

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR

Cuprins

- **FOAIE DE PARCURS**

Din 1953, azi, perspectiva 2015-2020

Aerostar in cifre

Obiective si directii strategice pentru anii urmati

- **PREZENTAREA AEROSTAR**

Evenimente importante ale anului 2012

Mesaj catre actionari

AEROSTAR si actionarii

Modul de administrare al companiei AEROSTAR

AEROSTAR in relatia cu institutiile pietei de capital

- **LINII DE AFACERI, PROGRAME SI OPERATIUNI**

Elemente generale

Mediul de afaceri

Afacerile Aerostar in raport cu mediul de afaceri

AEROSTAR, Centru tehnologic major de excelenta pentru fabricatia de produse de aviatie

AEROSTAR, Centru de excelenta regional pentru mentenanta avioane comerciale

Sisteme aero si terestre pentru aparare

- **ASPECTE COMERCIALE SI LOGISTICA**
- **COMPETITIVITATEA SI DEZVOLTAREA DURABILA, REALIZARI IN ANUL 2012**

Investitii si Dezvoltare

Cerintele REACH si planificarea strategica a investitiilor in procese speciale

Calitate si mediu

Competitivitate si dezvoltare durabila

AEROSTAR ca angajator

- **ACTIVE CORPORALE**
- **SISTEMUL DE CONTROL INTERN**
- **MANAGEMENTUL RISCULUI**
- **PERSPECTIVA PENTRU ANUL 2013**
- **DECLARATIA APLICI SAU EXPLICI**

1. RAPORTUL ADMINISTRATORILOR

FOAIE DE PARCURS

DIN 1953, AZI, PERSPECTIVA 2015- 2020

S.C. AEROSTAR S.A. Bacau, este persoană juridică română având forma juridică de societate pe acțiuni de tip deschis conform Actului Constitutiv si reglementarilor aplicabile.

De la infiintarea in anul 1953, AEROSTAR a marcat mai multe etape de dezvoltare, a realizat programe majore si a functionat in conditii de continuitate in industria pentru aviatie si aparare.

Domeniul principal de activitate este producția.

Conform clasificării activităților din economia națională, obiectul principal de activitate este fabricarea de aeronave și nave spațiale- cod CAEN 3030.

In anul 2013 AEROSTAR aniverseaza 60 de ani de la infiintare.

Programul de investitii pentru restructurare tehnologica initiat cu mai multi ani in urma, cresterea numarului total de salariati, cifra de afaceri in crestere si nu in ultimul rând politica stabila de plata a dividendelor, au fost argumente solide pentru cresterea cotațiilor actiunilor AEROSTAR la Bursa de Valori Bucuresti.

In anul 2012 actiunile AEROSTAR s-au plasat in Topul celor 10 actiuni de la Bursa de Valori Bucuresti cu randamentele cele mai profitabile.

AEROSTAR aplica standardele IFRS pentru prima oara in tratarea situatiilor financiare ale anului 2012.

La prezentarea rezultatelor anului 2012, AEROSTAR face in acelasi timp proiectiile de viitor prin care construiește perspectiva pentru 2015- 2020.

AEROSTAR S.A. in cifre

Compania AEROSTAR a întocmit și publicat situațiile financiare în conformitate cu standardele internaționale de raportare financiară (IFRS) începând cu exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2012.

Prezentarea situațiilor financiare individuale conform IFRS asigură:

- creșterea gradului de transparență a raportărilor
- facilitează realizarea de comparații între companii din același domeniu de activitate
- oferă un instrument de analiză

		31.12.2011 IFRS	31.12.2012 IFRS
Capital social	mii lei	37.484	37.484
Cifra de afaceri	mii lei	156.382	196.913
• vanzari la export	mii lei	105.785	139.788
• pondere export in cifra de afaceri	%	66,8%	71,0%
Cheltuieli pentru investitii	mii lei	16.171	18.336
Numar efectiv de personal, din care	nr.	1.501	1.767
- salariati proprii		1.286	1.376
- salariati atrasi prin agent de munca temporara		215	391
Profit brut	mii lei	18.037	18.566
Profit net	mii lei	12.448	15.068

ACȚIUNEA "AEROSTAR" (ARS)

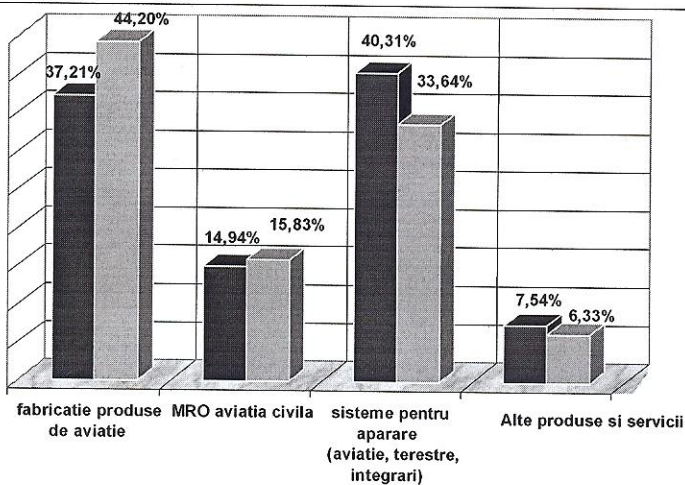
simbol bursier "ARS"		anul 2011	anul 2012
numar actiuni	nr.	117.136.530	117.136.530
valoare nominala pe actiune	lei	0,32	0,32
valoare contabila pe actiune	lei	0,94	1,09
pret mediu pe actiune	lei	1,04	1,16
profit net pe actiune (raportul EPS)	lei	0,11	0,12
valoarea de piata pe actiune la sfarsitul perioadei	lei	0,990	1,437
capitalizare bursiera	lei	115.965.165	168.325.194

INDICATORI MACROECONOMICI

	UM	2011	2012
inflatie	%	3,14%	4,95%
Curs mediu de schimb EURO	lei/euro	4,2378	4,4540
Curs mediu de schimb USD	lei/USD	3,0482	3,4680
Curs mediu de schimb GBP	lei/GBP	4,8837	5,4888

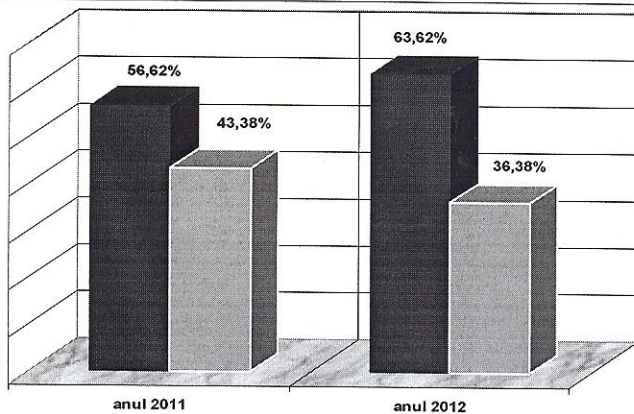
<u>Pozitia financiara (mii lei)</u>	31.12.2011 FRS	31.12.2012 IFRS
• Total active	168.603	240.461
• Active curente	85.262	120.166
• Capitalul social	37.484	37.484
• Capitaluri proprii	110.586	128.061
• Datorii totale	58.017	112.400

Distributia cifrei de afaceri pe principalele produse si servicii 2012



■ ANUL 2011 ■ ANUL 2012

Distributia vânzarilor pe piata civila/ aparare



■ piata civila ■ piata militara

OBIECTIVE SI DIRECTII STRATEGICE PENTRU ANII URMATORI

Viziune

Acționăm consecvent pentru o dezvoltare durabilă și sustenabilă a companiei AEROSTAR, la nivele de performanță tot mai înalte, în condiții de profitabilitate și responsabilitate.

Sinergia competențelor și expertizei noastre pentru piața din domeniul aviației civile și din domeniul apărării contribuie la consolidarea AEROSTAR drept o companie pentru viitor.

Acționăm pentru dezvoltarea tehnologiilor de care au nevoie clienții nostri și care asigură dezvoltarea poziției de piață a companiei AEROSTAR.

Acționăm cu cinste și corectitudine, respectând înalte standarde etice și de conduită în afaceri. Realizăm afacerile noastre în conformitate cu legislația română, legislația Uniunii Europene, precum și cu cele mai avansate practici internaționale.

Prin eficiența noastră contribuim la dezvoltarea clienților nostri, a angajaților nostri și a partenerilor de afaceri, a comunității din care facem parte, aducem satisfacție acționarilor nostri.

Strategia de dezvoltare a AEROSTAR pentru anii 2011-2015 este o strategie de "expansiune selectivă" ceea ce înseamnă că prioritare vor fi acele grupe de produse cu profitabilitate bună și risc relativ redus, respectiv „piese, aerestructuri și subansamble de aviație”, „mentenanță avioane civile”, „hidraulică de aviație” și „sisteme defensive terestre”, fără a se neglija celelalte grupe de produse și servicii care vor fi menținute și ajutate să-și îmbunătățească profitabilitatea.

Strategia conservă și dezvoltă obiectul principal de activitate astfel că ponderea domeniului aeronautic în cifra de afaceri se va situa la aproximativ 70% din total, cu o dublare a vânzărilor, din care peste 75% îl va reprezenta exportul.

BATALIA PENTRU VIITOR, PERSPECTIVA 2015-2020

AEROSTAR va continua ca o puternică bază industrială pentru aviație și apărare.

Planurile noastre aprofundează viziunea asupra AEROSTAR ca o organizație centrată asupra "Clientului" prin programe de dezvoltare durabilă și sustenabilă și pentru dezvoltarea competitivității noastre prin cunoaștere și inovare, ceea ce ne va asigura menținerea avantajului competitiv.

Printre prioritățile noastre de investiții se afla noile tehnologii, deopotrivă cu dezvoltarea culturii organizatorice și a angajaților în spiritul cerințelor de pe piața actuală.

PREZENTAREA AEROSTAR

Evenimente importante ale anului 2012

Adunarea generala ordinara a actionarilor convocata si intrunita in mod statutar la data de 6 iulie 2012 a hotarat formarea unui consiliu de administratie compus din cinci persoane fizice. Mandatul membrilor consiliului de administratie alesi este pentru o perioada de 4 (patru) ani incepand cu data de 11 iulie 2012. Valabilitatea mandatului este pana in data de 10 iulie 2016.

Presedinte al consiliului de administratie si director general a fost desemnat domnul Filip Grigore.

Vicepresedinte al consiliului de administratie si director financiar a fost desemnat domnul Damaschin Doru.

In data de 13.07.2012 AEROSTAR a anuntat inceperea proiectului „Crearea unei noi capacități de fabricație pentru diversificarea producției și creșterea exportului” care se derulează începând cu data de 14.06.2012. Proiectul este co-finanțat prin Fondul European de Dezvoltare Regională, în baza contractului de finanțare încheiat cu Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri - Autoritatea de Management pentru Programul Operațional Sectorial „Creșterea Competitivității Economice” - Axa Prioritară 1 „Un sistem inovativ și ecoeficient de producție”, Operațiunea 1.1.1 b) Sprijin pentru consolidarea și modernizarea sectorului productiv prin investiții tangibile și intangibile în întreprinderi mari.

Valoarea totală a proiectului este 21.976.768 lei, din care asistența financiară nerambursabilă este de 8.692.728 lei.

Proiectul se implementează la sediul societății pe o durată de 24 de luni.

Obiectivul proiectului este creșterea productivității prin extinderea și diversificarea producției, urmărind creșterea cifrei de afaceri, creșterea volumului producției la export, creșterea productivității muncii, cu condiția creării sau menținerii locurilor de muncă.

In data de 23 octombrie 2012 AEROSTAR a anuntat finalizarea proiectului *“Extinderea capacitatilor de fabricatie si asamblare de aerostucturi destinate aviatiei civile”*, co-finanțat prin Fondul European de Dezvoltare Regionala, in baza contractului de finanțare incheiat cu *Ministerul Economiei, Comertului si Mediului de Afaceri - Autoritate de Management*.

Proiectul finanțat prin Programul Operational Sectorial „Cresterea Competitivitatii Economice” (Axa Prioritara 1 “Un sistem inovativ si ecoeficient de productie”) a fost implementat in perioada 23.04.2010 – 22.10.2012, la sediul societatii.

Valoarea totala a proiectului este de 20.873.852 lei, din care asistenta financiara nerambursabila este de 5.938.500 lei. Proiectul a avut ca rezultat constructia unui nou hangar si achizitia unui numar de douazeci noi echipamente performante (masini-unelte CNC de ultima generatie, echipamente de control in coordonate; echipamente specializate de lucru la aeronave), achizitia unui numar de patru programe software pentru masini-unelte.

In anul 2012, Aerostar a adoptat Codul de Conduită și Etică ce prevede respectarea celor mai înalte standarde de etică în afaceri, Aerostar S.A. oferă partenerilor săi garanția onestității și calității prestațiilor sale în toate contractele și relațiile de afaceri în care este implicată. Acest Cod de Conduită și Etică este anexă a Contractului Colectiv de Muncă.

Anul 2012 a fost un an de crestere sustinuta care confirma justetea planurilor noastre, a previziunilor facute, ca si a masurilor si actiunilor pe care le-am derulat consecvent de mai multi ani. Se vad rezultatele planificarii si însusirea unei noi viziuni cu privire la Aerostar ca lider regional in industria pentru aviatie si aparare din România si Europa.

AEROSTAR este solid ancorata in mediul competitiv global in care opereaza si unde se realizeaza vanzarile noastre de produse si servicii.

Acum si in planul standardelor de raportare, aplicam aceleasi standarde cu clientii si partenerii nostri, aplicam pentru prima oara standardele IFRS in raportarile pentru anul 2012.

Nu in ultimul rând de interes pentru actionari, actiunile AEROSTAR s-au plasat in topul primelor 10 actiuni cu randamentele cele mai profitabile de la Bursa de Valori Bucuresti.

Ne aflam intr-o noua etapa de dezvoltare a companiei AEROSTAR. Performanta AEROSTAR pentru anul 2012 se raporteaza la cresterea cifrei de afaceri, cresterea profitului, a volumului de investitii si cresterea numarului total de salariatii.

AEROSTAR a realizat venituri de 219.220 mii lei si o cifra de afaceri de 196.913 mii lei Profitul brut realizat a fost de 18.566 mii lei. Volumul investitiilor a reprezentat 9,3% din cifra de afaceri realizata in anul 2012.

Restructurarea tehnologică, începută in anul 2005 si care continuă prin realizarea an de an a unui important volum de investitii determina ca in prezent peste 85% din capacitățile de productie sa fie re tehnologizate.

In anul 2012, am adoptat Codul de etica si conduita, care se constituie intr-un cadru firesc si obligatoriu pentru practicile noastre de afaceri.

AEROSTAR opereaza de 60 de ani in industria pentru aviatie si aparare.

Resursele au fost putine pentru programe in domeniul apararii pe piata interna.

Ne-am preocupat permanent de sanatatea si vigoarea bazei noastre industriale pentru aparare, am dezvoltat capabilitatile critice si ne-am pozitionat pentru a putea contribui cu valoare adaugata ridicata in programele de pe piata, actuale si viitoare.

Pe piata aviatiei civile am dezvoltat programe-cheie, cu care ne pozitionam pentru a putea atrage oportunitati viitoare de crestere, cele mai importante fiind in domeniul fabricatiei pentru aviatie si al mentenantei de avioane comerciale.

Ne-am concentrat spre export, 71% din vânzari in anul 2012 au fost pe piata externa.

Continuam anul 2013 cu un pachet semnificativ de comenzi si contracte multianuale si actionam energic sa atragem noi programe si clienti.

Actionam consecvent sa continuam programele de crestere a competitivitatii companiei, de dezvoltare si modernizare.

In industria in care opereaza AEROSTAR, proiectiile pentru perioada 2015-2020 sunt deja trasate si cunoscute si ne aliniam cu propriile proiectii pentru a face parte din acest viitor al industriei pentru aviatie si aparare.

Aceasta perspectiva este de consolidare cu succes a schimbarilor majore din companie si mentinerea trendului de crestere, o contributie solida la stabilitatea economica si sociala, care aduce bunastare si satisfactie tuturor partilor importante pentru afacerile noastre: clienti, actionari, angajati, comunitatea din care facem parte.

Grigore FILIP
Presedinte- Director General



AEROSTAR SI ACTIONARI

AEROSTAR este o companie privata, listata la Bursa de Valori Bucuresti din anul 1998.

Actiunile Aerostar sunt nominative, ordinare, de valoare egala, emise in forma dematerializata si evidentiate prin inscriere in Registrul Actionarilor. Acesta este gestionat de catre S.C. Depozitarul Central S.A. Bucuresti.

Conform inregistrarilor de la Depozitarul Central S.A. emitentul AEROSTAR S.A. Bacau este inregistrat cu urmatoarele date: Cod Unic de Inregistrare 950531, cod ISIN ROAEROACNOR5, simbol bursier ARS.

Compania are capitalul social de 37.483.689, 60 lei, un numar total de actiuni de 117.136.530 actiuni cu o valoare nominala de 0,32 lei.

Principalii actionari sunt S.C.IAROM S.A. Bucuresti si SIF MOLDOVA S.A.

La acestia se adauga un numar mare de actionari, persoane fizice si juridice, aflati sub pragul de semnificatie in sensul reglementarilor CNVM si BVB.

Numarul de detinatori de actiuni la data de 31.12.2012 a fost de 6961.

Adunările Generale ale Actionarilor s-au desfășurat cu respectarea integrală a prevederilor Legii 31/1990 privind societățile comerciale, Legii 297/2004 privind piața de capital și reglementărilor emise de CNVM aplicabile, precum și orice altă normă legală incidentă.

Adunările generale ale actionarilor au avut loc in data de 3 aprilie (AGAO si AGAE), in data de 6 iulie (AGAO) si 12 decembrie (AGAO). Toate au fost convocate si s-au desfasurat in conformitate cu prevederile legale si statutare.

In ultimii trei ani, societatea a distribuit dividende actionarilor si a consolidat o politica de dividend care asigura satisfactia actionarilor dar și resurse pentru dezvoltarea companiei.

Societatea nu a achizitionat actiuni proprii și nu a emis obligatiuni sau alte titluri de creanță pe parcursul anului 2012.

Modul de administrare al companiei AEROSTAR

Societatea AEROSTAR este administrată în sistem unitar, cu obligația legală de delegare a conducerii societății comerciale către unul sau mai mulți directori.

AEROSTAR este administrată de un Consiliu de Administrație format din cinci membri, ales în anul 2012 pentru o perioadă de 4 ani.

Componenta Consiliului de Administrație

Nr. cr.	Numele și prenumele	Funcția	Pregătirea profesională
1.	FILIP GRIGORE	Presedinte al Consiliului de Administrație	inginer
2.	DAMASCHIN DORU	Vicepresedinte al Consiliului de Administrație	economist
3.	TONCEA MIHAIL - NICOLAE	Membru al Consiliului de Administrație	inginer
4.	NIJNIC MARIN - ILIE	Membru al Consiliului de Administrație	inginer
5.	VIRNA DANIEL	Membru al Consiliului de Administrație	jurist

Participarea directă a administratorilor la capitalul social al societății este sub 1%.

Presedinte al consiliului de administrație și director general este desemnat domnul Filip Grigore.

Vicepresedinte al consiliului de administrație și director financiar este desemnat domnul Damaschin Doru.

Aceștia delegea atribuții către conducerea executivă a societății.

Componenta conducerii executive a societății în anul 2012 a fost:

Nr. cr.	Numele și prenumele	Funcția
1.	FILIP GRIGORE	Director General
2.	DAMASCHIN DORU	Director Financiar Contabil
3.	POPA DAN PAUL MALIN	Director Management-Dezvoltare
4.	PETRAS SORIN	Director Calitate
5.	PASCAL LAURENTIU	Director Divizia Logistica
6.	BUHAI OVIDIU	Director Divizia Intretinere și Modernizări de Aviație
7.	IOSIPESCU SERBAN	Director Divizia Produse Aeronautice
8.	PLACINTA THEODOR	Director Divizia Tehnologia

Participarea directă a conducerii executive la capitalul social al societății este, de asemenea, sub 1%.

Nici unul dintre administratori sau directori nu a fost implicat în ultimii 5 ani într-un litigiu sau altă procedură administrativă cu AEROSTAR.

AEROSTAR in relatia cu institutiile pietei de capital

In relatia cu institutiile pietei de capital AEROSTAR a indeplinit și in anul 2012 toate obligatiile de raportare ce au decurs din prevederile legale prin publicarea raportarilor continue și periodice in sistemul electronic al CNVM și al Bursei de Valori, in pagina de internet a societatii și prin comunicate de presă.

Societatea AEROSTAR asigură respectarea drepturilor și intereselor legitime ale acționarilor. Societatea respectă in totalitate prevederile legale in vigoare privind transparența si furnizarea continuă a informațiilor către acționarii și investitorii de pe piața de capital.

Pe parcursul anului 2012 s-a respectat calendarul de comunicare financiara si s-au transmis raportarile legale la organismele pietei de capital, Comisia Nationala a Valorilor Mobiliare si Bursa de Valori Bucuresti.

Pretul de tranzactionare a unei actiuni AEROSTAR a oscilat in anul 2012, intre un nivel minim de 0,92 lei si un nivel maxim de 1,45 lei.

LINII DE AFACERI, PROGRAME SI OPERATIUNI

Elemente generale

Veniturile totale realizate de S.C.AEROSTAR S.A. in anul 2012 au fost de 219.220 mii lei, din care cifra de afaceri a fost de 196.913 mii lei.

Cheltuielile cu care au fost realizate aceste venituri au fost de 200.654 mii lei. Profitul net realizat a fost de 15.068 mii lei.

Principalele linii de afaceri dezvoltate de AEROSTAR sunt:

- Fabricația de produse aeronautice
- Mentenanta avioane comerciale
- Sisteme aero si terestre pentru apărare, productie si integrari

In domeniul aviației civile

- Compania si-a consolidat pozitia ca furnizor de nivel superior de aerostructuri și ansambluri de aviație pentru lanturile globale de furnizare.

- AEROSTAR este subcontractor de trenuri de aterizare și sisteme hidraulice, fiind furnizor autorizat pentru productia si testarea acestora.

AEROSTAR a derulat investitii majore pentru realizarea obiectivului

<AEROSTAR- centru de excelență pentru fabricatia de produse de aviatie>.

- Baza de mentenanță AEROSTAR pentru avioane comerciale este un centru regional de excelența pentru furnizarea de servicii de intretinere de baza si complexe pentru avioane din familia AIRBUS 320, pentru aeronave de tip Boeing 737 de toate seriile si avioane BAe-146/ RJ, ca si pentru componente.

AEROSTAR este autorizata de asemenea pentru furnizarea de servicii specializate din gama controalelor nedistructive.

In domeniul apărării

AEROSTAR este furnizor major de produse si servicii din categoria sistemelor defensive aero si terestre pentru aparare.

Compania furnizeaza servicii de reparații, modernizări, modificări și integrări de sisteme avansate pentru diverse platforme aeriene, precum și suportul logistic aferent.

AEROSTAR a mentinut o capabilitate diversificata de variante si configuratii de lansatoare reactive multiple de 122 mm, de echipamente genistice si de stingere a incendiilor.

AEROSTAR furnizează echipamente și sisteme, precum și integrări de sisteme de identificare, comunicații și control. Expertiza in domeniul sistemelor si echipamentelor IFF are o amprenta semnificativa in piata de profil.

Mediul de afaceri

AEROSTAR are o pozitionare de vârf pe piata din România in raport cu diversitatea ofertei in domeniul fabricatiei si integrarii pentru industria aeronautica si aparare, in raport cu experienta si expertiza sa, ca nivel tehnologic si numar de angajati.

Piata de profil din România nu poate asigura resurse de crestere si dezvoltare suficiente. Prin urmare, esentiala este capacitatea de intrare in programe noi, avansate si dezvoltarea pietei externe pentru a asigura o crestere durabila si sustenabila la nivelul industriei.

AEROSTAR in raport cu mediul de afaceri

Factorii si elementele de impact asupra economiei globale influenteaza desfasurarea afacerilor companiei AEROSTAR.

Societatea si-a realizeaza obiectul de activitate intr-un mediu puternic concurential si a desfasurat afacerile sale dupa principiile larg recunoscute ale guvernantei corporative, in conformitate cu legislatia română, legislatia Uniunii Europene, precum și cu practicile internationale.

In 2012 AEROSTAR a mentinut si dezvoltat o baza solida de afaceri. Compania a raspuns cu succes provocarilor de pe piata aeronautica si de aparare datorita unei oferte de capabilitate diversificata si sustenabila.

AEROSTAR- Centru tehnologic major pentru fabricatia de produse de aviatie

Aerostar – Centru de excelenta in fabricatia de aerostructuri

AEROSTAR este un centru de excelență pentru fabricatia de piese si ansambluri de aerostructuri si a facut investitii puternice pentru dezvoltare si restructurare tehnologica.

Ca urmare a unui volum de contracte si comenzi in continua crestere, sustinut de un masiv program de investitii, centrul de fabricatie a pieselor din tabla, subansamble mici si subansamble majore a avut o dinamica semnificativa.

Consolidarea pozitiei pe piata s-a facut ca urmare a cresterii volumului de productie la piesele si subansamblele existente dar si prin adaugarea de noi produse; astfel s-a marit substantial productia de piese presate prin hidroforming, s-a asimilat un numar semnificativ de subansamble mici si au fost introduse in fabricatie ansamble majore precum spoilerile si frânele aerodinamice.

Volumul in crestere al productiei a condus la reamenajarea spatiilor de lucru avind ca obiectiv, pe de o parte, optimizarea productiei in vederea unor fluxuri tehnologice imbunatatite si, pe de alta parte, imbunatatirea conditiilor de lucru.

Cerintele ridicate din partea clientilor au condus la implementarea unor practici de lucru flexibile care sa vina in intimpinarea nevoilor pietii; aceasta s-a realizat prin utilizarea intensiva a sistemului informatic, printr-o adaptare continua a organizarii, prin utilizarea flexibila a timpului de lucru si prin adoptare unui management proactiv.

Asigurarea viitorului va fi facuta prin continuarea politicii de consolidare pe piata. Consolidarea unui sistem robust de calitate, diversificarea proceselor tehnologice si marirea capacitatii de productie vor fi garantul continuitatii Aerostar ca un nume important in domeniul fabricatiei de structuri de aviatie.

Contributia acestor afaceri la realizarea cifrei de afaceri a crescut semnificativ.

Aerostar – Centru de excelență în fabricarea de trenuri de aterizare și sisteme hidraulice

Forța de muncă calificată și acumularea de know how, sprijinite de un masiv efort de investiții, au condus la rezultatul mult așteptat: producția de trenuri de aterizare, verini hidraulici și piese mecanice a crescut în anul 2012 cu mai mult de 50% față de anul precedent. Mașinile unelte de ultimă generație precum strunguri cu comandă numerică de mare precizie sau freze în 5 axe sunt operate din ce în ce mai mult de tineri care deprind de la cei cu experiență secretele meseriei.

Dacă în urmă cu câțiva ani producția de bază era reprezentată de piese primare, acum ponderea echipamentelor produse este tot mai mare. Pe lângă trenul de aterizare al avionului TBM 850 produs de firma franceză Daher Socata Aerostar livrează circa 30% din verinii de escamotare și blocare a jambei anterioare de la familia de avioane Airbus 320.

Pentru fabrica de trenuri de aterizare și sisteme hidraulice anul 2012 a reprezentat însă un nou început. Este anul în care s-a semnat un nou contract pentru piesele interioare din amortizoarele de la trenurile de aterizare al avioanelor Boeing 787, Airbus A350 și Airbus 330. Piesele respective sunt de dimensiuni mari și necesită multe utilaje, linii tehnologice și calificări atât în ceea ce privește prelucrările mecanice, dar și în privința tratamentelor termice și al acoperirilor de suprafață. Anul 2012 a fost anul în care s-a început investiția dedicată acestui program; cele mai importante echipamente sunt două centre de prelucrare fabricate la tema care realizează atât strunjire, cât și frezare în 5 axe.

De asemenea în 2012 s-a început reabilitarea clădirii fabricii de trenuri de aterizare și sisteme hidraulice care, pe lângă reorganizarea fluxurilor de producție va conduce la îmbunătățirea substanțială a condițiilor de muncă; putem spune că fabrica de hidraulică este atât din punctul de vedere al produselor cit și al utilajelor precum și al condițiilor de muncă la nivel occidental.

În domeniul fabricației de trenuri de aterizare și sisteme hidraulice, AEROSTAR este bine poziționată pentru creșterea prognoțată în acest domeniu, a dezvoltat o ofertă solidă în zona verinilor hidraulici din programe noi, de anvergură pentru viitor.

Este un domeniu cu potențial deosebit pentru dezvoltarea afacerilor, atât prin investițiile în structura de producție, cât și prin know-how-ul deținut pe zona dezvoltării de echipamente și sisteme hidraulice de suport, respectiv de bancuri de testare.

Pe direcția capacității de fabricație produse de aviație, AEROSTAR și-a menținut avantajul competitiv, a dezvoltat poziționarea câștigată în anii anteriori și a realizat o cota crescută de afaceri în acest domeniu, 44% din vânzări au fost în domeniul subansamble structurale, piese și componente și sisteme hidraulice.

Organizația de producție AEROSTAR a marit capacitatea de fabricație semnificativ și au fost începute programe noi. S-au implementat elemente noi în urmărirea proceselor astfel ca fluxurile de producție să poată fi reactive, flexibile și mai eficiente.

CENTRU REGIONAL DE EXCELENȚA PENTRU MENTENANȚA AVIOANE COMERCIALE

Pentru executarea lucrărilor de întreținere aeronavelor, AEROSTAR deține autorizarea Part-145 emisă de Autoritatea Aeronautică Civilă Română (A.A.C.R.), recunoscută de Autoritatea Aeronautică Europeană (EASA).

AEROSTAR furnizează **lucrări de întreținere, de bază și complexe, pentru avioane comerciale**. Gama de servicii de întreținere a fost extinsă în anul 2012 astfel încât acum acopera inspectii pentru avioane din familia AIRBUS 320, pentru aeronave de tip Boeing 737 de toate seriile și avioane BAe-146/ RJ, ca și pentru componente.

Societatea execută lucrări curente și verificări complexe, inclusiv modificări structurale la aceste tipuri de avioane. De asemenea, detine și o gamă largă de echipamente de lucru și control specifice acestor lucrări. Numarul de specialiști și personal autorizat și licențiat pentru astfel de lucrări este în creștere. S-au realizat investiții puternice inclusiv pentru creșterea gamei de servicii oferite pentru clienți, și o gamă largită de servicii NDT oferite în procesele de lucru interne sau la sediul clientului.

Ponderea acestor afaceri de mentenanță avioane comerciale (MRO), inclusiv numărul de clienți, a crescut treptat în cifra de afaceri a societății și consolidarea poziției societății ca centru regional de mentenanță pentru avioane comerciale este un obiectiv major de dezvoltare.

Prin sinergia cu activitățile din organizația de producție autorizată Part-21, AEROSTAR este un centru ideal pentru afacerile din domeniul modificărilor și conversiei de avioane.

SISTEME AERO SI TERESTRE PENTRU APARARE

Afacerile din domeniul echipamentelor defensive terestre s-au aflat sub impactul absentei resurselor disponibile la clientii nostri traditionali. In timp ce s-au luat masuri pentru mentinerea capabilitatilor si capacitatilor aferente acestei linii de afaceri, au fost abordate directii noi de activitate, pentru care exista o cerere de piata.

AEROSTAR a demonstrat o capacitate ridicata de adaptare la aceasta piata.

Compania și-a menținut competitivitatea și poziția de lider pentru platformele aflate in expertiza sa: MiG-21 si L-39. Expertiza sa acopera reparatiile capitale ale structurii si sistemelor, modernizari si prelungiri de resursa. Societatea actioneaza pe piata ca centru de excelenta pentru reparatia si prelungirea resursei la motoarele R11, R13, R25.

Compania este furnizor autorizat al Ministerului Apărării Naționale din România si este prezentă pe o piață intinsa geografic a echipamentelor și serviciilor din domeniul apărării pentru programe traditionale, ca si in programe noi.

Societatea si-a mentinut prezenta pe piata ca furnizor de sisteme defensive terestre cum ar fi sisteme de lansare de rachete sol - sol calibru 122 mm.

Misiunea și obiectivele stabilite pentru companie se bazează pe menținerea in continuare a statutului de furnizor de prim rang de servicii și echipamente pentru Armata României in acelasi timp cu marcarea prezenței societății pe piața internațională de servicii și echipamente pentru apărare.

Grupele de produse tradiționale din domeniul apărării au o tendință de descreștere ca pondere în cifra de afaceri, ponderea lor a scazut la 36,38% din cifra de afaceri și compania actioneaza pentru a ocupa treptat o poziție pe piața echipamentelor și sistemelor de nouă generatie, din programe noi.

ASPECTE COMERCIALE ȘI LOGISTICĂ

AEROSTAR își desfășoară afacerile și tranzacțiile comerciale în nume propriu, la fel și operațiunile de obținere a licențelor și autorizațiilor pentru activitățile derulate.

În domeniul tranzacțiilor de import și export, AEROSTAR este operator cu statut de Agent Economic Autorizat pentru simplificări vamale, securitate și siguranță, autorizat de Autoritatea Vamală Română.

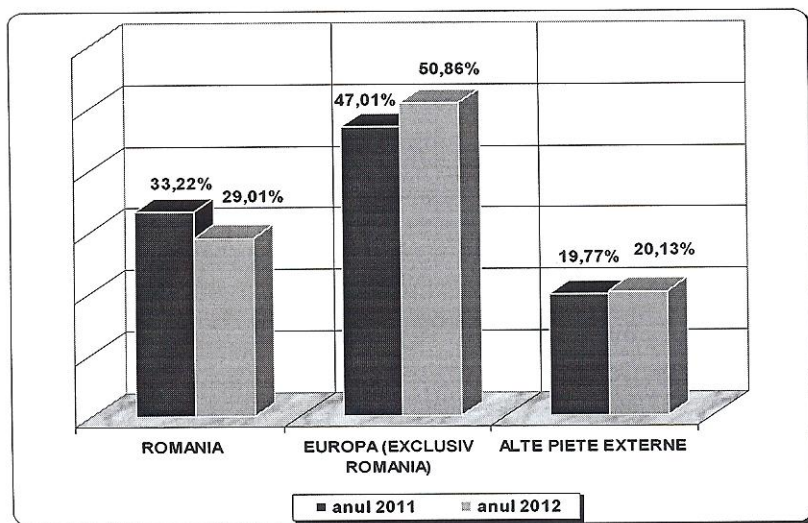
Totodată societatea este înregistrată de către Ministerul Afacerilor Externe – Dept. Controlul Exporturilor pentru efectuarea de operațiuni de import și export cu produse militare.

Implementarea acțiunilor de competitivitate la nivel de companie se corelează cu derularea operațiunilor comerciale și de logistică. Planificarea de bază și urmărirea succesiunii tuturor etapelor până la încheierea tranzacțiilor sunt individualizate pe profilul fiecărui client și tip de afacere. AEROSTAR are o organizație suplă și eficientă de realizare a vânzărilor, cu procese bine structurate și controlate ca eficiența.

Aerostar a realizat în anul 2012 vânzări de 196.913 mii lei cu 71% din vânzări la export, cu o mare diversitate de clienți și zone geografice.

AEROSTAR respectă în totalitate reglementările aplicabile la nivel național și internațional cu privire la comercializarea, și desigur cu privire la producția tuturor marfurilor și serviciilor din profilul sau de furnizor.

Principalele piețe unde se realizează vânzările Aerostar sunt:



Modernizarea proceselor de cumparari si logistica aferente tranzactiilor derulate a crescut flexibilitatea organizatiei, de asemenea, s-a realizat cresterea bazei de subfurnizori, obiectiv care este in dezvoltare in continuare.

Pe parcursul anului, societatea a achizitionat bunuri si servicii pentru activitatea de productie in valoare de 130.375.574 lei.

Pietele de pe care s-au facut achizitiile de bunuri sunt:

- Romania 57,27%
- Uniunea Europeana 31,03%
- Alte piete externe 11,70%

COMPETITIVITATEA ȘI DEZVOLTAREA DURABILĂ, REALIZĂRI ÎN 2012

INVESTIȚII ȘI DEZVOLTARE

Cheltuielile pentru investiții și dezvoltare efectuate în anul 2012 au înregistrat un total de 18.336 mii lei, reprezentând aprox.10% din cifra de afaceri realizată de companie.

Cele mai importante obiective investiționale finalizate în anul 2012 sunt din domeniile: achiziții de echipamente tehnologice pentru prelucrări mecanice, pentru lucrări de mentenanță pentru aviația civilă, construcția noului hangar cu instalațiile de utilități și anexele tehnice aferente și modernizarea unor clădiri, achiziții de echipamente și licențe pentru sistemul informatic.

Achiziția unor echipamente de măsurare și monitorizare, ca și de aparatură din domeniul încercărilor nedistructive a contribuit la consolidarea capacității tehnologice restructurate, necesare în noile programe.

În AEROSTAR, activitățile de Dezvoltare au în vedere dezvoltarea tehnologică corelată cu principalele programe de producție.

În scopul diversificării ofertei AEROSTAR, ne-am concentrat în direcția calificării unei game largi de procese tehnologice speciale, ce au făcut obiectul mai multor teme de dezvoltare realizate pentru a răspunde solicitării clienților, pentru a spori capacitatea și creșterea vânzărilor pe piața aeronautică.

Obiectivele de dezvoltare durabilă impun continuarea politicii investiționale din ultimii ani, punând accentul pe investiții în echipamente tehnologice moderne, dezvoltarea resurselor umane și achiziția de know-how.

Cerintele REACH și planificarea strategică a investițiilor în procese speciale

În cadrul Aerostar, domeniului proceselor speciale i s-a acordat un interes deosebit, fiind unul dintre centrele noastre de excelență. În timp, Aerostar a investit în procese noi, cât și în creșterea capacității celor existente, urmărind standarde internaționale de proces dar mai ales pe cele ale clienților. Aceste procese au primit atât calificări de client, cât și acreditări internaționale Nadcap. În ciuda acestor progrese, pentru a fi menținută competitivitatea ofertei Aerostar, este necesară o adaptare la contextul european dar și global de schimbare a standardelor de proces datorată legislației de mediu. În special, la nivel european, regulamentul REACH impune o înlocuire etapizată a unor substanțe periculoase sau folosirea lor restricționată.

Cu toate că în industria aeronautică schimbările tehnologice nu se fac foarte brusc, datorită nevoii foarte ridicate de fiabilitate, a ciclului lung de viață a unui program și a costurilor ridicate de certificare, există deja procese alternative pentru procesele ce implică folosirea cromului hexavalent sau a cadmiului. Pe lângă procesele de electrodepunere, și în zona proceselor de vopsire există o tendință de minimizare a emisiilor de compuși organici volatili prin utilizarea vopselelor pe bază de apă.

În acest context, în cadrul Aerostar a fost demarat un program de modernizare a compartimentelor Electrodepunere și Vopsitorie la standardele UE pentru definirea nevoilor de investiții în aceste zone pentru anii următori.

Cerintele REACH vor fundamenta VIZIUNEA NOASTRA privind menținerea competitivității pe piața pentru perioada 2015- 2020.

Competitivitatea și dezvoltarea durabilă

Prioritățile de dezvoltare pentru competitivitate prin instruire, inovație și cunoaștere determină proiectele pe care le facem pentru perioada 2015-2020 și au ca scop ca Aerostar să facă față concurenței de pe piețele emergente.

Cea mai mare parte din capacitățile de producție au fost re tehnologizate și continuăm acest proces. Vom consolida domeniile de expertiză și capacitățile existente.

Dezvoltarea tehnologică trebuie racordată la dinamica pieței. Sunt vizate creșterea productivității și a controlului asupra proceselor la nivel operațional prin automatizări și ridicarea informatizării eficiente, realizarea de investiții inteligente, cu randament ridicat și desigur optimizarea costurilor energetice.

Vom acționa ca în fazele tehnologice cu grad de repetabilitate mare să investim pentru automatizarea sau robotizarea proceselor, astfel încât eroarea umană să fie redusă sau eliminată.

Interesul nostru merge spre integrarea tehnologiilor inteligente care au un grad ridicat de control al proceselor: pregătire, execuție, măsurare, înregistrare, și cu amprenta minimală asupra mediului.

CALITATEA ȘI MEDIUL

Obiectivele stabilite prin “Programul de calitate si mediu” sunt in sarcina tuturor angajatilor si cultura organizationala a cunoscut evolutii majore in acest sens.

Printre aceste obiective s-au aflat reducerea numărului de rebuturi cu 30% si extinderea domeniului de autorizari NADCAP pentru procese speciale.

Domeniul de autorizare pentru Organizatia de Intretinere Part 145 a fost extins cu activitati specializate in domeniul incercarilor nedistructive si cu extinderea capabilitatii de intretinere cu noi componente.

Consecvența în scăderea continuă a numărului de defecte si accentul pe prevenirea neconformităților s-au realizat cu implicarea permanentă a angajaților, ceea ce a dus la creșterea fiabilității produselor și protecția mediului.

Aerostar s-a incadrat integral în certificatele referitoare la emisiile de gaze cu efect de sera alocate prin Planul Național de Alocare si in schema de reducere a emisiilor de compusi organici volatili.

Am realizat reducerea cu 1% a emisiilor de oxizi de azot- NO_x la sursele fixe și mobile din AEROSTAR si ne-am incadrat 100% în limita maximă de emisie și în limitele Registrului European al Poluanților pentru poluantii din aer. Operatiunile companiei s-au realizat cu respectarea in totalitate a valorilor limită de deversare a poluanților din apa uzată.

S-a obtinut autorizatia de mediu pentru intreg amplasamentul AEROSTAR.

Aceste realizari au avut la baza folosirea celor mai bune practici pentru actul managerial, actiunile pentru reducerea sau eliminarea riscului de poluare a mediului si accentuarea răspunderii individuale, în contextul asigurării capabilității de a demonstra că sunt respectate cerințele specificate.

Prin sistemul integrat de calitate si mediu, AEROSTAR s-a manifestat in mod consecvent ca un agent economic responsabil nu numai in relatia sa cu clientii dar si in cadrul comunitatii, implementând monitorizarea permanentă a rezultatelor obținute și resurselor utilizate.

AEROSTAR CA ANGAJATOR

La data de 31.12.2012 Aerostar avea un număr efectiv de 1376 salariați proprii și 391 salariați atrași prin agent de muncă temporară. Față de anul 2011, s-a înregistrat o creștere cu 90 de angajați a numărului efectiv de salariați proprii și o creștere cu 176 de angajați a numărului efectiv de salariați atrași.

Personalul atras este pus la dispoziție de către AIRPRO CONSULT S.R.L., care acționează pe piața ca agent de muncă temporară. Prin intermediul acestui vehicul, Aerostar are instrumentele necesare să-și asigure nevoile de personal pe o piață a muncii deschisă.

Referitor la nivelul de pregătire și specializare, situația se prezintă astfel:

- 422 salariați au studii superioare
- 424 salariați au studii liceale și postliceale
- 530 salariați sunt absolvenți de școli profesionale sau calificați la locul de muncă

În anul 2012, în Aerostar s-au derulat programe de dezvoltare profesională a angajaților, prin includerea lor în programe de formare profesională corelată cu aplicarea unui proces de evaluare anuală a performanțelor individuale.

Politica companiei în domeniul resursei umane asigură nediscriminarea atât la angajare, cât și la locul de muncă, realizarea unui grad ridicat de adesiune a salariaților la obiectivele companiei, asigurarea unor condiții optime privind securitatea și sănătatea muncii pentru toți angajații, precum și cunoașterea modului de acțiune în cazul unor eventuale situații de urgență.

Aerostar realizează instruirea personalului în specializări și competențe care nu sunt asigurate pe piața muncii în alt mod. La aceste programe de instruire au participat un număr de 47 tineri absolvenți de școli profesionale și/sau licee din zona municipiului Bacău, care, după promovarea examenului final, au avut oportunitatea angajării în cadrul societății.

Dialogul social, reglementat prin Contractul Colectiv de Muncă, se materializează prin întâlniri frecvente ale conducerii societății cu reprezentanții ai sindicatului reprezentativ și/sau ai salariaților precum și prin funcționarea unor comisii paritare, cum ar fi: Comisia Socială Mixtă, Comitetul de Securitate și Sănătate în Muncă și Comisiile Administrației și Salariaților de Negociere și Urmărire în Derulare a Contractului Colectiv de Muncă.

Gradul mediu de sindicalizare a societății în anul 2012 a fost de 86,44%.

Alți indicatori de personal la data de 31.12.2012: vechimea medie în AEROSTAR este de 21 ani iar vârsta medie a salariaților este de 48 ani.

ACTIVE CORPORALE

Societatea detine in proprietate o suprafată de teren de 45,12 hectare, cu acces direct la drumul european E85, atât direct, cât si prin strada Condorilor, ori pe strada Chimiei. Aerostar are acces direct la pista aeroportului "George Enescu" din Bacau.

Capacitatile de productie ale S.C. AEROSTAR S.A. sunt amplasate la sediul social din Bacau, strada Condorilor nr.9.

La sediul social sunt construite toate tipurile de facilitati necesare bunei desfasurari a activitatii de productie, conform obiectului de activitate.

Spatiile de productie cuprind hangare, hale industriale, bancuri tehnologice de proba, spatii pentru activitatile administrative si sociale. De asemenea, societatea detine spatii pentru birouri destinate activitatilor tehnice si economice.

Toate aceste spatii sunt mentinute in bune condituni si o buna parte dintre ele au fost supuse unui amplu program de reabilitare in anul 2012.

Suprafata construita a cladirilor este de aproximativ 13,47 hectare.

Toate cladirile și constructiile speciale sunt in proprietatea companiei.

SISTEMUL DE CONTROL INTERN

Controlul intern are caracter permanent și are în vedere toate activitățile, procedurile și întreg patrimoniul societății.

AEROSTAR are implementat un sistem de control intern care include atât activități de prevenire și detectare a evenimentelor și riscurilor nedorite, cât și de prevenire de denaturări în raportările financiare.

Evaluarea implementării eficiente a sistemului de control intern este în atenția permanentă a conducerii companiei și a funcției de Audit intern și Controlling.

Compartimentul de Audit Intern și Controlling funcționează în subordinea directă a Consiliului de Administrație, exercitând o funcție distinctă și independentă de celelalte activități ale societății.

Auditul intern desfășoară audituri în baza Programului de activitate anual aprobat de către Consiliul de Administrație și prezintă rapoartele de audit intern în ședințele Consiliului de Administrație.

Gestiunea societății este controlată la nivelul cel mai înalt de către acționari și de un auditor financiar independent, conform reglementărilor legale.

Controlul intern stabilit de către managementul societății vizează conformitatea cu legislația în vigoare, aplicarea deciziilor luate de conducerea societății, asigurarea bunei funcționări a activității interne, utilizarea eficientă a resurselor, prevenirea și controlul riscurilor potențiale.

Controlul intern stabilit de către managementul societății se regăsește sub următoarele forme:

- autocontrolul
- controlul ierarhic
- controlul partenerial
- controlul de calitate
- controlul de gestiune și patrimonial
- controlul financiar-contabil
- controlul administrativ
- auditul intern

Controlul patrimoniului se realizează anual prin inventarierea activelor, datoriilor și capitalurilor proprii.

În domeniul managementului calității există proceduri de audit intern care verifică respectarea la nivelul întregii societăți, a cerințelor standardelor de referință și ale documentelor proprii, a modului în care se implementează și se mențin eficient.

AEROSTAR a dezvoltat conceptul avansat de CONTROLLING, un suport specific pentru managementul companiei, prin care s-au pus bazele unui sistem decizional eficient prin control, coordonare și consultanță în fiecare etapă a procesului decizional, strategic și operațional deopotrivă.

MANAGEMENTUL RISICULUI

Prin procesele de management ale riscurilor, AEROSTAR urmareste securizarea sustenabilitatii pe termen mediu si lung si reducerea incertitudinii asociate obiectivelor sale strategice si financiare.

Procesele de management al riscului derulate in diverse planuri asigura identificarea, analiza, evaluarea si gestionarea tuturor riscurilor pentru a minimiza efectele acestora.

Gestionarea riscurilor consta in implementarea unor contramasuri proactive pentru reducerea probabilitatii de aparitie a riscului, dar si a unor contramasuri reactive care reduc impactul riscurilor. Aceste masuri reactive pot fi in sensul diminuarii riscurilor si retinerea riscului rezidual sau prin transferul riscurilor prin utilizarea eficienta a politelor de asigurare de diferite tipuri, unde este cazul.

Societatea isi reevalueaza continuu portofoliul de riscuri existente, identificand noi expuneri si adaugand valoare Societatii prin aplicarea, atunci cand este necesar, a celor mai eficiente contramasuri.

Responsabilitatea principala pentru dezvoltarea si implementarea controalelor privind riscul operational revine conducerii superioare a fiecarei divizii, responsabilitate sustinuta prin dezvoltarea de standarde generale la nivelul societatii pentru gestionarea riscului operational.

Pentru a contracara lipsa de afaceri semnificative pe linia echipamentelor defensive terestre, directia prioritara de actiune stabilita este concentrarea pe linia echipamentelor de sustinere la sol, fabricatia de scule si dispozitive, si ocuparea unei pozitii care sa securizeze accesul pe aceasta piata in acelasi timp cu mentinerea si dezvoltarea capabilitatilor tehnologice si protectia prin munca a personalului.

AEROSTAR nu are nicio expunere semnificativa fata de un singur partener sau grup de parteneri cu caracteristici similare (parti afiliate).

In vederea asigurarii permanente a lichiditatii si flexibilitatii financiare necesare, anual se constituie o rezerva de lichiditate sub forma unei linii de credit acordata de banci. In perioada de raportare, AEROSTAR nu a utilizat linia de credit, toate activitatile societatii fiind finantate din surse proprii.

AEROSTAR este expusa la riscul de schimb valutar deoarece aprox. 70% din cifra de afaceri este raportata la USD si EUR, in timp ce o parte semnificativa a cheltuielilor de exploatare este raportata la moneda functionala(LEI).

Astfel Societatea se expune la riscul ca fluctuatiile ratelor de schimb vor afecta atat veniturile sale nete cat si pozitia financiara asa cum sunt exprimate in LEI.

O analiza a sensibilitatii AEROSTAR la fluctuatiile valutare cu +/-10% este prezentata detaliat in Nota "Instrumente Financiare" din Situatiile financiare.

La 31 decembrie 2012 AEROSTAR nu a inregistrat pierderi financiare din diferente de curs valutar.

PERSPECTIVA PENTRU ANUL 2013

AEROSTAR actioneaza pentru realizarea bugetului de venituri si cheltuieli aprobat pentru anul 2013 si are in derulare un volum semnificativ de comenzi si contracte multianuale.

Acesta se va realiza in baza ***Directiilor si masuri strategice de dezvoltare pentru anii 2011 - 2015***

- Directia prioritară „fabricație produse de aviație”
- Directia prioritară „MRO aviația civilă”
- Directia prioritară „sisteme pentru apărare (aviație, terestre, integrare)”
- Directia prioritară „produse și servicii din domeniile: electronică civilă, procese speciale, utilități”

In anul 2013 mediul economic si financiar global este marcat in continuare de incertitudini si contradictii, de riscuri crescute datorate perspectivei de recesiune economica in zona euro, de presiunea impusa de necesitatea restructurarii cheltuielilor bugetare guvernamentale, ceea ce afecteaza structural industria de aparare in general, pe termen scurt și mediu.

Piata din zona euro este o piata semnificativa pentru societate, unde AEROSTAR actioneaza in special ca subcontractor de aerostructuri si sisteme hidraulice.

Portofoliile de comenzi anuntate de marile lanturi de furnizare de aviatie pentru acest an si urmatorii indica cifre in crestere. Incertitudinea aici este legata de modul cum se vor alinia lanturile de furnizare la o crestere sustinuta a comenzilor si nevoia rapida de alocare de resurse sporite.

Nu se pot intrevadea oportunitati similare referitor la evoluțiile din industria de apărare.

AEROSTAR operează atât in industria aeronautică, cât si in industria de apărare si, in aceste condiții, sunt esențiale pentru AEROSTAR poziționarea strategică si valorificarea optimă a potențialului existent pentru a compensa lipsa de resurse din domeniul apararii / achizițiilor pentru aparare.

Vom continua sa conducem actiuni si procese aprofundate de anticipare si identificare a mecanismelor de acțiune cele mai potrivite, sa gestionam eficient procesele specifice de ajustare la piata in paralel cu cresterea valorii aduse de AEROSTAR in lantul de valori din industria de aviatie si aparare, din România si de pe pietele unde ne-am pozitionat pentru crestere.

Compania va actiona ferm in continuare pentru asigurarea sustenabilitatii investitiilor si cresterii afacerilor .

Cresterea contributiei modernizarii proceselor prin automatizare si informatizare sunt obiective de dezvoltare planificate pentru anul 2013 si in continuare.

Presedinte al Consiliului de Administratie si Director General

Grigore FILIP



Declaratia “Aplici sau Explici”, februarie 2013
cu privire la Codul de guvernanta corporativa al Bursei de Valori Bucuresti este atasată la prezentul raport.

Principii/ Recomandare		Intrebare	DA	NU	Daca NU, atunci EXPLICI
P19		Emitentul este administrat in baza unui sistem dualist?		X	A fost optiunea AGA de adoptare a sistemului unitar
P1	R1	Emitentul a elaborat un Statut/Regulament de Guvernanta Corporativa care sa descrie principalele aspecte de guvernanta corporativa?		X	Pana la data prezentei declaratii nu a fost elaborat un asemenea statut.
		Statutul/Regulamentul de guvernanta corporativa este postat pe website-ul companiei, cu indicarea datei la care a suferit ultima actualizare?		X	Nefiind adoptat nu putea fi postat pe website-ul companiei.
	R2	In Statutul/Regulamentul de guvernanta corporativa sunt definite structurile de guvernanta corporativa, functiile, competentele si responsabilitatile Consiliului de Administratie (CA) si ale conducerii executive?		X	Nu s-a adoptat un astfel de regulament/statut pana la data prezentei declaratii.
	R3	Raportul Anual al emitentului prevede un capitol dedicat guvernantei corporative in care sunt descrise toate evenimentele relevante, legate de guvernanta corporativa, inregistrate in cursul anului financiar precedent?		X	Pentru Raportul anual aferent anului 2012 s-a optat doar pentru atasarea la Raport a prezentei declaratii.
		Emitentul disemineaza pe website-ul companiei informatii cu privire la urmatoarele aspecte referitoare la politica sa de guvernanta corporativa:			
		a) descriere a structurilor sale de guvernanta corporativa?		X	Urmeaza a fi postate pe website dupa elaborarea Regulamentului de Guvernanta Corporativa
		b) actul constitutiv actualizat?	X		
		c) regulamentul intern de functionare/ aspecte esentiale ale acestuia pentru fiecare comisie/comitet de specialitate?		X	Urmeaza a fi postate pe website dupa elaborarea Regulamentului de Guvernanta Corporativa
		d) Declaratia „Aplici sau Explici”?	X		

		e) lista membrilor CA cu mentionarea membrilor care sunt independenti si/sau neexecutivi, ai membrilor conducerii executive si ai comitetelor/comisiilor de specialitate?	X		
		f) o varianta scurta a CV-ului pentru fiecare membru al CA si al conducerii executive?		X	Sunt informatii publice disponibile pentru actionari la cerere, dar care pana acum nu au fost postate pe website
P2		Emitentul respecta drepturile detinatorilor de instrumente financiare emise de acesta, asigurandu-le acestora un tratament echitabil si supunand aprobarii orice modificare a drepturilor conferite, in adunarile speciale ale respectivilor detinatori?	X		
P3	R4	Emitentul publica intr-o sectiune dedicata a website-ului propriu detalii privind desfasurarea Adunarii Generale a Actionarilor (AGA): a) convocatorul AGA?	X		
		b) materialele/documentele aferente ordinii de zi precum si orice alte informatii referitoare la subiectele ordinii de zi?	X		
		c) formularele de procura speciala?	X		
	R6	Emitentul a elaborat si a propus AGA proceduri pentru desfasurarea ordonata si eficienta a lucrarilor AGA, fara a prejudicia insa dreptul oricanei actionar de a-si exprima liber opinia asupra chestiunilor aflate in dezbateri?	X		
	R8	Emitentul disemineaza intr-o sectiune dedicata de pe website-ul propriu drepturile actionarilor precum si regulile si procedurile de participare la AGA? Emitentul asigura informarea in timp util (imediat dupa desfasurarea AGA) a tuturor actionarilor prin intermediul sectiunii dedicate a website-ului propriu: a) privind deciziile luate in cadrul AGA? b) privind rezultatul detaliat al votului?	X X		
		Emitentii disemineaza prin intermediul unei sectiuni speciale pe pagina proprie de web, usor identificabila si accesibila: a) rapoarte curente/comunicate? b) calendarul financiar, rapoarte anuale, semestriale si trimestriale?	X X		
	R9	Exista in cadrul companiei emitentului un departament/persoana specializat(a) dedicat(a) relatiei cu investitorii?	X		

P4, P5	R10	CA-ul se intruneste cel putin o data pe trimestru pentru monitorizarea desfasurarii activitatii emitentului?	X		
	R12	Emitentul detine un set de reguli referitoare la comportamentul si obligatiile de raportare a tranzactiilor cu actiunile sau alte instrumente financiare emise de societate ("valorile mobiliare ale societatii") efectuate in cont propriu de catre administratori si alte persoane fizice implicate?	X		
P6		Daca un membru al CA sau al conducerii executive sau o alta persoana implicata realizeaza in cont propriu o tranzactie cu titlurile companiei, atunci tranzactia este diseminata prin intermediul website-ului propriu, conform Regulilor aferente?	X		
		Structura Consiliului de Administratie a Emitentului asigura un echilibru intre membrii executivi si ne-executivi (si in mod deosebit administratorii ne-executivi independenti) astfel incat nicio persoana sau grup restrans de persoane sa nu poata domina, in general, procesul decizional al CA?	X		
P7		Structura Consiliului de Administratie a Emitentului asigura un numar suficient de membrii independenti?	X		
P8	R15	In activitatea sa, CA-ul are suportul unor comitete/comisii consultative pentru examinarea unor tematici specifice, alese de CA, si pentru consilierea acestuia cu privire la aceste tematici?	X		
		Comitetele/comisiile consultative inainteaza rapoarte de activitate CA-ului cu privire la tematicile incredintate de acesta?	X		
P9	R16	Pentru evaluarea independentei membrilor sai neexecutivi, Consiliul de Administratie foloseste criteriile de evaluare enuntate in Recomandarea 16?	X		
	R17	Membrii CA isi imbunatatesc permanent cunostintele prin training/pregtare in domeniul guvernantei corporative?	X		
P10		Alegerea membrilor CA are la baza o procedura transparenta (criterii obiective privind calificarea personala/profesionala etc.)?	X		
P10		Exista un Comitet de Nominalizare in cadrul companiei?		X	Pentru urmatoarele alegeri va fi avuta in vedere infiintarea unui asemenea Comitet de Nominalizare
P11	R21	Consiliul de Administratie analizeaza cel putin o data pe an nevoia infiintarii unui Comitet de remunerare/politica de remunerare pentru administratori si membrii conducerii executive?	X		
		Politica de remunerare este aprobata de AGA?	X		
	R22	Exista un Comitet de Remunerare format exclusiv din administratori ne-executivi?		X	Nu s-a considerat oportun infiintarea unui asemenea comitet

	R24	Politica de remunerare a companiei este prezentata in Statutul/Regulamentul de Guvernanta Corporativa?		X	Urmeaza a fi reglementate odata cu elaborarea Regulamentului de Guvernanta Corporativa
P12, P13	R25	Emitentul disemineaza in limba engleza informatiile care reprezinta subiectul cerintelor de raportare: a) informatii periodice (furnizarea periodica a informatiei)? b) informatii continue (furnizarea continua a informatiei)?		X	Aceste informatii se pun la dispozitie la cerere si intr-o limba straina
	R26	Emitentul pregateste si disemineaza raportarea financiara si conform IFRS?	X	x	Aceste informatii se pun la dispozitie la cerere si intr-o limba straina
	R27	Emitentul promoveaza, cel putin o data pe an, intalniri cu analisti financiari, brokeri, agentii de rating si alti specialisti de piata, in scopul prezentarii elementelor financiare, relevante deciziei investitionale? Exista in cadrul companiei un Comitet de Audit?	X		Situatiile financiare aferente anului 2013 se vor intocmi conform IFRS.
	R28	CA sau Comitetul de Audit, dupa caz, examineaza in mod regulat eficienta raportarii financiare, controlului intern si sistemului de administrare a riscului adoptat de societate?	X		
	R29	Comitetul de Audit este format in exclusivitate din administratori neexecutivi si are un numar suficient de administratori independenti?	X		
	R30	Comitetul de Audit se intalneste de cel putin 2 ori pe an, aceste reuniuni fiind dedicate intocmirii si diseminarii catre actionari si public a rezultatelor semestriale si anuale?	X		
	R32	Comitetul de Audit face recomandari CA privind selectarea, numirea, re-numirea si inlocuirea auditorului financiar, precum si termenii si conditiile remunerarii acestuia?	X		
P14		CA a adoptat o procedura in scopul identificarii si solutionarii adecvate a situatiilor de conflict de interese?	X		
P15	R33	Administratorii informeaza CA asupra conflictelor de interese pe masura ce acestea apar si se abtin de la dezbaterile si votul asupra chestiunilor respective, in conformitate cu prevederile legale incidente?	X		
P16	R34/ R35	CA-ul a adoptat proceduri specifice in scopul asigurarii corectitudinii procedurale (criterii de identificare a tranzactiilor cu impact semnificativ, de transparenta, de obiectivitate, de ne-concurenta etc.) in scopul identificarii tranzactiilor cu parti implicate?	X		

P17	R36	CA a adoptat o procedura privind circuitul intern si dezvaluirea catre terti a documentelor si informatiei referitoare la emitent, acordand o importanta speciala informatiei care poate influenta evolutia pretului de piata al valorilor mobiliare emise de acesta?	X		
P18	R37/ R38	Emitentul desfasoara activitati privind Responsabilitatea Sociala si de Mediu a Companiei?	X		