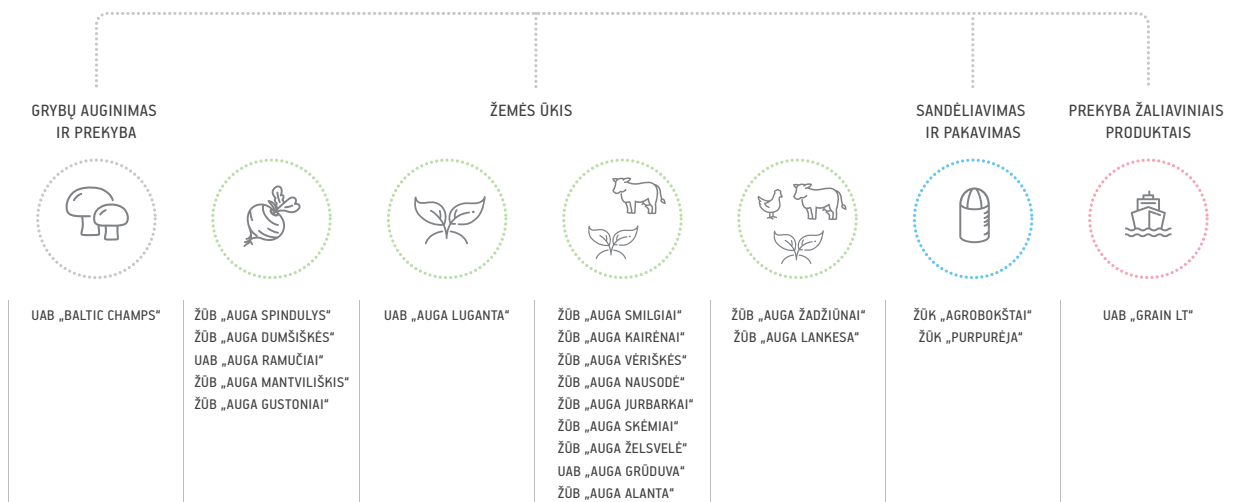
„AUGA group“ valdo 133 įmones, kurios vykdo žemės ūkio, gamybos, produkcijos apdorojimo, tiekimo ir administravimo operacijas šiose srityse:

- **Augalininkystė:** grūdų ir daržovių produkcija;
- **Paukštininkystė:** vištienos ir kiaušinių produkcija;
- **Gyvulininkystė:** pieno produkcija;
- **Grybininkystė:** grybų produkcija.

Įmonių grupei priklausančių bendrovių imtis tvaraus verslo ataskaitai parengti buvo pasirinkta atsižvelgiant į tris pagrindinius rodiklius:

- **Apyvarta:** ataskaitos imties įmonės generuoja apie 90 % visos grupės pardavimo pajamų;
- **Darbuotojų skaičius:** ataskaitos imties įmonėse dirba daugiau kaip 80 % visos grupės įmonių darbuotojų;
- **Deklaruotų dirbamų žemių plotas:** ataskaitos imties įmonės dirba 22,5 tūkst. ha žemės ūkio naudmenų, kurie 2017 metais sudarė 68 % visų grupės įmonių deklaruotų žemės plotų.

ADMINISTRACIJA IR
GRUPĖS VALDYMAS



Gerbiami pirmosios „AUGA group“ tvaraus verslo ataskaitos skaitytojai,

2017 metais „AUGA group“ įžengė į visiškai naują savo istorijos etapą. Sėkmingai užbaigusi trejus metus trukusį ekologinį dirbamų laukų sertifikavimo procesą įmonė nuėmė pirmąjį sertifikuotą ekologinį derlių ir iš jo pagamino pirmuosius ekologiškus galutiniams vartotojams skirtus produktus.

Per labai trumpą laiką tapome vienu iš didžiausių Europoje ekologiško maisto gamintojų, veikiančių principu „nuo lauko iki lentynos“. Žengdami žingsnį į ekologiją užsibrėžėme tikslą savo veikloje ne tik atitikti ekologinio ūkininkavimo taisykles, bet taikyti dar aukštesnius tvarios žemdirbystės standartus. „AUGA“ vardas tapo matomas ir atpažįstamas ne tik Lietuvoje, bet ir užsienyje. Tapome sėkminga, pelningai dirbanti ir kasmet auganti įmonių grupė. Vis dėlto negalime sustoti ir pasitenkinti tuo, ką pasiekėme.

Įgyvendindami esminę įmonės transformaciją išsikėlėme tikslą kasmet įsivertinti, kokius darbus nuveikėme kurdami atsakingo ir tvaraus verslo modelį. Tai darome ne tik tam, kad atitiktume įstatymų reikalavimus, bet ir todėl, kad tvarumas yra mūsų įmonės veiklos vizijoje ir yra neatsiejamas nuo mūsų verslo modelio. „AUGA group“ vizija – ekologiškas ir tvariai užaugintas maistas, prieinamas visiems. Siekiame šios vizijos vadovaudamiesi PATIKIMUMO, INOVATYVUMO ir HARMONIJOS vertybėmis. Mums svarbu ne tik gaminti ekologiškus produktus, bet ir edukuoti vartotojus apie ekologijos naudą žmonėms ir aplinkai.

Pirmoji „AUGA group“ tvaraus verslo ataskaita yra skirta visoms suinteresuotoms šalims, kurios norėtų geriau susipažinti, kokie yra mūsų įmonės tikslai ir kaip mes jų siekiame. Šioje ataskaitoje įsivertinome savo pasiekimus aplinkosaugoje, personalo valdyme, santykiuose su partneriais ir klientais bei kaip įmonės veiklą vertina visuomenė. Siekiame tapti visapusiškai socialiai atsakingu verslu, kurti naudą savo akcininkams, klientams, partneriams, darbuotojams ir, žinoma, tausoti aplinką, nuo kurios saugojimo mūsų verslo sėkmė labai smarkiai priklauso.

Esu įsitikinęs, kad tvaraus verslo ataskaitų rengimas įmonei padės dar aiškiau susidėlioti prioritetinių krypčių įgyvendinimo gaires. Šie siekiai nėra vien tušti žodžiai. Tai įrodome kiekviena nauja savo investicija. Į ekologinio ūkininkavimo technologijas ir procesus jau investavome 15 mln. Eur. Ūkiuose taikome beariminės žemdirbystės inovacijas, kurios reikšmingai sumažina į aplinką išskiriamo CO2 kiekį, nealina žemės.

Vystome žiedinę ekologinę ūkininkystę, siekdami skirtingų ūkio šakų sinergijos ir organinių atliekų antrinio panaudojimo. Esame išsikėlę tikslą ateityje nebenaudoti iškastinio kuro, kurį galėtume pakeisti pačių pasigamintomis biodujomis.

Prisidedame prie šalies ekonominės plėtros būdami vieni didžiausių darbdavių regionuose. Mūsų darbuotojai yra mūsų didžiausia vertybė, todėl mokame didesnius už vidutinius žemės ūkio sektoriaus įmonių atlyginimus, investuojame į talentų pritraukimą ir darbuotojų kvalifikacijos kėlimą.

Didžiuojamės stipriais santykiais su mūsų verslo partneriais, klientais ir vartotojais. Esame skaidrūs ir atviri. Suprantame, kad smarkiai tobulėti vis dar galime kiekvienoje tvaraus verslo srityje: aplinkosaugos, socialinės atsakomybės, valdymo. Esu įsitikinęs, kad ilgalaikę atsakingo verslo strategiją turinčios kompanijos yra sėkmingesnės. Tvarus požiūris į verslą ir jo aplinką šiandien yra ne mada, o būtinybė.



Kęstutis Juščius

„AUGA group“ valdybos pirmininkas

I.1 „AUGA GROUP“ ISTORIJA

„AUGA group“ ekologinio verslo istorija prasidėjo, kuomet dabartinio įmonių grupės Valdybos pirmininko Kęstučio Juščiaus valdoma UAB „Baltic Champs Group“, veikianti grybų auginimo versle, 2014 metais susijungė su mišrios žemdirbystės bendrove AB „Agrowill Group“. UAB „Baltic Champs Group“ tapo pagrindine grupės akcininke.

Per pirmuosius metus po susijungimo buvo peržiūrėta įmonės veikla, atsisakyta nepelningų įmonių ir su žemės ūkio gamyba nesusijusių veiklų. 2015 metais grupė paskelbė naują ekologinio ūkininkavimo strategiją ir pradėjo perėjimą į ekologinį ūkininkavimo procesą.

Pirminis „Agrowill Group“ verslo modelis, apėmęs tiek augalininkystę, tiek gyvulininkystę, palapsniui buvo integruojamas pagal žiedinį ekologinio ūkininkavimo principą.

2016 metais „Agrowill Group“ rinkai pristatė naują pavadinimą „AUGA group“ bei prekių ženklą „AUGA“.

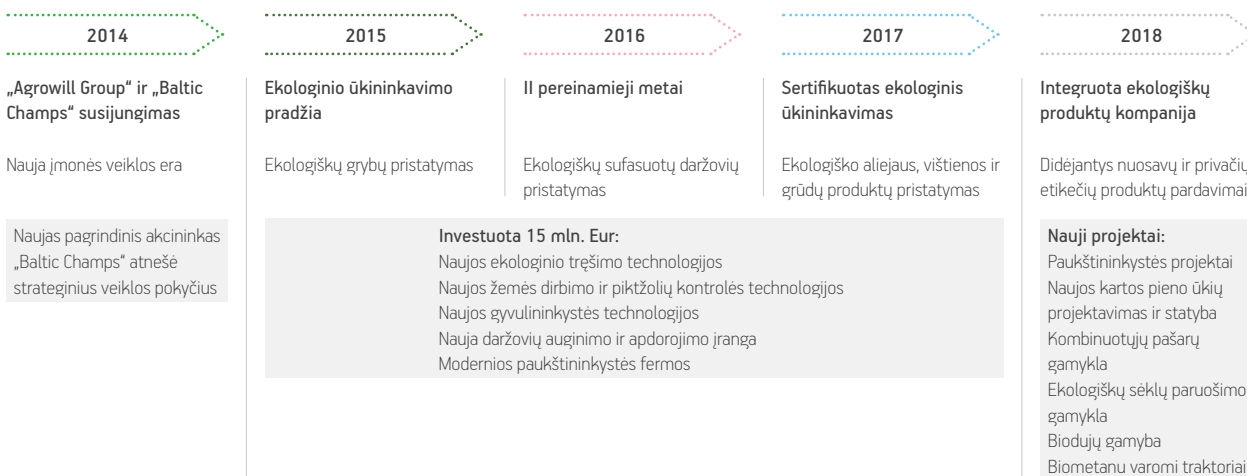
2017 metais „AUGA group“ užbaigė perėjimo prie sertifikuoto ekologinio ūkininkavimo procesą. 2017 metų derlius buvo sertifikuotas kaip ekologiškas.

Tais pačiais metais įmonių grupė išplėtė savo veiklą nuo žaliavų auginimo iki galutinių produktų vartotojams – paruoštų sriubų, konservuotų daržovių, grybų, įvairių grūdų produktų ir rapsų aliejaus – tiekėjos. Visi „AUGA“ prekės ženklo produktai turi ekologinės gamybos sertifikatus.

Didžioji dalis „AUGA“ prekių ženklu pažymėtų maisto produktų yra parduodama daugiau kaip 20-yje užsienio rinkų Europos Sąjungoje, Azijoje, Artimuosiuose Rytuose.

2017 metų „AUGA group“ finansinių metų rezultatai atspindėjo perėjimo prie ekologinės gamybos ekonominę naudą. Mes tapome efektyviai veikiančia, novatoriška ir stipriai augančia ekologinio maisto bendrove, kuri visų maisto produktų kokybę užtikrina remdamasi principu „nuo lauko iki lentynos“.

TRANSFORMACIJA Į TVARŲ VERSLĄ



I.2 „AUGA GROUP“ FINANSINIAI REZULTATAI

		2017 m.	2016 m.
Finansiniai rezultatai*	Pajamos	48,78	39,63
	Bendrasis pelnas	15,25	10,78
	EBITDA	13,10	9,62
	Grynasis pelnas	4,74	2,15
	mln. Eur		
Žemės ūkio produkcija	Pienas	23 050	23 330
	Grūdai	46 790	45 508
	Vištiena	18	0
	Daržovės	2 581	327
	Cukriniai runkeliai	25 760	220
	Grybai	12 018	12 033
	Tonos		
Žmogiškieji ištekliai	Darbuotojai	1 152	1 099

* neaudituoti 2017 finansiniai rezultatai

2017 metai grupei buvo sėkmingi, visi svarbiausi finansiniai rezultatai 2017 metais, palyginti su 2016 metais, reikšmingai augo: pajamos – 23 %, bendrasis pelnas – 41 %, EBITDA – 36 %, o grynasis pelnas – daugiau kaip du kartus. Finansiniai rezultatai atspindėjo perėjimo prie ekologinio ūkininkavimo ekonominę naudą.

2017 metais grupei priklausančios žemės ūkio bendrovės sėkmingai užbaigė perėjimo prie ekologinio ūkininkavimo laikotarpį, pradėtą 2015 metais. Grupė palaipsniui į rinką įvedė pirmuosius ekologiškus „AUGA“ prekių ženklų pažymėtus produktus, iš kurių didžiausią

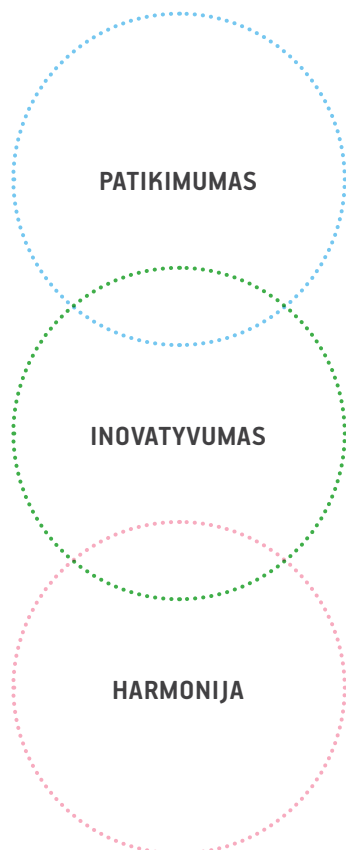
teigiamą įtaką konsoliduoto bendrojo pelno augimui 2017 metais turėjo augalininkystės segmentas, kurio rezultatai reikšmingai gerėjo dėl geresnio pagrindinių auginamų kultūrų derliaus ir didesnių ekologiškos produkcijos kainų. Gyvulininkystės rezultatai taip pat pagerėjo dėl aukštesnių pieno supirkimo kainų.

Dėl diegiamų technologijų ir inovacijų padidėjo ir pagrindinių vasarą nuimamų augalininkystės kultūrų derlingumas, tačiau 2017 metų liūtys pakenkė grikių, sojų, kukurūzų, cukrinių runkelių ir kitų vėlyvųjų kultūrų derliui. „AUGA group“ vertinimu, šie nuostoliai sudarė apie 2 mln. Eur.



I.3 PREKĖS ŽENKLAS „AUGA“

„AUGA“ prekės ženklas įkūnija įmonės viziją pateikti vartotojams ekologišką ir tvariai užaugintą maistą už prieinamą kainą. Nuo pat pradžių prekės ženklo filosofiją grindžiame šiomis pamatinėmis vertybėmis:



Mes iki smulkiausių detalių išmanome savo sritį, atsakingai užtikriname kokybę, operatyvumą ir atvirą ryšį su vartotoju. Priėmėme esminį ir nekeičiamą sprendimą tapti socialiai atsakinga įmonių grupe – užsiimti tik ekologišku ir aplinką tausojančiu ūkininkavimu bei maisto produktų gamybos verslu.

Natūralumą ir ekologiškus ūkininkavimo būdus mums padeda puoselėti naujos kartos technika ir inovatyvūs sprendimai. Žinome, kaip pagaminti ekologiškus produktus už teisingą kainą, pasitelkiant naujausias technologijas, masto ekonomiją ir sinergiją tarp skirtingų ūkio šakų.

Mums svarbu, kad tarpusavyje derėtų verslas ir atsakomybė aplinkai, ekologija ir modernios technologijos, gamyba ir vartojimas. Todėl „AUGA“ maisto produktus gaminame ir ruošiamo saugodami ir besirūpindami aplinka – naudodami modernias ekologišnių ūkių technologijas.



I.4 „AUGA“ PRODUKTAI

Viena pagrindinių „AUGA group“ stiprybių – galimybė tiekti pakankamai platų ekologiškų produktų asortimentą ir kiekį kontroliuojant ir užtikrinant produktų gamybos grandinės atsekamumą nuo lauko iki pakuotės.

Į rinką tiekiamė įvairias tradicines šviežias daržoves, pavyzdžiui, morkas, bulves, burokėlius ir svogūnus bei retesnes daržoves, tokias kaip pastarnokai, topinambai. Kita didelė produkcijos grupė yra konservuotos daržovės, grybai, žirniai, ankštinės kultūros. Vienas sėkmingiausių 2017 metais „AUGA group“ pristatytų produktų – vartojimui paruoštos ekologiškos sriubos, kurios greitai buvo pamėgtos vartotojų, tapo „AUGA“ vizitine kortele ir viena svarbiausių eksporto prekių tolimosiose rinkose.

Praėjusiais metais smarkiai išplėtėme savo asortimentą ir pristatėme pirmuosius Lietuvoje ekologiškai

užaugintus viščiukus, perdirbtus grūdų produktus (įvairių rūšių ekologiškus miltus) bei ekologišką šalto spaudimo rapsų branduolių aliejų.

Produkcijos spektrą ir toliau ketiname plėsti. Testuojame ir rinkai 2018 metais ketiname pasiūlyti iš mūsų ūkiuose užaugintų cukrinių runkelių pagaminto ekologinio cukraus, išpilstyto pieno ir naujų grūdinių produktų. Vienas iš pirmųjų vartotojus pasieksiančių naujų produktų – ekologiški vištų kiaušiniai.

Siekdami vartotojų gerovės ir produktų kokybės užtikrinimo investuojame į tai, kad „AUGA group“ produktai atitiktų pasaulinius žemės ūkio ir maisto gamybos standartus ir turėtų tai įrodančius sertifikatus.

Mūsų produktai turi šiuos sertifikatus:



Ekologinis žemės ūkis. Šiuo ženklu ženklinami visi tiekiama rinkai ekologinio žemės ūkio gamybos reikalavimus atitinkantys ir sertifikavimo įstaigos „Ekoagros“ Lietuvoje sertifikuoti ekologiški maisto produktai.



GLOBALG.A.P. Sertifikatas įrodo, kad įmonėse laikomasi gerosios žemės ūkio veiklos praktikos. Sertifikatas yra įrodymas, kad maisto produktai yra saugūs, kokybiški, pagaminti atsakingai.



ES ekologinis žemės ūkis. Sertifikatas patvirtina, kad produkcija atitinka visus Europos Sąjungos ekologinio maisto gamybos reikalavimus.



BRC. Maisto saugos vadybos standartas, kuris užtikrina, kad produkcija gaminama laikantis aukščiausių saugumo reikalavimų.



USDA Organic. JAV Žemės ūkio departamento išduodamas ekologinis sertifikatas.



Kosher KLB. Viena pagrindinių košerinio maisto sertifikavimo sistemų. Sertifikatas įrodo, kad produkcija atitinka griežtas košerinių produktų gamybos taisykles.



„AUGA“ ASORTIMENTAS 2017 M.

ŠVIEŽIOS DARŽOVĖS



KONSERVUOTI GRYBAI, DARŽOVĖS



VARTOTI PARUOŠTOS SRIUBOS



MILTAI



RAPŠŲ ALIEJUS



ŠVIEŽI GRYBAI



VIŠTIENA



I.5 EKSPORTO RINKOS

Eksportas yra strateginė mūsų verslo kryptis. 2017 metais beveik 80 % „AUGA group“ produkcijos buvo išgabenta už Lietuvos ribų. Ekologiškų produktų pasaulinė rinka kasmet auga apie 10 % ir šiuo metu jos vertė siekia daugiau kaip 80 mlrd. Eur. Ateityje matome dar daugiau galimybių didinti produkcijos gamybą eksporto rinkoms.

2017 metais pagrindinės „AUGA group“ eksporto rinkos buvo Skandinavijos šalys, Vokietija, Jungtinė Karalystė, Italija, Izraelis, Japonija.



II.1 TVARAUS VERSLO TIKSLAI

„AUGA group“ vysto tvarios ekologinės ūkininkystės ir ekologiško maisto gamybos verslą. Mums tai yra atsakingo požiūrio ir veiksmų sinergija, kuomet naujausios technologijos, geriausios industrinės žinios ir gebėjimai padeda įgyvendinti tvaraus verslo principus kasdieninėje veikloje.

Savo veikla prisidedame prie Jungtinių Tautų tvaraus vystymosi tikslų, kurie atitinka „AUGA group“ verslo viziją ir vertybes, siekimo:

- Klimato kaitos mažinimas;
- Atsakingas žemės naudojimas;
- Sąžiningos darbo sąlygos ir ekonomikos stiprinimas;
- Atsakingos gamybos ir vartojimo skatinimas;
- Industrijos inovacijų diegimas ir vystymas.

JT TIKSLAI



„AUGA GROUP“ TIKSLAI

Tvari ūkininkystė
Tvarus žemės naudojimas ir dirbimas
Veiklos adaptavimas prie klimato kaitos iššūkių

Sąžiningos darbo sąlygos
Darbuotojų sveikata ir saugumas
Regioninės ekonomikos stiprinimas

Klientų gerovė
Produktų kokybė ir saugumas
Vartotojų teisių garantija

Investicijos į gamtos resursus tausojančias inovacijas
Investicijos į tvarias ūkininkavimo technologijas
Investicijos į tvarią energiją

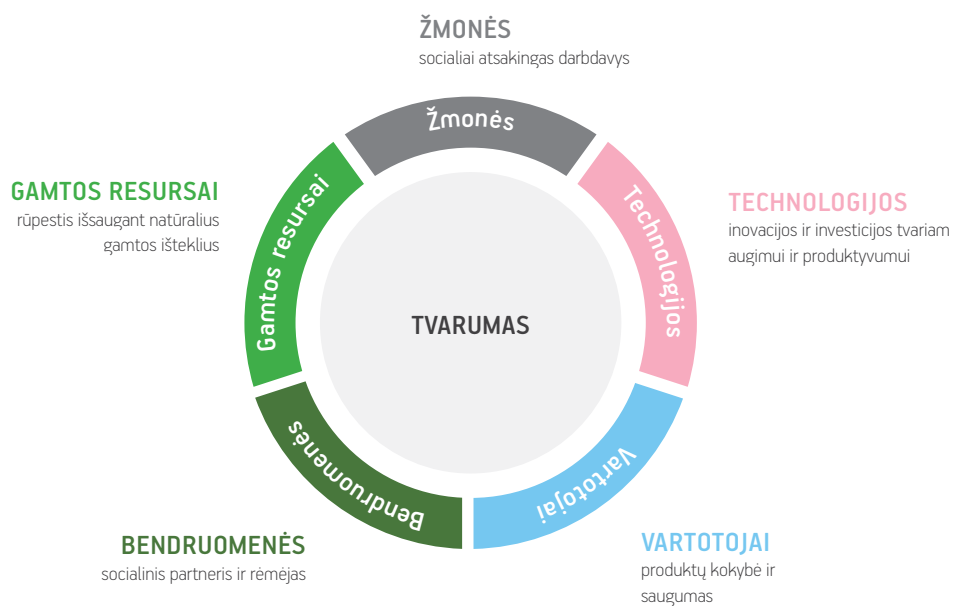


II.2 TVARAUS VERSLO PRINCIPAI

„AUGA group“ siekia užtikrinti, kad kiekvienas produktas, pasiekiantis mūsų vartotojus, būtų šviežias ir kokybiškas, gaminamas aplinkai palankiausiu būdu, atsakingai rūpinantis dirvožemiu, taikant novatoriškas technologijas bei profesionalų valdymą.

Suvokiame, kad intensyviai augantis mūsų verslas neišvengiamai daro įtaką natūraliai aplinkai, kuria grupės darbuotojų, partnerių bei bendruomenių, kuriose veikiame, bendradarbiavimo sąsajas, už kurias esame atsakingi.

Atsižvelgdami į tai kasdieninėje veikloje vadovaujamės tvaraus verslo principais, kuriais siekiame subalansuotos atsakomybės gamtai, sau ir mūsų bendruomenėms.

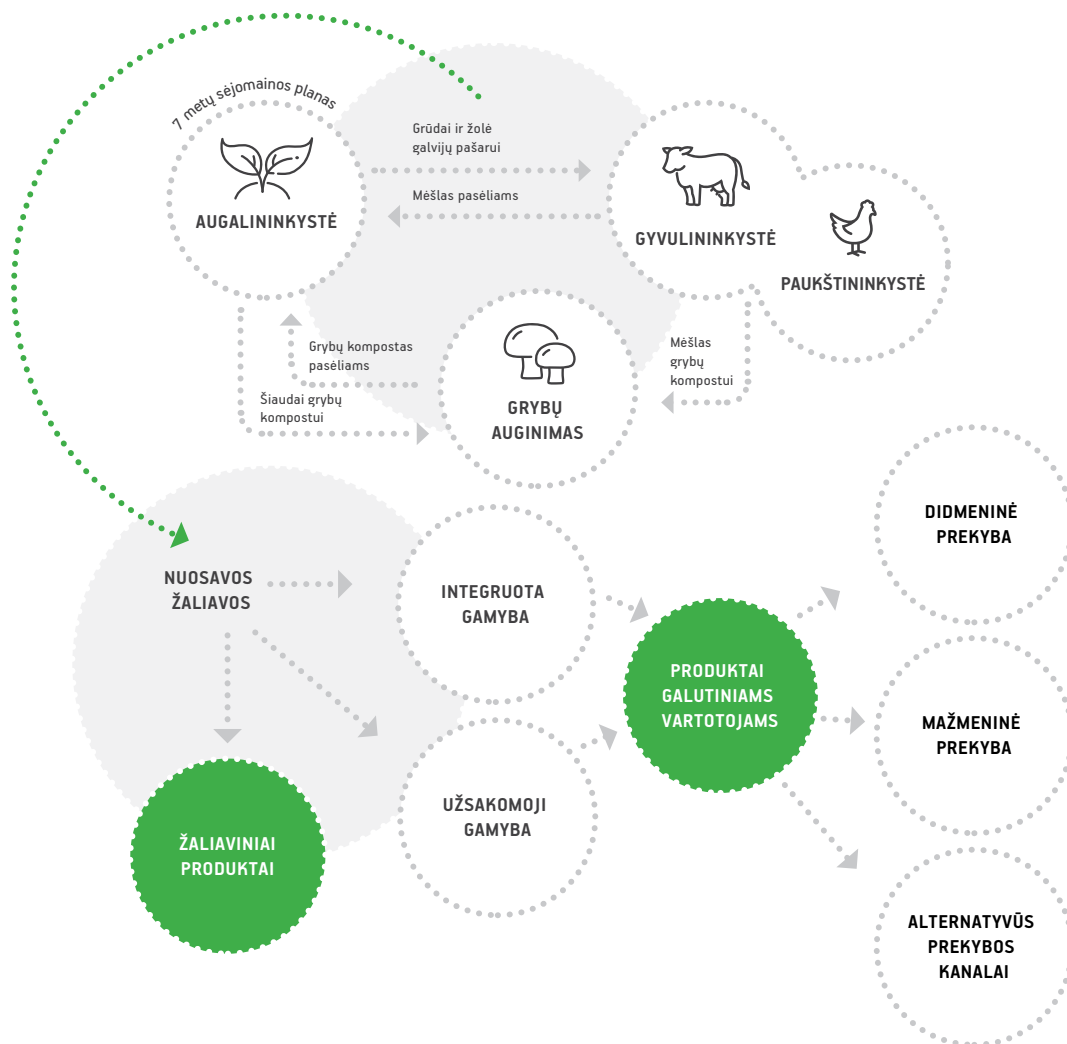


II.3 TVARAUS VERSLO MODELIS

Esminis „AUGA group“ privalumas – integruoto verslo sistema, kuri padeda užtikrinti ne tik gaminamos produkcijos ekologinius ir produktų saugos standartus, bet ir sistemingą tvaraus verslo vystymą grupės viduje.

Atsižvelgdami į tai, sąmoningai renkames tvaraus verslo valdymo modelį, atsakydami už visą „AUGA group“ verslo vertės grandinę bei su ja susijusias aplinkosaugos, socialines ir gerojo valdymo rizikas.

„AUGA group“ vertės grandinė apima žaliavų auginimą, perdirbimą ir galutinių produktų vartotojams tiekimą. Mūsų tvarios veiklos principai – gamtos resursų išsaugojimas, technologijų inovacijos, produktų kokybė ir vartotojų gerovė, darbuotojų ir bendruomenių apsauga – diejami kiekviename grupės veiklos etape.



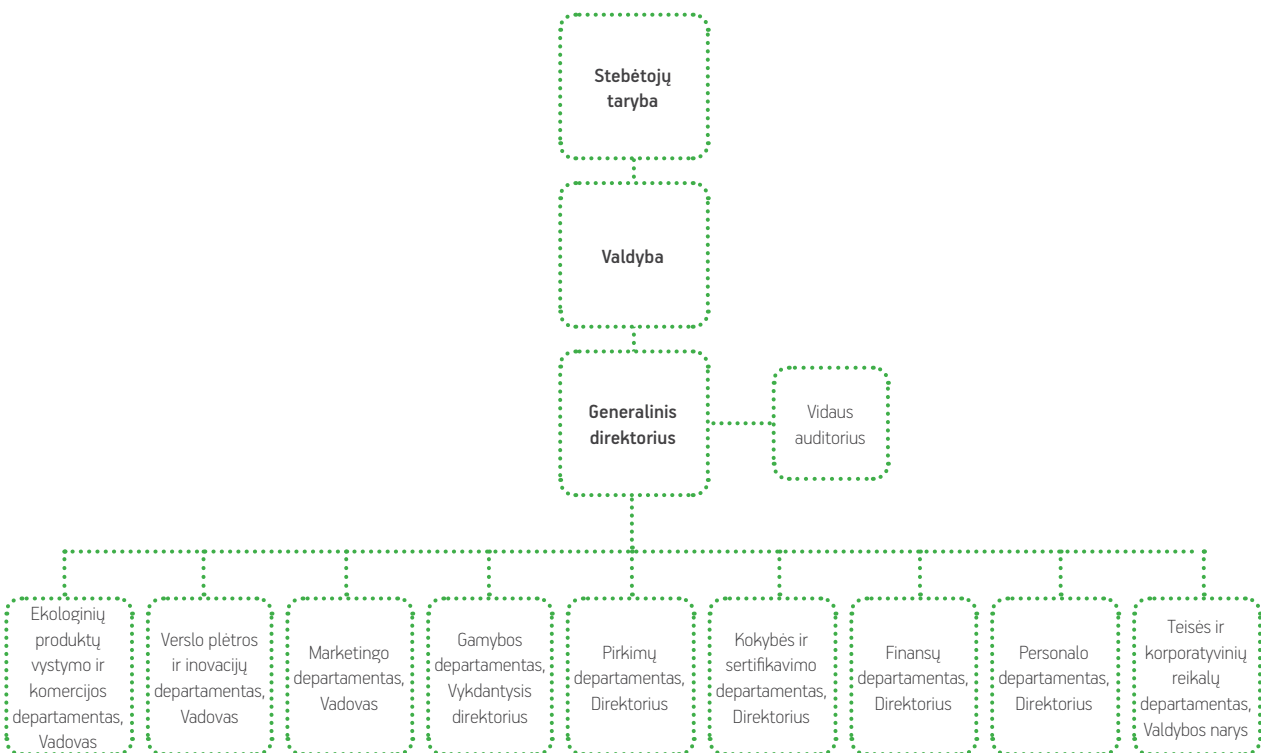
II.4 TVARAUS VERSLO VALDYMAS

„AUGA group“ tvarios ūkininkystės ir ekologiško maisto gamybos verslo viziją formuoja Valdyba. Valdybos atsakomybė yra užtikrinti šios vizijos įgyvendinimą laikantis tarptautinių tvaraus vystymosi ir „AUGA group“ taikomų tvaraus verslo principų.

Viena iš Valdybos narių, Agnė Jonaitytė, yra atsakinga už tvarumo politiką ir sistemine „AUGA group“ tvaraus verslo vystymo stebėseną. Konkrečias verslo funkcijas vykdančios departamentai integruoja tvarumo principus į kasdieninę veiklą. Ypatingas dėmesys skiriamas Gamybos (visų žemės ūkio šakų), Ekologinių produktų vystymo ir komercijos, Verslo plėtros ir inovacijų bei Kokybės ir sertifikavimo departamentams.

Bendrovės vadovybė teikia informaciją akcininkams paskelbdama svarbiausias naujienas viešai per vertybinių popierių biržas, reguliariai informuoja apie tarpinius ir metinius finansinius rezultatus. Bendrovės vadovybė taip pat rengia susitikimus su investuotojais, kuriuose pristato bendrovės veiklą.

Šiuo metu „AUGA group“ Valdyboje yra viena moteris ir vienas nepriklausomas narys, tai sudaro 40 % visų bendrovės valdybos narių. Kadangi „AUGA group“ Stebėtojų tarybą skiria akcininkai, manome, kad akcininkai turi patvirtinti Valdybos įvairovės politiką. 2018 m. Stebėtojų taryba svarstys šį klausimą.



Kiekvienas atsakingas verslas privalo turėti rizikų vertinimo ir prevencijos metodus. Tvaraus verslo srityje svarbu identifikuoti, įsivertinti, reaguoti ir stebėti ne tik finansines, bet ir nefinansines rizikas, susijusias su aplinkosaugos, socialinės atsakomybės bei gerojo valdymo (toliau – ASG) užtikrinimu.

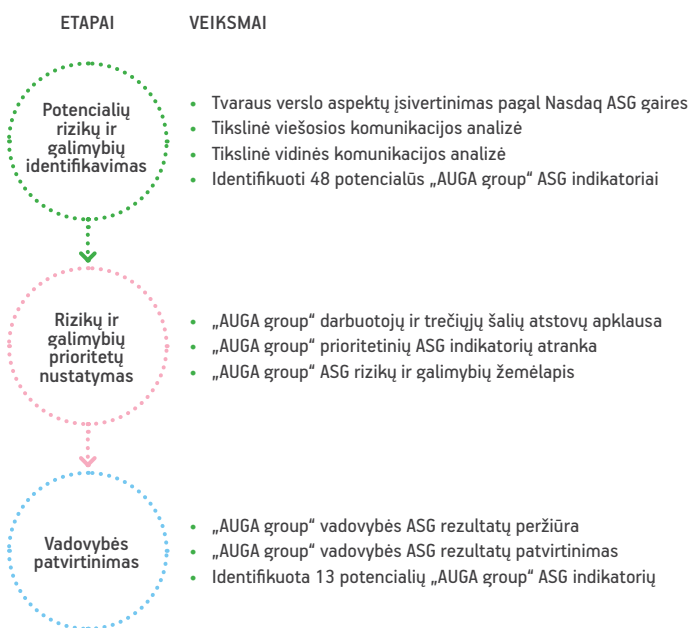
III.1 TVARUMO RIZIKŲ IR GALIMYBIŲ IDENTIFIKAVIMAS

Rengdami pirmąją tvaraus verslo ataskaitą pasirinkome vadovautis „Nasdaq“ ASG gairėmis Šiaurės ir Baltijos rinkų listinguojamoms bendrovėms su tikslu identifikuoti reikšmingiausias ASG rizikas ir galimybes prioritėtinėse „AUGA group“ veiklos srityse. Papildomai atsižvelgėme į viešojo naudojimo „SASB Materialių indikatorių žemėlapis“ (angl. Sustainability Accounting Standards Board Materiality Map) Žemės ūkio produktų, mėsos, vištienos, pieno ir perdirbtų maisto produktų gamybos tvarumo kriterijus.

ASG identifikavimo procesas sustiprino „AUGA group“ tvaraus verslo rizikos valdymo pozicijas. Rezultatai parodė, kuriose srityse turime koncentruotis tam, kad siekdami ambicingų mūsų verslo tikslų galėtume vadovautis ne tik finansiniais, bet ir nefinansiniais ASG kriterijais.

Mūsų veiklai reikšmingiausių ASG kriterijų atranką atlikome remdamiesi „AUGA group“ įmonių vadovų apklausa ir suinteresuotųjų šalių komunikacijos monitoringu, kurių rezultatus ir prioritetiškumą patvirtino „AUGA group“ vadovybė.

„AUGA GROUP“ TVARUMO RIZIKŲ IR GALIMYBIŲ VERTINIMAS

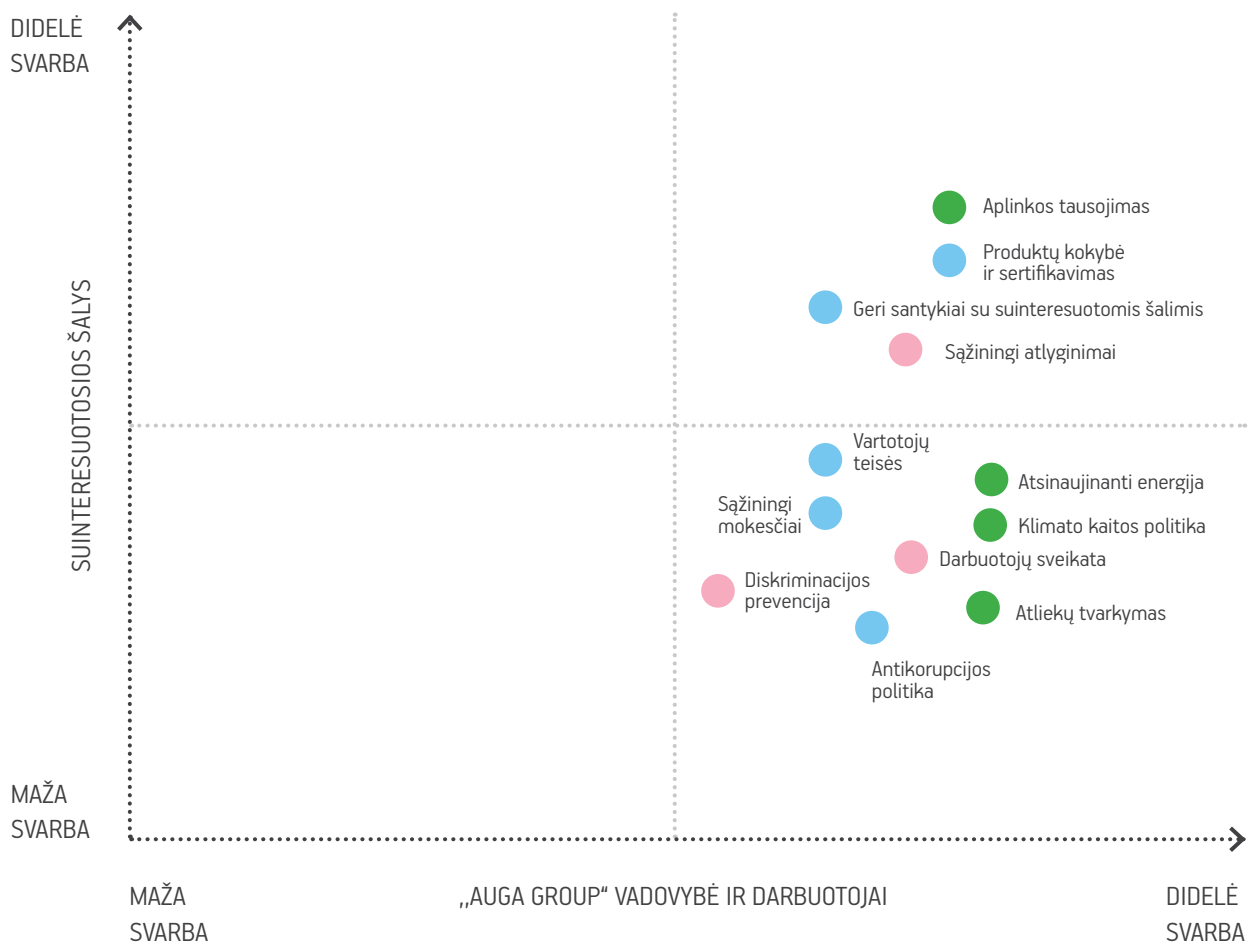


III.2 TVARUMO KRITERIJŲ SVARBOS VERTINIMAS

„AUGA group“ tvarumo kriterijų svarbos įsivertinimas vyko dviem etapais. Pirmuoju etapu „AUGA group“ įmonių vadovai buvo apklausiami, kuriems tarptautiniams tvaraus verslo prioritetams jie teikia didžiausią svarbą. Antruoju etapu įsivertinome suinteresuotų šalių nuomones apie „AUGA group“ atitikimą tvaraus verslo kriterijams atlikdami 2017 metų žiniasklaidos monitoringą, pasitelkus žiniasklaidos stebėsenos ir analizės bendrovės UAB „Mediaskopas“ tyrimą.

Tvarumo prioritetų suderinamumo rezultatai yra pateikiami „AUGA group“ tvarumo kriterijų svarbos matricoje ir išplėstiniame sąrašė. Šie prioritetai – tai tolimesnio mūsų tvarumo dialogo atskaitos taškai ir verslo pridėtinės vertės kūrimo gairės.

TVARUMO KRITERIJŲ SVARBOS MATRICA



„AUGA GROUP“ TVARUMO KRITERIJŲ SVARBOS SĄRAŠAS

Aplinkosaugos aspektai	Socialinės atsakomybės aspektai	Gerojo valdymo aspektai
CO2 ir kitų emisijų mažinimas	Sąžiningas atlyginimų mokėjimas	Produktų kokybės užtikrinimas
Energijos tausojimas	Darbuotojų sveikatos užtikrinimas	Vartotojų teisių užtikrinimas
Žalios energijos vartojimas	Diskriminacijos prevencija ir pažeidimų kontrolė	Gerai santykiai su valstybės ir savivaldybių institucijomis
Biojvairovės ir ekosistemų apsauga	Gerų darbo sąlygų užtikrinimas	Korupcijos prevencija ir netoleravimas
Atliekų tvarkymas	Kvalifaciniai darbuotojų mokymai	Sąžiningas mokesčių mokėjimas
Transporto degalų tausojimas ir apskaita	Darbuotojų saugumo užtikrinimas	Gerai santykiai su verslo partneriais
Vandens tausojimas ir apskaita	Nelaimingų atsitikimų ir sužeidimų darbe kompensavimas	Gerai santykiai su žiniasklaida
Biodujų gamyba iš atliekų	Žmogaus teisių apsauga ir garantijos	Gerai santykiai su verslo vietos bendruomenėmis
	Lyčių lygybės užtikrinimas ir kontrolė	Gerai santykiai su akademinė bendruomene

III.3 DIALOGAS SU SUINTERESUOTOMIS ŠALIMIS

„AUGA group“ siekia integruoto dialogo su suinteresuotomis šalimis, dialogo intensyvumą ir gylį apibrėždama pagal vystomas verslo kryptis, aktualius verslo projektus ir abipusį ar daugiašalį trečiųjų šalių poreikį atitinkamoje ekologinės ūkininkystės ir tvaraus verslo srityje.

Pirmenybę teikiame ilgalaikiam ir aukštus verslo skaidrumo bei tvarumo standartus atitinkančiam bendradarbiavimui. Verslo partnerius renkame atsižvelgdami į abipusį verslo principų atitikimą. Siekiame profesionalaus dialogo su savo darbuotojais – mums svarbu, kad kiekvienas darbuotojas suprastų „AUGA group“ verslo principus ir vertybes bei kvalifikuotai prisidėtų prie jų siekimo. Periodiškai bendradarbiaujame su žiniasklaida, „AUGA group“ vadovai dalijasi gerąja patirtimi tikslinėse verslo konferencijose.

Už atsakingą „AUGA group“ veiklą atvirai atsiskaitome susitikimuose su investuotojais, akcininkais, vyriausybinėmis ir nevyriausybinėmis organizacijomis.

Vartotojai	Reklama, socialinė medija, informacija ant pakuočių, dalyvavimas renginiuose
Bendruomenės	Dalyvavimas bendruomenių šventėse ir jų rėmimas, susitikimai su bendruomenėmis sprendžiant aktualius klausimus
Darbuotojai	Vidinė komunikacija, naujienlaiškiai, pasitarimai su darbuotojų grupių, skyrių atstovais, renginiai darbuotojams
Investuotojai	Reguliaros finansinės ataskaitos, pranešimai apie esminius įvykius, pranešimai žiniasklaidai, susitikimai su investuotojais ir investuotojų organizacijomis, dalyvavimas „Nasdaq“ renginiuose
Valstybinės institucijos	Dialogas aktualiais reguliavimo klausimais, abipusės konsultacijos
Industrijos asociacijos	Narystės asociacijose, susitikimai su asociacijų nariais, dalyvavimas asociacijų renginiuose
Verslo partneriai	Nuolatinio dialogo palaikymas, konsultacijos verslo temomis, lankymasis gamybiniuose padaliniuose, dalyvavimas tarptautinėse parodose



Klimato pokytis, vis dažniau pasireiškiantis temperatūrų ir kritulių svyravimu, kelia išbandymus visiems ūkininkams. Siekdami išlaikyti ekologinio žemės ūkio sektoriaus lyderio pozicijas, mes dedame pastangas mažinti neigiamą žemės ūkio veiklos poveikį aplinkai, diegdami pažangiausias žemės ūkio technologijas ir tokiu būdu prisidedami prie pasaulinės klimato kaitos problemos sprendimo.

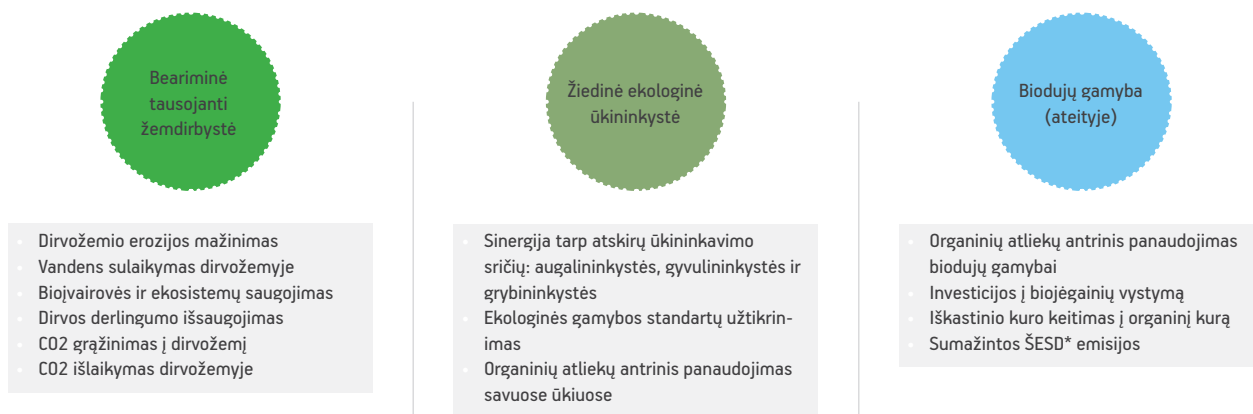
„AUGA group“ ilgalaikis aplinkosaugos tikslas – stebėti ir atsakingai valdyti tiesioginės savo veiklos žemės ūkyje poveikį aplinkai, tausoti natūralias ekosistemas, bioįvairovę ir gamtos resursus. Turime būti atidūs konkretiems poveikio aplinkai indikatoriams, kurių svarbą, rizikas ir galimybes 2017 metais įsivertinome ASG kriterijų identifikacijos metu atlikdami kokybinį tyrimą.

2018 metais planuojame priimti aplinkosaugos apskaitos ir valdymo planą numatant kiekybinio vertinimo kriterijus, pereinamuosius laikotarpius bei būtinas investicijas.

IV.1 TVARAUS ŽEMĖS ŪKIO MODELIS

„AUGA group“ tvarios ekologinės žemdirbystės vizija – dirbamuose laukuose naudoti beariminę (angl. „min-till“) techniką, kuri būtų aprūpinama biodujų degalais. Taip pat siekti, kad ūkiuose naudojami traktoriai ir transporto priemonės būtų aprūpinami biodujų degalais, gaminamais iš mūsų integruotuose ūkiuose surenkamų organinių atliekų. Mes vystome žiedinę ūkininkystę, efektyviai išnaudodami skirtingų ūkio šakų sinergiją. Tam investuojame į beariminių technologijų įsigijimą, industrinės biodujų gamybos efektyvumo tyrimus ir siekiame pritraukti papildomų investicijų šios vizijos įgyvendinimui užtikrinti.

„AUGA GROUP“ TVARAUS ŽEMĖS ŪKIO VALDYMO METODAI



*Šiltnamio efektą sukeliančios dujos

BEARIMINĖ IR TAUSOJANTI ŽEMDIRBYSTĖ

Beariminis (angl. „min-till“) ūkininkavimas – tai dirvožemį ir jo mikroflorą tausojantis ūkininkavimo būdas, kuomet žemė paruošiama žemės ūkio kultūroms be arimo, tik minimaliai dirbant viršutinį dirvos sluoksnį.

Šiuo metu „AUGA group“ beariminės žemdirbystės plotai sudaro 46 % visos dirbamos žemės. 2015 – 2017 metais jau investavome apie 4 mln. Eur. į beariminės žemdirbystės technologijas. Kasmet numatome didinti beariminiu būdu dirbamų žemių plotus, toliau investuodami į tam reikalingą techniką.

Beariminės žemdirbystės metodas „AUGA group“ leidžia mažinti CO₂ emisijų išsiskyrimą į atmosferą. Dirbant šia technologija sunaudojama mažiau kuro žemės ruošimo technikai, nes dirbti žemę mažesniame sluoksnyje reikia mažiau energijos.

Beariminės technologijos naudojimas išsaugo dirvožemio viršutinio sluoksnio mikroflorą ir naudingus gyvius. Ariant visa naudinga mikroflora yra apverčiama giliai į beorę aplinką, kur jie negali išgyventi dėl pasikeitusių sąlygų. Žemės gyviai, tokie kaip sliekai, nebeturi kuo maitintis, nes augalų liekanos patenka ten, kur jos nepasiekiamos. Kai sliekų populiacija mažėja, tuo pačiu mažėja ir maisto laukiniams paukščiams.

Beariminės žemdirbystės dėka, taip pat minimaliai ariant dirvožemį, yra sumažinama dirvožemio erozija. Kiekvienais metais mūsų žemdirbiai palieka pasėlių liekanas ant dirvožemio, o kitos sėjos sezono metu beariminė technika atlieka darbą, reikalingą sėklos guolio paruošimui. Pasėlių liekanų išsaugojimas viršutiniame dirvos sluoksnyje pagerina dirvožemio struktūrą, jo absorbcines savybes (vandens skvarbą į dirvožemį), padeda išsaugoti natūralią dirvos drėgmę augalų vegetacijos metu ir neleidžia susidaryti plutai žemės paviršiuje.

„AUGA group“ ūkiuose taikomas 5-7 metų sėjomainos planas. Priklausomai nuo dirvožemio sudėties parenkamas individualus sėjomainos planas kiekvienam laukui. Siekiame, kad būtų kuo didesnė auginamų kultūrų įvairovė, sėjomainą sudarytų augalai, kurie mažina humuso kiekį dirvoje, ir tie, kurie jį atstato (daugiametės žolės).

Organinės dalies dirvožemyje pokytis tiesiogiai veikia CO₂ emisiją – dirvožemių organikai mažėjant, ji patenka į atmosferą CO₂ forma. Todėl organinės medžiagos išlaikymas ir didėjimas padeda ne tik pagerinti dirvožemio natūralias savybes, bet ir „surinkti“ CO₂ iš oro.



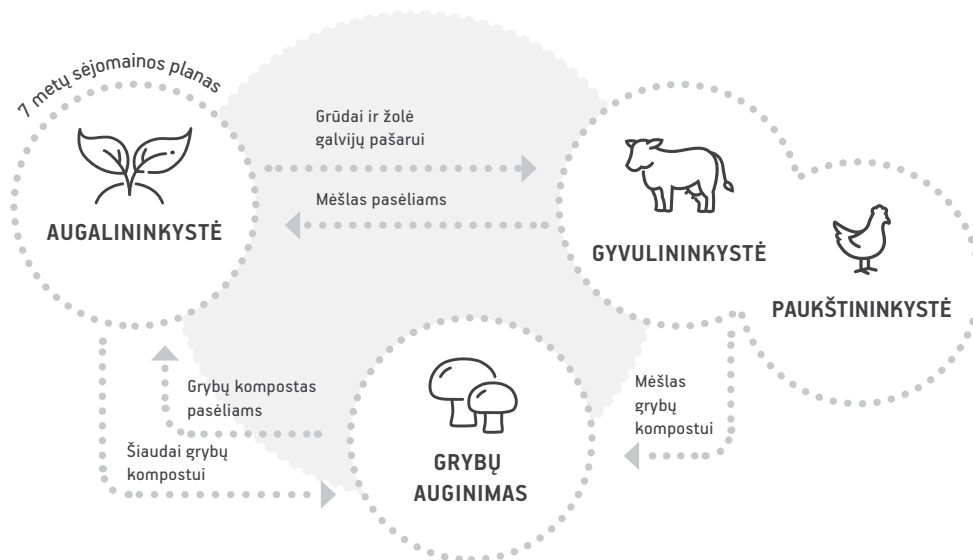
ŽIEDINĖ EKOLOGINĖ ŪKININKYSTĖ

Žiedinė ekologinė ūkininkystė – tai ūkininkavimo būdas, kuomet auginimo proceso metu reikalingos medžiagos, „atrandamos“ kitų žiede esančių gamybos procesų antriniuose produktuose ar atliekose. Ekologiniam ūkininkavimo būdui tai ypač aktualu, kadangi draudžiama naudoti bet kokius cheminius preparatus tręšimui ar augalų apsaugai. Galima naudoti tik natūralias organines medžiagas, kurių rinkoje nėra lengva įsigyti. Ypač sudėtinga ekologiniams ūkiams apsirūpinti natūraliomis azotinėmis trąšomis.

„AUGA group“ žiedinės ekologinės žemdirbystės modelis prasideda nuo ankštinių daugiamečių žolių (liucernų, dobilų) auginimo dirbamuose laukuose. Šios ankštinės žolės, kaip ir kiti auginami ankštiniai augalai (žirniai, pupos), turi savybę kaupti azotą iš oro dėka azotą fiksuojančių gumbelių bakterijų, besivystančių ant šių augalų šaknų.

Šiuo būdu iš oro „surinktas“ azotas kaip pašaras proteininę forma patenka į galvijų virškinimo sistemą. Jo naudingai konvertuojama tik dalis - pieno baltymams arba mėsos baltymams. Likusi dalis pasišalina iš gyvulių organizmo kaip mėšlas, kuris būdamas gyvulininkystės atlieka, tampa tolesnio žiede dalyvaujančio proceso dalimi - trąša kviečiams, kukurūzams ir kitoms kultūroms. Užaugę kviečiai tampa pardavimo produktu arba pašaru paukščiams ir galvijams. Kviečių šalutiniai produktai, šiaudai, kartu su paukščių mėšlu, atliekančiu iš paukščių auginimo, tampa grybų auginimo proceso pagrindine sudedamąja dalimi. Užaugus grybams, lieka panaudotas grybų substratas, kuris tampa puikia trąša bet kuriai auginamai kultūrai.

Šis žiedinės gamybos modelis gali būti pilnai išsilaikantis, jei būtų subalansuotas galvijų, paukščių ir ankštinių bei kitų kultūrų kiekis cikle. „AUGA group“ kol kas neturi pakankamo galvijų ir paukščių skaičiaus, todėl esame priversti dalį organinių trąšų įsigyti rinkoje.



Labai svarbu, kad atliekų ir šalutinių produktų panaudojimo ir virtimo organinėmis trąšomis procesas būtų kuo efektyvesnis ir draugiškesnis aplinkai.

„AUGA group“ naudoja modernias ir efektyvias organinių atliekų įterpimo į žemę technologijas. Tam tikslui kasmet įsigyjama vis daugiau specialios technikos. Daugiau kaip 80 % kietos frakcijos komposto bei mėšlo išbarstoma ant pasėlių su preciziniais organinių atliekų kratytuvais, kuriuose įmontuotos svarstyklės leidžia tiksliai įgyvendinti užduotį – įterpti tik tokį kiekį organinių medžiagų, kuris reikalingas augančioms kultūroms. Jei įterpiama per mažai – negaunamas planuotas derlius. Jei būtų įterpiama per daug – augalai nesugebėtų įsisavinti trąšų ir po auginimo ciklo lietus galėtų jas išplauti į gilesnius dirvos sluoksnius, kur augalų šaknys jų nepasiektų ir būtų teršiami gruntiniai vandenys.

Kietos frakcijos galvijų mėšlui kompostuoti naudojame specialią technologiją. Gyvulių mėšlas kompostuojamas laukuose ir aikštelėse suformuotose rezervuaruose, kuriuose jis suyra deguoninėje aplinkoje. Jei ši operacija nebūtų atliekama ir mėšlas būtų sandėliuojamas rietuvėse, būtų didelė tikimybė, kad bedeguoninėse

sąlygose susidarytų metano dujos, kurios yra vienos iš labiausiai šiltnamio efektą sukeliančių dujų.

Šiuo kompostavimo būdu apdirbtas gyvulių mėšlas tampa birios struktūros, todėl jį galima lengvai įterpti į viršutinį dirvos sluoksnį. Tai ypač svarbu, nes tik toks jis tinka beariminei žemdirbystei.

Kompostas turi būti paskleidžiamas ten, kur maisto medžiagos labiausiai reikalingos augalams – viršutiniame dirvos sluoksnyje. Viršutiniame sluoksnyje organinės medžiagos, esančios komposte, lengviau atpalaiduojamos dirvos mikroorganizmų, nes pavasarį ir vasaros pradžioje, kai augalams labiausiai reikia maisto medžiagų, dirvos paviršiuje visada būna aukščiausia dirvos temperatūra, reikalinga efektyviam mikroorganizmų darbui.

„AUGA group“ diegiamos technologijos sudaro sąlygas ne tik tausoti aplinką, bet ir taupyti organines medžiagas, gauti maksimalų jų panaudojimą, taip pat sudaro sąlygas didinti derlingumą. Tai užtikrina ne tik ekonominę naudą, bet ir sunaudotų medžiagų bei energijos optimalų santykį užaugintam produkcijos vienetui.



BIODUJŲ GAMYBA

Esame išsikėlę tikslą ateityje iškastinį kurą ūkyje naudojamuose traktoriuose ir transporto priemonėse pakeisti biodujomis.

Vienos gamybos atliekos virstų kito gamybinio proceso žaliava: karvių ir vištų mėšlas būtų panaudotas biodujų gamybai, iš biodujų būtų gaminamas biometanas, kuris būtų naudojamas biodujomis varomuose traktoriuose mūsų laukams apdirbti. Atliekose esanti energija virstų antros kartos biokuru, kuris galėtų būti naudojamas ne tik mūsų laukuose dirbamai technikai, bet ir tiekiamas viešojo transporto sistemai, kurioje jau yra sukurta visa reikalinga infrastruktūra (CNG dujų stotys, CNG dujomis varomi autobusai).

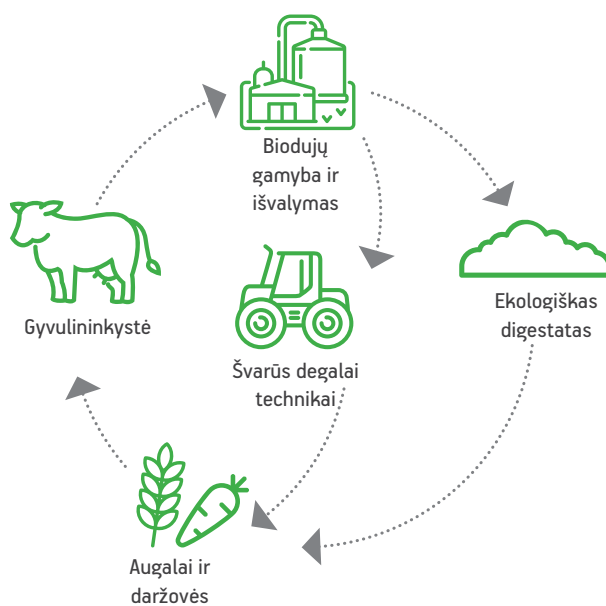
Digestatas (biodujų gamybos organinės atliekos) bus naudojamas kaip efektyvi trąša mūsų laukams tręšti, kuriuose užauginsime maistinės kokybės derlių žmonėms ir pašarus bei lesalus mūsų galvijams ir vištoms. Naudojant ekologišką digestatą sumažėja išmetamų šiltnamio efektą sukeliančių dujų kiekis. Palyginti su įprastomis organinėmis trąšomis (pvz., mėšlu), naudojamomis ekologiškuose ūkiuose, laukus tręšiant ekologišku digestatu, vidutiniškai 18 % padidėja grūdų derlingumas.

Biodujų gamyba iš karvių ir vištų mėšlo ir išvalytų biodujų kaip biokuro panaudojimas ūkyje yra vienas tvariausių ir efektyviausių ekologinės žemdirbystės metodų. Jis gali

būti iki 148 % naudingesnis klimatui lyginant su įprastu ūkio modeliu ir iškastinio kuro naudojimu. Šis efektas gaunamas, kuomet gyvulių mėšlą verčiant biodujomis, mėšle esančios organinės medžiagos proceso metu suyra kontroliuojamuose bioreaktoriuose. Tuo tarpu rietuvėse ar rezervuaruose saugomas mėšlas skyla nekontroliuojamoje aplinkoje ir tiesiai į atmosferą išskiriamos šiltnamio dujos, kurios nėra surenkamos. Todėl teigiamas poveikio klimatui efektas gaunamas ne tik dėl energijos, pagamintos iš atliekų, panaudojimo, bet ir dėl šiltnamio dujų suvaldymo, lyginant su mėšlo saugykloomis.

Siekiant sukurti novatorišką biodujų valymo ir metano koncentracijos biodujose didinimo technologiją, kuri išsiskirtų nuline metano emisija į aplinką, buvo įkurtas Biojėginių vystymo klasteris. „AUGA group“ priklauso šiam klasteriui ir yra vieno iš klasterio vystomų projektų koordinatorius. Tai yra 2017 metais inicijuotas projektas „Biometano koncentracijos didinimo metodų taikymo didelio tūrio anaerobiniuose fermentatoriuose mokslinių tyrimų laboratorija“. 2018 – 2019 metais į šį projektą ketinama investuoti 1,88 mln. Eur. nuosavų ir Europos Sąjungos paramos lėšų.

Projektas vystomas pagal investicinę priemonę „Inoklaster LT“, kuri skirta pagerinti žinių ir technologijų sklaidos terpę, skatinti verslo ir mokslo bendradarbiavimą mokslinių tyrimų ir technologinės plėtros srityje.



IV.2 GAMTOS RESURSŲ NAUDOJIMAS

Žemės ūkio sektorius pasižymi intensyviu gamtos resursų naudojimu. Atsižvelgiant į tai, kad „AUGA group“ verslo veikla apima tris skirtingas ekologiškas žaliavų išgavimo sritis – augalininkystę, gyvulininkystę (įskaitant paukštininkystę) ir grybininkystę – kartu valdome integruotą maisto produkcijos gamybos ir tiekimo grandinę, kokybiniais kriterijais įsivertinome aplinkosaugos ir resursų tausojimo prioritetines sritis mūsų verslo veiklos procesuose.

Šiuo metu „AUGA group“ identifikuoja šias aplinkosaugos ir resursų tausojimo sritis:

- ŠESD emisijų apskaita ir valdymas;
- Biojvairovės apsauga;
- Energijos apskaita ir valdymas;
- Vandens apskaita ir valdymas;
- Atliekų apskaita, antrinis panaudojimas ir valdymas;
- Transporto degalų apskaita ir valdymas.

„AUGA GROUP“ APLINKOSAUGOS IR RESURSŲ NAUDOJIMO BENDRA APŽVALGA

ŠESD emisijų valdymas	<ul style="list-style-type: none"> • Daržovių ir grūdų sodinimo ir auginimo procesas prasideda atsakingu žemės plotų dirvos kokybės, drėgmės įvertinimu. • Naudojama „AGRO GIS“ informacinė sistema. • Naudojame inovatyvias bearimines technologijas, padedančias sumažinti CO2 emisijų išsiskyrimą į dirvožemį.
Biojvairovės apsauga	<ul style="list-style-type: none"> • Laukus tręšiamo tik organinėmis trąšomis. • Pirmenybę teikiame mūsų ūkių galvijų ir paukščių mėšlui ir grybų kompostui. • Nenaudojame GMO sėklų. • Užtikriname sėjomainą. • Pasėliai paliekami dirvoje. • Ekologiškos ūkininkytės vystymas sudaro palankias artimų ekosistemų išsaugojimui (bitininkystės ir kita).
Energijos resursų valdymas	<ul style="list-style-type: none"> • Centrinės biuro patalpos yra sertifikuotos tarptautiniu BREEAM sertifikatu. • Visuose administracinėse ir gamybinėse patalpose naudojama žaliaji sertifikuota elektros energija. • Visuose paukštynuose įrengtos saulės energijos baterijos. • Paukštynuose įdiegtas palaipsnis apšvietimas, atkartojantis saulės tekėjimą ir laidą. • Grybų auginimo substrato vėsinimui naudojama vidinio ventiliavimo sistema. • Grybų auginimo veikloje naudojamas geoterminis šildymas ir rekuperacinė sistema. • Vykdoma elektros ir šildymo energijos apskaita.
Vandens resursų valdymas	<ul style="list-style-type: none"> • Daugiausiai naudojame lietaus ir natūralių vandens gręžinių vandenį, taip pat bendrojo naudojimo vandens telkinių vandenį, laikantis specialių leidimų reikalavimų. • Vykdoma sunaudoto vandens apskaita.
Atliekų valdymas	<ul style="list-style-type: none"> • Visas organines atliekas panaudojame kompostavimui ir tręšimui. • Šiaudų ir mėšlo atliekos naudojamos kaip žaliava grybų substratui paruošti. • Užtikrinamas žiedinis atliekų tvarkymo principas. • Neorganinės atliekos yra rūšiuojamos ir atiduodamos perdirbimui. • Didelė dalis eksportuojamos grybų produkcijos yra pakuojama į daugkartinę pakuotę. • Vykdoma atliekų tvarkymo ir antrinio panaudojimo apskaita.
Degalų valdymas	<ul style="list-style-type: none"> • „AGRO GIS“ informacinė sistema optimizuoja žemės ūkio technikos maršrutus ir padeda tausoti degalų suvartojimą. • Šiuo metu daugiausiai vartojama degalų rūšis – dyzelinas. • Investuojame į biodujų (biometano) iš organinių atliekų gamybą norėdami iš esmės sumažinti dyzelino degalų vartojimą transportui. • Vykdoma sunaudotų transporto degalų apskaita.
Technologijos	<ul style="list-style-type: none"> • „AGRO GIS“ dirvožemio būklės ir žemės ūkio darbų planavimo ir stebėjimo sistema. • Beariminės akėčios ir skutikliai augalininkystės ūkiuose. • Mobilios ir automatizuotos karvių melžimo sistemos. • Kompiuterizuotas grybų substrato paruošimo valdymas. • Patentuota grybų substrato vidinio ventiliavimo sistema. • Automatizuota paukštynų girdymo ir šėrimo sistema. • Automatinis paukštynų vėdinimas ir paukščių išleidimas į lauką. • Nuotolinis paukštynų vaizdo stebėjimas ir apsaugos sistema. • Fotovoltinės (saulės) baterijos.

2018 metais planuojame paruošti strateginį aplinkosaugos rodiklių apskaitos ir valdymo planą, atitinkantį „AUGA group“ verslo specifiką.

AUGALININKYSTĖ

Daržovių ir grūdų sodinimo bei auginimo procesas prasideda kruopščiu žemės plotų įvertinimu. Naudodami bendrovės viduje sukurtą kompiuterinę pasėlių valdymo programą „AGRO GIS“ atliekame išsamią sėjos, tręšimo, derliaus nuėmimo, technikos panaudojimo informacijos analizę kiekvienoje grupei priklausančioje žemės ūkio bendrovėje. Tai leidžia optimaliai planuoti darbus, nustatant galinčius kilti sunkumus ir investicijų poreikį.

„AGRO GIS“ renkama ir apdorojama informacija leidžia pamatyti ūkių problemas: technikos nusidėvėjimą, sėjos klaidas, suteikia galimybę lyginti duomenis tarp ūkių. Tai leidžia ne tik įsivertinti esamą žemės laukų situaciją, atlikti vegetacinę analizę ir įvertinti dirvožemio drėgmę, bet ir greičiau priimti žemdirbystės sprendimus, sumažinant veiklos sąnaudas. Įdiegę šią sistemą, sutaupėme apie 10 – 15 %.

Ruošdami dirvą pirmenybę teikiame natūraliems metodams: laukų tręšimui mūsų ūkių galvijų ir paukščių mėšlu, grybų kompostu bei beariminėms technologijoms – beariminiams skutikams ir akėčioms, – kurios padeda išsaugoti natūralią dirvožemio bioįvairovę, taupyti kurą ir sumažinti CO₂ emisijų išsiskyrimą į atmosferą.

Beariminės technologijos daugiausia naudojamos grūdų auginimo ūkiuose, tačiau ketinama apimti ir daržovių auginimą. Kol kas, didžioji mūsų žemės ūkio transporto dalis naudoja dyzeliną, tačiau ateityje, investavus į biodujų gamybą, tikimės bent dalį savo žemės ūkio technikos aprūpinti atsinaujinančiais ištekliais paremta energija.

Ruošdami grūdų ir daržovių produkciją laikomės griežtų ekologinės gamybos reikalavimų. Gamybos procese dalis susidariusių grūdų išvalų yra panaudojamos biodujų gamybai, o daržovių ir dalies grūdų organinės atliekos – kompostui. Sėklų pakuotės ir kitos augalininkystės procese susidariusios neorganinės atliekos yra atsakingai surenkamos, rūšiuojamos ir atiduodamos perdirbimui.

Mūsų daržovių auginimo procesas yra sertifikuotas tarptautiniu gerosios žemės ūkio veiklos praktikos standartu Global G.A.P.

Visos daržoves ir grūdus auginančios grupės įmonės gamybinuose procesuose ir administracinėse patalpose naudoja sertifikuotą žaliąją elektros energiją.



GYVULININKYSTĖ IR PAUKŠTININKYSTĖ

Į bandomuosius ekologiškus paukštynus „AUGA group“ 2016 – 2017 metais investavo apie 200 tūkst. Eur ir šiuo metu valdo keturias modernias bandomąsias paukštides.

Ekologiškose paukštidėse yra užtikrinamas tinkamas paukščių auginimo tankis, įrengiami specialūs kraikai, šėrimas ir girdymas vyksta automatizuotai, įmontuotos elektroninės paukščių svarstyklės, kurios nuolat matuoja paukščių svorį. Mūsų viščiukai ir dedeklės yra lesinamos tik natūraliais pašarais, kurie gaminami iš grupės įmonėse užaugintos produkcijos. Šiltuoju metų laiku paukščiai natūraliai maitinasi laukuose, taip pat lesa daržoves ir grūdus. Nenaudojame GMO turinčių medžiagų, augimo hormonų ar antibiotikų. Šiltuoju metų laiku mūsų viščiukai gali išeiti į ganyklas ir lesti žolę.

Unikalūs mūsų paukštidžių bruožai – mobilumas, autonomiškumas ir atsinaujinančios energijos naudojimas. Mobilios paukštides leidžia jas kilnoti natūralioje gamtos aplinkoje sumažinant ligų ir parazitų tikimybę bei užtikrinant kokybiškas ganyklas. Visose paukštidėse yra įrengtos fotovoltaninės (saulės) baterijos, o paukštininkystės plėtros planuose numatomos ir vėjo jėgainės. Be to, užtikrinant gyvūnų

gerovę, visose paukštidėse yra įdiegtas palaipsninis apšvietimas, atkartojantis saulės tekėjimą ir laidą.

Gyvulininkystės ūkiuose griežtai laikomės visų ekologiško pieno gamybos standartų, užtikrindami tinkamą galvijų auginimo tankį, sezoninį ėnamą natūralioje gamtos aplinkoje, nenaudojant augimo skatinimo hormonų ir prevencinės vakcinacijos. Pieno išgavimui naudojame mobilias karvių melžimo platformas, kurios atvyksta tiesiai į ganyklas ir minimaliai sutrikdo natūralų galvijų ėnamosi ir mitybos procesą.

„AUGA group“ gyvulininkystės verslo plėtros planuose numatoma plėsti turimą 3500 karvių bandą statant naujas, šiuolaikiškus aukščiausius gyvūnų gerovės, ekologijos ir produkcijos saugos reikalavimus užtikrinančias karvides. Gyvulininkystės auginimas reikalingas mūsų diegiamos žiedinės ūkininkystės modeliui užtikrinti.

Visuose veikiančiuose paukštininkystės ir gyvulininkystės ūkiuose gamybiniuose procesuose ir administracinėse patalpose naudojama sertifikuota žaliaji elektros energija.



GRYBININKYSTĖ

„AUGA group“ grybų produkciją augina ir vartojimui paruošia grupės įmonė UAB „Baltic Champs“, kuri gamybos procesuose taiko tarptautinį GLOBAL G.A.P. standartą. Grybininkystės srityje mes nuolat diegiamė modernią gamybos įrangą bei inovacijas, kurios padeda gerinti darbo sąlygas mūsų darbuotojams.

Pievagrybių auginimo kameroje, specialia kompiuterizuota įranga stebint ir reguliuojant temperatūrą, drėgmę, CO2 kiekį, išsiskiriančią šilumą, dujas ir kitus parametrus, sukuriama tinkama sąlyga grybams augti. Vienas iš pagrindinių sukurtos valdymo sistemos pranašumų – energijos išteklių optimizavimas. Visos grybų auginimo kamerų vėdinimo sistemos aprūpintos dažnio pavaromis, taupančiomis elektros energiją.

UAB „Baltic Champs“ naudoja unikalų grybų auginimo metodą – dalyje grybininkystės ūkių veikia patentuota substrato vėsinimo sistema, kuri leidžia taupyti elektros energiją ir reguliuoti komposto temperatūrą.

Šviežių pievagrybių auginimui naudojama speciali moderniomis technologijomis paremta ir iš natūralių medžiagų pagaminta grybiena. Vienas iš pagrindinių jos sudėties komponentų – javų šiaudai, kurie yra surenkami mūsų ūkiuose.

Stanelių grybų ūkyje įrengta rekuperacinė šildymo ir vėdinimo sistema. Jos esmė – šilumos siurbliu žemos temperatūros patalpų atliekinę šilumą „pakelia“ ir perduoda ten, kur jos trūksta. Tokiu būdu šiluma panaudojama gretimoms gamybinėms procesams. Šaldymo procesų atliekinę šilumą taip pat naudojama patalpoms šildyti. Tai leidžia ūkiui apie 70–80 % reikalingos šilumos pasigaminti patiems iš vidaus procesų atliekinės energijos, sumažinti energijos sąnaudas, taupyti kaštus ir resursus.

Inovacijų įdiegimas, technologijų tobulinimas ir mokslinė – tiriamoji veikla leido patrupinti grybienos auginimo terpės paruošimo ciklą, pagerinti produkcijos maistines savybes, taupyti energiją ir mažinti gamybos kaštus.

Grybų auginimo procesas yra imlus vandeniui, kurį naudojame tinkamai substrato drėgmei ir pievagrybių auginimo terpei užtikrinti. Siekiame optimizuoti vandens naudojimo procesus.

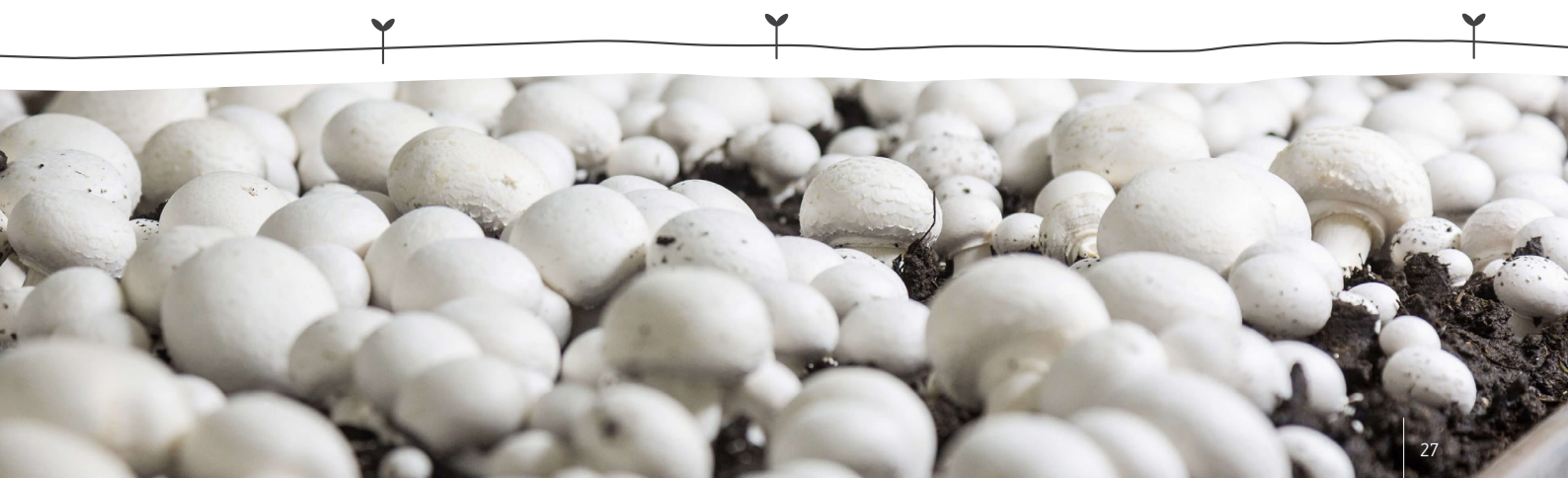
Grybų auginimo fermeje įdiegta pažangi grybų skynimo vežimėlių sistema. Ji užtikrina mažiausią sąlytį su produkcija skynimo proceso metu, aukščiausią produkcijos kokybę bei prekinę išvaizdą.

Ruošdami grybus realizavimui, stengiamės naudoti daugkartinio panaudojimo tarą, jeigu ją įmanoma susigrąžinti iš pirkėjų. Apšvietimui naudojame energiją taupančias elektros lemputes.

Pievagrybiai yra priskiriami greitai gendančių maisto produktų grupei. Ilgesnis nuskintų pievagrybių šviežumas užtikrinamas grybų atvėsinimui naudojant momentinį vakuuminį šaldymo būdą. Tokiu būdu atvėsinti švieži grybai ilgiau nepraranda prekinės išvaizdos, išlaiko vertingas maistingąsias medžiagas, sumažėja produkcijos praradimo nuostoliai visoje grybų tiekimo grandinėje iki galutinio pirkėjo.

Kompanija nenaudoja jokių konservantų ar kitokių medžiagų dirbtinai ilginančių šviežių grybų vartojimo terminą. 85 % derliaus yra parduodama kaip šviežia produkcija, likusi dalis yra skirta perdirbimui.

UAB „Baltic Champs“ perka ir naudoja tik sertifikuotą žaliąją elektros energiją.



V.1 PRODUKTŲ KOKYBĖ

Mūsų verslo esmė yra vertikaliai integruota ekologiškų maisto produktų gamyba. Būdami ne tik žaliavų augintojai, bet ir galutinių produktų vartotojams gamintojai, integruotos ir kontraktinės gamybos procesuose užtikriname ekologinės gamybos reikalavimų laikymąsi, atsekamumą ir aukščiausių produktų kokybę už prieinamą kainą.

2017 metais gaminome ir pardavėme šią „AUGA“ prekių ženklų pažymėtą produkciją:

- Šviežios daržovės ir grybai;
- Konservuotos daržovės ir grybai;
- Paruoštos vartoti sriubos;
- Įvairių grūdų miltai;
- Rapsų aliejus;
- Vištiena.

Esminės „AUGA group“ produkcijos charakteristikos:

- Ekologiškumas;
- Patikimumas;
- Šviežumas;
- Maistinė vertė.

„AUGA“ produktų ekologiškumo, kokybės ir vertės užtikrinimo kriterijai:

ŽALIAVOS

- „AUGA“ produktams gaminti naudojame tik ekologiškai sertifikuotas žaliavas
- Pagrindinės galutiniuose produktuose naudojamos žaliavos yra auginamos „AUGA group“ ūkiuose

GAMYBA

- „AUGA“ produktai gaminami integruotos (vidinės) ir kontraktinės (išorinės) gamybos būdu
- Visi „AUGA“ produktų perdirbėjai ir gamintojai turi ekologinės gamybos sertifikatus

PAKUOTĖ

- Stengiamės naudoti aplinką tausojančias popierines FSC (angl. „Forest Stewardship Council“) sertifikuotas pakuotes
- Konservuotiems produktams ir vartoti paruoštom sriuboms pakuoti naudojame inovatyvų plastiką
 - Mūsų plastikinėse pakuotėse nenaudojamas aliuminis ir bisfenoliai (BPA)
 - Pakuotėse paliekame permatomus plotus, kad vartotojams palengvintume pasirinkimą
 - Pakuotės užtikrina produktų saugumą, išlaiko jų skonį ir ilgą galiojimo laiką
 - Lengvo plastiko pakuotė savo naudojimo ciklo metu išskiria į aplinką žymiai mažiau CO2 nei to paties dydžio stiklainis ar skardinė
 - Modernus, minimalistinis pakuotės dizainas atspindi „AUGA“ prekės ženklo vertybes

MAISTINGUMAS

- Gaminame ne tik ekologiškus, bet ir sveikatai palankius maisto produktus:
 - Be konservantų;
 - Mažiau cukraus;
 - Skaidulų šaltinis;
 - Baltymų šaltinis;
 - Viso grūdo;
 - Omega-3 ir omega-6 šaltinis.
- Savanoriškai žymime sveikatai palankias „AUGA“ produktų savybes



V.2 VARTOTOJŲ GEROVĖ

Kasdieninė mityba yra vienas svarbiausių elementų siekiant subalansuoto gyvenimo būdo. Taip pat vis dažniau ji atspindi mūsų vartotojų asmeninius pasirinkimus, vertybes ir daro įtaką maisto ekonomikai. Vartotojai pageidauja žinoti, iš kur atkeliauja jų maistas, kaip ji buvo auginamas, kaip buvo paruoštas. „AUGA group“ gali atsakyti į kiekvieną šių klausimų.

Mūsų misija yra ekologišką tvariai užaugintą maistą padaryti prieinamą visiems. „AUGA group“ siekia vartotojų pasitikėjimo užtikrindama, kad maisto produktai buvo užauginti laikantis ekologinės gamybos reikalavimų, nenaudojant sintetinių trąšų, pesticidų, genetiškai modifikuotų organizmų (GMO) ir kitų ekologinėje žemdirbystėje draudžiamų medžiagų, taip pat, kad galutinio vartojimo produktuose nėra sveikatai nepalankių priedų ir konservantų.

Mums svarbu, kad kiekvienas „AUGA“ ženklu pažymėtas maisto produktas būtų ekologiškas, švarus nuo bet kokių cheminių liekanų, natūralus, turintis kuo daugiau naudingų maistingų savybių ir, žinoma, patogus vartoti.

Skatiname mūsų vartotojus rinktis sveikatai palankesnius ekologiškus produktus ir apie tai komunikuojame specialia „AUGA“ produkcijos pakuočių ženklų sistema.



Užauginta natūraliai ir tausojant gamtą: nenaudojant cheminių trąšų ir augalų apsaugos priemonių, nealinant žemės.



Tinka veganams. Šiuo ženklų žymime visus produktus, kuriuose nėra gyvulinės kilmės ingredientų.



Šviežumu pasirūpinta nuo lauko iki lentynos. Kontroliuojame visą gamybos procesą, užtikrindami produktų šviežumą, kokybę ir ekologiškumą.



Be konservantų. Akcentuojame, kad mūsų produktų paruošimo metu nenaudojami konservantai.



Surinkta ir nuskinata rankomis. Mūsų ūkiuose ekologiški grybai skinami ir atrenkami rankomis.



Baltymų šaltinis. Laikydami ES direktyvų žymime sveikatai palankius produktus, turinčius daug baltymų.



Laisvai besiganantys gyvuliai. Mūsų fermose laikomos karvės visada turi galimybę išeiti į lauką, o šiltuoju metu ganamos natūraliose ganyklose.



Skaidulų šaltinis. Laikydami ES direktyvų žymime sveikatai palankius produktus, turinčius aukštą maistingų skaidulų kiekį.



Gyvulių gerovės standartai. Laikomės visų gyvūnų gerovės standartų pagal ekologines gyvulių laikymo taisykles ir diegiamė papildomas inovacijas.



Mažai cukraus. Laikydami ES direktyvų žymime sveikatai palankius produktus, turinčius mažai cukraus.



Laisvo laikymo vištos. Mūsų vištidėse vištos turi erdvės judėti ir gali bet kada išeiti į saugiai aptvertas pievas.



Omega-3 Omega-6 šaltinis. Šalto spaudimo aliejus yra organizmui naudingų Omega rūgščių šaltinis. Žymime tai laikydami ES direktyvų.



Be antibiotikų. Mūsų vištos lesa tik ekologiškus pašarus: grūdus, daržoves ir tai, ką randa pievose. Vištų pašare nenaudojame antibiotikų ir sintetinių priedų.



Atsakinga pakuotė, mažiau CO₂, mažiau taršos. Koservuotiems produktams renkamės lengvo plastiko pakuotę, kuri generuoja žymiai mažiau CO₂ emisijų lyginant su analogiško dydžio stiklainiu ar skardine.



Paruošta valgyti: tereikia tik pašildyti ir mėgautis. Paruoštos vartoti sriubos žymimos šiuo ženklu, informuojant vartotoją.



Be BPA. Pakuotė saugi maistui, jos gamyboje nenaudotas Bisfenolis A.

Pakuotės inovacijos ir poveikio aplinkai mažinimas

- Mūsų lengvo plastiko pakuotė yra saugi, be žalingų chemikalų ir turi mažesnį poveikį klimatui nei atitinkama stiklinė ar metalinė pakuotė. Tam, kad konservuoti produktai būtų saugūs ir būtų užtikrinama bakterinė švara, mes privalome juos sterilizuoti aukštoje temperatūroje, todėl reikalinga karščiui atspari pakuotė, gaminama iš sudėtinio plastiko.
- Deja, su dabartinėmis technologijomis šis plastiko tipas kol kas nėra perdirbamas. Dirbame su didžiausiais ir progresyviausiais plastiko gamintojais pasaulyje, su kuriais nuolat ieškome inovacijų vartotojų patogumui ir klimato poveikio mažinimui. Mes tikimės pradėti naudoti perdirbamo plastiko pakuotes, kai tik jos taps komerciškai prieinamos.
- Pakuodami miltus ir kitus birius produktus naudojame tik FSC sertifikuotą popierių, kuris gaminamas nekenkiant gamtai, o jo sudėtyje yra perdirbto popieriaus.

„AUGA GROUP“ PRODUKTŲ DIZAINO IR KOKYBĖS APDOVANOJIMAI

Šalis	Apdovanojimas	Kategorija	Vieta
JAE	„Gulfood Innovation Awards 2017“	„Best Organic Product“	1 vieta
JK	„World Food Innovation Awards“	Geriausias ekologiškas produktas	finalininkas
		Geriausias dizainas	
Lietuva	„Geras dizainas“	Vizualinio identiteto kategorija	2 vieta
	„Password“	Už „Inovatyvius dizaino sprendimus“	nugalėtojas
Prancūzija	„WABEL Retail Summit“	Geriausias sriubos kategorija	1 vieta



Siekdama pritraukti, stiprinti ir išlaikyti kvalifikuotus bei talentingus darbuotojus, „AUGA group“ vadovaujasi dviem esminiais principais – tai:

- Socialiai atsakingas darbdavys;
- Glaudus ryšys su vietos bendruomenėmis.

VI.1 SOCIALIAI ATSAKINGAS DARBDAVYS

Mūsų darbuotojai yra mūsų turtas. „AUGA group“ supranta žmogiškojo kapitalo vertę ir tikslingai investuoja į talentų pritraukimą, darbuotojų gerovę, darbuotojų bei žmogaus teisių apsaugą ir garantijas. Tai mūsų būdas užtikrinti verslo sėkmę ir tęstinumą.

2017 metais „AUGA group“ įvairiuose Lietuvos regionuose dirbo 1152 žmonių. Mūsų siekis – būti patraukliausiu darbdaviu Lietuvos žemės ūkio sektoriuje. Esame įsitikinę, kad atsakingas „AUGA group“ požiūris į darbuotojus bei abipusė pagarba ir pasitikėjimas yra teisingiausia kryptis.

„AUGA GROUP“ SOCIALIAI ATSAKINGO DARBDAVIO TIKSLAI

Konkurencingas atlyginimas ir talentų pritraukimas

- Sąžiningas ir konkurencingas atlyginimas
- Kvalifikuotų darbuotojų pritraukimas ir išlaikymas
- Jaunųjų talentų pritraukimas ir išlaikymas

Atsakingos ir sąžiningos darbo sąlygos

- Saugi ir sveika darbo aplinka
- Darbuotojų teisių ir gerovės užtikrinimas
- Pažeidimų prevencija ir kontrolė

Žmogaus teisių apsauga

- Žmogaus teisių apsauga
- Lyčių lygybės užtikrinimas
- Diskriminacijos prevencija
- Įvairovės užtikrinimas
- Pažeidimų prevencija ir kontrolė



TALENTŲ PRITRAUKIMAS IR IŠLAIKYMAS

Sąžiningas ir konkurencingas atlyginimas

„AUGA group“ yra viena didžiausių žemės ūkio sektoriaus darbdavių Lietuvoje, ypatingai Šiaulių, Radviliškio, Joniškio, Širvintų ir Kelmės regionuose. Iš viso „AUGA group“ veikia 15-oje Lietuvos rajonų, daugiausia kaimo vietovėse, todėl mūsų tikslas – mokėti konkurencingus atlyginimus, išlaikyti mūsų darbuotojus bei prisidėti prie regioninės ekonomikos stiprinimo.

Išskirtinis žemės ūkio sektoriaus Lietuvoje bruožas, su kuriuo susiduria ir mūsų partneriai bei konkurentai – didelė darbuotojų kaita, kadangi didžioji dalis darbuotojų yra samdomi tik sezoniniams darbams.

„AUGA group“ didžiuojasi, kad pavyksta išvengti didelės darbuotojų kaitos. Mūsų įmonėse pagal terminuotas darbo sutartis dirba tik iki 10 % darbuotojų. 2017 metais bendras darbuotojų kaitos vidurkis siekė 21 %, o vertinant tik ilgalaikes sutartis, kaitos vidurkis dar mažesnis – tik 13,9 %.

Esame įsitikinę, kad mažą darbuotojų kaitą lemia ne tik vidinė „AUGA group“ darbo kultūra, tačiau ir akivaizdžiai konkurencingi atlyginimai. 2017 metais Lietuvos žemės ūkio sektoriuje atlyginimų vidurkis per metus augo 8,7 %, o „AUGA group“ – 10,7 %. „AUGA group“ savo darbuotojams moka apie 10% didesnį vidutinį atlyginimą nei sektoriaus įmonių vidurkis.

Užtikriname lyčių lygybę visose darbinėse situacijose bei atlyginimuose. 2017 m. „AUGA group“ dirbo 43 % darbuotojų moterų. Darbuotojų vyrų atlyginimai santykinai viršijo darbuotojų moterų atlyginimus, tačiau tai lėmė kvalifikacijos ir užimamų pozicijų aspektai, o ne darbuotojų lytis. Sudarome sąlygas darbuotojams individualiai suderinti su vadovybe galimybę gauti

finansinius paskatinimus. Šios sąlygos įtraukiamos į asmenines darbo sutartis. Taip pat, metų pabaigoje gali būti išmokamos premijos. 2017 m. „AUGA group“ generalinio direktoriaus atlyginimo santykis su Grupės įmonių nuolatinių darbuotojų atlyginimų vidurkiu buvo 6.9.

Kvalifikuotų darbuotojų pritraukimas ir išlaikymas

Siekdami būti sėkmingi ir konkurencingi, privalome ne tik užtikrinti sąžiningus bei gerus atlyginimus, tačiau nuolat ieškoti būdų, kaip pritraukti kvalifikuotus ir talentingus specialistus. Labai svarbu, kad dabar ir ateityje „AUGA group“ gebėtų įdarbinti bei išlaikyti ekologinio žemės ūkio specialistus, turinčius tiek technines žinias, tiek žemės ūkio verslo valdymo pagrindus. Įgyvendindama šį tikslą, „AUGA group“ vysto santykius su Lietuvos ir užsienio žemės ūkio institucijomis, verslo asociacijomis, akademinė bendruomene ir žiniasklaida bei palaiko gerosios patirties dalijimosi praktiką dalyvaudama Lietuvos ir užsienio žemės ūkio bei ekologinės ūkininkystės konferencijose ir parodose. Norime būti matomi kaip atviras, ambicingas ir patikimas darbdavys.

Jaunųjų talentų pritraukimas ir išlaikymas

Esame atviri jaunųjų talentų programoms, kurių metu patraukliai pristatome savo veiklą. Siekdama skatinti jaunimo susidomėjimą ekologiniu žemės ūkiu ir kelti šio sektoriaus reputaciją, „AUGA group“ strategiškai bendradarbiauja su Lietuvos Aleksandro Stulginskio Universitetu – esame socialinis partneris tarptautiniuose akademinuose projektuose, kurių metu mūsų grupės įmonių vadovai dalijasi gerąja patirtimi su studentais ir kviečia juos atlikti praktiką. 2017 metais mūsų grupės įmonėse praktikavosi 13 studentų. Didžiuojamės, kad dalis jų tapo mūsų komandos dalimi.

SAŽININGOS DARBO SĄLYGOS

Saugi ir sveika darbo aplinka

„AUGA group“ kuria saugią darbo aplinką, kurios pagrindas – užtikrinti Lietuvos Respublikos teisės aktų reikalavimus bei vystyti papildomą gerąją praktiką grupės viduje. Kiekvienas naujas „AUGA group“ darbuotojas prieš pradėdamas darbą yra detalai supažindinamas su vidinėmis saugaus darbo taisyklėmis ir šias žinias skatinamas reguliariai atnaujinti.

Mūsų siekis – visiškai išvengti nelaimingų atsitikimų darbe. Darbuotojus kasmet skatiname atnaujinti saugumo ir nelaimingų atsitikimų prevencijos žinias, taip pat specialiai juos draudžiame. Apgailestaujame, tačiau 2017 m. įvyko vienas nelaimingas atsitikimas, kurio metu vykstant automobiliu į darbą buvo sužalotas mūsų darbuotojas.

Darbuotojų teisių ir gerovės užtikrinimas

Darbuotojai yra svarbiausias „AUGA group“ sėkmės garantas, todėl siekiame, kad visi darbuotojai grupėje turėtų vienodai geras darbo sąlygas. Mes užtikriname darbuotojų teisių apsaugą, identifikavus darbuotojų teisių pažeidimus nedelsiant reaguojame ir sudarome specialias sąlygas konfliktinei situacijai išspręsti. 2017 metais nebuvo užregistruota nei vieno darbuotojų teisių pažeidimo arba darbinių konfliktų atvejų.

Mes tikime, kad rūpinimasis darbuotojų sveikata ir subalansuotu gyvenimo būdu yra ilgalaikių santykių sąlyga, todėl savo darbuotojams siūlome šiuos privalumus:

- Sveikatos draudimą;
- Galimybes tobulėti ir kelti kvalifikaciją;
- Galimybes mokytis, dirbti kitą darbą, jei jis nesikerta su įmonės interesais ir apie tai žino vadovybė;
- „AUGA“ produkcijos įsigijimą su nuolaida;
- „AUGA group“ organizuojamus renginius.

Atsižvelgdami į tai, kad didžiąją laiko dalį darbuotojai praleidžia administracijos biuruose ar gamybinėse patalpose, pagal esamas galimybes esame įrengę poilsio erdves siekdami padėti darbuotojams atsikvėpti tarp intensyvių darbų.

Mūsų centrinės būstinės biuras Vilniuje yra įsikūręs verslo centre „Quadrum“, kuris yra pastatytas pagal tarptautinio poveikio aplinkai vertinimo sistemos BREEAM reikalavimus. 2017 metais Varšuvoje vykusiuose kasmetiniuose Vidurio ir Rytų Europos paslaugų centrų apdovanojimuose „Quadrum“ verslo centras Vilniuje pripažintas geriausiu biurų pastatu, skirtu paslaugų centrams. BREEAM sertifikatas užtikrina aukštą statinio kokybę, kuri nustatoma įvertinus pastatų konstrukcijų tvarumą, poveikį sveikatai, energijos taupymą, vandens kokybę, medžiagų, atliekų ir žemės panaudojimo efektyvumą.



ŽMOGAUS TEISIŲ APSAUGA

„AUGA group“ gerbia žmogaus teises remdamasi Jungtinių Tautų Visuotine Žmogaus teisių deklaracija, Jungtinių Tautų rezoliucija dėl verslo ir žmogaus teisių bei pagrindinėmis Tarptautinės darbo organizacijos konvencijomis. Šie principai yra taikomi ir palaikomi visose mūsų verslo veiklos srityse.

„AUGA group“ netoleruojame diskriminacijos, žeminimo, priekabiavimo ar įžeidinėjimų dėl darbuotojų lyties, amžiaus, tautybės, rasės, religinių ir politinių įsitikinimų ar kitokių asmeninių savybių, taip pat vaikų ir priverstinio darbo.

Mūsų darbuotojai turi vienodas sąlygas dirbti ir tobulėti. Kiekvieną darbuotoją skatiname laikytis aukščiausių abipusės tolerancijos ir pagarbos žmogaus teisėms reikalavimų. Atsakingai reaguojame į pranešimus apie žmogaus teisių pažeidimus, kuriuos darbuotojai gali pateikti savo tiesioginiam vadovui, personalo vadovui, „AUGA group“ vadovui arba pranešti specialiai šiam tikslui sukurtu el. pašto adresu etika@auga.lt. 2017 metais „AUGA group“ nebuvo užregistruota jokių diskriminacijos, lyčių lygybės, įvairovės ar kitų žmogaus teisių pažeidimo atvejų.

VI.2 RYŠYS SU VIETOS BENDRUOMENĖMIS

Suprantame, kad „AUGA group“ verslo plėtra daro įtaką ne tik mūsų darbuotojams, verslo partneriams, bet ir vietos bendruomenių interesams bei ateičiai, todėl esame atidūs jų poreikiams. Mes siekiame ilgalaikio dialogo ir sąlyčio taškų su kiekviena bendruomene, kurioje veikia mūsų įmonės, tikėdami, kad tai kuria pridėtinę vertę mūsų verslui.

Vykdydami aktyvią verslo plėtrą regionuose, norime stiprinti vietos bendruomenių vystomus verslus ir išlaikyti patrauklaus darbdavio reputaciją, todėl ypatingą dėmesį skiriame šiems tikslams:

- Socialinis dialogas;
- Vietos prekių ir paslaugų pirkimas;
- Tikslinės paramos bendruomenėms teikimas;
- Tikslinių edukacinių projektų vystymas.

„AUGA group“ prisideda prie regionų ekonomikos plėtros pirkdama vietos prekes bei užsakydama vietos paslaugas. Socialinio dialogo su vietos bendruomenėmis vystymą laikome vienu svarbiausių tikslų ir čia matome dar daug neišnaudotų galimybių.

2017 metais „AUGA group“ skyrė 5800 Eur. paramą aštuoniems vietos bendruomenių, savivaldybių, kultūros ir sporto renginiams Molėtų, Kelmės, Šiaulių ir Anykščių rajonuose. Ateityje ketiname struktūruoti paramos bendruomenėms sistemą, kuri atitiktų ilgalaikę mūsų socialinio dialogo su vietos bendruomenėmis tikslą.



VII.1 VERSLO ETIKOS PRINCIPAI

„AUGA group“ vadovaujasi tarptautiniais verslo etikos principais:

- Sąžiningas elgesys su darbuotojais ir suinteresuotomis šalimis;
- Tarptautinių etiško verslo standartų laikymasis;
- Tarptautinių žmogaus teisių standartų laikymasis;
- Privачių asmens duomenų apsauga;
- Konfidencialios informacijos apsauga;
- Interesų konfliktų valdymas;
- Sąžiningas mokesčių mokėjimas;
- Korupcijos, dovanų ir kyšių prevencija.

Šių principų integravimas į kasdienes verslo procesus reikšmingai prisideda prie vidinės „AUGA group“ kultūros stiprinimo bei atitikties politikos formavimo. Tai taip pat leidžia efektyviai identifikuoti pažeidimus bei sumažinti neigiamą jų poveikį grupės viduje ir santykiuose su suinteresuotomis šalimis.

„AUGA group“ verslo etikos principai yra skelbiami viešai mūsų Interneto svetainėje <http://auga.lt/investuotojams/valdymas/>.

VII.2 ATITIKTIES POLITIKA

„AUGA group“ laikosi politikos, kad visi ginčai su suinteresuotomis šalimis turi būti sprendžiami taikiai, nes bylinėjimasis gali neigiamai paveikti mūsų tikslus ir daryti neigiamą įtaką suinteresuotoms šalims. Taigi, bylinėjimasis yra paskutinė ginčų sprendimo priemonė.

Mes vykdome veiklą detaliam reglamentuojamoje aplinkoje. Pagrindinės „AUGA group“ reguliacinės sritys yra:

- Ekologinė žemdirbystė;
- Maisto gamyba;
- Finansų rinkų reglamentavimas.

Visose savo veiklos srityse laikomės atsargumo principo ir dedame reikiamas pastangas laikytis taikomų teisinių reikalavimų bei reguliuojančių ir prižiūrinčių institucijų sprendimų bei pozicijų. Visgi, nepaisant mūsų pastangų, turime teisinių ginčų su Lietuvos Respublikos finansinės priežiūros institucija Lietuvos banku dėl 2014 m. atlikto akcinio kapitalo didinimo. Nepaisant vykstančio bylinėjimosi proceso, stengiamės maksimaliai atitikti Lietuvos banko reikalavimus ir atrasti atitikimo būdus, nes tam reikia ir trečiųjų asmenų veiksmų. Be to, mes nuolat informuojame investuotojus apie pagrindines šio ginčo naujienas paskelbdami apie tai viešai.



VII.3 KORUPCIJOS IR KYŠIŲ PREVENCIJA

Būdami viena didžiausių žemės ūkio verslo grupių regione savo veikloje taikome itin aukštus verslo etikos standartus. Siekiame kurti naudą mūsų klientams, darbuotojams, visuomenei, akcininkams, tad visose veiklos srityse privalome būti sąžiningi, etiški bei laikytis galiojančių įstatymų.

„AUGA group“ netoleruoja korupcijos bet kokia forma, įskaitant kyšininkavimą, dovanas ir piniginius atlygius. Mes turime aiškią poziciją kaip išvengti, nustatyti ir spręsti korupcijos ir kyšininkavimo atvejus.

Šis pozicija yra įtvirtinta „AUGA group“ verslo etikos principuose, kurie yra viešai skelbiami mūsų Interneto svetainėje <http://auga.lt/investuotojams/valdymas/>.



Šiame indekse yra pateikiama susisteminta informacija apie „AUGA group“ vykdomos veiklos atitikimą aplinkosaugos, socialinės atsakomybės ir gerojo valdymo (ASG) indikatoriams remiantis „Nasdaq“ ASG gairėmis Šiaurės ir Baltijos rinkų listinguojamoms bendrovėms.

NASDAQ ASG GAIRĖS ŠIAURĖS IR BALTIJOS ŠALIMS:

APLINKOSAUGOS INDIKATORIAI	ATITIKIMAS ARBA PAAIŠKINIMAS
E1. Tiesioginės ir netiesioginės ŠESD* emisijos	„AUGA group“ diegia technologijas ir valdo procesus, leidžiančius mažinti ŠESD emisijas. 2018 m. planuojamame priimti strateginiame aplinkosaugos apskaitos ir valdymo plane numatysime konkrečius ŠESD apskaitos metodus ir pereinamuosius laikotarpius šiai informacijai surinkti.
E2. ŠESD emisijų intensyvumas	
E3. Tiesioginis ir netiesioginis energijos suvartojimas	„AUGA group“ periodiškai kiekviename grupės padalinyje apskaito elektros, šildymo, transporto degalų suvartojimą. 2018 m. planuojamame priimti strateginiame aplinkosaugos apskaitos ir valdymo plane numatysime konkrečius tiesioginės ir netiesioginės energijos apskaitos metodus ir pereinamuosius laikotarpius šiai informacijai surinkti.
E4. Energijos suvartojimo intensyvumas	
E5. Pirminiai energijos šaltiniai	
E6. Atsinaujinančios energijos apskaita	„AUGA group“ visose gamybinėse ir administracinėse patalpose naudoja sertifikuotą žaliąją elektros energiją, UAB „Baltic Champs“ naudojamas geoterminis šildymas, visuose „AUGA group“ paukštynuose įdiegtos fotovoltaninės (saulės) baterijos. 2018 m. planuojamame priimti strateginiame aplinkosaugos apskaitos ir valdymo plane numatysime atsinaujinančios energijos apskaitos metodus ir priemones.
E7. Vandens valdymas	„AUGA group“ periodiškai kiekviename grupės padalinyje apskaito vandens ir nuotekų suvartojimą. 2018 m. planuojamame priimti strateginiame aplinkosaugos apskaitos ir valdymo plane numatysime konkrečius vandens ir nuotekų apskaitos metodus ir pereinamuosius laikotarpius šiai informacijai surinkti.
E8. Atliekų valdymas	„AUGA group“ periodiškai kiekviename grupės padalinyje apskaito atliekų suvartojimą. 2018 m. planuojamame priimti strateginiame aplinkosaugos apskaitos ir valdymo plane numatysime konkrečius organinių ir neorganinių, pavojingų atliekų apskaitos metodus ir pereinamuosius laikotarpius šiai informacijai surinkti.
E9. Aplinkosaugos politika	„AUGA group“ vysto išskirtinai ekologiškos ūkininkystės verslą, kuris padeda išsaugoti biovairovę, nepakenkiant kartu veikiančių ekosistemų egzistavimui, neteršia aplinkos cheminėmis trąšomis ir pesticidais. Diegiame bearimines technologijas ir investuosime į tai, kad nuosavas organines atliekas galėtume naudoti biodegalų gamybai. 2018 m. planuojamame priimti strateginiame aplinkosaugos apskaitos ir valdymo plane numatysime sistemingas aplinkosaugos valdymo priemones.
E10. Poveikis aplinkai	

* Šiltnamio efektą sukeliančios dujos (angl. GHG)



SOCIALINIAI INDIKATORIAI	ATITIKIMAS ARBA PAAIŠKINIMAS	PSL.
S1. Generalinio direktoriaus ir darbuotojų atlyginimų santykis		32
S2. Vyrų ir moterų atlyginimų santykis		32
S3. Darbuotojų kaita		32
S4. Lyčių lygybės politika		18, 31, 32
S5. Laikinųjų darbuotojų dalis		32
S6. Diskriminacijos prevencija		17, 18, 31, 34
S7. Sužalojimai darbe		33
S8. Sveikatos ir saugumos darbe politika		12, 17, 18, 33
S9. Vaikų ir priverstinio darbo prevencija		34
S10. Žmogaus teisių apsaugos politika		18, 31, 34, 35
S11. Žmogaus teisių pažeidimai		34
S12. Valdybos įvairovė	2017 m. įmonė atskleidžia valdybos įvairovės rodiklį, tačiau valdybos įvairovės politika nėra priimta. Kadangi „AUGA group“ stebėtojų tarybą skiria akcininkai, manome, kad akcininkai turi patvirtinti Valdybos įvairovės politiką. 2018 m. stebėtojų taryba svarstys „AUGA group“, valdybos įvairovės politikos klausimą.	15

GEROJO VALDYMO INDIKATORIAI	ATITIKIMAS ARBA PAAIŠKINIMAS	PSL.
G1. Valdybos ir CEO atskyrimas	„AUGA group“ šio atskyrimo nėra. 2019 m. valdyba baigs kadenciją, tuomet bus svarstoma tokia galimybė.	
G2. Valdybos sprendimų skaidrumas		5, 15
G3. Finansinių paskatinių politika	„AUGA group“ sudaro sąlygas darbuotojams suderinti su vadovybe galimybę gauti finansinius paskatinius. Šios sąlygos įtraukiamos į asmenines darbo sutartis. Taip pat, metų pabaigoje gali būti išmokamos premijos.	32
G4. Sąžiningos darbo sąlygos		12, 17, 18, 31, 32, 33, 35
G5. Tiekėjų etikos kodeksas	Visi „AUGA“ produktų perdirbėjai ir gamintojai turi ekologinės gamybos sertifikatus. „AUGA group“ verslo etikos principai numato etiško elgesio su tiekėjais nuostatas. Verslo etikos principai yra skelbiami viešai www.auga.lt/investuotojams/valdymas/	35
G6. Verslo etikos kodeksas		35
G7. Korupcijos ir kyšininkavimo prevencija		17, 18, 35, 36
G8. Skaidrus mokesčių mokėjimas		17, 18, 35
G9. Tvaraus verslo ataskaita	2018 m. „AUGA group“ teikia pirmąją tvaraus verslo ataskaitą už 2017 metus. Ataskaitų teikimą ketiname tęsti kasmet.	
G10. Kita atitiktis	Šiuo metu „AUGA group“ neteikia atskirų tvaraus verslo ataskaitų pagal kitus tvaraus verslo ataskaitų teikimo standartus: GRI, CDP, SASB, IIRC ar UNGC.	
G11. Trečiųjų šalių patikrinimas ir garantija	2017 metų „AUGA group“ tvaraus verslo ataskaita nėra audituota arba patvirtinta trečiųjų asmenų.	



au
ga | Group

www.auga.lt

