

S.C. AEROSTAR S.A. BACAU
RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE
PENTRU ANUL 2010

Raportul anual al Consiliului de Administrație întocmit conform Anexei 32 din Regulamentul nr. 1 /2006 privind emitenții și operațiunile cu valori mobiliare, emis de CNVM

Pentru exercițiul financiar 2010

Data raportului : 31.12. 2010

Denumirea societății: S.C. AEROSTAR S.A. BACAU

Sediul social: Strada Condorilor nr. 9

Numar telefon: 0234-575.070

**Cod unic de inregistrare la Oficiul Registrului
Comertului Bacau : 950 531**

**Numar de ordine în Registrul Comerțului Bacau:
J04/1137/1991**

Capital social subscris și varsat: 29.284.132,50 lei

**Piata reglementată pe care se tranzacționează valorile
mobiliare emise: BURSA DE VALORI BUCURESTI
(simbol ARS)**

S.C. AEROSTAR S.A. BACAU

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

PENTRU ANUL 2010

CAPITOLUL I. ANALIZA ACTIVITATII SOCIETATII AEROSTAR

1.1 Elemente de evaluare generală

Societatea comercială AEROSTAR S.A. a fost înființată în anul 1953 și este *persoană juridică română, având forma juridică de societate pe acțiuni* de tip deschis și își desfășoară activitatea în conformitate cu legislația română și cu actul constitutiv.

Domeniul principal de activitate al AEROSTAR este producția.

Obiectul principal de activitate al societății este 3030- Fabricarea de aeronave și nave spațiale, conform clasificării activităților din economia națională.

Societatea își realizează obiectul de activitate în conformitate cu legislația română, legislația Uniunii Europene, precum și cu practicile internaționale.

Compania a fost înregistrată ca societate pe acțiuni, cu denumirea prezentă de S.C."AEROSTAR" S.A., în anul 1991. Acțiunile societății au fost înscrise la cota Bursei de Valori București, indicator bursier ARS, din anul 1998.

Deținerea de acțiuni AEROSTAR implică adeziunea de drept la actul constitutiv al societății.

Tranzacționarea acțiunilor AEROSTAR pe piața reglementată a Bursei de Valori București a continuat și în anul 2010 în conformitate cu legea și reglementările aplicabile.

În luna februarie 2010 s-au împlinit 10 ani de la semnarea contractului de privatizare al societății comerciale AEROSTAR S.A.

De la înființare și până în prezent, AEROSTAR a acționat ca furnizor de prim rang de produse și servicii pentru Ministerul Apărării Naționale din România. Societatea a desfășurat programe majore în domeniul aviației militare și al sistemelor terestre, programe cu grad înalt de integrare în România și de valoare adăugată ridicată.

Prin rezultatele sale multianuale la nivel operațional, dar și financiar și al competitivității, AEROSTAR se plasează în poziția de lider pe piața din România pentru produsele și serviciile din zona sa de competență și expertiză.

Pe baza strategiei adoptate, compania planifică să-și dezvolte în continuare poziția de furnizor major de produse și servicii în domeniul apărării și în același timp își dezvoltă poziția de furnizor pentru aviația civilă.

Afacerile de bază ale AEROSTAR sunt caracterizate de specializarea în fabricarea, întreținerea, reparația, modernizarea și integrarea de sisteme pentru aviația militară și sisteme defensive terestre.

Compania se consolidează de asemenea ca furnizor de componente, aerestructuri și ansambluri de aviație pentru lanțurile globale de furnizare din aviație și este în curs de dezvoltare ca bază de mentenanță și conversie pentru aviația civilă.

S.C. AEROSTAR S.A. BACAU

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

PENTRU ANUL 2010

In anul 2010 AEROSTAR și-a desfășurat activitatea conform obiectului de activitate și a misiunii și s-a adaptat cu succes la evoluțiile din industria aeronautică și din industria de apărare. AEROSTAR și-a menținut poziția de lider in România. Afacerile companiei s-au derulat in domeniul fabricației, întreținerii, al reparației, modernizării și integrării de sisteme pentru aviația militară și sisteme terestre.

In anul 2010 AEROSTAR a continuat să-și consolideze poziția de furnizor pentru aviația civilă și a acționat pentru dezvoltarea capacității de livrare in domeniul subcontractării de componente, aerestructuri și echipamente. De asemenea, baza de mentenanță AEROSTAR pentru avioane comerciale se află in consolidare.

In anul 2010 activitățile de investiții au fost motorul acțiunilor de creștere in viitor a poziției de piață a companiei.

Evoluții globale in industria aeronautică si de apărare. **Contextul in care se desfasoară afacerile AEROSTAR.**

Aviația s-a confruntat in anul 2010 cu multe provocări in primul rând de natura economică, de mediu și de securitate.

Cerintele pentru o “aviație sigură, in condiții de securitate și sustenabilă” au fost in centrul obiectivelor pieței de aviație in acest an.

Statisticile pentru anul 2010 sunt pozitive in ansamblu: creșterea traficului aerian de pasageri și creșterea globală a profiturilor liniilor aeriene, livrări record la anumite categorii de avioane comerciale.

In ton cu situația economiei globale, puternic marcată in continuare de recesiune, transportul aerian de marfă a cunoscut evoluții ponderate.

Pentru domeniul aeronautic s-a facut simțită o presiune competitivă și mai puternică, iar unele analize indică pierderi pentru o treime din companii și creșterea vulnerabilității la un numar important de afaceri.

In acelasi timp, programele ample de re poziționare desfășurate de marii jucatori la scară globală, care s-au concentrat pe dezvoltarea afacerilor de bază, au dat roade. In zona europeană, Airbus a anunțat noi recorduri de avioane fabricate și livrate (510 avioane livrate la 94 clienți) in anul 2010.

Pregătirea programelor de viitor și promovarea eco-eficienței ca motor al inovării profitabile sunt coordonatele care au susținut evoluțiile din industrie.

Prețul in creștere al petrolului si incetinirea globală a creșterii produsului intern brut, la fel ca și supracapacitatea din industria de aviație și apărare atrag atenția asupra factorilor care condiționează afacerile la scara globală.

Există deja un consens că ramificațiile efectelor in cascadă ale declinului economic global au o mare probabilitate să fie de durată și acest lucru se poate vedea cu usurință la nivelul industriei de apărare.

S.C. AEROSTAR S.A. BACAU

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

PENTRU ANUL 2010

Guvernele europene se confruntă cu mari constrângeri bugetare și reduc drastic bugetele destinate apărării. Se fac eforturi pentru cristalizarea unei politici industriale, inclusiv pentru industria aeronautică și de apărare, pentru dezvoltarea de tehnologii în comun și crearea de fonduri comune de resurse, care să contribuie la realizarea obiectivelor de eficiență a costurilor.

Implementarea reglementărilor europene vizează realizarea unei piețe europene integrate în domeniul apărării. Lanțurile de furnizare puternice, bine poziționate, se înscriu pe culoar câștigător și dezvoltarea tehnologică prin offset este un subiect marginal sau delicat în dezbaterile europene, deși tratat ca major în zonele emergente, unde offsetul a adus dezvoltări intense ale industriilor locale în țările cu politici ferme în acest domeniu.

Presiunea asupra bugetelor de apărare este generalizată și cresc temerile că în perspectivă, economiile bugetare pe termen scurt ar putea genera costuri cu mult mai mari pe termen mai îndelungat. Într-un asemenea context analizele recomandă tot mai frecvent lansarea "consumului" ca bază de relansare a creșterii economice în toate zonele de afaceri, și mai ales în aceste afaceri de valoare adăugată foarte mare, cum sunt în domeniul apărării, securității și aeronautic.

Reducerea generală a resurselor face loc unei nevoi crescute de soluții cu o valoare de ansamblu mai mare și riscuri mai mici de dezvoltare. Capacitatea companiilor de a-și sprijini clienții să treacă prin aceste etape de transformare va determina câștigătorii pe termen mai îndelungat.

Aceste tendințe au fost confirmate de activitățile legate de principalele evenimente, târguri și expoziții din zona aeronautică și apărare.

Programul de participare la târguri și expoziții a cuprins:

- SINGAPORE AIRSHOW, 2-7 februarie
- INDIA AVIATION, Hyderabad, 3-7 martie
- BSDA, București, 13-15 aprilie
- ILA, Berlin, 8-13 iunie
- EUROSATORY 2010, 14- 18 iunie
- FARNBOROUGH INTERNATIONAL, 19-25 iulie
- Expoziția mondială de la Shanghai-mini expoziție tehnică, 22-29 august.
- AEROMART TOULOUSE

AEROSTAR a participat la aceste manifestări cu stand propriu sau în pavilion național.

S.C. AEROSTAR S.A. BACAU
RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE
PENTRU ANUL 2010

Afacerile AEROSTAR

Afacerile AEROSTAR din anul 2010 s-au derulat in contextul fenomenelor de fragilitate și incertitudine, de impact a declinului financiar și economic asupra industriei aeronautice și de apărare globale, dar și asupra economiei românești deopotrivă.

Politicile adoptate de AEROSTAR au avut la bază minimizarea efectelor crizei, concentrarea asupra nevoilor, cerintelor si asteptarilor clientilor si crearea de avantaje pentru clienti, in primul rând prin valoarea creată, și valorificarea tuturor oportunităților de piață disponibile.

Acest lucru a fost posibil si ca urmare a diversității ofertei noastre, viabilă și cu o rată bună a valorii adăugate.

Veniturile totale realizate in anul 2010 au fost de 171.391.988 lei, din care cifra de afaceri este de 158.289.213 lei.

Cheltuielile totale cu care s-au realizat produsele si serviciile in anul 2010 au fost de 155.985.911 lei.

AEROSTAR a incheiat anul 2010 cu un profit net (după impozitare) de 11.276.413 lei. Lichiditatea societății s-a situat in anul 2010 la un nivel considerat foarte bun, de 5,2.

In aceste conditii AEROSTAR a fost evaluată ca o companie puternică pe baza rezultatelor sale, care au urmat un trend pozitiv consecvent in ultimii ani deosebit de dificili.

1.2 Evaluarea nivelului tehnic al societății

Produse si servicii furnizate de AEROSTAR, pozitionarea pe piață.

Diversitatea largă a domeniilor de expertiză si de capacitate detinute de societate a constituit si in anul 2010 un factor important pentru dezvoltarea pozitiei sale de piață pe mai multe linii de afaceri cuprinse in domeniul vast acoperit de industria de aviatie si de apărare.

O bună parte din obiectivele stabilite prin strategia de dezvoltare pe perioada 2006-2010 au fost indeplinite.

Facând gradual SCHIMBAREA de la baza tehnologică specifică preponderent domeniului militar, compania a actionat cu coerentă si consecventa in ultimii cinci ani pentru dezvoltarea ca o puternică bază industrială si tehnologică, caracterizată de un grad ridicat de integrare a functiilor necesare și cu valente puternice de abordare de programe noi cerute pe piață.

In acest fel AEROSTAR a putut avea o ofertă competitivă si a intrat pe piete noi, a dezvoltat afaceri noi și a depășit cu succes etapa de debut in afacerile de pe piata aviatiei civile, devenind un jucător cu o pozitie luată in considerare atunci când se fac evaluări.

S.C. AEROSTAR S.A. BACAU
RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE
PENTRU ANUL 2010

AEROSTAR are o poziționare de vârf recunoscută pentru zonele sale de competență.

Chiar si in conditiile precare ale evolutiilor de pe piata militara, AEROSTAR s-a pozitionat in mod adecvat pentru atingerea tintelor de dezvoltare a afacerilor si asigurarea cresterii in conditiile provocarilor lansate de mediul economic actual. Prin programele de dezvoltare in domeniul aviatiei, AEROSTAR a devenit mai puternică, a crescut nivelul valorii adăugate, a dezvoltat gradul de implementare a standardelor inalte cerute de clienti.

In domeniul apărării, AEROSTAR a continuat politica de a realiza o valoare inaltă la costuri foarte competitive, pentru piata din România, ca și pentru clientii din alte țări.

Prin pozitionarea pentru aceasta zonă de afaceri s-au dezvoltat capabilități pentru a furniza solutii integrate care să raspundă nevoilor si cerintelor clientilor nostri. S-a actionat constant in vederea cresterii posibilitatilor de realizare și de participare la programe internationale in domeniul apărării.

Cu toate acestea, întârzierea initierii unor programe majore de inzestrare din cauza constrângerilor bugetare a privat piata din România de mai multe oportunități de crestere si dezvoltare tehnologică, cu efecte estimate benefice pentru piata muncii, ca și pentru cadrul mai larg al economiei.

Au fost consolidate in continuare și au crescut afacerile din programele noi de aviatie civilă.

Produsele si serviciile furnizate de AEROSTAR sunt:

Intretinere, reparatii și modernizări

Aceste servicii se adresează atât pieței din domeniul apărării, cât și pieței civile.

Ca bază industrială, tehnologică și logistică majoră pentru programe din domeniul apărării, AEROSTAR a dezvoltat programe si solutii care pot răspunde cu succes cerintelor de pe o piață cu mari constrângeri.

Compania este furnizor autorizat al Ministerului Apărării Nationale din România si este prezentă pe o piață intinsa geografic a echipamentelor și serviciilor din domeniul apărării.

In domeniul aviatiei militare compania este specializată in servicii de reparatii si modernizări. Printr-o mare flexibilitate și adaptabilitate la piață, societatea și-a menținut competitivitatea și poziția de lider pentru platformele aflate in expertiza sa.

Afacerile din domeniul sistemelor defensive terestre au continuat in conditiile de austeritate pentru cheltuielile bugetare și s-au respectat cu strictete și responsabilitate reglementările și convențiile internaționale în vigoare cu referire la controlul producerii și distribuției armamentelor.

S.C. AEROSTAR S.A. BACAU

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

PENTRU ANUL 2010

In domeniul apărării, Aerostar este preocupată de poziționarea sa pe piață în condițiile schimbării tipurilor de conflicte, și implicit de misiuni, în plan global, pentru forțele defensive, de impactul pe care îl au restructurările bugetare actuale și de capacitatea de integrare cu succes pe piața echipamentelor de apărare- așa cum se conturează ea acum în contextul reglementărilor la nivel european.

Asimilarea de noi tehnologii și competențe de nivel avansat pe plan mondial este o direcție prioritară și se urmărește cu precădere adaptarea la cerințele de echipamente de pe piața actuală, precum și pentru nevoile de înzestrare ale României.

Misiunea și obiectivele stabilite pentru companie se bazează pe menținerea statutului de furnizor de prim rang de servicii și echipamente pentru Armata României în același timp cu marcarea prezenței societății pe piața internațională de servicii și echipamente pentru apărare.

AEROSTAR propune pentru programele viitoare din România soluții care contribuie la dezvoltarea unei contribuții naționale competitive, soluții de mare valoare adăugată, complete, integrate și realizarea de parteneriate strategice cu furnizori de marcă ai armatelor din țările NATO pentru transfer tehnologic și industrializarea în România a echipamentelor de ultimă generație necesare Armatei Române.

Grupele de produse tradiționale din domeniul apărării au o tendință de descreștere ca pondere în cifra de afaceri și compania acționează pentru a ocupa treptat o poziție pe piața echipamentelor și sistemelor de nouă generație, din programe noi. Există deja unele rezultate în acest sens și aceste demersuri sunt potențate de activitățile noastre în domeniul aviației civile.

Poziționarea AEROSTAR ca furnizor deja de mai mulți ani pentru mai multe grupe de produse și servicii aflate în sfera aviației civile este foarte bună și clienții noștri ne clasează pe locuri fruntase pentru respectarea calității, termenelor de livrare și a competitivității.

O grupă majoră de produse oferite de AEROSTAR este în domeniul fabricației de aerostucturi, piese și ansambluri pentru lanțurile de furnizare din industria de aviație civilă globalizată.

AEROSTAR și-a consolidat prin investiții puternice obiectivul de a deveni un centru de excelență pentru fabricația de piese și ansambluri de aerostucturi.

În situația restructurării lanțurilor de furnizare pentru programele de aviație globale, AEROSTAR a intrat într-o nouă etapă a jocului concurențial și a reușit să-și mențină avantajul competitiv și poziționarea câștigată în anii anteriori.

În aceste condiții, AEROSTAR este pregătită să facă față ritmurilor crescute de furnizare cerute de creșterea cererii în programele Airbus și urmărește să realizeze un portofoliu îmbogățit de lucrări complexe de aerostucturi și accesul la programe de viitor în domeniul construcțiilor aeronautice.

Contribuția acestor afaceri la realizarea cifrei de afaceri a crescut semnificativ.

S.C. AEROSTAR S.A. BACAU

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

PENTRU ANUL 2010

In ceea ce priveste fabricarea de echipamente hidro-pneumatice și trenuri de aterizare, AEROSTAR este bine poziționată pentru creșterea prognozată în acest domeniu și se constituie într-un domeniu cu potențial deosebit pentru dezvoltarea afacerilor, atât prin investițiile în structura de producție, cât și prin know-how-ul deținut pe zona dezvoltării de programe de susținere a producției de echipamente și sisteme hidraulice.

In categoria produselor traditionale ale societatii continuă sa se afle fabricarea de avioane, prin productia avioanelor IAK-52 si FESTIVAL, chiar daca resursele alocate pe piață pentru antrenament si agrement de aviatie s-au imputinat.

AEROSTAR furnizeaza lucrări de intretinere, de bază si de linie, pentru avioane comerciale. Gama de servicii de intretinere s-a extins pentru aeronave de tip Boeing 737 de toate seriile si la avioane BAe-146 si Avro RJ, ca si pentru componente. Pentru executarea lucrărilor de întreținere de bază a aeronavelor menționate, AEROSTAR deține autorizarea Part-145 emisă de Autoritatea Aeronautică Civilă Română (A.A.C.R.), recunoscută de Autoritatea Aeronautică Europeană (EASA). Societatea execută lucrări curente și verificări complexe, inclusiv modificări structurale la aceste tipuri de avioane. De asemenea, deține și o gamă largă de echipamente de lucru și control specifice acestor lucrări. Numarul de specialisti si personal autorizat si licentiat pentru astfel de lucrari este in crestere.

Ponderea acestor afaceri, inclusiv numarul de clienti, a crescut treptat in cifra de afaceri a societatii si consolidarea poziției societății ca centru regional de mentenanță pentru avioane comerciale este un obiectiv major de dezvoltare. Obiectivele de crestere pe aceasta linie de afaceri sunt sustinute și prin programul de investitii din anul 2010 care prevede și constructia unui hangar nou.

Capabilitatea tehnică

Capabilitățile AEROSTAR indeplinesc criteriile de performanță pentru integrarea pe piata puternic concurentială din domeniul aviatiei și apărării.

Capacitatea industrială și tehnologică se află într-un proces continuu de modernizare corelat cu crearea resurselor pentru programe noi și obținerea de contracte care stau la baza dezvoltării afacerilor.

Competentele și know-how-ul deținut în AEROSTAR au permis abordarea cu succes a unor afaceri noi. S-au înregistrat rezultate importante ca urmare a măsurilor luate pentru a realiza în mod eficient schimbarea majoră a structurii de producție în companie și pentru a sustine ajungerea la maturitate a programelor inițiate în anii anteriori.

Capabilitatea tehnică este constituită în continuare de un mix de tehnologii conventionale de generație mai veche și de tehnologii avansate, computerizate, care asigură eficiența demersului pe piete noi.

Pentru realizarea cu succes a sarcinilor contractuale, AEROSTAR are în dotare cladiri, echipamente, utilaje, aparatură, mașini-unelte și accesorii necesare desfășurării activităților de producție și servicii în condițiile respectării calității.

S.C. AEROSTAR S.A. BACAU

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

PENTRU ANUL 2010

AEROSTAR detine constructii industriale (hale pentru procese tehnologice de prelucrari mecanice, procese speciale si alte tipuri de procese tehnologice, hangare pentru activitatea de mentenanta a avioanelor civile mediu curier, de tip Boeing 737 si avioanelor militare).

De asemenea, compania are utilaje si echipamente specifice proceselor tehnologice necesare indeplinirii obligatiilor contractuale curente: masini-unelte cu comandă numerică cu 3, 4 si 5 axe pentru prelucrări prin aschiere de piese pentru aviatie si alte domenii, precum si alte utilaje pentru prelucrări piese si subansamble din tablă pentru aviatie.

AEROSTAR are un parc important de echipamente pentru lucrări de mentenanta avioane civile, incluzând echipamente de lucru la sol și la înăltime.

Capabilitățile de furnizare a unor componente complete in domeniul aviatiei se bazează pe un sector semnificativ de instalatii si echipamente pentru procese speciale (acoperiri galvanice, vopsitorie, incercări nedistructive, tratamente termo-chimice, tratamente de suprafată).

Activitățile de productie sunt sustinute printr-un inventar adaptat nevoilor actuale de executie, de scule, dispozitive si verificatoare specializate și universale.

Portofoliul de tehnologii cu care lucrează salariatii pentru derularea afacerilor cuprinde o gamă variată de tehnologii de intretinere avioane civile, de reparatii si modernizări avioane militare si civile, de prelucrări mecanice pe masini-unelte cu comandă numerică dar si tehnologii de prelucrări mecanice pe masini-unelte conventionale.

Procesele speciale localizate relativ optim in raport cu fluxurile tehnologice, respectiv acoperiri de suprafată, vopsire, sudare, incercari nedistructive, tratamente termo-chimice, vulcanizare contribuie la o capabilitate imbunatatită de a asigura linii de productie de bun randament.

AEROSTAR detine si un complex de tehnologii de fabricatie, testare echipamente si ansambluri electronice.

Printre capabilitatile AEROSTAR se afla si cele de confectionari butelii pentru gaze petroliere lichefiate.

Laboratoarele de incercari fizico-mecanice, chimice si climatice, capabilitatile de verificari si reparatii metrologice, capacitatea de utilizare de programe software de proiectare constructiva si tehnologica si software de programare masini-unelte cu comanda numerica pe calculator intregesc capabilitatile tehnice și tehnologice.

Punerea in operă este facută de un personal cu un know-how de mare valoare dar si de o cultură industrială in plin proces de schimbare și racordare la cerintele actuale ale pietei.

Abordarea AEROSTAR are managementul calitatii ca factor de bază pentru a realiza valoare pentru clientii nostri.

S.C. AEROSTAR S.A. BACAU
RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE
PENTRU ANUL 2010

Corelarea cu cerintele standardelor aplicabile pentru domeniile de afaceri ale societatii este prioritara pentru asigurarea capabilitatii tehnice necesare cresterii vânzarilor.

Evolutia ponderii principalelor produse și servicii in cifra de afaceri realizată de societate in ultimii trei ani, se prezintă astfel:

PRODUSE/SERVICII	ANUL 2010	ANUL 2009	ANUL 2008
	pondere in cifra de afaceri (%)		
Fabricatie in domeniul aviatiei	29,03	29,59	18,25
Sisteme defensive terestre	24,60	27,21	27,02
Reparatii avioane si motoare	21,44	23,41	31,63
Mentenanata avioane civile	12,32	13,15	10,34
Alte produse/servicii	12,60	6,64	12,76

1. 3 Evaluarea activității de aprovizionare materială

Pe parcursul anului 2010, societatea a achizitionat bunuri și servicii pentru activitatea de productie in valoare de 100.099.270 lei.

Pietele de pe care s-au facut achizitiile de bunuri sunt:

- România 54,86 %
- Uniunea Europeana 25,24 %
- Alte piete externe 19,90 %

Necesarul anual de aprovizionat este definit in planul anual de cumpărari, iar activitatile de aprovizionare se realizează :

- in baza contractelor cadru anuale si multianuale
- in baza comenzilor emise de AEROSTAR

Acordarea statutului de "furnizor acceptat al Aerostar" este urmare a parcurgerii unui proces de selectie și evaluare după criterii comerciale.

In anul 2010, AEROSTAR a mentinut statutul de Operator Economic Autorizat (AEO), statut ce conferă companiei facilități privind accesul simplificat la operatiunile vamale.

Ponderea cheltuielilor cu materialele (inclusiv cheltuieli cu mărfuri) in cifra de afaceri realizată de societate in anul 2010 a fost de 41%, similară cu ponderea inregistrată in anul 2009.

Prin măsurile aplicate in AEROSTAR, de gestionare eficientă a nivelului stocurilor, perioada de stocare a scăzut de la 50 zile in 2009 la 45 zile in anul 2010, iar volumul stocurilor a scăzut de la 16,6 milioane lei in 2009 la 12,5 milioane lei in 2010.

S.C. AEROSTAR S.A. BACAU

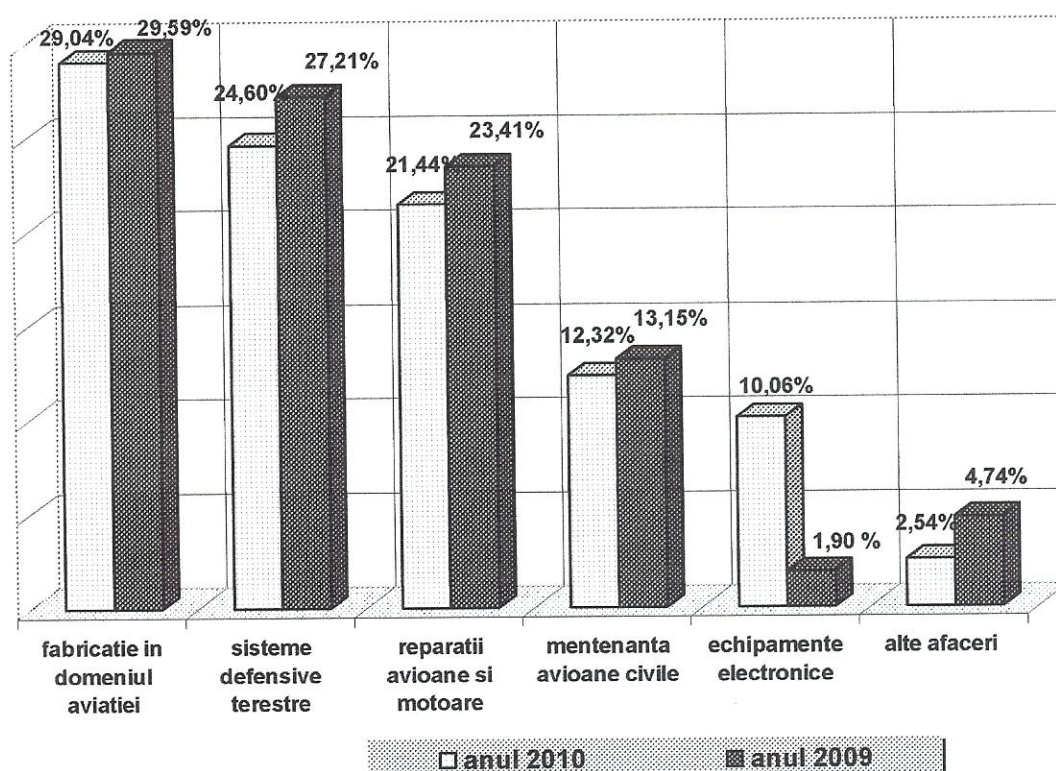
RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE PENTRU ANUL 2010

1.4 Evaluarea activitatii de vânzare

Volumul de vânzări realizat de societate în 2010 a fost de 158.289.213 lei. Din cifra de afaceri realizată, societatea a vândut produse și servicii pe piața internă de 68.689.371 lei, iar la export echivalentul a 89.599.842 lei, reprezentând 56,6 % din total vânzări.

În anul 2010, vânzările de produse au reprezentat aproximativ 49% din total vânzări, iar vânzările din mentenanță și alte servicii 51%.

Repartizarea cifrei de afaceri realizată în anul 2010, pe principalele produse și servicii, comparativ cu anul 2009, se prezintă astfel:

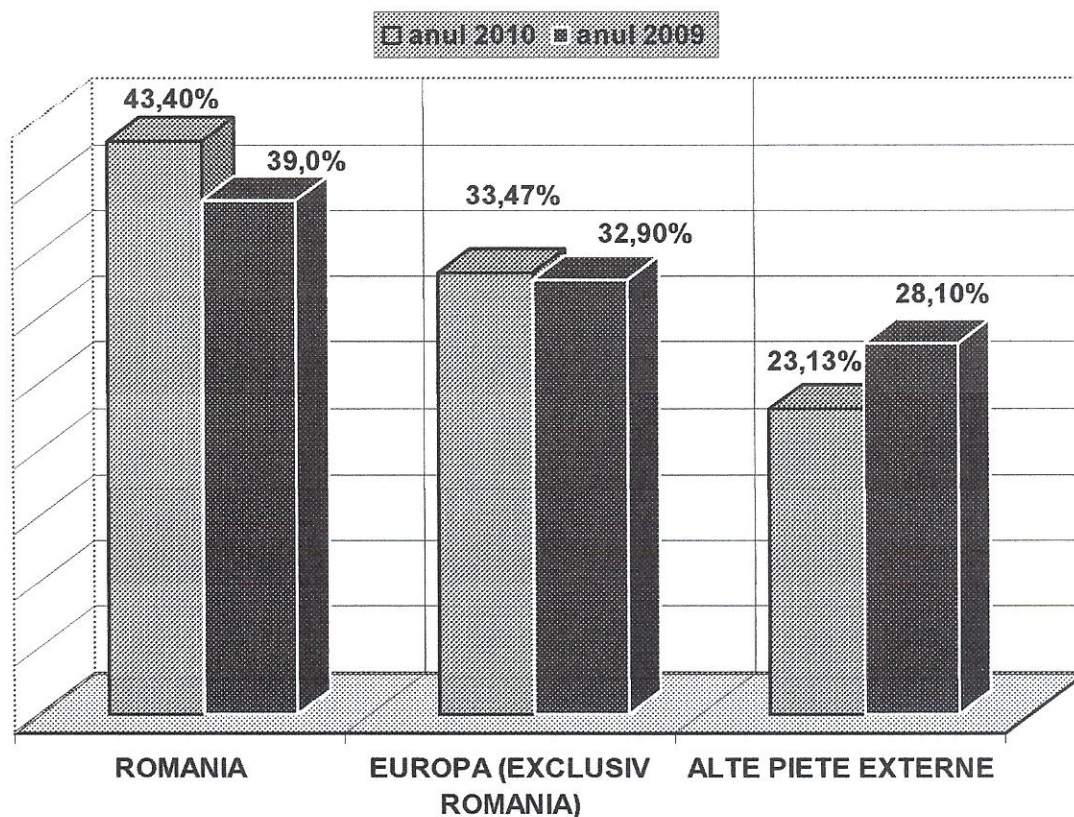


S.C. AEROSTAR S.A. BACAU

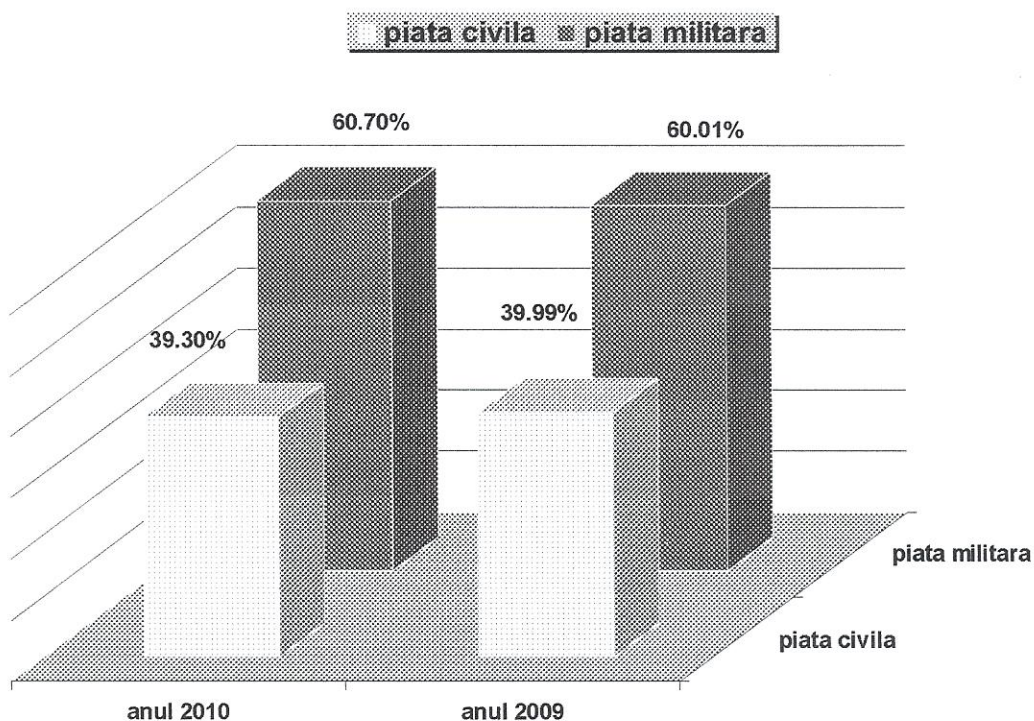
RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE PENTRU ANUL 2010

Piete de desfacere

Piata internă si externă



Piața civilă și militară



S.C. AEROSTAR S.A. BACAU

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

PENTRU ANUL 2010

Afacerile AEROSTAR de pe parcursul anului 2010 s-au derulat pe linia directiilor principale stabilite prin Misiunea companiei.

A fost mentinut statutul de furnizor de prim rang al Ministerului Apărării Nationale al României in domeniul sistemelor de aviatie si sistemelor terestre, compania actionând drept o importanta Casă de fabricatie, mentenanță, modernizare și integrări.

Vânzarile au la bază contracte anuale si multianuale incheiate cu diferiti clienti.

De regulă, societatea nu execută produse pe stoc, exceptie fac produsele pentru care s-a agreat acest lucru cu partenerii prin contract.

Ponderea afacerilor AEROSTAR ca furnizor pentru aviatia civilă este semnificativă in realizarea cifrei de afaceri in timp ce compania a realizat modernizarea continuă a produselor, tehnologiilor si organizarii pentru valorificarea la maxim a potentialului societatii si pentru imbunatatirea sistemului de gestiune a tuturor resurselor intr-o piață foarte competitivă.

Avantajul competitiv al AEROSTAR in raport cu concurenta sunt calitatea și respectarea cu strictete a termenelor de livrare.

AEROSTAR nu este dependentă major de un singur client sau grup de clienti a caror pierdere ar avea un impact negativ asupra veniturilor societatii.

1.5 Resursa umană - preocupare permanentă pentru performanță

În anul 2010, s-a redus numarul de salariatii cu 103 (73 prin programul de restructurare al companiei) si au fost angajati 27 salariatii, de alte specialitati, numarul efectiv de salariatii la data de 31.12.2010, fiind de 1.271.

Au fost organizate programe de atestare pe diferite tipuri de activitati, precum si cursuri de perfectionare profesionala in domenii de interes pentru societate pentru un numar cumulativ de 1.397 de cursanti.

Cheltuielile cu personalul efectuate de societate pâna la 31 decembrie 2010 au fost in suma de 51.080.040 lei, din care cheltuielile cu salariile au fost in suma de 37.491.278 lei și cheltuielile cu asigurarile și protectia sociala au fost in suma de 11.110.634 lei.

De asemenea, societatea a efectuat cheltuieli pentru:

- tichete de masa acordate salariatilor in suma de 2.478.128 lei
- prime acordate conform Contractului Colectiv de Munca in suma de 2.832.096 lei
- cursuri de perfectionare profesionala in suma de 457.223 lei
- cheltuieli pentru asigurarea sanatatii si securitatii in munca in suma de 479.369 lei.

S.C. AEROSTAR S.A. BACAU

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

PENTRU ANUL 2010

Referitor la nivelul de pregatire si specializare a personalului, situatia se prezinta astfel:

- 406 salariatii au studii superioare iar din acestia :
 - absolventi doctorat 4
 - doctoranzi 4
 - absolventi MBA 36
- 10 salariatii au studii postliceale
- 380 salariatii au studii liceale
- 419 salariatii sunt absolventi de scoli profesionale
- 69 salariatii sunt calificati la locul de munca
- 11 salariatii au studii gimnaziale

Gradul de sindicalizare al societatii este de 90,60 %.

Dialogul social este reglementat prin Contractul Colectiv de Muncă valabil in perioada 2008-2011 si se materializează prin frecvente întâlniri ale conducerii societatii cu reprezentanti ai sindicatelor si/sau ai salariatilor, precum si prin functionarea unor comisii paritare, cum ar fi: Comisia Socială Mixtă, Comitetul de Securitate și Sanatate in Muncă și Comisiile Administratiei și Salariatilor de Negociere și Urmarire in Derulare a Contractului Colectiv de Muncă.

1.6 Evaluarea aspectelor legate de calitate si mediu

Prin Programul de Calitate si Mediu aprobat pentru anul 2010, s-au stabilit obiective in domeniul prevenirii poluarii aerului și apei, prevenirii poluarii sonore, gestionarii și eliminarii selective a deeurilor, monitorizarii factorilor de mediu, precum și obiective de mentinere si perfectionare a Sistemului de Management al Calitatii.

Perfectionarea Sistemului de Management al Calitatii este o cerință generată de însăși piata pe care AEROSTAR lucrează, manifestată de toti clientii societății, indiferent de domeniul de piață (civil, militar).

Abordarea aspectelor legate de mediu constituie in primul rând o obligatie de responsabilitate socială (strict corelată cu prioritatile de dezvoltare economică, sănătate si instruire), dar și o obligatie legală.

De aceea, ceea ce s-a realizat in societate in anul 2010, legat de mediu, are la bază o largă abordare economică și nu doar tratarea unor probleme sectoriale.

Programul de calitate

Prin Programul de Calitate aprobat pentru anul 2010, s-au stabilit obiective ca: extinderea domeniului de certificare NADCAP (NATIONAL AEROSPACE AND DEFENCE CONTRACTORS ACCREDITATION PROGRAM) pentru procese speciale, obtinerea autorizarii ca organizatie pentru managementul continuitatii navigabilitatii, obtinerea certificarilor și autorizarilor pentru mentinerea și extinderea pietelor de desfacere interne si externe, precum și obiective de mentinere și perfectionare a Sistemului de Management al Calitatii.

S.C. AEROSTAR S.A. BACAU

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE PENTRU ANUL 2010

Dintre obiectivele aprobate si realizate in anul 2010, comparativ cu anul 2009, in ceea ce priveste indicatorii de performantă in domeniul calitatii, trebuie mentionate reducerea numarului de reclamatii cu 20%, reducerea numarului de neconformitati pe fluxul de fabricatie și intretinere cu 45% și reducerea numarului de rebuturi cu 2%.

Activitatile de certificare a Sistemului de Management al Calitatii si autorizare a activitatilor din domeniul aviatiei civile s-au concretizat in reautorizarea NADCAP a proceselor NDT (incercari nedistructive), obtinerea autorizarii NADCAP pentru procesele chimice de pasivizare și lustruire electrochimica, mentinerea certificarii pentru ISO 9001 si AS9100 de catre DQS Germania, organismul de acreditare recunoscut de Organizatia pentru Aeronautica Civila Internationala ICAO.

S-a realizat cresterea numarului de salariatii licentiati pentru lucrari de intretinere a aeronavelor civile.

Programul de mediu

In anul 2010 nu s-au inregistrat incidente de mediu și nici poluari ale apelor uzate sau aerului peste valorile maxim admise de legislatia in vigoare.

In domeniul emisiilor de gaze cu efect de sera, AEROSTAR a intocmit și a transmis Agentiei Nationale pentru protectia mediului planul de monitorizare gaze pentru anul 2011, precum și documentatia pentru perioada 2013-2020.

AEROSTAR a obtinut acordul de mediu pentru proiectul *extindere eloxare*.

1.7 Evaluarea activitatii de cercetare si dezvoltare

Pentru anul 2010 bugetul alocat pentru programul de cercetare și pentru programul de dezvoltare a fost de 2.200.000 lei .

Temele din Programul de Cercetare si din Programului de dezvoltare au avut la baza contracte ferme de cercetare- dezvoltare incheiate cu Ministerul Educatiei și Cercetarii și cu Ministerul Economiei, Comertului și Mediului de Afaceri si s-au derulat in cadrul Programelor Nationale INOVARE și PARTENERIATE, in cadrul Programului Plan Sectorial sau al Programului FP7 – Transport, al Uniunii Europene.

Domeniile acoperite prin programul de cercetare-dezvoltare se referă la elaborarea de programe software și asimilarea de produse noi. Alte teme vizează asimilarea de tehnologii si produse de aviatie sau pentru domeniul sistemelor defensive ori pentru produse destinate economiei nationale.

De asemenea, au fost abordate teme care vizează cresterea eco-eficientei produselor si serviciilor furnizate de AEROSTAR, cum ar fi cele legate de reducerea nivelului de zgomot, sau reducerea consumurilor energetice și de carburanti si reciclarea materialelor rezultate din procesele industriale derulate de companie.

S.C. AEROSTAR S.A. BACAU

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

PENTRU ANUL 2010

Calificarea unei game largi de procese speciale a facut obiectul mai multor teme de dezvoltare realizate cu obiectivul de a creste capacitatea companiei de a raspunde cerintelor pentru o anumita gamă de ansambluri și produse de aviatie, lărgirea gamei de capabilitati și cresterea vânzarilor pe piata aeronautică.

Pentru Programul de cercetare s-au efectuat cheltuieli de 429.207 lei, AEROSTAR finantand 62% din cheltuieli, diferenta de cofinantare fiind asigurată de diferite institutii ale statului.

Pentru Programul de dezvoltare s-au efectuat cheltuieli de 774.597 lei, AEROSTAR finantand 71% din cheltuieli, diferenta de cofinantare fiind asigurată de diferite institutii ale statului.

Investitii

S-a urmărit asigurarea accesului la tehnologii prin investitii, cresterea accesului la programe de piață noi, cu perspective bune pe termen mai îndelungat și desigur cresterea competitivitatii.

Începând cu data de 22.04.2010, AEROSTAR a demarat proiectul *“Extinderea capacitatilor de fabricatie si asamblare de aerostructuri destinate aviatiei civile”*, cofinantat prin Fondul European de Dezvoltare Regionala, in baza contractului de finantare incheiat cu *Ministerul Economiei, Comertului si Mediului de Afaceri - Autoritate de Management* pentru Axa Prioritara 1 *“Un sistem inovativ si ecoeficient de productie”* a Programului Operational Sectorial *“Cresterea Competitivitatii Economice”*.

Valoarea totală a proiectului este de 20.873.852 lei, din care asistenta financiară nerambursabilă este de 5.938.500 lei. Proiectul se implementează pe o perioadă de 30 de luni de la data semnării contractului.

Cheltuielile pentru investitiile efectuate in anul 2010 au înregistrat un total de 14.111.444 lei si s-au materializat in investitii pentru achizitia si modernizarea de echipamente, masini-unelte CNC, infrastructura și tehnologia informatiei, reprezentând 9% din cifra de afaceri realizată de companie.

Suma de 3.970.594 lei, reprezentând 29% din aceste cheltuieli, a fost alocată pentru realizarea investitiei *„Extinderea capacitatilor de fabricatie și asamblare de aerostructuri destinate aviatiei civile”*. Au fost achizitionate prese pentru îndoit table, masini de roluit conducte, freze in 4-5 axe, licente.

Fonduri in valoarea de 8.917.632 lei au fost alocate pentru sustinerea programului de mentenanta, modernizare avioane civile și consolidarea obiectivului de a deveni un centru de excelentă pentru fabricatia de piese și ansambluri de aerostructuri, ceea ce reprezinta 62% din totalul cheltuielilor pentru investitii.

O investitie deosebit de semnificativă pentru accesul la noi tehnologii si programe este cea realizată pentru achizitia unei prese in tehnologia *Hydroforming*. Valoarea acestei prese a fost de 7,6 milioane echivalent in lei iar punerea in functiune a avut loc in luna decembrie 2010.

S.C. AEROSTAR S.A. BACAU

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

PENTRU ANUL 2010

AEROSTAR a cheltuit 844.698 lei pentru investitiile in consolidarea si modernizarea capacitatilor de productie, adica 6% din totalul cheltuielilor pentru investitii realizate, pentru lucrari de modernizare si reabilitare a liniilor de acoperiri de protectie, a instalatiilor aferente si a cladirii sectorului Electrodepunere.

Investitiile in tehnologia informatiilor si infrastructura in valoare de 378.520 lei au reprezentat 3% din cheltuielile pentru investitii realizate in anul 2010.

1.8 Evaluarea activitatii privind managementul riscurilor

Prin natura activitatilor desfasurate, compania este expusă unor riscuri variate care includ riscul de piață, riscul de pret, de credit, de lichiditate, de cash-flow, etc.

Dezvoltarea companiei in mod sustenabil pe o piață puternic concurentială tine cont in continuare de evolutiile pietei in toate aspectele care au impact asupra afacerilor noastre și s-a bazat pe o crestere organică, pe directiile principale stabilite prin misiune, si pe o reactie anticipativă si prudentă.

Procese de management al riscului derulate in diverse planuri asigură identificarea riscului, analiza, diminuarea, precum si monitorizarea și controlul diferitelor categorii de risc.

AEROSTAR a adoptat un sistem de management al calității si mediului conform cerintelor standardelor SR EN ISO 9001: 2008, SR EN ISO 14001: 2005, AS 9100C: 2009, AQAP 2110, sistem care actioneaza pe directia folosirii celor mai bune practici pentru actul managerial, pentru proiectarea de produse care sa aiba un impact negativ minim asupra mediului, pe tot parcursul ciclului de viata, precum si pentru reducerea sau eliminarea riscului de poluare a mediului.

Toate riscurile de natura economica identificate au fost provizionate.

Principalele riscuri economice cu care s-a confruntat societatea au fost riscul de neincasare la termen a creantelor și riscul de neaprovizionare la termen.

Conducerea societatii urmareste identificarea, cuantificarea si reducerea efectelor potentiale adverse - asociate acestor factori de risc – asupra performantei financiare a societatii.

Riscul de credit, care include toate riscurile generate de posibilitatea neindeplinirii obligatiilor contractuale cu partenerii de afaceri (furnizori si clienti), a fost administrat in diferite stadii ale derularii contractelor. Astfel societatea, anterior contractarii, a evaluat solvabilitatea si bonitatea partenerilor comerciali.

In plus, riscul de credit este minimizat prin mentinerea unei legaturi permanente cu partenerii de afaceri si solicitarea, in special in activitatile de export, de garantii bancare de la clientii AEROSTAR.

Riscul de lichiditate si de cash-flow

Politica Societatii cu privire la lichiditati este de a mentine suficiente resurse lichide pentru a-si indeplini obligatiile pe masura ce acestea devin scadente.

S.C. AEROSTAR S.A. BACAU

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

PENTRU ANUL 2010

Societatea urmareste zilnic si pe termen scurt evolutia nivelului lichiditatilor pentru a-si putea achita obligatiile la data exigibilitatii lor.

Coeficientul de lichiditate curenta este monitorizat permanent și este mai mare decât 1.

Societatea are ca preocupare permanenta asigurarea unui echilibru intre fondul de rulment și necesarul de fond de rulment din activitatea de exploatare.

Totodata, nivelul platilor efectuate pentru activitatea de investitii este corelat cu fondurile de dezvoltare alocate.

Riscul de pret, este influentat de costurile de productie ale societatii. In acest sens s-a urmarit asigurarea flexibilitatii și rentabilitatii activitatilor societatii prin analiza pozitiei cifrei de afaceri fata de pragul de rentabilitate.

Periodic, se analizeaza rezultatul pe produs stabilindu-se masuri de rentabilizare, orientate in special pe controlul costurilor de productie, pentru produsele care nu se incadreaza in rata de profit bugetata; in unele cazuri măsurile sunt de scoatere din fabricatie a produselor nerentabile.

Un risc asociat riscului de pret este si *riscul aferent cursului de schimb valutar*, risc generat de expunerea valutară netă a societatii. In anul 2010, societatea nu a inregistrat pierderi financiare.

1.9 Elemente de perspectivă privind activitatea societății

In anul 2011 mediul economic si financiar global este marcat in continuare de presiunea impusă de necesitatea restructurarii cheltuielilor bugetare guvernamentale, ceea ce afecteaza industria de aparare in general, pe termen scurt și mediu. Pe piețele pe care opereaza, AEROSTAR nu este in afara acestor constrângeri.

Evoluțiile prognozate diferă in domeniul aviației comparativ cu cele din industria de apărare. Portofoliile de comenzi anuntate de marile lanturi de furnizare de aviatie pentru acest an indică cifre in crestere semnificativă.

Transpus pentru AEROSTAR, care operează atât in industria aeronautică, cât si in industria de apărare, tendințele anunțate deja pot avea un impact semnificativ asupra perspectivelor cumulate de stabilizare și creștere a afacerilor companiei.

In acelasi timp, cresterea prețului petrolului exercită deja influențe asupra profitabilității din economia globală. Urmează sa se evalueze si efectele la nivelul piețelor noastre specifice a noilor focare de instabilitate socio-economice si politice.

In aceste condiții sunt esențiale pentru AEROSTAR poziționarea strategică si valorificarea optimă a potențialului existent. Se impune aplicarea unor procese aprofundate de anticipare si identificare a mecanismelor de acțiune cele mai potrivite, precum si gestionarea eficientă a situațiilor de risc.

In absența inițierii unor programe majore de achiziții anunțate de mai mulți ani si a nealocarii de fonduri pentru activitățile planificate de mentenanță in programele din domeniul apărării, se poate estima că anul 2011 va fi si el un an dificil si vor fi

S.C. AEROSTAR S.A. BACAU
RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE
PENTRU ANUL 2010

difficultăți în realizarea unor programe de compensare care să asigure o contribuție semnificativă la realizarea cifrei de afaceri.

Mecanismele de administrare a afacerilor și de control al riscurilor, în paralel cu folosirea pârghiilor pentru controlul costurilor și cheltuielilor ne dau siguranța că afacerile AEROSTAR vor evolua chiar și în aceste condiții precare în conformitate cu planurile noastre.

Vom acționa concentrat pentru valorificarea competențelor noastre cheie în domeniul afacerilor de bază. În același timp, diversitatea liniilor noastre de afaceri, unde vom acționa cu eforturi întărite, trebuie să asigure noi surse de venituri.

Vom acționa și pentru valorificarea oportunităților din domenii înrudite, unde performanța noastră industrială și managerială poate atrage noi afaceri și surse de venituri. Vom compensa astfel scăderea perspectivelor legate de cheltuielile de capital de către clientul nostru principal din domeniul apărării.

Direcțiile în care vom acționa sunt cele prevăzute în misiunea companiei.

Strategia de afaceri pe care am aplicat-o cu consecvență a dat roade chiar și în cadrul perturbărilor financiare-economice globale din ultimii ani și vom continua să asigurăm dezvoltarea afacerilor companiei, a modului de organizare pentru poziționarea companiei cât mai bine în raport cu noile realități din piață care decurg din situația globală prezentă, și din viitor.

Pentru anul în curs, conducerea companiei AEROSTAR aplică, în mod proactiv, soluții pentru a se adapta condițiilor de piață.

Și în anul 2011 vom acționa pentru:

- Menținerea statutului de Casă de integrare, fabricație, modernizare și mentenanță a sistemelor de apărare. Tinta noastră privește păstrarea acestui statut pentru noile sisteme de apărare cu care va fi dotată Armata Română și furnizarea unor soluții complete pentru a răspunde nevoilor clienților noștri;
- Dezvoltarea AEROSTAR ca subfurnizor de piese, aerestructuri, subansamble și echipamente pentru aviația militară și civilă, astfel încât să devenim un subfurnizor major pentru industria de aviație globalizată ;
- Dezvoltarea activităților AEROSTAR pentru obținerea statutului de furnizor de prim rang de mentenanță pentru avioane civile și pentru activități de conversie/modernizare a avioanelor civile;
- Modernizarea continuă a produselor, tehnologiilor și organizării pentru valorificarea la maxim a potențialului societății și pentru îmbunătățirea sistemului de gestiune a tuturor resurselor și reducerea costurilor.

Vom acționa pentru consolidarea investițiilor deja realizate și dezvoltarea programului investițional conform planificării. În paralel vom urmări cu rigurozitate reducerea corespunzătoare a costurilor.

S.C. AEROSTAR S.A. BACAU

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

PENTRU ANUL 2010

Compania este bine poziționată pentru a exploata oportunitățile dintr-o varietate de segmente de piață și putem genera o reacție rapidă la schimbările radicale ale mediului de afaceri, în special din industria de apărare.

Vom continua implementarea structurilor și proceselor care sunt menite să asigure implementarea strategiei noastre.

Vom asigura în continuare capitalul necesar pentru finanțarea strategiei noastre și sistemul managerial de control va asigura controlul eficient asupra utilizării resurselor.

CAPITOLUL II. ACTIVE CORPORALE

Societatea detine în proprietate o suprafață de teren de 45,12 hectare, cu acces direct atât din drumul european E85, cât și din strada Chimiei, Condorilor și în mod special de pe pista aeroportului "George Enescu" din Bacău.

Capacitățile de producție ale S.C. AEROSTAR S.A. sunt amplasate la sediul social din Bacău, strada Condorilor nr.9.

La sediul social sunt construite toate tipurile de facilități necesare bunei desfășurări a activității de producție, conform obiectului de activitate.

Spatiile de producție cuprind hangare, hale industriale, bancuri tehnologice de probă, spații pentru activitățile administrative și sociale. De asemenea, societatea detine spații pentru birouri destinate activităților tehnice și economice. Toate aceste spații sunt menținute în bune condițiuni.

Suprafața construită a clădirilor este de aproximativ 13,47 hectare. Toate clădirile și construcțiile speciale sunt în proprietatea companiei.

Valoarea clădirilor și a terenurilor aflate în proprietatea societății este de 27.326.755 lei.

Clădirile au fost reevaluate la data de 31.12.2009. Gradul de uzură al acestora este de 40%.

Pe lângă aceste active, compania detine în proprietate utilaje tehnologice pentru desfășurarea proceselor tehnologice specifice. Valoarea acestora este de 32.475.583 lei, iar gradul de uzură este de 44%.

Societatea nu are probleme majore legate de dreptul de proprietate asupra clădirilor, construcțiilor, terenurilor și a celorlalte active, *exceptând un teren de 1500 mp din afara perimetrului companiei în litigiu cu Ministerul Apărării Naționale.*

S.C. AEROSTAR S.A. BACAU

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

PENTRU ANUL 2010

CAPITOLUL III. PIATA VALORILOR MOBILIARE EMISE DE AEROSTAR

Actiunea AEROSTAR

Actiunile companiei AEROSTAR sunt tranzactionate, din anul 1998, la Bursa de Valori Bucuresti sub indicativul ARS.

Numarul de actiuni emise de AEROSTAR este de 117.136.530, iar valoarea nominală a unei actiuni este de 0,25 lei.

Pretul de tranzactionare a unei actiuni AEROSTAR a oscilat in anul 2010, intre un nivel minim de 0,575 lei si un nivel maxim de 1,37 lei.

AEROSTAR in relatia cu actionarii

In ultimii trei ani, societatea a distribuit dividende actionarilor si a consolidat o politică de dividend care asigură satisfactia actionarilor dar și resurse pentru dezvoltarea companiei.

Dividendele neridicate de actionari in ultimii trei ani, din diverse motive ce tin de acestia (schimbari de adrese, deces, neprezentare la oficiile postale, persoane juridice lichidate, etc.) reprezintă 1% din totalul dividendelor plătite de companie.

In conformitate cu hotărârea Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor din 14 aprilie 2010, privind repartizarea profitului realizat in anul 2009, pentru dividende s-a aprobat suma de 7.965.284 lei, respectiv un dividend brut pe actiune de 0,068 lei. Modalitatea de distributie a fost, dupa caz, prin casieria companiei, prin transferuri bancare sau prin mandat postal.

Societatea a plătit integral dividendele cuvenite actionarilor din profitul exercitiului financiar 2009.

Societatea nu a achizitionat actiuni proprii și nu a emis obligatiuni sau alte titluri de creanță pe parcursul anului 2010.

In anul 2010, AEROSTAR nu a incheiat și nu a raportat acte juridice cu persoanele cu care actioneaza in mod concertat sau in care au fost implicate aceste persoane.

AEROSTAR in relatia cu institutiile pietei de capital

In relatia cu institutiile pietei de capital AEROSTAR a indeplinit și in anul 2010 toate obligatiile de raportare ce au decurs din prevederile legale prin publicarea raportarilor continue și periodice in sistemul electronic al CNVM și al Bursei de Valori, in pagina de internet a societatii și prin comunicate de presă.

S.C. AEROSTAR S.A. BACAU
RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE
PENTRU ANUL 2010

Declarația “aplici sau explici” privind conformarea sau neconformarea cu prevederile codului de governanță corporativă este atașată la prezentul raport.

Controlul intern și sisteme de gestionare a riscurilor

Gestiunea societății este controlată la nivelul cel mai înalt de către acționari și de un auditor financiar independent, conform reglementărilor legale.

Societatea AEROSTAR asigură respectarea drepturilor și intereselor legitime ale acționarilor.

Societatea respectă în totalitate prevederile legale în vigoare privind transparența și furnizarea continuă a informațiilor către acționarii și investitorii de pe piața de capital.

Controlul intern stabilit de către managementul societății vizează conformitatea cu legislația în vigoare, aplicarea deciziilor luate de conducerea societății, asigurarea bunei funcționări a activității interne, utilizarea eficientă a resurselor, prevenirea și controlul riscurilor potențiale.

Controlul intern stabilit de către managementul societății se regăsește sub următoarele forme:

- autocontrolul
- controlul ierarhic
- controlul partenerial
- controlul de calitate
- controlul de gestiune și patrimonial
- controlul financiar-contabil
- controlul administrativ
- auditul intern

Controlul patrimoniului se realizează anual prin inventarierea activelor, datoriilor și capitalurilor proprii.

În domeniul managementului calității există proceduri de audit intern care verifică respectarea la nivelul întregii societăți, a cerințelor standardelor de referință și ale documentelor proprii, a modului în care se implementează și se mențin eficient.

AEROSTAR a început implementarea conceptului avansat de CONTROLLING, un suport specific pentru managementul companiei, prin care se vor pune bazele unui sistem decizional eficient prin control, coordonare și consultanță în fiecare etapă a procesului decizional, strategic și operațional deopotrivă.

- Adunările Generale ale Acționarilor s-au desfășurat cu respectarea integrală a prevederilor Legii 31/1990 privind societățile comerciale, Legii 297/2004 privind piața de capital și reglementărilor emise de CNVM aplicabile, precum și orice altă normă legală incidentă.
- Societatea AEROSTAR este administrată în sistem unitar, cu obligația legală de delegare a conducerii societății comerciale către unul sau mai mulți directori.

S.C. AEROSTAR S.A. BACAU
RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE
PENTRU ANUL 2010

Drepturile și obligațiile Consiliului de Administrație și ale directorilor numiți de Consiliul de Administrație sunt prevăzute în Legea societăților comerciale, în Actul Constitutiv al societății, în Hotărârile și Deciziile de numire în funcție a acestora.

CAPITOLUL IV. CONDUCEREA S.C. AEROSTAR S.A. BACAU

AEROSTAR este administrată de un Consiliu de Administrație format din șapte membri, ales în anul 2008 pentru o perioadă de 4 ani.

Componenta Consiliului de Administrație

Nr. cr.	Numele si prenumele	Funcția	Pregătirea profesională
1.	FILIP GRIGORE	Presedinte al Consiliului de Administratie	inginer
2.	DAMASCHIN DORU	Vicepresedinte al Consiliului de Administratie	economist
3.	CIOBANU MIHAI	Membru al Consiliului de Administratie	inginer
4.	TONCEA MIHAIL - NICOLAE	Membru al Consiliului de Administratie	inginer
5.	NIJNIC MARIN - ILIE	Membru al Consiliului de Administratie	inginer
6.	SANDU ION - EFTIMIE	Membru al Consiliului de Administratie	inginer, doctor
7.	VIRNA DANIEL	Membru al Consiliului de Administratie	jurist

Participarea directă a administratorilor la capitalul social al societății este sub 1%.

Componenta conducerii executive a societatii

Nr. cr.	Numele si prenumele	Funcția
1.	FILIP GRIGORE	Director General
2.	DAMASCHIN DORU	Director Financiar Contabil
3.	POPA DAN PAUL MALIN	Director Management-Dezvoltare
4.	PETRAS SORIN	Director Calitate
5.	PASCAL LAURENTIU	Director Divizia Logistica
6.	BUHAI OVIDIU	Director Divizia Sisteme
7.	LACATUSU TIBERIU	Director Divizia Produse Speciale
8.	IOSIPESCU SERBAN	Director Divizia Produse Aeronautice
9.	PLACINTA THEODOR	Director Divizia Tehnologica

Participarea directă a conducerii executive la capitalul social al societății este, de asemenea, sub 1%.

Nici unul dintre administratori sau directori nu a fost implicat în ultimii 5 ani într-un litigiu sau altă procedură administrativă cu AEROSTAR .

S.C. AEROSTAR S.A. BACAU
RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE
PENTRU ANUL 2010

CAPITOLUL V. SITUATIA FINANCIAR CONTABILA

Elemente de bilanț

	Elemente de bilanț (lei)	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2008
	TOTAL ACTIVE, din care:	115.792.973	103.701.297	106.646.060
A.	Active imobilizate	46.216.376	37.192.819	34.348.397
B.	Active circulante- total, din care:	69.576.597	66.508.478	72.297.663
	-stocuri	12.535.857	16.603.505	18.386.801
	-creante	17.586.980	25.695.909	34.606.109
	-casa, conturi si depozite la banci	39.453.760	24.209.064	19.304.753
	TOTAL PASIVE , din care:	115.792.973	103.701.297	106.646.060
C.	Datorii	13.446.523	18.096.309	30.940.829
D.	Provizioane	21.362.134	9.967.512	5.995.982
E.	Total capitaluri proprii, din care:	78.877.353	75.566.224	68.461.773
	- capital social	29.284.133	29.284.133	29.284.133
	- rezerve din reevaluare	20.934.550	20.941.137	16.481.250
	- alte rezerve	20.459.113	17.199.512	13.826.973
	- rezultatul exercitiului	11.276.413	10.209.987	9.503.724

S.C. AEROSTAR S.A. BACAU
RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE
PENTRU ANUL 2010

Elemente de venituri și cheltuieli

Elemente de venituri si cheltuieli (lei)	anul 2010	anul 2009	anul 2008
• Venituri totale	171.391.988	165.996.704	168.174.814
• Venituri din exploatare, din care:	163.693.481	159.996.151	159.790.360
-Cifra de afaceri	158.289.213	156.808.447	152.697.736
• Venituri financiare	7.698.507	6.000.553	8.384.454
• Cheltuieli totale	155.985.911	152.605.482	157.089.556
• Cheltuieli de exploatare, din care:	149.835.330	148.590.939	153.123.613
~Cheltuieli materiale	63.062.106	60.956.472	62.569.645
~Cheltuieli cu personalul	51.080.040	53.014.636	54.681.733
~Cheltuieli cu amortizarea imobilizarilor	5.391.594	6.049.489	6.612.618
~Alte cheltuieli de exploatare (prestari servicii terti, taxe, provizioane)	30.301.590	28.570.342	29.259.617
• Cheltuieli financiare	6.150.581	4.014.543	3.965.943
• Rezultatul din exploatare - Profit	13.858.151	11.405.212	6.666.747
• Rezultatul financiar - Profit	1.547.926	1.986.010	4.418.511
REZULTATUL BRUT -PROFIT	15.406.077	13.391.222	11.085.258
REZULTATUL NET -PROFIT	11.276.413	10.209.987	9.503.724

Elemente de Cash-flow

Elemente de cash-flow	31.12.2010	31.12.2009
A.Cash- flow din activitatea de exploatare	32.348.743	15.617.402
B. Cash- flow din activitatea de investitie	(9.205.839)	(2.399.713)
C. Cash-flow din activitatea de finantare	(7.898.208)	(8.313.378)
Cresterea neta cash- flow	15.244.696	4.904.311
Cash- flow la inceputul exercitiului financiar	24.209.064	19.304.753
Cash- flow la sfârșitul exercitiului financiar	39.453.760	24.209.064

PREȘEDINTE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE,

GRIGORE FILIP

