

COMISION NACIONAL DEL
MERCADO DE VALORES

24 MAYO 2002

REGISTRO DE ENTRADA

Nº 2002 52601

Amadeus Global Travel Distribution, S.A.

Informe de Auditoría

Cuentas Anuales del
ejercicio terminado el
31 de diciembre de 2001 e
Informe de Gestión

C N M V

Registro de Auditorías

Empleados

7333

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES

A los Accionistas de Amadeus Global Travel Distribution, S.A.:

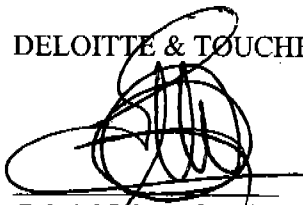
Hemos auditado las cuentas anuales de Amadeus Global Travel Distribution, S.A. (la Sociedad), que comprenden el balance de situación al 31 de Diciembre de 2001, la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.

De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias y del cuadro de financiación, además de las cifras del ejercicio 2001, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales del ejercicio 2001. Con fecha 24 de Marzo de 2001 emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales del ejercicio 2000, en el que expresábamos una opinión favorable.

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Amadeus Global Travel Distribution, S.A. al 31 de Diciembre de 2001 y de los resultados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.

El informe de gestión adjunto del ejercicio 2001 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación de la Sociedad, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2001. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo, y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Sociedad.

DELOITTE & TOUCHE



Gabriel López García
Socio

26 de marzo del 2002

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

BALANCES DE SITUACIÓN A 31 DE DICIEMBRE (EXPRESADO EN MILES DE EUROS)

Activo	2001	2000
Inmovilizado	957.999	895.840
Gastos de establecimiento (Nota 5)	13.691	18.604
Inmovilizaciones inmateriales (Nota 6)	80.108	84.294
Gastos de investigación y desarrollo	10.032	10.012
Patentes, licencias y marcas	21.354	21.203
Derechos intangibles	90.551	78.225
Aplicaciones informáticas	12.015	12.464
Amortizaciones	(53.844)	(37.610)
Inmovilizaciones materiales (Nota 7)	10.140	10.583
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	1.066	944
Otro inmovilizado	22.756	19.730
Amortizaciones	(13.682)	(10.091)
Inmovilizaciones financieras (Nota 8)	803.188	746.634
Participaciones en empresas del Grupo	412.994	379.002
Créditos a empresas del Grupo	276.749	267.451
Participaciones en empresas asociadas	193.647	175.731
Créditos a empresas asociadas	1.069	1.818
Cartera de valores a largo plazo	21.979	1.250
Depósitos y fianzas constituidos a largo plazo	4.997	4.245
Administraciones Públicas a largo plazo	27.144	29.377
Provisiones	(135.391)	(112.240)
Acciones propias	50.872	35.725
Gastos a distribuir en varios ejercicios (Nota 9)	1.091	-
Activo circulante	269.638	303.064
Deudores	209.953	224.277
Clientes por ventas y prestaciones de servicios (Nota 10)	205.012	187.439
Empresas del Grupo deudoras	10.427	21.723
Empresas asociadas deudoras	6.553	1.570
Deudores varios	5.144	9.169
Personal	196	358
Administraciones Públicas (Nota 11)	20.153	17.049
Provisiones	(37.532)	(13.031)
Inversiones financieras temporales	56.441	55.373
Créditos a empresas del Grupo	41.303	40.190
Créditos a empresas asociadas	4.600	1.721
Cartera de valores a corto plazo	49	4.082
Otros créditos	31	38
Depósitos y fianzas constituidos a corto plazo	10.458	9.342
Tesorería	1.962	21.967
Ajustes por periodificación	1.282	1.447
Total	1.228.728	1.198.904

Véanse las notas adjuntas en la memoria de las cuentas anuales.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**BALANCES DE SITUACIÓN A 31 DE DICIEMBRE
(EXPRESADO EN MILES DE EUROS)**

Pasivo	2001	2000
Fondos propios (Nota 12)	713.084	651.582
Capital suscrito	27.898	33.437
Prima de emisión	483.757	499.624
Reserva legal	7.468	7.468
Reserva para acciones propias	51.592	35.725
Otras reservas	85.185	80.483
Resultados de ejercicios anteriores	(5.155)	(34.924)
Pérdidas y ganancias – beneficios	62.339	82.002
Dividendo a cuenta	-	(52.233)
Ingresos a distribuir en varios ejercicios	58.693	39.186
Diferencias positivas de cambio	8.046	14.357
Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios	50.647	24.829
Provisiones para riesgos y gastos	3.678	5.736
Provisión para pensiones y obligaciones similares (Nota 13)	-	2.613
Otras provisiones	3.678	3.123
Acreedores a largo plazo	64.215	162.576
Deudas con entidades de crédito (Nota 14)	35.000	125.000
Otros acreedores	29.215	37.576
Acreedores a corto plazo	389.058	339.824
Deudas con entidades de crédito (Nota 14)	184.202	96.958
Deudas con empresas del Grupo y asociadas	97.687	106.691
Deudas con empresas del Grupo	78.748	73.901
Deudas con empresas asociadas	18.939	32.790
Acreedores comerciales	91.780	70.590
Deudas por compras o prestación de servicios (Nota 15)	91.780	70.590
Otras deudas no comerciales	13.027	65.181
Administraciones Públicas (Nota 11)	2.350	1.681
Otras deudas	6.493	61.516
Remuneraciones pendientes de pago	4.184	1.984
Ajustes por periodificación	2.362	404
Total	1.228.728	1.198.904

Véanse las notas adjuntas en la memoria de las cuentas anuales.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**CUENTAS DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS
PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)**

Debe	2001	2000
Gastos		
Gastos de personal		
Sueldos, salarios y asimilados	20.770	16.046
Cargas sociales	5.219	4.489
Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado	27.026	22.751
Variación de las provisiones de tráfico	23.381	5.367
Otros gastos de explotación		
Servicios exteriores	31.382	17.040
Tributos	90	138
Otros gastos de gestión corriente (Nota 19.3)	1.478.953	1.331.871
Gastos de explotación	1.586.821	1.397.702
Beneficios de explotación	105.071	109.010
Gastos financieros y gastos asimilados		
Por deudas con empresas del Grupo y asociadas	2	64
Por deudas con terceros y gastos asimilados	18.151	11.303
Otros gastos financieros	21.826	29.998
Diferencias negativas de cambio	1.272	12.328
Gastos financieros	41.251	53.693
Resultados financieros positivos	-	21.938
Beneficios de las actividades ordinarias	99.267	130.948
Variación de la provisión para inmovilizaciones financieras (Nota 8.5)	23.151	40.167
Pérdidas procedentes del inmovilizado	186	968
Pérdidas por operaciones con acciones propias	720	-
Gastos extraordinarios	1.213	1.098
Gastos y pérdidas de otros ejercicios	151	-
Gastos extraordinarios	25.421	42.233
Beneficios antes de impuestos	86.841	90.708
Impuesto sobre Sociedades	24.502	8.706
Beneficios del ejercicio	62.339	82.002

Véanse las notas adjuntas en la memoria de las cuentas anuales

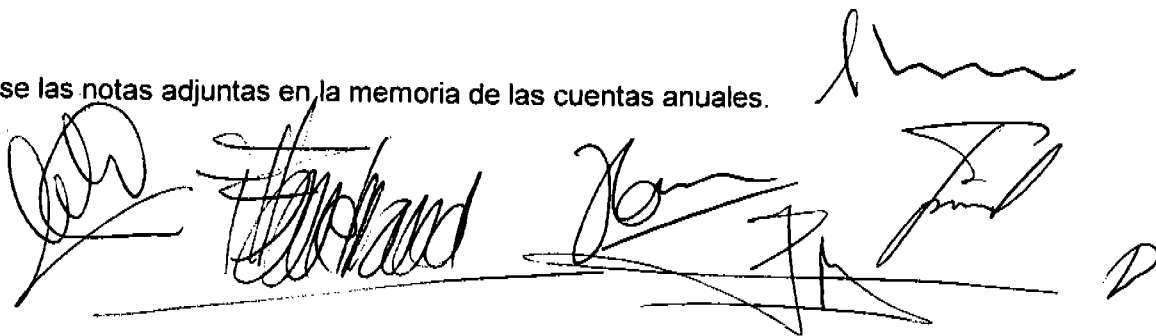
The bottom of the page features several handwritten signatures in black ink. There are also some faint, illegible stamps or markings, possibly from a company or official seal, located near the center and right side of the bottom section.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**CUENTAS DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS
PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)**

Haber	2001	2000
Ingresos		
Importe neto de la cifra de negocios		
Prestaciones de servicios (Nota 19.1)	1.690.773	1.506.264
Otros ingresos de explotación		
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	1.119	448
Ingresos de explotación	1.691.892	1.506.712
Ingresos de participaciones en capital		
En empresas del Grupo	5.410	44.430
En empresas asociadas	10.382	9.272
En empresas fuera del Grupo	22	2
Otros intereses e ingresos asimilados		
De empresas del Grupo	18.429	19.635
De empresas asociadas	325	593
Otros intereses	879	1.699
Ingresos financieros	35.447	75.631
Resultados financieros negativos	5.804	-
Beneficios procedentes del inmovilizado	12.972	1.902
Beneficios por operaciones con acciones propias	21	91
Ingresos extraordinarios	2	-
Ingresos extraordinarios	12.995	1.993
Resultados extraordinarios negativos	12.426	40.240

Véanse las notas adjuntas en la memoria de las cuentas anuales.



AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2001 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

1. Actividad

La compañía Amadeus Global Travel Distribution, S.A. (en adelante "la Sociedad") fue constituida en Madrid el 14 de julio de 1988. La Sociedad es la compañía matriz del Grupo Amadeus ("el Grupo"). El Grupo es líder en tecnología de la información al servicio de las necesidades de marketing, ventas y distribución de la industria global de viajes y turismo. Su red mundial y base de datos con información de viajes es utilizada hoy tanto por sucursales de agencias de viajes, así como por oficinas de venta de líneas aéreas. Actualmente, las agencias y oficinas de venta de líneas aéreas pueden procesar, a través del sistema Amadeus, reservas en líneas aéreas, cadenas hoteleras y compañías de alquiler de vehículos, así como en otros grupos de proveedores de introducción más reciente, tales como empresas de ferry, trenes, cruceros, seguros y tour operadores. El Grupo suministra los servicios arriba mencionados mediante un sistema de reservas informatizado (CRS). Adicionalmente, la Sociedad se encuentra en un proceso de expansión de su oferta de servicios y soluciones de tecnología de la información (IT) a aerolíneas que incluye servicios de gestión de inventario y control de embarque de pasajeros. La estructura de acciones y accionistas se describe en la Nota 12.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2001
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

Las compañías consolidadas en el Grupo son:

Nombre	Forma jurídica	País	Actividad	Participación directa (%) (3)	Participación indirecta (%)	Fecha de adquisición o constitución (2)
<u>Compañías consolidadas por integración global</u>						
Amadeus América S.A.	Sociedad Anónima	Argentina	Apoyo regional	100%	-	28.04.00
Amadeus Argentina S.A.	Sociedad Anónima	Argentina	Distribución	80%	-	06.10.97
Amadeus Asia Ltd	Limited	Thailandia	Apoyo regional	100%	-	24.11.95
Amadeus Austria Marketing GmbH	GmbH	Austria	Distribución	100%	-	13.02.88
Amadeus Benelux N.V.	N.V.	Bélgica/Holanda	Distribución	100%	-	11.07.89
Amadeus Central and West Africa S.A.	Sociedad Anónima	Costa de Marfil	Distribución	100%	-	03.10.01
Amadeus Data Processing GmbH	GmbH	Alemania	Proceso de datos	100%	-	01.04.88
Amadeus GDS (Malaysia) Sdn Bhd.	Sdn. Bhd.	Malasia	Distribución	100%	-	02.10.98
Amadeus GDS Singapore Pte. Ltd.	Pte. Ltd.	Singapur	Distribución	100%	-	28.02.98
Amadeus Global Ecuador S.A.	Sociedad Anónima	Ecuador	Distribución	100%	-	12.01.96
Amadeus Global Travel Distribution	Sociedad Anónima	España	Gestión del Grupo	N/A	N/A	14.07.88
Amadeus Global Travel Israel Ltd.	Limited	Israel	Distribución	90%	-	23.03.00
Amadeus GTD Australia Pty Ltd.	Pty Ltd.	Australia	Distribución	100%	-	18.11.97
Amadeus Hellas S.A.	Sociedad Anónima	Grecia	Distribución	100%	-	30.12.92
Amadeus Magyaraszag Kit	Korlatolt Felelossegu Tarsasag (Ltd)	Hungría	Distribución	100%	-	13.10.93
Amadeus Marketing (Ghana) Ltd.	Limited	Ghana	Distribución	100%	-	14.11.00
Amadeus Marketing Ireland Ltd	Limited	Irlanda	Distribución	100%	-	20.06.01
Amadeus Marketing Italia S.P.A.	Società per Azioni	Italia	Distribución	100%	-	18.12.92
Amadeus Marketing Nigeria Ltd	Limited	Nigeria	Distribución	100%	-	18.05.01
Amadeus Marketing Philippines, Inc	Inc.	Filipinas	Distribución	100%	-	09.06.97
Amadeus Marketing Schweiz A.G.	A.G.	Suiza	Distribución	100%	-	09.06.94
Amadeus Marketing (U.K.) Ltd.	Limited	EEUU	Distribución	100%	-	13.07.88
Amadeus NMC Holding Inc.	Inc.	EEUU	Apoyo regional	100%	-	17.04.95
Amadeus North America LLC. (1)	Limited Liability Company	EEUU	Distribución	100%	100%	28.04.95
Amadeus Paraguay S.R.L.	S.R.L.	Paraguay	Distribución	100%	-	13.03.95
Amadeus Peru S.A.	Sociedad Anónima	Perú	Distribución	100%	-	12.10.95
Amadeus Polska Sp. z o.o.	Sp. z o.o.	Polonia	Distribución	75,5%	-	17.12.92
Amadeus Rezervasyon Dagitim Sistemleri A.S.	Anonim Sirketi	Turquía	Distribución	100%	-	11.05.94
Amadeus S.A.S.	Société Anonyme	Francia	Desarrollo informático y definición de producto	100%	-	02.05.88
Amadeus Services Ltd.	Limited	G. Bretaña	Desarrollo informático	100%	-	20.07.00
Amadeus Services Asia Pacific Pty Ltd.	Limited	Australia	Desarrollo informático	100%	-	12.12.00
CRS Amadeus América S.A.	Sociedad Anónima	Uruguay	Apoyo regional	100%	-	22.07.93
e-Travel, Inc. (1)	Inc.	EEUU	Comercio electrónico	100%	100%	27.07.01
Eviaggi.com S.P.A.	Società per Azioni	Italy	Comercio electrónico	100%	-	01.10.01
NMC Eastern European CRS B.V.	B.V.	Holanda/Rusia	Distribución	100%	-	30.06.98
Sistemas de Reservas CRS de Venezuela	C.A.	Venezuela	Distribución	100%	-	14.11.95
Vacation.com (1)	Inc.	EEUU	Distribución	-	100%	15.11.00

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2001 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

Nombre	Forma jurídica	País	Actividad	Participación directa (%) (3)	Participación indirecta (%)	Fecha de adquisición o constitución (2)
<u>Compañías consolidadas por puesta en equivalencia</u>						
1 ¹ Travel.com Inc. (1)	Inc.	EEUU	Comercio electrónico	-	27,5%	27.04.00
Amadeus Bulgaria	Limited	Bulgaria	Distribución	49%	-	17.11.98
Amadeus do Brasil	Sociedad Anónima	Brasil	Distribución	34%	-	30.06.99
Amadeus France SNC	SNC	Francia	Distribución	34%	-	27.04.98
Amadeus Marketing CSA s.r.o.	s.r.o	Rep. Checa	Distribución	35%	-	19.09.97
Amadeus Maroc, S.A.S.	SAS	Marruecos	Distribución	30%	-	30.06.98
Amadeus Qatar W.L.L.	W.L.L.	Qatar	Distribución	40%	-	03.07.01
Atinera LLC (1)	Limited Liability Company	EEUU	Desarrollo informático	-	50%	06.12.00
ICSA-T LLC. (1) (4)	Limited Liability Company	EEUU	Desarrollo informático	-	71,5%	01.03.00
ICSA-T N.V.	N.V.	Belgica	Desarrollo informático	44%	-	07.08.98
Internet Travel Agent Inc. (1)	Inc.	EEUU	Desarrollo informático	-	22,3%	23.08.98
Red Universal de Marketing y Bookings On Line ("RUMBO")	Sociedad Anónima	España	Comercio electrónico	50%	-	09.03.00
Sistemas Automatizados de Agencias de Viajes, S.A. ("SAVIA")	Sociedad Anónima	España	Distribución	34%	-	23.09.98
Start Amadeus GmbH	GmbH	Alemania	Distribución	34%	-	07.08.99
Stellar access (1)	Inc.	EEUU	Comercio electrónico	-	20%	01.12.00
Topas Co. Ltd.	Limited	Corea del Sur	CRS regional	32%	-	07.06.99
Travel.com.au Ltd.	Limited	Australia	Comercio electrónico	19,9%	-	21.12.00
Travelink AB	AB	Suecia	Comercio electrónico	25%	-	09.04.01

(1) La participación en estas compañías del Grupo es a través de la sociedad Amadeus NMC Holding, Inc. Las mismas se consolidan en NMC Holding, Inc.

(2) En caso de sucesivas tomas de participación o ampliaciones de capital, se indica la fecha de la primera adquisición o constitución.

(3) En algunos casos estas compañías se consideran filiales participadas en un 100%, si bien por imperativo legal del país en cuestión se requiere que su capital esté participado por más de un accionista o por nacionales (personas físicas o jurídicas) del país en cuestión. Estos accionistas actúan como meros "trustees" del Grupo.

(4) La Sociedad posee una inversión en ICSA-T LLC de un 48% a través de NMC Holding, Inc y una inversión total de un 71,5% a través de su participación en ICSA-T N.V. Sin embargo, la Sociedad no ejerce control sobre esta compañía debido a la estructura accionarial existente.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2001
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)**

2. Bases de presentación y comparabilidad de la información incluida en las cuentas anuales.

a) Información general

Las cuentas anuales se obtienen de los registros contables de la Sociedad y se han formulado siguiendo los principios y normas contables generalmente aceptados en España, aplicados de forma consistente con el ejercicio anterior. Ciertas partidas del ejercicio anterior han sido reclasificadas para permitir la comparabilidad con la presentación del ejercicio 2001.

Las cuentas anuales incluyen mediante integración global, los saldos de activo y pasivo y las partidas de la cuenta de pérdidas y ganancias correspondientes a las sucursales (Japón, Sudáfrica, Malta y Ucrania) y a las oficinas de representación (Rumania y Kazajastán) dependientes de la Sociedad.

De conformidad con lo establecido en la legislación vigente, las presentes cuentas anuales se refieren exclusivamente a las específicas de Amadeus Global Travel Distribution, S.A. y no representan a las consolidadas del Grupo Amadeus, las cuales se presentan por separado. Los fondos propios y los resultados del ejercicio del Grupo consolidado exceden a los de la Sociedad individual en 49 millones de euros y 30 millones de euros respectivamente. El Grupo entiende que dada su estructura, las cuentas anuales consolidadas presentan un mejor reflejo de sus operaciones que las cuentas anuales individuales. Algunos ejemplos de componentes de las cuentas anuales individuales que no afectan a las cuentas anuales consolidadas son las provisiones de cartera por depreciación en inversiones en empresas del Grupo, las transacciones entre empresas del Grupo y los dividendos recibidos de empresas del Grupo y empresas asociadas.

La Sociedad prepara adicionalmente estados financieros consolidados del Grupo aplicando Normas Internacionales de Contabilidad (NIC). La diferencia más significativa entre dichos estados financieros consolidados bajo NIC y las cuentas anuales consolidadas obedece al distinto tratamiento contable aplicado en la adquisición de la sociedad Amadeus Data Processing GmbH & Co. KG en el ejercicio 1997 por parte de una de las empresas del Grupo. En las cuentas anuales consolidadas dicha transacción se registró como una adquisición, mientras en los estados financieros consolidados bajo NIC se registró mediante la aplicación de un método similar al denominado "unión de intereses". El pago a los accionistas por esta adquisición se trató, a efectos contables NIC, de manera análoga al pago de un dividendo.

b) Redenominación de saldos a euros

Los saldos presentados en las cuentas anuales a 31 de Diciembre de 2001 se expresan en euros de conformidad con la ley 46/1998 sobre introducción del Euro. Al objeto de facilitar la comparación de la información, los saldos a 31 de Diciembre de 2000 han sido convertidos igualmente a euros, utilizando para ello el tipo de cambio fijo e irreversible de 166,386 pesetas por euro.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2001
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)**

c) Implementación del criterio contable de cobertura

La Sociedad utiliza ciertos instrumentos financieros para cubrir determinados riesgos derivados de transacciones en moneda extranjera y de variaciones en tipos de interés. Durante el ejercicio 2001 la Sociedad ha implementado un criterio contable de cobertura en la preparación de sus cuentas anuales. El criterio contable implementado ha sido definido de conformidad con la normativa contable existente, teniendo asimismo en consideración los aspectos relevantes que sobre este asunto se establecen en los principios y normas de contabilidad internacionales y, en particular, lo establecido en la NIC 39 "Instrumentos financieros: Reconocimiento y valoración". Vease la nota 4 h) "Instrumentos financieros derivados". El efecto contable derivado de la implementación de los mencionados criterios a 1 de Enero de 2001 no ha resultado significativo.

d) Uso de estimaciones e hipótesis

En la elaboración de las cuentas anuales, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados, se requieren estimaciones e hipótesis por parte de los Administradores. Los resultados finales podrían diferir de dichas estimaciones e hipótesis.

e) Fusión

Durante el ejercicio 1999, la Sociedad absorbió a Amadeus Marketing, S.A. Sociedad Unipersonal y Amadeus Shares, S.L. Sociedad Unipersonal. La valoración de los elementos patrimoniales de las Sociedades absorbidas en el proceso de fusión, al tratarse de Sociedades íntegramente participadas, se realizó aplicando los criterios establecidos para la formulación de cuentas anuales consolidadas. A efectos contables este tipo de fusión se conoce como "fusión impropia".

Toda la información requerida por la legislación vigente fue incluida en la Memoria de las Cuentas Anuales de la Sociedad para el ejercicio terminado el 31 de Diciembre de 1999.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2001 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

3. Propuesta de distribución de resultados

La propuesta de distribución de resultados correspondiente al ejercicio 2001 que el Consejo de Administración presentará a la Junta General de Accionistas para su aprobación es como sigue (en euros):

Resultado (beneficio) del ejercicio	62.338.999,81
Distribución:	
- A dividendos (1)	38.000.000,00
- A Resultados de ejercicios anteriores	5.155.085,64
- A Otras reservas	19.183.914,17
	62.338.999,81

(1) La Junta de Accionistas determinará el dividendo íntegro por acción de clase "A" y por acción de clase "B", de conformidad con lo señalado en los Estatutos, una vez que los derechos económicos de las acciones en autocartera hayan sido atribuidos proporcionalmente al resto de las acciones.

4. Normas de valoración

Los criterios contables más significativos aplicados en la formulación de las cuentas anuales son los que se describen a continuación:

- a) Reconocimiento de ingresos - La Sociedad obtiene sus ingresos de los proveedores de servicios de viaje por el servicio electrónico de reservas prestado a través del CRS. El importe facturado depende tanto de la frecuencia y nivel de utilización del sistema como del nivel de participación de dichos proveedores. El reconocimiento de los ingresos procedentes de las reservas aéreas se realiza sobre la base del número de reservas, netas de cancelaciones efectuadas y provisiones para futuras cancelaciones, o del número de transacciones procesadas en el CRS, dependiendo de la opción contractual seleccionada anualmente por la aerolínea.

Los ingresos procedentes de servicios de IT a las aerolíneas y de las reservas de hoteles y el alquiler de coches se reconocen cuando el consumidor final hace uso efectivo de las mismas. El ingreso por los servicios prestados a las agencias de viaje, líneas aéreas y otros se reconoce en el mes de servicio.

- b) Moneda extranjera - La conversión de operaciones en moneda extranjera se realiza utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción. Las pérdidas y ganancias resultantes de la liquidación de dichas transacciones y las pérdidas resultantes de la valoración al cierre de activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias. Las diferencias positivas de cambio no realizadas no se reconocen, como norma general, en los resultados del ejercicio, incluyéndose en el balance dentro del epígrafe del pasivo "Ingresos a distribuir en varios ejercicios".

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2001
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)**

- c) Gastos de establecimiento - Incluye los gastos, comisiones e impuestos asociados a la Oferta Pública de Suscripción de acciones de Octubre de 1999. Se amortizan de forma lineal en un período de 5 años.
- d) Inmovilizado inmaterial - Incluye los siguientes elementos:
- Gastos de investigación y desarrollo (I+D) - Se refieren principalmente a los gastos incurridos por la Sociedad en el proyecto de desarrollo de una unidad de negocio centrada en la creación de nuevos canales y métodos de distribución de productos (internet, etc.). Los gastos activados se amortizan en un período de 3 a 5 años desde el momento de su puesta en funcionamiento.
 - Patentes, licencias y marcas - Se incluyen el coste de adquisición de las licencias por programas informáticos de sistemas de reservas (CRS) y tecnologías de la información (IT) desarrollados fuera de la Sociedad así como las marcas adquiridas a terceros. Su amortización se realiza de forma lineal en un período de 5 a 10 años.
 - Derechos intangibles - Se incluyen en este epígrafe tanto el coste de adquisición de aquellos derechos sobre contratos con clientes que otorgan a la Sociedad el derecho a suministrar y facturar servicios futuros, como los costes capitalizables relacionados con incentivos para agencias de viajes. Su amortización se realiza de forma lineal, basada en la vida de servicio esperada del contrato, en un período de 3 a 10 años.
 - Aplicaciones informáticas - Este epígrafe comprende tanto los costes de adquisición o derechos de uso, como los costes de producción incurridos por la Sociedad para el desarrollo de aplicaciones informáticas. Estos costes se activan a partir del momento en que se demuestra la viabilidad técnica del proyecto y se prevé que su coste se recuperará mediante la generación de beneficios futuros. Las aplicaciones informáticas se amortizan de forma lineal en un período de 3 a 5 años. Los costes de mantenimiento de las aplicaciones informáticas se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias del período en que se incurren.
- e) Inmovilizado material - Los elementos del inmovilizado material se valoran al menor del precio de adquisición o valor recuperable. La amortización de estos bienes se calcula sistemáticamente por el método lineal en función de su vida útil estimada:

Instalaciones	15 años
Mobiliario y equipos de oficinas (excepto telefonía móvil)	10 años
Elementos de transporte	4 años
Equipos de proceso de datos y telefonía móvil	3 años

Los costes de reparación y mantenimiento de los bienes del inmovilizado material se imputan al resultado del período en el que se producen.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2001
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)**

- f) Acciones propias - Las acciones propias, principalmente destinadas a cubrir compromisos específicos, se valoran a su precio de adquisición (constituido por el importe total satisfecho en la adquisición más los gastos inherentes a la operación) o valor de mercado cuando éste sea menor. De acuerdo con el art. 79.3 de la Ley de Sociedades Anónimas, la Sociedad ha dotado la correspondiente reserva indisponible.
- g) Impuesto sobre Sociedades - La provisión por impuesto de sociedades se determina según el método de la obligación. Según este método, los impuestos anticipados y diferidos se contabilizan basándose en las diferencias temporales entre los valores contables y fiscales de los activos y pasivos, aplicando los tipos impositivos estimados en el momento en el que se realicen los activos y pasivos, según los tipos y las leyes aprobados o en trámite de aprobación a la fecha del balance. Los impuestos anticipados y los créditos correspondientes a las bases imponibles negativas no aplicadas se contabilizan cuando su probabilidad de realización futura esté razonablemente asegurada. Los impuestos anticipados y diferidos están incluidos en los epígrafes de "Administraciones Públicas", clasificándose a corto o a largo plazo en base a los activos y pasivos subyacentes que los generan. El gasto por impuesto sobre sociedades incluye, asimismo, el relativo a empresas asociadas que tributan en transparencia fiscal.

Las deducciones fiscales por inversiones en participadas que conllevan un incremento en el porcentaje de participación se periodifican de forma lineal minorando el gasto por impuesto durante el período en que se consideren susceptibles de amortización las plusvalías tácitas existentes en el momento de la adquisición de las participaciones. La deducción susceptible de periodificación se incluye dentro del epígrafe de "Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios". En el caso de incrementos en capital que no conllevan un incremento en el porcentaje de participación o cuando se trata de compañías de nueva creación, las deducciones fiscales se reconocen en el momento del incremento de capital.

h) Instrumentos financieros derivados

- i) Instrumentos derivados relacionados con tipos de cambio y de interés.

La Sociedad utiliza determinados derivados financieros para gestionar su exposición a las variaciones de tipos de cambio y tipos de interés. A efectos de reconocimiento contable se han utilizado los siguientes criterios:

- Coberturas de flujos futuros de caja (por ejemplo, cifra de negocios esperada): No se realiza valoración a precios de mercado hasta que la transacción esperada ocurre (excepto para los activos y pasivos monetarios designados como cobertura de flujos futuros de caja, para los cuales las pérdidas y ganancias no realizadas obtenidas de la valoración son diferidas hasta que la futura transacción ocurra). Cuando la transacción esperada ocurre, las pérdidas y ganancias no realizadas obtenidas de la valoración a precios de mercado se incluyen en la cuenta de pérdidas y ganancias siempre y cuando la revaluación del activo o pasivo subyacente se haya incluido en la cuenta de pérdidas y ganancias. Las ganancias no realizadas consideradas como inefectivas se difieren en el balance y las

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2001
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)**

pérdidas no realizadas consideradas como inefectivas se reconocen directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias.

- Cobertura sobre inversiones en empresas extranjeras: Las pérdidas no realizadas consideradas como efectivas obtenidas de la valoración a precios de mercado se imputan a pérdidas y ganancias, mientras que las ganancias son diferidas. En este último caso, se incluye en pérdidas y ganancias aquellas diferencias positivas de valoración de instrumentos financieros que cubran inversiones en sociedades consolidadas que hayan dado lugar a una dotación en la provisión por depreciación de inversiones financieras por variación en el tipo de cambio de la moneda local. Las ganancias no realizadas consideradas como inefectivas se difieren en el balance y las pérdidas no realizadas consideradas como inefectivas se reconocen directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias.
- Contabilización de instrumentos financieros que no cualifican para cobertura: Las pérdidas no realizadas surgidas de la valoración de instrumentos derivados que no cumplen los criterios contables de cobertura se contabilizan directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias, mientras que las ganancias no realizadas se registran como ingresos diferidos dentro del epígrafe de pasivo "Ingresos a distribuir en varios ejercicios".

ii) Instrumentos financieros relacionados con acciones

La Sociedad ha emitido "warrants" (entrega de opciones de compra) de sus acciones de clase "A" como parte del precio de adquisición de ciertos contratos relacionados con IT y adquisiciones corporativas a terceros. El valor de mercado de estos warrants en el momento de la adquisición es registrado como mayor valor de los activos subyacentes adquiridos. Estos warrants han sido considerados como pasivo financiero registrándose en el epígrafe "Otras provisiones". Periódicamente, se valoran a precios de mercado, reconociéndose las pérdidas no realizadas en los resultados del ejercicio y las ganancias en el epígrafe del pasivo "Ingresos a distribuir en varios ejercicios".

Los acuerdos de "equity swap" (contratos de compra a futuro sobre acciones de la Sociedad); contratados con el fin de cubrir la exposición a una subida del precio de la acción de la Sociedad en relación a los "warrants" emitidos, se consideran como instrumentos financieros derivados cuando incluyen liquidaciones de caja en periodos intermedios que en sustancia se pueden considerar similares a la entrega de garantías, y por tanto no pueden considerarse como instrumentos de "equity" (patrimonio). En estos casos, las ganancias no realizadas resultantes de las revaluaciones a precios de mercado se contabilizan como ingresos diferidos y las pérdidas no realizadas se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias. Sin embargo, si el acuerdo del "equity swap" no incluye liquidaciones de caja en periodos intermedios, el instrumento califica como "equity" (patrimonio) y las acciones subyacentes son tratadas de forma similar a acciones propias.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2001 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

Asimismo, como parte de ciertos acuerdos comerciales, la Sociedad recibe "warrants" u opciones de compra sobre acciones de otras compañías. Los "warrants" u opciones recibidos sobre acciones de otras compañías se contabilizan como instrumentos financieros derivados, y son valorados inicialmente al coste de adquisición, que es el precio de mercado. La valoración posterior de estos activos financieros es realizada a precios de mercado, imputándose las pérdidas no realizadas obtenidas de la revaluación de dichos instrumentos en la cuenta de pérdidas y ganancias, y las ganancias no realizadas en el epígrafe del pasivo "Ingresos a distribuir en varios ejercicios". Cuando la determinación del precio de mercado resulta impracticable, estos activos financieros derivados se reflejan al coste amortizado.

- i) Valores mobiliarios - Los valores mobiliarios de inversión, tanto a largo plazo como a corto plazo, de renta fija o variable, se encuentran valorados al menor de su precio de adquisición o valor de mercado.

Para las participaciones en el capital de empresas no admitidas a cotización y de empresas del Grupo y asociadas, se considera como precio de mercado el valor teórico contable que les corresponda, corregido en el importe de las plusvalías tácitas existentes en el momento de la adquisición y que subsistan a la fecha del cierre.

- j) Envilecimiento de activos a largo plazo - La Sociedad evalúa regularmente el valor neto contable de su inmovilizado para comprobar si hay envilecimiento, considerando las proyecciones de resultados operativos y de flujos de caja. Si como resultado de esta evaluación, el valor realizable del bien resulta ser inferior al valor neto contable, se constituye la correspondiente provisión.
- k) Planes de pensiones - La Sociedad tiene asumidos compromisos por pensiones con sus empleados, materializados en un Plan de Pensiones sistema de empleo de aportación definida para la totalidad de los empleados y Seguros Colectivos de Vida tanto de aportación como de prestación definida (fondos internos externalizados en enero de 2001) para un colectivo determinado. Las aportaciones a estos planes se registran en pérdidas y ganancias en el momento en que se devengan.
- l) Plan de incentivos mediante acciones - La Sociedad recoge sus obligaciones relativas al plan de incentivos mediante acciones como sigue:
- El reconocimiento del gasto en el caso de las opciones sobre acciones se registra, cuando el precio de mercado es superior al precio de ejercicio de la acción subyacente a la fecha de la concesión. En este caso, el gasto se reconoce a lo largo del periodo de devengo de este derecho (actualmente cuatro años).
 - El reconocimiento del gasto en el caso de la entrega de acciones a empleados se registra a lo largo del periodo de devengo de los derechos (actualmente tres años).

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2001
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)**

- m) Otras provisiones y contingencias - Las responsabilidades probables o ciertas de cualquier clase o naturaleza, originadas por reclamaciones, litigios en curso, indemnizaciones y contingencias probables se provisionan de acuerdo con una estimación razonable de sus cuantías.
- n) Empresas asociadas - La Sociedad considera como empresas asociadas a las compañías sobre las cuales ejerce influencia significativa.

5. Gastos de establecimiento

Los saldos y variaciones para el ejercicio 2001 de los gastos de establecimiento son los siguientes:

Saldo al 31/12/00	Aumentos	Amortización	Saldo al 31/12/01
18.604	-	(4.913)	13.691
18.604	-	(4.913)	13.691

6. Inmovilizado inmaterial

Los saldos y variaciones para el ejercicio 2001 de las partidas que componen el inmovilizado inmaterial son los siguientes:

Coste	Saldo al 31/12/00	Aumentos	Disminuciones	Saldo al 31/12/01
Gastos de I+D	10.012	20	-	10.032
Patentes, licencias y marcas	21.203	172	(21)	21.354
Derechos intangibles	78.225	12.326	-	90.551
Aplicaciones informáticas	12.464	456	(905)	12.015
Total	121.904	12.974	(926)	133.952

Amortización acumulada	Saldo al 31/12/00	Aumentos	Disminuciones	Saldo al 31/12/01
Gastos de I+D	8.231	1.683	-	9.914
Patentes, licencias y marcas	5.915	2.091	(21)	7.985
Derechos intangibles	17.721	10.898	-	28.619
Aplicaciones informáticas	5.743	1.883	(300)	7.326
Total	37.610	16.555	(321)	53.844

Valor neto contable	84.294	(3.581)	(605)	80.108
---------------------	--------	---------	-------	--------

El incremento en el ejercicio 2001 de los derechos intangibles se debe, principalmente, a la activación de incentivos a la firma del contrato con las agencias de viajes. Al 31 de diciembre de 2001 existen elementos totalmente amortizados por un importe total de 23.923 miles de euros.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2001
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)****7. Inmovilizado material**

Los saldos y variaciones para el ejercicio 2001 de las partidas que componen el inmovilizado material son los siguientes:

Coste	Saldo al 31/12/00	Aumentos	Disminuciones	Saldo al 31/12/01
Otras inst., utillaje y mobiliario	944	129	(7)	1.066
Otro inmovilizado	19.730	7.481	(4.455)	22.756
Total	20.674	7.610	(4.462)	23.822

Amortización acumulada	Saldo al 31/12/00	Aumentos	Disminuciones	Saldo al 31/12/01
Otras inst., utillaje y mobiliario	438	107	(7)	538
Otro inmovilizado	9.653	5.450	(1.959)	13.144
Total	10.091	5.557	(1.966)	13.682

Valor neto contable	10.583	2.053	(2.496)	10.140
---------------------	--------	-------	---------	--------

Al 31 de Diciembre del 2001 existen elementos totalmente amortizados por un importe total de 2.638 miles de euros. Igualmente, al 31 de Diciembre del 2001 existen elementos de inmovilizado material, ubicados fuera de España, por un importe de 18.716 miles de euros con una amortización acumulada de 11.033 miles de euros.

CUENTAS DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS
PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

8. Inmovilizaciones financieras

8.1 El importe y las variaciones experimentadas para el ejercicio 2001 por las partidas que componen el inmovilizado financiero se muestran a continuación:

	Saldo al 31/12/00	Aumentos	Disminuciones	Otros	Traspasos de corto plazo	Traspasos a corto plazo	Diferencias en cambio	Saldo al 31/12/01
Participaciones en empresas del Grupo	379.002	33.992	-	-	-	-	-	412.994
Créditos a empresas del Grupo	267.451	134.653	(27.871)	-	40.532	(139.655)	1.639	276.749
Participaciones en empresas asociadas	175.731	17.916	-	-	-	-	-	193.647
Créditos a empresas asociadas	1.818	-	(22)	-	1.000	(1.609)	(118)	1.069
Cartera de valores a largo plazo	1.250	23.864	(92)	(3.043)	-	-	-	21.979
Depósitos y fianzas a largo plazo	4.245	824	(151)	-	-	(6)	85	4.997
Administraciones Públicas a largo plazo	29.377	1.470	(3.703)	-	-	-	-	27.144
Provisiones	(112.240)	(23.151)	-	-	-	-	-	(135.391)
Total	746.634	189.568	(31.839)	(3.043)	41.532	(141.270)	1.606	803.188

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2001
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

8.2 Las participaciones en empresas del Grupo vienen representadas por la inversión directa de la Sociedad en las siguientes entidades:

Nombre	Participación directa (%)	Moneda local	Valor contable de la participación directa (1)	Capital y prima de emisión (2)	Reservas y resultados de ejercicios anteriores (2)	Resultados del ejercicio (2)	Patrimonio neto a 31/12/01 (2)	Participación directa en situación neta (3)
Amadeus América, S.A.	100	USD	435	1	-	-	1	730
Amadeus Argentina, S.A.	80	USD	10.701	-	3	(2)	1	530
Amadeus Asia, Ltd.	100	BAHT	1.031	37	(6)	35	64	1.648
Amadeus Austria Marketing GmbH	100	EUR	1.545	1	(4)	1	(2)	(1.344)
Amadeus Benelux N.V.	100	BEF	2.143	2	73	20	95	2.362
Amadeus Central and West Africa, S.A.	100	XOF	108	70	-	267	337	512
Amadeus Data Processing GmbH	100	DEM	148.484	50	242	56	348	(83.870)
Amadeus GDS (Malaysia) Sdn. Bhd.	100	MYR	122	1	-	1	2	738
Amadeus GDS Singapore Pte. Ltd.	100	SGD	205	-	1	-	1	1.014
Amadeus Global Ecuador S.A.	100	USD	49	-	1	-	1	1.472
Amadeus GTD Australia Pty Ltd.	100	AUD	12.607	38	(38)	-	-	361
Amadeus GTD Israel Ltd.	90	ILS	-	-	(4)	(1)	(5)	(1.210)
Amadeus Helias, S.A.	100	GRD	1.992	332	(171)	(4)	157	499
Amadeus Magyarorszag Kft.	100	HUF	480	10	130	(10)	130	526
Amadeus Marketing (Ghana) Ltd.	100	USD	102	-	-	-	-	14
Amadeus Marketing Ireland Ltd.	100	IEP	400	-	-	-	-	311
Amadeus Marketing Italia, S.p.a.	100	ITL	3.714	3.872	1.989	1.361	4.500	1.738
Amadeus Marketing Nigeria Ltd.	100	USD	266	-	(6)	(6)	(7)	12
Amadeus Marketing Philippines Inc.	100	PHP	173	5	-	-	1	(150)
Amadeus Marketing Schweiz AG	100	CHF	58	-	1	-	1	497
Amadeus Marketing (U.K.), Ltd.	100	GBP	5.517	1	(1)	1	1	2.079
Amadeus NMC Holding Inc. (4)	100	USD	206.822	191	(31)	(21)	139	159.392
Amadeus Paraguay S.R.L.	100	PYG	103	117	553	479	1.149	281
Amadeus Perú, S.A.	100	PEN	534	2	1	-	3	929
Amadeus Polska, Sp. z o.o.	75,5	PLN	331	-	(5)	(3)	(8)	(1.681)
Amadeus Rezervasyon Dagitim Sistemleri A.S.	100	TRL	1.685	583.250	471.182	(470.198)	584.234	117
Amadeus S.A.S.	100	EUR	7.748	23	60	19	102	102.946
Amadeus Services Ltd.	100	GBP	82	-	-	2	2	2.930
Amadeus Services Asia Pacific Pty. Ltd.	100	AUD	55	-	-	-	-	157
CRS Amadeus América, S.A.	100	USD	802	1	-	-	1	834
Evaggi.com SPA	100	ITL	4.319	-	1	-	1	642
NMC Eastern European CRS B.V.	100	EUR	18	-	-	-	-	426
Sistemas de reservaciones CRS de Venezuela	100	VEB	363	115	151	(73)	193	393
			<u>412.994</u>					

- (1) El valor contable de la participación no incluye las dotaciones por depreciación de Inversiones Financieras Permanentes
(2) Capital, Prima de emisión, Reservas, Resultados y Patrimonio neto están expresados en millones de la correspondiente moneda local y proceden de las respectivos estados financieros estatutarios.
(3) De acuerdo al patrimonio según criterios contables españoles, en miles de euros.
(4) Cifras consolidadas.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2001 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

- 8.3. Los créditos a empresas del Grupo a largo plazo por 276.749 miles de euros se desglosan como sigue:

Divisa de origen	Importe	Interés medio de referencia	Primer vencimiento	Ultimo Vencimiento
EUR	21.300	EUR Libor + 0,5 %	22/01/02	31/12/05
EUR	152.000	EUR Libor + 0,5 %	31/01/02	30/12/06
EUR	1.456	EUR Libor 12 meses + 0,5%	31/12/02	31/10/03
USD	24.994	USD Libor 12 meses + 0,5%; Prime rate + 1%	31/01/02	30/12/06
EUR	1.132	EUR Libor 12 meses + 0,5%	20/12/02	18/11/06
EUR	1.000	EUR Libor 12 meses + 0,5%	19/11/02	31/01/03
USD	680	USD Libor + 0,5 %	03/05/02	30/04/06
USD	29.270	USD Libor + 0,5 %	21/01/02	31/12/05
EUR	930	EUR Libor 12 meses + 3%	15/12/02	27/06/05
EUR	593	EUR Libor 12 meses + 1,5%	15/12/02	03/08/03
USD	43.222	USD Libor 12 meses + 0,5 %	31/12/02	31/12/06
USD	172	USD Libor 12 meses + 0,5 %	26/11/02	28/11/04
	<u>276.749</u>			

Los intereses devengados y no vencidos a 31 de Diciembre del 2001 por estos préstamos ascienden a 376 miles de euros y figuran bajo el epígrafe de "Inversiones financieras temporales".

- 8.4. Las participaciones en empresas asociadas corresponden principalmente a la inversión de la Sociedad en las siguientes entidades:

Denominación	Participación directa (%)	Valor contable de la participación directa (1)
Start Amadeus, GmbH	34%	71.211
Amadeus France S.N.C,	34%	41.549
SAVIA, S.A,	34%	21.953
Amadeus Brasil Ltda,	34%	15.650
Topas Co, Ltd,	32%	13.128
Travellink AB	25%	11.489
RUMBO	50%	7.500
Travel.com.au Ltd	20%	5.391
ICSA-T NV	44%	5.353
Amadeus Maroc S.A.S.	30%	201
Amadeus Qatar WLL	40%	145
Amadeus Bulgaria Ltd.	49%	71
Amadeus Marketing CSA	35%	6
		<u>193.647</u>

- (1) El valor contable de la inversión, expresado en miles de euros, no incluye dotaciones por depreciación de Inversiones Financieras Permanentes.

- 8.5. La Sociedad ha procedido a la dotación de provisión por depreciación de las inversiones reseñadas en las Notas 8.2 y 8.4 por un importe neto en el ejercicio 2001 de 23.151 miles de euros, siendo la provisión acumulada a finales del 2001 de 135.391 miles de euros.

A su vez, bajo el epígrafe de gastos extraordinarios, con contrapartida en el epígrafe de otras provisiones, se incluyen 554 miles de euros correspondientes a la variación producida en la provisión necesaria para reflejar en el patrimonio de la Sociedad el efecto de aquellas participaciones con valor teórico negativo al 31 de Diciembre del 2001.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2001 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

En términos generales, el cálculo de estas dotaciones se ha realizado de conformidad con los estados financieros de las respectivas compañías ajustados, cuando proceda, para adaptarlos a principios contables españoles. Estos criterios pueden en algún caso no ser coincidentes con los aplicados por cada compañía a efectos de presentación de sus estados financieros estatutarios en sus respectivos países.

9. Gastos a distribuir en varios ejercicios

Las variaciones para el ejercicio 2001 de los gastos a distribuir en varios ejercicios son las siguientes:

Saldo al 31/12/00	Aumentos	Amortización	Saldo al 31/12/01
-	1.491	(400)	1.091
-	1.491	(400)	1.091

Los gastos a distribuir en varios ejercicios corresponden a los gastos de formalización de deudas de los nuevos préstamos contratados por la Sociedad durante el ejercicio. Se amortizan a lo largo de la vida del contrato y en función de la tabla de amortización del préstamo.

10. Clientes por ventas y prestaciones de servicios

Su composición es la siguiente:

Clientes	Saldo al 31/12/01
Compañías pertenecientes a los grupos de empresas de los accionistas significativos	49.523
Otros clientes	155.489
Total	205.012

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2001
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)**

11. Administraciones Públicas

Los saldos deudores y acreedores con Administraciones Públicas al 31 de diciembre de 2001 se desglosan a continuación:

	Saldos Deudores	Saldos Acreedores
Impuesto sobre el Valor Añadido	3.551	302
Impuesto anticipado a corto plazo	11.002	-
Impuesto sobre Sociedades	5.600	1.218
Otros	-	830
Total a corto plazo	20.153	2.350
Impuesto anticipado a largo plazo	27.144	-
Total a largo plazo	27.144	-

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2001
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

12. Fondos propios

12.1 El importe y los movimientos de las partidas que componen los fondos propios para el ejercicio 2001 son los siguientes:

	Saldo al 31/12/00	Distribución de resultados de 2000	Reducción de capital por amortización de acciones B	Disminución de acciones propias	Aumentos de acciones propias	Otros movimientos	Resultado de 2001	Saldo al 31/12/01
Capital suscrito	33.437	-	(5.539)	-	-	-	-	27.898
Prima de emisión	499.624	-	-	2.913	(18.780)	-	-	483.757
Reserva legal	7.468	-	-	-	-	-	-	7.468
Reserva para acciones propias	35.725	-	-	(2.913)	18.780	-	-	51.592
Otras reservas	80.483	-	4.985	-	-	(283)	-	85.185
Resultados de ejercicios anteriores	(34.924)	29.769	-	-	-	-	-	(5.155)
Pérdidas y ganancias - beneficios	82.001	(82.001)	-	-	-	-	62.339	62.339
Dividendo a cuenta	(52.232)	52.232	-	-	-	-	-	-
	651.582	-	(554)	-	-	(283)	62.339	713.084

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2001 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

- 12.2. Los saldos y movimientos de las acciones clase "A" y clase "B" durante el ejercicio 2001 son los siguientes:

	Acciones clase "A" (Valor nominal 0,01 euros)		Acciones clase "B" (Valor nominal 0,10 euros)
	Acciones emitidas	Acciones propias	
A 31 de Diciembre de 2000	590.000.000	6.213.002	275.367.810
Aumentos (2)	-	3.000.000	-
Disminuciones	-	(506.589)	(1) (55.384.710)
A 31 de diciembre de 2001	590.000.000	8.706.413	219.983.100

- (1) Amortización de 55.384.710 acciones clase "B", con devolución del 10% de su valor nominal, relacionadas con la O.P.V. y posterior colocación privada de acciones que se realizó durante el segundo trimestre de 2000.
- (2) El 24 de noviembre de 2001, la Sociedad reestructuró una parte del "equity swap" concertado con varias instituciones financieras (ver nota 18) correspondiente a 3.000.000 de acciones de la clase "A". A partir de esta reestructuración, las acciones subyacentes a este instrumento son tratadas de forma similar a acciones propias, dotando incluso la correspondiente reserva indisponible, si bien, desde el punto de vista jurídico, con la salvedad hecha de la reserva indisponible, no resulta de aplicación el régimen de las acciones propias (art. 79 y siguientes de la Ley de Sociedades Anónimas), al carecer la Sociedad de la titularidad jurídica de las acciones en cuestión.

Las acciones incluidas previamente representan el capital social autorizado de la Sociedad. Todas las acciones han sido suscritas y desembolsadas.

Las acciones propias han sido adquiridas principalmente para satisfacer el Plan de Incentivo Mediante Acciones descrito en la Nota 20.

- 12.3 Cada acción clase "A" tiene derecho a un voto, mientras que cada acción clase "B" tiene derecho a 10 votos. Los derechos económicos de las acciones clase "A" son mayores con respecto a cualquier distribución futura de dividendos. El derecho a recibir dividendos por parte de las acciones clase "B" se calcula como el menor importe entre el 1% del total del dividendo a repartir y el 1% del valor nominal de las acciones clase "B". En el caso de liquidación de los activos de la Sociedad los derechos económicos son mayores para las acciones clase "A" que para las acciones clase "B", dado que la Sociedad pagaría el valor nominal de las acciones clase "A" y en el caso de que existiese algún remanente sería distribuido entre las acciones clase "B" por su valor nominal; las cantidades restantes serían distribuidas entre las acciones clase "A".

A 31 de Diciembre de 2001 las acciones se distribuyen como sigue:

Titular	Acciones clase "A"	Acciones clase "B"	% de acciones clase "A"	% de derechos totales de votos
Iberia Líneas Aéreas de España, S.A.	107.826.173	67.100.243	18,28 %	27,92%
Lufthansa Commercial Holding, GmbH	107.826.173	67.100.243	18,28 %	27,92%
Société Air France	137.847.654	85.782.614	23,36 %	35,69%
Otros (1)	236.500.000	-	40,08 %	8,47%
Total	590.000.000	219.983.100	100 %	100%

- (1) Incluye las acciones propias en autocartera y las acciones en poder del público.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2001 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

- 12.4. En Diciembre de 2000 el Consejo de Administración acordó la distribución de un dividendo a cuenta de los resultados del año 2000, de 52.232 miles de euros, el cual fue abonado en Enero de 2001 y aprobado como dividendo definitivo en la Junta General de Accionistas de 20 de Junio de 2001.
- 12.5. La Sociedad tiene integramente constituida su reserva legal. El único destino permitido de la misma por el importe correspondiente al 20% del capital, es el de compensación de pérdidas en el caso de que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin o la ampliación de capital con cargo a reservas en la parte que exceda del 10 por 100 del capital ya aumentado.

13. Provisión para pensiones y obligaciones similares

Los saldos y variaciones de este epígrafe para el ejercicio 2001 son los siguientes:

Saldo 31/12/00	Dotaciones	Pagos	Saldo 31/12/01
2.613	153	(2.766)	-
2.613	153	(2.766)	-

La sociedad ha procedido a la externalización de estas obligaciones en Enero de 2001.

14. Deudas con entidades de crédito

Las deudas con entidades de crédito a 31 de Diciembre de 2001 se distribuyen entre el corto y el largo plazo del siguiente modo:

	Importe
Préstamos sindicados a corto plazo	170.000
Otras líneas de crédito	13.791
Deudas por intereses	411
Deudas con entidades de crédito a corto plazo	184.202
Préstamos sindicados a largo plazo	35.000
Deudas con entidades de crédito a largo plazo	35.000

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2001 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

Los préstamos sindicados se componen a 31 de Diciembre de 2001 de un crédito sindicado multdivisa (denominado en euros) y de un crédito sindicado de doble divisa (denominado en euros y dólares estadounidenses) por un importe de hasta 125.000 miles de euros y 350.000 miles de euros, respectivamente. A 31 de Diciembre de 2001 la parte de los créditos sindicados sin disponer era de 270.000 miles de euros.

El desglose de los pagos y vencimientos para estos dos préstamos a 31 de Diciembre de 2001 es el siguiente:

Fecha de vencimiento	Vencimiento del total de los créditos	Plan de pago del saldo dispuesto
24 de Abril 2002	50.000	50.000
31 de Diciembre de 2002	125.000	120.000
31 de Diciembre de 2003	100.000	35.000
31 de Diciembre de 2004	100.000	-
31 de Diciembre de 2005	100.000	-
	<u>475.000</u>	<u>205.000</u>

Las disposiciones de los préstamos sindicados han devengado para el ejercicio 2001 un tipo de interés anual entre 3,64% y 5,44% .

Bajo los términos de los créditos sindicados, la Sociedad está obligada a cumplir con ciertas condiciones, las más importantes de las cuáles son que el ratio del total del endeudamiento con respecto al EBITDA (resultados antes de intereses, impuestos y amortización), calculado sobre la base de los estados financieros consolidados preparados de acuerdo con NIC, no puede exceder 3:1 y que el ratio del EBITDA con respecto a los gastos financieros deberá ser igual o en exceso de 3:1.

Además, la Sociedad dispone de líneas de crédito de hasta 63.968 miles de euros, de las cuáles al 31 de Diciembre del 2001 había dispuesto de 13.791 miles de euros, que se incluyen en el epígrafe de "Deudas con entidades de crédito a corto plazo".

15. Acreedores comerciales

Su composición es la siguiente:

Acreedores	Saldo al 31/12/01
Compañías pertenecientes a los grupos de empresas de los accionistas significativos	11.456
Otros acreedores	<u>80.324</u>
Total	<u>91.780</u>

La mayoría de los saldos anteriores están denominados en euros y dólares.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2001 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

16. Créditos y deudas comerciales en moneda extranjera

- 16.1. Los saldos de clientes por ventas y prestaciones de servicios y de empresas del Grupo y asociadas deudoras, recogidos en el balance de la Sociedad están denominados, fundamentalmente, en euros y dólares.
- 16.2. De las deudas mantenidas por la Sociedad al 31 de Diciembre del 2001, un importe de 70.955 miles de euros lo son en moneda extranjera, de acuerdo al siguiente desglose:

	Importe en divisas (miles)	Importe en euros (miles)
Deuda con empresas del Grupo y asociadas		
USD	44.508	50.514
AUD	344	199
Otras monedas	-	45
Acreedores comerciales		
USD	16.525	18.743
GBP	779	1.281
NZD	31	15
Otras monedas	-	158
Total		<u>70.955</u>

17. Situación fiscal

- 17.1. Permanecen abiertos a inspección la totalidad de los impuestos correspondientes a los ejercicios 1997 al 2001.
- 17.2. La conciliación de la diferencia existente entre el resultado contable del ejercicio con la base imponible estimada del impuesto sobre sociedades es la siguiente:

Resultado contable del ejercicio antes del Impuesto sobre Sociedades			86.841
	Aumentos	Disminuciones	
Diferencias permanentes	509	(11.811)	(11.302)
Diferencias temporales con origen en el ejercicio	35.634	-	35.634
Diferencias temporales con origen en ejercicios anteriores	-	(21.899)	(21.899)
Base imponible del ejercicio			<u>89.274</u>
Total diferencias temporales por impuestos anticipados en el 2001	<u>13.735</u>		

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2001 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

Las variaciones producidas en los impuestos anticipados son los siguientes:

Concepto	Saldo 31/12/00	Aumentos	Disminuciones	Saldo 31/12/01
Impuestos anticipados a corto plazo	5.377	11.002	(5.377)	11.002
Impuestos anticipados a largo plazo	29.377	1.470	(3.703)	27.144
Total	34.754	12.472	(9.080)	38.146

Las diferencias temporales más significativas corresponden a los diferentes criterios contables y fiscales en las dotaciones por depreciación de inmovilizaciones financieras, amortización del inmovilizado, provisiones de insolvencias y cancelaciones. Por su parte, las diferencias permanentes corresponden fundamentalmente a los ajustes en base imponible derivados de la aplicación del régimen de exención de los dividendos procedentes de ciertas compañías del Grupo y asociadas.

A 31 de Diciembre del 2001 existen deducciones, principalmente por actividades de exportación y doble imposición internacional, por importe de 4.666 miles de euros que serán integralmente aplicadas al impuesto de sociedades del ejercicio 2001.

18. Compromisos con terceros y activos y pasivos contingentes.

El detalle de los compromisos asumidos por la Sociedad y otros activos y pasivos contingentes, así como las características de los mismos es el que se describe a continuación:

18.1. Seguros de cambio y opciones sobre divisas

La Sociedad está sujeta a riesgos asociados a fluctuaciones en los tipos de cambio en moneda extranjera, y utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir los flujos de caja futuros, inversiones sobre subsidiarias con balances denominados en moneda extranjera y ciertos activos y pasivos monetarios. Consecuentemente, la Sociedad ha suscrito contratos de seguro de cambio para gestionar estos riesgos de cambio.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2001 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

El detalle de las posiciones de seguros de cambio mantenidas a 31 de diciembre de 2001 es como sigue:

Descripción	Principal (en millones)	Vencimiento	Variación del valor de mercado ganancia (pérdida) (KEURs)
USD vendidos	(438)	Enero 2002- Diciembre 2004	(13,990)
GBP comprados	20	Enero 2002- Diciembre 2002	768
AUD vendidos	(40)	Diciembre 2002	28
AUD comprados	13	Enero 2002- Diciembre 2002	58
			(13,136)

18.2 Instrumentos financieros relacionados con las acciones de la Sociedad

a) "Warrants" emitidos

Como resultado de determinados acuerdos comerciales para la prestación de servicios de tecnología de la información y otros, la Sociedad ha emitido "warrants" para la adquisición de 10.668.000 de sus acciones de clase "A" a precios de ejercicio de 9,09 a 13,40 por acción. Bajo los términos de los respectivos acuerdos del contrato, el número de warrants se basa en el número de acciones de clase "A" emitidas a la fecha del contrato. Por lo tanto, cualquier incremento en el número de acciones emitidas de clase "A" podría derivar en el correspondiente incremento en el número de warrants. De estos warrants, 1.818.000 fueron disponibles para ejercitar en el ejercicio 2001 y 8.850.000 tenían el 50% de disponibilidad a 31 de Diciembre de 2001, con un 25% adicional en cada uno de los ejercicios 2002 y 2003. El vencimiento de estos "warrants" se producirá durante los años 2004 y 2005.

El valor teórico de los "warrants" se estima en base a precios de mercado de las acciones clase "A" subyacentes a fecha de cierre utilizando un método de valoración apropiado. Este método requiere la utilización de ciertas estimaciones, incluyendo la volatilidad del precio de la acción de la Sociedad. Debido al incremento de la negociación en el mercado de instrumentos similares con respecto a las acciones de la Sociedad, a día de hoy es posible estimar la volatilidad implícita de estas acciones. La Dirección entiende que la utilización de la volatilidad implícita conlleva una visión más representativa del valor de estos "warrants" y, por lo tanto, se ha procedido a aplicar dicha volatilidad implícita para el año 2001. El impacto de este cambio en la estimación para el año 2001 ha supuesto un incremento en el epígrafe de "Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios" de aproximadamente 3,4 millones de euros. El beneficio no realizado acumulado derivado de estos "warrants" a 31 de Diciembre de 2001 ha sido de 39.608 miles de euros.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2001 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

b) Contratos de "Equity swap"

Con el fin de cubrir la exposición a una subida del precio de sus acciones con respecto a los warrants mencionados anteriormente, la Sociedad contrató una serie de acuerdos de "equity swap" que permiten a la Sociedad comprar 12.812.858 de sus acciones de clase "A" a un precio medio de 10,32 euros o cubrir la diferencia con el precio de mercado en efectivo, en cualquier momento hasta mediados del 2004. El coste financiero de este acuerdo ha estado asociado a tipos de interés que han fluctuado entre el 3,83% y el 5,73% durante el año 2001.

El 24 de noviembre de 2001, la Sociedad restructuró una parte de los acuerdos de "equity swap" anteriormente mencionados correspondiente a 3.000.000 de acciones de clase "A". Como consecuencia de esta restructuración, aún sin disponer de la titularidad jurídica de los títulos, esta parte del "equity swap" se ha tratado de forma similar a una compra de acciones propias con pago aplazado.

El importe incluido en gastos financieros del ejercicio 2001 correspondiente a la pérdida no realizada derivada de los contratos de "equity swap" no tratados como "Acciones propias" con pago aplazado asciende a 18.854 miles de euros.

c) "Warrants" y opciones recibidas

Como parte de determinados contratos comerciales, la Sociedad recibe "warrants" sobre acciones de otras compañías. La pérdida no realizada derivada de estos "warrants" reconocida en el ejercicio 2001 ha sido de 741 miles de euros.

Con fecha efectiva 1 de octubre de 2001, la Sociedad adquirió una opción de compra por la cual obtuvo el derecho a adquirir el interés restante en una de sus Compañías Nacionales de Marketing (NMC) en cualquier momento antes del 1 de abril de 2003. La prima de este instrumento, de 13.566 miles de euros, se amortiza en base a la vida útil del contrato. Si la Sociedad ejercitase esta opción antes de su vencimiento, la prima o parte de la prima (dependiendo del momento de ejercicio) se aplicaría directamente como parte del precio de adquisición de la NMC.

18.3 Avalos

A 31 de Diciembre de 2001, la Sociedad tenía otorgados ciertos avales para garantizar operaciones de arrendamiento por empresas del Grupo y asociadas, según el siguiente detalle:

Bienes arrendados	Importe máximo
Equipos informáticos	11.400
Edificios de oficinas	86.655
	<hr/> 98.055 <hr/>

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2001 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

18.4 Certificados de depósito Equant

Al 31 de diciembre de 2000, la Sociedad poseía 504.420 certificados de depósito de Equant emitidos por Stichting "The SITA Foundation" ("La Fundación") con un coste de 91 miles de euros representativos de 504.420 acciones de Equant, y que se incluyeron dentro del epígrafe de "Inversiones a largo plazo". El precio de mercado de las acciones de Equant en la Bolsa de Nueva York era de 26,06 dólares USA al 31 de diciembre de 2000.

El 29 de junio de 2001 y de conformidad con los acuerdos firmados entre La Fundación y France Telecom en noviembre de 2000, La Fundación acordó canjear toda su participación en Equant por acciones de France Telecom a razón de 2,2 acciones de Equant por cada acción de France Telecom, correspondiendo a la Sociedad 229.282 acciones de France Telecom.

En julio de 2001, la Sociedad procedió a la cancelación de sus certificados de depósito de Equant recibiendo a cambio el producto de la venta de las acciones de France Telecom llevada a cabo por la Fundación, cuyos derechos económicos corresponden a la Sociedad, generando un beneficio antes de impuestos de 12.938 miles de euros, el cual se ha registrado en el epígrafe de "Beneficios procedentes de inmovilizado".

18.5 Certificados de depósito SITA Inc

A 31 de diciembre de 2001, la Sociedad poseía 3.134.840 certificados de depósito de SITA INC N.V. emitidos por Stichting "SITA Information Networking Computing Foundation" (La Fundación); representativos de 3.134.840 acciones de SITA INC N.V., los cuales se han registrado por su coste de 3.478 miles de euros en el epígrafe de "Inmovilizaciones financieras".

19. Ingresos, gastos y plantilla

- 19.1. La distribución por mercados geográficos de la cifra de negocios es la siguiente:

Mercado geográfico (*)	Importe
Europa	1.014.151
Estados Unidos	235.478
Resto de países	<u>441.144</u>
Ingresos netos	<u>1.690.773</u>

(*) La distribución geográfica de las ventas se ha realizado principalmente teniendo en cuenta el país en el que se han efectuado las reservas y, respecto a las reservas hechas a través del CRS del Grupo directamente por las aerolíneas, se ha tenido en cuenta el país de residencia de cada aerolínea.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2001 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

- 19.2. El desglose de la cifra de negocio, denominada principalmente en euros y dólares por tipo de cliente, es el que sigue:

	Importe
Compañías del Grupo	4.108
Compañías pertenecientes a accionistas significativos del Grupo y asociadas	480.451
Otros	<u>1.206.214</u>
	<u>1.690.773</u>

- 19.3. Asimismo, el desglose de "Otros gastos de gestión corriente", que se denominan mayoritariamente en euros y dólares, por tipo de proveedor es el siguiente:

	Importe
Compañías pertenecientes al Grupo	842.425
Compañías pertenecientes a accionistas significativos del Grupo y asociadas	324.347
Otros	<u>312.181</u>
	<u>1.478.953</u>

- 19.4. El número medio de personas empleadas en la Sociedad durante el año 2001 ha sido de 320.

20. Plan de incentivos mediante acciones

Empezando con la Oferta Pública de Acciones a nivel internacional, el Grupo adoptó el Plan de Incentivos al Personal mediante Acciones (el Plan) basado en acciones de la Sociedad, creado con el fin de motivar y retener a altos directivos y empleados del Grupo Amadeus. Este plan, que comenzó el 19 de Octubre de 1999, se materializó en la creación de opciones sobre acciones y entrega gratuita de acciones como sigue:

- i) El Grupo concedió a sus empleados, la entrega única y gratuita de un número de acciones dependiendo de su antigüedad y remuneración, el derecho sobre la cual se devenga por partes iguales a lo largo de un período de tres años.
- ii) El Grupo concedió a sus altos directivos la entrega gratuita de un número de acciones, el derecho sobre las cuales se devengará íntegramente al finalizar un período de tres años.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2001
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)**

- iii) El Grupo concedió a sus altos directivos (incluidos otros miembros de la gerencia) en 1999, 2000 y 2001 opciones para la adquisición de acciones de la Sociedad al precio de mercado en el momento de su concesión. Estas opciones se devengan por partes iguales a lo largo de un período de cuatro años a partir del día de la concesión y son ejecutables con un máximo de diez años desde dicha fecha. El precio de ejercicio de estas opciones sobre acciones oscila entre los 5,42 y 8,89 euros por acción.

Al 31 de Diciembre de 2001, el número de acciones necesarias para hacer frente a las obligaciones derivadas de estos planes del Grupo Amadeus era de 535.653 y 6.102.706 para la entrega gratuita de acciones y opciones sobre acciones, respectivamente. El gasto incurrido por la Sociedad asociado a la entrega gratuita de acciones ha sido de 436 miles de euros al 31 de Diciembre de 2001.

21. Otra información

La remuneración total devengada por cualquier concepto por los miembros del órgano de Administración de la Sociedad ha sido de 429 miles de euros en el ejercicio 2001. No existen créditos, ni anticipos, ni opciones sobre acciones concedidas al conjunto de los miembros del Consejo de Administración.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2001
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)****22. Cuadro de financiación**

Aplicaciones	2001	2000
Gastos de establecimiento	-	(12)
Adquisiciones de Inmovilizado		
Inmovilizaciones inmateriales	(12.974)	(61.664)
Inmovilizaciones materiales	(7.610)	(8.907)
Inmovilizaciones financieras	(212.973)	(326.175)
Traspaso a largo plazo de inmovilizaciones financieras	(41.532)	(39.456)
Gastos a distribuir en varios ejercicios	(1.491)	-
Provisión para riesgos y gastos	(2.766)	(12)
Dividendo a cuenta	-	(52.232)
Reducción de deudas a largo plazo	(153.300)	(25.004)
Reducción de capital	(837)	(697)
Total aplicaciones	(433.483)	(514.159)
Orígenes		
Recursos procedentes de las operaciones	120.509	149.634
Enajenación de inmovilizado		
Inmovilizaciones inmateriales	605	108
Inmovilizaciones materiales	2.528	541
Inmovilizaciones financieras	41.192	109.865
Traspaso a corto plazo de inmovilizaciones financieras	141.270	44.277
Aumento en deudas a largo plazo	36.159	37.401
Reducción de acciones propias	2.935	2.428
Total orígenes	345.198	344.254
Exceso de orígenes (aplicaciones) sobre aplicaciones (orígenes)		
Aumento/(disminución) de capital circulante	(88.285)	(169.905)

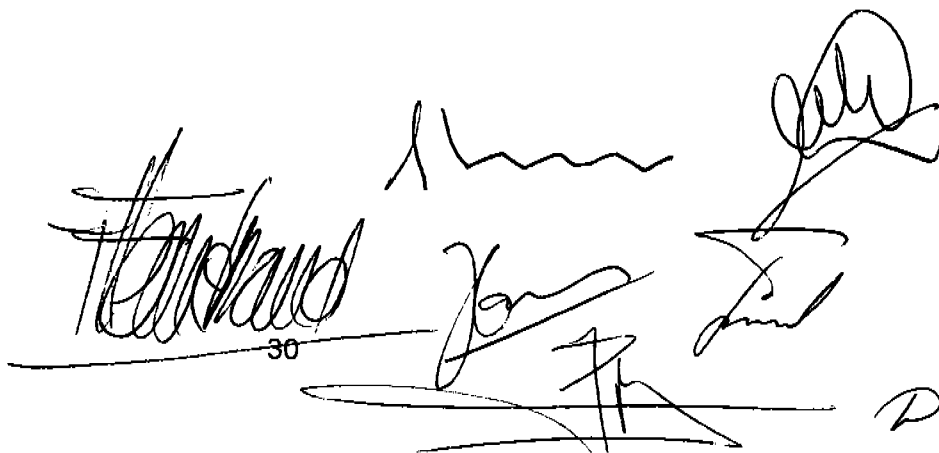
AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2001
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)**

Variación de capital circulante	2001		2000	
	Aumentos	Disminuciones	Aumentos	Disminuciones
Deudores	-	19.949	-	41.698
Acreedores a corto plazo	-	49.234	-	149.147
Inversiones financieras temporales	1.068	-	1.209	-
Tesorería	-	20.005	19.467	-
Ajustes por periodificación	-	165	264	-
Total	1.068	89.353	20.940	190.845
Variación del capital circulante	-	88.285	-	169.905

Recursos procedentes de (aplicados a) las operaciones

	2001	2000
Resultados del ejercicio-beneficios	62.339	82.002
Dotación para amortización de gastos de establecimiento	4.913	4.910
Dotaciones para amortizaciones del inmovilizado material	5.557	4.291
Dotaciones para amortizaciones del inmovilizado inmaterial	16.555	13.373
Variación de la provisión por depreciación de inversiones financieras permanentes y otros	26.194	40.160
Amortización neta de gastos a distribuir en varios ejercicios	400	180
Ingresos a distribuir en varios ejercicios	19.507	17.640
Resultado en enajenación de inmovilizado	(12.272)	-
Provisión para riesgos y gastos	708	1.503
Activación impuestos anticipados a largo plazo	2.233	(10.434)
Activación impuestos anticipados a corto plazo	(5.625)	(3.991)
Recursos procedentes de/(aplicados a) las operaciones	120.509	149.634



INFORME DE GESTIÓN INDIVIDUAL DE AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

INTRODUCCIÓN

El año 2001 ha estado dramáticamente marcado por los sucesos acaecidos el 11 de septiembre. A pesar de tan lamentable suceso, las reservas tanto aéreas como no-aéreas procesadas a través del sistema Amadeus cayeron un 2% para el total del año mientras que el importe neto de la cifra de negocio del año alcanzó los 1.690,8 millones de Euros, lo que supone un aumento del 12,2%.

A pesar de la crisis en la industria del viaje y del turismo marcada fuertemente por los sucesos ya referidos, nuestras cifras finales para el año 2001 nos han confirmado otra vez como el GDS más importante en crecimiento de reservas. Nuestra distribución geográfica (actualmente en 199 mercados) y la diversificación de nuestra corriente de ingresos con una gran contribución de los ingresos no relacionados con reservas, han ayudado a la consecución de estas tasas de crecimiento.

Hasta el 11 de septiembre, el crecimiento de nuestra cifra de reservas se situó cerca del 4% a nivel mundial, a pesar de la ralentización de la economía. Después de tan fatídica fecha, nuestras cifras se vieron afectadas negativamente por un fuerte incremento en el número de cancelaciones. En esta situación de ralentización del tráfico aéreo, Amadeus ha sido capaz de ganar cuota de mercado a sus competidores. Esperamos que a lo largo del año 2002 esta tendencia continúe, a lo que seguramente contribuirá los acuerdos firmados con algunas agencias de viajes que incrementarán el volumen de reservas.

En respuesta a la crisis, nuestro equipo de Dirección ha estado trabajando en planes para contrarrestar la caída en la demanda de viajes. Se han implementado medidas de control de costes en consonancia con unos niveles inferiores de tráfico aéreo. Hemos reducido nuestros costes, congelado las contrataciones y pospuesto determinadas inversiones.

Creemos que, como consecuencia de la actual crisis en la industria del viaje, las aerolíneas podrían tomar importantes decisiones estructurales, incluida la posibilidad de externalizar algunos de sus sistemas para conseguir mayores niveles de eficiencia. Amadeus está bien posicionada para beneficiarse cuando este hecho ocurra en el medio o largo plazo. Nuestros productos de Tecnología de la Información (IT) no tienen actualmente ningún competidor directo, y son fuertemente demandados por el mercado. Actualmente estamos en negociaciones con varias aerolíneas, interesadas en ser los próximos clientes de la línea de negocio de servicios de IT. La migración de los sistemas de British Airways (BA) ha sido completada con gran éxito pasando a ser ésta compañía aérea el último miembro de la familia de Usuarios del Sistema Amadeus.

A pesar de las consecuencias negativas de los ataques terroristas en el sector aéreo, Amadeus se encuentra bien posicionado para recoger los beneficios de la recuperación de los volúmenes de tráfico aéreo durante el año 2002 y la creciente demanda de productos de IT. Como compañía líder proveedor de tecnologías a las aerolíneas, esperamos poder añadir nuevos clientes en esta línea de negocio y nos comprometemos a seguir mejorando para dar respuesta a las necesidades del mercado.

RESULTADOS ECONÓMICOS

Introducción

Dada la estructura y operativa del Grupo Amadeus, la Dirección entiende que las cuentas anuales consolidadas presentan un reflejo más adecuado de las operaciones del Grupo en comparación con las cuentas anuales individuales de la Sociedad. Algunos ejemplos de componentes de los estados financieros individuales que no afectan al consolidado son las provisiones de cartera por depreciación en inversiones sobre empresas del Grupo, transacciones entre compañías del Grupo y el devengo de dividendos de empresas del Grupo

Ingresos de explotación

El importe neto de la cifra de negocio fue de 1.690,8 millones de Euros durante el año 2001, incrementándose en un 12,2% con respecto al ejercicio anterior, en el cuál ascendió a 1.506,3 millones de Euros.

Los ingresos de Amadeus provienen principalmente de la facturación de:

- a) reservas aéreas realizadas a través de terminales instalados tanto en agencias de viajes como en oficinas de venta de líneas aéreas, o a través de páginas de Internet, conectados al centro de proceso de datos de Amadeus.
- b) reservas no aéreas (principalmente plazas hoteleras, alquiler de coches, y billetes de tren, así como servicios de otros operadores en el sector de viajes) realizadas a través del sistema Amadeus.
- c) servicios de tecnología de información prestados a British Airways y servicios de proceso de datos prestados a Start Amadeus (Compañía Nacional de Marketing -NMC- alemana participada en un 34% por Amadeus).
- d) otros ingresos que incluyen principalmente los cargos por emisión de billetes de avión, tanto electrónicos como en papel, la venta de información estadística de ventas, servicios de tarifas, contratos de interconexiones y ventas a suscriptores.

La cifra de ingresos por reservas, aéreas y no aéreas, se incrementó, a pesar del descenso en el 2% en el número de reservas totales, en aproximadamente un 6,4% con respecto al ejercicio anterior, lo que representa 85,9 millones de Euros.

Otros ingresos relacionados con la prestación de servicios se incrementaron en 98,6 millones de Euros, lo que representa un incremento aproximado del 57,9% respecto al ejercicio anterior.

El incremento en ingresos por reservas se debe principalmente al incremento en el precio unitario de la reserva, efectivo desde el 1 de Enero de 2001, así como a la mayor fortaleza del dólar estadounidense (USD) frente al Euro.

El incremento de los otros ingresos no procedentes de reservas se debe a la buena evolución general de la cartera de productos, y al impacto positivo de los ingresos por prestación de servicios de tecnología de la información a British Airways, que comenzaron a finales de 2000.

El volumen total de reservas realizadas, netas de cancelaciones, para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2001, y sin tomar en consideración posibles cancelaciones futuras que se produzcan sobre reservas abiertas ha sido de 386,1 millones, lo que supone una disminución del 2,0% sobre los 393,9 millones de reservas realizadas durante el año anterior.

La disminución en el número de reservas aéreas efectuadas fue del 2,5% mientras que el crecimiento en el número de reservas no aéreas fue del 4,3%.

Desde un punto de vista geográfico, esta disminución fue debida principalmente a una reducción del 14,3% en el mercado norteamericano. Para el mercado europeo la reducción en el número de reservas fue del 0,8%, cuyo efecto en número de reservas fue parcialmente compensado con un crecimiento del 2,1% para el resto de los mercados.

Gastos de explotación

Los gastos de explotación al 31 de diciembre de 2001 ascendieron a 1.586,8 millones de Euros que comparados con los 1.397,7 millones de Euros al 31 de diciembre de 2000, representan un incremento aproximado del 13,5%.

El gasto de explotación más significativo es el de los costes de distribución pagados a las Compañías Nacionales de Marketing (en adelante NMCs) y a las aerolíneas usuarias del sistema Amadeus ("System Users"), por las reservas realizadas en terminales instalados en agencias de viajes o en ciertas Oficinas de Venta de Billetes (ATOs/CTOs). Durante el ejercicio 2001 los costes de distribución por reservas ascendieron a 1.455,7 millones de Euros, que comparados con los 1.310,0 millones de Euros del ejercicio anterior supone un crecimiento del 11,1%. El crecimiento en los costes de distribución por reservas se debe fundamentalmente al aumento en los incentivos a agencias de viajes y al aumento en los gastos relativos a Oficinas de Venta de líneas aéreas (ATOs/CTOs).

Los gastos de explotación distintos a los costes de distribución incluyen, principalmente, los siguientes conceptos:

- Gastos de personal (sueldos, salarios y cargas sociales), que en el ejercicio 2001 se incrementaron en un 26,6% debido principalmente al aumento de aproximadamente el 19,4% en el número medio de empleados durante dicho ejercicio, pasando el número medio de empleados de 268 a 320 durante los ejercicios 2000 y 2001, respectivamente.
- Gastos por amortizaciones de inmovilizado, que en el ejercicio 2001 se incrementaron en un 18,8% con respecto al ejercicio 2000, debido principalmente a la amortización de los costes capitalizados relativos a los contratos de prestación de servicios de tecnología de información firmados con British Airways (dichos contratos fueron firmados durante la segunda mitad de 2000), y a la amortización de los derechos adquiridos en virtud de los contratos firmados con determinadas cadenas de agencias de viajes.
- Gastos por servicios exteriores, que incluyen, entre otros, gastos generales de administración, actividades centrales de publicidad, relaciones públicas y convenciones, así como gastos de consultoría. Los gastos por servicios exteriores se incrementaron durante el ejercicio 2001 en un 84,2% aproximadamente con respecto al ejercicio 2000, este incremento se debe principalmente a los gastos de consultoría relativos a los distintos proyectos

desarrollados durante el ejercicio 2001, así como los gastos asociados a los servicios de tecnología de información.

Beneficio de explotación y resultado neto

Los beneficios de explotación pasaron de 109,0 millones de Euros en el ejercicio 2000 a 105,1 millones de Euros en el ejercicio 2001, lo que comparativamente representa una disminución del 3,6%.

El resultado neto del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2001, incluyendo partidas excepcionales, ha sido de 62,3 millones de Euros, es decir aproximadamente un 24,0% menos comparado con los 82,0 millones de Euros del ejercicio anterior.

Las partidas excepcionales para el ejercicio 2001 incluyeron principalmente un gasto después de impuestos de 12,3 millones de Euros, asociados al "mark-to-market" de un "equity swap" contratado, así como un ingreso después de impuestos de 7,9 millones de Euros por la cancelación de los certificados de depósito de Equant. Por su parte, las partidas excepcionales para el ejercicio 2000 incluían principalmente el impacto negativo después de impuestos de 19,5 millones de Euros asociados al "mark-to-market" de un "equity swap" contratado para cubrir el riesgo de una subida en el valor de la acción clase "A" de Amadeus en relación con ciertos warrants concedidos a terceros por el Grupo. El ingreso financiero no realizado asociado a los warrants anteriormente descritos y diferido durante el ejercicio 2001 ascendió a 15,1 millones de Euros y no fue reconocido en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Excluyendo los resultados excepcionales de los resultados netos de ambos ejercicios a los efectos de obtener una comparación homogénea, el resultado neto del ejercicio 2001 asciende a 69,8 millones de Euros, es decir un 33,2% menor que los 104,5 millones de Euros del ejercicio anterior.

ACTIVIDADES DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

La Sociedad a nivel individual no desarrolla actividades de Investigación y Desarrollo significativas. Tal actividad es desarrollada por compañías del Grupo, por lo que la información contenida en el Informe de Gestión consolidado es más representativa.

ACCIONES PROPIAS

Con motivo de la admisión a cotización de las acciones de la Sociedad en las Bolsas de Madrid y Barcelona en octubre de 1999, y con destino a un plan de retribución a los empleados del Grupo, la Sociedad adquirió 6.635.082 acciones de la Clase A, de € 0,01 de valor nominal, al precio de salida de € 5,75, por acción.

Del número total de acciones en autocartera al 31 de diciembre de 1999, 3.888.224 acciones fueron destinadas al plan de retribución de empleados del Grupo, existiendo a esa fecha un remanente de 2.746.858 acciones no aplicadas a esta finalidad. Desde su implementación la Sociedad ha dispuesto de 928.669 acciones de Clase A para cumplir con dicho plan de retribuciones.

Adicionalmente, en el último trimestre del año, el Grupo red denominó una parte del "equity swap" concertado con varias instituciones financieras correspondiente a 3.000.000 de acciones de la Clase A. A partir de esta red denominación, las acciones

subyacentes a este instrumento han recibido un tratamiento contable similar al de las acciones propias, dotando incluso la correspondiente reserva indisponible, si bien, desde el punto de vista jurídico, con la salvedad hecha de la reserva indisponible, no resulta de aplicación el régimen de las acciones propias (art. 79 y siguientes de la Ley de Sociedades Anónimas), al carecer la Sociedad de la titularidad jurídica de las acciones en cuestión.

A 31 de diciembre de 2001, la autocartera se compone de 8.706.413 acciones de la Clase A, lo que representa un 0,31% del capital social y una valoración al cierre de 50,9 millones de Euros, siendo el número de acciones necesarias para cumplir con las obligaciones del plan de retribución de empleados del Grupo de 6.638.359 acciones de la Clase A. Excluyendo los 3.000.000 de acciones de la Clase A a que anteriormente se ha hecho referencia, la autocartera representa un 0,20% del capital social y una valoración al cierre de 32,8 millones de Euros.

El Consejo de Administración de la Sociedad ratificó la redenominación del "equity swap" de 3.000.000 de acciones de la Clase A a que se ha hecho referencia anteriormente y autorizó a la Dirección de la Sociedad para que procediera, a lo largo del ejercicio 2002, si así lo considerase necesario, a la redenominación del restante "equity swap" concertado con varias instituciones financieras correspondiente a 9.812.858 acciones de la clase A. La Dirección no ha ejecutado hasta la fecha la autorización conferida por el Consejo respecto a este último punto.

En la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 20 de junio de 2001, la Junta autorizó al Consejo de Administración para que pudiera adquirir, en uno o más actos, directamente o a través de sociedades dominadas, acciones propias al amparo de lo establecido en el artículo 75 de la Ley de Sociedades Anónimas. El número máximo de acciones a adquirir no puede exceder el 5% de las acciones de la Clase A, siempre que el valor nominal total de las acciones que se adquieran a partir de la fecha del acuerdo de la Junta junto con las existentes en autocartera con anterioridad no exceda del 5% del capital social. El precio máximo y mínimo serán, respectivamente, el de 125% y 75% de su valor de cotización en la fecha de adquisición. Su destino será la contrapartida en transacciones comerciales futuras o de índole corporativo, así como para la aplicación de sistemas de retribución para empleados y directores generales o asimilados que ejerzan funciones de alta dirección. La autorización tiene una validez de 18 meses a contar desde la fecha de celebración de la Junta.

Ni a la fecha de cierre del ejercicio ni a la fecha de emisión del presente informe de gestión, el Consejo ha ejercitado con carácter general la autorización conferida por la Junta anteriormente referida, salvo en lo que a continuación se señala:

- Autorización otorgada a la Dirección de la Compañía en reunión de Consejo de fecha 13 diciembre 2001 para que pueda proceder a lo largo del ejercicio 2002 a la compra, si así fuera necesario, de hasta un máximo de 800.000 acciones de la Clase A, para la implementación de la primera anualidad del Programa de Adquisición de Acciones para Empleados ("Stock Purchase Plan"). La Dirección no ha ejecutado hasta la fecha la autorización conferida por el Consejo.

ASPECTOS SOCIETARIOS Y BURSÁTILES

La Sociedad pertenece al selectivo grupo del índice IBEX 35 desde inicios del ejercicio 2000 y es objeto de negociación en el segmento especial de contratación denominado "Nuevo Mercado" del Sistema de Interconexión Bursátil Español.

Igualmente y desde diciembre de 1999, la Sociedad cotiza en los mercados de París y Frankfurt.

En aplicación del Aviso 12/2000 del Comité Asesor Técnico de los Índices IBEX relativo a las medidas para contribuir a la eficiente réplica del Índice IBEX 35, y con efecto 2 de julio de 2001, la Sociedad pondera por el 75% de su capitalización bursátil en el IBEX 35, como consecuencia del criterio selectivo aplicado por el Comité Asesor Técnico para aquellas sociedades cuyo capital flotante está entre el 40% y el 50%.

Reducción de capital mediante amortización de acciones de la Clase B

En la Junta General Ordinaria de Accionistas de 20 de junio de 2001, se acordó la reducción del capital de la Sociedad, con devolución de aportaciones, mediante la amortización de 55.384.710 acciones de la Clase B.

Tal amortización de acciones de la Clase B responde al acuerdo privado de accionistas de fecha 27 de septiembre de 1999 por el que se establece una proporción mínima de una acción de la Clase A por cada 0,6223 acciones de la Clase B, al objeto de que el ejercicio de los derechos políticos que incorporan las acciones de la Clase B se efectúe tomando en consideración los derechos económicos que se desprenden de las acciones de la Clase A. Al amparo de tal acuerdo y como consecuencia de la Oferta Pública de Venta de 24 de mayo de 2000 y colocación privada de 12 de junio de 2000 por el que los accionistas de referencia se desprendieron de un total de 89.000.000 de acciones de la Clase A, se sometió a la Junta la amortización del número correspondiente de acciones de la Clase B, a un precio equivalente al 10% del valor nominal de tales acciones de la Clase B.

La reducción de capital llevada a cabo, es la culminación de tal proceso. Como consecuencia de la reducción de capital, se ha procedido a la exclusión de las 55.384.710 acciones de la Clase B de su cotización en las Bolsas de Madrid y Barcelona, siendo la estructura accionarial, de conformidad con la última comunicación de participaciones significativas realizada a la Comisión Nacional del Mercado de Valores de que dispone la Sociedad, la siguiente:

Accionistas	Nº Acciones Clase A	Nº Acciones Clase B	Nominal en Euros	% Clase A	% Clase B	% Clase A + B
Air France	137.847.654		1.378.476,54	23,36%	39,00%	35,69%
Air France		85.782.614	8.578.261,40			
Iberia	107.826.173		1.078.261,73	18,28%	30,50%	27,92%
Iberia		67.100.243	6.710.024,30			
Lufthansa	107.826.173		1.078.261,73	18,28%	30,50%	27,92%
Lufthansa		67.100.243	6.710.024,30			
Otros *	236.500.000		2.365.000,00	40,08%		8,47%
Total	590.000.000	219.983.100	27.898.310,00	100,00%	100,00%	100,00%

* Incluye acciones en autocartera y acciones en poder del público

OTROS HECHOS DE INTERES

Durante el año 2001 tuvieron lugar los siguiente hechos relevantes:

Amadeus consiguió incrementar en un 1.1p.p. su cuota de mercado en agencias de viaje tradicionales. Este éxito refleja la idoneidad de la estrategia empleada, tratando a nuestros clientes como socios y facilitándoles el acceso a la más avanzada tecnología, de manera que aseguren su éxito en un mercado cada vez más competitivo.

La Sociedad ha continuado en su línea de consecución de una posición relevante dentro del mercado del viaje online, con la adquisición en el mes de julio de e-travel, compañía líder en EE.UU. como proveedor de servicios de viaje a corporaciones.

Amadeus también ha avanzado en su línea de negocio de prestación de servicios de tecnología, completando, durante el mes de noviembre y sin ningún incidente, la transición de los sistemas de gestión de pasajeros de British Airways (BA), a nuestro centro de Proceso de Datos en Erding, Alemania.

Nuestro concepto de Usuario del Sistema, por el cual las aerolíneas utilizan el sistema Amadeus en vez de su sistema de distribución y venta, sigue siendo único en la industria. Mientras que el número de aerolíneas Usuarías del Sistema sigue aumentando, este año con la conversión de bmi British Midland y JAT Yugoslav Airlines.

En el terreno de la tecnología del viaje online y las soluciones de comercio electrónico, prestigiosos clientes como SAM'S CLUB en los EE.UU., con 41 millones de socios, ebookers.com y Opodo, el nuevo portal de viajes europeo, han seleccionado a Amadeus como socio tecnológico para el desarrollo de sus negocios en la red.

En abril, junto con con Broadvision, el líder de e-business y tecnología de personalización One-To-One® en EE.UU, Amadeus ha lanzado BroadVision-Amadeus Travel Commerce TM. Este producto provee a los distintos participantes en la industria del viaje, de una tecnología que permite la personalización en sus portales de viaje, asegurando su éxito.

Aunque la Sociedad ha sufrido, al igual que el resto de la industria del viaje y del turismo, el impacto causado por los ataques terroristas del 11 de septiembre, Amadeus ha propuesto durante este año una serie de medidas diseñadas para ayudar a los demás participantes en la industria del viaje.

Estas medidas van desde créditos por las cancelaciones ocurridas en los días inmediatamente posteriores, hasta medidas dirigidas a ayudar a las agencias o la aplicación gradual de la subida de precios para el año 2002 aplicada a los clientes.

Finalmente, Amadeus ha sido el primer GDS en obtener la ISO 9001: 2000. Para Amadeus, esta certificación es garantía de calidad en toda la organización, y asegura la optimización de los esfuerzos para incrementar su eficiencia. Este hecho representa el reconocimiento al esfuerzo de Amadeus por atender a sus socios y clientes dentro de los más altos parámetros de calidad y productividad.

PRACTICAS DE BUEN GOBIERNO

La sociedad tiene establecidas sus normas de gobierno, además de en los Estatutos Sociales (texto refundido aprobado por la Junta General de Accionistas de fecha 11 de agosto de 1999), en el Reglamento del Consejo de Administración y el Código Interno de Conducta, aprobados por el Consejo de Administración con fecha 27 de septiembre de 1999, todas ellas dirigidas a asumir un grado de compromiso en el cumplimiento del Código de Buen Gobierno (Informe Olivencia).

Consejo de Administración

El Consejo de Administración de la Sociedad está compuesto, según el artículo 22 de los Estatutos Sociales, por un mínimo de cinco (5) miembros y un máximo de veinte (20), elegidos por la Junta General de Accionistas por un período de cuatro (4) años, pudiendo ser reelegidos por plazos consecutivos adicionales de 4 años.

Composición actual: Al cierre del ejercicio, el Consejo de Administración de la Sociedad se compone de trece miembros.

De los trece miembros del Consejo de Administración, tres son Consejeros Independientes y los restantes Consejeros dominicales.

Los Consejeros Independientes, libres de vínculos con ningún accionista significativo, están llamados a representar la participación del capital flotante en el accionariado de la Sociedad.

Los tres Consejeros independientes son los siguientes:

D. Fernando Conte García
D. Francis Lorentz
D. Friedrich Josef Fröschl

Los otros diez miembros (Consejeros dominicales) representan a los titulares de participaciones significativas estables en el capital de la Sociedad.

Con efectos 24 de septiembre, D. Karl-Ludwig Kley asumió la Presidencia del Consejo de Administración de la Sociedad, tras haber completado el período de Presidencia de dos años para el que fue elegido su antecesor en el cargo D. Guillermo Serrano de Entrambasaguas.

Comisiones del Consejo de Administración.

De conformidad con los Estatutos sociales y el Reglamento del Consejo de Administración, el Consejo de Administración está asistido por tres comisiones delegadas; la Comisión de Nombramientos, la Comisión de Auditoría y la Comisión de Retribuciones. Tales comisiones carecen de facultades ejecutivas y se conciben como órganos de apoyo al Consejo, desempeñando funciones de tipo informativo y consultivo.

➤ Comisión de Nombramientos:

Composición:

Se compone de tres miembros. Actualmente los tres miembros de la Comisión de Nombramientos son Consejeros dominicales y son los siguientes:

D Guillermo Serrano de Entrambasaguas
D. Karl-Ludwig Kley
D. Pierre Henry Gourgeon

Competencias generales:

La Comisión de Nombramientos, entre otras competencias, debe informar y recomendar al Consejo de Administración acerca de los candidatos para Consejeros Independientes.

➤ Comisión de Auditoría:

Composición:

Se compone de dos (2) miembros, los cuales son Consejeros Independientes y actualmente son los siguientes:

D. Francis Lorentz (Presidente)
D. Fernando Conte García

Competencias generales:

La Comisión de Auditoría debe revisar, informar y recomendar a la Junta General de Accionistas acerca de la selección de los auditores independientes, honorarios que se deban pagar a los mismos, adecuación de la auditoría contable y los procedimientos de control de la Sociedad, así como cualquier otro asunto que el Consejo de Administración pueda requerir.

➤ Comisión de Retribuciones:

Composición:

La Comisión de Retribuciones estará compuesta por dos (2) miembros, los cuales son Consejeros Independientes y actualmente son los siguientes:

D. Fernando Conte García (Presidente)
D. Francis Lorentz

Competencias generales:

La Comisión de Retribuciones debe revisar, informar y recomendar al Consejo sobre la política de retribuciones a la Dirección de la Sociedad, incluyendo el salario y las retribuciones en especie de los directivos; otras retribuciones, como los incentivos, retribuciones diferidas, planes de stock options y la remuneración y beneficios de los Consejeros, así como de todos aquellos asuntos que el Consejo pueda requerir.

HECHOS RELEVANTES ACAECIDOS CON POSTERIORIDAD AL CIERRE

No Existe ningún hecho relevante acaecido con posterioridad al cierre digno de mención.

CONSEJO DE ADMINISTRACION

Composición referida al cierre del ejercicio 2001 y a la fecha de formulación de las cuentas anuales e informe de gestión:

PRESIDENTE

D. Karl-Ludwig Kley

VOCALES

D. Guillermo Serrano de Entrambasaguas
D. Manuel López-Colmenarejo
D. Enrique Dupuy de Lôme
D. Pierre Henri Gourgeon
D. Jean Paul Hamon
D. Philippe Clement Calavia
D. Christian Boireau
D. Peter Franke
D. Ralf Burkhar Maria Teckentrup
D. Fernando Conte Garcia
D. Francis Lorentz
D. Friedrich Josef Fröschl

SECRETARIO (no Consejero)

D. Tomás López Fernebrand

VICESECRETARIO (no Consejero)

D. Jacinto Esclapés Díaz

Madrid, 26 de marzo de 2002

Amadeus Global Travel Distribution, S.A.

Informe de Auditoría

Nº	7333
Emisores	
Registro de Auditorias	
S.A. N M V	

Cuentas Anuales Consolidadas
de los ejercicios terminados el
31 de diciembre de 2001 y 2000 e
Informe de Gestión

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

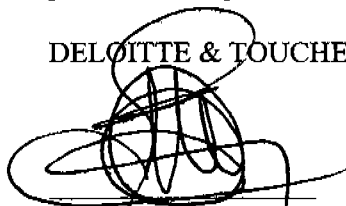
A los Accionistas de Amadeus Global Travel Distribution, S.A.:

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Amadeus Global Travel Distribution, S.A. y sus filiales ("el Grupo"), que comprenden el balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2001 y 2000, la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, el estado de flujos de caja consolidado y la memoria correspondientes a los ejercicios anuales terminados en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la sociedad dominante. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Amadeus Global Travel Distribution, S.A. y sus filiales al 31 de diciembre de 2001 y 2000 y de los resultados de sus operaciones y de sus flujos de caja durante los ejercicios anuales terminados en dichas fechas y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados aplicados uniformemente.

El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2001 contiene las explicaciones que los Administradores de la sociedad dominante consideran oportunas sobre la situación del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2001. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo, y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de las sociedades que componen el Grupo.

DELOITTE & TOUCHE



Gabriel López García
Socio

26 de marzo de 2002

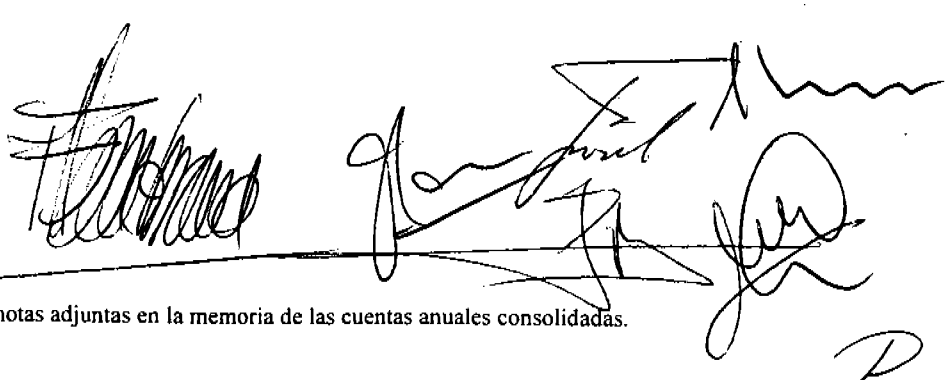
AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**BALANCES DE SITUACIÓN CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE
(EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)**

ACTIVO	2001	2000
Inmovilizado	878.812	749.901
Gastos de establecimiento (Nota 5)	13.691	18.608
Inmovilizaciones inmateriales (Nota 6)	461.224	403.832
Gastos de investigación y desarrollo	11.412	10.920
Patentes, licencias y marcas	81.493	83.577
Derechos intangibles	255.717	202.721
Derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero	186.845	203.797
Aplicaciones informáticas	247.584	164.083
Amortizaciones	(321.827)	(261.266)
Inmovilizaciones materiales (Nota 7)	153.757	139.483
Terrenos y construcciones	2.933	2.566
Mobiliario y equipos de oficina	23.071	18.806
Equipos de proceso de datos	326.396	261.987
Otro inmovilizado	47.321	39.523
Amortizaciones	(245.964)	(183.399)
Inmovilizaciones financieras (Nota 8)	199.268	152.254
Participaciones puestas en equivalencia	60.815	66.514
Créditos a empresas asociadas	13.015	5.042
Cartera de valores a largo plazo	23.786	5.469
Otros créditos	7.270	5.169
Depósitos y fianzas a largo plazo	6.934	5.631
Administraciones Públicas a largo plazo	90.520	64.501
Provisiones	(3.072)	(72)
Acciones de la Sociedad dominante	50.872	35.724
Fondo de comercio de consolidación (Nota 9)	418.173	465.766
Gastos a distribuir en varios ejercicios (Nota 10)	62.304	79.003
Activo circulante	322.487	329.102
Deudores	263.234	259.325
Clientes por ventas y prestaciones de servicios (Nota 11)	230.357	213.870
Empresas asociadas deudoras	7.515	1.971
Otros deudores	3.388	5.457
Personal	1.111	1.040
Administraciones Públicas	62.366	51.645
Provisiones	(41.503)	(14.658)
Inversiones financieras temporales	17.157	17.880
Créditos a empresas asociadas	4.573	1.719
Otros créditos	922	5.661
Depósitos y fianzas a corto plazo	11.662	10.500
Tesorería	17.689	34.486
Ajustes por periodificación	24.407	17.411
TOTAL	1.681.776	1.623.772

Véanse las notas adjuntas en la memoria de las cuentas anuales consolidadas.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**BALANCES DE SITUACIÓN CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE
(EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)**

PASIVO	2001	2000
Fondos propios (Nota 12)	761.767	670.832
Capital suscrito	27.898	33.437
Prima de emisión	483.757	499.624
Otras reservas de la sociedad dominante:		
Reserva legal	7.468	7.468
Reserva para acciones propias	51.592	35.725
Otras	8.493	3.508
Resultados de ejercicios anteriores	72.138	42.369
Reservas en sociedades consolidadas por integración global	26.311	27.217
Diferencias de conversión	(8.236)	(7.379)
Beneficios atribuibles a la sociedad dominante	92.346	81.095
Dividendo a cuenta	-	(52.232)
Diferencia negativa de consolidación	2.070	2.320
Ingresos a distribuir en varios ejercicios	57.714	38.705
Diferencias positivas de cambio	8.424	15.879
Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios	49.290	22.826
Provisiones para riesgos y gastos	26.688	45.857
Provisión para pensiones y obligaciones similares (Nota 13)	5.317	7.627
Otras provisiones	21.371	38.230
Acreedores a largo plazo	279.175	342.108
Deudas con entidades de crédito (Nota 14)	206.642	320.778
Administraciones Públicas a largo plazo	52.247	18.247
Otras deudas	20.286	3.083
Acreedores a corto plazo	554.362	523.950
Acreedores comerciales (Nota 15)	204.253	200.924
Otras deudas no comerciales		
Administraciones Públicas	42.138	28.416
Otras deudas	11.892	69.910
Remuneraciones pendientes de pago	43.291	32.593
Deudas con entidades de crédito (Nota 14)	230.254	154.652
Deudas con empresas asociadas	18.257	35.502
Ajustes por periodificación	4.277	1.953
TOTAL	1.681.776	1.623.772



Véanse las notas adjuntas en la memoria de las cuentas anuales consolidadas.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**CUENTAS DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADAS PARA LOS
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE
(EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)**

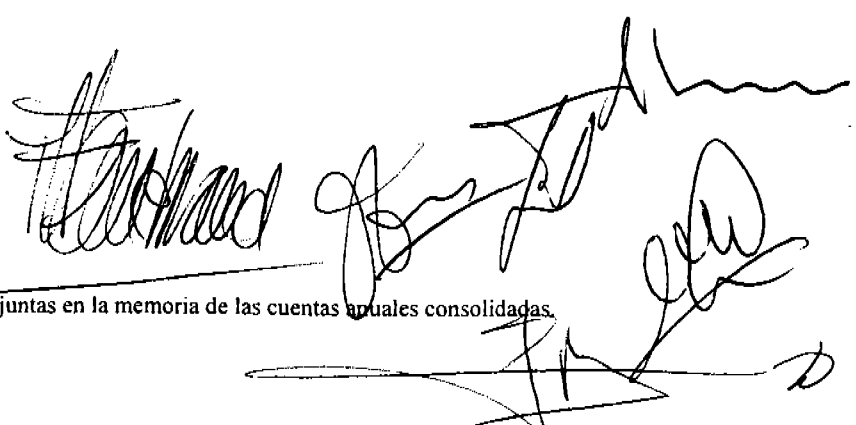
DEBE	2001	2000
Gastos		
Gastos de personal		
Sueldos, salarios y asimilados	230.851	165.609
Cargas sociales	67.488	52.054
Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado	153.635	125.083
Variación de provisiones de tráfico	25.323	7.675
Otros gastos de explotación (Nota 17.3)		
Servicios exteriores	455.869	365.493
Otros gastos de gestión	<u>665.695</u>	<u>621.122</u>
Total gastos de explotación	<u>1.598.861</u>	<u>1.337.036</u>
Beneficios de explotación	<u>271.797</u>	<u>256.566</u>
Gastos financieros	48.615	56.910
Pérdidas por diferencias de cambio	<u>-</u>	<u>22.135</u>
Gastos financieros	<u>48.615</u>	<u>79.045</u>
Amortización del fondo de comercio de consolidación (Nota 9)	<u>69.920</u>	<u>57.096</u>
Participación en pérdidas de sociedades puestas en equivalencia	<u>4.857</u>	<u>-</u>
Beneficios de las actividades ordinarias	<u>158.761</u>	<u>131.724</u>
Gastos extraordinarios	<u>5.961</u>	<u>2.867</u>
Resultados extraordinarios positivos	<u>12.332</u>	<u>-</u>
Beneficios consolidados antes de impuestos	<u>171.093</u>	<u>131.393</u>
Impuesto sobre Sociedades (Nota 18)	<u>78.747</u>	<u>50.298</u>
Beneficios consolidados del ejercicio	<u>92.346</u>	<u>81.095</u>

Véanse las notas adjuntas en la memoria de las cuentas anuales consolidadas.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**CUENTAS DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADAS PARA LOS
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE
(EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)**

HABER	<u>2001</u>	<u>2000</u>
Ingresos		
Importe neto de la cifra de negocios		
Prestaciones de servicios (Nota 17.2)	1.773.364	1.551.248
Trabajos realizados por el grupo para el inmovilizado	86.922	30.015
Otros ingresos de explotación (Nota 17.2)	<u>10.372</u>	<u>12.339</u>
Total ingresos de explotación	<u>1.870.658</u>	<u>1.593.602</u>
Otros ingresos financieros	98	-
Beneficios en inversiones financieras	3.028	10.818
Diferencias positivas de cambio	<u>7.230</u>	<u>-</u>
Ingresos financieros	<u>10.356</u>	<u>10.818</u>
Resultados financieros negativos (Nota 17.5)	<u>38.259</u>	<u>68.227</u>
Participación en beneficios de sociedades puestas en equivalencia	<u>-</u>	<u>481</u>
Ingresos extraordinarios	<u>18.293</u>	<u>2.536</u>
Resultados extraordinarios negativos	<u>-</u>	<u>331</u>


Véanse las notas adjuntas en la memoria de las cuentas anuales consolidadas.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A

ESTADOS DE FLUJOS DE CAJA CONSOLIDADOS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

	<u>2001</u>	<u>2000</u>
Tesorería procedente de las actividades operativas		
Beneficios de explotación	271.797	256.566
Ajustes por:		
Amortizaciones	<u>153.635</u>	<u>125.083</u>
Beneficios de explotación antes de cambios en el capital circulante	425.432	381.649
Cuentas a cobrar	2.000	(19.713)
Otros activos circulantes	(6.442)	(7.525)
Cuentas a pagar	(13.864)	(5.037)
Provisión para responsabilidades	(92)	8.347
Ingresos diferidos	19.690	6.755
Otros pasivos circulantes	<u>6.928</u>	<u>58.147</u>
Tesorería procedente de las actividades operativas	433.652	422.623
Impuestos pagados	<u>(74.361)</u>	<u>(62.157)</u>
Tesorería neta procedente de las actividades operativas	<u>359.291</u>	<u>360.466</u>
Tesorería aplicada en las actividades de inversión		
Adquisiciones de inmovilizado material	(73.896)	(74.023)
Adquisiciones de inmovilizado inmaterial	(138.298)	(106.828)
Inversiones en sociedades filiales y asociadas	(40.163)	(110.455)
Intereses cobrados	2.835	6.000
Adquisición de otras inversiones financieras	(9.076)	(10.119)
Venta de acciones propias	329	-
Préstamos a terceros	(3.820)	(3.844)
Préstamos a sociedades asociadas y vinculadas	(10.619)	(5.421)
Tesorería obtenida / (pagada) procedente de contratos de instrumentos derivados	(37.714)	(33.718)
Venta de otras inversiones financieras	19.895	1.074
Dividendos recibidos	6.678	9.268
Tesorería obtenida por venta de activos	<u>7.233</u>	<u>10.991</u>
Tesorería neta aplicada en las actividades de inversión	<u>(276.616)</u>	<u>(317.075)</u>
Tesorería aplicada en las actividades de financiación		
Disposiciones de préstamos	300.447	285.213
Amortización de préstamos	(305.537)	(270.109)
Intereses pagados	(28.963)	(20.361)
Ingresos recibidos por disposición de acciones clase "B"	(554)	(390)
Dividendos pagados	(52.177)	-
Ingresos por contrato "sale and lease back"	-	762
Pagos por arrendamientos financieros	<u>(12.410)</u>	<u>(19.038)</u>
Tesorería neta aplicada en las actividades de financiación	<u>(99.194)</u>	<u>(23.923)</u>
Efecto de las diferencias de cambio sobre tesorería	<u>(278)</u>	<u>113</u>
Aumento (disminución) neto en tesorería	(16.797)	19.581
Tesorería al inicio del periodo	<u>34.486</u>	<u>14.905</u>
Tesorería al final del periodo	<u>17.689</u>	<u>34.486</u>

Véanse las notas adjuntas en la memoria de las cuentas anuales consolidadas.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

1. ACTIVIDAD

Amadeus Global Travel Distribution, S.A. ("la Sociedad") fue constituida en Madrid el 14 de julio de 1988. El Grupo Amadeus ("el Grupo") se compone de la Sociedad y sus filiales consolidadas. El Grupo es líder en tecnología de la información al servicio de las necesidades de marketing, ventas y distribución de la industria global de viajes y turismo. Su red mundial y base de datos con información de viajes es utilizada hoy tanto por sucursales de agencias de viajes, así como por oficinas de ventas de líneas aéreas. Actualmente, las agencias y oficinas de ventas de líneas aéreas pueden procesar a través del sistema Amadeus reservas en líneas aéreas, cadenas hoteleras y compañías de alquiler de vehículos, así como en otros grupos y proveedores de introducción más reciente, tales como empresas de ferry, trenes, cruceros, seguros y tour operadores. El Grupo suministra los servicios arriba mencionados mediante un sistema de reservas informatizado (CRS). Adicionalmente, la Sociedad se encuentra en un proceso de expansión de su oferta de servicios y soluciones de tecnología de la información (IT) a aerolíneas que incluye servicios de gestión de inventario y control de embarque de pasajeros. La estructura de acciones y accionistas se describe en la nota 12.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)**

Las sociedades consolidadas en el Grupo a 31 de diciembre de 2001 y 2000 son como sigue:

Nombre	Forma jurídica	País	Actividad	Participación directa (%) (3)		Participación indirecta (%)		Fecha de adquisición o constitución (2)	Precio de la adquisición de la participación directa (4)		
				31.12.01	31.12.00	31.12.01	31.12.00		31.12.01	31.12.00	
Sociedades consolidadas por integración global											
Amadeus America	Sociedad Anónima	Argentina	Apoyo regional	100%	100%	-	-	28.04.00	434	434	
Amadeus Argentina	Sociedad Anónima	Argentina	Distribución	80%	80%	-	-	06.10.97	10.700	7.778	
Amadeus Asia	Limited	Thailandia	Apoyo regional	100%	100%	-	-	24.11.95	1.031	1.031	
Amadeus Austria Marketing	GmbH	Austria	Distribución	100%	100%	-	-	13.02.88	1.545	1.545	
Amadeus Benelux	N.V.	Belgica/Holanda	Distribución	100%	100%	-	-	11.07.89	2.146	2.146	
Amadeus Central and West Africa	Sociedad Anónima	Ivory Coast	Distribución	100%	100%	-	-	03.10.01	108	-	
Amadeus Data Processing	GmbH	Alemania	Proceso de datos	100%	100%	-	-	01.04.88	148.484	148.484	
Amadeus GDS (Malasia)	Sdn. Bhd.	Malasia	Distribución	100%	100%	-	-	02.10.98	122	120	
Amadeus GDS Singapore	Pte. Ltd.	Singapur	Distribución	100%	100%	-	-	28.02.98	205	205	
AMADEUSGLOBAL Ecuador	Sociedad Anónima	Ecuador	Distribución	100%	100%	-	-	12.01.96	48	48	
Amadeus Global Travel Distribution	Sociedad Anónima	España	Gestión del Grupo	N/A	N/A	N/A	N/A	14.07.88	N/A	N/A	
Amadeus Global Travel Israel	Limited	Israel	Distribución	90%	60%	-	-	23.03.00	1	-	
Amadeus GTD Australia	Pty Ltd.	Australia	Distribución	100%	100%	-	-	18.11.97	12.606	12.502	
Amadeus Hellas	Sociedad Anónima	Grecia	Distribución	100%	100%	-	-	30.12.92	1.992	1.425	
Amadeus Magyaraszag	Korlatolt Felelossegu Tarsasag (Ltd)	Hungria	Distribución	100%	100%	-	-	13.10.93	480	479	
Amadeus Marketing (Ghana)	Limited	Ghana	Distribución	100%	100%	-	-	14.11.00	102	102	
Amadeus Marketing Ireland	Limited	Irlanda	Distribución	100%	100%	-	-	20.06.01	400	-	
Amadeus Marketing Italia	Società per Azioni	Italia	Distribución	100%	100%	-	-	18.12.92	3.714	3.714	
Amadeus Marketing Nigeria	Ltd.	Nigeria	Distribución	100%	100%	-	-	18.05.01	266	-	
Amadeus Marketing Philippines	Inc.	Filipinas	Distribución	100%	100%	-	-	09.06.97	174	174	
Amadeus Marketing Schweiz	A.G.	Suiza	Distribución	100%	100%	-	-	09.06.94	58	58	
Amadeus Marketing (U.K.)	Limited	G. Bretaña	Distribución	100%	100%	-	-	13.07.88	5.517	5.517	
Amadeus NMC Holding	Inc.	EEUU	Apoyo regional	100%	100%	-	-	17.04.95	206.822	182.258	
Amadeus North America (1)	Limited Liability Company	EEUU	Distribución	-	-	100%	100%	28.04.95	-	-	
Amadeus Paraguay	S.R.L.	Paraguay	Distribución	100%	100%	-	-	13.03.95	102	102	
Amadeus Perú	Sociedad Anónima	Perú	Distribución	100%	100%	-	-	12.10.95	534	534	
Amadeus Polska	Sp.zo.o	Polonia	Distribución	75,5%	75,5%	-	-	17.12.92	331	331	
Amadeus Reservasyon Dagitım Sistemleri	Anonim Sirketi	Turquia	Distribución	100%	100%	-	-	11.05.94	1.684	1.226	
Amadeus S.A.S (6)	Société Anonyme	Francia	Desarrollo informático y definición de producto	100%	100%	-	-	02.05.88	7.748	7.748	
Amadeus Services	Limited	G. Bretaña	Desarrollo informático	100%	100%	-	-	20.07.00	82	82	
Amadeus Services Asia-Pacific	Limited	Australia	Desarrollo informático	100%	100%	-	-	12.12.00	55	-	
CRS Amadeus América	Sociedad Anónima	Uruguay	Apoyo regional	100%	100%	-	-	22.07.93	803	803	
Eviaggi.com	Società per Azioni	Italia	Comercio electrónico	100%	100%	-	50%	30.07.99	4.319	-	
e-Travel (1)	Inc	EEUU	Comercio electrónico	-	-	100%	-	27.07.01	-	-	
NNMC Eastern European CRS	B.V.	Holanda/Rusia	Distribución	100%	100%	-	-	30.06.98	18	18	
Sistemas de Reservaciones CRS de Venezuela	C.A.	Venezuela	Distribución	100%	100%	-	-	14.11.95	363	139	
Vacation.com (1)	Inc.	EEUU	Distribución	-	-	100%	100%	15.11.00	-	-	
									412.994	379.003	

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

Nombre	Forma jurídica	País	Actividad	Participación directa (%) (3)		Participación indirecta (%)	Fecha de adquisición o constitución (2)	Precio de la adquisición de la participación directa (4)	
				31.12.01	31.12.00			31.12.01	31.12.00
Sociedades consolidadas por puesta en equivalencia									
Amadeus Bulgaria	Limited	Bulgaria	Distribución	49%	49%	-	17.11.98	71	66
Amadeus do Brasil	Sociedad Anónima	Brasil	Distribución	34%	34%	-	30.06.99	15.650	15.650
Amadeus France	SNC	Francia	Distribución	34%	34%	-	27.04.98	41.549	41.548
Amadeus Marketing CSA	s.r.o.	Rep. Checa	Distribución	35%	35%	-	19.09.97	6	6
Amadeus Maroc	SAS	Marruecos	Distribución	30%	30%	-	30.06.98	201	201
Amadeus Qatar	W.L.L.	Qatar	Distribución	40%	-	-	03.07.01	145	-
Atinera (1)	Limited Liability Company	EEUU	Desarrollo informático	-	-	50%	06.12.00	-	-
ICSA-T (1) (5)	Limited Liability Company	EEUU	Desarrollo informático	-	-	71,5%	01.03.00	-	-
ICSA-T	N.V.	Belgica	Desarrollo informático	44%	44%	-	07.08.98	5.353	5.353
Internet Travel Agent (ITA) (1)	Inc.	EEUU	Desarrollo informático	-	-	22,3%	23.08.98	-	-
ITTravel.com (1)	Inc.	EEUU	Comercio electrónico	-	-	27,5%	27.04.00	-	-
Red Universal de Marketing y Booking On Line ("RUMBO")	Sociedad Anónima	España	Comercio electrónico	50%	50%	-	09.03.00	7.500	5.000
Sistemas Automatizados de Agencias de Viajes ("SAVIA")	Sociedad Anónima	España	Distribución	34%	34%	-	23.09.98	21.953	21.953
Start Amadeus	GmbH	Alemania	Distribución	34%	34%	-	07.08.99	71.211	67.512
Stellar Access (1)	Inc.	EEUU	Comercio electrónico	-	-	20%	01.12.00	-	-
Topas Co. Ltd.	Limited	Corea del Sur	CRS regional	32%	32%	-	07.06.99	13.128	13.126
Travel.com.au	Limited	Australia	Comercio electrónico	19,9%	19,9%	-	21.12.00	5.391	5.314
Travellink	AB	Sweden	Comercio electrónico	25%	-	-	09.04.01	11.489	-
								<u>193.647</u>	<u>175.729</u>

(1) La participación en estas sociedades del Grupo es a través de la sociedad Amadeus NMC Holding, Inc. Las mismas se consolidan en Amadeus NMC Holding, Inc.

(2) En caso de sucesivas tomas de participación o ampliaciones de capital, se indica la fecha de la primera adquisición o constitución.

(3) En ciertos casos algunas compañías se consolidan como filiales participadas en un 100%, si bien por imperativo legal del país en cuestión se requiera que su capital esté participado por más de un accionista o por nacionales (personas físicas o jurídicas) del país en cuestión. Estos accionistas actúan como meros "trustees" del Grupo.

(4) Valor contable de la participación según los estados financieros de la matriz a 31 de diciembre de 2001 y 2000, antes de provisiones para depreciación de inversiones financieras permanentes.

(5) El Grupo posee una inversión directa en ICSA-T LLC de un 49% y una inversión total de un 71,5% (a través de su participación en ICSA-T NV). Sin embargo, el Grupo no ejerce un control sobre esta compañía debido a la estructura accionarial existente.

(6) Con fecha 16 de Junio de 2000, la Junta General de Accionistas de la Compañía aprobó el proyecto de fusión por absorción de Amadeus Development Company S.A. (sociedad absorbente) con Amadeus Marketing, S.A.R.L. La fusión finalizó a finales del año 2000, teniendo efectos retroactivos contables y fiscales desde el 1 de enero de 2000. La sociedad resultante se denominó Amadeus S.A.S.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)**

**2. BASES DE PRESENTACIÓN Y COMPARABILIDAD DE LA INFORMACIÓN
INCLUIDA EN LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS**

a) Bases de presentación

i) Información general

Las cuentas anuales consolidadas se obtienen de los registros contables de las distintas sociedades que conforman el Grupo habiendo sido preparadas de acuerdo con principios y normas contables generalmente aceptados en España (en adelante, PCGA españoles), aplicados de forma consistente con el ejercicio anterior. Aún cuando la normativa contable española de consolidación no requiere de forma obligatoria la presentación de estados de flujos de caja, el Grupo ha optado por incluir esta información voluntariamente. Ciertas partidas del ejercicio anterior han sido reclasificadas para permitir la comparabilidad con la presentación del ejercicio 2001.

ii) Estados Financieros formulados de acuerdo con Normas Internacionales de Contabilidad (NIC)

Adicionalmente a las cuentas anuales consolidadas de acuerdo a PCGA españoles, el Grupo prepara estados financieros consolidados aplicando NIC.

En diciembre de 1997, como parte de la reorganización del Grupo, Amadeus Data Processing GmbH (filial del Grupo) adquirió Amadeus Data Processing and Co. KG ("Amadeus Operations KG"), anteriormente propiedad de los accionistas de la Sociedad. Simultáneamente, Amadeus Operations KG fue disuelta con la consiguiente integración de sus activos y pasivos en Amadeus Data Processing GmbH. De acuerdo con PCGA españoles, la mencionada transacción se contabilizó como una adquisición, registrándose el fondo de comercio resultante, que se está amortizando en un periodo de 10 años.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

En el marco normativo NIC la Sociedad contabilizó la transacción mencionada en el párrafo anterior mediante la aplicación de un método similar al denominado "unión de intereses", el cual difiere significativamente del tratamiento dado bajo PCGA españoles. El pago a los accionistas por esta adquisición se trató, a efectos contables NIC, de manera análoga al pago de un dividendo. Como consecuencia principalmente de esta diferencia en principios contables, el patrimonio reflejado bajo PCGA españoles es superior en aproximadamente 170 millones de Euros al reflejado bajo NIC a 31 de diciembre de 2001 (194 millones de Euros al 31 de diciembre de 2000). Dicho importe resulta básicamente de la diferencia entre el precio pagado por la entidad adquirida y el patrimonio contable de la misma, una vez descontado el impacto neto de los créditos fiscales derivados de dicha adquisición.

iii) Redenominación de saldos a Euros

Los saldos presentados en las cuentas anuales consolidadas a 31 de diciembre de 2001 se expresan en Euros de conformidad con la ley 46/1998 sobre introducción del Euro. Al objeto de facilitar la comparación de la información, los saldos a 31 de diciembre de 2000 han sido convertidos igualmente a Euros, utilizando para ello el tipo de cambio fijo e irreversible de 166,386 pesetas por Euro.

iv) Implementación del criterio contable de cobertura

El Grupo utiliza ciertos instrumentos financieros para cubrir determinados riesgos derivados de transacciones en moneda extranjera y de variaciones en tipos de interés. Durante el ejercicio 2001 el Grupo ha implementado un criterio contable de cobertura en la preparación de sus cuentas anuales consolidadas. El criterio contable implementado ha sido definido de conformidad con la normativa contable existente, teniendo asimismo en consideración los aspectos relevantes que sobre este asunto se establecen en los principios y normas de contabilidad internacionales y, en particular, lo establecido en la NIC 39 "Instrumentos financieros: Reconocimiento y valoración". Véase la nota 4, I), "Instrumentos financieros". El efecto contable derivado de la implementación de los mencionados criterios a 1 de enero de 2001 no ha resultado significativo.

v) Uso de estimaciones e hipótesis

En la elaboración de las cuentas anuales consolidadas, de conformidad con los principios y normas contables generalmente aceptados, se requieren estimaciones e hipótesis por parte de los Administradores. Los resultados finales podrían diferir de dichas estimaciones e hipótesis.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

b) Comparación de la información

A efectos de comparación de la información el Grupo presenta conjuntamente con el balance de situación, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de flujos de caja y las notas explicativas de la memoria además de las cifras al 31 de diciembre de 2001 las correspondientes al ejercicio anterior.

c) Variaciones en el perímetro de consolidación

En la Nota 1 se incluyen las principales variaciones habidas en el perímetro de consolidación durante el ejercicio 2001, así como la inversión realizada por el Grupo para la adquisición de estas participaciones, y el método de consolidación utilizado en cada caso. Adicionalmente, en la Nota 9 se incluye un detalle de los movimientos habidos en el fondo de comercio de consolidación.

3. PROPUESTA DE DISTRIBUCIÓN DE RESULTADOS DE LA SOCIEDAD DOMINANTE

La propuesta de distribución de resultados correspondiente al ejercicio 2001 que el Consejo de Administración presentará a la Junta General de Accionistas para su aprobación, así como la aprobada para el ejercicio 2000, es como sigue (en euros):

	<u>2001</u>	<u>2000</u>
<u>Base de reparto</u>		
Resultado (beneficio) del ejercicio	<u>62.338.999,81</u>	<u>82.001.896,19</u>
<u>Distribución:</u>		
- A dividendos a cuenta	-	52.232.410,00
- A dividendos (1)	38.000.000,00	-
- A Resultados de ejercicios anteriores	5.155.085,64	29.769.486,19
- A otras reservas	<u>19.183.914,17</u>	<u>-</u>
	<u>62.338.999,81</u>	<u>82.001.896,19</u>

(1) Con respecto al dividendo definitivo correspondiente al ejercicio 2001, la Junta General de Accionistas determinará el dividendo íntegro por acción de Clase "A" y por acción de Clase "B", de conformidad a lo señalado en los estatutos, una vez que los derechos económicos de las acciones en autocartera hayan sido atribuidos proporcionalmente al resto de las acciones.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

4. NORMAS DE VALORACIÓN

Los criterios contables más significativos aplicados en la preparación de las cuentas anuales consolidadas son los que se describen a continuación:

- a) Procedimientos de consolidación - Las cuentas anuales consolidadas incluyen todas las sociedades sobre las cuales el Grupo ejerce control, consolidadas por el método de integración global. Todos los saldos y transacciones entre empresas del Grupo han sido eliminados en el proceso de consolidación. Las Sociedades sobre las cuales el Grupo ejerce influencia significativa han sido contabilizadas aplicando el método de puesta en equivalencia.
- b) Procedimientos de conversión - Los estados financieros individuales de las compañías del Grupo están expresados en la moneda local de cada compañía. A efectos de conversión a Euros: los activos y pasivos se convierten al tipo de cambio vigente a la fecha de cierre del ejercicio; las partidas de la cuenta de pérdidas y ganancias se convierten al tipo de cambio medio del período al que se refieren; y el capital, prima de emisión y reservas se convierten aplicando el tipo de cambio histórico. Las diferencias motivadas por esta conversión, derivadas de intereses mayoritarios en subsidiarias y de intereses en asociadas, se incluyen dentro del epígrafe de "Fondos propios-Diferencias de conversión". En el caso de intereses minoritarios, estas diferencias de conversión se reflejan dentro de "Socios Externos".
- c) Reconocimiento de ingresos - El Grupo obtiene sus ingresos de los proveedores de servicios de viaje por el servicio electrónico de reservas prestado a través del CRS. El importe facturado depende tanto de la frecuencia y nivel de utilización del sistema como del nivel de participación de dichos proveedores. El reconocimiento de los ingresos procedentes de las reservas aéreas se realiza sobre la base del número de reservas, netas de cancelaciones efectuadas y provisiones para futuras cancelaciones, o del número de transacciones procesadas en el CRS, dependiendo de la opción contractual seleccionada anualmente por la aerolínea.

Los ingresos procedentes de servicios de IT a las aerolíneas y de las reservas de hoteles y el alquiler de coches se reconocen cuando el consumidor final hace uso efectivo de las mismas. El ingreso por los servicios prestados a las agencias de viaje, líneas aéreas y otros se reconoce en el mes de servicio.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)**

- d) Moneda extranjera - La conversión de operaciones en moneda extranjera se realiza utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción. Las pérdidas y ganancias resultantes de la liquidación de dichas transacciones y las pérdidas resultantes de la valoración al cierre de activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias. Las diferencias positivas de cambio no realizadas no se reconocen, como norma general, en los resultados del ejercicio, incluyéndose en el balance dentro del epígrafe del pasivo "Ingresos a distribuir en varios ejercicios".
- e) Gastos de establecimiento - Incluye los gastos, comisiones e impuestos asociados a la Oferta Pública de suscripción de acciones de octubre de 1999. Se amortizan de forma lineal en un período de 5 años.
- f) Inmovilizado inmaterial - Incluye los siguientes elementos:
- Gastos de investigación y desarrollo – Se refieren principalmente a los gastos incurridos por el Grupo en el proyecto de desarrollo de una unidad de negocio centrada en la creación de nuevos canales y métodos de distribución de productos (internet, etc.). Los gastos activados se amortizan en un período de 3 a 5 años desde el momento de su puesta en funcionamiento.
 - Patentes, licencias y marcas – Se incluyen el coste de adquisición de las licencias por programas informáticos de sistemas de reservas (CRS) y servicios de tecnología de la información (IT) desarrollados fuera del Grupo así como las marcas adquiridas a terceros. Su amortización se realiza de forma lineal en un período de 3 a 10 años.
 - Derechos intangibles – Se incluyen en este epígrafe tanto el coste de adquisición de aquellos derechos sobre contratos con clientes que otorgan al Grupo el derecho a suministrar y facturar servicios futuros, como los costes capitalizables relacionados con incentivos para agencias de viajes. Su amortización se realiza de forma lineal, basada en la vida de servicio esperada del contrato, en un período de 3 a 10 años.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

- Derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero – Los derechos derivados de los contratos de arrendamiento financiero, cuando no existen dudas razonables de que se va a ejercitar la opción de compra, se contabilizan como activo inmaterial por el valor al contado del bien, reflejándose en el pasivo la deuda total por las cuotas más el importe de la opción de compra. La diferencia entre ambos importes, constituida por los gastos financieros de la operación, se contabiliza como gastos a distribuir en varios ejercicios, imputándose a resultados de acuerdo con un criterio financiero. Los derechos así registrados se amortizan atendiendo a la vida útil del bien objeto del contrato. Cuando se ejercita la opción de compra, el valor de los derechos registrados y su correspondiente amortización acumulada se traspasan al inmovilizado material.
 - Aplicaciones informáticas – Este epígrafe comprende tanto los costes de adquisición o derechos de uso como los costes de producción incurridos por el Grupo para el desarrollo de aplicaciones informáticas. Incluye, asimismo, desarrollos internos relacionados con el comercio electrónico como consecuencia de la creación de la unidad de negocio ya mencionada en el apartado de investigación y desarrollo. Estos costes se activan a partir del momento en que se demuestra la viabilidad técnica del proyecto y se prevé que su coste se recuperará mediante la generación de beneficios futuros. Las aplicaciones informáticas se amortizan de forma lineal en un período de 3 a 5 años. Los costes de mantenimiento de las aplicaciones informáticas se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias del período en que se incurren.
- g) Inmovilizado material - Los elementos del inmovilizado material se valoran al menor del precio de adquisición o valor recuperable. La amortización de estos bienes se calcula sistemáticamente por el método lineal en función de su vida útil estimada:

Edificios	50 años
Mobiliario y equipos de oficina	10 años
Equipos de proceso de datos	2-5 años
Otro inmovilizado material	3-20 años

Los costes de reparación y mantenimiento de los bienes del inmovilizado material se imputan al resultado del período en el que se producen.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)**

- h) Acciones propias - Las acciones propias, principalmente destinadas a cubrir compromisos específicos, se valoran a su precio de adquisición (constituido por el importe total satisfecho en la adquisición más los gastos inherentes a la operación) o valor de mercado cuando éste sea menor. De acuerdo con el art. 79.3 de la Ley de Sociedades Anónimas, la Sociedad ha dotado la correspondiente reserva indisponible.
- i) Fondo de comercio de consolidación - Representa la diferencia positiva de primera consolidación, neta de imputaciones realizadas a elementos patrimoniales y se amortiza aplicando el método lineal durante un período de 4 a 10 años. La amortización en un período de 10 años se aplica a las adquisiciones con un alto valor estratégico y un impacto a largo plazo en la evolución global del negocio del Grupo.
- j) Diferencia negativa de consolidación - Representa la diferencia negativa de primera consolidación, neta de imputaciones realizadas a elementos patrimoniales y se considera que tiene el carácter de ingreso diferido. Se amortiza aplicando el método lineal durante un período de 5 años.
- k) Impuesto sobre Sociedades - La provisión por impuesto de sociedades se determina según el método de la obligación. Según este método, los impuestos anticipados y diferidos se contabilizan basándose en las diferencias temporales entre los valores contables y fiscales de los activos y pasivos, aplicando los tipos impositivos estimados en el momento en el que se realicen los activos y pasivos, según los tipos y las leyes aprobados o en trámite de aprobación a la fecha del balance. Los impuestos anticipados y los créditos correspondientes a bases imponibles negativas no aplicadas se contabilizan cuando su probabilidad de realización futura esté razonablemente asegurada. Los impuestos anticipados y diferidos están incluidos en los epígrafes de administraciones públicas, clasificándose a corto o a largo plazo en base a los activos y pasivos subyacentes que los generan. El gasto por impuesto sobre sociedades incluye, asimismo, el relativo a empresas asociadas que tributan en transparencia fiscal.

Las deducciones fiscales por inversiones en participadas que conllevan un incremento en el porcentaje de participación se periodifican de forma lineal minorando el gasto por impuesto durante el periodo de amortización de los fondos de comercio correspondientes. La deducción susceptible de periodificación se incluye dentro del epígrafe de "Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios". En el caso de incrementos en capital que no conlleven un incremento en el porcentaje de participación o cuando se trata de compañías de nueva creación, las deducciones fiscales se reconocen en el momento del incremento de capital.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)**

l) Instrumentos financieros

i) Instrumentos derivados relacionados con tipos de cambio y de interés

El Grupo utiliza determinados derivados financieros para gestionar su exposición a las variaciones de tipos de cambio y tipos de interés. A efectos de reconocimiento contable se han utilizado los siguientes criterios:

- a) Coberturas de flujos futuros de caja (por ejemplo, cifra de negocios esperada o por gastos de intereses futuros): No se realiza valoración a precios de mercado hasta que la transacción esperada ocurre (excepto para los activos y pasivos monetarios designados como cobertura de flujos futuros de caja, para los cuales las pérdidas y ganancias no realizadas obtenidas de la valoración son diferidas hasta que la futura transacción ocurra). Cuando la transacción esperada ocurre, las pérdidas y ganancias no realizadas obtenidas de la valoración a precios de mercado se incluyen en la cuenta de pérdidas y ganancias siempre y cuando la revaluación del activo o pasivo subyacente se haya incluido en la cuenta de pérdidas y ganancias. Las ganancias no realizadas consideradas como inefectivas se difieren en el balance y las pérdidas no realizadas consideradas como inefectivas se reconocen directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias.
- b) Coberturas sobre inversiones en empresas extranjeras: Las pérdidas y ganancias no realizadas consideradas como efectivas obtenidas de la valoración a precios de mercado se imputan directamente al epígrafe de "Diferencias de conversión" incluido en fondos propios. Las ganancias no realizadas consideradas como inefectivas se difieren en el balance y las pérdidas no realizadas consideradas como inefectivas se reconocen directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias.
- c) Contabilización no de cobertura: Las pérdidas no realizadas surgidas de la valoración de instrumentos derivados que no cumplen los criterios contables de cobertura se contabilizan directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias, mientras que las ganancias no realizadas se registran como ingresos diferidos dentro del epígrafe del pasivo "Ingresos a distribuir en varios ejercicios".

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

ii) Instrumentos financieros relacionados con acciones

El Grupo ha emitido "warrants" (entrega de opciones de compra) de sus acciones de clase "A" como parte del precio de adquisición de ciertos contratos relacionados con IT y adquisiciones corporativas a terceros. El valor de mercado de estos warrants en el momento de la adquisición es registrado como mayor valor de los activos subyacentes adquiridos. Estos warrants han sido considerados como un pasivo financiero registrándose en el epígrafe "Otras provisiones". Periódicamente, se valoran a precios de mercado, reconociéndose las pérdidas no realizadas en los resultados del ejercicio y las ganancias no realizadas en el epígrafe del pasivo "Ingresos a distribuir en varios ejercicios".

Los acuerdos de "equity swap" (contratos de compra a futuro sobre acciones de la Sociedad), contratados con el fin de cubrir la exposición a una subida del precio de la acción del Grupo en relación a los "warrants" emitidos, se consideran como instrumentos financieros derivados cuando incluyen liquidaciones de caja en periodos intermedios que en sustancia se pueden considerar similares a la entrega de garantías, y por tanto no pueden considerarse como instrumentos de "equity" (patrimonio). En estos casos, las ganancias no realizadas resultantes de las revaluaciones a precios de mercado se contabilizan como ingresos diferidos y las pérdidas no realizadas se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias. Sin embargo, si el acuerdo del "equity swap" no incluye liquidaciones de caja en periodos intermedios, el instrumento califica como "equity" (patrimonio) y las acciones subyacentes son tratadas de forma similar a acciones propias.

Asimismo, como parte de ciertos acuerdos comerciales, el Grupo recibe "warrants" u opciones de compra sobre acciones de otras compañías. Los "warrants" u opciones recibidos sobre acciones de otras compañías se contabilizan como instrumentos financieros derivados, y son valorados inicialmente al coste de adquisición, que es el precio de mercado. La valoración posterior de estos activos financieros es realizada a precios de mercado, imputándose las pérdidas no realizadas obtenidas de la revaluación de dichos instrumentos en la cuenta de pérdidas y ganancias, y las ganancias no realizadas en el epígrafe del pasivo "Ingresos a distribuir en varios ejercicios". Cuando la determinación del precio de mercado resulta impracticable, estos activos financieros derivados se reflejan al coste amortizado.

- m) Valores mobiliarios - Los valores mobiliarios de inversión, tanto a largo plazo como a corto plazo, de renta fija o variable, se encuentran valorados al menor de su precio de adquisición o valor de mercado.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)**

- n) Envilecimiento de activos a largo plazo - El Grupo evalúa regularmente el valor neto contable de su inmovilizado y fondo de comercio de consolidación para comprobar si hay envilecimiento, considerando las proyecciones de resultados operativos y de flujos de caja. Si como resultado de esta evaluación el valor realizable del bien resulta ser inferior al valor neto contable, se constituye la correspondiente provisión.
- o) Compromisos por planes de pensiones y similares - El Grupo gestiona varios planes de pensiones tanto de prestación como de aportación definida. Para los planes de prestación definida, los costes se calculan utilizando el método de costes unitarios proyectados. Bajo este método, los costes correspondientes a los planes cuya cobertura no está materializada en un contrato de seguros, se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias imputando el coste a lo largo de la vida laboral de los empleados de acuerdo con estudios actuariales. El compromiso por pensiones se corresponde con el valor actual de las salidas de tesorería futuras estimadas aplicando los tipos de interés correspondientes a períodos similares a los de la provisión respectiva. Todas las pérdidas y ganancias por cambios en las hipótesis actuariales se imputan a lo largo de la vida laboral media futura de los empleados. La contribución del Grupo a los planes de aportación definida y a los planes de prestación definida materializados en un contrato de seguro, se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias en el período de su devengo.

Algunas compañías del Grupo facilitan a sus empleados, tras la jubilación, seguros médicos y seguros de vida. Los costes previstos de estos seguros se provisionan a lo largo de la vida laboral del empleado, aplicando una metodología contable similar a la de planes de pensiones de prestación definida. El cálculo de estos compromisos se lleva a cabo por actuarios cualificados.

- p) Plan de incentivos mediante acciones - El Grupo recoge sus obligaciones relativas al plan de incentivos mediante acciones como sigue:
- El reconocimiento del gasto en el caso de las opciones sobre acciones se registra, cuando el precio de mercado es superior al precio de ejercicio de la acción subyacente a la fecha de concesión. En este caso, el gasto se reconoce a lo largo del periodo de devengo de este derecho (actualmente cuatro años).
 - El reconocimiento del gasto en el caso de la entrega de acciones a empleados se registra a lo largo del periodo de devengo de los derechos (actualmente tres años).

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)**

- q) Otras provisiones y contingencias - Las responsabilidades probables o ciertas de cualquier clase o naturaleza, originadas por reclamaciones, litigios en curso, indemnizaciones y contingencias probables se provisionan de acuerdo con una estimación razonable de sus cuantías.
- r) Empresas asociadas - El Grupo considera como empresas asociadas a las compañías sobre las cuales ejerce influencia significativa.

5. GASTOS DE ESTABLECIMIENTO

El saldo y movimientos habidos durante los ejercicios 2001 y 2000 es como sigue:

	<u>Importe</u>
Saldo al 31.12.99	23.506
Aumentos	12
Amortizaciones	<u>(4.910)</u>
Saldo al 31.12.00	<u>18.608</u>
Aumentos	-
Amortizaciones	<u>(4.917)</u>
Saldo al 31.12.01	<u>13.691</u>

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

6. INMOVILIZADO INMATERIAL

Los saldos y variaciones para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2001 y 2000 de las partidas que componen el inmovilizado inmaterial son los siguientes:

	Gastos de investigación y desarrollo	Patentes, licencias y marcas	Derechos intangibles	Arrendamiento financiero	Aplicaciones informáticas	Total
Coste						
Saldo al 31.12.99	10.584	44.487	131.802	206.472	123.099	516.444
Aumentos	312	39.156	73.948	11.840	39.991	165.247
Aumentos debido a adquisiciones de sociedades filiales	337	-	444	420	3.337	4.538
Disminuciones	(42)	-	(5.577)	(2.332)	(4.039)	(11.990)
Trasposos	(253)	(66)	-	(12.609)	(78)	(13.006)
Ajustes de cambio	(18)	-	2.104	6	1.773	3.865
Saldo al 31.12.00	<u>10.920</u>	<u>83.577</u>	<u>202.721</u>	<u>203.797</u>	<u>164.083</u>	<u>665.098</u>
Aumentos	403	222	54.370	475	83.303	138.773
Aumentos debido a adquisiciones de sociedades filiales	134	6.404	3.290	-	7.897	17.725
Disminuciones	(6)	(8.882)	(7.283)	(5.014)	(9.956)	(31.141)
Trasposos	3	170	-	(11.164)	588	(10.403)
Ajustes de cambio	(42)	2	2.619	(1.249)	1.669	2.999
Saldo al 31.12.01	<u>11.412</u>	<u>81.493</u>	<u>255.717</u>	<u>186.845</u>	<u>247.584</u>	<u>783.051</u>

	Gastos de investigación y desarrollo	Patentes, licencias y marcas	Derechos intangibles	Arrendamiento financiero	Aplicaciones informáticas	Total
Amortización acumulada						
Saldo al 31.12.99	5.174	20.043	60.967	70.535	50.239	206.958
Aumentos	3.438	5.692	23.752	16.564	24.749	74.195
Disminuciones	(30)	-	(1.779)	(1.977)	(3.630)	(7.416)
Trasposos	-	-	(288)	(13.379)	(222)	(13.889)
Ajustes de cambio	6	-	786	199	427	1.418
Saldo al 31.12.00	<u>8.588</u>	<u>25.735</u>	<u>83.438</u>	<u>71.942</u>	<u>71.563</u>	<u>261.266</u>
Aumentos	2.009	10.476	33.159	10.615	33.914	90.173
Disminuciones	(1)	(882)	(6.054)	(4.999)	(8.108)	(20.044)
Trasposos	1	-	-	(11.132)	196	(10.935)
Ajustes de cambio	(7)	11	1.236	(457)	584	1.367
Saldo al 31.12.01	<u>10.590</u>	<u>35.340</u>	<u>111.779</u>	<u>65.969</u>	<u>98.149</u>	<u>321.827</u>
 Valor neto contable al 31.12.99	<u>5.410</u>	<u>24.444</u>	<u>70.835</u>	<u>135.937</u>	<u>72.860</u>	<u>309.486</u>
Valor neto contable al 31.12.00	<u>2.332</u>	<u>57.842</u>	<u>119.283</u>	<u>131.855</u>	<u>92.520</u>	<u>403.832</u>
Valor neto contable al 31.12.01	<u>822</u>	<u>46.153</u>	<u>143.938</u>	<u>120.876</u>	<u>149.435</u>	<u>461.224</u>

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

El componente más significativo del epígrafe de arrendamiento financiero se refiere al centro de proceso de datos CRS en Erding. El coste original (año 1988) de este centro fue de 106.558 miles de euros, el cual se incrementó durante el ejercicio 2000 en 10.942 miles de euros, debido a nuevas construcciones. Los contratos de arrendamiento respectivos terminan el 31 de diciembre de 2019, aunque el Grupo tiene la opción de terminar el arrendamiento principal el 30 de junio de 2011. Al final de los años 2009 y 2019 el Grupo tiene la opción de comprar el terreno y los edificios por un valor residual de 70.235 miles de euros y 21.097 miles de euros, respectivamente. Los pagos trimestrales comprenden principal más intereses a tipos medios de el 4,93% y el 5,74% durante los años 2001 y 2000, respectivamente.

El incremento en el ejercicio 2000 de Patentes, licencias y marcas y Derechos intangibles se debe principalmente a contratos firmados en el área de servicios de IT con ciertas aerolíneas.

El incremento en el ejercicio 2001 en aplicaciones informáticas y en Derechos intangibles se debe principalmente a la activación de software de IT y de incentivos a la firma del contrato con agencias de viaje, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2001, existen elementos totalmente amortizados por un importe total de 56.522 miles de euros (41.758 miles de euros al 31 de diciembre de 2000).

Un detalle de los elementos que el Grupo posee en régimen de arrendamiento financiero clasificado por epígrafes de activos se incluye a continuación:

	Saldo al 31.12.01			Saldo al 31.12.00		
	<u>Coste</u>	<u>Amortización acumulada</u>	<u>Valor neto</u>	<u>Coste</u>	<u>Amortización acumulada</u>	<u>Valor neto</u>
Terrenos y construcciones	126.393	24.178	102.215	126.393	21.907	104.486
Equipos de proceso de datos	21.196	18.250	2.946	38.272	28.969	9.303
Otro inmovilizado	<u>39.256</u>	<u>23.541</u>	<u>15.715</u>	<u>39.132</u>	<u>21.066</u>	<u>18.066</u>
	<u>186.845</u>	<u>65.969</u>	<u>120.876</u>	<u>203.797</u>	<u>71.942</u>	<u>131.855</u>

Adicionalmente, en las Notas 14.3 se incluye un detalle de los compromisos de pagos futuros por bienes en arrendamiento financiero.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

7. INMOVILIZADO MATERIAL

Los saldos y variaciones para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2001 y 2000 de las partidas que componen el inmovilizado material son los siguientes:

	Terrenos y construcciones	Mobiliario y equipos de oficina	Equipos de proceso de datos	Otro inmovilizado	Total
Coste					
Saldo al 31.12.99	2.975	15.320	198.160	30.694	247.149
Aumentos	348	3.263	63.100	9.779	76.490
Aumentos debido a adquisiciones de sociedades filiales	-	361	2.368	427	3.156
Disminuciones	-	(391)	(17.970)	(1.563)	(19.924)
Traspasos	(757)	162	13.613	(301)	12.717
Ajustes de cambio	-	91	2.716	487	3.294
Saldo al 31.12.00	<u>2.566</u>	<u>18.806</u>	<u>261.987</u>	<u>39.523</u>	<u>322.882</u>
Aumentos	113	4.964	58.818	10.976	74.871
Aumentos debido a adquisiciones de sociedades filiales	-	103	2.818	297	3.218
Disminuciones	-	(839)	(10.629)	(2.411)	(13.879)
Traspasos	254	110	11.587	(1.551)	10.400
Ajustes de cambio	-	(73)	1.815	487	2.229
Saldo al 31.12.01	<u>2.933</u>	<u>23.071</u>	<u>326.396</u>	<u>47.321</u>	<u>399.721</u>
Amortización acumulada					
Saldo al 31.12.99	174	8.582	113.201	12.892	134.849
Aumentos	66	1.833	38.152	5.746	45.797
Disminuciones	-	(276)	(10.446)	(1.436)	(12.158)
Traspasos	-	156	13.571	(132)	13.595
Ajustes de cambio	-	66	1.052	198	1.316
Saldo al 31.12.00	<u>240</u>	<u>10.361</u>	<u>155.530</u>	<u>17.268</u>	<u>183.399</u>
Aumentos	53	2.417	47.578	8.096	58.144
Disminuciones	-	(676)	(5.999)	(1.621)	(8.296)
Traspasos	7	10	10.980	(61)	10.936
Ajustes de cambio	-	43	1.593	145	1.781
Saldo al 31.12.01	<u>300</u>	<u>12.155</u>	<u>209.682</u>	<u>23.827</u>	<u>245.964</u>
 Valor neto contable al 31.12.99	 <u>2.801</u>	 <u>6.738</u>	 <u>84.959</u>	 <u>17.802</u>	 <u>112.300</u>
Valor neto contable al 31.12.00	<u>2.326</u>	<u>8.445</u>	<u>106.457</u>	<u>22.255</u>	<u>139.483</u>
Valor neto contable al 31.12.01	<u>2.633</u>	<u>10.916</u>	<u>116.714</u>	<u>23.494</u>	<u>153.757</u>

Al 31 de diciembre de 2001 existen elementos totalmente amortizados por un importe total de 73.404 miles de euros (72.921 miles de euros al 31 de diciembre de 2000).

P

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

Se resumen a continuación el coste y amortización acumulada de los bienes situados fuera del territorio español:

	Al 31 de diciembre de 2001			Al 31 de diciembre de 2000		
	Coste	Amortización acumulada	Valor neto	Coste	Amortización acumulada	Valor neto
Terrenos y construcciones	2.933	(298)	2.635	2.566	(240)	2.326
Mobiliario y equipo de oficina	22.025	(11.623)	10.402	17.880	(9.929)	7.951
Equipos proceso de datos	324.663	(208.372)	116.291	259.145	(153.096)	106.049
Otro inmovilizado	<u>44.991</u>	<u>(23.020)</u>	<u>21.971</u>	<u>37.389</u>	<u>(16.660)</u>	<u>20.729</u>
	<u>394.612</u>	<u>(243.313)</u>	<u>151.299</u>	<u>316.980</u>	<u>(179.925)</u>	<u>137.055</u>

8. INMOVILIZACIONES FINANCIERAS

Los saldos y las variaciones para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2001 de las partidas que componen este epígrafe son las siguientes:

	Saldo al 31.12.00	Aumentos	Disminuciones	Traspasos	Saldo al 31.12.01
Participaciones puestas en equivalencia (*)	66.514	8.728	(15.429)	1.002	60.815
Créditos a empresas asociadas	5.042	9.604	(21)	(1.610)	13.015
Cartera de valores a largo plazo	5.469	25.278	(6.961)	-	23.786
Otros créditos	5.169	3.836	(594)	(1.141)	7.270
Depósitos y fianzas a largo plazo	5.631	2.395	(828)	(264)	6.934
Administraciones Públicas a largo plazo (**)	64.501	36.118	(10.099)	-	90.520
Provisiones	<u>(72)</u>	<u>(3.000)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(3.072)</u>
	<u>152.254</u>	<u>82.959</u>	<u>(33.932)</u>	<u>(2.013)</u>	<u>199.268</u>

Los saldos y las variaciones para el ejercicio 2000 de las partidas que componen este epígrafe son las siguientes:

	Saldo al 31.12.99	Aumentos	Disminuciones	Traspasos	Saldo al 31.12.00
Participaciones puestas en equivalencia (*)	55.029	21.348	(9.268)	(595)	66.514
Créditos a empresas asociadas	5.601	3.582	-	(4.141)	5.042
Cartera de valores a largo plazo	1.911	9.358	(1.154)	(4.646)	5.469
Otros créditos	8.698	4.928	(541)	(7.916)	5.169
Depósitos y fianzas a largo plazo	4.957	2.747	(757)	(1.316)	5.631
Administraciones Públicas a largo plazo (**)	40.791	27.051	(3.341)	-	64.501
Provisiones	<u>(72)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(72)</u>
	<u>116.915</u>	<u>69.014</u>	<u>(15.061)</u>	<u>(18.614)</u>	<u>152.254</u>

(*) El detalle de las participaciones puestas en equivalencia se incluye en la Nota 1. El importe de disminuciones durante el ejercicio 2000 corresponde principalmente a la distribución de dividendos por parte de las sociedades incluidas en este epígrafe, y el importe de disminuciones durante el ejercicio 2001 corresponde principalmente a los resultados y a la distribución de dividendos por parte de dichas sociedades.

(**) Ver Nota 18.

P

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

9. FONDO DE COMERCIO DE CONSOLIDACIÓN

Los saldos y variaciones habidas en el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2001 de las partidas que componen este epígrafe son los siguientes:

Compañía	Saldo al 31.12.00	Aumentos por compras	Otros aumentos/ disminuciones	Amortización	Ajustes de cambio	Saldo al 31.12.01
<u>Sociedades consolidadas por integración global</u>						
Amadeus Argentina, S.A.	1.773	-	-	(1.004)	-	769
Amadeus Data Processing GmbH	264.505	-	-	(37.785)	-	226.720
Amadeus GTD Australia, Pty Ltd.	692	-	4.040	(1.046)	-	3.686
Amadeus Hellas, S.A.	193	-	-	(193)	-	-
Amadeus Magyarorszag, Kft.	90	-	-	(90)	-	-
Amadeus Marketing Austria, GmbH	655	-	-	(433)	-	222
Amadeus Polska Sp. z o.o.	138	-	-	(79)	-	59
Amadeus Rezervasyon Dagitim Sistemleri AS	223	-	-	(223)	-	-
CRS Amadeus Perú, S.A.	72	-	-	(63)	-	9
e-Travel	-	6.202	-	(457)	178	5.923
Eviaggi.com	-	1.711	-	(85)	-	1.626
Vacation.com	88.445	-	(71)	(9.485)	4.837	83.726
<u>Sociedades consolidadas por puesta en equivalencia</u>						
Amadeus do Brasil Ltd.	271	-	-	(76)	-	195
Amadeus France, S.N.C.	31.373	-	-	(4.312)	(20)	27.041
ICSA-T N.V.	2.038	-	-	(766)	-	1.272
Internet Travel Agent Inc. (ITA)	1.329	-	214	(532)	70	1.081
Travellink AB	-	5.636	-	(814)	-	4.822
SAVIA	16.047	-	-	(2.075)	-	13.972
Start Amadeus GmbH	32.208	-	-	(3.742)	-	28.466
Stellar acces Inc.	594	-	62	(689)	33	-
Topas Co Ltd.	8.697	-	-	(2.531)	-	6.166
ITravel.com Inc.	12.313	-	-	(2.860)	646	10.099
Travel.com.au Ltd.	4.110	-	(1.211)	(580)	-	2.319
	<u>465.766</u>	<u>13.549</u>	<u>3.034</u>	<u>(69.920)</u>	<u>5.744</u>	<u>418.173</u>

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

Los saldos y variaciones para el ejercicio 2000 de las partidas que componen este epígrafe son los siguientes:

<u>Compañía</u>	<u>Saldo al 31.12.99</u>	<u>Aumentos por compras</u>	<u>Otros aumentos/ disminuciones</u>	<u>Amortización</u>	<u>Ajustes de cambio</u>	<u>Saldo al 31.12.00</u>
<u>Sociedades consolidadas por integración global</u>						
Amadeus Argentina, S.A.	2.777	-	-	(1.004)	-	1.773
Amadeus Data Processing GmbH	302.273	-	-	(37.768)	-	264.505
Amadeus GTD Australia, Pty Ltd.	451	373	-	(132)	-	692
Amadeus Global Travel Distribution L.L.C.	1.959	-	-	(2.116)	157	-
Amadeus Hellas, S.A.	385	-	-	(192)	-	193
Amadeus Magyaroszag, Kft.	180	-	-	(90)	-	90
Amadeus Marketing Austria, GmbH	1.088	-	-	(433)	-	655
Amadeus Polska Sp.zo.o.	216	-	-	(78)	-	138
Amadeus Rezervasyon Dagitim Sistemleri AS	445	-	-	(222)	-	223
CRS Amadeus Perú, S.A.	114	-	-	(48)	6	72
Vacation.com	-	94.876	-	(920)	(5.511)	88.445
<u>Sociedades consolidadas por puesta en equivalencia</u>						
Amadeus do Brasil Ltd.	-	-	379	(108)	-	271
Amadeus France, S.N.C.	35.652	-	-	(4.279)	-	31.373
ICSA-T.N.V.	2.813	-	-	(775)	-	2.038
Internet Travel Agent Inc. (ITA)	1.689	-	-	(264)	(96)	1.329
SAVIA	18.120	-	-	(2.073)	-	16.047
Start Amadeus GmbH	35.941	-	6	(3.739)	-	32.208
Stellar acces Inc.	-	601	-	(7)	-	594
Topas Co Ltd.	11.233	-	-	(2.536)	-	8.697
lTravel.com Inc.	-	13.552	-	(312)	(927)	12.313
Travel.com.au Ltd.	-	4.110	-	-	-	4.110
	<u>415.336</u>	<u>113.512</u>	<u>385</u>	<u>(57.096)</u>	<u>(6.371)</u>	<u>465.766</u>

Durante el ejercicio 2000 el Grupo adquirió el 100% de Vacation.com. La contraprestación de esta adquisición consistió en pagos en metálico y la entrega de un cierto número de warrants (ver Nota 16.3.a).

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)**

10. GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS

La composición del saldo y su movimiento es como sigue:

	<u>Gastos de formalización cartera de préstamos</u>	<u>Intereses de contratos de arrendamiento financiero</u>	<u>Total</u>
Saldo al 31.12.99	180	78.492	78.672
Aumentos	-	8.655	8.655
Amortizaciones	(180)	(8.144)	(8.324)
Saldo al 31.12.00	-	79.003	79.003
Aumentos	1.491	527	2.018
Disminuciones por variación en tipo de interés	-	(11.519)	(11.519)
Amortizaciones	(400)	(6.798)	(7.198)
Saldo al 31.12.01	<u>1.091</u>	<u>61.213</u>	<u>62.304</u>

11. CLIENTES POR VENTAS Y PRESTACIONES DE SERVICIOS

Su composición es la siguiente:

	<u>Saldo al 31.12.01</u>	<u>Saldo al 31.12.00</u>
Compañías pertenecientes a los grupos de empresas de los accionistas significativos	49.524	48.333
Otros clientes	<u>180.833</u>	<u>165.537</u>
	<u>230.357</u>	<u>213.870</u>

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS
TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000
(EXPRESADAS EN MILLONES DE EUROS)**

12. FONDOS PROPIOS

12.1. Los saldos y los movimientos de las partidas que componen los fondos propios para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2001 y 2000 son los siguientes:

	Capital Social	Prima de emisión	Reserva legal de la sociedad dominante	Reserva para acciones propias	Otras reservas	Resultados de ejercicios anteriores de la sociedad dominante	Reservas en sociedades consolidadas (*)	Diferencias de conversión	Beneficios atribuibles a la sociedad dominante	Dividendo a cuenta	Total
Saldo al 31.12.99	37.335	497.200	226	38.153	-	38.525	45.360	(712)	145.199	(150.001)	651.285
Distribución del resultado de 1999	-	-	7.242	-	-	3.840	(15.884)	-	(145.199)	150.001	-
Disminución de capital	(3.898)	-	-	-	3.508	-	-	-	-	-	(390)
Efecto de disminución de acciones propias	-	2.428	-	(2.428)	-	-	-	-	-	-	-
Otros movimientos	-	(4)	-	-	-	4	(2.259)	(6.667)	-	-	(8.926)
Resultado del ejercicio 2000	-	-	-	-	-	-	-	-	81.095	(52.232)	28.863
Saldo al 31.12.00	33.437	499.624	7.468	35.725	3.508	42.369	27.217	(7.379)	81.095	(52.232)	670.832
Distribución del resultado de 2000	-	-	-	-	-	29.769	(906)	-	(81.095)	52.232	-
Disminución de capital	(5.539)	-	-	-	4.985	-	-	-	-	-	(554)
Efecto de movimientos en acciones propias	-	(15.867)	-	15.867	-	-	-	-	-	-	-
Otros movimientos	-	-	-	-	-	-	-	(857)	-	-	(857)
Resultado del ejercicio 2001	-	-	-	-	-	-	-	-	92.346	-	92.346
Saldo al 31.12.01	27.898	483.757	7.468	51.592	8.493	72.138	26.311	(8.236)	92.346	-	761.767

(*) De las reservas en sociedades consolidadas al 31 de diciembre de 2001, un total de 2.522 miles de euros (1.118 miles de euros al 31 de diciembre de 2000) corresponden a reservas no disponibles.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

12.2. Los saldos y movimientos de las acciones clase "A" y clase "B" durante los años 2000 y 2001 es el siguiente:

	Acciones clase "A" (Valor nominal 0.01 euros)		Acciones clase "B" (Valor nominal 0.10 euros)
	Acciones propias	Acciones emitidas	
A 31 de diciembre de 1999	590.000.000	6.635.082	314.383.557
Disminuciones	-	(422.080)	(39.015.747) (1)
A 31 de diciembre de 2000	590.000.000	6.213.002	275.367.810
Aumentos (3)	-	3.000.000	-
Disminuciones	-	(506.589)	(55.384.710) (2)
A 31 de diciembre de 2001	590.000.000	8.706.413	219.983.100

(1) Amortización de 39.015.747 acciones clase "B", con devolución del 10% de su valor nominal, relativas al OPS que se completó durante el cuarto trimestre de 1999.

(2) Amortización de 55.384.710 acciones clase "B", con devolución del 10% de su valor nominal, relacionadas con la OPV y posterior colocación privada de acciones que se realizó durante el segundo trimestre de 2000.

(3) El 24 de noviembre de 2001, el Grupo restructuró una parte del "equity swap" concertado con varias instituciones financieras (ver nota 16) correspondiente a 3.000.000 de acciones de la clase "A". A partir de esta restructuración, las acciones subyacentes a este instrumento son tratadas de forma similar a acciones propias, dotando incluso la correspondiente reserva indisponible, si bien, desde el punto de vista jurídico, con la salvedad hecha de la reserva indisponible, no resulta de aplicación el régimen de las acciones propias (art. 79 y siguientes de la Ley de Sociedades Anónimas) al carecer la Sociedad de la titularidad jurídica de las acciones en cuestión.

Las acciones incluidas previamente representan el capital social autorizado de la Sociedad. Todas las acciones han sido suscritas y desembolsadas.

Las acciones propias han sido adquiridas principalmente para satisfacer el plan de incentivo mediante acciones descrito en la nota 19.

12.3. Cada acción clase "A" tiene derecho a un voto, mientras que cada acción clase "B" tiene derecho a 10 votos. Los derechos económicos de las acciones clase "A" son mayores con respecto a cualquier distribución futura de dividendos. El derecho a recibir dividendos por parte de las acciones tipo "B" se calcula como el menor importe entre el 1% del total del dividendo a repartir y el 1% del valor nominal de las acciones clase "B". En el caso de liquidación de los activos de la Sociedad los derechos económicos son mayores para las acciones clase "A" que para las acciones clase "B", dado que la Sociedad pagaría el valor nominal de las acciones clase "A" y en el caso de que existiese algún remanente sería distribuido entre las acciones clase "B" por su valor nominal; las cantidades restantes serían distribuidas entre las acciones clase "A".

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

A 31 de diciembre de 2000 las acciones se distribuyen como sigue:

Titular	Acciones clase "A"	Acciones clase "B" (1)	% de acciones clase "A"	% de derechos totales de voto
Société Air France	137.847.654	133.399.990	23,36%	35,69%
Iberia Líneas Aéreas de España, S.A.	107.826.173	70.983.910	18,28%	27,92%
Lufthansa Commercial Holding, GmbH	107.826.173	70.983.910	18,28%	27,92%
Otros (2)	236.500.000	-	40,08%	8,47%
Total	590.000.000	275.367.810	100%	100%

(1) Del número total de acciones de la clase "B", existían 55.384.710 acciones de dicha clase, cuyo destino fué su amortización por parte de la Sociedad mediante acuerdo adoptado por la Junta General de Accionistas de fecha 20 de Junio de 2001. Hasta tal momento, los accionistas tenedores, en virtud de pacto privado, se abstuvieron de ejercitar los derechos inherentes, tanto económicos como políticos, de esas 55.384.710 acciones de la clase "B".

(2) Incluye las acciones propias en autocartera y las acciones en manos del público.

A 31 de Diciembre de 2001 las acciones se distribuyen como sigue:

Titular	Acciones clase "A"	Acciones clase "B"	% de acciones clase "A"	% de derechos totales de voto
Société Air France	137.847.654	85.782.614	23,36%	35,69%
Iberia Líneas Aéreas de España, S.A.	107.826.173	67.100.243	18,28%	27,92%
Lufthansa Commercial Holding, GmbH	107.826.173	67.100.243	18,28%	27,92%
Otros (1)	236.500.000	-	40,08%	8,47%
Total	590.000.000	219.983.100	100%	100%

(1) Incluye las acciones propias en autocartera y las acciones en manos del público.

12.4 En diciembre del 2000 el Consejo de Administración acordó la distribución de un dividendo a cuenta de los resultados del año 2000, de 52.232 miles de euros, el cual fue abonado en enero del 2001 y aprobado como dividendo definitivo en la Junta General de Accionistas de 20 de junio de 2001.

12.5 La Sociedad tiene íntegramente constituida una reserva legal. El único destino permitido de la misma por el importe correspondiente al 20% del capital es el de compensación de pérdidas en el caso de que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin, o la ampliación de capital en la parte que excede del 10 por 100 del capital ya aumentado.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

12.6 Habida cuenta la estructura de negocio del Grupo, no se considera representativo el facilitar un detalle de las reservas en sociedades consolidadas ni tampoco la aportación de cada Sociedad consolidada a los resultados consolidados.

13. PROVISIÓN PARA PENSIONES Y OBLIGACIONES SIMILARES

Los saldos y movimientos de este epígrafe durante los ejercicios 2000 y 2001 son los siguientes:

	<u>Importe</u>
Saldo al 31.12.99	6.498
Dotación 2000	1.452
Pagos	(429)
Ajustes de cambio	<u>106</u>
Saldo al 31.12.00	<u>7.627</u>
Dotación 2001	1.504
Pagos	(5.663)
Reclasificaciones	1.471
Ajustes de cambio	<u>378</u>
Saldo al 31.12.01	<u>5.317</u>

El epígrafe de pagos en el ejercicio 2001 incluye 3.765 miles de euros correspondientes a la externalización de los planes domiciliados en España y Francia.

Las bases actuariales más significativas, utilizadas para calcular esta provisión, son las siguientes (variables según los países en que se domicilian los respectivos planes):

	<u>2001</u>	<u>2000</u>
Tasa de actualización	7,25%	5,75%-7,75%
Incremento salarial anual proyectado	5,0%	3,0%-5,0%
Incremento de bases de cotización a la Seguridad Social proyectado	5,0%	2,0%-5,0%
Tablas de mortalidad	GRM/F-95 menos 2 años/GRM/F-83	GRM/F-95 menos 2 años/GRM/F-83

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)**

14. DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO

14.1. El detalle de las deudas con entidades de crédito, por su vencimiento, al 31 de diciembre es como sigue:

	<u>2001</u>	<u>2000</u>
Deudas por créditos o préstamos	214.482	133.160
Acreedores por arrendamiento financiero a corto plazo	<u>15.772</u>	<u>21.492</u>
Total a corto plazo	<u>230.254</u>	<u>154.652</u>
Deudas por créditos o préstamos	35.400	125.000
Acreedores por arrendamiento financiero a largo plazo	<u>171.242</u>	<u>195.778</u>
Total a largo plazo	<u>206.642</u>	<u>320.778</u>
Total deuda	<u>436.896</u>	<u>475.430</u>

14.2. El desglose de las deudas por créditos o préstamos a corto plazo, por tipo de moneda, al 31 de diciembre es como sigue:

<u>2001</u>			<u>2000</u>		
<u>Disponible</u>	<u>Dispuesto</u>	<u>Divisa</u>	<u>Disponible</u>	<u>Dispuesto</u>	<u>Divisa</u>
308.820	209.615	EUR	236.913	130.149	EUR
<u>30.058</u>	<u>4.867</u>	USD	<u>3.534</u>	<u>3.011</u>	USD
<u>338.878</u>	<u>214.482</u>		<u>240.447</u>	<u>133.160</u>	

El tipo de interés devengado por los créditos a corto plazo durante el ejercicio 2001 ha variado entre 3,60% y 5,25% (entre 3,42% y 10,50% en 2000).

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

14.3. El desglose de deudas por créditos o préstamos a largo plazo al 31 de diciembre es como sigue:

	2001			2000		
	<u>Disponible</u>	<u>Dispuesto</u>	<u>Divisa en origen</u>	<u>Disponible</u>	<u>Dispuesto</u>	<u>Divisa en origen</u>
Préstamos sindicados (a largo plazo)	300.000	35.000	EUR	125.000	125.000	EUR
Otros	<u>1.000</u>	<u>400</u>	EUR	-	-	-
Total deudas por créditos o préstamos	<u>301.000</u>	<u>35.400</u>		<u>125.000</u>	<u>125.000</u>	

Los préstamos sindicados se componen a 31 de diciembre de 2001 de un crédito revolving sindicado multidivisa, denominado en euros, y de un crédito revolving sindicado de doble divisa (denominado en euros y dólares estadounidenses) por un importe de hasta 125.000 miles de euros y 350.000 miles de euros, respectivamente. A 31 de diciembre de 2001 y 2000, la parte de los créditos sindicados sin disponer era de 270.000 miles de euros y 90.000 miles de euros, respectivamente.

El desglose de los pagos y vencimientos para estos dos préstamos al 31 de diciembre es el siguiente:

Fecha de vencimiento	2001		2000	
	<u>Vencimientos del total de los créditos</u>	<u>Plan de pago del saldo dispuesto</u>	<u>Vencimientos del total de los créditos</u>	<u>Plan de pago del saldo dispuesto</u>
31 de diciembre de 2001	-	-	175.000	85.000
24 de abril de 2002	50.000	50.000	-	-
31 de diciembre de 2002	125.000	120.000	125.000	125.000
31 de diciembre de 2003	100.000	35.000	-	-
31 de diciembre de 2004	100.000	-	-	-
31 de diciembre de 2005	<u>100.000</u>	-	-	-
	<u>475.000</u>	<u>205.000</u>	<u>300.000</u>	<u>210.000</u>

Las disposiciones de los préstamos sindicados han devengado durante 2001 un tipo de interés anual entre el 3,64% y el 5,44% (entre el 3,64% y el 4,43% en 2000).

Bajo los términos de los créditos sindicados, la Sociedad está obligada a cumplir con ciertas condiciones, las más importantes de las cuales son que el ratio del total del endeudamiento con respecto al EBITDA (resultados antes de intereses, impuestos y amortización), calculado sobre la base de los estados financieros consolidados preparados de acuerdo con NIC, no puede exceder 3:1 y que el ratio del EBITDA con respecto a los gastos financieros deberá ser igual o en exceso de 3:1.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

El saldo de los acreedores a corto plazo y largo plazo por arrendamiento financiero, a 31 de diciembre de 2001 y 2000, se encuentra sustancialmente denominado en euros. El tipo de interés devengado por los acreedores por arrendamiento financiero durante 2001 ha sido de entre 3,11% y 5,74% (entre 2,29% y 5,74% en 2000).

Los vencimientos futuros de las deudas por arrendamiento financiero al 31 de diciembre de 2001 son los siguientes:

<u>Año de vencimiento</u>	<u>Cantidad pendiente de pago</u>
Entre 0 y 1 año	15.772
Entre 1 y 2 años	13.163
Entre 2 y 3 años	12.804
Entre 3 y 4 años	12.223
Entre 4 y 5 años	11.576
Entre 5 y 10 años	42.995
Entre 10 y 15 años	35.865
Entre 15 y 20 años	<u>42.616</u>
Total deuda	<u>187.014</u>

15. ACREEDORES COMERCIALES

Su composición al 31 de diciembre de 2001 y 2000 es como sigue:

	<u>2001</u>	<u>2000</u>
Compañías pertenecientes a los grupos de empresas de los accionistas significativos	13.676	16.558
Otras deudas por servicios	<u>190.577</u>	<u>184.366</u>
	<u>204.253</u>	<u>200.924</u>

La mayoría de los saldos anteriores están denominados en Euro y USD.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)**

**16. COMPROMISOS CON TERCEROS Y OTROS ACTIVOS Y PASIVOS
CONTINGENTES**

El detalle de los compromisos asumidos por el Grupo y otros activos y pasivos contingentes, así como las características de los mismos es el que se describe a continuación:

16.1 Seguros de cambio y opciones sobre divisas

El Grupo está sujeto a riesgos asociados a fluctuaciones en los tipos de cambio en moneda extranjera, y utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir los flujos de caja futuros, inversiones sobre subsidiarias con balances denominados en moneda extranjera y ciertos activos y pasivos monetarios. Consecuentemente, el Grupo ha suscrito contratos de seguro de cambio para gestionar estos riesgos de cambio.

El detalle de las posiciones de seguros de cambio mantenidas a 31 de diciembre de 2001 es como sigue:

<i>Descripción</i>	<i>Principal (en millones)</i>	<i>Vencimiento</i>	<i>Variación del valor de mercado ganancia/(pérdida) (KEURs)</i>
USD vendidos	(438)	Enero 2002 – Diciembre 2004	(13.990)
GBP comprados	25	Enero 2002 – Diciembre 2002	768
AUD vendidos	(4)	Diciembre 2002	28
AUD comprados	13	Enero 2002 – Diciembre 2002	58
			<u>(13.136)</u>

El detalle de las posiciones mantenidas a 31 de diciembre de 2000 es la siguiente:

<i>Descripción</i>	<i>Principal (en millones)</i>	<i>Vencimiento</i>	<i>Variación del valor de mercado ganancia/(pérdida) (KEURs)</i>
<u>Opciones</u>			
USD Venta de Put	60	Marzo-Diciembre 2001	(1,198)
USD Compra de Put	60	Marzo-Diciembre 2001	4,250
USD Venta de Call	72	Marzo-Diciembre 2001	(1,768)
			<u>1,284</u>
<u>Seguros de cambio</u>			
USD vendidos	84	Enero-Diciembre 2001	<u>137</u>

D

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

16.2 Derivados sobre tipos de interés

Con objeto de cubrir el riesgo de tipo de interés en una operación por financiación en régimen de arrendamiento financiero, el Grupo ha suscrito un contrato de permuta financiera sobre tipos de interés. En base a este acuerdo el Grupo tiene el derecho a recibir un tipo de interés variable, y asume la obligación de pagar un tipo de interés fijo del 5,785%, ambos sobre un principal que se establece sobre un calendario decreciente de 20.016 miles de euros con fecha de inicio el 31 de diciembre de 1999 hasta 10.427 miles de euros con fecha de vencimiento el 31 de diciembre de 2004. El principal remanente de este contrato de permuta financiera sobre tipos de interés a 31 de diciembre de 2001 y 2000 era 16,409 y 18,250 miles de euros, respectivamente.

16.3 Instrumentos financieros relacionados con las acciones de la Sociedad

a) "Warrants" emitidos

Como resultado de determinados acuerdos comerciales para la prestación de servicios de tecnología de la información y otros, la Sociedad ha emitido "warrants" para la adquisición de 10.668.000 de sus acciones de clase "A" a precios que son desde 9,09 a 13,40 euros por acción. Bajo los términos de los respectivos acuerdos del contrato, el número de warrants se basa en el número de acciones de clase "A" emitidas a la fecha del contrato. Por lo tanto, cualquier incremento en el número de acciones emitidas de clase "A" podría derivar en el correspondiente incremento en el número de warrants. De estos warrants, 1.818.000 fueron disponibles para ejercitar en el ejercicio 2001 y 8.850.000 tenían el 50% de disponibilidad a 31 de diciembre de 2001, con un 25% adicional en cada uno de los ejercicios 2002 y 2003. El vencimiento de estos "warrants" se producirá durante los años 2004 y 2005.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

El valor teórico de los "warrants" se estima en base a precios de mercado de las acciones clase "A" subyacentes a fecha de cierre utilizando un método de valoración apropiado. Este método requiere la utilización de ciertas estimaciones, incluyendo la volatilidad del precio de la acción de la Compañía. Debido al incremento de la negociación en el mercado de instrumentos similares con respecto a las acciones de la Compañía, a día de hoy es posible estimar la volatilidad implícita de estas acciones. La Dirección entiende que la utilización de la volatilidad implícita conlleva una visión más representativa del valor de estos "warrants" y, por lo tanto, se ha procedido a aplicar dicha volatilidad implícita para el año 2001. El impacto de este cambio en la estimación para el año 2001 ha supuesto un incremento, en el epígrafe de otros ingresos a distribuir en varios ejercicios, de aproximadamente 3,4 millones de euros. El beneficio no realizado derivado de estos warrants al 31 de diciembre de 2001 y 2000 ha sido 39.608 miles de euros y 11.268 miles de euros, respectivamente.

b) Contratos de "Equity swap"

Con el fin de cubrir la exposición a una subida del precio de sus acciones con respecto a los warrants mencionados anteriormente, la Sociedad contrató una serie de acuerdos de "equity swap" que permiten a Amadeus comprar 12.812.858 de sus acciones de clase "A" a un precio medio de 10,32 euros o cubrir la diferencia con el precio de mercado en efectivo, en cualquier momento hasta mediados del 2004. El coste financiero de este acuerdo ha estado asociado a tipos de interés que han fluctuado entre el 3,83% y el 5,73%, y el 5,05% y el 5,62%, durante el año 2001 y 2000, respectivamente.

El 24 de noviembre de 2001, el Grupo restructuró una parte de los acuerdos de "equity swap" anteriormente mencionados correspondiente a 3.000.000 de acciones de clase "A". Como consecuencia de esta restructuración, aún sin disponer de la titularidad jurídica de los títulos, esta parte del "equity swap" se ha tratado de forma similar a una compra de acciones propias con pago aplazado.

El importe incluido en gastos financieros del ejercicio 2001 y 2000 correspondiente a la pérdida no realizada derivada de los contratos de "equity swap" no tratados como "Acciones propias" con pago aplazado asciende a 18.854 y 30.967 miles de euros, respectivamente.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)**

c) "Warrants" y opciones recibidas

Como parte de ciertos contratos comerciales, el Grupo recibe "warrants" sobre acciones de otras compañías. La pérdida no realizada derivada de estos "warrants" y reconocida en los ejercicios 2001 y 2000 ha sido de 984 miles de euros y 27 miles de euros, respectivamente.

Con fecha efectiva 1 de octubre de 2001, el Grupo adquirió una opción de compra por la cual obtuvo el derecho a adquirir el interés restante en una de sus Compañías Nacionales de Marketing (NMC) en cualquier momento antes del 1 de abril de 2003. La prima de este instrumento, de 13.566 miles de euros, se amortiza en base a la vida útil del contrato. Si el Grupo ejercitase esta opción antes de su vencimiento, la prima o parte de la prima (dependiendo del momento de ejercicio) se aplicaría directamente como parte del precio de adquisición de la NMC.

16.4 Contratos de arrendamiento operativos

El Grupo tiene contraídos determinados compromisos por arrendamientos de carácter operativo por un importe de 138.505 miles de euros al 31 de diciembre de 2001 (83.917 miles de euros al 31 de diciembre de 2000).

16.5 Aavales

El Grupo ha emitido aavales para cubrir obligaciones bajo contrato de arrendamiento de empresas sobre las cuales no ejerce control por importe de 2.075 y 2.463 miles de euros al 31 de diciembre de 2001 y 2000, respectivamente.

16.6 Otros compromisos

Al 31 de diciembre de 2001 y 2000, el Grupo tenía compromisos de compra a corto plazo para adquirir activos fijos por importe de 6.696 miles de euros y 6.669 miles de euros, respectivamente. Adicionalmente, el Grupo tenía firmados determinados contratos para la explotación de licencias de aplicaciones informáticas que podrían conllevar a la necesidad de efectuar pagos en el futuro. La probabilidad de que el Grupo tuviera que efectuar estos pagos está sujeto al cumplimiento por parte del proveedor de ciertas obligaciones contractuales y de otros hechos. El importe máximo a pagar por estos acuerdos, a 31 de diciembre de 2001, asciende a 4.710 y 42.658 miles de euros a corto y largo plazo, respectivamente (a 31 de diciembre de 2000, 671 miles de euros y 46.779 miles de euros a corto y largo plazo, respectivamente).

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

16.7 Certificados de depósito Equant

Al 31 de diciembre de 2000, el Grupo poseía 729.445 certificados de depósito de Equant emitidos por Stichting "The SITA Foundation" ("La Fundación") con un coste de 1.820 miles de euros representativos de 729.445 acciones de Equant, y que se incluyeron dentro del epígrafe de inversiones a largo plazo. El precio de mercado de las acciones de Equant en la Bolsa de Nueva York era de 26,06 dólares USA al 31 de diciembre de 2000.

El 29 de junio de 2001, y de conformidad con los acuerdos suscritos entre la Fundación y France Telecom en Noviembre de 2000, La Fundación acordó canjear toda su participación en Equant por acciones de France Telecom a razón de 2,2 acciones de Equant por cada acción de France Telecom, correspondiendo al Grupo los derechos equivalentes a 331.566 acciones de France Telecom.

En julio de 2001, el Grupo procedió a la colocación de sus certificados de depósito de Equant recibiendo a cambio el producto de la venta de las acciones de France Telecom llevada a cabo por la Fundación, cuyos derechos económicos corresponden al Grupo, generando un beneficio antes de impuestos de 15.814 miles de Euros, el cual se ha registrado en el epígrafe de "Otros ingresos extraordinarios".

16.8 Certificados de depósito SITA Inc

A 31 de diciembre de 2001, el Grupo poseía 3.214.200 certificados de depósito de SITA Inc NV emitidos por Stichting "SITA Information Networking Computing Foundation" (La Fundación), representativos de 3.214.200 acciones de SITA Inc NV, los cuales se han registrado por su coste de 3.569 miles de euros en el epígrafe de "Inmovilizaciones financieras".

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

17. INGRESOS, GASTOS Y PLANTILLA

- 17.1. La distribución por mercados geográficos de la cifra de prestación de servicios y otros ingresos de explotación al 31 de diciembre de 2001 y 2000 es la siguiente:

<u>Mercado geográfico</u>	<u>2001</u>	<u>2000</u>
Europa	1.069.912	952.833
Estados Unidos	248.425	238.967
Resto	<u>465.399</u>	<u>371.787</u>
	<u>1.783.736</u>	<u>1.563.587</u>

La distribución geográfica de la cifra de prestación de servicios se ha realizado principalmente teniendo en cuenta el país en el que se han efectuado las reservas y, respecto a las reservas hechas a través del CRS del Grupo directamente por las aerolíneas, se ha tenido en cuenta el país de residencia de cada aerolínea.

- 17.2 El desglose de la cifra de prestación de servicios y otros ingresos de explotación, denominadas principalmente en Euros y USD, por tipo de cliente es el que sigue:

	<u>2001</u>	<u>2000</u>
Compañías pertenecientes a los grupos de empresas de los accionistas significativos y asociadas del Grupo	503.770	456.282
Otros	<u>1.279.966</u>	<u>1.107.305</u>
	<u>1.783.736</u>	<u>1.563.587</u>

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)**

- 17.3. Asimismo, el desglose de otros gastos de explotación, que se denominan mayoritariamente en Euro y USD, por tipo de proveedor es el siguiente:

	<u>2001</u>	<u>2000</u>
Compañías pertenecientes a los grupos de empresas de los accionistas significativos y asociadas del Grupo	345.049	345.080
Otros	<u>776.515</u>	<u>641.535</u>
	<u>1.121.564</u>	<u>986.615</u>

- 17.4. El número medio de empleados del Grupo para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2001 ascendió a 3.922 personas (3.177 personas en 2000).

- 17.5. El desglose de los ingresos y gastos financieros por concepto al 31 de diciembre de 2001 y 2000 es el siguiente:

	<u>2001</u>	<u>2000</u>
Gastos financieros - Equity swap	(21.826)	(30.967)
Diferencias netas positivas/(negativas) de cambio	7.230	(22.135)
Gastos financieros - Leasing	(6.798)	(8.141)
Beneficios de inversiones financieras	3.028	10.818
Gastos financieros - Préstamos bancarios	(19.532)	(12.904)
Otros	<u>(361)</u>	<u>(4.898)</u>
Resultados financieros negativos	<u>(38.259)</u>	<u>(68.227)</u>

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

18. SITUACIÓN FISCAL

18.1 Las compañías que forman el Grupo son individualmente responsables de sus obligaciones fiscales y por tanto no tributan de manera consolidada. La mayoría de ellas tienen abiertos a inspección fiscal algunos de los períodos impositivos según la legislación fiscal de cada país.

18.2. Al 31 de diciembre de 2001, el Grupo tiene bases imponibles negativas pendientes de compensar por un importe de 6.893 miles de euros (1.486 miles de euros al 31 de diciembre de 2000) para las cuales el crédito fiscal correspondiente no se ha reconocido debido a la incertidumbre existente en cuanto a su recuperabilidad futura.

Los impuestos anticipados reconocidos por el Grupo consisten principalmente en diferencias temporales por diferentes criterios de amortización de ciertos activos, y créditos fiscales reconocidos por pérdidas a compensar.

Los impuestos diferidos recogen principalmente diferencias temporales por la valoración de la cartera de inversiones del Grupo.

Un detalle de los vencimientos de dichas bases imponibles negativas existentes al 31 de diciembre de 2001 y 2000 es el siguiente:

<u>Año de vencimiento</u>	<u>2001</u>	<u>2000</u>
0-1	429	34
1-2	455	20
2-3	2.538	61
3-4	159	48
4-5	2.691	49
Ilimitado	<u>621</u>	<u>1.274</u>
Total	<u>6.893</u>	<u>1.486</u>

18.3. Al 31 de diciembre de 2001 y de 2000 no existían diferencias temporales de carácter deducible para las cuales no se hubiesen reconocido contablemente impuestos anticipados.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

18.4. La conciliación entre el impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España y el gasto por impuesto sobre sociedades para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2001 y 2000 es la siguiente:

	2001		2000	
	<u>Importe</u>	<u>%</u>	<u>Importe</u>	<u>%</u>
Beneficio consolidado antes de impuestos	171.093	-	131.393	-
Impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España	59.882	35,0	45.990	35,0
Pérdidas sin reconocimiento de crédito fiscal	1.650	0,9	1.028	0,8
Reconocimiento de créditos fiscales por bases imponibles negativas e impuestos anticipados	(616)	(0,4)	(2.705)	(2,0)
Impacto de tipos fiscales más elevados en otros países	2.661	1,6	8.685	6,6
Efecto fiscal por resultado neto de asociadas y minoritarios	8.343	4,9	481	0,4
Diferencias permanentes	4.757	2,8	(5.698)	(4,3)
Provisión por créditos fiscales de dudosa recuperabilidad	3.923	2,3	-	-
Otros	<u>(1.853)</u>	<u>(1,1)</u>	<u>2.517</u>	<u>1,8</u>
Gasto por Impuesto sobre sociedades	<u>78.747</u>	<u>46,0</u>	<u>50.298</u>	<u>38,3</u>

19. PLAN DE INCENTIVOS MEDIANTE ACCIONES

Empezando con la Oferta Pública de suscripción de acciones a nivel internacional el Grupo adoptó el Plan de Incentivos al Personal mediante Acciones (el Plan) basado en acciones de la Sociedad, creado con el fin de motivar y retener a altos directivos y empleados del Grupo Amadeus. Este plan, que comenzó el 19 de octubre de 1999, se materializó en la creación de opciones sobre acciones y entrega gratuita de acciones como sigue:

- i) El Grupo concedió a sus empleados, la entrega única y gratuita de un número de acciones dependiendo de su antigüedad y remuneración, el derecho sobre las cuales se devenga por partes iguales a lo largo de un periodo de tres años.
- ii) El Grupo concedió a sus altos directivos la entrega gratuita de un número de acciones, el derecho sobre las cuales se devengará íntegramente al finalizar un período de tres años.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)**

- iii) El Grupo concedió a sus altos directivos (incluidos otros miembros de la gerencia) en 1999, 2000 y 2001 opciones para la adquisición de acciones de la Sociedad al precio de mercado en el momento de su concesión. Estas opciones se devengan por partes iguales a lo largo de un período de cuatro años a partir del día de la concesión y son ejecutables con un máximo de diez años desde dicha fecha. El precio de ejercicio de estas opciones sobre acciones oscila entre 5,42 y 8,89 euros por acción.

Al 31 de diciembre de 2001, el número de acciones necesarias para hacer frente a las obligaciones derivadas de estos planes del Grupo era de 535.653 y 6.102.706 para la entrega gratuita de acciones y opciones sobre acciones, respectivamente (916.069 y 3.614.225 al 31 de diciembre de 2000). El gasto asociado a la entrega gratuita de acciones, incluyendo costes sociales, ha sido de 2.341 miles de euros para el ejercicio 2001 (2.450 miles de euros para el ejercicio 2000). Durante el ejercicio 2001 el Grupo ha entregado 441.542 y 65.047 acciones a participantes de los planes de entrega gratuito y opciones, respectivamente (368.665 y 53.415 durante el ejercicio 2000, respectivamente).

20. OTRA INFORMACIÓN

La remuneración total devengada por cualquier concepto por los miembros del órgano de Administración de la Sociedad dominante ha sido de 429 miles de euros en el 2001 (218 miles de euros en 2000). No existen créditos, ni anticipos, ni opciones sobre acciones concedidos al conjunto de los miembros del Consejo de Administración.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DE AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

INTRODUCCIÓN

El año 2001 ha estado dramáticamente marcado por los sucesos acaecidos el 11 de septiembre. A pesar de tan lamentable suceso, las reservas tanto aéreas como no-aéreas procesadas a través del sistema Amadeus cayeron un 2% para el total del año mientras que el importe neto de la cifra de negocio del año alcanzó los 1.773,4 millones de Euros, lo que supone un aumento del 14,3%. Nuestro resultado neto de explotación creció un 5.9% hasta los 271,8 millones de Euros.

A pesar de la crisis en la industria del viaje y del turismo marcada fuertemente por los sucesos ya referidos, nuestras cifras finales para el año 2001 nos han confirmado otra vez como el GDS más importante en crecimiento de reservas. Nuestra distribución geográfica (actualmente en 199 mercados) y la diversificación de nuestra corriente de ingresos con una gran contribución de los ingresos no relacionados con reservas, han ayudado a la consecución de estas tasas de crecimiento.

Hasta el 11 de septiembre, el crecimiento de nuestra cifra de reservas se situó cerca del 4% a nivel mundial, a pesar de la ralentización de la economía. Después de tan fatídica fecha, nuestras cifras se vieron afectadas negativamente por un fuerte incremento en el número de cancelaciones. En esta situación de ralentización del tráfico aéreo, Amadeus ha sido capaz de ganar cuota de mercado a sus competidores. Esperamos que a lo largo del año 2002 esta tendencia continúe, a lo que seguramente contribuirá los acuerdos firmados con algunas agencias de viajes que incrementarán el volumen de reservas.

En respuesta a la crisis, nuestro equipo de Dirección ha estado trabajando en planes para contrarrestar la caída en la demanda de viajes. Se han implementado medidas de control de costes en consonancia con unos niveles inferiores de tráfico aéreo. Hemos reducido nuestros costes, congelado las contrataciones y pospuesto determinadas inversiones.

Creemos que, como consecuencia de la actual crisis en la industria del viaje, las aerolíneas podrían tomar importantes decisiones estructurales, incluida la posibilidad de externalizar algunos de sus sistemas para conseguir mayores niveles de eficiencia. Amadeus está bien posicionada para beneficiarse cuando este hecho se produzca a medio o largo plazo. Nuestros productos de Tecnología de la Información (IT) no tienen actualmente ningún competidor directo, y son fuertemente demandados por el mercado. Actualmente estamos en negociaciones con varias aerolíneas interesadas en ser los próximos clientes de la línea de negocio de servicios de IT. La migración de los sistemas de British Airways (BA) ha sido completada con gran éxito pasando a ser ésta compañía aérea el último miembro de la familia de Usuarios del Sistema Amadeus.

En el terreno del comercio electrónico, durante este año hemos adquirido e-Travel, un importante proveedor de aplicaciones para la gestión de viajes de empresa de los EE.UU., con una gran lista de clientes como Ingersoll Rand Company, Oracle Corporation, Philip Morris Companies Inc, y Vivendi Universal.

Los productos de e-Travel son sencillos de implementar en las empresas y gozan de un elevado grado de aceptación entre los empleados -hasta de un 98%- permitiendo a estas compañías ahorros significativos en sus gastos de viaje.

A pesar de las consecuencias negativas de los ataques terroristas en el sector aéreo, Amadeus se encuentra bien posicionado para recoger los beneficios de la recuperación de los volúmenes de tráfico aéreo durante el año 2002 y la creciente demanda de productos de IT. Como compañía proveedor de tecnologías a las aerolíneas, esperamos poder añadir nuevos clientes en esta línea de negocio y nos comprometemos a seguir mejorando para dar respuesta a las necesidades del mercado.

RESULTADOS ECONÓMICOS

Ingresos de explotación

Los ingresos del Grupo provienen principalmente de la facturación de:

- a) reservas aéreas realizadas a través de terminales instalados tanto en agencias de viajes como en oficinas de venta de líneas aéreas, o a través de páginas de Internet, conectados al centro de proceso de datos de Amadeus.
- b) reservas no aéreas (principalmente plazas hoteleras, alquiler de coches, y billetes de tren, así como servicios de otros operadores en el sector de viajes) realizadas a través del sistema Amadeus.
- c) servicios de tecnología de información prestados a British Airways y servicios de proceso de datos a Start Amadeus (Compañía Nacional de Marketing -NMC- alemana participada en un 34% por Amadeus).
- d) otros ingresos, que incluyen principalmente los cargos por emisión de billetes de avión, tanto electrónicos como en papel, la venta de información estadística de ventas, servicios de tarifas, contratos de interconexiones y ventas a suscriptores, así como los ingresos consolidados de Vacation.com (compañía 100% adquirida en el último trimestre del año 2000).

La cifra de ingresos por reservas, aéreas y no aéreas, se incrementó, a pesar del descenso del 2% en el número de reservas totales, en aproximadamente un 6,4% con respecto al ejercicio anterior, lo que representa 85,9 millones de Euros.

Los otros ingresos por prestación de servicios se incrementaron en 128,1 millones de Euros, lo que representa un incremento aproximado del 56,3% respecto al ejercicio 2000.

El incremento en ingresos por reservas se debe principalmente al incremento en el precio unitario de la reserva, efectivo desde el 1 de Enero de 2001, así como a la mayor fortaleza del dólar estadounidense (USD) frente al Euro.

El incremento de otros ingresos se debe a la buena evolución general de la cartera de productos, al impacto positivo de los ingresos por prestación de servicios de tecnología de la información y a los ingresos consolidados de Vacation.com. Estas dos últimas actividades comenzaron durante la segunda mitad del año 2000.

El volumen total de reservas realizadas, netas de cancelaciones, para el ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2001 y sin tomar en consideración posibles cancelaciones futuras que se produzcan sobre el inventario de reservas abiertas, ha sido de 386,1 millones, lo que supone una disminución del 2,0% sobre los 393,9 millones de reservas realizadas durante el año anterior.

La disminución en el número de reservas aéreas efectuadas fue del 2,5%, mientras que el crecimiento en el número de reservas no aéreas fue del 4,3%.

Desde un punto de vista geográfico, esta disminución fue debida principalmente a una reducción del 14,3% en el mercado norteamericano. Para el mercado europeo la reducción en el número de reservas fue del 0,8%, cuyo efecto en número de reservas fue parcialmente compensado con un crecimiento del 2,1% para el resto de los mercados.

Gastos de explotación

Los gastos de explotación al 31 de diciembre de 2001 ascendieron a 1.598,9 millones de Euros comparados con los 1.337,0 millones de Euros al 31 de diciembre del año anterior, lo que representa un incremento del 19,6%.

El incremento en los gastos de explotación se ha debido principalmente al incremento en los costes de distribución, resultante de aumentos en incentivos a agencias de viaje y del aumento en los gastos relativos a Oficinas de Venta de líneas aéreas (ATOs/CTOs), a la adquisición de una nueva Compañía Nacional de Marketing, a los gastos derivados de adquisiciones en el sector del comercio electrónico (e-Travel y eviaggi.com), así como al incremento en los gastos relacionados con los servicios de tecnología de información y con la actividad de Vacation.com (ambas actividades comenzaron durante la segunda mitad de 2000).

El gasto de explotación más significativo es el de costes de distribución pagados a terceros (es decir, a compañías no consolidadas por integración global) que incluyen principalmente a Compañías Nacionales de Marketing (en adelante NMCs) y aerolíneas usuarias del sistema Amadeus por reservas efectuadas en Agencias de Viajes y en ciertas Oficinas de Venta de Billetes (ATOs/CTOs). Los costes de distribución por reservas facturadas se elevan a 665,7 millones de Euros al cierre del ejercicio 2001, lo que representa un incremento de un 7,2% con respecto al ejercicio anterior, en el que dichos gastos ascendieron a 621,1 millones de Euros.

Los gastos de explotación distintos a los costes de distribución incluyen, principalmente, los siguientes conceptos:

- Gastos de personal (sueldos, salarios y cargas sociales), que en el ejercicio 2001 se incrementaron en un 37,1% debido principalmente al aumento de aproximadamente el 23,4% en el número medio de empleados durante dicho ejercicio, pasando de una plantilla de 3.177 a 3.922 empleados durante los ejercicios 2000 y 2001, respectivamente.
- Gastos por amortizaciones de inmovilizado, que en el ejercicio 2001 se incrementaron en un 22,8% con respecto al ejercicio 2000, principalmente debido a la amortización de los costes capitalizados relativos a los contratos de prestación de servicios de tecnología de información firmados con Britis Airways,

y a la amortización de los derechos adquiridos en virtud de los contratos firmados con determinadas cadenas de Agencias de Viajes, y

- Gastos por servicios exteriores, que incluye, entre otros, gastos generales de administración; gastos relacionados con el desarrollo y mantenimiento del software del sistema de reservas y tarifas así como del software utilizado por las agencias de viaje desarrollado principalmente para facilitar el acceso al sistema; actividades centrales de publicidad, relaciones públicas y convenciones; y actividades de soporte a las NMCs en cuanto a documentación, formación y ayudas para resolver problemas técnicos de acceso al sistema (help-desk). Los gastos por servicios exteriores se incrementaron durante el ejercicio 2001 en un 24,7% con respecto al ejercicio 2000.

Beneficio de explotación y resultado neto

Los beneficios de explotación pasaron de 256,6 millones de Euros en el ejercicio 2000 a 271,8 millones de Euros en el ejercicio 2001, lo que representa un incremento del 5,9%.

El resultado neto del ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2001, incluyendo partidas excepcionales, ha sido de 92,3 millones de Euros, lo que representa un incremento del 13,9% comparado con los 81,1 millones de Euros del ejercicio anterior.

Las partidas excepcionales para el ejercicio 2001 incluyeron principalmente un gasto después de impuestos de 12,3 millones de Euros, asociados al "mark-to-market" de un "equity swap" contratado, así como un ingreso después de impuestos de 10,2 millones de Euros por la cancelación de los certificados de depósito de Equant. Por su parte, las partidas excepcionales para el ejercicio 2000 incluían principalmente el impacto negativo después de impuestos de 19,5 millones de Euros, asociados al "mark-to-market" de un "equity swap" contratado para cubrir el riesgo de una subida en el valor de la acción clase "A" de Amadeus en relación con ciertos warrants concedidos a terceros por el Grupo. El ingreso financiero no realizado asociado a los warrants anteriormente descritos y diferido durante el ejercicio 2001 ascendió a 15,1 millones de euros y no fue reconocido en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Excluyendo los resultados excepcionales de los resultados netos de ambos ejercicios, a los efectos de obtener una comparación homogénea, el resultado neto del ejercicio 2001 asciende a 97,9 millones de Euros, lo que representa un decremento del 3% comparados con los 100,9 millones de Euros del ejercicio anterior.

ACTIVIDADES DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

La política de investigación y desarrollo (en adelante I+D) es, para el Grupo Amadeus, una herramienta básica para aumentar la eficacia y operatividad del sistema Amadeus y para reducir considerablemente los costes de mantenimiento y explotación.

La aparición de nuevos medios y el constante proceso de actualización que realiza el Grupo en relación con sus sistemas, requiere que el centro de I+D en Niza desarrolle productos de forma continuada, utilizando las últimas tecnologías de información disponibles.

Amadeus ha destinado 55,0 millones de Euros durante el año 2001 a I+D.

Amadeus continúa invirtiendo en el desarrollo de productos relacionados con la administración de las agencias de viaje destinados a grandes cadenas y consorcios de agencias de viajes multinacionales. Dichos productos tienen por finalidad automatizar la captación y transmisión de datos de reservas de las rutinas de facturación y la gestión de cuentas de las agencias y su consolidación a nivel de sucursal u oficina central.

Amadeus, al igual que durante el ejercicio 2000, ha destinado una parte de sus recursos para inversión en I+D a la puesta a punto de una plataforma única de sistemas de información ("New Generation Platform") como base para la comercialización de su nueva línea de negocio orientada a la prestación de servicios de tecnología de la información dirigida a aerolíneas.

ACCIONES PROPIAS

Con motivo de la admisión a cotización de las acciones de la Sociedad en las Bolsas de Madrid y Barcelona en octubre de 1999, y con destino a un plan de retribución a los empleados, la Sociedad adquirió 6.635.082 acciones de la Clase A, de € 0,01 de valor nominal, al precio de salida de € 5,75, por acción.

Del número total de acciones en autocartera al 31 de diciembre de 1999, 3.888.224 acciones fueron destinadas al plan de retribución de empleados, existiendo a esa fecha un remanente de 2.746.858 acciones no aplicadas a esta finalidad. Desde su implementación la Sociedad ha dispuesto de 928.669 acciones de Clase A para cumplir con dicho plan de retribuciones.

Adicionalmente, en el último trimestre del año, el Grupo red denominó una parte del "equity swap" concertado con varias instituciones financieras correspondiente a 3.000.000 de acciones de la Clase A. A partir de esta red denominación, las acciones subyacentes a este instrumento han recibido un tratamiento contable similar al de las acciones propias, dotando incluso la correspondiente reserva indisponible, si bien, desde el punto de vista jurídico, con la salvedad hecha de la reserva indisponible, no resulta de aplicación el régimen de las acciones propias (art. 79 y siguientes de la Ley de Sociedades Anónimas), al carecer la Sociedad de la titularidad jurídica de las acciones en cuestión.

A 31 de diciembre de 2001, la autocartera se compone de 8.706.413 acciones de la Clase A, lo que representa un 0,31% del capital social y una valoración al cierre de 50,9 millones de Euros, siendo el número de acciones necesarias para cumplir con las obligaciones del plan de retribución de empleados de 6.638.359 acciones de la Clase A. Excluyendo los 3.000.000 de acciones de la Clase A a que anteriormente se ha hecho referencia, la autocartera representa un 0,20% del capital social y una valoración al cierre de 32,8 millones de Euros.

El Consejo de Administración de la Sociedad ratificó la red denominación del "equity swap" de 3.000.000 de acciones de la Clase A a que se ha hecho referencia anteriormente y autorizó a la Dirección de la Sociedad para que procediera, a lo largo del ejercicio 2002, si así lo considerase necesario, a la red denominación del restante "equity swap" concertado con varias instituciones financieras correspondiente a 9.812.858 acciones de la clase A. La Dirección no ha ejecutado hasta la fecha la autorización conferida por el Consejo respecto a este último punto.

En la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 20 de junio de 2001, la Junta autorizó al Consejo de Administración para que pudiera adquirir, en uno o más actos, directamente o a través de sociedades dominadas, acciones propias al amparo de lo establecido en el artículo 75 de la Ley de Sociedades Anónimas. El número máximo de acciones a adquirir no puede exceder el 5% de las acciones de la Clase A, siempre que el valor nominal total de las acciones que se adquieran a partir de la fecha del acuerdo de la Junta junto con las existentes en autocartera con anterioridad no exceda del 5% del capital social. El precio máximo y mínimo serán, respectivamente, el de 125% y 75% de su valor de cotización en la fecha de adquisición. Su destino será la contrapartida en transacciones comerciales futuras o de índole corporativo, así como para la aplicación de sistemas de retribución para empleados y directores generales o asimilados que ejerzan funciones de alta dirección. La autorización tiene una validez de 18 meses a contar desde la fecha de celebración de la Junta.

Ni a la fecha de cierre del ejercicio ni a la fecha de emisión del presente informe de gestión, el Consejo ha ejercitado con carácter general la autorización conferida por la Junta anteriormente referida, salvo en lo que a continuación se señala:

- Autorización otorgada a la Dirección de la Compañía en reunión de Consejo de fecha 13 diciembre 2001 para que pueda proceder a lo largo del ejercicio 2002 a la compra, si así fuera necesario, de hasta un máximo de 800.000 acciones de la Clase A, para la implementación de la primera anualidad del Programa de Adquisición de Acciones para Empleados ("Stock Purchase Plan"). La Dirección no ha ejecutado hasta la fecha la autorización conferida por el Consejo.

ASPECTOS SOCIETARIOS Y BURSÁTILES

La Sociedad pertenece al selectivo grupo del índice IBEX 35 desde inicios del ejercicio 2000 y es objeto de negociación en el segmento especial de contratación denominado "Nuevo Mercado" del Sistema de Interconexión Bursátil Español.

Igualmente y desde diciembre de 1999, la Sociedad cotiza en los mercados de París y Frankfurt.

En aplicación del Aviso 12/2000 del Comité Asesor Técnico de los Índices IBEX relativo a las medidas para contribuir a la eficiente réplica del Índice IBEX 35, y con efecto 2 de julio de 2001, la Sociedad pondera por el 75% de su capitalización bursátil en el IBEX 35, como consecuencia del criterio selectivo aplicado por el Comité Asesor Técnico para aquellas sociedades cuyo capital flotante está entre el 40% y el 50%.

Reducción de capital mediante amortización de acciones de la Clase B

En la Junta General Ordinaria de Accionistas de 20 de junio de 2001, se acordó la reducción del capital de la Sociedad, con devolución de aportaciones, mediante la amortización de 55.384.710 acciones de la Clase B.

Tal amortización de acciones de la Clase B responde al acuerdo privado de accionistas de fecha 27 de septiembre de 1999 por el que se establece una proporción mínima de una acción de la Clase A por cada 0,6223 acciones de la

Clase B, al objeto de que el ejercicio de los derechos políticos que incorporan las acciones de la Clase B se efectúe tomando en consideración los derechos económicos que se desprenden de las acciones de la Clase A. Al amparo de tal acuerdo y como consecuencia de la Oferta Pública de Venta de 24 de mayo de 2000 y colocación privada de 12 de junio de 2000 por el que los accionistas de referencia se desprendieron de un total de 89.000.000 de acciones de la Clase A, se sometió a la Junta la amortización del número correspondiente de acciones de la Clase B, a un precio equivalente al 10% del valor nominal de tales acciones de la Clase B.

La reducción de capital llevada a cabo, es la culminación de tal proceso. Como consecuencia de la reducción de capital, se ha procedido a la exclusión de las 55.384.710 acciones de la Clase B de su cotización en las Bolsas de Madrid y Barcelona, siendo la estructura accionarial, de conformidad con la última comunicación de participaciones significativas realizada a la Comisión Nacional del Mercado de Valores de que dispone la Sociedad, la siguiente:

Accionistas	Nº Acciones Clase A	Nº Acciones Clase B	Nominal en Euros	% Clase A	% Clase B	% Clase A + B
Air France	137.847.654		1.378.476,54	23,36%		35,69%
Air France		85.782.614	8.578.261,40		39,00%	
Iberia	107.826.173		1.078.261,73	18,28%		27,92%
Iberia		67.100.243	6.710.024,30		30,50%	
Lufthansa	107.826.173		1.078.261,73	18,28%		27,92%
Lufthansa		67.100.243	6.710.024,30		30,50%	
Otros *	236.500.000		2.365.000,00	40,08%		8,47%
Total	590.000.000	219.983.100	27.898.310,00	100,00%	100,00%	100,00%

* Incluye acciones en autocartera y acciones en poder del público

OTROS HECHOS DE INTERES

Durante el año 2001 tuvieron lugar los siguiente hechos relevantes:

Amadeus consiguió incrementar en un 1.1p.p. su cuota de mercado en agencias de viaje tradicionales. Este éxito refleja la idoneidad de la estrategia empleada, tratando a nuestros clientes como socios y facilitándoles el acceso a la más avanzada tecnología, de manera que aseguren su éxito en un mercado cada vez más competitivo.

La Sociedad ha continuado en su línea de consecución de una posición relevante dentro del mercado del viaje online, con la adquisición en el mes de julio de e-Travel, compañía líder en EE.UU. como proveedor de servicios de viaje a corporaciones.

Amadeus también ha avanzado en su línea de negocio de prestación de servicios de tecnología, completando, durante el mes de noviembre y sin ningún incidente, la transición de los sistemas de gestión de pasajeros de British Airways (BA), a nuestro centro de Proceso de Datos en Erding, Alemania.

Nuestro concepto de Usuario del Sistema, por el cual las aerolíneas utilizan el sistema Amadeus en vez de su sistema de distribución y venta, sigue siendo único en la industria. Mientras que el número de aerolíneas Usuarías del Sistema sigue

2

aumentando, este año con la conversión de bmi British Midland y JAT Yugoslav Airlines.

En el terreno de la tecnología del viaje online y las soluciones de comercio electrónico, prestigiosos clientes como SAM'S CLUB en los EE.UU., con 41 millones de socios, ebookers.com y Opodo, el nuevo portal de viajes europeo, han seleccionado a Amadeus como socio tecnológico para el desarrollo de sus negocios en la red.

En abril, junto con Broadvision, el líder de e-business y tecnología de personalización One-To-One® en EE.UU., Amadeus ha lanzado BroadVision-Amadeus Travel Commerce TM. Este producto provee a los distintos participantes en la industria del viaje, de una tecnología que permite la personalización en sus portales de viaje, asegurando su éxito.

Aunque la Sociedad ha sufrido, al igual que el resto de la industria del viaje y del turismo, el impacto causado por los ataques terroristas del 11 de septiembre, Amadeus ha propuesto durante este año una serie de medidas diseñadas para ayudar a los demás participantes en la industria del viaje.

Estas medidas van desde créditos por las cancelaciones ocurridas en los días inmediatamente posteriores, hasta medidas dirigidas a ayudar a las agencias o la aplicación gradual de la subida de precios para el año 2002 aplicada a los clientes.

Finalmente, Amadeus ha sido el primer GDS en obtener la ISO 9001: 2000. Para Amadeus, esta certificación es garantía de calidad en toda la organización, y asegura la optimización de los esfuerzos para incrementar su eficiencia. Este hecho representa el reconocimiento al esfuerzo de Amadeus por atender a sus socios y clientes dentro de los más altos parámetros de calidad y productividad.

PRACTICAS DE BUEN GOBIERNO

La Sociedad tiene establecidas sus normas de gobierno, además de en los Estatutos Sociales (texto refundido aprobado por la Junta General de Accionistas de fecha 11 de agosto de 1999), en el Reglamento del Consejo de Administración y el Código Interno de Conducta, aprobados por el Consejo de Administración con fecha 27 de septiembre de 1999, todas ellas dirigidas a asumir un grado de compromiso en el cumplimiento del Código de Buen Gobierno (Informe Olivencia).

Consejo de Administración

El Consejo de Administración de la Sociedad está compuesto, según el artículo 22 de los Estatutos Sociales, por un mínimo de cinco (5) miembros y un máximo de veinte (20), elegidos por la Junta General de Accionistas por un período de cuatro (4) años, pudiendo ser reelegidos por plazos consecutivos adicionales de 4 años.

Composición actual: Al cierre del ejercicio, el Consejo de Administración de la Sociedad se compone de trece miembros.

De los trece miembros del Consejo de Administración, tres son Consejeros Independientes y los restantes Consejeros dominicales.

Los Consejeros Independientes, libres de vínculos con ningún accionista significativo, están llamados a representar la participación del capital flotante en el accionariado de la Sociedad.

Los tres Consejeros independientes son los siguientes:

D. Fernando Conte García
D. Francis Lorentz
D. Friedrich Josef Fröschl

Los otros diez miembros (Consejeros dominicales) representan a los titulares de participaciones significativas estables en el capital de la Sociedad.

Con efectos 24 de septiembre, D. Karl-Ludwig Kley asumió la Presidencia del Consejo de Administración de la Sociedad, tras haber completado el período de Presidencia de dos años para el que fue elegido su antecesor en el cargo D. Guillermo Serrano de Entrambasaguas.

Comisiones del Consejo de Administración.

De conformidad con los Estatutos sociales y el Reglamento del Consejo de Administración, el Consejo de Administración está asistido por tres comisiones delegadas; la Comisión de Nombramientos, la Comisión de Auditoría y la Comisión de Retribuciones. Tales comisiones carecen de facultades ejecutivas y se conciben como órganos de apoyo al Consejo, desempeñando funciones de tipo informativo y consultivo.

➤ Comisión de Nombramientos:

Composición:

Se compone de tres miembros. Actualmente los tres miembros de la Comisión de Nombramientos son Consejeros dominicales y son los siguientes:

D Guillermo Serrano de Entrambasaguas
D. Karl-Ludwig Kley
D. Pierre Henry Gourgeon

Competencias generales:

La Comisión de Nombramientos, entre otras competencias, debe informar y recomendar al Consejo de Administración acerca de los candidatos para Consejeros Independientes.

➤ Comisión de Auditoría:

Composición:

Se compone de dos (2) miembros, los cuales son Consejeros Independientes y actualmente son los siguientes:

D. Francis Lorentz (Presidente)
D. Fernando Conte García

Competencias generales:

La Comisión de Auditoría debe revisar, informar y recomendar a la Junta General de Accionistas acerca de la selección de los auditores independientes, honorarios que se deban pagar a los mismos, adecuación de la auditoría contable y los procedimientos de control de la Sociedad, así como cualquier otro asunto que el Consejo de Administración pueda requerir.

➤ Comisión de Retribuciones:

Composición:

La Comisión de Retribuciones estará compuesta por dos (2) miembros, los cuales son Consejeros Independientes y actualmente son los siguientes:

D. Fernando Conte García (Presidente)

D. Francis Lorentz

Competencias generales:

La Comisión de Retribuciones debe revisar, informar y recomendar al Consejo sobre la política de retribuciones a la Dirección de la Sociedad, incluyendo el salario y las retribuciones en especie de los directivos; otras retribuciones, como los incentivos, retribuciones diferidas, planes de stock options y la remuneración y beneficios de los Consejeros, así como de todos aquellos asuntos que el Consejo pueda requerir.

HECHOS RELEVANTES ACAECIDOS CON POSTERIORIDAD AL CIERRE

No existe ningún hecho relevante a la fecha de este informe de gestión susceptible de ser incluido en este epígrafe.

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Composición referida al cierre del ejercicio 2001 y a la fecha de formulación de las cuentas anuales e informe de gestión:

PRESIDENTE

D. Karl-Ludwig Kley

VOCALES

D. Guillermo Serrano de Entrambasaguas

D. Manuel López-Colmenarejo

D. Enrique Dupuy de Lôme

D. Pierre Henri Gourgeon

D. Jean Paul Hamon

D. Philippe Clement Calavia

D. Christian Boireau

D. Peter Franke

D. Ralf Burkhar Maria Teckentrup

D. Fernando Conte Garcia

D. Francis Lorentz

D. Friedrich Josef Fröschl

SECRETARIO (no Consejero)

D. Tomás López Fernebrand

VICESECRETARIO (no Consejero)

D. Jacinto Esclapés Díaz

Madrid, 26 de marzo de 2002