

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE pe anul 2009

Anul 2009, datorita crizei economice, a fost total diferit de cel precedent, preocuparea de baza constand in definirea unui nou profil de fabricatie, schimbat radical, pentru adaptarea la cerintele pietei . Aceasta a avut efecte negative asupra rezultatelor imediate, datorita specificului perioadelor de asimilare, cand apar importante cheltuieli suplimentare de pregatire a fabricatiei, pentru organizarea de noi fluxuri de fabricatie, dotarea cu scule, dispozitive, instruirea personalului etc . Totodata, la inceput, productivitatea este scazuta, fiind necesara o perioada de 6 – 12 luni, in functie de tipul si complexitatea noilor produse, pana se ajunge la un nivel performant . Pe termen mediu si lung insa, acest efort creeaza baza relansarii .Pentru a reliefa amploarea problematiei, este de mentionat ca mai putin de jumatate din tipurile de produse executate traditional in anii precedenti, s-au mai regasit in portofoliul de comenzi din 2009 . Cea mai dramatica schimbare s-a petrecut la FUET unde doar cca. 10 % din produsele anului 2008 s-au mai solicitat in 2009 si vor mai fi cerute in viitor .

Separat de aceasta, valoarea fiecarui contract in parte, s-a diminuat considerabil, astfel ca a trebuit sa largim gama de produse contractate si numarul partenerilor, ceea ce a amplificat efectele negative asupra performantei economice imediate .

In aceste conditii, principalii indicatori ai BVC, exprimati in euro, n-au putut fi realizati . Mai mult chiar, anul 2009 este primul in care productia si indicatorii economici n-au mai mentinut trendul ascendent, care a caracterizat evolutia societatii de la infiintarea ei . Asa cum este cunoscut, comenzile si contractele s-au redus brusc si dramatic, practic piata de utilaje terasiere, care reprezinta doua treimi din productia societatii in 2008 s-a volatilizat, iar programele de investitii la nivel mondial in industria energetica, metalurgie, protectia mediului, zone de interes pentru noi, s-au restrans foarte mult .

Consideram important de mentionat ca in pofida dificultatilor anului trecut, societatea a fost in continuare rentabila, a incheiat anul cu profit, a desfasurat activitate continua si si-a intarit pozitia pe piata . Acestea au fost posibile ca urmare a continuarii cu perseverenta a actiunilor de modernizare, retehnologizare, organizare a productiei si a muncii, innoirii intr-o proportie considerabila a profilului de fabricatie, dintre care mentionam :

a) Realizarea unor obiective de investitii in valoare de 810 mii €, finantate integral din resursele societatii . Suma este inferioara celei alocate in anii precedenti (cca.1,4 mii € / an), pe de o parte, deoarece s-a considerat ca dotarile existente acopereau necesitatile de fabricatie, trebuind facute doar unele modernizari, reabilitari si dotari tehnice la locurile de munca, iar pe de alta parte, criza a obligat la prudenta .

Dintre principalele obiective realizate mentionam :

- modernizarea unui strung Carusel SC 33 pe care se pot prelucra piese cu inaltime de 3050 mm destinate in principal executiei carcaselor de motoare si generatoare electrice de mare putere, segment de piata in dezvoltare ;

- punerea in functiune a unei cabine de sablare la FUET si a unei cabine de vopsire la FFE;

- achizitionarea de noi utilaje si dotarea tehnica a locurilor de munca pentru cresterea productivitatii ;

- continuarea programului de modernizare a podurilor rulante, incluzand si caile de rulare, ceea ce conduce la reducerea importanta a consumului de energie electrica si la marirea sigurantei in exploatare ;

- s-a achizitionat un sistem de masura 3D cu camera digitala, absolut necesar in executia echipamentelor pentru domeniul feroviar, unde exigentele de calitate si precizie sunt foarte mari ;

Pentru anul acesta propunem un program de investitii de 800 mii € din resurse proprii, in care obiectivul principal il constituie modernizarea unei masini de alezat si frezat AFP 180 CNC, care va permite prelucrarea mecanica a pieselor cu lungimi de pana la 18 m, pentru care exista cereri pe piata, iar ofertele de fabricatie sunt reduse .

Se va organiza un atelier pentru fabricatia componentelor destinate firmei SIEMENS, cu abordarea unor tehnologii de fabricatie noi care necesita amenajari si dotari speciale, si se va da in exploatare cea mai mare cabina de vopsire din societate .

Intentionam sa dezvoltam noi capacitati pentru fabricatia de produse din otel inoxidabil si aluminiu, prin accesarea de fonduri europene POS – CCE, situatie in care volumul investitiilor va depasi 2 mil.€ .

b) Diversificarea produselor si asimilarea altora noi a reprezentat preocuparea fundamentala in cursul anului 2009 .

Am abordat noi produse , dar mai ales din cu totul alte domenii, pe care le-am considerat de perspectiva in etapa post criza .

Astfel am asimilat produse / subansamble din domeniul feroviar, dintre care mentionam :

- componente de boghiuri pentru trenurile de calatori suburbane si metrou ;
- carcase din otel inoxidabil pentru vagoane de marfa ;

In relatia cu General Electric am fabricat difuzoare si inlet duct-uri din otel inoxidabil si ne-am pregatit pentru a trece la executia de inlet plenum si extensie din inox .

In domeniul energetic ne-am axat pe dezvoltarea relatiilor cu firma SIEMENS in special pe fabricatia de componente pentru generatoare electrice si centrale eoliene .

Totodata am inceput executia si vom dezvolta fabricatie de carcase pentru motoare electrice pentru actionari de mare putere, pentru firme din Franta si Anglia .

O alta zona pe care o consideram de mare perspectiva este cea a instalatiilor de procesare si reciclare a deseurilor si ca atare am dezvoltat o aplicatie cu o firma din Belgia, constand in livrarea unei instalatii si montajul acesteia, pentru desprafuirea gazelor rezultate din arderea de deseuri petrochimice .

Contrar asteptarilor noastre piata interna continua sa ramana nesemnificativa, iar cererea de utilaje de protectia a mediului, este prectic nula . Speram ca pe masura ce exigentele de mediu vor fi ca si in tarile din U.E., cererile de astfel de utilaje sa cresaca . COMELF are experienta, capacitatea tehnica si dotarea necesara pentru a deveni unul din cei mai importanti furnizori in domeniu . Mai mult chiar, putem angaja proiecte complexe cu predare la cheie .

c) Analiza sistematica, in fiecare sedinta a Comitetului de directie, a neconformitatilor constatate, cu stabilirea operativa a masurilor de solutionare si de eliminare a repetarii unor cauze similare . Ca urmare calitatea produselor are o evolutie corespunzatoare, iar imaginea societatii in relatiile cu partenerii de contracte s-a imbunatatit .

Referindu-ne la asigurarea calitatii mentionam ca anul analizat a marcat schimbari majore in acest concept si implicit in organizare si dotare . La finele lui 2008 s-au centralizat inspectiile de calitate de la fabrici in subordinea directiei AQ, au fost dotate corespunzator material si cu tehnica informatica, precum si cu specialisti tineri, pentru intarirea rolului de control preventiv . Acestia au fost instruiti intern, dar au urmat si un curs de ingineria calitatii tinut de cadre didactice de la Universitatea Tehnica Cluj – Napoca, la sediul COMELF .

In contextul dezvoltarii fabricatiei de componente pentru vagoane de cai ferate sau metrou s-au luat masurile necesare si a fost certificata FUET pentru executia prin sudare a vehiculelor si componentelor de cale ferata, in conformitate cu cerintele standardului DINEN 15085 – 2 . In noiembrie 2009 aceasta certificare a fost extinsa pentru FPI, pe domeniul executiei de vehicule si componente feroviare din otel inoxidabil .

Avand in vedere ca sudarea este o operatiune cu pondere in procesele de munca din COMELF si ca este determinanta in calitatea produselor, in trim.II 2009 s-a facut instruirea interna, teoretica si practica, a tuturor sudorilor, finalizata prin examen scris si proba practica . Separat, sefi de ateliere de montaj au fost instruiti cu privire la cerintele de calitate pentru sudura si efectuarea inspectiei vizuale a pregatirii de sudare si a sudarii, iar in trim.III cate unul din fiecare fabrica a fost scolarizat de ISIM Cluj in conformitate cu cerintele standardului SREN 473 . De asemenea inspectorii de sudura (5 persoane) au fost scolarizati pentru inspectia vizuala a sudurii si atestati ca atare (specialitatea VT nivel II) . In trim.IV au participat la instruirea organizata de ISIM Timisoara pentru specialitatea inginer sudor european – o persoana – si pentru specialist sudor european – 2 persoane . Examinarea si obtinerea certificatelor se face in trim.I 2010 .

In paralel cu instruirea / perfectionarea pregatirii operatorilor, au fost certificate 118 noi proceduri de sudare, marea majoritate prin TÜV .

Ne confruntam insa in continuare cu probleme de mentalitate si lipsa de responsabilitate atat la operatori cat si la unii conducatori, care nu inteleg ca pe primul plan se situeaza calitatea . Consideram ca prin masurile luate si mai ales prin infuzia de personal tanar, este creat cadrul optim de schimbare pentru eliminarea carentelor .

d) Continuarea abordarii prioritare a problematicii fortei de munca, ca factor hotarator pentru dezvoltarea si rezultatele societatii . In conditiile specifice anului 2009, directiile principale de actiune au fost :

- redimensionarea numarului de angajati ;
- perfectinarea personalului existent pentru a raspunde noilor cerinte de calitate si crestere a productivitatii muncii, in conditiile schimbarii structurii de fabricatie ;
- continuarea bunelor practici in domeniul resurselor umane ;

Pe parcursul anului analizat, numarul angajatilor a fost scazut cu 109 oameni, asigurandu-se corelarea cu volumul lucrarilor contractate, urmarind totodata imbunatatirea structurii fortei de munca si avand in vedere perspectiva de dezvoltare din 2010 . Din aceste considerente, pentru a dispune de forta de munca pentru acest an, cand productia se relanseaza, am aplicat Ordonanta 28 / 2009 – somaj tehnic – la un numar insemnat de salariati, pentru a-i mentine ca angajati .

Abordarea unui profil de fabricatie mult schimbat, a necesitat actiuni concrete de perfectionare a pregatirii profesionale a personalului din toate domeniile . Au fost inclusi si au absolvit acest gen de cursuri, 95 de oameni, din care aproape jumatate au fost lacatusi, care aveau lacune in domeniul desenului tehnic .

Constienti de faptul ca un factor important in asigurarea personalului calificat il constituie colaborarea cu institutiile de invatamant specializate, am continuat parteneriatele cu grupurile scolare " Grigore Moisil " Bistrita, " Radu Petrescu " Prundu – Bargaului si cel din Lechinta, precum si cu Universitatea Tehnica Cluj – Napoca . Au efectuat practica in societate 68 de elevi din clasele de lacatusi, sudori si prelucratori prin aschiere, precum si 21 de studenti de la Universitatea Tehnica Cluj – Napoca . Este de retinut ca studenti din anii terminali au preluat pentru proiectele de licenta, teme din cadrul COMELF .

In anul 2009 au capatat noi valente preocuparile privind securitatea in munca si sanatatea salariatilor, cu atat mai mult cu cat parteneri importanti ai COMELF pun un accent deosebit pe acest aspect al atitudinii unei societati . A devenit o practica permanenta, analizarea cel putin trimestrial, a aspectelor legate de imbunatatirea conditiilor de munca ale lucratorilor si sanatatea acestora, si aplicarea de masuri in consecinta . Ca atare, pe langa amenajarile / lucrarile efectuate (vestiare, grupuri sociale, exhaustari, refaceri de pardoseli etc) s-au facut controale medicale periodice la institutii specializate sau prin cabinetul propriu, au fost monitorizate noxele si s-au luat masuri de normalizare a acestora, se acorda asistenta de medicina generala si stomatologica primara gratuita, precum si alte facilitati . Recent s-a desfasurat auditul SGS, pentru o companie externa de mare prestigiu, care a constatat conformitatea cu legislatia nationala si internationala in domeniul responsabilitatii sociale corporative a COMELF .

Principalii indicatori ai BVC pe 2009 se prezinta astfel :

Nr. crt.	Indicatori	U.M.	BVC	Realizari	%
1.	Cifra de afaceri	mii €	24000	16759	69.8
		mii lei	100800	71057	70.5
2	Productia vanduta	mii €	23964	16697	69.7
		mii lei	100647	70795	70.3
3	Venituri totale	mii €	24800	18335	73.9
		mii lei	104160	77739	74.6
4	Profit brut	mii €	581	102	17.6
		mii lei	2440	433	17.7

Asa cum rezulta din datele de mai sus si din cele prezentate mai inainte, in conditiile lipsei acute de comenzi si contracte, bugetul de venituri si cheltuieli n-a putut fi realizat . Administratia si managementul, cu eforturi sustinute, a mentinut insa echilibrul financiar al societatii si s-au putut pune in practica masurile necesare pentru extinderea pietei, intrarea in relatii comerciale cu beneficiari noi si fabricarea altor produse decat cele aflate traditional in portofoliul societatii, punandu-se bazele relansarii economice . Cand spunem aceasta avem in vedere ca productia prevazuta pe 2010, care este cu cca 33 % mai mare decat cea din 2009, este deja acoperita mai mult de jumatate cu contracte economice, iar tratativele in curs confera garantia acoperirii integrale .

Nu putem insa nega faptul ca se manifesta in continuare unele carente ce depind in exclusivitate de noi, respectiv :

- implicare insuficienta a personalului tehnic in procesul de inovare ;
- grad redus de utilizare a timpului de munca ;
- responsabilitate scazuta a unor conducatori ai locurilor de munca sau operatori vis-á- vis de calitatea lucrarilor / operatiunilor pe care le executa, in special in zona debitarilor ;
- lipsa de implicare si atitudine corecta in stoparea promovarii pe fluxul tehnologic a unor repere / subansamble cu neconformitati ;

Rezultatele financiare in anul 2009, comparativ cu anul precedent se prezinta astfel :

mii lei

	Realizari 2008	Realizari 2009	<u>2009</u> <u>2008</u> %	Diferenta + / -
Venituri din exploatare	125197	74939	59.9	- 50258
Cheltuieli din exploatare	117824	72263	61.3	- 45561
Rezultate din exploatare – profit	7373	2676	36.3	- 4697
Venituri financiare	5503	2800	50.9	- 2703
Cheltuieli financiare	10510	5043	48.0	- 5467
Rezultate financiare - pierderi	5007	2243	44.8	- 2764
Venituri totale	130700	77739	59.5	- 52961
Cheltuieli totale	128334	77306	60.2	- 51028
Rezultatul brut – profit	2366	433	18.3	- 1933
Impozit pe profit	279	101	36.2	- 178
Rezultatul net	2087	332	15.9	- 1755

Evident ca in conditiile specifice din 2009, rezultatele sunt mult diminuate fata de anul precedent, dar, ceea ce este important, societatea a reusit sa mentina echilibrul financiar, sa asigure resursele pentru dezvoltare si sa aloce sursele necesare pentru schimbarile majore din structura de fabricatie . Inca de la debutul crizei, administratia a luat masuri hotarate pentru reducerea cheltuielilor punandu-se accent deosebit pe imbunatatirea coeficientului de utilizare a metalului, reducerea consumurilor de gaze tehnice, energie electrica, apa etc si optimizarea cheltuielilor cu munca vie . Permanent s-au analizat si stabilit in Comitetul de directie masurile corespunzatoare pentru aplicarea celor mai bune solutii de aprovizionare cu metal, materialul de baza pentru COMELF .

S-a avut in vedere aprovizionarea pe principiul optimizarii raportului calitate / pret si renuntarea treptata la sistemul de aprovizionare in formate comerciale in favoarea achizitionarii metalului taiat la dimensiunile necesare in executie . Pe de alta parte s-au luat masurile organizatorice necesare pentru minimizarea, asa ziselor " cazaturi " la debitare, crescand substantial gradul de folosire a metalului . In fiecare luna se face analiza consumurilor de utilitati pe fiecare fabrica, actinandu-se in consecinta, iar incepand din acest an, prin specialistii din compartimentele functionale ale societatii se fac controale permanente ale retelelor si gurilor de alimentare cu gaze tehnice, astfel ca sa fie eliminate imediat pierderile .

Importante economii s-au realizat la cheltuielile cu salariile prin reducerea programului de lucru la o mare parte din personal, eliminarea oricaror sporuri, ore suplimentare, bonusuri etc . Este edificator de mentionat, in acest sens, ca veniturile medii ale salariatilor societatii au scazut in 2009 la 342 € / om luna fata de 525 € / luna in anul precedent .

Sub acest aspect subliniem intelegerea cu care oamenii au raspuns la aceste masuri de criza, realizandu-si atributiile integral si la termen.

O directie importanta a constatat in aplicarea unor politici care sa scada cat mai mult pierderile financiare, in conditiile in care au fost fluctuatii permanente ale cursului de schimb, iar moneda nationala s-a depreciat in medie cu 15 % in 2009 . S-a reusit astfel ca aceste pierderi sa fie reduse cu aproape 55 % comparativ cu anul precedent .

Din profitul net propunem sa se aloce 110 mii lei pentru dividendele cuvenite actionarilor, respectiv 0,00474 lei dividend brut pe o actiune a carei valoare nominala este de 0,58 lei . Considerand ca, mai ales in conditiile actuale, se impune ca o parte din profit sa ramana la dispozitia societatii, propunem ca suma de 202424 lei sa ramana nerepartizata . Din aceasta suma s-ar putea aproba de catre actionari ca 91424 lei sa se acorde salariatilor ca participare la profit, pentru recompensarea activitatii din anul 2009 si implicarea acestora in traversarea situatiei foarte dificile cu care a fost confruntata firma pe tot parcursul anului .

Avand in vedere dificultatile financiare ale primei parti a acestui an si estimarea ca din trim.II se va resimti mai puternic relansarea economica a societatii, plata dividendelor se va putea face intr-un interval de 6 luni de la publicarea hotararii AGOA cu privire la cuantumul acestora.

Pe centre de profit rezultatele financiare se prezinta astfel :

		FUET	FCT	FFE	FPI
Productia marfa mii €	BVC	5450	5050	6050	5710
	Realizat	4335	3881	5305	4418
Profit brut mii €	BVC	65	59	280	177
	Realizat	26	12	161	16
Rentabilitatea la productia marfa %	BVC	1.19	1.17	4.62	3.1
	Realizat	0.6	0.31	3.03	0.36

Din analiza rezultatelor celor 4 fabrici, rezulta concludent efectul dramatic al reducerii bruste si drastice a pietei de utilaje terasiere . Astfel FUET care realiza in 2008 32,4 % din productia societatii, a scazut la 24 %, iar FCT a carei pondere era de 25,2 %, a scazut la 21,5 % . In mod asemanator s-a redus aportul celor 2 fabrici, dar mai ales al FUET, la realizarea profitului .

De asemenea a inregistrat o cadere importanta FPI, ca urmare a reducerii comenzilor pe profilul sau de fabricatie, respectiv echipamente din otel inoxidabil . A fost afectata mai putin FFE, care a avut o acoperire cu comenzi / contracte relativ constanta pe profilul sau, ceea ce a facut posibil ca la aceasta fabrica sa se inregistreze un profit apropiat de cel realizat in anul precedent .

Situatia patrimoniului, in mii lei, se prezinta astfel :

	31.12. 2008	31.12. 2009	<u>2009</u> <u>2008</u> %	Diferenta
Active imobilizate	32055	30455	95	- 1600
Active circulante, din care :	38535	40176	104.3	1641
- Stocuri materiale	7269	3858	53.1	- 3411
- Produse in curs de executie	6918	4680	67.6	- 2238
- Produse finite	4419	10181	230.4	5762
- Creante	15029	15408	102.5	379
- Disonibil in conturi	4888	5737	117.4	849
Capitaluri proprii total, din care :	30867	30541	98.9	- 326
- Capital social	13580	13580	100	-
- Rezerve	6257	6276	100.3	19
Provizioane pentru riscuri	1172	1320	112.6	148
Datorii care trebuie platite intr-o perioada de un an, din care :	37747	38771	102.7	1024
- La institutiile de credit	20296	20831	102.6	535
- Datorii comerciale	8764	8343	95.2	- 421
- Avansuri	5443	7229	132.8	1786
- Alte datorii	3243	2368	73	- 875

Evolutia activelor s-a inregistrat in general intr-o dinamica buna, dar trebuie facute urmatoarele precizari :

- La activele imobilizate reducerea se datoreaza faptului ca investitiile pentru masini si instalatii au fost sub valoarea amortismentelor de la aceasta categorie de imobilizari corporale intrucat o mare parte a fondului de investitii a fost destinata rambursarii creditului de investitii angajat in 2005 . Pe de alta parte am urgentat punerea in functiune a investitiilor in curs de executie, astfel ca stocul a scazut in luna decembrie 2009, cu 28 % fata de inceputul anului .

- Stocurile de materiale si de produse in curs de executie au fost diminuate corelat cu scaderea volumului de comenzi si contracte, precum si ca urmare a scurtarii ciclului de executie .

In ceea ce priveste stocul de produse finite este de mentionat ca acesta are desfacere integral, societatea lansand in fabricatie doar produse contractate sau cu comenzi ferme . Cresterea fata de anul trecut reprezinta contravaloarea unor produse executate pentru Braden Europe si Balcke Durr, care au fost receptionate de partenerii externi si au fost achitate integral, dar cu titlu de avans .

Factura fiscala, in baza careia se poate face scaderea din finita, se emite doar cand marfa va fi preluata de beneficiar (conditia de livrare este FCA) si paraseste teritoriul Romaniei .

- Capitalurile proprii au scazut foarte putin, deoarece, asa cum am aratat anterior, s-a redus mult profitul .

Un fapt pozitiv care trebuie marcat, este acela ca, dupa mai multi ani in care datoriile comerciale au fost in crestere, anul 2009, este cel de-al treilea care pastreaza trendul descrescator al acestora . Aceasta dovedeste, pe langa o mai buna folosire a resurselor, preocuparea si rezultatele pe linia incasarii creantelor si utilizarea intr-o masura mai mare a avansurilor pentru finantarea productiei .

Suma datorata institutiilor de credit reprezinta creditul bancar angajat in valuta, intrucat dobanda este mai mica decat cea practicata la creditul in lei. Desi cuantumul acestuia in valuta a scazut, valoarea in lei de la sfarsitul anului actualizata cu rata de schimb la zi, a fost mai mare comparativ cu cea de la inceputul anului ca urmare a deprecierii monedei nationale.

Fata de cele aratate, se poate aprecia ca in 2009, resursele s-au gestionat mai bine, fapt care a permis mentinerea echilibrului financiar, desi conditiile concrete au fost foarte dificile . Astfel in conditiile celei mai severe crize economice din istorie, societatea a functionat normal, achitandu-si la termene toate obligatiile de plata scadente, atat fata de furnizori, banci, bugetul consolidat cat si fata de personalul angajat .

Evident ca rezultatele economice – financiare si implicit evolutia unor elemente de patrimoniu au fost influentate negativ, in afara unor factori obiectivi, de factori interni, dintre care mentionam :

- deficiente in gestionarea unor contracte de catre project manageri la productia de utilaje / echipamente tehnologice ;
- carente / intarzieri in incasarea facturilor ;
- deficiente / nesincronizari in aprovizionarea cu materiale ;
- inconstanta in calitate ;
- mentinerea aproximativ constanta a creditului bancar, desi volumul de activitate este mai mic decat cel din momentul angajarii creditului ;
- o atitudine insuficient de angajanta a unor salariatii in exercitarea obligatiilor ce le revin ;

O caracteristica sintetica a evolutiei patrimoniului si a rezultatelor societatii este data de compararea unor indicatori de performanta, care se prezinta astfel :

	2008	2009
Lichiditate curenta	1.06	1.04
Lichiditate indirecta	0.55	0.55
Durata de stocare - zile	57.68	96.13
Durata de recuperare a creantelor - zile	39.68	76.69
Gradul de indatorare %	2.54	0
Viteza de rotatie a activelor totale	1.78	1.01

Lichiditatea s-a mentinut relativ constanta, dar durata de stocare a crescut, pe de o parte ca urmare a maririi stocului de produse finite din motivele aratate anterior, iar pe de alta parte datorita scaderii volumului de activitate . Durata de recuperare a creantelor s-a marit deoarece toti partenerii, in conditiile crizei economice, au impus prin contracte intervale mai mari de plata a facturilor si au fost cazuri in care unele facturi de la partenerii externi s-au achitat cu intarziere, in pofida repetatelor demersuri facute de societate pentru urgentare . Gradul de indatorare este zero, firma neavand datorii care trebuie platite intr-o perioada mai mare de un an .

Viteza de rotatie a activelor totale este mai mica datorita scaderii cifrei de afaceri comparativ cu anul anterior, din lipsa comenzilor si contractelor .

De la cele 4 societati la care COMELF are participari cu capital, nu s-au incasat dividende deoarece ZENOROM n-a avut activitate, fiind in curs de lichidare, SIDMAR este in procedura de faliment, TELESKAUN Tihuta a inregistrat pierderi, iar COMELF ENERGY a repartizat profitul pentru dezvoltare .

In contextul economic dificil in care va continua probabil activitatea si in acest an, avem in vedere un set de masuri de crestere a performantei activitatii in vederea realizarii BVC pe 2010, chiar daca efectele nefavorabile ale crizei se resimt inca .

Dintre directiile mai importante mentionam :

- Constituirea de la 1 martie 2010, a cate unui Comitet director la fiecare fabrica, in vederea imbunatatirii activitatii de organizare si conducere a fabricilor ;
- Implementarea unui sistem integrat de control acces pe poarta si pontaj electronic ;
- Organizarea unui sistem de monitorizare a utilizarii timpului de munca, inclusiv prin instalarea de camere de supraveghere video in zonele de importanta deosebita ;
- Evaluarea personalului cu pregatire tehnica superioara si relocarea catre serviciile tehnice pentru imbunatatirea tehnologiilor si cresterea performantei productiei ;
- Continuarea actiunilor de adaptare si de ridicare a calificarii orientate pe specificul productiei realizate la fiecare loc de munca ;

- Intocmirea fluxurilor de fabricatie pentru fiecare produs / suansamblu la nivelul atelierelor de montaj ;
- Revizuirea site-ului COMELF privind continutul si modul de prezentare ;
- Actualizarea catalogului de prezentare a capacitatilor si capabilitatilor de fabricatie (pe suport informatic, pe site si pe suport de hartie) ;
- Conceperea si implementarea unei proceduri de ofertare prin utilizarea informatiilor din retea I.T. ;
- Analizarea si evaluarea furnizorilor in scopul selectarii pe criterii de calitate, pret, conditii de plata, termene de livrare si respectarea principiilor guvernantei corporative ;
- Bugetarea lunara a cheltuielilor de regie pe entitati si elemente cu nominalizarea responsabilitatilor pentru incadrarea in bugete ;
- Revizuirea Regulamentului intern, actualizarea la zi a drepturilor / obligatiilor salariatilor si cerintelor in concordanta cu principiile de guvernanta corporativa . Noul Regulament intern va fi difuzat fiecarui angajat al societatii sub semnatura pentru cresterea responsabilitatii ;

Fata de cele aratate, propunem AGOA sa aprobe raportul de gestiune, bilantul, contul de profit si pierderi precum si repartizarea profitului net pe anul 2009, conform bilantului si anexelor prezentate, care au fost analizate si aprobate in principiu de catre Consiliul de administratie .

De asemenea propunem descarcarea de gestiune a Consiliului de administratie, a presedintelui acestuia si a directorului general al societatii pentru anul 2009 .

10.03.2010

Presedinte C.A.
ing. Savu Constantin

Director general,
ing. Stoian Dorin

Director economic
ec. Pop Stefan