



RAPORT ANUAL 2017



RAPORT ANUAL 2017

Grupul Electrica - cifre cheie pentru
anul 2017
pag. 5

Mesajul Presedintelui Consiliului de
Administratie
pag.10

Mesajul Directorului General
pag. 12

Raportul Consolidat al Administratorilor
pentru anul 2017
pag. 16

Situatii Financiare Consolidate pentru
anul incheiat la 31 decembrie 2017
pag. 120

Raportul Auditorului Independent
Consolidat
pag. 182

Raportul Administratorilor pentru anul
2017
pag. 190

Situatii Financiare Individuale pentru
anul incheiat la 31 decembrie 2017
pag. 230

Raportul Auditorului Independent
Individual
pag. 267

Declaratia Conducerii
pag. 275

LUMINA SCRIE POVESTEA
ISTORIEI

GRUPUL ELECTRICA

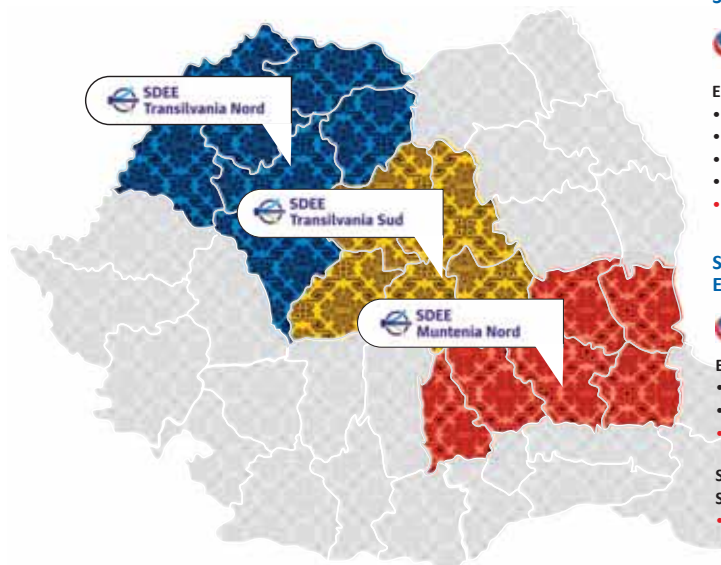
CIFRE CHEIE PENTRU ANUL 2017

Grupul Electrica – în cifre

Rezultate operaționale	2015	2016	2017
Cantitatea de energie distribuită (Twh)	17,1	17,5	17,8
Numar de utilizatori (mil.)	3,65	3,67	3,70
Cantitatea de energie furnizată pe piața de retail (Twh)	10,1	10,6	9,2
Numar clienti (mil.)	3,61	3,60	3,57
Numar de angajați la sfârșitul perioadei	10.539	9.685	8.792
Rezultate financiare			
Venituri (mil.RON)	5.503	5.518	5.603
EBITDA (mil.RON)	922	960	601
EBIT (mil.RON)	569	586	197
Profit net atribuibil acționarilor societății (mil.RON)	363	357	128
Flux de numerar din exploatare (mil.RON)	743	718	204
Cheltuieli de capital (mil.RON)	551	569	742
Profit pe acțiune (RON)	1,07	1,05	0,38

ALBA IULIA
1918

Filialele Electrica si cifre-cheie



SEGMENTUL DE FURNIZARE:



Electrica Furnizare (EF)

- 3,58 mln consumatori¹
- Cota de piata⁴ 19,05%
- Venituri³: 4.225 mln RON
- EBITDA³: 10 mln RON
- 99,999% Electrica SA

SEGMENTUL DE SERVICII ENERGETICE



Electrica Serv (ES)

- Venituri³: 359 mln RON
- EBITDA³: 25 mln RON
- 100% Electrica SA

Servicii Energetice Muntenia S.A.

Servicii Energetice Oltenia S.A.

- 100% Electrica SA

SEGMENTUL DE DISTRIBUTIE (2017):



Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord S.A

- 1,26 mln utilizatori¹
- Cota de piata² 11,86%
- Venituri³: 853 mln RON
- EBITDA³: 215 mln RON
- 99,999% Electrica SA



Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud S.A

- 1,13 mln utilizatori¹
- Cota de piata² 13,44%
- Venituri³: 873 mln RON
- EBITDA³: 255 mln RON
- 99,999% Electrica SA



Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord S.A

- 1,32 mln utilizatori¹
- Cota de piata² 15,19%
- Venituri³: 863 mln RON
- EBITDA³: 155 mln RON
- 99,999% Electrica SA

- ❖ 3,71 mln utilizatori ❖ suprafata acoperita de 97.196 km² ❖ 17,8 TWh de energie electrica distribuita
- ❖ Baza Activelor Reglementate 4,8 mld (1 mld €) ❖ acordul de concesiune terminandu-se in 2054 (+24,5 ani de extindere)

Actionar suplimentar in filialele de distributie si furnizare

Existenta unor actionari aditionali a fost impusa de necesitatea respectarii prevederilor Art. 10, alin. (3) din Legea nr. 31/1990 privind societatile. Prin urmare:

- SDTS detine 10 actiuni in SDMN;
- SDMN detine 10 actiuni in SDTN;
- SDTN detine 10 actiuni in SDTS) si
- Electrica Serv detine zece actiuni in EL.

Sursa: Datele companiei, ANRE.

1. La 31 decembrie 2017 Consumator = Orice persoana fizica sau entitate legala care a incheiat un contract de cumparare de electricitate, utilizator = Orice producator, operator al sistemului de transport, operator al sistemului de distributie, furnizor, consumator eligibil sau captiv conectat la retea;

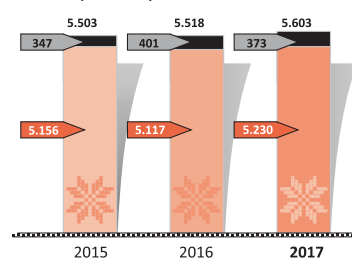
2. La 31 decembrie 2016 Cota de piata se bazeaza pe volume (Raport ANRE);

3. La 31 decembrie 2017 veniturile si EBITDA asa cum sunt prezentate in sectiunea financiara, convertite din RON in EUR la cursul de inchidere 31 decembrie 2017 de 4,6597 pentru elementele de bilant si cursul mediu de 4,5681 pentru elementele de venituri si cheltuieli;

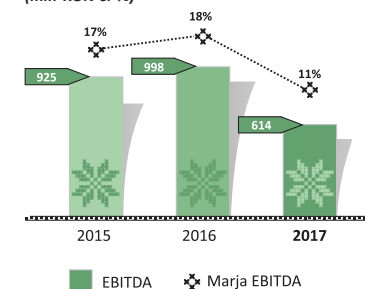
4. La 30 octombrie 2017 Cota de piata se bazeaza pe volume (Raport ANRE).

Principalele Rezultate Financiare Consolidate

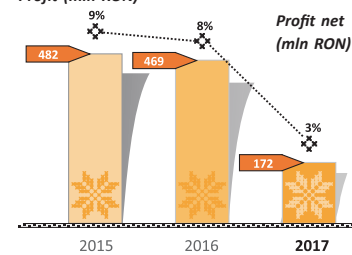
Venituri (mln RON)



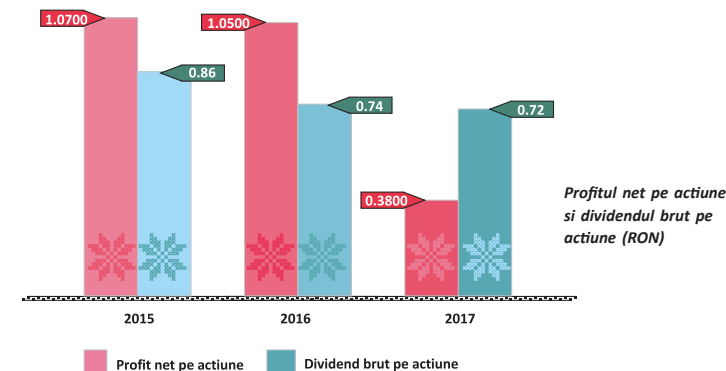
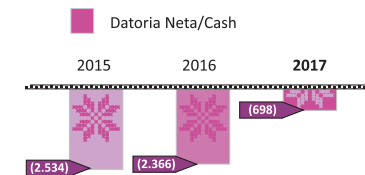
- Venituri (fara Certificate Verzi)
- Venituri din Certificate Verzi

EBITDA Ajustata¹ si Marja EBITDA Ajustata (mln RON si %)

Profit (mln RON)



- Profit Net
- ✱ Marja PN

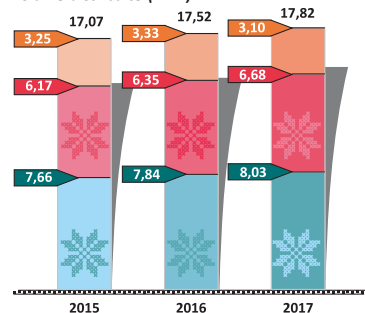
Pozitie de numerar net Datorie Neta² / (Numerar net) (mln RON)

Sursa: Datele companiei.

1. EBITDA ajustata pentru evenimente nerecurente (i) ajustari/reluarea ajustarilor pentru deprecierea creantelor comerciale si altor creante, net consolidate si (ii) reducerea valorii/reluarea reducerii valorii stocurilor, net, consolidate

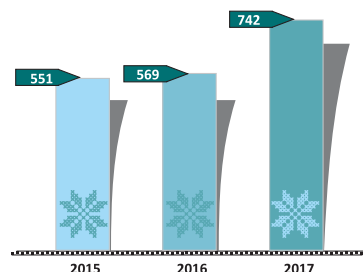
2. Datoria Neta/ (Numerar net) se defineste ca imprumuturi bancare + overdrafturi bancare + leasinguri financiare + finantari din acorduri de concesiune - numerar si echivalente de numerar, depozite bancare, TS si obligatiuni guvernamentale.

Volume distribuite (TWh)

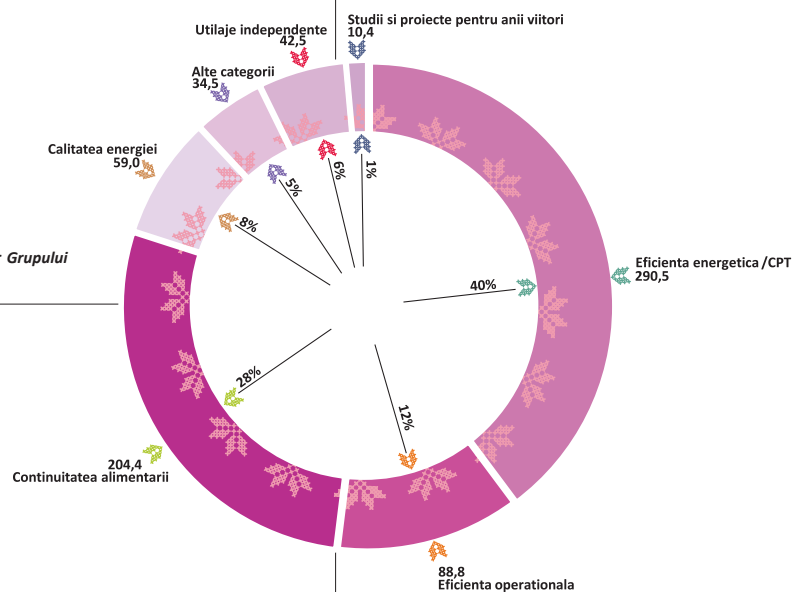


Înaltă tensiune Medie tensiune Joasă tensiune

Cheltuieli de capital (CAPEX) 2015 – 2017 (mil. RON)

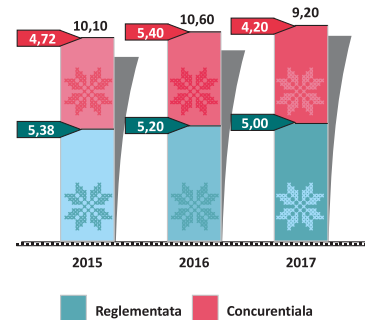


Structura investițiilor Grupului Electrica în 2017



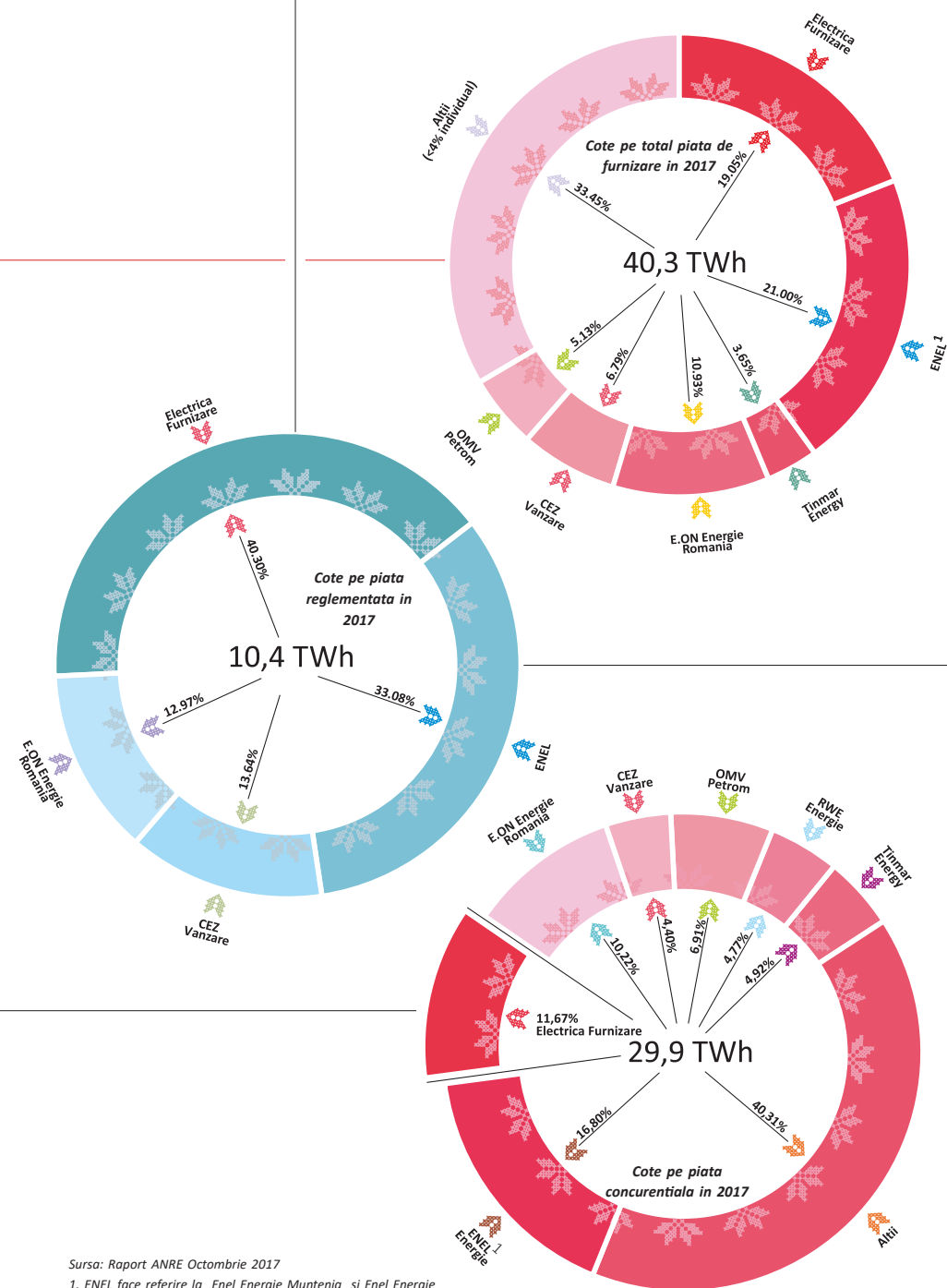
Furnizare

Cantități de electricitate furnizate pe piața de retail (TWh)



Reglementată Concurențială

Sursa: Electrica



Sursa: Raport ANRE Octombrie 2017

1. ENEL face referire la Enel Energie Muntenia și Enel Energie

Mesajul Presedintelui Consiliului de Administratie



In anul Centenarului, fiind una dintre cele mai importante companii romanesti, putem sa ne uitam inapoi cu mandrie la realizările din cei peste 120 de ani in care ne-am dedicat sectorului energetic si ne-am asumat responsabilitatea fata de comunitatile in care ne desfasuram activitatea. Dincolo de traditia pe care Electrica o are pe piata de energie romaneasca, de la listarea istorica din anul 1914, Compania si-a imbunatatit constant performanta operationala, prin investitii record in infrastructura si prin optimizarea proceselor la nivel de Grup, reusind sa gestioneze cu succes impactul pe care contextul nefavorabil al pietei de energie l-a avut in anul 2017 asupra jucatorilor de pe piata. In ultimii ani, Electrica a trecut printr-un proces major de reorganizare, care a implicat transformarea sa intr-o companie cu capital majoritar privat, transparenta, moderna si responsabila. Ca urmare a procesului de listare, Electrica a inceput sa aplice cele mai inalte principii de guvernanta corporativa, fapt care a adus numeroase beneficii atat actionarilor, cat si clientilor si angajatilor. Guvernanta corporativa este un element cheie al strategiei Electrica si este esentiala pentru dezvoltarea sustenabila a companiei, reprezentand totodata si o conditie indispensabila pentru a crea valoare.

Disponibilitatea investitionala, atrasa prin procesul de listare, ne-a permis alocarea de resurse financiare consistente pentru cresterea investitiilor pana la un nivel record, in vederea eficientizarii retelelor, din dorinta de a sprijini cresterea satisfactiei clientilor nostri.

Tot ca urmare a capacitatii de a face investitii, si in linie cu un alt angajament asumat prin prospectul de emisiune publicat cu ocazia listarii Electrica, pe parcursul anului 2017, am finalizat achizitia pachetelor minoritare detinute de Fondul Proprietatea in filialele de distributie si de furnizare ale Companiei. Tranzactia cu Fondul Proprietatea s-a realizat la pretul global de 752.031.841 RON, indicand un nivel al Ratei Interne de Rentabilitate estimat de 15% si contribuind la imbunatatirea nivelului viitor al veniturilor din dividende ale Electrica si automat la celor distribuite actionarilor Companiei. Din punct de vedere strategic, prin efectuarea tranzactiei s-a avut in vedere simplificarea si eficientizarea modelului de guvernanta corporativa si accelerarea implementarii programelor de transformare in companiile grupului. Astfel, au fost consolidate premisele implementarii programelor

de transformare sustenabila si, totodata, de viziune unitara la nivelul grupului Electrica.

In 2017 am continuat remodelarea grupului, prin aprobarea unui plan ambicios de reorganizare. Acesta vizeaza implementarea unui nou model de organizare a segmentului de distributie, bazat pe procese reproiectate, cu accent pe eficientizare si pe imbunatatirea calitatii serviciilor oferite clientilor. Am demarat si procesul de internalizare a anumitor activitati, avand ca obiectiv principal realizarea planului de investitii foarte ambicios, si am adoptat un nou concept de remunerare bazat pe performanta.

In acelasi timp, in contextul procesului de liberalizare a segmentului de furnizare a energiei electrice, avem in vedere dezvoltarea unor noi linii de business si investitii in tehnologie, care sa ne permita oferirea unor servicii integrate si prin aceasta sa putem raspunde cerintelor consumatorilor, sa crestem in mod continuu satisfactia acestora si sa sustinem competitivitatea grupului pe piata de energie. In acest sens, Electrica Furnizare a demarat procesul de diversificare a portofoliului de produse si servicii oferite consumatorilor, inclusiv prin asigurarea furnizarii gazelor naturale.

Anul 2017 a fost un an in care atat furnizorii, cat si operatorii din distributie, au fost afectati de conditiile adverse manifestate pe piata de energie, care au avut ca rezultat niveluri record ale preturilor la energie, in special in primul trimestru. Prin flexibilitate organizationala, Electrica a reusit adaptarea strategiei in sensul limitarii pierderilor, facand fata acestui context nefavorabil.

Cu scopul de a genera valoare pentru actionarii nostri, ne angajam sa continuam administrarea in mod activ a companiei, obiectivul nostru principal fiind cresterea valorii pe termen mediu si lung, prin mentinerea stabilitatii financiare, imbunatatirea eficientei operationale, asigurarea unei forte de munca dedicata si calificata, precum si prin adoptarea celor mai inalte standarde de guvernanta corporativa. Ne propunem, totodata, sa construim o relatie cu toate partile interesate bazata pe transparenta si incredere, respectand principiile de etica si responsabilitate.

Cristian Bușu
Presedinte al Consiliului de
Administratie Electrica

Mesajul Directorului General



Focus pe prioritatile strategice

Provocarile anului 2017 ne-au demonstrat ca doar companiile care dau dovada de responsabilitate si stabilitate vor putea face fata unei piete cu un caracter concurential tot mai puternic, in care produsul vandut nu se diferentiaza, iar avantajul competitiv poate fi obtinut doar prin serviciile oferite. Am reusit astfel, impreuna, sa obtinem venituri operationale totale in valoare de 5.777 milioane lei si un profit net individual de 258 milioane de lei, o performanta importanta, in conditiile in care 2017 a reprezentat un an marcat de dezechilibre majore pentru toate companiile din domeniu. Mai mult decat atat, acest profit asigura pentru actionarii nostri un dividend stabil pe actiune si un randament atractiv al dividendului de 6,3%, raportat la pretul de la data de 5 martie 2018.

Anul trecut am mai înregistrat o reusita - ne-am optimizat portofoliul de servicii oferite, facand primii pasi spre a deveni o companie tip multi-utility, prin intrarea pe segmentul furnizarii de gaze naturale. Urmărim imbunatatirea performantei financiare generale a Grupului si suntem constienti ca atingerea acestui obiectiv se poate realiza mai ales prin cresterea diversitatii si a calitatii serviciilor oferite, iar transformarea în furnizor multi-utility este parte a strategiei noastre de a veni in intampinarea nevoilor clientilor nostri.

Strategia Electrica pe parcursul anului trecut a vizat, de asemenea, revizuirea procedurilor de risc si regandirea modelului de afaceri, învatand rapid din lectiile situatiilor limita intampinate in special in primul trimestru. In acelasi timp, in linie cu ceea ce ne-am asumat in fata actionarilor, am realizat pe parcursul anului trecut investitii in infrastructura de distributie in valoare totala de 736 milioane lei. Pentru acest an, ne pastram angajamentul fata de comunitate si consumatori, asumandu-ne un plan record de investitii de aproape 900 milioane de lei, investitii al caror rezultat se traduce in imbunatatirea semnificativa a calitatii serviciilor la nivelul intregii comunitati beneficiare. In acest sens, unul dintre principalele noastre obiective consta in scaderea timpului mediu al intreruperilor (Indicatorul SAIDI), astfel incat sa ajunga la nivelul din tarile central europene.

Suplimentar acestei strategii de dezvoltare a infrastructurii, am initiat si implementat proiecte ambitioase de transformare a modelului de business, prin care vizam cresterea eficientei operationale si a calitatii serviciilor oferite, precum si a capacitatii de a raspunde la cererile pietei. In acelasi timp, acordam o atentie crescuta imbunatatirii sigurantei in munca. In urma unei evaluari a operatiunilor realizate la nivelul Grupului, a fost evidentiat un potential de imbunatatire in zona eficientei proceselor, a alinierii functionale intre diferitele entitati ale Grupului, cat si in zona monitorizarii performantei. In acest moment, ca urmare a acestei evaluari, sunt implementate noi modele functionale, asigurand mentinerea unui nivel ridicat al investitiilor, cat si imbunatatirea experientei clientilor si diversificarea ofertei de servicii.

In acelasi timp, la nivel de Grup vor fi realizate investitii importante in perfectionarea si modernizarea infrastructurii informatice, a sistemelor de management, precum si investitii in securitatea cibernetica si asigurarea continuitatii activitatii, urmarind imbunatatirea protectiei datelor si, implicit, a calitatii serviciilor prestate.

Este important sa initiem dezvoltarea sistemelor care sa permita colectarea datelor in timp real (sisteme de tip Smart Grid) si care, combinate cu datele istorice existente, sa permita optimizarea deciziilor de investitii si mentenanta, adica sisteme de tip Advanced Asset Management (AAM). Un alt aspect important este coordonarea operatiunilor. Electrica are 2.000 de echipe in teren, peste 800 de masini, iar ca sa poti vorbi de operatiuni eficiente ai nevoie sa stii in timp real ce fac acele echipe. Analizezi datele primite si iei deciziile in timp real. Un astfel de sistem de management al fortei de munca (Work Force Mananagement - WFM) este o alta prioritate pentru viitorul apropiat.

In privinta furnizarii, avem in vedere un amplu proiect de reorganizare a afacerii, realizand trecerea de la pozitia de vanzator de energie la aceea de furnizor integrat de servicii. Primii pasi in directia crearii unei companii de tip multi-utility au fost facuti de anul trecut. Este o zona pe care ne dorim sa o dezvoltam, pentru a veni in intampinarea asteptarilor clientilor nostri. Aici luam in calcul si dezvoltarea organica, dar urmarim si potentialul de M&A.

Echipa Electrica ramane o prioritate pentru noi. Cu aproximativ 9.000 de angajati si peste 12.000 de angajati ai contractorilor nostri, Grupul Electrica este unul dintre cei mai importanti angajatori din Romania, iar misiunea noastra este sprijinirea dezvoltarii acestora.

Un alt element important il reprezinta continuarea implementarii standardelor de guvernanta corporativa, specifice unei companii private, listata pe bursa locala si pe cea de la Londra. Promisiunea de valoare a Electrica este de a oferi o relatie bazata pe transparenta si incredere, iar strategia noastra de guvernanta corporativa este pregatita sa asigure un climat de etica si responsabilitate.

In acelasi timp, Electrica isi asuma responsabilitatea fata mediu si fata de comunitatile in care isi desfasoara activitatea, astfel ca pe parcursul anului 2017 am continuat Programul de granturi „Electrica pune Romania intr-o alta lumina”, prin care a fost oferita finantare unor proiecte cu impact social local.

Pentru 2018 ne mentinem obiectivul strategic, care este, în acelasi timp, angajamentul asumat, de a oferi valoare pe termen lung, atat clientilor, cat si actionarilor, prin servicii de inalta calitate, intr-o maniera sigura, sustenabila si la preturi corecte.

Dan Cătălin Stancu
Director General Electrica SA

GRUPUL ELECTRICA

RAPORTUL CONSOLIDAT AL ADMINISTRATORILOR PENTRU ANUL 2017

LUMINA SCRIE POVESTEA
ISTORIEI

CUPRINS

Glosar	16
Datele de identificare ale emitentului	17
1 Rezultatele Grupului Electrica in anul 2017	18
1.1 Informatii financiare cheie	18
1.2 Evenimente cheie in anul 2017	19
1.3 Informatii cheie pe segmente	25
2 Prezentarea Grupului Electrica	28
2.1 Prezentare generala	28
2.2 Misiune, viziune, valori	30
2.3 Principalele elemente ale Planului Strategic pentru perioada 2015 – 2018	31
2.4 Perspective	32
3 Activitatea operationala	35
3.1 Segmentele operationale	35
3.2 Achizitii	39
3.3 Activitatea de vanzare	39
3.4 Reorganizari si instrainari de active	42
3.5 Personal	42
3.6 Consideratii privind protectia mediului	45
3.7 Activitatea de cercetare si dezvoltare	46
3.8 Managementul Riscului	47
4 Active Imobilizate	52
5 Piata de capital	56
6 Conducerea Grupului Electrica	60
6.1 Consiliul de Administratie al Electrica S.A.	60
6.2 Activitatea Consiliului de Administratie al Electrica S.A. si a comitetelor sale consultative	64
6.3 Consiliile de Administratie ale filialelor Electrica S.A.	69
6.4 Conducerea executiva a Electrica S.A.	71
6.5 Conducerea executiva a filialelor Electrica S.A.	72
6.6 Situatiile detinerilor de actiuni de catre directorii din Grupul Electrica	73
7 Guvernanta corporativa	74
7.1 Adunarea Generala a Actionarilor	74
7.2 Codul de Guvernanta Corporativa	75
7.3 Implementarea planurilor de actiune asumate prin semnarea acordului cadru cu BERD	75
8 Prezentarea situatiei financiare	80
8.1 Situatiile consolidate a pozitiei financiare	80
8.2 Situatiile consolidate a profitului	85
8.3 Situatiile consolidate a fluxurilor de numerar	91
9 Evenimente ulterioare bilanului	93
Anexa 1 – Litigii	95
Anexa 2 – Detalierea principalelor investitii realizate in anul 2017 de Grupul Electrica	117
Anexa 3 – Raport privind activitatea de audit intern desfasurata in anul 2017	121

GLOSAR

ACER	Agentia pentru Cooperarea Autoritatilor de Reglementare din Domeniul Energiei	IPO	Oferta Publica Initiala
AGA	Adunarea Generala a Actionarilor	ISIN	International Securities Identification Number
AGEA	Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor	IT	Inalta Tensiune
AGOA	Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor	JT	Joasa Tensiune
ANAF	Agentia Nationala de Administrare Fiscala	KPI	Indicatori Cheie de Performanta
ANRE	Autoritatea Nationala de Reglementare in domeniul Energiei	kV	KiloVolt
BAR	Baza activelor reglementate	MKP	Management Key Positions
BVB	Bursa de Valori Bucuresti	MT	Medie Tensiune
CA	Consiliu de Administratie	MWh	MegaWatt ora
CAPEX	Investitii	OHSAS	Occupation Health and Safety Assessment Series
CEE	Europa Centrala si de Est	OPCOM	Operatorul Piete de Energie Electrica si de Gaze Naturale din Romania
CGC	Codul de Guvernanta Corporativa	ONG	Organizatie Non-Guvernamentala
CIRED	International Conference on Electricity Distribution	OSIM	Oficiul de Stat pentru Inventii si Marci
CISO	Chief Information Security Officer	PAM	Piata cu Amanuntul
CNTEE	Compania Nationala de Transport a Energiei Electrice	PCB	Bifenili policlorurati
COO	Director Operational	PCSU	Piata Centralizata pentru Serviciul Universal
CPC	Componenta de Piata Concurentiala	PIB	Produs intern brut
CPT	Consum Propriu Tehnologic	PPB	Puncte de baza
CSR	Corporate Social Responsibility	PRE	Partea Responsabila cu Echilibrarea
CSC	Centrul de Servicii Comune	PSI	Prevenirea si Stingerea Incendiilor
CV	Certificate Verzi	RED	Reteaua Electrica de Distributie energie electrica
EBIT	Rezultatul inainte de deducerea cheltuielilor privind dobanzile si a impozitului pe profit	REMIT	Regulation on Wholesale Energy Market Integrity and Transparency
EBITDA	Rezultatul inainte de deducerea cheltuielilor privind dobanzile, impozitul pe profit si amortizarea	RI	Relatia cu Investitorii
SDEE	Societatea de Distributie a Energiei Electrice	ROA	Rata Rentabilitatii Activelor Totale
SDMN	Electrica Distributie Muntenia Nord	ROF	Regulament de Organizare si Functionare
SDTN	Electrica Distributie Transilvania Nord	RON	Unitatea monetara a Romaniei
SDTS	Electrica Distributie Transilvania Sud	RRR	Rata Reglementata a Rentabilitatii
EE	Enel Energie	SAD	Sistem de Automatizare a Distributiei
ELSA	Electrica S.A.	SCADA	Supervisory Control And Data Acquisition
ERP	Enterprise Resource Planning	SDFEE	Societatea de Distributie si Furnizare a Energiei Electrice
EUR	Unitatea monetara de baza a mai multor state membre ale Uniunii Europene	SEN	Sistemul Energetic National
FDEE	Filialele de distributie a energiei electrice din Grupul Electrica	SMI	Sistemul de Management Integrat
FUI	Furnizor de Ultima Instanta	SSC	Centru de Servicii Comune
GDR	Certificate de Depozit Globale	SSM	Securitatea si Sanatatea Muncii
H.G.	Hotarare de Guvern	SSO	Sanatate si securitate ocupationala
IAS	Standarde internationale de contabilitate	TESA	Tehnic, Economic si Socio-Administrativ
IFRIC	Comitetul pentru Interpretarea Standardelor Internationale de Raportare Financiara	TVA	Taxa pe Valoare Adaugata
IFRS	Standardele Internationale de Raportare Financiara	TWh	TeraWatt ora
		UE	Uniunea Euroeana
		UI	Ultima Instanta
		UM	Unitate de Masura
		USD	Dolar American

Datele de identificare ale emitentului

Data raportului: 6 Martie 2018

Denumirea emitentului: Societatea Energetica Electrica S.A.

Sediul social: Bucuresti, str. Grigore Alexandrescu, nr. 9, sector 1, Romania

Telefon/fax: +4021.208.5999; +4021.208.5998

Cod unic de inregistrare la Registrul Comertului: RO13267221

Numarul de ordine in Registrul Comertului: J40/7425/2000

Capital Social nominal: 3.459.399.290 RON subscris si varsat

Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise: 345.939.929 actiuni ordinare cu o valoare nominala de 10 RON, emise in forma dematerializata si liber transferabile, nominative, care se pot tranzactiona si platite integral.

Piata reglementata pe care se tranzactioneaza valorile mobiliare emise:

La data de 31 decembrie 2017, actiunile societatii sunt cotate la Bursa de Valori Bucuresti, iar certificatele globale de depozit sunt cotate la London Stock Exchange.

	Actiuni Ordinare	GDR-uri
ISIN	ROELECACNOR5	US83367Y2072
Simbol Bloomberg	OQVZ	ELSA:LI
Moneda	RON	USD
Valoare nominal	10 RON	40 RON
Piata de tranzactionare	Bursa de Valori Bucuresti REGS	London Stock Exchange MAIN MARKET
Simbol de piata	EL	ELSA

1 REZULTATELE GRUPULUI ELECTRICA IN ANUL 2017

1.1 Informatii financiare cheie

In anul 2017 rezultatul financiar al Grupului Electrica a scazut cu 63% comparativ cu anul precedent, fiind influentat in special de scaderea profitabilitatii segmentului de distributie si a segmentului de furnizare.

Veniturile Grupului Electrica in 2017 si 2016 au reprezentat **5.603 milioane RON**, respectiv 5.518 milioane RON.

(mil. RON)	2017	2016	2015
Venituri	5.603	5.518	5.503
Alte venituri din exploatare	173	243	211
Cheltuieli operationale	(5.580)	(5.175)	(5.145)
EBITDA ajustata ¹	614	998	925
EBIT	197	586	569
Profit inainte de impozitare	207	589	589
Profit net	172	469	482

Sursa: Electrica

Figura 1: Venitul consolidat al Grupului Electrica (mil. RON)

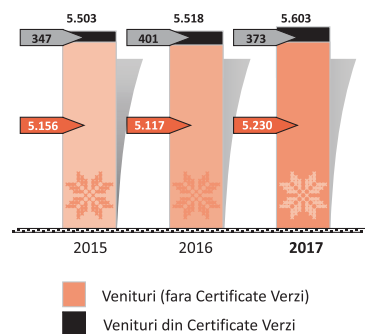
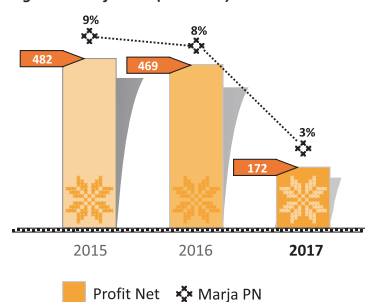


Figura 3: Profit Net (mil. RON)



Dupa cum se poate observa in graficele care urmeaza, marja EBITDA ajustata a scazut cu 39 ppb in anul 2017 comparativ cu 2016, in timp ce marja profitului net a scazut cu 64%.

La **31 decembrie 2017** Grupul are o structura de capital cu o pozitie a Datoriei nete/ (Numerar)² de minus 698 milioane RON, influentata in principal de fondurile obtinute din listarea initiala a Societatii in data de 4 iulie 2014.

Figura 2: EBITDA ajustata (mil. RON) si marja EBITDA ajustata (%)

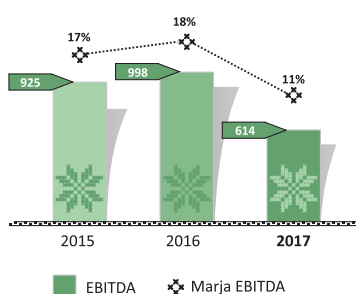
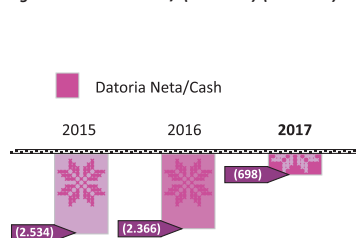


Figura 4: Datoria Neta/ (Numerar) (mil. RON)



Sursa: Electrica

LICHIDITATE

Numerarul si echivalentele de numerar includ soldurile numerarului, depozitelor la vedere si a depozitelor cu maturitati de pana la trei luni de la data achizitiei care au o expunere nesemnificativa la riscul de modificare a valorii juste, fiind utilizate de Grup pentru managementul angajamentelor pe termen scurt.

(mil. RON)	31 Decembrie 2017	31 Decembrie 2016
Conturi curente la banci	331	148
Depozite la vedere	232	740
Numerar	0.2	0,2
Certificate de trezorerie si obligatiuni guvernamentale cu scadenta initiala mai mica de 3 luni	-	-
Total numerar si echivalente de numerar in situatia a pozitiei financiare	562	889
Descoperiri de cont utilizate in scopul gestionarii lichiditatilor	(248)	(143)
Total numerar si echivalente de numerar in situatia consolidata a fluxurilor de numerar	315	746
Depozite, certificate de trezorerie si obligatiuni guvernamentale	747	1.875

Sursa: Electrica

Depozite, certificate de trezorerie si obligatiuni guvernamentale includ certificate de trezorerie si obligatiuni guvernamentale in valoare de 747 milioane RON, denumite majoritatea in RON, cu scadenta initiala mai mare de trei luni si avand o rata medie a dobanzii de 0,78% (2016: 0,63%), precum si depozite cu scadenta mai mare de trei luni, in valoare de 284 milioane RON, la urmatoarele banci: Citibank Europe PLC Dublin, Garanti Bank, Eximbank, Marfin Bank.

Scaderea valorii depozitelor, certificatelor de trezorerie si obligatiunilor guvernamentale cu 60% comparativ cu

anul 2016 este determinata, in principal, de constituirea depozitului colateral de 320 milioane RON pentru garantarea imprumuturilor contractate de filialele de distributie precum si datorita achizitiei de participatii minoritare detinute de Fondul proprietatea SA in filialele grupului la un pret total de 752 milioane RON.

- Depozitele, certificatele de trezorerie si obligatiunile guvernamentale au fost prezentate ca investitii detinute pana la scadenta.
- Strategia Societatii a fost sa plaseze fondurile in titluri fara risc si depozite pe termen scurt.

1.2 Evenimente cheie in anul 2017

PRINCIPALELE EVENIMENTE DIN 2017:

IN DOMENIUL GUVERNANTEI CORPORATIVE:

- Cele mai importante hotarari ale Adunarii Generale ale Actionarilor Electrica din anul 2017 (27 aprilie 2017 si 26 octombrie 2017) se refera la:
 - Aprobarea bugetului Electrica pentru 2017 atat la nivel individual cat si la nivel consolidat;
 - Aprobarea situatiilor financiare auditate Electrica pentru anul 2016 atat la nivel individual, cat si la nivel consolidat;
 - Aprobarea repartizarii profitului aferent 2016; dividend brut – 0,7415 lei pe actiune; data platii – 22 iunie 2017;
 - Aprobarea propunerii de modificare a Actului Constitutiv al Societatea Energetica Electrica SA prin eliminarea a doua prevederi astfel incat deciziile privind fuziunea si divizarea filialelor, precum si cele privind strategia globala la nivelul filialelor, incluzand dar fara a se limita la dezvoltarea si restructurarea acestora sa fie transferate Consiliului de Administratie al Electrica;

- Respingerea mandatarii Consiliului de Administratie al Electrica sa aprobe modificari in structura bugetului de venituri si cheltuieli al Electrica aferent exercitiului financiar 2017, atat la nivel individual cat si la nivel consolidat, in limita unei variatii totale de 10% pe liniile de total venituri si total cheltuieli;
- Alegerea membrilor Consiliului de Administratie al Electrica SA prin aplicarea metodei votului cumulativ: Arielle Malard De Rothschild, Cristian Busu, Doina Elena Dascalu, Gicu Iorga, Pedro Mielgo Alvarez, Willem Jan Antoon Henri Schoeber, Bogdan George Iliescu;
- Stabilirea duratei mandatului directorilor alesi pentru o perioada de patru ani;
- Aprobarea achizitionarii de catre companiile Grupului a participatiilor detinute de Fondului Proprietatea S.A. („FP”) in SDMN, SDTN, SDTS si EFSA.

¹ Societatea defineste EBITDA consolidata ajustata ca EBITDA consolidata ajustata pentru evenimente nerecurente(i) ajustari/reluarea ajustarilor pentru deprecierea creantelor comerciale si altor creante, net consolidate si(ii) reducerea valorii/ reluarea reducerii valorii stocurilor, net, consolidate

² Datoria neta/(Numerar) este definita ca imprumuturi bancare + descoperiri de cont + leasing financiar + finantari privind acordurile de concesiune - numerar si echivalente de numerar – depozite, titluri de stat si obligatiuni guvernamentale

► IN CEEA CE PRIVESTE CONDUCEREA NEEXECUTIVA A ELECTRICA:

- In data de 27 ianuarie 2017, Consiliul de Administratie al Electrica SA a hotarat numirea dlui. Cristian Busu in calitate de presedinte al Consiliului de Administratie pentru un mandat de un an precum si componenta comitetelor consultative impreuna cu presedintii acestora pentru un mandat de un an;
- In data de 28 aprilie, Presedintele Consiliului de Administratie al Electrica SA a luat act de decizia dnei. Corina Georgeta Popescu, cu efect din 1 mai 2017, de a renunta la calitatea de membru al Consiliului de Administratie al Electrica SA. Ca urmare a renuntarii dnei. Popescu la calitatea sa de membru al Consiliului de Administratie al Electrica SA incepand cu data de 1 mai 2017, Consiliul de Administratie l-a numit pe dl. Gicu Iorga, cetatean roman, in calitate de membru provizoriu al Consiliului de Administratie, incepand cu data de 1 mai 2017 si pana la data de 30 aprilie 2018 sau pana la data urmatoarei sedinte a Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor Electrica, oricare dintre aceste date urma sa intervina prima;
- Ulterior alegerii membrilor noului Consiliu de Administratie, in data de 13 noiembrie 2017, Consiliul de Administratie a decis numirea dlui. Cristian Busu in calitate de Presedinte al Consiliului de Administratie pentru un mandat de un an. De asemenea, Consiliul de Administratie a decis componenta comitetelor si a ales presedintii acestora pentru un mandat de un an.

► IN CEEA CE PRIVESTE CONDUCEREA EXECUTIVA A ELECTRICA:

- In data de 27 ianuarie 2017, Consiliul de Administratie al Electrica SA a hotarat revocarea domnului Ramiro Robert Eduard Angelescu din calitatea de director executiv al Directiei Coordonare Vanzari al Electrica SA, incepand cu data de 27 ianuarie 2017 si numirea doamnei Livioara Sujdea, in calitate de Director Executiv Distributie, incepand cu data de 1 februarie 2017.
- In cadrul sedintei din 6 martie, Consiliul de Administratie a decis numirea domnului Dan Crisfalusi in calitate de Director IT & Telecom al Electrica SA, incepand cu data de 6 martie 2017, pentru o perioada de patru ani;
- In data de 13 aprilie 2017, Consiliul de Administratie a hotarat numirea doamnei Anamaria Dana Acristini-Georgescu, in calitate de Director Executiv Strategie al Electrica SA, incepand cu data de 1 mai 2017, pentru o perioada de patru ani;
- In cadrul sedintei din data de 10 august 2017, Consiliul de Administratie a hotarat numirea dnei. Dana Alexandra Dragan in functia de Director Executiv al Directiei Resurse Umane, incepand cu data de 15 august 2017, pe o perioada de un an, cu posibilitatea de prelungire a contractului pana la patru ani;

- In cadrul sedintei din data de 7 decembrie 2017, Consiliul de Administratie a hotarat numirea dnei. Catalina Popa in functia de Director Executiv Vanzari, incepand cu data de 12 decembrie 2017, pe o perioada de patru ani;
- In cadrul sedintei din data de 15 decembrie 2017, Consiliul de Administratie a aprobat revocarea dnei. Iuliana Andronache din calitatea de Director Financiar al Electrica SA, incepand cu data de 15 decembrie 2017. In cadrul aceleiasi sedinte, Consiliul de Administratie a hotarat numirea dlui. Mihai Darie in calitate de Director Financiar, incepand cu data de 3 ianuarie 2018, pe o perioada de patru ani.

► ALTE EVENIMENTE RELEVANTE:

A. Litigii:

- In data de 27 ianuarie 2017 Consiliul de Administratie a luat act de dosarele discutate de Electrica in contradictoriu cu ANRE si a aprobat urmatoarele:
 - Renuntarea la judecata in dosarele avand ca obiect suspendarea aplicabilitatii ordinelor ANRE prin care au fost stabilite tarifele de distributie pentru anii 2015 si 2016;
 - Formularea unor cereri de suspendare a judecatii in dosarele avand ca obiect anularea ordinelor ANRE prin care au fost stabilite tarifele de distributie pentru anii 2015 si 2016, pana la solutionarea dosarului avand ca obiect anularea ordinului ANRE 146/2014, prin care a fost modificata rata de reglementare (RRR).
- In data de 8 iunie 2017, Electrica SA a primit o cerere de chemare in judecata formulata de SAPE in contradictoriu cu Electrica SA, cu fosti administratori si directori ai societatii, cu Ministerul Economiei si cu Ministerul Energiei;
- In data de 20 noiembrie 2017, Electrica S.A. a primit Adresa de Comunicare emisa de Tribunalul Bucuresti privind Dosarul Nr. 42479/3/2017, prin care dl. Stanciu Razvan, in calitate de actionar al Societatii, a formulat o cerere de chemare in judecata prin care solicita constatarea „nulitatii absolute a hotararii nr. 2 a adunarii generale ordinare a actionarilor Electrica S.A. referitoare la alegerea membrilor consiliului de administratie prin aplicarea votului cumulativ (pct. 4 de pe ordinea de zi) si stabilirea duratei mandatului administratorilor alesi pentru o perioada de 4 ani (pct. 5 de pe ordinea de zi), in temeiul art. 132 din Legea 31/1990, avand ca directa consecinta anularea tuturor actelor juridice incheiate de noul Consiliu de Administratie al Electrica S.A.". Procesul este in curs de solutionare;
- Totodata, in data de 21 noiembrie 2017, Electrica S.A. a luat cunostinta de la arhiva instantei despre faptul ca dl. Stanciu Razvan a formulat si o cerere de suspendare a efectelor hotararii AGOA din data 26

octombrie pe calea ordonantei presedintiale (Dosar Nr. 42484/3/2017) referitoare la punctele 4 si 5 de pe ordinea de zi, pana la solutionarea dosarului mentionat mai sus, termenul de judecata fiind stabilit pentru data de 29 noiembrie 2017. Aceasta cerere a fost respinsa in data de 12 decembrie 2017 ca fiind neintemeiata.

B. Momente importante in achizitionarea participatiilor Fondului Proprietatea in filialele Electrica in 2017:

- 14 iulie - Electrica a incheiat un Memorandum de Intelegere cu Fondul Proprietatea SA pentru o valoare agregata a tranzactiei in quantum de 752 mil. RON, la care se adauga valoarea dividendelor aferente anului 2016 care se cuvin FP;
- 26 octombrie – AGEA a aprobat achizitionarea de catre companiile Grupului a participatiilor detinute de FP in filialele de distributie si de furnizare ale Grupului;
- 31 octombrie – Electrica si FP au extins data limita a Memorandum-ului de intelegere semnat in data de 14 iulie 2017 de la 31 octombrie 2017, astfel cum a fost agreeata initial, la 30 noiembrie 2017;
- 01 noiembrie - Electrica si FP au semnat Contractele de Vanzare-Cumparare referitoare la achizitionarea participatiilor detinute de FP in filialele Electrica.

Structura tranzactiei - Pretul global al tranzactiei agreeat in MoU este de 752.031.841 RON, dupa cum urmeaza:

- un pret total de 209.744.928 RON pentru 21,9999979% din capitalul social al SDMN;
- un pret total de 201.702.667 RON pentru 22,00001% din capitalul social al SDTN;
- un pret total de 173.504.365 RON pentru 21,9999981% din capitalul social al SDTS;
- un pret total de 167.079.881 RON pentru 22,000027% din capitalul social al EFSA.

In plus fata de pretul de mai sus, FP a fost, de asemenea, indreptatit sa primeasca dividende in valoare totala de 97.968.159 RON pentru exercitiul financiar 2016 distribuit de filialele mentionate anterior, deoarece dividendele au fost declarate inainte de data tranzactiei.

Existenta unor cumparatori aditionali (in afara de Electrica) a fost impusa de necesitatea respectarii prevederilor Art. 10, alin. (3) din Legea nr. 31/1990 privind societatile. Prin urmare:

- Electrica a achizitionat toate actiunile mai putin 10 in fiecare filiala;
- Fiecare filiala de distributie a achizitionat cate zece actiuni in alta filiala de distributie (SDTS a achizitionat 10 actiuni in SDMN; SDMN a achizitionat 10 actiuni in SDTN; SDTN a achizitionat 10 actiuni in SDTS);
- Electrica Serv a achizitionat zece actiuni in Electrica Furnizare.

C. Politici in vigoare pentru respectarea celor mai bune practici de guvernanta corporativa:

- Aprobarea Politicii de remunerare a administratorilor si a directorilor executivi ai Electrica SA, elaborata in baza hotararilor AGOA nr. 2/09.07.2015 si nr. 1/31.03.2016;
- Aprobarea Politicii de dividende, publicata in data de 4 mai 2017;
- Aprobarea Politicii privind Tranzactiile cu Partile Afiliate, care a intrat in vigoare incepand cu data de 10 noiembrie 2017;

D. Credite intragrup si alte facilitati intragrup aprobate sa fie acordate de Electrica SA:

- Aprobarea acordarii unor credite intragrup in suma totala de 540 mil. RON catre filialele de distributie (pentru finantarea planului de investitii aferent anului 2017) si catre Electrica Serv - 10 august;
- Aprobarea emiterii unei Scrisori de Garantie Actionar in favoarea FISE Electrica Serv S.A., in valoare de 39 mil. RON, pentru garantarea unei linii de credit pentru finantarea capitalului de lucru contractat de FISE Electrica Serv de la ING Bank – 11 septembrie;
- Aprobarea acordarii unei linii de credit revolving intragrup de 100 mil. RON catre Electrica Furnizare S.A., pentru finantarea fluctuatiilor capitalului de lucru, in conditiile pietei.

E. Certificari

- In cursul lunii septembrie 2017 urmatoarele certificari au fost obtinute: Sistemul de Management Integrat (SMI) Calitate – Mediu - Sanatate si Securitate Ocupationala in conformitate cu cerintele noilor standarde internationale de referinta: ISO 9001:2015 – “Sisteme de management al calitatii. Cerinte”, ISO 14001:2015 – “Sisteme de management de mediu. Cerinte cu ghid de utilizare” respectiv OHSAS 18001:2007 – “Sisteme de management al sanatatii si securitatii ocupationale. Cerinte”.
- Certificarile au fost emise de catre organismul de certificare DEKRA CERTIFICATION, furnizor global de top pentru servicii de auditare si certificare.

F. Plan de reorganizare in aria de activitate a distributiei (Electrica Serv,SDMN, SDTN, SDTS)

- In data de 10 august, Consiliul de Administratie al Electrica SA a aprobat programul de transformare din aria de distributie (Electrica Serv, SDMN, SDTN, SDTS) care vizeaza:
 - Implementarea unui nou model tinta de organizare a segmentului de distributie, bazat pe procese reproiectate cu accent pe eficientizarea si calitatea serviciilor oferite clientilor;
 - Internalizarea anumitor activitati din Electrica Serv, avand ca obiectiv principal realizarea planului de investitii foarte ambicios din anul

2018, precum si cresterea capacitatii de reactie si imbunatatirea performantei in activitatea operationala;

- Un nou concept de remunerare bazat pe performanta;
- Un concept adecvat pentru un program de reducere si control al costurilor
- In data de 31 octombrie, au fost semnate contractele de transfer de activitate intre Electrica Serv SA si fiecare dintre filialele de distributie a energiei electrice. Activitatile transferate la nivelul fiecarei filiale de distributie sunt mentenanta si investitii, proiectare, achizitii si logistica.
- La nivelul Electrica Serv SA a fost aprobat un program de concedieri colective valabil pana la data de 31 decembrie 2019, in vederea eficientizarii activitatii societatii prin corelarea numarului de angajati indirect productivi cu cel al angajatilor direct productivi. Numarul de angajati care vor fi disponibilizati prin programul de concediere colectiva si planul detaliat de implementare va fi stabilit impreuna cu partenerul de dialog social conform prevederilor legale in vigoare.

G. Evenimente exceptionale in piata de energie:

- Criza energetica din primul trimestru al anului 2017, a fost caracterizata de lipsa energiei electrice ofertate la nivelul cererii, atat pe piata contractelor bilaterale, cat si pe PZU, generand dezechilibre semnificative care au fost inchise in piata de echilibrare.
- Astfel s-au inregistrat preturi record la electricitate care au afectat intreaga piata, generand reactii in lant, incluzand comportamente anormale ale unor jucatori din piata. In medie, in anul 2017, pretul mediu de achizitie a energiei electrice pe PZU a fost cu 48% mai mare decat in 2016.
- Ca o consecinta a crizei energetice din prima parte a anului si mentinerii trendului de crestere a preturilor pe pietele OPCOM, ANRE a suspendat licitatiile in PCSU (piata centralizata pentru serviciul universal) pentru T3 2017, in absenta ofertelor de energie la pretul solicitat. ANRE a motivat decizia de suspendare a sesiunii de licitatie pe PCSU luand in considerare discrepantele majore ce nu pot fi clarificate in mai putin de 45 de zile. Acest eveniment fara precedent a determinat toti FUI sa achizitioneze din piata tot necesarul de energie al categoriei de clienti beneficiari ai Serviciului Universal (CPC) cu putin inainte de inceperea livrarilor si in contextul unei lipse de oferte din partea producatorilor.
- Ca raspuns la evenimentele din piata, Electrica furnizare a implementat o serie de masuri pentru a recupera pierderea suferita in urma crizei din piata de energie prin renegocierea contractelor cu pret garantat si negarantat, avand ca rezultat cresterea pretului de vanzare si a gradului de acoperire a energiei necesare pentru intregul an,
- Diferenta dintre pretul de achizitie recunoscut si

cel realizat a generat o pierdere din activitatea de exploatare care, in conformitate cu prevederile metodologiei, va fi recuperata in uratorul an de reglementare.

► IN CEEA CE PRIVESTE FILIALELE DE DISTRIBUTIE (SDMN, SDTS, SDTN):

- In urma contestarii de catre actionarul Fondul Proprietatea SA a Hotararilor AGEA din 2016 prin care au fost modificate Actele Constitutive ale filialelor de distributie, in luna aprilie 2017 s-a revenit pe forma Actelor Constitutive, astfel cum acestea erau in vigoare inainte de modificarea din decembrie 2016.
- In luna noiembrie 2017, Electrica a achizitionat de la Fondul Proprietatea SA participatiile detinute de catre acesta in cadrul filialelor de distributie, mai putin un pachet de 10 actiuni care a fost achizitionat in cazul fiecarei filiale de distributie de catre o alta filiala de distributie din cadrul Grupului. Noua structura a actionariatului filialelor de distributie este urmatoarea:
 - Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord SA – 2 actionari – Societatea Energetica Electrica SA si Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord SA
 - Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud SA – 2 actionari – Societatea Energetica Electrica SA si Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord SA
 - Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord SA – 2 actionari – Societatea Energetica Electrica SA si Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud SA.

► IN CEEA CE PRIVESTE FILIALA DE FURNIZARE (EFSa):

- In urma contestarii de catre actionarul Fondul Proprietatea SA a Hotararii AGEA din 2016 prin care a fost modificat Actul Constitutiv al filialei de furnizare, in luna Aprilie 2017 s-a revenit pe forma Actului Constitutiv, astfel cum aceasta era in vigoare inainte de modificarea din decembrie 2016.
- In luna noiembrie 2017, Electrica a achizitionat de la Fondul Proprietatea SA participatiile detinute de catre acesta in cadrul filialei de furnizare, mai putin un pachet de 10 actiuni care a fost achizitionat de catre Filiala de Intretinere si Servicii Energetice Electrica Serv SA, aceasta devenind astfel actionar al Electrica Furnizare SA alaturi de Societatea Energetica Electrica SA.

► IN CEEA CE PRIVESTE FILIALA DE SERVICII ENERGETICE:

- In luna octombrie 2017 a avut loc Adunarea Generala a Actionarilor Electrica Serv SA prin care s-a aprobat transferul activitatilor de mentenanta si investitii, activitatii de proiectare si a activitatii de achizitii si logistica, precum si a activelor aferente,

incluzand angajati si active ale Electrica Serv SA catre SDEE Muntenia Nord SA, SDEE Transilvania Sud SA, SDEE Transilvania Nord SA, activitati desfasurate la acel moment prin sucursalele zonale ale Electrica Serv SA.

► IN CEEA CE PRIVESTE FILIALELE AFLATE IN PROCEDURA INSOLVENTEI:

- In luna octombrie 2017, ca urmare a preluarii creantei detinute de catre Electrica Serv SA la Servicii Energetice Muntenia SA, Electrica SA a devenit creditor al acestei societati aflate in procedura insolventei cu reorganizare.
- Cesiune de creanta: ELSA a preluat de la FISE Electrica Serv S.A. creanta in cuantum de 9.542.336,82 RON, cu care aceasta era inscrisa la masa credala a societatii Servicii Energetice Muntenia S.A. (SEM), contra sumei de 9.195.000 RON. Urmare a acestei cesiuni, ELSA a devenit creditor al SEM, societatea debitoare constituind in favoarea ELSA garantii imobiliare egale cu valoarea creantei cesionate.

► ACTIVITATEA DE DISTRIBUTIE:

- Grupul a continuat derularea procesului de rebranding al operatorilor de distributie din cadrul Grupului Electrica, conform calendarului agreat cu autoritatea de reglementare, in vederea conformarii cu reglementarile in vigoare (Legea nr. 123/2012, Ordinul ANRE nr. 5/2015, Directiva 2009/72/CE). In acest context, s-au implementat noile elemente de identitate vizuala de catre societatile de distributie din cadrul Grupului Electrica si s-au efectuat procedurile de inregistrare a lor la OSIM.
- Tarifele specifice pentru serviciul de distributie a energiei electrice pentru anul 2018 au fost aprobate prin ordinele ANRE nr. 114, 115 si 116/12.12.2017, cu valori mai mici fata de cele din anul 2017. Scaderea tarifului mediu de distributie in 2018 I 2017 este de 2,55% la SDEE Transilvania Sud, 1,95% la SDEE Transilvania Nord si 0,33% la SDEE Muntenia Nord.
- Autoritatea de reglementare a emis ordine care solicita din partea operatorilor de distributie eforturi suplimentare in vederea conformarii cu noile cerinte:
 - Ordinul 49/22.06.2017 privind modificarea Standardului de performanta pentru serviciul de distributie a energiei electrice, care prevede reducerea duratei intreruperilor cauzate de conditii meteorologice deosebite (durata de realimentare in conditii meteo deosebite rural si urban maxim 72 ore).
 - Ordinul 96/18.11.2017 pentru aprobarea Regulamentului de organizare a activitatii de mentenanta, care prevede cerinte suplimentare privind raportarea realizarii programului anual de mentenanta si obligatia prezentarii unei analize detaliate a cauzelor si efectelor nerealizarii integrale a programelor in situatia in care

gradul de realizare a lucrarilor de mentenanta preventiva este mai mic de 90% din valoarea planificata.

- In anul 2017, pentru cei trei operatori de distributie, au fost realizate si puse in functiune investitii in valoare totala de 736 mil RON, fiind cea mai mare valoare post IPO si de asemenea cu peste 80% mai mare, fata de media inregistrata de catre ceilalti operatori de distributie la nivel national, in anul 2016.
- In anul 2018, operatorii de distributie vor continua sa investeasca in infrastructura de distributie, planurile de investitii aferente anului 2018 pentru cei trei operatori de distributie cumuland 900 mil. RON, reprezentand in acelasi timp, cel mai mare nivel istoric al investitiilor, la nivelul Grupului Electrica. Planurile de Investitii au fost intocmite in conformitate cu Prospectul de Oferta si cu cerintele prevazute de autoritatea de reglementare in Ordinul ANRE nr. 8/2016 "Procedura privind elaborarea si aprobarea programelor de investitii ale operatorilor economici concesionari ai serviciului de distributie a energiei electrice". Astfel, valoarea totala a planurilor de investitii acceptate de Autoritatea Nationala de Reglementare in domeniul Energiei ("ANRE") pentru perioada actuala de reglementare (2014-2018) este de 3,2 miliarde RON (in termeni nominali, suma ajustabila cu inflatia).

► IMAGINEA CORPORATIVA:

- Pe parcursul anului 2017, Departamentul Comunicare, PR & CSR a organizat evenimente care au acoperit o paleta bogata de tematici de actualitate si a negociat implementarea a numeroase parteneriate pentru evenimente relevante in domeniul energetic, cu institutii relevante pentru business: "Masa Rotunda - Eficienta Energetica in Retelele Electrice" (Round Table - Energetic Efficiency in Electrical Grids), in parteneriat cu IRE, eveniment CNR-CME, Editia VI a Romanian Energy Day: Cooperare regionala, un factor cheie pentru Uniunea Energetica: Mecanisme si initiative pentru industria energetica si factorii de decizie politica" din Bruxelles etc.

► ETICA SI CONFORMITATE:

- Elaborarea, adoptarea si implementarea Politicii vizand managementul etic al carierei la nivelul Grupului Electrica, in vederea protejarii companiilor grupului in fata riscurilor de producere a unor potentiale conflicte de interese, a riscurilor reputationale si a oricaror alte aspecte care ar putea aduce prejudicii sau ar putea atrage sanctiuni legale, reducand prestigiul si profitabilitatea Organizatiei (trimestrul I 2017).
- Actualizarea Politicii privind evitarea si combaterea conflictelor de interese in vederea alinarii la modificarile legislative, tendintele si bunele practici in materie de conformitate si etica in afaceri,

precum si a unei cat mai bune adecvari la aspectele concrete si specificul activitatii companiilor din cadrul Grupului Electrica (trimestrul I 2017).

- Elaborarea si adoptarea Politicii privind tranzactiile cu partile afiliate avand ca scop atat identificarea, gestionarea, monitorizarea si raportarea tranzactiilor cu Partile afiliate, cu respectarea liniilor directoare ale OECD, a Codului Fiscal si a celorlalte reglementari legale in vigoare privind preturile de transfer, cat si protejarea Organizatiei in fata oricaror aspecte de neconformitate care ar putea vicia tranzactiile cu Partile afiliate si ar aduce sanctiuni, prejudicii financiare sau reputationale (trimestrul IV 2017).

▶ ACTIVITATEA DE FURNIZARE:

- Pe parcursul anului 2017 Electrica Furnizare a derulat noi proiecte de eficientizare a sistemelor si proceselor interne pentru a atinge un grad mai mare de digitalizare si pentru a raspunde mai eficient solicitarilor primite de la clienti:
 - Implementarea aplicatiei MyElectrica, care ofera accesul clientilor pentru transmitere index autocitit, vizualizare istoric facturi si status facturi, plata online facturi, vizualizare grafic de consum, vizualizare istoric plati, contactare furnizor prin transmiterea unui mesaj direct din aplicatie
 - Lansarea aplicatiilor pentru dispozitivele mobile cu sistemele de operare iOS si Android pentru clientii Electrica Furnizare S.A;
 - Achizitia unui Sistem Integrat de Gestiune a Relatiei cu Clientii (CRM)
- In luna iulie 2017 Electrica Furnizare a obtinut licenta de furnizare gaze naturale diversificandu-si astfel portofoliu de produse
- In cursul anului 2017 s-a desfasurat o campanie nationala integrata all-media de promovare a produselor si serviciilor Electrica Furnizare, corelata cu sponsorizarea Festivalului de Muzica George Enescu
- In anul 2017 conform calendarului de eliminare a tarifulor reglementate procentele de achizitie a energiei electrice din piata concurentiala pentru clientii casnici care nu au uzat de eligibilitate au fost dupa cum urmeaza: 80% de la 1 ianuarie 2017 si 90% de la 1 iulie 2017.
- Tarifele reglementate de energie electrica aplicate de FUI clientilor casnici pentru semestrul I 2017 au fost aprobate de catre ANRE prin Ordinul ANRE nr. 115/2016 prin ajustarea la nivel national cu un procent de reducere de 6.9% fata de tarifele din anul 2016.
- Tarifele reglementate de energie electrica aplicate de FUI clientilor casnici pentru semestrul II 2017 au fost aprobate de catre ANRE prin Ordinul ANRE nr. 50/2017 prin ajustarea la nivel national cu un procent de reducere de 5.4% fata de tarifele din semestrul I 2017.
- Tarifele de tip CPC au fost aprobate pentru semestrul I 2017 prin avizul ANRE nr. 46/2016, pentru trimestrul III 2017 prin avizul ANRE nr.

9/2017 si pentru trimestrul IV 2017 prin avizul ANRE nr. 24/2017. Cresterea/scaderea procentuala a tarifulor avizate fata de tarifele aprobate pentru perioadele anterioare de dereglementare a fost cuprinsa intre -1,9% si + 15,6% in functie de nivelul de tensiune si de sucursala de furnizare a energiei electrice.

- Tarifele pentru serviciul de transport (TL) si pentru serviciul de sistem aprobate prin Ordinul ANRE nr. 48/2017 s-au redus in medie cu 11,5% respectiv 18,5% fata de semestrul I 2016. Tariful pentru serviciul de transport (TG) a crescut cu 23,5% fata de semestrul I 2016.
- Contributia pentru cogenerarea de inalta eficienta, s-a redus cu 5,4% fata de semestrul I 2017, conform Ordinului ANRE nr. 51/2017.
- Cota de piata a Electrica Furnizare, pe piata cu amanuntul, pentru perioada ianuarie - octombrie 2017, a fost de 19,05%, fata de 22,53% in anul 2016.
- Aprobarea Ordinului ANRE nr. 30 din 05.04.2017 a stabilit dreptul FUI de achizitie a energiei electrice de pe toate pietele administrate de OPCOM in cazul suspendarii/inetarii unor contracte bilaterale incheiate pe PCSU.
- Organizarea pietei centralizate pentru serviciul universal (PCSU) a urmarit implementarea unui mecanism transparent si concurential de achizitie de energie electrica de catre furnizorii de ultima instanta, pentru acoperirea consumului clientilor beneficiari de SU facturat la tariful CPC. Decizia ANRE de suspendare a sesiunii de licitatie pe PCSU pentru trimestrul III 2017 a confirmat deficitul de energie din piata si a obligat FUI sa achizitioneze energia din piata concurentiala la preturi mult mai mari decat in perioadele anterioare.
- Aprobarea Ordinului ANRE nr. 75 din 09.08.2017 a modificat conditiile participarii FUI la cumpararea de energie electrica pe PCSU, situatiile in care ANRE poate revizui in sensul scaderii, ofertele de cumparare ale FUI corespunzatoare fiecarui produs de tranzactionare si situatiile in care poate fi anulata o sesiune de licitatie pe PCSU.
- La sfarsitul anului 2017 numarul de clienti ai PRE Electrica s-a redus cu 33.3% fata de numarul de clienti inregistrat la sfarsitul anului 2016, ca urmare a efectelor crizei din piata de energie electrica din luna ianuarie 2017: intrarea in insolventa/faliment a unui numar insemnat de furnizori, pe de o parte si necesitatea inaspririi conditiilor contractuale in cadrul PRE, pentru reducerea riscului de neplata, pe de alta parte.

1.3 Informatii cheie pe segmente

SEGMENTUL DE DISTRIBUTIE

Date esentiale:

- Distributia de energie electrica in Romania este realizata in prezent de opt operatori de distributie a energiei electrice autorizati.
- Fiecare societate este responsabila pentru distributia exclusiva a energiei electrice in regiunea pentru care este autorizata, in baza unui acord de concesiune cu statul roman prin Ministerul Energiei.
- Electrica si Enel detin fiecare cate trei companii de distributie, in timp ce CEZ si Delgaz Grid (fostul E.ON) le detin pe celelalte doua.
- Electrica este un jucator principal in sectorul distributiei de energie electrica, atat in ceea ce priveste suprafata, cat si numarul de utilizatori deserviti.

- Baza activelor reglementate (BAR) in 2017 a fost 4.782 milioane RON.
- 196.728 km de linii electrice - 7.574 km pentru inalta tensiune ("IT"), 45.363 km pentru medie tensiune ("MT") si 143.791 km pentru joasa tensiune ("JT").
- Suprafata totala acoperita: 97.196 km², 40,7% din teritoriul Romaniei.
- 3,7 milioane utilizatori deserviti (2017) pentru activitatea de distributie.
- 17,8 TWh de energie electrica distribuita in 2017, in crestere cu 1,7% fata de 2016.
- 40% cota de piata pentru distributia energiei electrice pentru utilizatorii finali in 2017 (bazat pe cantitati distribuite, conform raport ANRE pentru 10 luni 2017).

Figura 5: Harta distributiei de energie electrica a Romaniei

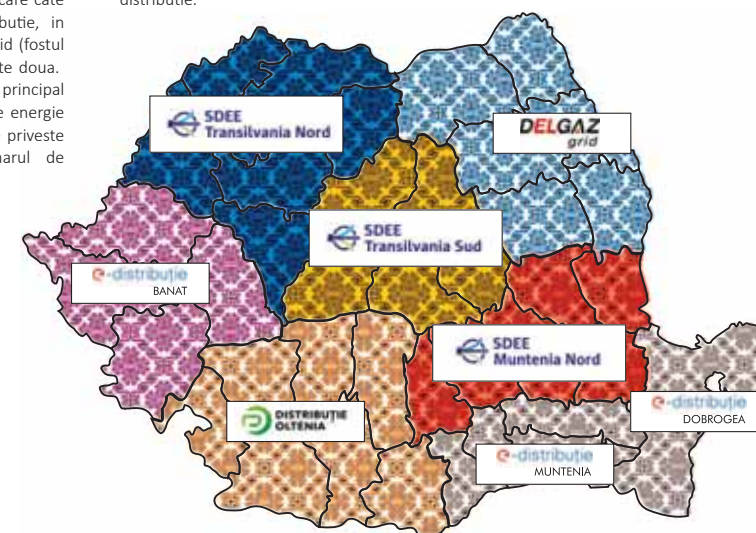


Figura 6: Numar de utilizatori (mii)

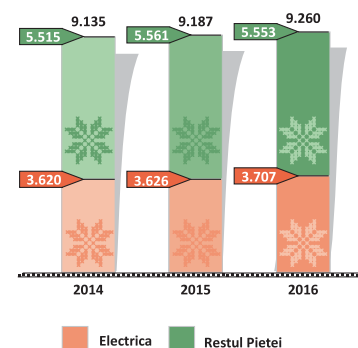
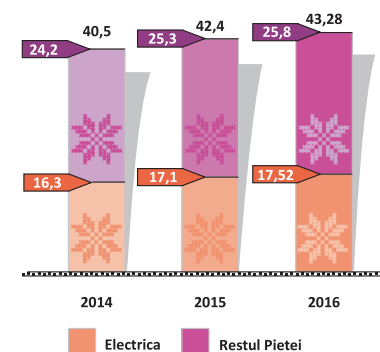


Figura 7: Cantitate distribuita (TWh)



Sursa: Electrica

Indicatori financiari cheie

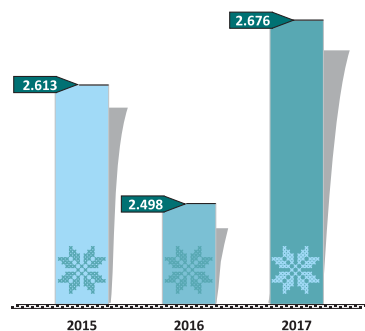
Veniturile din segmentul de distribuție au crescut cu 178 milioane RON sau 7,1%, până la 2.676 milioane RON în 2017, față de 2.498 milioane RON în 2016, în principal datorită creșterii investițiilor făcute în rețea, înregistrate în conformitate cu IFRIC 12, în timp ce un efect marginal a fost generat în principal de creșterea cantității

distribuite cu 1,7%, redusă parțial de scăderea tarifelor de distribuție.

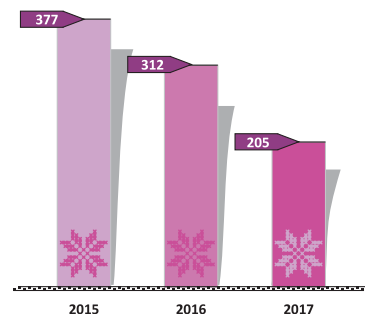
Creșterea costurilor cu energia achiziționată pentru acoperirea pierderilor în rețea în contextul atipic al pieței de energie din prima parte a anului 2017, precum și creșterea costurilor cu beneficiile angajaților, aferente programului de plecări voluntare, au condus la o scădere de

110 milioane RON sau 14% a EBITDA pe segmentul de distribuție.

Marja EBITDA a scăzut cu 20% în 2017, de la 30,43% în 2016 la 24,31% în 2017. Profitul net a fost influențat suplimentar de creșterea costurilor cu amortizarea, creștere generată de investițiile realizate în rețeaua de distribuție.

Figura 8: Venituri - segmentul de distribuție (mil. RON)

Sursa: Electrica

Figura 10: Profit Net - segmentul de distribuție (mil. RON)

Sursa: Electrica

SEGMENTUL DE FURNIZARE**Date esențiale de piață (conform raport ANRE octombrie 2017)**

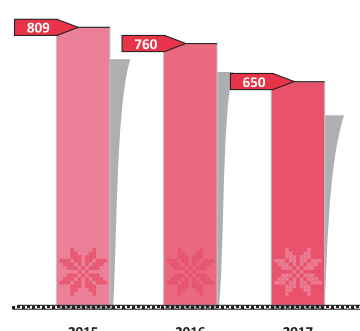
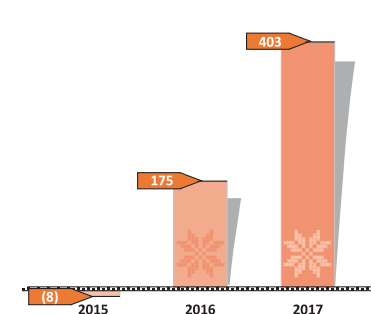
- Piața de furnizare este formată atât din segmentul concurențial cât și din segmentul reglementat.
- Segmentul reglementat cuprinde cinci furnizori de ultimă instanță.
- Segmentul concurențial cuprinde

105 de furnizori (inclusiv cei de ultimă instanță cu activitate pe segmentul concurențial al PAM) dintre care 99 sunt relativ mici (<4% cota de piață).

Electrica Furnizare are o cotă de piață de 19,05%; este lider de piață pe piața reglementată, cu o cotă de piață de 40,30%, pe piața concurențială având o cotă de 11,67% în 2017 (raport ANRE

Octombrie 2017). Comparativ, în anul 2016, Electrica Furnizare a avut o cotă de piață reglementată de 38,77% și o cotă de piață concurențială de 15,98% (raport ANRE decembrie 2016).

În anul 2017, energia electrică totală furnizată de Electrica Furnizare pe piață cu amănuntul a scăzut cu 12,9% față de anul 2016. Societatea a cunoscut o scădere de 22% a cantității

Figura 9: EBITDA - segmentul de furnizare (mil. RON)**Figura 11: Datoria netă / (Numerar) - segmentul de distribuție (mil. RON)**

de energie electrică vândută pe piața concurențială în anul 2017 față de anul 2016, în principal ca urmare a redefinirii politicilor și strategiilor de acțiune pe piețele concurențiale cât și a procedurilor de risc.

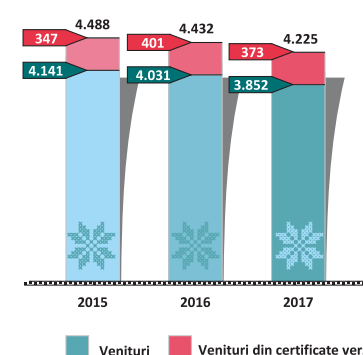
Pe piața reglementată cantitatea vândută în anul 2017 a scăzut cu 3,6% față de anul 2016, în principal datorită trecerii clienților în piața concurențială.

Indicatori financiari cheie

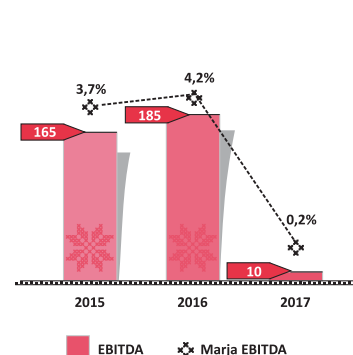
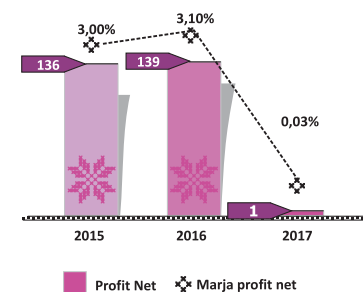
Veniturile din activitatea de furnizare au scăzut cu 207 milioane RON sau 4,7%, la 4.225 milioane RON în 2017, de la 4.432 milioane RON în 2016. Aceasta diminuare se datorează scăderii cu 11,7% a volumelor pe segmentul de furnizare, având un impact negativ de 518 milioane RON și creșterii cu 7% a tarifului de furnizare pentru anul 2017, având un impact pozitiv de 311 milioane RON.

Din punct de vedere financiar, Electrica Furnizare a avut în anul 2017 o scădere de 94,6% față de anul 2016 la nivel de EBITDA în principal datorită creșterii costurilor cu achiziția de energie electrică și a scăderii volumelor furnizate.

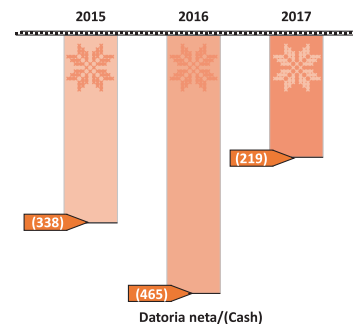
Segmentul de furnizare are o poziție financiară diminuată față de 2016, dar stabilă, și anume o poziție de numerar de 219 milioane RON influențată în principal de rezultatele din 2017.

Figura 12: Venituri - segmentul de furnizare (mil. RON)

Sursa: Electrica

Figura 13: EBITDA - segmentul de furnizare (mil. RON)**Figura 14: Profit Net - segmentul de furnizare (mil. RON)**

Sursa: Electrica

Figura 15: Datoria netă / (Numerar) - segmentul de furnizare (mil. RON)

2 PREZENTAREA GRUPULUI ELECTRICA

2.1 Prezentare generala

Electrica SA ("Societatea") este actionarul majoritar al Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord S.A. ("SDTN"), Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord S.A. ("SDMN"), Electrica Furnizare S.A. ("SDTS"), Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord S.A. ("SDMN"), Electrica Furnizare S.A. ("Electrica Furnizare"), FISE Electrica Serv S.A. ("Electrica Serv"), Servicii Energetice Oltenia S.A. ("SE Oltenia"),

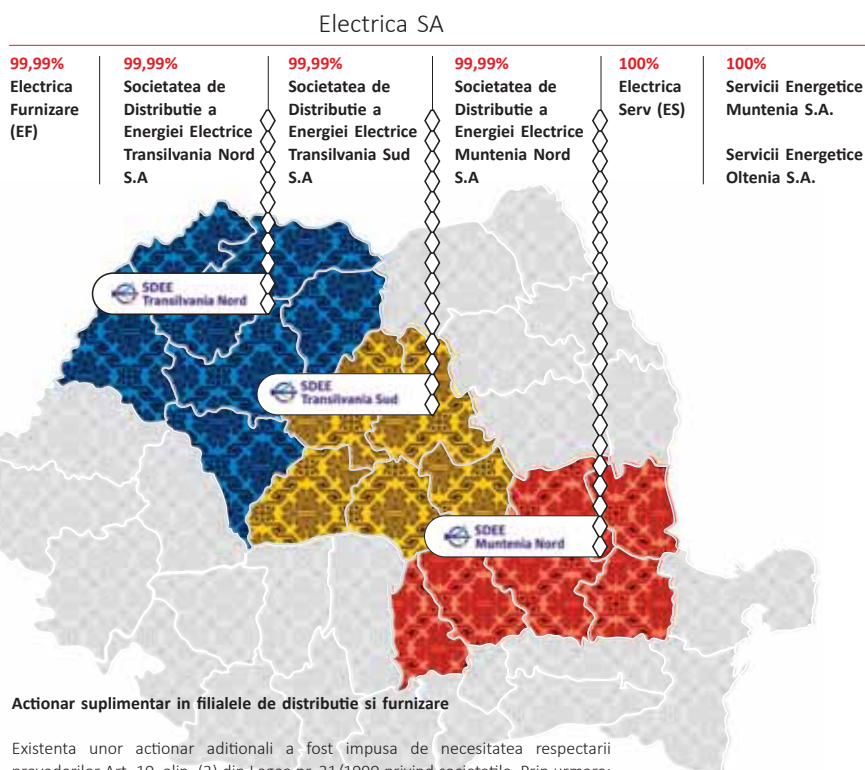
Servicii Energetice Muntenia S.A. ("SE Muntenia"), denumite impreuna "Grupul" sau "Grupul Electrica".

Adresa de inregistrare a Societatii este Str. Grigore Alexandrescu nr. 9, sector 1, Bucuresti, Romania. Societatea are codul unic de inregistrare 13267221 si numarul de inregistrare la Registrul Comertului J40/7425/2000. In conformitate cu Ordinul nr. 627/2000, Guvernul Romaniei a aprobat

infiintarea Societatii Energetice Electrica S.A.

La 31 decembrie 2017 cel mai mare actionar al Electrica S.A. este statul roman, reprezentat prin Ministerul Energiei (48,78%), dupa ce participatia sa a fost diminuată ca urmare a ofertei publice initiale in anul 2014. Urmatul actionar ca procent de detinere este BERD, cu 6,92%, urmat de Dedeman SRL cu 5,76%.

Figura 16: Societatile din cadrul Grupului la 31 decembrie 2017



In tabelul de mai jos sunt prezentate filialele Grupului:

Filiala	Activitatea	Cod unic de inregistrare	Sediu social	% participatie la 31 decembrie 2017
Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord S.A.	Distributia energiei electrice in zona geografica Muntenia Nord	14506181	Ploiesti	99,9999696922382%
Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord S.A.	Distributia energiei electrice in zona geografica Transilvania Nord	14476722	Cluj-Napoca	99,9999829770757%
Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud S.A.	Distributia energiei electrice in zona geografica Transilvania Sud	14493260	Brasov	99,999976413243%
Electrica Furnizare S.A.	Comercializarea energiei electrice	28909028	Bucuresti	99,9998390431663%
Electrica Serv S.A.	Servicii in sectorul energetic (intretinere, reparatii, constructii)	17329505	Bucuresti	100%
Servicii Energetice Muntenia S.A. (in reorganizare)	Servicii in sectorul energetic (intretinere, reparatii, constructii)	29384120	Bucuresti	100%
Servicii Energetice Oltenia S.A. (in reorganizare)	Servicii in sectorul energetic (intretinere, reparatii, constructii)	29389861	Craiova	100%
Servicii Energetice Moldova S.A.*	Servicii in sectorul energetic (intretinere, reparatii, constructii)	29386768	Bacau	n/a

Sursa: Electrica
*Societatea Energetica Electrica SA a pierdut controlul asupra Serviciilor Energetice Moldova incepand cu ianuarie 2016 ca urmare a inceperii procedurii de faliment a filialei

Activitatile principale ale Grupului sunt distributia reglementata de energie electrica (prin operarea si dezvoltarea retelelor de distributie a energiei electrice) si furnizarea energiei electrice consumatorilor finali. Grupul este operatorul de distributie a energiei electrice si principalul furnizor de energie electrica in regiunile Transilvania Nord (judetele Cluj, Maramures, Satu Mare, Salaj, Bihor si Bistrita-Nasaud), Transilvania Sud (judetele Brasov, Alba, Sibiu, Mures, Harghita si Covasna) si Muntenia Nord (judetele Prahova, Buzau, Dambovită, Braila, Galati si Vrancea), asigurand deservirea utilizatorilor de retea prin operarea instalatiilor ce functioneaza la tensiuni intre 0,4 kV si 110 kV (linii electrice, posturi si statii de transformare).

Filialele de distributie ale Societatii (SDTN, SDTS si SDMN) presteaza serviciul de distributie a energiei electrice catre furnizorii de energie

electrica si direct catre o parte dintre utilizatorii de retea, dezvoltand relatii comerciale cu acestia in baza contractelor de distributie.

Consumatorii finali de energie au incheiate contracte de furnizare cu furnizorii de energie, in baza carora este facturat periodic, consumul de energie electrica.

Electrica Furnizare este furnizor de energie electrica in piata concurentiala si furnizor de ultima instanta ("FUI", definit ca furnizor desemnat de autoritatea de reglementare pentru a presta serviciul universal de furnizare a energiei electrice in conditii specifice reglementate) in regiunile Muntenia Nord, Transilvania Nord si Transilvania Sud.

Conform reglementarilor emise de Autoritatea Nationala de Reglementare in Domeniul Energiei ("ANRE"), furnizorii de ultima instanta

sunt obligati sa asigure furnizarea de energie catre consumatorii finali care nu si-au exercitat dreptul de eligibilitate (dreptul de a alege furnizorul de energie electrica).

Furnizarea energiei electrice in regim de serviciu universal si de ultima instanta se efectueaza pe baza de contracte reglementate, la preturi reglementate de catre ANRE (pana la data de 31 decembrie 2017) si la tarife CPC si UI avizate de catre ANRE.

2.2 Misiune, viziune, valori

Pentru asigurarea in continuare a unui nivel de performanta ridicat, Grupul Electrica a stabilit intr-o abordare corporativa si o maniera pragmatica, Viziunea, Misiunea si setul de valori, care reprezinta baza stabilirii si implementarii obiectivelor strategice si a strategiei de afaceri a Grupului.

VIZIUNE

Viziunea Grupului Electrica este extinderea pozitiei de lider pe segmentele de distributie si furnizare a energiei electrice, atat la nivel national cat si regional.

MISIUNE

Misiunea Grupului Electrica este sa ofere valoare pe termen lung partilor interesate, prin distributia si furnizarea energiei electrice si prin prestarea unor servicii de inalta calitate consumatorilor, intr-o maniera sigura, sustenabila si la preturi accesibile.

VALORI

Valorile cultivate in toate structurile Grupului sunt in special cele legate de profesionalism si responsabilitate pentru o orientare reala catre clienti, intr-un context de piata din ce in ce mai competitiv si un cadru de reglementare din ce in ce mai restrictiv. Acestea reprezinta fundatia pentru o performanta viabila si sustenabila, pentru corelarea obiectivelor strategice cu cerintele legale, tendintele industriei si contextul de piata. De asemenea, reflecta angajamentul Grupului pentru dezvoltarea unui mediu intern in care integritatea si etica sunt fundamentele culturii organizationale si se bazeaza pe o comunicare deschisa si onesta.

Figura 17: Valori corporative ale Grupului Electrica



Sursa: Electrica

2.3 Principalele elemente ale Planului Strategic pentru perioada 2015 – 2018

Planul Strategic pentru perioada 2015–2018, care reflecta viziunea Consiliului de Administratie in ceea ce priveste gestionarea activitatilor in interesul partilor interesate, pe termen mediu si lung, a fost formulat in urma unei analize a urmatoarelor arii:

- Mediul extern, pentru a determina principalii factori externi cu impact asupra pietei de energie si factorii cheie care pot influenta semnificativ evolutia pietei de energie electrica in viitor;
- Analiza industriei pentru a identifica tendintele pe piata energiei, evaluarea atractivitatii pietei si determinarea factorilor critici de succes necesari pentru a concura si supravietui pe aceasta piata;
- Analiza interna a Grupului, pentru a evalua performanta anterioara si curenta (in raport cu alti jucatori din piata).

Pe baza analizelor mentionate anterior, Consiliul de Administratie a formulat strategiile corporative si de afaceri ale Electrica in legatura cu Grupul, a stabilit obiectivele strategice si Planul de Masuri pe care acesta intentioneaza sa le implementeze.

Directiile strategice corporative ale Electrica in legatura cu Grupul sunt urmatoarele:

- Sa mentina si sa extinda activitatile de distributie si furnizare in Romania.
- Sa exploreze potentialele oportunitati de extindere a segmentelor de distributie si furnizare in regiune.
- Sa isi extinda portofoliul de afaceri, prin dezvoltarea "serviciilor cu valoare adaugata"
- Sa renunte la activitatile si segmentele de afaceri neprofitabile.

Strategia de afaceri a Grupului Electrica abordeaza trei factori cheie de succes in implementarea sa:

- excelenta operationala pentru eficienta si calitate;
- asigurarea unei forte de munca dedicata si calificata;
- cele mai bune standarde de guvernanta corporativa.

Planurile de masuri strategice definite de Consiliul de Administratie:

1. Performanta financiara generala a Grupului
2. Excelenta in managementul proceselor financiare
3. Performanta operationala generala a Grupului
4. Calitatea serviciilor oferite
5. Productivitatea angajatilor si sprijinirea dezvoltarii acestora
6. Implementarea programului de investitii de catre filialele din segmentul de distributie
7. Guvernanta Corporativa si consolidarea profilului nostru de sustenabilitate

In anul 2017, grupul Electrica a depus eforturi pentru cresterea performantei, urmarind imbunatatirea serviciilor, extinderea activitatilor si a portofoliului de afaceri. In prezent a fost initiat un exercitiu de revizuire a strategiei, luand in considerare schimbarile mediului extern precum si evolutiile interne.

Pentru ariile de distributie si servicii ale grupului a fost initiat un amplu proces de transformare si optimizare, fiind identificate masuri specifice cu impact in principalele activitati. Astfel, au fost internalizate activitatile de mentenanta a retelei, executie investitii, proiectare, achizitii si logistica ale Electrica Serv SA, si s-au pus bazele unui nou model de organizare pentru cinci arii functionale cheie in distributia de energie: Managementul Activelor, Dezvoltarea Retelei, Servicii Tehnice, Managementul Energiei si Servicii Comune. De asemenea, in vederea identificarii si stimulării performantei, este in curs de implementare un nou concept

de remuneratie, care ia in calcul potentialul, expertiza si implicarea angajatilor nostri.

In pofida unui an dificil pentru segmentul furnizarii de electricitate, pe fondul unor evolutii neprevazute ale pietei, ambitia noastra este de a demonstra capacitatea de adaptare si de a continua sa fie o companie performanta.

Anul 2017 fost dedicat analizelor si evaluarilor atat interne cat si si ale factorilor externi, punandu-se bazele unor viitoare activitati de restructurare a acestui segment de afaceri. Aceste demersuri au avut ca scop imbunatatirea performantei operationale, a experientei clientilor cat si extinderea afacerii in sectoare noi de activitate.

De asemenea, au fost analizate ariile suport ale organizatiei cum ar fi resursele umane, IT si financiar, cu rol semnificativ in sustinerea operatiunilor si dezvoltarea activitatii, in vederea atingerii obiectivelor strategice.

Pentru perioada urmatoare, conform Planului de Masuri strategice, Electrica vizeaza:

- Restructurarea activitatilor in toate companiile Grupului cu scopul de a indeplini cele sapte obiective strategice;
In 2018, va fi continuata implementarea masurilor de optimizare a companiilor de distributie, iar in ceea ce priveste activitatea de furnizare, vom urmari extinderea portofoliului de afaceri si imbunatatirea competitivitatii companiei.
- Sustinerea si asigurarea implementarii programelor de investitii de catre filialele de distributie;
Pentru 2018, companiile de distributie anunta cel mai ambitios program de investitii, in valoare cumulata

de 900 de milioane de lei, concentrat pe finanțarea lucrărilor de reabilitare și modernizare a rețelelor pentru îmbunătățirea calității serviciului, îmbunătățirea eficienței energetice și reducerea pierderilor.

- Creșterea gradului de transparență și intensificarea comunicării cu toate partile interesate; *In 2018, Electrica va continua implicarea activă a partilor interesate și raportările pe subiecte de dezvoltare durabilă, mediu și reponsabilitate socială, în linie cu obiectivele grupului de a integra elementele de sustenabilitate în toate activitățile.*

- Instruirea personalului și valorificarea potențialului, expertizei și aptitudinilor acestuia, cu scopul de a crește productivitatea muncii și a performanțelor individuale; *In cadrul proceselor de transformare, o atenție sporită este acordată resurselor umane implicate în procese și activități, astfel, vom continua identificarea și implementarea celor mai bune practici din domeniu, atât în vederea susținerii dezvoltării profesionale a angajaților, cât și pentru formarea unor echipe eficiente și a unui mediu de lucru motivant, care să contribuie la atingerea performanțelor propuse.*

- Consolidarea aptitudinilor managementului Electrica prin instruire, pregătire și recrutare selectivă de noi directori, inclusiv din afara Grupului; *In vederea îndeplinirii indicatorilor de performanță, vom continua să susținem dezvoltarea continuă a managementului, asigurând un climat de leadership și transfer de cunoștințe, cu o amprentă pozitivă și asupra transformării culturii organizatoriale.*
- Continuarea punerii în aplicare a Planurilor de Acțiune pentru Guvernanta Corporativă și pentru Aspecte Sociale și de Mediu stabilite împreună cu BERD.

acorda remunerarea operatorilor de distribuție luând în considerare atât calitatea serviciilor oferite cât și costurile operaționale și eficiente.

- Pentru a susține producția de energie verde și obiectivele propuse pentru a fi atinse după 2020, sunt necesare investiții viitoare pentru îmbunătățirea stării infrastructurii de energie electrică (de transport și de distribuție) și pentru integrarea producției de energie din surse regenerabile.
- Dezvoltarea tehnologică viitoare va sprijini politicile de eficiență energetică precum:
 - Dezvoltarea rețelelor de transport și distribuție, inclusiv implementarea rețelelor inteligente și a contorizării inteligente;
 - Eficientizarea consumului final de energie (integritatea

termică a clădirilor, iluminat, aparate electrice, unități cu motor, pompe de caldura, etc.).

- Se estimează că vehiculele complet electrice, vehiculele utilizate ușoare și electrificarea căilor ferate vor crește consumul de energie electrică în sectorul transporturilor.
- Dezvoltarea infrastructurii de transport și distribuție și interconectarea pe distanțe lungi vor deveni o necesitate. Modelul tinta al pieței de energie electrică, care implică dezvoltarea pieței interne de energie electrică în cadrul UE, va continua să evolueze și să fie în conformitate cu tendințele și provocările viitoare din industria energetică.
- Tehnologiile de generare distribuită a energiei vor determina distribuitorii de energie să își adapteze procesele

și strategiile privind dezvoltarea și modernizarea rețelelor și să ofere soluții producătorilor independenți, având în vedere apariția prosumatorilor, participanți activi în piața de energie.

- Implementarea contoarelor inteligente va oferi consumatorilor opțiuni de tarifyare complexe, informații detaliate legate de comportamentul de consum, ceea ce ar putea conduce la o mai mare flexibilitate și la reducerea cererii în perioadele de vârf. Astfel utilizatorii vor fi mai informați și implicați în procesul de luare a deciziilor, ca participanți activi. Ritmul de implementare a contorizării inteligente depinde de calendarul de implementare care va fi adoptat la nivel național.

2.4 Perspective

Cadrul de reglementare în domeniul energetic a suferit schimbări semnificative în ultimul deceniu, incluzând liberalizarea pieței, separarea activităților și implementarea schemei suport pentru energia regenerabilă. Alte schimbări semnificative ale legislației din România se referă la remunerarea operatorilor de distribuție – conform Ordinului ANRE nr. 146/2014, începând cu 2015 nivelul ratei reglementate a rentabilității (RRR) oferite operatorilor de distribuție reducându-se de la 8,52% la 7,70%. De asemenea, prin Ordinul ANRE nr. 165/2015 s-a modificat art. 105 alin.1 din Metodologia de stabilire a tarifelor pentru serviciul de distribuție a energiei electrice, în sensul eliminării procentelor maxime cu care puteau fi scăzute tarifele de distribuție, pastrându-se însă limitele procentuale în cazul creșterii tarifelor de distribuție.

Modificarea de către ANRE a metodologiei de stabilire a tarifului de distribuție și inclusiv a nivelului de remunerare dat de RRR, în timpul perioadei de reglementare, creează o lipsă de predictibilitate și de stabilitate a cadrului legislativ, cu impact negativ asupra performanțelor operaționale și financiare ale operatorilor de distribuție.

Alte schimbări semnificative ale legislației din România, relevante pentru segmentul de furnizare, se referă la:

- Cu toate că aceste schimbări au avut rolul de a alinia legislația României cu cea a Uniunii Europene, procesul nu a fost încă finalizat, astfel încât sunt așteptate alte schimbări în următorii ani în toate țările UE, pentru a progresa către finalizarea Pieței Interne de Energie. Între schimbările așteptate se numără: implementarea unui set armonizat de reguli în toate țările membre, creșterea cooperării regionale și acordarea unui rol mai activ pentru consumatori.
- Strategia Cadru pentru o Uniune Energetică Europeană,

adoptată la 25 februarie 2015, va influența semnificativ piețele de energie din toate țările membre. Uniunea Energetică se bazează pe trei obiective pe termen lung ale politicii energetice a UE și se axează pe cinci dimensiuni de sprijin reciproc: securitate, încredere și solidaritate în domeniul energetic, o piață internă de energie complet integrată, eficiența energetică prin care se va obține diminuarea cererii de energie, decarbonizarea economiei, cercetare, inovare și competitivitate.

Având în vedere politicile energetice ale UE care au fost dezvoltate, este preconizat că următoarele tendințe

vor caracteriza piața românească de energie electrică:

- Prin finalizarea calendarului de liberalizare, concurența între furnizorii de energie electrică va crește la nivel național.
- Furnizorii care vor asigura serviciul de ultima opțiune clienților finali care nu mai au asigurată furnizarea energiei electrice din nici o sursă, vor fi selectați printr-un proces concurențial
- Clienților care, în conformitate cu prevederile legale, au dreptul de a beneficia de serviciul universal, li se va asigura furnizarea de energie electrică în condiții reglementate.
- Tendința în aria de distribuție a energiei electrice este de a

În tabelul următor sunt prezentați principalii factori de schimbare a pieței de energie electrică:

Factori cheie	Descriere	Impact
Evoluția PIB-ului și structura industriei	Creșterea economică este un factor determinant al cererii de energie electrică. Dacă nu există o relație unu-la-unu între rata de creștere a PIB-ului și rata de creștere a cererii de energie electrică, există o corelație pozitivă, în principal între cererea industrială de energie electrică și creșterea economică. În viitor, cererea de energie electrică pentru uz casnic și industrial va fi, de asemenea, influențată de politicile de eficiență energetică.	Consumul de energie electrică
Modificări ale cadrului de reglementare	Cadrul de reglementare a suferit schimbări majore în vederea alinierii legislației românești cu legislația UE. Dacă au fost realizați pași importanți, în următorul deceniu se așteaptă schimbări majore, în special ca urmare a noii Strategii Cadru pentru o Uniune Energetică Europeană care subliniază necesitatea integrării și cooperării între statele membre. Schimbările metodologiei în timpul perioadei de reglementare actuale au creat o lipsă de predictibilitate și de stabilitate a cadrului legislativ, cu impact negativ asupra performanțelor operaționale și financiare ale operatorilor de distribuție. Din anul 2019 va începe perioada a IV-a de reglementare, în care se estimează că se vor realiza modificări importante ale metodologiei de stabilire a tarifelor pentru activitatea de distribuție a energiei electrice.	Pretul energiei electrice
Dezvoltarea tehnologică	Rețelele și contoarele inteligente vor aduce beneficii consumatorilor finali, distribuitorilor și furnizorilor, în ceea ce privește eficiența energetică, optimizarea resurselor și operarea rețelelor, implementarea răspunsului la cerere etc.	Preturile și consumul de energie electrică
Mai multă grijă față de mediu inconjurator	România a adoptat prevederile UE 20-20-20 cu scopul de a reduce emisiile de gaze cu efect de seră, și de a crește eficiența energetică și ponderea energiei regenerabile. În plus, Cadru 2030 prevede obiective și mai ambițioase și prin urmare sunt necesare eforturi susținute din partea guvernelor și a companiilor de pe piața pentru a le atinge.	Preturile și consumul de energie electrică, cadrul de reglementare

Sursa: Electrica



De asemenea, industria energiei analizează în prezent modalitățile în care distribuitorii vor încorpora schimbările în modelele operaționale, ca urmare a apariției consumatorului-producător, și anume clienții de distribuție conectați la rețea care au și mici capacități descentralizate de producere a electricității.

Este în dezbateră un proiect de ordin ANRE în care prețul de vânzare a energiei electrice produse și livrate în rețelele electrice de către persoanele fizice care dețin centrale electrice de producere a energiei electrice din surse regenerabile de energie cu puteri electrice instalate sub 100 kW către operatorii de distribuție concesionari este prețul mediu estimat al energiei electrice active pentru acoperirea consumurilor proprii tehnologice în rețelele electrice la care sunt racordate centralele electrice respective, stabilit de ANRE prin ordin de aprobare a tarifelor specifice pentru serviciul de distribuție a energiei electrice, pentru fiecare operator de distribuție concesionar.

Pentru elaborarea Planului Strategic pentru perioada 2015 – 2018, Electrica a luat în considerare factorii enumerați mai sus în formularea scopurilor, obiectivelor și strategiei corporative a Grupului. Cele mai importante ipoteze pe care Electrica le-a avut în vedere sunt următoarele:

- ▶ PIB-ul României va avea o tendință de creștere în viitor și prin urmare consumul de energie electrică va crește într-un ritm moderat.
- ▶ Cadrul legislativ nu se va schimba în mod semnificativ și calendarul de liberalizare va continua să fie pus în aplicare în forma sa actuală.
- ▶ România își va menține angajamentul față de realizarea strategiei 20-20-20 privind schimbările climatice și punerea în aplicare a noului Cadru pentru perioada 2020-2030.
- ▶ Mecanismul de remunerare a societăților de distribuție nu se va schimba în mod semnificativ în anul 2018. Cu toate acestea,

mecanismul de remunerare, rata reglementată a rentabilității și tipul de tarif ar putea fi supuse unor modificări începând cu perioada de reglementare următoare.

- ▶ Nu vor exista turbulente geopolitice majore, care să afecteze în mod semnificativ piața românească de electricitate.
- ▶ Piețele financiare vor rămâne stabile și disponibilitatea surselor de finanțare va sprijini programele de investiții ale companiilor.

A se avea în vedere faptul că alți factori care nu au fost prezentați mai sus, sau care nu au fost luați în considerare de Grup pot apărea și pot avea un impact semnificativ în implementarea și evoluția strategiei Grupului. După cum am menționat deja, Electrica efectuează un exercițiu de revizuire a strategiei, pentru a evalua impactul schimbărilor din mediul extern asupra strategiei actuale, luând în considerare de asemenea schimbările interne organizatorice.

3 ACTIVITATEA OPERATIONALA

3.1 Segmentele operaționale

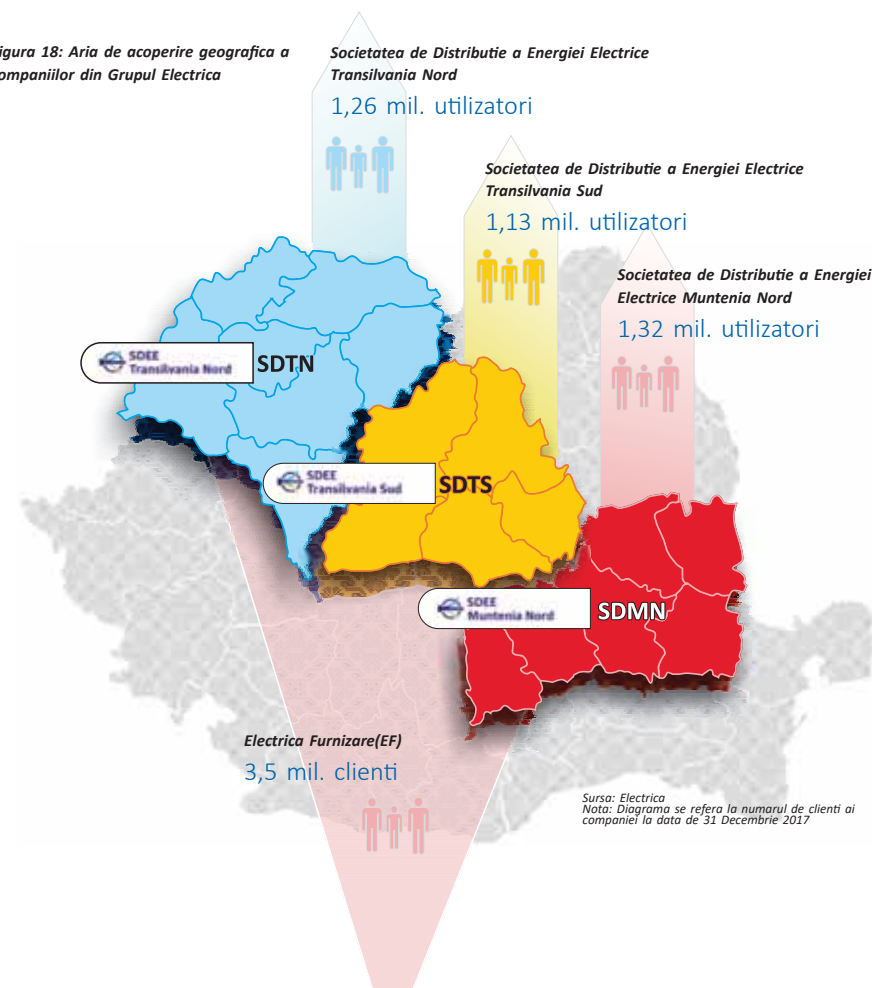
Operațiunile fiecărui segment raportabil sunt sumarizate mai jos.

Segmente	Activitate
Furnizare de energie electrică	Achiziția și vânzarea energiei electrice către consumatorii finali (include Electrica Furnizare și activitatea de trading și reprezentare în Piața de Echilibrare ca Parte Responsabilă cu Echilibrarea – PRE Electrica)
Distribuție de energie electrică	Serviciul de distribuție a electricității (include SDMN, SDTS, SDTN, Electrica Serv)
Servicii aferente rețelilor de distribuție externe	Reparații, mentenanță și alte servicii pentru rețele de distribuție deținute de alți operatori de distribuție (include SE Oltenia și SE Muntenia)
Sediul central	Include serviciile corporative la nivelul societății mamă

Sursa: Electrica

În figura următoare sunt prezentate zonele acoperite de filialele Grupului și numărul de clienți pe care aceste filiale îi deservesc.

Figura 18: Aria de acoperire geografică a companiilor din Grupul Electrica



SEGMENTUL DE DISTRIBUTIE

Segmentul de distributie al Electrica se refera la activitatea filialelor acesteia SDTN, SDTS, SDMN si Electrica Serv, aceasta din urma avand ca scop activitatile de mentenanta si reparatie ale retelelor de distributie.

De la data de 1 noiembrie 2017, au fost semnate trei contracte de transfer de activitate intre fiecare dintre filialele de distributie a energiei electrice din cadrul grupului Electrica (Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord SA, Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord SA, Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud SA) si Societatea Filiala de Intretinere si Servicii Energetice Electrica Serv SA. Activitatile transferate la nivelul fiecarei filiale de distributie sunt mentenanta si investitii, proiectare, achizitii si logistica. Acest transfer face parte din programul de transformare a ariei de distributiei, care vizeaza implementarea unui nou model tinta de organizare a segmentului de distributie, bazat pe procese reprojectate (inclusiv activitatile internalizate) cu accent pe eficientizarea si calitatea serviciilor oferite clientilor, realizarea planului de investitii, reducerea si controlul costurilor.

Segmentul de distributie a energiei electrice reprezinta o arie de business reglementata, in care operatiunile se desfasoara intr-un areal limitat din punct de vedere geografic in conformitate cu contractul de concesiune iar natura serviciilor prestate si a obligatiilor spcifice sunt stipulate in conditiile de licenta ale operatorilor concesiionari. Astfel, Electrica prin filialele sale, este operatorul de distributie a energiei electrice in regiunile Transilvania Nord (judetele Cluj, Maramures, Satu Mare, Salaj, Bihor si Bistrita-Nasaud), Transilvania Sud (judetele Brasov, Alba, Sibiu, Mures, Harghita si Covasna) si Muntenia Nord (judetele Prahova,

Buzau, Dambovita, Braila, Galati si Vrancea), operand instalatii electrice ce functioneaza la tensiuni intre 0,4 kV si 110 kV.

Grupul detine licente exclusive pentru distributie in aceste regiuni valabile pentru urmatoorii 10 ani cu posibilitate de prelungire. In cadrul activitatii de servicii pentru distributie, Electrica furnizeaza servicii de intretinere de echipamente, reparatii si alte servicii conexe pentru reseaua sa si, intr-o mai mica masura, catre terti. Segmentul de distributie contribuie cu cea mai mare cota la profitabilitatea operationala a Electrica.

Tarifele specifice aplicabile serviciilor de distributie sunt aprobate de catre ANRE prin metoda "cos de tarife plafon" dupa cum a fost stabilit prin Ordinul nr. 31/2004 (aplicabil in prima perioada de reglementare 2005-2007), nr. 39/2007 (aplicabil in cea de a doua perioada de reglementare 2008-2012), nr. 51/2012 (aplicabil in anul de tranzitie 2013) si nr. 72/2013 (aplicabil in cea de a treia perioada de reglementare 2014 - 2018), modificat si completat de Ordinul ANRE nr. 146/2014, Ordinul nr.112/2014 si Ordinul nr.165/2015.

Metoda de reglementare "cos de tarife plafon" are in vedere reducerea fluctuatiilor veniturilor si evitarea fluctuatiilor semnificative in preturile percepute clientilor pentru energia electrica. Modelul de tarif se bazeaza pe principiul remunerarii in tarife a costurilor justificabile inregistrate de catre operatorul de distributie, sursa principala de profit a societatii de distributie fiind rata de rentabilitate a capitalului investit in activitatea de distributie.

Tarifele sunt ajustate anual, tinand cont de performanta operationala atinsa, cantitatile de energie electrica distribuite, cantitatile si pretul de achizitie al energiei electrice pentru acoperirea consumului propriu tehnologic

("CPT"), costurile necontrolabile, modificarea veniturilor din energia reactiva fata de cele prognozate, deprecierea si efectuarea cheltuielilor de capital preconizate, modificarea profitului brut din alte activitati fata de cel prognozat, precum si diferenta dintre valorile rentabilitatii activelor determinata de reducerea RRR de la 8,52% la 7,7%, cu aplicabilitate de la 1 ianuarie 2015.

Perioada curenta de reglementare ("a treia perioada de reglementare") in cadrul careia Grupul opereaza a inceput la 1 ianuarie 2014 si se va incheia la 31 Decembrie 2018. Se asteapta ca atat cadrul actual de reglementare, cat si regulile referitoare la determinarea BAR si a tarifelor de distributie sa ramana neschimbate cel putin pana la sfarsitul lui 2018. ANRE stabileste nivelul anual al tarifelor de distributie in RON pe MWh pentru fiecare companie de distributie si pentru fiecare nivel de tensiune (inalta, medie si joasa). Tarifele facturate se insumeaza in functie de nivelul de tensiune aferent (ex. tariful pentru tensiune medie include tariful pentru tensiune inalta, iar tariful pentru tensiune joasa include tariful pentru tensiune inalta si tensiune medie).

ANRE stabileste venitul anual reglementat necesar pentru fiecare an al perioadei de reglementare pe baza proiectiilor transmise de operatorii de distributie in conformitate cu cerintele metodologice, la inceputul perioadei de reglementare.

Incepand cu 1 ianuarie 2018, tarifele de distributie a energiei electrice aprobate de ANRE sunt urmatoarele (RON/MWh):

Tarif (RON/MWh)	Ordinul ANRE nr.	Tensiune inalta	Tensiune medie	Tensiune joasa
SDTN	115/12 decembrie 2017	18,73	41,38	97,24
SDTS	114/12 decembrie 2017	20,29	40,09	100,42
SDMN	116/12 decembrie 2017	14,79	31,54	109,38

Sursa: ANRE

SEGMENTUL DE FURNIZARE

Grupul Electrica opereaza pe segmentul de furnizare de energie electrica prin filiala Electrica Furnizare, atat pe piata de energie electrica reglementata (in zonele teritoriale in care opereaza filialele de distributie ale Grupului), cat si pe piata concurentiala, la nivel national. Grupul detine doua licente de furnizare care acopera intregul teritoriu al Romaniei, valabile pana in anul 2021, respectiv 2022, cu posibilitate de prelungire. Piată de energie electrica este impartita in piata reglementata si piata concurentiala. Pe ambele pieti, energia electrica poate fi vanduta/ achizitionata angro sau cu amanuntul.

Piată reglementata

Liberalizarea pietei de energie electrica a continuat si in anul 2017 conform calendarului de liberalizare aprobat. Competitia intre furnizorii traditionali si alti furnizori nou intrati pe piata de energie a crescut in sensul ofertarii masive a segmentului de clienti casnici din piata reglementata, clienti carora in anul 2017 li s-au aplicat tarifele reglementate pentru 20% din pretul consumului de energie electrica la inceputul anului in semestrul I, si respectiv 10% in semestrul II. Tinand cont de beneficiile economice relativ reduse ce ar putea fi obtinute de clientii casnici prin schimbarea furnizorului de energie electrica, efectul liberalizarii pietei asupra segmentului de clienti casnici este minor. In schimb se constata ca tendinta de crestere a numarului de produse oferite de furnizori se generalizeaza si clientii sunt in special atrasi de oferte ce combina energie electrica, gaz si/sau servicii telecomunicatii. De multe ori oferta de energie electrica este tinuta sub limita inferioara de rentabilitate, costurile reale fiind recuperate pe segmentul de gaz sau de telecomunicatii.

Retragerea licentei de furnizare/ incetarea contractelor de retea/ neindeplinirea obligatiilor financiare pe piata dezechilibrelor/ expirarea contractelor pentru furnizarea energiei electrice pentru un numar de 10 furnizori din piata concurentiala, a condus la desemnarea Electrica Furnizare S.A. ca FUI pentru clientii acestor furnizori si la achizitia de energie electrica pentru aceasta categorie de clienti din PC. Pentru aceasta categorie de clienti nu exista predictibilitate care sa conduca la achizitionarea de energie pe contracte. In prezent, Electrica Furnizare este "Furnizorul de ultima instanta" pentru aproximativ 3,6 milioane clienti. Un furnizor de ultima instanta este, conform Legii Energiei, un furnizor desemnat de autoritatea de reglementare pentru a presta serviciul universal de furnizare a energiei electrice in conditii specifice reglementate.

Pana la data de 31 decembrie 2017, cand piata a fost liberalizata complet, tarifele pentru clientii casnici au avut doua componente: tarife reglementate aprobate de catre ANRE si tarife CPC, avizate de ANRE pe baza costurilor de achizitie si furnizare justificate si pe baza cotei de profit reglementata. Tarifele aplicate contin si tarifele reglementate de transport, servicii de sistem, distributie. Electrica Furnizare inregistreaza costuri de furnizare ce includ in principal costuri de incheiere a contractelor, de facturare si de incasare a facturilor si costuri legate de managementul bazelor de date, infrastructura IT si telecomunicatii.

Metodologia de stabilire a tarifelor aplicate de furnizorii de ultima instanta clientilor finali aprobata prin Ordinul ANRE nr. 92/2015 prevede o valoare procentuala a profitului

pentru activitatea de furnizare de 1,5% din costul total al activitatii de furnizare a energiei electrice (ce include costurile de achizitie, transport, distributie, servicii de sistem, operare piata, furnizare) si un cost de furnizare de operare in valoare de 4,7 RON/client/luna in anul 2017. ANRE poate suplimenta costul activitatii de furnizare cu cota-parte din costurile ocazionale inregistrate de Electrica Furnizare ca urmare a unor situatii speciale (spre exemplu: recontractarea pe baza Ord. ANRE nr. 88/2015, modificarea sistemelor informatice pentru sistematizarea noilor reglementari, pierderile din creante etc.).

Clientilor non-casnici beneficiari ai serviciului universal li s-au aplicat tarife CPC, iar clientii non-casnici care nu beneficiaza de serviciul universal au fost facturati la tarife de ultima instanta ("UI") pentru 100% din consumul realizat.

Achizitia energiei electrice furnizate la tarife UI se face prin contracte bilaterale incheiate pe PC, PZU, PI si/ sau la pret de dezechilibru.

Orice diferenta dintre veniturile realizate si costurile plus profitul justificate prin activitatea de furnizare la tarife reglementate/tarife CPC/tarife UI, din perioadele anterioare eliminarii tarifelor reglementate, se corecteaza daca este justificata in etapa urmatoare de fundamentare a tarifelor aplicate clientilor din piata reglementata.

Categoriile de costuri ale furnizorului de ultima instanta care contribuie la tarifele aplicate clientilor finali, pana la nivelul considerat a fi justificat de catre ANRE, sunt:

- Costuri legate de achizitia energiei electrice;
- Costuri aferente serviciului de

- transport al energiei electrice;
- Costuri aferente serviciilor tehnologice de sistem și funcționale;
- Costuri aferente serviciului prestat de operatorul pieței centralizate de energie electrică;
- Costuri aferente serviciului de distribuție a energiei electrice;
- Costuri aferente activității de furnizare a energiei electrice pentru clienții finali care nu au uzat de dreptul de eligibilitate;
- Costuri ocazionate de forța majoră (daca este cazul).

Piața concurențială

Tranzacționarea pe piața angro concurențială este transparentă, publică, centralizată și nediscriminatorie și se derulează pe platformele OPCOM. Preturile pot fi liber negociate de către părți pe piața concurențială cu amănuntul. Participanții pe piața angro pot tranzacționa energie electrică pe baza de contracte bilaterale încheiate pe piețele OPCOM. Începând cu data de 19 iulie 2012, Legea Energiei nu permite încheierea de contracte de vânzare-cumpărare pe piața

angro de energie electrică în afara piețelor centralizate.

PRE Electrica - Partea Responsabilă cu Echilibrarea

Activitatea de reprezentare în Piața de Echilibrare ca Partea Responsabilă cu Echilibrarea ("PRE Electrica") s-a desfășurat de către Electrica S.A. încă din anul 2005, și se desfășoară în baza Licenței pentru furnizarea energiei electrice nr. 1091/2012. Această activitate este în conformitate cu mecanismele pieței detaliate în Codul Comercial al Pieței Anglo de Energie din România.

În cadrul Grupului Electrica, Electrica S.A. este singura entitate care desfășoară activitate ca Partea Responsabilă cu Echilibrarea, iar din punct de vedere al dimensiunii, asigură echilibrarea a peste 24% din totalul consumului SEN din România. Piața de Echilibrare, componenta a pieței angro de energie, este o piață obligatorie, iar fiecare titular de licență trebuie fie să își asume responsabilitatea de echilibrare, fie să își delege responsabilitatea echilibrării către o PRE. Prin delegarea responsabilității către o parte responsabilă cu echilibrarea există

avantajul agregării dezechilibrelor, în sensul reducerii costurilor pe Piața de Echilibrare comparativ cu situația în care producătorul/furnizorul/distribuitorul s-ar constitui în nume propriu ca Partea Responsabilă cu Echilibrarea.

Societățile de distribuție și Electrica Furnizare și-au delegat responsabilitatea către PRE Electrica. Prin stabilirea de relații cu peste 100 titulari de licență din toate zonele pieței angro, PRE Electrica este liantul Grupului contribuind la stabilirea de parteneriate avantajoase și la promovarea brandului Electrica în piața de energie electrică.

SEGMENTUL DE SERVICII ENERGETICE

În portofoliul Grupului este inclus și segmentul de servicii energetice (mentenanță echipamentelor, reparații și alte servicii auxiliare conexre rețelei), realizate preponderent către societăți de distribuție din afara Grupului. În anul 2017 segmentul de servicii energetice cuprinde SE Oltenia și SE Muntenia.

3.2 Achiziții

Electrica S.A. va continua procesul de centralizare a achizițiilor în cadrul Grupului, proces prin care se va delega către Electrica S.A. achiziția centralizată. Obiectivul constă în reducerea costurilor, optimizarea achiziției și asigurarea unei politici unitare în cadrul Grupului. Acest proces de centralizare va permite o standardizare a achiziției activelor și în egală măsură va conduce la creșterea gradului de integritate.

3.3 Activitatea de vânzare

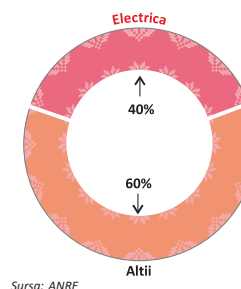
Veniturile Electrica sunt influențate în principal de segmentele de distribuție și furnizare. Contribuția segmentului de distribuție în total venituri a fost 40% în 2017 (2016: 38%), contribuția segmentului de furnizare în total venituri a fost de 53% în 2017 (2016: 56%).

Operatorii de distribuție ai Grupului operează ca monopoluri naturale

pe piețele respective și astfel dețin o poziție dominantă. Totodată, operatorii de distribuție ai Grupului dețin un monopol legal în regiunile lor și, astfel, alte entități nu pot desfășura o activitate de distribuție de energie electrică concurențială.

Figura următoare prezintă cota de piață la nivel național (pe baza cantităților distribuite) ale filialelor Grupului pe segmentul de distribuție a energiei electrice, potrivit ultimului Raport ANRE disponibil:

Figura 19: Cota de piață a segmentului de distribuție în 2017



Sursa: ANRE

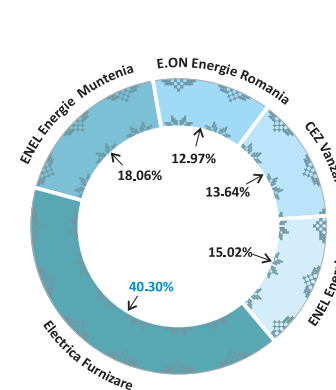
Deși deține o poziție importantă pe piața de furnizare a energiei electrice, Electrica Furnizare se confruntă cu intensificarea concurenței pe piața pe care acționează.

Piața de furnizare este formată din piața reglementată și cea concurențială:

- Piața reglementată cuprinde cinci companii de furnizare, fiecare făcând parte dintr-un grup ce include și operatorii de distribuție aferenți.
- Piața concurențială cuprinde 104 furnizori (inclusiv cei de ultimă instanță cu activitate pe segmentul concurențial al PAM), dintre care 98 sunt relativ mici (<4% cota de piață).

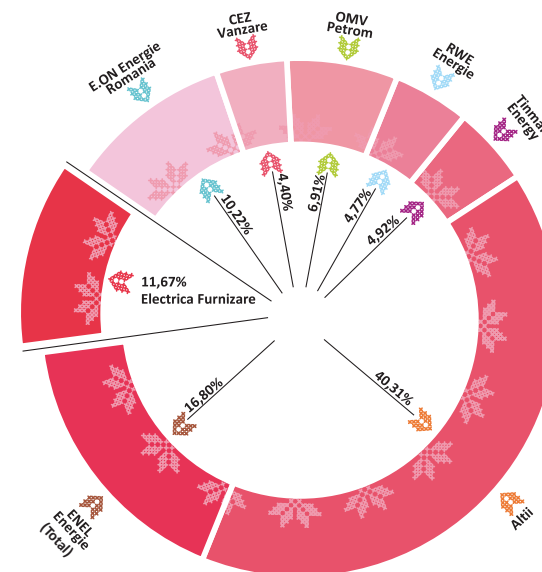
Figura de mai jos prezintă cotele de piață ale Electrica pentru activitatea de furnizare la data de 31 octombrie 2017 (pe baza cantităților furnizate):

Figura 20: Piața reglementată, 2017



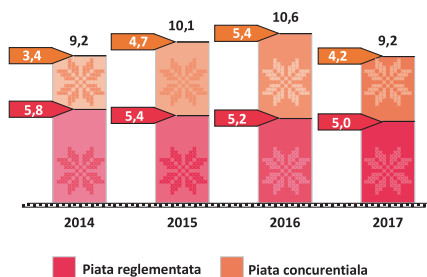
Sursa: ANRE (raport luna octombrie 2017)

Figura 21: Piața concurențială, 2017

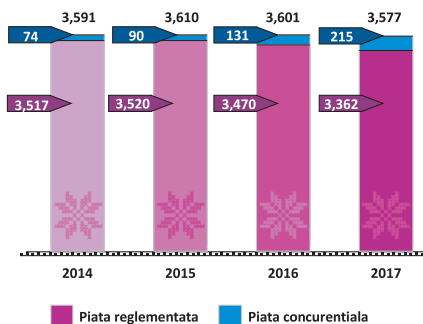


Sursa: ANRE (raport luna octombrie 2017)
Note: Categorie "Alții" include furnizori ale căror cote de piață individuale sunt sub 4%



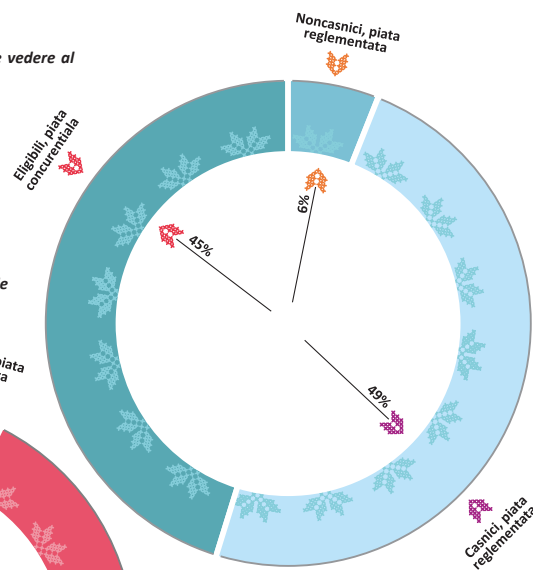
Figura 22: Cantitatea de energie electrica furnizata pe piata de retail (TWh)

Sursa: Electrica

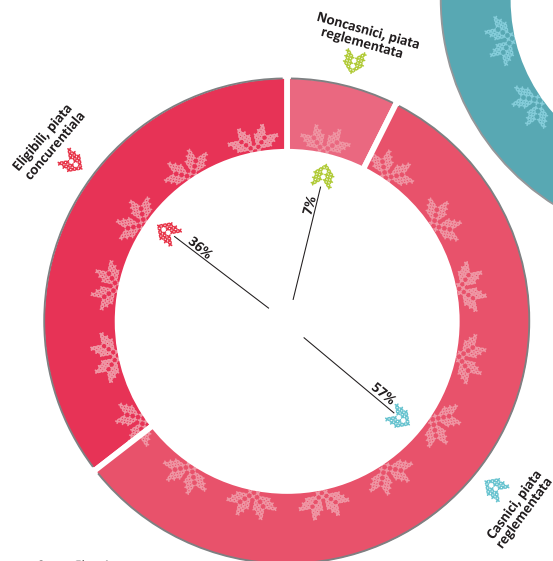
Figura 23: Evolutia numarului de consumatori (mii)

Sursa: Electrica

Numarul locurilor de consum a fost de 3,6 milioane la 31.12.2017, deserviti printr-un numar de 151 de puncte de vanzare si relatii cu clientii.

Figura 24: Structura consumatorilor din punct de vedere al cantitatii de energie electrica furnizata in 2017

Sursa: Electrica

Figura 25: Structura consumatorilor din punct de vedere al veniturilor generate in 2017

Sursa: Electrica

Expunere clienti majori

Electrica Furnizare nu are o expunere semnificativa fata de un anumit client sau grup de clienti care ar putea influenta major activitatea acesteia.

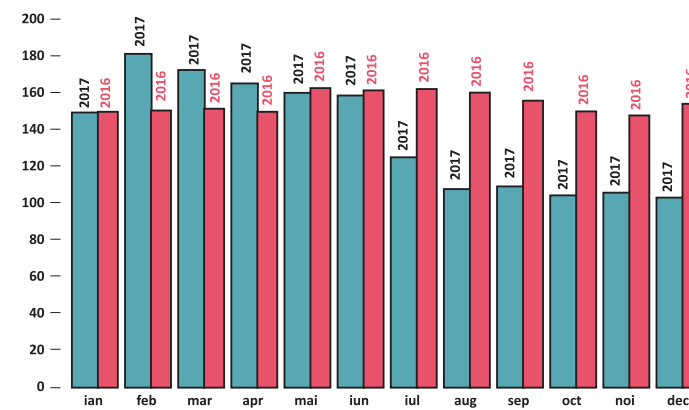
Cu toate acestea, anumiti consumatori, cum ar fi spitalele, stii de ambulanta, scoli, crese si gradinite, serviciile de trafic aerian sau naval sunt considerati a avea importanta speciala si nu pot fi deconectati de catre furnizorul de electricitate. In pus, clientii care intra sub incidenta legii insolventei pot beneficia de protectia acesteia impotriva creditorilor sai, deci posibil si a furnizorilor de energie electrica. Ca urmare, energia electrica trebuie sa fie

furnizata acestora de catre Electrica Furnizare, chiar daca sunt in incapacitate de plata.

PRE Electrica - Partea Responsabila cu Echilibrarea

In anul 2017, la CNTEE Transelectrica S.A. s-au constituit 120 Parti Responsabile cu Echilibrarea, avand un numar total de participanti licentati de circa 1.030.

La sfarsitul anului 2017, un numar de 100 de participanti licentati (10 furnizori, 84 producatori si 6 operatori de distributie) si-au delegat responsabilitatea catre PRE Electrica, comparativ cu anul 2016, cand erau inscrisi in PRE Electrica un numar de 150 de participanti licentati.

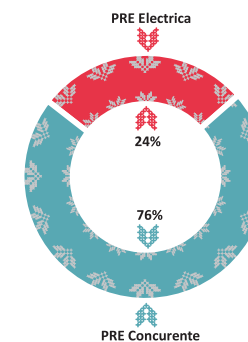
Figura 26: Numarul membrilor din PRE Electrica

Sursa: PRE Electrica

Portofoliul a fost restructurat incepand cu luna februarie 2017, in urma implementarii politicii de credit risk elaborata ca urmare a evenimentelor nefavorabile din piata incepand cu luna ianuarie 2017. Astfel, au fost reziliate contracte cu membrii PRE (5 contracte cu furnizori si 9 contracte cu producatori) care generau dezechilibre negative semnificative si au refuzat sa constituie garantii, portofoliul fiind completat cu producatori pentru imbunatatirea gradului de compensare (41 de contracte cu producatori).

Optimizarea portofoliului a condus la:

- o crestere a profitului in anul 2017 cu 7,9% fata de perioada similara a anului trecut;
- imbunatatirea constanta a nivelului de compensare, in timp ce riscurile au fost atenuate si reduse, inclusiv prin scrisori de garantie bancare in functie de bonitate si expunerea la risc. In ceea ce priveste volumul, PRE Electrica are o cota de piata de 24% in 2017.

Figura 27: Ponderea PRE Electrica din punct de vedere al consumului de energie electrica masurat pentru anul 2017

Sursa: PRE Electrica

3.4 Reorganizari si instrainari de active

In ceea ce priveste filialeele aflate in dificultati financiare, procesul de reducere a activitatilor lor a fost continuat.

- In 2013 Societatea a aprobat intrarea in procedura de insolventa a trei filiale: SE Banat, SE Dobrogea si SE Moldova;
- SE Moldova, SE Dobrogea si SE Banat – au intrare in faliment in ianuarie 2016, ianuarie 2015 si respectiv august 2014;
- In cursul anului 2017, lichidatorul fiecarei societati a organizat mai multe licitatii cu scopul de a vinde activele societatii in cadrul procedurii de faliment;
- SE Oltenia - se afla in procedura de insolventa cu reorganizare incepand cu luna mai 2014. Adunarea Creditorilor a aprobat Planul de reorganizare in mai 2015, acesta fiind confirmat de instanta in luna iunie 2015. Extinderea perioadei de reorganizare a societatii cu un an a fost aprobata in luna decembrie 2016 de catre Adunarea Creditorilor, insa instanta a respins

confirmarea acesteia in luna iunie 2017. Societatea avea 217 de angajati la sfarsitul anului 2017. Termenul limita pentru implementarea planului de reorganizare este iunie 2018.

- SE Muntenia - se afla in procedura de insolventa cu reorganizare incepand cu luna noiembrie 2014. Adunarea Creditorilor a aprobat Planul de reorganizare in noiembrie 2015, acesta fiind confirmat de instanta in noiembrie 2015. Societatea avea 331 de angajati la sfarsitul anului 2017. Termenul limita pentru implementarea planului de reorganizare este noiembrie 2018.

Pana la 31 decembrie 2017 au fost inregistrate urmatoarele venituri din vanzarea activelor: SE Moldova – 28.536 mii RON, SE Oltenia – 8.084 mii RON, SE Dobrogea – 5.681 mii RON, SE Banat – 7.950 mii RON.

De asemenea valoarea creantelor recuperate in cadrul procedurii este urmatoarea: SE Moldova – 12.552 mii RON, SE Oltenia – 65 mii RON, SE Dobrogea – 1.694 mii RON, SE Banat – 159 mii RON.

3.5 Personal

La data de 31 decembrie 2017, Grupul Electrica avea un numar de 8.792 salariati. Tabelul de mai jos prezinta o imagine de ansamblu a ocuparii fortei de munca la nivelul Grupului, pe segmente de activitate, la datele specificate.

	2017	2016	2015
Segmentul de distributie	6.632	7.978	8.767
SDMN	2.263	1.872	1.949
SDTN	2.241	1.817	1.880
SDTS	2.122	1.720	1.795
Electrica Serv	518	2.569	3.143
Segmentul de furnizare	945	1.041	1.110
Electrica Furnizare	945	1.041	1.110
Servicii aferente altor retele de distributie	548	524	526
SE	548	524	526
Sediul Central	155	142	136
Electrica	155	142	136
Total	8.792	9.685	10.539

Sursa: Electrica

Reducerea numarului de angajati din cadrul Grupului in cursul anului 2017 s-a datorat aplicarii programului de plecari voluntare, la care se adauga iesirile la pensie la limita de varsta, invaliditate si incetari ale contractelor individuale de munca din alte cauze (demisie, acordul partilor), cat si reducerii numarului de personal la societatile aflate in insolventa si deconsolidarii fostelor filiale intrate in faliment.

La data de 31 decembrie 2017 aproximativ 57% dintre salariatii Grupului reprezinta personal direct productiv, iar 43% reprezinta personal indirect productiv, incluzand personalul tehnic, economic, social si administrativ.

Tabelul de mai jos prezinta angajatii la nivel de Grup, pe categorii de varsta:

Categorie varsta	31 decembrie 2016	31 decembrie 2017
18-30	5,96%	5,51%
31-40	19,34%	19,49%
41-50	42,90%	44,66%
51-60	29,26%	28,81%
peste 60 de ani	2,54%	1,53%
Total	100%	100%

Sursa: Electrica

La data de 31 decembrie 2017, aproximativ 98% dintre salariatii Grupului sunt membri de sindicat, iar conditiile de munca au fost reglementate de Contractul Colectiv de Munca care a expirat la sfarsitul anului. Incepand cu 1 ianuarie 2018 un nou Contract Colectiv de Munca a fost negociat pentru o perioada de maxim 12 luni si a fost trimis pentru inregistrare la Inspectoratul Teritorial de Munca. Grupul Electrica nu s-a confruntat cu greve sau alte forme de conflicte de munca care sa fi interferat cu activitatea Grupului.

In anul 2017, a continuat programul de plecari voluntare in acord si cu pachet compensator la nivelul intregului Grup, acesta fiind in vigoare pana la sfarsitul anului.

Atat Societatea, cat si filialeele acesteia, au intocmit regulamente interne care contin prevederi referitoare la: angajarea, nediscriminarea, securitatea si sanatatea in munca, drepturile si obligatiile angajatorului si ale angajatilor, procedura de solutionare a reclamatilor salariatilor, disciplina muncii, sanctiuni disciplinare si abateri disciplinare, reguli privind procedura disciplinara, criteriile si procedurile pentru evaluarea profesionala a salariatilor si dispozitii finale.

Programele de instruire derulate la nivelul Electrica au avut in vedere atat evolutia constanta, cat si perfectionarea aptitudinilor salariatilor Grupului.

Managementul companiei sustine principiul dezvoltarii prin instruire continua si ia parte activ la implicarea angajatilor in aceste programe, sustinandu-i in acest fel sa abordeze in mod eficient provocarile profesionale.

SECURITATE SI SANATATE IN MUNCA

Societatile din grupul Electrica SA utilizeaza in activitatea zilnica un sistem unitar de norme si reglementari interne elaborate in conformitate cu cerintele legale cat si ale standardului OHSAS 18001/2009 in cadrul sistemului de management integrat calitate, mediu, sanatate si securitate ocupationala. Acest sistem de management integrat certificat si auditat extern si in anul 2017 asigura prestarea de servicii sigure, cu respectarea mediului.

Situatia accidentelor de munca la nivelul Grupului Electrica

Pe parcursul anului 2017 s-au inregistrat 16 accidente de munca care au produs vatamarea angajatilor, iar in mod regretabil in patru cazuri acestea s-au incheiat prin deces. Riscul electric a avut consecinte in sase din accidentele inregistrate, din care un accident colectiv s-a datorat in principal riscurilor tehnologice independente de lucrarile efectuate.

Accidentele de munca au la baza o complexitate de cauze complementare si factori favorizanti ce au facut obiectul analizei unor comisii constituite legal, iar dosarele de cercetare au primit viza de la Inspectoratele Teritoriale de Munca, inclusiv pentru masurile de prevenire a unor situatii asemnatoare.

Din analiza accidentelor inregistrate in prima jumatate a anului 2017 s-a constatat ca factorul uman a contribuit in mare masura la conditiile favorabile de productie a acestora. Pentru a preveni aceasta constatare, conducerea grupului Electrica a stabilit dezvoltarea unei culturi organizationale orientate spre "zero accidente", iar in acest sens a fost elaborat un program de constientizare care va fi implementat in activitatea grupului Electrica. Acest mod de lucru se suprapune cu o ampla schimbare organizationala la nivelul fiecarei societati, cu orientarea spre performanta si calitate in servicii.

De mentionat ca personalul contractant a inregistrat doua evenimente, cu toate masurile preventive care au inclus si instruii efectuate inaintea inceperii lucrarilor, privind riscurile identificate. In conformitate cu politica de securitate in munca aplicata la nivelul societatilor din grupul Electrica sunt necesare masuri suplimentare in sensul prevenirii accidentarilor personalului contractant.

Ca si in anul precedent, in instalatiile electrice proprii aflate sub tensiune au avut loc mai multe evenimente cauzate de patrunderea neautorizata a unor persoane. Acestea s-au expus si au ignorat riscurile electrice semnalizate prin indicatoare de avertizare si interdictie, avand drept consecinte accidentarea, iar in unele cazuri decesul.

Actiuni preventive in domeniul securitatii si sanatatii in munca

In scopul diminuării riscurilor de accidentare sau îmbolnăvire profesională identificate prin evaluarea nivelului de risc la toate locurile de muncă, cât și din analiza accidentelor a rezultat necesitatea îmbunătățirii procesului de instruire a personalului atât în domeniul securității și sănătății în muncă, cât și profesională, de conștientizare a acestora asupra pericolelor. Un total de peste 400.000 de ore au fost alocate în anul 2017 pentru instruirea salariaților în domeniul securității și sănătății în muncă, apărare împotriva incendiilor inclusiv instruire suplimentare și cursuri de perfecționare.

Pe tot parcursul anului au fost efectuate de către personal atestat inspectii și controale interne privind respectarea cerințelor legale și a reglementărilor interne de securitate și sănătate în muncă, cât și de apărare împotriva incendiilor. Acestea s-au concretizat prin acțiuni de îndrumare și identificare a deficiențelor care au necesitat implementarea unor măsuri imediate, dar și măsuri preventive/corective cu acțiune pe termen mediu.

Un număr de peste 3.100 de controale pe linie de securitate și sănătate în muncă au fost efectuate în vederea monitorizării și îndreptării acțiunilor considerate neconforme. Personalul de conducere executivă a participat efectiv la controalele de securitate și sănătate în muncă, implicându-se în formarea unei culturi organizationale adecvate. Cu această ocazie conducerea executivă a explicat lucrătorilor la locurile de muncă importanța schimbării percepției asupra securității și sănătății în muncă în activitatea zilnică, întreaga activitate a grupului Electrica fiind îndreptată spre performanța maximă în condiții de securitate și sănătate în muncă.

În vederea integrării acțiunii de securitate și sănătate în muncă în conceptul de management integrat s-au efectuat un număr de 83 audituri interne. Aceste audituri s-au îndreptat spre elaborarea de instrucțiuni și proceduri care au ca scop creșterea gradului de cultură a securității și sănătății în muncă.

Alte acțiuni de formare au cuprins informări și materiale suplimentare pentru instruirea angajaților.

Suplimentar, având în vedere managementul situațiilor de urgență și apărarea împotriva incendiilor, au fost realizate măsuri de prevenire ce au inclus: controlul respectării normelor specifice de către personalul propriu autorizat; instruirea periodică pentru toate categoriile de personal, conform programelor și tematicilor de instruire periodică anuale aprobate; efectuarea de exerciții de intervenție și evacuare în situații de urgență; verificarea și întreținerea instalațiilor de protecție la incendiu, respectiv a mijloacelor și dispozitivelor de stingere a incendiilor la nivelul fiecărei locații, cu firme autorizate; menținerea liberă a căilor de acces și evacuare; măsuri specifice sezonului cald și rece pentru prevenirea incendiilor.

Aspecte privind starea de sănătate a angajaților în anul 2017

În cadrul Grupului Electrica nu au fost înregistrate boli profesionale. Prevenția și asigurarea sănătății în muncă a fost realizată de medici cu specializare în medicina muncii prin contracte de servicii ce au inclus: consultatii medicale; examinări psihologice; efectuarea de analize medicale de laborator; vaccinarea antigripală; instruirea angajaților în probleme de medicina muncii și în acordarea primului ajutor; verificarea și menținerea condițiilor igienico-sanitare.



3.6 Considerații privind protecția mediului

În derularea activităților sale și implementarea strategiei de afaceri, Grupul promovează politici armonizate cu protecția mediului.

Electrica SA și filialele sale au implementat Sisteme de Management Integrat Calitate-Mediu-Sănătate și Securitate Ocupațională, prin care gestionează eficient aspectele de mediu asociate proceselor sale, pentru prevenirea poluării și creșterea performanței de mediu.

Bugetele anuale de investiții de capital ale fiecărei filiale a Grupului includ cheltuieli legate de aspectele de mediu. În anul 2017 s-au înregistrat la nivelul Grupului cheltuieli totale pentru protecția mediului în valoare de 5.370 mii RON, în creștere cu 3,4% față de 2016.

În anul 2017 principalele preocupări în domeniul mediului au fost:

- ▶ Reducerea impactului asupra mediului prin modernizarea instalațiilor și promovarea rețelelor electrice inteligente; echipamentele care conțin dielectric impregnat cu PCB reprezintă principalul aspect de mediu; în conformitate cu cerințele legale s-au întocmit planuri de eliminare și s-au retras 192 de echipamente din exploatare.
- ▶ Perfecționarea managementului deșeurilor prin eliminarea responsabilă și în siguranță a deșeurilor generate, inclusiv a celor periculoase.
- ▶ Conservarea biodiversității și resurselor.
- ▶ Măsurarea parametrilor câmpului electromagnetic în mai multe stații electrice de transformare și în culoarul unor linii electrice aeriene din cadrul SDEE Transilvania Sud.

Respectând cerințele legale în vigoare, Electrica Serv detine toate autorizațiile de mediu necesare, respectiv un număr de 26 de autorizații, pentru activitățile de distribuție și furnizare a energiei electrice nefiind necesare autorizații de mediu.

Pentru anul 2017 nu au fost raportate poluări accidentale și nu s-au semnalat depășiri ale limitelor admise de reglementările în vigoare. Nu au fost înregistrate reclamații privind protecția mediului.



3.7 Activitatea de cercetare si dezvoltare

In conformitate cu „Elementele Planului Strategic al Consiliului de Administratie al Electrica S.A. pentru perioada 2015-2018”, Electrica a implementat impreuna cu OMV-Petrom un proiect pilot, “Autostrada Verde”, instaland prima statie de incarcare rapida cu o capacitate de 50 kW, pe care o opereaza comercial incapand cu luna ianuarie 2017.

In urma evaluarii rezultatelor proiectului pilot si evolutiilor pietei se are in vedere implementarea de noi proiecte E-mobility impreuna cu parteneri strategici din zona de business dar si cu autoritati publice locale.

Electrica promoveaza inovatia tehnologica prin participarea la proiecte de cercetare si dezvoltare cu finantare/cofinantare prin fonduri Europene, avand posibilitatea de a testa noile tehnologii pentru gestionarea si optimizarea eficientei energetice, iar retelele de distributie a energiei electrice operationale integreaza un nivel ridicat de surse de generare distribuite.

Prin participarea la aceste proiecte de cercetare, dezvoltare si inovare cu finantare/cofinantare pe fonduri nerambursabile Electrica are urmatoarele beneficii:

- realizarea accesului la tehnologii de varf in domeniul optimizarii regimurilor de functionare a retelelor electrice de distributie (RED) in conditiile conectarii la retea a surselor regenerabile de producere a energiei electrice (distribuite sau concentrate);
- imbunatatirea securitatii si fiabilitatii sistemelor electrice izolate, a calitatii energiei furnizate prin punerea la dispozitie a unor rezerve rapide si cu costuri reduse prin sarcini flexibile;
- posibilitatea identificarii unor criterii in actiunea de promovare a retelelor inteligente de tip smart grids si a solutiilor de tip smart metering din perspectiva cerintelor noului cod de masurare privind protectia datelor si modalitati de criptare;
- utilizarea oportunitatilor de dezvoltare a portofoliului de activitati autofinantabile ale Electrica S.A.;
- dezvoltarea de competente noi prin transferul de know-how;
- alinierea la bunele practici ale unor companii similare din Europa prin castig de imagine;
- crearea de noi oportunitati pentru participarile ELECTRICA in proiecte finantate de Comisia Europeana.

Un alt demers important al Electrica in promovarea inovatiei tehnologice este diseminarea solutiilor de modernizare a retelei electrice folosind conceptul de retele inteligente. Acestea au loc in cadrul conferintelor/ simpozioanelor internationale pe care Electrica le organizeaza in fiecare an in luna noiembrie si propun ca subiecte alternative retelele inteligente si solutiile de masurare inteligente.

Mentionam participarea la conferinta WEC cu prezentari referitoare la inovatia tehnologica si promovarea noilor tehnologii care imbunatatesc eficienta operationala.

3.8 Managementul Riscului

La baza implementarii sistemului de management al riscului, cat si a sistemului de control intern/managerial la nivelul Grupului, s-au avut in vedere aplicarea urmatoarelor prevederi:

- O.G. nr. 119/1999 privind controlul intern si controlul financiar preventiv, cu modificarile si completarile ulterioare.
- Proceduri interne adoptate in acest sens
- Standarde internationale privind sistemele de management al riscului
- Cele mai bune practici si metodologii aplicate de companii listate si nelistate

In anul 2017, Consiliul de Administratie al Electrica S.A. a aprobat Criteriile de Evaluare a Riscurilor, Politica de Management al Riscurilor, cat si Principiile Politicii de Risc de Credit aferent activitatii PRE (Partea Responsabila cu Echilibrarea). Astfel, Politica de Management al Riscurilor a fost adoptata si la nivelul societatilor din cadrul Grupului Electrica. Electrica S.A. a inceput in trimestrul al IV-lea din anul 2017, un amplu proces de imbunatatire si dezvoltare a sistemului de management al riscului conform prevederilor standardului international SR ISO 31000:2010 “Managementul Riscului – Principii si linii directoare”, avand ca principal obiectiv reproiectarea sistemului de management al riscului, adaptarea sa la noile conditii de piata, si integrarea sa la nivelul intregului Grup. Pentru anul 2018, Electrica S.A. are in vedere continuarea si finalizarea procesului de reproiectare a sistemului de management al riscului.

De asemenea, in anul 2017, in cadrul Grupului, s-a desfasurat procesul de reevaluarea a principalelor riscuri si au fost propuse masuri de control corespunzatoare, avand ca scop evitarea sau diminuarea pe viitor a riscurilor identificate.

Dintre riscurile privind activitatea si sectorul Grupului Electrica identificate, putem aminti:

- Activitatea de furnizare se poate confrunta cu riscuri de crestere a nivelului concurentei din cauza procesului de liberalizare a pietei energiei electrice si ar putea sa piarda statutul de furnizor de ultima instanta.
- Segmentul de furnizare se poate confrunta cu o volatilitate crescuta a pietelor in care acesta actioneaza, atat din punct de vedere al volumelor, cat si din punct de vedere al pretului de piata.
- Performanta financiara poate fi afectata negativ de modificarea tarifelor stabilite pentru piata reglementata si de modificarile preturilor pentru energia electrica.
- Cererea de energie electrica in Romania depinde de diversi factori in afara controlului Grupului, printre care conditiile economice, politice si climatice.
- Grupul trebuie sa respecte numeroase cerinte de reglementare si sa mentina in vigoare aprobarile de reglementare, putand fi expus unor raspunderi semnificative in caz contrar.

- Sistemele IT ale Grupului sunt partial inechitate si nu sunt integrate.
- Implementarea la nivelul Grupului a unui nou sistem ERP integrat ar putea intampina dificultati si intarzieri.
- Grupul se poate confrunta cu riscuri asociate cererilor de restituire cu privire la proprietati imobiliare.
- Prevederi legale ce ar putea sa ii interzica filialei Electrica Furnizare sa suspende sau sa intrerupa furnizarea de energie electrica catre anumiti clienti (clienti sociali), chiar daca acestia nu si-au indeplinit obligatiile de plata.
- Pozitia Grupului pe pietele de distributie si furnizare a energiei electrice l-ar putea expune la actiuni in legatura cu abuzul de pozitie dominanta.
- Grevele sau alte forme de intrerupere a activitatii ar putea afecta in mod negativ activitatea Grupului.
- Neindeplinirea obiectivelor cuprinse in strategia de afaceri stabilita de Management poate face ca reducerile de costuri si cresterea veniturilor Grupului sa fie sub nivelurile previzionate.
- Reputatia, perspectivele sau rezultatele operationale ale Grupului ar putea fi afectate negativ de pretentii sau litigii.
- Nerespectarea legislatiei privind achizitiile publice de catre membrii Grupului ar putea duce la amenzi si anulari de contracte.
- Titlul de proprietate asupra anumitor proprietati imobiliare detinute de membrii Grupului ar putea fi considerat incert.
- Societati i se pot impune de catre autoritatile fiscale obligatii fiscale suplimentare pentru perioadele anterioare.
- Sistemul fiscal din Romania poate suferi modificari si poate genera interpretari inconsecvente ale legislatiei fiscale.
- Dupa IPO, Statul continua sa exercite o influenta semnificativa asupra Societatii
- Componentele retelei de distributie ale Grupului sunt supuse deteriorarii in timp.
- Actiunile si/sau activitatea Grupului ar putea fi afectate de dezastre naturale sau provocate de catre om.
- Aparitia companiilor care vor sa dezvolte afaceri in domeniul distributiei de energie electrica si sa construiasca retele proprii in zonele concesionate de filialele de distributie.
- Riscul de reglementare, generat de modificarea frecventa si fara consultarea corespunzatoare a operatorilor de distributie, afecteaza capabilitatea de planificare bugetara.
- Riscul generat de reglementarile din domeniul activitatii PRE.

In cadrul Grupului Electrica exista o preocupare majora privind constientizarea angajatilor asupra rolului important al activitatii de management al riscului, necesitatea implicarii directe in desfasurarea procesului de management al riscului, precum si alinierea la cele mai bune practici din domeniu la nivel national si international, avand in vedere legislatia in vigoare, standardele si normele aferente.

MANAGEMENTUL RISCULUI FINANCIAR

Grupul este expus următoarelor riscuri care rezulta din utilizarea instrumentelor financiare: riscul de credit, riscul de lichiditate si riscul de piata.

► Riscul de credit

Riscul de credit reprezinta riscul ca Grupul sa inregistreze o pierdere financiara daca un client sau o contrapartida din cadrul unui instrument financiar nu isi indeplineste obligatiile contractuale, fiind in principal generat in legatura cu creantele comerciale ale Grupului, numerarul si echivalentele de numerar, depozitele bancare si certificatele de trezorerie si obligatiunile guvernamentale.

Numerarul, depozitele, certificatele de trezorerie si obligatiunile guvernamentale sunt plasate in institutii financiare care sunt considerate ca avand o bonitate ridicata. Valoarea contabila a activelor financiare reprezinta expunerea maxima la riscul de credit.

Creante comerciale

Riscul de credit al Grupului in legatura cu creantele este concentrat la societatile controlate de stat. Grupul inregistreaza o ajustare pentru depreciere care reprezinta cea mai buna estimare a pierderilor inregistrate cu privire la creantele comerciale.

Situatia vechimii creantelor comerciale a fost dupa cum urmeaza:

(mii RON)	31 decembrie 2017		31 decembrie 2016	
	Valoare bruta	Ajustare pentru depreciere	Valoare bruta	Ajustare pentru depreciere
Nerestante	530.412	(7.541)	603.467	-
Restante cu 1-90 zile	274.512	(5.881)	209.205	(46.494)
Restante cu 90-180 zile	25.297	(22.344)	16.616	(11.673)
Restante cu 180-360 zile	60.469	(56.416)	14.087	(11.514)
Restante cu 1-2 ani	34.794	(28.941)	30.872	(26.577)
Restante cu 2-3 ani	92.634	(92.634)	21.618	(21.618)
Restante cu mai mult de 3 ani	845.750	(845.750)	1.010.228	(1.010.228)
Total	1.863.868	(1.059.507)	1.906.093	(1.128.104)

Sursa: Electrica

(mii RON)	Creante comerciale nete	
	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Nerestante	522.871	603.647
Restante cu 1-90 zile	268.631	162.711
Restante cu 90-180 zile	2.953	4.943
Restante cu 180-360 zile	4.053	2.573
Restante cu 1-2 ani	5.853	4.295
Total	804.361	777.989

Sursa: Electrica

► Riscul de lichiditate

Riscul de lichiditate reprezinta riscul ca Grupul sa intampine dificultati in onorarea obligatiilor asociate datoriilor financiare care sunt decontate prin transferul numerarului sau a altui activ financiar. Politica Grupului in privinta managementului lichiditatii este de a mentine, in masura in care este posibil, suficiente resurse lichide pentru a onora obligatiile pe masura ce acestea ajung la scadenta, in conditii normale si de stres, pentru evitarea pierderilor neacceptabile.

Grupul urmareste mentinerea unui nivel al numerarului si echivalentelor de numerar care sa depaseasca iesirile de numerar previzionate pentru plata datoriilor financiare. De asemenea, Grupul monitorizeaza nivelul intrarilor de numerar

previzionate din incasarea creantelor comerciale, precum si nivelul iesirilor de numerar previzionate pentru plata datoriilor comerciale si altor datorii. In plus, Grupul mentine facilitati de descoperire de cont. De asemenea, incepand cu anul 2016, anumite filiale au incheiat contracte de imprumut pe termen lung pentru a-si imbunatati pozitia financiara.

Expunerea la riscul de lichiditate

Tabelul urmator prezinta scadentele contractuale ale datoriilor financiare la data de raportare. Sumele sunt prezentate in mii RON ca valoare bruta si neactualizata si includ platile estimate de dobanda.

(mii RON)	Fluxuri de numerar contractuale					
	Valoare contabila	Total	mai putin de 1 an	1-2 ani	2-5 ani	mai mult de 5 ani
31 decembrie 2017						
Descoperiri de cont	247.904	247.904	247.904	-	-	-
Finantare pentru constructia retelor electrice in legatura cu acordurile de concesiune	43.831	50.579	33.906	15.265	1.408	-
Datorii comerciale	320.000	332.775	2.555	2.555	327.665	-
Imprumuturi bancare pe termen lung	689.405	689.405	689.405	-	-	-
Total	1.301.140	1.320.663	973.770	17.820	329.073	-

31 decembrie 2016

Descoperiri de cont	142.626	142.626	142.626	-	-	-
Finantare pentru constructia retelor electrice in legatura cu acordurile de concesiune	127.130	130.452	86.636	39.720	4.096	-
Datorii comerciale	722.830	722.830	722.830	2.555	135.398	-
Imprumuturi bancare pe termen lung	127.733	140.508	2.555	-	-	-
Total	1.120.319	1.136.416	954.647	42.275	139.494	-

Sursa: Electrica

► Riscul de piata

Riscul de piata reprezinta riscul ca modificari ale preturilor pietei – cursul de schimb valutar si rata dobanzii – sa afecteze profitul Grupului sau valoarea instrumentelor financiare detinute. Obiectivul managementului riscului de piata este gestionarea si mentinerea expunerilor in limite acceptabile si optimizarea rezultatelor.

Riscul valutar

Grupul are expunere la riscul valutar in masura in care exista un dezechilibru intre monedele in care efectueaza vanzari si achizitii si in care sunt denuminate imprumuturile si moneda functionala a Grupului. Moneda functionala a Grupului este leul romanesc (RON).

Monedele in care sunt denuminate aceste tranzactii sunt in principal RON si EUR. Anumite datorii sunt denuminate in valuta (EUR). De asemenea, Grupul are depozite si conturi bancare denuminate in valuta (EUR, USD). Politica Grupului este de a utiliza cat mai mult posibil moneda locala in tranzactiile pe care le efectueaza. Grupul nu utilizeaza instrumente derivate sau instrumente de hedging.

Expunerea la riscul valutar

Sumarul informatiilor cantitative privind expunerea Grupului la riscul valutar este prezentat mai jos:

(mii RON)	31 decembrie 2017 EUR	31 decembrie 2017 USD	31 decembrie 2016 EUR	31 decembrie 2016 USD
Numerar si echivalente de numerar	95	-	2.533	4.669
Depozite (depozite, certificate de trezorerie si obligatiuni guvernamentale)	1.236	56	-	-
Finantare pentru constructia retelelor electrice in legatura cu acordurile de concesiune	(43.766)	-	(127.130)	-
Expunere neta la nivelul situatiei pozitiei financiare	(42.635)	56	(124.597)	4.669

Sursa: Electrica

Urmatoarele cursuri de schimb semnificative au fost aplicate in timpul anului:

	Curs mediu		Curs spot la sfarsitul anului	
	2017	2016	2017	2016
EUR/ RON	4,5681	4,4900	4,6597	4,5411
USD/ RON	4,0525	4,0569	3,8915	4,3033

Sursa: Electrica

Analiza de senzitivitate

O apreciere/depreciere posibila in mod rezonabil a EUR fata de RON la 31 decembrie ar fi afectat evaluarea instrumentelor financiare denominate in valuta si profitul inainte de impozitare cu sumele prezentate mai jos. Analiza presupune ca toate celelalte variabile, in special ratele dobanzii, raman constante, si ignora impactul vanzarilor si achizitiilor preconizate.

O apreciere/depreciere posibila in mod rezonabil a USD fata de RON la 31 decembrie ar fi afectat evaluarea instrumentelor financiare denominate in valuta si profitul inainte de impozitare si, respectiv, capitalurile proprii cu sumele prezentate mai jos. Analiza presupune ca toate celelalte variabile, in special ratele dobanzii, raman constante, si ignora impactul vanzarilor si achizitiilor preconizate. Sumele sunt prezentate in mii RON.

(mii RON)	Profit inainte de impozitare	
	Apreciere	Depreciere
31 decembrie 2017		
EUR (modificare cu 5%)	(2.122)	2.122
USD (modificare cu 5%)	3	(3)
31 decembrie 2016		
EUR (modificare cu 5%)	(6.230)	6.230
USD (modificare cu 5%)	233	(233)

Sursa: Electrica

Riscul de rata a dobanzii

Grupul nu are imprumuturi bancare semnificative pe termen lung. Imprumuturile contractate in 2017 de catre filialele de distributie au fost garantate in intregime prin depozit colateral de catre compania mama. Pentru imprumuturile mentionate rata dobanzii este fixa, astfel riscul de rata a dobanzii este foarte mic.

Expunerea la riscul de rata a dobanzii

Profilul ratelor dobanzii aferente instrumentelor financiare purtatoare de dobanda ale Grupului este dupa cum urmeaza:

(mii RON)	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Instrumente cu rata de dobanda fixa		
Active financiare		
Conturi bancare (numerar si echivalente de numerar)	231.769	740.487
Depozite, certificate de trezorerie si obligatiuni guvernamentale	746.981	1.875.054
Datorii financiare		
Finantare pentru constructia retelelor electrice in legatura cu acordurile de concesiune	(43.831)	(127.130)
Imprumuturi bancare pe termen lung	(320.000)	(127.733)
Total	614.919	2.360.678
Instrumente cu rata de dobanda variabila		
Datorii financiare		
Imprumuturi pe termen scurt	-	-
Descoperiri de cont	(247.904)	(142.626)
Total	(247.904)	(142.626)

Sursa: Electrica

Analiza de senzitivitate a valorii juste a instrumentelor cu rata de dobanda fixa

Grupul nu inregistreaza active financiare si datorii financiare cu rata de dobanda fixa recunoscute la valoare justa prin profit sau pierdere. Prin urmare, o modificare a ratelor dobanzii la data de raportare nu ar afecta profitul sau pierderea.

Analiza de senzitivitate a fluxurilor de numerar ale instrumentelor cu rata de dobanda variabila

O modificare posibila in mod rezonabil a ratelor dobanzii cu 50 puncte de baza la data de raportare ar fi crescut (diminuat) profitul inainte de impozitare cu sumele de mai jos. Aceasta analiza presupune ca toate celelalte variabile, in special cursurile de schimb valutar, raman constante

(mii RON)	Profit inainte de impozitare	
	Crestere cu 50 puncte de baza	Diminuare cu 50 puncte de baza
31 decembrie 2017		
Instrumente cu rata de dobanda variabila	(1.240)	1.240
31 decembrie 2016		
Instrumente cu rata de dobanda variabila	(713)	713

Sursa: Electrica

4 ACTIVE IMOBILIZATE

Numarul de utilizatori si volumul de instalatii la data de 31 decembrie 2017 la nivelul celor trei societati de distributie a energiei electrice (SDTN, SDTS, SDMN in urma procesului de rebranding) si pe total Electrica sunt cuantificate dupa cum urmeaza:

	UM	TN	MN	TS	Total
Arie geografica	Km2	34.162	28.962	34.072	97.196
Numar de utilizatori, din care:	Nr.	1.258.526	1.315.724	1.133.107	3.707.357
110 kV	-	33	39	42	114
medie tensiune (MT)	-	4.043	3.708	2.935	10.666
joasa tensiune (JT)	-	1.254.470	1.311.977	1.130.130	3.696.577
Lungimea retelelor electrice de distributie aeriene, din care:	km	52.604	58.871	45.577	157.052
110 kV	km	2.179	2.146	3.166	7.491
medie tensiune (MT)	km	11.759	12.546	10.451	34.791
joasa tensiune (JT)	km	38.632	44.178	31.960	114.770
din care bransamente	km	18.090	23.964	17.224	59.279
Lungimea retelelor electrice de distributie subterane din care:	km	16.115	11.837	11.724	39.676
110 kV	km	27	15	41	83
medie tensiune (MT)	km	3.778	3.370	3.424	10.572
joasa tensiune (JT)	km	12.310	8.453	8.259	29.021
din care bransamente	km	7.126	2.152	2.584	11.862
Puterea cumulata a transformatoarelor/ AT de putere	MVA	6.043	8.660	6.746	21.448
din statiile electrice (110 kV/MT + MT/MT)	MVA	3.648	5.637	4.142	13.427
din statiile electrice 110 kV/MT	MVA	3.605	5.285	4.132	13.022
din statiile electrice MT/MT	MVA	43	352	10	405
Posturi transformare/Posturi Alimentare	buc	2.395	3.023	2.603	8.021
Numarul statiilor electrice, din care:	buc	121	212	105	438
statii electrice 110 kV/MT	-	92	124	101	317
statii electrice MT/MT	-	29	88	4	121
Numar Posturi transformare / Posturi de alimentare	buc	8.880	10.268	9.039	28.187

Sursa: Electrica

Marea majoritate a instalatiilor de distributie aflate in prezent in patrimoniul societatilor de distributie a energiei electrice din cadrul Electrica au fost construite in ultimii 60 de ani, in etapele succesive de dezvoltare a SEN. Aceasta a condus la o mare diversitate de echipamente aflate in prezent in exploatare. Acestea reprezinta instalatii realizate cu tehnologie romaneasca in perioada 1960 – 1990, la care se constata un grad avansat de uzura fizica si morala.

O categorie relativ redusa, reprezentand circa 20% din totalul instalatiilor, o reprezinta instalatiile noi, puse in functiune dupa 1990 si care sunt realizate la standarde tehnice care corespund cerintelor actuale. In functie de nivelul de tensiune, categoriile de instalatii, de anul punerii in functiune si de conditiile specifice de exploatare, gradul de uzura al instalatiilor poate fi apreciat astfel:

		SDTN	SDMN	SDTS
Linii de inalta tensiune (110 kV)	Linii electrice subterane	25%	45%	50%
	Linii electrice aeriene	75%	80%	75%
Linii de tensiune medie	Linii electrice subterane	48%	80%	65%
	Linii electrice aeriene	60%	75%	60%
Linii de tensiune joasa	Linii electrice subterane	52%	75%	75%
	Linii electrice aeriene	58%	75%	68%
Substatii		75%	75%	60%
Posturi de transformare	Aeriene	45%	70%	50%
	Zidite	51%	75%	75%
	Metalice	69%	85%	20%
	Subterane	16%	95%	85%

Sursa: Electrica

INVESTITII

Investitiile la nivelul Grupului Electrica au fost promovate avand in vedere in special gradul de uzura al activelor Companiilor de Distributie, urmarind cu predilectie cresterea eficientei, imbunatatirea calitatii serviciului de distributie si a sigurantei in exploatare.

Grupul va continua sa modernizeze si sa dezvolte reseaua de distributie in concept de retea inteligenta prin instalarea de sisteme de infrastructura de retea inteligente, precum sistemele SCADA, SAD, sisteme de masurare a energiei, etc., pentru imbunatatirea eficientei operationale, imbunatatirea eficientei energetice si reducerea pierderilor din retea, imbunatatirea flexibilitatii retelei, a calitatii serviciului de distributie, a continuitatii in alimentarea cu energie si a sigurantei retelelor.

In cadrul implementarii programelor de investitii, Electrica asigura respectarea Strategiei Grupului si in mod particular urmatoarele criterii:

- Includerea in BAR a investitiilor reglementate;
 - Investitiile in activitatea nereglementata a Grupului trebuie sa determine o rata interna a rentabilitatii care depaseste costul mediu ponderat al capitalului;
 - Investitiile propuse respecta strategia financiara a Grupului de a mentine o structura de capital solida.
- Pe baza acestor criterii, in contextul angajamentului Grupului Electrica de a imbunatati performanta operationala si calitatea serviciului de distributie a energiei electrice, asa cum a fost detaliat in Prospectul de Oferta, numerarul obtinut de Grupul Electrica prin procesul de listare va fi

folosit in investitii pentru imbunatatirea infrastructurii de retea existenta si dezvoltarea retelei pentru conectarea utilizatorilor noi precum si investitii in smart grid.

Astfel, se vor promova acele categorii de cheltuieli de capital, care sa contribuie la derularea unei activitati de distributie profitabile si sustenabile, precum si la crearea conditiilor de acces la reseaua de distributie a energiei electrice a consumatorilor si producatorilor de energie, in concordanta cu cerintele pietei, bazate in special pe:

- Automatizarea distributiei prin integrarea instalatiilor in SCADA, SAD,DMS etc;
- Modernizarea echipamentelor din statiile de transformare si din reseaua de medie tensiune;
- Introducerea unor echipamente cu pierderi proprii reduse, cu randamente de functionare superioare, si cu impact minim asupra mediului.;
- Modernizarea retelelor de medie si de joasa tensiune si a bransamentelor;
- Extinderea sistemelor moderne de masurare a consumului de energie electrica, transmiterea datelor de consum.

Totodata Grupul are in vedere investitii in modernizarea infrastructurii informatice si a sistemelor de tehnologia informatiei, avand in vedere atat cerintele legale privind protectia datelor, dar si efectul pozitiv asupra calitatii serviciilor prestate.

Tabelul urmator rezuma programele de investitii aprobate de ANRE pe Filiale de Distributie in cadrul Grupului Electrica (in termeni reali 2013):

Program de punere in functiune aprobat de ANRE pentru perioada 2014 - 2018 (mil. RON)						
	2014	2015	2016	2017	2018	Total
SDTS	117,00	180,00	219,60	250,00	287,50	1.054,10
SDTN	126,00	184,00	223,20	259,20	288,00	1.080,40
SDMN	113,81	171,33	205,04	252,41	287,09	1.029,68
Total	356,81	535,33	647,84	761,61	862,59	3.164,18

Sursa: ANRE

Bazat pe fondurile obtinute in urma IPO, Grupul Electrica a decis sa creasca volumul investitiilor in rețeaua de distribuție, in perioada a treia de reglementare, comparativ cu volumul aprobat de catre ANRE la sfarsitul anului 2013. Planul de investitii consolidat la nivelul Grupului pentru anul 2017 a fost de 904,012 mil. RON (CAPEX), din care 874 mil lei reprezinta investitiile planificate de catre operatorii de distribuție.

In anul 2017, societatile din Grupul Electrica au realizat urmatoarele investitii comparativ cu cele aprobate de Adunarea Generala a Actionarilor in luna martie 2017:

Filiala Grup Electrica (mil. RON)	Planificat 2017	Realizat
SDTN	299	249
SDTS	285	235
SDMN	290	246
Electrica Furnizare	13	11
Electrica Serv	12	0.361
Electrica S.A.	5	1
Total	904	742

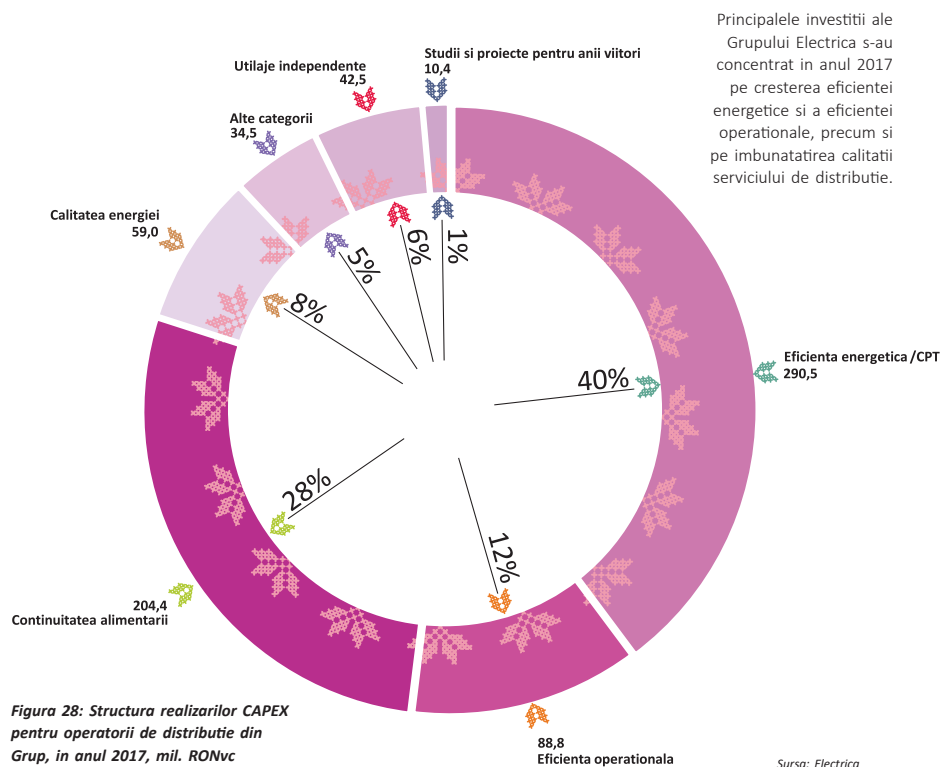
Sursa: Electrica

La nivel de Grupului Electrica planul de investitii (CAPEX) a fost realizat in procent de 82,09%, cu mentiunea ca pentru filialele de distribuție s-a inregistrat un procent de 83,52% raportat la planul aprobat de Consiliul de Administratie al Electrica SA.

Structura sunetica a investitiilor realizate (CAPEX) de filialele de distribuție in anul 2017 este prezentata in tabelul de mai jos (pentru detalierea celor mai importante investitii realizate vezi Anexa 2).

Categorie lucrari (mil. RON)	Total
Efficienta din care:	379,3
Efficienta energetica /CPT	290,5
Efficienta operationala	88,8
Calitatea serviciului din care:	263,4
Continuitatea alimentarii	204,4
Calitatea energiei	59
Alte categorii	34,4
Utilaje independente	42,5
Studii si proiecte pentru anii viitori	10,4
Total	730

Sursa: Electrica



Din valoarea totala de investitii planificate pentru a fi puse in functiune (PIF) in 2017 de 792 mil RON (termeni nominali 2017) de catre operatorii de distribuție, investitiile realizate si puse in functiune cumuleaza 736 mil RON. Astfel, programele de investitii executate si puse in functiune (PIF) aprobate de ANRE ex-ante pentru operatorii de distribuție, au fost realizate intr-un procent mediu de 93%.

Filiala Grup Electrica (mil. RON in termeni nominali)	Planificat	Realizat	%
SDTN	269,6	254	94,21
SDTS	260	241	92,83
SDMN	262,5	240	91,50
Total	792,1	735,5	92,86

Sursa: Electrica

Ca urmare a investitiilor realizate in perioada 2013 – 2017, valoarea Bazei Activelor Reglementate a celor trei operatori de distribuție din portofoliul Grupului Electrica s-a modificat progresiv si este prezentata in tabelul urmator:

BAR (mil. RON)	2013	2014	2015	2016	2017*
SDTN	1.292	1.335	1.424	1.522	1.629
SDTS	1.332	1.341	1.384	1.393	1.478
SDMN	1.434	1.487	1.543	1.581	1.675
Total	4.058	4163	4.351	4.496	4.782

Sursa: Electrica

* Valorile din anul 2017 pot suferi corectii urmare procesului de analiza ANRE.

In perioada 2013 – 2017 evolutia BAR a fost crescatoare pentru toate cele trei societati de distribuție din portofoliul Grupului, fapt ce se reflecta in cresterea profitabilitatii la nivelul Grupului.

5 PIATA DE CAPITAL

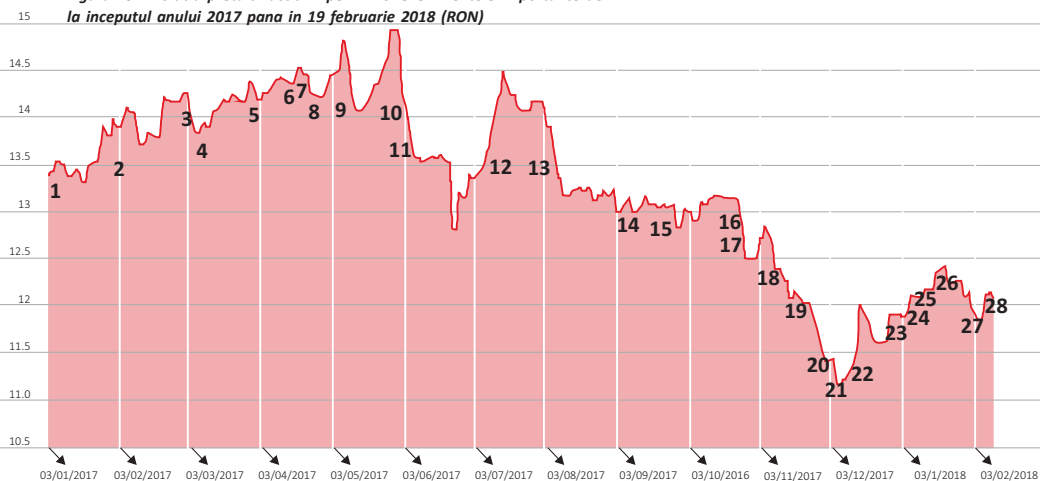
Incepand cu 4 iulie 2014 actiunile Societatii sunt cotate la Bursa de Valori Bucuresti, sub simbolul EL, iar certificatele globale de depozit ("GDR") sunt cotate la London Stock Exchange, sub simbolul ELSA.

Nr.	Data	Descrierea evenimentului
1	4-Ian-17	Investirea cabinetului Grindeanu
2	31-Ian-17	Re-numirea Presedintelui CA si a membrilor Comitetelor CA, revocarea Directorului de Vanzari, numirea Directorului Executiv de Distributie – Livioara Sujdea
3	6-Mar-17	Numire Director Executiv IT - Dan Cristfalusi
4	10-Mar-17	Propunere dividend 2016 si convocare AGA anuala
5	3-Apr-17	Renuntarea la pozitia de membru al CA - Corina Popescu
6	18-Apr-17	Numire Director Executiv Strategie - Anamaria Dana Acristini-Georgescu
7	27-Apr-17	AGA a aprobat dividendul pentru 2016, situatiile anuale 2016, Raportul Anual al CA pentru 2016, BVC 2016 si doua modificari in Actul Constitutiv
8	28-Apr-17	Numire membru interimar CA - Gicu Iorga
9	12-Mai-17	Cel mai mare pret de inchidere pe BVB de la IPO - 14,96 RON, inainte de publicarea rezultatelor financiare pentru T1 2017
10	7-Iun-17	Ex-date pentru dividendele aferente anului 2016
11	9-Iun-17	Informare cu privire la cererea de chemare in judecata formulata de SAPE

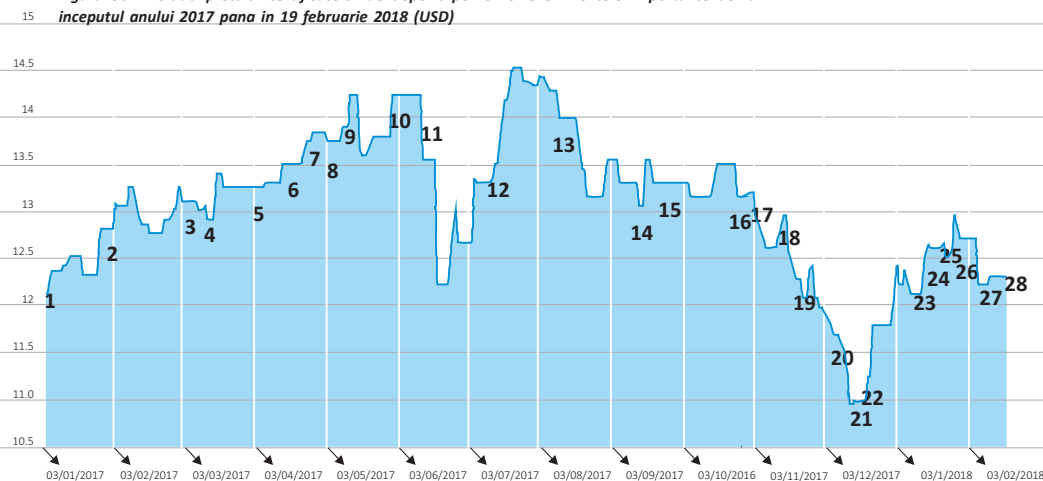
12	14-Iul-17	Memorandum de Intelegere cu Fondul Proprietatea in vederea achizitionarii participatiilor participatiilor FP in filialele Electrica
13	11-Aug-17	Publicarea rezultatelor pentru S1 2017, Numire Director Resurse Umane, Anuntarea Planului de reorganizare la nivel activitatilor de distributie
14	14-Sep-17	Electrica a publicat Convocatorul AGOA si AGEA pentru 26 octombrie 2017 privind alegerea unui nou membru al CA si achizitia pachetelor minoritare detinute de FP in filialele Electrica
15	26-Sep-17	Electrica a publicat o completare a Convocatorului AGOA privind alegerea membrilor CA prin metoda votului cumulativ
16	26-Oct-17	AGA a decis alegerea a 7 noi membri ai CA si a aprobat tranzactia cu FP
17	1-Noi-17	Electrica a semnat contractele de vanzare-cumparare cu FP
18	15-Noi-17	Electrica a publicat rezultatele la T3 2017
19	22-Noi-17	Prezentarea cu analistii si investitorii a rezultatelor la T3 2017
20	8-Dec-17	Numire Director Executiv Vanzari
21	15-Dec-17	Schimbare in Managementul Executiv - Director Financiar
22	19-Dec-17	Convocare AGOA pentru data de 9 feb 2018
23	5-Ian-18	Decizie a Consiliului Concurentei - amenda de 10,8 mil. Lei
24	16-Ian-18	Respingere cerere suspendare Hotarare AGOA 26Oct2017
25	18-Ian-18	Actiune in anulare Hotarare AGOA din 26Oct2017
26	29-Ian-18	Electrica a anuntat o valoare realizata a investitiilor in infrastructura de distributie de 727 milioane RON in 2017 si si-a asumat un plan de investitii de 900 milioane RON pentru 2018
27	9-Feb-18	AGOA a aprobat o noua forma a contractului de mandat si a politicii de remunerare pentru membrii Consiliului de administratie al Electrica SA, precum si limitele remuneratiilor pentru directorii executivi ai Electrica SA
28	15-Feb-18	Electrica a publicat situatiile preliminare individuale pentru 2017 (neauditate)

Sursa: LSE, Electrica

Figura 29: Evolutia pretului actiunii pe BVB si evenimentele importante de la inceputul anului 2017 pana in 19 februarie 2018 (RON)



Sursa: BVB, Electrica



Sursa: LSE, Electrica

Figura 31 Performanta actiunilor (pe BVB) si GDR-urilor (pe LSE) Electrica comparativ cu performanta indicilor BVB: BET, BETNG, BETXT si BETFI (% fata de ultima zi de tranzactionare din 2016)

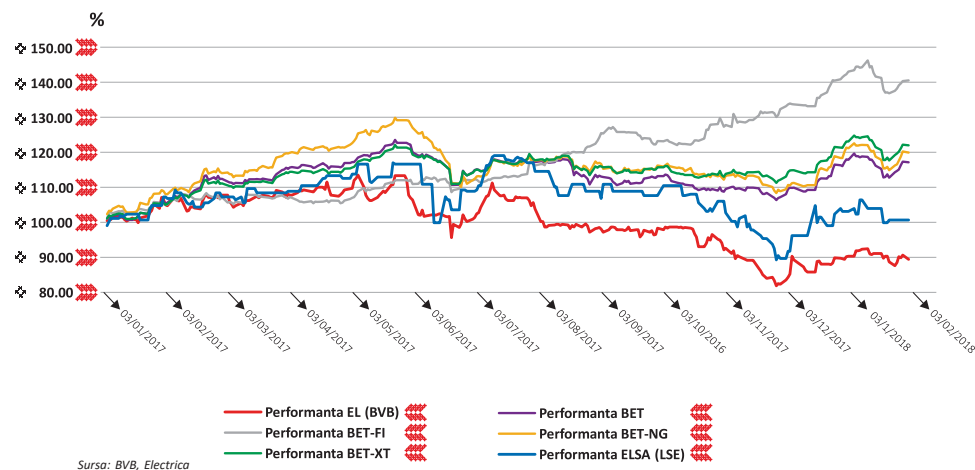
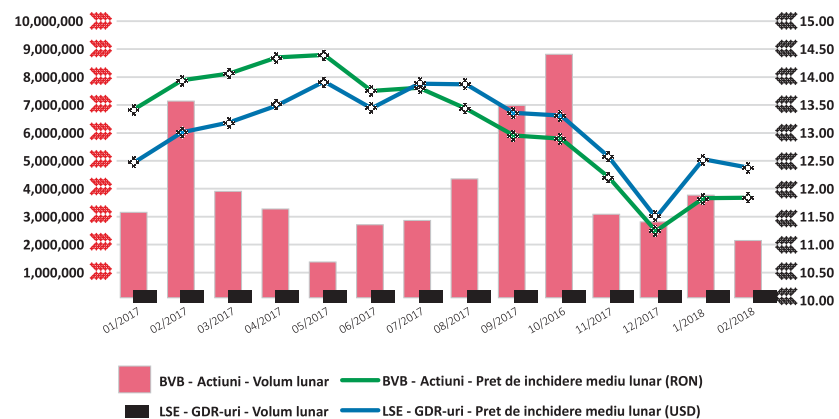


Figura 32: Volumul lunar tranzactionat si evolutia pretului mediu lunar al actiunilor pe BVB (in RON) si GDR-urilor pe LSE (in USD)



Distribuire de dividende

Societatile din Romania pot distribui dividende numai din profiturile statutare, conform situatiilor financiare individuale statutare. Dividendele distribuite de Societate in perioada 2013-2017 aferente rezultatelor statutare inregistrate in anii 2012-2016 au fost urmatoarele:

(mil. RON)	2012	2013	2014	2015	2016
Dividende distribuite	13,2	22,5	245	291,6	251,4
Dividende/actiune (RON)	0,064	0,108	0,7217	0,8600	0,7415

Sursa: Electrica

Politica privind dividendele

Dividendele, daca si cand sunt declarate, sunt distribuite actionarilor proportional cu participarea acestora la capitalul social varsat al Societatii. Toate actiunile confera drepturi egale asupra activelor nete ale Societatii. Actiunile ordinare (345.939.929 actiuni in total, din care 339.049.336 actiuni cu drept de vot) confera dreptul la dividende si dreptul la un vot pe actiune in adunarile actionarilor Societatii, cu exceptia celor 6.890.593 actiuni rascumparate de Societate in iulie 2014 in scopul stabilizarii pretului. Societatea va plati toate dividendele in RON.

Compania distribuie dividende pe baza situatiilor financiare anuale individuale, care incepand cu anul 2014 sunt intocmite in conformitate cu IFRS-UE.

In luna mai 2017 a fost publicata Politica privind dividendele, documentul putand fi consultat pe website-ul companiei la sectiunea Investitori.

Actiuni proprii

In luna iulie 2014, Societatea a rascumparat, in scopul stabilizarii pretului, 5.206.593 actiuni si 421.000 Certificate Globale de Depozit, reprezentand echivalentul a 1.684.000 actiuni. Suma totala platita pentru aceste actiuni si Certificate Globale de Depozit a fost de 75.372 mii RON. Nu s-au inregistrat modificari in valoarea actiunilor proprii in cursul anilor 2015, 2016 si 2017.

6 CONDUCEREA GRUPULUI ELECTRICA

6.1 Consiliul de Administratie al Electrica S.A.

Electrica a adoptat un sistem de management de nivel one-tier (unitar), in conformitate cu principiile bunei guvernante corporative, transparenta si responsabilitate fata de actionarii sai si de alte categorii de parti interesate, cu scopul de a sprijini si conduce dezvoltarea afacerilor si schimbul eficient de informatii relevante pentru corporatii. Consiliul de Administratie este responsabil pentru indeplinirea tuturor masurilor necesare desfasurarii activitatii Societatii, cat si pentru supravegherea activitatii. Componenta, organizarea, atributiile si responsabilitatile

acestuia sunt stabilite prin Actul constitutiv si prin Regulamentul Consiliului de Administratie. In conformitate cu prevederile Actului Constitutiv al Societatii, incepand cu data de 14 decembrie 2015, Consiliul de Administratie este format din sapte membri neexecutivi, desemnati de catre Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor Societatii pentru un mandat de 4 ani, dintre care patru trebuie sa indeplineasca criteriile de independenta prevazute de Actul Constitutiv. Pe parcursul anului 2017, componenta Consiliului de

Administratie a suferit unele modificari, dupa cum urmeaza:

- La inceputul anului, Consiliul de Administratie era compus din sapte membri neexecutivi, dupa cum urmeaza: dl. Cristian Busu, dna. Arielle Malard de Rothschild, dna. Ioana Dragan, dna. Corina Popescu, dl. Bogdan Iliescu, dl. Pedro Mielgo Alvarez si dl. Willem Schoeber;
- In data de 31 martie 2017, dna Corina Popescu a renuntat la pozitia de membru al Consiliului de Administratie. In acest context, Consiliul de Administratie a hotarat numirea domnului Gicu Iorga ca membru interimar al Consiliului de Administratie, incepand cu data de 1 mai 2017;
- In data de 26 octombrie 2017, in baza solicitarii actionarilor, a fost ales noul Consiliu de Administratie

de catre Adunarea Generala a Actionarilor prin metoda votului cumulativ, dupa cum urmeaza: dna. Arielle Malard de Rothschild, dl. Cristian Busu, dna. Doina Dascalu, dl. Gicu Iorga, dl. Pedro Mielgo Alvarez, dl. Willem Schoeber si dl. Bogdan Iliescu. Mandatul lor este de patru ani.

Pe durata intregului an 2017, patru dintre cei sapte membri ai Consiliului de Administratie au indeplinit criteriile de independenta prevazute in Actul Constitutiv, potrivit declaratiilor prezentate in contextul Adunarii Generale a Actionarilor din 26 octombrie 2017, respectiv: dna. Arielle Malard de Rothschild, dl. Pedro Mielgo Alvarez, dl. Bogdan Iliescu si dl. Willem Schoeber.

La data prezentului raport, membrii Consiliului de Administratie sunt urmatoarii:



Bogdan George Iliescu

Durata mandatului
4 ani
incepand cu 26/10/2017

Administrator neexecutiv,
independent
incepand 14.12.2015

Pedro Mielgo Alvarez

Durata mandatului
4 ani
incepand cu 26/10/2017

Administrator neexecutiv,
independent
incepand 14.12.2015

Cristian Bușu

Durata mandatului
4 ani
incepand cu 26/10/2017

Administrator neexecutiv
incepand 22.09.2014

Arielle Malard de Rothschild

Durata mandatului
4 ani
incepand cu 26/10/2017

Administrator neexecutiv, independent
incepand 22.09.2014

Gicu Iorga

Durata mandatului
4 ani
incepand cu 26/10/2017

Administrator neexecutiv
incepand 1.05.2017

Doina Dascălu

Durata mandatului
4 ani
incepand cu 26/10/2017

Administrator neexecutiv
incepand 26.10.2017

Willem Schoeber

Durata mandatului
4 ani
incepand cu 26/10/2017

Administrator neexecutiv,
independent
incepand 1.05.2016

Prezentăm mai jos cele mai relevante elemente privind experiența profesională a membrilor Consiliului de Administrație la momentul desemnării lor:

Nume	Durata mandatului	Experiența profesională
Cristian Busu 	4 ani	- In prezent - Vicepresedinte SIF Oltenia și Membru al Consiliului de Administrație al Comitetului de audit la SIF OLTENIA - Din noiembrie 2015 până în ianuarie 2017 - Secretar de Stat în Ministerul Energiei - Director sucursala centrală Marfin Bank București. - În perioada 2009 - 2013 - director economic al Fondului Proprietatea și membru în Comitetul Reprezentanților. - Consilier economic în cadrul Departamentului Economic al Guvernului României. - Conferențiar universitar în cadrul Academiei de Studii Economice București, desfășurând diverse activități didactice și de cercetare științifică. - Între anii 2000 - 2005, a lucrat pentru Prudential Financial, New York, ca planificator financiar/broker
Doina Dascalu 	4 ani	- In prezent – Consilier de Stat – aparatul de lucru al Prim-Ministrului - În perioada 2008 - 2017 - Parlamentul României în funcția de Consilier de Conturi, pentru un mandat de 9 ani și vicepresedinte al Curții de Conturi a României. - În perioada 2005 - 2008 - Secretar de stat în Ministerul Finanțelor Publice – Departamentul Buget. - Din 2001 până în 2005 - Expert parlamentar și Consilier parlamentar în cadrul Camerei Deputaților - Comisia pentru Politică Economică, Reforma și Privatizare. - În perioada 1997 - 2001 - director general, Direcția Generală Legislație Impozite Indirecte și secretar general adjunct – Departamentul Politică Impozitelor și Administrarea Veniturilor din Ministerul Finanțelor. - În perioada 1980 - 1997 - diferite funcții în cadrul Ministerului Finanțelor Publice și Curții de Conturi a României.
Bogdan George Iliescu 	4 ani	- In prezent - membru CA, membru în Comitetul de Nominalizare și Remunerare, membru în Comitetul de Audit și Rating, membru în Comitetul de Strategie, SNTGN Transgaz SA, Medias. - Din 2014 până în 2016 - Director Executiv, Departamentul Corporate Finance, BRD – Group Societate Generale. - Din 2007 până în 2014 – Director General, BRD Corporate Finance. - Din 2005 până în 2009 – membru CA, SAI INVESTICA ASSET MANAGEMENT SA, București. - Din 2001 până în 2007 – Project Manager, BRD/SG Corporate Finance. - Din 1997 până în 2001 – Analist, BRD – Group Societate Generale.
Gicu Iorga 	4 ani	- In prezent - Secretar General în Ministerul Energiei. - În perioada 2014 - 2017 - Consilier Superior A.N.A.F. - D.G.V. (Direcția vamală generală) București. - În perioada 2012 - 2014 - Șef Birou Vamal D.G.V. (Direcția vamală generală) București/ Ploiești. - În perioada 2011 - 2012 - Șef birou informații fiscale municipale / director executiv adjunct - economic - D.G.F.P.M. București (Direcția Generală a Finanțelor Publice a Municipiului București). - În perioada 2010 - 2011 - Șef administrație – Administrarea bugetului general consolidat al Statului, D.G.F.P.M. București, A.F.P – sector 5. - Experiența de peste 30 de ani în domeniul economiei și al administrației publice.
Arielle Malard de Rothschild 	4 ani	- In prezent - Managing Director al Rothschild & Co (din 2006) - Director, Rothschild și Cie (1999 - 2006) - De la analist la director adjunct la Lazard Frères & Cie ca parte a echipei Sovereign Advisory (1989 - 1998). - Experiența în proiecte mari de privatizare în România, Polonia, Rusia, Ungaria și Maroc, coordonând privatizarea unor companii precum MOL, Nafta Polska, ZIL, BCR sau Dacia. - Experiența în proiecte de M&A lucrând în peste 40 de astfel de proiecte în Europa de Est și Africa. - Este membru al Consiliului de Supraveghere și membru al Comitetului de Risc al Rothschild & Co; membru al Consiliului de Administrație al Groupe Lucien Barrière și membru al Comitetului de Nominalizare și Remunerare al Imerys (2011 - 2017).

Pedro Mielgo Alvarez 	4 ani	- Presedinte neexecutiv, Madrilena Red de Gas, Madrid Spain. - Presedinte și Managing Partner la Fund GP, Nereo Green Capital, Luxembourg. - Presedinte neexecutiv, Ingenio 3000, Madrid, Spain. - Administrator independent, Landis & Gyr SAU, Sevilla, Spain. - Din 2008 până în 2011 – Presedinte neexecutiv, Centimetri, Milan, Italy. - Din 2008 până în 2011 – Administrator independent, Landis & Gyr AG, Zug, Switzerland. - Din 1999 până în 2004 - Director, Redesur, Lima, Peru. - Din 1997 până în 2004 – Presedinte& CEO, Red Electrica de Espana, Madrid, Spain. - Din 1995 până în 1997 – General Manager, Inieport, Madrid, Spain. - Din 1991 până în 1997 – Director, Marketing & Sales, Intec, Madrid, Spain. - Membru al Comitetului Director al EURELECTRIC (1999-2004). - Presedinte al Comitetului pentru Retele al EURELECTRIC (2002-2004). - Membru al Comitetului director la ENSO (Predecesor al ENTOS-E), 1999 - 2004. - Experiența sa include o serie de tranzacții internaționale de fuziuni și achiziții și investiții internaționale
Willem Jan Antoon Henri Schoeber 	4 ani	- Consultant independent în afaceri (începând cu anul 2013). - Începând cu anul 2013 este membru al Consiliului de Administrație al Neste Oyj (Helsinki, Finlanda) și al consiliului de supraveghere al Gasunie NV (Groningen, Olanda) și este membru al comitetelor de audit ale acestor consilii. - Presedinte al Consiliului de Administrație al EWE Turcia Holding AS (Istanbul, Turcia), Bursagaz (Bursa, Turcia), Kayserigaz (Kayseri, Turcia) (2010 - 2015). - Membru al consiliului executiv al EWE AG (Oldenburg, Germania), responsabil de companiile de generare a energiei electrice și utilități din Turcia și Polonia (2010 - 2013); - Presedinte al consiliului executiv al swb AG (fosta "Stadtwerke Bremen AG"), compania integrată de utilități a orașului Bremen, Germania) (2007 - 2011); - A ocupat diferite poziții în cadrul grupului Royal Dutch Shell în Olanda, Franta, Germania și SUA, cu poziții de conducere în domeniul rafinării, i.a director rafinării în Reichstett (Franta) și Cologne (Germania) (1977 - 2007);

Pe parcursul întregului an 2017, dl. Cristian Busu a îndeplinit funcția de presedinte al Consiliului de Administrație, în conformitate cu deciziile luate de Consiliu în ședințele sale din 13 ianuarie și 13 noiembrie 2017.

Activitatea Consiliului de Administrație este susținută de cele trei comitete înființate în 2014, respectiv Comitetul de Nominalizare și Remunerare, Comitetul de Audit și Risc și Comitetul de Strategie și Guvernanta Corporativă, fiecare dintre acestea compus din trei Administratori și prezidat de un administrator independent. Membrii majoritari ai Comitetului de Nominalizare și Remunerare și ai Comitetului de Audit și Risc sunt administratori independenți.

Membrii comitetelor consultative sunt aleși pentru o perioadă de un an. Organizarea, îndatoririle și responsabilitățile fiecărui comitet sunt stabilite în Actul Constitutiv al Electrica S.A., respectiv în regulamentele de funcționare ale comitetelor - parte integrantă a Codului de Guvernanta Corporativă al Companiei.

Conform modificărilor înregistrate în componenta Consiliului de Administrație, componenta comitetelor s-a modificat ușor în cursul anului, după cum urmează:

► 13 ianuarie - 26 octombrie 2017 - Comitetul de nominalizare și remunerare → Dl. Bogdan Iliescu – presedintele comitetului → Dna. Arielle Malard de Rothschild → Dna. Corina Popescu – înlocuită în luna mai de către dl. Gicu Iorga - Comitetul de audit și risc → Dl. Pedro Mielgo Alvarez - presedintele comitetului → Dna. Arielle Malard de Rothschild → Dl. Bogdan Iliescu - Comitetul de strategie și guvernanta corporativă → Dl. Willem Schoeber - presedintele comitetului → Dna. Ioana Dragan → Dl. Cristian Busu.	► 13 noiembrie – 31 decembrie 2017 - Comitetul de nominalizare și remunerare → Dl. Pedro Mielgo Alvarez – presedintele comitetului → Dl. Bogdan Iliescu → Dl. Gicu Iorga - Comitetul de audit și risc → Dl. Bogdan Iliescu - presedintele comitetului → Dna. Arielle Malard de Rothschild → Dna. Doina Dascalu - Comitetul de strategie și guvernanta corporativă → Dl. Willem Schoeber - presedintele comitetului → Dna. Arielle Malard de Rothschild → Dl. Cristian Busu.
--	---

Potrivit informatiilor disponibile nu exista niciun acord, intelegere sau legatura de familie intre administratorii Societatii si alta persoana care sa fi contribuit la numirea acestora ca administrator.

Tabelul urmatore prezinta numarul actiunilor Electrica S.A. detinute de toti membrii Consiliului de Administratie la 1 martie 2018:

Nume	Numar de actiuni	Cota detinuta (% din capitalul social)	
Dl. Cristian Busu	-	-	Potrivit informatiilor detinute, membrii Consiliului de Administratie nu au fost implicati in litigii sau proceduri administrative referitoare la activitatea lor in cadrul Societatii in ultimii cinci ani si nici referitor la capacitatea lor de a-si indeplini atributiile in cadrul Societatii, in ultimii 5 ani.
Dna. Doina Dascalu	-	-	
Dl. Bogdan Iliescu	-	-	
Dl. Gicu Iorga	-	-	
Dna. Arielle Malard de Rothschild	-	-	
Dl. Pedro Mielgo Alvarez	-	-	
Dl. Willem Schoeber	-	-	

Sursa: Electrica

6.2 Activitatea Consiliului de Administratie al Electrica S.A. si a comitetelor sale consultative

In 2017, Consiliul de Administratie s-a intrunit de 28 ori. Dintre cele 28 sedinte care au avut loc in anul 2017, 13 au fost organizate cu prezenta fizica a membrilor, 12 au fost organizate prin conferinta telefonica in conformitate cu art. 18 alin. 20 din Actul Constitutiv al Societatii si 3 au fost organizate electronic, in conformitate cu prevederile art. 18 alin. 23 din Actul constitutiv al Societatii.

Prezentam in continuare situatia prezentei membrilor Consiliului de Administratie (in persoana, prin conferinta telefonica sau prin email) la sedintele Consiliului si ale comitetelor sale in anul 2017:

Nume	Consiliul de Administratie (nr.sedinte-28)	Comitetul de Audit si Risc (nr.sedinte-13)	Comitetul de Nominalizare si Remunerare (nr.sedinte-17)	Comitetul de Strategie, si Guvernanta Corporativa (nr.sedinte-13)
Dl. Cristian Busu	28	-	-	13
Dna. Doina Dascalu	6	2	-	-
Dl. Bogdan Iliescu	28	13	17	-
Dl Gicu Iorga*	16	-	8	-
Dna. Arielle Malard de Rothschild**	24	11	13	2
Dl. Pedro Mielgo Alvarez**	27	11	2	-
Dl. Willem Schoeber**	26	-	-	13

Sursa: Electrica

* Nota: Dl. Iorga a devenit membru interimar incepand cu data de 1 mai 2017

**Nota: Cand membrii CA nu au putut participa la sedintele organizate prin cele 3 metode specificate prin Actul Constitutiv al Companiei (prezenta fizica, prin conferinta telefonica si electronic), acestia au fost reprezentati pe baza mandatelor acordate unui alt membru al Consiliului.

In conformitate cu prevederile Contractului Colectiv de Munca, atunci cand este cazul, invitatiile de a participa la sedintele Consiliului Director au fost adresate si reprezentantilor sindicatelor.

Principalele hotarari adoptate de Consiliul de Administratie in decursul anului 2017 se refera la:

- Alegerea presedintelui Consiliului de Administratie si stabilirea componentei comitetelor consultative si alegerea presedintilor acestora.

- Revizuirea si avizarea bugetelor de venituri si cheltuieli ale Electrica SA la nivel individual si consolidat, precum si a bugetelor de venituri si cheltuieli ale filialelor companiei pentru exercitiul financiar 2017.
- Analiza si avizarea situatiilor financiare ale Electrica SA la nivel individual si consolidat, precum si a situatiilor financiare ale filialelor Societatii pentru exercitiul financiar 2016.
- Revizuirea si aprobarea planului de investitii al Electrica si a planului de investitii consolidat pentru

exercitiul financiar 2017, precum si analiza lunara a realizarilor sale

- Analiza, coordonarea si aprobarea mai multor propuneri prezentate de managementul executiv privind achiziitiile si oportunitatile de investitii (ex. supravegherea negocierilor cu Fondul Proprietatea privind achizitionarea pachetelor minoritare in cadrul companiilor afiliate din sectorul de distributie si furnizare, sprijinind si sustinand, in cele din urma, propunerea prezentata pentru aprobarea AGA in octombrie 2017, discutarea si analizarea altor oportunitati din regiune, identificate si prezentate de conducerea executiva).
- Continuarea delegarii controlate a competentelor in vederea implementarii unei guvernari corporative noi si eficiente la nivelul Grupului, Consiliul de Administratie a prezentat spre aprobare Adunarii Generale a Actionarilor cateva noi propuneri de modificare a Statutului Societatii, respectiv revizuirea nivelului decizional cu privire la filialele companiei, care ar permite procesele de rationalizare si schimburi mai rapide ale structurilor organizationale si de afaceri.
- Aprobarea Programului de Reorganizare la nivelul Grupului Electrica, pe baza a doi piloni principali.
 - Transformarea Ariei de Distributie, tintind la:
 - implementarea unui nou model de operare tinta pentru segmentul de distributie, bazat pe procese de reproiectare (inclusiv activitati internalizate), concentrandu-se pe eficienta si calitatea serviciilor clientilor, pe realizarea planului de investitii si pe reducerea costurilor si controlul costurilor;
 - realizarea transferului de intreprindere al unor activitati desfasurate de filiala Electrica Serv: intretinere si investitii, proiectare, achizitii si logistica.
 - Eficientizarea activitatii Electrica Serv, prin ajustarea numarului de angajati indirect productivi cu numarul celor direct productivi si prin dezvoltarea de noi linii de afaceri si produse.
- Analiza unor diferite tipuri de rapoarte prezentate de conducerea executiva cu privire la activitatea operationala, realizarea obiectivelor bugetare pentru intregul an 2017 si pentru fiecare trimestru / semestru, realizarea indicatorilor de performanta stabiliti pentru anul 2016 si stabilirea indicatorilor de performanta pentru anul 2017.
- Revizuirea organigramei si structurilor organizationale ale Electrica si implementarea in etape a noului concept, inclusiv stabilirea unui sistem KPIs la nivel de Grup.
- Aprobarea Politicii privind tranzactiile cu partile afiliate
- Restructurarea componentei Consiliului de administratie in filiale, pentru a asigura o abordare consecventa si sprijin pentru dezvoltarea filialelor si pozitionarea pe piata, precum si pentru consolidarea guvernantei in cadrul grupului.
- Revizuirea Delegarii de Autoritate a Companiei.
- Supravegherea punerii in aplicare a planului de audit

pentru anul 2017 si aprobarea planului de audit pentru anul 2018.

- Monitorizarea managementului riscului la nivel de grup, pe baza rapoartelor prezentate de management si a stadiului de implementare a masurilor corective privind neconformitatile de risc ridicate identificate si a recomandarilor Comitetului de Audit si Risc.
- Decizii privind nominalizarea managementului executiv avand la baza recomandarile Comitetului de Nominalizare si Remunerare.
- Imbunatatirea aplicarii sistemului remuneratiei variabile in grupul Electrica prin aprobarea unor concepte noi de remunerare.

Evaluarea Consiliului de Administratie:

Consiliul de Administratie a decis, in conformitate cu bunele practici de guvernanta corporativa, sa efectueze o evaluare anuala a functionarii sale. In decembrie 2016, s-a realizat o autoevaluare in baza unui chestionar definit si discutat in detaliu de membrii Consiliului. Rezultatele acestei evaluari au fost raportate in Raportul anual pentru anul 2016.

La sfarsitul anului 2017, functionarea Consiliului a fost evaluata cu ajutorul unui consultant extern, specializat in evaluarea echipelor de management si a consiliilor de administratie. In plus, Consiliul a evaluat realizarile sale in raport cu obiectivele principale definite de Adunarea Generala a Actionarilor pentru Consiliu: Strategia Grupului, Guvernanta Corporativa, Plasamente financiare si realizarea de investitii in companiile de distributie. Aceasta a inclus si evaluarea activitatii presedintelui Consiliului.

Evaluarea consultantului a sugerat urmatoarele aspecte pozitive ale functionarii Consiliului:

- Aliniera in cadrul Consiliului de Administratie in ceea ce priveste cultura corporativa, misiunea si viziunea pe care Electrica ar trebui sa o aiba.
- Identificarea evolutiilor industriei si a impactului acestora asupra Electrica.
- Crearea unei noi echipe de conducere executiva, aspect care a fost declarat o prioritate pentru anul 2017.
- Cooperare si interactiune eficiente si eficiente cu directorul general si noii directori executivi.
- Definirea unor politici si proceduri adecvate in cadrul Electrica.
- Crearea si monitorizarea mentinerii unei "bune guvernante corporative", asa cum recomanda Bursa de Valori din Londra si Bucuresti.
- Angajamentul cu actionarii semnificativi.
- Spiritul de echipa al Consiliului si atitudinea exigenta a acestuia.

Au fost sugerate urmatoarele aspecte de imbunatatit:

- Stabilirea/ actualizarea si comunicarea in cadrul companiei a unei culturi corporative explicite, a misiunii si viziunii in cadrul Electrica
- Actualizarea modelului de guvernanta corporativa

- pentru a evidenta paradigma „un grup/o echipa”.
- Intărirea spiritului de echipă al managementului nou constituit.
- Monitorizarea și gestionarea riscurilor.
- Îmbunătățirea calității și acurateții documentelor Consiliului, transmiterea la timp a acestora.
- Comunicarea cu acționarii și cu publicul larg.

În ceea ce privește principalele obiective definite de Adunarea Generală a Acționarilor pentru Consiliu, s-au făcut pași majori în 2017. Un moment remarcabil îl reprezintă tranzacția cu Fondul Proprietatea (FP) din data de 1 noiembrie 2017, când Electrica SA a achiziționat 22% din acțiunile FP în cele trei filiale de distribuție și în filiala de furnizare a Electrica. Prin această acțiune, Electrica a devenit (în mod direct sau indirect) acționar 100% al tuturor filialelor sale.

Aceasta este și va contribui la îmbunătățirea guvernantei corporative, la alinierea și fluidizarea funcționării dintre filiale și reprezintă o investiție atractivă pentru cea mai mare parte a fondurilor disponibile în urma procesului de privatizare. Restul fondurilor vor fi acum disponibile pentru a finanța, în principal, investiții în activitatea de distribuție, dar și să profite de noile oportunități de pe piață.

Investitiile realizate de filialele de distribuție au atins un nivel de 93% din bugetul aprobat de autoritatea de reglementare pentru anul 2017 (ANRE). Deși acest nivel este totuși sub ținta, creșterea investițiilor în medie cu 32% în 2017 comparativ cu 2016 poate fi considerată o realizare reală. Ținta pentru anul 2018 se propune a fi cu 33% peste nivelul anului 2017. Aceste evoluții sunt susținute de restructurarea proceselor de business în companiile de distribuție și de internalizarea activităților de la Electrica Serv.

În domeniul managementului riscurilor, este necesară continuarea activității cu consultanți specializați pentru a aduce compania la un standard internațional din acest punct de vedere.

Consiliul continuă să fie îngrijorat cu privire la sănătatea și siguranța în munca în cadrul grupului și nu este satisfăcut de situația actuală. În 2017, patru victime au fost înregistrate în rândul angajaților Electrica. Consiliul va aloca mai mult timp și va depune mai mult efort în 2018 pentru a sprijini managementul în îmbunătățirea culturii privind siguranța în munca la nivelul companiei; între timp, au fost deja adoptate măsuri serioase în acest domeniu.

Comitetul de Nominalizare și Remunerare

Comitetul de Nominalizare și Remunerare este constituit din trei membri neexecutivi ai Consiliului de Administrație, doi dintre aceștia sunt membri independenți, iar președintele comitetului este un administrator independent.

Rolul Comitetului este de a formula propuneri pentru funcțiile de membri ai Consiliului de Administrație, de a elabora și propune Consiliului procedura de selecție a candidaților pentru funcțiile de director și pentru alte

funcții de conducere, de a recomanda Consiliului candidați pentru funcțiile enumerate, de a formula propuneri privind remunerarea directorilor și a altor funcții de conducere.

Comitetul are următoarele responsabilități cu privire la aspecte de nominalizare:

- recomanda Consiliului o politică de nominalizare, inclusiv un profil țintă al Consiliului, procesul și principiile care urmează a fi aplicate de acționari atunci când propun candidați pentru posturile de administratori ai Societății și face recomandări Consiliului în ceea ce privește numirea administratorilor temporari în conformitate cu politica;
- analizează punerea în aplicare a politicii de nominalizare, întocmește un raport pentru Consiliu privind implementarea acesteia și prezintă un rezumat al acestui raport în cadrul Raportului Administratorilor;
- asista Consiliul în numirea și revocarea Directorului General, face recomandări cu privire la numirea și revocarea echipei de management a Societății după consultarea cu Directorul General și face propuneri privind numirea și revocarea membrilor consiliilor de administrație ale filialelor în conformitate cu Politica de Guvernare a Grupului;
- recomanda Consiliului politici în domeniul resurselor umane, inclusiv referitoare la recrutare și concediere, managementul și dezvoltarea talentelor și planificarea succesiunii în Societate și filialele acesteia (Grupul);
- supraveghează procesul de evaluare anuală a eficacității Consiliului și a comitetelor consultative ale acestuia;
- evaluează periodic dimensiunea, compoziția și structura Comitetului și face recomandări Consiliului cu privire la orice fel de modificări;
- face recomandări Consiliului privind programele de dezvoltare continuă a competențelor pentru membrii Consiliului și personalul în funcții de conducere executivă;
- supraveghează procesul de numire a directorilor generali și directorilor executivi din filiale, în conformitate cu Politica de nominalizare și remunerare

Comitetul are următoarele responsabilități cu privire la aspecte de remunerare:

- face recomandări Consiliului privind politicile de remunerare, stimulare și acordare de plăți compensatorii ale Societății;
- face recomandări Consiliului privind structura politicii de remunerare pentru membrii Consiliului;
- face recomandări Consiliului privind remunerarea Directorului General și a altor directori executivi, inclusiv principalele componente ale remunerației, obiectivele de performanță și metodologia de evaluare;
- face recomandări Consiliului privind remunerarea membrilor consiliilor de administrație ale filialelor și limitele generale de remunerare pentru personalul de conducere al filialelor;
- monitorizează tendințele de remunerare în domeniile de interes pentru Grup;
- supraveghează procesul de remunerare a directorilor

generali și directorilor executivi din filiale în conformitate cu Politica de nominalizare și remunerare.

Comitetul de Nominalizare și Remunerare s-a întrunit de 19 ori în perioada 1 ianuarie 2017 – 1 martie 2018 (dintre care 17 sedințe în 2017). În cadrul acestor sedințe au fost discutate și transmise Consiliului de Administrație, pentru aprobare/ avizare, următoarele subiecte majore:

- recomandare cu privire la nominalizarea unui nou membru CA/ unui membru CA interimar, pe poziția ramasă vacantă;
- numirea directorilor executivi – Director Executiv Distribuție, Director Executiv Strategie & Managementul Performanței, Director Executiv IT&Telecom, Director Executiv Resurse Umane, Director Executiv Vânzări, Director Financiar ai Electrica SA și criteriile de performanță a acestora;
- revizuirea îndeplinirii indicatorilor de performanță de către directorii executivi în 2016 și stabilirea unor pentru 2017 – la nivelul Electrica și la nivel de Grup;
- conceptul de Management Key Position (MKP). Îmbunătățirea aplicării sistemului remunerației variabile în grupul Electrica prin aprobarea unor concepte noi de remunerare;
- revizuirea structurii componentei CA în filiale pentru consolidarea principiilor de guvernare la nivelul Grupului. Implementarea noilor contracte de mandat pentru pozițiile de conducere executivă în Electrica și filiale;
- revizuirea structurii și a remunerației membrilor CA din filiale;
- revizuirea Politicii de remunerare a membrilor Consiliului și a contractelor de mandat a acestora precum și limitele generale ale remunerațiilor directorilor executivi, în conformitate cu schimbările legislației din domeniul fiscal;
- recomandări cu privire la alinierea contractelor de mandat pentru toți directorii executivi.

Comitetul de Audit și Risc:

Comitetul este constituit din trei membri neexecutivi ai Consiliului de Administrație, doi dintre aceștia fiind membri independenți, iar președintele comitetului este un administrator independent. Componenta Comitetului a asigurat expertiza necesară în domeniul financiar și al managementului riscurilor, potrivit cerințelor legale.

Funcția principală a Comitetului este de a susține Consiliul în îndeplinirea atribuțiilor sale de verificare a eficienței raportării financiare a Companiei, a controalelor interne și a managementului riscurilor. În cadrul îndeplinirii acestui rol, Comitetul oferă consultanță Consiliului cu privire la aprecierea Raportului Anual și a Situațiilor Financiare Anuale, dacă documentele sunt corecte, echilibrate și comprehensive și oferă toate informațiile necesare pentru evaluarea de către acționari a performanței financiare.

Comitetul are următoarele responsabilități cu privire la aspectele de raportare financiară:

- examinarea integrității situațiilor financiare anuale și interimare sau a informațiilor Electrica și a filialelor (Grupul) la nivel individual sau consolidat;
- revizuirea în mod regulat a caracterului adecvat al politicilor contabile ale Grupului;
- revizuirea și recomandarea politicii de previziune financiară a Societății spre aprobarea Consiliului;
- formularea de recomandări Consiliului cu privire la conținutul raportului anual, în ansamblu, dacă acesta reprezintă o imagine corectă, echilibrată și ușor de înțeles pentru acționari și dacă le oferă acestora informațiile necesare pentru evaluarea performanțelor Societății.

În ceea ce privește aspectele de audit și control intern, Comitetul are următoarele responsabilități:

- aprobarea unui plan la nivel de Grup, anual, precum și a oricărui modificări semnificative ale planului și primirea rapoartelor periodice privind activitățile, constatările importante și urmărirea rapoartelor de audit intern;
- formularea de recomandări Consiliului privind numirea, revocarea și remunerarea Directorului Departamentului de Audit Intern;
- monitorizarea caracterului adecvat, a eficacității și independenței funcției de audit intern;
- formularea de recomandări către Consiliu privind numirea, rotația sau revocarea auditorului extern al Societății;
- revizuirea planului, activității și a constatarilor auditorului extern;
- evaluarea independenței și obiectivității auditorului extern și monitorizarea respectării regulilor etice și profesionale relevante, inclusiv a cerințelor privind rotația partenerilor de audit;
- revizuirea în mod regulat a caracterului adecvat și a aplicării politicilor cheie de control intern, inclusiv a politicilor de detectare a fraudelor și de prevenire a mitei;
- revizuirea tranzacțiilor între părți afiliate în conformitate cu o politică elaborată de către Comitet și aprobată de către Consiliu;
- analiza anuală a raportului întocmit de Directorul Departamentului de Audit Intern care evaluează eficacitatea sistemului de control intern în cadrul Grupului.

Comitetul are următoarele responsabilități cu privire la aspecte de management al riscurilor:

- verificarea periodică a principalelor riscuri la care sunt expuse Societatea și Grupul, recomandând Consiliului politici adecvate pentru identificarea, maparea, managementul și reducerea riscurilor;
- analiza anuală a unui raport al conducerii care evaluează eficiența sistemului de management al riscurilor în cadrul Grupului;
- formularea de recomandări către Consiliu cu privire la finanțarea capitalurilor și datorităților, inclusiv propuneri de contractare a oricărui tip de împrumuturi și titluri de valoare asociate cu aceste împrumuturi;

- formularea de recomandari Consiliului privind tranzactiile economice semnificative de competenta Adunarii Generale a Actionarilor si evaluarea riscurilor aferente unor astfel de tranzactii.

Comitetul de audit si risc s-a intrunit de 16 ori in perioada 1 ianuarie 2017 – 1 martie 2018 (dintre care 13 sedinte in 2017). In cadrul acestor sedinte au fost discutate si transmise Consiliului de Administratie spre aprobare/avizare urmatoarele subiecte majore:

- Situatiile financiare Electrica S.A. la nivel individual si consolidat pentru exercitiul financiar al anului 2016, precum si situatiile financiare ale filialelor Societatii pentru exercitiul financiar al anului 2016;
- Raportul si recomandari ale auditorului financiar, emise in cadrul procesului de audit.
- Executia bugetara Electrica, executia bugetului consolidat si rezultatele financiare inregistrate trimestrial;
- Analiza financiara referitoare la achizitiile participatiilor minoritare ale operatorilor de distributie si furnizare;
- Planul de audit pentru 2018 si revizuirea planului pentru 2017 si a indeplinirii acestuia;
- Planul de actiune privind sistemul de evaluare a controlului intern;
- Politica de risc PRE Electrica;
- Politica de management a riscurilor;
- Politica tranzactiilor cu partile afiliate;
- Politica de carduri business;
- Diferite rapoarte prezentate de auditorul intern privind misiuni desfasurate in cadrul Electrica S.A. si al filialelor sale si ca avertizor de integritate;
- Raportul privind evaluarea conflictului de interese in relatie cu tranzactiile companiei si a filialelor cu partile afiliate in 2016;
- Raport intern privind sistemul de control intern;
- Analiza managementului riscului la nivel de grup, pe baza rapoartelor prezentate de management si a stadiului de implementare a masurilor corective privind neconformitatile de risc ridicate identificate si a recomandarilor Comitetului de Audit si Risc.

Activitatea de audit intern este desfasurata de catre o divizie separata din punct de vedere structural (Departamentul de audit intern) din cadrul Societatii. In scopul asigurarii indeplinirii functiilor sale principale, acesta raporteaza din punct de vedere functional catre Consiliul de Administratie prin intermediul Comitetului de Audit si Risc si administrativ Directorului General.

Comitetul de Strategie si Guvernanta Corporativa:

Comitetul a fost compus din trei administratori neexecutivi, presedintele reprezentand un administrator neexecutiv independent.

Comitetul are urmatoarele atributii in materie de strategie:

- face propuneri Consiliului privind dezvoltarea planului strategic pe termen mediu, face

recomandari cu privire la directia strategica, prioritatile si obiectivele pe termen lung ale Electrica si ale filialelor sale (Grupul);

- revizuieste propunerile conducerii privind bugetul anual consolidat al Grupului, bugetele anuale ale filialelor si planurile CAPEX pentru Grup si face recomandari relevante Consiliului;
- sprijina Consiliul in monitorizarea si evaluarea performantei Grupului in raport cu planul strategic aprobat, bugetele, tendintele industriei, tendintele pietelor locale si regionale, competitivitatea Societatii si progresele tehnologice;
- revizuieste periodic procesul global de planificare strategica, inclusiv procesul de elaborare a planului strategic pe termen mediu;
- face recomandari Consiliului cu privire la propunerile de achizitii, retragerea din investitii, proiecte de investitii, societati mixte si proiecte de colaborare, evaluand in special alinierea acestora cu strategia Grupului;
- deruleaza orice alte activitati sau isi asuma alte responsabilitati cu privire la chestiuni strategice care pot fi delegate periodic Comitetului de catre Consiliu.

In ceea ce priveste atributiile Comitetului in materie de restructurare, acestea se refera in principal la urmatoarele:

- revizuieste si face recomandari Consiliului cu privire la elaborarea si punerea in aplicare a planurilor de restructurare si obiectivelor globale ale Grupului, inclusiv orice decizie referitoare la desfasurarea sau rationalizarea activitatii de baza;
- revizuieste in mod regulat structura organizationala si organigrama Societatii si formuleaza recomandari Consiliului in aceasta privinta;
- desfasoara orice alte activitati sau responsabilitati privind aspecte de restructurare care pot fi delegate ocazional Comitetului de catre Consiliu.

Totodata, Comitetul are si atributii in ceea ce priveste guvernanta corporativa:

- supravegheaza si monitorizeaza respectarea de catre Societate a obligatiilor sale legale si contractuale privind guvernanta corporativa, precum si a altor principii de guvernanta corporativa aplicabile si face recomandari Consiliului;
- revizuieste periodic Codul de Guvernanta Corporativa al Societatii, Regulamentul Consiliului de Administratie si Actul Constitutiv al Societatii si face recomandari Consiliului privind modificarile necesare in politica de guvernanta corporativa si documentele aferente ale Societatii;
- recomanda Consiliului spre aprobare si, ulterior, revizuieste periodic Politica de Guvernanta a Grupului;
- revizuieste schema delegarii puterilor in Societate pentru a se asigura ca delegarea de puteri catre personalul de conducere permite mentinerea unui

proces efectiv si eficient de luare a deciziilor si face recomandari Consiliului in acest sens;

- revizuieste politica de responsabilitate sociala a Societatii si angajamentul partilor interesate si face recomandari Consiliului in acest sens;
- face recomandari Consiliului privind imbunatatirea calitatii fluxurilor de informatii catre Consiliu, inclusiv adecvarea raporturilor catre Consiliu, indicatorii cheie de performanta prezentati Consiliului si principiile directe pentru intocmirea documentatiei si prezentarilor Consiliului;
- intocmeste alte rapoarte sau materiale privind guvernanta corporativa, la solicitarea Consiliului.

In perioada 1 ianuarie 2017 – 1 martie 2018, Comitetul s-a intrunit de 15 ori (dintre care 13 intalniri au avut loc in 2017), au discutat si transmis Consiliului de Administratie pentru aprobare/avizare urmatoarele subiecte majore:

- Bugetele pentru 2017 si 2018 (Electrica, filiale, consolidat);
- Planul de investitii pentru 2017 si 2018. Planul de investitii si Planul de punere in functiune – analize lunare ale gradului de realizare;

► Dezvoltarea si fundamentarea deciziilor privind strategia Electrica si strategia diferitelor arii de activitate. Revizuirea anuala in cadrul 'Ziua Strategiei';

- Schimbarii ale structurii organizationale ELSA;
- Schimbari ale politicilor ELSA;
- Politica de dividende la nivelul Grupului;
- Revizuirea declaratiei Electrica Aplici sau Explici si revizuirea structurii raportului Consiliului pentru 2016;
- Modificarea Actului constitutiv al Electrica si al filialelor;
- Initierea proiectului de relocare a sediului ELSA;
- Analiza activitatii de Parte Responsabila cu Echilibrarea (PRE);
- Politica de Previziuni a Electrica;
- Analiza proiectelor de M&A si a oportunitatilor de investitii;
- Proiectul de transformare a ariei de distributie, analizat pe parcursul a mai multor intalniri;
- Revizuirea Delegarii de Autoritate (DoA), analizata in mai multe etape.

6.3 Consiliile de Administratie ale filialelor Electrica S.A.

In cursul anului 2017 Consiliile de Administratie ale filialelor Electrica S.A. au fost formate din membri neexecutivi. La sfarsitul anului 2016 au fost contestate de catre Fondul Proprietatea Hotararile Adunarii Generale a Actionarilor prin care au fost modificate Actele Constitutive in vederea diminuarii numarului de membri al Consiliului de Administratie din cadrul filialelor de la 5 la 3, precum si cele prin care au fost numiti cei 3 membri ai Consiliilor de Administratie. Aceste Hotarari au fost suspendate si drept urmare, in conformitate cu prevederile vechiului

Act Constitutiv referitoare la numarul de 5 administratori, fie s-a revenit la componenta anterioara modificarii din decembrie 2016, fie au fost numiti 5 noi membri, avand in vedere ca mandatul administratorilor precedenti expirase. Ulterior, in lunile februarie, respectiv aprilie toate filialele de distributie si cea de furnizare au revenit la structura de 5 administratori.

In cursul anului, componenta Consiliilor de Administratie in cadrul filialelor a fost urmatoarea:

Componenta Consiliului de Administratie al SDTN in perioada 1 ianuarie-31 Decembrie 2017

01 Ianuarie – 23 Ianuarie 2017	23 Ianuarie – 17 Februarie 2017	17 Februarie – 26 Aprilie 2017	26 Aprilie - 08 August 2017	08 August – 02 Noiembrie 2017	02 Noiembrie – 28 Decembrie 2017	28 Decembrie – 31 Decembrie 2017
Dan Catalin Stancu – presedinte	Ciprian Diaconu	Dan Catalin Stancu – presedinte	Dan Catalin Stancu – presedinte	Dan Catalin Stancu – presedinte	Dan Catalin Stancu – presedinte	Dan Catalin Stancu – presedinte
Alexandra Borislavski	Oana Truta	Livioara Sujdea	Livioara Sujdea	Livioara Sujdea	Livioara Sujdea	Livioara Sujdea
Oana Truta		Oana Truta	Oana Truta	Oana Truta*	Anamaria Acristini	Anamaria Acristini
		Ligia Costin	Madalina Rusu	Anamaria Acristini	Ana Maria Nistor	Ana Maria Nistor
		Madalina Rusu	Ana Maria Nistor	Ana Maria Nistor		Madalina Rusu

*Electrica SA si Fondul Proprietatea SA au semnat in data de 01.11.2017 Contractul de Vanzare-Cumparare referitor la achizitionarea participatiilor detinute de catre Fondul Proprietatea SA in Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord SA, motiv pentru care incepand cu aceasta data reprezentantul Fondului Proprietatea, doamna Oana Truta a demisionat din pozitia de administrator al SDTN.

Componenta Consiliului de Administratie al SDTS in perioada 1 Ianuarie-31 Decembrie 2017

01 Ianuarie – 26 Aprilie 2017	26 Aprilie – 08 August 2017	08 August – 02 Noiembrie 2017	02 Noiembrie – 28 Decembrie 2017	28 Decembrie – 31 Decembrie 2017
Dan Catalin Stancu – presedinte	Dan Catalin Stancu – presedinte	Dan Catalin Stancu – presedinte	Dan Catalin Stancu – presedinte	Dan Catalin Stancu – presedinte
Alexandra Borislavschi	Livioara Sujdea	Livioara Sujdea	Livioara Sujdea	Livioara Sujdea
Simona Fatu	Madalina Rusu	Anamaria Acristini	Anamaria Acristini	Anamaria Acristini
	Ana Maria Nistor	Ana Maria Nistor	Ana Maria Nistor	Ana Maria Nistor
	Simona Fatu	Simona Fatu*		Madalina Rusu

*Electrica SA si Fondul Proprietatea SA au semnat in data de 01.11.2017 Contractul de Vanzare-Cumparare referitor la achizitionarea participatiilor detinute de catre Fondul Proprietatea SA in Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud SA, motiv pentru care incepand cu data de 02.11.2017 reprezentantul Fondului Proprietatea, doamna Simona Fatu a demisionat din pozitia de administrator al SDTS.

Componenta Consiliului de Administratie al SDMN in perioada 1 Ianuarie-31 Decembrie 2017

01 Ianuarie – 30 Martie 2017	14 Aprilie – 08 August 2017	08 August – 02 Noiembrie 2017	02 Noiembrie – 28 Decembrie 2017	28 Decembrie – 31 Decembrie 2017
Dan Catalin Stancu – presedinte	Dan Catalin Stancu – presedinte	Dan Catalin Stancu – presedinte	Dan Catalin Stancu – presedinte	Dan Catalin Stancu – presedinte
Alexandra Borislavschi	Livioara Sujdea	Livioara Sujdea	Livioara Sujdea	Livioara Sujdea
Oana Truta	Oana Truta	Oana Truta*	Anamaria Acristini	Anamaria Acristini
	Madalina Rusu	Anamaria Acristini	Ana Maria Nistor	Ana Maria Nistor
	Ana Maria Nistor	Ana Maria Nistor		Madalina Rusu

*Electrica SA si Fondul Proprietatea SA au semnat in data de 01.11.2017 Contractul de Vanzare-Cumparare referitor la achizitionarea participatiilor detinute de catre Fondul Proprietatea SA in Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntienii Nord SA, motiv pentru care incepand cu aceasta data reprezentantul Fondului Proprietatea, doamna Oana Truta a demisionat din pozitia de administrator al SDMN.

Componenta Consiliului de Administratie al Electrica Furnizare SA in perioada 1 Ianuarie-31 Decembrie 2017

01 Ianuarie – 11 Ianuarie 2017	12 Ianuarie – 26 Aprilie 2017	26 Aprilie – 01 Noiembrie 2017	01 Noiembrie – 21 Decembrie 2017	21 Decembrie – 31 Decembrie 2017
Dragos Horatiu Magui – presedinte	Dragos Horatiu Magui – presedinte	Alexandra Borislavschi – presedinte*	Alexandra Borislavschi – presedinte	Catalina Popa – presedinte
Marcel Ionescu	Iuliana Andronache	Dragos Horatiu Magui	Dragos Horatiu Magui	Dan Crisfalusi
Vlad Gheorghe	Dan Valentin Gheorghe	Dan Crisfalusi	Dan Crisfalusi	Mihai Ioanutescu
Dan Valentin Gheorghe		Stefania Andruhovici	Stefania Andruhovici	Diana Moldovan
Mirela Dimbean Creta		Dan Valentin Gheorghe		Alexandra Borislavschi

*Electrica SA si Fondul Proprietatea SA au semnat in data de 01.11.2017 Contractul de Vanzare-Cumparare referitor la achizitionarea participatiilor detinute de catre Fondul Proprietatea SA in Societatea Electrica Furnizare SA, motiv pentru care incepand cu aceasta data reprezentantul Fondului Proprietatea, domnul Dan Valentin Gheorghe a demisionat din pozitia de administrator al Electrica Furnizare SA.

In cazul Societatii de servicii energetice, avand in vedere faptul ca Electrica este unic actionar si Hotararile AGA din decembrie 2016 nu au fost contestate, in cursul anului 2017 aceasta a mentinut structura de 3 membri in Consiliul de Administratie, dupa cum urmeaza:

Componenta Consiliului de Administratie al Electrica Serv SA in perioada 1 Ianuarie-31 Decembrie 2017

01 Ianuarie – 24 Aprilie 2017	24 Aprilie – 01 Iulie 2017	01 Iulie – 28 Decembrie 2017	28 Decembrie – 31 Decembrie 2017
Iuliana Andronache- presedinte	Iuliana Andronache- presedinte	Iuliana Andronache - presedinte	Dragos – George Serban
Vlad Gheorghe	Vlad Gheorghe	Dragos – George Serban	Mirela Dimbean Creta
Bogdan Popa	Dragos-George Serban	Mirela Dimbean Creta	

6.4 Conducerea executiva a Electrica S.A.

In conformitate cu prevederile art.19, lit. A, alineatul 1, paragrafele (f) si (k) din Actul constitutiv al Societatii (aprobat de AGA din 27 aprilie 2017), Consiliul de Administratie ii numeste si revoca din functie pe Directorul General, cat si pe ceilalti directori care au contracte de mandat si aproba delegarile de competenta ale acestora. Directorul General isi desfasoara activitatea potrivit prevederilor contractului de mandat incheiat cu Societatea.

Domnul Dan Catalin Stancu este Directorul General al Electrica SA cu un mandat de patru ani incepand cu data de 24 octombrie 2016.

- Domnul Dan Crisfalusi - Director IT & Telecom, cu un mandat de patru ani incepand cu data de 6 martie 2017;
- Doamna Anamaria Dana Acristini-Georgescu - Director Executiv Strategie, cu un mandat de patru ani incepand cu data de 1 mai 2017;
- Doamna Dana Alexandra Dragan - Director Executiv al Directiei Resurse Umane, incepand cu data de 15 august 2017, pe o perioada de un an, cu posibilitatea de prelungire a contractului pana la patru ani;
- Doamna Catalina Popa - Director Executiv Vanzari, cu un mandat de patru ani incepand cu data de 12 decembrie 2017.

In urma numirii de catre Consiliul de Administratie, pe parcursul anului 2017, a Directorului Financiar precum si a Directorilor Executivi Distributie, IT & Telecom, Strategie, Vanzari si Resurse Umane, la sfarsitul anului 2017, directorii executivi ai Societatii erau:

- Domnul Dan Catalin Stancu – Director General, cu un mandat de patru ani incepand cu 24 octombrie 2016;
- Domnul Mihai Darie – Director Financiar, numit in data de 15 decembrie 2017, cu un mandat de patru ani incepand cu 3 ianuarie 2018;
- Doamna Alexandra Romana Augusta Popescu Borislavschi - director al Directiei Guvernanta Corporativa si M&A, cu un mandat de patru ani incepand cu 4 august 2015;
- Doamna Livioara Sujdea - Director Executiv Distributie, cu un mandat de patru ani incepand cu data de 1 februarie 2017;

Potrivit informatiilor detinute de catre Societate nu exista niciun contract, intelegere sau relatie de familie intre directorii Societatii si alta persoana care sa fi contribuit la numirea acestora ca directori.

Potrivit informatiilor detinute, persoanele care sunt mentionate atat in aceasta sectiune, cat si in sectiunea 6.3, nu au fost implicate in litigii sau proceduri administrative referitoare la activitatea lor in cadrul Societatii in ultimii cinci ani si nici la capacitatea acestora de a-si indeplini atributiile in cadrul Societatii.

Livioara
SujdeaDan
CrisfalusiCătălina
PopaAlexandra
BorislavschiDan Cătălin
StancuMihai
DarieAnamaria Dana
Acristini-GeorgescuDana Alexandra
Dragan

6.5 Conducerea executiva a filialelor Electrica S.A.

Tabelul urmator prezinta directorii executivi ai filialelor ELSA carora Consiliul de Administratie le-a delegat competente de conducere in anul 2017:

Nume	Funcctie	Filiala	Nume	Funcctie	Filiala
Darius Dumitru MESCA 01.01.2017 – 02.03.2017	Director General	SDMN	Radu HOLOM 01.10.2017 – 19.12.2017	Director Divizia Managementul Energiei	SDTS
Valentin BRANESCU 03.03.2017 – 31.12.2017	Director General	SDMN	Catalin GRAMA 01.10.2017 – 31.12.2017	Director Divizia Managementul Activelor	SDTS
Constantin COMAN 01.10.2017 – 31.12.2017	Director Divizia Managementul Energiei	SDMN	Ion DOBRE 01.10.2017 – 31.12.2017	Director Divizia Operatiuni Retea	SDTS
Gabriel GHEORGHE 01.10.2017 – 31.12.2017	Director Divizia Dezvoltare Retea	SDMN	Florinel BOBOC 01.10.2017 – 31.12.2017	Director Divizia Dezvoltare Retea	SDTS
Marius RADUTA PETRESCU 01.10.2017 – 31.12.2017	Director Divizia Operatiuni Retea	SDMN	Mircea PATRASCOIU 01.01.2017 – 31.12.2017	Director General	Electrica Furnizare
Emil MERDAN 01.01.2017 – 31.12.2017	Director General	SDTN	Vasile Ionel Bujorel OPREAN 01.01.2017 – 30.11.2017	Director General	Electrica Serv
Dora FATACEANU 01.10.2017 – 31.12.2017	Director Divizia Servicii Comune	SDTN	Sinan MUSTAFA 01.12.2017 – 31.12.2017	Director General	Electrica Serv
Constantin BUDA 01.10.2017 – 31.12.2017	Director Divizia Managementul Activelor	SDTN	Sinan MUSTAFA 15.11.2017 – 30.11.2017	Director Management Proprietati si Dezvoltare Produse	Electrica Serv
Sorin Viorel MURESAN 01.10.2017 – 31.12.2017	Director Divizia Managementul Energiei	SDTN	Vasile Ionel Bujorel OPREAN 01.12.2017 – 31.12.2017	Director Management Proprietati si Dezvoltare Produse	Electrica Serv
Vasile FARCAS 01.10.2017 – 31.12.2017	Director Divizia Operatiuni Retea	SDTN	Marius Viorel STANCIU 15.11.2017 – 31.12.2017	Director General Adjunct	Electrica Serv
Gabriel – Adrian MARGIN 01.11.2017 – 31.12.2017	Director Divizia Dezvoltare Retea	SDTN	Daniel MARIN 30.09.2017 – 31.12.2017	Director Economic	Electrica Serv
Nicu CONSTANDACHE 01.10.2017 – 31.12.2017	Director General	SDTS			
Ion DOBRE 01.01.2017 – 06.02.2017	Director General	SDTS			
Monica RADULESCU 01.10.2017 – 31.12.2017	Director Divizia Servicii Comune	SDTS			

Tabelul urmator prezinta alte persoane cu functii de conducere carora Consiliul de Administratie nu le-a delegat competente de conducere:

Nume	Funcctie	Directie	Nume	Funcctie	Directie
SDMN			Attila SIMON 20.12.2017 – 31.12.2017	Director	Divizia Managementul Energiei
Valentin BRANESCU 01.01.2017 – 02.03.2017	Director	Directia Tehnica 110 Kv	Ion DOBRE 06.02.2017 – 30.09.2017	Director	Directia 110 kV
Constantin COMAN 01.01.2017 – 30.09.2017	Director	Directia Distributie	Alexandru GYORGY 20.12.2017 – 31.12.2017	Director	Divizia Operatiuni Retea
Gabriela BLAGOI 01.01.2017 – 30.09.2017	Director	Directia Economica	Catalin GRAMA 01.01.2017 – 30.09.2017	Director	Directia Dezvoltare
Gabriel GHEORGHE 01.01.2017 – 30.09.2017	Director	Directia Dezvoltare	Monica RADULESCU 01.01.2017 – 30.09.2017	Director	Directia Economica
Ion PREDA 01.01.2017 – 16.03.2017	Director	Directia Control, Reglementare, Comunicare	Florin BUTUZA 02.11.2017 – 31.12.2017	Director	Divizia Servicii Energetice
Dorina ILIESCU 01.10.2017 – 08.11.2017	Director	Divizia Servicii Comune	SDTN		
Marian STEGARITA 09.11.2017 – 31.12.2017	Director	Divizia Servicii Comune	Dora FATACEANU 01.01.2017 – 30.09.2017	Director	Directia Economica
Gabriel PETRE 01.11.2017 – 31.12.2017	Director	Divizia Servicii Energetice	Constantin BUDA 01.01.2017 – 30.09.2017	Director	Directia Tehnica 110kV
SDTS			Vasile FILIP 01.01.2017 – 04.09.2017	Director	Directia Distributie
Nicu CONSTANDACHE 06.02.2017 – 30.09.2017	Director General		Ladislav Zoltan REIDER 01.01.2017 – 30.09.2017	Director	Directia Dezvoltare
Radu HOLOM 01.01.2017 – 30.09.2017	Director	Directia Distributie			

Nume	Funcctie	Directie	Nume	Funcctie	Directie
Radu Salustiu TOMA 01.11.2017 – 31.12.2017	Director	Divizia Servicii Energetice	Monica Felicia DUMITRASCU 01.01.2017 – 31.12.2017	Director Adjunct	Directia Resurse Umane si Administrativ
Electrica Furnizare			George Alexandru IVAN 01.01.2017 – 11.04.2017	Director	Directia Comerciala
Mihai BEU 01.01.2017 – 31.12.2017	Director	Directia Comerciala	Viorel VASIU 01.01.2017 – 30.08.2017	Director	Directia Productie
Cristina PANA 01.01.2017 – 31.12.2017	Director	Directia Economica	Gheorghe BATIR 01.01.2017 – 31.12.2017	Director Adjunct	Directia Productie
Oana PIRVULETE 01.01.2017 – 31.12.2017	Director	Directia Juridica	Ana Iuliana DINU 01.01.2017 – 29.09.2017	Director	Directia Economica
Petre MARIN 01.01.2017 – 31.12.2017	Director	Directia Dezvoltare	Viorel BELEUZU 01.01.2017 – 18.04.2017	Director	Directia Juridica si Patrimoniu
Electrica Serv					
Cristian Dumitru ANDRUHOVICI 01.01.2017 – 31.12.2017	Director	Directia Resurse Umane si Administrativ			

6.6 Situatiia detinerilor de actiuni de catre directorii din Grupul Electrica

In tabelul de mai jos este prezentata situatiia detinerilor de actiuni Electrica S.A. (EL) de catre directorii executivi din cadrul Electrica S.A. si de catre directorii executivi si neexecutivi din filialele Electrica, la data de 15 februarie 2018:

Nr. Crt	Nume	Numarul de actiuni detinute	Pondere in capitalul social (%)
1.	Dan Catalin Stancu	-	-
2.	Iuliana Andronache ¹	-	-
3.	Livioara Sujdea ²	-	-
4.	Alexandra Borislavski	-	-
5.	Mihai Darie ³	-	-
6.	Dan Crisfalusi ⁴	460	0,0001%
7.	Ramiro Robert Eduard Angelescu ⁵	-	-
8.	Catalina Popa ⁶	-	-
9.	Anamaria Acristini-Georgescu ⁷	-	-
10.	Dana Dragan ⁸	-	-
11.	Oana Pirvulete	1.208	0,0003%
12.	Ion Dobre	1.660	0,0005%
13.	Emil Merdan	7.277	0,0021%
14.	Dorina Iliescu ⁹	1.809	0,0005%
15.	Radu Holom	1.000	0,0003%
16.	Dora Fataceanu	1.000	0,0003%

Sursa: Depozitarul Central, Electrica

Note:

1. Director Financiar Electrica SA pana la 15 Decembrie 2017
2. Director Distributie Electrica SA din 1 februarie 2017
3. Director Financiar Electrica SA din 3 Ianuarie 2018
4. Director Executiv IT & Telecom Electrica SA din 6 martie 2017
5. Director Executiv Vanzari Electrica SA pana la 27 Ianuarie 2017
6. Director Executiv Vanzari Electrica SA din 12 Decembrie 2017
7. Director Executiv Strategie Electrica SA din 1 Mai 2017
8. Director Executiv Resurse Umane din 15 august 2017
9. Director Divizia Servicii Comune pana la 8 noiembrie 2017

7 GUVERNANTA CORPORATIVA

7.1 Adunarea Generala a Actionarilor

Adunarea Generala a Actionarilor ("AGA") este principalul for corporativ al Electrica S.A., cu atributii de decizie asupra aspectelor detaliate in Actul constitutiv. Convocarea, functionarea, procesul de vot precum si alte prevederi referitoare la AGA

sunt detaliate in Actul constitutiv al Electrica.

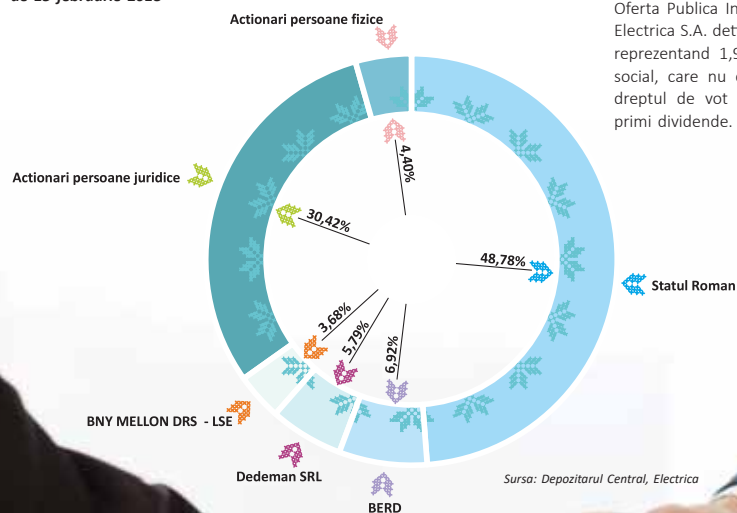
Pana in luna iulie 2014, statul roman, prin Ministerul Energiei, era singurul actionar al Electrica S.A.. Incepand cu data de 4 iulie 2014, actiunile Societatii sunt listate la Bursa de Valori

Bucuresti, iar certificatele globale de depozit sunt listate la London Stock Exchange. Cele mai recente informatii privind structura actionariatului au fost puse la dispozitie de Depozitarul Central la data de 15 februarie 2018 si sunt prezentate in tabelul urmator:

Actionar	Numar de actiuni	Participatie detinuta (% din capitalul social)
Ministerul Energiei, Bucuresti Romania	168.751.185	48,7805%
Banca Europeana pentru Reconstructie si Dezvoltare, Londra, UK	23.955.272	6,9247%
Dedeman SRL	20.044.550	5,7942%
BNY MELLON DRS, New York, USA	12.720.340	3,6770%
Persoane juridice	105.247.642	30,4237%
Persoane fizice	15.220.940	4,3999%
TOTAL	345.939.929	100%

Sursa: Depozitarul Central, Electrica

Figura 33: Structura actionariatului la data de 15 februarie 2018



Sursa: Depozitarul Central, Electrica

In urma procesului de stabilizare dupa Oferta Publica Initiala din iunie 2014, Electrica S.A. detine 6.890.593 actiuni, reprezentand 1,99% din total capital social, care nu confera Electrica nici dreptul de vot si nici dreptul de a primi dividende.

7.2 Codul de Guvernanta Corporativa

Electrica S.A. a aderat la Codul de Guvernanta Corporativa emis de Bursa de Valori Bucuresti, aplicand in mod voluntar prevederile acestuia incepand cu exercitiul financiar 2014. In mod formal, Electrica S.A. a adoptat Codul de Guvernanta Corporativa ("CGC ELSA") din februarie 2015 si l-a pus la dispozitia tuturor partilor interesate pe website-ul sau.

Acest Cod de Guvernanta Corporativa incorporeaza principiile generale si regulile de conduita ale Electrica S.A. care stabilesc valorile corporative, responsabilitatile, obligatiile si conduita in afaceri ale Societatii.

CGC ELSA cuprinde, de asemenea, Actul constitutiv al Electrica S.A., regulamentele de organizare si functionare ale Consiliului de Administratie si ale comitetelor constituite in cadrul acestuia, iar impreuna toate aceste documente contin termenii de referinta si responsabilitatile conducerii administrative si executive ale societatii.

Electrica S.A. si-a dezvoltat si actualizat in mod continuu principiile privind guvernanta corporativa pentru a se alinia cerintelor pietei de capital si celor mai bune practici in domeniul guvernantei corporative, precum si pentru a crea oportunitati si a creste gradul de competitivitate. Astfel, in aprilie 2017 a fost actualizat actul constitutiv al companiei ca urmare

a aprobarii Adunarii Generale a Actionarilor care a avut loc in 27 aprilie 2017.

In septembrie 2015, BVB a emis un nou Cod de Guvernanta Corporativa ("Codul BVB" sau "CGC BVB"), care a intrat in vigoare incepand cu data de 4 ianuarie 2016. Prevederile noului Cod au fost supuse unui proces atent de analiza in cadrul Societatii, iar gradul de conformare a Societatii este evaluat cu minutiozitate si raportat periodic catre piata, pe masura ce apar noi dezvoltari.

Declaratia "Aplici sau Explici" prezinta stadiul conformarii Societatii cu noile prevederi ale CGC BVB. Electrica S.A. se afla in deplina conformitate cu majoritatea acestor prevederi. Referitor la aspectele in privinta carora compania nu este in totala conformitate, mentionam ca se au in vedere actiuni clare astfel incat gradul de conformitate sa fie imbunatatit in cel mai scurt timp. Electrica S.A. va continua sa evalueze prevederile Codului si orice progres ulterior va fi raportat catre piata de capital. CGC este, de asemenea, un ghid pentru conducerea si angajatii Electrica S.A., precum si pentru alte parti interesate, cu privire la conduita in afaceri si in materie de guvernanta si pune la dispozitie informatii cu privire la aspecte legate de principiile si politicile Societatii. CGC incorporeaza de asemenea Codul de etica si conduita profesionala (Anexa 7 la CGC).

In concordanta cu politicile Societatii si cu prevederile Codului de etica si conduita profesionala, Comitetul de Audit si Risc se asigura ca activitatea Societatii se desfasoara cu onestitate si integritate, inclusiv prin aprobarea procedurii de avertizare de integritate. Scopul avertizarii de integritate este protejarea Societatii de abateri de natura etica, fraude si orice aspecte de neconformitate care ar aduce prejudicii de imagine si/sau comerciale sau ar atrage sanctiuni legale, afectand prestigiul si profitabilitatea Societatii. Aceasta procedura poate fi accesata pe site-ul Electrica S.A.

Avand in vedere faptul ca actiunile Electrica SA sunt admise la tranzactionare atat pe piata reglementata administrata de Bursa de Valori Bucuresti (BVB), cat si pe piata administrata de Bursa din Londra (LSE), Electrica SA se supune regulilor impuse de legislatia nationala si europeana privind abuzul de piata si regimul aplicabil informatiilor privilegiate. Astfel, in Anexa 6 din CGC sunt cuprinse instructiunile privind utilizarea abuziva a informatiilor privilegiate si manipularea pietei.

7.3 Implementarea planurilor de actiune asumate prin semnarea acordului cadru cu BERD

Procesul de pregatire a Ofertei Publice Initiale si a listarii duale a Electrica a implicat incheierea unui acord cadru cu Banca Europeana Pentru Reconstructie si Dezvoltare, ce prevede planuri de actiune cu implicatii privind dezvoltarea unei culturi a integritatii la nivelul grupului Electrica, adoptarea bunelor practici in domeniul guvernantei corporative si subsumarea strategiei de dezvoltare principiilor sustenabilitatii. In ce priveste dezvoltarea unei

culturi a integritatii la nivelul grupului Electrica, in acord cu standardele bancii, anul 2017 a insemnat implementarea Codului de etica si conduita profesionala adoptat printr-un program de conformitate centrat pe trei dimensiuni:

- Actualizarea si dezvoltarea cadrului de conformitate;
- Dezvoltarea si operationalizarea structurilor organizatorice dedicate eticii si conformitatii;
- Implementarea standardelor

de etica si conformitate si monitorizarea conformitatii.

Avand in principal o functie de preventie in raport cu riscurile la care organizatia este expusa, conformitatea adauga valoare fiecărei afaceri, insa pentru a fi functional, cadrul de conformitate trebuie adaptat realitatilor organizatiei si aliniat permanent modificarilor legislative, tendintelor mediului extern si bunelor practici in materie

de etica in afaceri. Cunoscand acest fapt, Electrica a adoptat o atitudine proactiva, actualizand anumite prevederi ale cadrului de conformitate si completandu-l in vederea unei cat mai bune adecvari la aspectele concrete si specificul activitatii companiilor din cadrul grupului.

In acest sens, a fost definita si adoptata o **Politica privind managementul etic al carierei**, a fost actualizata, in acord cu evolutiile cadrului legal si a fost elaborata, respectandu-se reglementarile pietei de **Politica privind evitarea si combaterea conflictelor de interes capital, Politica privind tranzactiile cu partile afiliate**, in vigoare.

Politica privind managementul etic al carierei este menita sa stabileasca principii si norme clare cu privire la procesele decizionale necesare gestionarii carierei, care previn consumarea unor potentiale conflicte de interes identificate la nivelul organizatiei dar si o serie de riscuri reputationale.

Scopul **Politicii privind tranzactiile cu partile afiliate** il constituie atat identificarea, gestionarea, monitorizarea si raportarea tranzactiilor cu Partile afiliate, cu respectarea principiului valorii de piata, reglementarilor legale in vigoare in domeniul fiscal si al pietei de capital, precum si a liniilor directe ale OECD, cat si protejarea companiilor in fata conflictelor de interes, abaterilor etice si a oricaror alte aspecte de neconformitate care ar putea vicia tranzactiile cu partile afiliate si ar aduce prejudicii reputationale, financiare sau ar atrage sanctiuni legale.

Dupa adoptarea acestor actualizari si noi politici, Electrica a initiat programe de informare si constientizare a personalului cu privire la prevederile lor, dar si planuri de monitorizare a conformitatii in raport cu acestea, derulate la nivelul structurilor organizatorice dedicate eticii si conformitatii existente in companiile din cadrul Grupului.

In ceea ce priveste capacitatea operationala a structurilor organizatorice dedicate eticii si conformitatii, s-a realizat o uniformizare a acestora la nivelul companiilor de distributie din cadrul grupului prin definirea Serviciilor Etice si Conformitate cu linie directa de raportare catre Directorul General al societatii. In urma adoptarii cadrului de conformitate, si societatile de servicii energetice au desemnat consilierii de etica si conformitate, din randul personalului existent, in conditiile in care acestea se afla in insolventa.

Demersurile in sensul profesionalizarii personalului dedicat, dar si cresterii coeziunii acestuia si incurajarii schimbului de idei si solutii sau concretizata prin organizarea unui workshop si sesiuni de consiliere individuala.

Implementarea standardelor de etica si conformitate si procesul de monitorizare a conformitatii s-au extins in anul 2017 si la nivelul societatilor de servicii energetice ale Grupului Electrica aflate in insolventa (SEM si SEO), continuand in toate celelalte companii prin actiuni de informare si constientizare a personalului cu privire la prevederile ale Codul de etica si conduita profesionala si politicilor subsecvente adoptate.

Prin a analiza rezultatelor misiunilor de audit si control initiate ca urmare a unor avertizari de integritate/ sesizari cu privire la nerespectarea cadrului de conformitate, a fost reliefat necesitatea asigurarii unei mai bune intelegeri a Politicii privind managementul etic al carierei si cresterii gradului de conformitate in raport cu prevederile acesteia. In acest sens s-a organizat o serie de workshop-uri dedicate personalului cu atributii in domeniul resurselor umane, cu sesiuni regionale, astfel incat sa se asigure prezenta personalului vizat din cadrul fiecarei companii a grupului. Totodata s-au definit atributii specifice de monitorizare si termene de raportare pentru structurile organizatorice

dedicate eticii si conformitatii din cadrul tuturor companiilor grupului.

PLANUL DE ACTIUNE IN DOMENIUL GUVERNANTEI CORPORATIVE

Planul de actiune in domeniul guvernantei corporative asumat ca parte a acordului cadru cu Banca Europeana pentru Reconstructie si Dezvoltare a fost avut in vedere inca din momentul derularii IPO si listarii companiei. Standardele si masurile prevazute de acesta au fost implementate si monitorizate permanent.

Selectia administratorilor independenti

Liniile directe BERD au fost preluate in Actul Constitutiv Electrica adoptat in data de 04.07.2014, in vigoare pana la Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor din data de 10.11.2015 a carei hotarare a modificat numarul membrilor in consiliul de Administratie al companiei, crescandu-l de la 5 administratori la 7 administratori, dintre care 4 independenti.

In data de 26 octombrie 2017 Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor a ales un nou Consiliu de Administratie format din 7 membri dintre care 4 independenti, prin aplicarea metodei votului cumulativ. Ulterior, in data de 13 noiembrie 2017, Consiliul de Administratie a decis numirea dlui. Cristian Busu in calitate de Presedinte al Consiliului de Administratie pentru un mandat de un an.

Componenta actuala a Consiliului de Administratie este disponibila pe website-ul companiei.

Politicele de nominalizare si remunerare

Electrica a dezvoltat Politicile privind Nominalizarea si Remunerarea cu sprijinul unui consultant cu reputatie internationala in domeniul resurselor umane. Acestea au primit avizul pozitiv al Consiliului de Administratie si au fost aprobate prin hotarare a

Adunarii Generale a Actionarilor in data de 31 martie 2016. Este insa necesara implementarea acestor politici la nivel de Grup.

Comitetele consultative ale Consiliului de Administratie

La nivelul Consiliului de Administratie al Electrica functioneaza trei comitete consultative, prezidate de administratori independenti, a caror componenta a fost decisa de catre Consiliul de Administratie in data de 13 noiembrie 2017:

- Comitetul de Audit si Risc (Bogdan George Iliescu - presedinte, Arielle Malard de Rothschild – membru, Elena Doina Dascalu – membru);
- Comitetul de Nominalizare si Remunerare (Pedro Mielgo Alvarez – presedinte, Bogdan George Iliescu – membru, Gicu Iorga – membru);
- Comitetul de Strategie si Guvernanta Corporativa (Willem Schoeber – presedinte, Arielle Malard de Rothschild – membru, Cristian Busu – membru).

Regulamentele de organizare si functionare ale acestor comitete consultative au fost actualizate odata cu Regulamentul de organizare si functionarea a Consiliului de Administratie, prin hotarare a consiliului, in data de 16 decembrie 2016.

Cadrul pentru controlul intern

Procedura de audit intern, precum si documentele asociate acesteia au fost aprobate in varianta actualizata de catre Consiliul de Administratie inca de la inceputul anului 2015, iar in data de 15 noiembrie 2016 a fost aprobat Codul de conduita etica al auditorului intern pentru stabilirea unor standarde deontologice unitare, aplicabile tuturor auditorilor proprii sau contractati la nivel de Grup: <http://www.electrica.ro/grupul/audit-intern/codul-etica-a-auditorului-intern/>

Planul anual de audit intern si orice revizuire a acestuia este elaborat

de departamentul de specialitate, analizat de catre Comitetul de Audit si Risc din cadrul Consiliului de Administratie, aprobat de catre consiliu pe baza recomandarii comitetului si implementat in forma aprobata.

Actul Constitutiv al Electrica

Liniile directe BERD au fost preluate in Actul Constitutiv al Electrica adoptat in data de 04 iulie 2014. Pe parcursul anului 2017 Actul Constitutiv al societatii a fost actualizat prin Hotararea Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor din data de 27 aprilie. Astfel, competenta pentru aprobarea strategiei globale a filialelor (inclusiv dar fara a se limita la dezvoltarea si restructurarea acestora), precum si competenta de mandatare a societatii in ceea ce priveste votul in Adunarea Generala a Actionarilor filialelor cu privire la fuziune sau divizare revine Consiliului de Administratie al Electrica SA.

Modificarile au vizat transformarea procesului de aprobare in ceea ce priveste filialele intr-un mecanism mai flexibil si mai eficient. Totodata, s-a dorit si reducerea complexitatii si a numarului sedintelor AGA, precum si a costurilor aferente, atat din perspectiva societatii, cat si a actionarilor. Toate variantele Actului Constitutiv al Electrica adoptate de la momentul listarii companiei sunt disponibile pe website-ul acesteia: <http://www.electrica.ro/grupul/despre/act-constitutiv/>.

Linii clare de competenta si responsabilitate

In vederea stabilirii atributiilor si competentelor, precum si a definirii clare a sistemului de raportare in cadrul companiei, Electrica a derulat proiecte de mapare a proceselor, beneficiind de consultanta externa in acest sens. Primul dintre aceste proiecte s-a finalizat prin definirea cadrului procedural aplicabil la nivelul companiei, auditat in vederea certificarii in acord cu standardele ISO 9001/2015 si ISO 14001/2015. In urma auditarii externe realizate

de Dekra Romania, Electrica a obtinut certificarea sistemului sau de management integrat calitate- mediu – SSO.

O noua structura organizatorica precum si politica vizand delegarea de autoritate au fost aprobate de catre Consiliul de Administratie pentru Electrica S.A. in sedinta din luna decembrie 2016, implementarea acestora realizandu-se pe parcursul anului 2017.

Pe parcursul anului, politica de delegare de autoritate a fost actualizata la nivelul Electrica SA. Consiliile de Administratie au aprobat politici similare la nivelul fiecarei filiale de distributie. Se are in vedere ca pe parcursul anului 2018 ca si restul filialelor din cadrul Grupului sa implementeze cate o politica de delegare de autoritate.

In ceea ce priveste structura organizatorica, pe parcursul anului 2017 proiectul a fost extins si la nivelul filialelor de distributie si demarat in cazul societatii de servicii energetice, urmand ca pe parcursul anului 2018 sa continue alinierea structurilor organizatorice, in masura in care obiectul specific de activitate al fiecarei filiale o permite.

Codul de conduita

Cerintele BERD sunt acoperite prin Codul de etica si conduita profesionala elaborat cu sprijinul Transparency International Romania si Politia privind avertizarile de integritate, ca parte a Codului de guvernanta corporativa. Documentele au fost aprobate in data de 2 februarie 2015 si publicate pe website-ul Electrica. Pe parcursul anului 2017 au fost derulate actiuni de implementare a prevederilor la nivel de Grup si actiuni de monitorizare a conformitatii in raport cu acestea.

Conformitatea cu Codul de Guvernanta Corporativa BVB

In data de 4 ianuarie 2016 a intrat in vigoare Noul Cod de Guvernanta Corporativa al Bursei de Valori Bucuresti, iar Electrica a publicat cu

aceasta ocazie declaratia “Cod de Guvernanta Corporativa Aplici sau Explici” conform noilor prevederi, in data de 8 ianuarie 2016. In fiecare an Electrica publica forma actualizata a declaratiei.

In cea mai recenta declaratie „Aplici sau Explici” (parte a Raportului Administratorilor Individual Electrica) este prezentat stadiul conformarii Societatii cu noile prevederi ale Codului de Guvernanta Corporativa al Bursei de Valori Bucuresti. Referitor la aspectele in privinta carora compania nu este in totala conformitate, se iau in vedere actiuni clare, astfel incat gradul de conformitate sa fie imbunatatit in cel mai scurt timp.

Avand in vedere modificarea Codului de Guvernanta Corporativa al BVB, Electrica a operat modificarile necesare in propriul Cod de Guvernanta Corporativa, in colaborare cu consultantul sau juridic extern, varianta actualizata fiind disponibila pe website-ul companiei.

In perioada iunie – septembrie 2016 Electrica a dezvoltat Procedura privind abuzul de piata, aliniata prevederilor nationale si europene in domeniu. Aceasta a fost adoptata in septembrie 2016 si este in proces de implementare la nivelul intregului Grup.

PLANUL DE ACTIUNI SOCIALE SI DE MEDIU

Implementarea Planului de actiuni sociale si de mediu, anexa a Acordului Cadru semnat de Electrica S.A. cu Banca Europeana pentru Reconstructie si Dezvoltare a fost initiata la sfarsitul anului 2014, continuand in anii urmatoari si vizand un grad cat mai inalt de conformare cu cerintele bancii.

1.1. In perioada mai - august 2016 s-a derulat la nivelul Societatii Energetice Electrica S.A. un proiect de identificare si mapare a proceselor cu un consultant extern. Acesta s-a finalizat prin redefinirea cadrului procedural aplicabil la

nivelul companiei si certificarea sistemului de management integrat calitate - mediu – SSO, in acord cu standardele ISO 9001:2015 si ISO 14001:2015, OHSAS 18001:2007 in urma auditarii externe realizate de Dekra Romania. In anul 2017 Electrica a demarat un amplu proiect de transformare organizationala vizand eficientizarea proceselor la nivel de Grup, cu accent pe activitatea de distributie si mai ales componenta de dezvoltare (investitionala) a acesteia. Proiectul va avea ca rezultat inclusiv alinierea si integrarea sistemelor de management calitate – mediu – SSO la nivelul Grupului Electrica. Implementarea standardului international in domeniul managementului energiei ISO 50001:2011 a fost programata ulterior finalizarii proiectului de transformare organizationala a Grupului Electrica.

1.2. Pentru respectarea standardelor sale si aplicarea procedurilor companiei in domeniul mediului si sanatatii si securitatii in munca la nivelul contractorilor, Electrica a dezvoltat o serie de prevederi contractuale in acest sens, ce urmeaza a fi inserate in toate contractele companiilor Grupului cu prestatori de servicii si lucrari sau cu utilizatori ai infrastructurii (companiile de telecomunicatii, spre exemplu).

1.3. Pe parcursul anului 2017 toate noile proiecte de investitii au inclus capitole dedicate aspectelor de mediu, sanatate si securitate ocupationala, in acord cu cerintele. S-au avut in vedere, in principal, masuri vizand retelele care traverseaza ariile protejate avifaunistic si situri Natura 2000, conform hartilor digitale elaborate care evidentiaza zonele prioritare pentru diminuarea riscurilor, ca masura de reducere a riscurilor

in arealuri populate de berze s-au montat inca 28 de cuiburi.

1.4. In ceea ce priveste Responsabilitatea Sociala Corporativa, in anul 2016 Electrica S.A. a aprobat si implementat atat politici dedicate implicarii partilor interesate, donatiilor si sponsorizarilor si acordarii de granturi, politici disponibile pe website-ul companiei. Atat pe parcursul anului 2016, cat si pe parcursul anului 2017 compania a derulat Programe de Responsabilitate Sociala Corporativa concretizate prin sustinerea financiara a unor cauze sociale prin intermediul unor organizatii non-guvernamentale de prestigiu din Romania, dar si primele doua editii ale Programului de granturi “Electrica pune Romania intr-o alta lumina” prin care au fost finantate proiecte cu impact social pozitiv pe termen lung, de pe intreg teritoriul tarii. Toate informatiile privind donatiile, sponsorizarile si granturile acordate de catre Societatea Energetica Electrica S.A. sunt disponibile pe site-ul acesteia la sectiunea CSR. La sfarsitul anului 2017 Electrica a lansat primul sau Raport de Sustenabilitate, aferent anului 2016, elaborat conform cerintelor standardelor GRI (eng.: Global Reporting Initiative).

1.5. Gestionarea sesizarilor si reclamatilor se face la nivelul grupului Electrica pe baza procedurilor in vigoare la nivelul fiecarei companii, cu implicarea departamentelor Comunicare si Relatii Publice pentru colectare, a departamentelor de Audit si de Control pentru verificare si analiza, precum si a specialistilor din alte departamente, daca situatia o impune. Pentru anul 2018 se are in vedere revizuirea si

alinierea acestor proceduri. Incepand din luna aprilie 2015 este functional la nivelul Grupului Electrica si sistemul de raportare a abaterilor etice, a neregulilor sau a oricaror incalcare ale legii prin dispozitive de alerta profesionala (avertizare de integritate). Acesta include o linie telefonica dedicata, adrese postale (fizica si electronica), precum si o platforma on-line pentru preluarea avertizarilor de integritate, accesibila de pe website-urile tuturor companiilor din cadrul grupului. Serviciile de preluare si anonimizare a avertizarilor de integritate sunt externalizate, prestatorul pentru anul 2017 fiind Transparency International Romania.

1.6. Identificarea si evaluarea riscurilor de mediu si sociale de catre un consultant independent constituie parte integranta a proiectului de imbunatatirea si dezvoltarea sistemului de management al riscului in cadrul Societatii Energetice Electrica S.A. in conformitate cu prevederile standardului SR ISO 31000:2010 „Managementul Riscului – Principii si linii directoare” si asistenta tehnica in domeniul managementului riscului pentru implementarea acestuia, proiect initiat in luna noiembrie 2017, ce urmeaza a fi implementat pe parcursul anului 2018, in paralel cu proiectul de transformare organizationala a grupului.

1.7. In ce priveste dezvoltarea unei politici corporative cu privire la actiunile de reorganizare/ restructurare derulate la nivelul Grupului, in contextul ampelor proiecte initiate pe parcursul anului 2017 precum: redefinirea structurii organizatorice, lansarea celui mai mare proiect de transformare organizationala vizand activitatea de distributie a grupului, dar si al negocierii

noului contract Colectiv de munca aplicabil incepand din luna ianuarie a anului 2018, aceasta va fi dezvoltata in prima jumatate a anului 2018. In acelasi interval va fi definita si o procedura unitara privind trainingul, bugetul necesar implementarii acesteia fiind deja previzionat la nivelul Directiei Resurse Umane.

2.1. Electrica a realizat recent un studiu privind nivelul campurilor electromagnetice in instalatii apartinand SDTS (statii de transformare si linii electrice aeriene de 110 kV) cu laboratorul acreditat RENAR, al Institutului National de Cercetare si Dezvoltare ICEMENERG. Masuratorile au aratat ca niciun parametru nu excede standardele admise conform prevederilor legale in vigoare in niciuna dintre locatiile pentru care s-a realizat evaluarea.

2.2. Companiile din cadrul Grupului colecteaza selectiv deeurile generate si le depoziteaza temporar conform reglementarilor legale in vigoare, indeplinindu-si si obligatiile de raportare catre autoritatile de mediu competente, pe baza procedurilor privind gestionarea deeurilor implementate la nivelul fiecareia. Electrica a elaborat o procedura cadru in vederea implementarii unui sistem unitar de gestionare a deeurilor la nivel de Grup, implementarea acesteia urmand a fie facuta ulterior finalizarii procesului de transformare organizationala.

2.3. Companiile Electrica au derulat un program de eliminare a azbestului si PCB din instalatiile detinute, in acord cu reglementarile nationale si europene in domeniu, dezvoltat pe baza unei evaluari a riscurilor privind utilizarea acestor materiale in activitatea

proprie. Programul este monitorizat semestrial si anual, prin rapoarte, obiectivul fiind urmarit in toate proiectele de investitii initiale.

2.4. Scurgerile accidentale de ulei electroizolant la transformatoarele din statiile de transformare ale filialelor de distributie din cadrul grupului Electrica sunt monitorizate si consemnate in registrele de deranjamente. Pentru o serie de amplasamente (ateliere de reparatii, depozite) din agentiiile Electrica Serv au fost efectuate analize de sol si ape, conform cerintelor impuse prin autorizatiile de mediu. Pe parcursul anului 2017 nu s-au inregistrat incidente cu impact semnificativ de mediu si nu au fost necesare masuri de decontaminare a solului si a apelor subterane.

8 PREZENTAREA SITUATIILOR FINANCIARE

Prezentarea situatiei financiare a Societatii este in conformitate cu situatiile financiare consolidate intocmite in conformitate cu Standardele Internationale de Raportare Financiara ("IFRS") adoptate de Uniunea Europeana ("IFRS-EU"). Aceste situatii financiare consolidate sunt prezentate in lei (RON), aceasta fiind si moneda functionala a tuturor companiilor din cadrul Grupului.

8.1 Situatia consolidata a pozitiei financiare

In tabelul ce urmeaza este prezentata situatia consolidata a pozitiei financiare (sume in mil. RON):

	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016	Variatie 2017/2016
ACTIVE			
Active imobilizate			
Imobilizari necorporale privind acorduri de concesiune	4.331	3.910	11%
Alte imobilizari necorporale	14	17	-18%
Imobilizari corporale	702	702	0%
Numerar restrictionat	320	134	138%
Creante privind impozitul amanat	41	40	4%
Alte active imobilizate	1	2	-25%
Total active imobilizate	5.409	4.805	13%
Active circulante			
Creante comerciale	804	778	3%
Alte creante	56	20	177%
Numerar si echivalente de numerar	562	889	-37%
Depozite, certificate de trezorerie si obligatiuni guvernamentale	747	1.875	-60%
Stocuri	22	23	-5%
Cheltuieli in avans	4	6	-34%
Certificate verzi	13	-	100%
Creante privind impozitul pe profit current	1	2	-52%
Total active circulante	2.208	3.593	-39%
Total active	7.617	8.398	-9%
CAPITALURI PROPRII SI DATORII			
Capitaluri proprii			
Capital social	3.814	3.814	0%
Prime de emisiune	103	103	0%
Actiuni proprii	(75)	(75)	0%
Contributii in avans ale actionarilor in natura	5	5	0%
Rezerva din reevaluare	124	105	18%
Alte rezerve	327	302	8%
Rezultat reportat	1.358	1.430	-5%
Total capitaluri proprii atribuibile actionarilor Societatii	5.656	5.684	0%
Interese fara control	-	837	-100%
Total capitaluri proprii	5.656	6.520	-13%
Datorii pe termen lung			
Imprumuturi bancare pe termen lung	320	128	151%
Finantare pentru constructia retelelor electrice in legatura cu acordurile de concesiune	11	42	-73%
Datorii privind impozitul amanat	201	196	2%
Beneficiile angajatilor	165	193	-14%
Alte datorii	40	45	-10%
Total datorii pe termen lung	738	603	22%

	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016	Variatie 2017/2016
Datorii curente			
Finantare pentru constructia retelelor electrice in legatura cu acordurile de concesiune	33	86	-62%
Descoperiri de cont	248	143	74%
Datorii comerciale	689	723	-5%
Alte datorii	134	161	-17%
Venituri amanate	7	4	67%
Beneficiile angajatilor	79	84	-6%
Provizioane	30	62	-52%
Datorii privind impozitul pe profit current	4	12	-68%
Total datorii curente	1.224	1.275	-4%
Total datorii	1.962	1.878	4%
Total capitaluri proprii si datorii	7.617	8.398	-9%

Sursa: Electrica

ACTIVE IMOBILIZATE

Modelul de aplicare a IFRIC 12, fiind in mare masura corelat cu recunoasterea si deprecierea activelor componente ale BAR, reflecta modul de generare a veniturilor.

Activele imobilizate au crescut cu 12,6% in 2017 comparativ cu 2016, de la 4.805 milioane RON la 5.409 milioane RON, in principal ca urmare a cresterii activelor imobilizate referitoare la contractele de concesiune prin investitiile facute in retea (pentru cele mai importante lucrari de investitii, vezi Anexa 2).

ACTIVE CIRCULANTE

Activele circulante au scazut cu 38,5%, in 2017 fata de 2016, de la 3.593 milioane de RON la 2.208 milioane RON, ca urmare a scaderii valorii depozitelor, certificatelor de trezorerie, obligatiunilor guvernamentale, precum si a creantelor si certificatelor verzi.

CREANTE COMERCIALE

Creantele comerciale au crescut cu 26 milioane RON, reprezentand 3,4%, de la 778 milioane RON in 2016 la 804 milioane RON in 2017. Aceasta variatie este in linie cu cresterea veniturilor realizate.

NUMERAR SI ECHIVALENTE DE NUMERAR

Numerarul si echivalentele de numerar au scazut cu 36,7% in 2017 comparativ cu 2016, de la 889 milioane RON la 562 milioane RON.

DEPOZITE, CERTIFICATE DE TREZORERIE SI OBLIGATIUNI GUVERNAMENTALE

Depozitele, certificatele de trezorerie si obligatiunile guvernamentale au crescut cu 186 milioane RON per total comparativ cu 2016, ca urmare a cresterii valorii depozitului colateral pentru garantarea imprumuturilor filialelor de distributie la 320 milioane RON, in timp ce depozitele au scazut ca urmare a tranzactiei efectuate cu FP.

Un impact semnificativ in 2017 asupra activelor circulante provine si din achizitia de catre Electrica S.A. a participatiilor detinute de Fondul Proprietatea in filialele Electrica (i.e. SDEE Muntenia Nord S.A., SDEE Transilvania Sud S.A., SDEE Transilvania Nord S.A. si Electrica Furnizare S.A.), valoarea tranzactiei fiind in suma de 752 milioane RON.

CAPITAL SOCIAL SI PRIME DE EMISIUNE

Capitalul social subscris in termeni nominali este constituit din 345.939.929 actiuni ordinare la 31 decembrie 2017 (345.939.929 actiuni ordinare la 31 decembrie 2016) cu o valoare nominala de 10 RON pe actiune. Toate actiunile confera drepturi egale asupra activelor nete ale Societatii. Actiunile ordinare confera dreptul la dividende si dreptul la un vot pe actiune in adunările actionarilor Societatii, cu exceptia celor 6.890.593 actiuni rascumparate de Societate in iulie 2014 in scopul stabilizării pretului.

	Numar actiuni ordinare	
	2017	2016
Numar de actiuni la 1 ianuarie	345.939.929	345.939.929
Actiuni emise in timpul anului	-	-
Numar de actiuni la 31 decembrie	345.939.929	345.939.929

Sursa: Electrica

Societatea recunoaste modificarile in capitalul social numai dupa aprobarea lor in Adunarea Generala a Actionarilor si inregistrarea lor la Registrul Comertului. Contributiile facute de actionar care nu sunt inregistrate inca la Registrul Comertului la sfarsitul anului sunt recunoscute in "Contributii ale actionarilor in natura, platite in avans".

In anul 2014 au fost inregistrate o serie de modificari ale capitalului social: o majorare de capital social de 188.264 actiuni ordinare in februarie si o majorare de 3.846.797 actiuni ordinare in mai, actiunile fiind emise pentru o parte din terenurile aportate de catre actionar in perioadele anterioare; divizarea partiala a Electrica S.A. prin desprinderea unei parti din patrimoniu (investitiile detinute de Electrica S.A. in alte entitati) si transferarea sa catre societatea nou infiintata - Societatea de Administrare a Participatiilor in Energie S.A., capitalul social fiind diminuat cu 43.123.780 actiuni ordinare; majorarea capitalului social la 2 iulie 2014 cu 177.188.744 actiuni ordinare, ca urmare a derularii unei oferte publice initiale care s-a referit la oferirea a 142.007.744 actiuni si 8.795.250 GDR, fiecare GDR reprezentand patru actiuni. Sumele subscrise au fost 1.556.095 mii RON si 120.143.115 USD. In consecinta, Grupul a recunoscut o majorare de capital social in suma de 1.771.887 mii RON si o prima de emisiune de 171.128 mii RON. Costurile de tranzactie in suma de 68.079 mii RON au fost deduse din prima de emisiune.

In cursul anului 2017 nu au fost modificari in capitalul social.

Pana la 31 decembrie 2003, capitalul social statuat in termeni nominali a fost retransat in conformitate cu IAS 29 "Raportarea financiara in economiile hiperinflationiste", ajustarile aferente regasindu-se in rezultatul reportat.

ACTIUNI PROPRII

In luna iulie 2014 Societatea a rascumparat 5.206.593 actiuni si 421.000 Certificate Globale de Depozit, reprezentand echivalentul a 1.684.000 actiuni. Suma totala platita pentru aceste actiuni si Certificate Globale de Depozit a fost de 75.372 mii RON.

DIVIDENDE

Dividendele pentru anul 2016, in valoare de 251 milioane RON au fost declarate pe baza situatiilor financiare individuale statuate intocmite in conformitate cu reglementarile contabile din Romania. Dividendele pentru anul 2016 au fost aprobate de catre Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor din 27 aprilie 2017, iar plata acestora a inceput in 22 iunie 2017.

REZERVA DIN REEVALUARE

Reconcilierea intre soldul initial si soldul final al rezervei din reevaluare este prezentata mai jos (sume in mil. RON):

	2017	2016
Sold la 1 ianuarie	105	140
Reevaluarea imobilizarilor corporale atribuibile actionarilor Societatii	56	-
Impozitul amanat aferent rezervei din reevaluare	(9)	-
Reluarea rezervei din reevaluare la rezultat reportat ca urmare a amortizarii si cedarii imobilizarilor corporale	(28)	(29)
Pierdere controlului asupra filialelor	-	(6)
Sold la 31 decembrie	124	105

Sursa: Electrica

ALTE REZERVE

Alte rezerve includ:

- Rezerve legale – constituite in proportie de 5% din profitul inainte de impozitare conform situatiilor financiare individuale statuate ale societatilor din cadrul Grupului, pana cand rezervele legale totale ajung la 20% din capitalul social varsat al fiecarei societati, in conformitate cu prevederile legale. Aceste rezerve sunt deductibile la calculul impozitului pe profit si nu sunt distribuibile.

- Alte rezerve constituite in conformitate cu legislatia in vigoare.

(mil. RON)	Rezerve legale	Alte rezerve	Total alte rezerve
Sold la 1 ianuarie 2015	237	-	237
Constituire de rezerve legale	37	-	37
Sold la 31 decembrie 2015	274	-	274
Constituire de rezerve legale	28	-	28
Sold la 31 decembrie 2016	302	-	302
Constituire de rezerve legale	25	-	25
Sold la 31 decembrie 2017	327	-	327

Sursa: Electrica

INTERESE FARA CONTROL

Achizitia intereselor fara control

La 1 Noiembrie 2017, Societatea Energetica Electrica S.A. si Fondul Proprietatea S.A. au semnat Contractele de Vanzare-Cumparare referitoare la achizitionarea participatiilor detinute de Fondul Proprietatea in filialele Electrica (i.e. SDEE Muntenia Nord S.A., SDEE Transilvania Sud S.A., SDEE Transilvania Nord S.A. si Electrica Furnizare S.A.), crescand astfel procentul de detinere al Electrica asupra acestor filiale. Mai jos este prezentat impactul tranzactiei asupra capitalurilor proprii atribuibile actionarilor Companiei (sume in mil. RON):

	SDMN	SDTN	SDTS	EFSA	Eliminari intra-grup	Total
Valoarea neta a intereselor fara control la 1 ianuarie 2017	290	229	226	89	2	837
Profit repartizat catre interesele fara control	12	19	20	(7)	-	44
Dividende platite in timpul perioadei catre interesele fara control	(19)	(22)	(22)	(35)	-	(98)
Valoarea neta a intereselor fara control la data achizitiei	283	226	224	48	2	783
Valoarea platita catre interesele fara control	(210)	(202)	(174)	(167)	-	(752)
Creștere in capitalurile proprii atribuibile actionarilor Companiei	73	24	51	(119)	2	31

Sursa: Electrica

Urmatoarele tabele sumarizeaza informatiile privind fiecare filiala a Grupului care contine interese fara control semnificativ, inaintea eliminarilor intra-grup (sume in mil. RON):

31 Decembrie 2017	SDMN	SDTN	SDTS	EFSA	Eliminari intra-grup	Total
Procent Interese fara control la data achizitiei	22%	22%	22%	22%		
Venituri	863	853	873	3,858		6,446
Profit	36	73	110	2		220
Alte elemente ale rezultatului global	-	-	-	-		-
Total rezultat global	36	73	110	2		220
Profit alocat intereselor fara control	12	19	20	(7)		44
Alte elemente ale rezultatului global alocate intereselor fara control	-	-	-	-	-	-
Fluxuri de numerar utilizate in activitatea de exploatare	126	191	241	(71)		488
Fluxuri de numerar utilizate in activitatea de investitii	(59)	(265)	(289)	(16)		(629)
Fluxuri de numerar din activitatea de finantare**	(120)	52	(135)	(158)		(361)
Creșterea/ (Descreșterea) neta a numerarului si echivalentelor de numerar*	(53)	(21)	(183)	(245)		(502)
Dividende platite intereselor fara control	(19)	(22)	(22)	(35)		(98)

Sursa: Electrica

*Fluxurile de numerar din activitatea de finantare includ dividendele platite catre interesele fara control

**Sumele prezentate reprezinta fluxurile de numerar ale filialelor

Sursa: Electrica

DATORII PE TERMEN LUNG

Datoriile pe termen lung au crescut cu 22,3% în anul 2017 comparativ cu anul 2016, de la 603 milioane RON la 738 milioane RON ca urmare a majorării valorii împrumuturilor contractate de filialele de distribuție.

DATORII CURENTE

Datoriile curente au scăzut cu 4% în 2017 comparativ cu 2017, la 1.224 milioane RON de la 1.275 milioane RON, ca rezultat al modificării categoriilor enumerate mai jos (reprezentând 76% din totalul datoriilor curente).

DATORII COMERCIALE

Datoriile comerciale au scăzut cu 4,6% în 2017 comparativ cu 2016, la 689 milioane RON de la 723 milioane RON. Principalele categorii incluse la categoria datorii comerciale sunt: datoriile către furnizorii de energie electrică, furnizorii de mijloace fixe și alți furnizori (furnizori de servicii, materiale și consumabile, etc.).

PROVIZIOANE

(mil. RON)	Provizioane	La 31 decembrie 2017, provizioanele se refera la:
Sold la 1 ianuarie 2017	62	7,2 milioane RON pentru obligații fiscale potențiale ale Grupului (inclusiv dobanzi și penalități); 22,6 milioane RON în principal pentru provizionul constituit pentru amenda de la Consiliul Concurenței, în valoare de 10,8 milioane RON, și alte provizioane pentru litigii în care Grupul are rolul de parat, și pentru care se estimează că vor fi necesare plăți viitoare;
Provizioane recunoscute	29	
Provizioane utilizate	(21)	
Provizioane reversate	(40)	
Sold la 31 decembrie 2017	30	

Sursa: Electrica

BENEFICIILE PE TERMEN SCURT ALE ANGAJATILOR

Beneficiile pe termen scurt ale angajaților au scăzut cu 6% în anul 2017 comparativ cu anul 2016.

(mil. RON)	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Datorii către personal	34	37
Portiunea curentă a datoriilor privind beneficiile determinate și alte beneficii pe termen lung ale angajaților	8	10
Contribuții la asigurări sociale	28	28
Impozit pe salarii	9	9
Beneficii la desfacerea contractului de muncă	0	0
Total	79	84

Sursa: Electrica

În România, toți angajatorii și angajații, precum și alte categorii de persoane, sunt cuprinși în categoria contribuabililor la sistemul de asigurări sociale de stat. Sistemul de asigurări sociale acoperă pensiile, alocațiile pentru copii, situațiile de incapacitate temporară de muncă, riscurile de accidente de muncă și boli profesionale și alte servicii de asistență socială, indemnizațiile de somaj și stimulentele acordate angajatorilor pentru crearea de locuri de muncă.

ALTE DATORII CURENTE

Alte datorii au scăzut cu 16,6% în 2017 comparativ cu 2016.

mil. RON	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
TVA de plată	86	85
Datorii către Stat	21	30
Datorii privind taxa radio și TV		10
Alte datorii	21	22
Datorii privind certificatele verzi	7	14
Total	134	161

Sursa: Electrica

În conformitate cu Legea 533/2003, care modifică Legea nr. 41/1994 privind organizarea și funcționarea Societății Române de Radiodifuziune și Societății Române de Televiziune, taxele radio și TV sunt colectate de către Electrica Furnizare SA în numele acestor societăți. Datoria Grupului față de cele două instituții menționate mai sus este reprezentată de taxele radio și TV încasate care trebuie virate conform contractului în luna următoare celei de raportare. În conformitate cu prevederile Legii nr. 1/2017, începând cu data de 1 februarie 2017, taxele pentru serviciile publice de radiodifuziune și televiziune au fost eliminate din facturile de energie electrică.

Alte datorii includ în principal garanții, creditori diversi, taxa de racordare, taxa de habitat și contribuții de cogenerare. Alte datorii pe termen lung se referă la garanțiile încasate de la clienți în legătură cu furnizarea energiei electrice.

8.2 Situația consolidată a profitului

În tabelul următor este prezentată situația consolidată a profitului Grupului Electrica pentru anii 2017 și 2016 (sume în mil. RON):

	2017	2016	Variație 2017/2016
Venituri	5.603	5.518	2%
Alte venituri din exploatare	173	243	-29%
Energie electrică achiziționată	(2.973)	(2.756)	8%
Certificate verzi	(373)	(401)	-7%
Cheltuieli cu construcția rețelelor electrice în legătură cu acordurile de concesiune	(745)	(528)	41%
Beneficiile angajaților	(642)	(654)	-2%
Reparații, întreținere și materiale	(62)	(44)	40%
Amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	(396)	(373)	6%
Ajustări pentru deprecierea imobilizărilor corporale, net	(9)	(1)	1167%
Reluarea ajustărilor pentru deprecierea creanțelor comerciale și altor creanțe, net	(13)	(41)	-68%
Alte cheltuieli de exploatare	(400)	(442)	-10%
Modificări în provizioane, net	33	65	-50%
Profit din exploatare	197	586	-66%
Venituri financiare	20	20	0%
Cheltuieli financiare	(10)	(17)	-38%
(Cheltuieli)/venituri financiare nete	10	3	205%
Profit înainte de impozitare	207	589	-65%
Cheltuiala cu impozitul pe profit	(35)	(120)	-71%
Profit	172	469	-63%

Sursa: Electrica

SITUAȚIA FINANCIARĂ CONSOLIDATĂ

Veniturile Electrica în 2017 și 2016 au reprezentat 5.603 milioane RON și 5.518 milioane RON, respectiv. Creșterea veniturilor cu 85 milioane RON, reprezentând 1,5%, în 2017 comparativ cu 2016, a fost generată în principal de majorarea veniturilor din piața de echilibrare, ca rezultat al creșterii semnificative a prețurilor de vânzare, în condițiile în care în perioada ianuarie – martie 2017 a fost înregistrat cel mai mare consum de energie electrică din ultimele decenii, și volume foarte mari de energie s-au contractat pe piața de echilibrare.

Energie electrică achiziționată

Cheltuiala cu achiziția de energie electrică la nivel de Grup a crescut cu 217 milioane RON sau 7,9%, la 2.973 milioane RON în 2017 de la 2.756 milioane RON în 2016. Variația este generată în principal de costul cu energia electrică achiziționată, care a crescut în perioada încheiată la 31 Decembrie 2017, ca urmare a creșterii semnificative a prețurilor pe piața locală a energiei electrice, în principal în

perioada ianuarie-martie 2017, în contextul celui mai mare consum de energie electrică din ultimele decenii, rezultând în preturi record la electricitate, care au afectat întreaga piață, generând reacții în lant, incluzând comportamente anormale ale unor jucători din piață. Ca procent din venituri, costul cu achiziția de energie electrică a reprezentat principalul cost la nivel de Grup, reprezentând 53,05% în 2017 și 49,9% în 2016.

CertIFICATE VERZI

Furnizorii de energie electrică au obligația legală de a achiziționa/furniza certificate verzi, pe baza tintelor sau cotelor anuale stabilite de lege conform ponderii producției brute din surse regenerabile.

Cheltuiala cu achiziționarea de certificate verzi este un cost refacturat. Ca procent din venituri, costul cu achiziția de certificate verzi a reprezentat, la nivelul Grupului, 6,7% în 2017 față de 7,3% în 2016.

Cheltuieli cu construcția rețelelor electrice

În 2017, costurile cu construcția rețelelor electrice au crescut cu 217 milioane RON sau 41,1%, la 745 milioane RON în 2017 de la 528 milioane RON în 2016. Această creștere este datorată în principal creșterii BAR în 2017, ca rezultat al investițiilor realizate.

Beneficiile angajaților

Cheltuielile cu salariile și beneficiile angajaților au scăzut cu 12 milioane RON sau 1,8%, la 642 milioane RON în 2017 de la 654 milioane RON în 2016. Variația se datorează în principal scăderii cheltuielii cu salariile la Electrica Serv și Electrica Furnizare. Ca procent din venituri, cheltuiala cu beneficiile angajaților reprezintă 11,6% în 2017 față de 11,9% în 2016.

Reparații, întreținere și materiale

Cheltuielile cu reparații, întreținere, mentenanță și materiale au crescut cu 18 milioane RON sau 40%, la 62 milioane RON în 2017 de la 44 milioane RON în 2016. Această majorare la nivel consolidat este generată în principal de schimbarea modelului de afaceri în ceea ce privește activitățile de mentenanță și investiții, prin internalizarea unor activități în interiorul grupului, de la Electrica Serv la filialele de distribuție. Cheltuielile cu reparații, întreținere, mentenanță și materiale au reprezentat 0,8% din veniturile înregistrate în anul 2017, respectiv 1,1% din veniturile înregistrate în anul 2016.

Alte cheltuieli de exploatare

Alte cheltuieli de exploatare au scăzut cu 42 milioane RON, sau cu 9,5%, de la 442 milioane RON în 2016 la 400 milioane RON în 2017. Scăderea este generată în principal de cheltuielile cu litigiile cu Agenția Națională de Administrare Fiscală („ANAF”), recunoscute în 2016, în valoare de 58 milioane RON, având ca obiect penalități de întârziere la plata pretinse de ANAF ca urmare a unor inspecții fiscale anterioare. Această tranzacție este nerecurentă, fără impact în 2017.

Această categorie a reprezentat 7,1% din veniturile înregistrate în anul 2017, respectiv 8% din veniturile înregistrate în anul 2016. Pentru exercitiul financiar la care se referă auditul statutar, în plus față de serviciile de audit, KPMG a furnizat Societății și entităților controlate de aceasta următoarele servicii:

- Alte servicii de asigurare în afara de audit statutar: 59.900 EUR;
- Servicii de consultanță: 189.765 EUR;
- Servicii de asistență fiscală: 78.275 EUR.

Modificări în provizioane, net

Această categorie a înregistrat o evoluție nefavorabilă la nivelul Grupului, având o variație de 33 milioane RON în 2017 comparativ cu 2016, de la o valoare pozitivă de 65 milioane RON la una tot pozitivă, dar de 33 milioane RON. Variația este generată în principal de reversarea în 2016 a provizionului de la ELSA pentru penalități de întârziere la plata pretinse de ANAF, această tranzacție fiind nerecurentă, fără impact în 2017.

Profit din exploatare

Ca urmare a impactului cumulat al factorilor menționați mai sus, profitul operațional a scăzut cu 389 milioane RON sau cu 66,4%, la 197 milioane RON în 2017, de la 586 milioane RON în 2016, această scădere fiind generată în principal de impactul negativ al evenimentelor de pe piața de energie, care au dus la preturi de achiziție a energiei electrice majorate semnificativ.

Cheltuieli/ Venituri financiare nete

Rezultatul financiar la nivel de grup a înregistrat o valoare pozitivă în anul 2017, în creștere cu 7 milioane RON, de la 3 milioane RON în 2016 la 10 milioane RON în 2017, ca rezultat al scăderii cheltuielilor cu dobânzile aferente împrumuturilor bancare contractate de filiale.

Profit înainte de impozitare

Profitul înregistrat înainte de impozitare a scăzut cu 382 milioane RON, de la 589 milioane RON în 2016 la 207 milioane RON în 2017.

Cheltuiala cu impozitul pe profit

Impozitul pe profit a înregistrat o scădere de 85 milioane RON sau 70,7%, la 35 milioane RON în 2017, de la 120 milioane RON în 2016.

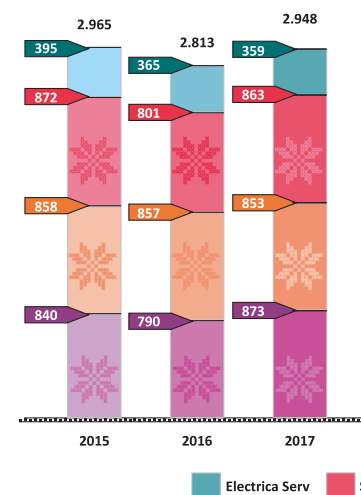
Profitul net al perioadei

Având în vedere informațiile prezentate, profitul net înregistrat în 2017 a scăzut cu 297 milioane RON sau 63,4%, la 172 milioane RON, de la 469 milioane RON în 2016.

RAPORTARE PE SEGMENTE- DISTRIBUTIE

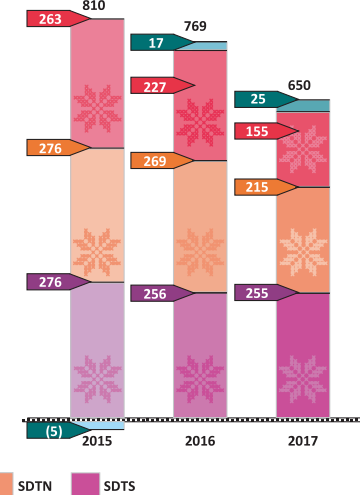
Indicatori cheie – Segmentul de distribuție

Figura 34: Venituri - segmentul de distribuție (mil. RON) fără ajustările de consolidare

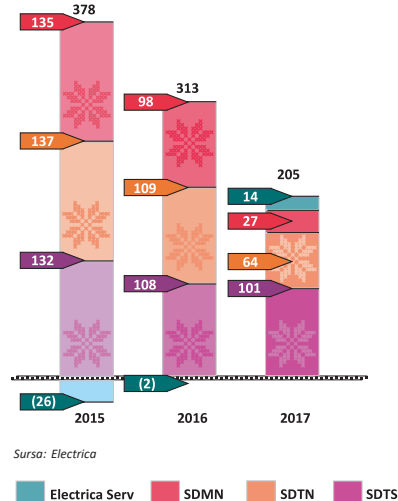


Sursa: Electrica

Figura 35: EBITDA - segmentul de distribuție (mil. RON) fără ajustările de consolidare



Sursa: Electrica

Figura 36: Profit net - segmentul de distributie (mil. RON)

In tabelul ce urmeaza este prezentata raportarea situatiei profitului sau pierderii segmentului de distributie a Grupului pentru perioada 2016 – 2017 (sume in mil. RON).

(mil. RON)	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Venituri de la clientii externi	1.438	1.142
Venituri din tranzactii cu alte segmente	1.238	1.356
Veniturile segmentului	2.676	2.498
Profitul (pierdere) segmentului inainte de impozitare	243	398
(Cheltuieli)/venituri financiare nete	(9)	(12)
Amortizarea si deprecierea imobilizariilor corporale si necorporale	(392)	(350)
EBITDA	650	760
Profitul (pierdere) net (a) a segmentului	205	312

Sursa: Electrica

Venituri

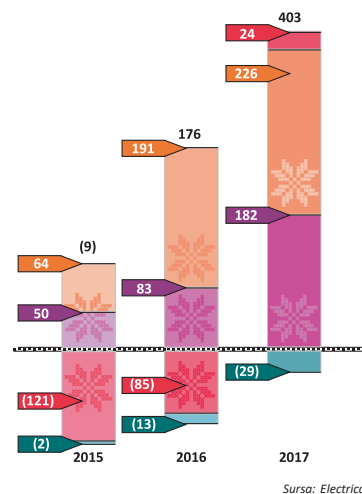
Veniturile din segmentul de distributie au crescut cu 178 milioane RON, sau 7%, pana la 2.676 milioane RON in 2017, fata de 2.498 milioane RON in 2016. Aceasta crestere a fost generata in principal de cresterea cantitatii distribuite cu 1,7%.

Energie electrica achizitionata

Costul cu energia electrica achizitionata pentru acoperirea pierderilor de retea a crescut cu 81 milioane RON, sau cu 16,1%, la 581 milioane RON in 2017, de la 501 milioane RON in 2016. Aceasta crestere a fost cauzata in principal de marirea cantitatii de energie electrica necesara a fi achizitionata pentru acoperirea pierderilor in retea si a preturilor de achizitie energie, care s-au majorat semnificativ, in special in primele luni ale anului, in contextul cresterii consumului de energie.

Beneficiile angajatilor

Beneficiile acordate angajatilor au scazut cu 7 milioane RON sau 1,4%, la 522 milioane RON in 2017, de la 529 milioane RON in 2016, in principal ca urmare a masurilor de reorganizare si eficientizare a activitatii, reducerea cea mai semnificativa apartinand Electrica Serv.

Figura 37: Datoria neta/ (Numerar) - segmentul de distributie (mil. RON)

Reparatii, intretinere si materiale

Cheltuielile cu reparatii, intretinere si materiale au scazut cu 31 milioane RON sau 13%, la 201 milioane RON in 2017, de la 232 milioane RON in 2016, iar aceste cheltuieli nu includ eliminările între Electrica Serv si filialele de distributie. Scaderea a fost cauzata in principal de diminuarea cheltuielilor cu intretinerea retelei, ca urmare a eforturilor investitionale efectuate de filialele de distributie, dar si de capitalizarea incepand cu anul 2017 a anumitor cheltuieli de reparatii si mentenanta.

EBITDA

Cresterea semnificativa a costurilor cu achizitia de energie electrica pentru acoperirea pierderilor de retea, precum si alte elemente nefavorabile, au condus la o scadere de 110 milioane RON sau de 20,72% a EBITDA pe segmentul de distributie.

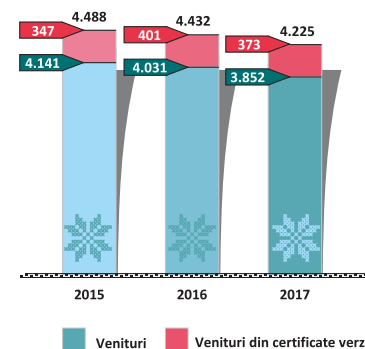
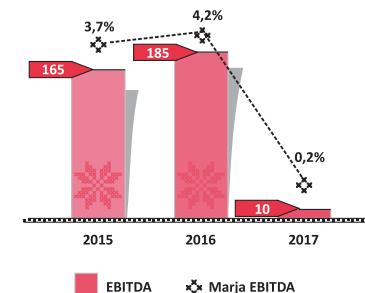
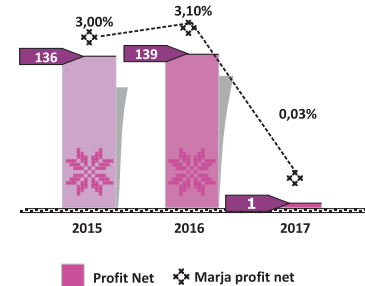
Marja EBITDA a scazut cu 612 ppb in 2017, de la 30,43% in 2016, la 24,31% in 2017.

Profit net al segmentului

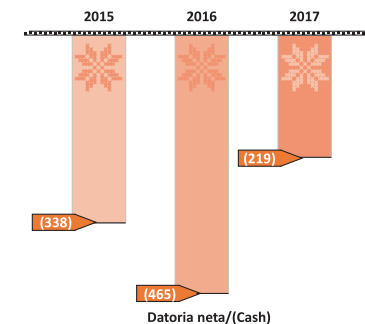
Profitul net a urmat un trend asemanator cu cel al EBITDA, avand o scadere de 106 milioane RON sau 34,1%. Marja profitului net a scazut de la 12,48% in 2016 la 7,67% in 2017.

RAPOARTE PE SEGMENTE- FURNIZARE

Indicatori cheie – segmentul de furnizare

Figura 38: Venituri - segmentul de furnizare (mil. RON)**Figura 39: EBITDA - segmentul de furnizare (mil. RON)****Figura 40: Profit Net - segmentul de furnizare (mil. RON)**

Sursa: Electrica

Figura 41: Datoria neta / (Numerar) - segmentul de furnizare (mil. RON)

Sursa: Electrica

În tabelul următor este prezentată raportarea situației profitului sau pierderii segmentului de furnizare a Grupului pentru perioada 2016 – 2017 (sume în mil. RON):

	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Venituri de la clienții externi	4.126	4.347
Venituri din tranzacții cu alte segmente	99	85
Veniturile segmentului raportabil	4.225	4.432
Profitul (pierdere) segmentului raportabil înainte de impozitare	(2)	174
(Cheltuieli)/venituri financiare nete	(1)	(1)
Amortizarea și deprecierea imobilizărilor corporale și necorporale	(13)	(10)
EBITDA	10	185
Profitul (pierdere) net (a) a segmentului	1	139

Sursa: Electrica

Venituri

Veniturile din activitatea de furnizare au scăzut cu 207 milioane RON sau 4,7%, la 4.225 milioane RON în 2017, de la 4.432 milioane RON în 2016. Această scădere se datorează efectului net dintre scăderea cu 11,7% a cantității furnizate pe piața cu amanunțul, din cauza creșterii concurenței pe piața de furnizare de electricitate, și creșterea tarifului de furnizare pentru anul 2017 cu 7%.

Energie electrică achiziționată

Cheltuiala cu energia electrică achiziționată a crescut cu 59 milioane RON sau 1,57%, la 3.801 milioane RON în 2017, de la 3.742 milioane RON în 2016.

Această creștere este generată de majorarea semnificativă a pretului mediu de achiziție a energiei electrice, în principal în primele luni ale anului, în contextul celui mai mare consum de energie din ultimele decenii, care a dus la achiziția unei cantități majore de energie din piața de echilibrare, fapt care a anulat efectul scăderii cu 11,7% a cantității achiziționate.

CertIFICATE VERZI

Veniturile din certificate verzi incluse în factura consumatorilor finali au scăzut deși pretul de vânzare a crescut de la 41,90 RON/MWh în 2016 la 45,92 RON/MWh în 2017. Această creștere în pretul de vânzare a fost anulată de scăderea cantitatilor furnizate cu 12,9% care a fost principalul factor pentru scăderea cu 28 milioane RON a veniturilor din certificate verzi.

Costul de achiziție al certificatelor verzi a scăzut cu 29 milioane RON, sau cu 7,1%, la 373 milioane în 2017 de la 401 milioane în 2016, ca urmare a efectului net dintre creșterea cotei reglementate de certificate verzi impusă furnizorilor de energie electrică de către ANRE, de la 0,317 certificate verzi pentru 1 MWh furnizat în 2016 la 0,320 certificate verzi pentru 1 MWh furnizat în ianuarie-martie 2017 și 0,358 în aprilie – decembrie 2017, precum și urmarea a scăderii cantității furnizate de energie cu 12,9%.

SALARIILE ȘI BENEFICIILE ANGAJAȚILOR

Salariile și beneficiile acordate angajaților au scăzut cu 3 milioane RON, de la 82 milioane RON în 2016, la 79 milioane RON în 2017.

EBITDA

Creșterea cheltuielii cu achiziția de energie cu 59 milioane RON în 2017 comparativ cu 2016, și scăderea veniturilor au dus la o scădere a EBITDA cu 175 milioane RON sau 94,6%, respectiv o scădere cu 396 ppb a marjei EBITDA de la 4,2% în 2016 până la 0,24% în 2017.

Profit net al segmentului

Profitul net a scăzut cu 138 milioane RON sau 99,2%, ca urmare a creșterii cheltuielilor cu achiziția de energie electrică și scăderii veniturilor.

8.3 Situația consolidată a fluxurilor de numerar

	2017 mil. RON	2016 mil. RON	Variație 2017/2016
Fluxuri de numerar din activitatea de exploatare			
Profit	171,6	468,9	-63%
Ajustări pentru:			
Amortizarea imobilizărilor corporale	32,0	40,9	-22%
Amortizarea imobilizărilor necorporale	363,6	332,2	9%
Ajustări pentru deprecierea imobilizărilor corporale, net	8,8	0,7	-99%
Pierdere/ (castig) din cedarea de imobilizări corporale	4,6	(8,0)	-
Ajustări pentru deprecierea creanțelor comerciale și altor creanțe, net	12,9	40,6	-68%
Modificări în provizioane, net	(32,5)	(65,2)	-50%
Rezultatul financiar net	(9,7)	(3,2)	205%
Castig din pierderea controlului asupra filialelor cu dificultăți financiare	-	(73,7)	-
Cheltuiala cu impozitul pe profit	35,2	120,1	-71%
Total ajustări	586,4	853,3	-31%
Modificări în:			
Creanțe comerciale	(196,1)	(88,3)	122%
Alte creanțe	(28,5)	34,0	-
Depozite, certificate de trezorerie și obligațiuni guvernamentale	8,3	(4,9)	-
Cheltuieli în avans	1,9	3,8	-49%
Certificate verzi	(12,6)	31,3	-
Numerar restricționat	(185,5)	(134,5)	38%
Stocuri	1,1	0,5	-100%
Datorii comerciale	120,7	150,7	-20%
Alte datorii	(24,6)	(34,9)	-29%
Venit amanat	2,9	-	100%
Beneficiile angajaților	(14,7)	5,3	-
Numerar generat din activitatea de exploatare	259,4	816,3	-68%
Numerar net din activitatea de exploatare	203,9	718,0	-72%
Fluxuri de numerar din activitatea de investiții			
Plăți pentru achiziții de imobilizări corporale	(52,9)	(32,1)	65%
Plăți pentru construcția de rețele în legătură cu acordurile de concesiune	(726,7)	(500,3)	45%
Plăți pentru achiziții de alte imobilizări necorporale	(2,4)	(7,5)	-68%
Incasări din vânzarea de imobilizări corporale	2,6	27,8	-91%
Achiziția de certificate de trezorerie și obligațiuni guvernamentale	(543,1)	(2.437,5)	-78%
Incasări la scadența certificatelor de trezorerie și obligațiunilor guvernamentale	1.838,2	2.436,4	-25%
Constituirea de depozite cu maturitate mai mare de 3 luni	(995,6)	(300,9)	231%
Incasări la scadența depozitelor cu maturitate mai mare de 3 luni	820,3	419,8	95%
Dobânzi incasate	20,0	18,4	9%
Efectul pierderii controlului asupra filialelor asupra numerarului deținut	-	(1,6)	-
Valoarea plătită pentru a achiziționa interesele minoritare	(752,0)	-	-
Numerar net utilizat în activitatea de investiții	(391,7)	(377,6)	4%

	2017 mil. RON	2016 mil. RON	Variatie 2017/2016
Fluxuri de numerar din activitatea de finantare			
Trageri din imprumuturi bancare pe termen lung	192,3	127,7	51%
Rambursarea imprumuturilor bancare pe termen lung	-	(9,9)	-
Rambursarea imprumuturilor bancare pe termen scurt	-	(50,0)	-
Dividende platite	(349,4)	(396,9)	-12%
Rambursarea finantarilor pentru constructia de retele in legatura cu acordurile de concesiune	(86,8)	(92,7)	-6%
Plati aferente leasingului financiar	-	-	
Numerar net din utilizat in activitatea de finantare	(243,9)	(421,7)	-42%
Scaderea neta a numerarului si echivalentelor de numerar	(431,6)	(81,3)	431%
Numerar si echivalente de numerar la 1 ianuarie	746,2	827,5	-10%
Numerar si echivalente de numerar la 31 decembrie	314,6	746,2	-58%

Sursa: Electrica

Fluxul de numerar

In anul 2017, numerarul net din activitatea de exploatare a totalizat 204 milioane RON.

Profitul inainte de impozitare pentru perioada a fost de 207 milioane RON. Principalele ajustari au fost: (i) adunarea deprecierii si amortizarii in suma de 396 milioane RON, ajustarea castigului din deprecierea si vanzarea imobilizariilor corporale in valoare de 13,4 milioane RON, ajustarea creantelor comerciale si a altor creante de primit de 12,9 milioane, deducerea unui rezultat financiar net de 10 milioane RON, ajustarea beneficiilor angajatilor si a provizioanelor in valoare de 47 milioane RON, (ii) deducerea unei variatii a creantelor comerciale si altor creante in valoare de 225 milioane RON, a datoriilor comerciale si alte datorii de platit in valoare de 96 milioane RON si a unei variatii privind certificatele verzi de 13 milioane RON.

Impozitul pe profit si dobanzile platite au totalizat 55 milioane RON in 2017.

In anul 2016, numerarul net din activitatea de exploatare a totalizat 718 milioane RON.

Profitul inainte de impozitare pentru perioada a fost de 589 milioane RON. Principalele ajustari au fost: (i) adunarea deprecierii si amortizarii in suma de 373 milioane RON, ajustarea castigului din deprecierea si vanzarea imobilizariilor corporale in valoare de 7 milioane RON, ajustarea creantelor comerciale si a altor creante de primit de 40,6 milioane (in principal din cauza ajustarilor pentru deprecierea creantelor de la Transenergo in suma de 32 milioane RON), deducerea unui cost financiar net de 3,2 milioane RON, un castig din pierderea controlului asupra unei filiale de 73,7 milioane RON, ajustarea beneficiilor angajatilor si a provizioanelor in valoare de 60 milioane RON, (ii) deducerea unei variatii a creantelor comerciale si altor creante in valoare de 54,3 milioane RON, a datoriilor comerciale si alte datorii de platit in valoare de 116 milioane RON si a unei variatii privind certificatele verzi de 31 milioane RON.

Impozitul pe profit si dobanzile platite au totalizat 98 milioane RON in 2016.



9 EVENIMENTE ULTERIOARE BILANTULUI

In perioada cuprinsa intre inchiderea exercitiului financiar 2017 si data prezentului raport, urmatoarele evenimente relevante au avut loc la nivelul Electrica SA:

- In data de 3 ianuarie 2018, Societatea si-a informat actionarii si investitorii asupra incheierii in semestrul II din 2017 a unui act juridic cu valoare mai mare de 50.000 EUR, cu Filiala de Intretinere si Servicii Energetice „Electrica Serv” SA, entitate afiliata, in care Electrica este unic actionar.
- Raportul de constatare efective al auditorului conform art. 82 din Legea nr. 24/2017 pentru tranzactiile raportate in semestrul II 2017 a fost publicat in data de 30 ianuarie 2018.
- La data de 4 ianuarie 2018, Societatea a primit decizia Consiliului Concurentei cu privire la investigatia declansata in 2017, prin care a fost constatata incalcarea prevederilor art. 5 alin.(1) din Legea concurentei nr. 21/1996 si ale art. 101 alin.(1) din TFUE de catre mai multe societati care au comercializat contoare si echipamente conexe de masurare a energiei electrice din Romania in cadrul procedurilor de atribuire a contractelor de furnizare in perioada 27 noiembrie 2008 – 30 septembrie 2015 si de catre Electrica, in calitate de facilitator, in perioada 24 noiembrie 2010 – 30 septembrie 2015.
- Sanctiunea aplicata Electrica consta intr-o amenda in quantum de 10.800.984,04 lei, reprezentand 2,98% din cifra de afaceri totala realizata in anul financiar 2016, Societatea urmand a contesta in instanta decizia Consiliului Concurentei.
- Referitor la efectele hotararii AGOA nr. 2 din data 26 octombrie 2017:
 - La data de 16 ianuarie 2018 actionarii au fost informati ca Tribunalul Bucuresti a respins cererea de suspendare a acestora pe calea ordonantei presedintiale (Dosar Nr. 42484/3/2017), formulata de dl. Stanciu Razvan, ca fiind neintemeiata;
 - In luna ianuarie 2018, ELSA a primit de la Tribunalul Bucuresti cererea de chemare in judecata formulata de catre dl. Gabriel Dumitrascu, actionar al societatii, ce face obiectul dosarului nr. 44217/3/2017, prin care se solicita constatarea nulitatii absolute a hotararii nr. 2 a adunarii generale ordinare a actionarilor Electrica S.A. din data de 26.10.2017, referitoare la alegerea membrilor consiliului de administratie prin aplicarea votului cumulativ (pct. 1 de pe ordinea de zi) in temeiul art. 132 din Legea 31/1990, avand ca directa consecinta anularea tuturor actelor juridice incheiate de noul Consiliu de Administratie al Electrica S.A. Dosarul este in curs de judecata, Electrica urmand a formula apararile corespunzatoare in cauza.
- In data de 9 februarie 2018 a avut loc Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor Electrica, in cadrul careia actionarii Electrica au aprobat Politica de remunerare a administratorilor si limitele de remunerare pentru directorii executivi, revizuite. Demersul de a supune politica de remunerare a membrilor Consiliului de Administratie al Societatii si limitele remuneratiilor directorilor executivi ai Societatii spre aprobarea Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor, a fost efectuat in vederea neutralizarii efectelor negative asupra remuneratiilor nete ale administratorilor si directorilor executivi, rezultate din modificarile legislatiei fiscale.
- In data de 19 februarie 2018 au fost publicate urmatoarele documente: versiunea revizuita a Politicii de Dividende, versiunea revizuita a Politicii privind Tranzactiile cu Partile Afiliate precum si Politica de Previziuni pentru Electrica S.A.

Despre toate aceste evenimente, Societatea a transmis rapoarte curente, pentru informarea investitorilor si a tuturor partilor interesate.

In perioada cuprinsa intre inchiderea exercitiului financiar 2017 si data prezentului raport, urmatoarele evenimente relevante au avut loc in ceea ce priveste filiala de servicii energetice din cadrul Grupului:

- in data de 09 ianuarie 2018, ca urmare a demisiei doamnei Iuliana Andronache, din calitatea de membru al Consiliului de Administratie, a fost numita in calitate de membru al Consiliului de Administratie al Electrica Serv SA doamna Alexandra Borisavlschi, pentru perioada ramasa a mandatului predecesoarei sale, respectiv pana la data de 13.12.2020.
- in data de 29 ianuarie 2018, a fost modificat Actul Constitutiv al Electrica Serv SA si conform acestui nou Act Constitutiv, Consiliul de Administratie al societatii este format din cinci membri non-executivi, motiv pentru care Consiliul de Administratie existent la acel moment a fost completat prin numirea domnului Mihai Darie si a domnului Mihai Ioanetescu, ambii pentru un mandat de 4 ani, respectiv pana la data de 29.01.2022.

ANEXA 1 – LITIGII

Situatia litigiilor ale Grupului Electrica pentru anul 2017, actualizare la data de 7 februarie 2018

1. LITIGII CU FONDUL PROPRIETATEA

Nr. crt.	Parti/Nr. dosar	Obiect	Instanta	Stadiu dosar
1	Reclamant: Fondul Proprietatea Parat: SDEE Transilvania Sud S.A. 6208/62/2016	Ordonanta Presedintiala – Suspendarea efectelor hotararii AGEA nr. 9/2016 privind modificarea actului constitutiv si a hotararii AGOA nr. 10/2016 privind componenta Consiliului de administratie	Tribunalul Brasov	Renuntare la judecata.
2	Reclamant: Fondul Proprietatea Parat: SDEE Transilvania Sud S.A. 6207/62/2016	Anularea Hotararii AGA 9/2016, cu privire la modificarea actului constitutiv si a deciziei 10/2016 AGOA privind componenta consiliului de administratie	Tribunalul Brasov	Renuntare la judecata.
3	Reclamant: Electrica Furnizare Intervenient: Fondul Proprietatea Electrica S.A. 46356/3/2016	Cereri in baza OUG 116/2009 cerere interventie -ORC-TB- Privind neinregistrarea la ORC a Hotararii AGEA nr.6/2016 privind modificarea actului constitutiv	Tribunalul Bucuresti	Renuntare la judecata.
4	Reclamant: Electrica Furnizare Intervenient: Fondul Proprietatea Electrica S.A. 46358/3/2016	Cereri in baza OUG 116/2009 cerere interventie –ORC privind neinregistrarea la ORC a Hotararii AGEA nr.5 din 15.12.2016 privind majorarea capitalului social	Tribunalul Bucuresti	Renuntare la judecata.
5	Reclamant: Fondul Proprietatea Parat: Electrica Furnizare 47011/3/2016	Actiune in anularea Hotararii AGEA nr.5 din 15.12.2016 privind majorarea capitalului social si nr.6 din 15.12.2016 privind modificarea actului constitutiv (actiunea de fond)	Tribunalul Bucuresti	Renuntare la judecata.
6	Reclamant: Fondul Proprietatea Parat: Electrica Furnizare Intervenient: Electrica SA 47014/3/2016	Ordonanta Presedintiala pentru suspendarea efectelor Hotararii AGEA nr.5 privind majorarea capitalului social, si nr.6/2016 privind modificarea actului constitutiv	Curtea de Apel Bucuresti	Instanta de apel a admis cererea Fondului Proprietatea si a dispus suspendarea executarii Hotararii AGEA nr. 5 si nr. 6/2016. Solutie definitiva.
7	Reclamant: Fondul Proprietatea Parat: Electrica Furnizare Intervenient: Electrica S.A. 1537/3/2017	Cereri in baza OUG 116/2009 cerere interventie -ORC-TB- Privind neinregistrarea la ORC a Hotararii AGOA nr. 1/2017 privind numirea administratorilor	Tribunalul Bucuresti	Renuntare la judecata.

8	Reclamant: Fondul Proprietatea Parat: Electrica Furnizare 3144/3/2017	Actiune in anulara Hotararii AGOA nr. 1/2017 privind numirea administratorilor	Tribunalul Bucuresti	Renuntare la judecata.
9	Reclamant: Fondul Proprietatea Parat: Electrica Furnizare Intervenient: Electrica S.A. 3720/3/2017	Ordonanta Presedintiala pentru suspendarea efectelor Hotararii AGOA nr. 1/2017 privind numirea administratorilor	Curtea de Apel Bucuresti	Instanta de apel a admis cererea Fondului Proprietatea si a dispus suspendarea executarii Hotararii AGOA nr. 1/2017. Solutie definitiva.
10	Intervenient: Fondul Proprietatea Parat: SDEE Transilvania Nord 1148/1285/2016	Respingere cerere de inregistrare a Hotararii AGEA nr.9/13.12.2016, privind modificarea actului constitutiv	Tribunalul Specializat Cluj	Renuntare la judecata.
11	Intervenient: Fondul Proprietatea Parat: SDEE Transilvania Nord 1149/1285/2016	Respingere cerere de inregistrare a Hotararii AGOA nr.10/13.12.2016 privind numirea administratorilor	Tribunalul Specializat Cluj	Renuntare la judecata.
12	Reclamant: Fondul Proprietatea Parat: SDEE Transilvania Nord 1160/1285/2016	Cerere anulare Hotarare AGEA nr.9/13.12.2016, privind modificarea actului constitutiv	Tribunalul Specializat Cluj	Renuntare la judecata.
13	Reclamant: Fondul Proprietatea Parat: SDEE Transilvania Nord 1159/1285/2016	Emitere ordonanta presedintiala de suspendare a executarii Hotararii AGEA nr.9/13.12.2016 privind modificarea actului constitutiv si a Hotararii AGOA nr.10/13.12.2016 privind numirea administratorilor.	Tribunalul Specializat Cluj	Respinge exceptia prematuritatii cererii, exceptie invocata de parata. Admite cererea de emitere a ordonantei presedintiale formulata de reclamanta FONDUL PROPRIETATEA S.A. in contradictoriu cu parata SDEE TRANSILVANIA NORD S.A. si pe cale de consecinta: Dispune suspendarea executarii Hotararii Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor nr. 10 din data de 13.12.2016 si a Hotararii Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor nr.9 din data de 13.12.2016, emise de societatea parata, pana la solutionarea definitiva a dosarului nr. 1160/1285/2016 al Tribunalului Specializat Cluj. Executorie. EDTN a formulat apel. Instanta respinge apelul SDEE TN. Definitiva.
14	Reclamant: Fondul Proprietatea Parat: SDEE Muntenia Nord Intervenient: Electrica SA 7622/105/2016	Cerere interventie impotriva inregistrarii Hotarare AGOA nr. 11 din 13.12.2016, privind numirea administratorilor	Tribunalul Prahova	Renuntare la judecata.

2. LITIGII CU ANRE

N r . crt.	Parti/Nr. dosar	Obiect	Instanta	Stadiu dosar
1	Reclamant: Electrica S.A. Parat: ANRE 192/2/2015	Anularea Ordinului presedintelui Autoritatii Nationale de Reglementare in domeniul Energiei (ANRE) nr. 146/2014 privind stabilirea ratei reglementate a rentabilitatii aplicate la aprobarea tarifelor pentru serviciul de distributie a energiei electrice prestat de operatorii de distributie concesionari incepand cu data de 1 ianuarie 2015 si abrogarea art. 122 din Metodologia de stabilire a tarifelor pentru serviciul de distributie a energiei electrice, aprobata prin Ordinul presedintelui Autoritatii Nationale de Reglementare in Domeniul Energiei nr. 72/2013	Inalta Curte de Casatie si Justitie	Recurs – in procedura filtru preliminar.
2	Reclamant: Electrica S.A.; Enel Distributie Muntenia S.A. Parat: ANRE 7968/2/2015	Anularea Ordinului Presedintelui ANRE nr. 165/2015 privind modificarea Metodologiei de stabilire a tarifelor pentru serviciul de distributie a energiei electrice, aprobata prin Ordinul presedintelui Autoritatii Nationale de Reglementare in Domeniul Energiei nr. 72/2013	Inalta Curte de Casatie si Justitie	Recurs – in procedura filtru preliminar.
3	Reclamant: Electrica S.A. Parat: ANRE 361/2/2015	Anularea Ordinului Presedintelui ANRE nr. 155/2014 privind aprobarea tarifelor specifice pentru serviciul de distributie a energiei electrice si a pretului pentru energia electrica reactiva, pentru Societatea Comerciala "SDEE Transilvania Nord" - S.A.	Curtea de Apel Bucuresti	Suspendat pana la solutionarea dosarului 192/2/2015.
4	Reclamant: Electrica S.A. Parat: ANRE 360/2/2015	Anularea Ordinului Presedintelui ANRE nr. 156/2014 privind aprobarea tarifelor specifice pentru serviciul de distributie a energiei electrice si a pretului pentru energia electrica reactiva, pentru Societatea Comerciala "SDEE Transilvania Sud" - S.A.	Curtea de Apel Bucuresti	Suspendat pana la solutionarea dosarului 192/2/2015.
5	Reclamant: Electrica S.A. Parat: ANRE 134/2/2016	Actiune in suspendarea actului administrativ –Ordinul nr. 165/2015 al ANRE privind modificarea Metodologiei de stabilire a tarifelor pentru serviciul de distributie a energiei electrice, aprobata prin Ordinul presedintelui Autoritatii Nationale de Reglementare in Domeniul Energiei nr. 72/2013	Inalta Curte de Casatie si Justitie	Recurs – in procedura filtru preliminar.
6	Reclamant: Electrica S.A. Parat: ANRE 340/2/2016	Actiune in anulare partiala (cu privire la tarifele specifice) a actului administrativ – Ordinul 171/2015 al ANRE	Inalta Curte de Casatie si Justitie	Recurs – in procedura filtru preliminar. In cauza s-a solicitat suspendarea judecarii cauzei pana la solutionarea dosarului 192/2/2015.
7	Reclamant: Electrica S.A. Parat: ANRE 342/2/2016	Actiune in anulare partiala (cu privire la tarifele specifice) a actului administrativ – Ordinul nr. 172/2015 al ANRE	Inalta Curte de Casatie si Justitie	Recurs – in procedura filtru preliminar. In cauza s-a solicitat suspendarea judecarii cauzei pana la solutionarea dosarului 192/2/2015.

8	Reclamant: Electrica S.A. Parat: ANRE 343/2/2016	Actiune in suspendarea partiala (cu privire la tarifele specifice) actului administrativ – Ordinul nr. 171/2015 al ANRE	Inalta Curte de Casatie si Justitie	Renuntare la judecata.
9	Reclamant: Electrica S.A. Parat: ANRE 345/2/2016	Actiune in suspendarea partiala (cu privire la tarifele specifice) actului administrativ – Ordinul nr. 172/2015 al ANRE	Inalta Curte de Casatie si Justitie	Renuntare la judecata.
10	Reclamant: SDEE Electrica Muntenia Nord S.A. Parat: ANRE 184/2/2015	Contencios administrativ – Anularea Ordinului presedintelui ANRE nr. 146/2014 privind stabilirea ratei reglementate a rentabilitatii aplicate la aprobarea tarifulor pentru serviciul de distributie a energiei electrice prestat de operatorii de distributie concesiionari incepand cu data de 1 ianuarie 2015 si abrogarea art. 122 din Metodologia de stabilire a tarifulor pentru serviciul de distributie a energiei electrice, aprobata prin Ordinul presedintelui Autoritatii Nationale de Reglementare in Domeniul Energiei nr. 72/2013	Inalta Curte de Casatie si Justitie	Dosar suspendat pana la solutionarea definitiva a dosarului 7341/2/2014 al Curtii de Apel Bucuresti. Reclamanta a renuntat la judecata recursului declarat impotriva incheierii de suspendare. Instanta respinge recursul declarat de Fondul Proprietatea SA impotriva Incheierii din 25 iunie 2015 a Curtii de Apel Bucuresti – Sectia a VIII-a Contencios Administrativ si Fiscal, ca nefondat. Dosarul nr. 7341/2/2014 se afla in procedura de filtru.
11	Reclamant: SDEE Electrica Muntenia Nord S.A. Parat: ANRE 164/2/2016	Anularea Ordinului presedintelui Autoritatii Nationale de Reglementare in Domeniul Energiei (ANRE) nr. 165/2014 privind modificarea Metodologiei de stabilire a tarifulor pentru serviciul de distributie a energiei electrice, aprobata prin Ordinul presedintelui Autoritatii Nationale de Reglementare in Domeniul Energiei nr. 72/2013	Inalta Curte de Casatie si Justitie	La acest dosar a fost conexat dosarul nr. 1574/2/2016. Instanta de fond a respins cererile ca neintemeiate. Recurs – in procedura filtru.
12	Reclamant: SDEE Electrica Muntenia Nord S.A. Parat: ANRE 165/2/2016	Suspendare executare Ordin Presedinte ANRE nr. 165/2015 privind modificarea Metodologiei de stabilire a tarifulor pentru serviciul de distributie a energiei electrice, aprobata prin Ordinul presedintelui Autoritatii Nationale de Reglementare in Domeniul Energiei nr. 72/2013	Inalta Curte de Casatie si Justitie	Prin Decizia nr. 1086/01.04.2016, Curtea de Apel Bucuresti a respins cererea de suspendare ca neintemeiata. S-a formulat recurs. ICCJ a dispus comunicarea raportului asupra admisibilitatii in principiu a recursului catre parti.
13	Reclamant: SDEE Electrica Muntenia Nord S.A. Parat: ANRE 41/42/2016	Anularea Ordinului presedintelui ANRE nr. 172/2015 privind aprobarea tarifulor specifice pentru serviciul de distributie a energiei electrice si a pretului pentru energia electrica reactiva, pentru societatea "SDEE Muntenia Nord" - S.A.	Inalta Curte de Casatie si Justitie	Prin Decizia nr. 689/01.03.2017 Curtea de Apel a respins actiunea ca neintemeiata. SDEE MN a formulat recurs, aflat in procedura de filtru.

14	Reclamant: SDEE Electrica Muntenia Nord S.A. Parat: ANRE 42/42/2016	Suspendarea executarii Ordinului Presedintelui ANRE nr. 172/2015 privind aprobarea tarifulor specifice pentru serviciul de distributie a energiei electrice si a pretului pentru energia electrica reactiva, pentru societatea "SDEE Muntenia Nord" - S.A.	Inalta Curte de Casatie si Justitie	Prin Decizia nr. 1272/2016 a Curtii de Apel Bucuresti a fost respinsa cererea de suspendare, ca nefondata. S-a formulat recurs - procedura de filtru.
15	Reclamant: Electrica S.A. SDEE Electrica Muntenia Nord S.A. SDEE Electrica Transilvania Nord S.A. SDEE Electrica Transilvania Sud S.A. Parat: ANRE 8019/2/2017	Anulare adresa refuz emitere aviz favorabil transfer sistem AMR; Obligare emitere acte administrative pentru avizare favorabila transfer sistem AMR de la ELSA la OD; Obligare ANRE efectuare corectii asupra tarifulor de distributie ale OD.	Curtea de Apel Bucuresti	In curs de solutionare.
16	Reclamant: SDEE Transilvania Nord (SDTN) Parat: ANRE 213/2/2015	Anularea Ordinului presedintelui Autoritatii Nationale de Reglementare in Domeniul Energiei (ANRE) nr. 146/2014 privind stabilirea ratei reglementate a rentabilitatii aplicate la aprobarea tarifulor pentru serviciul de distributie a energiei electrice prestat de operatorii de distributie concesiionari incepand cu data de 1 ianuarie 2015 si abrogarea art. 122 din Metodologia de stabilire a tarifulor pentru serviciul de distributie a energiei electrice, aprobata prin Ordinul presedintelui Autoritatii Nationale de Reglementare in Domeniul Energiei nr. 72/2013	Inalta Curte de Casatie si Justitie	Recurs – in procedura filtru preliminar.
17	Reclamant: SDEE Transilvania Nord (SDTN) Parat: ANRE 353/2/2015	Anularea Ordinului Presedintelui ANRE nr. 155/2014 privind aprobarea tarifulor specifice pentru serviciul de distributie a energiei electrice si a pretului pentru energia electrica reactiva, pentru Societatea Comerciala "SDEE Transilvania Nord" - S.A.	Inalta Curte de Casatie si Justitie	Recurs – in procedura filtru preliminar.
18	Reclamant: SDEE Distributie Transilvania Nord Parat: ANRE 18/33/2016	Actiune in anularea actului administrativ – Ordinul nr. 165/2015 al ANRE privind modificarea Metodologiei de stabilire a tarifulor pentru serviciul de distributie a energiei electrice, aprobata prin Ordinul presedintelui Autoritatii Nationale de Reglementare in Domeniul Energiei nr. 72/2013.	Inalta Curte de Casatie si Justitie	Recurs – in procedura filtru preliminar.
19	Reclamant: SDEE Distributie Transilvania Nord Parat: ANRE 17/33/2016	Actiune in suspendarea actului administrativ – Ordinul nr. 165/2015 al ANRE privind modificarea Metodologiei de stabilire a tarifulor pentru serviciul de distributie a energiei electrice, aprobata prin Ordinul presedintelui Autoritatii Nationale de Reglementare in Domeniul Energiei nr. 72/2013	Inalta Curte de Casatie si Justitie	Recurs in solutionare.

20	Reclamant: SDEE Transilvania Sud SA Parat: ANRE 87/64/2016	Contencios administrativ – Cerere suspendare act administrativ – Ordinul Presedintelui ANRE nr. 165/2015 privind modificarea Metodologiei de stabilire a tarifelor pentru serviciul de distributie a energiei electrice, aprobata prin Ordinul presedintelui Autoritatii Nationale de Reglementare in Domeniul Energiei nr. 72/2013	Curtea de Apel Bucuresti	Suspendat pana la solutionarea 18/64/2016
21	Reclamant: SDEE Transilvania Sud SA Parat: ANRE 18/64/2016	Anularea Ordinului presedintelui Autoritatii Nationale de Reglementare in Domeniul Energiei (ANRE) nr. 165/2015 privind modificarea Metodologiei de stabilire a tarifelor pentru serviciul de distributie a energiei electrice, aprobata prin Ordinul presedintelui Autoritatii Nationale de Reglementare in Domeniul Energiei nr. 72/2013	Inalta Curte de Casatie si Justitie	Recurs – in procedura filtru preliminar.
22	Reclamant: SDEE Transilvania Sud SA Parat: ANRE 88/64/2016	Anularea Ordinului presedintelui Autoritatii Nationale de Reglementare in Domeniul Energiei (ANRE) nr. 171/2015 privind aprobarea tarifelor specifice pentru serviciul de distributie a energiei electrice si a pretului pentru energia electrica reactiva, pentru Societatea "SDEE Distributie Transilvania Sud" - S.A.	Inalta Curte de Casatie si Justitie	Recurs – in procedura filtru preliminar.
23	Reclamant: SDEE Transilvania Sud SA Parat: ANRE 41/64/2016	Anularea Ordinului presedintelui Autoritatii Nationale de Reglementare in Domeniul Energiei (ANRE) nr. 171/2015	Inalta Curte de Casatie si Justitie	Recurs – in procedura filtru preliminar.
24	Reclamant: SDEE Transilvania Sud SA Parat: ANRE 371/2/2015	Anularea Ordinului presedintelui ANRE nr. 156/2014 privind aprobarea tarifelor specifice pentru serviciul de distributie a energiei electrice si a pretului pentru energia electrica reactiva, pentru Societatea Comerciala "Filiala de Distributie a Energiei Electrice Electrica Distributie Transilvania Sud" - S.A.	Curtea de Apel Bucuresti	Repus pe rol. In curs de solutionare.
25	Reclamant: SDEE Transilvania Sud SA Parat: ANRE 208/2/2015	Anularea Ordinului presedintelui ANRE nr. 146/2014 privind stabilirea ratei reglementate a rentabilitatii aplicate la aprobarea tarifelor pentru serviciul de distributie a energiei electrice prestat de operatorii de distributie concesionari incepand cu data de 1 ianuarie 2015 si abrogarea art. 122 din Metodologia de stabilire a tarifelor pentru serviciul de distributie a energiei electrice, aprobata prin Ordinul presedintelui Autoritatii Nationale de Reglementare in Domeniul Energiei nr. 72/2013	Inalta Curte de Casatie si Justitie	Renuntare la judecata de catre reclamanta.
26	Reclamant: Electrica Furnizare S.A. Parat: ANRE 26210/3/2013	Actiune judiciara avand ca obiect recunoasterea dreptului prevazut la art. 79 alin. (6) din Legea nr. 123/2012, obligarea paratului la modificarea tarifului reglementat prin Ordinul ANRE nr. 40/2013, obligarea paratului la plata contravalorii prejudiciului care nu poate fi acoperit prin modificarea tarifului reglementat mentionat.	Inalta Curte de Casatie si Justitie	Recurs – in procedura filtru preliminar.

27	Reclamant: Electrica Furnizare S.A. Parat: ANRE 8201/2/2015	Actiune judiciara avand ca obiect obligarea paratului la solutionarea unei dispute in legatura cu procedura schimbarii furnizorului.	Inalta Curte de Casatie si Justitie	Curtea de Apel Bucuresti a admis actiunea judiciara formulata de catre Electrica Furnizare S.A., obligand ANRE sa solutioneze disputa. ANRE a formulat recurs, care se afla in procedura filtru preliminar.
28	Reclamant: Electrica Furnizare S.A. Parat: ANRE 6662/2/2017	Actiune judiciara avand ca obiect obligarea paratului la modificarea tarifului CPC avizat prin Avizul ANRE nr. 9/2017, obligarea paratului la plata contravalorii prejudiciului care nu poate fi acoperit prin modificarea tarifului mentionat	Curtea de Apel Bucuresti	Electrica Furnizare S.A. a renuntat la judecata avand in vedere recunoasterea de catre ANRE a corectiei prin Avizul ANRE nr. 42/2017.

3. LITIGII IN MATERIE FISCALA

Nr. crt.	Parti/Nr. dosar	Obiect	Instanta	Stadiu dosar
1	Reclamant: Electrica S.A. Parat: ANAF 7614/2/2013	Contestatie Decizie nr.147/22.05.2013. Valoare de 2.387.992 RON (actiune in anulare impotriva Deciziei nr. 147/22.05.2013, emisa de ANAF in procedura solutionarii contestatiilor administrative formulate impotriva titlurilor de creanta prin care s-au stabilit accesorii pt plata cu intarzieie a obligatiilor bugetare curente, prin decizia nr. 214/2012 in quantum de 2.387.992 RON).	Inalta Curte de Casatie si Justitie	In data de 06.03.2015, instanta: - a admis in parte contestatia si a anulat partial Deciziile nr. 147/22.05.2013 si nr. 214/30.10.2012, emisa de parata pentru suma de 2.383.070 RON, reprezentand obligatii fiscale accesorii; - a mentinut actele administrativ-fiscale contestate pentru suma de 4.922 RON; - a obligat parata la plata catre reclamanta a sumei de 30.961,35 RON, cu titlu de cheltuieli de judecata. ANAF a declarat recurs – in curs de solutionare.
2	Reclamant: Electrica S.A. Parat: ANAF 5433/2/2013	Contestatie act administrativ fiscal anulare Dec. 24/31.01.2013, obligatii de plata accesorii. Valoarea de 9.805.319 RON	Inalta Curte de Casatie si Justitie	La fond, instanta a admis in parte actiunea formulata de reclamanta SC Electrica SA si: -anuleaza decizia nr. 24/2013, emisa de ANAF-DGSC; - anuleaza in parte deciziile referitoare la obligatiile de plata accesorii emise de ANAF nr. 1270/2012 (in privinta sumei de 5.705.115 RON) si nr. 1271/2012 (in privinta sumei de 3.747.331 RON), precum si a deciziilor de impunere emise de ANAF nr. 2143501.5/2012, 2143501.6/2012, 2143501.7/2012, 2143501.11/2012 (in privinta sumei de 352.873 RON). Respinge in rest actiunea. Obliga ANAF la 20.500 RON cheltuieli de judecata catre reclamanta. ANAF si Electrica au formulat recurs. ICCJ a respins recursurile ca nefondate.

3	Reclamant: Electrica S.A. Parat: ANAF 51817/299/2016*	Contestatie la executare, desfiintarea executarii silite pentru suma de 41.209.736 RON – titlu 151/2016.	Judecatoria Sector 1	Admite in parte exceptia tardivitatii, invocata prin intampinare. Respinge contestatia la executare in ceea ce priveste anularea titlurilor executorii nr. 13634/06.04.2016, nr. 265/05.08.2014, nr. 28/25.06.2015, nr. 61/08.01.2013 si nr. 983/09.08.2012, precum si a actelor de executare subsecvente acestora, ca fiind tardiv formulata. Admite in parte cererea. Dispune anularea titlurilor executorii nr. 1160/10.10.2012, nr. 1285/01.11.2012 si nr. 311/06.05.2014, precum si a actelor de executare subsecvente acestora. Dispune anularea in parte a adresei de instiintare privind infiintarea poprii asupra disponibilitatilor banesti nr. 151/07.12.2016 pana la concurenta sumei de 24.905.291 lei. Dispune intoarcerea executarii silite, in sensul obligarii intimitei la plata catre contestatoare a sumei de 16.304.445 lei. Obliga intimata la plata catre contestatoare a sumei de 4.300 lei, cu titlu de cheltuieli de judecata. Ambele parti au formulat apel, cereri respinse ca nefondate.
4	Reclamant: Electrica S.A. Parat: ANAF 17237/299/2017	1. Suspendarea executarii silite inceputa de intimata ANAF-DGAMC in dosarul de executare nr. 13725/3.05.2017 si a somatiei nr. 13739/3.05.2017; 2. Anularea titlului executoriu nr. 13725/3.05.2017, a somatiei nr. 61/90/1/2017/263129 (ce poarta si nr. 13739/3.05.2017) emisa de ANAF-DGAMC, pentru suma de 39.248.818 lei si a tuturor actelor de executare subsecvente emise in legatura cu executarea silita a sumei de 39.248.818 lei in dosarul de executare nr. 13267221.	Judecatoria Sector 1	Suspendat pana la solutionarea definitiva a dosarului 9131/2/2017.
5	Reclamant: Electrica S.A. Parat: ANAF 3430/2/2017	Contestatie la executare, desfiintarea executarii silite pentru suma de 39.083.190 RON – Decizia nr. 665/17/03/2017	Inalta Curte de Casatie si Justitie	Instanta de fond respinge cererea ca nefondata. Recurs formulat de catre Electrica S.A., in curs de solutionare.
6	Reclamant: Electrica S.A. Parat: ANAF 40098/17	Contestatie administrativa – pentru suma de 16.915.950 RON	CEDO	Cererea a fost respinsa.

7	Reclamant: SDEE Muntenia Nord S.A. Parat: Serviciul Public de Finante Locale Ploiesti 309/42/2015	Anulare act administrativ – Decizia de impunere nr. 124814/28.11.2014. Suma in litigiu: 11.963.955 RON, reprezentand diferente suplimentare rezultate din raportul privind inspectia fiscala, din care 8.528.896 RON impozit suplimentar pe cladiri pentru perioada ianuarie 2009 – septembrie 2014 si 3.439.085 RON accesorii calculate pana la data de 10.11.2014	Inalta Curte de Casatie si Justitie	Prin Decizia nr. 32/10.02.2016 Curtea de Apel Ploiesti a respins actiunea, ca neintemeiata. SDEE a formulat recurs - in procedura de regularizare.
8	Reclamant: SDEE Muntenia Nord S.A. Parat: ANAF 1018/2/2016	Anulare act administrativ – Decizia nr. 462/23.11.2015 -suma de 7.731.693 RON (4.689.686 RON impozit pe profit + 3.042.007 RON TVA) si pentru suma de 6.154.799 RON (3.991.503 RON dobanzi/majorari si penalitati de intarziere aferente impozitului pe profit + 2.163.296 RON dobanzi/majorari si penalitati de intarziere aferente TVA)	Inalta Curte de Casatie si Justitie	Instanta de fond a respins actiunea ca neintemeiata. Reclamanta a formulat recurs, aflat in procedura de filtru.
9	Reclamant: FISE Electrica Serv S.A. Parat: Serviciul Public Finante Locale Ploiesti 6358/2/2014	Anulare act administrativ Decizie nr. 375/01.10.2014 – suma 2.351.034 RON	Inalta Curte de Casatie si Justitie	Solutionat definitiv la data de 29.11.2017, prin respingerea recursului formulat de Serviciul Public de Finante Locale Ploiesti. Pe fond actiunea in anulare a fost admisa astfel cum a fost formulata.
10	Reclamant: SDEE Transilvania Nord S.A. Parat: MFP- ANAF – DGRFP Cluj – AJFP Maramures 371/33/2017	Contestatie decizie de impunere nr. F-MM-180/2016 privind impozit si TVA suplimentar, precum si dobanzi/majorari de intarziere si penalitati de intarziere. Procedura de regularizare. Proceduri administrative preliminare au fost derulate in anul 2017, inainte de introducerea actiunii in instanta. Suma: 32.295.033,00 RON	Curtea de Apel Cluj	Procedura in derulare.

4. ALTE LITIGII SEMNIFICATIVE (A CAROR VALOARE ESTE DE PESTE 500 MII EUR)

Nr. crt.	Parti/Nr. dosar	Obiect	Instanta	Stadiu dosar
1	Reclamant: Termoelectrica S.A. Parat: Electrica S.A. 5651/2/2014 (la fond dosarul a avut nr. 15350/3/2010)	Pretentii: suma de 25.047.353,32 RON reprezentand penalitati de intarziere facturi energie electrica in perioada 1.04.2007-31.03.2008.	Inalta Curte de Casatie si Justitie	Instanta a admis, in mod definitiv, cererea si a obligat SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA SA la plata sumei de 25.047.458,32 RON, reprezentand penalitati contractuale aferente debitului principal in cuantum de 68.453.678,47 RON, aferente intervalului 01.04.2007-31.03.2008, si la plata cheltuielilor de judecata in cuantum de 761.576,79 RON.
2	Reclamant: SPEEH Hidroelectrică S.A. Parat: Electrica S.A. 13268/3/2015	Obligarea Electrica la plata catre SPEEH Hidroelectrică SA a sumei de 5.444.761 RON (pierderea suferita prin vanzarea energiei la un pret mediu per MWH sub costul de productie pt 1 MWH); obligarea partiala plata beneficiului nerealizat de Hidroelectrică prin vanzarea cantitatii totale de 398.300 MWh, calculat conform reglementarilor ANRE (9.646.826 lei, conform precizarilor scrise din 05.05.2015 / 5.444.761 lei, conform concluziilor recl., mentionate in Incheierea din 15.03.2017); obligarea paratei la plata dobanzii legale de la data pronuntarii hotararii si pana la plata efectiva, cheltuieli de judecata.	Curtea de Apel Bucuresti	Instanta de fond respinge exceptia prescriptiei dreptului material la actiune ca neintemeiata si actiunea ca nefondata. Ambele parti au formulat apel, in curs de solutionare.
3	Reclamanta: Electrica S.A. Parata: Cez Distributie S.A. 11601/63/2009	Actiune in pretentii in valoare de 4.425.068,55 RON	Inalta Curte de Casatie si Justitie	Instanta a admis in mod definitiv si irevocabil actiunea.
4	Creditor: Electrica S.A. Debitor: Petprod S.A. 47478/3/2012/a1	Procedura insolventei Inscriere la masa credala pentru suma de 2.591.163,01 RON	Tribunalul Bucuresti	Procedura in derulare.
5	Creditor: Electrica S.A. Debitor: CET Braila S.A. 2712/113/2013	Procedura insolventei. Inscriere la masa credala pentru suma de 3.826.034,78 RON	Tribunalul Braila	Procedura in derulare.
6	Creditor: Electrica S.A., AAAS, BCR SA si altii Debitor: Oltchim S.A. 887/90/2013	Procedura insolventei. Inscriere la masa credala cu suma de 658.535.805,38 RON.	Tribunalul Valcea	Procedura in derulare.
7	Creditor: Electrica S.A. Debitor: Romenergy Industry SRL 2088/107/2016	Procedura insolventei. Inscriere la masa credala cu suma de 2.917.265,89 RON.	Tribunalul Alba	Procedura in derulare.

8	Contesator: Electrica S.A. Intimata: AAAS 38859/299/2015	Electrica SA a formulat contestatie la executare impotriva executarii silite a Deciziei administrative nr. P/14/27055/16.12.2014 si a tuturor actelor de executare subsecvente (decizie administrativa emisa de catre intimata AAAS impotriva subscrisei pt suma de 7.505.637,00 RON cu titlu de recuperare ajutor de stat ilegal care s-ar fi acordat Electrica SA, in contextul privatizarii Electrica Banat SA si a CSR Resita SA)-solicitare anulare a acestui act. -Anularea somatiei de plata emisa de BEJ-Oprescu Mihai in dosarul de executare nr. 8/2015 (unde se prevede ca" se adauga dobanda care urmeaza a fi calculata incepand cu data punerii sumelor la dispozitia beneficiarului si pana la data efectiva a debitului plus 99.687,50 RON c/v cheltuieli de executare si a tuturor actelor de executare subsecvente"); -Anularea tuturor actelor de executare emise in ds. nr. 8/2015; -Suspendarea executarii silite inceputa de catre intimata pana la solutionarea irevocabila a prezentului litigiu; -Suspendarea provizorie pana la solutionarea cererii de suspendare solicitata prin prezenta cerere de chemare in judecata.	Judecatoria Sector 1	Instanta admite cererea de suspendare a executarii silite formulata de contestatoarea Electrica; Suspenda executarea silita ce se efectueaza in ds de executare nr.8/2015 al BEJ Oprescu Mihai pana la solutionarea contestatiei la executare; In temeiul art.413 alin 1 pct 1 CPC suspenda judecata cauzei privind pe contestatoarea Electrica, pana la solutionarea definitiva a ds nr. 2155/2/2015 al CAB (in prezent acest dosar se afla in faza de recurs la ICCJ, in procedura filtru).
9	Contesator: Electrica S.A. Intimata: AAAS 2155/2/2015	Anularea Deciziei administrative nr.P/14/27055/16.12.2014, a Ordinului nr. 883/16.12.2014 (restituirea de catre Electrica a sumei de 7.505.637 lei plus dobanda calculata incepand cu data de 27.03.2006 pana la data incasarii efective a intregii sume) si a notificarii nr. 883/16.12.2014, emise de AAAS; -suspendarea executarii actelor administrative atacate, pana la solutionarea definitiva a cauzei; -obligarea paratei la plata cheltuielilor de judecata.	Inalta Curte de Casatie si Justitie	Pe fondul cauzei, instanta a dispus anularea deciziei administrative nr.P/14/27055/16.12.2014, a Ordinului nr.883/16.12.2014 si a notificarii nr.883/16.12.2014 emise de parata. Intimata a declarat recurs, aflat in solutionare.
10	Contesator: AAAS Intimata: Electrica S.A. Tert poprit: IOR S.A. 96099/299/2015	Contestatie la executare – AAAS a formulat contestatie la executare impotriva actelor de executare efectuate de BEJA Dorina Gont, Lucian Gont, Marian Panait, constand in: Adresa de instintare a instituirii poprii din data de 25.08.2015, efectuata conform art. 783 NCPC pana la concurenta sumei de 10.342.891,72 RON (rest debit si cheltuieli de judecata) -Incheierea din 15.06.2015 privind incuviintarea executarii silite; -Incheierea din 16.06.2015 privind stabilirea cheltuielilor de executare. (Titlul executoriu il constituie Sentinta civila nr.6440/2013 din ds. nr. 8260/3/2013)	Tribunalul Bucuresti.	Instanta respinge contestatia la executare ca neintemeiata. Definitiva.

11	Contesator: AAAS Intimata: Electrica S.A. 27873/299/2016	Contestatie la Executare. Ref la dosar de executare nr. 1914/2015 al Biroului Executorilor Judecatoresti Asociati Dorina Gont, Lucian Panait si Marian Panait	Tribunalul Bucuresti	Instanta de fond admite in parte contestatia la executare formulata de contestatoare. Dispune desfiintarea masurii popririi insituite in dosarul de executare nr. 1914/2015 al BEJA Dorina Gont, Lucian Gont si Marian Panait cu privire la tertii popriti. Respinge cererea de intoarcere a executarii ca neintemeiata. Respinge cererea de suspendare a executarii ca ramasa fara obiect. Cu apel in 10 zile de la comunicare. Electrica a formulat apel, aflat in procedura prealabila.
12	Contesator: Electrica S.A. Intimata: Termoelectrica S.A. 16159/299/2017	Contestatie la executare impotriva executarii incesi initiate de BEJ Spiridonescu Ileana Cornelia in dos. exec. nr. 30/B/2017, precum si a actelor de executare subsecvente, pentru suma de 26.122.588,63 lei. in subsidiar, anulara in parte in ceea ce priveste urmarirea sumei de 1.561.105,3 lei, reprezentand creanta stinsa prin compensare, cu consecinta intoarcerii executarii pt aceasta suma, anulare in parte a executarii si a actelor subsecvente in ceea ce priveste urmarirea sumei de 782.067,12 lei, reprezentand creanta stinsa prin compensare, cu consecinta intoarcerii executarii pt aceasta suma.	Tribunalul Bucuresti	Instanta de fond admite in parte contestatia, in sensul ca reduce cheltuielile de executare la suma de 135.000 de lei. Dispune intoarcerea executarii silite in ceea ce priveste suma de 178553,52 lei cu titlu de cheltuieli de executare percepute in mod nelegal. Respinge, in rest, contestatia la executare ca neintemeiata. Electrica a formulat apel.
13	Creditor: Electrica S.A. Debitor: Servicii Energetice Muntenia S.A. 40081/3/2014	Insolventa – debit 9.542.336,82 RON.	Tribunalul Bucuresti	Procedura in derulare. Creanta cesionata catre Electrica S.A. de la FISE Electrica Serv S.A.
14	Creditor: Electrica S.A. Debitor: Transenergo Com S.A. 1372/3/2017	Procedura insoventei. Debit: 37.088.830,45 RON.	Tribunalul Bucuresti	Procedura in derulare.
15	Creditor: Electrica S.A. Debitor: Electra Management &Supply SRL 41095/3/2016	Faliment. Debit: 6.027.536,62 RON.	Tribunalul Bucuresti	Procedura in derulare.
16	Creditor: Electrica S.A. Debitor: Fidelis Energy SRL 3052/99/2017	Insolventa. Debit: 11.354.912,46 RON	Tribunalul Iasi	Procedura in derulare.
17	Reclamant: SAPE Parat: Electrica S.A. si altii 46365/3/2016	Actiune in daune delictuale – 3.629.529.919,935 RON	Tribunalul Bucuresti	In curs de solutionare.

18	Reclamant: VIR Company International S.R.L. Parat: SDEE Electrica Muntenia Nord S.A. 7507/105/2017	Pretentii. Suma solicitata de VIR Company International SRL se compune din: - 5.000.000 euro, prejudiciu ca urmare a emiterii cu intarziere a certificatului de racordare aferent centralei fotovoltaice amplasate in com. Valea Calugareasca, sat Darvari. - 155.000 euro, cval cantitate de energie electrica produsa de centrala in perioada de efectuare a probelor tehnologice; - 145.000 euro, cval certificate verzi aferente cantitatii de energie produse de centrala fotovoltaica in perioada de efectuare a probelor tehnologice; In plus, solicita obligarea SDEE MN la plata dobanzii penalizatoare de 5,75%/an pt toate sumele de bani solicitate si cheltuieli de judecata.	Tribunalul Prahova	In curs de solutionare.
19	Reclamant: SDEE Electrica Muntenia Nord S.A. Parat: Transenergo Com S.A. 47088/3/2016	Pretentii: debit 8.306.493,06 RON – tarif distributie.	Judecatoria Sector 5	La data de 10.02.2017 s-a respins cererea formulata in dosarul nr. 47088/3/2016, ca netimbrata, intrucat SDEE MN nu a depus taxa judiciara de timbru avand in vedere ca 01.02.2017 s-a dispus intrarea in procedura generala a insolventei debitoarei. SDEE Electrica Muntenia Nord S.A. este inscrisa la masa credala a societatii debitoare, in dosarul nr. 1372/3/2017.
20	Creditor: SDEE Electrica Muntenia Nord S.A. Debitor: Transenergo Com S.A. 1372/3/2017	Procedura insoventei. Debit: 8.418.833 RON.	Tribunalul Bucuresti	Procedura in derulare.
21	Reclamant: SDEE Transilvania Nord SA Parat: Romenergy Industry S.A. 2088/107/2016	Faliment – debit: 5.439.537,09 RON.	Tribunalul Alba	Procedura in derulare.
22	Reclamant: Asirom Vienna Insurance Group S.A. Parat: SDEE Transilvania Nord S.A. 439/111/2017	Pretentii – actiune in regres – 2.842.347,00 RON - suma reprezinta despagubirea achitata de reclamanta asiguratului SC Ciocorom SRL in urma unui incendiu ce a avut loc in 07.07.2013. Se invoca culpa SDEE TN pentru supratensiune in urma unei intreruperi in alimentarea cu energie electrica.	Tribunalul Bihor	In curs de solutionare.
23	Reclamant: SDEE Transilvania Nord SA Parat: Romenergy Industry S.A. 2157/111/2016	Pretentii – debit 2.677.707,00 RON	Tribunalul Alba	Suspendat in temeiul Legii nr. 85/2014.

24	Reclamant: SDEE Transilvania Sud SA Parat: Romenergy Industry S.A. 2088/107/2016	Faliment – debit: 3.987.508,14 RON.	Tribunalul Alba	Procedura in derulare.
25	Reclamant: SDEE Transilvania Sud SA Parat: Romenergy Industry S.A. 3086/62/2016	Ordonanta de plata – debit: 2.806.317,75 RON.	Tribunalul Brasov	Dosar suspendat pana la solutionarea dosarului privind falimentul Romenergy Industry S.A. (dosar 2088/107/2016)
26	Reclamant: FISE Electrica Serv S.A. Parat: National Leasing IFN SA 39542/3/2009	Pretentii – 1.177.221,50 EUR, echivalentul a 5.298.203,08 RON, calculati la cursul RON/EUR de la 30.01.2017, respectiv 4.5006 RON/EUR.	Tribunalul Bucuresti	Suspendat conform Legii insolventei nr. 85/2006
27	Reclamant: FISE Electrica Serv S.A. Parat: Best Recuperare Creante SRL 2253/3/2011 (fost 58348/3/2010)	Insolventa – suma de recuperat: 3.938.810,56 RON.	Tribunalul Bucuresti	Procedura in derulare.
28	Reclamant: FISE Electrica Serv S.A. Parat: National Leasing IFN S.A. 18711/3/2010	Insolventa – suma de recuperat 53.023.201,08 RON.	Tribunalul Bucuresti	Procedura in derulare.
29	Reclamant: FISE Electrica Serv S.A. Parat: Best Recuperare Creante SRL 54060/3/2011	Somatie de plata – 3.938.810,56 RON.	Tribunalul Bucuresti	Suspendat cf. Legii insolventei nr. 85/2006
30	Reclamant: FISE Electrica Serv S.A. (parte civila) Parat: Ruga Gabriel, Stoica Ioan Constantin, s.a. 1436/33/2015 (fost 4228/117/2009)	Infractiuni de coruptie – 4.128.969,65 RON (cf. sentintei instantei de fond).	Curtea de Apel Cluj	Solutionat definitiv.
31	Reclamant: FISE Electrica Serv S.A. Parat: Servicii Energetice Banat S.A. 8776/30/2013 (conexat cu 2982/30/2014)	Faliment – debit 73.453.299,30 RON.	Tribunalul Timis	Procedura in derulare.
32	Reclamant: FISE Electrica Serv S.A. Parat: Servicii Energetice Oltenia SA 2570/63/2014	Insolventa – debit 26.448.133,90 RON.	Tribunalul Dolj	Procedura in derulare.
33	Reclamant: FISE Electrica Serv S.A. Parat: Servicii Energetice Muntenia S.A. 40081/3/2014	Insolventa – debit 15.343.942,68 RON.	Tribunalul Bucuresti	Procedura in derulare. Creanta cesionata catre Electrica S.A. Urmare a cesiunii, Fise Electrica Serv S.A. nu mai detine calitatea de creditor.

34	Reclamant: FISE Electrica Serv S.A. Parat: Servicii Energetice Dobrogea 8785/118/2014	Faliment – debit 12.297.491,07 RON.	Tribunalul Constanta	Procedura in derulare.
35	Reclamant: FISE Electrica Serv S.A. Parat: CNAS, CASMB 43602/3/2015	Recuperare sume asigurari sociale – FNUASS – 1.384.652 RON + dobanzi.	Curtea de Apel Bucuresti	Apel. Instanta respinge apelul formulat de FISE Electrica Serv S.A., ca nefondat. Admite apelul formulat de apelanta Casa de Asigurari de Sanatate a Municipiului Bucuresti. Schimba in parte sentinta civila apelata in sensul ca: Obliga parata sa plateasca reclamantei suma de 161.657 lei reprezentand sume de recuperat de la Fondul national unic de asigurari sociale de sanatate, aferente lunilor ianuarie 2013 – martie 2013 si ianuarie 2014, precum si la plata dobanzii legale calculate de la data scadentei fiecarei sume la data platii efective. Pastreaza in rest sentinta civila apelata. Definitiva.
36	Reclamant: FISE Electrica Serv S.A. Parat: Servicii Energetice Moldova 4435/110/2015	Faliment – debit: 73.708.082,90 RON.	Tribunalul Bacau	Procedura in derulare.
37	Reclamant: FISE Electrica Serv S.A. Parat: New Koppel Romania 20376/3/2016	Pretentii – 655.164,44 EUR – echivalentul a 2.948.239,98 RON.	Tribunalul Bucuresti	Procedura in derulare.
38	Reclamant: Integrator S.A. Parat: FISE Electrica Serv S.A. SAP Romania 34479/3/2016**	Pretentii – 17.677.309,00 RON	Tribunalul Bucuresti	Instanta de fond respinge cererea. Cu apel.
39	Creditor: Electrica Furnizare S.A. Debitor: Metal S.A. Galati 2181/121/2013	Procedura insolventei Insciere la masa credala pentru suma de 21.634.926,27 RON.	Tribunalul Galati	Procedura in derulare. Inchide procedura falimentului debitoarei la data de 30.01.2017.
40	Reclamant: FISE Electrica Serv S.A. Parat: Servicii Energetice Dobrogea 8785/118/2014/a1	Faliment – opozitie la tabelul preliminar - debit 3.025.622,00 RON.	Tribunalul Constanta	Suspendat.
41	Creditor: Electrica Furnizare S.A. Debitor: Apaterm S.A. Galati 4783/121/2011*	Procedura insolventei Insciere la masa credala pentru suma de 2.742.115,08 RON.	Tribunalul Galati	Procedura in derulare.
42	Creditor: Electrica Furnizare S.A. Debitor: Vegetal Trading SRL Braila 1653/113/2014	Procedura insolventei Insciere la masa credala pentru suma de 2.252.570,18 RON.	Tribunalul Braila	Procedura in derulare.

43	Reclamanta: Carpatcement Holding S.A. Parata: Ministerul Economiei, Guvernul Romaniei, Electrica Furnizare S.A. 1665/2/2014	Obligatia de a face Anulare penalitati in suma de 2.440.785 RON - In baza OUG 57/2002.	Inalta Curte de Casatie si Justitie	Pe fond, actiunea reclamantei a fost respinsa, reclamanta formuland recurs. Recursul este in derulare.
44	Creditor: Electrica Furnizare S.A. Debitor: Balan S.A. 2139/96/2007	Procedura insolventei Inscrisie la masa credala pentru suma de 48.856.788,69 RON.	Tribunalul Harghita	Procedura de faliment inchisa.
45	Creditor: Electrica Furnizare S.A. Debitor: Filiala Ariesmin S.A. 7375/107/2008	Procedura insolventei Inscrisie la masa credala pentru suma de 20.711.587,76 RON.	Tribunalul Alba	Procedura in derulare.
46	Creditor: Electrica Furnizare S.A. Debitor: Filiala Zlatmin S.A. 6/107/2003	Procedura insolventei Inscrisie la masa credala pentru suma de 9.314.175,96 RON.	Tribunalul Alba	Procedura in derulare.
47	Creditor: Electrica Furnizare S.A. Debitor: Hidromecanica S.A. 3836/62/2009	Procedura insolventei Inscrisie la masa credala pentru suma de 4.792.025,80 RON.	Tribunalul Brasov	Procedura in derulare.
48	Creditor: Electrica Furnizare S.A. Debitor: Nitramonia S.A. 261/F/2004	Procedura insolventei Inscrisie la masa credala pentru suma de 2.285.997,22 RON.	Tribunalul Brasov	Procedura in derulare.
49	Creditor: Electrica Furnizare S.A. Debitor: European Drinks S.A. 4058/111/2016	Ordonanta de plata. Debit: 5.535.461,37 RON.	Tribunalul Bihor	Solutionat prin Tranzactie, suma fiind incasata.
50	Creditor: Electrica Furnizare S.A. Debitor: Remin S.A. 32/100/2009	Procedura insolventei Inscrisie la masa credala pentru suma de 71.443.401,67 RON.	Tribunalul Timisoara	Procedura in derulare.
51	Creditor: Electrica Furnizare S.A. Debitor: Oltchim S.A. 887/90/2013	Procedura insolventei Inscrisie la masa credala pentru suma de 56.533.826,02 RON.	Tribunalul Valcea	Procedura in derulare.
52	Creditor: Electrica Furnizare S.A. Debitor: Energon Power and Gas S.R.L. 53/1285/2017	Procedura insolventei Inscrisie la masa credala pentru suma de 2.392.985,00 RON.	Tribunalul Specializat Cluj	Procedura in derulare.
53	Creditor: Electrica Furnizare S.A. Debitor: CUG S.A. 2145/1285/2005	Faliment Inscrisie la masa credala pentru suma de 7.880.857 RON.	Tribunalul Specializat Cluj	Procedura in derulare.

5. LITIGII IMPOTRIVA CURTII DE CONTURI

Nr. crt.	Parti/Nr. dosar	Obiect	Instanta	Stadiu dosar
1	Reclamant: Electrica S.A. Parat: Curtea de Conturi a Romaniei; 2268/2/2014	Suspendare si Anulare act administrativ (Decizia nr.3/14.01.2014 si Incheierea nr.23/17.03.2014).	Inalta Curte de Casatie si Justitie	Instanta de fond: Admite in parte contestatia. Anuleaza partial Incheierea nr. 23 din 17.03.2014 in ceea ce priveste pct. 1 si 5 si Decizia nr. 3/14.01.2014 in ceea ce priveste pct. 4 si 8. Respinge ca neintemeiata contestatia in ceea ce priveste pct. 2, 3 si 4 din Incheierea nr. 23/17.03.2014 si pct. 5, 6 si 7 din Decizia nr. 3/14.01.2014. Respinge cererea de suspendare a executarii Deciziei nr. 3/14.01.2014, ca neintemeiata. Electrica si CCR au formulat recurs. In prezent, dosarul se afla la ICCJ, in curs de solutionare.
2	Reclamant: Electrica S.A. Parat: Curtea de Conturi a Romaniei; 2229/2/2017	Anularea in parte a deciziei nr. 12/27.12.2016, emise de directorul Directiei 2 din cadrul Departamentul IV al Curtii de Conturi, respectiv in ceea ce priveste neregulile retinute la punctele 1 pana la 8, cu consecinta inlaturarii masurilor dispuse la punctele 1, 3 pana la 9 inclusiv, in sarcina Electrica, prin decizia contestata; Anularea in parte a incheierii nr. 12/27.02.2017 a Curtii de Conturi prin care a fost respinsa contestatia promovata de Electrica impotriva Deciziei 12, respectiv in ceea ce priveste neregulile si masurile dispuse mai sus indicate. In subsidiar: prelungirea termenelor pentru aducerea la indeplinire a tuturor masurilor dispuse in sarcina Electrica prin Decizia nr. 12/27.12.2016 cu cel putin 12 luni; suspendarea caracterului executoriu al Deciziei 12 pana la solutionarea definitiva a prezentului litigiu.	Curtea de Apel Bucuresti	In curs de solutionare.
3	Reclamant: FISE Electrica Serv S.A. Parat: Curtea de Conturi a Romaniei 42098/2/2017	Litigii Legea nr. 94/1992	Curtea de Apel Bucuresti	In curs de solutionare.
4	Reclamant: Electrica Furnizare S.A. Parat: Curtea de Conturi a Romaniei; 5755/2/2013	Litigii Curtea de Conturi (Legea nr. 94/1992), actiune in anulare a Raportului de control nr. 2835/2013, a Deciziei nr. 20/2013 si a Incheierii nr. 82/2013.	Inalta Curte de Casatie si Justitie	Recurs. Admite recursul declarat de Curtea de Conturi a Romaniei impotriva sentintei nr. 822 din 11 martie 2014 a Curtii de Apel Bucuresti – Sectia a VIII-a contencios administrativ si fiscal. Caseaza sentinta recurata si, rejudecand cauza: Respinge actiunea formulata de reclamanta S.C. Electrica Furnizare S.A., in contradictoriu cu parata Curtea de Conturi a Romaniei, ca neintemeiata. Respinge recursul declarat de S.C. Electrica Furnizare S.A. impotriva aceleiasi sentinte, ca nefondat. Definitiva.

5	Reclamant: Electrica	Litigii Curtea de Conturi (Legea nr. 94/1992), actiune in anulare a Deciziei nr. 11/2016, a Incheierii nr. 23/2017 si a Raportului de control nr. 5799/2016	Curtea de Apel Bucuresti	Instanta de fond a respins cererea Electrica Furnizare S.A. ca neintemeiata. Solutia nu a fost comunicata, fiind supusa recursului in termen de 15 zile de la comunicare.
6	Reclamant: FISE Electrica Serv S.A. Parat: Curtea de Conturi a Romaniei; 2098/2/2017	Litigii Curtea de Conturi Anulare act administrativ - Incheiere nr. 11/27.02.2017 – 2.351.034,00 RON	Curtea de Apel Bucuresti	Procedura in derulare.
7	Reclamant: FISE Electrica Serv S.A. Parat: Curtea de Conturi a Romaniei; 1677/105/2017	Litigii Curtea de Conturi – Anulare decizie si raport de control	Tribunalul Prahova	In curs de solutionare.
8	Contestator –SDEE Transilvania Sud SA Intimat: Curtea de Conturi 2763/62/2017	Contestatie –litigiu pe Lg 94/1992. Anulare Decizia 7/12.01.2017 si Incheierea nr. 24/11.04.2017	Tribunalul Brasov	In curs de solutionare.
9	Reclamant: SDEE Muntenia Nord SA Parat: Curtea de Conturi a Romaniei 1677/281/2017	Suspendare si actiune in anulare Raport de Control Camera de Conturi Prahova nr. 6618/11.11.2016 si Decizia Camerei de Conturi Prahova nr. 45/2016	Tribunalul Prahova	In curs de solutionare.

6. LITIGII CU IMPACT SEMNIFICATIV

Nr. crt.	Parti/Nr. dosar	Obiect	Instanta	Stadiu dosar
1	Reclamant: Niculescu Vladimir Parat: SDEE Electrica Muntenia Nord S.A., Primaria Orasului Valenii de Munte 1580/105/2008	Revendicare in baza Legii nr. 10/2001 - pentru 1558 mp teren si 202 mp constructii, situate in Valenii de Munte, str. N. Iorga, nr. 129 si aflate in folosinta Centrului de Exploatare Valeni.	Tribunalul Prahova	In prezent cauza se afla pe rolul Tribunalului Prahova.
2	Reclamant: SDEE Transilvania Nord SA Parat: Consiliul Local al Municipiului Oradea Intervenant: RCS&RDS 2527/111/2015	Anularea HCL Oradea nr. 245/28.04.2015 privind asocierea dintre Mun. Oradea, SC RDS&RCS SA si SC Delalina SRL in vederea realizarii unei retele de distributie a energiei electrice	Curtea de Apel Oradea	Dosar solutionat. Admite actiunea formulata de reclamanta SDEE Electrica Distributie Transilvania Nord SA in contradictoriu cu paratii Consiliul Local al Municipiului Oradea si SC Delalina SRL. Anuleaza Hotararea Consiliului Local al Municipiului Oradea nr. 245/28.04.2015 si raportul de specialitate nr. 122918/28.04.2015. Respinge cererea de interventie accesorie formulata de intervenienta SC RCS & RDS SA. Definitiva.

3	Reclamant: SDEE Transilvania Nord SA Parat: Consiliul Local al Municipiului Oradea Intervenant: RCS&RDS 2526/111/2015	Anularea HCL Oradea nr. 284/28.04.2015 privind Regulamentul pentru stabilirea conditiilor de exercitare a dreptului de acces pe proprietatea publica sau privata a Municipiului Oradea, in vederea instalarii de retele de comunicatii electronice	Curtea de Apel Oradea	Dosar solutionat. Atat instanta de fond, cat si cea de apel au respins cererea reclamantei.
4	Reclamant: SDEE Transilvania Nord SA Parat: Consiliul Local al Municipiului Oradea, RCS&RDS 3340/111/2015	Anularea HCL Oradea nr. 108/17.02.2014 privind organizarea licitatiei publice pentru concesionarea suprafetei de 100.000 mp. teren, in vederea realizarii unei canalizatii subterane pentru amplasarea de retele de comunicatii electronice si electrice.	Tribunalul Bihor	La cererea paratului RCS-RDS s-a dispus suspendarea cauzei pana la solutionarea dosarului 2414/2/2016 cu Delalina SRL, dosar aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti. RCS-RDS a formulat cerere de reexaminare a taxei de timbru, astfel s-a format dosarul 3340/111/2015/a1, in cadrul caruia a fost invocata exceptia de neconstitutionalitate a prevederilor 39 alin. 1 si alin. 3 din OUG 80/2013. Exceptia a fost admisa in principiu, iar cauza a fost suspendata pana la solutionarea acesteia de catre Curtea Constitutionala. La termenul din 31.01.2018 – instanta respinge ca inadmisibila cererea formulata de petenta SC RCS & RDS SA pentru reexaminarea taxei de timbru stabilita in cauza nr. 3340/111/2015.
5	Reclamant: Delalina S.R.L. Parat: SDEE Transilvania Nord SA 910/111/2016	Obligatia de a emite in favoarea SC Delalina SRL aviz tehnic de racordare.	Tribunalul Bihor	Dosarul a fost suspendat pana la solutionarea dosarului 2414/2/2016 cu Delalina SRL, dosar aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti.
6	Reclamant: Delalina S.R.L., Foto Distributie S.R.L. Parat: SDEE Transilvania Nord SA, ANRE, Guvernul Romaniei, Ministerul Economiei, Comertului si Relatiilor cu Mediul de Afaceri, Ministerul Energiei, Enel Distributie Banat, Enel Distributie Muntenia, Enel Distributie Dobrogea 2414/2/2016	Anulare acte administrative (Ordin 73/2014, Contracte de concesiune)	Inalta Curte de Casatie si Justitie	Instanta de fond a respins exceptiile si actiunea reclamantilor, care au formulat recurs. In curs de solutionare.

ANEXA 2 – DETALIEREA PRINCIPALELOR INVESTITII REALIZATE IN ANUL 2017 DE GRUPUL ELECTRICA

In cursul anului 2017, cele mai semnificative investitii realizate de Grup sunt urmatoarele:

DESCRIERE	valoare (mil. RON)
MUNTENIA NORD	
Modernizare posturi de transformare (PT), linii electrice aeriene de joasa tensiune (LEA JT) si bransamente localitatea Romanu, jud. Braila	2,77
Achizitie si montare contoare	5,99
Alimentare cu energie electrica locuinte sociale micro 17, mun. Galati	2,05
Modernizare statia 110/20 kV Vernesti si integrare in sistem SCADA	4,44
Modernizare statia 110/20 kV Gaesti si integrare in SCADA	4,79
Modernizare separatoare de 110kV in statii de transformatoare SDMN	4,48
Inlocuire izolatii de tip VKLF/VKLS sustinere simpla la stalpii de metal si beton montati pe traseele liniilor electrice aeriene de inalta tensiune (LEA 110 kV) din gestiunea SDMN 106 zone	2,74
Inlocuire echipamente de comutatie primara la celule 110kV in statiile din gestiunea SDMN (Bordei Verde, Coltea, km221, Lacu Rezi, Lebada, Lunca, Port Braila, Spiru Haret, Urleasca, Zatna, Faurei, Buzau Est, Ceil Focsani, Inetof, Moreni, Lespezi)	2,12
Sistem de automatizare a distributiei pentru linii electrice aeriene de M.T. in Sucursalele de Distributie din cadrul SDMN, ETAPA - V-a- vol 1 (Braila, Focsani, Galati)	20,45
Sistem de automatizare a distributiei pentru linii electrice aeriene de M.T. in Sucursalele de Distributie din cadrul SDMN, ETAPA - V-a- vol 2 (Buzau, Ploiesti)	22,32
Sistem de automatizare a distributiei pentru linii electrice aeriene de M.T. in Sucursalele de Distributie din cadrul SDMN, ETAPA - V-a- vol 3 (Braila, Targoviste)	24,57
Inlocuire transformatoare de putere 110/MT cu transformatoare cu pierderi reduse	8,33
Modernizare echipamente posturi de transformare aeriene (PTA) in cadrul SDMN et 1	27,42
Modernizare si integrare in sistem SCADA statii de transformare SDMN vol 2	4,71
LPU - Lucrari de remediere a instalatiilor de distributie a energiei electrice afectate in urma fenomenelor meteo deosebite din perioada 19.04.2017 – 22.04.2017, jud Galati	11,41
TRANSILVANIA NORD	
Modernizare si sistematizare statie de transformare 110/20kV CET 2 –etapa I	4,2
Reconstructie si re tehnologizare LEA 110kV Baci-Baia Mare 3 d.c.cu Dej, in panoul de intindere 292-310	4,6
Cresterea sigurantei in alimentare a utilizatorilor racordati in statia de transf.110/MT Somcuta	2,7
Cresterea sigurantei in alimentare a utilizatorilor racordati in statia de transf.110/MT Beclean	4,5
Modernizare Statia de transformare 110/35/20/10/6kV Baia Mare 1	4,5
Modernizare celule 110 KV in statii electrice de transformare SDEE TN	2,0
Modernizare retele si posturi de transformare in constructie zidita (PTCZ) mun.Beius	2,2
Modernizare statia de transformare 110/20/6 kV Stei	2,1
Modernizare posturi de transformare PTM-uri in mun. Oradea	2,3
Modernizare posturi de transformare PT alimentate din statia 110/20 kV Iosia si Nufarul localitatea Oradea, jud. Bihor	3,9
Inlocuire transformatoare 20/0.4 kV SDEE Cluj Napoca -Etapa 2016	2,9
Schimbare de conductoare de joasa tensiune pe zone de post in mun. Satu Mare	2,3
Inlocuire transformatoare de putere 110/MT cu pierderi reduse SDEE TN	16,3
Schimbare de conductoare de joasa tensiune SDEE Cluj-Napoca - mun. Cluj-Napoca	3,2

7	Reclamant: Delalina S.R.L., Foto Distributie S.R.L. Parat: ANRE Intervenient: SDEE Transilvania Nord SA 4013/2/2016	Dosarul are ca obiect anulara deciziilor ANRE de refuz privind acordarea licente de distributie energie electrica.	Curtea de Apel Bucuresti	Dosar suspendat pana la solutionarea definitiva a dosarului nr.2414/2/2016 aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti.
8	Creditor: Pislea Nicolae si alti Debitor: Electrica S.A. 40833/3/2017	Procedura insolventei	Tribunalul Bucuresti	Respinge cererea de deschidere a procedurii formulata de creditorii ca neintemeiata. Cu apel in 7 de zile de la comunicare. Pana la data de 07.02.2018, nu exista informatii cu privire la formularea apelului de catre creditorii.
9	Reclamant: Stanciu Razvan Parat: Electrica S.A. 39522/3/2017	Obligarea CA al Electrica sa nu accepte niciuna dintre candidaturile pentru CA, inregistrate peste data limita stabilita in convocare, cu consecinta inlaturarii candidaturilor astfel admise; obligarea CA al Electrica sa accepte candidatura dlui. Alexandru Botez.	Tribunalul Bucuresti	In baza art. 200 alin. 4 Cod procedura civila, anuleaza cererea formulata de reclamant. Cu drept de cerere de reexaminare in termen de 15 zile de la data comunicarii. Conform Portalului Instantelor de Judecata din Romania, la data de 07.02.2018 nu exista informatii cu privire la formularea unei cai de atac de catre reclamant.
10	Reclamant: Stanciu Razvan Parat: Electrica S.A. 39528/3/2017	Ordonanta presedintiala. Obligarea Electrica sa suspende tinerea si luarea vreunei hotarari cu privire la pct. 4 si 5 de pe ordinea de zi a AGOA din data de 26.10.2017, pana la solutionarea definitiva a cererii privind fondul cauzei.	Tribunalul Bucuresti	Instanta respinge cererea ca neintemeiata. Cu apel in 5 zile de la pronuntare. Conform Portalului Instantelor de Judecata din Romania, la data de 07.02.2018 nu exista informatii cu privire la formularea unei cai de atac de catre reclamant.
11	Reclamant: Stanciu Razvan Parat: Electrica S.A. 42479/3/2017	Actiune in anulara hotararii AGOA nr. 2 din data de 26.10.2017 referitoare la alegerea membrilor CA prin metoda votului cumulativ	Tribunalul Bucuresti	In curs de solutionare.
12	Reclamant: Stanciu Razvan Parat: Electrica S.A. 42484/3/2017	Ordonanta presedintiala. Suspendarea executarii hotararii AGOA din data de 26.10.2017, cu privire la pct. 4 si 5 de pe ordinea de zi, pana la solutionarea definitiva a cererii pe fondul cauzei.	Tribunalul Bucuresti	Instanta respinge cererea ca neintemeiata. Cu apel in 5 zile de la pronuntare. Conform Portalului Instantelor de Judecata din Romania, la data de 07.02.2018 nu exista informatii cu privire la formularea unei cai de atac de catre reclamant.
13	Reclamant: Dumitrascu Gabriel Parat: Electrica S.A. 44217/3/2017	Actiune in anulara AGOA nr. 2/26.10.2017 in ceea ce priveste pct. 1 – alegerea membrilor CA.	Tribunalul Bucuresti	In curs de solutionare.

Inlocuire transformatoare MT/JT in posturi SDEE Oradea - Etapa 2016	2,1
Construire bara 20kV in Statia de transformare 110/6 kVTurda	2,0
SCADA etapa III si IV - integrare in SCADA a Statii 110 KV	2,7
Cresterea sigurantei in alimentarea cu energie electrica a consumatorilor din municipiul Salonta	4,6
Cresterea sigurantei in alimentarea cu energie electrica statia Aeroport-Oradea Sud	2,1
Modernizare statia 110/6 KV Poiana si creara bara 20kV	4,0
Trecerea la 20 KV retele Satu Mare si Baia Mare	3,9
Trecere LEA 20kV in LES si buclari jt, zona industrială, Zalau	2,3
Optimizare puncte centrale Cluj si Oradea, implementare si instalare aplicatie EMS cu actualizare DMS Cluj si implementare DMS Oradea - etapa 2, EMS/DMS Oradea	5,2
Construirea LES MT in vederea cresterii sigurantei in alimentarea cu energie electrica in zona Baile Felix, jud. Bihor	2,1
Trecerea la 20 KV retele SDEE SATU MARE Distribuitor: Abator-PA1021Mara- Abator	2,7
Trecerea retelelor de 6 kV la 20 kV in municipiul Carei	1,6
Montare reclosere si separatoare telecomandate la SD Zalau	2,5

TRANSILVANIA SUD

Inlocuire transformatoare de putere MT/j.t. cu transformatoare cu pierderi reduce	27,3
Inlocuire transformatoare de putere 110 kV/MT cu transformatoare cu pierderi reduce	15,3
Extindere sistem de Automatizare a Distributiei (SAD) la puncte de alimentare si posturi de transformare (PA-PT), etapa 3	14,9
Modernizare celule 110 kV in statii electrice de transformare	4,97
Integrarea statiilor de transformare apartinand CEM 110 kV Brasov in sistemul SCADA DMS al S.C. FDEE Electrica Distributie Transilvania Sud S.A.	3,7
Marirea Gradului de Siguranta in alimentarea cu energie electrica pe 20 kV in Statia 110/20/6 kV ICA Ghimbav, jud. Brasov	3,6
Trecerea la 20 kV LEA 6 kV Zarnesti si Marirea Gradului de Siguranta in alimentare zona Magura, Pestera, jud. Brasov - Obiectul 1	8,7
Modernizare instalatii de alimentare cu energie electrica in blocurile de locuinte din cadrul SDEE Brasov	4,5
Modernizare LEA 0,4 kV si bransamente, loc. Budila, jud. Brasov	2,5
Trecere la 20 kV LEA 6 kV Zarnesti si MGS in alimentare zona Magura, Pestera, jud. Brasov - Obiectul 2 (Lucrari in Statia 110/20/6 kV Tohan)	3,2
Imbunatatire nivel de tensiune (INT) si modernizare LEA 0,4 kV loc. Lisa, jud. Brasov	2
Imbunatatire nivel de tensiune (INT) si modernizare LEA 0,4 kV loc. Hoghiz, jud. Brasov	2
Marire Grad de Siguranta statia 110/20 kV Intorsura Buzaului, jud. Covasna	2,4
Inlocuire conductoare LEA j.t. si modernizare bransamente la PL Baraolt, jud. Covasna	6,4
Inlocuire conductoare LEA j.t. si modernizare bransamente la PL Covasna si Intorsura Buzaului, jud. Covasna	3,3
Inlocuire conductoare LEA j.t. si modernizare bransamente la CE Tg. Secuiesc, jud. Covasna	5
Inlocuire conductoare LEA j.t. si modernizare bransamente la CE Sf. Gheorghe, jud. Covasna	3,4
Imbunatatire nivel de tensiune (INT) LEA j.t. Bretcu, jud. Covasna	2,4
Modernizare instalatii de alimentare cu energie electrica in blocurile de locuinte din cadrul SDEE Harghita	2,8
Modernizarea si Marirea Gradului de Siguranta Statia 110/20/10 kV Baraj, jud. Mures	5,6
Retehnologizarea statiei 110/20 kV Medias, jud. Sibiu	3,6

In cursul anului 2017, cele mai mari transferuri din imobilizari corporale in curs la imobilizari corporale sunt reprezentate, in principal, de punerea in functiune a obiectivelor de investitii, astfel:

DESCRIERE	valoare (mil. RON)
MUNTENIA NORD	
Modernizare posturi de transformare (PT), linii electrice aeriene de joasa tensiune (LEA JT) si bransamente localitatea Romanu, jud. Braila	2,75
Achizitie si montare contori	5,99
Alimentare cu energie electrica locuinte sociale micro 17, mun. Galati	2,10
Modernizare protectii in celule 110 kV si integrare in sistemul SCADA Statia Buzau Nord	3,11
Modernizare statia 110/20 kV Vernesti si integrare in sistem SCADA	3,85
Modernizare si integrare in SCADA statie de transf.110 kV Laminorul, Jud. Galati	2,47
Modernizare si integrare in SCADA statia Dragesti	2,21
Modernizare statia 110/20 kV Gaesti si integrare in SCADA	3,78
Modernizare separatoare de 110kV in statii de transformatoare SDMN	4,56
Inlocuire izolatii de tip VKLF/VKLS sustinere simpla la stalpii de metal si beton montati pe traseele LEA 110 kV din gestiunea SDMN 106 zone	2,89
Inlocuire echipamente de comutatie primara la celule 110kV in statiile din gestiunea FDEE - SDMN (Bordei Verde, Coltea, km221, Lacu Rezi, Lebada, Lunca, Port Braila, Spiru Haret, Urleasca, Zatna, Faurei, Buzau Est, Ceil Focsani, Inetof, Moreni, Lespezi)	2,01
Sistem de automatizare a distributiei pentru linii electrice aeriene de M.T. in Sucursalele de Distributie din cadrul SDMN, ETAPA - V-a- vol 1 (Braila, Focsani, Galati)	21,12
Sistem de automatizare a distributiei pentru linii electrice aeriene de M.T. in Sucursalele de Distributie din cadrul SDMN, ETAPA - V-a- vol 2 (Buzau, Ploiesti)	22,88
Sistem de automatizare a distributiei pentru linii electrice aeriene de M.T. in Sucursalele de Distributie din cadrul SDMN, ETAPA - V-a- vol 3 (Braila, Targoviste)	23,43
Inlocuire transformatoare de putere 110/MT cu transformatoare cu pierderi reduce	8,45
Modernizare echipamente posturi de transformare aeriene (PTA) in cadrul FDEE et 1	28,27
Modernizare si integrare in sistem SCADA statii de transformare SDMN vol 2	4,71
LPU - Lucrari de remediere a instalatiilor de distributie a energiei electrice afectate in urma fenomenelor meteo deosebite din perioada 19.04.2017 – 22.04.2017, jud Galati	11,41
TRANSILVANIA NORD	
Reconstructie si re tehnologizare LEA 110kV Baci-Baia Mare 3 d.c.cu Dej, in panoul de intindere 292-310	4,6
Modernizare statia de transformare 110/20kV Salonta	2,1
Cresterea sigurantei in alimentare a utilizatorilor racordati in st.de transf.110/MT Somcuta	2,4
Cresterea sigurantei in alimentare a utilizatorilor racordati in st.de transf.110/MT Beclean	2,1
Modernizare si sistematizare statie de transformare 110/20kV CET 2 –etapa I	7,1
Modernizare Statia de transformare 110/35/20/10/6kV Baia Mare 1	2,1
Modernizare celule 110 KV in statii electrice de transformare FDEE SDTN	3,0
Modernizare posturi de transformare in constructie zidita (PTCZ mun.Beius - LES 20 kV	3,2
Modernizarea retelelor de medie tensiune - 57 lucrari	20,8
Modernizarea posturilor de transformare - 19 lucrari	5,8
Inlocuire transformatoare de putere 110/MT cu pierderi reduce FDEE SDTN	17,8
Inlocuire trafo in PTZ SD Baia Mare etapa 2017	2,1
Inlocuirea conductoarelor de joasa tensiune neizolate cu conductoare torsadate - 71 de lucrari	18,8
Inlocuirea transformatoarelor de MT/JT cu transformatoare cu pierderi reduce - 4 lucrari	2,2
Marirea capacitatii de distributie la 20kV a Statiei 110/20/10kV CAMPULUI	4,1
Crearea bara 20kV in Statia de transformare 110/6 kVTurda	4,1
Modernizare Statia de transformare 35/6 kV BAIA SPRIE 2 si crearea bara 20 kV	2,3
SCADA etapa III - lucrari de pregatire pentru integrare in SCADA 15 statii	2,1
SCADA etapa IV - lucrari de pregatire pentru integrare in SCADA a 14 statii	6,9
Modernizare statia 110/6 KV Poiana si crearea bara 20kV	2,4
Optimizare puncte centrale Cluj si Oradea, implementare si instalare aplicatie EMS cu actualizare DMS Cluj si implementare DMS Oradea - etapa 2	5,1

Cresterea sigurantei in alim. cu energie electrica a consumatorilor din municipiul Salonta - LES MT	5,8
Cresterea sigurantei in alimentarea cu energie electrica statia Aeroport-Oradea Sud	3,9
Modernizare retele de joasa tensiune municipiul Beius si Salonta	6,7
Trecere la 20 kV distribuitor statia CET 1 - LES 20 kV - 5,65 km	2,7
Automatizarea distributiei - modernizare PT (32 de posturi)	2,0
Trecere LEA 20kV in LES si buclari jt, zona industrială, Zalau	2,7
Trecerea la 20 KV retele SDEE SATU MARE Distribuitor: Abator-PA1021 Mara- Abator	2,9
Montare reclosere si separatoare telecomandate la SD Zalau	2,1
Cresterea sigurantei in alimentare prin inchidere bucle in retele de MT si JT - 12 lucrari	4,3
Descentralizare RED si injectie de putere in retele - 22 lucrari	4,1
Imbunatatirea nivelului de tensiune in retele de JT - 64 de lucrari	18,1
Modernizarea liniilor de joasa tensiune si a bransamentelor - 78 de lucrari	26,7
Trecere retelelor de 6 si 10 kV la tensiunea nominala de 20 KV	2,9
Smart Metering si integrare puncte de masura in sistemul de bilant electroenergetic	3,1

TRANSILVANIA SUD

Inlocuire transformatoare de putere MT/JT cu transformatoare cu pierderi reduse	27,3
Extindere sistem de Automatizare a Distributiei (SAD) la puncte de alimentare si posturi de transformare (PA-PT), etapa 3	16,3
Inlocuire transformatoare de putere 110 kV/MT cu transformatoare cu pierderi reduse	15,3
Modernizare celule 110 kV in statii electrice de transformare	5,4
Integrarea statiilor de transformare apartinand CEM 110 kV Brasov in sistemul SCADA DMS al SC FDEE	3,7
Electrica Distributie Transilvania Sud SA	
Trecerea la 20 kV LEA 6 kV Zarnesti si Marire Grad Siguranta in alimentare zona Magura, Pestera, jud, Brasov - Obiectul 1	7
Marire Grad de Siguranta in alimentarea cu energie electrica pe 20 kV in Statia 110/20/6 kV ICA Ghimbav, jud, Brasov	3,8
Modernizare statie 110/20/6 kV Predeal si trecere la 20 kV RED Predeal, jud, Brasov - Obiectul 1 si Obiectul 3, jud, Brasov	2,6
Modernizare instalatii de alimentare cu energie electrica in blocurile de locuinte din cadrul SDEE Brasov	5,4
Modernizare statie 110/20/6 kV Predeal si trecere la 20 kV RED Predeal, jud, Brasov - Obiectul 2: Trecere la 20 kV RED Predeal, jud, Brasov	2,4
Modernizare LEA 0,4 kV si bransamente, loc, Budila, jud, Brasov	2,7
Descentralizare LEA MT, reconductorare LEA 0,4 kV si modernizare, securizare bransamente loc, Mandra, jud, Brasov	2
Trecere la 20 kV LEA 6 kV Zarnesti si MGS in alimentare zona Magura, Pestera, jud, Brasov - Obiectul 2 (Lucrari in Statia 110/20/6 kV Tohan)	3,4
Imbunatatire Nivel de Tensiune LEA 0,4 kV si bransamente Purcareni, loc, Purcareni, jud, Brasov	2,1
Imbunatatire Nivel de Tensiune si modernizare LEA 0,4 kV loc, Lisa si Hoghiz, jud, Brasov	4,3
Marire Grad de Siguranta statia 110/20 kV Intorsura Buzaului, jud, Covasna	2,6
Inlocuire conductoare LEA JT si modernizare bransamente la PL Baraolt, jud, Covasna	6,6
Inlocuire conductoare LEA JT si modernizare bransamente la PL Covasna si Intorsura Buzaului, jud, Covasna	3,2
Inlocuire conductoare LEA JT si modernizare bransamente la CE Tg, Secuiesc si Sf. Gheorghe, jud, Covasna	8,4
Imbunatatire Nivel de Tensiune Bretcu, jud, Covasna	2,4
Modernizare instalatii de alimentare cu energie electrica in blocurile de locuinte din cadrul SDEE Harghita	2,9
Modernizarea si MGS Statia 110/20/10 kV Baraj, jud, Mures	6,6
Retehnologizarea statiei 110/20 kV Medias, jud, Sibiu	4

ANEXA 3 – RAPORT PRIVIND ACTIVITATEA DE AUDIT INTERN DESFASURATA IN ANUL 2017

In Planul Anual de Audit intocmit pentru anul 2017, avizat de Comitetul de Audit si Risc si aprobat de Consiliul de Administratie, au fost prevazute un numar de sapte misiuni planificate pentru anul 2017 pe urmatoarele domenii auditabile: marketing, juridic, tehnic, achizitii, transporturi, investitii, activitatea financiar – contabila. Acest plan a fost elaborat in vederea determinarii eficientei controalelor interne din cadrul Societatii. Echipa de audit a fost formata din 5 auditori interni.

In anul 2017, la solicitarea Consiliului de Administratie/ directorului general au fost efectuate trei misiuni ad-hoc de audit avand ca tema:

1. Evaluarea activitatii de achizitii de produse, servicii si lucrari in cadrul Electrica si a filialelor sale de distributie (SDMN, SDTN si SDTS) aprobata de catre Presedintele Comitetului de Audit & Risc.
2. Analiza indicatorilor de performanta stabiliti pentru directorii generali ai filialelor de distributie (SDMN, SDTN si SDTS), la solicitarea directorului general.
3. Modalitatea de decontare a biletelor de tratament si odihna in cadrul Electrica si a filialelor sale (SDMN, SDTN, SDTS, Electrica Furnizare si Electrica SERV), la solicitarea directorului general.

Concluzii

In primul semestru al anului 2017, in cadrul societatii, au fost efectuate 3 misiuni de audit intern in diferite structuri organizatorice, conform Planului Anual de Audit Intern, fiind elaborate 11 rapoarte de audit ce au cuprins un numar de 160 de recomandari din care 22 avand un grad mare de risc in caz de neimplementare.

Misiunile efectuate in primul semestru sunt:

- Evaluarea activitatii de Marketing in activitatea de furnizare energie electrica din cadrul Electrica si Electrica Furnizare;
- Coordonarea si monitorizarea investitiilor in cadrul filialelor de distributie (SDMN, SDTN si SDTS)
- Evaluarea activitatii IT in cadrul societatilor din grupul Electrica
- Analiza indicatorilor de performanta stabiliti pentru directorii generali ai filialelor de distributie (SDMN, SDTN si SDTS), la solicitarea CEO.

In semestrul al doilea al anului 2017, au fost efectuate 4 misiuni de audit cuprinse atat in Planul anual cat si misiuni ad-hoc efectuate la solicitarea conducerii societatii astfel:

- 1 misiune de audit, conform Planului anual de audit intern, avand ca tema Analiza serviciilor prestate catre terti, fiind elaborat un raport de audit ce a cuprins un numar de 6 recomandari;
- 3 misiuni de audit ad-hoc in cadrul carora au fost elaborate 11 rapoarte de audit ce au cuprins un numar de 58 de recomandari.

Toate misiunile au fost efectuate de catre echipe formate din doi auditori interni, in unele cazuri si cu cooptarea unor specialisti din cadrul Departamentului de Control, supervizate de coordonatorul misiunii de audit intern.

Rapoartele de audit intern ce au avut la baza Ordinul de misiune aprobat de Presedintele Comitetului de Audit si Risc au fost insusite de conducerile entitatilor auditate, avizate de Comitetul de Audit al Electrica S.A., iar implementarea recomandarilor a fost si este monitorizata in permanenta prin fisiere de urmarire a acestora. Ca urmare a incheierii misiunilor de audit si acceptarii recomandarilor de catre cei vizati, stucturile auditate isi intocmesc propriile planuri de masuri in vederea aducerii la indeplinire a recomandarilor.

Pe parcursul anului 2017 a fost actualizat Manualul de politici si proceduri ce are la baza modelul prezentat de Camera Auditorilor Financiari din Romania („CAFR”) organizatie ce si-a insusit integral Standardele Internationale pentru Practica Profesionala a Auditorului Intern. A fost introdus sistemul de evaluare a prioritatii de implementare a recomandarilor in functie de riscul generat si de probabilitatea de aparitie a acestui risc. Manualul de proceduri de audit a fost avizat de Comitetul de Audit si Risc si aprobat de Consiliul de Administratie al Societatii.

LUMINA SCRIE POVESTEA
ISTORIEI

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

SITUATII FINANCIARE CONSOLIDATE
PENTRU ANUL INCHEIAT LA
31 DECEMBRIE 2017

SITUATII FINANCIARE CONSOLIDATE LA DATA DE SI PENTRU ANUL INCHEIAT
LA 31 DECEMBRIE 2017 INTOCMITE IN CONFORMITATE CU STANDARDELE
INTERNATIONALE DE RAPORTARE FINANCIARA ADOPTATE DE UNIUNEA
EUROPEANA

CUPRINS

Situatia consolidata a pozitiei financiare	122
Situatia consolidata a profitului sau pierderii	124
Situatia consolidata a rezultatului global	125
Situatia consolidata a modificarilor capitalurilor proprii	126
Situatia consolidata a fluxurilor de numerar	127
 Note la situatiile financiare consolidate	 130
1. Entitatea care raporteaza si informatii generale	130
2. Bazele contabilitatii	135
3. Moneda functionala si moneda de prezentare	135
4. Utilizarea rationamentelor profesionale si a estimarilor	135
Politici contabile	
5. Bazele evaluarii	137
6. Politici contabile semnificative	137
7. Noi standarde si interpretari neadoptate inca	145
Performanta financiara	
8. Segmente operationale	146
9. Venituri	151
10. Energie electrica achizitionata	151
11. Alte venituri si cheltuieli de exploatare	152
12. Rezultatul financiar	153
13. Rezultat pe actiune	153
Beneficiile angajatilor	
14. Beneficii pe termen scurt ale angajatilor	153
15. Beneficii post-angajare si alte beneficii pe termen lung ale angajatilor	154
16. Cheltuieli cu beneficiile angajatilor	156
Impozit pe profit	
17. Impozit pe profit	156
Active	
18. Creante comerciale	158
19. Depozite, certificate de trezorerie si obligatiuni guvernamentale	160
20. Alte creante	160
21. Numerar si echivalente de numerar	160
22. Imobilizari corporale	162
23. Imobilizari necorporale	164
Capitaluri proprii si datorii	
24. Capital si rezerve	164
25. Interese fara control	166
26. Finantare pentru constructia retelelor electrice in legatura cu acordurile de concesiune	168
27. Datorii comerciale	169
28. Alte datorii	169
29. Provizioane	169
30. Imprumuturi bancare pe termen lung	170
Instrumente financiare	
31. Instrumente financiare - valori juste si managementul riscului	171
Alte informatii	
32. Parti afiliate	176
33. Filiale cu dificultati financiare	178
34. Conditionalitati	179
35. Angajamente	181

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

SITUATIA CONSOLIDATA A POZITIEI FINANCIARE LA 31 DECEMBRIE 2017

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

	Nota	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
ACTIVE			
Active imobilizate			
Imobilizari necorporale privind acorduri de concesiune	23	4.330.909	3.910.388
Alte imobilizari necorporale	23	14.053	17.218
Imobilizari corporale	22	701.510	701.962
Numerar restrictionat	21	320.000	134.492
Creante privind impozitul amanat	17	41.100	39.668
Alte active imobilizate		1.305	1.741
Total active imobilizate		5.408.877	4.805.469
Active circulante			
Creante comerciale	18	804.361	777.989
Alte creante	20	55.534	20.030
Numerar si echivalente de numerar	21	562.493	888.841
Depozite, certificate de trezorerie si obligatiuni guvernamentale	19	746.981	1.875.054
Stocuri		21.620	22.750
Cheltuieli in avans		3.692	5.635
Certificate verzi		12.643	-
Creante privind impozitul pe profit curent	17	1.134	2.385
Total active circulante		2.208.458	3.592.684
Total active		7.617.335	8.398.153
CAPITALURI PROPRII SI DATORII			
Capitaluri proprii			
Capital social	24	3.814.242	3.814.242
Prime de emisiune		103.049	103.049
Actiuni proprii	24	(75.372)	(75.372)
Contributii in avans ale actionarilor in natura		5.144	5.144
Rezerva din reevaluare	24	123.748	104.681
Rezerve legale	24	326.779	302.236
Rezultat reportat		1.357.966	1.429.908
Total capitaluri proprii atribuibile actionarilor Societatii		5.655.556	5.683.888
Interese fara control	25	-	836.599
Total capitaluri proprii		5.655.556	6.520.487

	Nota	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Datorii			
Datorii pe termen lung			
Finantare pentru constructia retelelor electrice in legatura cu acordurile de concesiune	26	11.122	41.617
Datorii privind impozitul amanat	17	200.504	195.689
Beneficiile angajatilor	15	165.448	192.965
Alte datorii	28	40.440	44.921
Imprumuturi bancare pe termen lung	30	320.000	127.733
Total datorii pe termen lung		737.514	602.925
Datorii curente			
Finantare pentru constructia retelelor electrice in legatura cu acordurile de concesiune	26	32.709	85.513
Descoperiri de cont	21	247.904	142.626
Datorii comerciale	27	689.405	722.830
Alte datorii	28	134.226	160.890
Venituri amanate		7.364	4.415
Beneficiile angajatilor	15,16	78.918	83.972
Provizioane	29	29.889	62.407
Datorii privind impozitul pe profit curent		3.850	12.088
Total datorii curente		1.224.265	1.274.741
Total datorii		1.961.779	1.877.666
Total capitaluri proprii si datorii		7.617.335	8.398.153

Notele atasate constituie parte integranta ale acestor situatii financiare consolidate.

Director General
Dan Catalin Stancu

Director Financiar
Mihai Darie

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.
SITUATIA CONSOLIDATA A PROFITULUI SAU PIERDERII
PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2017

(Toate sumele sunt exprimate in Mii RON, cu exceptia informatiilor pe actiune)

	Nota	2017	2016
Venituri	9	5.603.235	5.517.802
Alte venituri din exploatare	11	173.487	243.454
Energie electrica achizitionata	10	(2.972.793)	(2.756.032)
Certificate verzi		(372.878)	(401.382)
Cheltuieli cu constructia retelelor electrice in legatura cu acordurile de concesiune	23	(745.332)	(528.372)
Beneficiile angajatilor	16	(642.418)	(654.383)
Reparatii, intretinere si materiale		(61.724)	(44.077)
Amortizarea imobilizarilor corporale si necorporale	22,23	(395.601)	(373.096)
Ajustari pentru deprecierea imobilizarilor corporale, net	22,23	(8.805)	(695)
Reluarea ajustarilor pentru deprecierea creantelor comerciale si altor creante, net	18,20	(12.864)	(40.614)
Modificari in provizioane, net	29	32.518	65.206
Alte cheltuieli de exploatare	11	(399.791)	(441.959)
Profit din exploatare		197.034	585.852
Venituri financiare	12	20.116	20.037
Cheltuieli financiare	12	(10.399)	(16.856)
Rezultatul financiar net		9.717	3.181
Profit inainte de impozitare		206.751	589.033
Cheltuiala cu impozitul pe profit	17	(35.192)	(120.136)
Profit		171.559	468.897
Profit atribuibil			
-actionarilor Societatii		127.730	356.566
-intereselor fara control	25	43.829	112.331
Profit		171.559	468.897
Rezultat pe actiune			
Rezultat pe actiune - de baza si diluat (RON)	13	0,38	1,05

Notele atasate constituie parte integranta ale acestor situatii financiare consolidate.

Director General

Dan Catalin Stancu

Director Financiar

Mihai Darie

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.
SITUATIA CONSOLIDATA A REZULTATULUI GLOBAL
PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2017

(Toate sumele sunt exprimate in Mii RON, daca nu este indicat altfel)

	Nota	2017	2016
Profit net		171.559	468.897
Alte elemente ale rezultatului global			
Elemente care nu vor fi reclasificate in profit sau pierdere			
Reevaluarea datoriilor privind planurile de beneficii determinate	15	19.173	4.792
Impozit pe profit aferent reevaluarii datoriilor privind planurile de beneficii determinate	17	(1.300)	(768)
Rezerva din reevaluarea imobilizarilor corporale	24	55.874	-
Impozit amanat aferent rezervei din reevaluare	24	(8.940)	-
Alte elemente ale rezultatului global, net de impozit pe profit		64.807	4.024
Total rezultat global		236.366	472.921
Total rezultat global atribuibil:			
-actionarilor Societatii		192.537	359.555
-intereselor fara control		43.829	113.366
Total rezultat global		236.366	472.921

Notele atasate constituie parte integranta ale acestor situatii financiare consolidate.

Director General

Dan Catalin Stancu

Director Financiar

Mihai Darie

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.
SITUATIA CONSOLIDATA A MODIFICARILOR CAPITALURILOR PROPRII
PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2017

(Toate sumele sunt exprimate in Mii RON, daca nu este indicat altfel)

SITUATIA CONSOLIDATA A MODIFICARILOR CAPITALURILOR PROPRII

PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2017

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

	Atribuibile actionarilor Societatii										
	Nota	Capital social	Prima de emisiune	Actiuni proprii	Contributii ale actionarilor in natura	Rezerva din reevaluare	Rezerve legale	Rezultat reportat	Total	Interese fara control	Total capitaluri proprii
Sold la 1 ianuarie 2017		3.814.242	103.049	(75.372)	5.144	104.681	302.236	1.429.908	5.683.888	836.599	6.520.487
Rezultat global											
Profit net		-	-	-	-	-	-	127.730	127.730	43.829	171.559
Alte elemente ale rezultatului global		-	-	-	-	46.934	-	17.873	64.807	-	64.807
Total rezultat global		-	-	-	-	46.934	-	145.603	192.537	43.829	236.366
Tranzactii cu actionarii Societatii											
Contributii si distribuii											
Dividende catre actionarii Societatii	24	-	-	-	-	-	-	(251.405)	(251.405)	-	(251.405)
Total contributii si distribuii		-	-	-	-	-	-	(251.405)	(251.405)	-	(251.405)
Modificari in detinerea de participatii											
Achizitii de interese fara control		-	-	-	-	-	-	30.536	30.536	(782.559)	(752.023)
Total modificari in detinerea de participatii		-	-	-	-	-	-	30.536	30.536	(782.559)	(752.023)
Total tranzactii cu actionarii Societatii								(220.869)	(220.869)	(782.559)	(1.003.428)
Alte modificari ale capitalurilor proprii											
Dividende catre interesele fara control	24	-	-	-	-	-	-	-	-	(97.869)	(97.869)
Constituirea rezervelor legale	24	-	-	-	-	-	24.543	(24.543)	-	-	-
Transferul rezervei din reevaluare la rezultatul reportat ca urmare a amortizarii si iesirilor de imobilizari corporale	24	-	-	-	-	(27.867)	-	27.867	-	-	-
Sold la 31 decembrie 2017		3.814.242	103.049	(75.372)	5.144	123.748	326.779	1.357.966	5.655.556	-	5.655.556
Sold la 1 ianuarie 2016		3.814.242	103.049	(75.372)	2.862	140.358	273.899	1.354.595	5.613.633	828.957	6.442.590
Rezultat global											
Profit net		-	-	-	-	-	-	356.566	356.566	112.331	468.897
Alte elemente ale rezultatului global		-	-	-	-	-	-	2.989	2.989	1.035	4.024
Total rezultat global		-	-	-	-	-	-	359.555	359.555	113.366	472.921
Tranzactii cu actionarii Societatii											
Contributii si distribuii											
Terenuri pentru care au fost obtinute titluri de proprietate		-	-	-	2.282	-	-	-	2.282	-	2.282
Dividende catre actionarii Societatii	24	-	-	-	-	-	-	(291.582)	(291.582)	-	(291.582)
Total tranzactii cu actionarii Societatii		-	-	-	2.282	-	-	(291.582)	(289.300)	-	(289.300)
Alte modificari ale capitalurilor proprii											
Dividende catre interesele fara control	24	-	-	-	-	-	-	-	-	(105.724)	(105.724)
Constituirea rezervelor legale	24	-	-	-	-	-	28.337	(28.337)	-	-	-
Transferul rezervei din reevaluare la rezultatul reportat ca urmare a amortizarii si iesirilor de imobilizari corporale	24	-	-	-	-	(29.251)	-	29.251	-	-	-
Pierderea controlului asupra filialelor cu dificultati financiare	33	-	-	-	-	(6.426)	-	6.426	-	-	-
Sold la 31 decembrie 2016		3.814.242	103.049	(75.372)	5.144	104.681	302.236	1.429.908	5.683.888	836.599	6.520.487

Notele atasate constituie parte integranta ale acestor situatii financiare consolidate.

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA SA
SITUATIA CONSOLIDATA A FLUXURILOR DE NUMERAR
PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2017

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

	Nota	2017	2016
Fluxuri de numerar din activitatea de exploatare			
Profit		171.559	468.897
Ajustari pentru:			
Amortizarea imobilizarilor corporale	22	32.013	40.886
Amortizarea imobilizarilor necorporale	23	363.588	332.210
Ajustari pentru deprecierea imobilizarilor corporale, net	22	8.805	695
Pierdere/(castig) din cedarea de imobilizari corporale		4.576	(8.015)
Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale si altor creante, net	18,20	12.864	40.614
Modificari in provizioane, net	29	(32.518)	(65.206)
Rezultatul financiar net	12	(9.717)	(3.181)
Castig din pierderea controlului asupra filialelor cu dificultati financiare	11,33	-	(73.693)
Cheltuiala cu impozitul pe profit	17	35.192	120.136
		586.362	853.343
Modificari in:			
Creante comerciale		(196.138)	(88.336)
Alte creante		(28.487)	33.954
Depozite, certificate de trezorerie si obligatiuni guvernamentale		8.321	(4.943)
Cheltuieli in avans		1.943	3.825
Certificate verzi		(12.643)	31.304
Numerar restrictionat		(185.508)	(134.492)
Stocuri		1.130	508
Datorii comerciale		120.741	150.682
Alte datorii		(24.610)	(34.854)
Beneficiile angajatilor		(14.698)	5.323
Venit amanat		2.949	-
Numerar generat din activitatea de exploatare		259.362	816.314
Dobanzi platite		(2.237)	(4.575)
Impozit pe profit platit		(53.206)	(93.722)
Numerar net din activitatea de exploatare		203.919	718.017

	Nota	2017	2016
Fluxuri de numerar din activitatea de investitii			
Plati pentru achizitii de imobilizari corporale		(52.949)	(32.140)
Plati pentru constructia de retele in legatura cu acordurile de concesiune		(726.729)	(500.262)
Plati pentru achizitii de alte imobilizari necorporale		(2.390)	(7.530)
Incasari din vanzarea de imobilizari corporale		2.559	27.829
Achizitia de certificate de trezorerie si obligatiuni guvernamentale	18	(543.114)	(2.437.538)
Incasari la scadenta certificatelor de trezorerie si obligatiunilor guvernamentale	18	1.838.245	2.436.404
Constituirea de depozite cu maturitate mai mare de 3 luni		(995.625)	(300.895)
Incasari la scadenta depozitelor cu maturitate mai mare de 3 luni		820.320	419.799
Dobanzi incasate		20.042	18.358
Efectul pierderii controlului asupra filialelor asupra numerarului detinut		-	(1.609)
Valoarea platita pentru a achizitiona interesele minoritare		(752.030)	
Numerar net utilizat in activitatea de investitii		(391.671)	(377.584)
Fluxuri de numerar din activitatea de finantare			
Trageri din imprumuturi bancare pe termen lung		192.267	127.733
Trageri din imprumuturi bancare pe termen scurt		-	-
Rambursarea imprumuturilor bancare pe termen lung		-	(9.900)
Rambursarea imprumuturilor bancare pe termen scurt		-	(50.000)
Dividende platite	24	(349.373)	(396.922)
Rambursarea finantarilor pentru constructia de retele in legatura cu acordurile de concesiune	26	(86.768)	(92.658)
Plati aferente leasingului financiar		-	-
Numerar net din utilizat in activitatea de finantare		(243.874)	(421.747)
Scaderea neta a numerarului si echivalentelor de numerar		(431.626)	(81.314)
Numerar si echivalente de numerar la 1 ianuarie	21	746.215	827.529
Numerar si echivalente de numerar la 31 decembrie	21	314.589	746.215

*Notele atasate constituie parte integranta ale acestor situatii financiare consolidate.
Tranzactiile nemonetare sunt prezentate in Nota 21.*

Director General
Dan Catalin Stancu

Director Financiar
Mihai Darie

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE

LA DATA SI PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2017

(Toate sumele sunt exprimate in Mii RON, daca nu este indicat altfel)

1 Entitatea care raporteaza si informatii generale

(A) INFORMATII GENERALE DESPRE GRUP

Aceste situatii financiare sunt situatiile financiare consolidate ale Societatii Energetice Electrica S.A. („Societatea” sau „Electrica SA”) si ale filialelor sale (impreuna „Grupul”).

Adresa de inregistrare a Societatii este Str. Grigore Alexandrescu nr. 9, sector 1, Bucuresti, Romania. Societatea are codul unic de inregistrare 13267221 si numarul de inregistrare la Registrul Comertului J40/7425/2000.

La 31 decembrie 2017 si 2016 actionarul principal al Societatii Energetice Electrica S.A. este statul roman, reprezentat prin Ministerul Energiei (48,78%) dupa ce participatia sa a fost diminuată ca urmare a unei oferte publice initiale. Urmatorul actionar ca procent de detinere este BERD, cu 6,9247% (2016: 8,66%).

Filialele Societatii sunt urmatoarele:

Filiala	Activitatea	Cod unic de inregistrare	Sediu social	% participatie la 31 decembrie 2017	% participatie la 31 decembrie 2016
Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord S.A.	Distributia energiei electrice in zona geografica Muntenia Nord	14506181	Ploiesti	99,9999696922382%	78,0000021%
Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord S.A.	Distributia energiei electrice in zona geografica Transilvania Nord	14476722	Cluj-Napoca	99,9999829770757%	77,99999%
Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud S.A.	Distributia energiei electrice in zona geografica Transilvania Sud	14493260	Brasov	99,999976413243%	78,0000019%
Electrica Furnizare S.A.	Comercializarea energiei electrice	28909028	Bucuresti	99,9998390431663%	77,99997%
Electrica Serv S.A.	Servicii in sectorul energetic (intretinere, reparatii, constructii)	17329505	Bucuresti	100%	100%
Servicii Energetice Muntenia S.A.	Servicii in sectorul energetic (intretinere, reparatii, constructii)	29384120	Bucuresti	100%	100%
Servicii Energetice Oltenia S.A.	Servicii in sectorul energetic (intretinere, reparatii, constructii)	29389861	Craiova	100%	100%
Servicii Energetice Moldova S.A.*	Servicii in sectorul energetic (intretinere, reparatii, constructii)	29386768	Bacau	n/a	n/a

*Societatea Energetica Electrica SA a pierdut controlul asupra Serviciilor Energetice Moldova incepand cu ianuarie 2016 ca urmare a inceperii procedurii de faliment a filialei

Principalele activitati ale Grupului

Activitatile principale ale Grupului sunt operarea si constructia retelelor de distributie a energiei electrice si furnizarea energiei electrice consumatorilor finali. Grupul este operatorul de distributie a energiei electrice si principalul furnizor de energie electrica in regiunile Muntenia Nord (judetele Prahova, Buzau, Dambovită, Braila, Galati si Vrancea), Transilvania Nord (judetele Cluj, Maramures, Satu Mare, Salaj, Bihor si Bistrita-Nasaud) si Transilvania Sud (judetele Brasov, Alba, Sibiu, Mures, Harghita si Covasna), operand cu statii de transformare si linii electrice cu tensiuni de 0,4 kV si 110 kV.

Filialele de distributie ale Societatii (Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud, Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord si Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord) factureaza serviciul de distributie a energiei electrice catre furnizorii de energie electrica (in principal catre filiala Electrica Furnizare SA, principalul furnizor de energie electrica in regiunile Muntenia Nord, Transilvania Nord si Transilvania Sud), care factureaza mai departe consumatorilor finali consumul de energie electrica.

Electrica Furnizare SA este furnizor de ultima instanta (definit ca furnizorul desemnat de autoritatea de reglementare pentru a presta serviciul universal de furnizare a energiei electrice in conditii specifice reglementate) in regiunile Muntenia Nord, Transilvania Nord si Transilvania Sud. Conform reglementarilor emise de Autoritatea Nationala de Reglementare in Domeniul Energiei (“ANRE”), furnizorii de ultima instanta sunt obligati sa asigure furnizarea de energie catre consumatorii finali care nu si-au exercitat dreptul de eligibilitate – dreptul de a alege furnizorul de energie electrica (denumiti in continuare consumatori captivi).

Furnizarea energiei electrice consumatorilor captivi se face pe baza de contracte reglementate, la preturi reglementate de catre ANRE.

In ianuarie 2014 Consiliul de Administratie al Serviciilor Energetice Oltenia si in Octombrie 2014 Consiliul de Administratie al Serviciilor Energetice Muntenia au decis inceperea procedurii insolventei in vederea reorganizarii. Informatii suplimentare despre pozitia financiara a acestor filiale sunt prezentate in Nota 33.

Oferta publica Initiala

Prin Hotararea Guvernului nr. 85/2013, modificata si completata prin Hotararea Guvernului nr. 477/2014, a fost aprobata strategia de privatizare a Electrica SA prin oferta publica initiala (“Oferta”). Strategia de privatizare a presupus oferirea unui pachet de 51% din actiunile Societatii prin emisiune de actiuni noi reprezentand 105% din capitalul social existent la data Ofertei. Actiunile au fost oferite atat investitorilor individuali si institutionali pe piata din Romania, investitorilor calificati pe piata din Statele Unite si in afara Statelor Unite si sub forma de certificate globale de depozit (Global Depository Receipts - „GDR”) pe piata din Marea Britanie.

Oferta a fost derulata in perioada 11 - 27 iunie 2014 si s-a referit la oferirea unui numar de 177.188.744 actiuni ordinare sub forma de actiuni si sub forma de GDR, fiecare GDR reprezentand patru actiuni. In urma finalizarii Ofertei, Societatea a vandut 142.007.744 actiuni si 8.795.250 GDR, la pretul de 11 RON pe actiune si respectiv, 13,66 USD pe GDR. Alocarea actiunilor si certificatelor globale de depozit a fost realizata in data de 27 iunie 2014. Transferul drepturilor de proprietate asupra noilor actiuni si incasarea numerarului de catre Societate au fost efectuate in data de 2 iulie 2014. La aceeasi data majorarea capitalului social a fost inregistrata la Registrul Comertului.

Incepand cu 4 iulie 2014 actiunile Societatii sunt cotate la Bursa de Valori Bucuresti, iar certificatele globale de depozit sunt cotate la London Stock Exchange.

Achizitionarea participatiilor Fondului Proprietatea in filialele Electrica

Societatea Energetica Electrica S.A. si Fondul Proprietatea au semnat in data de 1 noiembrie 2017 Contractele de Vanzare-Cumparare referitoare la achizitionarea participatiilor detinute de Fondul Proprietatea in filialele Electrica (i.e. SDEE Muntenia Nord S.A., SDEE Transilvania Sud S.A., SDEE Transilvania Nord S.A. si Electrica Furnizare S.A.).

Pretul global al tranzactiei este de 752.031.841 RON, reflectand urmatoarele patru tranzactii: un pret total de 209.744.928 RON pentru 21,9999979% din capitalul social al SDEE Muntenia Nord S.A.; 201.702.667 RON pentru 22,00001% din capitalul social al SDEE Transilvania Nord S.A.; 173.504.365 RON pentru 21,9999981% din capitalul social al SDEE Transilvania Sud S.A.; 167.079.881 RON pentru 22,000027% din capitalul social al Electrica Furnizare S.A.

Din totalul numarului de actiuni detinute de Fondul Proprietatea in fiecare filiala, cate zece actiuni au fost transferate altor companii din grup, astfel: 10 actiuni detinute in SDEE Muntenia Nord S.A. catre SDEE Transilvania Sud S.A., reprezentand 0,0000282195174818077% din capitalul social, la pretul total de 269 RON; 10 actiuni detinute in SDEE Transilvania Nord S.A. catre SDEE Muntenia Nord S.A. reprezentand 0,0000269350068519964% din capitalul social, pentru un pret total de 247 RON; 10 actiuni detinute in SDEE Transilvania Sud S.A. catre SDEE Transilvania Nord S.A. reprezentand 0,0000235867191675586% din capitalul social, pentru un pret total de 186 RON; 10 actiuni detinute in Electrica Furnizare S.A. catre Societatea Filiala de Intretinere si Servicii Energetice "Electrica Serv" S.A. pentru un pret total de 1.223 RON.

(B) REGLEMENTARI IN SECTORUL ENERGETIC

Mediul de reglementare

Activitatea in sectorul energetic este reglementata de Autoritatea Nationala pentru Reglementare in domeniul Energiei („ANRE”).

Unele dintre principalele atributii ale ANRE sunt de a aproba preturi si tarife si de a emite metodologii de fundamentare utilizate pentru stabilirea preturilor si tarifelor reglementate.

Distributia energiei electrice

Activitatea de distributie a energiei electrice este o activitate de tip monopol. Tarifele de distributie se stabilesc prin metoda „cosului de tarife plafon”. Metodologia de stabilire a tarifelor pentru serviciul de distributie a energiei electrice este aprobată prin Ordinul ANRE nr. 72/2013 cu modificarile ulterioare (Ordinele nr.112/2014, nr. 146/2014 si nr. 165/2015). Tarifele specifice de distributie pe cele trei niveluri de tensiune (inalta, medie si joasa) si pe regiuni, aplicabile in anii 2017 si 2016, au fost aprobate prin ordine ANRE astfel (RON/MWh, prezentate cumulativ pentru medie si joasa tensiune):

	Ordin 113, 114, respectiv 112/14.12.2016			Ordin 173, 171, respectiv 172/14.12.2015		
	1 ianuarie-31 decembrie 2017			1 ianuarie-31 decembrie 2016		
	Inalta tensiune	Medie tensiune	Joasa tensiune	Inalta tensiune	Medie tensiune	Joasa tensiune
Transilvania Nord	19,05	60,98	157,71	19,93	64,20	167,74
Transilvania Sud	20,63	61,64	165,37	21,22	63,58	172,02
Muntenia Nord	14,79	48,46	157,81	15,93	52,60	171,38

Urmatorele elemente sunt considerate de ANRE la stabilirea venitului tinta initial aferent unui an al unei perioade de reglementare: costuri de operare si mentenanta controlabile si necontrolabile; costul energiei electrice achizitionate pentru consumul propriu tehnologic (pierderi in retea de distributie); cheltuiala cu amortizarea reglementata; rentabilitatea bazei reglementate a activelor („BAR”); necesarul de fond de rulment, veniturile aferente energiei reactive si veniturile din alte activitati.

Costurile de operare si mentenanta controlabile includ, fara a fi limitative, urmatoarele: materii prime si materiale consumabile; utilitati; intretinere si reparatii; chirii; asigurari; studii si cercetari; alte servicii; beneficii ale angajatilor (salarii, diurne, prime); despagubiri platite de operatorul principal de distributie catre terti pentru efectuarea lucrarilor de mentenanta agreeate intre parti.

Costurile de operare si mentenanta necontrolabile includ: costuri rezultate din plata impozitelor, redeventelor, taxelor si varsamintelor asimilate; costuri reglementate privind cheltuieli speciale; contributi la fondul de sanatate, fonduri speciale si altele de aceeasi natura aferente fondului de salarii; costuri de distributie reglementate generate de utilizarea retelei de distributie a altor operatori; costuri extraordinare determinate de forta majora; costuri generate de imposibilitatea intreruperii alimentarii cu energie electrica a anumitor consumatori, conform legislatiei; despagubiri platite de operatorul principal de distributie catre terti pentru efectuarea lucrarilor de mentenanta stabilite prin hotarare judecatoreasca. Rata reglementata de rentabilitate a BAR incepand cu anul 2015 este 7,7%, in conformitate cu Ordinul ANRE nr. 146/2014. Tarifele specifice de distributie pe cele trei niveluri de tensiune (inalta, medie si joasa) si pe regiuni, aplicabile in 2018, au fost aprobate prin ordine ANRE astfel (RON/MWh, prezentate cumulativ pentru medie si joasa tensiune):

	Ordin 115, 114, 116/12.12.2017 1 ianuarie-31 decembrie 2018		
	Inalta tensiune	Medie tensiune	Joasa tensiune
Transilvania Nord	18,73	60,11	157,35
Transilvania Sud	20,29	60,38	160,80
Muntenia Nord	14,79	46,33	155,71

Baza reglementata a activelor (BAR)

In conformitate cu Metodologia de stabilire a tarifelor pentru serviciul de distributie aprobata prin Ordinul ANRE nr.72/2013 cu modificarile ulterioare (Ordinele ANRE nr.112/2014, 146/2014 si nr. 165/2015), denumita in continuare Metodologie, , determinarea tarifelor de distributie are la baza, printre altele, baza reglementata a activelor („BAR”). Calculul BAR se bazeaza pe cheltuielile de capital.

Baza reglementata a activelor la inceputul primei perioade de reglementare (1 ianuarie 2005) (BAR initial) include valoarea neta a imobilizariilor corporale si necorporale recunoscute de ANRE si folosite numai pentru distributia reglementata a energiei electrice. BAR-ul calculat ulterior cuprinde pe langa BAR initial, ca valoare neta, si valoarea neta a activelor corporale si necorporale achizitionate ulterior prin investitii aprobate de ANRE. Nu sunt incluse in BAR terenurile, activele circulante, activele trecute in conservare sau stocurile, precum si mijloacele fixe finantate din contributi financiare indiferent care este sursa acestora.

Conform Metodologiei, in anul de referinta al unei perioade de reglementare, operatorul de distributie poate solicita autoritatii de reglementare recunoasterea reevaluarii activelor puse in functiune dupa 1 ianuarie 2005, pe baza studiilor de reevaluare efectuate conform legislatiei in vigoare. Valoarea maxima a reevaluarii acceptata de autoritatea de reglementare nu poate depasi valoarea activelor puse in functiune dupa 1 ianuarie 2005 actualizata prin utilizarea ratei de inflatie cumulate pe perioada respectiva.

Incepand cu cea de-a patra perioada de reglementare, valoarea BAR la data de 31 decembrie a anului de referinta al unei perioade de reglementare nu se mai actualizeaza cu rata inflatiei.

Ajustarea tarifelor

Anual, ANRE efectueaza corectia veniturilor datorata: modificarii cantitatilor de energie electrica distribuita fata de cele prognozate; modificarii cantitatilor si pretului de achizitie pentru consumul propriu tehnologic (pierderile retelei de distributie) reglementat fata de cele prognozate; modificarii anuale a costurilor de operare si mentenanta necontrolabile fata de cele prognozate; modificarii veniturilor din energia reactiva fata de cele prognozate; nerealizarii programului de investitii aprobat daca valoarea anuala realizata este mai mica decat 80% din valoarea anuala aprobata anterior; si a veniturilor din alte activitati desfasurate de operatorul de distributie.

La sfarsitul fiecarei perioade de reglementare, autoritatea competenta efectueaza corectii de costuri controlabile si investitii astfel:

- ▶ veniturile rezultate din nerealizarea/depasirea in oricare an al perioadei de reglementare p a investitiilor aprobate de autoritatea competenta, sunt reduce din/adaugate la veniturile aferente perioadei de reglementare p+1;
- ▶ la calculul venitului tinta initial pentru primul an al perioadei de reglementare p+1, autoritatea competenta determina suma aferenta castigurilor de eficienta peste valorile aprobate pentru perioada de reglementare p si alocă 50 % din aceasta utilizatorilor (mecanism de impartire a castigurilor).

Diferentele de venituri care apar in legatura cu aspectele mentionate anterior sunt utilizate pentru modificarea tarifelor reglementate pentru anul urmat.

Corectiile anuale sunt ajustate cu rata dobanzii titlurilor de stat cu scadenta la un an, in termeni reali. Venitul anual reglementat in termeni nominali este obtinut prin aplicarea ratei inflatiei corectate a anului in care se face ajustarea veniturilor.

In activitatile reglementate, autoritatea de reglementare stabileste, prin mecanismul de ajustare a tarifului (dupa cum este prezentat mai sus), criteriile de recunoastere a surplusurilor sau deficitelor aferente unei perioade in perioadele viitoare. Grupul nu recunoaste active si datorii rezultate din reglementare in legatura cu aceste deficite sau surplusuri, intrucat diferentele sunt recuperate sau returnate prin modificarile de tarife in perioadele ulterioare. La 31 decembrie 2017 Grupul se afla in pozitie de excedent de aproximativ 234 milioane RON (2016: 332 milioane RON), care va fi dedus din tarifele urmatorului an.

Limitari ale cresterii tarifulor

Începând cu cea de-a treia perioadă de reglementare (2014-2018), tarifele de distribuție nu vor crește de la an la an cu mai mult de 7% pentru tariful mediu ponderat și 10% pentru fiecare dintre tarifele specifice de distribuție.

Conform ordinului ANRE nr. 165/2015, începând cu 2015 limita asupra variațiilor de tarif se aplică doar în cazul creșterilor de tarif, și nu în cazul descrescărilor.

În cazurile în care creșterea tarifelor este limitată și nu permite operatorilor de distribuție să obțină în întregime veniturile reglementate aprobate, diferența va fi recuperată în anul (anii) următor(i) în limita plafonului stabilit pentru creșterea tarifelor. Aceasta diferență este ajustată cu rata dobânzii la certificatele de trezorerie cu scadență la un an, în termeni nominali.

Furnizarea energiei electrice**Piața reglementată**

Conform Legii energiei electrice și Directivei Europene 54/2003, piața de energie electrică s-a deschis complet începând cu 1 iulie 2007, toți consumatorii fiind declarați eligibili. Consumatorii eligibili își pot alege liber furnizorul de energie electrică de la care cumpără energie electrică, la prețuri negociate cu furnizorul. Pentru ceilalți consumatori (inclusiv cei care nu au uzat de eligibilitate), tarifele sunt reglementate prin ordine ANRE.

Începând cu 1 septembrie 2012, metodologia de stabilire a prețurilor și tarifelor la consumatorii care nu uzează de dreptul de eligibilitate este stabilită prin Ordinul ANRE nr. 30/2012 (abrogat de Ordonanța nr. 82/2013 și 92/2015), care propune un calendar de eliminare graduală a tarifelor reglementate în perioada 2012 – 2017 („calendarul”), care stabilește cota de energie electrică achiziționată pe piața concurențială, în etape de câte trei luni, în vederea vânzării către consumatorii care nu uzează de eligibilitate (consumatori casnici și non-casnici).

Categoriile de costuri justificate ale furnizorului de ultima instanță recunoscute de ANRE în tarifele aplicate consumatorilor care nu au uzat de eligibilitate, conform metodologiei, sunt: costurile cu achiziția energiei electrice, costurile de transport și servicii de sistem, costurile aferente serviciilor tehnologice de sistem și funcționale, costurile cu serviciile prestate de operatorul pieței centralizate participantilor la piețele administrate de acesta, costuri de distribuție a energiei electrice, costuri de furnizare a energiei electrice către consumatorii care nu au uzat de eligibilitate (care includ costuri de contractare, facturare, call-center, mass-media, salarii și alte cheltuieli cu personalul, chirii, impozite, credite, dobânzi, pierderi din creanțe, recuperarea creanțelor, finanțarea deficitelor de flux de numerar și a investițiilor, cheltuieli de judecată, implementarea modificărilor legislative).

Începând cu 1 septembrie 2012, corelat cu calendarul propus pentru eliminarea tarifelor reglementate, furnizorii de ultima instanță aplică în factura clienților care nu au uzat de eligibilitate un nou tarif de energie electrică, denumit „componenta de piața concurențială” („CPC”). Tariful CPC se bazează pe costurile cu achiziția de energie electrică din piața concurențială estimate de furnizorii de ultima instanță, la care se adaugă costurile de transport și servicii de sistem, servicii prestate de operatorul pieței centralizate, costurile de distribuție și furnizare, marja de profit, precum și ajustări pentru diferența dintre costurile estimate și costurile realizate pentru etapa anterioară a calendarului. Furnizorii de ultima instanță transmit propuneri de preț CPC către ANRE, în vederea aprobării, și calculele aferente pe cele 3 niveluri de tensiune.

Noua metodologie (Ordinul ANRE nr. 92/2015, modificat prin Ordinul ANRE nr.75/2017) prevede o valoare procentuală a profitului de 1,5% din costul total (achiziție, transport, distribuție, servicii de sistem, operare piața, furnizare) al activității de furnizare a energiei electrice și un cost de furnizare de operare recunoscut de 4,7 lei/client/lună pentru anul 2017.

În anul 2017, clienții casnici au fost facturați, conform calendarului de eliminare a tarifelor reglementate, la un tarif ce constă într-un mix dintre o componentă tarifară reglementată (20%-pentru semestrul I și 10% pentru semestrul II) și o „componentă de piața concurențială - CPC” (80%-pentru semestrul I și 90% pentru semestrul II). Clienții non-casnici beneficiari de serviciul universal au fost facturați la tarife CPC, iar clienții non-casnici care nu beneficiază de serviciul universal au fost facturați la tarife de ultima instanță („UI”) pentru 100% din consumul realizat.

Tarifele pentru energia electrică furnizată în regim reglementat pentru anul 2017 au fost cele stabilite prin Ordinul ANRE nr.115/2016 pentru semestrul I și Ordinul ANRE nr.50/2017, pentru semestrul II. Prețurile de achiziție platite producătorilor pentru energia electrică achiziționată în baza contractelor reglementate în vederea livrării în regim reglementat către consumatorii captivi / consumatori care nu uzează de eligibilitate, precum și cantitățile achiziționate sunt stabilite de ANRE.

Piața concurențială

Tranzacționarea pe piața angro concurențială este transparentă, publică, centralizată și nediscriminatorie. Participanții pe piața angro pot tranzacționa energie electrică pe baza de contracte bilaterale încheiate pe piața centralizată dedicată.

Certificate verzi

Furnizorii de energie electrică au obligația legală de a achiziționa certificate verzi de la producătorii de energie din surse regenerabile, pe baza titlurilor sau cotelor anuale stabilite de lege, care se aplică la cantitatea de energie electrică achiziționată și furnizată consumatorilor finali. Costul certificatelor verzi se facturează consumatorilor finali separat față de tarifele pentru energia electrică.

Pentru anul 2017, cota obligatorie estimată de certificate verzi a fost stabilită de către ANRE prin Ordinul nr. 119/2016 pentru trimestrul I și Ordinul nr. 27/2017 pentru perioada aprilie – decembrie, urmând ca până la data de 1 martie 2018, ANRE să stabilească, tot prin ordin, cota anuală obligatorie de achiziție de certificate verzi aferentă anului 2017, pe baza cantităților realizate de energie electrică din surse regenerabile și a consumului final de energie electrică din anul precedent.

2 Bazele contabilității

Aceste situații financiare consolidate au fost întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară („IFRS”) adoptate de Uniunea Europeană („IFRS-EU”). Situațiile financiare consolidate au fost autorizate pentru emitere de către Consiliul de Administrație în data de 6 martie 2018. Situațiile financiare consolidate vor fi supuse aprobării acționarilor în adunarea generală programată pe 27 aprilie 2018.

Societatea întocmește o versiune în original a situațiilor financiare consolidate pregătite în conformitate cu IFRS-EU în limba engleză, în scopul îndeplinirii cerințelor de raportare ale Bursei din Londra. Politicile contabile ale Grupului sunt incluse în Nota 6. Grupul a aplicat consecvent politicile contabile în toate perioadele prezentate în aceste situații financiare consolidate.

3 Moneda funcțională și moneda de prezentare

Aceste situații financiare consolidate sunt prezentate în Lei (RON), aceasta fiind și moneda funcțională a tuturor companiilor din cadrul Grupului. Toate sumele au fost rotunjite la cea mai apropiată mie, cu excepția cazului în care se indică altfel.

4 Utilizarea raționamentelor profesionale și a estimărilor

Pentru întocmirea acestor situații financiare consolidate, conducerea a elaborat raționamente profesionale, estimări și ipoteze care afectează aplicarea politicilor contabile ale Grupului și valoarea raportată a activelor, datoriilor, veniturilor și cheltuielilor. Rezultatele efective pot diferi de aceste estimări. Estimările și ipotezele care stau la baza acestora sunt revizuite periodic. Revizuirile estimărilor sunt recunoscute în perioada în care estimarea a fost revizuită și în perioadele viitoare afectate.

(A) RAȚIONAMENTE PROFESIONALE

Informații cu privire la raționamentele profesionale critice în aplicarea politicilor contabile care au cele mai semnificative efecte asupra sumelor recunoscute în situațiile financiare consolidate sunt prezentate mai jos.

Acorduri de concesiune a serviciilor

Filiile de distribuție (în calitate de concesionari) au încheiat în anul 2005 contracte de concesiune cu Ministerul Economiei (în calitate de concedent), actualizate în 2009 prin acte adiționale. Aceste contracte au ca obiect exploatarea serviciului de distribuție a energiei electrice în teritoriul stabilit (Transilvania Nord, Transilvania Sud, Muntenia Nord), pe riscul și răspunderea concesionarilor și ținând cont de reglementările aplicabile exploatarei, modernizării, reabilitării și dezvoltării rețelelor de distribuție a energiei electrice prevăzute în Legea energiei electrice, termenii și condițiile licențelor de distribuție a energiei electrice și regulamentelor emise de ANRE.

IFRIC 12 „Acorduri de concesiune a serviciilor” tratează acordurile de concesiune a serviciilor de tipul public-privat.

IFRIC 12 se aplică pentru acordurile de concesiune de servicii de tip public-privat dacă:

- (a) concedentul controlează sau reglementează serviciile pe care concesionarul trebuie să le presteze cu infrastructura, cui trebuie să le presteze și la ce preț;
- (b) concedentul controlează - prin dreptul de proprietate, dreptul la beneficiu sau altfel- orice interes rezidual semnificativ în infrastructura la încheierea perioadei acordului.

Controlul sau reglementarea la care face referire conditia a) poate sa fie de natura contractuala sau de o alta natura (spre exemplu prin intermediul unui organism de reglementare). Activitatea concesiionarilor din cadrul Grupului, inclusiv tarifele de distributie, sunt reglementate de ANRE.

Contractele de concesiune sunt incheiate pe o perioada de 49 de ani, cu posibilitatea prelungirii pentru o perioada egala cu cel mult jumatate din aceasta perioada. Ca pret pentru concesiune, concesiionarii platesc o redeventa anuala recunoscuta in tariful de distributie de 1/1000 din veniturile din distributia energiei electrice. Conform contractelor de concesiune, pentru distributia energiei electrice concesiionarii folosesc activele reprezentand reseaua de distributie aflate in proprietatea lor, localizate in teritoriul mentionat anterior. Conform contractelor de concesiune, concedentul va cumpara la sfarsitul perioadei de concesiune dreptul de proprietate asupra "bunurilor relevante", reprezentand in principal retelele de distributie a energiei electrice, la un pret egal cu valoarea bazei reglementate a activelor la sfarsitul perioadei de concesiune.

In cadrul acodurilor de concesiune Grupul efectueaza cheltuieli semnificative in legatura cu dezvoltarea si mentenanta infrastructurii. Lucrarile de constructii sunt externalizate de catre Grup catre subcontractori sau sunt efectuate intern in cadrul Grupului. Rationamente profesionale semnificative sunt implicate in contabilizarea acordurilor de concesiune conform IFRIC 12, inclusiv in legatura cu recunoasterea veniturilor in baza stadiului de executie a lucrarilor de constructii si separarea serviciilor de constructii de cele de operare.

Comisioane

Grupul isi evalueaza aranjamentele cu clientii pe baza anumitor criterii pentru a determina daca actioneaza in calitate de contractant principal sau agent. Grupul a concluzionat ca actioneaza in calitate de contractant principal in toate aranjamentele cu clientii, cu exceptia serviciului de colectare a taxelor radio si TV. In cazul in care Grupul actioneaza in capacitatea sa de agent si nu de contractant principal intr-o tranzactie, venitul recunoscut este suma neta a comisionului realizat de Grup.

(B) IPOTEZE SI INCERTITUDINI DATORATE ESTIMARILOR

Informatii cu privire la ipotezele si incertitudinile datorate estimarilor care ar putea determina ajustari semnificative in anul urmat sunt incluse in urmatoarele note:

- Nota 6 k), l) – estimari cu privire la duratele utile de viata ale imobilizarilor necorporale privind acordurile de concesiune si ale altor imobilizari necorporale;
- Notele 18 si 31 – ipoteze si estimari cu privire la recuperabilitatea creantelor comerciale;
- Nota 6 j) – estimari cu privire la duratele utile de viata ale imobilizarilor corporale;
- Nota 22 – ipoteze cu privire la valoarea reevaluată a imobilizarilor corporale;
- Nota 33 – ipoteze si estimari cu privire la evaluarea activelor filialelor cu dificultati financiare;
- Nota 17 – recunoasterea creantelor privind impozitul amanat: probabilitatea realizarii de profituri fiscale viitoare care pot fi utilizate pentru acoperirea pierderilor fiscale;
- Notele 29 si 34 – recunoasterea si evaluarea provizioanelor si datoriilor contingente;
- Nota 15 – evaluarea obligatiilor privind planurile de beneficii determinate si alte beneficii pe termen lung ale angajatilor: principalele ipoteze actuariale.

Determinarea valorilor juste

Anumite politici contabile ale Grupului si cerintele de prezentare a informatiilor necesita determinarea valorii juste atat pentru activele si datoriile financiare, cat si pentru cele nefinanciare.

In determinarea valorii juste a unui activ sau a unei datorii, Grupul foloseste date observabile pe piata, in masura in care este posibil. Valorile juste sunt clasificate in cadrul diferitelor niveluri ale ierarhiei valorilor juste pe baza datelor de intrare folosite in tehnicile de evaluare, dupa cum urmeaza:

- Nivelul 1: preturi cotate (neajustate) pe piete active pentru active sau datorii identice;
- Nivelul 2: date de intrare, altele decat preturile cotate incluse in Nivelul 1, care sunt observabile pentru un activ sau datorie, fie direct (ex. preturi), fie indirect (ex. derivate din preturi);
- Nivelul 3: date de intrare pentru un activ sau datorie care nu au la baza date observabile pe piata (date de intrare neobservabile).

Daca datele de intrare folosite pentru determinarea valorii juste a unui activ sau datorii pot fi clasificate pe diferite niveluri ale ierarhiei valorii juste, atunci determinarea valorii juste este clasificata in intregime in nivelul ierarhiei valorii juste corespunzator nivelului cel mai coborat in care se incadreaza datele de intrare semnificative pentru intreaga evaluare.

Grupul recunoaste transferurile intre nivelurile ierarhiei valorii juste la sfarsitul perioadei de raportare in care a aparut o modificare.

Informatii detaliate despre ipotezele utilizate in determinarea valorilor juste sunt incluse in urmatoarele note:

- Nota 31 – instrumente financiare;
- Nota 22 – imobilizari corporale.

5 Bazele evaluarii

Situatiile financiare consolidate au fost intocmite pe baza costului istoric, cu exceptia terenurilor si cladirilor, care sunt evaluate pe baza modelului reevaluarii. Activele si datoriile filialelor cu dificultati financiare nu sunt evaluate pe baza principiului continuitatii activitatii, ci pe o baza alternativa, dupa cum este prezentat in Nota 33.

6 Politici contabile semnificative

Grupul a aplicat in mod consecvent urmatoarele politici contabile pentru toate perioadele prezentate in aceste situatii financiare consolidate.

(A) BAZELE CONSOLIDARII

(i) Filiale

Filiile sunt entitati controlate de catre Grup. Grupul controleaza o entitate daca este expus sau are dreptul asupra rentabilitatii variabile pe baza participarii sale in entitate si are capacitatea de a-si utiliza autoritatea asupra entitatii in care s-a investit pentru a influenta valoarea rentabilitatii. Situatiile financiare ale filialelor sunt incluse in situatiile financiare consolidate din momentul in care incepe exercitarea controlului si pana in momentul incetarii lui.

(ii) Pierderea controlului

In momentul in care se pierde controlul, Grupul derecunoaste activele si datoriile filialei, interesele fara control si alte componente ale capitalurilor proprii aferente filialei. Orice surplus sau deficit rezultat in urma pierderii controlului este recunoscut in profit sau pierdere. In cazul in care Grupul pastreaza interese in societatea anterior filiala, atunci acele interese sunt evaluate la valoarea justa de la momentul in care s-a pierdut controlul. Ulterior, acel interes retinut este contabilizat ca investitie contabilizata prin metoda punerii in echivalenta sau ca un activ financiar disponibil pentru vanzare, in functie de nivelul de influenta retinut.

(iii) Interese fara control

Grupul evalueaza interesele fara control in filiala la valoarea cotei-parte detinute din activele nete ale filialei.

Modificarile in interesele Grupului intr-o filiala care nu rezulta in pierderea controlului sunt contabilizate drept tranzactii cu actionarii. Ajustarile aduse intereselor fara control sunt bazate pe cota-parte din activul net al filialei.

(iv) Tranzactii eliminate la consolidare

Soldurile si tranzactiile in cadrul Grupului, precum si orice venituri sau cheltuieli nerealizate rezultate din tranzactii in cadrul Grupului, sunt eliminate la intocmirea situatiilor financiare consolidate.

Profiturile nerealizate aferente tranzactiilor cu entitatile asociate contabilizate prin metoda punerii in echivalenta sunt eliminate in contrapartida cu investitia, in limita interesului Grupului in entitatea asociata. Pierderile nerealizate sunt eliminate in acelasi fel ca si castigurile nerealizate, inasa numai in masura in care nu exista indicii de depreciere a valorii.

(B) VENITURI

Venitul este recunoscut atunci cand este probabil ca beneficiile economice asociate cu tranzactia vor intra in cadrul Grupului, iar suma venitului poate fi determinata in mod credibil. Veniturile sunt recunoscute la valoarea justa a serviciilor prestate sau bunurilor livrate, nete de TVA, accize si alte taxe aferente vanzarii.

Furnizarea si distributia energiei electrice

Veniturile din furnizarea si distributia energiei electrice catre consumatori sunt recunoscute atunci cand energia electrica este livrata catre consumatori (consumata de catre consumatori), pe baza citirilor de contoare si pe baza estimarilor pentru energia electrica livrata si pentru care inca nu s-au efectuat citiri. Facturarea consumului de energie electrica este efectuata lunar. Facturile lunare de energie electrica au la baza citirile de contoare sau consumurile estimate pe baza datelor istorice ale fiecarui consumator. Energia electrica furnizata consumatorilor care nu a fost inca facturata la data de raportare este estimata pe baza mediei recente a consumurilor sau pe baza citirilor ulterioare. Diferentele dintre sumele estimate si cele efective sunt inregistrate in perioadele ulterioare.

Veniturile din furnizarea si distributia energiei electrice includ de asemenea costul certificatelor verzi refacturate consumatorilor finali (a se vedea paragraful h)).

Prestari de servicii

Veniturile aferente serviciilor prestate sunt recunoscute in perioada in care serviciile au fost prestate pe baza devizelor

de lucrari efectuate, indiferent de momentul platii sau receptiei, in conformitate cu principiul independentei exercitiilor.

Vanzari de bunuri

Veniturile din vanzarea bunurilor sunt recunoscute atunci cand riscurile si beneficiile semnificative aferente dreptului de proprietate au fost transferate cumparatorului.

Acorduri de concesiune a serviciilor

Veniturile aferente serviciilor de constructie sau modernizare, efectuate in baza unui contract de concesiune, sunt recunoscute pe baza stadiului de executie a lucrarilor, conform politicii contabile privind recunoastere veniturilor din contractele de constructii, dupa cum urmeaza:

- Veniturile cuprind valoarea initiala agreata precum si orice modificare in lucrarile contractuale, ale pretentiilor si platilor de stimulare, in masura in care este probabil ca acestea sa aiba ca rezultat un venit si care se pot evalua in mod credibil.
- Cand rezultatul unui contract de constructie poate fi estimat in mod credibil, atunci venitul contractual este recunoscut in contul de profit sau pierdere in functie de stadiul de executie a contractului. Stadiul de executie a contractului este determinat prin studii asupra muncii prestate. Altfel, venitul contractual este recunoscut doar in masura in care este probabil ca aceste costuri contractuale suportate sa fie recuperate.
- Costurile contractuale sunt recunoscute in perioada in care sunt suportate cu exceptia cazului in care acestea creeaza un activ privind activitatea viitoare a contractului. O pierdere preconizata in contractul de constructie este recunoscuta imediat drept cheltuiala.

(C) COMISIOANE

Grupul isi evalueaza aranjamentele cu clientii pe baza anumitor criterii pentru a determina daca actioneaza in calitate de contractant principal sau agent. Grupul a concluzionat ca actioneaza in calitate de contractant principal in toate aranjamentele cu clientii, cu exceptia serviciului de colectare a taxelor radio si TV. In cazul in care Grupul actioneaza in capacitatea sa de agent si nu de contractant principal intr-o tranzactie, venitul recunoscut este suma neta a comisionului realizat de Grup.

(D) VENITURI SI CHELTUIELI FINANCIARE

Veniturile si cheltuielile financiare ale Grupului includ:

- venituri din dobanzi;
- cheltuieli cu dobanzile;
- castiguri sau pierderi din diferente de curs valutar cu privire la active si datorii financiare;
- pierderi din depreciere cu privire la activele financiare (altele decat creantele comerciale).

Venitul sau cheltuiala cu dobanzile este recunoscut(a) prin aplicarea metodei dobanzii efective.

(E) TRANZACTII IN VALUTA

Tranzactiile in valuta sunt convertite in moneda functionala prin aplicarea cursurilor de schimb de la data tranzactiei. Activele si datoriile monetare exprimate in valuta sunt convertite in moneda functionala la cursul de schimb de la data de raportare comunicat de Banca Nationala a Romaniei. Activele si datoriile nemonetare evaluate la valoare justa intr-o valuta sunt convertite in moneda functionala la cursul de schimb de la data la care a fost determinata valoarea justa. Diferentele de curs valutar sunt recunoscute in profit sau pierdere. Elementele nemonetare denumite intr-o valuta si care sunt evaluate la cost istoric nu sunt convertite in moneda functionala.

(F) BENEFICIILE ANGAJATILOR

(i) Beneficii pe termen scurt ale angajatilor

Beneficiile pe termen scurt ale angajatilor sunt evaluate pe o baza neactualizata si sunt recunoscute drept cheltuiala pe masura ce serviciile aferente sunt prestate. O datorie este recunoscuta la valoarea care se asteapta sa fie platita daca Grupul are o obligatie prezenta, legala sau implicita, de a plati aceasta suma pentru servicii furnizate anterior de catre angajat, iar obligatia poate fi estimata in mod credibil.

(ii) Planuri de contributii determinate

Obligatiile aferente planurilor de contributii determinate sunt recunoscute drept cheltuiala pe masura ce serviciile aferente sunt prestate. Contributiile platite in avans sunt recunoscute ca activ in masura in care este posibil o rambursare de numerar sau o reducere a platilor viitoare.

(iii) Planuri de beneficii determinate

Obligatia neta a Grupului cu privire la planurile de beneficii determinate este calculata separat pentru fiecare plan prin estimarea sumei beneficiilor viitoare pe care angajatii le-au castigat in perioada curenta si in perioadele anterioare, prin actualizarea acestei sume la valoarea lor prezenta. Calculul obligatiilor aferente beneficiilor determinate este efectuat anual de catre un actuar calificat utilizand metoda unitatilor de credit proiectate.

Reevaluarile datoriei nete aferente beneficiilor determinate, care cuprind castiguri si pierderi actuariale, sunt recunoscute imediat in alte elemente ale rezultatului global. Grupul determina cheltuiala (venitul) net cu dobanda aferenta datoriei nete privind beneficiul determinat al perioadei, prin aplicarea ratei de actualizare folosite la evaluarea obligatiei privind beneficiile determinate la inceputul perioadei anuale, la valoarea neta a datoriei la acea data, tinand cont de orice modificari ale datoriei nete privind beneficiul determinat in cursul perioadei ca urmare a contributiilor si platilor de beneficii. Cheltuiala neta cu dobanda si alte cheltuieli aferente planurilor de beneficii determinate sunt recunoscute in profit sau pierdere.

Atunci cand beneficiile aferente unui plan sunt modificate sau atunci cand un plan este redus, modificarile de beneficii rezultate care se refera la serviciile trecute sau castigul sau pierderea ca urmare a reducerii sunt recunoscute imediat in profit sau pierdere. Grupul recunoaste castigurile si pierderile din decontarea unui plan de beneficii determinat atunci cand decontarea are loc.

(iv) Alte beneficii pe termen lung ale angajatilor

Obligatia neta a Grupului cu privire la beneficiile pe termen lung ale angajatilor reprezinta valoarea beneficiilor viitoare castigate de angajati in schimbul serviciilor prestate in perioada curenta si in perioadele anterioare. Aceste beneficii sunt actualizate la valoarea prezenta. Reevaluarile sunt recunoscute in profit sau pierdere in perioada in care acestea apar.

(v) Beneficiile la desfacerea contractului de munca

Beneficiile la desfacerea contractului de munca sunt recunoscute drept cheltuiala la data cea mai apropiata dintre data la care Grupul nu mai are nicio posibilitate reala de renuntare la oferta si data la care Grupul recunoaste costurile de restructurare. Daca nu se asteapta decontarea beneficiilor in mai putin de 12 luni de la data de raportare, acestea sunt actualizate la valoarea lor prezenta.

(G) IMPOZITUL PE PROFIT

Cheltuiala cu impozitul pe profit cuprinde impozitul curent si impozitul amanat. Cheltuiala cu impozitul pe profit este recunoscuta in profit sau pierdere cu exceptia cazului in care se refera la combinari de intreprinderi sau elemente recunoscute direct in capitaluri proprii sau in alte elemente ale rezultatului global.

(i) Impozit curent

Impozitul curent cuprinde impozitul care se asteapta sa fie platit sau primit pentru venitul impozabil sau pierderea impozabila realizata in anul curent, precum si orice ajustare privind impozitul platit sau primit aferente anilor precedenti. Acesta este determinat utilizand rate de impozitare adoptate sau in mare masura adoptate la data de raportare. Impozitul curent include orice impozite in legatura cu dividendele.

(ii) Impozit amanat

Impozitul amanat este recunoscut pentru diferentele temporare dintre valoarea contabila a activelor si datoriilor utilizata in scopul raportarilor financiare si baza fiscala utilizata pentru calculul impozitului. Impozitul amanat nu se recunoaste pentru:

- diferente temporare care apar la recunoasterea initiala a activelor si datoriilor provenite din tranzactii care nu sunt combinari de intreprinderi si care nu afecteaza profitul sau pierderea contabila sau fiscala;
- diferente temporare provenind din investitii in filiale, entitati asociate sau entitati controlate in comun, in masura in care Grupul poate exercita controlul asupra perioadei de reversare a diferentelor temporare si este probabil ca acestea sa nu fie reversate in viitorul previzibil;
- diferente temporare rezultate la recunoasterea initiala a fondului comercial.

Creantele privind impozitul amanat sunt recunoscute pentru pierderi fiscale neutilizate, credite fiscale neutilizate si diferente temporare deductibile, numai in masura in care este probabila realizarea de profituri fiscale viitoare care sa poata fi utilizate pentru acoperirea acestora. Creantele privind impozitul amanat sunt revizuite la fiecare data de raportare si sunt diminuate in masura in care nu mai este probabila realizarea beneficiului fiscal aferent.

Impozitul amanat este calculat pe baza cotelor de impozitare care se preconizeaza ca vor fi aplicabile diferentelor temporare la reversarea acestora, utilizand rate de impozitare adoptate sau in mare masura adoptate la data de raportare.

Evaluarea impozitului amanat reflecta consecintele fiscale care ar decurge din modul in care Grupul se asteapta, la data de raportare, sa recupereze sau sa deconteze valoarea contabila a activelor si datorilor sale. Creantele si datoriile privind impozitul amanat sunt compensate numai daca sunt indeplinite anumite criterii. Creantele privind impozitul amanat nerecunoscute sunt evaluate la fiecare perioada de raportare si recunoscute in masura in care este probabil sa fie disponibil un profit impozabil viitor fata de care sa poata fi utilizate.

(H) CERTIFICATE VERZI

Costul certificatelor verzi este recunoscut in profit sau pierdere pe baza unei cote cantitative stabilite de autoritatea de reglementare, care reprezinta cantitatea de certificate verzi pe care Grupul trebuie sa o achizitioneze pentru anul curent, si pe baza pretului certificatelor verzi achizitionate pe piata centralizata. Obligatia pentru acoperirea cotei obligatorii anuale de achizitie este inregistrata in contul de profit si pierdere.

(I) STOCURI

Stocurile costau in principal din materiale consumabile, marfuri si alte materiale. Stocurile sunt evaluate la minimul dintre cost si valoarea realizabila neta. Costul stocurilor se determina pe baza metodei costului mediu ponderat. Costul stocurilor include toate costurile de achizitie si alte cheltuieli legate de aducerea stocurilor in locatia si starea in care se gasesc. Materialele consumabile folosite pentru reparatiile si intretinerea retelei de energie electrica sunt incluse in profit sau pierdere atunci cand sunt consumate si sunt prezentate in "Reparatii, intretinere si materiale".

(J) IMOBILIZARI CORPORALE

(i) Recunoastere si evaluare

Imobilizarile corporale sunt recunoscute initial la cost, care cuprinde pretul de achizitie si alte costuri direct atribuibile achizitiei si aducerii activului in locatia si starea necesare utilizarii sale.

Ulterior recunoasterii initiale, terenurile si cladirile sunt evaluate la valoare reevaluată, mai puțin orice amortizare cumulată și orice pierderi din depreciere, de la cea mai recentă reevaluare. Celelalte imobilizări corporale sunt evaluate la cost, mai puțin orice amortizare cumulată și orice pierderi din depreciere.

Pana la 31 decembrie 2003, Grupul a retratrat costul imobilizarilor corporale in conformitate cu IAS 29 „Raportarea financiara in economiile hiperinflationiste”, efectul acestei retratari fiind recunoscut in rezultatul raportat. Reevaluarile terenurilor si cladirilor sunt efectuate cu suficienta regularitate, astfel incat valoarea contabila sa nu difere substantial de cea care ar fi determinata folosind valoarea justa la sfarsitul perioadei de raportare. La reevaluarea unei cladiri, amortizarea cumulata este eliminata din valoarea contabila bruta a activului, iar valoarea neta este ajustata la valoarea reevaluată a activului.

Atunci cand parti semnificative ale unei imobilizari corporale au durate utile de viata diferite, acestea sunt contabilizate ca elemente separate (componente majore) de imobilizari corporale. Piesele de schimb, echipamentele de rezerva si echipamentele de service sunt clasificate in imobilizari corporale daca se asteapta ca vor fi utilizate in mai multe perioade sau pot fi utilizate numai in legatura cu un element de imobilizari corporale. Orice castig sau pierdere la cedarea unei imobilizari corporale este recunoscut in profit sau pierdere.

(ii) Cheltuieli ulterioare

Cheltuielile ulterioare sunt capitalizate numai daca este probabil ca beneficiile economice viitoare asociate cheltuielilor vor intra in cadrul Grupului.

(iii) Amortizare

Amortizarea este calculata pentru a diminua costul elementelor de imobilizari corporale, mai puțin valoarea reziduala estimată, utilizand metoda liniara de amortizare pe durata lor utila de viata estimată, si este recunoscuta in profit sau pierdere. Activele achizitionate in leasing financiar sunt amortizate pe durata minima dintre termenul contractului de leasing si durata lor utila de viata, cu exceptia cazului in care exista o certitudine rezonabila ca Grupul va obtine dreptul de proprietate inainte de finalizarea termenului contractului de leasing. Terenurile si imobilizarile in curs nu se amortizeaza.

Duratele utile de viata estimate pentru imobilizarile corporale sunt dupa cum urmeaza:

Categorie	Durate utile de viata
Cladiri	60-70 (in medie 67 ani)
Echipamente	4-12 (in medie 7 ani)
Mijloace de transport si birotica	3-10 (in medie 7 ani)

Metoda amortizarii, duratele utile de viata si valorile reziduale sunt revizuite la fiecare data de raportare si ajustate corespunzator daca este cazul.

(K) IMOBILIZARI NECORPORALE INTR-UN ACORD DE CONCESIUNE A SERVICIILOR

(i) Recunoastere si evaluare

Grupul recunoaste o imobilizare necorporala rezultata in urma unui contract de concesiune a serviciilor atunci cand are dreptul sa perceapa tarife pentru utilizarea infrastructurii. O imobilizare necorporala primita drept contravaloare pentru prestarea unor servicii de constructie sau modernizare, in cadrul unui acord de concesiune, este evaluata la valoare justa la recunoasterea initiala, cu referire la valoarea justa a serviciilor prestate. Ulterior recunoasterii initiale, imobilizarea necorporala este evaluata la cost, mai puțin amortizarea cumulată și pierderile din depreciere cumulate.

(ii) Amortizare

Metoda de amortizare utilizata este selectata pe baza tiparului preconizat de consumare a beneficiilor economice viitoare inglobate de activ si este aplicata consecvent de la o perioada la alta, numai daca nu exista vreo modificare a tiparului preconizat de consum al acelor beneficii economice viitoare. Grupul a stabilit ca metoda de amortizare care reflecta in mod corespunzator tiparul preconizat de consumare a beneficiilor economice viitoare este corelata cu amortizarea bazei reglementate a activelor „BAR” (a se vedea Nota 1). Durata utila de viata ramasa a imobilizarilor necorporale aferente acordurilor de concesiune a serviciilor la 31 decembrie 2017 este de 10 ani (durata de viata utila - 25 ani).

(L) ALTE IMOBILIZARI NECORPORALE

(i) Recunoastere si evaluare

Alte imobilizari necorporale achizitionate de Group si care au durate utile de viata determinate sunt evaluate la cost, mai puțin amortizarea cumulată și pierderile de valoare.

(ii) Cheltuieli ulterioare

Cheltuielile ulterioare sunt capitalizate numai atunci cand acestea cresc beneficiile economice viitoare incorporate in activul la care se refera. Toate celelalte cheltuieli, inclusiv cheltuieli cu fondul de comert generat intern si marci, sunt recunoscute in profit sau pierdere atunci cand sunt efectuate.

(iii) Amortizare

Amortizarea este calculata pentru a diminua costul imobilizarilor necorporale, mai puțin valoarea reziduala estimată, utilizand metoda liniara de amortizare pe durata lor utila de viata estimată, si este recunoscuta in profit sau pierdere.

Duratele utile de viata estimate pentru programe informatice si licente sunt de 3-5 ani.

Metoda amortizarii, duratele utile de viata si valorile reziduale sunt revizuite la fiecare data de raportare si ajustate corespunzator daca este cazul.

(M) ACTIVE DETINUTE IN VEDEREA DISTRIBUIRII CATRE ACTIONAR

Activele imobilizate sau grupurile destinate cedarii reprezentand active si datorii, sunt clasificate drept detinute in vederea distribuirii catre actionar daca exista o probabilitate ridicata ca valoarea acestora va fi recuperata in principal prin distribuire si nu prin utilizare continua.

Astfel de active sau de grupuri destinate cedarii sunt evaluate la valoarea cea mai mica dintre valoarea lor contabila si valoarea justa minus costurile generate de distribuire. Pierderile din depreciere atunci cand un activ este clasificat initial drept detinut in vederea distribuirii catre actionar si castigurile sau pierderile subsecvente la reevaluare sunt recunoscute in profit sau pierdere.

Din momentul clasificarii ca detinute in vederea distribuirii, titlurile puse in echivalenta nu mai sunt contabilizate prin metoda punerii in echivalenta.

(N) INSTRUMENTE FINANCIARE

Grupul clasifica activele financiare nederivate in urmatoarele categorii: credite si creante si investitii detinute pana la scadenta. Grupul clasifica datoriile financiare nederivate in categoria altor datorii financiare.

(i) Active si datorii financiare nederivate – recunoastere si derecunoastere

Grupul recunoaste initial creditele si creantele la data la care au fost initiate. Datoriile financiare sunt recunoscute initial la data tranzactionarii, aceasta fiind data la care Grupul devine parte contractuală in cadrul instrumentului.

Grupul derecunoaste un activ financiar atunci cand expira drepturile contractuale asupra fluxurilor de numerar generate de activ sau cand sunt transferate drepturile de a incasa fluxurile de numerar contractuale ale activului financiar printr-o tranzactie prin care riscurile si beneficiile dreptului de proprietate asupra activului financiar sunt transferate in mod semnificativ, sau atunci cand Grupul nici nu transfera, nici nu retine in mod substantial toate riscurile si beneficiile dreptului de proprietate si nu retine controlul asupra activului transferat. Orice interes in activul financiar derecunoscut, creat sau pastrat de catre Grup, este recunoscut separat ca un activ sau o datorie.

Grupul derecunoaste o datorie financiara atunci cand obligatiile contractuale sunt achitate, sunt anulate sau expira.

Activele si datoriile financiare sunt compensate, iar in situatia pozitiei financiare este prezentata valoarea neta numai atunci cand Grupul are un drept legal de a compensa valorile si intentioneaza fie sa le deconteze pe o baza neta, fie sa realizeze activul si sa stinga datoria simultan.

(ii) Active financiare nederivate – evaluare**Credite si creante**

Aceste active sunt recunoscute initial la valoarea justa plus orice costuri de tranzactionare direct atribuibile. Ulterior recunoasterii initiale, acestea sunt evaluate la cost amortizat utilizand metoda dobanzii efective.

Creditele si creantele cuprind creante comerciale, numerar si echivalente de numerar si depozite, certificate de trezorerie si obligatiuni guvernamentale.

Creante comerciale

Creantele comerciale includ in principal facturile emise pana la data de raportare pentru furnizarea si distributia de energie electrica si servicii, penalitati pentru intarziere la plata si creante estimate aferente energiei electrice livrate si serviciilor prestate pana la sfarsitul anului, dar facturate in perioada ulterioara sfarsitului de an.

Numerar si echivalente de numerar

Numerarul si echivalentele de numerar includ soldurile numerarului, depozitelor la vedere si a depozitelor cu maturitati de pana la trei luni de la data achizitiei care au o expunere nesemnificativa la riscul de modificare a valorii juste, fiind utilizate de Grup pentru managementul angajamentelor pe termen scurt.

Investitii detinute pana la scadenta

Activele financiare detinute pana la scadenta sunt recunoscute initial la valoarea justa plus costurile de tranzactionare direct atribuibile. Ulterior recunoasterii initiale, activele financiare detinute pana la scadenta sunt evaluate la cost amortizat utilizand metoda dobanzii efective.

(iii) Datorii financiare nederivate – evaluare

Datoriile financiare nederivate sunt recunoscute initial la valoarea justa, mai putin orice costuri de tranzactionare direct atribuibile. Ulterior recunoasterii initiale, aceste datorii sunt evaluate la cost amortizat utilizand metoda dobanzii efective.

Alte datorii financiare includ imprumuturi bancare, descoperiri de cont, finantari pentru achizitia de imobilizari si datorii comerciale.

Descoperirile de cont care sunt rambursabile la cerere si care sunt parte integranta a managementului lichiditatilor Grupului sunt incluse ca o componenta a numerarului si echivalentelor de numerar in situatia fluxurilor de numerar.

(iv) Capital social**Actiuni ordinare**

Actiunile ordinare sunt clasificate in capitaluri proprii. Costurile incrementale direct atribuibile emisiunii de actiuni ordinare, nete de orice efecte fiscale, sunt recunoscute ca o diminuare a capitalurilor proprii.

Rascumpararea si reemiterea capitalului social (actiuni proprii)

Atunci cand capitalul social recunoscut ca parte a capitalurilor proprii este rascumparat, valoarea contraprestatiei platite, care include si alte costuri direct atribuibile, neta de efectele fiscale, este recunoscuta ca o reducere a capitalurilor proprii. Actiunile rascumparate sunt clasificate ca actiuni de trezorerie si sunt prezentate ca o rezerva privind actiunile proprii. Atunci cand actiunile de trezorerie sunt vandute sau reemise ulterior, suma incasata este recunoscuta ca o crestere a capitalurilor proprii,

iar surplusul sau deficitul inregistrat in urma tranzactiei este prezentat ca prima de emisiune.

(v) Depreciere**(i) Active financiare nederivate**

Activele financiare sunt analizate la fiecare data de raportare pentru a determina daca exista dovezi obiective cu privire la existenta unei depreciere.

Dovezile obiective care indica faptul ca activele financiare sunt depreciate includ:

- neindeplinirea obligatiilor de plata de catre un debitor;
- restructurarea unei sume datorate Grupului conform unor termeni pe care Grupul nu i-ar accepta in alte conditii;
- indicii ca un debitor sau un emitent va intra in faliment;
- modificari nefavorabile in statutul de plata al debitorilor sau emitentilor;
- disparitia unei pietei active pentru un instrument; sau
- date observabile care indica faptul ca exista o diminuare cuantificabila a fluxurilor de numerar asteptate pentru un grup de active financiare.

Active financiare evaluate la cost amortizat

Grupul ia in considerare dovezile de depreciere pentru aceste active atat la nivel de activ individual, cat si la nivel colectiv. Toate activele financiare care sunt in mod individual semnificative sunt analizate individual pentru depreciere. Activele pentru care nu s-a constatat o depreciere sunt apoi testate colectiv pentru a determina existenta unei depreciere care nu a fost identificata inca la nivel individual. Activele care nu sunt in mod individual semnificative sunt testate colectiv pentru depreciere. Testarea colectiva este efectuata avand la baza gruparea activelor cu caracteristici similare de risc.

Pentru a testa deprecierea colectiva, Grupul utilizeaza informatii istorice privind perioada necesara recuperarii si valoarea pierderilor suportate, si face o ajustare in cazul in care conditiile economice si de creditare curente indica faptul ca pierderile efective pot fi mai mari sau mai mici decat cele indicate de tendintele istorice.

O pierdere din depreciere este calculata ca diferenta dintre valoarea contabila a activului si valoarea prezenta a fluxurilor de numerar viitoare preconizate, actualizate cu rata dobanzii efective initiala a activului. Pierderile sunt recunoscute in profit sau pierdere si sunt reflectate intr-un cont de ajustare a activului respectiv. Pentru consumatorii casnici, creantele sunt recunoscute ca pierderi si sunt derecunoscute atunci cand Grupul considera ca nu exista asteptari realiste de recuperare a activului. Pentru ceilalti clienti, sumele sunt derecunoscute dupa incheierea procedurilor legale cu privire la falimentul sau lichidarea clientului. Daca valoarea pierderii din depreciere scade ulterior, iar scaderea poate fi asociata obiectiv unui eveniment care a aparut dupa recunoasterea deprecierei, pierderea din depreciere recunoscuta anterior este reluata prin profit sau pierdere.

(ii) Active nefinanciare

La fiecare data de raportare, Grupul revizuieste valorile contabile ale activelor nefinanciare (altele decat stocurile si creantele privind impozitul amanat) pentru a determina daca exista indicii de depreciere. Daca exista asemenea indicii, se estimeaza valoarea recuperabila a activului.

Pentru testarea deprecierei, activele sunt grupate la nivelul celui mai mic grup de active care genereaza intrari de numerar din utilizarea continua, care sunt in mare masura independente de intrarile de numerar generate de alte active sau unitati generatoare de numerar.

Valoarea recuperabila a unui activ sau a unei unitati generatoare de numerar este maximul dintre valoarea de utilizare si valoarea justa minus costurile de vanzare. Valoarea de utilizare are la baza fluxurile de numerar viitoare preconizate, actualizate la valoarea prezenta utilizand o rata de actualizare inainte de impozitare care reflecta evaluarile curente ale pietei cu privire la valoarea in timp a banilor si riscurile specifice activului sau unitatii generatoare de numerar.

O pierdere din depreciere este recunoscuta daca valoarea contabila a unui activ sau a unei unitati generatoare de numerar depaseste valoarea recuperabila.

Pierderile din depreciere sunt recunoscute in profit sau pierdere, cu exceptia imobilizarilor corporale evaluate la valoarea reevaluată, caz in care pierderea din depreciere este recunoscuta in alte elemente ale rezultatului global si diminueaza rezerva din reevaluare din capitalurile proprii in masura in care aceasta reverseaza un surplus din reevaluare recunoscut anterior in legatura cu acelasi activ.

O pierdere din depreciere este reversata numai in masura in care valoarea contabila a activului nu depaseste valoarea contabila, neta de amortizare, care ar fi fost determinata daca nu ar fi fost recunoscuta nicio pierdere din depreciere.

Reversarea unei pierderi din depreciere care nu se refera la active reevaluate este recunoscuta in profit sau pierdere. Reversarea unei pierderi din depreciere cu privire la un activ reevaluat este recunoscuta in profit sau pierdere in masura in care reverseaza o pierdere din depreciere cu privire la acelasi activ recunoscut anterior ca o cheltuiala in profit sau pierdere. Orice crestere suplimentara a valorii contabile a unui activ este tratata ca o crestere din reevaluare.

(O) REZERVA DIN REEVALUARE

Diferenta dintre valoarea reevaluată si valoarea contabila neta a imobilizarilor corporale este recunoscuta ca rezerva din reevaluare in capitalurile proprii.

Daca valoarea contabila a unui activ este majorata ca urmare a unei reevaluări, aceasta majorare este inregistrata si cumulata in capitaluri proprii la rezerve din reevaluare. Cu toate acestea, majorarea este recunoscuta in profit sau pierdere in masura in care aceasta compenseaza o descrestere cu aceeasi suma a activului, recunoscuta anterior in profit sau pierdere.

Daca valoarea contabila a unui activ este diminuată ca urmare a unei reevaluări, aceasta diminuare este recunoscuta in profit sau pierdere. Cu toate acestea, diminuarea este recunoscuta in capitaluri proprii la rezerve din reevaluare, daca exista un sold creditor in rezerva din reevaluare pentru acel activ.

Rezerva din reevaluare este transferata la rezultatul reportat intr-o suma corespunzatoare utilizării activului (pe masura amortizării) si la cedarea activului.

(P) DIVIDENDE

Dividendele sunt recunoscute ca o reducere a capitalurilor proprii in perioada in care este aprobata repartizarea lor si sunt recunoscute ca datorie in masura in care sunt neplatite la data de raportare. Dividendele sunt prezentate in notele la situatiile financiare atunci cand repartizarea lor este propusa dupa data de raportare si inaintea datei de emitere a situatiilor financiare.

(Q) CONTRIBUTII ALE ACTIONARILOR IN NATURA

Aceste contributii de la un actionar (Statul Roman) reprezinta contributii platite in avans constituind terenuri pentru care Societatea a obtinut titluri de proprietate si care conduc la emisiune viitoare de actiuni. Sumele inregistrate au la baza valoarea justa a terenurilor.

(R) PROVIZIOANE

Un provizion este recunoscut in cazul in care, ca urmare a unui eveniment anterior, Grupul are o obligatie curenta, legala sau implicita, care poate fi estimata in mod credibil si este probabil ca pentru decontarea obligatiei sa fie necesara o iesire de resurse incorporand beneficii economice. Provizioanele sunt determinate prin actualizarea fluxurilor de numerar viitoare preconizate utilizand o rata inainte de impozitare care sa reflecte evaluarile curente ale pietei cu privire la valoarea in timp a banilor si riscurile specifice datoriei. Amortizarea actualizării este recunoscuta ca o cheltuiala financiara. Grupul constituie provizioane pentru restructurare atunci cand a aprobat un plan oficial detaliat pentru restructurare, iar restructurarea fie a inceput, fie a fost anuntata public. Nu se constituie provizioane pentru pierderile operationale viitoare.

(S) ACTIVE SI DATORII CONTINGENTE

O datorie contingenta este:

- a) o obligatie potentiala aparuta ca urmare a unor evenimente anterioare si a carei existenta va fi confirmata doar de aparitia sau neaparitia unuia sau mai multor evenimente viitoare incerte, care nu sunt in totalitate controlate de catre Grup;
- b) o obligatie curenta aparuta ca urmare a unor evenimente anterioare, dar care nu este recunoscuta deoarece:
 - (i) este improbabil ca pentru decontarea obligatiei vor fi necesare iesiri de resurse incorporand beneficii economice; sau
 - (ii) valoarea obligatiei nu poate fi evaluata suficient de credibil.

Datoriile contingente nu sunt recunoscute in situatiile financiare, ci sunt prezentate in note, cu exceptia cazului in care posibilitatea unor iesiri de resurse incorporand beneficii economice este indepartata.

Un activ contingent este un activ potential care apare ca urmare a unor evenimente anterioare si a carui existenta va fi confirmata doar de aparitia sau neaparitia unuia sau mai multor evenimente viitoare incerte, care nu sunt in totalitate controlate de Grup.

Un activ contingent nu este recunoscut in situatiile financiare, ci este prezentat atunci cand o intrare de beneficii economice este probabila.

(T) LEASING**(i) Determinarea masurii in care un aranjament contine o operatiune de leasing**

La initierea unui aranjament, Grupul determina daca aranjamentul este sau contine o operatiune de leasing.

La initierea sau la reevaluarea unui aranjament care contine o operatiune de leasing, Grupul separa platile si alte contraprestatii prevazute de aranjament intre cele aferente operatiunii de leasing si cele aferente altor elemente, pe baza valorilor juste relative. Daca Grupul concluzioneaza ca, pentru un leasing financiar, separarea credibila a platilor este nepractica, atunci recunoaste un activ si o datorie la valoarea justa a activului care face obiectul aranjamentului; ulterior, datoria este redusa pe masura ce sunt efectuate plati si este recunoscut un cost financiar implicit al datoriei, utilizand rata dobanzii marginale a imprumuturilor Grupului.

(ii) Active achizitionate in leasing

Activele detinute de Grup in leasing care transfera in mod substantial toate riscurile si beneficiile aferente dreptului de proprietate catre Grup, sunt clasificate ca leasing financiar. La recunoasterea initiala, activele achizitionate in leasing si datoriile privind leasingul financiar sunt evaluate la valoarea cea mai mica dintre valoarea lor justa si valoarea actualizata a platilor minime de leasing. Ulterior recunoasterii initiale, activele sunt contabilizate in conformitate cu politica contabila aplicabila activului.

Activele detinute in baza altor aranjamente de leasing sunt clasificate ca leasing operational si nu sunt recunoscute in situatia consolidata a pozitiei financiare a Grupului.

(iii) Plati de leasing

Platile efectuate in cadrul contractelor de leasing operational sunt recunoscute in profit sau pierdere in mod liniar, pe durata contractului de leasing. Stimulentele primite in legatura cu contractele de leasing operational sunt recunoscute ca parte integranta a cheltuielilor totale de leasing, pe durata contractului de leasing.

Platile minime de leasing efectuate in cadrul contractelor de leasing financiar sunt alocate intre cheltuiala financiara si reducerea datoriei scadente. Cheltuiala financiara este alocata fiecarei perioade pe durata contractului de leasing, astfel incat sa se obtina o rata periodica a dobanzii constanta la soldul ramas al datoriei.

(iv) Venituri din chirii

Veniturile din chirii aferente imobilizarilor corporale, altele decat investitii imobiliare, sunt recunoscute in alte venituri. Veniturile din chirii sunt recunoscute linear pe perioada inchirierii.

(U) RAPORTARE PE SEGMENTE

Rezultatele obtinute pe segmente, care sunt raportate catre Consiliul de Administratie al Societatii (principalului factor decizional operational) includ elemente direct atribuibile unui segment, precum si elemente care pot fi alocate pe o baza rezonabila. Elementele nealocate cuprind in principal impozit amanat.

(V) EVENIMENTE ULTERIOARE

Evenimentele care au avut loc dupa data de raportare 31 decembrie 2017, care furnizeaza informatii suplimentare despre conditiile care existau la aceasta data de raportare (evenimente care determina ajustari ale situatiilor financiare) sunt reflectate in situatiile financiare consolidate. Evenimentele care au avut loc dupa data de raportare si care ofera informatii despre conditiile aparute ulterior datei de raportare (evenimente care nu determina ajustari ale situatiilor financiare) sunt prezentate in notele la situatiile financiare consolidate atunci cand sunt semnificative. Atunci cand ipoteza continuitatii activitatii nu mai este adecvata in timpul sau dupa perioada de raportare, situatiile financiare nu sunt intocmite pe baza principiului continuitatii activitatii.

7 Noi standarde si interpretari adoptate a caror aplicare nu este inca obligatorie sau neadoptate inca

Uniunea Europeana a adoptat o serie de standarde a caror aplicare nu este inca obligatorie pentru anul incheiat la 31 decembrie 2017 si care nu au fost aplicate pentru intocmirea acestor situatii financiare individuale:

- IFRS 9 „Instrumente Financiare”. IFRS 9 este aplicabil pentru perioadele anuale care incep la sau dupa 1 ianuarie 2018, adoptarea timpurie fiind permisa. Grupul a inceput sa aplice IFRS 9 la 1 ianuarie 2018. Grupul considera ca noile cerinte, daca ar fi fost aplicate la 31 decembrie 2017, nu ar fi avut un impact semnificativ asupra situatiilor financiare consolidate.
- IFRS 15 „Venituri din contractele cu clienti”. IFRS 15 introduce un model cuprinzator pentru recunoasterea si evaluarea veniturilor. Standardul inlocuieste criteriile actuale de recunoastere a veniturilor, inlocuind standardele IAS 18 Venituri, IAS 11 Contracte de constructii si IFRIC 13 Programe de fidelizare a clientilor. IFRS 15 se aplica pentru perioadele anuale care incep la sau dupa 1 ianuarie 2018, adoptarea timpurie fiind permisa. Grupul a inceput sa aplice IFRS 15 la 1 ianuarie 2018.

Prestarea de servicii

Grupul a concluzionat ca nu au aparut diferente semnificative in ceea ce priveste momentul recunoasterii veniturilor sau in impactul net asupra rezultatului exercitiului financiar.

Tranzitie

Grupul a adoptat IFRS 15 de la 1 ianuarie 2018, utilizand abordarea retrospectiva. Prin urmare, Grupul va aplica toate cerintele IFRS 15 pentru fiecare perioada comparativa prezentata.

IFRS 16 "Contracte de leasing". Standardul IFRS 16 este valabil pentru perioadele anuale care incep la 1 ianuarie 2019 sau ulterior. IFRS 16 inlocuieste instructiunile existente privind locatiunile, inclusiv IAS 17 Leasing, IFRIC 4 Determinarea masurii in care un angajament contine un contract de leasing, SIC-15 Leasing operational - Stimulente si SIC-27 Evaluarea fondului economic al tranzactiilor care implica forma legala a unui contract de leasing. Adoptarea standardului mai devreme este permisa pentru entitatile care aplica IFRS 15 la data sau inainte de aplicarea initiala a standardului IFRS 16. Standardul elimina modelul contabil dual actual pentru locatari si impune societatilor sa aduca majoritatea contractelor de leasing in bilant intr-un singur model , eliminand distinctia dintre contractele de leasing operational si cele financiare. In conformitate cu IFRS 16, un contract este sau contine un contract de leasing in cazul in care confera dreptul de a controla folosirea unui activ identificat pentru o perioada de timp in schimbul unei compensatii. Pentru astfel de contracte, noul model impune locatarului sa recunoasca un drept de utilizare al activului si o datorie cu leasing. Activele cu drept de utilizare sunt amortizate, iar datoria genereaza dobanda. Acest lucru va determina cheltuieli mai mari la inceputul contractului de leasing, chiar daca locatarul plateste chirii constante. Contabilitatea locatarului ramane in mare masura neafectata de introducerea noului standard, iar distinctia dintre contractele de leasing operational si financiar va fi mentinuta. Grupul efectueaza in prezent o evaluare detaliata a impactului care ar rezulta din aplicarea IFRS 16.

O serie de interpretari nu au fost inca adoptate de UE. Relevant pentru Grup este IFRIC 23 "Incertitudinea privind impozitul pe venit". IFRIC 23 se aplica pentru perioadele anuale care incep la 1 ianuarie 2019 sau dupa aceasta data. Este permisa adoptarea anticipata. IFRIC 23 clarifica contabilizarea tratamentelor privind impozitul pe venit care inca nu au fost acceptate de autoritatile fiscale, avand in acelasi timp obiectivul de a spori transparenta. Este uneori neclar modul in care legea fiscala se aplica unei anumite tranzactii sau circumstante, ceea ce poate genera incertitudini cu privire la un tratament fiscal adoptat in declaratia fiscala. Conform IFRIC 23, testul cheie este probabilitatea ca autoritatea fiscala sa accepte tratamentul fiscal impus de companie. Obligatiile fiscale recunoscute in situatiile financiare pot fi sau nu egale cu declaratia fiscala aferenta, in functie de probabilitatea ca tratamentul fiscal aplicat de entitate sa fie acceptat de catre autoritatile fiscale. Incertitudinea se reflecta utilizand masura care ofera o mai buna precizie a rezolutiei incertitudinii - fie cea mai probabila valoare, fie valoarea asteptata. Interpretarea solicitata, de asemenea, societatilor sa reevalueze judecatile si estimarile aplicate in cazul in care se schimba fapte si circumstante - si anume ca urmare a examinarii sau a actiunii autoritatilor fiscale, in urma modificarii normelor fiscale sau atunci cand dreptul autoritatii fiscale de a contesta un tratament expira. IFRIC 23 nu introduce noi informatii, ci intareste necesitatea respectarii cerintelor de prezentare a informatiilor privind judecatile facute, ipotezele si alte estimari utilizate si potentialul impact al incertitudinilor care nu sunt reflectate.

8 Segmente operationale**(A) BAZELE SEGMENTARII**

Operatiunile fiecarui segment raportabil sunt sumarizate mai jos.

Segmente raportabile	Activitate
Furnizare de energie electrica	Achizitie de energie electrica si vanzare a energiei electrice catre consumatorii finali (include Electrica Furnizare SA si activitatea de furnizare a Electrica SA)
Distributie de energie electrica	Serviciul de distributie a energiei electrice (include Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud SA, Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord SA, Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord SA, Electrica Serv SA si investitiile in activitatea de distributie efectuate de Electrica SA)
Servicii aferente retelelor de distributie externe	Reparatii, mentenanta si alte servicii pentru retele de distributie detinute de alti operatori de distributie (include Servicii Energetice Oltenia SA si Servicii Energetice Muntenia SA).
Sediul central	Include serviciile corporative la nivelul societatii mama

Consiliul de Administratie al Societatii revizuieste raportarile interne pentru fiecare segment. Profitul inainte de dobanzi, impozitare, amortizare si depreciere („EBITDA”) al fiecarui segment este utilizat pentru evaluarea performantei, intrucat conducerea considera ca aceasta informatie este cea mai relevanta in evaluarea rezultatelor segmentelor.

(B) INFORMATII CU PRIVIRE LA SEGMENTELE RAPORTABILE

Anul incheiat la 31 decembrie 2017	Furnizare de energie electrica	Distributie de energie electrica	Servicii aferente retelelor de distributie externe	Sediul central	Total pentru segmentele raportabile	Eliminari si ajustari de consolidare	Total consolidat
Venituri de la clientii externi	4.125.678	1.437.646	39.911	-	5.603.235	-	5.603.235
Venituri din tranzactii cu alte segmente	98.975	1.238.100	13.821	-	1.350.896	(1.350.896)	-
Veniturile segmentului raportabil	4.224.653	2.675.746	53.732	-	6.954.131	(1.350.896)	5.603.235
Profitul segmentului raportabil inainte de impozitare	(1.607)	243.190	17.368	285.013	543.964	(337.213)	206.751
Rezultatul financiar	1.131	(8.505)	108	364.324	357.058	(347.341)	9.717
Amortizarea si deprecierea imobilizatorilor corporale si necorporale, net	(12.664)	(392.085)	343	-	(404.406)	-	(404.406)
Castig din pierderea controlului asupra subsidiarelor	-	-	-	-	-	-	-
EBITDA*	9.926	650.413	6.006	(77.366)	588.979	12.461	601.440
Profitul (pierderea) net(a) a segmentului	1.164	205.227	17.368	285.013	508.772	(337.213)	171.559
Beneficiile angajatilor	(78.591)	(522.060)	(15.919)	(25.848)	(642.418)	-	(642.418)
Activele segmentului	1.067.230	5.769.629	144.458	1.222.115	8.203.432	(586.097)	7.617.335
Creante comerciale si alte creante	697.069	447.032	27.909	297	1.172.307	(312.412)	859.895
Numerar si echivalente de numerar	219.306	208.391	8.802	125.994	562.493	-	562.493
Numerar restrictionat	-	-	-	320.000	320.000	-	320.000
Depozite, certificate de trezorerie si obligatiuni guvernamentale	-	-	-	746.981	746.981	-	746.981
Datorii comerciale, alte datorii si beneficii pe termen scurt ale angajatilor	710.796	482.322	58.397	12.449	1.263.964	(320.975)	942.989
Descoperiri de cont	-	247.904	-	-	247.904	-	247.904
Finantare pentru constructia retelelor electrice in legatura cu acordurile de concesiune si leasing financiar	-	363.831	-	-	363.831	-	363.831
Cheltuieli de capital	10.626	776.901	2.136	1.199	790.862	-	790.862

*EBITDA (Profitul inainte de dobanzi, impozitare, amortizare si depreciere) pentru segmentele operationale este definita si calculata pornind de la profitul (pierderea) inainte de impozitare pentru un segment operational ajustat(a) cu i) amortizarea si deprecierea/ reluarea deprecierei imobilizatorilor corporale si necorporale aferente segmentului operational si ii) (cheltuielile) veniturile financiare nete aferente segmentului operational. EBITDA nu este un indicator IFRS si nu trebuie tratat ca pe o alternativa la indicatorii IFRS. Mai mult, EBITDA nu este definit in mod unitar. Metoda de calcul al EBITDA utilizata de alte societati poate fi diferita semnificativ de cea utilizata de Grup. In consecinta, EBITDA prezentata in aceasta nota nu poate fi utilizata, ca atare, in scopul comparatiei cu EBITDA al altor societati.

Componenta segmentului raportabil Distributia energiei electrice este dupa cum urmeaza:

Anul incheiat la 31 decembrie 2017	Distributie Muntania Nord	Distributie Transilvania Nord	Distributie Transilvania Sud	Mentenanata retelei de distributie	Eliminari	Total Distributie de energie electrica
Venituri de la clienti externi	446.055	469.517	473.767	48.307	-	1.437.646
Venituri din tranzactii cu alte segmente	416.919	383.428	398.949	310.745	(271.941)	1.238.100
Veniturile segmentului	862.974	852.945	872.716	359.052	(271.941)	2.675.746
Profitul inainte de impozitare	35.823	79.190	117.660	10.516	1	243.190
Rezultatul financiar	(1.928)	(2.873)	(2.374)	(1.330)	-	(8.505)
Amortizarea si deprecierea imobilizariilor corporale si necorporale, net	(117.911)	(133.304)	(135.455)	(12.807)	7.392	(392.085)
EBITDA*	154.904	215.367	255.489	24.653	-	650.413
Profitul net	26.567	63.645	101.169	13.846	-	205.227
Beneficiile angajatilor	(139.519)	(138.917)	(134.589)	(120.933)	11.898	(522.060)
Activele segmentului	1.908.339	1.772.965	1.691.300	469.321	(72.296)	5.769.629
Creante comerciale si alte creante	138.621	129.961	150.196	100.550	(72.296)	447.032
Numerar si echivalente de numerar	96.140	23.972	59.367	28.912	-	208.391
Depozite, certificate de trezorerie si obligatiuni guvernamentale	-	-	-	-	-	-
Datorii comerciale, alte datorii si beneficii pe termen scurt ale angajatilor	155.541	185.121	159.883	54.073	(72.296)	482.322
Descoperiri de cont	21.185	128.511	98.208	-	-	247.904
Finantare pentru constructia retelelor electrice in legatura cu acordurile de concesiune si leasing financiar	99.139	121.127	143.565	-	-	363.831
Cheltuieli de capital	267.009	253.576	254.180	2.136	-	776.901

Anul incheiat la 31 decembrie 2016	Furnizare de energie electrica	Distributie de energie electrica	Servicii afereente retelelor de distributie externe	Sediul central	Total pentru segmentele raportabile	Eliminari si ajustari de consolidare	Total consolidat
Venituri de la clienti externi	4.346.816	1.141.823	29.163	-	5.517.802	-	5.517.802
Venituri din tranzactii cu alte segmente	84.922	1.355.800	13.079	-	1.453.801	(1.453.801)	-
Veniturile segmentului raportabil	4.431.738	2.497.623	42.242	-	6.971.603	(1.453.801)	5.517.802
Profitul segmentului raportabil inainte de impozitare	173.781	397.660	70.491	318.439	960.371	(371.338)	589.033
Rezultatul financiar	(1.346)	(12.093)	14	387.944	374.519	(371.338)	3.181
Amortizarea si deprecierea imobilizariilor corporale si necorporale, net	(10.197)	(350.352)	(7.622)	(5.620)	(373.791)	-	(373.791)
Castig din pierderea controlului asupra subsidiarelor	-	-	73.693	-	73.693	-	73.693
EBITDA*	185.324	760.105	78.099	(63.885)	959.643	-	959.643
Profitul / (pierderea) net(a) a segmentului	139.174	311.612	71.011	318.439	840.236	(371.339)	468.897
Beneficiile angajatilor	(81.864)	(529.382)	(22.634)	(20.503)	(654.383)	-	(654.383)
Activele segmentului	1.225.799	5.128.477	154.704	2.224.487	8.733.467	(335.314)	8.398.153
Creante comerciale si alte creante	669.372	544.644	24.080	-	1.238.096	(440.077)	798.019
Numerar si echivalente de numerar	464.551	214.105	13.142	197.043	888.841	-	888.841
Numerar restrictionat	-	-	-	134.492	134.492	-	134.492
Depozite, certificate de trezorerie si obligatiuni guvernamentale	-	7.939	-	1.867.115	1.875.054	-	1.875.054
Datorii comerciale, alte datorii si beneficii pe termen scurt ale angajatilor	802.107	455.444	80.578	13.821	1.351.950	(349.597)	1.002.353
Descoperiri de cont	-	142.626	-	-	142.626	-	142.626
Finantare pentru constructia retelelor electrice in legatura cu acordurile de concesiune si leasing financiar	-	254.863	-	-	254.863	-	254.863
Cheltuieli de capital	10.143	546.480	-	-	556.623	-	556.623

*EBITDA (Profitul inainte de dobanzi, impozitare, amortizare si depreciere) pentru segmentele operationale este definita si calculata pornind de la profitul (pierderea) inainte de impozitare pentru un segment operational ajustat(a) cu (i) amortizarea si deprecierea/ reluarea deprecierei imobilizariilor corporale si necorporale aferente segmentului operational si (ii) (cheltuielile) veniturile financiare nete aferente segmentului operational. EBITDA nu este un indicator IFRS si nu trebuie tratat ca pe o alternativă la indicatorii IFRS. Mai mult, EBITDA nu este definit in mod unitar. Metoda de calcul al EBITDA utilizata de alte societati poate fi diferita semnificativ de cea utilizata de Grup. In consecinta, EBITDA prezentata in aceasta nota nu poate fi utilizata, ca atare, in scopul comparatiei cu EBITDA al altor societati.

Componenta segmentului raportabil Distribuția energiei electrice este după cum urmează:

Anul încheiat la 31 decembrie 2016	Distribuție Muntenia Nord	Distribuție Transilvania Nord	Distribuție Transilvania Sud	Mentenanța rețelei de distribuție	Eliminari	Total Distribuție de energie electrică
Venituri de la clienți externi	339.275	423.131	350.164	29.253	-	1.141.823
Venituri din tranzacții cu alte segmente	461.592	434.348	439.666	335.657	(315.463)	1.355.800
Veniturile segmentului	800.867	857.479	789.830	364.910	(315.463)	2.497.623
Profitul înainte de impozitare	118.606	144.913	130.208	3.933	-	397.660
Rezultatul financiar	(6.110)	(896)	(4.739)	(348)	-	(12.093)
Amortizarea și deprecierea imobilizărilor corporale și necorporale, net	(102.308)	(123.030)	(121.510)	(13.179)	9.675	(350.352)
EBITDA*	227.024	268.839	256.457	17.460	(9.675)	760.105
Profitul net	97.538	108.609	107.728	(2.263)	-	311.612
Beneficiile angajaților	(124.314)	(123.078)	(118.655)	(168.535)	5.200	(529.382)
Activele segmentului	1.687.859	1.543.364	1.493.920	484.109	(80.775)	5.128.477
Creanțe comerciale și alte creanțe	136.248	134.422	138.631	216.118	(80.775)	544.644
Numerar și echivalente de numerar	127.658	16.691	56.454	13.302	-	214.105
Depozite, certificate de trezorerie și obligațiuni guvernamentale	7.939	-	-	-	-	7.939
Datorii comerciale, alte datorii și beneficii pe termen scurt ale angajaților	133.472	154.223	148.129	100.395	(80.775)	455.444
Descoperiri de cont	-	100.474	42.152	-	-	142.626
Finanțare pentru construcția rețelelor electrice în legătură cu acordurile de concesiune și leasing financiar	50.611	107.364	96.888	-	-	254.863
Cheltuieli de capital	162.395	234.244	148.104	1.737	-	546.480

*EBITDA (Profitul înainte de dobanzi, impozitare, amortizare și depreciere) pentru segmentele operaționale este definită și calculată pornind de la profitul (pierdere) înainte de impozitare pentru un segment operațional ajustat(a) cu i) amortizarea și deprecierea/reluarea depreciilor imobilizărilor corporale și necorporale aferente segmentului operațional și ii) cheltuielile veniturilor financiare nete aferente segmentului operațional. EBITDA nu este un indicator IFRS și nu trebuie tratat ca pe o alternativă la indicatorii IFRS. Mai mult, EBITDA nu este definit în mod unitar. Metoda de calcul al EBITDA utilizată de alte societăți poate fi diferită semnificativ de cea utilizată de Grup. În consecință, EBITDA prezentată în această notă nu poate fi utilizată, ca atare, în scopul comparației cu EBITDA al altor societăți.

(C) RECONCILIAREA INFORMAȚIILOR PE SEGMENTE RAPORTABILE CU VALORILE CONSOLIDATE

	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Total active		
Total active pentru segmentele raportabile	8.203.432	8.733.467
Eliminarea activelor între segmente	(627.197)	(373.733)
Sume nealocate	41.100	38.419
Total active consolidate	7.617.335	8.398.153
Creanțe comerciale și alte creanțe		
Creanțe comerciale și alte creanțe pentru segmentele raportabile	1.172.307	1.238.096
Eliminarea creanțelor comerciale și altor creanțe între segmente	(312.412)	(438.828)
Sume nealocate	-	(1.249)
Creanțe comerciale și alte creanțe consolidate	859.895	798.019
Datorii comerciale, alte datorii și beneficii pe termen scurt ale angajaților		
Datorii comerciale, alte datorii, dividende de plată și beneficii pe termen scurt ale angajaților pentru segmentele raportabile	1.263.964	1.351.950
Eliminarea datoriilor comerciale, altor datorii și beneficiilor pe termen scurt ale angajaților între segmente	(320.975)	(348.348)
Sume nealocate	-	(1.249)
Datorii comerciale, alte datorii consolidate și beneficii pe termen scurt ale angajaților consolidate	942.989	1.002.353

9 Venituri

	2017	2016
Distribuția și furnizarea energiei electrice	4.728.726	4.892.158
Venituri aferente construcției rețelelor electrice aferente acordurilor de concesiune (Nota 26)	760.240	537.872
Reparații, mentenanță și alte servicii prestate	101.711	69.544
Taxa de reconectare	9.542	9.454
Vanzări de marfuri	3.016	8.774
Total	5.603.235	5.517.802

10 Energie electrică achiziționată

Costul cu energia electrică achiziționată a crescut în perioada încheiată la 31 Decembrie 2017, ca urmare a creșterii semnificative a prețurilor pe piața românească a energiei electrice, în principal în perioada ianuarie-martie 2017, în contextul celui mai mare consum de energie electrică din ultimele decenii, când s-au înregistrat prețuri record la electricitate, care au afectat întreaga piață, generând reacții în lant, incluzând comportamente anormale ale unor jucători din piață.

11 Alte venituri si cheltuieli de exploatare

(A) ALTE VENITURI DIN EXPLOATARE

	2017	2016
Venituri din chirii	93.576	87.985
Penalitati pentru intarziere la plata de la clienti	21.909	24.443
Venituri din preavize	19.478	26.274
Comisioane pentru colectarea taxelor radio si TV (Nota 28)	3.633	14.312
Compensari primite de la furnizorii de energie	5.300	-
Castig din pierderea controlului asupra filialelor (Nota 33)	-	73.693
Alte venituri	29.591	16.747
Total	173.487	243.454

(B) ALTE CHELTUIELI DE EXPLOATARE

	2017	2016
Chirii	70.075	67.332
Citiri de contoare	35.452	34.855
Tiparire si transmitere a facturilor	32.901	33.041
Incasarea facturilor	26.095	30.964
Servicii IT	26.192	32.258
Servicii postale si de telecomunicatii	11.622	18.984
Utilitati	31.226	27.115
Paza si protectie	7.010	9.921
Call center	8.805	7.747
Penalitati pentru intarziere la plata impozitelor si taxelor si alte plati catre Stat	3.181	63.140
Penalitati comerciale	25.809	-
Alte taxe si impozite	46.895	48.262
Cheltuieli juridice si de consultanta	4.413	3.819
Costul marfurilor vandute	1.881	4.791
Comisioane bancare	1.091	2.271
Costuri cu recontractare	8.502	-
Altele	58.641	57.459
Total	399.791	441.959

„Penalitati pentru intarziere la plata impozitelor si taxelor si alte plati catre Stat” in anul 2016 include suma de 58.127 mii RON in legatura cu litigiile cu Agentia Nationala de Administrare Fiscala („ANAF”) avand ca obiect penalitati de intarziere la plata pretinse de ANAF ca urmare a unor inspectii fiscale anterioare.

In anul 2010 Electrica S.A. a a fost actionata in instanta de Termoelectrica S.A., pretinzand plata unor penalitati de intarziere la plata pentru facturi aferente perioadei 1 aprilie 2007 – 31 martie 2008. Prima sentinta in cadrul acestui dosar a fost favorabila Electrica SA. In luna noiembrie 2016, Curtea de Apel a admis apelul declarat de Termoelectrica S.A., a anulat hotararea instantei de fond si a admis cererea Termoelectrica S.A. de plata a penalitatilor de catre Electrica SA. In anul 2017 Electrica SA a inaintat recurs impotriva cererii de executare, insa instanta a admis, in mod definitiv cererea si a obligat Electrica la plata sumei de 25.048 mii RON si a cheltuielilor de judecata in cuantum de 762 mii RON. Prin urmare suma de 25.809 mii RON reprezentand „Penalitati comerciale” in 2017 se refera doar la penalitati si cheltuieli de judecata legate de litigiul cu Termoelectrica. Aceste sume sunt prezentate in „Penalitati comerciale” in tabelul de mai sus.

12 Rezultatul financiar

	2017	2016
Venituri din dobanzi	20.052	17.935
Alte venituri financiare	64	2.102
Total venituri financiare	20.116	20.037
Cheltuieli cu dobanzile	(3.390)	(4.439)
Costul dobanzii pentru beneficiile angajatilor (Nota 15)	(6.346)	(10.728)
Pierderi nete din curs valutar	(663)	(1.689)
Total cheltuieli financiare	(10.399)	(16.856)
Rezultatul financiar net	9.717	3.181

13 Rezultat pe actiune

Calculul rezultatului pe actiune - de baza si diluat - are la baza urmatoarele valori ale profitului atribuibil actionarilor ordinari si numarul mediu ponderat de actiuni ordinare in circulatie.

	2017	2016
<i>Profit atribuibil actionarilor ordinari</i>		
Profit atribuibil actionarilor Societatii	127.730	356.566
Profit atribuibil actionarilor ordinari	127.730	356.566

	2017	2016
<i>Numarul mediu ponderat de actiuni ordinare (exprimat in numar de actiuni)</i>		
Actiuni emise la 1 ianuarie (Nota 24)	339.049.336	339.049.336
Numarul mediu ponderat de actiuni ordinare la 31 decembrie	339.049.336	339.049.336

Pentru calculul rezultatului pe actiune de baza si diluat actiunile proprii rascumparate de Societate (6.890.593 actiuni) nu sunt considerate ca fiind actiuni in circulatie si sunt deduse din numarul total al actiunilor ordinare emise.

	2017	2016
<i>Rezultat pe actiune</i>		
Rezultat pe actiune - de baza si diluat (RON)	0,38	1,05

14 Beneficii pe termen scurt ale angajatilor

	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Datorii catre personal	34.162	36.743
Portiunea curenta a datoriilor privind beneficiile determinate si alte beneficii pe termen lung ale angajatilor	8.216	10.260
Contributii la asigurari sociale	27.890	27.859
Impozit pe salarii	8.650	9.059
Beneficii la desfacerea contractului de munca	-	51
Total	78.918	83.972

Detalii referitoare la cheltuielile privind beneficiile angajatilor sunt prezentate in Nota 16.

In Romania, toti angajatorii si angajatii, precum si alte categorii de persoane, sunt cuprinsi in categoria contribuabililor la sistemul de asigurari sociale de stat. Sistemul de asigurari sociale acopera pensiile, alocațiile pentru copii, situatiile de incapacitate temporara de munca, riscurile de accidente de munca si boli profesionale si alte servicii de asistenta sociala, indemnizatiile de somaj si stimulentele acordate angajatorilor pentru crearea de locuri de munca.

15 Beneficii post-angajare si alte beneficii pe termen lung ale angajatilor

In conformitate cu Hotararile Guvernului nr. 1041/2003 si nr. 1461/2003, Grupul furnizeaza beneficii in natura sub forma de energie electrica gratuita angajatilor care s-au pensionat din cadrul Grupului.

De asemenea, Grupul furnizeaza beneficii in bani salariatilor in functie de vechimea in munca si la pensionare.

In 2017 si 2016, obligatiile privind beneficiile angajatilor au fost calculate de catre actuari independenti prin metoda unitatilor de credit proiectate, beneficiile fiind calculate proportional cu vechimea.

	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Datorii privind beneficiile determinate	105.451	124.445
Alte beneficii pe termen lung ale angajatilor	68.213	78.780
Total	173.664	203.225
- Portiunea curenta*	8.216	10.260
- Portiunea pe termen lung	165.448	192.965

*inclusa in Datorii catre personal in Nota 14

(i) Modificarea datoriilor privind beneficiile determinate si altor beneficii pe termen lung ale angajatilor

Tabelele urmatoare prezinta reconcilierea dintre soldul initial si cel final al datoriilor privind beneficiile determinate si alte beneficii pe termen lung ale angajatilor si componentele acestora. Nu exista active ale planului de beneficii.

Datorii privind beneficiile determinate	2017	2016
Sold la 1 ianuarie	124.445	126.322
Incluse in profit sau pierdere		
Costul vechimii curente	668	2.383
(Venitul) / costul dobanzii	4.608	8.003

Incluse in alte elemente ale rezultatului global

Pierderi (castiguri) din reevaluari		
- Pierderi/ (castiguri) actuariale	(19.173)	(4.792)

Altele

Beneficii platite	(5.097)	(7.471)
Sold la 31 decembrie	105.451	124.445

Alte beneficii pe termen lung ale angajatilor

Sold la 1 ianuarie	79.790	91.184
Incluse in profit sau pierdere		
Costul vechimii curente	2.494	2.331
Castiguri actuariale	(11.770)	(3.432)
Costul dobanzii	1.738	2.725
Beneficii platite	(3.029)	(2.634)
Sold la 31 decembrie	68.213	78.780

(ii) Ipoteze actuariale

Urmatoarele sunt principalele ipoteze actuariale la fiecare data de raportare:

(a) Ipoteze macroeconomice:

- inflatie. Actuarii au utilizat informatii preluate de la Comisia Nationala de Prognoza:

Anul	Data evaluarii 31 decembrie 2017	Data evaluarii 31 decembrie 2016
2017	-	-
2018	2,6%	2,3%
2019	2,2%	2,2%
2020	2%	2%
2021+	1,8%	2%

- rata de actualizare folosita a fost randamentul obligatiunilor emise de Guvernul Romaniei cu maturitate la 15 ani la data de raportare, respectiv 4,5% pentru anul 2017 (2016: 3,63%);
- pretul energiei electrice pe kWh utilizat in calculul actuarial este de 0,4372 RON la 31 decembrie 2017 (2016: 0,4576 RON/ kWh);
- rata mortalitatii publicata de Institutul National de Statistica a fost ajustata pentru a include scaderea anticipata a ratelor de mortalitate;
- taxele si contributiile sociale sunt cele in vigoare la data de raportare, dar tinand cont si de cele previzionate incepand cu 1 ianuarie 2018.

(b) Ipoteze specifice Grupului:

- Rata de crestere a salariilor brute in 2018 este de 19,90%. Din ianuarie 2018 ca urmare a Ordonantei de Urgenta a Guvernului nr. 79 de actualizare a Codului Fiscal, anumite contributii la asigurarile sociale au fost transferate de la angajator la angajat; Grupul a adoptat masuri menite sa mentina salariile nete ale angajatilor, ceea ce a impus majorari de 19,9% a salariilor brute, ca efect al transferului contributiilor. Pentru anii 2019 si 2020, cresterile salariale presupuse corespund cu inflatia previzionata de catre Comisia Nationala de Prognoza. Incepand cu anul 2021, se previzioneaza o crestere a salariilor cu 1,8% pe an;
- fluctuatia personalului: In stabilirea ratei de rotatie pentru anul 2018 Grupul a avut in vedere si variatia de personal estimata pentru acest an, iar pentru anii urmasori au fost considerate datele istorice din perioada 2013-2017;
- primele jubiliare si la pensionare acordate conform contractului colectiv de munca in functie de vechimea in munca, dupa cum urmeaza:

Prime jubiliare in functie de vechimea in munca

Vechime	Numar salarii lunare de baza brute	
	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
20 ani	0,8	0,8
30 ani	1,6	1,6
35 ani	2,4	2,4
40 ani	3,2	3,2
45 ani	4	4

Prime la pensionare in functie de vechimea in cadrul Grupului

Vechime	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Intre 8 si 10 ani	1	1
Intre 10 si 25 ani	2	2
Mai mult de 25 ani	3	3

Grupul ofera, de asemenea, un beneficiu constand in 1.200 kWh energie gratuita anual angajatilor care s-au pensionat din cadrul Grupului si au indeplinit conditiile de vechime. In eventualitatea decesului pensionarului, sotul/sotia supravietuitoare are dreptul sa primeasca acelasi ajutor pana in momentul in care se recasatoreste sau are loc decesul.

Beneficii la incetarea contractului de munca

a. Beneficii in urma disponibilizarilor individuale la initiativa Grupului

Potrivit contractului colectiv de munca incheiat intre Grup si syndicate, la desfacerea contractului individual de munca al salariatilor din initiativa Grupului, acesta va plati angajatilor beneficii la desfacerea contractului de munca in functie de vechimea in munca, astfel:

Vechime	Nr. salarii lunare brute de baza
1 - 5 ani	4
5 - 10 ani	6
10 - 20 ani	7
Mai mult de 20 ani	10

b. Beneficii in urma disponibilizarilor colective la initiativa Grupului

In cazul concedierilor colective, conform contractului colectiv de munca, Grupul va plati angajatilor beneficii la desfacerea contractului de munca in functie de vechimea in munca, astfel:

Vechime	Nr. salarii lunare brute de baza
1 - 3 ani	3
3 - 5 ani	6
5 - 10 ani	7
10 - 20 ani	11
Mai mult de 20 ani	16

Prevederile de mai sus nu se aplica salariatilor cu contract individual de munca incheiat pe durata determinata. Prevederile de mai sus nu se aplica salariatilor care beneficiaza de alte drepturi salariale compensatorii cumulate superioare, stabilite prin reglementari legale privind reorganizarea si restructurarea Grupului. Angajatii reincadrati in cadrul Grupului dupa disponibilizare nu beneficiaza de drepturile prevazute mai sus.

c. Beneficii in urma plecarilor voluntare

Conform Contractului Colectiv de Munca si Actului aditional din 13 august 2015 semnate de Grup si sindicat, in situatia in care contractul individual de munca se incheie prin plecarea voluntara a angajatului, Grupul va plati salarii compensatorii in functie de perioada ramasa pana la pensionare, vechimea in cadrul Grupului si vechimea in munca. Numarul de salarii brute lunare de baza platite ca salarii compensatorii variaza de la 4 la 18.

16 Cheltuieli privind beneficiile angajatilor

	2017	2016
Numar mediu de salariati	9.210	10.000
Numar de salariati la 31 decembrie	8.792	9.685
Salarii si alte retributii*	463.413	481.867
Contributii la asigurari sociale	117.005	118.865
Tichete de masa	22.006	19.433
Beneficii la desfacerea contractului de munca	51.892	39.418
Total cheltuieli privind beneficiile angajatilor in perioada	654.316	659.583
Cheltuieli privind beneficiile angajatilor capitalizate	(11.898)	(5.200)
Total cheltuieli privind beneficiile angajatilor in situatia profitului sau pierderii	642.418	654.383

*Salariile si alte retributii includ costul vechimii curente, beneficiile determinate ale angajatilor si alte beneficii pe termen lung

Diminuarea cheltuielilor cu salariile este generata in principal de reducerea numarului de angajati.

Beneficiile la desfacerea contractului de munca reprezinta plati compensatorii la plecari voluntare ale angajatilor, precum si remuneratia conducerii executive in cazul terminarii contractelor de mandat.

Remunerarea directorilor si administratiilor este prezentata la Nota 32 b).

17 Impozit pe profit

Pentru a determina impozitul curent si amanat, Grupul ia in considerare impactul pozitilor fiscale incerte si posibilitatea de a fi datorate taxe si dobanzi suplimentare. Aceasta evaluare se bazeaza pe estimari si ipoteze si poate implica o serie de rationamente profesionale cu privire la evenimente viitoare. Grupul considera ca inregistrările contabile pentru impozite datorate sunt adecvate pentru toti anii fiscali deschisi, in baza evaluarii efectuate de catre conducere luand in calcul diversi factori, inclusiv interpretarea legislatiei fiscale si experienta anterioara. Pot deveni disponibile informatii noi care pot determina Grupul sa modifice rationamentele sale in ceea ce priveste adecvarea datoriilor fiscale existente; astfel de modificari ale datoriilor fiscale vor avea un impact asupra

cheltuielii cu impozitul pe profit in perioada in care este efectuata aceasta determinare.

(i) Sume recunoscute in profit sau pierdere

	2017	2016
Cheltuiala cu impozitul curent	42.049	85.473
Cheltuiala cu impozitul amanat	(6.857)	26.117
Ajustari cu impozitul curent din anii precedenti	-	8.546
Total cheltuiala cu impozitul pe profit	35.192	120.136

(ii) Sume recunoscute in alte elemente ale rezultatului global

	2017			2016		
	Inainte de impozitare	Beneficiu (cheltuiala) fiscal(a)	Dupa impozitare	Inainte de impozitare	Beneficiu (cheltuiala) fiscal(a)	Dupa impozitare
Reevaluarea datoriilor privind beneficiile determinate	19.173	(1.300)	17.873	4.792	(768)	4.024
Reevaluarea imobilizarilor corporale	55.873	(8.940)	46.934	-	-	-
Total	75.046	(10.240)	64.807	4.792	(768)	4.024

(iii) Reconcilierea ratei de impozitare efective

	2017		2016	
	206.751	33.080	589.033	94.245
Impozit calculat prin aplicarea ratei de impozitare	16%	33.080	16%	94.245
Efectul cheltuielilor nedeductibile	4%	7.540	1%	3.892
Efectul veniturilor neimpozabile	-2%	(3.862)	-1%	(7.397)
Deducerea rezervelor legale	-1%	(1.734)	-1%	(3.285)
Alte efecte fiscale	-1%	(2.437)	-2%	(9.226)
Ajustari din anii precedenti	1%	3.036	1%	8.546
Impactul pierderilor fiscale nerecunoscute in trecut	-3%	(5.242)		
Efectul pierderilor fiscale ale anului curent pentru care nu a fost recunoscuta creanta cu impozitul amanat	6%	11.667	1%	8.614
Impozit amanat derecunoscut	0%	-	1%	7.089
Modificarea diferentelor temporare deductibile	-3%	(6.857)	3%	17.658
Cheltuiala cu impozitul pe profit	17%	35.192	20%	120.136

(iv) Modificarea soldurilor impozitului amanat

	Sold la 31 decembrie 2017						
	Sold net la 1 ianuarie 2017	Recunoscute in profit sau pierdere	Recunoscute in alte elemente ale rezultatului global	Efectul pierderii controlului asupra filialelor	Net	Creante privind impozitul amanat	Datorii privind impozitul amanat
2017							
Imobilizari corporale	56.914	(5.685)	8.940	-	60.169	-	60.169
Imobilizari necorporale privind acordurile de concesiune	159.146	1.018			160.164	-	160.164
Beneficiile angajatilor	(12.801)	1.891	1.300	-	(9.610)	(9.610)	-
Deprecierea creantelor comerciale	(44.124)	15.671	-	-	(28.453)	(28.453)	-
Pierdere fiscala reportata	(2.544)	(22.572)	-	-	(25.116)	(25.116)	-
Alte elemente	(570)	2.820	-	-	2.250	-	2.250
Datorii (creante) cu impozitul amanat inainte de compensare	156.021	(6.857)	10.240	-	159.404	(63.179)	222.583
Compensari						22.079	(22.079)
Datorii (creante) nete cu impozitul amanat						(41.100)	200.504

	Sold net la 1 ianuarie 2016	Recunoscute in profit sau pierdere	Recunoscute in alte elemente ale rezultatului global	Efectul pierderii controlului asupra filialelor	Sold la 31 decembrie 2016		
					Net	Creante privind impozitul amanat	Datorii privind impozitul amanat
2016							
Imobilizari corporale	60.438	(2.004)	-	(1.520)	56.914	-	56.914
Imobilizari necorporale privind acordurile de concesiune	154.608	4.538	-	-	159.146	-	159.146
Beneficiile angajatilor	(14.916)	1.347	768	-	(12.801)	(12.801)	-
Deprecierea creantelor comerciale	(48.360)	4.236	-	-	(44.124)	(44.124)	-
Pierdere fiscala reportata	(14.001)	11.457	-	-	(2.544)	(2.544)	-
Alte elemente	(7.113)	6.543	-	-	(570)	(570)	-
Datorii (creante) cu impozitul amanat inainte de compensare	130.656	26.117	768	(1.520)	156.021	(60.039)	216.060
Compensari						20.371	(20.371)
Datorii (creante) nete cu impozitul amanat						(39.668)	195.689

(v) Creante privind impozitul amanat nerecunoscute

Creante privind impozitul amanat nu au fost recunoscute in legatura cu urmatoarele elemente intrucat nu este probabila realizarea de profituri fiscale viitoare care sa poata fi utilizate de entitatea care le-a generat pentru a beneficia de deducerea acestor elemente.

	2017	2016
Pierderi fiscale	387.199	349.362

Pierderile fiscale pentru care nu au fost recunoscute creante privind impozitul amanat expira dupa cum urmeaza:

Anul in care pierderea fiscala a fost generata:	Pierderi fiscale	
	2017	2016
2017 (expira in 2024)	72.920	-
2016 (expira in 2023)	49.337	53.838
2015 (expira in 2022)	37.486	51.439
2014 (expira in 2021)	84.206	84.206
2013 (expira in 2020)	62.179	62.179
2012 (expira in 2019)	70.175	70.175
2011 (expira in 2018)	10.896	10.896
2010 (expira in 2017)	-	16.629
Total	387.199	349.362

18 Creante comerciale

	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Creante comerciale, valoare bruta	1.863.868	1.906.093
Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale	(1.059.507)	(1.128.104)
Total creante comerciale, net	804.361	777.989

Creantele de la parti afiliate sunt prezentate in Nota 32.

Creantele comerciale, in valoare bruta, constau din:

	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Distributia si furnizarea energiei electrice	741.351	755.151
Penalitati de intarziere la plata de incasat	87.276	113.781
Creante din energie electrica si penalitati de intarziere la plata de la clienti aflati in litigiu, insolventa si faliment	924.696	926.148
Reparatii, mentenanta si alte servicii	37.842	26.936
Altii	72.703	84.077
Total creante comerciale, valoare bruta	1.863.868	1.906.093

Reconcilierea dintre soldul initial si soldul final al ajustarilor pentru deprecierea creantelor comerciale este dupa cum urmeaza:

	2017	2016
Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale		
Sold la 1 ianuarie	1.128.104	1.125.117
Ajustari recunoscute	46.234	74.145
Ajustari reversate	(26.726)	(28.918)
Sume anulate	(88.105)	(42.240)
Sold la 31 decembrie	1.059.507	1.128.104

Vechimea creantelor comerciale este prezentata in Nota 31.

O parte semnificativa a ajustarilor pentru creante incerte se refera la clienti in litigiu, insolventa sau faliment, multe dintre aceste creante fiind mai vechi de patru ani. Grupul va derecunoaste aceste creante impreuna cu ajustarile aferente dupa finalizarea procedurilor de faliment.

Ajustarile recunoscute in cursul perioadei se refera in principal la creante incerte de la Fidelis Energy (11.218 mii RON), Transenergo Com S.A. (5.367 mii RON), Electra Management (2.100 mii RON), Arelco Power (2.105 mii RON), precum si alti traderi de energie electrica ce au intrat in procedura de insolventa in contextul recentelor evolutii nefavorabile pe piata spot de energie.

In 2016, au fost recunoscute ajustari ce se refera in principal la Transenergo Com S.A., comerciant de energie, a carui situatie financiara s-a deteriorat ca urmare a recentelor modificari nefavorabile ale preturilor pe piata spot de energie electrica. Electrica SA a initiat procedura de executare silita impotriva Transenergo Com S.A., datorita neincasarii facturilor incepand cu luna septembrie 2016. La 1 februarie 2017 s-a deschis procedura de insolventa a Transenergo Com S.A. Soldul creantei in valoare bruta de la Transenergo Com S.A. la 31 decembrie 2016 era de 44.426 mii RON. Din aceasta creanta, Electrica SA este beneficiar al unei polite de asigurare pentru suma de 4.000 mii RON.

Ajustarile anulate in 2017 se refera in principal la Filiala Balan S.A. (filiala a C.N.C.A.F. MINVEST S.A.) (48.482 mii RON) si Metal S.R.L. (19.017 mii RON), clienti ai Electrica Furnizare care au finalizat procedura de faliment.

In 2016, sumele anulate (pierderi din creante) se refera in principal la debitele aferente clientului Tractorul UTB Brasov (client al Electrica Furnizare) in valoare de 35.483 mii RON, ca urmare a finalizarii procedurii de faliment.

19 Depozite, certificate de trezorerie si obligatiuni guvernamentale

	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Certificate de trezorerie si obligatiuni guvernamentale in RON cu scadenta mai mare de trei luni	462.739	1.757.746
Depozite cu scadenta mai mare de trei luni	284.242	117.308
Total depozite, certificate de trezorerie si obligatiuni guvernamentale	746.981	1.875.054

Depozite, certificate de trezorerie si obligatiuni guvernamentale cu scadenta initiala mai mare de trei luni au o rata medie a dobanzii (randament mediu) de 0,78% (2016: 0,63%) la urmatoarele banci: Citibank Europe PLC Dublin, Raiffeisen Bank, BRD-CSG, Marfin Bank, ING Bank. Certificatele de trezorerie si obligatiunile guvernamentale au fost prezentate ca investitii detinute pana la scadenta.

20 Alte creante

	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Garantii de buna executie	3.382	7.127
TVA de recuperat	26.067	2.301
Dobanzi de incasat	17	43
Fonduri structurale	11	72
Alte creante	48.078	39.152
Ajustari pentru depreciere alte creante	(22.021)	(28.665)
Total alte creante, net	55.534	20.030

Reconcilierea dintre soldul initial si soldul final al ajustarilor pentru deprecierea altor creante este dupa cum urmeaza:

Ajustari pentru deprecierea altor creante	2017	2016
Sold la 1 ianuarie	28.665	35.862
Ajustari recunoscute	118	-
Sume anulate	-	(2.584)
Ajustari reversate	(6.762)	(4.613)
Sold la 31 decembrie	22.021	28.665

21 Numerar si echivalente de numerar

	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Conturi curente la banci	330.562	148.111
Depozite la vedere	231.769	740.487
Numerar	162	243
Total numerar si echivalente de numerar in situatia consolidata a pozitiei financiare	562.493	888.841
Descoperiri de cont utilizate in scopul gestionarii lichiditatilor	(247.904)	(142.626)
Total numerar si echivalente de numerar in situatia consolidata a fluxurilor de numerar	314.589	746.215

La 31 Decembrie 2017, Electrica SA are depozite colaterale la BRD - Groupe Societe Generale constituite drept garantii

pentru imprumuturile pe termen lung primite de la BRD de catre Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud, Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord si Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord. Valoarea depozitelor colaterale la 31 Decembrie 2017 este 320.000 mii RON (31 decembrie 2016: 134.492 mii RON). Aceste depozite colaterale sunt prezentate in situatia pozitiei financiare ca numerar restrictionat pe termen lung.

Grupul are imprumuturi pe termen scurt de la Raiffeisen Bank si BCR dupa cum urmeaza:

Banca	Data contractului	Tipul facilitatii	Scadenta	Limita de descoperire (mii RON)	Sold la 31 decembrie 2017
Raiffeisen Bank S.A.	Noiembrie 2017	facilitate de credit pentru finantarea capitalului circulant	Pana la 8 Noiembrie 2018	100.000	98.208
BCR	Ianuarie 2017	facilitate de tip overdraft si pentru emiterea de Instrumente de garantie	Pana la Martie 2018	180.000	128.511
BCR	Mai 2017	facilitate de credit pentru finantarea capitalului circulant	Octombrie 2018	95.000	21.185
Raiffeisen Bank S.A.	August 2017	facilitate de credit pentru finantarea capitalului circulant	August 2018	67.000	-
Total				442.000	247.904

Banca	Data contractului	Tipul facilitatii	Scadenta	Limita de descoperire (mii RON)	Sold la 31 decembrie 2015
BCR	28-Ian-16	descoperire de cont pentru finantarea activitatii curente	Pana la 31 martie 2017	150.000	100.474
ING Bank N.V. and BRD Groupe Societe Generale	8-Dec-16	finantarea capitalului de lucru si emiterea de angajamente potentiale	1 an pentru descoperit de cont, 2 ani pentru angajamente potentiale	80.000	42.152
Total				230.000	142.626

Garantiile pentru aceste imprumuturi sunt prezentate in Nota 35 d).

Urmatoarele informatii sunt relevante in legatura cu situatia consolidata a fluxurilor de numerar:

Tranzactiile nemonetare includ:

- compensari intre creante si datorii comerciale in suma de 150 milioane RON in 2017 (2016: 101 milioane RON);
- efectul pierderii controlului asupra filialelor cu dificultati financiare (a se vedea Nota 33).

22 Imobilizari corporale

Reconcilierea dintre soldul initial si soldul final al imobilizarilor corporale in 2017 si 2016 este dupa cum urmeaza:

	Terenuri si amenajari de terenuri	Cladiri	Echipamente	Vehicule, mobilier si birotica	Imobilizari in curs	Total
Valoare contabila bruta						
Sold la 1 ianuarie 2016	299.670	261.695	269.319	98.323	71.894	1.000.901
Intrari	2.283	-	5.515	227	3.196	11.221
Transferuri din imobilizari in curs	-	2.164	12.096	-	(14.260)	-
Iesiri	(7.695)	(16.038)	(867)	(1.078)	-	(25.948)
Efectul pierderii controlului asupra filialelor (Nota 33)	(16.158)	(22.436)	-	(5.653)	-	(44.247)
Sold la 31 decembrie 2016	277.830	225.385	286.063	91.189	60.830	941.927
Intrari	-	1.548	6.271	1.486	4.203	13.508
Transferuri din imobilizari in curs	-	5.513	862	801	(7.176)	-
Iesiri	(461)	(5.373)	(26.259)	(679)	(144)	(32.916)
Efectul reevaluarii recunoscut in Situatiia Profitului sau Pierderii	(1.907)	(2.901)	-	-	-	(4.808)
Efectul reevaluarii recunoscut in Alte Elemente ale Rezultatului Global	14.287	28.487	13.099	-	-	55.873
Scaderea valorii brute prin anularea amortizarii cumulate	-	(24.213)	(13.268)	-	-	(37.481)
Sold la 31 decembrie 2017	289.749	228.446	266.768	92.797	57.713	935.473
Amortizare cumulata si pierderi din depreciere cumulate						
Sold la 1 ianuarie 2016	2.500	34.508	75.651	79.728	29.250	221.637
Amortizare	-	8.010	27.957	4.919	-	40.886
Amortizarea cumulata a iesirilor	-	(4.189)	(867)	(1.078)	-	(6.134)
Pierderi din depreciere	-	695	-	-	-	695
Efectul pierderii controlului asupra filialelor (Nota 33)	(2.500)	(8.966)	-	(5.653)	-	(17.119)
Sold la 31 decembrie 2016	-	30.058	102.741	77.916	29.250	239.965
Amortizare	-	9.729	20.617	1.667	-	32.013
Amortizarea cumulata a iesirilor	-	(251)	(3.624)	(656)	-	(4.531)
Pierderi din depreciere	-	860	3.137	-	-	3.997
Reversarea pierderilor din depreciere	-	-	-	-	-	-
Anularea amortizarii cumulate	-	(24.213)	(13.268)	-	-	(37.481)
Sold la 31 decembrie 2017	-	16.183	109.603	78.927	29.250	233.963
Valoare contabila neta						
1 ianuarie 2016	297.170	227.187	193.668	18.595	42.644	779.264
31 decembrie 2016	277.830	195.327	183.322	13.903	31.580	701.962
31 decembrie 2017	289.749	212.263	157.165	13.870	28.463	701.510

Imobilizarile corporale includ in principal terenuri, cladiri si sistemul Automatic Meter Reading („AMR”). La 31 Decembrie 2017, Grupul a efectuat reevaluarea terenurilor, cladirilor si echipamentelor. Restrictiile asupra imobilizarilor corporale sunt prezentate in Nota 35 d).

Evaluarea valorii juste

Tabelul urmator prezinta metodele de evaluare utilizate la determinarea valorilor juste (Nivelul 3) pentru reevaluarea terenurilor, cladirilor si echipamentelor la 31 decembrie 2017, precum si datele de intrare neobservabile semnificative utilizate.

Categoria	Metoda de evaluare	Date de intrare neobservabile semnificative	Corelatia dintre datele principale de intrare neobservabile si evaluarea valorii juste
Terenuri	Abordarea prin comparatia directa Valoarea justa este estimata pe baza pretului pe metru patrat pentru terenuri avand caracteristici similare (ex. drepturi de proprietate, restrictii legale, localizarea, caracteristici fizice si cea mai buna utilizare). Pretul de piata are la baza tranzactiile cele mai recente.	► Ajustari pentru lichiditate, localizare, suprafata	Valoarea justa estimata ar creste (scadea) daca: ► Ajustarile pentru lichiditate, localizare, suprafata ar fi mai mici (mai mari)
Cladiri	Cladirile au fost evaluate prin aplicarea urmatoarelor metode, in functie de cea mai buna utilizare si de disponibilitatea si credibilitatea informatiilor de piata disponibile: Abordarea prin comparatia directa Abordarea prin comparatia directa are la baza pretul de vanzare pe metru patrat pentru cladiri avand caracteristici similare, ajustat pentru lichiditate, localizare, suprafata, etc. Abordarea metoda fluxurilor de numerar actualizate (DCF) Modelul de evaluare bazat pe metoda DCF estimeaza valoarea prezenta a fluxurilor nete de numerar care vor fi generate de o cladire din inchiriere, tinand cont de rata de ocupare si cheltuielile aferente proprietarului. Estimarea ratei de actualizare ia in considerare, printre altele, calitatea unei cladiri si localizarea.	Metoda comparatiei directe ► Ajustari pentru lichiditate, localizare, suprafata Metoda DCF ► Rate ocupare (intre 80% si 90%) ► Rate de actualizare (intre 9% si 11%) ► Cheltuieli aferente proprietarului (intre 7% si 13%) ► Chiria anuala pe metru patrat (2,5-10 EUR/mp)	Valoarea justa estimate ar creste (scadea) daca: ► Ajustarile pentru lichiditate, localizare, suprafata ar fi mai mici (mai mari) ► Ratele de ocupare ar fi mai mari (mai mici) ► Ratele de actualizare ar fi mai mici (mai mari) ► Cheltuielile aferente proprietarului ar fi mai mici (mai mari) ► Chiria anuala pe metru patrat ar fi mai mare (mai mica)

Echipamente	Abordarea prin comparatia directa si metoda costului de inlocuire net (CIN)	► Ajustari pentru pret (metoda comparatiei directe) in functie de disponibilitatea de negociere la tranzactionare si conditiile actuale ale pietei specifice la nivelul fiecărei comparabile identificate ► Ajustari pentru deprecierea fizica, uzura functionala si economica	Valoarea justa estimata ar creste (scadea) daca: ► Ajustarile pentru pret ar fi mai mici (mai mari) ► Ajustarile pentru uzura ar fi mai mici (mai mari)
	Abordarea prin comparatia directa s-a aplicat pentru echipamente cu piata dinamica (mijloace de transport, birotica etc). Costul de inlocuire net s-a aplicat pentru bunurile specializate pentru care nu exista o piata pe care acestea ar putea fi valorificate.		

23 Imobilizari necorporale

Imobilizarile necorporale includ in principal imobilizari necorporale privind acordurile de concesiune a serviciilor de distributie a energiei electrice contabilizate in conformitate cu IFRIC 12 „Acorduri de concesiune a serviciilor”, precum si licente si costuri de implementare ale sistemului contabil si de gestiune SAP, sistemului de gestiune a clientilor si facturare si programe informatice pentru automatizari, dupa cum urmeaza:

	Imobilizari necorporale privind acordurile de concesiune	Programe informatice si licente	Imobilizari necorporale in curs	Total
Valoare contabila bruta				
Sold la 1 ianuarie 2016	5.986.667	169.404	1.604	6.157.675
Intrari	537.872	7.530	-	545.402
Iesiri	-	(359)	-	(359)
Sold la 31 decembrie 2016	6.524.539	176.575	1.604	6.702.718
Intrari	776.901	2.392	1.971	781.264
Iesiri	-	(1.621)	(316)	(1.937)
Sold la 31 decembrie 2017	7.301.440	177.346	3.259	7.482.045

Amortizare cumulata si pierderi din depreciere cumulate

Sold la 1 ianuarie 2016	2.286.456	156.713	-	2.443.169
Amortizare	327.695	4.515	-	332.210
Amortizarea cumulata a iesirilor	-	(267)	-	(267)
Sold la 31 decembrie 2016	2.614.151	160.961	-	2.775.112
Amortizare	356.380	7.208	-	363.588
Amortizarea cumulata a iesirilor	-	(1.617)	-	(1.617)
Sold la 31 decembrie 2017	2.970.531	166.552	-	3.137.083

Valoare contabila neta

1 ianuarie 2016	3.700.211	12.691	1.604	3.714.506
31 decembrie 2016	3.910.388	15.614	1.604	3.927.606
31 decembrie 2017	4.330.909	10.794	3.259	4.344.962

Filiarele de distributie (in calitate de concesiionari) au incheiat in anul 2005 contracte de concesiune cu Ministerul Economiei avand ca obiect exploatarea serviciului de distributie a energiei electrice in teritoriul stabilit (Transilvania Nord, Transilvania Sud, Muntenia Nord), pe riscul si raspunderea concesiionarilor si tinand cont de reglementarile tehnice aplicabile exploatarei, modernizarii, reabilitarii si dezvoltarii retelelor de distributie a energiei electrice prevazute in Legea energiei electrice, termenii si conditiile licentelor de distributie a energiei electrice si regulementelor emise de ANRE. Grupul aplica IFRIC 12 pentru contabilizarea tranzactiilor sub incidenta acordurilor de concesiune. (a se vedea mai multe detalii in Notele 5(a), 6(b) si 6(k)).

In anul incheiat la 31 decembrie 2017, Grupul a recunoscut venituri aferente serviciilor de constructie ale retelelor electrice aferente acordurilor de concesiune in suma de 776.901 mii RON (2016: 537.872 mii RON) si costuri aferente constructiei retelelor in suma de 745.332 mii RON (2016: 528.372 mii RON).

Imobilizarile necorporale in curs la 31 decembrie 2017 si 2016 includ costul de implementare pentru aplicatii informatice care presupun o anumita perioada de implementare.

24 Capital si rezerve

(A) CAPITAL SOCIAL SI PRIME DE EMISIUNE

Capitalul social subscris in termeni nominali este constituit din 345.939.929 actiuni ordinare la 31 decembrie 2017 (345.939.929 actiuni ordinare la 31 decembrie 2016) cu o valoare nominala de 10 RON pe actiune. Actiunile ordinare confera dreptul la dividende si dreptul la un vot pe actiune in adunarile actionarilor Societatii, cu exceptia celor 6.890.593 actiuni rascumparate de Societate in iulie 2014 in scopul stabilizarii pretului. Toate actiunile confera drepturi egale asupra activelor nete ale Societatii, cu exceptia actiunilor proprii.

Societatea recunoaste modificarile in capitalul social numai dupa aprobarea lor in Adunarea Generala a Actionarilor si inregistrarea lor la Oficiul National al Registrului Comertului. Contributiile facute de actionari care nu sunt inregistrate inca la Oficiul National al Registrului Comertului la sfarsitul anului sunt recunoscute ca si contributii in avans ale actionarilor. Prima de emisiune recunoscuta in urma ofertei publice initiale este in valoare de 103.049 mii RON. Costurile de tranzactie in suma de 68.079 mii RON au fost deduse din prima de emisiune.

Pana la 31 decembrie 2003, capitalul social statutar in termeni nominali a fost tratat in conformitate cu IAS 29 „Raportarea financiara in economiile hiperinflationiste”, ajustarile aferente regasindu-se in rezultatul reportat. Capitalul social in termeni nominali al Electrica la 31 Decembrie 2017 este de 3.459.399 mii RON, iar ajustarile ce reflecta impactul IAS 29 au o valoare de 354.843 mii RON. Totalul acestora reprezinta capitalul social prezentat in Situatia Consolidata a Pozitiei Financiare, in valoare de 3.814.242 mii RON.

(B) ACTIUNI PROPRII

In luna iulie 2014 Societatea a rascumparat 5.206.593 actiuni si 421.000 Certificate Globale de Depozit, reprezentand echivalentul a 1.684.000 actiuni (insumand 6.890.593 actiuni). Suma totala platita pentru aceste actiuni si certificate a fost de 75.372 mii RON.

(C) REZERVA DIN REEVALUARE

Reconcilierea intre soldul initial si soldul final al rezervei din reevaluare este dupa cum urmeaza:

	2017	2016
Sold la 1 ianuarie	104.681	140.358
Rezerva din reevaluarea imobilizarilor corporale, atribuibila actionarilor	55.874	-
Impozitul amanat aferent rezervei din reevaluare	(8.940)	-
Reluarea rezervei din reevaluare la rezultat reportat ca urmare a amortizarii si cedarii imobilizarilor corporale	(27.867)	(29.251)
Pierderea controlului asupra filialelor	-	(6.426)
Sold la 31 decembrie	123.748	104.681



(D) REZERVE LEGALE

Rezervele legale sunt constituite in proportie de 5% din profitul inainte de impozitare conform situatiilor financiare individuale statutare ale societatilor din cadrul Grupului, pana cand rezervele legale totale ajung la 20% din capitalul social varsat al fiecarei societati, in conformitate cu prevederile legale. Aceste rezerve sunt deductibile la calculul impozitului pe profit si nu sunt distribuibile.

Rezerve legale	
Sold la 1 ianuarie 2016	273.899
Constituire de rezerve legale	28.337
Sold la 31 decembrie 2016	302.236
Constituire de rezerve legale	24.543
Sold la 31 decembrie 2017	326.779

(E) DIVIDENDE

Societatile din Romania pot distribui dividende numai din profiturile statutare, conform situatiilor financiare individuale statutare intocmite in conformitate cu reglementarile contabile din Romania.

Dividendele distribuite de Societate in anii 2017 si 2016 (din profiturile statutare ale anilor anteriori) au fost dupa cum urmeaza:

	Distribuie de dividende	
	2017	2016
Actionarilor Societatii	251.405	291.582
Intereselor fara control	97.869	105.724
Total	349.274	397.306

Dividendele pe actiune distribuite actionarilor Societatii au fost: 2017: 0,7415 RON pe actiune, 2016: 0,8600 RON pe actiune.

La calculul dividendelor pe actiune, actiunile proprii rascumparate de Societate (6.890.593 actiuni) nu sunt considerate ca fiind actiuni in circulatie si sunt deduse din numarul total al actiunilor ordinare emise.

Din dividendele distribuite in suma de 251.405 mii RON (2016: 291.582 mii RON), au fost platite 250.944 mii RON (2016: 291.198 mii lei), diferenta reprezentand dividende neridicate de actionari de la Depozitar.

25 Interese fara control

Achizitia intereselor minoritare

La 1 Noiembrie 2017, Grupul a achizitionat participatiile detinute de Fondul Proprietatea in filialele Electrica (i.e. SDEE Muntenia Nord S.A., SDEE Transilvania Sud S.A., SDEE Transilvania Nord S.A. si Electrica Furnizare S.A.), crescand astfel procentajul de detinere al Electrica asupra acestor filiale. Mai jos este prezentat impactul tranzactiei asupra capitalurilor proprii atribuibile actionarilor Companiei:

	Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord	Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord	Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud	Electrica Furnizare	Eliminari intra-grup	Total
Valoarea neta a intereselor fara control la 1 ianuarie 2017	290.261	229.124	226.231	89.332	1.658	836.606
Profit repartizat catre interesele fara control	11.767	18.849	19.947	(6.734)		43.829
Alte elemente ale rezultatului global repartizate catre interesele fara control	-	-	-	-	-	-
Dividende platite in timpul perioadei catre interesele fara control	(19.337)	(22.116)	(21.708)	(34.708)		(97.869)
Valoarea neta a intereselor fara control la data achizitiei	282.691	225.857	224.470	47.890	1.658	782.566
Valoarea platita catre interesele fara control	(209.745)	(201.702)	(173.504)	(167.079)	-	(752.030)
Crestere in capitalurile proprii atribuibile actionarilor Companiei	72.946	24.155	50.966	(119.189)	1.658	30.536

In tabelul de mai jos, sunt sumarizate informatiile privind fiecare filiala a Grupului si prezinta interesele fara control semnificative, inaintea eliminarii intra-grup:

31 Decembrie 2017	Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord	Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord	Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud	Electrica Furnizare	Eliminari intra-grup	Total
Procent Interese fara control	22%	22%	22%	22%		
Venituri	862.974	852.945	872.716	3.857.855		6.446.490
Profit	35.650	72.588	110.113	2.022		220.373
Alte elemente ale rezultatului global	-	-	-	-		-
Total rezultat global	35.650	72.588	110.113	2.022		220.373
Profit alocat intereselor fara control	11.767	18.849	19.947	(6.734)		43.829
Fluxuri de numerar utilizate in activitatea de exploatare	126.180	191.490	240.867	(70.675)		487.862
Fluxuri de numerar utilizate in activitatea de investitii	(59.084)	(264.569)	(289.176)	(16.362)		(629.191)
Fluxuri de numerar din activitatea de finantare**	(120.284)	52.322	(134.566)	(158.215)		(360.744)
Cresterea/(Descresterea) neta a numerarului si echivalentelor de numerar*	(53.188)	(20.757)	(182.875)	(245.252)		(502.072)
Dividende platite intereselor fara control	(19.337)	(22.116)	(21.708)	(34.708)		(97.869)

*Sumele prezentate reprezinta fluxurile de numerar ale filialelor

**Fluxurile de numerar din activitatea de finantare includ dividendele platite catre interesele fara control

31 Decembrie 2016	Societatea de Distribuție a Energiei Electrice Muntenia Nord	Societatea de Distribuție a Energiei Electrice Transilvania Nord	Societatea de Distribuție a Energiei Electrice Transilvania Sud	Electrica Furnizare	Eliminari intra-grup	Total
Procent interese fara control	22%	22%	22%	22%		
Active imobilizate	1.353.880	1.333.005	1.224.097	131.081		
Active circulante	278.756	154.189	195.248	1.066.256		
Datorii pe termen lung	(139.224)	(175.814)	(123.059)	(71.462)		
Datorii curente	(174.077)	(269.906)	(267.963)	(719.819)		
Active nete	1.319.335	1.041.474	1.028.323	406.056		
Valoare interese fara control	290.254	229.124	226.231	89.332	1.658	836.599
Venituri	800.867	857.479	789.830	4.140.730		
Profit	107.122	115.760	114.885	172.520		
Alte elemente ale rezultatului global	1.445	1.287	2.597	(626)		
Total rezultat global	108.567	117.047	117.482	171.894		
Profit alocat intereselor fara control	23.587	25.476	25.295	37.973		112.331
Alte elemente ale rezultatului global alocate intereselor fara control	318	283	571	(137)		1.035
Fluxuri de numerar utilizate in activitatea de exploatare	213.603	218.964	237.674	257.786		
Fluxuri de numerar utilizate in activitatea de investitii	(55.516)	(213.423)	(149.812)	(19.667)		
Fluxuri de numerar din activitatea de finantare**	(154.414)	(95.039)	(134.565)	(111.480)		
Cresterea/(Descresterea) neta a numerarului si echivalentelor de numerar*	3.673	(89.498)	(46.703)	126.639		
Dividende platite intereselor fara control	26.896	27.960	26.345	24.523		105.724

*Sumele prezentate reprezinta fluxurile de numerar ale filialelor

**Fluxurile de numerar din activitatea de finantare includ dividendele platite catre interesele fara control

26 Finantare pentru constructia retelelor electrice in legatura cu acordurile de concesiune

Finantarea pentru constructia retelelor electrice in legatura cu acordurile de concesiune se bazeaza pe credite-furnizor. Contractele sunt denuminate in EUR si sunt insotite de bilete la ordin emise de Grup catre furnizori. O parte a acestor bilete la ordin sunt scontate de catre furnizori la banci pentru incasarea in avans. Aceasta finantare este evaluata la cost amortizat, folosind o rata medie de dobanda efectiva de 2,065% in 2017 (2016: 1,93%). Sumele sunt scadente dupa cum urmeaza:

	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Mai putin de 1 an	32.709	85.513
Intre 1 si 5 ani	11.122	41.617
Total	43.831	127.130

27 Datorii comerciale

	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Furnizori de energie electrica	346.692	308.056
Furnizori in legatura cu cheltuielile de capital	237.077	214.749
TAlti furnizori	105.636	200.025
Total	689.405	722.830

Furnizorii de energie electrica sunt in principal producatori de energie electrica detinuti de stat, dupa cum este detaliat in Nota 32, precum si alti participanti la piata energiei electrice. Alti furnizori includ furnizori de servicii, materiale si consumabile, etc.

28 Alte datorii

	31 decembrie 2017		31 decembrie 2016	
	Curente	Pe termen lung	Curente	Pe termen lung
TVA de plata	85.832	-	85.346	-
Datorii catre Stat	21.003	-	29.837	-
Datorii privind taxa radio si TV	-	-	9.981	-
Datorii privind obligatia de achizitie de certificate verzi	6.665	-	13.980	-
Alte datorii	20.726	40.440	21.746	44.921
Total	134.226	40.440	160.890	44.921

In conformitate cu Legea 533/2003, care modifica Legea nr. 41/1994 privind organizarea si functionarea Societatii Romane de Radiodifuziune si Societatii Romane de Televiziune, taxele radio si TV sunt colectate de catre Electrica Furnizare SA in numele acestor societati. Datoria Grupului fata de cele doua institutii mentionate mai sus este reprezentata de taxele radio si TV incasate care trebuie virate conform clauzelor contractuale in luna urmatoare celei de raportare. In conformitate cu prevederile Legii nr. 1/2017, incepand cu data de 1 februarie 2017, taxele pentru serviciile publice de radiodifuziune si televiziune au fost eliminate din facturile de energie electrica. Alte datorii includ in principal garantii, creditorii diversi, taxa de racordare, taxa de habitat si contributii de cogenerare. Alte datorii pe termen lung se refera la garantiile incasate de la clienti in legatura cu furnizarea energiei electrice.

29 Provizioane

	Riscuri fiscale	Restructurare	Altele	Provizioane
Sold la 1 ianuarie 2017	35.533	12.715	14.159	62.407
Provizioane recunoscute	12.200	-	16.750	28.950
Provizioane utilizate	(7.583)	(12.715)	(900)	(21.198)
Provizioane reversate	(32.906)	-	(7.364)	(40.270)
Sold la 31 decembrie 2017	7.244	-	22.645	29.889

La 31 decembrie 2017, provizioanele se refera la:

- 7.244 mii RON pentru obligatii fiscale potientiale ale Grupului (inclusiv dobanzi si penalitati);
- 22.645 mii RON in principal pentru provizionul constituit pentru amenda de la Consiliul Concurentei, in valoare de 10.801 mii RON, si alte provizioane pentru litigii in care Grupul are rolul de parat, si pentru care se estimeaza ca vor fi necesare plati viitoare;

Provizioanele inregistrate in 2017 se refera in principal la:

- provizionul constituit in suma de 12.200 mii RON, reprezentand estimarea Grupului privind majorari si penalitati aditionale care ar putea rezulta din disputele Grupului cu Agentia Nationala de Administrare Fiscala („ANAF”).

Acest provizion a fost reversat în 2017 deoarece managementul considera ca exista sanse ridicate de castig al litigiului, pe baza admiterii actiunii formulate în instanța de către Electrica (pentru detalii suplimentare a se vedea nota 34).

- provizionul în valoare de 10.801 mii RON constituit de către Electrica pe baza deciziei Consiliului Concurenței (pentru informații suplimentare a se vedea detaliile de mai jos).
- 1.472 mii RON, pentru litigiile în care Distribuție Transilvania Nord are calitatea de parat și pentru care se estimează un risc ca aceasta să fie obligată în viitor la plata sumelor pretinse de reclamant; provizioanele se referă la despăgubiri pretinse de persoane fizice/juridice.

Provizioanele utilizate în 2017 se referă în principal la:

- beneficii plătite la desfacerea contractului de muncă în cadrul programului de restructurare a Electrica Serv în suma de 12.715 mii RON;
- plată către ANAF a valorii de 7.583 mii RON, pentru care s-a constituit anterior provizion ca rezultat al inspecției fiscale efectuată la Electrica Furnizare pentru perioada 2011 – 2016;

Provizioanele reversate în 2017 se referă în principal la:

- reluarea provizionului aferent controlului de la Curtea de Conturi efectuat la Distribuție Transilvania Sud, în valoare de 20.706 mii RON, în urma închiderii Raportului de Inspectie Fiscala în 22.12.2017;
- reluarea provizionului constituit pentru litigiul cu ANAF, prezentat mai sus;
- provizioane pentru litigii anulate în cursul anului 2017 pentru litigile soluționate (pentru care s-a primit sentința), în valoare de 2.551 mii RON.

Consiliul Concurenței

La data de 4 Ianuarie 2018, Electrica a primit decizia Consiliului Concurenței cu privire la investigația declansată în 2017, prin care a fost constatată încălcarea prevederilor art. 5 alin. (1) din Legea concurenței nr. 21/1996 și ale art. 101 alin. (1) din TFUE de către mai multe societăți care au comercializat contoare și echipamente conexe de măsurare a energiei electrice din România în cadrul procedurilor de atribuire a contractelor de furnizare în perioada 27 noiembrie 2008 – 30 septembrie 2015 și de către Electrica, în calitate de facilitator, în perioada 24 noiembrie 2010 – 30 septembrie 2015. Sancțiunea aplicată Electrica constă într-o amendă în cuantum de 10.801 mii RON reprezentând 2,98% din cifra de afaceri totală realizată în anul financiar 2016 de către Electrica S.A.. La stabilirea cuantumului amenzii s-a ținut cont de faptul (i) ca Societatea Energetică Electrica SA a colaborat în mod efectiv și deplin cu Consiliul Concurenței pe parcursul procedurii de investigație, în afara domeniului de aplicare a politicii de clemență și dincolo de obligația legală de a coopera și (ii) ca pentru prima dată se reține calitatea de facilitator în sarcina unei întreprinderi care organizează proceduri de achiziție publică.

Planul de reorganizare al segmentului de distribuție

În contextul planului Grupului privind implementarea unui nou model operațional al segmentului de distribuție, intenția Consiliului de Administrație este de a implementa un program de eficientizare a activităților, care ar putea implica concedieri colective bazate pe analiza angajaților direct și indirect productivi și viitoarele ținte. Nici un plan de restructurare nu a fost aprobat până la data de raportare. Prin urmare, conducerea a estimat că nu sunt îndeplinite condițiile de recunoaștere a unui provizion de restructurare la 31 decembrie 2017.

La 31 decembrie 2016, provizioanele se referă în principal la:

- 35.533 mii RON pentru obligații fiscale potențiale ale Grupului (inclusiv dobanzi și penalități);
- 12.715 mii RON pentru provizionul de restructurare înregistrat de Electrica Serv;
- 3.043 mii RON pentru pretenții ale unui client care solicită rambursarea taxei de racordare.

30 Imprumuturi bancare pe termen lung

	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Imprumuturi bancare pe termen lung	320.000	127.733
Total	320.000	127.733

La data de 17 octombrie 2016 filialele de distribuție ale Societății (SDEE Muntenia Nord S.A., SDEE Transilvania Nord S.A. și SDEE Transilvania Sud S.A.) au încheiat contracte de împrumut pe termen lung cu BRD - Groupe Société Générale, în care Electrica SA are calitatea de garant. Acestea sunt rambursabile integral la scadența (16 octombrie 2021). Imprumuturile bancare pe termen lung sunt detaliate mai jos:

Finantator	Tipul facilitatii	Scadenta	Valoare imprumut (mii RON)	Sold la 31 decembrie 2017	Sold la 31 decembrie 2016
BRD	credite la termen non-revolving pentru finantarea deficitului rezultat din activitatea de investitii	Pana la 16 octombrie 2021	80.000	80.000	-
BRD	credite la termen non-revolving pentru finantarea deficitului rezultat din activitatea de investitii	Pana la 16 octombrie 2021	114.000	114.000	95.502
BRD	credite la termen non-revolving pentru finantarea deficitului rezultat din activitatea de investitii	Pana la 16 octombrie 2021	126.000	126.000	32.231
Total			320.000	320.000	127.733

31 Instrumente financiare – valori juste și managementul riscului

(A) CLASIFICARI CONTABILE SI VALORI JUSTE

Tabelul următor prezintă valorile contabile și valorile juste ale activelor financiare și datoriilor financiare, inclusiv nivelurile ierarhiei valorii juste. Tabelul nu include informații despre valoarea justă a activelor financiare și datoriilor financiare care nu sunt evaluate la valoarea justă, dacă valoarea contabilă reprezintă o aproximare rezonabilă a valorii juste.

Nota	Valoare contabila				Valoare justa		
	Credite si creante	Active financiare detinute pana la scadenta	Alte datorii financiare	Total	Nivelul		Total
					1	2	3
31 decembrie 2017							
Active financiare care nu sunt evaluate la valoare justa							
Creante comerciale	18	804.361	-	-	804.361		
Depozite, certificate de trezorerie și obligațiuni guvernamentale		746.981	-	-	746.981		
Numerar și echivalente de numerar	21	562.493	-	-	562.493		
Numerar restrictionat		320.000	-	-	320.000		
Total		1.686.854	746.981	-	2.433.835		
Datorii financiare care nu sunt evaluate la valoare justa							
Descoperiri de cont	21	-	-	247.904	247.904		
Finantare pentru construcția rețelelor electrice în legătură cu acordurile de concesiune	26	-	-	43.831	43.831	45.367	45.367
Imprumuturi către bănci pe termen lung		-	-	320.000	320.000		
Datorii comerciale	27	-	-	689.405	689.405		
Total		-	-	1.301.140	1.301.140		



	Nota	Valoare contabila				Valoare justa		
		Credite si creante	Active financiare detinute pana la scadenta	Alte datorii financiare	Total	Nivelul		
						1	2	3
31 decembrie 2016								
Active financiare care nu sunt evaluate la valoare justa								
Creante comerciale	18	777.989	-	-	777.989			
Depozite, certificate de trezorerie si obligatiuni guvernamentale			1.875.054	-	1.875.054			
Numerar si echivalente de numerar	21	888.841	-	-	888.841			
Numerar restrictionat		134.492	-	-	134.492			
Total		1.801.322	1.875.054	-	3.676.376			
Datorii financiare care nu sunt evaluate la valoare justa								
Descoperiri de cont	21	-	-	142.626	142.626			
Finantare pentru constructia retelelor electrice in legatura cu acordurile de concesiune	26	-	-	127.130	127.130	129.383		129.383
Leasing financiar		-	-	127.733	127.733			
Datorii comerciale	27	-	-	722.830	722.830			
Total		-	-	1.120.319	1.120.319			

(B) EVALUAREA VALORILOR JUSTE

Tabelul urmator prezinta metodele de evaluare utilizate pentru determinarea valorilor juste de Nivelul 2, precum si datele de intrare neobservabile semnificative utilizate.

Instrumente financiare care nu sunt evaluate la valoarea justa

Tip	Metoda de evaluare	Date de intrare neobservabile semnificative
Alte datorii financiare	Metoda fluxurilor de numerar actualizate (DCF)	Nu este cazul

*Ratele de actualizare folosite sunt mediile ratelor dobanzii
ROBID-ROBOR 12 M de 1,22% in 2017 (2016: 0,98%).*

(C) MANAGEMENTUL RISCULUI FINANCIAR

Grupul este expus urmatoarelor riscuri care rezulta din utilizarea instrumentelor financiare:

- riscul de credit;
- riscul de lichiditate;
- riscul de piata.

(i) Riscul de credit

Riscul de credit reprezinta riscul ca Grupul sa inregistreze o pierdere financiara daca un client sau contrapartida din cadrul unui instrument financiar nu isi indeplineste obligatiile contractuale, fiind in principal generat in legatura cu creantele comerciale ale Grupului, numerarul si echivalentele de numerar, depozitele bancare si certificatele de trezorerie si obligatiunile guvernamentale.

Numerarul, depozitele, certificatele de trezorerie si obligatiunile guvernamentale sunt plasate in institutii financiare care sunt considerate ca avand o bonitate ridicata.

Valoarea contabila a activelor financiare reprezinta expunerea maxima la riscul de credit.



Creante comerciale

Riscul de credit al Grupului in legatura cu creantele s-a orientat in trecut la societatile controlate de stat si in ultimii ani la clientii cu dificultati financiare, urmare a schimbarilor specifice in sectorul lor de activitate. Grupul este in curs de implementare a unei politici privind asigurarea creantelor comerciale. De asemenea, contractele de furnizare a energiei includ clauze de reziliere in anumite circumstante.

Grupul inregistreaza o ajustare pentru depreciere reprezentand cea mai buna estimare a pierderilor inregistrate cu privire la creantele comerciale.

Depreciere

Situatia vechimii creantelor comerciale a fost dupa cum urmeaza:

	31 decembrie 2017		31 decembrie 2016	
	Valoare bruta	Ajustare pentru depreciere	Valoare bruta	Ajustare pentru depreciere
Nerestante	530.412	(7.541)	603.467	-
Restante cu 1-90 zile	274.512	(5.881)	209.205	(46.494)
Restante cu 90-180 zile	25.297	(22.344)	16.616	(11.673)
Restante cu 180-360 zile	60.469	(56.416)	14.087	(11.514)
Restante cu 1-2 ani	34.794	(28.941)	30.872	(26.577)
Restante cu 2-3 ani	92.634	(92.634)	21.618	(21.618)
Restante cu mai mult de 3 ani	845.750	(845.750)	1.010.228	(1.010.228)
Total	1.863.868	(1.059.507)	1.906.093	(1.128.104)

Creante comerciale nete

	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Nerestante	522.871	603.467
Restante cu 1-90 zile	268.631	162.711
Restante cu 90-180 zile	2.953	4.943
Restante cu 180-360 zile	4.053	2.573
Restante cu 1-2 ani	5.853	4.295
Total	804.361	777.989

Detalii referitoare la principalele ajustari pentru depreciere sunt prezentate in Nota 18.

(ii) Riscul de lichiditate

Riscul de lichiditate reprezinta riscul ca Grupul sa intampine dificultati in onorarea obligatiilor asociate datoriilor financiare care sunt decontate prin transferul numerarului sau altui activ financiar. Politica Grupului in privinta managementului lichiditatii este de a mentine, in masura in care este posibil, suficiente resurse lichide pentru a onora obligatiile pe masura ce acestea ajung la scadenta, in conditii normale si de stres, pentru evitarea pierderilor neacceptabile.

Grupul urmareste mentinerea unui nivel al numerarului si echivalentelor de numerar care sa depaseasca iesirile de numerar previzionate pentru plata datoriilor financiare. De asemenea, Grupul monitorizeaza nivelul intrarilor de numerar previzionate din incasarea creantelor comerciale, precum si nivelul iesirilor de numerar previzionate pentru plata datoriilor comerciale si altor datorii. In plus, Grupul mentine facilitati de descoperire de cont (a se vedea Nota 21).

De asemenea, incepand cu anul 2016, anumite filiale au incheiat contracte de imprumut pe termen lung pentru a-si imbunatati pozitia financiara.

Expunerea la riscul de lichiditate

Tabelul urmator prezinta scadentele contractuale ale datoriilor financiare la data de raportare. Sumele sunt prezentate ca valoare bruta si neactualizata si includ platile estimate de dobanda.

Datorii financiare	Valoare contabilă	Fluxuri de numerar contractuale				
		Total	< 1 an	1-2 ani	2-5 ani	> 5 ani
31 decembrie 2017						
Descoperiri de cont	247.904	247.904	247.904	-	-	-
Finantare pentru constructia retelelor electrice in legatura cu acordurile de concesiune	43.831	50.579	33.906	15.265	1.408	-
Imprumuturi bancare pe termen lung	320.000	332.775	2.555	2.555	327.665	-
Datorii comerciale	689.405	689.405	689.405	-	-	-
Total	1.301.140	1.320.663	973.770	17.820	329.073	-
31 decembrie 2016						
Descoperiri de cont	142.626	142.626	142.626	-	-	-
Finantare pentru constructia retelelor electrice in legatura cu acordurile de concesiune	127.130	130.452	86.636	39.720	4.096	-
Imprumuturi bancare pe termen lung	127.733	140.508	2.555	2.555	135.398	-
Datorii comerciale	722.830	722.830	722.830	-	-	-
Total	1.120.319	1.136.416	954.647	42.275	139.494	-

(iii) Riscul de piata

Riscul de piata reprezinta riscul ca modificari ale preturilor practicate pe piata – cursul de schimb valutar si rata dobanzii – sa afecteze profitul Grupului sau valoarea instrumentelor financiare detinute. Obiectivul managementului riscului de piata este gestionarea si mentinerea expunerilor in limite acceptabile si optimizarea rezultatelor.

Riscul valutar

Grupul are expunere la riscul valutar in masura in care exista un dezechilibru intre monedele in care efectueaza vanzari si achizitii si in care sunt denuminate imprumuturile si moneda functionala a Grupului. Moneda functionala a Grupului este Leul romanesc (RON).

Monedele in care sunt denuminate aceste tranzactii sunt in principal RON. Anumite datorii sunt denuminate in valuta (EUR si USD). De asemenea, Grupul detine si depozite si conturi bancare denuminate in valuta (EUR). Politica Grupului este de a utiliza cat mai mult posibil moneda locala in tranzactiilor pe care le efectueaza. Grupul nu utilizeaza instrumente derivate sau instrumente de hedging.

Expunerea la riscul valutar

Sumarul informatiilor cantitative privind expunerea Grupului la riscul valutar este dupa cum urmeaza:

	31 decembrie 2017	31 decembrie 2017
In mii RON	EUR	USD
Numerar si echivalente de numerar	95	-
Alte investitii	1.236	56
Finantare pentru constructia retelelor electrice in legatura cu acordurile de concesiune	(43.766)	-
Expunere neta la nivelul situatiei pozitiei financiare	(42.435)	56
	31 decembrie 2016	31 decembrie 2016
In mii RON	EUR	USD
Numerar si echivalente de numerar	2.533	4.669
Finantare pentru constructia retelelor electrice in legatura cu acordurile de concesiune	(127.130)	-
Expunere neta la nivelul situatiei pozitiei financiare	(124.597)	4.669

Urmatoarele cursuri de schimb semnificative au fost aplicate in timpul anului:

RON	Curs mediu		Curs spot la sfarsitul anului	
	2017	2016	2017	2016
1 EUR	4,5681	4,4900	4,6597	4,5411
1 USD	4,0525	4,0569	3,8915	4,3033

Analiza de senzitivitate

O apreciere (depreciere) posibila in mod rezonabil a EUR fata de RON la 31 decembrie ar fi afectat evaluarea instrumentelor financiare denuminate in valuta si profitul inainte de impozitare cu sumele prezentate mai jos. Analiza presupune ca toate celelalte variabile, in special ratele dobanzii, raman constante, si ignora impactul vanzarilor si achizitiilor previzionate.

Efect	Profit inainte de impozitare	
	Apreciere	Depreciere
31 decembrie 2017	(2.122)	2.122
EUR (modificare cu 5%)		
31 decembrie 2016		
EUR (modificare cu 5%)	(6.230)	6.230

O apreciere (depreciere) posibila in mod rezonabil a USD fata de RON la 31 decembrie ar fi afectat evaluarea instrumentelor financiare denuminate in valuta si profitul inainte de impozitare si, respectiv, capitalurile proprii cu sumele prezentate mai jos. Analiza presupune ca toate celelalte variabile, in special ratele dobanzii, raman constante, si ignora impactul vanzarilor si achizitiilor previzionate.

Efect	Profit inainte de impozitare	
	Apreciere	Depreciere
31 decembrie 2017		
USD (modificare cu 5%)	3	(3)
31 decembrie 2016		
USD (modificare cu 5%)	233	(233)

Riscul de rata a dobanzii

Pana in 2016 politica Grupului a fost de a utiliza in principal creditul furnizor pentru finantarea investitiilor. Incepand cu 2016 Grupul a inceput sa utilizeze si imprumuturi pe termen mediu (a se vedea Nota 30).

Expunerea la riscul de rata a dobanzii

Profilul ratelor dobanzii aferente instrumentelor financiare purtatoare de dobanda ale Grupului este dupa cum urmeaza:

	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Instrumente cu rata de dobanda fixa		
Active financiare		
Conturi bancare (numerar si echivalente de numerar)	231.769	740.487
Depozite, certificate de trezorerie si obligatiuni guvernamentale	746.981	1.875.054
Datorii financiare		
Finantare pentru constructia retelelor electrice in legatura cu acordurile de concesiune	(43.831)	(127.130)
Imprumuturi bancare pe termen lung	(320.000)	(127.733)
	614.919	2.360.678
Instrumente cu rata de dobanda variabila		
Datorii financiare		
Imprumuturi pe termen scurt	-	-
Descoperiri de cont	(247.904)	(142.626)
	(247.904)	(142.626)

Analiza de senzitivitate a valorii juste a instrumentelor cu rata de dobanda fixa

Grupul nu inregistreaza active financiare si datorii financiare cu o rata a dobanzii fixa recunoscute la valoare justa prin profit sau pierdere. Prin urmare, o modificare a ratelor dobanzii la data de raportare nu ar afecta profitul sau pierderea.

Analiza de senzitivitate a fluxurilor de numerar ale instrumentelor cu rata a dobanzii variabila

O modificare posibila in mod rezonabil a ratelor dobanzii cu 50 puncte de baza la data de raportare ar fi crescut (diminuat) profitul inainte de impozitare cu sumele de mai jos. Aceasta analiza presupune ca toate celelalte variabile, in special cursurile de schimb valutar, raman constante.

	Profit inainte de impozitare	
	crestere cu 50 puncte de baza	diminuare cu 50 puncte de baza
31 decembrie 2017		
Instrumente cu rata de dobanda variabila	(1.240)	1.240
31 decembrie 2016		
Instrumente cu rata de dobanda variabila	(713)	713

32. Parti afiliate**(A) ACTIONARIII PRINCIPALI**

La 31 decembrie 2017 si 2016, actionarul principal al Electrica SA este Statul Roman, reprezentat de Ministerul Energiei (48,78%), in urma diminuarii participatiei sale ca urmare a unei oferte publice initiale. Urmatorul actionar, din punct de vedere al participatiei, este Banca Europeana pentru Reconstructie si Dezvoltare cu cu 6,9247% (2016: 8,66%).

(B) REMUNERAREA DIRECTORILOR SI ADMINISTRATORILOR

	2017	2016
Remunerarea conducerii executive	8.461	4.573

Remunerarea conducerii executive se refera la directorii cu contract de mandat, respectiv directorii generali ai fiecarei filiale si directorii din cadrul Electrica SA.

La inceputul anului 2017, conducerea Electrica SA cuprindea patru directori remunerati in baza contractelor de mandat. Pentru unul dintre ei mandatul a incetata in ianuarie 2017, iar pentru altul in decembrie 2017.

In cursul anului 2017 sase noi directori au fost nominalizati in baza aceluiasi tip de contract, in februarie, martie, mai, august si in decembrie. La 31 decembrie 2017 Electrica SA avea sapte directori activi cu contract de mandat, iar pe cel din urma efectiv incepand din ianuarie 2018.

Remuneratiile acordate membrilor Consiliului de Administratie al Actionarilor au fost dupa cum urmeaza:

	2017	2016
Membrii Consiliului de Administratie	2.436	3.322

Consiliul de Administratie al Electrica SA este format din 7 membri. Conform politicii de remunerare aprobata de Adunarea Generala a Actionarilor din 31 martie 2016, numarul anual de sedinte platite este limitat la 12 pentru Consiliul de Administratie si la 6 pentru fiecare dintre comitete.

In anul 2016 componenta Consiliilor de Administratie ale filialelor s-a modificat in sensul majorarii proportiei administratorilor care sunt directori ai Electrica SA, acestia nefiind remunerati pentru aceasta activitate; in consecinta remunerarea administratorilor filialelor s-a diminuat semnificativ.

Nu au fost acordate imprumuturi directorilor si administratorilor in 2017 si 2016.

(C) TRANZACTII CU ALTE SOCIETATI IN CARE STATUL DETINE CONTROL SAU INFLUENTA SEMNIFICATIVA

In cursul normal al activitatii sale, Grupul are tranzactii cu alte entitati in care Statul detine control sau influenta semnificativa, referitoare in principal la achizitia de energie electrica, servicii de transport si sistem si vanzari de energie electrica. Achizitiile si soldurile semnificative sunt in principal cu furnizori de energie electrica, dupa cum urmeaza:

Furnizor	Achizitii (fara TVA)		Sold (cu TVA)	
	2017	2016	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Nuclearelectrica	256.342	305.597	22.176	30.893
Transelectrica	639.036	614.439	94.150	141.474
Complexul Energetic Oltenia	194.358	57.166	42.700	8.395
Hidroelectrica	343.775	550.038	16.840	52.297
OPCOM	721.591	302.239	4.298	3.889
Electrocentrale Bucuresti	6.312	24.998	-	-
SNGN ROMGAZ	24	56.331	-	-
Societatea Comerciala "Cupru Min"	-	1.887	-	1.887
CN Posta Romana SA	1.742	348	22	6
E-Distributie Muntenia	11.015	25.460	1.997	4.230
E-Distributie Banat	3.008	9.286	514	1.731
E-Distributie Dobrogea	5.306	7.473	743	2.041
Altii	16.727	12.453	4.119	2.544
Total	2.199.237	1.967.715	187.559	249.387

De asemenea, Grupul efectueaza vanzari catre alte entitati in care Statul detine control sau influenta semnificativa, din care cele mai importante tranzactii sunt dupa cum urmeaza:

Client	Vanzari (fara TVA)	Sold, valoare bruta (inclusiv TVA)	Ajustare (inclusiv TVA)	Sold, valoare neta
	2017	31 decembrie 2017		
CFR Telecomunicatii	21	1	-	1
Electricificare CFR	8.646	944	-	944
SNGN ROMGAZ	16.674	1.279	-	1.279
OPCOM	24.879	3.662	-	3.662
Societatea Comerciala "Cupru Min"	32.264	6.635	-	6.635
Transelectrica	14.566	1.841	-	1.841
CN Romarm	9.547	286	-	286
CN Remin SA	366	71.219	(71.148)	71
C.N.C.A.F. MINVEST S.A.	-	29.903	29.903	-
Oltchim	-	715.259	(715.259)	-
Baita SA	820	822	(726)	96
E.ON Energie Romania	55.290	11.351	-	11.351
E-Distributie Muntenia	4	-	-	-
Enel Energie Muntenia SA	26.959	6.187	-	6.187
ENEL ENERGIE SA	19.739	5.651	-	5.651
Others	41.772	15.546	(6.817)	8.729
Total	251.547	870.586	(823.853)	46.733

	Vanzari (fara TVA)	Sold, valoare bruta (inclusiv TVA)	Ajustare (inclusiv TVA)	Sold, valoare neta
Client	2016		31 decembrie 2016	
CFR Telecomunicatii	44.861	4.474	(53)	4.421
Electrificare CFR	10.839	1.203	-	1.203
SNGN ROMGAZ	14.151	1.256	-	1.256
OPCOM	28.285	2.590	-	2.590
Societatea Comerciala "Cupru Min"	26.627	-	-	-
Transelectrica	14.734	1.361	-	1.361
CN Romarm	9.635	62	-	62
CN Remin SA	343	71.180	(71.148)	32
C.N.C.A.F. MINVEST S.A.	-	78.735	(78.735)	-
Oltchim	-	715.259	(715.259)	-
Baita SA	1.541	5.002	(4.334)	668
E-Distributie Muntenia	18.034	9.101	-	9.101
Others	32.723	10.103	(6.713)	3.390
Total	201.773	900.326	(876.242)	24.084

33 Filiale cu dificultati financiare

Filiala Servicii Energetice Moldova a intrat in faliment in ianuarie 2016, in consecinta, Societatea a incetat consolidarea acestei entitati la aceasta data intrucat nu mai detine controlul asupra acestei entitati.

Activele si datoriile individuale ale Servicii Energetice Moldova la data la care Societatea a incetat consolidarea (31 ianuarie 2016) au fost dupa cum urmeaza:

	Valoarea contabila
Servicii Energetice	
Moldova la	
31 ianuarie 2016	
Imobilizari corporale	21.709
Creante comerciale	2.027
Numerar si echivalente de numerar	1.609
Total active	25.345
Datorii comerciale	2.685
Alte datorii	41.931
Beneficiile angajatilor	52.902
Datorii privind impozitul amanat	1.520
Total datorii	99.038
Castig din pierderea controlului	73.693

In ianuarie 2014 Consiliul de Administratie al Servicii Energetice Oltenia si in octombrie 2014 Consiliul de Administratie al Servicii Energetice Muntenia au decis inceperea procedurii insolventei in vederea reorganizarii. Deschiderea procedurilor de insolventa a fost initiata in 2014.

Din cauza conditiilor de mai sus care indica existenta unor incertitudini si indoile semnificative cu privire la capacitatea acestor societati de a-si continua activitatea, Grupul a ajustat valorile contabile ale activelor si datoriilor acestor filiale la valoare de lichidare in momentul inceperii procedurilor de insolventa.

La 31 decembrie 2017 si 31 decembrie 2016, valoarea contabila a activelor si datoriilor acestor filiale, incluse in situatiile financiare consolidate sunt dupa cum urmeaza:

31 December 2017	Servicii Energetice Muntenia	Servicii Energetice Oltenia	Total
Imobilizari corporale	89.989	20.399	110.388
Creante comerciale	9.464	8.957	18.421
Numerar si echivalente de numerar	6.657	2.145	8.802
Total active	106.110	31.501	137.611
Datorii comerciale	(15.404)	(3.071)	(18.475)
Datorii catre bugetul de stat	(406)	(5.128)	(5.534)
Contributii la asigurarile sociale si alte	(483)	(5.250)	(5.733)
taxe in legatura cu salariile			
Provizioane, beneficii ale angajatilor si	(19.349)	(9.066)	(28.415)
impozit pe profit amanat			
Total datorii	(35.642)	(22.515)	(58.157)

31 decembrie 2016	Servicii Energetice Muntenia	Servicii Energetice Oltenia	Total
Imobilizari corporale	93.894	23.588	117.482
Creante comerciale	8.251	8.406	16.657
Numerar si echivalente de numerar	10.154	2.988	13.142
Total active	112.299	34.982	147.281
Datorii comerciale	(21.615)	(4.232)	(25.847)
Datorii catre bugetul de stat	(183)	(8.859)	(9.042)
Contributii la asigurarile sociale si alte taxe	(434)	(5.916)	(6.350)
in legatura cu salariile			
Provizioane, beneficii ale angajatilor si	(24.412)	(12.572)	(36.984)
impozit pe profit amanat			
Total datorii	(46.644)	(31.579)	(78.223)

Grupul nu a clasificat activele si datoriile acestor filiale drept detinute in vederea vanzarii la 31 decembrie 2017, intrucat activele sau grupurile de active destinate cedarii nu au fost in mod activ promovate in vederea vanzarii, Grupul nu este angajat intr-un plan de vanzare a activelor sau grupurilor destinate cedarii si nu a lansat un program activ de gasire a unui cumparator si de finalizare a planului. In consecinta, Grupul nu a prezentat aceste filiale ca activitati intrerupte in situatia profitului sau pierderii pentru anul incheiat la 31 decembrie 2017.

Programele de reorganizare ale Servicii Energetice Muntenia si Servicii Energetice Oltenia, care se vor finaliza in anul 2018, respectiv in anul 2019, vor avea ca rezultat lichidarea acestor companii sau continuarea activitatii lor.

34 Conditionalitati

A) DATORII CONTINGENTE

Raport de inspectie fiscala la Electrica Serv

In mai 2017 a fost finalizata o inspectie fiscala la Electrica Serv, iar autoritatile fiscale au stabilit obligatii fiscale suplimentare de 12.281 mii RON. Aceasta suma reprezinta TVA (inclusiv dobanzi si penalitati aferente) care a fost dedusa in perioada 2012-2013, aferenta unor facturi emise de un furnizor de leasing care era inactiv la acea data. Conducerea urmeaza sa deschida o procedura judiciara impotriva raportului autoritatilor fiscale. Conducerea estimeaza ca este probabil sa obtina un rezultat favorabil din acest litigiu, estimare care se bazeaza, printre altele, pe un caz similar solutionat favorabil la Curtea de Justitie a Uniunii Europene.

Litigiul cu Agentia Nationala de Administrare Fiscala („ANAF”)

În mai 2017, după revizuirea fișei fiscale a Electrica, autoritățile fiscale au emis un titlu executoriu pentru dobânzi și penalități suplimentare în suma de 39.248 mii RON în urma unor alocări ale plăților efectuate în perioadele anterioare. Electrica a înaintat o contestație administrativă autorităților fiscale împotriva titlului executoriu și a început de asemenea o acțiune judiciară pentru suspendarea executării silite până la soluționarea contestației menționate mai sus. Aceste dobânzi și penalități suplimentare se referă la titlurile executării primite de Electrica în anii anteriori în suma de 73.460 mii RON și care au fost executate silit în anul 2016. Întrucât existau incertitudini cu privire la rezultatul acestor acțiuni legale, Electrica a recunoscut un provizion în suma de 12.200 mii RON, suma care reprezintă cea mai bună estimare a conducerii la finalul semestrului 1 2017.

În februarie 2018 instanța a admis în parte acțiunea formulată de Electrica și a anulat deciziile referitoare la obligațiile de plată accesorii emise de ANAF. Managementul estimează că fiind ridicate șansele de câștig viitoare al litigiilor cu ANAF, prin urmare la 31 decembrie 2017 au fost reversate sumele anterior constituite. Prin această acțiune, Electrica a obținut o hotărâre pronunțată de Curtea Supremă într-unul din litigiile cu ANAF, care în esență menține în vigoare o hotărâre anterioară a Curții de Apel care este favorabilă Grupului. Pe baza acestei hotărâri a Curții și în corelație cu toate celelalte litigii cu ANAF privind aceleași impozite istorice, inclusiv penalități și dobânzi, precum și pe baza analizei cu avocații interni și externi, cea mai bună estimare a managementului la 31 decembrie 2017 este că Electrica poate să obțină hotărâri judecătorești favorabile cu rezultat final care nu generează ieșiri viitoare de numerar. Drept urmare, provizionul recunoscut anterior de 12.200 mii RON a fost reversat în totalitate la 31 decembrie 2017 și nu există nicio provizion recunoscut la 31 decembrie 2017 în legătură cu litigiile ANAF.

Alte litigii și dispute

Grupul este implicat în multe litigii și dispute (ie. cu Fondul Proprietatea, ANRE, ANAF, Curtea de Conturi, cereri de despăgubiri, dispute în legătură cu titluri de proprietate asupra unor terenuri, litigii de muncă etc.).

După cum este sumarizat în Nota 29, Grupul a constituit provizioane pentru litigiile și disputele pentru care conducerea a evaluat că este probabil să fie necesară o ieșire de resurse incorporând beneficii economice datorită șanselor reduse de soluționare favorabilă a acestora. Grupul nu prezintă informații în situațiile financiare și nu a constituit provizioane pentru litigiile și disputele pentru care conducerea a evaluat posibilitatea unor ieșiri de resurse ca fiind redusă.

Grupul prezintă mai jos informații referitoare la cele mai semnificative sume disputate în litigii și pentru care Grupul nu a constituit provizioane deoarece acestea se referă la obligații potențiale aparute ca urmare a unor evenimente anterioare și a caror existență va fi confirmată doar de apariția sau neapariția unor evenimente viitoare incerte, care nu sunt în totalitate controlate de către Grup (ie. litigii în care au fost pronunțate diferite sentințe contradictorii sau litigii care se află în stadii incipiente și nu a fost emisă nicio sentință preliminară):

- În anul 2015, Electrica SA a fost acționată în instanța de Hidroelectrică S.A., care solicită plata sumei de 5.445 mii RON și alte prejudicii, reprezentând daune pretinse pentru vânzarea către Societate de energie electrică la un preț estimat a fi injust. Instanța de fond a respins excepția prescripției dreptului material la acțiune ca neîntemeiată și acțiunea ca nefondată. La data situațiilor financiare ambele părți au formulat apel, în curs de soluționare.

(B) MEDIUL FISCAL

Controlurile fiscale sunt frecvente în România, constând în verificări amanunțite ale registrelor contabile ale contribuabililor. Astfel de controale au loc uneori după luni sau chiar ani de la stabilirea obligațiilor de plată. În consecință, societățile ar putea datora impozite și amenzi semnificative. În plus, legislația fiscală este supusă unor modificări frecvente, iar autoritățile manifestă de multe ori inconsecvență în interpretarea legislației.

Declarațiile de impozit pe profit pot face obiectul reviziei și corecțiilor efectuate de autoritățile fiscale, în general pentru o perioadă de cinci ani după data completării lor.

După cum este prezentat în Notele 10(b) și 28, Grupul a suportat cheltuieli semnificative în legătură cu ajustări fiscale referitoare la anii precedenți ca urmare a controalelor și litigiilor cu autoritățile fiscale. Conducerea Grupului consideră că au fost constituite rezerve adecvate în situațiile financiare consolidate pentru toate obligațiile fiscale semnificative, cu toate acestea persista un risc ca autoritățile fiscale să aibă poziții diferite.

35 Angajamente**(A) ANGAJAMENTE CONTRACTUALE**

Grupul are următoarele angajamente contractuale la 31 decembrie 2017:

	Suma
Achiziție de energie electrică	1.242.080
Achiziție de certificate verzi	136.713
Achiziție de imobilizări corporale și necorporale	396.987
Total	1.775.780

(B) LEASING OPERATIONAL

Principalele contracte de leasing operational se referă la vehicule și echipamente închiriate de către Electrica Serv, după cum urmează:

Furnizor	Suma contractuală
Operational Autoleasing SRL	60.241
Electrical Business Center SRL	77.467
Energopetroleum Top Service SRL	7.578
Center TEA & Co SRL	12.179
RCI Finantare Romania SRL	1.327
Total	158.792

Programul de investiții aprobat pentru anul 2018 este după cum urmează:

	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Sub 1 an	25.136	25.544
Între 1 an și 5 ani	17.682	33.163
Total	42.818	58.707

(C) PROGRAMUL DE INVESTIȚII

Programul de investiții aprobat pentru anul 2018 este după cum urmează:

	2018
Activitatea de distribuție	970.000
Activitatea de furnizare	34.000
Activitatea de mentenanță	2.000
Altele/ comune mai multor activități	4.000
Total	1.010.000

Sumele efectiv cheltuite pot fi diferite de cele planificate.

(D) GARANȚII ȘI IPOTECI

La 31 decembrie 2017 și 2016 Grupul are garanții asupra rulajelor conturilor bancare deschise la ING, BRD și BCR pentru facilitățile de descoperiri de cont contractate (a se vedea Nota 21). La 31 decembrie 2017 Grupul are scrisori de garanție bancară emise în favoarea furnizorilor în suma de 332.753 mii RON (2016: 459.421 mii RON).





P.O. Box 18-191
Bucharest 013685
Romania
Tel: +40 (21) 201 22 22
+40 (372) 377 800
Fax: +40 (21) 201 22 11
+40 (372) 377 700
www.kpmg.ro

Catre actionarii Societatii Energetice Electrice S.A.
Str. Grigore Alexandrescu nr. 9, Bucuresti, Romania
Cod unic de inregistrare: 13267221

Raport cu privire la auditul situatiilor financiare individuale

Am auditat situatiile financiare individuale anexate ale Societatii Energetice Electrice S.A. ("Societatea"), care cuprind situatia individuala a pozitiei financiare la 31 decembrie 2017, situatiile individuale ale profitului sau pierderii, rezultatului global, modificarilor capitalurilor proprii si fluxurilor de numerar pentru exercitiul financiar incheiat la aceasta data, si note, continand un sumar al politicilor contabile semnificative si alte informatii explicative.

Situatiile financiare individuale la data de si pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2017 se identifica astfel:

• Activ net/Total capitaluri proprii:	3.924.157.518 RON
• Profit net al exercitiului financiar:	258.163.915 RON

În opinia noastră, situațiile financiare individuale anexate oferă o imagine fidelă a poziției financiare neconsolidate a Societății la data de 31 decembrie 2017, precum și a performanței sale financiare neconsolidate și a fluxurilor de numerar neconsolidate pentru exercitiul financiar încheiat la această dată, în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară ("OMFP nr. 2844/2016").

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.
RAPORTUL AUDITORULUI
INDEPENDENT

Baza opiniei

Am desfasurat auditul in conformitate cu Standardele Internationale de Audit („ISA”), Regulamentul UE nr. 537/2014 al Parlamentului si al Consiliului European („Regulamentul”) si Legea nr. 162/2017 („Legea”). Responsabilitatile noastre in baza acestor standarde si reglementari sunt descrise detaliat in sectiunea *Responsabilitatile auditorului in cadrul unei misiuni de audit al situatiilor financiare individuale* din raportul nostru. Suntem independenti fata de Societate conform *Codului Etic al Profesionalistilor Contabili emis de Consiliul pentru Standarde Internationale de Etica pentru Contabili („codul IESBA”)* si conform cerintelor de etica profesionala relevante pentru auditul situatiilor financiare individuale din Romania, inclusiv Regulamentul si Legea, si ne-am indeplinit celelalte responsabilitati de etica profesionala conform acestor cerinte si conform codului IESBA. Credem ca probele de audit pe care le-am obtinut sunt suficiente si adecvate pentru a furniza o baza pentru opinia noastra.

Aspecte cheie de audit

Aspectele cheie de audit sunt acele aspecte care, in baza rationamentului nostru profesional, au avut cea mai mare importanta in efectuarea auditului situatiilor financiare individuale din perioada curenta. Aceste aspecte au fost abordate in contextul auditului situatiilor financiare individuale in ansamblul lor si in formarea opiniei noastre asupra acestor situatii financiare individuale. Nu oferim o opinie separata cu privire la aceste aspecte cheie de audit.

- Aspecte fiscale
- Recuperabilitatea valorii investitiei in filiala Electrica Serv

Aspecte fiscale

Datorii contingente (39.248.000 RON – Notele 26 si 29)

A se vedea Notele 6(f), 6(p), 6(q) (politici contabile), 26 si 29 (informatii financiare explicative) la situatiile financiare individuale.

Aspect cheie de audit	Modul de abordare in cadrul misiunii de audit
Societatea a facut obiectul unor ajustari ale impozitului pe profit ca urmare a controalelor fiscale efectuate in anii anteriori de catre autoritatile fiscale.	Procedurile noastre de audit au inclus, printre altele:
Societatea este implicata intr-o serie de litigii si dispute cu autoritatile fiscale cu privire la constatările inspectiilor fiscale din anii anteriori.	• evaluarea interpretarii si a aplicarii de catre Societate a legislatiei fiscale relevante, cu implicarea specialistilor nostri fiscali;
Estimarea expunerilor fiscale si cuantificarea datoriilor, provizioanelor si/ sau datoriilor contingente aferente implica efectuarea unor rationamente profesionale semnificative de catre conducerea Societatii.	• evaluarea rezonabilitatii ipotezelor cheie folosite si estimarilor efectuate in legatura cu pozitile fiscale incerte; evaluarea nivelului datoriilor, provizioanelor sau datoriilor contingente aferente, acordand o atentie speciala litigiului cu autoritatile fiscale cu privire la un titlu executoriu in

suma de 39.248.000 RON prezentat in Nota 26;

- obtinerea si evaluarea raspunsurilor avocatilor interni si externi ai Societatii la scrisorile continand chestionarele noastre cu privire la actiunile fiscale existente sau potential si evaluarea pozitiei Societatii in legatura cu aspecte specifice aflate in disputa, acordand o atentie speciala litigiului cu autoritatile fiscale cu privire la un titlu executoriu in suma de 39.248.000 RON prezentat in Nota 26;
- inspectarea corespondentei Societatii cu autoritatile fiscale in timpul perioadei de raportare, precum si ulterior, pana la data raportului nostru;
- evaluarea gradului de adecvare a informatiilor prezentate in situatiile financiare individuale cu privire la aspecte fiscale, acordand o atentie speciala informatiilor in legatura cu pozitile fiscale incerte si datoriile contingente.

Recuperabilitatea valorii investitiei in filiala Electrica Serv

Valoarea contabila a investitiei in filiala Electrica Serv (300.893.867 RON – Nota 22)

A se vedea Notele 6(k)(ii) (politici contabile) si 22 (informatii financiare explicative) la situatiile financiare individuale.

Aspect cheie de audit	Modul de abordare in cadrul misiunii de audit
Societatea detine integral Electrica Serv, o filiala nelistata („Filiala”); investitia in aceasta filiala este evaluata la cost, in suma de 445.743.000 RON, mai putin pierderile din depreciere recunoscute in anii anteriori in suma de 144.849.133 RON.	Procedurile noastre de audit au inclus, printre altele
Dupa cum este prezentat in Nota 22, ca parte a procesului de reorganizare initiat in 2017, activitatea de baza a Electrica Serv (servicii pentru retelele de distributie a energiei electrice) a fost transferata principalilor sai clienti - filialele de distributie a energiei electrice ale Societatii. In urma acestui transfer, nivelul activitatii Filialei s-a redus semnificativ si este limitat in prezent la prestarea de servicii de transport specializat. In baza cerintelor standardelor de raportare financiara relevante, aspectele evidentiata mai sus reprezinta un indicator de depreciere.	• evaluarea metodologiei utilizate de catre conducerea Societatii in efectuarea testului de depreciere prin raportare la cerintele standardelor de raportare financiara relevante, cu asistenta din partea specialistilor nostri evaluatori; evaluarea credibilitatii datelor si a surselor folosite de catre conducere, precum si a acuratetei matematice a modelului fluxurilor de numerar actualizate; • cu asistenta din partea specialistilor nostri in evaluare, am evaluat si am analizat in mod critic rezonabilitatea ipotezelor cheie aplicate de Societate in efectuarea

În consecința, conducerea Societății a evaluat necesitatea înregistrării unei pierderi suplimentare din depreciere la 31 decembrie 2017 în legătură cu investiția în Filială. Estimarea valorii recuperabile a investiției a fost efectuată pe baza modelului fluxurilor de numerar actualizate.

Modelul fluxurilor de numerar actualizate presupune folosirea unui grad semnificativ de raționamente și aplicarea unui număr de ipoteze subiective, în principal cu privire la evoluția viitoare a activității, veniturile și cheltuielile previzionate, încasarile estimate din vânzarea imobilizărilor corporale în afara exploatarei, valoarea reziduală și rata de actualizare.

Din motivele expuse mai sus, am considerat această arie ca fiind un aspect cheie de audit.

testului. Principalele ipoteze analizate au fost cele referitoare la:

- o veniturile și cheltuielile previzionate, prin raportare la înțelegerea noastră în legătură cu activitatea Filialei, planurile viitoare ale conducerii și contractele existente;
- o încasarile estimate din vânzarea imobilizărilor corporale în afara exploatarei detinute de Filială și valoarea reziduală, prin compararea acestor ipoteze cu rezultate istorice, date publice despre piața și industrie, precum și alte informații relevante;
- o rata de actualizare aplicată, prin raportare la datele specifice industriei în care activează Filială;
- cu asistenta din partea specialiștilor noștri evaluatori, evaluarea competenței, resurselor și obiectivității evaluatorilor externi angajați de către Filială pentru efectuarea reevaluării imobilizărilor corporale, înțelegerea ariei de aplicabilitate a angajamentului lor, precum și evaluarea metodologiei aplicate și rezultatelor obținute;
- inspectarea proceselor verbale ale adunărilor acționarilor și ale consiliului de administrație ale Societății și ale Filialei pentru a identifica discuții și/sau decizii în legătură cu reorganizarea și planurile privind activitatea Filialei;
- efectuarea unei analize de sensibilitate pe baza modificărilor rezonabil posibile ale ipotezelor cheie;
- evaluarea gradului de adecvare a informațiilor prezentate în situațiile financiare individuale cu privire la testul de depreciere, acordând o atenție specială ipotezelor semnificative folosite de către conducere.

Alte informații

Administratorii sunt responsabili pentru întocmirea și prezentarea altor informații. Acele alte informații cuprind Raportul individual al administratorilor și informațiile incluse în Raportul anual, dar nu cuprind situațiile financiare individuale și raportul auditorului cu privire la acestea.

Opinia noastră cu privire la situațiile financiare individuale nu acoperă acele alte informații și, cu excepția cazului în care se menționează explicit în raportul nostru, nu exprimăm niciun fel de concluzie de asigurare cu privire la acestea.

În legătură cu auditul situațiilor financiare individuale, responsabilitatea noastră este să citim acele alte informații și, în acest demers, să apreciem dacă acele alte informații sunt semnificativ neconcordante cu situațiile financiare individuale sau cu cunoștințele pe care noi le-am obținut în cadrul auditului, sau dacă ele par a fi denaturate semnificativ.

În ceea ce privește Raportul individual al administratorilor, am citit și raportăm dacă Raportul individual al administratorilor este întocmit, în toate aspectele semnificative, în conformitate cu OMFP nr. 2844/2016, punctele 15 - 19 din Reglementările contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară.

În baza exclusiv a activităților care trebuie desfășurate în cadrul auditului situațiilor financiare individuale, în opinia noastră:

- a) informațiile prezentate în Raportul individual al administratorilor pentru exercitiul financiar pentru care au fost întocmite situațiile financiare individuale sunt în concordanță, în toate aspectele semnificative, cu situațiile financiare individuale;
- b) Raportul individual al administratorilor a fost întocmit, în toate aspectele semnificative, în conformitate cu OMFP nr. 2844/2016, punctele 15 - 19 din Reglementările contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară.

În plus, în baza cunoștințelor și înțelegerii noastre cu privire la Societate și la mediul acesteia obținute în cadrul auditului, nu se cere să raportăm dacă am identificat denaturări semnificative în Raportul individual al administratorilor și în legătură cu acele alte informații obținute înainte de data acestui raport al auditorului. Nu avem nimic de raportat cu privire la acest aspect.

Responsabilitățile conducerii și ale persoanelor responsabile cu guvernanta pentru situațiile financiare individuale

Conducerea Societății este responsabilă pentru întocmirea situațiilor financiare individuale care să ofere o imagine fidelă în conformitate cu OMFP nr. 2844/2016 și pentru acel control intern pe care conducerea îl consideră necesar pentru a permite întocmirea de situații financiare individuale lipsite de denaturări semnificative cauzate fie de fraudă, fie de eroare.

În întocmirea situațiilor financiare individuale, conducerea este responsabilă pentru evaluarea capacității Societății de a-și continua activitatea, pentru prezentarea, dacă este cazul, a aspectelor referitoare la continuitatea activității și pentru utilizarea contabilității pe baza continuității activității, cu excepția cazului în care conducerea intenționează să lichideze Societatea sau să oprească operațiunile, fie nu are nicio alternativă realistă în afara acestora.

Persoanele responsabile cu guvernanta sunt responsabile pentru supravegherea procesului de raportare financiară al Societății.

K

K

Responsabilitatile auditorului in cadrul unei misiuni de audit al situatiilor financiare individuale

Obiectivele noastre constau in obtinerea unei asigurari rezonabile privind masura in care situatiile financiare individuale, in ansamblu, sunt lipsite de denaturari semnificative cauzate fie de fraudă, fie de eroare, precum si in emiterea unui raport al auditorului care include opinia noastra. Asigurarea rezonabila reprezinta un nivel ridicat de asigurare, dar nu este o garantie a faptului ca un audit desfasurat in conformitate cu ISA va detecta intotdeauna o denaturare semnificativa, daca aceasta exista. Denaturarile pot fi cauzate fie de fraudă, fie de eroare, si sunt considerate semnificative daca se poate preconiza in mod rezonabil ca acestea, individual sau cumulat, vor influenta deciziile economice ale utilizatorilor luate in baza acestor situatii financiare individuale.

Ca parte a unui audit in conformitate cu ISA, exercitam rationamentul profesional si mentinem scepticismul profesional pe parcursul auditului. De asemenea:

- Identificam si evaluam riscurile de denaturare semnificativa a situatiilor financiare individuale cauzata fie de fraudă, fie de eroare, proiectam si executam proceduri de audit ca raspuns la respectivele riscuri si obtinem probe de audit suficiente si adecvate pentru a furniza o baza pentru opinia noastra. Riscul de nedetectare a unei denaturari semnificative cauzate de fraudă este mai ridicat decat cel de nedetectare a unei denaturari semnificative cauzate de eroare, deoarece fraudă poate presupune intelegeri secrete, fals, omisiuni intentionate, declaratii false si evitarea controlului intern.
- Intelegem controlul intern relevant pentru audit in vederea proiectarii de proceduri de audit adecvate circumstantelor, dar fara a avea scopul de a exprima o opinie asupra eficacitatii controlului intern al Societatii.
- Evaluam gradul de adecvare a politicilor contabile utilizate si rezonabilitatea estimarilor contabile, precum si prezentarile aferente de informatii realizate de catre conducere.
- Formam o concluzie cu privire la gradul de adecvare a utilizarii de catre conducere a contabilitatii pe baza continuitatii activitatii si determinam, pe baza probelor de audit obtinute, daca exista o incertitudine semnificativa cu privire la evenimente sau conditii care ar putea genera indoile semnificative privind capacitatea Societatii de a-si continua activitatea. In cazul in care concluzionam ca exista o incertitudine semnificativa, trebuie sa atragem atentia in raportul nostru asupra prezentarilor aferente din situatiile financiare individuale sau, in cazul in care aceste prezentari sunt neadecvate, sa ne modificam opinia. Concluziile noastre se bazeaza pe probele de audit obtinute pana la data acestui raport. Cu toate acestea, evenimente sau conditii viitoare pot determina Societatea sa nu isi mai desfasoare activitatea in baza principiului continuitatii activitatii.
- Evaluam in ansamblu prezentarea, structura si continutul situatiilor financiare individuale, inclusiv informatiile prezentate, si masura in care situatiile financiare individuale reflecta tranzactiile si evenimentele care stau la baza acestora intr-o maniera care sa rezulte intr-o prezentare fidela.

Comunicam persoanelor responsabile cu guvernanta, printre alte aspecte, aria planificata si programarea in timp a auditului, precum si principalele constatari ale auditului, inclusiv orice deficiente semnificative ale controlului intern pe care le identificam pe parcursul auditului.

De asemenea, furnizam persoanelor responsabile cu guvernanta o declaratie ca am respectat cerintele de etica profesionala relevante privind independenta si ca le-am comunicat toate relatiile si alte aspecte despre care s-ar putea presupune, in mod rezonabil, ca ne afecteaza independenta si, acolo unde este cazul, masurile de protectie aferente.

Dintre aspectele comunicate persoanelor responsabile cu guvernanta, stabilim care sunt aspectele cele mai importante pentru auditul situatiilor financiare individuale din perioada curenta si care reprezinta, prin urmare, aspecte cheie de audit. Descriem aceste aspecte in raportul nostru, cu exceptia cazului in care legile sau reglementarile interzic prezentarea publica a aspectului, sau a cazului in care, in circumstante extrem de rare, consideram ca un aspect nu ar trebui comunicat in raportul nostru deoarece se preconizeaza in mod rezonabil ca beneficiile interesului public sa fie depasite de consecintele negative ale acestei comunicari.

Raport cu privire la alte dispozitii legale si de reglementare - Entitati de Interes Public

Am fost numiti de Adunarea Generala a Actionarilor din data de 27 aprilie 2016 sa auditam situatiile financiare individuale ale Societatii pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2017. Durata totala neintrerupta a angajamentului nostru este 16 ani, acoperind exercitiile financiare incheiate la 31 decembrie 2002 pana la 31 decembrie 2017.

Confirmam ca:

- Opinia noastra de audit este in concordanta cu raportul suplimentar prezentat Comitetului de Audit al Societatii, pe care l-am emis in data de 5 martie 2018. De asemenea, in desfasurarea auditului nostru ne-am pastrat independenta fata de entitatea auditata.
- Nu am furnizat Societatii servicii interzise care nu sunt de audit mentionate la paragraful 5 alineatul 1 din Regulamentul UE nr. 537/2014.

Alte aspecte

Acest raport al auditorului independent este adresat exclusiv actionarilor Societatii, in ansamblu. Auditul nostru a fost efectuat pentru a putea raporta actionarilor Societatii acele aspecte pe care trebuie sa le raportam intr-un raport de audit financiar, si nu in alte scopuri. In masura permisa de lege, nu acceptam si nu ne asumam responsabilitatea decat fata de Societate si de actionarii acesteia, in ansamblu, pentru auditul nostru, pentru raportul cu privire la auditul situatiilor financiare individuale si raportul cu privire la alte dispozitii legale si de reglementare sau pentru opinia formata.

Partenerul misiunii de audit in baza careia s-a intocmit acest raport al auditorului independent este Razvan Mihai.

Pentru si in numele KPMG Audit S.R.L.:

Razvan Mihai




inregistrat la Camera Auditorilor Financiari din Romania cu numarul 2561/2008



inregistrat la Camera Auditorilor Financiari din Romania cu numarul 9/2001

Bucuresti,

6 martie 2018

K

PRESEDINTELE CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE,
CRISTIAN BUSU

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR PENTRU ANUL 2017

LUMINA SCRIE POVESTEA
ISTORIEI

CUPRINS

Datele de identificare ale raportului si emitentului		191
1	Prezentarea Societatii	192
2	Structura organizatorica	193
3	Evenimente cheie in anul 2017	193
4	Declaratia privind guvernanta corporativa	196
4.1	Structura Actionariatului	196
4.2	Adunarea Generala a Actionarilor Electrica S.A.	197
4.3	Consiliul de administratie al Electrica S.A.	199
4.4	Activitatea Consiliului de Administratie al Electrica S.A. si a comitetelor sale consultative	203
4.5	Conducerea executiva a Electrica S.A.	208
4.6	Codul de Guvernanta Corporativa	208
4.7	Remunerarea directorilor si administratorilor cu contracte de mandat	209
4.8	Descrierea principalelor caracteristici ale controlului intern si sistemelor de gestionare a riscurilor in relatie cu procesul de raportare financiara	209
5	Raportare financiara	211
5.1	Elemente de bilant	211
5.2	Rezultatele operationale	215
6	Alte informatii	217
6.1	Personal	217
6.2	Dezvoltarea previzibila a Societatii	217
6.3	Principalele riscuri si incertitudini	217
6.4	Managementul riscurilor	218
6.5	Aspecte privind mediul inconjurator	221
6.6	Activitatea de cercetare si dezvoltare	221
6.7	Acte juridice raportate	222
6.8	Evenimente ulterioare bilantului	222
6.9	Factori cheie, directii si tendinte de piata semnificative ce afecteaza rezultatele operatiunilor Electrica	223
Anexa 1 - Situatia conformarii Electrica SA cu prevederile Codului de Guvernanta Corporativa al BVB la data de 6 martie 2018		224
Anexa 2 – Raport privind activitatea de audit intern desfasurat in anul 2017		229

Datele de identificare ale raportului si emitentului

Data raportului: 6 Martie 2018

Denumirea emitentului: Societatea Energetica Electrica S.A.

Sediul social: Bucuresti, str. Grigore Alexandrescu, nr. 9, sector 1, Romania

Telefon/fax: +4021.208.5999; +4021.208.5998

Cod unic de inregistrare la Registrul Comertului: RO13267221

Numarul de ordine in Registrul Comertului: J40/7425/2000

Capital Social: 3.459.399.290 RON subscris si varsat

Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise: 345.939.929 actiuni ordinare cu o valoare nominala de 10 RON, emise in forma dematerializata si liber transferabile, nominative, negociabile si integral platite.

Piata reglementata pe care se tranzactioneaza valorile mobiliare emise: La data de 31 decembrie 2017, actiunile societatii sunt cotate la Bursa de Valori Bucuresti, iar certificatele globale de depozit sunt cotate la London Stock Exchange.

	Actiuni Ordinare	GDR-uri
ISIN	ROELECACNORS	US83367Y2072
Simbol Bloomberg	OQVZ	ELSA:LI
Moneda	RON	USD
Valoare nominal	10 RON	40 RON
Piata de tranzactionare	Bursa de Valori Bucuresti REGS	London Stock Exchange MAINMARKET
Simbol de piata	EL	ELSA

1 PREZENTAREA SOCIETATII

Societatea Energetica Electrica SA, denumita in acest raport "Electrica", "ELSA" sau "Societatea", inregistrata la Oficiul National al Registrului Comertului sub nr. J40/7425/2000, avand codul unic de inregistrare 13267221 si obiectul principal de activitate „Activitati de consultanta si management in afaceri” - Cod CAEN 7022, are ca scop coordonarea si controlul eficient al participatiilor in filialele care desfasoara activitati de distributie si furnizare a energiei electrice, precum si servicii energetice.

De asemenea, Societatea se ocupa si cu servicii pe piata de echilibrare a energiei electrice, import-export si trading.

Un sumar al principalilor indicatori este prezentat in continuare:

- ▶ In anul incheiat la 31 decembrie 2017, dividendele incasate de Societate de la filialele sale au scazut cu 27.497 mii RON fata de anul 2016;
- ▶ In anul incheiat la 31 decembrie 2017, profitul net este in suma de 258.163 mii RON, cu 6.862 mii RON sau 3% mai mic fata de anul 2016.

Incepand cu 4 iulie 2014, actiunile Societatii sunt cotate la Bursa de Valori Bucuresti (BVB), iar certificatele globale de depozit sunt cotate la London Stock Exchange (LSE). Dupa admiterea la tranzactionare pe pietele reglementate de la Bucuresti si Londra, Electrica a initiat demersuri majore pentru a se alinia cu bunele practici ale companiilor listate, prin definirea si introducerea unui plan de actiune referitor la guvernanta corporativa, prin definirea unor linii clare de competenta si responsabilitate, prin implementarea unui cod de conduita, prin evaluarea managementului de catre un consultant tert si prin implementarea unei politici de avertizare de integritate.

2 STRUCTURA ORGANIZATORICA

Filialele Societatii la data de 31 decembrie 2017 sunt urmatoarele:

Filiala	Activitatea	Cod unic de inregistrare	Sediu social	% participatie la 31 decembrie 2017
Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord S.A („SDMN”)	Distributia energiei electrice in zona geografica Muntenia Nord	14506181	Ploiesti	99,9999696922382%
Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord S.A („SDTN”)	Distributia energiei electrice in zona geografica Transilvania Nord	14476722	Cluj-Napoca	99,9999829770757%
Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud S.A („SDTS”)	Distributia energiei electrice in zona geografica Transilvania Sud	14493260	Brasov	99,999976413243%
Electrica Furnizare S.A. („EFSA”)	Comercializarea energiei	28909028	Bucuresti	99,9998390431663%
Electrica Serv S.A. („FISE”)	Servicii in sectorul energetic (intretinere, reparatii, constructii)	17329505	Bucuresti	100%
Servicii Energetice Muntenia S.A. (in reorganizare) („SEMU”)	Servicii in sectorul energetic (intretinere, reparatii, constructii)	29384120	Bucuresti	100%
Servicii Energetice Oltenia S.A. (in reorganizare) („SEO”)	Servicii in sectorul energetic (intretinere, reparatii, constructii)	29389861	Craiova	100%
Servicii Energetice Moldova S.A.*	Servicii in sectorul energetic (intretinere, reparatii, constructii)	29386768	Bacau	n/a

Sursa: Electrica

**Societatea Energetica Electrica S.A. a pierdut controlul asupra Serviciilor Energetice Moldova S.A. incepand cu ianuarie 2016 ca urmare a inceperii procedurii de faliment a filialei.*

Filialele Societatii Electrica SA nu detin actiuni emise de societatea mama.

3 EVENIMENTE CHEIE IN ANUL 2017

PRINCIPALELE EVENIMENTE DIN 2017:

- ▶ In domeniul guvernantei corporative:
 - Cele mai importante hotarari ale Adunarilor Generale ale Actionarilor Electrica din anul 2017 (27 aprilie 2017 si 26 octombrie 2017) se refera la:
 - Aprobarea bugetului Electrica pentru 2017 atat la nivel individual cat si la nivel consolidat;
 - Aprobarea situatiilor financiare auditate Electrica pentru anul 2016 atat la nivel individual cat si la nivel consolidat;
 - Aprobarea repartizarii profitului aferent 2016; dividend brut – 0,7415 lei pe actiune; data platii – 22 iunie 2017;
 - Aprobarea propunerii de modificare a Actului Constitutiv al Societatea Energetica Electrica SA prin eliminarea a doua prevederi astfel incat deciziile privind fuziunea si divizarea filialelor, precum si cele privind strategia globala la nivelul filialelor, incluzand dar fara a se limita la dezvoltarea si restructurarea acestora sa

- fi transferate Consiliului de Administratie al Electrica;
- Respingerea mandatarii consiliului de administratie al Electrica sa aprobe modificari in structura bugetului de venituri si cheltuieli al Electrica aferent exercitiului financiar 2017, atat la nivel individual cat si la nivel consolidat, in limita unei variatii totale de 10% pe liniile de total venituri si total cheltuieli;
- Alegerea membrilor Consiliului de Administratie al Electrica SA prin aplicarea metodei votului cumulativ: Arielle Malard De Rothschild, Cristian Busu, Doina Elena Dascalu, Gicu Iorga, Pedro Mielgo Alvarez, Willem Jan Antoon Henri Schoeber, Bogdan George Iliescu;
- Stabilirea duratei mandatului directorilor alesi pentru o perioada de patru ani;
- Aprobarea achizitionarii de catre companiile Grupului a participatiilor detinute de Fondului Proprietatea S.A. („FP”) in SDMN, SDTN, SDTS si EFSA.

► In ceea ce priveste conducerea neexecutiva a Electrica:

- In data de 27 ianuarie 2017, Consiliul de Administratie al Electrica SA a hotarat numirea dlui. Cristian Busu in calitate de presedinte al Consiliului de Administratie pentru un mandat de un an precum si componenta comitetelor consultative impreuna cu presedintii acestora pentru mandat de un an;
- In data de 28 aprilie, Presedintele Consiliului de Administratie al Electrica SA a luat act de decizia dnei. Corina Georgeta Popescu, cu efect din 1 mai 2017, de a renunta la calitatea de membru al Consiliului de Administratie al Electrica SA. Ca urmare a renuntarii dnei. Popescu la calitatea sa de membru al Consiliului de Administratie al Electrica SA incepand cu data de 1 mai 2017, Consiliul de Administratie l-a numit pe dl. Gicu Iorga, cetatean roman, in calitate de membru provizoriu al Consiliului de Administratie, incepand cu data de 1 mai 2017 si pana la data de 30 aprilie 2018 sau pana la data urmatoarei sedinte a Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor Electrica, oricare dintre aceste date urma sa intervina prima;
- Ulterior alegerii membrilor noului Consiliu de Administratie, in data de 13 noiembrie 2017, Consiliul de Administratie a decis numirea dlui. Cristian Busu in calitate de Presedinte al Consiliului de Administratie pentru un mandat de un an. De asemenea, Consiliul de Administratie a decis componenta comitetelor si a ales presedintii acestora pentru mandat de un an.

► In ceea ce priveste conducerea executiva a Electrica:

- In data de 27 ianuarie 2017, Consiliul de Administratie al Electrica SA a hotarat revocarea domnului Ramiro Robert Eduard Angelescu din calitatea de director executiv al Directiei Coordonare Vanzari al ELSA, incepand cu data de 27 ianuarie 2017 si numirea doamnei Livioara Sujdea, in calitate de Director Executiv Distributie, incepand cu data de 1 februarie 2017.
- In cadrul sedintei din 6 martie, Consiliul de Administratie a decis numirea domnului Dan Crisfalusi in calitate de Director executiv IT & Telecom al Electrica SA, incepand cu data de 6 martie 2017, pentru o perioada de patru ani;
- In data de 13 aprilie 2017, Consiliul de Administratie a hotarat numirea doamnei Anamaria Dana Acristini-Georgescu, in calitate de Director Executiv Strategie al Electrica SA, incepand cu data de 1 mai 2017, pentru o perioada de patru ani;
- In cadrul sedintei din data de 10 august 2017, Consiliul de Administratie a hotarat numirea dnei. Dana Alexandra Dragan in functia de

Director Executiv al Directiei Resurse Umane, incepand cu data de 15 august 2017, pe o perioada de un an, cu posibilitatea de prelungire a contractului pana la patru ani;

- In cadrul sedintei din data de 7 decembrie 2017, Consiliul de Administratie a hotarat numirea dnei. Catalina Popa in functia de Director Executiv Vanzari, incepand cu data de 12 decembrie 2017, pe o perioada de patru ani;
- In cadrul sedintei din data de 15 decembrie 2017, Consiliul de Administratie a aprobat revocarea dnei. Iuliana Andronache din calitatea de Director Financiar al Electrica SA, incepand cu data de 15 decembrie 2017. In cadrul aceleiasi sedinte, Consiliul de Administratie a hotarat numirea dlui. Mihai Darie in calitate de Director Financiar, incepand cu data de 3 ianuarie 2018, pe o perioada de patru ani.

► Alte evenimente relevante:

Litigii:

- In data de 27 ianuarie 2017 Consiliul de Administratie a luat act de dosarele discutate de Electrica in contradictoriu cu ANRE si a aprobat urmatoarele:
 - Renuntarea la judecata in dosarele avand ca obiect suspendarea aplicabilitatii ordinelor ANRE prin care au fost stabilite tarifele de distributie pentru anii 2015 si 2016;
 - Formularea unor cereri de suspendare a judecatii in dosarele avand ca obiect anulara ordinelor ANRE prin care au fost stabilite tarifele de distributie pentru anii 2015 si 2016, pana la solutionarea dosarului avand ca obiect anulara ordinului ANRE 146/2014, prin care a fost modificata rata de reglementare (RRR).
- In data de 8 iunie 2017, Electrica SA a primit o cerere de chemare in judecata formulata de SAPE in contradictoriu cu Electrica SA, cu fosti administratori si directori ai Societatii, cu Ministerul Economiei si cu Ministerul Energiei;
- In data de 20 noiembrie 2017, Electrica S.A. a primit Adresa de Comunicare emisa de Tribunalul Bucuresti privind Dosarul Nr. 42479/3/2017, prin care dl. Stanciu Razvan, in calitate de actionar al Societatii, a formulat o cerere de chemare in judecata prin care solicita constatarea „nulitatii absolute a hotararii nr. 2 a adunarii generale ordinare a actionarilor Electrica S.A. referitoare la alegerea membrilor consiliului de administratie prin aplicarea votului cumulativ (pct. 4 de pe ordinea de zi) si stabilirea duratei mandatului administratorilor alesi pentru o perioada de 4 ani (pct. 5 de pe ordinea de zi), in temeiul art. 132 din Legea 31/1990, avand ca directa consecinta anulara tuturor actelor juridice incheiate de noul Consiliu de Administratie al Electrica S.A.". Procesul este in curs de solutionare;
- Totodata, in data de 21 noiembrie 2017, Electrica

S.A. a luat cunostinta de la arhiva instantei despre faptul ca dl. Stanciu Razvan a formulat si o cerere de suspendare a efectelor hotararii AGOA din data 26 octombrie pe calea ordonantei presedintiale (Dosar Nr. 42484/3/2017) referitoare la punctele 4 si 5 de pe ordinea de zi, pana la solutionarea dosarului mentionat mai sus, termenul de judecata fiind stabilit pentru data de 29 noiembrie 2017. Aceasta cerere a fost respinsa in data de 12 decembrie 2017 ca fiind neintemeiata.

Momente importante in achizitionarea participatiilor Fondului Proprietatea in filialele Electrica:

- 14 iulie - Electrica a incheiat un Memorandum de Intelegere cu Fondul Proprietatea SA pentru o valoare agregata a tranzactiei in cuantum de 752 MRON, la care se adauga valoarea dividendelor aferente anului 2016 care se cuvin FP;
- 26 octombrie – AGEA a aprobat achizitionarea de catre companiile Grupului a participatiilor detinute de FP in filialele de distributie si de furnizare ale Grupului;
- 31 octombrie – Electrica si FP au extins data limita a Memorandum-ului de intelegere semnat in data de 14 iulie 2017 de la 31 octombrie 2017, astfel cum a fost agreeata initial, la 30 noiembrie 2017;
- 01 noiembrie - Electrica si FP au semnat Contractele de Vanzare-Cumparare referitoare la achizitionarea participatiilor detinute de FP in filialele Electrica.

Structura tranzactiei - Pretul global al tranzactiei agreeat in MoU este de 752.031.841 RON, dupa cum urmeaza:

- un pret total de 209.744.928 RON pentru 21,9999979% din capitalul social al SDMN;
- un pret total de 201.702.667 RON pentru 22,00001% din capitalul social al SDTN;
- un pret total de 173.504.365 RON pentru 21,9999981% din capitalul social al SDTS;
- un pret total de 167.079.881 RON pentru 22,000027% din capitalul social al EFSA.

In plus fata de pretul de mai sus, FP a fost, de asemenea, indreptatita sa primeasca dividende in valoare totala de 97.968.159 RON pentru exercitiul financiar 2016 distribuit de filialele mentionate anterior, deoarece dividendele au fost declarate inainte de data tranzactiei.

Existenta unor cumparatori aditionali (in afara de Electrica) este impusa de necesitatea respectarii prevederilor Art. 10, alin. (3) din Legea nr. 31/1990 privind societatile. Prin urmare:

- Electrica a achizitionat toate actiunile mai putin 10 in fiecare filiala;
- Fiecare filiala de distributie a achizitionat cate 10 actiuni in alta filiala de distributie (SDTS a achizitionat 10 actiuni in SDMN; SDMN a achizitionat 10 actiuni in SDTN; SDTN a

achizitionat 10 actiuni in SDTS);

- Electrica Serv a achizitionat 10 actiuni in Electrica Furnizare.

Politici in vigoare pentru respectarea celor mai bune practici de guvernanta corporativa:

- Aprobarea Politicii de remunerare a administratorilor si a directorilor executivi ai Electrica SA, elaborata in baza hotararilor AGOA nr. 2/09.07.2015 si nr. 1/31.03.2016;
- Aprobarea Politicii de dividende, publicata in data de 4 mai 2017;
- Aprobarea Politicii privind Tranzactiile cu Partile Afiliate, care a intrat in vigoare incepand cu data de 10 noiembrie 2017;

Credite intragrup si alte facilitati intragrup aprobate sa fie acordate de Electrica SA:

- Aprobarea acordarii unor credite intragrup in suma totala de 540 mn RON catre filialele de distributie (pentru finantarea planului de investitii aferent anului 2017) si catre Electrica Serv - 10 august;
- Aprobarea emiterii unei Scrisoare de Garantie Actionar in favoarea FISE Electrica Serv S.A., in valoare de 39 MRON, pentru garantarea unei linii de credit pentru finantarea capitalului de lucru contractat de FISE Electrica Serv de la ING Bank – 11 septembrie;
- Aprobarea acordarii unei linii de credit revolving intragrup de 100 MRON catre Electrica Furnizare S.A., pentru finantarea fluctuatiilor capitalului de lucru, in conditiile pietei.

Certificari

- In cursul lunii septembrie 2017 urmatoarele certificari au fost obtinute: Sistemul de Management Integrat (SMI) Calitate – Mediu - Sanatate si Securitate Ocupationala in conformitate cu cerintele noilor standarde internationale de referinta: ISO 9001:2015 – “Sisteme de management al calitatii. Cerinte”, ISO 14001:2015 – “Sisteme de management de mediu. Cerinte cu ghid de utilizare” respectiv OHSAS 18001:2007 – “Sisteme de management al sanatatii si securitatii ocupationale. Cerinte”.
- Certificarile au fost emise de catre organismul de certificare DEKRA CERTIFICATION, furnizor global de top pentru servicii de auditare si certificare.

4 DECLARATIA PRIVIND GUVERNANTA CORPORATIVA

4.1 Structura Actionariatului

Adunarea Generala a Actionarilor ("AGA") este principalul organism de decizie al Electrica S.A., cu atributii de decizie asupra aspectelor detaliate in Actul Constitutiv. Convocarea, functionarea, procesul de vot precum si alte prevederi referitoare la AGA sunt detaliate in Actul Constitutiv al Electrica S.A.

Pana in luna iulie 2014, Statul roman, prin Ministerul

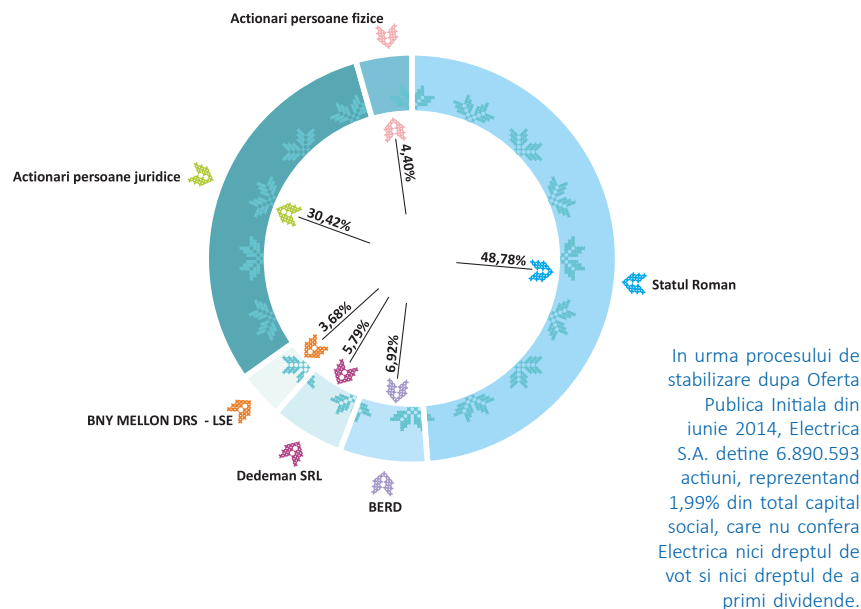
Energiei, Intreprinderilor Mici si Mijlocii si Mediului de Afaceri, era singurul actionar al Electrica S.A. Incepand cu data de 4 iulie 2014, actiunile Societatii sunt listate la Bursa de Valori Bucuresti, iar certificatele globale de depozit sunt listate la London Stock Exchange. Cele mai recente informatii privind structura actionariatului au fost puse la dispozitie de Depozitarul Central la data de 15 februarie 2018 si sunt prezentate in tabelul urmator:

Actionar	Numar de actiuni	Participatie detinuta (% din capitalul social)
Ministerul Energiei, Bucuresti Romania	168.751.185	48,7805%
Banca Europeana pentru Reconstructie si Dezvoltare, Londra, UK	23.955.272	6,9247%
Dedeman SRL	20.044.550	5,7942%
BNY MELLON DRS, New York, USA	12.720.340	3,6770%
Persoane juridice	105.247.642	30,4237%
Persoane fizice	15.220.940	4,3999%
TOTAL	345.939.929	100%

Sursa: Depozitarul Central, Electrica

Figura 1: Structura actionariatului la data de 15 februarie 2018

Total actiuni: 345.939.929



Sursa: Depozitarul Central, Electrica

4.2 Adunarea Generala a Actionarilor Electrica S.A.

In conformitate cu Actul Constitutiv actualizat la data de 27 aprilie 2017 Adunarea Generala a Actionarilor este organul de conducere al Societatii. Adunarile generale ale actionarilor sunt ordinare si extraordinare.

Adunarea generala a actionarilor are urmatoarele atributii principale:

- numeste si revoca membrii Consiliului si le stabileste nivelul indemnizatiei cuvenite si alte drepturi conform prevederilor legale;
- stabileste bugetul de venituri si cheltuieli, stabileste programul de activitate;
- stabileste bugetul de venituri si cheltuieli consolidat la nivelul grupului;
- discuta, aproba sau modifica situatiile financiare anuale, pe baza rapoartelor prezentate de Consiliu si de auditorul financiar;
- aproba repartizarea profitului conform legii si fixeaza dividendul;
- se pronunta asupra gestiunii administratorilor si asupra descarcarii de gestiune, in conditiile legii;
- decide promovarea actiunii in raspundere contra administratorilor, directorilor, precum si a auditorilor financiari pentru daune cauzate Societatii de acestia prin incalcarea indatoririlor fata de Societate;
- hotaraste cu privire la gajarea sau la inchirierea sau desfiintarea uneia sau a mai multor unitati ale Societatii;
- numeste si revoca auditorul financiar si fixeaza durata minima a contractului de audit financiar;
- indeplineste orice alte atributii stabilite de lege.

Adunarea generala extraordinara a actionarilor hotaraste urmatoarele:

- ridicarea dreptului de preferinta al actionarilor la subscrierea de noi actiuni emise de Societate;
- contractarea oricaror tipuri de imprumuturi, datorii sau obligatii de tipul imprumuturilor, precum si constituirea de garantii reale sau personale aferente acestor imprumuturi, in fiecare caz conform limitelor de competenta prevazute in Anexa nr. 1 la Actul Constitutiv al Societatii;
- actele de dobandire, instrainare, schimb sau de constituire in garantie a unor active din categoria activelor imobilizate ale Societatii, a caror valoare depaseste, individual sau cumulat, pe durata unui exercitiu financiar, 20% din totalul activelor imobilizate, mai putin creantele si inchirierile de active corporale, pentru o perioada mai mare de un an, a caror valoare individuala sau cumulata fata de acelasi cocontractant sau persoane implicate ori care actioneaza in mod concertat depaseste 20% din valoarea totalului activelor

imobilizate, mai putin creantele la data incheierii actului juridic, precum si asocierile pe o perioada mai mare de un an, depasind aceeasi valoare;

- aprobarea proiectelor de investitii la care va participa Societatea conform limitelor de competenta prevazute in Anexa nr. 1 la Actul Constitutiv al Societatii, altele decat cele prevazute in planul anual de investitii al Societatii;
- aprobarea emisiunii si admiterii la tranzactionare pe o piata reglementata sau in cadrul unui sistem alternativ de tranzactionare a actiunilor, certificatelor de depozit, drepturilor de alocare sau altor instrumente financiare similare; aprobarea delegarilor de competenta pentru Consiliu;
- schimbarea formei juridice;
- schimbarea sediului;
- schimbarea obiectului principal sau secundar de activitate;
- majorarea capitalului social, precum si reducerea sau reintregirea lui prin emisiune de noi actiuni, in conditiile legii;
- fuziunea si divizarea;
- dizolvarea Societatii;
- realizarea oricarei emisiuni de obligatiuni conform prevederilor art. 10 din Actul Constitutiv sau conversia unei categorii de obligatiuni in alta categorie sau in actiuni;
- aprobarea conversiei actiunilor preferentiale si nominative dintr-o categorie in alta, in conditiile legii;
- orice alta modificare a Actului Constitutiv;
- infiintarea sau desfiintarea unor sedii secundare: sucursale, agentii, reprezentante, puncte de lucru sau alte asemenea unitati fara personalitate juridica in conformitate cu prevederile legale;
- participarea la constituirea de noi persoane juridice;
- aprobarea criteriilor de eligibilitate si independenta pentru membrii Consiliului;
- aprobarea strategiei de guvernanta corporativa a Societatii, inclusiv a planului de actiune de guvernanta corporativa;
- donatii in limitele de competenta din Anexa 1 la Actul Constitutiv al Societatii; si
- aproba acordarea imprumuturilor intragrup, cu o valoare mai mare de 50 de milioane EUR pe operatiune;
- orice alta hotarare pentru care este necesara aprobarea adunarii generale extraordinare a actionarilor.

Drepturi si obligatii decurgand din actiuni:

- Fiecare actiune subscrisa si platita integral de actionari, potrivit legii, confera actionarilor (i) dreptul la un vot in adunarea generala a actionarilor, (ii) dreptul de a alege organele de conducere, (iii) dreptul de a participa la

distribuirea profitului, precum si (iv) alte drepturi prevazute de prezentul Actul Constitutiv si de dispozitiile legale;

- Dobandirea de catre o persoana, in mod direct sau indirect, a dreptului de proprietate asupra unei actiuni are ca efect obtinerea calitatii de actionar al Societatii cu toate drepturile si obligatiile care decurg din aceasta calitate, potrivit legii si Actului Constitutiv al Societatii;
- Drepturile si obligatiile derivand din actiuni se transfera dobanditorilor impreuna cu actiunile;
- Cand o actiune nominativa devine proprietatea mai multor persoane, nu se va inregistra transmiterea decat in conditiile in care acestea desemneaza un reprezentant unic pentru exercitarea drepturilor rezultand din actiuni;
- Obligatiile Societatii sunt garantate cu patrimoniul social al acesteia, iar raspunderea actionarilor este limitata la capitalului social subscris;
- Actionarul care, intr-o anumita operatiune, are, fie personal, fie ca reprezentant al unei alte persoane, un interes contrar fata de interesul Societatii, trebuie sa se abtina de la deliberarile privind respectiva operatiune.

Exercitarea drepturilor de catre detinatorii certificatelor de depozit:

- Drepturile si obligatiile aferente actiunilor suport in baza carora s-au emis certificatele de depozit revin detinatorilor de certificate de depozit, proportional cu detinerile acestora de certificate de depozit prin luarea in considerare a ratei de conversie intre actiunile suport si certificatele de depozit;
- Emitentul certificatelor de depozit in numele caruia sunt inregistrate actiunile suport in baza carora sunt emise certificatele de depozit are calitatea de actionar in intelesul si in vederea aplicarii Regulamentului nr. 6/2009 privind exercitarea anumitor drepturi ale actionarilor in cadrul adunarilor generale ale societatilor. In acest sens, emitentul de certificate de depozit este responsabil integral pentru informarea corecta, completa si la timp a detinatorilor de certificate de depozit, cu respectarea dispozitiilor inscrite in documentele de emisiune a certificatelor de depozit, cu privire la documentele si materialele informative aferente unei adunari generale a actionarilor, astfel cum sunt puse la dispozitia actionarilor de catre Societate;
- In vederea exercitarii de catre un detinator de certificate de depozit a drepturilor si obligatiilor care ii revin in legatura cu o adunare generala a actionarilor, respectivul detinator de certificate de depozit va transmite entitatii la care are deschis contul sau de certificate de depozit instructiunile de vot cu privire la punctele inscrite pe ordinea de zi a adunarii generale a actionarilor, astfel incat respectivele informatii sa poata fi transmise

emitentului de certificate de depozit;

- Emitentul certificatelor de depozit voteaza in adunarea generala a actionarilor Societatii in conformitate cu si in limita instructiunilor detinatorilor de certificate de depozit care au aceasta calitate la data de referinta;
- Emitentul de certificate de depozit poate exprima pentru unele dintre actiunile suport voturi diferite in adunarea generala a actionarilor fata de cele exprimate pentru alte actiuni suport;
- Emitentul de certificate de depozit este responsabil integral pentru luarea tuturor masurilor necesare, astfel incat entitatea care tine evidenta detinatorilor de certificate de depozit, intermediarii implicati in prestarea serviciilor de custodie pentru acestia pe piata pe care sunt tranzactionate certificatele de depozit si/sau orice alte entitati implicate in evidenta detinatorilor de certificate de depozit sa ii raporteze instructiunile de vot ale detinatorilor de certificate de depozit cu privire la punctele inscrite pe ordinea de zi a adunarii generale a actionarilor;
- Orice data de referinta pentru identificarea actionarilor care au dreptul sa participe si sa voteze in cadrul adunarilor generale ale actionarilor Societatii si orice data de inregistrare pentru identificarea actionarilor care au drepturi care deriva din actiunile lor, precum si orice alta data similara stabilita de Societate in legatura cu orice evenimente corporatiste ale Societatii vor fi stabilite in conformitate cu prevederile legale aplicabile si cu o notificare prealabila de minim 15 zile calendaristice libere trimisa catre emitentul certificatelor de depozit in numele caruia sunt inregistrate actiunile suport in baza carora sunt emise certificatele de depozit mentionate mai sus. Data de referinta va fi anterioara cu cel putin 15 zile lucratoare termenului-limita de depunere a procurilor pentru vot.

Transferul actiunilor:

- Actiunile sunt indivizibile. Societatea nu recunoaste decat un singur proprietar pentru fiecare actiune, sub rezerva art. 11 (4) din Actul Constitutiv;
- Transferul partial sau total al actiunilor intre actionari sau catre terti se efectueaza in conditiile si cu procedura prevazute de dispozitiile legale, inclusiv de legislatia pietei de capital.

Informatiile utile actualizate sunt puse la dispozitia actionarilor la urmatoarea adresa: <http://www.electrica.ro/investitori>.

4.3 Consiliul de Administratie al Electrica S.A.

Electrica a adoptat un sistem de management de nivel one-tier (unitar), in conformitate cu principiile bunei guvernante corporative, transparenta si responsabilitate fata de actionarii sai si de alte categorii de parti interesate, cu scopul de a sprijini si conduce dezvoltarea afacerilor si schimbul eficient de informatii relevante pentru corporatii.

Consiliul de Administratie este responsabil pentru indeplinirea tuturor masurilor necesare desfasurarii activitatii Societatii, cat si pentru supravegherea activitatii. Componenta, organizarea, atributiile si responsabilitatile acestuia sunt stabilite prin Actul constitutiv si prin Regulamentul Consiliului de Administratie.

In conformitate cu prevederile Actului Constitutiv al Societatii, incepand cu data de 14 decembrie 2015, Consiliul de Administratie este format din sapte membri neexecutivi, desemnati de catre Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor Societatii pentru un mandat de 4 ani, dintre care patru trebuie sa indeplineasca criteriile de independenta prevazute de Actul Constitutiv.

Pe parcursul anului 2017, componenta Consiliului de Administratie a suferit unele modificari, dupa cum urmeaza:

- La inceputul anului, Consiliul de Administratie era compus din sapte membri neexecutivi, dupa cum urmeaza: dl. Cristian Busu, dna. Arielle Malard

de Rothschild, dna. Ioana Dragan, dna. Corina Popescu, dl. Bogdan Iliescu, dl. Pedro Mielgo Alvarez si dl. Willem Schoeber;

- In data de 31 martie 2017, dna Corina Popescu a renuntat la pozitia de membru al Consiliului de Administratie. In acest context, Consiliul de Administratie a hotarat numirea domnului Gicu Iorga ca membru interimar al Consiliului de Administratie, incepand cu data de 1 mai 2017;
- In data de 26 octombrie 2017, in baza solicitarii actionarilor, a fost ales noul Consiliu de Administratie de catre Adunarea Generala a Actionarilor prin metoda votului cumulativ, dupa cum urmeaza: dna. Arielle Malard de Rothschild, dl. Cristian Busu, dna. Doina Dascalu, dl. Gicu Iorga, dl. Pedro Mielgo Alvarez, dl. Willem Schoeber si dl. Bogdan Iliescu. Mandatul lor este de patru ani.

Pe durata intregului an 2017, patru dintre cei sapte membri ai Consiliului de administratie au indeplinit criteriile de independenta prevazute in Actul Constitutiv, potrivit declaratiilor prezentate in contextul Adunarii Generale a Actionarilor din 26 octombrie 2017, respectiv: dna. Arielle Malard de Rothschild, dl. Pedro Mielgo Alvarez, dl. Bogdan Iliescu si dl. Willem Schoeber.

La data prezentului raport, membrii Consiliului de Administratie sunt urmatoarii:

Nr. crt	Nume	Durata mandatului*	Statut	Data primei alegeri
1.	Dl. Cristian Busu	4 ani	administrator neexecutiv	22.09.2014
2.	Dna. Doina Dascalu	4 ani	administrator neexecutiv	26.10.2017
3.	Dl. Bogdan Iliescu	4 ani	administrator neexecutiv, independent	14.12.2015
4.	Dl. Gicu Iorga	4 ani**	administrator neexecutiv	28.04.2017
5.	Dna. Arielle Malard de Rothschild	4 ani	administrator neexecutiv, independent	22.09.2014
6.	Dl. Pedro Mielgo Alvarez	4 ani	administrator neexecutiv, independent	14.12.2015
7.	Dl. Willem Schoeber	4 ani	administrator neexecutiv, independent	26.04.2016

Sursa: Electrica

*Nota: *Durata mandatului (incepand cu 26 octombrie 2017)*

***Ca urmare a renuntarii dnei. Corina Popescu la mandatul de membru al Consiliului de administratie, in data de 28 aprilie 2017, Consiliul de Administratie l-a numit pe domnul Gicu Iorga in calitate de membru interimar, iar Adunarea Generala a Actionarilor din 26 octombrie 2017 l-a ales pe acesta ca membru al Consiliului de Administratie, pentru o perioada de patru ani.*

Mai multe detalii referitoare la biografiile membrilor Consiliului de Administratie pot fi accesate pe website-ul companiei, la adresa: <https://www.electrica.ro/en/the-group/about/board-of-directors/>.

Prezentam mai jos cele mai relevante elemente privind experienta profesionala a membrilor Consiliului de Administratie la momentul desemnarii lor:

Nume	Durata mandatului	Experienta profesionala
Cristian Busu	4 ani	- In prezent - Vicepresedinte SIF Oltenia si Membru al Consiliului de Administratie si al Comitetului de audit la SIF OLTENIA - Din noiembrie 2015 pana in ianuarie 2017 - Secretar de Stat in Ministerul Energiei - Director sucursala centrala Marfin Bank Bucuresti. - In perioada 2009-2013 - director economic al Fondului Proprietatea si membru in Comitetul Reprezentantilor. - Consilier economic in cadrul Departamentului Economic al Guvernului Romaniei. - Conferentiar universitar in cadrul Academiei de Studii Economice Bucuresti, desfasurand diverse activitati didactice si de cercetare stiintifica. - Intre anii 2000-2005, a lucrat pentru Prudential Financial, New York, ca planificator financiar/broker
Doina Dascalu	4 ani	- In prezent – Consilier de Stat – aparatul de lucru al Prim-Ministrului - In perioada 2008 – 2017 - Parlamentul Romaniei in functia de Consilier de Conturi, pentru un mandat de 9 ani si vicepresedinte al Curtii de Conturi a Romaniei. - In perioada 2005-2008 - Secretar de stat in Ministerul Finantelor Publice– Departamentul Buget. - Din 2001 pana in 2005 - Expert parlamentar si Consilier parlamentar in cadrul Camerei Deputatilor - Comisia pentru Politica Economica, Reforma si Privatizare. - In perioada 1997 - 2001 - director general, Directia Generala Legislatie Impozite Indirecte si secretar general adjunct–Departamentul Politica Impozitelor si Administrarea Veniturilor din Ministerul Finantelor. - In perioada 1980 – 1997 - diferite functii in cadrul Ministerului Finantelor Publice si Curtii de Conturi a Romaniei.
Bogdan George Iliescu	4 ani	- In prezent - membru CA, membru in Comitetul de Nominalizare si Remunerare, membru in Comitetul de Audit si Rating, membru in Comitetul de Strategie, SNTGN Transgaz SA, Medias. - Din 2014 pana in 2016 - Director Executiv, Departamentul Corporate Finance, BRD – Group Societe Generale. - Din 2007 pana in 2014 – Director General, BRD Corporate Finance. - Din 2005 pana in 2009 – membru CA, SAI INVESTICA ASSET MANAGEMENT SA, Bucuresti. - Din 2001 pana in 2007 – Project Manager, BRD/SG Corporate Finance. - Din 1997 pana in 2001 – Analist, BRD – Group Societe Generale.
Gicu Iorga	4 ani	- In prezent - Secretar General in Ministerul Energiei. - In perioada 2014-2017 - Consilier Superior A.N.A.F. - D.G.V. (Directia vamala generala) Bucuresti. - In perioada 2012 -2014 - Sef Birou Vamal D.G.V. (Directia vamala generala) Bucuresti / Ploiesti. - In perioada 2011-2012 - Sef birou informatii fiscale municipale / director executiv adjunct - economic - D.G.F.P.M.Bucuresti (Directia Generala a Finantelor Publice a Municipiului Bucuresti). - In perioada 2010 – 2011 - Sef administratie – Administrarea bugetului general consolidat al Statului, D.G.F.P.M. Bucuresti, A.F.P – sector 5. - Experienta de peste 30 de ani in domeniul economiei si al administratiei publice.

Arielle Malard de Rothschild	4 ani	- In prezent - Managing Director al Rothschild & Co (din 2006) - Director, Rothschild si Cie (1999-2006) - De la analist la director adjunct la Lazard Frères & Cie ca parte a echipei Sovereign Advisory (1989 – 1998). - Experienta in proiecte mari de privatizare in Romania, Polonia, Rusia, Ungaria si Maroc, coordonand privatizarea unor companii precum MOL, Nafta Polska, ZIL, BCR sau Dacia. - Experienta in proiecte de M&A lucrand in peste 40 de astfel de proiecte in Europa de Est si Africa. - Este membru al Consiliului de Supraveghere si membru al Comitetului de Risc al Rothschild & Co; membru al Consiliului de Administratie al Groupe Lucien Barrière si membru al Comitetului de Nominalizare si remunerare al Imerys (2011-2017)
Pedro Mielgo Alvarez	4 ani	- Presedinte neexecutiv, Madrilena Red de Gas, Madrid Spain. - Presedinte si Managing Partner la Fund GP, Nereo Green Capital, Luxembourg. - Presedinte neexecutiv, Ingenio 3000, Madrid, Spain. - Administrator independent, Landis & Gyr SAU, Sevilla, Spain. - Din 2008 pana in 2011 – Presedinte neexecutiv, Centimetri, Milan, Italy. - Din 2008 pana in 2011 – Administrator independent, Landis & Gyr AG, Zug, Switzerland. - Din 1999 pana in 2004 - Director, Redesur, Lima, Peru. - Din 1997 pana in 2004 – Chairman & CEO, Red Electrica de Espana, Madrid, Spain. - Din 1995 pana in 1997 – General Manager, Inieport, Madrid, Spain. - Din 1991 pana in 1997 – Director, Marketing & Sales, Intec, Madrid, Spain. - Membru al Comitetului Director al EURELECTRIC (1999-2004). - Presedinte al Comitetului pentru Retele al EURELECTRIC (2002-2004). - Membru al Comitetului director la ENSO (Predecesor al ENTSO-E), 1999-2004. - Experienta sa include o serie de tranzactii internationale de fuziuni si achizitii si investitii internationale
Willem Jan Antoon Henri Schoeber	4 ani	- Consultant independent in afaceri (incepand cu anul 2013). - Incepand cu anul 2013 este membru al Consiliului de Administratie al Neste Oyj (Helsinki, Finlanda) si al consiliului de supraveghere al Gasunie NV (Groningen, Olanda) si este membru al comitetelor de audit ale acestor consilii. - Presedinte al Consiliului de Administratie al EWE Turcia Holding AS (Istanbul, Turcia), Bursagaz (Bursa, Turcia), Kayserigaz (Kayseri, Turcia) (2010 - 2015). - Membru al consiliului executiv al EWE AG (Oldenburg, Germania), responsabil de companiile de generare a energiei electrice si utilitati din Turcia si Polonia (2010- 2013) ; - Presedinte al consiliului executiv al swb AG (fosta “Stadtwerke Bremen AG”), compania integrata de utilitati a orasului Bremen, Germania) (2007 - 2011); - A ocupat diferite pozitii in cadrul grupului Royal Dutch Shell in Olanda, Franta, Germania si SUA, cu pozitii de conducere in domeniul rafinarii, i.a director rafinarie in Reichstett (France) si Cologne (Germany) (1977 – 2007);

Sursa: Electrica

Pe parcursul întregului an 2017, dl. Cristian Busu a îndeplinit funcția de președinte al Consiliului de Administrație, în conformitate cu deciziile luate de Consiliu în ședințele sale din 13 ianuarie și 13 noiembrie 2017.

Activitatea Consiliului de Administrație este susținută de cele trei comitete înființate în 2014, respectiv Comitetul de Nominalizare și Remunerare, Comitetul de Audit și Risc și Comitetul de Strategie și Guvernanta Corporativă, fiecare dintre acestea compus din trei Administratori și prezidat de un administrator independent. Membrii majoritari ai Comitetului de Nominalizare și Remunerare și ai Comitetului

de Audit și Risc sunt administratori independenți.

Membrii comitetelor consultative sunt aleși pentru o perioadă de un an. Organizarea, îndatoririle și responsabilitățile fiecărui comitet sunt stabilite în Actul Constitutiv al Electrica S.A., respectiv în regulamentele de funcționare ale comitetelor - parte integrantă a Codului de Guvernanta Corporativă al Companiei. Conform modificărilor înregistrate în componenta Consiliului de Administrație, componenta comitetelor s-a modificat ușor în cursul anului, după cum urmează:

► 13 ianuarie - 26 octombrie 2017

- Comitetul de nominalizare și remunerare
 - Dl. Bogdan Iliescu – președintele comitetului
 - Dna. Arielle Malard de Rothschild
 - Dna. Corina Popescu – înlocuită în luna mai de către dl. Gicu Iorga
- Comitetul de audit și risc
 - Dl. Pedro Mielgo Alvarez - președintele comitetului
 - Dna. Arielle Malard de Rothschild
 - Dl. Bogdan Iliescu
- Comitetul de strategie și guvernanta corporativă
 - Dl. Willem Schoeber - președintele comitetului
 - Dna. Ioana Dragan
 - Dl. Cristian Busu.

► 13 noiembrie – 31 decembrie 2017

- Comitetul de nominalizare și remunerare
 - Dl. Pedro Mielgo Alvarez – președintele comitetului
 - Dl. Bogdan Iliescu
 - Dl. Gicu Iorga
- Comitetul de audit și risc
 - Dl. Bogdan Iliescu - președintele comitetului
 - Dna. Arielle Malard de Rothschild
 - Dna. Doina Dascalu
- Comitetul de strategie și guvernanta corporativă
 - Dl. Willem Schoeber - președintele comitetului
 - Dna. Arielle Malard de Rothschild
 - Dl. Cristian Busu.

Potrivit informațiilor disponibile nu există niciun acord, înțelegere sau legătură de familie între administratorii Societății și alta persoană care sa fi contribuit la numirea acestora ca administrator.

Tabelul următor prezintă numărul acțiunilor Electrica S.A. deținute de toți membrii Consiliului de Administrație la 1 martie 2018:

Nume	Numar de actiuni	Cota deținuta (%din capitalul social)
Dl. Cristian Busu	-	-
Dna. Doina Dascalu	-	-
Dl. Bogdan Iliescu	-	-
Dl. Gicu Iorga	-	-
Dna. Arielle Malard de Rothschild	-	-
Dl. Pedro Mielgo Alvarez	-	-
Dl. Willem Schoeber	-	-

Sursa : Electrica

Potrivit informațiilor deținute, membrii Consiliului de Administrație nu au fost implicați în litigii sau proceduri administrative referitoare la activitatea lor în cadrul Societății în ultimii cinci ani și nici referitor la capacitatea lor de a-și îndeplini atribuțiile în cadrul Societății, în ultimii 5 ani.

4.4 Activitatea Consiliului de Administrație al Electrica S.A. și a comitetelor sale consultative

În 2017, Consiliul de Administrație s-a întrunit de 28 ori. Dintre cele 28 ședințe care au avut loc în anul 2017, 13 au fost organizate cu prezența fizică a membrilor, 12 au fost organizate prin conferință telefonică în conformitate cu art. 18 alin. 20 din Actul Constitutiv al Societății și 3 au fost organizate electronic, în conformitate cu prevederile

art. 18 alin. 23 din Actul constitutiv al Societății.

Prezentăm în continuare situația prezentei membrilor Consiliului de Administrație (în persoană, prin conferință telefonică sau prin email) la ședințele Consiliului și ale comitetelor sale în anul 2017:

Nume	Consiliul de Administrație (nr.ședințe-28)	Comitetul de Audit și Risc (nr.ședințe-13)	Comitetul de Nominalizare și Remunerare (nr.ședințe-17)	Comitetul de Strategie și Guvernanta Corporativă (nr.ședințe-13)
Dl. Cristian Busu	28	-	-	13
Dna. Doina Dascalu	6	2	-	-
Dl. Bogdan Iliescu	28	13	17	-
Dl. Gicu Iorga*	16	-	8	-
Dna. Arielle Malard de Rothschild**	24	11	13	2
Dl. Pedro Mielgo Alvarez**	27	11	2	-
Dl. Willem Schoeber**	26	-	-	13

Sursa: Electrica

*Nota : Dl. Iorga a devenit membru interimar începând cu data de 1 mai 2017

**Nota: Când membrii CA nu au putut participa la ședințele organizate prin cele 3 metode specificate prin Actul Constitutiv al Companiei (prezență fizică, prin conferință telefonică și electronic), aceștia au fost reprezentați pe baza mandatelor acordate unui alt membru al Consiliului.

În conformitate cu prevederile Contractului Colectiv de Muncă, atunci când este cazul, invitațiile de a participa la ședințele Consiliului Director au fost adresate și reprezentanților sindicatelor.

PRINCIPALELE HOTĂRĂRI ADOPTATE DE CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE ÎN DECURSUL ANULUI 2017 SE REFERĂ LA:

- Alegerea președintelui Consiliului de Administrație și stabilirea componentei comitetelor consultative și alegerea președinților acestora;
- Revizuirea și avizarea bugetelor de venituri și cheltuieli ale Electrica S.A. la nivel individual și consolidat, precum și a bugetelor de venituri și cheltuieli ale filialelor companiei pentru exercitiul financiar 2017;
- Analiza și avizarea situațiilor financiare ale Electrica S.A. la nivel individual și consolidat, precum și a situațiilor financiare ale filialelor Societății pentru exercitiul financiar 2016;
- Revizuirea și aprobarea planului de investiții al Electrica și a planului de investiții consolidat pentru exercitiul financiar 2017, precum și analiza lunară a realizărilor sale;
- Analiza, coordonarea și aprobarea mai multor propuneri prezentate de managementul executiv privind achizițiile și oportunitățile de investiții (ex. supravegherea negocierilor cu Fondul Proprietatea privind achiziționarea pachetelor minoritare în cadrul companiilor afiliate din sectorul de distribuție și furnizare, sprijinind și susținând, în cele din urmă, propunerea prezentată pentru aprobarea AGA

în octombrie 2017, discutarea și analizarea altor oportunități din regiune, identificate și prezentate de conducerea executivă);

- Continuarea delegării controlate a competențelor în vederea implementării unei guvernări corporative noi și eficiente la nivelul Grupului, Consiliul de Administrație a prezentat spre aprobare Adunării Generale a Acționarilor câteva noi propuneri de modificare a Statutului Societății, respectiv revizuirea nivelului decizional cu privire la filialele companiei, care ar permite procesele de rationalizare și schimbări mai rapide ale structurilor organizatorice și de afaceri;
- Aprobarea Programului de Reorganizare la nivelul Grupului Electrica, pe baza a doi piloni principali:
 - Transformarea Ariei de Distribuție, ținând la:
 - implementarea unui nou model de operare tinta pentru segmentul de distribuție, bazat pe procese de reproiectare (inclusiv activități internalizate), concentrându-se pe eficiența și calitatea serviciilor clienților, pe realizarea planului de investiții și pe reducerea costurilor și controlul costurilor,
 - realizarea transferului de întreprindere al unor activități desfășurate de filiala Electrica Serv: întreținere și investiții, proiectare, achiziții și logistică,
 - Eficientizarea activității Electrica Serv, prin ajustarea numărului de angajați indirect productivi cu numărul celor direct productivi și prin dezvoltarea de noi linii de afaceri și produse.
- Analiza unor diferite tipuri de rapoarte prezentate

de conducerea executiva cu privire la activitatea operationala, realizarea obiectivelor bugetare pentru intregul an 2017 si pentru fiecare trimestru / semestru, realizarea indicatorilor de performanta stabiliti pentru anul 2016 si stabilirea indicatorilor de performanta pentru anul 2017;

- ▶ Revizuirea organigramei si structurilor organizationale ale Electrica si implementarea in etape a noului concept, inclusiv stabilirea unui sistem KPIs la nivel de Grup;
- ▶ Aprobarea Politicii privind tranzactiile cu partile afiliate;
- ▶ Restructurarea componentei Consiliului de administratie in filiale, pentru a asigura o abordare consecventa si sprijin pentru dezvoltarea filialelor si pozitionarea pe piata, precum si pentru consolidarea guvernantei in cadrul grupului;
- ▶ Revizuirea Delegarii de Autoritate a Companiei;
- ▶ Supravegherea punerii in aplicare a planului de audit pentru anul 2017 si aprobarea planului de audit pentru anul 2018;
- ▶ Monitorizarea managementului riscului la nivel de grup, pe baza rapoartelor prezentate de management si a studiului de implementare a masurilor corective privind neconformitatile de risc ridicate identificate si a recomandarilor Comitetului de audit si risc;
- ▶ Decizii privind nominalizarea managementului executiv avand la baza recomandările Comitetului de Nominalizare si Remunerare;
- ▶ Imbunatatirea aplicarii sistemului remuneratiei variabile in grupul Electrica prin aprobarea unor concepte noi de remunerare.

EVALUAREA CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE:

Consiliul de Administratie a decis, in conformitate cu bunele practici de guvernanta corporativa, sa efectueze o evaluare anuala a functionarii sale. In decembrie 2016, s-a realizat o autoevaluare in baza unui chestionar definit si discutat in detaliu de membrii Consiliului. Rezultatele acestei evaluari au fost raportate in Raportul anual pentru anul 2016.

La sfarsitul anului 2017, functionarea Consiliului a fost evaluata cu ajutorul unui consultant extern, specializat in evaluarea echipelor de management si a Consiliilor de Administratie. In plus, Consiliul a evaluat realizarile sale in raport cu obiectivele principale definite de Adunarea Generala a Actionarilor pentru Consiliu: Strategia Grupului, Guvernanta Corporativa, Plasamente financiare si realizarea de investitii in companiile de distributie. Aceasta a inclus si evaluarea activitatii presedintelui Consiliului.

Evaluarea consultantului a sugerat urmatoarele aspecte pozitive ale functionarii Consiliului:

- Aliniere in cadrul Consiliului de Administratie in ceea ce priveste cultura corporativa, misiunea si viziunea pe care Electrica ar trebui sa o aiba;
- Identificarea evolutiilor industriei si a impactului

acestora asupra Electrica;

- Crearea unei noi echipe de conducere executiva, aspect care a fost declarat o prioritate pentru anul 2017;
- Cooperare si interactiune eficiente si eficiente cu directorul general si noii directori executivi;
- Definirea unor politici si proceduri adecvate in cadrul Electrica;
- Crearea si monitorizarea mentinerii unei "bune guvernante corporative", asa cum recomanda Bursa de Valori din Londra si Bucuresti;
- Angajamentul cu actionarii semnificativi;
- Spiritul de echipa al Consiliului si atitudinea exigenta a acestuia.

Au fost sugerate urmatoarele aspecte de imbunatatit:

- Stabilirea / actualizarea si comunicarea in cadrul companiei a unei culturi corporative explicite, a misiunii si viziunii in cadrul Electrica;
- Actualizarea modelului de guvernanta corporativa pentru a evidenta paradigma „un grup/o echipa”;
- Intarirea spiritului de echipa al managementului nou constituit;
- Monitorizarea si gestionarea riscurilor;
- Imbunatatirea calitatii si acuratetei documentelor Consiliului, transmiterea la timp a acestora;
- Comunicarea cu actionarii si cu publicul larg.

In ceea ce priveste principalele obiective definite de Adunarea Generala a Actionarilor pentru Consiliu, s-au facut pasi majori in 2017. Un moment remarcabil il reprezinta tranzactia cu Fondul Proprietatea („FP”) din data de 1 noiembrie 2017, cand Electrica SA a achizitionat 22% din actiunile FP in cele trei filiale de distributie si in filiala de furnizare a Electrica. Prin aceasta actiune, Electrica a devenit (in mod direct sau indirect) actionar 100% al tuturor filialelor sale.

Aceasta este si va contribui la imbunatatirea guvernantei corporative, la alinierea si fluidizarea functionarii dintre filiale si reprezinta o investitie atractiva pentru cea mai mare parte a fondurilor disponibile in urma procesului de privatizare. Restul fondurilor vor fi acum disponibile pentru a finanta, in principal, investitii in activitatea de distributie, dar si sa profite de noile oportunitati de pe piata.

Investitiile realizate de filialele de distributie au atins un nivel de 93% din bugetul aprobat de autoritatea de reglementare pentru anul 2017 (ANRE). Desi acest nivel este totusi sub tinta, cresterea investitiilor in medie cu 32% in 2017 comparativ cu 2016 poate fi considerata o realizare reala. Tinta pentru anul 2018 se propune a fi cu 33% peste nivelul anului 2017. Aceste evolutii sunt sustinute de reprojectarea proceselor de business in companiile de distributie si de internalizarea activitatilor de la Electrica Serv.

In domeniul managementului riscurilor, este necesara continuarea activitatii cu consultanti specializati pentru

a aduce compania la un standard international din acest punct de vedere.

Consiliul continua sa fie ingrijorat cu privire la sanatatea si siguranta in munca in cadrul grupului si nu este multumit de aceasta situatie. In 2017, 4 victime au fost inregistrate in randul angajatilor Electrica. Consiliul va aloca mai mult timp si va depune mai mult efort in 2018 pentru a sprijini managementul in imbunatatirea culturii privind siguranta in munca la nivelul companiei; intre timp, au fost deja adoptate masuri serioase in acest domeniu.

COMITETUL DE NOMINALIZARE SI REMUNERARE

Comitetul de Nominalizare si Remunerare este constituit din trei membri neexecutivi ai Consiliului de Administratie, doi dintre acestia sunt membrii independenti, iar presedintele comitetului este un administrator independent.

Rolul Comitetului este de a formula propuneri pentru functiile de membri ai Consiliului de Administratie, de a elabora si propune Consiliului procedura de selectie a candidatilor pentru functiile de director si pentru alte functii de conducere, de a recomanda Consiliului candidati pentru functiile enumerate, de a formula propuneri privind remunerarea directorilor si a altor functii de conducere.

Comitetul are urmatoarele responsabilitati cu privire la aspecte de nominalizare:

- recomanda Consiliului o politica de nominalizare, inclusiv un profil tinta al Consiliului, procesul si principiile care urmeaza a fi aplicate de actionari atunci cand propun candidati pentru posturile de administratori ai Societatii si face recomandari Consiliului in ceea ce priveste numirea administratorilor temporari in conformitate cu politica;
- analizeaza punerea in aplicare a politicii de nominalizare, intocmeste un raport pentru Consiliu privind implementarea acesteia si prezinta un rezumat al acestui raport in cadrul Raportului Administratorilor;
- asista Consiliul in numirea si revocarea Directorului General, face recomandari cu privire la numirea si revocarea echipei de management a Societatii dupa consultarea cu Directorul General si face propuneri privind numirea si revocarea membrilor consiliilor de administratie ale filialelor in conformitate cu Politica de Guvernanta a Grupului;
- recomanda Consiliului politici in domeniul resurselor umane, inclusiv referitoare la recrutare si concediere, managementul si dezvoltarea talentelor si planificarea succesiunii in Societate si filialele acesteia (Grupul);
- supravegheaza procesul de evaluare anuala a eficientei Consiliului si a comitetelor consultative ale acestuia;
- evalueaza periodic dimensiunea, compozitia si structura Comitetului si face recomandari Consiliului cu privire la orice fel de modificari;

- face recomandari Consiliului privind programele de dezvoltare continua a competentelor pentru membrii Consiliului si personalul in functii de conducere executiva;
- supravegheaza procesul de numire a directorilor generali si directorilor executivi din filiale, in conformitate cu Politica de nominalizare si remunerare.

Comitetul are urmatoarele responsabilitati cu privire la aspecte de remunerare:

- face recomandari Consiliului privind politicile de remunerare, stimulare si acordare de plati compensatorii ale Societatii;
- face recomandari Consiliului privind structura politicii de remunerare pentru membrii Consiliului;
- face recomandari Consiliului privind remunerarea Directorului General si a altor directori executivi, inclusiv principalele componente ale remuneratiei, obiectivele de performanta si metodologia de evaluare;
- face recomandari Consiliului privind remunerarea membrilor consiliilor de administratie ale filialelor si limitele generale de remunerare pentru personalul de conducere al filialelor;
- monitorizeaza tendintele de remunerare in domeniile de interes pentru Grup;
- supravegheaza procesul de remunerare a directorilor generali si directorilor executivi din filiale in conformitate cu Politica de nominalizare si remunerare.

Comitetul de Nominalizare si Remunerare s-a intrunit de 19 ori in perioada 1 ianuarie 2017 – 1 martie 2018 (dintre care 17 sedinte in 2017). In cadrul acestor sedinte au fost discutate si transmise Consiliului de Administratie, pentru aprobare/avizare, urmatoarele subiecte majore:

- recomandare cu privire la nominalizarea unui nou membru CA/ unui membru CA interimar, pe pozitia ramasa vacanta;
- numirea directorilor executivi – Director Executiv Distributie, Director Executiv Strategie & Managementul Performantei, Director Executiv IT&Telecom, Director Executiv Resurse Umane, Director Executiv Vanzari a Electrica SA si criteriile de performanta a acestora;
- revizuirea indeplinirii indicatorilor de performanta de catre directorii executivi in 2016 si stabilirea unora pentru 2017 – la nivelul Electrica si la nivel de Grup;
- conceptul de Management Key Position (MKP). Imbunatatirea aplicarii sistemului remuneratiei variabile in grupul Electrica prin aprobarea unor concepte noi de remunerare;
- revizuirea structurii componentei CA in filiale pentru consolidarea principiilor de guvernanta la nivelul Grupului. Implementarea noilor contracte de mandat pentru pozitile de conducere executiva in Electrica si filiale;

- revizuirea structurii si a remuneratiei membrilor CA din filiale;
- revizuirea Politicii de remuneratie a membrilor Consiliului si a contractelor de mandat a acestora precum si limitele generale ale remuneratiilor directorilor executivi, in conformitate cu schimbarile legislatiei din domeniul fiscal;
- recomandari cu privire la aliniera contractelor de mandat pentru toti directorii executivi.

COMITETUL DE AUDIT SI RISC

Comitetul este constituit din trei membri neexecutivi ai Consiliului de Administratie, doi dintre acestia fiind membri independenti, iar presedintele comitetului este un administrator independent. Componenta Comitetului a asigurat expertiza necesara in domeniul financiar si al managementului riscurilor, potrivit cerintelor legale.

Functia principala a Comitetului este de a sustine Consiliul in indeplinirea atributiilor sale de verificare a eficientei raportarii financiare a Companiei, a controalelor interne si a managementului riscurilor. In cadrul indeplinirii acestui rol, Comitetul ofera consultanta Consiliului cu privire la aprecierea Raportului Anual si a Situatiile Financiare Anuale, daca documentele sunt corecte, echilibrate si comprehensive si ofera toate informatiile necesare pentru evaluarea de catre actionari a performantei financiare.

Comitetul are urmatoarele responsabilitati cu privire la aspectele de raportare financiara:

- examinarea integritatii situatiilor financiare anuale si interimare sau a informarilor Electrica si a filialelor (Grupul) la nivel individual sau consolidat;
- revizuirea in mod regulat a caracterului adecvat al politicilor contabile ale Grupului;
- revizuirea si recomandarea politicii de previziune financiara a Societatii spre aprobarea Consiliului;
- formularea de recomandari Consiliului cu privire la continutul raportului anual, in ansamblu, daca acesta reprezinta o imagine corecta, echilibrata si usor de inteles pentru actionari si daca le ofera acestora informatiile necesare pentru evaluarea performantelor Societatii.

In ceea ce priveste aspectele de audit si control intern, Comitetul are urmatoarele responsabilitati:

- aprobarea unui plan la nivel de Grup, anual, precum si a oricaror modificari semnificative ale planului si primirea rapoartelor periodice privind activitatile, constatarile importante si urmarirea rapoartelor de audit intern;
- formularea de recomandari Consiliului privind numirea, revocarea si remunerarea Directorului Departamentului de Audit Intern;
- monitorizarea caracterului adecvat, a eficientei si independentei functiei de audit intern;
- formularea de recomandari catre Consiliu privind numirea, rotatia sau revocarea auditorului extern al Societatii;

- revizuirea planului, activitatii si a constatarilor auditorului extern;
- evaluarea independentei si obiectivitatii auditorului extern si monitorizarea respectarii regulilor etice si profesionale relevante, inclusiv a cerintelor privind rotatia partenerilor de audit;
- revizuirea in mod regulat a caracterului adecvat si a aplicarii politicilor cheie de control intern, inclusiv a politicilor de detectare a fraudelor si de prevenire a mitei;
- revizuirea tranzactiilor intre parti afiliate in conformitate cu o politica elaborata de catre Comitet si aprobata de catre Consiliu;
- analiza anuala a raportului intocmit de Directorul Departamentului de Audit Intern care evalueaza eficacitatea sistemului de control intern in cadrul Grupului.

Comitetul are urmatoarele responsabilitati cu privire la aspecte de management al riscurilor:

- verificarea periodica a principalelor riscuri la care sunt expuse Societatea si Grupul, recomandand Consiliului politici adecvate pentru identificarea, maparea, managementul si reducerea riscurilor;
- analiza anuala a unui raport al conducerii care evalueaza eficienta sistemului de management al riscurilor in cadrul Grupului;
- formularea de recomandari catre Consiliu cu privire la finantarea capitalurilor si datoriilor, inclusiv propuneri de contractare a oricarui tip de imprumuturi si titluri de valoare asociate cu aceste imprumuturi;
- formularea de recomandari Consiliului privind tranzactiile economice semnificative de competenta Adunarii Generale a Actionarilor si evaluarea riscurilor aferente unor astfel de tranzactii.

Comitetul de audit si risc s-a intrunit de 16 ori in perioada 1 ianuarie 2017 – 1 martie 2018 (dintre care 13 sedinte in 2017). In cadrul acestor sedinte au fost discutate si transmise Consiliului de Administratie spre aprobare/avizare urmatoarele subiecte majore:

- Situatiile financiare Electrica S.A. la nivel individual si consolidat pentru exercitiul financiar al anului 2016, precum si situatiile financiare ale filialelor Societatii pentru exercitiul financiar al anului 2016;
- Raportul si recomandările auditorului financiar, emise in cadrul procesului de audit;
- Executia bugetara Electrica, executia bugetului consolidate si rezultatele financiare inregistrate trimestrial;
- Analiza financiara referitoare la achizitia participatiilor minoritare ale operatorilor de distributie si furnizare;
- Planul de audit pentru 2018 si revizuirea planului pentru 2017 si a indeplinirii acestuia;
- Planul de actiune privind sistemul de evaluare a controlului intern;
- Politica de risc PRE Electrica;
- Politica de management a riscurilor;

- Politica tranzactiilor cu partile afiliate;
- Politica de carduri business;
- Diferite rapoarte prezentate de auditorul intern privind misiuni desfasurate in cadrul Electrica S.A. si al filialelor sale si ca avertizor de integritate:
 - Raportul privind evaluarea conflictului de interese in relatie cu tranzactiile companiei si a filialelor cu partile afiliate in 2016;
 - Raport intern privind sistemul de control intern;
 - Analiza managementului riscului la nivel de grup, pe baza rapoartelor prezentate de management si a stadiului de implementare a masurilor corective privind neconformitatile de risc ridicate identificate si a recomandarilor Comitetului de audit si risc.

Activitatea de audit intern este desfasurata de catre o divizie separata din punct de vedere structural (Serviciul de audit intern) din cadrul Societatii. In scopul asigurarii indeplinirii functiilor sale principale, acesta raporteaza din punct de vedere functional catre Consiliul de Administratie prin intermediul Comitetului de Audit si Risc si administrativ Directorului General.

COMITETUL DE STRATEGIE SI GUVERNANTA CORPORATIVA

Comitetul a fost compus din trei administratori neexecutivi, presedintele reprezentand un administrator neexecutiv independent.

Comitetul are urmatoarele atributii in materie de strategie:

- face propuneri Consiliului privind dezvoltarea planului strategic pe termen mediu, face recomandari cu privire la directia strategica, prioritatile si obiectivele pe termen lung ale Electrica si ale filialelor sale (Grupul);
- revizuieste propunerile conducerii privind bugetul anual consolidat al Grupului, bugetele anuale ale filialelor si planurile CAPEX pentru Grup si face recomandari relevante Consiliului;
- sprijina Consiliul in monitorizarea si evaluarea performantei Grupului in raport cu planul strategic aprobat, bugetele, tendintele industriei, tendintele pietelor locale si regionale, competitivitatea Societatii si progresele tehnologice;
- revizuieste periodic procesul global de planificare strategica, inclusiv procesul de elaborare a planului strategic pe termen mediu;
- face recomandari Consiliului cu privire la propunerile de achizitii, retragerea din investitii, proiecte de investitii, societati mixte si proiecte de colaborare, evaluand in special aliniera acestora cu strategia Grupului;
- deruleaza orice alte activitati sau isi asuma alte responsabilitati cu privire la chestiuni strategice care pot fi delegate periodic Comitetului de catre Consiliu.

In ceea ce priveste atributiile Comitetului in materie de restructurare, acestea se refera in principal la:

- revizuieste si face recomandari Consiliului cu privire la elaborarea si punerea in aplicare a planurilor de restructurare si obiectivelor globale ale Grupului, inclusiv orice decizie referitoare la desfasurarea sau rationalizarea activitatii de baza;
- revizuieste in mod regulat structura organizationala si organigrama Societatii si formuleaza recomandari Consiliului in aceasta privinta;
- desfasoara orice alte activitati sau responsabilitati privind aspecte de restructurare care pot fi delegate ocazional Comitetului de catre Consiliu.

Totodata, Comitetul are si atributii in ceea ce priveste guvernanta corporativa:

- supravegheaza si monitorizeaza respectarea de catre Societate a obligatiilor sale legale si contractuale privind guvernanta corporativa, precum si a altor principii de guvernanta corporativa aplicabile si face recomandari Consiliului;
- revizuieste periodic Codul de Guvernanta Corporativa al Societatii, Regulamentul Consiliului de Administratie si Actul Constitutiv al Societatii si face recomandari Consiliului privind modificarile necesare in politica de guvernanta corporativa si documentele aferente ale Societatii;
- Recomanda Consiliului spre aprobare si, ulterior, revizuieste periodic Politica de Guvernanta a Grupului;
- revizuieste schema delegarii puterilor in Societate pentru a se asigura ca delegarea de puteri catre personalul de conducere permite mentinerea unui proces efectiv si eficient de luare a deciziilor si face recomandari Consiliului in acest sens;
- revizuieste politica de responsabilitate sociala a Societatii si angajamentul partilor interesate si face recomandari Consiliului in acest sens;
- face recomandari Consiliului privind imbunatatirea calitatii fluxurilor de informatii catre Consiliu, inclusiv adecvarea raporturilor catre Consiliu, indicatorii cheie de performanta prezentati Consiliului si principiile directoare pentru intocmirea documentatiei si prezentarilor Consiliului;
- intocmeste alte rapoarte sau materiale privind guvernanta corporativa, la solicitarea Consiliului.

In perioada 1 ianuarie 2017 – 1 martie 2018, Comitetul s-a intrunit de 15 ori (dintre care 13 intalniri au avut loc in 2017), au discutat si transmis Consiliului de Administratie pentru aprobare/avizare urmatoarele subiecte majore:

- Bugetele pentru 2017 si 2018 (Electrica, filiale, consolidat);
- Planul de investitii pentru 2017 si 2018. Planul de investitii si Planul de punere in functiune – analize lunare ale gradului de realizare;
- Dezvoltarea si fundamentarea deciziilor privind

strategia Electrica si strategia diferitelor arii de activitate. Revizuirea anuala in cadrul « Ziua Strategiei »;

- Schimbarii ale structurii organizationale ELSA;
- Schimbări ale politicilor ELSA;
- Politica de dividende la nivelul Grupului;
- Revizuirea declaratiei Electrica Aplici sau Explici si revizuirea structurii raportului Consiliului pentru 2016;
- Modificarea Actului constitutiv al Electrica si al filialelor;
- Initierea proiectului de relocare a sediului ELSA;

- Analiza activitatii de Parte Responsabila cu Echilibrarea (PRE);
- Politica de Previziuni a Electrica;
- Analiza proiectelor de M&A si a oportunitatilor de investitii;
- Proiectul de transformare a ariei de distributie, analizat pe parcursul a mai multor intalniri;
- Revizuirea Delegarii de Autoritate (DoA), analizata in mai multe etape.

4.5 Conducerea executiva a Electrica S.A.

In conformitate cu prevederile art.19, lit. A, alineatul 1, paragrafele (f) si (k) din Actul constitutiv al Societatii (aprobat de AGA din 27 aprilie 2017), Consiliul de Administratie il numeste si revoca din functie pe Directorul General, cat si pe ceilalti directori care au contracte de mandat si aproba delegarile de competenta ale acestora. Directorul General isi desfasoara activitatea potrivit prevederilor contractului de mandat incheiat cu Societatea.

Domnul Dan Catalin Stancu este Directorul General al Electrica SA cu un mandat de patru ani incepand cu data de 24 octombrie 2016.

In urma numirii de catre Consiliul de Administratie, pe parcursul anului 2017, a Directorului Financiar precum si a Directorilor Executivi Distributie, IT & Telecom, Strategie, Vanzari si Resurse Umane, la sfarsitul anului 2017, directorii executivi ai Societatii erau:

- Domnul Dan Catalin Stancu – Director General, cu un mandat de patru ani incepand cu 24 octombrie 2016;
- Domnul Mihai Darie – Director Financiar, numit in data de 15 decembrie 2017, cu un mandat de patru ani incepand cu 3 ianuarie 2018;
- Doamna Alexandra Romana Augusta Popescu Borisavski - director al Directiei Guvernanta Corporativa si M&A, cu un mandat de patru ani incepand cu 4 august 2015;
- Doamna Livioara Sujdea - Director Executiv Distributie, cu un mandat de patru ani incepand cu data de 1 februarie 2017;
- Domnul Dan Crisfalusi - Director IT & Telecom, cu un mandat de patru ani incepand cu data de 6 martie 2017;
- Doamna Anamaria Dana Acristini-Georgescu - Director Executiv Strategie, cu un mandat de patru ani incepand cu data de 1 mai 2017;
- Dana Alexandra Dragan- Director Executiv al Directiei Resurse Umane, incepand cu data de 15 august 2017, pe o perioada de un an, cu posibilitatea de prelungire a contractului pana la patru ani;
- Doamna Catalina Popa - Director Executiv Vanzari, cu un mandat de patru ani incepand cu data de 12 decembrie 2017.

Potrivit informatiilor detinute de catre Societate nu exista niciun contract, intelegere sau relatie de familie intre directorii Societatii si alta persoana care sa fi contribuit la numirea acestora ca directori.

4.6 Codul de Guvernanta Corporativa

Electrica S.A. a aderat la Codul de Guvernanta Corporativa aplicand in mod voluntar prevederile acestuia, incepand cu exercitiul financiar 2014. In mod formal, Electrica S.A. a adoptat Codul de Guvernanta Corporativa ("CGC ELSA") din februarie 2015 si l-a pus la dispozitia tuturor partilor interesate pe website-ul sau.

Acest Cod de Guvernanta Corporativa incorporeaza principiile generale si regulile de conduita ale Electrica S.A. care stabilesc valorile corporative, responsabilitatile, obligatiile si conduita in afaceri ale Societatii.

CGC ELSA cuprinde, de asemenea, Actul constitutiv al Electrica S.A., regulamentele de organizare si functionare ale Consiliului de Administratie si ale comitetelor constituite in cadrul acestuia, iar impreuna toate aceste documente contin termenii de referinta si responsabilitatile conducerii administrative si executive ale societatii.

Electrica S.A. si-a dezvoltat si actualizat in mod continuu principiile privind guvernanta corporativa pentru a se alinia cerintelor pietei de capital si celor mai bune practice din domeniul guvernantei corporative, precum si pentru a crea oportunitati si a creste gradul de competitivitate. Astfel, in aprilie 2017 a fost actualizat actul constitutiv al companiei ca urmare a aprobarii Adunarii Generale a Actionarilor care a avut loc in 27 aprilie 2017.

In septembrie 2015, BVB a emis un nou Cod de Guvernanta Corporativa ("Codul BVB" sau "CGC BVB"), care a intrat in vigoare incepand cu data de 4 ianuarie 2016. Prevederile noului Cod sunt actualmente supuse unui proces atent de analiza in cadrul Societatii, iar gradul de conformare a Societatii este evaluat cu minutiozitate si raportat periodic catre piata, pe masura ce apar noi dezvoltari.

Declaratia "Aplici sau Explici" prezinta stadiul conformarii

Societatii cu noile prevederi ale CGC BVB. Electrica S.A. s-a aflat si se afla in conformitate cu majoritatea acestor prevederi. Referitor la aspectele in privinta carora compania nu este in totala conformitate, mentionam ca se au in vedere actiuni clare astfel incat gradul de conformitate sa fie imbunatatit in cel mai scurt timp (mai multe detalii se regasesc in Anexa 1). Electrica S.A. va continua sa evalueze prevederile Codului si orice progres ulterior pe care Societatea il va face in realizarea conformarii cu acestea va fi raportat catre piata de capital. CGC este, de asemenea, un ghid pentru conducerea si angajatii Electrica S.A., precum si pentru alte parti interesate, cu privire la conduita in afaceri si in materie de guvernanta si pune la dispozitie informatii cu privire la aspecte legate de principiile si politicile Societatii. CGC incorporeaza de asemenea Codul de etica si conduita profesionala, Anexa 7 la CGC.

In concordanta cu politicile Societatii si cu prevederile Codului de etica si conduita profesionala, Comitetul de Audit si Risc se asigura ca activitatea Societatii se desfasoara cu onestitate si integritate, inclusiv prin aprobarea procedurii de avertizare de integritate. Scopul avertizarii de integritate este protejarea Societatii de abateri de natura etica, fraude si orice aspecte de neconformitate care ar aduce prejudicii de imagine si/sau comerciale sau ar atrage sanctiuni legale, afectand prestigiul si profitabilitatea Societatii. Aceasta procedura poate fi accesata pe site-ul Electrica S.A.

Avand in vedere faptul ca actiunile Electrica SA sunt admise la tranzactionare atat pe piata reglementata administrata de Bursa de Valori Bucuresti (BVB), cat si pe piata administrata de Bursa din Londra (LSE), Electrica SA se supune regulilor impuse de legislatia nationala si europeana privind abuzul de piata si regimul aplicabil informatiilor privilegiate. Astfel, in Anexa 6 din CGC sunt cuprinse instructiunile privind utilizarea abuziva a informatiilor privilegiate si manipularea pietei.

4.7 Remunerarea directorilor si administratorilor cu contracte de mandat

	2017	2016
Remunerarea conducerii	4.623.768	1.039.030

Sursa: Electrica

La inceputul anului 2017, conducerea Electrica SA cuprindea patru directori remunerati in baza contractelor de mandat. Pentru unul dintre ei mandatul a incetat in ianuarie 2017, iar pentru altul in decembrie 2017.

In cursul anului 2017 sase noi directori au fost nominalizati in baza aceluasi tip de contract, in februarie, martie, mai, august si in decembrie. La 31 decembrie 2017 Electrica SA avea sapte directori activi cu contract de mandat, iar

pe cel din urma efectiv incepand din ianuarie 2018.

Remuneratiile acordate membrilor Consiliului de Administratie au fost dupa cum urmeaza:

	2017	2016
Membrii Consiliului de Administratie	2.207.003	2.136.888

Sursa: Electrica

Consiliul de Administratie al Electrica SA este format din 7 membri. Conform politicii de remunerare aprobata de Adunarea Generala a Actionarilor din 31 martie 2016, numarul anual de sedinte platite este limitat la 12 pentru Consiliul de Administratie si la 6 pentru fiecare dintre comitete.

Nu au fost acordate imprumuturi directorilor si administratorilor in 2017 si 2016.

4.8 Descrierea principalelor caracteristici ale controlului intern si sistemelor de gestionare a riscurilor in relatie cu procesul de raportare financiara

Controlul intern reprezinta ansamblul procedurilor si politicilor adoptate de catre conducerea Electrica SA si implementate de catre angajati cu privire la structura organizatorica, procedurile, metodele, tehnicile si instrumentele aplicate, in scopul implementarii strategiei si obiectivelor companiei. Controlul intern include toate formele de control efectuate la nivelul companiei, cum ar fi control financiar preventiv, controlul intern si managerial, control de conformitate.

Controlul intern si sistemele de gestionare a riscurilor au ca principale obiective:

- protejarea resurselor organizatiei impotriva risipei, neglijentei, abuzurilor, fraudei etc;
- conformitatea cu legislatia in vigoare si reglementarile interne;
- fiabilitatea raportarii financiare (acuratete, caracter complet si prezentare corecta a informatiei);
- asigurarea unui climat bazat pe identificarea, intelegerea si controlul riscurilor, care sa contribuie la realizarea obiectivelor organizationale;
- operatiuni de afaceri eficiente si eficace si utilizarea resurselor;
- aplicarea hotararilor Consiliului de administratie si a conducerii executive si urmarirea acestora

Realizarea acestor obiective se efectueaza dupa cum urmeaza:

- recrutarea de personal cu un nivel de competenta adecvat, in conformitate cu necesitatile societatii, insotit de dezvoltarea unui plan de

formare continua care sa permita o actualizare a cunostintelor specifice sau suplimentarea resurselor interne cu consultantii externi, atunci cand este cazul;

- definierea clara si divizarea responsabilitatilor aferente fiecarei persoane implicate in procesul organizational; separarea atributiilor privind efectuarea de operatiuni intre persoane, astfel incat atributiile de aprobare, control si inregistrare sa fie, intr-o masura adecvata, incredintate unor persoane diferite (conform organigramei Societatii);
- intocmirea si implementarea regulamentelor, politicilor, procedurilor, formularelor etc.;
- existenta unui Manual de politici contabile intocmit potrivit cerintelor legislatiei in vigoare, aprobat de catre Consiliul de Administratie;
- existenta unui calendar si a unui proces bine definit privind elaborarea de informatii contabile si financiare conforme cu cerintele de raportare (rapoarte financiare, inclusiv situatii financiare, rapoarte anuale si interimare, buget, etc) si verificarea si aprobarea corespunzatoare a acestora de catre Consiliul de Administratie in vederea publicarii acestora.

Cadrul sistemului de control intern al ELSA consta in urmatoarele elemente:

- Mediul de control** – Existenta unui mediu de control reprezinta fundamentul unui sistem de control intern eficient. Acesta consta in angajamentul fata de integritate si valorile etice (in acest sens au fost elaborate o serie de politici privind toleranta zero fata de coruptie, antifrauda si impotriva spalarii de bani, evitarea si combaterea conflictelor de interese, cadourile, cheltuielile de protocol si interzicerea platilor de facilitare, transparenta si implicarea partilor interesate), precum si masuri organizatorice (politici de delegare a autoritatii si responsabilitatii);
- Evaluarea riscurilor** – In general, toate procesele se regasesc sub sfera de acoperire a sistemului de control intern. Se efectueaza o identificare a riscurilor majore sau critice, atasate anumitor activitati pentru stimularea metodelor de control intern;
- Activitati de control menite sa diminueze riscurile** – Activitatile de control au diferite forme (control managerial, control general, control financiar preventiv, etc.) si ele sunt implementate si realizate cu scopul de a reduce riscurile semnificative operationale si de conformitate;
- Informare si comunicare** – Informarea sprijina toate celelalte componente ale sistemului de control intern prin comunicarea catre angajati a responsabilitatilor privind controlul si furnizarea de informatii intr-un format adecvat si in

timp util pentru ca toti salariatii sa poata sa-si indeplineasca atributiile. Comunicarea interna se produce prin diseminarea informatiilor catre toate nivelele, iar cea externa inseamna diseminarea de informatii catre parti externe, conform cerintelor si asteptarilor;

- Activitati de monitorizare** – Comitetul de Audit si Risc impreuna cu Departamentul de Audit intern evalueaza eficienta si implementarea eficienta a sistemului de control intern.

Managementul monitorizeaza functionarea controalelor interne prin analize periodice; de exemplu realizarea bugetului, monitorizarea incidentelor de securitate, rapoarte de audit intern si extern, rapoartele de control intern.

Deficientele in implementarea sau functionarea controalelor interne sunt documentate in rapoartele de control intern si audit intern si sunt aduse la cunostinta conducerii operative pentru a dispune masurile de corectie.

Prin misiunile de audit intern se evalueaza sistemul de control intern, riscurile si strategiile de control implementate si se sugereaza initiativ, propuneri, solutii si recomandari de atenuare a pericolului de fraude si de imbunatatiri a strategiilor de control (a se vedea Anexa 2 la prezentul raport).

Auditul intern cuprinde, dar nu se limiteaza la, examinarea si evaluarea caracterului adecvat si a eficientitatii guvernarii corporative a organizatiei, managementul riscului, precum si a controalelor interne si calitatea performantei in indeplinirea responsabilitatilor atribuite pentru a atinge strategiile si obiectivele asumate ale organizatiei.

Manualul de politici contabile se aplica in mod consecvent in toate companiile din cadrul Grupului in vederea asigurarii unui tratament contabil uniform aplicat pentru aceleasi situatii de afaceri, pentru pregatirea situatiilor financiare anuale si interimare ale grupului atat la nivel individual cat si la nivel consolidat. Acest manual este revizuit in functie de schimbarile survenite in Standardele Internationale de Raportare Financiara adoptate de catre Uniunea Europeana. Grupul dispune de sisteme adecvate pentru colectarea, stocarea, protectia si prelucrarea datelor pentru a genera rapoarte financiare si manageriale atat pentru utilizarea interna, cat si pentru cea externa, precum si sisteme si proceduri adecvate pentru indeplinirea obligatiilor legale, cerintele privind rapoartele financiare in timp util si supuse controlului.

5 RAPORTARE FINANCIARA

Situatiile financiare individuale au fost intocmite in conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara ("IFRS"), denumit in continuare „IFRS-EU”. In acceptiunea OMFP nr. 2844/2016, Standardele Internationale de Raportare Financiara reprezinta standardele adoptate potrivit procedurii prevazute de Regulamentul Comisiei Europene nr. 1606/2002 al Parlamentului European si al Consiliului din 19 iulie 2002 privind aplicarea Standardelor Internationale de Contabilitate.

5.1 Elemente de bilant

Informatie financiara selectata din bilantul societatii (mii RON):

	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016	Var.	Var. (%)
ACTIVE				
Active imobilizate				
Imobilizari corporale	270.667	275.008	(4.341)	-2%
Imobilizari necorporale	558	1.837	(1.279)	-70%
Investitii in filiale	2.183.951	1.430.819	753.132	53%
Numerar restrictionat	320.000	134.492	185.508	138%
Imprumuturi acordate filialelor	246.563	-	246.563	-
Total active imobilizate	3.021.739	1.842.156	1.179.583	64%
Active circulante				
Numerar si echivalente de numerar	125.983	197.644	(71.661)	-36%
Depozite, certificate de trezorerie si obligatiuni guvernamentale	746.980	1.867.115	(1.120.135)	-60%
Creante comerciale	79.301	64.075	15.226	24%
Alte creante	54.940	12.598	42.342	336%
Stocuri	175	161	14	9%
Cheltuieli in avans	83	49	34	69%
Creante privind impozitul pe profit curent	-	2.384	(2.384)	-
Total active circulante	1.007.461	2.144.027	(1.136.566)	-53%
Total active	4.029.200	3.986.183	43.017	1%
CAPITALURI PROPRII SI DATORII				
Capitaluri proprii				
Capital social	3.459.399	3.459.399	-	0%
Prima de emisiune	103.049	103.049	-	0%
Actiuni proprii	(75.372)	(75.372)	-	0%
Contributii ale actionarilor in natura	5.144	5.144	-	0%
Rezerva din reevaluare	16.295	710	15.585	2.195%
Rezerve legale	169.304	156.545	12.759	8%
Rezultat reportat	246.339	252.240	(5.901)	-2%
Total capitaluri proprii	3.924.158	3.901.715	22.443	1%
Datorii pe termen lung				
Beneficiile angajatilor	1.589	1.581	8	1%
Total datorii pe termen lung	1.589	1.581	8	1%
Datorii curente				
Datorii comerciale	72.395	67.591	4.804	7%
Alte datorii	12.936	11.717	1.219	10%
Venituri amanate	772	541	231	43%
Beneficiile angajatilor	5.058	3.038	2.020	66%
Provizioane	12.293	-	12.293	0%
Total datorii curente	103.454	82.887	20.567	25%
Total datorii	105.043	84.467	20.576	24%
Total capitaluri proprii si datorii	4.029.200	3.986.183	43.017	1%

Sursa: Electrica

ACTIVE IMOBILIZATE

La 31 decembrie 2017 fata de 31 decembrie 2016, activele imobilizate au crescut cu 1.179.583 mii RON sau 64%, la 3.021.739 mii RON de la 1.842.156 mii RON. Terenurile si cladirile au fost reevaluate la 31 decembrie 2017, in conformitate cu modelul de reevaluare folosit de catre companie pe baza politicilor contabile. Ca urmare valoarea contabila neta a activelor corporale la 31 decembrie 2017 a fost influentata de cresterea neta a rezervei din reevaluare. Rezultatele reevaluarii insemnand o crestere neta a rezervei din reevaluare cu suma de 18.624 mii RON si un impact net de 1.907 mii RON in contul de profit sau pierdere.

Echipamentele si imobilizarile corporale in curs cuprind in principal costuri de implementare a sistemului AMR (Automatic Meter Reading), pentru activitati de masurare si dispecer de consum la nivelul Grupului Electrica. Valoarea neta capitalizata la 31 decembrie 2017 in legatura cu acest sistem este in suma de 155.184 mii RON (2016: 176.160 mii RON), din care o parte sunt imobilizari in curs, in suma de 21.943 mii RON la 31 decembrie 2017 (2016: 21.943 mii RON). In cursul anului 2017 a fost efectuata o evaluare de catre un evaluator independent a intregului sistem AMR in vederea preluarii lui de catre Operatorii de Distributie din cadrul Grupului Electrica. Ca urmare a refuzului ANRE de a aproba transferul sistemului AMR de la Electrica SA catre filialele de distributie, cu recunoasterea ulterioara in Baza de Active Reglementate, transferul nu a putut fi implementat.

In legatura cu sistemul AMR, compania a incheiat contracte de prestari servicii cu filialele de distributie in 2017 pana in martie 2017. Principalele servicii prestate se refera la obtinerea in timp real de la grupurile de masurare de catre filialele de distributie a datelor exacte cu frecventa sporita in cadrul Grupului Electrica, utilizand sisteme de lectura la distanta, proprietatea Companiei situate in

punctele de consum, respectiv in grilele de distributie a filialelor din Electrica Group . In prezent, Electrica SA si fiecare subsidiara de distributie din cadrul Grupului negociaza incheierea de noi contracte pentru servicii care urmeaza sa fie furnizate prin intermediul sistemului AMR. Principalele servicii prestate se refera obtinerea datelor de la grupurile de masura in timp real, cu acuratete si cu frecventa marita de catre Operatorii de Distributie din cadrul Grupului Electrica, utilizand sistemele de telecitire din punctele de masurare a energiei electrice, proprietatea Societatii amplasate la punctele de consum, respectiv in retelele operatorilor de distributie din cadrul grupului Electrica. In prezent, Electrica SA si fiecare filiala de distributie din cadrul Grupului negociaza incheierea de noi contracte pentru servicii care urmeaza sa fie furnizate prin intermediul sistemului AMR.

CREANTE COMERCIALE

La 31 decembrie 2017, creantele Societatii au crescut cu 15.226 mii RON sau 24%, la 79.301 mii RON, de la 64.075 mii RON la 31 decembrie 2016.

NUMERAR, NUMERAR RESTRICTIONAT SI INVESTITII PE TERMEN SCURT

La 31 decembrie 2017, categoria cuprinzand numerarul si echivalentele in numerar, numerarul restrictionat si depozitele, certificatele de trezorerie si obligatiunile guvernamentale au scazut cu 1.006.288 mii RON sau 46%, la 1.192.963 mii RON, de la 2.199.251 mii RON la 31 decembrie 2016. Scaderea se datoreaza in principal utilizarii trezoreriei pentru achizitionarea pachetelor minoritare ale FP in filialele Grupului, precum si a imprumuturilor in cadrul grupului.

Depozite, certificate de trezorerie si obligatiuni guvernamentale

	31 decembrie	31 decembrie
Mii RON	2017	2016
Certificate de trezorerie si obligatiuni guvernamentale in RON cu maturitate mai mare de trei luni	462.738	1.757.746
Depozite cu maturitate mai mare de trei luni	284.242	109.369
Numerar restrictionat pe termen lung	320.000	134.492
Total depozite, certificate de trezorerie si obligatiuni guvernamentale	1.066.980	2.001.607

Sursa: Electrica

Depozite, certificate de trezorerie si obligatiuni guvernamentale cu scadenta initiala mai mare de trei luni au o rata medie a dobanzii (randament mediu) de 0,78% la urmatoarele banci: Citibank Europe PLC Dublin, Raiffeisen

Bank, BRD, Marfin Bank, ING Bank. Certificatele de trezorerie si obligatiunile guvernamentale au fost prezentate ca investitii detinute pana la scadenta.

IMPRUMUTURI ACORDATE FILIALELOR (MII RON)

	31 decembrie	31 decembrie
Filiala	2017	2016
Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord	94.367	-
Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord	94.000	-
Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud	49.287	-
Servicii Energetice Muntenia SA	8.909	-
Total imprumuturi acordate filialelor	246.563	-

In 2017, Societatea a incheiat acorduri de imprumut in calitate de creditor cu filialele de distributie ale Grupului, dupa cum urmeaza:

- Contract de imprumut intragrup cu Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord SA executat in noiembrie 2017. Principalele prevederi sunt: suma maxima a imprumutului: 150.000.000 RON, Scopul imprumutului: finantarea programului de investitii din 2017, rata dobanzii: 0,85% pe an, Scadenta: 84 luni, Perioada de plata: 12 luni, Rambursarea la scadenta, Rambursarea in avans permisa. La 31 decembrie 2017 soldul creditelor este de 94.000.000 RON;
- Contract de imprumut intragrup cu Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord SA executat in noiembrie 2017. Principalele prevederi sunt: suma maxima a imprumutului: 200.000.000 RON, Scopul creditului: finantarea programului de investitii din 2017, rata dobanzii: 0,85% pe an, Scadenta: 84 luni, Perioada de plata: 12 luni. La 31 decembrie 2017 soldul creditelor este de 94.367.250 RON;
- Contract de imprumut intragrup cu Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud SA semnat in noiembrie 2017. Principalele prevederi sunt: suma maxima a imprumutului: 160.000.000 RON, Scopul imprumutului: finantarea programului de investitii din 2017, rata dobanzii: 0,85% pe an, Scadenta: 84 luni, Perioada de plata: 12 luni. La 31 decembrie 2017 soldul creditelor este de 49.287.241 RON;

In august 2017, Societatea a incheiat un contract de cesiune cu FISE Electrica Serv SA, avand ca scop preluarea creantei Electrica Serv SA fata de Servicii Energetice Muntenia SA, in valoare totala de 9.542.337 RON. In octombrie 2017, Societatea a incheiat un acord cu Servicii Energetice Muntenia SA avand ca obiect conditiile de plata a sumei de 9.542.337 RON datorate de catre Societatea Energetice Muntenia SA catre Societate, precum si pentru infiintarea unei ipoteci asupra terenului si cladirilor localizate in Bucuresti, aflate in proprietatea debitorului in favoarea Societatii; ipoteka a fost infiintata in octombrie 2017. Programul de plata convenit a fost urmat: 8.049.389 RON pana la 25 noiembrie 2017 si 1.492.947 RON pana la 25 august 2018. La 31 decembrie 2017 soldul creantei Electrica SA fata de Servicii Energetice

Muntenia SA este de 8.908.739 RON (din care 7.415.792 RON restant); in ianuarie 2018, suma intarziata conform programului a fost incasata.

Sumele acordate de Electrica SA filialelor ca imprumuturi si suma datorata de catre Servicii Energetice Muntenia SA ca urmare a tranzactiei mentionate mai sus sunt prezentate impreuna ca "Imprumuturi acordate partilor afiliate", care la 31 decembrie 2017 sunt de 246.563.320 RON (31 decembrie 2016: 0 RON).

PROVIZIOANE

mii RON	Provizioane pentru riscuri si cheltuieli
Sold la 1 ianuarie 2017	-
Provizioane recunoscute	24.493
Provizioane utilizate	-
Provizioane reversate	(12.200)
Sold la 31 decembrie 2017	12.293

Sursa: Electrica

In mai 2017, dupa revizuirea fisei fiscale a Societatii, autoritatile fiscale au emis un titlu executoriu pentru dobanzi si penalitati suplimentare in suma de 39.248 mii RON in urma unor alocari ale platilor efectuate in perioadele anterioare. Societatea a inaintat o contestatie administrativa autoritatilor fiscale impotriva titlului executoriu si a inceput de asemenea o actiune judiciara pentru suspendarea executarii silite pana la solutionarea contestatiei mentionate mai sus. Aceste dobanzi si penalitati suplimentare se refera la titlurile executorii primite de Societate in anii anteriori in suma de 73.460 mii RON si care au fost executate silit in anul 2016. Intrucat existau incertitudini cu privire la rezultatul acestor actiuni legale, Societatea a recunoscut un provizion in suma de 12.200 mii RON, suma care reprezinta cea mai buna estimare a conducerii la finalul semestrului 1 2017.

In februarie 2018 instanta a admis in parte actiunea formulata de Electrica si a anulat deciziile referitoare la obligatiile de plata accesorii emise de ANAF. Managementul estimeaza ca fiind ridicate sansele de castig viitoare a litigiilor cu ANAF, prin urmare la 31 decembrie 2017 au fost reversate sumele anterior

constituite. In februarie 2018, compania a obtinut o hotarare pronuntata de Curtea Suprema intr-unul din litigiile cu ANAF, care in esenta mentine in vigoare o hotarare anterioara a Curtii de Apel, care este favorabila societatii, in opinia conducerii. Pe baza acestei hotarari a Curtii si in corelatie cu toate celelalte litigii cu ANAF privind aceleasi impozite istorice, inclusiv penalitati si dobanzi, precum si pe baza analizei cu avocatii interni si externi, cea mai buna estimare a managementului la 31 decembrie 2017 este ca societatea poate sa obtina hotarari judecatoresti favorabile cu rezultat final care nu genereaza iesiri viitoare de numerar in relatie cu aceste litigii cu autoritatile fiscale. Drept urmare, provizionul recunoscut anterior de 12.200 mii RON a fost reversat in totalitate la 31 decembrie 2017 si nu exista nici un provizion recunoscut la 31 decembrie 2017 in legatura cu litigiile ANAF.

CONSILIUL CONCURRENTEI

La data de 4 Ianuarie 2018, Societatea a primit decizia Consiliului Concurentei cu privire la investigatia declansata in 2017, prin care a fost constatata incalcarea prevederilor art. 5 alin. (1) din Legea concurentei nr. 21/1996 si ale art. 101 alin. (1) din TFUE de catre mai multe societati care au comercializat contoare si echipamente conexe de masurare a energiei electrice din Romania in cadrul procedurilor de atribuire a contractelor de furnizare in perioada 27 noiembrie 2008 – 30 septembrie 2015 si de catre Electrica, in calitate de facilitator, in perioada 24 noiembrie 2010 – 30 septembrie 2015.

Sanctiunea aplicata Electrica consta intr-o amenda in cuantum de 10.801 mii RON reprezentand 2,98% din cifra de afaceri totala realizata in anul financiar 2016 de catre Electrica S.A.. La stabilirea cuantumului amenzi s-a tinut cont de faptul (i) ca Electrica S.A. a colaborat in mod efectiv si deplin cu Consiliul Concurentei pe parcursul procedurii de investigatie, in afara domeniului de aplicare a politicii de clementa si dincolo de obligatia legala de a coopera si (ii) ca pentru prima data se retine calitatea de facilitator in sarcina unei intreprinderi care organizeaza proceduri de achizitie publica. La 31 decembrie 2017 suma de 10.801 mii RON a fost recunoscuta ca provizion pentru amenda de la Consiliul Concurentei.

CAPITAL SOCIAL

Capitalul social subscris in termeni nominali este constituit din 345.939.929 actiuni ordinare la 31 decembrie 2017 (345.939.929 actiuni ordinare la 31 decembrie 2016) cu o valoare nominala de 10 RON pe actiune. Actiunile ordinare confera dreptul la dividende si dreptul la un vot pe actiune in adunarile actionarilor Societatii, cu exceptia celor 6.890.593 actiuni rascumparate de Societate in iulie 2014 in scopul stabilizarii pretului. Toate actiunile confera drepturi egale asupra activelor nete ale Societatii, cu exceptia celor 6.890.593 actiuni rascumparate de Societate in iulie 2014 in scopul stabilizarii pretului.

Societatea recunoaste modificarile in capitalul social numai dupa aprobarea lor in Adunarea Generala a Actionarilor si inregistrarea lor la Registrul Comertului.

In cursul anului 2017 nu au fost modificari in capitalul social. La 31 decembrie 2017 Societatea indeplineste conditiile de capital propriu prevazute de legislatia in vigoare.

DIVIDENDE

Societatea poate distribui dividende din profitul statutar, conform situatiilor financiare individuale statutare intocmite in conformitate cu reglementarile contabile din Romania.

Dividendele distribuite de Societate in ultimii 3 ani (din profiturile statutare ale anilor anteriori) au fost dupa cum urmeaza (sumele sunt prezentate in mii RON):

	2017	2016	2015
Dividende distribuite	251.405	291.582	244.692

Sursa:
Electrica

Dividendele aferente anului incheiat la 31 decembrie 2016, in suma de 251.405 mii RON, au fost declarate in baza situatiilor financiare statutare individuale anuale ale Societatii.

Repartizarea dividendelor in suma bruta de 0,7415 RON/actiune, aferente anului financiar 2016 a fost aprobata prin hotararea adunarii generale a actionarilor din 27 aprilie 2017, iar plata acestora a inceput in data de 22 iunie 2017.

La 31 decembrie 2017 Societatea inregistreaza datorii cu dividendele de plata catre actionari in suma de 1.173 mii RON reprezentand dividendele neridicate pana la 31 decembrie 2017 de actionari de la Depozitar, astfel:

- Dividende neridicate pentru anul 2014 in suma de 296 mii RON;
- Dividende neridicate pentru anul 2015 in suma de 416 mii RON;
- Dividende neridicate pentru anul 2016 in suma de 461 mii RON.

5.2 Rezultatele operationale

Informatie financiara selectata din contul de profit si pierdere al Societatii (mii RON) si din situatia rezultatului global:

Indicator	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016	Var.	Var. (%)
Venituri	481.915	362.388	119.527	33%
Alte venituri din exploatare	5.454	1.710	3.744	219%
Energie electrica achizitionata	(469.698)	(347.593)	(122.105)	35%
Beneficiile angajatilor	(25.848)	(20.504)	(5.344)	26%
Amortizarea imobilizarilor corporale si necorporale	(23.532)	(23.507)	(25)	-
Ajustari de valoare privind imobilizarile corporale	(1.907)	-	(1.907)	-
Reluarea ajustarilor/ (Ajustari) pentru deprecierea creantelor comerciale si altor creante, net	(15.120)	(38.392)	23.272	-61%
Alte cheltuieli de exploatare	(48.129)	(81.037)	32.908	-41%
Modificari in provizioane, net	(12.293)	31.251	(43.544)	-
Pierdere din exploatare	(109.157)	(115.684)	6.527	-6%
Venituri financiare	364.795	389.683	(24.888)	-6%
Cheltuieli financiare	(470)	(1.739)	1.269	-73%
Venituri financiare nete	364.325	387.944	(23.619)	-6%
Profit inainte de impozitare	255.168	272.260	(17.092)	-6%
Impozit pe profit – beneficiu/ (cheltuiala)	2.996	(7.234)	10.230	-
Profit net	258.164	265.026	(6.862)	-3%
Rezultat pe actiune				
Rezultat pe actiune - de baza si diluat (RON/actiune)	0.76	0.78	0.02	-2,56%
Alte elemente ale rezultatului global				
Elemente care nu vor fi reclasificate in profit sau pierdere				
Reevaluarea imobilizarilor corporale	18.624	-	18.624	100%
Impozit pe profit aferent reevaluarii imobilizarilor corporale	(2.980)	-	(2.980)	100%
Reevaluarea datoriilor privind planurile de beneficii determinate	55	100	(45)	-45%
Impozit pe profit aferent reevaluarii datoriilor privind planurile de beneficii determinate	(16)	(16)	-	0%
Alte elemente ale rezultatului global, dupa impozitare	15.683	84	15.599	18570%
Total rezultat global	273.847	265.110	8.737	3%

Sursa: Electrica

VENITURI

În anul 2017, Electrica a înregistrat venituri în valoare de 481.236 mii RON față de 362.388 mii RON în anul 2016. Variația este determinată în principal de evoluția favorabilă a activității desfășurate de Electrica SA ca parte responsabilă cu echilibrarea pe piața de energie, înregistrând o creștere cu 122,23 mii RON, respectiv 34%. Structura veniturilor este după cum urmează (sume prezentate în mii RON):

în mii RON	Suma 2017	%	Suma 2016	%	Suma 2015	%
Furnizarea energiei electrice în cadrul pieței de echilibrare și piața zilei următoare	480.607	99,73%	356.982	98,50%	379.039	98,78%
Servicii de management și consultanță	-	0,00%	-	-	-	-
Vanzare energie electrică – Trading	-	0,00%	723	0,20%	-	-
Venituri din contracte de prestări servicii în legătură cu sistemul Automatic Meter Reading	1.308	0,27%	4.683	1,30%	4.669	1,22%
Total	481.915	100%	362.388	100%	383.708	100%

Sursa: Electrica

Alte venituri din exploatare

Alte venituri includ în principal venituri din chirii și penalități pentru întârziere la plata de la clienți.

Energie electrică achiziționată

Energia electrică achiziționată include costul energiei electrice cumparate pentru decontările pe piața de echilibrare și piața zilei următoare și a ajuns la 469.490 mii RON în 2017 semnificativ mai mare decât 347.593 mii RON în 2016, datorită creșterii din activitatea PRE în timpul tumultului pieței de energie din 2017.

Amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale

Cheltuiala cu amortizarea este în valoare de 23.532 în 2017 aproximativ aceiași comparativ cu 23.507 mii RON în 2016.

Salarii și alte beneficii ale angajaților

În anul 2017, cheltuielile cu salariile și alte beneficii ale angajaților au crescut cu 5.344 mii RON la 25.848 mii RON de la 20.504 mii RON în 2016. Creșterea vine din beneficiile acordate la desfacerea contractului de muncă, acestea reprezintă plăți compensatorii la plecări voluntare ale angajaților precum și remunerația conducerii executive în cazul terminării contractelor de mandat.

Ajustări pentru deprecierea activelor circulante și pierderi din creanțe

În anul 2017, au fost efectuate ajustări pentru depreciere

creanțelor aferente clienților care au intrat în procedura insolvenței, Societatea a recunoscut ajustări privind deprecierea creanțelor comerciale și a altor creanțe în valoare de 15.120 mii RON.

Ajustările recunoscute în cursul anului 2017 cuprind suma de 11.218 mii RON referitoare la creanțe de la Fidelis Energy, 2.094 mii RON pentru Electra Management Supply și un provizion adițional de 5.367 mii RON pentru Transenergo, societăți care au intrat în insolvență în contextul evoluției nefavorabile de pe piața de energie.

Ajustarea de 4.450 mii RON a fost reversată datorită încasării creanței de la CEZ România.

Pierdere operațională

Ca urmare a factorilor descriși mai sus în anul 2017, Societatea a înregistrat o pierdere din activitatea de exploatare în suma de 109.157 mii RON în scădere față de pierderea anului 2016 care a fost în suma de 115.684 mii RON.

Venituri financiare

Principalele venituri financiare ale Electrica SA sunt asigurate din dividendele distribuite de filialele acesteia. Veniturile din dividendele distribuite de filiale în anul 2017 sunt în suma de 347.341 mii RON față de 374.838 mii RON în anul 2016, structura acestora fiind după cum urmează:

RON	2017	2016
Societatea de Distribuție a Energiei Electrice Muntenia Nord SA	68.558	95.358
Societatea de Distribuție a Energiei Electrice Transilvania Nord SA	78.410	99.130
Societatea de Distribuție a Energiei Electrice Transilvania Sud SA	76.965	93.405
Societatea de furnizare a energiei electrice Electrica Furnizare SA	123.408	86.946
TOTAL	347.341	374.839

Sursa: Electrica

Alte categorii de venituri financiare sunt cele din dobanzi, care au înregistrat o creștere la 17.033 mii RON în 2017 față de 14.784 mii RON în anul 2016.

Rata medie a dobânzii pentru depozite, certificate de trezorerie și obligațiuni guvernamentale cu scadența inițială mai mare de trei luni a crescut de la 0,63% în anul 2016 la 0,78% în anul 2017.

Profitul înainte de impozitare

În anul 2017, profitul înainte de impozitare a scăzut cu 17.092 mii RON sau 6%, la 255.168 mii RON de la 272.260 mii RON în anul 2016.

Cheltuiala cu impozitul pe profit

În anul 2016, Societatea a derecunoscut creanța cu impozitul amanat în suma de 7.234 mii RON ca urmare a faptului că în viitor se preconizează că nu se mai poate realiza un profit impozabil care să compenseze această cheltuială, în anul 2017 nu a fost înregistrată cheltuiala cu impozitul pe profit.

Profitul net al perioadei

Ca urmare a factorilor prezentați mai sus, profitul net realizat în anul 2017 a înregistrat o creștere de 3% față de anul 2016, la 273.847 mii RON de la 265.026 mii RON. Pentru exercitiul financiar la care se referă auditul statutar, în plus față de audit, KPMG a furnizat Societății și entităților controlate de aceasta următoarele servicii:

- Alte servicii de asigurare în afara de audit statutar: 59.900 EUR;
- Servicii de consultanță: 189.765 EUR;
- Servicii de asistență fiscală: 78.275 EUR.

6 ALTE INFORMATII

6.1 Personal

Numărul mediu de personal a crescut în 2017 față de 2016 cu 7 salariați, la 137 salariați de la 130 salariați, în timp ce numărul efectiv de salariați la 31 decembrie a fost 155 în 2017, respectiv 142 în 2016, ca un rezultat al planului de reorganizare și restructurare al companiei și începerea procesului de recrutare a unei echipe competitive de top și middle management în vederea adaptării la schimbările fundamentale din domeniul energetic atât din ultimul deceniu, cât și din viitorul apropiat.

La data de 31 decembrie 2017, aproximativ 95% dintre salariații grupului erau membri de sindicat, iar condițiile de muncă au fost reglementate de Contractul Colectiv de Muncă care a expirat la sfârșitul anului. Începând cu 01 ianuarie 2018 un nou Contract Colectiv de Muncă a fost negociat pentru o perioadă de maxim 12 luni și a fost trimis pentru înregistrare la Inspectoratul Teritorial de Muncă din București. Electrica nu s-a confruntat cu greve sau alte forme de conflict de muncă care să fi interferat

cu activitatea, iar conducerea consideră că relațiile sale cu salariații sunt bune.

În anul 2017 a continuat programul de plecări voluntare în acord și cu pachet compensator până la sfârșitul anului. Societatea are întocmite regulamente interne care contin în principal prevederi referitoare la dispoziții generale privind angajarea, nediscriminarea, soluționarea reclamațiilor, securitatea și sănătatea în muncă, drepturile și obligațiile angajatorului și ale angajaților, reguli privind disciplina muncii, sancțiuni disciplinare și abateri disciplinare, reguli privind procedura disciplinară, criteriile și procedurile pentru evaluarea profesională a salariaților și dispoziții finale.

Compania are în vedere programe de instruire în scopul îmbunătățirii continue a salariaților și a specializării acestora acolo unde este cazul.

6.2 Dezvoltarea previzibilă a Societății

Societatea preconizează că pentru anul 2018 veniturile din dividende încasate de la filiale vor fi la un nivel mai mic decât cele din anul 2017. Societatea bugetează ca nivelul profitului pentru anul 2018 va fi mai mic decât profitul anului 2017, pe baza bugetului propus pentru 2018.

Societatea preconizează o scădere a veniturilor și cheltuielilor din tranzacțiile cu energie electrică de pe piața de echilibrare, corelată cu reducerea activității de Parte Responsabilă cu Echilibrarea prin transferul de business către EFSA începând cu 01 aprilie 2018.

6.3 Principalele riscuri și incertitudini

- Cererea de energie electrică în România depinde de diverși factori în afara controlului filialelor, printre care condițiile economice, politice și climatice.
- Filiala de furnizare se poate confrunța cu riscuri de creștere a nivelului concurenței datorată procesului de liberalizare a pieței energiei electrice.
- Începând cu 1 ianuarie 2018, piața de energie electrică este complet liberalizată, deci clienții indiferenți de categorie pot alege furnizorul. Prin eliminarea tarifelor reglementate conform calendarului de dereglementare se creează condiții favorabile pentru trecerea în eligibilitate a unui număr mai mare de clienți casnici. Vor exista deci migrații mai mari de clienți casnici între furnizori, ceea ce poate afecta în anii următori baza de clienți, în sensul scăderii, deoarece acești clienți sunt în portofoliul filialei de furnizare de energie electrică.

6.4 Managementul riscurilor

La baza implementării sistemului de management al riscului, cât și a sistemului de control intern/managerial la nivelul Grupului, s-au avut în vedere aplicarea următoarelor prevederi:

- O.G. nr. 119/1999 privind controlul intern și controlul financiar preventiv, cu modificările și completările ulterioare;
- Proceduri interne adoptate în acest sens;
- Standarde internaționale privind sistemele de management al riscului ;
- Cele mai bune practici și metodologii aplicate de companii listate și nelistate.

În anul 2017, Consiliul de Administrație al Electrica S.A. a aprobat Criteriile de Evaluare a Riscurilor, Politica de Management al Riscurilor, cât și Principiile Politicii de Risc de Credit aferent activității PRE (Partea Responsabilă cu Echilibrarea). Astfel, Politica de Management al Riscurilor a fost adoptată și la nivelul societăților din cadrul Grupului Electrica.

Electrica S.A. a început în trimestrul al IV-lea din anul 2017, un amplu proces de îmbunătățire și dezvoltare a sistemului de management al riscului conform prevederilor standardului internațional SR ISO 31000:2010 “Managementul Riscului – Principii și linii directoare”, având ca principal obiectiv reproiectarea sistemului de management al riscului, adaptarea sa la noile condiții de piață, și integrarea sa la nivelul întregului Grup.

Pentru anul 2018, Electrica S.A. are în vedere continuarea și finalizarea procesului de reproiectare a sistemului de management al riscului.

De asemenea, în anul 2017, în cadrul Grupului, s-a desfășurat procesul de reevaluarea a principalelor riscuri și au fost propuse măsuri de control corespunzătoare, având ca scop evitarea sau diminuarea pe viitor a riscurilor identificate.

Dintre riscurile privind activitatea și sectorul Grupului Electrica identificate, putem aminti:

- Activitatea de furnizare se poate confrunța cu riscuri de creștere a nivelului concurenței din cauza procesului de liberalizare a pieței energiei electrice și ar putea să piardă statutul de furnizor de ultimă instanță;
- Segmentul de furnizare se poate confrunța cu o volatilitate crescută a pietelor în care acesta acționează, atât din punct de vedere al volumelor, cât și din punct de vedere al pretului de piață;
- Performanța financiară poate fi afectată negativ de modificarea tarifelor stabilite pentru piața reglementată și de modificările prețurilor pentru energia electrică;
- Cererea de energie electrică în România depinde de diversi factori în afara controlului Grupului, printre care condițiile economice, politice și climatice;
- Grupul trebuie să respecte numeroase cerințe de reglementare și să mențină în vigoare aprobările de reglementare, putând fi expus unor răspunderi semnificative în caz contrar;

- Componentele rețelei de distribuție ale Grupului sunt supuse deteriorării în timp;
- Activele și/sau activitatea Grupului ar putea fi afectate de dezastre naturale sau provocate de către om;
- Sistemele IT ale Grupului sunt parțial învechite și nu sunt integrate;
- Implementarea la nivelul Grupului a unui nou sistem ERP integrat ar putea întâmpina dificultăți și întâzieri;
- Grupul se poate confrunța cu riscuri asociate cererilor de restituire cu privire la proprietăți imobiliare;
- Prevederi legale ce ar putea să îi interzică filialei Electrica Furnizare să suspende sau să întrerupă furnizarea de energie electrică către anumiți clienți (clienți sociali), chiar dacă aceștia nu și-au îndeplinit obligațiile de plată;
- Poziția Grupului pe piețele de distribuție și furnizare a energiei electrice l-ar putea expune la acțiuni în legătură cu abuzul de poziție dominantă;
- Grevele sau alte forme de întrerupere a activității ar putea afecta în mod negativ activitatea Grupului;
- Neîndeplinirea obiectivelor cuprinse în strategia de afaceri stabilită de Management poate face ca reducerile de costuri și creșterea veniturilor Grupului să fie sub nivelurile previzionate;
- Reputația, perspectivele sau rezultatele operaționale ale Grupului ar putea fi afectate negativ de pretenții sau litigii;
- Nerespectarea legislației privind achizițiile publice de către membrii Grupului ar putea duce la amenzi și anulari de contracte;
- Titlul de proprietate asupra anumitor proprietăți imobiliare deținute de membrii Grupului ar putea fi considerat incert;
- Societății i se pot impune de către autoritățile fiscale obligații fiscale suplimentare pentru perioadele anterioare;
- Sistemul fiscal din România poate suferi modificări și poate genera interpretări inconsecvente ale legislației fiscale;
- După IPO, Statul continuă să exercite o influență semnificativă asupra Societății;
- Apariția companiilor care vor să dezvolte afaceri în domeniul distribuției de energie electrică și să construiască rețele proprii în zonele concesionate de filialele de distribuție;
- Riscul de reglementare, generat de modificarea frecvenței și fără consultarea corespunzătoare a operatorilor de distribuție, afectează capacitatea de planificare bugetară;
- Riscul generat de reglementările din domeniul activității PRE.

MANAGEMENTUL RISULUI FINANCIAR

Societatea este expusă următoarelor riscuri care rezultă din utilizarea instrumentelor financiare: riscul de credit, riscul de lichiditate, riscul de piață. Aceste riscuri sunt explicate și detaliate în continuare.

(I) RISUL DE CREDIT

Riscul de credit reprezintă riscul ca Societatea să înregistreze o pierdere financiară dacă un client sau contrapartida din cadrul unui instrument financiar nu își îndeplinește obligațiile contractuale, fiind în principal generat în legătură cu creanțele comerciale ale Societății, numărul și echivalentele de

numerar, depozitele bancare și certificatele de trezorerie și obligațiunile guvernamentale.

Societatea are un risc ridicat de credit în principal cu societățile deținute de stat. Până în anul 2012, Societatea a avut o concentrare a riscului de credit cu Oltchim SA, societate care a intrat în insolvență. Societatea este în curs de implementare a unei politici privind asigurarea creanțelor comerciale. Numărul, depozitele, certificatele de trezorerie și obligațiunile guvernamentale sunt plasate în instituții financiare care sunt considerate ca având o bonitate ridicată.

Valoarea contabilă a activelor financiare reprezintă expunerea maximă la riscul de credit.

Depreciere

Situația vechimii creanțelor comerciale a fost după cum urmează (mii RON):

mii RON	31 decembrie 2017		31 decembrie 2016	
	Valoare bruta	Ajustare pentru depreciere	Valoare bruta	Ajustare pentru depreciere
Nerestante	75.609	-	50.863	-
Restante cu 1-90 zile	42	-	42.817	(32.097)
Restante cu 90-180 zile	11.956	(8.306)	1.940	(1.543)
Restante cu 180-360 zile	36.604	(36.604)	507	(507)
Restante cu 1-2 ani	9.284	(9.284)	7.624	(5.530)
Restante cu 2-3 ani	987	(987)	299	(299)
Restante cu mai mult de 3 ani	670.302	(670.302)	670.504	(670.504)
Total	804.784	(725.484)	774.555	(710.481)

Sursa: Electrica

Ajustările pentru depreciere se referă în principal la creanțele de la Oltchim (658.779.545 RON), de la Transenergo Com S.A. (37.235.400 RON) și de la Fidelis Energy (11.218.320 RON)

mii RON	31 decembrie 2017		31 decembrie 2016	
	Valoare bruta	Ajustare pentru depreciere	Valoare bruta	Ajustare pentru depreciere
Nerestante	75.609	-	50.863	-
Restante cu 1-90 zile	42	-	10.720	-
Restante cu 90-180 zile	3.650	-	397	-
Restante cu 180-360 zile	-	-	-	-
Restante cu 1-2 ani	-	-	2.093	-
Total	79.301	64.075		

Sursa: Electrica

(II) RISUL DE LICHIDITATE

Riscul de lichiditate reprezintă riscul ca Societatea să întâmpine dificultăți în onorarea obligațiilor asociate datoriilor financiare care sunt decontate prin transferul numerarului sau altui activ financiar. Politica Societății în privința managementului lichidității este de a menține, în măsura în care este posibil, suficiente resurse lichide pentru a onora obligațiile pe măsura ce acestea ajung la scadență, în condiții normale și de stres, pentru evitarea pierderilor neacceptabile.

Societatea urmărește menținerea unui nivel al numerarului și echivalentelor de numerar care să depășească ieșirile de numerar previzionate pentru plata datoriilor financiare. De asemenea, Societatea monitorizează nivelul intrărilor de numerar previzionate din încasarea creanțelor comerciale, precum și nivelul ieșirilor de numerar previzionate pentru plata datoriilor comerciale și altor datorii.

Expunerea la riscul de lichiditate

Tabelul urmator prezinta scadentele contractuale ale datoriilor financiare la data de raportare. Sumele sunt prezentate in mii RON, ca valoare bruta si neactualizata si includ platile estimate de dobanda.

	Valoare contabila	Fluxuri de numerar contractuale	
Datorii financiare		Total	mai putin de 1 an
31 decembrie 2017			
Datorii comerciale	72.395	72.395	72.395
Total	72.395	72.395	72.395
31 decembrie 2016			
Datorii comerciale	67.591	67.591	67.591
Total	67.591	67.591	67.591

Sursa: Electrica

(III) RISCUL DE PIATA

Riscul de piata reprezinta riscul ca modificari ale preturilor pietei – cursul de schimb valutar si rata dobanzii – sa afecteze profitul Societatii sau valoarea instrumentelor financiare detinute. Obiectivul managementului riscului de piata este gestionarea si mentinerea expunerilor in limite acceptabile si optimizarea rezultatelor.

Riscul valutar

Societatea are expunere la riscul valutar in masura in care exista un dezechilibru intre monedele in care efectueaza vanzari si achizitii si in care sunt denuminate imprumuturile si moneda functionala a Societatii. Moneda functionala a Societatii este Leul romanesc (RON).

Monedele in care sunt denuminate aceste tranzactii sunt in principal RON, EUR si USD. Societatea are depozite bancare denuminate in valuta (EUR si USD). Politica Societatii este de a utiliza cat mai mult posibil moneda locala in tranzactiilor pe care le efectueaza. Societatea nu utilizeaza instrumente derivate sau instrumente de hedging.

Expunerea la riscul valutar

Sumarul informatiilor cantitative privind expunerea Societatii la riscul valutar este dupa cum urmeaza (sume in mii RON):

	31 decembrie 2017	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016	31 decembrie 2016
In mii RON	USD	EUR	USD	EUR
Numerar si echivalente de numerar	56	1.236	4.669	2.533
Depozite (Depozite, certificate de trezorerie si obligatiuni guvernamentale)	4.242	-	-	-
Expunere neta la nivelul situatiilor pozitive financiare	4.297	1.236	4.669	2.533

Sursa: Electrica

Urmatoarele cursuri de schimb semnificative au fost aplicate in timpul anului:

RON	Curs mediu		Curs spot la sfarsitul anului	
	2017	2016	2017	2016
1 EUR	4,5681	4,4908	4,6597	4,5411
1 USD	4,0525	4,0569	3,8915	4,3033

Sursa: Electrica

Analiza de senzitivitate

O apreciere (depreciere) posibila in mod rezonabil a EUR fata de RON la 31 decembrie ar fi afectat evaluarea instrumentelor financiare denuminate in valuta si profitul inainte de impozitare si, respectiv, capitalurile proprii cu

sume prezentate mai jos. Analiza presupune ca toate celelalte variabile, in special ratele dobanzii, raman constante, si ignora impactul vanzarilor si achizitiilor preconizate. Sumele sunt prezentate in mii RON.

	Profit inainte de impozitare	Profit inainte de impozitare
	Apreciere	Depreciere
31 decembrie 2017		
EUR (modificare cu 5%)	62	(62)
USD (modificare cu 5%)	215	(215)
31 decembrie 2016		
EUR (modificare cu 5%)	127	(127)
USD (modificare cu 5%)	233	(233)

Sursa: Electrica

O apreciere (depreciere) posibila in mod rezonabil a USD fata de RON la 31 decembrie ar fi afectat evaluarea instrumentelor financiare denuminate in valuta si profitul inainte de impozitare si, respectiv, capitalurile proprii cu sumele prezentate mai jos. Analiza presupune ca toate celelalte variabile, in special ratele dobanzii, raman constante, si ignora impactul vanzarilor si achizitiilor preconizate.

Riscul de rata a dobanzii

Societatea nu are imprumuturi bancare pe termen lung.

Expunerea la riscul de rata a dobanzii

Profilul ratelor dobanzii aferente instrumentelor financiare purtatoare de dobanda ale Societatii este dupa cum urmeaza (sume prezentate in mii RON):

	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Instrumente cu rata de dobanda fixa		
Active financiare		
Depozite bancare (numerar si echivalente de numerar)	122.530	193.788
Depozite, certificate de trezorerie si obligatiuni guvernamentale	746.980	1.867.115
Numerar restrictionat	320.000	134.492
Total	1.189.510	2.195.395

Sursa: Electrica

Analiza de senzitivitate a valorii juste a instrumentelor cu rata de dobanda fixa

Societatea nu inregistreaza active financiare si datorii financiare cu rata de dobanda fixa recunoscute la valoare justa prin profit sau pierdere. Prin urmare, o modificare a ratelor dobanzii la data de raportare nu ar afecta profitul sau pierderea.

6.5 Aspecte privind mediul inconjurator

Societatea are implementat un Sistem de Management Integrat Calitate-Mediu-Sanatate si Securitate Ocupationala prin care se urmareste imbunatatirea performantelor de mediu, pentru prevenirea poluarii si gestionarea responsabila a deseurilor.

In 2017 au fost identificate si evaluate toate aspectele de mediu asociate proceselor desfasurate in conditii normale si de urgenta, care au un posibil impact asupra mediului. Pentru o gestionare eficienta a acestora au fost elaborate proceduri proprii in conformitate cu legislatia specifica si cu cerintele standardului de referinta, ISO 14001. Evaluarea periodica a conformarii s-a realizat prin: audituri, raportari periodice in domeniul protectia mediului.

6.6 Activitatea de cercetare si dezvoltare

In conformitate cu „Elementele Planului Strategic al Consiliului de Administratie al Electrica S.A. pentru perioada 2015-2018” Grupul Electrica a implementat impreuna cu OMV-Petrom un proiect pilot, “Green Highway”, instaland prima statie de incarcare tip fastcharger cu o capacitate de 50 kW, pe care o opereaza comercial incepand cu luna ianuarie 2017.

In urma evaluarii rezultatelor proiectului pilot si evolutiilor pietei se are in vedere imple-mentarea de noi proiecte E-mobility impreuna cu parteneri strategici din zona de business dar si cu autoritati publice locale.

Electrica promoveaza inovatia tehnologica prin participarea la proiecte de cercetare si dezvoltare cu finantare/cofinantare prin fonduri Europene, avand posibilitatea de a testa noile tehnologii pentru gestionarea si optimizarea eficientei energetice, iar retelele de distributie a energiei electrice operationale integreaza un nivel ridicat de surse de generare distribuite.

Prin participarea la aceste proiecte de cercetare, dezvoltare si inovare cu finanta-re/cofinantare pe fonduri nerambursabile Electrica are urmatoarele beneficii:

- realizarea accesului la tehnologii de varf in domeniul optimizarii regimurilor de functionare a retelelor electrice de distributie (RED) in conditiile conectarii la retea a surselor regenerabile de productie a energiei electrice (distribuite sau concentrate);
- imbunatatirea securitatii si fiabilitatii sistemelor electrice izolate, a calitatii energiei furnizate prin punerea la dispozitie a unor rezerve rapide si cu costuri reduse prin sarcini flexibile;
- posibilitatea identificarii unor criterii in actiunea de promovare a retelelor inteligente de tip smart grids si a solutiilor de tip smart metering din perspectiva cerintelor noului cod de masurare privind protectia datelor si modalitati de criptare;
- utilizarea oportunitatilor de dezvoltare a portofoliului de activitati autofinantabile ale Electrica S.A.;
- dezvoltarea de competente noi prin transferul de know-how;
- alinierea la bunele practici ale unor companii similare din Europa prin castig de imagine;
- crearea de noi oportunitati pentru participarile Electrica S.A. in proiecte finantate de Comisia Europeana.

Un alt demers important al Electrica S.A. in promovarea inovatiei tehnologice este diseminarea solutiilor de modernizare a retelei electrice folosind conceptul de retele inteligente-te. Acestea au loc in cadrul conferintelor / simpozioanelor internationale pe care Electrica S.A. le organizeaza in fiecare an in luna noiembrie si propun ca subiecte alternative retelele inteligente si solutiile de masurare eficiente.

Mentionam participarea la conferinte WEC cu prezentari referitoare la inovatia tehnologica si promovarea noilor tehnologii care imbunatatesc eficienta operationala.

6.7 Acte juridice raportate

Actele juridice raportate in anul 2017 conform art. 82 din Legea nr. 24/2017 (anterior art. 225 din Legea 297/ 2004) sunt urmatoarele:

- Filiala de Intretinere si Servicii Energetice „Electrica Serv” SA – C241/28.12.2016 - valabil pana la 30.06.2017 - Servicii complexe de transport auto - valoare: 780 mii RON; actul juridic a fost incheiat la finalul anului 2016 si raportat in data de 4 ianuarie 2017;
- Filiala de Intretinere si Servicii Energetice „Electrica Serv” S.A. – 164/10.07.2017 - valabil pana la 31.12.2017- Servicii de transport auto - valoare: 690 mii RON;
- Filiala de Intretinere si Servicii Energetice „Electrica Serv” S.A. – 344/29.12.2017 - valabil pana la

30.06.2018- Servicii de transport auto - valoare: 447 mii RON; actul juridic a fost incheiat la finalul anului 2017 si raportat in data de 3 ianuarie 2018.

6.8 Evenimente ulterioare bilantului

In perioada cuprinsa intre inchiderea exercitiului financiar 2017 si data prezentului raport, urmatoarele evenimente relevante au avut loc la nivelul Electrica S.A.:

- In data de 3 ianuarie 2018, Societatea si-a informat actionarii si investitorii asupra incheierii in semestrul II din 2017 a unui act juridic cu valoare mai mare de 50.000 EUR, cu Filiala de Intretinere si Servicii Energetice „Electrica Serv” S.A., entitate afiliata, in care Electrica este unic actionar. Raportul de constatare efective al auditorului conform art. 82 din Legea nr. 24/2017 pentru tranzactiile raportate in semestrul II 2017 a fost publicat in data de 30 ianuarie 2018;
- In data de 4 ianuarie 2018, Societati i-a fost comunicata deliberarea Plenului Consiliului Concurentei in investigatia declansata in baza Ordinului nr. 577/23.09.2015 al Presedintelui Consiliului Concurentei, extinsa in ceea ce priveste Electrica in data de 28.08.2017, prin care a fost constatata incalcarea prevederilor art. 5 alin. (1) din Legea concurentei nr. 21/1996 si ale art. 101 alin. (1) din TFUE de catre mai multe societati care au comercializat contoare si echipamente conexe de masurare a energiei electrice din Romania in cadrul procedurilor de atribuire a contractelor de furnizare in perioada 27 noiembrie 2008 – 30 septembrie 2015 si de catre Electrica, in calitate de facilitator, in perioada 24 noiembrie 2010 – 30 septembrie 2015. Sanctiunea aplicata Electrica consta intr-o amenda in cuantum de 10.800.984,04 lei, reprezentand 2,98% din cifra de afaceri totala realizata in anul financiar 2016, societatea urmand a contesta in instanta decizia Consiliului Concurentei;
- In luna ianuarie 2018, ELSA a primit de la Tribunalul Bucuresti cererea de chemare in judecata formulata de catre dl. Gabriel Dumitrascu, actionar al societatii, ce face obiectul dosarului nr. 44217/3/2017, prin care se solicita constatarea nulitatii absolute a hotararii nr. 2 a adunarii generale ordinare a actionarilor Electrica S.A. din data de 26.10.2017, referitoare la alegerea membrilor consiliului de administratie prin aplicarea votului cumulativ (pct. 1 de pe ordinea de zi) in temeiul art. 132 din Legea 31/1990, avand ca directa consecinta anulara tuturor actelor juridice incheiate de noul Consiliu de Administratie al Electrica S.A. Dosarul este in curs de judecata, Electrica urmand a formula apararile corespunzatoare in cauza;
- Referitor la efectele hotararii AGOA nr. 2 din data 26 octombrie 2017:
 - La data de 16 ianuarie 2018 actionarii au fost informati ca Tribunalul Bucuresti a respins cererea de suspendare a acestora pe calea ordonantei presedintiale (Dosar Nr. 42484/3/2017), formulata de dl. Stanciu Razvan, ca fiind neintemeiata;

- La data de 18 ianuarie 2018 Societatea a informat actionarii cu privire la formularea de catre dl. Gabriel Dumitrascu, in calitate de actionar al Societatii, a unei cereri de chemare in judecata prin care solicita constatarea nulitatii absolute a hotararii referitoare la alegerea membrilor consiliului de administratie prin aplicarea votului cumulativ (pct. 1 de pe ordinea de zi) in temeiul art. 132 din Legea 31/1990, avand ca directa consecinta anulara tuturor actelor juridice incheiate de noul Consiliu de Administratie al Electrica S.A.;
- In data de 9 februarie 2018 a avut loc Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor Electrica, in cadrul careia actionarii Electrica au aprobat Politica de remunerare a administratorilor si limitele de remunerare pentru directorii executivi, revizuite. Demersul de a supune politica de remunerare a membrilor Consiliului de Administratie al Societatii si limitele remuneratiilor directorilor executivi ai Societatii spre aprobarea Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor, a fost efectuat in vederea neutralizarii efectelor negative asupra remuneratiilor nete ale administratorilor si directorilor executivi, rezultate din modificarile legislatiei fiscale;
- In data de 19 februarie 2018 au fost publicate urmatoarele documente: versiunea revizuita a Politicii de Dividende, versiunea revizuita a Politicii privind Tranzactiile cu Partile Afiliate precum si Politica de Previziuni pentru Electrica S.A.

Despre toate aceste evenimente, Societatea a transmis rapoarte curente, pentru informarea investitorilor si a tuturor partilor interesate.

6.9 Factori cheie, directii si tendinte de piata semnificative ce afecteaza rezultatele operatiunilor Electrica

Consiliul de Administratie face distinctie intre factorii cheie, directiile si tendintele de piata semnificative pe care nu le poate controla si acelea pe care le poate controla (desi de multe ori doar intr-o masura limitata). Factorii cheie, directiile si tendintele de piata semnificative pe care Consiliul de Administratie nu le poate controla includ:

- Cadrul general de reglementare si cadrul legal in care Grupul opereaza, inclusiv politicile ANRE;
- Tarifele de distributie si furnizare reglementate de ANRE;
- Costul energiei electrice achizitionate;
- Tendintele macroeconomice in economia Romaniei; si
- Cererea de energie electrica.

Factorii cheie si directiile pe care Consiliul de

Administratie le poate controla cel putin partial, includ investitiile de capital ale Societatii si cheltuielile operationale.

Consiliul de Administratie apreciaza ca performanta Grupului va fi influentata in mod special de:

- cresterea competitiei pe segmentul de furnizare, ca efect al liberalizarii complete a pietei care ar putea afecta cota de piata detinuta de Grup dar in acelasi timp crea si oportunitati de concentrare pe segmentele de clienti cele mai profitabile;
- viitoare schimbări ale tintelor de reglementare pentru calculul tarifului de distributie de energie electrica, inclusiv in particular, orice schimbări ale ratei permise de rentabilitate sau orice schimbări ale tintelor de eficienta, cum ar fi pierderile de retea, alte cheltuieli operationale, precum si orice schimbări ale planurilor de investitii de capital aprobate.

Cresterea economica anticipata a economiei romanesti pe termen mediu si lung poate atrage dupa sine si cresterea consumului de energie electrica care la randul sau ar putea avea un efect benefic asupra activitatii Grupului, atat in privinta activitatii de furnizare cat si cea legata de distributie. O stagnare, reducere sau incetinire a ritmului de crestere economica poate avea efectul advers.

O parte importanta a strategiei de afaceri a Grupului este reprezentata de implementarea unui plan de investitii in principal in segmentul de distributie. Operatiunile Electrica din aceasta arie necesita investitii semnificative de capital. Orice intarzieri semnificative in implementarea planurilor de investitii asumate pot produce efecte materiale asupra operatiunilor si profitabilitatii Grupului. Investitiile de capital din segmentul de distributie vor avea impactul pozitiv anticipat asupra rezultatelor operationale in masura in care sunt recunoscute in BAR de catre ANRE si tinand cont de rata de rentabilitate aprobata de catre autoritatea de reglementare.

ANEXA 1

SITUATIA CONFORMARII ELECTRICA SA CU PREVEDERILE CODULUI DE GUVERNANTA CORPORATIVA AL BVB LA DATA DE 6 MARTIE 2018

Nr.	Prevederile codului de Guvernanta al BVB	Conformare DA / NU / PARTIAL	Motivul pentru neconformitate	Alte precizări
Secțiunea A Responsabilități				
A.1.	Toate societatile trebuie sa aiba un regulament intern al Consiliului care include termenii de referinta/ responsabilitatile Consiliului si functiile cheie de conducere ale societatii, si care aplica, printre altele, Principiile Generale din aceasta Sectiune.	DA		CGC ELSA, adoptat in februarie 2015 si publicat pe website-ul societatii, cuprinde actul constitutiv al ELSA), Regulamentele de organizare si functionare (ROF) ale CA si ale comitetelor constituite in cadrul CA, iar impreuna toate aceste documente contin termenii de referinta/ responsabilitatile CA, pre-cum si ale functiilor cheie de conducere ale socie-tatii. In anul 2016, Consiliul a derulat un amplu proiect de revizuire a Actului constitutiv si a Regulamen-telor mentionate, in vederea detalierii responsabili-tatilor Consiliului, ale comitetelor sale si ale echipei de management, luand in considerare recoman-darile retinute in Raportul de evaluare a activitatii Consiliului in anul anterior. Ultima varianta a CGC ELSA a fost publicata pe website-ul companiei in data de 27 aprilie 2017.
A.2.	Prevederi pentru gestionarea conflictelor de interese trebuie incluse in regulamentul Consiliului.	DA		Astfel de prevederi se regasesc in CGC ELSA, atat in actul constitutiv, cat si in codul de etica si ROF-ul CA, revizuit.
A.3.	Consiliul de Administratie trebuie să fie format din cel puțin cinci membri.	DA		CA ELSA este format din 7 membri începând cu data de 14 decembrie 2015.
A.4.	Majoritatea membrilor Consiliului de Administratie trebuie sa nu aiba functie executiva. In cazul societatilor din Categoria Premium, nu mai putin de doi membri neexecutivi ai Consiliului de Administratie trebuie sa fie independenti. Fiecare membru independent al Consiliului de Administratie, trebuie sa depuna o declaratie la momentul nominalizarii sale in vederea alegerii sau realegerii, precum si atunci cand survine orice schimbare a statutului sau, indicand elementele in baza carora se considera ca este independent din punct de vedere al caracterului si judecatii sale si dupa urmatoarele criterii: A.4.1. nu este Director General/director executiv al societatii sau al unei societati controlate de aceasta si nu a detinut o astfel de functie in ultimii cinci (5) ani; A.4.2. nu este angajat al societatii sau al unei societati controlate de aceasta si nu a detinut o astfel de functie in ultimii cinci (5) ani; A.4.3. nu primeste si nu a primit remuneratie suplimentara sau alte avantaje din partea societatii sau a unei societati controlate de aceasta, in afara de cele corespunzatoare calitatii de administrator neexecutiv; A.4.4. nu este sau nu a fost angajatul sau nu are sau nu a avut in cursul anului precedent o relatie contractuala cu un actionar semnificativ al societatii, actionar care controleaza peste 10% din drepturile de vot, sau cu o companie controlata de acesta; A.4.5. nu are si nu a avut in anul anterior un raport de afaceri sau profesional cu societatea sau cu o societate controlata de aceasta, fie in mod direct fie in calitate de client, partener, actionar, membru al Consiliului/Administrator, director general/director executiv sau angajat al unei societati daca, prin caracterul sau substantial, acest raport ii poate afecta obiectivitatea;	DA		Toti membrii CA ELSA sunt neexecutivi. Patru din sapte membri sunt independenti. Toti membrii independenti au depus o declaratie de independenta in contextul AGOA din 26.10.2017 prin care a fost ales un nou Consiliu de Admin-istratie prin metoda votului cumulativ, conform criteriilor stipulate in actul constitutiv al Societatii, criteriilor similare cu cele specificate de cod.

A.4.6. nu este si nu a fost in ultimii trei ani auditorul extern sau intern ori partener sau asociat salariat al auditorului financiar extern actual sau al auditorului intern al societatii sau al unei societati controlate de aceasta; A.4.7. nu este director general/ director executiv al altei socie- tati unde un alt director general/director executiv al societatii este administrator neexecutiv; A.4.8. nu a fost administrator neexecutiv al societatii pe o perioada mai mare de doisprezece ani; A.4.9. nu are legaturi de familie cu o persoana in situatiile mentionate la punctele A.4.1. si A.4.4.			
Alte angajamente si obligatii profesionale relativ permanente ale unui membru al Consiliului, inclusiv pozitii executive si neexecutive in Consiliul unor societati si institutii non-profit, trebuie dezvaluite actionarilor si investitorilor potentiali inainte de nominalizare si in cursul mandatului sau.	DA		Biografiile profesionale ale membrilor CA realese sau numiti in octombrie 2017 sunt publicate pe website-ul ELSA in sectiunea Investitori>AGA 2017>AGA din 26 octombrie 2017.
Orice membru al Consiliului trebuie sa prezinte Consiliului informatii privind orice raport cu un actionar care detine direct sau indirect actiuni reprezentand peste 5% din toate drepturile de vot.	DA		In momentul in care un membru al CA a intrat intr-un raport cu un actionar care detine direct sau indirect actiuni reprezentand peste 5% din toate drepturile de vot, a informat operativ Consiliul in ansamblul sau.
Societatea trebuie sa desemneze un secretar al Consiliului responsabil de sprijinirea activitatii Consiliului.	DA		Societatea a constituit Departamentul Secretariat General, care raporteaza din punct de vedere functional catre CA.
Declaratia privind guvernanta corporativa va informa daca a avut loc o evaluare a Consiliului sub conducerea Presedintelui sau a comitetului de nominalizare si, in caz afirmativ, va rezuma masurile cheie si schimbarile rezultate in urma acesteia. Societatea trebuie sa aiba o politica/ghid privind evaluarea Consiliului cuprinzand scopul, criteriile si frecventa procesului de evaluare.	DA		Prevederea A.8 a fost respectata incepand cu anul 2015, Consiliul desfasurand anual un proces de evaluare a activitatii sale - alternativ cu sprijinul unui consultant extern (in 2015 si 2017), sau folosind un chestionar de autoevaluare (in 2016). Pentru 2017, raportul de evaluare al Consiliului de Administratie, a fost elaborat cu sprijinul unui consultant extern si a fost prezentat in cadrul sedintei din 14 februarie 2018. Totodata, CA a hotarat ca la sfarsitul fiecarei sedinte sa deruleze o analiza succinta, pe baza unor indicatori-cheie, a activitatii sale si sa urmareasca evolutia rezultatelor inregistrate. Mai multe detalii sunt prezentate in Rapoartele Anuale 2015-2017- cap. 6.1 si 6.2.
Declaratia privind guvernanta corporativa trebuie sa contina informatii privind numarul de intalniri ale Consiliului si comitetelor in cursul ultimului an, participarea administratorilor (in persoana si in absenta) si un raport al Consiliului si comitetelor cu privire la activitatile acestora.	DA		Detalii despre modul de aplicare a acestei pre-vederi sunt prezentate in Rapoartele Anuale 2015-2017- cap 6.1 si 6.2.
D. Declaratia privind guvernanta corporativa trebuie sa cuprinda informatii referitoare la numarul exact de membri independenti din Consiliul de Administratie.	DA		Patru din sapte membri CA sunt independenti si acest lucru este specificat in Rapoartele Anuale 2015-2017- cap 6.1 si 6.2.
1. Consiliul societatilor din Categoria Premium trebuie sa infiinteze un comitet de nominalizare format din membri neexecutivi, care va conduce procedura nominalizarilor de noi membri in Consiliu si va face recomandari Consiliului cu privire la numirea si revocarea Directorului General si a echipei de management. Majoritatea membrilor comitetului de nominalizare trebuie sa fie independenta.	DA		Actul constitutiv si CGC ELSA prevad existenta acestui comitet (Comitetul de Nominalizare si Remunerare - CNR), structura si responsabilitatile sale.Componenta CNR este revizuita anual, potrivit prevederilor ROF CNR si la inceputul fiecarui nou mandat al Consiliului de Administratie. Componenta acestuia aprobata in sedinta Consiliului de Administratie din data de 13 noiembrie 2017 este: dl. Pedro Mielgo Alvarez (presedinte), dl. Bogdan Iliescu si dl. Gicu Iorga. Doi membri sunt independenti.

Secțiunea B

Sistemul de gestiune a riscului și control intern

B.1.	Consiliul trebuie sa infiinteze un comitet de audit in care cel putin un membru trebuie sa fie administra-tor neexecutiv independent. Majoritatea membrilor, incluzand presedintele, trebuie sa fi dovedit ca au calificare adecvata relevanta pentru functiile si res-ponsabilitatile comitetului. Cel putin un membru al comitetului de audit trebuie sa aiba experienta de audit sau contabilitate dovedita si corespunzatoare. In cazul societatilor din Categoria Premium, comitetul de audit trebuie sa fie format din cel putin trei membri si majoritatea membrilor comitetului de audit trebuie sa fie independenti.	DA		Actul constitutiv si CGC ELSA prevad existenta acestui comitet (Comitetul de Audit si Risc - CAR), structura si responsabilitatile sale. Componenta CAR este revizuita anual, potrivit prevederilor ROF CAR si la inceputul fiecarui nou mandat al Consiliului de Administratie. Componenta acestuia aprobata in sedinta Consiliului de Administratie din data de 13 noiembrie 2017 este: dl. Bogdan Iliescu (presedinte), dna. Arielle Malard de Rothschild si dna. Doina Dascalu. Doi membri sunt independenti.
B.2.	Presedintele comitetului de audit trebuie sa fie un membru neexecutiv independent.	DA		Presedintele Comitetului de audit si risc este dl. Bogdan Iliescu, membru CA neexecutiv independent.

B.3.	In cadrul responsabilitatilor sale, comitetul de audit trebuie sa efectueze o evaluare anuala a sistemului de control intern.	DA	Potrivit ROF revizuit, Comitetul de audit si risc (CAR) are urmatoarele responsabilitati cu privire la aspecte de control intern: (i) revizuirea in mod regulat a caracterului adecvat si a aplicarii politicii lor cheie de control intern, inclusiv a politicilor de detectare a fraudelor si de prevenire a mitei; (ii) revizuirea operatiunilor intre parti afiliate, in conformitate cu o politica elaborata de catre Comitet si aprobata de catre Consiliu; (iii) analiza anuala a unui raport intocmit de Seful Departamentului de Audit Intern care evalueaza eficacitatea sistemului de control intern in cadrul Grupului.
B.4.	Evaluarea trebuie sa aiba in vedere eficacitatea si cuprinderea functiei de audit intern, gradul de adekvare a rapoartelor de gestiune a riscului si de control intern prezentate catre comitetul de audit al Consiliului, promptitudinea si eficacitatea cu care conducerea executiva solutioneaza deficientele sau slabiciunile identificate in urma controlului intern si prezentarea de rapoarte relevante in atentia Consiliului.	DA	Raportul de evaluare pentru anul 2017 prevazut de CGC a fost prezentat si discutat de Comitetul de audit si risc in sedinta din martie 2018.
B.5.	Comitetul de audit trebuie sa evalueze conflictele de interese in legatura cu tranzactiile societatii si ale filialelor acesteia cu partile afiliate.	DA	Raportul de evaluare pentru anul 2017 prevazut de CGC a fost prezentat si discutat de Comitetul de audit si risc in sedinta din 14 februarie 2018.
B.6.	Comitetul de audit trebuie sa evalueze eficienta sistemului de control intern si a sistemului de gestiune a riscului.	DA	CAR are cel putin urmatoarele responsabilitati cu privire la aspecte de management al riscurilor: (i) verificarea periodica a principalelor riscuri la care sunt expuse Societatea si Grupul, recomandand Consiliului politici adecvate pentru identificarea, maparea, managementul si reducerea riscurilor; (ii) analiza anuala a unui raport al conducerii care evalueaza eficienta sistemului de management al riscurilor in cadrul Grupului; in baza noii prevederi introduse in ROF CAR, raportul de evaluare pentru anul 2017 a fost prezentat si discutat de Comitetul de audit si risc in sedinta din 14 februarie 2018.
B.7.	Comitetul de audit trebuie sa monitorizeze aplicarea standardelor legale si a standardelor de audit intern general acceptate. Comitetul de audit trebuie sa primeasca si sa evalueze rapoartele echipei de audit intern.	DA	CAR are urmatoarele responsabilitati cu privire la aspectele de audit intern: (i) aprobarea unui plan de audit anual la nivel de Grup, pe baza evaluarii anuale a riscurilor, pre-cum si a oricaror modificari semnificative ale plan-ului si primirea rapoartelor periodice privind activitatile, constatările importante si urmarirea rapoartelor de audit intern; (ii) formularea de recomandari Consiliului privind numirea, revocarea si remunerarea Sefului Departamentului de Audit Intern; (iii) monitorizarea caracterului adecvat, eficacitatii si independentei functiei de audit intern.
B.8.	Ori de cate ori Codul mentioneaza rapoarte sau analize initiale de Comitetul de Audit, acestea trebuie urmate de raportari periodice (cel puțin anual) sau ad-hoc care trebuie inaintate ulterior Consiliului.	DA	
B.9.	Niciunui actionar nu i se poate acorda tratament preferential fata de alti actionari in legatura cu tranzactii si acorduri incheiate de societate cu actionari si afiliatii acestora.	DA	Exista prevederi in acest sens in CGC ELSA si Politica privind tranzactiile cu partile afiliate
B.10.	Consiliul trebuie sa adopte o politica prin care sa se asigure ca orice tranzactie a societatii cu oricare din-tre societatile cu care are relatii stranse a carei valoare este egala cu sau mai mare de 5% din ac-tivele nete ale societatii (conform ultimului raport financiar) este aprobata de Consiliu in urma unei opinii obligatorii a comitetului de audit al Consiliului si dezvaluita in mod corect actionarilor si potentialilor investitori, in masura in care aceste tranzactii se incadreaza in categoria evenimentelor care fac obiectul cerintelor de raportare.	DA	Comitetul de audit si risc si Consiliul au analizat si adoptat Politica privind tranzactiile cu partile afiliate in sedintele din 17, 18 octombrie 2017 si, respectiv, 13, 14 februarie 2018.
B.11.	Auditurile interne trebuie efectuate de catre o divizie separata structural (departamentul de audit intern) din cadrul societatii sau prin angajarea unei entitati terte independente.	DA	Auditul intern este efectuat de catre Departamentul de Audit Intern.
B.12.	In scopul asigurarii indeplinirii functiilor principale ale departamentului de audit intern, acesta trebuie sa raporteze din punct de vedere functional catre Consiliu prin intermediul comitetului de audit. In scopuri administrative si in cadrul obligatiilor conducerii de a monitoriza si reduce riscurile, acesta trebuie sa raporteze direct directorului general.	DA	Departamentul de audit intern raporteaza din punct de vedere functional catre CA prin intermediul CA si administrativ Directorului General.

Secțiunea C Justa recompensă și motivare

C.1.	Societatea trebuie sa publice pe pagina sa de internet politica de remunerare si sa includa in raportul anual o declaratie privind implementarea politicii de remunerare in cursul perioadei anuale care face obiectul analizei. Politica de remunerare trebuie formulata astfel incat sa permita actionarilor intelegerea principiilor si a argumentelor care stau la baza remuneratiei membrilor Consiliului si a Directorului General, precum si a membrilor Directoratului in sistemul dualist. Aceasta trebuie sa descrie modul de conducere a procesului si de luare a deciziilor privind remunerarea, sa detalieze componentele remuneratiei conducerii executive (precum salarii, prime anuale, stimulente pe termen lung legate de valoarea actiunilor, beneficii in natura, pensii si altele) si sa descrie scopul, principiile si prezumiile ce stau la baza fiecarei componente (inclusiv criteriile generale de performanta aferente oricarei forme de remunerare variabila). In plus, politica de remunerare trebuie sa specifice durata contractului directorului executiv si a perioadei de preaviz prevazuta in contract, precum si eventuala compensare pentru revocare fara justa cauza. Raportul privind remunerarea trebuie sa prezinte implementarea politicii de remunerare pentru persoanele identificate in politica de remunerare in cursul perioadei anuale care face obiectul analizei. Orice schimbare esentiala intervenita in politica de remunerare trebuie publicata in timp util pe pagina de internet a societatii.	DA	Limitele de remunerare pentru Directorul General si ceilalti directori cu mandat au fost aprobate de catre Adunarea Generala Actionarilor (AGA) din data de 9 iulie 2015. In martie 2016, AGA a aprobat noua Politica de remunerare a administratorilor. Avand in vedere modificarile fiscale introduse in cursul anului 2017, Consiliul a analizat impactul acestora si a supus aprobarii AGA propuneri privind revizuirea Politicii de remunerare a administratorilor si a limitelor de remunerare pentru directorii executivi. In data de 9 februarie 2018, AGA a aprobat Politica de remunerare a administratorilor si limitele de remunerare pentru directorii executivi, revizuite. Ca urmare a aprobarii AGA din 9 februarie 2018, in perioada urmatoare, versiunea revizuita a Politicii de Remunerare pentru Administratori si Directori Executivi va fi supusa aprobarii Consiliului de Administratie si publicata pe website-ul Companiei.
------	--	----	---

Secțiunea D Adăugând valoare prin relațiile cu investitorii

D.1.	Societatea trebuie sa organizeze un serviciu de Relatii cu Investitorii – indicandu-se publicului larg persoana/persoanele responsabile sau unitatea organizatorica. In afara de informatiile impuse de pre-vederile legale, societatea trebuie sa includa pe pagina sa de internet o sectiune dedicata Relatiilor cu Investitorii, in limbile romana si engleza, cu toate informatiile relevante de interes pentru investitori, inclusiv: D.1.1. Principalele reglementari corporative: actul constitutiv, procedurile privind adunarile generale ale actionarilor; D.1.2. CV-urile profesionale ale membrilor organelor de conducere ale societatii, alte angajamente profesionale ale membrilor Consiliului, inclusiv pozitii executive si neexecutive in consilii de administratie din societati sau din institutii non-profit; D.1.3. Rapoartele curente si rapoartele periodice (trimestriale, semestriale si anuale); D.1.4. Informatii referitoare la adunari generale ale actionarilor; D.1.5. Informatii privind evenimentele corporative; D.1.6. Numele si datele de contact ale unei persoane care va putea sa furnizeze, la cerere, informatii relevante; D.1.7. Prezentarile societatii (de ex., prezentarile pentru investitori, prezentarile privind rezultatele trimestriale etc.), situatiile financiare (trimestriale, semestriale, anuale), rapoartele de audit si rapoartele anuale.	DA	Societatea are atat un serviciu de Relatii cu Investitorii, cat si o sectiune dedicata relatiilor cu investitorii pe pagina sa de internet (romana si engleza). In categoria Investitori de pe website-ul Electrica sunt cuprinse toate informatiile relevante de interes pentru investitori.
D.2.	Societatea va avea o politica privind distributia anuala de dividende sau alte beneficii catre actionari propusa de Directorul General sau de Directorat si adoptata de Consiliu, sub forma unui set de linii directoare pe care societatea intentioneaza sa le urmeze cu privire la distribuirea profitului net. Principiile politicii anuale de distributie catre actionari va fi publicata pe pagina de internet a societatii.	DA	CA a aprobat Politica de dividende in sedinta din 27 ianuarie 2017 si revizuirea acesteia in cadrul sedintei din data de 14 februarie 2018. Aceasta este publicata pe website-ul companiei, in sectiunea Investitori > Guvernanta Corporativa > Politici Corporative.

D.3.	Societatea va adopta o politica in legatura cu previziunile, fie ca acestea sunt facute publice sau nu. Previziunile se refera la concluzii cuantificate ale un-or studii ce vizeaza stabilirea impactului global al unui numar de factori privind o perioada viitoare (asa numitele ipoteze): prin natura sa, aceasta proiectie are un nivel ridicat de incertitudine, rezultatele efective putand diferi in mod semnificativ de previziunile prezentate initial. Politica privind previziunile va stabili frecventa, perioada avuta in vedere si continutul previziunilor. Daca sunt publicate, previziunile pot fi incluse numai in rapoartele anuale, semestriale sau trimestriale. Politica privind previziunile va fi publicata pe pagina de internet a societatii.	DA	Consiliul a analizat Politica privind previziunile in luna decembrie 2017 si a aprobat versiunea finala a acesteia in cadrul sedintei din data de 14 februarie 2018.
D.4.	Regulile adunarilor generale ale actionarilor nu trebuie sa limiteze participarea actionarilor la adunarile generale si exercitarea drepturilor acestora. Modificarile regulilor vor intra in vigoare, cel mai devreme, incepand cu urmatoarea adunare a actionarilor.	DA	Regulile adunarii generale a actionarilor sunt mentionate in fiecare convocator publicat conform cerintelor legale cu aproximativ 45 de zile inainte de fiecare adunare.
D.5.	Auditorii externi vor fi prezenti la adunarea generala a actionarilor atunci cand rapoartele lor sunt prezentate in cadrul acestor adunari.	DA	Auditorii externi sunt prezenti la fiecare AGOA in care se aproba rapoartele anuale.
D.6.	Consiliul va prezenta adunarii generale anuale a actionarilor o scurta apreciere asupra sistemelor de control intern si de gestiune a riscurilor semnificative, precum si opinii asupra unor chestiuni supuse deciziei adunarii generale.	DA	Raportul anual al administratorilor, prezentat adunarii generale anuale a actionarilor impreuna cu situatiile financiare, contine aprecieri ale CA asupra sistemelor de control intern si de gestiune a riscurilor semnificative. Ca practica, toate documentele supuse aprobarii AGA sunt avizate de catre CA, fapt precizat in documentele informative prezentate actionarilor.
D.7.	Orice specialist, consultant, expert sau analist financiar poate participa la adunarea actionarilor in baza unei invitatii prealabile din partea Consiliului. Jurnalistii acreditati pot, de asemenea, sa participe la adunarea generala a actionarilor, cu exceptia cazului in care Presedintele Consiliului hotaraste in alt sens.	DA	In acest sens, a fost solicitat acordul actionarilor prezenti la adunari de fiecare data cand a fost cazul.
D.8.	Rapoartele financiare trimestriale si semestriale vor include informatii atat in limba romana, cat si in limba engleza referitoare la factorii cheie care influenteaza modificari in nivelul vanzarilor, al profitului operational, profitului net si al altor indicatori financiari relevanti, atat de la un trimestru la altul, cat si de la un an la altul.	DA	
D.9.	O societate va organiza cel putin doua sedinte/teleconferinte cu analistii si investitorii in fiecare an. Informatiile prezentate cu aceste ocazii vor fi publicate in sectiunea relatii cu investitorii a paginii de internet a societatii la data sedintelor/teleconferintelor.	DA	Electrica organizeaza trimestrial teleconferinte cu analistii si investitorii si publica prezentarile si inregistrările audio ale teleconferintei pe website-ul companiei, in sectiunea Investitori > Rezultate si Raportari > Prezentari.
D.10.	In cazul in care o societate sustine diferite forme de expresie artistica si culturala, activitati sportive, activitati educative sau stiintifice si considera ca impactul acestora asupra caracterului inovator si competitivitatii societatii fac parte din misiunea si strategia sa de dezvoltare, va publica politica cu privire la activitatea sa in acest domeniu.	DA	In anul 2016, CA a analizat si aprobat Politica in domeniul responsabilitatii sociale, incluzand programe de sustinere a unor domenii de activitate/directii de actiune, granturi si principii de acordarea a sponsorizarilor/donatiilor. Cele mai relevante elemente au fost publicate pe site-ul companiei. Anual, in baza Politicii in domeniul responsabilitatii sociale, se aproba Planul CSR. Raportul de Sustenabilitate al Electrica pentru anul 2016 contine informatii privind toate proiectele si activitatile sustinute in anul de raportare.

ANEXA 2 – RAPORT PRIVIND ACTIVITATEA DE AUDIT INTERN DESFASURAT IN ANUL 2017

In Planul Anual de Audit intocmit pentru anul 2017, avizat de Comitetul de Audit si Risc si aprobat de Consiliul de Administratie, au fost prevazute un numar de sapte misiuni planificate pentru anul 2017 pe urmatoarele domenii auditabile: marketing, juridic, tehnic, achizitii, transporturi, investitii, activitatea financiar – contabila. Acest plan a fost elaborat in vederea determinarii eficientei controalelor interne din cadrul Societatii, Echipa de audit a fost formata din 5 auditori interni.

In anul 2017, la solicitarea Consiliului de Administratie/ directorului general au fost efectuate trei misiuni ad-hoc de audit avand ca tema:

1. Evaluarea activitatii de achizitii de produse, servicii si lucrari in cadrul Electrica si a filialelor sale de distributie (SDMN, SDTN si SDTS) aprobata de catre Presedintele Comitetului de Audit & Risc;
2. Analiza indicatorilor de performanta stabiliti pentru directorii generali ai filialelor de distributie (SDMN, SDTN si SDTS), la solicitarea directorului general;
3. Modalitatea de decontare a biletelor de tratament si odihna in cadrul Electrica si a filialelor sale (SDMN, SDTN, SDTS, Electrica Furnizare si Electrica SERV), la solicitarea directorului general.

Concluzii

In primul semestru al anului 2017, in cadrul Societatii, au fost efectuate 3 misiuni de audit intern in diferite structuri organizatorice, conform Planului Anual de Audit Intern, fiind elaborate 11 rapoarte de audit ce au cuprins un numar de 160 de recomandari din care 22 avand un grad mare de risc in caz de neimplementare, Misiunile efectuate in primul semestru sunt:

- Evaluarea activitatii de Marketing in activitatea de furnizare energie electrica din cadrul Electrica si Electrica Furnizare;
- Coordonarea si monitorizarea investitiilor in cadrul filialelor de distributie (SDMN, SDTN si SDTS);
- Evaluarea activitatii IT in cadrul societatilor din grupul Electrica;
- Analiza indicatorilor de performanta stabiliti pentru directorii generali ai filialelor de distributie (SDMN, SDTN si SDTS), la solicitarea CEO.

In semestrul al doilea al anului 2017, au fost efectuate 4 misiuni de audit cuprinse atat in Planul anual cat si misiuni ad-hoc efectuate la solicitarea conducerii societatii astfel:

- 1 misiune de audit, conform Planului anual de audit intern, avand ca tema Analiza serviciilor prestate catre terti, fiind elaborat un rapoart de audit ce a cuprins un numar de 6 recomandari;
- 3 misiuni de audit ad-hoc in cadrul carora au fost elaborate 11 rapoarte de audit ce au cuprins un numar de 58 de recomandari.

Toate misiunile au fost efectuate de catre echipe formate din doi auditori interni, in unele cazuri si cu cooptarea unor specialisti din cadrul Departamentului de Control, supervizate de coordonatorul misiunii de audit intern.

Rapoartele de audit intern ce au avut la baza Ordinul de misiune aprobat de Presedintele Comitetului de Audit si Risc au fost insusite de conducerile entitatilor auditate, avizate de Comitetul de Audit al Electrica S.A., iar implementarea recomandarilor a fost si este monitorizata in permanenta prin fisele de urmarire a acestora. Ca urmare a incheierii misiunilor de audit si acceptarii recomandarilor de catre cei vizati, stucturile auditate isi intocmesc propriile planuri de masuri in vederea aducerii la indeplinire a recomandarilor.

Pe parcursul anului 2017 a fost actualizat Manualul de politici si proceduri ce are la baza modelul prezentat de Camera Auditorilor Financiari din Romania („CAFR”) organizatie ce si-a insusit integral Standardele Internationale pentru Practica Profesionala a Auditorului Intern. A fost introdus sistemul de evaluare a prioritatii de implementare a recomandarilor in functie de riscul generat si de probabilitatea de aparitie a acestui risc, Manualul de proceduri de audit a fost avizat de Comitetul de Audit si Risc si aprobat de Consiliul de Administratie al Societatii.

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

SITUATII FINANCIARE INDIVIDUALE PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2017

LUMINA SCRIE POVESTEA
ISTORIEI

CUPRINS

Situatia individuala a pozitiei financiare	232
Situatia individuala a profitului sau pierderii	233
Situatia individuala a rezultatului global	233
Situatia individuala a modificarilor capitalurilor proprii	234
Situatia individuala a fluxurilor de numerar	235
Note la situatiile financiare individuale	236
Bazele intocmirii	
1. Entitatea care raporteaza	236
2. Bazele intocmirii	237
3. Moneda functionala si moneda de prezentare	237
4. Utilizarea rationamentelor profesionale si a estimarilor	237
Politici contabile	
5. Bazele evaluarii	238
6. Politici contabile semnificative	238
7. Noi standarde si interpretari neadoptate inca	244
Performanta financiara	
8. Venituri	245
9. Alte venituri si cheltuieli de exploatare	246
10. Rezultatul financiar	246
11. Rezultat pe actiune	247
Beneficiile angajatilor	
12. Beneficii pe termen scurt ale angajatilor	247
13. Beneficii post-angajare si alte beneficii pe termen lung ale angajatilor	247
14. Cheltuieli privind beneficiile angajatilor	250
Impozit pe profit	
15. Impozit pe profit	250
Active	
16. Creante comerciale	251
17. Depozite, certificate de trezorerie si obligatiuni guvernamentale	252
18. Alte creante	253
19. Numerar si echivalente de numerar	253
20. Imobilizari corporale	254
21. Imobilizari necorporale	256
22. Investitii in filiale si imprumuturi acordate filialelor	256
Capitaluri proprii si datorii	
23. Capital si rezerve	258
24. Datorii comerciale	259
25. Alte datorii	259
26. Provizioane	259
Instrumente financiare	
27. Instrumente financiare - valori juste si managementul riscului	260
Alte informatii	
28. Parti afiliate	264
29. Conditionalitati	265
30. Angajamente	266

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA SA
SITUATIA INDIVIDUALA A POZITIEI FINANCIARE LA 31 DECEMBRIE 2017
(Toate sumele sunt exprimate in RON)

	Nota	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
ACTIVE			
Active imobilizate			
Imobilizari corporale	20	270.667.304	275.008.415
Imobilizari necorporale	21	557.958	1.836.710
Investitii in filiale	22	2.183.950.669	1.430.819.457
Numerar restrictionat	19	320.000.000	134.491.752
Imprumuturi acordate filialelor	22	246.563.230	-
Total active imobilizate		3.021.739.161	1.842.156.334
Active circulante			
Numerar si echivalente de numerar	19	125.982.921	197.644.018
Depozite, certificate de trezorerie si obligatiuni guvernamentale	17	746.980.117	1.867.115.360
Creante comerciale	16	79.300.866	64.074.773
Alte creante	18	54.939.696	12.597.869
Stocuri		174.592	161.205
Cheltuieli in avans		83.135	48.926
Creante privind impozitul pe profit curent		-	2.384.366
Total active circulante		1.007.461.328	2.144.026.517
Total active		4.029.200.489	3.986.182.851

CAPITALURI PROPRII SI DATORII

Capitaluri proprii			
Capital social	23	3.459.399.290	3.459.399.290
Prima de emisiune	23	103.049.177	103.049.177
Actiuni proprii	23	(75.372.435)	(75.372.435)
Contributii ale actionarilor in natura		5.144.025	5.144.025
Rezerva din reevaluare	23	16.295.016	709.974
Rezerve legale	23	169.303.590	156.545.204
Rezultat reportat		246.338.855	252.240.158
Total capitaluri proprii		3.924.157.518	3.901.715.393

Datorii

Datorii pe termen lung			
Beneficiile angajatilor	13	1.588.567	1.580.589
Total datorii pe termen lung		1.588.567	1.580.589
Datorii curente			
Datorii comerciale	24	72.395.483	67.591.033
Alte datorii	25	12.936.476	11.716.925
Venituri amanate		771.914	540.944
Beneficiile angajatilor	12	5.057.651	3.037.967
Provizioane	26	12.292.880	-
Total datorii curente		103.454.404	82.886.869
Total datorii		105.042.971	84.467.458
Total capitaluri proprii si datorii		4.029.200.489	3.986.182.851

Notele atasate constituie parte integranta ale acestor situatii financiare individuale.

Director General
Dan Catalin Stancu

Director Financiar
Mihai Darie

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA SA
SITUATIA INDIVIDUALA A PROFITULUI SAU PIERDERII PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2017
(Toate sumele sunt exprimate in RON)

	Nota	2017	2016
Venituri	8	481.914.976	362.388.192
Alte venituri din exploatare	9	5.454.469	1.709.529
Energie electrica achizitionata	9	(469.697.651)	(347.592.754)
Beneficiile angajatilor	14	(25.848.474)	(20.503.839)
Amortizarea imobilizărilor corporale si necorporale	20,21	(23.531.857)	(23.506.827)
Reluarea ajustărilor/ (Ajustari) pentru deprecierea creantelor comerciale si altor creante, net	16,18	(15.120.206)	(38.391.976)
Ajustari pentru deprecierea imobilizărilor corporale	20	(1.906.585)	-
Modificari in provizioane, net	26	(12.292.881)	31.250.650
Alte cheltuieli de exploatare	9	(48.128.627)	(81.037.171)
Pierdere din exploatare		(109.156.836)	(115.684.196)
Venituri financiare	10	364.794.976	389.682.646
Cheltuieli financiare	10	(470.420)	(1.738.725)
Venituri financiare nete		364.324.556	387.943.921
Profit inainte de impozitare		255.167.720	272.259.725
Impozit pe profit – beneficiu/(cheltuiala)	15	2.996.195	(7.233.616)
Profit		258.163.915	265.026.109
Rezultat pe actiune			
Rezultat pe actiune - de baza si diluat	11	0,76	0,78

Notele atasate constituie parte integranta ale acestor situatii financiare individuale.

Director General
Dan Catalin Stancu

Director Financiar
Mihai Darie

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA SA
SITUATIA INDIVIDUALA A REZULTATULUI GLOBAL PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2017
(All amounts are in THOUSAND RON, except per share data)

	Nota	2017	2016
Profit		258.163.915	265.026.109
Alte elemente ale rezultatului global			
Elemente care nu vor fi reclassificate in profit sau pierdere			
Reevaluarea imobilizărilor corporale	20	18.624.202	
Impozit pe profit aferent reevaluării imobilizărilor corporale		(2.979.872)	
Reevaluarea datoriilor privind planurile de beneficii determinate	13	55.286	100.114
Impozit pe profit aferent reevaluării datoriilor privind planurile de beneficii determinate	15	(16.323)	(16.018)
Alte elemente ale rezultatului global, dupa im-pozitare		15.683.293	84.096
Total rezultat global		273.847.208	265.110.205

Notele atasate constituie parte integranta ale acestor situatii financiare individuale.

Director General
Dan Catalin Stancu

Director Financiar
Mihai Darie

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA SA
SITUATIA INDIVIDUALA A FLUXURILOR DE NUMERAR PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2017
(Toate sumele sunt exprimate in RON)

	Nota	Capital social subscris	Prima de emisiune	Actiuni proprii	Contributii ale actionarilor in natura	Rezerva din reevaluare	Rezerva legala	Rezultat reportat	Total capitaluri proprii
Sold la 1 ianuarie 2017		3.459.399.290	103.049.177	(75.372.435)	5.144.025	709.974	156.545.204	252.240.158	3.901.715.393
Rezultat global									
Reevaluarea imobilizarilor corporale		-	-	-	-	15.644.330	-	258.163.915	15.644.330
Profit		-	-	-	-	-	-	38.963	258.163.915
Alte elemente ale rezultatului global		-	-	-	-	-	-	-	38.963
Total rezultat global		-	-	-	-	- 15.644.330	-	258.202.878	273.847.208
Tranzactii cu actionarii Societatii									
Contributii si distributii									
Terenuri pentru care au fost obtinute titluri de proprietate		-	-	-	-	-	-	-	-
Dividende	23	-	-	-	-	-	-	(251.405.083)	(251.405.083)
Total tranzactii cu actionarii Societatii		-	-	-	-	-	-	(251.405.083)	(251.405.083)
Alte modificari ale capitalurilor proprii									
Constituirea rezervelor legale		-	-	-	-	-	12.758.386	(12.758.386)	-
Reluarea rezervei din reevaluare la rezultatul reportat ca urmare a amortizarii si iesirilor de imobilizari corporale		-	-	-	-	(59.287)	-	59.287	-
Sold la 31 decembrie 2017		3.459.399.290	103.049.177	(75.372.435)	5.144.025	16.295.016	169.303.590	246.338.855	3.924.157.518
Sold la 1 ianuarie 2016		3.459.399.290	103.049.177	(75.372.435)	2.861.525	769.261	142.932.218	292.266.081	3.925.905.117
Rezultat global									
Profit		-	-	-	-	-	-	265.026.109	265.026.109
Alte elemente ale rezultatului global		-	-	-	-	-	-	84.096	84.096
Total rezultat global		-	-	-	-	-	-	265.110.205	265.110.205
Tranzactii cu actionarii Societatii									
Contributii si distributii									
Terenuri pentru care au fost obtinute titluri de proprietate		-	-	-	-	2.282.500	-	-	2.282.500
Dividende	23	-	-	-	-	-	-	(291.582.429)	(291.582.429)
Total tranzactii cu actionarii Societatii		-	-	-	-	2.282.500	-	(291.582.429)	(289.299.929)
Alte modificari ale capitalurilor proprii									
Constituirea rezervelor legale		-	-	-	-	-	13.612.986	(13.612.986)	-
Reluarea rezervei din reevaluare la rezultatul reportat ca urmare a amortizarii si iesirilor de imobilizari corporale		-	-	-	-	(59.287)	-	59.287	-
Sold la 31 decembrie 2016		3.459.399.290	103.049.177	(75.372.435)	5.144.025	709.974	156.545.204	252.240.158	3.901.715.393

Notele atasate constituie parte integranta ale acestor situatii financiare individuale.

	Nota	2017	2016
Fluxuri de numerar din activitatea de exploatare			
Profit		258.163.915	265.026.109
Ajustari pentru:			
Amortizarea imobilizarilor corporale	20	22.049.734	23.087.773
Amortizarea imobilizarilor necorporale	21	1.482.123	419.054
Ajustari/(Reluarea ajustarilor) pentru deprecierea imobilizarilor corporale, net	20	1.906.585	-
Ajustari/(Reluarea ajustarilor) pentru deprecierea creantelor comerciale si altor creante, net	16,18	15.120.206	38.391.976
Venituri financiare nete	10	(364.324.556)	(387.943.921)
Modificari in provizioane, net	26	12.292.880	(31.250.650)
Impozit pe profit – cheltuiala/(beneficiu)	15	(2.996.195)	7.233.616
		(56.305.308)	(85.036.043)
Modificari in:			
Creante comerciale		(53.294,164)	(57.437.525)
Alte creante		(3,913,798)	18.856.898
Datorii comerciale		27.764.080	49.579.305
Alte datorii		165.715	3.745.961
Beneficiile angajatilor		2.027.662	22.363
Numerar generat utilizat in activitatea de exploatare		(83.555.813)	(70.269.041)
Dobanzi platite		-	(1.677)
Numerar net utilizat in activitatea de exploatare		(83.555.813)	(70.270.718)
Fluxuri de numerar din activitatea de investitii			
Plati pentru achizitii de imobilizari corporale		(994.728)	(16.909.651)
Plati pentru achizitii de imobilizari necorporale		(203.371)	(757.101)
Plati pentru achizitia aditionala de actiuni in filiale		(752.029.916)	-
Numerar restrictionat		(185.508.248)	(134.491.752)
Plati pentru achizitia de certificate de trezorerie si obligatiuni guvernamentale		(543.114.032)	(2.437.538.086)
Incasari la scadenta certificatelor de trezorerie si obligatiuni-lor guvernamentale		1.838.554.275	2.436.403.791
Plati pentru depozite cu maturitate initiala mai mare de 3 luni		(995.625.000)	(109.087.392)
Incasari din depozite cu maturitate initiala mai mare de 3 luni		820.320.000	148.443.585
Dobanzi incasate	10	17.033.022	14.844.919
Dividende incasate		302.341.425	374.838.510
Imprumuturi acordate entitati afiliate		(237.654.490)	-
Numerar net din activitatea de investitii		263.118.937	275.746.823
Fluxuri de numerar din activitatea de finantare			
Dividende platite	23	(251.224.221)	(291.198.118)
Numerar net utilizat in activitatea de finantare		(251.224.221)	(291.198.118)
Descresterea neta a numerarului si echivalentelor de numerar		(71.661.097)	(85.722.013)
Numerar si echivalente de numerar la 1 ianuarie	19	197.644.018	283.366.031
Numerar si echivalente de numerar la 31 decembrie	19	125.982.921	197.644.018
Notele atasate constituie parte integranta ale acestor situatii financiare individuale.			
Tranzactiile nemonetare sunt prezentate in Nota 19.			
Director General Dan Catalin Stancu	Director Financiar Mihai Darie		

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2017
(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)

1 Entitatea care raporteaza

Aceste situatii financiare sunt situatii financiare individuale ale Societatii Energetice Electrica S.A. („Societatea” sau „Electrica SA”). In cursul anului 2016 Societatea si-a schimbat denumirea din Societatea de Distributie si Furnizare a Energiei Electrice Electrica S.A. in Societatea Energetica Electrica S.A.

Electrica a fost infiintata initial in 1998 ca societate comerciala prin Hotararea de Guvern nr. 365/1998, ca urmare a restructurarii fostei Regii Nationale de Electricitate (RENEL). La 1 august 2000, ca urmare a restructurarii fostei Companiei Nationale de Electricitate (CONEL) in baza Hotararii de Guvern nr. 627/2000,

Societatii i-a fost alocat un numar nou de inregistrare fiscala, fara schimbarea obiectului de activitate (distributie si furnizarea energiei electrice in Romania). Adresa de inregistrare a Societatii este Str. Grigore Alexandrescu nr. 9, sector 1, Bucuresti, Romania. Societatea are codul unic de inregistrare 13267221 si numarul de inregistrare la Registrul Comentului J40/7425/2000.

La 31 decembrie 2017 actionarul principal al Electrica S.A. este statul roman, reprezentat prin Ministerul Energiei (48,78%) dupa ce participatia sa a fost diminuată ca urmare a unei oferte publice initiale. Urmatorul actionar ca procent de detinere este Banca Europeana pentru Reconstructie si Dezvoltare cu 6,9247% (2016: 8,66%). La 31 decembrie 2017 si 2016 Electrica SA are urmatoarele investitii in filiale:

Filiala	Activitatea	Cod unic de inregistrare	Sediu social	% participatie la 31 decembrie 2017	% participatie la 31 decembrie 2016
Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord SA	Distributia energiei electrice in zona geografica Muntenia Nord	14506181	Ploiesti	99,9999692382%	78,0000021%
Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord SA	Distributia energiei electrice in zona geografica Transilvania Nord	14476722	Cluj-Napoca	99,9999829770757%	77,99999%
Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud SA	Distributia energiei electrice in zona geografica Transilvania Sud	14493260	Brasov	99,999976413243%	78,0000019%
Electrica Furnizare SA	Comercializarea energiei electrice	28909028	Bucuresti	99,9998390431663%	77,99997%
Electrica Serv SA	Servicii in sectorul energetic (intretinere, reparatii, constructii)	17329505	Bucuresti	100%	100%
Servicii Energetice Muntenia SA (societate in reorganizare)	Servicii in sectorul energetic (intretinere, reparatii, constructii)	29384120	Bucuresti	100%	100%
Servicii Energetice Oltenia SA (societate in reorganizare)	Servicii in sectorul energetic (intretinere, reparatii, constructii)	29389861	Craiova	100%	100%
Servicii Energetice Moldova SA*	Servicii in sectorul energetic (intretinere, reparatii, constructii)	29386768	Bacau	n/a	n/a

**Societatea Energetica Electrica SA a pierdut controlul asupra Servicii Energetice Moldova incepand cu ianuarie 2016 ca urmare a inceperii procedurii de faliment a filialei*

PRINCIPALELE ACTIVITATI ALE SOCIETATII

In prezent, obiectul principal de activitate al Societatii, conform Statutului anexa la Hotararea de Guvern nr. 627/2000, consolidat, cu modificarile si completarile ulterioare, il constituie “Activitati de consultanta pentru afaceri si management”. Societatea se ocupa si cu servicii pe piata de echilibrare a energiei electrice si trading. In conformitate cu prevederile Codului comercial al pietei angro de energie electrica, piata de echilibrare a fost

introdusa si a inceput sa functioneze in Romania in iulie 2005. Scopul acestei pietei este de a permite echilibrarea balantei productie- consum de energie electrica in timp real, utilizand resurse oferite intr-un sistem concurrential. Fiecare participant la piata angro (producator, furnizor, operator de retea, consumator eligibil) are obligatia sa se inregistreze la Operatorul pietei de echilibrare din cadrul CN Transelectrica SA ca Parte Responsabila cu Echilibrarea („PRE”) sau sa isi transfere responsabilitatea echilibrarii catre un alt titular de licenta inregistrat ca PRE. Societatea

opereaza ca parte responsabila cu echilibrarea pentru 110 titulari de licenta la 31 decembrie 2017.

OFERTA PUBLICA INITIALA

Prin Hotararea Guvernului nr. 85/2013, modificata si completata prin Hotararea Guvernului nr. 477/2014, a fost aprobata strategia de privatizare a Electrica SA prin oferta publica initiala (“Oferta”). Strategia de privatizare a presupus oferirea unui pachet de 51% din actiunile Societatii prin emisiune de actiuni noi reprezentand 105% din capitalul social existent la data Ofertei. Actiunile au fost oferite atat investitorilor individuali si institutionali pe piata din Romania, investitorilor calificati pe piata din Statele Unite si in afara Statelor Unite si sub forma de certificate globale de depozit (Global Depository Receipts - „GDR”) pe piata din Marea Britanie.

Oferta a fost derulata in perioada 11 - 27 iunie 2014 si s-a referit la oferirea unui numar de 177.188.744 actiuni ordinare sub forma de actiuni si sub forma de GDR, fiecare GDR reprezentand patru actiuni. In urma finalizarii Ofertei, Societatea a vandut 142.007.744 actiuni si 8.795.250 GDR, la pretul de 11 RON pe actiune si, respectiv, 13,66 USD pe GDR. Alocarea actiunilor si certificatelor globale de depozit a fost realizata in data de 27 iunie 2014. Transferul drepturilor de proprietate asupra noilor actiuni si incasarea numerarului de catre Societate au fost efectuate in data de 2 iulie 2014. La aceeasi data majorarea capitalului social a fost inregistrata la Registrul Comertului.

Incepand cu 4 iulie 2014 actiunile Societatii sunt cotate la Bursa de Valori Bucuresti, iar certificatele globale de depozit sunt cotate la London Stock Exchange.

ACHIZITIONAREA PARTICIPATIILOR FONDULUI PROPRIETATEA IN FILIALELE ELECTRICA

Societatea Energetica Electrica S.A. si Fondul Proprietatea au semnat in data de 1 noiembrie 2017 Contractele de Vanzare-Cumparare referitoare la achizitionarea participatiilor detinute de Fondul Proprietatea in filialele Electrica (i.e. SDEE Muntenia Nord S.A., SDEE Transilvania Sud S.A., SDEE Transilvania Nord S.A. si Electrica Furnizare S.A.).

Pretul global al tranzactiei este de 752.031.841 RON, reflectand urmatoarele patru tranzactii: un pret total de 209.744.928 RON pentru 21,9999979% din capitalul social al SDEE Muntenia Nord S.A.; 201.702.667 RON pentru 22,00001% din capitalul social al SDEE Transilvania Nord S.A.; 173.504.365 RON pentru 21,9999981% din capitalul social al SDEE Transilvania Sud S.A.; 167.079.881 RON pentru 22,000027% din capitalul social al Electrica Furnizare S.A.

Din totalul numarului de actiuni detinute de Fondul Proprietatea in fiecare filiala, cate zece actiuni au fost transferate altor companii din grup, astfel: 10 actiuni detinute

in SDEE Muntenia Nord S.A. catre SDEE Transilvania Sud S.A., reprezentand 0,0000282195174818077% din capitalul social, la pretul total de 269,04 RON; 10 actiuni detinute in SDEE Transilvania Nord S.A. catre SDEE Muntenia Nord S.A. reprezentand 0,0000269350068519964% din capitalul social, pentru un pret total de 246,95 RON; 10 actiuni detinute in SDEE Transilvania Sud S.A. catre SDEE Transilvania Nord S.A. reprezentand 0,0000235867191675586% din capitalul social, pentru un pret total de 186,02 RON; 10 actiuni detinute in Electrica Furnizare S.A. catre Societatea Filiala de Intretinere si Servicii Energetice “Electrica Serv” S.A. pentru un pret total de 1.222,76 RON.

2 Bazele intocmirii

Situatiile financiare individuale au fost intocmite in conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara (“OMFP nr. 2844/2016”). In acceptiunea OMFP NR. 2844/2016, Standardele Internationale de Raportare Financiara reprezinta standardele adoptate potrivit procedurii prevazute de Regulamentul Comisiei Europene nr. 1606/2002 al Parlamentului European si al Consiliului din 19 iulie 2002 privind aplicarea standardelor internationale de contabilitate.

Situatiile financiare individuale au fost autorizate pentru emitere de catre Consiliul de Administratie in data de 6 martie 2018. Aceste situatii vor fi transmise spre aprobare actionarilor, in adunarea generala planificata in data de 27 aprilie 2018.

3 Moneda functionala si moneda de prezentare

Aceste situatii financiare individuale sunt prezentate in Lei (RON), aceasta fiind si moneda functionala a Societatii. Toate sumele sunt prezentate in RON, daca nu este indicat altfel.

4 Utilizarea rationamentelor profesionale si a estimarilor

Pentru intocmirea acestor situatii financiare individuale, conducerea a elaborat rationamente profesionale, estimari si ipoteze care afecteaza aplicarea politicilor contabile ale Societatii si valoarea raportata a activelor, datoriilor, veniturilor si cheltuielilor. Rezultatele efective pot diferi de aceste estimari.

Estimarile si ipotezele care stau la baza acestora sunt revizuite periodic. Revizuirile estimarilor sunt recunoscute in perioada in care estimarea a fost revizuita si in perioadele viitoare afectate.

(a) Rationamente profesionale

Informatii cu privire la rationamentele profesionale in aplicarea politicilor contabile care au cele mai semnificative efecte asupra sumelor recunoscute in situatiile financiare individuale sunt prezentate mai jos:

Comisioane

Societatea isi evalueaza aranjamentele cu clientii pe baza anumitor criterii pentru a determina daca actioneaza in calitate de contractant principal sau agent. Societatea a concluzionat ca actioneaza in calitate de contractant principal in toate aranjamentele cu clientii. In cazul in care Societatea actioneaza in capacitatea sa de agent si nu de contractant principal intr-o tranzactie, venitul recunoscut este suma neta a comisionului realizat de Societate.

(b) Ipoteze si incertitudini datorate estimarilor

Informatii cu privire la ipotezele si incertitudinile datorate estimarilor care ar putea determina ajustari semnificative in anul urmat sunt incluse in urmatoarele note:

- Nota 6 h) si i) – estimari cu privire la duratele utile de viata ale imobilizarilor corporale si necorporale;
- Notele 16 si 27 – ipoteze si estimari cu privire la recuperabilitatea creantelor comerciale;
- Nota 20 – ipoteze cu privire la valoarea reevaluată a imobilizarilor corporale;
- Nota 22 – ipoteze si estimari cu privire la evaluarea actiunilor detinute in filiale;
- Nota 15 – recunoasterea creantelor privind impozitul amanat: probabilitatea realizarii de profituri fiscale viitoare care pot fi utilizate pentru acoperirea pierderilor fiscale;
- Notele 26 si 29 – recunoasterea si evaluarea provizioanelor si datoriilor contingente;
- Nota 13 – evaluarea obligatiilor privind planurile de beneficii determinate si alte beneficii pe termen lung ale angajatilor: principalele ipoteze actuale;
- Nota 20 – determinarea daca un contract contine un leasing.

Determinarea valorilor juste

Anumite politici contabile ale Societatii si cerintele de prezentare a informatiilor necesita determinarea valorii juste atat pentru activele si datoriile financiare, cat si pentru cele nefinanciare.

In determinarea valorii juste a unui activ sau a unei datorii, Societatea foloseste date observabile pe piata, in masura in care este posibil.

Valorile juste sunt clasificate in cadrul diferitelor niveluri ale ierarhiei valorilor juste pe baza datelor de intrare folosite in tehnicile de evaluare, dupa cum urmeaza:

- Nivelul 1: preturi cotate (neajustate) pe pietele active pentru active sau datorii identice;
- Nivelul 2: date de intrare, altele decat preturile

cotate incluse in Nivelul 1, care sunt observabile pentru un activ sau datorie, fie direct (ex. preturi), fie indirect (ex. derivate din preturi);

- Nivelul 3: date de intrare pentru un activ sau datorie care nu au la baza date observabile pe piata (date de intrare neobservabile).

Daca datele de intrare folosite pentru determinarea valorii juste a unui activ sau datorii pot fi clasificate pe diferite niveluri ale ierarhiei valorii juste, atunci determinarea valorii juste este clasificata in intregime in nivelul ierarhiei valorii juste corespunzator nivelului cel mai coborat in care se incadreaza datele de intrare semnificative pentru intreaga evaluare.

Societatea recunoaste transferurile intre nivelurile ierarhiei valorii juste la sfarsitul perioadei de raportare in care a aparut o modificare.

Informatii detaliate despre ipotezele utilizate in determinarea valorilor juste sunt incluse in Nota 20 – imobilizari corporale.

5 Bazele evaluarii

Situatiile financiare individuale au fost intocmite pe baza costului istoric, cu exceptia terenurilor si cladirilor, care sunt evaluate pe baza modelului reevaluarii.

6 Politici contabile semnificative

Societatea a aplicat in mod consecvent urmatoarele politici contabile pentru toate perioadele prezentate in aceste situatii financiare individuale.

(A) VENITURI

Venitul este recunoscut atunci cand este probabil ca beneficiile economice asociate cu tranzactia vor intra in cadrul Societatii, iar suma venitului poate fi determinata in mod credibil. Veniturile sunt recunoscute la valoarea justa a serviciilor prestate sau bunurilor livrate, nete de TVA, accize si alte taxe aferente vanzarii.

Prestari de servicii

Veniturile aferente serviciilor prestate sunt recunoscute in perioada in care serviciile au fost prestate pe baza devizelor de lucrari efectuate, indiferent de momentul platii sau receptiei, in conformitate cu principiul independentei exercitiilor.

Vanzari de bunuri

Veniturile din vanzarea bunurilor sunt recunoscute atunci cand riscurile si beneficiile semnificative aferente dreptului de proprietate au fost transferate cumparatorului.

(B) COMISIOANE

Societatea isi evalueaza aranjamentele cu clientii pe baza anumitor criterii pentru a determina daca actioneaza in calitate de contractant principal sau agent. In cazul in care Societatea actioneaza in capacitatea sa de agent si nu de

contractant principal intr-o tranzactie, venitul recunoscut este suma neta a comisionului realizat de Societate.

(C) VENITURI SI CHELTUIELI FINANCIARE

Veniturile si cheltuielile financiare ale Societatii includ:

- venituri din dobanzi;
- cheltuieli cu dobanzile;
- venituri din dividende;
- castiguri sau pierderi din diferente de curs valutar cu privire la active si datorii financiare;
- pierderi din depreciere cu privire la activele financiare (altele decat creantele comerciale).

Venitul sau cheltuiala cu dobanzile este recunoscut(a) prin aplicarea metodei dobanzii efective.

(D) TRANZACTII IN VALUTA

Tranzactiile in valuta sunt convertite in moneda functionala prin aplicarea cursurilor de schimb de la data tranzactiei. Activele si datoriile monetare exprimate in valuta sunt convertite in moneda functionala la cursul de schimb de la data de raportare comunicat de Banca Nationala a Romaniei. Activele si datoriile nemonetare evaluate la valoarea justa intr-o valuta sunt convertite in moneda functionala la cursul de schimb de la data la care a fost determinata valoarea justa. Diferentele de curs valutar sunt recunoscute in profit sau pierdere. Elementele nemonetare denuminate intr-o valuta si care sunt evaluate la cost istoric nu sunt convertite in moneda functionala.

(E) BENEFICIILE ANGAJATILOR**(i) Beneficii pe termen scurt ale angajatilor**

Beneficiile pe termen scurt ale angajatilor sunt evaluate pe o baza neactualizata si sunt recunoscute drept cheltuiala pe masura ce serviciile aferente sunt prestate. O datorie este recunoscuta la valoarea care se asteapta sa fie platita daca Societatea are o obligatie prezenta, legala sau implicita, de a plati aceasta suma pentru servicii furnizate anterior de catre angajat, iar obligatia poate fi estimata in mod credibil.

(ii) Planuri de contributii determinate

Obligatiile aferente planurilor de contributii determinate sunt recunoscute drept cheltuiala pe masura ce serviciile aferente sunt prestate. Contributiile platite in avans sunt recunoscute ca activ in masura in care este posibila o rambursare de numerar sau o reducere a platilor viitoare.

(iii) Planuri de beneficii determinate

Obligatia neta a Societatii cu privire la planurile de beneficii determinate este calculata separat pentru fiecare plan prin estimarea sumei beneficiilor viitoare pe care angajatii le-au castigat in perioada curenta si in perioadele anterioare, prin actualizarea acestei sume la valoarea lor prezenta. Calculul obligatiilor aferente beneficiilor determinate este efectuat anual de catre un actuar calificat utilizand metoda unitatilor de credit proiectate.

Reevaluarile datoriei nete aferente beneficiilor determinate, care cuprind castiguri si pierderi actuariale, sunt recunoscute imediat in alte elemente ale rezultatului global. Societatea determina cheltuiala (venitul) net cu dobanda aferenta datoriei nete privind beneficiul determinat al perioadei, prin aplicarea ratei de actualizare folosite la evaluarea obligatiei privind beneficiile determinate la inceputul perioadei anuale, la valoarea neta a datoriei la acea data, tinand cont de orice modificari ale datoriei nete privind beneficiul determinat in cursul perioadei ca urmare a contributiilor si platilor de beneficii. Cheltuiala neta cu dobanda si alte cheltuieli aferente planurilor de beneficii determinate sunt recunoscute in profit sau pierdere.

Atunci cand beneficiile aferente unui plan sunt modificate sau atunci cand un plan este redus, modificarile de beneficii rezultate care se refera la serviciile trecute sau castigul sau pierderea ca urmare a reducerii sunt recunoscute imediat in profit sau pierdere. Societatea recunoaste castigurile si pierderile din decontarea unui plan de beneficii determinat atunci cand decontarea are loc.

(iv) Alte beneficii pe termen lung ale angajatilor

Obligatia neta a Societatii cu privire la beneficiile pe termen lung ale angajatilor reprezinta valoarea beneficiilor viitoare castigate de angajati in schimbul serviciilor prestate in perioada curenta si in perioadele anterioare. Aceste beneficii sunt actualizate la valoarea prezenta. Reevaluarile sunt recunoscute in profit sau pierdere in perioada in care acestea apar.

(v) Beneficiile la desfacerea contractului de munca

Beneficiile la desfacerea contractului de munca sunt recunoscute drept cheltuiala la data cea mai apropiata dintre data la care Societatea nu mai are nicio posibilitate reala de renuntare la oferta si data la care Societatea recunoaste costurile de restructurare. Daca nu se asteapta decontarea beneficiilor in mai putin de 12 luni de la data de raportare, acestea sunt actualizate la valoarea lor prezenta.

(F) IMPOZITUL PE PROFIT

Cheltuiala cu impozitul pe profit cuprinde impozitul curent si impozitul amanat. Cheltuiala cu impozitul pe profit este recunoscuta in profit sau pierdere cu exceptia cazului in care se refera la elemente recunoscute direct in capitaluri proprii sau in alte elemente ale rezultatului global, situatie in care impozitul este recunoscut direct in capitaluri proprii sau in alte elemente ale rezultatului global.

(i) Impozit curent

Impozitul curent cuprinde impozitul care se asteapta sa fie platit sau primit pentru venitul impozabil sau pierderea impozabila realizata in anul curent, precum si orice ajustare privind impozitul platit sau primit aferente

anilor precedenti. Acesta este determinat utilizand rate de impozitare adoptate sau in mare masura adoptate la data de raportare. Impozitul curent include orice impozite in legatura cu dividendele.

(ii) Impozit amanat

Impozitul amanat este recunoscut pentru diferentele temporare dintre valoarea contabilă a activelor și datoriilor utilizată în scopul raportărilor financiare și baza fiscală utilizată pentru calculul impozitului. Impozitul amanat nu se recunoaște pentru:

- diferente temporare care apar la recunoașterea inițială a activelor și datoriilor provenite din tranzacții care nu sunt combinări de întreprinderi și care nu afectează profitul sau pierderea contabilă sau fiscală;
- diferente temporare provenind din investiții în filiale, entități asociate sau entități controlate în comun, în măsura în care Societatea poate exercita controlul asupra perioadei de reversare a diferentelor temporare și este probabil ca acestea să nu fie reversate în viitorul previzibil.

Creanțele privind impozitul amanat sunt recunoscute pentru pierderi fiscale neutilizate, credite fiscale neutilizate și diferențe temporare deductibile, numai în măsura în care este probabilă realizarea de profituri fiscale viitoare care să poată fi utilizate pentru acoperirea acestora. Creanțele privind impozitul amanat sunt revizuite la fiecare dată de raportare și sunt diminuate în măsura în care nu mai este probabilă realizarea beneficiului fiscal aferent.

Impozitul amanat este calculat pe baza cotelor de impozitare care se preconizează ca vor fi aplicabile diferentelor temporare la reversarea acestora, utilizând rate de impozitare adoptate sau în mare măsură adoptate la data de raportare.

Evaluarea impozitului amanat reflectă consecințele fiscale care ar decurge din modul în care Societatea se așteaptă, la data de raportare, să recupereze sau să deconteze valoarea contabilă a activelor și datoriilor sale. Creanțele și datoriile privind impozitul amanat sunt compensate numai dacă sunt îndeplinite anumite criterii. Creanțele privind impozitul amanat nerecunoscute sunt evaluate la fiecare perioadă de raportare și recunoscute în măsura în care este probabil să fie disponibil un profit impozabil viitor fata de care să poată fi utilizate.

(G) STOCURI

Stocurile constau în principal din materiale consumabile și alte materiale.

Stocurile sunt evaluate la minimul dintre cost și valoarea realizabilă netă. Valoarea realizabilă netă este pretul de vânzare estimat pe parcursul desfășurării normale a activității, minus costurile estimate pentru finalizare și

costurile estimate necesare efectuării vânzării.

Costul stocurilor se determină pe baza metodei costului mediu ponderat. Costul stocurilor include toate costurile de achiziție și alte cheltuieli legate de aducerea stocurilor în locația și starea în care se găsesc.

(H) IMOBILIZARI CORPORALE

(i) Recunoaștere și evaluare

Imobilizările corporale sunt recunoscute inițial la cost, care cuprinde pretul de achiziție și alte costuri direct atribuibile achiziției și aducerii activului în locația și starea necesare utilizării sale. Ulterior recunoașterii inițiale, cladirile și terenurile sunt evaluate la valori reevaluate, mai puțin orice amortizare cumulată și orice pierderi din depreciere de la cea mai recentă reevaluare.

Societatea a utilizat valoarea justă drept cost presupus pentru imobilizările corporale în situația de deschidere a poziției financiare.

Reevaluarile sunt efectuate cu suficientă regularitate, astfel încât valoarea contabilă să nu difere substanțial de cea care ar fi determinată folosind valoarea justă la sfârșitul perioadei de raportare.

La reevaluarea unei clădiri, amortizarea cumulată este eliminată din valoarea contabilă brută a activului, iar valoarea netă este ajustată la valoarea reevaluată a activului.

Atunci când parti semnificative ale unei imobilizări corporale au durate utile de viață diferite, acestea sunt contabilizate ca elemente separate (componente majore) de imobilizări corporale.

Piese de schimb, echipamentele de rezervă și echipamentele de service sunt clasificate în imobilizări corporale dacă se așteaptă ca vor fi utilizate în mai multe perioade sau pot fi utilizate numai în legătură cu un element de imobilizări corporale.

Orice castig sau pierdere la cedarea unei imobilizări corporale este recunoscut în profit sau pierdere.

(ii) Cheltuieli ulterioare

Cheltuielile ulterioare sunt capitalizate numai dacă este probabil că beneficiile economice viitoare asociate cheltuielilor vor intra în cadrul Societății.

(iii) Amortizare

Amortizarea este calculată pentru a diminua costul elementelor de imobilizări corporale, mai puțin valoarea reziduală estimată, utilizând metoda liniară de amortizare pe durata lor utilă de viață estimată, și este recunoscută în profit sau pierdere. Activele achiziționate în leasing financiar sunt amortizate pe durata minimă dintre termenul contractului de leasing și durata lor utilă de viață, cu excepția cazului în care există o certitudine

rezonabilă ca Societatea va obține dreptul de proprietate înainte de finalizarea termenului contractului de leasing. Terenurile și imobilizările în curs nu se amortizează.

Duratele utile de viață estimate pentru imobilizările corporale sunt după cum urmează:

Categorie	Durate utile de viață
Cladiri	40-60 ani
Echipamente	4-12 (în medie 7 ani)
Vehicule, mobilier și birotică	3-10 (în medie 7 ani)

Metoda amortizării, duratele utile de viață și valorile reziduale sunt revizuite la fiecare dată de raportare și ajustate corespunzător dacă este cazul.

(I) IMOBILIZARI NECORPORALE

(i) Recunoaștere și evaluare

Imobilizările necorporale achiziționate de Societate și care au durate utile de viață determinate sunt evaluate la cost, mai puțin amortizarea cumulată și pierderile de valoare.

(ii) Cheltuieli ulterioare

Cheltuielile ulterioare sunt capitalizate numai atunci când acestea cresc beneficiile economice viitoare încorporate în activul la care se referă. Toate celelalte cheltuieli, inclusiv cheltuieli cu fondul de comert generat intern și marci, sunt recunoscute în profit sau pierdere atunci când sunt efectuate.

(iii) Amortizare

Amortizarea este calculată pentru a diminua costul imobilizărilor necorporale, mai puțin valoarea reziduală estimată, utilizând metoda liniară de amortizare pe durata lor utilă de viață estimată, și este recunoscută în profit sau pierdere.

Duratele utile de viață estimate pentru programe informatice și licențe sunt de 3-5 ani.

Metoda amortizării, duratele utile de viață și valorile reziduale sunt revizuite la fiecare dată de raportare și ajustate corespunzător dacă este cazul.

(J) ACTIVE DETINUTE ÎN VEDEREA DISTRIBUIRII

Activele imobilizate sau grupurile destinate cedării reprezentând active și datorii, sunt clasificate drept detinute în vederea distribuirii dacă există o probabilitate ridicată ca valoarea acestora va fi recuperată în principal prin distribuire și nu prin utilizare continuă.

Astfel de active sau de grupuri destinate cedării sunt evaluate la valoarea cea mai mică dintre valoarea lor contabilă și valoarea justă minus costurile generate de distribuire. Pierderile din depreciere atunci când un activ este clasificat inițial drept detinut în vederea distribuirii

ca active sunt recunoscute în profit sau pierdere.

(K) INSTRUMENTE FINANCIARE

Societatea clasifică activele financiare nederivate în următoarele categorii: credite și creanțe, investiții detinute până la scadență și active financiare disponibile pentru vânzare.

Societatea clasifică datoriile financiare nederivate în categoria altor datorii financiare.

(i) Active și datorii financiare nederivate – recunoaștere și derecunoaștere

Societatea recunoaște inițial creditele și creanțele la data la care au fost inițiate. Datoriile financiare sunt recunoscute inițial la data tranzacționării, aceasta fiind data la care Societatea devine parte contractuală în cadrul instrumentului.

Societatea derecunoaște un activ financiar atunci când expiră drepturile contractuale asupra fluxurilor de numerar generate de activ sau când sunt transferate drepturile de a încasa fluxurile de numerar contractuale ale activului financiar printr-o tranzacție prin care riscurile și beneficiile dreptului de proprietate asupra activului financiar sunt transferate în mod semnificativ, sau atunci când Societatea nici nu transferă, nici nu reține în mod substanțial toate riscurile și beneficiile dreptului de proprietate și nu reține controlul asupra activului transferat. Orice interes în activul financiar derecunoscut, creat sau păstrat de către Societate, este recunoscut separat ca un activ sau o datorie.

Societatea derecunoaște o datorie financiară atunci când obligațiile contractuale sunt achitate, sunt anulate sau expiră.

Activele și datoriile financiare sunt compensate, iar în situația poziției financiare este prezentată valoarea netă numai atunci când Societatea are un drept legal de a compensa valorile și intenționează fie să le deconteze pe o bază netă, fie să realizeze activul și să stingă datoria simultan.

(ii) Active financiare nederivate – evaluare

Credite și creanțe

Aceste active sunt recunoscute inițial la valoarea justă plus orice costuri de tranzacționare direct atribuibile. Ulterior recunoașterii inițiale, acestea sunt evaluate la cost amortizat utilizând metoda dobanzii efective.

Creditele și creanțele cuprind creanțe comerciale, numerar și echivalente de numerar și depozite, certificate de trezorerie și obligațiuni guvernamentale.

Creanțe comerciale

Creanțele comerciale includ în principal facturile emise până la data de raportare pentru decontările pe piața de echilibrare, penalități pentru întârziere la plată și creanțe estimate aferente decontărilor pe piața de echilibrare până

la sfarsitul anului, dar facturate in perioada ulterioara sfarsitului de an. De asemenea, creantele comerciale includ si facturi emise sau de emis catre filiale pentru serviciile prestate catre acestea.

Numerar si echivalente de numerar

Numerarul si echivalentele de numerar includ soldurile numerarului, depozitelor la vedere si a depozitelor cu maturitati de pana la trei luni de la data achizitiei care au o expunere nesemnificativa la riscul de modificare a valorii juste, fiind utilizate de Societate pentru managementul angajamentelor pe termen scurt.

Investitii detinute pana la scadenta

Activele financiare detinute pana la scadenta sunt recunoscute initial la valoarea justa plus costurile de tranzactionare direct atribuibile. Ulterior recunoasterii initiale, activele financiare detinute pana la scadenta sunt evaluate la cost amortizat utilizand metoda dobanzii efective.

Active financiare disponibile pentru vanzare

Activele financiare disponibile pentru vanzare sunt active financiare nederivate care sunt desemnate ca disponibile pentru vanzare. Activele financiare disponibile pentru vanzare sunt recunoscute initial la valoarea justa plus orice costuri de tranzactionare direct atribuibile.

Ulterior recunoasterii initiale, acestea sunt evaluate la cost minus orice pierderi din depreciere.

Activele financiare disponibile pentru vanzare pentru care nu exista o piata activa si pentru care nu este posibila determinarea in mod credibil a unei valori juste sunt evaluate la cost si sunt testate periodic pentru depreciere. Activele financiare disponibile pentru vanzare includ investitii in filiale si investitii in entitati asociate.

(iii) Datorii financiare nederivate – evaluare

Datoriile financiare nederivate sunt recunoscute initial la valoarea justa, mai putin orice costuri de tranzactionare direct atribuibile. Ulterior recunoasterii initiale, aceste datorii sunt evaluate la cost amortizat utilizand metoda dobanzii efective.

Alte datorii financiare includ imprumuturi bancare, descoperiri de cont si datorii comerciale. Descoperirile de cont care sunt rambursabile la cerere si care sunt parte integranta a managementului lichiditatilor Societatii sunt incluse ca o componenta a numerarului si echivalentelor de numerar in situatia fluxurilor de numerar.

(iv) Capital social

Actiuni ordinare

Actiunile ordinare sunt clasificate in capitaluri proprii. Costurile incrementale direct atribuibile emisiunii de actiuni ordinare, nete de orice efecte fiscale, sunt recunoscute ca o diminuare a capitalurilor proprii.

Rascumpararea si reemiterea capitalului social (actiuni proprii)

Atunci cand capitalul social recunoscut ca parte a capitalurilor proprii este rascumparat, valoarea contraprestatiei platite, care include si alte costuri direct atribuibile, neta de efectele fiscale, este recunoscuta ca o reducere a capitalurilor proprii. Actiunile rascumparate sunt clasificate si prezentate ca o rezerva privind actiunile proprii. Atunci cand actiunile proprii sunt vandute sau reemise ulterior, suma incasata este recunoscuta ca o crestere a capitalurilor proprii iar surplusul sau deficitul inregistrat in urma tranzactiei este prezentat ca prima de emisiune.

(L) DEPRECIERE

(i) Active financiare nederivate

Activele financiare sunt analizate la fiecare data de raportare pentru a determina daca exista dovezi obiective cu privire la existenta unei depreciere.

Dovezile obiective care indica faptul ca activele financiare sunt depreciate includ:

- neindeplinirea obligatiilor de plata de catre un debitor;
- restructurarea unei sume datorate Societatii conform unor termeni pe care Societatea nu i-ar accepta in alte conditii;
- indicii ca un debitor sau un emitent va intra in faliment;
- modificari nefavorabile in statutul de plata al debitorilor sau emitentilor;
- disparitia unei pietei active pentru un instrument; sau
- date observabile care indica faptul ca exista o diminuare cuantificabila a fluxurilor de numerar asteptate pentru un grup de active financiare.

Active financiare evaluate la cost amortizat

Societatea ia in considerare dovezile de depreciere pentru aceste active atat la nivel de activ individual, cat si la nivel colectiv. Toate activele financiare care sunt in mod individual semnificative sunt analizate individual pentru depreciere. Activele pentru care nu s-a constatat o depreciere sunt apoi testate colectiv pentru a determina existenta unei depreciere care nu a fost identificata inca la nivel individual. Activele care nu sunt in mod individual semnificative sunt testate colectiv pentru depreciere. Testarea colectiva este efectuata avand la baza gruparea activelor cu caracteristici similare de risc.

Pentru a testa deprecierea colectiva, Societatea utilizeaza informatii istorice privind perioada necesara recuperarii si valoarea pierderilor suportate, si face o ajustare in cazul in care conditiile economice si de creditare curente indica faptul ca pierderile efective pot fi mai mari sau mai mici decat cele indicate de tendintele istorice.

O pierdere din depreciere este calculata ca diferenta dintre valoarea contabila a activului si valoarea prezenta a fluxurilor de numerar viitoare preconizate, actualizate

cu rata dobanzii efective initiala a activului. Pierderile sunt recunoscute in profit sau pierdere si sunt reflectate intr-un cont de ajustare a activului respectiv. Aceste pierderi sunt derecunoscute dupa incheierea procedurilor legale cu privire la falimentul sau lichidarea clientului. Daca valoarea pierderii din depreciere scade ulterior, iar scaderea poate fi asociata obiectiv unui eveniment care a aparut dupa recunoasterea deprecierei, pierderea din depreciere recunoscuta anterior este reluata prin profit sau pierdere.

(ii) Active nefinanciare

La fiecare data de raportare, Societatea revizuieste valorile contabile ale activelor nefinanciare (altele decat stocurile si creantele privind impozitul amanat) pentru a determina daca exista indicii de depreciere. Daca exista asemenea indicii, se estimeaza valoarea recuperabila a activului.

Pentru testarea deprecierei, activele sunt grupate la nivelul celui mai mic grup de active care genereaza intrari de numerar din utilizarea continua, care sunt in mare masura independente de intrarile de numerar generate de alte active sau unitati generatoare de numerar.

Valoarea recuperabila a unui activ sau a unei unitati generatoare de numerar este maximul dintre valoarea de utilizare si valoarea justa minus costurile de vanzare. Valoarea de utilizare are la baza fluxurile de numerar viitoare preconizate, actualizate la valoarea prezenta utilizand o rata de actualizare inainte de impozitare care reflecta evaluarile curente ale pietei cu privire la valoarea in timp a banilor si riscurile specifice activului sau unitatii generatoare de numerar.

O pierdere din depreciere este recunoscuta daca valoarea contabila a unui activ sau a unei unitati generatoare de numerar depaseste valoarea recuperabila.

Pierderile din depreciere sunt recunoscute in profit sau pierdere, cu exceptia imobilizarilor corporale evaluate la valoarea reevaluată, caz in care pierderea din depreciere este recunoscuta in alte elemente ale rezultatului global si diminueaza rezerva din reevaluare din capitalurile proprii in masura in care aceasta reverseaza un surplus din reevaluare recunoscut anterior in legatura cu acelasi activ.

O pierdere din depreciere este reversata numai in masura in care valoarea contabila a activului nu depaseste valoarea contabila, neta de amortizare, care ar fi fost determinata daca nu ar fi fost recunoscuta nicio pierdere din depreciere.

Reversarea unei pierderi din depreciere care nu se refera la active reevaluate este recunoscuta in profit sau pierdere. Reversarea unei pierderi din depreciere cu privire la un activ reevaluat este recunoscuta in profit sau pierdere in masura in care reverseaza o pierdere din depreciere cu privire la acelasi activ recunoscut anterior ca o cheltuiala

in profit sau pierdere. Orice crestere suplimentara a valorii contabile a unui activ este tratata ca o crestere din reevaluare.

(M) REZERVA DIN REEVALUARE

Diferenta dintre valoarea reevaluată si valoarea contabila neta a imobilizarilor corporale este recunoscuta ca rezerva din reevaluare in capitalurile proprii. Daca valoarea contabila a unui activ este majorata ca urmare a unei reevaluări, aceasta majorare este inregistrata si cumulata in capitaluri proprii la rezerve din reevaluare. Cu toate acestea, majorarea este recunoscuta in profit sau pierdere in masura in care aceasta compenseaza o descrestere cu aceeași suma a activului, recunoscuta anterior in profit sau pierdere.

Daca valoarea contabila a unui activ este diminuată ca urmare a unei reevaluări, aceasta diminuare este recunoscuta in profit sau pierdere. Cu toate acestea, diminuarea este recunoscuta in capitaluri proprii la rezerve din reevaluare, daca exista un sold creditor in rezerva din reevaluare pentru acel activ.

Rezerva din reevaluare este transferata la rezultatul reportat intr-o suma corespunzătoare utilizării activului (pe masura amortizării) si la cedarea activului.

(N) DIVIDENDE

Dividendele sunt recunoscute ca o reducere a capitalurilor proprii in perioada in care este aprobata repartizarea lor si sunt recunoscute ca datorie in masura in care sunt neplatite la data de raportare. Dividendele sunt prezentate in notele la situatiile financiare atunci cand repartizarea lor este propusa dupa data de raportare si inaintea datei de emitere a situatiilor financiare.

(O) CONTRIBUTII ALE ACTIONARILOR IN NATURA

Aceste contributii de la un actionar (Statul Roman) reprezinta contributii platite in avans constituind terenuri pentru care Societatea a obtinut titluri de proprietate si care conduc la emisiune viitoare de actiuni. Sumele inregistrate au la baza valoarea justa a terenurilor.

(P) PROVIZIOANE

Un provizion este recunoscut in cazul in care, ca urmare a unui eveniment anterior, Societatea are o obligatie curenta, legala sau implicita, care poate fi estimata in mod credibil si este probabil ca pentru decontarea obligatiei sa fie necesara o iesire de resurse incorporand beneficii economice. Provizioanele sunt determinate prin actualizarea fluxurilor de numerar viitoare preconizate utilizand o rata inainte de impozitare care sa reflecte evaluarile curente ale pietei cu privire la valoarea in timp a banilor si riscurile specifice datoriei. Amortizarea

actualizarii este recunoscuta ca o cheltuiala financiara. Societatea constituie provizioane pentru restructurare atunci cand a aprobat un plan oficial detaliat pentru restructurare, iar restructurarea fie a inceput, fie a fost anuntata public. Nu se constituie provizioane pentru pierderile operationale viitoare.

(Q) ACTIVE SI DATORII CONTINGENTE

O datorie contingenta este:

- o obligatie potentiala aparuta ca urmare a unor evenimente anterioare si a carei existenta va fi confirmata doar de aparitia sau neaparitia unuia sau mai multor evenimente viitoare incerte, care nu sunt in totalitate controlate de catre Societate; sau
- o obligatie curenta aparuta ca urmare a unor evenimente anterioare, dar care nu este recunoscuta deoarece:
 - este improbabil ca pentru decontarea obligatiei vor fi necesare iesiri de resurse incorporand beneficii economice; sau
 - valoarea obligatiei nu poate fi evaluata suficient de credibil.

Datoriile contingente nu sunt recunoscute in situatiile financiare, ci sunt prezentate in note, cu exceptia cazului in care posibilitatea unor iesiri de resurse incorporand beneficii economice nu este probabila.

Un activ contingent este un activ potential care apare ca urmare a unor evenimente anterioare si a carui existenta va fi confirmata doar de aparitia sau neaparitia unuia sau mai multor evenimente viitoare incerte, care nu sunt in totalitate controlate de Societate.

Un activ contingent nu este recunoscut in situatiile financiare, ci este prezentat atunci cand o intrare de beneficii economice este probabila.

(R) LEASING

(i) Determinarea masurii in care un aranjament contine o operatiune de leasing

La initierea unui aranjament, Societatea determina daca aranjamentul este sau contine o operatiune de leasing. La initierea sau la reevaluarea unui aranjament care contine o operatiune de leasing, Societatea separa platile si alte contraprestatii prevazute de aranjament intre cele aferente operatiunii de leasing si cele aferente altor elemente, pe baza valorilor juste relative. Daca Societatea concluzioneaza ca, pentru un leasing financiar, separarea credibila a platilor este nepractica, atunci recunoaste un activ si o datorie la valoarea justa a activului care face obiectul aranjamentului; ulterior, datoria este reduisa pe masura ce sunt efectuate plati si este recunoscut un cost financiar implicit al datoriei, utilizand rata dobanzii marginale a imprumuturilor Societatii.

(ii) Active achizitionate in leasing

Activele detinute de Societate in leasing care transfera in mod substantial toate riscurile si beneficiile aferente

dreptului de proprietate catre Societate, sunt clasificate ca leasing financiar. La recunoasterea initiala, activele achizitionate in leasing si datoriile privind leasingul financiar sunt evaluate la valoarea cea mai mica dintre valoarea lor justa si valoarea actualizata a platilor minime de leasing. Ulterior recunoasterii initiale, activele sunt contabilizate in conformitate cu politica contabila aplicabila activului.

Activele detinute in baza altor aranjamente de leasing sunt clasificate ca leasing operational si nu sunt recunoscute in situatia separata a pozitiei financiare a Societatii.

(iii) Plati de leasing

Platile efectuate in cadrul contractelor de leasing operational sunt recunoscute in profit sau pierdere in mod linar, pe durata contractului de leasing. Stimulentele primite in legatura cu contractele de leasing operational sunt recunoscute ca parte integranta a cheltuielilor totale de leasing, pe durata contractului de leasing.

Platile minime de leasing efectuate in cadrul contractelor de leasing financiar sunt alocate intre cheltuiala financiara si reducerea datoriei scadente. Cheltuiala financiara este alocata fiecarei perioade pe durata contractului de leasing, astfel incat sa se obtina o rata periodica a dobanzii constanta la soldul ramas al datoriei.

(iv) Venituri din chirii

Veniturile din chirii aferente imobilizarilor corporale, altele decat investitiile imobiliare, sunt recunoscute in alte venituri. Veniturile din chirii sunt recunoscute linear pe perioada inchirierii.

(S) EVENIMENTE ULTERIOARE

Evenimentele care au avut loc dupa data de raportare care furnizeaza informatii suplimentare despre conditiile care existau la aceste date de raportare (evenimente care determina ajustari ale situatiilor financiare) sunt reflectate in situatiile financiare individuale. Evenimentele care au avut loc dupa datele de raportare si care ofera informatii despre conditiile aparute ulterior datelor de raportare (evenimente care nu determina ajustari ale situatiilor financiare) sunt prezentate in notele la situatiile financiare atunci cand sunt semnificative. Atunci cand ipoteza continuitatii activitatii nu mai este adecvata in timpul sau dupa perioada de raportare, situatiile financiare nu sunt intocmite pe baza principiului continuitatii activitatii.

7 Noi standarde si interpretari neadoptate inca

Uniunea Europeana a adoptat o serie de standarde a caror aplicare nu este inca obligatorie pentru anul incheiat la 31 decembrie 2017 si care nu au fost aplicate pentru intocmirea acestor situatii financiare individuale:

- IFRS 9 „Instrumente Financiare”. IFRS 9 este aplicabil

pentru perioadele anuale care incep la sau dupa 1 ianuarie 2018, adoptarea timpurie fiind permisa. Societatea a inceput sa aplice IFRS 9 la 1 ianuarie 2018. Societatea considera ca noile cerinte, daca ar fi fost aplicate la 31 decembrie 2017, nu ar fi avut un impact semnificativ asupra situatiilor financiare.

- IFRS 15 „Venituri din contractele cu clienti”. IFRS 15 introduce un model cuprinzator pentru recunoasterea si evaluarea veniturilor. Standardul inlocuieste criteriile actuale de recunoastere a veniturilor, inlocuind standardele IAS 18 Venituri, IAS 11 Contracte de constructii si IFRIC 13 Programe de fidelizare a clientilor. IFRS 15 se aplica pentru perioadele anuale care incep la sau dupa 1 ianuarie 2018, adoptarea timpurie fiind permisa. Societatea a inceput sa aplice IFRS 15 la 1 ianuarie 2018.

PRESTAREA DE SERVICII

Societatea a concluzionat ca nu au aparut diferente semnificative in ceea ce priveste momentul recunoasterii veniturilor sau in impactul net asupra rezultatului exercitiului financiar.

TRANZITIE

Societatea a adoptat IFRS 15 de la 1 ianuarie 2018, utilizand abordarea retrospectiva. Prin urmare, Societatea va aplica toate cerintele IFRS 15 pentru fiecare perioada comparativa prezentata.

- IFRS 16 “Contracte de leasing”. Standardul IFRS 16 este valabil pentru perioadele anuale care incep la 1 ianuarie 2019 sau ulterior. IFRS 16 inlocuieste instructiunile existente privind locatiunile, inclusiv IAS 17 Leasing, IFRIC 4 Determinarea masurii in care un angajament contine un contract de leasing, SIC-15 Leasing operational - Stimulente si SIC-27 Evaluarea fondului economic al tranzactiilor care implica forma legala a unui contract de leasing. Adoptarea standardului mai devreme este permisa pentru entitatile care aplica IFRS 15 la data sau inainte de aplicarea initiala a standardului IFRS 16. Standardul elimina modelul contabil dual actual pentru locatari si impune societatilor sa aduca majoritatea contractelor de leasing in bilanul intr-un singur model, eliminand distinctia dintre contractele de leasing operationale si cele financiare. In conformitate cu IFRS 16, un contract este sau contine un contract de leasing in cazul in care confera dreptul de a controla folosirea unui activ identificat pentru o perioada de timp in schimbul unei compensatii. Pentru astfel de

contracte, noul model impune locatarului sa recunoasca un drept de utilizare al activului si un drept de leasing. Activele cu drept de utilizare sunt amortizate, iar datoria genereaza dobanda. Acest lucru va determina cheltuieli mai mari la inceputul contractului de leasing, chiar daca locatarul plateste chirii constante. Contabilitatea locatarului ramane in mare masura neafectata de introducerea noului standard, iar distinctia dintre contractele de leasing operational si financiar va fi mentinuta. Compania efectueaza in prezent o evaluare detaliata a impactului care rezulta din aplicarea IFRS 16.

- O serie de interpretari nu au fost inca adoptate de UE. Relevant pentru companie este IFRIC 23 “Incertitudinea privind impozitul pe venit”. IFRIC 23 se aplica pentru perioadele anuale care incep la 1 ianuarie 2019 sau dupa aceasta data. Este permisa adoptarea anticipata. IFRIC 23 clarifica contabilizarea tratamentelor privind impozitul pe venit care inca nu au fost acceptate de autoritatile fiscale, avand in acelasi timp obiectivul de a spori transparenta. Este uneori neclar modul in care legea fiscala se aplica unei anumite tranzactii sau circumstante, ceea ce poate genera incertitudini cu privire la un tratament fiscal adoptat in declaratia fiscala. Conform IFRIC 23, testul cheie este probabilitatea ca autoritatea fiscala sa accepte tratamentul fiscal impus de companie. Obligatiile fiscale recunoscute in situatiile financiare pot fi sau nu egale cu declaratia fiscala aferenta, in functie de probabilitatea ca tratamentul fiscal aplicat de entitate sa fie acceptat de catre autoritatile fiscale. Incertitudinea se reflecta utilizand masura care ofera o mai buna prezicere a rezolutiei incertitudinii - fie cea mai probabila valoare, fie valoarea solicitata. Interpretarea solicita, de asemenea, societatilor sa reevalueze judecatile si estimarile aplicate in cazul in care se schimba fapte si circumstante - si anume ca urmare a examinarii sau a actiunii autoritatilor fiscale, in urma modificarii normelor fiscale sau atunci cand dreptul autoritatii fiscale de a contesta un tratament expira. IFRIC 23 nu introduce noi informatii, ci intareste necesitatea respectarii cerintelor de prezentare a informatiilor privind judecatile facute, ipotezele si alte estimari utilizate si potentialul impact al incertitudinilor care nu sunt reflectate.

8 Venituri

	2017	2016
Furnizarea energiei electrice in cadrul pietei de echilibrare si piata zilei urmatoare	480.606.931	357.705.156
Venituri din contracte de prestari servicii catre filiale in legatura cu sistemul Automatic Meter Reading (Nota 20)	1.308.045	4.683.036
Total	481.914.976	362.388.192

9 Alte venituri si cheltuieli din exploatare

(a) Alte venituri din exploatare

Alte venituri incluziv principal venituri din chirii si penalitati pentru intarziere la plata de la clienti.

(b) Energie electrica achizitionata

Energia electrica achizitionata include costul energiei electrice cumparate pentru decontarile pe piata de echilibrare si piata zilei urmatoare.

(c) Alte cheltuieli de exploatare

	2017	2016
Chirii	70.157	17.088
Cheltuieli cu reparatii si intretinere	1.388.559	1.466.533
Servicii IT	913.077	494.340
Servicii postale si de telecomunicatii	3.401.871	3.354.655
Penalitati pentru intarziere la plata impozitelor si taxelor si alte plati catre Stat	3.118.568	62.417.320
Penalitati comerciale	25.809.035	-
Alte taxe si impozite	589.123	626.058
Cheltuieli juridice si de consultanta	4.413.232	3.818.706
Comisioane bancare	54.818	254.051
Altele	8.370.186	8.588.420
Total	48.128.627	81.037.171

„Penalitati pentru intarziere la plata impozitelor si taxelor si alte plati catre Stat” in anul 2016 include suma de 58.126.604 RON in legatura cu litigiile cu Agentia Nationala de Administrare Fiscala („ANAF”) avand ca obiect penalitati de intarziere la plata pretinse de ANAF ca urmare a unor inspectii fiscale anterioare.

In anul 2010 Societatea a fost actionata in instanta de Termoelectrica S.A., pretinzand plata unor penalitati de intarziere la plata pentru facturi aferente perioadei 1 aprilie 2007 – 31 martie 2008. Prima sentinta in cadrul acestui dosar a fost favorabila Electrica SA. In luna noiembrie 2016, Curtea de Apel a admis apelul declarat de Termoelectrica S.A., a anulat hotararea instantei de fond si a admis cererea Termoelectrica S.A. de plata a penalitatilor de catre Electrica SA. In anul 2017 Electrica SA a inaintat recurs impotriva cererii de executare, insa instanta a admis, in mod definitiv cererea si a obligat Electrica la plata sumei de 25.047.458 RON si a cheltuielilor de judecata in cuantum de 761.577 RON. Prin urmare suma de 25.809.035 RON reprezentand „Penalitati comerciale” in 2017 se refera doar la penalitati si cheltuieli de judecata legate de litigiul cu Termoelectrica. Aceste sume sunt prezentate in „Penalitati comerciale” in tabelul de mai sus.

10 Rezultatul financiar

	2017	2016
Venituri din dobanzi la depozite	17.033.022	14.784.494
Venituri din dividende	347.341.425	374.838.510
Alte venituri financiare	420.529	59.642
Total venituri financiare	364.794.976	389.682.646
Cheltuieli cu dobanzile	-	(1.677)
Costul dobanzii pentru beneficiile angajatilor (Nota 13)	(61.655)	(56.739)
Pierderi nete din diferente de curs valutar	(408.765)	(1.680.309)
Total cheltuieli financiare	(470.420)	(1.738.725)
Venituri financiare nete	364.324.556	387.943.921

Societatea a incasat in anul 2017 suma de 302.341.438 RON din totalul veniturilor de 347.341.425 RON dividende de la filialele sale (2016: 374.838.510 RON).

Rata medie a dobanzii pentru depozite, certificate de trezorerie si obligatiuni guvernamentale cu scadenta initiala mai mare de trei luni a crescut de la 0,63% in anul 2016 la 0,78% in anul 2017.

11 Rezultat pe actiune

Calculul rezultatului pe actiune - de baza si diluat - are la baza urmatoarele valori ale profitului atribuit actionarilor ordinari si numarul mediu ponderat de actiuni ordinare in circulatie.

Profit atribuit actionarilor ordinari

	2017	2016
Profit atribuit actionarilor Societatii	258.163.915	265.026.109
Profit atribuit actionarilor ordinari	258.163.915	265.026.109

Numarul mediu ponderat de actiuni ordinare (exprimat in numar de actiuni)

	2017	2016
Actiuni emise la 1 ianuarie	339.049.336	339.049.336
Numarul mediu ponderat de actiuni ordinare la 31 decembrie	339.049.336	339.049.336

Pentru calculul rezultatului pe actiune de baza si diluat actiunile proprii rascumparate de Societate (6.890.593 actiuni) nu sunt considerate ca fiind actiuni in circulatie si sunt deduse din numarul total al actiunilor ordinare emise.

	2017	2016
Rezultat pe actiune - de baza si diluat (RON)	0,76	0,78

12 Beneficii pe termen scurt ale angajatilor

	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Datorii catre personal	3.072.740	1.891.629
Portiunea curenta a datoriilor privind beneficiile determinate si alte beneficii pe termen lung ale angajatilor	166.862	178.350
Contributii la asigurari sociale	1.344.025	680.514
Impozit pe salarii	474.024	287.474
Total	5.057.651	3.037.967

Detalii referitoare la cheltuielile privind beneficiile angajatilor sunt prezentate in Nota 13.

In Romania, toti angajatorii si angajatii, precum si alte categorii de persoane, sunt cuprinsi in categoria contribuabililor la sistemul de asigurari sociale de stat. Sistemul de asigurari sociale acopera pensiile, alocațiile pentru copii, situatiile de incapacitate temporara de munca, riscurile de accidente de munca si boli profesionale si alte servicii de asistenta sociala, indemnizatiile de somaj si stimulentele acordate angajatorilor pentru crearea de locuri de munca.

13 Beneficii post-angajare si alte beneficii pe termen lung ale angajatilor

In conformitate cu Hotararile Guvernului nr. 1041/2003 si nr. 1461/2003, Societatea furnizeaza beneficii in natura sub forma de energie electrica gratuita angajatilor care s-au pensionat din cadrul Societatii.

De asemenea, Societatea furnizeaza beneficii in bani salariatilor in functie de vechimea in munca si la pensionare.

Beneficiile post-angajare si alte beneficii pe termen lung sunt stipulate in Contractul Colectiv de Munca.

In 2017 si 2016, obligatiile privind beneficiile angajatilor au fost calculate de catre un actuar independent prin metoda unitatilor de credit proiectate, beneficiile fiind calculate proportional cu vechimea.

	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Datorii privind beneficiile determinate	898.884	976.762
Alte beneficii pe termen lung ale angajatilor	856.545	782.177
Total	1.755.429	1.758.939
- Portiunea curenta*	166.862	178.350
- Portiunea pe termen lung	1.588.567	1.580.589

*inclusa in Datorii catre personal in Nota 12

(I) MODIFICAREA DATORIILOR PRIVIND BENEFICIILE DETERMINATE SI ALTE BENEFICII PE TERMEN LUNG ALE ANGAJATILOR

Tabelele urmatoare prezinta reconcilierea dintre soldul initial si cel final al datoriilor privind beneficiile determinate si alte beneficii pe termen lung ale angajatilor si componentele acestora. Nu exista active ale planului de beneficii.

Datorii privind beneficiile determinate	2017	2016
Sold la 1 ianuarie	976.762	1.043.453
<i>Incluse in profit sau pierdere</i>		
Costul vechimii curente	28.971	32.481
Costul dobanzii	34.933	30.491
	63.904	62.972
Incluse in alte elemente ale rezultatului global		
<i>Pierderi (castiguri) din reevaluari</i>		
- Pierderi/ (castiguri) actuariale	(55.286)	(100.114)
Altele		
Beneficii platite	(86.496)	(29.549)
Sold la 31 decembrie	898.884	976.762
Alte beneficii pe termen lung ale angajatilor	2017	2016
Sold la 1 ianuarie	782.177	1.096.717
<i>Incluse in profit sau pierdere</i>		
Costul vechimii curente	32.895	33.852
Castiguri/(pierderi) actuariale	111.081	(279.897)
Costul dobanzii	26.722	26.248
Beneficii platite	(96.330)	(94.743)
Sold la 31 decembrie	856.545	782.177

(II) IPOTEZE ACTUARIALE

Urmatoarele sunt principalele ipoteze actuariale la fiecare data de raportare:

(a) Ipoteze macroeconomice:

- inflatie. Actuarii au utilizat informatii preluate de la Comisia Nationala de Prognoza:

Anul	Data evaluarii	Data evaluarii
	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
2017	-	2,3%
2018	2,6%	2,3%
2019	2,2%	2,3%
2020	2%	2,2%
2021+	1,8%	2%

- rata de actualizare folosita a fost randamentul obligatiunilor emise de Guvernul Romaniei cu maturitate la 10 ani la data de raportare, respectiv 4,5% pentru anul 2017 (2016: 3,63%);
- pretul energiei electrice pe kWh utilizat in calculul actuarial este de 0,4372 RON la 31 decembrie 2017 (2016: 0,4576 RON/ kWh);
- rata mortalitatii publicata de Institutul National de Statistica a fost ajustata pentru a include scaderea anticipata a ratelor de mortalitate;
- taxele si contributiile sociale sunt cele in vigoare la data de raportare, dar tinand cont si de cele previzionate incepand cu 1 ianuarie 2018.

(b) Ipoteze specifice Societatii:

- Rata de crestere a salariilor brute in 2018 este de 19,90%. Din ianuarie 2018 ca urmare a Ordonantei de

Urgenta a Guvernului nr. 79 de actualizare a Codului Fiscal, anumite contributii la asigurarile sociale au fost transferate de la angajator la angajat; Societatea a adoptat masuri menite sa mentina salariile nete ale angajatilor, ceea ce a impus majorari de 19,9% a salariilor brute, ca efect al transferului contributiilor. Pentru anii 2019 si 2020, cresterile salariale presupuse corespund cu inflatia previzionata de catre Comisia Nationala de Prognoza. Incepand cu anul 2021, se previzioneaza o crestere a salariilor cu 1,8% pe an;

- fluctuatia personalului: rata de rotatie pentru 2018 a fost stabilita la 18,75%, iar pentru anii urmasori au fost considerate ratele istorice din perioada 2013-2017, avand o valoare medie de 6,78%;
- primele jubiliare si la pensionare acordate conform contractului colectiv de munca in functie de vechimea in munca, dupa cum urmeaza:

Prime jubiliare in functie de vechimea in munca:			Prime la pensionare in functie de vechimea in cadrul Societatii:		
Numar salarii lunare de baza brute			Numar salarii lunare de baza brute		
Vechime	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016	Vechime	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
20 ani	0,8	0,8	Intre 8 si 10 ani	1	1
30 ani	1,6	1,6	Intre 10 si 25 ani	2	2
35 ani	2,4	2,4	Mai mult de 25 ani	3	3
40 ani	3,2	3,2			
45 ani	4	4			

Societatea ofera, de asemenea, un beneficiu constand in 1.200 kWh energie gratuita anual angajatilor care s-au pensionat din cadrul Societatii si au indeplinit conditiile de vechime. In eventualitatea decesului pensionarului, sotul/sotia supravietuitoare are dreptul sa primeasca acelasi ajutor pana in momentul in care se recasatoreste sau are loc decesul.

Beneficii la desfacerea contractului de munca**a. Beneficii in urma disponibilizarilor individuale la initiativa Societatii**

Potrivit contractului colectiv de munca incheiat intre Societate si syndicate, la desfacerea contractului individual de munca al salariatilor din initiativa Societatii, aceasta va plati angajatilor beneficii la desfacerea contractului de munca in functie de vechimea in munca, astfel:

Vechime	Nr. salarii lunare brute de baza
1 - 5 ani	4
5 - 10 ani	6
10 - 20 ani	7
Mai mult de 20 ani	10

b. Beneficii in urma disponibilizarilor colective la initiativa Societatii

In cazul concedierilor colective, conform contractului colectiv de munca, Societatea va plati angajatilor beneficii la desfacerea contractului de munca in functie de vechimea in munca, astfel:

Vechime	Nr. salarii lunare brute de baza
1 - 3 ani	3
3 - 5 ani	6
5 - 10 ani	7
10 - 20 ani	11
Mai mult de 20 ani	16

Prevederile de mai sus nu se aplica salariatilor cu contract individual de munca incheiat pe durata determinata. Prevederile de mai sus nu se aplica salariatilor care beneficiaza de alte drepturi salariale compensatorii cumulate superioare, stabilite prin reglementari legale privind reorganizarea si restructurarea Societatii. Angajatii reincadrati in cadrul Grupului dupa disponibilizare nu beneficiaza de drepturile prevazute mai sus.

Situatiile financiare nu includ niciun provizion pentru datorii referitoare la plati compensatorii, deoarece nu exista o obligatie prezenta legata de acest aspect.

c. Beneficii in urma plecarilor voluntare

Conform Contractului Colectiv de Munca din 13 august 2015 si Actului aditional din 1 octombrie 2015, semnate de Societate si sindicat, in situatia in care contractul individual de munca se incheie prin plecarea voluntara a angajatului, Societatea va plati salarii compensatorii in functie de perioada ramasa pana la pensie, vechimea in Societate si vechimea in munca. Numarul de salarii brute lunare de baza platite ca salarii compensatorii variaza de la 4 la 18.

14 Cheltuieli privind beneficiile angajatilor

	2017	2016
Numar mediu de salariatii	137	130
Numar de salariatii la 31 decembrie	155	142
Salarii si alte retributii	20.128.179	16.631.440
Contributii la asigurari sociale	2.456.832	3.605.695
Tichete de masa	347.992	266.704
Beneficii la desfacerea contractului de munca	2.915.471	-
Total	25.848.474	20.503.839

Beneficiile la desfacerea contractului de munca reprezinta plati compensatorii la plecari voluntare ale angajatilor (a se vedea si Nota 13 c) precum si remuneratia conducerii executive in cazul terminarii contractelor de mandat. Remunerarea conducerii este prezentata in Nota 28 Parti afiliate.

15 Impozit pe profit

Pentru a determina impozitul curent si amanat, Societatea ia in considerare impactul pozitilor fiscale incerte si posibilitatea de a fi datorate taxe si dobanzi suplimentare. Aceasta evaluare se bazeaza pe estimari si ipoteze si poate implica o serie de rationamente profesionale cu privire la evenimente viitoare. Societatea considera ca inregistrările contabile pentru impozite datorate sunt adecvate pentru toti anii fiscali deschisi, in baza evaluarii efectuate de catre conducere luand in calcul diversi factori, inclusiv interpretarea legislatiei fiscale si experienta anterioara. Pot deveni disponibile informatii noi care pot determina Societatea sa modifice rationamentele sale in ceea ce priveste adecvarea datoriilor fiscale existente; astfel de modificari ale datoriilor fiscale vor avea un impact asupra cheltuielii cu impozitul pe profit in perioada in care este efectuata aceasta determinare.

(i) Sume recunoscute in profit sau pierdere

	2017	2016
Cheltuiala/ (beneficiu) cu impozitul amanat	(2.996.195)	7.233.616
Total cheltuiala/ (beneficiu) cu impozitul pe profit	(2.996.195)	7.233.616

(ii) Sume recunoscute in alte elemente ale rezultatului global

	2017			2016		
	Inainte de impozitare	Beneficiu (cheltuiala) fiscal(a)	Dupa impozitare	Inainte de impozitare	Beneficiu (cheltuiala) fiscal(a)	Dupa impozitare
Reevaluarea imobilizariilor corporale	18.624.202	(2.979.872)	15.644.330	-	-	-
Total	18.679.488	(2.996.195)	15.683.293	100.114	(16.018)	84.096

(iii) Reconcilierea ratei de impozitare efective

	2017		2016	
Profit inainte de impozitare	255.167.720		272.259.725	
Impozit calculat prin aplicarea ratei de impozitare a Societatii	16%	40.826.835	16%	43.561.556
Efectul cheltuielilor nedeductibile	2%	6.084.115	3%	8.639.798
Efectul veniturilor neimpozabile	-19%	(56.128.328)	-20%	(59.974.162)
Efectul pierderilor fiscale ale anului curent pentru care nu a fost recunoscuta creanta cu impozitul amanat	3%	9.188.882	3%	7.718.132
Creanta cu impozitul amanat derecunoscuta	0%	-	2%	7.229.222
Alte efecte fiscale	0%	(15.011)	0%	59.070
Recunoasterea efectului fiscal al pierderilor fisca-le anterioare nerecunoscute	-1%	(2.952.687)	0%	-
Impozitul pe profit – cheltuiala/ (beneficiu)	-1%	(2.996.195)	2%	7.233.616

Veniturile neimpozabile reprezinta veniturile din dividende in suma de 347.341.425 RON (2016: 374.838.510 RON).

(iv) Modificarea soldurilor impozitului amanat

	Sold la 31 decembrie 2017					
	Sold net la 1 ianuarie 2017	Recunoscute in profit sau pierdere	Recunoscute in alte elemente ale rezultatului global	Creante privind impozitul amanat, net	Creante privind impozitul amanat	Datorii privind impozitul amanat
2017						
Imobilizari corporale	2.743.234	(37.225)	2.979.872	5.685.881	-	5.685.881
Beneficiile angajatilor	(200.185)	(6.283)	16.323	(190.145)	(190.145)	-
Pierdere fiscala reportata	(2.543.049)	(2.952.687)	-	(5.495.736)	(5.495.736)	-
Datorii (creante) cu impozitul amanat inainte de compensare	-	-	-	-	(5.685.881)	5.685.881

	Sold la 31 decembrie 2016					
	Sold net la 1 ianuarie 2016	Recunoscute in profit sau pierdere	Recunoscute in alte elemente ale rezultatului global	Creante privind impozitul amanat, net	Creante privind impozitul amanat	Datorii privind impozitul amanat
2016						
Imobilizari corporale	2.783.522	(40.288)	-	2.743.234	-	2.743.234
Beneficiile angajatilor	(260.885)	44.682	16.018	(200.185)	(200.185)	-
Pierdere fiscala reportata	(9.772.271)	7.229.222	-	(2.543.049)	(2.543.049)	-
Datorii (creante) cu impozitul amanat inainte de compensare	-	-	-	-	(2.743.234)	2.743.234

(v) Creante privind impozitul amanat nerecunoscute

Societatea nu a recunoscut creante cu impozitul amanat in legatura cu pierderile fiscale generate in 2017 si 2016 intrucat la data raportarii nu este probabila realizarea de profituri fiscale viitoare care sa poata fi utilizate de catre Societate pentru a beneficia de deducerea acestora.

Pierderile fiscale pentru care nu au fost recunoscute creante privind impozitul amanat expira dupa cum urmeaza:

	Pierderi fiscale	
Anul in care pierderea fiscala a fost generata:	2017	2016
2017 (expira in 2024)	57,430,509	-
2016 (expira in 2023)	43,737,200	48,238,325
2015 (expira in 2022)	-	13,953,169
Total	101,167,709	62,191,494

16 Creante comerciale

	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Creante comerciale, valoare bruta	804.784.418	774.555.334
Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale	(725.483.552)	(710.480.561)
Total creante comerciale, net	79.300.866	64.074.773

Creantele de la parti afiliate sunt prezentate in Nota 28. Creantele comerciale, in valoare bruta, constau in:

	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Furnizarea de energie electrica pe piata de echilibrare	78.981.527	80.757.358
Creante de la clienti aflati in litigiu, insolventa si faliment (in principal Oltchim, Transenergo)	633.141.146	601.372.888
Penalitati de intarziere de la clienti in litigiu, insolventa sau faliment (Oltchim SA)	88.968.313	88.968.313
Alti	3.693.432	3.456.775
Total creante comerciale, valoare bruta	804.784.418	774.555.334

Reconcilierea dintre soldul initial si soldul final al ajustarilor pentru deprecierea creantelor comerciale este dupa cum urmeaza:

Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale	2017	2016
Sold la 1 ianuarie	710.480.561	667.736.915
Ajustari recunoscute	19.583.229	42.847.186
Ajustari utilizate	(129.989)	-
Ajustari reversate	(4.450.249)	(103.540)
Sold la 31 decembrie	725.483.552	710.480.561

Vechimea creantelor comerciale este prezentata in Nota 27.

Un client important al Societatii pana in ianuarie 2012 a fost Oltchim SA (societate controlata de stat), cand Societatea a transferat contractul cu Oltchim la Electrica Furnizare SA. In ianuarie 2013 Oltchim a intrat in insolventa. Urmare a incertitudinilor cu privire la recuperabilitatea sumelor datorate de acest client, Societatea a recunoscut in anii anteriori ajustari pentru depreciere pentru suma totala a creantelor. Procedura este in derulare, Societatea fiind inscrisa la masa credala.

Ajustarile recunoscute in cursul anului 2016 cuprind suma de 31.561.656 RON referitoare la creante de la Transenergo Com S.A., comerciant de energie a carui situatie financiara s-a deteriorat ca urmare a recentelor modificari ale preturilor pe piata spot de energie electrica. Electrica SA a initiat procedura de executare silita impotriva Transenergo Com S.A. datorita neincasarii facturilor incepand cu luna septembrie. La 1 februarie 2017 s-a deschis procedura de insolventa a Transenergo Com S.A. Soldul creantei in valoare bruta de la Transenergo Com S.A. la 31 decembrie 2016 era de 35.561.656 RON. Din aceasta creanta, Electrica SA este beneficiar al unei polite de asigurare pentru suma de 4.000.000 RON. Conducerea estimeaza ca gradul de recuperare a creantei neasigurate este redus si in consecinta a constituit ajustari pentru depreciere.

Ajustarile recunoscute in cursul anului 2017 cuprind suma de 11.218.320 RON referitoare la creante de la Fidelis Energy, 2.093.785 RON pentru Electra Management Supply si un provizion additional de 5.367.044 RON pentru Transenergo, societati care au intrat in insolventa in contextul evolutiei nefavorabile de pe piata de energie.

Ajustarea de 4.450.249 RON a fost reversata datorita incasarii creantei de la CEZ Romania.

17 Depozite, certificate de trezorerie si obligatiuni guvernamentale

	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Certificate de trezorerie si obligatiuni guvernamentale in RON cu scadenta mai mare de trei luni	462.738.382	1.757.746.279
Depozite cu scadenta mai mare de trei luni	284.241.735	109.369.081
Total depozite, certificate de trezorerie si obligatiuni guvernamentale	746.980.117	1.867.115.360

Depozite, certificate de trezorerie si obligatiuni guvernamentale cu scadenta initiala mai mare de trei luni au o rata medie a dobanzii (randament mediu) de 0,78% (2016: 0,63%) la urmatoarele banci: Citibank Europe PLC Dublin, Raiffeisen Bank, BRD-CSG, Marfin Bank, ING Bank. Certificatele de trezorerie si obligatiunile guvernamentale sunt clasificate ca investitii detinute pana la scadenta.

18 Alte creante

	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Dividende de incasat	44.999.987	-
Alte debite	19.995.259	22.536.204
Ajustari pentru depreciere	(10.055.550)	(9.938.335)
Total alte creante, net	54.939.696	12.597.869

Reconcilierea dintre soldul initial si soldul final al ajustarilor pentru deprecierea altor creante este dupa cum urmeaza:

Ajustari pentru deprecierea altor creante	2017	2016
Sold la 1 ianuarie	9.938.335	14.290.005
Ajustari recunoscute	170.722	-
Ajustari utilizate	(53.507)	-
Ajustari reversate	-	(4.351.670)
Sold la 31 decembrie	10.055.550	9.938.335

19 Numerar si echivalente de numerar

	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Conturi curente la banci	3.452.999	3.825.171
Depozite cu scadenta initiala mai mica de 3 luni	122.529.922	193.787.807
Numerar	-	31.040
Total numerar si echivalente de numerar in situatia individuala a pozitiei financiare si in situatia indivi-duala a fluxurilor de numerar	125.982.921	197.644.018

Urmatoarele informatii sunt relevante in legatura cu situatia fluxurilor de numerar:

Tranzactiile nemonetare includ:

- compensari intre creante si datorii comerciale in principal cu filialele Societatii, in suma 22.959.630 RON in 2017 (2016: 28.150.567 RON).

In data de 17 octombrie 2016, Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord SA, Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord SA si Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud SA au incheiat contracte de credit cu BRD – Groupe Societe Generale, in care Societatea are calitatea de garant. Contractele se refera la facilitati de credite la termen non-revolving, cu scadenta la 16 octombrie 2021. Suma totala a plafonului este 320 milioane RON.

La 31 decembrie 2017, Societatea are constituite garantii sub forma de depozite colaterale la BRD – Groupe Societe Generale in contul tragerilor efectuate de Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud SA si Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord SA.

Suma depozitelor colaterale la 31 decembrie 2017 este 320.000.000 RON (2016: 134.491.752 RON). Societatea a clasificat aceste depozite in numerar restrictionat.

Retratari in situatia fluxului de numerar pentru anul 2016

Societatea a reclassificat in situatia fluxurilor de trezorerie pentru anul 2016 modificarile in numerarul restrictionat din activitatea de exploatare la activitatea de investitii, deoarece acest numerar restrictionat se refera la depozitele colaterale care garanteaza imprumuturile bancare ale filialelor.

20 Imobilizari corporale

Reconcilierea dintre soldul initial si soldul final al imobilizarilor corporale in 2017 si 2016 au fost dupa cum urmeaza:

	Terenuri si amenajari de terenuri	Cladiri	Echipamente	Vehicule, mobilier si birotica	Imobilizari in curs	Total
Valoare contabila bruta						
Sold la 1 ianuarie 2016	75.257.195	16.758.572	236.451.458	732.677	35.556.074	364.755.976
Intrari	2.282.500	-	966.948	157.526	1.313.754	4.720.728
Iesiri	-	-	-	-	-	-
Sold la 31 decembrie 2016	77.539.695	16.758.572	237.418.406	890.203	36.869.828	369.476.704
Intrari	-	-	705.063	281.231	8.434	994.728
Transferuri din imobi-lizari in curs	-	2.115.609	290.610	-	(2.406.219)	-
Iesiri	-	-	(9.302)	-	-	(9.302)
Reevaluarea recunos-cuta in alte elemente ale rezultatului global, net	15.726.574	2.897.628	-	-	-	18.624.202
Reevaluarea recunos-cuta in profit sau pierdere, net	(1.906.585)	-	-	-	-	(1.906.585)
Valoarea contabila neta	-	(710.071)	-	-	-	(710.071)
Sold la 31 decem-brie 2017	91.359.684	21.061.738	238.404.777	1.171.434	34.472.043	386.469.676
Amortizare cumulata si pierderi din depreciere cumulate						
Sold la 1 ianuarie 2016	-	248.809	57.958.721	707.456	12.465.531	71.380.516
Amortizare	-	230.240	22.847.888	9.645	-	23.087.773
Sold la 31 decembrie 2016	-	479.049	80.806.609	717.101	12.465.531	94.468.289
Amortizare	-	245.137	21.783.985	20.612	-	22.049.734
Amortizarea cumulata a iesirilor	-	-	(5.580)	-	-	(5.580)
Valoarea contabila bruta compensata cu deprecierea cumulata la reevaluare	-	(710.071)	-	-	-	(710.071)
Sold la 31 decembrie 2017	-	14.115	102.585.014	737.713	12.465.531	115.802.372
Valoare contabila neta						
1 ianuarie 2016	75.257.195	16.509.763	178.492.737	25.221	23.090.543	293.375.460
31 decembrie 2016	77.539.695	16.279.523	156.611.797	173.102	24.404.297	275.008.415
31 decembrie 2017	91.359.684	21.047.623	135.819.763	433.721	22.006.512	270.667.303

La 31 decembrie 2017, cladirile si terenurile includ sediul administrativ al Societatii si terenul aferent si terenuri pentru care Societatea a obtinut titluri de proprietate si care urmeaza sa fie aduse aport la capitalul social al filialelor. Cladirea sediului administrativ este in valoare neta contabila de 20.907.142 RON (2016: 16.134.462 RON), iar terenul aferent este in valoare neta contabila de 13.076.050 RON la 31 decembrie 2017 (2016: 13.410.443 RON).

Terenurile si cladirea au fost reevaluate de un evaluator independent la 31 decembrie 2017, rezultatele insemnand o crestere neta a rezervei din reevaluare cu suma de 18.624.201 RON si un impact net de 1.906.585 RON in contul de profit sau pierdere.

Echipamentele si imobilizarile corporale in curs cuprind in principal costuri de implementare a sistemului AMR (Automatic Meter Reading), pentru activitati de masurare si dispecer de consum la nivelul Grupului Electrica. Valoarea neta capitalizata la 31 decembrie 2017 in legatura cu acest sistem este in suma de 155.183.940 RON (2016: 176.159.847 RON), din care o parte sunt imobilizari in curs, in suma de 21.942.902 RON la 31 decembrie 2017 (2016: 21.942.902RON). In cursul anului 2017 a fost efectuada o evaluare de catre un evaluator independent a intregului sistem AMR in vederea preluarii lui de catre Operatorii de Distributie din cadrul Grupului Electrica. Ca urmare a refuzului ANRE de a aproba transferul sistemului AMR de la Electrica SA catre filialele de distributie, cu recunoasterea ulterioara in Baza de Active

Reglementate, transferul nu a putut fi implementat. In legatura cu sistemul AMR, compania a incheiat contracte de prestari servicii cu filialele de distributie in 2017 pana in martie 2017. Principalele servicii prestate se refera obtinerea datelor de la grupurile de masura in timp real, cu acuratete si cu frecventa marita de catre Operatorii de Distributie din cadrul Grupului Electrica, utilizand sistemele de telecitire din punctele de masurare a energiei electrice, proprietatea Societatii amplasate la punctele de consum, respectiv in retelele operatorilor de distributie din cadrul grupului Electrica. In prezent, Electrica SA si fiecare filiala de distributie din cadrul Grupului negociaza incheierea de noi contracte pentru servicii care urmeaza sa fie furnizate prin intermediul sistemului AMR.

Societatea a evaluat daca aranjamentul contine un leasing si a determinat ca nu contine un leasing, deoarece, conform prevederilor contractuale, filialele de distributie nu au dreptul de utilizare a activelor specifice.

EVALUAREA VALORII JUSTE

Tabelul urmator prezinta metodele de evaluare utilizate la determinarea valorilor juste (Nivelul 3) pentru reevaluarea terenurilor si cladirilor, precum si datele de intrare neobservabile semnificative utilizate.

Categoria	Metoda de evaluare	Date de intrare neobservabile semnificative	Corelatia dintre datele principale de intrare neobservabile si evaluarea valorii juste
Terenuri	Abordarea prin comparatia directa Valoarea justa este estimata pe baza pretului pe metru patrat pentru terenuri avand caracteristici similare (ex. drepturi de proprietate, restrictii legale, localizarea, caracteristici fizice si cea mai buna utilizare). Pretul de piata are la baza tranzactiile cele mai recente.	Ajustari pentru lichiditate, localizare, suprafata	Valoarea justa estimate ar creste (scadea) daca: Ajustarile pentru lichiditate, localizare, suprafata ar fi mai mici (mai mari)
Cladiri	Abordarea prin metoda fluxurilor de numerar actualizate (DCF) Modelul de evaluare bazat pe metoda DCF estimeaza valoarea prezenta a fluxurilor nete de numerar care vor fi generate de o cladire din inchiriere, tinand cont de rata de ocupare si cheltuielile aferente proprietarului. Estimarea ratei de actualizare ia in considerare, printre altele, calitatea unei cladiri si localizarea.	- Rate ocupare (80-90%) - Rate de actualizare (in medie 9%) - Cheltuieli aferente proprietarului (in medie 6-7%) - Chiria anuala pe metru patrat (10 EUR/mp)	Valoarea justa estimate ar creste (scadea) daca: - Ratele de ocupare ar fi mai mari (mai mici) - Ratele de actualizare ar fi mai mici (mai mari) - Cheltuielile aferente proprietarului ar fi mai mici (mai mari) - Chiria anuala pe metru patrat ar fi mai mare (mai mica)

21 Imobilizari necorporale

Imobilizarile necorporale includ in principal licente si costuri de implementare ale sistemului contabil si de gestiune SAP, dupa cum urmeaza:

	Programe informatice si licente	Total
Valoare contabila bruta		
Sold la 1 ianuarie 2016	4.224.821	4.224.821
Intrari	757.101	757.101
Transferuri din imobilizari necorporale in curs	-	-
Sold la 31 decembrie 2016	4.981.922	4.981.922
Intrari	203.371	203.371
Sold la 31 decembrie 2017	5.185.293	5.185.293
Amortizare cumulata si pierderi cumulate din de-precieri		
Sold la 1 ianuarie 2016	2.726.158	2.726.158
Amortizare	419.054	419.054
Sold la 31 decembrie 2016	3.145.212	3.145.212
Amortizare	1.482.123	1.482.123
Sold la 31 decembrie 2017	4.627.335	4.627.335
Valoare contabila neta		
1 ianuarie 2016	1.498.663	1.498.663
31 decembrie 2016	1.836.710	1.836.710
31 decembrie 2017	557.958	557.958

22 Investitii in filiale

Situatia investitiilor in filiale se prezinta dupa cum urmeaza:

	31 decembrie 2017		31 decembrie 2016	
	Valoare bruta	Ajustare pentru depreciere	Valoare bruta	Ajustare pentru depreciere
Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord	532.781.496	-	322.729.680	-
Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord	538.458.599	-	336.460.800	-
Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud	557.157.124	-	383.398.860	-
Electrica Furnizare SA	225.019.153	-	57.695.820	-
Electrica Serv SA	445.743.000	(144.849.133)	445.743.000	(144.849.133)
Servicii Energetice Muntenia SA	29.640.430	-	29.640.430	-
Servicii Energetice Moldova SA	106.162.492	(106.162.492)	106.162.492	(106.162.492)
Servicii Energetice Oltenia SA	82.033.220	(82.033.220)	82.033.220	(82.033.220)
Total	2.516.995.514	(333.044.845)	1.763.864.302	(333.044.845)

Electrica SA mai detine actiuni in doua societati aflate in faliment (Servicii Energetice Banat si Servicii Energetice Dobrogea), valoarea neta a acestor investitii fiind zero. Societatea a pierdut controlul asupra acestora in noiembrie 2014 si respectiv in ianuarie 2015, cand acestea au intrat in faliment.

	Investitii in filiale, valoarea neta	
	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord	532.781.496	322.729.680
Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord	538.458.599	336.460.800
Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud	557.157.124	383.398.860
Electrica Furnizare SA	225.019.153	57.695.820
Electrica Serv SA	300.893.867	300.893.867
Servicii Energetice Muntenia SA	29.640.430	29.640.430
Total investitii in filiale	2.183.950.669	1.430.819.457

Societatea a ajustat integral valoarea investitiei in Servicii Energetice Oltenia SA, aflata in reorganizare, deoarece considera investitia nerecuperabila. Societatea nu a ajustat valoarea contabila a investitiilor in Servicii Energetice Muntenia deoarece considera recuperabila aceasta suma, avand in vedere baza semnificativa de active detinute de aceasta societate si faptul ca activele sale nete sunt pozitive.

In ceea ce priveste Electrica Serv, pe baza raportului de evaluare efectuat de un evaluator independent avand ca scop estimarea valorii recuperabile a investitiei detinute in Electrica Serv SA, Societatea a recunoscut ajustari de valoare in perioadele trecute.

Ca parte a procesului de reorganizare initiat in 2017, activitatea de baza a Electrica Serv (servicii pentru retelele de distributie a energiei electrice) a fost transferata principalilor sai clienti - filialele de distributie a energiei electrice ale Societatii. In urma acestui transfer, nivelul activitatii Electrica Serv s-a redus semnificativ si este limitat in prezent la prestarea de servicii de transport specializat.

La 31 decembrie 2017, pe baza faptului ca Electrica Serv SA a trecut prin procesul de reorganizare in conformitate cu strategia Grupului pentru segmentul de distributie, conducerea a efectuat o evaluare a recuperabilitatii valorii nete a investitiei in Electrica Serv SA. In acest scop, conducerea a utilizat un model de flux de numerar actualizat care combina atat fluxurile de numerar din activitatea curenta, cat si cele previzionate, precum si potentialul activelor in afara exploatarii curente, majoritatea imobilelor (terenuri si cladiri). Pe baza constatarilor modelului, conducerea a concluzionat ca nu este necesara nici o depreciere suplimentara si nici nu exista o baza pentru a reversa partial sau integral deprecierea recunoscuta anterior asupra participatiei in Electrica Serv SA.

Principalele ipoteze utilizate pentru testul de depreciere au fost:

- Un model de flux de numerar actualizat a fost elaborat utilizand o perioada de prognoza explicita de 5 ani;
- Principalele fluxuri de venituri presupuse au fost serviciile de transport/inchirierea de vehicule si inchirierea de cladiri;
- In previziune au fost asumate, de asemenea, venituri e din linii de afaceri noi care urmeaza sa fie lansate;
- S-a estimat vanzarea de active in afara exploatarii, inclusiv vanzarea potentiala a unor cladiri catre societatile din grup si, prin urmare, valoarea activelor din afara exploatarii a fost adaugata la valoarea totala estimata pe baza analizei fluxului de numerar actualizat;
- Costul mediu ponderat al capitalului asumat a fost de 7,7%.

Imprumuturi acordate filialelor

	Imprumuturi acordate filialelor	
	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord	94,367,250	-
Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord	94,000,000	-
Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud	49,287,241	-
Servicii Energetice Muntenia SA	8,908,739	-
Total imprumuturi acordate filialelor	246,563,230	-

In 2017, Societatea a incheiat acorduri de imprumut in calitate de creditor cu filialele de distributie ale Grupului, dupa cum urmeaza:

- Contract de imprumut intragrup cu Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord SA executat in noiembrie 2017. Principalele prevederi sunt: suma maxima a imprumutului: 150.000.000 RON, Scopul imprumutului: finantarea programului de investitii din 2017, rata dobanzii: 0,85% pe an, Scadenta: 84 luni, Perioada de plata: 12 luni, Rambursarea la scadenta, Rambursarea in avans permisa. La 31 decembrie 2017 soldul creditelor este de 94.000.000 RON;
- Contract de imprumut intragrup cu Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord SA executat in noiembrie 2017. Principalele prevederi sunt: suma maxima a imprumutului: 200.000.000 RON, Scopul creditului: finantarea programului de investitii din 2017, rata dobanzii: 0,85% pe an, Scadenta: 84 luni, Perioada de plata: 12 luni. La 31 decembrie 2017 soldul creditelor este de 94.367.250 RON;
- Contract de imprumut intragrup cu Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud SA semnat in noiembrie 2017. Principalele prevederi sunt: suma maxima a imprumutului: 160.000.000 RON, Scopul imprumutului: finantarea programului de investitii din 2017, rata dobanzii: 0,85% pe an, Scadenta: 84 luni, Perioada de plata: 12 luni. La 31 decembrie 2017 soldul creditelor este de 49.287.241 RON;

In august 2017, societatea a incheiat un contract de cesiune cu FISE Electrica Serv SA, avand ca scop preluarea creantei Electrica Serv SA fata de Servicii Energetice Muntenia SA, in valoare totala de 9.542.336,82 RON. In octombrie 2017, Societatea a incheiat un acord cu Servicii Energetice Muntenia SA avand ca obiect conditiile de plata a sumei de 9.542.336,82 RON datorate de catre Societatea Energetice Muntenia SA catre Societate, precum si pentru infiintarea unei ipoteci asupra terenului si cladirilor localizate in Bucuresti, aflate in proprietatea debitorului in favoarea Societatii; ipoteka a fost infiintata in octombrie 2017. Programul de plata convenit a fost urmatulor: 8.049.389,46 RON pana la 25 noiembrie 2017 si 1.492.947,36 RON pana la 25 august 2018. La 31 decembrie 2017 soldul creantei Electrica SA fata de Servicii Energetice Muntenia SA este de 8.908.739 RON (din care 7.415.791,64 RON restant); in ianuarie 2018, suma intarziata conform programului a fost incasata.

Sumele acordate de Electrica SA filialelor ca imprumuturi si suma datorata de catre Serviciul Energetice Muntenia SA ca urmare a tranzactiei mentionate mai sus sunt prezentate impreuna ca "Imprumuturi acordate partilor afiliate", care la 31 decembrie 2017 sunt de 246.563.320 RON (31 decembrie 2016: 0 RON).

23 Capital si rezerve

(a) Capital social si prime de emisiune

Capitalul social subscris in termeni nominali este constituit din 345.939.929 actiuni ordinare la 31 decembrie 2016 (345.939.929 actiuni ordinare la 31 decembrie 2015) cu o valoare nominala de 10 RON pe actiune. Actiunile ordinare confera dreptul la dividende si dreptul la un vot pe actiune in adunarile actionarilor Societatii, cu exceptia celor 6.890.593 actiuni rascumparate de Societate in iulie 2014 in scopul stabilizarii pretului. Toate actiunile confera drepturi egale asupra activelor nete ale Societatii, cu exceptia celor 6.890.593 actiuni rascumparate de Societate in iulie 2014 in scopul stabilizarii pretului. Societatea recunoaste modificarile in capitalul social numai dupa aprobarea lor in Adunarea Generala a Actionarilor si inregistrarea lor la Registrul Comertului.

In urma Ofertei Initiale Publice, Societatea a recunoscut o majorare de capital social in suma de 1.771.887.440 RON si o prima de emisiune de 171.128.062 RON. Costurile de tranzactie in suma de 68.078.885 RON au fost deduse din prima de emisiune.

Pana la 31 decembrie 2003, capitalul social statutar in termeni nominali a fost retratat in conformitate cu IAS 29 „Raportarea financiara in economiile hiperinflationiste”, ajustarile aferente regasindu-se in rezultatul reportat.

Prin hotararea Adunarii Generale a Actionarilor nr. 1/27.04.2015 a fost aprobata utilizarea sumei reflectata in „Ajustari la inflatie ale capitalului social” in suma de 354.842.710 RON pentru acoperirea pierderii contabile reportate conform OMFP 1286/2012 (ulterior OMFP 2844/2016).

(b) Actiuni proprii

In luna iulie 2014 Societatea a rascumparat 5.206.593 actiuni si 421.000 Certificate Globale de Depozit, reprezentand echivalentul a 1.684.000 actiuni, insumand astfel 6.890.593 actiuni. Suma totala platita pentru aceste actiuni si Certificate Globale de Depozit a fost de 75.372.435 RON.

(c) Rezerva din reevaluare

Reconcilierea soldul initial si soldul final al rezervei din reevaluare este dupa cum urmeaza:

	2017
Sold la 1 ianuarie	709.974
Reevaluarea imobilizarilor corporale	18.624.202
Impozit amanat aferent reevaluarii	(2.979.872)
Reluarea rezervei din reevaluare la rezultatul reportat ca urmare a amortizarii si iesirilor de imobilizari corporale	(59.287)
Sold la 31 decembrie	16.295.016

(d) Rezerva legala

Rezevele legale se constituie in proportie de 5% din profitul inainte de impozitare, pana cand ajung la 20% din capitalul social varsat al Societatii, in conformitate cu prevederile legale. Aceste rezerve sunt deductibile la calculul impozitului pe profit si nu sunt distribuibile.

(e) Dividende

Dividendele distribuite de Societate in anii 2017 si 2016 (din profiturile anilor anteriori) au fost dupa cum urmeaza:

	2017	2016
Dividende distribuite	251.405.083	291.582.429

In 2017, dividendele pe actiune distribuite actionarilor Societatii au fost: 0,7415 RON pe actiune (2016: 0,86 RON pe actiune). La calculul dividendelor pe actiune, actiunile proprii rascumparate de Societate (6.890.593 actiuni) nu sunt considerate ca fiind actiuni in circulatie si sunt deduse din numarul total al actiunilor ordinare emise. Din dividendele distribuite aferente anului 2016 in suma de 251.405.083 RON au fost platite 250.944.083 RON, diferenta reprezentand dividende neridicate de actionari de la Depozitar.

24 Datorii comerciale

	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Furnizori de energie electrica	67.299.842	62.675.233
Furnizori de imobilizari	617.899	1.629.999
Alti furnizori	4.477.742	3.285.801
Total	72.395.483	67.591.033

Furnizorii de energie electrica sunt in principal parti afiliate, dupa cum este detaliat in Nota 28. Alti furnizori includ furnizori de servicii, materiale si consumabile, etc.

25 Alte datorii

	31 decembrie 2017		31 decembrie 2016	
	Curente	Pe termen lung	Curente	Pe termen lung
Sume de plata catre bugetul de stat	10.202.071	-	9.677.979	-
Alte datorii	2.734.405	-	2.038.946	-
Total	12.936.476	-	11.716.925	-

Alte datorii includ in principal garantii si creditori diversi.

26 Provizioane

	Provizioane pentru riscuri fiscale
Sold la 1 ianuarie 2017	-
Provizioane recunoscute	24.492.880
Provizioane utilizate	-
Provizioane reversate	(12.200.000)
Sold la 31 decembrie 2017	12.292.880

În mai 2017, după revizuirea fișei fiscale a Societății, autoritățile fiscale au emis un titlu executoriu pentru dobânzi și penalități suplimentare în suma de 39.248.000 RON în urma unor alocări ale plăților efectuate în perioadele anterioare. Societatea a înaintat o contestație administrativă autorităților fiscale împotriva titlului executoriu și a început de asemenea o acțiune judiciară pentru suspendarea executării silite până la soluționarea contestației menționate mai sus. Aceste dobânzi și penalități suplimentare se referă la titlurile executării primite de Societate în anii anteriori în suma de 73.460 mii RON și care au fost executate silit în anul 2016. Întrucât existau incertitudini cu privire la rezultatul acestor acțiuni legale, Societatea a recunoscut un provizion în suma de 12.200.000 RON, suma care reprezintă cea mai bună estimare a conducerii la finalul semestrului I 2017.

În februarie 2018, compania a obținut o hotărâre pronunțată de Curtea Supremă într-unul din litigiile cu ANAF, care în esență menține în vigoare o hotărâre anterioară a Curții de Apel, care este favorabilă societății, în opinia conducerii. Pe baza acestei hotărâri a Curții și în corelație cu toate celelalte litigii cu ANAF privind aceleași impozite istorice, inclusiv penalități și dobânzi, precum și pe baza analizei cu avocatii interni și externi, cea mai bună estimare a managementului la 31 decembrie 2017 este că societatea poate să obțină hotărâri judecătorești favorabile cu rezultat final care nu generează ieșiri viitoare de numerar în relație cu aceste litigii cu autoritățile fiscale. Drept urmare, provizionul recunoscut anterior de 12.200.000 RON a fost reversat în totalitate la 31 decembrie 2017 și nu există nicio provizion recunoscut la 31 decembrie 2017 în legătură cu litigiile ANAF.

Consiliul Concurenței

La data de 4 Ianuarie 2018, Societatea a primit decizia Consiliului Concurenței cu privire la investigația declansată în 2017, prin care a fost constatată încălcarea prevederilor art. 5 alin. (1) din Legea concurenței nr. 21/1996 și ale art. 101 alin. (1) din TFUE de către mai multe societăți care au comercializat contoare și echipamente conexe de măsurare a energiei electrice din România în cadrul procedurilor de atribuire a contractelor de furnizare în perioada 27 noiembrie 2008 – 30 septembrie 2015 și de către Electrica, în calitate de facilitator, în perioada 24 noiembrie 2010 – 30 septembrie 2015.

Sanctiunea aplicată Electrica constă într-o amendă în cuantum de 10.800.984 RON reprezentând 2,98% din cifra de afaceri totală realizată în anul financiar 2016 de către Electrica S.A.. La stabilirea cuantumului amenzii s-a ținut cont de faptul (i) că Societatea Energetică Electrica SA a colaborat în mod efectiv și deplin cu Consiliul Concurenței pe parcursul procedurii de investigație, în afara domeniului de aplicare a politicii de clemență și dincolo de obligația legală de a coopera și (ii) că pentru prima dată se reține calitatea de facilitator în sarcina unei întreprinderi care organizează proceduri de achiziție publică. La 31 decembrie 2017 suma de 10.800.984 RON a fost recunoscută ca provizion pentru amendă de la Consiliul Concurenței.

27 Instrumente financiare – valori juste și managementul riscului

(A) CLASIFICĂRI CONTABILE ȘI VALORI JUSTE

Tabelul următor prezintă valorile contabile și nu include informații despre valoarea justă a activelor financiare și datoriilor financiare care nu sunt evaluate la valoarea justă, dacă valoarea contabilă reprezintă o aproximare rezonabilă a valorii juste.

31 decembrie 2017	Nota	Valoare contabilă			Total
		Creante si credite	Investitii detinute pana la scadenta	Alte datorii financiare	
Active financiare care nu sunt evaluate la valoare justa					
Creante comerciale	16	79.300.866	-	-	79.300.866
Alte creante	18	9.174.583		-	9.174.583
Depozite, certificate de trezorerie si obligatiuni guvernamentale	17		746.980.117	-	746.980.117
Numerar si echivalente de nume-rar	19	125.982.921	-	-	125.982.921
Numerar restrictionat	19	320.000.000		-	320.000.000
Imprumuturi acordate entitatilor afiliate		246.563.230		-	246.563.230
Total		781.021.600	746.980.117	-	1.528.001.717
Datorii financiare care nu sunt evaluate la valoare justa					
Datorii comerciale	24			72.395.483	72.395.483
Total		-	-	72.395.483	72.395.483

31 decembrie 2016	Nota	Valoare contabila			Total
		Creante si credite	Investitii detinute pana la scadenta	Alte datorii financiare	
Active financiare care nu sunt evaluate la valoare justa					
Creante comerciale	16	64.074.773	-	-	64.074.773
Alte creante	18	11.480.832	-	-	11.480.832
Depozite, certificate de trezorerie si obligatiuni guvernamentale	17	-	1.867.115.360	-	1.867.115.360
Numerar si echivalente de nume-rar	19	197.644.018	-	-	197.644.018
Numerar restrictionat	19	134.491.752	-	-	134.491.752
Total		407.691.375	1.867.115.360	-	2.140.314.983

Datorii financiare care nu sunt evaluate la valoare justă

Datorii comerciale	24	-	67.591.033	67.591.033
Total		-	67.591.033	67.591.033

(B) MANAGEMENTUL RISCULUI FINANCIAR

Societatea este expusă următoarelor riscuri care rezultă din utilizarea instrumentelor financiare: riscul de credit, riscul de lichiditate și riscul de piață. Aceste riscuri sunt în continuare explicate și detaliate.

(i) Riscul de credit

Riscul de credit reprezintă riscul ca Societatea să înregistreze o pierdere financiară dacă un client sau contrapartida din cadrul unui instrument financiar nu își îndeplinește obligațiile contractuale, fiind în principal generat în legătură cu creanțele comerciale ale Societății, numerarul și echivalentele de numerar, numerarul restricționat, depozitele bancare și certificatele de trezorerie și obligațiunile guvernamentale.

Compania are un risc ridicat de credit în principal din partea companiilor de stat. Până în 2012, societatea avea o concentrare de risc de credit cu Olchim SA, companie ce a intrat în insolvență (vezi Nota 16). Compania a implementat politici și proceduri pentru a ajuta la îmbunătățirea riscului de credit.

Numerarul, depozitele, certificatele de trezorerie și obligațiunile guvernamentale sunt plasate în instituții financiare care sunt considerate ca având o bonitate ridicată. Valoarea contabilă a activelor financiare reprezintă expunerea maximă la riscul de credit.

Creanțe comerciale

Societatea înregistrează ajustări pentru depreciere care reprezintă cea mai bună estimare a pierderilor înregistrate cu privire la creanțele comerciale.

Depreciere

Situația vechimii creanțelor comerciale este după cum urmează:

	31 decembrie 2017		31 decembrie 2016	
	Valoare brută	Ajustare pentru depreciere	Valoare brută	Ajustare pentru depreciere
Nerestante	75.608.748	-	50.863.472	-
Restante cu 1-90 zile	41.737	-	42.817.162	(32.097.026)
Restante cu 90-180 zile	11.956.235	(8.305.854)	1.940.414	(1.543.044)
Restante cu 180-360 zile	36.603.951	(36.603.951)	507.346	(507.346)
Restante cu 1-2 ani	9.284.141	(9.284.141)	7.623.813	(5.530.018)
Restante cu 2-3 ani	987.107	(987.107)	299.311	(299.311)
Restante cu mai mult de 3 ani	670.302.499	(670.302.499)	670.503.816	(670.503.816)
Total	804.784.418	(725.483.552)	774.555.334	(710.480.561)

Ajustarile pentru depreciere se refera in principal la creantele de la Olthchim (658.779.545RON), de la Transenergo Com S.A. (37.235.400 RON) si de la Fidelis Energy (11.218.320 RON) . A se vedea si Nota 16.

	Creante comerciale nete	
	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Nerestante	75.608.748	50.863.472
Restante cu 1-90 zile	41.737	10.720.136
Restante cu 90-180 zile	3.650.381	397.370
Restante cu 180-360 zile	-	-
Restante cu 1-2 ani	-	2.093.795
Total	79.300.866	64.074.773

(ii) Riscul de lichiditate

Riscul de lichiditate reprezinta riscul ca Societatea sa intampine dificultati in onorarea obligatiilor asociate datoriilor financiare care sunt decontate prin transferul numerarului sau altui activ financiar. Societatea are numerar si echivalente de numerar semnificative, astfel incat nu se confrunta cu riscul de lichiditate.

Societatea urmareste mentinerea unui nivel al conturilor bancare curente care sa depaseasca iesirile de numerar previzionate pentru plata datoriilor financiare. De asemenea, Societatea monitorizeaza nivelul intrarilor de numerar previzionate din incasarea creantelor comerciale, precum si nivelul iesirilor de numerar previzionate pentru plata datoriilor comerciale si altor datorii.

Expunerea la riscul de lichiditate

Tabelul urmator prezinta scadentele contractuale ale datoriilor financiare la data de raportare. Sumele sunt prezentate ca valoare bruta si neactualizata si includ platile estimate de dobanda.

Datorii financiare	Valoare contabila	Fluxuri de numerar contractuale	
		Total	mai putin de 1 an
31 decembrie 2017			
Datorii comerciale	72.395.483	72.395.483	72.395.483
Total	72.395.483	72.395.483	72.395.483
31 decembrie 2016			
Datorii comerciale	67.591.033	67.591.033	67.591.033
Total	67.591.033	67.591.033	67.591.033

(iii) Riscul de piata

Riscul de piata reprezinta riscul ca modificari ale preturilor pietei – cursul de schimb valutar si rata dobanzii – sa afecteze profitul Societatii sau valoarea instrumentelor financiare detinute. Obiectivul managementului riscului de piata este gestionarea si mentinerea expunerilor in limite acceptabile si optimizarea rezultatelor.

Riscul valutar

Societatea are expunere la riscul valutar in masura in care exista un dezechilibru intre monedele in care efectueaza vanzari si achizitii si in care sunt denuminate imprumuturile si moneda functionala a Societatii. Moneda functionala a Societatii este Leul romanesc (RON).

Monedele in care sunt denuminate aceste tranzactii sunt in principal RON, EUR si USD. Societatea are depozite bancare denuminate in valuta (EUR si USD). Politica Societatii este de a utiliza cat mai mult posibil moneda locala in tranzactiilor pe care le efectueaza. Societatea nu utilizeaza instrumente derivate sau instrumente de hedging.

Expunerea la riscul valutar

Sumarul informatiilor cantitative privind expunerea Societatii la riscul valutar este dupa cum urmeaza:

In RON	31 decembrie 2017	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016	31 decembrie 2016
	USD	EUR	USD	EUR
Numerar si echivalente de numerar	55.569	1.235.553	4.669.081	2.533.008
Depozite (Depozite, certificate de trezorerie si obligatiuni guvernamentale)	4.241.735	-	-	-
Expunere neta la nivelul situati-ei pozitiei financiare	4.297.304	1.235.553	4.669.081	2.533.008

Urmatoarele cursuri de schimb semnificative au fost aplicate in timpul anului:

RON	Curs mediu		Curs spot la sfarsitul anului	
	2017	2016	2017	2016
1 EUR	4,5681	4,4908	4,6597	4,5411
1 USD	4,0525	4,0592	3,8915	4,3033

Analiza de senzitivitate

O apreciere (depreciere) posibila in mod rezonabil a EUR fata de RON la 31 decembrie ar fi afectat evaluarea instrumentelor financiare denuminate in valuta si profitul inainte de impozitare si, respectiv, capitalurile proprii cu sumele prezentate mai jos. Analiza presupune ca toate celelalte variabile, in special ratele dobanzii, raman constante, si ignora impactul vanzarilor si achizitiilor preconizate.

Efect	Profit inainte de impozitare	
	Apreciere	Depreciere
31 decembrie 2017		
EUR (modificare cu 5%)	61.778	(61.778)
31 decembrie 2016		
EUR (modificare cu 5%)	126.650	(126.650)

O apreciere (depreciere) posibila in mod rezonabil a USD fata de RON la 31 decembrie ar fi afectat evaluarea instrumentelor financiare denuminate in valuta si profitul inainte de impozitare si, respectiv, capitalurile proprii cu sumele prezentate mai jos. Analiza presupune ca toate celelalte variabile, in special ratele dobanzii, raman constante, si ignora impactul vanzarilor si achizitiilor preconizate.

Efect	Profit inainte de impozitare	
	Apreciere	Depreciere
31 decembrie 2017		
USD (modificare cu 5%)	214.865	(214.865)
31 decembrie 2016		
USD (modificare cu 5%)	233.454	(233.454)

Riscul de rata a dobanzii

Societatea nu are imprumuturi bancare.

Expunerea la riscul de rata a dobanzii

Profilul ratelor dobanzii aferente instrumentelor financiare purtatoare de dobanda ale Societatii este dupa cum urmeaza:

Instrumente cu rata de dobanda fixa	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Active financiare		
Depozite bancare	122.529.922	193.787.807
Depozite, certificate de trezorerie si obligatiuni guvernamentale	746.980.117	1.867.115.360
Numerar restrictionat	320.000.000	134.491.752
Total	1.189.510.039	2.195.394.919

Analiza de senzitivitate a valorii juste a instrumentelor cu rata de dobanda fixa

Societatea nu inregistreaza active financiare si datorii financiare cu rata de dobanda fixa recunoscute la valoare justa prin profit sau pierdere. Prin urmare, o modificare a ratelor dobanzii la data de raportare nu ar afecta profitul sau pierderea.

28 Parti afiliate

(a) Actionari principali

La 31 decembrie 2017 Societatea este detinuta 48,78% de statul roman, reprezentat prin Ministerul Energiei. Urmatorul actionar ca procent de detinere este Banca Europeana pentru Reconstructie si Dezvoltare (6,9247%).

(b) Remunerarea directorilor si administratorilor cu contracte de mandat

	2017	2016
Remunerarea conducerii	4.623.768	1.039.030

Remunerarea conducerii executive se refera la directorii cu contract de mandat din cadrul Electrica SA. La inceputul anului 2017, conducerea Electrica SA cuprindea patru directori remunerati in baza contractelor de mandat. Pentru unul dintre ei mandatul a incetat in ianuarie 2017, iar pentru altul in decembrie 2017. In cursul anului 2017 sase noi directori au fost nominalizati in baza aceluiasi tip de contract in februarie, martie, mai, august si in decembrie. La 31 decembrie 2017 Electrica SA avea sapte directori activi cu contract de mandat, iar pe cel din urma efectiv incepand din ianuarie 2018.

Remuneratiile acordate membrilor Consiliului de Administratie au fost dupa cum urmeaza:

	2017	2016
Membrii Consiliului de Administratie	2.207.003	2.136.888

Consiliul de Administratie al Electrica SA este format din 7 membri. Conform politicii de remunerare aprobata de Adunarea Generala a Actionarilor din 31 martie 2016, numarul anual de sedinte platite este limitat la 12 pentru Consiliul de Administratie si la 6 pentru fiecare dintre comitete. Nu au fost acordate imprumuturi directorilor si administratorilor in 2017 si 2016.

(c) Tranzactii cu filiale

(i) Soldurile creantelor si datoriilor de la/ catre filiale:

	Sold creante de la		Sold datorie catre	
	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Electrica Furnizare	9.961.843	6.435.530	1.038.656	2.428.881
Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord SA	853.327	8.067.916	2.031.935	439.209
Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord SA	1.792.894	5.932.916	552.512	246.823
Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud SA	1.523.184	5.864.832	136.963	20.677
Electrica Serv	10.384.591	10.602.735	190.617	261.773
Servicii Energetice Muntenia	6.697.952	-	-	-
Total	31.213.791	36.903.929	3.950.683	3.397.363

Creantele si datoriile de la/catre filialele de distributie si de furnizare a energiei electrice cuprind, in principal, creante/ datorii din furnizarea de energie electrica, in principal, din decontarile pe piata de echilibrare. Creantele de la filiala Electrica Serv se refera in principal la imprumuturi acordate de catre Societate catre Electrica Serv, ajunse la scadenta si neincasate. Societatea estimeaza ca va incasa aceste sume in perioada urmatoare, datorita imbunatatirii pozitiei financiare a Electrica Serv.

(ii) Tranzactiile cu filiale:

	Vanzari in 2017	Vanzari in 2016	Cumparari in 2017	Cumparari in 2016
Electrica Furnizare	91.643.477	43.903.009	22.313.160	22.793.574
Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord SA	33.139.413	37.824.810	12.559.979	4.997.798
Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord SA	32.871.562	16.124.831	8.524.096	2.713.149
Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud SA	14.852.901	16.380.289	8.026.979	3.116.268
Electrica Serv	334.940	-	1.135.994	1.337.065
Total	172.842.293	114.232.939	52.563.208	34.957.854

(d) Tranzactii cu alte societati in care Statul detine control sau influenta semnificativa

In anul 2017 Societatea a avut tranzactii de cumparare si vanzare in principal cu urmatoarele societati:

	Sold creante nete la 31 decembrie 2017	Sold datorie la 31 decembrie 2017	Vanzari 2017	Cumparari 2017
Transelectrica	1.818.317	21.887.889	18.129.136	346.132.325
CET GRIVITA	10.786	-	205.822	245.811
ANCOM	-	127.613	-	510.452
ICPE	-	-	312.158	86.542
ANRE	-	-	-	286.164
Altii	189.606	24.626	4.006.559	2.321.840
TOTAL	2.018.709	22.040.128	22.713.546	349.583.133

Tranzactiile cu Transelectrica reprezinta dezechilibrele de energie electrica de pe piata de echilibrare.

In anul 2016 Societatea a avut tranzactii de cumparare si vanzare in principal cu urmatoarele societati:

	Sold creante nete la 31 decembrie 2016	Sold datorie la 31 decembrie 2016	Vanzari 2016	Cumparari 2016
Transelectrica	1.335.460	47.481.338	14.445.437	228.274.428
CET Braila	259	-	888.780	-
Complexul Energetic Oltenia	-	1.683	-	305.539
OPCOM	-	126.647	-	499.443
ICPE	19.386	-	242.166	-
Altii	544	423.175	1.399.383	2.670.409
TOTAL	1.355.649	48.032.843	16.975.766	231.749.819

Tranzactiile se refera, in principal, la achizitii si vanzari pe piata de echilibrare.

29 Conditionalitati

(a) Litigii si dispute

Societatea este implicata in multe litigii si dispute (ie, cu Fondul Proprietatea – actionar minoritar in filialele Companiei, ANRE, ANAF, Curtea de Conturi, cereri de despagubiri, litigii de munca etc.).

Dupa cum este sumarizat in Nota 26, Societatea a constituit provizioane pentru litigiile si disputele pentru care conducerea a evaluat ca este probabil sa fie necesara o iesire de resurse incorporand beneficii economice datorita sanselor reduse de solutionare favorabila a acestora. Societatea nu prezinta informatii in situatiile financiare si nu a constituit provizioane pentru litigiile si disputele pentru care conducerea a evaluat posibilitatea unor iesiri de resurse ca fiind redusa.

- In anul 2015, Societatea a fost actionata in instanta de Hidroelectrica S.A., care solicita plata sumei de 5.444.761 RON si alte prejudicii, reprezentand daune pretinse pentru vanzarea catre Societate de energie electrica la un pret estimat a fi injust. Instanta de fond a respins actiunea ca fiind nefondata. La data situatiilor financiare ambele parti au formulat apel, in curs de solutionare.

(b) Mediul fiscal

Controalele fiscale sunt frecvente in Romania, constand in verificari amanuntite ale registrelor contabile ale contribuabililor. Astfel de controale au loc uneori dupa luni sau chiar ani de la stabilirea obligatiilor de plata. In consecinta, societatile ar putea datora impozite si amenzi semnificative. In plus, legislatia fiscala este supusa unor modificari frecvente, iar autoritatile manifesta de multe ori inconsecventa in interpretarea legislatiei. Declaratiile de impozit pe profit pot face obiectul reviziei si corectiilor efectuate de autoritatile fiscale, in general pentru o perioada de cinci ani dupa data completarii lor. Societatea a fost supusa controalelor fiscale pana la 31 martie 2013.

Dupa cum este prezentat in Notele 9(c) si 26, Societatea a suportat cheltuieli semnificative in legatura cu ajustari fiscale referitoare la anii precedenti ca urmare a controalelor si litigiilor cu autoritatile fiscale. Conducerea Societatii considera ca au fost constituite rezerve adecvate in situatiile financiare individuale pentru toate obligatiile fiscale semnificative, cu toate acestea persista un risc ca autoritatile fiscale sa aiba pozitii diferite.

(c) Preturi de transfer

In conformitate cu legislatia fiscala, evaluarea fiscala a unei tranzactii realizate cu partile afiliate are la baza conceptul de pret de piata aferent respectivei tranzactii. In baza acestui concept, preturile de transfer trebuie sa fie ajustate astfel incat sa reflecte preturile de piata care ar fi fost stabilite intre entitati intre care nu exista o relatie de afiliere si care actioneaza independent, pe baza „conditiilor normale de piata”.

Este probabil ca verificari ale preturilor de transfer sa fie realizate in viitor de catre autoritatile fiscale, pentru a determina daca respectivele preturi respecta principiul „conditiilor normale de piata” si ca baza impozabila a contribuabilului roman nu este distorsionata.

30 Angajamente**Garantii si ipoteci**

La 31 decembrie 2017 Societatea avea emise scrisori de garantie, astfel:

Banca	Beneficiar	Valoare	Valuta	Data emitere	Data expirare
Unicredit	Transelectrica	27.104.109	RON	05.09.2016	20.08.2018
Unicredit	SDEE Muntenia Nord	120.000	RON	11.12.2017	31.03.2018

Societatea are o facilitate pentru emiterea de scrisori de garantie contractata cu Unicredit, cu o suma totala de 200 milioane RON, din care suma utilizata la 31 decembrie 2017 este 58.844.761 RON. Facilitatea este scadenta la 31 decembrie 2022.

Angajamente contractuale

Societatea are urmatoarele angajamente contractuale la 31 decembrie 2017:

	Suma
Achizitie de imobilizari corporale si necorporale	4.000.000



SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.
RAPORTUL AUDITORULUI
INDEPENDENT



KPMG Audit SRL
Victoria Business Park
DN1, Soseaua Bucuresti-Ploiesti nr. 69-71
Sector 1

P.O. Box 18-191
Bucharest 013685
Romania
Tel: +40 (21) 201 22 22
+40 (372) 377 800
Fax: +40 (21) 201 22 11
+40 (372) 377 700
www.kpmg.ro



Raportul auditorului independent

Catre actionarii Societatii Energetice Electrica S.A.
Str. Grigore Alexandrescu nr. 9, Bucuresti, Romania
Cod unic de inregistrare: 13267221

Raport cu privire la auditul situatiilor financiare individuale

Opinie

Am auditat situatiile financiare individuale anexate ale Societatii Energetice Electrica S.A. ("Societatea"), care cuprind situatia individuala a pozitiei financiare la 31 decembrie 2017, situatiile individuale ale profitului sau pierderii, rezultatului global, modificarilor capitalurilor proprii si fluxurilor de numerar pentru exercitiul financiar incheiat la aceasta data, si note, continand un sumar al politicilor contabile semnificative si alte informatii explicative.

Situatiile financiare individuale la data de si pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2017 se identifica astfel:

• Activ net/Total capitaluri proprii:	3.924.157.518 RON
• Profit net al exercitiului financiar:	258.163.915 RON

In opinia noastra, situatiile financiare individuale anexate ofera o imagine fidela a pozitiei financiare neconsolidate a Societatii la data de 31 decembrie 2017, precum si a performantei sale financiare neconsolidate si a fluxurilor de numerar neconsolidate pentru exercitiul financiar incheiat la aceasta data, in conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara ("OMFP nr. 2844/2016").

Baza opiniei

Am desfasurat auditul in conformitate cu Standardele Internationale de Audit („ISA”), Regulamentul UE nr. 537/2014 al Parlamentului si al Consiliului European („Regulamentul”) si Legea nr. 162/2017 („Legea”). Responsabilitatile noastre in baza acestor standarde si reglementari sunt descrise detaliat in sectiunea *Responsabilitatile auditorului in cadrul unei misiuni de audit al situatiilor financiare individuale* din raportul nostru. Suntem independenti fata de Societate conform Codului Etic al Profesionistilor Contabili emis de Consiliul pentru Standarde Internationale de Etica pentru Contabili („codul IESBA”) si conform cerintelor de etica profesionala relevante pentru auditul situatiilor financiare individuale din Romania, inclusiv Regulamentul si Legea, si ne-am indeplinit celelalte responsabilitati de etica profesionala conform acestor cerinte si conform codului IESBA. Credem ca probele de audit pe care le-am obtinut sunt suficiente si adecvate pentru a furniza o baza pentru opinia noastra.

Aspecte cheie de audit

Aspectele cheie de audit sunt acele aspecte care, in baza rationamentului nostru profesional, au avut cea mai mare importanta in efectuarea auditului situatiilor financiare individuale din perioada curenta. Aceste aspecte au fost abordate in contextul auditului situatiilor financiare individuale in ansamblul lor si in formarea opiniei noastre asupra acestor situatii financiare individuale. Nu oferim o opinie separata cu privire la aceste aspecte cheie de audit.

- Aspecte fiscale
- Recuperabilitatea valorii investitiei in filiala Electrica Serv

Aspecte fiscale

Datorii contingente (39.248.000 RON – Notele 26 si 29)

A se vedea Notele 6(f), 6(p), 6(q) (politici contabile), 26 si 29 (informatii financiare explicative) la situatiile financiare individuale.

Aspect cheie de audit	Modul de abordare in cadrul misiunii de audit
Societatea a facut obiectul unor ajustari ale impozitului pe profit ca urmare a controalelor fiscale efectuate in anii anteriori de catre autoritatile fiscale.	Procedurile noastre de audit au inclus, printre altele:
Societatea este implicata intr-o serie de litigii si dispute cu autoritatile fiscale cu privire la constatarile inspectiilor fiscale din anii anteriori.	• evaluarea interpretarii si a aplicarii de catre Societate a legislatiei fiscale relevante, cu implicarea specialistilor nostri fiscali; evaluarea rezonabilitatii ipotezelor cheie folosite si estimarilor efectuate in legatura cu pozitile fiscale incerte; evaluarea nivelului datoriilor, provizioanelor sau datoriilor contingente aferente, acordand o atentie speciala litigiului cu autoritatile fiscale cu privire la un titlu executoriu in
Estimarea expunerilor fiscale si cuantificarea datoriilor, provizioanelor si/ sau datoriilor contingente aferente implica efectuarea unor rationamente profesionale semnificative de catre conducerea Societatii.	

	suma de 39.248.000 RON prezentat in Nota 26; • obtinerea si evaluarea raspunsurilor avocatilor interni si externi ai Societatii la scrisorile continand chestionarele noastre cu privire la actiunile fiscale existente sau potientiale si evaluarea pozitiei Societatii in legatura cu aspecte specifice aflate in disputa, acordand o atentie speciala litigiului cu autoritatile fiscale cu privire la un titlu executoriu in suma de 39.248.000 RON prezentat in Nota 26; • inspectarea corespondentei Societatii cu autoritatile fiscale in timpul perioadei de raportare, precum si ulterior, pana la data raportului nostru; • evaluarea gradului de adecvare a informatiilor prezentate in situatiile financiare individuale cu privire la aspecte fiscale, acordand o atentie speciala informatiilor in legatura cu pozitile fiscale incerte si datoriile contingente.
--	--

Recuperabilitatea valorii investitiei in filiala Electrica Serv	
Valoarea contabila a investitiei in filiala Electrica Serv (300.893.867 RON – Nota 22)	
A se vedea Notele 6(k)(ii) (politici contabile) si 22 (informatii financiare explicative) la situatiile financiare individuale.	
Aspect cheie de audit	Modul de abordare in cadrul misiunii de audit
Societatea detine integral Electrica Serv, o filiala nelistata („Filiala”); investitia in aceasta filiala este evaluata la cost, in suma de 445.743.000 RON, mai putin pierderile din depreciere recunoscute in anii anteriori in suma de 144.849.133 RON. Dupa cum este prezentat in Nota 22, ca parte a procesului de reorganizare initiat in 2017, activitatea de baza a Electrica Serv (servicii pentru retelele de distributie a energiei electrice) a fost transferata principalilor sai clienti - filialele de distributie a energiei electrice ale Societatii. In urma acestui transfer, nivelul activitatii Filialei s-a redus semnificativ si este limitat in prezent la prestarea de servicii de transport specializat. In baza cerintelor standardelor de raportare financiara relevante, aspectele evidentiate mai sus reprezinta un indicator de depreciere.	Procedurile noastre de audit au inclus, printre altele • evaluarea metodologiei utilizate de catre conducerea Societatii in efectuarea testului de depreciere prin raportare la cerintele standardelor de raportare financiara relevante, cu asistenta din partea specialistilor nostri evaluatori; evaluarea credibilitatii datelor si a surselor folosite de catre conducere, precum si a acuratetei matematice a modelului fluxurilor de numerar actualizate; • cu asistenta din partea specialistilor nostri in evaluare, am evaluat si am analizat in mod critic rezonabilitatea ipotezelor cheie aplicate de Societate in efectuarea

In consecinta, conducerea Societatii a evaluat necesitatea inregistrarii unei pierderi suplimentare din depreciere la 31 decembrie 2017 in legatura cu investitia in Filiala. Estimarea valorii recuperabile a investitiei a fost efectuata pe baza modelului fluxurilor de numerar actualizate. Modelul fluxurilor de numerar actualizate presupune folosirea unui grad semnificativ de rationamente si aplicarea unui numar de ipoteze subiective, in principal cu privire la evolutia viitoare a activitatii, veniturile si cheltuielile previzionate, incasarile estimate din vanzarea imobilizantilor corporale in afara exploatarei, valoarea reziduala si rata de actualizare. Din motivele expuse mai sus, am considerat aceasta arie ca fiind un aspect cheie de audit.	testului. Principalele ipoteze analizate au fost cele referitoare la: - o veniturile si cheltuielile previzionate, prin raportare la intelegerea noastra in legatura cu activitatea Filialei, planurile viitoare ale conducerii si contractele existente; - o incasarile estimate din vanzarea imobilizantilor corporale in afara exploatarei detinute de Filiala si valoarea reziduala, prin compararea acestor ipoteze cu rezultate istorice, date publice despre piata si industrie, precum si alte informatii relevante; - o rata de actualizare aplicata, prin raportare la datele specifice industriei in care activeaza Filiala; • cu asistenta din partea specialistilor nostri evaluatori, evaluarea competentei, resurselor si obiectivitatii evaluatorilor externi angajati de catre Filiala pentru efectuarea reevaluarii imobilizantilor corporale, intelegerea ariei de aplicabilitate a angajamentului lor, precum si evaluarea metodologiei aplicate si rezultatelor obtinute; • inspectarea proceselor verbale ale adunarilor actionarilor si ale consiliului de administratie ale Societatii si ale Filialei pentru a identifica discutii si/sau decizii in legatura cu reorganizarea si planurile privind activitatea Filialei; • efectuarea unei analize de senzitivitate pe baza modificarilor rezonabil posibile ale ipotezelor cheie; • evaluarea gradului de adecvare a informatiilor prezentate in situatiile financiare individuale cu privire la testul de depreciere, acordand o atentie speciala ipotezelor semnificative folosite de catre conducere.
---	---

Alte informatii

Administratorii sunt responsabili pentru intocmirea si prezentarea altor informatii. Acele alte informatii cuprind Raportul individual al administratorilor si informatiile incluse in Raportul anual, dar nu cuprind situatiile financiare individuale si raportul auditorului cu privire la acestea.

Opinia noastra cu privire la situatiile financiare individuale nu acopera acele alte informatii si, cu exceptia cazului in care se mentioneaza explicit in raportul nostru, nu exprimam niciun fel de concluzie de asigurare cu privire la acestea.

In legatura cu auditul situatiilor financiare individuale, responsabilitatea noastra este sa citim acele alte informatii si, in acest demers, sa apreciem daca acele alte informatii sunt semnificativ neconcordante cu situatiile financiare individuale sau cu cunostintele pe care noi le-am obtinut in cadrul auditului, sau daca ele par a fi denaturate semnificativ.

In ceea ce priveste Raportul individual al administratorilor, am citit si raportam daca Raportul individual al administratorilor este intocmit, in toate aspectele semnificative, in conformitate cu OMFP nr. 2844/2016, punctele 15 - 19 din Reglementarile contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara.

In baza exclusiv a activitatilor care trebuie desfasurate in cadrul auditului situatiilor financiare individuale, in opinia noastra:

- informatiile prezentate in Raportul individual al administratorilor pentru exercitiul financiar pentru care au fost intocmite situatiile financiare individuale sunt in concordanta, in toate aspectele semnificative, cu situatiile financiare individuale;
- Raportul individual al administratorilor a fost intocmit, in toate aspectele semnificative, in conformitate cu OMFP nr. 2844/2016, punctele 15 - 19 din Reglementarile contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara.

In plus, in baza cunostintelor si intelegerii noastre cu privire la Societate si la mediul acesteia obtinute in cadrul auditului, ni se cere sa raportam daca am identificat denaturari semnificative in Raportul individual al administratorilor si in legatura cu acele alte informatii obtinute inainte de data acestui raport al auditorului. Nu avem nimic de raportat cu privire la acest aspect.

Responsabilitatile conducerii si ale persoanelor responsabile cu guvernanta pentru situatiile financiare individuale

Conducerea Societatii este responsabila pentru intocmirea situatiilor financiare individuale care sa ofere o imagine fidela in conformitate cu OMFP nr. 2844/2016 si pentru acel control intern pe care conducerea il considera necesar pentru a permite intocmirea de situatii financiare individuale lipsite de denaturari semnificative cauzate fie de fraudă, fie de eroare.

In intocmirea situatiilor financiare individuale, conducerea este responsabila pentru evaluarea capacitatii Societatii de a-si continua activitatea, pentru prezentarea, daca este cazul, a aspectelor referitoare la continuitatea activitatii si pentru utilizarea contabilitatii pe baza continuitatii activitatii, cu exceptia cazului in care conducerea fie intentioneaza sa lichideze Societatea sau sa opreasca operatiunile, fie nu are nicio alternativa realista in afara acestora.

Persoanele responsabile cu guvernanta sunt responsabile pentru supravegherea procesului de raportare financiara al Societatii.

Responsabilitatile auditorului in cadrul unei misiuni de audit al situatiilor financiare individuale

Obiectivele noastre constau in obtinerea unei asigurari rezonabile privind masura in care situatiile financiare individuale, in ansamblu, sunt lipsite de denaturari semnificative cauzate fie de fraudă, fie de eroare, precum si in emiterea unui raport al auditorului care include opinia noastra. Asigurarea rezonabila reprezinta un nivel ridicat de asigurare, dar nu este o garantie a faptului ca un audit desfasurat in conformitate cu ISA va detecta intotdeauna o denaturare semnificativa, daca aceasta exista. Denaturarile pot fi cauzate fie de fraudă, fie de eroare, si sunt considerate semnificative daca se poate preconiza in mod rezonabil ca acestea, individual sau cumulativ, vor influenta deciziile economice ale utilizatorilor luate in baza acestor situatii financiare individuale.

Ca parte a unui audit in conformitate cu ISA, exercitam rationamentul profesional si mentinem scepticismul profesional pe parcursul auditului. De asemenea:

- Identificam si evaluam riscurile de denaturare semnificativa a situatiilor financiare individuale cauzata fie de fraudă, fie de eroare, proiectam si executam proceduri de audit ca raspuns la respectivele riscuri si obtinem probe de audit suficiente si adecvate pentru a furniza o baza pentru opinia noastra. Riscul de nedetectare a unei denaturari semnificative cauzate de fraudă este mai ridicat decat cel de nedetectare a unei denaturari semnificative cauzate de eroare, deoarece fraudă poate presupune intelegeri secrete, fals, omisiuni intentionate, declaratii false si evitarea controlului intern.
- Intelegem controlul intern relevant pentru audit in vederea proiectarii de proceduri de audit adecvate circumstantelor, dar fara a avea scopul de a exprima o opinie asupra eficacitatii controlului intern al Societatii.
- Evaluam gradul de adecvare a politicilor contabile utilizate si rezonabilitatea estimarilor contabile, precum si prezentarile aferente de informatii realizate de catre conducere.
- Formam o concluzie cu privire la gradul de adecvare a utilizarii de catre conducere a contabilitatii pe baza continuitatii activitatii si determinam, pe baza probelor de audit obtinute, daca exista o incertitudine semnificativa cu privire la evenimente sau conditii care ar putea genera indoile semnificative privind capacitatea Societatii de a-si continua activitatea. In cazul in care concluzionam ca exista o incertitudine semnificativa, trebuie sa atragem atentia in raportul nostru asupra prezentarilor aferente din situatiile financiare individuale sau, in cazul in care aceste prezentari sunt neadecvate, sa ne modificam opinia. Concluziile noastre se bazeaza pe probele de audit obtinute pana la data acestui raport. Cu toate acestea, evenimente sau conditii viitoare pot determina Societatea sa nu isi mai desfasoare activitatea in baza principiului continuitatii activitatii.
- Evaluam in ansamblu prezentarea, structura si continutul situatiilor financiare individuale, inclusiv informatiile prezentate, si masura in care situatiile financiare individuale reflecta tranzactiile si evenimentele care stau la baza acestora intr-o maniera care sa rezulte intr-o prezentare fidela.

Comunicam persoanelor responsabile cu guvernanta, printre alte aspecte, aria planificata si programarea in timp a auditului, precum si principalele constatari ale auditului, inclusiv orice deficiente semnificative ale controlului intern pe care le identificam pe parcursul auditului.

De asemenea, furnizam persoanelor responsabile cu guvernanta o declaratie ca am respectat cerintele de etica profesionala relevante privind independenta si ca le-am comunicat toate relatiile si alte aspecte despre care s-ar putea presupune, in mod rezonabil, ca ne afecteaza independenta si, acolo unde este cazul, masurile de protectie aferente.

Dintre aspectele comunicate persoanelor responsabile cu guvernanta, stabilim care sunt aspectele cele mai importante pentru auditul situatiilor financiare individuale din perioada curenta si care reprezinta, prin urmare, aspecte cheie de audit. Descriem aceste aspecte in raportul nostru, cu exceptia cazului in care legile sau reglementarile interzic prezentarea publica a aspectului, sau a cazului in care, in circumstante extrem de rare, consideram ca un aspect nu ar trebui comunicat in raportul nostru deoarece se preconizeaza in mod rezonabil ca beneficiile interesului public sa fie depasite de consecintele negative ale acestei comunicari.

Raport cu privire la alte dispozitii legale si de reglementare - Entitati de Interes Public

Am fost numiti de Adunarea Generala a Actionarilor din data de 27 aprilie 2016 sa auditam situatiile financiare individuale ale Societatii pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2017. Durata totala neintrerupta a angajamentului nostru este 16 ani, acoperind exercitiile financiare incheiate la 31 decembrie 2002 pana la 31 decembrie 2017.

Confirmam ca:

- Opinia noastra de audit este in concordanta cu raportul suplimentar prezentat Comitetului de Audit al Societatii, pe care l-am emis in data de 5 martie 2018. De asemenea, in desfasurarea auditului nostru ne-am pastrat independenta fata de entitatea auditata.
- Nu am furnizat Societatii servicii interzise care nu sunt de audit mentionate la paragraful 5 alineatul 1 din Regulamentul UE nr. 537/2014.

Alte aspecte

Acest raport al auditorului independent este adresat exclusiv actionarilor Societatii, in ansamblu. Auditul nostru a fost efectuat pentru a putea raporta actionarilor Societatii acele aspecte pe care trebuie sa le raportam intr-un raport de audit financiar, si nu in alte scopuri. In masura permisa de lege, nu acceptam si nu ne asumam responsabilitatea decat fata de Societate si de actionarii acesteia, in ansamblu, pentru auditul nostru, pentru raportul cu privire la auditul situatiilor financiare individuale si raportul cu privire la alte dispozitii legale si de reglementare sau pentru opinia formata.

Partenerul misiunii de audit in baza careia s-a intocmit acest raport al auditorului independent este Razvan Mihai.

Pentru si in numele KPMG Audit S.R.L.:

Razvan Mihai




inregistrat la Camera Auditorilor Financiari din Romania cu numarul 2561/2008



inregistrat la Camera Auditorilor Financiari din Romania cu numarul 9/2001

Bucuresti,

6 martie 2018

DECLARATIA CONDUCERII

Confirmam, bazandu-ne pe datele pe care le detinem, ca situatiile financiare consolidate, intocmite in conformitate cu standardele de contabilitate aplicabile, ofera o imagine corecta si conforma cu realitatea privind pozitia financiara a Grupului, performanta financiara si fluxurile de numerar pentru anul incheiat la 31 decembrie 2017 si ca raportul administratorilor ofera o imagine corecta si conforma cu realitatea privind dezvoltarea si performanta activitatii Grupului, precum si o descriere a principalelor riscuri si incertitudini aferente dezvoltarii asteptate a Grupului.

Cristian Busu
administrator neexecutiv, presedinte al Consiliului de Administratie
Willem Schoeber
administrator neexecutiv
Arielle Malard de Rothschild
administrator neexecutiv
Pedro Mielgo Alvarez
administrator neexecutiv
Doina Elena Dascalu
administrator neexecutiv
Bogdan Iliescu
administrator neexecutiv
Gicu Iorga
administrator neexecutiv
Catalin Stancu
Director General

DECLARATION OF THE MANAGEMENT

We confirm to the best of our knowledge that the consolidated financial statements, prepared in accordance with the applicable accounting standards, give a true and fair view of the financial position of the Group, its financial performance and cash flows for the year ended December 31, 2017, and that the Directors' report gives a true and fair view of the development and performance of the business of the Group, together with a description of the main risks and uncertainties associated with the expected development of the Group.

Cristian Busu
non-executive director, Chairman of the Board of Directors
Willem Schoeber
non-executive director
Arielle Malard de Rothschild
non-executive director
Pedro Mielgo Alvarez
non-executive director
Doina Elena Dascalu
non-executive director
Bogdan Iliescu
non-executive director
Gicu Iorga
non-executive director
Catalin Stancu
General Manager



SOCIETATEA ENERGETICĂ ELECTRICĂ S.A.
Str. Grigore Alexandrescu Nr. 9,
Sector 1, București

www.electrica.ro