

Raport Anual 2018

Sumar

Raportul consolidat al administratorilor	3
Grupul ALRO – prezentare de ansamblu	3
Principalii indicatori financiari pentru 2018	3
Scrisoarea catre actionari	5
Evenimente importante in anul financiar 2018	7
Date informative	11
Prezentare generala	12
Grupul ALRO in cifre	21
Situatia economico-financiara	21
Analiza activitatii operationale	23
Alte informatii	25
Alte informatii in conformitate cu regulamentul ASF nr. 5/2018 - Sectorul Instrumentelor si Investitiilor Financiare	28
Analiza tendintelor sau evenimentelor care ar putea avea un impact asupra activitatii curente	28
Schimbari care afecteaza capitalul social si administrarea Societatilor Grupului	29
Tranzactii semnificative	29
Alte informatii	30
Declaratia de guvernanta corporativa	31
Declaratia privind conformitatea cu Codul	32
Responsabilitati ale Consiliului	36
Sistemul de gestiune a riscului si control intern	39
Justa recompensa si motivarea managementului	43
Actionari	44
Adaugand valoare prin relatiile cu investitorii	46
Raportarea platilor efectuate catre guverne pentru anul financiar 2018 aferente activitatilor extractive	48
Dezvoltare durabila si responsabilitate sociala corporativa	49
Dezvoltare durabila	49
Managementul mediului	50
Responsabilitate sociala	50
Dezvoltarea resurselor umane	52
Evenimente ulterioare	54
Perspective pentru 2019	55
Abrevieri si definitii utilizate in cadrul raportului	57
Situatii financiare consolidate si individuale pentru anul financiar incheiat la 31 decembrie 2018	59
Declaratia persoanelor responsabile	142

Principalii indicatori financiari si operationali pentru 2018

Grupul ALRO

Denumire indicator	2018	2017
Productia de aluminiu primar (tone)	282.810	282.074
Productia de aluminiu procesat (tone)	100.501	108.972
Productia de alumina (tone)	571.772	472.606
Productia de bauxita (tone)	1.938.461	1.787.716
Vanzari (mii RON)	2.982.501	2.726.272
EBITDA ¹ (mii RON)	485.694	566.456
Marja EBITDA (%)	16.3%	20.8%
Profit net ajustat ² (mii RON)	249.078	402.626
Profit net (mii RON)	235.327	391.106

ALRO S.A.

Denumire indicator	2018	2017
Productia de aluminiu primar (tone)	282.810	282.074
Productia de aluminiu procesat (tone)	77.086	83.742
Vanzari de aluminiu primar (tone)	153.473	150.988
Vanzari de aluminiu procesat (tone)	77.916	82.393
Vanzari (mii RON)	2.598.735	2.466.032
EBITDA ¹ (mii RON)	354.740	455.611
Marja EBITDA (%)	13.7%	18.5%
Profit net ajustat ² (mii RON)	227.132	355.069
Profit net (mii RON)	225.957	317.686
Castig net ajustat ² pe actiune (RON)	0.318	0.497
Castig pe actiune (RON)	0.317	0.445

¹ **EBITDA**: reprezinta profit inainte de impozitare, de alte castiguri si pierderi financiare, de amortizare si depreciere;

² **Rezultatul net ajustat** reprezinta rezultatul net plus/(minus) cheltuiala/(venit) cu/din deprecierea imobilizarilor, plus/(minus) pierdere/(cistig) din instrumente financiare derivate care nu se califica pentru aplicarea contabilitatii de acoperire a riscurilor, plus/(minus) cheltuieli/(venit) cu/din impozitul pe profit amanat.

MENTIUNI LEGALE

Acest raport este furnizat exclusiv cu scopul de a informa si nu poate fi reprodus sub nicio forma, redistribuit sau transmis, direct sau indirect, oricarei alte persoane sau publicat, integral sau partial, pe orice suport sau in orice scop. Nerespectarea acestei restrictii poate constitui o incalcare a legislatiei aplicabile in acest domeniu.

Anumite declaratii incluse in acest raport contin informatii anticipative, inclusiv, dar fara a se limita la cele referitoare la: (a) previziuni, proiectii si estimari; (b) declaratii ale planurilor, obiectivelor si strategiilor Conducerii Grupului Alro/ Societatii Alro, cum ar fi extinderi planificate, investitii sau alte proiecte, (c) volume si costuri de productie bugetate, capacitati sau consumuri, costuri pentru demararea a noi proiecte, reduceri de costuri si obiective de profit; (d) diferite asteptari privind evolutiile viitoare pe pietele in care activeaza Grupul Alro / Societatea Alro, in special in ceea ce priveste preturile, oferta, cererea si concurenta, (e) rezultatele operatiunilor, (f) marjele, (g) ratele de crestere, (h) gestionarea riscului, precum si (i) declaratiile care contin formulari cu un caracter predictiv, cum ar fi "asteptarile noastre", "programari", "obiective", "planificari", "propuneri", "intentionam sa" sau alte declaratii similare.

Desi credem ca asteptarile reflectate in astfel de declaratii anticipative sunt rezonabile, aceste declaratii anticipative se bazeaza pe o serie de ipoteze si previziuni care, prin natura lor, implica diversi factori de risc si incertitudine. Acesti factori de risc ar putea afecta rezultatele realizate, iar rezultatele obtinute ar putea sa difere semnificativ fata de rezultatele preliminare raportate anterior sau ar putea sa afecteze masura in care o anumita previzionare va fi realizata. Factorii care pot cauza aceste diferente includ, dar nu se limiteaza la: capacitatea noastra continua de a ne adapta si restructura activitatile atat in amonte, cat si in aval; modificarile in disponibilitatea si costul energiei si al materiilor prime; oferta si cererea globala pentru aluminiu si produse din aluminiu; cresterea economica mondiala, inclusiv ratele inflatiei si productia industrială; modificarile valorii relative a valurilor si valoarea contractelor de marfuri; tendintele pietelor-cheie si ale concurentei Grupului Alro/ Societatii Alro; schimbari ale mediului legislativ si politic.

Nu se poate oferi nicio asigurare ca aceste asteptari se vor dovedi corecte. Grupul Alro / Societatea Alro nu isi asuma nicio obligatie de a actualiza sau revizui orice declaratii anticipative/ previzionari, ca urmare a unor noi informatii aparute in piata, evenimente viitoare sau in alte situatii similare.

Nota 1: In prezentul raport termenii „Grupul ALRO” si „Grupul” sunt utilizati uneori din motive practice atunci cand se fac referiri la Alro S.A. si filialele sale, in general, iar termenii „Societatea”, „Societatea-mama” si „Compania” sunt utilizati uneori din motive practice atunci cand se fac referiri la ALRO S.A.

Situatiile financiare prezentate in acest raport sunt auditate si prezinta rezultatele financiare individuale ale ALRO si consolidate ale Grupului ALRO raportate in conformitate cu ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2.844/2016, cu modificarile ulterioare este in conformitate cu *Standardele Internationale de Raportare Financiara (IFRS)* adoptate de Uniunea Europeana, cu exceptia IAS 21 Efectele variatiei cursurilor de schimb valutar cu privire la moneda functionala, a prevederilor IAS 20 *Contabilitatea subventiilor guvernamentale* cu privire la recunoasterea veniturilor din certificate verzi, cu exceptia *IFRS 15 Venituri din contractele cu clientii* cu privire la veniturile din taxe de conectare la reseaua de distribuire si cu exceptia tratamentului de distribuire interimara a dividendelor, conform OMFP 3067/2018, aceasta distribuire fiind inregistrata in bilantul Societatii la 31 decembrie 2018, in creante pe pozitia "Alte active curente" si in datorii pe pozitia "Alte datorii curente".

Aceste exceptii nu afecteaza conformitatea situatiilor financiare ale Grupului si Societatii cu IFRS. Indicatorii/ cifrele incluse in acest raport sunt rotunjite la cel mai apropiat numar intreg si, prin urmare, diferente minore pot rezulta din insumarea si compararea cu cifrele exacte mentionate in situatiile financiare.

Nota 2: O lista cu toate abrevierile si definitiile utilizate in acest raport se gaseste la pagina 57.

Scrisoare catre actionari



Marian NASTASE,
Presedintele Consiliului de Administratie



Gheorghe DOBRA,
Director General

Stimati cititori si actionari,

2018 a fost un an deosebit pentru Grupul ALRO, in care au avut loc mai multe evenimente majore, ce au adus o noua perspectiva asupra Companiei, intrucat s-a majorat numarul actiunilor tranzactionabile la Bursa de Valori Bucuresti si ALRO are o noua structura a actionariatului de la sfarsitul anului 2018. De asemenea, in 2018 am facut progrese pentru a ne atinge obiectivul de a deveni o *Fabrica Verde*, *Fabrica Generatiei Viitoare*, *Inovatoare* si *Durabila*, prin continuarea investitiilor in tehnologie de ultima generatie.

Pe parcursul anului 2018, ne-am concentrat asupra cresterii livrarilor de produse cu valoare adaugata mare si foarte mare pentru industria aero si auto cu scopul final de a genera valoare adaugata pentru actionarii nostri, ramanand in acelasi timp dedicati planului nostru pe termen lung de dezvoltare durabila si minimizare a amprenteii ecologice a Companiei, in timp ce continuam sa ne pastram competitivitatea pe piata internationala.

Oferta de vanzare de tip plasament privat accelerat a unui pachet de 33,77% actiuni ALRO

La sfarsitul anului, ALRO a finalizat cu succes cel mai mare plasament privat realizat la Bursa de Valori Bucuresti in 2018, iar astfel, am inceput anul 2019 cu o structura noua a actionariatului companiei. Vimetco N.V. continua sa fie actionarul majoritar cu o detinere de 54,19%, Paval Holding a devenit cel de-al doilea actionar dupa marime cu o detinere de 23,21%, Fondul Proprietatea detine in continuare 10,21%, iar ceilalti actionari minoritari reprezinta 12,39%. Consideram ca aceasta tranzactie va aduce beneficii pe termen mediu si lung, atat pentru Companie, cat si pentru investitorii sai, prin imbunatatirea lichiditatii si vizibilitatii ALRO pe piata de capital din Romania, dar si international.

Mai mult decat atat, aceasta tranzactie aduce Romania mai aproape de obiectivul sau de a trece la statutul de piata emergenta, iar ALRO confirma inca o data ca, dupa mai bine de 20 de ani de la listarea sa la Bursa de Valori Bucuresti, este una dintre companiile de top din Romania.

Dividende distribuite de peste 694 milioane de lei in 2018

In 2018, inca o data, am reusit sa cream valoare pentru actionarii nostri, iar anul trecut Adunarea Generala a Actionarilor a aprobat o distribuire de dividende de peste 694 milioane de lei. Astfel, ALRO ramane una dintre cele mai atractive companii de pe piata de capital din Romania, reusind sa ofere in mod consecvent dividende solide pentru a-si recompensa actionarii pentru mentinerea angajamentului si interesului fata de ALRO in ultimii ani, ce s-au dovedit a fi dificili si marcati de incertitudine.

Rezultatele financiare aferente anului 2018

Angajamentul Conducerii si conditiile favorabile de piata, cum ar fi preturile mai mari pentru alumina si pentru produsele din aluminiu, ne-au ajutat sa ne imbunatim nivelul veniturilor si sa raportam la nivelul Grupului o cifra de afaceri mai mare cu 9% in 2018 comparativ cu anul 2017. Astfel, am demonstrat ca am reusit sa valorificam oportunitatile de piata, beneficiind, in acelasi timp, de strategia noastra de a optimiza produsele cu valoare adaugata mare si foarte mare pentru industriile aero si auto.

Marja EBITDA a fost peste de 16%, cu un nivel de 486 milioane de lei în 2018, comparativ cu 566 milioane de lei în 2017. Îmbunătățirea rezultatelor din ultimii ani este în linie cu accentul pe care l-am pus pe produsele cu valoare adăugată mare și a fost susținută de preturi de vânzare mai mari la alumina și aluminiu, dar a fost parțial contrabalansată pe parcursul anului 2018 de costurile mai mari cu materiile prime și de prețurile de achiziție a utilitatilor, în linie cu prețurile de pe piețele specifice.

Fluxurile de numerar din activitatea operațională au fost de 319 milioane de lei, fluxurile de numerar utilizate în activitatea de finanțare au fost de 373 milioane de lei, iar fluxurile de numerar utilizate în activitatea de investiții au fost de 63 milioane de lei. Grupul ALRO a investit aproape 305 milioane de lei în proiecte de investiții cu rentabilitate, care vor consolida totodată profitabilitatea și poziția concurențială a Grupului.

De asemenea, putem menționa și că în anul 2018 în SMHL, filiala noastră pentru mineritul bauxitei, am reușit să obținem o producție mai mare cu 9%, în timp ce producția de alumina a crescut cu aproape 21% în 2018, comparativ cu 2017, iar Vimetco Extrusion a continuat să fie și în 2018 una dintre principalele alegeri pentru clienții de produse extrudate.

Evoluția pieței energetice din România și implicațiile acesteia pentru anul 2018

În ceea ce privește piața românească a energiei, există posibilități de îmbunătățire. În ultimii ani, cea mai mare parte a cantităților de energie electrică necesare pentru a se susține producția de aluminiu planificată putea fi achiziționată de pe piețele centralizate OPCOM (Operatorul pieței de energie electrică din România), în timp ce doar câteva dintre tranzacțiile totale erau efectuate pe piața pentru ziua următoare (PZU). Dar, în prezent, aproximativ 40% din consumul național de energie electrică este acoperit prin intermediul tranzacțiilor efectuate pe piața PZU, ceea ce duce la denaturări severe ale prețurilor. Având în vedere că ponderea pieței PZU a crescut în cadrul pieței totale a energiei electrice, prețurile PZU au influențat în mod semnificativ celelalte piețe en-gros de pe OPCOM, acestea atingând niveluri ridicate, chiar și de 100 EUR/MWh în anumite intervale de timp.

Intrucât piața PZU este foarte volatilă, în ultimii cinci ani, prețurile PZU au atins niveluri foarte ridicate, având astfel un impact negativ asupra consumatorilor finali, în special asupra utilizatorilor cu un consum mare de energie, cum ar fi ALRO. Prețurile mai mari ale energiei se reflectă ulterior în costuri de producție mai ridicate

pentru companie și limitează opțiunile pe care le avem pentru a ne menține competitivitatea pe piețele internaționale. Prin urmare, piața energetică din România are nevoie de instrumente mai sofisticate de tranzacționare și de reguli moderne de procedură, care să asigure o mai mare lichiditate și acțiuni mai stricte pentru respectarea legislației, care ar putea garanta un nivel concurențial pe deplin transparent pentru toți participanții.

ALRO este unul dintre membrii fondatori a ARIR (Asociația pentru relații cu investitorii la Bursa din România)

În 2018, am luat parte la unul dintre cele mai promitatoare proiecte de pe piața de capital din România, înființarea ARIR, care urmărește implementarea celor mai bune practici în comunicarea cu investitorii pentru companiile listate din România. ALRO este unul dintre membrii fondatori și am sprijinit acest proiect încă de la început, deoarece considerăm că cele mai bune practici pentru relațiile cu investitorii reprezintă un instrument indispensabil pentru companiile listate sau care urmează a fi listate la Bursa de Valori București, pentru a le ajuta să aplice cele mai bune tehnici de comunicare cu investitorii atât în România, cât și la nivel internațional.

Performanța stabilă a acțiunii ALRO în 2018

Ca rezultat al dezvoltării pozitive și al creșterii economice a ALRO și a Grupului, nivelul prețului acțiunii a arătat stabilitate pe tot parcursul anului 2018, mai ales având în vedere tulburările care au avut loc în industria aluminiului. Acțiunea ALRO s-a apreciat cu 150% de la începutul anului 2017 și a atins nivelul maxim în data de 29 iunie 2018 (respectiv 4,27 RON/acțiune), în timp ce valoarea medie în 2018 a fost de 3,43 RON/acțiune, față de 1,95 RON/acțiune în anul 2017. Valoarea totală de piață a Companiei la 31 decembrie 2018 a fost de aproape 2,2 miliarde de lei.

Obiectivul nostru pentru perioada următoare este de a ne îmbunătăți performanța operațională și financiară și de a continua să oferim rezultate remarcabile și dividende solide, rămânând în același timp pregătiți să înfruntăm mediul plin de provocări în care activăm.

Evenimente importante in anul financiar 2018

Ianuarie - decembrie 2018

Grupul ALRO: Prezentare generala a pietei

Evolutia LME

- In 2018, pretul aluminiului a inregistrat o tendinta de crestere constanta, acest lucru reflectandu-se in media anului 2018, de 2.110 USD/tona fata de 1.969 USD/tona in 2017. Aceasta tendinta crescatoare inregistrata in 2018 a culminat cu o valoare de 2.603 USD/tona in 19 aprilie 2018, in timp ce cea mai mare valoare raportata pentru 2017 a fost de 2.246 USD/tona la sfarsitul lunii decembrie 2017. Totusi in T4 2018, nivelul LME a inceput sa scada, atingand valori sub 2.000 USD/tona pana la sfarsitul anului.

Evolutia pietei

- Crestere semnificativa a pietei pentru alumina, aluminiu primar si produse laminate plate, in prima parte a anului 2018;
- Piata internationala a fost puternic afectata de urmatoarele decizii:
 - decizia SUA de a impune un tarif de 10% pentru produsele din aluminiu, printre alte tari, statelor membre ale Uniunii Europene, incepand cu data de 1 iunie 2018;
 - sanctiunile impotriva Rusal din partea guvernului SUA;
 - anunturi de inchidere a topitorilor ineficiente, inclusiv o capacitate de 300 ktpa din Spania si o capacitate de 400 ktpa din Gansu si Shanxi;
 - in octombrie Alunorte din cadrul Norsk Hydro, cea mai mare rafinarie de alumina din lume a anuntat ca fabrica se pregateste pentru inchiderea completa a operatiunilor sale. Ulterior, compania a anuntat ca in urma discutiilor cu autoritatile si-a reluat operatiunile la jumatate din capacitate si ca au loc discutii pentru repornirea integrala a rafinarii.
- In 2018 au fost cresteri vizibile ale productiei de alumina la nivel mondial in timp ce pe piata au aparut ingrijorari cu privire la diminuarea cererii in China, echilibrata de presiunile de deficit provenind din inchiderea fabricii Alunorte;
- In 2018, previziunile anterioare, de la inceputul anului, privind cererea de aluminiu si cresterea consumului au confirmat faptul ca piata internationala s-a aflat in deficit.

20 decembrie 2018

ALRO: actionar nou – Paval Holding

- Ca urmare a tranzactiei initiate de actionarul majoritar al ALRO, Vimetco N.V. impreuna cu actionarul Conef S.A., Societatea a anuntat piata ca are un nou actionar care detine un pachet de actiuni mai mare de 20% (respectiv 23,21%) si anume, Paval Holding.
- Ulterior, in aceeasi zi, societatea a anuntat ca domnul Marian-Daniel Nastase (Presedinte al Consiliului de Administratie al ALRO) si doamna Genoveva Nastase (Director Financiar al ALRO) au cumparat fiecare cate 300.000 de actiuni ALRO.

19 decembrie 2018

ALRO: oferta de vanzare de tip plasament privat accelerat

- Actionarul majoritar al ALRO, Vimetco N.V. impreuna cu actionarul Conef S.A., au initiat la sfarsitul lui 2018 o oferta de vanzare de tip plasament privat accelerat pentru un pachet din actiunile ALRO reprezentand un procent cumulativ de 33,77% din capitalul social al emitentului. Ca urmare a acestei actiuni, Conef S.A. si-a lichidat toata participatia la ALRO, iar actionarul majoritar Vimetco N.V., a continuat sa detina un pachet de actiuni de 54,19% din capitalul social al ALRO.

ALRO considera ca tranzactia realizata de catre actionarii sai va aduce beneficii pe termen mediu si lung atat Companiei, cat si investitorilor sai prin imbunatatirea semnificativa a lichiditatii si vizibilitatii Societatii pe piata de capital.

13 decembrie 2018

ALRO: anuntul privind distribuirea de dividende interimare pentru perioada de 9 luni incheiata la 30 Septembrie 2018

- In conformitate cu Decizia AGOA nr. 608/13.12.2018 a fost aprobata distribuirea unui dividend brut in suma de 0,45756 RON/ actiune pentru cele 9 luni incheiate la 30 Septembrie 2018, si plata acestora incepand cu 18 Ianuarie 2019 (Data Platii). Data de Inregistrare a fost 8 Ianuarie 2019, iar 7 Ianuarie 2019 a fost aprobata ca Ex-Date prin Decizia OGSM nr. 609/13.12.2018.
- ALRO a obtinut licenta pentru tranzactionarea energiei electrice pe teritoriul Bulgariei. Aceasta licenta va permite ALRO sa achizitioneze energie electrica pentru uzul intern in procesul de productie a aluminiului de pe piata din Bulgaria, ori de cate ori conditiile sunt favorabile si preturile competitive. Totusi, pana la sfarsitul anului Societatea nu a desfasurat nicio tranzactie in baza acestei licente.

Evenimente importante in anul financiar 2018 (continuare)

13 Noiembrie 2018

ALRO: Realegerea Presedintelui CA si administratorilor

- Domnul Marian-Daniel Nastase a fost reales in functia de Presedinte CA in data 13 Noiembrie 2018 pentru un nou mandat de patru ani. In cadrul aceleiasi AGOA, D-na. Svetlana Pinzari, Dl. Pavel Machitski si Dl. Aleksandr Barabanov au fost realesi ca administratori pentru un mandat de patru ani.

23-25 Octombrie 2018

ALRO: Intalnirea de toamna a Asociatiei Europene a membrilor din industria aluminiului, Bucuresti

- La sfarsitul lunii octombrie, Asociatia Europeana a membrilor din industria aluminiului ("EAA") a organizat intalnirea de toamna aferenta anului 2018 la Bucuresti. A fost pentru prima data cand EAA a organizat una dintre intalnirile sale in partea de est a Europei si acest lucru s-a datorat in special importantei societatii ALRO ca membru in cadrul acestei Asociatii si in calitate de unic producator de aluminiu din Romania si unul dintre cei mai mari producatori de aluminiu integrati pe verticala din Europa, dupa capacitatea de productie.

23 Octombrie 2018

ALUM: Investitii pentru reducerea consumului de energie

- Societatea isi continua programul de modernizare si re tehnologizare investind 14,4 milioane USD in 2018 in masuri de protectie a mediului, procese tehnologice, reducerea consumului specific de caldura, electricitate si materii prime si pentru diversificarea produselor. Pe langa modernizarea tehnologica cu impact direct asupra consumului specific, societatea are un program de 1,7 milioane USD pentru cresterea eficientei energetice. Cu astfel de programe, ALUM a reusit sa reduca consumul de gaze naturale cu 28% in ultimii sapte ani, in timp ce consumul de energie electrica a scazut cu 19% in ultimii cinci ani.

12 Octombrie 2018

ALUM: BSTDB si Garanti Bank finanteaza planul de investitii de mediu al Alum

- Black Sea Trade and Development Bank ("BSTDB") si Garanti Bank Romania au acordat un imprumut de 25 milioane USD societatii ALUM, singurul producator de alumina din Romania.

Finantarea BSTDB se ridica la 20 milioane USD, iar diferenta a fost furnizata de Garanti Bank. Finantarea va fi utilizata in principal pentru a continua investitiile societatii menite sa reduca amprenta de carbon, investitii care au inceput cu un deceniu in urma.

"ALUM a implementat in ultimii ani un program extins de investitii, cu scopul de a creste eficienta energetica, cat si pe cea a proceselor de productie, respectand in acelasi timp reglementarile de mediu in vigoare. Aceasta noua finantare

obtinuta de la parteneri de afaceri de incredere, precum BSTDB si Garanti Bank reprezinta inca un pas inainte pentru continuarea programului nostru de investitii pe termen lung, axat pe modernizarea tehnologiei, diversificarea portofoliului de produse, dezvoltarea de noi produse cu valoare adaugata si pe proiecte de siguranta si protectie a mediului", a spus Gheorghe Dobra, Director General ALUM.

9 Octombrie 2018

ALRO: Participarea la targul ALUMINIUM 2018 din Düsseldorf, Germania

- In 2018, ALRO a continuat sa se concentreze pe optimizarea mixului produselor si pe cresterea calitatii, impreuna cu cresterea eficientei globale pentru a-si sustine obiectivele de crestere a cotei de piata. In plus, Societatea isi sprijina imbunatatirile operationale printr-o strategie solida de marketing, care include participarea ALRO la unul dintre cele mai importante targuri la nivel mondial de comerț, si anume ALUMINIUM 2018, a 12-a editie a Targului World Trade Fair & Conference, organizat la Dusseldorf in perioada 9-11 octombrie 2018, care numara mai mult de 1.000 de expozanti din industria aluminiului si in jur de 25.000 vizitatori la fiecare editie.

20 Septembrie 2018

ALUM: Slamul rosu transforma solurile acide in soluri fertile, adecvate pentru scopurile agricole

- ALUM a implementat un plan complex de modernizare pentru stocarea slamului rosu, cu impact pozitiv asupra mediului, inceput in urma cu cativa ani, cu studii pe teren desfasurate la statia de cercetare agricola Albota, Pitesti, judetul Arges cu sprijinul ICPA Bucuresti, care in 2018 au indicat rezultate bune in cultivarea porumbului pe solurile acide.

Acest program face parte din strategia societatii de a identifica solutii pentru transformarea slamului rosu intr-un produs utilizabil comercial. Programul de cercetare in mai multe etape a constat intr-un experiment in care diferite cantitati de slam rosu au fost combinate cu ingrasaminte organice si chimice in diferite scenarii pentru cantitatile utilizate; rezultatele in cultivarea porumbului au fost comparate din punct de vedere al procesului de productie si a cresterii plantelor. Cercetatorii au analizat doi indicatori principali: alcalinitatea solului si reactia plantelor la tratamentele aplicate. Utilizarea slamului rosu pe soluri moderat acide creste alcalinitatea solului facandu-l adecvat pentru cresterea plantelor. Produsul secundar de la ALUM s-a dovedit a fi eficient si in ceea ce priveste productia de porumb. Astfel, utilizarea slamului rosu contribuie la cresterea taliei plantelor, a masei verzi si masei uscate, precum si la castiguri semnificative in masa vegetala si in productia de stiuleti si seminte. Mai mult decat atat, aplicarea slamului rosu la astfel de soluri acide este foarte eficient pentru reducerea levigarii fosforului, amelioraza aciditatea solului si mai presus de toate reduce metalele grele din sol prin adsorbtia ionica pe suprafata particulelor de slam rosu.

Evenimente importante in anul financiar 2018 (continuare)

28 Iunie 2018

ALRO: Oferta Publica Secundara

- ALRO impreuna cu actionarii sai Vimetco N.V. si Conef S.A. ("Actionarii") au anuntat lansarea unei oferte publice secundare ("Oferta") pentru pana la 383.791.140 actiuni cu obiectivul principal de a crea valoare pentru actionari prin cresterea numarului actiunilor tranzactionabile liber pentru a reflecta mai bine valoarea companiei in pretul actiunilor ALRO.

Cu toate acestea, pe 20 iulie 2018, societatea a anuntat ca nu s-a convenit asupra unui acord de pret intre Societate, Actionari si coordonatori si, prin urmare, conditiile pentru inchiderea cu succes a ofertei nu au fost indeplinite.

6 Iunie 2018

ALUM: Initiative CSR

- ALUM si-a continuat investitiile in proiecte de protectie a mediului in 2018, de asemenea. Prin urmare, societatea a raportat rezultate excelente si realizari in ce priveste captarea apei, care a scazut cu mai mult de 36% in ultimii cinci ani; intensitatea energetica a fost, de asemenea, redusa cu 15,77% in 2017, in comparatie cu nivelul din 2013 si au fost facute demersuri pentru modernizarea stocarii slamului rosu, cu un impact pozitiv asupra mediului.

ALUM este prezenta in economia romaneasca de peste 45 de ani si reprezinta un punct de reper pentru economia judetului Tulcea, unde este unul dintre cei mai mari angajatori de forta de munca locali.

ALUM este singurul producator de alumina calcinata din Romania, iar unitatea sa de productie a fost modernizata in 2007 in scopul cresterii eficientei sale si a performantei globale competitive. 10 milioane USD au fost investiti in 2007 in acest proces de modernizare complexa, urmat constant de alte investitii care vizeaza cresterea sustenabilitatii de mediu.

12 Iunie 2018

ALRO – Alte evenimente

- ALRO a participat la cel de-al 14-lea Forum Energetic Regional din Europa Centrala - FOREN 2018 cu tema principala: "Europa Centrala si de Est in noua era a tranzitiei energetice: provocari, oportunitati de investitii si inovatii tehnologice".

31 Mai 2018

Grupul ALRO: Initiative CSR

- Grupul ALRO a initiat primul sau raport de sustenabilitate pentru 2017, care acopera ultimii cinci ani de activitate pentru subiectele sale cele mai importante si subliniaza preocuparea permanenta a grupului pentru investitiile in eficienta energetica, mediu, protectie sociala si durabilitate.

Unele dintre principalele sale realizari subliniate in cadrul acestui raport mentioneaza ca societatea si-a redus consumul de energie si a economisit aproape 1000 TJ, ceea ce reprezinta echivalentul consumului anual de energie al unui oras cu 2 milioane de locuitori. Mai mult, din 2012, ALRO a reciclat peste 300.000 tone de deseuri de aluminiu suficient pentru a produce 30 milioane biciclete.

Incepand din 2012, Grupul ALRO a investit aproape 10 milioane USD in proiecte menite sa reduca emisiile de gaze cu efect de sera (GES).

"Ramanem cu adevarat devotati obiectivelor Strategiei de Sustenabilitate a Asociatiei European Aluminium si luam foarte in serios grija fata de mediu. Reducerea impactului activitatilor noastre asupra mediului, utilizarea eficienta a resurselor si eficienta energetica se numara printre angajamentele noastre cele mai puternice de pe intreg parcursul lantului valoric al aluminiului". Marian Nastase, Presedintele Consiliului de Administratie, ALRO.

- Incepand cu 2017, ALRO a infiintat prima clasa de invatamant profesional dual in Slatina, care va califica 27 de elevi in domeniul mecanicii industriale; acest proiect continua si in 2019, iar ALRO considera ca acest proiect va fi unul de succes si continua sa trateze domeniul resurse umane ca linie principala pentru viitorul Societatii.

9 Mai 2018

ALRO: Investitii

- ALRO a semnat un acord cu Aluminium Pechiney (Rio Tinto Aluminium) pentru implementarea tehnologiei AP12LE la fabrica din Slatina, care va permite societatii ALRO sa scada cantitatea de energie necesara pentru producerea aluminiului.

"In ultimii 15 ani am pus un accent puternic pe investitii pentru cresterea eficientei operationale, iar reducerea consumului de energie a fost intotdeauna o parte semnificativa a acestui program. Investitiile anterioare ne-au ajutat sa devenim unul dintre cele mai eficiente producatori de aluminiu din Europa, insa avem inca nevoie de solutii de reglaj fin pentru a reduce in continuare consumul de energie electrica. Suntem increzatori ca acest acord semnat cu RTA va sprijini planurile noastre legate de eficienta operationala si ne va apropia si mai mult de obiectivul nostru de a deveni o fabrica ecologica, o fabrica de generatie urmatoare, inovatoare si durabila." Gheorghe Dobra, Director General ALRO.

27 Aprilie 2018

ALRO: Alte evenimente

- Aprobarea auditorului:* Ernst & Young Assurance Service SRL a fost reales ca auditor financiar al Societatii pentru 2018 de Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor (AGOA) organizata la aceasta data.

Evenimente importante in anul financiar 2018 (continuare)

- **Aprobarea situatiilor financiare:** situatiile financiare consolidate si individuale ale ALRO, raportul consolidat al administratorilor pentru anul incheiat la 31 decembrie 2017 si programul de activitate pentru anul 2018 au fost aprobate in cadrul aceleiasi AGOA.
- **Aprobare dividende si date importante:** un dividend brut de 0,53523 RON pentru o actiune si "Data Platii" din 25 mai 2018, in conformitate cu legislatia aplicabila, au fost aprobate in timpul Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor (AGEA) desfasurata la aceasta data.

23 Martie 2018

ALRO: Alte evenimente

- **Un nou membru al Consiliului de Administratie:** D-na Svetlana Pinzari a fost numita de AGOA desfasurata la aceasta data, membru al CA pentru un mandat valabil din 23 martie 2018 pana in 19 decembrie 2018, dupa ce, anterior a avut calitatea de membru provizoriu al CA incepand cu data de 19 februarie 2018, in urma demisiei D-lui Artem Anikin.
- **Infintarea Comitetului pentru audit:** Organizarea Comitetului de audit a fost aprobata de AGEA desfasurata la aceasta data. Comitetul de audit este alcatuit din trei membri (un membru independent non-executiv al Consiliului de administratie si doi membri, din care cel putin unul trebuie sa fie independent de companie) si se afla sub supervizarea Adunarii Generale a Actionarilor. Componenta Comitetului de audit la data prezentului raport este urmatoarea: DI Adrian Manaicu, DI Serghei Catrinescu si DI Dorel Mihai Paraschiv.
- **Date importante:** "Data Inregistrarii" a fost 17 aprilie 2018 si data "Ex-date" a fost 16 aprilie 2018 conform deciziei AGOA din aceasta data, in conformitate cu legislatia in vigoare.

15 Martie 2018

ALRO: Alte evenimente

- ALRO a participat la a 7-a editie a Galei Energy Center si a primit diploma de excelenta pentru realizarile si pentru investitiile derulate in domeniul eficientei energetice.

2 Februarie 2018

ALRO: Alte evenimente

- A avut loc Adunarea Generala Ordinara a actionarilor, cand au fost aprobate bugetul si planul de investitii al ALRO pentru anul 2018 care mentioneaza realizarea unor investitii cu o suma totala de 61 milioane USD.

31 Ianuarie 2018

ALRO: Initiative CSR

- ALRO sustine educatia prin sponsorizarea castigatorilor olimpici romani la fizica de la Colegiul National Ion Miorescu, Giurgiu. Scopul acestei sponsorizari a fost acela de a ne asigura ca acesti elevi au echipamentele necesare in sustinerea performantelor lor si ca studiile lor sunt efectuate la cele mai inalte standarde.

"In mod traditional, elevii romani au avut rezultate deosebite la concursurile internationale de fizica sau matematica, iar acesti elevi pot deveni specialistii de care avem nevoie in viitor". Gheorghe Dobra, Director General ALRO.

Date informative

ALRO S.A.

Sediul companiei	Str. Pitesti, nr.116, Slatina, Judetul Olt
Numar de telefon	0249-431 901
Numar fax	0249-437 500
Numar de inregistrare la Oficiul Registrului Comertului	J28/8/1991 in data de 31.01.1991
Cod unic de identificare fiscala	RO1515374
Clasa, tipul, numarul si principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise de societatea comerciala	Actiuni nominative dematerializate si ordinare
Capital social subscris si varsat	356.889.567,5 RON
Identificator Unic la Nivel European (EUID)	ROONRCJ28/8/1991
Cod LEI ("Legal Entity Identifier")	5493008G6W6SORM2JG98
Piata reglementata pe care se tranzactioneaza valorile mobiliare emise	Bursa de Valori Bucuresti - Piata Reglementata (simbol de piata: ALR)
Valoarea totala de piata pentru fiecare clasa de valori mobiliare	Categoria Premium – 2.198.439.736 ¹ RON

Grupul ALRO - entitati componente

Denumirea companiei	Compania-mama	Actionariat (%)
Alro S.A.	Vimetco NV	54,19
Alum S.A.	Alro S.A.	99,40
Conef S.A.	Alro S.A.	99,97
Vimetco Extrusion SRL	Alro S.A.	100,00
Global Aluminium Ltd.	Alum S.A.	100,00
Bauxite Marketing Ltd.	Global Aluminium Ltd.	100,00
Sierra Mineral Holdings I Ltd.	Global Aluminium Ltd.	100,00

Grupul ALRO este inregistrat cu FSA conform Deciziei nr. A/632/ 26 Noiembrie 2013.

¹Calculata conform cotelor la BVB, la data de 31 decembrie 2018 – ultima zi din 2018 in care au fost tranzactionate actiunile ALRO (713.779.135 actiuni *3,08 RON/ actiune).

Prezentare generala

Informatii despre Grup

ALRO S.A. impreuna cu filialele sale ("Grupul ALRO" sau "Grupul") este unul dintre cei mai mari producatori de aluminiu din Europa, integrati pe verticala, masurat prin capacitatea sa de productie. Cu operatiuni in toate etapele majore ale obtinerii de aluminiu, Grupul este alcatuit din diviziuni in amonte si in aval, de la mineritul si rafinarea materiilor prime la producerea si vanzarea produselor din aluminiu primar si prelucrat.

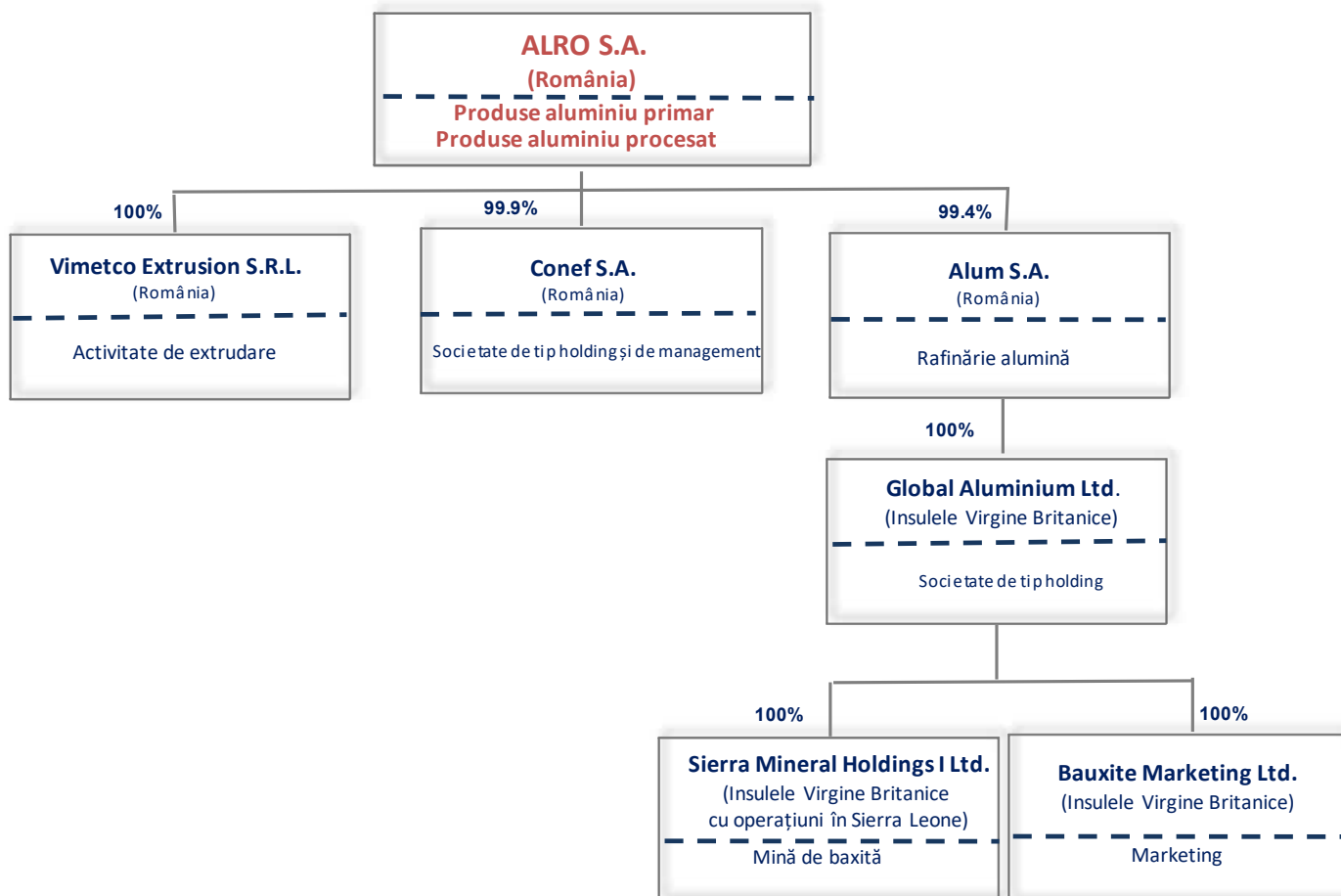
ALRO ("Societatea" sau "Societatea-mama") a fost infiintata in 1961 si apoi, pentru o perioada nedeterminata de timp sub forma unei societati comerciale pe actiuni, in conformitate cu Hotararea Guvernului Romaniei nr. 30 din 14 ianuarie 1991 privind infiintarea societatilor comerciale in sectorul metalurgiei neferoase. Sediul administrativ si de conducere al Societatii se afla in Romania. ALRO face parte dintr-un grup integrat care produce aluminiu, care acopera intregul proces tehnologic, de la mineritul de bauxita la obtinerea produselor prelucrate. Societatea a fost inregistrata sub marca comerciala "ALRO S.A." si a fost inscrisa la Bursa de Valori Bucuresti din 16 octombrie 1997. Actiunile Societatii sunt tranzactionate la Bursa de Valori

Bucuresti sub simbolul "ALR".

Principalul actionar al ALRO S.A. este Vimetco N.V. (Olanda), care detine 54,19% din capitalul social al Societatii (la data de 31 Decembrie 2018). Vimetco N.V. este o societate privata si sediul sau social este in Strawinskylaan 403, World Trade Center, A Tower, etajul 4, 1077 XX Amsterdam, Olanda. Societatea este controlata in ultima instanta de Maxon Limited (Bermude).

Grupul ALRO include urmatoarele companii:

- ALRO – Producator de aluminiu – produse primare & procesate ("FRP") (societate listata la Bursa de Valori Bucuresti, Categoria Premium);
- Alum – Producator de alumina (companie listata pe ESB, piata ATS, Categoria AeRo);
- Sierra Mineral Holdings (SMHL) – minerit de bauxita;
- Vimetco Extrusion – companie de produse extrudate;
- Conef – societate de tip holding si de management;
- Global Aluminium – companie de tip holding, si
- Bauxite Marketing - marketing.



Grupul este integrat pe verticala, operatiunile sale fiind organizate, pentru administrare, in patru segmente: Bauxita, Alumina, Aluminiu Primar si Aluminiu Prelucrat. Astfel, resursele sunt alocate in mod eficient, iar performanta sectoarelor este evaluata adecvat, fiind baza pe care grupul raporteaza informatiile conducerii sale:

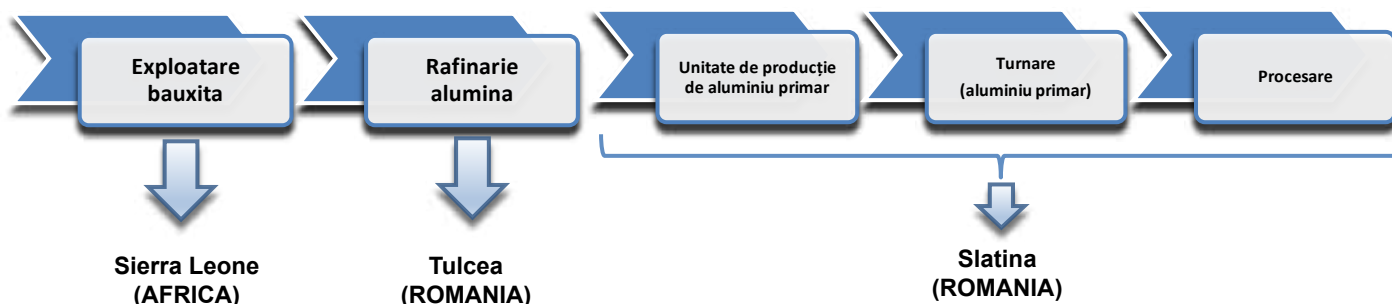
- Sectorul bauxita constand in minele de bauxita operate de grupul din Sierra Leone (Africa) si care include SMHL, Global Aluminium si Bauxite Marketing;
- Sectorul alumina, constand in operatiunile de producere alumina ale grupului, care este principala materie prima pentru fabrica de aluminiu si care include Alum;
- Sectorul aluminiu primar fabrica produse din aluminiu primar,

cum ar fi sarma, placi, bare si lingouri (ocazional) si care include in principal Sectia Anozii, sectia electroliza, turnatoria si Turnatoria ECO pentru reciclarea ecologica;

- Sectorul aluminiu prelucrat care dezvolta si vinde produse laminate plate (FRP), cum ar fi tabla, placi si benzi si produse extrudate.

Atat instalatiile de productie de aluminiu primar, cat si cele de procesare se afla in Slatina, iar rafinaria de alumina se afla la Tulcea, Romania (Europa).

Graficul urmator prezinta fluxul tehnologic pe verticala al diviziilor din amonte si din aval ale grupului:



In acest fel, grupul a reusit sa se constituie intr-un lant de productie integrat, asigurand materiile prime pentru ALRO.

ALRO este structurat pe **doua divizii**:

- **Divizia de aluminiu primar** include divizia interna de aluminiu primar a Societatii si cuprinde sectia anozii, sectia electroliza, turnatoria, turnatoria ECO pentru reciclarea aluminiului, unitatile pentru reparatii si piese de schimb, transportul rutier si feroviar si alte sectii auxiliare. Dupa ce a investit in modernizarea echipamentelor sale si in tehnologie noua, ALRO a atins o capacitate de productie de 265.000 tone aluminiu electrolitic pe an iar prin contributia suplimentara de aluminiu reciclat de la Eco-Topitorie, a atins o capacitate totala de aluminiu primar turnat de 340.000 tone pe an. In acelasi timp, toti anozii necesari pentru electroliza aluminei sunt produsi intern;

- **Divizia de aluminiu prelucrat (FRP)** depinde de gama specifica de produse procesate la un anumit moment, instalatiile grupului avand in general o capacitate de 90.000 tone pe an de produse laminate plate si 25.000 tone pe an de profile extrudate. Grupul intentioneaza sa-si mareasca capacitatea de produse laminate plate de la 90.000 tone pe an la 120.000 tone pe an pana la 2022.

Filialele grupului detin mai multe certificari. De exemplu, ALRO este certificata ISO 9001 pentru managementul calitatii si are certificare NADCAP precum si certificari EN 9100 pentru productia aeronautica si certificarea ISO TS/IATF 16949 pentru industria automobilelor, produsele sale fiind certificate pentru conformitate cu standardele internationale de asigurare a calitatii pentru productia de aluminiu primar, stabilite de Bursa de Valori din Londra precum si pentru fabricatia de produse laminate plate.

Este prezentata mai jos o lista detaliata care contine toate acreditările detinute de Grup la 31 decembrie 2018:

Locatie	Funcție	Certificari
Tulcea	Rafinaria de alumina	ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, SR OHSAS 18001:2008 (BS OHSAS 18001:2007), SR EN ISO 50001:2011 (ISO 50001:2011);
Slatina	Productie de aluminiu primar si turnare	ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, SR OHSAS 18001:2008 (BS OHSAS 18001:2007), EN 9100:2009 (echivalent cu AS 9100C si JISQ 9100:2009), ISO TS/IATF 16949:2016, SR EN ISO 50001:2011 (ISO 50001:2011);
Slatina	Procesare (PLP-uri si extrudate)	ISO 9001:2015; OHSAS 18001:2008 (BS OHSAS 18001:2007), EN 9100:2009 (echivalent cu AS 9100C si JISQ 9100:2009), ISO TS/IATF 16949:2016, SR EN ISO 50001:2011 (ISO 50001:2011), EN AW-5083 & EN AW-5754, DNV GL VL 5083 & VL 5754, EN 15088:2005, BV 5083, BV 5754; NADCAP-HT, NADCAP—NDT, PED/97/23/EC, AD2000-Merkblatt W0.
Sierra Leone	Extracție de bauxita	ML / F / SA / 400 din 11.06.2018 - certificarea numelui fabricii pentru anul 2018 "GONDAMA PLANT SITE" pentru extractia de bauxita ML / F / SA / 401 din 11.06.2018 - certificarea numelui fabricii pentru 2018 "MATTA CAMP" pentru extractia de bauxita ML / F / SA / 402 din 11.06.2018 - certificarea numelui fabricii pentru anul 2018 "NITTI HARBOR SITE" pentru extractia de bauxita ML / F / SA / 217 din 11.06.2018 - certificarea numelui fabricii pentru 2018 "MATTA CAMP" pentru depozitarea produselor petroliere (AGO) pentru uzul institutiei ML / F / SA / 215 din 11.06.2018 - certificarea numelui fabricii pentru 2018 "GONDAMA PLANT SITE" pentru depozitarea produselor petroliere (AGO) pentru uzul institutiei ML / F / SA / 216 din 11.06.2018 - certificarea numelui fabricii pentru anul 2018 "NITTI HARBOR SITE" pentru depozitarea produselor petroliere (AGO) pentru uzul institutiei Certificat de umiditate transportabila Limita SML / HornbeamF / 220218/0125 emisa la 16.03.2018

ALRO produce o gama diversificata de produse, dupa cum sunt detaliate mai jos:

- sarma din aluminiu si aliaje din aluminiu;
- bare omogenizate din aluminium si AlMgSi;
- sleburi din aluminiu si aliaje din aluminiu;
- placi din aluminiu si aliaje de aluminiu (tratate si netratate termic);
- din aluminiu si aliaje de aluminiu;
- placate din aliaje de aluminiu.
- lingouri din aluminiu si aliaje din aluminiu;

Alro primește alumina de la Alum, rafinaria proprie de alumina cu o capacitate de productie de 600.000 tone pe an, care la randul ei utilizeaza bauxita extrasa in Sierra Leone. Alro produce aluminiu primar cu valoare adaugata mare pentru vanzarea catre clientii Societatii, precum si aluminiu primar folosit ca materie prima pentru sectorul de aluminiu procesat al Societatii. Totodata Societatea vinde bare din aliaje de aluminiu subsidiarei sale, Vimetco Extrusion, care obtine din acestea produse extrudate.

Principalele pietre de desfacere pentru aluminiul produs de Grup sunt cele din Uniunea Europeana (inclusiv Romania), dar Grupul vinde produsele laminate plate si in SUA si Asia. Piata mondiala a aluminiului a fost caracterizata in ultima vreme de o consolidare semnificativa, iar concurenta este determinata in principal de pretul de vanzare si de calitatea produselor. Principalii concurenti ai grupului pe piata internationala a aluminiului sunt: Impol, Aleris, Amag, Constellium si mai multi producatori chinezi pentru produse laminate plate si Trimet, Hydro Aluminiu, Alcoa, Dubal, Alba si Egyptalum pentru aluminiu primar. In plus fata de concurentii globali, grupul concureaza cu Slovalco-Hydro Aluminium, ADG, Talum si Aluminij Mostar in Europa Centrala dar si in Sud Estul Europei.

In 2018 Societatea a continuat strategia de crestere a vanzarilor de produse cu valoare adaugata mare („PVAM”) si foarte mare („PVAFM”), in special pe segmentul de produse laminate plate, comparativ cu aceeasi perioada a anului 2017. Grupul considera toate produsele sale laminate plate ca fiind produse cu valoare adaugata mare, iar produsele precum placate si placile tratate termic utilizate in industria aeronautica, ca fiind PVAFM. In ceea ce priveste produsele extrudate, Grupul considera produsele sale speciale ca fiind PVAM, iar produsele din aluminiu procesate mecanic, vopsite si anodizate sau pulverizate cu produse de vopsire sub forma de pulbere, ca fiind PVAFM.

In ceea ce priveste programul sau de investitii, planul general al Grupului pentru 2018 a implicat mai multe proiecte care reflecta strategia grupului de crestere a capacitatilor sale de productie pentru PVAM si PVAFM, precum si eficienta generala a utilajelor si proceselor sale. Grupul a investit aproape 77 milioane USD in 2018 pentru a implementa urmatoarele prioritati strategice:

- accent pe productia din aval pentru cresterea portofoliului de produse laminate plate, cu accent deosebit pe cresterea procentului de produse PVAM si PVAFM;
- extinderea si diversificarea mixului de produse ale Grupului pentru a satisface cerintele clientilor si a patrunde pe pietele sofisticate;
- cresterea profitabilitatii Grupului si pozitiei competitive continuand sa se focalizeze pe productivitate si controlul costurilor in cadrul infrastructurii existente; si
- cresterea sustenabilitatii echipamentelor si proceselor Grupului in domeniul protectiei mediului.

Grupul ALRO are o prezenta puternica in multe sectoare industriale pe pietele internationale, iar experienta si accentul special pus pe produsele laminate plate si extrudate cu valoare adaugata mare ii permite sa respecte standardele tehnice si de productie solicitate de anumiți clienti. Continua de asemenea sa vizeze industrii sofisticate precum industria aeronautica, auto,

navala si industria de constructii cu produse pe care Grupul le considera a fi PVAFM si pentru care poate negocia prime mai mari. Grupul are o baza de clienti din ce in ce mai diversificata. In 2018 Grupul a vandut majoritatea produselor sale primare catre utilizatori finali, si majoritatea produselor de aluminiu procesat catre centre de servicii, comercianti si distribuitori de metale. In aceeasi perioada, produsele primare, produsele laminate plate si extrudate ale Grupului cuantificate din punct de vedere al veniturilor au fost exportate predominant in Europa.

Grupul urmareste in special cresterea capacitatii sale de aluminiu procesat de la 90.000 tone pe an la 120.000 tone pe an pana in anul 2022. Prin investitiile care sunt in prezent in curs de desfasurare, Grupul isi sporeste capacitatile de productie si expunerea la produse cu valoare adaugata mare si foarte mare, de exemplu prin imbunatatirea cantitatii de produse laminate la cald cu o valoare adaugata mai mare si cu o prima mai mare, in special productia de placi tratate termic, table si produse placate pentru a-si diversifica gama de produse si pentru a indeplini cele mai exigente cerinte de calitate ale clientilor sai din industriile sofisticate.

In 2018, Divizia de Aluminiu Primar s-a concentrat sa produca mai mult pentru a profita de oportunitatile de piata. Productia electrolizei a fost cu 2% mai mare comparativ cu aceeași perioada din 2017 (aproximativ 4.300 tone metrice mai mult). Sarma reprezinta principalul produs vandut, urmat de bare si sleburi.

In 2018, vanzarile de aluminiu primar au fost mai mari cu 9% datorita tendintei pozitive a LME si a cantitatilor mai mari vandute. In trimestrul al patrulea 2018, valoarea vanzarilor a fost la nivel similar cu anul trecut, datorita evolutiei negative a LME in trimestrul al patrulea 2018, compensata prin deprecierea RON fata de USD in comparatie cu trimestrul al patrulea 2017. Factorii care au favorizat cresterea vanzarilor de aluminiu primar sunt detaliiati mai jos:

- *vanzarile de sarma* - mai mari cu 4.000 tone in 2018 comparativ cu 2017, datorita pietei puternice, precum si datorita performantei foarte bune a productiei;
- *vanzarile de bare catre clienti din afara Grupului* - mai mari cu 2.000 tone in 2018 decat 2017, datorita unei cresteri a cererii pe parcursul anului 2018.

In ceea ce priveste cantitatile, vanzarile de aluminiu primar au crescut in 2018 cu 3% fata de anul precedent, iar in ce priveste valoarea acestora, vanzarile de aluminiu primar ale Grupului au fost de 1.250.331 mii RON in 2018, ceea ce reprezinta o crestere de 104.115 RON in comparatie cu perioada similara din 2017 (1.146.216 mii RON). Vanzarile de aluminiu prelucrat au scazut in 2018 cu 17.053 mii RON, iar ca si cantitate cu 6% fata de 2017, datorita faptului ca, incepand cu luna iulie 2018, ALRO a initiat un program de modernizare pentru unul dintre laminatoarele sale. In acest timp, datorita flexibilitatii noastre in alocarea capacitatii intre diferitele tipuri de produse, am limitat impactul intreruperii si am reusit sa compensam vanzarile mai scazute ale anumitor produse din aluminiu prelucrat, orientand eforturile de vanzari si de productie catre alte produse din aluminiu, monitorizand totusi un mix de produse care a putut asigura marje de profit avantajoase. Modernizarea tehnologica reprezinta un alt pas in planurile de extindere a capacitatii Grupului pentru produse laminate plate cu valoare adaugata (catre 120.000 tpa).

In toate companiile Grupului, se realizeaza imbunatatirea continua a calitatii produselor si a gamei de produse, iar auditurile efectuate in 2018 au avut ca rezultat aprobarea si reinnoirea tuturor certificatelor in vigoare.

In plus, Grupul ALRO are un angajament de lunga durata in ce priveste sustenabilitatea. Din acest motiv, in 2018 au fost demarate mai multe proiecte cu scopul de a reduce consumul de energie, dintre care unul dintre cele mai importante pentru ALRO este: Proiectul AP12 LE, care are ca scop reducerea consumului specific de energie cu aproximativ 300 kWh/tona de aluminiu, mentinand in acelasi timp productia actuala; inlocuirea unora dintre arzatoarele clasice cu arzatoare regenerative si instalarea unui agitator electromagnetic; inlocuirea becurilor normale cu cele cu LED.

Au fost intreprinse eforturi de productie pentru a imbunatati eficienta generala, iar Divizia de produse laminate plate (FRP) se angajeaza sa satisfaca cerintele clientilor sai, crescand in acelasi timp prezenta sa pe pietele aero si auto. In plus, in cadrul Diviziei FRP au fost realizate urmatoarele obiective importante in perioada 2018:

- Inceperea implementarii unui sistem avansat de planificare a productiei pentru produsele laminate plate;
- Inceperea implementarii sistemului de marcare si trasabilitate pentru produsele laminate plate;
- Imbunatatiri privind activitatile lean manufacturing, cu implicarea operatorilor in aplicarea conceptului 5S, Value Stream Mapping, Mentenanta Totala Productiva (TPM) si mentenanta predictiva;
- Din motive de eficienta energetica, patru cuptoare au fost re tehnologizate (doua cuptoare verticale si doua cuptoare orizontale).

In conformitate cu obiectivul Grupului de punere in aplicare a unui nou concept pentru fabrica de aluminiu bazat pe cercetare si dezvoltare, un grad ridicat de digitalizare si automatizare, tehnologii ecologice prietenoase, emisii zero si zero deseuri, Grupul urmareste sa reduca rata de consum de energie. Avand in vedere ca reciclarea aluminiului necesita doar aproximativ 5% din energia necesara pentru producerea de aluminiu primar, Grupul creste in prezent utilizarea cantitatilor de metal reciclat. In acest scop, Grupul se concentreaza pe cresterea capacitatii de procesare a Instalatiilor de reciclare ecologica, cu obiectivul de a atinge o capacitate totala de procesare a deeurilor de 100.000 tone metrice pe an pana in 2020. Prin aceasta noua instalatie, Grupul a reusit sa asigure aluminiu lichid din surse alternative, inlocuind partial aluminiul produs prin electroliza. In plus, Grupul a actualizat in permanenta sistemul de ardere al cuptoarelor de topire, a crescut rata de recirculare a apei prin construirea de statii de recirculare a apei industriale pentru instalatiile de bare si sarma, atelierul de asamblare anodi si sectia anodi si a imbunatatit sistemul de management al energiei. In plus, Grupul implementeaza in prezent noi tehnologii in rafinaria de alumina pentru cercetarea hidroxidului de aluminiu uscat, pentru macinarea si sortarea hidroxidului de aluminiu uscat, precum si pentru clasarea hidroxidului de aluminiu umed, toate acestea fiind produse noi din alumina cu destinatie speciala. Grupul isi continua programele de modernizare tehnologica in cadrul tuturor diviziilor sale, cu obiectivul principal de imbunatatire a eficientei echipamentelor existente si a operatiunilor sale de zi cu zi.

In sectorul de aluminiu primar, incepand cu 2018, Grupul a inceput sa investeasca in imbunatatirea performantei sectorului de electroliza prin punerea in aplicare a unei noi metodologii de inlocuire a cuvelor folosind un nou design care se asteapta sa genereze o reducere a consumului de energie in conformitate cu strategiile si angajamentele Grupului.

Pe 2 februarie 2018 a fost aprobat Programul de Investitii ALRO pentru anul 2018 in valoare de 61 milioane USD in cadrul unei Adunari Generale Ordinare a Actionarilor (AGOA). In 2018, unele dintre proiectele incluse in programul de investitii al Societatii au fost

continuate, în timp ce alte proiecte au fost demarate atât în Divizia de Aluminii Primar, cât și în Divizia de Aluminii Prelucrat. Aceste investiții vizează reducerea dependenței ALRO de energie, creșterea eficienței energetice și modernizarea echipamentelor actuale, extinderea portofoliului de clienți, creșterea competitivității și a calității produselor laminate la cald și asigurarea siguranței producției.

În decembrie 2018, ALRO a obținut licența pentru tranzacționarea energiei electrice pe teritoriul Bulgariei. Această licență va permite ALRO să achiziționeze energie electrică pentru uzul intern în procesul de producere a aluminiului de pe piața din Bulgaria, ori de câte ori condițiile sunt favorabile și prețurile competitive. Totuși, până la sfârșitul anului Societatea nu a desfășurat nicio tranzacție în baza acestei licențe.

Obiective și strategie

Obiectivele principale ale Grupului ALRO sunt evaluarea continuă a operațiunilor pe termen lung, asigurarea viabilității economice și abordarea provocărilor și cerințelor industriei de aluminiu extrem de competitive.

Obiectivele majore ale strategiei de dezvoltare pe termen mediu și lung implementate de Alro sunt:

- investiții în tehnologie de ultimă generație, care să permită companiilor din Grup să își extindă gama de produse, calitatea acestora, precum și să reducă timpii de livrare, dar, în același timp, să ducă și la creșterea eficienței operaționale și la diminuarea costurilor de producție;
- îmbunătățirea continuă a activităților, proceselor și produselor;
- concentrarea pe producția de aluminiu cu valoare adăugată mare (cum ar fi pentru ALRO) și pe dezvoltarea continuă a gamei de produse (și anume Alro își propune să producă mai mult pentru industriile aeronautică și auto);
- creșterea eficienței energetice pe întregul lanț de producție atât prin investiții în tehnologie, cât și prin investiții în cercetare și dezvoltare;
- reducerea costurilor și scurtarea ciclurilor de producție;
- dezvoltarea proceselor tehnologice de producție pentru a îngloba ultimele inovații în domeniu, astfel încât să poată fi atinse cele mai înalte standarde de producție în ceea ce privește calitatea și costurile produselor sale;
- integrarea pe verticală, asigurându-se astfel necesarul de materii prime, cu scopul de a reduce costurile de producție și de a crește eficiența operațională;
- conformarea continuă cu normele de protecție a mediului, gestionarea eficientă a deșeurilor în concordanță cu obiectivele economice, dar cu un impact minim asupra mediului înconjurător și resurselor naturale.

De-a lungul ultimilor ani, a crescut eficiența energetică în toate sectoarele ALRO, datorită unei politici ambițioase de a implementa în mod eficient conceptul de "fabrică a viitorului", care se materializează în consumuri de energie mai scăzute, emisii mai scăzute, un mediu mai prietenos, fiabilitate sporită a mijloacelor de producție și calitatea tuturor operațiunilor și produselor sale.

Societatea a proiectat și dezvoltat intern un sistem de monitorizare activă pentru măsurarea ratelor de consum, ceea ce permite un mai bun control și alocare a tuturor resurselor (de exemplu,

consumul de energie pentru serviciile interne a scăzut cu 5%, iar recircularea apei industriale specifice a crescut la aproape 90%). Eficiența actuală în sectorul de electroliză a fost menținută la un nivel al consumului de energie de peste 95,3% și arată o tendință descrescătoare.

Între timp, ALRO ca furnizor pentru industria automobilelor și de aeronave, și-a orientat procesele din aval către PVAFM și către o utilizare extrem de sigură și eficientă a activelor. În acest sens, printre alte realizări, ALRO a consolidat un set puternic și modern de dispozitive pentru verificarea tehnicii preventive a stării echipamentelor sale, ceea ce duce la creșterea disponibilității tuturor liniilor de producție la peste 85%, Eficiența Generală a Echipamentelor (OEE) fiind de peste 80%, ceea ce a scăzut în mod semnificativ costurile de reparații. În plus, se efectuează lucrări de întreținere în mod regulat pentru mijloacele de producție, cum ar fi întreținerea predictivă, reparații preventive programate ale echipamentului și controlul ulterior al calității serviciilor prestate pentru repararea și funcționarea fiecărui echipament.

În plus, au fost obținute realizări foarte importante în domeniul sănătății și securității, în special în sectorul electroliză unde ALRO s-a clasat pe locul 1 din 15 fabrici de aluminiu din Europa cu cea mai mică cifră TRI (accidente totale înregistrate) și LTI (timpul pierdut din cauza accidentelor).

ALRO – Portofoliul de produse

Extinderea gamei de produse reprezintă o direcție strategică pentru Alro care pune accent pe producția de aluminiu cu valoare adăugată mare și foarte mare pentru industriile-cheie, precum:

- *industria aeronautică* – Alro deține certificarea EN 9100 (pentru industria aeronautică și de apărare) acordată de organismul de certificare German DQS GmbH pentru sistemul de management al calității Societății. Societatea este acreditată NADCAP pentru procese speciale (tratamente termice, încercări de laborator și control nedistructiv), de asemenea, pentru industria aeronautică și de apărare, acordată de Performance Review Institute din cadrul Society of Automotive Engineers (SUA). Societatea a fost selectată ca furnizor de aluminiu de către Airbus, cel mai important producător de aeronave. Acordul a fost încheiat pe o perioadă de mai mulți ani, începând cu anul 2017. În conformitate cu termenii contractului, Alro va furniza produse laminate plate din aluminiu pentru fabricarea aeronavelor;
- *industria auto* – Alro deține certificarea ISO TS/IATF 16949 (pentru industria auto), acordată de organismul de certificare German DQS GmbH pentru sistemul de management al calității implementat. Societatea este furnizor acreditat pentru producerea și procesarea mecanică a aluminiului și aliajelor din aluminiu pentru industria auto;
- *industria construcțiilor* - Societatea deține certificarea pentru marca europeană de calitate CE a produselor sale destinate domeniului construcțiilor, acordată de organisme TUV Rheinland și TUV Sud (Germania);
- *industria navală* - produsele Alro destinate industriei navale sunt certificate de organisme ca Det Norske Veritas, Bureau Veritas și Germanische Lloyd.

Productie

ALRO – fabrica viitorului

Strategia de dezvoltare ALRO – fabrica viitorului se bazează pe se bazează pe următorii piloni cheie:

- **Energia verde**
 - utilizarea energiei verzi produse din surse de energie regenerabile, pe termen lung, pentru procesul de electroliza și pentru toate celelalte procese tehnologice ale ALRO;
 - aceste surse ar trebui să fie cât mai ieftine și previzibile posibil, iar obiectivul este de a le obține printr-un parteneriat pe termen lung cu producătorii/sursele de energie regenerabilă (RES)
- **Zero deseuri/rebuturi, emisii zero**
 - reducerea emisiilor globale și a cantității de deseuri generate, pentru a asigura un viitor durabil prin trecerea la o industrie competitivă cu emisii scăzute de dioxid de carbon;
 - punerea în aplicare a proiectelor menite să reducă emisiile și deseurile generate în procesul de producție, reducând în același timp deseurile haldabile și respectând astfel noile obiective ale UE privind creșterea factorului de utilizare și trecerea la economia circulară;
- **Eficiența energetică** - pe fondul preocupării globale permanente de creștere a sustenabilității și eficienței operațiunilor industriale și data fiind aplicarea unei legislații mai stricte impusă de UE în ceea ce privește consumul de energie și emisiile de CO₂, ALRO se angajează să își continue activitatea de cercetare și să își dezvolte în continuare procesele de eficiență energetică pentru a obține reducerea emisiilor, siguranța aprovizionării cu energie electrică și competitivitatea economică pe o piață imprevizibilă și plină de provocări (de exemplu, punerea în aplicare a proiectului AP12LE cu RTA (Rio Tinto Alcan) se estimează că va ajuta societatea să se plaseze printre primele 10 companii de aluminiu primar din lume (cu excepția Chinei), în ce privește consumul specific scăzut de energie, adică sub 13 MWh/t aluminiu electrolitic;
- **Creșterea competitivității**: tendința de globalizare din ultimele decenii înseamnă că ALRO operează acum într-o economie deschisă și extrem de provocatoare, fiind expusă concurenței companiilor străine, atât din interiorul, cât și din exteriorul UE. Prin urmare, programul va include măsuri pentru garantarea utilizării tehnologiilor ultramoderne, în același timp cu creșterea PVAM și PVAFM (respectiv obiectivul de a mari capacitatea de producție de produse laminate plate (FRP) la 120.000 tone/an);
- **Reciclare**: recuperarea resurselor joacă un rol important în modelul de economie UE. Aluminiul are o contribuție majoră și unică în sprijinul reciclării produselor în beneficiul întregii societăți. Prin urmare, programul de dezvoltare este axat pe creșterea ratei de reciclare a deșeurilor în procesul de producție (și anume: creșterea capacității de procesare a deșeurilor de aluminiu de la 30 ktpa până la 100 ktpa);
- **Cercetare, dezvoltare și inovare**: crearea și utilizarea cunostintelor au devenit surse vitale de stimulare a bunăstării globale. Cu toate acestea, tranziția de la afacerile bazate pe competitivitate (respectiv, forța de muncă, resursele naturale și investițiile) la inovările bazate pe competitivitate necesită dezvoltarea capacităților de cercetare în domeniile High-Tech,

determinând o producție cu valoare adăugată foarte mare, cu potențialul de a genera exporturi și implica alte centre de producție și de cercetare, și anume, proiectul în curs de desfășurare "Investiții în departamentul de cercetare dezvoltare al ALRO destinate îmbunătățirii infrastructurii de cercetare pe segmentul tablă tratată termic din aliaje de aluminiu cu aplicații industriale de înaltă calificare" în care societatea, folosind fonduri UE, instalează și va opera următoarele echipamente:

- echipament pentru cercetarea procesului de calire a tablelor din aliaje de aluminiu;
- echipament pentru cercetarea procesului de eliminare a tensiunilor interne din tablele din aliaje de aluminiu cu grosimi mai mici de 20 mm;
- echipament pentru cercetarea procesului de îmbătrânire a tablelor din aliaje de aluminiu;

Toate echipamentele sunt amplasate într-o zonă dedicată și vor fi operate de către personalul din aria de cercetare-dezvoltare (ingineri și operatori).

Obiectivele acestui proiect sunt de a stabili noi tehnologii pentru a obține table groase pentru aplicațiile industriale, extinzând în același timp portofoliul de produse cu produse noi.

- **Sanatate, Siguranță și Mediu**: dezvoltarea durabilă poate fi realizată doar prin oferirea angajaților, contractanților, vizitatorilor, acționarilor și mediului condiții adecvate de siguranță și protecție. Prin practici eficiente de management profesional și de mediu, incidentele sau accidentele care ar putea rezulta din condiții de funcționare anormale pot fi prevenite. Astfel, efectele adverse sunt reduse la minim, iar condițiile normale de funcționare sunt asigurate.
- **Digitalizarea**: utilizarea mai multor dispozitive electronice și modele pentru o monitorizare și control îmbunătățite, reducând în același timp utilizarea documentelor pe suport de hârtie. Conceptul de digitalizare va integra datele din toate departamentele din cadrul ALRO și va fi un factor cheie pentru sistemul de operare cu monitorizare constantă și analiză imediată, care facilitează deciziile de fabricație proactive și inteligente. Conceptul de digitalizare urmează să fie adoptat ca parte a sistemului de producție pentru a furniza în permanentă valoare și pentru a obține economii semnificative, și anume: Planificarea și urmărirea producției; Gestionarea Automatizată a depozitelor prin SAP; Generarea Automată a Raportului de Gestionare SAP.

Transformarea Digitală în 2018

ALRO își plasează transformarea digitală printre prioritățile agendei sale strategice. Pentru companiile producătoare, procesul de transformare digitală este cunoscut sub denumirea de *conceptul Industry 4.0* și se referă la interconectarea sistemelor cibernetice și fizice ale Societății (CPS) într-un mediu industrial.

Primul pas către transformarea digitală este reprezentat de conectivitate, ceea ce înseamnă conectarea sistemelor de automatizări ale echipamentelor, a sistemelor de supraveghere video, a sistemelor de întreținere și a sistemelor de urmărire a producției.

În 2018 ALRO a efectuat operațiuni masive pentru introducerea de sisteme video conectate la procesele de producție, pentru conectarea sistemelor de automatizare la bazele de date și la sistemul sau de urmărire pentru mentenanță predictivă și afisarea acestora pe un portal intranet.

În plus, societatea a implementat și/sau a modernizat camerele de control care fac parte din această conectivitate, adică cele din Turnatorie, Secția Anozii, Redresorii, Electroliza și Dispeceratul de Producție. Un pas important în realizarea acestei conectivități este introducerea aplicațiilor pentru dispozitive portabile: telefoane mobile și tablete. În acest fel, o hală de electroliza a fost deja conectată la un sistem care este disponibil pentru astfel de dispozitive și care este dezvoltat și îmbunătățit constant.

Mai mult decât atât, fiind o unitate de producție, ALRO este un consumator major de energie, și acesta este motivul pentru care monitorizarea consumului de energie și gaz se realizează cu sprijinul unui sistem de monitorizare, la toate nivelurile: echipamente/ mașini, secție de producție, instalație de producție și în cadrul întregului Grup.

Acest sistem se bazează pe mai mult de 800 de dispozitive care monitorizează consumul de energie al fiecărui echipament localizat în ALRO și ALUM. Toate datele sunt stocate în cloud și sunt disponibile atât de la stațiile de lucru, cât și de pe dispozitivele mobile.

Al doilea pas este reprezentat de transformarea digitală care colectează cantități mari de date (big data) care permit și sprijină analiza și învățarea complexă, inclusiv învățarea automată.

Halele de electroliza ale uzinei de aluminiu beneficiază deja de un sistem de colectare a datelor care s-a transformat în baze mari de date, care au permis clasificarea și gruparea funcțiilor care susțin optimizarea parametrilor de funcționare pentru cuvele de electroliza a aluminiului.

Strategia de investiții

Societatea își propune și crede într-o dezvoltare durabilă și sustenabilă și acesta este motivul pentru care programul de investiții ALRO constă în proiecte de investiții, care sunt în conformitate cu măsurile și țintele menționate mai sus, câteva dintre acestea fiind detaliate mai jos:

- creșterea eficienței energetice a echipamentelor actuale prin utilizarea unor soluții/ echipamente foarte eficiente din punct de vedere energetic;
- creșterea eficienței energetice a procesului tehnologic prin creșterea ratei de reciclare a deșeurilor în mixul de producție și reducerea impactului asupra mediului;
- creșterea profitabilității Societății prin extinderea portofoliului de clienți și reducerea costurilor fixe;
- asigurarea siguranței și continuității proceselor tehnologice din cadrul societății.

Pe baza acestei strategii de dezvoltare, în 2018 ALRO a implementat noi proiecte de investiții și a continuat proiectele demarate în anii precedenți, care au fost îndreptate spre următoarele obiective majore:

- creșterea procentului de PVAM și PVAFM prin implementarea echipamentelor de ultimă generație pentru cercetarea fabricației de plăci cu aplicații extrem de specializate, care se așteaptă să aibă un impact pozitiv asupra rezultatelor societății;
- implementarea de noi echipamente modernizarea echipamentelor existente, pentru creșterea eficienței procesului tehnologic printr-o mai bună eficiență energetică și recuperare a pierderilor;
- asigurarea continuității și siguranței activităților societății.

Planul de investiții al ALRO pentru 2018 a inclus proiecte care vizează creșterea cotei de PVAM și PVAFM și extinderea mixului de producție, proiectele de dezvoltare care se concentrează pe punerea în aplicare a noilor tehnologii pentru producția de plăci de aluminiu tratate termic pentru aplicațiile industriale foarte specializate și pentru

industriile aeronautice și auto, precum și susținerea investițiilor menite să asigure o funcționare sigură și fiabilă a societății. În conformitate cu aceasta, ALRO a implementat proiectul *"Investiții în departamentul de cercetare dezvoltare al ALRO destinate îmbunătățirii infrastructurii de cercetare pe segmentul tablă tratată termic din aliaje de aluminiu cu aplicații industriale de înaltă calificare"*, cofinanțat prin fonduri UE în cadrul Programului de Cercetare și Dezvoltare, ce a constat în achiziționarea de echipamente de cercetare pentru tratament termic și de eliminare tensiuni interne în valoare de aproximativ 29 milioane USD, din care aproximativ 9 milioane USD reprezintă fondurile nerambursabile.

Echipamentele achiziționate în cadrul acestui proiect au fost comandate și au fost puse în funcțiune în 2019 și se preconizează că vor furniza mijloace avansate de cercetare pentru ALRO în domeniul fabricării de table pentru aplicații industriale extrem de specializate, crescând astfel Know-how-ul Societății și capacitatea de a fabrica produse extrem de specializate, care pot genera beneficii pentru Companie și crește competitivitatea ALRO pe piață.

Mai mult, în 2018, ALRO s-a axat pe punerea în aplicare a unor proiecte critice necesare pentru a atinge capacitatea planificată de 120.000 tone pe an în cadrul departamentului de produse laminate plate, respectiv proiectul *"Modernizarea Laminorului la Rece Nr. 2"* estimându-se că laminorul va fi 100% în producție la sfârșitul lunii martie 2019. În plus, instalarea primului din cele două cuptoare de omogenizare și a unei camere de racire a fost finalizată și a început instalarea celui de-al doilea cuptor de omogenizare sleburi. Producția care urmează să fie obținută pe aceste utilaje va genera rezultate mai bune pentru companie în ceea ce privește cantitatea de produse, varietatea și calitatea, dar și în ceea ce privește recuperarea metalului.

În plus, ALRO a continuat să investească în proiecte pentru eficiența energetică constând în modernizarea instalațiilor de ardere ale cuptoarelor de topire care folosesc o tehnologie modernă cu consum redus de energie și în instalarea de agitatoare electromagnetice care au dus la reducerea consumului de gaze naturale. Aceste proiecte vor avea ca rezultat reducerea consumului de energie și a emisiilor de CO₂ și fac parte din angajamentele asumate de ALRO și agreeate cu ANRE (Autoritatea Națională de Reglementare în Domeniul Energiei).

Angajamentul ALRO de a îmbunătăți procesul din electroliza și de a reduce consumul de energie este susținut de un program vast, planificat să se desfășoare în următorii câțiva ani, ce constă în implementarea, în timpul reparării cuvelor de electroliza, a unei tehnologii noi și avansate pentru repararea cuvelor cu un consum mai mic de energie, dezvoltată de Pechiney, parte a Alcan Rio Tinto, lider mondial în acest domeniu. Proiectul face parte din strategia ALRO de reducere a dependenței față de producătorii de energie electrică și se estimează că va aduce beneficii în ceea ce privește consumurile energetice.

Activitatea de Cercetare - Dezvoltare în 2018

În ultimii ani, Departamentul de Cercetare și Dezvoltare a continuat să fie o activitate importantă de dezvoltare, precum și pentru îmbunătățirea performanței produselor ALRO. Aceasta activitate este organizată după urmează:

1. La nivelul companiei prin manageri de proiect, implicând un număr mare de specialiști;
2. Un departament special numit Departamentul de Cercetare & Dezvoltare, pentru cercetare aplicată.

Peste 56 de persoane sunt direct implicate în activitatea de cercetare. Strategia cercetării aplicate urmărește să sprijine din punct de vedere

tehnice și științifice sectoarele industriale ale ALRO pentru a îmbunătăți fluxurile tehnologice pentru a intensifica următoarele aspecte:

- scăderea consumului specific, în special a consumului de energie;
- îmbunătățirea calitatii produselor;
- creșterea competitivității produselor.
- dezvoltarea de noi produse.

Departamentul de Cercetare & Dezvoltare desfășoară activități în următoarele domenii:

- monitorizarea fluxurilor tehnologice și a tehnologiilor pentru determinarea impactului parametrilor de proces și identificarea soluțiilor de optimizare;
- dezvoltarea de modele matematice pentru a îmbunătăți tehnologiile existente și a crește siguranța calitatii produselor;
- subiecte pe teme de cercetare industrială care decurg din necesitățile proceselor de producție;
- dezvoltarea propriului compartiment de tratare termică, echipamentele achiziționate prin intermediul proiectului european de finanțare, tehnologiile de producere a tablelor subțiri tratate la cald;
- dezvoltarea propriului laborator de analiză metalografică, analize noi în conformitate cu cerințele de calitate ale clienților din industria aeronautică și a automobilelor.

Printre programele care s-au desfășurat cu succes în 2018 se numără următoarele:

- monitorizarea evoluției și performanței celulelor de electroliză test echipate cu catodi cu design modificat, cu obiectivul de a reduce consumul de energie electrică pe tonă de aluminiu electrolitic;
- optimizarea încălzirii cuvelor de electroliză în timpul demarării cu obiectivul de a reduce consumul de energie și durata de viață a cuvelor;
- reducerea nivelului incluziunilor prin optimizarea întregului proces, în funcție de cantitatea de metal lichid utilizată pentru turnarea sleburilor, cu obiectivul de a utiliza o cantitate mai mare de aliaj din aluminiu de la Atelierul Eco Reciclare;
- teste pentru utilizarea unui dispozitiv digital (tabletă) pentru introducerea datelor de exploatare și pentru evaluarea funcționării cuvelor de electroliză într-o hală, cu obiectivul de a reduce timpul de reacție al personalului pentru a îmbunătăți parametrii de funcționare ai cuvelor de electroliză;
- noua dezvoltare a aliajelor de aluminiu, adică plăci din seria 7xxx, cu obiectivul de a crește cantitatea de PVAM și PVAFM, în special pentru industria aeronautică;
- noua dezvoltare a aliajelor din aluminiu, din seria 2xxx, din sleburi în table subțiri tratate termic, cu obiectivul de a crește cantitatea de PVAM și PVAFM, în special pentru industria aeronautică;
- dezvoltarea de noi aliaje pentru table placate și benzi cu rezistență ridicată la coroziune, cu obiectivul de a crește cantitatea de PVAM și PVAFM, în special pentru industria aeronautică.

În plus, la sfârșitul anului 2018 au fost demarate testele de performanță pentru:

- echipamentul pentru cercetarea procesului de îmbătrânire a plăcilor din aliaje de aluminiu;
- echipamentul pentru cercetarea procesului de calire a plăcilor din aliaje de aluminiu;
- echipament pentru cercetarea procesului de eliminare a tensiunilor interne.

În ceea ce privește segmentul de Prelucrare a Aluminiului, în 2018, ALRO a continuat să se axeze pe creșterea procentului PVAM și PVAFM în mixul de producție. Pentru industria aeronautică, ALRO a produs plăci începând cu 2013, iar producția de plăci pentru această industrie a crescut în 2018 cu mai mult de 30% comparativ cu 2017. În plus, producția de materiale placate a crescut cu 28% față de anul precedent.

În cadrul Diviziei Operaționale Aluminiu Prelucrat, s-au depus eforturi pentru a îmbunătăți eficiența globală și pentru a satisface cerințele clienților, crescând în același timp prezența ALRO în industria aeronautică și a automobilelor. Pe lângă cele de mai sus, unele dintre principalele realizări ale segmentului FRP în 2018 sunt prezentate mai jos:

- implementarea unui sistem de planificare și optimizare pentru companie, în curs de testare cu societatea Dassault – Quintiq, ca parte a unui sistem avansat de planificare a producției;
- punerea în aplicare a unui sistem de marcare și trasabilitate a produselor laminate plate pentru întregul proces de producție;
- au fost puse în funcțiune macarale noi pentru linia de laminare la cald și pentru linia de periere;

Pentru anul 2019, segmentul FRP are ca scop:

- menținerea și îmbunătățirea stabilității întregului proces de producție;
- îmbunătățirea indicatorilor KPI ai procesului;
- reducerea la minim a deșeurilor generate în procesele tehnologice prin activități specifice de lean manufacturing

În plus, Conducerea urmărește să dezvolte capacitatea de produse laminate plate și astfel, a fost implementat proiectul de modernizare a laminorului la rece nr. 2 cu Daniela Fata Hunter, iar laminorul se estimează că va fi operațional din martie 2019.

Marketing și Vânzări

În 2018, cererea mondială de aluminiu pentru metale primare și-a continuat creșterea anuală de aproximativ 4-5%. Industriile automobilelor și aerospațiale rămân principalii factori ai acestei creșteri sprijinite prin consolidarea sectorului construcțiilor.

În plus, în 2018 evoluția LME a fost influențată în special de politica SUA de a impune sancțiuni asupra Rusiei, care a condus la un nivel maxim al LME-ului de 2.603 USD/tonă pe 19 aprilie 2018, în timp ce la începutul anului LME-ul arăta valori în jur de 2.250 USD/tonă.

Datele fundamentale din industria aluminiului referitoare la materii prime și nivelul stocurilor de aluminiu pe de o parte, și procesul de restructurare a industriei aluminiului din China și politica de mediu, pe de altă parte, au contribuit la creșterea așteptărilor participanților la piață în ceea ce privește creșterea în continuare a LME-ului pe parcursul restului anului. Sancțiunile instituite de SUA împotriva producătorului de aluminiu Rusal din Rusia au sprijinit aceste așteptări. Cu toate acestea, a avut loc contrariul. LME a continuat să coboare de la cel mai înalt nivel atins în aprilie 2018 de 2.603 USD/tonă la nivelul de 1.870 USD/tonă în data de 31 decembrie 2018.

Contextul economic și politic general, precum politicile comerciale și de impunere de tarife la nivel mondial, sancțiunile împotriva Iranului și Coreei de Nord, Brexit-ul Marii Britanii, imigrația în UE au început să încetinească și mediul economic general. În acest context, activitățile de vânzări ALRO în 2018 s-au axat pe:

- menținerea poziției de producător de top în Europa la producția de sarma;
- consolidarea poziției sale la produsele laminate plate în pofida faptului că, din cauza modernizării unuia dintre laminatoarele sale la rece doar o cantitate limitată de produse a fost disponibilă în cea mai mare parte a anului pentru clienții ALRO;
- dezvoltarea în continuare a vânzării de plăci pentru industria aeronautică;
- consolidarea poziției sale pe piața pentru plăcile tratate termic pe piața din SUA;
- profitarea de situația SUA din cauza antidumping-ului pentru benzile din aliaj comun din China și ofertarea acestui produs către clienții americani;
- continuarea dezvoltării producției de materiale brazate destinate schimbătoarelor de căldură pe diferitele segmente de piață în care analiștii prevăd o rată anuală de creștere de 6 – 7% până în 2025:
 - racitoare ulei / apă / aer (autoturisme, vehicule utilitare usoare, camioane, autobuze, minerit/construcții/vehicule agricole, trenuri);
 - separatoare de gaz și aerului, cum ar fi cele din industria chimică;
 - protecții împotriva diferitelor agenți corozivi, izolații industriale și componente subterane;
- punerea în aplicare a programului de investiții pentru modernizarea continuă a producției de aluminiu de la ALRO Primar și FRP pentru a progresa în anii următori și pentru creșterea cotei de PVAM;
- consolidarea relațiilor sale cu clienții, depunerea eforturilor pentru obiectivele comune, asumarea angajamentelor și menținerea poziției de furnizor preferat și în viitor au fost principalele realizări la "Targul de aluminiu din Düsseldorf 2018" unde mai mult de 100 de clienți au vizitat standul ALRO;
- livrarea către 30 de noi clienți din 13 țări, subliniind astfel dedicarea ALRO pentru mărirea portofoliului de clienți;
- creșterea vânzărilor de PVAFM de la 11,95% din totalul vânzărilor facturate în 2017 la 20,41% în 2018.

La finele primului trimestru din 2019 se va implementa programul actual de modernizare, iar ALRO își va dezvolta poziția de furnizor de produse din aluminiu sustenabil, de încredere, și orientat spre calitate și servicii, în vederea creșterii cotelor de piață pentru PVAFM, cum ar fi materialele brazate pentru schimbătoare de căldură, plăcile din aliaje dure tratate termic, tablele din aliaje dure.

Achiziții și Logistica ("DAL")

Mediul macroeconomic a fost unul solicitant și extrem de imprevizibil în 2018 având în vedere conflictul comercial dintre SUA – China, previziunile privind sancțiunile, care au fost în cele din urmă anulate, în ceea ce privește Rusal (cu un impact direct asupra comportamentului furnizorilor de materii prime), perturbări ale producției de alumina (dar cu o contribuție pozitivă asupra performanței ALRO).

DAL achiziționează două tipuri de materii prime. Prima categorie o reprezintă materiile prime tranzacționate fără nicio restricție, cum ar fi cocsul petrol calcinat și smoala de huila, amandouă componente

ale producției de anodi. Energia electrică și gazele naturale, unele dintre cele mai importante elemente de cost, reprezintă cea de a doua categorie și tranzacționarea acestor utilități este supusă particularităților pieței interne. Toate materiile prime achiziționate de ALRO atât de pe piața internă, cât și de la furnizori externi sunt în conformitate cu normele Uniunii Europene (UE) privind securitatea muncii și protecția mediului, incluzând, dar fără a se limita la legislația Comisiei Europene (CE) nr. 1907/2006 (REACH) și CE nr. 1272/2008 (CLP).

În 2018, DAL a reușit să obțină prețuri competitive pentru materiile prime din prima categorie în comparație cu cotațiile internaționale; cu toate acestea, costurile de energie și gaze au urmat în mod inerent tendința ascendentă a evoluției pieței interne.

Reacția principală a ALRO la creșterea masivă a prețurilor la energie o reprezintă reciclarea eficientă a deșeurilor de aluminiu generate atât plan intern sau achiziționate de la furnizori interni, cât și din Europa. Prețul de achiziție al deșeurilor de aluminiu a scăzut în 2018 comparativ cu 2017 cu 4,6 % în ceea ce privește procentul din LME. În total, prin investițiile efectuate pentru prelucrarea deșeurilor, ALRO a reușit să asigure o sursă alternativă fiabilă și rentabilă de metal lichid. ALRO va continua să intensifice trendul ascendent al Atelierului de Eco-Reciclare în 2019 și în viitor.

DAL a contribuit activ la implementarea politicii Grupului în ceea ce privește investițiile prin negocierea prețurilor echipamentelor și serviciilor achiziționate.

În 2018, DAL a atins performanțe în ceea ce privește optimizarea costurilor pentru:

- Achiziționarea de cocs, fluorura de aluminiu, smoala și energie la prețuri competitive;
- Reducerea costurilor totale de producție prin achiziționarea, la prețuri mai mici a deșeurilor de aluminiu;
- Utilizarea intensivă a sistemului electronic de achiziții pentru achiziționarea de materii prime și servicii;
- Prin gestionarea internă a flotei de transport prin intermediul sistemelor de navigație ("GPS") și monitorizarea consumului de carburant
- Prin gestionarea eficientă a resurselor și a sistemului multimodal de achiziții, care au asigurat siguranța operațiunilor cu un blocaj minim al cash-ului în stocuri.

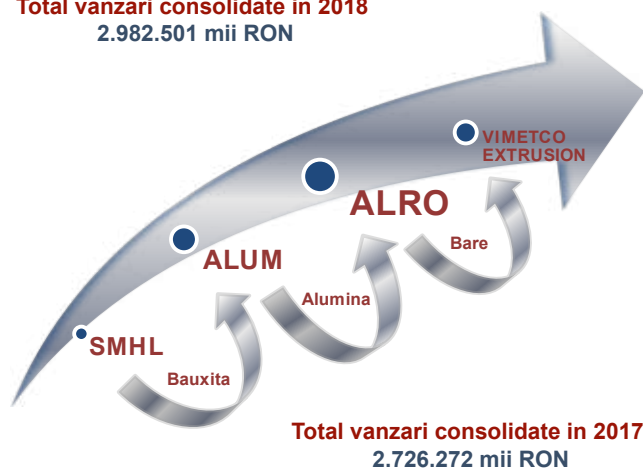
Strategia Grupului ALRO de a fi integrat pe verticală a dat încă o dată rezultate – turbulentele de pe piața aluminei (în special în zona Atlanticului) a reprezentat o oportunitate pentru a se crește numărul tranzacțiilor cu alumina și hidrat în afara Grupului. DAL a reușit să diversifice și să extindă portofoliul de clienți în aceste condiții favorabile de piață. Eficiența contractelor de export au reprezentat principalul motiv pentru creșterea producției în cadrul Alum la un nivel maxim istoric. Investițiile demarate în 2018 vor furniza DAL mijloacele necesare pentru tranzacționarea produselor cu valoare adăugată mare pentru aplicații non-metalurgice.

Grupul ALRO in cifre

Situatia economico-financiara

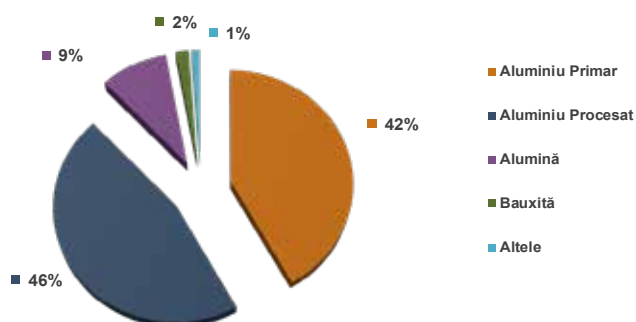
Vanzarile consolidate ale Grupului in 2018 au fost de 2.982.501 mii RON, cu o crestere de peste 9% comparativ cu nivelul raportat in 2017 (respectiv 2.726.272 mii RON), intrucat grupul a reusit sa reflecte in rezultatele sale tendinta pozitiva a preturilor de aluminiu si alumina pe pietele internationale. Vanzarile ALRO au fost de 2.598.735 mii RON in 2018 (2017: 2.466.032 mii RON).

Total vanzari consolidate in 2018
2.982.501 mii RON

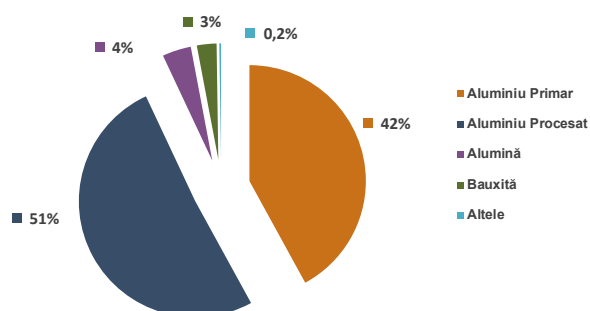


Contributia vanzarilor pe segmentul de aluminiu primar catre terti a fost 1.250.331 mii RON si a reprezentat 42% din venitul total al Grupului (2017: 1.146.216 mii RON; 42%). Vanzarile de aluminiu prelucrat catre terti au fost de 1.373.194 mii RON ceea ce reprezinta 46% din venitul total al Grupului (2017: 1.390.247 mii RON; 51%).

Grupul ALRO: Valoare vânzări pe segmente către terți în 2018

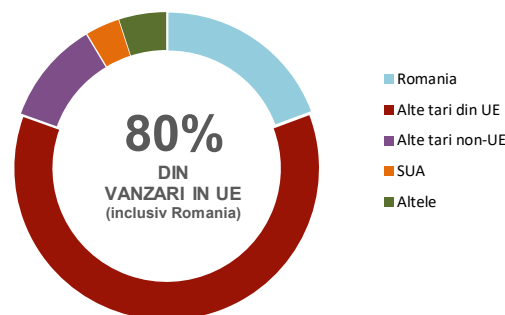


Grupul ALRO: Valoare vânzări pe segmente către terți în 2017

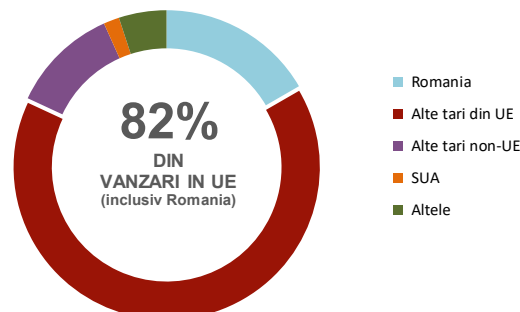


Piata principala a produselor exportate de Grup este reprezentata de tarile UE, circa 61% din vanzarile grupului fiind realizate pe aceasta piata; Romania reprezinta, de asemenea, o piata semnificativa pentru vanzarile ALRO, aproximativ 19% din vanzarile totale ale grupului fiind vandute aici.

Grupul Alro: Valoare vanzari pe regiuni in 2018



Grupul Alro: Valoare vanzari pe regiuni in 2017



Reducerea ponderii vanzarilor in UE din totalul vanzarilor se datoreaza strategiei implementate de ALRO pentru a-si creste prezenta in SUA si Asia.

Rezultatul net al Grupului a fost de 235.327 mii RON, comparativ cu un rezultat de 391.106 mii RON, raportat la 2017. În aceeași perioadă, societatea a raportat un profit net de 225.957 mii RON, comparativ cu 317.686 mii RON, în 2017.



Reconcilierea între Rezultatul Net și Rezultatul Net Ajustat la nivelul Grupului ALRO pentru 2018 și 2017 este detaliată mai jos:

Grupul ALRO

	2018	2017
REZULTAT NET	235.327	391.106
Plus/(minus) cheltuiala/(venit) cu/din deprecierea imobilizărilor	(1.261)	184
Plus/(minus) pierdere/(castig) din instrumente financiare derivate care nu se califică pentru aplicarea contabilității de acoperire a riscurilor	(35.161)	1.161
Plus/(minus) cheltuieli/(venit) cu/din impozitul pe profit amânat	50.173	10.175
REZULTAT NET AJUSTAT	249.078	402.626

ALRO

	2018	2017
REZULTAT NET	225.957	317.686
Plus/(minus) cheltuiala/(venit) cu/din deprecierea investițiilor	(1.284)	(23.912)
Plus/(minus) cheltuiala/(venit) cu/din deprecierea imobilizărilor	(521)	-
Plus/(minus) pierdere/(castig) din instrumente financiare derivate care nu se califică pentru aplicarea contabilității de acoperire a riscurilor	(35.161)	1.161
Plus/(minus) cheltuieli/(venit) cu/din impozitul pe profit amânat	38.141	60.134
REZULTAT NET AJUSTAT	227.132	355.069

Costul bunurilor vandute la nivel de Grup a fost de 2.312.624 mii RON, comparativ cu 2.038.400 mii RON în 2017; același trend crescător a fost vizibil și la nivelul ALRO - costul bunurilor vandute fiind de 2.133.538 mii RON, un nivel mai ridicat comparativ cu 2017, când acesta a fost de 1.933.679 mii RON. Aceste creșteri au fost determinate în principal de creșterea prețurilor de achiziție ale unor materii prime și utilități, în linie cu prețurile de piață.

La nivel de Grup, **profitul brut** a fost de 669.877 mii RON în 2018 comparativ cu 687.872 mii RON în 2017. În aceste condiții, marja profitului brut a scăzut ușor atingând nivelul de 22% comparativ cu 25% în 2017. Același trend a fost înregistrat și la nivelul ALRO, care a raportat un profit brut de 465.197 mii RON în 2018 comparativ cu 2017, când acesta a avut valoarea de 532.353 mii RON, cu o marja a profitului brut ce a scăzut la 18% în anul 2018 comparativ cu 22% în perioada similară a anului 2017.

Rezultatele operationale (EBIT) ale Grupului pentru anul 2018 au fost de 361.840 mii RON comparativ cu 438.946 mii RON în 2017. Aceeași evoluție a fost înregistrată de ALRO care a înregistrat o valoare EBIT de 274.500 mii RON, comparativ cu EBIT de 396.799 mii RON în 2017. Compania și-a continuat strategia de investiții în 2018, având în prim plan diversificarea gamei de produse și reducerea consumurilor specifice. În plus, ALRO a reușit să își extindă și consolideze baza de clienți în sectoare cheie precum industria de auto și cea aero.

Alte castiguri / (pierderi) financiare, nete au crescut la nivelul Grupului în anul 2018 înregistrându-se o pierdere de 14.961 mii RON față de o pierdere de 8.068 mii RON în 2017, din cauza unor cheltuieli de factoring mai mari care reflectă un nivel mai ridicat de vânzări și o mai bună acoperire a creanțelor prin contracte de factoring, și pe de altă parte datorită creșterii ratei dobânzilor pe baza cărora se calculează costurile de factoring (în special din cauza componentei ROBOR). La nivelul ALRO, în 2018 s-a înregistrat un castig net de 22.820 mii RON (2017: o pierdere de 9.457 mii RON), din care suma de 37.201 mii RON reprezintă dividende primite în timpul anului 2018 de către Societatea-mama de la una dintre subsidiarele sale (2017: zero).

În ceea ce privește **fluxul de numerar consolidat generat din activitățile operationale**, acesta a fost în suma de 319.191 mii RON, comparativ cu 424.868 mii RON în 2017. ALRO a înregistrat o evoluție favorabilă și a raportat în 2018 un **flux de numerar pozitiv din activitățile operationale** în suma de 352.445 mii RON, comparativ cu 314.543 mii RON raportat în 2017. Aceste fluxuri de numerar reflectă în primul rând capacitatea Societății de a genera lichidități semnificative din activitatea de producție a aluminiului și reflectă toate eforturile Managementului depuse în ultimii ani pentru a optimiza cât mai mult posibil activitatea operațională, pentru a menține costurile sub control și a gestiona cât mai prudent și eficient posibil intrările și ieșirile de numerar.

În ceea ce privește **fluxurile de numerar utilizate în activitățile de finanțare**, acestea au fost negative în 2018, în principal datorită plății dividendelor în valoare de 365.415 mii RON, aferente profitului net consolidat din 2017 și rezultatului raportat, pe de altă parte, datorită rambursării de către Societatea-mama precum și de filialele Grupului a împrumuturilor în valoare de 70.216 mii RON în perioada analizată. În același timp, în perioada analizată, una dintre filialele Grupului (Alum) a tras o sumă de 15.000 de mii USD dintr-o nouă facilități de credit în valoare de 25.000 mii USD încheiată în 2018. În 2018 s-au purtat negocieri de către ALRO pentru contractarea de noi facilități de creditare, finalizate la începutul anului 2019. Pentru mai multe informații, a se vedea *Nota 24 – Împrumuturi*.

La 31 Decembrie 2018, Grupul a înregistrat **numerar și echivalente de numerar** în valoare de 203.609 mii RON (31 Decembrie 2017: 320.828 mii RON) și **numerar restrictionat** în valoare de 8.370 mii RON (31 Decembrie 2017: 67.009 mii RON). În ceea ce privește ALRO, Societatea a înregistrat un nivel al numerarului echivalentelor de numerar în valoare de 136.445 mii RON, mai redus la 31 decembrie 2018 (31 Decembrie 2017: 309.736 mii RON) și numerar restrictionat în valoare de 5.084 mii RON (31 Decembrie 2017: 60.440 mii RON).

Dividende - în Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor din 27 Aprilie 2018 acționarii ALRO au aprobat distribuirea unui rezultat de 382.036 mii RON, reprezentând profitul net pe anul 2017 (respectiv 317.686 mii RON) și rezultat raportat din anii anteriori (respectiv profit nedistribuit – 64.350 mii RON), anume 0,53523 RON/acțiune (dividend brut). Până la 31 Decembrie 2018, ALRO a plătit 379.803 mii RON din aceste dividende. În 2017, Societatea a distribuit un dividend brut de 0,09417 RON /acțiune, respectiv 66.806 mii RON, în aferență dividendelor declarate din profitul anului 2016.

În baza noii legislații în vigoare în România în anul 2018, și anume Ordinul nr. 3067/2018 privind distribuirea dividendelor pe parcursul anului fiscal, Adunarea Generală a Acționarilor ce a avut loc în data de 13 Decembrie 2018 a aprobat distribuirea în **dividende** a profitului net realizat de Societatea-mamă în perioada de 9 luni încheiată la 30 Septembrie 2018 în valoare de 202.860 mii RON și a unei sume din rezultatul raportat în valoare de 123.740 mii RON și plata unui dividend brut de 0,45756 RON/acțiune începând cu data de 18 ianuarie 2019.

Activele totale ale Grupului la data de 31 Decembrie 2018 au fost în sumă de 2.939.444 mii RON comparativ cu 2.541.102 mii RON la data de 31 Decembrie 2017, din care active imobilizate în valoare de 1.391.132 mii RON (31 Decembrie 2017: 1.322.468 mii RON). În ceea ce privește ALRO, Societatea avea la data de 31 Decembrie 2018 active totale în sumă de 2.784.095 mii RON (31 Decembrie 2017: 2.580.974 mii RON). Aceeași evoluție a fost înregistrată și pentru activele imobilizate, fiind raportată valoarea de 1.400.481 mii RON (31 Decembrie 2017: 1.325.130 mii RON).

Activele circulante ale Grupului au crescut la 1.548.312 mii RON la 31 Decembrie 2018, de la 1.218.634 mii RON la 31 Decembrie 2017, în special datorită creșterii stocurilor și altor active curente. La nivelul ALRO evoluția a fost aceeași iar activele circulante au crescut cu 10% ajungând la nivelul de 1.383.614 mii RON la 31 Decembrie 2018.

Datoriile pe termen lung au crescut la 1.003.352 mii RON la 31 Decembrie 2018 (31 Decembrie 2017: 951.231 mii RON). În 2018, doar ALUM, una dintre filialele Grupului a contractat un împrumut de investiții în valoare de 25.000 mii USD cu BSTDB și Garanti Bank, în timp ce celelalte împrumuturi au fost rambursate de societățile Grupului conform graficelor de rambursare contractuale.

Datoriile curente ale Grupului au crescut semnificativ ajungând la 763.268 mii RON la 31 Decembrie 2018, comparativ cu 374.523 mii RON la 31 Decembrie 2017, în principal datorită dividendelor declarate în valoare de 326.600 mii RON, reprezentând dividende interimare distribuite de Societatea mamă din profitul realizat la 9 luni încheiate la 30 Septembrie 2018. Aceeași evoluție s-a înregistrat pentru ALRO, care a raportat un nivel al datoriilor curente de 665.834 mii RON la 31 Decembrie 2018 (31 Decembrie 2017: 292.867 mii RON).

Pe parcursul anului 2018, Grupul a continuat **investitiile** în eficiența energetică, în extinderea portofoliului de clienți, dar și în asigurarea continuității și a siguranței proceselor tehnologice. Aceste investiții susțin strategia investițională a Grupului și a Societății și au fost în valoare de 304.899 mii RON, din care 214.625 mii RON au fost investiți la nivelul Societății-mamă. Modernizarea operațiunilor sale, care are ca scop creșterea eficienței unității și a capacității de reciclare, plus extinderea portofoliului de produse, sunt necesare pentru ca Alro să-și pastreze competitivitatea pe piețele internaționale, dar și pentru a respecta, în totalitate, reglementările privind protecția mediului, minimizând și în același timp și amprenta asupra mediului înconjurător.

Investitiile realizate în 2018 au vizat achiziționarea de noi echipamente, precum și dotarea celor existente în conformitate cu ultimele tehnologii din domeniu cu scopul îmbunătățirii și eficientizării operațiunilor și proceselor tehnologice. În același timp, prin achiziționarea de tehnologie de ultimă generație s-a urmărit și creșterea producției de produse cu valoare adăugată. Un alt obiectiv al investițiilor realizate în 2018 a fost acela de a asigura funcționarea în condiții de maximă siguranță și continuitatea proceselor tehnologice ale Societății.

Conducerea acordă o atenție deosebită și investițiilor care au ca obiectiv final protejarea mediului înconjurător, începând din Sierra Leone, continuând cu Tulcea și cu Slatina unde se află facilitățile de producție.

Analiza activității operaționale

Grupul ALRO

Grupul ALRO a înregistrat în 2018, o producție totală de aluminiu primar de 282.810 tone, un nivel ușor mai ridicat față de cel realizat în anul anterior (2017: 282.074 tone). Producția de aluminiu procesat a fost de 100.501 tone în 2018 (2017: 108.972 tone). Producția de alumina a crescut în 2018, fiind de 571.772 tone, comparativ cu 472.606 tone în 2017. O creștere importantă a fost înregistrată în cazul producției de bauxită care a crescut cu 8%, înregistrând în 2018 un nivel record de 1.938.461 tone, comparativ cu 1.787.716 tone produse în 2017.

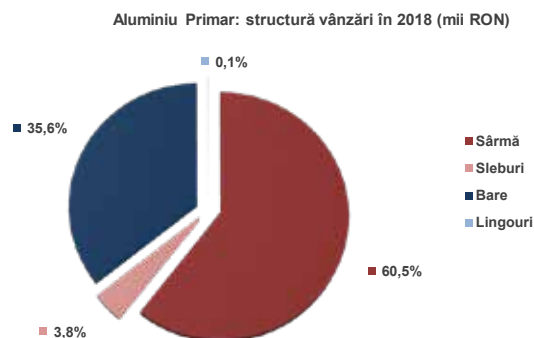
ALRO

În 2018, Societatea a raportat o ușoară creștere a producției de aluminiu primar comparativ cu cea raportată în 2017, respectiv de 282.810 tone (2017: 282.074 tone). Producția de aluminiu procesat a fost de 77.086 tone în 2018, comparativ cu 83.742 tone cât s-a realizat în 2017. În ceea ce privește vânzarile de aluminiu primar, în 2018 acestea au atins un nivel de 153.473 tone, comparativ cu 150.988 tone în 2017, iar vânzarile de aluminiu procesat au fost de 77.916 tone (2017: 82.393 tone).

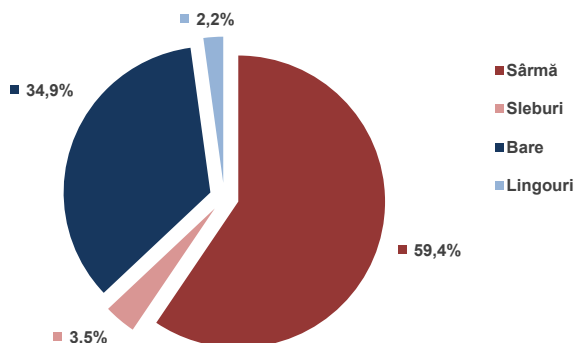
Segmentul Aluminiu Primar

ALRO este unicul producător de aluminiu primar și de aliaje din aluminiu din România și unul din cei mai mari producători de aluminiu integrați pe verticală din Europa după capacitatea de producție.

Structura vânzării aferente segmentului aluminiu primar pe tipuri de produse în 2018, comparativ cu 2017 este prezentată mai jos. Societatea și-a adaptat mixul de produse de aluminiu primar astfel încât să vină în întâmpinarea pieței care s-a dovedit favorabilă în 2018 vânzării de sarmă.

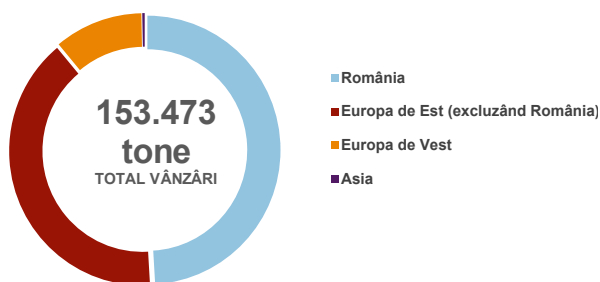


Aluminiu Primar: structură vânzări în 2017 (mii RON)

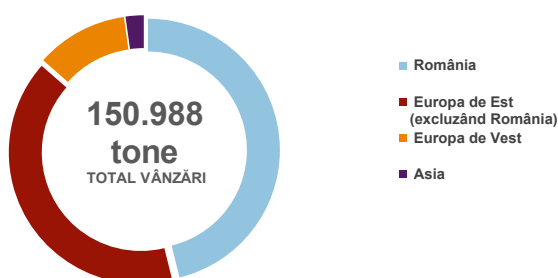


Principalele piețe de desfacere pentru segmentul aluminiu primar în 2018 și 2017 sunt detaliate mai jos:

Aluminiu primar: principalele piețe de desfacere în 2018 (tone)



Aluminiu primar: principalele piețe de desfacere în 2017 (tone)



Principalele piețe de desfacere pentru produsele ALRO de aluminiu primar au continuat să fie și în 2018, pe lângă România, Cehia, Polonia, Bulgaria, Ungaria, Italia, Serbia, Germania, Bosnia și Herțegovina, Austria și Grecia.

Concurența

Principalii concurenți ai Alro pe piața internațională a aluminiului sunt: Rio Tinto-Alcan (Canada), Hydro Aluminium (Norvegia), Alcoa (SUA), Dubal (Dubai), Alba (Bahrein), Egyptal (Egipt).

Competitivitatea pe piața aluminiului este dată de prețul de vânzare și de calitatea produselor, iar pentru a câștiga cota de piață, producătorii investesc în creșterea eficienței operaționale și a calității produselor din aluminiu livrate.

Alro caută constant soluții pentru reducerea costurilor, pentru îmbunătățirea calității produselor, a mixului de produse, precum și a timpilor de livrare, pentru a-și putea menține cota de piață, dar și pentru a pătrunde pe noi piețe de desfacere.

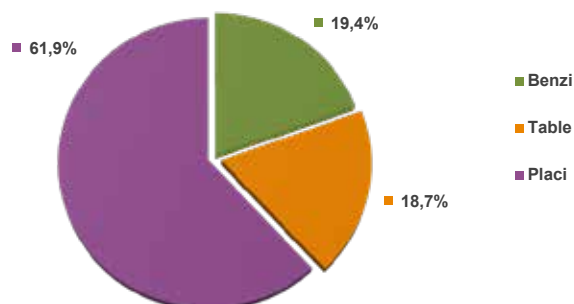
Segmentul Aluminiu Procesat

Produsele ALRO din aluminiu prelucrat sunt comercializate atât pe piața internă, cât și pe piața externă. Aceste produse se prezintă într-o gamă diversificată și, fiind produse cu valoare adăugată mare, vânzarea lor se face cu o marjă de profit superioară față de cea a produselor din segmentul aluminiu primar.

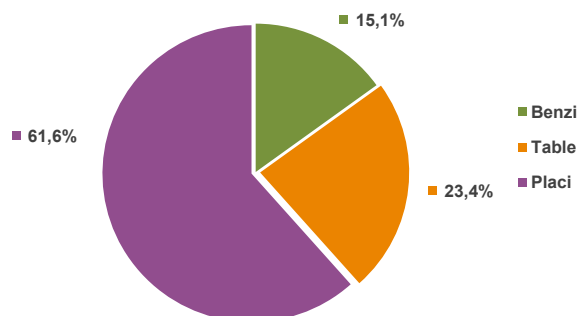
În 2018, principală piața de desfacere pentru produsele ALRO a continuat să fie în primul rând Europa de Vest: Germania, Italia, Franța, Austria, Olanda, Polonia, Spania, Marea Britanie, Elveția, urmată de România și alte țări precum: USA, Canada, Danemarca, Turcia și Israel.

Structura vânzărilor ALRO pe segmentul de aluminiu procesat pe tipuri de produse în 2018 comparativ cu 2017 este prezentată mai jos:

Aluminiu Procesat: structură vânzări în 2018 (mii RON)



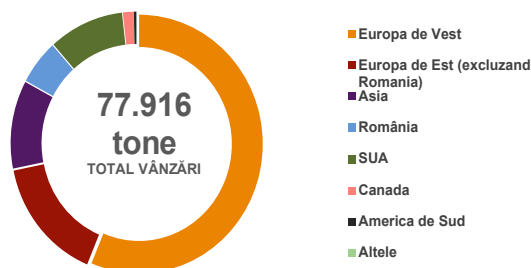
Aluminiu Procesat: structură vânzări în 2017 (mii RON)



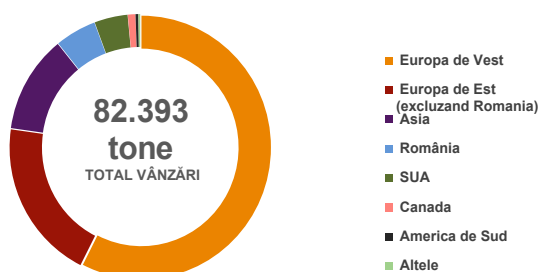
Nota: Cifrele de mai sus se bazează pe vânzările ALRO conform situației individuale, respectiv acestea includ livrările de bare către filiala Vimetco Extrusion.

Principalele piete de desfacere pentru segmentul aluminiu procesat în 2018 și 2017 sunt detaliate mai jos:

Aluminiu procesat: principalele piete de desfacere în 2018 (tone)



Aluminiu procesat: principalele piete de desfacere în 2017 (tone)



ALRO și-a intensificat prezența pe pietele din SUA urmărind noi oportunități și ca urmare a eforturilor sale, fiind recunoscută drept un furnizor internațional competitiv.

Concurența

Piața produselor laminate din aluminiu și aliaje din aluminiu are particularități care o diferențiază total de piața produselor primare. Produsele ALRO, calitatea și prețul dictează ierarhia pe această piață.

Principalii concurenți ai ALRO pe piața aluminiului procesat sunt, mare parte din ei, clienți ai ALRO de mulți ani. Aceștia sunt: Amag, Aleris, Constelium, Kums, Kaiser Aluminium, Hydro, și de asemenea producători din China.

ALRO continuă să investească pentru reducerea costurilor, pentru creșterea gradului de sofisticare a produselor sale, concomitent cu permanenta adaptare a politicilor de marketing și vânzări la condițiile pieței.

Alte informații

ALRO

- societatea nu este dependentă de un anumit client sau de un grup de clienți, având un portofoliu diversificat;
- în cursul anului 2018, nu au avut loc fuziuni sau reorganizări;
- starea utilajelor permite funcționarea în siguranță și realizarea obiectivelor propuse, neexistând probleme legate de dreptul de proprietate asupra activelor corporale ale Societății;

- prin modernizările realizate și dotarea cu utilaje și echipamente noi de producție, Societatea a ajuns la un nivel tehnic și tehnologic similar celui al principalilor producători de aluminiu de pe piața internațională;
- la finalul anului 2018, acționarul majoritar al ALRO, Vimetco N.V., a inițiat, împreună cu acționarul Conef S.A., o ofertă de vânzare de tip plasament privat accelerat, a unui pachet de acțiuni ALRO, reprezentând un procent cumulativ de 33,77% din capitalul social al emitentului. În urma acestei operațiuni, Conef S.A. a vândut întregul pachet de acțiuni pe care îl deținea în ALRO. Nu au mai avut loc alte tranzacții similare în anul 2018.

Alum

Alum este singurul producător de alumina calcinată din România, având o capacitate de producție de 600.000 tone pe an. Începând cu luna mai 2015, Alum este listată pe segmentul ATS, categoria AeRo a Bursei de Valori București (BVB).

Alum este, în principal, furnizorul de materie primă pentru Alro, parte a lanțului integrat de producție, efectuând însă vânzări de alumina și/ sau hidrat și către terți.

La data prezentului raport, conducerea executivă a Alum este asigurată de DI Gheorghe Dobra - Director General și Dna Mihaela Duralia - Director Financiar. Consiliul de Administrație al Alum cuprinde cinci membri, după cum urmează: Gheorghe Dobra (Președinte), Aleksandr Barabanov (Vice Președinte), Marin Cilianu (Membru), Mihaela Duralia (Membru) și Ioan Popa (Membru independent).

În 2018, Alum a realizat o producție de alumina de 571.772 tone, o creștere semnificativă de 21% comparativ cu anul anterior (2017: 472.606 tone), pentru a profita de prețurile mai mari la alumina existentă pe piață. În plus, datorită unei cereri mai ridicate de alumina în perioada analizată, vânzările de alumina și hidrat către terți au crescut până la 151.917 tone, cu 29% mai mari decât cantitățile bugetate pentru anul 2018. Pentru 2018, Alum a raportat o cifră de afaceri de 875.816 mii RON, mai mare decât nivelul raportat în anul anterior (2017: 635.446 mii RON), datorită prețurilor de vânzare mai ridicate la alumina și hidrat.

Pe termen scurt și mediu Alum urmărește îndeplinirea următoarelor obiective:

- investiții pentru scăderea costurilor de producție și creșterea competitivității, pentru protecția mediului și pentru o componentă puternică privind responsabilitatea socială;
- modernizarea echipamentelor existente pentru creșterea eficienței economice;
- asigurarea resurselor de materie primă și energie, în condiții economice cât mai avantajoase;
- diversificarea gamei de produse și creșterea cifrei de afaceri și volumului de producție;
- fidelizarea clienților externi actuali și atragerea de noi clienți prin oferirea unei game diversificate de produse;
- dezvoltarea și implementarea de noi proiecte pentru cercetare-dezvoltare.

Nota: Cifrele de mai sus se bazează pe vânzările ALRO conform situației individuale, respectiv acestea includ livrările de bare către filiala Vimetco Extrusion.

În 2018, Alum a continuat implementarea proiectului de finanțare "Dotarea departamentului cercetare-dezvoltare al Alum cu instalații independente, performante de cercetare în sprijinul creșterii competitivității economice și a dezvoltării afacerii", proiect cofinanțat din Fondul European de Dezvoltare Regională prin Programul Operațional Competitivitate 2014 - 2020 – „Investim în dezvoltare durabilă". Obiectivul proiectului este reprezentat de creșterea capacității de cercetare-dezvoltare și inovare în scopul creșterii nivelului de inovare și a competitivității pe piața a întreprinderii prin achiziționarea și punerea în funcțiune de echipamente de cercetare-dezvoltare. Perioada de implementare a proiectului de finanțare este de 24 luni calendaristice și valoarea totală a proiectului este de peste 20 milioane RON, din care contribuția financiară nerambursabilă este de peste 6 milioane RON. În anul 2018 Alum a primit fonduri nerambursabile în valoare de 3.244 mii RON în cadrul acestui proiect. Până la finalul lunii noiembrie 2018 lucrările de construcții la toate cele trei echipamentele au fost finalizate și s-a demarat instruirea personalului și setarea parametrilor.

În mai 2018, ALUM a contractat două noi facilități de credit în valoare de 20 milioane USD cu Black Sea Trade și Banca de Dezvoltare și respectiv 5 milioane USD cu Garanti Bank România S.A. Finanțarea va fi folosită în special pentru a continua investițiile ce urmăresc reducerea amprentei de carbon asupra mediului, și va fi rambursată în șapte tranșe bianuale după o perioadă de grație de doi ani. La data de 31 Decembrie 2018, Alum îndeplinea toate obligațiile financiare legate de acest contract.

Vimetco Extrusion

Vimetco Extrusion, important furnizor de profile de aluminiu pe piața europeană și cea mai mare firmă de produse extrudate din România, a raportat o tendință ascendentă în 2018, ținând pasul cu piața în creștere și a continuat direcția strategiei Grupului pentru extinderea produselor cu valoare adăugată și pentru a deveni prima alegere pentru clienții săi.

Conducerea executivă a Vimetco Extrusion este asigurată de DI Igor Higer – Director General și Dna Stefania Yaksan - Director Financiar. Consiliul de Administrație cuprinde cinci membri, astfel: Igor Higer (Președinte), Aleksandr Barabanov (Vice Președinte), Arie Shimon Meisel (Membru), Per Lyngaa (Membru) și Razvan Pop (Membru).

Oferind profile prelucrate mecanic și/sau tratamente de suprafață, Vimetco Extrusion a adus profilele din aluminiu la un alt nivel, de la extrudate mai aproape de produsele finite. Acest lucru oferă Societății un avantaj net în ceea ce privește păstrarea și îmbunătățirea portofoliului actual de clienți, precum și dezvoltarea de noi piețe și produse.

Vimetco Extrusion este deja un brand și reprezintă principalul furnizor pentru cele mai importante nume din sectorul de distribuție, atât în ceea ce privește profilurile standard cât și produsele personalizate, dar și pentru utilizatori finali importanți. Lucrând cu furnizori și consumatori la nivel european, Vimetco Extrusion este implicată cu succes în livrări unice, operând permanent în următoarele domenii: instalații de sol și acoperis pentru producerea de energie solară; camioane și remorci pentru sectorul de transport, clădiri și construcții, produse electrice, inginerie civilă (respectiv poduri, tehnologii liniare și sisteme de conversie).

Vimetco Extrusion continuă să se concentreze asupra furnizării de produse pe piața europeană, exportând aproximativ 95% din produse. Credibilitatea și serviciile oferite clienților, precum și calitatea ridicată constantă au fost factorul principal în dezvoltarea semnificativă a Societății.

În 2018, Vimetco Extrusion a raportat vânzări de profile extrudate de 22.798 tone comparativ cu anul precedent (2017: 25.078 tone) și o ușoară creștere a cifrei de afaceri 307.352 mii RON comparativ cu anul precedent (2017: 306.921 mii RON). Producția de produse extrudate a fost de 23.415 tone în 2018 (2017: 25.230 tone).

Planul de investiții al Vimetco Extrusion este structurat pe două direcții principale: investiții legate de producție și investiții care nu sunt legate de producție. Scopul este de a crește profitabilitatea societății prin menținerea echipamentelor existente la parametri proiectați, creșterea capacității și capabilităților comparativ cu portofoliul actual de produse. Concomitent cu investițiile pentru creșterea profitabilității, bugetul de investiții cuprinde și activități ce vizează crearea unui mediu de lucru mai profesional, sigur și prietenos.

În ceea ce privește măsurile de creștere a eficienței energetice întreprinse de Societate în anul 2018, se poate menționa instalarea în trei secții a unui nou sistem de iluminat; 67 de noi dispozitive de iluminat, mai eficiente din punct de vedere energetic au fost montate în locul celor vechi. Aceste măsuri se vor continua și în 2019.

Piața pe care operează Vimetco Extrusion continuă să fie din ce în ce mai exigentă; cu toate acestea investițiile din ultimii ani, precum și eforturile managementului de a crește producția și vânzările, vor permite fabricarea unei game mai largi de produse de înaltă calitate, la prețuri competitive, și se estimează că noile tehnologii implementate vor avea ca efect direct creșterea productivității. Totodată, prin utilizarea intensă a deseurilor tehnologice s-a reușit reducerea costurilor cu materia primă. În plus, pentru a crește vizibilitatea pe piața de profil, la fiecare doi ani, Vimetco Extrusion participă la cel mai important eveniment din industria de aluminiu, respectiv "Messe Dusseldorf" în Germania.

Principalii concurenți ai Vimetco Extrusion sunt societăți din țări ca Turcia, Spania, Italia, Grecia, Bulgaria sau China. Orientarea către client, calitatea produselor, nivelul ridicat al serviciilor, comunicarea excelentă și parteneriatele construite de-a lungul anilor, sunt factorii-cheie care mențin Vimetco Extrusion ca alegere preferată a clienților săi.

Vimetco Extrusion mizează în continuare pe fidelizarea clienților existenți, concomitent cu intrarea pe noi piețe și găsirea de noi clienți, oferind produse cu valoare adăugată și de bună calitate, cu un grad crescut de prelucrare, la prețuri competitive și cu termene flexibile de livrare.

Vimetco Extrusion este o companie conștientă de importanța calității produselor sale, având ca scop final menținerea la un nivel ridicat a satisfacției clienților săi. Este recunoscut pe scară largă faptul că managementul adecvat al calității îmbunătățește afacerile, adesea având un efect pozitiv asupra investițiilor, cotei de piață, creșterii vânzărilor, marjelor de vânzări, avantajului competitiv și preîntâmpinării reclamațiilor. De la începutul activității sale, unul dintre obiectivele principale ale conducerii Vimetco Extrusion a fost implementarea unui sistem de management al calității, ceea

ce va conduce la o mai buna dezvoltare a Societatii, oferind astfel o imagine clara asupra evolutiei acesteia. Toate acestea au fost posibile prin obtinerea certificarii sistemului de management al calitatii conform ISO 9001:2015. Dezvoltarea productiei ca si consecinta a comerului international ce a caracterizat Vimetco Extrusion a dus la identificarea nevoii de a certifica produsele conform ISO EN 15088 – marcaj CE. Acest lucru a facut posibil ca Vimetco Extrusion sa continue exportul produselor sale la standard internationale.

Societatea Vimetco Extrusion este, totodata, implicata in viata comunitatilor locale si incurajeaza comunicarea dintre institutiile de invatamant si mediul privat, organizand in fiecare an stagii practice in cadrul sectiilor sale de productie.

Sierra Mineral Holdings I, Ltd. (SMHL)

SMHL reprezinta una dintre componentele lantului tehnologic al Grupului, fiind la baza sistemului integrat de productie: extractia bauxitei. Bauxita obtinuta de SMHL este vanduta catre Alum pentru rafinare si obtinerea aluminei calcate destinata productiei de aluminiu in ALRO.

Conducerea executiva a SMHL este asigurata de Alex Ivanov - Director General si Abdul Bangura - Director Financiar. Consiliul de Administratie cuprinde trei membri, astfel: Pavel Machitski (Membru), Steluta Despa-Niculae (Membru) si Roman Bulat (Membru).

In 2018, SMHL a inregistrat o productie record de 1.938.461 tone de bauxita comparativ cu 1.787.716 tone in 2017. In ceea ce priveste vanzarile, in 2018, SMHL a obtinut de asemenea o crestere semnificativa atingand nivelul de 1.957.280 tone comparativ cu 1.687.213 tone in 2017, datorita faptului ca SMHL a reusit sa profite de oportunitatile de pe piata prin vanzarea surplusului de bauxita catre terti.

Printre principalii factori care au contribuit la imbunatatirea rezultatelor societatii in 2018 se numara:

- mai buna organizare a activitatii de productie prin externalizarea activitatilor de excavare si a celor de transport;
- cresterea eficientei operationale prin implementarea unui program periodic de reparatii si mentenanta pentru echipamentele utilizate, cu rezultate directe in reducerea pierderilor de productie;
- realizarea de investitii pentru modernizarea echipamentelor folosite la exploatare, minerit si la operatiunile de prelucrare si optimizare;

- imbunatatirea parametrilor de calitate a bauxitei prin optimizarea mixului de minereuri extrase si prelucrate;
- implementarea unui nou program de reorganizare a activitatii societatii, mentinerea unui personal calificat necesar pentru realizarea parametrilor de productie cantitativi si calitativi.

Rezultatele pozitive obtinute in 2018 au urmat aceeasi linie ascendenta inceputa in anul 2015 si pe care conducerea face eforturi sa o mentina si sa o consolideze. SMHL continua sa implementeze masuri de reducere a costurilor in toate sectoarele operationale – exploatare si transport, optimizarea numarului de cariere miniere active, eficientizarea activitatii printr-o dimensionare corecta a numarului de angajati si pregatirea corespunzatoare a acestora, eficientizarea operatiunilor privind transportul fluvial, cum ar fi viteza de incarcare si gestionarea cat mai eficienta a flotei existente.

De asemenea, conducerea Grupului monitorizeaza indeaproape si activitatea din Sierra Leone, cu scopul de a lua masurile necesare pentru imbunatatirea performantelor in timp real.

In plan local, SMHL este un membru activ in viata comunitatii din Sierra Leone, o atentie sporita fiind acordata protejarii mediului inconjurator, avand in vedere amprenta activitatii de minerit asupra mediului, cat si proiectelor sociale pentru dezvoltarea comunitatii locale.

Conef S.A.

Conef este o societate pe actiuni infiintata conform HG nr. 30/1991. Actiunile Societatii nu sunt tranzactionate pe o piata reglementata, Conef fiind o companie de tip inchis. Capitalul social este de 6.692 mii RON, reprezentand 2.676.661 actiuni nominative ordinare cu o valoare nominala de 2,50 RON, subscris integral de actionari. Principala activitate consta in administrarea actiunilor detinute in Alro si oferirea de servicii de consultanta Grupului. Insa la sfarsitul anului 2018, actionarul majoritar al ALRO, Vimetco N.V. impreuna cu actionarul Conef S.A., au derulat o oferta de vanzare de tip plasament privat accelerat, a unui pachet de actiuni ALRO, reprezentand un procent cumulativ de 33,77% din capitalul social al emitentului. In urma acestei operatiuni, Conef S.A. a vandut intregul pachet de actiuni pe care il detinea in ALRO.

Conducerea executiva a Conef este asigurata de Marian Nastase - Director General si Constantin Ciobanu – administrator unic.

Alte informatii in conformitate cu regulamentul ASF nr. 5/2018 - Sectorul Instrumentelor si Investitiilor Financiare

Analiza tendintelor sau evenimentelor care ar putea avea un impact asupra activitatii curente a Societatii

In 2018 Grupul a continuat strategia de integrare pe verticala, care s-a dovedit a fi, inca o data, o strategie de succes, in conditiile unor trenduri ascendente ale preturilor materiilor prime (ca de exemplu: alumina). Prin asigurarea necesarului de materii prime prin intermediul fluxului intern de aprovizionare, costurile cu acestea au putut fi strict monitorizate, iar in conditiile unui pret al aluminiului in crestere in anul 2018, Societatea a putut beneficia de oportunitatile din piata si a inregistrat rezultate operationale semnificativ imbunatatite. De asemenea, Eco-Topitoria este un alt proiect care a necesitat investitii si resurse sustinute in ultimii ani, dar cu un aport semnificativ in rezultatele Societatii, care a reusit prin acest proiect sa reduca in continuare consumurile pe parcursul anului 2018. Capacitatea de procesare a Eco-Topitoriei urmeaza a fi extinsa, astfel incat sa fie atinsa o capacitate de 100.000 tone/ an pana in anul 2020. In 2018, Alro a produs 30.940 tone de aluminiu lichid prin reciclarea de deseuri.

In mai 2015, Societatea a luat act de o actiune civila in instanta Tribunalului Bucuresti, declansata de Hidroelectrica S.A., referitoare la pretentii materiale ale producatorului de energie electrica, reprezentand pretinse beneficii nerealizate din contractul bilateral cu ALRO. In luna decembrie 2015, instanta de fond a respins ca fiind prescrise o mare parte a pretentiilor Hidroelectrica, ramanand in discutie doar pretentii aferente unei perioade mici de contract, sub doua luni, care au fost ulterior respinse pe fond de catre instanta in luna iunie 2016. In septembrie 2017, Curtea de Apel Bucuresti a respins ca nefondat apelul declarat de Hidroelectrica, aceasta din urma formuland recurs. La data de 7 decembrie 2018 completul de filtru nr. 3 a admis, in principiu, recursul declarat de reclamanta Hidroelectrica impotriva deciziei civile nr. 1346/A din 26 septembrie 2017, pronuntate de Curtea de Apel Bucuresti – Sectia a V-a Civila si a acordat termen la data de 28 februarie 2019, pentru judecata pe fond a recursului, in sedinta publica, cu citarea partilor.

In cadrul urmatorului termen de judecata din data de 28 februarie 2019, instanta de judecata a respins, ca nefondat, recursul declarat de Hidroelectrica. Decizia este definitiva si a fost publicata pe website-ul Inaltei Curti de Casatie si Justitie a Romaniei.

La 31 Decembrie 2018, au in derulare o serie de litigii rezultate din desfasurarea normala a activitatii. Conducerea considera ca aceste litigii nu vor avea un impact semnificativ asupra performantei financiare si pozitiei financiare a Grupului si / sau a Societatii.

La inceputul anului 2016, ALRO a luat la cunostinta concluziile investigatiei realizate de Consiliul Concurentei cu privire la contractele incheiate cu Hidroelectrica si a mentionat, inca o data, ca Societatea nu a incheiat niciun fel de intelegere pe orizontala sau pe verticala in ceea ce priveste acest contract si a avut o relatie comerciala corecta cu Hidroelectrica si in conformitate cu toate prevederile legale care reglementeaza sectorul energetic din Romania. ALRO este un consumator final de energie electrica, deci nu a revandut energia electrica achizitionata de la Hidroelectrica, ci a folosit-o exclusiv in procesul de productie a aluminiului din cadrul Grupului. Cu toate acestea, in aprilie 2016, ALRO a primit de la Consiliul Concurentei o decizie de sanctionare a Societatii cu peste 21.000 mii RON,

reprezentand un procent de 1,05% din cifra de afaceri realizata in anul 2014 pentru o presupusa incalcare a legislatiei concurentei pe piata producerii si comercializarii energiei electrice.

Societatea isi sustine in continuare punctul de vedere asa cum a fost acesta publicat in luna ianuarie 2016 si continua sa acorde o atentie sporita acestui subiect, avand in vedere ca implicatiile atat financiare, cat si de imagine pot fi semnificative. Astfel, societatea a inaintat actiuni in instanta solicitand atat suspendarea temporara a deciziei de sanctionare primita din partea Consiliului Concurentei, dar si solicitari inainte in mod separat pentru anularea aceleiasi decizii pe motive de fond.

In ceea ce priveste anularea deciziei Consiliului Concurentei, ultimul termen al procesului a fost stabilit de catre Curtea de Apel Bucuresti pentru 1 aprilie 2019, astfel incat, Consiliul Concurentei sa ia la cunostinta si sa raspunda la solicitarea societatii de a se cere Curtii de Justitie a Uniunii Europene sa clarifice unele aspecte juridice ale diferendului.

In ceea ce priveste suspendarea temporara a executarii silite a deciziei de sanctionare nr. 82/2015 emisa de catre Consiliul Concurentei, ALRO a informat actionarii si investitorii ca, in data de 10 iunie 2016, Curtea de Apel Bucuresti a dispus respingerea cererii ca neintemeiata. In urma inaintarii celui de-al doilea recurs la Inalta Curte de Casatie si Justitie a Romaniei, aceasta instanta la termenul de judecata din data de 14 noiembrie 2018 a respins recursul declarat de ALRO impotriva sentintei nr. 2014 din 10 iunie 2016 a Curtii de Apel Bucuresti precum si in ceea ce priveste recursul-incrucisat declarat de paratul Consiliul Concurentei impotriva considerentelor aceleiasi sentinte, ca fiind nefondate. Hotararea pronuntata de Inalta Curte este definitiva. Societatea considera ca respingerea cererii de suspendare nu are niciun impact asupra companiei, deoarece aceasta a platit deja amenda impusa initial in 2016 si isi pastreaza angajamentul de a informa atat publicul, cat si investitorii cu informatii actualizate ori de cate ori este cazul.

In ceea ce priveste evolutia LME pe pietele internationale, inca din prima jumatate a anului 2017 cotationile pretului aluminiului pe Bursa de Metale din Londra au continuat sa creasca, media anului 2017 fiind de 1.969 USD/tona, valoarea maxima aferenta anului 2017 fiind de 2.246 USD/tona inregistrata in data de 28 decembrie 2017. In 2018, pretul aluminiului a inregistrat constant o tendinta ascendenta, acest lucru reflectandu-se in media pe anul 2018 care s-a situat la nivelul de 2.110 USD/tona, comparativ cu 2017. Aceasta tendinta ascendenta inregistrata in 2018 a culminat cu o valoare de 2.603 USD/tona la data de 19 aprilie 2018, in timp ce valoarea cea mai ridicata raportata pentru anul 2017 fusese de 2.246 USD/tona la sfarsitul lunii decembrie 2017.

In ceea ce priveste evolutia pietei internationale, o crestere semnificativa pe piata s-a inregistrat la alumina, aluminiu primar si produse laminate plate. Cu toate acestea, piata internationala a fost puternic afectata de decizii politice, precum:

- Decizia SUA de a impune o taxa de 10% pe produsele din aluminiu, statelor membre ale Uniunii Europene, incepand cu 1 iunie 2018;

- Sanctiuni impotriva Rusal, din partea Guvernului SUA;
- Autoritatile din Brazilia au impus o reducere de capacitate de 50% rafinarii de alumina, datorita impactului negativ produs de precipitatiile abundente;
- Au aparut anunturi de inchidere de capacitate pentru uzinele cu costuri ridicate, inclusiv capacitatea de 300 ktpa in Spania si capacitatea de 400 ktpa in Gansu si Shanxi;
- In octombrie Alunorte din cadrul Norsk Hydro, cea mai mare rafinarie de alumina din lume a anuntat ca fabrica se pregateste pentru inchiderea completa a operatiunilor sale. Ulterior, compania a anuntat ca in urma discutiilor cu autoritatile si-a reluat operatiunile la jumătate din capacitate si ca au loc discutii pentru repornirea integrala a rafinarii.

In plus, pe parcursul anului 2018, au fost vizibile cresteri ale productiei la nivel mondial, in timp ce pe piata au aparut ingrijorari cu privire la scaderea cererii in China, concomitent cu presiunile de deficit cauzate de reducerea capacitatii la fabrica Alunorte.

In plus, in 2018, previziunile anterioare privind cresterea cererii si consumului la aluminiu au confirmat faptul ca Europa era in deficit.

La 31 decembrie 2018, Societatea si celelalte filiale ale Grupului (acolo unde este cazul) au respectat toate prevederile financiare impuse de acordurile semnate cu bancile. De asemenea, la data de 31 decembrie 2018 Societatea nu mai avea actiuni ipotecate la bancile cu care a semnat acorduri de finantare (31 decembrie 2017: zero).

In anul 2018 nu s-au inregistrat schimbari semnificative in mediul economic sau in activitatea Societatii, care ar putea afecta valoarea justa a activelor si pasivelor financiare ale Societatii, cu exceptia volatilitatii normale a pretului aluminiului pe pietele internationale si a cursurilor de schimb. La sfarsitul lunii decembrie 2018, a fost votata Ordonanta de Urgenta nr. 114, emisa de Guvernul Romaniei, care aduce mai multe impozite si taxe noi asupra bancilor, fondurilor de pensii, companiilor care activeaza in domeniul petrolului, gazelor, energiei si de telecomunicatii, iar intreaga economie a fost imediat afectata primul semnal fiind bursa locala care a scazut drastic. ALRO este unul dintre cei mai mari consumatori de energie din Romania si de aceea monitorizeaza indeaproape evolutia pietei, pentru a putea reactiona in timp real, in beneficiul Societatii si actionarilor sai.

Schimbari care afecteaza capitalul social si administrarea societatilor Grupului

Schimbari in Consiliul de Administratie si in Conducerea executiva in cadrul Grupului ALRO

In timpul perioadei de raportare, au avut loc urmatoarele modificari ale structurii Consiliului sau Conducerii Grupului:

- ALRO – in cadrul Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor ce a avut loc la 23 martie 2018, Dna Svetlana Pinzari a fost numita Membru al Consiliului, pentru un mandat valabil incepand cu 23 martie 2018 pana la 19 decembrie 2018. In cadrul AGOA din 13 noiembrie 2018, D-na. Svetlana Pinzari, Dl. Pavel Machitski si Dl. Aleksandr Barabanov au fost realesi ca administratori pentru un mandat de patru ani.
- ALUM – nu exista schimbari;
- Vimetco Extrusion – incepand cu 4 iunie 2018, domnul Igor Higer a demisionat din functiile de Presedinte al Consiliului de Administratie si Director General, fiind inlocuit de catre domnul Uladzislau Lychkouski; ulterior, in octombrie, Dl Higer a fost

numit din nou in functia de Presedinte iar in noiembrie in functia de Director General al Vimetco Extrusion, inlocuindu-l pe Dl Lychkouski;

- SMHL – nu exista schimbari;
- Alte societati – nu exista schimbari.

Alte informatii referitoare la Grupul ALRO

In timpul perioadei de raportare, Societatile Grupului nu s-au aflat in situatia de a nu-si putea respecta obligatiile financiare. De asemenea, pe parcursul anului 2018 nu au avut loc modificari privind drepturile detinatorilor de actiuni.

La sfarsitul lunii iunie 2018, ALRO impreuna cu actionarii sai Vimetco N.V. si Conef S.A. ("Actionarii") au anuntat initierea unei Oferte Publice Secundare ("Oferta") pentru un pachet de pana la 383,791,140 actiuni, cu obiectivul principal de a crea valoare pentru actionari prin cresterea procentului de actiuni tranzactionate liber, pentru a reflecta mai bine valoarea reala a Societatii in pretul actiunilor ALRO. Cu toate acestea, ulterior, in data de 20 iulie 2018 Societatea a anuntat ca nu s-a convenit asupra unui acord de pret intre Societate, Actionari si Conducere cu privire la aceasta Oferta Publica Secundara si, prin urmare nu au fost indeplinite conditiile pentru incheierea cu succes a Ofertei.

Actionarul majoritar, Vimetco N.V. a informat ALRO la finalul lunii decembrie 2018, ca a initiat, impreuna cu actionarul Conef S.A., o oferta de vanzare de tip plasament privat accelerat, a unui pachet de actiuni ALRO, reprezentand un procent cumulat de aproximativ 33,77% din capitalul social al emitentului. Tranzactiile au fost efectuate la sfarsitul anului iar ALRO a informat investitorii si publicul interesat despre noua structura a actionariatului, in conformitate cu legislatia. In urma acestei operatiuni, Conef S.A. a vandut intregul pachet de actiuni pe care il detinea in ALRO iar actionarul majoritar Vimetco N.V. continua sa detina o participare de circa 54,19% din capitalul social al ALRO.

ALRO considera ca tranzactia efectuata de actionariat va aduce beneficii pe termen mediu si lung atat Societatii cat si investitorilor prin imbunatatirea lichiditatii si vizibilitatii Societatii pe piata de capital.

Tranzactii semnificative

Grupul ALRO desfasoara tranzactii cu actionarul majoritar, societati sub control comun, administratori si persoane cheie din conducere, iar aceste tranzactii sunt incheiate in termeni comerciali normali.

Rulajele achizitiilor, precum si soldurile datoriiilor si creantelor (dupa caz) legate de tranzactiile semnificative cu parti afiliate la 31 decembrie 2018 sunt prezentate in Situatiile financiare consolidate auditate. In ceea ce priveste natura acestor tranzactii, acestea se refera la bunuri vandute si servicii prestate de catre Grup sau achizitionate de Grup de la partile afiliate, precum: Vimetco N.V., Alum, Vimetco Extrusion, Conef, SMHL, Vimetco Trading, Vimetco Management Romania, Vimetco Power Romania, Conef Gaz, Conef Energy, Rivergate Center, Rivergate Rating Group, Rivergate Fire.

In plus, tranzactiile constau in principal in contracte pentru furnizarea de:

- *servicii de consultanta* (incheiate cu Vimetco Management Romania) – in baza carora Vimetco Management Romania

presteaza servicii Societatii legate de evaluarea si analiza rapoartelor financiare si de management, remunerare, situatii financiare, precum si alte aspecte corporative si financiare;

- **contracte de agent si servicii** (incheiate cu Vimetco Trading) – in baza carora Vimetco Trading identifica posibili clienti pentru produsele Societatii, participa la negocieri, intocmeste proiecte de contracte de furnizare; pe de alta parte ALRO furnizeaza diverse servicii catre Vimetco Trading, precum: IT, planificarea resurselor intreprinderii (ERP), servicii de achizitii.

In plus, la data acestui Raport, Vimetco a obtinut o polita de asigurare de raspundere profesionala de tip D&O (Directors' and Officers' Liability), cu indemnizare pentru companie, pe patru niveluri, cu acoperire internationala pentru administratorii si membrii conducerii executive a Grupului. La expirarea acesteia, Grupul intentioneaza sa obtina o acoperire similara in numele administratorilor si membrilor conducerii sale executive.

In anul 2018, tranzactiile dintre partile afiliate s-au bazat pe acorduri bilaterale si s-au realizat in termeni comerciali normali, iar tranzactiile care au avut loc sunt in mare parte aceleasi cu cele enumerate mai sus.

Pentru mai multe informatii privitor la tranzactiile semnificative cu parti afiliate, asa cum sunt acestea definite de IAS 24 "Raportarea tranzactiilor efectuate cu parti afiliate" in conformitate cu IFRS la data prezentului Raport, a se vedea *Nota 30 – Tranzactii cu parti afiliate* din Situatiile Financiare Consolidate Auditate la 31 Decembrie 2018 incluse in acest Raport.

Alte informatii

Relatiile dintre conducere si salariatii si elementele conflictuale care caracterizeaza aceste relatii

In cadrul Grupului exista un permanent dialog intre sindicate si conducere. Elementele-cheie ale cadrului care prezinta relatia dintre conducere si angajati constau in contractul colectiv de munca si regulamentele interne. In practica, toti pasii initiati sau activitatile demarate care pot avea un impact asupra salariatilor au fost discutate in prealabil si agreeate de ambele parti.

Numarul mediu de angajati ai Grupului in anul 2018 a fost 4.111 (2017: 3.932), din care 2.549 (2017: 2.501) persoane lucreaza in cadrul ALRO, iar 98% dintre acestea sunt angajati cu calificari.

Structura salariatilor ALRO in functie de nivelul studiilor este detaliata in tabelul de mai jos:

Tip studii	%
Post-universitare	2
Universitare	18
Post-liceale	8
Liceale	41
Scoli profesionale	26
Gimnaziale	5

Gradul de sindicalizare a salariatilor ALRO in 2018 a fost de aproximativ 94% (2017: 94%). Pe parcursul anului 2018, relatiile dintre conducerea executiva a Societatii si salariatii reprezentati prin sindicate, au fost corecte, reglementate prin Contractul Colectiv de Munca si legislatia specifica in vigoare. Nu s-au inregistrat conflicte de natura sa influenteze activitatea obisnuita sau continuitatea operatiunilor.

Orice acord, intelegere sau legatura de familie intre administratori si alte persoane

Alro este administrata in sistem unitar si membrii Consiliului sunt alesi in cadrul AGOA pe baza votului actionarilor si respectand cerintele legale in vigoare.

La data prezentului raport, nu au existat acorduri sau intelegeri care sa necesite sa fie declarate in cadrul acestei sectiuni.

De asemenea, nu exista acorduri intre Administratori si alte persoane in baza carora persoanele respective sa fi fost numite Administratori.

La data prezentului raport lista persoanelor din conducere care detin actiuni in capitalul social al Societatii este urmatoarea:

Nume si Prenume	Functia	Numar actiuni
Marian-Daniel NASTASE	Presedinte al Consiliului de Administratie	300.000 actiuni
Genoveva NASTASE	Director Financiar	300.000 actiuni
Marin CILIANU	Director Operational - Aluminii Primar	1.000 actiuni
Ioan SAVA	Director Tehnic & Calitate	145 actiuni
Gheorghe DOBRA	Director General	138 actiuni
Mircea POPA	Director Operational - Aluminii Procesat	100 actiuni

Orice acord, intelegere sau legatura familiala intre membrii CA si cei ai conducerii executive si alte persoane, datorita carora persoana respectiva a fost numita in conducerea executiva

La data acestui raport, ALRO nu are informatii care sa ateste existenta unor astfel de contracte ori intelegeri.

Eventuale litigii sau proceduri administrative in care au fost implicati administratorii si membrii ai conducerii executive in ultimii cinci ani

La data acestui raport, ALRO nu are informatii care sa ateste existenta unor astfel de litigii sau proceduri administrative impotriva membrilor Consiliului sau ai Conducerii executive, care sa fie direct legate de activitatea acestora in cadrul Grupului si/ sau a Societatii. De asemenea, nu exista informatii pe baza carora sa se poata concluda ca astfel de activitati ar fi putut avea impact asupra pretului actiunilor Societatii sau asupra capacitatii lor de a detine functia de membru in structurile de conducere mentionate mai sus.

Declaratia de guvernanta corporativa

ALRO s-a angajat sa implementeze si sa respecte standarde ridicate de guvernanta corporativa, deoarece Conducerea considera ca o buna practica in aceasta privinta asigura claritatea raporturilor dintre actionari, Consiliul de Administratie si Conducerea Executiva, dar implica si un grad mai mare de transparenta si, astfel, relatia de comunicare cu partile interesate este imbunatatita. Asigurarea unui cadru de lucru organizat, bazat pe principii ferme, ajuta pe termen lung la maximizarea valorii atat pentru actionari, cat si pentru publicul interesat. Prin urmare, ALRO acorda o importanta sporita imbunatatirii permanente a regulilor de guvernanta corporativa si foloseste ca temelie principiile mentionate in Codul de Guvernanta Corporativa („Codul”) emis de BVB.

In contextul obiectivelor strategice si specifice ale activitatii Grupului, implementarea si dezvoltarea principiilor de guvernanta corporativa reprezinta o masura de asigurare a unui cadru riguros de functionare.

In lumina dispozitiilor art. 94 din Titlul II si ale art. 4 din Titlul VI - Cartea I din Codul BVB - operator de piata, editia actualizata in august 2016, Grupul include in cadrul raportului anual si Declaratia de guvernanta corporativa privind conformitatea cu Codul.

Ca suport al Declaratiei de guvernanta corporativa, Societatea se bazeaza pe urmatoarele documente:

- Actul Constitutiv al Societatii, actualizat in luna noiembrie 2018 aprobat prin Hotararea AGEA nr. 606/13.11.2018, publicat pe site-ul www.alro.ro, sectiunea Relatii cu Investitorii, subsectiunile Adunarea Actionarilor si Guvernanta Corporativa;
- Regulamentul de Organizare si Functionare a Consiliului de Administratie, aprobat prin Hotararea AGA nr. 588/23.03.2018 care detaliaza modalitatea de desfasurare a activitatii Consiliului.

ALRO a optat pentru un sistem de administrare unitar, insa in cazul in care va adopta un sistem dualist de administrare, Societatea va adapta si va aplica in mod corespunzator prevederile Codului.

Declaratia privind conformitatea cu Codul

Stadiul conformarii cu prevederile Codului de Guvernanta Corporativa al BVB la 31 decembrie 2018	Respecta	Nu respecta sau respecta partial	Motivul pentru neconformitate
Sectiunea A – Responsabilitati			
A.1. Toate societatile trebuie sa aiba un regulament intern al Consiliului care include termenii de referinta/responsabilitatile Consiliului si functiile cheie de conducere ale societatii, si care aplica, printre altele, Principiile Generale din aceasta Sectiune.	DA		
A.2. Prevederi pentru gestionarea conflictelor de interese trebuie incluse in regulamentul Consiliului. In orice caz, membrii Consiliului trebuie sa notifice Consiliul cu privire la orice conflicte de interese care au survenit sau pot surveni si sa se abtina de la participarea la discutii (inclusiv prin neprezentare, cu exceptia cazului in care neprezentarea ar impiedica formarea cvorumului) si de la votul pentru adoptarea unei hotarari privind chestiunea care da nastere conflictului de interese respectiv.	DA		
A.3. Consiliul de Administratie trebuie sa fie format din cel putin cinci membri.	DA		
A.4. Majoritatea membrilor Consiliului de Administratie trebuie sa nu aiba functie executiva. In cazul societatilor din Categoria Premium, nu mai putin de doi membri neexecutivi ai Consiliului de Administratie trebuie sa fie independenti. Fiecare membru independent al Consiliului de Administratie, trebuie sa depuna o declaratie la momentul nominalizarii sale in vederea alegerii sau realegerii, precum si atunci cand survine orice schimbare a statutului sau, indicand elementele in baza carora se considera ca este independent din punct de vedere al caracterului si judecatii sale.	DA		
A.5. Alte angajamente si obligatii profesionale relativ permanente ale unui membru al Consiliului, inclusiv pozitii executive si neexecutive in Consiliul unor societati si institutii non-profit, trebuie dezvaluite actionarilor si investitorilor potentiali inainte de nominalizare si in cursul mandatului sau.	DA		
A.6. Orice membru al Consiliului trebuie sa prezinte Consiliului informatii privind orice raport cu un actionar care detine direct sau indirect actiuni reprezentand peste 5% din toate drepturile de vot.	DA		
A.7. Societatea trebuie sa desemneze un secretar al Consiliului responsabil de sprijinirea activitatii Consiliului.	DA		
A.8. Declaratia privind guvernanta corporativa va informa daca a avut loc o evaluare a Consiliului sub conducerea Presedintelui sau a comitetului de nominalizare si, in caz afirmativ, va rezuma masurile cheie si schimbarile rezultate in urma acesteia. Societatea trebuie sa aiba o politica/ghid privind evaluarea Consiliului cuprinzand scopul, criteriile si frecventa procesului de evaluare.		NU	Societatea va lua masuri de conformare cu prevederile CGC.
A.9. Declaratia privind guvernanta corporativa trebuie sa contina informatii privind numarul de intalniri ale Consiliului si comitetelor in cursul ultimului an, participarea administratorilor (in persoana si in absenta) si un raport al Consiliului si comitetelor cu privire la activitatile acestora.	DA		
A.10. Declaratia privind guvernanta corporativa trebuie sa cuprinda informatii referitoare la numarul exact de membri independenti din Consiliul de Administratie.	DA		
A.11. Consiliul societatilor din Categoria Premium trebuie sa infiinteze un comitet de nominalizare format din membri neexecutivi, care va conduce procedura nominalizarilor de noi membri in Consiliu si va face recomandari Consiliului. Majoritatea membrilor comitetului de nominalizare trebuie sa fie independenta.		NU	Societatea va lua masuri de conformare cu prevederile CGC.

Declaratia privind conformitatea cu Codul (continuare)

Secțiunea B - Sistemul de gestiune a riscului si control intern

B.1. Consiliul trebuie sa infiinteze un comitet de audit in care cel putin un membru trebuie sa fie administrator neexecutiv independent. Majoritatea membrilor, incluzand presedintele, trebuie sa fi dovedit ca au calificare adecvata relevanta pentru functiile si responsabilitatile comitetului. Cel putin un membru al comitetului de audit trebuie sa aiba experienta dovedita si corespunzatoare de audit si control intern si in practici de guvernanta corporativa. In cazul societatilor din Categoria Premium, comitetul de audit trebuie sa fie format din cel putin trei membri si majoritatea membrilor comitetului de audit trebuie sa fie independenti.

DA

B.2. Presedintele comitetului de audit trebuie sa fie un membru neexecutiv independent.

DA

B.3. In cadrul responsabilitatilor sale, comitetul de audit trebuie sa efectueze o evaluare anuala a sistemului de control intern.

DA

B.4. Evaluarea trebuie sa aiba in vedere eficacitatea si cuprinderea functiei de audit intern, gradul de adecvare al rapoartelor de gestiune a riscului si de control intern prezentate catre comitetul de audit al Consiliului, promptitudinea si eficacitatea cu care conducerea executiva solutioneaza deficientele sau slabiciunile identificate in urma controlului intern si prezentarea de rapoarte relevante in atentia Consiliului.

DA

B.5. Comitetul de audit trebuie sa evalueze conflictele de interese in legatura cu tranzactiile societatii si ale filialelor acesteia cu partile afiliate.

DA

B.6. Comitetul de audit trebuie sa evalueze eficienta sistemului de control intern si a sistemului de gestiune a riscului.

DA

B.7. Comitetul de audit trebuie sa monitorizeze aplicarea standardelor legale si a standardelor de audit intern general acceptate. Comitetul de audit trebuie sa primeasca si sa evalueze rapoartele echipei de audit intern.

DA

B.8. Ori de cate ori Codul mentioneaza rapoarte sau analize initiale de Comitetul de Audit, acestea trebuie urmate de raportari periodice (cel putin anual) sau ad-hoc care trebuie inaintate ulterior Consiliului.

DA

B.9. Niciunui actionar nu i se poate acorda tratament preferential fata de alti actionari in legatura cu tranzactii si acorduri incheiate de societate cu actionari si afiliatii acestora.

DA

B.10. Consiliul trebuie sa adopte o politica prin care sa se asigure ca orice tranzactie a societatii cu oricare dintre societatile cu care are relatii stranse a carei valoare este egala cu sau mai mare de 5% din activele nete ale societatii (conform ultimului raport financiar) este aprobata de Consiliu in urma unei opinii obligatorii a comitetului de audit al Consiliului si dezvaluata in mod corect actionarilor si potentialilor investitori, in masura in care aceste tranzactii se incadreaza in categoria evenimentelor care fac obiectul cerintelor de raportare.

DA

B.11. Auditurile interne trebuie efectuate de catre o divizie separata structural (departamentul de audit intern) din cadrul societatii sau prin angajarea unei entitati terte independente.

DA

B.12. In scopul asigurarii indeplinirii functiilor principale ale departamentului de audit intern, acesta trebuie sa raporteze din punct de vedere functional catre Consiliu prin intermediul comitetului de audit. In scopuri administrative si in cadrul obligatiilor conducerii de a monitoriza si reduce riscurile, acesta trebuie sa raporteze direct directorului general.

DA

Declaratia privind conformitatea cu Codul (continuare)

Secțiunea C - Justa recompensa și motivare

C.1. Societatea trebuie să publice pe pagina sa de internet politica de remunerare și să includă în raportul anual o declarație privind implementarea politicii de remunerare în cursul perioadei anuale care face obiectul analizei. Politica de remunerare trebuie formulată astfel încât să permită acționarilor înțelegerea principiilor și a argumentelor care stau la baza remunerății membrilor Consiliului și a Directorului General, precum și a membrilor Directoratului în sistemul dualist. Aceasta trebuie să descrie modul de conducere a procesului și de luare a deciziilor privind remunerarea, să detalieze componentele remunerăției conducerii executive (precum salarii, prime anuale, stimulente pe termen lung legate de valoarea acțiunilor, beneficii în natură, pensii și altele) și să descrie scopul, principiile și prezumțiile ce stau la baza fiecărei componente (inclusiv criteriile generale de performanță aferente oricărei forme de remunerare variabilă). În plus, politica de remunerare trebuie să specifice durata contractului directorului executiv și a perioadei de preaviz prevăzută în contract, precum și eventuala compensare pentru revocare fără justă cauză. Raportul privind remunerarea trebuie să prezinte implementarea politicii de remunerare pentru persoanele identificate în politica de remunerare în cursul perioadei anuale care face obiectul analizei. Orice schimbare esențială intervenită în politica de remunerare trebuie publicată în timp util pe pagina de internet a societății.

PARTIAL

În prezent, politica de remunerare este inclusă în Regulamentul de GC, iar Societatea va lua măsuri de conformare cu prevederile noului CGC privind revizuirea și completarea informațiilor care trebuie incluse în politica de remunerare.

În prezent, Adunarea Generală a Acționarilor Societății fixează remunerația cuvenită administratorilor pentru exercitiul în curs și stabilește limita generală a remunerațiilor acordate de către Consiliul de Administrație administratorilor însărcinați cu funcții specifice și directorilor.

Secțiunea D - Aduagand valoare prin relațiile cu investitorii

D.1. Societatea trebuie să organizeze un serviciu de Relații cu Investitorii – indicându-se publicului larg persoana/persoanele responsabile sau unitatea organizatorică. În afara de informațiile impuse de prevederile legale, societatea trebuie să includă pe pagina sa de internet o secțiune dedicată Relațiilor cu Investitorii, în limbile română și engleză, cu toate informațiile relevante de interes pentru investitori, inclusiv:

DA

D.1.1. Principalele reglementări corporative: actul constitutiv, procedurile privind adunările generale ale acționarilor;
D.1.2. CV-urile profesionale ale membrilor organelor de conducere ale societății, alte angajamente profesionale ale membrilor Consiliului, inclusiv poziții executive și neexecutive în consilii de administrație din societăți sau din instituții non-profit;
D.1.3. Rapoartele curente și rapoartele periodice (trimestriale, semestriale și anuale);
D.1.4. Informații referitoare la adunările generale ale acționarilor;
D.1.5. Informații privind evenimentele corporative;
D.1.6. Numele și datele de contact ale unei persoane care va putea să furnizeze, la cerere, informații relevante;
D.1.7. Prezentările societății (de ex., prezentările pentru investitori, prezentările privind rezultatele trimestriale etc.), situațiile financiare (trimestriale, semestriale, anuale), rapoartele de audit și rapoartele anuale.

D.2. Societatea va avea o politică privind distribuția anuală de dividende sau alte beneficii către acționari. Principiile politicii anuale de distribuție către acționari va fi publicată pe pagina de internet a societății.

NU

Societatea nu are politică de dividende și va lua măsuri pentru conformare cu prevederile CGC.

D.3. Societatea va adopta o politică în legătură cu previziunile, fie ca acestea sunt făcute publice sau nu. Politica privind previziunile va fi publicată pe pagina de internet a societății.

NU

Societatea nu are o politică privind previziunile și va lua măsuri pentru conformare cu prevederile CGC.

D.4. Regulile adunărilor generale ale acționarilor nu trebuie să limiteze participarea acționarilor la adunările generale și exercitarea drepturilor acestora. Modificările regulilor vor intra în vigoare, cel mai devreme, începând cu următoarea adunare a acționarilor.

DA

D.5. Auditorii externi vor fi prezenți la adunarea generală a acționarilor atunci când rapoartele lor sunt prezentate în cadrul acestor adunări.

DA

Declaratia privind conformitatea cu Codul (continuare)

D.6. Consiliul va prezenta adunarii generale anuale a actionarilor o scurta apreciere asupra sistemelor de control intern si de gestiune a riscurilor semnificative, precum si opinii asupra unor chestiuni supuse deciziei adunarii generale.	DA		
D.7. Orice specialist, consultant, expert sau analist financiar poate participa la adunarea actionarilor in baza unei invitatii prealabile din partea Consiliului. Jurnalistii acreditati pot, de asemenea, sa participe la adunarea generala a actionarilor, cu exceptia cazului in care Presedintele Consiliului hotaraste in alt sens.		NU	In prezent, este in lucru modificarea Regulamentului de GC in vederea conformarii cu prevederile noului CGC.
D.8. Rapoartele financiare trimestriale si semestriale vor include informatii atat in limba romana, cat si in limba engleza referitoare la factorii cheie care influenteaza modificari in nivelul vanzarilor, al profitului operational, profitului net si al altor indicatori financiari relevanti, atat de la un trimestru la altul, cat si de la un an la altul.	DA		
D.9. O societate va organiza cel putin doua sedinte/teleconferinte cu analistii si investitorii in fiecare an. Informatiile prezentate cu aceste ocazii vor fi publicate in sectiunea relatii cu investitorii a paginii de internet a societatii la data sedintelor/teleconferintelor.	DA		
D.10. In cazul in care o societate sustine diferite forme de exprimare artistica si culturala, activitati sportive, activitati educative sau stiintifice si considera ca impactul acestora asupra caracterului inovator si competitivitatii societatii fac parte din misiunea si strategia sa de dezvoltare, va publica politica cu privire la activitatea sa in acest domeniu.		NU	Societatea va lua masuri pentru conformare cu prevederile CGC.

Responsabilitati ale Consiliului

Prezentare generala

Pe parcursul perioadei de raportare, Societatea a avut urmatoarele structuri de guvernanta corporativa: Consiliul si Conducerea Executiva, care asigura informarea publicului cu privire la:

- rolul si obligatiile Consiliului;
- structura Consiliului cu precizarea numarului de administratori (executivi si neexecutivi, independenti);
- modalitatea de numire a membrilor Consiliului si procedura de alegere a acestora;
- competentele si responsabilitatile fiecareia dintre structurile de guvernanta corporativa;
- politica de remunerare a membrilor Consiliului si ai Conducerii Executive.

Structura Consiliului asigura echilibrul intre membrii executivi si neexecutivi, Consiliul de Administratie avand un numar de membri care garanteaza eficienta capacitatii sale de a supraveghea, analiza si evalua activitatea directorilor, precum si tratamentul echitabil al actionarilor. Totodata, societatea evalueaza independenta membrilor sai, aplicand criteriile de evaluare stabilite prin Cod, astfel incat pe parcursul anului financiar 2018 Consiliul Alro a avut cel putin un membru independent.

Procesul de luare a deciziilor ramane, insa, o responsabilitate colectiva a Consiliului, care este responsabil pentru toate deciziile luate in exercitarea competentelor sale. Consiliul este desemnat cu indeplinirea tuturor actelor necesare si utile pentru realizarea obiectului de activitate al Societatii, cu exceptia celor prevazute de lege si statut in competenta AGA sau a administratorilor Societatii.

Alegerea membrilor Consiliului se realizeaza printr-o procedura oficiala, riguroasa si transparenta. Societatea publica pe website-ul propriu CV-urile candidatilor pentru pozitia de Administrator. In plus, informatii privind calificarile membrilor actuali ai Consiliului si ai Conducerii Executive se regasesc pe website-ul propriu al societatii, www.alro.ro.

De fiecare data, la desemnarea membrilor Consiliului, AGA are in vedere sa asigure o componenta echilibrata a acestui organ de conducere, adaptata activitatii Societatii. In principiu, nominalizarea ca membru al Consiliului are in vedere conditia absolvirii de cursuri superioare de lunga durata, precum si una sau mai multe dintre urmatoarele calificari personale si/ sau profesionale:

- detinerea unei calificari tehnice in domeniul in care activeaza Societatea;
- experienta manageriala semnificativa, indiferent de domeniul in care a fost dobandita aceasta experienta;
- pregatire economica, specializari sau stagii de perfectionare;
- abilitatea de a comunica eficient;
- capacitatea de a contribui la strategiile de dezvoltare a societatii;
- buna conduita morala.

Consiliul isi desfasoara activitatea in conformitate cu Actul Constitutiv si cu Regulamentul de Organizare si Functionare al Consiliului de Administratie. Consiliul se intruneste cel putin o data la trei luni sau ori de cate ori situatia o impune, agenda sedintelor conformandu-se rolului si obligatiilor Consiliului in conformitate cu legea si Actul Constitutiv.

Biografia membrilor Consiliului

Consiliul de Administratie reprezinta atat interesele Societatii, cat si pe cele ale actionarilor acesteia si este responsabil cu managementul general al Societatii.

La 31 decembrie 2018, Consiliul de Administratie al ALRO era format din sapte membri si avea urmatoarea structura:

Marian Daniel Nastase Anul nasterii: 1972 Data primei desemnari: 11 noiembrie 2002 Redesemnat la: 13 noiembrie 2018 Mandatul expira la: 13 noiembrie 2022 Functia principala detinuta in cadrul Societatii: Presedinte al Consiliului, Membru Neexecutiv Calitatea de membru in cadrul comitetelor Nu este cazul (a se vedea si Declaratia privind conformitatea cu Codul)	Marian Nastase a absolvit Academia de Studii Economice Bucuresti cu licenta in comerț exterior. Marian Nastase poseda o vasta experienta in consultanta financiara si audit. A lucrat, printre altele pentru Deloitte&Touche Romania. In 2002, s-a alaturat companiei Alro in functia de Director executiv fiind responsabil de activitatile financiare ale acesteia. Ulterior a fost numit Country Manager al Vimetco in Romania si, in prezent mandatul sau acopera toate activitatile Grupului Vimetco din Romania (aluminiu, gaze naturale, sectorul energiei electrice).	Marian Nastase detine functia de administrator in urmatoarele companii: Vimetco NV, Vimetco Management Romania SRL, Vimetco Trading SRL, Everwide Industrial Ltd, iar in cadrul Asociatiei Marilor Consumatori Industriali de Energie (ABIEC) detine functia de presedinte.
Serghei Gheorghe Anul nasterii: 1960 Data primei desemnari: 29 aprilie 2014 Redesemnat la: 20 noiembrie 2016 Mandatul expira la: 20 noiembrie 2020 Functia principala detinuta in cadrul Societatii: Vicepresedinte al Consiliului, Membru Executiv* Calitatea de membru in cadrul comitetelor Nu este cazul (a se vedea si Declaratia privind conformitatea cu Codul)	Serghei Gheorghe a absolvit Institutul Politehnic Bucuresti in 1985 si detine titlul stiintific de doctor din anul 1992. In perioada 1987 - 1996 a lucrat in cercetare si ca asistent (part time - cadru didactic asociat) la Institutul Politehnic Bucuresti, catedrele Autovehicule Rutiere si Rezistenta Materialelor. Intre anii 1996 - 2000 a lucrat in strainatate, in domeniul constructiilor, iar in perioada 2000-2004 a lucrat la Rompetrol Well Services. Lucreaza la Alro de la sfarsitul anului 2004 si a ocupat succesiv pozitiile de director comercial adjunct, director de Achizitii si Logistica si Chief Procurement Officer.	Serghei Gheorghe detine, de asemenea functia de Director de Achizitii si Logistica in cadrul companiei Alum SA.
Gheorghe Dobra Anul nasterii: 1959 Data primei desemnari: 6 noiembrie 2003 Redesemnat la: 3 noiembrie 2015 Mandatul expira la: 3 noiembrie 2019 Functia principala detinuta in cadrul Societatii: Membru Executiv Calitatea de membru in cadrul comitetelor Nu este cazul (a se vedea si Declaratia privind conformitatea cu Codul)	Doctor inginer Gheorghe Dobra, Executive MBA, dupa absolvirea Institutul Politehnic Bucuresti in anul 1984, s-a alaturat echipei Alro, unde a parcurs toate treptele unei cariere profesionale de succes. Incepand cu anul 1993 este Director General al companiei. Principalele sale realizari in cadrul companiei sunt urmatoarele: • privatizarea de succes a Societatii, in perioada 2000 – 2002 • cresterea performantelor economico-financiare ale companiei • modernizarea tehnica si tehnologica, la cele mai inalte standarde internationale • cresterea productiei cu valoare adugata mare si foarte mare • investitii substantiale in domeniul mediului, care au condus la imbunatatirea conditiilor de munca si ecologizarea totala a companiei • reducerea costurilor, cu accent pe cresterea eficientei energetice • reengineerig-ul organizational, cu efecte pozitive asupra optimizarii activitatii • acreditarea Alro ca furnizor pe exigenta piata a industriilor aeronautica si auto • pentru angajati si pentru comunitatea locala • cresterea bonitatii companiei pe piata internationala a aluminiului • ealizarea, in cadrul grupului Vimetco, a integrarii pe verticala a ciclurilor de fabricatie.	Gheorghe Dobra detine functia de administrator in urmatoarele companii: Vimetco NV si Vimetco Power Romania, iar in cadrul companiei Alum SA detine functia de presedinte.

* Conform Codului de Guvernanta Corporativa al BVB

La 31 decembrie 2018, Consiliul de Administratie al ALRO era format din sapte membri si avea urmatoarea structura (cont.):

Adrian Manaicu Anul nasterii: 1964 Data primei desemnari: 15 martie 2007 Redesemnat la: 29 iunie 2017 Mandatul expira la: 29 iunie 2021 Functia principala detinuta in cadrul Societatii: Membru Neexecutiv Independent	Doctor Adrian Manaicu a absolvit Academia de Studii Economice din Bucuresti. Detine diverse functii de consultant si auditor si este membru al Camerei auditorilor de pe langa Ministerul Finantelor. De asemenea, Adrian Manaicu este lector si predă contabilitate la Academia de Studii Economice si la Scoala de Afaceri Romano - Americana ASEBUSS din Bucuresti.	Adrian Manaicu detine functia de director financiar in cadrul Institutului pentru Administrarea Afacerilor IAAB si functiile de director financiar si membru fondator al Fundatiei ASEBUSS. De asemenea, Domnul Manaicu este membru neexecutiv in cadrul consiliilor de administratie ale Porsche Bank Romania si RBS Bank Romania.
Calitatea de membru in cadrul comitetelor Membru al Comitetului de Audit	Pentru companiile Policolor SA si Sarantis Romania, Adrian Manaicu detine functia de membru independent al comisiei de audit intern, iar pentru PricewaterhouseCoopers Romania acesta detine functia de consultant senior.	
Pavel Machitski Anul nasterii: 1983 Data primei desemnari: 20 martie 2013 Redesemnat la: 13 noiembrie 2018 Mandatul expira la: 13 noiembrie 2022 Functia principala detinuta in cadrul Societatii: Membru Neexecutiv	Pavel Machitski detine o diploma in Finante si Afaceri Internationale de la Universitatea New York, Stern School of Business. Pavel Machitski s-a alaturat Vimetco N.V. in calitate de Director Financiar Adjunct in 2009. In 2011, a fost numit Vicepresedinte al Consiliului de Administratie al Alum si administrator cu puteri conjuncte in cadrul Vimetco Management Romania, Vimetco Trading, Vimetco Power Romania si Conef. Atributiile lui Pavel Machitski includ, printre alte responsabilitati, dezvoltarea afacerii, strategii, planificare financiara, M&A, finantare, bugetare, control si raportare, relatii cu investitorii si gestionare risc. In 2013, a fost numit membru al Consiliului de Administratie al Alro. Inainte de a se alatura Grupului Vimetco, Pavel Machitski a lucrat la Morgan Stanley, unde a actionat ca si consultant in numeroase operatiuni in regiunea EMEA (Europa, Orientul Mijlociu si Africa), in special cu privire la pietele de capital si consultanta Mergers&Acquisitions.	Pavel Machitski detine functia de administrator in urmatoarele companii: Vimetco NV, Vimetco Power Romania SRL, Global Aluminium Ltd., Bauxite Marketing Ltd. si Vi Holding LLC.
Calitatea de membru in cadrul comitetelor Nu este cazul (a se vedea si Declaratia privind conformitatea cu Codul)		
Svetlana Pinzari Anul nasterii: 1961 Data primei desemnari: 19 februarie 2018 Redesemnat la: 13 noiembrie 2018 Mandatul expira la: 20 decembrie 2022 Functia principala detinuta in cadrul Societatii: Membru Neexecutiv	Svetlana Pinzari a absolvit Universitatea din Columbia, New York fiind licentiata in Economie. A participat la un stagiul de practica la Fondul Monetar International. Doamna Pinzari are o vasta experienta in domeniul bancar. A detinut functii de conducere pentru mai multe banci comerciale si pentru Banca Centrala, fiind responsabila pentru arii ca: guvernanta corporativa, investitii, trezorerie si sistemul national de plati. A detinut functia de Sef al Comitetului pentru Administrarea Activelor si Pasivelor, a fost membru al Comitetului de Credite si membru al Consiliului de Administratie. S-a alaturat ALRO ca Director Financiar Adjunct si, ulterior in 2006 a fost numita Director Financiar pentru Grupul Alro si membru al Consiliului de Administratie pentru ALRO si Alum pana in 2013. A fost responsabila pentru arii ca: bugetare, raportare, contabilitate si trezorerie. Ulterior s-a alaturat Vi Holding LLC ca Director Economic. Portofoliul de responsabilitati al doamnei Pinzari acopera urmatoarele arii majore: planificare financiara, bugetare, controlling si raportare.	
Calitatea de membru in cadrul comitetelor Nu este cazul (a se vedea si Declaratia privind conformitatea cu Codul)		

La 31 decembrie 2018, Consiliul de Administratie al ALRO era format din sapte membri si avea urmatoarea structura (cont.)

Aleksandr Barabanov

Anul nasterii: 1979

Data primei desemnari: 19 decembrie 2014

Redesemnat la: 13 noiembrie 2018

Mandatul expira la: 20 decembrie 2022

Functia principala detinuta in cadrul Societatii:

Membru Neexecutiv

Calitatea de membru in cadrul comitetelor
Nu este cazul (a se vedea si Declaratia privind conformitatea cu Codul)

Aleksandr Barabanov a absolvit cum laude Institutul de Stat de Relatii Internationale din Moscova si este certificat ca auditor intern, CFA Charterholder, membru CAIA (Chartered Alternative Investment Analyst Association) si membru ACCA (Association of Chartered Certified Accountants). Barabanov are o experienta de peste 14 ani in contabilitate, raportare si audit lucrand in mari companii din industria energiei si a metalelor. S-a alaturat echipei Rinco Group/Vi Holding in 2006 si este, in prezent, Directorul departamentului de Contabilitate si Raportare, iar inainte de Rinco Group/Vi Holding, Aleksandr Barabanov a fost Senior Manager al departamentului de Analiza Financiara in cadrul companiei JSC Tatnelf. A lucrat, de asemenea, in calitate de consultant de audit la CJSC PricewaterhouseCoopers Audit, in departamentul de Energie si Minerit.

Aleksandr Barabanov detine functia de administrator in urmatoarele companii: Alum SA, Vimetco Extrusion SRL, Henan Yulian Energy Group Co. Ltd., Everwide Industrial Limited, Oceanic Investment Limited and Power Shine International Limited.

Conducerea executiva a ALRO - componenta

Conducerea executiva a ALRO are puteri delegate de la Consiliul de Administratie si reprezinta legal societatea, fiind responsabila cu gestionarea operatiunilor zilnice. Conducerea executiva este numita pe o perioada de patru ani.

Gheorghe DOBRA (1959) - Director General

Doctor Inginer Gheorghe Dobra, MBA Executiv, s-a alaturat ALRO in 1984, avansand de la functia de inginer specialist, pana in conducerea executiva. Gheorghe Dobra este, in prezent, Director General al Societatii, actualul mandat fiind prelungit de Consiliul de Administratie al Societatii in luna august 2015.

Genoveva NASTASE (1975) - Director Financiar

Genoveva Nastase este absolventa a MBA Executiv organizat de ASEBUSS in parteneriat cu Universitatea din Statul Kennesaw, Atlanta, SUA, a ocupat anterior functia de Director Financiar in cadrul Vimetco Management Romania si a lucrat ca Director Financiar adjunct in cadrul Alro timp de peste sapte ani, din 2002, pana in 2009. Are o experienta vasta in domeniul finantelor corporative, in modelare, analiza si raportare financiara. Actualul mandat al Genovevei Nastase in functia de Director Financiar a fost prelungit in luna februarie 2017.

Alte informatii solicitate de Cod

- La 31 decembrie 2018, Alro avea desemnat un secretar al Consiliului care este responsabil de sprijinirea activitatii Consiliului (a se vedea *Declaratia privind conformitatea cu Codul, punctul A.7.*);
- In cadrul Declaratiei privind conformitatea cu Codul, conducerea societatii mentioneaza ca, pe parcursul anului financiar 2018 nu a avut loc o evaluare a Consiliului sub conducerea Presedintelui sau a comitetului de nominalizare (a se vedea *Declaratia privind conformitatea cu Codul, punctul A.8.*);
- Societatea trebuie sa aiba o politica/ ghid privind evaluarea Comitetului cuprinzand scopul, criteriile si frecventa procesului de evaluare (a se vedea *Declaratia privind conformitatea cu Codul, punctul A.8.*);

- In anul 2018, Consiliul s-a intrunit in 34 sedinte, in care s-au adoptat decizii cu privire, in principal, la:
 - aprobarea contractelor care sunt de competenta Consiliului;
 - adoptarea rapoartelor Conducerii executive;
 - luarea la cunostinta a principalilor indicatori economico-financiari ai Societatii;
 - adoptarea modificarilor structurii organizatorice a societatii;
 - convocarea AGA in conformitate cu Actul Constitutiv;
 - aprobarea Raportului Anual 2017, incluzand si situatiile financiare aferente anului 2017.

In cadrul celor 34 de sedinte ale Consiliului a fost indeplinit cvorumul legal prevazut de Actul Constitutiv al Societatii, iar rata medie de participare a fost de 82% (2017: 79%).

Sistemul de gestiune a riscului si control intern

Managementul riscurilor la care este expus Grupul

Conform prevederilor noului Cod al BVB adoptat de Grup, in scopul indeplinirii cerintelor legate de transparenta, raportare financiara, administrare a riscurilor si control intern, membrii Consiliului au pregatirea profesionala necesara sau o experienta manageriala semnificativa si relevanta, care le permite analiza situatiei financiare generale a Grupului, precum si a proceselor de management al riscului si de guvernare a acestuia, asigurandu-se astfel ca aceste mecanisme functioneaza si sunt eficiente.

Membrii Consiliului sprijina, coordoneaza si se implica activ pentru a imbunatati sistemul de management al riscului printr-o monitorizare permanenta si directa. Managementul riscului este realizat conform politicilor aprobate de Consiliu. Departamentul Trezorerie identifica, evalueaza si acopera riscurile financiare in stransa colaborare cu unitatile operationale ale Grupului. Consiliul furnizeaza principiile scrise pentru managementul general al riscului precum si politicile scrise care acopera domenii specifice, cum ar fi riscul de schimb valutar, riscul ratei dobanzii, riscul de credit, riscul de pret.

De asemenea, gestionarea riscurilor reprezintă o parte integrantă din procesul decizional și în cadrul Societății-mamă, ALRO, deoarece orice proiect major sau implementarea unei strategii sau direcții noi (respectiv pe partea investitională sau, de exemplu schimbarea mixului de producție) presupune organizarea unor întâlniri cu top management-ul Societății și al Grupului implicat în respectivul proiect.

Prin aceste întâlniri se dorește examinarea acestor decizii din toate punctele de vedere și, implicit evaluarea riscurilor asociate acestora, precum și să se stabilească dacă rezultatele estimate a se obține în urma implementării unui nou proiect vor fi benefice pentru modelul de afacere al Grupului. De asemenea, în cadrul acestor întâlniri sunt luate în considerare și opiniile relevante ale specialiștilor terțe parti, cu expertiza necesară (de exemplu: audit intern și/ sau consultanți externi, în funcție de situație), ulterior acestea fiind folosite pentru luarea deciziilor finale, astfel încât acestea să se bazeze pe o analiză complexă și obiectivă.

În ceea ce privește obiectivele sistemului de management al riscurilor din cadrul Grupului, acestea au ca scop siguranța operațiunilor Societății și Grupului și a capacității acestora de a oferi valoare adăugată economică pozitivă pe termen mediu și lung, printr-o gestionare eficientă a riscurilor la care sunt expuși și estimarea impactului potențial al acestora asupra fluxurilor de numerar, prin încadrarea în limitele stabilite de către conducere în ceea ce privește apetitul pentru risc.

Activitățile Grupului și / sau ale Societății le expun la o varietate de riscuri, atât financiare, cât și non-financiare, cum ar fi: riscul de piață pentru produsele tranzacționate (care include riscul de schimb valutar, riscul ratei dobânzii la fluxul de numerar și riscul de pret), riscul de credit, riscul de lichiditate și riscurile operaționale de tip eveniment.

Programe generale de gestionare a riscului ale Grupului se concentrează pe imprevizibilitatea pietelor financiare și caută să minimizeze eventualele efecte adverse asupra performanței financiare a Grupului. Grupul folosește, doar atunci când este fezabil, instrumente financiare derivate pentru a se acoperi împotriva riscurilor.

Managementul riscului de capital

Obiectivele Grupului privind administrarea capitalului au în vedere asigurarea continuității activității Grupului, pentru a crea valoare pentru acționari și beneficii pentru terți și menținerea unei structuri optime a capitalului pentru reducerea costului aferent acestuia.

Structura capitalului Grupului este formată din datorii, care includ împrumuturi nete de numerar și echivalente de numerar și capitalurile proprii, cuprinzând capitalul social, primele de emisiune, rezervele și rezultatul reportat.

Conducerea Grupului revizuieste periodic structura capitalului. Ca parte a acestui proces, conducerea analizează costul capitalului și riscurile asociate fiecărei categorii de capital. Ca să mențină sau să ajusteze structura capitalului, Grupul și Societatea pot să ajusteze suma dividendelor plătite acționarilor (dacă este cazul), să ramburseze capital acționarilor, să emită acțiuni noi sau să vândă active utilizând încasarile pentru a reduce datoriile.

Riscul de piață

Activitățile Grupului îi expun în primul rând la riscurile modificării prețurilor de piață, riscurilor diferențelor de curs valutar și ratelor dobânzilor. Grupul și Societatea folosesc o varietate de instrumente financiare derivate ca să-și administreze expunerea la riscul de piață cum ar fi:

- contracte swap pentru a gestiona riscul de pret în vânzarea aluminiului pe baza cotațiilor Bursei de Metale din Londra (LME) pentru aluminiu de înaltă puritate;
- contracte de tip opțiuni pe produsele vandute, având ca scop protejarea fluxurilor de numerar ale Grupului și Societății de impactul advers al scăderii prețului aluminiului.

Grupul este supus riscului de piață prin prețul aferent produselor pe care le tranzacționează și variațiilor fluxurilor de numerar generate din activitățile sale: de extracție bauxită, procesare a acesteia pentru a obține alumina, obținerea aluminiului primar și procesat, precum și a produselor extrudate. Prin urmare, acesta reprezintă un risc semnificativ pentru Grup și Societate și trebuie considerat ca fiind o componentă strategică în stabilirea profilului de risc al Grupului și Societății, efectele sale putând fi direct vizibile în nivelul fluxurilor de numerar ale Grupului, respectiv ale Societății-mamă. În consecință, acest risc este îndeaproape urmărit și analizat și sunt realizate periodic rapoarte care monitorizează evoluția fluxurilor de numerar, astfel încât să fie în permanență asigurate lichidități suficiente pentru funcționarea normală a activităților zilnice.

Pe parcursul anului financiar 2018, ALRO a folosit instrumente financiare de acoperire numai pentru a reduce expunerea la riscul de piață; nu a contractat sau tranzacționat instrumente financiare derivate în scopuri speculative. Instrumentele financiare derivate sunt monitorizate și evaluate lunar la valoare justă. Pentru mai multe informații a se vedea **Nota 31 – Managementul riscului** din situațiile financiare incluse în acest raport.

Riscul de schimb valutar

Prin natura activităților desfășurate, Grupul și Societatea-mamă sunt supuse riscului de schimb valutar, fiind expuse volatilității monedei naționale față de monede precum USD și EUR (o parte semnificativă din vânzarile de aluminiu sunt denominate în USD sau EUR, în timp ce o mare parte dintre cheltuielile de exploatare depind de moneda funcțională, RON). Riscul valutar rezultă din tranzacții comerciale viitoare, din creanțe și din datorii. Din aceste considerente, efectul riscului de schimb valutar asupra fluxurilor de numerar, și corelarea cu prețul aluminiului de pe piețele internaționale sunt aspecte monitorizate în permanență, cu scopul de acoperire împotriva riscului a fluxurilor de numerar anticipate, în măsura în care piața permite acest lucru, cu costuri rezonabile și în limitele aferente liniilor de tranzacționare disponibile. Politica de management al riscului derulată de Grup și Societate este de a se acoperi până la 50% din fluxurile de numerar anticipate (vânzări și achiziții în/din România) în USD și EUR în măsura în care Conducerea consideră adecvat și în care piața permite acest lucru la costuri rezonabile.

Expunerea Grupului la riscul valutar rezultă din:

- tranzacții viitoare cu probabilitate ridicată (vânzări/ achiziții) denominate în valută;
- angajamente ferme denominate în valută, și
- elemente monetare (în principal creanțe comerciale, datorii comerciale și împrumuturi) denominate în valută.

În decursul anului 2018, ALRO nu a intrat în tranzacții cu instrumente financiare derivate pentru reducerea riscului de curs valutar.

Riscul de rata a dobanzii

Grupul și Societatea sunt, de asemenea, prin operațiunile desfășurate și acordurile de finanțare, expuse riscului de rata a dobanzii. Prin urmare volatilitatea ratelor dobanzii LIBOR, EURIBOR sau ROBOR poate genera variații ale resurselor de flux de numerar necesare pentru a efectua plata dobanzilor asociate datoriilor contractate de Grup. Aceste riscuri de rata a dobanzii sunt permanent monitorizate și cuantificate.

Grupul nu deține active semnificative purtătoare de dobândă, veniturile și fluxurile de numerar fiind substanțial independente de schimbările din ratele dobanzilor de pe piață.

Riscul de pret

Riscul de pret reprezintă riscul ca viitoarele venituri ale Grupului și Societății să fie afectate negativ de schimbările pretului aluminiului pe piață. Politica internă a Grupului și Societății este de a gestiona riscurile identificate în legătură cu pretul marfurilor în mod natural atunci când este posibil, iar pentru o parte din cantitatea rămasă, expusă la risc, de a intra în contracte cu instrumente financiare derivate (cum ar fi contracte swap pe aluminiu, opțiuni pe aluminiu) atunci când condițiile din piață sunt favorabile. Conducerea Grupului acordă o atenție deosebită riscului de pret, acesta având o importanță strategică în cadrul profilului de risc al Grupului, deoarece are un impact direct asupra lichidității pe termen scurt și mediu a Grupului și/ sau a Societății.

Riscul de pret este analizat în detaliu; efectele acestuia sunt permanent monitorizate și cuantificate, doar în acest fel potențialul impact putând fi diminuat pentru a putea fi atinse obiectivele pe termen mediu și lung ale Grupului.

Opțiuni pe aluminiu

În ianuarie 2018, Grupul și Societatea au încheiat cu instituții financiare o serie de tranzacții cu opțiuni asiatice de tip 100% collar luând o poziție de cumpărare pe opțiuni put și de vânzare pe opțiuni call pentru a-și proteja veniturile împotriva volatilității pretului aluminiului. Prin urmare, a fost asigurată o cantitate de aproximativ 30.700 tone de aluminiu cu preturi minime situate între 2.200 USD/tona și 2.400 USD/tona, cu date de exercitare între februarie-decembrie 2018.

La sfârșitul anului 2017, Grupul și Societatea au încheiat cu mai multe instituții financiare o serie de tranzacții cu opțiuni asiatice de tip 100% collar luând o poziție de cumpărare pe opțiuni put și de vânzare pe opțiuni call pentru o cantitate de aproximativ 61.300 tone de aluminiu pentru care a fost asigurat un pret între 2.200 USD/tona și 2.400 USD/tona, cu date de exercitare în perioada ianuarie-decembrie 2018.

În 2018, au fost exercitate opțiuni pentru o cantitate de aproximativ 63.200 tone, datorită faptului că valoarea cotațiilor LME a fost sub pragul minim de 2.200 USD/tona. La 31 decembrie 2018 Grupul și Societatea nu mai aveau opțiuni în sold, toate contractele încheiate fiind decontate până la sfârșitul anului 2018 (31 decembrie 2017: 3.298 mii RON).

Pentru mai multe detalii, a se vedea **Nota 31 – Managementul riscului** din situațiile financiare incluse în prezentul raport.

Riscul de credit

Riscul de credit reprezintă riscul ca un partener de afaceri să nu își onoreze obligațiile contractuale, ceea ce se poate materializa

într-o pierdere financiară pentru Grup. Pentru a minimiza acest risc, Societatea vinde cea mai mare parte din creanțe unor instituții financiare prin factoring fără recurs.

ALRO a adoptat o politică prin care face tranzacții doar cu parteneri de încredere și solicită garanții, acolo unde este cazul, pentru a minimiza riscul de pierderi financiare rezultate din neonorarea obligațiilor contractuale. Calitatea financiară a debitorilor este permanent monitorizată, iar Grupul are o expunere la riscul de credit distribuită între partile agreeate. Expunerea la riscul de credit este controlată prin limite impuse fiecărui debitor, care sunt revizuite și aprobate de către Conducerea Grupului.

Creanțele sunt aferente unui număr mare de clienți, ce provin din diverse industrii și zone geografice. Grupul evaluează permanent riscul de credit al acestora luând în considerare performanța financiară, istoricul de plată și, atunci când este cazul, solicită asigurarea riscului de neplată. Majoritatea creanțelor Grupului sunt vândute unor instituții financiare prin factoring fără recurs. Pentru riscul de concentrare al Grupului, a se vedea **Nota 19 – Creanțe comerciale nete** din situațiile financiare incluse în acest raport.

În ceea ce privește activele din instrumente derivate, expunerea maximă la riscul de credit este valoarea lor justă la data raportării.

Riscul de credit care rezultă din tranzacțiile cu bănci și instituții financiare este gestionat de Departamentul Trezorerie. Investiția lichidităților în exces se face doar cu bănci aprobate și în liniile și limitele de credit atribuite fiecărei contrapartide. Limitele de credit ale contrapartidelor sunt reanalizate de către conducere anual și pot fi reînnoite în timpul anului. Limitele sunt stabilite astfel încât să se minimizeze riscul de concentrare și astfel să se diminueze eventuale pierderi financiare din neindeplinirea obligațiilor de către contrapartida. Se estimează că nu există o expunere semnificativă din posibilă neonorare a obligațiilor contractuale de către contrapartide în ceea ce privește instrumentele financiare.

Riscul de lichiditate

Având în vedere contextul actual, Grupul și Societatea acordă o importanță deosebită monitorizării riscului de lichiditate, intrările și ieșirile de numerar financiare și operaționale fiind urmărite și analizate lunar, iar în unele situații, zilnic, astfel încât să poată fi observată imediat orice modificare neașteptată a lichidității Grupului. Pe baza acestor analize, Conducerea poate lua cele mai bune decizii privind nevoile de finanțare, pentru ca Grupul și Societatea să aibă capitalul necesar pentru a putea îndeplini toate obligațiile financiare curente și viitoare și pentru a garanta solvabilitatea acestora.

Gestionarea prudentă a riscului de lichiditate implică păstrarea de suficient numerar și valori tranzactionabile, precum și disponibilitatea finanțării printr-o sumă adecvată din facilități de creditare angajante. Conducerea monitorizează regulat previziunile de rulare a rezervei de lichidități a Societății.

Riscul operational

În ceea ce privește riscul operational, Grupul este integrat pe verticală și are un portofoliu variat și complex de active, capacități de producție, stocuri. Societatea-mamă, ALRO, dar și Alum sau SMHL sunt expuse cu precădere riscurilor legate de siguranța proceselor de producție și la riscuri de tip eveniment, cum ar fi: explozii, defectarea echipamentelor strategice etc. Pentru acest tip de riscuri sunt efectuate analize și elaborate scenarii de incidentă iar apoi sunt stabilite planuri de siguranță

in caz de aparitie a unor astfel de evenimente. Pentru echipamentele strategice au fost constituite stocuri de piese de schimb, astfel incat, in caz de aparitie a unui eveniment neprevazut, activitatea sa poata fi reluata cat mai rapid si astfel pierderile inerente in astfel de situatii sa fie minimizate.

Suplimentar acestor masuri si planuri de siguranta, Grupul are activa o polita de asigurare care acopera atat partea de dauna materiala pentru echipamente si stocuri, cat si eventualele pierderi provenite din defectiunea echipamentelor, care ar putea determina intreruperea activitatii operationale pentru o anumita perioada de timp.

Impozitarea

Impozitul curent pe venit

Impozitul curent ce trebuie platit se bazeaza pe profitul impozabil realizat pe parcursul anului. Profitul impozabil difera de profitul reportat din situatia consolidata de profit si pierdere din cauza elementelor de venituri sau cheltuieli care sunt impozabile sau deductibile in unii ani, precum si datorita elementelor care nu sunt niciodata impozabile sau deductibile.

Obligatiile Grupului si Societatii privind impozitul curent pe venit se stabilesc folosind ratele de impozitare aplicabile conform legislatiei in vigoare in perioada de raportare.

Impozitul amanat

Impozitul amanat se recunoaste pe baza diferentelor temporare dintre valoarea contabila a activelor si a datoriilor din situatiile financiare consolidate si bazele fiscale corespunzatoare folosite in calculul profitului impozabil. Datoriile privind impozitul amanat sunt, in general recunoscute pentru toate diferentele temporare impozabile.

Activele privind impozitul amanat sunt, in general, recunoscute pentru toate diferentele temporare deductibile in masura in care este probabil ca profiturile impozabile, fata de care creanta privind impozitul amanat se poate utiliza, vor fi disponibile. Nu se recunosc creante sau datorii privind impozitul amanat in cazul in care diferenta temporara este generata de recunoasterea initiala a fondului comercial sau de recunoasterea initiala a unui activ sau a unei datorii intr-o tranzactie care nu reprezinta o combinatie de intreprinderi si, la momentul tranzactiei nu afecteaza nici profitul contabil, nici profitul impozabil (pierderea fiscala).

In legatura cu investitiile in subsidiare si asociati, si interesele in asocierile in participatii, datoriile cu impozitul amanat sunt recunoscute ca diferente impozabile temporare, cu exceptia celor in care Grupul / Societatea sunt capabile sa controleze reluarea diferentei temporare si este probabil ca diferenta temporara sa nu fie reluata in viitorul previzibil. Activele privind impozitul amanat rezultand din diferente deductibile temporar asociate cu astfel de investitii si interese sunt recunoscute doar in limita in care este probabil ca vor exista suficiente profituri impozabile pe baza carora sa se utilizeze beneficiile diferentelor temporare si care sunt prevazute sa fie reluate in viitorul previzibil.

Valoarea contabila a activelor la care se aplica impozitul amanat este revizuita la finalul fiecarei perioade de raportare si redusa pana la limita la care nu mai este probabil ca vor fi suficiente profituri impozabile incat sa permita recuperarea integrala sau partiala a activelor. Activele si datoriile privind impozitul amanat sunt masurate la rata de impozitare estimata a fi aplicata in perioada la care este

estimata recuperarea datoriei sau realizarea activului, conform ratelor de impozitare (si al legilor fiscale) ce au intrat in vigoare sau urmeaza a intra in vigoare pana la sfarsitul perioadei de raportare. Masurarea datoriilor si activelor privind impozitul amanat reflecta consecintele fiscale in ceea ce se asteapta sa decurga din felul in care Grupul preconizeaza sa recupereze sau sa deduca valoarea contabila a activelor si datoriilor sale la sfarsitul perioadei de raportare.

Impozitul anual curent si amanat

Impozitul anual curent si cel amanat sunt recunoscute in contul consolidat de profit sau pierdere cu exceptia cazului in care ele se refera la elemente ce sunt recunoscute in alte elemente ale rezultatului global sau direct in capitalul propriu, caz in care impozitul anual curent si cel amanat sunt de asemenea recunoscute in alte venituri ale rezultatului global, respectiv, capital propriu.

Sistemul de control intern

Sistemul de control intern al Grupului si al Societatii are ca scop asigurarea conformitatii cu legislatia in vigoare, o buna functionare a activitatii interne, in conformitate cu deciziile luate de conducere si contribuie de asemenea la eficacitatea operatiunilor, la utilizarea eficienta a resurselor, la prevenirea si controlul riscului de a nu atinge obiectivele stabilite.

Controlul intern este aplicabil prin operatiuni efectuate de catre Grup si/ sau Societate inainte, in timpul si dupa efectuarea operatiunilor. Controlul intern vizeaza asigurarea cel putin a urmatoarelor obiective:

- conformitatea cu legislatia in vigoare;
- implementarea deciziilor luate de conducere;
- buna functionare a activitatii interne;
- corectitudinea informatiilor financiare;
- eficacitatea operatiunilor;
- utilizarea eficienta a resurselor;
- prevenirea si controlul riscurilor pentru a se putea atinge obiectivele fixate.

Grupul si Societatea au incercat prin structura sa de conducere si cultura sa organizationala sa implementeze un sistem de control intern, care sa includa diverse activitati de prevenire si detectare a evenimentelor si riscurilor nedorite, precum si a eventualelor tentative de fraudă, erori sau omisiuni, daune, neconformitati, tranzactii neautorizate, raportari financiare incorecte sau denaturate, activitati care pot afecta in mod negativ imaginea Grupului si/ sau pe cea a Societatii etc.

Prin procedurile si regulamentele sale interne, care stau la baza sistemului integrat de control intern, Grupul si Societatea au urmarit sa includa toate operatiunile si activitatile relevante care au loc, astfel incat sa se asigure ca:

- toate operatiunile sale se desfasoara in conformitate cu legislatia in vigoare aferenta fiecarei zone in care isi desfasoara activitatea (ca de exemplu: sa indeplineasca cerintele locale de raportare si legale din Sierra Leone, Romania), precum si in conformitate cu regulamentele interne de organizare si functionare;
- are implementate controale pentru prevenirea, identificarea si solutionarea intr-un mod cat mai eficient a fraudelor, erorilor sau omisiunilor care pot avea consecinte semnificative asupra activitatii Grupului si/ sau Societatii;
- exista si este mentinuta o cultura organizationala privind riscul de fraudă sau eroare, iar angajatii sunt constienti ca furnizarea unor informatii denaturate sau gresite pot avea consecinte grave in gestionarea eficienta a operatiunilor zilnice.

Ca urmare, procedurile de control intern au ca obiectiv:

- pe de o parte, asigurarea conformitatii activitatii Societatii si a conduitei personalului cu cadrul definit de legislatia, valorile, normele si regulile interne aplicabile ale Societatii si respectiv ale Grupului, si
- pe de alta parte, verificarea acuratetei informatiilor contabile, financiare si de gestiune raportate astfel incat acestea sa reflecte corect activitatea si pozitia Grupului si a Societatii.

Controlul intern este de asemenea efectuat de catre departamentul financiar si de controlul financiar intern, in conformitate cu manualul de politici contabile, prin monitorizarea, printr-un program de control periodic, a conformitatii cu aceste proceduri si politici contabile, a conformitatii cu standardele de raportare financiara in vigoare, a cunoasterii si respectarii legilor financiar - contabile, asigurand astfel corectitudinea si completitudinea evidentelor contabile, prin monitorizarea obtinerii si prezentarii in situatiile financiare anuale a unor informatii de calitate pentru a raspunde necesitatilor utilizatorilor acestora. Un rol important este atribuit si auditului intern, care prin metodologiile sale de functionare se asigura ca regulamentele interne privind riscurile asociate diferitelor structuri din cadrul Grupului si ale Societatii sunt respectate si sunt functionale.

Prin urmare, existenta unui mediu de control intern reprezinta baza unui sistem de control eficient si trebuie sa fie fundamentat pe metodologii clare, valori, principii etice si masuri privind responsabilitatea, autoritatea, nivelul competentelor, sarcinile atribuite fiecarui angajat in parte.

Tot acest sistem de control intern are ca scop final identificarea si evaluarea riscurilor de proces si de conformitate, astfel incat acestea sa poata fi prevenite, diminuate sau sa fie considerate acceptabile, in functie de politica de risc in vigoare. Toate procedurile si activitatile care stau la baza unui sistem de control intern sunt in permanenta revizuite si imbunatatite, astfel incat sa raspunda nevoilor de afaceri si sa nu fie invecchite. Toate aceste procese de control si verificari sunt sustinute de documentatia aferenta si contin o descriere clara a tuturor activitatilor de control-cheie care au fost implementate si efectuate.

Atat conducerea Societatii cat si departamentul de audit intern sunt structurile din cadrul Grupului care sunt responsabile cu evaluarea si implementarea eficienta a sistemului de control intern.

In cadrul Grupului, atat la nivelul Societatii-mama, ALRO, cat si la nivelul fiecarei societati din grup in parte, sunt aplicate aceleasi reguli de contabilizare si raportare, astfel incat sa se asigure un tratament uniform pentru aceleasi tipuri de tranzactii/ activitati similare de afaceri. In functie de evolutia activitatii si a legislatiei in vigoare, aceste reguli/ tratamente contabile sunt actualizate astfel incat sa se asigure atat conformitatea cu cerintele legale, cat si relevanta lor cu operatiunile desfasurate. Cu atat mai mult, Grupul si Societatea au separate departamentele de contabilitate, raportare/ control financiar astfel incat sa existe o separare clara a rolurilor si responsabilitatilor, sa existe principiul „celor patru ochi” si sa fie separate operatiunile de introducere si de autorizare a tranzactiilor.

De asemenea, Conducerea a incercat in permanenta folosirea unor sisteme integrate de raportare si automatizarea cat mai multor procese, astfel incat sa fie diminuat riscul introducerilor manuale unde riscul de eroare este mult mai ridicat. Stabilirea unor standarde la nivel de Grup pentru elaborarea situatiilor financiare anuale, semestriale si trimestriale reprezinta, de asemenea, o componenta cruciala a sistemului de control intern.

Justa recompensa si motivarea managementului

Politica de remunerare

In anul 2018 remuneratiile acordate membrilor Consiliului si/sau Conducerii Executive au respectat o politica de remunerare adecvata, compatibila cu strategia si interesele pe termen lung ale Grupului si Societatii si a fost proportionala cu responsabilitatile membrilor si cu timpul dedicat exercitarii functiilor lor.

In cadrul ALRO, membrilor Consiliului pentru mandatul exercitat li se acorda o remuneratie fixa, iar in ceea ce priveste directorii executivi, acestia beneficiaza de o indemnizatie variabila, in functie de performantele realizate in cadrul mandatului.

Raportul privind remunerarea

Grupul ALRO doreste sa se alinieze treptat celor mai bune practici de guvernanta corporativa si cu privire la remuneratia individuala a membrilor Consiliului, venind astfel in intampinarea asteptarilor investitorilor.

Valoarea totala a remuneratiei platite de Grupul Alro pentru membrii Consiliului de Administratie, pentru toate functiile detinute de catre acestia in cadrul Grupului, a fost de 12.573 mii RON (2017: 5,933 mii RON) constand in salariu brut, bonus si contributie la pensie, detaliata astfel:

				mii RON
Administratori	Remuneratie bruta	Bonus	Total	Din care: contributie la pensie
Marian NASTASE	152	2.548	2.701	675
Serghei GHEORGHE	1.299	2.192	3.490	873
Gheorghe DOBRA	1.624	3.829	5.453	1.363
Pavel MACHITSKI	314	-	314	-
Adrian MANAICU	143	-	143	36
Svetlana PINZARI*	120	-	120	30
Aleksandr BARABANOV	334	-	334	48
Artem ANIKIN*	19	-	19	-
Total	4.004	8.569	12.573	3.024

* D-na. Svetlana Pinzari l-a inlocuit pe Dl. Artem Anikin incepand cu 19 februarie 2018, in urma demisiei Dl. Anikin din aceasta functie.

Toate propunerile privind remunerarea administratorilor si directorilor executivi sunt formulate de Consiliu si supuse aprobarii Adunarii Generale a Actionarilor.

Actionari

Grupul ALRO isi dezvolta si incearca sa isi adapteze in permanenta practicile de guvernanta corporativa la ultimele norme si cele mai bune practici, astfel incat sa se asigure ca respecta toate cerintele in vigoare, dar si ca indeplineste toate premisele necesare in cazul in care ar aparea noi oportunitati care ar genera beneficii pentru Grup si pentru Societate. De aceea, conducerea considera ca un proces decizional transparent si fundamentat pe reguli clare nu numai ca asigura o gestionare eficienta a operatiunilor, dar si sporeste increderea actionarilor si a tertelor parti interesate de activitatea Grupului. Cu atat mai mult, o astfel de organizare si gestionare contribuie la protejarea drepturilor actionarilor si asigura o imbunatatire a performantei generale a Grupului, ceea ce se reflecta in timp, atat in semnale pozitive din partea pietei, cat si in accesarea mai facila a finantarilor.

Alro respecta si adera la o mare parte din prevederilor stipulate in noul Cod de Guvernanta Corporativa emis de BVB. Cerintele Codului sunt mai cuprinzatoare decat cerintele legale pentru companiile listate. In cadrul acestui raport este inclusa si Anexa privind Stadiul conformarii cu prevederile noului Cod de Guvernanta Corporativa al BVB, in cadrul careia Societatea a oferit explicatii pentru sectiunile unde, in prezent, nu aplica prevederile Codului BVB.

ALUM este listata pe piata secundara, segmentul ATS - AeRO – cu toate acestea, aplica aceleasi cele mai bune practici atunci cand se au in vedere regulile de guvernanta corporativa si respecta toate legile in vigoare pentru companiile listate la BVB.

Consiliul de Administratie este forul cel mai inalt in cadrul Societatii si impreuna cu directorii executivi asigura bunul mers al operatiunilor curente si se implica direct in deciziile strategice si cu un impact direct in activitatea Societatii. Membrii Consiliului sunt intr-un dialog permanent cu directorii executivi si actioneaza tinand cont in primul rand de interesele Societatii.

Adunarea Generala a Actionarilor este convocata de Consiliu si se intruneste la sediul Societatii sau intr-un alt loc anuntat prin convocator, cel putin o data pe an, in cel mult patru luni de la incheierea exercitiului financiar sau ori de cate ori este nevoie. Aceasta poate fi convocata si la cererea actionarilor reprezentand cel putin 5% din capitalul social, situatie in care AGA va fi convocata in termen de cel mult 30 de zile si se va intruni in termen de cel mult 60 de zile de la data primirii cererii. Data adunarii nu poate fi stabilita in mai putin de 30 de zile de la publicarea anuntului de convocare in Monitorul Oficial al Romaniei, Partea a IV-a. Anuntul de convocare trebuie publicat in Monitorul Oficial al Romaniei, Partea a IV-a, si intr-unul din cotidienele de larga circulatie din Romania. In situatii exceptionale, atunci cand este in interesul Societatii, Consiliul poate convoca adunari generale extraordinare. Convocatorul este transmis catre BVB si ASF, in conformitate cu reglementarile pietei de capital. Convocatorul este, de asemenea, disponibil pe site-ul Societatii, in cadrul sectiunii „Relatii cu investitorii - Adunarea Actionarilor”, impreuna cu orice document explicativ referitor la punctele incluse pe agenda AGA, cum ar fi situatiile financiare anuale, raportul anual al Consiliului si propunerea cu privire la distribuirea de dividende etc., acestea fiind puse la dispozitia actionarilor la sediul Societatii si pe website cu cel putin 30 zile inainte de data adunarii generale in cadrul careia acestea vor fi supuse aprobarii.

Organizarea Adunarii Generale a Actionarilor - AGA este condusa de obicei de Presedintele Consiliului; in anumite situatii

acesta poate numi o alta persoana pentru a conduce adunarea. Presedintele adunarii va propune un secretar iar actionarii prezenti vor vota propunerea Presedintelui. Secretarul de sedinta verifica indeplinirea formalitatilor prevazute de lege pentru desfasurarea AGA si pentru a intocmi procesele-verbale aferente acesteia. Prin aceste procese-verbale, care sunt semnate atat de presedinte, cat si de secretar, se constata indeplinirea formalitatilor referitoare la anuntul de convocare si mentioneaza data si locul AGA, ordinea de zi, actionarii prezenti, numarul de actiuni, un rezumat al punctelor discutate, hotararile adoptate si, la cererea actionarilor, declaratiile facute de acestia in cadrul AGA. Pentru a fi opozabile tertilor, hotararile AGA vor fi depuse in termen de 15 zile de la data adoptarii lor la Oficiul Registrului Comertului spre a fi mentionate in registru si publicate in Monitorul Oficial al Romaniei, Partea a IV-a. Hotararile se vor publica in acelasi termen si pe website-ul Societatii.

In conformitate cu reglementarile pietei de capital, hotararile AGA sunt transmise catre BVB si ASF in termen de 24 de ore de la data aprobarii lor. De asemenea, aceste hotarari sunt disponibile pe site-ul Societatii, in cadrul sectiunii „Relatii cu investitorii - Adunarea Actionarilor”.

Principalele atributii ale Adunarii Generale a Actionarilor sunt:

- aproba sau modifica situatiile financiare anuale ale Societatii, dupa analiza raportului administratorilor si a raportului auditorului financiar;
- aproba repartizarea profitului, conform prevederilor legii;
- alege si revoca administratorii;
- fixeaza remuneratia cuvenita administratorilor pentru exercitiul in curs;
- stabileste limita generala a remuneratiilor acordate de catre Consiliu administratorilor insarcinati cu functii specifice si directorilor;
- se pronunta asupra gestiunii administratorilor;
- alege si revoca auditorul financiar al Societatii si se pronunta asupra duratei minime a contractului de audit financiar;
- aproba bugetul de venituri si cheltuieli si, dupa caz, programul de activitate pentru exercitiul financiar urmat;
- hotaraste gajarea, inchirierea sau desfiintarea uneia sau mai multor unitati ale Societatii;
- indeplineste orice alte atributii stabilite de lege in sarcina sa.

Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor se intruneste la sediul Societatii sau intr-un alt loc anuntat prin actul de convocare, ori de cate ori este necesar a se lua o hotarare pentru:

- schimbarea formei juridice a Societatii;
- schimbarea obiectului principal de activitate;
- fuziunea cu alte societati sau divizarea Societatii;
- dizolvarea Societatii;
- majorarea capitalului social;
- reducerea capitalului social sau reintregirea lui prin emisiune de noi actiuni;
- emisiunea de obligatiuni;
- conversia unei categorii de obligatiuni in alta categorie sau in actiuni;
- conversia actiunilor nominative in actiuni la purtator sau a actiunilor la purtator in actiuni nominative;
- conversia actiunilor dintr-o categorie in cealalta;
- aprobarea incheierii unor acte juridice prin care se instraineaza, se inchiriaza, se schimba sau se constituie in

garanție bunuri aflate în patrimoniul Societății, a caror valoare depășește jumătate din valoarea contabilă a activelor Societății la data încheierii actului juridic sau prin care se dobândesc bunuri depășind această valoare;

- aprobarea încheierii actelor de dobândire, înstrăinare, schimb sau de constituire în garanție a unor active din categoria activelor imobilizate ale Societății, a caror valoare depășește, individual sau cumulativ, pe durata unui exercitiu financiar, 20% din totalul activelor imobilizate mai puțin creanțele;
- aprobarea încheierii actelor prin care se închiriază active corporale pentru o perioadă mai mare de un an, a caror valoare individuală sau cumulativă față de același contractant sau persoane implicate ori afiliate depășește 20% din valoarea totalului activelor imobilizate mai puțin creanțele la data încheierii actului juridic, precum și asocierile pe o perioadă mai mare de un an depășind aceeași valoare;
- aproba încheierea de acte juridice prin care un administrator sau un director înstrăinează sau dobândește bunuri către sau de la Societate având o valoare de peste 10% din valoarea activelor nete ale acesteia, precum și acte juridice privind închirierea sau leasingul care au drept obiect asemenea bunuri;
- aprobarea regulamentului de organizare și funcționare a Consiliului;
- aproba înființarea sau desființarea unor sedii secundare – sucursale, agenții, reprezentanțe sau alte asemenea unități fără personalitate juridică;
- numeste membrii Comitetului de Audit, aproba Regulamentul de organizare și funcționare a Comitetului de Audit, stabilește durata mandatului și remunerația membrilor Comitetului de Audit;
- orice alte atribuții stabilite de lege în sarcina sa.

Principalele competente ale Consiliului de Administrație sunt:

- aduce la îndeplinire hotărârile AGA;
- stabilește direcțiile principale de activitate și de dezvoltare ale Societății;
- stabilește sistemul contabil și de control financiar și aproba planificarea financiară;
- avizează situațiile financiare anuale ale Societății;
- prezintă auditorului financiar cu cel puțin o lună înainte de ziua stabilită pentru ședința AGA, situațiile financiare anuale pentru exercitiul financiar precedent, însoțite de raportul administratorilor și de documentele justificative;
- supune anual aprobării AGOA, în termen de patru luni de la încheierea exercitiului financiar, raportul cu privire la activitatea Societății și situațiile financiare pentru anul precedent;
- supune anual aprobării AGOA bugetul de venituri și cheltuieli și, după caz, programul de activitate pentru exercitiul financiar următor;
- aproba încheierea de către Societate a oricărui acte juridice, cu excepția celor pentru încheierea cărora este necesară, potrivit dispozițiilor imperative ale legii și ale actului constitutiv, aprobarea AGA, precum și cu excepția celor pe care directorul general, acționând individual sau împreună cu directorul financiar, le poate încheia fără aprobarea Consiliului, potrivit limitelor stabilite prin dispozițiile actului constitutiv sau prin hotărâre a Consiliului;
- aproba mutarea sediului Societății;
- aproba schimbarea obiectului secundar de activitate al Societății;
- stabilește remunerația suplimentară a administratorilor însărcinați cu funcții specifice precum și remunerația

directorilor, în limita generală aprobată de către AGOA;

- aproba structura organizatorică și regulamentul de organizare și funcționare al Societății;
- numeste și revoca directorul general și directorul financiar;
- stabilește modul de organizare a activității directorului general și a directorului financiar;
- supraveghează activitatea directorului general și directorului financiar;
- organizează activitatea de audit intern;
- stabilește tactica și strategia de marketing a Societății;
- aproba planul de investiții al Societății;
- decide pe ce piață sunt sau urmează a fi cotate valorile mobiliare emise de Societate și alege societatea de registru independent autorizat care ține evidența acțiunilor emise de Societate;
- introduce cererea pentru deschiderea procedurii insolvenței Societății potrivit Legii nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență;
- decide asupra oricărui alte probleme de competență sa.

Drepturile și obligațiile acționarilor

Drepturile acționarilor minoritari ai Societății sunt protejate în mod adecvat în conformitate cu legislația în vigoare. Acționarii au dreptul de a obține informații relevante cu privire la Societate în timp util și în mod regulat. Aceștia au dreptul de a fi informați cu privire la deciziile referitoare la schimbările de orice natură care au loc în cadrul Societății pentru a înțelege cum acestea le pot afecta drepturile. Fiecare acțiune subscrisă și varsată de acționari conferă acestora dreptul la un vot în AGA, dreptul de a alege și de a fi aleși în organele de conducere, dreptul de a participa la distribuirea profitului conform actului constitutiv al Societății și dispozițiilor legale.

De asemenea, o serie de drepturi sunt exercitate de acționari, cum ar fi:

- **Convocarea AGA:** acționarii reprezentând cel puțin 5% din capitalul social au dreptul de a solicita convocarea AGA, situație în care AGA va fi convocată în termen de cel mult 30 de zile și se va întruni în termen de cel mult 60 de zile de la data primirii cererii;
- **Introducerea de noi puncte pe ordinea de zi a AGA:** unul sau mai mulți acționari care dețin, individual sau împreună cel puțin 5% din capitalul social al Societății au dreptul de a introduce puncte pe ordinea de zi a AGA (fiecare punct nou va fi însoțit de o justificare sau de un proiect de hotărâre propus spre adoptare de AGA) și de a prezenta proiecte de hotărâre pentru punctele incluse sau propuse spre a fi incluse pe ordinea de zi a AGA, în termen de cel mult 15 zile de la data publicării convocării în Monitorul Oficial al României;
- **Participarea la AGA:** practica Societății este de a promova în mod activ participarea acționarilor săi la AGA, aceștia putând să adreseze întrebări referitoare la chestiunile care urmează să fie dezbătute în cadrul acestor adunări. Acționarii pot participa la Adunarea Generală a Acționarilor personal, prin corespondență sau prin reprezentant cu împuternicire. Împuternicirea poate fi: (i) specială, pe baza unui model de împuternicire specială care va fi pus la dispoziție de către Societate sau (ii) generală, valabilă maxim trei ani care permite reprezentantului sau să voteze în toate aspectele aflate în dezbaterile Adunărilor Generale ale Acționarilor Societății sau mai multor societăți identificate în împuternicire, inclusiv în ceea ce privește acte de dispoziție, cu condiția ca împuternicirea să fie acordată de către acționar, în calitate de client, unui avocat sau unui intermediar

– societate de servicii de investiții financiare autorizate de ASF, instituii de credit autorizate de Banca Națională a României, în conformitate cu legislația bancară aplicabilă, precum și entități de natură acestora autorizate în state membre sau nemembre să presteze servicii de investiții financiare. Acționarii înregistrați în mod corespunzător în registrul acționarilor pot vota prin corespondență, înainte de întrunirea AGA, prin folosirea buletinului de vot pentru votul prin corespondență pus la dispoziție la sediul Societății și/ sau pe website-ul Societății. Mai multe informații pot fi regasite în cadrul Regulamentului Societății privind exercitarea dreptului de vot în AGA de către acționari;

- **Preluarea întrebărilor acționarilor:** acționarii Societății, indiferent de participarea deținută la capitalul social, pot depune la sediul Societății întrebări scrise referitoare la punctele de pe ordinea de zi a AGA. Întrebările vor fi depuse sau expediate la sediul Societății astfel încât să fie înregistrate la registratura cel puțin cu 7 zile calendaristice înainte de data adunării, în plic închis, cu mențiunea scrisă în clar și cu majuscule "PENTRU ADUNAREA GENERALĂ ORDINARĂ ȘI/SAU EXTRAORDINARĂ A ACȚIONARILOR DIN ____ / ____". În vederea identificării și a dovedirii calității de acționar a unei persoane care adresează întrebări sau care face propuneri pentru completarea ordinii de zi, reprezentanții legali ai Societății pot solicita respectivei persoane prezentarea de documente care îi atestă identitatea, precum și extrasul de cont din care rezultă calitatea de acționar și numărul de acțiuni deținute, emis de depozitarul central sau, după caz, de către participantii care furnizează servicii de custodie. Mai multe informații privind documentația aferentă exercitării acestui drept pot fi obținute din cadrul Regulamentului Societății privind exercitarea dreptului de vot în AGA de către acționari sau prin adresarea de întrebări persoanei responsabile cu Relația cu Investitorii. Divulgarea informațiilor sensibile din punct de vedere comercial, care ar putea duce la o pierdere sau la un dezavantaj competitiv pentru Societate, va fi evitată atunci când se comunică răspunsurile, cu scopul de a proteja interesul acționarilor.

Contracte între acționari

Cu privire la contractele dintre acționarii cunoscuți de Societate și care pot avea ca rezultat restricții privind transferul de valori mobiliare și/ sau de drepturi de vot, menționăm că la data de 31 decembrie 2018, ALRO nu avea acțiuni ipotecate la băncile creditoare cu care are încheiate contracte de împrumut (31 decembrie 2017: zero).

Diversitatea

Grupul susține diversitatea în cadrul Societății și filialelor sale referitor la structurile administrative, de conducere și de supraveghere, în ceea ce privește vârsta, genul sau educația și experiența profesională.

Astfel, în ceea ce privește promovarea femeilor în funcții de conducere executivă, începând din anul 2018 în cadrul Consiliului ALRO există și un membru de sex feminin, și atât directorul financiar, cât și directorul financiar adjunct ai ALRO, sunt femei. La sfârșitul anului 2018, aproximativ 20% din directorii și directorii adjuncți erau femei (2017: 20%), în timp ce procentul femeilor în poziții aferente conducerii intermediare era de 21% (2017: 21%).

Cu atât mai mult, din numărul total de angajați, numărul de femei care lucrează în cadrul ALRO era la sfârșitul anului 2018 de aproximativ 16,7% (2017: 17%). Și în Alum, procentul din numărul femeilor angajate în Societate a crescut de la 10% în 2010 la 16,82% în 2018 (2017: 16%).

De asemenea, în cadrul Societății persoanele cu poziții de conducere au vârste cuprinse între 29 și 63 ani, iar educația și experiența profesională este foarte variată (de exemplu: inginerie, economie, finanțe, drept etc.), dar relevanța funcției ocupate.

Adaugând valoare prin relațiile cu investitorii

Activități privind relația cu investitorii

Pe parcursul anului 2018, Grupul a comunicat cu terții prin numeroase comunicate de presă și a participat la conferințe sau întâlniri cu investitorii/ analiști sau cu ziaristi, precum și la evenimentele relevante din domeniu.

De asemenea, începând cu anul 2016, au fost organizate conferințe de presă cu investitorii și analiștii pentru prezentarea rezultatelor anuale și semestriale și începând cu iunie 2017 aceste conferințe cu investitorii și analiștii sunt realizate de patru ori pe an, atât după prezentarea rezultatelor anuale și semestriale, cât și după prezentarea rezultatelor trimestriale. Prin aceste conferințe ALRO dorește să vină în întâmpinarea investitorilor, analiștilor și terților interesați de activitatea și rezultatele Societății. Datele când au loc aceste conferințe sunt incluse și anunțate în cadrul calendarului financiar publicat atât pe website-ul Societății, cât și la BVB și ASF, dar și prin comunicate de presă separate, astfel încât orice persoană interesată poate să participe.

În prezent, ALRO raportează de două ori pe an către pietele de capital situații financiare consolidate, întocmite în conformitate cu IFRS, ceea ce conferă raportărilor financiare un grad ridicat de transparență și comparabilitate, de la o perioadă la alta, dar și cu companiile internaționale din industria aluminiului.

ALRO și Grupul ALRO pregătesc situații financiare în conformitate cu ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 2.844/2016, cu modificările ulterioare, care este în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) adoptate de Uniunea Europeană, cu excepția IAS 21 Efectele variației cursurilor de schimb valutare cu privire la moneda funcțională, a prevederilor IAS 20 Contabilitatea subvențiilor guvernamentale cu privire la recunoașterea veniturilor din certificate verzi, cu excepția IFRS 15 Venituri din contractele cu clienții cu privire la veniturile din taxe de conectare la rețeaua de distribuție și cu excepția tratamentului de distribuție interimară a dividendelor, conform OMFP 3067/2018, aceasta distribuție fiind înregistrată în bilanțul Societății la 31 decembrie 2018, în creanțe pe poziția "Alte active curente" și în datorii pe poziția "Alte datorii curente". Aceste excepții nu afectează conformitatea situațiilor financiare ale Grupului și Societății cu IFRS.

Din dorința de a asigura un dialog permanent cu terții, ALRO publică în timp util, imediat după transmiterea acestora către BVB și ASF, toate rapoartele financiare ale Societății, comunicatele de presă și toate informațiile relevante pentru acționari, analiști, investitori și alte terțe părți interesate, pe website-ul Societății în cadrul secțiunii de Relații cu investitorii.

ALRO publica in mod constant comunicate de presa privind investitiile pe care le realizeaza, activitatile intreprinse in zona responsabilitatii sociale corporative, activitati pentru reducerea amprentei Societatii asupra mediului, precum si alte initiative si/ sau parteneriate pe care le desfasoara in cadrul comunitatilor in care activeaza, cu scopul de a crea un impact pozitiv asupra acestora.

In noiembrie 2018, ALRO impreuna cu alti 10 reprezentanti ai pietei de capital, companii si persoane fizice, au infiintat Asociatia pentru Relatii cu Investitorii la Bursa din Romania (ARIR) in scopul de a implementa cele mai bune practici de comunicare cu investitorii de catre companiile listate din Romania. ALRO sprijina aceasta initiativa deoarece considera ca ARIR va ajuta la imbunatatirea imaginii pietei de capital din Romania in randul investitorilor si ca aceasta Asociatie reprezinta un pas firesc in alinarea pietei de capital din Romania la cele din alte tari din regiune care deja au obtinut o experienta vasta in domeniu. In plus, ARIR aduce valoare adaugata la piata de capital din Romania si pentru companiile listate

la BVB reprezinta un instrument care accentueaza transparenta si deschiderea pentru aplicarea celor mai bune practici in sfera Relatiilor cu Investitorii (RI). Ca membru fondator al ARIR, ALRO doreste sa se implice in promovarea celor mai bune practici RI in Romania si, in acelasi timp, sa adopte si sa aplice noi tehnici de comunicare cu investitorii.

ARIR este o organizatie neguvernamentala si non-profit care a fost infiintata cu scopul de a oferi actualilor si potentialilor emitenti o platforma de dezvoltare a profesionistilor din domeniul relatiei cu investitorii (IR). ALRO, prin intermediul ARIR doreste sa contribuie la implementarea celor mai bune practici in comunicarea cu investitorii, sa sporeasca transparenta in cadrul companiilor listate si sa adere la principiile de guvernanta corporativa, pentru a oferi investitorilor si actionarilor elementele cheie in baza carora sa poata fi luata o decizie de investitie.

Calendar financiar 2019

EVENIMENT	DATA
Publicarea rezultatelor financiare anuale preliminare aferente anului 2018	25 februarie
Teleconferinta prezentare rezultate financiare aferente anului 2018 propuse spre aprobare catre actionari	27 martie
Adunarea Generala a Actionarilor ("AGA") pentru aprobarea rezultatelor financiare aferente anului 2018	25 aprilie
Publicarea Raportului Anual aferent exercitiului financiar incheiat la data de 31 decembrie 2018	25 aprilie
Publicarea Raportului Trimestrial aferent primului trimestru al anului 2019, respectiv pentru perioada 1 ianuarie - 31 martie 2019 ("Trimestrul I 2019")	14 mai
Teleconferinta prezentare rezultate financiare aferente Trimestrului I 2019	16 mai
Publicarea Raportului Semestrial pentru perioada de șase luni incheiata la 30 iunie 2019, respectiv pentru perioada 1 ianuarie - 30 iunie 2019 ("Semestrul I 2019")	12 august
Teleconferinta prezentare rezultate financiare aferente Semestrului I 2019	14 august
Publicarea Raportului Trimestrial aferent celui de al treilea trimestru al anului 2019, respectiv pentru perioada 1 ianuarie - 30 septembrie 2019 ("Trimestrul III 2019")	13 noiembrie
Teleconferinta prezentare rezultate financiare aferente Trimestrului III 2019	18 noiembrie

Contact relatia cu investitorii

Ana-Maria Imbrea	Florenta Ghita
Investor Relations Officer Alro S.A	Consultant extern
Adresa: Splaiul Unirii, nr. 64, sector 4, Bucuresti	
Tel: +40 750 067 717	Tel. +40 744 644 004
Fax: +40 21 408 35 89	
E-mail: investor.relations@alro.ro	E-mail: investor.relations@alro.ro

Raportarea platilor efectuate catre guverne pentru anul financiar 2018 aferele activitatilor extractive

Raportarea platilor efectuate catre guverne a fost intocmita in conformitate cu Directiva 2014/95/UE care modifica Directiva 2013/34/UE emisa de Parlamentul European si care a fost transpusa in legislatia locala prin Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2844/2016 de aprobare a normelor contabile in conformitate cu Standardele Internationale de Raportare Financiara aplicabile societatilor comerciale ale caror titluri sunt admise la tranzactionare pe o piata reglementata. Prin urmare, Grupul a pregatit urmatorul raport consolidat care ofera o viziune

de ansamblu asupra platilor catre guverne efectuate de ALRO si filialele sale, aferele activitatilor extractive inregistrate pentru anul financiar incheiat la 31 decembrie 2018 (perioada aferenta raportarii este 1 ianuarie – 31 decembrie 2018).

Sumele prezentate in cadrul acestei raportari sunt prezentate in mii RON la cursul mediu al anului financiar 2018 si includ doar platile mai mari de 100.000 EUR (echivalentul in RON).

Descrierea institutiei guvernului	Cifrele sunt prezentate in mii RON				
	Descrierea tipului de plata	Drepturi de productie	Alte taxe financiare	Redevente miniere	Alte tipuri de taxe/contributii
Administratia Maritima din Sierra Leone- este o organizatie deschisa care accepta proprietari de vase din toata lumea si diferite tipuri de vase care indeplinesc standardele din Sierra Leone in conformitate cu Legea privind navigatia comerciala, 2003	0.45 USD/ tona de bauxita vanduta	3.462			
Nectar Sierra Leone Bulk Terminal - este o companie mixta formata din Sierra Leone National Shipping Company Ltd. si Nectar Group Ltd din Regatul Unit. Principalul port din Sierra Leone cu multiple intrebuintari pentru marfurile vrac sau fractionate.	0.24 USD/ tona de bauxita vanduta	1.847			
Autoritatea de venit national (NRA) - a fost infiintata pe 13 septembrie 2002 printr-un act al parlamentului numit Actul autoritatii de venit national, 2002 (Actul nr. 11). NRA are responsabilitatea de a stabili si de a colecta impozitele interne, taxele vamale si alte venituri prevazute de lege, precum si a administra si de a aplica legi referitoare la aceste venituri.	3% din Veniturile obtinute din bauxita vanduta			8.453	
Autoritatea de venit national (NRA) - a fost infiintata pe 13 septembrie 2002 printr-un act al parlamentului numit Actul autoritatii de venit national, 2002 (Actul nr. 11). NRA are responsabilitatea de a stabili si de a colecta impozitele interne, taxele vamale si alte venituri prevazute de lege, precum si a administra si de a aplica legi referitoare la aceste venituri. (taxe vamale)	Notificare de plata				1.109
Autoritatea de venit national (NRA) - In ceea ce priveste impozitul pe venit, compania trebuie sa plateasca impozit in valoare de 30% din profitul realizat. Datorita pierderilor acumulate, SMHL va plati impozit 30% din jumatatea profitului realizat.	Notificare anuala de plata		9.340		
Fondul de dezvoltare comunitara - In conformitate cu Sectiunea 139 (4) al Actului minelor si menereurilor, SMHL a intrat intr-un acord de dezvoltare comunitara impreuna cu guvernul, in urma caruia SMHL va trebui sa realizeze plati anuale, in contul unui fond de dezvoltare comunitara, de cel putin 1.0 % din Venitul net din vanzarile de bauxita exprimate in dolari americani, pentru fiecare an.	1% din Veniturile obtinute din bauxita vanduta		3.784		
Agentia Nationala Miniera - In privinta leasingului, Compania trebuie sa plateasca anual la scadenta subventiilor din contractul de leasing minier, o chirie anuala, in suma stabilita prin legea in vigoare, pana la finalul contractului de leasing. Chiriile datorate sub incidenta clauzei 6(d(1)) trebuie platite in dolari americani si toate aceste plati efectuate de companie trebuie realizate catre guvern, in moneda prevazuta de legea in vigoare.	Notificare anuala de plata				2.169
Agentia de protectie a mediului (EPA) - Compania trebuie sa isi desfasoare programele de operatiuni miniere in conformitate cu Agentia de protectie a mediului din Sierra Leone (EPA-SL) care a fost infiintata printr-un act al parlamentului in 2008 si modificata in 2010.	Notificare anuala de plata				658

Dezvoltare durabila si responsabilitate sociala corporativa

Dezvoltare durabila

Implicarea constanta in activitati de protectie a mediului inconjurator face parte din strategia de dezvoltare pe termen lung al Grupului. Grupul monitorizeaza permanent amprenta de mediu si ia masurile necesare pentru conformare cu normele specifice in domeniu. Pe langa investitiile specifice in programe de protectie a mediului, Grupul utilizeaza tehnologii moderne, care sunt conforme cu cerintele din acest domeniu.

In Romania, Grupul detine autorizatii de mediu, dupa cum urmeaza:

- ALRO detine Autorizatia Integrata de Mediu, atat pentru sectorul de aluminiu primar, cat si pentru sectorul de aluminiu procesat;
- Alum detine Autorizatia Integrata de Mediu nr. 1/19.03.2018 valabila pana in martie 2028, avand obligatia permanenta de monitorizare si raportare. De asemenea, mai detine in plus inca aproximativ 40 de alte autorizari, certificari, atestari si acreditari; si
- Vimetco Extrusion detine o autorizatie de mediu care este reinnoita atunci cand apar modificari de fond conform legislatiei de mediu (ultima reinnoire a avut loc in 23 mai 2016).

In acelasi timp, programele de investitii pentru protectia mediului au permis ALRO sa obtina certificarea ISO 14001 pentru managementul protectiei mediului inconjurator. Investitiile in eficienta energetica plaseaza Alro in topul producatorilor de aluminiu cu cel mai redus consum specific din Uniunea Europeana. La randul lor si filialele ALRO detin mai multe certificari, dintre care le mentionam pe urmatoarele:

- **Alum:**
 - certificat de sistem de management al calitatii conform SR EN ISO 9001:2015;
 - certificat de sistem de management de mediu conform SR EN ISO 14001:2015;
 - certificat de sistem de management al sanatatii si securitatii ocupationale; conform SR OHSAS 18001:2008 (BS OHSAS 18001:2007);
 - certificat de sistem de management al energiei conform SR EN ISO 50001:2011 (obtinut in octombrie 2017).
- **Vimetco Extrusion**
 - certificatul ISO 9001:2008 privind controlul calitatii si certificatul de conformitate al calitatii produselor obtinute in cadrul societatii.

In cadrul Grupului ALRO sunt implementate si se implementeaza masuri de reducere a consumului de energie in tot procesul de productie a aluminiului. De exemplu, ALRO a pus in functiune o unitate de productie care utilizeaza deseuri de aluminiu, reducand, astfel, suplimentar, consumul de energie si contribuind activ la reducerea deseurilor.

Grupul a luat masuri pentru reducerea emisiilor in toate activitatile sale din Romania si a aplicat procese complexe de modernizare cu efecte benefice asupra mediului inconjurator. Astfel, in sectorul de productie a aluminei, Grupul a efectuat retehnologizarea operatiunilor inca din 2007 cand Alum a fost inchisa pentru doi ani in acest scop. Ulterior redeschiderii, unitatea a inregistrat costuri de productie in scadere datorita fluxului tehnologic optimizat, dar si o reducere substantiala a amprentei de mediu.

Mai mult decat atat, Alum a investit in permanenta in proiecte de protectie a mediului si a cautat solutii viabile si performante, care sa aiba un impact pozitiv asupra mediului inconjurator. In perioada 2009 – 2012, Alum a investit peste 10 milioane USD pentru modernizarea si retehnologizarea haldei de slam rosu, iar ulterior a alocat cate o jumatate de milion USD anual, pentru intretinerea acestora in conformitate cu normele de mediu. In plus, in 2016 Alum a anuntat inceperea implementarii proiectului de finantare "Dotarea departamentului cercetare-dezvoltare al Alum cu instalatii independente, performante de cercetare in sprijinul cresterii competitivitatii economice si a dezvoltarii afacerii", al carui obiectiv este cresterea capacitatii de cercetare, dezvoltare si inovare in scopul cresterii nivelului de inovare si a competitivitatii pe piata a intreprinderii prin achizitionarea si punerea in functiune de echipamente de cercetare-dezvoltare, cu un impact pozitiv indirect si asupra mediului inconjurator.

De asemenea, Conducerea ia masuri pentru gestionarea atenta a resurselor la minele sale de bauxita din Sierra Leone.

In prezent, Grupul nu este implicat in litigii privind impactul activitatilor sale asupra mediului inconjurator si nici nu preconizeaza aparitia unor astfel de situatii care ar presupune incalcarea legislatiei in vigoare privind protectia mediului inconjurator.

Mai mult, in cadrul Grupului conducerea ia masuri permanente pentru prevenirea accidentelor grave in care ar putea fi implicate substante periculoase. Grupul monitorizeaza implementarea masurilor care conduc la eliminarea riscurilor de producere a unor evenimente cu impact negativ asupra mediului inconjurator si stabileste modul de interventie in cazul in care acestea ar avea loc.

Obiectivele majore ale Grupului ALRO privind mediul inconjurator sunt:

- conformarea cu legislatia de mediu adoptata pe baza cerintelor europene, respectarea cu strictete a tuturor reglementarilor legale aplicabile Societatii;
- imbunatatirea continua a activitatilor, proceselor si produselor, precum si a performantelor de mediu;
- pregatirea pentru situatii de urgenta si capacitatea de raspuns; organizarea si efectuarea exercitiilor de simulare a incidentelor in care sunt implicate substante periculoase;
- prevenirea poluarii si combaterea factorilor de mediu prin

investitii, masuri organizatorice, lucrari de intretinere si reparatii si modificari tehnologice;

- monitorizarea continua a aspectelor de mediu specifice activitatii de productie prin programe de mediu saptamanale.

Grupul Alro ia masuri, permanent, pentru desfasurarea activitatii in conformitate cu cele mai exigente standarde de mediu aplicabile activitatii sale.

Incepand cu anul 2017, Grupul publica, in plus fata de Raportul anual, un Raport de Sustenabilitate pentru Romania pregatit pentru prima data in conformitate cu Ghidurile Initiativei Globale de Raportare (GRI) G4 Core. In cadrul acestui Raport se descrie modul in care Grupul Alro implementeaza, monitorizeaza si gestioneaza cele mai importante probleme de mediu, sociale si de guvernanta corporativa. Acest Raport completeaza in aceeasi maniera transparenta utilizata si in cadrul Raportului Anual, informatiile privind sustenabilitatea activitatii Grupului si a Societatii, ceea ce aduce un plus de valoarea atat actionarilor, cat si comunitatilor in care Grupul si subsidiarele sale activeaza.

Raportul de Sustenabilitate este disponibil pentru consultarea publicului pe website-ul Societatii: <http://www.alro.ro/raspundere-sociala>

Managementul mediului

Grupul actioneaza constant pentru reducerea emisiilor care ar putea afecta mediul inconjurator si ia masuri de crestere a eficientei energetice pentru a contribui la viitorul sustenabil al zonelor in care activeaza.

Modalitati de minimizare a amprentei ecologice

Grupul ALRO a facut in ultimii ani investitii de peste 100 de milioane USD pentru imbunatatirea conditiilor de munca si pentru protectia mediului. Societatea pune in aplicare concepte moderne de management integrat al deeurilor. In plus, toti angajatii sunt instruiti pentru ca acestia sa poata contribui activ la protectia mediului, respectand, de asemenea, normele privind sanatatea si siguranta in munca.

De exemplu, ALRO recicleaza deseuri de aluminiu care se incadreaza la categoria "incetarea statutului de deeu". In plus, Societatea a investit in construirea unei Eco-Topitorii, care foloseste tehnologii moderne, precum cuptoare cu camera dubla care au arzatoare cu oxigaz. Toate gazele rezultate in urma arderii sunt colectate si tratate in centre de epurare uscata.

In plus, ALRO ia masuri pentru reciclarea selectiva a deeurilor (metal, hartie si carton, polietilena, sticla), colecteaza selectiv deeurile menajere in euro-pubele conform standardelor UE, in vederea eliminarii prin societati autorizate; a construit doua gropi de gunoi ecologice in cadrul fiecarei locatii ALRO; a eliminat complet azbestul utilizat ca material de constructie pentru cladiri si recicleaza deeurile inerte, precum beton zdrobit provenit din lucrari de demolare a cladirilor furnizat catre terte parti in scopul utilizarii in lucrari de consolidare sau amenajari de drumuri.

Grupul valorifica deeurile nepericuloase, precum fierul vechi, deeurile cu continut de carbon, dar si deeurile periculoase din uleiuri care sunt supuse reciclarii de catre operatori autorizati.

Pentru mai multe informatii cu privire la actiunile si activitatile Grupului de sustenabilitate, a se vedea Raportul Grupului ALRO privind Sustenabilitatea aici: <http://www.alro.ro/raspundere-sociala>

Responsabilitate sociala

Responsabilitatea Sociala este procesul de management, parte integranta a strategiei de afaceri a Grupului, prin care acesta doreste sa contribuie la dezvoltarea unei societati durabile si performante in fiecare zona in care activeaza.

In cadrul Grupului exista o politica prin care sunt identificate in permanenta persoanele care pot fi interesate de activitatile sale, le recunoaste drepturile legale si incurajeaza cooperarea lor cu societatile din cadrul Grupului, cu scopul de a crea prosperitate, locuri de munca si in vederea asigurarii sustenabilitatii unei intreprinderi solide din punct de vedere financiar.

Grupul incearca in permanenta sa se implice in rezolvarea problemelor sociale ale comunitatilor in care isi desfasoara activitatea si ia in considerare interesele societatii, responsabilizandu-se fata de angajati, actionari, comunitate si mediu. Grupul ALRO se implica activ in viata comunitatii prin angajarea in programe de responsabilitate corporativa, care vizeaza clasele sociale defavorizate, programe de educatie, sport si sanatate.

In ceea ce priveste Societatea-mama, ALRO, imaginea, identitatea si cultura sa corporativa sunt de o importanta fundamentala. Responsabilitatea sociala corporativa, parteneriatele, donatiile si sponsorizarile reprezinta formele prin care Societatea interactioneaza cu comunitatea in care activeaza.

ALRO crede in dezvoltarea sustenabila a Societatii, fiind in permanenta preocupata de imbunatatirea si dezvoltarea politicii de parteneriate si de sponsorizari, de promovarea si incurajarea practicilor si principiilor de responsabilitate sociala corporative prin integrarea acestora in criteriile de evaluare a performantei angajatilor si managerilor, de educatia tinerilor, de o mai buna cunoastere a artei si culturii romanesti, precum si de promovarea unui mediu curat si a unui stil de viata sanatos.

Societatea este constienta de rolul important pe care il are in comunitate, astfel ca actioneaza cu responsabilitate pentru a influenta pozitiv comunitatea in care isi desfasoara activitatea. ALRO are un rol determinant pentru viata economica, sociala, culturala si sportiva a comunitatilor in care isi desfasoara activitatea. Mai mult, datorita potentialului sau economic si financiar, dar si datorita faptului ca este singurul producator de aluminiu si aliaje de aluminiu din Romania, este o companie reprezentativa nu numai pentru zona in care isi desfasoara activitatea, ci si pentru intreaga industrie romaneasca. ALRO este un exemplu pentru modul in care managementul tehnic si financiar se impleteste cu cel legat de protectia mediului si managementul relatiilor cu partile interesate.

In fiecare an o atentie deosebita este acordata relatiilor cu organizatiile sindicale din cadrul Societatii si cu federatiile sindicale la care acestea sunt afiliate, ca factor important de stabilitate, pace sociala si de realizare in conditii de performanta a misiunii si obiectivelor Societatii.

În același timp, ALRO este responsabilă pentru siguranța produselor și a clienților săi. Societatea contribuie, în acest fel, la formarea de capital românesc, la dezvoltarea economiei naționale și la asigurarea unui număr mare de locuri de muncă. De asemenea, Alro este un important contribuabil la bugetele locale și naționale. Principalele măsuri privind responsabilitatea socială implementate de ALRO sunt prezentate în secțiunea Responsabilitatea Socială Corporativă la www.alro.ro.

În ceea ce privește activitățile cu caracter social, în anul 2018 ALRO a contribuit la acțiuni de sprijinire a activității culturale, sportive, educaționale și cu caracter social:

- Sponsorizări pentru susținerea unor evenimente și acțiuni în domenii precum cel social - cultural, educație și învățământ, sănătate, religie și culte, sport, parteneriate cu asociații și fundații, cu activitate în domenii culturale, educaționale și social – umanitare;
- Proiectul „Daruri de sărbători bătrânilor și copiilor care provin din familii defavorizate”, a avut loc la sfârșitul anului 2018; o parte a proiectului a fost realizată în colaborare cu Filiala de Cruce Rosie Olt și au fost distribuite familiilor defavorizate peste 600 de pachete cu alimente;
- Proiectul „Împreună pentru viitor” – Festival de dans, eveniment din cadrul Strategiei naționale de acțiune comunitară, etapa națională, la care au participat 295 de copii, în echipe mixte alcătuite din elevi voluntari și elevi cu certificate de încadrare în grad de handicap. ALRO a sprijinit acest proiect și a oferit tuturor participanților pachete conținând materiale educaționale;
- Proiectul „Învățământul profesional dual cu durată de 3 ani” pentru anii școlari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020. În cadrul acestui proiect ALRO în parteneriat cu Colegiului Tehnic Metalurgic Slatina este implicat activ în pregătirea profesională a elevilor înscriși la școala profesională, astfel: 27 de elevi urmează specializarea „echipamente și instalații mecanice industriale”, 11 elevi la specializarea „echipamente electronice” și 13 elevi frecventează specializarea „electrician pentru joasă tensiune”. Pe întreaga perioadă ALRO sprijină financiar elevii acordând burse în valoare de 200 RON/lună/ elev;
- Proiectul „Crosul Primăverii - Slatina 5k” - Sportul înseamnă sănătate! - ALRO încurajează și susține activitățile sportive desfășurate în municipiul Slatina și nu numai. Numeroși salariați din cadrul ALRO au participat la Crosul Primăverii, organizat în data de 20 Mai 2018, unde au obținut numeroase premii;
- Conferința „International Conference of Applied Mathematics and Numerical Methods” – a Universității din Craiova – un eveniment prestigios care a adunat o mulțime de cercetători din diverse instituții din România și din străinătate și ALRO a fost unul dintre partenerii acestui eveniment științific;
- Proiectul „Internship – practică de specialitate în cadrul ALRO” în cadrul căruia au fost încheiate numeroase parteneriate cu unități de învățământ liceal, postliceal și universitar (de exemplu: Colegiul Tehnic Metalurgic Slatina, Universitatea „Politehnica” București, Universitatea „Transilvania Brașov”, Universitatea din Craiova etc.), pentru facilitarea practicii de specialitate a elevilor și studenților, vizite de documentare în cadrul ALRO, realizarea de lucrări de an, licență, masterat, doctorat, diferite teme de cercetare etc.

Si celelalte subsidiare ale Grupului sunt implicate activ în activitatea și bunăstarea comunităților în care activează. ALUM

este o societate prezentă în comunitatea locală prin intermediul unor evenimente sau activități cu un puternic caracter social. Astfel, pe parcursul anului 2018, societatea Alum a fost implicată în activități cu un puternic caracter social, printre care pot fi menționate:

- Sponsorizări pentru susținerea unor evenimente și acțiuni în domenii precum: sănătate, sport, socio-umanitar, sociocultural, educație și învățământ;
- Sprijin financiar pentru diferite proiecte inițiate de asociații non-profit în scopul implicării copiilor în activități socio-culturale (precum „Festivalul luminilor 2018”, „Aleargă pentru un scop 2018”, campionatul național de volei);
- Sponsorizări oferite pentru evenimentul Guerilla Verde – un eveniment anual pentru educația ecologică în care se aduc în discuție subiecte precum orașele inteligente, reciclarea și colectarea aluminiului, educația alternativă prin teatru. Evenimentul a avut, de asemenea, în centrul atenției aniversarea a 45 de ani de activitate ALUM în industria de alumina în cadrul căruia s-au prezentat și reconfirmat angajamentele Societății cu privire la protecția mediului înconjurător;
- Sprijin financiar acordat pentru organizația non-profit „Din inimă pentru un zambet” pentru copii cu autism și alte persoane cu probleme;
- Sponsorizare acordată pentru evenimentul „Rowmania FEST” – Festivalul Internațional al barcilor cu vase organizat de asociația non-profit „Ivan Patzaichin – Mila 23”;
- Sprijin financiar acordat pentru Societatea Română Crucea Rosie- Filiala Tulcea în sprijinul persoanelor cu boli incurabile;
- Sponsorizare acordată scolii din Valea Nucărilor pentru dotarea laboratorului de informatică;
- Sprijin financiar acordat pentru Spitalul de Urgență Tulcea, pentru dotarea secției de neonatologie;
- Colectarea de fonduri pentru cadouri oferite în perioada sărbătorilor de iarnă și de Paște pentru persoanele în vârstă din azilurile de bătrâni din Tulcea;
- Colectarea de haine, jucării, alimente pentru familiile cu venituri mici și cu mai mulți copii;
- Continuarea unui parteneriat cu un instructor local pentru oferirea de cursuri gratuite de înot pentru copiii salariaților Alum și pentru sprijinirea participării lor la competiții sportive (înot, triatlon, etc.).

De asemenea, și SMHL, în plan local, este un membru activ în viața comunităților din Sierra Leone, o atenție sporită fiind acordată protecției mediului înconjurător, având în vedere amprenta activității de minerit asupra mediului, cât și proiectelor de sprijinire a activităților sociale și educaționale din zonă.

Vimetco Extrusion joacă, de asemenea, un rol important în comunitatea locală prin diferite acțiuni educaționale, culturale și de responsabilitate socială-corporativă. Astfel, în anul 2018, Vimetco Extrusion a fost implicată în activități cu un puternic caracter social, printre care pot fi menționate:

- Programul „Vreau să învăț o meserie” dedicat elevilor de la Liceele și Școlile Tehnice Profesionale din Slatina – au fost alocate pentru fiecare elev câte patru săptămâni pe parcursul anului școlar:
 - 14 elevi de la Colegiul Tehnic Metalurgic – specializarea electro- mecanică. În urma acestui program, începând cu luna noiembrie 2018, doi elevi au fost angajați în societate ca electricieni. În plus, a

fost implementat un program de instruire profesionala si calificare pentru a-i ajuta sa atinga un nivel adecvat de competente si experienta practica pentru a-si putea exercita in mod independent;

- doi elevi de la Colegiul Metalurgic – specializarea Protectia Mediului. Stagiul de pregatire a avut loc in cadrul departamentului de Sanatate, Securitate Mediu;
- un elev de la Colegiul National Radu Greceanu – specializarea Stiinte Sociale. Stagiul de pregatire a avut loc in cadrul departamentului de Marketing.
- Stagii pentru studenti de la Universitate – programe de doua saptamani/student:
 - Universitatea Politehnica din Bucuresti: un student cu specializarea Inginerie Industriala; un student cu specializarea Inginerie Mecanica si Mecatronica – stagii in cadrul departamentelor tehnic si cel de productie ale Vimetco Extrusion;
 - Universitatea Romana - Americana: un student cu specializarea Management si Marketing – stagiul in departamentul de planificare Vimetco Extrusion;
- Sponsorizare pentru Spitalul Slatina pentru dotarea completa a unui salon pentru pacientii cu arsuri.
- Tabara anuala Vimetco Extrusion *“Imi hranesc radacinile”* organizata pentru 14 copii de la Directia locala pentru Protectia Copilului si trei copii ai angajatilor Societatii, cu varste cuprinse intre 10 si 18 ani, avand drept scop principal dezvoltarea inteligentei emotionale. Tabara a durat cinci zile si a fost sponsorizata in totalitate de Vimetco Extrusion. In urma acestei initiative, un tanar de 18 ani, participant la tabara, aflat sub tutela Autoritatii de Protectie a Copilului, a fost angajat in cadrul Vimetco Extrusion in meseria de finisor presa.

Grupul ALRO este, de asemenea, implicat si in activitati sau evenimente cu un puternic caracter recreativ pentru angajatii sai. Astfel, in mai si octombrie 2018, o echipa din partea Grupului a fost prezenta la cea de a 7-a editie a Semi maratonului OMV Petrom din Bucuresti, respectiv, la cea de a 11 –a editie a Maratonului Raiffeisen Bank Bucuresti, care fac parte din calendarul de evenimente prin intermediul carora orasul Bucuresti a fost inclus in circuitul international al maratoanelor, alaturandu-se celorlalte capitale europene care gazduiesc anual astfel de competitii. La editiile din 2018, Grupul ALRO a fost reprezentat de o echipa mixta care a fost prezenta atat la probele individuale cat si cele de stafeta.

Conducerea Grupului incurajeaza si isi sustine angajatii sa participe la astfel de evenimente, fiind un promotor al vietii sanatoase si al mentinerii unui echilibru intre viata profesionala si cea personala.

Dezvoltarea resurselor umane

Grupul incurajeaza si promoveaza proiectele care vizeaza atat dezvoltarea personala si profesionala a angajatilor sai, cat si dezvoltarea comunitatilor in care isi desfasoara activitatea. In cadrul Grupului sunt sprijinite si incurajate relatiile comerciale cu furnizorii locali, contribuindu-se, astfel, la dezvoltarea acestora.

Societatea a implementat evaluari anuale ale performantei angajatilor, astfel incat sa se poata urmări anumiti indicatori privind activitatea salariatilor, iar cei cu performante deosebite sa fie incurajati si rasplatiti.

In general, in cadrul societăților din Grup este incurajata migrarea personalului dintr-o societate in alta, dar se prefera angajarea personalului din zona in care Societatea activeaza, astfel incat sa fie evitate diferentele de cultura, limba sau mediu social.

Politica in domeniul resurselor umane aplicabila intregului Grup vizeaza:

- Stabilirea cadrului organizatoric in cadrul societatii (respectiv structura organizatorica, regulamente interne, cod de conduita, fise de post, proceduri de lucru, fise de evaluare etc.);
- Dimensionarea cantitativa si calitativa a necesarului de forta de munca pe sectoare de activitate, formarea si dezvoltarea continua a competentelor profesionale, armonizarea fluxului de personal, intrarilor, iesirilor si mobilitatii interne;
- Cunoasterea mediului extern societatii pentru identificarea oportunitatilor si pericolelor care pot determina, pozitiv sau negativ, activitatea de recrutare si selectie de personal precum si identificarea punctelor tari si punctelor slabe din mediul intern;
- Optimizarea utilizarii personalului prin repartizarea angajatilor pe posturi in functie de pregatire, abilitatile si aptitudinile profesionale, in scopul realizarii de catre acestia a sarcinilor si atributiilor proprii in conditii de eficienta;
- Formarea si dezvoltarea competentelor profesionale, evaluarea profesionala si gestionarea carierelor profesionale;
- Motivarea angajatilor in scopul cresterii satisfactiei si a implicarii in realizarea obiectivelor si sarcinilor proprii;
- Dezvoltarea unei culturi organizationale bazata pe armonizarea intereselor Societatii cu ale angajatilor, inclusiv competenta, implicare, colaborare, respect, fidelitate, ordine si disciplina, nediscriminare, respectarea legislatiei muncii si normelor interne; gestionarea posibilelor litigii de munca, individuale sau colective, in scopul prevenirii declansarii unor evenimente care pot perturba desfasurarea normala a activitatilor Societatii;
- Implicarea angajatilor in activitatile decizionale, prin dezvoltarea comunicarii pe orizontala si verticala, promovarea unui dialog social transparent si corect cu organizatiile sindicale, respectarea angajamentelor asumate prin contractul colectiv de munca;
- Asigurarea conditiilor pentru ca salariatii sa isi desfasoare activitatea intr-un mediu lipsit de riscuri;
- Interzicerea oricarei forme de discriminare directa sau indirecta fata de angajati, bazate pe criterii de sex, orientare sexuala, caracteristici genetice, varsta, apartenenta nationala, rasa, culoare, etnie, religie, optiune politica, origine sociala, handicap, situatie sau responsabilitate familiala, apartenenta ori activitate sindicala, precum si a actelor si faptelor de excludere, deosebire, restrictie sau preferinta, intemeiate pe unul sau mai multe dintre criteriile de mai sus, care au ca scop sau ca efect neacordarea, restrangerea ori inlaturarea recunoasterii, folosintei sau exercitarii drepturilor prevazute in legislatia muncii.

Grupul ALRO promoveaza in randul angajatilor sai valori precum: responsabilitatea propriilor fapte, respectul fata de membrii echipei, prioritatea interesului comun, recursul la onoare, initiativa creatoare, dreptul la a doua sansa, focalizarea pe solutii, abordarea pragmatica, puterea (autoritatea) impartasita, dezvoltarea profesionala si personala continua.

Grupul isi propune pe viitor dezvoltarea si implementarea unei culturi organizationale si de afaceri privind responsabilitatea atat fata de mediu, cat si fata de comunitatea in care activeaza. Conducerea Grupului considera ca implementarea in cadrul Grupului a unor principii sanatoase de dezvoltare durabila si o politica solida de responsabilitate sociala corporativa inseamna pe termen lung generarea de rezultate pozitive si sustenabile. Iar, in acest fel, Grupul poate ajunge in postura de a genera situatii de tipul "win-win", avantajoase pentru toate partile, atat pentru intreaga organizatie si actionarii sai, pentru mediul inconjurator si, nu in ultimul rand, pentru comunitatile in care activeaza.

Politica de training in cadrul Grupului ALRO

Activitatea de training in cadrul Grupului ALRO are ca obiectiv formarea profesionala continua a angajatilor si formarea profesionala anticipata a viitorilor angajati in vederea asigurarii necesarului de personal calificat pentru atingerea obiectivelor propuse.

Modul de organizare si desfasurare a activitatii de training are la baza urmatoarele principii:

- Politica Grupului in domeniul resurselor umane corelata cu programele de dezvoltare ale Grupului pe termen scurt, mediu si lung;
- Codul Muncii, republicat si legislatia in vigoare privind formarea profesionala continua a adultilor;
- Alte prevederi legislative in vigoare.

Activitatea de training in cadrul Grupului are ca suport intern:

- Programele anuale de formare profesionala;
- Procedurile operationale privind formarea profesionala, competenta, constientizarea si instruirea, atestarea si evaluarea profesionala;
- Contractul Colectiv de Munca;
- Resursele umane - structura organizatorica specializata in cadrul Societatii- mama si fiecare filiala.

Politica de implementare a activitatilor de training:

Formarea profesionala continua a angajatilor ALRO se realizeaza in baza programului anual de formare, care consta intr-o gama diversificata de modalitati de implementare:

- Instruirii profesionale periodice;
- Programe de initiere, calificare, recalificare, autorizare sau atestare organizate intern sau in colaborare cu firme specializate;
- Programe de perfectionare si specializare, organizate cu firme de consultanta de notorietate desfasurate pe plan intern sau in afara Societatii;
- Participarea la programe de studii aprofundate, postuniversitare, MBA etc.;
- Participari la actiuni de tip team-building, simpozioane, conferinte, work-shop-uri, targuri si expozitii, in tara sau in strainatate;
- Actiuni de consultanta oferita de specialisti recunoscuti in domeniul fabricarii aluminiului/ aluminei/ produselor extrudate etc.;
- Alte cursuri prin stimularea formarii pe cai non-formale sau informale.

In anul 2018, in cadrul ALRO au fost organizate cursuri de calificare si recalificare profesionala in urmatoarele meserii: metalurgist neferoase, laminator, laborant chimist, operator masini etc., precum si cursuri de autorizare a salariatilor pentru practicarea unor meserii care necesita si alte avize pe langa actul de calificare (ca de exemplu: cursuri instruire si autorizare a operatorilor NDT, autorizari ISCIR, autorizarea operatorilor care desfasoara activitati in domeniul gazelor naturale etc.). Scopul acestora este de a respecta prevederile legale privind incadrarea corecta a angajatilor din punct de vedere al corelatiei dintre calificari si ocupatii, de a asigura posturile din schemele de personal cu angajati bine pregatiti profesional, de a aduce nivelurile de competente ale angajatilor la nivelul modernizarilor tehnice si tehnologice realizate si de a facilita cresterea gradului de mobilitate interna a salariatilor in cazul unor modificari in structura organizatorica a Societatii.

In anul 2018 s-a continuat pregatirea profesionala si specializarea salariatilor implicati in Proiectele „AERO” si „AUTO”. O importanta deosebita s-a acordat organizarii programelor interne de instruire profesionala cu accent pe tematica aferenta schimbarii mentalitatii salariatilor privind autocontrolul, calitatea, reducerea costurilor, utilizarea eficienta a resurselor necesare desfasurarii activitatilor, respectarea procedurilor de sistem si operationale, imbunatatirea comunicarii etc.

In 2018, salariatii TESA din toate domeniile de activitate (ca de exemplu, tehnic, automatizari industriale, IT, economic si altele) au participat la programe de perfectionare a pregatirii profesionale sau de specializare, in scopul accesului la cele mai avansate informatii si bune practici tehnice, economice si din alte domenii de interes pentru Societate. Au fost organizate programe de dezvoltare profesionala, ca de exemplu, Executive MBA sau programe de perfectionare si specializare, cum ar fi: IATF 19949: 2016 – sisteme de management al calitatii, AS 9100 Auditor International; cursuri in domeniul automatelor programabile, evaluare si certificare privind realizarea echilibrarilor dinamice "in situ", metode de masurare a erorilor pentru contoarele de energie electrica, evaluare si certificare privind realizarea echilibrarilor dinamice, programe in domeniul financiar – contabil, programe in domeniul protectiei mediului, programe specifice de autorizare a responsabililor RSVTI, RSL, RTS, programe privind managementul informatiilor clasificate, a protectiei datelor cu caracter personal si altele.

Implementarea acestor tehnici si tehnologii noi a fost insotita de programe adecvate de instruire a operatorilor de la masinile, utilajele si instalatiile respective, aceasta fiind asigurata in cele mai multe cazuri de consultanti de la firmele furnizoare.

O alta modalitate importanta de dezvoltare a pregatirii profesionale este participarea unor specialisti ai Societatii la semanarii, targuri, expozitii, ateliere de lucru, in tara si in strainatate. Conducerea Grupului ALRO a stimulat dorinta angajatilor sai pentru dezvoltarea profesionala si personala si a facilitat urmarele de catre acestia a unor scoli postliceale, facultati, masterate, cursuri postuniversitare sau doctorate. De exemplu, in 2018, un numar de 16 salariati din cadrul Grupului ALRO, care au inceput in octombrie 2016 un EMBA in parteneriat cu Kennesaw State University (KSU), Atlanta - Georgia, program SUA, au absolvit si au finalizat studiile in domeniul managementului. Acest MBA Executiv este considerat unul din programele de MBA de top din SUA. Acest tip de actiune reflecta, inca o data, faptul ca managementul Grupului investeste in angajatii sai, atat ca si initiativa de motivare/ fidelizare a acestora, dar si pentru a avea personal calificat care sa-si exercite sarcinile curente de management intr-un mod cat mai eficient.

Formarea profesionala anticipata

Aceasta are ca obiectiv principal pregatirea anticipata a potentialilor angajati (ca de exemplu: elevi de la scoala profesionala sau de la colegii tehnice, studenti, alte categorii de tineri etc.).

Aceasta se realizeaza prin urmatoarele modalitati:

- Parteneriat cu Colegiul Tehnic Metalurgic Slatina concretizat prin:
 - Incheierea parteneriatului intre ALRO si Colegiul Tehnic Metalurgic Slatina privind infiintarea primei clase de invatamant profesional dual din judetul Olt. Prin incheierea acestui parteneriat, ALRO a devenit parte activa in procesul de formare si calificare profesionala, punand la dispozitie personal calificat, ateliere de lucru si spatii necesare desfasurarii orelor de practica, dotate cu logistica si aparatura, astfel incat elevii sa poata obtine si sa aplice corect abilitatile necesare exercitarii calificarii dobandite; Parteneriatul va continua si in anul 2018;
 - Facilitarea efectuarii stagiilor de practica productiva la ALRO a elevilor de la scoala profesionala – clasele de operatori laminoare, operatori masini cu control numeric, turnatori, si electromecanici;
 - Facilitarea participarii angajatilor care doresc sa isi finalizeze studiile liceale sau sa urmeze cursuri de invatamant postliceal;
 - Realizarea unor proiecte comune (ca de exemplu: dotarea laboratoarelor din cadrul scolilor, actiuni educative cu elevii etc.);
- Parteneriate cu mediile universitare de profil tehnic, in special cu Universitatea "Politehnica" Bucuresti, Universitatea din Craiova (Departamentul de Fizica, Facultatea de Automatica si Calculatoare etc.) transpuse in practica prin:
 - Internship - Internship - stagii de practica in cadrul ALRO, realizarea lucrarilor de an / licenta / master/ doctorat;
 - In medie, peste 50 de studenti in fiecare an de la diverse facultati si profile au efectuat activitati de formare si documentare profesionala in cadrul Societatii;
 - In anul 2017 au efectuat stagii de practica in cadrul ALRO peste 30 de studenti din centrele universitare din Bucuresti, Craiova, Pitesti, Cluj;
 - Realizarea de actiuni comune cu mediile universitare (ca de exemplu: vizite de documentare ale studentilor in cadrul ALRO, intalniri ale specialistilor ALRO cu studentii in centrele universitare, realizarea unor lucrari de cercetare, participarea la targuri de job-uri etc.);
 - Sprijin financiar acordat de catre ALRO pentru realizarea unor actiuni de catre anumite institutii de invatamant (ca de exemplu donarea de aparatura si ustensile de laborator, acestea fiind utilizate ca material didactic).
- Formarea profesionala anticipata s-a dovedit benefica pentru ALRO din urmatoarele perspective:
 - A facilitat recrutarea, selectia si pregatirea anticipata a viitorilor angajati. Astfel, o parte dintre studentii care au urmat programe de practica in cadrul ALRO

au fost angajati dupa absolvire si, in scurt timp, au devenit specialisti valorosi in procesul de fabricare a aluminiului;

- Este si o actiune in folosul comunitatii, deoarece sprijina absorbtia de catre ALRO a unor absolventi ai colegiilor tehnice din municipiul Slatina.

Programe de compensare / stimulare a angajatilor

In privinta programelor de compensare / stimulare a angajatilor, in cadrul Grupului ALRO au fost intreprinse urmatoarele actiuni:

- Au fost acordate prime salariatilor care au participat la realizarea unor proiecte importante;
- Sunt utilizate pe scara larga criteriile de performanta pentru salarizarea angajatilor din posturi cheie;
- Au fost acordate tuturor salariatilor o serie de beneficii in baza prevederilor Contractului Colectiv de Munca (ca de exemplu: gratuitate la biletele de tratament pentru salariatii cu boli profesionale, prime de vacanta, prime cu ocazia unor sarbatori religioase sau zile festive etc.);
- Au fost imbunatatite modalitatile de comunicare cu angajatii (respectiv: portalul ALRO, activitatea de rezolvare a cererilor, sesizarilor si reclamatilor etc.);
- S-a imbunatatit activitatea de evaluare a performantelor profesionale ale salariatilor.

Evenimente ulterioare

In luna ianuarie 2019, ALRO a platit dividende in suma de 233,5 milioane RON pentru 9 luni pana la data de 30 septembrie 2018, conform Deciziei nr. 608 din data de 13 decembrie 2018, emisa de Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor.

La sfarsitul lunii ianuarie 2019, ALRO a anuntat implementarea proiectului inceput pe 5 septembrie 2016 "Investitii in Departamentul de Cercetare-Dezvoltare al ALRO in scopul dezvoltarii infrastructurii de cercetare-inovare pe segmentul table tratate termic din aliaje de aluminiu de inalta calificare cu aplicatii industriale", in baza Contractului de finantare nr. 42/05.09.2016 incheiat cu Autoritatea Nationala pentru Cercetare Stiintifica si Inovare in numele Ministerului Fondurilor Europene ca autoritate de gestionare in cadrul Programului Operational Competitivitate.

Valoarea totala a acestui proiect a depasit 115 milioane RON, cu o finantare nerambursabila de aproximativ 36 milioane RON si cu o perioada de implementare a proiectului de 30 de luni, data de finalizare fiind estimata la inceputul lunii martie 2019.

Obiectivele specifice ale proiectului sunt dupa cum urmeaza:

- cresterea investitiilor ALRO in departamentul de cercetare-dezvoltare, respectiv cresterea gradului de utilizare a infrastructurii de cercetare-dezvoltare ALRO in scopul dezvoltarii de noi directii de cercetare;
- cresterea competitivitatii ALRO pe piata prin diversificarea gamei de produse finite, ca rezultat direct al sprijinului specializarii inteligente;
- cresterea potentialului clusterului din care face parte ALRO, prin realizarea de noi teme/programe de cercetare-dezvoltare ale caror rezultate, odata puse in practica, sa ofere un potential pozitiv de crestere comunitatilor in cadrul carora

Societatea isi desfasoara activitatea, respectiv, Regiunea de Sud-Vest;

- cresterea numarului de cercetatori angajati in cadrul Societatii cu dotari imbunatatite, prin crearea de posturi noi;

Proiectul consta in achizitionarea si punerea in functiune a echipamentelor de cercetare - dezvoltare, respectiv:

- echipament independent pentru cercetarea procesului de calire a placilor din aluminiu;
- echipament independent pentru cercetarea procesului de eliminare a tensiunilor interne pentru placile din aliaje de aluminiu cu grosimi mai mici de 20 mm;
- echipament independent pentru cercetarea procesului de imbatranire a placilor din aliaje de aluminiu.

ALRO a semnat in ianuarie 2019 un amendament la Acordul de Creditare in valoare de 167 milioane USD incheiat la 14 decembrie 2015 cu un consorțiu bancar, dupa cum urmeaza:

- linia de creditare s-a suplimentat cu un credit nou ne-reinnoibil automat (non-revolving) in valoare de pana la 20 milioane USD pentru acoperirea nevoilor generale si a capitalului de lucru al Societatii. In ianuarie 2019 suma retrasa era de aproximativ 20 milioane USD;
- linia de creditare s-a suplimentat cu un credit nou in valoare de pana la 50 milioane USD in scopul finantarii, respectiv, a refinantarii programului de investitii al Societatii pentru 2018-2019. In ianuarie 2019 suma retrasa era de 44 milioane USD.

In ianuarie 2019, ALUM a retras suma ramasa de 10 milioane USD din imprumuturile contractate in mai 2018. Atunci au fost incheiate doua linii de creditare, una in valoare de 20 milioane USD cu Black Sea Trade and Development Bank si, respectiv, cealalta in valoare de 5 milioane USD cu Garanti Bank Romania S.A.. Scopul acestor facilitati de credit a fost, in principal, finantarea obiectivelor de investitii si vor fi rambursate in sapte transe semestriale dupa o perioada de gratie de doi ani.

In februarie 2019, pentru a atenua din riscul fluctuatiilor cursului de schimb valutar, Societatea Mama a incheiat contracte de acoperire a riscului valutar de tip optiuni collar europene cu cost zero, pentru o valoare notionala de 150 milioane USD, cu date de exercitare lunare intre martie si decembrie 2019.

In sedinta sa din 4 martie 2019, Comisia Indicilor a Bursei de Valori Bucuresti a aprobat includerea companiei ALRO (ALR) in BET, indicele principal al pietei, si BET-TR, indicele care include si dividendele acordate de companiile din BET, incepand cu 18 martie 2019. Indicele BET va include astfel 16 societati, ceea ce este o premiera in istoria pietei locale de capital si reprezinta o diversificare fara precedent a sectoarelor reprezentate. Actiunile ALRO sunt tranzactionate la BVB din octombrie 1997, iar prin aceasta decizie ALRO devine prima companie din industria de aluminiu prezenta in cei doi indici.

In data de 21 martie 2019, Compania a anuntat demisia domnului Adrian Manaiuc din functia de membru al Consiliului de Administratie al ALRO, precum si demisia domnului Serghei Catrinescu din functia de membru al Comitetului de Audit al ALRO. Ambele demisii sunt din motive personale si isi produc efectele incepand cu data de 25 aprilie 2019.

Nu exista alte evenimente semnificative ulterioare care ar putea influenta situatiile financiare. Pentru mai multe informatii, a se vedea

Nota 34 - Evenimente ulterioare datei de raportare.

Perspective pentru 2019

In anul 2019 Grupul ALRO se angajeaza sa-si continue procesul de imbunatatire continua. Astfel, dezvoltarea unei retele de monitorizare a proceselor operationale si digitalizare completa va fi continuata si in urmatorii ani. Conceptul de digitalizare este adoptat ca parte a sistemului de operare a activitatii pentru a oferi in permanenta valoare si pentru realizarea de economii semnificative. Intentionam si in 2019 sa continuam operatiunile de transformare digitala prin:

- Interconectarea tuturor echipamentelor noi din investitiile din 2018;
- Extinderea sistemelor de colectare si analiza a datelor masive la alte echipamente cheie.

Pentru fiecare componenta a strategiei sunt dezvoltate programe la nivelul fiecarei societati, stabilindu-se masuri care sunt analizate lunar. Obiectivele-cheie de dezvoltare sunt dupa cum urmeaza:

- cresterea productiei cu valoare adaugata mare (PVAM) precum: placi pentru industria aeronautica; placi speciale din aliajele 5xxx, 2xxx, si 7xxx; placi si table pentru aplicatii tehnice; tabla placata pentru industria auto; tabla placata pentru schimbatoarele de caldura industriale; placi pentru recipiente sub presiune etc.
- consolidarea pozitiei ALRO pe piata in calitate de furnizor de produse de inalta calitate pentru industria aeronautica si auto;
- asigurarea accesului permanent la sursele de materie prima;
- cresterea productivitatii si a flexibilitatii productiei conform cerintelor clientului;
- consolidarea si cresterea satisfactiei clientului;
- consolidarea si cresterea cotei pe piata internationala in scopul sustinerii active a programului de crestere a productiei;
- respectarea cerintelor de mediu in toate etapele de productie (ex. consumul de energie, consumul de apa, deseuri si poluare, emisii de gaze cu efect de sera, i.e.: respectarea regulamentelor BAT si respectarea obiectivelor de mediu UE 2030);
- asigurarea formarii profesionale, instruirii si dezvoltarii carierei tuturor salariatilor, ex.: invatamantul profesional dual - cooperare cu Colegiul Metalurgic din Slatina;
- explorarea si sprijinul acordat dezvoltarii tehnologiilor si produselor inovative;
- imbunatatirea continua si promovarea imaginii ALRO (ex. prin articole, studii, prezenta la conferinte internationale si locale, aparitii in alte publicatii etc.);
- cresterea competitivitatii;
- cresterea valorii pentru actionari;
- scaderea riscurilor operationale prin modernizarea continua a activelor vechi, in acest fel, imbunatatind securitatea operationala si conditiile de munca.

In 2019, Grupul va ramane fidel strategiei sale de dezvoltare durabila si pe termen lung si vom depune toate eforturile pentru pastrarea si, in cazul in care conditiile pietei se dovedesc a fi favorabile, imbunatatirea rezultatelor operationale cat si a celor

financiare. Mai mult, în 2019 Grupul va continua proiectele ale de investiții care se axează pe următoarele obiective:

- reducerea dependenței energetice a ALRO prin creșterea eficienței energetice a proceselor existente și creșterea capacității de procesare a topitoriei Eco de reciclare a aluminiului;
- extinderea portofoliului de clienți ALRO prin creșterea capacității de producție din cadrul unității de Aluminii Prelucrat (creșterea cantității de produse laminate la cald cu valoare adăugată mare: a plăcilor tratate termic);
- creșterea calității produselor pentru a respecta cele mai exigente cerințe de calitate ale clienților ALRO cu privire la produsele laminate la cald; continuarea programelor de îmbunătățire continuă prin creșterea eficienței echipamentelor existente;
- creșterea competitivității Grupului prin îmbunătățirea termenelor de livrare a produselor laminate la cald, cu impact pozitiv asupra satisfacției clientului;
- asigurarea siguranței și continuității proceselor tehnologice pentru realizarea producției bugetate.

În 2019 programul de investiții are scop asigurarea capacității și condițiilor tehnice pentru a sprijini strategia ALRO de creștere a cotei și volumului produselor cu valoare adăugată și pentru a reduce dependența proceselor tehnologice de energia electrică prin reducerea permanentă a consumului de energie și creșterea gradului de recircularea deșeurilor de aluminiu.

În Direcția Aluminiiului Primar, ALRO va continua implementarea metodologiei de reparație a cuvelor pe baza unui design îmbunătățit al cuvei de electroliză, precum și creșterea capacității de reciclare a deșeurilor în Topitoria Eco.

Astfel, ALRO va avea capacitățile necesare de producție pentru a atinge producția planificată de produse plate și, în același timp, pentru a crește independența sa față de prețul energiei și cotația LME, astfel, aliniindu-se tendinței din industria aluminiului și celor mai recente reglementări ale UE privind utilizarea sustenabilă a resurselor și livrarea de produse calitative și ecologice clienților.

În Direcția Aluminiiului Prelucrat, ALRO va finaliza punerea în funcțiune a instalațiilor achiziționate în cadrul proiectului

cofinanțat din fondurile UE; proiectul fiind programat a fi complet funcțional la sfârșitul trimestrului 1 al anului 2019. Implementarea acestuia va permite ALRO să extindă portofoliul de clienți ca urmare a capacităților îmbunătățite de creștere a cotei și volumului de produse cu valoare adăugată în Direcția Aluminii Prelucrat (produse laminate la cald cu valoare adăugată, respectiv, plăci tratate termic), cu efecte pozitive asupra creșterii cifrei de afaceri.

În plus, ALRO se angajează să continue strategia sa privind siguranța operațională, reducerea consumului de energie și reducerea costurilor de întreținere. În acest sens, ALRO intenționează să investească într-o mașină nouă de rectificat cilindri astfel încât să asigure componentele critice pentru laminare și calitatea corespunzătoare a produselor laminate. Proiectele noi includ, de asemenea, și înlocuirea sistemului de acționare la Laminorul la cald și instalarea unui sistem de control al profilului pentru produsele laminate la cald. Acest proiect va genera o serie de beneficii pentru ALRO și pentru Grup cu privire la productivitate, siguranță în exploatare, eficiența globală și tehnologii ecologice eficiente.

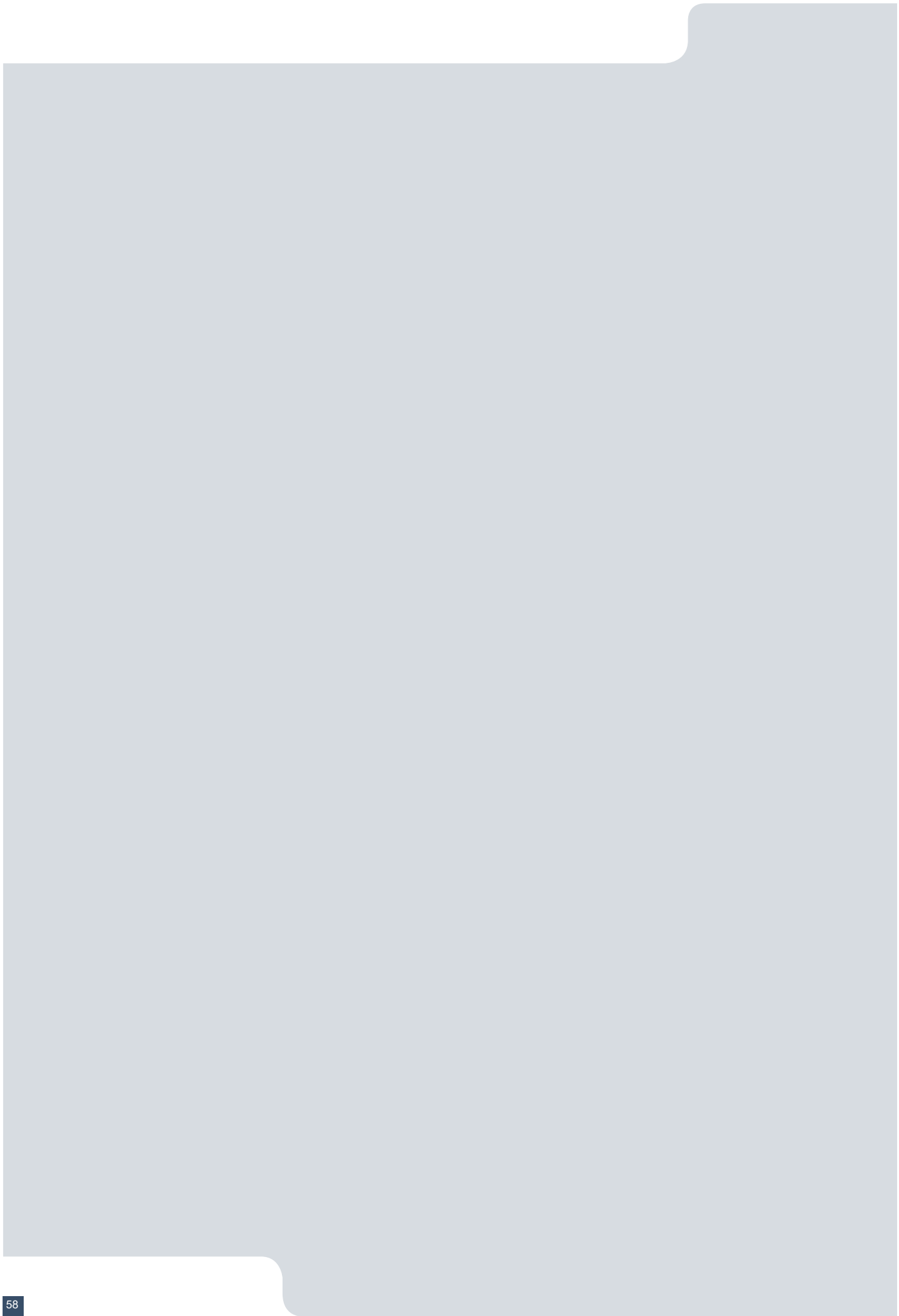
În 2019, Grupul s-a angajat să continue unul dintre obiectivele principale pe termen mediu și lung, respectiv, optimizarea consumului energetic și a utilitatilor, ALRO în mod constant investind în această direcție. Astfel, este permanent monitorizată creșterea eficienței energetice prin optimizarea proceselor de producție și modernizarea echipamentelor și instalațiilor utilizând tehnologii noi performante din punct de vedere al eficienței energetice.

Conducerea Grupului va continua în 2019 să acorde o atenție deosebită evoluției pieței – prețului LME, cursurilor de schimb, noilor jucători, competitorilor din China, sancțiunilor impuse de SUA altor țări sau de alte organisme de conducere, pieței energiei etc.

Domeniul de cercetare-dezvoltare rămâne una din prioritățile de vârf ale Grupului și acesta este motivul pentru care i s-au alocat resurse semnificative umane și materiale. În plus, proiectele cofinanțate cu fonduri europene se desfășoară fără probleme și Grupul în permanentă urmărește dezvoltarea de noi oportunități în domeniul respectiv.

Abrevieri si definitii folosite in raport

AGA	Adunarea Generala a Actionarilor
AGEA	Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor
AGOA	Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor
ARIR	Asociatia pentru relatii cu investitorii la Bursa din Romania
ASF	Autoritatea de Supraveghere Financiara, Romania
ATS	Sistem alternativ de tranzactionare in cadrul BVB
BVB	Bursa de Valori Bucuresti
Consiliu, CA	Consiliul de Administratie
Codul	Cod de guvernanta corporativa emis de Bursa de Valori Bucuresti si aplicabil societatilor listate
Cod LEI	Legal Entity Identifier
HG	Hotarire de Guvern
EBIT	Rezultatul operational (eng. Earnings before interest and taxes)
EBITDA	Profit inainte de impozitare, de alte castiguri si pierderi financiare, de amortizare si depreciere
EUID	Identificator Unic la Nivel European
EURIBOR	Indicele folosit la stabilirea dobinzii pentru creditele in euro (eng. Euro Interbank Offered Rate)
IAS	Standardele Internationale de Contabilitate
IFRS	Standardele Internationale de Raportare Financiara
ISO	Organizatia Internationala de Standardizare (eng. International Organization for Standardization)
LIBOR	"Indicele folosit la stabilirea dobinzii la care bancile de pe piata londoneza se imprumuta intre ele (eng. Rata Oferita la Interbank Londra)"
LME	Bursa de metale din Londra (eng. London Metal Exchange)
PVAM	Produse cu valoare adaugata mare
PVAFM	Produse cu valoare adaugata foarte mare
ROBOR	Indicele folosit la stabilirea dobinzii pentru creditele in lei (eng. Romanian Interbank Offered Rate)
SUA	Statele Unite ale Americii



**Situatii financiare consolidate si individuale pentru anul
incheiat la 31 decembrie 2018
Alro S.A. si filialele**

Situatia consolidata si individuala de profit sau pierdere si a rezultatului global pentru anul incheiat la 31 decembrie 2018

in mii RON
cu exceptia cazurilor
cand se precizeaza altfel

	Nota	Grupul Alro		Alro S.A.	
		2018	2017	2018	2017
Venituri din contractele cu clientii	5	2.982.501	2.726.272	2.598.735	2.466.032
Costul bunurilor vandute		-2.312.624	-2.038.400	-2.133.538	-1.933.679
Profit brut		669.877	687.872	465.197	532.353
Cheltuieli generale, administrative si de desfacere	7	-310.921	-256.172	-195.748	-166.602
Venituri din ajustari privind deprecierea imobilizarilor financiare	15	-	-	1.284	23.912
Alte venituri operationale	8	11.376	14.706	7.949	9.937
Alte cheltuieli operationale	8	-8.492	-7.460	-4.182	-2.801
Rezultat operational (EBIT)		361.840	438.946	274.500	396.799
Cheltuieli cu dobanzile	9	-47.309	-50.917	-43.977	-48.236
Castiguri / (pierderi) nete din instrumente financiare derivate	31	35.161	-1.161	35.161	-1.161
Alte castiguri / (pierderi) financiare nete	10	-14.961	-8.068	22.820	-9.457
Diferente nete de curs valutar		-19.637	32.727	-16.536	39.875
Rezultat inainte de impozitare		315.094	411.527	271.968	377.820
Impozit pe profit	11	-79.767	-20.421	-46.011	-60.134
Rezultatul perioadei		235.327	391.106	225.957	317.686
Alte elemente ale rezultatului global, nete de impozitare:					
Categorii care nu vor fi reclasificate ulterior in contul de profit sau pierdere:					
Reevaluari privind beneficiile post-angajare	26	-411	-4.221	526	-3.394
Impozit amanat aferent reevaluarii beneficiilor post-angajare		-34	627	-84	543
Categorii care ar putea fi reclasificate ulterior in contul de profit sau pierdere:					
Diferente de curs valutar aferente conversiei operatiunilor din strainatate		9.538	-8.435	-	-
Total alte elemente ale rezultatului global, nete de impozit		9.093	-12.029	442	-2.851
Total rezultat global aferent perioadei		244.420	379.077	226.399	314.835
Rezultat atribuibil:					
Actionarilor Alro S.A.		235.006	390.581	225.957	317.686
Intereselor care nu controleaza		321	525	-	-
		235.327	391.106	-	-
Rezultatul global total atribuibil:					
Actionarilor Alro S.A.		244.043	378.607	226.399	314.835
Intereselor care nu controleaza		377	470	-	-
		244.420	379.077	-	-
Rezultatul pe actiune					
De baza si diluat (RON)	12	0,329	0,547	0,317	0,445

In 2018, Grupul si Societatea au reclasificat pentru comparativele anului 2017 in categoria *Castiguri / (pierderi) nete din instrumente financiare derivate* suma de 1.161 mii RON, prezentata anterior in categoria *Alte castiguri / (pierderi) financiare nete*.

Notele atasate fac parte integranta din aceste situatii financiare consolidate si individuale.

Prezentele situatii financiare au fost autorizate pentru emitere de catre conducere in data de 22 martie 2019.

Situatia consolidata si individuala a pozitiei financiare la 31 decembrie 2018

in mii RON

	Nota	Grupul Alro		Alro S.A.	
		31 decembrie 2018	31 decembrie 2017	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017
Active					
Active imobilizate					
Imobilizari corporale	13	1.190.373	1.015.035	883.248	754.347
Investitii imobiliare	13	-	-	4.356	4.646
Imobilizari necorporale	14	6.934	8.611	6.342	7.759
Investitii financiare	15	-	-	448.841	447.557
Fondul comercial	16	90.837	87.485	-	-
Imprumuturi pe termen lung	30	-	54.345	-	-
Creanta privind impozitul pe profit amanat	11	50.354	98.845	5.060	43.285
Alte active pe termen lung	17	52.634	58.147	52.634	67.536
Total active imobilizate		1.391.132	1.322.468	1.400.481	1.325.130
Active circulante					
Stocuri	18	835.029	670.805	626.270	515.457
Creante comerciale nete	19	70.126	76.853	143.335	146.762
Creante privind impozitul pe profit		-	309	-	-
Alte active curente	20	431.178	79.532	472.480	220.151
Instrumente financiare derivate pe termen scurt	31	-	3.298	-	3.298
Numerar restrictionat	21	8.370	67.009	5.084	60.440
Numerar si echivalente de numerar	21	203.609	320.828	136.445	309.736
Total active circulante		1.548.312	1.218.634	1.383.614	1.255.844
Total active		2.939.444	2.541.102	2.784.095	2.580.974
Capitaluri proprii si datorii					
Capitaluri proprii					
Capital social	22	370.037	356.091	370.037	370.037
Prime de capital		86.351	86.351	86.351	86.351
Alte rezerve	23	344.333	331.542	306.191	306.191
Rezultatul reportat		135.358	49.409	235.103	299.011
Rezultatul perioadei		235.006	390.581	225.957	317.686
Capitaluri proprii atribuibile actionarilor Alro S.A.		1.171.085	1.213.974	1.223.639	1.379.276
Interese care nu controleaza		1.739	1.374	-	-
Total capitaluri proprii		1.172.824	1.215.348	1.223.639	1.379.276
Datorii pe termen lung					
Imprumuturi pe termen lung	24	870.781	844.944	810.828	844.944
Datorii de leasing financiar pe termen lung	24	3.550	4.300	3.350	3.920
Provizioane pe termen lung	25	32.854	30.769	1.287	1.239
Beneficii post-angajare	26	42.610	41.569	35.800	36.019
Subventii pe termen lung	27	49.956	27.558	41.161	21.239
Alte datorii pe termen lung		3.601	2.091	2.196	1.470
Total datorii pe termen lung		1.003.352	951.231	894.622	908.831
Datorii curente					
Imprumuturi pe termen scurt	24	73.563	66.894	73.263	63.998
Datorii de leasing financiar pe termen scurt	24	2.500	2.411	2.231	1.780
Provizioane pe termen scurt	25	31.233	26.830	26.606	25.516
Datorii comerciale si alte datorii	28	210.750	183.647	151.522	133.480
Impozit pe profit		14.300	5.635	5.010	-
Subventii pe termen scurt	27	1.914	1.592	1.146	1.146
Alte datorii curente	29	429.008	87.514	406.056	66.947
Total datorii curente		763.268	374.523	665.834	292.867
Total datorii		1.766.620	1.325.754	1.560.456	1.201.698
Total capitaluri proprii si datorii		2.939.444	2.541.102	2.784.095	2.580.974

Notele atasate fac parte integranta din aceste situatii financiare consolidate si individuale.
Prezentele situatii financiare au fost autorizate pentru emitere de catre conducere in data de 22 martie 2019.

Situatia consolidata a modificarii capitalurilor proprii pentru anul incheiat la 31 decembrie 2018 - Grupul Alro

	Capital social	Prime de capital	Rezerve
Sold la 1 ianuarie 2017	336.703	69.446	363.644
Rezultatul perioadei	-	-	-
Alte elemente ale venitului global			
Diferente de curs valutar aferente conversiei operatiunilor din strainatate	-	-	-
Modificari in estimari privind beneficiile post-angajare	-	-	-
Impozit amanat aferent beneficiilor post-angajare	-	-	-
Alte elemente ale rezultatului global aferent perioadei	-	-	-
Total rezultat global aferent perioadei	-	-	-
Tranzactii cu actionarii inregistrate in capitalurile proprii			
Distributii catre actionarii entitatii			
Repartizarea rezultatului	-	-	875
Dividende distribuite	-	-	-
Reclasificare capital social si prime de capital*	19.388	16.905	-
Sold la 31 decembrie 2017	356.091	86.351	364.519
Sold la 1 ianuarie 2018	356.091	86.351	364.519
Rezultatul perioadei	-	-	-
Alte elemente ale rezultatului global			
Diferente de curs valutar aferente conversiei operatiunilor din strainatate	-	-	-
Modificari in estimari privind beneficiile post-angajare	-	-	-
Impozit amanat aferent beneficiilor post-angajare	-	-	-
Alte elemente ale rezultatului global aferent perioadei	-	-	-
Total rezultat global aferent perioadei	-	-	-
Tranzactii cu actionarii inregistrate in capitalurile proprii			
Distributii catre actionarii entitatii			
Repartizarea rezultatului	-	-	3.315
Dividende distribuite**	-	-	-
Rascumparare actiuni proprii***	13.946	-	-
Sold la 31 decembrie 2018	370.037	86.351	367.834

*Aceasta reclasificare a fost facuta pentru a alinia capitalul social si primele de capital cu sumele prezentate in situatiile financiare individuale ale Alro (capitalul social consolidat este mai mic cu 13.946 mii RON reprezentand detinerea de 3,77% a subsidiarei sale, Conef S.A., in Alro S.A., ce se elimina in baza detinerii incrucisate de tip filiala – societate mama).

**In Adunarea Generala a Actionarilor din 13 decembrie 2018 s-a aprobat repartizarea in dividende interimare a sumei de 326.600 mii RON (202.860 mii RON reprezentand profitului net realizat in perioada de 9 luni 2018 incheiata la 30 septembrie 2018 de Societatea mama si 123.740 mii RON reprezentand rezultat reportat din anii anteriori). Aceasta distribuire nu are ca efect reducerea capitalurilor proprii ale Grupului si Societatii in anul 2018, ci, conform reglementarilor in vigoare (OMF 3067/2018), este inregistrata in bilantul grupului la 31 decembrie 2018, in creante pe pozitia *Alte active curente* si in datorii pe pozitia *Alte datorii curente* (a se vedea si Notele 20 si 29), pana la aprobarea situatiilor financiare si a repartizarii profitului aferent anului 2018 de catre AGA.

***La 19 decembrie 2018, Conef S.A. a vandut în totalitate deținerea de 3,77% în Alro S.A., prin derularea unei oferte de plasament privat accelerat pentru suma de 80.705 mii RON.

Notele atasate fac parte integranta din aceste situatii financiare consolidate si individuale.

Prezentele situatii financiare au fost autorizate pentru emitere de catre conducere in data de 22 martie 2019.

Rezerva de conversie	Total alte rezerve	Rezultatul reportat	Rezultatul perioadei	Atribuibil actionarilor Alro S.A.	Intereselor care nu controleaza	Total
-24.592	339.052	83.322	71.531	900.054	904	900.958
-	-	-	390.581	390.581	525	391.106
-8.385	-8.385	-	-	-8.385	-50	-8.435
-	-	-4.216	-	-4.216	-5	-4.221
-	-	627	-	627	-	627
-8.385	-8.385	-3.589	-	-11.974	-55	-12.029
-8.385	-8.385	-3.589	390.581	378.607	470	379.077
-	-	-	-	-	-	-
-	875	70.656	-71.531	-	-	-
-	-	-64.687	-	-64.687	-	-64.687
-	-	-36.293	-	-	-	-
-32.977	331.542	49.409	390.581	1.213.974	1.374	1.215.348
-32.977	331.542	49.409	390.581	1.213.974	1.374	1.215.348
-	-	-	235.006	235.006	321	235.327
9.476	9.476	-	-	9.476	62	9.538
-	-	-405	-	-405	-6	-411
-	-	-34	-	-34	-	-34
9.476	9.476	-439	-	9.037	56	9.093
9.476	9.476	-439	235.006	244.043	377	244.420
-	3.315	387.266	-390.581	-	-	-
-	-	-367.637	-	-367.637	-12	-367.649
-	-	66.759	-	80.705	-	80.705
-23.501	344.333	135.358	235.006	1.171.085	1.739	1.172.824

*Aceasta reclasificare a fost facuta pentru a alinia capitalul social si primele de capital cu sumele prezentate in situatiile financiare individuale ale Alro (capitalul social consolidat este mai mic cu 13.946 mii RON reprezentand detinerea de 3,77% a subsidiarei sale, Conef S.A., in Alro S.A., ce se elimina in baza detinerii incrucisate de tip filiala – societate mama).

**In Adunarea Generala a Actionarilor din 13 decembrie 2018 s-a aprobat repartizarea in dividende interimare a sumei de 326.600 mii RON (202.860 mii RON reprezentand profitul net realizat in perioada de 9 luni 2018 incheiata la 30 septembrie 2018 de Societatea mama si 123.740 mii RON reprezentand rezultat reportat din anii anteriori). Aceasta distribuire nu are ca efect reducerea capitalurilor proprii ale Grupului si Societatii in anul 2018, ci, conform reglementarilor in vigoare (OMF 3067/2018), este inregistrata in bilantul grupului la 31 decembrie 2018, in creante pe pozitia *Alte active curente* si in datorii pe pozitia *Alte datorii curente* (a se vedea si Notele 20 si 29), pana la aprobarea situatiilor financiare si a repartizarii profitului aferent anului 2018 de catre AGA.

***La 19 decembrie 2018, Conef S.A. a vandut in totalitate detinerea de 3,77% in Alro S.A., prin derularea unei oferte de plasament privat accelerat pentru suma de 80.705 mii RON.

Notele atasate fac parte integranta din aceste situatii financiare consolidate si individuale.

Prezentele situatii financiare au fost autorizate pentru emitere de catre conducere in data de 22 martie 2019.

Situatia individuala a modificarii capitalurilor proprii pentru anul incheiat la 31 decembrie 2018 - Alro individual

	Capital social
Sold la 1 ianuarie 2017	370.037
Rezultatul perioadei	-
Alte elemente ale venitului global	
Reevaluari privind beneficiile post-angajare	-
Impozit amanat aferent reevaluării privind beneficiile post-angajare	-
Total alte elemente ale rezultatului global aferent perioadei	-
Total rezultat global aferent perioadei	-
Tranzactii cu actionarii inregistrate in capitalurile proprii	
Distributii catre actionarii entitatii	
Repartizarea rezultatului	-
Dividende distribuite	-
Sold la 31 decembrie 2017	370.037
Sold la 1 ianuarie 2018	370.037
Rezultatul perioadei	-
Alte elemente ale venitului global	
Reevaluari privind beneficiile post-angajare	-
Impozit amanat aferent reevaluării privind beneficiile post-angajare	-
Total alte elemente ale rezultatului global aferent perioadei	-
Total rezultat global aferent perioadei	-
Tranzactii cu actionarii inregistrate in capitalurile proprii	
Distributii catre actionarii entitatii	
Repartizarea rezultatului	-
Dividende distribuite*	-
Sold la 31 decembrie 2018	370.037

*In Adunarea Generala a Actionarilor din 13 decembrie 2018 s-a aprobat repartizarea in dividende interimare a sumei de 326.600 mii RON (202.860 mii RON reprezentand profitului net realizat in perioada de 9 luni 2018 incheiata la 30 septembrie 2018 de Societatea mama si 123.740 mii RON reprezentand rezultat reportat din anii anteriori). Aceasta distribuire nu are ca efect reducerea capitalurilor proprii ale Grupului si Societatii in anul 2018, ci, conform reglementarilor in vigoare (OMF 3067/2018), este inregistrata in bilantul grupului la 31 decembrie 2018, in creante pe pozitia *Alte active curente* si in datorii pe pozitia *Alte datorii curente* (a se vedea si Notele 20 si 29), pana la aprobarea situatiilor financiare si a repartizarii profitului aferent anului 2018 de catre AGA.

Notele atasate fac parte integranta din aceste situatii financiare consolidate si individuale.
Prezentul situatii financiare au fost autorizate pentru emitere de catre conducere in data de 22 martie 2019.

Prime de capital	Alte rezerve	Rezultatul reportat	Rezultatul perioadei	Total
86.351	306.191	301.862	67.220	1.131.661
-	-	-	317.686	317.686
-	-	-3.394	-	-3.394
-	-	543	-	543
-	-	-2.851	-	-2.851
-	-	-2.851	317.686	314.835
-	-	67.220	-67.220	-
-	-	-67.220	-	-67.220
86.351	306.191	299.011	317.686	1.379.276
86.351	306.191	299.011	317.686	1.379.276
-	-	-	225.957	225.957
-	-	526	-	526
-	-	-84	-	-84
-	-	442	-	442
-	-	442	225.957	226.399
-	-	317.686	-317.686	-
-	-	-382.036	-	-382.036
86.351	306.191	235.103	225.957	1.223.639

*In Adunarea Generala a Actionarilor din 13 decembrie 2018 s-a aprobat repartizarea in dividende interimare a sumei de 326.600 mii RON (202.860 mii RON reprezentand profitului net realizat in perioada de 9 luni 2018 incheiata la 30 septembrie 2018 de Societatea mama si 123.740 mii RON reprezentand rezultat reportat din anii anteriori). Aceasta distribuire nu are ca efect reducerea capitalurilor proprii ale Grupului si Societatii in anul 2018, ci, conform reglementarilor in vigoare (OMF 3067/2018), este inregistrata in bilantul grupului la 31 decembrie 2018, in creante pe pozitia *Alte active curente* si in datorii pe pozitia *Alte datorii curente* (a se vedea si Notele 20 si 29), pana la aprobarea situatiilor financiare si a repartizarii profitului aferent anului 2018 de catre AGA.

Notele atasate fac parte integranta din aceste situatii financiare consolidate si individuale.
Prezentele situatii financiare au fost autorizate pentru emitere de catre conducere in data de 22 martie 2019.

Situatia consolidata si individuala a fluxurilor de trezorerie pentru anul incheiat la 31 decembrie 2018

in mii RON

		Grupul Alro		Alro	
	Note	2018	2017	2018	2017
Fluxuri de numerar din activitatea operationala					
Rezultat inainte de impozitare		315.094	411.527	271.968	377.820
Ajustari pentru:					
Amortizare		125.114	127.325	82.045	82.724
Variatia neta a ajustarilor pentru deprecierea imobilizarilor financiare	15	-	-	-1.284	-23.912
Variatia neta a ajustarilor pentru deprecierea imobilizarilor corporale	8	-1.261	184	-521	
Variatia neta a provizioanelor	25	4.403	26.653	1.090	25.516
Variatia ajustarilor pentru deprecierea valorii stocurilor	18	12.502	-5.044	12.499	-5.078
Variatia ajustarilor pentru deprecierea creantelor	7	944	550	-43	486
Pierdere din vanzarea/casarea imobilizarilor corporale	8	2.788	1.849	1.666	49
Diferente nete de curs valutar din reevaluarea imprumuturilor		27.546	-45.627	27.336	-60.267
Venituri din dobanzi	10	-7.478	-6.747	-6.288	-4.137
Cheltuieli cu dobanzile	9	47.309	50.917	43.977	48.236
Venituri din dividende		-1	-2	-37.202	-2
(Castig) / pierdere din instrumentele financiare derivate	31	-35.161	1.161	-35.161	1.161
Modificari ale capitalului circulant:					
Variatia stocurilor		-167.521	-71.749	-119.061	-57.865
Variatia creantelor si a altor active		-1.175	-5.572	103.967	-9.363
Variatia datoriilor		31.372	2.992	20.421	-1.418
Impozit pe profit platit		-20.743	-2.949	-2.860	-
Dobanzi platite	9	-41.194	-57.779	-36.757	-56.586
Incasari / (plati) din operatiuni cu instrumente financiare derivate, net		26.653	-2.821	26.653	-2.821
Fluxuri de numerar nete din/(utilizate in) activitatea operationala		319.191	424.868	352.445	314.543
Fluxuri de numerar din activitatea de investitii					
Achizitii de imobilizari corporale si necorporale		-292.365	-198.895	-202.746	-129.113
Incasari din subventii		24.312	11.670	21.068	10.072
Incasari din vanzari de imobilizari corporale		2.679	1.257	245	-
Incasari din vanzarea actiunilor proprii	22	80.705	-	-	-
Dividende primite		-	-	37.201	-
Variatia numerarului restrictionat	21	58.639	-66.525	55.356	-60.440
Variatia imprumuturilor catre parti afiliate	30	55.067	-3.445	-	-
Dobanzi incasate		7.476	2.599	7.301	4.084
Fluxuri de numerar nete din / (utilizate in) activitatea de investitii		-63.487	-253.339	-81.575	-175.397
Fluxuri de numerar din activitatea de finantare					
Imprumuturi primite si leasing	24	62.638	2.360	2.108	1.782
Rambursari de imprumuturi	24	-70.216	-74.525	-66.466	-46.760
Dividende platite	12,24	-365.415	-64.273	-379.803	-66.806
Fluxuri de numerar din / (utilizate in) activitatea de finantare		-372.993	-136.438	-444.161	-111.784
Modificare neta a numerarului si a echivalentelor de numerar					
Numerar si echivalente de numerar la inceputul perioadei		320.828	285.850	309.736	282.374
Efectul cursului de schimb asupra numerarului si a echivalentelor de numerar		70	-113	-	-
Numerar si echivalente de numerar la sfarsitul perioadei		203.609	320.828	136.445	309.736

Notele atasate fac parte integranta din aceste situatii financiare consolidate si individuale.
Prezentul situatii financiare au fost autorizate pentru emitere de catre conducere in data de 22 martie 2019.

1. Organizarea si natura activitatii

Alro S.A. („Societatea” sau „Societatea mama”) este o societate pe actiuni, care a fost infiintata in anul 1961 in Romania, fiind unul din cei mai mari producatori de aluminiu din Europa integrati pe verticala, dupa capacitatea de productie. Actiunile Alro S.A. sunt tranzactionate la Bursa de Valori Bucuresti sub simbolul „ALR”.

Sediul social si administrativ al Societatii se afla in Slatina, judetul Olt, Str. Pitesti nr. 116, Romania.

Vimetco N.V., Olanda, este actionarul majoritar al Alro S.A., detinand 54,19% din actiunile Societatii. Vimetco N.V. este o companie inchisa, iar sediul social al acesteia se afla in Strawinskylaan 403, World Trade Center, A Tower, 4th floor, 1077 XX Amsterdam, Olanda. Compania este controlata in ultima instanta de Maxon Limited (Insulele Bermude).

La 31 decembrie 2017, Vimetco N.V. (Olanda) era actionarul majoritar al Alro S.A. detinand 84,19% din actiunile societatii. Pe 19 decembrie 2018, actionarul majoritar Vimetco N.V., impreuna cu actionarul - subsidiara Conef S.A., a lansat o oferta de plasament privat accelerat pentru un pachet de actiuni Alro ce reprezenta un procent cumulativ de 33,77% din capitalul social al emitentului. Urmare acestei tranzactii, Conef S.A. a vandut intreaga sa participatie in Alro, iar actionarul majoritar Vimetco N.V. continua sa detina un procent de 54,19% din capitalul social al Alro. A se vedea mai multe detalii privind structura actionariatului in Nota 22.

Componenta Grupului Alro si detalii despre filialele acestuia sunt prezentate in Nota 15.

Alro este listata la Bursa de Valori Bucuresti. Pretul pe actiune in anii 2018 si 2017 s-a situat in intervalele urmatoare:

	2018	2017
- pret minim (RON/actiune)	2,81	1,17
- pret maxim (RON/actiune)	4,27	3,44
- pret mediu (RON/actiune)	3,50	2,02

Evolutia numarului mediu de angajati ai Grupului si ai Societatii a fost:

	Grupul Alro		Alro	
	2018	2017	2018	2017
Numar mediu de angajati, din care:	4.111	3.932	2.549	2.501
Personal in productie	3.217	3.086	1.966	1.935
Personal general si administrativ	894	846	583	566

Prezentele situatii financiare au fost autorizate pentru emitere de catre conducere in data de 22 martie 2019.

2. Bazele intocmirii

Declaratia de conformitate

Situatiile financiare consolidate ale Grupului Alro impreuna cu filialele sale si individuale ale societatii Alro (denumite in continuare "situatii financiare") au fost intocmite in conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2.844/2016, cu modificarile ulterioare, care este in conformitate cu Standardele Internationale de Raportare Financiara (IFRS) adoptate de Uniunea Europeana*.

Situatiile financiare ale grupului Alro pot fi obtinute in copie la sediul societatii. De asemenea, situatiile financiare sunt disponibile pe site-ul web www.alro.ro in termenul legal aplicabil.

Principiul continuitatii activitatii

Situatiile financiare au fost intocmite in baza principiului continuitatii activitatii, ceea ce presupune ca Grupul si Societatea vor putea sa-si realizeze activele si sa-si achite datoriile in conditii normale de activitate.

Bazele intocmirii

Situatiile financiare au fost intocmite pe baza costului istoric, cu exceptia anumitor instrumente financiare care sunt evaluate la valoarea justa asa cum este explicat in politicile contabile. Costul istoric este in general bazat pe valoarea justa a contraprestatiei efectuata in schimbul activelor.

Moneda functionala si de prezentare

Moneda functionala a companiei mama este leul romanesc (RON). Pentru fiecare societate, Grupul determina moneda functionala aferenta si elementele incluse in situatiile financiare ale fiecarei societati sunt evaluate utilizand moneda functionala respectiva si transformate in moneda de prezentare.

Cursurile de schimb folosite la translatarea monedelor straine in lei au fost urmatoarele:

	2018	2017
Curs de schimb USD la sfarsitul perioadei**	4,0736 USD/RON	3,8915 USD/RON
Curs de schimb mediu USD***	3,9433 USD/RON	4,0517 USD/RON

**) asa cum sunt comunicate de Banca Nationala a Romaniei

***) calculat ca medie aritmetica a cursurilor valutare zilnice comunicate de Banca Nationala a Romaniei

Aceste situatii financiare sunt prezentate in mii RON, rotunjite la cea mai apropiata unitate.

**Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2.844/2016, cu modificarile ulterioare este in conformitate cu Standardele Internationale de Raportare Financiara (IFRS) adoptate de Uniunea Europeana, cu exceptia IAS 21 Efectele variatiei cursurilor de schimb valutar cu privire la moneda functionala, a prevederilor IAS 20 Contabilitatea subventiilor guvernamentale cu privire la recunoasterea veniturilor din certificate verzi, cu exceptia IFRS 15 Venituri din contractele cu clientii cu privire la veniturile din taxe de conectare la reseaua de distribuire si cu exceptia tratamentului de distribuire interimara a dividendelor, conform OMFP 3067/2018, aceasta distribuire fiind inregistrata in bilantul Societatii la 31 decembrie 2018, in creante pe pozitia "Alte active curente" si in datorii pe pozitia "Alte datorii curente". Aceste exceptii nu afecteaza conformitatea situatiilor financiare ale Grupului si Societatii cu IFRS.*

3. Aplicarea standardelor internationale de raportare financiara noi si revizuite

Mai jos sunt prezentate standardele noi, amendamentele si interpretarile standardelor existente adoptate incepand cu 1 ianuarie 2018 si efectul acestora in intocmirea situatiilor financiare ale Grupului si Societatii pentru anul incheiat la 31 decembrie 2018.

Standarde si interpretari in vigoare in 2018, pe care Grupul si Societatea le-au aplicat in aceste situatii financiare:

Grupul si Societatea au adoptat urmatoarele standarde noi si amendamente la standarde, inclusiv amendamente ce afecteaza alte standarde, cu data aplicarii pentru prima data la 1 ianuarie 2018:

IFRS 9 Instrumente financiare

IFRS 9 Instrumente financiare inlocuieste IAS 39 Instrumente financiare: recunoastere si evaluare pentru perioade anuale incepand cu 1 ianuarie 2018, adunand laolalta toate cele trei aspecte ale contabilitatii pentru instrumentele financiare: clasificarea si evaluarea; deprecierea si contabilitatea de acoperire a riscurilor.

Grupul a luat in considerare exceptarea prevazuta la aliniatul 7.2.15 al IFRS 9 pentru retratarile aferente perioadelor anterioare in ceea ce priveste cerintele de clasificare si evaluare (inclusiv deprecierea) stipulate de IFRS 9. In consecinta, perioadele comparative nu au fost retratate. De asemenea, in urma analizei efectuate de Grup, nu a rezultat un impact din adoptarea IFRS 9 de natura sa necesite retratarea rezultatului reportat, astfel ca nu s-a inregistrat un efect din retratare in rezultatul reportat.

a) Clasificare si evaluare

Initial Grupul evalueaza un activ financiar la valoarea sa justa plus costurile de tranzactionare, in cazul unui activ financiar care nu este evaluat la valoarea justa prin profit sau pierdere.

Conform IFRS 9, instrumentele financiare atasate unei datorii sunt ulterior evaluate la valoarea justa prin profit sau pierdere (FVPL), costul amortizat, sau la valoarea justa prin rezultatul global (FVOCI). Clasificarea se bazeaza pe doua criterii: modelul de business al Grupului pentru gestionarea activelor; si daca fluxurile de trezorerie contractuale ale instrumentelor reprezinta "doar plati de principal si dobanda" la valoarea principalului neplatita ("criteriul SPPI").

Noua clasificare si evaluare a activelor financiare atasate unei datorii se efectueaza dupa cum urmeaza:

- *Instrumente de datorie la costul amortizat* pentru activele financiare care sunt pastrate in cadrul unui model de business cu obiectivul de a pastra activele financiare pentru a colecta fluxurile de trezorerie contractuale ce indeplinesc criteriul SPPI. Aceasta categorie include Creantele comerciale si alte creante, precum si Imprumuturile acordate pe termen lung.

- *Activele financiare la valoarea justa prin profit sau pierdere* cuprind instrumente derivate. Aceasta categorie include optiuni asiatice de tip 100% collar (pentru detalii a se vedea Nota 31).

Evaluarea modelelor de business ale Grupului s-a efectuat de la data aplicarii initiale, 1 ianuarie 2018, iar managementul a stabilit ca nu este necesara reclasificarea pentru aceste instrumente.

Contabilitatea pentru datoriile financiare ale Grupului ramane in mare parte aceeasi ca si cea de sub prevederile IAS 39.

(b) Depreciere

Adoptarea IFRS 9 a schimbat contabilitatea Grupului in ceea ce priveste pierderile din depreciere pentru activele financiare, inlocuind abordarea pierderilor suportate conform IAS 39 cu abordarea prospectiva a pierderilor preconizate din creditare (ECL).

IFRS 9 cere ca Grupul sa inregistreze un provizion pentru pierderile preconizate din creditare pentru toate imprumuturile si alte active financiare atasate datoriilor care nu sunt detinute la valoare justa prin profit sau pierdere.

Pentru creantele comerciale, pierderile preconizate se bazeaza pe diferenta dintre fluxurile de trezorerie contractuale datorate in conformitate cu contractul si toate fluxurile de trezorerie pe care Grupul se asteapta sa le primeasca. Pierderea este apoi actualizata cu o aproximare a ratei dobandii efective initiale a activului.

Pentru Activele contractuale si Creantele comerciale si alte creante, Grupul a aplicat abordarea simplificata a standardului si a calculat pierderile preconizate din creditare in baza pierderilor de credit anticipate pe durata de viata. Grupul a stabilit o matrice a provizioanelor ce se bazeaza pe experienta pierderilor din creditare istorice ale Grupului, ajustate pentru factorii prospectivi specifici debitorilor si mediului economic.

Pentru alte active financiare (Imprumuturile pe termen lung de primit), pierderile preconizate din creditare se bazeaza pe pierderile la 12 luni sau pe toata durata de viata a instrumentului, in functie de evolutia riscului de credit de la data acordarii pana la data bilantului. Pierderile preconizate din creditare la 12 luni sunt partea din pierderile din creditare preconizate pe toata durata de viata ce rezulta din evenimente de neindeplinire pe un instrument financiar ce sunt posibile într-o perioada de 12 luni de la data raportarii. Cu toate acestea, cand exista o crestere semnificativa a riscului creditului de la recunoasterea initiala, provizionul se va baza pe pierderile din creditare preconizate pe toata durata de viata.

IFRS 15 Venituri din contracte cu clientii

- *IFRS 15 Venituri din contracte cu clientii*, emis in mai 2014 si apoi modificat in aprilie 2016. IFRS 15 stabileste un model in cinci pasi pentru a inregistra veniturile rezultate din contractele cu clientii. In conformitate cu IFRS 15, veniturile sunt recunoscute in suma care reflecta contraprestatia la care o entitate se asteapta sa aiba dreptul in schimbul transferului de bunuri sau servicii catre un client.

Noul standard de venituri a inlocuit toate cerintele precedente de recunoastere a veniturilor conform IFRS. Este necesara fie o aplicare retrospectiva completa, fie o aplicare retrospectiva modificata pentru perioadele anuale care incep la 1 ianuarie 2018 sau dupa aceasta data. Grupul a adoptat noul standard la data de intrare in vigoare obligatorie utilizand metoda efectului cumulativ.

Grupul a adoptat IFRS 15 utilizand metoda efectului cumulativ, care presupune ca efectul aplicarii initiale a standardului sa fie recunoscut la data aplicarii initiale (adica 1 ianuarie 2018). In urma analizei efectuate de Grup, nu a rezultat un impact din adoptarea IFRS 15 de natura sa necesite retratarea rezultatului reportat, astfel ca nu s-a inregistrat un efect din retratare in rezultatul reportat.

De asemenea, adoptarea IFRS 15 prin metoda efectului cumulativ presupune ca nu este necesar ca Grupul sa aplice cerintele IFRS 15 in perioada comparativa prezentata. Daca Grupul ar fi continuat sa aplice standardul IAS 18 pentru anul 2018, veniturile sale ar fi fost aceleasi, intrucat si inainte de adoptarea IFRS 15 Grupul isi estima si inregistra reducerile aferente veniturilor (ce constau in principal in discounturi clienti) la sfarsitul anului financiar.

Vanzari de bunuri

Pana la 31 decembrie 2017, venitul a fost evaluat la valoarea justa a contraprestatiei primite sau a creantei. Veniturile erau reduse cu retururi estimate de la clienti, rabaturi si alte reduceri similare.

In mod specific, veniturile din vanzarea de bunuri se recunosteau atunci cand bunurile au fost livrate si titlul de proprietate legala s-a transferat.

In conformitate cu IFRS 15, veniturile sunt recunoscute atunci cand un client obtine controlul asupra bunurilor. Grupul livreaza bunuri (in principal produse din aluminiu, alumina, bauxita) in conditii contractuale bazate pe conditii de livrare acceptate la nivel international (INCOTERMS). Momentul in care clientul obtine controlul asupra bunurilor este considerat a fi in mod substantial acelasi pentru majoritatea contractelor Grupului conform IFRS 15, la fel ca si conform IAS 18.

Grupul a concluzionat ca venitul ar trebui recunoscut la un moment in timp, moment in care controlul activului este transferat clientului, anume in general la livrarea bunurilor.

La adoptarea IFRS 15, Grupul a avut in vedere urmatoarele:

Contraprestatia variabila

Unele contracte cu clientii presupun risturne pentru volum, reduceri financiare, reduceri comerciale de pret sau dreptul de retur pentru defecte de calitate. In prezent, veniturile obtinute din aceste vanzari sunt recunoscute pe baza pretului specificat in contract, nete de retururi si diminuari de venituri, reduceri comerciale si reduceri de volum inregistrate in baza contabilitatii de angajamente atunci cand se poate face o estimare rezonabila a ajustarilor veniturilor.

In conformitate cu IFRS 15, este necesara estimarea contraprestatiei variabile la inceputul contractului. Veniturile sunt recunoscute in masura in care este probabil ca o reversare semnificativa a valorii veniturilor cumulate recunoscute sa nu aiba loc. In consecinta, pentru acele contracte pentru care Grupul nu este in masura sa faca o estimare rezonabila a reducerilor, venitul va fi recunoscut mai devreme decat atunci cand perioada de retur trece sau cand se poate face o estimare rezonabila. Pentru a estima veniturile variabile la care ar urma sa aiba dreptul, Grupul a aplicat metoda valorii preconizate. In acelasi timp, cazurile de reclamatii privind calitatea (drepturi de retur) sunt izolate si nesemnificative, pe baza informatiilor din perioade trecute, astfel incat Grupul nu poate face o estimare rezonabila a unei astfel de reversari a veniturilor la sfarsitul anului. Impactul asupra rezultatului reportat si intereselor care nu controleaza la 1 ianuarie 2018 din tratamentul veniturilor variabile ca urmare a adoptarii IFRS 15 este imaterial.

Consideratii legate de actiunea in nume propriu si cea in calitate de intermediar

In conformitate cu IFRS 15, evaluarea se bazeaza pe criteriul daca Grupul controleaza bunurile specifice inainte de a le transfera clientului final, mai degraba decat daca are expunere la riscuri si recompense semnificative asociate vanzarii de bunuri.

Grupul a concluzionat ca actioneaza in nume propriu in toate relatiile contractuale de vanzari, deoarece este prestatorul principal in toate contractele de venituri, are dreptul de a stabili pretul si este expus riscurilor aferente stocurilor.

Recunoasterea veniturilor din obligatii de prestare distincte

Grupul a analizat contractele sale cu clientii pentru a-si determina toate obligatiile de prestare, si nu a identificat nici o noua obligatie de prestare care ar trebui contabilizata distinct in conformitate cu IFRS 15.

Prestarea de servicii

Grupul si Societatea presteaza diverse servicii ocazional si ca activitati secundare. Venitul este evaluat la valoarea preconizata a contraprestatiei primite sau de primit. In conformitate cu IFRS 15, contravaloarea totala din contractele de servicii se alocata tuturor serviciilor pe baza preturilor lor de vanzare individuale. Preturile de vanzare individuale se stabilesc pe baza preturilor de lista la care Grupul presteaza serviciile respective in tranzactii separate. Pe baza evaluarii Grupului si a Societatii valoarea alocata in baza preturilor de vanzare individuale relative ale serviciilor si preturile de vanzare individuale ale serviciilor sunt in mare masura similare. Prin urmare, aplicarea IFRS 15 nu are ca rezultat diferente semnificative privind momentul recunoasterii veniturilor pentru aceste servicii.

Cerintele de recunoastere si evaluare din IFRS 15 sunt de asemenea aplicabile pentru recunoasterea si evaluarea oricaror castiguri sau pierderi rezultate din cedarea activelor nefinanciare (cum ar fi activele fixe si imobilizarile necorporale), atunci cand aceasta cedare nu este in cursul normal al afacerii. Cu toate acestea, la tranzitie, efectul acestor modificari nu este semnificativ pentru Grup.

Amendamente la IFRS 2: Clasificarea si evaluarea tranzactiilor cu plata pe baza de actiuni

Modificarile prevad cerintele de contabilizare a efectelor conditiilor necesare pentru a intra in drepturi si a efectelor conditiilor revocabile de intrare in drepturi asupra evaluarii platilor pe baza de actiuni decontate in numerar, a tranzactiilor cu plata pe baza de actiuni cu caracteristica de decontare neta a obligatiilor de impozitare la sursa, precum si pentru modificarile aduse termenilor si conditiilor aplicabile unei plati pe baza de actiuni care schimba clasificarea tranzactiei din tranzactie cu decontare in numerar in tranzactie cu decontare prin emiterea de instrumente de capitaluri proprii. Aceste amendamente nu au un impact asupra situatiilor financiare ale Grupului.

IFRS 4: Aplicarea IFRS 9 Instrumente financiare impreuna cu IFRS 4 Contracte de asigurare (modificari)

Modificarile se refera la preocuparile generate de implementarea noului Standard privind instrumentele financiare, IFRS 9, inainte de implementarea noului standard privind contractele de asigurare pe care Consiliul il dezvolta pentru a inlocui IFRS 4. Modificarile introduc doua optiuni pentru entitatile care emit contractele de asigurare: exceptare temporara de la aplicarea IFRS 9 si o abordare de tip suprapunere care ar permite entitatilor care emit contracte din sfera de aplicare a IFRS 4 sa reclasifice, din contul de profit si pierdere in cadrul altor elemente ale rezultatului global, unele din veniturile si cheltuielile generate de activele financiare desemnate. Aceste amendamente nu au un impact asupra situatiilor financiare ale Grupului.

Amendamente la IAS 40: Transferuri catre Investitii imobiliare

Amendamentele clarifica momentul cand o entitate ar trebui sa transfere imobilul, inclusiv cel aflat in constructie sau dezvoltare, in interiorul sau in afara investitiei imobiliare. Amendamentele prevad ca o modificare a utilizarii apare cand imobilul corespunde, sau inceteaza sa corespunda, definitiei de investitie imobiliara si cand exista dovezi ale schimbarii utilizarii. O simpla schimbare a intentiilor conducerii de utilizare a unui imobil nu ofera dovezi privind modificarea utilizarii. Aceste amendamente nu au niciun impact asupra situatiilor financiare consolidate ale Grupului.

Interpretarea IFRIC 22 Tranzactiile in valuta si Sume in Avans

Interpretarea clarifica faptul ca, pentru determinarea cursului spot de schimb care sa se utilizeze la recunoasterea initiala a activului, cheltuielii sau venitului aferent (sau parte a acestuia) la derecunoasterea unui activ nemonetar sau pasiv nemonetar privind sumele in avans, data tranzactiei este data la care o entitate recunoaste initial activul sau pasivul nemonetar reprezentat de plata in avans. Daca exista mai multe plati sau incasari in avans, atunci entitatea trebuie sa stabileasca o data a tranzactiilor pentru fiecare plata sau incasare a sumei in avans. Practica Grupului a fost conforma cu Interpretarea si prin urmare ea nu are niciun efect asupra situatiilor financiare consolidate.

Imbunatatiri Anuale ale IFRS – Ciclul 2014 – 2016

Imbunatatirile nu au impact semnificativ asupra situatiilor financiare consolidate ale Grupului. Aceste imbunatatiri anuale sunt o colectie de amendamente la IFRS-urile:

- *IFRS 1 Adoptarea pentru prima data a Standardelor Internationale de Raportare Financiera: Aceasta imbunatatire elimina exceptarile pe termen scurt cu privire la informatiile de furnizat cu privire la instrumentele financiare, beneficiile angajatilor si entitatile de investitii, aplicabile pentru entitatile care adopta pentru prima data Standardele Internationale de Raportare Financiera.*

- *IAS 28 Investitii in entitatile asociate si in asocierile in participatie: Modificarile clarifica faptul ca alegerea de a evalua la valoarea justa prin contul de profit si pierdere o investitie intr-o entitate asociata sau intr-o asociere in participatie care este detinuta de o entitate*

care reprezinta o asociere in participatiune sau de o alta entitate care se califica, este disponibila pentru fiecare investitie intr-o entitate asociata sau intr-o asociere in participatie pentru fiecare investitie in parte, la recunoasterea initiala.

Standarde emise, dar care nu sunt inca in vigoare si nu au fost adoptate de timpuriu

- *Cadrul conceptual in standardele IFRS*. IASB a emis Cadrul Conceptual revizuit pentru Raportare financiara la 29 martie 2018 (nu a fost inca adoptat de UE). Cadrul Conceptual stabileste un set cuprinzator de concepte pentru raportare financiara, stabilirea standardelor, indrumare pentru cei care intocmesc situatii financiare in elaborarea politicilor contabile consecvente si asistenta pentru utilizatori in intelegerea si interpretarea standardelor. De asemenea, IASB a emis un document anexat separat, Modificari ale Referintelor la Cadrul Conceptual in standardele IFRS, care stabileste modificarile standardelor afectate cu scopul sa actualizeze referintele Cadrului Conceptual revizuit. Obiectivul documentului este de a sprijini tranzitia la Cadrul Conceptual revizuit pentru entitatile care dezvolt politici contabile folosind Cadrul Conceptual cand niciun standard IFRS nu se aplica pentru o anumita tranzactie. Pentru cei care intocmesc situatii financiare si dezvolt politici contabile in baza Cadrului Conceptual, documentul intra in vigoare pentru perioade anuale incepand la sau dupa 1 ianuarie 2020.

- *IFRS 16 Contractele de leasing*, emis la 13 ianuarie 2016 produce efecte pentru perioade anuale incepand la sau dupa data de 1 ianuarie 2019 (se permite aplicarea anticipata, dar nu inainte ca entitatea sa aplice IFRS 15). IFRS 16 stabileste principiile pentru recunoasterea, evaluarea si prezentarea informatiilor privind contractele de leasing si impune ca utilizatorul de leasing sa contabilizeze toate leasing-urile intr-un singur model inclus in bilant, similar contabilitatii leasing-urilor financiare conform IAS 17. Standardul include doua scutiri de la recunoastere pentru utilizatorii de leasing – leasing-uri de active cu valoare mica si cele pe termen scurt. La data de inceput a unui contract de leasing, locatorul va recunoaste o datorie pentru platile de leasing si un activ reprezentand dreptul de utilizare al activului suport pe durata contractului de leasing. Locatarii vor trebui sa recunoasca separat o cheltuiala cu dobanda aferenta datoriei de leasing si o cheltuiala cu amortizarea dreptului de utilizare al activului. Un utilizator de leasing poate alege sa aplice standardul folosind fie abordarea retrospectiva completa, fie cea retrospectiva modificata. Contabilitatea locatorului conform IFRS 16 este substantial neschimbata de contabilitatea actuala conform IAS 17.

Grupul si Societatea vor aplica IFRS 16 incepand cu 1 ianuarie 2019, folosind metoda retrospectiva modificata. Prin urmare, efectul cumulat al adoptarii IFRS 16 va fi recunoscut ca o ajustare asupra soldului initial rezultat reportat la 1 ianuarie 2019, fara a se face retratare a informatiilor comparative. Acestea vor aplica IFRS 16 pentru toate contractele existente inainte de 1 ianuarie 2019, clasificate ca leasing conform IAS 17 si IFRIC 4.

Grupul si Societatea vor alege sa aplice exceptarea propusa de standard pentru contractele de leasing cu o durata mai mica de 12 luni de la data aplicarii initiale si pentru contractele de leasing pentru active cu valoare mica.

Grupul si Societatea vor recunoaste active si datorii noi pentru contractele de leasing operational pentru autovehicule, terenuri si echipamente (a se vedea Nota 32). Natura cheltuielilor aferente acestor contracte de leasing se va schimba acum datorita faptului ca Grupul si Societatea vor recunoaste o cheltuiala cu amortizarea dreptului de utilizare a activului si o cheltuiala cu dobanda aferenta datoriei de leasing. Dreptul de utilizare al activelor la data tranzitiei va fi egal cu datoria de leasing, ajustat cu orice suma platita in avans sau plati de leasing preliminate aferente leasingurilor recunoscute in situatia pozitiei financiare imediat inainte de data aplicarii initiale.

Anterior, Grupul si Societatea au recunoscut cheltuiala cu leasingul operational liniar pe toata durata contractului si au recunoscut un activ sau o datorie numai in cazul in care a existat o diferenta temporara intre platile de leasing si cheltuiala recunoscuta.

Nu se asteapta un impact semnificativ pentru contractele de leasing financiar la nivelul Grupului si al Societatii.

Bazandu-se pe informatiile disponibile la momentul actual, Grupul si Societatea estimeaza ca vor recunoaste la 1 ianuarie 2019 datorii suplimentare cu leasingul si drepturi de utilizare ale activelor in suma de 7.360 mii RON la nivel de Grup si 5.721 mii RON la nivel de Societate.

- *IFRS 17 Contractele de asigurare*. Standardul emis pe 18 mai 2018, produce efecte pentru perioade anuale incepand la sau dupa data de 1 ianuarie 2021, permitandu-se aplicarea anticipata daca atat *IFRS 15 Veniturile din contracte cu clientii*, cat si *IFRS 9 Instrumente financiare* au fost aplicate. Standardul nu a fost inca aprobat de UE. *IFRS 17 Contractele de asigurare* stabileste principii pentru recunoasterea, evaluarea si prezentarea de informatii privind contractele de asigurare emise. Acesta impune, de asemenea, aplicarea de principii similare contractelor de reasigurare detinute si contractelor de investitii cu caracteristici de participare discreționara emise. Obiectivul este de a se asigura ca entitatile prezinta informatii relevante intr-o maniera ce reprezinta fidel acele contracte. Aceste informatii ofera o baza pentru utilizatorii situatiilor financiare de a evalua efectul pe care contractele ce intra in domeniul de aplicare al IFRS 17 le au asupra pozitiei financiare, performantelor financiare si fluxurilor de numerar ale unei entitati. Acest standard nu se aplica Grupului si Societatii.

- *Amendamente la IFRS 3 Combinari de intreprinderi*, emise pe 22 octombrie 2018 (neadoptate inca de UE), menite sa imbunatateasca definitia unei intreprinderi si sa ajute entitatile sa determine daca o tranzactie ar trebui incadrata ca o combinatie de intreprinderi sau ca o achizitie de active. Amendamentele clarifica faptul ca pentru a se incadra ca o intreprindere, un set de activitati si active dobandite trebuie sa includa cel putin o contributie si un proces de fond care impreuna contribuie semnificativ la capacitatea de a crea rezultate; restrange definitiile unei intreprinderi si ale rezultatelor, concentrandu-se asupra bunurilor si serviciilor furnizate clientilor si eliminand trimiterea catre o capacitate de reducere a costurilor; adauga indrumari si exemple ilustrative pentru a ajuta entitatile sa evalueze daca a fost dobandit un proces de fond; sa elimine aprecierea cum ca participantii pe piata sunt capabili sa inlocuiasca orice aport sau procese care lipsesc si sa continue sa produca rezultate; si sa adauge un test de concentrare optional care permite o evaluare simplificata a faptului ca un set de activitati si active dobandite reprezinta o intreprindere. Modificarile se aplica prospectiv tranzactiilor sau altor evenimente care au loc la sau dupa data primei aplicari.

- *Amendamente la IFRS 9 Caracteristici de plata anticipata cu compensare negativa* au fost emise pe 18 mai 2018 (in vigoare pentru perioade de raportare anuale incepand la sau dupa 1 ianuarie 2019 cu aplicare anticipata permisa). Amendamentul accepta active financiare cu caracteristici de plata anticipata ce permit sau impun unei parti din contract fie sa plateasca, fie sa primeasca compensatie rezonabila pentru incetarea inainte de termen a contractului (astfel incat, din perspectiva detinatorului activului poate fi o "compensare negativa"), sa se evalueze la costul amortizat sau la valoarea justa prin alte elemente ale rezultatului global. Amendamentele nu sunt estimate a avea impact asupra situatiilor financiare ale Grupului si Societatii.

- *Amendamente la IAS 1 si IAS 8: Definitia materialitatii*, emis pe 31 octombrie 2018 (nu a fost inca adoptata de UE). Modificarile clarifica si aliniaza definitia termenului "material" si furnizeaza indrumare pentru a contribui la imbunatatirea consecventei in aplicarea acestui concept ori de cate ori acesta este utilizat in IFRS. Noua definitie precizeaza ca "informatiile sunt semnificative in cazul in care omiterea, nerespectarea sau ascunderea acestora ar putea rezulta in mod rezonabil sa influenteze deciziile luate de utilizatorii primari ai situatiilor financiare cu scop general pe baza situatiilor financiare care furnizeaza informatii financiare despre o entitate de raportare specifica. Amendamentele clarifica faptul ca materialitatea va depinde de natura sau magnitudinea informatiilor. O entitate va trebui sa evalueze daca informatiile, fie in mod individual, fie in combinatie cu alte informatii, sunt semnificative in contextul situatiilor financiare. O declaratie eronata a informatiilor este semnificativa daca se poate astepta in mod rezonabil sa influenteze deciziile luate de utilizatorii principali. Desi nu se asteapta ca modificarile aduse definitiei materialitatii sa aiba un impact semnificativ asupra situatiilor financiare, introducerea in definitie a termenului de "ascunderea informatiilor" ar putea avea un impact asupra modului in care materialitatea este stabilita in practica, ridicand importanta modului in care informatiile sunt prezentate in situatiile financiare.

- *Amendamente la IAS 19: Modificari ale planului, reduceri sau decontari*, emise pe 7 februarie 2018 (neadoptate inca de UE). Amendamentele se vor aplica pentru perioade anuale ce incep cu sau dupa 1 ianuarie 2019, iar aplicarea timpurie este permisa. Amendamentele impun entitatilor sa foloseasca estimari actuariale actuale pentru a determina costul serviciului curent si dobanda neta pentru perioada ramasa din an dupa aducerea unei modificari la plan, dupa reduceri sau decontari. Amendamentele clarifica de asemenea cum afecteaza contabilizarea modificarilor aduse unui plan, a reducerilor si a decontarilor, aplicarea cerintelor referitoare la plafonul activului aferent planului de pensii.

- *Amendamente la IAS 28: Interese pe termen lung in asociati si asocieri in participatie* (emise pe 12 octombrie 2018, neadoptate inca de UE). Modificarile sunt aplicabile pentru perioadele de raportare anuale incepand la sau dupa 1 ianuarie 2019, permitandu-se aplicarea anticipata. Modificarile se refera la faptul daca evaluarea si, in special, cerintele privind deprecierea intereselor pe termen lung in asociatii si asocieri in participatie care, in substanta, fac parte din investitia neta in respectivul asociat sau asociere in participatie, ar trebui guvernate de IFRS 9, de IAS 28 sau de o combinatie a acestor doua standarde. Modificarile clarifica faptul ca o entitate aplica IFRS 9 Instrumente financiare inainte sa aplice IAS 28, acelor interese pe termen lung carora nu li se aplica metoda punerii in echivalenta. In aplicarea IFRS 9, entitatea nu tine cont de ajustarile valorii contabile a intereselor pe termen lung care sunt generate de aplicarea IAS 28. Aceste amendamente nu se aplica Grupului si Societatii.

- *IFRIC 23 Incertitudine cu privire la tratamentele aplicate pentru impozitul pe profit*. Interpretarea a fost emisa pe 7 iunie 2017, intra in vigoare pentru perioade anuale incepand la sau dupa 1 ianuarie 2019 si aplicarea timpurie este permisa. Interpretarea abordeaza contabilitatea impozitelor pe profit in situatia in care tratamentele fiscale implica un grad de incertitudine care afecteaza aplicarea standardului IAS 12. Interpretarea furnizeaza indrumare cu privire la analiza anumitor tratamente fiscale la nivel individual sau impreuna, verificarile autoritatilor fiscale, metoda adecvata care sa reflecte incertitudinea si contabilitatea modificarii evenimentelor si imprejurarilor. Directorii nu anticipeaza ca aplicarea amendamentelor in viitor va avea un impact asupra situatiilor financiare consolidate ale Grupului sau ale Societatii.

Imbunatatiri anuale IFRS - Ciclul 2015 – 2017 (in vigoare pentru perioade anuale care incep la sau dupa 1 ianuarie 2019), emise pe 12 decembrie 2017 si neadoptate inca de UE. Imbunatatirile nu se asteapta sa aiba un impact semnificativ asupra situatiilor financiare ale Grupului si Societatii. Aceste imbunatatiri anuale sunt o colectie de amendamente la IFRS-urile:

-*IFRS 3 Combinari de intreprinderi si IFRS 11 Acorduri comune*: Modificarile aduse IFRS 3 clarifica faptul ca, atunci cand o entitate obtine controlul asupra unei intreprinderi care este o operatiune in participatie, aceasta reevalueaza interesele detinute anterior in respectiva intreprindere. Modificarile aduse IFRS 11 clarifica faptul ca, atunci cand o entitate obtine controlul comun asupra unei intreprinderi care este o operatiune in participatie, entitatea nu reevalueaza interesele detinute anterior in respectiva intreprindere.

-*IAS 12 Impozitul pe profit*: Modificarile clarifica faptul ca efectele asupra impozitului pe profit ale platilor privind instrumentele financiare clasificate drept capitaluri proprii, trebuie recunoscute conform modului in care au fost recunoscute tranzactiile sau evenimentele din trecut care au generat profit distribuibil.

- *IAS 23 Costurile indatorarii*: Modificarile clarifica paragraful 14 din standard conform caruia, atunci cand un activ calificabil este disponibil pentru utilizarea sa prestabilita sau pentru vanzare si unele dintre imprumuturile specifice aferente activului calificabil respectiv raman restante la acel moment, imprumutul respectiv trebuie inclus in fondurile pe care o entitate le imprumuta, in general.

4. Politici contabile semnificative

Principalele politici contabile sunt prezentate mai jos:

Bazele consolidarii

Situatiile financiare consolidate includ situatiile financiare ale Societatii si ale entitatilor controlate de aceasta (filialele acesteia). Grupul controleaza o entitate atunci cand Grupul este expus, sau are drepturi la castiguri variabile din implicarea acestuia in respectiva entitate si are capacitatea de a influenta acele castiguri prin puterea pe care o detine asupra entitatii. Filialele sunt consolidate in intregime incepand din data cand se transfera controlul catre grup si sunt deconsolidate din data cand controlul inceteaza.

In general, exista presupunerea ca o majoritate a drepturilor de vot are ca rezultat controlul. Pentru a sustine aceasta presupunere si atunci cand Grupul are mai putin de majoritate din drepturile de vot sau similare ale unei entitati in care a investit, Grupul ia in considerare toate faptele si circumstantele relevante atunci cand evalueaza daca acesta are putere asupra entitatii in care a investit, inclusiv:

- Acordul contractual cu ceilalti detinatori ai entitatii in care s-a investit;
- Drepturile ce decurg din alte acorduri contractuale;
- Drepturile de vot si posibilele drepturi de vot ale Grupului.

Grupul reevalueaza daca are control sau nu asupra entitatii in care a investit daca anumite fapte si circumstante indica faptul ca exista schimbari la unul sau mai multe dintre cele trei elemente de control.

Veniturile si cheltuielile filialelor achizitionate sau cedate pe parcursul anului sunt incluse in situatia consolidata a rezultatului global de la data achizitiei si pana la data cedarii, dupa caz. Rezultatul global total al filialelor este atribuit proprietarilor Societatii si intereselor care nu controleaza chiar daca aceasta conduce la un sold deficitar al intereselor care nu controleaza.

Cand este necesar, situatiile financiare ale filialelor sunt ajustate pentru a corela politicile contabile ale acestora cu cele folosite la nivelul Grupului.

Toate tranzactiile intragrup, soldurile, veniturile si cheltuielile sunt eliminate complet in procesul consolidarii.

Schimbari ale participatiilor in capitalurile proprii ale filialelor

Schimbarile participatiilor in capitalurile proprii ale filialelor, care nu au ca rezultat pierderea controlului Grupului, sunt contabilizate in capitaluri proprii. Valorile contabile ale intereselor Grupului si ale intereselor care nu controleaza sunt ajustate pentru a reflecta modificarile intereselor participatiilor aferente in filiala. Orice diferenta intre valoarea cu care sunt ajustate interesele care nu controleaza si valoarea justa a contravalorii platite sau primite este recunoscuta direct in capitalurile proprii si atribuita proprietarilor Societatii.

Cand Grupul pierde controlul asupra unei filiale, profitul sau pierderea la vanzare este calculat ca diferenta dintre (i) agregatul valorii juste a contravalorii primite si valoarea justa a oricarei participatii retinute si (ii) valoarea contabila anterioara a activelor (inclusiv fondul comercial) si datoriilor filialei si ale oricaror interese care nu controleaza. Cand activele filialei sunt masurate la valori reevaluate, iar castigul sau pierderea cumulata aferenta este recunoscuta in rezultatul global si acumulate in capitaluri proprii, valorile recunoscute anterior in rezultatul global si acumulate in capitalurile proprii sunt contabilizate ca si cum Societatea a dispus in mod direct de activele relevante (adica au fost reclasificate in profit sau pierdere sau au fost transferate direct in rezultat reportat asa cum se specifica in standardele IFRS in vigoare). Valoarea justa a oricarei investitii retinute in fosta filiala la data pierderii controlului este considerata ca fiind valoarea justa de la data pierderii controlului, ca recunoastere initiala pentru contabilizarea ulterioara conform IAS 39 *Instrumente financiare: Recunoastere si Evaluare* sau, acolo unde este cazul, costul la recunoasterea initiala a unei investitii intr-o entitate asociata sau intr-o entitate controlata in comun.

Combinari de intreprinderi

Achizitiile de intreprinderi sunt contabilizate prin folosirea metodei achizitiei. Contravaloarea transferata intr-o combinatie de intreprinderi este evaluata la valoarea justa, care se calculeaza ca suma dintre valorile juste la data achizitiei ale activelor transferate de Grup, datoriile inregistrate de Grup fata de fostii proprietari ai entitatii dobandite si participatiile in capitalurile proprii emise de catre Grup in schimbul controlului asupra entitatii dobandite. Costurile aferente achizitiei sunt in general recunoscute in profit sau pierdere atunci cand sunt suportate.

La data achizitiei, activele identificabile achizitionate si datoriile asumate sunt recunoscute la valoarea lor justa la data achizitiei, exceptie facand situatiile in care:

- creantele privind impozitul amanat si datoriile corespunzatoare angajamentelor privind beneficiile angajatilor sunt recunoscute si evaluate in conformitate cu IAS 12 *Impozit pe profit*, respectiv IAS 19 *Beneficiile angajatilor*;
- datoriile sau instrumentele de capitaluri proprii aferente angajamentelor de plata pe baza de actiuni incheiate de Grup pentru a inlocui angajamentele de plata pe baza de actiuni ale entitatii dobandite sunt evaluate in conformitate cu IFRS 2 *Plata pe baza de actiuni la data achizitiei*; si
- activele (sau grupurile destinate cedarii), care sunt clasificate ca fiind detinute in vederea vanzarii in conformitate cu IFRS 5 *Active imobilizate detinute in vederea vanzarii si activitati intrerupte*, sunt evaluate in conformitate cu standardul respectiv.

Fondul comercial este evaluat ca diferenta pozitiva dintre contraprestatia transferata, valoarea oricaror interese care nu controleaza in entitatea dobandita si valoarea justa de la data achizitiei a participatiei in capitalurile proprii detinute anterior de catre dobanditor in entitatea dobandita (daca exista), si valorile nete de la data achizitiei ale activelor identificabile achizitionate si ale datoriilor asumate. Daca diferenta mentionata mai sus este negativa, aceasta este recunoscuta in profit sau pierdere drept castig din cumparare in conditii avantajoase.

Interesele care nu controleaza si care reprezinta participatii in capitalurile proprii si dau dreptul detinatorilor la o participatie proportionala in activele nete ale entitatii in cazul lichidarii pot fi evaluate fie conform valorii juste, fie conform participatiei proportionale a intereselor care nu controleaza si valorile recunoscute ale activelor nete ale entitatii dobandite. Alegerea bazei de evaluare se realizeaza de la tranzactie la tranzactie. Alte tipuri de interese care nu controleaza sunt evaluate la valoarea justa sau, cand este cazul, conform bazei specificate in alte standarde IFRS.

Cand contravaloarea transferata de catre Grup intr-o combinatie de intreprinderi include active sau obligatii rezultate dintr-un angajament cu contraprestatie contingenta, contraprestatia contingenta este evaluata la valoarea justa de la data achizitiei si este inclusa ca parte din contraprestatia transferata intr-o combinatie de intreprinderi. Modificarile valorii juste a contraprestatiei contingente care se califica drept ajustari ale perioadei de evaluare sunt ajustate retroactiv pe baza fondului comercial. Ajustarile perioadei de evaluare sunt ajustari care decurg din informatii suplimentare pe parcursul "perioadei de evaluare" (care nu poate depasi un an de la data achizitiei) referitoare la faptele si circumstantele existente la data achizitiei.

Contabilizarea ulterioara a modificarilor valorii juste a contraprestatiei contingente care nu se incadreaza in ajustarile perioadei de evaluare depinde de modul in care este clasificata aceasta. Contraprestatia contingenta clasificata drept capital propriu nu este reevaluat la date de raportare ulterioare, iar decontarea ulterioara a acesteia este contabilizata in cadrul capitalului propriu. Contraprestatia contingenta clasificata ca activ sau datorie este reevaluat la date de raportare ulterioare in conformitate cu IAS 39 *Instrumente financiare: Recunoastere si evaluare* sau IAS 37 *Provizioane, datorii contingente si active contingente*, castigul sau pierderea corespunzatoare fiind recunoscuta in profit sau pierdere.

Cand o combinatie de intreprinderi se realizeaza in etape, participatia in capitalurile proprii detinuta anterior de Grup in entitatea dobandita este reevaluat la valoarea justa de la data achizitiei (adica Grupul dobandeste controlul) si castigul sau pierderea rezultata, daca exista, este recunoscuta in profit sau pierdere. Valorile care rezulta din interese in entitatea dobandita anterior datei de achizitie care au fost recunoscute anterior in alte rezultate globale sunt reclasificate in profit sau pierdere, pe aceeasi baza care s-ar impune daca dobanditorul ar fi cedat direct participatia detinuta anterior in capitalurile proprii.

Daca contabilizarea initiala a unei combinari de intreprinderi este incompleta la sfarsitul perioadei de raportare in care are loc combinarea, Grupul raporteaza valori provizorii pentru elementele pentru care contabilizarea este incompleta. Aceste valori provizorii sunt ajustate pe parcursul perioadei de evaluare (vezi mai sus), sau active sau datorii suplimentare sunt recunoscute, pentru a reflecta informatiile noi obtinute cu referire la faptele si circumstantele existente la data achizitiei care, daca ar fi fost cunoscute, ar fi influentat valorile recunoscute la data respectiva.

Fondul comercial

Fondul comercial generat de o combinatie de intreprinderi este contabilizat la cost asa cum este acesta stabilit la data achizitiei afacerii minus pierderile din depreciere cumulate, daca exista.

In scopul testului de depreciere, fondul comercial se alocă fiecarei unitati generatoare de numerar a grupului (sau grupurilor de unitati generatoare de numerar) care se asteapta sa beneficieze din sinergiile combinarii.

O unitate generatoare de numerar careia i-a fost alocat un fond comercial este testata anual pentru depreciere sau mai des atunci cand exista un indiciu ca unitatea ar putea fi depreciata. Daca valoarea recuperabila a unitatii generatoare de numerar este mai mica decat valoarea contabila a acesteia, deprecierea este alocata in primul rand pentru diminuarea valorii contabile a oricarui fond comercial alocat unitatii si apoi celorlalte active ale unitatii proportional cu valoarea contabila a fiecarui activ din unitate. Orice depreciere pentru fondul comercial este recunoscuta direct in profit sau pierdere in situatia consolidata a contului de profit sau pierdere si a rezultatului global. Deprecierea recunoscuta pentru fondul comercial nu poate fi reversata in perioadele urmatoare.

La data vanzarii unitatii generatoare de numerar relevante, valoarea atribuabila a fondului comercial este inclusa in determinarea castigului sau a pierderii din vanzare.

Clasificarea pe termen scurt versus clasificarea pe termen lung a activelor si datoriilor

Grupul si Societatea isi prezinta activele si datoriile in situatia pozitiei financiare ca fiind clasificate pe termen scurt / pe termen lung.

Un activ este clasificat ca fiind pe termen scurt daca:

- Se asteapta sa fie realizat sau se intentioneaza sa fie vandut sau utilizat in cursul normal al ciclului de exploatare al Grupului si al Societatii;
- Este detinut in principal cu scopul de a fi tranzactionat;
- Se asteapta sa fie utilizat in termen de 12 luni dupa data de raportare, sau
- Este reprezentat de numerar sau echivalente de numerar a caror utilizare nu este restrictionata pentru a fi schimbat sau utilizat pentru a deconta o datorie, cel putin in urmatoarele 12 luni dupa data de raportare.

Toate celelalte active sunt clasificate ca fiind active pe termen lung.

O datorie este clasificata pe termen scurt daca:

- Se asteapta sa fie decontata in cursul normal al ciclului de exploatare al Grupului si Societatii;
- Este detinuta in principal cu scopul de a fi tranzactionata;
- Este exigibila in termen de 12 luni dupa data de raportare, sau
- Nu exista niciun drept neconditionat de a amana decontarea datoriei pentru cel putin 12 luni dupa data de raportare.

Grupul si Societatea clasifica toate celelalte datorii ca fiind datorii pe termen lung.

Creantele si datoriile privind impozitul amanat sunt clasificate ca fiind active si datorii pe termen lung.

Evaluarea la valoarea justa

Grupul si Societatea isi evalueaza instrumentele financiare, precum instrumentele derivate, la valoare justa, la fiecare data de raportare.

Valoarea justa reprezinta pretul care ar putea fi primit in urma vanzarii unui activ sau platit pentru a transfera o datorie intr-o tranzactie desfasurata in cursul normal al activitatii intre participanti pe piata, la data de evaluare. Evaluarea la valoarea justa se bazeaza pe prezumtia ca tranzactia de vanzare a activului sau transferul datoriei are loc, fie:

- Pe piata principala a activului sau a datoriei, fie
- In lipsa unei pietei principale, pe piata cea mai avantajoasa pentru activ sau pentru datorie.

Piata principala sau piata cea mai avantajoasa trebuie sa fie accesibile Grupului si Societatii.

Valoarea justa a unui activ sau a unei datorii este evaluata folosind ipotezele pe care participantii pe piata le-ar folosi pentru a stabili valoarea unui activ sau al unei datorii, presupunand ca participantii pe piata actioneaza pentru a obtine un beneficiu economic maxim.

Evaluarea la valoare justa a unui activ non-financiar ia in considerare abilitatea participantilor din piata de a genera beneficii economice prin cea mai intensa si cea mai buna utilizare a activului sau prin vanzarea acestuia unui alt participant din piata care la randul sau l-ar putea folosi la cea mai intensa si cea mai buna utilizare a acestuia.

Grupul si Societatea folosesc tehnici de evaluare adecvate tinand cont de circumstantele pentru care sunt disponibile date suficiente care sa permita evaluarea la valoarea justa, maximizand folosirea input-urilor observabile relevante si minimizand utilizarea input-urilor neobservabile.

Toate activele si datoriile pentru care valoarea justa este masurata sau prezentata in situatiile financiare sunt clasificate conform ierarhiei valorii juste, prezentate dupa cum urmeaza, evaluarea la valoarea justa fiind clasificata in intregime la acelasi nivel al ierarhiei valorii juste ca data de intrare cu cel mai scazut nivel care este semnificativa pentru intreaga evaluare:

- Nivelul 1 – Preturi cotate de pe piete active pentru active sau datorii identice (fara ajustari);
- Nivelul 2 – Tehnici de evaluare pentru care data de intrare cu cel mai scazut nivel care este semnificativa pentru evaluarea la valoarea justa este observabila fie direct, fie indirect;
- Nivelul 3 – Tehnici de evaluare pentru care data de intrare cu cel mai scazut nivel care este semnificativa pentru evaluarea la valoarea justa este neidentificabila.

Pentru activele si datoriile care sunt recunoscute in situatiile financiare in mod recurent, Grupul si Societatea trebuie sa determine daca au aparut transferuri intre nivelurile ierarhiei valorii juste prin reanalizarea categoriei (pe baza celui mai redus nivel de informatii care este semnificativ pentru evaluarea la valoarea justa in ansamblu) la finalul fiecarei date de raportare.

Venituri din contracte cu clientii

Vanzari de bunuri

In conformitate cu IFRS 15, veniturile sunt recunoscute atunci cand un client obtine controlul asupra bunurilor. Grupul si Societatea livreaza bunuri (in principal produse din aluminiu, alumina, bauxita) in conditii contractuale bazate pe conditii de livrare acceptate la nivel international (INCOTERMS).

Grupul si Societatea recunosc venitul la un moment in timp, moment in care controlul activului este transferat clientului, anume in general la livrarea bunurilor.

Contraprestatia variabila

Unele contracte cu clientii presupun risturnuri pentru volum, reduceri financiare, reduceri comerciale de pret sau dreptul de retur pentru defecte de calitate.

In conformitate cu IFRS 15, este necesara estimarea contraprestatiei variabile la inceputul contractului. Veniturile sunt recunoscute in masura in care este probabil ca o reversare semnificativa a valorii veniturilor cumulate recunoscute sa nu aiba loc. In consecinta, pentru acele contracte pentru care Grupul si Societatea nu sunt in masura sa faca o estimare rezonabila a reducerilor, venitul va fi recunoscut mai devreme decat atunci cand perioada de retur trece sau cand se poate face o estimare rezonabila. Pentru a estima veniturile variabile la care ar urma sa aiba dreptul, Grupul si Societatea au aplicat metoda valorii preconizate. In acelasi timp, cazurile de reclamatii privind calitatea (drepturi de retur) sunt izolate si nesemnificative, pe baza informatiilor din perioade trecute, astfel incat Grupul si Societatea nu pot face o estimare rezonabila a unei astfel de reversari a veniturilor la sfarsitul anului.

Consideratii legate de actiunea in nume propriu si cea in calitate de intermediar

In conformitate cu IFRS 15, evaluarea se bazeaza pe criteriul daca Grupul si Societatea controleaza bunurile specifice inainte de a le transfera clientului final, mai degraba decat daca are expunere la riscuri si recompense semnificative asociate vanzarii de bunuri.

Grupul si Societatea au concluzionat ca actioneaza in nume propriu in toate relatiile contractuale de vanzari, deoarece este prestatorul principal in toate contractele de venituri, are dreptul de a stabili pretul si este expus riscurilor aferente stocurilor.

Recunoasterea veniturilor din obligatii de prestare distincte

Grupul si Societatea au analizat contractele sale cu clientii pentru a-si determina toate obligatiile de prestare, si nu au identificat nici o noua obligatie de prestare care ar trebui contabilizata distinct in conformitate cu IFRS 15.

Prestarea de servicii

Grupul si Societatea presteaza diverse servicii ocazional si ca activitati secundare. Venitul este evaluat la valoarea preconizata a contraprestatiei primite sau de primit. In conformitate cu IFRS 15, contravaloarea totala din contractele de servicii se alocata tuturor serviciilor pe baza preturilor lor de vanzare individuale. Preturile de vanzare individuale se stabilesc pe baza preturilor de lista la care Grupul si Societatea presteaza serviciile respective in tranzactii separate. Pe baza evaluarii Grupului si Societatii, valoarea alocata in baza preturilor de vanzare individuale relative si preturile de vanzare individuale ale serviciilor sunt in mare masura similare.

Cerintele de recunoastere si evaluare din IFRS 15 sunt de asemenea aplicabile pentru recunoasterea si evaluarea oricaror castiguri sau pierderi rezultate din cedarea activelor nefinanciare (cum ar fi activele fixe si imobilizarile necorporale), atunci cand aceasta cedare nu este in cursul normal al afacerii.

Sumele primite de la clienti inainte de livrarea bunurilor sau de prestarea serviciilor de catre Grup sau Societate sunt reflectate ca datorii in Situatiia Pozitiei Financiare in categoria "Avansuri de la clienti" pana la momentul cand Grupul sau Societatea transfera controlul bunurilor livrate catre client sau presteaza serviciul contractat.

Venituri din dividende si dobanzi

Venitul din dividende generat de investitii este recunoscut atunci cand a fost stabilit dreptul actionarului de a primi plata (cu conditia ca este probabil ca beneficii economice viitoare sa fie directionate catre Grup si valoarea veniturilor sa poata fi masurata in mod credibil).

Venitul din dobanda generat de un activ financiar este recunoscut atunci cand este probabil ca Grupul sa obtina beneficii economice si cand venitul respectiv poate fi masurat in mod credibil. Venitul din dobanzi se cumuleaza in timp, prin raportare la principal si la rata dobanzii efective aplicabile, adica rata care actualizeaza exact viitoarele incasari de numerar estimate de-a lungul perioadei anticipate a activului financiar la valoarea contabila neta a activului la data recunoasterii initiale.

Leasing

Pentru a determina daca un aranjament constituie, sau contine un contract de leasing, se ia in considerare substanta aranjamentului la data inceperii acestuia, daca indeplinirea acestuia depinde de utilizarea unui anumit activ sau a anumitor active sau aranjamentul confera dreptul de utilizare a activului, chiar daca acest drept nu este in mod explicit specificat in aranjament.

Contractele de leasing sunt clasificate drept contracte de leasing financiar ori de cate ori conditiile contractului de leasing transfera in mod substantial toate riscurile si beneficiile aferente dreptului de proprietate utilizatorului. Toate celelalte contracte de leasing sunt clasificate ca leasing operational.

Leasing-urile capitalizate sunt amortizate pe durata cea mai scurta dintre durata de viata utila a activului sau durata contractului de leasing.

Venit din inchiriere

Politica grupului de recunoastere a venitului generat de leasing-ul operational este descrisa mai jos.

Grupul si Societatea in calitate de locator

Sumele platibile de catre utilizator conform contractelor de leasing financiar sunt recunoscute drept creante la valoarea investitiei nete a Grupului si Societatii in contractele de leasing. Venitul din contractele de leasing financiar este alocat perioadelor contabile astfel incat sa reflecte o rata de rentabilitate periodica constanta a investitiilor nete ale Grupului si Societatii cu privire la contractele de leasing.

Venitul din leasing-ul operational este recunoscut liniar de-a lungul perioadei contractului de leasing. Costurile directe initiale implicate in negocierea si angajarea unui leasing operational se adauga valorii contabile a activului dat in leasing si sunt recunoscute liniar de-a lungul perioadei de leasing.

Grupul si Societatea in calitate de utilizator

Activele detinute conform contractelor de leasing financiar sunt initial recunoscute ca active ale Grupului si Societatii la valoarea justa a acestora la inceputul contractului de leasing sau, daca aceasta este mai scazuta, la valoarea curenta a platilor minime de leasing. Obligatia corespunzatoare fata de proprietar este inclusa in situatia consolidata a pozitiei financiare ca obligatie asociata leasing-ului financiar.

Platile din leasing sunt repartizate intre cheltuieli financiare si diminuarea obligatiei asociate leasing-ului astfel incat sa se obtina o rata a dobanzii constanta aferenta soldului datoriei. Cheltuielile financiare sunt imediat recunoscute in profit sau pierdere, daca acestea nu sunt atribuibile direct activelor eligibile, caz in care acestea sunt capitalizate in conformitate cu politica generala a Grupului privind costurile indatorarii. Inchirierile contingente sunt recunoscute ca si cheltuieli in perioadele in care acestea apar.

Platile de leasing operational sunt recunoscute pe cheltuiala liniar de-a lungul perioadei leasing-ului, cu exceptia cazurilor in care o alta baza de calcul este mai reprezentativa pentru intervalul in care se consuma beneficiile economice rezultate din activul luat in leasing. Inchirierile contingente generate conform leasing-ului operational sunt recunoscute ca o cheltuiala in perioada in care acestea apar.

In cazul in care se primesc stimulente de leasing pentru a incheia contracte de leasing operational, astfel de stimulente sunt recunoscute drept datorie. Beneficiul agregat al stimulentei este recunoscut ca o diminuare liniara a cheltuielilor de inchiriere, cu exceptia cazurilor in care o alta baza sistematica este mai reprezentativa pentru intervalul, in care beneficiile economice rezultate din activul dat in leasing.

Tranzactii in moneda straina

La intocmirea situatiilor financiare consolidate ale Grupului, tranzactiile in moneda straina, altele decat moneda functionala a entitatii (valute), sunt recunoscute la cursul de schimb valutar de la data tranzactiilor respective. La sfarsitul fiecărei perioade de raportare, elementele monetare exprimate intr-o moneda straina sunt convertite din nou la cursurile curente de la acea data, si sunt incluse in elementele din categoria „Diferente nete de curs valutar”. Elementele nemonetare contabilizate la valoarea justa, care sunt exprimate intr-o moneda straina, sunt convertite din nou la cursurile curente la data cand valoarea justa a fost stabilita. Elementele nemonetare, care sunt evaluate la cost istoric intr-o moneda straina nu sunt convertite din nou.

Diferentele de curs valutar aferente elementelor monetare sunt recunoscute in profit sau pierdere in perioada in care acestea apar, cu exceptia:

- diferentelor de curs aferente imprumuturilor in moneda straina pentru activele in curs de executie pentru capacitati de productie viitoare, care sunt incluse in costul acelor active cand ele vor fi privite ca o ajustare a costului dobanzilor la aceste imprumuturi in moneda straina.
- diferentelor de curs aferente tranzactiilor incheiate pentru a acoperi anumite riscuri valutare (vezi mai jos politicile contabile de acoperire impotriva riscurilor).

In scopul prezentarii situatiilor financiare in lei, pentru entitatile a caror moneda functionala este diferita de RON, activele si datoriile sunt convertite la cursurile de schimb în vigoare la sfârșitul perioadei de raportare. Elementele de venituri si cheltuieli sunt convertite la cursurile de schimb medii aferente perioadelor prezentate. Elementele de capitaluri proprii sunt convertite la cursuri istorice. Diferentele de schimb provenite din conversie sunt recunoscute în alte venituri globale si acumulate in capitalurile proprii (atribuite intereselor minoritare, dupa cum este cazul).

La cedarea unei operatiuni din strainatate (i.e. o vanzare a intregului interes al Grupului într-o operatiune din strainatate, sau o vanzare ce implica pierderea controlului asupra unei filiale care include o operatiune din strainatate, pierderea controlului comun asupra unei entitati controlate în comun care include o operatiune din strainatate, sau pierderea unei influente semnificative asupra unui asociat care include o operatiune din strainatate), toate diferentele de curs acumulate cu privire la operatiunea atribuibilă Grupului sunt reclasificate în contul de profit sau pierdere. Orice diferente care au fost anterior atribuite intereselor care nu controleaza sunt derecunoscute, dar nu sunt reclasificate in contul de profit sau pierdere.

Costurile indatorarii

Costurile indatorarii constau din dobanzi si alte costuri pe care o entitate le are in legatura cu imprumutul de fonduri. Costurile indatorarii, atribuibile in mod direct achizitiei, constructiei sau realizarii activelor eligibile, active care necesita o perioada substantiala de timp pentru a fi gata pentru utilizare sau vanzare, se adauga costului acelor active pana cand activele sunt pregatite in mod semnificativ in vederea utilizarii sau vanzarii.

Veniturile din investirea temporara a imprumuturilor specific obtinute pentru active eligibile se deduc din costurile indatorarii care se pot capitaliza.

Toate celelalte costuri cu indatorarea sunt recunoscute in contul de profit sau pierdere in perioada in care acestea apar.

Beneficii ale angajatilor

Pe parcursul desfasurarii normale a activitatii, Grupul si Societatea platesc in numele angajatilor sai, contributiile pentru pensii, sanatate si somaj. Cheltuielile cu aceste plati se inregistreaza in profit sau pierdere in aceeasi perioada cu cheltuielile salariale aferente.

Grupul si Societatea isi rasplatesc angajatii cu beneficii de pensionare conform contractului colectiv de munca. Pentru acest plan de beneficii determinate, costul beneficiilor este stabilit folosind metoda unitatilor de credit proiectate, iar evaluarea actuariala este realizata la fiecare data de raportare.

Reevaluarea, ce contine castiguri sau pierderi actuariale, se reflecta in situatia pozitiei financiare in aceeasi perioada cu recunoasterea unei cheltuieli sau a unui venit in situatia altor venituri globale, in perioada in care au loc. Reevaluarea recunoscuta in situatia altor venituri globale se reflecta in rezultatul acumulat si nu va fi reclasificata in situatia de profit sau pierdere. Dobanda neta este calculata prin aplicarea unei rate de discount la soldul de la inceputul perioadei aferent provizionului pentru pensii cu beneficii determinate. Costurile provizionului sunt clasificate astfel:

- costul serviciului (cuprinzand costul serviciului curent, costul serviciului anterior, precum si castiguri si pierderi din anulari si cheltuieli realizate) incluse in situatia de profit sau pierdere in categoria "Costul bunurilor vandute" sau "Cheltuieli generale si administrative", ca si cheltuieli cu personalul.
- cheltuiala neta cu dobanda, inclusa in categoria "Cheltuieli cu dobanzile" in situatia de profit sau pierdere;
- reevaluari.

Beneficii pentru terminarea contractului de munca

Beneficiile pentru terminarea contractului de munca se pot plati atunci cand contractul de angajare este incetat de catre Grup si Societate inainte de data normala de pensionare sau ori de cate ori un angajat accepta plecarea voluntara in schimbul acestor beneficii. Grupul si Societatea recunosc beneficiile pentru terminarea contractului de munca atunci cand acesta se obliga fie: sa rezilieze contractele de munca ale angajatilor actuali conform unui plan formal detaliat fara posibilitatea de retragere; sau sa ofere beneficii ca rezultat al unei oferte facute pentru a incuraja plecarea voluntara. Beneficiile datorate la mai mult de 12 luni dupa data bilantului sunt actualizate la data de raportare.

Impozitarea

Impozitul curent

Impozitul platibil in mod curent se bazeaza pe profitul impozabil realizat in decursul anului. Profitul fiscal difera de profitul raportat in situatia consolidata de profit sau pierdere din cauza elementelor de venituri sau cheltuieli ce sunt impozabile sau deductibile in unii ani, precum si datorita elementelor care nu vor deveni niciodata impozabile sau deductibile. Datoria Grupului si Societatii privind impozitul pe profit curent este determinata folosind ratele de impozitare ce au fost promulgate sau in mare masura adoptate pana la sfarsitul perioadei de raportare.

Impozitul amanat

Impozitul amanat se recunoaste pe baza diferentelor temporare dintre valoarea contabila a activelor si a datoriilor din situatiile financiare consolidate si bazele fiscale corespunzatoare folosite in calculul profitului impozabil. Datoriile privind impozitul amanat sunt in general recunoscute pentru toate diferentele temporare impozabile.

Creantele privind impozitul amanat sunt in general recunoscute pentru toate diferentele temporare deductibile in masura in care este probabil ca vor fi disponibile suficiente profituri impozabile, fata de care creanta privind impozitul amanat sa se poate utiliza. Nu se recunosc creante sau datorii privind impozitul amanat in cazul in care diferenta temporara este generata de recunoasterea initiala a fondului comercial sau de recunoasterea initiala a unui activ sau a unei datorii intr-o tranzactie care nu reprezinta o combinatie de intreprinderi si la momentul tranzactiei nu afecteaza nici profitul contabil, nici profitul impozabil (pierderea fiscala).

Datoriile privind impozitul amanat sunt recunoscute pentru diferente temporare impozabile rezultate din investitiile in filiale si asociati, si interese in asocierile in participatii, cu exceptia celor in care Grupul este in masura sa controleze reluarea diferentei temporare si este probabil ca diferenta temporara sa nu fie reluata in viitorul previzibil. Active privind impozitul amanat rezultand din diferente deductibile temporar asociate cu astfel de investitii si interese sunt recunoscute doar in limita in care este probabil ca vor exista suficiente profituri impozabile impotriva carora sa se utilizeze beneficiile diferentelor temporare si care sunt prevazute sa fie reluate in viitorul predictibil.

Valoarea contabila a creantelor cu impozitul pe profit amanat este revizuita la finalul fiecarei perioade de raportare diminuata in masura in care nu mai este probabil ca vor fi suficiente profituri impozabile incat sa permita utilizarea integrala sau partiala a acestor creante. Creanta privind impozitul pe profit amanat nerecunoscuta este reevaluată la data fiecarei raportari si este recunoscuta in masura in care devine probabil ca se vor obtine suficiente profituri fiscale viitoare astfel incat aceasta sa poata fi recuperata.

In prezent pierderile fiscale generate de societatile Grupului din Romania pot fi recuperate pe o perioada de 7 ani, iar in Sierra Leone pe o perioada de 10 ani.

Creantele si datoriile privind impozitul amanat sunt evaluate la nivelul impozitelor ce se asteapta a fi aplicate in perioada in care activul este realizat sau datoria este decontata, bazandu-ne pe nivelul impozitelor (si al legilor fiscale) ce au intrat in vigoare sau urmeaza a intra in vigoare pana la sfarsitul perioadei de raportare. Masurarea activelor si datoriilor privind impozitul amanat reflecta consecintele fiscale ce ar urma sa decurga din felul in care Grupul si Societatea se asteapta, la sfarsitul perioadei de raportare, sa recupereze sau sa deconteze valoarea contabila a activelor si datoriilor sale.

Creantele si datoriile privind impozitul pe profit amanat sunt prezentate net daca exista un drept legal conform caruia se pot deconta datorii fiscale curente cu creante fiscale si daca sunt aferente aceleiasi entitati si daca sunt datorate aceleiasi autoritati fiscale.

Impozitul anual curent si amanat

Impozitul curent si cel amanat sunt recunoscute in situatia consolidata de profit sau pierdere cu exceptia cazului in care ele se refera la elemente ce sunt recunoscute in alte elemente ale rezultatului global sau direct in capitalul propriu, caz in care impozitul curent si cel amanat sunt de asemenea recunoscute in alte elemente ale rezultatului global, respectiv capitaluri proprii.

Taxa pe valoarea adaugata (TVA)

Veniturile, cheltuielile si activele sunt recunoscute nete de TVA, cu exceptia:

- situatiei in care taxa aferenta achizitiei unui activ sau prestarii unui serviciu nu este recuperabila de la autoritatea fiscala, caz in care TVA-ul se recunoaste ca parte a costului de achizitie al activului sau al serviciului, dupa caz;
- situatiei in care creantele si datoriile sunt recunoscute cu TVA-ul inclus, cand suma neta de TVA de plata sau de recuperat de la autoritatea fiscala este inclusa in creante sau datorii in situatia pozitiei financiare.

Imobilizari corporale

Terenurile si cladirile utilizate in activitatea de productie sau pentru furnizarea de bunuri sau servicii, sau in scopuri administrative, sunt prezentate in situatia pozitiei financiare la cost minus orice amortizare cumulata si orice pierderi cumulate din depreciere.

Cand parti semnificative dintr-o imobilizare corporala trebuie inlocuite intr-un anumit interval, Grupul si Societatea recunosc aceste parti ca active individuale cu durate de viata proprii si le amortizeaza corespunzator. De asemenea, cand se efectueaza o revizie majora, costul acesteia se recunoaste in valoarea contabila a echipamentului respectiv ca o inlocuire daca criteriile de recunoastere sunt indeplinite. Toate celelalte cheltuieli cu reparatiile si mentenanta sunt recunoscute in contul de profit sau pierdere atunci cand se efectueaza. Valoarea prezenta a costurilor cu reabilitarea unui activ este inclusa in costul respectivului activ daca criteriile de recunoastere sunt indeplinite.

Imobilizarile corporale in curs de executie ce urmeaza a fi utilizate in productie sau administrativ sunt evaluate la cost minus pierdere cumulata din depreciere. Costurile includ si onorariile profesionale si pentru activele eligibile, costurile indatorarii capitalizate in conformitate cu politicile contabile ale Grupului si Societatii. Astfel de active sunt clasificate la categoriile respective de imobilizari corporale atunci cand sunt terminate sau gata de utilizare pentru scopul in care au fost prevazute. Amortizarea acestor active, pe aceeasi baza ca si alte active aflate in proprietate, incepe atunci cand activele sunt disponibile pentru utilizare in maniera dorita.

Terenurile nu se amortizeaza.

Amortizarea este recunoscuta pentru a aloca sistematic costul activului minus valoarea reziduala pe intreaga durata de viata a activelor, folosindu-se metoda liniara, dupa cum urmeaza:

	2018	2017
Cladiri si alte constructii speciale	intre 2 si 60 ani	intre 2 si 60 ani
Instalatii tehnice si masini	intre 1 si 30 ani	intre 1 si 30 ani
Echipamente si vehicule	intre 2 si 25 ani	intre 2 si 25 ani

Duratele de viata utila estimate, valorile reziduale si metoda de amortizare sunt revizuite la finalul fiecarei perioade de raportare, orice modificare a acestora fiind contabilizata prospectiv.

Instalatiile si echipamentele sunt evaluate la cost minus amortizarea cumulata si pierderea cumulata din depreciere.

Amortizarea este recunoscuta pentru a aloca sistematic costul minus valoarea reziduala pe intreaga sa durata de viata, folosindu-se metoda liniara. Duratele de viata utila estimate, valorile reziduale si metoda de amortizare sunt revizuite la finalul fiecarei perioade de raportare, orice modificare a acestora fiind contabilizata prospectiv.

Activele detinute in baza unui contract de leasing financiar sunt amortizate pe durata lor de viata utila pe aceeaasi baza ca si activele detinute in proprietate sau pe perioada contractului de leasing daca aceasta din urma este mai scurta.

Un element de imobilizare corporala nu mai este recunoscut ca urmare a cedarii sau atunci cand nu mai sunt asteptate beneficii economice viitoare din utilizarea in continuare a activului. Orice castig sau pierdere rezultand din cedarea sau casarea unui element al imobilizarii corporale este determinat ca diferenta dintre incasarile din vanzari si valoarea contabila neta a activului si este recunoscut in situatia de profit sau pierdere la data derecunoasterii.

Investitii imobiliare

Investitiile imobiliare ale Societatii sunt evaluate initial la pretul de achizitie, incluzand si cheltuielile direct atribuibile tranzactiei. Ulterior recunoasterii initiale, investitiile imobiliare sunt recunoscute la cost minus amortizare acumulata si minus ajustari de depreciere.

Amortizarea este recunoscuta pentru a aloca sistematic costul minus valoarea reziduala pe intreaga durata de viata a acestora, folosindu-se metoda liniara. Investitiile imobiliare sunt derecunoscute fie atunci cand sunt vandute, fie cand sunt definitiv retrase din folosinta si nu se mai preconizeaza aparitia de beneficii economice viitoare din cedarea lor. Diferenta dintre incasarile nete din cedare si valoarea contabila a activului este recunoscuta in contul de profit sau pierdere aferent perioadei in care a avut loc derecunoasterea acestora.

Transferurile la (sau de la) categoria de investitii imobiliare sunt facute numai atunci cand exista o modificare a utilizarii. Pentru un transfer din categoria investitii imobiliare in categoria proprietate imobiliara utilizata de catre proprietar, costul proprietatii cu scopul contabilizarii ei ulterioare este valoarea sa justa de la data modificarii utilizarii. Daca o proprietate imobiliara utilizata de proprietar devine o investitie imobiliara, Compania trebuie sa contabilizeze o astfel de proprietate in conformitate cu politica sa aferenta imobilizarilor corporale pana la data modificarii utilizarii.

Imobilizari necorporale

Imobilizari necorporale achizitionate separat

Imobilizarile necorporale cu durata de viata utila finita care sunt achizitionate separat, sunt contabilizate la cost minus amortizarea cumulata si pierdere din depreciere cumulata. Amortizarea este recunoscuta liniar de-a lungul duratelor de viata utila a acestora. Durata de viata utila estimata si metoda de amortizare sunt revizuite la finalul fiecarei perioade de raportare, avand ca efect faptul ca orice modificari ale estimarilor sunt contabilizate pe baza prospectiva. Imobilizarile necorporale cu durata de viata utila nedeterminata, care sunt achizitionate separat, sunt contabilizate la cost minus pierderi cumulate din depreciere.

Imobilizari necorporale generate intern – cheltuieli de cercetare si dezvoltare

Cheltuielile pentru activitati de cercetare sunt recunoscute ca atare in perioada in care acestea sunt suportate.

O imobilizare necorporala generata intern, care rezulta din dezvoltare (sau din etapa dezvoltarii unui proiect intern), este recunoscuta daca, si numai daca, toate criteriile urmatoare au fost demonstrate:

- fezabilitatea tehnica necesara finalizarii imobilizarii necorporale astfel incat aceasta va fi disponibila pentru utilizare sau vanzare;
- intentia de a finaliza imobilizarea necorporala si de a o utiliza sau vinde;
- capacitatea de a folosi sau a vinde imobilizarea necorporala;
- modul in care imobilizarea necorporala va genera beneficii economice viitoare probabile;
- disponibilitatea resurselor tehnice, financiare si de alta natura adecvate pentru a finaliza dezvoltarea imobilizarii necorporale si pentru utilizarea sau vanzarea acesteia; si
- capacitatea de a evalua in mod credibil costurile atribuibile imobilizarii necorporale in timpul dezvoltarii sale.

Valoarea recunoscuta initial pentru imobilizarile necorporale generate intern reprezinta suma costurilor suportate de la data la care imobilizarea necorporala indeplineste pentru prima data criteriile de recunoastere enumerate mai sus. Acolo unde nu poate fi recunoscuta nicio imobilizare necorporala generata intern, cheltuielile de dezvoltare sunt recunoscute in profit sau pierdere in perioada in care acestea sunt efectuate.

Ulterior recunoasterii initiale, imobilizarile necorporale generate intern sunt raportate la cost minus amortizarea cumulata si pierderea cumulata din depreciere, pe aceeasi baza ca si imobilizarile necorporale achizitionate separat.

Imobilizari necorporale achizitionate intr-o combinatie de intreprinderi

Imobilizarile necorporale achizitionate ca parte a unei combinari de intreprinderi si recunoscute separat de fondul comercial sunt recunoscute initial la valoarea lor justa la data achizitiei (care este privita drept cost al acestora).

Ulterior recunoasterii initiale, imobilizarile necorporale achizitionate ca parte a unei combinari de intreprinderi sunt prezentate la cost minus amortizarea cumulata si pierderea cumulata din depreciere pe aceeasi baza ca si imobilizarile necorporale care sunt achizitionate separat.

Derecunoasterea imobilizarilor necorporale

O imobilizare necorporala este derecunoscuta la cedare sau atunci cand nu se mai preconizeaza nici un fel de beneficii economice viitoare din utilizarea sau cedarea sa. Castigurile sau pierderile rezultate din derecunoasterea unei imobilizari necorporale, evaluate ca diferenta dintre incasarile nete din vanzare si valoarea contabila neta a activului, sunt recunoscute in profit si pierdere atunci cand activul este derecunoscut.

Amortizarea imobilizarilor necorporale se face pe perioade cuprinse intre 3 ani (pentru software) si 50 ani (pentru concesiuni).

Deprecierea imobilizarilor corporale si necorporale

La finalul fiecarei perioade de raportare Grupul si Societatea revizuiesc valorile contabile ale imobilizarilor corporale si necorporale ale sale pentru a stabili daca exista indicii de depreciere. Daca exista astfel de indicii, se estimeaza valoarea recuperabila a activului pentru a stabili marimea deprecierei (daca exista). Acolo unde nu este posibila estimarea valorii recuperabile a unui activ individual, Grupul si Societatea estimeaza valoarea recuperabila a unitatii generatoare de numerar careia ii apartine activul. Acolo unde poate fi identificata o baza rezonabila si consistenta de alocare, activele corporative sunt, de asemenea, alocate unitatilor individuale care genereaza numerar, sau, daca nu, acestea sunt alocate celui mai mic grup de unitati generatoare de numerar pentru care poate fi identificata o baza rezonabila si consistenta de alocare.

Imobilizarile necorporale cu durate de viata utile nedefinite si imobilizarile necorporale care nu sunt inca disponibile pentru utilizare sunt testate cel putin anual pentru depreciere si ori de cate ori exista un indiciu ca activul ar putea fi depreciat.

Valoarea recuperabila reprezinta cea mai mare valoare dintre valoarea justa minus costurile generate de vanzare si valoarea sa de utilizare. La determinarea valorii de utilizare, viitoarele fluxuri de numerar estimate sunt actualizate la valoarea lor curenta folosind o rata de actualizare determinata inaintea impozitarii care reflecta evaluarile de piata curente a valorii-timp a banilor si riscurile specifice activului pentru care estimarile aferente fluxurilor de numerar viitoare nu au fost ajustate.

Daca valoarea recuperabila a unui activ (sau unitati generatoare de numerar) este estimata a fi mai mica decat valoarea sa contabila, valoarea contabila a activului (sau a unitatii generatoare de numerar) este redusa la nivelul valorii recuperabile. Deprecierea este recunoscuta imediat in situatia de profit sau pierdere, daca activul relevant nu este contabilizat la o valoare reevaluat, caz in care deprecierea este tratata ca o reducere a reevaluarii.

Acolo unde deprecierea se reverseaza, valoarea contabila a activului (sau a unitatii generatoare de numerar) este majorata la nivelul noii estimari a valorii sale recuperabile, dar astfel incat noua valoare contabila sa nu depaseasca valoarea contabila care ar fi fost stabilita daca nu ar fi fost recunoscuta deprecierea pentru activ (unitatea generatoare de numerar) in anii precedenti. O reversare a unei depreciere este recunoscuta imediat in profit sau pierdere.

Imobilizarile corporale puse temporar in conservare sunt evaluate pentru depreciere individual. Pentru activele puse in conservare pentru o perioada nedefinita, in conformitate cu decizia Consiliului de Administratie, Grupul recunoaste o pierdere din depreciere egala cu valoarea lor contabila la data transferului. Ulterior, aceste active sunt revizuite pentru posibila inversare a deprecierei, in functie de planurile Grupului de a le utiliza in viitor.

Stocuri

Stocurile sunt evaluate la valoarea cea mai mica dintre cost si valoarea realizabila neta.

Cheltuielile aferente cu transportul fiecarui produs in locatia actuala si cele aferente aducerii acestuia in stare de functionare sunt contabilizate astfel:

- Materii prime: cheltuieli de achizitie pe baza principiului primul intrat, primul iesit;
- Produse finite si productia in curs: costul materialelor directe si a orelor lucrate, precum si o parte a cheltuielilor generale de productie alocate pe baza unei capacitati normale de functionare, cu exceptia costurilor indatorarii, determinate pe baza costului mediu ponderat.

Valoarea realizabila neta reprezinta pretul de vanzare estimat pe parcursul desfasurarii normale a activitatii, minus costurile estimate pentru finalizare si costurile estimate necesare efectuarii vanzarii.

Provizioane

Provizioanele sunt recunoscute atunci cand Grupul si Societatea au o obligatie actuala (legala sau implicita) ca rezultat al unui eveniment trecut; este probabil ca pentru decontarea obligatiei sa fie necesara o iesire de resurse incorporand beneficii economice si se poate face o estimare credibila a valorii obligatiei.

Valoarea recunoscuta ca provizion este cea mai buna estimare a contravalorii necesare pentru decontarea obligatiei actuale la finalul perioadei de raportare, luand in considerare riscurile si incertitudinile din jurul obligatiei. Atunci cand un provizion este masurat folosind fluxurile de numerar estimate pentru a deconta obligatia actuala, valoarea contabila a acestuia este valoarea actuala a acelor fluxuri de numerar (unde efectul valorii-timp a banilor este semnificativ).

Atunci cand se asteapta ca unele sau toate beneficiile economice necesare pentru a deconta un provizion sa fie recuperate de la terti, creanta este recunoscuta ca activ daca este aproape sigur ca rambursarea va fi primita si ca valoarea creantei poate fi evaluata in mod credibil.

Garantii

Provizioanele pentru costurile estimate ale obligatiilor de garantie conform legislatiei locale a vanzarii bunurilor sunt recunoscute la data vanzarii produselor relevante, la cea mai buna estimare facuta de conducere in ceea ce priveste cheltuielile necesare pentru a deconta obligatia Grupului si Societatii.

Obligatiile de dezafectare si reabilitare

Costurile pentru dezafectare includ demontarea si demolarea de infrastructuri precum si eliminarea materialelor reziduale si refacerea zonelor afectate. Costurile pentru dezafectare sunt prezentate la valoarea prezenta a costurilor preconizate pentru indeplinirea obligatiei folosind fluxurile de numerar estimate si sunt recunoscute ca parte din costul activului respectiv. Fluxurile de numerar sunt decontate la o rata curenta dinainte de impozitare care reflecta riscul specific obligatiilor pentru dezafectare. Discountul este inregistrat ca si cheltuiala pe masura ce apare si recunoscut in contul de profit sau pierdere ca si cost de finantare. Costurile viitoare estimate pentru dezafectare sunt revizuite anual si ajustate dupa cum este cazul. Modificarile in costurile viitoare estimate sau in rata de discount aplicata sunt adaugate la sau scazute din costul respectivului activ.

Instrumente financiare

Un instrument financiar este un contract care genereaza un activ financiar pentru o societate si o datorie financiara sau un instrument de capitaluri proprii pentru o alta societate.

Activele financiare si datoriile financiare sunt recunoscute atunci cand Grupul si Societatea devin parte in prevederile contractuale ale instrumentului.

Activele si datoriile financiare se masoara initial la valoarea justa. Costurile tranzactiei care sunt direct atribuibile achizitiei sau emiterii de active si datorii financiare (altele decat active financiare si datoriile financiare la valoarea justa prin profit sau pierdere) sunt adaugate la recunoasterea initiala sau deduse din valoarea justa a activelor respectiv datoriilor financiare, dupa caz. Costurile tranzactiei direct atribuibile achizitiei activelor sau datoriilor financiare la valoare justa prin profit sau pierdere sunt recunoscute imediat in situatia de profit sau pierdere.

Metoda dobanzii efective

Metoda dobanzii efective este o metoda de calcul a costului amortizat al unui activ financiar si de alocare a venitului din dobanzi pe perioada relevanta. Rata dobanzii efective este rata care actualizeaza exact incasarile viitoare de numerar estimate pe durata de viata a instrumentului financiar (inclusiv toate comisioanele platite sau primite care formeaza parte integranta din rata dobanzii efective, costurile de tranzactie si altor prime sau discounturi), sau (unde este cazul) pe o perioada mai scurta, la valoarea contabila neta a activului financiar la data recunoasterii initiale.

Venitul este recunoscut pe baza dobanzii efective pentru instrumentele financiare altele decat acele active clasificate ca si active financiare la valoarea justa prin profit sau pierdere.

Active financiare

Pentru scopurile evaluarii ulterioare activele financiare sunt clasificate in urmatoarele categorii: costul amortizat, valoarea justa prin alte elemente ale rezultatului global (OCI) si valoarea justa prin profit sau pierdere (FVTPL).

- *Instrumente de datorie* la costul amortizat pentru activele financiare care sunt pastrate in cadrul unui model de business cu obiectivul de a pastra activele financiare pentru a colecta fluxurile de trezorerie contractuale ce indeplinesc criteriul de numai plati de capital și dobanzi (SPPI). Aceasta categorie include Creantele comerciale si alte creante precum si Imprumuturile acordate pe termen lung.

Activele financiare la costul amortizat sunt evaluate ulterior utilizand metoda dobanzii efective (EIR) si sunt subiectul analizei de depreciere. Castigurile si pierderile sunt recunoscute în profit sau pierdere atunci, cand activul este derecunoscut, modificat sau depreciat.

- *Activele financiare la valoarea justa prin profit sau pierdere (FVTPL)* cuprind activele financiare detinute pentru tranzactionare, activele financiare desemnate la recunoasterea initiala la valoarea justa prin contul de profit si pierdere sau activele financiare obligatoriu impuse a fi evaluate la valoarea justa. Activele financiare sunt clasificate ca fiind detinute pentru tranzactionare daca sunt achizitionate in scopul vanzarii sau rascumpararii pe termen scurt. Instrumentele financiare derivate, inclusiv derivatele incorporate separate, sunt, de asemenea, clasificate ca fiind detinute pentru tranzactionare, cu exceptia cazului in care sunt desemnate ca instrumente de acoperire eficiente. Activele financiare cu fluxuri de trezorerie care nu sunt doar plati de capital si dobanzi sunt clasificate si evaluate la valoarea justa prin profit sau pierdere, indiferent de modelul de business. Indiferent de criteriile de clasificare a instrumentelor de datorie la costul amortizat sau la valoarea justa prin OCI, astfel cum este descris mai sus, instrumentele de datorie pot fi desemnate la valoarea justa prin contul de profit si pierdere la recunoasterea initiala, daca aceasta elimina sau reduce semnificativ o neconcordanță contabilă. Aceasta categorie include optiuni asiatice de tip 100% collar.

Activele financiare la valoarea justa prin profit sau pierdere sunt inregistrate in situatia pozitiei financiare la valoarea justa cu modificarile nete ale valorii juste recunoscute in contul de profit sau pierdere.

Investitii in filiale

In situatiile financiare individuale investitiile in filiale sunt prezentate la cost istoric minus ajustari pentru depreciere.

Dividendele aferente instrumentelor de capitaluri proprii sunt recunoscute in profit sau pierdere atunci cand se stabileste dreptul Grupului si Societatii de a primi dividendele respective.

Numerar si echivalente de numerar

Numerarul si echivalentele de numerar din situatia pozitiei financiare si din situatia fluxurilor de trezorerie cuprind numerarul la banci si in casierie, precum si depozitele la termen constituite pe o perioada de cel mult 3 luni.

Deprecierea activelor financiare

Grupul si Societatea recunosc un provizion pentru pierderile preconizate din creditare (ECL) pentru toate imprumuturile si alte active financiare atasate datorilor care nu sunt detinute la valoare justa prin profit sau pierdere. ECL se bazeaza pe diferenta dintre fluxurile de trezorerie contractuale datorate in conformitate cu contractul si toate fluxurile de numerar pe care Grupul si Societatea se asteapta sa le primeasca, actualizate cu o aproximare a ratei dobanzii efective initiale a activului. Fluxurile de numerar preconizate vor include fluxurile de trezorerie provenite din vanzarea de garantii detinute sau alte imbunatatiri de credit care fac parte integranta din clauzele contractuale.

Pierderile preconizate sunt recunoscute in doua etape. Pentru expunerile de credit pentru care nu a existat o crestere semnificativa a riscului de credit de la recunoasterea initiala, pierderi preconizate sunt recunoscute pentru pierderile din credite care rezulta din evenimentele de neplata posibile in urmatoarele 12 luni (ECL pe 12 luni). Pentru acele expuneri de credit pentru care a existat o crestere semnificativa a riscului de credit de la recunoasterea initiala, este necesar un provizion pentru pierderile de credit preconizate pe parcursul duratei ramase a expunerii, indiferent de momentul de neplata (pierderile din creditare preconizate pe toata durata de viata).

Pentru creantele comerciale si activele contractuale, Grupul si Societatea aplica o abordare simplificata in calcularea pierderilor preconizate (ECL). Prin urmare, Grupul si Societatea nu urmaresc modificarile riscului de credit, ci recunosc, in schimb, un provizion pe baza datelor pierderilor preconizate pe intreaga durata a vietii la fiecare data de raportare. Grupul si Societatea au stabilit o matrice de stabilire a provizioanelor care se bazeaza pe experienta pierderilor din creditare istorice, ajustata pentru factorii prospectivi specifici debitorilor si mediului economic.

Derecunoasterea activelor financiare

Grupul si Societatea derecunosc un activ financiar numai atunci cand drepturile contractuale privind fluxurile de numerar din active expira sau cand transfera activul financiar si, in mod substantial, toate riscurile si beneficiile aferente titlului de proprietate a activului catre alta entitate. Daca Grupul si Societatea nici nu transfera nici nu retin in mod substantial toate riscurile si beneficiile aferente titlului de proprietate si continua sa controleze activul transferat, se recunoaste dreptul pastrat in activul respectiv si o datorie pentru eventuale sume de plata. Daca Grupul si Societatea nu pastreaza in mod substantial toate riscurile si beneficiile aferente titlului de proprietate ale unui activ financiar transferat, atunci Grupul si Societatea continua sa recunoasca activul financiar si, de asemenea, recunosc un imprumut garantat pentru incasarile primite.

La derecunoasterea totala a unui activ financiar, diferenta dintre valoarea contabila a activului si suma contravalorii primite si/sau de primit si a castigului sau pierderii cumulate care a fost recunoscuta in alte elemente ale rezultatului global se recunoaste in profit sau pierdere.

Datorii financiare si instrumente de capitaluri proprii

Datoriile financiare sunt clasificate la recunoasterea initiala ca datorii financiare prin contul de profit sau pierdere, datorii financiare, datorii comerciale, imprumuturi sau ca instrumente financiare derivate desemnate intr-o relatie de acoperire eficienta, dupa caz.

Clasificare ca datorie sau capital

Instrumentele de datorie sau capitaluri emise de catre Grup si Societate sunt clasificate fie ca datorii financiare sau capitaluri proprii in conformitate cu angajamentele contractuale si definitia datoriei financiare si a instrumentului de capital.

Instrumente de capital

Un instrument de capital este orice contract care dovedeste o participatie reziduala in activele unei entitati dupa deducerea tuturor datorilor sale. Instrumentele de capital emise de Grup si Societate sunt recunoscute in incasarile primite, net de costurile directe de emisiune.

Rascumpararea instrumentelor de capital proprii ale Grupului si Societatii este recunoscuta si dedusa direct din capitaluri proprii. Nici un castig sau nicio pierdere nu este recunoscuta in profit sau pierdere la achizitia, vanzarea, emisiunea sau anularea instrumentelor de capitaluri proprii ale Grupului si Societatii.

Datorii financiare

Datoriile financiare sunt clasificate fie ca "datorii financiare evaluate la valoarea justa prin profit sau pierdere" sau ca "alte datorii financiare".

Datorii financiare la valoarea justa prin profit sau pierdere

Datoriile financiare sunt clasificate la valoarea justa prin profit sau pierdere cand datoria financiara este fie detinuta in vederea tranzactionarii, fie desemnata la valoarea justa prin profit sau pierdere.

O datorie financiara este clasificata ca detinuta in vederea tranzactionarii daca:

- a fost achizitionata, in principal, in scopul rascumpararii in viitorul apropiat; sau
- la recunoasterea initiala face parte dintr-un portofoliu de instrumente financiare identificate pe care Grupul si Societatea le administreaza impreuna si are un istoric de marcare pe termen scurt a profiturilor; sau
- este un instrument derivat care nu este desemnat ca instrument de acoperire sau care nu este eficient.

O datorie financiara, alta decat datoria financiara detinuta pentru tranzactionare, poate fi desemnata ca fiind la valoarea justa prin profit sau pierdere, la recunoasterea initiala daca:

- aceasta desemnare elimina sau reduce semnificativ o inconsecventa de evaluare sau de recunoastere care ar aparea altfel; sau
- datoria financiara face parte dintr-un grup de active financiare sau datorii financiare sau ambele, a caror performanta este gestionata si evaluata pe baza valorii juste, in conformitate cu managementul riscului documentat sau strategia de investitii, precum si daca gruparea este furnizata intern pe acea baza; sau
- face parte dintr-un contract care contine unul sau mai multe instrumente derivate incorporate si IAS 39 *Instrumente financiare: recunoastere si evaluare* permite ca intregul contract combinat (activ sau datorie) sa fie desemnat ca fiind la valoare justa prin contul de profit sau pierdere.

Datoriile financiare la valoare justa prin profit sau pierdere sunt evaluate la valoare justa, cu orice castig sau pierdere care rezulta din reevaluare recunoscut in profit sau pierdere. Castigul sau pierderea neta recunoscute in profit sau pierdere includ orice dobanda platita in legatura cu datoria financiara si sunt incluse in „Castiguri / (pierderi) nete din instrumente financiare derivate” si “Alte castiguri/(pierderi) financiare nete” in profit sau pierdere. Valoarea justa este stabilita in modul prezentat in Nota 31.

Alte datorii financiare

Alte datorii financiare (inclusiv imprumuturi) sunt evaluate ulterior la cost amortizat, folosind metoda dobanzii efective.

Metoda dobanzii efective este o metoda de calcul a costului amortizat a unei datorii financiare si de alocare a cheltuielilor cu dobanzile din perioada relevanta. Rata dobanzii efective este rata care actualizeaza exact platile viitoare de numerar estimate pe durata de viata preconizata a datoriei financiare (inclusiv toate onorariile platite sau primite care fac parte integranta din rata efectiva a dobanzii, costurile de tranzactie si alte prime sau discounturi) sau (acolo unde e cazul) pe o perioada mai scurta, la valoarea contabila neta de la recunoasterea initiala.

Contracte de garantie financiara

Un contract de garantie financiara este un contract care solicita emitentului sa efectueze anumite plati pentru a compensa detinatorul pentru o pierdere pe care o are de suferit in situatia in care un debitor specificat nu face platile la termen in conformitate cu conditiile unui instrument de datorie.

Contractele de garantie financiara emise de Grup si Societate sunt evaluate initial la valoarea justa a acestora si, daca nu sunt desemnate ca fiind la valoare justa prin profit sau pierdere, sunt evaluate ulterior la nivelul maxim al:

- sumei obligatiei contractuale, stabilita in conformitate cu IAS 37 *Provizioane, datorii contingente si active contingente*; si
- sumei recunoscute initial, minus, acolo unde este cazul, amortizarea cumulata recunoscuta in conformitate cu politicile de recunoastere a veniturilor.

Derecunoasterea datoriilor financiare

Grupul si Societatea derecunosc datoriile financiare atunci si numai atunci cand obligatiile Grupului si Societatii sunt achitate, anulate sau expira. Diferenta dintre valoarea contabila a datoriei financiare derecunoscute si contravaloarea platita si platibila este recunoscuta in profit sau pierdere.

Instrumente financiare derivate

Grupul si Societatea devin parte intr-o serie de instrumente financiare derivate pentru a-si gestiona expunerea la riscul de piata si la riscul ratei cursului de schimb, incluzand contracte forward privind cursul de schimb, contracte swap si optiuni de gestionare a riscurilor legate de pretul marfurilor corespunzatoare vanzarilor pe aluminiu, bazate pe pretul aluminiului de pe Bursa Metalelor de la Londra (“LME”).

Informatii suplimentare cu privire la instrumentele financiare derivate sunt prezentate in Nota 31. Instrumentele financiare derivate sunt recunoscute initial la valoarea justa de la data incheierii contractelor si sunt reevaluate ulterior la valoarea lor justa la incheierea fiecarei perioade de raportare. Castigul sau pierderea rezultata este recunoscuta imediat in contul de profit sau pierdere, exceptand cazul in care instrumentul derivat este desemnat ca instrument de acoperire si este eficient, situatie in care momentul recunoasterii in profit sau pierdere depinde de natura relatiei de acoperire.

Instrumente derivate incorporate

Instrumentele financiare derivate incorporate in contracte gazda nederivate sunt tratate ca instrumente derivate separate atunci cand riscurile si caracteristicile lor nu sunt legate strans de cele ale contractelor gazda, iar contractele gazda nu sunt evaluate la valoare justa prin profit sau pierdere.

Contabilitatea de acoperire impotriva riscurilor (de hedging)

Grupul si Societatea desemneaza anumite instrumente de acoperire sub forma hedging al valorii juste sau de acoperiri ale fluxului de numerar.

La inceputul relatiei de hedging, Grupul si Societatea justifica prin documentatie relatia dintre instrumentul de acoperire si elementul acoperit, impreuna cu obiectivele de gestionare a riscului si strategia acestora de incheiere a diverselor tranzactii de hedging. In plus, la inceputul relatiei de hedging si in mod permanent, Grupul si Societatea documenteaza daca instrumentul de acoperire este eficient in compensarea modificarilor de valoare justa sau ale fluxurilor de numerar ale elementului acoperit aferent riscului acoperit.

Nota 31 prezinta detaliile valorilor juste aferente instrumentelor derivate utilizate in scopuri de acoperire.

Operatiuni de acoperire impotriva riscurilor valorii juste

Modificarile valorii juste a instrumentelor derivate care sunt desemnate si se incadreaza in categoria acoperirilor valorii juste sunt recunoscute imediat in profit sau pierdere, alaturi de alte modificari ale valorii juste sau ale activului sau datoriei acoperite care poate fi atribuita riscului acoperit. Modificarea valorii juste a instrumentului de acoperire si modificarea elementului acoperit ce poate fi atribuit riscului acoperit sunt recunoscute in linia situatiei rezultatului global corespunzatoare elementului acoperit.

Contabilitatea de acoperire impotriva riscurilor este intrerupta atunci cand Grupul si Societatea revoca relatia de acoperire, cand instrumentul de acoperire expira sau este vandut sau cand nu mai incadreaza in contabilitatea de acoperire impotriva riscurilor.

Ajustarea de valoare justa a valorii contabile a elementului acoperit, care decurge din riscul acoperit, este amortizata in profit sau pierdere incepand de la data respectiva.

Operatiuni de acoperire impotriva riscului asociat fluxurilor de trezorerie

Partea eficienta din modificarea de valoare justa a instrumentelor derivate care sunt desemnate si se califica pentru acoperirea fluxurilor de trezorerie este recunoscuta in alte elemente ale rezultatului global si acumulata in rezerva de acoperire impotriva riscurilor asociate fluxurilor de trezorerie. Castigul sau pierderea aferenta partii ineficiente este recunoscuta imediat in profitul sau pierderea consolidata a perioadei si este inclusa in elementele privind "Castiguri/(pierderi) nete din instrumente financiare derivate" si "Alte castiguri/(pierderi) financiare nete".

Valorile recunoscute anterior in alte elemente ale rezultatului global si acumulate in capitalurile proprii sunt reclasificate in profit sau pierdere in perioadele in care elementul acoperit este recunoscut in profit sau pierdere, pe aceeasi linie in situatia de profit sau pierdere precum elementul acoperit recunoscut.

Totusi, cand tranzactia prognozata de acoperire are ca rezultat recunoasterea unui activ nefinanciar sau a unei datorii nefinanciare, castigurile si pierderile recunoscute anterior in alte elemente ale rezultatului global si acumulate in capitaluri proprii sunt transferate din capitalurile proprii si incluse in evaluarea initiala a costului activului nefinanciar sau al datoriei nefinanciare.

Contabilitatea de acoperire impotriva riscurilor este suspendata cand Grupul si Societatea revoca relatia de acoperire, cand instrumentul de acoperire expira sau este vandut, reziliat sau exercitat sau cand nu se mai califica pentru contabilitatea de acoperire.

Orice castig sau pierdere recunoscuta in alte elemente ale rezultatului global si acumulata in capitaluri proprii in momentul respectiv ramane in capitaluri proprii si este recunoscuta in contul de profit sau pierdere consolidata si individual numai atunci cand tranzactia prognozata este recunoscuta. Cand nu se mai asteapta ca tranzactia prognozata sa aiba loc, castigul sau pierderea acumulata se recunoaste imediat in contul de profit sau pierdere consolidat si individual.

Prezentarea neta a instrumentelor financiare

Activele si datoriile financiare sunt prezentate net in situatia pozitiei financiare daca exista un drept legal care sa permita decontarea neta si daca exista intentia in acest sens, respectiv de a realiza activele si a deconta datoriile in acelasi timp.

Partile afiliate

Contrapartidele sunt considerate afiliate in momentul in care alta parte, fie prin drept de proprietate, drepturi contractuale, relatii familiale sau prin alte mijloace, poate controla sau influenta semnificativ cealalta parte.

Subventii

Subventiile sunt recunoscute atunci cand exista suficiente dovezi ca Grupul si Societatea vor indeplini conditiile referitoare la acestea si ca subventiile vor fi primite. Acestea sunt recunoscute in situatia de profit sau pierdere pe perioada necesara pentru a le corela cu costurile pe care subventiile le compenseaza si sunt prezentate in categoria "alte venituri operationale". Subventiile care se primesc ca si compensatie pentru cheltuieli sau pierderi deja inregistrate sau pentru a acorda suport nemijlocit Grupului si Societatii, fara costuri ulterioare aferente, se recunosc in contul de profit sau pierdere in perioada cand trebuie primite.

Subventiile pentru achizitia de mijloace fixe sunt incluse in active pe termen lung ca venituri in avans si se crediteaza in contul de profit si pierdere liniar pe durata de viata preconizata a respectivelor active.

CertIFICATELE DE EMISII DE GAZE CU EFECT DE SERA

Grupul si Societatea recunosc deficitul de certificate de emisii gaze cu efect de sera in situatiile financiare consolidate si individuale pe baza metodei datoriilor nete. Conform acestei metode, sunt recunoscute doar acele datorii care se asteapta sa rezulte din depasirea cotelor de certificate alocate.

Grupul si Societatea estimeaza volumele anuale de emisii la finalul fiecarei perioade de raportare si recunoaste totalul datoriilor suplimentare estimate pentru excesul prognozat de volume de emisii de gaze cu efect de sera la justa valoare a unitatilor suplimentare care urmeaza sa fie achizitionate sau sanctiunile care urmeaza sa fie suportate conform legislatie nationale. Datoria suplimentara neta este recunoscuta in profit sau pierdere pe baza metodei unitatii de productie.

In cazul in care Grupul si Societatea estimeaza ca va folosi mai putin din cotele alocate de certificate de emisii de gaze cu efect de sera alocate, orice potential venit din vanzarea certificatelor neutilizate este recunoscut doar in momentul vanzarii efective a acestora.

Avand in vedere faptul ca volumele de emisii la nivelul Grupului nu depasesc cotele de certificate alocate, nu a fost recunoscuta nicio obligatie in anul 2018.

Raportarea pe segmente

Un segment este o componenta a Grupului si a Societatii care se implica in segmente de activitate din care poate obtine venituri sau poate inregistra cheltuieli (inclusiv venituri si cheltuieli corespunzatoare tranzactiilor cu alte componente ale aceleiasi entitati), ale carei rezultate operationale sunt trecute in revista in mod regulat de catre principalul factor decizional al Grupului si Societatii pentru a lua decizii referitoare la resursele ce urmeaza sa fie alocate segmentului si a evalua performantele acestuia si pentru care sunt disponibile informatii financiare distincte. Informatiile despre segment sunt prezentate cu privire la segmentele geografice si de activitate ale grupului si sunt stabilite pe baza structurii de management si raportare interna a Grupului si Societatii.

Rezultatele pe segment, activele si datoriile includ elemente ce pot fi atribuite direct unui segment, precum si elemente care pot fi alocate pe o baza rezonabila. Elementele nealocate constau in principal in investitii (altele decat investitiile imobiliare) si veniturile aferente, credite si imprumuturi si cheltuielile aferente, active corporative (in principal sediul Grupului si Societatii), cheltuieli administrative, precum si in creante si datorii privind impozitul.

Cheltuielile de capital pe segment reprezinta totalul costurilor inregistrate pe parcursul perioadei pentru achizitia imobilizarilor corporale si a imobilizarilor necorporale, altele decat fondul comercial.

Dividende

Dividendele sunt inregistrate ca datorii in situatiile financiare ale Grupului si Societatii in perioada in care acestea sunt aprobate de catre actionarii Societatii si se reflecta corespunzator prin scaderea capitalurilor proprii.

Conform Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 3067/2018 pentru completarea unor reglementari contabile, Societatea a optat pentru repartizarea trimestriala de dividende la data de 30 septembrie 2018. Repartizarea trimestriala a profitului catre actionari se realizeaza optional, in cursul exercitiului financiar in limita profitului contabil net realizat trimestrial, plus eventualele profituri reportate si sume retrase din rezerve disponibile in acest scop, din care se scad orice pierderi reportate din anii anteriori, precum si sumele depuse in rezerve in conformitate cu cerintele legale sau statutare.

Regularizarea posibilelor diferente rezultate din distribuirea dividendelor in timpul anului se vor efectua dupa aprobarea situatiilor financiare anuale, iar plata posibilelor diferente rezultate din regularizare trebuie sa se efectueze in termenele stabilite legal. Dividendele repartizate si platite in plus in cursul exercitiului financiar se restituie de catre actionari Societatii in termenele stabilite legal.

Judecati contabile critice, estimari si ipoteze

Pregatirea situatiilor financiare necesita efectuarea de catre management a unor judecati contabile, estimari si ipoteze, care afecteaza valorile raportate pentru veniturile din vanzari, cheltuieli, active si datorii, notele explicative aferente, precum si pentru prezentarea datoriilor contingente. Gradul de incertitudine aferent acestor ipoteze si estimari poate genera rezultate ce necesita ajustarea semnificativa a valorilor contabile ale activelor sau datoriilor.

Ipotezele cheie care ar putea genera un anumit grad de incertitudine la data raportarii, care prezinta un risc semnificativ de a determina ajustari materiale pentru valorile contabile ale activelor si datoriilor aferente anului urmator, sunt descrise mai jos. Grupul si Societatea au fundamentat ipotezele si estimarile pe informatiile disponibile atunci cand situatiile financiare au fost pregatite. Circumstantele si ipotezele existente cu privire la dezvoltarile viitoare s-ar putea schimba datorita modificarilor in piata sau circumstantelor care sunt in afara controlului Grupului si Societatii. Astfel de schimbari sunt reflectate in ipoteze atunci cand acestea apar.

Ajustari pentru deprecierea activelor imobilizate corporale si necorporale

Deprecierea unui activ are loc atunci cand valoarea neta contabila a respectivului activ sau a unitatii generatoare de numerar depaseste valoarea lor recuperabila, care este maximul dintre valoarea de piata minus costurile de vanzare si valori de utilizare. Calculul valorii de piata minus costurile de vanzare se bazeaza pe date disponibile in piata din tranzactii de vanzari angajante, derulate in conditii normale de piata, pentru active similare sau pe preturi de piata identificabile mai putin costurile de cedare a activului. Calculul valorii de utilizare se bazeaza pe un model de fluxuri de numerar actualizate. Fluxurile de numerar sunt extrase din bugete intocmite de Grup si Societate si nu includ activitati de restructurare la care Grupul si Societatea nu s-au angajat inca sau investitii viitoare semnificative care vor imbunatati performanta activului sau a unitatii generatoare de numerar care face obiectul testului de depreciere. Valoarea recuperabila este senzitiva la rata de discount folosita in modelul fluxurilor de numerar actualizate, precum si la intrarile de numerar viitoare estimate si la rata de crestere folosita pentru extrapolari. Ipotezele cheie utilizate pentru determinarea valorii recuperabile pentru diferitele unitati generatoare de numerar, inclusiv o analiza a sensibilitatii, sunt prezentate si explicate in notele 12 si 15.

Taxe

Interpretarea reglementarilor fiscale complexe, modificarile in legislatia fiscala, precum si suma si momentul exigibilitatii veniturilor impozabile viitoare presupun o serie de incertitudini. Grupul deruleaza tranzactii cu diversi parteneri din mediul international, care sunt in multe cazuri pe termen lung si de complexitate, astfel ca rezultatele efective ar putea diferi fata de ipotezele avute in vedere, sau fata de viitoare modificari ale unor astfel de ipoteze, ceea ce ar putea necesita viitoare ajustari ale cheltuielilor sau veniturilor din taxe inregistrate deja. Grupul si Societatea inregistreaza provizioane, daca este cazul, pentru viitoare consecinte posibile ale unor inspectii fiscale. Valorile acestor provizioane se bazeaza pe diversi factori, cum ar fi interpretarea reglementarilor fiscale de catre Grup si Societate, in raport cu interpretarile autoritatilor fiscale. Astfel de diferente de interpretare pot aparea pentru o serie de spete, in functie de circumstantele aplicabile.

Creantele din impozit pe profit amanat se recunosc pentru pierderi fiscale reportate, in masura in care este probabil ca vor exista profituri taxabile pentru care aceste pierderi fiscale vor putea fi folosite. Este necesar ca managementul sa isi exercite judecata profesionala pentru a determina valoarea creantei din impozitul pe profit amanat care poate fi recunoscuta, pe baza momentului estimat si a nivelului viitoarelor profituri impozabile, concomitent cu strategiile viitoare de planificare fiscala. Mai multe detalii sunt prezentate in Nota 11.

Grupul are nerecunoscute creante privind impozitul pe profit amanat din pierderi fiscale cumulate din anii anteriori in suma de 86.136 mii RON (2017: RON 53.331 mii RON). Aceste pierderi se refera in special la Sierra Mineral Holdings I, Ltd., care a generat in trecut pierderi fiscale si care nu pot fi utilizate pentru acoperirea de profituri impozabile din alte societati din cardul Grupului. Avand in vedere incertitudinea cu privire la momentul obtinerii si valoarea profiturilor viitoare impozabile care ar putea fi disponibile pentru recuperarea pierderilor fiscale, Grupul a stabilit ca nu poate recunoaste creanta privind impozitul pe profit amanat aferent pierderilor fiscale respective. Daca Grupul ar indeplini conditiile pentru recunoasterea tuturor creantelor privind impozitul pe profit amanat, profitul si capitalurile proprii ar creste cu 32.860 mii RON (2017: 20.512 mii RON). Detalii suplimentare legate de taxe sunt prezentate in Nota 11.

Evaluarea la valoare justa a instrumentelor financiare

Atunci cand valoarea justa a activelor si datoriilor financiare reflectate in situatia pozitiei financiare nu pot fi masurate pe baza unor preturi cotate pe piete active, valoarea lor justa se masoara folosind tehnici de evaluare, printre care si modelul fluxurilor de numerar actualizate. Ipotezele din aceste modele sunt preluate din informatii de piata disponibile, dar atunci cand nu este posibil, sunt necesare rationamente pentru determinarea valorii juste. Rationamentele includ determinarea unor ipoteze cum ar fi riscul de credit si volatilitatea. Orice modificari in aceste ipoteze referitoare la acesti factori ar putea afecta valoarea raportata in situatii financiare. A se consulta si nota 31 pentru mai multe detalii.

Provizioane pentru reabilitare

Grupul si Societatea au recunoscut provizioane privind reabilitarea unor amplasamente unde depoziteaza deseuri din productie. Pentru determinarea valorii provizioanelor, s-au facut estimari si s-au luat in considerare ipoteze privind rata de discount, rata de inflatie, costurile cu reabilitarea si momentul cand vor trebui suportate. A se consulta si nota 25 pentru mai multe detalii.

Duratele utile ale imobilizarilor corporale

Grupul si Societatea revizuiesc duratele utile ale imobilizarilor sale corporale la finalul fiecarei perioade de raportare.

Conducerea foloseste judecati contabile critice si pentru provizioane si ajustari pentru deprecierea creantelor incerte si a stocurilor, ajustari pentru deprecierea activelor financiare si datorii contingente.

Planuri de beneficii determinate

Costul privind planurile de beneficii determinate si valoarea prezenta a obligatiilor privind aceste planuri sunt determinate utilizand evaluari actuariale. O evaluare actuariala presupune utilizarea unor ipoteze care ar putea sa fie diferite de evolutia ulterioara in realitate. Aceste ipoteze se refera la rata de discount, cresterile de salarii viitoare, rulajul de personal si longevitatea. Din cauza aspectelor complexe avute in vedere la evaluare si din cauza perioadei indelungate, obligatia privind beneficiile determinate este foarte senzitiva la modificarea acestor ipoteze. Toate ipotezele sunt revizuite la fiecare data de raportare. Informatii suplimentare sunt prezentate in Nota 26.

5. Venituri din contractele cu clientii

Mai jos este detalierea veniturilor Grupului realizate din contractele cu clientii:

Segmente	Bauxita	Alumina	Aluminiu primar	Aluminiu procesat	Altele	2018 Total
Tipuri de bunuri si servicii						
Vanzari de bauxita	265.829	-	-	-	-	265.829
Vanzari de alumina	-	875.299	-	-	26.371	901.670
Vanzari de produse aluminiu primar	-	-	2.243.590	-	-	2.243.590
Vanzari de produse aluminiu procesat	-	-	-	1.374.283	-	1.374.283
Alte venituri si servicii prestate	26.720	517	-	600	39.889	67.726
Total venituri din contractele cu clientii	292.549	875.816	2.243.590	1.374.883	66.260	4.853.098

Segmente	Bauxita	Alumina	Aluminiu primar	Aluminiu procesat	Altele	2017 Total
Tipuri de bunuri si servicii						
Vanzari de bauxita	244.230	-	-	-	-	244.230
Vanzari de alumina	-	634.758	-	-	-	634.758
Vanzari de produse aluminiu primar	-	-	2.141.443	-	-	2.141.443
Vanzari de produse aluminiu procesat	-	-	-	1.389.627	-	1.389.627
Alte venituri si servicii prestate	20.899	688	-	634	29.778	51.999
Total venituri din contractele cu clientii	265.129	635.446	2.141.443	1.390.261	29.778	4.462.057

In 2018 au fost recunoscute pierderi nete din deprecierea creantelor in suma de 944 mii RON la nivelul Grupului și castiguri nete din deprecierea creantelor in suma de 43 mii RON la nivel de Societate (2017: au fost recunoscute pierderi nete din deprecierea creantelor in suma de 550 mii RON la nivelul Grupului si in suma de 486 mii RON la nivel de Societate) acestea fiind incluse în categoria *Cheltuieli generale, administrative și de desfacere* din situatia consolidata de profit sau pierdere.

Cresterea veniturilor Grupului s-a datorat in principal segmentelor Aluminiu Primar si Alumina, pe fondul cresterii cotatei aluminului pe pietele internationale, precum si al conditiilor favorabile aferente livrarilor de alumina si hidrat.

Mai jos este prezentata reconcilierea veniturilor din contractele incheiate cu clientii cu sumele prezentate in informatiile pe segmente in Nota 6:

	Bauxita	Alumina	Aluminiu primar	Aluminiu procesat	Altele	2018 Total
Venituri						
Venituri din contracte cu clientii	292.549	875.816	2.243.590	1.374.883	66.260	4.853.098
Tranzactii intre segmente	-240.497	-602.782	-993.259	-1.689	-32.370	-1.870.597
Total venituri ale Grupului (nota 6)	52.052	273.034	1.250.331	1.373.194	33.890	2.982.501

	Bauxita	Alumina	Aluminiu primar	Aluminiu procesat	Altele	2017 Total
Venituri						
Venituri din contracte cu clientii	265.129	635.446	2.141.443	1.390.261	29.778	4.462.057
Tranzactii intre segmente	-190.723	-526.498	-995.227	-14	-23.323	-1.735.785
Total venituri ale Grupului (nota 6)	74.406	108.948	1.146.216	1.390.247	6.455	2.726.272

Tranzactiile intre segmente operationale sunt bazate pe preturi de piata stabilite intr-o maniera similara cu tranzactiile cu terte parti. Pentru modul cum Grupul urmareste performanta segmentelor sale individuale, a se vedea Nota 6.

6. Raportarea pe segmente

Pentru scopuri administrative, Grupul este organizat, pe baza integrarii verticale, in patru divizii: divizia Bauxita, divizia Alumina, divizia Aluminiu Primar si divizia Aluminiu Procesat. Pentru alocarea resurselor si evaluarea performantei segmentelor, diviziile sunt baza pe care Grupul raporteaza informatiile pe segmente catre personalul cheie cu putere de decizie. Segmentul Bauxita este localizat in Sierra Leone. Segmentul Alumina, care se afla la Tulcea, Romania, prelucreaza bauxita pentru a obtine alumina, principala materie prima pentru producerea aluminului primar. Segmentul Aluminiu Primar toarna produse precum sarma, sleburi, bare si lingouri, iar segmentul Aluminiu Procesat la nivel de grup produce si vinde table, benzi, placi si produse extrudate. Atat divizia Aluminiu Primar cat si divizia Aluminiu Procesat se afla in Slatina, Romania. Nu au fost agregate segmente operationale pentru a crea segmente operationale raportate.

Veniturile si cheltuielile pe segmente sunt cele care sunt direct atribuibile segmentelor; cheltuielile comune sunt alocate segmentelor pe o baza rezonabila. Veniturile, cheltuielile si rezultatul pe segmente includ transferuri intre segmentele operationale.

Pentru a avea o vizibilitate mai buna asupra performantei operationale si financiare a segmentelor Grupului, pentru a putea beneficia de sinergiile sale ca grup integrat, Conducerea monitorizeaza acum rezultatele pe segmente care contin tranzactiile intre segmente la cost. In aceasta nota, transferurile intre segmente, atat ale segmentelor Bauxita si Alumina, constand in livrari de materii prime, cat si ale segmentelor Aluminiu Primar si Procesat, ce constau in sleburi transferate de catre Alro catre propria sa divizie de procesare si bare transferate catre fabrica de extrudate Vimetco Extrusion, sunt reflectate la costul complet al operatiunilor respective, indiferent daca sunt desfasurate in cadrul aceleiasi entitati sau nu.

Conducerea monitorizeaza veniturile si cheltuielile din dobanzi pe baza neta.

Veniturile si rezultatul segmentelor **Grupului Alro** pentru anul incheiat la 31 decembrie 2018 si respectiv 31 decembrie 2017 sunt urmatoarele:

	Bauxita	Alumina	Aluminiu primar	Aluminiu procesat	Altele	Tranzactii intre segmente	Total
2018							
Vanzari catre clienti externi	52.052	273.034	1.250.331	1.373.194	33.890	-	2.982.501
Transferuri intre segmente	222.294	587.305	946.994	1.689	32.370	-1.790.652	-
Total venituri din vanzari	274.346	860.339	2.197.325	1.374.883	66.260	-1.790.652	2.982.501
Rezultat pe segmente (profit brut)	52.922	103.917	280.786	225.634	9.035	-2.417	669.877
Alte cheltuieli si venituri operationale, net	-44.678	-47.043	-131.441	-84.270	-57.119	56.514	-308.037
Rezultat operational (EBIT)	8.244	56.874	149.345	141.364	-48.084	54.097	361.840
Total depreciere si amortizare	18.672	17.661	60.761	26.847	-	-87	123.854
EBITDA	26.916	74.535	210.106	168.211	-48.084	54.010	485.694
Dobanzi si alte venituri / (cheltuieli) financiare, nete							-27.109
Diferente nete de curs valutar							-19.637
Rezultat inainte de impozitare							315.094
2017							
Vanzari catre clienti externi	74.406	108.948	1.146.216	1.390.247	6.455	-	2.726.272
Vanzari intre segmente	169.364	506.419	924.078	14	23.323	-1.623.198	-
Total venituri din vanzari	243.770	615.367	2.070.294	1.390.261	29.778	-1.623.198	2.726.272
Rezultat pe segmente (profit brut)	56.683	46.772	321.035	253.523	10.629	-770	687.872
Alte cheltuieli si venituri operationale, net	-37.527	-25.701	-111.457	-84.299	38.418	-28.360	-248.926
Rezultat operational (EBIT)	19.156	21.071	209.578	169.224	49.047	-29.130	438.946
Total depreciere si amortizare	22.438	16.864	55.074	35.601	-	-2.467	127.510
EBITDA	41.594	37.935	264.652	204.825	49.047	-31.597	566.456
Dobanzi si alte venituri / (cheltuieli) financiare, nete							-60.146
Diferente nete de curs valutar							32.727
Rezultat inainte de impozitare							411.527

Vanzarile de alumina au crescut in comparatie cu perioada anterioara analizata, fiind livrate cantitati mai mari catre clienti din afara grupului, ceea ce a contribuit la un profit brut mai mare al segmentului. Profitul brut obtinut de segmentul Bauxita in 2018 de asemenea a crescut in comparatie cu 2017 in special datorita unor cantitati vandute mai mari de bauxita. In ceea ce priveste aluminiul, s-au livrat cantitati mai mari de aluminiu primar in Grup, dar si catre clienti din afara Grupului; totusi, profitul pe segmentul Aluminiu Primar a scazut, reflectand o crestere a costului materiilor prime si utilitatilor din productie, in linie cu fluctuatiile din pietele internationale. Pe de alta parte, segmentul Aluminiu Procesat a inregistrat un rezultat mai scazut decat in anul anterior pe fondul unor cantitati vandute mai mici, in contextul unor reparatii si modernizari temporare ale unuia din laminoarele Alro efectuate in anul 2018. Insa perioada de modernizare mentionata, insotita de oprirea temporara a unor echipamente si diminuarea productiei de FRP, a fost un eveniment singular, necesar in strategia Grupului de crestere a capacitatii pentru produse cu valoare adaugata.

Activele pe segmente includ toate activele operationale utilizate de un segment si constau in principal in imobilizari corporale, numerar operational, creante, stocuri si active intangibile, nete de ajustari de depreciere. Multe din astfel de active sunt atribuibile direct segmentelor individuale, iar valoarea contabila a unor active folosite in comun de doua sau mai multe segmente este alocata segmentelor pe o baza rezonabila. Datoriile pe segmente includ toate datoriile operationale, precum cele comerciale, salarii si contributii

de plata si datorii preliminate. Activele si datoriile pe segmente nu includ impozitul pe profit amanat, imprumuturi, datorii financiare si alte categorii care nu se pot aloca.

Activele si datoriile pe segmente la 31 decembrie 2018, respectiv 31 decembrie 2017 sunt dupa cum urmeaza:

Grupul Alro

	Bauxita	Alumina	Aluminiu primar	Aluminiu procesat	Altele	Tranzactii intre segmente	Total
31 decembrie 2018							
Total active	158.466	540.823	1.146.583	687.906	1.220.738	-815.072	2.939.444
Total datorii	299.867	233.352	178.735	172.808	1.477.558	-595.700	1.766.620
Achizitii de active imobilizate	32.860	50.605	80.402	141.600	-	-	305.467
Deprecierea imobilizarilor corporale, sold	-	-2.954	-566	-27.453	-	-	-30.973
31 decembrie 2017							
Total active	168.165	514.941	1.184.166	565.760	1.224.406	-1.116.336	2.541.102
Total datorii	309.593	259.538	167.389	131.718	1.025.409	-567.893	1.325.754
Achizitii de active imobilizate	37.203	30.697	75.381	74.471	-	-	217.752
Deprecierea imobilizarilor corporale, sold	-	-2.960	-566	-31.041	-	-	-34.567

Imobilizarile corporale localizate in Sierra Leone totalizeaza 86.853 mii RON (la 31 decembrie 2017: 68.934 mii RON).

Total active incluse in categoria *Altele* cuprind in principal investitiile in filiale, cladirile administrative, creanta privind impozitul pe profit amanat si instrumentele financiare derivate.

Total datorii incluse in categoria *Altele* cuprind in principal imprumuturile, provizioanele si dividendele.

Pozitiile *Tranzactii intre segmente* si *Altele* includ eliminari intre segmente si respectiv sume nealocabile.

Tabelul de mai jos prezinta vanzarile Grupului si Societatii in functie de localizarea geografica a clientului:

	Grupul Alro		Alro	
	2018	2017	2018	2017
Romania	575.981	453.622	800.715	665.505
Alte tari membre UE	1.824.577	1.780.364	1.424.807	1.453.904
Alte tari europene non-membre UE	326.131	309.865	212.521	243.198
SUA	106.883	45.301	106.603	45.301
Alte tari	148.929	137.120	54.089	58.124
Total	2.982.501	2.726.272	2.598.735	2.466.032

7. Cheltuieli generale, administrative si de desfacere

	Grupul Alro		Alro	
	2018	2017	2018	2017
Cheltuieli cu personalul	-148,622	-135,371	-94,209	-89,064
Cheltuieli cu serviciile executate de terti	-66,127	-45,186	-46,573	-32,055
Cheltuieli de consultanta si audit	-29,655	-25,527	-24,184	-20,169
Cheltuieli cu materiale consumabile si utilitati	-14,314	-11,888	-7,199	-6,283
Cheltuieli cu taxe altele decat impozitul pe profit	-9,714	-7,268	-7,384	-5,016
Amortizare	-8,005	-6,637	-4,854	-3,525
Asigurari	-7,386	-7,419	-4,210	-4,282
Marketing si PR	-10,783	-5,161	-2,105	-1,548
Cheltuieli cu deplasarile	-5,572	-4,164	-1,637	-1,139
Alte cheltuieli administrative	-9,799	-7,001	-3,436	-3,035
Variatia ajustarilor pentru creantele incerte	-944	-550	43	-486
Total	-310,921	-256,172	-195,748	-166,602

In anul 2018, *Cheltuielile cu personalul* au crescut ca urmare a cresterii fondului de salarii in urma negocierilor Contractului Colectiv de Munca si din cauza unor bonusuri de performanta acordate personalului Grupului.

In categoria *Cheltuieli cu serviciile executate de terti* este inclusa o suma de 9.855 mii RON ce reprezinta servicii de prevenire si stingere a incendiilor contractate de Grup pentru a respecta legislatia in vigoare (2017: zero).

In anul 2018, comparativ cu anul trecut, au fost inregistrate cresteri pe categoriile: *Cheltuieli de consultanta si audit* (4.633 mii RON), *Cheltuieli cu taxe altele decat impozitul pe profit* (975 mii RON) si *Marketing si PR* (4.207 mii RON), din cauza derularii unor proiecte cu caracter singular in care a fost implicat Grupul pentru imbunatatirea performantelor operationale si a imaginii pe piata prin cresterea vizibilitatii (2017: zero).

8. Alte venituri si cheltuieli operationale

	Grupul Alro		Alro	
	2018	2017	2018	2017
Alte venituri operationale				
Venituri din chirii	1.185	909	1.586	1.563
Veniturile din subventii	1.592	1.592	1.146	1.146
Venituri din despagubiri si penalitati	2.899	7.698	3.038	5.398
Venituri din reversarea ajustarilor de depreciere pentru imobilizari corporale	1.261	-	521	-
Alte venituri	4.439	4.507	1.658	1.830
Total alte venituri operationale	11.376	14.706	7.949	9.937
	Grupul Alro		Alro	
	2018	2017	2018	2017
Alte cheltuieli operationale				
Amortizarea activelor imobilizate in conservare	-1.098	-1.112	-1.098	-1.112
Pierdere neta din cedarea / casarea de imobilizari	-2.788	-1.849	-1.666	-49
Cheltuieli cu despagubiri, amenzi si penalitati	-742	-54	-4	-10
Cheltuieli cu ajustarile de depreciere pentru imobilizari corporale	-	-184	-	-
Alte cheltuieli	-3.864	-4.261	-1.414	-1.630
Total alte cheltuieli operationale	-8.492	-7.460	-4.182	-2.801

Alte venituri operationale

Veniturile din subventii reprezinta fonduri UE care au fost primite pentru o investitie intr-o linie de finisare produse finite procesate in 2013 de catre Societate si pentru o investitie in echipamente de obtinere a produselor extrudate de catre o filiala a Societatii in 2014. Subventiile se recunosc pe venituri liniar pe durata de viata a imobilizarilor corporale respective.

In categoria *Venituri din despagubiri si penalitati* in 2018 este inclusa suma de 1.737 mii RON (2017: 4.557 mii RON), reprezentand sume penalizatoare primite de la unii dintre furnizori ca urmare a neindeplinirii obligatiilor contractuale.

Alte cheltuieli operationale

Categoria *Alte cheltuieli* (atat la nivelul Grupului, cat si la nivelul Societatii) include cheltuieli diverse care nu pot fi alocate altor categorii.

9. Cheltuieli cu dobanzile

	Grupul Alro		Alro	
	2018	2017	2018	2017
Cheltuieli cu dobanzile	-47.309	-50.917	-43.977	-48.236
Total	-47.309	-50.917	-43.977	-48.236

Cheltuielile cu dobanzile includ o suma de 8.547 mii RON pentru Grup si suma de 8.337 mii RON pentru Societate (in 2017: 12.877 mii RON pentru Grup si 12.733 mii RON pentru Societate) reprezentand costuri tranzactionale pentru imprumuturi, care se recunosc in timpul perioadei ca element de cheltuiala cu dobanda pe baza metodei dobanzii efective. Suma efectiv platita a costurilor tranzactionale in 2018 pentru imprumuturi luate a fost de 4.775 mii RON pentru Grup si de 2.404 mii RON pentru Societate si este inclusa in Situatiile fluxurilor de trezorerie in categoria *Dobanzi platite* (in 2017: 17.471 mii RON au fost platiti atat pentru Grup, cat si pentru Societate, in momentul reinnoirii facilitatilor de credit).

10. Alte castiguri/(pierderi) financiare nete

	Grupul Alro		Alro	
	2018	2017	2018	2017
Venituri din dobanzi	7.478	6.747	6.288	4.137
Venituri din dividende	-	-	37.202	2
Comisioane bancare	-6.183	-3.007	-4.368	-1.825
Alte castiguri / (pierderi) financiare, nete	182	78	-	-
Cheltuieli cu comisioanele aferente contractelor de factoring	-16.438	-11.886	-16.302	-11.771
Total	-14.961	-8.068	22.820	-9.457

In veniturile din dobanzi ale Grupului este inclusa o suma de 2.220 mii RON (in 2017: 4.145 mii RON) aferenta unui contract de imprumut incheiat de una din filiale cu Societatea mama a Alro, Vimetco NV (a se consulta si Nota 30). In 2018, Societatea mama a Grupului Alro a rambursat in totalitate soldul creditului catre filiala Grupului Alro.

O suma de 37.201 mii RON inclusa in categoria *Venituri din dividende* reprezinta dividendele incasate in anul 2018 de catre Societatea mama de la una din filiale (2017: zero) (a se consulta si Nota 12).

Cheltuielile de factoring au crescut in 2018 comparativ cu 2017, pe de o parte datorita cresterii veniturilor din vanzari, volumelor si numarului de clienti factorizati, si pe de alta parte din cauza cresterii ratelor de dobanda care intra in calculul comisioanelor de factoring (in mod specific componenta ROBOR).

In 2018, Grupul si Societatea au reclasificat pentru comparativele anului 2017 in categoria *Castiguri / (pierderi) nete din instrumente financiare derivate* suma de 1.161 mii RON prezentata anterior in categoria *Alte castiguri / (pierderi) financiare nete*.

11. Impozit pe profit

Impozitul pe profit recunoscut in profit sau pierdere:

	Grupul Alro		Alro	
	2018	2017	2018	2017
Impozitul pe profit curent				
Cheltuieli cu impozitul pe profit curent	-29.594	-7.207	-7.870	-
Ajustarea impozitului pe profit curent aferent anilor anteriori	-	-3.039	-	-
Impozitul pe profit amanat				
Inregistrari si reversari ale diferentelor temporare	-35.504	-59.181	-38.141	-60.134
Reversarea pierderilor fiscale recunoscute anterior	-14.669	-	-	-
Inregistrarea pierderilor fiscale nerecunoscute in anii anteriori	-	49.006	-	-
Total impozit pe profit	-79.767	-20.421	-46.011	-60.134

Impozitul pe profit anual poate fi reconciliat cu rezultatul contabil dupa cum urmeaza:

	Grupul Alro		Alro	
	2018	2017	2018	2017
Rezultat inainte de impozitare	315.094	411.527	271.968	377.820
Rata de impozit medie	20,1%	17,7%	16,0%	16,0%
Impozitul pe profit calculat la rata medie	-63.420	-72.698	-43.515	-60.451
Efectul veniturilor neimpozabile	894	1.339	5.952	317
Efectul cheltuielilor nedeductibile	-7.877	-654	-8.448	-
Efectul utilizarii pierderilor fiscale nerecunoscut anterior	4.631	5.625	-	-
Efectul reversarii pierderilor fiscale recunoscute anterior	-14.669	-	-	-
Efectul reversarii impozitului pe profit amanat nerecunoscut anterior	674	-	-	-
Ajustarea impozitului pe profit curent aferent anilor anteriori	-	-3.039	-	-
Impozit amanat aferent diferentelor temporare deductibile nerecunoscut in anii anteriori	-	49.006	-	-
Impozitul pe profit recunoscut in contul de profit sau pierdere	-79.767	-20.421	-46.011	-60.134

Rata de impozit medie pentru Societate este rata de impozitare aplicabila acesteia conform legislatiei in vigoare. Rata de impozit medie pentru Grup este media ratelor de impozit platibile de societatile din Romania și Sierra Leone pentru profiturile impozabile in conformitate cu legislatia fiscala din jurisdicțiile respective (respectiv 16% in Romania si 30% in Sierra Leone), ponderata cu rezultatele contabile ale fiecarei societati din Grup. Astfel, rata de impozit medie ponderata pentru Grup este afectata de ratele de impozitare nationale si de reglementarile in vigoare, precum si de structura rezultatelor inainte de impozitare ale filialelor in tarile unde acestea au operatiuni, care pot varia de la un an la altul. Cresterea ratei de impozit medii anticipate a Grupului fata de anul precedent a fost determinata, in principal, de vanzarea de catre Conef a detinerii sale de 3,77% din actiunile Alro S.A., cu rezultatele din vanzare fiind recunoscute in contul de profit sau pierdere in situatiile financiare individuale, in timp ce in situatiile financiare consolidate ale Grupului a fost recunoscuta in situatia capitalurilor proprii (pentru detalii privind vanzarea, vezi Nota 15).

Cheltuielile nedeductibile au crescut față de anul precedent urmare a modificarilor aduse codului fiscal din Romania cu aplicabilitate de la 01 ianuarie 2018, aferente costului excedentar de indatorare. Suma de 45.392 mii RON reprezentand cheltuieli cu dobanzile si elemente asimilate dobanzilor a fost considerata nedeductibila fiscal la Alro, avand ca efect cresterea impozitului pe profit cu 7.263 mii RON.

Efectul utilizarii pierderilor fiscale nerecunoscute anterior din cadrul Grupului reprezinta pierderi fiscale din anii anteriori utilizate de Sierra Mineral Holdings I, Ltd. si Conef pentru a compensa profiturile impozabile obtinute de filiale, pentru care nu s-a recunoscut in trecut creanta cu impozitul pe profit amanat.

Efectul reversarii pierderilor fiscale recunoscute anterior din cadrul Grupului reprezinta reducerea pierderilor fiscale aferente anilor anteriori capitalizate in anul 2017 de catre Sierra Mineral Holdings I, Ltd. pentru a compensa profiturile impozabile viitoare. Detalii privind recunoasterea creantelor privind impozitul amanat din pierderile fiscale reportate sunt prezentate mai jos.

Impozit amanat aferent diferentelor temporare deductibile nerecunoscut in anii anteriori reprezinta recunoasterea in 2017, a pierderilor fiscale pentru care nu a fost inregistrat impozit amanat in anii anteriori de Sierra Mineral Holdings I, Ltd. La 31 decembrie 2018, valoarea pierderilor fiscale reportate din anii anteriori la Sierra Mineral Holdings I, Ltd. , a fost de 252.746 mii RON (la 31 decembrie 2017: 253.901 mii RON), din care pentru o suma de 113.715 mii RON (la 31 decembrie 2017: 156.886 mii RON), conducerea a estimat ca vor exista suficiente profituri impozabile in viitor, pentru care aceste pierderi fiscale vor putea fi utilizate. Ca rezultat, o creanta privind impozitul amanat in valoare de 34.114 mii RON (la 31 decembrie 2017: 47.068 mii RON) a fost recunoscuta in situatia consolidata a pozitiei financiare, iar micșorarea soldului creantei cu impozitul amanat comparativ cu anul precedent in suma de 14.669 mii RON (in 2017: crestere de 49.006 mii RON) a fost recunoscuta ca cheltuiala (in 2017: ca venit) in situatia consolidata de profit sau pierdere (diferenta se datoreaza diferentelor de curs valutar aferente convertirii operatiunilor din strainatate).

Analiza impozitului pe profit amanat al **Grupului Alro** pentru anii incheiati la 31 decembrie 2018 si 2017 este prezentata mai jos:

	31 decembrie 2018				
	Sold initial	Recunoscut in contul de profit sau pierdere consolidat	Recunoscut in alte elemente ale rezultatului global consolidat	Diferente de curs valutar	Sold final
Imobilizari corporale	-16.867	-1.123	-	-	-17.990
Stocuri	2.639	3.142	-	-	5.781
Creante comerciale si alte active circulante	319	265	-	-	584
Provizioane	8.754	3.195	-	-	11.949
Beneficii post-angajare	6.852	249	-34	-	7.067
Impozit pe profit amanat din pierdere fiscala	97.148	-55.902	-	1.717	42.963
Creante/(datorii) privind impozitul pe profit amanat	98.845	-50.174	-34	1.717	50.354

	31 decembrie 2017				
	Sold initial	Recunoscut in contul de profit sau pierdere consolidat	Recunoscut in alte elemente ale rezultatului global consolidat	Diferente de curs valutar	Sold final
Imobilizari corporale	-17.136	270	-	-	-16.867
Stocuri	3.442	-803	-	-	2.639
Creante comerciale si alte active circulante	269	50	-	-	319
Provizioane	4.778	3.976	-	-	8.754
Beneficii post-angajare	6.148	77	627	-	6.852
Impozit pe profit amanat din pierdere fiscala	112.831	-13.745	-	-1.938	97.148
Creante/(datorii) privind impozitul pe profit amanat	110.332	-10.175	627	-1.938	98.845

Analiza impozitului pe profit amanat al Societatii pentru anii incheiati la 31 decembrie 2018 si 2017 este prezentata mai jos:

	31 decembrie 2018				
	Sold initial	Recunoscut in contul de profit sau pierdere	Recunoscut in alte elemente ale rezultatului global	Diferente de curs valutar	Sold final
Imobilizari corporale	-6.870	-1.440	-	-	-8.310
Investitii imobiliare	240	-	-	-	240
Stocuri	816	2.000	-	-	2.816
Creante comerciale si alte active circulante	135	-12	-	-	123
Provizioane	4.281	182	-	-	4.463
Obligatii pentru pensii	5.763	49	-84	-	5.728
Impozit pe profit amanat din pierdere fiscala	38.920	-38.920	-	-	-
Creante/(datorii) privind impozitul pe profit amanat	43.285	-38.141	-84	-	5.060

	31 decembrie 2017				
	Sold initial	Recunoscut in contul de profit sau pierdere	Recunoscut in alte elemente ale rezultatului global	Diferente de curs valutar	Sold final
Imobilizari corporale	-5.850	-1.020	-	-	-6.870
Investitii imobiliare	240	-	-	-	240
Stocuri	1.630	-814	-	-	816
Creante comerciale si alte active circulante	57	78	-	-	135
Provizioane	191	4.090	-	-	4.281
Obligatii pentru pensii	5.155	65	543	-	5.763
Impozit pe profit amanat din pierdere fiscala	101.453	-62.533	-	-	38.920
Creante/(datorii) privind impozitul pe profit amanat	102.876	-60.134	543	-	43.285

La 31 decembrie 2018, pierderile fiscale acumulate din anii anteriori ale Grupului erau de 166.610 mii RON (31 decembrie 2017: 459.871 mii RON), care includ suma de 113.715 mii RON reprezentand pierderi fiscale capitalizate de Sierra Mineral Holdings I, Ltd. si 52.795 mii RON capitalizate pentru tranzactiile intra-Grup (2017: 243.255 mii RON capitalizate pentru Alro, 156.886 mii RON capitalizate pentru Sierra Mineral Holdings I, Ltd. și 59.730 mii RON capitalizate pentru tranzactiile în cadrul Grupului). Pentru aceste pierderi reportate, Grupul a recunoscut creanta din impozitul pe profit amanat in suma de 42.963 mii RON (31 decembrie 2017: 97.148 mii RON), intrucat conducerea Grupului considera ca in viitor se vor genera suficiente profituri impozabile fata de care pierderile fiscale acumulate sa fie utilizate.

In ceea ce priveste Societatea, pierderile fiscale acumulate din anii anteriori in suma de 243.255 mii RON recunoscute la 31 decembrie 2017, au fost utilizate integral in 2018, pentru a compensa profiturile impozabile si pentru care Societatea a recunoscut o cheltuiala cu impozitul pe profit amanat in suma de 38.920 mii RON in situatia de profit sau pierdere (31 decembrie 2017: Societatea a inregistrat o creanta cu impozitul pe profit amanat in suma de 62.533 mii RON).

Efectul pierderilor fiscale in functie de anul cand acestea expira:

	Grupul Alro		Alro	
	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017
In 1 an	-	-	-	-
1 - 2 ani	7.198	623	-	-
2 - 5 ani	11.471	68.955	-	38.920
Mai mult de 5 ani	24.294	27.570	-	-
Total	42.963	97.148	-	38.920

Impozitul amanat din pierderea fiscala provine de la filiala Sierra Mineral Holdings I, Ltd., iar managementul considera ca vor exista profituri impozabile suficiente in viitor, in raport cu care ar putea fi utilizate aceste pierderi fiscale. Pierderile pot fi reportate și utilizate pentru profiturile impozabile viitoare pe o perioada de maximum 7 ani in Romania 10 ani in Sierra Leone (pierderile utilizate nu pot depasi 50% din profitul impozabil al perioadei in Sierra Leone).

La Sierra Mineral Holdings I, Ltd., profiturile impozabile viitoare s-au bazat pe previziunile financiare estimate de conducere la 31 decembrie 2018 si acopera o perioada de cinci ani. Fluxurile de numerar de dupa perioada de 5 ani au fost extrapolate pana in anul 2027, cand pierderile fiscale expira, cu o rata de crestere de 2,2%, in concordanta cu rata inflatiei previzionate. Ipotezele principale folosite pentru previziuni sunt rata medie de crestere a vanzarilor de 1,03% pe an in urmatorii 5 ani (31 decembrie 2017: 3,16%), marja medie EBITDA de 18,74% (31 decembrie 2017: 19,86%) si marja de profit inainte de impozitare de 11,75% pe an (31 decembrie 2017: 14,85%). Ca urmare a previziunilor, conducerea se asteapta sa utilizeze suma de 113.715 mii RON din totalul de 252.998 mii RON (31 decembrie 2017: 156.886 mii RON din totalul de 253.901 mii RON) din pierderile fiscale acumulate din anii anteriori pentru a compensa profiturile impozabile viitoare pana la sfarsitul perioadei respective. Previziunile sunt cele mai sensibile la marja EBITDA si profitul inainte de impozitare. O scadere a marjei EBITDA cu 1,0% ar reduce activele privind impozitul amanat cu 2.200 mii RON (31 decembrie 2017: 4.600 mii RON), iar o scadere a profiturilor inainte de impozitare previzionate cu 1,0% ar reduce creantele privind impozitul amanat cu 2.700 mii RON (31 decembrie 2017: 3.800 mii RON).

Societatea a inregistrat o creanta privind impozitul pe profit amanat in suma de 5.060 mii RON (31 decembrie 2017: 4.365 mii RON) aferenta diferentelor temporare deductibile.

Grupul nu a recunoscut creante din impozitul pe profit amanat pentru pierderi in suma de 86.136 mii RON (in 2017: 53.331 mii RON), iar efectul fiscal al acestora si data de expirare sunt prezentate in tabelul urmator:

Impozit aferent pierderilor fiscale care expira in:

	Grupul Alro		Alro	
	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017
In 1 an	-	-	-	-
1 - 2 ani	2.446	210	-	-
2 - 5 ani	23.138	15.694	-	-
Mai mult de 5 ani	7.276	4.608	-	-
Total	32.860	20.512	-	-

12. Rezultatul pe actiune

	Grupul Alro		Alro	
	2018	2017	2018	2017
Rezultat net atribuibil actionarilor Societatii	235.006	390.581	225.957	317.686
Numar mediu ponderat de actiuni ordinare	713.779.135	713.779.135	713.779.135	713.779.135
Rezultat pe actiune de baza si diluat (RON/actiune)	0,329	0,547	0,317	0,445

Rezultatul pe actiune de baza si cel diluat sunt identice, intrucat Societatea mama nu are titluri cu potential de diluare.

In Adunarea Generala a Actionarilor din 27 aprilie 2018 s-a aprobat repartizarea pe dividende a sumei totale de 382.036 mii RON, astfel: profit net realizat in anul 2017 de Societatea mama in suma de 317.686 mii RON si rezultat reportat din anii anteriori in suma de 64.350 mii RON, rezultand un dividend brut de plata de 0,53523 RON/actiune. Pana la 31 decembrie 2018, Alro a platit suma de 379.803 mii RON din acestea. In 2017 au fost platiti 66.806 mii RON, reprezentand dividende distribuite in 2017 din profitul anului 2016.

In Adunarea Generala a Actionarilor din 13 decembrie 2018 s-a aprobat repartizarea in dividende interimare a sumei de 326.600 mii RON (202.860 mii RON reprezentand profitul net realizat in perioada de 9 luni 2018 incheiata la 30 septembrie 2018 de Societatea mama si 123.740 mii RON reprezentand rezultat reportat din anii anteriori) si plata unui dividend brut de 0,45756 RON/actiune, incepand cu data de 18 ianuarie 2019. Aceasta distribuire nu are ca efect reducerea capitalurilor proprii ale Grupului si Societatii in anul 2018, ci, conform reglementarilor in vigoare (OMF 3067/2018), este inregistrata in bilantul grupului la 31 decembrie 2018, in creante pe pozitia *Alte active curente* si in datorii pe pozitia *Alte datorii curente* (a se vedea si Notele 20 si 29), pana la aprobarea situatiilor financiare si a repartizarii profitului aferent anului 2018 de catre AGA.

13. Imobilizari corporale

Grupul Alro	Terenuri	Cladiri si alte constructii speciale	Instalatii tehnice si masini	Echipamente si vehicule	Imobilizari corporale in curs de executie	Avansuri pentru active imobilizate	Total
Cost							
La 1 ianuarie 2017	83.736	714.382	1.856.468	411.559	44.490	4.596	3.115.231
Intrari	-	24	3.981	8.986	146.127	53.795	212.913
Iesiri	-	-3.082	-7.377	-11.824	-	-	-22.283
Transfer intre categorii	-	11.623	73.776	36.341	-108.027	-13.713	-
Ajustari de conversie	-	-3.083	-3.711	-7.056	-1.043	-67	-14.960
La 31 decembrie 2017	83.736	719.864	1.923.137	438.006	81.547	44.611	3.290.901
Intrari	-	277	1.348	7.189	282.074	14.011	304.899
Iesiri	-	-95	-12.768	-23.320	-358	-198	-36.739
Transfer intre categorii	-	11.745	62.571	26.527	-54.410	-46.433	-
Ajustari de conversie	-	1.770	1.798	3.995	576	257	8.396
La 31 decembrie 2018	83.736	733.561	1.976.086	452.397	309.429	12.248	3.567.457
Amortizare cumulata							
La 1 ianuarie 2017	-	-464.945	-1.366.376	-303.335	-	-	-2.134.656
Cheltuiala cu amortizarea	-	-21.454	-86.083	-23.749	-	-	-131.286
Amortizare cumulata aferenta iesirilor	-	210	7.287	8.764	-	-	16.261
Transfer intre categorii	-	-	17	-17	-	-	-
Ajustari de conversie	-	1.595	3.135	3.652	-	-	8.382
La 31 decembrie 2017	-	-484.594	-1.442.020	-314.685	-	-	-2.241.299
Cheltuiala cu amortizarea	-	-18.687	-83.657	-26.707	-	-	-129.051
Amortizare cumulata aferenta iesirilor	-	88	10.810	18.041	-	-	28.939
Transfer intre categorii	-	-	41	-41	-	-	-
Ajustari de conversie	-	-1.092	-1.682	-1.926	-	-	-4.700
La 31 decembrie 2018	-	-504.285	-1.516.508	-325.318	-	-	-2.346.111
Ajustări pentru depreciere							
La 1 ianuarie 2017	-	-11.089	-293	-21.299	-1.755	-	-34.436
Ajustari de depreciere recunoscute in profit sau pierdere	-	-	3	-187	-	-	-184
Iesiri	-	8	42	3	-	-	53
La 31 decembrie 2017	-	-11.081	-248	-21.483	-1.755	-	-34.567
Ajustari de depreciere recunoscute in profit sau pierdere	-	-21	-	-	-	-	-21
Reluări ale ajustărilor de depreciere recunoscute in profit sau pierdere	-	412	136	734	-	-	1.282
Iesiri	-	9	-	2.324	-	-	2.333
La 31 decembrie 2018	-	-10.681	-112	-18.425	-1.755	-	-30.973
Valoare contabilă netă							
La 31 decembrie 2017	83.736	224.189	480.869	101.838	79.792	44.611	1.015.035
La 31 decembrie 2018	83.736	218.595	459.466	108.654	307.674	12.248	1.190.373

Alro	Terenuri	Cladiri si alte constructii speciale	Instalatii tehnice si masini	Echipamente si vehicule	Imobilizari corporale in curs de executie	Avansuri pentru active imobilizate	Total
Cost							
La 1 ianuarie 2017	63.680	533.925	1.616.749	274.603	26.733	4.596	2.520.286
Intrari	-	24	3.954	2.247	83.143	49.167	138.535
Transferuri intre categorii	-	884	64.972	8.153	-60.296	-13.713	-
Iesiri	-	-213	-3.989	-3.864	-	-	-8.066
La 31 decembrie 2017	63.680	534.620	1.681.686	281.139	49.580	40.050	2.650.755
Intrari	-	47	1.348	715	204.609	7.906	214.625
Transferuri intre categorii	-	822	49.333	9.701	-13.423	-46.433	-
Iesiri	-	-40	-11.919	-3.492	-	-	-15.451
La 31 decembrie 2018	63.680	535.449	1.720.448	288.063	240.766	1.523	2.849.929
Amortizare cumulata							
La 1 ianuarie 2017	-	-363.208	-1.192.538	-240.534	-	-	-1.796.280
Cheltuiala cu amortizarea	-	-6.367	-70.584	-6.889	-	-	-83.840
Transferuri intre categorii	-	-	17	-17	-	-	-
Amortizare cumulata aferenta iesirilor	-	205	3.902	3.860	-	-	7.967
La 31 decembrie 2017	-	-369.370	-1.259.203	-243.580	-	-	-1.872.153
Cheltuiala cu amortizarea	-	-6.566	-69.442	-8.326	-	-	-84.334
Transferuri intre categorii	-	-	41	-41	-	-	-
Amortizare cumulata aferenta iesirilor	-	33	10.006	3.476	-	-	13.515
La 31 decembrie 2018	-	-375.903	-1.318.598	-248.471	-	-	-1.942.972
Ajustari pentru depreciere							
La 1 ianuarie 2017	-	-18.034	-4.440	-1.831	-	-	-24.305
Iesiri	-	8	42	-	-	-	50
La 31 decembrie 2017	-	-18.026	-4.398	-1.831	-	-	-24.255
Reluati ale ajustarilor de depreciere recunoscute in profit sau pierdere	-	412	109	-	-	-	521
Iesiri	-	9	-	16	-	-	25
La 31 decembrie 2018	-	-17.605	-4.289	-1.815	-	-	-23.709
Valoare contabila neta							
La 31 decembrie 2017	63.680	147.224	418.085	35.728	49.580	40.050	754.347
La 31 decembrie 2018	63.680	141.941	397.561	37.777	240.766	1.523	883.248

In 2018, Grupul a achizitionat imobilizari corporale in suma de 304.899 mii RON (in 2017: 212.913 mii RON), iar la nivelul Societatii suma imobilizarilor corporale a fost de 214.625 mii RON (in 2017: 138.535 mii RON). O mare parte din aceste imobilizari corporale au drept scop continuarea proiectelor de investitii destinate infrastructurii de cercetare pentru aplicatii industriale de inalta calificare la Alro, precum si cel pentru cercetarea tehnologiilor de obtinere a hidroxidului de aluminiu (uscat si umed) la Alum, proiecte co-finantate prin Fondul European de Dezvoltare Regionala prin Programul Operational Competitivitate 2014-2020, avand termen de punere in exploatare in anul 2019. Transe in suma totala de 24.312 mii RON au fost incasate de Grup din subventiile respective in perioada de 12 luni incheiata la 31 decembrie 2018 (in aceeaasi perioada din anul 2017, Grupul a incasat 11.670 mii RON din aceleasi subventii) (a se vedea Nota 27).

In acelasi timp, Grupul si Societatea au acordat atentie inlocuirii si modernizarii echipamentelor existente, pentru a putea sustine nivelul productiei bugetate, respectiv modernizarea laminorului de benzi la rece numarul 2 si reparatia capitala a cuvelor de electroliza la Alro, precum si investitii pentru intretinerea si imbunatatirea parametrilor echipamentelor la Alum. In paralel cu activitatea investitionala din cadrul proceselor tehnologice, au fost implementate diverse amenajari si achizitionate echipamente menite sa sustina activitatea de minerit din Sierra Leone.

In valoarea contabila neta a *Imobilizarilor corporale* ale Grupului este inclusa suma de 16.315 mii RON, din care 15.294 mii RON la nivel de Societate, reprezentand costul indatorarii capitalizat in conformitate cu IAS 23 *Costurile indatorarii*, revizuit (2017: 9.792 mii RON pentru Grup si 9.662 mii RON pentru Societate). Costul indatorarii capitalizat consta in dobanzi si alte costuri tranzactionale pe care Grupul si Societatea le suporta in legatura cu imprumuturile contractate. In anul 2018 cheltuiala cu costurile indatorarii in valoarea imobilizarilor corporale la nivel de Grup a fost de 6.773 mii RON, iar la nivel de Societate de 5.871 mii RON, la o rata de dobanda medie de 5,99% pe an pentru Grup si 6,01% pe an pentru Societate (2017: 5.589 mii RON la o rata medie de dobanda de 5,3% pe an, atat la nivel de Grup cat si de Societate).

Alte informatii privind imobilizarile corporale

	Grupul Alro		Alro	
	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017
Valoare contabila neta a mijloacelor fixe achizitionate in leasing	8.664	8.945	7.915	7.428
Valoare contabila neta a mijloace fixe gajate pentru garantarea imprumuturilor	745.126	685.616	626.466	652.003
Active complet amortizate in functiune (cost)	781.930	885.388	561.633	549.497
Active scoase din uz temporar	16.579	10.948	13.946	9.794
Cheltuiala cu amortizarea inclusa in <i>Costul bunurilor vandute</i> in perioada de raportare	116.012	119.576	76.093	78.087

Societatea a inchiriat o cladire catre o filiala, fiind inclusa in categoria *Investitii imobiliare* din Situatiile individuale a pozitiei financiare la valoarea contabila neta de 4.356 mii RON la 31 decembrie 2018 si 4.646 mii RON la 31 decembrie 2017. Cheltuiala cu amortizarea acestei cladiri in anul 2018 si in anul 2017 a fost de 290 mii RON. Venitul obtinut din inchirierea cladirii in 2018 a fost de 806 mii RON (2017: 795 mii RON). La 31 decembrie 2018, valoarea de piata a acestei cladiri este de 37.888 mii RON (la 31 decembrie 2017: 11.756 mii RON), bazata pe o evaluare realizata de un evaluator independent care detine calificarile si experienta necesare pentru evaluarea unor astfel de proprietati, iar aceasta se incadreaza pe nivelul 3 al ierarhiei de masurare a valorilor juste.

Analiza privind deprecierea imobilizarilor corporale

Nu au fost identificate indicii de depreciere in companii ale Grupului si ca urmare nu au fost efectuate analize privind deprecierea imobilizarilor corporale la 31 decembrie 2018 si la 31 decembrie 2017. Soldul la 31 decembrie 2018 include in principal cheltuiala ce provine din ani anteriori privind deprecierea unor echipamente si cladiri pastrate in conservare.

14. Imobilizari necorporale

Grupul Alro	Cheltuieli de dezvoltare	Alte imobilizari necorporale	Avansuri pentru imobilizarile necorporale	Total
Cost				
La 1 ianuarie 2017	4.368	41.807	-	46.175
Intrari	-	4.839	-	4.839
Ajustari de conversie	-	-1.573	-	-1.573
La 31 decembrie 2017	4.368	45.073	-	49.441
Intrari	-	568	-	568
Iesiri	-	-159	-	-159
Ajustari de conversie	-	722	-	722
La 31 decembrie 2018	4.368	46.204	-	50.572
Amortizare cumulata				
La 1 ianuarie 2017	-4.368	-36.406	-	-40.774
Amortizarea anului	-	-1.582	-	-1.582
Ajustari de conversie	-	1.526	-	1.526
La 31 decembrie 2017	-4.368	-36.462	-	-40.830
Amortizarea anului	-	-2.123	-	-2.123
Amortizare cumulata aferenta iesirilor	-	14	-	14
Ajustari de conversie	-	-699	-	-699
La 31 decembrie 2018	-4.368	-39.270	-	-43.638
Valoare contabila neta				
La 31 decembrie 2017	-	8.611	-	8.611
La 31 decembrie 2018	-	6.934	-	6.934

Alro	Cheltuieli de dezvoltare	Alte imobilizari necorporale	Avansuri pentru imobilizarile necorporale	Total
Cost				
La 1 ianuarie 2017	-	24.475	-	24.475
Intrari	-	3.756	-	3.756
La 31 decembrie 2017	-	28.231	-	28.231
Intrari	-	400	-	400
Iesiri	-	-145	-	-145
La 31 decembrie 2018	-	28.486	-	28.486
Amortizare cumulata				
La 1 ianuarie 2017	-	-19.641	-	-19.641
Amortizarea anului	-	-831	-	-831
La 31 decembrie 2017	-	-20.472	-	-20.472
Amortizarea anului	-	-1.672	-	-1.672
La 31 decembrie 2018	-	-22.144	-	-22.144
Valoare neta contabila				
La 31 decembrie 2017	-	7.759	-	7.759
La 31 decembrie 2018	-	6.342	-	6.342

In *Alte imobilizari necorporale* este inclus un program informatic, pe care Grupul si Societatea l-au achizitionat in 2017 la un cost de 3.564 mii RON pentru a fi utilizat in planificarea productiei la divizia aluminiu procesat.

15. Investitii financiare

Societatea mama, **Alro**, are urmatoarele investitii in filiale:

Filiala	Sediul social	Detinere*	Drepturi de vot**	Capitaluri proprii	31 decembrie 2018
					Rezultat net
Alum S.A.	Str. Isacsei, nr. 82, Tulcea, Judetul Tulcea, Romania	99,40%	99,40%	307,471	52,326
Vimetco Extrusion S.R.L.	Str. Milcov, nr.1, Slatina, Judetul Olt, Romania	100,00%	100,00%	30,150	6,761
Conef S.A.	Splaiul Unirii, nr. 64, Sector 4, Bucuresti, Romania	99,97%	99,97%	58,099	-34,196
Global Aluminum Ltd.	Trinity Chambers, PO Box 4301, Road Town, Tortola, BVI	99,40%	100,00%	14,983	1,096
Bauxite Marketing Ltd.	Trinity Chambers PO Box 4301, Road Town Tortola, BVI	99,40%	100,00%	-623	-16
Sierra Mineral Holdings I, Ltd.	Sea Meadow House, Blackburne Highway, (PO Box 116), BVI	99,40%	100,00%	-141,401	7,058

Filiala	Sediul social	Detinere*	Drepturi de vot**	Capitaluri proprii	31 decembrie 2017
					Rezultat net
Alum S.A.	Str. Isacsei, nr. 82, Tulcea, Judetul Tulcea, Romania	99,40%	99,40%	255,403	14,020
Vimetco Extrusion S.R.L.	Str. Milcov, nr.1, Slatina, Judetul Olt, Romania	100,00%	100,00%	23,394	3,992
Conef S.A.	Splaiul Unirii, nr. 64, Sector 4, Bucuresti, Romania	99,97%	99,97%	129,507	7,669
Global Aluminium Ltd.	Trinity Chambers, PO Box 4301, Road Town, Tortola, BVI	99,40%	100,00%	26,089	1,471
Bauxite Marketing Ltd.	Trinity Chambers PO Box 4301, Road Town Tortola, BVI	99,40%	100,00%	-580	-4
Sierra Mineral Holdings I, Ltd.	Sea Meadow House, Blackburne Highway, (PO Box 116), BVI	99,40%	100,00%	-141,428	78,358

* Detinerea reprezinta procentul efectiv de detinere al Societatii-mama in filiale (detinere atat directa, cat si indirecta).

** Drepturile de vot sunt cele ale companiei imediat detinatoare, acestea din urma fiind la randul lor controlate de Alro. Astfel, drepturile de vot prezentate mai sus pot diferi semnificativ de procentul de detinere.

Valorile privind capitalurile proprii si rezultatul net sunt determinate aplicand Standardele Internationale de Raportare Financiara si politicile contabile ale Grupului.

Filiale

Alum S.A., Tulcea, (Alum) este o companie organizata conform legislatiei romanesti si a fost infiintata in 1972. Alum este singurul producator de alumina calcinata din Romania. Activitatea sa principala consta in procesarea hidrometalurgica a bauxitei pentru a obtine alumina (oxid de aluminiu), materia prima principala utilizata in productia de aluminiu.

Alum este listata la Bursa de Valori Bucuresti, segmentul de piata ATS, categoria AeRo.

Vimetco Extrusion S.R.L. este o societate organizata conform legislatiei romanesti si are ca obiect principal de activitate fabricarea produselor de aluminiu extrudat. Sediul social si administrativ al Societatii se afla in Slatina, Judetul Olt, Strada Milcov, nr. 1, Romania.

Conef S.A. (Conef) este o companie organizata conform legislatiei romanesti si a fost infiintata in anul 1991. Activitatea principala a companiei (conform statutului acesteia) consta in intermediari in comerul cu combustibili, minerale si produse chimice. In 2018, principala activitate a companiei consta in administrarea portofoliului de actiuni detinut in Alro. La 19 decembrie 2018, Conef S.A. a vandut in totalitate detinerea de 3,77% in Alro S.A., prin derularea unei oferte de plasament privat accelerat pentru suma de 80.705 mii RON.

La 1 mai 2011, Alum S.A. a achizitionat de la Vimetco N.V. 100% din societatea **Global Aluminium Ltd.** Activele acesteia din urma includeau 100% din actiunile unei mine de bauxita in Sierra Leone, **Sierra Mineral Holdings I, Ltd.**, si 100% din actiunile societatii **Bauxite Marketing Ltd.**

Mina de bauxita furnizeaza o parte importanta din necesarul de materie prima pentru rafinaria de alumina Alum S.A.

Valoarea investitiilor financiare ale Alro a fost:

Cost	2018	2017
La 1 ianuarie	571.108	571.108
Intrari	-	-
La 31 decembrie	571.108	571.108
Depreciere		
La 1 ianuarie	-123.551	-147.463
Venituri din ajustari privind deprecierea imobilizarilor financiare	9.023	23.912
Cheltuieli privind deprecierea imobilizarilor financiare	-7.739	-
La 31 decembrie	-122.267	-123.551
Valoare contabila neta		
Sold la 1 ianuarie	447.557	423.645
Sold la 31 decembrie	448.841	447.557

Participatiile Societatii in alte companii in care detine controlul asupra politicilor financiare si operationale sunt contabilizate la cost minus depreciere.

La 31 decembrie 2018, conducerea Societatii a realizat o analiza de depreciere a investitiilor financiare si, ca urmare a acestei analize, valoarea recuperabila a investitiilor este mai mare decat valoarea lor contabila, astfel ca a fost recunoscut un venit net din ajustari pentru deprecierea imobilizarilor financiare in suma de 1.284 mii RON (2017: 23.912 mii RON). O reversare a deprecierei in valoare de 9.023 mii RON a fost recunoscuta pentru investitia in Alum si o cheltuiala cu deprecierea in suma de 7.739 mii RON a fost recunoscuta pentru investitia in Conef.

Valoarea recuperabila a investitiei in Alum a fost determinata pe baza valorii juste, calculata prin metoda fluxurilor de numerar actualizate (DCF). In cadrul metodei fluxurilor de numerar actualizate, s-au utilizat fluxuri de numerar viitoare pe baza unor previziuni estimate de conducere, care acopera o perioada de 5 ani (2018 - 2022) (in 2017: 5 ani), actualizate cu o rata de 11,0% pe an (2017: 10,6%). Fluxurile de numerar de dupa aceasta perioada au fost extrapolate folosind o rata de crestere de 2,2% pe an (2017: 1% pe an). Evaluarea valorii juste se incadreaza pe nivelul 3 al ierarhiei de masurare, pe baza ipotezelor folosite in tehnicile de evaluare (a se vedea Nota 31).

Variabilele cheie:

	2018	2017
Rata de discount	11,54%	10,60%
Rata de crestere, media urmatoarelor 5 ani (2017: 5 ani)	1,71%	6,73%
Marja EBITDA, media urmatoarelor 5 ani (2017: 5 ani)	5,77%	7,84%
Marja EBITDA, valoarea terminala	5,83%	8,26%

Valoarea justa estimata a investitiei in Alum a depasit valoarea sa contabila cu 9.023 mii RON (in 2017: cu 23.912 mii RON). Tabelul de mai jos prezinta valoarea pana la care variabilele cheie folosite ar trebui sa se modifice in mod individual pentru ca valoarea investitiei sa fie egala cu valoarea contabila.

	2018	2017
Rata de discount	11,97%	11,34%
Rata de crestere, media urmatoarelor 5 ani	0,71%	5,71%
Marja EBITDA, media urmatoarelor 5 ani	5,35%	6,86%
Marja EBITDA, valoarea terminala	5,61%	7,81%

O cheltuiala cu deprecierea in valoare de 7.739 mii RON a fost recunoscuta pentru investitia Alro in Conef, ca urmare a vanzarii portofoliului sau de actiuni de 3,77% deţinute in Alro. Valoarea recuperabila a investitiei în Conef a fost determinata în raport cu valoarea activului net la 31 decembrie 2018 (31 decembrie 2017: nu au fost identificate indicii de depreciere).

Nu au fost identificate indicii de depreciere a investitiei in Vimetco Extrusion si ca urmare, nu a fost efectuata o analiza privind deprecierea la 31 decembrie 2018 si 2017 pentru aceasta investitie.

Detaliile privind costul de achizitie al investitiilor Societatii in filiale la 31 decembrie 2018 si 2017 sunt urmatoarele:

Numele filialei	Activitatea de baza	Nr. de actiuni	Cost de achizitie (RON/actiune)	Procent de detinere / vot (%)	Cost de achizitie (mii RON)
Conef	- holding	2.675.914	24.604	99,97%	65.838
Vimetco Extrusion	- industria metalurgica a aluminiului	2.189.320	10.00	100,00%	21.893
Alum	- productia aluminei	72.355.909	5.95	99,40%	430.518
		6.052.951	5.60		33.896
		3.187.000	5.95		18.963
Total					571.108

Valoarea contabila a investitiilor Societatii in filiale la 31 decembrie 2018 si 2017 este prezentata in tabelul de mai jos:

Numele filialei	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017
Conef	58.099	65.838
Vimetco Extrusion	21.893	21.893
Alum	368.849	359.826
Total	448.841	447.557

Toate societatile de mai sus sunt inregistrate in Romania.

16. Fondul comercial

Cost	Grupul Alro	
	2018	2017
Sold la 1 ianuarie	155.005	165.364
Diferente de curs valutar	4.581	-10.359
Sold la 31 decembrie	159.586	155.005
Depreciere		
Sold la 1 ianuarie	-67.520	-70.298
Diferente de curs valutar	-1.229	2.778
Sold la 31 decembrie	-68.749	-67.520

Valoare contabila neta	Grupul Alro	
	2018	2017
Sold la 31 decembrie	90.837	87.485

Fondul comercial este alocat unitatilor generatoare de numerar la 31 decembrie 2018 si 2017 dupa cum urmeaza (dupa evaluarea la cursul de schimb de sfarsit de perioada si dupa inregistrarea ajustarilor de depreciere):

	Grupul Alro	
	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017
Grupul Alro	71.677	69.162
Global Aluminium Ltd.	18.734	17.897
Fondul comercial provenind din achizitia Vimetco Extrusion	426	426
Total	90.837	87.485

Fondul comercial alocat Grupului Alro rezulta din achizitii si tranzactii sub control comun si include la 31 decembrie 2018 o suma de 15.408 mii RON (la 2017: 15.408 mii RON) ce reprezinta fond comercial din achizitia Alprom si 56.270 mii RON (la 31 decembrie 2017: 53.754 mii RON) ce reprezinta fond comercial la achizitia initiala a Global Aluminium Ltd. de catre Vimetco NV, alocate grupului de unitati generatoare de numerar Grupul Alro in scopul efectuarii testului de depreciere.

Deprecierea fondului comercial

Pierderea din depreciere cumulata la 31 decembrie 2018 a fost recunoscuta in trecut pentru intregul fond comercial alocat la achizitia Alumului in valoare de 41.264 mii RON si partial pentru fondul comercial alocat unitatii generatoare de numerar Sierra Leone la achizitia Global Aluminium Ltd. in valoare de RON 27.485 mii (2017: 41.264 mii lei pentru Alum si 26.256 pentru Sierra Leone corespunzator).

In 2018, valoarea recuperabila a unitatii generatoare de numerar **Grupul Alro** a fost determinata pe baza unui calcul al valorii juste mai putin costurile de vanzare, estimata folosind fluxuri de numerar actualizate si tehnici de evaluare relationate la piata. Aceasta metoda necesita eliminarea sinergiilor specifice proprietarului din proiectiile fluxurilor de numerar, altele decat acele sinergii pe care orice participant la piata ar putea sa le realizeze. Evaluarea valorii juste se incadreaza pe nivelul 3 al ierarhiei de masurare a valorii juste pe baza variabilelor folosite in metodologia respectiva (a se vedea Nota 31).

Fluxurile de numerar viitoare sunt bazate pe planul de afaceri estimat, care acopera o perioada de 5 ani. Fluxurile de numerar de dupa aceasta perioada au fost extrapolate folosind ratele de crestere mentionate mai jos.

Variabilele cheie folosite pentru estimarea valorii recuperabile sunt mentionate in tabelul de mai jos. Valorile atribuite variabilelor cheie si estimarilor folosite pentru masurarea valorii recuperabile a unitatii generatoare de numerar Grupul Alro reflecta experienta anterioara, sunt consecvente cu surse de informare externe si sunt bazate pe asteptarile conducerii privind evolutia pietei. Cantitatile produse au fost estimate pe baza experientei anterioare, reprezinta cea mai buna estimare a conducerii privind productia viitoare si reflecta planul de investitii al companiei. Preturile de vanzare se bazeaza pe pretul aluminiului pe termen lung, derivat din surse specifice industriei si din piata. Costurile operationale au fost proiectate pe baza experientei anterioare si au fost ajustate in corelatie cu conjunctura de piata curenta si cu inflatia.

Variabilele cheie	2018	2017
Rata de discount, dupa-impozitare	9,6%	9,2%
Rata de crestere (media pe urmtorii 5 ani)	6,5%	6,8%
Marja EBITDA (media pe urmtorii 5 ani)	13,7%	15,7%

Rata de discount este media ponderata a costului capitalului aferent unitatii generatoare de numerar, de 9,8% (in 2017: 9,7%), calculata pe baza unor coeficienti beta ai companiilor comparabile din industrie si un cost al datoriei dupa impozitare de 4,9% (in 2017: 4,0%), ponderate in baza unui grad de indatorare a unitatii generatoare de numerar de 4,6% (in 2017: 8,0%).

Ratele de crestere din urmtorii 5 ani se bazeaza pe literatura de specialitate publica specifica industriei, pe asteptarile viitoare ale conducerii privind conditiile economice si de piata, pe rezultatul investitiilor de capital si pe imbunatatiri de eficienta anticipate. Pentru perioada de dupa cei 5 ani s-a presupus o rata de crestere in linie cu inflatia, anume 2.2% (2017: 1%).

Marja EBITDA este marja medie calculata ca procent din venituri pe perioada previzionata de 5 ani. Aceasta se bazeaza pe nivelurile medii cunoscute din anii precedenti, cu ajustari care sa reflecte vanzarile cantitative viitoare si variatii de pret.

Valoarea recuperabila estimata a unitatii generatoare de numerar Grupul Alro a fost mai mare decat valoarea neta contabila cu aproximativ 1.977.000 mii RON (in 2017: 1.617.000 mii RON), iar pentru unitatea generatoare de numerar Global Aluminium Ltd. cu aproximativ 73.000 mii RON (in 2017: 89.000 mii RON).

Cele mai sensitive variabile cheie folosite in testul de depreciere al unitatii generatoare de numerar Grupul Alro sunt rata de discount si marja EBITDA. O crestere a ratei de discount pana la 16,9% si o reducere a marjei EBITDA pana la 9,9% aplicate separat, ar face ca valoarea recuperabila estimata sa fie egala cu valoarea neta contabila (2017: o crestere pana la 16,4% si, respectiv, o reducere pana la 10,8%). Pentru celelalte ipoteze, conducerea considera ca nu sunt modificari posibile in mod rezonabil care ar duce la o depreciere a fondului comercial alocat unitatii generatoare de numerar Grupul Alro.

Valoarea recuperabila a unitatilor generatoare de numerar cu operatiuni in Sierra Leone (Global Aluminium Ltd.) a fost determinata pe baza calculului unei valori juste mai putin costurile de vanzare, in care s-au utilizat fluxuri de numerar viitoare actualizate si tehnici de evaluare relationate la piata. Previziunile financiare ale conducerii acopera o perioada de 5 ani (2017: 5 ani). Rata de discount dupa-impozitare utilizata este de 19,4% pe an (in 2017: 17,2% pana in 2018 si ulterior 19,2%). Fluxurile de numerar de dupa perioada de 5 ani au fost extrapolate pana in anul 2035, cand rezervele estimate (masurate, indicate si presupuse) se asteapta a fi epuizate, cu o rata de crestere de 2,2% (in 2017: 2%), in concordanta cu rata inflatiei previzionate, mai putin in anul terminal cand se are in vedere o productie redusa la nivelul rezervelor ramase. Evaluarea valorii juste se incadreaza pe nivelul 3 al ierarhiei de masurare a valorii juste pe baza variabilelor folosite in metodologia respectiva (a se vedea Nota 31).

Ipozele principale folosite pentru unitatea generatoare de numerar Global Aluminium Ltd. sunt:

	2018	2017
Rata de discount, dupa-impozitare	19,4%	17,2%
Rata de crestere (media pe urmatoorii 5 ani)	1,0%	4,1%
Marja EBITDA (media pe urmatoorii 5 ani)	18,7%	19,9%

Rata de discount este media ponderata a costului capitalului aferent unitatii generatoare de numerar, de 20,2% (in 2017: 18,3%), calculata pe baza unor coeficienti beta ai companiilor comparabile din industrie si un cost al datoriei dupa impozitare de 1,1% (in 2017: 6,0%), ponderate in baza unui grad de indatorare a unitatii generatoare de numerar de 4,3% (in 2017: 9,3%).

Ratele de crestere pentru urmatoorii 5 ani se bazeaza pe contractul existent cu Alum, reflectand pretul din piata pentru contracte pe termen lung, dar si pe intentia companiei de a-si dezvolta vanzarile catre terti.

Marja EBITDA este marja medie calculata ca procent din veniturile pe perioada previzionata de 5 ani. Aceasta se bazeaza pe analiza externa si pe vanzari cantitative si preturi viitoare, dar si pe eforturile unitatii generatoare de numerar de a-si reduce costurile.

Cele mai sensitive variabile cheie folosite in testul de depreciere al unitatii generatoare de numerar Global Aluminium Ltd. sunt rata de discount si marja EBITDA. O crestere a ratei de discount pana la 25,39% si o reducere a marjei EBITDA pana la 13,20% aplicate separat, ar face ca valoarea recuperabila estimata sa fie egala cu valoarea neta contabila (2017: o reducere a ratei de crestere la 0,98% si o reducere a marjei EBITDA pana la 8,78%). Pentru celelalte ipoteze, conducerea a considerat ca nu sunt modificari posibile in mod rezonabil care ar duce la o depreciere a fondului comercial alocat unitatii generatoare de numerar Global Aluminium Ltd.

17. Alte active pe termen lung

	Grupul Alro		Alro	
	31decembrie 2018	31decembrie 2017	31decembrie 2018	31decembrie 2017
Depozite colaterale	45.200	45.200	45.200	45.200
Sume platite in avans	7.434	12.947	7.434	12.947
Alte active pe termen lung	-	-	-	9.389
Total	52.634	58.147	52.634	67.536

Depozitele colaterale reprezinta numerar detinut in conturi bancare pana in noiembrie 2020 ca garantie pentru un imprumut de tip revolving si o facilitare non-cash contractate de Societate.

Categoria *Sume platite in avans* reprezinta sume platite pentru respectarea legislatiei privind promovarea prin certificate verzi a energiei produse din surse regenerabile, ce se estimeaza ca vor putea fi recuperate de Societate intr-o perioada mai mare de un an de la data situatiilor financiare.

Soldul de la 31 Decembrie 2017 pentru *Alte active pe termen lung* cuprindea creante de la o filiala, rezultate din diverse servicii prestate sau utilitati refacturate in perioada de raportare si inregistrate de Societate ca active pe termen lung in conformitate cu termenele de incasare agreate. In cursul anului 2018, aceste creante au fost incasate in totalitate.

18. Stocuri

	Grupul Alro		Alro	
	31decembrie 2018	31decembrie 2017	31decembrie 2018	31decembrie 2017
Materii prime si materiale auxiliare	368.452	304.386	254.993	221.889
Productia in curs de executie	224.405	161.296	156.426	104.798
Produce finite	270.320	220.303	232.451	193.871
Minus ajustari pentru depreciere	-28.148	-15.180	-17.600	-5.101
Total	835.029	670.805	626.270	515.457

In categoria *Produse finite* a Grupului sunt incluse produsele finite de aluminiu ale Alro, precum si alumina produsa si aflata in stoc la Alum si bauxita aflata in stocul subsidiarei din Sierra Leone. In categoria "Materii prime si materiale auxiliare" sunt incluse: la Alro alumina si alte materii prime si materiale auxiliare necesare producerii aluminiului, iar in ceea ce priveste Grupul, aceasta categorie cuprinde si bauxita aflata pe stoc la Alum.

Valoarea stocurilor gajate pentru a garanta imprumuturile Grupului si Societatii este in valoare de 779.508 mii RON pentru Grup si 626.270 mii RON pentru Societate (31 decembrie 2017: 515.457 mii RON pentru Grup si Societate).

Miscarea in cadrul ajustarilor pentru deprecierea stocurilor este urmatoarea:

	Grupul Alro		Alro	
	2018	2017	2018	2017
Sold la inceputul anului	-15.180	-21.278	-5.101	-10.179
(Cheltuiala) cu ajustari pentru depreciere	-12.545	-34	-12.499	-
Ajustari pentru depreciere reversate	43	5.078	-	5.078
Ajustari de conversie	-466	1.054	-	-
Sold la sfarsitul anului	-28.148	-15.180	-17.600	-5.101

19. Creante comerciale nete

	Grupul Alro		Alro	
	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017
Creante comerciale din alte tari	42.562	46.563	35.146	39.459
Creante comerciale din Romania	30.670	32.452	108.959	108.116
Ajustari pentru deprecierea creantelor	-3.106	-2.162	-770	-813
Total	70.126	76.853	143.335	146.762

Concentrarea riscului de credit este limitata deoarece portofoliile de clienti atat ale Grupului, cat si ale Societatii, sunt mari si nerelationate.

La 31 decembrie 2018, primii 5 clienti in sold ai Grupului detineau o pondere de aproximativ 28% din creantele nete ale Grupului (la 31 decembrie 2017: aproximativ 49%). In 2018, au existat doi clienti care au avut individual o pondere mai mare de 5% din cifra de afaceri a Grupului, respectiv 8% si 6% (in 2017 un client cu 7%).

La nivel de Societate, la 31 decembrie 2018, marea parte a creantelor clienti in sold (65%) este formata din entitati afiliate, filialele reprezentand un procent semnificativ si la 31 decembrie 2017 de 63% (a se vedea Nota 30 pentru detalii). In ceea ce priveste clientii terti, 3 clienti au reprezentat fiecare putin peste 5% din sold la 31 decembrie 2018 (la 31 decembrie 2017, 3 clienti au reprezentat fiecare putin peste 5% din sold). In 2018 Societatea a avut 3 clienti care au detinut individual o pondere mai mare de 5% din cifra de afaceri, din care cel mai semnificativ (8% din cifra de afaceri) este una din filiale (in 2017, 2 clienti au reprezentat mai mult de 5% din cifra de afaceri, unul din acestia fiind o filiala).

Societatea si filialele sale vand sume semnificative din creantele comerciale pe baza facilitatilor de factoring obtinute de la banci. Facilitatile de factoring sunt fara recurs, astfel ca sunt transferate in mod substantial riscurile si beneficiile referitoare la respectivele creante factorului si prin urmare creantele vandute sunt derecunoscute la data transferului, recunoscandu-se comisioanele de factoring si dobanda aferenta la data achitarii acestora.

Plafoanele disponibile prin contractele de factoring:

	Grupul Alro		Alro	
	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017
Plafon disponibil, din care:	785.279	699.591	759.628	680.266
Utilizat	414.279	385.949	406.631	377.883

Grupul si Societatea au stabilit o matrice a provizioanelor ce se bazeaza pe experienta pierderilor istorice din creante ale Grupului si ale Societatii, ajustate cu factori prospectivi specifici debitorilor si mediului economic.

Atunci cand evalueaza recuperabilitatea unei creante, Grupul si Societatea iau in considerare orice modificare in bonitatea clientului de la data la care creanta a fost acordata initial pana la data raportarii ajustatand pentru factorii prospectivi specifici debitorilor si mediului economic.

Astfel, conducerea Grupului si a Societatii considera ca nu sunt necesare alte ajustari pentru pierderi din depreciere preconizate decat cele care au fost inregistrate in situatiile financiare.

Miscarea in cadrul ajustarilor pentru deprecierea creantelor comerciale este urmatoarea:

	Grupul Alro		Alro	
	2018	2017	2018	2017
Sold la inceputul anului	-2.162	-1.612	-813	-327
Cheltuiala cu ajustari pentru depreciere	-1.238	-978	-175	-486
Ajustari pentru depreciere reversate	167	428	91	-
Ajustari pentru depreciere utilizate	127	-	127	-
Sold la sfarsitul anului	-3.106	-2.162	-770	-813

Tabelul de mai jos prezinta o analiza a creantelor comerciale dupa vechime:

	Grupul Alro		Alro	
	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017
Nescadente si nedepreciate	51.194	61.432	104.907	109.821
Scadente dar nedepreciate	18.543	14.210	38.960	36.817
Scadente si depreciate	3.495	3.373	238	937
Minus: ajustari pentru deprecierea creantelor incerte	-3.106	-2.162	-770	-813
Total	70.126	76.853	143.335	146.762

Creantele care sunt trecute de scadenta, dar pentru care nu s-au constituit ajustari de depreciere la data raportarii sunt urmatoarele:

	Grupul Alro		Alro	
	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017
Mai putin de 3 luni	15.164	10.554	19.121	7.210
intre 3 luni si 6 luni	95	364	11.284	421
Mai mult de 6 luni	3.284	3.292	8.555	29.186
Total	18.543	14.210	38.960	36.817

Aceste creante privesc un numar de clienti independenti sau parti afiliate, pentru care nu exista un istoric recent al nerecuperabilitatii. A se consulta si *Nota 31 Managementul riscului* pentru mai multe detalii.

O parte din creantele Grupului (51.807 mii RON la 31 decembrie 2018 si 30.130 mii RON la 31 decembrie 2017) si ale Societatii (133.901 mii RON la 31 decembrie 2018 si 120.487 mii RON la 31 decembrie 2017) sunt gajate pentru a garanta imprumuturile obtinute de la banci.

20. Alte active curente

	Grupul Alro		Alro	
	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017
TVA de recuperat	59.699	51.146	41.720	35.258
Alte active curente	342.452	4.482	338.392	875
Avansuri catre furnizori	10.583	8.704	76.471	170.848
Cheltuieli in avans	18.463	15.247	15.900	13.199
Ajustari pentru deprecierea debitorilor diversi	-19	-47	-3	-29
Total	431.178	79.532	472.480	220.151

Miscarea ajustarilor pentru deprecierea debitorilor a fost urmatoarea:

	2018	2017	2018	2017
Sold la inceputul anului	-47	-47	-29	-29
Venit din / (cheltuiala cu) ajustari pentru depreciere	28	-	26	-
Sold la sfarsitul anului	-19	-47	-3	-29

In categoria *Alte active curente* este inclusa o suma de 326.600 mii RON reprezentand dividende interimare declarate conform reglementarilor in vigoare (Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 3067/2018 pentru completarea unor reglementari contabile), de catre Societatea mama, din profitul realizat in perioada de 9 luni incheiata la 30 septembrie 2018 si din rezultatul reportat aferent anilor anteriori. Pana la aprobarea situatiilor financiare anuale pe 2018 si declararea dividendelor finale, dividendele interimare nu afecteaza capitalurile proprii si sunt prezentate si in nota *Alte datorii curente* sub categoria *Dividende de plata* (pentru mai multe detalii a se vedea Nota 12 si Nota 29).

La nivel de Societate, categoria *Avansuri catre furnizori* cuprinde in principal avansuri catre una din filiale pentru achizitia de materii prime. In cursul anului 2018 o mare parte din aceste avansuri au fost diminuate, Grupul urmarind o gestionare optima a resurselor sale.

21. Numerar si echivalente de numerar

	Grupul Alro		Alro	
	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017
Conturi la banci in RON	67.202	7.739	4.422	1.898
Conturi la banci in valuta	136.368	313.046	132.021	307.833
Numerar in casa	39	43	2	5
Total	203.609	320.828	136.445	309.736

La 31 decembrie 2018 si 2017, o mare parte a numerarului era detinut in conturi curente deschise la banci cu capital privat cu o buna reputatie prezente in Romania sau la banci cu capital majoritar de stat.

O parte din conturile bancare ale Grupului (137.289 mii RON la 31 decembrie 2018 si 309.736 mii RON la 31 decembrie 2017) si ale Societatii (136.445 mii RON la 31 decembrie 2018 si 309.736 mii RON la 31 decembrie 2017) sunt gajate pentru a garanta imprumuturile obtinute de la banci.

Numerar restrictionat

	Grupul Alro		Alro	
	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017
Numerar restrictionat	8.370	67.009	5.084	60.440
Total	8.370	67.009	5.084	60.440

Variatia numerarului restrictionat in suma de 58.639 mii RON la nivelul Grupului si in suma de 55.356 mii RON la nivelul Societatii, inclusa in Situatiile fluxurilor de trezorerie in anul 2018 se datoreaza in principal faptului ca in luna ianuarie a anului 2018, un acreditiv constituit din fonduri proprii in suma de 24.883 mii RON a fost inlocuit cu sume garantate dintr-o facilitate non-cash contractata de Grup la sfarsitul anului 2017, iar alte acreditive constituite in vederea achizitionarii de imobilizari corporale in suma de 30.476 mii RON au avut maturitatea in mai 2018.

La 31 decembrie 2018, in plus fata de cifrele de mai sus, Grupul detine suma de 45.200 mii RON reprezentand numerar plasat in banci pana in Decembrie 2020 ca garantie pentru un imprumut revolving si un imprumut non-cash contractate de Grup. Sumele sunt incluse in categoria *Alte active imobilizate* in Situatiile Pozitiei Financiare datorita datei de maturitate a depozitelor, care este mai mare de 1 an (a se vedea Nota 17).

22. Capital social

Capitalul social al Societatii mama, emis si varsat la 31 decembrie 2018 si 2017 are urmatoarea structura (valori inregistrate la Registrul Comertului):

	Numar de actiuni	31 decembrie 2018	
		Valoare nominala (mii RON)	%
Vimetco N.V.	386.795.344	193.399	54,19
Paval Holding S.R.L.	165.679.915	82.834	23,21
Fondul Proprietatea	72.884.714	36.438	10,21
Fondul de Pensii NN	31.500.000	15.739	4,41
Fondul de Pensii Allianz	23.333.333	11.670	3,27
Altii	33.585.829	16.810	4,71
Total	713.779.135	356.890	100,00

	Numar de actiuni	31 Decembrie 2017	
		Valoare nominala (mii RON)	%
Vimetco N.V.	600.929.084	300.465	84,19
Fondul Proprietatea	72.884.714	36.442	10,21
Conef S.A.	26.901.571	13.451	3,77
Altii	13.063.766	6.532	1,83
Total	713.779.135	356.890	100,00

Actionarul majoritar al Alro S.A. este Vimetco N.V., Olanda, detinuta de Vi Holding N.V. (Curaçao).

Valoarea nominala a unei actiuni este de 0,5 RON (2017: 0,5 RON). Fiecare actiune ordinara este purtatoare de 1 vot si da dreptul la dividende.

In decembrie 2018, actionarul majoritar Vimetco N.V. a derulat, impreuna cu actionarul Conef S.A., o oferta de vanzare de tip plasament privat accelerat, a unui pachet de actiuni Alro, reprezentand un procent cumulativ de aproximativ 33,77% din capitalul social al emitentului. In urma acestei operatiuni, Conef S.A. a disponibilizat intregul pachet de actiuni pe care il detinea in Alro, iar actionarul majoritar Vimetco N.V. va detine in continuare un pachet de circa 54,19% din capitalul social al emitentului Alro.

Diferenta dintre valoarea nominala si valoarea de 370.037 mii RON raportata in *Situatia Pozitiei Financiare* a Alro la 31 decembrie 2018 si 2017, consta in ajustari de hiperinflatie care au fost inregistrate conform IAS 29 *Raportarea financiara in economiile hiperinflationiste* pana la 31 decembrie 2003, mai putin suma utilizata din aceste ajustari pentru acoperirea pierderii contabile raportate conform aprobarii Adunarii Generale a Actionarilor din anul 2014.

23. Alte rezerve

	Grupul Alro		Alro	
	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017
Rezerve legale	83.900	80.585	71.378	71.378
Alte rezerve	283.935	283.935	234.813	234.813
Rezerve din conversie	-23.502	-32.978	-	-
Total	344.333	331.542	306.191	306.191

Rezervele legale sunt constituite conform legii, in limita a 20% din capitalul social subscris si varsat al Societatilor din Romania, sunt nedistribuibile si nu pot fi utilizate decat in stricta concordanta cu legea (a se consulta Nota 22).

Alte rezerve cuprind in special sume rezultand din facilitati fiscale obtinute in anii 2001-2003, repartizari din profit pentru fondul de dezvoltare efectuate pana in anul 2000 si din aplicarea IAS 29.

Rezerva de conversie reprezinta diferente de curs valutar aferente convertirii operatiunilor din strainatate ale filialelor care au moneda functionala diferita de RON, respectiv Sierra Mineral Holdings 1 Ltd, Global Aluminium Ltd si Bauxite Marketing Ltd.

24. Imprumuturi si leasing financiar

	Grupul Alro		Alro	
	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017
Imprumuturi pe termen lung				
Imprumuturi de la banci pe termen lung	944.344	911.453	884.091	908.942
Minus: portiunea pe termen scurt	-73.563	-66.509	-73.263	-63.998
Imprumuturi de la banci pe termen lung, total	870.781	844.944	810.828	844.944
Leasing financiar	3.550	4.300	3.350	3.920
Total imprumuturi si leasing financiar pe termen lung	874.331	849.244	814.178	848.864
Imprumuturi pe termen scurt				
Imprumuturi pe termen scurt de la banci	-	385	-	-
Portiunea pe termen scurt a imprumuturilor pe termen lung	73.563	66.509	73.263	63.998
Imprumuturi de la banci pe termen scurt, total	73.563	66.894	73.263	63.998
Leasing financiar	2.500	2.411	2.231	1.780
Total imprumuturi si leasing financiar pe termen scurt	76.063	69.305	75.494	65.778
Total imprumuturi si leasing financiar	950.394	918.549	889.672	914.642

Imprumuturile bancare ale Grupului si ale Societatii au scadenta pana in anul 2023, iar ratele dobanzilor aferente au fost cuprinse in 2018 intre 2,80% pentru EUR si 19% pentru SLL (Sierra Leone Leones) (in 2017: intre 0,40% pentru EUR si 23% pentru SLL) la nivel de Grup, iar la nivel de Societate intre 2,80% pentru EUR si 6,75% pentru USD (2017: intre 0,40% pentru EUR si 5,66% pentru USD).

Pentru expunerea Grupului si Societatii la riscul de dobanda, a se vedea Nota 31.

In mai 2018, filiala Alum a Grupului a semnat doua facilitati de credit printr-un acord cu doua banci, in suma de 20.000 mii USD si respectiv de 5.000 mii USD, pentru finantarea proiectelor de investitii. Imprumuturile vor fi rambursate in sapte transe semestriale, cu primii doi ani de gratie pentru plata ratelor. La 31 decembrie 2018 suma trasa din aceste imprumuturi era de 61.104 mii RON (15.000 mii USD).

In mai 2018 filiala Grupului din Sierra Leone a reinnoit facilitatea sub forma de descoperit de cont in suma de 1.047 mii RON (2.000.000 mii SLL) pentru capitalul de lucru, platibila in termen de 1 an.

La 31 decembrie 2018, Grupul avea la dispozitie o suma de 43.966 mii RON netrasa din facilitatile de imprumut contractate cu bancile (la 31 decembrie 2017: 594 mii RON).

Conform contractelor de imprumut curente, Grupul si Societatea sunt supuse anumitor conditii restrictive. Aceste conditii solicita Grupului si Societatii, printre altele, sa nu plateasca dividende actionarilor decat dupa indeplinirea unor conditii, sa mentina un nivel minim sau maxim pentru anumiti indicatori financiari incluzand: rata de acoperire a serviciului datoriei, rata de indatorare neta in raport cu EBITDA, lichiditatea curenta si gradul de indatorare.

La 31 decembrie 2018, atat Grupul, cat si Societatea, s-au incadrat in toti indicatorii financiari impusi in contractele de finantare.

In decembrie 2017 Societatea a semnat prelungirea pana in noiembrie 2020 a facilitatii non-cash pentru acreditive si scrisori de garantie de 10.000 mii EUR si conversia in lei a acesteia la valoarea de 46.000 mii RON. La data de 31 decembrie 2018, Grupul si Societatea aveau la dispozitie din aceasta facilitate, ca fiind neutilizata, suma de 3.592 mii RON (la data de 31 decembrie 2017: 5.289 mii RON).

Dintr-o alta facilitate de finantare non-cash pentru acreditive si scrisori de garantie, in valoare de 30.000 mii USD, contractata la sfarsitul anului 2017, Societatea avea la dispozitie 6.982 mii RON la data de 31 decembrie 2018 (31 decembrie 2017: 41.489 mii RON).

Imprumuturile Grupului si Societatii sunt garantate cu creante in valoare de 51.807 mii RON pentru Grup si 133.901 mii RON pentru Societate (la 31 decembrie 2017: 30.130 mii RON pentru Grup si 120.487 mii RON pentru Societate), conturi curente deschise la banci (a se vedea Nota 21), depozite colaterale in valoare de 45.200 mii RON atat pentru Grup cat si pentru Societate (la 31 decembrie 2017: 45.200 mii RON), imobilizari corporale (terenuri, cladiri, echipamente) in valoare de 745.126 mii RON pentru Grup si 626.466 mii RON pentru Societate (la 31 decembrie 2017: 685.616 mii RON pentru Grup si 652.003 mii RON pentru Societate) si cu stocuri in valoare de 779.508 mii RON pentru Grup si 626.270 mii RON pentru Societate (la 31 decembrie 2017: 515.457 mii RON atat pentru Grup, cat si Societate).

Grupul si Societatea estimeaza ca valoarea justa a imprumuturilor si a obligatiilor de leasing financiar nu este semnificativ diferita de valoarea lor contabila datorita in special faptului ca imprumuturile pe termen lung au dobanda variabila si au fost recent contractate. Valoarea justa a acestora se incadreaza pe nivelul 3 al ierarhiei de masurare a valorii juste.

Contractele de leasing financiar au ca obiect echipamente si vehicule cu termene de leasing de pana la 5 ani. Valoarea neta contabila a activelor detinute cu titlu de leasing financiar la 31 decembrie 2018 este de 8.664 mii RON la nivel de Grup (31 decembrie 2017: 8.945 mii RON), iar la nivel de Societate de 7.915 mii RON (31 decembrie 2017: 7.428 mii RON).

Sumele minime de plata pentru leasing sunt urmatoarele:

	Grupul Alro		Alro	
	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017
Rate de leasing cu maturitatea:				
In mai putin de 1 an	2.664	2.618	2.382	1.953
Intre 1 si 5 ani	3.668	4.476	3.461	4.097
Total rate de leasing	6.332	7.094	5.843	6.050
Mai putin: dobanda viitoare	282	383	262	350
Valoarea prezenta a obligatiilor de leasing	6.050	6.711	5.581	5.700
din care:				
Obligatii de leasing pe termen scurt (mai putin de 1 an)	2.500	2.411	2.231	1.780
Obligatii de leasing pe termen lung (intre 1 si 5 ani)	3.550	4.300	3.350	3.920

Variatia datoriilor aferente activitatii de finantare ale Grupului Alro:

	Imprumuturi de la banci	Leasing financiar	Dividende de plata
Sold la 1 ianuarie 2018	911.838	6.711	2.941
Contracte noi	60.426	2.212	-
Iesiri de numerar	-67.410	-2.806	-365.415
Cheltuieli cu dobanzile	44.076	215	-
Dobanzi platite	-40.979	-215	-
Dobanzi capitalizate	6.773	-	-
Dividende declarate	-	-	694.253
Ajustari de conversie	29.620	-67	-
Sold la 31 decembrie 2018	944.344	6.050	331.779

Variatia datoriilor aferente activitatii de finantare ale Societatii Alro:

	Imprumuturi de la banci	Leasing financiar	Dividende de plata
Sold la 1 ianuarie 2018	908.942	5.700	2.941
Contracte noi	-	2.108	-
Iesiri de numerar	-64.301	-2.165	-379.803
Cheltuieli cu dobanzile	42.367	187	-
Dobanzi platite	-36.570	-187	-
Dobanzi capitalizate	5.871	-	-
Dividende declarate	-	-	708.636
Ajustari de conversie	27.782	-62	-
Sold la 31 decembrie 2018	884.091	5.581	331.774

Variatia datoriilor aferente activitatii de finantare ale Grupului Alro:

	Imprumuturi de la banci	Leasing financiar	Dividende de plata
Sold la 1 ianuarie 2017	1.047.779	6.787	2.527
Contracte noi	-	2.360	-
Iesiri de numerar	-71.769	-2.756	-64.273
Cheltuieli cu dobanzile	48.040	296	-
Dobanzi platite	-57.483	-296	-
Dobanzi capitalizate	5.588	-	-
Dividende declarate	-	-	64.687
Ajustari de conversie	-60.317	320	-
Sold la 31 decembrie 2017	911.838	6.711	2.941

Variatia datoriilor aferente activitatii de finantare ale Societatii Alro:

	Imprumuturi de la banci	Leasing financiar	Dividende de plata
Sold la 1 ianuarie 2017	1.018.071	5.718	2.527
Contracte noi	-	1.782	-
Iesiri de numerar	-44.658	-2.102	-66.806
Cheltuieli cu dobanzile	46.875	221	-
Dobanzi platite	-56.365	-221	-
Dobanzi capitalizate	5.588	-	-
Dividende declarate	-	-	67.220
Ajustari de conversie	-60.569	302	-
Sold la 31 decembrie 2017	908.942	5.700	2.941

25. Provizioane

Grupul Alro

	Provizion pentru remunerarea angajatilor	Provizion pentru reabilitare	Provizioane pentru amenzi si penalitati	Total
Sold la 1 ianuarie 2017	-	33.520	177	33.697
Provizioane suplimentare recunoscute	25.825	-	999	26.824
Cheltuiala cu dobanda	-	1.249	-	1.249
Provizioane reversate	-	-2.864	-171	-3.035
Ajustare de conversie	-	-1.136	-	-1.136
Sold la 31 decembrie 2017	25.825	30.769	1.005	57.599
din care:				
pe termen scurt	25.825	-	1.005	26.830
pe termen lung	-	30.769	-	30.769
Provizioane suplimentare recunoscute	30.132	231	561	30.924
Cheltuiala cu dobanda	-	1.319	-	1.319
Utilizarea provizioanelor	-21.514	-	-	-21.514
Provizioane reversate	-4.544	-	-232	-4.776
Ajustare de conversie	-	535	-	535
Sold la 31 decembrie 2018	29.899	32.854	1.334	64.087
din care:				
pe termen scurt	29.899	-	1.334	31.233
pe termen lung	-	32.854	-	32.854

Alro

	Provizion pentru remunerarea angajatilor	Provizion pentru reabilitare	Provizioane pentru amenzi si penalitati	Total
Sold la 1 ianuarie 2017	-	1.193	-	1.193
Provizioane suplimentare recunoscute	25.516	-	-	25.516
Cheltuiala cu dobanda	-	46	-	46
Sold la 31 decembrie 2017	25.516	1.239	-	26.755
Din care:				
Pe termen scurt	25.516	-	-	25.516
Pe termen lung	-	1.239	-	1.239
Provizioane suplimentare recunoscute	26.606	-	-	26.606
Cheltuiala cu dobanda	-	48	-	48
Provizioane utilizate	-20.972	-	-	-20.972
Provizioane reversate	-4.544	-	-	-4.544
Sold la 31 decembrie 2018	26.606	1.287	-	27.893
Din care:				
Pe termen scurt	26.606	-	-	26.606
Pe termen lung	-	1.287	-	1.287

Provizioanele pentru remunerarea angajatilor sunt recunoscute de Grup in principal conform prevederilor Contractului Colectiv de Munca si unor hotarari ale AGA privind remuneratia directorilor (A se vedea Nota 7 *Cheltuieli generale, administrative si de desfacere*). Valoarea exacta si momentul remuneratiilor vor fi stabilite dupa aprobarea situatiilor financiare pentru anul 2018.

Provizioanele pentru reabilitare sunt constituite in legatura cu amplasamentele pe care Societatea si filialele sale depoziteaza deseuri industriale. In conformitate cu reglementarile de mediu, terenurile respective trebuie reabilitate pana la o data specificata in autorizatiile primite. Provizioanele au fost determinate pe baza cheltuielilor cu lucrarile de reabilitare estimate pentru momentul cand acestea vor fi efectuate, actualizate la valoarea prezenta la 31 decembrie 2018 si se refera la: reabilitarea haldei de slam de la Tulcea in suma de 19.468 mii RON, reabilitarea terenului de pe care se exploateaza minereul de bauxita din Sierra Leone: 12.099 mii RON, precum si la costurile inregistrate de Societatea mama pentru reabilitatea locatiilor in care depoziteaza deseuri industriale la Slatina: 1.287 mii RON. Grupul estimeaza ca aceste costuri vor fi realizate intr-o perioada de timp cuprinsa intre 5 - 14 ani si calculeaza provizioanele utilizand metoda DCF in baza urmatoarelor ipoteze: un cost estimat pe metru patrat cuprins in intervalul 39 RON - 67 RON pentru amplasamentele din Romania, 6 USD pentru cele din Sierra Leone si rate de discount cuprinse in intervalul 3,9% - 4,3% pentru Romania si 4,7% pentru Sierra Leone.

26. Beneficiile angajatilor

Grupul si Societatea au inregistrat cheltuieli cu beneficiile angajatilor reprezentand salarii si alte cheltuieli salariale dupa cum urmeaza:

	Grupul Alro		Alro	
	2018	2017	2018	2017
Salarii si alte cheltuieli de natura salariilor	385.595	349.427	262.011	247.879

Planuri de contributii determinate

Angajatii Grupului si ai Societatii sunt membri ai planurilor de pensii administrate de statele in care Grupul si Societatea isi desfasoara activitatea, iar in Romania si ai unor fonduri de pensii gestionate privat. Grupul si Societatea contribuie cu un procent specific din costurile cu personalul la schema de beneficii pentru pensii. Singura obligatie a Grupului si Societatii cu privire la planul de pensii este de a plati aceste contributii pe perioada in care persoanele respective sunt angajate.

Grupul si Societatea au facut plati pentru un plan de pensii facultativ cu contributii determinate pentru o parte din angajatii care au lucrat pentru Grup si Societate in perioada de raportare. Planul de pensii cu contributii determinate este administrat de entitati distincte, iar contributia facuta de Grup si Societate a fost sub forma unor sume per angajat, platite lunar. La data de raportare Grupul si Societatea au recunoscut datoria neactualizata (cheltuiala preliminara) dupa deducerea oricarei contributii deja platite, precum si cheltuiala inregistrata in timpul anului, obligatia legala si constructiva a Grupului si Societatii fiind limitata la sumele cu care contribuie la acest plan de pensii.

Contributiile la planurile cu contributii determinate

	Grupul Alro		Alro	
	2018	2017	2018	2017
Cheltuieli cu asigurarile sociale si alte taxe	3.816	37.459	3.355	29.031
Alte cheltuieli la planuri de pensie cu contributii determinate	2.800	2.105	2.107	1.688

Incepand cu 1 ianuarie 2018, urmare modificarilor legislative din Romania, contributiile cu asigurarile sociale au fost transferate din sarcina angajatorului in sarcina angajatului.

Planuri de beneficii determinate - beneficii post-angajare

Conform contractelor colective de munca, la momentul retragerii din activitate pentru limita de varsta sau boala, angajatii beneficiaza de o prima de pensionare a carei valoare depinde de numarul de ani de angajare.

Cea mai recenta evaluare actuariala a planului de pensii si a valorii actualizate a provizionului privind beneficiile determinate a fost realizata la 31 decembrie 2018 de catre un actuar independent. Valoarea actualizata a provizionului pentru beneficii determinate, a costului serviciului actual si a costului serviciului anterior au fost masurate folosindu-se metoda unitatilor de credit proiectate.

Ipotezele principale utilizate pentru calculele actuariale au fost dupa cum urmeaza:

	Grupul Alro	
	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017
Rata de discount (%)	4,98	4,13
Rata de crestere salariala estimata (%)	4,18	4,30
Rata de inflatie estimata (%)	2,68	2,72

Sumele recunoscute in situatia de profit sau pierdere au fost urmatoarele:

	Grupul Alro		Alro	
	2018	2017	2018	2017
Costul serviciului curent	2.555	2.134	1.669	1.308
Cheltuiala cu dobanda privind obligatia post-angajare	1.700	1.335	1.375	1.096
Total cheltuieli	4.255	3.469	3.044	2.404

Cheltuiala privind costul serviciului curent pentru anul de raportare este inclusa in situatia de profit sau pierdere si a altor venituri globale in categoria *Costul bunurilor vandute* (2018: 1.822 mii RON, 2017: 1.657 mii RON pentru Grup si 2018: 1.049 mii RON, 2017: 940 mii RON pentru Societate) si in categoria *Cheltuieli administrative* (2018: 733 mii RON, 2017: 477 mii RON pentru Grup si 2018: 620 mii RON, 2017: 368 mii RON pentru Societate), iar cheltuiala cu dobanda aferenta provizionului de pensii este inclusa in *Cheltuieli cu dobanzile*.

Miscarea valorii actuale a obligatiei privind beneficiile determinate a fost dupa cum urmeaza:

	Grupul Alro		Alro	
	2018	2017	2018	2017
Sold la 1 ianuarie	41.569	36.884	36.019	32.220
Incluse in situatia de profit sau pierdere				
Costul serviciului curent	2.555	2.134	1.669	1.308
Cheltuiala cu dobanda privind obligatia post-angajare	1.700	1.335	1.375	1.096
Incluse in situatia rezultatului global				
Modificari actuariale din estimari demografice	-17	-130	-5	-181
Modificari actuariale din estimari financiare	-1.538	513	-985	596
Modificari actuariale din ajustari de experienta	1.965	3.777	464	2.980
Beneficii platite	-3.618	-2.706	-2.737	-2.000
Ajustare de conversie	-6	-238	-	-
Sold la 31 decembrie	42.610	41.569	35.800	36.019

Variabilele semnificative folosite pentru determinarea provizionului pentru pensii cu beneficii determinate sunt: rata de discount, rata estimata de crestere a salariilor si rata inflatiei. Analiza de senzitivitate de mai jos a fost determinata pe baza unor modificari rezonabile posibile ale respectivelor variabile la finalul perioadei de raportare, pastrand toate celelalte variabile constante:

Modificarea obligatiei privind beneficiile post-angajare

	Grupul Alro		Alro	
	2018	2017	2018	2017
Rata de discount +1%	-3.475	-3.447	-2.780	-2.993
Rata de discount -1%	3.833	4.192	3.218	3.487
Rata de crestere a salariului +1%	3.885	4.207	3.244	3.498
Rata de crestere a salariului -1%	-3.570	-3.522	-2.849	-3.054
Longevitatea +1 an	-203	65	-74	5
Longevitatea -1 an	49	107	88	-
Rotatia personalului +0,5%	-531	-365	-384	-388
Rotatia personalului -0,5%	244	550	270	408

Analizele de senzitivitate de mai sus au fost efectuate pe baza unor metode care extrapoleaza impactul asupra provizionului net de beneficii determinate, ca rezultat al unor modificari rezonabile ale variabilelor esentiale analizate la sfarsitul perioadei de raportare.

Grupul estimeaza ca va plati in anul financiar urmator beneficii in suma de 6.483 mii RON din provizionul de pensii cu beneficii determinate, din care 6.007 mii RON aferenti Societatii (la 31 decembrie 2017 estimarile erau de 5.831 mii RON pentru Grup si 5.469 mii RON pentru Societate).

Durata medie ponderata a obligatiei de beneficii determinate este de 17,7 ani pentru Alro, 15,4 ani pentru Alum, 12,9 ani pentru Vimetco Extrusion si 20,7 ani pentru Sierra Mineral Holdings 1, Ltd.

Informatiile urmatoare prezinta profilul pe maturitati a obligatiei de beneficii determinate la 31 decembrie 2018:

Grupul Alro

Analiza pe maturitati a platilor viitoare aferente planului de beneficii determinate	Beneficii post-angajare	Beneficii de deces	Total
In mai putin de 1 an	5.816	672	6.488
1 - 2 ani	2.207	728	2.935
2 - 5 ani	10.236	2.498	12.734
5 - 10 ani	21.169	5.085	26.254
Peste 10 ani	120.443	23.889	144.331

Alro

Analiza pe maturitati a platilor viitoare aferente planului de beneficii determinate	Beneficii post-angajare	Beneficii de deces	Total
In mai putin de 1 an	5.509	498	6.007
1 - 2 ani	1.869	527	2.396
2 - 5 ani	8.498	1.724	10.222
5 - 10 ani	15.653	3.167	18.820
Peste 10 ani	68.020	12.435	80.455

27. Subventii

	Grupul Alro		Alro	
	2018	2017	2018	2017
Sold la 1 ianuarie	29.150	19.072	22.385	13.459
Primate in timpul anului	24.312	11.670	21.068	10.072
Venituri inregistrate in timpul anului in situatia de profit sau pierdere	-1.592	-1.592	-1.146	-1.146
Sold la 31 decembrie	51.870	29.150	42.307	22.385
Din care:				
Pe termen scurt	1.914	1.592	1.146	1.146
Pe termen lung	49.956	27.558	41.161	21.239

In anul 2018, Societatea mama a incasat doua transe in suma totala de 21.068 mii RON din subventiile obtinute prin Fondul European de Dezvoltare Regionala prin Programul Operational Competitivitate 2014 – 2020, in cadrul proiectului de investitii destinat infrastructurii de cercetare pentru aplicatii industriale de inalta calificare (2017: doua transe in suma totala de 10.072 mii RON).

Tot in anul 2018, filiala sa, Alum, a incasat doua transe in suma de 3.244 mii RON din subventiile obtinute prin Fondul European de Dezvoltare Regionala prin Programul Operational Competitivitate 2014 - 2020, in cadrul proiectului de investitii destinat pentru cercetarea tehnologiilor de obtinere a hidroxidului de aluminiu (uscat si umed) (2017: 1.598 mii RON).

Subventiile primite in cursul anului urmeaza sa fie recunoscute pe venituri, liniar, pe durata de viata a imobilizarilor corporale, imediat ce vor fi puse in functiune.

Veniturile din subventii in suma de 1.592 mii RON pentru Grup (2017: 1.592 mii RON) si 1.146 mii RON pentru Societate (2017: 1.146 mii RON) reprezinta portiunea recunoscuta ca venituri in cursul anului in Situatiile de profit sau pierdere ce provin din fonduri UE primite in 2013 pentru investitia intr-o linie de finisare pentru produse procesate de catre Societatea mama si in 2014 pentru investitii in linia de obtinere produse extrudate de catre o filiala a Grupului.

Veniturile inregistrate in timpul anului in situatia de profit sau pierdere a Grupului si Societatii sunt incluse in categoria *Alte venituri operationale* (a se consulta Nota 8).

La 31 decembrie 2018 nu exista datorii potientiale identificate aferente acestor subventii.

28. Datorii comerciale si alte datorii

	Grupul Alro		Alro	
	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017
Datorii comerciale externe	42.740	34.163	28.177	23.200
Datorii comerciale interne	99.051	112.946	61.199	77.118
Datorii comerciale preliminate	68.959	36.538	62.146	33.162
Total	210.750	183.647	151.522	133.480

Datoriile comerciale interne reprezinta datorii catre furnizori din tarile in care Grupul isi desfasoara activitatea (respectiv Romania si Sierra Leone).

La 31 decembrie 2018 datoriile comerciale preliminate includ o suma de 50.068 mii RON (31 decembrie 2017: 28.338 mii RON) pentru energia electrica achizitionata in luna decembrie 2018 si care va fi platita in perioada urmatoare conform contractelor comerciale incheiate.

29. Alte datorii curente

	Grupul Alro		Alro	
	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017
Furnizori de mijloace fixe	31.917	25.121	25.963	19.188
Avansuri primite de la clienti	10.239	8.323	9.968	7.565
Salarii, taxe si asigurari sociale	32.612	31.983	22.612	23.147
Dividende de plata	331.779	2.941	331.774	2.941
Alte datorii curente	22.461	19.146	15.739	14.106
Total	429.008	87.514	406.056	66.947

In categoria *Dividende de plata* este inclusa o suma de 326.600 mii RON reprezentand dividende interimare declarate conform Ordinului Ministrului Finantelor Publice nr. 3067/2018 pentru completarea unor reglementari contabile, de catre Societatea mama, din profitul realizat in perioada de 9 luni incheiata la 30 septembrie 2018 si din rezultatul reportat aferent anilor anteriori. Pana la aprobarea de catre Adunarea Generala a Actionarilor a situatiilor financiare anuale pe 2018 si distribuirea finala a dividendelor, dividendele interimare nu afecteaza capitalurile proprii, fiind prezentate si in nota *Alte active curente* in categoria *Alte active curente* (pentru mai multe detalii a se vedea Nota 12 si Nota 20).

30. Tranzactii cu partile afiliate

Grupul si Societatea intra in tranzactii cu actionarul majoritar, companii sub control comun, directori si persoane din conducere, in termeni comerciali normali. Tranzactiile intre entitatile afiliate se bazeaza pe contracte bilaterale si nu sunt acoperite de garantii, iar Conducerea considera ca aceste tranzactii se desfasoara in conditii normale de piata.

Principalele entitati afiliate cu care Grupul si Societatea au avut tranzactii in decursul perioadei sunt:

Entitatea afiliata	
Vimetco N.V.	Actionar majoritar
Alum S.A.	Filiala
Vimetco Extrusion SRL	Filiala
Conef S.A.	Filiala
Sierra Mineral Holdings 1, Ltd	Filiala
Global Aluminum Ltd.	Filiala
Bauxite Marketing Ltd.	Filiala
Vimetco Trading SRL	Companie sub control comun
Vimetco Management Romania SRL	Companie sub control comun
Vimetco Power Romania SRL	Companie sub control comun
Conef Gaz SRL	Companie sub control comun
Conef Energy SRL	Companie sub control comun
Centrul Rivergate SRL	Companie sub control comun
Rivergate Rating Group	Companie sub control comun
Rivergate Fire SRL	Companie sub control comun

Tranzactiile intre companiile din Grup sunt eliminate la consolidare.

Tranzactiile principale cu entitatile afiliate sunt descrise mai jos:

Bunuri vandute si servicii prestate entitatilor afiliate:

	Grupul Alro		Alro	
	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017
Filiale	-	-	249.669	230.486
Companii sub control comun	1.306	2.707	1.216	1.182
Total bunuri vandute si servicii prestate entitatilor afiliate	1.306	2.707	250.885	231.668

Bunuri si servicii achizitionate de la entitati afiliate:

Filiale	-	-	-604.730	-528.392
Companii sub control comun	-260.781	-213.902	-87.268	-79.349
Total bunuri si servicii achizitionate de la entitatile afiliate	-260.781	-213.902	-691.998	-607.741

Venituri din dobanzi de la entitatile afiliate:

Filiale	-	-	1.040	1.538
Vimetco N.V.	2.220	4.145	-	-
Total venituri din dobanzi de la entitatile afiliate	2.220	4.145	1.040	1.538

La 31 decembrie 2018 si 31 decembrie 2017, intre societatile afiliate ale Grupului existau urmatoarele solduri:

Creante comerciale si alte creante:

	Grupul Alro		Alro	
	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017
Filiale	-	-	160.770	265.861
Companii sub control comun	3.465	3.579	286	318
Ajustari pentru deprecierea creantelor indoielnice	-372	-374	-140	-163
Total creante de la societati afiliate	3.093	3.205	160.916	266.016
- pe termen lung	-	-	-	9.389
- pe termen scurt	3.093	3.205	160.916	256.627

Datorii comerciale si alte datorii:

	Grupul Alro		Alro	
	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017
Filiale	-	-	456	1.699
Companii sub control comun	3.365	1.607	2.287	1.603
Total datorii catre entitati afiliate	3.365	1.607	2.743	3.302

Imprumuturi catre partile afiliate:

	Grupul Alro		Alro	
	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017
Vimetco NV	-	54.345	-	-
Total imprumuturi catre parti afiliate	-	54.345	-	-
Din care:				
Imprumuturi pe termen scurt	-	-	-	-
Imprumuturi pe termen lung	-	54.345	-	-

O filiala a Grupului a avut un acord de imprumut cu actionarul majoritar Vimetco N.V. pentru o suma de pana la 11.700 mii USD. In 2018, actionarul majoritar, Vimetco NV, a rambursat intregul sold al imprumutului acordat de catre subsidiara sa in anul 2014, reprezentand principal si dobanda acumulata (sold la 31 decembrie 2017: 13.965 mii USD, principal si dobanda acumulata).

Dividende

In anul 2018 Societatea a platit dividende actionarului majoritar Vimetco NV in suma de 321.635 mii RON si filialei sale Conef in suma bruta de 14.399 mii RON (in 2017 au fost platiti 56.589 mii RON catre Vimetco N.V. si 2.533 mii RON catre Conef).

In anul 2018 Societatea a incasat dividende la una din filialele sale in suma de 37,201 mii RON (2017: zero).

Compensatiile personalului cheie de conducere

Compensatiile catre personalul cheie de conducere al Grupului si Societatii incluse in categoria *Cheltuieli generale, administrative si de desfacere* in *Situatia de profit sau pierdere si rezultatului global* sunt de 20.820 mii RON la nivel de Grup (2017: 10.887 mii RON), iar la nivel de Societate de 17.452 mii RON (2017: 7.749 mii RON), in timp ce cheltuiala privind planuri de contributii determinate (contributii sociale) a fost in 2018 de 4.790 mii RON pentru Grup (in 2017: 1.211 mii RON) si 3.990 mii RON pentru Societate (in 2017: 822 mii RON).

In 2018, conform noilor reglementari din Romania, contributiile sociale au fost transferate din sarcina angajatorului in sarcina angajatului, astfel ca in 2018 sunt incluse in sumele brute mentionate mai sus (in 2017 doar contributia angajatului era inclusa in suma bruta mentionata).

Tranzactii cu parti afiliate personalului cheie de conducere

Un numar de persoane cheie din conducere, sau persoane apropiate de familie ale acestora, detin pozitii in alte societati care le confera dreptul de a avea control sau influenta semnificativa asupra acestor societati.

Grupul si Societatea au derulat tranzactii cu unele din aceste companii in timpul anului. Termenii si conditiile acestor tranzactii nu au fost mai favorabili decat cei aplicabili sau care ar putea fi rezonabil aplicabili in tranzactii similare, in conditii de piata, cu entitati controlate de persoane care nu fac parte din personalul cheie de conducere.

Tranzactiile incheiate intre Grup si aceste parti afiliate au fost urmatoarele:

	Grupul Alro		Alro	
	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017
Achizitii de bunuri sau servicii de la entitati controlate de persoane cheie din conducere sau de catre membri de familie apropiati ai acestora	156	124	103	115
Beneficii platite membrilor de familie apropiati	-	-	-	-
Total	156	124	103	115

31. Managementul riscului

Activitatile pe care le deruleaza Grupul si Societatea le expun la un numar de riscuri financiare: riscul de piata (inclusiv riscul de curs de schimb, riscul de rata a dobanzii, riscul de pret), riscul de credit si riscul de lichiditate. Programul de management al riscului general al Grupului si Societatii are in vedere lipsa de predictibilitate a pietelor financiare si cauta modalitati de a minimiza potentialul efect advers asupra performantei financiare a Grupului si Societatii. Grupul si Societatea utilizeaza anumite instrumente financiare derivate pentru a se acoperi impotriva riscului aferent anumitor expuneri.

Managementul riscului este efectuat de catre departamentul Trezorerie al Grupului si Societatii pe baza politicilor aprobate de Consiliul de Administratie. Trezoreria identifica, evalueaza si se acopera impotriva unor riscuri financiare in stransa cooperare cu unitatile operationale ale Grupului si Societatii. Consiliul de Administratie aproba prin documente scrise principii pentru managementul general al riscului, precum si politici ce acopera anumite domenii precum riscul valutar, riscul de rata a dobanzii, riscul de credit, utilizarea instrumentelor financiare derivate si nederivate si investirea lichiditatilor in exces.

Riscul de management al capitalului

Obiectivele Grupului si Societatii in gestionarea capitalului sunt de a mentine Grupul si Societatea capabile sa-si continue activitatea in termeni normali pentru a aduce castiguri actionarilor si beneficii altor parti interesate si de a pastra o structura optima a capitalului, in scopul reducerii costului acestuia.

Structura capitalului Grupului si al Societatii consta in datorii, ce includ imprumuturile prezentate in Nota 24, nete de *numerar si echivalente de numerar* prezentate in Nota 21 (mai putin numerarul restrictionat) si capitalurile proprii.

Conducerea Grupului si Societatii revizuieste structura capitalului in mod regulat. Ca parte a acestei revizuii, conducerea are in vedere costul capitalului si riscurile asociate fiecarei categorii de capital in parte. Pentru a mentine sau ajusta structura capitalului, Grupul si Societatea pot ajusta dividendele de plata catre actionari, returna capital actionarilor, emite noi actiuni sau vinde active pentru a reduce datoriile.

In concordanta cu practica din industrie, Grupul si Societatea monitorizeaza capitalul pe baza gradului de indatorare. Acesta este calculat ca raport intre *datoriile nete* si *total capitaluri*. *Datoriile nete* sunt calculate ca imprumuturi totale (incluzand *imprumuturile pe termen scurt si pe termen lung* prezentate in situatia consolidata si individuala a pozitiei financiare), din care se scad *numerarul si echivalentele de numerar*. *Total capitaluri* sunt calculate astfel: *capitaluri proprii* asa cum sunt prezentate in situatia consolidata si individuala a pozitiei financiare plus *datoriile nete*.

	Grupul Alro		Alro	
	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017
Total imprumuturi (Nota 24)	950.394	918.549	889.672	914.642
Mai putin: numerar si echivalente din numerar (Nota 21) ajustate*	-239.609	-356.828	-172.445	-345.736
Datorii nete	710.785	561.721	717.227	568.906
Capitaluri proprii	1.172.824	1.215.348	1.223.639	1.379.276
Total capitaluri	1.883.609	1.777.069	1.940.866	1.948.182
Gradul de indatorare	38%	32%	37%	29%

*Sumele din *Numerar si echivalente de numerar* sunt ajustate pentru a include un depozit colateral in valoare de 36.000 mii RON gajat pentru imprumuturile luate, inclus in *Alte active pe termen lung* la 31 decembrie 2018 si 31 decembrie 2017, in conformitate cu maturitatea contractuala.

Dupa cum se observa si din tabelul de mai sus, gradul de indatorare a crescut de la 32% la 38% la nivel de Grup si de 29% la 37% la nivel de Societate ca urmare a cresterii nivelului imprumuturilor Grupului in anul 2018, pe de-o parte, dar si datorita reducerii numerarului si echivalentelor de numerar ca urmare a dividendelor platite in cursul anului de catre Societate, pe de alta parte.

Riscul de piata

Activitatile Grupului si Societatii le expun in principal la riscuri financiare precum modificarea preturilor de piata ale bunurilor vandute, riscul de curs valutar si riscul de rata a dobanzii. Grupul si Societatea incheie contracte privind instrumente financiare derivate pentru a-si gestiona expunerea la riscul de pret, cum ar fi:

- contracte swap pentru a gestiona riscul de pret in vanzarea aluminiului pe baza cotationilor specifice de la Bursa de Metale de la Londra (LME);
- contracte de tip optiuni, avand ca scop protejarea fluxurilor de numerar ale Grupului si Societatii de impactul advers al scaderii pretului aluminiului.

Managementul riscului valutar

Grupul si Societatea au operatiuni pe plan international si inregistreaza tranzactii care sunt denominate in valute straine. Astfel, Grupul si Societatea sunt expuse riscului valutar ce rezulta din diferite fluctuatii ale valutelor fata de moneda de raportare, in special ale euro si ale dolarului american. Expunerea la fluctuatiile cursului de schimb este gestionata in limita unor parametri aprobati prin politici, prin folosirea contractelor de schimb valutar la termen sau a altor instrumente financiare derivate. Politica Grupului si a Societatii de management al riscului este de a acoperi impotriva riscului pana la 50% din fluxurile de numerar anticipate (vanzari si cumparari in operatiunile din Romania) in USD si EUR, in masura in care Conducerea considera oportun si piata permite acest lucru cu costuri rezonabile.

Expunerea la riscul valutar a Grupului si Societatii rezulta din:

- tranzactii (vanzari/cumparari) foarte probabile, denominate in valute straine;
- angajamente ferme denominate in valute straine; si
- active si datorii monetare (in special creante si datorii comerciale si imprumuturi) denominate in valute straine.

Valoarea contabila a activelor si datoriilor monetare ale Grupului si Societatii denumite in valute straine la data raportarii a fost urmatoarea:

Grupul Alro

Valuta in care sunt denumite	EUR	USD	Altele	Total
Moneda functionala	RON	RON	RON	RON
31 decembrie 2018				
Total active monetare	87.602	97.322	22	184.946
Total datorii monetare	194.799	648.715	1.002	844.516
31 decembrie 2017				
Total active monetare	151.846	320.912	34	472.792
Total datorii monetare	190.493	621.453	1.116	813.062

Alro

Valuta in care sunt denumite	EUR	USD	Altele	Total
Moneda functionala	RON	RON	RON	RON
31 decembrie 2018				
Total active monetare	69.852	101.060	15	170.927
Total datorii monetare	183.846	569.661	216	753.723
31 decembrie 2017				
Total active monetare	133.036	272.504	13	405.553
Total datorii monetare	180.892	600.395	92	781.379

Aceste active si datorii monetare nu includ instrumentele financiare derivate.

Analiza de senzitivitate la cursul de schimb

Grupul si Societatea sunt expuse in principal la fluctuatia cursului RON/USD si RON/EUR. In tabelul urmatoare este prezentata senzitivitatea Grupului si Societatii ca impact al unei cresteri cu 10% in aceste valute fata de leu. Analiza de senzitivitate include doar activele si pasivele monetare in sold, denumite in valute straine si ajusteaza conversia lor la sfarsitul perioadei de raportare pentru o crestere de 10% a cursului valutei straine. Analiza de senzitivitate include imprumuturi denumite in alta moneda decat cea functionala.

O apreciere / (depreciere) cu 10% a RON fata de EUR si USD, asa cum este indicat mai jos, la 31 decembrie, ar creste (scadea) profitul sau pierderea si capitalurile proprii cu sumele prezentate mai jos (exclusiv impactul in impozitul pe profit):

	Grupul Alro		Alro	
	EUR	USD	EUR	USD
Moneda de denominare	RON	RON	RON	RON
Moneda functionala	RON	RON	RON	RON
Modificare a cursului de schimb	+/- 10%	+/- 10%	+/- 10%	+/- 10%
31 decembrie 2018				
Situatia de profit sau pierdere	10,720 ¹⁾	55,139 ²⁾	11,399 ¹⁾	46,860 ²⁾
Alte capitaluri proprii	-	-	-	-
31 decembrie 2017				
Situatia de profit sau pierdere	3,865 ¹⁾	30,054 ²⁾	4,786 ¹⁾	32,789 ²⁾
Alte capitaluri proprii	-	-	-	-

¹⁾ Aceasta variatie este in mod special atribuibila expunerii la EUR pentru imprumuturile si datoriile denumite in aceasta moneda, existente in sold la sfarsitul perioadei de raportare.

²⁾ Aceasta variatie este in mod special atribuibila expunerii la USD pentru imprumuturile pe termen lung si scurt denumite in aceasta moneda, existente in sold la sfarsitul perioadei de raportare.

Managementul riscului de dobanda

Riscul de rata a dobanzii al Grupului si Societatii provine in special din imprumuturi primite. Creditele primite cu rate de dobanda variabile expun Grupul si Societatea la riscul de rata a dobanzii asupra fluxurilor de numerar, in timp ce creditele primite cu rate de dobanda fixe expun Grupul si Societatea la riscul de rata a dobanzii privind valoarea justa. Ratele de dobanda pentru facilitatile de imprumut existente ale Grupului si ale Societatii sunt bazate pe LIBOR pentru creditele in USD, pe EURIBOR pentru creditele in EUR si pe ROBOR pentru creditele in RON. Imprumuturile contractate de Societate si de alte companii din cadrul Grupului sunt cu rata de dobanda variabila.

Principalele datorii purtatoare de dobanda ale Grupului si Societatii sunt prezentate in sectiunea *Managementul riscului de lichiditate* a acestei note.

Analiza de senzitivitate a ratelor de dobanda

Analiza de senzitivitate de mai jos a fost determinata pe baza expunerii la fluctuatiile ratelor de dobanda pentru imprumuturile primite si acordate denuminate in EUR, USD si RON cu rate de dobanda variabile, existente in sold la data raportarii, presupunand ca acestea raman constante in timpul anului.

Daca ratele de dobanda ar fi cu 100 puncte baza mai mici / mai mari, toate celelalte variabile ramanand constante, rezultatul Grupului pentru 2018 ar fi mai mare/mai mic cu 9.655 mii RON (2017: 8.905 mii RON), iar rezultatul Societatii ar fi mai mare/mai mic cu 8.951 mii RON (2017: 9.325 mii RON), exclusiv impactul in impozitul pe profit.

Riscul de pret

Riscul de pret este riscul ca veniturile viitoare ale Grupului si Societatii sa fie impactate negativ de schimbarile pretului de piata al aluminiului. Politica interna a Grupului si Societatii este de a gestiona riscurile identificate in legatura cu pretul marfurilor in mod natural atunci cand este posibil, iar pentru o parte din cantitatea ramasa, expusa la risc, de a intra in contracte cu instrumente financiare derivate (cum ar fi contracte swap pe aluminiu, optiuni pe aluminiu) atunci cand conditiile din piata sunt favorabile.

Optiuni pe aluminiu

In ianuarie 2018, cu scopul de a-si proteja veniturile impotriva volatilitatii pretului aluminiului, Grupul si Societatea au incheiat cu institutii financiare o serie de tranzactii cu optiuni asiatice de tip 100% collar luand o pozitie de cumparare pe optiuni put si de vanzare pe optiuni call pentru o cantitate de aproximativ 30.700 tone, asigurand pentru aceasta cantitate un pret cuprins intr-un interval de 2.200 USD/tona - 2.400 USD/tona, cu decontare in perioada februarie - decembrie 2018.

La finalul anului 2017, Grupul si Societatea au incheiat cu institutii financiare o serie de tranzactii cu optiuni asiatice de tip 100% collar luand o pozitie de cumparare pe optiuni put si de vanzare pe optiuni call pentru o cantitate de aproximativ 61.300 tone aluminiu, asigurand pentru aceasta cantitate un pret cuprins intr-un interval de 2.200 USD/tona - 2.400 USD/tona, cu decontare in perioada ianuarie - decembrie 2018.

In anul 2018 au fost exercitate optiuni aferente unei cantitati de aproximativ 63.200 tone datorita faptului ca pretul aluminiului reflectat prin cotația LME s-a situat sub nivelul minim de 2.200 USD/tona. Castigul realizat din exercitarea optiunilor in 2018, net de costul acestora si al optiunilor neexercitate atunci cand valorile LME s-au situat in interiorul intervalului de referinta, in suma neta de 35.161 mii RON este inclus in categoria *Castiguri/ (pierderi) nete din instrumente financiare derivate* din Situatia de profit sau pierdere (2017: zero).

La 31 decembrie 2018 Grupul si Societatea nu mai aveau optiuni in sold, toate contractele incheiate fiind decontate pana la sfarsitul anului 2018 (31 decembrie 2017: 3.298 mii RON).

In august 2017, cu scopul de a-si proteja veniturile impotriva volatilitatii pretului aluminiului, Grupul si Societatea au incheiat cu institutii financiare o serie de tranzactii cu optiuni asiatice de tip 100% collar luand o pozitie de cumparare pe optiuni put si de vanzare pe optiuni call pentru o cantitate de 53.000 tone de aluminiu, asigurand pentru cantitatea mentionata un pret minim de 1.920 USD/t, cu decontare in perioada septembrie-decembrie 2017. In 2017, optiunile nu au fost exercitate datorita faptului ca pretul aluminiului reflectat prin cotația LME s-a situat in intervalul delimitat de collar, si astfel costul reprezentat de prima platita, in suma de 1.248 mii RON, a fost inregistrat ca si pierdere neta in categoria *Castiguri/ (pierderi) nete din instrumente financiare derivate* din Situatia de Profit sau Pierdere.

Contracte swap pe aluminiu

In 2016, pentru a-si acoperi vanzarile la pret fix impotriva riscului de fluctuatii adverse ale pietei, Grupul si Societatea au incheiat contracte swap pe aluminiu cu institutii financiare cu o buna reputatie pentru o cantitate de aproximativ 600 tone la un pret fix mediu de 1.430 EUR/tona, urmand sa primeasca de la contrapartida un pret variabil, valabil la momentul vanzarilor. La 31 decembrie 2017, Grupul si Societatea nu mai aveau incheiate contracte swap pe aluminiu, toate contractele incheiate fiind decontate in lunile ianuarie-februarie 2017, iar venitul realizat in 2017 din contractele respective in suma de 87 mii RON a fost prezentat in categoria *Castiguri/(pierderi) nete din instrumente financiare derivate* din Situatia de profit sau pierdere.

Grupul si Societatea nu au instrumente financiare clasificate pe nivelul 3 de masurare a valorii juste.

Sumarul instrumentelor financiare derivate la 31 decembrie 2018 si 2017 este prezentat mai jos:

	Grupul Alro		Alro	
	Active	Datorii	Active	Datorii
31 decembrie 2018				
Optiuni pe aluminiu	-	-	-	-
Total	-	-	-	-
Din care:				
pe termen lung	-	-	-	-
pe termen scurt	-	-	-	-
31 decembrie 2017				
Optiuni pe aluminiu	3.298	-	3.298	-
Total	3.298	-	3.298	-
Din care:				
pe termen lung	-	-	-	-
pe termen scurt	3.298	-	3.298	-

Valorile juste pozitive ale instrumentelor financiare derivate folosite pentru acoperirea riscului sunt clasificate ca active, iar cele negative ca datorii.

In 2018 si 2017, nu au existat modificari semnificative in conditiile economice sau de activitate care sa afecteze valoarea justa a activelor si datoriilor financiare ale Grupului si Societatii, cu exceptia volatilitatii normale a pretului aluminiului pe pietele internationale si a cursurilor de schimb. In acelasi timp, Grupul si Societatea sunt afectate de schemele de suport pe care Guvernul le are implementate pentru a sustine energia verde, care duc la costuri marite privind energia. Desi activitatea principala a Grupului si a Societatii este de a vinde produsele proprii la preturi de piata, Grupul si Societatea monitorizeaza atent piata astfel incat sa beneficieze de orice oportunitati ar putea aparea, pentru a-si proteja profiturile impotriva volatilitatii ridicate a preturilor marfurilor.

Managementul riscului de credit

Riscul de credit se refera la riscul ca un partener de afaceri sa nu isi onoreze obligatiile contractuale, rezultand intr-o pierdere financiara pentru Grup si Societate. Grupul este expus la riscul de credit provenind din activitatile sale operationale, in special activitati comerciale (a se vedea Nota 19 si Nota 30) si din activitatile financiare, ce includ depozite la banci si institutii financiare (a se vedea si Nota 17 si Nota 21).

Creante

Creantele constau intr-un numar mare de clienti, ce provin din diverse industrii si zone geografice. Pentru a minimiza riscul de credit, Grupul si Societatea vand cea mai mare parte a creantelor unor institutii financiare prin factoring fara recurs. Pentru o mica parte a creantelor, neacoperite de contracte de factoring, calitatea financiara a debitorilor este permanent monitorizata, iar Grupul si Societatea au o expunere la credit distribuita intre contrapartide agreeate. Grupul si Societatea au adoptat o politica de a tranzactiona doar cu parteneri de incredere si de a obtine garantii suficiente acolo unde este cazul, pentru a minimiza riscul de pierderi financiare rezultate din neonorarea obligatiilor. Expunerea la riscul de credit este controlata prin limite aferente fiecarui debitor, care sunt revizuite si aprobate de catre Conducere. Grupul si Societatea evalueaza permanent riscul de credit al acestora luand in considerare performanta financiara, istoricul de plata si, atunci cand este cazul, solicita asigurarea riscului de neplata. Pentru riscul de concentrare al Grupului si Societatii, a se vedea Nota 19.

Instrumente financiare si depozite

Riscul de credit rezultand din tranzactiile cu banci si institutii financiare este gestionat de Trezorerie. Investirea lichiditatilor in exces se face doar cu banci aprobate si in limita liniilor de credit atribuite fiecarei contrapartide. Limitele de credit ale contrapartidelor sunt revizuite de catre conducere anual si pot fi actualizate in timpul anului. Limitele sunt stabilite astfel incat sa minimizeze riscul de concentrare si astfel sa diminueze eventuale pierderi financiare din neindeplinirea obligatiilor de catre contrapartida. Se estimeaza ca nu exista o expunere semnificativa din posibila neonorare a obligatiilor contractuale de catre contrapartide in ceea ce priveste instrumentele financiare.

In ceea ce priveste activele din instrumente derivate, expunerea maxima la riscul de credit este valoarea lor justa la data raportarii.

Managementul riscului de lichiditate

Responsabilitatea in ultima instanta pentru managementul riscului de lichiditate este a Consiliului de Administratie, care a elaborat un cadru de management al riscului de lichiditate adecvat pentru gestionarea finantarii si a necesitatilor de lichiditati pe termen scurt, mediu si lung. Grupul si Societatea isi administreaza riscul de lichiditate pastrand rezerve adecvate, facilitati bancare si facilitati de creditare, monitorizand continuu fluxurile de numerar previzionate si actuale si urmarind in paralel maturitatile activelor si datoriilor financiare.

In tabelul urmatoare sunt prezentate datoriile financiare ale Grupului si Societatii, exclusiv instrumentele financiare derivate, pe maturitati contractuale. Sumele reprezinta fluxuri de numerar viitoare neactualizate din datorii financiare, in functie de data cea mai apropiata la care Grupul si Societatea ar trebui sa efectueze platile.

Grupul Alro	mai putin de 1 an	intre 1 si 5 ani	dupa 5 ani	Total
31 decembrie 2018				
Imprumuturi (capital si dobanzi viitoare estimate)	126.277	937.438	-	1.063.715
Datorii comerciale si alte datorii monetare	638.449	-	-	638.449
Total	764.726	937.438	-	1.702.164
31 decembrie 2017				
Imprumuturi (capital si dobanzi viitoare estimate)	111.604	942.468	-	1.054.072
Datorii comerciale si alte datorii monetare	266.154	-	-	266.154
Total	377.758	942.468	-	1.320.226

Alro	mai putin de 1 an	intre 1 si 5 ani	dupa 5 ani	Total
31 decembrie 2018				
Imprumuturi (capital si dobanzi viitoare estimate)	121.483	869.784	-	991.267
Datorii comerciale si alte datorii monetare	546.499	-	-	546.499
Total	667.982	869.784	-	1.537.766
31 decembrie 2017				
Imprumuturi (capital si dobanzi viitoare estimate)	107.821	942.089	-	1.049.910
Datorii comerciale si alte datorii monetare	190.237	-	-	190.237
Total	298.058	942.089	-	1.240.147

Suma de 326.600 mii RON reprezentand dividende declarate de Societatea mama pentru perioada financiara incheiata la 30 septembrie 2018 este inclusa in categoria *Datorii comerciale si alte datorii monetare* la 31 decembrie 2018 (a se vedea Nota 29).

Categorii de instrumente financiare

	Grupul Alro		Alro	
	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017
Active financiare				
Numerar si conturi la banci	211.979	387.837	141.529	370.176
La valoare justa prin contul de profit sau pierdere				
Detinute pentru vanzare	-	-	-	-
Clasificate la valoare justa prin contul de profit sau pierdere		3.298	-	3.298
Instrumente financiare derivate in relatii de hedging	-	-	-	-
Investitii detinute pana la maturitate	-	-	-	-
Imprumuturi acordate si creante	178.750	230.917	230.952	237.172
Active disponibile pentru vanzare	-	-	-	-

	Grupul Alro		Alro	
	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017
Datorii financiare				
La valoare justa prin contul de profit sau pierdere	-	-	-	-
La cost amortizat	1.586.928	1.183.110	1.435.025	1.103.733

In anii 2018 si 2017 nu au existat reclasificari intre categoriile de active financiare.

Valoarea justa a instrumentelor financiare

Valoarea justa a activelor si datoriilor financiare este determinata dupa cum urmeaza:

- Valoarea justa a activelor si datoriilor cu termeni si conditii standard si tranzactionate pe piete active lichide este determinata prin referinta la preturi cotate in piata (incluzand titluri rascumparabile, efecte de comert, obligatiuni si titluri de valoare perpetue).
- Valoarea justa a altor active si datorii financiare (exclusiv instrumentele financiare derivate) este determinata in conformitate cu modele de evaluare acceptate in mod general, care se bazeaza pe fluxuri de numerar viitoare actualizate folosind preturi ale unor tranzactii observabile in pietele curente si cotationi obtinute de la dealeri pentru instrumente similare.
- Valoarea justa a instrumentelor financiare derivate este calculata folosind preturi cotate. Atunci cand astfel de preturi nu sunt disponibile, valoarea justa a instrumentelor financiare este determinata prin tehnici de evaluare. Grupul si Societatea utilizeaza o serie de metode si realizeaza estimari care sunt bazate pe conditii de piata existente la fiecare data de raportare. Valoarea justa a contractelor forward pe curs de schimb este determinata folosind rate de schimb forward obtinute de la dealeri la data de raportare. Valoarea justa a contractelor OTC swap pe LME este determinata folosind cotationi LME pentru fiecare data de decontare, furnizate de dealeri.

Tabelul urmator prezinta o analiza a metodelor de evaluare a instrumentelor financiare la o data ulterioara celei de recunoastere initiala, grupate in nivelurile 1 - 3 pe baza gradului de disponibilitate in piata a informatiilor necesare evaluarii.

- Nivelul 1: include instrumente financiare masurate la valoarea justa prin aplicarea preturilor cotate, neajustate, obtinute din piete active pe care sunt tranzactionate active sau datorii identice.
- Nivelul 2: include instrumente financiare masurate la valoarea justa prin folosirea unor tehnici de evaluare ce contin variabile altele decat preturile cotate indicate la Nivelul 1 al ierarhiei, variabile ce sunt disponibile si identificabile in piata pentru activele si datoriile respective, fie direct (cum ar fi preturile) sau indirect (respectiv derivate din preturi).
- Nivelul 3: include instrumente financiare masurate la valoarea justa folosind tehnici de evaluare ce contin variabile pentru activele sau datoriile respective, care nu se bazeaza pe date identificabile, disponibile in piata.

Grupul Alro

31 decembrie 2018

Active financiare la valoarea justa	Nivelul 1	Nivelul 2	Nivelul 3	Total
Active financiare la valoare justa prin contul de profit sau pierdere				
Optiuni pe aluminiu	-	-	-	-
Total	-	-	-	-

31 decembrie 2017

Active financiare la valoarea justa	Nivelul 1	Nivelul 2	Nivelul 3	Total
Active financiare la valoare justa prin contul de profit sau pierdere				
Optiuni pe aluminiu	-	3.298	-	3.298
Total	-	3.298	-	3.298

Alro

31 decembrie 2018

Active financiare la valoarea justa	Nivelul 1	Nivelul 2	Nivelul 3	Total
Active financiare la valoare justa prin contul de profit sau pierdere				
Optiuni pe aluminiu	-	-	-	-
Total	-	-	-	-

31 decembrie 2017

Active financiare la valoarea justa	Nivelul 1	Nivelul 2	Nivelul 3	Total
Active financiare la valoare justa prin contul de profit sau pierdere				
Optiuni pe aluminiu	-	3.298	-	3.298
Total	-	3.298	-	3.298

Grupul si Societatea nu au instrumente financiare clasificate pe nivelul 3 de masurare a valorii juste.

Nu au existat transferuri intre nivelurile ierarhiei de masurare a valorii juste folosite la evaluarea instrumentelor financiare.

Conducerea Grupului si Societatii considera ca valoarea justa a activelor si datoriilor recunoscute la cost amortizat in situatiile financiare aproximeaza valoarea neta contabila a acestora in mare parte datorita maturitatilor pe termen scurt, costurilor mici aferente tranzactiilor la data pozitiei financiare, iar pentru imprumuturile pe termen lung datorita faptului ca acestea au fost recent contractate.

Valoarea justa a urmatoarelor active si datorii financiare aproximeaza valoarea lor contabila:

- Creante comerciale si alte creante;
- Alte active financiare pe termen scurt;
- Numerar si echivalente de numerar;
- Datorii comerciale si alte datorii;
- Imprumuturi.

32. Angajamente si datorii potentiale

Angajamente

Angajamente pentru investitii

La 31 decembrie 2018 angajamentele Grupului si Societatii aferente investitiilor pentru anul 2019 erau de 57.340 mii RON (31 decembrie 2017: 126.708 mii RON) la nivel de Grup si de 37.128 mii RON (31 decembrie 2017: 113.047 mii RON) la nivel de Societate.

Contracte de achizitie materii prime

La 31 decembrie 2018, Grupul si Societatea aveau contracte incheiate pentru achizitia de materii prime, alte materiale consumabile si utilitati in valoare de 1.256.016 mii RON (31 decembrie 2017: 1.248.365 mii RON) pentru Grup si in valoare de 1.466.804 mii RON (31 decembrie 2017: 1.459.300 mii RON) pentru Societate.

Leasing operational

In anul 2018 Grupul si Societatea au derulat contracte de leasing operational avand ca obiect vehicule si echipamente, cu termene de leasing de pana la 5 ani. Cheltuiala cu leasingul operational recunoscuta in 2018 a fost in suma de 1.106 mii RON (in 2017: 11.497 mii RON) la nivel de Grup si in suma de 932 mii RON la nivel de Societate (in 2017: 622 mii RON).

Sumele viitoare minime de plata pentru contractele irevocabile de leasing operational sunt urmatoarele:

	Grupul Alro		Alro	
	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017
In mai putin de 1 an	1.235	668	1.025	668
Intre 1 si 5 ani	2.256	1.267	1.841	1.267
Total	3.491	1.935	2.866	1.935

Incepand cu anul 2019, Grupul si Societatea vor recunoaste drepturi de utilizare al activelor/ datorii de leasing conform IFRS 16 in suma de 7.360 mii RON la nivel de Grup, respectiv 5.721 mii RON la nivel de Societate. Diferenta intre sumele care vor fi recunoscute conform IFRS 16 si sumele viitoare minime de plata pentru contractele irevocabile de leasing operational prezentate in tabelul de mai sus se datoreaza faptului ca, pe baza experientelor anterioare si a indicatiilor actuale ale mediului economic, o parte din contracte de inchiriere au fost evaluate la valoarea prezenta a platilor viitoare pentru o perioada mai lunga decat perioada contractuala.

Acorduri de inchiriere - societatea in calitate de locator

Societatea mama are o proprietate inchiriată unei filiale, clasificate ca investitie imobiliara (hala de productie extrudate). Contractul este incheiat pana in anul 2027 si presupune indexarea chiriei cu rata inflatiei.

Suma recunoscuta ca si venit din chirie de Societate in anul 2018 a fost de 806 mii RON (2017: 795 mii RON).

Incasarile minime din chirii ce urmeaza a fi primite in cadrul contractelor de inchiriere a proprietatilor imobiliare la 31 decembrie 2018 sunt prezentate pe maturitati mai jos:

	Alro	
	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017
In 1 an	843	806
Intre 1 si 5 ani	3.609	3.468
In mai mult de 5 ani	3.984	4.852
Total incasari minime din chirii	8.436	9.126

Litigii

La 31 decembrie 2018, Grupul si Societatea au in derulare o serie de litigii rezultate din desfasurarea normala a activitatii. Conducerea considera ca aceste litigii nu vor avea un impact semnificativ asupra performantei financiare si pozitiei financiare a Grupului si/sau a Societatii.

In mai 2015, Societatea mama a luat act de o actiune civila in instanta Tribunalului Bucuresti, declansata de Hidroelectrica S.A., referitoare la pretentii materiale ale producatorului de energie electrica, reprezentand pretinse beneficii nerealizate din contractul bilateral cu Alro. In luna decembrie 2015, instanta de fond a respins ca fiind prescrise o mare parte a pretentiilor Hidroelectrica, ramanand in discutie doar pretentii aferente unei perioade mici de contract, sub doua luni, care au fost ulterior respinse pe fond de catre instanta in luna iunie 2016. De asemenea in faza de apel, Curtea de Apel Bucuresti a respins apelul Hidroelectrica, informatie raportata de Societate catre investitori si publicul interesat. Hidroelectrica a formulat de asemenea recurs, care a fost respins de catre Inalta Curte de Casatie si Justitie.

In cursul anului 2016, Societatea mama a mai contestat in instanta o decizie a Consiliului Concurentei prin care Societatea a fost amendata cu suma de 21.239 mii RON pentru o presupusa intelegere pe verticala pe piata de energie, acuzatie respinsa cu fermitate de catre Societate, precum si diverse ordine ale ANRE cu privire la calcularea cotei de certificate verzi aferente consumului de energie pe anul 2015 si a metodologiei de regularizare a acestei cote. Litigiile sunt in curs de desfasurare pe rolul instantelor competente.

Impozitare

Sistemul de impozitare din Romania si din statele unde Grupul are operatiuni este supus diverselor modificari. Legislatia fiscala este supusa diverselor interpretari si schimbari permanente, unele dintre acestea putand fi retroactive. In anumite situatii, autoritatile fiscale pot trata in mod

diferit anumite aspecte, procedand la calcularea unor impozite si taxe suplimentare, dobanzi si penalitati, putand rezulta sume semnificative. In Romania, exercitiul fiscal ramane deschis pentru verificare fiscala timp de 5 ani, toate societatile Grupului din Romania avand aceasta perioada deschisa. In Sierra Leone termenul este de 7 ani, iar ultimul control din partea autoritatilor fiscale la filiala grupului din Sierra Leone a avut loc in septembrie 2017. Conducerea Grupului considera ca obligatiile fiscale incluse in aceste situatii financiare sunt adecvate.

In conformitate cu prevederile emise de catre Ministerul Finantelor Publice in Romania, care reglementeaza regimul fiscal al elementelor de capital propriu ce nu au fost subiect al calculatiei impozitului pe profit la data înregistrării lor în contabilitate, datorita naturii lor, in cazul in care Grupul va schimba in viitor destinatia rezervelor (prin acoperire de pierderi sau distribuire catre actionari), aceasta va conduce la datorii suplimentare cu impozitul pe profit.

33. Onorariile auditorilor

Aceasta nota cuprinde totalul remuneratiei platibile de catre Grup si Societate, exclusiv TVA, catre auditorul principal, Ernst & Young Assurance Services SRL pentru anii financiari mentionati mai jos.

	Grupul Alro		Alro	
	2018	2017	2018	2017
Cheltuieli cu auditul statutar	1.204	1.056	918	742
Alte servicii de audit	981	-	981	-
Alte servicii	46	65	30	48
Total	2.231	1.121	1.929	790

Cheltuielile cu auditul statutar au fost mai mari in 2018 decat in 2017 in urma revizuirii situatiilor financiare ale Societatii la 30 septembrie 2018 in scopul distribuirii de dividende interimare de catre Alro, in conformitate cu cerintele legale.

Alte servicii de audit reprezinta cheltuieli efectuate pentru revizuirea situatiilor financiare ale Grupului la 31 martie 2018 in contextul derularii ofertei publice secundare de actiuni Alro in 2018.

34. Evenimente ulterioare datei de raportare

In ianuarie 2019, ALRO a platit dividende in valoare de 233.508 mii RON pentru perioada de 9 luni incheiata la 30 septembrie 2018, urmare a Hotararii Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor nr. 608 din data de 13 decembrie 2018.

Societatea mama a semnat in ianuarie 2019 un act aditional la Contractul de Facilitate de Credit in valoare de 167.000.000 USD incheiat in data de 14 decembrie 2015 intre Societate, in calitate de imprumutat, pe de o parte, si un Sindicat de banci, in calitate de creditori initiali, pe de alta parte, prin care, printre altele:

- se suplimenteaza facilitatea cu o noua facilitate non revolving in suma de pana la 20.000.000 USD, in scopul acoperirii nevoilor generale si de capital de lucru ale Societatii.
- se suplimenteaza facilitatea cu o noua facilitate in suma de pana la 50.000.000 USD, in scopul finantarii, respectiv a refinantarii cheltuielilor cu investitiile aferente programului de investitii pe anii 2018-2019 al Societatii.

In ianuarie 2019, filiala Alum a tras restul de 10 milioane USD din imprumuturile contractate in luna mai 2018 (a se vedea si Nota 24).

In februarie 2019, pentru a atenua din riscul fluctuatiilor cursului de schimb valutar, Societatea Mama a incheiat contracte de acoperire a riscului valutar de tip optiuni collar europene cu cost zero, pentru o valoare notionala de 150 milioane USD, cu date de exercitare lunare intre martie si decembrie 2019.

In sedinta sa din 4 martie 2019, Comisia Indicilor a Bursei de Valori Bucuresti a aprobat includerea companiei ALRO (ALR) in BET, indicele principal al pietei, si BET-TR, indicele care include si dividendele acordate de companiile din BET, incepand cu 18 martie 2019. Indicele BET va include astfel 16 societati, ceea ce este o premiera in istoria pietei locale de capital si reprezinta o diversificare fara precedent a sectoarelor reprezentate. Actiunile ALRO sunt tranzactionate la BVB din octombrie 1997, iar prin aceasta decizie ALRO devine prima companie din industria de aluminiu prezenta in cei doi indici.

Nu au aparut alte evenimente ulterioare semnificative care ar putea avea un impact asupra situatiilor financiare.

Raportul auditorului independent

RAPORTUL AUDITORULUI INDEPENDENT

Catre actionarii ALRO SA

Raport asupra auditului situatiilor financiare consolidate si individuale

Opinia

Am auditat situatiile financiare consolidate si individuale ale societatii ALRO S.A. („Societatea”) cu sediul social in Slatina, Str. Pitesti nr 116, judetul Olt, identificata prin codul unic de inregistrare fiscala RO 1515374, care cuprind situatia consolidata si individuala a pozitiei financiare la data de 31 decembrie 2018, situatia consolidata si individuala de profit sau pierdere si a rezultatului global, situatia consolidata si individuala a modificarii capitalurilor proprii si situatia consolidata si individuala a fluxurilor de trezorerie pentru exercitiul financiar incheiat la aceasta data si un sumar al politicilor contabile semnificative si alte informatii explicative.

In opinia noastra, situatiile financiare consolidate si individuale anexate ofera o imagine fidela si justa a pozitiei financiare consolidate si individuale a Societatii la data de 31 decembrie 2018, ca si a performantei financiare consolidate si individuale si a fluxurilor de trezorerie consolidate si individuale ale acesteia pentru exercitiul financiar incheiat la aceasta data, in conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara, cu modificarile si clarificarile ulterioare.

Bazele opiniei

Noi am efectuat auditul conform Standardelor Internationale de Audit (ISA), Regulamentului (UE) nr. 537/2014 al Parlamentului European si al Consiliului din 16 aprilie 2014 („Regulamentul (UE) nr. 537/2014”) si Legii nr.162 /2017 („Legea 162/2017”). Responsabilitatile noastre conform acestor standarde sunt descrise mai detaliat in sectiunea „Responsabilitatile auditorului pentru auditul situatiilor financiare” din raportul nostru. Suntem independenti fata de Societate conform Codului etic al profesionistilor contabili emis de Consiliul pentru Standarde Internationale de Etica pentru Contabili (codul IESBA), conform cerintelor etice care sunt relevante pentru auditul situatiilor financiare in Romania, inclusiv Regulamentul (UE) nr. 537/2014 si Legea 162/2017, si ne-am indeplinit responsabilitatile etice conform acestor cerinte si conform Codului IESBA. Consideram ca probele de audit pe care le-am obtinut sunt suficiente si adecvate pentru a constitui baza pentru opinia noastra.

Aspecte cheie de audit

Aspectele cheie de audit sunt acele aspecte care, în baza raționamentului nostru profesional, au avut cea mai mare importanță pentru auditul situațiilor financiare consolidate și individuale din perioada curentă. Aceste aspecte au fost abordate în contextul auditului desfășurat asupra situațiilor financiare consolidate și individuale în ansamblu, și în formarea opiniei noastre asupra acestora, și nu emitem o opinie separată cu privire la aceste aspecte cheie.

Pentru fiecare aspect de mai jos, am prezentat o descriere a modului în care auditul nostru a abordat aspectul în contextul respectiv.

Am îndeplinit responsabilitățile descrise în secțiunea „Responsabilitățile auditorului pentru auditul situațiilor financiare” din raportul nostru, inclusiv în legătura cu aceste aspecte cheie. În consecință, auditul nostru a inclus efectuarea procedurilor proiectate să răspundă la evaluarea noastră cu privire la riscul de erori semnificative în cadrul situațiilor financiare consolidate și individuale. Rezultatele procedurilor noastre de audit, inclusiv ale procedurilor efectuate pentru a aborda aspectele de mai jos, constituie baza pentru opinia noastră de audit asupra situațiilor financiare consolidate și individuale anexate.

Aspect-cheie de audit	Modul în care auditul nostru a abordat aspectul-cheie de audit
Testarea pentru depreciere a fondului comercial în situațiile financiare consolidate și a investițiilor în filiale în situațiile financiare individuale	
Informațiile prezentate de grupul Alro cu privire la fondul comercial și investițiile în filiale, inclusiv cu privire la deprecierea aferentă, sunt incluse în nota 16, respectiv, nota 15.	
Grupul Alro trebuie să testeze pentru depreciere valoarea fondului comercial (în valoare de 90,8 milioane RON în situațiile financiare consolidate) cel puțin anual, și de câte ori există indicatori de depreciere. Testarea pentru depreciere a fondului comercial este efectuată la nivelul a două unități generatoare de numerar - Alro Grup (în România) și Global Aluminium Ltd (în Sierra Leone). Această testare anuală pentru depreciere este semnificativă pentru auditul nostru deoarece procesul de evaluare este complex, implică raționamente semnificative ale conducerii și se bazează pe ipoteze care sunt afectate de condițiile de piață viitoare preconizate din România și Sierra Leone.	Procedurile noastre de audit au inclus, printre altele: a) Am implicat specialiștii noștri evaluatori interni pentru a ne asista la evaluarea ipotezelor-cheie și a metodologiilor aplicate de grupul Alro pentru testarea de depreciere a fondului comercial și a investițiilor în filiale (de ex. verificarea corectitudinii matematice a modelului și conformitatea acestuia cu cerințele Standardelor Internaționale de Raportare Financiară, ratele de discount folosite pentru actualizarea fluxurilor de numerar viitoare pentru fiecare unitate generatoare de numerar, ipoteze macroeconomice).

Investitiile in filiale au, de asemenea, importanta semnificativa pentru auditul nostru, avand in vedere marimea pozitiei bilantiere la 31 decembrie 2018 (valoarea contabila a investitiilor in filiale este de 448,8 milioane RON in situatia individuala a pozitiei financiare).

Industria producatoare de aluminiu a suferit o perioada de declin ciclic in perioada 2013-2016, ceea ce a condus la inchiderea unor capacitati de productie si amanarea investitiilor de catre multi jucatori din industrie; drept urmare, conducerea a inregistrat in anii anteriori o ajustare de valoare in suma de 123,5 milioane RON pentru investitia in Alum (cu o valoare contabila neta de 368.8 milioane RON la 31 decembrie 2018).

La 31 decembrie 2018, in urma imbunatatirii rezultatelor obtinute si a rezultatelor viitoare preconizate care isi mentin acelasi trend pozitiv, conducerea a reversat o parte din ajustarea de depreciere in suma de 9 milioane RON.

De asemenea, în anul 2018, Societatea a recunoscut o depreciere de 7,7 milioane RON pentru investiția sa în Conef.

Evaluarea conducerii cu privire la indicatorii de depreciere a unitatilor generatoare de numerar, respectiv a investitiilor, implica analiza unor surse de informatii diverse, inclusiv a factorilor mediului economic.

- b) am evaluat analiza de senzitivitate a sumelor recuperabile ale unitatilor generatoare de numerar la modificările aduse ipotezelor semnificative făcute de conducere (cum ar fi prețurile de vânzare preconizate, volumul producției / vânzărilor față de capacitate, costul materialelor și cheltuielile administrative, modificările capitalului de lucru, etc.), precum și analiza conformității acestora cu mediul economic general și specific al industriei, informațiile de piață relevante disponibile și planurile de afaceri ale Grupului.
- c) am evaluat analiza indicatorilor de depreciere privind investițiile în filiale efectuată de management, analizând dacă aceasta a acoperit toate investițiile semnificative pentru care indicatori de depreciere ar fi putut exista la sfârșitul perioadei de raportare, precum și evaluarea de către conducere a recuperabilității valorii contabile a investițiilor pentru care au fost identificate evenimentele care indica necesitatea unei testări.
- d) am evaluat precizia istorică a bugetelor și prognozelor managementului prin compararea acestora cu performanța reală și cu anul precedent și am testat acuratețea matematică a modelelor de depreciere utilizate.
- e) De asemenea, am evaluat caracterul adecvat al informațiilor prezentate de grupul Alro cu privire la testarea pentru depreciere a fondului comercial și al investițiilor in filiale.

Recunoasterea creantei privind impozitul pe profit amanat in situatiile financiare consolidate si individuale

Informatiile prezentate de grupul Alro cu privire la creanta privind impozitul pe profit amanat sunt incluse in nota 11.

Creanta privind impozitul pe profit amanat are o importanta semnificativa pentru auditul nostru datorita marimii pozitiei bilantiere la 31 decembrie 2018 (de 50,3 milioane RON in situatia consolidata a pozitiei financiare, care rezulta in principal de la filiala Societatii din Sierra Leone, respectiv de 5 milioane RON in situatia individuala a pozitiei financiare) si a faptului ca, pentru evaluarea recuperabilitatii soldului, sunt necesare rationamente ale conducerii, in special raportat la veniturile impozabile previzionate, preconizandu-se ca unele dintre acestea vor fi generate peste cativa ani in viitor.

In cursul anului 2018, in urma rezultatelor pozitive obtinute, o parte semnificativa din soldul initial a fost recuperata (de 55,9 milioane RON in situatia consolidata a pozitiei financiare, respectiv de 38 milioane RON in situatia individuala a pozitiei financiare).

Procedurile noastre de audit s-au axat pe evaluarea ipotezelor-cheie ale conducerii cu privire la recuperabilitatea creantei privind impozitul pe profit amanat, cum ar fi previziuni care stau la baza recunoasterii activului, inclusiv analize ale datelor de expirare a pierderilor fiscale. Am evaluat conformitatea cu planurile de afaceri pe termen lung aplicate de conducere pentru gestionarea si monitorizarea performantei activitatii.

Specialistii nostri interni in aspecte fiscale au fost implicati, daca a fost cazul, in procedurile noastre de audit in domeniul impozitarii curente si orice evaluari relevante au fost luate in considerare la stabilirea impactului in cadrul evaluarii noastre cu privire la proiectiile privind profitul impozabil. De asemenea, am evaluat caracterul adecvat al informatiilor prezentate de grup cu privire la creanta privind impozitul pe profit amanat.

Alte informatii

Alte informatii includ Raportul Anual, care include Raportul consolidat al administratorilor, Raportarea platilor efectuate catre guverne aferente activitatilor extractive si Declaratia de guvernanta corporativa, dar nu includ situatiile financiare consolidate si individuale si raportul nostru de audit cu privire la acestea. Raportul privind responsabilitatea corporativa si sustenabilitatea va fi publicat separat. Conducerea este responsabila pentru alte informatii.

Opinia noastra de audit asupra situatiilor financiare consolidate si individuale nu acopera alte informatii si nu exprimam nicio forma de concluzie de asigurare asupra acestora.

În legătură cu auditul efectuat de noi asupra situațiilor financiare consolidate și individuale, responsabilitatea noastră este de a citi aceste alte informații și, făcând acest lucru, de a analiza dacă acestea nu sunt în concordanță, în mod semnificativ, cu situațiile financiare consolidate și individuale sau cunoștințele pe care le-am obținut în urma auditului sau dacă acestea par să includă erori semnificative. Dacă, în baza activității desfășurate, ajungem la concluzia că există erori semnificative cu privire la aceste alte informații, noi trebuie să raportăm acest lucru. Nu avem nimic de raportat în acest sens.

Responsabilitatea conducerii și a persoanelor responsabile cu guvernanta pentru situațiile financiare

Conducerea Societății are responsabilitatea întocmirii și prezentării fidèle a situațiilor financiare consolidate și individuale în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară, cu modificările și clarificările ulterioare, și pentru acel control intern pe care conducerea îl considera necesar pentru a permite întocmirea de situații financiare consolidate și individuale care sunt lipsite de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare.

La întocmirea situațiilor financiare consolidate și individuale, conducerea este responsabilă să evalueze capacitatea Societății de a-și desfășura activitatea conform principiului continuității activității și să prezinte, dacă este cazul, aspectele referitoare la continuitatea activității și folosirea principiului continuității activității, mai puțin în cazul în care conducerea intenționează să lichideze Societatea sau să înceteze activitatea sau nu are nicio alternativă reală decât să procedeze astfel.

Persoanele responsabile cu guvernanta au responsabilitatea supravegherii procesului de raportare financiară a Societății.

Responsabilitățile auditorului pentru auditul situațiilor financiare

Obiectivele noastre constau în obținerea unei asigurări rezonabile privind măsura în care situațiile financiare consolidate și individuale, luate în ansamblu, nu conțin denaturări semnificative cauzate de eroare sau fraudă și de a emite un raport de audit care să includă opinia noastră. Asigurarea rezonabilă reprezintă un nivel ridicat de asigurare, însă nu este o garanție că un audit desfășurat în conformitate cu standardele ISA va detecta întotdeauna o denaturare semnificativă, dacă aceasta există. Denaturările pot fi cauzate fie de fraudă fie de eroare și sunt considerate semnificative dacă se poate preconiza, în mod rezonabil, că acestea, atât la nivel individual sau luate în ansamblu, vor influența deciziile economice ale utilizatorilor luate în baza acestor situații financiare consolidate și individuale.

Ca parte a unui audit în conformitate cu standardele ISA, ne exercităm raționamentul profesional și ne menținem scepticismul profesional pe întreg parcursul auditului. De asemenea:

- ▶ Identificăm și evaluăm riscurile de denaturare semnificativă a situațiilor financiare consolidate și individuale, cauzate fie de fraudă fie de eroare, stabilim și efectuăm proceduri de audit care să răspundă acestor riscuri și obținem probe de audit suficiente și adecvate pentru a constitui o bază pentru opinia noastră. Riscul de nedetectare a unei denaturări semnificative cauzate de fraudă este mai ridicat decât cel de nedetectare a unei denaturări semnificative cauzate de eroare, deoarece fraudă poate include complicitate, falsuri, omisiuni intenționate, declarații false sau evitarea controlului intern.
- ▶ Înțelegem controlul intern relevant pentru audit pentru a stabili procedurile de audit adecvate în circumstanțele date, dar nu și în scopul exprimării unei opinii asupra eficacității controlului intern al Societății.
- ▶ Evaluăm gradul de adecvare a politicilor contabile utilizate și rezonabilitatea estimărilor contabile și a prezentărilor aferente de informații realizate de către conducere.
- ▶ Concluzionăm asupra caracterului adecvat al utilizării de către conducere a principiului continuității activității, și determinăm, pe baza probelor de audit obținute, dacă există o incertitudine semnificativă cu privire la evenimente sau condiții care ar putea genera îndoeli semnificative privind capacitatea Societății de a-și continua activitatea. În cazul în care concluzionăm că există o incertitudine semnificativă, trebuie să atragem atenția, în raportul de audit, asupra prezentărilor aferente din situațiile financiare consolidate și individuale sau, în cazul în care aceste prezentări sunt neadecvate, să ne modificăm opinia. Concluziile noastre se bazează pe probe de audit obținute până la data raportului nostru de audit. Cu toate acestea, evenimente sau condiții viitoare pot determina ca Societatea să nu își mai desfășoare activitatea în baza principiului continuității activității.
- ▶ Evaluăm prezentarea, structura și conținutul general al situațiilor financiare consolidate și individuale, inclusiv al prezentărilor de informații, și măsura în care situațiile financiare consolidate și individuale reflectă tranzacțiile și evenimentele de bază într-o manieră care realizează prezentarea fidelă.
- ▶ Obținem suficiente probe de audit adecvate cu privire la informațiile financiare ale entităților sau activităților din cadrul Grupului pentru a exprima o opinie asupra situațiilor financiare consolidate. Suntem responsabili pentru îndrumarea, supravegherea și efectuarea auditului la nivelul grupului. Suntem singurii responsabili pentru opinia noastră de audit.

Comunicăm persoanelor responsabile cu guvernanta, printre alte aspecte, obiectivele planificate și programarea în timp a auditului, precum și constatările semnificative ale auditului, inclusiv orice deficiențe semnificative ale controlului intern, pe care le identificăm pe parcursul auditului nostru.

De asemenea, prezentăm persoanelor responsabile cu guvernanta o declaratie cu privire la conformitatea noastra cu cerintele etice privind independenta si le comunicam (daca este cazul) toate relatiile si alte aspecte care pot fi considerate, in mod rezonabil, ca ar putea sa ne afecteze independenta si, unde este cazul, masurile de siguranta aferente.

Dintre aspectele pe care le comunicam persoanelor responsabile cu guvernanta, stabilim acele aspecte care au avut cea mai mare importanta in cadrul auditului asupra situatiilor financiare consolidate si individuale din perioada curenta si, prin urmare, reprezinta aspecte cheie de audit.

Raport cu privire la alte cerinte legale si de reglementare

Raportare asupra unor informatii, altele decat situatiile financiare si raportul nostru de audit asupra acestora

Pe langa responsabilitatile noastre de raportare conform standardelor ISA si descrise in sectiunea „Alte informatii”, referitor la Raportul consolidat al administratorilor, noi am citit Raportul consolidat al administratorilor si raportam urmatoarele:

- a) in Raportul consolidat al administratorilor nu am identificat informatii care sa nu fie consecvente, sub toate aspectele semnificative, cu informatiile prezentate in situatiile financiare consolidate si individuale la data de 31 decembrie 2018, atasate;
- b) Raportul consolidat al administratorilor, identificat mai sus, include, sub toate aspectele semnificative, informatiile cerute de Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara, cu modificarile si clarificarile ulterioare, Anexa 1, punctele 15-19 si 26-28;
- c) pe baza cunostintelor noastre si a intelegerii dobandite in cursul auditului situatiilor financiare consolidate si individuale intocmite la data de 31 decembrie 2018 cu privire la Societate si la mediul acesteia, nu am identificat informatii eronate semnificative prezentate in Raportul consolidat al administratorilor.

Alte cerinte privind cuprinsul raportului de audit conform Regulamentului (UE) nr. 537/2014 al Parlamentului European si al Consiliului

Numirea si aprobarea auditorului

Am fost numiti auditori ai Societatii de catre Adunarea Generala a Actionarilor la data de 27 aprilie 2018 pentru a audita situatiile financiare consolidate si individuale ale exercitiului financiar incheiat la 31 decembrie 2018. Durata totala de misiune continua, inclusiv reinnoirile (prelungirea perioadei pentru care am fost numiti initial) si renumirile anterioare drept auditori a fost de sase ani, acoperind exercitiile financiare incheiate de la 31 decembrie 2013 pana la 31 decembrie 2018.

Consecventa cu raportul suplimentar adresat Comitetului de Audit

Opinia noastra de audit asupra situatiilor financiare consolidate si individuale exprimata in acest raport este in concordanta cu raportul suplimentar adresat Comitetului de Audit al Societatii, pe care l-am emis cu data de 15 martie 2019.

Servicii non-audit

Nu am furnizat Societatii servicii non-audit interzise mentionate la articolul 5 alineatul (1) din Regulamentul (UE) nr. 537/2014 al Parlamentului European si al Consiliului si ramanem independenti fata de Societate pe durata auditului.

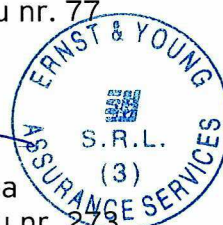
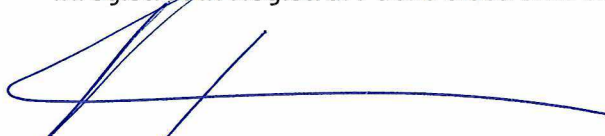
Nu am furnizat Societatii si entitatilor controlate de aceasta alte servicii decat cele de audit statutar si cele prezentate in raportul anual si in situatiile financiare.

In numele,

Ernst & Young Assurance Services SRL

Bd. Ion Mihalache 15-17, etaj 21, Bucuresti, Romania

Inregistrat in Registrul Public electronic cu nr. 77



Nume Auditor / Partener: Alexandru Lupea
Inregistrat in Registrul Public electronic cu nr. 273

Bucuresti, Romania
22 martie 2019

Declaratia persoanelor responsabile

Declaratia persoanelor responsabile

In conformitate cu prevederile legale in vigoare ale Regulamentului ASF nr. 5/2018, privind emitentii si operatiunile cu valori mobiliare, Conducerea Grupului si a Societatii declara urmatoarele:

1. Conform celor mai bune informatii disponibile, confirmam ca situatiile financiare consolidate ale Grupului Alro impreuna cu filialele sale si individuale ale societatii Alro, intocmite in conformitate cu standardele de contabilitate aplicabile, ofera o imagine corecta si conforma cu realitatea privind pozitia financiara a Grupului si a Societatii, performanta financiara si fluxurile de numerar pentru anul financiar incheiat la data de 31 decembrie 2018;

2. Raportul Consolidat al Administratorilor ofera o imagine corecta si conforma cu realitatea privind dezvoltarea si performanta Grupului si a Societatii, precum si o descriere a principalelor riscuri si incertitudini aferente dezvoltarii asteptate a Grupului si a Societatii.

Consiliul de Administratie reprezinta interesele Grupului si ale Societatii mama si ale actionarilor si este responsabil cu managementul general al Grupului si al Societatii.

La data prezentului raport, Consiliul de Administratie al Societatii mama este compus din sapte membri, dupa cum urmeaza:

1. Marian-Daniel Nastase	Presedinte
2. Serghei Gheorghe	Vicepresedinte
3. Gheorghe Dobra	Membru
4. Pavel Machitski	Membru
5. Adrian Manaicu	Membru
6. Svetlana Pinzari	Membru
7. Aleksandr Barabanov	Membru

Situatiile financiare consolidate ale Grupului Alro impreuna cu filialele sale si individuale ale societatii Alro pentru anul financiar incheiat la data de 31 decembrie 2018 sunt auditate.

Presedinte al Consiliului de Administratie
Marian Daniel Nastase

Director General
Gheorghe Dobra

Director Financiar
Genoveva Nastase

22 martie 2019