

WE LEAD THE POWER



CNTEE TRANSELECTRICA SA
RAPORT ANUAL
2013

RAPORT ANUAL
asupra situațiilor financiare separate ale
CNTEE "TRANSELECTRICA" SA

Întocmite în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1286/2012 cu modificările și completările ulterioare și elaborat în conformitate prevederile cu art. 227 din Legea nr. 297/2004 privind piața de capital și ale Anexei 32 din Regulamentul nr. 1/2006 emis de Comisia Națională a Valorilor Mobiliare,

pentru exercițiul financiar încheiat la data de 31 decembrie 2013

Data raportului:	25 martie 2014
Denumirea emitentului:	CNTEE TRANSELECTRICA SA, societate administrată în sistem dualist
Sediul social:	București, Blvd. Gen. Gheorghe Magheru nr. 33, sector 1, cod 010325
Punct de lucru:	București, Str. Olteni nr. 2 - 4, sector 3, cod 030786
Număr de telefon/ fax:	021 303 5611/ 021 303 5610
Cod unic la ORC:	13328043
Număr de ordine în RC:	J40/8060/2000
Data înființării Companiei	31.07.2000/ OUG 627
Capital social:	733.031.420 lei, subscris și vărsat
Piața reglementată pe care se tranzacționează valorile mobiliare emise:	Bursa de Valori București, categoria I
Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise:	73.303.142 acțiuni cu o valoare nominală de 10 lei/ acțiune acțiuni în formă dematerializată, nominative, ordinare, indivizibile, liber tranzacționabile de la 29.08.2006 sub simbolul TEL
Valoarea de piață totală:	1.157.456.612 lei (15,79 lei/ acțiune la 31.12.2013)
Standardul contabil aplicat:	Standardele internaționale de raportare financiară
Auditarea:	Situațiile financiare separate sunt auditate

Mesajul Consiliului de Supraveghere	1
Consiliul de Supraveghere	3
Principalele Ipoteze ale Planului de Administrare	7
Mesajul Directoratului	11
Directoratul	13
1. STRUCTURĂ ACȚIONARIAT	16
2. MODELUL DE AFACERE	18
2.1. Poziționare în piața energiei electrice	18
2.2. Portofoliul de activități și modelul de tarificare	19
3. STRUCTURĂ GRUP	23
4. TRANSELECTRICA ÎN CIFRE CHEIE	27
4.1. Poziție pe piețele financiare	27
4.1.1. Evoluție preț acțiune	27
4.1.2. Evoluție rating de credit	28
4.2. Performanța operațională și financiară	28
4.2.1. Date selectate	28
4.2.2. Investiții, cheltuieli și obiective puneri în funcțiune	30
4.2.3. Configurația rețelei	31
4.2.4. Date operaționale selectate	34
4.2.5. Activitatea de cercetare și dezvoltare	39
5. REZULTATE FINANCIARE SEPARATE 2013	42
5.1. Contul separat de profit și pierdere	42
5.2. Bilant – poziția financiară	55
5.3. Fluxul de numerar	58
6. EVENIMENTE SEMNIFICATIVE	61
6.1. România în context european	61
6.1.1. Proiecte de interes comun	61
6.1.2. Proiecte regionale de integrare a piețelor naționale de energie	62
6.2. Sistemul de promovare a energiei verzi	63
6.3. Certificare Operator de Transport și Sistem	65
6.4. Schimbări semnificative în cadrul de reglementare	67
6.4.1. Metodologia de stabilire a tarifelor de transport	67
6.4.2. Metodologia de stabilire a tarifelor pentru serviciile de sistem	69
6.4.3. Contractul cadru pentru serviciul de transport al energiei electrice	70

6.5. Tarife 2014	71
6.6. Alte evenimente	72
7. RESURSE UMANE	76
7.1. Structura personalului	76
7.2. Veniturile angajaților	78
7.3. Reprezentare sindicală	79
8. PERSPECTIVE PE TERMEN MEDIU	81
8.1. Evenimente semnificative post-bilanț 2013	81
8.1.1. Rating de credit Moody's Investors Service	81
8.1.2. Transfer acțiuni Transelectrica la Secretariatul General al Guvernului	81
8.1.3. Rezultat investigație OPCOM	82
8.2. Perioada a III-a de reglementare	82
8.3. Proiect cuplare piețe CEE	83
8.4. Plan Investiții și surse de finanțare	84
9. GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ ȘI RESPONSABILITATE SOCIALĂ	87
9.1. Guvernanză corporativă	87
9.2. Responsabilitate Corporativă	92
9.3. Responsabilitatea față de mediu	93
10. MANAGEMENTUL RISCULUI	100
10.1. Evaluarea riscurilor	100
10.2. Politicile și obiectivele Companiei	102
11. ANEXE	105
Anexa 1. Raportul financiar	106
Anexa 2. Indicatori economico-financiari	112
EVOLUȚIA INDICATORILOR FINANCIARI ESTE PREZENTATĂ MAI JOS:	112
Anexa 3. Actele de numire/revocare emise în anul 2013	113
Anexa 4. Lista filialelor Transelectrica	116
Anexa 5. Actele constitutive modificate în anul 2013	117
Anexa 6. Contractele importante încheiate de societate în anul 2013	118
Anexa 7. Dreptul de proprietate asupra activelor corporale ale Transelectrica	121
Anexa 8. Litigii	122
Anexa 9. Addendum	150
Anexa 10. Principalele acte legislative de legislație secundară	151
Anexa 11. Glosar	155

Listă grafice utilizate

Figura 1 Structură organizatorică	3
Figura 2 Structură acționariat (%).....	16
Figura 3 Lanțul valoric al energiei electrice	18
Figura 4 Portofoliul de activități	19
Figura 5 Structură Grup	23
Figura 6 Evoluție preț acțiune	27
Figura 7 Configurația rețelei (hartă).....	32
Figura 8 Balanta energetică	34
Figura 9 Consumul maxim lunar net.....	34
Figura 10 Consum net mediu	35
Figura 11 Mixul producției.....	35
Figura 12 Putere instalată 2013	36
Figura 13 Fluxuri fizice transfrontaliere 2013	36
Figura 14 Fluxuri fizice transfrontaliere 2012	36
Figura 15 Fluxuri fizice transfrontaliere 2011	36
Figura 16 Evoluție CPT 2011-2013	37
Figura 17 Evoluția lunară a cpt în 2013.....	37
Figura 18 Interconexiuni transfrontaliere	39
Figura 19 Venituri din activități operaționale 2013	43
Figura 20 Venituri din activități operaționale 2012	43
Figura 21 Venituri din activități operaționale 2011	43
Figura 22 Cantitatea de energie tarifabilă (proгноzată vs. facturată)	44
Figura 23 Tariful mediu de transport (aprobat vs. facturat).....	44
Figura 24 Evoluția veniturilor operaționale 2011-2013.....	45
Figura 25 Venituri din activități cu profit permis 2013.....	46
Figura 26 Venituri din activități cu profit permis 2012.....	46
FigurA 27 Venituri din activități cu profit permis 2011	46
Figura 28 Venituri din activități zero-profit 2013	47
Figura 29 Venituri din activități zero-profit 2012	47
Figura 30 Venituri din activități zero-profit 2011	47
Figura 31 Costuri din activități cu profit permis 2013	48
Figura 32 Costuri din activități cu profit permis 2012	48
Figura 33 Costuri din activități cu profit permis 2011	48
Figura 34 Mixul de procurare.....	50
Figura 35 Energia procurată cost mediu unitar vs. cantitate	50
Figura 36 Rezultatul financiar 2013.....	51
Figura 37 Rezultatul financiar 2012.....	51
Figura 38 Rezultatul financiar 2011.....	51
Figura 39 Evoluția rezultatului financiar 2011-2013	52
Figura 40 Sinteza rezultatelor 2013.....	53
Figura 41 Sinteza rezultatelor 2012.....	53
Figura 42 Sinteza rezultatelor 2011.....	53
Figura 43 Indicatori de randament.....	54
Figura 44 Instrument.....	56
Figura 45 Moneda.....	56
Figura 46 Rata dobanzii.....	57
Figure 47 Maturitate medie (ani)	57
Figura 48 Flux de numerar 2013	59
Figura 49 Flux de numerar 2012	59
Figura 50 Flux de numerar 2011	59
Figura 51 Proiecte de interes comun.....	61
Figura 52 Ownership Unbundling	66

Figura 53 ISO	66
Figura 54 ITO.....	66
Figura 55 Nivelul tarifelor de transport	71
Figura 56 Nivelul tarifelor de sistem functionale (RON/MWh).....	72
Figura 57 Cheltuieli pentru protectia mediului	96
Figure 58 Cheluieli specifice de mediu.....	96
Figura 59 Situația amenziilor	98
Figure 60 Fluctuațiile ratelor de dobânda	100
Figure 61 Expunerea maxima la riscul de neincasare la 31.12.2013	101

Listă tabele utilizate

Tabel 1 Program investiții 2013-2017	8
Tabel 2 Structură acționariat (Nr. de acțiuni).....	16
Tabel 3 Informații bursiere la 31.12.2013	27
Tabel 4 Rating de credit.....	28
Tabel 5 Cifre cheie.....	28
Tabel 6 Repartizarea profitului	30
Tabel 7 Cheltuieli de investiții	31
Tabel 8 Poneri în funcțiune.....	31
Tabel 9 Configurația rețelei	32
Table 10 Indicatori de standard ai serviciului de transport	33
Tabel 11 Balanța energetică.....	34
Tabel 12 Mixul producției de energie electrică netă	35
Tabel 13 Putere instalată (valori brute)	36
Tabel 14 Evoluție CPT 2011-2013	37
Tabel 15 Interconexiuni transfrontaliere	39
Tabel 16 Contul de profit și pierdere	42
Tabel 17 Venituri din tariful de transport.....	44
Tabel 18 Venituri din activități cu profit permis	45
Tabel 19 Venituri din activități zero-profit	47
Tabel 20 Costuri aferente activităților cu profit permis	48
Tabel 21 CPT.....	49
Tabel 22 Evoluție diferențe de curs valutar	52
Table 23 Profitabilitate	53
Tabel 24 Bilant.....	55
Table 25 Fluxul de numerar	58
Tabel 26 Facilități introduse pentru proiectele de interes comun, la nivel național	62
Tabel 27 Principalele modificări aduse legislației introduse prin ordinul ANRE 53/2013	67
Tabel 28 Principalele modificări aduse legislației introduse prin ordinul ANRE 87/2013	70
Tabel 29 Modificări suferite de baza tarifara	71
Tabel 30 Numărul mediu al angajaților cu contract individual de muncă pe durată nedeterminată.....	76
Tabel 31 Structura personalului după nivelul de studii.....	76
Tabel 32 Structura angajaților în funcție de grupele de vârstă.....	76
Tabel 33 Structura angajaților după vechimea în muncă	77
Tabel 34 Structura angajaților Transelectrica pe categorii de personal în anul 2013	77
Table 35 Participanții la programele de formare profesională a angajaților	79
Tabel 36 Declarația de guvernanta corporativa „aplici sau explici”	87
Tabel 37 Măsuri de prevenire/ limitare a impactului asupra mediului	96
Tabel 38 Expunerea netă în situația poziției financiare	101



RAPORTUL STRUCTURILOR DE CONDUCERE

Consiliul de Supraveghere

Conform OG 109/2011 privind guvernanta corporativa a companiilor aflate in patrimoniul statului



Transelectrica®

Societate Administrată în Sistem Dualist

Ion - Toni Teau
Presedinte



Expertiza
Contabilitate/Taxe

Functia actuala
Presedinte /Camera
Consultantilor Fiscali
din Romania

**Carmen
Neagu**
Membru



Expertiza
Energie
(Electricitate si Gaz)

Functia actuala
GE Region Executive
SEE

**Ovidiu
Artopolescu**
Membru



Expertiza
IT&C

Functia actuala
General Manager /
Microsoft Romania

**Radu
Bugica**
Membru



Expertiza
Fonduri de Investitii
Management Privat

Functia actuala
General Manager
Romania Sigambleyzer
Investment Group LLC

**Andrei
Pogonaru**
Membru



Expertiza
Piata de Capital
Investitii Financiare

Functia actuala
Partner / Central
European Financial
Services

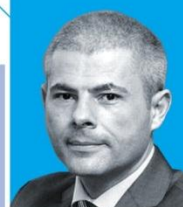
**Dragos
Andrei**
Membru



Expertiza
Financiar Bancara

Functia actuala
Consilier al Primului Ministru

**Remus
Vulpescu**
Membru



Expertiza
Avocat

Mesajul Consiliului de Supraveghere

**Stimați acționari și investitori,**

Suntem onorați să vă prezentăm rezultatele financiare ale Companiei prin Raportul Directoratului pentru anul 2013.

În contextul crizei economice profunde, Consiliul de Supraveghere al Transelectrica ("CS"), prin politica sa generală bazată pe principiile guvernanței corporative, a avut o atitudine responsabilă, profesionistă și etică în raport cu principalele părți interesate. Pornind de la analiza strategică a

Companiei și de la premisele mediului în care aceasta funcționează, Consiliul de Supraveghere a planificat evoluția și performanțele acesteia, asigurând o formulare riguroasă a obiectivelor și propunând o evaluare continuă a strategiei stabilite.

În anul 2013, echipa profesionistă din cadrul Consiliului de Supraveghere, numită prin vot cumulativ de către Adunarea Generală a Acționarilor ("AGA") în data de 31.05.2013 în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011 *privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice*, a elaborat „Planul de Administrare al CN Transelectrica SA pentru perioada 2013-2017”, document de o relevanță deosebită pentru strategia de administrare pe durata mandatului ce a și fost aprobat de Adunarea Generală a Acționarilor CN Transelectrica SA în data de 30 septembrie 2013. Planul stabilește direcțiile de dezvoltare, asigurând o viziune de ansamblu asupra structurii financiare și operaționale.

Proгноza negativă asupra volumului de energie transportată nu creează un avantaj Companiei, venitul plafon fiind determinat independent de evoluția consumului, pe baza nivelului activității investiționale și al cheltuielilor operaționale recunoscute de către autoritatea de reglementare. Pe acest fundal dificil, Transelectrica continuă să-și îndeplinească în mod activ și profesional atribuțiile și obligațiile pe care legislația europeană și cea națională i le conferă în calitate de operator de servicii de transport și de sistem (OTS). Dezvoltarea și modernizarea rețelei electrice de transport (RET), creșterea capacității de interconexiune cu țările vecine și participarea activă la procesele de interconectare a piețelor de energie din Europa centrală și de est sunt doar câteva dintre direcțiile strategice promovate activ de Transelectrica.

Strategia de dezvoltare a sistemului de transport al energiei electrice, elaborată de o echipă de specialiști cu expertiză înaltă, pune în mișcare programe de investiții care să conducă la realizarea principalelor obiective ale dezvoltării sale: asigurarea condițiilor de funcționare a pieței de electricitate, asigurarea condițiilor de interconexiune cu sistemele electroenergetice vest europene și creșterea eficienței în funcționarea Companiei.

Consolidarea infrastructurii electrice de transport și a sistemelor electroenergetice a reprezentat și va reprezenta întotdeauna o condiție esențială pentru dezvoltarea eficientă a piețelor de electricitate. De aceea, Transelectrica își modernizează rapid activele de transport și de sistem pe baza celor mai noi tehnologii și know-how în domeniu, cu menținerea unui tarif accesibil la serviciile prestate, diversificându-și în același timp activitățile.

Obiectivul financiar urmărit de Consiliul de Supraveghere este îmbunătățirea semnificativă a profitabilității Companiei. Pe durata celor 4 ani de mandat, Compania preconizează investiții de peste 2,2 miliarde lei, un nivel de investiții cu peste 50% mai mare decât cel realizat în perioada 2009-2012.

În 2013, am fost capabili de a consolida baza noastră financiară prin plasarea cu succes a unei emisiuni inaugurale de obligațiuni corporative în valoare de 200.000.000 lei, în cadrul plafonului de 900 de milioane de lei pentru perioada 2013-2017, aprobat de acționari în data de 30.09.2013. Astfel, oferta de obligațiuni Transelectrica a devenit un punct de referință pentru emitenți similari.

Interesul sporit din partea investitorilor locali și internaționali este dovada unui mix echilibrat între calitatea emitentului, randament, lichiditate și posibilitatea de diversificare a portofoliului prin instrumente locale cu venit fix.

Mesajul Companiei către societatea românească constă în angajamentul pe termen mediu și lung de a-și îndeplini în mod exemplar și responsabil misiunea de serviciu public, având la bază un sistem modern și eficient al infrastructurii de transport, o Companie cu activități sustenabile în sensul răspunderii sociale față de comunitate și protecția mediului înconjurător.

Cu deosebită considerație,

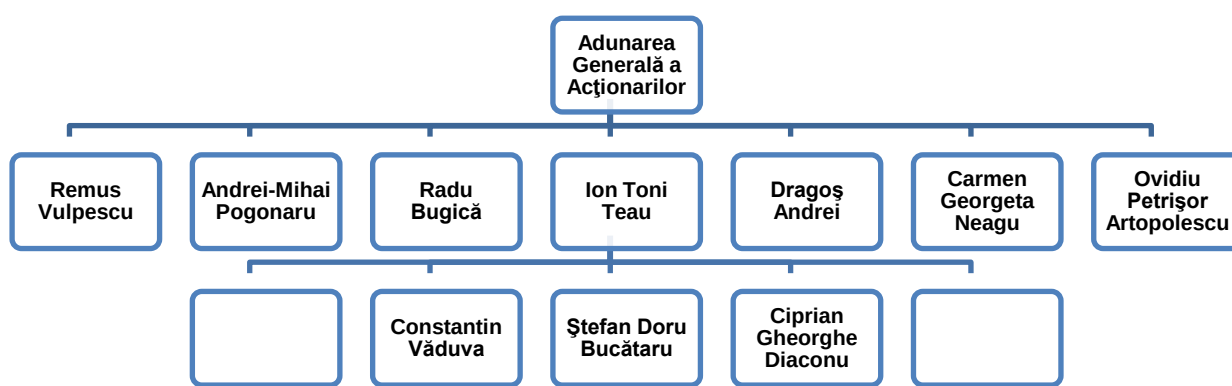
Președinte Consiliul de Supraveghere al Transelectrica,

Ion Toni TEAU

Consiliul de Supraveghere

Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA ("CNTEE Transelectrica SA", "Transelectrica" sau "Compania") este o societate pe acțiuni, care este organizată și funcționează în conformitate cu legile din România, fiind administrată în sistem dualist, în temeiul hotărârii Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor din data de 18 iulie 2012, de către un Directorat (format din 5 membri) aflat sub supravegherea unui Consiliu de Supraveghere (format din 7 membri).

FIGURA 1 STRUCTURĂ ORGANIZATORICĂ



Consiliul de Supraveghere

La data prezentului raport componența Consiliului de Supraveghere al Transelectrica este următoarea:

- Ion-Toni Teau - Președinte al Consiliului de Supraveghere**, are peste 21 de ani de experiență profesională. În afara calității de membru în cadrul Consiliului de Supraveghere Transelectrica, în prezent deține funcția de Președinte al Camerei Consultanților Fiscali din România și de Director General și Administrator în cadrul societăților Sanex SA, Cluj-Napoca și Lasselberger SA București.
 Anterior, a deținut funcția de Prim-vicepreședinte (și Președinte interimar) al Camerei Consultanților Fiscali din România (mai 2012 – februarie 2013) și de Vicepreședinte al Consiliului Superior, Membru în Biroul Permanent al Camerei Consultanților Fiscali din România (aprilie 2007 – aprilie 2012);
- Ovidiu Petrișor Artopolescu - Membru în Consiliul de Supraveghere**, are peste 32 de ani de experiență profesională. În afara calității de membru în cadrul Consiliului de Supraveghere al Companiei, desfășoară activități de consultanță pentru strategia de business a firmelor care realizează software de aplicații și a integratorilor de sistem (începând din martie 2009).
 Anterior, a deținut funcția de Secretar de Stat în cadrul Ministerului Comunicațiilor și Societății Informaționale (mai-septembrie 2012);
- Radu Bugică - Membru în Consiliul de Supraveghere**, are peste 23 de ani de experiență profesională. În afara calității de membru în cadrul Consiliului de Supraveghere al Transelectrica, în prezent ocupă poziția de Membru în cadrul Consiliului de Administrație al Conpet SA (din octombrie

2013) și de Președinte al Consiliului de Administrație/ reprezentant al Președintelui Consiliului de Administrație al Covalact SA și Lactate Harghita SA, societăți controlate de fondul de investiții SigmaBleyzer SouthEast Europe Fund IV (din Iunie 2007, respectiv Iunie 2008);

- **Andrei-Mihai Pogonaru - Membru în Consiliul de Supraveghere**, peste 7 ani de experiență profesională. În afara calității de membru în cadrul Consiliului de Supraveghere al Transelectrica, în prezent ocupă poziția de partener în cadrul Central European Financial Services SA (din septembrie 2007);
- **Carmen Georgeta Neagu - Membru în Consiliul de Supraveghere**, are peste 31 de ani de experiență profesională. În afara calității de membru în cadrul Consiliului de Supraveghere al Transelectrica, în prezent este consultant independent pentru dezvoltarea afacerilor în sectorul energetic și Partener și Director General al Peria Capital S.R.L. (din ianuarie 2014).

Anterior, a deținut funcția de Director Executiv–Regional SEE (septembrie 2010 – decembrie 2012) în cadrul General Electric/ GE Energy și de Director Executiv–România, Bulgaria & Moldova (septembrie 2005 – septembrie 2010) în cadrul General Electric/ GE Infrastructure Energy;

- **Dragoș Andrei - Membru provizoriu în Consiliul de Supraveghere**, are peste 28 ani de experiență profesională. În afara calității de membru în cadrul Consiliului de Supraveghere al Transelectrica, în prezent este Consilier de stat în cadrul Cancelariei Primului Ministru (din ianuarie 2013).

Anterior, a deținut funcția de Președinte Director General în cadrul Societății Valsa Consulting SA (septembrie 2011 – ianuarie 2013) și de Ministru Consilier în cadrul Reprezentanței Permanente a României pe lângă Uniunea Europeană, Bruxelles (august 2007 – august 2011);

- **Remus Vulpescu - Membru provizoriu în Consiliul de Supraveghere**, are peste 20 de ani de experiență profesională. În afara calității de membru în cadrul Consiliului de Supraveghere al Transelectrica, în prezent este membru în Consiliu de Administrație al „Transgaz” SA.

Anterior a deținut funcția de practician în insolvență (2009-2012), Director Direcție Conduită și Disciplină Profesională în cadrul Camerei Consultanților Fiscali din România (2012), Director General în cadrul Corpului de Control al Primului-Ministru (2012), Șef al Oficiului Participațiilor Statului și Privatizării în Industrie (2012), Consilier al Ministrului Economiei (2013) și Director de Cabinet în cadrul Ministerului Finanțelor Publice.

Membrii Consiliului de Supraveghere sunt aleși în Adunarea Generală a Acționarilor, legal constituită conform cerințelor legale prin cvorum și majoritate a voturilor. La data emiterii prezentului Raport, Transelectrica nu are cunoștință de existența unor acorduri, înțelegeri sau legături de familie ale membrilor Consiliului de Supraveghere și alte persoane datorită cărora aceștia să fi fost numiți administratori.

În cadrul Consiliului de Supraveghere funcționează cinci comitete consultative: un comitet de nominalizare și remunerare, un comitet de audit, un comitet financiar și de dezvoltare, un comitet de securitate energetică și un comitet pentru relația cu autoritățile de reglementare și de strategie.

Comitete consultative ale Consiliului de Supraveghere

Comitetul de audit

Membrii acestui comitet sunt Ion-Toni Teau, Radu Bugică și Andrei-Mihai Pogonaru.

Comitetul de audit are drept atribuții, între altele, monitorizarea eficacității sistemelor de control intern, de audit intern și de management al riscurilor din cadrul Transelectrica, verificarea și monitorizarea independenței auditorilor externi, a activității de audit statutar al situațiilor financiare anuale și a abordărilor propuse de auditorii externi, coordonând totodată activitatea acestora cu auditul intern.

Comitetul de audit monitorizează procesul de raportare financiară și de management, precum și planul financiar și procesul de elaborare a situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate.

Comitetul de audit are un rol important în verificarea eficienței sistemului de monitorizare a conformității cu legile și regulamentele aplicabile activității Companiei și a rezultatelor investigațiilor conducerii în caz de nerespectare a acestora.

Comitetul de nominalizare și remunerare

Membrii acestui comitet sunt Remus Vulpescu, Ion-Toni Teau, Ovidiu-Petrișor Artopolescu și Andrei-Mihai Pogonaru.

În ceea ce privește aria de nominalizare, Comitetul de nominalizare și remunerare coordonează procesul de numire a membrilor Directoratului și fac recomandări privind atât pentru poziția de membru al Directoratului, cât și pentru ocuparea posturilor vacante în cadrul Consiliului de Supraveghere.

Comitetul de nominalizare și remunerare stabilește cerințele pentru ocuparea unei anumite poziții în administrarea Companiei și actualizează permanent competențele profesionale ale membrilor Directoratului. Comitetul de nominalizare și remunerare validează organigrama Companiei.

În ceea ce privește aria de remunerare, Comitetul de nominalizare și remunerare elaborează politica de remunerare pentru membrii Directoratului și ai Consiliului de Supraveghere și o supune spre aprobarea Adunării Generale a Acționarilor.

Comitetul de nominalizare și remunerare prezintă în raportul anual suma totală a remunerației directe și indirecte a membrilor Directoratului și ai Consiliului de Supraveghere, cu respectarea principiului proportionalității acesteia cu responsabilitatea și timpul dedicat exercitării funcțiilor de către aceștia.

Comitetul financiar și de dezvoltare

Membrii acestui comitet sunt Radu Bugică, Andrei-Mihai Pogonaru, Ion-Toni Teau și Carmen-Georgeta Neagu.

Comitetul financiar și de dezvoltare asistă Consiliul de Supraveghere în îndeplinirea responsabilităților acestuia de supraveghere și supervizare a elaborării și actualizării strategiei generale de dezvoltare a Companiei, analizează oportunitățile identificate privind dezvoltarea activității Companiei și emite recomandări Consiliului de Supraveghere, cu impact potențial în Planul de Administrare și în cel de Management al Companiei.

Comitetul financiar și de dezvoltare, împreună cu Comitetul de audit, face recomandări Consiliului de Supraveghere în privința politicilor contabile de urmat de către Companie. De asemenea, Comitetul financiar și de dezvoltare face recomandări Consiliului de Supraveghere din punct de vedere al structurii de finanțare și a modului de mobilizare a resurselor Companiei, al raportărilor financiare și monitorizează îndeplinirea indicatorilor de performanță ai sistemului de transport și de performanță economico-financiară ai activității Companiei, precum și procesul de raportare financiară și de management și planul financiar al Companiei.

Comitetul privind securitatea energetică

Membrii acestui comitet sunt Dragoș Andrei, Ovidiu-Petrișor Artopolescu, Radu Bugică, și Carmen-Georgeta Neagu.

Comitetul privind securitatea energetică monitorizează și sfătuiește Consiliul de Supraveghere, Directoratul și compartimentele de specialitate ale Companiei în implementarea strategiei de

administrare și a Planului de Management în domeniul obiectivelor strategice pe linie de operator de sistem și securitate energetică pe ansamblul Sistemului Electroenergetic Național ("SEN"), securitate energetică la nivel RET și securitate energetică și protecție a infrastructurii critice.

Comitetul pentru relația cu autoritățile de reglementare și de strategie

Membrii acestui comitet sunt Carmen-Georgeta Neagu, Remus Vulpescu și Dragoș Andrei.

Comitetul pentru relația cu autoritățile de reglementare și de strategie susține Compania în negocierile cu Autorității Naționale de Reglementare în domeniul Energiei ("ANRE") privind tarifele aplicabile activității Transelectrica și privind aprobarea Planului de dezvoltare pe 10 ani și a Programului de investiții ale Companiei pentru perioada 2014 – 2017. De asemenea, Comitetul pentru relația cu autoritățile de reglementare și de strategie sfătuiește Directoratul în reactualizarea Planului de Management.

MODIFICĂRI ÎN CADRUL CONSILIULUI DE SUPRAVEGHERE

31.12.2013	30.05.2013	14.03.2013	31.12.2012
Ion-Toni TEAU	Ovidiu-Petrișor ARTOPOLESCU	Dumitru PÎRVULESCU	Dan VOICULESCU
Dragoș ANDREI	Ciprian-Gheorghe DIACONU	Adrian-Gheorghe COSTIN	Adrian-Gheorghe COSTIN
Ovidiu-Petrișor ARTOPOLESCU	Ion-Toni TEAU	Ovidiu-Petrișor ARTOPOLESCU	Ovidiu-Petrișor ARTOPOLESCU
Radu BUGICĂ	Radu BUGICĂ	Radu BUGICĂ	Radu BUGICĂ
Carmen-Georgeta NEAGU	Ștefan-Doru BUCĂTARU	Andrei-Petrișor MAIOREANU	Dumitru PÎRVULESCU
Andrei-Mihai POGONARU	Andrei-Mihai POGONARU	Andrei-Mihai POGONARU	Gheorghe-Gabriel GHEORGHE
Dănuț-Leonard SANDU	Dănuț-Leonard SANDU	Radu-Ionel PUCHIU	Lucian ISAR

- **14 martie 2013** – în ședința AGA – a fost votată componența noului Consiliu de Supraveghere până la alegerea, de către AGA, a membrilor CS în condițiile prevăzute de OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, iar domnul Dumitru PÎRVULESCU a fost ales în data de 15 martie 2013 în calitate de președinte al CS.
- **30 mai 2013** – în conformitate cu prevederile OUG nr 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, în ședința AGA este ales un nou Consiliu de Supraveghere prin vot cumulativ, cu o durată a mandantului de patru ani.
- **03 iunie 2013** – membrii Consiliului de Supraveghere l-au ales pe domnul Ovidiu-Petrișor ARTOPOLESCU în calitatea de președinte al CS și au convenit asupra componenței celor cinci comitete consultative: nominalizare și remunerare, audit, financiar și de dezvoltare, securitate energetică și comitetul pentru relația cu autoritățile de reglementare și de strategie.
- **25 iunie 2013** – domnul Ovidiu-Petrișor ARTOPOLESCU a renunțat la calitatea de președinte al CS, domnul Ion-Toni TEAU fiind ales în calitate de președinte al CS.

- **28 iunie 2013** – membrii CS au propus numirea unui administrator provizoriu în persoana doamnei Carmen-Georgeta NEAGU, care a ocupat locul vacantat în data de 25 iunie 2013 prin numirea domnului Ștefan-Doru BUCĂȚARU în funcția de Președinte Directorat.
- **29 noiembrie 2013** – domnul Andrei Dragoș a fost numit în funcția de administrator provizoriu, membru al Consiliului de Supraveghere. Domnul Andrei Dragoș ocupă locul lăsat vacant, în data de 17.09.2013 prin numirea domnului Ciprian Gheorghe Diaconu în funcția de Membru Directorat, până la întrunirea Adunării Generale a Acționarilor.
- **14 februarie 2014** – domnul Dumitru-Remus VULPESCU a fost numit în calitate de membru al Consiliului de Supraveghere. Domnul Remus Vulpescu ocupă locul rămas vacant ca urmare a renunțării la calitatea de membru al CS a domnului Dănuț Leonard Sandu

La data întocmirii prezentului Raport, componența Consiliului de Supraveghere cu o durată a mandatului pe 4 ani, respectiv până la 30.05.2017, este următoarea:

- Ion-Toni TEAU, președinte CS;
- Ovidiu-Petrișor ARTOPOLESCU, membru CS;
- Radu BUGICĂ, membru CS;
- Andrei-Mihai POGONARU, membru CS;
- Carmen-Georgeta NEAGU, membru CS;
- Dragoș ANDREI, membru desemnat provizoriu la data de 29.11.2013, până la următoarea ședință AGA, pentru o durată egală cu perioada care a rămas până la expirarea mandatului predecesorului său;
- Dumitru-Remus VULPESCU, membru desemnat provizoriu la data de 14.02.2014, până la următoarea ședință AGA, pentru o durată egală cu perioada care a rămas până la expirarea mandatului predecesorului său.

PLANUL DE ADMINISTRARE 2013 - 2017

În conformitate cu prevederile OUG nr. 109/ 2011, în septembrie 2013, Consiliul de Supraveghere a elaborat și a prezentat, spre aprobare, Planul de Administrare Adunării Generale a Acționarilor. Acesta reflectă politica generală a CS și are la bază principiile guvernantei corporative, care statuează o atitudine responsabilă, profesionistă și etică a Companiei în raport cu principalele părți interesate.

Principalele Ipoteze ale Planului de Administrare

Criza economică profundă, care continuă să domine societatea românească, a condus la scăderea continuă a consumului intern de energie electrică, Transelectrica confruntându-se, pentru al treilea an consecutiv, cu diminuarea cantității de energie electrică asupra căreia se aplică tariful de transport.

Datele macroeconomice disponibile (prognoza Comisiei Naționale de Prognoză pentru PIB în perioada 2013-2016) coroborate cu tendințele de scădere a cererii de energie electrică, au constituit principalele elemente care au stat la baza unei estimări de diminuare a consumului intern de energie electrică cu 4% pa pentru perioada 2014 – 2017.

În ceea ce privește evoluția tarifelor de transport și de servicii de sistem funcționale, pentru a compensa scăderea prognozată a consumului intern de energie, s-a luat în considerare o creștere de 7,0% pe an a acestora pentru întreaga perioadă de prognoză, urmărindu-se în același timp și recunoașterea în tarif a majorității cheltuielilor de exploatare și a investițiilor.

Pornind de la o analiză diagnostic globală a performanței recente și a poziției financiare a Companiei, Planul de Administrare aferent perioadei 2013-2017 cuprinde 2 direcții strategice de acțiune în scopul realizării obiectivelor de performanță stabilite:

1. Accelerarea ritmului investițional

Strategia operațională urmărită de către Consiliul de Supraveghere se bazează pe accelerarea programului de investiții în vederea modernizării și re tehnologizării RET, cu scopul scăderii constante a cheltuielilor operaționale (în special cele cu mentenanța și reparațiile).

Această strategie va avea un impact pozitiv asupra bazei de active reglementate (BAR), conducând la stoparea și reversarea tendinței descendente manifestate pe durata ultimilor ani. Efortul investițional sporit va produce efecte abia în a doua jumătate a perioadei datorită duratei mari de execuție a proiectelor de investiții.

Pe durata perioadei prognozate (2013-2017), Compania preconizează investiții de peste 2,2 miliarde lei, un nivel de investiții cu peste 50% față de cel realizat în perioada 2009-2012, acest lucru reflectându-se pozitiv asupra performanței financiare. Profitul operațional înainte de dobânzi, taxe și amortizări (EBITDA) se preconizează a avea o creștere, în medie, de aproximativ 7,5% pe an pentru perioada analizată.

TABEL 1 PROGRAM INVESTIȚII 2013-2017

Milioane lei ¹	2013	2014	2015	2016	2017	Total
Proiecte de investiții	330	495	523	575	622	2.545
Puneri în funcțiune	300	180	421	521	722	2.144

2. Restructurarea mixului de finanțare prin introducerea împrumutului obligatar în lei

Prin introducerea în mixul de finanțare a obligațiunilor corporative în lei se urmărește:

- predictibilitatea costurilor de finanțare;
- optimizarea structurii de capital;
- stabilitatea fluxului de numerar din perspectiva creșterii maturității medii a surselor de finanțare;
- diminuarea riscului de volatilitate a cursului de schimb valutar;
- diminuarea riscului de volatilitate a ratei dobânzii cu scopul creșterii stabilității financiare și întăririi independenței surselor de finanțare, cu efecte benefice și asupra rating-ului Companiei.

Strategia de administrare a Consiliului de Supraveghere vizează creșterea continuă a plusvalorii pentru acționari, prin creșterea valorii acțiunilor, creșterea valorii dividendului și maximizarea randamentului capitalului investit.

În pofida unui climat economic și energetic dificil, însă bine adaptat cerințelor strategiei și legislației europene, Consiliul de Supraveghere găsește soluții de progres și creștere a performanțelor financiare ale Companiei comparabile cu nivelul unor Companii reprezentative și similare din Uniunea Europeană.

Consiliul de Supraveghere responsabilizează faptul că Planul de Administrare este un document dinamic și că pot apărea actualizări/modificări generate chiar de procesul de implementare, sau de schimbări ale mediului în care Compania își desfășoară activitatea.

¹ Cifre conform Planului de Administrare aprobat de AGA la 30.09.2013

² Randament total = creșterea valorii acțiunii + dividendul plătit

Raportul Consiliului de Supraveghere

referitor la situațiile financiare separate întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară

Consiliul de Supraveghere are la bază principiile guvernantei corporative, care statuează o atitudine responsabilă, profesionistă și etică a Companiei în raport cu principalele părți interesate. În cadrul Consiliului se analizează strategia Companiei și premisele mediului în care aceasta funcționează pentru a planifica evoluția Transelectrica și performanțele acesteia, asigurând o formulare riguroasă a obiectivelor. În cadrul Consiliului de Supraveghere, Directoratul Companiei a furnizat informații detaliate referitoare la situațiile financiare separate ale anului 2013, planul de management, programul de mentenanță și investițiile planificate. Am evaluat tranzacțiile semnificative pentru Transelectrica în ședințele plenare, pe baza rapoartelor înaintate de Directorat.

SC KPMG Audit SRL a auditat situațiile financiare separate ale anului 2013, a revizuit conformitatea Raportului Anual al Directoratului cu situațiile financiare separate. Ca urmare, a emis o opinie de audit cu rezerve, având ca excepție neîndeplinirii anumitor indicatori financiari la 31 decembrie 2012, stipulați în contractul de împrumut pe termen lung nr. 20864, încheiat cu Banca Europeană de Investiții.

Situațiile financiare separate și raportul de audit au fost prezentate pentru examinare Consiliului de Supraveghere. În cadrul ședinței reunite pentru aprobarea situațiilor financiare ale anului 2013, Comitetul de Audit a înaintat Consiliului de Supraveghere un raport asupra revizuirii rezultatelor exercițiului financiar 2013 și a recomandat Consiliului de Supraveghere avizarea situațiilor financiare separate, întocmite în conformitate cu OMFP nr. 1286/2012.

Totodată, Raportul Anual al Directoratului elaborat în conformitate cu cerințele legislației pieței de capital, a fost revizuit de membrii Consiliului de Supraveghere. Raportul Directoratului oferă o imagine fidelă și corectă asupra rezultatelor separate ale Companiei pentru anul financiar 2013.

Comitetul de Audit asistă Consiliul de Supraveghere în îndeplinirea responsabilităților proprii de supraveghere pentru procesul de raportare financiară, raportare de management, sistemul controlului intern, procesul de audit, și procesul organizațional de monitorizare a conformității cu legile, regulamentele și codul de conduită.

Situațiile financiare separate ale Transelectrica întocmite în conformitate cu IFRS au fost avizate în ședința din data de 25.03.2014 a Consiliului de Supraveghere, în conformitate cu recomandarea Comitetului de Audit, și au fost înaintate spre aprobare în cadrul Adunării Ordinare a Acționarilor, convocată la prima ședință în data de 29 aprilie 2014.

Președintele Consiliului de Supraveghere

Ion-Toni TEAU



Directorat

Conform OG 109/2011 privind guvernanta corporativa a companiilor aflate in patrimoniul statului



Transelectrica®
Societate Administrată în Sistem Dualist

**Stefan
Bucataru**
Presedinte



Expertiza
Capital privat
Management
Energie

Experienta
Functii top management
in diferite companii
nationale sau internationale

**Constantin
Vaduva**
Membru



Expertiza
Contabilitate
Audit

Experienta
Functii top management
in diferite companii de
contabilitate si finante

**Ciprian
Diaconu**
Membru



Expertiza
Energie

Experienta
Managementul Executiv
Transelectrica

Mesajul Directoratului



În prezent, Transelectrica a intrat într-un nou ciclu de management al performanței. Ținta Companiei, în etapa actuală, este accelerarea programelor de investiții și creșterea performanței financiare în vederea asigurării unor surse de finanțare diversificate, în special prin accesarea instrumentelor negarantate specifice pieței de capital și a celor oferite de către Instituții Financiare Internaționale unui grup restrâns de companii ale căror performanță le califică pentru astfel de instrumente.

Transelectrica face investiții pe termen lung, atât ca durată de execuție, cât și ca durată de recuperare a investiției, în Sistemul Național de Transport, respectiv pentru modernizarea stațiilor și rețelelor, precum și pentru creșterea capacității de interconexiune cu țările vecine. Performanța financiară solidă și asigurarea unui grad de independență, față de constrângerile și limitările mediului bancar, reprezintă “garanția” asigurării capacității Transelectrica de a-și duce la îndeplinire misiunea de a menține funcționarea Sistemului Energetic Național în condiții de siguranță, atât în beneficiul utilizatorilor interni, cât și pentru siguranța partenerilor din țările vecine, Compania fiind deplin integrată în Rețeaua Europeană a Operatorilor de Transport și Sistem-Energie (ENTSO-E).

În relația cu utilizatorii: creșterea capacității de interconectare și participarea în proiectele marilor magistrale europene de transport a energiei sunt doar cateva dintre căile de acțiune ale Transelectrica pentru a face față provocărilor. Dezvoltarea și modernizarea rețelei electrice de transport (RET), creșterea capacității de interconexiune cu țările vecine și participarea activă la procesele de interconectare a piețelor de energie din Europa centrală și de est sunt măsuri ce urmăresc să facă din Transelectrica un operator flexibil al rețelei de electricitate, capabil să facă față noului context european de dezvoltare al pieței de energie electrică.

În relația cu investitorii: strategia noastră vizează creșterea continuă a plusvalorii pentru acționari, prin creșterea valorii acțiunilor, creșterea valorii dividendului și maximizarea randamentului capitalului investit. Transelectrica depune eforturi susținute de promovare a strategiei sale de dezvoltare, fie prin întâlniri cu potențiali investitori la New York, Londra și București, fie prin comunicare directă cu Comisarul pentru energie al Comisiei Europene. Eforturile Companiei se reflectă pozitiv prin raportul agenției de rating Moody’s Investors Service care a reafirmat ratingul Transelectrica la Ba2 și a îmbunătățit perspectiva asupra ratingului de la „negativ” la „stabil”.

În anul 2013, prețul acțiunii TEL a crescut cu 24,4%, în linie cu indicele BET, al BVB, care a crescut cu 26,1%.

Totodată, pentru anul 2013, Compania a marcat o creștere semnificativă a profitabilității operaționale determinată de reducerea costurilor operaționale (12%), dar și de succesul negocierilor cu reglementatorul care a acceptat creșterea justificată a tarifelor reglementate față de anul precedent (12,7% pentru serviciul de transport și 6,5% pentru serviciul de sistem funcțional).

Profitabilitatea activităților cu profit permis a fost îmbunătățită substanțial atât în valori absolute, EBITDA mai mare cu 43%, iar EBIT cu o creștere de 161%, cât și ca marje în veniturile operaționale, respectiv marja EBITDA de 46,5% în creștere de la 34,7%, marja EBIT 20,3 % în creștere de la 8,3%, în timp ce pierderea netă înregistrată în activitățile zero-profit a fost redusă de la -16 milioane lei la -9 milioane lei.

Pentru a susține finanțarea investițiilor, în luna ianuarie anul curent a început tranzacționarea unei emisiuni de obligațiuni corporative de 200 milioane lei, cu o maturitate de 5 ani. Acest împrumut este destinat investițiilor pe termen lung respectiv pentru modernizarea stațiilor electrice și rețelelor de

transport cât și pentru creșterea capacității de interconexiune cu țările vecine. Emisiunea a generat interes deosebit, demonstrând încrederea investitorilor în soliditatea modelului de afaceri al Companiei și al planurilor de dezvoltare.

Proiectele pe termen lung enunțate, care cuprind aspecte ce țin de creșterea continuă a valorii pentru acționari, planurile de dezvoltare prin investiții de anvergură cât și viziunea asupra performanțelor financiare ale Companiei sunt argumente întemeiate care stau la baza deciziei de finanțare ale Companiei. Ținta Companiei este optimizarea costurilor directe și indirecte cu finanțarea operațiunilor și a investițiilor, reducerea expunerii la riscul volatilitatii valutare, îmbunătățirea fluxurilor de numerar cu impact pozitiv asupra performanței financiare.

În numeroase ocazii pe parcursul anului 2013, mi-am exprimat aprecierea pentru devotamentul salariaților față de bunul mers al Sistemului Energetic Național și implicit pentru interesele clienților noștri. De aceea sunt încrezător că personalul Transelectrica va continua să facă din Compania noastră o Companie mai puternică, mai eficientă și mai ancorată în actuala realitate europeană.

Ștefan-Doru BUCĂȚARU

Director General Executiv

Președinte Directorat

Directoratul

La data emiterii prezentului raport componența Directoratului Transelectrica este următoarea:

- **Ștefan-Doru Bucătaru – Director General Executiv și Președinte al Directoratului**, are peste 26 de ani de experiență profesională. În prezent, nu desfășoară activități semnificative în afara Societății. Domnul Bucătaru a condus companii publice și private, atât în țară, cât și în afara țării și a coordonat numeroase procese de restructurare, de fuziuni și achiziții și de investiții de capital privat. În afara calității de membru în cadrul Directoratului Transelectrica, în prezent este membru al Asociației Canadiene a Consultanților în Management (fiind certificat în consultanță managerială) și membru al Asociației Managerilor de Restructurări. Anterior, nu a desfășurat activități semnificative pentru societate (în ultimii 5 ani).
- **Constantin Văduva – Membru al Directoratului**, are peste 32 de ani de experiență profesională. În afara calității de membru în cadrul Directoratului Transelectrica, în prezent deține funcția de Secretar General al Camerei Consultanților Fiscali din România. Anterior, a deținut funcția de Membru în cadrul Consiliului de Supraveghere al Complexului Energetic Oltenia (septembrie – noiembrie 2012) și de Director General – Administrator, Președinte în cadrul Consiliului de Administrație al SN PLAFAR SA (septembrie 2012 – martie 2013);
- **Ciprian Gheorghe Diaconu – Membru al Directoratului**, are peste 27 de ani de experiență profesională. În afara calității de membru în cadrul Directoratului Transelectrica, în prezent deține funcția de Președinte al Asociației CNR - CIGRE (Asociația Comitetul Național Român - Consiliul Internațional al Marilor Rețele Electrice) și de membru al Consiliului de Administrație al Societății Distribuție Energie Electrică Transilvania Nord - Cluj. Anterior, a deținut în cadrul Transelectrica funcția de membru al Consiliului de Supraveghere (iunie – septembrie 2013), membru al Directoratului (martie – mai 2013), Director General Adjunct – Conducere Tehnică (2011 – 2013), Director Direcția Coordonare Tehnică și Inginerie (2010 – 2012).

Modificări în cadrul Directoratului Transelectrica:

- **14 februarie 2013** – domnul Andrei-Gabriel BENGHEA-MĂLĂIEȘ a fost revocat din funcția de director general executiv și înlocuit cu domnul Ștefan GHEORGHE.
- **28 februarie 2013** – CS a decis modificarea numărului de membri ai Directoratului de la trei la cinci; de asemenea, domnul Octavian LOHAN a fost revocat din funcția de membru al Directoratului și au fost numiți în funcția de membri al Directoratului domnii Ioan DIACONU, Ciprian-Gheorghe DIACONU și Adrian-Constantin RUSU.
- **25 iunie 2013** – domnul Ștefan-Doru BUCĂTARU l-a înlocuit pe domnul Ștefan GHEORGHE în funcția de Președinte al Directoratului, denumit alternativ și Director General Executiv sau Chief Executive Officer – „CEO”;
- **16 septembrie 2013** – în ședința din data de 16 septembrie 2013, în urma finalizării procesului de recrutare și selecție desfășurat conform OUG nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice cu modificările și completările ulterioare, CS a decis să numească pe o perioadă de 4 ani, începând cu 17 septembrie 2013, următorii membri ai Directoratului:
 - domnul Ștefan-Doru BUCĂTARU, Președinte al Directoratului;
 - domnul Gabriel MUSTEA;
 - domnul Constantin VĂDUVA;
 - domnul Ciprian Gheorghe DIACONU;
 - domnul Florin-Mihăiță BOANGIU.

Cu aceeași dată au fost revocați din funcția de membru al Directoratului domnul Ioan DIACONU și domnul Adrian-Constantin RUSU.
- **14 februarie 2014** – Domnul Florin-Mihăiță BOANGIU a fost revocat din funcția de membru al Directoratului.
- **23 martie 2014** – contractul de mandat al Domnului Gabriel MUSTEA a încetat cu acordul părților.

Declarația persoanelor responsabile

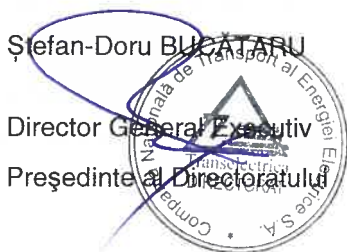
După cunoștințele noastre, situațiile financiar-contabile separate și consolidate la 31 decembrie 2013, întocmite în conformitate cu standardele contabile aplicabile (Standardele Internaționale de Raportare Financiară așa cum sunt aprobate de către Uniunea Europeană), oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea a activelor, obligațiilor, poziției financiare, contului de profit și pierdere ale CNTEE Transelectrica SA și Raportul Directoratului cuprinde informații corecte și conforme cu realitatea cu privire la dezvoltarea și performanțele Companiei, precum și o descriere a principalelor riscuri și incertitudini specifice activității desfășurate.

Directorat

Ștefan-Doru BUCĂȚĂRIU

Director General Executiv

Președinte al Directoratului



Constantin VĂDUVA

Membru al Directoratului

Ciprian DIACONU

Membru al Directoratului



STRUCTURĂ ACȚIONARIAT

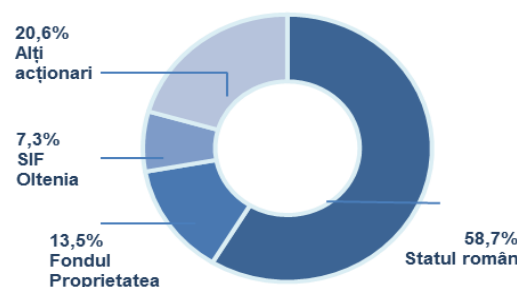
1. STRUCTURĂ ACȚIONARIAT

La 31 decembrie 2013 structura acționariatului a fost următoarea:

TABEL 2 STRUCTURĂ ACȚIONARIAT (NR. DE ACȚIUNI)

Acționar	Acțiuni	
	31.12.2013	31.12.2012
Statul român	43.020.309	43.020.309
Fondul Proprietatea	9.895.212	9.895.212
SIF Oltenia	5.320.582	4.653.602
Alți acționari (sub 5%)	15.067.039	15.734.019
TOTAL	73.303.142	73.303.142

FIGURA 2 STRUCTURĂ ACȚIONARIAT (%)



Pe parcursul anului 2013 nu s-au produs modificări semnificative în structura acționariatului. La nivelul acționarilor cu dețineri egale sau mai mari decât 5% dinamica acționariatului a fost următoarea: Statul român (58,7%) și Fondul Proprietatea (13,5%), și-au menținut ponderile în acționariat iar SIF Oltenia și-a consolidat pachetul de acțiuni deținut (7,3% de la 6,3%).

Prevederile Directivei CE/72/2009 a Parlamentului European și a Consiliului European privind normele comune pentru piața internă a energiei electrice impun principii clare de separare a calității de acționar la operatorii economici care desfășoară activitatea de producere și furnizare a electricității și a gazelor naturale, pe de o parte, de calitatea de acționar la operatorii economici de transport al electricității și al gazelor naturale, pe de altă parte.

Aceste principii au fost transpuse în legislația națională prin OUG nr.18/ 2013, care desemnează entitatea publică ce exercită, în numele statului, calitatea de acționar la Transelectrica, respectiv transferă acțiunile deținute de stat din administrarea Ministerului Economiei în administrarea Ministerului Finanțelor Publice.

La data emiterii prezentului raport anual, entitatea publică ce exercită, în numele statului, calitatea de acționar al Companiei este Secretariatul General al Guvernului, în baza OUG nr. 6/ 2014, publicată în Monitorul Oficial nr. 113/ 2014 privind exercitarea drepturilor și îndeplinirea obligațiilor ce decurg din calitatea de acționar al statului la CNTEE Transelectrica SA și la Societatea Națională de Transport Gaze Naturale "Transgaz" – SA Mediaș și pentru modificarea unor acte normative.



MODELUL DE AFACERE

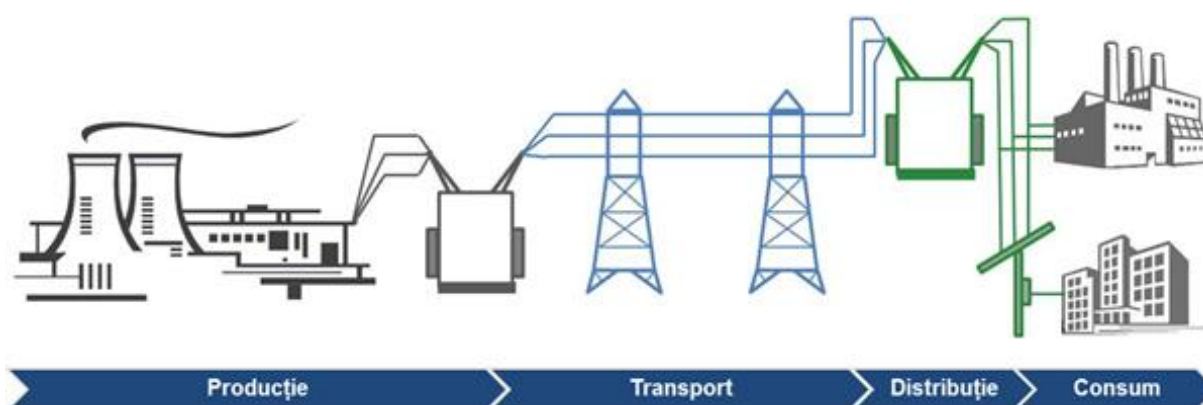
2. MODELUL DE AFACERE

2.1. Poziționare în piața energiei electrice

Modelul de afaceri al Transelectrica este de tip monopol natural reglementat în sectorul energiei electrice.

În lanțul valoric al activităților privind energia electrică, Transelectrica ocupă locul central de operator de transport și sistem, activități de monopol natural, situate între producători și respectiv furnizori, aceștia constituind actorii principali ai piețelor concurențiale de energie electrică. Transelectrica nu este singurul monopol natural în lanțul valoric al energiei electrice, activitatea de distribuție ca activitate de rețea fiind de asemenea monopol natural.

FIGURA 3 LANȚUL VALORIC AL ENERGIEI ELECTRICE



Transelectrica are misiunea de a asigura serviciul public de transport al energiei electrice simultan cu menținerea siguranței în funcționare a sistemului energetic național, în condiții nediscriminatorii de acces pentru toți utilizatorii, de a participa activ prin dezvoltarea infrastructurii rețelei electrice de transport la dezvoltarea durabilă a sistemului energetic național și de a sprijini și facilita operarea și integrarea piețelor de energie.

Rolul cheie al Transelectrica este cel de operator de transport și sistem (OTS) la care se adaugă rolurile de operator al pieței de echilibrare, operator de măsurare și operator de alocare al capacităților pe liniile de interconexiune.

Activitățile de bază sunt legate de infrastructuri de importanță strategică pentru sectorul energiei electrice ce cuprind multiple elemente de infrastructură critică. Astfel serviciile de transport au suport rețeaua electrică de transport iar activitățile de dispecerizare, inclusiv de echilibrare, au suport în infrastructura de dispecerizare și măsurare.

Reglementarea activităților Transelectrica se realizează prin legislația primară (cadrul național fiind Legea 123/ 2012 iar cel european fiind redat de Directiva CE/ 72/ 2009 și Regulamentul 714/ 2009) și legislația secundară emisă de ANRE - concretizată în licențe, autorizații de înființare, metodologii de tarificare (de tip venit plafon la transport și cost plus la operare sistem, tarife, contracte cadru, proceduri și altele).

Profitabilitatea afacerii este dată de rentabilitatea bazei reglementate a activelor care depinde de rata reglementată a rentabilității și baza reglementată a activelor ("BAR").

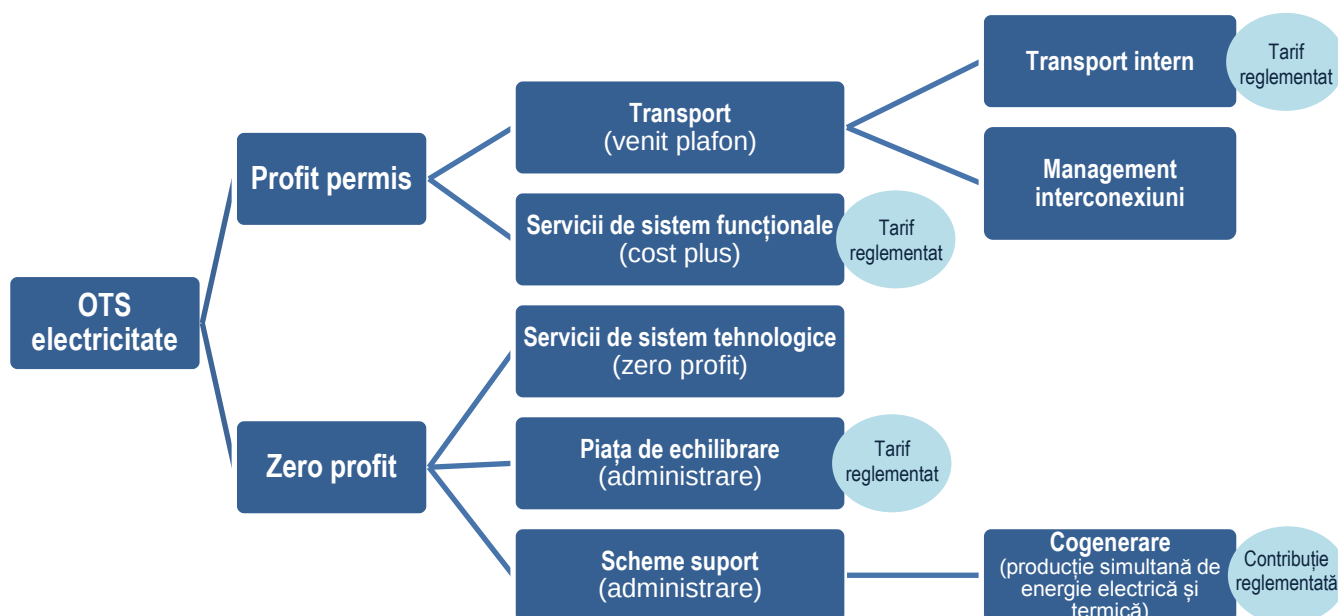
Modelul de afacere corespunde profilului standard al unui OTS, model proiectat unitar la nivel european prin strategia și legislația energetică europeană, aplicat în toate țările comunitare și transpus ca atare în cadrul legal național.

Companiile de tip OTS sunt supuse la nivel european unui proces de certificare care cuprinde în principal trei modele posibile: separarea proprietății (en. *"ownership unbundling"* - OU), operator de sistem independent (en. *"independent system operator"* - ISO), respectiv operator de transport independent (en. *"independent transmission operator"* - ITO). Transelectrica este certificată ca operator de transport și de sistem al sistemului electro-energetic național și funcționează după modelul ISO.

2.2. Portofoliul de activități și modelul de tarificare

Portofoliul Transelectrica cuprinde activități cu profit permis (servicii de transport plus serviciul de sistem funcțional) și activități fără profit (serviciul de sistem tehnologic, serviciul de echilibrare, scheme suport), toate activitățile fiind supuse reglementărilor ANRE.

FIGURA 4 PORTOFOLIUL DE ACTIVITĂȚI



Activitățile prezentate în graficul de mai sus în categoria "profit zero" sunt proiectate pe baze neutre față de profitul Companiei, conform cadrului de reglementare aplicabil.

Veniturile aferente serviciilor de sistem tehnologice sunt estimate prin tariful aferent în scopul acoperirii integrale a costurilor asociate activităților. Similar, fluxurile de numerar aferente administrării schemei suport pentru promovarea cogenerării de înaltă eficiență au la bază o contribuție stabilită de ANRE estimată în scopul acoperirii integrale a costurilor aferente administrării schemei suport.

În cazul raportării unor rezultate anuale nenule, pozitive sau negative, din activitatea de servicii de sistem tehnologice determinate de diferențe între valorile prognozate incluse în calculul tarifelor și valorile efective, neutralitatea acestei activități față de profitul companiei este restabilită într-un orizont de timp multianual prin încorporarea unor ajustări corespunzătoare în tarife.

Activități cu profit permis

Transport

- Activitate reglementată de ANRE;
- Tariful este revizuit și actualizat anual;
- Tariful aferent activității de transport este stabilit în baza unor setări prestabilite pe perioade multianuale (de regulă 5 ani) utilizând un model stimulativ de tip venit - plafon (en. *"revenue cap"*);
- Modelul venit - plafon permite recuperarea costurilor operaționale și a costurilor de investiții și obținerea unui randament financiar destinat remunerării adecvate a finanțatorilor, în corespondență cu riscul general al activităților reglementate derulate de Transelectrică;
- Anumite componente de cost, incluse în calculul tarifului, sunt plafonate la niveluri prestabilite de ANRE (conform unor cerințe de eficiență operațională), eficiențele superioare obținute de Transelectrică fiind parțial reținute de Companie prin intermediul unui mecanism de împărțire a profitului suplimentar cu utilizatorii serviciului de transport.

- Activitate de alocare a capacităților disponibile de transfer transfrontalier al energiei electrice pe liniile de interconexiune cu sistemele electroenergetice ale țărilor vecine;
- Mecanismul de alocare are la bază un sistem competitiv bazat pe prețul oferit de participanții la piața de energie pentru capacitatea de transport transfrontalier disponibilă, aplicabil în situațiile în care cererea de capacitate depășește nivelul disponibil oferit pieței.

Servicii de sistem funcționale

- Activitate reglementată de ANRE;
- Operațiuni de dispacherizare a sistemului electroenergetic național ("SEN") pentru menținerea nivelului de siguranță în funcționare a sistemului (menținerea sistemului într – un echilibru stabil producție-consum, menținerea parametrilor sistemici în marje prestabilite care să asigure funcționarea sigură și stabilă a SEN, programare operațională a acoperirii consumului) utilizând infrastructura de conducere tehnică operațională a SEN reprezentată de sistemul EMS – SCADA și sistemele de telecomunicație, telecomandă, protecție și control;
- Tariful aferent activității de servicii de sistem funcționale este stabilit anual și în avans de ANRE, pe baza unui model cost-plus care permite recuperarea costurilor operaționale și a costurilor de investiții și obținerea unui randament financiar destinat remunerării adecvate a finanțatorilor în corespondență cu riscul general al activităților reglementate derulate de Transelectrica.

Activități cu profit zero

Servicii de sistem tehnologice

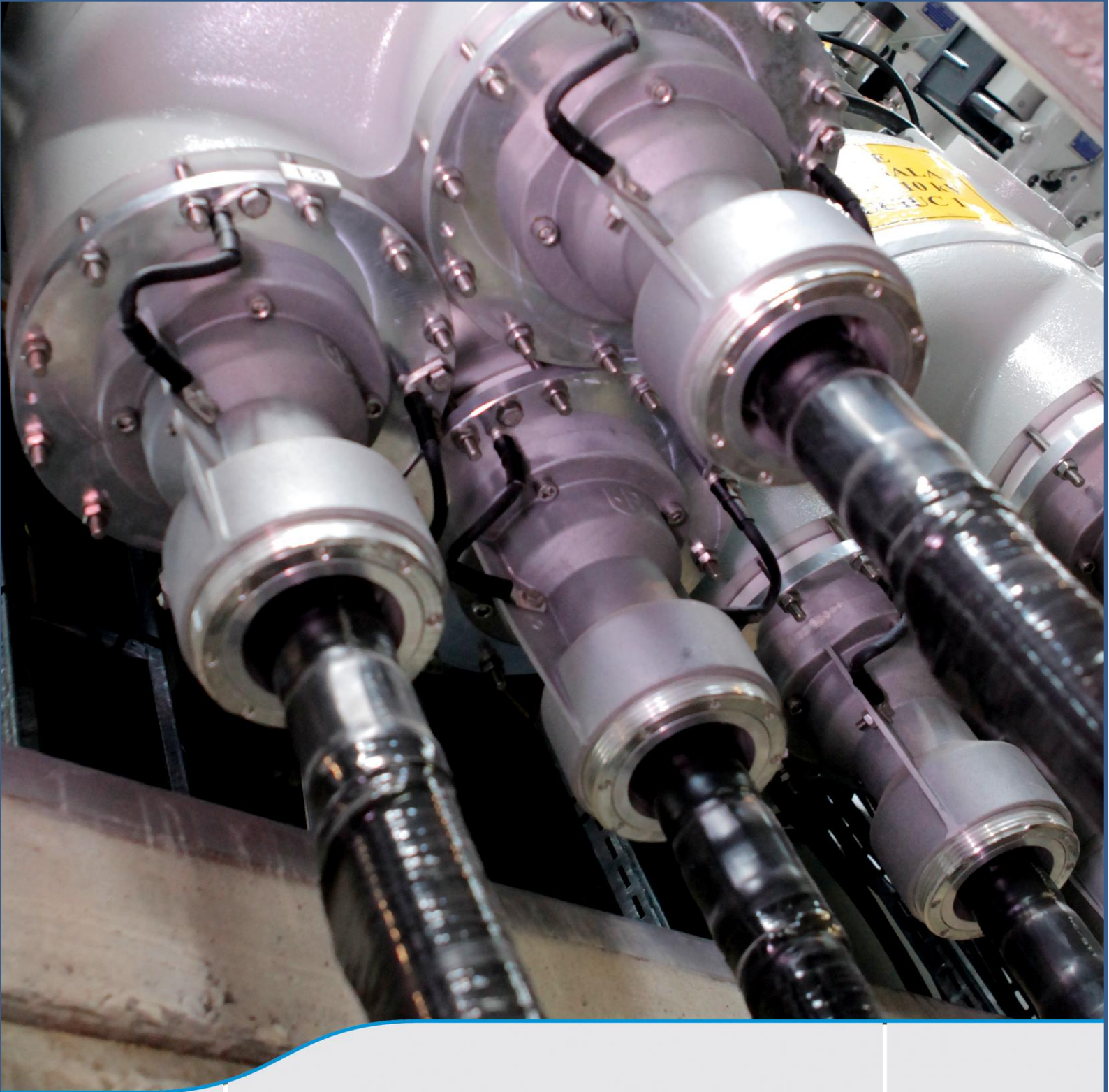
- Activitate reglementată de ANRE;
- Operațiuni de planificare și procurare a rezervelor de putere necesare pentru asigurarea permanentă a echilibrului producție – consum, în scopul funcționării sigure a SEN, de la producători sau consumatori întreruptibili;
- Tariful aferent activității de servicii de sistem tehnologice este stabilit anual în avans de ANRE pe baza unui model zero-profit (“pass-through”) proiectat pentru recuperarea integrală a costurilor necesare procurării rezervelor de sistem cu posibilitatea reținerii unei părți a eventualelor economii obținute la procurarea rezervelor de putere în sistem concurențial.

Piața de echilibrare

- Activitate de administrare a pieței pe care se realizează echilibrarea producției și consumului în timp real;
- Operațiuni de procurare a energiei de reglaj de la unitățile de producție dispecerizabile și recuperarea integrală a costurilor aferente echilibrării de la entitățile responsabile cu echilibrarea;
- Recuperarea costurilor se realizează pe baze zero-profit.

Scheme suport

- Activitate de administrare a schemei suport pentru promovarea cogenerării de înaltă eficiență. Obiectivul acestei scheme de sprijin este promovarea sistemelor de producere a energiei electrice în cogenerare de înaltă eficiență având avantajul producerii de energie cu emisii poluante reduse;;
- Rolul Transelectrică în cadrul schemei suport este de colectare a contribuției de la furnizorii consumatorilor de energie electrică și de plată a bonusului către producătorii de energie electrică și termică în cogenerare calificați;
- Recuperarea costurilor se realizează pe baze zero-profit.



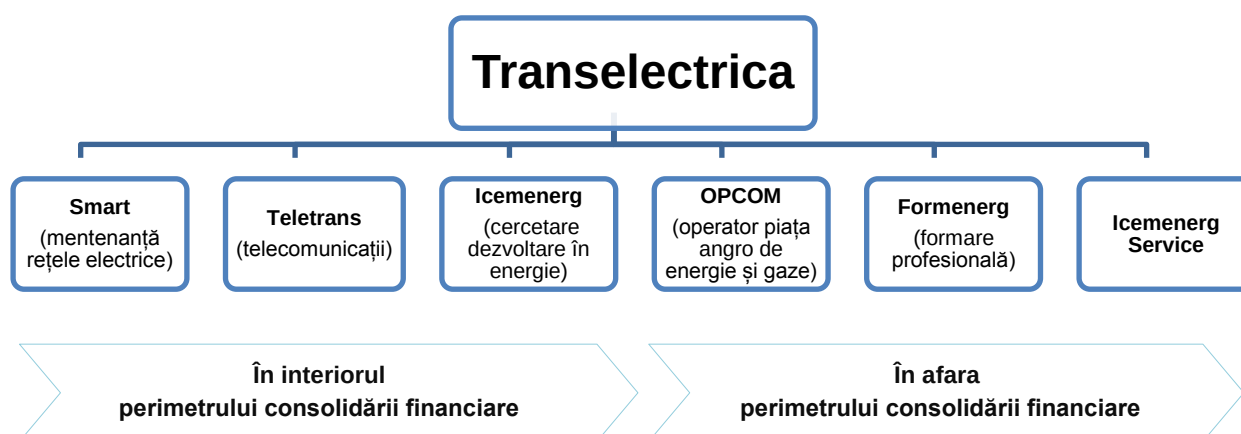
STRUCTURĂ GRUP

3. STRUCTURĂ GRUP

Transelectrica are în componență șase filiale, persoane juridice române, organizate ca societăți pe acțiuni în care este unic acționar, respectiv: OPCOM, Smart, Formenerg, Teletrans, Icemenerg și Icemenerg Service. Aceste societăți desfășoară activități adiacente celor efectuate de Companie.

Relațiile dintre Transelectrica și aceste filiale se desfășoară, potrivit Legii Societăților Comerciale nr. 31/1990, în condiții de piață, conducerile lor fiind independente din punct de vedere operațional.

FIGURA 5 STRUCTURĂ GRUP

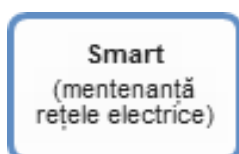


Smart și Teletrans desfășoară activități strâns legate de obiectul de activitate al Transelectrica, principala sursă de venit a acestora (aproximativ 80% în prezent) fiind reprezentată de derularea contractelor încheiate între acestea și Transelectrica.

Potrivit OUG nr. 6/ 2014, Secretariatul General al Guvernului este autorizat să inițieze și să aprobe, după caz, toate operațiunile și demersurile necesare pentru trecerea acțiunilor deținute la OPCOM și Formenerg în proprietatea privată a Statului Român și în administrarea Departamentului pentru Energie.

Potrivit HG 185/ 2013, filiala Icemenerg, va fi reorganizată sub controlul direct al Ministerului Educației Naționale, iesind astfel de sub controlul Transelectrica. Până la data emiterii acestui Raport, hotărârea de guvern nu a fost pusă în aplicare.

Scurtă descriere a filialelor Transelectrica și a activităților desfășurate de acestea



Smart prestează în principal servicii de mentenanță pentru sistemul de transport - dispecer, având drept activitate efectuarea de revizii și reparații la echipamentele primare și secundare din rețelele electrice, inclusiv măsurători profilactice, remedierea incidentelor la instalațiile electrice, prestări de servicii în domeniul energetic, microproducție de echipamente electrice pentru participanții la piață, în condițiile funcționării în siguranță a SEN.

Smart a fost înființată în 2001, prin HG nr. 710/ 2001 privind înființarea filialei Societatea Comercială pentru Servicii de Mentenanță a Rețelei Electrice de Transport Smart SA prin reorganizarea unor activități din cadrul Transelectrica.

Teletrans
(telecomunicații)

Teletrans administrează rețeaua magistrală de fibră optică a Transelectrica, cu o lungime de aproximativ 5.000 km, ce acoperă întreg teritoriul României.

Furnizează servicii de informatică de proces, în special pentru domeniul energetic, precum și servicii de informatică managerială (consultanță, proiectare, implementare, mentenanță, asistență tehnică și training, aplicații software, baze de date, echipamente de comunicații, cablare structurată și internet).

Teletrans a fost înființată în data de 4 decembrie 2002 și are ca principal obiect de activitate asigurarea de servicii specifice de telecomunicații și tehnologia informației în rețelele electrice de transport, fiind furnizorul de servicii specifice de telecomunicații și IT pentru Companie.

Icemenerg
(cercetare dezvoltare în energie)

Icemenerg prestează servicii în domeniul centralelor termoelectrice, stațiilor și rețelelor electrice și are ca activitate principală activitatea de cercetare-dezvoltare în științe fizice și naturale și inginerie în domeniul proceselor și echipamentelor pentru producerea, transportul, distribuția și utilizarea energiei electrice și termice, inovare, studii, strategii de dezvoltare, activități de proiectare, urbanism, inginerie tehnologică și alte servicii tehnice, servicii de cercetare și consultanță.

Prin HG nr. 1065/ 2003 privind reorganizarea Transelectrica și a Icemenerg SA prin fuziune prin absorbție, s-a aprobat reorganizarea Icemenerg ca filială a Transelectrica, deținută integral de aceasta.

Prin HG nr. 185/ 2013 privind organizarea și funcționarea Ministerului Educației Naționale, Icemenerg, alături de alte institute naționale de cercetare și dezvoltare, a fost trecută în coordonarea ministrului delegat pentru cercetare. Până la data emiterii prezentului raport, HG nr. 185/ 2013 privind organizarea și funcționarea Ministerului Educației Naționale nu a fost pusă în aplicare.

OPCOM
(operator piața angro de energie și gaze)

OPCOM desfășoară următoarele activități principale: organizarea, administrarea și supravegherea piețelor centralizate de energie electrică și administrarea și supravegherea pieței centralizate din sectorul gazelor naturale.

Transelectrica nu exercită control direct efectiv asupra mecanismelor decizionale ale OPCOM, a cărei administrare este condusă potrivit reglementărilor stabilite de ANRE. Potrivit celor menționate anterior, conform OUG nr. 6/ 2014, OPCOM urmează să fie trecută în administrarea Departamentului pentru Energie.

OPCOM a fost înființată în baza HG nr. 627/ 2000 privind reorganizarea Companiei Naționale de Electricitate SA, ca filială al carei acționar unic este Transelectrica.

Formenerg
(formare profesională)

Formenerg are drept activitate principală formarea profesională inițială și continuă a personalului din sectorul energetic și cu atribuții în domeniul energetic din toate sectoarele economiei naționale, precum și a altor beneficiari. Potrivit celor menționate anterior, Formenerg urmează să fie trecut în subordinea directă a Departamentului pentru Energie.

Formenerg și-a început activitatea la data de 21 martie 2002, ca filială deținută în proporție de 100% de Transelectrica.

Icemenerg Service

Icemenerg-Service are ca obiect principal de activitate producția de aparate pentru distribuția energiei electrice și comanda echipamentelor energetice. Scopul său îl reprezintă conceperea, producerea, implementarea, repararea, modernizarea și comercializarea de aparate pentru distribuția energiei electrice și comanda echipamentelor energetice, echipamente, instalații specializate,

produse pe bază de elastomeri și bunuri de consum, precum și asigurarea serviciilor aferente de consultanță, intermediere, asistență tehnică de specialitate, lucrări de montaj și de punere în funcțiune, expertize și etalonări metrologice, monitorizări ale mediului.

Icemenerg Service s-a înființat ca urmare a reorganizării în 2004 a unei alte filiale Icemenerg.

Dintre filialele Companiei sunt incluse în perimetrul de consolidare financiară a Grupului doar societățile Smart, Teletrans și Icemenerg. Formenerg și Icemenerg-Service nu intră în consolidare deoarece, conform legislației contabile aplicabile, volumul activității acestora este considerat nesemnificativ pentru scopul consolidării, în timp ce OPCOM se supune regulilor ANRE și are o poziție independentă în piața de energie, ca urmare Transelectrica nu are control asupra acesteia.

Transelectrica deține ponderea principală în veniturile, rezultatele, poziția financiară și fluxurile de lichidități la nivelul grupului. Cele trei filiale cuprinse în perimetrul consolidării financiare au o contribuție marginală în cifrele grupului. În Anexa nr. 4 sunt prezentate lista persoanelor afiliate Transelectrica



TRANSELECTRICA ÎN CIFRE CHEIE

4 TRANSELECTRICA ÎN CIFRE CHEIE

4.1. Poziție pe piețele financiare

4.1.1. Evoluție preț acțiune

Transelectrica este inclusă în indicii bursieri locali (BET, BET-XT, BET-NG, BET-C, ROTX) și în indicii internaționali DowJones Wilshire Global Indexes (Dow Jones Wilshire Global Total Market Index SM; Dow Jones Wilshire România Index SM; Dow Jones Wilshire Electricity Index SM).

Prețul acțiunii Transelectrica a crescut cu 24,4% în anul 2013, în linie cu indicele BET (cele mai tranzacționate zece Companii listate la Bursa de Valori București), care a crescut cu 26,1%. Evoluția acțiunilor Transelectrica (TEL - simbol Transelectrica la BVB) a înregistrat o creștere superioară indicelui sectorial BET-NG (Companiile din sectorului energetic și de utilități), care a înregistrat doar o ușoară creștere pe parcursul anului de 6,1%.

Creșterea prețului acțiunilor Companiei de 24,4% la Bursa de Valori București ("BVB") s-a materializat în a doua jumătate a anului, după o primă jumătate în care acțiunea Transelectrica a urmat direcția principalilor indici bursieri, pe fondul unor rezultate financiare la 9 luni semnificativ mai bune decât cele din anul precedent.

Capitalizarea bursieră a Transelectrica la sfârșitul anului 2013 a fost de 1,15 mld. Lei.

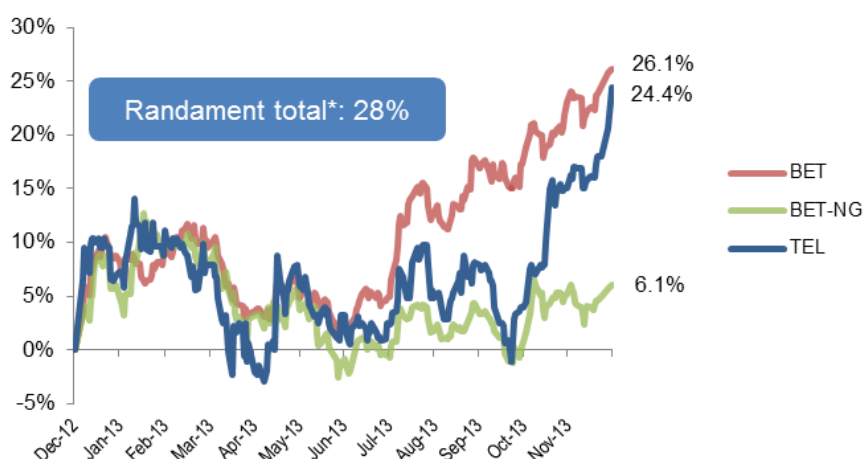
TABEL 3 INFORMAȚII BURSIERE LA 31.12.2013

Acțiuni

Valoare acțiune la sfârșitul anului	Lei	15,79
Valoare acțiune la sfârșitul anului precedent	Lei	12,69
Dividend pe acțiune plătită (aferent 2012)	Lei	0,404
Randament total ²	%	28%
Capitalizare bursieră (31 dec)	mil Lei	1.157

Date identificare acțiuni: ISIN **ROTSSELACNOR9**; Bloomberg **TEL RO**, Reuters **ROTEL.BX**

FIGURA 6 EVOLUȚIE PREȚ ACȚIUNE



² Randament total = creșterea valorii acțiunii + dividendul plătit

4.1.2. Evoluție rating de credit

Perspectiva ratingului de credit a înregistrat o îmbunătățire comparativ cu 2012, fiind stabilizată de Moody's Investor Service în februarie 2014 la Ba2 stabil³.

Pe parcursul anului 2012, ratingul Transelectrica a fost redus de Moody's Investors Service cu două trepte, de la Baa3 la Ba2. Reducerea s-a produs în urma a două acțiuni de rating succesive, fiecare dintre cele două acțiuni de retrogradare a ratingului având la bază determinanți specifici ce au condus la retrogradări de câte o treaptă în continuare.

Intrarea Hidroelectrică în insolvență în anul 2012 a determinat reevaluarea nivelului de suport guvernamental, implicit conducând la reducerea ratingului Transelectrica cu o treaptă. Opinia agenției de rating privind anumite deficiențe existente la nivelul mixului de finanțare Transelectrica, coroborată cu orizontul de lichiditate restrâns, a determinat reducerea ratingului Transelectrica cu încă o treaptă. Astfel, cele două acțiuni de rating din anul 2012 au creat un ecart de două trepte între ratingul suveran al României (Baa3) și ratingul Transelectrica (Ba2) după o perioadă extinsă de timp în care Transelectrica s-a situat la nivelul ratingului suveran.

Aceste deficiențe au fost adresate prin demararea în anul 2013 a procesului de restructurare a mixului de finanțare, prin aprobarea unui program multianual de finanțare prin obligațiuni și testarea cu succes a pieței de capital locale prin emisiunea inaugurală de obligațiuni de la finalul anului.

Astfel, îmbunătățirea orizontului de lichiditate, extinderea vizibilității surselor de finanțare și diversificarea canalelor de finanțare au format baza îmbunătățirii perspectivei ratingului în februarie 2014. La momentul emiterii prezentului raport, ratingul Transelectrica este inferior cu două trepte ratingului suveran al României (reconfirmat de Moody's Investors Service la începutul anului 2014 la nivelul Baa3 cu perspectiva negativă).

TABEL 4 RATING DE CREDIT

	2013	2014
Moody's Investors Service	Ba2 negativ	+ Ba2 stabil

4.2. Performanța operațională și financiară

4.2.1. Date selectate

TABEL 5 CIFRE CHEIE

		2013	2012	2011
Energie transportată	TWh	40,90	43,63	43,55
Pierderi în transport	%	2,52	2,33	2,48
Energie nelivrata	MWh	29,39	137,44	98,80
Timp mediu de întrerupere	min/an	0,33	1,53	1,14
Energie tarifată ⁴	TWh	51,85	53,93	56,06
Venituri operaționale	mil lei	2.472	2.768	3.132

³ https://www.moodys.com/research/Moodys-affirms-Transelectricas-Ba2-rating-stable-outlook--PR_291982

⁴ Conform cadrului de reglementare aplicabil, baza tarifară (cantitatea de energie electrică la care este aplicat tariful de transport) este diferită de cantitatea de energie electrică vehiculată în rețeaua electrică de transport. Baza tarifară este definită prin cantitatea de energie electrică extrasă din rețelele electrice de interes public (rețeaua de transport și rețelele de distribuție), având astfel un perimetru mai amplu decât cantitatea de energie vehiculată în rețeaua de transport.

		2013	2012	2011
EBITDA	mil lei	584	398	473
EBIT	mil lei	249	83	176
Profit net	mil lei	201	34	110
Profit net pe acțiune	lei	2,74	0,47	1,50
Dividend alocat pe acțiune	lei	2,23 ⁵	0,40	1,10
Randamentul dividendului	%	14,1	3,2	6,3
RORA ⁶	%	9,5	3,0	6,0
ROE	%	7,7	1,4	4,5
ROCE	%	5,5	1,9	4,1
Capital împrumutat/ Capital propriu		0,45	0,47	0,47
Datorie financiară netă/ Active fixe		0,16	0,23	0,23
Datorie financiară netă/ EBITDA ⁷	X	0,99	2,16	1,78
EBIT ⁸ / Cheltuiala cu dobânda	X	9,34	2,64	4,92

Cifrele financiare prezentate în tabele, care utilizează unitatea milion lei, au la bază sumele din situațiile financiare atașate care utilizează unitatea leu. În cazul existenței unor discrepante în cadrul tabelelor care utilizează unitatea milion între valori, între valorile unor poziții și valorile pozițiilor defalcate, cifrele exacte sunt disponibile în situațiile financiare atașate.

Politica de dividend

Repartizarea profitului contabil al Companiei, rămas după deducerea impozitului pe profit, se efectuează în conformitate cu următoarele:

- OUG nr. 64/ 2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat;
- Bugetul de Venituri și Cheltuieli al Companiei, aprobat prin HGR nr. 250/ 2013 care prevede la capitolul de repartizare pe destinații a profitului contabil rămas după deducerea impozitului pe profit (bugetat) cuantumul de 85% pentru dividende cuvenite acționarilor, cota similară cu cea din anul 2012. Pentru anii 2011 și 2010, cota de repartizare a dividendelor a fost de 90%.

În tabelul următor este ilustrată repartizarea sub formă de dividende a profitului contabil al Companiei pe perioada 2011 - 2013:

⁵ Valoare propusă

⁶ **RORA** (eng "Return On Regulated Assets") = Randamentul activelor reglementate
Formula: EBIT/ valoarea contabilă a activelor incluse în BAR

ROE (eng "Return On Equity") = Randamentul capitalurilor proprii
Formula: Profit net/ capitaluri proprii

ROCE (eng "Return On Capital Employed") = Randamentul capitalurilor angajate
Formula: EBIT x [1-rata de impozitare a profitului] / capitaluri proprii + capitaluri împrumutate

indicatorii sunt calculați pe baza soldurilor medii anuale ale activelor, capitalurilor proprii și capitalurilor angajate

⁷ Profit operațional înainte de amortizare

⁸ Profit operațional după amortizare

TABEL 6 REPARTIZAREA PROFITULUI

Indicator		2013	2012	2011
Profit net	mil lei	201,0	34,5	91,0
Dividend repartizat	mil lei	163,3 ⁹	29,6	80,6
Rata efectivă de distribuire	%	81*	85	87
Dividend brut pe acțiune	lei	2,228	0,404	1,10

* Rata efectivă de distribuire ține cont și de sumele alocate către rezervele legale.

Transelectrica plătește dividende din profitul net aferent anului financiar precedent numai după ce situațiile financiare anuale sunt aprobate de către AGA.

Dividendele se plătesc acționarilor la valoarea netă de impozit, în conformitate cu prevederile Codului Fiscal al României. Impozitul este reținut, declarat și plătit la bugetul statului, de către Transelectrica.

Transelectrica a sistat plata dividendelor cuvenite și neridicate aferente exercițiilor financiare 2006 – 2009, ca urmare a împlinirii termenului de prescripție în AGA și aprobarea înregistrării acestora ca "Alte venituri".

4.2.2. Investiții, cheltuieli și obiective puneri în funcțiune

Principalele investiții inițiate de Transelectrica în anul 2013 sunt:

- **Retehnologizare RET:**
 - Stația Bradu;
 - Stația 220/110 kV Câmpia Turzii;
 - Înlocuirea echipamentului de 10 kV în stația București Sud;
 - Înlocuirea autotransformatoarelor și a transformatoarelor în stații electrice;
 - Modernizarea stației Suceava;
 - Modernizarea sistemului de control;
 - Protecție în stațiile Vetiș, Tihău, Cluj Est, Munteni.
- **Integrare surse regenerabile:**
 - Extinderea stației de 400 kV Medgidia;
 - Extinderea stației de 400 kV Cernavodă;
 - Trecerea la 400 kV a liniilor electrice aeriene ("LEA") 220 kV Brazi Vest-Teleajen-Stâlp.
- **Continuitate consum:** Montare fibră optică pe LEA 220 kV Fundeni-Brazi Vest.
- **Interconexiune,** 2 proiecte de interes comun (definite conform legislației UE):
 - Trecerea la 400 kV a Axului Porțile de Fier – Reșița – Timișoara - Săcălaz- Arad;
 - LEA 400 kV Reșița – Pancevo.

Reducerea cheltuielilor de investiții față de bugetul aprobat pentru anul 2013 (197 milioane lei, față de 330 milioane prognozate pentru total investiții proprii Companiei; aproximativ 60%) s-a datorat în special finalizării majorității licitațiilor la valori semnificativ reduse față de valorile estimate. Acest fapt s-a datorat unei rigori sporite în derularea programelor de achiziții, dar și scaderii prețurilor principalelor echipamente achiziționate de Transelectrica.

⁹ Valoare propusă

TABEL 7 CHELTUIELI DE INVESTIȚII

Cheltuieli de investiții (mil lei) ¹⁰	2013	2012	2011
Retehnologizare RET	135	165	138
Integrare surse regenerabile	1	0	10
Creștere capacitate interconexiune	1	1	1
Protecție infrastructură critică	53	98	54
Continuitate consum/ evacuare producție	2	0	0
Alte investiții	4	0	84
TOTAL	197	265	288

În anul 2013 au fost puse în funcțiune obiective de investiții în valoare totală de 533 milioane lei din care 454 de milioane lei aferente proiectelor finanțate din sursele proprii companiei.

Cele mai importante obiective de investiții puse în funcțiune în 2013, care însumează aproximativ 359,5 milioane lei, sunt:

- Retehnologizarea stațiilor Lacu Sarat, Mintia și Brașov pentru o valoare totală de 206 milioane lei
- Montarea unui Trafo de 250 MVA în stația Oradea Sud pentru o valoare de 1,4 milioane lei
- Organizarea și funcționarea sistemului de teleconducere a instalațiilor RET pentru o valoare de 3,1 milioane lei
- Linia de interconexiune Falciu – Gotesti pentru o valoare de 2 milioane lei
- Obiective privind infrastructura critică pentru o valoare de 147 milioane lei

Diferența până la suma de 454 milioane o reprezintă alte investiții de o mai mică anvergură.

TABEL 8 PUNERI ÎN FUNCȚIUNE

Puneri în funcțiune (mil lei)	2013	2012	2011
Retehnologizare RET	243	49	168
Integrare surse regenerabile	0	0	0
Creștere capacitate interconexiune	0	0	0
Protecție infrastructură critică	147	53	65
Continuitate consum/ evacuare producție	2	22	0
Alte investiții	63	18	68
TOTAL	454	142	301

4.2.3. Configurația rețelei

Transportul energiei electrice se face prin Rețeaua Electrică de Transport ("RET"), de interes național și strategic. Aceasta realizează interconectarea între producători, rețele de distribuție, sistemele electroenergetice vecine, consumatori racordați direct la rețea.

La sfârșitul anului 2013, elementele RET exploatate de Transelectrica au fost următoarele:

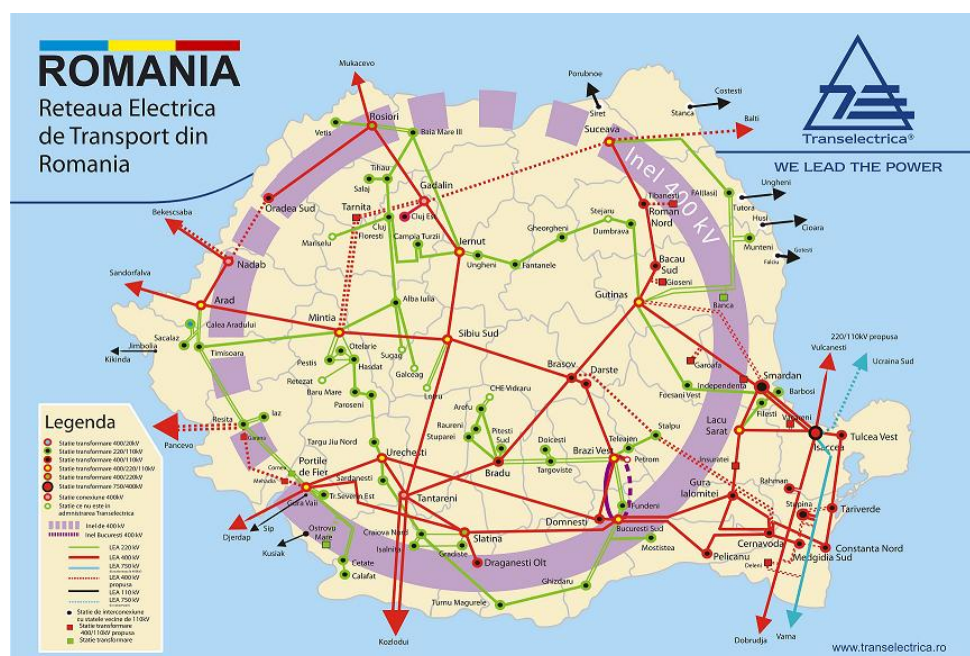
¹⁰ Valorile de mai sus nu includ lucrările de racordare la RET a instalațiilor noilor utilizatori ai rețelei (producători și consumatori)

TABEL 9 CONFIGURAȚIA REȚELEI

Tensiunea (kV)	Stații de transformare			LEA fct. de tensiune constructivă (km)
	Stații (nr.)	Unități de transformare (nr.)	Putere nominală (MVA)	
750	1	2	1.250	155
400	38	2	500	4.707
		20	400	
		30	250	
220	42	2	400	3.859
		81	200	
		1	100	
110	-	2	63	37,998
		7	40	
		26	25	
		1	20	
		33	16	
		9	10	
Total	81	216	37.794	8.759

Schematic, elementele RET au fost dispuse pe teritoriul României după cum se poate observa din figura de mai jos.

FIGURA 7 CONFIGURAȚIA REȚELEI (HARTĂ)



Majoritatea liniilor electrice aeriene ("LEA") și a stațiilor electrice de transformare ce alcătuiesc RET a fost construită în anii 1960-1970, la nivelul tehnologic al acelor ani. În baza licenței de operator de transport și sistem, Transelectrica derulează ample programe de investiții și mentenanță, astfel încât siguranța în funcționare a instalațiilor să fie asigurată.

La nivelul anului 2013, în medie, peste 50% din echipamentele primare au o vechime de până la 12 ani și beneficiază de tehnologii moderne în ceea ce privește sistemele de izolație, acționare, protecție, monitorizare/ supraveghere etc. Transformatoarele de măsură și descărcătoare sunt înlocuite în cea

mai mare măsură în timp ce aproape jumătate din echipamentele primare cele mai importante (întreruptoarele și unitățile de transformare de putere) au încă o vechime de peste 25 ani.

Calitatea serviciilor furnizate

Conform Standardului de performanță pentru serviciile de transport și de sistem ale energiei electrice – aprobat cu ordinul ANRE 17/2007, se raportează informațiile referitoare la serviciul de transport: gestionarea și exploatarea RET, continuitatea serviciului, cuantificate prin indicatorii de performanță AIT (Average Interruption Time) și indisponibilitatea medie în timp (totală, accidentală și planificată) la LEA și trafa / AT.

Energia nelivrată consumatorilor ca urmare a incidentelor produse în RET în 2013 este de 29,39 MWh, iar indicatorul AIT (Average Interruption Time) pentru anul 2013, calculat conform prevederilor “Standardului de performanță pentru serviciile de transport și de sistem ale energiei electrice”, este 0,33 min/an.

Informațiile care ilustrează calitatea serviciilor și indicatorii de performanță menționați sunt prezentați în tabelul de mai jos.

TABLE 10 INDICATORI DE STANDARD AI SERVICIULUI DE TRANSPORT

Indicator		2013	2012	2011
Indisponibilitatea medie în timp a LEA și Trafo / AT				
▪ LEA – INDLIN [ore/an]	TOTALA	114,52	203,30	205,27
	Neprogramată (accidentală)	11,44	24,72	14,98
	Programată	103,08	178,58	190,29
▪ Trafo / AT – INDTRA [ore/an]	TOTALA	171,58	190,35	252,06
	Neprogramată (accidentală)	3,27	9,00	44,11
	Programată	168,31	181,35	207,95
Număr de incidente		473	609	605
Energia nelivrată consumatorilor în urma incidentelor produse în RET [MWh]		29,39	137,44	98,80
Număr de incidente însoțite de energie nelivrată		11	21	15
Timp mediu de întrerupere [min/an]		0,33	1,53	1,14

Se constata ca în anul 2013 atât indisponibilitățile accidentale ale LEA și Trafo/AT cât și energia nelivrată consumatorilor (ENS) sunt substanțial mai scăzute față de anul 2012, pe fondul reducerii numărului total de incidente (473 în anul 2013 față de 609 în anul 2012). Acest fapt se datorează printre altele, înnoirii parcului de echipamente primare și secundare prin lucrările de investiții realizate în ultimii ani, aplicării unei strategii de mentenanță bazată pe starea tehnică a echipamentelor, lucrărilor realizate în tehnologie LST (lucru sub tensiune) etc.

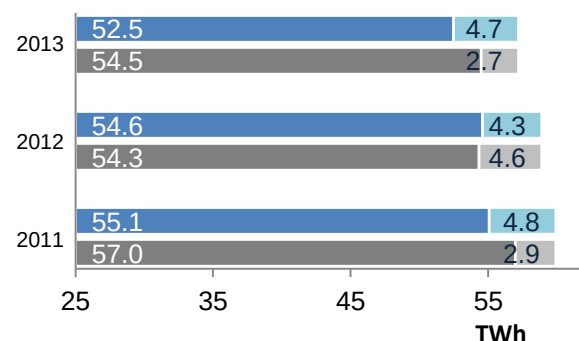
4.2.4. Date operaționale selectate

Balanța energetică SEN

TABEL 11 BALANȚA ENERGETICĂ

TWh	2013	2012	2011
Producție netă*	54,5	54,3	57,0
Import	2,7	4,6	2,9
Export	4,7	4,3	4,8
Consum net*	52,5	54,6	55,1

FIGURA 8 BALANȚA ENERGETICĂ



*valorile nu includ consumul aferent serviciilor proprii din centralele de producere energie electrică; valoarea consumului net include pierderile din rețelele de transport și distribuție

Consum net* Producție netă*
Export Import

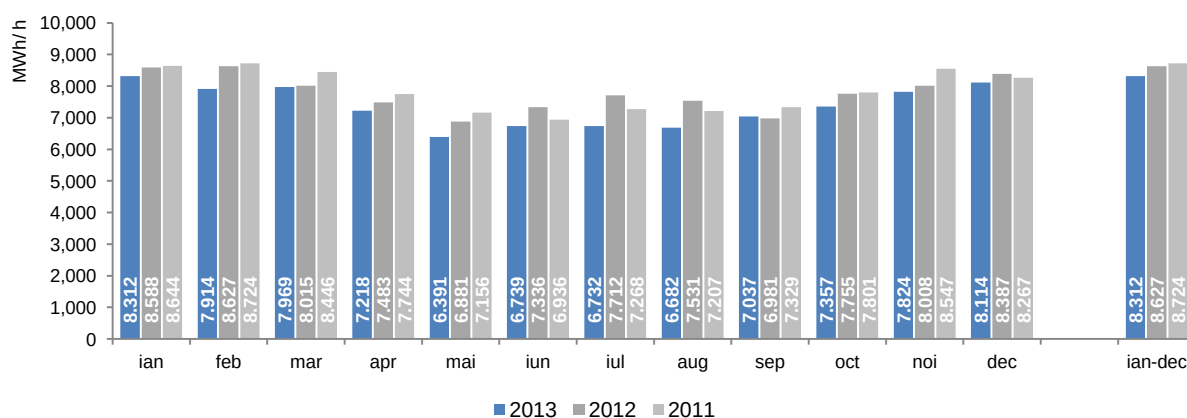
Sursele totale de energie electrică au înregistrat o tendință de scădere în ultimii ani.

Producția netă de energie în 2013 s-a menținut la un nivel similar cu cel din anul 2012 după o scădere semnificativă înregistrată în 2012 față de 2011.

Soldul schimburilor fizice transfrontaliere a fost de export în 2013 de cca. 2,0 TWh, față de anul 2012 când România a înregistrat un import de 0,3 TWh. Situația a fost determinată în principal de următorii factori: nivelul superior al hidrolicității în 2013 vs. 2012 și o producție mai mare în centralele electrice eoliene și fotovoltaice, rezultând o cantitate mai mare de energie introdusă în piață la prețuri mai mici în 2013 vs. 2012).

Vârfurile de consum* înregistrate la nivelul sistemului electroenergetic național

FIGURA 9 CONSUMUL MAXIM LUNAR NET

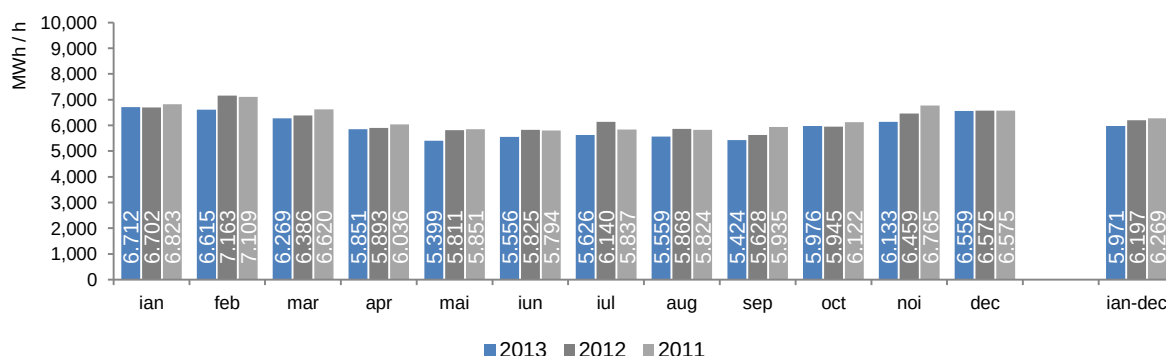


*valorile nu includ consumul aferent serviciilor proprii din centralele de producere a energiei electrice

În anul 2013 consumul maxim orar net a fost înregistrat pe 14 ianuarie în intervalul orar 18:00-19:00. În ultimii trei ani valorile consumului maxim s-au înregistrat în lunile ianuarie sau februarie, factorul determinant fiind temperatura mediului ambiant.

Consumul mediu înregistrat la nivelul sistemului electroenergetic național

FIGURA 10 CONSUM NET MEDIU



La nivel lunar consumul mediu net de energie electrică din anul 2013 a înregistrat o tendință de scădere față de anul precedent.

Mixul de producție de energie electrică

Odată cu creșterea puterii instalate în centralele electrice eoliene, a crescut implicit și ponderea acestora în mixul de producție, ajungându-se în anul 2013 la peste 8% din totalul producției.

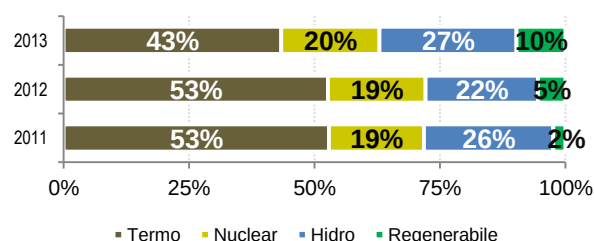
De asemenea, se remarcă o creștere a producției pe hidrocarburi datorat în mare parte CCCC (centrala pe condensatie în ciclu combinat) Petrom Brazi, cât și a producției din centralele hidroelectrice (regimul hidrologic a fost semnificativ îmbunătățit în anul 2013, comparativ cu anul anterior când, pe fondul secetei prelungite, SC Hidroelectrică SA a fost nevoită să activeze clauza de forță majoră, care a dus la diminuarea contractelor către furnizori).

Ca urmare a racordării la Sistemul Electroenergetic Național a centralelor electrice eoliene și a creșterii puterii instalate a acestora de până la 2604 MW (la 31 decembrie 2013), în sistem au aparut variații importante de putere generată în centralele electrice eoliene cu viteze de creștere și scădere de până la 1000 MW într-o ora, atât în timpul zilei cât și în timpul nopții. Ca o consecință a creșterii puterii electrice instantanee generate de centralele electrice eoliene, apar situații când există necesitatea opririi unor grupuri termoelectrice, scoaterea lor din piață conducând implicit la indisponibilizarea BRS (banda de reglaj secundar) oferite de acestea.

TABEL 12 MIXUL PRODUCȚIEI DE ENERGIE ELECTRICĂ NETĂ

TWh	2013	2012	2011
Termo ¹¹	23,6	28,6	30,1
Nuclar	10,7	10,5	10,8
Hidro	14,9	12,2	14,7
Regenerabile ¹²	5,3	3,0	1,4
Total	54,5	54,3	57,0

FIGURA 11 MIXUL PRODUCȚIEI



¹¹ Hidrocarburi și cărbune

¹² Eolian, solar, biomasă

Parcul național de producție de energie electrică

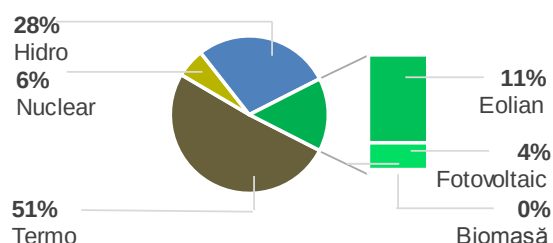
Puterea instalată în centralele ce utilizează ca sursă primară cărbunele a scăzut progresiv între anii 2011 și 2013. Puterea instalată în centralele hidroelectrice a înregistrat o ușoară creștere în intervalul analizat.

Tot o creștere a puterii instalate, dar semnificativ mai mare față de anii precedenți, a fost înregistrată de sursele regenerabile. Puterea instalată în centralele eoliene a atins, la data de 31.12.2013, 2.607 MW. De asemenea, se remarcă dezvoltarea centralelor fotovoltaice, de la 1 MW instalat în 2011 la 860 MW la 31.12.2013 precum și a centralelor ce utilizează biomasă de la 26 MW instalați în anul 2011, la 96 MW la finalul anului 2013.

TABEL 13 PUTERE INSTALATĂ (VALORI BRUTE)

MW	2013	2012	2011
Termo	12.079	12.454	12.610
Nuclear	1.413	1.413	1.413
Hidro	6.648	6.563	6.522
Regenerabile	3.563	2.008	1.167
Total	23,703	22.438	21.712

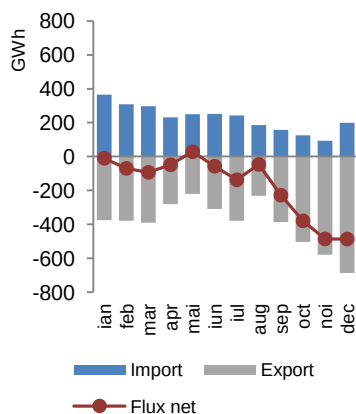
FIGURA 12 PUTERE INSTALATĂ 2013



Fluxuri transfrontaliere de energie electrică

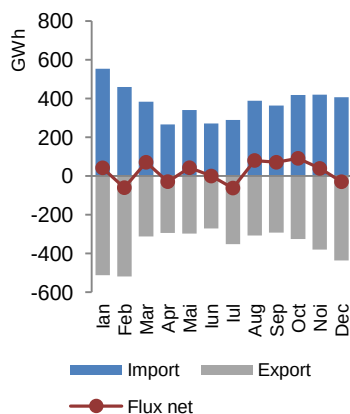
Evoluția schimburilor comerciale cu țările vecine este influențată, în principal, de evoluția prețurilor pe piețele de energie electrică din Europa, dar și de disponibilitatea capacităților de producție și de valoarea capacităților nete de schimb transfrontalier. În anul 2013 România a înregistrat export net de energie electrică, ca urmare a scăderii prețului energiei electrice tranzacționate pe piețele angro din România pe fondul creșterii producției din centralele eoliene (introdusă în piață la prețuri minime) și a unui an cu hidraulicitate revenită la niveluri normale. În anul 2012 România a înregistrat import net de energie electrică, situație determinată în principal de un regim meteorologic caracterizat de secetă prelungită, rezultând o hidraulicitate scăzută. Anul 2011 a fost unul de export net pe fondul unui an normal din punct de vedere al hidraulicității.

FIGURA 13 FLUXURI FIZICE TRANSFRONTALIERE 2013



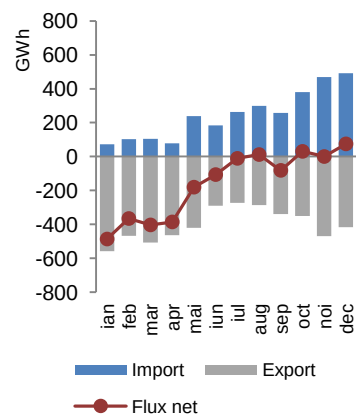
Export net: 1.9 TWh

FIGURA 14 FLUXURI FIZICE TRANSFRONTALIERE 2012



Import net: 0.2 TWh

FIGURA 15 FLUXURI FIZICE TRANSFRONTALIERE 2011



Export net: 2.0 TWh

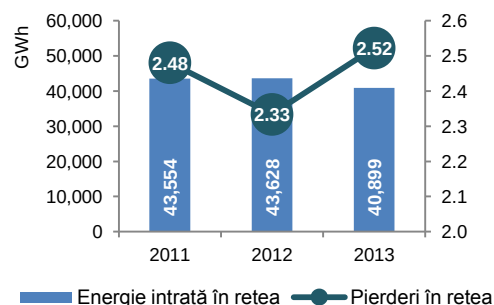
Evoluția consumului propriu tehnologic înregistrat în rețeaua electrică de transport

Evoluția consumului propriu tehnologic ("CPT") în RET este influențată de mai mulți factori, independenți de activitatea Transelectrica precum: condițiile meteo, structura producției vs. localizarea consumului, fluxurile fizice de import/ export pe granițele SEN. Cele mai mici valori (raportate la energia intrată în conturul rețelei) se înregistrează în anii secetoși (hidraulicitatea scăzută determină o distribuție favorabilă a producției, iar pierderile corona sunt reduse).

TABEL 14 EVOLUȚIE CPT 2011-2013

		2013	2012	2011
Energie intrată în rețea	GWh	40.899	43.628	43.554
Pierderi	GWh	1.032	1.018	1.081
CPT	%	2,52	2,33	2,48

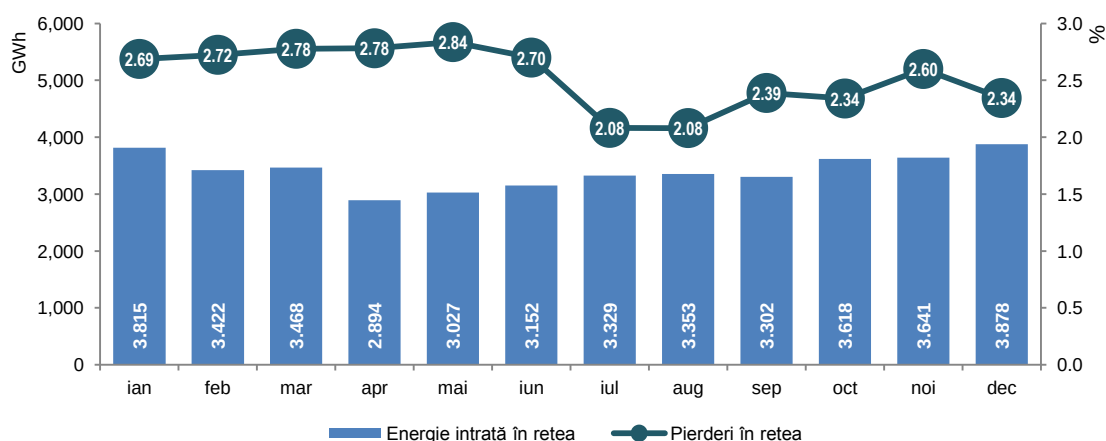
FIGURA 16 EVOLUTIE CPT 2011-2013



Factori care au determinat menținerea CPT(%) în 2013 la un nivel comparabil cu anul precedent

- Fluxuri de putere nefavorabile → creșterea pierderilor Joule
 - Centrele de producție situate la distanță de cele de consum
 - Producție mare în surse regenerabile, concentrată într-o zonă puternic excedentară (S-E)
 - Tranzite transfrontaliere nefavorabile pe direcția Nord-Sud
- Condiții meteorologice nefavorabile → pierderi corona (umiditate crescută, nivel precipitații ridicat, ceață, chiciură)
- Scăderea consumului → scăderea volumului de energie vehiculat în RET → crește componenta procentuală a CPT determinată de pierderile de mers în gol (corona și pierderile în fier la unitățile mari de transformare, scade componenta determinată de pierderile în sarcină).

FIGURA 17 EVOLUȚIA LUNARĂ A CPT ÎN 2013



În a doua jumătate a anului, pierderile au scăzut ca urmare a creșterii producției în centralele care influențează pozitiv acest parametru, situate în zone deficitare: CTE Iernut (în primul semestru aceasta a fost oprită), CCCC Petrom Brazi (în perioada martie-iunie a funcționat cu o producție mult mai mică decât în rest), CTE Mintia (cu o creștere a producției cu cca. 70 %), în toate centralele hidro cu lac de acumulare și a scăzut în centralele din zona Oltenia. În luna noiembrie, creșterea CPT a fost favorizată de condițiile meteorologice defavorabile, precipitațiile fiind cele care au determinat creșterea pierderilor corona.

Perspective privind CPT

Cel mai probabil scenariu de evoluție a nivelului pierderilor în rețeaua de transport evaluat pe baza evoluțiilor prognozate ale unora dintre factorii determinanți pentru acest parametru, este următorul:

- Creșterea puterii instalate în resurse regenerabile va avea ca efect creșterea CPT în valoare absolută ca urmare a transportului energiei eoliene, produsă preponderent în sud-estul României (zona Dobrogea), către zonele deficitare din SEN și către liniile de interconexiune din nord-vestul României;
- Creșterea producției din centralele fotovoltaice, instalate în rețeaua de distribuție aproape de consumatori, va determina scăderea volumului de energie vehiculat prin rețeaua de transport având ca efect creșterea procentuală a CPT (reducerea energiei vehiculate în rețeaua de transport va determina doar reducerea pierderilor determinate de sarcină, componenta de mers în gol – pierderi corona și pierderile de mers în gol de la unitățile de transformare – rămânând relativ constantă indiferent de volumul vehiculat în rețea);
- Dezvoltarea pieței unice de energie la nivel european va determina fluxuri de energie suplimentare prin SEN, care vor conduce în multe situații la creșterea CPT în RET (în special atunci când sunt orientate dinspre sud spre nord și nord-vest).

Utilizarea capacităților de interconexiune transfrontalieră

Pe parcursul anului 2013, gradul de utilizare a capacității de interconexiune pe granițe s-a menținut la sub 50% din capacitatea netă de transfer și a înregistrat următoarele evoluții:

- la nivelul exportului au fost înregistrate creșteri pe granițele cu Bulgaria și Ungaria și o scădere pe granița cu Serbia în timp ce la nivelul importului a fost înregistrată o creștere pe granița cu Serbia și scăderi pe granițele cu Bulgaria, Moldova și Ucraina.

În 2013 nivelul congestiilor comerciale, determinat de perioadele de timp în care solicitările de alocare de capacitate de transport pe liniile de interconexiune au depășit capacitatea disponibilă și de nivelul tensiunii competitive în orele de congestie, a fost redus față de anul precedent. În consecință, veniturile rezultate din alocarea capacității de interconexiune transfrontalieră au înregistrat în anul 2013 o scădere de 53% față de anul precedent.

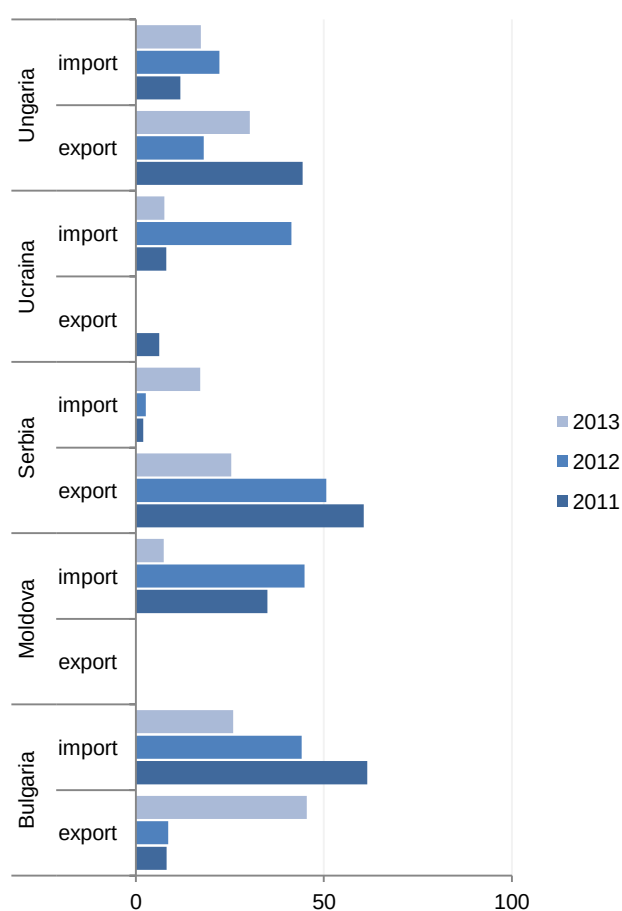
TABEL 15 INTERCONEXIUNI TRANSFRONTALIERE

Graniță	Direcție	2011 [%]	2012 [%]	2013 [%]
Bulgaria	export	8.1	8.6	45.5
	import	61.6	44.1	25.9
Moldova	export	0.0	0.0	0.0
	import	35.0	44.9	7.4
Serbia	export	60.6	50.7	25.4
	import	2.0	2.7	17.2
Ucraina	export	6.2	0.0	0.0
	import	8.1	41.4	7.6
Ungaria	export	44.3	18.0	30.3
	import	11.9	22.2	17.3

Valorile prezentate în tabel reprezintă medii anuale calculate ca medii aritmetice simple ale valorilor lunare medii

În anii 2011, 2012, 2013 nu s-a realizat export în schema insulă pasivă în Republica Moldova. Începând cu luna martie 2013, nu s-a mai realizat importul din Republica Moldova în schema insulă pasivă în SEN.

FIGURA 18 INTERCONEXIUNI TRANSFRONTALIERE



Procesul de integrare a piețelor naționale de energie electrică, început la nivel regional ca etapă intermediară a formării pieței interne unice la nivel european, va conduce la intensificarea tranzacțiilor transfrontaliere cu energie electrică. Astfel, se estimează ca nivelul curent de utilizare a capacității de interconexiune transfrontalieră a României va crește odată cu cuplarea piețelor de energie în zona central-estică a Europei (Cehia, Slovacia, Ungaria, România), finalizarea proiectului de cuplare fiind estimată în trimestrul IV 2014.

4.2.5. Activitatea de cercetare și dezvoltare

Participarea Companiei ca membru în cadrul unor organizații/asociații cum ar fi Rețeaua Europeană a Operatorilor de Transport și de Sistem pentru Energie Electrică ("ENTSO-E"), CIGRE, asigură:

- prin ENTSO-E: la nivelul tuturor structurilor de lucru (grupuri de lucru, grupuri regionale, comitete) un cadru de informare și de creare a unui set de reguli pentru funcționarea Transelectrica în conformitate cu politicile de la nivel European. Prin ENTSO-E se armonizează planul de dezvoltare pan-european (TYNDP), baza de date de dezvoltare și operare interconectată a OTS-urilor europene, elaborarea de standarde europene (cum ar fi codurile de rețea și coduri de operare), participarea în activitatea de cercetare necesară noilor tehnologii din activitatea OTS-urilor, realizarea modelelor de piață, etc.
- prin CIGRE: un cadru de cunoaștere a soluțiilor tehnice validate prin experiențe internaționale și informații de ultimă oră despre tehnologii ce pot fi popularizate în interiorul Transelectrica. Din participarea activă a reprezentanților CIGRE în structurile CIGRE (grupuri de lucru, comitete de studiu pe arii tematice din zona energiei electrice) se face o informare privind experiența și implementarea de noi tipuri de echipamente și tehnologii, găsirea de soluții pentru menținerea în

exploatare a echipamentelor existente în ideea implementării în activitatea Transelectrica celor mai bune practici pe plan internațional.

Participarea în aceste organizații conduce și la creșterea gradului de expertiză a specialiștilor Transelectrica în domeniul propriu de activitate.

În anul 2013 au fost achiziționate un număr de 17 studii și cercetări. La selectarea studiilor s-a ținut seama, cu prioritate de Codul tehnic al RET, Licențele acordate Companiei, reglementările ANRE precum și capitolele prevăzute în Programul anual de studii și cercetări:

Structura Programul Anual de Studii și Cercetări ("PASC") cuprinde:

- studii privind strategii în domeniul energiei electrice;
- studii privind reducerea CPT, congestiilor etc;
- studii suport pentru Planul de perspectivă al Companiei;
- studii privind surse regenerabile și implementarea "smart grid";
- studii privind evaluarea echipamentelor și tehnologiilor noi;
- studii privind stimularea consumului eficient de energie electrică.

Comparativ cu anul 2013, când cheltuielile înregistrate au fost de 1.283.246 lei, în 2014 fondurile necesare pentru contractarea și realizarea Programului anual de studii și cercetări au fost bugetate la suma de 4.126.000 lei. Fondurile totale necesare pentru Programul Anual de Studii și Cercetări pe anul 2014 reprezintă circa 0,115 % din cifra de afaceri a Companiei din anul precedent.



REZULTATE FINANCIARE SEPARATE 2013

5. REZULTATE FINANCIARE SEPARATE 2013

5.1. Contul separat de profit și pierdere

TABEL 16 CONTUL DE PROFIT ȘI PIERDERE

Milioane Lei	2013	2012	2011	13/12	12/11
Volum tarifat de energie (TWh)	51,85	53,9	56,06		▼ 4%
ACTIVITĂȚI CU PROFIT PERMIS					
Venituri operaționale	1.275	1.192	1.223	▲ 7%	▼ 2%
Transport	1.156	1.080	1.115		
Servicii de sistem funcționale	64	64	65		
Alte venituri	55	48	43		
Costuri operaționale	-682	-779	-788	▼ 12%	▼ 1%
Costuri de operare a sistemului	-267	-311	-290		
Mentenanță și reparații	-108	-138	-184		
Personal	-172	-170	-156		
Alte costuri	-135	-160	-157		
EBITDA	593	414	435	▲ 43%	▼ 5%
Amortizare	-335	-315	-298		
EBIT	258	99	137	▲ 161%	▼ 28%
ACTIVITĂȚI ZERO PROFIT					
Venituri operaționale	1.197	1.575	1.909	▼ 24%	▼ 17%
Servicii de sistem tehnologice	565	507	719		
Piața de echilibrare	632	1.068	1.189		
Costuri operaționale	-1.206	-1.591	-1.871	▼ 24%	▼ 15%
Servicii de sistem tehnologice	-574	-523	-681		
Piața de echilibrare	-632	-1.068	-1.189		
EBIT	-9	-16	38	▼ 42%	-
TOATE ACTIVITĂȚILE (CU PROFIT PERMIS ȘI ZERO-PROFIT)					
Venituri operaționale	2.472	2.768	3.132	▼ 11%	▼ 12%
Costuri operaționale	-1.888	-2.370	-2.658	▼ 20%	▼ 11%
EBITDA	584	398	473	▲ 47%	▼ 16%
Amortizare	-335	-315	-298		
EBIT	249	83	176	▲ 200%	▼ 53%
Rezultat financiar	-9	-36	-32		
EBT	240	47	143	▲ 410%	▼ 67%
Impozit pe profit	-39	-13	-33		
Profit net	201	34	110	▲ 483%	▼ 69%
Profit net pe acțiune	2,74	0,47	1,50	▲ 483%	▼ 69%

Veniturile din activități operaționale

Activitățile cu profit permis sunt reprezentate în principal de **transportul energiei electrice și serviciile de sistem funcționale**. Cadrul de reglementare aplicabil celor două activități crează premisele obținerii unei rentabilități financiare a capitalului investit în activele celor două activități, prin includerea în tarife a unor componente destinate remunerării finanțatorilor calculate prin aplicarea unei rate reglementate de rentabilitate la baza activelor reglementate.

Serviciile de sistem tehnologice sunt rezerve de putere achiziționate de Transelectrica de la producătorii pentru menținerea nivelului de siguranță în functionare al SEN precum și a calității energiei transportate la parametri ceruți de legislația în vigoare. Transelectrica refacturează întreaga valoare a serviciilor de sistem achiziționate de la producători (cu excepția componentei de energie activă pentru acoperirea pierderilor în RET) către furnizorii de energie electrică licențiați. Serviciile de sistem tehnologice reprezintă o activitate neutră din punct de vedere al diferenței între venituri și cheltuieli. În cazul înregistrării unor diferențe între venituri și cheltuieli la nivel anual neutralitatea este restabilită pe orizonturi de timp multianuale prin ajustări aplicate tarifului. Prin Ordinul ANRE 89/ 2013 s-a creat posibilitatea reținerii unui procent de 20% din câștigul de eficiență în cazul în care prețurile de achiziție obținute de Transelectrica de la furnizorii de servicii de sistem în regim concurențial sunt inferioare prețurilor estimate utilizate de ANRE în calculul tarifului reglementat prin care Transelectrica recuperează aceste costuri.

Piața de echilibrare. Scopul pieței de echilibrare este de a permite echilibrarea balanței producție-consum de energie electrică în timp real, utilizând resurse oferite într-un sistem concurențial. Echilibrarea producției cu consumul este asigurată de unitățile dispecerizabile, în principal producătorii de energie electrică. Piața de echilibrare a fost introdusă și a început să funcționeze în România în iulie 2005.

Rolul Transelectrica în cadrul pieței de echilibrare este de administrare, respectiv pe baza procedurilor și reglementarilor aprobate de ANRE, de aprobare a tuturor participanților la piața de echilibrare, colectare, verificare, procesare a tuturor ofertelor și efectuarea procedurilor de decontare. Administrarea pieței de echilibrare este o activitate neutră din punct de vedere al diferenței între venituri și cheltuieli.

FIGURA 19 VENITURI DIN ACTIVITĂȚI OPERAȚIONALE 2013

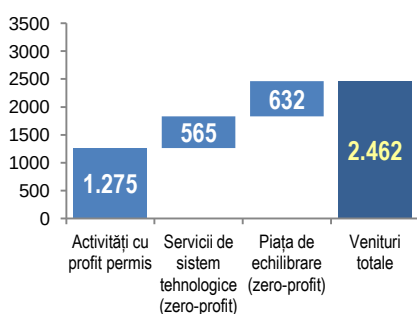


FIGURA 20 VENITURI DIN ACTIVITĂȚI OPERAȚIONALE 2012

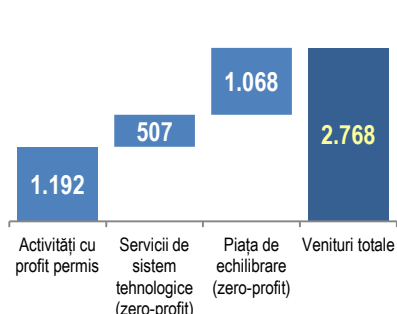
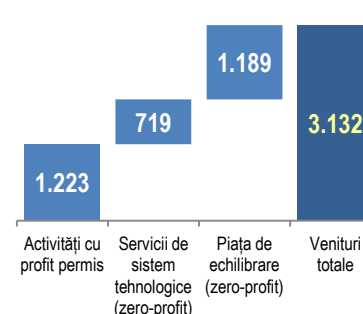


FIGURA 21 VENITURI DIN ACTIVITĂȚI OPERAȚIONALE 2011



Venituri din tariful de transport

În anul 2013 nivelul veniturilor obținute din tariful de transport, relativ la venitul reglementat stabilit de ANRE, a fost influențat de diferențele între ipotezele utilizate în calculul tarifului de transport și valorile efective, astfel:

- diferența negativă semnificativă (cca. 3 TWh) între cantitatea estimată a fi facturată considerată în calculul tarifului aprobat (54.81 TWh) și cantitatea facturată efectiv (51,85 TWh)
- diferența pozitivă între tariful mediu realizat (21,75 lei/MWh) și tariful mediu aprobat (21,16 lei/MWh)

TABEL 17 VENITURI DIN TARIFUL DE TRANSPORT

Variabilă	Aprobat ANRE	Efectiv realizat	Impact valoric
▼ Cantitate tarifată (TWh)	54,81	51,85	-63 milioane lei
▲ Tarif mediu (lei/MWh)	21,16	21,75	+31 milioane lei
▼ Efect cumulativ			-32 milioane

Diferența cantitativă a fost determinată în principal de scăderea consumului de energie față de nivelul prognozat la data aprobării tarifului precum și de reconfigurarea bazei tarifare la 1-august-2013, dată de la care componenta de extragere din rețele (T_L) nu s-a mai aplicat la cantitatea exportată. Diferența cantitativă menționată a generat un deficit de venit de cca. 63 milioane lei.

FIGURA 22 CANTITATEA DE ENERGIE TARIFABILĂ (PROGNOZATĂ VS. FACTURATĂ)



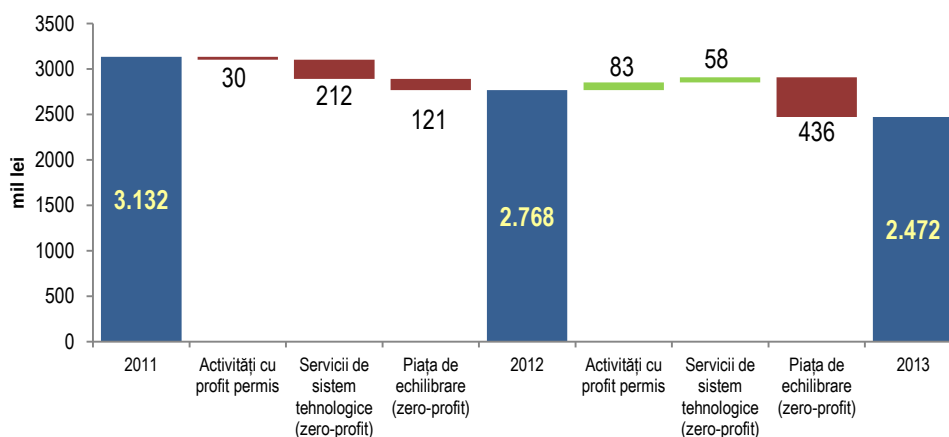
Deficitul de venit datorat diferențelor cantitative (aprobat versus efective) a fost compensat parțial de diferența pozitivă la nivelul tariful mediu efectiv facturat (21,75 lei/MWh) față de tariful mediu aprobat (21,16 lei/MWh). Această diferență a fost determinată de erorile de prognoză a traficului zonal de energie în rețele, respectiv de diferențele existente între volumele efectiv facturate și volumele estimate a fi facturate pentru introducere/ extragere în/din rețele în zonele tarifare definite conform reglementărilor ANRE. Impactul diferenței dintre tariful mediu aprobat și tariful mediu efectiv facturat s-a constituit într-un surplus de venit de 31 milioane lei.

FIGURA 23 TARIFUL MEDIU DE TRANSPORT (APROBAT VS. FACTURAT)



Efectul net asupra venitului din tariful de transport, generat de diferențele între valorile prognozate la aprobarea tarifului și valorile efective (cantitate tarifată și tarif mediu), a fost un deficit de venit de cca. 32 milioane lei. Acest deficit a fost inclus în tariful aprobat pentru anul 2014 prin mecanismul de ajustare anuală.

FIGURA 24 EVOLUȚIA VENITURILOR OPERAȚIONALE 2011-2013



Graficul arată evoluția anuală a veniturilor totale, evidențiind diferența totală defalcată pe componente (activități cu profit permis, servicii de sistem tehnologice, piața de echilibrare)

Venituri din activitățile cu profit permis

TABEL 18 VENITURI DIN ACTIVITĂȚI CU PROFIT PERMIS

milioane lei	2013	2012	2011	13/12	12/11
Venituri operaționale	1.275	1.192	1.223	▲ 7%	▼ 2%
Transport	1.156	1.080	1.115	▲ 7%	▼ 3%
Venituri din tariful de transport	1.128	1.025	1.056	▲ 10%	▼ 3%
Venituri din alocarea capacității de interconexiune	23	50	54	▼ 53%	▼ 7%
Venituri din energia reactivă	5	4	5	▲ 28%	▼ 20%
Venituri din Inter TSO Compensation (ITC)	0	1	0	▼ 64%	▲ 363%
Servicii de sistem funcționale	64	64	65	▲ 0%	▼ 2%
Venituri din tariful de servicii de sistem funcționale	59	58	60	▲ 2%	▼ 4%
Venituri cu schimburi neplanificate pe PZU	5	6	5	▼ 19%	▲ 26%
Alte venituri	55	48	43	▲ 13%	▲ 13%

2013/ 2012

Veniturile totale au înregistrat o creștere substanțială (+7%) determinată în principal de creșterea semnificativă a tarifului mediu aprobat pentru serviciul de transport (12,7%) și a tarifului mediu aprobat pentru serviciile de sistem funcționale (6,5%), creștere ce a compensat reducerea cantității de energie tarifată (-3,9%). Modificarea bazei tarifare conform Ord. ANRE 54/ 2013 prin care componenta de extracție a tarifului de transport nu a mai fost aplicată la cantitatea de energie exportată începând cu 1 august 2013 a contribuit la reducerea cantității totale a energiei tarificate în 2013. În condiții comparabile cu anul 2012, cantitatea de energie extrasă din rețele în anul 2013 a fost 52,56 MWh (cu 1,4% mai mare decât cantitatea tarifată de 51,85 MWh).

Veniturile din alocarea capacității de interconexiune transfrontalieră au înregistrat o scădere de 53% determinată de reducerea nivelului congestiilor comerciale pe fondul unui trafic transfrontalier de energie electrică (export, import, tranzit) marit față de cel înregistrat în anul precedent. Deși fluxurile comerciale (import + export + tranzit) au fost mai mari cu 25% în 2013 față de 2012 (6,3 TWh față de 5,0 TWh) veniturile s-au micșorat datorită reducerii congestiilor comerciale, alocarea capacităților de interconexiune aducând venituri mai mici. Alte venituri conexe serviciului de transport (energie reactivă, tranzit internațional) s-au menținut la niveluri apropiate cu cele înregistrate în anul precedent.

FIGURA 25 VENITURI DIN ACTIVITĂȚI CU PROFIT PERMIS 2013

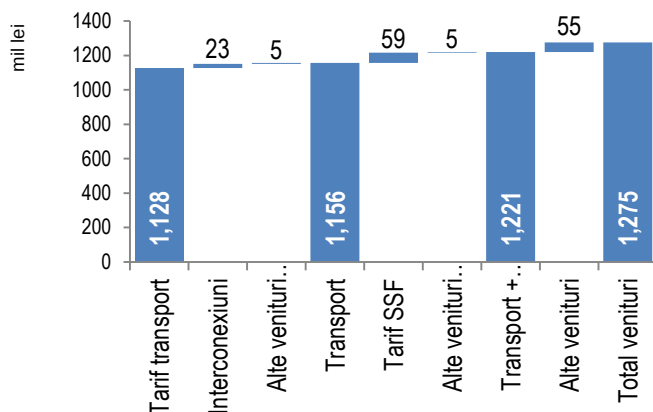


FIGURA 26 VENITURI DIN ACTIVITĂȚI CU PROFIT PERMIS 2012

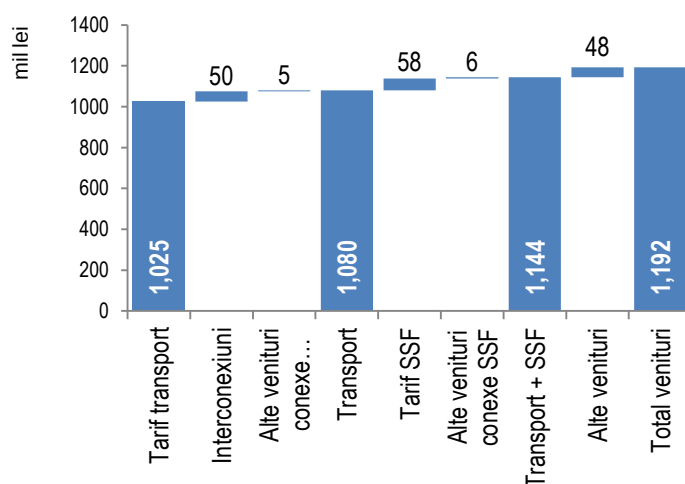
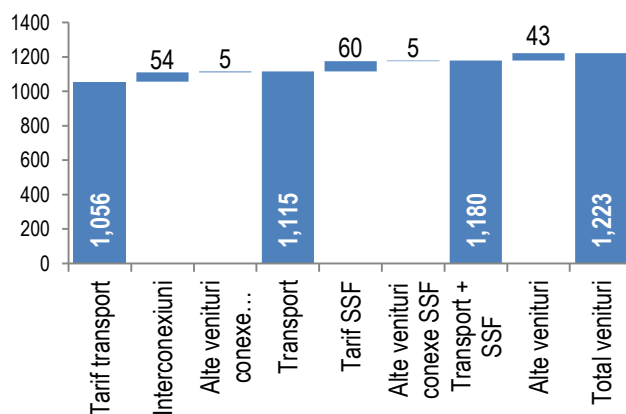


FIGURA 27 VENITURI DIN ACTIVITĂȚI CU PROFIT PERMIS 2011



Interconexiuni: activitatea de alocare a capacității de interconexiune transfrontalieră

Alte venituri conexe transportului: venituri din energia reactivă și venituri din tranzit internațional (mecanismul ITC)

SSF: servicii de sistem funcționale

Venituri din activitățile zero-profit

TABEL 19 VENITURI DIN ACTIVITĂȚI ZERO-PROFIT

milioane Lei	2013	2012	2011	13/12	12/11
Venituri operaționale	1.197	1.575	1.909	▼ 24%	▼ 17%
Servicii de sistem tehnologice	565	507	719	▲ 11%	▼ 30%
Piața de echilibrare	632	1.068	1.189	▼ 41%	▼ 10%

2013/ 2012

Veniturile totale au înregistrat o scădere semnificativă determinată de reducerea substanțială a veniturilor din administrarea pieței de echilibrare, reducere superioară creșterii înregistrate la nivelul veniturilor din serviciile de sistem tehnologice, conducând la scăderea cu 24% a veniturilor totale din activitățile zero-profit.

Scăderea masivă a veniturilor din administrarea pieței de echilibrare a avut la bază doi factori: (i) revenirea Hidroelectrică în piața serviciilor de echilibrare (ieșirea Companiei din situația de forță majoră cauzată de seceta prelungită înregistrată în 2012) a determinat reducerea prețului energiei de echilibrare, și (ii) reconfigurarea unor PRE (părți responsabile cu echilibrarea) a permis prognoze și notificări mai exacte de producție și consum.

Creșterea veniturilor din serviciile de sistem tehnologice a fost determinată de majorarea tarifului în două etape, respectiv la 1 ianuarie 2013 (6,9%) și la 1 august 2013 (25,7%). Cea de-a doua majorare a tarifului a fost acordată pentru compensarea efectul cumulat al:

- (i) creșterii costului de procurare a rezervelor de putere determinată de deciziile emise de ANRE nr. 1096/ 2013 și nr 1097/ 2013, în conformitate cu HG 138/ 2013, prin care a fost stabilită achiziția de rezerve de putere de la producătorii termo Complexul Energetic Oltenia și Complexul Energetic Hunedoara
- (ii) modificării bazei tarifare începând cu 1 august 2013 conform Ord. ANRE 54/ 2013 (tariful pentru servicii de sistem tehnologice nu se mai aplică la cantitatea de energie exportată)

Gradul de nerecuperare a cheltuielilor cu serviciile de sistem tehnologice din tariful pentru servicii de sistem tehnologice s-a redus în anul 2013 la -9 mil. lei (2012: - 16 mil. lei).

FIGURA 28 VENITURI DIN ACTIVITĂȚI ZERO-PROFIT 2013

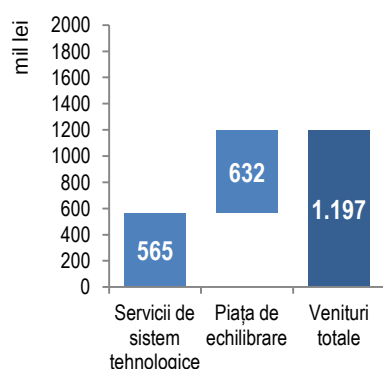


FIGURA 29 VENITURI DIN ACTIVITĂȚI ZERO-PROFIT 2012

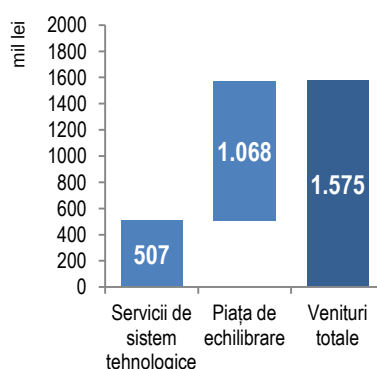
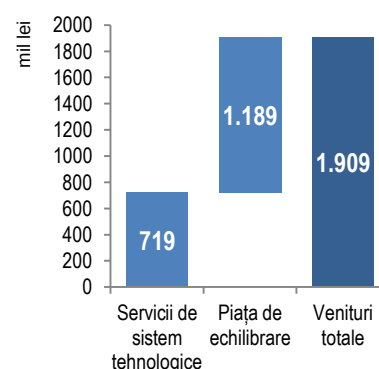


FIGURA 30 VENITURI DIN ACTIVITĂȚI ZERO-PROFIT 2011



Costurile aferente activităților operaționale

Deși energia electrică achiziționată a înregistrat o scădere de 3,6%, în ansamblu, costurile privind consumul de energie electrică necesară acoperirii serviciilor interne în instalațiile Transelectrica și cele aferente serviciului de distribuție, au crescut ca urmare a majorării prețului energiei electrice și a tarifelor reglementate de către ANRE pentru distribuție.

Costuri aferente activităților cu profit permis

TABEL 20 COSTURI AFERENTE ACTIVITĂȚILOR CU PROFIT PERMIS

Milioane Lei	2013	2012	2011	13/12	12/11
Costuri operaționale	682	779	788	▼ 12%	▼ 1%
Costuri de operare a sistemului	267	311	290	▼ 14%	▲ 7%
Cheltuieli privind consumul propriu tehnologic	222	252	252	▼ 12%	▲ 0%
Cheltuielile cu congestiile	3	6	1	▼ 51%	▲ 802%
Cheltuieli privind consumul de energie electrică în stațiile RET	20	17	15	▲ 15%	▲ 13%
Cheltuieli privind serviciile de sistem funcționale	14	22	13	▼ 35%	▲ 70%
Cheltuieli cu ITC (Inter TSO Compensation)	9	13	10	▼ 35%	▲ 33%
Mentenanță și reparații	108	138	184	▼ 22%	▼ 25%
Personal	171	170	156	▲ 1%	▲ 9%
Alte costuri	136	160	157	▼ 16%	▲ 2%
Alte cheltuieli cu serviciile executate de terți	50	55	59	▼ 10%	▼ 6%
Alte cheltuieli (chirii, cheltuieli poștale și telecomunicații, taxe etc)	85	104	98	▼ 18%	▲ 6%
Amortizare	335	315	298	▲ 6%	▲ 6%
Costuri operaționale inclusiv amortizare	1.017	1.094	1.085	▼ 7%	▲ 1%

FIGURA 31 COSTURI DIN ACTIVITĂȚI CU PROFIT PERMIS 2013

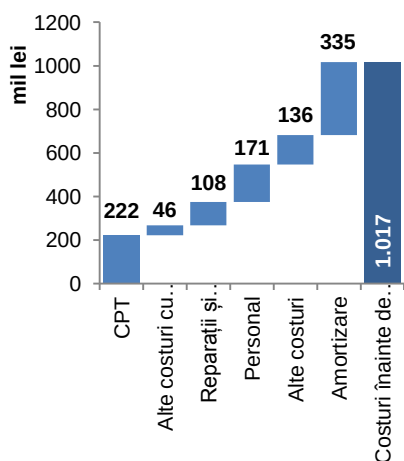


FIGURA 32 COSTURI DIN ACTIVITĂȚI CU PROFIT PERMIS 2012

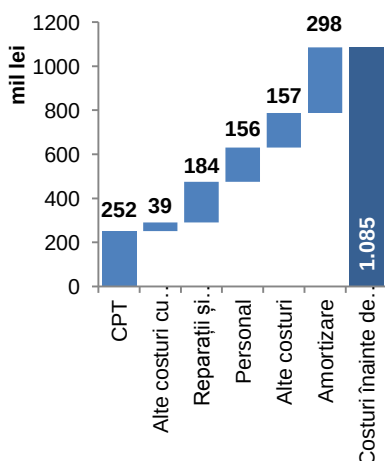
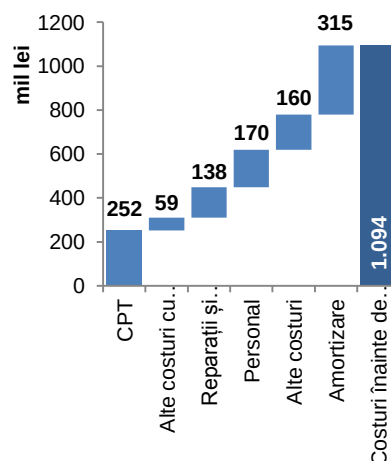


FIGURA 33 COSTURI DIN ACTIVITĂȚI CU PROFIT PERMIS 2011



Consumul propriu tehnologic

TABEL 21 CPT

An	Energie intrată în RET [GWh]	Pierderi [%]	Cost total [mil lei]	Piața	Mix de procurare cantitativ	Cost unitar mediu [lei/MWh]	Mix de procurare valoric
2013	40.899	2,52%	222	Contracte la termen	56%	229	79%
				PZU ¹³	33%	162	5%
				PE ¹⁴	11%	303	16%
				Total	100%	215	100%
2012	43.628	2,33%	252	Contracte la termen	72%	241	70%
				PZU	13%	197	10%
				PE	15%	324	20%
				Total	100%	248	100%
2011	43.554	2,48%	252	Contracte la termen	82%	224	59%
				PZU	6%	194	25%
				PE	13%	306	15%
				Total	100%	233	100%

Costul total cu procurarea energiei electrice necesare acoperirii consumului propriu tehnologic a scăzut cu 12% în 2013 față de 2012, după o stagnare în 2012 față de 2011. Determinantul reducerii costului total în 2013 a fost scăderea costului unitar mediu al tranzacțiilor de achiziționare a energiei pe piețe.

Din punct de vedere cantitativ, deși volumul de energie vehiculat în rețea în 2013 a scăzut cu 6% față de 2012 cantitatea aferentă pierderilor tehnologice a înregistrat o creștere ușoară (de la 1018 GWh la 1032 GWh în mărime absolută, de la 2,33% în 2012 la 2,52% în 2013 raportat la energia intrată în rețea) în principal pe fondul intensificării circulațiilor de putere generate din zona Dobrogea către zonele de consum neacoperite de producția locală de energie electrică.

Costurile medii la care Transelectrica a achiziționat energie pentru consumul propriu tehnologic au înregistrat următoarele scăderi în 2013 față de 2012: Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale ("PCCB") la termen 5%, piața spot PZU 18%, piața de echilibrare ("PE") 6%. În primul trimestru al anului 2012 Compania a cumpărat energie pentru acoperirea consumului propriu tehnologic în regim reglementat, la prețuri mai mari de la furnizori stabiliți de ANRE.

În 2013 mixul de achiziție a fost optimizat în corelare cu evoluția prețurilor pe piețele de energie. Astfel, ponderea energiei cumpărate de pe piața spot (PZU) în mixul de achiziție a fost majorată semnificativ, decizia fiind determinată de anticiparea scăderii accentuate a prețurilor energiei pe piața spot.

¹³ Piața pentru Ziua Următoare (Piața spot)

¹⁴ Piața de Echilibrare (Piața de echilibrare în timp real a producției și consumului)

**FIGURA 34 MIXUL DE PROCURARE
ÎN FUNCȚIE DE CANTITĂȚILE CUMPĂRATE DE PE PIEȚE**

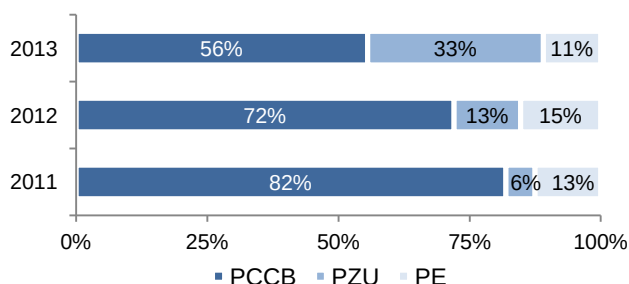
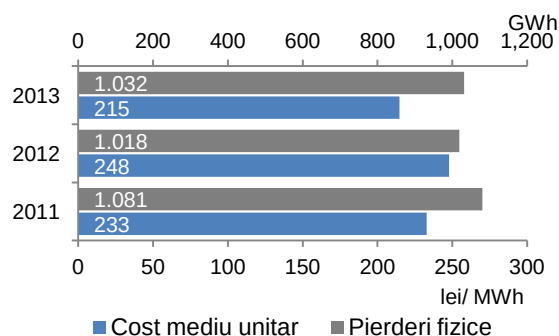


FIGURA 35 ENERGIA PROCURATĂ COST MEDIU UNITAR VS. CANTITATE



Congestii

Congestiile (restricțiile de rețea) reprezintă situația de funcționare în care transportul energiei între două noduri sau zone de sistem conduce la nerespectarea parametrilor de siguranță în funcționare a SEN, fiind necesară abaterea de la programul de funcționare al unităților de producere rezultat în urma notificărilor fizice.

Gestionarea situațiilor de congestie se realizează prin modificarea topologiei rețelei și în ultima instanță prin redispecerizarea producției de energie electrică. Redispecerizarea producției are ca efect ieșirea din ordinea de merit rezultată în Piața de Echilibrare costurile suplimentare fiind suportate de către Transelectrica. Aceasta reprezintă o măsură utilizată de Transelectrica doar în situații cerute de menținerea siguranței în funcționare a sistemului de transport.

Cheltuielile cu congestiile au înregistrat o scădere în anul 2013 față de anul 2012 datorită unei structuri de producție favorabile în zonele deficitare în perioada retragerilor din exploatare și datorită unui management eficient al congestiilor în Rețeaua Electrică de Transport (RET) din punct de vedere al planificării și programării operaționale a retragerilor din exploatare.

Cheltuieli privind serviciile de sistem funcționale

Cheltuielile privind serviciile de sistem funcționale reprezintă schimburile internaționale necontractate de energie electrică cu țările vecine și cheltuielile cu schimburile neplanificate pe piața zilei următoare (PZU).

Scăderea cheltuielilor privind serviciile de sistem funcționale cu suma de 7,5 milioane lei, a fost determinată de realizarea unor schimburi neplanificate mai mici față de programul convenit, în sensul exportului, generate de producătorii de energie eoliană. În 2012, centralele eoline au funcționat la capacitate maximă, întrucât nu existau reguli de reducere a lor pe piață, acestea nefiind înscrise încă la Piața de Echilibrare din cauza lipsei reglementărilor. Prin Ordinul ANRE nr. 33/ 30.08.2012, cu aplicabilitate din noiembrie 2012, această problemă a fost reglementată.

Mentenanță și reparații

Având în vedere obiectivul financiar urmărit al CNTEE "Transelectrica" SA (reducerea volatilității performanței financiare pe baza asigurării surselor de finanțare necesare activității operaționale și derulării programelor de investiții pentru modernizarea, rețehnologizarea și dezvoltarea RET) în anul 2013 s-au redus cheltuielile cu lucrările de mentenanță cu 21,7% (de la 138 mil lei în 2012 la 108 mil lei), în paralel cu accelerarea cheltuielilor de investiții.

Mentenanță Stații și TRAFU

Au fost actualizate documentațiile pentru câteva din lucrările aferente proiectului "stații electrice": *Reparație capitală și modernizare stație electrică de transformare 220/ 110/ 20kV Arefu, Reparație capitală și modernizare stație electrică de transformare 220/110/20kV Raureni, Reparație capitală și*

modernizare statia 220/110 kV Dumbrava, *Mentenanță Majoră Stația 400/110/10 kV Cluj Est.* În 2014 va fi organizată licitarea etapei de execuție a acestor lucrări.

În cadrul proiectului TRAFO, au fost derulate lucrările de reparație capitală la unitățile de transformare din stațiile Munteni (Trafo 2 – 16 MVA) și Focșani Vest (Trafo 1 – 25 MVA), urmând să fie recepționate în anul 2014 (trimestrul II).

Mentenanță LEA

În cursul anului 2013 au fost efectuate lucrări de mentenanță pe LEA 220 kV d.c. Porțile de Fier - Cetate, Calafat, LEA 400 kV Brazi Vest-Domnești, borna 10, LEA 400kV Pelicanu – Cernavodă, LEA 400kV Gura Ialomiței - Cernavodă circ 2, LEA 400 kV Isaccea – Dobrudja, LEA 400 kV Isaccea - Tulcea Vest, LEA 400 kV Gura Ialomiței - CNE1, LEA 400 kV Lacu Sărat - Gura Ialomiței.

Prin lucrările efectuate au fost eliminate neconformitățile constatate pe aceste LEA (elemente constructive sustrate sau cu parametrii în afara specificațiilor din normative) sau au fost remediate problemele care puneau în pericol stabilitatea stâlpilor (LEA 400 kV Brazi Vest-Domnești, borna 10).

Cheltuieli cu personalul

Cheltuielile cu personalul, comparativ cu anul 2012, au înregistrat o creștere minoră de 1,2%, valoarea aflată sub inflația medie anuală, ceea ce a condus la o cheltuială medie cu personalul de 79,1 mii lei/an, în creștere cu 2% față de anul anterior.

Rezultatul financiar

FIGURA 36 REZULTATUL FINANCIAR 2013

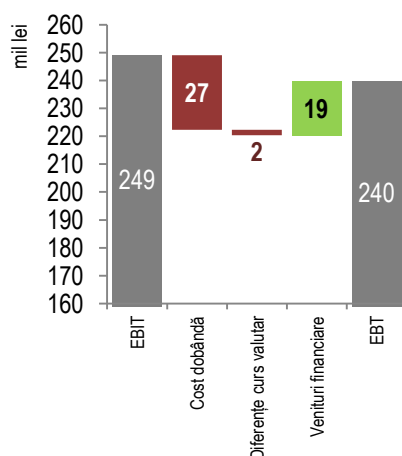


FIGURA 37 REZULTATUL FINANCIAR 2012

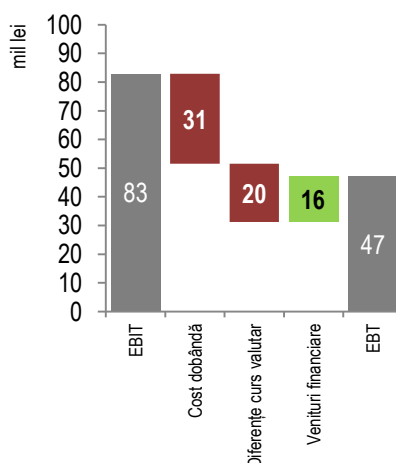
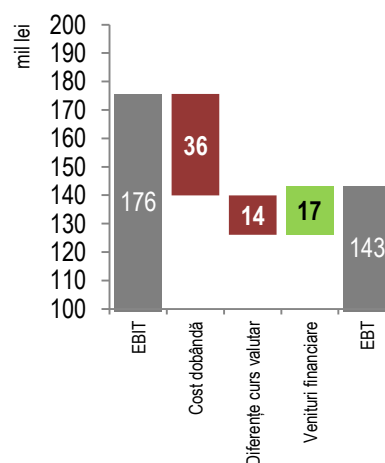


FIGURA 38 REZULTATUL FINANCIAR 2011



Cheltuieli cu dobânzile

Scăderea cheltuielilor cu dobânzile a fost determinată de:

- reducerea volumului mediu al datoriilor purtătoare de dobândă prin efectuarea plăților de principal, conform planurilor de rambursare convenite cu băncile creditoare și
- tendința de scădere a indicelui interbancar Euribor la șase luni.

Diferențe de curs valutar

Evoluția pierderii nete din diferențe de curs valutar a fost determinată în principal de evoluția cursului de schimb valutar al monedei naționale față de monedele străine în care Transelectrica a contractat împrumuturi bancare pentru finanțarea programelor de investiții.

TABEL 22 EVOLUȚIE DIFERENȚE DE CURS VALUTAR

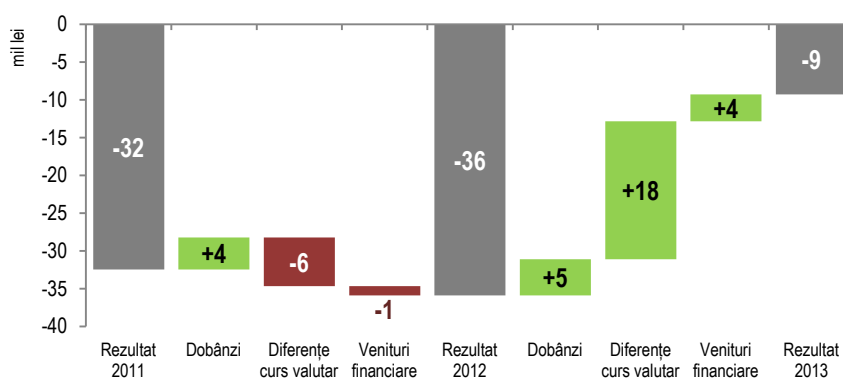
Lei	31-Dec-13	31-Dec-12	31-Dec-11	13/12	12/11
1 EUR	4,4847	4,4287	4,3197	▲ 1%	▲ 3%
1 USD	3,2551	3,3575	3,3393	▼ 3%	▲ 1%
100 JPY	3,0997	3,8994	4,3178	▼ 21%	▼ 10%

Reducerea soldului împrumuturilor în monedă străină a fost un factor suplimentar care a contribuit la reducerea semnificativă a pierderii nete din diferențe de curs valutar înregistrată în 2013. Ponderea împrumuturilor în monedă străină a scăzut la 80% (31 dec 2013) de la 96% (31 dec 2012), reducând expunerea rezultatelor Companiei la volatilitatea cursului valutar.

Venituri financiare

Veniturile financiare sunt reprezentate de dobânzile la plasamentele în bănci și dividendele de la filialele Companiei.

FIGURA 39 EVOLUȚIA REZULTATULUI FINANCIAR 2011-2013



Sinteza rezultatelor – de la profitul operațional înainte de amortizare (EBITDA) la profitul brut (EBT)

FIGURA 40 SINTEZA REZULTATELOR 2013

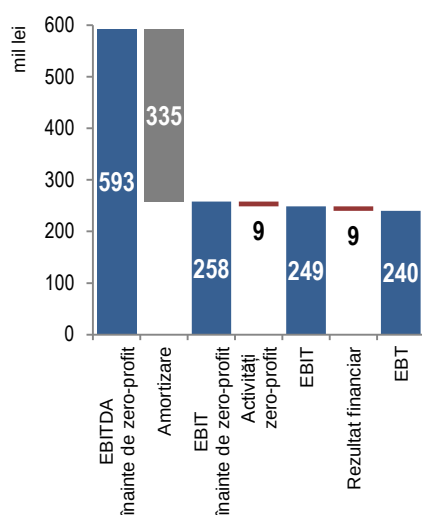


FIGURA 41 SINTEZA REZULTATELOR 2012

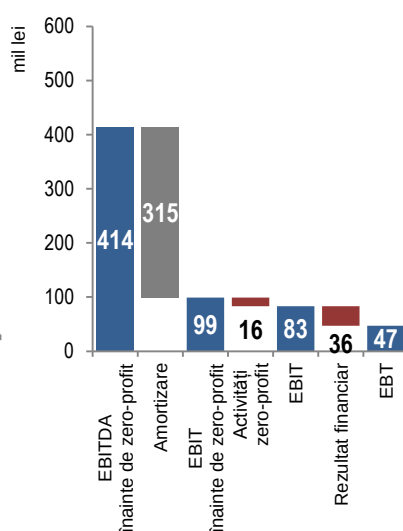


FIGURA 42 SINTEZA REZULTATELOR 2011

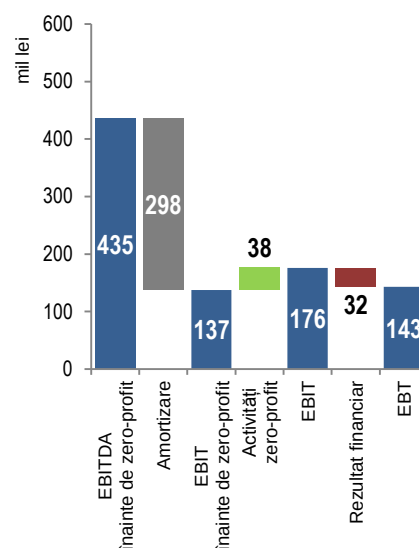


TABLE 23 PROFITABILITATE

Profitabilitate	2013	2012	2011
Marje¹⁵			
EBITDA	46,5%	34,7%	35,6%
EBIT	20,3%	8,3%	11,2%
EBT	16,4%	4,0%	6,4%
Rentabilitate¹⁶			
RORA (EBIT/ Active fixe)	9,5%	3,0%	6,0%
ROE (Profit net/ Capital propriu)	7,7%	1,4%	4,5%
ROCE (NOPAT ¹⁷ / Capital angajat)	5,5%	1,9%	4,1%
Indicatori pe acțiune			
Profit net pe acțiune (lei)	2,741	0,470	1,500
Dividend pe acțiune (lei)	2,228*	0,404	1,100

Comentariu de sinteză

Anul 2013 a marcat o creștere semnificativă a profitabilității operaționale (EBITDA ▲47%, de la 398 milioane lei în 2012 la 584 milioane lei).

Factorii care au determinat această îmbunătățire au fost:

¹⁵ Marjele sunt calculate exclusiv pe baza rezultatelor și veniturilor din activitățile cu profit permis (prin eliminarea influenței activităților zero-profit)

¹⁶ Indicatorii de rentabilitate sunt calculați pe baza soldurilor de sfârșit de an ale activelor fixe și capitalurilor proprii și angajate

¹⁷ NOPAT = EBIT x (1 - cota de impozitare a profitului)

- **Creșterea veniturilor operaționale** aferente activităților cu profit permis, susținută de creșterea substanțială a tarifelor reglementate aprobate de ANRE (+12,7% pentru serviciul de transport și +6,5% pentru serviciul de sistem funcțional) ce a compensat atât reducerea volumului tarifat de energie (-3,9%) cât și diminuarea veniturilor obținute din alocarea capacității de interconexiune.
- **Reducerea costurilor operaționale** (-12% excluzând amortizarea, -7% incluzând amortizarea), cele mai importante reduceri fiind înregistrate la procurarea energiei pentru acoperirea CPT (-12%), întreținere și reparații rețea (-22%), alte cheltuieli de exploatare în special serviciile executate de terți (-18%); cheltuiala cu amortizarea a crescut cu 6% determinată de valoarea importantă a echipamentelor puse în funcțiune.

Astfel, EBITDA din activități cu profit permis a crescut cu ▲43%, de la 414 milioane lei la 593 milioane lei.

Suplimentar, pierderea din activitățile zero-profit generată de serviciile de sistem tehnologice, a fost ameliorată în 2013 față de 2012 (-9 milioane lei de la -16 milioane lei).

Pierderea financiară a fost diminuată (de la -36 milioane lei la -9 milioane lei).

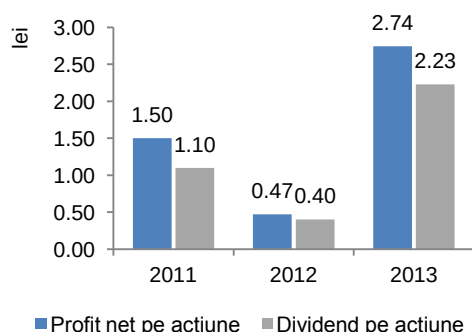
Factorii care au determinat aceasta evoluție au fost:

- **Reducerea pierderii din diferențe de curs valutar**, determinată de efectul combinat al deprecierei mai puțin abrupte a Leului față de Euro, pe de o parte, și reducerea expunerii valutare la nivelul datoriei financiare a companiei prin rambursările ratelor scadente la creditele în moneda străină, pe de altă parte.
- **Reducerea cheltuielilor cu dobânzile**, determinată de reducerea volumului mediu al creditelor pe parcursul anului 2013 prin rambursarea ratelor scadente la credite, pe de o parte, și de scăderea indicelui interbancar Euribor în funcție de care sunt calculate dobânzile pentru o parte importantă a împrumuturilor, pe de altă parte.

Astfel, EBT a crescut de cca. 5 ori, de la 47 milioane lei la 240 milioane lei. Creșterea a fost susținută în primul rând de îmbunătățirea substanțială a profitului operațional, o contribuție secundară având diminuarea pierderii financiare.

Indicatorii de randament au înregistrat creșteri importante impulsionate de rezultatele operaționale îmbunătățite substanțial.

FIGURA 43 INDICATORI DE RANDAMENT



Indicatorii pe acțiune au înregistrat o creștere semnificativă după valorile modeste din anul 2012.

5.2. Bilant – poziția financiară

TABEL 24 BILANT

Milioane Lei	2013	2012	2011	13/12	12/11
Active imobilizate					
Imobilizări corporale	3,573	3,683	3,552	▼ 3%	▲ 4%
Imobilizări necorporale	45	51	51	▼ 11%	▼ 1%
Imobilizări financiare	52	52	52	▼ 0%	▼ 0%
Total	3,671	3,787	3,656	▼ 3%	▲ 4%
Active circulante					
Stocuri	37	40	42	▼ 8%	▼ 4%
Clienți și conturi asimilate	844	823	1,171	▲ 3%	▼ 30%
Numerar și echivalente de numerar	601	295	305	▲ 103%	▼ 3%
Impozit pe profit de recuperat	0	0	7		
Total	1,482	1,158	1,525	▲ 28%	▼ 24%
ACTIVE TOTALE	5,153	4,945	5,181	▲ 4%	▼ 5%
Datorii pe termen lung					
Împrumuturi	951	955	943	▲ 3%	▲ 1%
Alte datorii	596	603	414	▼ 1%	▲ 46%
Total	1,547	1,558	1,358	▲ 1%	▲ 15%
Datorii pe termen scurt					
Împrumuturi	226	199	202	▼ 2%	▼ 2%
Alte datorii	766	758	1,196	▲ 1%	▼ 37%
Total	992	957	1,399	▲ 0%	▼ 32%
Datorii totale	2,539	2,514	2,757	▲ 1%	▼ 9%
Capitaluri proprii	2,614	2,431	2,424	▲ 8%	▲ 0%
CAPITALURI PROPRII și DATORII	5,153	4,945	5,181	▲ 4%	▼ 5%

Active

Activele imobilizate au înregistrat o scădere ușoară în 2013 pe fondul volumului redus de investiții, inferior amortizării anuale a activelor fixe.

Activele circulante au înregistrat o creștere semnificativă în 2013 la nivelul numerarului, determinată de îmbunătățirea substanțială a fluxului de numerar din activitățile operaționale și de infuzia de lichidități de la finalul anului din vânzarea emisiunii de obligațiuni.

Datorii și capitaluri proprii

Datoriile pe termen lung au înregistrat o ușoară scădere în 2013. Rambursările ratelor scadente au fost compensate de emisiunea de obligațiuni de la finalul anului. Pe de altă parte, la 31 decembrie 2013, Compania a reclasificat porțiunea pe termen lung a împrumutului BEI 20864 în valoare de 32.683.839 din cadrul datoriilor pe termen lung în datorii curente, reducând astfel soldul de la finalul anului. Reclasificarea a apărut ca urmare a neconformării cu nivelul solicitat printr-un covenant bancar.

Datoriile pe termen scurt au înregistrat o creștere ușoară în 2013 determinată de reclassificarea menționată mai sus.

Capitalurile proprii au înregistrat o creștere în 2013 determinată în principal de profitul semnificativ al exercițiului financiar, creditat în rezultatul reportat.

Procesul de restructurare a mixului de finanțare – efectul asupra poziției datoriei financiare

Anul 2013 a marcat elaborarea unui plan articulat de restructurare a datoriilor financiare conform orientării cadru stabilite prin planul de administrare pentru perioada 2014-2017. În cadrul acestui demers a fost aprobat un program de finanțare prin obligațiuni, plafonat la o valoare cumulată de 900 milioane lei pentru perioada 2014-2017. De asemenea, în anul 2013 Transelectrica a executat prima tranzacție majoră de finanțare pe piața de capital prin instrumente de credit (emisiunea de obligațiuni negarantate de 200 milioane lei la dobândă fixă cu maturitate cinci ani).

Introducerea obligațiunilor în mixul de finanțare a indus efecte benefice care vor fi valorificate inclusiv pe termen mediu și lung, diversificând opțiunile de finanțare și reducând astfel riscul restricționării creditării pe canalele tradiționale (de exemplu prin atingerea alocărilor maxime de credit în cazul băncilor de relație).

Poziția confortabilă de lichiditate, mixul de finanțare diversificat și vizibilitatea crescută a surselor de finanțare pe termen mediu au constituit suportul principal al stabilizării perspectivei ratingului de credit al Companiei de agenția Moody's Investors Service (de la Ba2 negativ la Ba2 stabil).

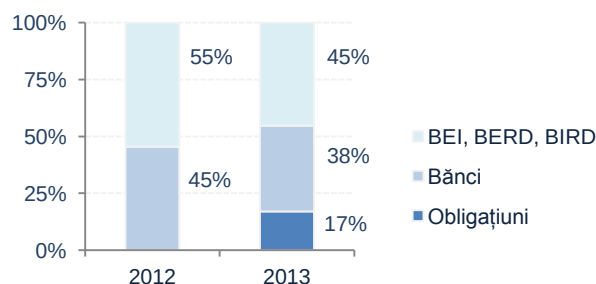
Totodată, flexibilitatea în utilizarea fondurilor atrase prin obligațiuni permite o restructurare dinamică a datoriei financiare în funcție de evoluția anticipată a ratelor de dobândă și a cursului valutar.

Efectele emisiunii de obligațiuni asupra structurii datoriei financiare

- Diversificarea surselor de finanțare**

Introducerea obligațiunilor în structura canalelor de finanțare reduce riscul de finanțare determinat de posibilitatea restricționării creditării pe canalele bancare tradiționale (atingerea alocărilor maxime de credit de către bancile cheie de relație)

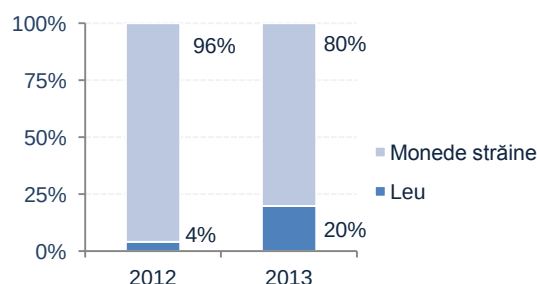
FIGURA 44 INSTRUMENT



- Reducerea expunerii la riscul valutar**

Atragerea finanțării în lei atenuează discrepanța existentă între moneda de finanțare și moneda operațională dominantă a Companiei (currency mismatch), îmbunătățind predictibilitatea costurilor financiare și reducând astfel riscul erodării rezultatelor și fluxurilor de numerar operaționale pe fondul unor evoluții nefavorabile pe piața valutară. Emisiunea de obligațiuni din dec-2013 a contribuit la creșterea ponderii monedei operaționale în structura datoriilor financiare de la 4% la finalul anului 2012 la 20% la finalul anului 2013

FIGURA 45 MONEDA

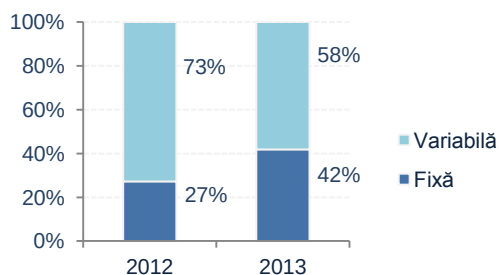


- Reducerea expunerii la riscul ratei dobanzii**

Atragerea finanțării la rate fixe de dobândă îmbunătățește predictibilitatea costurilor financiare, reducând expunerea rezultatelor și fluxurilor de numerar operaționale la riscul unor evoluții nefavorabile pe piețele interbancare.

Emisiunea de obligațiuni din dec-2013 a contribuit la creșterea ponderii ratelor fixe de dobândă în structura datoriilor financiare de la 36% la finalul anului 2012 la 47% la finalul anului 2013

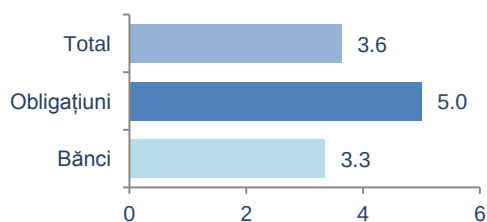
FIGURA 46 RATA DOBANZII



- Creșterea maturității medii**

Atragerea de finanțări cu durate extinse de rambursare reduce presiunea pe termen scurt asupra lichidităților și diminuează riscul de refinanțare asociat.

Creșterea maturității medii contribuie la echilibrarea profilului de rambursare cu capacitatea activelor Companiei de a genera venituri

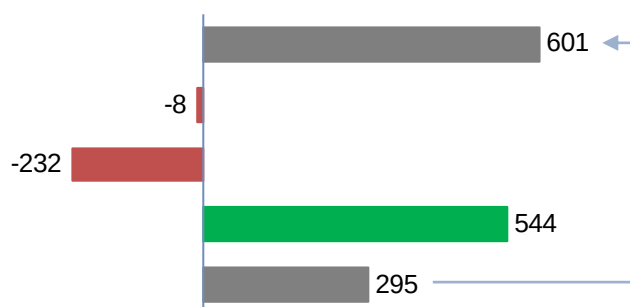
FIGURE 47 MATURITATE MEDIE¹⁸ (ANI)

¹⁸ Maturitatea medie este calculată ca durată medie de rambursare a împrumuturilor (medie a duratelor până la data de rambursare pentru fiecare plată de principal conform planurilor de rambursare convenite cu creditorii)

5.3. Fluxul de numerar

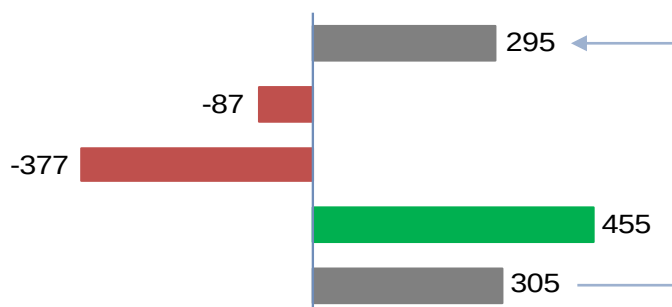
TABLE 25 FLUXUL DE NUMERAR

milioane Lei	2013	2012	2011	13/12	12/11
Activitatea operationala					
Flux de numerar înaintea modificarilor capitalului circulant	599	429	489	▲ 39%	▼ 12%
Modificari ale capitalului circulant	15	69	110	▼ 79%	▼ 37%
Dobânzi și impozite platite	-69	-44	-63	▲ 56%	▼ 30%
Numerar net din activitatea operațională	544	455	536	▲ 20%	▼ 15%
Activitatea de investiții					
Achizitii de imobilizari corporale și necorporale	-251	-393	-357	▼ 36%	▲ 10%
Încasari din activitatea de investiții	19	16	20	▲ 20%	▼ 20%
Numerar net din activitatea de investiții	-232	-377	-337	▼ 39%	▲ 12%
Activitatea de finanțare					
Trageri din imprumuturi	11	190	135	▼ 94%	▲ 41%
Încasări din emisiunea de obligațiuni	200	0	0	-	-
Rambursări împrumuturi	-189	-197	-165	▼ 4%	▲ 20%
Dividende plătite	-30	-80	-8	▼ 63%	▲ 843%
Numerar net din activitatea de finanțare	-8	-87	-38	▼ 91%	▲ 130%
Creșterea netă a numerarului și echivalentelor	305	-9	162	▼ 3388%	▼ 106%
Numerar și echivalente de numerar la 1 ianuarie	295	305	143	▼ 3%	▲ 113%
Numerar și echivalente de numerar la sfârșitul anului	601	295	305	▲ 103%	▼ 3%



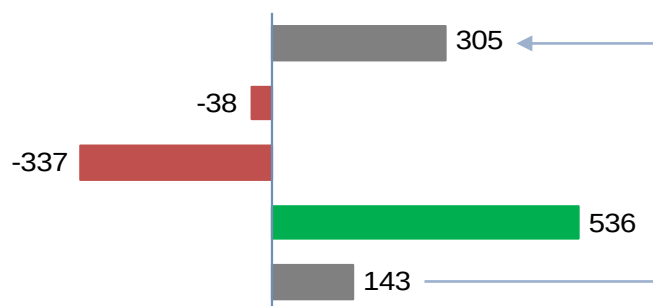
Creșterea semnificativă a numerarului a fost determinată de fluxul substanțial de lichidități generat în activitățile operaționale - susținut de tarifele majorate care au compensat scăderea volumului tarifat și de reducerea costurilor operaționale - și de volumul redus de investiții.

FIGURA 49 FLUX DE NUMERAR 2012



Scăderea ușoară a numerarului a fost determinată de contracția fluxului de lichidități generat în activitățile operaționale pe fondul reducerii volumului tarifat în condițiile menținerii tarifelor la nivelul anului precedent și de volumul ușor mărit de investiții

FIGURA 50 FLUX DE NUMERAR 2011



Creșterea numerarului a fost determinată de fluxul semnificativ de lichidități generat în activitățile operaționale susținut de creșterea volumului tarifat și de creșterea tarifelor



EVENIMENTE SEMNIFICATIVE

6. EVENIMENTE SEMNIFICATIVE

6.1. România în context european

6.1.1. Proiecte de interes comun

România – parte a coridorului european prioritar Nord-Sud electricitate

România face parte din coridorul prioritar nr. 3 privind energia electrică: **“Interconexiuni nord-sud privind energia electrică din Europa Centrală și din Europa de Sud-Est”** (en. „NSI East Electricity”): interconexiuni și linii interne în direcțiile nord-sud și est-vest pentru finalizarea pieței interne și pentru integrarea producției provenite din surse regenerabile. Statele membre implicate: Bulgaria, Republica Cehă, Germania, Grecia, Croația¹⁹, Italia, Cipru, Ungaria, Austria, Polonia, România, Slovenia, Slovacia.

Proiecte de interes comun la nivel european

Regulamentul (UE) nr. 347/ 2013 facilitează implementarea promptă a proiectelor de interes comun, prin fluidizarea, coordonarea mai îndeaproape și accelerarea procedurilor de autorizare și prin îmbunătățirea participării publicului; prevede norme și linii directoare privind alocarea transfrontalieră a costurilor și stimulente legate de risc pentru proiectele de interes comun; stabilește condițiile de eligibilitate pentru proiectele de interes comun care vor beneficia de asistență financiară din partea UE.

Proiectele de interes comun incluse pe lista UE în care Transelectrica este implicată

Coridorul european prioritar Nord-Sud

privind energia electrică din Europa Centrală și din Europa de Sud-Est

(NSI East Electricity)

- Grupul de proiecte **România-Serbia**
 - Linia de interconexiune Resita (România) – Pancevo (Serbia)
 - Linia interna Porțile de Fier – Reșița
 - Linia interna Reșița - Timișoara
 - Linia interna Timișoara - Arad
- Grupul de proiecte **România-Bulgaria**
 - Linia interna Cernavodă - Stâlp
 - Linia interna Gutinaș - Smârdan
 - Linia interna Gădălin - Suceava

Proiectele sunt prevazute în Regulamentul delegat (UE) nr. 1391/ 2013

FIGURA 51 PROIECTE DE INTERES COMUN



¹⁹ În funcție de data aderării Croației

TABEL 26 FACILITĂȚI INTRODUSE PENTRU PROIECTELE DE INTERES COMUN, LA NIVEL NAȚIONAL

Fluidizarea procesului de eliberare a avizelor/ autorizatiilor la nivel național	Departamentul pentru Energie a fost desemnat, în baza Memorandumului aprobat în ședința de Guvern din 30 octombrie 2013, ca Autoritate Națională Competentă responsabilă cu facilitarea și coordonarea procedurii de autorizare a proiectelor de interes comun, conform Regulamentului 374/ 2013
Stimulare prin mecanisme de reglementare	Proiectele PCI beneficiază de un supliment de 0,5% peste rata reglementată de rentabilitate a activelor (Ordin ANRE nr. 53/ 2013)

Conform Regulamentului nr. 347/ 2013, aceste proiecte sunt eligibile pentru obținerea de asistență financiară din partea Uniunii sub formă de granturi pentru studii și instrumente financiare. De asemenea, aceste proiecte pot fi eligibile pentru asistență financiară din partea Uniunii și sub formă de granturi pentru lucrări dacă îndeplinesc simultan criteriile:

- analiza cost-beneficiu a proiectului oferă dovezi cu privire la existența unor **externalități pozitive semnificative** precum siguranța în aprovizionarea cu energie, solidaritatea sau inovarea;
- proiectul a primit o decizie de **alocare transfrontalieră a costurilor**;
- proiectul **nu este viabil din punct de vedere comercial**, conform planului de afaceri și altor evaluări efectuate, în special de către potențiali investitori sau creditori sau autoritatea națională de reglementare.

6.1.2. Proiecte regionale de integrare a piețelor naționale de energie

Proiectul de cuplare a piețelor de energie electrică RO-HU-SK-CZ și de implementare a alocării implicite a capacității de transport transfrontaliere pe orizontul de timp day-ahead

Consiliul Uniunii Europene (4 februarie 2011) și Consiliul pentru Transport Telecomunicații și Energie (28 februarie 2011) au stabilit sarcini pentru ACER (Agenția pentru Cooperarea Autorităților de Reglementare din Domeniul Energiei), reglementatorii naționali și Operatorii de Transport și de Sistem europeni privind anul 2014 ca termen limită pentru realizarea unei piețe de energie pe deplin funcțională la nivel pan-european.

Modelul țintă, bazat pe principiul de cuplare a regiunilor prin preț (en. *"Price Coupling of Regions" - PCR*) utilizează un algoritm unic de corelare a ofertelor și de stabilire a prețului și a fost implementat cu rol pilot în regiunea central-nord-vestică europeană, urmând ca treptat aria de cuprindere a mecanismului să se extindă către alte regiuni.

Din punctul de vedere al pieței de energie electrică, România este inclusă în Regiunea 8 – Europa de Sud și Est (Regulamentul UE nr. 714/ 2009 și Memorandumul Comunității Energetice din sud-estul Europei), regiune cu o structură eterogenă atât din punct de vedere legislativ (state membre UE și state care nu sunt încă membre UE pentru care nu există obligativitatea implementării cadrului legislativ comunitar) cât și din punct de vedere al stadiului implementării mecanismelor de piață în domeniul energiei. În cadrul regiunii termenul de implemenare a unei piețe regionale a fost agreat pentru 2015 - 2016.

În aceste condiții și pentru evitarea declansării procedurii de infringement, entitățile implicate (MECMA, ANRE, Transelectrica și OPCOM) au demarat un proces consultativ cu partenerii de interconexiune din regiunea central-est europeană (Ungaria, Republica Ceha și Slovacia), regiune în care din septembrie 2012 funcționează o piață cuplată.

Angajamentul ferm, la nivel de Guvern, privind participarea României la acest proiect, s-a concretizat prin semnarea în luna octombrie 2012 a Memorandumului privind aderarea României la proiectul de cuplare a piețelor de energie electrică din Republica Cehă, Ungaria și Slovacia.

Pe baza acestui Memorandum, Transelectrica, OPCOM și ANRE au semnat în iulie 2013 Memorandumul de cooperare cu cele trei țări, în vederea inițierii negocierilor de participare la acest proiect regional.

Modelul țintă al viitoarei piețe regionale furnizează o viziune pe termen mediu pentru o implementare progresivă a cadrului de piață european în vederea unei alocări eficiente a capacităților de interconexiune și a managementului congestiilor prin mecanisme de piață.

Caracteristicile soluției sunt următoarele:

- utilizează un algoritm unic de corelare a ofertelor și stabilire a prețului;
- oferă un preț unic dacă interconexiunile permit realizarea programelor comerciale stabilite prin mecanisme de piață;
- stabilește zone diferite de preț ori de câte ori apar congestii;
- stabilește un raport optim eficiență/costuri;
- se face alocare implicită numai pe orizontul de timp day-ahead (alocarile anuale, lunare și intra-day rămân explicite, conform principiilor în vigoare acum);
- se păstrează mecanismele existente în piețele naționale (ofertare, settlement și clearing);
- nu se rezervă capacitate pentru alocarea implicită – se alocă ceea ce rămâne de la alocarea anuală și lunară;
- se păstrează modul de calcul al NTC/ATC, iar alocarea de capacitate se face pe baza ATC (flow based va fi o etapă ulterioară în dezvoltarea proiectului);
- în cazul unei situații de urgență în care nu se poate realiza cuplarea piețelor, se realizează decuplarea și se face alocare explicită, conform mecanismelor implementate în acest moment în România.

În cursul anului 2013 a fost definitivat și agreat High level market design și calendarul de implementare, termenul de finalizare al proiectului și de intrare în exploatare comercială a pieței cuplate între România, Ungaria, Slovacia și Cehia fiind 11 noiembrie 2014.

Din anul 2015 se va trece la o nouă etapă în cadrul procesului de implementare a pieței unice europene de energie electrică, respectiv cuplarea cu celelalte țări din regiunea central est și apoi cuplarea cu regiunea nord-central-vest.

6.2. Sistemul de promovare a energiei verzi

România susține investițiile în producția de energie cu impact redus asupra mediului înconjurător printr-un sistem de promovare a producerii de energie electrică din surse regenerabile de energie (E - SRE). Acest sistem a fost implementat în vederea atingerii țărilor stabilite prin Directiva Parlamentului European și a Consiliului nr. 2001/ 77 privind promovarea energiei electrice produse din surse regenerabile de energie.

Legislația europeană nu impune statelor membre implementarea unei anumite sistem de susținere a energiei verzi. România a optat pentru sistemul de certificate verzi combinat cu cote anuale obligatorii pentru furnizori, ca model de promovare a energiei verzi.

Modul de funcționare a sistemului de promovare energiei produse din surse regenerabile de energie

Sistemul constă în acordarea de certificate verzi producătorilor de E-SRE, care sunt vândute ulterior prin mecanisme concurențiale către furnizorii de energie electrică, cărora li se impune obligația achiziției unui număr de certificate verzi în funcție de cantitatea de energie furnizată de aceștia consumatorilor finali.

Prețul certificatelor verzi este suportat, în final, de consumatorii de energie electrică.

Cadrul legislativ

Pentru centralele acreditate de ANRE pana la 31 dec 2013. (OUG 57/2013)

Eolian	2 CV/MWh pâna în anul 2017 și 1 CV/MWh începând cu anul 2018 (1 CV amanat pana în 31 martie 2017)
Fotovoltaic	6 CV/MWh (2CV amanate pana în (1 CV amanat pana în 31 martie 2017)
Microhidro ²⁰ (noi)	3 CV/MWh (1 CV amanat pana în 31 martie 2017)

Prin Legea 23/2014 pentru centralele acreditate de ANRE dupa data de 14.03.2014 (data publicarii în MO):

Eolian	0,5 CV/MWh pâna în anul 2017 și 0,25 CV/MWh începând cu anul 2018
Fotovoltaic	3 CV/MWh
Microhidro	0,7 CV/MWh

Raportul ANRE privind supracompensarea producătorilor de energie verde

În martie 2013 ANRE a publicat un raport de analiză privind supracompensarea în cadrul sistemului de promovare prin certificate verzi a producătorilor E-SRE, pentru anul 2012. Concluziile raportului stabilesc că pentru evitarea supracompensarii numărul certificatelor verzi acordate producătorilor de E-SRE ar trebui redus.

Amânarea acordării unui număr de certificate verzi

Prin OUG nr. 57/2013 a fost amânată acordarea unui numar de certificate verzi incepand cu 1-Iulie-2013 (aplicabil producătorilor din surse regenerabile acreditate de ANRE pentru schema suport pana la 31-dec-2013), astfel:

Eolian	Amânare acordare 1 CV/MWh (până la 1-Ian-2018)
Fotovoltaic	Amânare acordare 2 CV/MWh (până la 1-Apr-2017)
Microhidro	Amânare acordare 1 CV/MWh (până la 1-Apr-2017)

Decretul nr. 270/2014 a promulgat Legea pentru aprobarea OUG nr. 57/2013 privind modificarea și completarea Legii nr. 220/2008 pentru stabilirea sistemului de promovare a producerii energiei din surse regenerabile de energie.

Reducerea numărului de certificate verzi

Prin HG nr. 994/2013 a fost redus numărul de certificate verzi acordate producătorilor de E-SRE (reducere aplicabilă producătorilor acreditați de ANRE pentru schema suport începând cu 1-ian-2014):

Eolian	0,5 CV/MWh (de la acreditare până în 2017)
	0,25 CV/ MWh (începând 2018)
Fotovoltaic	3 CV/MWh (de la acreditare)
Microhidro*	0,7 CV/MWh (de la acreditare)

²⁰ Microhidro: centrale hidroelectrice cu putere instalată de cel mult 10 MW

Scutirea parțială a consumatorilor industriali din sectoare energointensive de la obligația susținerii energiei verzi

Autoritățile române consideră, în limitele impuse de legislația europeană în domeniul concurenței, degrevarea parțială a marilor consumatori industriali de obligația plății certificatelor verzi, ca opțiune în vederea menținerii competitivității pe piețele externe a Companiilor din industriile energointensive dar și pentru continuarea susținerii energiei verzi prin evitarea reducerii semnificative a bazei de consumatori industriali care contribuie în prezent la susținerea sistemului de promovare a energiei regenerabile.

Impactul instalării de capacități semnificative de producție din surse regenerabile asupra operațiunilor Transelectrica

- Creșterea nivelului pierderilor tehnologice (accentuarea asimetriei geografice între centrele de producție și zonele de consum determinată în principal de concentrarea masivă a centralelor electrice eoliene în zona Dobrogea)
- Creșterea necesarului de rezerve de sistem pentru compensarea intermitenței producției din sursele regenerabile, în scopul asigurării funcționării sigure a SEN
- Întărirea rețelei de transport pentru eliminarea congestiilor structurale prin extinderea rețelei și/sau creșterea capacității de transport pe liniile existente în zonele cu potențial mărit de congestionare (situație cauzată în principal de concentrarea masivă a centralelor electrice eoliene în zona Dobrogea)

6.3. Certificare Operator de Transport și Sistem

Legislația europeană, prin setul de reglementări adoptat la nivelul Uniunii Europene în anul 2009 privind piața comună de energie electrică și gaze naturale cunoscut sub denumirea „Pachetul al treilea legislativ Energie”²¹, instituie o serie de reguli care urmăresc asigurarea liberei competiții, intensificarea concurenței, creșterea competitivității și o capacitate crescută de alegere acordată consumatorului final.

În acest sens s-au stabilit măsuri ce vizează eliminarea potențialelor conflicte de interese la nivelul sectorului ce pot genera un impact negativ asupra liberei concurențe. Mai exact măsurile prevăd independența operatorilor rețelelor de transport de orice interese comerciale din zona concurențială a sectorului energetic (producere și furnizare) în vederea asigurării accesului liber nediscriminatoriu la rețelele de transport a tuturor participanților la piața de energie.

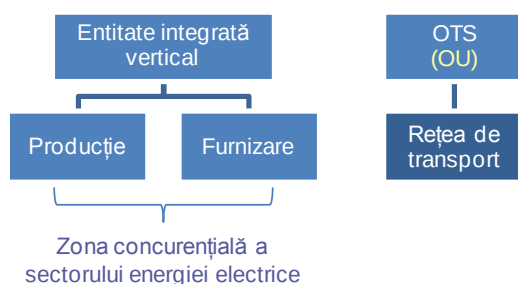
Prin reguli de separare clară a controlului operațional și a acordării accesului la rețea de interese comerciale din zona producerii și furnizării se elimină riscul utilizării poziției monopoliste deținute de operatorii rețelelor de transport în scopul facilitării afacerilor pentru Companiile de producere/furnizare afiliate acestora, prin blocarea accesului competitorilor la piață în mod arbitrar/ discriminatoriu.

²¹ Directiva 2009/72/CE, Regulamentul 2009/714/CE (energie electrică)

Directiva 2009/73/CE, Regulamentul 2009/715/CE (gaze naturale)

Regulamentul 2009/713/CE (energie electrică și gaze naturale)

FIGURA 52 OWNERSHIP UNBUNDLING

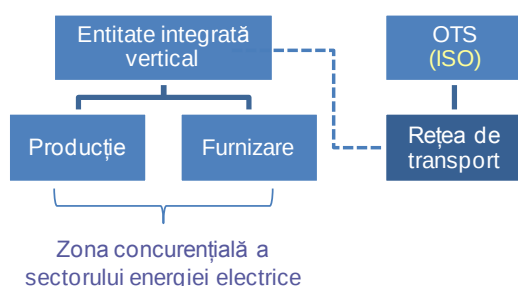


Ownership Unbundling

Operator de sistem separat de zona concurențială a sectorului la nivelul proprietății asupra rețelei

- Rețeaua de transport este în proprietatea directă a operatorului de transport;
- Controlul operațional asupra rețelei de transport aparține operatorului rețelei care derulează operațiunile curente ale rețelei, autorizează accesul noilor utilizatori la rețea și planifică dezvoltarea infrastructurii de transport;
- Acționarii principali ai operatorului rețelei de transport nu dețin pachete semnificative de acțiuni în Companii ce derulează afaceri în zona concurențială a sectorului (producere, furnizare).

FIGURA 53 ISO

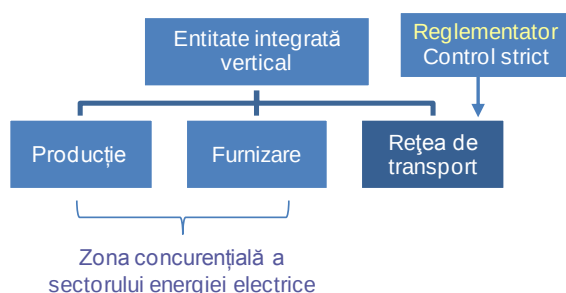


Independent System Operator

Operator de sistem independent de zona concurențială a sectorului

- Rețeaua de transport rămâne în proprietatea entității integrate vertical;
- Controlul operațional asupra rețelei de transport este transferat unui operator independent (ISO) care derulează operațiunile curente ale rețelei, autorizează accesul noilor utilizatori la rețea și planifică dezvoltarea infrastructurii de transport;
- Acționarii principali ai operatorului rețelei de transport nu dețin pachete semnificative de acțiuni în Companii ce derulează afaceri în zona concurențială a sectorului (producere, furnizare).

FIGURA 54 ITO



Independent Transmission Operator

Operator de transport independent

- Rețeaua de transport rămâne în proprietatea entității integrate vertical;
- Controlul operațional asupra rețelei de transport este menținut în interiorul entității integrate vertical care derulează operațiunile curente ale rețelei, autorizează accesul noilor utilizatori la rețea și planifică dezvoltarea infrastructurii de transport;
- Aceiași acționari dețin pachete majoritare de acțiuni atât la operatorul rețelei de transport cât și în Companii ce derulează afaceri în zona concurențială a sectorului (producere, furnizare);
- Nivelul de supraveghere și control este sporit pentru a preveni abuzul de poziție dominantă.

Separarea patrimonială și juridică a operatorului rețelei de transport reprezintă o caracteristică comună celor trei modele (operatorul rețelei de transport are personalitate juridică proprie).

OU (ownership unbundling) este modelul de bază propus în Directiva 72/2009/CE, reprezentând opțiunea creditată de Comisia Europeană cu cele mai mari șanse pentru atingerea scopului procesului de unbundling datorită caracteristicilor structurale superioare celorlalte două modele.

ISO (independent system operator) și ITO sunt determinate de situații particulare de organizare și proprietate asupra sectorului. La nivelul UE certificarea OTS-urilor este într-un stadiu avansat dar nu este

complet încheiată. ISO este un model de trecere către modelul țintă (ownership unbundling), destinat entităților care în anul 2009 erau integrate pe verticală.

Transelectrica a obținut certificarea pe baza modelului ISO (Ordinul ANRE nr. 90/ 2013).

În conformitate cu art.31 alin. (3) din *Legea energiei și a gazelor naturale nr.123/ 2012* și a *Ordonanței de Urgență a Guvernului nr.18/ 2013 pentru desemnarea entității publice care exercită, în numele statului, calitatea de acționar la Compania de Transport al Energiei Electrice “Transelectrica “ – SA și la Societatea Națională de Transport Gaze Naturale “Transgaz “- SA Mediaș*, precum și cu legislația comunitară în domeniul energiei electrice (Regulamentul CE nr.714/ 2009 și Directiva CE nr.72/ 2009), Transelectrica a desfășurat acțiunile legate de procedura de certificare a Operatorului de Transport și de Sistem.

În aceste condiții, în conformitate cu prevederile legislației în vigoare, Compania a depus la Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei (ANRE) **cererea de certificare** nr.11032/ 05.04.2013, înregistrată cu nr.18175/ 09.04.2013 și documentele justificative necesare procesului de certificare. În urma analizei cererii de certificare și a documentelor justificative depuse, președintele ANRE a emis o decizie de certificare preliminară a Transelectrica ca operator de transport și de sistem (Decizia 2213/ 02.08.2013), urmată de certificarea finală a Companiei ca operator de transport și de sistem, în conformitate cu prevederile legale în vigoare.

Certificarea a fost acordată prin **Ordinul ANRE nr.90/ 11.12.2013 privind aprobarea certificării Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice “ Transelectrica “ – SA ca operator de transport și de sistem al sistemului electroenergetic național**, publicat împreună cu Avizul CE nr. C(2013) 6891 din 14.10.2013 în MO nr. 793/ 17.12.2013. În conformitate cu Ordinul ANRE nr.90/2013, s-a aprobat certificarea finală a Transelectrica ca operator de transport și sistem al SEN, condiționat de îndeplinirea în termen de 6 luni a măsurilor precizate în normativul menționat.

6.4. Schimbări semnificative în cadrul de reglementare

6.4.1. Metodologia de stabilire a tarifelor de transport

Elementele fundamentale ale metodologiei au rămas neschimbate (modelul RPI-X²² bazat pe plafonarea venitului, cicluri multianuale de reglementare cu revizuiți anuale ale tarifelor, structura costurilor recunoscute în tarif, mecanismul de compensare anuală a erorilor de prognoză, utilizarea energiei ca bază exclusivă de facturare, sistemul de tarifyare zonal aplicat pentru introducerea și extragerea energiei în/din rețele).

TABEL 27 PRINCIPALELE MODIFICĂRI ADUSE LEGISLAȚIEI INTRODUSE PRIN ORDINUL ANRE 53 2013

Noua metodologie (Ord. ANRE 53/ 2013)	Vechea metodologie (Ord. ANRE 60/ 2007)	Efect
Tarifele sunt revizuite la 1 iulie (a treia perioada de reglementare va incepe la 1 iulie 2014)	Tarifele erau revizuite la 1 ianuarie	Pozitiv: Compensarea în interiorul anului financiar a unor erori de estimare/prognoza a valorilor recunoscute în tarif pentru semestrul I al anului prin încorporarea corecțiilor în tarif odată cu revizuirea acestuia la 1 iulie. Beneficiul compensării

²² RPI – X: sintagma utilizată pentru a descrie două caracteristici principale ale modelului de reglementare a tarifului: indexarea costurilor recunoscute cu inflația (en. “Retail Price Index”) și limitarea costurilor operaționale prin aplicarea unui factor de eficiență prestabilit (X)

Noua metodologie (Ord. ANRE 53/ 2013)	Vechea metodologie (Ord. ANRE 60/ 2007)	Efect
Posibilitatea recuperării prin tarif a sumelor facturate devenite necollectabile (în categoria “costuri necontrolabile” s-a inclus un punct suplimentar referitor la recunoașterea costurilor cu pierderi din creanțe stabilite prin hotărâre judecătorească)	Posibilitatea recuperării creanțelor necollectabile nu era prevăzută	interimare a erorilor de prognoză constă în atenuarea potențialelor diferențe semnificative între venitul obținut efectiv și venitul reglementat.
Reportarea și recuperarea ulterioară a veniturilor ce determină depășirea pragului maxim de creștere anuală a tarifelor	Nu există posibilitatea recuperării veniturilor ce determinau depășirea pragului maxim de creștere anuală a tarifelor	Pozitiv: permite Companiei recuperarea ulterioară a veniturilor în cazurile în care corecțiile anuale conduc la depășirea plafonului maxim de creștere anuală a tarifelor.
Veniturile obținute din alocarea capacității de transport pe liniile de interconexiune se utilizează cu prioritate pentru finanțarea investițiilor pentru menținerea și/sau creșterea capacității de interconexiune transfrontalieră (În conformitate cu prevederile art. 16 alin. (6) al Regulamentului CE nr. 714/2009). Aceste venituri constituie surse de finanțare a investițiilor pentru creșterea capacității de interconexiune cu sistemele vecine, care fac parte din planul de investiții aprobat de ANRE pentru o perioadă de reglementare ²³ . Activele ce au ca sursă de finanțare veniturile obținute din alocarea capacității de	Veniturile obținute din alocarea capacității de transport pe liniile de interconexiune erau considerate integral în calculul venitului reglementat din tarif (în sensul reducerii venitului reglementat cu valoarea acestor venituri)	Neutru: Deși alocarea veniturilor obținute din licitarea capacității de interconexiune pentru investiții în menținerea și/sau creșterea capacității de interconexiune are următoarele efecte directe: (i) furnizează o sursă suplimentară de finanțare pentru investițiile în capacitatea de interconexiune transfrontalieră (ii) scoate aceste venituri din calculul venitului reglementat (în acest fel veniturile obținute din interconexiuni nu mai diminuează venitul reglementat) neincluderea investițiilor rezultate în BAR neutralizează efectele menționate mai sus, din punct de vedere al rentabilității financiare.

²³ Veniturile neutilizate în scopurile menționate mai sus, se includ în veniturile obținute din alte activități ce utilizează resursele recunoscute pentru desfasurarea activității de transport, până la o suma maxima aprobată de ANRE, suma determinată ca diferență dintre veniturile din alocarea capacității de interconexiune prognozate și valoarea planificată a investițiilor pentru creșterea capacității de interconexiune, din planul de investiții aprobat de ANRE. Veniturile ramase sunt plasate de către CNTEE Transelectrică SA într-un cont intern separat al acestuia până în momentul în care pot fi cheltuite pentru investiții aferente creșterii capacității de interconexiune cu sistemele vecine.

Noua metodologie (Ord. ANRE 53/ 2013)	Vechea metodologie (Ord. ANRE 60/ 2007)	Efect
interconexiune utilizate pentru finantarea investitiilor în creșterea capacității de interconexiune, nu sunt incluse în BAR.		
Calcularea prețului mediu de procurare a energiei necesare acoperirii consumului propriu tehnologic în transport pe baza prețurilor formate pe piața liberă	Prețul mediu de procurare a energiei necesare acoperirii CPT era stabilit de ANRE	Neutru: Transelectrica cumpără energia electrică necesară compensării pierderilor din piața liberă. Astfel, chiar dacă istoric au existat diferențe atât între prețul mediu al pieței și prețul mediu aferent tranzacțiilor de cumpărare realizate de Transelectrica pe piața la termen PCCB și pe piața spot PZU, cât și la nivelul ponderilor celor două piețe în mixul de achiziție față de ponderile utilizate pentru calculul prețului mediu reglementat, noua prevedere metodologică asigură un nivel rezonabil de corelare între prețul recunoscut în tarif și prețurile plătite de Transelectrica pe cele două piețe (PCCB și PZU).
Diferențele de volum mai mici de $\pm 3\%$ nu sunt incluse în corecții (deviațiile între volumul tarifabil de energie pe baza cărui se stabilește tariful și volumul efectiv pe baza căruia se realizează colectarea tarifelor nu sunt incluse în corecțiile ex-post)	Diferențele de volum erau compensate integral prin corecții anuale ex-post	Negativ: induce volatilitate suplimentară la nivelul venitului (risc de nerecuperare integrala a venitului reglementat în cazul scăderii neanticipate a volumului tarifat).
Posibilitatea majorării cu 0.5% rentabilității reglementate pentru proiectele de investiții de interes comun la nivel european (proiecte definite conform Regulamentului UE nr. 347/2013)	Nu există posibilitatea acordării unei majorări a rentabilității reglementate	Pozitiv: crează premisele creșterii profitabilității operaționale.

6.4.2. Metodologia de stabilire a tarifelor pentru serviciile de sistem

TABEL 28 PRINCIPALELE MODIFICĂRI ADUSE LEGISLAȚIEI INTRODUSE PRIN ORDINUL ANRE 87/ 2013

Noua metodologie Ordin ANRE 87/2013	Vechea metodologie Ordin ANRE 20/2007	Efect
Servicii de sistem funcționale Trecerea la un model de tarificare de tip "cost plus" prin eliminarea factorului de eficiență aplicat la nivelul costurilor de operare și mentenanță controlabile	Model venit plafon Costurile de operare și mentenanță controlabile recunoscute în tarif erau plafonate prin aplicarea unui factor de eficiență prestabilit de ANRE	Pozitiv: se securizează recuperarea integrală a costurilor de operare și mentenanță
Servicii de sistem tehnologice Posibilitatea obținerii de profit și păstrării unui procent din profit, prin câștigurile de eficiență obținute de Transelectrica la procurarea de servicii de sistem tehnologice în regim concurențial la prețuri inferioare celor incluse în calculul tarifului (80% din câștig se alocă utilizatorilor printr-un mecanism de împărțire a câștigurilor)	Nu era prevăzută posibilitatea obținerii de profit și reținerii unei părți din acesta	Pozitiv: o gestiune eficientă a procurării serviciilor de sistem tehnologice de la producătorii poate genera profit.
Recunoașterea de către ANRE în determinarea venitului reglementat a următoarelor costurilor suplimentare cerute de către CNTEE Transelectrica SA: • costurile cu integrarea în SEN a centralelor electrice(regenerabile, centrale mici distribuite); • costuri aferente conducerii prin dispecer a SEN inclusiv pentru dispecerizarea centralelor regenerabile; • costurile cu dezvoltarea piețelor de energie, capacități și servicii tehnologice de sistem administrate de OTS; • costurile necesare pentru conformarea cu standardele ENTSO-E.		Pozitiv: o mai bună acoperire a costurilor cu impact pozitiv asupra profitabilității Companiei

6.4.3. Contractul cadru pentru serviciul de transport al energiei electrice

Ordinul ANRE 54/ 2013 a fost abrogat de Ordinul ANRE 89/ 2013 privind aprobarea Contractului - cadru pentru prestarea serviciului de transport al energiei electrice și a serviciului de sistem, între Compania Nationala de Transport al Energiei Electrice "Transelectrica" – SA și beneficiar. Modificările aduse de Ord. ANRE 54/2013 la nivelul reconfigurării bazei tarificare au rămas neschimbate, fiind preluate de Ord. ANRE 89/2013 (acesta din urmă a introdus garanții financiare în contractul cadru și a eliminat tariful

OPCOM din contractele pentru prestarea serviciului de transport al energiei electrice și a serviciului de sistem).

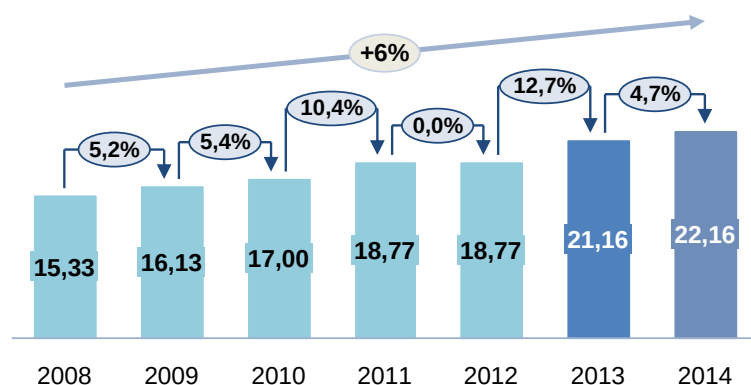
TABEL 29 MODIFICĂRI SUFERITE DE BAZA TARIFARA²⁴

Modificare	Efect
Volumele de energie importate/exportate (introduse/extrase în/din rețelele electrice pe liniile de interconexiune) au fost scoase din baza de tarifare aferentă tarifului de introducere/extragere	Reducerea bazei de tarifare Efectul asupra veniturilor este neutru (impactul este compensat prin ajustarea tarifului).
Pragul minim al puterii instalate în centralele care livrează energie electrică în rețele de la care se aplică componența de introducere a tarifului de transport, a fost redus de la 10MW la 5MW	Creșterea bazei de tarifare Efectul asupra veniturilor este neutru (impactul este compensat prin ajustarea tarifului).

6.5. Tarife 2014

Cantitatea de energie tarifabilă luată în calcul la stabilirea tarifelor reglementate pentru serviciul de transport al energiei electrice și serviciile de sistem tehnologice și funcționale pentru anul 2014 a fost **51.100.000 MWh** (inferioară cu 6,8% cantității tarifabile luată în calcul la stabilirea tarifelor reglementate pentru anul 2013, respectiv 54.810.000 MWh).

FIGURA 55 NIVELUL TARIFELOR DE TRANSPORT



Perioada de reglementare II

Perioada de tranziție

Anul 2013 a reprezentat un an de tranziție între a doua perioadă de reglementare și a treia perioadă de reglementare, cea din urmă.

2014/2013 Creșterea cu 4,7% a tarifului mediu aprobat de ANRE pentru serviciul de transport pentru anul 2014 față de anul precedent, a fost determinată în principal de reducerea cantității prognozată a fi tarifată față de cantitatea prognozată utilizată în calculul tarifului aferent anului 2013.

Valoarea bazei reglementate a activelor, stabilită de ANRE pentru 2013, are la bază o valoare la începutul anului de 3189 milioane lei, active noi de transport în valoare de 260 milioane lei, o amortizare reglementată de 230 milioane lei și o valoare estimată a

²⁴ Baza cantitativa la care sunt aplicate tariful de transport și tariful pentru servicii de sistem

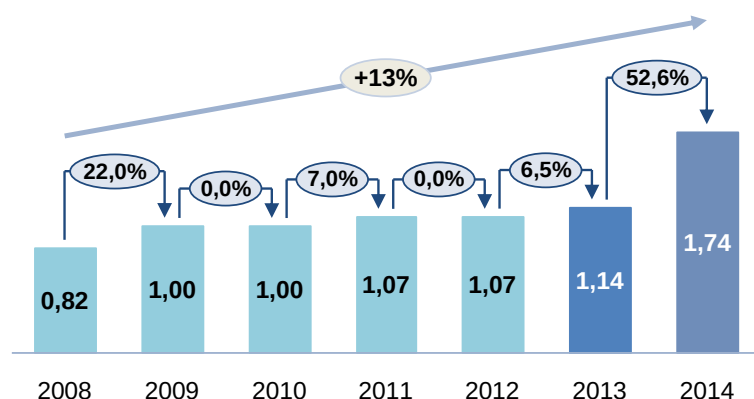
activelor scoase din funcțiune de 2 milioane lei.

Pentru 2014, valoarea bazei reglementate a activelor, stabilită de ANRE, are la bază o valoare la începutul anului de 3079 milioane lei, active noi de transport în valoare de 200 milioane lei și o amortizare reglementată de 228 milioane lei.

Diferența între valoarea BAR la sfârșit de an 2013 (3217 mil lei), calculată ca sumă între valoarea de la începutul anului și valoarea estimată a activelor noi din care este scăzută valoarea reglementată a amortizării activelor, și valoarea stabilită de ANRE pentru începutul anului 2014, este data de o resetare a BAR efectuată de ANRE pe baza punerilor în funcțiune estimate pentru anul 2013.

Corecția BAR pentru 2008-2012 și 2013 va fi efectuată de ANRE la începutul celei de-a treia perioadei de reglementare (la 1 iulie 2014). Rata reglementată a rentabilității activelor a fost menținută la 8,52%.

FIGURA 56 NIVELUL TARIFELOR DE SISTEM FUNCTIONALE (RON/MWH)



2014/2013 Creșterea cu 52,6% a tarifului mediu aprobat de ANRE pentru serviciul de transport pentru anul 2014 față de anul precedent, a fost determinată de reducerea cantității prognozată a fi tarifată față de cantitatea prognozată utilizată în calculul tarifului aferent anului 2013 dar și de creșterea valorii unor elemente de cost recunoscute. Conform prevederilor Ord. ANRE nr. 89/2013 sistemul de reglementare a venitului aferent activității de servicii de sistem funcționale este bazat pe un model „cost plus” (anterior modelul utilizat a fost „venit plafon” cu impunerea unui factor de eficiență la nivelul costurilor de operare și mentenanță controlabile).

Rata reglementată a rentabilității activelor a fost menținută la 8,52%.

6.6. Alte evenimente

Implementarea sistemului de management

Consiliul de Supraveghere și Directoratul Companiei au aprobat, în data de 20.05.2013, Planul de reorganizare și modificare a structurii organizatorice și funcționale a Companiei.

La data de 01.06.2013 a intrat în vigoare această nouă organigramă. Pentru definirea noii organigrame, s-a avut în vedere harta principalelor procese desfășurate în Companie, urmărindu-se ca structura organizatorică și funcțională propusă să fie coerentă, să fragmenteze cât mai puțin procesele de bază, să permită definirea unitară pe fiecare axă și entitate organizatorică, permițând astfel optimizarea activităților de bază.

Aprobare Plan de administrare 2013-2017

În Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica”-SA („AGOA”) din data de 30 Septembrie 2013, a fost aprobat Planul de Administrare al Companiei redactat de către Consiliul de Supraveghere.

Planul de Administrare, care include strategia de administrare pe durata mandatului membrilor Consiliului de Supraveghere, contribuie la îndeplinirea misiunii Companiei și este elaborat pe baza viziunii, valorilor și direcțiilor strategice ale Companiei, având ca scop primordial atingerea obiectivelor și a criteriilor de performanță contractate.

Angajată în a obține excelență profesională, având o abordare responsabilă față de comunitate și respectând mediul de afaceri în care operează, Transelectrica își propune atingerea excelenței operaționale, crearea de valoare pentru acționari prin dezvoltarea activităților curente și găsirea de noi oportunități de creștere sustenabilă.

Aprobare program multianual de finanțare prin obligațiuni

Plafonul de până la 900 milioane lei pentru emisiunile de obligațiuni ale Transelectrica din perioada 2013-2017, care vor putea fi denominate atât în lei cât și în alte valute a fost aprobat de către Adunarea Generală a Acționarilor în data de 30 septembrie 2013.

Consiliul de Supraveghere a tratat în Planul de Administrare, aprobat în aceeași zi, în cadrul AGOA, optimizarea finanțării în vederea îmbunătățirii performanței financiare și necesitatea extinderii și consolidării RET. În acest sens, Consiliul de Supraveghere a propus ca optimizarea structurii de finanțare să se bazeze, printre altele, pe obligațiuni corporative.

Fondurile rezultate din emisiunea de obligațiuni vor fi folosite în principal ca sursă de finanțare pentru investițiile în extinderea și consolidarea RET.

Emisiunea de obligațiuni

Acționarii companiei au aprobat, în data de 30 septembrie 2013, efectuarea unei emisiuni inaugurale de obligațiuni corporative. Pentru aceasta, s-a încheiat un Contractul de intermediere cu Banca Comercială Română SA, având ca obiect “prestarea de servicii de intermediere financiară în vederea emiterii, vânzării și admiterii la tranzacționare la Bursa de Valori București a obligațiunilor ce au fost emise de TEL prin oferta publică primară pe piața internă de capital, precum și intermedierea plății dobânzilor și a principalului”.

Autoritatea de Supraveghere Financiară, (ASF) Sectorul Instrumentelor și Investițiilor Financiare, a aprobat, prin Decizia nr. A – 657/10 decembrie 2013, prospectul de admitere la tranzacționare a obligațiunilor emise de Companie, adresată exclusiv investitorilor calificați. Prin Decizia nr. A – 664 din 16 decembrie 2013, ASF a aprobat amendamentul la prospect, constând în stabilirea ratei finale a dobânzii de 6,1% pe an.

Intervalul de derulare a ofertei s-a desfășurat între 11.12.2013 – 18.12.2013, cu posibilitatea închiderii anticipate. În data de 17.12.2013, datorită suprasubscrierii, Oferta de vânzare adresată exclusiv investitorilor calificați, s-a închis anticipat.

În urma avizului acordat de către Consiliul Bursei de Valori București începând cu data de 16.01.2014 obligațiunile corporative TEL sunt tranzacționate la Bursa de Valori București (BVB) sectorul Titluri de Credit – categoria 3 Obligațiuni corporative sub simbolul TEL18.

Principalele caracteristici ale obligațiunilor emise de CNTEE Transelectrica SA sunt:

- Simbol: TEL18;
- Tip: obligațiuni nominative, dematerializate și negarantate;
- Număr de obligațiuni: 20.000;
- Valoare nominală: 10.000 lei;
- Valoarea totală a emisiunii: 200.000.000 lei;

- Rata dobânzii: 6,1%;
- Plata dobânzii: anual;
- Date de plată a dobânzii: 19.12.2014; 21.12.2015; 19.12.2016; 19.12.2017; 19.12.2018;
- Data maturității: 19.12.2018.

Oferta de obligațiuni Transelectrica a devenit un punct de referință pentru emitenți similari. Interesul sporit din partea investitorilor locali și internaționali este dovada unui mix echilibrat între calitatea emitentului, randament, lichiditate și posibilitatea de diversificare a portofoliului prin instrumente cu venit fix locale.

Aceasta emisiune de succes este începutul unei serii de astfel de instrumente, anunțate ca intenție la 900 milioane lei, care nu exclude însă lansarea unor programe denominate și în alte valute.

Introducerea obligațiunilor corporative, în mixul surselor de finanțare a activității operaționale și programelor de investiții ale Companiei, reprezintă debutul asigurării unui grad sporit de independență față de limitările și constrângerile mediului bancar și constituie un element de “garantare” a capacității Transelectrica de a-și îndeplini cu succes misiunea de a menține în siguranță Sistemul Energetic Național.



RESURSE UMANE

7. RESURSE UMANE

7.1. Structura personalului

În ultimii trei ani, structura personalului, din punct de vedere al numărului mediu de angajați, s-a menținut constantă, suferind doar o ușoară scădere de 0,9%. Potrivit licenței de funcționare, Transelectrica nu utilizează, de regulă, angajați temporar. În prezent, exploatarea stațiilor electrice din RET și asigurarea serviciilor de dispecerizare a SEN se realizează cu personal operativ/operațional organizat în program de tură permanentă.

TABEL 30 NUMĂRUL MEDIU AL ANGAJAȚILOR CU CONTRACT INDIVIDUAL DE MUNCĂ PE DURATĂ NEDETERMINATĂ

An/indicator	2013	2012	2011
Număr mediu angajați	2.180	2.198	2.200

Sursa: Transelectrica

În paralel, ponderea angajaților cu studii superioare a înregistrat o creștere de 2%. Prin specificul activității sale, Compania dispune de forța de muncă cu înaltă calificare, atât la nivel operativ/operațional, cât și la nivelul structurii centrale.

Astfel 57,11 % din personalul Companiei este cu studii superioare, iar 42,57 % reprezintă personal având ca studii: școala de maiștri/liceu/școala profesională (în general, cu profil electroenergetic).

TABEL 31 STRUCTURA PERSONALULUI DUPĂ NIVELUL DE STUDII

Nivel de studii	2013	2012	2011
Superioare	1.245	1.244	1.201
Medii	928	947	985
Elementare	7	7	14
TOTAL	2.180	2.198	2.200

Sursa: Transelectrica

Din analiza structurii angajaților pe grupe de vârstă se constată că media de vârstă a salariaților Companiei în anul 2013 a fost de 46 ani. De asemenea, în aceeași perioadă, procentul salariaților cu vârstă cuprinsă între 18 și 35 de ani a crescut de la 23,25 % la 23,80%, ceea ce reflectă unul din principalele obiective strategice ale Companiei în domeniul resurselor umane, respectiv acela de a recruta personal cu precădere din rândul tinerilor absolvenți.

TABEL 32 STRUCTURA ANGAJAȚILOR ÎN FUNCȚIE DE GRUPELE DE VÂRSTĂ

Vârsta [ani]	2013	2012	2011
18-35	519	511	506
36-40	452	467	483
41-50	563	585	581
51-60	565	580	598
>60	81	55	32
TOTAL	2.180	2.198	2.200

Sursa: Transelectrica

Din punctul de vedere al vechimii în muncă, mai mult de 29% din personalul Companiei are o vechime în muncă de 21 – 30 ani. Această stare de fapt demonstrează atașamentul salariaților față de societatea influențat, într-un anumit grad, și de nivelul de satisfacție al acestora.

TABEL 33 STRUCTURA ANGAJAȚILOR DUPĂ VECHIMEA ÎN MUNCĂ

Vechime în muncă [ani]	2013	2012	2011
0-10	482	470	453
11-20	446	465	554
21-30	635	637	593
31-40	526	538	541
>40	91	88	59
TOTAL	2.180	2.198	2.200

Sursa: Transelectrica

Ponderea în categoriile de personal o ocupă angajații din domeniul operațional, cu cea mai mare concentrare în zona de organizare, monitorizare și exploatare a stațiilor. În ceea ce privește activitățile suport și managementul executiv, acestea ocupă doar 20% din totalul numărului de angajați.

TABEL 34 STRUCTURA ANGAJAȚILOR TRANSELECTRICA PE CATEGORII DE PERSONAL ÎN ANUL 2013

Categorii de personal	Număr salariați
Personal operativ și operațional (normat), din care:	1738
DEN	190
Personal exploatare din stații de transformare, centre de teleconducere și centre de exploatare	971
Personal admitere-recepție	119
Personal OMEPA direct implicat în activități productive – centre de exploatare, soluționare neconformități, sisteme teleconducere, relații participanți piață	38
Personal direct implicat în organizarea și monitorizarea activităților de exploatare stații	420
Personal activități suport și management executiv	442
TOTAL	2.180

Sursa: Transelectrica

În iunie 2013 s-a realizat trecerea la o schemă cu 5 axe distincte (corelat cu structura Directoratului), care delimitează coerent principalele activități ale Companiei, în directă coordonare a celor cinci membri ai Directoratului, cu nivelurile de responsabilitate clar definite:

- aplatizarea schemei de organizare, prin reducerea numărului de niveluri decizionale, realizându-se o mai bună vizibilitate pe fiecare zonă de responsabilitate pentru fiecare membru al Directoratului, determinând totodată creșterea calității procesului decizional în cadrul Companiei. Prin desființarea unor poziții de conducere s-a redus nivelul decizional de la 7 la 5;
- simplificarea structurii, în sensul desființării/reducerii numărului de divizii și direcții, precum și a numărului personalului de conducere la nivel de directori; astfel, prin noua structură, numărul actual de 18 funcții de directori se reduce la 8;
- eliminarea unor suprapuneri de activități, ceea ce duce la optimizarea activității și determină reducerea costurilor suplimentare de personal și a timpilor de reacție.

7.2. Veniturile angajaților

Pentru activitatea prestată în baza contractului individual de muncă (CIM) fiecare salariat are dreptul la un salariu, salariile fiind plătite înaintea oricăror altor obligații bănești ale angajatorului.

Relațiile de muncă sunt dezvoltate și gestionate astfel încât să asigure și să garanteze oportunități egale și să promoveze climatul necesar și propice pentru dezvoltarea personală a fiecărui angajat. Nu se fac discriminări pe criterii de sex, orientare sexuală, caracteristici genetice, vârstă, apartenență națională, rasă, culoare, etnie, religie, opțiune politică, origine socială, handicap, situație sau responsabilitate familială, apartenență ori activitate sindicală.

Remunerația angajaților cuprinde salariul de bază, indemnizații, sporuri cu caracter permanent și temporar și alte adaosuri, plătite din fondul de salarii, în condițiile contractului colectiv de muncă.

Salariul se stabilește prin negociere individuală între angajator și salariat. La stabilirea salariului se au în vedere atribuțiile și cerințele stabilite în fișa de post, performanțele salariatului în exercitarea funcției, grila de salarizare, precum și încadrarea în limitele stabilite pentru acel post în Nomenclatorul de funcții și meserii (NFM), anexă la contractul colectiv de muncă (CCM).

Salariile de bază brute lunare, prevăzute în grila de salarizare matricială a Companiei, se diferențiază pe clase și trepte, iar coeficientul de ierarhizare este stabilit în raport de nivelul de calificare, tipul de activitate, gradul de răspundere și condițiile de muncă.

În scopul stimulării angajaților care obțin realizări deosebite, se poate constitui anual un fond de prime al cărui cuantum, mod de utilizare și repartizare se stabilesc prin protocol încheiat între Companie și Federația sindicală, cu încadrarea în fondul de salarii prevăzut în Bugetul de venituri și cheltuieli aprobat.

Salariații Companiei beneficiază de un fond din profitul net stabilit conform legii și aprobat de organele de conducere. Condițiile de diferențiere, diminuare sau anulare a participării la profit a salariaților se stabilesc, prin protocol, în cadrul Comisiei mixte angajator – sindicate. Contractul colectiv de muncă și regulamentul de acordare a sporurilor sunt negociate cu partenerul social.

Avantaje materiale

Salariații Companiei beneficiază de un avantaj în natură, constând în decontarea unei părți a facturilor de energie electrică în limita unui cuantum stabilit prin CCM, din care este exclusă plata abonamentului Radio – TV.

La acesta se adaugă o alocație individuală de hrană, acordată sub forma tichetelor de masă, cu valoarea stabilită de lege la momentul acordării, suportată integral de Companie. Compania suportă și cheltuielile cantinei proprii. De asemenea, Compania dă în folosință gratuită Federației sindicale, pentru beneficiul salariaților, spații existente și dotări necesare realizării acestor activități.

Pentru cazuri deosebite, în care sunt necesare intervenții medicale recomandate de instituții abilitate, ce nu pot fi efectuate în țară sau care sunt foarte costisitoare, Compania suportă cheltuielile de transport și/sau tratament în străinătate pentru salariați și/sau membrii familiilor acestora (soț, soție, copii), la solicitarea Federației sindicale, cu avizul Comisiei mixte și cu aprobarea Directoratului Companiei.

În cazul decesului salariatului sau al unui membru al familiei acestuia (soț/soție, copil, părinte), Compania acordă un ajutor material al cărui cuantum este stabilit în CCM

Compania prețuiește și apără sănătatea și securitatea în muncă a angajaților sai. Anual se derulează campanii de evaluare a stării de sănătate a angajaților - examene de medicină generală, analize de laborator, vaccinare antigripală și antihepatică, investigații pentru prevenirea bolilor cardiovasculare, investigații pentru prevenirea apariției unor boli invalidante. Opțional, deoarece finanțarea este cu participare și din partea angajatului, angajații beneficiază și de asigurări voluntare de sănătate, Compania suportând cheltuieli cu asigurările voluntare de sănătate pentru salariați în cuantumul deductibil fiscal prevăzut de lege pentru angajator.

Instruire și perfecționare continuă

Transelectrica asigură instruirea și pregătirea profesională a personalului propriu prin elaborarea de programe de instruire, formare și perfecționare profesională, în conformitate cu *Planul de formare profesională a personalului*, anexă la CCM al Companiei și cu *Programul anual de formare și perfecționare profesională al angajaților*.

TABLE 35 PARTICIPANȚII LA PROGRAMELE DE FORMARE PROFESIONALĂ A ANGAJAȚILOR

	2013	2012	2011
Total număr de participanți	1.101	1.696	1.424
TOTAL COSTURI	659.343	1.341.270	1.079.347

Sursa: Transelectrica

7.3. Reprezentare sindicală

Angajații Companiei sunt afiliați la Sindicatul Transelectrica, care face parte din Federația Națională a Sindicatelor din Electricitate UNIVERS. În prezent, circa 90% din totalul salariaților sunt membri de sindicat. Între Transelectrica și salariații acesteia este încheiat un contract colectiv de muncă valabil până la 31.12.2014; acesta reglementează raporturile individuale și colective de muncă, precum și drepturile și obligațiile părților cu privire la:

- încheierea, executarea, modificarea, suspendarea și încetarea acestuia;
- timpul de muncă și timpul de odihnă;
- salarizarea;
- sănătatea și securitatea în muncă, condițiile de muncă;
- formarea profesională;
- protecția socială a salariaților și alte drepturi;
- drepturile și obligațiile ce decurg din raporturile de muncă;
- recunoașterile reciproce, drepturile și obligațiile angajatorului și ale organizațiilor sindicale.

Pentru soluționarea problemelor ce pot apărea în aplicarea CCM în vigoare, pentru evitarea conflictelor de muncă, precum și pentru crearea cadrului organizatoric care să permită rămânerea în contact permanent în scopul pregătirii negocierilor la CCM, părțile au convenit să se întrunească, ori de câte ori este nevoie, în cadrul Comisiei mixte angajator - Sindicat. Comisia mixtă își desfășoară activitatea în conformitate cu regulamentul propriu.



PERSPECTIVE PE TERMEN MEDIU

8. PERSPECTIVE PE TERMEN MEDIU

8.1. Evenimente semnificative post-bilanț 2013

8.1.1. Rating de credit Moody's Investors Service

În luna februarie 2014 Moody's Investors Service a schimbat perspectiva asupra ratingului (Ba2) Transelectrica de la "negativ" la "stabil".

Criteriile care au stat la baza evaluării agenției internaționale de rating au avut în vedere diversificarea surselor de finanțare și îmbunătățirea lichidității Companiei, dar și ameliorarea performanței financiare pe parcursul anului 2013.

Compania a făcut un prim pas în acest sens prin lansarea emisiunii de obligațiuni de la finalul anului trecut, fapt recunoscut nu doar de actorii din piață (brokeri, investitori și acționari) ca fiind un real succes ci și de agenția de rating Moody's, și care a constituit argumentul decisiv pentru stabilizarea perspectivei de rating.

Flexibilitatea în utilizarea fondurilor permite Companiei respectarea programelor de investiții și refinanțarea unor obligații financiare bilanțiere în scopul optimizării structurii de finanțare și diminuării riscurilor aferente fluctuațiilor de cost și volatilității monedei naționale.

8.1.2. Transfer acțiuni Transelectrica la Secretariatul General al Guvernului

În data de 14 februarie 2014 a fost emisă OUG nr. 6/2014, publicată în Monitorul Oficial nr. 113/14.02.2014, privind exercitarea drepturilor și îndeplinirea obligațiilor ce decurg din calitatea de acționar al statului la Compania Națională de Transport al Energie Electrice "Transelectrica" – SA și la Societatea Națională de Transport Gaze Naturale "Transgaz" – SA Mediaș și pentru modificarea unor acte normative.

Astfel reprezentanții statului în Adunarea Generală a Acționarilor vor fi numiți și revocați prin ordin al Secretariatului General al Guvernului, la propunerea șefului Cancelariei Primului-Ministru. În exercitarea drepturilor și îndeplinirea obligațiilor decurgând din calitatea de acționar al statului la CNTEE "Transelectrica" SA, Secretariatul General al Guvernului, consultând Cancelaria Primului-Ministru, va acționa potrivit politicilor și strategiei în domeniul energiei și gazelor naturale, elaborată de ministerul de resort în conformitate cu prevederile Legii energiei electrice și a gazelor naturale nr. 123/2012, cu modificările ulterioare.

Prin intermediul OUG nr. 6/2014 se autorizează Secretariatul General al Guvernului, să inițieze și să aprobe, după caz, toate operațiunile și demersurile necesare pentru trecerea acțiunilor deținute de CNTEE "Transelectrica" SA la Societatea "Operatorul Pieței de Energie Electrică și de Gaze Naturale OPCOM" SA și la Societatea de Formare a Energeticienilor din România FORMENERG SA în proprietatea privată a statului și administrarea Departamentului pentru Energie.

La data de 14.02.2014, Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 18/2013 pentru desemnarea entității publice care exercită, în numele statului, calitatea de acționar la Compania Națională de Transport al Energiei Electrice "Transelectrica" - SA și la Societatea Națională de Transport Gaze Naturale "Transgaz" - SA Mediaș, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 176 din 1 aprilie 2013, se abrogă.

Administatorii executivi și neexecutivi ai Companiei vor sprijini demersurile necesare pentru transpunerea modificărilor legislative în plan statutar, cu respectarea dispozițiilor legale naționale și europene privind certificarea Companiei conform Ordinului ANRE nr 90/2013.

8.1.3. Rezultat investigație OPCOM

Transelectrica a fost implicată, în calitate sa de acționar deținând 100% din capitalul social al OPCOM, într-o procedură de investigație declanșată de Comisia Europeană în legătură cu practici comerciale ale OPCOM pe piețele centralizate pentru ziua următoare și respectiv intrazilnică constând în a solicita participanților la aceste piețe de a fi înregistrați în scop de TVA în România.

Comisia Europeană a invocat faptul că operatorul pieței de energie discriminează societățile comerciale pe motiv de naționalitate/loc de stabilire, încălcând astfel normele antitrust ale UE, respectiv art.102 din Tratatul privind funcționarea Uniunii Europene (TFUE) și art. 54 din Acordul privind Spațiul Economic European.

În data de 5 martie 2014, Comisia Europeană a comunicat Companiei Decizia sa, prin care se constată că Transelectrica și filiala sa OPCOM „au comis o încălcare unică și continuă a articolului 102 din Tratat, de la 30 iunie 2008 până cel puțin la 16 septembrie 2013, sub forma unei discriminări, întrucât au cerut comercianților din Uniune care doreau să participe la Piața pentru ziua următoare și la Piața intra-zilnică de energie electrică din România să se înregistreze în scopuri de TVA în România”.

Pentru această încălcare, Comisia Europeană a aplicat societăților Transelectrica și OPCOM „o amendă de 1.031.000 EUR, acestea răspunzând solidar de achitarea întregii amenzi” care, în conformitate cu articolul 2 din Decizie, trebuie plătită în termen de 3 luni de la data primirii notificării.

Sanțiunea pecuniară dată în data de 05 martie 2014 se situează la un nivel al cărui quantum este la limita inferioară a amenzilor aplicabile în astfel de situații, mai ales dacă ținem cont de comunicarea declarației de obiecțiuni comunicate inițial, Comisia Europeană estima un quantum al amenzii de 70 milioane euro. Motivarea Direcției Generale Concurență pentru implicarea CNTEE Transelectrica SA alături de OPCOM SA a fost că, în cazuri antitrust filiala și societatea mamă sunt ținute solidar la plata amenzilor.

Transelectrica a comunicat Comisiei Europene că, deși este deținătoare a 100% din capitalul social al OPCOM, nu a influențat și nu a întreprins niciodată acțiuni care să determine presupusul abuz de poziție dominantă al OPCOM. Compania a invocat că, de la înființare și până la data declanșării investigației de către Comisia Europeană, nu a numit reprezentanți în Adunarea Generală a Acționarilor sau în Consiliul de Administrație al OPCOM, nefiind astfel implicat în presupusul abuz de poziție dominantă investigat de Comisia Europeană.

Administratorii Companiei analizează exercitarea căilor de atac ce se impun, având în vedere și faptul că presupusa acțiune de discriminare ar fi putut fi reținută doar în sarcina OPCOM SA în calitate sa de unic operator al celor două piețe de energie electrică.

8.2. Perioada a III-a de reglementare

Stabilirea coordonatelor cadru pentru a treia perioadă de reglementare (iulie 2014 – iunie 2019)

Din punct de vedere al principiilor și metodei de stabilire a veniturilor permise pentru activitatea de transport al energiei electrice, sistemul de reglementare evoluează în cicluri multianuale, de regulă de 5 ani. Aceste aranjamente cadru sunt stabilite de ANRE și setează coordonatele majore ale costurilor și investițiilor aferente activității de transport pe orizontul ciclului de reglementare. Elementele principale ale configurației multianuale a veniturilor reglementate includ: eficiența impusă la nivelul costurilor de operare și mentenanță, volumul tarificabil de energie, nivelul acceptat al pierderilor în rețeaua de transport, investițiile planificate, randamentul financiar reglementat.

Anul 2013 a reprezentat un an de tranziție de la a doua perioadă de reglementare (1 ianuarie 2008 – 31 decembrie 2012) la următoarea perioadă de reglementare (1 iulie 2014- 30 iunie 2019).

În vederea setării de către ANRE a parametrilor aferenți celei de a treia perioade de reglementare, ANRE a demarat un proces de analiză a investițiilor realizate de Transelectrica și a eficienței costurilor de operare și mentenanță, pe parcursul celei de-a doua perioade de reglementare. Concomitent ANRE derulează un proces de consultare cu Transelectrica în vederea prognozării costurilor și investițiilor pentru a treia perioadă de reglementare.

Tarifal binom – Sistem nou de colectare a veniturilor

În prezent, tarifele pentru serviciul de transport aprobate de către ANRE sunt de tip monom, respectiv utilizează ca bază de colectare a veniturilor reglementate exclusiv energia vehiculată în rețele. Sistemul de tarificare binom utilizează ca bază de colectare a veniturilor reglementate atât energia vehiculată în rețele cât și capacitatea rețelei. ANRE intenționează să implementeze sistemul de tarificare binom într-un orizont de timp mediu (proiectul programului de reglementări pentru 2014 prevede pentru luna decembrie “revizuirea cadrului de reglementare pentru implementarea tarifelor de tip binom pentru serviciul de transport al energiei electrice”).

Beneficiile implementării tarifului binom

Disponibilitatea permanentă a serviciului de transport, sub aspectul capacității de transport pusă la dispoziție utilizatorilor, reprezintă, în sine, un determinant al calității serviciului de transport. Astfel, energia vehiculată în rețele într-un interval de timp nu reprezintă unicul determinant al calității serviciului de transport sau al costului serviciului, structura costului serviciului de transport fiind într-o mai strânsă corelație cu puterea instalată în rețea decât cu volumul de energie vehiculat efectiv în rețea. Sistemul de tarificare binom utilizează ca surse de colectare a veniturilor ambii determinanți ai costului serviciului de transport: energia vehiculată și capacitatea de transport, asigurând corelarea între generatorii costurilor și bazele de facturare a tarifului.

Costurile asociate asigurării disponibilității permanente a serviciului de transport și adaptării configurației rețelei la evoluția viitoare a producției și consumului, prin menținerea stării tehnice a infrastructurii, extinderea și dezvoltarea rețelei, costuri generale de întreprindere, costul capitalului investit în activele rețelei, sunt preponderent independente de potențiale fluctuații pe termen scurt (într-un orizont de timp anual) ale volumului de energie vehiculat. Aceste costuri cu caracter fix dețin o pondere majoritară în structura costului total aferent serviciului de transport, scăderi neanticipate ale cantității de energie tarifată având un impact negativ temporar asupra capacității operatorului de recuperare a costurilor.

Beneficiul major al sistemului de tarificare binom este creșterea predictibilității veniturilor, respectiv reducerea expunerii Companiei la riscul nerecuperării integrale a costurilor reglementate pe fondul producerii unor contractii neanticipate ale volumului tarificabil de energie în raport cu volumul considerat la stabilirea ex-ante a nivelului tarifelor. De asemenea, pe termen lung, implementarea tarifului binom va ajuta la evitarea supradimensionării rețelei prin impunerea unui cost pe capacitate independent de energia transportată.

8.3. Proiect cuplare piețe CEE

În data de 4 februarie 2014 a fost realizată cuplarea piețelor de electricitate din 15 state europene - Austria, Belgia, Danemarca, Estonia, Finlanda, Franța, Germania, Marea Britanie, Letonia, Lituania, Luxemburg, Țările de Jos, Norvegia, Polonia și Suedia. Portugalia și Spania se vor alătura în lunile următoare, iar Italia și Slovenia la sfârșitul anului 2014. Începând cu anul 2015 cuplarea se va extinde către țările din central-est (Cehia, Slovacia, Ungaria și **România**), urmând ca regiunea sud-est europeană să fie cuplată după anul 2016.

Cuplarea piețelor din regiunea central-nord-vest europeană, regiune ce reprezintă 75% din piața europeană de energie, a fost demarat de către ENTSO-E în 2010 și aprobat de Forumul autorităților de

reglementare de energie electrică european, ca un proiect pilot pentru implementarea pieței unice pan-europene pentru ziua următoare, cea mai mare piață de energie electrică la nivel mondial.

8.4. Plan Investiții și surse de finanțare

Directivile Uniunii Europene care vizează combaterea modificărilor climatice și promovarea utilizării surselor regenerabile de energie au ca ținte reducerea cu 20% față de 1990 a emisiilor de gaze cu efect de seră, creșterea cu 20% a eficienței și o pondere de 20% a energiei din surse regenerabile în consumul total de energie, la nivelul UE, până în 2020.

În Planul național de acțiune pentru energie regenerabilă (PNAER), elaborat de Guvern, valoarea de referință, avută în vedere pentru anul 2020, este de 4000 MW instalați în centrale electrice eoliene. Ca o consecință a stimulentei oferite de legislația în vigoare, au fost depuse la Transelectrica un număr semnificativ de solicitări de racordare la rețea de centrale eoliene, a căror capacitate de producție depășește dublul consumului țării.

Necesitatea dezvoltării RET

Analiza în perspectivă a regimurilor de funcționare a RET a identificat necesitatea întăririi acesteia, evoluțiile care necesită suport tehnic fiind grupate în trei categorii principale.

Parcul de producție din zona Dobrogea a înregistrat în ultima perioadă o creștere continuă a numărului de centrale electrice eoliene și fotovoltaice. Sunt preconizate de asemenea două noi unități nucleare la CNE Cenavodă. De la atingerea unui prag maxim de producție evaluat la 3.000 MW, în Dobrogea (indiferent de sursa primară utilizată) apare necesitatea întăririi capacității rețelei de a evacua puterea. Soluțiile avute în vedere trebuie să permită eliminarea congestiilor pe direcțiile principale ale fluxurilor de putere între centrele de producție din estul țării și centrele de consum și stocare situate la vestul și nordul zonei.

Dezvoltarea capacităților de producție bazate pe surse regenerabile conduce la intensificarea de **schimburi transfrontaliere la granițele de vest și est ale țării**. Experiența ultimilor ani și prognoza pentru perioada următoare indică necesitatea creșterii capacității de schimb între SEN și sistemele Serbiei și Ungariei, cât și pentru tranzitarea rețelei naționale. Sunt în analiză proiecte de creștere a capacității de interconexiune cu Republica Moldova, astfel încât volumul actual foarte limitat să poată crește la valori semnificativ mai mari, facilitând astfel exportul energiei produse în exces față de cererea internă.

Insuficiența producției în secțiunile de alimentare a zonei Transilvania de N-V și Moldova relevă un risc ridicat de funcționare în apropierea puterii maxim admisibile pe termen mediu și lung. În acest sens, întărirea rețelei electrice de transport prin întregirea inelului de 400 kV între zona de Nord-Est și Nord-Vest a SEN este benefică în ceea ce privește creșterea rezervelor de stabilitate statică.

Proiecte majore de investiții

Planul cuprinde proiecte necesare dimensionării corespunzătoare a rețelei pentru transportul de energie electrică prognozată a fi produsă, importată, exportată și tranzitată, cu respectarea normelor tehnice în vigoare. Se vor realiza două categorii de investiții:

- extinderea RET prin construcția de linii noi, creșterea capacității liniilor existente, extinderea stațiilor și creșterea capacității de transformare în stații;
- re tehnologizarea stațiilor existente.

Proiectele satisfac necesitățile identificate și, la nivel mai larg, se integrează în efortul armonizat al tuturor Operatorilor de Transport și de Sistem europeni de a dezvolta rețelele transeuropene și de a asigura interoperabilitatea acestora.

Principalele investiții în perspectivă:

- creșterea capacității de interconexiune la granițele vestice și sud-vestice ale României prin întăriri ale rețelei pe culoarul Porțile de Fier – Reșița – Timișoara – Arad, incluse de Comisia Europeană în prima listă de Proiecte de Interes Comun ("PCI"), formând împreună „Grupul România-Serbia, între Reșița și Pancevo”;
 - permite integrarea în SEN a producției din centralele eoliene preconizate în zona de sud-vest a țării (Banat) și din amenajarea hidroelectrică Porțile de Fier existentă;
- interconectarea asincronă prin stații de conversie back-to-back pentru creșterea capacității de schimb la granița cu Republica Moldova, proiect care se află în analiză (este planificată dezvoltarea LEA 400 kV Suceava (RO) – Bălți (RM));
- creșterea capacității de interconexiune cu Bulgaria prin întărirea infrastructurii care va susține transportul fluxurilor de putere între coasta Mării Negre și coasta Mării Nordului/ Oceanului Atlantic, proiect inclus în prima listă PCI „Grupul Bulgaria-România, creșterea capacității”.
- finalizarea proiectelor de rețehnologizare aflate în derulare (București Sud, Brașov, Barboși, Tulcea Vest) și înlocuirea autotransformatoarelor și transformatoarelor în stații;
- demararea proiectelor noi arondate pentru prima perioadă a planului de zece ani (între altele la Domnești, Bradu, Suceava, Smârdan, Ungheni, Medgidia etc), modernizarea sistemelor de comandă-control în stațiile 220 /110kV Arefu, Râureni, Hășdat, înlocuirea bobinelor de compensare la Isaccea (750)/ 400 kV pentru eliminarea unor strangulări.



**GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ
și RESPONSABILITATE
SOCIALĂ**

9. GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ ȘI RESPONSABILITATE SOCIALĂ

9.1. Guvernanță corporativă

Guvernanța corporativă întrușchipează un sistem de management corporativ responsabil, conceput pentru a adăuga valoare în timp și pentru a consolida încrederea părților interesate.

Pilonii acestei abordări se bazează pe cooperarea eficientă între organele de conducere administrativă a Companiei, promovarea și respectarea drepturilor și intereselor acționarilor și investitorilor, deschidere și transparență în comunicare.

Declarația de guvernanță corporativă „aplici sau explici”

(model în conformitate cu Codul de Guvernanță Corporativă al BVB, completat ținând cont de specificul sistemului de conducere dualist)

TABEL 36 DECLARAȚIA DE GUVERNANȚA CORPORATIVĂ „APLICI SAU EXPLICI”

Principiu	Rec.	Întrebare	DA	NU	Dacă NU, atunci EXPLIC
P19		Emitentul este administrat în baza unui sistem dualist?	DA		Conform Hotărârii AGA din data de 18.07.2012, Transelectrica este administrată în sistem dualist de către un Directorat sub supravegherea unui Consiliu de Supraveghere.
P1	R1	Emitentul a elaborat un Statut/Regulament de Guvernanță Corporativă care să descrie principalele aspecte de guvernanță corporativă?	DA		
		Statutul/Regulamentul de guvernanță corporativă este postat pe website-ul Companiei, cu indicarea datei la care a suferit ultima actualizare?	DA		RGC actualizat în conformitate cu noul Act constitutiv va fi supus aprobării AGA.
	R2	În Statutul/Regulamentul de guvernanță corporativă sunt definite structurile de guvernanță corporativă, funcțiile, competențele și responsabilitățile Consiliului de supraveghere (CS) și ale conducerii executive?	DA		
	R3	Raportul Anual al emitentului prevede un capitol dedicat guvernanței corporative în care sunt descrise toate evenimentele relevante, legate de guvernanța corporativă, înregistrate în cursul anului financiar precedent?		NU	Evenimentele relevante legate de guvernanța corporativă sunt descrise în Raportul Anual al Transelectrica în capitole distincte.
		Emitentul diseminează pe website-ul Companiei informații cu privire la următoarele aspecte referitoare la politica sa de guvernanță corporativă: a) descriere a structurilor sale de guvernanță corporativă?	DA		

Principiu	Rec.	Întrebare	DA	NU	Dacă NU, atunci EXPLIC
		b) actul constitutiv actualizat?	DA		
		c) regulamentul intern de funcționare/aspecte esențiale ale acestuia pentru fiecare comisie/comitet de specialitate?		NU	Membrii comitetelor consultative din cadrul noului Consiliu de Supraveghere lucrează la definitivarea regulamentelor comitetelor
		d) Declarația „Aplici sau Explici”?	DA		Este inclusă în Raportul Directoratului
		e) lista membrilor CS cu menționarea membrilor care sunt independenți și/sau neexecutivi, ai membrilor conducerii executive și ai comitetelor/comisiilor de specialitate?	DA		Toți membrii CS sunt neexecutivi.
		f) o variantă scurtă a CV-ului pentru fiecare membru al CA și al conducerii executive?	DA		CV-urile membrilor CS au fost publicate odată cu materialele pentru AGA în care au fost aleși.
P2		Emitentul respectă drepturile deținătorilor de instrumente financiare emise de acesta, asigurându-le acestora un tratament echitabil și supunând aprobării orice modificare a drepturilor conferite, în adunările speciale ale respectivilor deținători?	DA		
P3	R4	Emitentul publică într-o secțiune dedicată a website-ului propriu detalii privind desfășurarea Adunării Generale a Acționarilor (AGA):	DA		
		a) convocatorul AGA?			
		b) materialele/documentele aferente ordinii de zi precum și orice alte informații referitoare la subiectele ordinii de zi?	DA		
		c) formularele de procură specială?	DA		
	R6	Emitentul a elaborat și a propus AGA proceduri pentru desfășurarea ordonată și eficientă a lucrărilor AGA, fără a prejudicia însă dreptul oricărui acționar de a-și exprima liber opinia asupra chestiunilor aflate în dezbateră?	DA		
	R8	Emitentul diseminează într-o secțiune dedicată de pe website-ul propriu drepturile acționarilor precum și regulile și procedurile de participare la AGA?	DA		Sunt prezentate în convocatorul fiecărei AGA, pentru a facilita respectarea.
		Emitentul asigură informarea în timp util (imediat după desfășurarea AGA) a tuturor acționarilor prin intermediul secțiunii dedicate a website-ului propriu:	DA		
		a) privind deciziile luate în cadrul AGA?			
		b) privind rezultatul detaliat al votului?	DA		
		Emitenții diseminează prin intermediul unei secțiuni speciale pe pagina proprie de web, ușor identificabilă și accesibilă:	DA		

Principiu	Rec.	Întrebare	DA	NU	Dacă NU, atunci EXPLIC
		a) rapoarte curente/comunicate?			
		b) calendarul financiar, rapoarte anuale, semestriale și trimestriale?	DA		
	R9	Există în cadrul Companiei emitentului un departament/persoană specializat(ă) dedicat(ă) relației cu investitorii?	DA		
P4, P5	R10	CA-ul se întrunește cel puțin o dată pe trimestru pentru monitorizarea desfășurării activității emitentului?	DA		
	R12	Emitentul deține un set de reguli referitoare la comportamentul și obligațiile de raportare a tranzacțiilor cu acțiunile sau alte instrumente financiare emise de societate ("valorile mobiliare ale societății") efectuate în cont propriu de către administratori și alte persoane fizice implicate?	DA		Aceste reguli sunt cuprinse în reglementările interne ale emitentului
		Dacă un membru al CS sau al conducerii executive sau o altă persoană implicată realizează în cont propriu o tranzacție cu titlurile Companiei, atunci tranzacția este diseminată prin intermediul website-ului propriu, conform Regulilor aferente?	DA		
P6		Structura Consiliului de Supraveghere a Emitentului asigură un echilibru între membrii executivi și ne-executivi (și în mod deosebit administratorii ne-executivi independenți) astfel încât nici o persoană sau grup restrâns de persoane să nu poată domina, în general, procesul decizional al CS?	DA		Membrii CS sunt neexecutivi
P7		Structura Consiliului de Supraveghere a Emitentului asigură un număr suficient de membri independenți?	DA		Evaluarea independenței membrilor CS se face conform criteriilor prevăzute în Legea nr. 31/1990
P8	R15	În activitatea sa, CS-ul are suportul unor comitete/comisii consultative pentru examinarea unor tematici specifice, alese de CS, și pentru consilierea acestuia cu privire la aceste tematici?	DA		
		Comitetele/comisiile consultative înaintează rapoarte de activitate CS-ului cu privire la tematicile încredințate de acesta?	DA		
	R16	Pentru evaluarea independenței membrilor săi neexecutivi, Consiliul de Supraveghere folosește criteriile de evaluare enunțate în Recomandarea 16?	DA		Evaluarea independenței membrilor CS se face conform criteriilor prevăzute în Legea nr. 31/1990.
	R17	Membrii Directoratului își îmbunătățesc permanent cunoștințele prin training/pregătire în domeniul guvernanței corporative?	DA		
P9		Alegerea membrilor Consiliului de	DA		Membrii CS sunt nominalizați de

Principiu	Rec.	Întrebare	DA	NU	Dacă NU, atunci EXPLIC
		Supraveghere are la baza o procedură transparentă (criterii obiective privind calificarea personală/profesională etc.)?			acționari iar alegerea lor se face pe baza CV-urilor puse la dispoziția acționarilor și publicate pe pagina de web a Transelectrica.
P10		Există un Comitet de Nominalizare în cadrul Companiei?	DA		
P11	R21	Consiliul de Supraveghere analizează cel puțin o dată pe an nevoia înființării unui Comitet de remunerare/politica de remunerare pentru administratori și membrii conducerii executive?	DA		Comitetul de nominalizare și remunerare există.
		Politica de remunerare este aprobată de AGA?	DA		Remunerarea membrilor Consiliului de Supraevghere este stabilită de AGA.
	R22	Există un Comitet de Remunerare format exclusiv din administratori ne-executivi?	DA		Membrii CS sunt neexecutivi.
	R24	Politica de remunerare a Companiei este prezentată în Statutul/Regulamentul de Guvernanta Corporativă?		NU	Nu există o politică de remunerare aprobată de AGA.
P12, P13	R25	Emitentul diseminează în limba engleză informațiile care reprezintă subiectul cerințelor de raportare:	DA		
		a) informații periodice (furnizarea periodică a informației)?			
		b) informații continue (furnizarea continuă a informației)?	DA		
		Emitentul pregătește și diseminează raportarea financiară și conform I Standardelor Internaționale de Raportare Financiară ("IFRS")?	DA		
	R26	Emitentul promovează, cel puțin o dată pe an, întâlniri cu analiști financiari, brokeri, agenții de rating și alți specialiști de piață, în scopul prezentării elementelor financiare relevante deciziei investiționale?	DA		
	R27	Există în cadrul Companiei un Comitet de Audit?	DA		
	R28	CS sau Comitetul de Audit, după caz, examinează în mod regulat eficiența raportării financiare, controlului intern și sistemului de administrare a riscului adoptat de societate?	DA		
	R29	Comitetul de Audit este format în exclusivitate din administratori neexecutivi și are un număr suficient de administratori independenți?	DA		
	R30	Comitetul de Audit se întâlnește de cel puțin 2 ori pe an, aceste reuniuni fiind dedicate întocmirii și diseminării către acționari și public a rezultatelor	DA		

Principiu	Rec.	Întrebare	DA	NU	Dacă NU, atunci EXPLIC
		semestriale și anuale?			
	R32	Comitetul de Audit face recomandări CS privind selectarea, numirea, re-numirea și înlocuirea auditorului financiar, precum și termenii și condițiile remunerării acestuia?	DA		
P14		Emitentul a adoptat o procedură în scopul identificării și soluționării adecvate a situațiilor de conflict de interese?		NU	Se aplică direct prevederile legale incidente.
P15	R33	Membrii Consiliului de Supraveghere informează CS asupra conflictelor de interese pe măsură ce acestea apar și se abțin de la dezbaterile și votul asupra chestiunilor respective, în conformitate cu prevederile legale incidente?	DA		
P16	R34, R35	Emitentul a adoptat proceduri specifice în scopul asigurării corectitudinii procedurale (criterii de identificare a tranzacțiilor cu impact semnificativ, de transparență, de obiectivitate, de ne-concurență etc.) în scopul identificării tranzacțiilor cu părți implicate?		NU	Se aplică direct prevederile legale incidente.
P17	R36	Emitentul a adoptat o procedură privind circuitul intern și dezvăluirea către terți a documentelor și informației referitoare la emitent, acordând o importanță specială informației care poate influența evoluția prețului de piață al valorilor mobiliare emise de acesta?	DA		
P18	R37, R38	Emitentul desfășoară activități privind Responsabilitatea Socială și de Mediu a Companiei?	DA		

Regulamentul de guvernanță corporativă

În calitate de emitent listat la Bursa de Valori București, Compania a promovat și aprobat în Adunarea Generală a Acționarilor din 17.12.2009 *Regulamentul de Guvernanță Corporativă al Transelectrica*.

Acest document reprezintă asumarea voluntară de către Companie a principiilor guvernanței corporative, ținând cont de caracteristicile și activitatea sa specifică în conformitate cu principiile prevăzute în Codul de Guvernanță Corporativă al Bursei de Valori București.

Regulamentul este document public și se găsește pe site-ul www.transelectrica.ro.

Codul de Guvernanță Corporativă al Transelectrica, care înglobează transformările impuse de trecerea la sistemul dualist de administrare va fi supus aprobării Adunării Generale a Acționarilor în cursul acestui an.

Alte documente aplicabile

Compania se conformează prevederilor legislației primare incidente pieței de capital, respectând și aplicând și toate prevederile legislației secundare, respectiv reglementările CNVM și BVB și ale altor reglementări, inclusiv interne, cu relevanță în domeniu. Dintre acestea enumerăm:

- codul de Guvernanță Corporativă al BVB;

- OUG nr. 109/ 2011, document care introduce principiile guvernantei corporative la regiile autonome și societățile de stat, creând condițiile selecției managerilor privați în întreprinderile publice;
- Codul de Etică Profesională, obligatoriu pentru toate structurile organizației, care prezintă normele etice de conduită care stabilesc și reglementează valorile corporative, responsabilitățile, obligațiile și conduita în afaceri pe baza cărora s-a dezvoltat organizația, public pe site-ul www.transelectrica.ro;
- Oferta Publică Primară – prezintă drepturile deținătorilor de acțiuni emise de Companie, publică pe site-ul www.transelectrica.ro;
- Angajamentul de listare, prin care Transelectrica, la Oferta Publică Inițială (în 2006), și-a asumat respectarea drepturilor deținătorilor de valori mobiliare și asigurarea unui tratament egal pentru toți deținătorii de valori mobiliare de același tip și clasă, public pe site-ul www.transelectrica.ro;
- Actul Constitutiv al Companiei, actualizat la 30.09.2013 aprobat prin Hotărârea Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor nr. 7/30.09.2013, public pe site-ul www.transelectrica.ro.
- Codul de Guvernare Corporativă și setul de Principii Anticorupție elaborate de AmCham România, care reprezintă standarde de referință internaționale în vederea instituirii unui climat de afaceri sănătos.

9.2. Responsabilitate Corporativă

Responsabilitatea Socială este un proces de management prin care Transelectrica dorește să contribuie la dezvoltarea unei societăți românești durabile și performante (en. „Corporate Social Responsibility – CSR).

În conformitate cu Politica de Responsabilitate Socială Corporativă a Transelectrica, compania se implică în rezolvarea problemelor sociale ale comunității unde își desfășoară activitatea.

Responsabilitatea socială față de comunitate este la fel de importantă ca succesul în afaceri.

Transelectrica ia în considerare interesele societății, responsabilizându-se față de angajați, acționari, comunitate și mediu, în scopul creării prosperității, a locurilor de muncă și în vederea asigurării sustenabilității unei întreprinderi solide din punct de vedere financiar.

Viziunea Transelectrica în domeniul CSR este de a promova valorile naționale precum inovația, spiritul de echipă, respectul diversității și angajamentul. Acestea stau la baza performanței Companiei.

Transelectrica este angajată în anumite domenii ca: *artă și cultură, educație, acțiuni umanitare, mediul înconjurător, dezvoltarea comunității, responsabilitate față de angajați și voluntariatul corporativ.*

Transelectrica ia parte la viața comunității atât prin acțiunile de sponsorizare și ajutoarele financiare umanitare acordate cât și prin proiectele de responsabilitate socială corporativă inițiate.

În anul 2013 Directoratul Companiei a decis următoarea împărțire procentuală a fondului alocat pentru acțiuni de sponsorizare, mecenat, responsabilitate socială corporativă și burse:

1. Artă și cultură 20%

Diversitatea și creativitatea sunt valori pe care le prețuim și le promovăm în domeniul artistic și cultural

- Colaborăm la organizarea de festivaluri de teatru și de muzică clasică, la organizarea de evenimente ale asociațiilor de elevi și studenți sau ale asociațiilor și fundațiilor culturale, la realizarea de opere artistice etc.

2. Educație 20%

Pentru societatea românească de mâine, tinerii sunt cea mai importantă valoare. Suntem activi în mediul universitar prin parteneriate cu asociații studențești, dar și prin alte inițiative.

- Acordăm ajutor tinerei generații, implicându-ne în dezvoltarea ei profesională atât financiar cât și social (acordare de burse);

- Colaborăm cu Universitatea Politehnică București prin utilizarea laboratoarelor de cercetare ale Facultății de Energetică;
- Dotăm cu cărți bibliotecile instituțiilor de învățământ.

3. Acțiuni umanitare 35%

Oamenii sunt în centrul preocupărilor noastre și încercăm întotdeauna să-i ajutăm pe cei defavorizați.

- Printre cei care beneficiază de sprijinul nostru se numără asociații pentru protecția pensionarilor proveniți din sistemul energetic, fundații și asociații pentru copii cu dizabilități;
- De asemenea, ori de câte ori este cazul, ne implicăm și în acțiuni de binefacere pentru a ajuta persoanele și localitățile sinistrate ca urmare a calamităților naturale.

4. Dezvoltarea comunității 5%

Transelectrica sprijină financiar construcții și restaurări de școli și monumente de cult, prioritare fiind zonele în care Transelectrica deține sucursale de transport.

5. Responsabilitatea față de angajați 20%

Pentru Transelectrica angajații reprezintă principala resursă a dezvoltării ei iar grija pentru salariați este primordială.

Personalul Companiei beneficiază de:

- stabilitatea locului de muncă și condiții de muncă sigure;
- oportunități pentru a evolua;
- oportunități de avansare prin promovări interne;
- oportunități de instruire și dezvoltare prin intermediul Programului anual de formare și perfecționare profesională a salariaților, astfel încât oamenii să poată evolua pentru poziția pe care și-o doresc în Companie;
- Compania prețuiește și apără sănătatea și securitatea în muncă a angajaților săi. Anual se derulează campanii de evaluare a stării de sănătate a angajaților - examene de medicină generală, analize de laborator, vaccinare antigripală și antihepatică, investigații pentru prevenirea bolilor cardiovasculare, investigații pentru prevenirea apariției unor boli invalidante;
- opțional, deoarece finanțarea este cu participare și din partea angajatului, angajații beneficiază și de asigurări voluntare de sănătate;
- în cazul unor afecțiuni grave Transelectrica oferă suport financiar angajaților pentru tratamente medicale speciale, program flexibil sau redus de muncă pe perioada recomandată de medic.

În 2013 Transelectrica a acordat ajutoare financiare angajaților și rudelor lor în cazul unor afecțiuni medicale grave contribuind cu aproximativ 100.000 lei la ajutorarea a 13 angajați care au suferit de diverse afecțiuni medicale.

Valorile Transelectrica sunt cu atât mai puternice pentru că ne reprezintă pe noi ca oameni, nu numai ca angajați ai Companiei. Astfel, Compania se asigură că se poate ridica la înălțimea responsabilității sociale față de societate, prin programe care generează, nu doar rezultate pe termen lung, ci și o atitudine.

9.3. Responsabilitatea față de mediu

Conducerea Companiei a stabilit politica în domeniul protecției mediului ca parte integrantă a politicii generale, având ca obiective menținerea unui sistem de management de mediu performant, prevenirea și reducerea poluării, conformarea cu cerințele legale naționale și europene și dezvoltarea durabilă.

Pentru îndeplinirea obiectivelor, Compania a luat măsuri de reducere a impactului asupra mediului atât în activitatea de exploatare cât și în activitățile de mentenanță și de investiții, care au presupus lucrări de

construcții – montaj, astfel încât, în anul 2013 nu au fost semnalate probleme deosebite privind protecția mediului.

Impactul RET asupra mediului

Instalațiile electrice de înaltă tensiune constituite în principal din linii electrice aeriene și stații de transformare și conexiune sunt instalații cu impact semnificativ asupra mediului datorat atât complexității tehnice a instalațiilor cât și suprafețelor de teren ocupate și lungimilor de ordinul zecilor sau chiar sutelor de km, de regulă pe teritoriul mai multor județe.

Principalele influențe generate de activitatea de transport al energiei electrice în anul 2013 sunt prezentate în tabelul de mai jos.

Impact	Descriere															
Ocuparea terenului	În condiții normale de exploatare a RET terenul este ocupat cu traseele LEA și amplasamentele stațiilor. În cadrul lucrărilor de construcție, ocuparea terenului se realizează prin organizarea de șantiere, inclusiv depozite. <table><tr><th>Sucursala</th><th colspan="2">Fără zonă de siguranță [m²]</th><th colspan="2">Cu zonă de siguranță [m²]</th></tr><tr><th></th><th>Stații</th><th>LEA</th><th>Stații</th><th>LEA</th></tr><tr><td>Total Transelectrica</td><td>3.939.774</td><td>3.373.075</td><td>7.049.295</td><td>549.555.991</td></tr></table>	Sucursala	Fără zonă de siguranță [m ²]		Cu zonă de siguranță [m ²]			Stații	LEA	Stații	LEA	Total Transelectrica	3.939.774	3.373.075	7.049.295	549.555.991
Sucursala	Fără zonă de siguranță [m ²]		Cu zonă de siguranță [m ²]													
	Stații	LEA	Stații	LEA												
Total Transelectrica	3.939.774	3.373.075	7.049.295	549.555.991												
Poluarea solului, apelor subterane și terestre	Afectarea solului, în faza de construcție a RET, se realizează prin deschiderea unor noi căi de acces, decopertări și excavații. Din exploatarea normală a instalațiilor RET nu sunt evacuate pe sol, în apele subterane sau terestre niciun fel de noxe. Pot apare poluări accidentale datorate neetanșeităților/spargerii echipamentelor care conțin substanțe periculoase sau ulei electroizolant sau defecțiunilor apărute la instalațiile de regenerare/alimentare/evacuare ulei în/din echipamente. De asemenea pot apare scurgeri de ulei/combustibil auto de la utilajele și mijloacele de transport în timpul executării lucrărilor de construcții și mentenanță (uleiul scurs în mediu a fost reținut cu material absorbant, biodegradabil).															
Poluarea aerului	<i>Emisii directe</i> În timpul activităților de construcție, mentenanță și de exploatare normală a instalațiilor RET nu sunt evacuate în atmosferă cantități semnificative de poluanți. Pot fi emise în atmosferă în cantități reduse din următorii poluanți: pulberi în suspensie - în timpul lucrărilor de construcție, gaze de ardere - de la mijloacele auto, grupurile electrogene și de la centralele termice, ozon în cantități neglijabile (efectul Corona), hexafluorură de sulf- ca urmare a neetanșeității echipamentelor sau manipulării neadecvate a gazului. În condițiile unor incendii sau explozii pot rezulta gaze de ardere (COx, SOx, NOx, COV, pulberi în suspensie,etc.) . LEA de înaltă tensiune generează poluarea atmosferei cu ozon și oxizi de azot ca urmare a descărcărilor corona care apar în jurul conductoarelor active, mai ales pe timp ploios. Aportul suplimentar al acestor substanțe poluante la fondul existent nu este major și nu poate conduce la depășiri ale valorilor de prag de informare legal, nivel dincolo de care există un risc pentru sănătatea umană. A fost plătită taxa la fondul de mediu pentru emisiile din surse staționare în valoare de 0,000049 mil. lei . <i>Emisii indirecte</i> Emisiile indirecte de gaze cu efect de seră sunt determinate de consumul propriu tehnologic în RET. În anul 2013 emisiile indirecte de gaze cu efect de seră în atmosferă au fost de cca. 1.101.089 tone CO₂, calculat pentru energia electrică produsă în centralele termoelectrice pe lignit, conform reglementărilor ANRE.															

Impact	Descriere										
Poluarea apelor	Din procesul de transport al energiei electrice nu rezultă ape uzate tehnologice. Apele uzate generate pe amplasamentul instalațiilor RET sunt următoarele: - ape uzate menajere provenite din activitatea umană - se evacuează direct în canalizarea orășenească, se vidanjează și se transportă la o stație de epurare ape uzate urbane sau se epurează local în microstații de epurare și se evacuează pe sol sau în ape terestre. - ape pluviale colectate în cuvele echipamentelor cu ulei și în căminele platformelor betonate pentru depozitarea deșeurilor și echipamentelor (pot să conțină ulei provenit din scurgeri) - sunt epurate mecanic în separatoare apă - ulei și evacuate în canalizarea orășenească, se vidanjează și se transportă la o stație de epurare ape uzate urbane sau se evacuează pe sol sau în ape terestre cu respectarea limitelor maxime admisibile pentru poluanții evacuați în mediu.										
Generarea de deșeuri	Din activitatea de transport al energiei electrice nu rezultă în mod direct deșeuri. Deșeurile rezultă din activitatea de construcție, mentenanță și din activitatea umană. Cantitățile de deșeuri sunt diferite de la an la an, în funcție de volumul lucrărilor de investiții și de mentenanță. Deșeurile generate au fost gestionate conform cerințelor legale, fiind eliminate/valorificate cu firme autorizate. <table><tr><td>Deșeuri generate</td><td>Deșeuri valorificate</td><td>Deșeuri eliminate</td><td>Deșeuri stocate</td><td>Grad de eliminare/valorificare deșeuri</td></tr><tr><td>6629 t</td><td>1669 t</td><td>4474 t</td><td>486 t</td><td>92,67%</td></tr></table> Au fost îndeplinite obiectivele legale de valorificare/reciclare pentru uleiurile importate și pentru majoritatea deșeurilor din ambalaje provenite de la echipamentele importate, cu excepția obiectivului pentru lemn (obiectiv legal 60%, realizat 55%, nerealizat 5 % – 11.133 kg). Pentru procentul nerealizat au fost plătită taxa la fondul de mediu în valoare de 0,022.266 mil.lei.	Deșeuri generate	Deșeuri valorificate	Deșeuri eliminate	Deșeuri stocate	Grad de eliminare/valorificare deșeuri	6629 t	1669 t	4474 t	486 t	92,67%
Deșeuri generate	Deșeuri valorificate	Deșeuri eliminate	Deșeuri stocate	Grad de eliminare/valorificare deșeuri							
6629 t	1669 t	4474 t	486 t	92,67%							
Generarea de câmp electromagnetic de către instalațiile RET	Stațiile electrice de transformare/conexiune și liniile electrice aeriene de 220kV și 400kV au impact relativ restrâns asupra vecinătăților, existent doar în jurul instalațiilor RET. O mare parte din efectele perturbatoare sunt datorate inducției electrice (în obiectele sau structurile metalice neconectate la pământ) și fenomenelor de interferență (radiointerferență). Soluțiile constructive adoptate pentru realizarea liniilor și stațiilor electrice de înaltă tensiune asigură protecția corespunzătoare împotriva efectelor datorate expunerii organismelor vii la câmpul electromagnetic precum și diminuarea impactului acestor instalații asupra mediului înconjurător. Conform studiilor efectuate de instituții de specialitate în vecinătatea liniilor aeriene de 220kV și 400kV, intensitatea câmpului electric scade cu distanța, astfel încât la o distanță de cca 25 – 30 m de axul liniei, intensitatea câmpului este zero.										
Poluarea fonică	În perioada de construcție se poate produce zgomot datorită execuției lucrărilor și funcționării echipamentelor și mijloacelor auto. În timpul operării poluarea fonică este datorată zgomotului produs de funcționarea, vibrația instalațiilor RET sau de descărcările corona din spațiul din jurul conductoarelor active. Nivelul de zgomot produs de efectul corona la o distanță de 25 m de conductorul activ variază între 53 dB pe timp ploios și 33 dB pe timp frumos.										
Afectarea faunei	Impactul asupra faunei poate fi semnificativ în special asupra păsărilor, manifestându-se atât prin fragmentarea habitatului, cât și prin coliziunea sau electrocutarea acestora de către instalațiile RET în culoarele de migrație sau în zonele protejate. Principalele culoare de migrație ale diverselor tipuri de păsări au fost identificate în zonele Banat, Dobrogea și Delta Dunării. Conform studiilor efectuate de instituții de specialitate efectuate în aceste culoare nu au fost identificate păsări afectate de prezența LEA.										
Afectarea vegetației	Impactul asupra vegetației este determinat de ocuparea definitivă sau temporară a terenurilor și de îndepărtarea vegetației care depășește o anumită înălțime (prin defrișări sistematice), din zonele de siguranță ale instalațiilor RET, pentru evitarea apariției incendiilor. Acest impact poate fi semnificativ doar în zonele protejate.În anul 2013 nu s										

Impact	Descriere
	au înregistrat afectări semnificative ale vegetației datorate lucrărilor de întreținere a culelor LEA.
Socio-economic	Impactul asupra populației presupune: • perturbarea unor activități sociale, inclusiv mutarea indivizilor la construcția de obiective noi; • teama provocată de apropierea și de efectele vizuale și sonore ale RET (efectul corona la instalațiile de înaltă tensiune); • efectele câmpului electromagnetic asupra ființelor la staționarea în zonele de protecție și siguranță a RET; • perturbații ale sistemelor de radio și televiziune produse de câmpul electromagnetic. În anul 2013 nu s-au înregistrat afectări semnificative asupra populației și nu a fost necesară mutarea indivizilor pentru realizarea investițiilor.

Măsurile pentru prevenire și/sau limitare a impactului asupra mediului efectuate în anul 2013

În anul 2013 s-au cheltuit 6,697 mil. lei (aproximativ 1,485 milioane euro) pentru acțiuni în principal de prevenire și/sau limitare a impactului RET asupra mediului.

FIGURA 57 CHELTUIELI PENTRU PROTECTIA MEDIULUI

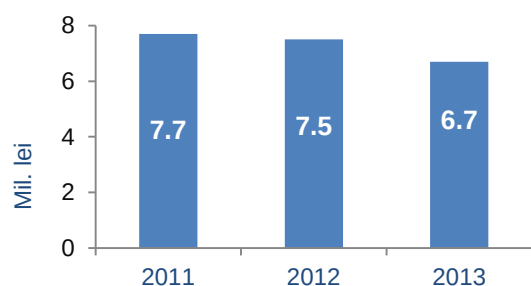
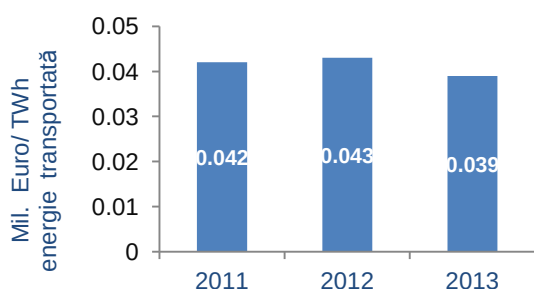


FIGURE 58 CHELTUIELI SPECIFICE DE MEDIU



Cheltuielile de protecția mediului sunt incluse în cheltuielile de exploatare, mentenanță și investiții aprobate de Companie.

Comparativ cu anul precedent, în 2013 cheltuielile cu lucrările de mentenanță majoră au fost realizate în procent de 33% și lucrările de investiții în procent de 55,9%, fapt care a condus la o reducere a cheltuielilor cu protecția mediului cu 11%.

TABEL 37 MASURI DE PREVENIRE/ LIMITARE A IMPACTULUI ASUPRA MEDIULUI

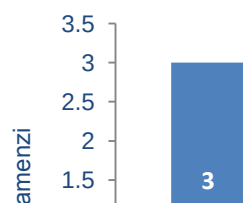
Activitate	Descriere
executare lucrări de	• construcție sau mentenanță a rețelelor de canalizare pentru ape uzate menajere și/sau pluviale;

	• montare separatoare apa-ulei la cuvele echipamentelor cu ulei și la platformele de depozitare; • construcție platforme betonate pentru depozitarea temporară a echipamentelor și deșeurilor; • mentenanță a echipamentelor cu ulei sau SF₆ pentru prevenirea scurgerilor; • vopsitorie a stâlpilor liniilor electrice aeriene (LEA) în culori adecvate peisajului pentru reducerea impactului vizual; • defrișare/ întreținere coridoare de siguranță pentru LEA; • refacere/amenajare teren pentru aducerea la starea inițială (după finalizarea lucrărilor).
achiziții servicii privind	• monitorizarea calității apelor uzate din stațiile și sediile Companiei și propunerea de soluții de reducere a poluării conform cerințelor din autorizațiile de mediu și de gospodărire a apelor; • colectarea, sortarea, transportul și valorificarea/eliminarea deșeurilor.
	• angrenarea personalului propriu și implicarea tuturor colaboratorilor în aplicarea politicii și atingerea obiectivelor de mediu ale Companiei și a tuturor cerințelor sistemului de management de mediu prin informare și instruire.
	• elaborare planuri de management de mediu pentru proiectele de mentenanță, re tehnologizare/ modernizare.
	• montarea de cuiburi artificiale pe stâlpii de înaltă tensiune pentru șoimul dunărean, specie aflată pe cale de dispariție, la succursalele de transport Constanța (12 cuiburi) și Timișoara (2 cuiburi) în cadrul proiectului “Conservarea șoimului dunărean în nord-estul Bulgariei, Ungariei, României și Slovaciei”, proiect finanțat prin programul LIFE+, linia de finanțare a Uniunii Europene dedicată conservării naturii.

Conformarea cu cerințele legale pe anul 2013

- obiectivele din gestiunea Companiei (262 obiective: stații electrice de transformare și conexiune, linii electrice aeriene, sedii, etc.) funcționează conform cerințelor legale privind protecția mediului, gradul de autorizare fiind de 100 % (33 de autorizații);
- nu au fost poluări accidentale cu impact semnificativ asupra mediului;
- nu au fost reclamații privind mediu;
- a fost înregistrată o amendă la succursala de transport Timișoara (codificare incorectă a deșeurilor de izolatori ceramici contaminați cu ulei) pentru care s-a plătit 0,0015 mil lei;
- au fost îndeplinite toate măsurile dispuse de autoritățile de reglementare și control în domeniul protecției mediului și gospodăririi apelor;
- au fost raportate corect și la timp toate informațiile de mediu conform cerințelor legale, de reglementare și a celor rezultate în urma controalelor efectuate de autoritățile de reglementare și control;
- au fost monitorizați factorii de mediu (aer, apă, sol, zgomot, câmp electromagnetic, deșeuri) conform cerințelor din autorizațiile de mediu și de gospodărire a apelor;
- lucrările de mentenanță și investiții au fost executate conform cerințelor legale și de reglementare (avize și/sau acorduri de mediu și avize de gospodărire a apelor, după caz);
- a fost menținută certificarea sistemului de management de mediu, conform SR EN ISO 14001/2005 , pentru conformarea cu licența ANRE pentru transportul de energie electrică și furnizarea serviciilor de sistem;
- a fost asigurat accesul părților interesate la informația despre mediu prin publicarea politicii și raportului de mediu pe site-ul Companiei.

FIGURA 59 SITUAȚIA AMENZILOR



MANAGEMENTUL RISCULUI

10. MANAGEMENTUL RISCULUI

10.1. Evaluarea riscurilor

Activitățile Companiei sunt sensibile la condițiile economice generale, care pot influența cantitatea de energie electrică transportată și implicit veniturile și rezultatele operaționale. În plus, cererea pentru energie electrică și prețul acesteia depind de o varietate de factori asupra cărora Compania nu are control, și anume:

- evoluții economice și politice la nivel global și regional;
- cererea consumatorilor din industrie;
- condițiile climatice;
- legile și reglementările existente;
- tarifele reglementate de ANRE pentru serviciile de transport și sistem.

Managementul global al Companiei se concentrează asupra imprevizibilității mediului economic și financiar, căutând să minimizeze potențialele efecte adverse performanței financiare. Riscurile la care Compania este supusă în cadrul desfășurării activității sale sunt sumarizate mai jos.

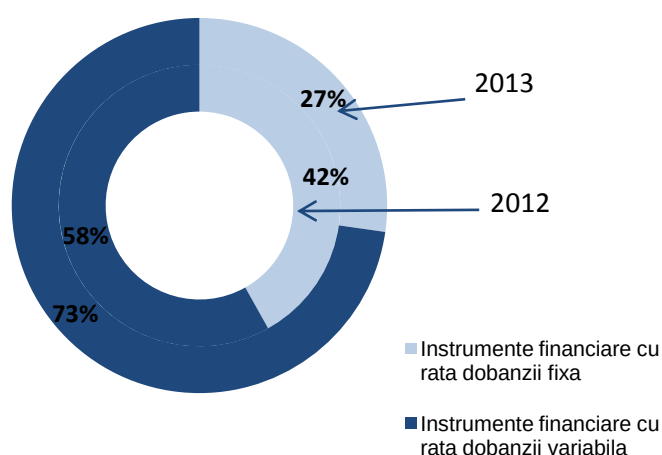
Compania nu are angajamente formale pentru a combate riscurile financiare. Cu toate acestea, riscurile financiare sunt monitorizate de structurile ierarhice superioare, punându-se accent pe nevoile Companiei pentru a compensa eficient oportunitățile și amenințările.

1. Riscul de rată a dobânzii

Fluctuațiile ratelor de dobândă pot avea impact asupra gradului de îndatorare al companiei, cu implicații la nivelul situației financiare și rezultatelor.

Fluxurile de numerar operaționale ale companiei sunt afectate de variațiile ratei dobânzilor, în principal datorită împrumuturilor pe termen lung într-o pondere semnificativă.

FIGURE 60 FLUCTUAȚIILE RATELOR DE DOBANDA



La 31 dec 2012 ponderea instrumentelor financiare cu rată de dobândă variabilă o depășea semnificativ pe cea a instrumentelor financiare cu rată de dobândă fixă, expunând compania la un risc de rată a dobânzii mult mai mare.

La 31 dec 2013, ca urmare a includerii în mixul de finanțare a obligațiunilor corporative denominate în lei, cu rată de dobândă fixă, expunerea la riscul de rată a dobânzii a scăzut semnificativ.

2. Riscul valutar

Moneda funcțională a companiei este leul românesc. Compania poate fi expusă fluctuațiilor cursului de schimb valutar prin numerar și echivalente de numerar, împrumuturi pe termen lung sau datorii comerciale exprimate în valută. Împrumuturile și datoriile în valută (EUR, USD și JPY) sunt ulterior exprimate în lei, la cursul de schimb de la data bilanțului, comunicat de Banca Națională a României. Diferențele rezultate sunt incluse în contul de profit și pierdere, dar nu afectează fluxul de numerar decât în momentul lichidării datoriei.

Expunerea netă în situația poziției financiare a Companiei la riscul valutar exprimată în RON, a fost:

TABEL 38 EXPUNEREA NETĂ ÎN SITUAȚIA POZIȚIEI FINANCIARE

milioane lei	Total	RON	EUR	USD	JPY
31 decembrie 2013	-660	284	-893	26	25
31 decembrie 2012	-985	93	987	50	41

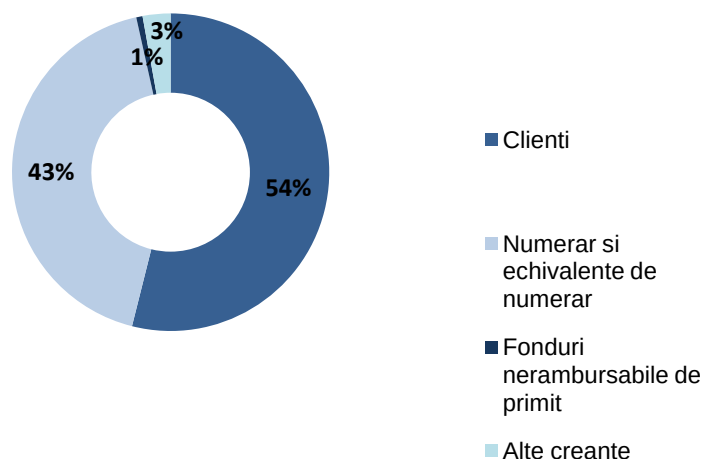
Se observă o reducere a expunerii nete de aprox. 33% față de anul 2012, ca urmare a diminuării soldului datoriilor în valută contractate de către companie în anii anteriori, precum și a introducerii în mixul de finanțare a obligațiunilor denuminate în lei.

3. Riscul de credit

Riscul de credit este riscul ca Transelectrica să suporte o pierdere financiară ca urmare a neîndeplinirii obligațiilor contractuale de către un client sau o contrapartidă la un instrument financiar, iar acest risc rezultă în principal din creanțele comerciale și numerarul și echivalentele de numerar.

Riscul de contrapartidă este dat și de riscul de neîncasare a contravalorii serviciilor prestate pe piața de energie electrică și ar putea afecta negativ activitatea, rezultatele operaționale și situația financiară ale Companiei

FIGURE 61 EXPUNEREA MAXIMA LA RISCUL DE NEINCASARE LA 31.12.2013



Ponderea cea mai mare, în totalul activelor, o au creanțele. Cu toate acestea, riscul de neîncasare aferent acestora este limitat, întrucât sunt sume datorate, în principal, de companii deținute de stat.

Numerarul este plasat în instituții financiare, care sunt considerate ca având risc minim. Depozitele sunt plasate la Banca Comercială Română, BRD – Groupe Societe Generale, Alpha Bank, Raiffeisen Bank și CITI Bank.

Tratarea riscului de contrapartidă se poate realiza prin factori externi, cum ar fi restructurarea și liberalizarea pieței de energie, privatizarea unor filiale aparținând S.C. Electrică SA și prin acțiuni interne de perfecționare a activității operatorului de piață, diversificarea portofoliului de clienți și diversificarea numărului de servicii oferite.

4. Riscul de lichiditate

Riscul de lichiditate este riscul potrivit căruia Compania poate să întâmpine dificultăți în îndeplinirea obligațiilor asociate datoriilor financiare care sunt decontate în numerar sau prin transferul altui activ financiar.

Prevederile din acordurile de finanțare ale Companiei pot limita flexibilitatea financiară și operațională a acesteia.

O politică prudentă de gestionare a riscului de lichiditate implică menținerea de resurse lichide suficiente pentru a putea onora obligațiile pe măsură ce acestea ajung la scadență, precum și disponibilitatea finanțării prin facilități de credit adecvate.

Riscul de lichiditate este mitigat de introducerea în mixul de finanțare a Companiei a instrumentelor negarantate (cum ar fi obligațiunile corporative și împrumuturile negarantate oferite de instituțiile financiare internaționale), care reduc semnificativ dependența de limitările și constrangerile mediului bancar și nevoia de garantare a creditelor comerciale cu creanțe comerciale în scadere.

Obținerea unui grad sporit de independență, diversificarea surselor de finanțare și ameliorarea lichidității Companiei au determinat ca Moody's să schimbe perspectiva rating-ului Transelectrica pentru anul 2014 în stabil, în timp ce perspectiva rating-ului suveran a ramas negativă. În același timp, în raportul lor asupra situațiilor financiare, auditorii financiari externi ai Companiei au eliminat pentru anul 2013 calificarea neindeplinirii indicatorilor de lichiditate, calificare înregistrată în anul precedent.

5. Riscul de tarificare (preț) asociat cadrului de reglementare

Având în vedere statutul de monopol natural reglementat, riscul de preț asociat cadrului de reglementare este un factor important care poate afecta activitatea Companiei, cu impact negativ asupra rezultatelor operaționale, situației financiare și perspectivelor Companiei.

Riscul de preț are o dimensiune structurală, provenind din rigiditatea mecanismului tarificare în recuperarea integrală și promptă a costurilor curente (inflația reală fiind mai mare decât cea prognozată), a CPT recunoscut (atât din punct de vedere al cantității, cât și al prețului), lipsa posibilității ajustării costului capitalului în interiorul unei perioade de reglementare în funcție de evoluția piețelor financiare, nerecuperarea costurilor capitalului în perioada cuprinsă între angajarea capitalului și recunoașterea în BAR a activului rezultat etc. și o dimensiune a rulării deficitare a actului efectiv de reglementare exercitat de ANRE, prin lipsa de transparență în anumite decizii de stabilire a tarifelor din trecut, ambele componente contribuind la reducerea predictibilității rezultatelor financiare.

6. Riscul de volum

Diminuarea volumului de energie tarifabilă ar putea afecta negativ situația financiară și perspectivele Companiei.

Având în vedere că structura costurilor este dominată de componenta fixă, aceste perturbații se propagă și la nivelul profiturilor. Implementarea unui sistem de tarificare binom în perioada 2014-2017 (cu componentă de putere și componentă de energie) are potențialul de a proteja veniturile prin stabilitatea oferită de componenta fixă (putere).

7. Alte riscuri identificate, care pot afecta activitatea, rezultatele operaționale și situația financiară a Companiei sunt:

- neexecutarea sau întârzierile în executarea proiectelor de investiții ale Companiei;
- Compania ar putea fi nevoită să cheltuiască sume importante pentru menținerea infrastructurii sale;
- întreruperile în funcționarea sistemului de transport al energiei electrice;
- deteriorarea ratingului Companiei;
- imposibilitatea angajării, instruirii sau reținerii unui număr suficient de salariați cu înaltă calificare;
- confruntarea cu litigii, cu rezultate incerte;
- grevele sau alte forme de întrerupere a activității;
- exercitarea unui control limitat asupra filialelor proprii, ceea ce poate face dificilă implementarea unor politici corporative unitare;
- regimul juridic incert al acțiunilor emise de OPCOM și Formenerg aflate în proprietatea Companiei.

10.2. Politicile și obiectivele Companiei

Transelectrica are în vedere gestionarea riscurilor în cadrul unui sistem integrat de management al riscului, în îndeplinirea cerințelor legale ale reglementatorului și a altor cerințe legate de calitatea de

emitent listat la Bursa de Valori București, agenții de rating, auditori, de a avea capacități de control al riscului adecvate pentru profilul de risc al Companiei, privind identificarea, cuantificarea, prioritizarea, tratarea, raportarea și monitorizarea riscurilor.

Administrarea riscurilor Companiei constă în stabilirea a două seturi de soluții de tratare a riscurilor și determinarea structurii optime a acestora:

- *soluțiile financiare*, care includ asigurările, derivate și alte instrumente oferite pe piețele de capital, de asigurări și alte piețe financiare. În anul 2013, s-au realizat achiziții de asigurări solicitate de responsabilii de activitățile generatoare de riscuri, pentru acoperirea unor posibile daune materiale, aflându-se în derulare următoarele contracte: asigurări voluntare de sănătate pentru salariați, asigurări RCA și CASCO pentru parcul auto, asigurări pentru clădiri, bunuri și echipamente, asigurări de răspundere profesională a Consiliului de supraveghere;
- *soluțiile organizatorice*, care diminuează riscurile prin intermediul organizării/ proiectării/ planificării/ structurării activităților, a planurilor privind comunicarea și măsurile privind continuitatea afacerii, după producerea unui risc, precum și administrarea riscurilor prin intermediul procedurilor și prin întărirea măsurilor de securitate și siguranță a muncii.

Cerințele strategice privind siguranța și continuitatea în operare determină Compania să abordeze managementul riscului într-un mod proactiv, pentru identificarea și tratarea pierderilor potențiale înainte ca evenimentele generatoare să aibă loc, cu pregătirea în avans a soluțiilor tehnice, operaționale și financiare specifice pentru a contracara aceste eventuale pierderi.



ANEXE

11. ANEXE

Anexa 1. Raportul financiar

CN Transelectrica SA
Societate administrata în sistem dualist

Situatii Financiare Separate
la data și pentru exercitiul financiar incheiat la
31 decembrie 2013

Intocmite în conformitate cu
Standardele Internationale de Raportare Financiara
adoptate de catre Uniunea Europeana și aprobate de
Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 1286/2012 cu modificarile ulterioare

– Extras –

CN Transelectrică SA

Situatia separata a pozitiei financiare la 31 decembrie 2013

(Toate sumele sunt exprimate în LEI, dacă nu este indicat altfel)

	31 decembrie 2013	31 decembrie 2012
Active		
Active imobilizate		
Imobilizari corporale	3.572.863.990	3.683.211.822
Imobilizari necorporale	45.333.746	50.860.668
Imobilizari financiare	52.475.750	52.475.750
Total active imobilizate	3.670.673.486	3.786.548.240
Active circulante		
Stocuri	36.978.575	40.076.069
Creante comerciale și alte creante	844.352.983	822.931.591
Numerar și echivalente de numerar	600.698.763	295.481.379
Total active circulante	1.482.030.321	1.158.489.039
Total active	5.152.703.807	4.945.037.279
Capitaluri proprii și datorii		
Capitaluri proprii		
Capital social, din care:	1.091.525.913	1.091.525.913
<i>Capital social subscris</i>	<i>733.031.420</i>	<i>733.031.420</i>
<i>Ajustari la inflatie a capitalului social</i>	<i>358.494.493</i>	<i>358.494.493</i>
Prima de emisiune	49.842.552	49.842.552
Rezerve legale	57.703.302	46.491.027
Rezerve din reevaluare	669.257.305	729.711.592
Alte rezerve	18.340.125	3.845.195
Rezultat reportat	727.227.938	509.341.993
Total capitaluri proprii	2.613.897.135	2.430.758.272
Datorii pe termen lung		
Venituri în avans pe termen lung	535.841.112	538.850.734
Imprumuturi	951.063.278	954.626.559
Datorii privind impozitele amânate	33.638.050	40.862.872
Obligatii privind beneficiile angajatilor	26.274.710	23.236.640
Total datorii pe termen lung	1.546.817.150	1.557.576.805
Datorii curente		
Datorii comerciale și alte datorii	712.171.280	737.820.637
Alte impozite și obligatii pentru asigurari sociale	8.149.276	15.415.260
Imprumuturi	226.384.521	198.661.228
Venituri în avans pe termen scurt	35.472.072	4.481.204
Impozit pe profit de plata	9.812.373	323.873
Total datorii curente	991.989.522	956.702.202
Total datorii	2.538.806.672	2.514.279.007
Total capitaluri proprii și datorii	5.152.703.807	4.945.037.279

CN Transelectrică SA

Contul separat de profit și pierdere pentru exercitiul încheiat la 31 decembrie 2013

(Toate sumele sunt exprimate în LEI, dacă nu este indicat altfel)

	2013	2012
Venituri		
Venituri din serviciul de transport	1.156.483.064	1.080.214.070
Venituri din servicii de sistem	629.318.221	570.760.099
Venituri privind piața de echilibrare	631.847.110	1.068.220.860
Alte venituri	54.667.366	48.491.681
Total venituri	2.472.315.761	2.767.686.710
Cheltuieli din exploatare		
Cheltuieli pentru operarea sistemului	(267.281.170)	(310.978.670)
Cheltuieli privind piața de echilibrare	(631.847.110)	(1.068.220.860)
Cheltuieli privind serviciile de sistem tehnologice	(574.489.089)	(522.875.917)
Amortizare	(335.141.949)	(314.844.392)
Cheltuieli cu personalul	(170.643.076)	(170.361.104)
Reparatii și mentenanță	(107.511.735)	(137.938.176)
Cheltuieli cu materiale și consumabile	(10.608.290)	(9.109.986)
Alte cheltuieli din exploatare	(125.770.970)	(150.410.771)
Total cheltuieli din exploatare	(2.223.293.389)	(2.684.739.876)
Profit din exploatare	249.022.372	82.946.834
Venituri financiare	87.815.164	93.169.734
Cheltuieli financiare	(97.085.765)	(129.072.568)
Rezultat financiar net	(9.270.601)	(35.902.834)
Profit înainte de impozitul pe profit	239.751.771	47.044.000
Impozit pe profit	(38.823.909)	(12.556.032)
Profitul exercitiului	200.927.862	34.487.968
Rezultatul de baza și diluat pe actiune (lei/actiune)	2,74	0,47

CN Transelectrică SA

Situatia separata a rezultatului global pentru exercitiul incheiat la 31 decembrie 2013

(Toate sumele sunt exprimate în LEI, dacă nu este indicat altfel)

	2013	2012
Profitul exercitiului	200.927.862	34.487.968
Alte elemente ale rezultatului global		
Surplus din reevaluarea imobilizarilor corporale	-	60.802.099
Efectul impozitarii aferent rezervei din reevaluare	-	(11.914.824)
(Pierdere)/Castig actuarial aferente planului de beneficii determinate	(2.669.460)	4.318.540
Alte elemente ale rezultatului global (AERG)	(2.669.460)	53.205.815
Rezultatul global total	198.258.402	87.693.783

CN Transelectrică SA

Situatia separata a modificarilor capitalurilor proprii pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2013

(Toate sumele sunt exprimate în LEI, dacă nu este indicat altfel)

	Capital social	Prime de emisiune	Rezerve legale	Rezerva din reevaluare	Alte rezerve	Rezultat reportat	Total
Sold la 1 ianuarie 2012	1.091.525.913	49.842.552	44.416.075	749.763.730	4.186.691	484.341.081	2.424.076.042
Rezultatul global al perioadei							
Profitul exercitiului	-	-	-	-	-	34.487.968	34.487.968
Alte elemente ale rezultatului global, din care							
Surplus din reevaluarea imobilizarilor corporale	-	-	-	60.802.099	-	-	60.802.099
Efectul impozitarii aferent rezervei din reevaluare	-	-	-	(11.914.824)	-	-	(11.914.824)
Recunoastere castiguri actuariale aferente planului de beneficii determinat	-	-	-	-	-	4.318.540	4.318.540
Total alte elemente ale rezultatului global al perioadei	-	-	-	48.887.275	-	4.318.540	53.205.815
Total rezultat global al perioadei	-	-	-	48.887.275	-	38.806.508	87.693.783
Transferul rezervelor din reevaluare în rezultatul reportat	-	-	-	(68.902.812)	-	68.902.812	-
Majorarea rezervei legale	-	-	2.074.952	-	-	(2.074.952)	-
Alte elemente	-	-	-	(36.601)	2.993	-	(33.608)
Total alte modificari	-	-	2.074.952	(68.939.413)	2.993	66.827.860	(33.608)
Contributii de la și distribuiți către acționari							
Distribuirea dividendelor	-	-	-	-	-	(80.633.456)	(80.633.456)
Derecunoasterea imobilizarilor de natura patrimoniului public (vezi Nota 3 (b))	-	-	-	-	(344.489)	-	(344.489)
Total contributii de la și distribuiți către acționari	-	-	-	-	(344.489)	(80.633.456)	(80.977.945)
Sold la 31 decembrie 2012	1.091.525.913	49.842.552	46.491.027	729.711.592	3.845.195	509.341.993	2.430.758.272
Sold la 1 ianuarie 2013	1.091.525.913	49.842.552	46.491.027	729.711.592	3.845.195	509.341.993	2.430.758.272
Rezultat global al perioadei							
Profitul exercitiului	-	-	-	-	-	200.927.862	200.927.862
Alte elemente ale rezultatului global, din care	-	-	-	-	-	-	-
Recunoastere pierderi actuariale aferente planului de beneficii determinat	-	-	-	-	-	(2.669.460)	(2.669.460)
Total alte elemente ale rezultatului global	-	-	-	-	-	(2.669.460)	(2.669.460)
Total rezultat global al perioadei	-	-	-	-	-	198.258.402	198.258.402
Alte elemente							
Transferul rezervelor din reevaluare în rezultatul reportat	-	-	-	(60.454.287)	-	60.454.287	-
Majorarea rezervei legale	-	-	11.212.275	-	-	(11.212.275)	-
Alte elemente	-	-	-	-	13.000	-	13.000
Total alte modificari	-	-	11.212.275	(60.454.287)	13.000	49.242.012	13.000
Contributii de la și distribuiți către acționari							
Derecunoasterea imobilizarilor de natura patrimoniului public (vezi Nota 3 (b))	-	-	-	-	(702.313)	-	(702.313)
Fonduri structurale aferente imobilizarilor de natura patrimoniului public (vezi Nota 11)	-	-	-	-	15.184.243	-	15.184.243
Distribuirea dividendelor	-	-	-	-	-	(29.614.469)	(29.614.469)
Total contributii de la și distribuiți către acționari	-	-	-	-	14.481.930	(29.614.469)	(15.132.539)
Sold la 31 decembrie 2013	1.091.525.913	49.842.552	57.703.302	669.257.305	18.340.125	727.227.938	2.613.897.135

CN Transelectrică SA

Situatia separata a fluxurilor de trezorerie pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2013

(Toate sumele sunt exprimate în LEI, daca nu este indicat altfel)

	2013	2012
Fluxuri de trezorerie din activitatea de exploatare		
Profitul perioadei	200.927.862	34.487.968
Ajustari pentru:		
Cheltuiala cu impozitul pe profit	38.823.909	12.556.032
Cheltuieli cu amortizarea	335.141.949	314.844.392
Cheltuieli cu provizioanele pentru deprecierea creantelor comerciale și a altor creante	21.515.974	33.665.515
Venituri din reversarea provizioanelor pentru deprecierea creantelor comerciale și a altor creante	(7.467.553)	(618.335)
Pierdere din vanzarea de imobilizari corporale, net	1.123.837	3.100.116
Reversarea ajustarilor de valoare privind imobilizarile corporale	(702.313)	(335.847)
Cheltuieli cu dobanzile, veniturile din dobanzi și venituri nerealizate din diferențe de curs valutar	9.653.623	31.795.593
	599.017.288	429.495.434
Modificari in:		
Creante comerciale și alte creante	(35.460.849)	322.029.087
Stocuri	3.097.494	1.647.388
Datorii comerciale și alte datorii	11.085.370	(441.977.707)
Alte impozite și obligatii pentru asigurari sociale	(7.265.984)	9.492.387
Venituri în avans	43.165.490	178.139.232
Fluxuri de trezorerie din activitatea de exploatare	613.638.809	498.825.821
	(32,659,993)	(34.757.021)
Dobanzi platite	(36.561.076)	(9.500.000)
Impozit pe profit platit		
Numerar net din activitatea de exploatare	544.417.740	454.568.800
Fluxuri de trezorerie utilizate în activitatea de investiții		
Achizitii de imobilizari corporale și necorporale	(250.815.403)	(392.642.466)
Incasari din vanzarea de imobilizari corporale	133.192	1.930
Dobanzi incasate	6.165.251	6.243.988
Dividende incasate	12.962.032	9.755.944
Numerar net utilizat în activitatea de investiții	(231.554.928)	(376.640.604)
Fluxuri de trezorerie utilizate în activitatea de finantare		
Trageri din imprumuturi pe termen lung	11.163.250	189.807.558
Rambursari ale imprumuturilor pe termen lung	(189.175.406)	(185.765.526)
Rambursari imprumuturi pe termen scurt	-	(11.571.742)
Incasari din emisiune de obligatiuni	200.000.000	-
Dividende platite	(29.633.272)	(79.680.484)
Numerar net utilizat în activitatea de finantare	(7.645.428)	(87.210.194)
Creșterea/(Diminuarea) netă a numerarului și echivalentelor de numerar	305.217.384	(9.281.998)
Numerar și echivalente de numerar la 1 ianuarie	295.481.379	304.763.377
Numerar și echivalente de numerar la sfarsitul perioadei	600.698.763	295.481.379

Anexa 2. Indicatori economico-financiari

Evoluția indicatorilor financiari este prezentată mai jos:

Indicator [lei]	Formula de calcul	2013	2012	'13/'12 [%]
Indicatori de profitabilitate				
a) EBITDA în total vânzări	<u>EBITDA</u> Cifra de afaceri	0,24	0,14	71,43
b) EBITDA în capitaluri proprii	<u>EBITDA</u> Capitaluri proprii	0,22	0,16	37,50
c) Rata profitului brut	<u>Profit brut</u> Cifra de afaceri	0,10	0,03	233,33
d) Rata rentabilității capitalului	<u>Profit net</u> Capitaluri proprii	0,08	0,01	700,00
Indicatori de lichiditate				
a) Indicatorul lichidității curente	<u>Active circulante</u> Datorii pe termen scurt	1,49	1,21	23,14
b) Indicatorul lichidității imediate	<u>Active circulante-Stocuri</u> Datorii pe termen scurt	1,46	1,17	24,79
Indicatori de risc				
a) Indicatorul gradului de îndatorare	<u>Capital împrumutat</u> Capitaluri proprii	0,36	0,64	-43,75
b) Rata de acoperire a dobânzii	<u>EBIT</u> Cheltuieli cu dobânda	9,34	2,64	253,79
Indicatori de activitate				
a) Viteza de rotație a debitelor – clienți	<u>Sold mediu clienți x 365</u> Cifra de afaceri	123,14	125	-1,49
b) Viteza de rotație a creditelor – furnizori	<u>Sold mediu furnizori x365</u> Cifra de afaceri	102,35	118	-13,26

Sursa: Transelectrica

Anexa 3. Actele de numire/revocare emise în anul 2013

Directorat

- Decizia CS nr.2/14.02.2013:
 - se revocă din funcția de Director General Executiv al Directoratului, domnul BENGHEA-MĂLĂIEȘ Andrei-Gabriel;
 - se numește în funcția de Director General Executiv al Directoratului, domnul GHEORGHE Ștefan.
- Decizia CS nr.3/14.02.2013:
 - se completează conținutul art. 1 din Decizia nr. 2/14.02.2013 a CS prin mențiunea expresă că domnul GHEORGHE Ștefan este numit președinte al Directoratului (denumit alternativ și Director General Executiv sau Chief Executive Officer – „CEO” – al Societății).
- Decizia CS nr. 5/28.02.2013:
 - se revocă din funcția de membru al Directoratului, domnul Octavian LOHAN;
 - se aprobă extinderea numărului membrilor Directoratului, de la 3 (trei) la 5 (cinci) membri;
 - până la selectarea membrilor Directoratului, conform prevederilor OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, se numesc următorii membri ai Directoratului: Ioan DIACONU, Adrian-Constantin RUSU și Ciprian-Gheorghe DIACONU.
- Decizia CS nr. 22/25.06.2013:
 - se revocă din funcția de Președinte al Directoratului, domnul Ștefan GHEORGHE, numit provizoriu în această calitate până la selectarea membrilor Directoratului, conform prevederilor OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice;
 - se numește în funcția de Președinte al Directoratului, domnul Ștefan-Doru BUCĂȚARU, până la numirea membrilor Directoratului, prin Decizia CS, în baza selecției realizate de consorțiul cu care a fost semnat Contractul de servicii nr. C145/21.06.2013.
- Decizia CS nr. 30/16.09.2013:
 - se revocă din funcția de membru al Directoratului, începând cu data de 17.09.2013, domnii: Ioan DIACONU și Adrian-Constantin RUSU;
 - se numesc, în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice cu modificările și completările ulterioare, în urma procedurii de selecție și recrutare a candidaților propuși de consorțiul format din asocierea SC Quest Advisors SRL și SC Transearch International SRL, începând cu data de 17.09.2013, în funcția de membri ai Directoratului, domnii: Ștefan-Doru BUCĂȚARU – Președinte al Directoratului, Gabriel MUSTEA – membru, Ciprian-Gheorghe DIACONU – membru, Constantin VĂDUVA – membru, Florin-Mihăiță BOANGIU – membru.

Consiliul de Supraveghere

- HAGO nr.1/14.03.2013:
 - se respinge revocarea unor membri ai CS;
 - se aleg în calitate de membri ai CS domnii: Andrei-Mihai POGONARU, Andrei-Petrișor MAIOREANU, Ovidiu-Petrișor ARTOPOLESCU, Dumitru PÎRVULESCU, Adrian-Gheorghe COSTIN, Radu-Ionel PUCHIU, Radu BUGICĂ.
- Decizia CS nr. 8/15.03.2013:
 - se alege în calitate de președinte al CS, domnul Dumitru PÎRVULESCU;
 - se aprobă următoarea componență a comitetelor consultative înființate în cadrul CS:
 - Comitetul de nominalizare și remunerare: Adrian-Gheorghe COSTIN, Andrei-Petrișor MAIOREANU, Radu-Ionel PUCHIU și Dumitru PÎRVULESCU;
 - Comitetul de audit: Radu BUGICĂ și Ovidiu-Petrișor ARTOPOLESCU;
 - Comitetul financiar: Dumitru PÎRVULESCU și Radu BUGICĂ;
 - Comitetul de infrastructură critică: Andrei-Petrișor MAIOREANU, Adrian-Gheorghe COSTIN, Radu-Ionel PUCHIU și Ovidiu-Petrișor ARTOPOLESCU.
- Decizia CS nr. 9/25.03.2013:
 - se aprobă completarea componenței comitetelor consultative înființate în cadrul CS, după cum urmează:
 - Comitetul de audit: Andrei-Mihai POGONARU, Radu BUGICĂ și Ovidiu-Petrișor ARTOPOLESCU;
 - Comitetul financiar: Andrei-Mihai POGONARU, Radu BUGICĂ și Dumitru PÎRVULESCU.
- HAGO nr.4/30.05.2013:
 - se aleg, prin vot cumulativ, în calitate de membri ai CS, în conformitate cu prevederile OUG 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, domnii: Andrei-Mihai POGONARU, Ovidiu-Petrișor ARTOPOLESCU, Ion-Toni TEAU, Ciprian-Gheorghe DIACONU, Ștefan-Doru BUCĂTARU, Dănuț-Leonard SANDU, Radu BUGICĂ;
 - se revocă din calitate de membri ai CS domnii: Dumitru PÎRVULESCU, Adrian-Gheorghe COSTIN, Andrei-Petrișor MAIOREANU, Radu-Ionel PUCHIU.
- Decizia CS nr. 16/03.06.2013:
 - se alege în calitate de președinte al CS, domnul Ovidiu-Petrișor ARTOPOLESCU;
 - se aprobă următoarea componență a comitetelor consultative înființate în cadrul CS:
 - Comitetul de nominalizare și remunerare: Ovidiu-Petrișor ARTOPOLESCU, Dănuț-Leonard SANDU și Andrei-Mihai POGONARU;
 - Comitetul de audit: Ion-Toni TEAU, Andrei-Mihai POGONARU și Radu BUGICĂ;
 - Comitetul financiar și de dezvoltare: Andrei-Mihai POGONARU, Radu BUGICĂ, Ștefan-Doru BUCĂTARU și Ion-Toni TEAU;
 - Comitetul de securitate energetică: Ciprian-Gheorghe DIACONU, Ovidiu-Petrișor ARTOPOLESCU și Radu BUGICĂ;
 - Comitetul pentru relația cu autoritățile de reglementare și de strategie: Ciprian-Gheorghe DIACONU, Ștefan-Doru BUCĂTARU și Dănuț-Leonard SANDU.

- Decizia CS nr. 19/17.06.2013:
 - se aprobă completarea componenței Comitetului de nominalizare și remunerare cu domnul Ion-Toni TEAU;
 - se desemnează președinții comitetelor consultative înființate în cadrul CS, după cum urmează:
 - Comitetul de nominalizare și remunerare – domnul Dănuț-Leonard SANDU;
 - Comitetul de audit – domnul Ion-Toni TEAU;
 - Comitetul financiar și de dezvoltare – domnul Ion-Toni TEAU;
 - Comitetul de securitate energetică – domnul Ciprian-Gheorghe DIACONU;
 - Comitetul pentru relația cu autoritățile de reglementare și de strategie – domnul Ciprian-Gheorghe DIACONU.
- Decizia CS nr. 21/25.06.2013:
 - se ia act de solicitarea domnului Ovidiu-Petrișor ARTOPOLESCU de a-i înceta exercitarea calității de președinte al CS;
 - se alege în calitate de președinte al CS, domnul Ion-Toni TEAU.
- Decizia CS nr. 23/28.06.2013:
 - urmare a demisiei domnului Ștefan-Doru BUCĂȚARU din calitate de membru al CS, se numeste doamna Carmen-Georgeta NEAGU, în calitate de membru provizoriu al CS, până la întrunirea AGA.
- Decizia CS nr. 24/05.07.2013:
 - se aprobă înlocuirea domnului Ștefan-Doru BUCĂȚARU cu doamna Carmen-Georgeta NEAGU în Comitetul financiar și de dezvoltare și în Comitetul pentru relația cu autoritățile de reglementare și de strategie, precum și completarea componenței Comitetului de securitate energetică cu doamna Carmen-Georgeta NEAGU.
- Decizia CS nr. 25/15.07.2013:
 - se desemnează în calitate de președinte al Comitetului financiar și de dezvoltare, pe domnul Radu BUGICĂ, în locul domnului Ion-Toni TEAU.
- Decizia CS nr. 31/16.09.2013:
 - se ia act de încetarea de drept a calității de membru al CS a domnului Ciprian-Gheorghe DIACONU.
- HAGOA nr.6/30.09.2013:
 - se alege, prin vot majoritar, în calitate de membru al CS TEL, doamna Carmen-Georgeta NEAGU.
- Decizia CS nr.42/06.11.2013:
 - se desemnează în calitate de președinte al Comitetului de securitate energetică și al Comitetului pentru relația cu autoritățile de reglementare și de strategie, doamna Carmen-Georgeta NEAGU.
- Decizia CS nr.49/29.11.2013:
 - se numește în calitate de membru provizoriu al CS, până la întrunirea AGA, domnul Dragoș ANDREI;
 - se desemnează domnul Dragoș ANDREI drept membru în Comitetul de securitate energetică și în Comitetul pentru relația cu autoritățile de reglementare și de strategie.

Anexa 4. Lista filialelor Transelectrica

- Societatea Comercială Operatorul Pieței de Energie Electrică “OPCOM” SA – J40/7542/2000 – București, Bulevardul Hristo Botev nr. 16-18, sector 3, cod 030236, www.opcom.ro;
- Societatea Comercială pentru Servicii de Mentenanță a Rețelei Electrice de Transport “SMART” SA – J40/8613/2001 – București, Bulevardul General Gheorghe Magheru nr. 33, sector 1, cod 010325, www.smart-sa.ro;
- Societatea Comercială pentru Servicii de Telecomunicații și Tehnologia Informației în Rețele Electrice de Transport “TELETRANS” SA – J40/12511/2002 – București, Bulevardul Hristo Botev nr. 16-18, sector 3, cod 030236, www.teletrans.ro;
- Societatea Comercială de Formare a Energeticienilor din România “FORMENERG” SA – J40/2265/2002 – București, Bulevardul Gheorghe Sincai nr. 3, sector 4, cod 040311, www.formenerg.ro;
- Societatea Comercială Filiala “Institutul de Cercetări și Modernizări Energetice “ICEMENERG” SA – J40/7306/2004 – București, Bulevardul Energeticienilor nr.8, sectorul 3, cod 032092, www.icemenerg.ro;
- Societatea Comercială Filiala “ICEMENERG - SERVICE” SA – J40/11414/2003 – București, Bulevardul Energeticienilor nr.8, sectorul 3, cod 032092.

Lista persoanelor afiliate societății comerciale

1. Filialele Companiei:
 - OPCOM;
 - TELETRANS;
 - SMART;
 - FORMENERG;
 - ICEMENERG;
 - ICEMENERG-SERVICE.
2. Toate Societățile cu capital majoritar de stat, cu care Compania încheie contracte reglementate pe piața de energie.

Toate contractele încheiate cu persoanele afiliate, cu valoare mai mare de 50.000 euro, au fost raportate prin Rapoarte Curente, conform prevederilor legale.

Anexa 5. Actele constitutive modificate în anul 2013

- Actul constitutiv nr. 11 actualizat în data de 30.05.2013 prin Hotărârea AGA Extraordinară nr. 5/30.05.2013;
- Actul constitutiv nr. 12 actualizat în data de 30.09.2013 prin Hotărârea AGA Extraordinară nr. 7/30.09.2013.

Anexa 6. Contractele importante încheiate de societate în anul 2013

Contract publicat prin Raport Curent în data:	Număr și data act	Încheiat cu:
14.02.2013	Contracte de achiziție pentru Servicii Tehnologice de Sistem (STS)	
	AA5/ 05.01.13 la C3/ 05.01.12	Electrocentrale București
	AA58/ 05.01.13 la C333 /23.12.09	Hidroelectrică SA
	AA3/ 05.01.13 la C5/ 05.01.12	Electrocentrale Galați
	AA1/ 05.01.13 la C217/ 01.07.12	CE Oltenia
	C536/ 18.12.12	CE Hunedoara
14.02.2013	Contracte de transport al energiei electrice (TR)	
	AA1/ 12.12.12 la C248/ 31.07.12	CE Oltenia
	AA5/ 06.12.12 la C334/ 21.12.07	CET Arad SA
	AA5/ 06.11.12 la C309/ 18.12.07	CET Bacau SA
	AA7/ 07.12.12 la C214/ 28.09.07	CET Govora SA
	AA7/ 13.12.12 la C351/ 28.12.06	Electrocentrale Bucuresti SA
	C331/ 05.11.12	CE Hunedoara
	AA5/ 07.11.12 la C315/ 19.12.07	Electrocentrale Galati SA
	AA5/ 13.12.12 la C330/ 21.12.07	Nuclearelectrică
	AA5/ 14.11.12 la C314/ 18.12.07	Termica SA Suceava
	AA5/ 13.12.12 la C335/ 21.12.07	FDEE Electrică Distribuție Muntenia Nord
	AA6/ 13.12.12 la C215/ 28.09.07	FDEE Electrică Distribuție Transilvania Nord
	AA6/ 13.12.12 la C216/ 28.09.07	FDEE Electrică Distribuție Transilvania Sud
	AA2/ 17.12.12 la C746/ 21.12.11	Electrică Furnizare SA
	AA5/ 07.11.12 la C316/ 19.12.07	Electrocentrale Oradea
	AA8/ 16.11.12 la C262/ 29.12.04	Hidroelectrică
	AA14/ 16.11.12 la C318/ 29.12.04	Hidroelectrică
	AA5/ 05.12.12 la C331/ 21.12.07	RAAN Dr. Tr. Severin
	C325/ 30.10.12	UAT Municipiul Iași
14.02.2013	Contracte de achiziție energie electrică pentru CPT pe PCCB	
	C399/ 15.11.12	Hidroelectrică
	C401/ 15.11.12	Hidroelectrică

Contract publicat prin Raport Curent în data:	Număr și data act	Incheiat cu:
	C437/ 29.11.12	Electrocentrale Galati
	C438/ 29.11.12	Electrocentrale Galati
	C322/ 30.10.12	Nuclearelectrică
14.02.2013	Contract privind serviciul de administrare a pieței angro de energie electrică	
	AA16/ 17.12.12 la C1/ 01.02.2002	OPCOM
04.03.2013	C 58/ 25.02.2013	ICEMENERG SA
	Contracte de achiziție pentru Servicii Tehnologice de Sistem (STS)	
16.05.2013	C49/ 22.02.2013	Romgaz SA
	C50/ 22.02.2013	Electrocentrale Grup SA
	Contracte de transport al energiei electrice (TR)	
16.05.2013	C57/ 22.02.2013	Romgaz SA
	Convenții de Participare la Echilibrarea Sistemului pe Piața de Echilibrare (PRE)	
16.05.2013	C61/ 27.02.2013	Electrocentrale Grup SA
	C70/ 28.02.2013	Romgaz SA
	C214/ 29.06.2012	CE Oltenia
	C428/ 26.11.2012	CE Hunedoara
	Convenții de Participare la Echilibrarea Sistemului pe Piața de Echilibrare (PPE)	
16.05.2013	C64/ 27.02.2013	Romgaz SA
	C62/ 27.02.2013	Electrocentrale Grup SA
	C215/ 29.06.2012	CE Oltenia
	C426/ 26.11.2012	CE Hunedoara
09.07.2013	AA6/ 27.05.2013 la C243/ 2010	TELETRANS SA
29.07.2013	AA nr. 1/ 22.04.2013 la C3T/ 06.07.2012	Ministerul Economiei
	Contracte de achiziție pentru Servicii Tehnologice de Sistem (STS)	
29.07.2013	AA nr. 4/ 29.04.2013 la C536/ 18.12.2012	CE Hunedoara
	AA nr. 5/ 30.04.2013 la C536/ 18.12.2012	CE Hunedoara
	AA nr. 6/ 30.04.2013 la C217/ 01.07.2012	CE Oltenia
	AA nr. 58/ 19.12.2012 la C333/ 23.12.2009	Hidroelectrică SA
	AA nr. 3/ 19.12.2012 la C5/ 05.01.2012	Electrocentrale Galați
	AA nr. 5/ 19.12.2012 la C3/ 05.01.2012	Electrocentrale București
	C 536/ 18.12.2012	CE Hunedoara
	AA nr. 1/ 19.12.2012 la C217/ 01.07.2012	CE Oltenia

Contract publicat prin Raport Curent în data:	Număr și data act	Incheiat cu:
29.07.2013	Contracte de transport al energiei electrice (TR)	
	AA6/ 14.12.2012 la C394/ 28.12.2006	Electrică SA
	AA6/ 13.12.2012 la C350/ 28.12.2006	Termoelectrică SA
	AA5/ 06.12.2012 la C311/ 18.12.2007	Termoficare Brăila
13.08.2013	C 39/ 22.07.2013	SMART SA
28.08.2013	Contracte de achiziție energie electrică pentru CPT pe PCCB	
	C183/ 12.08.2013	Romgaz SA
	C184/ 12.08.2013	Romgaz SA
	C185/ 12.08.2013	Romgaz SA
	C196/ 26.08.2013	CET SA Bacău
	C197/ 26.08.2013	CET SA Bacău
25.09.2013	AA8/ 21.09.2013 la C243/ 2010	TELETRANS SA
24.10.2013	Contracte de achiziție energie electrică pentru CPT pe PCCB	
	C297/ 25.09.2013	Romgaz SA
08.01.2014	Contracte de achiziție energie electrică pentru CPT pe PCCB	
	C366/ 11.12.2013	SC Hidroelectrică SA
	C367/ 11.12.2013	Regia Autonoma pentru Activități Nucleare
	C368/ 11.12.2013	Regia Autonoma pentru Activități Nucleare
24.01.2014	C62/ 13.11.2013	SC Smart SA
24.01.2014	Contracte de transport al energiei electrice (TR)	
	C313/ 10.10.2013	CET Govora
12.02.2014	C 42/ 03.02.2014	SMART SA

Anexa 7. Dreptul de proprietate asupra activelor corporale ale Transelectrica

Precizarea potențialelor probleme legate de dreptul de proprietate asupra activelor corporale ale Transelectrica

- Pentru terenul în suprafață de 820 m² situat în Municipiul Cluj Napoca, Hidroelectrică, în calitate de coproprietar majoritar al imobilului, a obținut avizul Consiliului Local Cluj, potrivit HCL nr. 257/24.05.2012 prin care documentația topo-cadastrală a fost avizată favorabil și au fost semnate procesele verbale de vecinătate.
- Documentația topo-cadastrală a fost înaintată pentru avizare la Consiliul Județean Cluj, după care se va solicita Certificatul de atestare a dreptului de proprietate asupra terenului. După obținerea Certificatului de atestare a dreptului de proprietate asupra întregului teren se va întocmi documentația de dezmembrare a dreptului de proprietate în cotele deținute de coproprietari din aceasta categorie făcând parte și spațiile în care își desfășoara activitatea DET Cluj;
- În cazul standului de probe Semenice aparținând ST Timisoara – s-a reluat acțiunea de întocmire a documentației topo-cadastrale pentru terenul în suprafață de 3.132 m², având ca scop semnarea Procesului verbal de vecinătate cu Primaria Valiug și demararea procesului de semnare a Avizelor tehnice de avizare a documentației în vederea obținerii Certificatului de atestare a dreptului la proprietate.

Anexa 8. Litigii

Situția litigiilor la data de 31.12.2013, în care CNTEE Transelectrica SA este parte

Nr crt	Nr. dosar	Instanța	Părți în litigiu și calitatea acestora	Obiectul dosarului	Valoare în litigiu	Stadiul actual al litigiului
1.	7161/ 62/ 2013	Tribunalul Brașov	Debitor: ICCO Electric SRL Brașov Creditor: Transelectrica	Procedura insolvenței	12.501,40 lei	Termen: 11.02.2014
2.	6473/ 111/ 2013	Tribunalul Bihor	Debitor: SC Electrocentrale Oradea Creditor: Transelectrica	Procedura insolvenței	641.673,13 lei	Termen: 12.03.2014
3.	7206/ 40/ 2010	Tribunalul Botoșani	Debitor: SC Termica SA Botoșani Creditor: Transelectrica	Procedura insolvenței	98.288,08 lei	Termen : 13.02.2014
4.	17338/ 109/ 2012	Tribunalul Argeș Curtea de Apel Pitești	Recurrent: Niță, Bica Intimat: Transelectrica	Litigiu muncă Acordare grupă de muncă		Respinge ca neîntemeiată excepția inadmisibilității acțiunii, invocată de pârâta Transelectrica. Admite în parte acțiunea. Obligă pârâta Transelectrica să elibereze fiecărui reclamant o adeverință conform Anexei 14 la HG nr. 257/2011 în care să se menționeze procentul de 100% pentru perioada lucrată în grupa I de muncă, identificată potrivit sentinței civile nr.989/CM/1-07-2010 pronunțate de Tribunalul Argeș, definitivă prin decizia civilă nr. 290/R-CM/16-02-2011 a Curții de Apel Pitești. Cu recurs în 10 zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică azi, 25.03.2013. Document: Hotărâre 4695/25.03.2013

Nr crt	Nr. dosar	Instanța	Părți în litigiu și calitatea acestora	Obiectul dosarului	Valoare în litigiu	Stadiul actual al litigiului
						Termen: 13.02.2014
5.	44859/ 3/ 2011	Tribunalul București Curtea de Apel București ICCJ	Creditor : Transelectrica Debitor:SN Nuclearelectrică SA	Pretenții	1.620.834,10 lei	Admite cererea astfel cum a fost precizată. Obligă pârâta să plătească reclamantei 1.600.607,27 lei reprezentând penalități de întârziere . Obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 20122 lei cheltuieli de judecată. Cu drept de apel în 15 zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică azi, 24.05.2012. Respinge apelul ca nefondat. Cu recurs în 15 zile de la comunicare. Document: Hotărâre 494/2012 26.11.2012 Termen : 13.02.2014
6.	1846/ 63/ 2012	Tribunalul Dolj C.A. Craiova Tribunalul Dolj	Recurent: Nastasie Dorel Intimat: Transelectrica	Litigiu muncă Acordare grupă de muncă		Termen: 14.02.2014
7.	4503/ 105/ 2010	Tribunalul Prahova	Reclamant: Transelectrica Pârât: SC Enelmed Tour SA	Pretenții - rejudicare	407.596,08 lei	Termen: 17.02.2014
8.	4419/ 111/ 2007	Tribunalul Bihor Curtea de Apel Oradea ICCJ CA Oradea	Reclamant: Transelectrica Pârât: Ban Adrian	Apel; Expropriere Legea 33/1994	312.973,50 euro	Termen : 18.02.2014
9.	2727 225/ 2013	Judecătoria Drobeta Turnu Severin	Reclamant: Gingir Anca Pârât Transelectrica	Pretenții – chirie anuala	112.000 lei	Termen: 18.02.2014

Nr crt	Nr. dosar	Instanța	Părți în litigiu și calitatea acestora	Obiectul dosarului	Valoare în litigiu	Stadiul actual al litigiului
10.	5302/ 2/ 2013	Curtea de Apel București	Reclamant: Conaid Company Pârât: Transelectrica, ANRE	Contencios administrativ Constatare refuz nejustificat de a încheia și semna act adițional și/sau contract de racordare la RET, obligarea la semnare act adițional și/sau contract de racordare la RET,	Obligarea la plata sumelor de 722.756.000 euro, reprezentând profit nerealizat conform plan de afaceri și 17.419.508,07 lei – cheltuieli efective înregistrate în contabilitate	Termen: 18.03.2014
11.	2177/ 99/ 2012	Tribunalul Iași	Debitor: CET SA Iași Creditor: Transelectrica	Procedura insolvenței	1.935.308,24 lei	Termen: 18.02.2014
12.	5640/ 204/ 2010 41215/ 299/ 2011	Judecătoria Campina Judecătoria Sector 1	Reclamant: Lungu Cristian Ovidiu Pârât: Transelectrica	Obligația de a face – pretenții		Termen: 19.02.2014
13.	13424/ 306/ 2010	Judecătoria Sibiu Tribunalul Sibiu	Reclamant: Gurean Gheorghe Pârât: Transelectrica	Fond – pretenții	114.824,32 lei	Termen: 20.02.2014
14.	3988/ 117/ 2013	Tribunalul Cluj	Recurent: Gherman Nelu Intimat: Transelectrica	Litigiu muncă Acordare grupă de muncă		Termen: 20.02.2014
15.	8207/ 62/ 2011	Tribunalul Brașov	Debitor: CET SA Brașov Creditor: Transelectrica	Procedura insolvenței	4.303.741,44 lei	Termen: 20.02.2014
16.	1287/ 115/	Tribunalul Caras	Recurent: Chiliban Marin	Litigiu muncă		Termen: 21.02.2014

Nr crt	Nr. dosar	Instanța	Părți în litigiu și calitatea acestora	Obiectul dosarului	Valoare în litigiu	Stadiul actual al litigiului
	2013	Severin	Intimat: Transelectrica	Acordare grupă de muncă		
17.	4634/ 111/ 2007	Tribunalul Bihor Curtea de Apel Oradea Tribunalul Bihor	Reclamant: Transelectrica Pârât: Dragoiu și alții	Apel Expropriere Legea 33/1994		Termen: 24.02.2014
18.	6221/ 30/ 2009	Tribunalul Brașov	Debitor: SC ATON Transilvania SA Creditor: Transelectrica	Procedura insolvenței	193.125,24 lei	Termen: 24.02.2014
19.	7083/ 3/ 2013	Tribunalul București	Reclamant: Saftescu Ana Magda Pârât: Transelectrica	Litigii de muncă		Termen: 25.02.2014
20.	47478/ 3/ 2012 170/ 3/ 2014	Tribunalul București	Debitor: PETPROD SRL Creditor: Transelectrica	Procedura insolvenței	24.013.312,82 lei	Înscriși la masa credală a debitoarei S.C. PETPROD S.R.L., cu suma de 24.013.312,82 lei din care 11.595.501,88 lei în categoria "suma admisa sub conditie", cu mentiunea faptului ca "suma admisa sub conditie face obiectul litigiului din dosarul 49.134/3/2012, aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti." Termen: 25.02.2014
21.	14540/ 215/ 2012	Judecatoria Craiova	Reclamant: Baleanu Aura Pârât: Transelectrica SA	Prețentii		Termen: 26.02.2014
22.	1867/ 90/ 2010	Tribunalul Vâlcea	Debitoare: Total Electric Oltenia SA Creditoare: Transelectrica	Procedura insolvenței	14.085.415,27	Termen: 26.02.2014
23.	60406/ 299/	JS1 București	Reclamant: Transelectrica	Prețenții	245.202,76 lei	Termen: 27.02.2014

Nr crt	Nr. dosar	Instanța	Părți în litigiu și calitatea acestora	Obiectul dosarului	Valoare în litigiu	Stadiul actual al litigiului
	2012		Pârât: SC Statkraft Markets Gmbh			
24.	1877/ 110/ 2011	Tribunalul Bacău Curtea de Apel Bacău Curtea de Apel Pitești Tribunalul Vâlcea	Reclamant: Mazilu Elena Pârât: Transelectrica	Recurs Acțiune în constatare		Termen: 28.02.2014
25.	22003/ 301/ 2012 3607/ 299/ 2013	JS 3 București JS 1 București Tribunalul București	Recurent: Transelectrica Intimat: ANRE	Plângere contravențională		Soluție: Admite excepția necompetenței teritoriale invocată din oficiu. Declină competența de soluționarea a cauzei în favoarea Judecătoriei Sectorului 1 București. Fără cale de atac. Pronunțată în ședință publică, azi, 13.11.2012. Termen: 31.06.2013 Respinge plângerea contravențională, ca neîntemeiată. Cu recurs în termen de 15 zile de la comunicare. Document: Hotărâre 13823/2013 14.06.2013 Termen: 03.03.2014
26.	5783/ 3/ 2011	Tribunalul București Tribunalul Bacău	Reclamant: Transelectrica Pârât: Tehnic Asist Botoșani	Litigiu privind achizițiile publice		Termen: 03.03.2014
27.	7816/ 111/ 2006	Curtea de Apel Oradea ICCJ Curtea de Apel Oradea;	Recurent: Transelectrica Intimat: Pop Lucia	Recurs Expropriere Legea 33/1994		La data de 29.10.2012 ICCJ : Decizia nr.6555: Admite recursurile declarate de reclamanta Transelectrica. Bucuresti prin Transelectrica, Sucursala de Transport Cluj și pârâta Pop Lucia împotriva deciziei civile nr.219/2011-A din 22 noiembrie 2011 a Curtii de Apel Oradea, Sectia I civila.

Nr crt	Nr. dosar	Instanța	Părți în litigiu și calitatea acestora	Obiectul dosarului	Valoare în litigiu	Stadiul actual al litigiului
	64/ 35/ 2011	ICCJ Curtea de Apel Oradea				Caseaza decizia recurata și trimite cauza spre rejudecare la aceeași instanță. Irevocabila. – Termen: 05.03.2014
28.	10221/ 3/ 2012	Tribunalul București	Reclamant: Mirea Ioan Pârât: Transelectrica	Litigii de muncă		Termen: 06.03.2014
29.	2183/ 115/ 2010	Tribunalul Caraș Severin	Debitor: CET ENERGOTERM Reșița SA Creditor: Transelectrica	Procedura insolvenței	1.516.714,71 lei	Termen: 06.03.2014
30.	6657/ 2/ 2012	C.A. București	Reclamant: Transelectrica Pârât: ANAF- Direcția Generală de Administrare a Marilor Contribuabili ANAF – Direcția Generală de Soluționare a Contestațiilor	Contencios administrativ și fiscal	43.487.408 lei	Termen: 07.03.2014
31.	262/ 62/ 2013	Judecatoria Brașov	Recurrent: Zoldi Elva Maria Intimat: Transelectrica	Plângere împotriva încheierii de carte funciară		Termen: 10.03.2014
32.	10304/ 180/ 2013	Judecatoria Bacău	Reclamant: Transelectrica Pârât: Teletrans SA	Prețentii	10.850 lei	Termen: 10.03.2014
33.	18499/ 3/ 2013	Tribunalul București	Reclamant: Popescu Mina Pârât: Transelectrica	Prețenti	1.500.000 lei	Termen: 11.03.2014
34.	2712/ 113/ 2013	Tribunalul Brăila	Debitor: CET SA Brăila Creditor: Transelectrica	Procedura insolvenței	11.810,45 lei	Termen: 11.03.2014

Nr crt	Nr. dosar	Instanța	Părți în litigiu și calitatea acestora	Obiectul dosarului	Valoare în litigiu	Stadiul actual al litigiului
35.	34425/ 301 /2013	JS 3 București	Reclamant: ICPE Electrocond Pârât: Transelectrica	Contestație la executare		Termen: 11.03.2014
36.	9089/ 101/ 2013	Tribunalul Mehedintți	Debitor: RAAN Creditor: Transelectrica	Procedura insolvenței – La cererea Debitoarei	2.162.138,86 lei	Termen: 13.03.2014
37.	4328/ 110/ 2013	Tribunalul Bacău	Debitor: CET SA Bacău Creditor: Transelectrica	Procedura insolvenței	1.484.636,78 lei	Termen: 13.03.2014
38.	26497/3/2013	Tribunalul București	Creditor: SC Electrocentrale București SA Debitor: Transelectrica	Pretenții	222.700,43 lei	Termen: 14.03.2014
39.	35455/ 3/ 2013	Tribunalul Bucuresti	Reclamant: Transelectrica Pârât: Nuclearelectrică	Fond – pretenții	646.270,87 lei	Termen: 18.03.2014
40.	11009/ 97/ 2012	Tribunalul Hunedoara Curtea de Apel Alba Iulia	Reclamant: Transelectrica Pârât: SC Complexul Energetic Hunedoara SA	Pretenții	5.321.170 lei	Admite cererea Soluția pe scurt ADMITE ACȚIUNEA. Document: Hotărâre 3717/13.06.2013 Termen: 19.03.2014
41.	6263/ 299/ 2013 32169/ 3/ 2013	Judecatoria sector 1 Bucuresti Tribunalul Bucuresti	Reclamant: Mache Gheorghita : Pârât: Transelectrica	Litigii de muncă		Soluția pe scurt: admite excepția de necompetența materială; declina competența de soluționare a cauzei în favoarea Tribunalului Bucuresti Document: Hotărâre 13235/2013 10.06.2013. Termen: 21.03.2014
42.	7238/120/2012	Tribunalul Dâmbovița	Debitor: SC ECO Energy SRL	Procedura insolvenței – societăți pe acțiuni – La	24.736.065,84 lei	Termen: 31.03.2014

Nr crt	Nr. dosar	Instanța	Părți în litigiu și calitatea acestora	Obiectul dosarului	Valoare în litigiu	Stadiul actual al litigiului
			Creditor: Transelectrica	cererea Debitoarei		
43.	26/ 46/ 2012	Curtea de Apel Pitesti	Reclamant: Transelectrica Pârât: Curtea de Conturi	Contencios administrativ litigii Curtea de Conturi (Legea Nr.94/1992)		Termen: 01.04.2014
	12726/ 3 2012	Tribunalul București				30/05/2013 Declină soluționarea cauzei Soluția pe scurt: Admite excepția necompetenței materiale. Declină competența de soluționare a cauzei către Judecătoria Sector 3-Secția civilă, spre competentă soluționare. Irevocabilă. Pronunțată în ședință publică. Document: Hotărâre 3110/2013 30.05.2013
44.		JS 3 București	Reclamant: Iorgulescu Monica Pârât: Transelectrica	Contencios administrativ anulare act administrativ		Admite excepția necompetenței materiale și în consecință: Declină competența de soluționare a cauzei având ca obiect litigiu de muncă, în favoarea Tribunalului Municipiului București. Constată ivit conflictul negativ de competență. Trimite dosarul la Curtea de Apel București în vederea soluționării conflictului de competență, pe calea regulatorului de competență. Fără cale de atac. Document: Hotărâre 12232/2013 14.10.2013 Declină competența de soluționare a cauzei având ca obiect litigiu de muncă, în favoarea Tribunalului Municipiului București. Termen : 01.04.2014
	266/ 3/ 2014	Tribunalul Bucuresti				
45.	5365/ 121/ 2011	Tribunalul Galați	Reclamant: Transelectrica Pârât: Arcelormittal Galați	Fond - prețenții		Hotărâre 547/2013 07.06.2013 Admite cererea formulată de reclamanta Transelectrica, în contradictoriu cu pârâta SC ArcelorMittal Galați Obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 7.184.544,17 lei, reprezentând contravaloare

Nr crt	Nr. dosar	Instanța	Părți în litigiu și calitatea acestora	Obiectul dosarului	Valoare în litigiu	Stadiul actual al litigiului
		Curtea de Apel Galati				prestări servicii de transport al energiei electrice și contravaloare penalități de întârziere. În baza art. 274 Cod procedură civilă, obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 75.961,44 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu apel în 15 zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică astăzi, 07.06.2013. La 21.06.2013 ARCELOR MITTAL a declarata apel. Termen: 02.04.2014
46.	910/ 111/ 2007	Curtea de Apel Oradea	Reclamant: Blaga Danuț Paul, Blaga Ramona Mariana	Expropriere	2124 euro	22 .01.2013 Decizia nr. 148: Admite recursurile declarate de Ministerul Public- Parchetul de pe lângă Curtea de Apel Oradea și reclamanta Transelectrica împotriva deciziei nr. 195 din 12 octombrie 2011 a Curtii de Apel Oradea - Sectia I civila. Caseaza decizia atacata și trimite cauza spre rejudecare aceleiasi instante de apel. Respinge ca nefondate recursurile declarate de pârâtii Blaga Ramona Mariana, Blaga Danut Paul, Luncan Alexandru, Luncan Rozalia, Tibuleac Maria, Ministerul Public -Parchetul de pe lângă Curtea de Apel Oradea
		Înalta Curte de Casatie și Justiție	Recurent-Pârât:Buda Florea, Cozac Mariana, Ilea Silvia, Luncan Alexandru, Luncan Rozalia, Onea Dorin Dumitru,Sandor Maria, Tibuleac Maria, Ministerul Public -Parchetul de pe lângă Curtea de Apel Oradea			
	910/ 111/ 2007	Curtea de Apel Oradea	Reclamant-Recurent: Transelectrica			Termen: 15.04.2014
47.	3327/128/ 2011	Trib comercial Cluj	Debitor: SC GEVCO SRL Creditor: SC COMPLEXUL ENERGETIC TURCENI SA	Procedura insolvenței – societăți cu răspundere limitată	90.029,31 lei	11.01.2013 Solutie: Admite recursul declarat de Transelectrica SA împotriva sentinței civile nr. 3779 din 16.10.2012 pronunțată în dosar nr. 3327/1285/2011 al Tribunalului Specializat Cluj, pe care o modifică în sensul că admite cererea de repunere în termenul de formulare a cererilor de admitere a creanței formulată de creditoarea Transelectrica Trimite cauza aceleiași instanței în
	3327/ 1285/ 2011/ a1	Curtea de Apel Cluj	Creditor: Transelectrica	Faliment		

Nr crt	Nr. dosar	Instanța	Părți în litigiu și calitatea acestora	Obiectul dosarului	Valoare în litigiu	Stadiul actual al litigiului
						vederea soluționării cererii de admitere a creanței formulată de creditoare. Decizia este irevocabilă. Termen: 29.04.2014
48.	873/ 1259/ 2008	Tribunalul Argeș	Debitor: SC Termoficare 2000 Pitești SA Creditor: DGFP, Transelectrica	Procedura insolvenței	3.903.604,27 lei	Termen: 06.05.2014
49.	7590/ 3/ 2012	Tribunalul București Curtea de Apel București ICCJ	Reclamant: Eco Energy Pârât: Transelectrica	nulitate act juridic	21.023.814,86 lei	Admite excepția insuficientei timbrări. Anulează ca insuficient timbrată cererea. Cu drept de apel în termen de 15 zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică azi, 21.02.2013. Document: Hotărâre 1404/2013 21.02.2013 Respinge apelul ca nefondat. Cu recurs. Document: Hotărâre 263/2013 25.06.2013 Termen : 07.05.2014
50.	911/ 111/ 2007	Tribunalul Bihor Curtea de Apel Oradea ICCJ Curtea de Apel Oradea ICCJ	Reclamanat: Transelectrica Pârât: Neagotă Florian	Apel Expropriere Legea 33/1994	Expropriere Legea 33/1994	Respinge ca nefondat apelul. Cu cheltuieli de judecată. Document: Hotărâre 51/2013 01.10.2013 Declarat recurs. Așteptam citația Termen : 13.05.2014
51.	10870/ 2/ 2011	Curtea de Apel București	Reclamant: Eolica Dobrogea Pârât: Transelectrica	Contencios administrativ Anulare act administrativ		01.02.2013 amanata pronunțarea la 08.02.2013 Soluție: Respinge excepțiile lipsei de interes și a lipsei de obiect a acțiunii invocate de pârâta Transelectrica Respinge excepția lipsei calității procesuale pasive a ANRE. Anulează adresa nr. 37650/16.12.2011 emisă de pârâta Transelectrica

Nr crt	Nr. dosar	Instanța	Părți în litigiu și calitatea acestora	Obiectul dosarului	Valoare în litigiu	Stadiul actual al litigiului
		ICCJ				. Constată refuzul ANRE de a soluționa în termenul legal cererea înregistrată la sediul acesteia sub nr. 54068/21.12.2011. Constată refuzul nejustificat al pârâtei Transelectrica de a soluționa cererea reclamantei de încheiere a procesului verbal de confirmare a îndeplinirii "condițiilor suspensive" conform art. 5.3 din Contractul de racordare, reținând culpa exclusivă a pârâtei Transelectrica . Constată îndeplinite în termenul contractual a condițiilor suspensive prev. de art. 5.1 din Contractul de racordare. Obligă pârâta Transelectrica la executarea contractului de racordare nr. C63/18.02.2011. Admite cererea de intervenție accesorie formulată de intervenienta SC Rokura SRL. Respinge cererile de intervenție accesorii formulate de intervenienții SC Eolica Dobrogea (SCHWEIZ) AG și Iberdrola Renovables Energia SA ca nefondate. Cu recurs în 15 zile de la comunicare. Termen: 15.05.2014
52.	42410/ 3/ 2011	Tribunalul Bucuresti Curtea de Apel Bucuresti ICCJ	Creditor: SC Electrocentrale Bucuresti SA Debitor: Transelectrica	Comercial	483.126,83 lei	02.09.2013 Respinge apelul ca nefondat. Cu recurs în 15 zile de la comunicare. Declarat recurs Termen: 22.05.2014
53.	2534/ 2/ 2012	Curtea de Apel București ICCJ	Reclamant: Transelectrica Pârât: Curtea de Conturi	Contencios administrativ litigii Curtea de Conturi (Legea Nr.94/1992)		Soluția pe scurt: Respinge acțiunea, ca nefondată. Cu recurs în 15 zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică astăzi 10.04.2013. Termen: 10.02.2015

Nr crt	Nr. dosar	Instanța	Părți în litigiu și calitatea acestora	Obiectul dosarului	Valoare în litigiu	Stadiul actual al litigiului
54.	53186/ 3/ 2011	Tribunalul București	Debitor: ALSO ENERG Creditor: Transelectrica	Procedura insolvenței	7.177.245,74 lei	
55.	24021/3/2008	Tribunalul București	Debitor: SC IMOBILIAR CONSTRUCT Creditor: Transelectrica	Procedura insolvenței	938.299,30 lei	
56.	2616/ 110/ 2013	Tribunalul Bacău	Reclamant: Mititelu Ghe Pârât: Transelectrica.	Conflict de munca		10.02.2014 Soluția pe scurt: Respinge acțiunea astfel cum a fost precizată. la act de renunțarea la capătul de cerere privind plata daunelor morale.
57.	30860/ 3/ 2013	Tribunalul București	Reclamant: Eco Energy Pârât: Transelectrica	Nulitate act juridic	21.023.814,86 lei	11.02.2014 Soluția pe scurt: În temeiul art 96 ind 2 din ROI trimite cauza la C 24 fond. Fără cale de atac.
58.	14063/ 63/ 2009	Tribunalul Dolj Curtea de Apel Craiova	Reclamant: SC CEZ Distribuție Pârât: Transelectrica	Fond - Alte cereri – constatare nulitate certificate de atestare edificare construcții		Admite excepția lipsei calității procesuale pasive a O.C.P.I. Respinge acțiunea. Respinge excepțiile lipsei calității procesuale active, pasivă și a lipsei capacității procesuale de exercițiu. Cu recurs în termen de 15 zile de la comunicare. Document: Hotărâre 7729/2013 26.09.2013 11.02.2014 Soluția pe scurt: Admite recursul. Casează sentința și trimite cauza spre rejudecare la aceeași instanță. Irevocabilă.
59.	1803/ 244/ 2012	Judecatoria Vaslui Tribunalul Vaslui	Reclamant: SC PID-CONF Srl Pârât: Transelectrica	Incheiere carte funciara		<u>12.06.2013</u> Respingere Soluția pe scurt: Respinge apelul. apel
60.	14389/ 190/ 2012	Judecatoria Bistrița	Reclamant: Transelectrica	Prețenții	10.139,58 lei	<u>26.03.2013</u> Soluția pe scurt: suspendat în baza art.36 din

Nr crt	Nr. dosar	Instanța	Părți în litigiu și calitatea acestora	Obiectul dosarului	Valoare în litigiu	Stadiul actual al litigiului
			Pârât: SC Ilexim SA			Legea 85/2006
61.	2033/ 111/ 2007	Tribunalul Bihor Curtea de Apel Oradea Inalta Curte de Casație și Justiție	Recurent-reclamant: Transelectrica prin stat roman + Transelectrica prin sucursala Cluj Intimat-intervenient: Miheș Cristian Radu, Miheș Marius-Tudor, Popa Florica Loredana, Corb Erika, Luca Ionuț-Bogdan, Luca Viorica, Recurent Pârâți: Mester Lavinia Eugenia, Mester Traian Recurent: Parchetul de pe lângă Curtea de Apel Oradea	Apel Expropriere Legea 33/1994	Despăgubiri 275.310 EURO	21.10.2013 Decizia nr. 4622: Admite recursurile declarate de reclamanta Transelectrica , de pârâții Mester Traian, Mester Lavinia Eugenia și de Parchetul de pe lângă Curtea de Apel Oradea împotriva deciziei civile nr. 223 din 29 noiembrie 2011 pronunțată de Curtea de Apel Oradea, Secția I Civilă. Casează decizia recurată și trimite cauza spre rejudecare la aceeași curte de apel. Irevocabila.
	1224/ 88 2012	Tribunalul Tulcea Curtea de Apel Constanta	Reclamant: Unitatea administrativ teritoriala Isaccea Pârât: Transelectrica	Prețenții	4.503.830 lei	<u>04.04.2013</u> ; Admitere apel Soluția pe scurt: Decizia civilă nr.37. Admite apelul. Desființează hotărârea atacată și trimite cauza primei instanțe pentru rejudecare. Definitivă. Cu recurs în termen de 15 zile de la comunicare. Document: Hotărâre 37/2013 04.04.2013 Soluția pe scurt: Respinge excepția de netimbrare a acțiunii ca nefondată. Admite excepția prescripției dreptului la acțiune pentru sumele aferente următoarelor ordine de plată: nr. 756/18.05.2006; nr. 757/18.05.2006; 803/09.06.2006; nr. 804/09.06.2006. Respinge ca fiind prescris dreptul la acțiune ptr. pretențiile aferente acestor
	1224/ 88/					

Nr crt	Nr. dosar	Instanța	Părți în litigiu și calitatea acestora	Obiectul dosarului	Valoare în litigiu	Stadiul actual al litigiului
	2012	Tribunalul Tulcea				ordine de plată. Admite în parte acțiunea cu privire la restul pretențiilor aferente ordinelor de plată emise începând cu 01.06.2007. Obligă pârâtul la plata sumei de 17.000 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată constând în onorariu avocat către reclamant. Cu apel în 15 zile de la comunicare. Pronunțat în ședința publică din 20 decembrie 2013.
63.	138/ 290/ 2011	Judecatoria Reșița Tribunalul Caras Severin	Reclamant: Dinulescu Vasile Pârât: Transelectrica	Raspundere delictuala	60.000 lei	Tribunalul Resita solutie: Trimitere cu rejudecare Soluția pe scurt: Admite recursul. Trimite cauza spre rejudecare. Document: Hotărâre 183/2013 25.04.2013 Admite în parte acțiunea. Admite excepția lipsei calității procesual pasive a pârâtilor Mora Gheorghe și Haios Ludovic. Document: Hotărâre 2292/2013 18.10.2013
64.	23738/ 215/ 2009	Judecatoria Craiova	Reclamant: SC CEZ Distribuție Pârât: Transelectrica	Fond – plangere împotriva încheierii de carte funciară		Menține suspendarea în temeiul art. 244 CPC
65.	5595/ 120/ 2010	Tribunalul Dâmbovița	Debitor: SC Eco Energy Creditor: Transelectrica	Pretenții	16.604.203,24 lei	13.03.2012 Suspendă judecarea cererii , până la soluționarea irevocabilă a dosarului nr. 25561/3/2010
66.	6235/ 299/ 2011	Judecatoria Sectorului 1 București	Reclamant: Anton Marius, Oproiu Carmen Pârât: Transelectrica	Pretenții		15.10.2012 Soluție: Menține măsura suspendării judecării cauzei. Cu drept de recurs pe toată perioada suspendării judecării cauzei. Cu drept de cerere de repunere pe rol pentru ambele părți
67.	9806/ 94/ 2010	Judecatoria: Buftea	Reclamant: Ciobanu Mircea	Fond – pretenții		Respinge acțiunea precizata, ca neintemeiata. Respinge cererea de aratare a titularului dreptului

Nr crt	Nr. dosar	Instanța	Părți în litigiu și calitatea acestora	Obiectul dosarului	Valoare în litigiu	Stadiul actual al litigiului
	9938/ 299/ 2011	Judecatoria: S1 Buc	Pârât: Transelectrica			ca inadmisibila. Cu drept de apel în termen de 15 zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică, astăzi, 31.10.2013.
68.	23585/ 299/ 2012	Judecatoria Sectorului 1 București	Reclamant: Energy Holding SRL Pârât: Transelectrica	Pretenții	234.819,24 lei	Soluția pe scurt: Admite acțiunea . Obligă pârâta să plătească reclamatei suma de 234 819,24 lei reprezentând contravaloare certificate verzi corespunzătoare energie electrice furnizate de reclamantă în temeiul contractului de furnizare a energiei electrice nr. 43/15.12.2010, precum și penalități de întârziere de 0, 04 % pe zi de întârziere calculate de la data scadenței și până la data plății efective. Obligă pârâta să plătească reclamatei suma de 47 771,59 cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu drept de apel în termen de 15 zile de la comunicate. Pronunțată în ședință publică, astăzi, 15.11.2013.
69.	11824/ 215/ 2010	Judecatoria Craiova	Reclamant: Babeanu Maria Pârât: Transelectrica	Fond – pretenții		Soluția pe scurt: Constată perimată acțiunea. Obligă reclamanta la plata cheltuielilor de judecată reprezentând onorariul de avocat de 500 lei. Cu recurs. Pronunțată în ședință publică, azi, 27.11.2013.
70.	11972/ 302/ 2012	Judecatoria Sectorului 5 București	Reclamant: MFP – OPC - PHARE Pârât: Transelectrica	Pretenții		09/10/2012; 155/1 c.pr.civ Soluție: În baza art.155 ind.1 C.p.c. suspendă cauza. Cu recurs.
71.	6309/ 63/ 2012	Tribunalul Dolj	Recurrent: Fulasu Constantin și alții Intimat: Transelectrica	Litigiu munca Acordare grupa de munca		Suspendat în temeiul dispozițiilor art. 155 ind. 1 Cod procedură civilă. Cu recurs pe toată durata suspendării. Pronunțată în ședință publică de la 22.10.2013.
72.	3667/ 105/	Tribunalul Prahova	Recurrent: Diaconu Ioan și	Litigiu munca		14.11.2012 Soluție: admite excepția litispendentei. Trimite cauza Tribunalului Bucuresti - Sectia a

Nr crt	Nr. dosar	Instanța	Părți în litigiu și calitatea acestora	Obiectul dosarului	Valoare în litigiu	Stadiul actual al litigiului
	2012		altii Intimat: Transelectrica	Acordare grupa de munca		VIII-a Civila Conflicte de Munca și asigurari Sociale în vederea solutionarii impreuna a cauzei ce face obiectul prezentului dosar și a cauzei avand nr. 59272/3/2011 a Tribunalului Bucuresti.
	59272/ 3/ 2011	Tribunalul Bucuresti				În temeiul art.242 pct.2 Cpr.civ. suspendă judecata cauzei Cu recurs pe toată perioada suspendării Pronunțată în ședință publică astăzi, 11.09.2012
	21304/ 301/ 2012	JS 3 Bucuresti				21/11/2012; Admite în parte plângerea; Solutie: Admite în parte plangerea. Anuleaza procesul verbal de contraventie nr. 27782/07.06.2012. Respinge plangerea impotriva raportului de verificare nr.27503/07.06.2012. Cu recurs în termen de 15 zile de la comunicare. Pronuntata în sedinta publica azi, 21.11.2012
73.		Tribunalul Bucuresti	Recurent: Transelectrica Intimat: ANRE	Plangere contraventionala		Admite recursul. Casează sentința recurată și trimite cauza spre rejudecare aceleiași instanțe. Irevocabilă. Pronunțată în ședință publică azi 29.04.2013. Document: Hotărâre 1018/2013 29.04.2013
	40048/ 301/ 2013	JS 3 Bucuresti				Soluția pe scurt: Respinge ca neintemeiata plangerea la act ca partile nu au solicitat cheltuieli de judecata. Cu apel. Pronuntata în sedinta publica azi, 31.10.2013.
74.	1297/ 338/ 2012 conexat cu 517/ 338/ 2012	Judecatoria Zarnesti	Recurent: Staicu Ana Intimat: Transelectrica	Plangere impotriva incheierii de carte funciară		Soluția pe scurt: Respinge excepțiile invocate. Respinge plângerile. Document: Hotărâre 1676/2013 18.12.2013
75.	22846/ 301/	JS 3 București	Recurent: Petprod SRL	Prețenții -		Declină soluționarea cauzei 06/12/2012

Nr crt	Nr. dosar	Instanța	Părți în litigiu și calitatea acestora	Obiectul dosarului	Valoare în litigiu	Stadiul actual al litigiului
	2012		Intimat: Transelectrica	11.328.252,77 lei		Solutie: Admite excepția necompetentei materiale a instanței. Declină competența de soluționare a cauzei în favoarea Tribunalului București. Irevocabila. Pronunțată în ședință publică azi. 06.12.2012. Respinge ca neîntemeiată excepția inadmisibilității. Admite excepția prematurității cererii principale. Acordă termen la 7.11.2013, cu citarea părților. Cu apel odată cu fondul. Document: Încheiere de ședință 26.09.2013 Soluția pe scurt: Respinge cererea principală ca prematur formulată. Admite în parte cererea reconvențională. Obligă reclamanta pârâta Petprod la plata către pârâta reclamantă Transelectrica a sumei de 21.701.281, 92 lei. Obligă reclamanta pârâta la plata către pârâta reclamantă Transelectrica a sumei de 221.128,82 lei, cheltuieli de judecată. Cu apel în 15 zile de la comunicare. Document: Hotărâre 6799/2013 28.11.2013
76.	49134/ 3/ 2012	Tribunalul Bucuresti				
	8314/ 111/ 2010	Tribunalul Bihor	Reclamant: Transelectrica Pârât: Paul Traian	Expropriere		Admite actiunea f.de recl. Constata ca imob.este afectat de constr.liniei electrice. Constata ca sunt intrunate toate conditiile cerute de lege în vederea expropriarii.Stabileste cuantumul desp.la suma totală de 990 euro, Dispune punerea în posesie a expropriat.asupra terenului, conditionat de plata integr.si prealabila a desp.către prop.Cu apel în 15 zile de la com. Document: Hotărâre 105/2013 08.04.2013 Soluția pe scurt: Respinge ca nefondate apelurile. Fără cheltuieli de judecată. Document: Hotărâre 143/2013 17.12.2013

Nr crt	Nr. dosar	Instanța	Părți în litigiu și calitatea acestora	Obiectul dosarului	Valoare în litigiu	Stadiul actual al litigiului
77.	9022/ 101/ 2013	Tribunalul Mehedinți	Reclamant: Draguț Gheorge Pârât: Transelectrica	Actiune în constatare		Soluția pe scurt: Admite excepția autorității de lucru judecat invocată de pârâtă. Respinge acțiunea. Cu apel. Document: Hotărâre 5577/2013 04.12.2013
78.	11513/ 111/ 2011	Judecatoria Beiuș	Reclamant: Sala Aurel Pârât: Transelectrica, Ministerul Mediului și Padurilor, Regia Nationala a Pădurilor Romsilva, FDEE Electrică Distribuție Transilvania Nord – SDEE Oradea	Actiune în constatare		Respinge acțiunea precizată și completată Document: Hotărâre 840/2013 05.06.2013
79.	4254/ 111/ 2013	Tribunalul Bihor	Reclamant: Transelectrica Pârât: Paul Traian	Expropriere		Admite cererea. Document: Hotărâre Încheiere finală (dezinvestire) 20/CC/2013 14.10.2013
80.	1136/ 192/ 2013	Judecatoria Bolintin Vale	Recurrent: Dascalu Ana Cristina Intimat: Transelectrica	Plangere impotriva incheierii de carte funciara		Soluția pe scurt: Respinge excepția lipsei calității procesuale pasive a pârâtei Transelectrica. Respinge cererea, ca neîntemeiată. Document: Hotărâre 1635/2013 13.11.2013
81.	6668/ 225/ 2013	Judecatoria Drobeta Turnu Severin	Reclamant: RAAN Terț poprit: Transelectrica	Contestație la executare		Constata suspendata de drept executarea în dosarul nr.61/E/2013 al BEJ Purcaru Florentin Claudiu, în temeiul art.36 din legea nr.85/2006. Respinge excepțiile lipsei calitatii procesuale pasive a ANRE și a Banca de Export A României Eximbank. Admite în parte cererea formulata de contestatorul RAAN-Sucursala ROMAG-TERMO, în contradictoriu cu SC Profesional Muntenia SRL, Garanti Bank, Trezoreria Drobeta Turnu Severin, SN Nuclearelectrică SA București, E.On Energie România, SN Nuclear Electrică SA Sucursala

Nr crt	Nr. dosar	Instanța	Părți în litigiu și calitatea acestora	Obiectul dosarului	Valoare în litigiu	Stadiul actual al litigiului
						Cernavoda, SC Enel Energie SA București, CN Transelectrica SA, Opcom SA București, Autoritatea Nationala de Reglementare în Domeniul Energiei, Banca de Export A României Eximbank, Cec Bank SA București, Banca Comerciala Română SA București, Banc Post SA -Direcția Tranzactii Bancare Operaționale Serviciul Procesare Popriri, Banca Transilvania, Fabrica De Combustibil Nuclear Pitești, Anuleaza în parte incheierea de stabilire a cheltuielilor de executare emisa de BEJ Purcaru Florentin Claudiu la data de 30.04.2013, în dosarul nr.61/E/2013, în sensul ca reduce onorariul de executor de la suma de 23.900 lei la suma de 15.000 lei, suma cheltuielilor de executare fiind de 15299 lei și va mentine celelalte prevederi ale incheierii. Anuleaza în parte adresele de infiintare a popririi catre tertii popriti Garanti Bank, Trezoreria Drobeta Tunru Severin, SN Nuclearelectrică SA București, E.On Energie România, SN Nuclear Electrică SA Sucursala Cernavoda, SC Enel Energie SA București, CN Transelectrica , Opcom SA București, Autoritatea Nationala de Reglementare în Domeniul Energiei, Banca de Export A României Eximbank, Cec Bank SA București, Banca Comerciala Română SA București, Banc Post SA -Direcția Tranzactii Bancare Operaționale Serviciul Procesare Popriri, Banca Transilvania, Fabrica De Combustibil Nuclear Pitești, în dosarul nr.61/E/2013, în sensul ca reduce onorariul de executor de la suma de 23.900 lei la suma de 15.000 lei, suma cheltuielilor de executare fiind de 15299 lei și va mentine celelalte dispozitii ale adreselor de infiintare a popririlor. Cu apel în 30 de zile de la comunicare, ce se va depune la sediul Judecatoriei Dr.-Tr.Severin. Pronunțată în ședință publică, azi

Nr crt	Nr. dosar	Instanța	Părți în litigiu și calitatea acestora	Obiectul dosarului	Valoare în litigiu	Stadiul actual al litigiului
						22.10.2013 la sediul Judecătoriei Drobeta Turnu Severin. Document: Hotărâre 3883/2013 22.10.2013
82.	6669/ 225/ 2013	Judecătoria Drobeta Turnu Severin	Reclamant: RAAN Terț poprit: Transelectrica	Contestație la executare		Soluția pe scurt: Dosar nr. 6669/225/2013 ÎNCHEIERE Din data de 11 decembrie 2013 Suspendă de drept judecarea cauzei conform dispoz. art.36 din Legea nr. 85/2006. Cu recurs pe toată durata suspendării, recurs ce se va depune la Judecătoria Dr.Tr.Severin. Pronunțată în ședința publică de la 11 decembrie 2013. PREȘEDINTE, Document: Încheiere - Suspendare 11.12.2013
83.	11214/ 271/ 2013	Judecătoria Oradea	Reclamant: Unicom Tranzit - Creditor Debitor: Electrocentrale Oradea Terț poprit: Transelectrica	Validare poprire		Soluția pe scurt: susp.art.36 din L.85/2006 Document: Încheiere - Suspendare 29.11.2013
84.	11429/ 271/ 2013	Judecătoria Oradea	Reclamant: Unicom Tranzit - Creditor Debitor: Electrocentrale Oradea Terț poprit: Transelectrica	Validare poprire		Conexează cauza Soluția pe scurt: conexat la dos. 11214/271/2013 Document: Încheiere finală (dezinvestire) 04.10.2013
85.	11430/ 271/ 2013	Judecătoria Oradea	Reclamant: Unicom Tranzit - Creditor Debitor: Electrocentrale Oradea Terț poprit: Transelectrica	Validare poprire		suspendat în baza art. 36 din Legea 85/2006 Document: Încheiere - Suspendare 14.10.2013

Nr crt	Nr. dosar	Instanța	Părți în litigiu și calitatea acestora	Obiectul dosarului	Valoare în litigiu	Stadiul actual al litigiului
86.	5166/ 314/ 2013	Judecătoria Suceava	Reclamant: Unicom Holding - Creditor Debitor: Electrocentrale Oradea Terț poprit: Transelectrica	Validare poprire		În baza art. 36 din Legea nr. 85/2006 suspendă judecata cauzei având ca obiect „validare poprire” formulată de creditoarea SC Unicom Holding SA, în contradictoriu cu terțul poprit Transelectrica și cu debitoarea SC Termica SA prin administrator judiciar MGA Insolvency SPRL, Management Reorganizare Lichidare Iași SPRL și Accer IPURL. Cu drept de recurs separat, pe toată durata suspendării. Pronunțată în ședință publică azi, 13.09.2013. Document: Încheiere - Suspendare 13.09.2013
87.	5566/ 314/ 2013	Judecătoria Suceava	Reclamant: Unicom Holding - Creditor Debitor: Electrocentrale Oradea Terț poprit: Transelectrica	Validare poprire		În baza art. 36 din Legea nr. 85/2006 suspendă judecata cauzei având ca obiect „validare poprire” formulată de creditoarea SC Unicom Holding SA, în contradictoriu cu terțul poprit Transelectrica și cu debitoarea SC Termica SA prin administrator judiciar MGA Insolvency SPRL, Management Reorganizare Lichidare Iași SPRL și Accer IPURL. Cu drept de recurs separat, pe toată durata suspendării. Pronunțată în ședință publică azi, 15.10.2013. Document: Încheiere - Suspendare 15.10.2013
88.	5567/ 314/ 2013	Judecătoria Suceava	Reclamant: Unicom Holding - Creditor Debitor: Electrocentrale Oradea Terț poprit: Transelectrica	Validare poprire		În baza art. 36 din Legea nr. 85/2006 suspendă judecarea cauzei. Cu drept de recurs separat, pe toată perioada suspendării, cererea de recurs urmând a fi depusă la Judecătoria Suceava. Pronunțată în ședință publică, azi, 15.10.2013. Document: Încheiere - Suspendare 15.10.2013
89.	1246/ 95/ 2013	Tribunalul Gorj	Recurent: Iacobescu Ion și Țicleanu Matei Intimat: Transelectrica	Litigiu munca Acordare grupă de muncă		Respinge excepția inadmisibilității acțiunii invocată de pârâtă. Respinge acțiunea ca neîntemeiată. Cu recurs în termen de 10 zile de la comunicare . Pronunțată în ședință publică din 12.03.2013, la

Nr crt	Nr. dosar	Instanța	Părți în litigiu și calitatea acestora	Obiectul dosarului	Valoare în litigiu	Stadiul actual al litigiului
						Tribunalul Gorj.
		Curtea de Apel Craiova				Soluția pe scurt: Dec. 6613 Admite recursul. Casează sentința și trimite cauza spre rejudecare la aceeași instanță. Irevocabilă. Document: Hotărâre 6613/2013 14.06.2013 Soluția pe scurt: Admite acțiunea civilă. Constată că reclamantul Iacobescu Ion a lucrat în perioada 11.03.1983-31.03.2001 iar reclamantul Țicleanu Matei în perioadele 15.08.1979-07.01.1983, 07.09.1984-31.03.2011 în grupa I de muncă în procent de 100% din timpul normal de lucru și obligă pârâta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica S.A. București să elibereze adeverințe în acest sens. Obligă pârâta la 1.200 lei cheltuieli de judecată către reclamant. Cu recurs. Pronunțată în ședința publică din 14.11.2013, la Tribunalul Gorj. Declarat recurs Soluția pe scurt: Admite cererea. Dispune îndreptarea erorii materiale strecurată în dispozitivul sentinței civile nr. 4852/14.11.2013 pronunțată de Tribunalul Gorj, în dosar nr. 1246/95/2013, în ceea ce privește pe reclamantul Țicleanu Matei, în sensul că în loc de perioada 15.08.1979 - 07.01.1983 și perioada 07.09.1984 - 31.03.2011, va fi trecut, să se constate că reclamantul Țicleanu Matei a lucrat în grupa I de muncă în procent de 100% în perioadele 15.08.1979 - 07.01.1983 și 07.09.1984-31.03.2001 și să fie obligată pârâta la plata sumei de 1900 lei cheltuieli de judecată reprezentând onorariu avocat și expert, în loc de 1200 lei. Definitivă. Pronunțată în ședința publică din
	1246/ 95/ 2013	Tribunalul Gorj				

Nr crt	Nr. dosar	Instanța	Părți în litigiu și calitatea acestora	Obiectul dosarului	Valoare în litigiu	Stadiul actual al litigiului
						19.12.2013 la Tribunalul Gorj.
90.	289/ IB/ 2012	Curtea internațională de Arbitraj de pe lângă Camera de Comerț și Industrie a României	Reclamant: Transelectrica Pârât: Degi Millennium	Pretenții		05.12.2013 Admite în parte acțiunea arbitrală. Dispune obligarea pârâtei la plata sumei de 620.938,12 lei prejudiciu, 113.943,79 lei dobânzi calculate până la data de 30.06.2013 și cheltuieli de arbitraj de 832,30 lei - taxa de înregistrare, 40.593,7 lei - taxa arbitrală și 14.742 lei cheltuieli cu expertii.
91.	727/ 338/ 2013 conexat cu 517/ 338/ 2012	Judecătoria Zărnești	Recurrent: Staicu Ana Intimat: Transelectrica	Plângere împotriva încheierii de carte funciară		Soluția pe scurt: Coneaxează cauza la dosarul nr.517/338/2012 Document: Încheiere finală (dezinvestire) 13.11.2013
92.	7329/ 105/ 2012	Trib Prahova Curtea de Apel Ploiesti	Reclamant: Vladuca Stelian Ș.A. Dobre Vasile Pârât: Transelectrica	Litigii de muncă acțiune în constatare		Admite acțiunea. Constată că reclamantii beneficiază de grupa a I-a de muncă în procent de 100% pentru perioadele menționate expres pentru fiecare reclamant în raportul de expertiză Negulescu Camelia (Anexa 1). Obligă pârâta să elibereze reclamantilor adeverințe în acest sens. la act că nu solicită cheltuieli de judecată. Cu recurs în 10 zile de la comunicare. Document: Hotărâre 2137/2013 09.09.2013. Declarat recurs 14.01.2014 Soluția pe scurt: Având nevoie de timp mai îndelungat în vederea studierii ctelor și lucrărilor dosarului, amână pronunțarea la data de 21.01.2014. Pronunțată în ședință publică azi 14.01.2014.
93.	12343/ 118/	Trib Constanta	Reclamant: ALDEA	Litigii de muncă		Respinge cererea

Nr crt	Nr. dosar	Instanța	Părți în litigiu și calitatea acestora	Obiectul dosarului	Valoare în litigiu	Stadiul actual al litigiului
	2012	Curtea de Apel Constanta	NICOLAE : Pârât: Transelectrica	obligație de a face		Soluția pe scurt: Respinge cererea ca neîntemeiată. Definitivă. Cu recurs în 10 zile de la comunicare. Document: Hotărâre 3069/2013 17.07.2013 Soluția pe scurt: Decizia nr.1166/CM/02.12.2013 - Respinge recursul pârâtei. Admite recursul reclamanților. Modifică în tot sentința. Admite acțiunea. Obligă pârâta să încadreze activitatea desfășurată de reclamanți în perioada 01.04.2001 - 26.10.2012 în condiții speciale de muncă corespunzător timpului lucrat. red.jud.AR(RD)
94.	13523/ 55/ 2012 11970/ 299/ 2013	J. Arad JS1 București	Creditor: Luchianov Lilia Debitor: Transelectrica Sucursala de Transport Timișoara Pârât: Rus Sebastian Pascu	Pretenții	1.152.000 euro	11/02/2013 Declină în favoarea Judecătoriei sector 1 București. 24.10.2013 Admite excepția necompetenței teritoriale a Judecătoriei Sectorului 1 București. Declină competența de soluționare a cererii în favoarea Judecătoriei Arad. Constată ivit conflictul negativ de competență. Trimite dosarul Înaltei Curți de Casație și Justiție pentru a hotărî asupra conflictului de competență. Irevocabilă. Pronunțată în ședință publică, azi, 24.10.2013.
95.	20253/ 211/ 2012	J. Cluj-Napoca	Reclamant: Transelectrica, prin Sucursala de Transport Cuj Pârât: Compania Națională de Autostrăzi și Drumuri Naționale din România, prin Direcția Regională de drumuri și poduri Cluj	Obligație de a face		Suspendat Soluția pe scurt: Document: Încheiere - Suspendare 13.05.2013

Nr crt	Nr. dosar	Instanța	Părți în litigiu și calitatea acestora	Obiectul dosarului	Valoare în litigiu	Stadiul actual al litigiului
96.	43885/ 299/ 2012	Judecătoria S1 București	Reclamant: S.C. PETPROD S.R.L. Pârât: Transelectrica	Obligație de a face		Respinge cererea Soluția pe scurt: Respinge excepțiile lipsei calității procesuale active, lipsei dovezii calității de reprezentant, ca neîntemeiate. Respinge acțiunea, astfel cum a fost precizată, ca neîntemeiată. Fără cheltuieli de judecată.
97.	59953/ 299/ 2012	JS1 Buc.	Reclamant: Transelectrica Pârât: S.C. KORLEA INVEST A.S	Pretenții	42.755,35 euro și 70.352 lei	Admite cererea de suspendare. Suspendă judecata acțiunii. –Insolvență Document: Încheiere - Suspendare 13.12.2013
98.	3446/ 63/ 2013	Tribunalul Dolj	Recurent: Enculescu Mihai și Vladu Ion Intimat: Transelectrica	Litigiu muncă Acordare grupă de muncă		Soluția pe scurt: Respinge excepția lipsei de obiect. Admite acțiunea. Constată că activitatea reclamanților, încadrați în grupa I de muncă conform sentinței civile nr. 2033/26.03.2009 pronunțată de Tribunalul Gorj în dosarul nr.16105/95/2008 rămasă irevocabilă prin decizia 5714/26.X.2009 a Curții ed Apel Craiova, s-a desfășurat în procent de 100% din timpul normal de lucru. Obligă pârâta să elibereze adeverințe reclamanților în acest sens. Definitivă și executorie. cu recurs în 10 zile de la comunicare. Document: Hotărâre 7560/2013 28.11.2013
99.	13398/ 318/ 2013	Judecătoria Targu Jiu	Reclamant: Ghera Ion Pârât: Transelectrica	Pretenții	200 lei	Soluția pe scurt: admite excepția inadmisibilității invocata de parata. respinge acțiunea ca inadmisibilă Document: Hotărâre 23/2014 10.01.2014
100.	6127/256/2013	Judecătoria Medgidia	Reclamant: Transelectrica Pârât: Ivan Florin	Art.208 și 209 cod penal	816.120,3 lei	Condamnă în final pe inculpatul Ivan Florin la pedeapsa de 6 ani și 8 luni închisoare cu executarea pedepsei închisorii în regim de detenție. Deduce din pedeapsa aplicată durata reținerii și arestării preventive executate de la data de 16.07.2013 la zi. Menține arestarea preventivă

Nr crt	Nr. dosar	Instanța	Părți în litigiu și calitatea acestora	Obiectul dosarului	Valoare în litigiu	Stadiul actual al litigiului
		Curtea de Apel Constanța				a inculpatului Ivan Florin. Admite acțiunea civilă și obligă inculpatul către partea civilă Transelectrica SA. la plata sumei 816120,38 lei reprezentând daune materiale. Document: Hotărâre 2496/2013 02.10.2013 16.01.2014 Soluția pe scurt: AP 17.01.2014, DECIZIA PENALĂ NR.14/P-În temeiul art.38515 pct.1 lit.b cod procedură penală, respinge ca nefondat recursul declarat de inculpatul IVAN FLORIN n.24.04.1994, împotriva sentinței penale nr.2496 din data de 02.10.2013, pronunțată de Judecătoria Medgidia în dosarul penal nr. 6157/256/2013. În baza art.38516 alin.2 raportat la art.381 cod procedură penală și art.88 cod penal deduce din pedeapsa aplicată inculpatului recurent și perioada de arest preventiv de la 02.10.2013, la zi. Conform art.192 alin.2 cod procedură penală, obligă recurentul inculpat la plata sumei de 500 lei cheltuieli judiciare către stat în recurs. În baza art.189 cod procedură penală, onorariul acordat apărătorului din oficiu în sumă de 200 lei se plătește, din fondul Ministerului Justiției către Baroul Constanța, pentru avocat Curcă Dorin Corneliu În baza art.309 alin.ultim cod procedură penală, minuta s-a întocmit în 2 exemplare. Definitivă.
101.	15689/ 325/ 2013	Tribunalul Timiș	Reclamant: Moza Ovidiu Samuil : Pârât: Transelectrica	Litigii de muncă		16.01.2014 Pronunțare 30.01.2014 Soluția pe scurt: Admite în parte acțiunea completată. Respinge cererea reconvențională.
102.	9351/ 95/ 2013	Tribunalul Gorj	Reclamant: Enescu Iustina	Litigii de muncă Grupa I munca		

Nr crt	Nr. dosar	Instanța	Părți în litigiu și calitatea acestora	Obiectul dosarului	Valoare în litigiu	Stadiul actual al litigiului
			Pârât: Transelectrica			
103.	25740/ 3/ 2013	Tribunalul București	Reclamant: Popențiu Marius Pârât: Transelectrica	Litigii de muncă Contestație decizie concediere		
104.	24151/ 3/ 2013	Tribunalul București	Reclamant: Gheorghe Jean, Bulborea Ion, Gheorghe Mircea Pârât: Transelectrica	Litigii de muncă Contestație decizie concediere		
105.	24207/ 3/ 2013	Tribunalul București	Reclamant: Romanescu Dan : Pârât: Transelectrica	Litigii de muncă Contestație decizie concediere		
106.	41331/ 3/ 2013	Tribunalul București	Reclamant: Vilt Calin Radu Pârât: Transelectrica	Litigii de muncă Obligația de a face		
107.	27763/ 3/ 2013	Tribunalul București	Reclamant: Zamfir Mariana Daniela Pârât: Transelectrica	Litigii de muncă Contestație decizie concediere		
108.	1667/ 54/ 2013	Curtea de Apel Craiova	Reclamant: Popescu Valeriu Pârât: Transelectrica	Litigii de muncă Acțiune în constatare – contestație în anulare – recurs		Soluția pe scurt: decizia 9536. Respinge contestația în anulare, ca nefondată. Irevocabilă. Document: Hotărâre 9536/2013 25.11.2013
109.	8425/ 2/ 2013	Curtea de Apel București	Intimat: Siemens Contestator: Transelectrica	Recurs – litigiu achiziții publice		

Nr crt	Nr. dosar	Instanța	Părți în litigiu și calitatea acestora	Obiectul dosarului	Valoare în litigiu	Stadiul actual al litigiului
110.	8307/ 121/ 2013	Tribunalul Galați	Reclamant: Transelectrica Pârât: Arcelormittal Galați	Fond – pretenții		
111.	11829/ 288/ 2013	Judecătoria Râmnicu Vâlcea	Recurent: Crăciunescu Dumitru Intimat: Transelectrica	Plângere împotriva încheierii de carte funciară		
112.	9045/ 95/ 2013	Tribunalul Gorj	Reclamant: Transelectrica Pârât: Complexul Energetic Oltenia	Fond – pretenții		
113.	22984/ 3/ 2013	Tribunalul București	Reclamant: Dan Vasilica Pârât: Transelectrica	Litigii de muncă Contestație decizie modificare unilaterală CIM		
114.	11660/ 3/ 2013	Tribunalul București	Reclamant: Transelectrica Pârât: Direcția Generală de Impozite și Taxe Locale Sector 1 București	Contestație act administrativ fiscal		

Anexa 9. Addendum

În conformitate cu reglementările legislației pieței de capital, respectiv art. 108, alin.(2) din Regulamentul 1/2006 al CNVM, Transelectrica informează instituțiile pieței de capital și persoanele interesate faptul că, în Raportul anual al directoratului 2013 au fost incluse toate informațiile necesare prezentării complete și reale a fiecărui element de conținut prezentat în anexa nr. 32 al aceluiași Regulament.

Pentru aspectele menționate mai jos nu se aplică în Transelectrica:

Descrierea oricărei fuziuni sau reorganizări semnificative a societății comerciale, ale filialelor sale sau ale societăților controlate, în timpul exercițiului financiar;	Nu este cazul
Descrierea achizițiilor și/sau înstrăinărilor de active;	Nu este cazul
Produse/servicii noi avute în vedere pentru care se va afecta un volum substanțial de active în viitorul exercițiu financiar precum și stadiul de dezvoltare al acestora	Nu este cazul
Descrierea situației concurențiale în domeniul de activitate, a ponderii pe piață a produselor sau serviciilor societății comerciale și a principalilor competitor	Nu este cazul
Dependența semnificativă a Companiei față de un singur client sau față de un grup de clienți a cărui pierdere ar avea un impact negativ asupra veniturilor societății	Nu este cazul
Descrierea oricăror activități ale societății comerciale de achiziționare a propriilor acțiuni	Nu este cazul
În cazul în care societatea comercială are filiale, precizarea numărului și a valorii nominale a acțiunilor emise de societatea mamă deținute de filiale	Nu este cazul
În cazul în care societatea comercială a emis obligațiuni și/sau alte titluri de creanță, prezentarea modului în care societatea comercială își achită obligațiile față de deținătorii de astfel de valori mobiliare	Nu este cazul

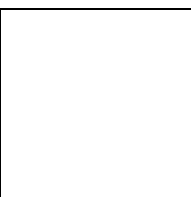
Anexa 10. Principalele acte legislative de legislație secundară

Principalele acte legislative de legislație secundară, emise în anul 2013, cu implicații în activitatea Transelectrica:

Nr.	Actul legislativ	Problematica tratată în actul legislativ	Implicații
1.	Ordin ANRE nr. 60/02.08.2013	Aprobarea instituirii unor reguli pe piața de echilibrare	Modificari ale proceselor implementate în platforma de operare a Pieței de Echilibrare (PE) și reguli noi de operare ale PE. Modificarile sunt efectuate de catre furnizorul platformei contra cost.
2.	Ordin ANRE nr. 112/18.12.2013	Modificarea anexei la Ordinul ANRE nr. 60/02.08.2013 – privind aprobarea instituirii unor reguli pe piața de echilibrare	Prelungirea valabilitatii modului de ofertare (preț- cantitate) a unităților dispecerizabile, în platforma de operare PE, din prevederile ordinului ANRE 60/ 2.08.2013
3.	Ordin ANRE nr. 32/22.05.2013	Aprobarea Regulamentului de programare a unităților de producție și a consumatorilor dispecerizabili	Modificarea unor proceduri operative și elaborarea unor noi proceduri, transmise catre ANRE spre avizare; Modificari ale structurii de conducere prin dispecer a SEN Modificari ale proceselor implementate în platforma de operare a Pieței de Echilibrare (PE) și reguli noi de operare ale PE. Modificarile sunt efectuate de catre furnizorul platformei contra cost.
4.	Ordin ANRE nr. 73/10.10.2013	Aprobarea Regulamentului de organizare și functionare a pieței intrazilnice de energie electrică	Crearea de procese noi în platforma PE de catre furnizorul platformei PE și stabilirea unor functii de legatura între platformele operate de DEN – OPCOM, pentru transmiterea datelor între cele doua piete de energie (Piața de Echilibrare și Piața Intrazilnica)
5.	Ordin ANRE nr. 74/27.10.2013	Aprobarea Procedurii privind punerea sub tensiune pentru perioada de probe și certificarea conformitatii tehnice a centralelor electrice eoliene și fotovoltaice	Activități suplimentare pentru DEN în vederea punerii în funcțiune a centralelor electrice eoliene și fotovoltaice noi (analiza documentatie tehnica, studii, modelare în bazele de date DEN, efectuare de calcule de regim, stabilire reglaje protectii, intocmire și aprobare programe de probe, integrare centrale în sistemul EMS-SCADA, autorizare centre de dispecer, instruiiri, modificare structura conducere prin dispecer, testarea conformitatii cu normele tehnice, certificare, inscriere la piața de echilibrare, elaborare proceduri și

Nr.	Actul legislativ	Problematica tratată în actul legislativ	Implicații
			instrucțiuni etc.)
6.	Ordin ANRE nr.97/18.12.2013	Aprobarea regulilor privind achiziția energiei electrice pentru acoperirea consumului tehnologic aferent rețelelor electrice	Operatorii de rețea cumpara energie electrică pe termen mediu și lung pe PCCB și au dreptul să efectueze operațiuni de vanzare-cumparare pe PZU și PI.
7.	Ordin ANRE nr.53/19.07.2013	Aprobarea Metodologiei de stabilire a tarifelor pentru serviciul de transport al energiei electrice	Principalele modificări în documentul atasat prezentei
8.	Ordin ANRE nr.58/02.08.2013	Modificarea Ord ANRE nr. 52/2012 privind aprobarea tarifului mediu pentru serviciul de transport, a tarifului pentru serviciul de sistem, a tarifului practicat de operatorul pieței de energie electrică și a tarifelor zonale aferente serviciului de transport, practicate de operatorii economici din cadrul sectorului energiei electrice	Modifica tariful pentru serviciul de sistem ca urmare a HG nr.138/ 2013 privind adoptarea unor măsuri pentru siguranța alimentării cu energie electrică și a Deciziilor ANRE nr. 1096/ 26.04.2013 și 1097/ 26.04.2013 privind achiziția serviciilor tehnologice de sistem furnizate de SC Complexul Energetic Hunedoara SA și respectiv SC Complexul Energetic Oltenia SA
9.	Ordin ANRE nr.96/18.12.2013	Aprobarea tarifului mediu pentru serviciul de transport, a tarifului pentru serviciul de sistem, a tarifelor zonale aferente serviciului de transport și a tarifelor pentru energia electrică reactivă, practicate de operatorii economici din cadrul sectorului energiei electrice	Intra în vigoare la 01.01.2014 Eliminarea tarifului reglementat practicat de OPCOM, acesta făcând obiectul Ordinului ANRE nr.88/ 11.12.2013
10.	Ordin ANRE nr.87/04.12.2013	Aprobarea metodologiei de stabilire a tarifelor pentru serviciul de sistem	Principalele modificări în documentul atasat prezentei
11.	Ordin ANRE nr.88/11.12.2013	Aprobarea tarifului reglementat practicat de operatorul pieței de energie electrică	Priveste OPCOM; ordinul este corelat cu eliminarea tarifului practicat de OPCOM din ordinele ANRE nr.96/18.12.2013 și 89/11.12.2013.
12.	Ordin ANRE nr.89/11.12.2013	Aprobarea Contractului-cadru pentru prestarea serviciului de transport al energiei electrice și a serviciului de sistem, între Compania Națională de Transport al Energiei Electrice "Transelectrica" – SA și beneficiar	Principalele modificări: • instituirea garanțiilor financiare în contractele pentru prestarea serviciului de transport al energiei electrice și a serviciului de sistem; • eliminarea tarifului practicat de operatorul pieței de energie electrică (OPCOM) din contractele pentru prestarea serviciului de transport al energiei electrice și a

Nr.	Actul legislativ	Problematica tratată în actul legislativ	Implicații
			serviciului de sistem
13.	Ordin ANRE nr. 59/ 02.08.2013 Regulamentul a intrat în vigoare odata cu publicarea în MO, Partea I nr. 799/ 18.12.2013 a H.G. nr.1028/ 2013 privind abrogarea H.G. nr. 90/ 2008	Aprobarea Regulamentului privind racordarea utilizatorilor la rețelele electrice de interes public	Modificarea punctelor de delimitare prin regulamentul aprobat prin Ordinul ANRE nr.59/2013 conduce la interdependenta riscurilor din punct de vedere al functionarii în conditii de siguranta a SEN și al suportarii unor costuri suplimentare de catre OTS, implicand urmatoarele aspecte: • necesitatea asigurarii criteriului de siguranta N-1 • asigurarea respectarii normelor tehnice interne (NTI) pentru instalatiile care intra în gestiunea OTS • recunoasterea în tariful de transport a creșterii consumului propriu tehnologic în RET • recunoasterea în tariful de transport a creșterii cheltuielilor de exploatare, mentenanță și personal, prin creșterea volumului și tipologiei instalatiilor aflate în gestiune, respectiv prin creșterea cheltuielilor cu personalul și utilitatile • probleme generate de preluarea terenurilor pe care sunt amplasate instalatiile de racordare In aplicarea Ordinului ANRE nr.59/2013, CNTEE Transelectrica SA a transmis propunerile și observatiile privind urmatoarele documente supuse dezbaterii publice de catre ANRE: • <i>Metodologia de stabilire a tarifelor de racordare a utilizatorilor la rețelele de interes public</i> • <i>Certificate de racordare- continut cadru</i>
14.	Ordin ANRE nr.48/ 28.06.2013 Regulamentul a intrat în vigoare odata cu publicarea în MO, Partea I, nr. 595/ 24.09.2013 a H.G. nr. 713/ 2013 privind abrogarea H.G. nr. 540/2004.	Aprobarea Regulamentului pentru acordarea licentelor și autorizatiilor în sectorul energiei electrice	ANRE va emite un document de discutie privind conditiile asociate ale Licentei



	Actul legislativ	Problematica tratată în actul legislativ	Implicații
15.	Ordin nr. 90/ 11.12.2013 - privind aprobarea certificării CNTEE Transelectrica SA ca operator de transport și de sistem al sistemului electroenergetic national	Aproba certificarea finala a CNTEE Transelectrica SA ca operator de transport și de sistem al sistemului electroenergetic national dupa modelul operator de sistem independent (ISO) conform art.31 din Legea energiei și a gazelor naturale nr.123/ 2012.	In termen de 6 luni de la data publicării în MO (17.12.2013), CNTEE Transelectrica SA trebuie sa faca dovada indeplinirii prevederilor art.2. și 5. din ordin; neindeplinirea sau indeplinirea partiala a masurilor de la articolele de mai sus conduce la nulitatea de plin drept a ordinului, cu consecinta ca ordinul isi inceteaza efectele atat pentru trecut cat și pentru viitor.

Anexa 11. Glosar

„ACER”	Agencia pentru Cooperarea Autorităților de Reglementare din Domeniul Energiei
„AGA”	Adunarea Generală a Acționarilor Societății
„AGOA”	Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor Societății
„ANRE”	Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei Electrice
„BAR”	Baza reglementată a activelor
„BVB”	Bursa de Valori București, operatorul pieței reglementate pe care sunt tranzacționate Acțiunile
„BVC”	Bugetului de Venituri și Cheltuieli
„CCM”	Contractul colectiv de muncă încheiat la nivelul Societății
„CEE”	Comunitatea Economica Europeana
„CIGRE”	Consiliul Internațional al Marilor Rețele Electrice
„CNR - CIGRE”	Asociația Comitetul Național Român - Consiliul Internațional al Marilor Rețele Electrice
„CPT”	Consum Propriu Tehnologic
„CS”	Consiliul de Supraveghere
„DEN”	Dispecerul Energetic Național
„EBIT”	Profit operațional înainte de dobânzi și impozit pe profit
„EBITDA”	Profit operațional înainte de dobânzi, impozit pe profit și amortizare
„EBT”	Profit operațional înainte de impozitul pe profit
„EMS-SCADA”	Principala infrastructură pentru dispecerizare (Energy Management System – Supervisory Collection And Data Acquisition)
„ENTSO-E”	Rețeaua Europeană a Operatorilor de Transport și de Sistem pentru Energie Electrică
„Euribor”, „Libor”, „Robor”	Ratele dobânzilor interbancare
„Formenerg”	Societatea Comercială de Formare a Energeticienilor din România FORMENERG SA
„Grup”	Societatea și filialele sale
„HG 627/ 2000”	Hotărârea Guvernului nr. 627/2000 privind reorganizarea Companiei Naționale de Electricitate - S.A., publicată în Monitorul Oficial nr. 357 din data de 31 iulie 2000
„HG”	Hotărâre a Guvernului
„Icemenerg Service”	Societatea Comercială Filiala “ICEMENERG-SERVICE” București, Filială a Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice “Transelectrica” SA
„Icemenerg”	Filiala Institutul de Cercetări și Modernizări Energetice-ICEMENERG SA
„IFRS”	Standardele Internaționale de Raportare Financiară
„ISO”	Operator de Sistem Independent
„ITO”	Operator de Transport Independent
„JPY”	Yenul japonez, moneda oficială a Japoniei
„LEA”	Linii electrice aeriene
„Leu” sau „Lei” sau „RON”	Moneda oficială a României
„LST”	Tehnologii de Lucru sub Tensiune

„ME” sau „MECMA”	Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri
„MFP”	Ministerul Finanțelor Publice
„NFM”	Nomenclatorul de funcții și meserii
„OG”	Ordonanță a Guvernului
„OPCOM”	Operatorul Pieței de Energie Electrică din România OPCOM SA
„OTS”	Operatorul de transport și de sistem
„OUG”	Ordonanță de Urgență a Guvernului
„pa”	Per anum
„PAI”	Planul anual de investiții
„PASC”	Programul Anual de Studii și Cercetări
„PCCB”	Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale
„PCR”	Gruparea pe regiuni în funcție de preț (Price Coupling of Regions) agreată pentru viitorul model al Pieței Unice Europene de Energie Electrică
„PE”	Piața de Echilibrare
„PIB”	Produsul Intern Brut
„PIF”	Punere în Funcțiune
„PCI”	Proiecte de Interes Comun
„PZU”	Piața pentru Ziua Următoare
„RET”	Rețeaua Electrică de Transport, rețea electrică de interes național și strategic cu tensiunea de linie nominală mai mare de 110 kV
„SEN”	Sistemul Electroenergetic Național
„Smart”	Societatea Comercială pentru Servicii de Mentenanță a Rețelei Electrice de Transport SMART SA
„TEL”	Indicator bursier pentru Transelectrica
„Teletrans”	Societatea Comercială pentru Servicii de Telecomunicații și Tehnologia Informației în Rețele Electrice de Transport TELETRANS SA
„TYNDP”	Planul de zece ani de dezvoltare a rețelei ENTSO-E
„UE”	Uniunea Europeană
„USD” sau “dolari US”	Dolarul american, moneda oficială a Statelor Unite ale Americii