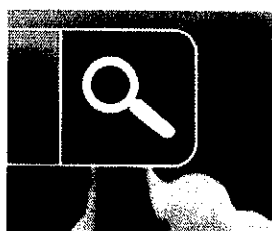


AEROSTAR S.A.



AEROSTAR S.A. RAPORTUL SEMESTRIAL LA 30.06.2020



CUPRINS	Pag.
Introducere	3
Mesajul Președintelui- Director general	4
PROFILUL AEROSTAR, ELEMENTE GENERALE	5
Cifre cheie	6
ACȚIUNEA "AEROSTAR" (ARS)	8
EVENIMENTELE DIN PRIMUL SEMESTRU 2020	10
EVENIMENTE ULTERIOARE DATEI DE RAPORTARE	13
MODELUL DE AFACERI	15
Contextul organizației și părțile interesate	16
INVESTIȚIILE ÎN SEMESTRUL 1 DIN 2020	18
AFACERILE ÎN SEMESTRUL 1 DIN 2020	19
Vânzările AEROSTAR	19
Mediul de afaceri, o analiză în context	21
Modificări ale aspectelor externe	21
Modificări ale aspectelor interne	28
Liniile de afaceri	31
Fabricația de produse aeronautice	32
MRO Aviație civilă	35
Sisteme de apărare	37
CALITATEA, AVANTAJ COMPETITIV	40
ANGAJAȚII NOSTRI	42
Evaluarea aspectelor legate de angajații/personalul societății	42
Relații de muncă și dialog social	43
Formare, instruire, dezvoltare profesională	45
Sănătate și siguranță în muncă, condiții de muncă	46
ACTIVELE CORPORALE	48
PRINCIPALII ACȚIONARI	50
Relația cu acționarii și cu piața de capital	51
Relația cu compania mamă	52
Părți afiliate	53
CONDUCEREA AEROSTAR	54
Consiliul de administrație	54
Conducerea afacerilor și structura de organizare	55
GUVERNANȚA CORPORATIVĂ	58
Raportarea aspectelor nefinanciare	66
MANAGEMENTUL RISCULUI ȘI OPORTUNITĂȚILOR	71
Sistemul de management al riscurilor	71
Principalele riscuri și managementul acestora - calitate și mediu	74
Principalele riscuri și managementul acestora pe linie de RU	75
Tratarea riscurilor	76
Tendința principalelor riscuri și incertitudini pentru următoarea perioadă	81
SITUAȚIA FINANCIAR-CONTABILĂ	83
AEROSTAR VA CONTINUA DEZVOLTAREA DURABILĂ!	85



RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE LA 30.06.2020

Introducere

Prezentul Raport al Consiliului de Administrație este întocmit în conformitate cu Art.65 din Legea 24/2017 și Regulamentul nr. 5/2018 al Autorității de Supraveghere Financiară (ASF) privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, respectiv Anexa 14 și Anexa 12.

Scopul acestui raport al Consiliul de Administrație asupra afacerilor AEROSTAR pentru primul semestru din anul 2020 este să informeze investitorii cu privire la modificările în poziția și performanța societății, care au avut loc în perioada ianuarie-iunie 2020, precum și cu privire la evoluțiile previzibile pe piața industriei de aviație și apărare și în legătură cu oportunitățile de creștere și dezvoltare a companiei.

De asemenea, raportul cuprinde o descriere a aspectelor relevante cu privire la poziționarea AEROSTAR în situația pandemiei de Covid-19.

AEROSTAR întocmește situațiile financiare individuale în conformitate cu standardele internaționale de raportare financiară IFRS.

Situațiile financiare individuale întocmite la data de 30 iunie 2020 sunt însoțite de raportul de revizuire al auditorului financiar statutar.

Conform clasificării activităților din economia națională, obiectul principal de activitate al AEROSTAR este fabricarea de aeronave și nave spațiale- cod CAEN 3030. Domeniul principal de activitate este producția.



**MESAJUL PREȘEDINTELUI-DIRECTOR GENERAL
cu privire la poziționarea AEROSTAR în situația pandemiei de Covid-19**

Semestrul I din anul 2020 a fost marcat de pandemia de Covid-19, provocare majoră cu impact asupra tuturor aspectelor vieții, riscurile infectării cu Covid-19 fiind permanente, la noi și în întreaga lume. Am evaluat consecințele în economie ca fiind de lungă durată și că vor persista încă mult timp după ce pandemia va trece.

Începând cu data de 16 martie 2020, respectiv 14 aprilie 2020 a fost instituită prin decret prezidențial starea de urgență pe teritoriul României, apoi instituirea stării de alertă și preconizata relaxare prin încetarea Stării de urgență la 15 mai.

La nivelul AEROSTAR, opțiunea de a continua activitatea a însemnat adaptarea la noul context, acțiuni ferme și eficace pentru gestionarea acestei situații speciale cu caracter excepțional.

În al doilea trimestru din 2020, a devenit evidentă degradarea economiei globale, și efectele drastice asupra industriei de aviație. Multe companii și multe locuri de muncă din industrie au dispărut deja.

Tocmai din aceste considerente am optat să continuăm activitatea la Aerostar, să protejăm capacitatea noastră de producție, menținând cât vom putea personalul și calificările pe care societatea și salariații le dețin.

Am comunicat în mod continuu și consecvent cu toate părțile interesate relevante- autorități, instituțiile pieței de capital reglementate, acționari, clienți și salariați în legătură cu poziționarea societății în contextul pandemiei de Covid-19.

Am acționat conform planului nostru de continuitate și am aplicat consecvent, pas cu pas, strategia adecvată pentru conservarea resurselor și a capabilităților companiei în vederea valorificării în perioada de relansare economică.

Consiliul de Administrație al cărui mandat a fost prelungit prin hotărârile AGA din 9 iulie a.c., va continua aplicarea strategiei și a măsurilor necesare pentru gestionarea acestei perioade dificile, plină de provocări.

Stabilizarea situației este importantă pentru reluarea activităților economice.

Grigore FILIP
Președinte-Director General



Raportul Consiliului de Administratie la 30.06.2020 |

PROFILUL AEROSTAR, ELEMENTE GENERALE

Domeniul principal de activitate al AEROSTAR este producția. Obiectul principal de activitate al societății este “Fabricarea de aeronave și nave spațiale” - cod CAEN 3030.

AEROSTAR face parte din industria națională de apărare în conformitate cu legea 232/2016.

Principalele linii de afaceri ale AEROSTAR sunt:

- **Fabricația de produse de aviație;**
- **Mentenanță avioane comerciale;**
- **Sisteme pentru apărare- aero, terestre și navale.**

Aceste activități se încadrează în categoria „industrie prelucrătoare” conform legislației muncii din Romania.

AEROSTAR S.A. este succesoarea Uzinei de Reparații Avioane (UM 03767), fondator fiind statul român, înființată prin Hotărârea Consiliului de Miniștri nr 1165 din 17 aprilie 1953, București.

În toată această perioadă, din 1953 până în prezent și în continuare, societatea a funcționat în condiții de continuitate.

Codul de identificare unic al companiei la nivel european (EUID) este ROONRC.J04/1137/1991, iar codul LEI de identificare ca entitate juridica este 315700G9KRN3B7XDBB73.

CIFRE CHEIE

AEROSTAR întocmește situațiile financiare individuale în conformitate cu standardele internaționale de raportare financiară IFRS.

	UM	30.06.2020	30.06.2019
Capital social	mii lei	48.729	48.729
Cifra de afaceri	mii lei	161.863	176.779
o vânzări la export	mii lei	130.762	153.028
	%	81	87
Numărul efectiv de personal, din care:	nr.	1.918	1913
-salariați proprii	nr.	1.803	1815
-salariați atrași prin agent de muncă temporară	nr.	115	98
Profit net	mii lei	31.776	28.473
Cash Flow	mii lei	200.426	178.453

Lichiditate generală	-	9,72	8,49
-----------------------------	---	-------------	-------------

Cheltuieli pentru investiții din surse proprii	mii lei	30.472	7.393
---	---------	---------------	--------------

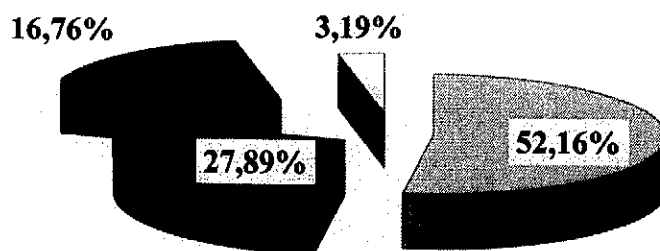
Indicatori economico-financieri la 30.06.2020	Rezultat
Indicatorul lichidității curente	9,72
Indicatorul gradului de îndatorare	0
Viteza de rotație a debitelor - clienți	64
Viteza de rotație a activelor imobilizate	0,87
Rata solvabilității generale	14,88
Rata rentabilității financiare	0,08
Rata profitului net	19,63 %
Trezoreria netă	26.473 mii lei

Ratele de schimb ale monedei naționale pentru semestrul 1:

	UM	30.06.2020	30.06.2019
Curs mediu de schimb EURO/6 luni	lei/euro	4,8157	4,7408
Curs mediu de schimb USD/6 luni	lei/USD	4,3723	4,1949
Curs mediu de schimb GBP/6 luni	lei/GBP	5,5138	5,4280

Inflația	%	1,55	2,98
----------	---	------	------

Ponderea afacerilor AEROSTAR în total vânzări în semestrul I din anul 2020



- ☐ fabricatie produse de aviatie
- ☒ MRO aviatia civila
- ☒ sisteme pentru aparare (aviatie,terestre, integrare)
- ☐ alte produse si servicii



ACȚIUNEA "AEROSTAR" (ARS)

Acțiunile societății Aerostar S.A. Bacău sunt tranzacționate din anul 1998 pe piața reglementată administrată de Bursa de Valori București.

Emitentul Aerostar S.A. Bacău este înregistrat cu următoarele date:

Cod Unic de Înregistrare 950531, cod ISIN ROAEROACNOR5, simbol bursier ARS, acțiunile emise fiind toate în categoria Standard.

Acțiunile Aerostar-in cifre	30.06.2020	30.06.2019	30.06.2018
Numar acțiuni	152.277.450	152.277.450	152.277.450
Valoare nominala pe actiune (lei)	0,32	0,32	0,32
Capitaluri proprii (lei)	374.540.852	327.032.447	281.966.899
Preț la sfarsitul perioadei (lei) *)	3,80	5,05	4,90
Capitalizare bursiera (lei)	578.654.310	769.001.123	746.159.506
Preț maxim (lei)*)	5,70	5,10	5,36
Preț minim (lei) *)	3,00	4,78	4,65
Rezultatul pe acțiune (lei)		0,187	0,299

sursa *) : Buletin lunar emis de Bursa de Valori Bucuresti

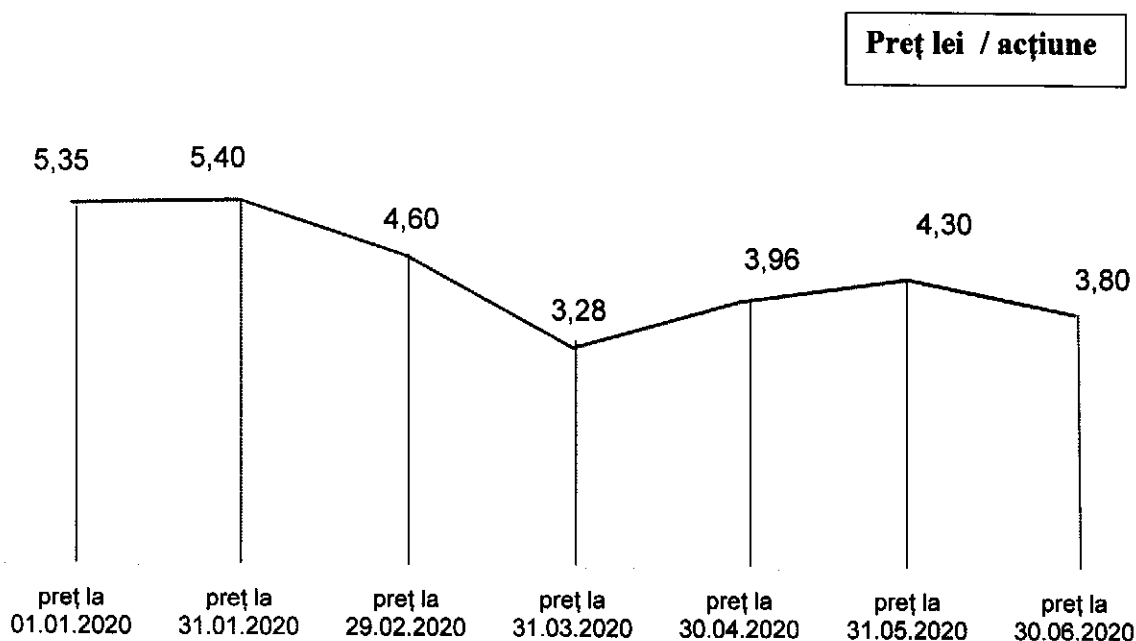
Indicator MBR (market to book ratio) (capitalizare bursieră / capitaluri proprii).		2,4	2,6
---	--	-----	-----

Indicatorul care oferă informații privind interesul din partea investitorilor în companiile cotate pe piața de capital este capitalizarea bursieră raportată la capitalurile proprii ale societăților (MBR).

Valoarea **supraunitară** a indicatorului MBR este obținută de companiile bine cotate pe piața de capital și care prezintă interes din partea investitorilor.

Astfel, societatea Aerostar S.A. Bacău continuă să fie o companie atractivă pentru investitori și alte persoane interesate, chiar pe fondul fluctuațiilor accentuate ale prețului de referință a acțiunilor ARS în prima jumătate a anului 2020, influențate de actuala conjunctură economică nefavorabilă în care își desfășoară activitatea.

Evoluția lunară a prețului de referință al acțiunilor ARS în semestrul I 2020 (lei/acțiune):



Cea mai mare descreștere a prețului acțiunilor ARS a fost înregistrată în luna martie 2020 (-28,69%).

În cursul semestrului I 2020 nu a existat nici un program de achiziționare a acțiunilor proprii.

În cursul semestrului I 2020 societatea Aerostar S.A. nu a emis obligațiuni și nici alte titluri similare.

În semestrul I 2020, nu au fost înregistrate subscripții de noi acțiuni și nici certificate de participare, obligațiuni convertibile, opțiuni sau drepturi similare.



EVENIMENTELE DIN PRIMUL SEMESTRU 2020

- [REDACTED], Organizația Mondială a Sănătății a declarat pandemia în legătură cu infectarea cu noul coronavirus Covid-19 iar începând cu data de 16 martie 2020 a fost instituită prin decret prezidențial starea de urgență.
Starea de alertă pe teritoriul României și preconizata relaxare au fost instituite prin încetarea Stării de urgență, la data de 15 mai 2020.
- [REDACTED] s-a încheiat negocierea clauzelor din contractul colectiv de muncă la nivelul societății cu referire la beneficiile salariaților. Impactul creșterilor salariale pe costurile anului 2020 va depăși suma de 8 milioane lei.
- [REDACTED] s-au desfășurat Adunarea Generală Extraordinară și Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor în conformitate cu reglementările legale aplicabile.

În ședința Adunării Generale Ordinare a Acționarilor din data de 21 aprilie 2020 acționarii Aerostar au aprobat:

Repartizarea profitului net aferent exercițiului financiar 2019 pe următoarele destinații :

- repartizări la rezerva legală a profitului reinvestit în sumă de 11.674.595,35 lei;
- repartizări la rezerve în sumă de 34.500.000,00 lei;
- repartizarea pentru dividende a sumei de 19.796.068,50 lei

și stabilirea unui dividend brut pe acțiune de 0,13 lei, corespunzător unei acțiuni cu valoarea nominală de 0,32 lei;



Plata dividendelor aferente exercițiului financiar 2019 a fost efectuată începând cu data de 23 iunie 2020 prin intermediul Depozitarului Central în conformitate cu prevederile legale incidente (art. 86 alin. 5 din Legea 24/2017 și art. 177 din Regulamentul ASF nr. 5/2018) în conturile de valori mobiliare sau direct la CEC Bank S.A. (agentul de plată desemnat de AEROSTAR), după caz.

Acționarii îndreptățiți să primească dividendele distribuite din profitul net realizat din exercițiul financiar 2019 sunt cei înregistrați în registrul consolidat al acționarilor la data de 04.06.2020 – Data de înregistrare (aprobată de A.G.O.A. din 21.04.2020). „Ex date” a fost stabilită pentru data de 03.06.2020.

- [REDACTAT], s-a făcut actualizarea previzionărilor asupra rezultatelor societății pentru anul 2020 prin următorul comunicat care a fost transmis către Bursa de Valori și Autoritatea de Supraveghere Financiară București și a fost postat și pe pagina de internet a societății.

Conținutul comunicatului din data de 5 iunie 2020

în legătură cu actualizarea previzionărilor asupra rezultatelor societății pentru anul 2020

Având în vedere obligația societății Aerostar SA de informare periodică a investitorilor de pe piața de capital și în contextul nou al crizei economice generate de Pandemia de COVID-19, conducerea societății AEROSTAR SA apreciază ca îngrijorător impactul acesteia asupra industriei de aviație.

Bugetul Activității Generale pentru anul 2020, așa cum a fost aprobat de AGA în data de 11.12.2019, a fost fundamentat pe premisele economice cunoscute în luna noiembrie 2019, când nu existau indicii despre o posibilă pandemie viitoare.

În evaluarea factorilor de risc, care puteau să aibă efecte asupra evoluției afacerilor companiei Aerostar în anul 2020, nu am prevăzut efectele unei crize economice globale așa cum este cea provocată de Pandemia de COVID-19.

Declanșarea crizei economice globale în trim. I al anului 2020 a luat amploare de la o zi la alta și cu siguranță efectele acestei crize se vor resimți în tot anul 2020, iar revenirea la situația din 2019 va dura câțiva ani. Criza economică a afectat de o amploare fără precedent Industria de aviație.

Marii operatori aerieni din Industria de aviație europeană și mondială și-au redus drastic activitatea concentrându-se pe operații de reducere a costurilor și asigurarea supraviețuirii pentru a putea beneficia de perioada de relansare ce va veni după criză.



Estimările noastre actuale conduc la o diminuare semnificativă a cifrei de afaceri ce se va realiza de Aerostar în domeniul fabricației de piese, subansamble și echipamente pentru marile programe globale de avioane comerciale, dar și în domeniul serviciilor MRO.

Aceasta va conduce la o diminuare a vânzărilor din anul 2020 cu aproximativ 100 milioane lei, până la 278 mil. lei.

Compania își va păstra capabilitățile de producție neafectate și își va menține personalul și calificările acestuia, dar va folosi parțial soluția legală a șomajului tehnic.

Reducerea cheltuielilor de exploatare are în vedere atât păstrarea echilibrelor economice, dar și menținerea capabilităților societății în toate domeniile pentru a putea fructifica perioada de relansare economică ce va urma după atenuarea crizei economice. Avem în vedere menținerea personalului, a calificărilor și autorizărilor acestora, cât și toate certificările și autorizările sistemelor de calitate, mediu, producție, etc. existente.

Totuși pentru perioadele de inactivitate vom aplica prevederile legale și o parte din personal va fi în șomaj tehnic, ceea ce va conduce la o reducere a cheltuielilor cu personalul.

În aceste condiții estimăm că rezultatul anului 2020 se va reduce cu aproximativ 33 milioane lei, până la un profit net de 10 milioane lei.

Grigore FILIP
Președinte-Director General

- [REDACTED], Consiliul de Administrație al AEROSTAR a convocat Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor pentru data de **09 iulie 2020** pentru alegerea membrilor Consiliului de Administrație, ca urmare a expirării mandatului.



EVENIMENTE ULTERIOARE DATEI DE RAPORTARE

- [REDACTED] s-a desfășurat Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor în conformitate cu reglementările legale aplicabile.

Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor AEROSTAR din data de 9 iulie 2020 a hotărât alegerea- prelungirea mandatului, prin vot exprimat secret, în calitate de membri ai Consiliului de Administrație, pentru o perioadă de 4 ani, începând cu data de 11.07.2020 până la 10.07.2024, a următoarelor persoane:

- **Grigore FILIP**
- **Doru DAMASCHIN**
- **Mihail-Nicolae TONCEA**
- **Liviu-Claudiu DOROȘ**
- **Daniel VÎRNĂ**

- [REDACTED], în urma hotărârii Consiliului de Administrație, a fost convocată Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor pentru data de **13 august 2020**, pentru numirea Comitetului de audit, conform art. 65 din Legea nr. 162/2017 privind auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate.

- [REDACTED], Ministerul Apărării Naționale al României a transmis următorul comunicat:

"Astăzi, 07 august 2020, a fost semnat protocolul de colaborare între Statul Major al Forțelor Aeriene și Compania S.C. Aerostar S.A., desemnată ca Centru de Mentenanță aeronave F-16, în acest fel contribuind la dezvoltarea și continuarea unei relații de colaborare strânse dintre industria națională de apărare și Ministerul Apărării Naționale.



S.C. Aerostar S.A. cu o prezență de peste 60 de ani pe teritoriul național și o istorie în cooperarea cu Forțele Aeriene Române, prin participarea la programe de anvergură în domeniul aviației militare, desemnat Centru de Mentenanță aeronave F - 16, asigură concentrarea tuturor resurselor necesare într-un singur centru de mentenanță pe teritoriul României, atât pentru regenerarea resursei cât și pentru modernizarea aeronavelor F-16.

În contextul acordării a 2% din P.I.B. către bugetul Ministerului Apărării Naționale, viziunea strategică a Guvernului României este de a reconecta industria națională de apărare la ritmul de dezvoltare tehnologică necesar participării cu produse competitive la programele majore de înzestrare pe care le derulează Armata României".

În baza legii 232/2016 privind industria națională de apărare, Guvernul României a desemnat AEROSTAR încă din luna decembrie din 2018 drept Centrul de mentenanță pentru aeronavele F-16 din dotarea armatei române. Protocolul de colaborare între Ministerul Apărării Naționale al României și compania AEROSTAR are un caracter operațional, cu rolul de reglementare în ceea ce privește desfășurarea activităților comune cu partenerii internaționali la programul F-16 al României.



MODELUL DE AFACERI

În contextul măsurilor de siguranță și protejare a stării de sănătate a populației și declararea stării de urgență în România începând cu data de 16 martie 2020, opțiunea AEROSTAR a fost pentru implementarea planului de continuitate a activității și luarea tuturor măsurilor necesare în scopul prevenirii și combaterii efectelor infectării cu noul coronavirus-Covid 19.

Afacerile de bază ale AEROSTAR sunt din categoria activităților specifice din industria prelucrătoare, cu un grad semnificativ de digitalizare în administrarea resurselor întreprinderii.

În condițiile speciale cu caracter excepțional de pandemie COVID-19, modelul de afaceri al societății nu a fost modificat dar modelul operațional - modul de desfășurare a activităților a fost adaptat în raport cu caracterul specific al fluxurilor de activități.

Valoarea propusă de Aerostar pe piață este creată în afacerile de bază, în domeniul aviației și apărării, din producție- industria prelucrătoare, cu principalele linii de afaceri:

- Fabricația de produse de aviație;
- Mentenanță avioane comerciale;
- Sisteme pentru apărare, aviație, terestre și navale.

Conducerea a adoptat un model integrat de afacere, fundamentat pe abordarea procesual- sistemică și pe gândirea bazată pe RISC.

AEROSTAR acționează pe piață ca o companie independentă, respectând în totalitate legislația națională și internațională aplicabilă.

Activitățile de producție se derulează pe bază de contracte comerciale încheiate cu clienții, aceștia fiind integratori și /sau utilizatori/ beneficiari finali din industria aeronautică și de apărare.

După anii 1990, pe parcursul anilor, și nici în 2020, nu au avut loc modificări semnificative ale modelului de afaceri adoptat.

Notele la Situațiile financiare descriu modul în care raportarea financiară reflectă modelul de afaceri adoptat de societate, conform IFRS.

Contextul organizației și părțile interesate pentru AEROSTAR

Impactul produs de riscurile infectării cu Covid-19 asupra tuturor aspectelor vieții sociale și economice, ca și schimbările fără precedent care au fost astfel generate, impun o gestionare sistemică, preventivă și proactivă în raport cu toate componentele și funcțiile organizației.

Realizarea obiectivelor AEROSTAR presupune cunoașterea și asumarea de către factorii din procesul decizional, a unor aspecte multiple care se manifestă atât în mediul intern, cât și în mediul extern al firmei, sub formă de probleme, situații, evenimente care pot apărea în viitor și care pot avea impact asupra obținerii rezultatelor dorite.

Atât pentru înțelegerea contextului organizației, determinarea aspectelor externe și interne, cât și pentru identificarea părților interesate, au fost folosite liniile directoare din standardul internațional ISO 9001.

Aspectele externe și interne relevante care au fost identificate sunt cele care pot afecta îndeplinirea misiunii și a obiectivelor strategice și care pot afecta abilitatea AEROSTAR de a realiza rezultatele dorite ale sistemului său de management.

Părțile interesate au fost identificate în funcție de impactul pe care cerințele acestora le-ar putea avea asupra abilității AEROSTAR de a-și îndeplini obiectivele, cât și asupra abilității de a îndeplini cerințele Clienților și reglementările aplicabile.

Elementele gândirii de management pe bază de risc sunt fundamentate pe înțelegerea AEROSTAR ca organizație și a contextului în care acționează.

Cadrul general pentru tratarea riscurilor are la bază înțelegerea necesităților și așteptărilor părților interesate de obținerea rezultatelor previzionate ale organizației.

Riscurile sunt înțelese ca incertitudini de a satisface cerințele și așteptările părților interesate ca urmare a efectului unor factori care provin din contextul în care activează organizația.



Aspectele identificate că fac parte din contextul extern al organizației AEROSTAR sunt: de ordin politic, economic, social, tehnic, legal și de mediu, precum și de ordin sanitar.

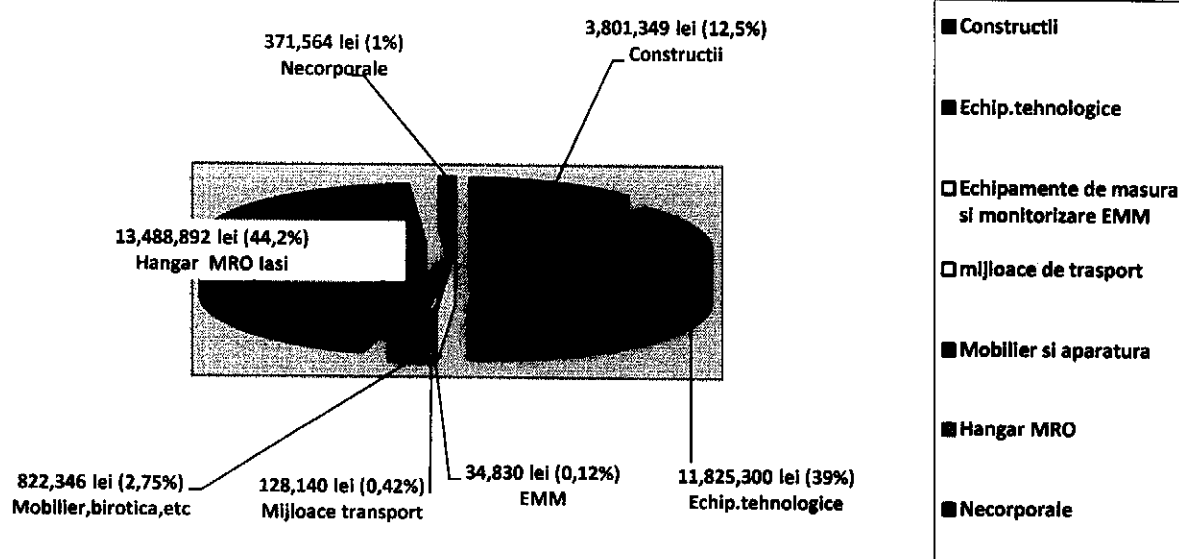
Aspectele identificate că fac parte din contextul intern al organizației AEROSTAR sunt din categoriile: resursa umană, infrastructură, capacități și autorizări, din domeniul guvernancei, dar și al performanțelor organizației.

Părțile interesate relevante care au fost identificate sunt: clienții, angajații, investitorii, autoritățile tehnice și de reglementare aplicabile, organismele de certificare, furnizorii, unitățile de învățământ, organizațiile sindicale, comunitatea locală și statul.

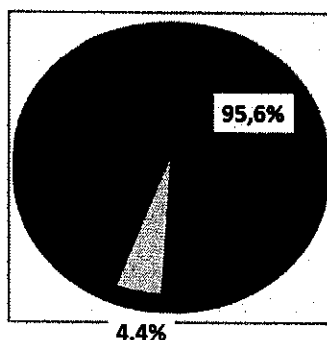
INVESTIȚIILE ÎN SEMESTRUL I DIN 2020

Valoarea totală a cheltuielilor de investiții realizate în semestrul I este de 30.472.420 lei.

Situația sintetică a cheltuielilor de investiții pe categorii de mijloace fixe, are structura prezentată mai jos:



Ponderea investițiilor de dezvoltare și înlocuire în total cheltuieli de investiții, în semestrul I din 2020



AFACERILE AEROSTAR ÎN SEMESTRUL 1 DIN 2020

În semestrul I din 2020 afacerile societății s-au desfășurat în condiții de continuitate.

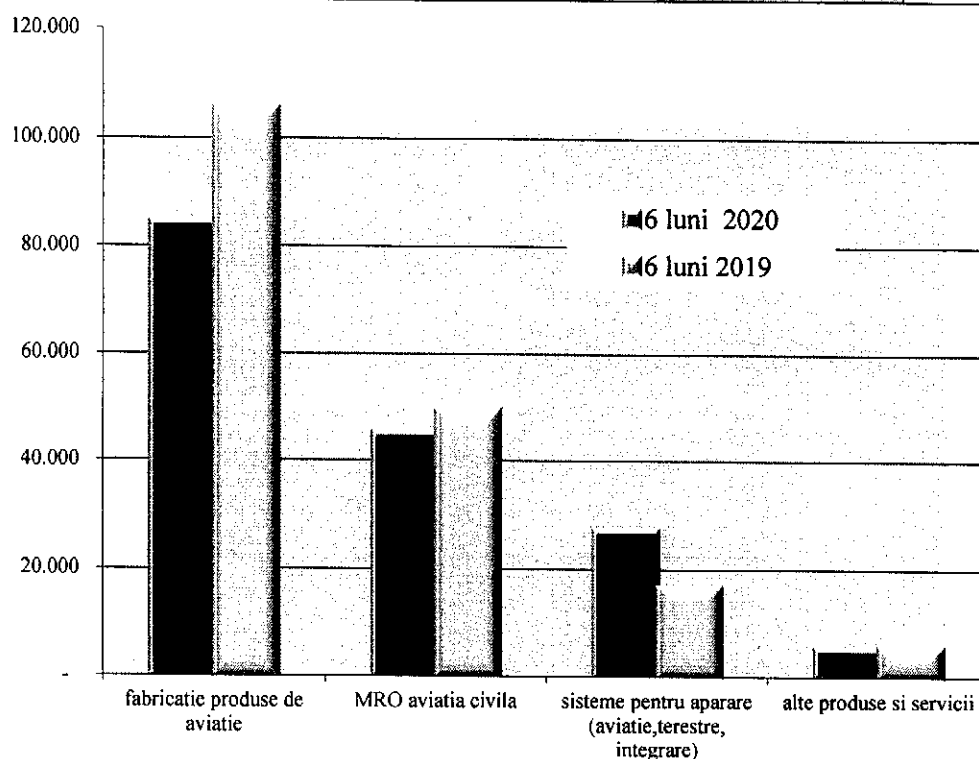
Vânzările AEROSTAR

Cifra de afaceri realizată în semestrul 1 din 2020 a fost de 161.863 mii lei, din care vânzările pe piața externă au fost de 130.762 echivalent în mii lei, reprezentând 81% din total.

Vânzările pe piața internă au fost de 31.101 mii lei.

Evoluția comparativă a vânzărilor pe produse și servicii este prezentată mai jos:

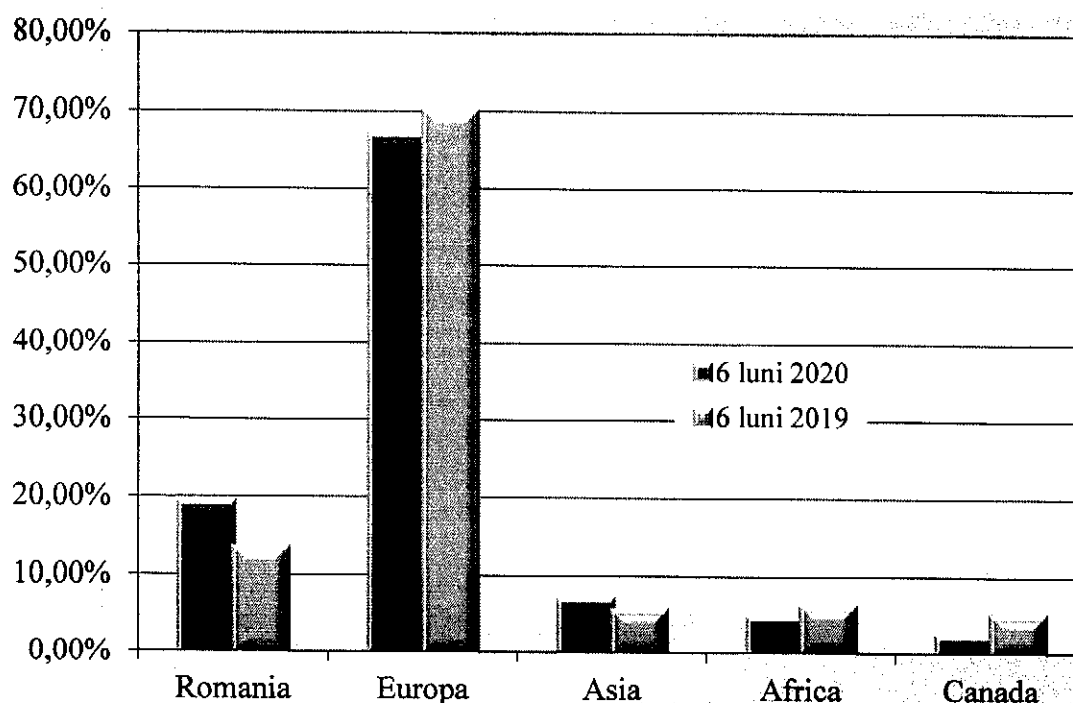
mii lei	6 luni 2020	6 luni 2019
fabricație produse de aviație	84.431	105.398
MRO aviația civilă	45.138	49.366
sisteme pentru apărare (aviație, terestre, integrare)	27.134	16.661
alte produse și servicii	5.160	5.354



Vânzările Aerostar s-au realizat pe o piață globală de mare întindere geografică atât în domeniul civil, cât și al apărării.

Evoluția vânzărilor pe principalele piețe de desfacere:

	6 luni 2020	6 luni 2019
România	19,21%	13,44%
Europa	66,96%	70,00%
Asia	6,93%	5,49%
Africa	4,62%	6,10%
Canada	2,28%	4,97%



Mediul de afaceri, o analiză în context

Furnizor important de produse și servicii în industria aeronautică, AEROSTAR operează într-un mediu sensibil, foarte conectat. În acest context, punctele de vedere, deciziile și acțiunile părților noastre interesate au un impact semnificativ asupra succesului afacerii noastre.

▪ Modificări ale aspectelor externe din contextul organizației

Referitor la aspectele externe, principalele evoluții în semestrul 1 din 2020 sunt:

Din punct de vedere al contextului internațional:

Procesul de ieșire a Marii Britanii din UE s-a prelungit, ieșirea producându-se efectiv la 31 ianuarie 2020. Din punct de vedere comercial, situația rămâne aceeași până la 31 decembrie 2020, termenul de negociere a acordului bilateral.

La jumătatea anului 2020, stadiului negocierilor arată că UE ar trebui să se pregătească pentru Brexit fără acord (no-deal Brexit), ceea ce ar putea genera perturbări comerciale majore, dar și în domeniul călătoriilor și transportului.

Acțiunea pentru Aerostar este de monitorizare a evoluției negocierilor pentru a putea evalua impactul real pentru activitățile Aerostar.

Impactul poate fi legat de creșteri de costuri datorită taxelor vamale și a taxelor de import, de o prelungire a procesului de aprovizionare datorită formalităților, cât și a transportului.



Măsurile comerciale luate de UE în relație în special cu SUA au început în 2018 cu taxarea suplimentară a importurilor de semifabricate din tablă de aluminiu din SUA și au continuat în 2019 cu taxe de salvagardare pentru importurile anumitor semifabricate din oțel. Aceste măsuri conduc în mod direct la creșterea costurilor. Evitarea taxelor suplimentare sau de salvagardare prin utilizarea unei autorizații de perfecționare activă cu descărcare în UE nu este posibilă nici pentru domeniul aviației. Singurul caz este acela al utilizării unei autorizații de perfecționare activă cu descărcare în afara UE, și anume pentru achizițiile aferente programelor unde clientul Aerostar este non-UE.

Acțiunea pentru Aerostar este de a căuta surse europene de material.

Măsurile de restricționare a importurilor din Rusia au fost păstrate.

Acțiunile Aerostar sunt de respectare a restricțiilor și de căutare de surse alternative.

Măsura SUA de a impune taxe pentru importurile de avioane din UE ar putea conduce la mutarea unei cote mai mari de avioane pe linia de asamblare finală din SUA și în consecință la o posibilă mutare a unei părți a lanțului de furnizare în SUA, având ca o posibilă consecință scăderea pieței accesibile pentru Aerostar.

Impactul pandemiei Covid-19 afectează sectoare importante ale economiei și piețelor globale. În lanțurile globale de furnizare au loc reduceri puternice ale activităților și ale comenzilor, de personal, cele mai afectate fiind cele din Asia, Europa și America de Nord.

Într-un interval scurt de timp toate prognozele pe termen scurt și mediu din domeniul aeronautic au fost spulberate de realitățile asociate Covid-19 care deja iau forma unei recesiuni previzibile: anularea și reducerea de comenzi importante de fabricație de avioane, oprirea producției în facilități multiple din întreaga lume, quasi dispariția traficului aerian de pasageri.

La primul trimestru, prognozele ICAO (International Civil Aviation Organization)-agenția specializată a Națiunilor Unite, au indicat pentru următoarele șase luni o scădere a numărului de pasageri cu până la 1,2 miliarde de călători și o scădere a capacității internaționale de transport pasageri cu 2/3 pe primele 9 luni ale anului 2020.



La șase luni, scăderea veniturilor globale companiilor aeriene comerciale prognozată de IATA (International Air Transport Association) este de 50% la nivelul întregului an 2020, ca urmare a gravității restricțiilor de călătorie și a recesiunii globale, precum și ca urmare a schimbării conduitei călătorilor.

Datele recent publicate arată că, dacă la începutul lunii aprilie, 61% dintre pasageri declarau că vor călători din nou în primele luni după pandemie, la începutul lui iunie cifra lor a scăzut la 45%. Iar două treimi dintre ei văd reducerea călătoriilor în viitor indiferent de motiv, vacanță, vizite la rude sau prieteni sau pentru afaceri.

La acestea se adaugă simptomele deja instalate ale degradării economice și financiare, cu o evoluție în ritm rapid: o lipsă acută de lichidități, șomaj și incertitudine, absența unei perspective asupra duratei acestei crize și îndepărtarea perspectivei de recuperare și relansare a economiei.

Conform raportărilor oficiale ale organizațiilor, entităților și lanțurilor de furnizare globale din domeniul aeronautic, principalele impacturi determinate de situația pandemiei globale sunt:

- anularea unui număr semnificativ de comenzi de avioane de pasageri, închiderea de activități și de fabrici.
- Sunt afectați toți furnizorii din lanțurile de furnizare: activitate redusă, închideri temporare, dar și reorganizări și preluări sau înstrăinări de afaceri
- oprirea completă sau temporară a activităților sau pe perioade nedeterminate
- atât Airbus, cât și Boeing au anunțat scăderi semnificative ale ratelor de producție la mai multe programe de fabricație avioane comerciale de pasageri
- pierderea locurilor de muncă fie prin suspendări și concedieri temporare, fie voluntare sau forțate de situația economică
- A fost anunțată de către Airbus eliminarea a 15.000 locuri de muncă în termen de un an pentru a putea asigura viitorul companiei.
La centrul Airbus de aripă de la Broughton, Marea Britanie au fost anunțate disponibilizări de personal care depășesc ca cifră 3000 de concedieri tip șomaj tehnic
- Boeing a anunțat disponibilizări la nivel de 10% din personalul său, până la 15% pe sectorul de fabricația avioane comerciale
- Au fost anunțate concedieri pe toate segmentele de activitate din industria aeronautică.



- notificări de încetare sau amânare a primirii de piese și ansamble de la mulți dintre clienții principali / lanțurile de furnizare a principalelor programe de aviație
- Operatorii aerieni întrerup activitățile ca urmare a restricțiilor de călătorie și a lipsei de pasageri; se renunță și la lucrările de mentenanță planificate. Se așteaptă intervenții masive și ajutor de stat pentru salvarea operatorilor aerieni.
- Ajutorul de stat este perceput pe scară largă drept o soluție salvatoare pentru supraviețuirea afacerilor.
- Producătorii globali cum ar fi Airbus și Boeing, dar și operatorii aerieni fac planuri de reorganizare și concedieri în efortul de a asigura lichiditățile critice pentru reluarea activităților economice.

Conectivitatea aeriană este critică pentru dezvoltarea economică sustenabilă și aceste date asupra stabilizării situației sunt critice pentru planificarea recuperării și relansării economice în urma Covid-19.

Aviația este unul dintre cele mai afectate domenii de activitate ca urmare a intrării în carantină, a restricțiilor de călătorie și a distanțării sociale.

Predictibilitatea este redusă la un nivel fără precedent în continuare.



Din punct de vedere legislativ:

A fost adoptată legea care permite ca România să achiziționeze încă 5 avioane F-16 din Portugalia. Având în vedere și nominalizarea din 2018 de către Statul Român a Aerostar ca centrul național de mentenanță avioane militare F-16, acțiunea Aerostar este de pregătire, inclusiv din punct de vedere al aprovizionării, pentru îndeplinirea acestui rol.

A fost adoptată Ordonanța nr. 6/28.01.2020 prin care se aduc modificări și cerințe noi cu privire la modul de menținere a Registrului nontransferuri și a Registrului de bunuri în cadrul regimului de stocuri la dispoziția clientului.

Acțiunea Aerostar este de a se conforma cu noile cerințe.

A fost semnat contractul de refacere a pistei Aeroportului George Enescu din Bacău.

Acțiunea Aerostar este de a corela graficul de la afluirea avioanelor la mentenanță cu evoluția lucrărilor la pistă.

Începând cu data de 16 martie 2020 a fost instituită prin decret prezidențial starea de urgență pe teritoriul României pe o durată inițială de 30 de zile ca urmare a situației epidemiologice, apoi starea de alertă și preconizata relaxare prin încetarea Stării de urgență la 15 mai.

Restricțiile impuse legislativ prin starea de urgență și ordonanțele militare au condus la reducerea capacității de transport și îngreunarea traficului de marfă.

S-au produs întârzieri în mișcarea mărfurilor atât de la furnizori, cât și către clienți.

Stabilizarea situației este importantă pentru reluarea activităților economice.



Din punct de vedere economic:

Salariul minim a crescut, cursul EUR/RON și USD/RON a crescut, la fel și prețul utilităților. Aceste creșteri pot conduce la o creștere a prețurilor achizițiilor din România, inclusiv la o creștere a costurilor de producție.

Ațiunea Aerostar este de securizare a prețurilor pe o perioadă cât mai lungă, anuală sau multianuală.

La șase luni, scăderea veniturilor globale companiilor aeriene comerciale prognozată de IATA (International Air Transport Association) este de 50% la nivelul întregului an 2020, ca urmare a gravității restricțiilor de călătorie și a recesiunii globale, precum și ca urmare a schimbării conduitei călătorilor.

Pentru întregul an 2020 prognoza IATA actualizată în luna iunie, în ceea ce privește eficacitatea investițiilor (Return on Invested Capital), indică pierderi de aproape 17% la nivel global și pierderi de 21,5 miliarde USD numai la nivelul Europei.

Impactul pandemiei Covid-19, scăderea producției în domeniul aeronautic afectează lanțurile de furnizare la scară globală.

Din punctul de vedere al mediului concurențial global:

- Certificarea și producția avionului B737 MAX

La 1 iulie 2020 FAA și Boeing au anunțat încheierea zborurilor de certificare pentru B737 MAX. Intrarea în serviciu este un proces de durată totuși și nu mai este o preocupare prioritară în contextul actual al pieței.

- Producția avionului A380 a fost stopată.

- După ce a renunțat la certificarea F5X și a lansat conceptul F6X, Dassault anunță pentru 2021 începerea programului de testare în zbor a viitorului avion și menținerea anului 2022 pentru intrarea în serviciu.

- Restructurarea companiei Bombardier prin decizia de renunțare la Seria C și închiderea a 4 fabrici din Irlanda și Maroc.



- Airbus a actualizat perspectiva de reducere a producției și livrărilor cu aprox 40% în următorii doi ani, anunțând o rată de producție de 40 de avioane pe lună la A320, cel mai bine vândut dintre avioanele Airbus.

Totuși declarațiile recente din 14 iulie indică posibilitatea opririi producției de avioane narrow-body pe timp de doi ani. Rata livrărilor din 2019 nu va fi atinsă probabil mai devreme de 2023 până în 2025, deși recuperarea la această categorie probabil că va fi mai rapidă decât la avioanele widebody.

- Boeing s-a retras din acordurile inițiate din anul 2018 pentru achiziționarea a 80% din organizația de avioane comerciale a Embraer.

- Carantina și restricțiile din transportul de pasageri sub orice formă au afectat profund toți jucătorii de pe piața globală.

Din punct de vedere tehnic

Pandemia Covid-19 este asociată cu avertizările privind riscurile de atacuri cibernetice care vizează obținerea de avantaje în contextul concentrării entităților pe subiectul pandemiei.

Accent pus pe securitate cibernetică

Acțiunea societății pe această linie constă în îmbunătățirea continuă a politicilor și procedurilor interne pentru securizarea proceselor.

Rețeaua de calculatoare din Aerostar este alcătuită dintr-un ansamblu de echipamente hardware și software interconectate între ele prin rețeaua de date cu scopul transmisiei de date, a stocării și partajării resurselor între utilizatorii interni din Aerostar.

Infrastructura de rețea este monitorizată în permanență pentru diminuarea întreruperilor în producție și pentru acces facil la datele în format digital, inclusiv echipamente din teren.



▪ **Modificări ale aspectelor interne din contextul organizației**

Referitor la aspectele interne au apărut următoarele evoluții în semestrul 1 din 2020:

Din punctul de vedere al **resursei umane**

Impactul pandemiei Covid-19 este în primul rând de ordin social, producând deja schimbări profunde în modul de viață dar și în percepția temporară asupra priorităților și a ierarhiilor valorice.

Sunt afectate procesele de educație și învățământ, de formare și instruire profesională, ca și procesele operaționale la nivelul organizării și de management.

Piața muncii nu asigură forță de muncă suficientă, de calificările și competențele specifice domeniului industriei de aviație și apărare.

Acțiunea constă în îmbunătățirea proceselor de recrutare, selecție și formare a personalului, încheierea de parteneriate cu instituții de învățământ pentru realizarea de programe de formare și instruire, calificare pe domeniile necesare.

În condițiile în care s-a diminuat producția în domeniul fabricației de piese, subansamble și echipamente de aviație și în domeniul serviciilor MRO, decizia companiei este de a-și păstra capabilitățile de producție neafectate și de a menține personalul și calificările acestuia și folosirea parțială a soluției legale a șomajului tehnic.

Avem în vedere menținerea calificărilor și autorizărilor personalului, cât și toate certificările și autorizările sistemelor de calitate, mediu, producție, etc. existente.

Pentru anul în curs conducerea a anunțat că nu va iniția măsuri de restructurare și reduceri de locuri de muncă și că înainte de a recurge la reduceri de locuri de muncă vor fi epuizate toate celelalte măsuri, inclusiv sistarea angajărilor, înghețarea salariilor, reducerile de ore suplimentare, munca temporară și reducerea a mai multe alte tipuri de cheltuieli.



Sunt necesare acțiuni de integrare și dezvoltare a culturii organizaționale pentru asigurarea incluziunii tinerilor angajați și asigurarea nivelelor de competență și calificări pentru derularea contractelor și păstrarea în același timp a capacității de relansare și de a creștere din nou atunci când efectul pandemiei va înceta.

În domeniul securității și sănătății în muncă AEROSTAR a inițiat migrația la noul standard ISO 45000: 2018 în paralel cu menținerea conformării la cerințele legale și ale standardului OHSAS 18001 în toate aspectele legate de muncă.

Informații detaliate se găsesc la capitolul **Angajații noștri**.

Din punctul de vedere al **infrastructurii**

Utilizarea durabilă a resurselor și eficiența energetică

În primul semestru din anul 2020 au continuat acțiunile de reabilitare a rețelelor de transport ape reziduale provenite în urma unor procese tehnologice.

Necesarul de apă industrială este asigurat în întregime prin exploatarea de puțuri proprii.

Din punctul de vedere al **capabilităților și autorizărilor**

Au fost menținute toate autorizările, certificările și acreditările deținute.

Informații detaliate se găsesc la capitolul **Calitate și Mediu**.



Din punctul de vedere al **guvernanței**

Au avut loc multiple schimbări în domeniul geopolitic, economic, legislativ, fiscal, tehnic, în mediul concurențial global cu impact asupra activităților AEROSTAR.

Acțiunea este de identificare și evaluare a tuturor impacturilor, implementarea măsurilor de conformare sau a mecanismelor de atenuare a efectelor adverse sau de valorificare a oportunităților, după caz.

Acțiunea vizează adaptarea continuă a sistemului de management pentru a acționa în mod eficace la aceste schimbări, alocarea corespunzătoare a responsabilităților și rolurilor în raport cu schimbările, dar și asigurarea unui caracter incluziv al culturii organizaționale pentru adeziunea la măsurile necesare.

Din punctul de vedere al **performanței organizației**

În timp ce compania nu se poate sustrage evoluțiilor care afectează industria în ansamblu și aviația comercială cu precădere, performanța organizației va fi afectată cu un decalaj a cărui durată nu este definită încă, și care depinde de modul de acțiune în condițiile unei piețe care merge cu frâna trasă dar care are cicluri lungi de fabricație, este puternic inovativă și este orientată organic spre viitor.

Nu există decât puține scenarii optimiste despre comportamentul de piață de după pandemie.

Acțiunea este de a dezvolta amprenta societății chiar și în activități care nu sunt specifice AEROSTAR.

Indicatorii economici de performanță ai societății se situează la un nivel foarte bun în continuare și sunt prezentați la secțiunea **Cifre Cheie**.



LINIILE DE AFACERI

AEROSTAR a urmat o strategie de dezvoltare și creștere în domeniul afacerilor de bază din domeniul industriei de aviație și apărare.

Aerostar are o amprentă recunoscută în industria pentru aviație din Europa și nu numai, fiind unul din furnizorii semnificativi în programe globale de fabricație, dar și în domeniul mentenanței de nivel industrial pentru avioane comerciale.

În primul semestru din anul 2020, activitățile s-au desfășurat în condiții de continuitate, măsurile de adaptare la restricțiile impuse de criza sanitară și de distanțare fiind implementate încă începând cu data de 25 februarie 2020.



Fabricația de produse aeronautice

AEROSTAR este lider în România pentru fabricația de produse de aviație, fiind un furnizor recunoscut în lanțul de furnizare al mai multor programe globale.

Aerostar face parte din lanțul de furnizare pentru principalele programe globale cu o rată de succes semnificativă.

În lanțul de furnizare Airbus, Aerostar are în prezent poziționarea de subfurnizor de aerestructuri de nivel 2 (Tier 2), având cod de furnizor Airbus încă din anul 2007, iar ulterior și cod de furnizor GKN Aerospace.

Aerostar este furnizor strategic de nivel 1 (Tier 1) al SAFRAN Landing Systems pentru subansamble, sisteme hidraulice și cilindri de acționare, trenuri de aterizare pentru mai multe programe de avioane ale Airbus, Boeing, Dassault sau Gulfstream, de exemplu.

Piese, componentele și agregatele produse de Aerostar se regăsesc pe diverse subansamble sau sisteme: aripa, fuselaj, cilindri de acționare hidraulică (verini) și ansamble mecanice pentru trenurile de aterizare ale avioanelor.

Diversitatea pieselor, a materialelor din care sunt confecționate și a tehnologiilor utilizate este foarte mare, numărul de repere diferite fiind de circa 10.000.

Aerostar urmărește totodată să aibă un portofoliu diversificat de programe finale în care este furnizor cu un bun spectru de dispersie al produselor și piețelor geografice.

Produsele finale pe care ajung piesele, subansamblele și echipamentele fabricate de Aerostar sunt avioane Airbus, Boeing, Bombardier, Dassault sau Gulfstream.

În condițiile concentrării producției în marile lanțuri globale de furnizare din aviație, o creștere continuă a portofoliului de clienți și programe, și respectiv de produse, este garanția unei poziții solide pe piață și trecerii peste momentele dificile cauzate de oprirea unor programe așa cum s-a întâmplat cu avionul Airbus A380 și anularea programului F5X.



Creșterea volumului de producție ca subfurnizor de piese, aerostructuri și echipamente pentru aviația civilă utilizând tehnologii moderne specifice prelucrării metalelor: aluminiu, titan, oțeluri, ș.a. are la bază parteneriatul cu clienții.

Un pilon al avantajului competitiv este **Centrul pentru procese speciale** unde preocuparea principală este introducerea celor mai moderne practici și standarde solicitate de clienții Aerostar.

S-au calificat procese noi de fabricație pentru realizarea de piese și subansamble din inox și titan, pentru oțeluri și aliaje de cupru, pentru oțeluri de înaltă rezistență, inclusiv pentru aplicarea locală a acestor acoperiri.

O atenție deosebită se acordă conformării cu reglementările europene în domeniul protecției mediului – regulament cunoscut sub numele de REACH.

Procesele de fabricație se realizează cu echipamente cu comandă numerică (CNC) cu până la 7 axe comandate; se utilizează o infrastructură modernă și aplicații software care permit transferul digital al datelor necesare fabricației pieselor (Model Based Definition), planificarea și controlul producției (MRP2).

Acțiunile de îmbunătățire a agilității la timpi de producție reduși și riscuri minime la creșterea producției se concentrează pe componenta de aplicații informatice de gestionare a producției și îmbunătățirea continuă.

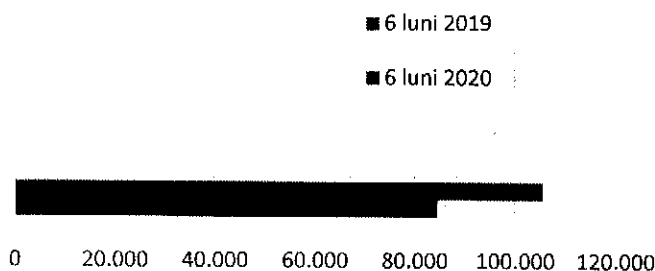
Investițiile în tehnologii nepoluante și cu consumuri reduse de energie, implementate în mod integrat pentru modernizarea și extinderea capacităților de producție asigură creșterea competitivității.



În contextul crizei generate de pandemia de Covid-19 în lanțurile globale de furnizare, s-au produs reduceri puternice ale activităților și ale comenzilor, cele mai afectate fiind fabricile din Asia, America de Nord și Europa.

Ca urmare a impactului în industria aeronautică Aerostar a primit notificări de încetare sau amânare a primirii de piese și subansamble de la mai mulți clienți principali cum ar fi GKN Aerospace, Avcorp, Safran.

**Evoluția comparativă a vânzărilor
pentru fabricația de produse aeronautice,
mii lei**



Restructurarea producției sau reducerea ratelor de livrare în principalele programe la care Aerostar are o expunere semnificativă afectează managementul producției. Aceste aspecte sunt legate de continuitatea capabilităților, autorizarilor și certificărilor, a competențelor și a personalului cheie, producția pe stoc și echilibrele economice necesare.



MRO Aviație civilă

AEROSTAR are o amprentă semnificativă ca volum de afaceri în domeniul MRO Aviație civilă, fiind principalul furnizor independent de servicii de întreținere la nivel industrial din România și din această regiune geografică pentru avioane comerciale din familia Airbus 320 și Boeing 737, cu impact semnificativ asupra dezvoltării locale.

Afacerile Aerostar din domeniul întreținerii de avioane comerciale sunt ancorate pe sectorul de piață definit drept nucleu de creștere, și anume avioanele Airbus A320 și Boeing 737.

Centrul MRO aviație civilă din Aerostar și-a extins baza de clienți, ca și portofoliul de capacități.

Pornind de la autorizația Part 145 de la autoritatea aeronautică civilă română, membru deplin a Autorității Europene de Siguranța Zborului (EASA), baza de mentenanță Aerostar și-a dezvoltat și consolidat poziția de piață și a obținut o gamă extinsă de autorizări de la autoritățile de aviație civilă din mai multe țări din afara spațiului Uniunii Europene, inclusiv din partea autorității aeronautice americane FAA.

Extinderea domeniului de autorizare are ca efect creșterea potențialului de piață, permițând Aerostar să concureze pentru lucrări de la clienți ale căror avioane sunt sub alte jurisdicții.

Obținerea certificatului de autorizare EASA ca organizație de proiectare Part 21J pentru realizarea de proiecte de reparații și modificări minore la avioane civile are ca scop creșterea valorii adăugate pentru clienții noștri.

Experiența acumulată în domeniul întreținerii de avioane la nivel industrial este baza pentru dezvoltarea viitorului centru de mentenanță aviație civilă Part 145 de la Iași.

În aceeași măsură, profilul de centru regional de excelență în domeniul întreținerii de avioane civile s-a consolidat și este un pol de dezvoltare durabilă cu o creștere semnificativă.



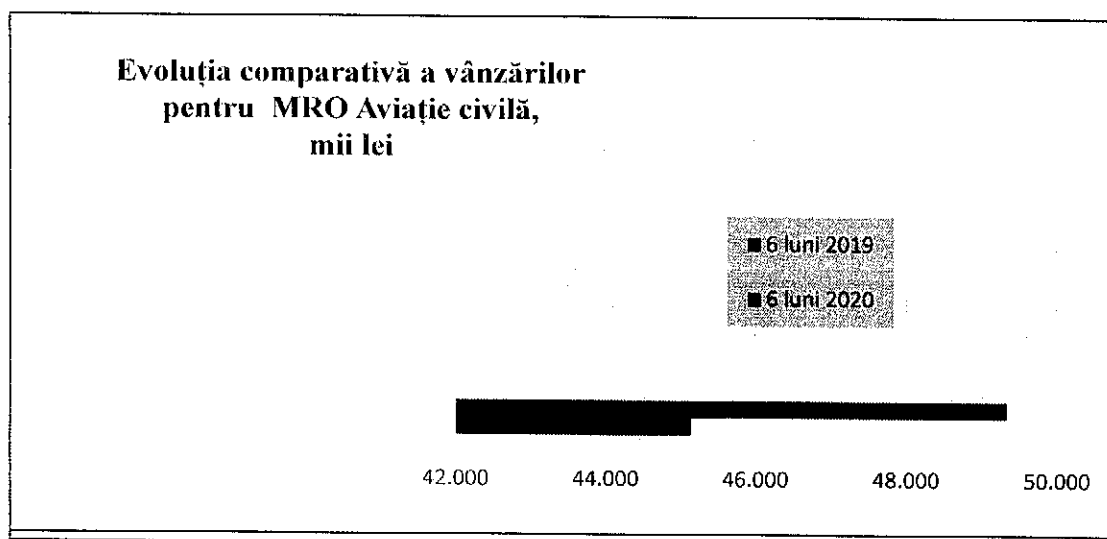
Cea mai semnificativă investiție este pentru **Centrul de mentenanță avioane civile Airbus A320 și Boeing 737** din perimetrul Aeroportului Iași.

Valoarea totală a investiției pentru viitorul Centru de mentenanță avioane comerciale de la Iași este de aproximativ 10 milioane de Euro.

În ceea ce privește investiția în forța de muncă pentru viitorul centru de mentenanță avioane comerciale Boeing 737 și Airbus 320, pregătirea tehnicienilor și inginerilor pentru Centrul de la Iași se realizează prin coordonarea cu activitățile de formare pentru centrul din Bacău.

Consecință a reducerii activităților de transport aerian s-au primit deja notificări de la mai mulți operatori aerieni de renunțare la lucrările planificate de mentenanță la aeronavele Boeing 737 și Airbus A320.

Acțiunile derulate de societate pentru a contracara efectele pandemiei țin cont de mixul de lucrări la avioane de pasageri și cargo, caracterul sezonier al activităților de mentenanță și măsuri de instruire și perfecționare a personalului pentru a fi mai bine pregătiți la momentul revenirii economice.



Sisteme pentru apărare

Poziționarea de piață deținută de AEROSTAR în domeniul sistemelor pentru apărare din categoria aero, terestre și navale se raportează în primul rând la poziția de furnizor de prim rang pentru Ministerul Apărării Naționale din România.

În categoria sistemelor din domeniul apărării, AEROSTAR este activă în programe de modernizări, integrări și mentenanță de sisteme de aviație militară și apărare, concentrându-se în continuare asupra acelor tipuri de platforme pentru care deține expertiza dovedită în programe tradiționale și deopotrivă în programe noi de modernizări sau integrări: avioane militare, sisteme de lansare și sisteme radar primare și secundare.

Urmărind consolidarea poziției sale pe piața de profil internațională, în spiritul Misiunii stabilite încă din anul 1953 și apoi actualizate în contextul evoluțiilor de pe piață, Aerostar urmărește cu atenție oportunitățile relevante pentru securitatea națională.

Soluțiile furnizate pun în valoare sinergia capabilităților industriale ale Aerostar și crează Valoare pentru Clienți.

Avantajul competitiv al societății este întărit de valențele dovedite ca centru de excelență în managementul proiectelor și programelor cu colaborare internațională.

AEROSTAR face parte din industria națională de apărare în conformitate cu legea 232/2016, având statutul de operator economic autorizat înscris în Registrul Unic al operatorilor economici și al capacităților de producție și/sau de servicii pentru apărare.

În baza acestei legi, Guvernul României a desemnat AEROSTAR încă din luna decembrie din 2018 drept Centrul de mentenanță pentru aeronavele F-16 din dotarea armatei române.



AEROSTAR a intrat în rol și a inițiat investițiile pentru setarea capabilităților necesare. Centrul de mentenanță pentru avioanele F-16 se dezvoltă în mod progresiv prin alocarea și instruirea personalului, fabricația și achiziția dispozitivelor și bancurilor de testare și crearea infrastructurii proprii de întreținere a acestor aeronave.

Valoarea estimată a investiției depășește 10 milioane de Euro.

În domeniul spațial, Aerostar și-a deschis un drum considerat semnificativ nu numai ca fabricant de piese, componente și subansamble mecanice dar și ca furnizor de soluții build-to-spec de echipamente mecanice de susținere la sol, complexe, cu configurație desfășurabilă (deployable), cu aplicații în domeniul sateliților.

Poziția de piață în domeniul sistemelor de lansatoare și radar

AEROSTAR a dezvoltat în mod constant capabilitățile necesare pentru a-și consolida poziția de furnizor și expertiză în domeniul sistemelor de lansare, platforme și componenta de lansare și comandă– control al tragerii, fabricația de lansatoare, întreținere și suport logistic, modernizări.

Pornind de la fabricația lansatoarelor de 122mm, modernizate apoi la standarde NATO, această experiență a fost câștigată pe parcursul mai multor programe de fabricație, reparații și modernizări succesive, integrări de sisteme de artilerie în serviciul armatei române sau pentru platformele altor beneficiari, sau demonstratoare tehnologice finanțate din surse proprii, din categoria sistemelor avansate de lansare și artileristice.

AEROSTAR face parte ca furnizor autorizat din lanțul global de furnizare Raytheon pentru sistemele Patriot și acționează pentru dezvoltarea și consolidarea acestei poziții.

În cursul acestui an, Aerostar a intrat pe Lista Furnizorilor Preferați (PSL) și este autorizată să concureze la programele noi ale Raytheon în domeniul prelucrărilor mecanice.

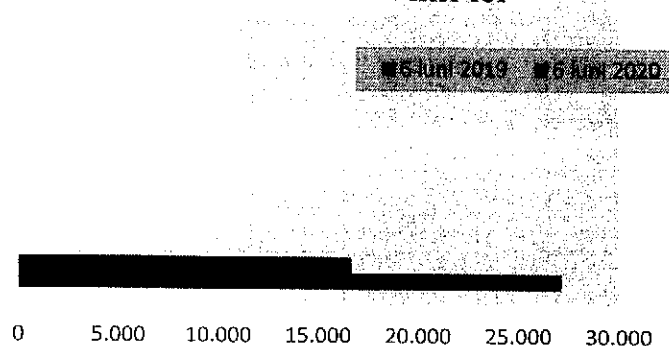


Aerostar este singura societate din Romania care a dezvoltat tehnologii de reparație și modernizare pentru sisteme radar primare și secundare, sisteme de identificare de tip IFF și dispune de infrastructură proprie și mijloacele necesare realizării acestor activități.

Desemnat și agreat ca furnizor unic pentru sisteme IFF instalate pe platforme operaționale din dotarea armatei, AEROSTAR a implementat cu succes echipamentele IFF Mod 4 pe diferite tipuri de platforme (avioane, elicoptere, nave, sisteme terestre de apărare antiaeriană) și a trecut în anul 2020 la implementarea Modulului 5, în conformitate cu cerințele și necesitățile MAPN.

Încă din anul 2018 Aerostar a parcurs procesul de calificare al Thales EURAM Spania și este partener industrial cheie în România pentru THALES Group.

**Evoluția comparativă a vânzărilor
în domeniul sistemelor pentru apărare,
mii lei**



CALITATEA, AVANTAJ COMPETITIV

În urma analizei sistemului de management al calității și mediului – pentru anul 2019, au fost reconfirmate politica referitoare la calitate și politica de mediu.

În primul trimestru al anului 2020 au fost stabilite obiectivele referitoare la calitate și obiectivele de mediu pentru anul 2020.

În urma auditului efectuat de către reprezentanții Organismului Militar de Certificare, Acreditare și Supraveghere (OMCAS), s-a obținut recertificarea sistemului de management al calității.

De asemenea, în urma auditurilor de supraveghere - efectuate de către echipele de auditori ale organismelor de certificare - s-au menținut certificările sistemului integrat de management al calității și mediului.

Activitățile cu impact asupra mediului sunt ținute sub control prin inspecții interne, respectiv prin monitorizările și măsurările realizate conform prevederilor din autorizațiile pe linie de mediu deținute.

În primul semestru al anului 2020 s-au efectuat monitorizările curente ale indicatorilor pentru apa uzată și pentru apa freatică.

Aerostar S.A. și-a respectat toate obligațiile ce decurg din Autorizația privind gazele cu efect de seră:

- întocmirea raportului de monitorizare a emisiilor de gaze cu efect de seră generate în anul 2019, raport validat prin auditul de verificare a numărului de certificate GES aferente emisiilor din anul 2019 - efectuat în luna ianuarie;
- conformarea în Registrul Unic European al emisiilor de Gaze cu Efect de Seră a fost finalizată în luna aprilie când a fost restituit un număr de 2382 de certificate.

În urma auditului de verificare pe linie de management al emisiilor de gaze cu efect de seră (GES) nu au fost documentate neconformități, emisiile aferente anului 2019 fiind validate.



În luna martie a fost efectuată propunerea de restituire a certificatelor GES aferente emisiilor de CO₂ din anul 2019 - în Registrul Unic European al gazelor cu efect de seră.

Rezultatele controalelor efectuate de comisarii de la Garda de Mediu Bacău confirmă respectarea de către AEROSTAR a cerințelor legale și de reglementare aplicabile.

Din punct de vedere a responsabilității sociale și dezvoltării durabile, Aerostar și-a stabilit pe tematica de mediu îmbunătățirea performanței în domeniul de prevenire a poluării, în domeniul de utilizare durabilă a resurselor și în domeniul de atenuare a schimbărilor climatice, urmând liniile directoare ale standardului SR ISO 26000 privind responsabilitatea socială.



ANGAJAȚII NOȘTRI**▪ Evaluarea aspectelor legate de angajații/personalul societății**

La data de 30.06.2020 AEROSTAR S.A. avea un număr efectiv de 1.918 angajați din care 115 prin agent de muncă temporară (AIRPRO CONSULT S.R.L.).

Din totalul de 1.918 angajați, 178 se situează în poziții de management.

Gradul mediu de sindicalizare a societății pe primele 6 luni din 2020 este de 65 %.

La data de 30.06.2020, vechimea medie a salariaților în AEROSTAR este de 11 ani conform datelor din sistemul Revisal iar vârsta medie a salariaților pe total AEROSTAR și AIRPRO CONSULT S.R.L. este de 46 ani.

Referitor la nivelul de pregătire și specializare, situația se prezintă, la 30.06.2020, astfel:

salariați cu studii superioare, din care:	596
- absolvenți de doctorat	11
- doctoranzi	6
- absolvenți master	137
salariați cu studii postliceale:	11
salariați cu studii medii sau mai puțin:	1311

AEROSTAR a încheiat primul semestru al anului 2020 cu un număr de 1.918 salariați, din care 115 angajați prin agent de muncă temporară, înregistrând o fluctuație totală de personal de 4,64%. Față de sfârșitul anului 2019, efectivul de personal la data de 30.06.2020 a fost mai mic cu 40 salariați.



Relații de muncă și dialogul social

În AEROSTAR este în vigoare Contractul Colectiv de Muncă pentru perioada 2019-2021 care a fost încheiat cu salariații în conformitate cu prevederile legii nr 62/2011 a dialogului social.

În luna martie s-a încheiat negocierea anuală a prevederilor din Contractul Colectiv de Muncă referitoare la salarii, condiții de muncă, vouchere de vacanță, negociere încheiată cu stabilirea noilor grile de salarizare aplicabile începând cu data de 01.04.2020.

- La data de 6.07.2020, următorul mesaj a fost adresat tuturor salariaților societății în legătură cu situația pentru anul 2020.

Conținutul comunicatului din data de 5 iunie 2020
în legătură cu situația pentru anul 2020

Pentru toți angajații AEROSTAR,

Stimați colegi,

COVID-19 a declanșat pe plan economic o situație neașteptată, plină de risc și incertitudine, afectând practic toate sectoarele de activitate și toate țările. Industria aeronautică a fost profund afectată și încă este greu de prevăzut evoluția impactului pe termen scurt și mediu.

Practic nu avem nici o posibilitate de a influența furtuna recesiunii, care se îndreaptă și asupra noastră și singura soluție este să ne întărim pentru a rezista ca și în calea unui uragan. Continuăm să ne pregătim pentru această provocare pentru a proteja compania pe termen scurt și mediu păstrând în același timp capacitatea de a ne relansa și de a crește din nou atunci când vor veni vremuri mai bune.

Politica înțeleaptă de alocare a resurselor din ultimii ani ne-a ajutat astfel încât furtuna recesiunii economice să ne găsească puternici și bine ancorați în sistemul economic și de producție globalizat. Totuși în fața uraganului nu te simți niciodată suficient de pregătit.



Am decis să protejăm capacitatea noastră de producție, menținând cât vom putea personalul și calificările pe care societatea și salariații le dețin.

Am folosit și vom folosi toate pârghiile și instrumentele legale, dar trebuie să recunoaștem că sprijinul statului este foarte mic, iar începând din luna iunie și desigur și în lunile următoare plata șomajului tehnic se face integral din fondurile Aerostar.

Desigur că resursele noastre sunt limitate, dar ne-am propus ca în 2020 să nu inițiem măsuri de restructurare și reduceri de locuri de muncă. Înainte de a recurge la reduceri de locuri de muncă vom epuiza toate celelalte măsuri, inclusiv sistarea angajărilor, înghețarea salariilor, reducerile de ore suplimentare, munca temporară și multe alte tipuri de cheltuieli.

Este o perioadă grea pentru Aerostar și pentru fiecare dintre salariații noștri, dar este bine să știți că nu întrevădem anul acesta o revenire la o situație mai bună.

Sperăm ca situația să se clarifice și la începutul anului 2021 să avem o vizibilitate mai bună asupra viitorului pentru a lua măsurile adecvate consolidării viitorului nostru pe termen lung.

Vă recomand să vă gestionați cu prudență resursele personale pentru ca împreună cu familiile dumneavoastră să suferiți cât mai puțin în fața acestei crize.

Până acum am reușit să ne confruntăm cu bine cu această criză, ca o echipă unită care servește interesele cele mai bune ale companiei și ale salariaților acesteia și trebuie să găsim puterea pentru a depăși în viitor provocări și mai dificile.

Vă rog să aveți grijă de familiile dumneavoastră de acasă și de cea de la Aerostar și să rămâneți în siguranță.

Grigore FILIP
Președinte-Director General



▪ **Formare, instruire, dezvoltare profesională**

AEROSTAR este autorizată ca furnizor de formare profesională de către Ministerul Educației și Ministerul Muncii pentru meseriile specifice în aviație: structurist, mecanic de aviație, electromecanic de aviație și mecanic motoare de aeronave.

În cursul semestrului I 2020 au fost organizate cursuri de formare profesională pentru salariații societății, urmărindu-se cu prioritate acoperirea necesităților de instruire în domeniile de interes pentru derularea activităților de producție, după cum urmează:

- Numărul de participări la programele de formare profesională: 2.840
- Numărul de salariați incluși în programele de formare profesională: 1.473
- Costuri înregistrate pe bugetul planului anual de formare profesională: 428.862 lei.

Un număr de 179 elevi de la colegiile tehnice cu care AEROSTAR are încheiate acorduri de colaborare au efectuat stagii de practică în societate.

În luna iunie 2020 s-a încheiat un program de ucenicie, derulat pe parcursul a 2 ani, în meseria de mecanic de aeronave.



- **Sănătate și siguranță în muncă, condiții de muncă**

Sistemul de management pentru sănătate și siguranța muncii este certificat conform standardului OHSAS 18001:2008.

Activitățile pentru realizarea migrației la noul standard ISO 45001: 2018, inițiate în anul 2019, au continuat în primul semestru din anul 2020.

Obiectivul strategic al organizației în domeniul securității și sănătății în muncă este „ZERO accidente” și nu s-a modificat.

Astfel, în primul semestru al anului 2020 nu au fost înregistrate niciun fel de accidente de muncă și implicit niciun accident de muncă mortal în AEROSTAR.

Începând cu data de 25.02.2020, ca urmare a evoluției epidemiologice la nivelul statelor europene și în țările limitrofe, în contextul infecției cu COVID 19, în Aerostar au fost luate măsuri de prevenire și combatere a răspândirii coronavirusului, în mai multe etape, pentru protejarea angajaților atât din perspectiva igienei muncii, cât și a respectării distanțării sociale.

Compania deține o evaluare de riscuri și un plan de prevenire și protecție pentru noul coronavirus.

Au fost luate măsuri de reorganizare a muncii și măsuri alternative de protecție.



Lucrătorii cu incidență ridicată sau cu un risc ridicat de boli

În contextul COVID-19, având în vedere necesitatea minimizării expunerii salariaților și delegaților/vizitatorilor la locul de muncă privind infectarea cu virusul SARS-CoV-2 și pentru combaterea riscurilor induse astfel, AEROSTAR a informat/conștientizat salariații și delegații/vizitatorii cu privire la riscul de infectare cu noul coronavirus COVID-19 prin acțiuni diverse de comunicare internă: dispoziții, adrese, materiale de avertizare /anunțuri specifice, informări.

Cu scopul de a proteja salariații împotriva infectării cu noul coronavirus COVID-19 AEROSTAR a implementat un Plan general de măsuri privind reglementările specifice.

Aerostar SA asigură personalului propriu materiale de protecție anti COVID-19 conform prevederilor Planului general de măsuri privind reglementările specifice pentru protecția salariaților împotriva infectării cu noul coronavirus COVID-19, iar pentru subcontractori conform Convenției privind delimitarea răspunderilor pe linie de Securitate și sănătate a muncii, PSI și prevenirea incidentelor.

Pentru a ne asigura că personalul lucrează în condiții de securitate și sănătate deplină pe parcursul semestrului I 2020 s-au efectuat măsurători de noxe de către analistul SSM din cadrul Laboratorului de Toxicologie al Aerostar cu aparatură metrologizată, precum și de către Direcția de Sănătate Publică Bacău.

Urmare a acestor politici și practici aplicate, în cursul primului semestru al anului 2020 nu s-au înregistrat angajați cu boli profesionale și nici incidente periculoase.

În semestrul I 2020 au rezultat următorii indicatori referitori la accidentele de muncă:

-număr de accidente la 100.000 ore lucrate	0,000%
-timp pierdut datorită accidentelor de muncă la 100.000 ore lucrate	0,0%

ACTIVELE CORPORALE

Facilitățile și capacitățile de producție ale societății AEROSTAR S.A. se găsesc la sediul din Bacău, unde este și sediul social al companiei, pe str. Condorilor nr 9, Bacău 600302, România.

Societatea Aerostar S.A. deține un sediu secundar fără personalitate juridică, punct de lucru, la Iasi, str.Aeroportului nr. 25B.

În prezent, societatea Aerostar S.A. nu desfășoară activități economice la acest sediu secundar.

Societatea deține în proprietate o suprafață de teren de 46,86 hectare, cu acces la drumul european E85.

Aerostar are acces direct la pista aeroportului "George Enescu" din Bacău.

La sediul social sunt construite toate tipurile de facilități necesare bunei desfășurări a activității de producție, conform obiectului de activitate.

Spațiile de producție cuprind hangare, hale industriale, bancuri tehnologice de probă, spații pentru activitățile administrative și sociale. De asemenea, societatea deține spații pentru birouri destinate activităților tehnice și economice.

Toate aceste spații sunt menținute în bune condiții.

Suprafața construită a clădirilor este de aproximativ 13,47 hectare.

Activele societății Aerostar S.A. se încadrează în prevederile instituite în sistemul de management al sănătății, securității și mediului, respectând legislația și regulamentele aplicabile privind siguranța ocupațională, ca și normele de protecție și siguranță a proprietății.

La 30 iunie 2020 Aerostar S.A. Bacau are în proprietate active corporale pentru desfășurarea activității în valoare brută de 273.581 mii lei, materializate în terenuri, clădiri, construcții speciale, instalații, echipamente tehnologice, mijloace de transport:

Categorie active corporale	Valoarea brută (mii lei)	Grad de uzura (%)	Durata de viața utilă estimată (ani)
Terenuri	29.085	N/A	N/A
Construcții	60.175	39,4%	30-50 ani
Investiții imobiliare	10.644	30,7%	25-50 ani
Instalații tehnice, din care:	170.654	57,9%	
• echipamente tehnologice	164.663	57,7%	4-25 ani
• mijloace de transport	5.991	63,5%	4-18 ani
Alte active corporale	3.023	34,0%	2-18 ani
TOTAL	273.581	46,4%	N/A

În cursul semestrului I 2020 nu s-au identificat riscuri privind proprietatea asupra activelor corporale.



PRINCIPALII ACȚIONARI

Principalii acționari sunt IAROM S.A. București și SIF MOLDOVA S.A. Bacău.

La aceștia se adaugă un număr mare de acționari, persoane fizice și juridice, aflați sub pragul de semnificație în sensul reglementărilor emise de Autoritatea de Supraveghere Financiară și Bursa de Valori București.

Conform datelor de la Bursa de Valori București, structura acționariatului (*Sursa Depozitarul Central din 31.12.2019*) este prezentată mai jos:

Acționar	Număr de acțiuni deținute	Participație deținută (% din capitalul social)
IAROM S.A. București	108.672.786	71,3650
SIF MOLDOVA Bacău	22.919.887	15,0514
Alți acționari	20.684.777	13,5836
Total	152.277.450	100,0

Nu există niciun fel de litigii cu persoanele menționate mai sus.

În anul curent, nu au fost înregistrate subscripții de noi acțiuni și nici certificate de participare, obligațiuni convertibile, opțiuni sau drepturi similare.



RELAȚIA CU ACȚIONARII ȘI CU PIAȚA DE CAPITAL

AEROSTAR urmărește activitatea legată de evoluția acțiunilor ARS la Bursa de Valori București fără ca în operațiunile desfășurate să interfereze cu aceasta.

În relația cu acționarii, AEROSTAR a avut în vedere protejarea și asigurarea drepturilor acționarilor, respectiv:

- de a participa la Adunările generale direct sau prin reprezentare - prin punerea la dispoziția acestora de procuri speciale, buletine de vot prin corespondență, alte informații utile;
- de a avea un tratament echitabil, indiferent de dețineri;
- de a primi dividende proporțional cu deținerile fiecărui acționar.

În relația cu piața de capital, AEROSTAR a îndeplinit toate obligațiile de raportare care au decurs din prevederile legale prin publicarea raportărilor continue și periodice obligatorii în sistemul electronic al Autorității pentru Supraveghere Financiară și al Bursei de Valori, în pagina de internet a societății și prin comunicate de presă.

Conform prevederilor Codului de Guvernare Corporativă, informațiile continue și periodice au fost diseminate simultan, atât în limba română, cât și în limba engleză.

Acționarii pot obține informații despre AEROSTAR și principalele evenimente de pe pagina de internet www.aerostar.ro.

De asemenea se pot descărca rapoarte anuale, semestriale și trimestriale corespunzător ultimilor cinci ani, rapoarte curente, precum și alte informații utile pentru acționari.

▪ Aspecte cu privire la capitalul și administrarea societății

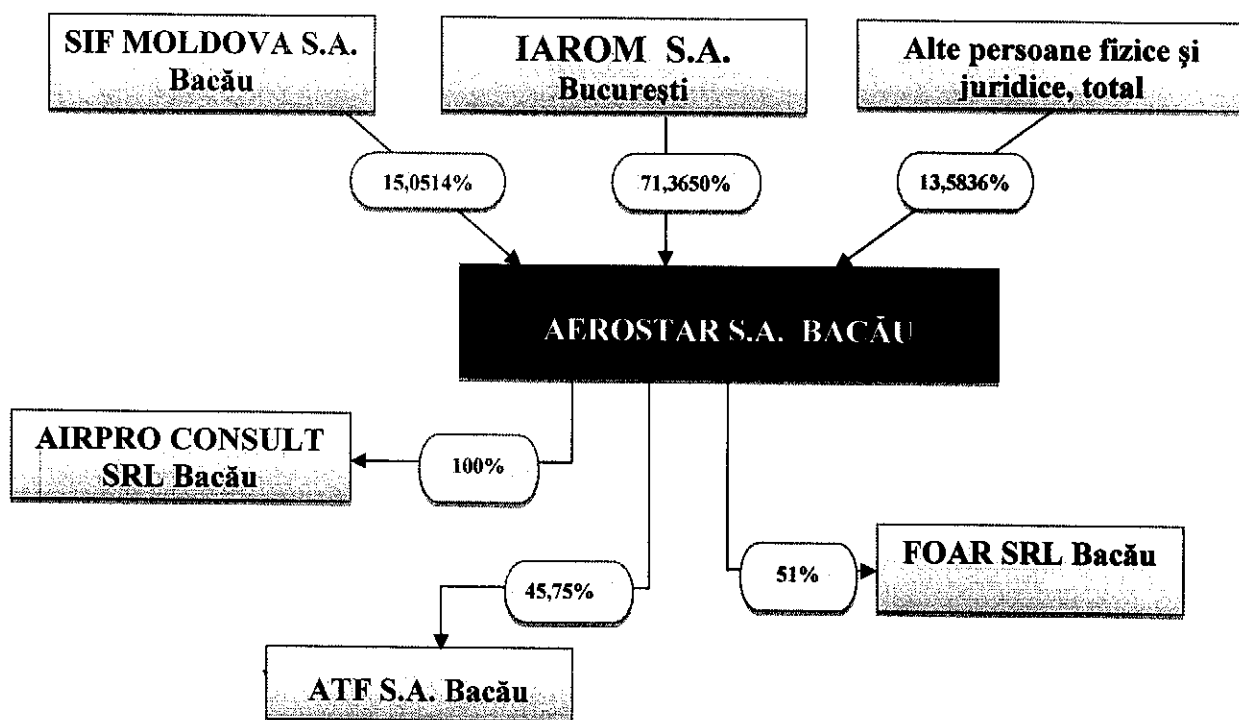
Nu au fost schimbări care afectează capitalul și administrarea societății.

Societatea nu a fost în imposibilitatea de a-și respecta obligațiile financiare în timpul perioadei.

Nu există modificări privind drepturile acționarilor. Nu au existat tranzacții majore încheiate de societate cu persoanele cu care acționează în mod concertat sau în care au fost implicate aceste persoane în perioada de timp relevantă.

Nu sunt disponibile date sau informații sau vreun prospect pentru vreo ofertă publică de vânzare, documente de ofertă publică de cumpărare, de preluare voluntară sau de alta natură. Nu sunt disponibile notificări cu privire la atingerea sau depășirea pragurilor de dețineri de drepturi de vot ale acționarilor AEROSTAR.



Relația AEROSTAR**cu compania-mamă și cu companiile în care are dețineri de capital**

În cursul semestrului I al anului 2020 nu a existat nici o fuziune sau reorganizare semnificativă, nici a AEROSTAR și nici a societăților controlate de AEROSTAR.



PĂRȚI AFILIAȚE

La data de 30.06.2020 participațiile AEROSTAR S.A. în alte societăți sunt următoarele:

Numele sucursalei/ filialei	Activitatea de bază	Nr. de acțiuni deținute de Aerostar	Drepturi de vot	Valoarea deținerii de către Aerostar (mii lei)	Informații financiare pentru ultimul exercițiu financiar (anul 2019) pentru care au fost aprobate situațiile financiare ale societăților afiliate		
					Vânzări (mii lei)	Capitaluri proprii (mii lei)	Profit net (mii lei)
Airpro Consult S.R.L. Bacău	cod CAEN 7820	100	100%	10	8.051	162	65
Foar S.R.L. Bacău	cod CAEN 7739	408	51%	4	435	1.957	210
ATF S.A. Bacău	cod CAEN 2822	9.150	45,75%	92	-	279	5

Participațiile AEROSTAR în aceste companii sunt înregistrate la cost.

Pe parcursul semestrului I al anului 2020, AEROSTAR S.A. nu a înregistrat modificări în sensul creșterii/reducerii procentului de participații, păstrându-și aceeași influență ca și în anul 2019.

Toate companiile în care AEROSTAR deține participații sunt înregistrate în România.

Tranzacțiile cu părțile afiliate se regăsesc în Situațiile financiare la Nota 26.

Adunarea Generală a Acționarilor din data de 21 aprilie 2020 a adoptat hotărârea de dizolvare a societății ATF S.A. La 30 iunie 2020 acțiunea de dizolvare a societății este în curs.



CONDUCEREA AEROSTAR

- **Consiliul de Administrație** al AEROSTAR, cu durata mandatului de la data de 11.07.2016 până la 10.07.2020, ales în cadrul ședinței Adunării Generale a Acționarilor din data de 5 iulie 2016 a fost reales pentru un nou mandat în Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor AEROSTAR din data de 9 iulie 2020.

Alegerea s-a făcut prin vot exprimat secret, durata noului mandat de 4 ani începând cu data de 11.07.2020 până la 10.07.2024.

Consiliul de Adminsitrație are următoarea componență:

Numele si prenumele	Funcția	Profesia
FILIP GRIGORE	Președinte al Consiliului de Administrație	Inginer de aviație
DAMASCHIN DORU	Vicepreședinte al Consiliului de Administrație	Economist
TONCEA MIHAIL-NICOLAE	Membru al Consiliului de Administrație	Inginer de aviație
DOROȘ LIVIU-CLAUDIU	Membru al Consiliului de Administrație	Economist
VÎRNĂ DANIEL	Membru al Consiliului de Administrație	Jurist

Atribuțiile și responsabilitățile Consiliului de Administrație sunt prevăzute în Actul Constitutiv.

Participarea directă a administratorilor la capitalul social al societății a depășit 1%.

Nu există niciun acord, înțelegere sau legătură de familie în legătură cu numirea administratorilor societății. Nu au existat acte de demisie sau de demitere în rândul membrilor Consiliului de Administrație și nici a auditorului.

Nu există niciun litigiu între societate și administratori referitoare la activitatea acestora.

Nici unul dintre administratori nu a fost implicat în ultimii 5 ani într-un litigiu sau altă procedură administrativă cu AEROSTAR.

▪ Conducerea afacerilor

Modul de administrare a societății este în sistem unitar.

Președintele Consiliului de Administrație este și Directorul General al societății.

Conducerea executivă este asigurată de Directorul General și Directorul Financiar.

În raport cu modul de organizare, cu sistemul de management din Aerostar, structura de conducere la nivel operațional asigură conducerea activităților în baza unei organizări de tip divizionar, având la bază centre de gestiune din sfera producției, a activităților auxiliare și din sfera activităților funcționale.

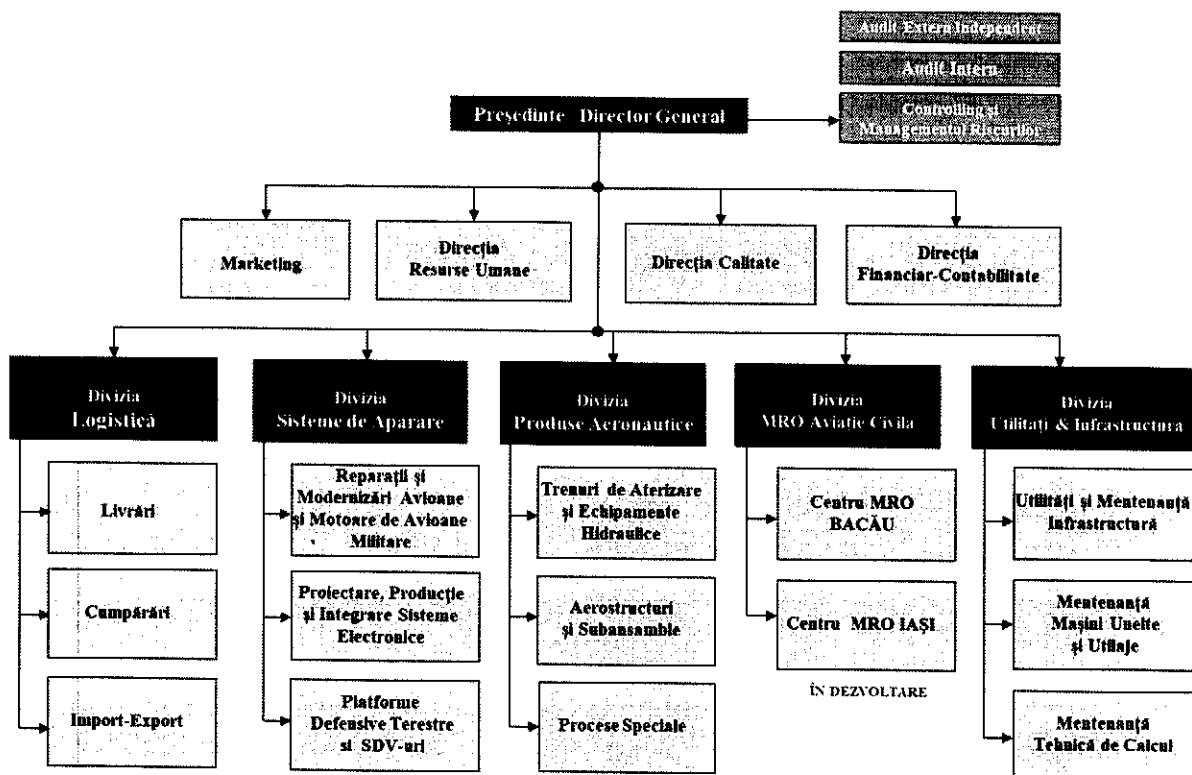
Structura de conducere la nivel executiv-operațional este completată cu ceilalți directori de divizie și direcții. Nu au existat modificări în semestrul 1 din anul 2020 în această structură.

AEROSTAR își realizează obiectul de activitate utilizând în mod integrat resursele comune ale organizației. Structura organizatorică implementată de la începutul anului 2018 menține principiile organizatorice și de utilizare a resurselor în mod unitar, competitiv și integrat.

Această organizare a asigurat dezvoltarea capacităților în vederea realizării noilor programe din domeniul aviației civile și al apărării, ca și al investițiilor necesare în acest scop.



Structura organizatorică implementată este reprezentată astfel:



La data de 30.06.2020 structura de conducere care asigură conducerea funcțiilor societății pe baza structurii organizatorice de tip divizionar este:

Numele și prenumele	Funcția
FILIP GRIGORE	Director General
DAMASCHIN DORU	Director Financiar-Contabil
ROGOZ VASILE-LAURENȚIU	Director Calitate
POPA DAN PAUL MĂLIN	Director Resurse Umane
FILIP ALEXANDRU	Director Divizia Logistică
BUHAI OVIDIU	Director Divizia Sisteme de Apărare
IOSIPESCU ȘERBAN	Director Divizia Produse Aeronautice
VELEȘCU IOAN-DAN	Director Divizia MRO Aviație Civilă
BRANCHE CĂTĂLIN BOGDAN	Director Divizia Utilități și Infrastructură

Participarea directă a conducerii executive la capitalul social al societății este sub 1%.

Nu există niciun fel de litigii cu persoanele mai sus menționate.



GUVERNANȚA CORPORATIVĂ

Fiind o companie listată la Bursa de Valori București, AEROSTAR urmărește conformarea cu principiile și recomandările prevăzute în **Codul de Guvernanță Corporativă al Bursei de Valori București** adoptat în 11 septembrie 2015.

În același timp, Sistemul de Guvernanță Corporativă al AEROSTAR este în conformitate cu prevederile actului constitutiv al companiei și respectă dispozițiile legilor nr. 31/1990 și 24/2017, Regulamentului nr. 5/2018 al Autorității de Supraveghere Financiară.

Implementarea regulilor de guvernanță corporativă asigură un proces decizional transparent, fundamentat pe reguli clare și obiective menite să conducă la creșterea nivelului de încredere a acționarilor în Societate. AEROSTAR acordă o importanță deosebită guvernanței corporative, analizând nivelul de conformitate cu prevederile Codului de Guvernanță Corporativă emis de Bursa de Valori București, intrat în vigoare la 4 ianuarie 2016.

În activitatea de nominalizare și selectare a candidaților, actualul Consiliu de administrație poate crea un Comitet de nominalizare care va avea în vedere cel puțin următoarele criterii: implicarea acționarilor semnificativi; expertiza și experiența solide în domeniul ingineriei aerospațiale, economic, juridic, mediului și al gestionării aspectelor sociale; integritate profesională și morală; independența.

Politica de diversitate aplicată în legătură cu organele administrative, de conducere și de supraveghere ale entității, de ex: vârstă, gen, educație, experiență profesională, are ca obiectiv prioritar asigurarea performanței.



▪ **Structurile de guvernare corporativă sunt:**

Acționarii - Adunarea Generală a Acționarilor
Consiliul de Administrație
Comitetul de audit
Conducerea executivă

▪ **Adunarea Generală a Acționarilor**

Adunarea Generală a Acționarilor este organul suprem de conducere al companiei, cu atribuții de decizie asupra tuturor aspectelor cuprinse în Actul Constitutiv.

Acționarii își exercită drepturile în cadrul Adunării Generale a Acționarilor („AGA” sau „Adunarea Generală”).

Procedura de organizare și de desfășurare a adunărilor generale a acționarilor este publicată pe pagina de internet www.aerostar.ro/ Relația cu investitorii/Documente de referință.

Acțiunile Companiei sunt indivizibile și conferă deținătorilor drepturi egale, orice acțiune dând dreptul la un vot în Adunarea Generală a Acționarilor.

Adunările Generale sunt convocate de Consiliul de Administrație cu cel puțin 30 de zile înainte de data stabilită.

Adunările Generale sunt ordinare și extraordinare. Adunarea Generală Ordinară se întrunește cel puțin odată pe an, în cel mult 4 luni de la încheierea exercițiului financiar, iar Adunarea Generală Extraordinară se întrunește ori de câte ori este necesar.

Pentru a asigura tratamentul egal și exercitarea deplină și într-o manieră echitabilă a drepturilor deținătorilor de acțiuni, Compania pune la dispoziția acestora toate informațiile relevante cu privire la AGA și la deciziile adoptate, atât prin mijloacele de comunicare reglementate (ziar de circulație națională, rapoarte către ASF și BVB), cât și în secțiunea specială „Relația cu Investitorii”, deschisă pe pagina proprie de internet, ușor identificabilă și accesibilă.



AEROSTAR depune toate diligențele, cu respectarea cerințelor legislației în materie, pentru facilitarea participării acționarilor la lucrările Adunărilor Generale, precum și a exercitării depline a drepturilor acestora. Acționarii pot participa și vota personal în Adunarea Generală, dar au și posibilitatea exercitării votului prin reprezentare sau prin corespondență.

Adunările Generale ale Acționarilor sunt prezidate de Președintele Consiliului de Administrație, permițând în acest fel un dialog deschis și eficient între administratori și acționari.

Fiecare acțiune a companiei deținută de acționar la „data de înregistrare” conferă acestuia dreptul de a beneficia de dividende pentru exercițiul financiar anterior, în cuantumul și condițiile stabilite de Adunarea Generală a Acționarilor. Competențele de aprobare ale Adunărilor Generale ale Acționarilor, condițiile de organizare și de validitate a reuniunilor acestora sunt stabilite în Actul Constitutiv al companiei, în conformitate cu cadrul legal și de reglementare aplicabil.

Adunările Generale ale Acționarilor s-au desfășurat cu respectarea integrală a prevederilor Legii 31/1990 privind societățile comerciale, Legii 24/2018 privind piața de capital și reglementărilor emise de ASF aplicabile, precum și orice altă normă legală incidentă.

În ultimii ani, societatea a distribuit dividende acționarilor și a consolidat o politică de dividend care asigură satisfacția acționarilor, dar și resurse pentru dezvoltarea companiei.

În conformitate cu prevederile legale aplicabile, cererea de plată a dividendelor aprobate de Adunarea Generală a Acționarilor încetează să producă efecte după expirarea unei perioade de trei ani de la “data plății” dividendelor pentru fiecare exercițiu financiar în parte.

Pe parcursul primului semestru al anului 2020 societatea nu a achiziționat acțiuni proprii și nu a emis obligațiuni sau alte titluri de creanță.

Nu sunt disponibile date sau notificări privind depășirea procentului de drepturi de vot deținute de acționari în ceea ce privește atingerea sau depășirea pragurilor de deținere menționate de lege.



▪ **Consiliul de Administrație**

Alegerea membrilor Consiliului de Administrație reprezintă atributul exclusiv al Adunării Generale a Acționarilor.

Consiliul de Administrație al AEROSTAR a fost ales pentru o perioadă de patru ani (de la data de 11.07.2020 până la 10.07.2024) în cadrul ședinței Adunării Generale a Acționarilor din data de 9 iulie 2020.

Atribuțiile și responsabilitățile Consiliului de Administrație sunt prevăzute în Actul Constitutiv și în Regulamentul intern al Consiliului de Administrație, publicat pe www.aerostar.ro /Relația cu investitorii.

Participarea directă a administratorilor la capitalul social al societății depășește 1%.

Consiliul de administrație determină orientarea strategică a companiei și asigură implementarea acesteia cu scopul de a realiza o creștere durabilă a valorii Aerostar.

Consiliul de administrație este, de asemenea, responsabil pentru asigurarea respectării tuturor prevederilor legale aplicabile, a reglementărilor interne proprii, precum și pentru gestionarea și controlul adecvat al riscurilor.

Aerostar își administrează activitatea în conformitate cu principii responsabile de guvernare corporativă orientate spre crearea de valori durabile în toate domeniile de activitate ale companiei.

În primul semestru 2020 au avut loc cinci ședințe ale Consiliului de Administrație.

Nu există niciun acord, înțelegere sau legătura de familie în legătură cu numirea administratorilor societății. Nu au existat acte de demisie sau de demitere în rândul membrilor Consiliului de Administrație și nici a auditorului.

Nu există niciun litigiu între societate și administratori referitoare la activitatea acestora. Nici unul dintre administratori nu a fost implicat în ultimii 5 ani într-un litigiu sau altă procedură administrativă cu AEROSTAR.



▪ **Comitetul de audit**

În baza prevederilor Codului de guvernanță corporativă coroborat cu prevederile Legii nr. 162/2017 a fost înființat un **comitet de audit** independent format din doi membri numiți de Adunarea Generală a Acționarilor din data de 19 aprilie 2018.

Atribuțiile Comitetului de audit independent sunt cele prevăzute în Regulamentul propriu de funcționare, aprobat de Consiliul de Administrație, completat cu prevederile Legii nr. 162/2017 și ale Regulamentului UE nr. 537/2014, care se găsește și pe www.aerostar.ro / Relația cu investitorii/Documente de referință.

Comitetul de Audit se întrunește în mod periodic, de cel puțin patru ori pe an, precum și în mod excepțional, dacă este cazul.

Auditorul independent numit de Adunarea Generală a Acționarilor AEROSTAR este firma Mazars Romania SRL, cu sediul în București, Pipera Business Tower, etaj 5, Bd Dimitrie Pompeiu 6E, cod RO-020335, sectorul 2, București, România, având cod unic de înregistrare 6970597 și număr de înregistrare la oficiul Registrului Comerțului București J40/756/1995.

Ca societate de audit Mazars Romania SRL este înregistrată în Registrul public electronic cu nr 699/2007.



▪ Codul de conduită și etică al AEROSTAR

AEROSTAR susține principiile și valorile companiei în mod onest, corect și cu integritate și urmărește cu consecvență respectarea celor mai înalte standarde de etică în afaceri, adoptând în mod voluntar de mai mulți ani Codul AEROSTAR de conduită și etică în afaceri. Acest cod este postat pe pagina de internet a societății www.aerostar.ro și face parte din prevederile contractului colectiv de muncă.

În măsura în care acest Cod necesită un standard mai ridicat decât cel cerut de practica comercială sau de legile, regulile sau regulamentele aplicabile, noi aderăm la aceste standarde mai înalte. Acest cod este obligatoriu pentru administratori, angajați și este adoptat în toate aspectele care îi privesc pe angajați, cât și față de investitori, clienți, furnizori, reprezentanți ai comunității locale, alți parteneri de afaceri.

Consiliul de Administrație acordă o atenție deosebită respectării principiilor de guvernanță corporativă în scopul asigurării:

- obținerii de performanță în condiții de dezvoltare durabilă a companiei;
- acurateții și transparenței procesului decizional al companiei;
- respectării drepturilor și tratamentului echitabil al acționarilor prin protejarea și punerea în practică a prerogativelor acestora;
- transparenței și accesului la informații prin publicarea periodică a informațiilor financiare și operaționale relevante.

Detalii despre conformarea cu principiile și recomandările prevăzute în Codul de Guvernanță Corporativă al Bursei de Valori București sunt prezentate ca parte integrantă a prezentului raport.

▪ Gestionarea conflictelor de interese

Din punct de vedere al reglementărilor contabile, AEROSTAR este filială a societății IAROM S.A.

AEROSTAR a prezentat în condiții de transparență cf reglementărilor aplicabile structura acționariatului societății și a părților afiliate.

De asemenea, Aerostar se conformează la termen cerințelor legii nr 129/2019 în legătură cu beneficiarii reali.

În raport cu pragurile de semnificație prevăzute în legislația specifică pieței de capital, nu sunt date disponibile despre *cross board membership* sau despre acțiuni deținute de furnizori și alte părți interesate în structura acționariatului Aerostar.

Evaluarea performanței membrilor Consiliului de Administrație se face conform cu prevederile din Regulamentului intern al Consiliului de Administrație.



▪ Conducerea executivă

AEROSTAR este administrată în sistem unitar, cu delegarea conducerii executive a societății comerciale către Directorul general și Directorul financiar.

▪ Sistemul de control intern

Sistemul de control intern al AEROSTAR cuprinde următoarele componente:

- Controlul de gestiune
- Controlul bugetar
- Controlling
- Auditul intern

▪ Controlul de gestiune

În AEROSTAR există un departament care îndeplinește atribuțiile controlului de gestiune.

Acesta asigură inventarierea tuturor elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii aflate în evidența companiei.

Activitatea de inventariere s-a desfășurat respectându-se prevederile legale și reglementările proprii.

Rezultatele inventarierilor au fost înregistrate în contabilitatea companiei.

Nu s-au constatat abateri semnificative față de evidențele scriptice.

▪ Controlul bugetar

Controlul bugetar este îndeplinit de responsabilii de buget.

Din punct de vedere al bugetelor, compania este organizată în:

- centre de profit
- centre de cost

În companie sunt definite bugete care au la bază programe de activități corespunzătoare funcțiilor companiei.



Controlul bugetar asigură:

- încadrarea în valorile previzionate a fiecărui indicator bugetat
- fundamentarea eventualelor acțiuni corective

Trimestrial, atât centrele de profit cât și centrele de cost raportează conducerii executive modul de îndeplinire a prevederilor bugetare și caracterul necesar, oportun, eficient, eficace și legal al cheltuielilor pe care le angajează societatea.

▪ **Controlling**

În AEROSTAR s-a implementat și se dezvoltă continuu conceptul de controlling ca o etapă superioară controlului bugetar.

Controllingul asigură și încadrarea în misiunea și obiectivele strategice ale companiei.

▪ **Auditul intern**

Societatea are organizat Auditul Intern având în componența sa membri înscriși în Camera Auditorilor Financiari din România.

AEROSTAR are organizată activitatea de audit intern potrivit legii, într-un compartiment distinct în structura organizatorică, conform organigramei.

Auditul intern este subordonat direct Consiliului de Administrație și este o activitate independentă și obiectivă de asigurare și consultanță, desemnată pentru a evalua și îmbunătăți operațiunile companiei.

Prin intermediul auditului intern managementul companiei urmărește să se asigure că funcția de control intern instituită funcționează eficient, eficace și suficient pentru a ameliora sau elimina riscurile identificate.

Activitatea auditului intern se desfășoară în baza Programului anual de activitate aprobat de Consiliul de Administrație.

Misiunile de audit intern au confirmat impactul pozitiv al activității de audit intern asupra activității desfășurate în cadrul companiei AEROSTAR.

Auditul intern prezintă periodic rapoarte de audit intern în ședințele Consiliului de Administrație.



▪ **În ceea ce privește raportarea aspectelor nefinanciare**

Consiliul de Administrație al Aerostar a hotărât conformitatea cu legislația prin prezentarea informațiilor nefinanciare sub forma unei „**declarații nefinanciare**” inclusă în raportul administratorilor și publicată odată cu acesta.

Declarația nefinanciară anuală este susținută prin colectarea datelor de analiză, evaluare, control și de performanță a organizației pe parcursul întregului an iar în cadrul rapoartelor trimestriale și semestriale se raportează acele date și informații relevante pentru intervalul de timp respectiv.

Situația de criză sanitară și economică globală ca urmare a pandemiei de Covid-19 nu a modificat angajamentul AEROSTAR și nu a determinat niciun impact asupra conformării societății în raport cu aspectele de responsabilitate socială și de mediu, sociale și de personal, aspectele privind drepturile omului și combaterea corupției și a dării de mită, promovarea diversității.

Cadrul de reglementare stabilit de Aerostar pentru conformare are la bază:

- Strategia de dezvoltare pentru perioada 2018- 2022, care se actualizează anual, precum și modul efectiv de realizare a raportării acestor aspecte prevăzut în Regulamentul de organizare și funcționare al Aerostar: „**Contextul organizației și părțile interesate pentru Aerostar**”
- Sistemul de management din Aerostar, Sistemul de Management al Calității și Mediului și respectiv Sistemul de Management al Sănătății și Securității în muncă, certificate în Aerostar în conformitate cu cerințele din standardele ISO 9001, ISO 14001, AS EN 9100, AQAP 2110 și respectiv OHSAS 18001
- Cerințele clienților AEROSTAR
- Orientările descrise în standardul internațional din domeniul responsabilității sociale ISO 26000
- Cadrul de reglementare prevăzut în legislația românească
- Orientările descrise în Comunicarea Comisiei Europene- “Ghid privind raportarea informațiilor nefinanciare (metodologia de raportare a informațiilor nefinanciare) (2017/C215/01)”.
- Orientările descrise în standardele Global Reporting Initiative (GRI), fără a se înregistra și a declara conformitatea cu acestea.



Ghidată de răspunderea în afaceri și spiritul afacerilor din domeniul aviației și apărării, Aerostar este fidelă practicilor celor mai bune din domeniu și în consonanță cu practicile partenerilor săi de afaceri, furnizează de mai mulți ani informații, explicații și date din aceste categorii de informații nefinanciare.

AEROSTAR a informat în mod sistematic părțile interesate în legătură cu aspecte nefinanciare care, s-a considerat, pot contribui la înțelegerea domeniului în care operează compania și a modului de desfășurare și organizare a afacerilor companiei.

Persoana de contact în legătură cu procesul de raportare nefinanciară este aceeași ca la Raportările reglementate pe care trebuie să le realizeze compania.

Prin strategia de dezvoltare continuă și durabilă, Aerostar și-a însușit obiectivele de dezvoltare durabilă și responsabilitate socială pentru creșterea afacerii, prin modernizarea sistemelor de producție, a sistemelor de management pentru producție și afaceri, și dezvoltarea organizațională în consonanță cu evoluțiile din industria de aviație mondială.

Industria de aviație este lider în abordarea responsabilă față de aspectele legate de mediu, aspectele sociale și de personal, aspectele privind drepturile omului și combaterea corupției și a dării de mită. Prin ICAO (International Civil Aviation Organization), agenția specializată a Națiunilor Unite, sunt susținute 15 din cele 17 obiective de dezvoltare durabilă din carta ONU- Agenda 2030 și planifică obiectivele pentru anii 2050/2060.

ICAO, la care România a aderat, reunește 193 state membre și grupuri din industrie și împărtășește viziunea să realizeze o creștere durabilă a sistemului global de aviație civilă.

Pactul Ecologic European- Green Deal, noua strategie de creștere europeană prezentată de Comisia Europeană în decembrie 2019 oferă o foaie de parcurs cu acțiuni care acoperă toate sectoarele economiei și susținerea prin investiții a obiectivelor pentru perioada până în anul 2050.

Începând cu anul 2022, în baza criteriilor de sustenabilitate a afacerii care vor fi stabilite pornind de la clasificarea activităților economice (taxonomie) se vor reglementa prin lege indicatorii specifici pentru fiecare activitate.



Aerostar respectă în totalitate standardele și reglementările naționale și internaționale aplicabile la aspectele de mediu, sociale și de personal, respectarea drepturilor omului, combaterea corupției și a dării de mită, promovarea diversității.

Consiliul de administrație determină orientarea strategică a companiei și asigură implementarea acesteia, cu scopul de a realiza o creștere durabilă a valorii Aerostar. Consiliul de administrație este, de asemenea, responsabil pentru asigurarea respectării tuturor prevederilor legale aplicabile, a reglementărilor interne proprii, precum și pentru gestionarea și controlul adecvat al riscurilor.

Conducerea executivă coordonează îndeaproape activitatea departamentelor care răspund de aspectele economice, de mediu și sociale din cadrul companiei, și informează în mod corespunzător Consiliul de administrație în scopul asigurării dezvoltării pe termen lung.

Sistemul de management din Aerostar asigură cadrul de funcționare și creștere a societății în condiții de siguranță și sustenabilitate, stabilirea obiectivelor, alocarea și planificarea resurselor, măsurarea performanței și stabilirea acțiunilor de îmbunătățire.

- Responsabilitățile privind aspectele de calitate și mediu, precum și Managementul Riscului, sunt alocate/ delegate Directorului de Calitate și Mediu.
- Responsabilitățile privind aspectele sociale, de personal, sănătate și siguranță în muncă, lupta împotriva discriminării și promovarea diversității, sunt alocate/ delegate Directorului de Resurse Umane; ca domeniu de interferență, aceste responsabilități se corelează cu
- Responsabilitățile privind aspectele de conformare cu legislația, privind drepturile omului și combaterea corupției și a dării de mită, care sunt alocate/delegate Biroului Juridic.
- Responsabilitățile privind aspectele de utilizare durabilă a resurselor, reducerea consumului de energie, sunt alocate/ delegate Directorului Diviziei Infrastructură și Utilități.



- Responsabilitățile prevăzute privind măsurile de conformare în legatură cu evitarea spălării de bani, sunt alocate Directorului Financiar-Contabil.
- Responsabilitățile privind guvernanța corporativă, sunt alocate secretariatului general al companiei.

Pentru fiecare aspect menționat, sunt alocate funcții de control iar raportările se fac în cadrul analizelor de management trimestriale.

Suntem angajați profund să ne îmbunătățim constant performanța economică în raport cu obiectivele noastre privind resursele naturale, utilizarea responsabilă a apei și energiei, reciclarea deșeurilor, reducerea emisiilor de carbon și a substanțelor chimice periculoase, toate acestea fiind de importanță majoră în toate activitățile noastre.

Aerostar se angajează să aplice strategii de dezvoltare durabilă în continuare și să îmbunătățească continuu practicile de lucru în acest domeniu.

Aerostar se angajează în continuare:

- să comunice politica și strategia de mediu către toate părțile interesate și să atragă atenția acestora asupra propriilor responsabilități față de mediu
- să respecte în totalitate cerințele din reglementările, standardele aplicabile, și unde este posibil, să depășească aceste cerințe
- să reducă consumul de energie, emisiile de gaze cu efect de seră
- să reducă consumul de apă
- să reducă deșeurile rezultate în urma activităților
- să îmbunătățească și să dezvolte locațiile societății în așa fel încât să se evite impactul negativ asupra mediului
- să evite utilizarea substanțelor chimice, materialelor și proceselor care au un efect negativ asupra mediului, și acolo unde nu este posibil, să reducă utilizarea acestora

Satisfacerea cerințelor clienților, siguranța deplină pentru utilizatorii produselor și serviciilor noastre, îmbunătățirea continuă și creșterea performanței de mediu sunt principiile după care ne ghidăm activitatea.



Aerostar este în mod fundamental angajată în:

- aplicarea de strategii de dezvoltare durabilă și de îmbunătățire continuă a practicilor de lucru în acest domeniu;
- să respecte în totalitate cerințele din reglementările, standardele aplicabile, și unde este posibil, să depășească aceste cerințe
- respectarea și promovarea politicilor legate de aspectele de mediu, aspectele sociale și de personal, precum și respectarea drepturilor omului;
- lupta împotriva discriminării și promovarea diversității;
- combaterea corupției și a dării de mită.

În Aerostar suntem conștienți de responsabilitatea pe care o avem față de mediu, societatea civilă și angajații noștri.

Respectăm drepturile omului și cele mai înalte standarde de etică în afaceri.

Ne asumăm obligația de a fi onești, corecți și deschiși în toate activitățile noastre, atât față de angajații noștri, cât și față de investitori, clienți, furnizori, reprezentanți ai comunității locale, alți parteneri de afaceri.

Avem încredere în capacitatea noastră de a atinge în continuare obiectivele propuse, cu sprijinul angajaților noștri care întotdeauna, cu multă pasiune și devotament, ne-au ajutat să construim un trecut de succes și un viitor promițător.



MANAGEMENTUL RISCULUI ȘI OPORTUNITĂȚILOR

Sistemul de management al riscurilor

AEROSTAR este expusă la o multitudine de riscuri și incertitudini care pot afecta performanțele sale financiare.

În cadrul AEROSTAR, procesul de management al riscurilor și oportunităților face parte integrată din procesele de management și de luare a deciziilor și este integrat în procesele de bază și suport ale companiei.

Cadrul organizațional al managementului riscurilor este adecvat contextului intern și extern al companiei.

Managementul riscurilor vizează asigurarea menținerii sub control a riscurilor astfel încât expunerea la risc a companiei să fie menținută la un nivel acceptabil. Derularea procesului de management al riscurilor asigură identificarea, analiza, evaluarea și gestionarea riscurilor pentru a minimiza efectele acestora până la un nivel agreeat.

Procesul de management al riscurilor din cadrul Aerostar implică aplicarea sistematică a procedurilor și practicilor la activitățile de comunicare și consultare, de evaluare, tratare, monitorizare, analizare, înregistrare și raportare a riscurilor.

Alegerea modului de tratare a riscurilor implică echilibrarea costurilor și eforturilor de implementare a măsurilor stabilite, în raport cu beneficiile derivate, în condițiile respectării cerințelor legale, de reglementare sau a altor cerințe asumate de AEROSTAR.

Eficacitatea acțiunilor de tratare a riscurilor se reflectă prin obținerea rezultatelor scontate ca urmare a implementării acestora.

Managementul de vârf a asigurat stabilirea autorităților și responsabilităților la nivelurile corespunzătoare din cadrul companiei și respectiv alocarea resurselor necesare managementului riscurilor.



Implicarea corespunzătoare a părților interesate în managementul riscurilor permite luarea în considerare a cunoștințelor și punctelor de vedere ale acestora.

Eficacitatea procesului de management al riscurilor și oportunităților din cadrul AEROSTAR este abordată în analizele de management anuale.

AEROSTAR urmărește securizarea sustenabilității pe termen mediu și lung și reducerea incertitudinii asociate obiectivelor sale strategice și financiare.

Adoptând o abordare integrată a gestionării riscului, în AEROSTAR este în vigoare un sistem robust de administrare a riscurilor.

Reconfigurarea Sistemului de Management și de Management al Calității din AEROSTAR după ultimele ediții ale standardelor SREN ISO 9001 din 2015, AQAP 2110 din 2016, AS 9100 Rev D din 2016, SR EN ISO 14001 din 2016 pune un accent deosebit pe managementul riscurilor.

Recertificarea obținută după auditul extern pentru fiecare dintre aceste certificări și autorizări confirmă preocuparea și practica bună instituită în AEROSTAR pentru managementul riscurilor.



AEROSTAR aplică gândirea bazată pe risc, în vederea:

- îmbunătățirii guvernantei;
- creerii unei culturi proactive pentru îmbunătățire;
- asigurării consecvente a calității produselor și serviciilor.

Managementul riscurilor presupune evaluarea riscurilor și tratarea acestora.

Managementul oportunităților presupune determinarea efectului valorificării acestora, respectiv identificarea potențialelor riscuri asociate.

Pentru identificarea riscurilor și oportunităților referitoare la calitate și a riscurilor de mediu s-au luat în considerare contextul intern, contextul extern al companiei și cerințele relevante ale părților interesate.

Față de elementele specificate anterior, pentru identificarea riscurilor de mediu s-au luat în considerare și activitățile cu impact asupra mediului și obligațiile de conformare aplicabile companiei.

În cadrul AEROSTAR, evaluarea riscurilor este o activitate permanentă și se realizează în vederea:

- identificării unor noi riscuri care nu s-au manifestat anterior;
- reevaluării riscurilor care persistă.

Pentru alegerea modului de tratare a riscurilor și oportunităților s-a luat în considerare necesitatea echilibrării costurilor și eforturilor de implementare a măsurilor stabilite - în raport cu beneficiile derivate - în condițiile respectării cerințelor legale, de reglementare sau a altor cerințe asumate de companie.

De asemenea, s-a avut în vedere ca acțiunile pentru tratarea riscurilor și oportunităților să fie proporționale cu impactul potențial asupra conformității produselor și serviciilor.

Planurile de tratare a riscurilor sunt monitorizate periodic, iar eficacitatea acțiunilor se stabilește în funcție de obținerea rezultatelor scontate ca urmare a implementării acestora.



Principalele riscuri și managementul acestora pe linie de calitate și mediu

Sistemul de management de mediu din Aerostar este certificat în conformitate cu standardul ISO 14001 iar aspectele de mediu tratate acoperă întregul ciclu de viață de la achiziția de materii prime, proiectare, producție, transport/livrare, utilizare, tratare la sfârșitul duratei de viață și reintegrarea în natură.

În Aerostar există un mod unitar de identificare, evaluare și tratare a riscurilor de neatingere a Țintelor, pentru toate procesele implicate, de la aprovizionare până la livrare. Riscurile și acțiunile de diminuare ale acestora sunt urmărite și raportate.

Verificarea riscurilor se face și prin auditurile interne efectuate în toată organizația. Din punct de vedere operațional, aspectele de mediu sunt verificate și prin controale operaționale efectuate de analiștii proprii pentru protecția mediului.

La nivelul întregii companii, principalele riscuri atât pe linie de conformare, cât și pe linie de îmbunătățire a performanței de mediu, sunt legate de emisiile de carbon și de utilizarea produselor chimice periculoase.

Pentru ambele problematice, sunt stabilite acțiuni de diminuare a riscurilor și de îmbunătățire a performanței.

Determinarea aspectelor semnificative de mediu este un proces continuu și se aplică perspectiva ciclului de viață pentru a reduce utilizarea resurselor și diminuarea poluării sau reducerea deșeurilor în acele etape din ciclul de viață al produsului pentru care Aerostar are cel mai mare control sau influență.



Principalele riscuri și managementul acestora pe linie de Resurse Umane în contextul pandemiei de Covid-19

Asigurarea siguranței la locurile de muncă pentru angajații noștri este prioritară.

AEROSTAR deține o evaluare de riscuri și un plan de prevenire și protecție pentru noul coronavirus. Au fost luate măsuri de reorganizare a muncii și măsuri alternative de protecție.

Au fost desemnate persoanele responsabile pentru implementarea, urmărirea, propunerea de noi măsuri și realizarea măsurilor împotriva răspândirii, infecțiilor cu noul coronavirus.

Acestea coordonează implementarea măsurilor suplimentare privind protecția împotriva transmiterii Covid-19 și verifică eficacitatea lor.

Au fost realizate listele de verificare a zonelor din societate cu privire la măsurile implementate pentru prevenirea riscurilor de contaminare și pentru asigurarea continuității în contextul Covid-19.

Programul de măsuri privind modul de acțiune pentru protecția lucrătorilor față de Covid-19 se actualizează și se completează ori de câte ori intervin modificări, se realizează implementarea programului de măsuri suplimentare și măsurile de control.

Având în vedere relaxarea restricțiilor preconizată prin încetarea stării de urgență și pentru preîntâmpinarea creșterii riscului de infectare a salariaților cu Covid-19 măsurile deja implementate în Aerostar se vor completa cu măsuri suplimentare din categoria măsurilor organizatorice generale, de igiena muncii și controlul implementării, de organizare a muncii pentru asigurarea distanțării, măsuri de avertizare privind reglementările aplicabile.

Detalii asupra măsurilor specifice aplicate pe linie de Siguranță și protecție a muncii în contextul pandemiei de Covid-19 se găsesc la Capitolul **Angajații noștri**.



Tratarea riscurilor

Liniile de afaceri derulate de AEROSTAR, rezultatele operaționale sau situația financiară ar putea fi afectate de concretizarea riscurilor prezentate.

Riscurile sunt structurate astfel:

Riscul operațional, Riscul de credit, Riscul de lichiditate și Riscul de piață.

Riscul operațional este monitorizat prin Sistemul de Management intensiv practicat la toate nivelurile iar acest proces este susținut de aplicațiile utilizate și implementate în cadrul programului de digitalizare.

Principalul risc operațional în condițiile pandemiei de Covid-19 ar putea fi pierderea controlului asupra sistemului de producție, balansat prin măsuri asiguratorii multiple pe tot parcursul proceselor operaționale.

Riscului operațional îi este asociat **Riscul privind atingerea valorii cifrei de afaceri**, pentru care gestionarea și atenuarea posibilelor consecințe se bazează pe acțiuni specifice fazelor ciclului P-D-C-A (planificare strategică pe liniile de afaceri, diversificare și programare pe divizii, module și produse, analize periodice la fiecare nivel de conducere, reactualizarea planificării dacă sunt identificate aspecte relevante în contextul organizațional).

Aceste acțiuni conduc la realizarea producției contractate și la menținerea la un nivel redus a **Riscului imobilizării de stocuri** și a **Riscului discontinuității afacerii**, un factor pozitiv definitoriu fiind faptul că firma are implementat un sistem robust de management al producției asistat de sisteme IT adecvate.

Nu există riscuri legate de finanțarea producției, societatea având asigurată funcționarea din fonduri proprii.

Societatea are constituite provizioane financiare pentru riscurile care ar putea apărea.



Riscului operațional îi este asociat și **Riscul legal**.

Spectrul extrem de variat de furnizori și clienți cu care lucrează AEROSTAR care acoperă multiple țări și continente, face ca **Riscul legal** să devină extrem de important, detaliat și reliefat prin:

-Riscurile privind schimbările/incertitudinile geopolitice ca urmare a acțiunilor marilor actori globali (modificările poziției Administrației SUA în domeniul schimburilor economice și al taxelor comerciale aferente, derularea și definitivarea Acordului Brexit dintre Marea Britanie și Uniunea Europeană cu impact potențial pe volumul de vânzări către firmele din Marea Britanie, ș.a.);

-Riscurile aferente competitivității comerciale acerbe din peisajul contractual concurențial al domeniului aviație, inclusiv concentrarea clienților și

-Riscurile privind modificările legilor/reglementarilor privind legislația în vigoare (inclusiv cele de tip anti-trust, anti-corupție, instituirea de embargouri/sanctiuni ș.a.).

Monitorizarea și eliminarea efectelor **riscului legal** se realizează prin intermediul unui sistem permanent de informare în legătură cu modificările legislative, precum și prin organizarea unui sistem de analiză, avizare și aprobare a termenilor și condițiilor incluse în contractele comerciale.

AEROSTAR alocă și va continua să aloce fonduri pentru investiții, dezvoltare și alte cheltuieli operaționale în vederea prevenirii și gestionării **riscului operațional**, inclusiv pentru eventualitatea apariției **Riscului de leasing**.

Apreciem că în prezent nivelul de **risc operațional** este redus în Aerostar.

În plus, AEROSTAR urmărește să dispună, prin constituirea de provizioane pentru riscuri și cheltuieli aferente, de fonduri proprii pentru acoperirea riscurilor la care este expusă, luându-se în calcul inclusiv apariția posibilelor **Riscuri aferente asocierilor/parteneriatelor**.



În acest context, accentul este pus pe posibilele sincope în dezvoltarea și derularea unor Programe la care partenerii să renunțe ca urmare a unor evenimente excepționale sau a unor colaborări la care să se înregistreze în mod adiacent Programe întârziate, amânate, nementenabile (**Riscul discontinuității ciclului de viață pentru Programe**).

Totodată, prin alocarea resurselor adecvate se are în vedere o monitorizare axată pe diminuarea posibilelor pericole specifice **Riscurilor de atacuri cibernetice**, inclusiv pentru minimizarea rezilienței **Riscului de nefuncționare în siguranță și securitate a sistemului informatic**.

Cu o cultură organizațională puternică și proactivă în domeniul resurselor umane, prin aplicarea unor programe adecvat bugetate, AEROSTAR atenuează **Riscul legat de mobilitatea crescută a forței de muncă**, și care conduce la costuri suplimentare de identificare a competențelor și de adaptare profesională.

În același timp, monitorizează activitatea personalului pentru a răspunde rapid și focalizat eventualelor evenimente ce țin de **Riscurile psiho-sociale** (atât stresul, cât și acuzația de hărțuire și/sau acuzația de violență la locul de muncă) și de **Riscurile posibilelor pericole sau incidente privind Sănătatea și Securitatea Muncii**, riscuri apreciabil diminuate deoarece compania are un sistem integrat (Calitate-Mediu-Sănătatea și Securitatea ocupațională) de management certificat conform standardelor în vigoare.

În contextul pandemiei de Covid-19, planul de continuitate al societății ține cont și este adecvat în raport cu gravitatea riscurilor situației de sănătate publică.

Prin respectarea normelor legislative specifice domeniilor de muncă și protecție socială, în AEROSTAR nu sunt înregistrate eventuale **Riscuri privind fondurile de pensii**.

De asemenea, în vederea diminuării **riscului operațional**, AEROSTAR reînnoiește anual, cu firme de asigurare-reasigurare de prim rang, un contract de asigurare de răspundere civilă aferent liniilor principale de afaceri (fabricație produse de aviație și mentenanță avioane comerciale), cunoscând și respectând prevederile specifice **Riscului de asigurare** și fiind atent monitorizate și atenuate eventualele semnale privind influența asupra reputației organizației, **riscul afectării imaginii** companiei.



Diminuarea **Riscului afectării imaginii** este obținută printr-un set continuu de acțiuni argumentate și conjugate, comunicate conform reglementarilor legale în vigoare, ținând cont de cerințele stakeholderi-lor și bazate pe rezultatele înregistrate de AEROSTAR.

Riscul de credit

Fluxurile financiare și situațiile încasărilor și plăților pentru fiecare partener sunt monitorizate și controlate permanent menținându-se o legătură reală cu aceștia, prin urmare apreciem că acest risc este foarte mic.

Numerarul și echivalentele de numerar sunt plasate numai în instituții bancare de prim rang, considerate ca având o solvabilitate ridicată.

Riscul de credit, incluzând și **riscul de țară** în care clientul își desfășoară activitatea, este gestionat pe fiecare partener de afaceri.

Atunci când se consideră necesar se solicită instrumente specifice de diminuare a **riscului de credit** (încasări în avans, scrisori de garanție bancară de plată, acreditive de export confirmate).

AEROSTAR nu are nicio expunere semnificativă față de un singur partener și nu înregistrează o concentrare semnificativă a cifrei de afaceri pe o singură zonă geografică.

Totuși există o expunere remarcabilă față de piața globală a programelor Airbus, o pondere mare din produsele companiei fiind înglobate în avioane Airbus.

Criza generată de pandemia de Covid-19 afectează puternic industria de aviație la nivel global. AEROSTAR acționează prin măsuri integrate la nivelul sistemului de management pentru gestionarea tuturor impacturilor și atenuarea efectelor crizei din domeniul aviației asupra rezultatelor companiei pe termen scurt și mediu.

Riscul de lichiditate

În aceasta perioadă acest risc este practic inexistent.

În scopul gestionării **riscului de lichiditate**, fluxurile de trezorerie sunt monitorizate și analizate săptămânal, lunar, trimestrial și anual în vederea stabilirii nivelului estimat al modificărilor nete în lichiditate.

Analiza furnizează baza pentru deciziile de finanțare și angajamentele de capital.



În vederea managementului **riscului de lichiditate**, AEROSTAR menține anual o rezervă de lichiditate sub forma unei Linii de Credit utilizabilă sub formă de descoperire de cont acordată de bănci în valoare de 2.500.000 USD.

În perioada de raportare AEROSTAR nu a utilizat Linia de Credit, toate activitățile societății fiind finanțate din surse proprii.

Riscul de piață

Riscul de piață este relevant prin **riscul de preț, riscul valutar și riscul ratei dobânzii**.

AEROSTAR este expusă în principal la **riscul de preț** determinat de fluctuațiile prețului materiilor prime și materialelor utilizate în procesele de producție, cauzate de evenimente excepționale (Acordul Brexit cu impact pe aprovizionarea cu material din Marea Britanie, instituirea unor sancțiuni internaționale cu consecințe pe limitarea posibilității de asigurarea cu piese și materiale s.a.), precum și de creșterea costurilor cu taxele specifice pentru importul/exportul de produse metalice (din oțel și/sau din aluminiu) în și din SUA.

Gestionarea acestui risc se realizează prin:

- diversificarea portofoliului de furnizori, ceea ce oferă pârghii de negociere sporite în cazul în care prețul materiilor prime crește la unii furnizori;
- încheierea de contracte pe termen lung, cu clauză de preț fix.

AEROSTAR este expusă la **riscul valutar** deoarece **81% din cifra de afaceri din primul semestru 2020** este raportată la USD și EUR, în timp ce o parte semnificativă a cheltuielilor de exploatare este denominată în LEI.

Astfel, AEROSTAR se expune la riscul ca variațiile cursurilor de schimb valutar să afecteze atât veniturile sale nete, cât și poziția financiară așa cum sunt exprimate în LEI.

În ceea ce privește **riscul ratei dobânzii**, datorită faptului că AEROSTAR nu a utilizat în perioada de raportare Linia de Credit contractată, veniturile și fluxurile de numerar sunt independente de variația ratelor de dobândă de pe piața bancară.



Tendința principalelor riscuri și incertitudini pentru perioada următoare

Impactul pandemiei Covid-19 deja afectează sectoare importante ale economiei și piețelor globale. În lanțurile globale de furnizare au loc reduceri puternice ale activităților și ale comenzilor, inclusiv reduceri de personal, cele mai afectate fiind cele din Asia, Europa și America de Nord.

Într-un interval scurt de timp toate prognozele pe termen scurt și mediu din domeniul aeronautic au fost spulberate de realitățile asociate Covid-19 care deja iau forma unei recesiuni previzibile: anularea și reducerea de comenzi importante de fabricație de avioane, oprirea producției în facilități multiple din întreaga lume, quasi dispariția traficului aerian de pasageri.

La acestea se adaugă simptomele deja instalate ale degradării economice și financiare, cu o evoluție în ritm rapid: o lipsă acută de lichidități, șomaj și incertitudine, absența unei perspective asupra duratei acestei crize.

Aviația este unul dintre cele mai afectate domenii de activitate ca urmare a intrării în carantină, a restricțiilor de călătorie și a distanțării sociale.

Board-ul IATA a anunțat la sfârșitul lunii mai cinci principii pentru reconectarea lumii prin transportul aerian, în colaborare cu ICAO, OMS, industria de profil, guverne și alte părți ale societății.

Aceste principii sunt

- întotdeauna pe primul loc siguranța și securitatea, și implementarea unui regim de biosecuritate bazat pe știință
- răspuns în mod flexibil pe măsura evoluției crizei și a științei asupra acestui subiect- dezvoltarea unei abordări predictibile și eficiente pentru gestionarea închiderilor viitoare de frontiere și a restricțiilor de mobilitate
- angajamentul să se restabilească capacitatea care poate îndeplini cerințele de revenire economică cât mai curând posibil și asigurarea unui transport accesibil financiar după pandemie
- reducerea emisiilor de carbon la 50% din nivelul anului 2005 până în anul 2050.
- Stabilirea de standarde globale pentru repornirea eficientă a economiei și recunoașterea acestor standarde de către guverne.



Până la implementarea efectivă și recunoașterea acestora de către toți participanții și decidenții, industria zborului este o afacere puternic afectată de criză, cu impact asupra economiei, dar și asupra libertății de mișcare.

Dacă la început evaluările asupra situației de criză din domeniul aviației nu indicau o stabilizare înainte de sfârșitul anului 2020 cel mai devreme, existând scenarii care proiectau chiar amânarea până în 2021-2022, acum așteptările întemeiate pe cifre actualizate nu prevăd o revenire a ratelor de producție din anul 2019 mai înainte de anii 2023- 2025.

Sunt scenarii care prevăd o scădere a cererii de avioane civile noi de până la 30-50% în următorul deceniu, diferențiat pe programe și furnizorii majori.

Pe termen scurt și mediu, perspectiva de repornire se bazează pe profilul recent al pieței de aviație dar în prezent există doar o vizibilitate parțială asupra efectelor crizei și a momentului de startare a măsurilor de relansare economică.

Avioanele viitorului se profilează pe o structură a pieței care nu este cunoscută încă, cu emisii de carbon foarte reduse sau de loc, cu alte tehnologii și alți carburanți, la interferența cu alte vehicule și tehnologii din domeniul transportului, probabil cu o altă structură a nevoilor de călătorie.

Efectele crizei se produc în domeniul fabricației aeronautice cu o întârziere semnificativă în raport cu începuturile crizei din cauza ciclurilor lungi de fabricație.

La incertitudinile și riscurile asociate crizei economice și sanitare, se adaugă creșterea riscurilor generate prin relaxarea restricțiilor. Pe această zonă, principalele riscuri sunt de o complexitate crescută cu atingere asupra psihologiei sociale, fragmentarea experiențelor de lucru, urmarea unor obiective restrânse și mai puțin a unor obiective colective, de adeziune la ținte identificabile, larg recunoscute.

Prelungirea acestor stări de fapt afectează cultura organizațională.

O descriere detaliată a acestor tendințe se găsește la capitolul **Afacerile AEROSTAR în semestrul 1 din 2020/ Modificări ale aspectelor externe din contextul organizației.**



Pentru următoarea perioadă, AEROSTAR nu întrevide alte riscuri semnificative, suplimentar față de cele gestionate în perioada curentă și prezentate în continuare:

Riscul operațional: riscul înregistrării de pierderi sau al nerealizării profiturilor estimate este atent supravegheat prin sistemul de gestiune aplicat.

În contextul crizei generate de pandemia de Covid-19 în lanțurile globale de furnizare, s-au produs reduceri puternice ale activităților și ale comenzilor, cele mai afectate fiind fabricile din Asia, America de Nord și Europa.

Ca urmare a impactului în industria aeronautică Aerostar a primit notificări de încetare sau amânare a primirii de piese și subansamble de la mai mulți clienți principali cum ar fi GKN Aerospace, Avcorp, Safran.

Consecință a reducerii activităților de transport aerian s-au primit deja notificări de la mai mulți operatori aerieni de renunțare la lucrările planificate de mentenanță la aeronavele Boeing 737 și Airbus A320.

Riscul legal: riscul de pierdere urmare atât a amenzilor, penalităților și sancțiunilor de care AEROSTAR este pasibilă în caz de neaplicare sau aplicare defectuoasă a dispozițiilor, reglementărilor legale sau contractuale. Sistemele de control intern asigură un management eficace al acestor riscuri.

Riscul de credit: riscul ca AEROSTAR să suporte o pierdere financiară ca urmare a neîndeplinirii obligațiilor contractuale de către un partener este monitorizat prin metodele de management prin programe.

Totuși, pot exista riscuri și incertitudini adiționale celor prezentate mai sus, care în prezent nu sunt cunoscute sau sunt considerate ne semnificative, dar care în viitor pot afecta liniile de afaceri derulate de AEROSTAR.



SITUAȚIA FINANCIARĂ ÎN REZUMAT

	mii lei	
Sinteză active, capitaluri proprii, datorii și provizioane	30 iunie 2020	31 decembrie 2019
Active imobilizate	186.875	168.023
Active circulante	351.656	372.879
Cheltuieli în avans și creanțe privind impozitul pe profit amânat	16.963	15.413
Total active	555.494	556.315
Capitaluri proprii	374.541	363.332
Provizioane	117.505	119.019
Venituri în avans	6.853	9.047
Datorii	56.595	64.917
Total capitaluri proprii, venituri în avans, datorii și provizioane	555.494	556.315

	mii lei	
Sinteză venituri, cheltuieli, rezultate	30 iunie 2020	30 iunie 2019
Venituri din exploatare, din care:	189.189	187.975
– venituri din vânzări	161.863	176.779
Cheltuieli de exploatare	(156.897)	(156.725)
Profit/pierdere din activitatea de exploatare	32.292	31.250
Venituri financiare	6.827	5.117
Cheltuieli financiare	(2.546)	(2.298)
Profit/pierdere financiară	4.281	2.819
Profit înainte de impozitare	36.573	34.069
Impozitul pe profit curent și amânat	(4.797)	(5.596)
Profit net al exercițiului financiar	31.776	28.473



AEROSTAR VA CONTINUA DEZVOLTAREA DURABILĂ!

Suntem optimişti dar acţionăm cu prudenţă pentru a asigura abilitatea AEROSTAR să gestioneze criza existentă astfel încât să fim bine pregătiţi la momentul relansării activităţilor.

Planul nostru de continuitate ţine cont şi este adecvat în raport cu gravitatea situaţiei de sănătate publică, dar şi cu gravitatea situaţiei economice globale şi a impactului asupra industriei de aviaţie şi de apărare.

Suntem pregătiţi să conservăm resursele pe o perioadă semnificativă de timp, să creştem nivelul de instruire a salariaţilor şi să utilizăm toate resursele proprii şi de sprijin pe care le putem accesa.

Ne bazăm pe succesul efortului nostru de adaptare şi vom continua să aplicăm consecvent, pas cu pas, strategia de conservare a capabilităţilor semnificative pentru a putea fi valorificate pe termen lung.

Planul de continuitate în situaţia pandemiei de Covid-19 asigură continuitatea şi dezvoltarea afacerilor în condiţiile menţinerii misiunii şi a obiectivelor stabilite.

Pe termen scurt şi mediu ne concentrăm pe păstrarea capabilităţilor active şi gata de relansare.

Sistemul de management din societate este într-un proces continuu de adaptare.

Acţionăm în mod ferm şi responsabil pentru asigurarea siguranţei depline la locurile de muncă pentru angajaţii nostri.

În numele Consiliului de Administraţie,

Grigore FILIP
Preşedinte-Director General

