

# **Amadeus Global Travel Distribution, S.A.**

Informe de Auditoría

Cuentas Anuales para  
el ejercicio terminado el  
31 de diciembre del 2000 e  
Informe de Gestión

<b>C N M V</b>
Registro de Auditorias
Emisores
Nº <b>6883</b>

## INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES

A los Accionistas de Amadeus Global Travel Distribution, S.A.:

Hemos auditado las cuentas anuales de Amadeus Global Travel Distribution, S.A. (la Sociedad), que comprenden el balance de situación al 31 de diciembre de 2000, la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.

De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias y del cuadro de financiación, además de las cifras del ejercicio 2000, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales del ejercicio 2000. Con fecha 23 de marzo de 2000 emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales del ejercicio 1999, en el que expresábamos una opinión favorable.

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Amadeus Global Travel Distribution, S.A. al 31 de diciembre de 2000 y de los resultados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.

El informe de gestión adjunto del ejercicio 2000 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación de la Sociedad, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2000. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo, y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Sociedad.

DELOITTE & TOUCHE



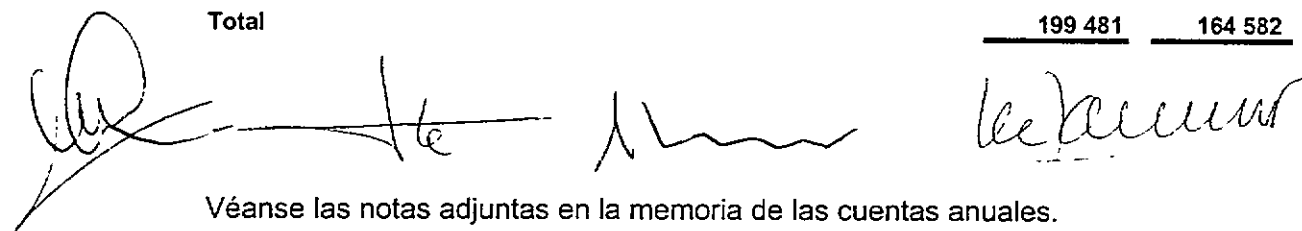
Gabriel López.  
Socio

24 de marzo de 2001

**AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

**BALANCES DE SITUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE  
(EXPRESADOS EN MILLONES DE PESETAS)**

Activo	2000	1999
<b>Inmovilizado</b>	<b>149 056</b>	<b>111 337</b>
Gastos de establecimiento (Nota 5)	3 096	3 911
<b>Inmovilizaciones inmateriales (Nota 6)</b>	<b>14 025</b>	<b>6 008</b>
Gastos de investigación y desarrollo	1 666	1 660
Patentes, licencias y marcas	3 528	3 516
Derechos intangibles	13 015	3 534
Aplicaciones informáticas	2 074	1 797
Amortizaciones	(6 258)	(4 499)
<b>Inmovilizaciones materiales (Nota 7)</b>	<b>1 761</b>	<b>1 083</b>
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	157	132
Otro inmovilizado	3 283	2 000
Amortizaciones	(1 679)	(1 049)
<b>Inmovilizaciones financieras (Nota 8)</b>	<b>124 230</b>	<b>93 987</b>
Participaciones en empresas del Grupo	63 061	29 762
Créditos a empresas del Grupo	44 500	41 651
Participaciones en empresas asociadas	29 239	28 477
Créditos a empresas asociadas	302	940
Cartera de valores a largo plazo	208	65
Otros créditos	-	1 399
Depósitos y fianzas constituidos a largo plazo	706	518
Administraciones Públicas a largo plazo (Nota 10)	4 888	3 167
Provisiones (Nota 8.5)	(18 674)	(11 992)
<b>Acciones propias (Nota 11)</b>	<b>5 944</b>	<b>6 348</b>
<b>Gastos a distribuir en varios ejercicios</b>	<b>-</b>	<b>30</b>
<b>Activo circulante</b>	<b>50 425</b>	<b>53 215</b>
<b>Deudores</b>	<b>37 316</b>	<b>43 590</b>
Clientes por ventas y prestaciones de servicios (Nota 9)	31 187	26 105
Empresas del Grupo deudoras	3 614	11 706
Empresas asociadas deudoras	261	333
Deudores varios	1 526	175
Personal	59	32
Administraciones Públicas (Nota 10)	2 837	6 712
Provisiones	(2 168)	(1 473)
<b>Inversiones financieras temporales</b>	<b>9 213</b>	<b>9 012</b>
Créditos a empresas del Grupo	6 687	7 792
Créditos a empresas asociadas	286	199
Cartera de valores a corto plazo	679	27
Otros créditos	6	-
Depósitos y fianzas constituidos a corto plazo	1 555	994
<b>Tesorería</b>	<b>3 655</b>	<b>416</b>
<b>Ajustes por periodificación</b>	<b>241</b>	<b>197</b>
<b>Total</b>	<b>199 481</b>	<b>164 582</b>

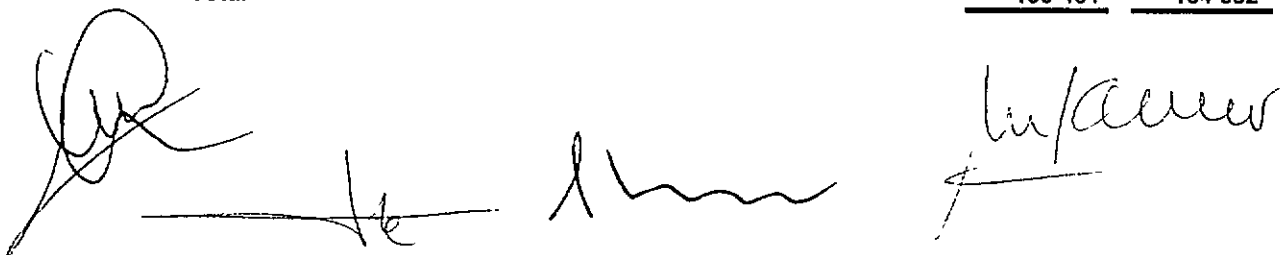


Véanse las notas adjuntas en la memoria de las cuentas anuales.

**AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

**BALANCES DE SITUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE  
(EXPRESADOS EN MILLONES DE PESETAS)**

<b>Pasivo</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>
<b>Fondos propios (Nota 11)</b>	<b>108 414</b>	<b>103 577</b>
Capital suscrito	5 563	6 212
Prima de emisión	83 130	82 727
Reserva legal	1 243	38
Reserva para acciones propias	5 944	6 348
Otras reservas	13 391	12 858
Resultados de ejercicios anteriores	(5 810)	(6 450)
Pérdidas y ganancias - beneficios	13 644	26 802
Dividendo a cuenta	(8 691)	(24 958)
<b>Ingresos a distribuir en varios ejercicios</b>	<b>6 520</b>	<b>3 585</b>
Diferencias positivas de cambio	4 268	999
Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios	2 252	2 586
<b>Provisiones para riesgos y gastos</b>	<b>955</b>	<b>707</b>
Provisión para pensiones y obligaciones similares (Nota 12)	435	276
Otras provisiones	520	431
<b>Acreedores a largo plazo</b>	<b>27 050</b>	<b>24 987</b>
Deudas con entidades de crédito (Nota 13)	20 798	24 958
Otros acreedores	6 252	29
<b>Acreedores a corto plazo</b>	<b>56 542</b>	<b>31 726</b>
Deudas con entidades de crédito (Nota 13)	16 133	4 491
<b>Deudas con empresas del Grupo y asociadas</b>	<b>17 752</b>	<b>13 957</b>
Deudas con empresas del Grupo	12 296	11 792
Deudas con empresas asociadas	5 456	2 165
<b>Acreedores comerciales</b>	<b>11 745</b>	<b>11 215</b>
Deudas por compras o prestación de servicios (Nota 14)	11 745	11 215
<b>Otras deudas no comerciales</b>	<b>10 845</b>	<b>2 019</b>
Administraciones Públicas (Nota 10)	280	718
Otras deudas	10 235	1 106
Remuneraciones pendientes de pago	330	195
<b>Ajustes por periodificación</b>	<b>67</b>	<b>44</b>
<b>Total</b>	<b>199 481</b>	<b>164 582</b>

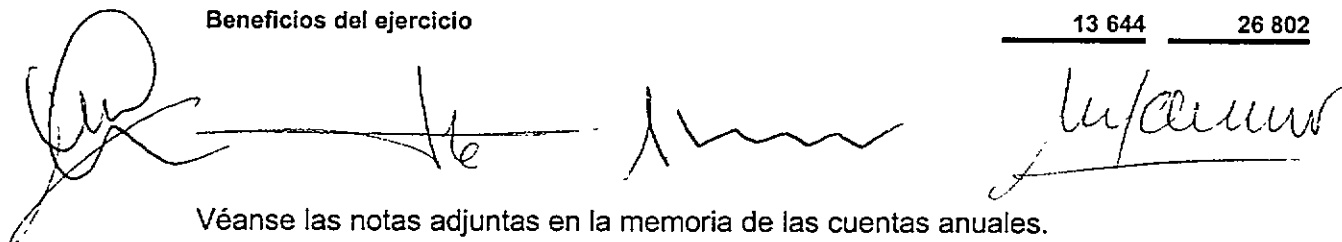


Véanse las notas adjuntas en la memoria de las cuentas anuales.

**AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

**CUENTAS DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS  
PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE  
(EXPRESADOS EN MILLONES DE PESETAS)**

<b>Debe</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>
<b>Gastos</b>		
Gastos de personal		
Sueldos, salarios y asimilados	2 670	2 247
Cargas sociales	747	638
Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado	3 785	2 586
Variación de las provisiones de tráfico	893	517
Otros gastos de explotación		
Servicios exteriores	2 835	2 397
Tributos	23	393
Otros gastos de gestión corriente (Nota 18.3)	221 605	192 954
<b>Gastos de explotación</b>	<b>232 558</b>	<b>201 732</b>
<b>Beneficios de explotación</b>	<b>18 140</b>	<b>19 193</b>
Gastos financieros y gastos asimilados		
Por deudas con empresas del Grupo y asociadas	10	1
Por deudas con terceros y gastos asimilados	2 907	3 365
Otros gastos financieros	4 606	-
Diferencias negativas de cambio	2 053	270
<b>Gastos financieros</b>	<b>9 576</b>	<b>3 636</b>
<b>Resultados financieros positivos</b>	<b>3 648</b>	<b>11 803</b>
<b>Beneficios de las actividades ordinarias</b>	<b>21 788</b>	<b>30 996</b>
Variación de la provisión para inmovilizaciones financieras (Nota 8.5)	6 682	5 463
Pérdidas procedentes del inmovilizado	162	-
Pérdidas extraordinarios	183	-
<b>Gastos extraordinarios</b>	<b>7 027</b>	<b>5 463</b>
<b>Resultados extraordinarios positivos</b>	<b>-</b>	<b>298</b>
<b>Beneficios antes de impuestos</b>	<b>15 093</b>	<b>31 294</b>
Impuesto sobre Sociedades	1 449	4 183
<b>Beneficios después de impuestos</b>	<b>13 644</b>	<b>27 111</b>
Resultados atribuibles a socios externos	-	309
<b>Beneficios del ejercicio</b>	<b>13 644</b>	<b>26 802</b>

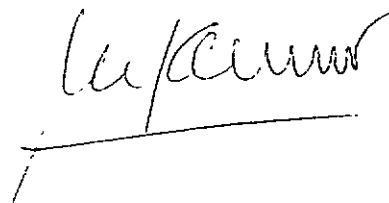
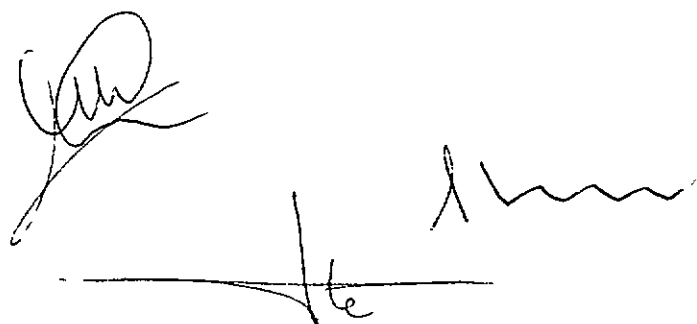


Véanse las notas adjuntas en la memoria de las cuentas anuales.

**AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

**CUENTAS DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS  
PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE  
(EXPRESADOS EN MILLONES DE PESETAS)**

Haber	2000	1999
<b>Ingresos</b>		
Importe neto de la cifra de negocios		
Prestaciones de servicios (Nota 18.2)	250 623	218 152
Otros ingresos de explotación		
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	<u>75</u>	<u>2 773</u>
Ingresos de explotación	<u>250 698</u>	<u>220 925</u>
Ingresos de participaciones en capital		
En empresas del Grupo	7 392	11 443
En empresas asociadas	1 543	990
Otros intereses e ingresos asimilados		
De empresas del Grupo	3 267	2 476
De empresas asociadas	98	45
Otros intereses	<u>924</u>	<u>485</u>
Ingresos financieros	<u>13 224</u>	<u>15 439</u>
Beneficios procedentes del inmovilizado	4	13
Ingresos extraordinarios	<u>328</u>	<u>5 748</u>
Ingresos extraordinarios	<u>332</u>	<u>5 761</u>
Resultados extraordinarios negativos	<u>6 695</u>	<u>-</u>



Véanse las notas adjuntas en la memoria de las cuentas anuales.

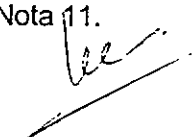
**AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES  
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2000  
(EXPRESADAS EN MILLONES DE PESETAS)**

---

**1. Actividad**

La compañía Amadeus Global Travel Distribution, S.A. (en adelante "la Sociedad") fue constituida en Madrid el 14 de julio de 1988. La Sociedad es la compañía matriz del Grupo Amadeus ("el Grupo"). El Grupo es líder en tecnología de la información al servicio de las necesidades de marketing, ventas y distribución de la industria global de viajes y turismo. Su red mundial y base de datos con información de viajes es utilizada hoy tanto por sucursales de agencias de viajes, así como por oficinas de venta de líneas aéreas. Actualmente, las agencias y oficinas de venta de líneas aéreas pueden procesar, a través del sistema Amadeus, reservas en líneas aéreas, cadenas hoteleras y compañías de alquiler de vehículos, así como en otros grupos de proveedores de introducción más reciente, tales como empresas de ferry, trenes, cruceros, seguros y tour operadores. El Grupo suministra los servicios arriba mencionados mediante un sistema de reservas informatizado (CRS). Adicionalmente, la Sociedad se encuentra en un proceso de expansión de su oferta de servicios de tecnología de la información (IT) a aerolíneas que incluye servicios de gestión de inventario y control de embarque de pasajeros. La estructura de acciones y accionistas se describe en la Nota 11.



# AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2000 (EXPRESADAS EN MILLONES DE PESETAS)

Las compañías consolidadas en el Grupo son:

Nombre	Forma jurídica	País	Actividad	Porcentaje de Participación Directa (3)	Porcentaje de Participación Indirecta (3)	Fecha de adquisición o constitución (2)
Amadeus América	Sociedad Anónima	Argentina	Apoyo regional	100%	-	28.04.00
Amadeus Argentina	Sociedad Anónima	Argentina	Distribución	80%	-	06.10.97
Amadeus Asia	Limited	Thailandia	Apoyo regional	100%	-	24.11.95
Amadeus Austria Marketing	GmbH	Austria	Distribución	100%	-	13.02.88
Amadeus Belgium and the Netherlands CV	Limited	Bélgica/Holanda	Distribución	100%	-	11.07.89
Amadeus Bulgaria	Limited	Bulgaria	Distribución	49%	-	17.11.98
Amadeus Data Processing	GmbH	Alemania	Proceso de datos	100%	-	01.04.88
Amadeus Development Company (4)	Société Anonyme	Francia	Desarrollo informático	N/A	N/A	02.05.88
Amadeus do Brasil	Sociedad Anónima	Brasil	Distribución	34%	-	30.06.99
Amadeus France	SNC	Francia	Distribución	34%	-	27.04.98
Amadeus GDS (Malaysia)	Sdn. Bhd.	Malasia	Distribución	100%	-	02.10.98
Amadeus GDS Singapore	Pte. Ltd.	Singapur	Distribución	100%	-	28.02.98
AMADEUSGLOBAL Ecuador	Sociedad Anónima	Ecuador	Distribución	100%	-	12.01.96
Amadeus Global Travel Distribution	Sociedad Anónima	España	Gestión del Grupo	N/A	N/A	14.07.88
Amadeus Global Travel Distribution (1)	Limited Liability Company	EEUU	Distribución	100%	100%	28.04.95
Amadeus GTD Australia	Pty Ltd.	Australia	Distribución	100%	-	18.11.97
Amadeus Global Travel Israel	Limited	Israel	Distribución	60%	-	23.03.00
Amadeus Hellas	Sociedad Anónima	Grecia	Distribución	100%	-	30.12.92
Amadeus Magyarorszag	Korlatolt Felelossegu Tarsasag (Ltd)	Hungría	Distribución	100%	-	13.10.93
Amadeus Marketing (4)	Société a Responsabilité Limitée	Francia	Definición del producto	N/A	N/A	16.12.88
Amadeus Marketing CSA	s.r.o	Rep. Checa	Distribución	35%	-	19.09.97
Amadeus Marketing (Ghana)	Limited	Ghana	Distribución	100%	-	14.11.00
Amadeus Marketing Italia	Società per Azioni	Italia	Distribución	100%	-	18.12.92
Amadeus Marketing Philippines	Inc.	Filipinas	Distribución	100%	-	09.06.97
Amadeus Marketing Schweiz	A.G.	Suiza	Distribución	100%	-	09.06.94
Amadeus Marketing (U.K.)	Limited	G. Bretaña	Distribución	100%	-	13.07.88
Amadeus Morocco	SAS	Marruecos	Distribución	30%	-	30.06.98
Amadeus NMC Holding	Inc.	EEUU	Apoyo regional	100%	-	17.04.95
Amadeus Paraguay	S.R.L.	Paraguay	Distribución	100%	-	13.03.95
Amadeus Peru	Sociedad Anónima	Perú	Distribución	100%	-	12.10.95
Amadeus Polska	Sp.zo.o.	Polonia	Distribución	75.5%	-	17.12.92
Amadeus Reservasyon Dagitim Sistemleri	Anonim Sirketi	Turquia	Distribución	100%	-	11.05.94
Amadeus S.A.S. (4)	Société Anonyme	Francia	Desarrollo informático y definición de producto	100%	-	02.05.88
Amadeus Services	Limited	G. Bretaña	Desarrollo informático	100%	-	20.07.00



# AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2000 (EXPRESADOS EN MILLONES DE PESETAS)

Nombre	Forma jurídica	País	Actividad	Porcentaje de Participación Directa (3)	Porcentaje de Participación Indirecta (3)	Fecha adquisición o constitución (2)
Alinera (1)	Limited Liability Company	EEUU	Desarrollo informático	-	50%	06.12.00
CRS Amadeus América	Sociedad Anónima	Uruguay	Apoyo regional	100%	-	22.07.93
Eviaggi.com	Sozieta per Azioni	Italy	Comercio electrónico	-	50%	30.07.99
ICSA-T (5)	Limited Liability Company	EEUU	Desarrollo informático	-	71,5%	01.03.00
ICSA-T	N.V.	Bélgica	Desarrollo informático	44%	-	07.08.98
Internet Travel Agent (ITA) (1)	Inc.	EEUU	Desarrollo informático	-	22,3%	23.08.98
NMC Eastern European CRS	B.V.	Holanda/Rusia	Distribución	100%	-	30.06.98
1 Travel.com (1)	Inc.	EEUU	Comercio electrónico	-	27,5%	27.04.00
Red Universal de Marketing	Sociedad Anónima	España	Comercio electrónico	50%	-	09.03.00
y Bookings On Line ("RUMBO")	Sociedad Anónima	España	Distribución	34%	-	23.09.98
Sistemas Automatizados de Agencias de Viaje ("SAVIA")	Sociedad Anónima	Venezuela	Distribución	100%	-	14.11.95
Sistemas de Reservaciones CRS de Venezuela	C.A.	Alemania	Distribución	34%	-	07.08.99
Start Amadeus	GmbH	EEUU	Comercio electrónico	-	20%	01.12.00
Stellar access (1)	Inc.	Corea del Sur	CRS regional	-	100%	07.06.99
Topas Co. Ltd.	Limited	EEUU	Distribución	100%	-	15.11.00
Vacation.com (1)	Inc.	Australia	Comercio electrónico	20%	-	21.12.00
Travel.com.au	Limited					

- (1) La participación en estas compañías del Grupo es a través de la sociedad Amadeus NMC Holding, Inc.  
(2) En caso de sucesivas tomas de participación o ampliaciones de capital, se indica la fecha de la primera adquisición o constitución.  
(3) En algunos casos estas compañías se consideran filiales participadas en un 100%, si bien por imperativo legal del país en cuestión se requiera que su capital esté participado por más de un accionista o por nacionales (personas físicas o jurídicas) del país en cuestión. Estos accionistas actúan como meros "trustees" del Grupo.  
(4) El 16 de Junio del 2000, la Junta General de Accionistas aprobó la fusión por absorción de Amadeus Development Company S.A. (compañía absorbida) por Amadeus Marketing SARL. La fusión se realizó a finales del 2000 con efecto de 1 de Enero del 2000. La nueva compañía resultante pasa a denominarse Amadeus S.A.S.  
(5) El Grupo posee inversiones en esta sociedad a través de Amadeus NMC Holding, Inc e ICSA-T N.V. Sin embargo, el Grupo no ejerce control sobre esta compañía debido a la estructura accionarial existente.

**AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES  
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2000  
(EXPRESADA EN MILLONES DE PESETAS)**

---

**2. Bases de presentación**

Las cuentas anuales se obtienen de los registros contables de la Sociedad, y se han formulado siguiendo los principios y normas contables generalmente aceptados en España, aplicados de forma consistente con el ejercicio anterior.

Las cuentas anuales incluyen mediante integración global, los saldos de activo y pasivo y las partidas de la cuenta de pérdidas y ganancias correspondientes a las sucursales (Japón, Sudáfrica, Malta y Ucrania) y a las oficinas de representación (Rumania y Kazajastán).

De conformidad con lo establecido en la legislación vigente que requiere la presentación de cuentas anuales para cada sociedad, las presentes cuentas anuales se refieren exclusivamente a las específicas de Amadeus Global Travel Distribution, S.A. y no representan a las consolidadas del Grupo Amadeus, las cuales se presentan por separado. Las cuentas anuales consolidadas al 31 de Diciembre del 2000 presentan fondos propios superiores en 3.203 millones de pesetas y resultados del ejercicio inferiores en 151 millones de pesetas. El Grupo entiende que dada su estructura las cuentas anuales consolidadas presentan un mejor reflejo de sus operaciones que las cuentas anuales individuales. Algunos ejemplos de componentes de las cuentas anuales individuales que no afectan a las cuentas consolidadas del Grupo son las provisiones de cartera por depreciación en inversiones en empresas del Grupo, las transacciones entre empresas del Grupo y los dividendos devengados de empresas del Grupo.

La Sociedad prepara adicionalmente estados financieros consolidados del Grupo aplicando Normas Internacionales de Contabilidad (NIC). La diferencia más significativa entre dichos estados financieros consolidados bajo NIC y las cuentas anuales consolidadas obedece al distinto tratamiento contable aplicado en la adquisición de la sociedad Amadeus Data Processing GmbH & Co. KG en el ejercicio 1997 por parte de una de las empresas del Grupo. En las cuentas anuales consolidadas dicha transacción se registró como una adquisición, mientras en los estados financieros consolidados bajo NIC se registró mediante la aplicación de un método similar al denominado "unión de intereses". El pago a los accionistas por esta adquisición se trató, a efectos contables NIC, de manera análoga al pago de un dividendo.

En la elaboración de las cuentas anuales, en conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados, se requieren estimaciones e hipótesis por parte de los Administradores. Los resultados finales podrían diferir de dichas estimaciones e hipótesis.



**AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES  
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2000  
(EXPRESADA EN MILLONES DE PESETAS)**

---

**3. Propuesta de distribución de resultados**

Se propone a la Junta General de Accionistas la siguiente distribución de los resultados del ejercicio 2000 (en pesetas):

Resultado (beneficio) del ejercicio	13 643 967 500
Distribución a:	
- Dividendo a cuenta	8 690 741 936
- Resultados de ejercicios anteriores	4 953 225 564
	13 643 967 500

En Diciembre del 2000, el Consejo de Administración aprobó la distribución de un dividendo a cuenta por importe de 8.691 millones de pesetas a pagar en Enero del 2001. Dicho importe se encuentra registrado dentro del epígrafe de Otras deudas.

El estado contable formulado para mostrar la existencia de suficiente liquidez y beneficios para la distribución de dicho dividendo entre los accionistas de la Sociedad, a cuenta de los resultados del ejercicio fiscal terminado a 31 de Diciembre del 2000, de acuerdo al artículo 216 de la Ley de Sociedades Anónimas (R.D.L.1564/1989) es como sigue:

Cálculo del importe neto distribuible al 20 de Diciembre del 2000

Beneficio después de impuestos al 30 de Septiembre del 2000 (1)	15 797
Importe neto distribuible a 20 de Diciembre del 2000	15 797

(1) La Sociedad no prevé, en cualquier caso, que los resultados del último trimestre del 2000 puedan reducir el importe del beneficio por debajo del importe del dividendo a cuenta propuesto.

Estado de liquidez

Tesorería a 30 de Noviembre del 2000	815
Créditos disponibles a 30 de Noviembre del 2000	13 311
Importe disponible del préstamo sindicado a 31 de Diciembre del 2000	5 157
Inversiones previstas en Enero del 2001	(4 160)
Tesorería neta generada hasta el 31 Enero del 2001	1 997
Liquidez disponible a 31 de Enero del 2001	17 120



**AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES  
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2000  
(EXPRESADA EN MILLONES DE PESETAS)**

---

**4. Normas de valoración**

Los criterios contables más significativos aplicados en la formulación de las cuentas anuales son los que se describen a continuación:

**a) Reconocimiento de ingresos.**

La Sociedad percibe sus ingresos de los proveedores de servicios de viaje por el servicio electrónico de reservas prestado a través del CRS. El importe facturado está en función de la frecuencia y nivel de utilización del sistema y el nivel de participación de dichos proveedores. El reconocimiento de los ingresos procedentes y los gastos derivados de las reservas aéreas se realiza sobre la base del número de reservas, netas de cancelaciones efectuadas y provisiones para futuras cancelaciones, o del número de transacciones procesadas en el CRS, dependiendo de la opción contractual seleccionada anualmente por la aerolínea. Los ingresos procedentes de las reservas de hoteles y alquiler de coches se reconocen cuando el usuario hace uso efectivo de las mismas. El ingreso por los servicios prestados a las agencias de viaje, aerolíneas y otros se reconoce en el mes de servicio.

**b) Moneda extranjera.**

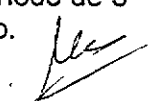
La conversión de operaciones en moneda extranjera se realiza utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción. Las pérdidas y ganancias resultantes de la liquidación de dichas transacciones y las pérdidas resultantes de la valoración al cierre de activos y pasivos monetarios denominados en divisas extranjeras se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias. Las diferencias positivas de cambio no realizadas no se integran, como norma general, en los resultados, incluyéndose en el balance como Ingresos a distribuir en varios ejercicios.

**c) Gastos de establecimiento.**

Incluye los gastos, comisiones e impuestos asociados a la Oferta Pública de Suscripción de acciones de octubre de 1999. Se amortizan de forma lineal en un período de 5 años.

**d) Inmovilizado inmaterial - Incluye los siguientes elementos:**

**d.1) Gastos de investigación y desarrollo (I+D) -** Se refieren principalmente a los gastos incurridos por la Sociedad en el proyecto de desarrollo de una nueva unidad de negocio centrada en la creación de nuevos canales y métodos de distribución de productos (internet, etc.). Los gastos activados se amortizan en un período de 3 a 5 años desde el momento de su puesta en funcionamiento.



**AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES  
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2000  
(EXPRESADA EN MILLONES DE PESETAS)**

---

- d.2) Patentes, licencias y marcas - Se incluye el coste de adquisición de las licencias por programas informáticos de sistemas de reservas (CRS) y tecnologías de la información (IT) desarrollados fuera de la Sociedad así como las marcas adquiridas a terceros. Su amortización se realiza de forma lineal en un período de 5 a 10 años.
- d.3) Derechos intangibles - Se incluyen en este epígrafe el coste de adquisición de aquellos derechos sobre contratos con clientes que otorgan a la Sociedad el derecho de suministrar y de facturar servicios futuros, así como costes capitalizables relacionados con incentivos para agencias de viajes. Su amortización se realiza de forma lineal, basada en la vida de servicio esperado del contrato, en un período de 3 a 10 años.
- d.4) Aplicaciones informáticas - Estos bienes comprenden tanto los costes de adquisición o de derechos de uso de aplicaciones informáticas como los costes incurridos por la Sociedad para el desarrollo de aplicaciones informáticas. Incluye, asimismo, desarrollos relacionados con el comercio electrónico como consecuencia de la creación de la nueva unidad de negocio ya mencionada en el apartado de investigación y desarrollo. Estos costes se activan a partir del momento en que se demuestra la viabilidad técnica de la aplicación informática y se prevé que su coste se recuperará mediante la actividad futura o que beneficiará a futuros períodos. Las aplicaciones informáticas se amortizan de forma lineal en un período de 3 a 5 años. El coste de mantenimiento de las aplicaciones informáticas se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias del período en que se incurre.
- e) Inmovilizado material.

Los elementos del inmovilizado material se valoran al menor del precio de adquisición o valor recuperable. La amortización de estos bienes se calcula sistemáticamente por el método lineal en función de su vida útil estimada. Los años de vida útil estimada de los elementos que componen el inmovilizado material son los siguientes:

Instalaciones	15 años
Mobiliario y equipos de oficina (excepto telefonía móvil)	10 años
Elementos de transporte	4 años
Equipos de proceso de datos y telefonía móvil	3 años

Los costes de reparación de los bienes del inmovilizado material se imputan al resultado del período en el que se incurren.



**AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES  
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2000  
(EXPRESADA EN MILLONES DE PESETAS)**

---

f) Acciones propias.

Las acciones propias se valoran a su precio de adquisición, constituido por el importe total satisfecho en la adquisición más los gastos inherentes a la operación, o valor de mercado cuando éste sea menor. Como valor de mercado se considera el menor entre la cotización oficial media del último trimestre del ejercicio o la cotización al cierre. De acuerdo con el art. 79.3 de la Ley de Sociedades Anónimas, la Sociedad ha dotado la correspondiente reserva indisponible.

g) Impuesto sobre Sociedades.

La provisión del impuesto se determina según el método de la obligación. Según este método, los impuestos anticipados y diferidos se contabilizan basándose en las diferencias temporales entre los valores contables y fiscales de los activos y pasivos, aplicando los tipos impositivos estimados en el momento en el que se realicen los activos y pasivos, según los tipos y las leyes aprobados o en trámite de aprobación a la fecha del balance. Los impuestos anticipados y los créditos correspondientes a las bases imponibles negativas no aplicadas se contabilizan cuando su probabilidad de realización futura esté razonablemente asegurada. Los impuestos anticipados y diferidos están incluidos en los epígrafes de Administraciones Públicas, clasificándose a corto o a largo plazo en base a los activos y pasivos subyacentes que los generan. El gasto por impuesto sobre sociedades incluye el relativo a empresas participadas por la Sociedad que son fiscalmente transparentes.

Las deducciones por inversiones asociadas a inmovilizaciones de carácter financiero, se periodifican de forma lineal minorando el gasto por impuesto durante el periodo en que se consideran susceptibles de amortización las plusvalías tácitas existentes en el momento de adquisición de las participaciones. La deducción susceptible de periodificación se incluye dentro del epígrafe de Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios.

h) Instrumentos financieros derivados.

La Sociedad utiliza determinados derivados financieros (seguros de cambio, opciones, venta a futuro de acciones y permutas de tipos de interés y sobre acciones) para gestionar su exposición a las variaciones de tipos de cambio, precios de mercado (acciones) y tipos de interés. Las pérdidas y ganancias no realizadas derivadas de contratos de permuta de tipos de interés son amortizadas de forma lineal a lo largo del período al cual corresponden. Para los demás instrumentos financieros derivados mencionados anteriormente, valorados a precios de mercado, las pérdidas no realizadas se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias,

**AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES  
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2000  
(EXPRESADA EN MILLONES DE PESETAS)**

---

mientras que las ganancias no realizadas se registran como Ingresos a distribuir en varios ejercicios. Las primas pagadas o cobradas sobre opciones se contabilizan a la fecha de ejecución de la transacción y se compensan con el resultado de la revaluación de las opciones a la fecha del balance.

La Sociedad ha emitido warrants de sus acciones de clase "A" como parte del proceso de adquisición de ciertos contratos relacionados con Tecnologías de la Información (IT) y adquisiciones corporativas. El valor de mercado de estos warrants es registrado como mayor valor de los activos subyacentes adquiridos. Estos warrants han sido considerados como un pasivo financiero en el epígrafe de Otros acreedores y por tanto valorados a su precio de mercado, siendo las pérdidas incluidas en la cuenta de pérdidas y ganancias y las ganancias no realizadas en la cuenta de Ingresos a distribuir en varios ejercicios.

Como parte de ciertos acuerdos comerciales la Sociedad recibe warrants sobre acciones de otras compañías. El valor de mercado de estos warrants es registrado como un activo financiero siendo las pérdidas no realizadas recogidas en la cuenta de pérdidas y ganancias y las ganancias no realizadas en la cuenta de Ingresos a distribuir en varios ejercicios.

i) Valores mobiliarios.

Los valores mobiliarios de inversión, tanto a largo plazo como a corto plazo, de renta fija o variable, se encuentran valorados al menor de su precio de adquisición o valor de mercado. Para las participaciones en el capital de empresas no admitidas a cotización y de empresas del Grupo y asociadas, se considera como precio de mercado el valor teórico contable que les corresponda, corregido en el importe de las plusvalías tácitas existentes en el momento de la adquisición y que subsistan a la fecha del cierre.

j) Envilecimiento de activos a largo plazo.

La Sociedad evalúa regularmente el valor neto contable de su inmovilizado para comprobar si hay envilecimiento, considerando las proyecciones de resultados operativos y de flujos de caja. Si como resultado de esta evaluación, el valor realizable del bien resulta ser inferior al valor neto contable, éste se reduce con el correspondiente cargo a la cuenta de pérdidas y ganancias para presentarlo a su valor realizable.



**AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES  
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2000  
(EXPRESADA EN MILLONES DE PESETAS)**

---

k) Planes de pensiones.

La Sociedad gestiona planes de pensiones tanto de prestación definida como de contribución definida. Para los planes de prestación definida, los costes se calculan utilizando el método de costes unitarios proyectados. Bajo este método, los costes correspondientes a los planes se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias imputando el coste normal a lo largo de la vida de servicio de los empleados de acuerdo con estudios actuariales. La provisión para pensiones corresponde al valor actual de las salidas de tesorería futuras estimadas aplicando los tipos de interés correspondientes a períodos similares a los de la provisión respectiva. Todas las pérdidas y ganancias por cambios en hipótesis actuariales se imputan a lo largo de la vida de servicio medio futuro de los empleados. La contribución de la Sociedad al plan de contribución definida se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias en el período de su devengo.

l) Plan de incentivos mediante acciones.

La Sociedad recoge sus obligaciones relativas al plan de incentivos mediante acciones como sigue:

l.1) El reconocimiento del gasto en el caso de las opciones sobre acciones se registra, cuando el precio de ejercicio es igual o mayor que el valor de mercado de la acción subyacente a la fecha de concesión, a lo largo del periodo de devengo de este derecho (actualmente cuatro años).

l.2) El reconocimiento del gasto en el caso de la entrega de acciones a empleados se registra a lo largo del periodo de devengo de los derechos (actualmente de tres años).

m) Otras provisiones y contingencias.

Las responsabilidades probables o ciertas de cualquier clase o naturaleza, originadas por reclamaciones, litigios en curso, indemnizaciones y contingencias probables se provisionan de acuerdo con una estimación razonable de sus cuantías.

n) Compañías asociadas

El Grupo considera asociadas a aquéllas compañías sobre las que ejerce una influencia significativa.





**AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES  
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2000  
(EXPRESADA EN MILLONES DE PESETAS)**

**5. Gastos de establecimiento**

Los saldos y variaciones para el ejercicio 2000 de los gastos de establecimiento son los siguientes:

	Saldo al 31/12/99	Aumentos	Amortización	Saldo al 31/12/00
Gastos establecimiento	3 911	2	(817)	3 096
Total	3 911	2	(817)	3 096

**6. Inmovilizado inmaterial**

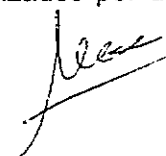
Los saldos y variaciones para el ejercicio 2000 de las partidas que componen el inmovilizado inmaterial son los siguientes:

Coste	Saldo al 31/12/99	Aumentos	Disminuciones	Saldo al 31/12/00
Gastos de I+D	1 660	6	-	1 666
Licencias, patentes y marcas	3 516	12	-	3 528
Derechos intangibles	3 534	9 481	-	13 015
Aplicaciones informáticas	1 797	761	(484)	2 074
Total	10 507	10 260	(484)	20 283

Amortización acumulada	Saldo al 31/12/99	Aumentos	Disminuciones	Saldo al 31/12/00
Gastos de I+D	827	544	-	1 371
Licencias, patentes y marcas	643	344	-	987
Derechos intangibles	1 926	1 022	-	2 948
Aplicaciones informáticas	1 103	315	(466)	952
Total	4 499	2 225	(466)	6 258
Total Neto	6 008	8 035	(18)	14 025

El incremento en el ejercicio 2000 de los derechos intangibles se debe principalmente a contratos firmados en el área de servicios de IT con ciertas aerolíneas.

Al 31 de diciembre de 2000 existen elementos totalmente amortizados por un importe total de 170 millones de pesetas.



MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES  
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2000  
(EXPRESADA EN MILLONES DE PESETAS)

7. Inmovilizado material

Los saldos y variaciones para el ejercicio 2000 de las partidas que componen el inmovilizado material son los siguientes:

Coste			
Saldo al 31/12/99	Aumentos	Disminuciones	Saldo al 31/12/00
132	29	(4)	157
2 000	1 453	(170)	3 283
Total			
2 132	1 482	(174)	3 440
Amortización acumulada			
Saldo al 31/12/99	Aumentos	Disminuciones	Saldo al 31/12/00
61	13	(1)	73
988	701	(83)	1 606
Otras inst., utilaje y mobiliario			
1 049	714	(84)	1 679
1 083	768	(90)	1 761
Total			
1 049	714	(84)	1 679
Otro inmovilizado			
Total Neto			
1 083	768	(90)	1 761

Al 31 de Diciembre del 2000 existen elementos totalmente amortizados por un importe total de 391 millones de pesetas. Igualmente, al 31 de Diciembre del 2000 existen elementos de inmovilizado material, ubicados fuera de España, por un importe de 2.508 millones de pesetas con una amortización acumulada de 1.124 millones de pesetas.

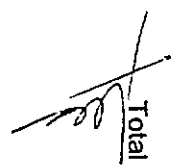
AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES  
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2000  
(EXPRESADAS EN MILLONES DE PESETAS)

8. Inmovilizaciones financieras

8.1 El importe y las variaciones experimentadas para el ejercicio 2000 por las partidas que componen el Inmovilizado financiero se muestran a continuación:

	Saldo al 31/12/99	Aumentos	Disminuciones	Traspasos	Traspasos de corto plazo	Traspasos a corto plazo	Diferencias en cambio	Saldo al 31/12/00
Participaciones en empresas del Grupo	29 762	31 684	-	1 615	-	-	-	63 061
Créditos a empresas del Grupo	41 651	20 153	(18 105)	1 212	6 565	(6 941)	(35)	44 500
Participaciones en empresas asociadas	28 477	1 780	-	(1 018)	-	-	-	29 239
Créditos a empresas asociadas	940	104	-	(429)	-	(260)	(53)	302
Cartera de valores a largo plazo	65	144	(1)	-	-	-	-	208
Otros créditos	1 399	143	(78)	(1 380)	-	-	(84)	-
Depósitos y fianzas a largo plazo	518	263	(81)	-	-	-	6	706
Administraciones Públicas a largo plazo	3 167	1 736	(15)	-	-	-	-	4 888
Provisiones	(11 992)	(6 682)	-	-	-	-	-	(18 674)
Total	93 987	49 325	(18 280)	-	6 565	(7 201)	(166)	124 230



# AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2000 (EXPRESADA EN MILLONES DE PESETAS)

### 8.2 Las participaciones en empresas del Grupo vienen representadas por la inversión directa de la Sociedad en las siguientes entidades:

Denominación	Participación directa (%)	Moneda local	Valor contable de la participación directa (1)	Capital y prima de emisión (2)	Reservas y resultados de ejercicios anteriores (2)	Resultados del ejercicio (2)	Situación neta a 31/12/00 (2)	Participación directa en situación neta (3)
Amadeus América, S.A.	100	USD	72	1	-	-	1	91
Amadeus Argentina, S.A.	80	USD	1 294	-	-	-	-	27
Amadeus Asia, Ltd.	100	BAHT	171	37	(1)	(7)	29	122
Amadeus Austria Marketing GmbH	100	EUR	257	-	(3)	1	(2)	122
Amadeus Benelux, N.V.	100	BEF	357	2	37	36	75	337
Amadeus Data Processing GmbH	100	DEM	24 706	50	193	59	302	312
AMADEUSGLOBAL Ecuador	100	USD	8	-	1	-	1	19 465
Amadeus GDS (Malaysia) Sdn. Bhd.	100	MYR	20	1	-	-	1	178
Amadeus GDS Singapore Pte. Ltd.	100	SGD	34	-	1	-	1	50
Amadeus GTD Australia Pty Ltd.	100	AUD	2 080	33	(32)	(4)	(3)	131
Amadeus Hellas, S.A.	100	GRD	237	139	(113)	(9)	17	1 177
Amadeus Israel Ltd.	80	ILS	-	-	-	(4)	(4)	19
Amadeus Magyarorszag, Kft.	100	HUF	80	10	98	32	140	(98)
Amadeus Marketing Italia, S.p.a.	100	ITL	618	3 404	1 549	1 066	6 019	387
Amadeus Marketing Ghana Ltd.	100	EUR	17	-	-	-	-	-
Amadeus Marketing Philippines Inc.	100	PHP	29	-	7	(9)	(2)	(4)
Amadeus Marketing Schweiz, AG	100	CHF	10	-	1	-	1	47
Amadeus Marketing (U.K.), Ltd.	100	GBP	918	1	(1)	-	-	(39)
Amadeus NMC Holding Inc. (#)	100	USD	30 325	169	(27)	(2)	140	25 191
Amadeus Paraguay SRL	100	PYG	17	117	685	391	1 193	60
Amadeus Perú, S.A.	100	PEN	89	2	-	-	2	120
Amadeus Polska, Sp.zo.o.	75,5	PLN	55	1	(6)	-	(5)	60
Amadeus Rezervasyon Dagitim Sistemleri AS	100	TRL	204	6 250	132 855	522 679	661 784	(172)
Amadeus S.A.S.	100	FRF	14	151	165	124	440	11 554
Amadeus Services Ltd.	100	GBP	134	1	-	-	1	80
CRS Amadeus América, S.A.	100	USD	3	-	-	-	-	91
NMC Eastern European CRS, B.V.	100	EUR	23	-	-	-	-	48
Sistemas de reservas CRS de Venezuela	100	USD	63 061	-	-	-	-	13

- (1) El valor contable de la participación no incluye las dotaciones por depreciación de Inversiones Financieras Permanentes.  
(2) Capital, Prima de emisión, Reservas, Resultados y Situación neta están expresados en millones de la correspondiente moneda local y proceden de las respectivas cuentas anuales estatutarias.  
(#) De acuerdo al patrimonio según criterios contables españoles, en millones de pesetas.  
Cifras consolidadas.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES  
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2000  
(EXPRESADA EN MILLONES DE PESETAS)

8.3 Los créditos a empresas del Grupo a largo plazo por 44.500 millones de pesetas se desglosan como sigue:

Divisa de origen	Importe	Interés medio de referencia	Primer vencimiento	Último vencimiento
EUR	2 163	EUR Libor a 1/2 meses + 0,5 %	31/01/00	30/12/02
EUR	31 613	EUR Libor a 1/3 meses + 0,5%	31/05/00	30/12/06
EUR	243	Eunbor 12 meses + 0,5%	31/10/00	31/10/03
USD	893	USD Libor 1/2/3 y 12 meses + 1%	15/09/03	11/12/04
EUR	166	Eunbor 12 meses + 0,5%	20/01/98	31/01/03
USD	4 847	USD Libor 1/3/6 meses + 0,5%	31/12/00	30/11/03
EUR	37	4,39 %	15/12/98	15/12/02
EUR	108	Eunbor 12 meses + 3 %	28/06/00	27/06/05
AUD	192	7,30 %	31/12/01	31/05/02
USD	4 238	USD Libor 1/3/6 y 12 meses + 0,5%	31/12/03	30/04/05
	<u>44 500</u>			

Los intereses devengados y no vencidos a 31 de Diciembre del 2000 por estos préstamos ascienden a 114 millones de pesetas y figuran bajo el epígrafe de inversiones financieras temporales.

8.4 Las participaciones en empresas asociadas corresponden principalmente a la inversión de la Sociedad en las siguientes entidades:

Denominación	Participación directa (%)	Valor contable de la participación directa (1)
Start Amadeus, GmbH	34%	11 233
Amadeus France S.N.C.	34%	6 913
SAVIA, S.A.	34%	3 653
Amadeus do Brasil, S.A.	34%	2 604
Topas Co. Ltd.	32%	2 184
ICSA-T	44%	891
Travel.com.au	20%	884
RUMBO	50%	832
Amadeus Morocco SAS	30%	33
Amadeus Bulgaria Ltd.	49%	11
Amadeus Marketing CSA	35%	1
		<u>29 239</u>

(1) El valor contable de la inversión, expresado en millones de pesetas, no incluye dotaciones por depreciación de inversiones Financieras Permanentes.

8.5 La Sociedad ha procedido a la dotación de provisión por depreciación de las inversiones reseñadas en las Notas 8.2 y 8.4 por un importe neto en el ejercicio 2000 de 6.682 millones de pesetas, siendo la provisión acumulada a finales del 2000 de 18.674 millones de pesetas.

A su vez, bajo el epígrafe de gastos extraordinarios, con contrapartida en la provisión para riesgos y gastos, se incluyen 89 millones de pesetas correspondientes a la variación producida en la provisión necesaria para reflejar en el patrimonio de la Sociedad el efecto de aquellas participaciones con valor teórico negativo al 31 de Diciembre del 2000.

En términos generales, el cálculo de estas dotaciones se ha realizado de conformidad con los estados financieros de las respectivas compañías ajustados, cuando proceda, para adaptarlos a principios contables españoles. Estos criterios pueden en algún caso no ser coincidentes con los aplicados por cada compañía a efectos de presentación de sus estados financieros estatutarios en sus respectivos países.

## 9. Clientes por ventas y prestaciones de servicios

Su composición es la siguiente:

Saldo al 31/12/00	Clientes	
8 038	Compañías pertenecientes a los grupos de empresas de los accionistas	
23 149	Otros clientes	
31 187	Total	

## 10. Administraciones Públicas

Los saldos deudores y acreedores con Administraciones Públicas al 31 de diciembre se desglosan a continuación:

Saldos deudores	Saldos acreedores
IVA pendiente de recuperar	323
Impuesto anticipado a corto plazo	895
Impuesto sobre Sociedades	1 619
Otros	-
Total a corto plazo	2 837
Impuesto anticipado a largo plazo	4 888
Total a largo plazo	4 888

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES  
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2000  
(EXPRESADA EN MILLONES DE PESETAS)

11. Fondos propios

11.1 El importe y los movimientos de las partidas que componen los fondos propios para el ejercicio 2000 son los siguientes:

	Saldo al 31/12/99	Distribución de resultados de 1999	Reducción de capital por amortización de acciones B	Aprobación de dividendo a cuenta	Disminución de acciones propias	Otros movimientos	Resultado de 2000	Saldo al 31/12/00
Capital suscrito	6 212	-	(649)	-	-	-	-	5 563
Prima de emisión	82 727	-	-	-	404	(1)	-	83 130
Reserva legal	38	1 205	-	-	-	-	-	1 243
Reserva para acciones propias	6 348	-	-	-	(404)	-	-	5 944
Otras reservas	12 858	-	584	-	-	(51)	-	13 391
Resultados de ejercicios anteriores	(6 450)	639	-	-	-	1	-	(5 810)
Pérdidas y ganancias - beneficios	26 802	(26 802)	-	-	-	-	13 644	13 644
Dividendo a cuenta	(24 958)	24 958	-	(8 691)	-	-	-	(8 691)
	103 577	-	(65)	(8 691)	-	(51)	13 644	108 414

11.2 A fecha 31 de Diciembre de 1999, el capital social de la Sociedad estaba compuesto por 590.000.000 de acciones de clase "A" con valor nominal de 0,01 euros y 314.383.557 de acciones de clase "B" con valor nominal de 0,10 euros. Todas las acciones habían sido suscritas y desembolsadas a esa fecha.

Cada acción clase "A" tiene derecho a un voto, mientras que cada acción clase "B" tiene derecho a 10 votos. Los derechos económicos de las acciones clase "A" son mayores con respecto a cualquier distribución futura de dividendos. El derecho a recibir dividendos por parte de las acciones clase "B" se calcula como el menor importe entre el 1% del total del dividendo a repartir y el 1% del valor nominal de las acciones clase "B". En el caso de liquidación de los activos de la Sociedad los derechos económicos serían mayores para las acciones clase "A" que para las acciones clase "B", dado que la Sociedad pagaría el valor nominal de las acciones clase "A" y en el caso de que existiese algún remanente sería distribuido entre las acciones clase "B" por su valor nominal; las cantidades restantes serían distribuidas entre las acciones clase "A".

Durante el segundo trimestre del año 2000 los principales accionistas de la Sociedad (Iberia Líneas Aéreas de España S.A.; Société Air France; y Lufthansa Commercial Holding, GmbH) realizaron una Oferta Pública de Venta de Acciones y posteriormente contratos privados de venta, mediante los cuales vendieron 89.000.000 de acciones de clase "A".

La Junta General de Accionistas aprobó el 16 de Junio del 2000, la reducción de capital con devolución del 10% de su valor nominal mediante la amortización de 39.015.747 de acciones de clase "B", en virtud de un pacto privado firmado por los accionistas, relativo a la Oferta Pública de Venta de Acciones realizada en el cuarto trimestre del 1999.

A 31 de Diciembre del 2000, el capital social de la Sociedad está compuesto por 590.000.000 de acciones de clase "A" de valor nominal 0,01 euros y 275.367.810 de acciones de clase "B" de valor nominal 0,10 euros. Todas las acciones han sido suscritas y desembolsadas a la fecha.





MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES  
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2000  
(EXPRESADA EN MILLONES DE PESETAS)

A 31 de Diciembre de 2000 las acciones se distribuyen como sigue:

Titular	Acciones clase "A"	Acciones clase "B" (1)	% de acciones clase "A"	% de derechos de voto
Iberia Líneas Aéreas de España, S.A	107 826 173	70 983 910	18,28%	27,98%
Lufthansa Commercial Holding, GmbH	107 826 173	70 983 910	18,28%	27,98%
Société Air France	137 847 654	133 399 990	23,36%	35,77%
Público	230 286 998	-	39,03%	8,27%
Acciones propias	6 213 002	-	1,05%	-
Total	590 000 000	275 367 810	100%	100%

(1) Del número total de acciones de la clase "B", existen 55.384.710 acciones de dicha clase cuyo destino último es su amortización por parte de la Sociedad mediante acuerdo a adoptar por la próxima Junta General de Accionistas. Hasta tal momento, los accionistas tenedores, en virtud de pacto privado, se abstendrán de ejercitar los derechos inherentes, tanto económicos como políticos, a esas 55.384.710 acciones de la clase "B".

11.3 La Sociedad adquirió 6.635.082 acciones clase "A" al precio de salida de la Oferta Pública de Suscripción y Venta de Acciones de 5,75 euros por acción, por un importe total de 6.348 millones de pesetas al accionista vendedor, Continental CRS Interests, Inc., para ser incorporadas como acciones propias con objeto de cubrir las obligaciones de la Sociedad respecto al Plan de Incentivos al personal. Desde su implementación la Sociedad ha dispuesto de 422.080 acciones de clase "A" para cumplir con dicho Plan de Incentivos, por lo tanto a 31 de Diciembre del 2000 la Sociedad dispone de un total de 6.213.002 acciones de clase "A" por un importe de 5.945 millones de pesetas como acciones propias.

11.4 La Sociedad tiene íntegramente constituida su reserva legal. El único destino permitido de la misma por el importe correspondiente al 20% del capital, es el de compensación de pérdidas o la ampliación de capital en la parte que exceda del 10 por 100 del capital ya aumentado.

## 12. Provisión para pensiones y obligaciones similares

Los saldos y variaciones de este epígrafe para el ejercicio 2000 son los siguientes:

Saldo 31/12/99	Dotación 2000	Pagos	Saldo 31/12/00
276	161	(2)	435
Provisión para pensiones y obligaciones similares			

Las bases actuariales más significativas, utilizadas para calcular esta provisión son las siguientes:

Fecha de valoración	31 de Diciembre de 2000
Tipo de interés	5,75%
Incremento salarial anual proyectado	3,00%
Incremento anual de las bases de cotización máximas de la Seguridad Social	2,00%
Incremento anual de la pensión máxima de la Seguridad Social	2,00%
Inflación anual	2,00%
Tablas de mortalidad (después de la jubilación)	GRM/F-95

La sociedad ha procedido a la externalización de estos planes con fecha 1 de Enero del 2001.

### 13. Deudas con entidades de crédito

Las deudas con entidades de crédito están representadas principalmente por un crédito sindicado multividua de 300 millones de euros (49.916 millones de pesetas).

El calendario de pagos y los vencimientos se describe de la forma siguiente:

Período terminado el 31 de diciembre	Importe disponible con vencimiento 31 de diciembre	Plan de pago al 31 de diciembre del 2000
2001	29 118	14 143
2002	20 798	20 798
	49 916	34 941

Bajo los términos del crédito sindicado, la Sociedad está obligada a cumplir con ciertas condiciones, la más importante de las cuales es que el endeudamiento total (independientemente de su procedencia) no puede superar en tres veces el EBITDA (resultado antes de intereses, impuestos y amortizaciones), calculado sobre la base de los estados financieros consolidados preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Contabilidad.

Las disposiciones del préstamo sindicado han devengado para el ejercicio 2000 un tipo de interés anual entre el 3,64 % y el 4,44%.

Además, la Sociedad dispone de líneas de crédito de hasta 8.148 millones de pesetas, de las cuales al 31 de Diciembre del 2000 había dispuesto de 1.637 millones de pesetas, que se incluyen en el epígrafe de deudas con entidades de crédito a corto plazo.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES  
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2000  
(EXPRESADA EN MILLONES DE PESETAS)

Por otra parte, y dentro de este epígrafe se incluye un saldo por importe de 353 millones de pesetas correspondiente a intereses devengados no vencidos y a otras facilidades crediticias recibidas.

14. Acreedores comerciales

Su composición es la siguiente:

Acreedores	Saldo al 31/12/00
Compañías pertenecientes a los grupos de empresas de los accionistas	2 399
Otros acreedores	9 346
<b>Total</b>	<b>11 745</b>

La mayoría de los saldos anteriores están denominados en euros y dólares.

15. Créditos y deudas comerciales en moneda extranjera

15.1 Los saldos de clientes por ventas y prestaciones de servicios y de empresas del Grupo y asociadas deudoras, recogidos en el balance de Sociedad están denominados, fundamentalmente, en euros y dólares.

15.2 De las deudas mantenidas por la Sociedad al 31 de Diciembre del 2000, un importe de 28.770 millones de pesetas lo son en moneda extranjera, de acuerdo al siguiente desglose:

Importe en divisas (miles)	Importe en pesetas (millones)
<b>Deuda con empresas del Grupo y asociadas</b>	
EUR	10 476
USD	6 173
AUD	1 017
FRF	61
Otras monedas	25
<b>Acreedores comerciales</b>	
EUR	54 713
USD	11 636
GBP	142
FRF	629
AUD	64
Otras monedas	-
<b>Total</b>	<b>28 770</b>

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES  
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2000  
(EXPRESADA EN MILLONES DE PESETAS)

16. Situación fiscal

16.1 Permanecen abiertos a inspección la totalidad de los impuestos correspondientes a los ejercicios 1996 al 2000.

16.2 La conciliación de la diferencia existente entre el resultado contable del ejercicio con la base imponible estimada del impuesto sobre Sociedades es la siguiente:

Resultado contable del ejercicio antes del impuesto sobre Sociedades	15 093
Aumentos	
Diferencias permanentes	160
Diferencias temporales con origen en el ejercicio	7 513
Diferencias temporales con origen en ejercicios anteriores	-
Base imponible del ejercicio	21 906
Total diferencias temporales por impuestos anticipados en el 2000	6 809

Las variaciones producidas en los impuestos anticipados son como sigue:

Concepto	Saldo 31/12/99	Altas	Bajas	Saldo 31/12/00
Impuestos anticipados a corto plazo	232	812	(148)	896
Impuestos anticipados a largo plazo	3 167	1 736	(15)	4 888
Total	3 399	2 548	(163)	5 784

Las diferencias temporales más significativas corresponden a los diferentes criterios contables y fiscales en las dotaciones por depreciación de inmovilizaciones financieras, amortización del inmovilizado, provisiones de insolvencias y cancelaciones.

A 31 de Diciembre del 2000 existen deducciones, principalmente por actividades de exportación y doble imposición internacional, por importe de 3.724 millones de pesetas que serán integralmente aplicadas al impuesto de sociedades del ejercicio 2000.

**AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES  
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2000  
(EXPRESADA EN MILLONES DE PESETAS)**

---

**17. Compromisos con terceros y otros activos y pasivos contingentes**

El detalle de los compromisos asumidos por la Sociedad y otros activos y pasivos contingentes así como las características de los mismos es el que se menciona a continuación:

**17.1 Opciones y forwards sobre divisas**

Con objeto de cubrir las eventuales oscilaciones en la cotización del dólar asociadas a determinados riesgos de negocio se ha contratado determinados seguros de cambio y opciones.

El detalle de las posiciones mantenidas a 31 de Diciembre del 2000 es como sigue:

<u>Instrumento</u>	<u>Millones de \$ Compra/(Venta)</u>	<u>Tipo de cambio Contratado (Euro/\$)</u>	<u>Fecha de vencimiento</u>
Seguro de cambio (forward)	(84)	0,9246-0,9421	Enero - Diciembre 2001
Opciones:			
Venta de Put	60	1,0000	Marzo - Diciembre 2001
Compra de Put	60	0,9000	Marzo - Diciembre 2001
Venta de Call	72	0,8900	Marzo - Diciembre 2001

**17.2 Certificados de depósito de Equant**

Al 31 de Diciembre del 2000, la Sociedad poseía 504.420 certificados de depósito convertibles en un número igual de acciones de Equant (sociedad que cotiza en el New York Stock Exchange). La convertibilidad de estas acciones está sujeta a las restricciones impuestas por los acuerdos accionariales de Stitching (The Sita Foundation).

En Noviembre del 2000, France Telecom expresó su interés en obtener control sobre Equant NV. Como resultado de lo anterior, The Sita Foundation ha acordado vender toda su participación en Equant (incluyendo los certificados de depósito de Amadeus) a cambio de 30.886.344 acciones de France Telecom a razón de 2,2 acciones de Equant por cada acción de France Telecom. El precio de cierre de la acción de France Telecom al 31 de Diciembre del 2000 era de 91,95 euros.



## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2000 (EXPRESADA EN MILLONES DE PESETAS)

La realización de esta transacción está sujeta a las siguientes condiciones:

- a. Si la transacción no se ha cerrado el 30 de Junio del 2001, The Sita Foundation y France Telecom tienen derecho a cancelar el acuerdo.
- b. Si hay un cambio material adverso en la cotización de la acción de France Telecom, The Sita Foundation tiene derecho a cancelar el acuerdo.

#### 17.3 Instrumentos financieros relacionados con las acciones de la Sociedad

##### a. Warrants emitidos

Como resultado de determinados acuerdos comerciales para la prestación de ciertos servicios de tecnología de la información (IT) y otros, la Sociedad ha emitido warrants sobre sus acciones de clase "A". Su distribución se describe a continuación:

Número de warrants (2)	Precio de ejercicio (EUR)	Disponibilidad	Caducidad
5 900 000	11,59	(1)	2004
1 818 000	9,09	2 001	2005
2 950 000	13,40	(1)	2004
10 668 000			

1) 25% de disponibilidad inmediata y otro 25 % en cada uno de los tres años siguientes.

2) Bajo los términos de los acuerdos contractuales correspondientes, el número de warrants está basado en el número de acciones de clase "A" emitidas a la fecha del contrato. Por consiguiente, cualquier incremento en el número de acciones de clase "A" emitidas implicaría un incremento en el número de warrants

##### b. "Equity swap"

Con el fin de cubrir la exposición a una subida del precio de estos warrants, la Sociedad contrató una serie de acuerdos de equity swap que permiten a Amadeus comprar 12.812.858 de sus acciones de clase "A" a un precio medio de 10,30 EUR o cubrir la diferencia con el precio de mercado en efectivo, en cualquier momento hasta mediados del 2004. El coste financiero de este acuerdo ha estado asociado a tipos de interés que fluctuaron entre 5,05% y 5,62% durante el año 2000. El importe incluido en gastos financieros del ejercicio 2000, correspondiente a la pérdida no realizada derivada de esta transacción asciende a 5.152 millones de pesetas.

**AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES  
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2000  
(EXPRESADA EN MILLONES DE PESETAS)**

---

**17.4 Avales**

Al 31 de Diciembre del 2000, la Sociedad tenía otorgados ciertos avales para garantizar operaciones de arrendamiento concertadas por empresas del Grupo y asociadas, según el siguiente detalle:

Bienes arrendados	Tipo de arrendamiento	Importe máximo
Equipos informáticos	Financiero	1 385
Edificio de oficinas	Financiero	15 010

**18. Ingresos, gastos y plantilla**

18.1 La distribución por mercados geográficos de la cifra de negocios es la siguiente:

Mercado geográfico (*)	Importe
Europa	156 349
Estados Unidos	39 766
Resto de países	<u>54 508</u>
Ingresos netos	<u>250 623</u>

(\*) La distribución geográfica de las ventas se ha realizado principalmente teniendo en cuenta el país en el que se han efectuado las reservas y, respecto a las reservas hechas a través del CRS del Grupo directamente por las aerolíneas, se ha tenido en cuenta el país de residencia de cada aerolínea.

18.2 El desglose de la cifra de negocio, denominada principalmente en euros y dólares por tipo de cliente, es el que sigue:

	Importe
Compañías pertenecientes al Grupo	426
Compañías pertenecientes a accionistas del Grupo y asociadas al Grupo	71 449
Otros	<u>178 748</u>
	<u>250 623</u>



**AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES  
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2000  
(EXPRESADA EN MILLONES DE PESETAS)**

---

- 18.3 Asimismo, el desglose de Otros gastos de gestión corriente, que se denominan mayoritariamente en euros y dólares, por tipo de proveedor es el siguiente:

	Importe
Compañías pertenecientes al Grupo	121 894
Compañías pertenecientes a accionistas del Grupo y asociadas al Grupo	54 846
Otros	<u>44 865</u>
	<u>221 605</u>

- 18.4 El número medio de personas empleadas en la Sociedad durante el año 2000 ha sido de 268.

**19. Plan de incentivos mediante acciones**

Empezando con la Oferta Pública de Acciones a nivel internacional en 1999, el Grupo adoptó un Plan de Incentivos al Personal (el Plan) basado en acciones de la Sociedad, creado con el fin de motivar y retener a altos directivos y empleados del Grupo Amadeus. Este plan, que comenzó el 19 de Octubre de 1999, se materializó en la creación de opciones sobre acciones y entrega gratuita de acciones como sigue:

- i) El Grupo concedió a sus empleados, la entrega única y gratuita de un número de acciones dependiendo de su antigüedad y remuneración, la cual se devenga por partes iguales a lo largo de un período de tres años.
- ii) El Grupo concedió a sus altos directivos la entrega gratuita de un número de acciones que se devengará íntegramente al finalizar un período de tres años.
- iii) En los años 1999 y 2000, El Grupo concedió a sus altos directivos (incluidos otros miembros de la gerencia) opciones sobre acciones de la Sociedad matriz. Estas opciones se devengan por partes iguales a lo largo de un período de cuatro años a partir del día de la concesión y son ejecutables con un máximo de diez años desde dicha fecha. El precio de ejercicio de estas opciones sobre acciones varía entre los 5,75 y 8,89 euros por acción.





**AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES  
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2000  
(EXPRESADA EN MILLONES DE PESETAS)**

---

Al 31 de Diciembre de 2000, el número de acciones necesarias para hacer frente a las obligaciones derivadas de estos planes del Grupo Amadeus era de 916.069 y 3.614.225 para la entrega gratuita de acciones y opciones sobre acciones, respectivamente.

**20. Otra información**

La remuneración total devengada por cualquier concepto durante el ejercicio 2000 por los miembros del órgano de Administración de la Sociedad alcanza un importe de 36 millones de pesetas. No existen créditos, ni anticipos, ni opciones sobre acciones concedidas al conjunto de los miembros del Consejo de Administración.

**21. Euro**

La Sociedad implantó todos los requerimientos de la industria en relación al euro con fecha 1 de enero de 1999. Esto incluye tarificación por aerolíneas, emisión de billetes, asistencia y seguro de viaje, ventas on-line y reservas de: hoteles, coches, tren, ferry y viajes organizados. La Sociedad se encuentra en otros procesos de conversión al euro y no prevé la necesidad de realizar ninguna inversión significativa a tal respecto, ni tampoco ningún problema en cumplir con las fechas límite legalmente establecidas.

**22. Acontecimientos posteriores**

La Sociedad está en proceso de negociación para obtener un crédito sindicado por importe de 350 millones de euros (58.235 millones de pesetas) para usos generales del negocio.

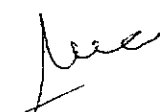


**AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES  
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2000  
(EXPRESADA EN MILLONES DE PESETAS)**

**23. Cuadro de financiación**

<b>Aplicaciones</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>
Gastos de establecimiento	(2)	(4 085)
Adquisiciones de Inmovilizado		
Inmovilizaciones inmateriales	(10 260)	(1 398)
Inmovilizaciones materiales	(1 482)	(699)
Inmovilizaciones financieras	(54 271)	(29 265)
Traspaso a largo plazo de inmovilizaciones financieras	(6 565)	(6 587)
Adquisición de acciones propias	-	(6 348)
Provisión para riesgos y gastos	(2)	(2)
Dividendo a cuenta	(8 691)	(24 958)
Reducción de deudas a largo plazo	(4 160)	(101 519)
Reducción de capital	(116)	-
<b>Total aplicaciones</b>	<b>(85 549)</b>	<b>(174 861)</b>
<b>Orígenes</b>		
Recursos procedentes de las operaciones	24 897	34 506
Enajenación de inmovilizado		
Inmovilizaciones inmateriales	18	83
Inmovilizaciones materiales	90	28
Inmovilizaciones financieras	18 280	14 452
Traspaso a corto plazo de inmovilizaciones financieras	7 367	7 921
Ampliaciones de capital y otros movimientos	-	81 132
Aumento en deudas a largo plazo	6 223	47 466
Reducción de acciones propias	404	-
Efecto fusión impropia	-	8 643
<b>Total orígenes</b>	<b>57 279</b>	<b>194 231</b>
<b>Exceso de orígenes (aplicaciones) sobre aplicaciones (orígenes)</b>		
<b>Aumento/(disminución) de capital circulante</b>	<b>28 270</b>	<b>19 370</b>



**AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES  
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2000  
(EXPRESADA EN MILLONES DE PESETAS)**

Variación de capital circulante	2000		1999	
	Aumentos	Disminuciones	Aumentos	Disminuciones
Deudores	-	6 938	42 664	-
Acreedores a corto plazo	-	24 816	-	21 333
Inversiones financieras temporales	201	-	-	2 516
Tesorería	3 239	-	368	-
Ajustes por periodificación	44	-	187	-
<b>Total</b>	<b>3 484</b>	<b>31 754</b>	<b>43 219</b>	<b>23 849</b>
Variación del capital circulante	-	28 270	19 370	-

Recursos procedentes de (aplicados en) las operaciones	2000	1999
Resultados del ejercicio-beneficios	13 644	26 802
Dotación para amortización de gastos de establecimiento	817	174
Dotaciones para amortizaciones del inmovilizado material	714	423
Dotaciones para amortizaciones del inmovilizado inmaterial	2 225	1 909
Variación de la provisión por depreciación de inversiones financieras permanentes	6 682	5 464
Amortización neta de gastos a distribuir en varios ejercicios	30	81
Ingresos a distribuir en varios ejercicios	2 935	2 920
Resultado en enajenación de inmovilizado	-	(13)
Provisión para riesgos y gastos	250	(146)
Activación impuestos anticipados a largo plazo	(1 736)	(2 876)
Activación impuestos anticipados a corto plazo	(664)	(232)
<b>Recursos procedentes de (aplicados a) las operaciones</b>	<b>24 897</b>	<b>34 506</b>



## INFORME DE GESTIÓN INDIVIDUAL DE AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### INTRODUCCIÓN

En términos generales, Amadeus ha registrado durante el ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2000, en comparación con sus principales competidores, las mayores tasas de crecimiento tanto en ingresos como en resultados manteniendo al mismo tiempo una posición de liderazgo en volumen de reservas facturadas en todo el mundo así como en agencias de viajes suscriptoras del sistema Amadeus.

El número de reservas creció a un ritmo especialmente relevante en la región Asia Pacífico; siendo también destacable el alcanzado en las regiones de Oriente Medio, África y Europa del Este, y muy relevante el de Europa Occidental, no sólo por su importancia relativa respecto al total de reservas de Amadeus sino también por venir acompañado de crecimiento en cuota de mercado frente a los competidores, y por tratarse de un mercado maduro. En América Latina, tras la crisis de 1999, se ha retornado a una senda de crecimiento que se espera vuelva a ser de dos dígitos el próximo ejercicio 2001.

El mercado norteamericano ha reducido el volumen de reservas respecto al ejercicio anterior impactado fundamentalmente por la pérdida general de cuota de mercado del canal tradicional de distribución vía agencias de viaje en beneficio del canal on-line y del canal de venta directa de las aerolíneas, en los que Amadeus se encuentra actualmente en fase de posicionamiento. Durante este ejercicio Amadeus ha adquirido el 100% de Vacation.com, el mayor consorcio de agencias de viaje de Estados Unidos, iniciativa que además de proporcionar una nueva fuente de beneficios permitirá sentar las bases para lograr una mayor penetración del sistema Amadeus entre el conjunto de las 8.400 agencias de viajes que constituyen tal consorcio.

En relación con el canal de distribución de viajes on-line, Amadeus ha impulsado durante este año su estrategia de formar empresas conjuntas con socios locales mediante la puesta en marcha de tres joint-ventures con socios de relevancia en cada mercado: Rumbo, Eviaggi (en las que Amadeus participa en el 50% del capital social) y NTH (con un 25% de participación accionarial) las cuáles dan cobertura a los mercados de habla hispana y portuguesa de Europa y América Latina, al mercado italiano y a los países nórdicos respectivamente. Adicionalmente, Amadeus ha adquirido participaciones estratégicas en entidades que operan en la distribución de viajes a través de internet en Estados Unidos (27,5% de participación en OneTravel.com) y en Australia/Nueva Zelanda (19,9% de participación en Travel.com.au).

Amadeus continúa suministrando tanto funcionalidades GDS como aplicaciones de comercio electrónico a un creciente número de páginas web de líneas aéreas y de agencias de viaje.

Amadeus sigue asegurando su presencia en todos los canales de distribución de viajes a través de su liderazgo tecnológico, flexibilidad comercial y las asociaciones estratégicas, también para el canal de corporaciones (con su gama de productos Corporate World orientada a PYMES, y con los productos desarrollados conjuntamente con SAP y Lotus dirigidos a grandes corporaciones), así como para el todavía incipiente canal de 'comercio móvil' a través de teléfonos móviles y ordenadores de mano (conjuntamente con Ericsson).

Durante el año 2000 Amadeus ha creado conjuntamente con Fourth Dimension Software la compañía "Atinera", al objeto de implementar una plataforma tecnológica que permita ofertar el uso de aplicaciones software desarrolladas para turoperadores y otros proveedores de viajes vacacionales (ASP o "Application Service Provider").

Durante el ejercicio 2000 Amadeus ha logrado un importante hito en su estrategia para el negocio de la prestación de servicios de tecnología de la información a aerolíneas al adjudicarse un importante contrato a largo plazo con British Airways, al que ha seguido la firma de otro contrato de alcance similar con Qantas Airways.

## **RESULTADOS ECONÓMICOS**

### **Introducción**

Dada la estructura y operativa del Grupo Amadeus, la Dirección entiende que las cuentas anuales consolidadas presentan un reflejo más adecuado de las operaciones del Grupo en comparación con las cuentas anuales individuales de la sociedad.

### **Ingresos de explotación**

El importe neto de la cifra de negocio fue de 250.623 millones de pesetas durante el año 2000, incrementándose en un 14,9% con respecto al ejercicio anterior, en el cual ascendió a 218.152 millones de pesetas.

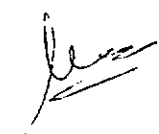
Los ingresos de Amadeus provienen principalmente de la facturación de:

- a) reservas aéreas realizadas a través de terminales instalados tanto en agencias de viajes como en oficinas de venta de líneas aéreas, o a través de páginas de Internet, conectados al centro de proceso de datos de Amadeus.
- b) reservas no aéreas (principalmente plazas hoteleras, alquiler de coches, y billetes de tren, así como servicios de otros operadores en el sector de viajes), realizadas a través del sistema Amadeus.
- c) otros ingresos que incluyen principalmente los cargos por emisión de billetes de avión, tanto electrónicos como en papel, la venta de información estadística de ventas, servicios de tarifas, contratos de interconexiones y ventas a suscriptores, así como por vez primera la facturación de servicios de tecnología de información a British Airways.

La cifra de ingresos por reservas, aéreas y no aéreas, neta de cancelaciones fue de 222.306 millones de pesetas en el año 2000, lo que representa un incremento aproximado del 11,8% respecto al ejercicio anterior.

Los otros ingresos no procedentes de reservas ascendieron a 28.317 millones de pesetas, incrementándose aproximadamente en el 46,9% respecto a 1999.

El incremento en ingresos por reservas se debe principalmente al crecimiento en el número de reservas facturadas, al incremento en el precio unitario de la reserva, efectivo desde el 1 de Enero de 2000, así como a la mayor fortaleza del dólar estadounidense (USD) frente al Euro.



El incremento de los otros ingresos no procedentes de reservas se debe a la buena evolución general de la cartera de productos, y al impacto positivo de los ingresos por prestación de servicios de tecnología de la información a British Airways, que comenzaron a finales de 2000.

El volumen total de reservas realizadas, netas de cancelaciones, para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2000, y sin tomar en consideración posibles cancelaciones futuras que se produzcan sobre reservas abiertas ha sido de 393,9 millones, lo que supone un crecimiento del 6,0% sobre los 371,7 millones de reservas realizadas durante el año anterior.

El crecimiento en el número de reservas aéreas efectuadas fue del 5,8% mientras que el crecimiento en el número de reservas no aéreas fue del 7,7%.

Desde un punto de vista geográfico, las reservas aéreas han crecido en el ejercicio 2000 por encima del crecimiento conjunto de todas las regiones, en Europa, Oriente Medio, África y especialmente en Asia-Pacífico (con un incremento superior al 20% respecto del ejercicio 1999). Por su parte, América Latina ha registrado un crecimiento del 5,8%, siendo Norteamérica la única región que ha registrado una disminución en el año 2000.

### **Gastos de explotación**

Los gastos de explotación al 31 de diciembre de 2000 ascendieron a 232.558 millones de pesetas que comparados con los 201.732 millones de pesetas al 31 de diciembre de 1999, representan un incremento aproximado del 15,3%.

El gasto de explotación más significativo es el de costes de distribución pagados a las Compañías Nacionales de Marketing (en adelante NMCs) y a las aerolíneas usuarias del sistema Amadeus ("System Users"), por las reservas realizadas en terminales instalados en agencias de viajes o en las Oficinas de Venta de Billetes (ATOs/CTOs), respectivamente. Durante el ejercicio 2000 los costes de distribución por reservas ascendieron a 212.605 millones de pesetas, que comparados con los 186.134 millones de pesetas del ejercicio anterior supone un crecimiento del 14,2%. El crecimiento en los costes de distribución por reservas se debe fundamentalmente al mayor volumen de reservas, al incremento del coste unitario de distribución y al fortalecimiento del dólar estadounidense respecto al Euro.

Los gastos de explotación distintos a los costes de distribución incluyen, principalmente, los siguientes conceptos:

- Gastos de personal (sueldos, salarios y cargas sociales), que en el ejercicio 2000 se incrementaron en un 18,4% debido principalmente al aumento de aproximadamente el 14% en el número medio de empleados durante dicho ejercicio 2000, pasando de una plantilla de 235 empleados a 31 de diciembre de 1999 a una plantilla de 268 al cierre del ejercicio 2000.
- Gastos por amortizaciones de inmovilizado, que en el ejercicio 2000 se incrementaron en un 46,4% con respecto al ejercicio 1999, debido principalmente a la amortización de los derechos adquiridos en virtud de los contratos de prestación de servicios de tecnología de la información firmados con British Airways, así como a la amortización de equipos informáticos adquiridos por la Sociedad para los distintos mercados.



- Gastos por servicios exteriores, que incluyen, entre otros, gastos generales de administración, actividades centrales de publicidad, relaciones públicas y convenciones. Los gastos por servicios exteriores se incrementaron durante el ejercicio 2000 en un 18,3% aproximadamente con respecto al ejercicio 1999.

### **Beneficio de explotación y resultado neto**

Los beneficios de explotación pasaron de 19.193 millones de pesetas en el ejercicio 1999 a 18.140 millones de pesetas en el ejercicio 2000, lo que comparativamente representa una disminución del 5,5%.

El resultado neto del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2000, incluyendo partidas excepcionales, ha sido de 13.644 millones de pesetas, es decir un 49,1% menos aproximadamente comparado con los 26.802 millones de pesetas del ejercicio anterior.

El resultado neto del ejercicio 2000 incluye el impacto negativo después de impuestos de 3.129 millones de pesetas, procedente principalmente de contratos de derivados para la cobertura de riesgos de acuerdos comerciales existentes. Por su parte, el resultado neto del ejercicio 1999 incluía un beneficio extraordinario después de impuestos de 2.989 millones de pesetas originado en la venta de certificados representativos de acciones de Equant NV (Sociedad cotizada en la bolsa de Nueva York). Adicionalmente, el gasto relativo al impuesto sobre sociedades del ejercicio 1999 se vio positivamente afectado por el reconocimiento de créditos fiscales e impuestos diferidos, principalmente procedentes de años anteriores, por valor de 395 millones de pesetas.

Excluyendo los partidas anteriores de los resultados netos de ambos ejercicios a los efectos de obtener una comparación homogénea, el resultado neto del ejercicio 2000 asciende a 16.773 millones de pesetas, es decir un 28,4% menor que los 23.418 millones de pesetas del ejercicio anterior.

### **ACTIVIDADES DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO**

La sociedad a nivel individual no desarrolla actividades de Investigación y Desarrollo. Tal actividad es desarrollada por compañías del Grupo.

### **ACCIONES PROPIAS**

Con motivo de la admisión a cotización de las acciones de la sociedad en las Bolsas de Madrid y Barcelona en octubre de 1999, y con destino a un plan de retribución a los empleados, la sociedad adquirió 6.635.082 acciones de la Clase A, de € 0,01 de valor nominal, al precio de salida de € 5,75 por acción, lo que equivalía a una autocartera del 0,18% del capital social de la sociedad.

Del número total de acciones en autocartera al 31 de diciembre de 1999, se destinó 3.888.224 acciones al plan de retribución de empleados, existiendo a esa fecha un remanente de 2.746.858 acciones no aplicadas a esta finalidad. A 31 de diciembre de 2000, la autocartera representa un número de acciones de 6.213.002, lo que representa un 0,19% del capital social y un importe total de 35.724.761,5 Euros. Al 31 de diciembre de 2000 el número de acciones necesarias para cumplir con las obligaciones del plan de retribución de empleados fue de 4.530.294 acciones.



En la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 16 de junio de 2000, la Junta autorizó al Consejo de Administración para que pudiera adquirir, en uno o más actos, directamente o a través de sociedades dominadas, acciones propias al amparo de lo establecido en el artículo 75 de la Ley de Sociedades Anónimas. El número máximo de acciones a adquirir no puede exceder el 5% de las acciones de la Clase A, siempre que el valor nominal total de las acciones que se adquieran no exceda del 5% del capital social. A efectos del cómputo total se tendrán en cuenta los 6.635.082 acciones de la Clase A adquiridas como consecuencia de la salida a Bolsa en octubre de 1999. El precio máximo y mínimo serán, respectivamente, el de 125% y 75% de su valor de cotización en la fecha de adquisición. El destino es el que libremente fije el Consejo de Administración y la autorización tiene una validez de 18 meses a contar desde la fecha de celebración de la Junta.

Igualmente, en la mencionada Junta Ordinaria de Accionistas, se autorizó al Consejo de Administración para que libremente determinase el destino de las 2.746.858 acciones de la Clase A anteriormente referidas no aplicadas al Plan de retribución de empleados.

Ni a la fecha de cierre del ejercicio ni a la fecha de emisión del presente informe de gestión, el Consejo ha ejercitado la autorizaciones conferidas por la Junta anteriormente referidas.

## **ASPECTOS SOCIETARIOS Y BURSÁTILES**

La sociedad inició el ejercicio 2000 con la ya anunciada inclusión en el Índice IBEX 35. El 10 de abril de 2000, a propuesta de la Sociedad de Bolsas, los valores de la sociedad son objeto de negociación en el segmento especial de contratación denominado "Nuevo Mercado" del Sistema de Interconexión Bursátil Español.

Para el ejercicio 2000, como consecuencia de la Oferta Pública de Venta y Colocación Privada a que seguidamente se hace referencia y a los efectos de la modificación de la normas técnicas de cálculo y composición de los Índices IBEX en lo que se refiere al número de acciones de los valores componentes que deben computarse para el cálculo de dicho índice, el capital flotante de la sociedad representado por acciones de la Clase A es superior al 40% del capital social representado por las acciones de la Clase A, por lo que su ponderación en el IBEX 35 es del 100%.

Para el ejercicio 2001, en la revisión ordinaria de junio, y en aplicación del nuevo Aviso 12/2000, del Comité Asesor Técnico de los Índices IBEX, el Comité aplicará un criterio selectivo para aquellas sociedades cuyo capital flotante esté entre el 40% y el 50%, para determinar si su ponderación en el IBEX 35 es del 75% o del 100%. Entre otros, el comportamiento de la liquidez del valor, será determinante a tales efectos.

### **Oferta Pública de Venta y Colocación Privada**

Uno de los acontecimientos más significativos del ejercicio 2000 lo constituye la Oferta Pública de Venta de las acciones de la sociedad llevada a cabo el 24 de mayo de 2000 por parte de los accionistas de referencia Iberia Líneas Aéreas de España, S.A., Société Air France y Lufthansa Commercial Holding, GmbH.





En virtud de la citada Oferta Pública de Venta dirigida a inversores institucionales (tramo nacional e internacional), 75.000.000 acciones de la clase A pasan al público a un precio de 10 Euros por acción.

El 12 de junio de 2000, se complementa la transacción mediante una colocación privada por parte de los accionistas de referencia de 14.000.000 de acciones de la clase A, a un precio de 10,8 Euros por acción.

El resultado de ambas operaciones se refleja en el siguiente cuadro de participación en cuanto a acciones de la Clase A de la sociedad:

Accionistas	Nº de Acciones Clase A	Nominal en Euros	% sobre Acc. Clase A
Air France	137.847.654	1.378.476,54	23,36%
Iberia	107.826.173	1.078.261,73	18,28%
Lufthansa	107.826.173	1.078.261,73	18,28%
Público *	236.500.000	2.365.000,00	40,08%
<b>Total</b>	<b>590.000.000</b>	<b>5.900.000,00</b>	<b>100,00%</b>

\* Incluye acciones en autocartera

#### **Reducción de capital mediante amortización de acciones de la Clase B**

En la Junta General Ordinaria de Accionistas anteriormente referida, se acordó la reducción del capital de la sociedad, con devolución de aportaciones, mediante la amortización de 39.015.747 acciones de la Clase B.

El acuerdo tiene su origen en el compromiso adquirido por los accionistas de referencia en el momento de la salida a Bolsa en octubre de 1999, por el que el destino de las acciones de la Clase B transmitidas por Continental CRS Interests, Inc. a tales accionistas de referencia sería el de su amortización por parte de la Sociedad mediante la correspondiente reducción de capital con devolución de aportaciones a los accionistas afectados. Tal y como se puso de manifiesto en el Capítulo III del Folleto Continuado verificado e inscrito en los registros oficiales de la Comisión Nacional del Mercado de Valores con fecha 18 de mayo de 2000, y en virtud del pacto de accionistas, no antes de la fecha de perfección de la Oferta Pública ni más tarde de la fecha en que la Sociedad fuera admitida a cotización, Continental CRS Interests, Inc. transmitiría por partes iguales al resto de los accionistas fundadores (Société Air France, Lufthansa Commercial Holding GmbH e Iberia Líneas Aéreas de España, S.A.) las 39.015.747 acciones de la Clase B que ostentaba, por un precio equivalente al 10% del valor nominal de las acciones Clase B, es decir, €390.157,47 (€0,01 por acción).

La reducción de capital llevada a cabo, es la culminación de tal proceso. Como consecuencia de la reducción de capital, se ha procedido a la exclusión de las 39.015.747 acciones de la Clase B de su cotización en las Bolsas de Madrid y Barcelona, siendo la estructura accionarial, de conformidad con la última comunicación de participaciones significativas realizada a la Comisión Nacional del Mercado de Valores, la siguiente:



Accionistas	Nº Acciones Clase A	Nº Acciones Clase B	Nominal en Euros	% Clase A	% Clase B	% Clase A + B
Air France	137.847.654		1.378.476,54	23,36%		44,02%
Air France		133.399.990	13.339.999,00		48,44%	
Iberia	107.826.173		1.078.261,73	18,28%		24,45%
Iberia		70.983.910	7.098.391,00		25,78%	
Lufthansa	107.826.173		1.078.261,73	18,28%		24,45%
Lufthansa		70.983.910	7.098.391,00		25,78%	
Público *	236.500.000		2.365.000,00	40,08%		7,08%
<b>Total</b>	<b>590.000.000</b>	<b>275.367.810</b>	<b>33.436.781,00</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

\* Incluye acciones en autocartera

Para la Junta General Ordinaria a celebrar antes del 30 de junio de 2001, se someterá a aprobación una nueva reducción de capital con devolución de aportaciones, mediante la amortización de 55.384.710 acciones de la Clase B.

La amortización se llevaría a cabo de acuerdo con lo dispuesto en el artículo 164.3 TRLSA, requiriendo el acuerdo favorable de la Junta General de Accionistas, con los requisitos generales para la modificación de Estatutos, así como de la mayoría de los accionistas titulares de las acciones amortizadas (en junta especial o votación separada).

Tal amortización de acciones de la Clase B responde al acuerdo privado de accionistas de fecha 27 de septiembre de 1999 por el que se establece una proporción mínima de una acción de la Clase A por cada 0,6223 acciones de la Clase B. Al amparo de tal acuerdo y como consecuencia de la Oferta Pública de Venta de 24 de mayo de 2000 y colocación privada de 12 de junio de 2000 por el que los accionistas de referencia se desprendieron de un total de 89.000.000 de acciones de la Clase A, se procederá a someter a la Junta la amortización del número correspondiente de acciones de la Clase B, a un precio equivalente al 10% del valor nominal de tales acciones de la Clase B.

## OTROS HECHOS DE INTERES

Por orden cronológico, cabe destacar:

En el mes de agosto, British Airways confirma a Amadeus como su socio tecnológico para sus sistemas de reservas, de inventario y de control de salida de vuelos, mediante la firma de un contrato de diez años de duración. Amadeus adicionalmente se convierte en el proveedor de sistemas de gestión de pasajeros para otras 80 aerolíneas de las que hasta ese momento se encargaba British Airways.

Dentro de la estrategia de integración de las Compañías Nacionales de Marketing (NMCs) iniciada en 1997, Amadeus adquirió en octubre el 67,76% restante del capital de Atlas Travel Technologies, NMC para Australia y Nueva Zelanda, manteniendo desde entonces el 100% de participación. También en octubre Amadeus, Netcom y SAS crean un nuevo portal de viajes on-line para los países nórdicos (NTH).



En el mes de noviembre Amadeus adquiere el 100% de Vacation.com, el mayor consorcio de comercialización de viajes de ocio de los Estados Unidos. Vacation.com es una red de 8.400 agencias que facturan más de 20.000 millones de dólares en viajes de ocio. También en dicho mes, y junto con Terra-Lycos, Amadeus adquiere el 55% del capital de OneTravel.com, uno de los diez web sites de viajes más importantes de Estados Unidos.

Durante el mes de diciembre, Amadeus y Fourth Dimension Software (FDS), compañía estadounidense especializada en el desarrollo de aplicaciones informáticas, crean Atinera, una nueva empresa con el objetivo de ofrecer soluciones integrales para los proveedores, turoperadores y mayoristas, del sector de viajes de ocio a nivel mundial. También en dicho mes Amadeus adquiere el 19,9% de Travel.com.au, la mayor empresa australiana de viajes on-line.

El ejercicio 2000 se cierra con el acuerdo entre Amadeus y Qantas Airways, por el cual Amadeus se convierte, al igual que con British Airways, en el socio tecnológico de la línea aérea por 10 años para el desarrollo de los sistemas de reservas, inventario y control de salida de vuelos.

## **PRACTICAS DE BUEN GOBIERNO**

La sociedad tiene establecidas sus normas de gobierno, además de en los Estatutos Sociales (texto refundido aprobado por la Junta General de Accionistas de fecha 11 de agosto de 1999), en el Reglamento del Consejo de Administración y el Código Interno de Conducta, aprobados por el Consejo de Administración con fecha 27 de septiembre de 1999, todas ellas dirigidas a asumir un grado de compromiso en el cumplimiento del Código de Buen Gobierno (Informe Olivencia).

### **Consejo de Administración**

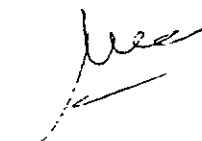
El Consejo de Administración de la sociedad está compuesto, según el artículo 22 de los Estatutos Sociales, por un mínimo de cinco (5) miembros y un máximo de veinte (20), elegidos por la Junta General de Accionistas por un período de cuatro (4) años, pudiendo ser reelegidos por plazos consecutivos adicionales de 4 años.

Composición actual: Al cierre del ejercicio, el Consejo de Administración de la sociedad se compone de trece miembros.

Todos los nombramientos lo son por un plazo de cuatro años.

En aplicación del artículo 22 de los Estatutos Sociales y del Reglamento del Consejo de Administración, la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 16 de junio de 2000, nombró tres Consejeros Independientes, a la vez que fijó en trece miembros el número de Consejeros.

Los Consejeros Independientes, libres de vínculos con ningún accionista significativo, están llamados a representar la participación del capital flotante en el accionariado de la sociedad.



Los tres Consejeros independientes son los siguientes:

D. Fernando Conte García  
D. Francis Lorentz  
D. Friedrich Josef Fröschl

Los otros diez miembros (Consejeros dominicales) representan a los titulares titulares de participaciones significativas estables en el capital de la sociedad.

### **Comisiones del Consejo de Administración.**

El artículo 25 de los Estatutos sociales de Amadeus y el Reglamento del Consejo de Administración disponen que el Consejo de Administración deberá constituir una Comisión de Nombramientos, una Comisión de Auditoría y una Comisión de Retribuciones.

El Consejo de Administración celebrado el día 21 de septiembre de 2000, en cumplimiento de tal mandato estatutario procedió al nombramiento de los distintos miembros integrantes de cada Comité, quedando constituidos a partir de tal fecha.

- Comisión de Nombramientos: Según los Estatutos sociales, *"la Comisión de Nombramientos estará compuesta por tres (3) miembros que deben revisar, informar y recomendar al Consejo de Administración acerca de los candidatos para Consejeros Independientes."*

Los tres miembros de la Comisión de Nombramientos son Consejeros dominicales y son los siguientes:

D Guillermo Serrano de Entrambasaguas  
D. Karl-Ludwig Kley  
D. Pierre Henry Gourgeon

- Comisión de Auditoría: Según los Estatutos sociales, *"La Comisión de Auditoría estará compuesta por dos (2) miembros, los cuales deberán ser Consejeros Independientes"*.

Los dos miembros de la Comisión de Auditoría son los siguientes:

D. Fernando Conte García  
D. Francis Lorentz

- Comisión de Retribuciones: Según los Estatutos sociales, *"La Comisión de Retribuciones estará compuesta por dos (2) miembros, los cuales deberán ser Consejeros Independientes."*

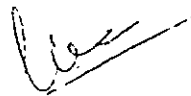
Los dos miembros de la Comisión de Auditoría son los siguientes:

D. Fernando Conte García  
D. Francis Lorentz



## HECHOS RELEVANTES ACAECIDOS CON POSTERIORIDAD AL CIERRE

Amadeus se encuentra inmersa, a la fecha de formulación de las cuentas anuales, en el proceso de negociación de un crédito sindicado por un importe de 350 millones de Euros (58.235 millones de pesetas), para uso general del negocio.



## **CONSEJO DE ADMINISTRACION**

Composición referida al cierre del ejercicio 2000 y a la fecha de formulación de las cuentas anuales e informe de gestión:

### **PRESIDENTE**

D. Guillermo Serrano de Entrambasaguas

### **CONSEJEROS**

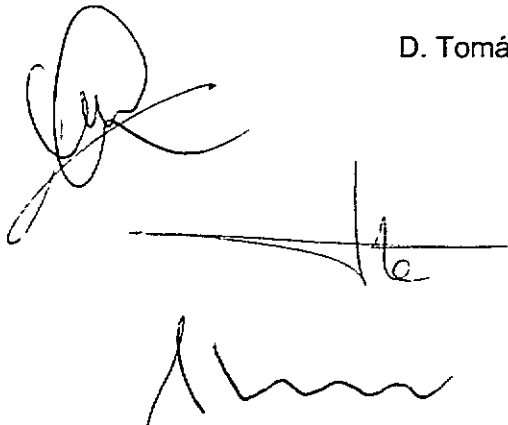
D. Manuel López-Colmenarejo  
D. Enrique Dupuy de Lôme  
D. Pierre Henri Gourgeon  
D. Jean Paul Hamon  
D. Philippe Clement Calavia  
D. Christian Boireau  
D. Peter Franke  
D. Karl-Ludwig Kley  
D. Ralf Burkhar Maria Teckentrup  
D. Fernando Conte García  
D. Francis Lorentz  
D. Friedrich Josef Fröschl

### **SECRETARIO (no Consejero)**

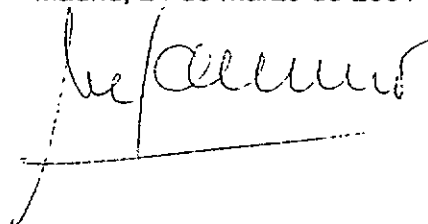
D. Mario Caballero Clavijo

### **VICESECRETARIO (no Consejero)**

D. Tomás López Fernebrand



Madrid, 24 de marzo de 2001



# **Amadeus Global Travel Distribution, S.A.**

Informe de Auditoría



Cuentas Anuales Consolidadas  
para los ejercicios terminados el  
31 de diciembre de 2000 y 1999 e  
Informe de Gestión

Torre Picasso, plta. 38  
Plaza Pablo Ruiz Picasso, s/n  
28020 Madrid  
España

Tel.: +(34) 915 82 09 00  
Fax: +(34) 915 56 74 30  
www.deloitte.es

**Deloitte  
& Touche**

## INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A los Accionistas de Amadeus Global Travel Distribution, S.A.:

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Amadeus Global Travel Distribution, S.A. y sus filiales ("el Grupo"), que comprenden el balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2000 y 1999, la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, el estado de flujos de caja consolidado y la memoria correspondientes a los ejercicios anuales terminados en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la sociedad dominante. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Amadeus Global Travel Distribution, S.A. y sus filiales al 31 de diciembre de 2000 y 1999 y de los resultados de sus operaciones y de sus flujos de caja durante los ejercicios anuales terminados en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados aplicados uniformemente.

El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2000 contiene las explicaciones que los Administradores de la sociedad dominante consideran oportunas sobre la situación del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2000. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo, y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de las sociedades que componen el Grupo.

DELOITTE & TOUCHE



Gabriel López  
Socio

24 de marzo de 2001



# **AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

## **BALANCES DE SITUACIÓN CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE (EXPRESADOS EN MILLONES DE PESETAS)**

<b>ACTIVO</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>
<b>Inmovilizado</b>	<b>124.773</b>	<b>99.891</b>
Gastos de establecimiento (Nota 5)	<u>3.096</u>	<u>3.911</u>
<b>Inmovilizaciones inmateriales (Nota 6)</b>	<b><u>67.192</u></b>	<b><u>51.494</u></b>
Gastos de investigación y desarrollo	1.817	1.761
Patentes, licencias y marcas	13.906	7.402
Derechos intangibles	33.730	21.930
Derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero	33.909	34.354
Aplicaciones informáticas	27.301	20.482
Amortizaciones	(43.471)	(34.435)
<b>Inmovilizaciones materiales (Nota 7)</b>	<b><u>23.208</u></b>	<b><u>18.685</u></b>
Terrenos y construcciones	427	495
Mobiliario y equipos de oficina	3.129	2.549
Equipos de proceso de datos	43.591	32.971
Otro inmovilizado	6.576	5.107
Amortizaciones	(30.515)	(22.437)
<b>Inmovilizaciones financieras (Nota 8)</b>	<b><u>25.333</u></b>	<b><u>19.453</u></b>
Participaciones puestas en equivalencia	11.067	9.156
Créditos a empresas asociadas	839	932
Cartera de valores a largo plazo	910	318
Otros créditos	860	1.447
Depósitos y fianzas a largo plazo	937	825
Administraciones Públicas a largo plazo (Nota 18)	10.732	6.787
Provisiones	(12)	(12)
<b>Acciones de la Sociedad dominante (Nota 12)</b>	<b><u>5.944</u></b>	<b><u>6.348</u></b>
<b>Fondo de comercio de consolidación (Nota 9)</b>	<b>77.497</b>	<b>69.106</b>
<b>Gastos a distribuir en varios ejercicios (Nota 10)</b>	<b>13.145</b>	<b>13.090</b>
<b>Activo circulante</b>	<b>54.758</b>	<b>43.725</b>
<b>Deudores</b>	<b><u>43.148</u></b>	<b><u>38.204</u></b>
Clientes por ventas y prestaciones de servicios (Nota 11)	35.585	27.383
Empresas asociadas deudoras	328	496
Otros deudores	908	73
Personal	173	98
Administraciones Públicas (Nota 18)	8.593	11.808
Provisiones	(2.439)	(1.654)
<b>Inversiones financieras temporales</b>	<b><u>2.975</u></b>	<b><u>1.544</u></b>
Créditos a empresas asociadas	286	199
Otros créditos	942	137
Depósitos y fianzas a corto plazo	1.747	1.208
<b>Tesorería</b>	<b><u>5.738</u></b>	<b><u>2.480</u></b>
<b>Ajustes por periodificación</b>	<b><u>2.897</u></b>	<b><u>1.497</u></b>
<b>TOTAL</b>	<b><u>270.173</u></b>	<b><u>225.812</u></b>

Véanse las notas adjuntas en la memoria de las cuentas anuales consolidadas.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**BALANCES DE SITUACIÓN CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE**  
**(EXPRESADOS EN MILLONES DE PESETAS)**

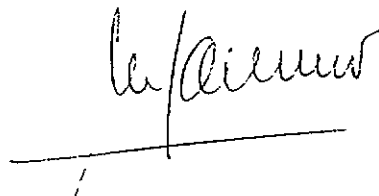
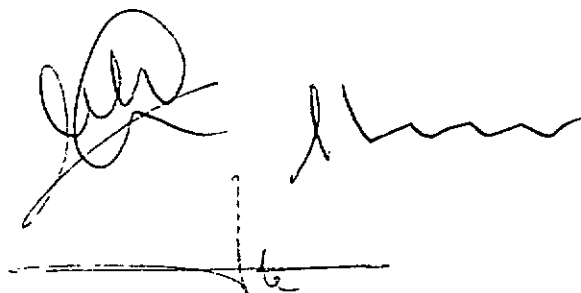
PASIVO	2000	1999
<b>Fondos propios (Nota 12)</b>	<b>111.617</b>	<b>108.365</b>
Capital suscrito	5.563	6.212
Prima de emisión	83.130	82.727
Otras reservas de la sociedad dominante:		
Reserva legal	1.243	38
Reserva para acciones propias	5.944	6.348
Otras	584	-
Resultados de ejercicios anteriores	7.050	6.410
Reservas en sociedades consolidadas por integración global	4.528	7.547
Diferencias de conversión	(1.227)	(118)
Beneficios atribuibles a la sociedad dominante	13.493	24.159
Beneficios consolidados	13.493	24.402
Resultados atribuidos a socios externos – beneficios	-	(243)
Dividendo a cuenta	(8.691)	(24.958)
<b>Diferencia negativa de consolidación</b>	<b>386</b>	<b>426</b>
<b>Ingresos a distribuir en varios ejercicios</b>	<b>6.440</b>	<b>3.200</b>
Diferencias positivas de cambio	2.642	1.071
Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios	3.798	2.129
<b>Provisiones para riesgos y gastos</b>	<b>7.630</b>	<b>1.081</b>
Provisión para pensiones y obligaciones similares (Nota 13)	1.269	1.081
Otras provisiones	6.361	-
<b>Acreedores a largo plazo</b>	<b>56.922</b>	<b>60.808</b>
Deudas con entidades de crédito (Nota 14)	53.373	57.670
Administraciones Públicas a largo plazo (Nota 18)	3.036	3.109
Otras deudas	513	29
<b>Acreedores a corto plazo</b>	<b>87.178</b>	<b>51.932</b>
Acreedores comerciales (Nota 15)	33.431	21.257
Otras deudas no comerciales		
Administraciones Públicas (Nota 18)	4.728	4.883
Otras deudas	11.632	2.371
Remuneraciones pendientes de pago	5.423	2.861
Deudas con entidades de crédito (Nota 14)	25.732	14.196
Deudas con empresas asociadas	5.907	6.168
Ajustes por periodificación	325	196
<b>TOTAL</b>	<b>270.173</b>	<b>225.812</b>

Véanse las notas adjuntas en la memoria de las cuentas anuales consolidadas.

**AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

**CUENTAS DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADAS PARA LOS  
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE  
(EXPRESADOS EN MILLONES DE PESETAS)**

<b>DEBE</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>
<b>Gastos</b>		
Gastos de personal		
Sueldos, salarios y asimilados	27.555	22.660
Cargas sociales	8.661	7.388
Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado	20.812	15.747
Variación de provisiones de tráfico	1.277	457
Otros gastos de explotación (Nota 17.3)		
Servicios exteriores	60.813	49.953
Otros gastos de gestión	<u>103.346</u>	<u>91.708</u>
Total gastos de explotación	<u>222.464</u>	<u>187.913</u>
<b>Beneficios de explotación</b>	<b><u>42.689</u></b>	<b><u>39.968</u></b>
Gastos financieros	9.469	4.519
Pérdidas por diferencias de cambio	<u>3.683</u>	-
Gastos financieros	<u>13.152</u>	<u>4.519</u>
Amortización del fondo de comercio de consolidación	<u>9.500</u>	<u>9.874</u>
<b>Beneficios de las actividades ordinarias</b>	<b><u>21.917</u></b>	<b><u>27.056</u></b>
Gastos extraordinarios	<u>477</u>	<u>1.288</u>
<b>Resultados extraordinarios positivos</b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>7.370</u></b>
<b>Beneficios consolidados antes de impuestos</b>	<b><u>21.862</u></b>	<b><u>34.426</u></b>
Impuesto sobre Sociedades (Nota 18)	8.369	10.024
<b>Beneficios consolidados del ejercicio</b>	<b><u>13.493</u></b>	<b><u>24.402</u></b>
Resultados atribuidos a socios externos – beneficios	<u>-</u>	<u>243</u>
<b>Beneficios del ejercicio (sociedad dominante)</b>	<b><u>13.493</u></b>	<b><u>24.159</u></b>

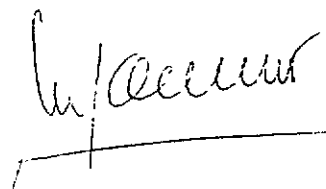
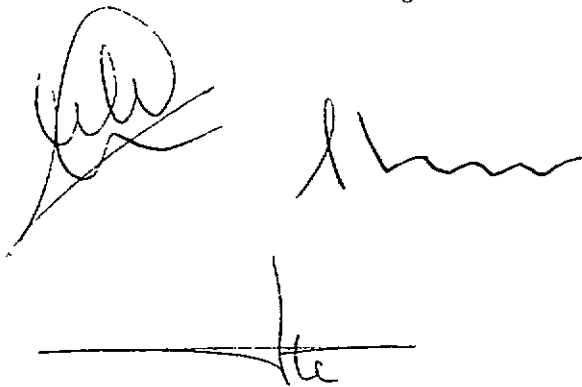


Véanse las notas adjuntas en la memoria de las cuentas anuales consolidadas.

**AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

**CUENTAS DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADAS PARA LOS  
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE  
(EXPRESADOS EN MILLONES DE PESETAS)**

<b>HABER</b>	<b><u>2000</u></b>	<b><u>1999</u></b>
<b>Ingresos</b>		
Importe neto de la cifra de negocios		
Prestaciones de servicios (Nota 17.2)	258.106	224.210
Trabajos realizados por el grupo para el inmovilizado	4.994	2.244
Otros ingresos de explotación (Nota 17.2)	<u>2.053</u>	<u>1.427</u>
Total ingresos de explotación	<u>265.153</u>	<u>227.881</u>
Otros ingresos financieros	-	2
Beneficios en inversiones financieras	1.800	755
Diferencias positivas de cambio	<u>-</u>	<u>71</u>
Ingresos financieros	<u>1.800</u>	<u>828</u>
<b>Resultados financieros negativos</b>	<b><u>11.352</u></b>	<b><u>3.691</u></b>
Participación en beneficios de sociedades puestas en equivalencia	<u>80</u>	<u>653</u>
Ingresos extraordinarios	<u>422</u>	<u>8.658</u>
<b>Resultados extraordinarios negativos</b>	<b><u>55</u></b>	<b><u>-</u></b>



**AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A**

**ESTADOS DE FLUJOS DE CAJA CONSOLIDADOS PARA LOS  
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE  
(EXPRESADOS EN MILLONES DE PESETAS)**

	<u>2000</u>	<u>1999</u>
<b>Tesorería procedente de las actividades operativas</b>		
Beneficios de explotación	42.689	39.968
Ajustes por:		
Amortizaciones	20.812	15.747
Pérdidas en enajenación de inmovilizado material e inmaterial	-	747
Beneficios de explotación antes de cambios en el capital circulante	63.501	56.462
Cuentas a cobrar	(3.280)	(1.503)
Préstamos y anticipos a cobrar	(902)	(705)
Otros activos circulantes	(1.252)	159
Cuentas a pagar	(838)	6.025
Provisión para responsabilidades	1.389	414
Ingresos diferidos	1.124	458
Otros pasivos circulantes	9.675	(723)
Tesorería procedente de las actividades operativas	69.417	60.587
Impuestos pagados	(10.342)	(14.322)
<b>Tesorería neta procedente de las actividades operativas</b>	<u>59.075</u>	<u>46.265</u>
<b>Tesorería aplicada en las actividades de inversión</b>		
Adquisiciones de inmovilizado material	(12.316)	(12.185)
Adquisiciones de inmovilizado inmaterial	(17.774)	(8.212)
Adquisiciones de sociedades filiales	(11.517)	-
Adquisiciones de intereses minoritarios en sociedades filiales	-	(343)
Adquisiciones de sociedades asociadas	(3.864)	(15.984)
Creación de sociedades asociadas	(2.704)	-
Ampliación de capital de sociedades asociadas	(294)	(269)
Intereses cobrados	998	758
Adquisición de otras inversiones financieras	(1.684)	(2.911)
Adquisición de acciones propias	-	(6.348)
Préstamos a sociedades asociadas y vinculadas	(640)	(1.110)
Tesorería obtenida / (pagada) procedente de contratos de instrumentos derivados	(5.610)	-
Venta de otras inversiones financieras	179	9.287
Dividendos recibidos	1.542	956
Tesorería obtenida por venta de activos	1.829	-
<b>Tesorería neta aplicada en inversiones</b>	<u>(51.855)</u>	<u>(36.361)</u>
<b>Tesorería aplicada en las actividades de financiación</b>		
Disposiciones de préstamos	47.455	53.850
Amortización de préstamos	(44.942)	(110.502)
Intereses pagados	(3.388)	(4.510)
Ingresos recibidos por disposición de acciones clase "B"	(65)	-
Dividendos pagados	-	(24.958)
Ingresos por contrato "sale and lease back"	127	2.485
Ingresos netos por ampliación de capital	-	77.048
Pagos por arrendamientos financieros	(3.168)	(3.476)
<b>Tesorería neta aplicada en las actividades de financiación</b>	<u>(3.981)</u>	<u>(10.063)</u>
<b>Efecto de las diferencias de cambio sobre tesorería</b>	<u>19</u>	<u>(145)</u>
<b>Aumento (disminución) neto en tesorería</b>	<u>3.258</u>	<u>(304)</u>
<b>Tesorería al inicio del periodo</b>	<u>2.480</u>	<u>2.784</u>
<b>Tesorería al final del periodo</b>	<u><u>5.738</u></u>	<u><u>2.480</u></u>

Véanse las notas adjuntas en la memoria de las cuentas anuales consolidadas.

**AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS  
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999  
(EXPRESADAS EN MILLONES DE PESETAS)**

---

**1. ACTIVIDAD**

Amadeus Global Travel Distribution, S.A. ("la Sociedad") fue constituida en Madrid el 14 de julio de 1988. El Grupo Amadeus ("el Grupo") se compone de la Sociedad y sus filiales consolidadas. El Grupo es líder en tecnología de la información al servicio de las necesidades de marketing, ventas y distribución de la industria global de viajes y turismo. Su red mundial y base de datos con información de viajes es utilizada hoy tanto por sucursales de agencias de viajes, así como por oficinas de ventas de líneas aéreas. Actualmente, las agencias y oficinas de ventas de líneas aéreas pueden procesar a través del sistema Amadeus reservas en líneas aéreas, cadenas hoteleras y compañías de alquiler de vehículos, así como en otros grupos y proveedores de introducción más reciente, tales como empresas de ferry, trenes, cruceros, seguros y tour operadores. El Grupo suministra los servicios arriba mencionados mediante un sistema de reservas informatizado (CRS). Adicionalmente la Sociedad se encuentra en un proceso de expansión de su oferta de servicios de tecnología de la información (IT) a aerolíneas que incluye servicios de gestión de inventario y control de embarque de pasajeros. La estructura de acciones y accionistas se describe en la nota 12.



# AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999 (EXPRESADAS EN MILLONES DE PESETAS)

Las sociedades consolidadas en el Grupo a 31 de diciembre de 2000 y 1999 son como sigue:

Nombre	Forma jurídica	País	Actividad	Participación directa (%) (4)	Participación indirecta (%)	Fecha de adquisición o constitución (3)	Precio de la adquisición de la participación directa (5)
				31.12.00	31.12.99	31.12.00	31.12.99
Sociedades consolidadas por integración global							
Amadeus America	Sociedad Anónima	Argentina	Apoyo regional	100%	-	-	72
Amadeus Argentina	Sociedad Anónima Limited	Argentina	Distribución	80%	80%	-	1.294
Amadeus Asia	GmbH	Thailandia	Apoyo regional	100%	100%	-	171
Amadeus Austria Marketing	GmbH	Austria	Distribución	100%	100%	-	257
Amadeus Benelux	N.V.	Bélgica/Holanda	Distribución	100%	100%	-	357
Amadeus Data Processing	GmbH	Alemania	Proceso de datos	100%	100%	-	356
Amadeus Development Company (1)	Société Anonyme	Francia	Desarrollo informático	N/A	100%	-	20.546
Amadeus GDS (Malaysia)	Sdn. Bhd.	Malasia	Distribución	100%	100%	-	1.130
Amadeus GDS Singapore	Pte. Ltd.	Singapur	Distribución	100%	100%	-	20
AMADEUSGLOBAL Ecuador	Sociedad Anónima	Ecuador	Distribución	100%	100%	-	34
Amadeus Global Travel Distribution	Sociedad Anónima	España	Gestión del Grupo	N/A	N/A	-	8
Amadeus Global Travel Distribution (2)	Limited Liability Company	EEUU	Distribución	N/A	100%	-	N/A
Amadeus Global Travel Israel	Limited	Israel	Distribución	-	100%	-	N/A
Amadeus GTD Australia (7)	Pty Ltd.	Australia	Distribución	60%	-	-	-
Amadeus Hellas	Sociedad Anónima	Grecia	Distribución	100%	32,24%	-	2.080
Amadeus Magyarorszag	Korlatolt Felelossegu Tarsasag (Ltd)	Hungría	Distribución	100%	100%	-	237
Amadeus Marketing (Ghana)	Limited	Ghana	Distribución	100%	-	-	80
Amadeus Marketing Italia	Società per Azioni	Italia	Distribución	100%	100%	-	17
Amadeus Marketing Philippines	Inc.	Filipinas	Distribución	100%	100%	-	618
Amadeus Marketing (1)	Société a Responsabilité Limitée	Francia	Definición de producto	N/A	100%	-	29
Amadeus Marketing Schweiz	A.G.	Suiza	Distribución	100%	100%	-	159
Amadeus Marketing (U.K.)	Limited	G. Bretaña	Distribución	100%	100%	-	10
Amadeus NMC Holding	Inc.	EEUU	Apoyo regional	100%	100%	-	918
Amadeus Paraguay	S.R.L.	Paraguay	Distribución	100%	100%	-	30.325
Amadeus Polska	Sp.zo.o	Polonia	Distribución	75,5%	100%	-	4.319
Amadeus Perú	Sociedad Anónima	Perú	Distribución	100%	75,5%	-	17
Amadeus Reservasyon Dagitim Sistemleri	Anonim Sirketi	Turquia	Distribución	100%	100%	-	55
Amadeus S.A.S (1)	Société Anonyme	Francia	Desarrollo informático y definición de producto	100%	100%	-	89
Amadeus Services	Limited	G. Bretaña	Desarrollo informático	100%	100%	-	204
CRS Amadeus América	Sociedad Anónima	Uruguay	Apoyo regional	100%	-	-	1.289
NNMC Eastern European CRS	B.V.	Holanda/Rusia	Distribución	100%	100%	-	14
Sistemas de Reservaciones CRS de Venezuela	C.A.	Venezuela	Distribución	100%	-	-	134
Vacaton.com (2)	Inc.	EEUU	Distribución	-	100%	-	3
							23
							15.11.00
							63.061
							30.779

# AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999 (EXPRESADAS EN MILLONES DE PESETAS)

Nombre	Tipo de compañía	País	Actividad	Participación directa (%) (4)	Participación indirecta (%)	Fecha de adquisición o Constitución (3)	Precio de la adquisición de la participación directa (5)
				31.12.00	31.12.99	31.12.00	31.12.99
<u>Sociedades consolidadas por puesta en equivalencia</u>							
Amadeus Bulgaria	Limited	Bulgaria	Distribución	49%	49%	17.11.98	11
Amadeus do Brasil	Sociedad Anónima	Brasil	Distribución	34%	34%	30.06.99	2.604
Amadeus France	SNC	Francia	Distribución	34%	34%	27.04.98	6.913
Amadeus Marketing CSA	s.r.o.	Rep. Checa	Distribución	35%	35%	19.09.97	1
Amadeus Morocco	SAS	Marruecos	Distribución	30%	30%	30.06.98	33
Alinera (2)	Limited Liability Company	EEUU	Desarrollo informático	-	50%	06.12.00	-
Eviaggi.com	Società per Azioni	Italia	Comercio electrónico	-	50%	30.07.99	-
ICSA-T (6)	Limited Liability Company	EEUU	Desarrollo informático	-	71,5%	01.03.00	-
ICSA-T	N.V.	Belgica	Desarrollo informático	44%	49%	07.08.98	891
Internet Travel Agent (ITA) (2)	Inc.	EEUU	Desarrollo informático	-	20%	23.08.98	-
Red Universal de Marketing y Booking On Line ("RUMBO")	Sociedad Anónima	España	Comercio electrónico	50%	-	09.03.00	832
Sistemas Automatizados de Agencias de Viajes ("SAVIA")	Sociedad Anónima	España	Distribución	34%	34%	23.09.98	3.653
Start Amadeus	GmbH	Alemania	Distribución	34%	34%	07.08.99	11.233
Stellar Access (2)	Inc.	EEUU	Comercio electrónico	-	20%	01.12.00	-
Topas Co. Ltd.	Limited	Corea del Sur	CRS regional	32%	32%	07.06.99	2.184
Travel.com (2)	Inc.	EEUU	Comercio electrónico	-	27,5%	27.04.00	-
Travel.com.au	Limited	Australia	Comercio electrónico	19,9%	-	21.12.00	884
							29.239
							27.460

- (1) Con fecha 16 de junio de 2000, la Junta General de Accionistas de la Compañía aprobó el proyecto de fusión por absorción de Amadeus Development Company S.A. (sociedad absorbente) con Amadeus Marketing, S.A.R.L. La fusión finalizó a finales del año 2000, teniendo efectos retroactivos contables y fiscales desde el 1 de enero de 2000. La sociedad resultante se denominó Amadeus S.A.S.
- (2) La participación en estas sociedades del Grupo es a través de la sociedad Amadeus NMC Holding, Inc. Las mismas se consolidan en Amadeus NMC Holding, Inc.
- (3) En caso de sucesivas tomas de participación o ampliaciones de capital, se indica la fecha de la primera adquisición o constitución.
- (4) En ciertos casos algunas compañías se consolidan como filiales participadas en un 100%, si bien por imperativo legal del país en cuestión se requiera que su capital esté participado por más de un accionista o por nacionales (personas físicas o jurídicas) del país en cuestión. Estos accionistas actúan como meros "trustees" del Grupo.
- (5) Valor contable de la participación según los estados financieros de la matriz a 31 de diciembre de 2000, antes de provisiones para depreciación de inversiones financieras permanentes.
- (6) El Grupo posee una inversión directa en ICSA-T LLC de un 49% y una inversión total de un 71,5% (a través de su participación en ICSA-T NV). Sin embargo, el Grupo no ejerce un control sobre esta compañía debido a la estructura accionarial existente.
- (7) En 1999 esta compañía fue consolidada bajo el método de puesta en equivalencia.



## **AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

### **MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999 (EXPRESADAS EN MILLONES DE PESETAS)**

---

#### **2. BASES DE PRESENTACIÓN Y COMPARABILIDAD DE LA INFORMACIÓN INCLUIDA EN LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS**

##### **Bases de presentación**

Las cuentas anuales consolidadas se obtienen de los registros contables de las distintas sociedades que conforman el Grupo habiendo sido preparadas de acuerdo con principios y normas contables generalmente aceptados en España (en adelante, PCGA españoles), aplicados de forma consistente con el ejercicio anterior. Aún cuando la normativa contable española de consolidación no requiere de forma obligatoria la presentación de estados de flujos de caja, el Grupo ha optado por incluir esta información voluntariamente.

En diciembre de 1997, como parte de la reorganización del Grupo, Amadeus Data Processing GmbH (filial del Grupo) adquirió Amadeus Data Processing and Co. KG ("Amadeus Operations KG"), anteriormente propiedad de los accionistas de la Sociedad. Simultáneamente, Amadeus Operations KG fue disuelta con la consiguiente integración de sus activos y pasivos en Amadeus Data Processing GmbH. De acuerdo con PCGA españoles, la mencionada transacción se contabilizó como una adquisición, registrándose el fondo de comercio resultante, que se está amortizando en un periodo de 10 años.

Adicionalmente a las cuentas anuales consolidadas de acuerdo con PCGA españoles, el Grupo prepara estados financieros consolidados aplicando Normas Internacionales de Contabilidad (en adelante, NIC). En este marco normativo la Sociedad contabilizó la transacción mencionada en el párrafo anterior mediante la aplicación de un método similar al denominado "unión de intereses", el cual difiere significativamente del tratamiento dado bajo PCGA españoles. El pago a los accionistas por esta adquisición se trató, a efectos contables NIC, de manera análoga al pago de un dividendo. Como consecuencia principalmente de esta diferencia en principios contables, el patrimonio reflejado bajo PCGA españoles es superior en aproximadamente 194 millones de Euros (equivalente a 32.336 millones de pesetas) al reflejado bajo NIC a 31 de diciembre de 2000 (38.864 millones de pesetas al 31 de diciembre de 1999). Dicho importe resulta básicamente de la diferencia entre el precio pagado por la entidad adquirida y el patrimonio contable de la misma, una vez descontado el impacto neto de los créditos fiscales derivados de dicha adquisición.

En la elaboración de las cuentas anuales consolidadas, en conformidad con los principios y normas contables generalmente aceptados, se requieren estimaciones e hipótesis por parte de los Administradores. Los resultados finales podrían diferir de dichas estimaciones e hipótesis.

**AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS  
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999  
(EXPRESADAS EN MILLONES DE PESETAS)**

---

**Comparación de la información**

A efectos de comparación de la información el Grupo presenta conjuntamente con el balance de situación, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de flujos de caja y las notas explicativas de la memoria además de las cifras al 31 de diciembre de 2000 las correspondientes al ejercicio anterior.

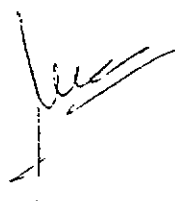
**Variaciones en el perímetro de consolidación**

En la Nota 1 se incluyen las principales variaciones habidas en el perímetro de consolidación durante el ejercicio 2000, así como la inversión realizada por la Sociedad por la adquisición de estas participaciones, así como el método de consolidación utilizado en cada caso. Adicionalmente, en la Nota 9 se incluye un detalle de los movimientos habidos en el fondo de comercio de consolidación.

**3. PROPUESTA DE DISTRIBUCIÓN DE RESULTADOS DE LA SOCIEDAD DOMINANTE**

La propuesta de distribución de resultados correspondiente al ejercicio 2000 que el Consejo de Administración presentará a la Junta General de Accionistas para su aprobación, así como la aprobada para el ejercicio 1999, es como sigue (en pesetas):

	<u>2000</u>	<u>1999</u>
<u>Resultado (beneficio) del ejercicio</u>	<u>13.643.967.500</u>	<u>26.802.334.471</u>
Distribución a:		
- Reserva legal	-	1.204.664.052
- Dividendo a cuenta	8.690.741.936	24.957.900.000
- Resultados de ejercicios anteriores	<u>4.953.225.564</u>	<u>639.770.419</u>
	<u>13.643.967.500</u>	<u>26.802.334.471</u>



## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999 (EXPRESADAS EN MILLONES DE PESETAS)

---

#### 4. NORMAS DE VALORACIÓN

Los criterios contables más significativos aplicados en la preparación de las cuentas anuales consolidadas son los que se describen a continuación:

- a) Procedimientos de consolidación - Las cuentas anuales consolidadas incluyen todas las sociedades sobre las cuales el Grupo ejerce control, consolidadas por el método de integración global. Todos los saldos y transacciones entre empresas del Grupo han sido eliminados en el proceso de consolidación. Las Sociedades sobre las cuales el Grupo ejerce influencia significativa han sido contabilizadas aplicando el método de puesta en equivalencia. Las Sociedades en las cuales el Grupo no ejerce influencia significativa han sido contabilizadas aplicando el método del coste.
- b) Procedimientos de conversión - Los estados financieros individuales de las compañías del Grupo están expresados en la moneda local de cada compañía. A efectos de conversión: los activos y pasivos se convierten en pesetas al tipo de cambio vigente a la fecha de cierre del ejercicio; las partidas de la cuenta de pérdidas y ganancias se convierten al tipo de cambio medio del período al que se refieren; y el capital, prima de emisión y reservas se convierten aplicando el tipo de cambio histórico. Las diferencias motivadas por esta conversión, derivadas de intereses mayoritarios en subsidiarias, se incluyen dentro de los fondos propios como diferencias de conversión. En el caso de intereses minoritarios, estas diferencias de conversión se reflejan dentro de socios externos.
- c) Reconocimiento de ingresos - El Grupo percibe sus ingresos de los proveedores de servicios de viaje por el servicio electrónico de reservas prestado a través del CRS. El importe facturado está en función de la frecuencia y nivel de utilización del sistema y el nivel de participación de dichos proveedores. El reconocimiento de los ingresos procedentes de las reservas aéreas se realiza sobre la base del número de reservas, netas de cancelaciones efectuadas y provisiones para futuras cancelaciones, o del número de transacciones procesadas en el CRS, dependiendo de la opción contractual seleccionada anualmente por la aerolínea. Los ingresos procedentes de las reservas de hoteles y alquiler de coches se reconocen cuando el usuario hace uso efectivo de las mismas. El ingreso por los servicios prestados a las agencias de viaje, líneas aéreas y otros se reconoce en el mes de servicio.

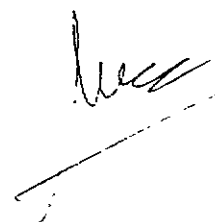


**AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS  
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999  
(EXPRESADAS EN MILLONES DE PESETAS)**

---

- d) Moneda extranjera - La conversión de operaciones en moneda extranjera se realiza utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción. Las pérdidas y ganancias resultantes de la liquidación de dichas transacciones y las pérdidas resultantes de la valoración al cierre de activos y pasivos monetarios denominados en divisas extranjeras se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias. Las diferencias positivas de cambio no realizadas no se integran, como norma general, en los resultados del ejercicio, incluyéndose en el balance como ingresos a distribuir en varios ejercicios.
- e) Gastos de establecimiento - Incluye los gastos, comisiones e impuestos asociados a la Oferta Pública de suscripción de acciones. Se amortizan de forma lineal en un período de 5 años.
- f) Inmovilizado inmaterial - Incluye los siguientes elementos:
- Gastos de investigación y desarrollo – Se refieren principalmente a los gastos incurridos por el grupo en el proyecto de desarrollo de una nueva unidad de negocio centrada en la creación de nuevos canales y métodos de distribución de productos (internet, etc.). Los gastos activados se amortizan en un período de 3 a 5 años desde el momento de su puesta en funcionamiento.
  - Patentes, licencias y marcas – Se incluyen el coste de adquisición de las licencias por programas informáticos de sistemas de reservas (CRS) y servicios de tecnología de la información (IT) desarrollados fuera del Grupo así como las marcas adquiridas a terceros. Su amortización se realiza de forma lineal en un período de 3 a 10 años.
  - Derechos intangibles – Se incluyen en este epígrafe el coste de adquisición de aquellos derechos sobre contratos con clientes que otorgan al Grupo el derecho de suministrar y de facturar servicios futuros, así como los costes capitalizables relacionados con incentivos para agencias de viajes. Su amortización se realiza de forma lineal, basada en la vida de servicio esperado del contrato, en un período de 3 a 10 años.



**AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS  
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999  
(EXPRESADAS EN MILLONES DE PESETAS)**

---

- Derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero – Los derechos derivados de los contratos de arrendamiento financiero, cuando no existen dudas razonables de que se va a ejercitar la opción de compra, se contabilizan como activo inmaterial por el valor al contado del bien, reflejándose en el pasivo la deuda total por las cuotas más el importe de la opción de compra. La diferencia entre ambos importes, constituida por los gastos financieros de la operación, se contabiliza como gastos a distribuir en varios ejercicios, imputándose a resultados de acuerdo con un criterio financiero. Los derechos así registrados se amortizan atendiendo a la vida útil del bien objeto del contrato. Cuando se ejercita la opción de compra, el valor de los derechos registrados y su correspondiente amortización acumulada se traspasan al inmovilizado material.
  - Aplicaciones informáticas – Estos bienes comprenden tanto los costes de adquisición o de derechos de uso de aplicaciones informáticas como los costes incurridos por el Grupo para el desarrollo de aplicaciones informáticas. Incluye, asimismo, desarrollos relacionados con el comercio electrónico como consecuencia de la creación de la nueva unidad de negocio ya mencionada en el apartado de investigación y desarrollo. Estos costes se activan a partir del momento en que se demuestra la viabilidad técnica de la aplicación informática y se prevé que su coste se recuperará mediante la actividad futura o que beneficiará a futuros períodos. Las aplicaciones informáticas se amortizan de forma lineal en un período de 3 a 5 años. El coste de mantenimiento de las aplicaciones informáticas se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias del período en que se incurre.
- g) Inmovilizado material - Los elementos del inmovilizado material se valoran al menor del precio de adquisición o valor recuperable. La amortización de estos bienes se calcula sistemáticamente por el método lineal en función de su vida útil estimada:

Edificios	50 años
Mobiliario y equipos de oficina	10 años
Equipos de proceso de datos	2-5 años
Otro inmovilizado material	3-20 años

Los costes de reparación de los bienes del inmovilizado material se imputan al resultado del período en el que se producen.



**AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS  
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999  
(EXPRESADAS EN MILLONES DE PESETAS)**

---

- h) Acciones propias - Las acciones propias se valoran a su precio de adquisición, constituido por el importe total satisfecho en la adquisición más los gastos inherentes a la operación, o valor de mercado cuando éste sea menor. Como valor de mercado se considera el menor de la cotización oficial media del último trimestre del ejercicio o la cotización al cierre. De acuerdo con el art. 79.3 de la Ley de Sociedades Anónimas, la Sociedad ha dotado la correspondiente reserva indisponible.
- i) Fondo de comercio de consolidación - Representa la diferencia positiva de primera consolidación, neta de imputaciones realizadas a elementos patrimoniales y se amortiza aplicando el método lineal durante un período de 5 a 10 años. La amortización en un período de 10 años se aplica a las adquisiciones con un alto valor estratégico y un impacto a largo plazo en la evolución global del negocio del Grupo.
- j) Diferencia negativa de consolidación - Representa la diferencia negativa de primera consolidación, neta de imputaciones realizadas a elementos patrimoniales y se considera que tiene el carácter de ingreso diferido. Se amortiza aplicando el método lineal durante un período de 5 años.
- k) Impuesto sobre Sociedades - La provisión del impuesto se determina según el método de la obligación. Según este método, los impuestos anticipados y diferidos se contabilizan basándose en las diferencias temporales entre los valores contables y fiscales de los activos y pasivos, aplicando los tipos impositivos estimados en el momento en el que se realicen los activos y pasivos, según los tipos y las leyes aprobados o en trámite de aprobación a la fecha del balance. Los impuestos anticipados y los créditos correspondientes a bases imponibles negativas no aplicadas se contabilizan cuando su probabilidad de realización futura esté razonablemente asegurada. Los impuestos anticipados y diferidos están incluidos en los epígrafes de administraciones públicas, clasificándose a corto o a largo plazo en base a los activos y pasivos subyacentes que los generan.

Los créditos fiscales por inversiones en participadas que producen un incremento en el porcentaje de participación se periodifican de forma lineal minorando el gasto por impuesto durante el periodo de amortización de los fondos de comercio correspondientes. La deducción susceptible de periodificación se incluye dentro del epígrafe de Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios. En el caso de un incremento en capital que no resulta en un incremento en el porcentaje de participación o compañías de nueva creación, los créditos fiscales se reconocen en el momento del incremento de capital.



**AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS  
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999  
(EXPRESADAS EN MILLONES DE PESETAS)**

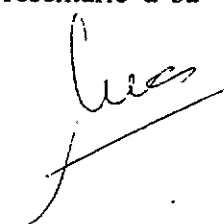
---

- l) Instrumentos financieros derivados - El Grupo utiliza determinados derivados financieros (seguros de cambio, opciones, venta de futuros sobre acciones y permutas de tipo de interés y sobre acciones) para gestionar su exposición a las variaciones de tipos de cambio y precios de mercado (acciones). Las pérdidas y ganancias no realizadas derivadas de contratos de permuta de tipos de interés son amortizadas de forma lineal a lo largo del periodo al cual corresponden. Para los demás instrumentos financieros derivados mencionados anteriormente, valorados a precios de mercado, las pérdidas no realizadas se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias, mientras que las ganancias no realizadas se registran como Ingresos a distribuir en varios ejercicios. Las primas pagadas o cobradas sobre opciones se contabilizan a la fecha de ejecución de la transacción y se compensan con el resultado de la revaluación de las opciones a la fecha del balance.

La Sociedad ha emitido warrants de sus acciones de clase "A" como parte del proceso de adquisición de ciertos contratos relacionados con tecnologías de la información (IT) y adquisiciones corporativas. El valor de mercado de estos warrants es registrado como mayor valor de los activos subyacentes adquiridos. Estos warrants han sido considerados como un pasivo financiero en el epígrafe Otras provisiones, y por tanto valorados a su precio de mercado, siendo las pérdidas incluidas en la cuenta de pérdidas y ganancias y las ganancias no realizadas en la cuenta de Ingresos a distribuir en varios ejercicios.

Como parte de ciertos acuerdos comerciales la Sociedad recibe warrants sobre acciones de otras compañías. El valor de mercado de estos warrants es registrado como un activo financiero siendo las pérdidas no realizadas recogidas en la cuenta de pérdidas y ganancias y las ganancias no realizadas en la cuenta de Ingresos a distribuir en varios ejercicios.

- m) Valores mobiliarios - Los valores mobiliarios de inversión, tanto a largo plazo como a corto plazo, de renta fija o variable, se encuentran valorados al menor de su precio de adquisición o valor de mercado.
- n) Envilecimiento de activos a largo plazo - El Grupo evalúa regularmente el valor neto contable de su inmovilizado y fondo de comercio de consolidación para comprobar si hay envilecimiento, considerando las proyecciones de resultados operativos y de flujos de caja. Si como resultado de esta evaluación el valor realizable del bien resulta ser inferior al valor neto contable, éste se reduce con el correspondiente cargo a la cuenta de pérdidas y ganancias para presentarlo a su valor realizable.



## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999 (EXPRESADAS EN MILLONES DE PESETAS)

---

- o) Planes de pensiones y obligaciones similares - El Grupo gestiona varios planes de pensiones tanto de prestación definida como de contribución definida. Para los planes de prestación definida, los costes se calculan utilizando el método de costes unitarios proyectados. Bajo este método, los costes correspondientes a los planes se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias imputando el coste normal a lo largo de la vida de servicio de los empleados de acuerdo con estudios actuariales. La provisión para pensiones se corresponde con el valor actual de las salidas de tesorería futuras estimadas aplicando los tipos de interés correspondientes a periodos similares a los de la provisión respectiva. Todas las pérdidas y ganancias por cambios en hipótesis actuariales se imputan a lo largo de la vida de servicio medio futuro de los empleados. La contribución del Grupo a los planes de contribución definida se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias en el periodo de su devengo.

Algunas compañías del Grupo facilitan a sus empleados, tras la jubilación, seguros médicos y seguros de vida. Los costes previstos de estos seguros se provisionan a lo largo de la vida de servicio del empleado, aplicando una metodología contable similar a la de planes de pensiones de prestación definida. El cálculo de estas obligaciones se realiza por actuarios cualificados.

- p) Plan de incentivos mediante acciones - El Grupo recoge sus obligaciones relativas al plan de incentivos mediante acciones como sigue:
- El reconocimiento del gasto en el caso de las opciones sobre acciones se registra, cuando el precio de ejercicio es igual o mayor que el valor de mercado de la acción subyacente a la fecha de concesión, a lo largo del periodo de devengo de este derecho (actualmente cuatro años).
  - El reconocimiento del gasto en el caso de la entrega de acciones a empleados se registra a lo largo del periodo de devengo de los derechos (actualmente de tres años).
- q) Otras provisiones y contingencias - Las responsabilidades probables o ciertas de cualquier clase o naturaleza, originadas por reclamaciones, litigios en curso, indemnizaciones y contingencias probables se provisionan de acuerdo con una estimación razonable de sus cuantías.
- r) Empresas asociadas - El Grupo considera como empresas asociadas a las compañías sobre las cuales ejerce influencia significativa.





## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999 (EXPRESADAS EN MILLONES DE PESETAS)

#### 5. GASTOS DE ESTABLECIMIENTO

El saldo y movimientos habidos durante los ejercicios 2000 y 1999 es como sigue:

	<u>Importe</u>
Saldo al 31.12.98	-
Aumentos	4.085
Amortizaciones	<u>(174)</u>
Saldo al 31.12.99	3.911
Aumentos	2
Amortizaciones	<u>(817)</u>
Saldo al 31.12.00	<u>3.096</u>

#### 6. INMOVILIZADO INMATERIAL

Los saldos y variaciones para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2000 y 1999 de las partidas que componen el inmovilizado inmaterial son los siguientes:

	<u>Gastos de investigación y desarrollo</u>	<u>Licencias, patentes y marcas</u>	<u>Derechos intangibles</u>	<u>Arrendamiento financiero</u>	<u>Aplicaciones informáticas</u>	<u>Total</u>
<u>Coste</u>						
Saldo al 31.12.98	1.911	6.252	18.793	14.639	17.083	58.678
Aumentos	-	1.151	2.673	2.530	3.441	9.795
Disminuciones	-	-	(112)	25	(2.736)	(2.823)
Traspasos	(150)	-	150	(1.118)	2.568	1.450
Otros aumentos (leasing de Erding)	-	-	-	18.243	-	18.243
Ajustes de cambio	-	(1)	426	35	126	586
Saldo al 31.12.99	1.761	7.402	21.930	34.354	20.482	85.929
Aumentos	52	6.515	12.304	1.970	6.654	27.495
Aumentos debido a adquisiciones de sociedades filiales	56	-	74	70	555	755
Disminuciones	(7)	-	(928)	(388)	(672)	(1.995)
Traspasos	(42)	(11)	-	(2.098)	(13)	(2.164)
Ajustes de cambio	(3)	-	350	1	295	643
Saldo al 31.12.00	<u>1.817</u>	<u>13.906</u>	<u>33.730</u>	<u>33.909</u>	<u>27.301</u>	<u>110.663</u>



# AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999 (EXPRESADAS EN MILLONES DE PESETAS)

	Gastos de investigación y desarrollo	Licencias, patentes y marcas	Derechos intangibles	Arrendamiento Financiero	Aplicaciones informáticas	Total
<u>Amortización acumulada</u>						
Saldo al 31.12.98	411	2.806	6.777	5.103	7.645	22.742
Aumentos	561	529	3.029	2.943	3.243	10.305
Disminuciones	-	-	(17)	26	(2.591)	(2.582)
Trasposos	(110)	-	112	(512)	3	(507)
Otros aumentos (leasing de Erding)	-	-	-	4.007	-	4.007
Ajustes de cambio	(1)	-	243	169	59	470
Saldo al 31.12.99	861	3.335	10.144	11.736	8.359	34.435
Aumentos	572	947	3.952	2.756	4.118	12.345
Disminuciones	(5)	-	(296)	(329)	(604)	(1.234)
Trasposos	-	-	(48)	(2.226)	(37)	(2.311)
Ajustes de cambio	1	-	132	32	71	236
Saldo al 31.12.00	<u>1.429</u>	<u>4.282</u>	<u>13.884</u>	<u>11.969</u>	<u>11.907</u>	<u>43.471</u>
Neto al 31.12.98	<u>1.500</u>	<u>3.446</u>	<u>12.016</u>	<u>9.536</u>	<u>9.438</u>	<u>35.936</u>
Neto al 31.12.99	<u>900</u>	<u>4.067</u>	<u>11.786</u>	<u>22.618</u>	<u>12.123</u>	<u>51.494</u>
Neto al 31.12.00	<u>388</u>	<u>9.624</u>	<u>19.846</u>	<u>21.940</u>	<u>15.394</u>	<u>67.192</u>

El movimiento de Otros aumentos en el ejercicio 1999 representa un cambio de circunstancias de negocio, mediante el cual, la Dirección entendió que el arrendamiento del centro de proceso de datos CRS en Erding ("leasing de Erding") debió considerarse como financiero en vez de operativo. El coste original (año 1988) de este centro fue de 17.730 millones de pesetas, el cual se ha incrementado durante el ejercicio 2000 en 1.821 millones de pesetas debido a nuevas construcciones. Estos costes se han financiado a través de diversos contratos de arrendamiento financiero de términos similares. Estos contratos de arrendamiento terminan el 31 de diciembre de 2019, aunque el Grupo tiene la opción de terminar el arrendamiento principal el 30 de junio de 2011. Al final de los años 2009 y 2019 el Grupo tiene la opción de comprar el terreno y los edificios por un valor residual de 11.686 millones de pesetas y 3.510 millones de pesetas, respectivamente. Los pagos trimestrales comprenden principal más intereses a tipos medios de el 5,74% y el 6,3% durante los años 2000 y 1999, respectivamente.

El incremento en el ejercicio 2000 de Licencias, patentes y marcas y Derechos intangibles se debe principalmente a contratos firmados en el área de servicios de IT con ciertas aerolíneas.

Al 31 de diciembre de 2000, existen elementos totalmente amortizados por un importe total de 6.948 millones de pesetas (3.693 millones de pesetas al 31 de diciembre de 1999)



## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999 (EXPRESADAS EN MILLONES DE PESETAS)

Un detalle de los elementos que el Grupo posee en régimen de arrendamiento financiero clasificado por epígrafes de activos se incluye a continuación:

	Saldo al 31.12.00			Saldo al 31.12.99		
	Coste	Amortización acumulada	Valor neto	Coste	Amortización acumulada	Valor neto
Terrenos y construcciones	21.030	3.645	17.385	19.083	3.239	15.844
Equipos de proceso de datos	6.368	4.820	1.548	8.760	5.364	3.396
Otro inmovilizado	<u>6.511</u>	<u>3.504</u>	<u>3.007</u>	<u>6.511</u>	<u>3.133</u>	<u>3.378</u>
	<u>33.909</u>	<u>11.969</u>	<u>21.940</u>	<u>34.354</u>	<u>11.736</u>	<u>22.618</u>

Adicionalmente, en las Notas 14.4-14.6 se incluye un detalle de los compromisos de pagos futuros por bienes en arrendamiento financiero.

## 7. INMOVILIZADO MATERIAL

Los saldos y variaciones para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2000 y 1999 de las partidas que componen el inmovilizado material son los siguientes:

	Terrenos y construcciones	Mobiliario y equipos de oficina	Equipos de proceso de datos	Otro inmovilizado	Total
<u>Coste</u>					
Saldo al 31.12.98	140	2.067	25.152	4.365	31.724
Aumentos	325	576	9.200	2.084	12.185
Disminuciones	-	(157)	(1.806)	(131)	(2.094)
Trasposos	29	20	(78)	(1.421)	(1.450)
Ajustes de cambio	<u>1</u>	<u>43</u>	<u>503</u>	<u>210</u>	<u>757</u>
Saldo al 31.12.99	495	2.549	32.971	5.107	41.122
Aumentos	58	543	10.499	1.627	12.727
Aumentos debido a adquisiciones de sociedades filiales	-	60	394	71	525
Disminuciones	-	(65)	(2.990)	(260)	(3.315)
Trasposos	(126)	27	2.265	(50)	2.116
Ajustes de cambio	<u>-</u>	<u>15</u>	<u>452</u>	<u>81</u>	<u>548</u>
Saldo al 31.12.00	<u>427</u>	<u>3.129</u>	<u>43.591</u>	<u>6.576</u>	<u>53.723</u>
<u>Amortización acumulada</u>					
Saldo al 31.12.98	23	1.309	15.026	1.387	17.745
Aumentos	8	253	4.816	540	5.617
Disminuciones	-	(152)	(1.428)	(208)	(1.788)
Trasposos	(2)	5	156	348	507
Ajustes de cambio	<u>-</u>	<u>13</u>	<u>265</u>	<u>78</u>	<u>356</u>
Saldo al 31.12.99	29	1.428	18.835	2.145	22.437
Aumentos	11	305	6.348	956	7.620
Disminuciones	-	(46)	(1.738)	(239)	(2.023)
Trasposos	-	26	2.258	(22)	2.262
Ajustes de cambio	<u>-</u>	<u>11</u>	<u>175</u>	<u>33</u>	<u>219</u>
Saldo al 31.12.00	<u>40</u>	<u>1.724</u>	<u>25.878</u>	<u>2.873</u>	<u>30.515</u>
 Neto al 31.12.98	 <u>117</u>	 <u>758</u>	 <u>10.126</u>	 <u>2.978</u>	 <u>13.979</u>
Neto al 31.12.99	<u>466</u>	<u>1.121</u>	<u>14.136</u>	<u>2.962</u>	<u>18.685</u>
Neto al 31.12.00	<u>387</u>	<u>1.405</u>	<u>17.713</u>	<u>3.703</u>	<u>23.208</u>

## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999 (EXPRESADAS EN MILLONES DE PESETAS)

Al 31 de diciembre de 2000 existen elementos totalmente amortizados por un importe total de 12.133 millones de pesetas (9.490 millones de pesetas al 31 de diciembre de 1999).

Se resumen a continuación el coste y amortización acumulada de los bienes situados fuera del territorio español:

	Al 31 de diciembre de 2000			Al 31 de diciembre de 1999		
	Coste	Amortización acumulada	Valor neto	Coste	Amortización acumulada	Valor neto
Terrenos y construcciones	427	(40)	387	495	(29)	466
Mobiliario y equipo de oficina	2.975	(1.652)	1.323	2.420	(1.367)	1.053
Equipos proceso de datos	43.118	(25.473)	17.645	32.510	(18.463)	14.047
Otro inmovilizado	6.221	(2.772)	3.449	4.787	(2.046)	2.741
	<u>52.741</u>	<u>(29.937)</u>	<u>22.804</u>	<u>40.212</u>	<u>(21.905)</u>	<u>18.307</u>

#### 8. INMOVILIZACIONES FINANCIERAS

Los saldos y las variaciones para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2000 de las partidas que componen este epígrafe son las siguientes:

	Saldo al 31.12.99	Aumentos	Disminuciones	Traspasos	Saldo al 31.12.00
Participaciones puestas en equivalencia (*)	9.156	3.552	(1.542)	(99)	11.067
Créditos a empresas asociadas	932	596	-	(689)	839
Cartera de valores a largo plazo	318	1.557	(192)	(773)	910
Otros créditos	1.447	820	(90)	(1.317)	860
Depósitos y fianzas a largo plazo	825	457	(126)	(219)	937
Administraciones Públicas a largo plazo (**)	6.787	4.501	(556)	-	10.732
Provisiones	(12)	-	-	-	(12)
	<u>19.453</u>	<u>11.483</u>	<u>(2.506)</u>	<u>(3.097)</u>	<u>25.333</u>

Los saldos y las variaciones para el ejercicio 1999 de las partidas que componen este epígrafe son las siguientes:

	Saldo al 31.12.98	Aumentos	Disminuciones	Traspasos	Saldo al 31.12.99
Participaciones puestas en equivalencia (*)	820	8.531	(237)	42	9.156
Créditos a empresas asociadas	203	729	-	-	932
Cartera de valores a largo plazo	686	7	(333)	(42)	318
Otros créditos	76	1.371	-	-	1.447
Depósitos y fianzas a largo plazo	318	507	-	-	825
Administraciones Públicas a largo plazo (**)	3.242	5.099	(1.554)	-	6.787
Provisiones	(12)	-	-	-	(12)
	<u>5.333</u>	<u>16.244</u>	<u>(2.124)</u>	<u>-</u>	<u>19.453</u>

(\*) El detalle de las participaciones puestas en equivalencia se incluye en la Nota I. El importe de disminuciones durante el ejercicio 2000 corresponde principalmente a la distribución de dividendos por parte de las sociedades incluidas en este epígrafe.

(\*\*) Ver Nota 18.

## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999 (EXPRESADAS EN MILLONES DE PESETAS)

#### 9. FONDO DE COMERCIO DE CONSOLIDACIÓN

Los saldos y variaciones habidas en el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2000 de las partidas que componen este epígrafe son los siguientes:

<u>Compañía</u>	<u>Saldo al 31.12.99</u>	<u>Aumentos por compras</u>	<u>Otros aumentos/ disminuciones</u>	<u>Amortización</u>	<u>Ajustes de cambio</u>	<u>Saldo al 31.12.00</u>
Amadeus Argentina, S.A.	462	-	-	(167)	-	295
Amadeus Data Processing GmbH	50.294	-	-	(6.284)	-	44.010
Amadeus do Brasil Ltd.	-	-	63	(18)	-	45
Amadeus France, S.N.C.	5.932	-	-	(712)	-	5.220
Amadeus Global Travel Distribution L.L.C.	326	-	-	(352)	26	-
Amadeus Hellas, S.A.	64	-	-	(32)	-	32
Amadeus Magyaroszag, Kft.	30	-	-	(15)	-	15
Amadeus Marketing Austria, GmbH	181	-	-	(72)	-	109
Amadeus Polska Sp.zo.o.	36	-	-	(13)	-	23
Amadeus Rezervasyon Dagitim Sistemleri AS	74	-	-	(37)	-	37
Amadeus GTD Australia, Pty Ltd.	75	62	-	(22)	-	115
CRS Amadeus Perú, S.A.	19	-	-	(8)	1	12
ICSA-T N.V.	468	-	-	(129)	-	339
Internet Travel Agent Inc. (ITA)	281	-	-	(44)	(16)	221
SAVIA	3.015	-	-	(345)	-	2.670
Start Amadeus GmbH	5.980	-	1	(622)	-	5.359
Stellar acces Inc.	-	100	-	(1)	-	99
Topas Co Ltd.	1.869	-	-	(422)	-	1.447
1 Travel.com Inc.	-	2.255	-	(52)	(154)	2.049
Travel.com.au Ltd.	-	684	-	-	-	684
Vacation.com	-	15.786	-	(153)	(917)	14.716
	<u>69.106</u>	<u>18.887</u>	<u>64</u>	<u>(9.500)</u>	<u>(1.060)</u>	<u>77.497</u>

Durante el ejercicio 2000 el Grupo adquirió el 100% de Vacation.com. La contraprestación de esta adquisición ha consistido en pagos en metálico y la entrega de un cierto número de warrants (ver Nota 16.3.a)



# **AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

## **MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999 (EXPRESADAS EN MILLONES DE PESETAS)**

Los saldos y variaciones para el ejercicio 1999 de las partidas que componen este epígrafe son los siguientes:

<u>Compañía</u>	<u>Saldo al 31.12.98</u>	<u>Aumentos por compras</u>	<u>Otros aumentos/ disminuciones</u>	<u>Amortización</u>	<u>Ajustes de cambio</u>	<u>Saldo al 31.12.99</u>
Amadeus Argentina, S.A.	629	-	-	(167)	-	462
Amadeus Data Processing GmbH	56.581	-	-	(6.287)	-	50.294
Amadeus France, S.N.C.	6.645	-	-	(713)	-	5.932
Amadeus Global Travel Distribution L.L.C.	1.752	-	-	(1.582)	156	326
Amadeus Hellas, S.A.	96	-	-	(32)	-	64
Amadeus Magyaroszag, Kft.	44	-	-	(14)	-	30
Amadeus Marketing Austria, GmbH	253	-	-	(72)	-	181
Amadeus Marketing, S.A.	362	-	(362)	-	-	-
Amadeus Polska Sp.zo.o.	52	-	-	(16)	-	36
Amadeus Rezervasyon Dagitim Sistemleri AS	111	-	-	(37)	-	74
Atlas Travel Technologies, Pty Ltd	15	80	-	(20)	-	75
CRS Amadeus América, S.A.	24	-	-	(8)	3	19
ICSA-T N.V.	782	-	(289)	(25)	-	468
Internet Travel Agent Inc. (ITA)	309	-	-	(72)	44	281
SAVIA	3.360	-	-	(345)	-	3.015
Start Amadeus GmbH	-	6.227	-	(247)	-	5.980
Topas Co Ltd.	-	<u>2.106</u>	-	<u>(237)</u>	-	<u>1.869</u>
	<u>71.015</u>	<u>8.413</u>	<u>(651)</u>	<u>(9.874)</u>	<u>203</u>	<u>69.106</u>

## **10. GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS**

La composición del saldo y su movimiento es como sigue:

	<u>Gastos de formalización préstamos</u>	<u>Intereses de contratos de arrendamiento financiero</u>	<u>Total</u>
Saldo al 31.12.98	111	-	111
Aumentos	-	13.060	13.060
Amortizaciones	<u>(81)</u>	<u>-</u>	<u>(81)</u>
Saldo al 31.12.99	30	13.060	13.090
Aumentos	-	1.440	1.440
Amortizaciones	<u>(30)</u>	<u>(1.355)</u>	<u>(1.385)</u>
Saldo al 31.12.00	<u>-</u>	<u>13.145</u>	<u>13.145</u>



**AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS  
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999  
(EXPRESADAS EN MILLONES DE PESETAS)**

---

**11. CLIENTES POR VENTAS Y PRESTACIONES DE SERVICIOS**

Su composición es la siguiente:

	Saldo al <u>31.12.00</u>	Saldo al <u>31.12.99</u>
Compañías pertenecientes a los grupos de empresas de los accionistas	8.042	6.395
Otros clientes	<u>27.543</u>	<u>20.988</u>
	<u>35.585</u>	<u>27.383</u>



AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS  
TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999  
(EXPRESADAS EN MILLONES DE PESETAS)

12. FONDOS PROPIOS

12.1. Los saldos y los movimientos de las partidas que componen los fondos propios para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2000 y 1999 son los siguientes:

	Capital Social	Prima de emisión	Reserva legal de la sociedad dominante	Reserva para acciones propias	Otras reservas	Resultados de ejercicios anteriores de la sociedad dominante	Reservas en sociedades consolidadas (*)	Diferencias de conversión	Beneficios atribuibles a la sociedad dominante	Dividendo a cuenta	Total
Saldo al 31.12.98	6.071	8.082	38	-	-	(2.059)	8.470	329	7.444	-	28.375
Distribución del resultado de 1998	-	-	-	-	-	(4.391)	11.835	-	(7.444)	-	-
Ampliación de capital	141	80.993	-	-	-	-	-	-	-	-	81.134
Efecto de fusión impropia	-	-	-	-	-	12.860	(12.860)	-	-	-	-
Otros movimientos	-	(6.348)	-	6.348	-	-	102	(447)	-	(24.958)	(25.303)
Resultado del ejercicio 1999	-	-	-	-	-	-	-	-	24.159	-	24.159
Saldo al 31.12.99	6.212	82.727	38	6.348	-	6.410	7.547	(118)	24.159	(24.958)	108.365
Distribución del resultado de 1999	-	-	1.205	-	-	639	(2.643)	-	(24.159)	24.958	-
Disminución de capital	(649)	-	-	-	584	-	-	-	-	-	(65)
Efecto de disminución de acciones propias	-	-	-	(404)	-	-	(376)	(1.109)	-	-	(1.485)
Otros movimientos	-	(1)	-	-	-	1	-	-	-	-	-
Resultado del ejercicio 2000	-	-	-	-	-	-	-	-	13.493	(8.691)	4.802
Saldo al 31.12.00	5.563	83.130	1.243	5.944	584	7.050	4.528	(1.227)	13.493	(8.691)	111.617

(\*) De las reservas en sociedades consolidadas al 31 de diciembre de 2000, un total de 186 millones de pesetas (208 millones al 31 de diciembre de 1999) corresponden a reservas no disponibles.



**AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS  
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999  
(EXPRESADAS EN MILLONES DE PESETAS)**

---

- 12.2. A 31 de diciembre de 1998, el capital social de la Sociedad estaba compuesto de 60.715 acciones con valor nominal de 100.000 pesetas cada una, totalmente suscritas y desembolsadas.

El 26 de junio de 1999 la Junta General de Accionistas autorizó un aumento de capital de una acción con valor nominal de 100.000 pesetas para ser suscrito por Iberia Líneas Aéreas de España, S.A. Este aumento fué suscrito y desembolsado en agosto de 1999.

En agosto de 1999, el capital social de la Sociedad fue redenominado de pesetas a euros, con sujeción a los términos de la Ley 46/1998, de 17 de diciembre sobre la introducción del euro. Adicionalmente, se produjo una reducción de capital social, con creación de una reserva indisponible por un importe de 122.282 pesetas con la finalidad de redondear la cifra exacta del valor nominal de las acciones resultantes de la redenominación al euro.

La Junta General de Accionistas aprobó el 11 de agosto de 1999, la creación de dos tipos de acciones con diferente valor nominal y el desdoblamiento del capital. Después del mencionado desdoblamiento de acciones, el capital quedó fijado en 505.196.030 acciones clase "A" con valor nominal de 0,01 Euros y 314.383.557 acciones clase "B" con valor nominal de 0,10 Euros. Cada acción clase "A" tiene derecho a un voto, mientras que cada acción tipo "B" tiene derecho a 10 votos. Los derechos económicos de las acciones tipo "A" son mayores con respecto a cualquier distribución futura de dividendos. El derecho a recibir dividendos por parte de las acciones tipo "B" se calcula como el menor importe entre el 1% del total del dividendo a repartir y el 1% del valor nominal de las acciones tipo "B". En el caso de liquidación de los activos de la Sociedad los derechos económicos son mayores para las acciones tipo "A" que para las acciones tipo "B", dado que la Sociedad pagaría el valor nominal de las acciones tipo "A" y en el caso de que existiese algún remanente sería distribuido entre las acciones tipo "B" por su valor nominal; las cantidades restantes serían distribuidas entre las acciones tipo "A".



**AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS  
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999  
(EXPRESADAS EN MILLONES DE PESETAS)**

---

Durante el cuarto trimestre del 1999 la Sociedad completó una Oferta Pública de Suscripción de acciones a nivel internacional, cotizando inicialmente en las Bolsas de Madrid y Barcelona y posteriormente en las de París y Frankfurt. La Oferta Pública de suscripción de acciones comprendió tanto la oferta de suscripción como la de venta a inversores institucionales de acciones tipo "A". A través de la Oferta de Suscripción, la Sociedad aumentó su capital social en 655.648 Euros (109 millones de pesetas) y 65.564.840 acciones. La prima de emisión asociada a este aumento de capital fue de 376.342 miles de Euros (62.618 millones de pesetas). En este sentido, una segunda ampliación de capital de 19.239.130 acciones tipo "A" por importe de 192.391 Euros (32 millones de pesetas) fué suscrita por las entidades financieras que participaron en la colocación de las acciones emitidas, aproximadamente un mes después de la salida a Bolsa en Madrid y Barcelona. La prima de emisión en esta segunda ampliación fué de 110.433 miles de Euros (18.375 millones de pesetas).

A fecha 31 de diciembre de 1999, el capital social de la Compañía estaba formado por 590.000.000 acciones de tipo "A" de valor nominal 0,01 Euros y 314.383.557 acciones tipo "B" de valor nominal 0,10 Euros. Todas las acciones habían sido suscritas y desembolsadas a esa fecha.

Durante el segundo trimestre del año 2000 los principales accionistas de la Sociedad (Iberia Líneas Aéreas de España, S.A.; Société Air France; y Lufthansa Commercial Holding, GmbH) realizaron una Oferta Pública de Venta de Acciones y un contrato privado de venta, mediante los cuáles vendieron 89.000.000 de acciones de clase "A".

La Junta General de Accionistas aprobó el 16 de Junio del 2000, la reducción de capital con devolución del 10% de su valor nominal mediante la amortización de 39.015.747 de acciones de clase "B", en virtud de un pacto privado firmado por los accionistas, relativo a la Oferta Pública de Acciones realizada en el cuarto trimestre del 1999.

A 31 de Diciembre del 2000, el capital social de la Sociedad está compuesto por 590.000.000 de acciones de clase "A" con valor nominal de 0,01 euros y 275.367.810 de acciones de clase "B" con valor nominal de 0,10 euros. Todas las acciones han sido suscritas y desembolsadas a la fecha.



## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999 (EXPRESADAS EN MILLONES DE PESETAS)

A 31 de diciembre de 1999 las acciones se distribuyen como sigue:

Titular	Acciones Clase "A"	Acciones Clase "B" <sup>(1)</sup>	% de acciones clase "A"	% de derechos de voto
Société Air France	147.500.000	104.794.519	25%	32,07%
Iberia Líneas Aéreas de España, S.A.	147.500.000	104.794.519	25%	32,07%
Lufthansa Commercial Holding, GmbH	147.500.000	104.794.519	25%	32,07%
Público	140.864.918	-	25%	3,79%
Acciones Propias	6.635.082	-	-	-
Total	590.000.000	314.383.557	100%	100%

(1) Del número total de acciones de la clase "B", existen 39.015.747 acciones de dicha clase, propiedad de Continental CRS Interests, Inc. hasta la Oferta Pública de venta de acciones, repartidas por partes iguales entre los tres accionistas mayoritarios, cuyo destino último es su amortización por parte de la Sociedad mediante acuerdo adoptado por la Junta General de Accionistas de 16 de Junio de 2000

A 31 de Diciembre de 2000 las acciones se distribuyen como sigue:

Titular	Acciones Clase "A"	Acciones Clase "B" <sup>(2)</sup>	% de acciones clase "A"	% de derechos de voto
Société Air France	137.847.654	133.399.990	23,36%	35,77%
Iberia Líneas Aéreas de España, S.A.	107.826.173	70.983.910	18,28%	27,98%
Lufthansa Commercial Holding, GmbH	107.826.173	70.983.910	18,28%	27,98%
Público	230.286.998	-	39,03%	8,27%
Acciones Propias	6.213.002	-	1,05%	-
Total	590.000.000	275.367.810	100%	100%

(2) Del número total de acciones de la clase "B", existen 55.384.710 acciones de dicha clase, cuyo destino último es su amortización por parte de la Sociedad mediante acuerdo a adoptar por la próxima Junta General de Accionistas. Hasta tal momento, los accionistas tenedores, en virtud de pacto privado, se abstendrán de ejercitar los derechos inherentes, tanto económicos como políticos, a esas 55.384.710 acciones de la clase "B".

- 12.3. Durante el cuarto trimestre de 1999, la Sociedad adquirió 6.635.082 acciones clase "A" al precio de salida de la Oferta Pública de Suscripción y Venta de Acciones de 5,75 euros por acción, por un importe total de 6.348 millones de pesetas al accionista vendedor para ser incorporadas como acciones propias con objeto de cubrir las obligaciones de la Sociedad respecto al Plan de Incentivos al personal. Desde su implementación la Sociedad ha dispuesto de 422.080 acciones de clase "A" para cumplir con dicho Plan de Incentivos. Por lo tanto a 31 de Diciembre del 2000 la Sociedad dispone de un total de 6.213.002 acciones de clase "A" como acciones propias.

## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999 (EXPRESADAS EN MILLONES DE PESETAS)

---

- 12.4. El 22 de octubre de 1999, la Compañía entregó un dividendo especial a cuenta de los resultados del año 1999 previo a la Oferta Pública de Suscripción y Venta de acciones, de 24.958 millones de pesetas a los cuatro accionistas existentes antes de dicha Oferta Pública. En Diciembre del 2000 el Consejo de Administración acordó la distribución de un dividendo a cuenta de los resultados del año 2000, de 8.691 millones de pesetas, a pagar en enero del 2001. Dicho importe se encuentra registrado dentro del epígrafe de Otras deudas.
- 12.5. La Sociedad tiene íntegramente constituida una reserva legal. El único destino permitido de la misma por el importe correspondiente al 20% del capital es el de compensación de pérdidas o la ampliación de capital en la parte que excede del 10 por 100 del capital ya aumentado.
- 12.6. Habida cuenta la estructura de negocio del Grupo no se considera representativo el facilitar un detalle de las reservas en sociedades consolidadas ni tampoco la aportación de cada Sociedad consolidada a los resultados consolidados.

### 13. PROVISIÓN PARA PENSIONES Y OBLIGACIONES SIMILARES

Los saldos y movimientos de este epígrafe durante los ejercicios 1999 y 2000 son los siguientes:

	<u>Importe</u>
Saldo al 31.12.98	695
Dotación 1999	179
Pagos	(89)
Traspaso de otros epígrafes	139
Ajustes de cambio	<u>157</u>
Saldo al 31.12.99	1.081
Dotación 2000	242
Pagos	(71)
Ajustes de cambio	<u>17</u>
Saldo al 31.12.00	<u>1.269</u>



**AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS  
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999  
(EXPRESADAS EN MILLONES DE PESETAS)**

Las bases actuariales más significativas, utilizadas para calcular esta provisión, son las siguientes (variables según los países en que se domicilian los respectivos planes):

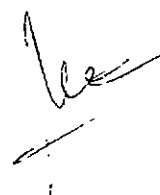
	<u>2000</u>	<u>1999</u>
Tasa de actualización	5,75%-7,75%	4,5% - 7,75%
Incremento salarial anual proyectado	3,0%-5,0%	2,5% - 5%
Incremento de bases de cotización a la Seguridad Social proyectado	2,0%-5,0%	1,5% - 5%
Tablas de mortalidad	GRM/F-95 menos 2 años/GRM/F-83	GRM/F-80 menos 2 años/GRM/F-83

Para los planes domiciliados en España, por importe de 435 millones de pesetas, se procederá a su externalización en enero del 2001.

**14. DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO**

14.1. El detalle de las deudas con entidades de crédito, por su vencimiento, al 31 de diciembre es como sigue:

	<u>2000</u>	<u>1999</u>
Deudas por créditos o préstamos Acreedores por arrendamiento financiero a corto plazo	22.156 <u>3.576</u>	9.808 <u>4.388</u>
Total a corto plazo	<u>25.732</u>	<u>14.196</u>
Deudas por créditos o préstamos Acreedores por arrendamiento financiero a largo plazo	20.798 <u>32.575</u>	24.991 <u>32.679</u>
Total a largo plazo	<u>53.373</u>	<u>57.670</u>
Total deuda	<u>79.105</u>	<u>71.866</u>



# AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999 (EXPRESADAS EN MILLONES DE PESETAS)

14.2. El desglose de las deudas por créditos o préstamos a corto plazo, por tipo de moneda, al 31 de diciembre es como sigue:

2000			1999		
<u>Disponible</u>	<u>Dispuesto</u>	Divisa	<u>Disponible</u>	<u>Dispuesto</u>	<u>Divisa</u>
39.419	21.655	EUR	22.752	7.882	ECU
<u>588</u>	<u>501</u>	USD	<u>1.880</u>	<u>1.926</u>	USD
<u>40.007</u>	<u>22.156</u>		<u>24.632</u>	<u>9.808</u>	

El tipo de interés devengado por los créditos a corto plazo durante el ejercicio 2000 ha variado entre 3,42% y 10,50% (entre 2,51% y 6,08% en 1999).

14.3. El desglose de deudas por créditos o préstamos a largo plazo al 31 de diciembre es como sigue:

	2000			1999		
	<u>Disponible</u>	<u>Dispuesto</u>	Divisa en Origen	<u>Disponible</u>	<u>Dispuesto</u>	Divisa en Origen
Préstamo sindicado (a largo plazo)	49.916	20.798	EUR	79.034	24.958	EUR
Otros	<u>-</u>	<u>-</u>	USD	<u>33</u>	<u>33</u>	USD
Total deudas por créditos o préstamos	<u>49.916</u>	<u>20.798</u>		<u>79.067</u>	<u>24.991</u>	

El préstamo sindicado se compone a 31 de diciembre de 2000 de un crédito revolving sindicado multidivisa, denominado en euros, por un importe de hasta 300 millones de euros (49.916 millones de pesetas). A 31 de diciembre de 1999, el límite de disposición del crédito sindicado era de 475 millones de euros (79.034 millones de pesetas). El desglose de los pagos y vencimientos para esta operación es el siguiente:

2000			1999		
<u>Periodo terminado el 31 de diciembre</u>	<u>Importe con vencimiento al 31 de diciembre</u>	<u>Plan de pago al 31 de diciembre de 2000</u>	<u>Periodo terminado el 31 de diciembre</u>	<u>Importe con vencimiento al 31 de diciembre</u>	<u>Plan de pago al 31 de diciembre de 1999</u>
2000	-	-	2000	29.118	-
2001	29.118	14.143	2001	29.118	4.160
2002	<u>20.798</u>	<u>20.798</u>	2002	<u>20.798</u>	<u>20.798</u>
	<u>49.916</u>	<u>34.941</u>		<u>79.034</u>	<u>24.958</u>

Las disposiciones del crédito principal a largo plazo han devengado durante 2000 un tipo de interés anual entre el 3,64% y el 4,43% (entre el 2,97% y el 4,04% en 1999).

**AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS  
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999  
(EXPRESADAS EN MILLONES DE PESETAS)**

---

Bajo los términos del crédito sindicado, la Sociedad está obligada a cumplir con ciertas condiciones, la más importante de las cuales es que el total del endeudamiento (independientemente del origen del mismo) no puede superar en tres veces el EBITDA (resultados antes de intereses, impuestos y amortización) calculado sobre la base de los estados financieros consolidados preparados de acuerdo con NIC.

- 14.4. El desglose de los acreedores a corto plazo por arrendamiento financiero, por tipo de moneda, al 31 de diciembre es como sigue:

2000		1999	
<u>Dispuesto</u>	<u>Divisa</u>	<u>Dispuesto</u>	<u>Divisa</u>
3.458	EUR	4.191	ECU
52	USD	106	USD
<u>66</u>	Otros	<u>91</u>	Otros
<u>3.576</u>		<u>4.388</u>	

El tipo de interés devengado por los acreedores por arrendamiento financiero durante 2000 ha sido de entre 2,29% y 5,74% (entre 2,02% y 7,64% en 1999).

- 14.5. El desglose de los acreedores a largo plazo por arrendamiento financiero, por tipo de moneda, al 31 de diciembre es como sigue:

2000		1999	
<u>Dispuesto</u>	<u>Divisa</u>	<u>Dispuesto</u>	<u>Divisa</u>
32.551	EUR	32.559	ECU
-	USD	54	USD
<u>24</u>	Otros	<u>66</u>	Otros
<u>32.575</u>		<u>32.679</u>	

El tipo de interés devengado por los acreedores por arrendamiento financiero durante 2000 ha sido de entre 2,29% y 5,74% (entre 2,02% y 7,64% en 1999).



**AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS  
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999  
(EXPRESADAS EN MILLONES DE PESETAS)**

---

14.6. Los vencimientos futuros de las deudas por arrendamiento financiero al 31 de diciembre de 2000 son los siguientes:

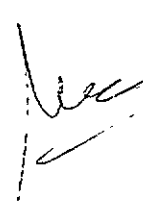
<u>Año de vencimiento</u>	<u>Cantidad pendiente de pago</u>
Entre 0 y 1 año	3.576
Entre 1 y 2 años	2.712
Entre 2 y 3 años	2.295
Entre 3 y 4 años	2.143
Entre 4 y 5 años	2.143
Entre 5 y 10 años	8.220
Entre 10 y 15 años	6.385
Entre 15 y 20 años	<u>8.677</u>
Total deuda	<u>36.151</u>

**15. ACREEDORES COMERCIALES**

Su composición al 31 de diciembre de 2000 y 1999 es como sigue:

	<u>2000</u>	<u>1999</u>
Compañías pertenecientes a los grupos de empresas de los accionistas	2.755	1.467
Otras deudas por servicios	<u>30.676</u>	<u>19.790</u>
	<u>33.431</u>	<u>21.257</u>

La mayoría de los saldos anteriores están denominados en Euro y USD.





**AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS  
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999  
(EXPRESADAS EN MILLONES DE PESETAS)**

**16. COMPROMISOS CON TERCEROS Y OTROS ACTIVOS Y PASIVOS  
CONTINGENTES**

El detalle de los compromisos asumidos por el Grupo y otros activos y pasivos contingentes, así como las características de los mismos es el que se menciona a continuación:

**16.1 Opciones y forwards sobre divisas**

Con objeto de cubrir las eventuales oscilaciones en la cotización del dólar, asociada a determinados riesgos de negocio así como a la potencial exposición que podría conllevar la convertibilidad de los certificados de depósito de Equant mencionados en el párrafo siguiente se han contratado determinados seguros de cambio y opciones.

El detalle de las posiciones mantenidas a 31 de diciembre de 2000 es como sigue:

<u>Instrumento</u>	<u>Millones de S Compra/(Venta)</u>	<u>Tipo de cambio contratado (Euro/S)</u>	<u>Fecha vencimiento</u>
Seguros de cambio (forward)	(84)	0,9246-0,9421	Enero-Diciembre 2001
Opciones:			
Venta de Put	60	1,0000	Marzo-Diciembre 2001
Compra de Put	60	0,9000	Marzo-Diciembre 2001
Venta de Call	72	0,8900	Marzo-Diciembre 2001

El detalle de las posiciones mantenidas a 31 de diciembre de 1999 es la siguiente:

<u>Instrumento</u>	<u>Millones de S Compra/(Venta)</u>	<u>Tipo de cambio Contratado (Euro/S)</u>	<u>Fecha vencimiento</u>
Seguros de cambio (forward)	(20)	1,0341	Enero 2000
	20	1,0143	Enero 2000
Opciones:			
Compra de Put	50	1,0500-1,1100	Abril-Agosto 2000
Venta de Put	(20)	1,1800-1,1948	Abril-Mayo 2000
Venta de Call	(50)	1,0175-1,0700	Abril-Agosto 2000



**AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS  
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999  
(EXPRESADAS EN MILLONES DE PESETAS)**

---

**16.2 Certificados de depósito Equant**

En Diciembre de 1999 y del 2000, el Grupo poseía 729.445 certificados de depósito convertibles en un número igual de acciones de Equant (sociedad que cotiza en el New York Stock Exchange). La convertibilidad de estas acciones está sujeta a las restricciones impuestas por los acuerdos accionariales de Stitching (The Sita Foundation).

En Noviembre del 2000, France Telecom expresó su interés en obtener el control sobre Equant NV. Como resultado de lo anterior, The Sita Foundation ha acordado vender toda su participación en Equant (incluyendo los certificados de depósito de Amadeus) a cambio de 30.886.344 acciones de France Telecom a razón de 2,2 acciones de Equant por cada acción de France Telecom. El precio de cierre de la acción de France Telecom al 31 de Diciembre del 2000 era de 91,95 euros.

La realización de estas transacciones está sujeta a las siguientes condiciones:

- a. Si la transacción no se ha cerrado el 30 de Junio del 2001, The Sita Foundation y France Telecom tienen derecho a cancelar el acuerdo.
- b. Si hay un cambio material en la cotización de la acción de France Telecom, The Sita Foundation tiene derecho a cancelar el acuerdo.

En febrero y diciembre de 1999, el Grupo vendió 311.475 y 371.398 certificados de depósito de Equant, respectivamente, para los cuales las restricciones anteriores habían sido liberadas temporal y parcialmente, generando un beneficio antes de impuestos de 3.018 y 5.109 millones de pesetas respectivamente, reconocidos en Ingresos extraordinarios.

Durante 1999 el Grupo concertó contratos de venta de futuros para gestionar el riesgo de posibles disminuciones del precio de mercado de las acciones Equant NV. El número de acciones de Equant NV cubiertas fue de 160.000 a 31 de diciembre de 1999, cobertura que se canceló en marzo de 2000.



## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999 (EXPRESADAS EN MILLONES DE PESETAS)

#### 16.3 Instrumentos financieros relacionados con las acciones de la Sociedad

##### a) Warrants emitidos

Como resultado de determinados acuerdos comerciales para la prestación de servicios de tecnología de la información y otros, la Sociedad ha emitido warrants sobre sus acciones de clase "A". Su distribución se describe a continuación:

Numero de Warrants (2)	EURs Precio de ejercicio	Disponibilidad	Vencimiento
5.900.000	11,59	(1)	2004
1.818.000	9,09	2001	2005
2.950.000	13,40	(1)	2004
<u>10.668.000</u>			

1) 25% de disponibilidad inmediatamente y otro 25% en cada uno dentro de los tres años siguientes.

2) Bajo los términos de los respectivos acuerdos del contrato, el número de warrants se basa en el número de acciones de clase "A" emitidas a la fecha del contrato. Sin embargo, cualquier incremento en el número de acciones emitidas de clase "A" requeriría el correspondiente incremento en el número de warrants.

##### b) "Equity swap"

Con el fin de cubrir la exposición a una subida del precio de estos warrants, la Sociedad contrató una serie de acuerdos de equity swap que permiten a Amadeus comprar 12.812.858 de sus acciones de clase "A" a un precio medio de 10,30 euros o cubrir la diferencia con el precio de mercado en efectivo, en cualquier momento hasta mediados del 2004. El coste financiero de este acuerdo ha estado asociado a tipos de interés que han fluctuado entre el 5,05% y el 5,62% durante el año 2000. El importe incluido en gastos financieros del ejercicio 2000 correspondiente a la pérdida no realizada derivada de esta transacción asciende a 5.152 millones de pesetas.

#### 16.4 Otros derivados financieros

A fin de cubrir la exposición a variaciones en tipos de interés asociadas al préstamo sindicado, el Grupo mantuvo contratada con una entidad financiera al 31 de diciembre de 1999 una estructura con opciones (collar sobre tipos de interés) sobre un nominal de 250 millones de marcos alemanes. El Grupo acordó recibir o pagar, sobre una base de liquidación semestral y sobre distintos escenarios de tipo de interés, la diferencia entre tipo fijo y variable. El vencimiento final del mencionado contrato se produjo el 30 de junio de 2000.

**AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS  
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999  
(EXPRESADAS EN MILLONES DE PESETAS)**

---

Adicionalmente, con objeto de cubrir el riesgo de tipo de interés en una operación por financiación en régimen de arrendamiento financiero, el Grupo ha suscrito un contrato de permuta financiera sobre tipos de interés. En base a este acuerdo el Grupo tiene el derecho a recibir un tipo de interés variable, y asume la obligación de pagar un tipo de interés fijo del 5,785%, ambos sobre un principal que se establece sobre un calendario decreciente de 131,3 millones de francos franceses (3.330 millones de pesetas) con fecha de inicio el 31 de diciembre de 1999 hasta 68,4 millones de francos franceses (1.735 millones de pesetas) con fecha de vencimiento el 31 de diciembre de 2004.

**16.5 Contratos de arrendamiento operativos**

El Grupo tiene contraídos determinados compromisos por arrendamientos de carácter operativo por un importe de 8.725 millones de pesetas al 31 de diciembre de 2000 (4.341 millones de pesetas al 31 de diciembre de 1999).

**16.6 Avaless**

El Grupo ha emitido avales para cubrir obligaciones bajo contrato de arrendamiento de empresas sobre las cuales no ejerce control por importe de 361 millones de pesetas al 31 de diciembre de 2000.

**16.7 Otros compromisos**

Al 31 de diciembre de 2000 y 1999, el Grupo tenía compromisos de compra a corto plazo para adquirir activos fijos por importe de 1.110 millones de pesetas y 1.890 millones de pesetas, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2000, el Grupo tenía firmados determinados contratos para la explotación de licencias de aplicaciones informáticas que podrían conllevar a la necesidad de efectuar pagos en el futuro. La probabilidad de que el Grupo tuviera que efectuar estos pagos está sujeto al cumplimiento por parte del proveedor de ciertas obligaciones contractuales y de otros hechos. El importe máximo a pagar por estos acuerdos asciende a 112 millones de pesetas y 7.783 millones de pesetas a corto y largo plazo, respectivamente.



**AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS  
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999  
(EXPRESADAS EN MILLONES DE PESETAS)**

---

**17. INGRESOS, GASTOS Y PLANTILLA**

- 17.1. La distribución por mercados geográficos de la cifra de prestación de servicios y otros ingresos de explotación al 31 de diciembre de 2000 y 1999 es la siguiente:

<u>Mercado geográfico</u>	<u>2000</u>	<u>1999</u>
Europa	162.815	139.873
Estados Unidos	42.802	40.433
Resto	<u>54.542</u>	<u>45.331</u>
	<u>260.159</u>	<u>225.637</u>

La distribución geográfica de la cifra de prestación de servicios se ha realizado principalmente teniendo en cuenta el país en el que se han efectuado las reservas y, respecto a las reservas hechas a través del CRS del Grupo directamente por las aerolíneas, se ha tenido en cuenta el país de residencia de cada aerolínea.

- 17.2 El desglose de la cifra de prestación de servicios y otros ingresos de explotación, denominadas principalmente en Euros y USD, por tipo de cliente es el que sigue:

	<u>2000</u>	<u>1999</u>
Compañías pertenecientes a los grupos de empresas de los accionistas y asociadas del Grupo	75.919	70.998
Otros	<u>184.240</u>	<u>154.639</u>
	<u>260.159</u>	<u>225.637</u>

- 17.3. Asimismo, el desglose de otros gastos de explotación, que se denominan mayoritariamente en Euro y USD, por tipo de proveedor es el siguiente:

	<u>2000</u>	<u>1999</u>
Compañías pertenecientes a los grupos de empresas de los accionistas y asociadas del Grupo	57.416	49.328
Otros	<u>106.743</u>	<u>92.333</u>
	<u>164.159</u>	<u>141.661</u>

- 17.4. El número medio de empleados del Grupo para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2000 ascendió a 3.177 personas (2.752 personas en 1999).

**AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS  
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999  
(EXPRESADAS EN MILLONES DE PESETAS)**

---

**18. SITUACIÓN FISCAL**

- 18.1. Al 31 de diciembre de 2000 y 1999 los saldos mantenidos con las Administraciones Públicas, por los diversos conceptos impositivos son como sigue:

<u>Activo</u>	<u>2000</u>	<u>1999</u>	<u>Pasivo</u>	<u>2000</u>	<u>1999</u>
<u>Largo Plazo</u>			<u>Largo Plazo</u>		
Impuestos anticipados y créditos por pérdidas a compensar	<u>10.732</u>	<u>6.787</u>	Impuestos diferidos	<u>3.036</u>	<u>3.109</u>
	<u>10.732</u>	<u>6.787</u>		<u>3.036</u>	<u>3.109</u>
<u>Corto Plazo</u>			<u>Corto Plazo</u>		
Impuestos anticipados IVA y otros	<u>3.094</u>	<u>2.166</u>	Impuestos diferidos IVA y otros	<u>3.120</u>	<u>1.223</u>
	<u>5.499</u>	<u>9.642</u>		<u>1.608</u>	<u>3.660</u>
	<u>8.593</u>	<u>11.808</u>		<u>4.728</u>	<u>4.883</u>

- 18.2. Las compañías que forman el Grupo son individualmente responsables de sus obligaciones fiscales y por tanto no tributan de manera consolidada. La mayoría de ellas tienen abiertos a inspección fiscal algunos de los períodos impositivos según la legislación fiscal de cada país

- 18.3. Al 31 de diciembre de 2000, el Grupo tiene bases imponibles negativas pendientes de compensar por un importe de 247 millones de pesetas (1.665 millones de pesetas al 31 de diciembre de 1999) para las cuales el crédito fiscal correspondiente no se ha reconocido debido a la incertidumbre existente en cuanto a su recuperabilidad futura.

Los impuestos anticipados reconocidos por el Grupo consisten principalmente en diferencias temporales por diferentes criterios de amortización de ciertos activos, y créditos fiscales reconocidos por pérdidas a compensar.

Los impuestos diferidos recogen principalmente diferencias temporales por la valoración de la cartera de inversiones del Grupo.



**AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS  
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999  
(EXPRESADAS EN MILLONES DE PESETAS)**

---

Un detalle de los vencimientos de dichas bases imponibles negativas existentes al 31 de diciembre de 2000 y 1999 es el siguiente:

<u>Año de vencimiento</u>	<u>2000</u>	<u>1999</u>
0-1	6	75
1-2	3	94
2-3	10	119
3-4	8	101
4-5	8	377
Ilimitado	<u>212</u>	<u>899</u>
Total	<u>247</u>	<u>1.665</u>

- 18.4. Al 31 de diciembre de 2000 y de 1999 no existían diferencias temporales de carácter deducible para las cuales no se hubiesen reconocido contablemente impuestos anticipados.
- 18.5. La conciliación entre el impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España y el gasto por impuesto sobre sociedades para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2000 y 1999 es la siguiente:

	<u>2000</u>		<u>1999</u>	
	<u>Importe</u>	<u>%</u>	<u>Importe</u>	<u>%</u>
Beneficio consolidado antes de impuestos	21.862	-	34.426	-
Impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España	7.652	35,0	12.049	35,0
Pérdidas sin reconocimiento de crédito fiscal	171	0,8	198	0,6
Reconocimiento de créditos fiscales por bases imponibles negativas e impuestos anticipados	(450)	(2,0)	(3.660)	(10,6)
Impacto de tipos fiscales más elevados en otros países	1.445	6,6	1.227	3,6
Efecto fiscal por resultado neto de asociadas y minoritarios	80	0,4	437	1,2
Diferencias permanentes	(948)	(4,3)	-	-
Otros	<u>419</u>	<u>1,8</u>	<u>(227)</u>	<u>(0,7)</u>
Gasto por Impuesto sobre sociedades	<u>8.369</u>	<u>38,3</u>	<u>10.024</u>	<u>29,1</u>



## **AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

### **MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999 (EXPRESADAS EN MILLONES DE PESETAS)**

---

#### **19. PLAN DE INCENTIVOS MEDIANTE ACCIONES**

Empezando con la Oferta Pública de suscripción de acciones a nivel internacional el Grupo adoptó el Plan de Incentivos al Personal (el Plan) basado en acciones de la Sociedad, creado con el fin de motivar y retener a altos directivos y empleados del Grupo Amadeus. Este plan, que comenzó el 19 de octubre de 1999, se materializó en la creación de opciones sobre acciones y entrega gratuita de acciones como sigue:

- i) El Grupo concedió a sus empleados, la entrega única y gratuita de un número de acciones dependiendo de su antigüedad y remuneración, la cual se devenga por partes iguales a lo largo de un periodo de tres años.
- ii) El Grupo concedió a sus altos directivos la entrega gratuita de un número de acciones que se devengará íntegramente al finalizar un periodo de tres años.
- iii) El Grupo concedió a sus altos directivos (incluidos otros miembros de la gerencia) en 1999 y 2000 opciones sobre acciones de la Sociedad matriz. Estas opciones se devengan por partes iguales a lo largo de un periodo de cuatro años a partir del día de la concesión y son ejecutables con un máximo de diez años desde dicha fecha. El precio de ejercicio de estas opciones sobre acciones oscila entre 5,75 y 8,89 euros por acción.

Al 31 de diciembre de 2000, el número de acciones necesarias para hacer frente a las obligaciones derivadas de estos planes del Grupo Amadeus era de 916.069 y 3.614.225 para la entrega gratuita de acciones y opciones sobre acciones, respectivamente (1.362.140 y 2.526.084 al 31 de diciembre de 1999).

El gasto asociado a la entrega gratuita de acciones, incluyendo costes sociales, ha sido de 408 millones de pesetas al 31 de diciembre de 2000 (116 millones de pesetas al 31 de diciembre de 1999). No se ha reconocido gasto alguno en relación con las opciones sobre acciones al entender que el precio de ejercicio es igual al valor de mercado a la fecha del devengo del compromiso.





**AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS  
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999  
(EXPRESADAS EN MILLONES DE PESETAS)**

---

**20. OTRA INFORMACIÓN**

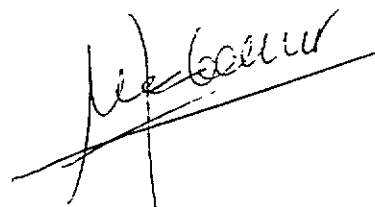
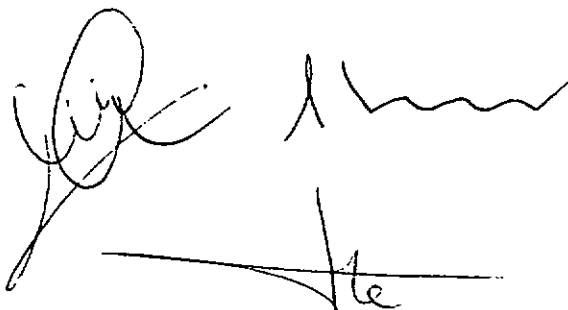
La remuneración total devengada por cualquier concepto por los miembros del órgano de Administración de la Sociedad dominante ha sido de 36 millones de pesetas en el 2000 (25 millones de pesetas en 1999). No existen créditos, ni anticipos, ni opciones sobre acciones concedidos al conjunto de los miembros del Consejo de Administración.

**21. EURO**

El Grupo ha implantado todos los requerimientos de la industria con fecha 1 de enero de 1999. Esto incluye tarificación por aerolíneas, emisión de billetes, asistencia y seguro de viaje, ventas on-line y reservas de: hoteles, coches, tren, ferry y viajes organizados. El Grupo se encuentra en otros procesos de conversión al euro, y no prevee la necesidad de realizar ninguna inversión significativa ni tampoco ningún problema en cumplir con las fechas límite legalmente establecidas.

**22. HECHOS POSTERIORES**

El Grupo está actualmente en proceso de negociación para obtener un crédito sindicado por importe de 350 millones de euros (58.235 millones de pesetas) para usos generales del negocio.



## INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DE AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### INTRODUCCIÓN

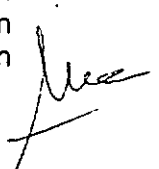
En términos generales, Amadeus ha registrado durante el ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2000, en comparación con sus principales competidores, las mayores tasas de crecimiento tanto en ingresos como en resultados manteniendo al mismo tiempo una posición de liderazgo en volumen de reservas facturadas en todo el mundo así como en agencias de viajes suscriptoras del sistema Amadeus.

	2000	1999	Crecimiento
Ingresos procedentes de terceros (millones de pesetas)	260.159	225.637	15,3%
Beneficio de Explotación (millones de pesetas)	42.689	39.968	6,8%
Reservas (millones)	393,9	371,7	6,0%

El número de reservas creció a un ritmo especialmente relevante en la región Asia Pacífico, siendo también destacable el alcanzado en las regiones de Oriente Medio, Africa y Europa del Este, y muy relevante el de Europa Occidental, no sólo por su importancia relativa respecto al total de reservas de Amadeus sino también por venir acompañado de crecimiento en cuota de mercado frente a los competidores, y por tratarse de un mercado maduro. En América Latina, tras la crisis de 1999, se ha retornado a una senda de crecimiento que se espera vuelva a ser de dos dígitos el próximo ejercicio 2001.

El mercado norteamericano ha reducido el volumen de reservas respecto al ejercicio anterior impactado fundamentalmente por la pérdida general de cuota de mercado del canal tradicional de distribución vía agencias de viaje en beneficio del canal on-line y del canal de venta directa de las aerolíneas, en los que Amadeus se encuentra actualmente en fase de posicionamiento. Durante este ejercicio Amadeus ha adquirido el 100% de Vacation.com, el mayor consorcio de agencias de viaje de Estados Unidos, iniciativa que además de proporcionar una nueva fuente de beneficios permitirá sentar las bases para lograr una mayor penetración del sistema Amadeus entre el conjunto de las 8.400 agencias de viajes que constituyen tal consorcio.

En relación con el canal de distribución de viajes on-line, Amadeus ha impulsado durante este año su estrategia de formar empresas conjuntas con socios locales mediante la puesta en marcha de tres joint-ventures con socios de relevancia en cada mercado: Rumbo, Eviaggi (en las que Amadeus participa en el 50% del capital social) y NTH (con un 25% de participación accionarial) las cuáles dan cobertura a los mercados de habla hispana y portuguesa de Europa y América Latina, al mercado italiano y a los países nórdicos respectivamente. Adicionalmente, Amadeus ha adquirido participaciones estratégicas en entidades que operan en la distribución de viajes a través de internet en Estados Unidos (27,5% de participación en OneTravel.com) y en Australia/Nueva Zelanda (19,9% de participación en Travel.com.au).



Amadeus continúa suministrando tanto funcionalidades GDS como aplicaciones de comercio electrónico a un creciente número de páginas web de líneas aéreas y de agencias de viaje.

Amadeus sigue asegurando su presencia en todos los canales de distribución de viajes a través de su liderazgo tecnológico, flexibilidad comercial y las asociaciones estratégicas, también para el canal de corporaciones (con su gama de productos Corporate World orientada a PYMES, y con los productos desarrollados conjuntamente con SAP y Lotus dirigidos a grandes corporaciones), así como para el todavía incipiente canal de 'comercio móvil' a través de teléfonos móviles y ordenadores de mano (conjuntamente con Ericsson).

Durante el año 2000 Amadeus ha creado conjuntamente con Fourth Dimension Software la compañía "Atinera", al objeto de implementar una plataforma tecnológica que permita ofertar el uso de aplicaciones software desarrolladas para turoperadores y otros proveedores de viajes vacacionales (ASP o "Aplication Service Provider").

Durante el ejercicio 2000 Amadeus ha logrado un importante hito en su estrategia para el negocio de la prestación de servicios de tecnología de la información a aerolíneas al adjudicarse un importante contrato a largo plazo con British Airways, al que ha seguido la firma de otro contrato de alcance similar con Qantas Airways.

## **RESULTADOS ECONÓMICOS**

### **Ingresos de explotación**

Los ingresos del Grupo provienen principalmente de la facturación de:

- a) reservas aéreas realizadas a través de terminales instalados tanto en agencias de viajes como en oficinas de venta de líneas aéreas, o a través de páginas de Internet, conectados al centro de proceso de datos de Amadeus.
- b) reservas no aéreas (principalmente plazas hoteleras, alquiler de coches, y billetes de tren, así como servicios de otros operadores en el sector de viajes) realizadas a través del sistema Amadeus.
- c) otros ingresos, que incluyen principalmente los cargos por emisión de billetes de avión, tanto electrónicos como en papel, la venta de información estadística de ventas, servicios de tarifas, contratos de interconexiones y ventas a suscriptores, así como la facturación de servicios de tecnología de información prestados a Start Amadeus (NMC alemana participada en un 34% por Amadeus) y a British Airways, y los ingresos consolidados de Vacation.com (compañía adquirida 100% en el último trimestre del año).

La cifra de ingresos por reservas, aéreas y no aéreas, netas de cancelaciones fue de 222.306 millones de pesetas en el año 2000, representando un incremento de aproximadamente el 11,8% respecto del ejercicio anterior.

Los otros ingresos no procedentes de reservas ascendieron a 37.853 millones de pesetas, lo que representa un incremento aproximado del 41,5% respecto al ejercicio 1999.

El incremento en ingresos por reservas se debe principalmente al crecimiento en el número de reservas facturadas, al incremento en el precio unitario de la reserva, efectivo desde el 1 de Enero de 2000, así como a la mayor fortaleza del dólar estadounidense (USD) frente al Euro.

El incremento de otros ingresos (aquellos no procedentes de reservas) se debe a la buena evolución general de la cartera de productos, al impacto positivo de los ingresos por prestación de servicios de tecnología de la información a Start Amadeus y British Airways, que comenzaron a mediados de 1999 y a finales de 2000 respectivamente, y a los ingresos consolidados de Vacation.com.

El volumen total de reservas realizadas, netas de cancelaciones, para el ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2000, y sin tomar en consideración posibles cancelaciones futuras que se produzcan sobre reservas abiertas, ha sido de 393,9 millones, lo que supone un crecimiento del 6,0% sobre los 371,7 millones de reservas realizadas durante el año anterior.

El crecimiento en el número de reservas aéreas efectuadas fue del 5,8%. El crecimiento en el número de reservas no aéreas fue del 7,7%.

Desde un punto de vista geográfico, las reservas aéreas han crecido por encima del crecimiento medio de Amadeus para el conjunto de todas las regiones, en Europa, Oriente Medio, Africa y especialmente en Asia-Pacífico (con un crecimiento superior al 20%), mientras América Latina ha registrado un crecimiento del 5,8%, siendo Norteamérica la única región que ha registrado una disminución en el año 2000.

### **Gastos de explotación**

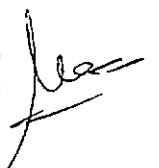
Los gastos de explotación al 31 de diciembre de 2000 ascienden a 222.464 millones de pesetas comparados con los 187.913 millones de pesetas al 31 de diciembre del año anterior, lo que representa un incremento del 18,4%.

El incremento en gastos de explotación se ha debido principalmente al incremento de la actividad, al fortalecimiento del Dólar estadounidense respecto al Euro, así como a los gastos asociados a nuevas actividades relacionadas con la prestación de servicios de tecnologías de la información y, en menor medida, a los gastos de Vacation.com consolidados por vez primera este ejercicio.

El gasto de explotación más significativo es el de costes de distribución pagados a terceros (es decir, a compañías no consolidadas por integración global) que incluyen principalmente a Compañías Nacionales de Marketing (en adelante NMCs) y aerolíneas usuarios del sistema Amadeus por reservas efectuadas en Agencias de Viajes y Oficinas de Venta de Billetes (ATOs/CTOs) respectivamente. Los costes de distribución por reservas facturadas se elevan a 103.346 millones de pesetas al cierre del ejercicio 2000, lo que representa un incremento de un 12,7% con respecto al ejercicio anterior, en el que dichos gastos ascendieron a 91.708 millones de pesetas.

Los gastos de explotación distintos a los costes de distribución incluyen, principalmente, los siguientes conceptos:

- Gastos de personal (sueldos, salarios y cargas sociales), que en el ejercicio 2000 se incrementaron en un 20,5% debido principalmente al aumento de



aproximadamente el 15,4% en el número medio de empleados durante dicho ejercicio, pasando de una plantilla de 2.752 empleados a 31 de diciembre de 1999 a una plantilla de 3.177 empleados al cierre del ejercicio 2000.

- Gastos por amortizaciones de inmovilizado, que en el ejercicio 2000 se incrementaron en un 32,2% con respecto al ejercicio 1999, y
- Gastos por servicios exteriores, que incluye, entre otros, gastos generales de administración; gastos relacionados con el desarrollo y mantenimiento del software del sistema de reservas y tarifas así como del software utilizado por las agencias de viaje desarrollado principalmente para facilitar el acceso al sistema; actividades centrales de publicidad, relaciones públicas y convenciones; y actividades de soporte a las NMCs en cuanto a documentación, formación y ayudas para resolver problemas técnicos de acceso al sistema (help-desk). Los gastos por servicios exteriores se incrementaron durante el ejercicio 2000 en un 21,7% con respecto al ejercicio 1999.

### **Beneficio de explotación y resultado neto**

Los beneficios de explotación pasaron de 39.968 millones de pesetas en el ejercicio 1999 a 42.689 millones de pesetas en el ejercicio 2000, lo que representa un incremento del 6,8%.

Excluyendo el impacto del fortalecimiento del Dólar frente al Euro, el beneficio de explotación habría crecido el 15,2%.

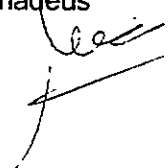
El resultado neto del ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2000, incluyendo partidas excepcionales, ha sido de 13.493 millones de pesetas, es decir un 44,1% menos comparado con los 24.159 millones de pesetas del ejercicio anterior.

El resultado neto del ejercicio 2000 incluye el impacto negativo después de impuestos de 2.642 millones de pesetas, procedente principalmente de contratos de derivados para la cobertura de riesgos de acuerdos comerciales existentes. Por su parte, el resultado neto del ejercicio 1999 incluía un beneficio extraordinario después de impuestos de 5.175 millones de pesetas originado en la venta de certificados representativos de acciones de Equant NV (Sociedad cotizada en la bolsa de Nueva York). Adicionalmente, el gasto relativo al impuesto sobre sociedades del ejercicio 1999 se vio positivamente afectado por el reconocimiento de créditos fiscales e impuestos diferidos, principalmente procedentes de años anteriores, por valor de 3.444 millones de pesetas.

Excluyendo las partidas anteriores de los resultados netos de ambos ejercicios a los efectos de obtener una comparación homogénea, el resultado neto del ejercicio 2000 asciende a 16.135 millones de pesetas mejorando en 3,8% los 15.540 millones de pesetas del ejercicio anterior.

### **ACTIVIDADES DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO**

La política de investigación y desarrollo (en adelante I+D) es, para el Grupo Amadeus, una herramienta básica para aumentar la eficacia y operatividad del sistema Amadeus y para reducir considerablemente los costes de mantenimiento y explotación.



La aparición de nuevos medios y el constante proceso de actualización que realiza el Grupo en relación con sus sistemas, requiere que el centro de I+D en Niza desarrolle productos de forma continuada, utilizando las últimas tecnologías de información disponible.

Amadeus ha destinado 9.168 millones de pesetas durante el año 2000 a I+D, lo que representa un 21,65% más de lo dedicado en 1999.

Amadeus continúa invirtiendo en el desarrollo de productos relacionados con la administración de las agencias de viaje destinados a grandes cadenas y consorcios de agencias de viajes multinacionales. Dichos productos tienen por finalidad automatizar la captación y transmisión de datos de reservas de las rutinas de facturación y la gestión de cuentas de las agencias y su consolidación a nivel de sucursal u oficina central.

Asimismo, basados en la tecnología de la sociedad estadounidense ITA (Internet Travel Agent, Inc.), en la que Amadeus participa indirectamente en un 20%, se está desarrollando una funcionalidad y aplicación informática en el área de tarificación (Fare Quote).

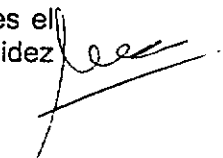
Amadeus ha destinado durante el ejercicio 2000 parte de sus recursos para inversión en I+D a la puesta a punto de una plataforma única de sistemas de información ("New Generation Platform") como base para la comercialización su nueva línea de negocio orientada a la prestación de servicios de tecnología de la información dirigida a aerolíneas.

## **ACCIONES PROPIAS**

Con motivo de la admisión a cotización de las acciones de la sociedad en las Bolsas de Madrid y Barcelona en octubre de 1999, y con destino a un plan de retribución a los empleados, la sociedad adquirió 6.635.082 acciones de la Clase A, de € 0,01 de valor nominal, al precio de salida de € 5,75, por acción, lo que equivalía a una autocartera del 0,18% del capital social de la sociedad.

Del número total de acciones en autocartera al 31 de diciembre de 1999, se destinó 3.888.224 acciones al plan de retribución de empleados, existiendo a esa fecha un remanente de 2.746.858 acciones no aplicadas a esta finalidad. A 31 de diciembre de 2000, la autocartera representa un número de acciones de 6.213.002, lo que representa un 0,19% del capital social y un importe total de 35.724.761,5 Euros. Al 31 de diciembre de 2000 el número de acciones necesarias para cumplir con las obligaciones del plan de retribución de empleados fue de 4.530.294 acciones.

En la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 16 de junio de 2000, la Junta autorizó al Consejo de Administración para que pudiera adquirir, en uno o más actos, directamente o a través de sociedades dominadas, acciones propias al amparo de lo establecido en el artículo 75 de la Ley de Sociedades Anónimas. El número máximo de acciones a adquirir no puede exceder el 5% de las acciones de la Clase A, siempre que el valor nominal total de las acciones que se adquieran no exceda del 5% del capital social. A efectos del cómputo total se tendrán en cuenta los 6.635.082 acciones de la Clase A adquiridas como consecuencia de la salida a Bolsa en octubre de 1999. El precio máximo y mínimo serán, respectivamente, el de 125% y 75% de su valor de cotización en la fecha de adquisición. El destino es el que libremente fije el Consejo de Administración y la autorización tiene una validez de 18 meses a contar desde la fecha de celebración de la Junta.



Igualmente, en la mencionada Junta Ordinaria de Accionistas, se autorizó al Consejo de Administración para que libremente determinase el destino de las 2.746.858 acciones de la Clase A anteriormente referidas no aplicadas al Plan de retribución de empleados.

Ni a la fecha de cierre del ejercicio ni a a fecha de emisión del presente informe de gestión, el Consejo ha ejercitado la autorizaciones conferidas por la Junta anteriormente referidas.

## **ASPECTOS SOCIETARIOS Y BURSÁTILES**

La sociedad inició el ejercicio 2000 con la ya anunciada inclusión en el Índice IBEX 35. El 10 de abril de 2000, a propuesta de la Sociedad de Bolsas, los valores de la sociedad son objeto de negociación en el segmento especial de contratación denominado "Nuevo Mercado" del Sistema de Interconexión Bursátil Español.

Para el ejercicio 2000, como consecuencia de la Oferta Pública de Venta y Colocación Privada a que seguidamente se hace referencia y a los efectos de la modificación de la normas técnicas de cálculo y composición de los Índices IBEX en lo que se refiere al número de acciones de los valores componentes que deben computarse para el cálculo de dicho índice, el capital flotante de la sociedad representado por acciones de la Clase A es superior al 40% del capital social representado por las acciones de la Clase A, por lo que su ponderación en el IBEX 35 es del 100%.

Para el ejercicio 2001, en la revisión ordinaria de junio, y en aplicación del nuevo Aviso 12/2000, del Comité Asesor Técnico de los Índices IBEX, el Comité aplicará un criterio selectivo para aquellas sociedades cuyo capital flotante esté entre el 40% y el 50%, para determinar si su ponderación en el IBEX 35 es del 75% o del 100%. Entre otros, el comportamiento de la liquidez del valor, será determinante a tales efectos.

### **Oferta Pública de Venta y Colocación Privada**

Uno de los acontecimientos más significativos del ejercicio 2000 lo constituye la Oferta Pública de Venta de las acciones de la sociedad llevada a cabo el 24 de mayo de 2000 por parte de los accionistas de referencia Iberia Líneas Aéreas de España, S.A., Société Air France y Lufthansa Commercial Holding, GmbH.

En virtud de la citada Oferta Pública de Venta dirigida a inversores institucionales (tramo nacional e internacional), 75.000.000 acciones de la clase A pasan al público a un precio de 10 Euros por acción.

El 12 de junio de 2000, se complementa la transacción mediante una colocación privada por parte de los accionistas de referencia de 14.000.000 de acciones de la clase A, a un precio de 10,8 Euros por acción.

El resultado de ambas operaciones se refleja en el siguiente cuadro de participación en cuanto a acciones de la Clase A de la sociedad:



<b>Accionistas</b>	<b>Nº de Acciones Clase A</b>	<b>Nominal en Euros</b>	<b>% sobre Acc. Clase A</b>
Air France	137.847.654	1.378.476,54	23,36%
Iberia	107.826.173	1.078.261,73	18,28%
Lufthansa	107.826.173	1.078.261,73	18,28%
Público *	236.500.000	2.365.000,00	40,08%
<b>Total</b>	<b>590.000.000</b>	<b>5.900.000,00</b>	<b>100,00%</b>

\* Incluye acciones en autocartera

### **Reducción de capital mediante amortización de acciones de la Clase B**

En la Junta General Ordinaria de Accionistas anteriormente referida, se acordó la reducción del capital de la sociedad, con devolución de aportaciones, mediante la amortización de 39.015.747 acciones de la Clase B.

El acuerdo tiene su origen en el compromiso adquirido de los accionistas de referencia en el momento de la salida a Bolsa en octubre de 1999, por el que el destino de las acciones de la Clase B transmitidas por Continental CRS Interests, Inc. a tales accionistas de referencia sería el de su amortización por parte de la Sociedad mediante la correspondiente reducción de capital con devolución de aportaciones a los accionistas afectados. Tal y como se puso de manifiesto en el Capítulo III del Folleto Continuado verificado e inscrito en los registros oficiales de la Comisión Nacional del Mercado de Valores con fecha 18 de mayo de 2000, y en virtud del pacto de accionistas, no antes de la fecha de perfección de la Oferta Pública ni más tarde de la fecha en que la Sociedad fuera admitida a cotización, Continental CRS Interests, Inc. transmitiría por partes iguales al resto de los accionistas fundadores (Société Air France, Lufthansa Commercial Holding GmbH e Iberia Líneas Aéreas de España, S.A.) las 39.015.747 acciones de la Clase B que ostentaba, por un precio equivalente al 10% del valor nominal de las acciones Clase B, es decir, €390.157,47 (€0,01 por acción).

La reducción de capital llevada a cabo, es la culminación de tal proceso. Como consecuencia de la reducción de capital, se ha procedido a la exclusión de las 39.015.747 acciones de la Clase B de su cotización en las Bolsas de Madrid y Barcelona, siendo la estructura accionarial, de conformidad con la última comunicación de participaciones significativas realizada a la Comisión Nacional del Mercado de Valores, la siguiente:

<b>Accionistas</b>	<b>Nº Acciones Clase A</b>	<b>Nº Acciones Clase B</b>	<b>Nominal en Euros</b>	<b>% Clase A</b>	<b>% Clase B</b>	<b>% Clase A + B</b>
Air France	137.847.654		1.378.476,54	23,36%		44,02%
Air France		133.399.990	13.339.999,00		48,44%	
Iberia	107.826.173		1.078.261,73	18,28%		24,45%
Iberia		70.983.910	7.098.391,00		25,78%	
Lufthansa	107.826.173		1.078.261,73	18,28%		24,45%
Lufthansa		70.983.910	7.098.391,00		25,78%	
Público *	236.500.000		2.365.000,00	40,08%	-	7,08%
<b>Total</b>	<b>590.000.000</b>	<b>275.367.810</b>	<b>33.436.781,00</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

\* Incluye acciones en autocartera



Para la Junta General Ordinaria a celebrar antes del 30 de junio de 2001, se someterá a aprobación una nueva reducción de capital con devolución de aportaciones, mediante la amortización de 55.384.710 acciones de la Clase B.

La amortización se llevaría a cabo de acuerdo con lo dispuesto en el artículo 164.3 TRLSA, requiriendo el acuerdo favorable de la Junta General de Accionistas, con los requisitos generales para la modificación de Estatutos, así como de la mayoría de los accionistas titulares de las acciones amortizadas (en junta especial o votación separada).

Tal amortización de acciones de la Clase B responde al acuerdo privado de accionistas de fecha 27 de septiembre de 1999 por el que se establece una proporción mínima de una acción de la Clase A por cada 0,6223 acciones de la Clase B. Al amparo de tal acuerdo y como consecuencia de la Oferta Pública de Venta de 24 de mayo de 2000 y colocación privada de 12 de junio de 2000 por el que los accionistas de referencia se desprendieron de un total de 89.000.000 de acciones de la Clase A, se procederá a someter a la Junta la amortización del número correspondiente de acciones de la Clase B, a un precio equivalente al 10% del valor nominal de tales acciones de la Clase B.

## **OTROS HECHOS DE INTERES**

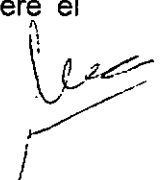
Por orden cronológico, cabe destacar:

En el mes de agosto, British Airways confirma a Amadeus como su socio tecnológico para sus sistemas de reservas, de inventario y de control de salida de vuelos, mediante la firma de un contrato de diez años de duración. Amadeus adicionalmente se convierte en el proveedor de sistemas de gestión de pasajeros para otras 80 aerolíneas de las que hasta ese momento se encargaba British Airways.

Dentro de la estrategia de integración de las Compañías Nacionales de Marketing (NMCs) iniciada en 1997, Amadeus adquirió en octubre el 67,76% restante del capital de Atlas Travel Technologies, NMC para Australia y Nueva Zelanda, manteniendo desde entonces el 100% de participación. También en octubre Amadeus, Netcom y SAS crean un nuevo portal de viajes on-line para los países nórdicos (NTH).

En el mes de noviembre, Amadeus adquiere el 100% de Vacation.com, el mayor consorcio de comercialización de viajes de ocio de los Estados Unidos. Vacation.com es una red de 8.400 agencias que facturan más de 20.000 millones de dólares en viajes de ocio. También en dicho mes, y junto con Terra-Lycos, Amadeus adquiere el 55% del capital de OneTravel.com, uno de los diez web sites de viajes más importantes de Estados Unidos.

Durante el mes de diciembre, Amadeus y Fourth Dimension Software (FDS), compañía estadounidense especializada en el desarrollo de aplicaciones informáticas, crean Atinera, una nueva empresa con el objetivo de ofrecer soluciones integrales para los proveedores, turoperadores y mayoristas, del sector de viajes de ocio a nivel mundial. También en dicho mes Amadeus adquiere el 19,9% de Travel.com.au, la mayor empresa australiana de viajes on-line.



El ejercicio 2000 se cierra con el acuerdo entre Amadeus y Qantas Airways, por el cuál Amadeus se convierte, al igual que con British Airways, en el socio tecnológico de la línea aérea por 10 años para el desarrollo de los sistemas de reservas, inventario y control de salida de vuelos.

## **PRACTICAS DE BUEN GOBIERNO**

La sociedad tiene establecidas sus normas de gobierno, además de en los Estatutos Sociales (texto refundido aprobado por la Junta General de Accionistas de fecha 11 de agosto de 1999), en el Reglamento del Consejo de Administración y el Código Interno de Conducta, aprobados por el Consejo de Administración con fecha 27 de septiembre de 1999, todas ellas dirigidas a asumir un grado de compromiso en el cumplimiento del Código de Buen Gobierno (Informe Olivencia).

### **Consejo de Administración**

El Consejo de Administración de la sociedad está compuesto, según el artículo 22 de los Estatutos Sociales, por un mínimo de cinco (5) miembros y un máximo de veinte (20), elegidos por la Junta General de Accionistas por un período de cuatro (4) años, pudiendo ser reelegidos por plazos consecutivos adicionales de 4 años.

Composición actual: Al cierre del ejercicio, el Consejo de Administración de la sociedad se compone de trece miembros.

Todos los nombramientos lo son por un plazo de cuatro años.

En aplicación del artículo 22 de los Estatutos Sociales y del Reglamento del Consejo de Administración, la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 16 de junio de 2000, nombró tres Consejeros Independientes, a la vez que fijó en trece miembros el número de Consejeros.

Los Consejeros Independientes, libres de vínculos con ningún accionista significativo, están llamados a representar la participación del capital flotante en el accionariado de la sociedad.

Los tres Consejeros independientes son los siguientes:

D. Fernando Conte García  
D. Francis Lorentz  
D. Friedrich Josef Fröschl

Los otros diez miembros (Consejeros dominicales) representan a los titulares titulares de participaciones significativas estables en el capital de la sociedad.

### **Comisiones del Consejo de Administración.**

El artículo 25 de los Estatutos sociales de Amadeus y el Reglamento del Consejo de Administración disponen que el Consejo de Administración deberá constituir una Comisión de Nombramientos, una Comisión de Auditoría y una Comisión de Retribuciones.

El Consejo de Administración celebrado el día 21 de septiembre de 2000, en cumplimiento de tal mandato estatutario procedió al nombramiento de los distintos miembros integrantes de cada Comité, quedando constituidos a partir de tal fecha.

- Comisión de Nombramientos: Según los Estatutos sociales, *"la Comisión de Nombramientos estará compuesta por tres (3) miembros que deben revisar, informar y recomendar al Consejo de Administración acerca de los candidatos para Consejeros Independientes."*

Los tres miembros de la Comisión de Nombramientos son Consejeros dominicales y son los siguientes:

D Guillermo Serrano de Entrambasaguas  
D. Karl-Ludwig Kley  
D. Pierre Henry Gourgeon

- Comisión de Auditoría: Según los Estatutos sociales, *"La Comisión de Auditoría estará compuesta por dos (2) miembros, los cuales deberán ser Consejeros Independientes"*.

Los dos miembros de la Comisión de Auditoría son los siguientes:

D. Fernando Conte García  
D. Francis Lorentz


- Comisión de Retribuciones: Según los Estatutos sociales, *"La Comisión de Retribuciones estará compuesta por dos (2) miembros, los cuales deberán ser Consejeros Independientes."*

Los dos miembros de la Comisión de Auditoría son los siguientes:

D. Fernando Conte García  
D. Francis Lorentz

## **HECHOS RELEVANTES ACAECIDOS CON POSTERIORIDAD AL CIERRE**

Amadeus se encuentra inmersa, a la fecha de formulación de las cuentas anuales, en el proceso de negociación de un crédito sindicado por un importe de 350 millones de Euros (58.235 millones de pesetas), para uso general del negocio.



## **CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN**

Composición referida al cierre del ejercicio 2000 y a la fecha de formulación de las cuentas anuales e informe de gestión:

### **PRESIDENTE**

D. Guillermo Serrano de Entrambasaguas

### **CONSEJEROS**

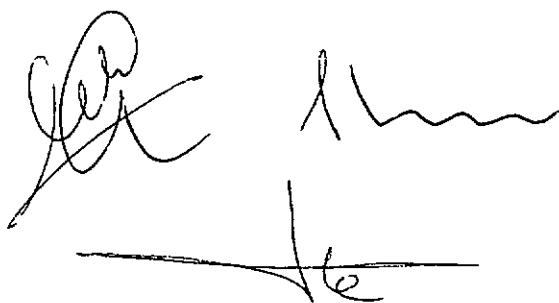
D. Manuel López-Colmenarejo  
D. Enrique Dupuy de Lôme  
D. Pierre Henri Gourgeon  
D. Jean Paul Hamon  
D. Philippe Clement Calavia  
D. Christian Boireau  
D. Peter Franke  
D. Karl-Ludwig Kley  
D. Ralf Burkhar Maria Teckentrup  
D. Fernando Conte García  
D. Francis Lorentz  
D. Friedrich Josef Fröschl

### **SECRETARIO (no Consejero)**

D. Mario Caballero Clavijo

### **VICESECRETARIO (no Consejero)**

D. Tomás López Fernebrand



Madrid, 24 de marzo de 2001

