

Amadeus Global Travel Distribution, S.A

Informe de Auditoría,
Cuentas Anuales del ~~Periodo de auditorías~~
ejercicio terminado el ~~7833~~
31 de diciembre de ~~2002 e~~
Informe de Gestión

Raimundo Fdez. Villaverde, 65
28003 Madrid
España

Tel.: +(34) 915 14 50 00
Fax: +(34) 915 14 51 80
www.deloitte.es

**Deloitte
& Touche**

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES

A los Accionistas de Amadeus Global Travel Distribution, S.A.:

Hemos auditado las cuentas anuales de Amadeus Global Travel Distribution, S.A. (la Sociedad), que comprenden el balance de situación al 31 de diciembre de 2002, la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.

De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias y del cuadro de financiación, además de las cifras del ejercicio 2002, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales del ejercicio 2002. Con fecha 26 de marzo de 2002 emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales del ejercicio 2001, en el que expresábamos una opinión favorable.

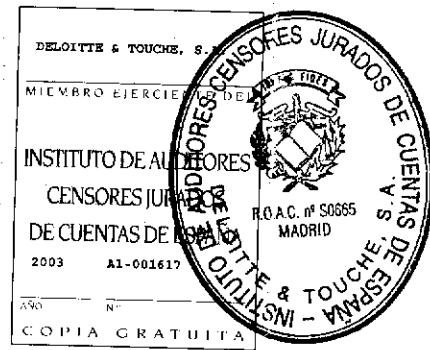
En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Amadeus Global Travel Distribution, S.A. al 31 de diciembre de 2002 y de los resultados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.

El informe de gestión adjunto del ejercicio 2002 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación de la Sociedad, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2002. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo, y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Sociedad.

DELOITTE & TOUCHE

F. Javier Peris Álvarez

31 de marzo del 2003



AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**BALANCES DE SITUACIÓN A 31 DE DICIEMBRE
(EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)**

Activo	2002	2001
Inmovilizado	1.029.683	957.999
Gastos de establecimiento (Nota 5)	8.779	13.691
Inmovilizaciones inmateriales (Nota 6)	72.415	80.108
Gastos de investigación y desarrollo	10.048	10.032
Patentes, licencias y marcas	21.414	21.354
Derechos intangibles	99.617	90.551
Aplicaciones informáticas	12.924	12.015
Amortizaciones	(71.588)	(53.844)
Inmovilizaciones materiales (Nota 7)	7.786	10.140
Otras instalaciones y mobiliario	1.104	1.066
Otro inmovilizado	24.504	22.756
Amortizaciones	(17.822)	(13.682)
Inmovilizaciones financieras (Nota 8)	879.046	821.248
Participaciones en empresas del Grupo	702.608	412.994
Créditos a empresas del Grupo	96.754	276.749
Participaciones en empresas asociadas	193.674	193.647
Créditos a empresas asociadas	2.814	1.069
Cartera de valores a largo plazo	38.720	40.759
Depósitos y fianzas constituidos a largo plazo	8.994	4.997
Administraciones Públicas a largo plazo (Nota 18)	72.276	27.144
Provisiones	(236.794)	(136.111)
Acciones propias	61.657	32.812
Gastos a distribuir en varios ejercicios (Nota 9)	10.889	1.091
Activo circulante	326.065	269.638
Deudores	303.636	209.953
Clientes por ventas y prestaciones de servicios (Nota 10)	231.077	205.012
Empresas del Grupo deudoras	41.221	10.427
Empresas asociadas deudoras	7.912	6.553
Deudores varios	13.863	5.144
Personal	373	196
Administraciones Públicas (Nota 18)	47.379	20.153
Provisiones	(38.189)	(37.532)
Inversiones financieras temporales	19.966	56.441
Créditos a empresas del Grupo	9.897	41.303
Créditos a empresas asociadas	-	4.600
Cartera de valores a corto plazo	146	49
Otros créditos	18	31
Depósitos y fianzas constituidos a corto plazo	9.905	10.458
Tesorería	1.352	1.962
Ajustes por periodificación	1.111	1.282
Total	1.366.637	1.228.728

Véanse las notas adjuntas en la memoria de las cuentas anuales.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**BALANCES DE SITUACIÓN A 31 DE DICIEMBRE
(EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)**

Pasivo	2002	2001
Fondos propios (Nota 11)	731.901	713.084
Capital suscrito	27.898	27.898
Prima de emisión	435.679	502.537
Reserva legal	7.468	7.468
Reserva para acciones propias	99.670	32.812
Otras reservas	103.963	85.185
Resultados de ejercicios anteriores	-	(5.155)
Pérdidas y ganancias - beneficios	57.223	62.339
Ingresos a distribuir en varios ejercicios	95.284	58.693
Diferencias positivas de cambio	6.017	8.046
Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios	89.267	50.647
Provisiones para riesgos y gastos	4.950	3.678
Otras provisiones	4.950	3.678
Acreedores a largo plazo	226.966	64.215
Deudas con entidades de crédito (Nota 12)	140.000	35.000
Deudas a largo plazo con empresas del Grupo	24.370	-
Otros acreedores (Nota 13)	62.596	29.215
Acreedores a corto plazo	307.536	389.058
Deudas con entidades de crédito (Nota 12)	50.301	184.202
Deudas con empresas del Grupo y asociadas	129.207	97.687
Deudas con empresas del Grupo	105.290	78.748
Deudas con empresas asociadas	23.917	18.939
Acreedores comerciales	110.099	91.780
Deudas por compras o prestación de servicios (Nota 10)	110.099	91.780
Otras deudas no comerciales	16.104	13.027
Administraciones Públicas (Nota 18)	1.488	2.350
Otras deudas	9.190	6.493
Remuneraciones pendientes de pago	5.426	4.184
Ajustes por periodificación	1.825	2.362
Total	1.366.637	1.228.728

Véanse las notas adjuntas en la memoria de las cuentas anuales.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**CUENTAS DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS
PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)**

Debe	2002	2001
Gastos		
Gastos de personal		
Sueldos, salarios y asimilados	22.438	20.770
Cargas sociales	7.227	5.219
Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado	29.539	27.026
Variación de las provisiones de tráfico	7.487	23.381
Otros gastos de explotación		
Servicios exteriores	17.914	31.382
Tributos	266	90
Otros gastos de gestión corriente (Nota 15.3)	1.558.757	<u>1.478.953</u>
Gastos de explotación	<u>1.643.628</u>	<u>1.586.821</u>
Beneficios de explotación	<u>146.405</u>	<u>106.874</u>
Gastos financieros y gastos asimilados		
Por deudas con empresas del Grupo y asociadas	241	2
Por deudas con terceros y gastos asimilados	14.321	18.151
Otros gastos financieros	71	21.826
Diferencias negativas de cambio	-	3.075
Gastos financieros	<u>14.633</u>	<u>43.054</u>
Resultados financieros positivos	<u>58.021</u>	<u>-</u>
Beneficios de las actividades ordinarias	<u>204.426</u>	<u>99.267</u>
Variación de la provisión para inmovilizaciones financieras (Nota 8.6)	100.683	23.871
Pérdidas procedentes del inmovilizado	-	186
Pérdidas por operaciones con acciones propias	37.778	-
Gastos extraordinarios	1.276	1.213
Gastos y pérdidas de otros ejercicios	-	151
Gastos extraordinarios	<u>139.737</u>	<u>25.421</u>
Beneficios antes de impuestos	<u>69.039</u>	<u>86.841</u>
Impuestos sobre Sociedades (Nota 18)	<u>11.816</u>	<u>24.502</u>
Beneficios del ejercicio	<u>57.223</u>	<u>62.339</u>

Véanse las notas adjuntas en la memoria de las cuentas anuales.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**CUENTAS DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS
PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)**

Haber	2002	2001
Ingresos		
Importe neto de la cifra de negocios		
Prestaciones de servicios (Notas 15.1 y 15.2)	1.782.682	1.692.576
Otros ingresos de explotación		
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	7.351	1.119
Ingresos de explotación	<u>1.790.033</u>	<u>1.693.695</u>
Ingresos de participaciones en capital		
En empresas del Grupo	20.580	5.410
En empresas asociadas	10.821	10.382
En empresas fuera del Grupo	375	22
Otros intereses e ingresos asimilados		
De empresas del Grupo	10.791	18.429
De empresas asociadas	382	325
Otros intereses	5.638	879
Diferencias positivas de cambio	24.067	-
Ingresos financieros	<u>72.654</u>	<u>35.447</u>
Resultados financieros negativos	<u>-</u>	<u>7.607</u>
Beneficios procedentes del inmovilizado	746	12.972
Beneficios por operaciones con acciones propias	634	21
Ingresos extraordinarios	669	2
Beneficios de años anteriores	<u>2.301</u>	-
Ingresos extraordinarios	<u>4.350</u>	<u>12.995</u>
Resultados extraordinarios negativos	<u>135.387</u>	<u>12.426</u>

Véanse las notas adjuntas en la memoria de las cuentas anuales.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2002
(EXPRESADA EN MILES DE EUROS)**

1. Actividad

Amadeus Global Travel Distribution, S.A. (en adelante "la Sociedad") fue constituida en Madrid el 14 de julio de 1988. La Sociedad es la compañía matriz del Grupo Amadeus ("el Grupo"). El Grupo es líder en tecnología de la información al servicio de las necesidades de marketing, ventas y distribución de la industria global de viajes y turismo. Su red mundial y base de datos con información de viajes es utilizada hoy tanto por agencias de viajes como por oficinas de venta de líneas aéreas. Actualmente, las agencias y oficinas de venta de líneas aéreas pueden procesar, a través del sistema Amadeus, reservas en líneas aéreas, cadenas hoteleras y compañías de alquiler de vehículos, así como en otros grupos de proveedores de introducción más reciente, tales como empresas de ferry, trenes, cruceros, seguros y tour operadores. El Grupo suministra los servicios arriba mencionados mediante un sistema de reservas informatizado (CRS), y a través de sus nuevos canales de distribución de comercio electrónico. Adicionalmente, la Sociedad ofrece servicios y soluciones de tecnología de la información (TI) a aerolíneas que incluyen servicios de gestión de inventario y control de embarque de pasajeros. La estructura de acciones y accionistas de la Sociedad se describe en la Nota 11.

Dadas las actividades de la Sociedad, la misma no tiene responsabilidades, gastos, activos ni pasivos y contingencias de naturaleza medioambiental que pudieran ser significativos en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados de la Sociedad. Por este motivo no se incluyen desgloses específicos en la presente memoria de las cuentas anuales respecto a información de cuestiones medioambientales.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2002 (EXPRESADA EN MILLES DE EUROS)

Las compañías consolidadas en el Grupo son:

Nombre	Forma jurídica	País	Actividad	Participación Directa (%) (3)	Participación Indirecta (%) constitución (2)	Fecha de adquisición o constitución (2)
Compañías consolidadas por integración global						
Amadeus América S.A.	Sociedad Anónima	Argentina	Apoyo regional	100%	-	28.04.00
Amadeus Argentina S.A.	Sociedad Anónima	Argentina	Distribución	80%	-	06.10.97
Amadeus Asia Ltd	Limited	Tailandia	Apoyo regional	100%	-	24.11.95
Amadeus Austria Marketing GmbH	GmbH	Austria	Distribución	100%	-	13.02.88
Amadeus Benelux N.V.	N.V.	Bélgica	Distribución	100%	-	11.07.89
Amadeus Bolivia SRL	SRL	Bolivia	Distribución	100%	-	14.03.02
Amadeus Central and West Africa S.A.	Sociedad Anónima	Costa Rica	Distribución	100%	-	03.10.01
Amadeus Data Processing GmbH	GmbH	Alemania	Proceso de datos	100%	-	01.04.88
Amadeus Denmark A/S (8)	A/S	Dinamarca	Distribución	-	100%	31.08.02
Amadeus GDS I.I.P	I.I.P	Kazajastán	Distribución	100%	-	08.01.02
Amadeus GDS (Malaysia) Sdn Bhd.	Sdn. Bhd.	Malasia	Distribución	100%	-	02.10.98
Pte. Ltd.	Pte. Ltd.	Singapur	Distribución	100%	-	28.02.98
Amadeus Global Ecuador S.A.	Sociedad Anónima	Ecuador	Distribución	100%	-	12.01.96
Amadeus Global Travel Distribution, S.A.	Sociedad Anónima	España	Gestión de Grupo	N/A	N/A	14.07.88
Amadeus Global Travel Israel Ltd.	Limited	Israel	Distribución	90%	-	23.03.00
Amadeus GTD Australia Pty.Ltd.	Pty. Ltd.	Australia	Distribución	100%	-	18.11.97
Amadeus Hellas S.A.	Sociedad Anónima	Grecia	Distribución	100%	-	30.12.92
Amadeus Magyarorszag Kft	Korlátolt Felelősségű Társaság (Ltd.)	Hungría	Distribución	100%	-	13.10.93
Amadeus Marketing (Ghana) Ltd.	Limited	Ghana	Distribución	100%	-	14.11.00
Amadeus Marketing Ireland Ltd	Limited	Irlanda	Distribución	100%	-	20.06.01
Amadeus Marketing Italia S.P.A.	Società per Azioni	Italia	Distribución	100%	-	18.12.92
Amadeus Marketing Nigeria Ltd	Limited	Nigeria	Distribución	100%	-	18.05.01
Amadeus Marketing Philippines, Inc.	Inc.	Filipinas	Distribución	100%	-	09.06.97
Amadeus Marketing Schweiz A.G.	A.G.	Suiza	Distribución	100%	-	09.06.94
Amadeus Marketing U.K. Ltd.	Limited	Gran Bretaña	Distribución	100%	-	13.07.88
Amadeus NMC Holding Inc.	Inc.	E.E.UU.	Apoyo regional	100%	-	17.04.95
Amadeus North America LLC. (1)	Limited	E.E.UU.	Distribución	-	100%	28.04.95
Amadeus Norway AS (8)	AS	Noruega	Distribución	-	100%	31.08.02
Amadeus Paraguay S.R.L.	S.R.L.	Paraguay	Distribución	-	100%	13.03.95
Amadeus Peru S.A.	Sociedad Anónima	Perú	Distribución	100%	-	12.10.95
Amadeus Polska Sp.z.o.o.	Sp.z.o.o.	Polonia	Distribución	-	100%	17.12.92
Amadeus Receptionservice (8)	AB	Suecia	Distribución	-	100%	31.08.02
Amadeus Rezervasyon Dagitum Sistemleri A.S.	Anonim Sirketi	Turquía	Distribución	100%	-	11.05.94
Amadeus SAS	Sociedad Anonyme	Francia	Desarrollo informático y definición de producto	100%	-	02.05.88
Amadeus Scandinavia AB	Limited	Suecia	Distribución	100%	-	31.08.02
Amadeus Services Ltd.	Limited	Gran Bretaña	Desarrollo informático	100%	-	20.07.00
Amadeus Services Asia Pacific Pty. Ltd.	Limited	Australia	Desarrollo informático	100%	-	12.12.00

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2002
(EXPRESADA EN MILLES DE EUROS)**

Nombre	Forma jurídica	País	Actividad	Participación Directa (%), (3)	Participación Indirecta (%)	Fecha de adquisición o constitución (2)
Sociedades consolidadas por integración global (continuación)						
Amadeus Sweden AB (8)	AB	Suecia	Distribución	-	78,25%	31.08.02
Americas AB (8)	AB	Suecia	Distribución	100%	100%	31.08.02
CRS Amadeus América S.A.	Sociedad Anónima Inc.	Uruguay	Apoyo regional	-	-	22.07.93
e-Travel, Inc. (1)	Società per Azioni Limited	EE.UU.	Comercio Electrónico	100%	100%	27.07.01
Eviaggio.com S.P.A.	S.A.R.L.	Italia	Comercio Electrónico	-	-	01.10.01
ICSA-T Australia Pty Ltd (7)	Limited	Australia	Desarrollo informático	-	100%	30.11.02
ICSA-T France S.A. R.L. (7)	France	Francia	Desarrollo informático	-	100%	30.11.02
ICSA-T India Pvt Ltd (7)	Limited	India	Desarrollo informático	-	75%	30.11.02
ICSA-T Holding Inc (7)	Inc.	EE.UU.	Desarrollo informático	-	100%	30.11.02
ICSA-T I.I.C. (1) (4) (7)	Limited	EE.UU.	Desarrollo informático	90%	10%	01.03.00
ICSA-T N.V. (5)	N.V.	Bélgica	Desarrollo informático	-	100%	07.08.98
ICSA-T Scandinavia AB (7)	AB	Suecia	Desarrollo informático	-	100%	30.11.02
ICSA-T Travel Software GmbH (7)	GmbH	Suiza	Desarrollo informático	-	100%	30.11.02
ICSA-T UK Ltd. (7)	Limited	Reino Unido	Desarrollo informático	-	100%	30.11.02
NMC Eastern European CRS B.V.	B.V.	Paises Bajos	Distribución	-	-	30.06.98
Sistemas de Reservaciones CRS de Venezuela	C.A.	Venezuela	Distribución	-	-	14.11.95
SMART Amadeus SIA (8)	SIA	Letonia	Distribución	5%	95%	31.08.02
SMART Amadeus UAB (8)	UAB	Lituania	Distribución	5%	95%	31.08.02
Vacation.com (1)	Inc.	EE.UU.	Distribución	-	100%	15.11.00
Compañías consolidadas por puesta en equivalencia						
i Travel com Inc. (1)	Inc.	EE.UU.	Comercio electrónico	-	38,9%	27.04.00
Alphahotel BVBA (7)	BVBA	Bélgica	Comercio electrónico	-	28%	30.11.02
Amadeus Algerie S.A.R.L.	S.A.R.L.	Argelia	Distribución	40%	-	27.08.02
Amadeus Bulgaria Ltd.	Limited	Bulgaria	Distribución	49%	-	17.11.98
Amadeus Brasil Ltda.	SGC	Brasil	Distribución	34%	-	30.06.99
Amadeus France SNC	s.r.o.	Francia	Distribución	34%	-	27.04.98
Amadeus Marketing CSA s.r.o.	SAS	Rep. Checa	Distribución	35%	-	19.09.97
Amadeus Maroc S.A.S.	W.I.L.	Marruecos	Distribución	30%	-	30.06.98
Amadeus Qatar W.I.L.	Limited	Qatar	Distribución	40%	-	03.07.01
Amadeus Sudani Co.Ltd.	Société Anonyme	Sudán	Distribución	40%	-	21.09.02
Amadeus Tunisia S.A.	Limited	Túnez	Distribución	30%	50%	06.09.99
Atinera LLC (1) (6)	Inc.	EE.UU.	Desarrollo informático	-	50%	06.12.00
Internet Travel Agent Inc. (1)			Desarrollo informático	-	22,3%	23.08.98

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2002
(EXPRESADA EN MILES DE EUROS)**

Nombre	Forma jurídica	País	Actividad	Participación Directa (%) (3)	Participación Indirecta (%) (4)	Fecha de adquisición o constitución (2)
Compañías consolidadas por puesta en equivalencia (continuación)						
Red Universal de Marketing y Booking On Line ("RUMBO")	Sociedad Anónima	España	Comercio electrónico	50%	-	09/03/00
Sistemas Automatizados de Agencias de Viajes, S.A. ("SAVIA")	Sociedad Anónima	España	Distribución	34%	-	23/09/98
Sociedad Anato-A vianca de Reservaciones de Servicios Turísticos Savia Ltda.	Limited	Colombia	Distribución	50%	-	25/07/02
Start Amadeus GmbH	GmbH	Alemania	Distribución	34%	-	07/08/99
Stellar Access (1) (6)	Inc.	EE.UU.	Comercio electrónico	-	20%	01/12/00
Topas Co. Ltd.	Limited	Corea del Sur	CRS regional	32%	-	07/06/99
Travel.com.au Ltd.	Limited	Australia	Comercio electrónico	19,2%	-	21/12/00
Travellink AB	AB	Suecia	Comercio electrónico	25%	-	09/04/01
Vivacances S.A.	Société Anonyme	Francia	Comercio electrónico	50%	-	09/08/02

(1) La participación en estas compañías del Grupo es a través de la sociedad Amadeus NMC Holding, Inc.

(2) En caso de sucesivas tomas de participaciones o ampliaciones de capital, se indica la fecha de la primera adquisición o constitución.

(3) En algunos casos estas compañías se consideran filiales participadas en un 100%, si bien por imperativo legal del país en cuestión se requiera que su capital esté participado por más de un accionista o por nacionales (personas físicas o jurídicas) del país en cuestión. Estos accionistas actúan como meros "trustees" del Grupo.

(4) La Sociedad posee una inversión indirecta en ICSA-T LLC de un 49% a través de NMC Holding, Inc y una inversión adicional de un 51% a través de su participación en ICSA-T N.V.

(5) La Sociedad posee una inversión en ICSA-T N.V. de un 90%, siendo su participación total de un 100% a través de Amadeus Scandinavia AB.

(6) Esta Compañía ha cesado en sus operaciones durante el ejercicio 2002.

(7) La participación en estas compañías es a través de ICSA-T N.V.

(8) La participación en estas compañías es a través de Amadeus Scandinavia AB.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2002
(EXPRESADA EN MILES DE EUROS)**

2. Bases de presentación y comparabilidad de la información incluida en las cuentas anuales

a) Información general

Las cuentas anuales se obtienen de los registros contables de la Sociedad y se han formulado siguiendo los Principios Contables Generalmente Aceptados en España (en adelante, PCGA españoles), aplicados de forma consistente con el ejercicio anterior. Ciertas partidas del ejercicio anterior han sido reclasificadas para permitir la comparabilidad con la presentación del ejercicio 2002. La reclasificación más significativa es la relativa a ciertos instrumentos financieros relacionados con acciones de la Sociedad que se presentaban en el ejercicio 2001 en el epígrafe "Acciones Propias" por importe de 18.060 miles de euros (neto de provisión por depreciación) y que en el ejercicio 2002 se presentan en el epígrafe "Cartera de valores a largo plazo" de acuerdo a la norma de valoración descrita en la Nota 4.n.ii., junto con la correspondiente reclasificación por importe de 18.780 miles de euros del epígrafe "Reservas para acciones propias" al epígrafe "Prima de emisión".

Las cuentas anuales incluyen mediante integración global, los saldos de activo y pasivo y las partidas de la cuenta de pérdidas y ganancias correspondientes a las sucursales (Japón, Sudáfrica, Malta y Ucrania) y a las oficinas de representación (Rumania y Kazajstán) dependientes de la Sociedad.

De conformidad con lo establecido en la legislación vigente, las presentes cuentas anuales se refieren exclusivamente a las específicas de Amadeus Global Travel Distribution, S.A. y no representan a las consolidadas del Grupo Amadeus, las cuales se presentan por separado. Los fondos propios y los resultados del ejercicio del Grupo consolidado exceden a los de la Sociedad individual en 60 millones de euros y 28 millones de euros, respectivamente. El Grupo entiende que dada su estructura, las cuentas anuales consolidadas presentan un mejor reflejo de sus operaciones que las cuentas anuales individuales. Algunos ejemplos de componentes de las cuentas anuales individuales que no afectan a las cuentas anuales consolidadas son las provisiones de cartera por depreciación en inversiones en empresas del Grupo y asociadas, las transacciones entre empresas del Grupo y los dividendos recibidos de empresas del Grupo y asociadas.

Adicionalmente a las cuentas anuales consolidadas de acuerdo a PCGA españoles, el Grupo prepara estados financieros consolidados aplicando Normas Internacionales de Contabilidad (NIC). Las principales diferencias entre los estados financieros consolidados siguiendo criterios NIC y las cuentas anuales consolidadas a 31 de diciembre de 2002, se deben a la diferencia en los principios contables utilizados en el registro de la adquisición en 1997 de Amadeus Data Processing & Co. KG ("Amadeus Operations KG"), así como a los principios contables utilizados en el registro de las acciones propias y otros instrumentos financieros relacionados con acciones de la Sociedad.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2002
(EXPRESADA EN MILES DE EUROS)

b) Uso de estimaciones e hipótesis

En la elaboración de las cuentas anuales, de conformidad con PCGA españoles, se requieren estimaciones e hipótesis por parte de los Administradores. Los resultados finales podrían diferir de dichas estimaciones e hipótesis.

c) Fusión

Durante el ejercicio 1999, la Sociedad absorbió a Amadeus Marketing, S.A., Sociedad Unipersonal y Amadeus Shares, S.L., Sociedad Unipersonal. La valoración de los elementos patrimoniales de las Sociedades absorbidas en el proceso de fusión, al tratarse de Sociedades íntegramente participadas, se realizó aplicando los criterios establecidos para la formulación de cuentas anuales consolidadas. A efectos contables, este tipo de fusión se conoce como "fusión propia". Toda la información requerida por la legislación vigente fue incluida en la Memoria de las cuentas anuales de la Sociedad para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 1999.

3. Propuesta de distribución de resultados

La propuesta de distribución de resultados correspondiente al ejercicio 2002 que el Consejo de Administración presentará a la Junta General de Accionistas para su aprobación es la siguiente (en euros):

Resultado (beneficio) del ejercicio	57.222.604,32
Distribución a:	30.000.000,00
- Dividendos (1)	27.222.604,32
- Otras reservas	57.222.604,32

(1) La Junta General de Accionistas determinará el dividendo definitivo íntegro por acción de clase "A" y por acción de clase "B", de conformidad con lo señalado en los Estatutos, una vez que los derechos económicos de las acciones propias hayan sido atribuidos proporcionalmente al resto de las acciones.

4. Normas de valoración

Los criterios contables más significativos aplicados en la formulación de las cuentas anuales son los que se describen a continuación:

- a) Moneda extranjera - La conversión de operaciones en moneda extranjera se realiza utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción. Las pérdidas y ganancias resultantes de la liquidación de dichas transacciones y las pérdidas resultantes de la valoración al cierre de activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias. Las diferencias positivas de cambio no realizadas no se reconocen, como norma

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2002
(EXPRESADA EN MILES DE EUROS)**

general, en los resultados del ejercicio, incluyéndose en el balance dentro del epígrafe del pasivo "Diferencias positivas de cambio".

- b) Empresas asociadas - La Sociedad considera como empresas asociadas a las compañías sobre las cuales ejerce influencia significativa.
- c) Gastos de establecimiento - Incluye los gastos, comisiones e impuestos asociados a la Oferta Pública de Suscripción de Acciones de Octubre de 1999. Se amortizan de forma lineal en un período de 5 años.
- d) Inmovilizado inmaterial - Incluye los siguientes elementos:
 - Gastos de investigación y desarrollo (I+D) - Se refieren principalmente a los gastos incurridos por la Sociedad en el proyecto de desarrollo de una unidad de negocio centrada en la creación de nuevos canales y métodos de distribución de productos (internet, etc.). Los gastos activados se amortizan en un período de 3 a 5 años desde el momento de su puesta en funcionamiento.
 - Patentes, licencias y marcas - Se incluyen el coste de adquisición de las licencias por programas informáticos de sistemas de reservas (CRS) y servicios de tecnología de la información (TI) desarrollados fuera de la Sociedad así como las marcas adquiridas a terceros. Su amortización se realiza de forma lineal en un período de 5 a 10 años.
 - Derechos intangibles - Se incluyen en este epígrafe tanto el coste de adquisición de aquellos derechos sobre contratos con clientes que otorgan a la Sociedad el derecho a suministrar y facturar servicios futuros, como los costes capitalizables relacionados con incentivos para agencias de viajes. Su amortización se realiza de forma lineal, basada en la vida de servicio esperada del contrato, en un período de 3 a 10 años.
 - Aplicaciones informáticas - Este epígrafe comprende tanto los costes de adquisición o derechos de uso, como los costes de producción incurridos por la Sociedad para el desarrollo de aplicaciones informáticas. Estos costes se activan a partir del momento en que se demuestra la viabilidad técnica del proyecto y se prevé que su coste se recuperará mediante la generación de beneficios futuros. Las aplicaciones informáticas se amortizan de forma lineal en un período de 3 a 5 años. Los costes de mantenimiento de las aplicaciones informáticas se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias del período en que se incurren.
- e) Inmovilizado material - Los elementos del inmovilizado material se valoran al menor del precio de adquisición o valor recuperable. La amortización de estos bienes se calcula sistemáticamente por el método lineal en función de su vida útil estimada:

Otras instalaciones y mobiliario
Otro inmovilizado

10-15 años
3-4 años

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2002
(EXPRESADA EN MILES DE EUROS)**

Los costes de reparación y mantenimiento de los bienes del inmovilizado material se imputan al resultado del período en el que se producen.

- f) Inversiones - Los valores mobiliarios de inversión, tanto a largo plazo como a corto plazo, de renta fija o variable, se encuentran valorados al menor de su precio de adquisición o valor de mercado.

Para las participaciones en el capital de empresas no admitidas a cotización y de empresas del Grupo y asociadas, se considera como precio de mercado el valor teórico contable que les corresponda, corregido en el importe de las plusvalías tácitas existentes en el momento de la adquisición y que subsistan a la fecha del cierre.

Cuando la adquisición de nuevas inversiones se realiza con pago aplazado, el precio de adquisición incluye el valor actualizado de dicho pago aplazado. En los casos en que el importe definitivo del precio diferido puede verse afectado por hechos futuros, el importe de dicho precio aplazado se estima a la fecha de adquisición y se registra en el epígrafe "Otros acreedores". Las ganancias acumuladas no realizadas procedentes de cualquier cambio posterior en la estimación del importe de este pasivo se contabilizan como ingresos diferidos, mientras que las pérdidas acumuladas no realizadas se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias.

- g) Acciones propias - Las acciones propias, destinadas a cubrir compromisos específicos, se valoran al menor de su precio de adquisición (constituido por el importe total satisfecho en la adquisición más los gastos inherentes a la operación), valor de mercado o precio pactado del compromiso.

Las acciones propias no destinadas a cubrir compromisos específicos se valoran al menor del precio de adquisición, valor de mercado o valor teórico contable. La diferencia entre el precio de adquisición y el valor de mercado se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias, mientras que la diferencia entre el valor de mercado y el valor teórico contable se registra contra reservas.

De acuerdo con el art. 79.3 de la Ley de Sociedades Anónimas, la Sociedad ha dotado la correspondiente reserva indisponible por el importe del coste de las acciones propias, antes del establecimiento de cualquier provisión necesaria.

- h) Envilecimiento de activos a largo plazo - La Sociedad evalúa regularmente el valor neto contable de su inmovilizado para comprobar si hay envilecimiento, considerando las proyecciones de resultados operativos y de flujos de caja. Si como resultado de esta evaluación, el valor realizable del bien resulta ser inferior al valor neto contable, se constituye la correspondiente provisión.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2002
(EXPRESADA EN MILES DE EUROS)

- i) Gastos a distribuir en varios ejercicios - Los gastos a distribuir en varios ejercicios se registran por la diferencia entre el valor de reembolso y el valor actualizado de las correspondientes deudas. Su imputación a la cuenta de pérdidas y ganancias se realiza de acuerdo con un criterio financiero.
- j) Planes de pensiones - La Sociedad tiene asumidos compromisos por pensiones con sus empleados, materializados en un Plan de Pensiones sistema de empleo de aportación definida para la totalidad de los empleados y Seguros Colectivos de Vida tanto de aportación como de prestación definida (fondos internos externalizados en enero de 2001) para un colectivo de alta dirección determinado. Las aportaciones a estos planes se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias en el momento en que se devengan.
- k) Otras provisiones y contingencias - Las responsabilidades probables o ciertas de cualquier clase o naturaleza, originadas por reclamaciones, litigios en curso, indemnizaciones y contingencias probables se provisionan de acuerdo con una estimación razonable de sus cuantías.
- l) Reconocimiento de ingresos - La Sociedad obtiene sus ingresos de los proveedores de servicios de viaje por el servicio electrónico de reservas prestado a través del CRS. El importe facturado depende tanto de la frecuencia y nivel de utilización del sistema como del nivel de participación de dichos proveedores. El reconocimiento de los ingresos procedentes de las reservas aéreas se realiza sobre la base del número de reservas, netas de cancelaciones efectuadas y provisiones para futuras cancelaciones, o del número de transacciones procesadas en el CRS, dependiendo de la opción contractual seleccionada anualmente por la aerolínea.

Los ingresos procedentes de servicios de TI a las aerolíneas y de las reservas de hoteles y el alquiler de coches se reconocen cuando el consumidor final hace uso efectivo de las mismas. El ingreso por los servicios prestados a las agencias de viaje, líneas aéreas y otros se reconoce en el mes de servicio.
- m) Plan de incentivos mediante acciones - La Sociedad recoge sus obligaciones relativas al plan de incentivos mediante acciones como sigue:
 - El reconocimiento del gasto en el caso de las opciones sobre acciones se registra, cuando el precio de mercado es superior al precio de ejercicio de la acción subyacente a la fecha de la concesión. En este caso, el gasto se reconoce a lo largo del período de devengo de este derecho (actualmente cuatro años).
 - El reconocimiento del gasto en el caso de la entrega de acciones a empleados (es decir, su valor de mercado en el momento de la concesión) se registra a lo largo del período de devengo de los derechos.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2002
(EXPRESADA EN MILES DE EUROS)

n) Instrumentos financieros

i) Instrumentos derivados relacionados con tipos de cambio y de interés.

La Sociedad utiliza determinados derivados financieros para gestionar su exposición a las variaciones de tipos de cambio y tipos de interés. A efectos de reconocimiento contable se han utilizado los siguientes criterios:

- Coberturas de flujos futuros de caja: No se calcula el valor razonable hasta que la transacción esperada ocurre (excepto para los activos y pasivos monetarios designados como cobertura de flujos futuros de caja, para los cuales las pérdidas y ganancias no realizadas obtenidas de la valoración son diferidas hasta que la futura transacción ocurra). Cuando la transacción esperada ocurre, las pérdidas y ganancias no realizadas obtenidas de la valoración a precios de mercado se incluyen en la cuenta de pérdidas y ganancias siempre y cuando la revaluación del activo o pasivo subyacente se haya incluido en la cuenta de pérdidas y ganancias. Las ganancias no realizadas consideradas como inefectivas, se difieren en el balance y las pérdidas no realizadas consideradas como inefectivas, se reconocen directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias.
- Cobertura sobre inversiones en empresas extranjeras: Las pérdidas no realizadas consideradas como efectivas obtenidas de la actualización del valor razonable se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias, mientras que las ganancias son diferidas. En este último caso, se incluye en la cuenta de pérdidas y ganancias aquellas diferencias positivas de valoración de instrumentos financieros que cubran inversiones en sociedades consolidadas que hayan dado lugar a una dotación en la provisión por depreciación de inversiones financieras por variación en el tipo de cambio de la moneda local. Las ganancias no realizadas consideradas como inefectivas se difieren en el balance y las pérdidas no realizadas consideradas como inefectivas se reconocen directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias.
- Cobertura de activos y pasivos monetarios: Siguiendo un criterio consistente con respecto a la valoración de los activos y pasivos subyacentes, las pérdidas no realizadas obtenidas de la actualización del valor razonable se difieren, mientras que las ganancias no realizadas se reconocen directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias.
- Contabilización de instrumentos financieros que no cualifican para cobertura: Las pérdidas no realizadas surgidas de la actualización del valor razonable de instrumentos financieros, que no cumplen los criterios contables de cobertura, se contabilizan directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias, mientras que las ganancias no realizadas se registran como ingresos diferidos dentro del apartado "Ingresos a distribuir en varios ejercicios".

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2002
(EXPRESADA EN MILES DE EUROS)**

ii) Instrumentos financieros relacionados con acciones

La Sociedad ha emitido "warrants" (entrega de opciones de compra) de sus acciones de clase "A" como parte del precio de adquisición de ciertos contratos relacionados con TI y adquisiciones corporativas a terceros. El valor razonable de estos "warrants" en el momento de la adquisición es registrado como mayor valor de los activos subyacentes adquiridos. Estos "warrants" han sido considerados como un pasivo financiero registrándose en el epígrafe "Otros acreedores". Periódicamente, se revalúa el valor razonable, reconociéndose las pérdidas acumuladas no realizadas en los resultados del ejercicio y las ganancias acumuladas no realizadas en el epígrafe "Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios" hasta el momento de vencimiento de los contratos. La Sociedad ha adquirido acciones propias con el fin de cubrir la exposición a una subida del precio de sus acciones en relación a las obligaciones derivadas de algunos de estos "warrants". En el supuesto de que los "warrants" cubiertos por acciones propias no resulten ejercitables, la diferencia de valoración resultante que podría derivarse al comparar el valor de mercado y el valor teórico contable de las acciones propias, quedaría compensado por la parte correspondiente incluida en el epígrafe "Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios".

Los acuerdos de "equity swap" (contratos de compra a futuro sobre acciones de la Sociedad) contratados con el fin de cubrir la exposición a una subida del precio de la acción de la Sociedad en relación a las obligaciones derivadas de algunos de los "warrants" emitidos, se clasifican como:

- Instrumentos financieros derivados, cuando incluyen liquidaciones de caja en períodos intermedios, que en sustancia se pueden considerar similares a la entrega de garantías, y que por tanto no cualifican como instrumentos financieros relacionados con acciones de la Sociedad. En estos casos, las ganancias acumuladas no realizadas resultantes de las actualizaciones a valor razonable se contabilizan como ingresos diferidos y las pérdidas acumuladas no realizadas se registran dentro de los resultados financieros en la cuenta de pérdidas y ganancias.
- Instrumentos asimilables a una compra a plazo de acciones: Cuando no incluyen liquidaciones de caja en períodos intermedios, estos acuerdos se consideran instrumentos financieros relacionados con acciones de la Sociedad, y son registrados como un activo. Este activo se clasifica bajo el epígrafe "Cartera de valores a largo plazo", en lugar de en el epígrafe "Acciones propias", puesto que la Sociedad no tiene físicamente las acciones subyacentes. Su valoración se realiza de acuerdo al criterio establecido para Inversiones.

Asimismo, como parte de ciertos acuerdos comerciales, la Sociedad recibe "warrants" u opciones de compra sobre acciones de otras compañías. Los "warrants" u opciones recibidos sobre acciones de otras compañías se contabilizan como instrumentos financieros derivados, y son valorados inicialmente al coste de adquisición, que es el valor razonable a la fecha. La

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2002
(EXPRESADA EN MILES DE EUROS)

valoración posterior de estos activos financieros, es realizada a precios de mercado, imputándose las pérdidas no realizadas a la cuenta de pérdidas y ganancias, y las ganancias no realizadas al epígrafe "Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios". Cuando la determinación del valor razonable resulta impracticable, estos activos financieros derivados se reflejan al coste amortizado.

- c) Impuesto sobre Sociedades - La provisión por impuesto de sociedades se determina según el método de la obligación. Según este método, los impuestos anticipados y diferidos se contabilizan basándose en las diferencias temporales entre los valores contables y fiscales de los activos y pasivos, aplicando los tipos impositivos estimados en el momento en el que se realicen los activos y pasivos, según los tipos y las leyes aprobados o en trámite de aprobación a la fecha del balance. Los impuestos anticipados y los créditos correspondientes a las bases imponibles negativas no aplicadas se contabilizan cuando su probabilidad de realización futura esté razonablemente asegurada. Los impuestos anticipados y diferidos están incluidos en los diversos epígrafes de Administraciones Públicas, clasificándose a corto o a largo plazo en base a los activos y pasivos subyacentes que los generan. El gasto por impuesto sobre sociedades incluye, asimismo, el relativo a empresas asociadas que tributan en transparencia fiscal.

Las deducciones fiscales por inversiones en participadas que conllevan un incremento en el porcentaje de participación se periodifican de forma lineal, minorando el gasto por impuesto durante el periodo en que se consideren susceptibles de amortización las plusvalías tácitas existentes en el momento de la adquisición de las participaciones. La deducción susceptible de periodificación se incluye dentro del epígrafe "Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios". En el caso de incrementos de capital que no conllevan un incremento en el porcentaje de participación o cuando se trata de compañías de nueva creación, las deducciones fiscales se reconocen en el momento de la aportación de capital.

5. Gastos de establecimiento

Los saldos y variaciones para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2002 de las partidas incluidas en el epígrafe "Gastos de establecimiento" son los siguientes:

Saldo a 31/12/01	Amortización	Saldo a 31/12/02
13.691	(4.912)	8.779
13.691	(4.912)	8.779

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2002
(EXPRESADA EN MILES DE EUROS)**

6. Inmovilizado inmaterial

Los saldos y variaciones para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2002 de las partidas incluidas en el epígrafe "Inmovilizado inmaterial" son los siguientes:

Coste	Saldo a 31/12/01	Aumentos	Disminuciones	Traspasos	Saldo a 31/12/02
Gastos de I+D	10.032	16	-	-	10.048
Patentes, licencias y marcas	21.354	60	-	-	21.414
Derechos intangibles	90.551	12.697	(3.631)	-	99.617
Aplicaciones informáticas	12.015	664	(125)	370	12.924
Total	<u>133.952</u>	<u>13.437</u>	<u>(3.756)</u>	<u>370</u>	<u>144.003</u>
Amortización Acumulada	Saldo a 31/12/01	Aumentos	Disminuciones	Traspasos	Saldo a 31/12/02
Gastos de I+D	9.914	86	-	-	10.000
Patentes, licencias y marcas	7.985	2.098	-	-	10.083
Derechos intangibles	28.619	14.509	(1.349)	-	41.779
Aplicaciones informáticas	7.326	2.314	(47)	133	9.726
Total	<u>53.844</u>	<u>19.007</u>	<u>(1.396)</u>	<u>133</u>	<u>71.588</u>

El incremento de los derechos intangibles se debe, principalmente, a la activación de incentivos a la firma del contrato con las agencias de viajes. A 31 de diciembre de 2002, existen elementos totalmente amortizados por un importe de 26.823 miles de euros.

El valor neto contable de las partidas incluidas en el epígrafe "Inmovilizado inmaterial" es el siguiente:

	2002	2001
Gastos de I+D	48	118
Patentes, licencias y marcas	11.331	13.369
Derechos intangibles	57.838	61.932
Aplicaciones informáticas	3.198	4.689
Total	<u>72.415</u>	<u>80.108</u>

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2002
(EXPRESADA EN MILES DE EUROS)**

7. Inmovilizado material

Los saldos y variaciones para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2002 de las partidas incluidas en el epígrafe "Inmovilizado material" son los siguientes:

Coste	Saldo a 31/12/01	Aumentos	Disminuciones	Traspasos	Saldo a 31/12/01
Otras instalaciones y mobiliario	1.066	39	(1)	-	1.104
Otro inmovilizado	22.756	3.488	(1.359)	(381)	24.504
Total	23.822	3.527	(1.360)	(381)	25.608
Amortización Acumulada	Saldo a 31/12/01	Aumentos	Disminuciones	Traspasos	Saldo a 31/12/01
Otras instalaciones y mobiliario	538	106	(1)	-	643
Otro inmovilizado	13.144	5.514	(1.335)	(144)	17.179
Total	13.682	5.620	(1.336)	(144)	17.822

A 31 de diciembre de 2002 existen elementos totalmente amortizados por un importe de 5.817 miles de euros. Igualmente, a 31 de diciembre de 2002 existen elementos de inmovilizado material ubicados fuera de España por un importe de 20.203 miles de euros con una amortización acumulada de 14.586 miles de euros.

El valor neto contable de las partidas incluidas en el epígrafe "Inmovilizado material" es el siguiente:

	2002	2001
Otras instalaciones y mobiliario	461	528
Otro inmovilizado	7.325	9.612
Total	7.786	10.140

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2002
(EXPRESADA EN MILLES DE EUROS)**

8. Inmovilizaciones financieras

8.1. Los saldos y variaciones para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2002 de las partidas incluidas en el epígrafe "Inmovilizaciones financieras" son los siguientes:

	Saldo a 31/12/01	Aumentos	Disminuciones	Traspasos	Otros	Traspasos de corto plazo	Traspasos a corto plazo	Diferencias de cambio	Saldo a 31/12/02
Participaciones en empresas del Grupo	412.994	140.917	-	5.333	-	143.364	-	-	702.608
Créditos a empresas del Grupo	276.749	-	-	-	-	68.178	(233.568)	(14.605)	96.754
Participaciones en empresas asociadas	193.647	5.360	-	(5.333)	-	-	-	-	193.674
Créditos a empresas asociadas	1.069	6.415	-	-	-	-	(4.669)	(1)	2.814
Cartera de valores a largo plazo	40.759	57.083	(4.075)	(55.021)	(26)	-	-	-	38.720
Depósitos y fianzas constituidos a largo plazo	4.997	5.613	(789)	-	-	-	(53)	(774)	8.994
Administraciones Públicas a largo plazo	27.144	46.535	(1.403)	-	-	-	-	-	72.276
Provisiones	(136.111)	(100.683)	-	-	-	-	-	-	(236.794)
Total	821.248	161.240	(6.267)	(55.021)	(26)	211.542	(238.290)	(15.380)	879.046

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2002
(EXPRESADA EN MILLES DE EUROS)**

8.2. Las participaciones en empresas del Grupo vienen representadas por la inversión directa de la Sociedad en las siguientes entidades:

Nombre	Participación directa (%)	Moneda Local	Valor contable de la participación directa (1)	Capital y prima de emisión (2)	Reservas y resultados de ejercicios anteriores(2)	Resultados del ejercicio (2)	Patrimonio neto a 31/12/02 (2)	Patrimonio neto a 31/12/02 (5)	Provisión (3)
Amadeus America S.A.	100	USD	435	1	-	-	-	458	83
Amadeus Argentina S.A.	80	USD	10,701	-	-	-	3	3,390	9,647
Amadeus Asia Ltd	100	BATH	1,031	37	-	12	50	1,098	82
Amadeus Austria Marketing GmbH	100	EUR	1,544	1	(3)	-	(2)	(1,582)	1,544
Amadeus Benelux N.V.	100	EUR	2,143	-	2	1	3	3,074	-
Amadeus Bolivia S.R.L.	100	BOB	252	2	-	-	2	209	42
Amadeus Central and West Africa S.A.	100	XOF	108	70	-	230	300	4,489	-
Amadeus Data Processing GmbH	100	EUR	275,484	25	-	260	332	317	317,202
Amadeus GDS (Malaysia) Sdn. Bhd.	100	MYR	122	1	2	-	3	637	-
Amadeus GDS Singapore Pte. Ltd.	100	SGD	205	-	1	-	-	1,013	-
Amadeus GDS L.L.P. (Kazakhstan)	100	KZT	157	27	-	1	1	172	-
Amadeus Global Ecuador S.A.	100	USD	49	-	-	-	1	1,360	-
Amadeus GFT Australia Pty. Ltd	100	AUD	14,224	42	(38)	(1)	3	1,547	10,035
Amadeus Global Travel Israel Ltd.	90	ILS	-	-	(5)	(2)	(7)	(1,367)	-
Amadeus Hellas S.A.	100	EUR	1,992	1	-	-	1	925	1,407
Amadeus Magyaroszág Kft.	100	HUF	480	10	120	7	137	581	-
Amadeus Marketing (Ghana) Ltd.	100	USD	102	-	-	-	-	148	-
Amadeus Marketing Ireland Ltd.	100	IEP	400	-	-	-	-	421	-
Amadeus Marketing Italia S.p.a.	100	EUR	3,714	2	-	-	2	2,323	1,758
Amadeus Marketing Nigeria Ltd.	100	USD	266	-	-	-	-	126	139
Amadeus Marketing Philippines Inc	100	PHP	173	5	(10)	9	4	76	96
Amadeus Marketing Schweiz A.G.	100	CHF	58	-	-	-	1	898	-
Amadeus Marketing (U.K.) Ltd.	100	GBP	5,517	1	(1)	-	-	640	3,708
Amadeus NMIC Holding Inc.(4)	100	USD	215,991	198	(54)	(17)	127	121,473	106,111
Amadeus Paraguay S.R.L.	100	PYG	103	117	1,078	(162)	1,033	138	-
Amadeus Perú S.A.	100	PEN	534	2	1	-	3	730	-
Amadeus Poskta Sp.z o.o.	75,5	PLN	331	-	(10)	(6)	(16)	(3,928)	331
Amadeus Rezervasyon Dagitum Sistemleri A.S.	100	TRL	2,109	1,181,650	475,827	(1,187,242)	470,235	270	1,630
Amadeus sas	100	EUR	7,748	23	92	24	139	139,005	-
Amadeus Scandinavia AB(4)	100	SEK	135,930	20	149	42	211	23,124	-
Amadeus Services Ltd.	100	GBP	82	-	1	1	2	3,157	-
Amadeus Services Asia Pacific Pty. Ltd.	100	AUD	55	-	-	-	425	-	-
CRS Amadeus América S.A.	100	USD	802	1	-	-	1	363	81
Eviaigic.com S.P.A.	100	EUR	5,119	-	1	(1)	-	468	2,212
ICSA-T N.V. (4)	90	EUR	14,246	-	-	-	(3)	(3,309)	11,134
NMC Eastern European CRS B.V.	100	EUR	18	-	-	-	-	382	-
Sistemas de Reservaciones CRS de Venezuela	100	VEB	363	601	(205)	(338)	58	40	363
									150,404

(1) El valor contable de la participación (en miles de euros) no incluye las dotaciones por depreciación de inversiones financieras permanentes.

(2) Capital, Prima de emisión, Reservas, Resultados y Patrimonio neto están expresados en millones de la correspondiente moneda local y procedente de los respectivos estados financieros estatutarios.

(3) Las diferencias que pueden surgir entre la provisión dotada (en miles de euros) y la diferencia entre el valor de la inversión y patrimonio neto de la Sociedad, se deben a la existencia de plusvalías téticas que subsisten a 31 de diciembre de 2002, así como el patrimonio neto negativo que se encuentra provisoriado en el capítulo de "Provisión para riesgos y gastos".

(4) Cifras consolidadas.

(5) Patrimonio Neto procedente de los respectivos estados financieros estatutarios, expresado en miles de euros al tipo de cambio correspondiente a 31 de diciembre de 2002.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2002
(EXPRESADA EN MILES DE EUROS)**

8.3. El detalle de los créditos a empresas del Grupo a largo plazo, es el siguiente:

Divisa de origen	Importe	Interés medio de referencia	Primer vencimiento	Último vencimiento
EUR	16.300	EUR Libor + 0,50	31.01.03	31.12.05
USD	41.367	USD Libor (12 meses) + 0,50	11.01.03	30.12.06
EUR	1.382	EUR Libor (12 meses) + 0,50	31.12.03	18.11.06
EUR	1.926	EUR Libor (12 meses) + 0,50	19.11.03	31.01.06
USD	953	USD Libor + 0,50	03.05.03	30.04.06
EUR	930	EUR Libor (12 meses) + 3	16.12.03	27.06.05
USD	27.327	USD Libor (12 meses) + 0,50	31.12.03	31.12.06
USD	257	USD Libor (12 meses) + 0,50	26.11.03	26.11.04
USD	180	USD Libor (12 meses)+ 0,50	23.01.03	21.01.05
EUR	650	EURIBOR (12 meses) + 0,50	15.05.03	15.05.05
GBP	2.820	GBP Libor + 0,50	31.01.03	26.06.06
AUD	<u>2.662</u>	AUD Libor + 0,50	31.03.03	31.05.04
	<u>96.754</u>			

Los intereses devengados y no vencidos a 31 de diciembre de 2002 por estos préstamos ascienden a 606 miles de euros y figuran en el apartado de "Inversiones financieras temporales".

8.4. Las participaciones en empresas asociadas corresponden a la inversión de la Sociedad en las siguientes entidades:

Nombre	Participación directa	Valor contable de la participación directa (1)
Amadeus Algerie S.A.R.L.	40%	100
Amadeus Brasil, Ltda.	34%	15.650
Amadeus Bulgaria Ltd.	49%	71
Amadeus France S.N.C.	34%	41.549
Amadeus Marketing CSA s.r.o.	35%	6
Amadeus Maroc, S.A.S.	30%	201
Amadeus Qatar WLL	40%	145
Amadeus Sudani co. Ltd.	40%	62
Amadeus Tunisie S.A.	30%	115
Red Universal de Marketing y Bookings On Line ("RUMBO")	50%	7.500
Sistemas Automatizados de Agencias de Viajes, S.A."SAVIA")	34%	21.953
Sociedad Anato-Avianca de Reservaciones de Servicios Turísticos Savia Ltda.	50%	1.753
Start Amadeus, GmbH	34%	71.211
Topas Co. Ltd.	32%	13.128
Travel.com.au Ltd.	19,2%	5.391
Travellink AB	25%	11.489
Vivacances S.A.	50%	3.350
		<u>193.674</u>

(1) El valor contable de la inversión no incluye dotaciones por depreciación de Inversiones Financieras Permanentes.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2002
(EXPRESADA EN MILES DE EUROS)**

Bajo la estructura de negocio del Grupo, la mayoría de las empresas asociadas representan un mercado geográfico específico, mientras que la mayoría de los ingresos de dichos mercados se facturan a través de la Sociedad. Adicionalmente, al no ser empresas cotizadas, ni bajo el control de la Sociedad, los datos financieros de estas empresas no son siempre de dominio público. Por estas razones, la Sociedad considera que facilitar un detalle de la provisión por depreciación de inversiones financieras en empresas asociadas, así como los dividendos distribuidos por las mismas, por compañía, no sería representativo y podría dar lugar a un perjuicio comercial y estratégico para la Sociedad.

- 8.5. El detalle del epígrafe "Cartera de valores a largo plazo" es el siguiente:

Otras inversiones con participación inferior al 20%	6.783
Certificados de depósito	3.557
Instrumentos financieros relacionados con acciones de la Sociedad (Nota 13)	<u>28.380</u>
	<u>38.720</u>

Los contratos de "equity swap" sin liquidaciones de caja en períodos intermedios, son tratados como instrumentos financieros relacionados con acciones de la Sociedad y se registran en el epígrafe "Cartera de valores a largo plazo".

- 8.6. El detalle de las provisiones de inmovilizado financiero a 31 de diciembre de 2002 es el siguiente:

Inversiones en empresas del Grupo	150.404
Inversiones en empresas asociadas	75.622
Instrumentos financieros relacionados con acciones de la Sociedad	10.695
Otras provisiones	73
	<u>236.794</u>

La Sociedad ha procedido a la dotación de provisión por depreciación de inversiones financieras por un importe neto en el ejercicio 2002 de 100.683 miles de euros, de los cuales 90.708 miles de euros corresponden a la provisión por depreciación de las inversiones en empresas del Grupo y asociadas, y 9.975 miles de euros corresponden a la provisión por depreciación de instrumentos financieros relacionados con acciones de la Sociedad.

A su vez, bajo el epígrafe de gastos extraordinarios, con contrapartida en el epígrafe "Otras provisiones" se incluyen 1.272 miles de euros correspondientes a la variación producida en la provisión necesaria para reflejar en el patrimonio de la Sociedad el efecto de aquellas participaciones con valor teórico negativo a 31 de diciembre del 2002.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2002 (EXPRESADA EN MILES DE EUROS)

En términos generales, el cálculo de estas dotaciones se ha realizado de conformidad con los estados financieros de las respectivas compañías ajustados, cuando proceda, para adaptarlos a principios contables españoles. Estos criterios pueden en algún caso no ser coincidentes con los aplicados por cada compañía a efectos de presentación de sus estados financieros estatutarios en sus respectivos países.

9. Gastos a distribuir en varios ejercicios

Los saldos y variaciones para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2002 de las partidas incluidas en el epígrafe "Gastos a distribuir en varios ejercicios" son los siguientes:

	Saldo a 31/12/01	Aumentos	Amortización	Saldo a 31/12/02
Gastos de formalización de deudas	1.091	1.424	(370)	2.145
Otros	-	9.256	(512)	8.744
	1.091	10.680	(882)	10.889

Los aumentos en Otros corresponden a la diferencia entre el valor de reembolso y el valor actualizado del precio aplazado en las nuevas adquisiciones de la Sociedad.

10. Clientes por ventas y prestaciones de servicios y Acreedores comerciales

10.1. El detalle del epígrafe "Clientes por ventas y prestaciones de servicios" a 31 de diciembre de 2002 es el siguiente:

Compañías pertenecientes a los grupos de empresas de los accionistas significativos	50.763
Otros clientes	<u>180.314</u>
Total	<u>231.077</u>

Los saldos de clientes por ventas y prestaciones de servicios y de empresas del Grupo y asociadas deudoras, recogidos en el balance de la Sociedad están denominados fundamentalmente en euros y dólares estadounidenses.

10.2. El detalle del epígrafe "Acreedores comerciales" a 31 de diciembre de 2002 es el siguiente:

Compañías pertenecientes a los grupos de empresas de los accionistas significativos	7.660
Otros acreedores	<u>102.439</u>
Total	<u>110.099</u>

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2002
(EXPRESADA EN MILES DE EUROS)**

Dentro del apartado de "Acreedores a corto plazo" a 31 de diciembre de 2002, 80.080 miles de euros están denominados en moneda extranjera con el siguiente desglose:

	Importe en divisas (miles)	Importe en euros (miles)
Deudas con empresas de Grupo y asociadas		
USD	47.612	46.651
Otras monedas	-	70
Acreedores comerciales		
USD	20.858	20.264
INR	524.662	10.461
GBP	1.704	2.622
Otras monedas	-	<u>12</u>
Total	80.080	

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2002
(EXPRESADA EN MILES DE EUROS)

11. Fondos propios

Los saldos y variaciones para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2002 de las partidas incluidas en el apartado "Fondos propios" son los siguientes:

	Saldo a 31/12/01	Distribución del resultado de 2001	Distribución de dividendos	Disminuciones de acciones propias	Aumentos de acciones propias	Resultado de 2002	Movimientos por diferencias de conversión	Otros movimientos	Saldo a 31/12/02
Capital suscrito	27.898	-	-	-	6.240	(73.098)	-	-	27.898
Prima de emisión	502.537	-	-	-	-	-	-	-	435.679
Reserva legal	7.468	-	-	-	-	-	-	-	7.468
Reserva para acciones propias	32.812	-	-	(6.240)	73.098	-	-	-	99.670
Otras reservas	85.185	19.185	-	-	-	-	(172)	(235)	103.963
Resultados de ejercicios anteriores	(5.155)	5.155	-	-	-	-	-	-	-
Pérdidas y ganancias - beneficios	62.339	(62.339)	-	-	57.223	-	-	-	57.223
Dividendos	-	37.999	(37.999)	-	-	-	-	-	-
	<u>713.084</u>	<u>-</u>	<u>(37.999)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>57.223</u>	<u>(172)</u>	<u>(235)</u>	<u>731.901</u>

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2002
(EXPRESADA EN MILES DE EUROS)**

- 11.2. Los saldos y variaciones de las acciones clase "A" y clase "B" durante el ejercicio 2002 son los siguientes:

	Acciones clase "A" (Valor nominal 0,01 euros)		Acciones clase "B" (Valor nominal 0,10 euros)
	Acciones emitidas	Acciones propias	
A 31 de diciembre de 2001	<u>590.000.000</u>	<u>5.706.413</u>	<u>219.983.100</u>
Aumentos	-	11.366.203	-
Disminuciones	-	(1.360.886)	-
A 31 de diciembre de 2002	<u>590.000.000</u>	<u>15.711.730</u>	<u>219.983.100</u>

Las acciones indicadas anteriormente representan el capital social autorizado de la Sociedad. Todas las acciones han sido suscritas y desembolsadas.

Las acciones propias han sido adquiridas principalmente para cubrir los compromisos adquiridos en el Plan de Incentivos mediante Acciones descrito en la Nota 16, así como los contratos de "warrants" emitidos descritos en la Nota 17.3. Las disminuciones corresponden principalmente a las acciones entregadas a los empleados, de acuerdo al Plan de Incentivos mediante Acciones aprobado en 1999, así como ajustes realizados a la cartera para adecuarse a los compromisos actuales del Grupo.

El coste de adquisición de las acciones propias arriba mencionadas a 31 de diciembre de 2002 es de 99.670 miles de euros. A 31 de diciembre de 2002, la Sociedad ha registrado una provisión por depreciación de autocartera por importe de 38.013 miles de euros, de los cuales 37.778 miles de euros se han registrado en la cuenta de pérdidas y ganancias, y 235 miles de euros en el epígrafe "Otras reservas".

- 11.3. Cada acción clase "A" tiene derecho a un voto, mientras que cada acción clase "B" tiene derecho a 10 votos. Los derechos económicos de las acciones clase "A" son mayores con respecto a cualquier distribución futura de dividendos. El derecho a recibir dividendos por parte de las acciones clase "B" se calcula como el menor importe entre el 1% del total del dividendo a repartir y el 1% del valor nominal de las acciones clase "B". En el caso de liquidación de los activos de la Sociedad los derechos económicos son mayores para las acciones clase "A" que para las acciones clase "B", dado que la Sociedad reembolsaría primero el valor nominal de las acciones clase "A" y, en el caso de que existiese algún remanente, reembolsaría el valor nominal de las acciones clase "B"; las cantidades restantes serían distribuidas entre las acciones clase "A".

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2002
(EXPRESADA EN MILES DE EUROS)**

A 31 de Diciembre de 2002 las acciones de la Sociedad se distribuyen como sigue:

Titular	Acciones clase A	Acciones clase B	% de acciones clase A	% de derechos totales de votos
Société Air France	137.847.654	85.782.614	23,36%	35,69%
Iberia Lineas Aéreas de España, S.A.	107.826.173	67.100.243	18,28%	27,92%
Lufthansa Commercial Holding, GmbH	107.826.173	67.100.243	18,28%	27,92%
Otros (1)	236.500.000	-	40,08%	8,47%
Total	<u>590.000.000</u>	<u>219.983.100</u>	<u>100%</u>	<u>100%</u>

(1) Incluye las acciones propias en autocartera y las acciones en poder del público

- 11.4. La Junta General de Accionistas celebrada el 12 de junio de 2002 aprobó la distribución de un dividendo íntegro por acción de clase "A" y por acción de clase "B" con cargo al resultado del ejercicio 2001, de conformidad con lo señalado en los Estatutos de la Sociedad, y una vez atribuidos los derechos económicos de las acciones en autocartera proporcionalmente al resto de acciones. El dividendo final pagado en julio de 2002 ascendió a 37.999 miles de euros.
- 11.5. La Sociedad tiene íntegramente constituida su reserva legal. El único destino permitido de la misma por el importe correspondiente al 20% del capital, es el de compensación de pérdidas en el caso de que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin o la ampliación de capital con cargo a reservas en la parte que excede del 10% del capital ya aumentado.

12. Deudas con entidades de crédito

El detalle de las deudas con entidades de crédito por vencimiento, a 31 de diciembre de 2002, es el siguiente:

Préstamos sindicados a corto plazo	40.000
Otras líneas de crédito	8.823
Deudas por intereses	<u>1.478</u>
Total a corto plazo	<u>50.301</u>
Préstamos sindicados a largo plazo	<u>140.000</u>
Total a largo plazo	<u>140.000</u>
Total deudas con entidades de crédito	<u>190.301</u>

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2002
(EXPRESADA EN MILES DE EUROS)**

La Sociedad tiene dos préstamos sindicados a 31 de diciembre de 2002, por importe de 341.829 miles de euros y 300.000 miles de euros, de doble divisa (disponibles en euros y dólares estadounidenses). A 31 de diciembre de 2002, el importe disponible bajo estos préstamos asciende a 461.829 miles de euros. Los tipos de interés anual devengados por estos préstamos durante el ejercicio 2002 han oscilado entre el 3,35% y el 4,11%. Estos préstamos devengan una comisión que oscila en un rango del 0,10% al 0,25% por la parte no dispuesta. Bajo los términos de estos acuerdos, la Sociedad está obligada a cumplir con ciertas condiciones, basadas en los Estados Financieros Consolidados preparados de acuerdo con NIC, las más importantes de las cuales son que el ratio del total del endeudamiento con respecto al EBITDA (resultado antes de intereses, impuestos y amortización), no puede exceder 3:1 y que el ratio del EBITDA con respecto a los gastos financieros deberá ser igual o superior a 4:1.

El calendario de vencimientos para estos dos préstamos a 31 de diciembre de 2002 es el siguiente:

Fecha de vencimiento	Vencimiento del total de los créditos	Plan de pago del saldo dispuesto
24 de abril de 2003	41.829	40.000
24 de abril de 2004	100.000	100.000
24 de abril de 2005	100.000	40.000
24 de abril de 2006	100.000	-
20 de diciembre de 2006	150.000	-
20 de diciembre de 2007	150.000	-
	<hr/> 641.829	<hr/> 180.000

Adicionalmente a los créditos sindicados anteriormente mencionados, la Sociedad dispone de líneas de crédito a corto plazo por importe de 46.005 miles de euros, de las cuales a 31 de diciembre de 2002 había dispuesto de 8.823 miles de euros.

13. Otros acreedores

El detalle del epígrafe "Otros acreedores" a 31 de diciembre de 2002 es el siguiente:

Deudas derivadas de instrumentos financieros relacionados con acciones de la Sociedad (Nota 8.5)	28.380
Deudas por pago aplazado	31.395
Otros	2.821
Total	<hr/> 62.596

Las deudas por pago aplazado (a pagar en un período de 10 años) se refieren a las nuevas adquisiciones corporativas realizadas durante el ejercicio. El importe de este pasivo depende de la evolución futura de los negocios adquiridos.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2002 (EXPRESADA EN MILES DE EUROS)

14. Compromisos con terceros

A 31 de diciembre de 2002, la Sociedad tiene otorgados ciertos avales para garantizar operaciones de arrendamiento por empresas del Grupo y asociadas, según el siguiente detalle:

Bienes arrendados	
Equipos informáticos	5.425
Edificios de oficinas	83.139
	<hr/>
	88.564

15. Ingresos, gastos y plantilla

15.1. La Sociedad opera en la industria de viajes, y por lo tanto, los hechos que pudieran afectar a esta industria, podrían afectar tanto a las operaciones de la Sociedad, como a su posición financiera. La siguiente distribución geográfica de la cifra de ingresos se ha realizado principalmente teniendo en cuenta el país en el que se han efectuado las reservas y, respecto a las reservas hechas a través del sistema CRS de la Sociedad directamente por las aerolíneas, se ha tenido en cuenta el país de residencia de cada aerolínea:

Mercado geográfico	
Europa	1.114.096
Estados Unidos	195.182
Resto del mundo	473.404
	<hr/>
	1.782.682

15.2. El desglose de la cifra de negocios, denominada principalmente en euros y dólares estadounidenses, por tipo de cliente, es el siguiente:

Compañías del Grupo	19.534
Compañías pertenecientes a los grupos de empresas de los accionistas significativos del Grupo y en empresas asociadas	484.017
Otros	1.279.131
	<hr/>
	1.782.682

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2002
(EXPRESADA EN MILES DE EUROS)**

15.3. Asimismo, el desglose de Otros gastos de gestión corriente, que se denominan mayoritariamente en euros y dólares estadounidenses, por tipo de proveedor, es el siguiente:

Compañías del Grupo	889.204
Compañías pertenecientes a los grupos de empresas de los accionistas significativos del Grupo y en empresas asociadas	321.636
Otros	347.917
	<hr/>
	1.558.757

15.4. El número medio de empleados de la Sociedad durante el ejercicio terminado a 31 de diciembre de 2002 es de 335.

16. Plan de incentivos mediante acciones

Empezando con la Oferta Pública de Suscripción de Acciones a nivel internacional de 1999, el Grupo adoptó el Plan de Incentivos al Personal mediante Acciones (el Plan) basado en acciones de la Sociedad, creado con el fin de motivar y retener a altos directivos y empleados del Grupo Amadeus. Este plan, que empezó el 19 de octubre de 1999, se materializó en la creación de opciones sobre acciones y entrega gratuita de acciones como sigue:

- i) El Grupo concedió a sus empleados, la entrega única y gratuita de un número de acciones, dependiendo de su antigüedad y remuneración, el derecho sobre la cual se devengaría por partes iguales a lo largo de un período de tres años.
- ii) El Grupo concedió a sus altos directivos la entrega gratuita de un número de acciones, el derecho sobre las cuales se devenga íntegramente al finalizar un período de entre tres años y cuatro años.
- iii) El Grupo concedió a sus altos directivos (incluidos otros miembros de la gerencia) en cada uno de los años desde 1999 a 2002, opciones para la adquisición de acciones de la Sociedad al precio de mercado en el momento de su concesión. Estas opciones se devengan por partes iguales a lo largo de un período de cuatro años a partir del día de la concesión y son ejecutables con un máximo de diez años desde dicha fecha. El precio de ejercicio de estas opciones sobre acciones oscila entre los 3,88 euros y 8,89 euros por acción.

A 31 de diciembre de 2002, el número de acciones necesarias para hacer frente a las obligaciones derivadas de estos planes del Grupo es de 160.984 y 8.945.901 para la entrega gratuita de acciones y opciones sobre acciones, respectivamente. El gasto incurrido por la Sociedad asociado a la entrega gratuita de acciones ha sido de 392 miles de euros durante el ejercicio 2002. Durante el ejercicio terminado a 31 de diciembre de 2002, el Grupo ha entregado 367.006 acciones

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2002 (EXPRESADA EN MILES DE EUROS)

asociadas al Plan de entrega de acciones gratuitas y 128.797 acciones asociadas a los planes de opciones.

iv) Durante el ejercicio 2002, la Sociedad ha puesto en marcha un Programa de Compra de Acciones por Empleados. Las condiciones generales del programa permiten a los empleados destinar hasta un porcentaje preestablecido de su salario anual a la compra de acciones de la Sociedad cada tres meses. Si dichas acciones se mantienen durante un período de 30 días, la Sociedad entrega gratuitamente acciones equivalentes a un 15% de la cantidad destinada al Plan por el empleado. El coste para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2002 ascendió a 26 miles de euros.

17. Instrumentos financieros

La Sociedad utiliza los siguientes instrumentos financieros como parte de sus operaciones comerciales y para cubrir los riesgos asociados a las fluctuaciones de tipos de cambio, tipos de interés y precios de mercado de la acción:

17.1. Derivados sobre tipos de cambio

La Sociedad está sujeta a riesgos asociados a fluctuaciones en los tipos de cambio en moneda extranjera y utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir los flujos de caja futuros, inversiones en empresas con balances denominados en moneda extranjera y ciertos activos y pasivos monetarios. Consecuentemente, la Sociedad ha suscrito contratos de seguro de cambio y opciones para gestionar dichos riesgos.

El detalle de las posiciones de seguros de cambio y opciones de tipo de cambio mantenidas a 31 de diciembre de 2002 es el siguiente:

Activos financieros:

Tipo	Instrumento financiero	Divisa	Vencimiento	Nominal (miles de euros)	Valor razonable (miles de euros)
Cobertura de flujos futuros de caja	Forward	USD	Ene-03 - Ene-05	141.413	17.025
		Otros	Ene-03 - Ene-05	35.735	26
Cobertura sobre inversiones netas en empresas extranjeras	Forward	USD	Ene-03 - Dic-03	118.673	7.595
		Otros	Ene-03 - Jul-03	12.609	300
Otros (*)	Forward	USD	Ene-03 - Oct-03	91.270	2.091
		Otros	Ene-03 - Ene-04	31.045	875
	Opción	USD	Ago-03	28.607	1
				459.352	27.913

(*) Otros incluye aquellos instrumentos financieros, que no cualifican como cobertura, utilizados por la Sociedad para protegerse de cambios en el valor de activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2002
(EXPRESADA EN MILES DE EUROS)**

Pasivos financieros:

Tipo	Instrumento financiero	Divisa	Vencimiento	Nominal (miles de euros)	Valor razonable (miles de euros)
Cobertura de flujos futuros de caja	Forward	USD Otros	Dic-04 Ene-03 - Sep-05	6.866 79.956	935 2.444
Cobertura sobre inversiones netas en empresas extranjeras	Forward	USD Otros	Mar-03 - Sep-04 Ene-03 - Nov-03	28.607 312	3.673 35
Otros (*)	Forward	USD Otros	Ene-03 Ene-03 - Jun-05	10.980 32.118	67 424
				<u>158.839</u>	<u>7.578</u>

(*) Otros incluye aquellos instrumentos financieros, que no cualifican como cobertura, utilizados por la Sociedad para protegerse de cambios en el valor de activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera.

17.2. Derivados sobre tipos de interés

La Sociedad ha suscrito en el ejercicio dos nuevos contratos de permuto de tipos de interés, con fecha de inicio 18 de octubre de 2002, vencimiento 20 de octubre de 2003, y con fecha de inicio 29 de noviembre de 2002, vencimiento 29 de noviembre de 2005, con un principal de 50.000 miles de euros y 100.000 miles de euros, respectivamente. Estos contratos permiten recibir intereses a un tipo variable a cambio de pagar intereses a un tipo fijo de 3,23% y 3,423%, respectivamente. El objeto de estos contratos es limitar el riesgo de la Sociedad a subidas en los tipos de interés de sus créditos y préstamos. El valor razonable de estos contratos a 31 de diciembre de 2002, es una pérdida no realizada de 1.816 miles de euros.

17.3. Instrumentos financieros relacionados con las acciones

a) "Warrants" emitidos

Como resultado de determinados acuerdos comerciales para la prestación de servicios de tecnología de la información y otros, la Sociedad ha emitido "warrants" para la adquisición de 10.668.000 de sus acciones de clase "A" a precios de ejercicio entre 9,09 euros y 13,40 euros por acción. Bajo los términos de los respectivos acuerdos del contrato, el número de "warrants" se basa en el número de acciones de clase "A" emitidas a la fecha del contrato. Por lo tanto, cualquier incremento en el número de acciones emitidas de clase "A" podría derivar en el correspondiente incremento en el número de "warrants". De estos "warrants", 1.818.000 son ejercitables desde el ejercicio 2001 y de los 8.850.000 restantes, el 75% son ejercitables a 31 de diciembre de 2002, con un 25% adicional en el ejercicio 2003. El vencimiento de estos "warrants" se producirá durante los ejercicios 2004 y 2005.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2002
(EXPRESADA EN MILES DE EUROS)**

El valor razonable de los "warrants" se estima en base a precios de mercado de las acciones de clase "A" subyacentes a fecha de cierre utilizando un método de valoración apropiado. Este método requiere la utilización de ciertas estimaciones, incluyendo la volatilidad del precio de la acción de la Sociedad. El beneficio no realizado acumulado derivado de estos "warrants" a 31 de diciembre de 2002, ha sido de 47.788 miles de euros.

b) Contratos de "equity swap"

Con el fin de cubrir la exposición a una subida del precio de sus acciones con respecto a los "warrants" mencionados anteriormente, la Sociedad contrató una serie de acuerdos de "equity swap" que permitían a la Sociedad comprar 12.812.858 de sus acciones de clase "A" a un precio medio de 10,32 euros o cubrir la diferencia con el precio de mercado en efectivo, en cualquier momento hasta mediados de 2004. El coste financiero de este acuerdo ha estado asociado a tipos de interés que han fluctuado entre el 3,53% y el 4,14% durante el ejercicio 2002.

La situación actual de estos acuerdos es la siguiente (en número de acciones):

	31/12/01	Traspasos	31/12/02
Con liquidación intermedia	9.812.858	(8.000.396)	1.812.462
Sin liquidación intermedia	3.000.000	1.500.000	4.500.000
Convertidas en acciones propias	-	6.500.396	6.500.396
	<u>12.812.858</u>	<u>-</u>	<u>12.812.858</u>

En abril y junio de 2002, se cancelaron las liquidaciones de caja en períodos intermedios de parte de estos acuerdos, por lo que 5.800.000 y 1.500.000 de acciones de clase "A", pasaron a tratarse como instrumentos financieros relacionados con acciones de la Sociedad, respectivamente. Este traspaso es adicional a la cancelación de las liquidaciones de caja en períodos intermedios para ciertos contratos, que afectó a 3.000.000 de acciones de clase "A" en el cuarto trimestre de 2001. En consecuencia, estos últimos contratos de "equity swap" también se han considerado instrumentos financieros relacionados con acciones de la Sociedad.

En octubre de 2002, el contrato de 5.800.000 acciones de clase "A", antes mencionado, que había sido tratado como instrumentos financieros relacionados con acciones de la Sociedad, así como 700.396 acciones de clase "A" asociadas a un contrato de "equity swap" con liquidaciones de caja en períodos intermedios, fueron ejercidos y convertidos en acciones propias de la Sociedad.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2002
(EXPRESADA EN MILES DE EUROS)**

La revaluación a valor razonable (basado en precios de mercado y utilizando un método de valoración apropiado) de los contratos de "equity swap" con liquidaciones de caja en períodos intermedios abiertos para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2002, es un resultado positivo de 3.898 miles de euros.

c) "Warrants" y opciones recibidas

Como parte de determinados acuerdos comerciales, la Sociedad recibió "warrants" sobre acciones de otras compañías que han vencido a 31 de diciembre de 2002. La pérdida asociada a estos "warrants" reconocida en el ejercicio 2002 ha sido de 26 miles de euros.

d) Certificados de depósito SITA Inc N.V.

A 31 de diciembre de 2002, la Sociedad posee 3.214.200 certificados de depósito de SITA Inc N.V. emitidos por Stichting "SITA Information Networking Computing Foundation" ("La Fundación"), representativos de 3.214.200 acciones de SITA Inc N.V., los cuales se han registrado por su coste de 3.557 miles de euros en el epígrafe "Cartera de valores a largo plazo".

18. Situación fiscal

- 18.1. Permanecen abiertos a inspección la totalidad de los impuestos correspondientes a los ejercicios 1998 al 2002.
- 18.2. La conciliación de la diferencia existente entre el resultado contable del ejercicio 2002 y la base imponible estimada del impuesto sobre sociedades es la siguiente:

Resultado contable del ejercicio antes del Impuesto sobre Sociedades	Aumentos	Disminuciones	
Diferencias permanentes	2.989	(9.723)	(6.734)
Diferencias temporales con origen en el ejercicio	95.207	-	95.207
Diferencias temporales con origen en ejercicios anteriores	-	(11.586)	(11.586)
Base imponible del ejercicio	-		145.926
Total diferencias temporales por impuestos anticipados en el 2002	83.621		

La conciliación entre el impuesto calculado al tipo fiscal aplicable en España y el gasto por impuesto sobre sociedades contabilizado para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2002, es la siguiente:

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2002
(EXPRESADA EN MILES DE EUROS)**

Beneficios antes de impuestos	69.039
Impuesto calculado al tipo fiscal aplicable en España	24.164
Diferencias permanentes	641
Deducciones fiscales	(14.410)
Compañías en transparencia fiscal	1.050
Otros	371
 Gasto por impuestos sobre Sociedades	 <u>11.816</u>

Las diferencias temporales más significativas corresponden a los diferentes criterios contables y fiscales en las dotaciones por depreciación de inmovilizaciones financieras, amortización del inmovilizado, provisiones de insolvencias y cancelaciones. Adicionalmente, las diferencias permanentes corresponden, fundamentalmente, a los ajustes en base imponible derivados de la aplicación del régimen de exención de los dividendos procedentes de ciertas compañías del Grupo y asociadas.

A 31 de diciembre de 2002 existen deducciones, principalmente por actividades de exportación y doble imposición internacional, por importe de 24.403 miles de euros que han sido aplicadas al impuesto de sociedades del ejercicio 2002. Existen adicionalmente deducciones por importe de 19.727 miles de euros que serán aplicadas en ejercicios futuros.

Las deducciones fiscales por inversiones en participadas susceptibles de periodificación ascienden a 39.961 miles de euros a 31 de diciembre de 2002 y se encuentran incluidas en el epígrafe "Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios".

18.3. Los saldos deudores y acreedores con Administraciones Públicas a 31 de diciembre de 2002 son los siguientes:

	Saldos deudores	Saldos acreedores
Impuesto sobre el Valor Añadido	5.509	4
Impuesto anticipado a corto plazo	15.493	-
Impuesto sobre Sociedades	26.069	642
Otros	<u>308</u>	<u>842</u>
 Total a corto plazo	 <u>47.379</u>	 <u>1.488</u>
 Impuesto anticipado a largo plazo	 <u>52.549</u>	 -
Hacienda Pública deudora	<u>19.727</u>	<u>-</u>
 Total a largo plazo	 <u>72.276</u>	 -

En Hacienda Pública deudora a largo plazo, se recogen las deducciones por actividades de exportación, que surgen por la adquisición de nuevas inversiones por parte de la Sociedad, y que serán aplicadas en el ejercicio 2003 y siguientes.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2002
(EXPRESADA EN MILES DE EUROS)**

18.4. El detalle de los impuestos anticipados a largo y corto plazo a 31 de diciembre de 2002, es el siguiente:

Impuesto anticipado a corto plazo:

Provisión de insolvencias	7.004
Provisión de cancelaciones	7.674
Otros	815
	<hr/>
	15.493

Impuesto anticipado a largo plazo:

Provisión por depreciación de inmovilizaciones financieras	31.416
Provisión por depreciación de acciones propias	13.222
Provisión por depreciación de instrumentos financieros relacionados con acciones de la Sociedad	3.743
Otros	4.168
	<hr/>
	52.549

19. Otra información

La remuneración total devengada por cualquier concepto por los miembros del órgano de Administración de la Sociedad ha sido de 443 miles de euros en el ejercicio 2002. No existen créditos, ni anticipos, ni opciones sobre acciones concedidas al conjunto de los miembros del Consejo de Administración.

Los honorarios relativos a servicios profesionales de auditoría prestados a la Sociedad y sus filiales por el auditor Deloitte & Touche y empresas asociadas al mismo, han ascendido en el ejercicio 2002 a 1.218 miles de euros, de los cuales 374 miles de euros corresponden a servicios prestados a la Sociedad.

Adicionalmente, los honorarios por servicios similares a auditorías (investigaciones preliminares de compra, auditorías de compra, etc.) y los relativos a otros servicios profesionales prestados a la Sociedad y sus filiales por el auditor Deloitte & Touche y empresas asociadas al mismo, han ascendido en el ejercicio 2002 a 793 miles de euros y 1.039 miles de euros, respectivamente, de los cuales 713 miles de euros y 624 miles de euros, respectivamente, corresponden a la Sociedad.

20. Hechos posteriores

Amadeus ha concluido satisfactoriamente las negociaciones con Lufthansa y ha recibido las aprobaciones regulatorias necesarias para incrementar su inversión en Start Amadeus GmbH, la Compañía Nacional de Distribución del mercado alemán, pasando de una participación del 34% al 100%. El acuerdo se ha firmado el 26 de febrero de 2003 y el precio de compra asciende aproximadamente a 124 millones de euros.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2002
(EXPRESADA EN MILES DE EUROS)**

21. Cuadro de financiación

Aplicaciones	2002	2001
Gastos de establecimiento		
Adquisiciones de Inmovilizado		
Inmovilizaciones inmateriales	(13.437)	(12.974)
Inmovilizaciones materiales	(3.527)	(7.610)
Inmovilizaciones financieras	(235.115)	(212.973)
Traspaso a largo plazo de inmovilizaciones financieras	(143.364)	(41.532)
Acciones propias	(25.712)	-
Gastos a distribuir en varios ejercicios	(10.680)	(1.491)
Provisiones para riesgos y gastos	-	(2.766)
Dividendos	(37.999)	-
Reducción de deudas a largo plazo	-	(153.300)
Diferencias de conversión	(172)	-
Reducción de capital	-	(837)
Total aplicaciones	(470.006)	(433.483)
 Orígenes		
Recursos procedentes de las operaciones	234.907	126.134
Enajenación de inmovilizado		
Inmovilizaciones inmateriales	2.933	605
Inmovilizaciones materiales	197	2.528
Inmovilizaciones financieras	789	41.192
Traspaso a corto plazo de inmovilizaciones financieras	199.503	141.270
Aumento en deudas a largo plazo	162.751	36.159
Enajenación de acciones propias	6.874	2.935
Total orígenes	607.954	350.823
 Exceso de orígenes (aplicaciones) sobre aplicaciones (orígenes)		
Aumento/(disminución) de capital circulante	137.948	(82.660)

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2002
(EXPRESADA EN MILES DE EUROS)**

Variación del capital circulante

	2002	2001	
	Aumentos	Disminuciones	Aumentos
			Disminuciones
Deudores	93.683	-	14.324
Acreedores a corto plazo	81.521	-	49.234
Inversiones financieras temporales	-	36.475	-
Tesorería	-	610	20.005
Ajustes por periodificación	-	171	165
Total	175.204	37.256	83.728
Variación del capital circulante	137.948	-	82.660

Recursos procedentes de (aplicados a) las operaciones

	2002	2001
Resultados del ejercicio-beneficios	57.223	62.339
Dotación para amortización de gastos de establecimiento	4.912	4.913
Dotaciones para amortizaciones del inmovilizado material	5.620	5.557
Dotaciones para amortizaciones del inmovilizado inmaterial	19.007	16.555
Variación de la provisión por depreciación de inversiones financieras permanentes y otros	98.408	26.194
Variación de la provisión por depreciación de acciones propias	37.778	-
Amortización neta de gastos a distribuir en varios ejercicios	882	400
Ingresos a distribuir en varios ejercicios	36.591	19.507
Resultado en enajenación de inmovilizado	(1.380)	(12.272)
Provisión para riesgos y gastos	1.272	708
Activación impuestos anticipados a largo plazo	(25.406)	2.233
Recursos procedentes de/ (aplicados a) las operaciones	234.907	126.134

INFORME DE GESTIÓN INDIVIDUAL DE AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

INTRODUCCIÓN

El año 2002 se inició sufriendo las secuelas producidas por los ataques del 11 de Septiembre, así como su impacto sobre la economía mundial. El posterior conflicto bélico en Afganistán, aunque se resolvió en un corto periodo de tiempo, agudizó una situación de inestabilidad debida a los riesgos geopolíticos que aún hoy perdura.

En esta complicada situación para el sector del viaje, Amadeus ha sabido reaccionar positivamente, demostrando su habilidad para adaptarse a escenarios adversos, además de la solidez de su modelo de negocio.

La actividad de Amadeus se divide en tres líneas de negocio:

- **Distribución de viajes (agencias y oficinas de venta de las aerolíneas)**

Durante este período, Amadeus ha ganando 1,3 puntos porcentuales de cuota de mercado en reservas aéreas en agencias de viaje a sus más directos competidores, llegando a una cuota mundial del 27,2 por ciento. Amadeus continúa invirtiendo para contar con la más avanzada tecnología, lo que unido a la calidad de nuestro servicio y a la firma de nuevos clientes en el área de Tecnología de la Información, sigue haciendo que más agencias de viaje decidan trabajar con nuestro Sistema.

Además, la tecnología de Amadeus facilita a los proveedores de viajes la distribución de sus productos a través de los diferentes canales tanto directos como indirectos, convirtiéndose así, en muchos casos, en su socio tecnológico.

Amadeus continúa desarrollando el concepto de Usuario del Sistema (System User) mediante el cual las aerolíneas externalizan sus sistemas de distribución y reservas con Amadeus, lo que les permite lograr notables eficiencias. El concepto de Usuario del Sistema es una característica única en la industria, y por tanto un elemento diferencial de Amadeus que le permite protegerse frente al movimiento desde el canal indirecto hacia el canal de venta directa, y al mismo tiempo asegurar la rentabilidad del negocio de la distribución directa. Durante este año se han seguido sumando más miembros a la comunidad de Usuarios del Sistema Amadeus, llegando a un total de más de 130. Igualmente, Amadeus está cubierto del riesgo derivado del cambio de la distribución tradicional a la distribución por internet, dado que el Grupo está detrás de las agencias de viajes por internet más importantes de Europa.

También durante este año, Amadeus ha adquirido de SAS el 95% de SMART, Compañía Nacional de Distribución en Escandinavia, lo que nos ha permitido consolidar nuestra posición en dicho mercado. Durante el primer trimestre de 2003, Amadeus ha adquirido el 66% de START, Compañía Nacional de Distribución que opera en Alemania, el mayor mercado en Europa, lo que supone para Amadeus el 13 por ciento de sus reservas totales. Además, su liderazgo en la industria del viaje de ocio es clave para consolidar la posición de Amadeus en este mercado estratégico.

➤ Tecnología de la Información

La línea de Tecnología de la Información (TI) se ha visto reforzada este año con la migración de British Airways y Qantas a Usuarios del Sistema, permitiendo a nuestros clientes controlar mejor sus costes y a Amadeus incrementar su cuota de mercado en el Reino Unido y en Australia.

La finalización de los procesos de migración de estas dos aerolíneas ha supuesto un importante hito ya que se ha llevado a cabo con éxito el mayor traspase de información de la historia de Amadeus.

La firma de Finnair como tercera aerolínea que utilizará los sistemas de TI de última generación de Amadeus y el anuncio de un nuevo cliente en los comienzos del 2003 suponen la consolidación de esta línea de negocio como clave para el posicionamiento estratégico de la compañía en el futuro.

➤ Comercio Electrónico

Tras la adquisición de e-Travel el año pasado, Amadeus lanzó en Marzo su nueva unidad de negocio donde se incluyen todas las soluciones de comercio electrónico del Grupo. Esta unidad tiene como objetivo proporcionar las mejores soluciones de comercio electrónico a sus clientes, básicamente corporaciones, aerolíneas y agencias de viaje. Todavía en su período de lanzamiento, ha añadido ya a su cartera de clientes nombres como Airbus, DaimlerChrysler, Gateway Inc, Ingersoll-Rand Company, Oracle Corporation, Philip Morris Companies, American Express, grupo TUI, Oracle, Volkswagen y Wal-Mart.

RESULTADOS ECONÓMICOS

Introducción

Dada la estructura y operativa del Grupo Amadeus, la Dirección entiende que las cuentas anuales consolidadas presentan un reflejo más adecuado de las operaciones del Grupo en comparación con las cuentas anuales individuales de la Sociedad. Algunos ejemplos de componentes de las cuentas anuales individuales que no afectan al consolidado son las provisiones de cartera por depreciación en inversiones en empresas del Grupo y asociadas, transacciones entre compañías del Grupo y el devengo de dividendos de empresas del Grupo y asociadas.

Ingresos de explotación

El importe neto de la cifra de negocio fue de 1.782,7 millones de euros durante el año 2002, incrementándose en un 5,3% con respecto al ejercicio anterior, en el cuál ascendió a 1.692,6 millones de euros.

Los ingresos de Amadeus provienen principalmente de la facturación de:

- a) reservas aéreas realizadas a través de terminales instalados tanto en agencias de viajes como en oficinas de venta de líneas aéreas, o a través de páginas de Internet, conectados al centro de proceso de datos de Amadeus.

- b) reservas no aéreas (principalmente plazas hoteleras, alquiler de coches, y billetes de tren, así como servicios de otros operadores en el sector de viajes) realizadas a través del sistema Amadeus.
- c) servicios de tecnología de información prestados a British Airways y Qantas.
- d) otros ingresos que incluyen principalmente los cargos por emisión de billetes de avión, tanto electrónicos como en papel, la venta de información estadística de ventas, servicios de tarifas, contratos de interconexiones y ventas a suscriptores.

La cifra de ingresos por reservas, aéreas y no aéreas, se incrementó, en aproximadamente un 2,1% con respecto al ejercicio anterior, lo que representa 29,7 millones de euros, debido principalmente a aumentos tanto en el volumen como en los precios por reserva.

Otros ingresos relacionados con la prestación de servicios se incrementaron en 60,4 millones de euros, lo que representa un incremento aproximado del 22,5% respecto al ejercicio anterior.

El incremento de otros ingresos se debe principalmente a: los ingresos procedentes del software "Dynamic Availability" por un importe de 12,7 millones de euros, los ingresos procedentes de British Airways y Qantas relacionados con servicios facturados por pasajeros embarcados, por un importe de 9 millones de euros y 8,9 millones de euros procedentes de productos relacionados con la emisión de billetes.

El volumen total de reservas realizadas, netas de cancelaciones, para el ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2002 y sin tomar en consideración posibles cancelaciones futuras que se produzcan sobre el inventario de reservas abiertas, ha sido de 395,6 millones, lo que supone un incremento del 2,4% o 9,6 millones de reservas respecto al ejercicio anterior.

El número total de reservas aéreas aumentó un 2,8%, lo que representa 9,8 millones de reservas, mientras que las reservas no aéreas disminuyeron un 1,1%, lo que supone 0,3 millones de reservas.

El número de reservas realizadas en Europa para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2002 se incrementó un 3,9%, lo que representa un aumento de 9,4 millones de reservas, en comparación con el ejercicio anterior. Adicionalmente, en el resto del mundo (excluyendo Norteamérica) se produjo un incremento en el número de reservas de un 7,7%, lo que supone 7,0 millones de reservas. En el mercado norteamericano la reducción de reservas fue de un 15,8%, lo que representa 7,2 millones de reservas.

Gastos de explotación

Los gastos de explotación al 31 de diciembre de 2002 ascendieron a 1.643,6 millones de euros que comparados con los 1.586,8 millones de euros al 31 de diciembre de 2001, representan un incremento aproximado del 3,6%.

El gasto de explotación más significativo es el de los costes de distribución pagados a las Compañías Nacionales de Marketing (en adelante NMCs) y a las aerolíneas usuarias del sistema Amadeus ("System Users"), por las reservas realizadas en terminales instalados en agencias de viajes o en ciertas Oficinas de Venta de Billetes (ATOs/CTOs). Durante el ejercicio 2002 los costes de distribución por

reservas ascendieron a 965 millones de euros, que comparados con los 935 millones de euros del ejercicio anterior supone un crecimiento del 3,22%.

Los gastos de explotación distintos a los costes de distribución incluyen, principalmente, los siguientes conceptos:

- Gastos de procesamiento de datos, que ascendieron a 441 millones de euros en el ejercicio 2002 lo que supone un crecimiento de 9,1% respecto a los 404 millones de euros del ejercicio anterior.
- Gastos de personal (sueldos, salarios y cargas sociales), que en el ejercicio 2002 se incrementaron en un 14,1% debido principalmente al aumento de aproximadamente el 4,7% en el número medio de empleados durante dicho ejercicio, así como incrementos salariales y gastos de personal no recurrentes.
- Gastos por amortizaciones de inmovilizado, que en el ejercicio 2002 se incrementaron en un 9,3% con respecto al ejercicio 2001, debido a la amortización de los derechos adquiridos en virtud de los contratos firmados con determinadas cadenas de agencias de viajes.
- Gastos por servicios exteriores, que incluyen, entre otros, gastos generales de administración, actividades centrales de publicidad, relaciones públicas y convenciones, así como gastos de consultoría. Los gastos por servicios exteriores disminuyeron durante el ejercicio 2002 en un 42,9% con respecto al ejercicio 2001, este decremento se debe principalmente a la reducción de costes en áreas tales como publicidad, promoción y servicios exteriores.

Beneficio de explotación y resultado neto

Los beneficios de explotación pasaron de 106,9 millones de euros en el ejercicio 2001 a 146,4 millones de euros en el ejercicio 2002, lo que comparativamente representa un incremento del 37%.

El resultado neto del periodo después de impuestos fue de 57,2 millones de euros durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2002, en comparación con los 62,3 millones de euros del ejercicio anterior. Esta reducción del resultado neto es debida fundamentalmente a que la evolución positiva (39,5 millones de euros) en beneficios operativos ha sido negativamente impactada por resultados no operativos.

La diferencia entre los resultados financieros positivos reportados al 31 de diciembre de 2002 por importe de 58 millones de euros y los resultados financieros negativos de 7,6 millones de euros en el ejercicio de 2001, se debe principalmente a:

- durante el ejercicio 2002, las liquidaciones de caja en períodos intermedios relativos a ciertos instrumentos "equity swap" fueron canceladas, y ciertos instrumentos "equity swap" con liquidaciones de caja en períodos intermedios fueron ejercidos y convertidos en acciones propias de la Sociedad. Por lo tanto, la revaluación a valor razonable de estos instrumentos y de las acciones propias han sido incluidas en el epígrafe de "Gastos extraordinarios". La revaluación a valor razonable de los contratos de "equity swap" con liquidaciones de caja en períodos intermedios abiertos para los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2002 y 2001, es un resultado positivo de 3,9 millones de euros y unas pérdidas no realizadas de 18,8 millones de euros, respectivamente.

- una mejora de 27,1 millones de euros en el resultado por diferencias de cambio, debido principalmente a los resultados positivos obtenidos en la cobertura sobre inversiones netas en empresas extranjeras en dólares estadounidenses.
- una disminución de los gastos financieros pasando de 18,1 millones de euros en el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2001 a 14,3 millones de euros en el ejercicio terminado a 31 de diciembre de 2002, debido principalmente al menor nivel de endeudamiento medio de la Sociedad y al menor tipo de interés medio.
- un dividendo de 20 millones de euros declarado por la compañía del Grupo Amadeus Data Processing GmbH en el ejercicio 2002.

La diferencia entre los resultados extraordinarios negativos reportados al 31 de diciembre de 2002 por importe de 135,4 millones de euros y los resultados extraordinarios negativos de 12,4 millones de euros en el ejercicio de 2001, se debe principalmente a:

- la constitución de provisiones por depreciación por importe de 47,8 millones de euros (antes de impuestos) a 31 de diciembre de 2002, por valoración al menor de coste o mercado de las acciones propias y de determinados instrumentos financieros relacionados con ellas, sin haber ningún importe por este concepto en el ejercicio 2001.
- la dotación de provisión por depreciación de las inversiones en empresas del Grupo y asociadas por un importe neto en el ejercicio 2002 de 90,7 millones de euros, antes de impuestos.
- el reconocimiento en el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2001 de determinados beneficios extraordinarios por un importe de 12,2 millones de euros antes de impuestos, derivados de la venta de acciones de France Telecom (con anterioridad títulos de Equant).

Evolución futura

En los primeros meses del año 2003, el sector continúa sufriendo la inestabilidad provocada por los riesgos geopolíticos. Por todo ello, la dirección de Amadeus ha preferido no realizar ninguna estimación de resultados para 2003, aunque en el largo plazo confía en el crecimiento de la industria, la fortaleza del modelo de negocio de la compañía y en su excepcional posicionamiento estratégico.

ACTIVIDADES DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

La Sociedad a nivel individual no desarrolla actividades de Investigación y Desarrollo significativas. Tal actividad es desarrollada por compañías del Grupo, por lo que la información contenida en el Informe de Gestión consolidado es más representativa.

ACCIONES PROPIAS

A 31 de diciembre de 2002, la autocartera se compone de 15.711.730 acciones de la Clase "A", lo que representa un 0,56% del capital social y una valoración al cierre de 61.657.025 euros, una vez dotada la provisión por depreciación de cartera.

Tales acciones, casi en su totalidad, están asignadas a un fin específico, bien como cobertura de los compromisos contraídos con los empleados y/o directivos en los distintos planes de retribuciones (opciones sobre acciones o entrega gratuita de acciones) o como cobertura de opciones sobre acciones acordadas en contraprestación parcial de transacciones comerciales realizadas. De entre estas últimas, se materializa en octubre de 2002 la compra de 6.500.396 acciones de la Clase "A" por parte de la Sociedad en ejecución de equity swaps suscritos con una entidad financiera para cubrir parcialmente el compromiso adquirido por la Sociedad en determinadas transacciones comerciales.

En la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 12 de junio de 2002, la Junta autorizó al Consejo de Administración para que pudiera adquirir, en uno o más actos, directamente o a través de sociedades dominadas, acciones propias al amparo de lo establecido en el artículo 75 de la Ley de Sociedades Anónimas. El número máximo de acciones a adquirir no puede exceder el 5% de las acciones de la Clase "A", siempre que el valor nominal total de las acciones que se adquieran a partir de la fecha del acuerdo de la Junta junto con las existentes en autocartera con anterioridad no exceda del 5% del capital social. El precio máximo y mínimo serán, respectivamente, el de 125% y 75% de su valor de cotización en la fecha de adquisición. Su destino será la contrapartida en transacciones comerciales futuras o de índole corporativo, coberturas de riesgo financiero derivadas de operaciones comerciales, así como para su enajenación y/o para la aplicación de vigentes sistemas de retribución consistentes en entregas gratuitas de acciones o derechos sobre acciones para empleados y directores generales o asimilados que ejerzan funciones de alta dirección. La autorización tiene una validez de 18 meses a contar desde la fecha de celebración de la Junta.

Ni a la fecha de cierre del ejercicio ni a la fecha de emisión del presente informe de gestión, el Consejo ha ejercitado con carácter general la autorización conferida por la Junta anteriormente referida, salvo en lo que a continuación se señala:

1. Ratificación y aprobación en reunión de Consejo de fecha 12 de junio de 2002 de la adquisición de 800.000 acciones de la Clase "A" para la cobertura parcial del Plan de Opciones sobre Acciones para empleados, en vez de para la implementación de la primera anualidad del Programa de Adquisición de Acciones para Empleados ("Stock Purchase Plan"), según autorización otorgada el 13 diciembre 2001, al amparo del acuerdo de la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 20 de junio de 2001.

La Dirección de la Sociedad ha ejecutado la autorización conferida por el número total de las acciones.

2. Autorización otorgada a la Dirección de la Sociedad en reunión de Consejo de fecha 12 junio de 2002 para que pueda proceder, en uno o más actos, a la compra, de hasta un máximo de 75.000 acciones de la Clase "A", por sí misma o por compañías del Grupo, para la implementación de la primera y segunda anualidad del Programa de Adquisición de Acciones para Empleados ("Stock Purchase Plan") aprobado por la Junta General Ordinaria celebrada el 20 de junio de 2001.

La Dirección de la Sociedad ha ejecutado la autorización conferida por un número de 20.214 acciones.

3. Ratificación y aprobación en reunión de Consejo de fecha 11 de diciembre de 2002 de la adquisición de 3.200.000 acciones de la Clase "A" para la cobertura de la cuarta anualidad del Plan de Stock Options para empleados.

La Dirección de la Sociedad ha ejecutado la autorización conferida por el número total de las acciones.

En cumplimiento de los compromisos asumidos en los distintos planes de retribuciones de empleados y/o directivos, la Sociedad ha dispuesto durante este ejercicio 2002 de 515.293 acciones.

OTROS HECHOS DE INTERES

- **Distribución de reservas (agencias y oficinas de venta de las aerolíneas)**

El concepto de Usuario del Sistema sigue ganando terreno en la industria aérea. Así durante este año se firmaron contratos con Aeroflot, Cubana de Aviación y Air Litoral al tiempo que se renovaban otros como el de Thai Airways.

Durante este período, Amadeus ha reforzado su prestigio como socio tecnológico de las agencias de viaje, firmando nuevos contratos con L'alianxa, uno de los mayores consorcios de agencias de viaje de Colombia, y renovando acuerdos locales de distribución con Kuoni en distintos mercados.

En el mercado de las reservas no aéreas, Amadeus ha lanzado dos nuevos productos para la distribución de reservas de coches y de habitaciones de hotel (Dynamic Access y Complete Access Plus) con Marriot International y Avis como primeros clientes. También la nueva herramienta para distribución de cruceros, Amadeus Cruise, aumenta su popularidad tras la firma de acuerdos con nuevos operadores como Costa Cruises, Norwegian Cruise Line, Fred Olsen Cruises y Orient Lines.

Para aumentar nuestra penetración en el mercado chino, Amadeus ha firmado un acuerdo con TravelSky Technology Ltd., el único CRS chino a través del cual Amadeus ofrecerá a más de 7.000 agencias de viaje chinas la posibilidad de reservar hoteles, coches y otros productos relacionados.

- **Comercio electrónico**

e-Travel es la nueva unidad de negocio dirigida al desarrollo de soluciones de comercio electrónico para sus clientes. Durante este período Amadeus e-Travel ha lanzado una última versión de e-Travel® Aergo (Global) V4.0, la solución electrónica para agencias y empresas más utilizada y Planitgo V 7, con nuevas funcionalidades frente a la última versión.

También dentro de sus iniciativas relacionadas con el comercio electrónico, Amadeus ha creado dos nuevos portales de viaje:

-www.travellink.com, una joint venture con SAS y Tele2, para dar servicio a las pymes de Suecia, Dinamarca y Noruega.

-www.vivacances.fr, un portal pensado para el mercado francés, para el que Amadeus se ha aliado con Groupe Galeries Lafayette.

➤ Servicios de Tecnologías de la Información

British Airways y Qantas han completado la migración de todas sus oficinas de ventas para la utilización del Sistema Amadeus, como primer paso hacia la utilización de la Plataforma de Sistemas de Control de Pasajeros. También Finnair confirmó sus planes de utilizar dicha plataforma para los sistemas de Inventario y Control de Embarque.

HECHOS RELEVANTES ACAECIDOS CON POSTERIORIDAD AL CIERRE

Amadeus ha concluido satisfactoriamente las negociaciones con Lufthansa y ha recibido las aprobaciones regulatorias necesarias para incrementar su inversión en Start Amadeus GmbH, la Compañía Nacional de Distribución del mercado alemán, pasando de una participación del 34% al 100%. El acuerdo se ha firmado el 26 de febrero de 2003 y el precio de compra asciende aproximadamente a 124 millones de euros.

ASPECTOS BURSÁTILES

La Sociedad cotiza en la Bolsa de Madrid y Barcelona (mercado continuo) desde el 19 de octubre de 1999.

La Sociedad pertenece al selectivo grupo del índice IBEX 35 desde inicios del ejercicio 2000 y es objeto de negociación en el segmento especial de contratación denominado "Nuevo Mercado" del Sistema de Interconexión Bursátil Español, desde los orígenes de tal segmento el 10 de abril de 2000.

Igualmente y desde diciembre de 1999, la Sociedad cotiza en los mercados de París y Frankfurt.

La estructura accionarial de la que tiene conocimiento la Sociedad, de conformidad con la última comunicación de participaciones significativas realizada a la Comisión Nacional del Mercado de Valores, es la siguiente:

Accionistas	Nº Acciones - Clase "A"	Nº Acciones Clase "B"	Nominal en euros	% Clase "A"	% Clase "B"	% Clase "A" + "B"
Air France	137.847.654	85.782.614	1.378.476,54 8.578.261,40	23,36%	39,00%	35,69%
Iberia	107.826.173	67.100.243	1.078.261,73 6.710.024,30	18,28%	30,50%	27,92%
Lufthansa	107.826.173	67.100.243	1.078.261,73 6.710.024,30	18,28%	30,50%	27,92%
Otros*	236.500.000		2.365.000,00	40,08%		8,47%
Total	590.000.000	219.983.100	27.898.310,00	100,00%	100,00%	100,00%

* Incluye acciones en autocartera y acciones en poder del público

** El valor nominal de las acciones Clase A es de 1 céntimo de euro frente a los 10 céntimos de euro de las acciones Clase B

PRACTICAS DE BUEN GOBIERNO

El Consejo de Administración de la Sociedad siempre ha sido consciente de la importancia que tiene, no solo para el mercado, sino también para el propio funcionamiento de la Sociedad y de cara a una mayor transparencia, el disponer de un conjunto de medidas que recojan las prácticas de buen gobierno, siguiendo siempre las recomendaciones hasta ahora del Código Olivencia y en el futuro de la Comisión Aldama.

El disponer de este conjunto de medidas no significa nada sin un adecuado grado de cumplimiento, circunstancia que la Sociedad pone de manifiesto con carácter anual mediante la cumplimentación, para su puesta a disposición del público a través de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV), del "Modelo de Informe sobre el gobierno de las entidades cotizadas en Bolsa de Valores". La correspondiente al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2001, se registró en la CNMV el 24 de mayo de 2002.

La Sociedad tiene establecidas sus normas de gobierno, además de en los Estatutos Sociales (texto refundido aprobado por la Junta General de Accionistas de fecha 11 de agosto de 1999), en el Reglamento del Consejo de Administración y el Código Interno de Conducta, aprobados por el Consejo de Administración con fecha 27 de septiembre de 1999.

Consejo de Administración

El Consejo de Administración de la Sociedad está compuesto, según el artículo 22 de los Estatutos Sociales, por un mínimo de cinco (5) miembros y un máximo de veinte (20), elegidos por la Junta General de Accionistas por un período de cuatro (4) años, pudiendo ser reelegidos por plazos consecutivos adicionales de 4 años.

Composición actual: Al cierre del ejercicio, el Consejo de Administración de la Sociedad se compone de trece miembros.

De los trece miembros del Consejo de Administración, tres son Consejeros Independientes y los restantes Consejeros dominicales.

Los Consejeros Independientes están llamados a representar la participación del capital flotante en el accionariado de la Sociedad.

Los tres Consejeros independientes son los siguientes:

- D. Fernando Conte García
- D. Francis Lorentz
- D. Friedrich Fröschl

Los otros diez miembros (Consejeros dominicales) representan a los titulares de participaciones significativas estables en el capital de la Sociedad.

Con motivo de la Junta General Ordinaria celebrada el 12 de junio de 2002, se procedió a la renovación en sus cargos de consejeros por un período adicional de cuatro años a los Sres. D. Peter Franke y D. Pierre-Henri Gourgeon.

Comisiones del Consejo de Administración.

De conformidad con los Estatutos sociales y el Reglamento del Consejo de Administración, el Consejo de Administración está asistido por tres comisiones delegadas; la Comisión de Nombramientos, la Comisión de Auditoría y la Comisión de Retribuciones. Tales comisiones carecen de facultades ejecutivas y se conciben como órganos de apoyo al Consejo, desempeñando funciones de tipo informativo y consultivo.

- Comisión de Nombramientos:

Composición:

Se compone de tres miembros. Actualmente los tres miembros de la Comisión de Nombramientos son Consejeros dominicales y son los siguientes:

D Guillermo Serrano de Entrambasaguas
D. Karl-Ludwig Kley
D. Pierre-Henri Gourgeon

Competencias generales:

La Comisión de Nombramientos, entre otras competencias, debe informar y recomendar al Consejo de Administración acerca de los candidatos para Consejeros Independientes.

- Comisión de Auditoría:

Composición:

Tras el acuerdo de la Junta General Ordinaria de fecha 12 de junio de 2002, se procedió a la modificación de los Estatutos Sociales en lo que se refiere a la composición de la Comisión de Auditoría, de manera que actualmente se compone de cuatro (4) miembros, dos de los cuales son Consejeros Independientes. El Presidente necesariamente ha de ser un Consejero independiente.

Con tal motivo se procedió a la adaptación del Reglamento del Consejo de Administración, en los términos anteriormente expuestos.

Con fecha 27 de septiembre de 2002, el Consejo de Administración procedió a la renovación en el cargo, por un período adicional de dos años como miembro de la Comisión de Auditoría, al Consejero independiente, D. Fernando Conte García. Adicionalmente, procedió al nombramiento de los otros tres miembros integrantes de la Comisión en las personas de D. Friedrich Fröschl (Consejero independiente), D. Philippe Calavia y D. Enrique Dupuy, ambos Consejeros dominicales.

En la reunión de la Comisión de Auditoría celebrada el 10 de diciembre de 2002, los miembros de la Comisión nombraron Presidente de la misma al Consejero independiente D. Friedrich Fröschl.

Competencias generales:

La función primordial de la Comisión de Auditoría es la de servir de apoyo al Consejo de Administración en sus cometidos de vigilancia, mediante la revisión periódica del proceso de elaboración de la información económico-financiera, de sus controles internos y de la independencia del Auditor externo. La Comisión de Auditoría será competente para formular la propuesta de acuerdo al Consejo de Administración sobre designación de los Auditores de Cuentas Externos de la Sociedad, prórroga de su nombramiento y cese y sobre los términos de su contratación.

En particular, corresponde a la Comisión de Auditoría el estudio, informe y revisión en las siguientes materias o cuestiones:

a. Cuestiones de auditoría

- Los estados financieros sometidos periódicamente al pleno del Consejo.
- La información periódica sometida a las Bolsas de Valores en las que cotizan los valores emitidos por la Sociedad.
- Las Cuentas Anuales y el Informe de Gestión sometidos al pleno del Consejo para su formulación de acuerdo con la Ley.
- El informe de los Auditores de Cuentas, con especial atención a lo dispuesto en el artículo 210.2 de la Ley de Sociedades Anónimas.
- Las respuestas de los órganos de dirección de la Sociedad a las recomendaciones hechas por el Auditor de Cuentas en conexión con la auditoría del ejercicio.
- Las operaciones singulares de inversión o de cualquier otra naturaleza no previstas en el presupuesto anual, cuya importancia así lo aconseje.
- Los folletos de emisión de valores y, en general, cualquier información financiera de la Sociedad de carácter público.

b. Cuestiones de control

- Políticas y procedimientos de control interno en la Sociedad en materia de gasto, inversión, etc.
- Códigos de Conducta del personal de Alta Dirección de la Sociedad.
- Código Interno de Conducta en materias relacionadas con los Mercados de Valores.
- Sistemas internos de control, proponiendo, en su caso, las modificaciones oportunas.
- Prácticas y principios contables utilizados en la formulación de las Cuentas Anuales de la Sociedad.

c. Cuestiones de cumplimiento

- Políticas y procedimientos establecidos para asegurar el debido cumplimiento de las Normas en las diferentes esferas de actuación de la Sociedad y sus Filiales y Participadas.
- Recibir información y, en su caso, emitir informe sobre medidas disciplinarias a miembros del alto equipo directivo de la Sociedad y sus Filiales y Participadas.

La Comisión de Auditoría estudiará cualquier otro asunto que le sea sometido por el pleno del Consejo o por el Presidente.

➤ Comisión de Retribuciones:

Composición:

Tras el acuerdo de la Junta General Ordinaria de fecha 12 de junio de 2002, se procedió a la modificación de los Estatutos Sociales en lo que se refiere a la composición de la Comisión de Retribuciones, de manera que actualmente se compone de cuatro (4) miembros, dos de los cuales son Consejeros Independientes. El Presidente necesariamente ha de ser un Consejero independiente.

Con tal motivo se procedió a la adaptación del Reglamento del Consejo de Administración, en los términos anteriormente expuestos.

Con fecha 27 de septiembre de 2002, el Consejo de Administración procedió a la renovación en el cargo, por un período adicional de dos años como miembros de la Comisión de Retribuciones, a los Consejeros independientes D. Fernando Conte García Y D. Francis Lorentz. Adicionalmente, procedió al nombramiento de los otros dos miembros integrantes de la Comisión en las personas de D. Ralf Teckentrup y D. Christian Boireau, ambos Consejeros dominicales.

En la reunión de la Comisión de Retribuciones celebrada el 13 de noviembre de 2002, los miembros de la Comisión renovaron el cargo de Presidente de la misma en el Consejero independiente D. Fernando Conte García.

Competencias generales:

La Comisión de Retribuciones debe revisar, informar y recomendar al Consejo sobre la política de retribuciones a la Dirección de la Sociedad, incluyendo el salario y las retribuciones en especie de los directivos; otras retribuciones, como los incentivos, retribuciones diferidas, planes de stock options y la remuneración y beneficios de los Consejeros, así como de todos aquellos asuntos que el Consejo pueda requerir.

En particular, la Comisión de Retribuciones tiene las siguientes funciones de propuesta o informe al Consejo de Administración:

- Aprobar las bandas de retribuciones para el Director General o Chief Executive Officer (CEO) de la Sociedad.
- Aprobar los contratos tipo para los Altos Directivos.
- Determinar el régimen de retribuciones del Presidente, Vicepresidente, Secretario y Vicesecretario.
- Fijar el régimen de retribuciones de los Consejeros y revisarlos de manera periódica para asegurar su adecuación a los cometidos desempeñados por aquéllos.
- Informar los planes de incentivos.
- Elaborar una memoria anual sobre la política de retribuciones de los Consejeros, en los términos del Reglamento del Consejo.
- Las demás funciones de propuesta y elaboración de informes que le atribuye este Reglamento.

Código Interno de Conducta

El Consejo de Administración de la Sociedad, con motivo de la salida a Bolsa de la misma en Octubre de 1999, procedió, el 27 de septiembre de 1999, a la aprobación de un Código Interno de Conducta en materia del Mercado de Valores conforme a lo previsto en el Real Decreto 629/1993, de 3 de mayo, sobre normas de actuación en los mercados de valores y registros obligatorios.

El mencionado Código de Conducta, dirigido principalmente a los Consejeros y Directivos de la Sociedad, así como a cualquier empleado con tareas o funciones relacionadas con el mercado de valores, persigue dotar de un marco normativo interno de obligado cumplimiento por el cual se ha de regir la conducta de los afectados en relación con los valores.

El Código de Conducta regula las pautas a seguir con respecto a:

- Utilización de información reservada.
- Salvaguardia de la información reservada.
- Comunicación de operaciones con valores de la Sociedad.
- Conflictos de interés.
- Hechos relevantes.
- Documentación confidencial.
- Transacciones sobre propios valores.

Adicionalmente establece el órgano de seguimiento, que recae en el Secretario del Consejo y personas adicionales que éste designe, así como una referencia a la vigencia e incumplimiento.

Con motivo de la Ley 44/2002, de 22 de noviembre, de Medidas de Reforma del Sistema Financiero y en particular, la disposición adicional cuarta, la Sociedad está en proceso de revisión de su Código Interno de Conducta, para su adaptación, si fuera necesario, a las previsiones contenidas en dicha Ley (referidas básicamente al uso de información privilegiada y comunicación de información relevante).

CONSEJO DE ADMINISTRACION

Composición referida al cierre del ejercicio 2002 y a la fecha de formulación de las cuentas anuales e informe de gestión:

PRESIDENTE

Karl-Ludwig Kley

VOCALES

Guillermo Serrano de Entrambasaguas
Manuel López Colmenarejo
Enrique Dupuy de Lôme
Pierre-Henri Gourgeon
Jean Paul Hamon
Philippe Clément Calavia
Christian Boireau
Peter Franke
Ralf Teckentrup
Fernando Conte García
Francis Lorentz
Friedrich Fröschl

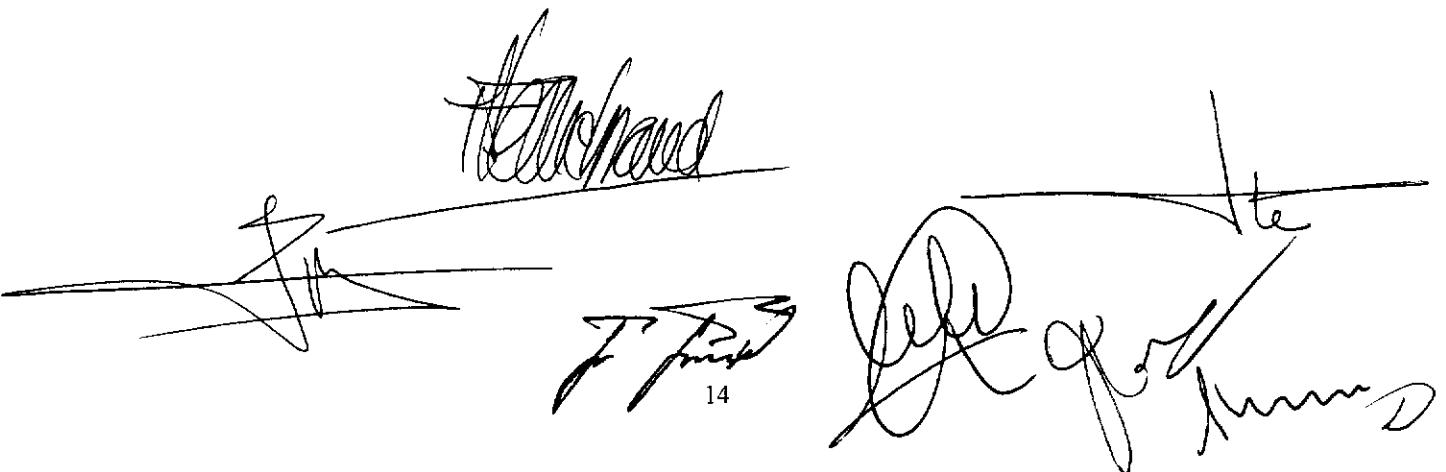
SECRETARIO (no Consejero)

Tomás López Fernebrand

VICESECRETARIO (no Consejero)

Jacinto Esclapés Diaz

Madrid, 31 de marzo de 2003



The image shows three handwritten signatures. The first signature, at the top, is 'Karl-Ludwig Kley'. Below it, the second signature is 'Guillermo Serrano de Entrambasaguas'. To the right of the second signature, there is another handwritten name, 'Jean Paul Hamon'. All signatures are written in black ink on a white background.



Amadeus Global Travel Distribution, S.A.

Información sobre el ejercicio
Cuentas Anuales Consolidadas 7833
de los ejercicios terminados el
31 de diciembre de 2002 y 2001 e
Informe de Gestión

Raimundo Fdez. Villaverde, 65
28003 Madrid
España

Tel.: +(34) 915 14 50 00
Fax: +(34) 915 14 51 80
www.deloitte.es

**Deloitte
& Touche**

INFORME DE AUDITORIA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A los Accionistas de Amadeus Global Travel Distribution, S.A.:

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Amadeus Global Travel Distribution, S.A. y sus filiales ("el Grupo"), que comprenden el balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2002 y 2001, la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, el estado de flujos de caja consolidado y la memoria correspondientes a los ejercicios anuales terminados en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la sociedad dominante. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Amadeus Global Travel Distribution, S.A. y sus filiales al 31 de diciembre de 2002 y 2001 y de los resultados de sus operaciones y de sus flujos de caja durante los ejercicios anuales terminados en dichas fechas y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados aplicados uniformemente.

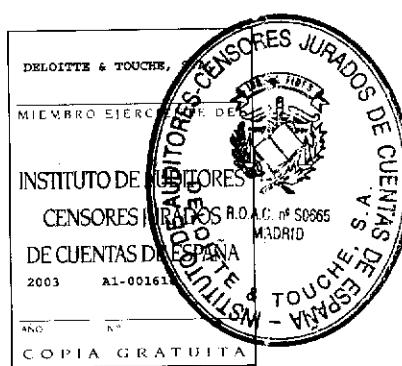
El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2002 contiene las explicaciones que los Administradores de la sociedad dominante consideran oportunas sobre la situación del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2002. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo, y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de las sociedades que componen el Grupo.

DELOITTE & TOUCHE

Javier Peris

F. Javier Peris Álvarez

31 de marzo de 2003



AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**BALANCES DE SITUACIÓN CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE
(EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)**

	2002	2001
ACTIVO		
Inmovilizado	880.927	878.812
Gastos de establecimiento (Nota 5)	8.779	13.691
Inmovilizaciones inmateriales (Nota 6)	441.993	461.224
Gastos de investigación y desarrollo	11.247	11.412
Patentes, licencias y marcas	82.797	81.493
Derechos intangibles	260.480	255.717
Derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero	177.790	186.845
Aplicaciones informáticas	306.818	247.584
Amortizaciones	(397.139)	(321.827)
Inmovilizaciones materiales (Nota 7)	150.113	153.757
Terrenos y construcciones	2.959	2.933
Mobiliario y equipos de oficina	24.403	23.071
Equipos de proceso de datos	362.470	326.396
Otro inmovilizado	51.214	47.321
Amortizaciones	(290.933)	(245.964)
Inmovilizaciones financieras (Nota 8)	218.385	217.328
Participaciones puestas en equivalencia	52.198	60.815
Créditos a empresas asociadas	17.466	13.015
Cartera de valores a largo plazo	39.326	42.566
Otros créditos	5.903	7.270
Depósitos y fianzas a largo plazo	13.042	6.934
Administraciones Públicas a largo plazo	115.871	90.520
Provisiones	(25.421)	(3.792)
Acciones de la Sociedad dominante	61.657	32.812
Fondo de comercio de consolidación (Nota 9)	454.984	418.173
Gastos a distribuir en varios ejercicios (Nota 10)	66.360	62.304
Activo circulante	400.747	322.487
Deudores	341.691	263.234
Cuentas por ventas y prestaciones de servicios (Nota 11)	262.288	230.357
Empresas asociadas deudoras	8.012	7.515
Otros deudores	15.187	3.388
Personal	910	1.111
Administraciones Públicas (Nota 23.4)	98.359	62.366
Provisiones	(43.065)	(41.503)
Inversiones financieras temporales	12.354	17.157
Créditos a empresas asociadas	143	4.573
Otros créditos	1.655	922
Depósitos a corto plazo	10.556	11.662
Tesorería	17.239	17.689
Ajustes por periodificación	29.463	24.407
TOTAL	1.803.018	1.681.776

Véanse las notas adjuntas en la memoria de las cuentas anuales consolidadas.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**BALANCES DE SITUACIÓN CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE
(EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)**

PASIVO	2002	2001
Fondos propios (Nota 12)	791.868	761.767
Capital suscrito	27.898	27.898
Prima de emisión	435.679	502.537
Otras reservas de la sociedad dominante:		
Reserva legal	7.468	7.468
Reserva para acciones propias	99.670	32.812
Otras	8.259	8.493
Resultados de ejercicios anteriores	96.476	72.138
Reservas en sociedades consolidadas por integración global	57.051	26.311
Diferencias de conversión	(25.453)	(8.236)
Beneficios atribuibles a la sociedad dominante	84.820	92.346
Socios externos	1.027	-
Diferencia negativa de consolidación	1.285	2.070
Ingresos a distribuir en varios ejercicios	95.971	57.714
Diferencias positivas de cambio	7.518	8.424
Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios	88.453	49.290
Provisiones para riesgos y gastos	14.296	9.577
Provisión para pensiones y obligaciones similares (Nota 13)	8.396	5.317
Otras provisiones	5.900	4.260
Acreedores a largo plazo	443.213	296.286
Deudas con entidades de crédito (Nota 14)	299.810	206.642
Administraciones Públicas a largo plazo (Nota 23.4)	80.227	52.247
Otras deudas (Nota 15)	63.176	37.397
Acreedores a corto plazo	455.358	554.362
Acreedores comerciales (Nota 16)	240.015	204.253
Otras deudas no comerciales		
Administraciones Públicas (Nota 23.4)	46.882	42.138
Otras deudas	16.415	11.892
Remuneraciones pendientes de pago	51.038	43.291
Deudas con entidades de crédito (Nota 14)	77.120	230.254
Deudas con empresas asociadas	18.783	18.257
Ajustes por periodificación	5.105	4.277
TOTAL	1.803.018	1.681.776

Véanse las notas adjuntas en la memoria de las cuentas anuales consolidadas.

D

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**CUENTAS DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADAS PARA LOS
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE
(EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)**

DEBE	2002	2001
Gastos		
Gastos de personal		
Sueldos, salarios y asimilados	242.425	230.851
Cargas sociales	77.157	67.488
Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado	176.480	153.635
Variación de provisiones de tráfico	12.412	25.323
Otros gastos de explotación (Nota 18.3)		
Servicios exteriores	401.382	455.869
Otros gastos de gestión	691.739	665.695
Total gastos de explotación	1.601.595	1.598.861
Beneficios de explotación	316.042	271.797
Gastos financieros	22.486	48.615
Total gastos financieros	22.486	48.615
Amortización del fondo de comercio de consolidación (Nota 9)	73.648	69.920
Participación en pérdidas de sociedades puestas en equivalencia (neto)	19.019	4.857
Beneficios de las actividades ordinarias	209.463	158.761
Gastos extraordinarios (Nota 21)	48.818	5.961
Resultados extraordinarios positivos	-	12.332
Beneficios consolidados antes de impuestos	166.307	171.093
Impuesto sobre Sociedades (Nota 23)	81.494	78.747
Beneficios consolidados del ejercicio	84.813	92.346
Resultado atribuido a socios externos	7	-
Beneficios del ejercicio	84.820	92.346

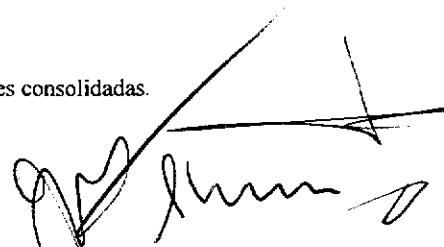
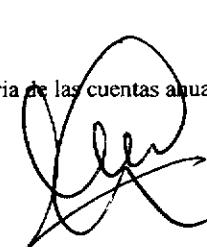
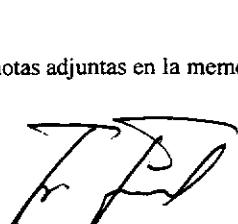
Véanse las notas adjuntas en la memoria de las cuentas anuales consolidadas.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**CUENTAS DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADAS PARA LOS
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE
(EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)**

HABER	2002	2001
Ingresos		
Importe neto de la cifra de negocios		
Prestaciones de servicios (Nota 18.1 y 18.2)	1.846.227	1.773.364
Trabajos realizados por el grupo para el immobilizado inmaterial	60.354	86.922
Otros ingresos de explotación (Nota 18.1 y 18.2)	11.056	10.372
Total ingresos de explotación	1.917.637	1.870.658
Otros ingresos financieros	4.716	98
Beneficios en inversiones financieras	3.058	3.028
Diferencias positivas de cambio	800	7.230
Ingresos financieros	8.574	10.356
Resultados financieros negativos	13.912	38.259
Ingresos extraordinarios (Nota 21)	5.662	18.293
Resultados extraordinarios negativos	43.156	-

Véanse las notas adjuntas en la memoria de las cuentas anuales consolidadas.



AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A

**ESTADOS DE FLUJOS DE CAJA CONSOLIDADOS PARA LOS EJERCICIOS
TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE
(EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)**

	2002	2001
Tesorería procedente de las actividades operativas		
Beneficios de explotación	316.042	271.797
Ajustes por:		
Amortizaciones	176.480	153.635
Beneficios de explotación antes de cambios en el capital circulante	492.522	425.432
Cuentas a cobrar	(20.263)	2.000
Otros activos circulantes	2.866	(6.442)
Cuentas a pagar	17.778	(13.864)
Provisión para responsabilidades	4.904	(92)
Ingresos diferidos	2.693	19.690
Otros pasivos circulantes	(837)	6.928
Tesorería procedente de las actividades operativas	499.663	433.652
Impuestos pagados	(77.374)	(74.361)
Tesorería neta procedente de las actividades operativas	<u>422.289</u>	<u>359.291</u>
Tesorería aplicada en las actividades de inversión		
Adquisiciones de inmovilizado material	(68.175)	(73.896)
Adquisiciones de inmovilizado inmaterial	(95.466)	(138.298)
Inversiones en sociedades filiales y asociadas	(91.847)	(40.163)
Intereses cobrados	3.388	2.835
Adquisición de otras inversiones financieras	(3.700)	(9.076)
Adquisición de acciones propias	(73.098)	-
Venta de acciones propias	3.917	329
Préstamos a terceros	(1.661)	(3.820)
Préstamos a sociedades asociadas	(17.430)	(10.619)
Tesorería obtenida / (pagada) procedente de contratos de instrumentos derivados	20.004	(37.714)
Venta de otras inversiones financieras	834	19.895
Dividendos recibidos	10.819	6.678
Tesorería obtenida por venta de activos	7.487	7.233
Tesorería neta aplicada en las actividades de inversión	<u>(304.928)</u>	<u>(276.616)</u>
Tesorería aplicada en las actividades de financiación		
Disposiciones de préstamos	308.211	300.447
Amortización de préstamos	(356.257)	(305.537)
Intereses pagados	(21.440)	(28.963)
Ingresos recibidos por disposición de acciones clase "B"	-	(554)
Dividendos pagados	(37.999)	(52.177)
Pagos por arrendamientos financieros	(11.430)	(12.410)
Tesorería neta aplicada en las actividades de financiación	<u>(118.915)</u>	<u>(99.194)</u>
Efecto de las diferencias de cambio sobre tesorería	<u>1.104</u>	<u>(278)</u>
Aumento (disminución) neto en tesorería	<u>(450)</u>	<u>(16.797)</u>
Tesorería al inicio del periodo	<u>17.689</u>	<u>34.486</u>
Tesorería al final del periodo	<u>17.239</u>	<u>17.689</u>

Véanse las notas adjuntas en la memoria de las cuentas anuales consolidadas.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2002 Y 2001 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

1. ACTIVIDAD

Amadeus Global Travel Distribution, S.A. (“la Sociedad”) fue constituida en Madrid el 14 de julio de 1988. El Grupo Amadeus (“el Grupo”) se compone de la Sociedad y sus filiales consolidadas. El Grupo es líder en tecnología de la información al servicio de las necesidades de marketing, ventas y distribución de la industria global de viajes y turismo. Su red mundial y base de datos con información de viajes es utilizada hoy tanto por agencias de viajes como por oficinas de venta de líneas aéreas. Actualmente, las agencias y oficinas de venta de líneas aéreas pueden procesar a través del sistema Amadeus, reservas en líneas aéreas, cadenas hoteleras y compañías de alquiler de vehículos, así como en otros grupos de proveedores de introducción más reciente, tales como empresas de ferry, trenes, cruceros, seguros y tour operadores. El Grupo suministra los servicios arriba mencionados mediante un sistema de reservas informatizado (CRS), y a través de sus nuevos canales de distribución de comercio electrónico. Adicionalmente, el Grupo ofrece servicios y soluciones de tecnología de la información (TI) a aerolíneas que incluyen servicios de gestión de inventario y control de embarque de pasajeros. La estructura de acciones y accionistas se describe en la Nota 12.

Dadas las actividades del Grupo, el mismo no tiene responsabilidades, gastos, activos ni pasivos y contingencias de naturaleza medioambiental que pudieren ser significativos en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados del Grupo. Por este motivo no se incluyen desgloses específicos en la presente memoria de las cuentas anuales consolidadas respecto a información de cuestiones medioambientales.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE 2002 Y 2001
 (EXPRESADAS EN MILNES DE EUROS)

Las sociedades consolidadas en el Grupo a 31 de diciembre de 2002 y 2001 son:

Nombre	Forma jurídica	País	Actividad	% Participación directa (3) 31.12.02			% Participación indirecta (3) 31.12.02			Fecha de adquisición o constitución (2)	Coste de la participación directa (9) 31.12.02	Coste de la participación directa (9) 31.12.01
				31.12.02	31.12.01	31.12.02	31.12.01	31.12.02	31.12.01			
Sociedades consolidadas por integración global												
Amadeus America	Sociedad Anónima	Argentina	Apoyo regional	100%	100%	-	-	28.04.00	435	435	10.701	10.701
Amadeus Argentina	Sociedad Anónima Limited	Argentina	Distribución	80%	80%	-	-	06.10.97	1.031	1.031	1.544	1.544
Amadeus Asia	GmbH	Tailandia	Apoyo regional	100%	100%	-	-	24.11.95	1.544	1.544	2.143	2.143
Amadeus Austria Marketing	N.V.	Austria	Distribución	100%	100%	-	-	13.02.88	2.143	2.143	-	-
Amadeus Benelux	SRL	Bélgica	Distribución	100%	100%	-	-	11.07.89	-	-	-	-
Amadeus Bolivia	S.A.	Bolivia	Distribución	100%	100%	-	-	14.03.02	252	252	-	-
Amadeus Central and West Africa	GmbH	Costa de Marfil	Distribución	100%	100%	-	-	03.10.01	108	108	-	-
Amadeus Data Processing	AS	Almania	Proceso de datos	100%	100%	-	-	01.04.88	275.484	275.484	148.484	148.484
Amadeus Denmark (8)	LLP	Dinamarca	Distribución	100%	100%	-	-	31.08.02	-	-	-	-
Amadeus GDS	Sdn. Bhd.	Kazakhstan	Distribución	100%	100%	-	-	08.01.02	157	157	-	-
Amadeus GDS (Malasia)	Pte. Ltd.	Malasia	Distribución	100%	100%	-	-	02.10.98	122	122	-	-
Amadeus GDS Singapore	Sociedad Anónima	Singapur	Distribución	100%	100%	-	-	28.02.98	205	205	49	49
AMADEUSGLOBAL Ecuador	Sociedad Anónima Limited	Ecuador	Distribución	100%	100%	-	-	12.01.96	N/A	N/A	N/A	N/A
Amadeus Global Travel Distribution	Pty Ltd.	España	Gestión de Grupo	N/A	N/A	N/A	N/A	14.07.88	1	1	-	-
Amadeus Global Travel Israel	Kortatoff Fetelessegú	Israel	Distribución	90%	90%	-	-	23.03.00	14.224	14.224	12.607	12.607
Amadeus GTD Australia	Sociedad Anónima	Australia	Distribución	100%	100%	-	-	18.11.97	1.992	1.992	480	480
Amadeus Hellas	Kortatoff Fetelessegú Tarsasag (Ltd.)	Grecia	Distribución	100%	100%	-	-	30.12.92	480	480	-	-
Amadeus Magyaroszág	Limited	Hungria	Distribución	100%	100%	-	-	13.10.93	-	-	-	-
Amadeus Marketing (Ghana)	Ghana	Ghana	Distribución	100%	100%	-	-	14.11.00	102	102	-	-
Amadeus Marketing Ireland	Irlanda	Irlanda	Distribución	100%	100%	-	-	20.06.01	400	400	-	-
Amadeus Marketing Italia	Italia	Italia	Distribución	100%	100%	-	-	18.12.92	3.714	3.714	-	-
Amadeus Marketing Nigeria	Nigeria	Nigeria	Distribución	100%	100%	-	-	18.05.01	266	266	-	-
Amadeus Marketing Philippines	Filipinas	Filipinas	Distribución	100%	100%	-	-	09.06.97	173	173	-	-
Amadeus Marketing Schweiz	Suiza	Gran Bretaña	Distribución	100%	100%	-	-	09.06.94	58	58	-	-
Amadeus Marketing (U.K.)	EE.UU.	EE.UU.	Apoyo regional	100%	100%	-	-	13.07.88	5.517	5.517	-	-
Amadeus NMC Holding Inc.	Limited Liability Company AS	Noruega	Distribución	100%	100%	-	-	17.04.95	206.822	206.822	-	-
Amadeus North America (1)	S.R.L.	Paraguay	Distribución	100%	100%	-	-	-	-	-	-	-
Amadeus Norway (8)	Sociiedad Anónima Sp.z.o.o	Perú	Distribución	100%	100%	-	-	-	-	-	-	-
Amadeus Paraguay	AB	Polonia	Distribución	75,5%	75,5%	-	-	31.08.02	-	-	-	-
Amadeus Perú	Amadeus Receptionsservice (8)	Turquía	Distribución	100%	100%	-	-	11.05.94	2.109	2.109	7.748	7.748
Amadeus Polka	Amadeus Receptionsservice Dagitum Sistemi	Francia	Desarrollo informático y definición de producto	100%	100%	-	-	02.05.88	-	-	-	-
Amadeus Receptionsservice (8)	Amadeus Reservasyon Dagitum Sistemi	Suecia	Distribución	100%	100%	-	-	31.08.02	135.950	135.950	82	82
Amadeus s.a.s.	Amadeus Scandinavia AB	Gran Bretaña	Desarrollo informático	100%	100%	-	-	20.07.00	82	82	-	-
Amadeus Services	Amadeus Services	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE 2002 Y 2001
(EXPRESADAS EN MILNES DE EUROS)

Nombre	Forma jurídica	País	Actividad	% Participación directa (3) 31.12.02			% Participación indirecta (3) 31.12.01			Fecha de adquisición o constitución (2)	Coste de la participación directa (2) 31.12.02	Coste de la participación directa (2) 31.12.01
				31.12.02	31.12.01	31.12.02	31.12.02	31.12.01	31.12.01			
Sociedades consolidadas por integración global (continuación)												
Amadeus Services Asia-Pacific	Limited	Australia	Desarrollo informático	100%	100%	-	78,25%	3,9%	12.12.00	55	55	-
Amadeus Sweden (8) (10)	AB	Suecia	Distribución	-	-	100%	5%	31.08.02	31.08.02	-	-	-
Américas AB (8)	AB	Suecia	Apoyo regional	100%	100%	-	100%	5%	22.07.93	802	802	-
CRS Amadeus América	Sociedad Anónima Inc	Uruguay EE.UU.	Comercio electrónico	100%	100%	-	100%	100%	27.07.01	-	-	-
e-Travel (1)	Società per Azioni	Italia	Comercio electrónico	100%	100%	-	100%	100%	30.07.99	5.119	4.319	-
Eviaigei.com	Pty Ltd/limited	Australia	Desarrollo informático	-	-	100%	44%	30.11.02	-	-	-	-
ICSA-T Australia (7)	S.A.R.L.	Francia	Desarrollo informático	-	-	100%	44%	30.11.02	-	-	-	-
ICSA-T France (7)	Pvt Ltd/limited	India	Desarrollo informático	-	-	75%	33%	30.11.02	-	-	-	-
ICSA-T India (7)	Inc	EE.UU.	Desarrollo informático	-	-	100%	44%	30.11.02	-	-	-	-
ICSA-T Holding Inc (7)	Limited	EE.UU.	Desarrollo informático	-	-	100%	71,5%	01.03.00	-	-	-	-
ICSA-T LLC (1)(4)(7)	N.V.	Bélgica	Desarrollo informático	90%	44%	10%	10%	07.08.98	14.246	-	-	-
ICSA-T N.V (5)	AB	Suecia	Desarrollo informático	-	-	100%	44%	30.11.02	-	-	-	-
ICSA-T Scandinavia AB (7)	GmbH	Suiza	Desarrollo informático	-	-	100%	44%	30.11.02	-	-	-	-
ICSA-T Travel Software (7)	Limited	Gran Bretaña	Desarrollo informático	-	-	100%	44%	30.11.02	-	-	-	-
ICSA-T UK (7)	B.V.	Países Bajos	Distribución	100%	100%	-	-	30.06.98	18	18	363	363
NMC Eastern Europe CRS	C.A.	Venezuela	Distribución	5%	5%	95%	95%	14.11.95	-	-	-	-
Sistemas de Reservaciones CRS de Venezuela	SIA	Latvia	Distribución	5%	5%	95%	4,75%	31.08.02	-	-	-	-
SMART Amadeus SIA (8)	UAB	Lituania	Distribución	5%	5%	95%	4,75%	31.08.02	-	-	-	-
SMART Amadeus UAB (8)	Inc.	EE.UU.	Distribución	-	-	100%	100%	15.11.00	-	-	-	-
Vacation.com (1)									702.608	412.994		
Sociedades consolidadas por puesta en equivalencia												
1Travel.com (1)	Inc.	EE.UU.	Comercio electrónico	-	-	38,9%	27,5%	27.04.00	-	-	-	-
AlphaNet (7)	BVBA	Bélgica	Comercio electrónico	-	-	28,0%	3,6%	30.11.02	-	-	-	-
Amadeus Algeria	S.A.R.L.	Argelia	Distribución	40%	-	-	-	27.08.02	100	-	-	-
Amadeus Bulgaria	Limited	Bulgaria	Distribución	49%	49%	-	-	17.11.98	71	71	-	-
Amadeus Brasil	Limited	Brasil	Distribución	34%	34%	-	-	30.06.99	15.650	15.650	-	-
Amadeus France	SNC	Francia	Distribución	34%	34%	-	-	27.04.98	41.549	41.549	-	-
Amadeus Marketing CSA	s.r.o.	Rep. Checa	Distribución	35%	35%	-	-	19.09.97	6	6	-	-
Amadeus Maroc	SAS	Marruecos	Distribución	30%	30%	-	-	30.06.98	201	201	-	-
Amadeus Qatar	W.I.L.	Qatar	Distribución	40%	40%	-	-	03.07.01	145	145	-	-
Amadeus Sudán	Limited	Sudán	Distribución	40%	-	-	-	21.09.02	62	62	-	-
Amadeus Túnez	Société Anonyme	Túnez	Distribución	30%	5%	-	-	06.09.99	115	115	-	-
Atinera (1) (6)	Limited Liability Company	EE.UU.	Desarrollo informático	-	-	50%	50%	06.12.00	-	-	-	-

MARVELS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE 2002 Y 2001
(EXPRESADAS EN MILLES DE EUROS)**

- (1) La participación en estas sociedades del Grupo es a través de la sociedad Amadeus NMC Holding, Inc.

(2) En caso de sucesivas tomas de participaciones o ampliaciones de capital, se indica la fecha de la primera adquisición o constitución.

(3) En algunos casos estas sociedades se consideran filiales participadas en un 100%, si bien por imperativo legal del país en cuestión se requiera que su capital esté participado por más de un accionista o por nacionales (personas físicas o jurídicas) del país en cuestión. Estos accionistas actúan como meros "trustees" del Grupo.

(4) El Grupo posee una inversión indirecta en ICSA-T LLC de un 49%, a través de NMC Holding, Inc y una inversión adicional de un 51% a través de su participación en ICSA-T N.V.

(5) El Grupo posee una inversión en ICSA-T N.V. dc un 90%, siendo su participación total de un 100% a través de Amadeus Scandinavia AB.

(6) Esta sociedad ha cesado en sus operaciones durante el ejercicio 2002.

(7) La participación en estas sociedades es a través de ICSA-T N.V.

(8) La participación en estas sociedades es a través de Amadeus Scandinavia AB.

(9) Valor en libros de la inversión de acuerdo a las cuentas anuales de la sociedad matriz a 31 de diciembre de 2002 y 2001, antes de la provisión por depreciación en inversiones financieras a largo plazo.

(10) La Compañía de Ferrocarriles Sueca tiene un interés minoritario en esta sociedad.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2002 Y 2001
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)**

**2. BASES DE PRESENTACION Y COMPARABILIDAD DE LA INFORMACIÓN
INCLUIDA EN LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS.**

a) Bases de presentación

i) Información general

Las cuentas anuales consolidadas se obtienen de los registros contables de las distintas sociedades que conforman el Grupo y se han formulado siguiendo los Principios y Normas Contables Generalmente aceptados en España (en adelante, PCGA españoles) aplicados de forma consistente con el ejercicio anterior. Aún cuando la normativa contable española de consolidación no requiere de forma obligatoria la presentación de estados de flujos de caja, el Grupo ha optado por incluir esta información voluntariamente habiéndose elaborado de acuerdo a los criterios de presentación de las Normas Internacionales de Contabilidad (en adelante, NIC). Ciertas partidas de las cuentas anuales del ejercicio anterior han sido reclasificadas para permitir la comparabilidad con la presentación del ejercicio 2002. La reclasificación más significativa es la relativa a ciertos instrumentos financieros relacionados con acciones de la Sociedad presentadas en el ejercicio 2001 en el epígrafe "Acciones de la Sociedad dominante" por importe de 18.060 miles de euros (neto de provisión por depreciación) y que en el ejercicio 2002 se presentan en el epígrafe "Cartera de valores a largo plazo" de acuerdo a la norma de valoración descrita en la Nota 4.r)ii), junto con la correspondiente reclasificación por importe de 18.780 miles de euros del epígrafe "Reserva para acciones propias" al epígrafe de "Prima de emisión".

ii) Estados Financieros formulados de acuerdo con Normas Internacionales de Contabilidad

Adicionalmente a la cuentas anuales consolidadas preparadas de acuerdo con PCGA españoles, el Grupo prepara estados financieros consolidados aplicando NIC. Debido a las diferencias en principios contables a 31 de diciembre de 2002, el patrimonio bajo PCGA españoles es superior al patrimonio bajo NIC en 169,5 millones de euros y el resultado para el ejercicio terminado en la misma fecha es inferior en 62,3 millones de euros al presentado bajo NIC. Para el ejercicio terminado a 31 de diciembre de 2001, estas diferencias son de 170 millones de euros y 40,3 millones de euros, respectivamente. Las principales diferencias entre los estados financieros consolidados siguiendo criterios NIC y las cuentas anuales consolidadas para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2002 y 2001, se deben a la diferencia en los principios contables utilizados en el registro de la adquisición en 1997 de Amadeus Data Processing & Co. KG ("Amadeus Operations KG"), así como a los principios contables utilizados en el registro de las acciones propias y de instrumentos financieros relacionados con acciones de la Sociedad.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2002 Y 2001 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

iii) Uso de estimaciones e hipótesis

En la elaboración de las cuentas anuales consolidadas, de conformidad con PCGA españoles, se requieren estimaciones e hipótesis por parte de los Administradores. Los resultados finales podrían diferir de dichas estimaciones e hipótesis.

b) Comparación de la información

A efectos de comparación de la información, el Grupo presenta conjuntamente con el balance de situación, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de flujos de caja y las notas explicativas de la memoria además de las cifras al 31 de diciembre de 2002, las correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2001.

c) Variaciones en el perímetro de consolidación

En la Nota 1 se incluyen las principales variaciones habidas en el perímetro de consolidación durante el ejercicio 2002, así como la inversión realizada por el Grupo con respecto a las compañías participadas, y el método de consolidación utilizado en cada caso. Adicionalmente, en la Nota 9 se incluye un detalle de los movimientos habidos en el fondo de comercio de consolidación.

3. PROPUESTA DE DISTRIBUCIÓN DE RESULTADOS DE LA COMPAÑÍA HOLDING

La propuesta de distribución de resultados correspondiente al ejercicio 2002 que el Consejo de Administración de la Compañía presentará a la Junta General de Accionistas para su aprobación, así como la aprobada para el ejercicio 2001, es la siguiente (en euros):

	2002	2001
<u>Base de reparto</u>		
Resultado (beneficio) del ejercicio	<u>57.222.604,32</u>	<u>62.338.999,81</u>
<u>Distribución a:</u>		
- Dividendos ⁽¹⁾	30.000.000,00	38.000.000,00
- Resultados de ejercicios anteriores	-	5.155.085,64
- Otras reservas	<u>27.222.604,32</u>	<u>19.183.914,17</u>
	<u>57.222.604,32</u>	<u>62.338.999,81</u>

(1) Respecto al ejercicio 2002, la Junta General de Accionistas determinará el dividendo definitivo integral por acción de clase "A" y por acción de clase "B", de conformidad con lo señalado en los Estatutos, una vez que los derechos económicos de las acciones propias hayan sido atribuidos proporcionalmente al resto de las acciones.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2002 Y 2001 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

4. NORMAS DE VALORACION

Los criterios contables más significativos aplicados en la formulación de las cuentas anuales consolidadas son los que se describen a continuación:

- a) Procedimientos de consolidación - Las cuentas anuales consolidadas incluyen todas las sociedades sobre las cuales el Grupo ejerce control, consolidadas por el método de integración global. Todos los saldos y transacciones entre empresas del Grupo han sido eliminados en el proceso de consolidación. Las sociedades sobre las cuales el Grupo ejerce influencia significativa han sido contabilizadas aplicando el método de puesta en equivalencia.
- b) Moneda extranjera - La conversión de operaciones en moneda extranjera se realiza utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción. Las pérdidas y ganancias resultantes de la liquidación de dichas transacciones y las pérdidas resultantes de la valoración al cierre de activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias. Las diferencias positivas de cambio no realizadas no se reconocen, como norma general, en los resultados del ejercicio, incluyéndose en el balance dentro del epígrafe "Diferencias positivas de cambio".
- c) Procedimientos de conversión - Los estados financieros individuales de las compañías del Grupo están expresados en la moneda local de cada compañía. A efectos de conversión a euros: los activos y pasivos se convierten al tipo de cambio vigente a la fecha de cierre del ejercicio; las partidas de la cuenta de pérdidas y ganancias se convierten al tipo de cambio medio del período al que se refieren; y el capital, prima de emisión y reservas se convierten aplicando el tipo de cambio histórico. Las diferencias motivadas por esta conversión, derivadas de intereses mayoritarios en subsidiarias y de intereses en asociadas, se incluyen dentro del epígrafe "Diferencias de conversión". En el caso de intereses minoritarios, estas diferencias de conversión se reflejan en el epígrafe "Socios Externos".
- d) Empresas asociadas - El Grupo considera como empresas asociadas a las compañías sobre las cuales ejerce influencia significativa.
- e) Gastos de establecimiento - Incluye los gastos, comisiones e impuestos asociados a la Oferta Pública de Suscripción de Acciones de octubre de 1999. Se amortizan de forma lineal en un período de 5 años.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2002 Y 2001
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)**

f) Inmovilizado inmaterial - Incluye los siguientes elementos:

- Gastos de investigación y desarrollo (I+D) – Se refieren principalmente a los gastos incurridos por el Grupo en el proyecto de desarrollo de una unidad de negocio centrada en la creación de nuevos canales y métodos de distribución de productos (internet, etc.). Los gastos activados se amortizan en un período de 3 a 5 años desde el momento de su puesta en funcionamiento.
- Patentes, licencias y marcas – Se incluyen el coste de adquisición de las licencias por programas informáticos de sistemas de reservas (CRS) y servicios de tecnología de la información (TI) desarrollados fuera del Grupo así como las marcas adquiridas a terceros. Su amortización se realiza de forma lineal en un período de 3 a 10 años.
- Derechos intangibles – Se incluyen en este epígrafe tanto el coste de adquisición de aquellos derechos sobre contratos con clientes que otorgan al Grupo el derecho a suministrar y facturar servicios futuros, como los costes capitalizables relacionados con incentivos para agencias de viajes. Su amortización se realiza de forma lineal, basada en la vida de servicio esperada del contrato, en un período de 3 a 10 años.
- Derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero – Los derechos derivados de los contratos de arrendamiento financiero, cuando no existen dudas razonables de que se va a ejercitar la opción de compra, se contabilizan como activo inmaterial por el valor actualizado neto del bien, reflejándose en el pasivo la deuda total por las cuotas más el importe de la opción de compra. La diferencia entre ambos importes, constituida por los gastos financieros de la operación, se contabiliza como gastos a distribuir en varios ejercicios, imputándose a resultados de acuerdo con un criterio financiero. Los derechos así registrados se amortizan atendiendo a la vida útil del bien objeto del contrato. Cuando se ejerce la opción de compra, el valor de los derechos registrados y su correspondiente amortización acumulada se traspasan al inmovilizado material.
- Aplicaciones informáticas – Este epígrafe comprende tanto los costes de adquisición o derechos de uso como los costes de producción incurridos por el Grupo para el desarrollo de aplicaciones informáticas. Incluye, asimismo, desarrollos internos relacionados con el comercio electrónico como consecuencia de la creación de la unidad de negocio ya mencionada en el apartado de investigación y desarrollo. Estos costes se activan a partir del momento en que se demuestra la viabilidad técnica del proyecto y se prevé que su coste se recuperará mediante la generación de beneficios futuros. Las

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2002 Y 2001
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)**

aplicaciones informáticas se amortizan de forma lineal en un período de 3 a 5 años. Los costes de mantenimiento de las aplicaciones informáticas se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias del período en que se incurren.

- g) **Inmovilizado material** - Los elementos del inmovilizado material se valoran al menor del precio de adquisición o valor recuperable. La amortización de estos bienes se calcula sistemáticamente por el método lineal en función de su vida útil estimada:

Construcciones	50 años
Mobiliario y equipos de oficina	10 años
Equipos de proceso de datos	2-5 años
Otro inmovilizado material	3-20 años

Los costes de reparación y mantenimiento de los bienes del inmovilizado material se imputan al resultado del período en el que se producen.

- h) **Inversiones** - Los valores mobiliarios de inversión, tanto a largo plazo como a corto plazo, y de renta fija o variable, se encuentran valorados al menor de su precio de adquisición o valor de mercado.
- i) **Acciones propias** - Las acciones propias, destinadas a cubrir compromisos específicos, se valoran al menor de su precio de adquisición (constituido por el importe total satisfecho en la adquisición más los gastos inherentes a la operación), valor de mercado o precio pactado del compromiso.

Las acciones propias no destinadas a cubrir compromisos específicos se valoran al menor del precio de adquisición, valor de mercado o valor teórico contable. La diferencia entre el precio de adquisición y el valor de mercado se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias, mientras que la diferencia entre el valor de mercado y el valor teórico contable se registra contra reservas.

De acuerdo con el art. 79.3 de la Ley de Sociedades Anónimas, el Grupo ha dotado la correspondiente reserva indisponible por el importe del coste de las acciones propias, antes de la dotación de cualquier provisión necesaria.

- j) **Fondo de comercio de consolidación** - Representa la diferencia positiva de primera consolidación, neta de imputaciones realizadas a elementos patrimoniales y se amortiza aplicando el método lineal durante un período de 4 a 10 años. La amortización en un período de 10 años se aplica a las adquisiciones con un alto valor estratégico y un impacto a largo plazo en la evolución global del negocio del Grupo.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2002 Y 2001
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)**

Cuando la adquisición de nuevas inversiones se realiza con pago aplazado, el precio de adquisición incluye el valor actualizado de dicho pago aplazado. En los casos en que el importe definitivo del precio diferido puede verse afectado por hechos futuros, el importe de dicho precio aplazado se estima a la fecha de adquisición y se registra en el epígrafe "Otras deudas". Las ganancias acumuladas no realizadas procedentes de cualquier cambio posterior en la estimación del importe de este pasivo se contabilizan como ingresos diferidos, mientras que las pérdidas acumuladas no realizadas se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias.

- k) Envilecimiento de activos a largo plazo - El Grupo evalúa regularmente el valor neto contable de su inmovilizado y fondo de comercio de consolidación para comprobar si hay envilecimiento, considerando las proyecciones de resultados operativos y de flujos de caja. Si como resultado de esta evaluación, el valor realizable del bien resulta ser inferior al valor neto contable, se constituye la correspondiente provisión.
- l) Gastos a distribuir en varios ejercicios - Los gastos a distribuir en varios ejercicios se registran por la diferencia entre el valor de reembolso y el valor actualizado de las correspondientes deudas. Su imputación a la cuenta de pérdidas y ganancias se realiza de acuerdo con un criterio financiero.
- m) Diferencia negativa de consolidación - Representa la diferencia negativa de primera consolidación, neta de imputaciones realizadas a elementos patrimoniales y se considera que tiene el carácter de ingreso diferido. Se amortiza aplicando el método lineal durante un periodo de 5 años.
- n) Compromisos por planes de pensiones y similares - El Grupo gestiona varios planes de pensiones tanto de prestación como de aportación definida. Para los planes de prestación definida, los costes se calculan utilizando el método de costes unitarios proyectados. Bajo este método, los costes correspondientes a los planes cuya cobertura no está materializada en un contrato de seguros, se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias imputando el coste a lo largo de la vida laboral de los empleados de acuerdo con estudios actuariales. El compromiso por pensiones se corresponde con el valor actual de las salidas de tesorería futuras estimadas aplicando los tipos de interés correspondientes a períodos similares a los de la provisión respectiva. Todas las pérdidas y ganancias por cambios en las hipótesis actuariales se imputan a lo largo de la vida laboral media futura de los empleados. Cuando el compromiso por pensiones acumulado excede al valor del pasivo neto de los activos, y este exceso se considera significativo, la diferencia se registra como un "Pasivo adicional por pensiones" con cargo a la cuenta de pérdidas y ganancias. La contribución del Grupo a los planes de aportación definida y a los

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2002 Y 2001 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

planes de prestación definida materializados en un contrato de seguro, se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias en el período de su devengo.

Algunas compañías del Grupo facilitan a sus empleados, tras la jubilación, seguros médicos y seguros de vida. Los costes previstos de estos seguros se provisionan a lo largo de la vida laboral del empleado, aplicando una metodología contable similar a la de planes de pensiones de prestación definida. El cálculo de estos compromisos se lleva a cabo por actuarios cualificados.

o) Otras provisiones y contingencias - Las responsabilidades probables o ciertas de cualquier clase o naturaleza, originadas por reclamaciones, litigios en curso, indemnizaciones y contingencias probables se provisionan de acuerdo con una estimación razonable de sus cuantías.

p) Reconocimiento de ingresos - El Grupo obtiene sus ingresos de los proveedores de servicios de viaje por el servicio electrónico de reservas prestado a través del CRS. El importe facturado depende tanto de la frecuencia y nivel de utilización del sistema como del nivel de participación de dichos proveedores. El reconocimiento de los ingresos procedentes de las reservas aéreas se realiza sobre la base del número de reservas, netas de cancelaciones efectuadas y provisiones para futuras cancelaciones, o del número de transacciones procesadas en el CRS, dependiendo de la opción contractual seleccionada anualmente por la aerolínea.

Los ingresos procedentes de servicios de TI a las aerolíneas y de las reservas de hoteles y el alquiler de coches se reconocen cuando el consumidor final hace uso efectivo de las mismas. El ingreso por los servicios prestados a las agencias de viaje, líneas aéreas y otros se reconoce en el mes de servicio.

q) Plan de incentivos mediante acciones - El Grupo recoge sus obligaciones relativas al plan de incentivos mediante acciones como sigue:

- El reconocimiento del gasto en el caso de las opciones sobre acciones se registra, cuando el precio de mercado es superior al precio de ejercicio de la acción subyacente a la fecha de la concesión. En este caso, el gasto se reconoce a lo largo del período de devengo de este derecho (actualmente cuatro años).
- El reconocimiento del gasto en el caso de la entrega de acciones a empleados (es decir, su valor de mercado en el momento de la concesión) se registra a lo largo del período de devengo de los derechos.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2002 Y 2001 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

r) Instrumentos financieros

i) Instrumentos derivados relacionados con tipos de cambio y de interés.

El Grupo utiliza determinados derivados financieros para gestionar su exposición a las variaciones de tipos de cambio y tipos de interés. A efectos de reconocimiento contable se han utilizado los siguientes criterios:

- Coberturas de flujos futuros de caja: No se calcula el valor razonable hasta que la transacción esperada ocurre (excepto para los activos y pasivos monetarios designados como cobertura de flujos futuros de caja, para los cuales las pérdidas y ganancias no realizadas obtenidas de la valoración son diferidas hasta que la futura transacción ocurra). Cuando la transacción esperada ocurre, las pérdidas y ganancias no realizadas obtenidas de la valoración a precios de mercado se incluyen en la cuenta de pérdidas y ganancias siempre y cuando la revaluación del activo o pasivo subyacente se haya incluido en la cuenta de pérdidas y ganancias. Las ganancias no realizadas consideradas como inefectivas, se difieren en el balance y las pérdidas no realizadas consideradas como inefectivas, se reconocen directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias.
- Coberturas sobre inversiones en empresas extranjeras: Las pérdidas y ganancias efectivas obtenidas de la actualización del valor razonable se imputan directamente al epígrafe "Diferencias de conversión". Las ganancias no realizadas consideradas como inefectivas se difieren en el balance y las pérdidas no realizadas consideradas como inefectivas se reconocen directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias.
- Cobertura de activos y pasivos monetarios: Siguiendo un criterio consistente con respecto a la valoración de los activos y pasivos subyacentes, las pérdidas no realizadas obtenidas de la actualización del valor razonable se difieren, mientras que las ganancias no realizadas se reconocen directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias.
- Contabilización de instrumentos financieros que no cualifican para cobertura: Las pérdidas no realizadas surgidas de la actualización a valor razonable de instrumentos financieros, que no cumplen los criterios contables de cobertura, se contabilizan directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias, mientras que las ganancias no realizadas se registran como ingresos diferidos dentro del apartado "Ingresos a distribuir en varios ejercicios".

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2002 Y 2001 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

ii) Instrumentos financieros relacionados con acciones

El Grupo ha emitido "warrants" (entrega de opciones de compra) de sus acciones de clase "A" como parte del precio de adquisición de ciertos contratos relacionados con TI y adquisiciones corporativas a terceros. El valor razonable de estos "warrants" en el momento de la adquisición es registrado como mayor valor de los activos subyacentes adquiridos. Estos "warrants" han sido considerados como un pasivo financiero registrándose en el epígrafe "Otras deudas". Periódicamente, se revalúa el valor razonable reconociéndose las pérdidas acumuladas no realizadas en los resultados del ejercicio y las ganancias acumuladas no realizadas en el epígrafe "Otros Ingresos a distribuir en varios ejercicios" hasta el momento de vencimiento de los contratos. El Grupo ha adquirido acciones propias con el fin de cubrir la exposición a una subida del precio de la acción de la Sociedad en relación a las obligaciones derivadas de algunos de estos "warrants". En el supuesto de que los "warrants" cubiertos por acciones propias no resulten ejercitables, la diferencia de valoración resultante que podría derivarse al comparar el valor de mercado y el valor teórico contable de las acciones propias, quedaría compensado por la parte correspondiente incluida en el epígrafe "Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios".

Los acuerdos de "equity swap" (contratos de compra a futuro sobre acciones de la Sociedad), contratados con el fin de cubrir la exposición a una subida del precio de la acción de la Sociedad en relación a las obligaciones derivadas de algunos de los "warrants" emitidos, se clasifican como:

- Instrumentos financieros derivados, cuando incluyen liquidaciones de caja en períodos intermedios, que en sustancia se pueden considerar similares a la entrega de garantías, y que por tanto no cualifican como instrumentos financieros relacionados con acciones de la Sociedad. En estos casos, las ganancias acumuladas no realizadas resultantes de las actualizaciones a valor razonable se contabilizan como ingresos diferidos y las pérdidas acumuladas no realizadas se registran dentro de los resultados financieros en la cuenta de pérdidas y ganancias.
- Instrumentos asimilables a una compra a plazo de acciones: cuando no incluyen liquidaciones de caja en períodos intermedios, estos acuerdos se consideran instrumentos financieros relacionados con acciones de la Sociedad y son registrados como un activo. Este activo se clasifica bajo el epígrafe "Cartera de valores a largo plazo", en lugar de en el epígrafe "Acciones de la Sociedad", puesto que el Grupo no tiene físicamente las acciones subyacentes. Su valoración se realiza de acuerdo al criterio establecido para Inversiones.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2002 Y 2001
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)**

Asimismo, como parte de ciertos acuerdos comerciales, el Grupo recibe "warrants" u opciones de compra sobre acciones de otras compañías. Los "warrants" u opciones recibidos sobre acciones de otras compañías se contabilizan como instrumentos financieros derivados, y son valorados inicialmente al coste de adquisición, que es el valor razonable a la fecha. La valoración posterior de estos activos financieros, es realizada a precios de mercado, imputándose las pérdidas no realizadas a la cuenta de pérdidas y ganancias, y las ganancias no realizadas al epígrafe "Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios". Cuando la determinación del valor razonable resulta impracticable, estos activos financieros derivados se reflejan al coste amortizado.

- s) **Impuesto sobre Sociedades** - La provisión por impuesto de sociedades se determina según el método de la obligación. Según este método, los impuestos anticipados y diferidos se contabilizan basándose en las diferencias temporales entre los valores contables y fiscales de los activos y pasivos, aplicando los tipos impositivos estimados en el momento en el que se realicen los activos y pasivos, según los tipos y las leyes aprobados o en trámite de aprobación a la fecha del balance. Los impuestos diferidos que surgen de movimientos en fondos propios propios (por ejemplo de la cobertura de inversiones netas en participadas extranjeras) se cargan o abonan directamente contra fondos. Los impuestos anticipados y los créditos correspondientes a las bases imponibles negativas no aplicadas se contabilizan cuando su probabilidad de realización futura esté razonablemente asegurada. Los impuestos anticipados y diferidos están incluidos en los diversos epígrafes de Administraciones Públicas, clasificándose a corto o a largo plazo en base a los activos y pasivos subyacentes que los generan. El gasto por impuesto sobre sociedades incluye, asimismo, el relativo a empresas asociadas que tributan en transparencia fiscal.

Las deducciones fiscales por inversiones en participadas que conllevan un incremento en el porcentaje de participación se periodifican de forma lineal, minorando el gasto por impuesto durante el período de amortización de los fondos de comercio correspondientes. La deducción susceptible de periodificación se incluye dentro del epígrafe "Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios". En el caso de incrementos de capital que no conllevan un incremento en el porcentaje de participación o cuando se trata de compañías de nueva creación, las deducciones fiscales se reconocen en el momento de la aportación de capital.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2002 Y 2001
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)**

5. GASTOS DE ESTABLECIMIENTO

Los saldos y variaciones para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2002 y 2001, de las partidas incluidas en el epígrafe “Gastos de establecimiento” son los siguientes:

Saldo a 31.12.00	<u>18.608</u>
Amortizaciones	<u>(4.917)</u>
Saldo a 31.12.01	<u>13.691</u>
Amortizaciones	<u>(4.912)</u>
Saldo a 31.12.02	<u>8.779</u>

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2002 Y 2001 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

6. INMOVILIZADO INMATERIAL

Los saldos y variaciones para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2002 y 2001, de las partidas incluidas en el epígrafe "Inmovilizado inmaterial" son los siguientes:

<u>Coste</u>	Gastos de investigación y desarrollo	Patentes, licencias y marcas	Derechos intangibles	Arrendamiento financiero	Aplicaciones informáticas	Total
Saldo a 31.12.00	10.920	83.577	202.721	203.797	164.083	665.098
Aumentos	403	222	54.370	475	83.303	138.773
Aumentos debidos a adquisiciones de sociedades filiales	134	6.404	3.290	-	7.897	17.725
Disminuciones	(6)	(8.882)	(7.283)	(5.014)	(9.956)	(31.141)
Traspasos	3	170	-	(11.164)	588	(10.403)
Ajustes de cambio	(42)	2	2.619	(1.249)	1.669	2.999
Saldo a 31.12.01	11.412	81.493	255.717	186.845	247.584	783.051
Aumentos	-	2.287	26.029	3.148	64.879	96.343
Aumentos debidos a adquisiciones de sociedades filiales	-	16	-	784	3.791	4.591
Disminuciones	(56)	(1)	(13.710)	(2.911)	(2.491)	(19.169)
Traspasos	-	-	2.777	(8.940)	425	(5.738)
Ajustes de cambio	(109)	(998)	(10.333)	(1.136)	(7.370)	(19.946)
Saldo a 31.12.02	11.247	82.797	260.480	177.790	306.818	839.132
 <u>Amortización acumulada</u>	 Gastos de investigación y desarrollo	 Patentes, licencias y marcas	 Derechos intangibles	 Arrendamiento financiero	 Aplicaciones informáticas	 Total
Saldo a 31.12.00	8.588	25.735	83.438	71.942	71.563	261.266
Aumentos	2.009	10.476	33.159	10.615	33.914	90.173
Disminuciones	(1)	(882)	(6.054)	(4.999)	(8.108)	(20.044)
Traspasos	1	-	-	(11.132)	196	(10.935)
Ajustes de cambio	-	(7)	11	1.236	(457)	584
Saldo a 31.12.01	10.590	35.340	111.779	65.969	98.149	321.827
Aumentos	665	11.666	42.850	7.208	46.536	108.925
Disminuciones	(36)	(1)	(10.339)	(2.447)	(2.195)	(15.018)
Traspasos	-	-	-	(8.669)	151	(8.518)
Ajustes de cambio	(67)	(284)	(5.323)	(985)	(3.418)	(10.077)
Saldo al 31.12.02	11.152	46.721	138.967	61.076	139.223	397.139
 Valor neto contable a 31.12.00	 2.332	 57.842	 119.283	 131.855	 92.520	 403.832
Valor neto contable a 31.12.01	822	46.153	143.938	120.876	149.435	461.224
Valor neto contable a 31.12.02	95	36.076	121.513	116.714	167.595	441.993

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2002 Y 2001 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

En las adiciones a la amortización acumulada del epígrafe "Aplicaciones informáticas" del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2002, se incluyen 6.819 miles de euros derivados de la amortización acelerada de ciertos desarrollos informáticos relacionados con la industria del viaje de ocio.

El componente más significativo del epígrafe "Derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero" se refiere al centro de proceso de datos CRS en Erding. El coste original (año 1988) de este centro fue de 106.558 miles de euros, el cual se incrementó durante el ejercicio 2000 en 10.942 miles de euros, debido a nuevas construcciones. Los contratos de arrendamiento respectivos terminan el 31 de diciembre de 2019, aunque el Grupo tiene la opción de terminar el arrendamiento principal el 30 de junio de 2011. Al final de los años 2009 y 2019 el Grupo tiene la opción de comprar el terreno y los edificios por un valor residual de 70.235 miles de euros y 21.097 miles de euros, respectivamente. Los pagos trimestrales comprenden principal más intereses a tipos medios de 4,98% y 4,93% durante los ejercicios 2002 y 2001, respectivamente.

A 31 de diciembre de 2002, existen elementos totalmente amortizados por un importe de 110.706 miles de euros (56.522 miles de euros a 31 de diciembre de 2001).

Un detalle de los elementos que el Grupo posee en régimen de arrendamiento financiero clasificado por epígrafes de activos, es el siguiente:

	Saldo a 31.12.02			Saldo a 31.12.01		
	Coste	Amortización acumulada	Valor neto	Coste	Amortización acumulada	Valor neto
Terrenos y construcciones	126.396	26.570	99.826	126.393	24.178	102.215
Equipos de proceso de datos	10.992	8.834	2.158	21.196	18.250	2.946
Otro inmovilizado	<u>40.402</u>	<u>25.672</u>	<u>14.730</u>	<u>39.256</u>	<u>23.541</u>	<u>15.715</u>
	<u>177.790</u>	<u>61.076</u>	<u>116.714</u>	<u>186.845</u>	<u>65.969</u>	<u>120.876</u>

Adicionalmente, en la Nota 14.1 se incluye un detalle de los compromisos de pagos futuros por bienes en arrendamiento financiero.

El incremento en los ejercicios 2001 y 2002 en aplicaciones informáticas se debe principalmente a la activación de software de TI, así como a la continuación de inversiones en las áreas tradicional y de comercio electrónico. El incremento de los derechos intangibles se debe principalmente a la activación de incentivos a la firma del contrato con las agencias de viajes, y a la capitalización de contratos de servicios de TI.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2002 Y 2001
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)**

7. INMOVILIZADO MATERIAL

Los saldos y variaciones para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2002 y 2001, de las partidas incluidas en el epígrafe "Inmovilizado material" son los siguientes:

Coste	Terrenos y construcciones	Mobiliario y equipos de oficina	Equipos de proceso de datos	Otro inmovilizado	Total
Saldo a 31.12.00	2.566	18.806	261.987	39.523	322.882
Aumentos	113	4.964	58.818	10.976	74.871
Aumentos debidos a adquisiciones de sociedades filiales	-	103	2.818	297	3.218
Disminuciones	-	(839)	(10.629)	(2.411)	(13.879)
Traspasos	254	110	11.587	(1.551)	10.400
Ajustes de cambio	-	(73)	1.815	487	2.229
Saldo a 31.12.01	<u>2.933</u>	<u>23.071</u>	<u>326.396</u>	<u>47.321</u>	<u>399.721</u>
Aumentos	26	2.439	57.135	8.520	68.120
Aumentos debidos a adquisiciones de sociedades filiales	-	235	846	289	1.370
Disminuciones	-	(559)	(14.500)	(2.532)	(17.591)
Traspasos	-	381	7.577	543	8.501
Ajustes de cambio	-	(1.164)	(14.984)	(2.927)	(19.075)
Saldo a 31.12.02	<u>2.959</u>	<u>24.403</u>	<u>362.470</u>	<u>51.214</u>	<u>441.046</u>
Amortización acumulada					
Saldo a 31.12.00	240	10.361	155.530	17.268	183.399
Aumentos	53	2.417	47.578	8.096	58.144
Disminuciones	-	(676)	(5.999)	(1.621)	(8.296)
Traspasos	7	10	10.980	(61)	10.936
Ajustes de cambio	-	43	1.593	145	1.781
Saldo a 31.12.01	<u>300</u>	<u>12.155</u>	<u>209.682</u>	<u>23.827</u>	<u>245.964</u>
Aumentos	60	2.321	54.643	5.256	62.280
Disminuciones	-	(457)	(11.728)	(2.277)	(14.462)
Traspasos	-	109	10.197	(1.799)	8.507
Ajustes de cambio	(3)	(543)	(9.164)	(1.646)	(11.356)
Saldo a 31.12.02	<u>357</u>	<u>13.585</u>	<u>253.630</u>	<u>23.361</u>	<u>290.933</u>
Valor neto contable a 31.12.00	<u>2.326</u>	<u>8.445</u>	<u>106.457</u>	<u>22.255</u>	<u>139.483</u>
Valor neto contable a 31.12.01	<u>2.633</u>	<u>10.916</u>	<u>116.714</u>	<u>23.494</u>	<u>153.757</u>
Valor neto contable a 31.12.02	<u>2.602</u>	<u>10.818</u>	<u>108.840</u>	<u>27.853</u>	<u>150.113</u>

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2002 Y 2001 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

A 31 de diciembre de 2002 existen elementos totalmente amortizados por un importe de 82.552 miles de euros (73.404 miles de euros a 31 de diciembre de 2001).

En las adiciones a la amortización acumulada del epígrafe "Equipos de proceso de datos" del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2002, se incluyen 1.092 miles de euros derivados de la amortización acelerada de ciertos desarrollos informáticos relacionados con la industria del viaje de ocio.

Se resumen a continuación el coste y amortización acumulada de los bienes situados fuera del territorio español:

	A 31 de diciembre de 2002			A 31 de diciembre de 2001		
	Coste	Amortización acumulada	Valor neto	Coste	Amortización acumulada	Valor neto
Terrenos y construcciones	2.959	(357)	2.602	2.933	(298)	2.635
Mobiliario y equipos de oficina	23.320	(12.949)	10.371	22.025	(11.623)	10.402
Equipos de proceso de datos	360.440	(251.784)	108.656	324.663	(208.372)	116.291
Otro inmovilizado	<u>48.830</u>	<u>(22.488)</u>	<u>26.342</u>	<u>44.991</u>	<u>(23.020)</u>	<u>21.971</u>
	<u>435.549</u>	<u>(287.578)</u>	<u>147.971</u>	<u>394.612</u>	<u>(243.313)</u>	<u>151.299</u>

8. INMOVILIZACIONES FINANCIERAS

8.1. Los saldos y variaciones para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2002 y 2001 de las partidas incluidas en el epígrafe "Inmovilizaciones financieras" son los siguientes:

Los saldos y variaciones para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2002:

	Saldo a 31.12.01	Aumentos	Disminuciones	Traspasos	Ajustes de cambio	Saldo a 31.12.02
Participaciones puestas en equivalencia (*)	60.815	9.957	(38.341)	26.942	(7.175)	52.198
Créditos a empresas asociadas	13.015	18.509	-	(12.135)	(1.923)	17.466
Cartera de valores a largo plazo	42.566	10.253	(8.826)	(4.316)	(351)	39.326
Otros créditos	7.270	3.963	(1.387)	(3.333)	(610)	5.903
Depósitos y fianzas a largo plazo	6.934	8.739	(1.156)	(479)	(996)	13.042
Administraciones Públicas a largo plazo (**)	90.520	44.246	(7.714)	(2.243)	(8.938)	115.871
Provisiones	(3.792)	(25.473)	-	3.000	844	(25.421)
	<u>217.328</u>	<u>70.194</u>	<u>(57.424)</u>	<u>7.436</u>	<u>(19.149)</u>	<u>218.385</u>

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2002 Y 2001
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)**

Los saldos y variaciones para el ejercicio terminado a 31 de diciembre de 2001:

	<u>Saldo a 31.12.00</u>	<u>Aumentos</u>	<u>Disminuciones</u>	<u>Traspasos</u>	<u>Ajustes de cambio</u>	<u>Saldo al 31.12.01</u>
Participaciones puestas en equivalencia (*)	66.514	8.728	(14.216)	1.002	(1.213)	60.815
Créditos a empresas asociadas	5.042	9.604	(21)	(1.610)	-	13.015
Cartera de valores a largo plazo	5.469	43.696	(6.961)	-	362	42.566
Otros créditos	5.169	3.820	(594)	(1.141)	16	7.270
Depósitos y fianzas a largo plazo	5.631	2.273	(828)	(264)	122	6.934
Administraciones Públicas a largo plazo (**)	64.501	34.078	(10.099)	-	2.040	90.520
Provisiones	(72)	(3.720)	-	-	-	(3.792)
	<u>152.254</u>	<u>98.479</u>	<u>(32.719)</u>	<u>(2.013)</u>	<u>1.327</u>	<u>217.328</u>

(*) El detalle de las participaciones puestas en equivalencia se incluye en la Nota 1. El importe de las disminuciones durante los ejercicios 2002 y 2001 corresponden principalmente a los resultados y a la distribución de dividendos por parte de las sociedades incluidas en este epígrafe. Los traspasos del 2002 incluyen una reclasificación por provisión de préstamos debida al cese de operaciones de una empresa asociada y al impacto de adquirir el control de otra empresa asociada.

(**) Ver Nota 23.

8.2 El detalle de la cartera de valores a largo plazo para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2002 y 2001 es el siguiente:

	<u>2002</u>	<u>2001</u>
Instrumentos financieros relacionados con acciones de la Sociedad	28.380	18.780
Otras inversiones con participación inferior al 20%	6.882	8.388
Otros	4.064	15.398
	<u>39.326</u>	<u>42.566</u>

Los contratos de "equity swap" sin liquidaciones de caja en períodos intermedios, son tratados como instrumentos financieros relacionados con acciones de la Sociedad y se registran en el epígrafe "Cartera de valores a largo plazo".

La reducción del importe de Otros se debe al ejercicio de la opción de compra adquirida el 1 de octubre de 2001 para la adquisición total de una de las compañías nacionales de marketing.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2002 Y 2001
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)**

8.3 El detalle de las provisiones de inmovilizado financiero a 31 de diciembre, es el siguiente:

	<u>2002</u>	<u>2001</u>
Instrumentos financieros relacionados con acciones de la Sociedad	10.695	720
Créditos a largo plazo a empresas asociadas (veáse Nota 22)	14.653	-
Otras provisiones	<u>73</u>	<u>3.072</u>
	<u><u>25.421</u></u>	<u><u>3.792</u></u>

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE
2002 Y 2001
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)**

9. FONDO DE COMERCIO DE CONSOLIDACIÓN

Los saldos y variaciones para el ejercicio 2002 de las partidas que componen este epígrafe son los siguientes:

Compañía	Saldo al 31.12.01	Aumentos por compras	Otros aumentos/ disminuciones	Amortización	Traspasos	Ajustes de cambio	Saldo al 31.12.02
Consolidadas por integración global							
Amadeus Argentina, S.A.	769	-	-	(769)	-	-	-
Amadeus Data Processing GmbH	226.720	-	-	(37.785)	-	-	188.935
Amadeus GID Australia, Pty Ltd.	3.086	-	(10)	(1.015)	-	-	2.661
Amadeus Marketing Austria, GmbH	222	-	-	(222)	-	-	-
Amadeus Polska Sp.z o.o.	59	-	-	(56)	-	-	3
CRS Amadeus Perú, S.A.	9	-	-	(9)	-	-	-
eTravel	5.923	-	(393)	(1.419)	-	(753)	3.358
Eviaggio.com	1.626	-	-	(342)	-	-	1.284
Vacation.com	83.726	-	947	(8.235)	-	(13.291)	63.147
Amadeus Scandinavia AB	-	117.105	-	(3.970)	-	-	113.135
ICSA-T N.V.	-	3.159	-	(820)	1.272	-	3.611
Consolidadas por puesta en equivalencia							
Amadeus do Brasil Ltd.	195	-	-	(77)	-	-	118
Amadeus France, S.N.C.	27.041	-	-	(4.282)	-	-	22.759
Internet Travel Agent Inc. (ITA)	1.081	-	-	(566)	-	(112)	403
Travellink AB	4.822	-	-	(1.127)	-	-	3.695
ICSA-T N.V.	1.272	-	-	(1.272)	-	-	-
SAVIA	13.972	-	-	(2.075)	-	-	-
Start Amadeus GmbH	28.466	-	-	(3.742)	-	-	-
Topas Co Ltd.	6.166	-	-	(2.531)	-	-	-
iTravel.com Inc.	10.099	2.709	-	(3.829)	-	(1.493)	7.486
Travel.com.au Ltd.	2.319	-	-	(580)	-	-	1.739
Amadeus Colombia	-	1.841	-	(159)	-	-	1.682
Vivacandes	-	750	-	(38)	-	-	712
	418.173	125.564	544	(73.648)	-	(15.649)	454.964

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE
2002 Y 2001
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)**

Los saldos y variaciones para el ejercicio 2001 de las partidas que componen este epígrafe son los siguientes:

Compartidas	Saldo a 31.12.00	Aumentos por compras	Otros aumentos/ disminuciones	Amortización	Ajustes de cambio	Saldo a 31.12.01
Consolidadas por integración global						
Amadeus Argentina, S.A.	1.773	-	-	(1.004)	-	769
Amadeus Data Processing GmbH	264.505	-	-	(37.785)	-	226.720
Amadeus GTD Australia, Pty Ltd.	692	-	4.040	(1.046)	-	3.686
Amadeus Hellas, S.A.	193	-	-	(193)	-	-
Amadeus Magyarorszag, Kft.	90	-	-	(90)	-	-
Amadeus Marketing Austria, GmbH	655	-	-	(433)	-	222
Amadeus Poisika Sp.z.o.o.	138	-	-	(79)	-	59
Amadeus Rezervasyon Dagitum	-	-	-	-	-	-
Sistemler AS	223	-	-	(223)	-	-
CRS Amadeus Perú, S.A.	72	-	-	(63)	-	-
e-Travel	-	6.202	-	(457)	178	5.923
Eviaggi.com	-	1.711	-	(85)	-	1.626
Vacation.com	88.445	-	(71)	(9.485)	4.837	83.726
Consolidadas por puesta en equivalencia						
Amadeus Brasil Ltd.	271	-	-	(76)	-	195
Amadeus France, S.N.C.	31.373	-	-	(4.312)	(20)	27.041
ICSA-T N.V.	2.038	-	-	(766)	-	1.272
Internet Travel Agent Inc. (ITA)	1.329	-	214	(532)	-	1.081
Travellink AB	-	5.636	-	(814)	70	4.822
SAVIA	16.047	-	-	(2.075)	-	13.972
Start Amadeus GmbH	32.208	-	-	(3.742)	-	28.466
Stellar access Inc.	594	-	62	(689)	33	-
Topas Co Ltd.	8.697	-	-	(2.531)	-	6.166
iTravel.com Inc.	12.313	-	-	(2.860)	646	10.099
Travel.com.au Ltd.	4.110	-	(1.211)	(580)	-	2.319
	465.766	13.549	3.034	(69.920)	5.744	418.173

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2002 Y 2001 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

10. GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS

Los saldos y variaciones para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2002 y 2001, de las partidas incluidas en el epígrafe "Gastos a distribuir en varios ejercicios" son los siguientes:

	Gastos de formalización de deudas	Intereses de contratos de arrendamiento financiero	Otros	Total
Saldo a 31.12.00	-	79.003	-	79.003
Aumentos	1.491	527	-	2.018
Disminuciones por variaciones en el tipo de interés	-	(11.519)	-	(11.519)
Amortización	(400)	(6.798)	-	(7.198)
Saldo a 31.12.01	1.091	61.213	-	62.304
Aumentos	1.424	-	9.558	10.982
Disminuciones por variaciones en el tipo de interés	-	(169)	-	(169)
Amortización	(370)	(5.858)	(529)	(6.757)
Saldo a 31.12.02	2.145	55.186	9.029	66.360

Los aumentos en Otros corresponden a la diferencia entre el valor de reembolso y el valor actualizado del precio aplazado en las nuevas adquisiciones del Grupo.

11. CLIENTES POR VENTAS Y PRESTACIONES DE SERVICIOS

El detalle del epígrafe "Clientes por ventas y prestaciones de servicios", a 31 de diciembre, es el siguiente:

	2002	2001
Compañías pertenecientes a los grupos de empresas de los accionistas significativos	52.094	49.524
Otros clientes	210.194	180.833
	262.288	230.357

El Grupo ha realizado una provisión contra cuentas a cobrar, basada en una estimación de cancelaciones de reservas aéreas, de 75.178 miles de euros a 31 de diciembre de 2002; así mismo el Grupo ha provisionado 38.664 miles de euros por la correspondiente reducción en cuentas a pagar por costes de distribución a 31 de diciembre de 2002. A 31 de diciembre de 2001 dicha provisión contra cuentas a cobrar ascendía a 64.539 miles de euros y 32.770 miles de euros como reducción sobre las cuentas a pagar.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS
TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2002 Y 2001
(EXPRESADAS EN MILLONES DE EUROS)**

12. FONDOS PROPIOS

12.1. Los saldos y variaciones para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2002 y 2001 de las partidas incluidas en la apartado “Fondos propios” son los siguientes:

	Capital suscrito	Prima en sesión	Reserva legal de la Sociedad	Reserva para Acciones propias	Otras reservas	Resultados de ejercicios anteriores de la Sociedad	Reservas en sociedades consolidadas (1)	Diferencias de consolidación	Beneficios atribuibles a la Sociedad	Dividendos	Total
Saldo a 31.12.00	33.437	499.624	7.468	35.725	3.508	42.369	27.217 (906)	(7.379)	81.095 (81.095)	52.232	670.832
Distribución del resultado de 2000	-	-	-	-	4.935	29.769	-	-	-	-	(554)
Disminución de capital	(5.539)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Efecto de los movimientos de acciones propias (neto)	-	2.913	-	(2.913)	-	-	-	-	(857)	-	(857)
Otros movimientos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	92.346
Resultado del ejercicio 2001	-	-	-	-	-	-	-	-	92.346	-	-
Saldo a 31.12.01	<u>27.898</u>	<u>502.537</u>	<u>7.468</u>	<u>32.812</u>	<u>8.493</u>	<u>72.138</u>	<u>26.311</u>	<u>(8.236)</u>	<u>92.346</u>	<u>-</u>	<u>761.761</u>
Distribución del resultado de 2001	-	-	-	-	-	24.338	30.008	-	(92.346)	37.999	-
Efecto de los movimientos en acciones propias (neto)	-	(66.858)	-	66.858	-	(235)	-	732	(17.217)	-	(37.999)
Otros movimientos	-	-	-	-	-	-	-	-	84.820	-	(54.719)
Resultado del ejercicio 2002	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	84.820
Saldo a 31.12.02	<u>27.898</u>	<u>435.679</u>	<u>7.468</u>	<u>29.670</u>	<u>8.259</u>	<u>96.476</u>	<u>51.051</u>	<u>(25.453)</u>	<u>84.820</u>	<u>-</u>	<u>791.868</u>

(1) De las reservas en sociedades consolidadas a 31 de diciembre de 2002, un total de 2.566 miles de euros (2.531 miles de euros a 31 de diciembre de 2001) corresponden a reservas no disponibles.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2002 Y 2001
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)**

- 12.2. Los saldos y variaciones de las acciones clase "A" y clase "B" durante los ejercicios 2002 y 2001 son los siguientes:

	<u>Acciones clase "A" (Valor nominal 0,01 euros)</u>		<u>Acciones clase "B" (Valor nominal 0,10 euros)</u>
	<u>Acciones emitidas</u>	<u>Acciones propias</u>	
A 31 de diciembre de 2000	<u>590.000.000</u>	<u>6.213.002</u>	<u>275.367.810</u>
Disminuciones	-	<u>(506.589)</u>	<u>(55.384.710)</u> (1)
A 31 de diciembre de 2001	<u>590.000.000</u>	<u>5.706.413</u>	<u>219.983.100</u>
Aumentos	-	<u>11.366.203</u>	-
Disminuciones	-	<u>(1.360.886)</u>	-
A 31 de diciembre de 2002	<u>590.000.000</u>	<u>15.711.730</u>	<u>219.983.100</u>

(1) Amortización de 55.384.710 acciones clase "B", con devolución del 10% de su valor nominal, relacionadas con la OPV y posterior colocación privada de acciones que se realizó durante el segundo trimestre del 2000.

Las acciones indicadas anteriormente representan el capital social autorizado de la Sociedad. Todas las acciones han sido suscritas y desembolsadas.

Las acciones propias han sido adquiridas principalmente para cubrir los compromisos adquiridos en el Plan de Incentivos mediante Acciones descrito en la Nota 19 así como los contratos de "warrants" emitidos descrito en la Nota 20.3. Las disminuciones corresponden principalmente a las acciones entregadas a los empleados, de acuerdo al Plan de Incentivos mediante Acciones aprobado en 1999, así como a ajustes realizados a la cartera para adecuarse a los compromisos actuales del Grupo.

El coste de adquisición de las acciones propias arriba mencionadas a 31 de diciembre de 2002 y 2001, es de 99.670 miles de euros y 32.812 miles de euros, respectivamente. A 31 de diciembre de 2002, el Grupo ha registrado una provisión por depreciación de autocartera por importe de 38.013 miles de euros, de los cuales 37.778 miles de euros se han registrado en la cuenta de pérdidas y ganancias, y 235 miles de euros en el epígrafe "Otras reservas". A 31 de diciembre de 2001, no había constituida provisión por depreciación de autocartera.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2002 Y 2001 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

12.3. Cada acción clase "A" tiene derecho a un voto, mientras que cada acción clase "B" tiene derecho a 10 votos. Los derechos económicos de las acciones clase "A" son mayores con respecto a cualquier distribución futura de dividendos. El derecho a recibir dividendos por parte de las acciones clase "B" se calcula como el menor importe entre el 1% del total del dividendo a repartir y el 1% del valor nominal de las acciones clase "B". En el caso de liquidación de los activos de la Sociedad, los derechos económicos son mayores para las acciones clase "A" que para las acciones clase "B", dado que la Sociedad reembolsaría primero el valor nominal de las acciones clase "A" y, en el caso de que existiese algún remanente, reembolsaría el valor nominal de las acciones clase "B"; las cantidades restantes serían distribuidas entre las acciones clase "A".

A 31 de diciembre de 2002 y 2001, las acciones se distribuyen como sigue:

Titular	Acciones clase "A"	Acciones clase "B"	% de acciones clase "A"	% de derechos totales de voto
Société Air France	137.847.654	85.782.614	23,36%	35,69%
Iberia Líneas Aéreas de España, S.A.	107.826.173	67.100.243	18,28%	27,92%
Lufthansa Commercial Holding, GmbH	107.826.173	67.100.243	18,28%	27,92%
Otros (1)	236.500.000	-	40,08%	8,47%
Total	590.000.000	219.983.100	100%	100%

(1) Incluye las acciones propias en autocartera y las acciones en poder del público.

12.4 La Junta General de Accionistas celebrada el 12 de junio de 2002, aprobó la distribución de un dividendo íntegro por acción de clase "A" y por acción de clase "B" con cargo al resultado del ejercicio 2001, de conformidad con lo señalado en los Estatutos de la Sociedad, y una vez atribuidos los derechos económicos de las acciones en autocartera proporcionalmente al resto de acciones. El dividendo final pagado en julio de 2002 ascendió a 37.999 miles de euros.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2002 Y 2001
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)**

12.5 La Sociedad tiene íntegramente constituida su reserva legal. El único destino permitido de la misma por el importe correspondiente al 20% del capital es el de compensación de pérdidas en el caso de que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin, o la ampliación de capital con cargo a reservas en la parte que exceda del 10% del capital ya aumentado.

12.6 Dada la estructura de negocio del Grupo, no se considera representativo el facilitar un detalle de las reservas en sociedades consolidadas ni tampoco la aportación de cada sociedad consolidada a los resultados consolidados.

13. PROVISION PARA PENSIONES Y OBLIGACIONES SIMILARES

Los saldos y variaciones para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2002 y 2001 de las partidas incluidas en este epígrafe son los siguientes:

Saldo a 31.12.00	<u>7.622</u>
Dotación anual	1.504
Pagos	(5.663)
Reclasificaciones	1.471
Ajustes de cambio	<u>383</u>
Saldo a 31.12.01	<u>5.317</u>
Dotación anual	1.707
Pagos	(495)
Pasivo adicional por pensiones	2.602
Ajustes de cambio	<u>(735)</u>
Saldo a 31.12.02	<u>8.396</u>

Los pagos del ejercicio 2001 incluyen 5.297 miles de euros correspondientes a la externalización de los planes domiciliados en España y Francia, así como pagos adicionales del plan de pensiones en EE.UU. para el cumplimiento de los requisitos legales de financiación del fondo de pensiones.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2002 Y 2001 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

Las bases actuariales más significativas, utilizadas para calcular esta provisión a 31 de diciembre, son las siguientes:

	<u>2002</u>	<u>2001</u>
Tasa de actualización	6,75%	7,25%
Incremento salarial anual proyectado	4,5%	5,0%
Rentabilidad esperada del fondo de pensiones	8,5%	8,5%
Coste medico proyectado	11,5%	12,0%
Incremento de pensiones futuro	3,5%	3,5%
Incremento de bases de cotización a la Seguridad Social proyectado	5,0%	5,0%
Tablas de mortalidad	GRM/F-95 minus 2 years/GRM/F-83	GRM/F-95 minus 2 years/GRM/F-83

14. DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO

14.1 El detalle de las deudas con entidades de crédito, por vencimiento, a 31 de diciembre es el siguiente:

	<u>2002</u>	<u>2001</u>
Préstamos sindicados a corto plazo	40.000	170.000
Otras líneas de crédito	22.257	44.482
Deudas por intereses	1.220	-
Acreedores por arrendamiento financiero a corto plazo	<u>13.643</u>	<u>15.772</u>
Total a corto plazo	<u>77.120</u>	<u>230.254</u>
Préstamos sindicados a largo plazo	140.000	35.000
Otros	222	400
Acreedores por arrendamiento financiero a largo plazo	<u>159.588</u>	<u>171.242</u>
Total a largo plazo	<u>299.810</u>	<u>206.642</u>
Total deudas con entidades de crédito	<u>376.930</u>	<u>436.896</u>

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2002 Y 2001
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)**

El Grupo tiene dos préstamos sindicados a 31 de diciembre de 2002, por importe de 341.829 miles de euros y 300.000 miles de euros, de doble divisa (disponibles en euros y dólares estadounidenses). A 31 de diciembre de 2002 y 2001, el importe disponible bajo estos préstamos asciende a 461.829 miles de euros y 270.000 miles de euros, respectivamente. Los tipos de interés anual devengados por estos préstamos durante los ejercicios 2002 y 2001, han oscilado entre el 3,35% y el 4,11% y entre el 3,64% y el 5,44%, respectivamente. Estos préstamos devengan una comisión que oscila en un rango del 0,10% al 0,25% por la parte no dispuesta. Bajo los términos de estos acuerdos, el Grupo está obligado a cumplir con ciertas condiciones, basadas en los Estados Financieros Consolidados preparados de acuerdo con NIC, las más importantes de las cuales son que el ratio del total del endeudamiento con respecto al EBITDA (resultado antes de intereses, impuestos y amortización), no puede exceder 3:1 y que el ratio del EBITDA con respecto a los gastos financieros deberá ser igual o superior a 4:1.

El calendario de vencimientos para estos dos préstamos a 31 de diciembre es el siguiente:

Fecha de vencimiento	2002		2001	
	Vencimientos del total de los créditos	Plan de pago del saldo dispuesto	Vencimientos del total de los créditos	Plan de pago del saldo dispuesto
24 de abril de 2002	-	-	50.000	50.000
31 de diciembre de 2002	-	-	125.000	120.000
24 de abril de 2003	41.829	40.000	100.000	35.000
24 de abril de 2004	100.000	100.000	100.000	-
24 de abril de 2005	100.000	40.000	100.000	-
24 de abril de 2006	100.000	-	-	-
20 de diciembre de 2006	150.000	-	-	-
20 de diciembre de 2007	150.000	-	-	-
	<hr/> 641.829	<hr/> 180.000	<hr/> 475.000	<hr/> 205.000

El saldo de los acreedores a corto y largo plazo por arrendamiento financiero, a 31 de diciembre de 2002 y 2001, se encuentra sustancialmente denominado en euros. El tipo de interés devengado por los acreedores por arrendamiento financiero durante 2002 ha oscilado entre el 3,36% y el 9,58% (entre el 3,11% y el 5,74% en 2001).

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2002 Y 2001
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)**

Los vencimientos futuros de las deudas por arrendamiento financiero a 31 de diciembre de 2002 son los siguientes:

<u>Año de vencimiento</u>	<u>2002</u>	<u>2001</u>
0 – 1	13.516	15.772
1 – 2	13.767	13.163
2 – 3	12.683	12.804
3 – 4	11.740	12.223
4 – 5	10.045	11.576
5 – 10	40.173	42.995
10 – 15	35.865	35.865
15 – 20	<u>35.442</u>	<u>42.616</u>
Total deuda	<u>173.231</u>	<u>187.014</u>

14.2. El desglose de deudas por créditos o préstamos a corto plazo, por tipo de moneda, a 31 de diciembre es como sigue:

<u>2002</u>			<u>2001</u>		
<u>Disponible</u>	<u>Dispuesto</u>	<u>Divisa</u>	<u>Disponible</u>	<u>Dispuesto</u>	<u>Divisa</u>
122.181	18.263	EUR	133.820	39.615	EUR
7.128	2.266	USD	30.058	4.867	USD
2.306	4	GBP	-	-	GBP
<u>4.580</u>	<u>1.724</u>	AUD	<u>—</u>	<u>—</u>	AUD
<u>136.195</u>	<u>22.257</u>		<u>163.878</u>	<u>44.482</u>	

El tipo de interés devengado por los créditos a corto plazo durante el ejercicio 2002 ha oscilado entre el 3,36% y el 5,60% (entre el 3,60% y el 5,25% en 2001).

14.3. El desglose de deudas por créditos o préstamos a largo plazo a 31 de diciembre es como sigue:

<u>2002</u>			<u>2001</u>		
<u>Disponible</u>	<u>Dispuesto</u>	<u>Divisa</u>	<u>Disponible</u>	<u>Dispuesto</u>	<u>Divisa</u>
<u>222</u>	<u>222</u>	EUR	<u>1.000</u>	<u>400</u>	EUR
<u>222</u>	<u>222</u>		<u>1.000</u>	<u>400</u>	

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2002 Y 2001
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)**

15. OTRAS DEUDAS

El detalle del epígrafe "Otras deudas" a 31 de diciembre, es el siguiente:

	<u>2002</u>	<u>2001</u>
Deudas derivadas de instrumentos financieros relacionados con acciones de la Sociedad (Nota 8.2)	28.380	18.780
Deudas por pago aplazado	31.395	-
Otros	<u>3.401</u>	<u>18.617</u>
	<u>63.176</u>	<u>37.397</u>

Las deudas por pago aplazado (a pagar en un período de 10 años) se refieren a las nuevas adquisiciones corporativas realizadas durante el ejercicio 2002 (ver Nota 9). El importe de este pasivo depende de la evolución futura de los negocios adquiridos.

16. ACREDITORES COMERCIALES

El detalle del epígrafe "Acreedores comerciales" a 31 de diciembre, es el siguiente:

	<u>2002</u>	<u>2001</u>
Compañías pertenecientes a los grupos de empresas de los accionistas significativos	12.345	13.676
Otros acreedores	<u>227.670</u>	<u>190.577</u>
	<u>240.015</u>	<u>204.253</u>

La mayoría de los saldos anteriores están denominados en euros y dólares estadounidenses.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2002 Y 2001 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

17. COMPROMISOS CON TERCEROS

17.1 Contratos de arrendamiento operativos

El Grupo tiene contraídos determinados compromisos por arrendamientos de carácter operativo por un importe de 124.542 miles de euros a 31 de diciembre de 2002 (138.505 miles de euros a 31 de diciembre de 2001).

17.2 Otros compromisos

A 31 de diciembre de 2002 y 2001, el Grupo tenía compromisos de compra a corto plazo para adquirir activos fijos por importe de 2.190 miles de euros y 6.696 miles de euros, respectivamente. Adicionalmente, el Grupo tenía firmados determinados contratos para la explotación de licencias de aplicaciones informáticas que podrían conllevar a la necesidad de efectuar pagos en el futuro. La probabilidad de que el Grupo tuviera que efectuar estos pagos está sujeto al cumplimiento por parte del proveedor de ciertas obligaciones contractuales y de otros hechos. El importe máximo a pagar por estos acuerdos, a 31 de diciembre de 2002, asciende a 4.550 miles de euros y 37.389 miles de euros a corto y largo plazo, respectivamente (a 31 de diciembre de 2001, 4.710 miles de euros y 42.658 miles de euros a corto y largo plazo, respectivamente).

18. INGRESOS, GASTOS Y PLANTILLA

18.1 El Grupo opera en la industria de viajes, y por lo tanto los hechos que pudieran afectar a esta industria podrían afectar tanto a las operaciones del Grupo, como a su posición financiera. La siguiente distribución geográfica de la cifra de ingresos se ha realizado principalmente teniendo en cuenta el país en el que se han efectuado las reservas y, respecto a las reservas hechas a través del sistema CRS del Grupo directamente por las aerolíneas, se ha tenido en cuenta el país de residencia de cada aerolínea:

Mercado geográfico	31 de diciembre de	
	2002	2001
Europa	1.161.074	1.069.912
Estados Unidos	203.258	248.425
Resto del mundo	492.951	465.399
	<hr/> <u>1.857.283</u>	<hr/> <u>1.783.736</u>

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2002 Y 2001
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)**

- 18.2 El desglose de la cifra de negocios y otros ingresos de explotación, denominada principalmente en euros y dólares estadounidenses, por tipo de cliente, es el siguiente:

	2002	2001
Compañías pertenecientes a los grupos de empresas de los accionistas significativos del Grupo y en empresas asociadas	509.694	503.770
Otros	<u>1.347.589</u>	<u>1.279.966</u>
	<u>1.857.283</u>	<u>1.783.736</u>

- 18.3. Asimismo, el desglose de otros gastos de gestión corriente, que se denominan mayoritariamente en euros y dólares estadounidenses, por tipo de proveedor es el siguiente:

	2002	2001
Compañías pertenecientes a los grupos de empresas de los accionistas significativos del Grupo y en empresas asociadas	333.093	345.049
Otros	<u>760.028</u>	<u>776.515</u>
	<u>1.093.121</u>	<u>1.121.564</u>

- 18.4. El número medio de empleados del Grupo durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2002 es de 4.088 personas (3.922 personas en 2001).

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2002 Y 2001 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

19. PLAN DE INCENTIVOS MEDIANTE ACCIONES

Empezando con la Oferta Pública de Suscripción de Acciones a nivel internacional de 1999, el Grupo adoptó el Plan de Incentivos al Personal mediante Acciones (el Plan) basado en acciones de la Sociedad, creado con el fin de motivar y retener a altos directivos y empleados del Grupo Amadeus. Este plan, que empezó el 19 de octubre de 1999, se materializó en la creación de opciones sobre acciones y entrega gratuita de acciones como sigue:

- i) El Grupo concedió a sus empleados, la entrega única y gratuita de un número de acciones, dependiendo de su antigüedad y remuneración, el derecho sobre la cual se devengaría por partes iguales a lo largo de un período de tres años.
- ii) El Grupo concedió a sus altos directivos la entrega gratuita de un número de acciones, el derecho sobre las cuales se devenga íntegramente al finalizar un período de entre tres y cuatro años.
- iii) El Grupo concedió a sus altos directivos (incluidos otros miembros de la gerencia) en cada uno de los años desde 1999 a 2002, opciones para la adquisición de acciones de la Sociedad al precio de mercado en el momento de su concesión. Estas opciones se devengan por partes iguales a lo largo de un período de cuatro años a partir del día de la concesión y son ejecutables con un máximo de diez años desde dicha fecha. El precio de ejercicio de estas opciones sobre acciones oscila entre 3,88 euros y 8,89 euros por acción.

A 31 de diciembre de 2002, el número de acciones necesarias para hacer frente a las obligaciones derivadas de estos planes del Grupo es de 160.984 y 8.945.901 para la entrega gratuita de acciones y opciones sobre acciones, respectivamente (535.653 y 6.102.706 a 31 de diciembre de 2001, respectivamente). El gasto incurrido por el Grupo asociado a la entrega gratuita de acciones, incluyendo costes sociales, ha sido de 1.924 miles de euros durante el ejercicio 2002 (2.341 miles de euros para el ejercicio 2001). Durante el ejercicio terminado a 31 de diciembre de 2002, el Grupo ha entregado 367.006 acciones asociadas al plan de entrega de acciones gratuitas y 128.797 acciones asociadas a los planes de opciones (441.542 y 65.047 durante el ejercicio 2001, respectivamente).

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2002 Y 2001 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

- iv) Durante el ejercicio 2002, el Grupo ha puesto en marcha un Programa de Compra de Acciones por Empleados. Las condiciones generales del programa permiten a los empleados destinar hasta un porcentaje preestablecido de su salario anual a la compra de acciones del Grupo cada tres meses. Si dichas acciones se mantienen durante un período de 30 días, el Grupo entrega gratuitamente acciones equivalentes a un 15% de la cantidad destinada al Plan por el empleado. El coste de este programa para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2002 ascendió a 139 miles de euros.

20. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

El Grupo utiliza los siguientes instrumentos financieros como parte de sus operaciones comerciales y para cubrir los riesgos asociados a las fluctuaciones de tipos de cambio, tipos de interés y precio de mercado de la acción:

20.1 Derivados sobre tipos de cambio

El Grupo está sujeto a riesgos asociados a fluctuaciones en los tipos de cambio en moneda extranjera y utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir los flujos de caja futuros, inversiones en empresas con balances denominados en moneda extranjera y ciertos activos y pasivos monetarios. Consecuentemente, el Grupo ha suscrito contratos de seguros de cambio y opciones para gestionar dichos riesgos.

El detalle de las posiciones de seguros de cambio y opciones de tipo de cambio mantenidas a 31 de diciembre de 2002 es el siguiente:

Activos financieros:

<u>Tipo</u>	<u>Instrumento financiero</u>	<u>Divisa</u>	<u>Vencimiento</u>	<u>Nominal (miles de euros)</u>	<u>Valor razonable (miles de euros)</u>	
Coberturas de flujos futuros de caja	Forward	USD	Enero-03-Enero-05	141.413	17.025	
		Otros	Enero-03-Enero-05	50.824	228	
Coberturas sobre inversiones netas en empresas extranjeras	Forward	USD	Enero-03-Enero-03	118.673	7.595	
		Otros	Enero-03-Julio-03	12.609	300	
Otros (*)	Forward	USD	Enero-03-Oct-03	91.270	2.091	
		Otros	Enero-03-Dec-03	15.956	673	
Total				28.607	1	
				459.352	27.913	

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2002 Y 2001
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)**

Pasivos financieros:

<u>Tipo</u>	<u>Instrumento financiero</u>	<u>Divisa</u>	<u>Vencimiento</u>	<u>Nominal (miles de euros)</u>	<u>Valor razonable (miles de euros)</u>
Coberturas de flujos futuros de caja	Forward	USD Otros	Diciembre-04 Enero-03–Sep-05	6.866 95.252	935 2.485
Coberturas sobre inversiones netas en empresas extranjeras	Forward	USD Otros	Marzo-03–Sep-04 Enero-03–Nov-03	28.607 312	3.673 35
Otros (*)	Forward	USD Otros	Enero-03 Enero-03–Abril-03	10.980 16.822	67 382
Total				158.839	7.577

(*) Otros incluye aquellos instrumentos financieros, que no cualifican como cobertura, utilizados por el Grupo para protegerse de cambios en el valor de activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera.

El detalle de las posiciones de seguros de cambio y opciones de tipo de cambio más significativas mantenidas a 31 de diciembre de 2001 es el siguiente:

Activos financieros:

<u>Tipo</u>	<u>Instrumento financiero</u>	<u>Divisa</u>	<u>Vencimiento</u>	<u>Nominal (miles de euros)</u>	<u>Valor razonable (miles de euros)</u>
Coberturas de flujos futuros de caja	Forward	Otros	Enero-02–Dic-02	48.029	837
Otros (*)	Forward	USD	Enero-02	25.871	34
Total				73.900	871

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2002 Y 2001
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)**

Pasivos financieros:

<u>Tipo</u>	<u>Instrumento financiero</u>	<u>Divisa</u>	<u>Vencimiento</u>	<u>Nominal (miles de euros)</u>	<u>Valor razonable (miles de euros)</u>
Coberturas de flujos futuros de caja	Forward	USD	Enero-02–Dic-04	235.504	8.338
Coberturas sobre inversiones netas en empresas extranjeras	Forward	USD	Mar-02–Mar-03	159.310	5.142
Otros (*)	Forward	USD Others	Enero-02–Dic-02 Dic-02	128.447 2.315	542 16
Total				<u>525.576</u>	<u>14.028</u>

(*) Otros incluye aquellos instrumentos financieros, que no cualifican como cobertura, utilizados por el Grupo para protegerse de cambios en el valor de activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera.

20.2 Derivados sobre tipos de interés

Con objeto de cubrir el riesgo de tipo de interés en una operación por financiación en régimen de arrendamiento financiero, el Grupo ha suscrito un contrato de permuto financiera sobre tipos de interés. En base a este acuerdo el Grupo tiene el derecho a recibir un tipo de interés variable, y asume la obligación de pagar un tipo de interés fijo del 5,785%, ambos sobre un principal que se establece sobre un esquema de pagos decreciente de 20.016 miles de euros con fecha de inicio el 31 de diciembre de 1999 hasta 10.427 miles de euros con fecha de vencimiento el 31 de diciembre de 2004. El principal remanente de este contrato de permuto financiera sobre tipos de interés a 31 de diciembre de 2002 y 2001 era 14,494 miles de euros y 16,409 miles de euros, respectivamente. El valor razonable estimado del contrato, basado en el valor actual de los flujos futuros de caja, era a 31 de diciembre de 2002 y 2001, una pérdida no realizada de 696 miles de euros y 1.012 miles de euros, respectivamente.

El Grupo ha suscrito en el ejercicio 2002 dos nuevos contratos de permutas de tipos de interés con fecha de inicio 18 de octubre de 2002, vencimiento 20 de octubre de 2003, y con fecha de inicio 29 de noviembre de 2002, vencimiento 29 de noviembre de 2005, con un principal de 50.000 miles de euros y 100.000 miles de euros, respectivamente. Estos contratos permiten recibir intereses a un tipo variable a cambio de pagar intereses a un tipo fijo de 3,23% y 3,423%,

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2002 Y 2001 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

respectivamente. El objeto de estos contratos es limitar el riesgo del Grupo a subidas en los tipos de interés de sus créditos y préstamos. El valor razonable de estos contratos a 31 de diciembre de 2002 arroja una pérdida no realizada de 1.816 miles de euros.

20.3 Instrumentos financieros relacionados con acciones

a) "Warrants" emitidos

Como resultado de determinados acuerdos comerciales para la prestación de servicios de tecnología de la información y otros, el Grupo ha emitido "warrants" para la adquisición de 10.668.000 de sus acciones de clase "A" a precios de ejercicio entre 9,09 euros y 13,40 euros por acción. Bajo los términos de los respectivos acuerdos del contrato, el número de "warrants" se basa en el número de acciones de clase "A" emitidas a la fecha del contrato. Por lo tanto, cualquier incremento en el número de acciones emitidas de clase "A" podría derivar en el correspondiente incremento en el número de "warrants". De estos "warrants", 1.818.000 son ejercitables desde el ejercicio 2001 y de los restantes 8.850.000 el 50% son ejercitables a 31 de diciembre de 2001, con un 25% adicional en cada uno de los ejercicios 2002 y 2003. El vencimiento de estos "warrants" se producirá durante los ejercicios 2004 y 2005.

El valor razonable de los "warrants" se estima en base a precios de mercado de las acciones de clase "A" subyacentes a fecha de cierre utilizando un método de valoración apropiado. Este método requiere la utilización de ciertas estimaciones, incluyendo la volatilidad del precio de la acción de la Sociedad. El beneficio no realizado acumulado derivado de estos "warrants" a 31 de diciembre de 2002, ha sido de 47.788 miles de euros (39.608 miles de euros a 31 de diciembre de 2001).

b) Contratos de "equity swap"

Con el fin de cubrir la exposición a una subida del precio de sus acciones con respecto a los "warrants" mencionados anteriormente, el Grupo contrató una serie de acuerdos de "equity swap" que permitían al Grupo comprar 12.812.858 de sus acciones de clase "A" a un precio medio de 10,32 euros o cubrir la diferencia con el precio de mercado en efectivo, en cualquier momento hasta mediados de 2004. El coste financiero de este acuerdo ha estado asociado a tipos de interés que han fluctuado entre el 3,53% y el 4,14%, y entre el 3,83% y el 5,73%, durante los ejercicios 2002 y 2001, respectivamente.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2002 Y 2001 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

La situación actual de estos acuerdos es la siguiente:

	<i>Número de acciones</i>		
	<u>31/12/01</u>	<u>Traspasos</u>	<u>31/12/02</u>
Con liquidación intermedia	9.812.858	(8.000.396)	1.812.462
Sin liquidación intermedia	3.000.000	1.500.000	4.500.000
Convertidas en acciones propias	-	6.500.396	6.500.396
	<u>12.812.858</u>	<u>-</u>	<u>12.812.858</u>

En abril y junio de 2002, se cancelaron las liquidaciones de caja en períodos intermedios de parte de estos acuerdos, por lo que 5.800.000 y 1.500.000 de acciones de clase "A", pasaron a tratarse como instrumentos financieros relacionados con acciones de la Sociedad, respectivamente. Este traspaso es adicional a la cancelación de las liquidaciones de caja en periodos intermedios para ciertos contratos, que afectó a 3.000.000 de acciones de clase "A" en el cuarto trimestre de 2001. En consecuencia, estos últimos contratos de "equity swap" también se han considerado como instrumentos financieros relacionados con acciones de la Sociedad.

En Octubre de 2002, el contrato de 5.800.000 acciones de clase "A", antes mencionado, que había sido tratado como instrumento financiero relacionado con acciones de la Sociedad, así como 700.396 acciones de clase "A" asociadas a un contrato de "equity swap" con liquidaciones de caja en períodos intermedios, fueron ejercidos y convertidos en acciones propias de la Sociedad.

La revaluación a valor razonable (basado en precios de mercado y utilizando un método de valoración apropiado) de los contratos de "equity swap" con liquidaciones de caja en períodos intermedios abiertos para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2002 y 2001, es un resultado positivo de 3.898 miles de euros y unas pérdidas no realizadas de 18.854 miles de euros, respectivamente.

c) "Warrants" y opciones recibidas

Como parte de ciertos acuerdos comerciales, el Grupo recibió "warrants" sobre acciones de otras compañías que han vencido a 31 de diciembre de 2002. El valor razonable estimado de estos "warrants", basado en precios de mercado, a 31 de diciembre de 2001, fue de 57 miles de euros. A 31 de diciembre de 2002 se reconoció una pérdida neta (después de impuestos) de 34 miles de euros. A

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2002 Y 2001 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

31 de diciembre de 2001 se reconoció una pérdida no realizada de 984 miles de euros.

d) Certificados de depósito SITA Inc NV

A 31 de diciembre de 2002, el Grupo posee 3.214.200 certificados de depósito de SITA Inc NV emitidos por Stichting "SITA Information Networking Computing Foundation" ("La Fundación"), representativos de 3.214.200 acciones de SITA Inc NV, los cuales se han registrado por su coste de 3.557 miles de euros en el epígrafe "Cartera de valores a largo plazo".

21. GASTOS E INGRESOS EXTRAORDINARIOS

El desglose para los ejercicios terminados el 31 de diciembre, es el siguiente:

	<u>2002</u>	<u>2001</u>
<u>Pérdidas extraordinarias</u>		
Pérdidas con acciones propias	37.778	-
Instrumentos financieros relacionados con acciones de la Sociedad	9.975	720
Disminuciones de activos fijos	659	1.773
Otros	<u>406</u>	<u>3.468</u>
	<u>48.818</u>	<u>5.961</u>

Ingresos extraordinarios

Venta de cartera de valores	-	15.814
Otros	<u>5.662</u>	<u>2.479</u>
	<u>5.662</u>	<u>18.293</u>

22. CESE DE OPERACIONES

Con fecha 2 de diciembre del 2002, se anunció el cese de las operaciones de Atinera Llc, una empresa asociada dedicada al desarrollo de aplicaciones informáticas basada en EE.UU. El plan de cese de operaciones fue aprobado por su Consejo de Administración con fecha 6 de diciembre de 2002. Se espera que dicho plan se finalize a lo largo del ejercicio 2003.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2002 Y 2001 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

El detalle del impacto en las cuentas anuales del Grupo de dicho cese, para el ejercicio terminado el 31 de diciembre, es el siguiente:

	2002	2001
<u>Activos</u>		
Participaciones puestas en equivalencia	-	4.134
Créditos a empresas asociadas	14.653	4.556
Provisiones de inmovilizaciones financieras	<u>(14.653)</u>	<u>-</u>
	-	8.690
<u>Cuenta de pérdidas y ganancias</u>		
Participación en pérdidas de sociedades puestas en equivalencia		
Antes de impuestos	(22.812)	(7.089)
Impuestos	<u>7.344</u>	<u>2.677</u>
Beneficio / (pérdida) neta del ejercicio	<u>(15.468)</u>	<u>(4.412)</u>
<u>Estado de flujos de caja</u>		
Tesorería aplicada en las actividades de inversión		
Préstamos a sociedades asociadas	<u>(10.097)</u>	<u>(4.556)</u>

El impacto neto en beneficios del ejercicio indicado anteriormente incluye todos los gastos esperados por cese de estas operaciones. No se esperan beneficios o pérdidas significativas como resultado de la liquidación de la compañía.

23. IMPUESTOS

23.1. Las compañías que forman el Grupo son individualmente responsables de sus obligaciones fiscales y por tanto no tributan de manera consolidada. La mayoría de ellas tienen abiertos a inspección fiscal algunos de los períodos impositivos según la legislación fiscal de cada país.

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2002 Y 2001
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)**

23.2. La conciliación entre el impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España y el gasto por impuesto sobre sociedades contabilizado para los ejercicios terminados el 31 de diciembre, es la siguiente:

	2002		2001	
	<u>Importe</u>	<u>%</u>	<u>Importe</u>	<u>%</u>
Beneficio consolidado antes de impuestos	<u>166.307</u>	-	<u>171.093</u>	-
Impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España	58.207	35,0	59.882	35,0
Pérdidas sin reconocimiento de crédito fiscal	1.091	0,7	1.650	0,9
Reconocimiento de créditos fiscales por bases imponibles negativas e impuestos anticipados	-	-	(616)	(0,4)
Impacto de tipos fiscales más elevados en otros países	438	0,3	2.661	1,6
Efecto fiscal por resultado neto de asociadas y minoritarios	13.346	8,0	8.343	4,9
Diferencias permanentes debido a la amortización del Fondo de Comercio	4.471	2,7	2.942	1,7
Otras diferencias permanentes	3.912	2,3	1.815	1,1
Provisión por créditos fiscales de dudosa recuperabilidad	-	-	3.923	2,3
Otros	<u>29</u>	<u>-</u>	<u>(1.853)</u>	<u>(1,1)</u>
Gasto por Impuesto sobre sociedades	<u>81.494</u>	<u>49,0</u>	<u>78.747</u>	<u>46,0</u>

23.3. A 31 de diciembre de 2002 existen deducciones, principalmente por actividades de exportación por importe de 15.032 miles de euros aplicadas al impuesto de sociedades del ejercicio 2002. Existen adicionalmente deducciones por importe de 19.727 miles de euros que serán aplicadas en ejercicios futuros.

Las deducciones fiscales por inversiones en participadas susceptibles de periodificación ascienden a 39.961 miles de euros a 31 de diciembre de 2002 (8.549 miles de euros a 31 de diciembre de 2001) y se encuentran incluidas en el epígrafe "Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios".

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2002 Y 2001
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)**

23.4 Los saldos deudores y acreedores con Administraciones Públicas a 31 de diciembre son los siguientes:

	Saldos deudores		Saldos acreedores	
	2002	2001	2002	2001
Impuesto sobre el valor añadido	21.019	17.280	1.156	977
Impuesto anticipado a corto plazo	41.154	22.881	27.216	27.997
Hacienda Pública deudora/acreedora	1.606	1.620	5.952	5.466
Impuesto sobre sociedades	32.737	18.741	11.147	6.473
Otros	1.843	1.844	1.411	1.225
Total a corto plazo	98.359	62.366	46.882	42.138
Impuesto anticipado a largo plazo	96.144	90.520	80.277	52.247
Hacienda Pública deudora	19.727	-	-	-
Total a largo plazo	115.871	90.520	80.277	52.247

En Hacienda Pública deudora a largo plazo, se recogen las deducciones por actividades de exportación que surgen en la adquisición de nuevas inversiones por parte del Grupo, y que son aplicadas a partir del ejercicio 2003.

23.5 El detalle de los impuestos anticipados y diferidos, tanto a largo plazo como a corto plazo a 31 de diciembre, es el siguiente:

	2002	2001
Activos		
Pérdidas fiscales no utilizadas	37.375	30.975
Arrendamientos financieros	2.549	2.465
Provisión de cancelaciones neta	12.548	8.990
Amortizaciones	40.889	34.815
Provisión de insolvencias	9.074	7.439
Contabilización de operaciones de cobertura	729	6.331
Provisión por depreciación de acciones propias e instrumentos financieros relacionados con acciones de la Sociedad	16.695	-
Otros	17.439	22.386
	137.298	113.401

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS
EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2002 Y 2001
(EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)**

	<u>2002</u>	<u>2001</u>
Pasivos		
Diferencias positivas no realizadas: de cambio y de instrumentos financieros derivados	1.932	683
Provisión por depreciación de inversiones financieras	49.425	25.856
Amortizaciones	27.806	22.509
Activación de costes de servicios de IT	7.474	7.146
Otros	<u>20.856</u>	<u>24.050</u>
	<u>107.493</u>	<u>80.244</u>

23.6 La siguiente tabla muestra un detalle de los vencimientos de las bases imponibles negativas existentes a 31 de diciembre, sobre las cuales no han sido reconocidos créditos fiscales en los estados financieros debido a la incertidumbre de su recuperabilidad:

<u>Años de vencimiento</u>	<u>2002</u>	<u>2001</u>
0-1	49	429
1-2	1.786	455
2-3	2.354	2.538
3-4	4.524	159
4-5	1.802	2.691
Ilimitado	<u>8.869</u>	<u>621</u>
Total	<u>19.384</u>	<u>6.893</u>

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2002 Y 2001 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

24. OTRA INFORMACIÓN

La remuneración total devengada por cualquier concepto por los miembros del órgano de Administración de la Sociedad ha sido de 443 miles de euros en el ejercicio 2002 (429 miles de euros en el ejercicio 2001). No existen créditos, ni anticipos, ni opciones sobre acciones concedidos al conjunto de los miembros del Consejo de Administración.

Los honorarios relativos a servicios profesionales de auditoria prestados a la Sociedad y sus filiales por el auditor Deloitte & Touche y empresas asociadas al mismo, han ascendido a 1.218 miles de euros y 1.148 miles de euros a 31 de diciembre de 2002 y 2001, respectivamente.

Adicionalmente, los honorarios por servicios similares a auditorias (investigaciones preliminares de compra, auditorías de compra, etc.) y los relativos a otros servicios profesionales prestados a la Sociedad y sus filiales por el auditor Deloitte & Touche y empresas asociadas al mismo, han ascendido a 793 miles de euros y 1.039 miles de euros para el ejercicio terminado a 31 de diciembre de 2002, respectivamente, y 1.695 miles de euros y 479 miles de euros para el ejercicio terminado a 31 diciembre de 2001, respectivamente.

25. HECHOS POSTERIORES

Amadeus ha concluido satisfactoriamente las negociaciones con Lufthansa y ha recibido las aprobaciones regulatorias necesarias para incrementar su inversión en Start Amadeus GmbH, la compañía nacional de distribución del mercado alemán, pasando de una participación del 34% al 100%. El acuerdo se ha firmado el 26 de febrero de 2003 y el precio acordado, neto de la tesorería adquirida, asciende aproximadamente a 73 millones de euros.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DE AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

INTRODUCCIÓN

El año 2002 se inició sufriendo las secuelas producidas por los ataques del 11 de Septiembre, así como su impacto sobre la economía mundial. El posterior conflicto bélico en Afganistán, aunque se resolvió en un corto periodo de tiempo, agudizó una situación de inestabilidad debida a los riesgos geopolíticos que aún hoy perdura.

En esta complicada situación para el sector del viaje, Amadeus ha sabido reaccionar positivamente, demostrando su habilidad para adaptarse a escenarios adversos, además de la solidez de su modelo de negocio.

Desde su salida a Bolsa, el Grupo sigue alcanzando importantes niveles de crecimiento, tanto en términos de ingresos de explotación (TACC 11.7%), como en términos de resultado neto de explotación (TACC 9.5%).

La actividad de Amadeus se divide en tres líneas de negocio:

➤ Distribución de viajes (agencias y oficinas de venta de las aerolíneas)

Durante este período, Amadeus ha ganando 1,3 puntos porcentuales de cuota de mercado en reservas aéreas en agencias de viaje a sus más directos competidores, llegando a una cuota mundial del 27,2 por ciento. Amadeus continúa invirtiendo para contar con la más avanzada tecnología, lo que unido a la calidad de nuestro servicio y a la firma de nuevos clientes en el área de Tecnología de la Información, sigue haciendo que más agencias de viaje decidan trabajar con nuestro Sistema.

Además, la tecnología de Amadeus facilita a los proveedores de viajes la distribución de sus productos a través de los diferentes canales tanto directos como indirectos, convirtiéndose así, en muchos casos, en su socio tecnológico.

Amadeus continúa desarrollando el concepto de Usuario del Sistema (System User) mediante el cual las aerolíneas externalizan sus sistemas de distribución y reservas con Amadeus, lo que les permite lograr notables eficiencias. El concepto de Usuario del Sistema es una característica única en la industria, y por tanto un elemento diferencial de Amadeus que le permite protegerse frente al movimiento desde el canal indirecto hacia el canal de venta directa, y al mismo tiempo asegurar la rentabilidad del negocio de la distribución directa. Durante este año se han seguido sumando más miembros a la comunidad de Usuarios del Sistema Amadeus, llegando a un total de más de 130. Igualmente, Amadeus está cubierto del riesgo derivado del cambio de la distribución tradicional a la distribución por internet, dado que el Grupo está detrás de las agencias de viajes por internet más importantes de Europa.

También durante este año, Amadeus ha adquirido de SAS el 95% de SMART, Compañía Nacional de Distribución en Escandinavia, lo que nos ha permitido consolidar nuestra posición en dicho mercado. Durante el primer trimestre de 2003, Amadeus ha adquirido el 66% de START, Compañía Nacional de Distribución que opera en Alemania, el mayor mercado en Europa, lo que supone para Amadeus el 13 por ciento de sus reservas totales. Además, su liderazgo en la industria del viaje de ocio es clave para consolidar la posición de Amadeus en este mercado estratégico.

➤ **Tecnología de la Información**

La línea de Teconología de la Información (TI) se ha visto reforzada este año con la migración de British Airways y Qantas a Usuarios del Sistema, permitiendo a nuestros clientes controlar mejor sus costes y a Amadeus incrementar su cuota de mercado en el Reino Unido y en Australia.

La finalización de los procesos de migración de estas dos aerolíneas ha supuesto un importante hito ya que se ha llevado a cabo con éxito el mayor trasvase de información de la historia de Amadeus.

La firma de Finnair como tercera aerolínea que utilizará los sistemas de TI de última generación de Amadeus y el anuncio de un nuevo cliente en los comienzos del 2003 suponen la consolidación de esta línea de negocio como clave para el posicionamiento estratégico del Grupo en el futuro.

➤ **Comercio Electrónico**

Tras la adquisición de e-Travel el año pasado, Amadeus lanzó en Marzo su nueva unidad de negocio donde se incluyen todas las soluciones de comercio electrónico del Grupo. Esta unidad tiene como objetivo proporcionar las mejores soluciones de comercio electrónico a sus clientes, básicamente corporaciones, aerolíneas y agencias de viaje. Todavía en su período de lanzamiento, ha añadido ya a su cartera de clientes nombres como Airbus, DaimlerChrysler, Gateway Inc, Ingersoll-Rand Company, Oracle Corporation, Philip Morris Companies, American Express, grupo TUI, Oracle, Volkswagen y Wal-Mart.

RESULTADOS ECONÓMICOS

Ingresos de explotación

Los ingresos del Grupo provienen principalmente de la facturación de:

- a) reservas aéreas realizadas a través de terminales instalados tanto en agencias de viajes como en oficinas de venta de líneas aéreas, o a través de páginas de Internet, conectados al centro de proceso de datos de Amadeus.

- b) reservas no aéreas (principalmente plazas hoteleras, alquiler de coches, y billetes de tren, así como servicios de otros operadores en el sector de viajes) realizadas a través del sistema Amadeus.
- c) servicios de tecnología de información prestados a British Airways y Qantas y servicios de proceso de datos a Start Amadeus (Compañía Nacional de Marketing -NMC- alemana participada en un 34% por Amadeus).
- d) otros ingresos, que incluyen principalmente los cargos por emisión de billetes de avión, tanto electrónicos como en papel, la venta de información estadística de ventas, servicios de tarifas, contratos de interconexiones y ventas a suscriptores, así como los ingresos consolidados de Vacation.com.

La cifra de ingresos por reservas, aéreas y no aéreas, se incrementó, en aproximadamente un 2,1% con respecto al ejercicio anterior, lo que representa 29,7 millones de euros, debido principalmente a aumentos tanto en el volumen como en los precios por reserva.

Los otros ingresos por prestación de servicios se incrementaron en 41,5 millones de euros, lo que representa un incremento aproximado del 11,7% respecto al ejercicio 2001.

El incremento de otros ingresos se debe principalmente a: los ingresos procedentes del software "Dynamic Availability" por un importe de 12,7 millones de euros, los ingresos procedentes de British Airways y Qantas relacionados con servicios facturados por pasajeros embarcados, por un importe de 9 millones de euros y 8,9 millones de euros procedentes de productos relacionados con la emisión de billetes.

El volumen total de reservas realizadas, netas de cancelaciones, para el ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2002 y sin tomar en consideración posibles cancelaciones futuras que se produzcan sobre el inventario de reservas abiertas, ha sido de 395,6 millones, lo que supone un incremento del 2,4% o 9,6 millones de reservas respecto al ejercicio anterior.

El número total de reservas aéreas aumentó un 2,8%, lo que representa 9,8 millones de reservas, mientras que las reservas no aéreas disminuyeron un 1,1%, lo que supone 0,3 millones de reservas.

El número de reservas realizadas en Europa para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2002 se incrementó un 3,9%, lo que representa un aumento de 9,4 millones de reservas, en comparación con el ejercicio anterior. Adicionalmente, en el resto del mundo (excluyendo Norteamérica) se produjo un incremento en el número de reservas de un 7,7%, lo que supone 7,0 millones de reservas. En el mercado norteamericano la reducción de reservas fue de un 15,8%, lo que representa 7,2 millones de reservas.

Gastos de explotación

Los gastos de explotación al 31 de diciembre de 2002 ascendieron a 1.601,6 millones de euros, que están en línea con los 1.598,8 millones de euros al 31 de diciembre del año anterior.

El aumento de gastos se debe principalmente a los incurridos por la nueva compañía de comercio electrónico e-Travel, a la amortización acelerada de ciertos proyectos de software relacionados con la industria del ocio, así como por el incremento en los costes de distribución derivados de una mayor actividad del Grupo respecto al ejercicio anterior. Este incremento se vió parcialmente compensado por una reducción de costes en áreas tales como publicidad, promoción y servicios exteriores, así como a una disminución en la provisión de morosidad, en comparación con el ejercicio anterior.

El gasto de explotación más significativo es el de costes de distribución pagados a terceros (es decir, a compañías no consolidadas por integración global) que incluyen principalmente a Compañías Nacionales de Marketing (en adelante NMCs) y aerolíneas usuarias ("System Users") del sistema Amadeus por reservas efectuadas en Agencias de Viajes y en ciertas Oficinas de Venta de Billetes (ATOs/CTOs). Los costes de distribución por reservas facturadas se elevan a 691,4 millones de euros al cierre del ejercicio 2002, lo que representa un incremento de un 3,9% con respecto al ejercicio anterior, en el que dichos gastos ascendieron a 665,7 millones de euros.

Los gastos de explotación distintos a los costes de distribución incluyen, principalmente, los siguientes conceptos:

- Gastos de personal (sueldos, salarios y cargas sociales), que en el ejercicio 2002 se incrementaron en un 7,1% debido principalmente al aumento de aproximadamente el 4,2% en el número medio de empleados durante dicho ejercicio, pasando de una plantilla media de 3.922 a 4.088 empleados durante los ejercicios 2001 y 2002, respectivamente.
- Gastos por amortizaciones de inmovilizado, que en el ejercicio 2002 se incrementaron en un 14,8% con respecto al ejercicio 2001, principalmente debido a la amortización acelerada de ciertos proyectos de software relacionados con la industria del viaje de ocio.
- Gastos por servicios exteriores, que incluye, entre otros, gastos generales de administración; gastos relacionados con el desarrollo y mantenimiento del software del sistema de reservas y tarifas así como del software utilizado por las agencias de viaje desarrollado principalmente para facilitar el acceso al sistema; actividades centrales de publicidad, relaciones públicas y convenciones; y actividades de soporte a las NMCs en cuanto a documentación, formación y ayudas para resolver problemas técnicos de acceso al sistema (help-desk). Los gastos por servicios exteriores disminuyeron durante el ejercicio 2002 en un 11,9% con respecto al ejercicio 2001.

Beneficio de explotación y resultado neto

Los beneficios de explotación pasaron de 271,8 millones de euros en el ejercicio 2001 a 316,0 millones de euros en el ejercicio 2002, lo que representa un incremento del 16,3%.

El resultado neto del periodo después de impuestos fue de 84,8 millones de euros durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2002, en comparación con los 92,3 millones de euros del ejercicio anterior. Esta reducción del resultado neto es debida fundamentalmente a que la evolución positiva (44,2 millones de euros) en beneficios operativos ha sido negativamente impactado por resultados no operativos.

La diferencia entre los resultados financieros negativos reportados al 31 de diciembre de 2002 por importe de 13,9 millones de euros y los resultados financieros negativos de 38,3 millones de euros en el ejercicio de 2001, se debe principalmente a:

- durante el ejercicio 2002, las liquidaciones de caja en períodos intermedios relativos a ciertos instrumentos “equity swap” fueron canceladas, y ciertos instrumentos “equity swap” con liquidaciones de caja en períodos intermedios fueron ejercidos y convertidos en acciones propias de la Sociedad. Por lo tanto, la revaluación a valor razonable de estos instrumentos y de las acciones propias han sido incluidas en el epígrafe de “Gastos extraordinarios”. La revaluación a valor razonable de los contratos de “equity swap” con liquidaciones de caja en períodos intermedios para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2002 y 2001, es un resultado positivo de 3,9 millones de euros y unas pérdidas no realizadas de 18,9 millones de euros, respectivamente.
- una disminución de los gastos financieros desde 20,7 millones de euros en 2001 a 15 millones de euros en 2002, debido principalmente al menor nivel de endeudamiento medio del Grupo y al menor tipo de interés medio.

Las pérdidas netas en sociedades integradas por puesta en equivalencia se han incrementado por un importe de 14,2 millones de euros en el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2002 en comparación con el ejercicio anterior. Este incremento se debe principalmente a la provisión por depreciación y coste de liquidación, por un importe de 11,3 millones de euros después de impuestos, relativa a las inversiones realizadas en Atinera.

La diferencia entre los resultados extraordinarios negativos reportados al 31 de diciembre de 2002 por importe de 43,2 millones de euros y los resultados extraordinarios positivos de 12,3 millones de euros en el ejercicio de 2001, se debe principalmente a:

- la constitución de provisiones por depreciación por importe de 47,8 millones de euros (antes de impuestos) a 31 de diciembre de 2002, por valoración al menor de coste o mercado de las acciones propias y de determinados contratos de “equity swap” (considerados como inversiones financieras).
- el reconocimiento en el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2001 de determinados beneficios extraordinarios por un importe de 15,8 millones de euros antes de impuestos,

derivados de la venta de acciones de France Telecom, (con anterioridad títulos de Equant).

Evolución futura

En los primeros meses del año 2003, el sector continúa sufriendo la inestabilidad provocada por los riesgos geopolíticos. Por todo ello, la dirección de Amadeus ha preferido no realizar ninguna estimación de resultados para 2003, aunque en el largo plazo confía en el crecimiento de la industria, la fortaleza del modelo de negocio del Grupo y en su excepcional posicionamiento estratégico.

ACTIVIDADES DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

La política de investigación y desarrollo (en adelante I+D) es, para el Grupo Amadeus, una herramienta básica para aumentar la eficacia y operatividad del sistema Amadeus y para reducir considerablemente los costes de mantenimiento y explotación.

La aparición de nuevos medios y el constante proceso de actualización que realiza el Grupo en relación con sus sistemas, requiere que el centro de I+D en Niza desarrolle productos de forma continuada, utilizando las últimas tecnologías de información disponibles.

Durante el año 2002 Amadeus ha gastado 68,0 millones de euros en las actividades de I+D y ha capitalizado 57,6 millones de euros por el desarrollo de aplicaciones informáticas.

Amadeus continúa invirtiendo en el desarrollo de productos relacionados con la administración de las agencias de viaje destinados a grandes cadenas y consorcios de agencias de viajes multinacionales. Dichos productos tienen por finalidad automatizar la captación y transmisión de datos de reservas de las rutinas de facturación y la gestión de cuentas de las agencias y su consolidación a nivel de sucursal u oficina central.

Amadeus, al igual que durante el ejercicio 2001, ha destinado una parte de sus recursos para inversión en I+D a la puesta a punto de una plataforma única de sistemas de información ("New Generation Platform") como base para la comercialización de su nueva línea de negocio orientada a la prestación de servicios de tecnología de la información dirigida a aerolineas.

ACCIONES PROPIAS

A 31 de diciembre de 2002, la autocartera se compone de 15.711.730 acciones de la Clase "A", lo que representa un 0,56% del capital social y una valoración al cierre de 61.657.025 euros, una vez dotada la provisión por depreciación de cartera.

Tales acciones, casi en su totalidad, están asignadas a un fin específico, bien como cobertura de los compromisos contraídos con los empleados y/o directivos en los distintos planes de retribuciones (opciones sobre acciones o entrega gratuita de acciones) o como cobertura de opciones sobre acciones acordadas en contraprestación parcial de transacciones comerciales realizadas. De entre estas últimas, se materializa en octubre de 2002 la compra de 6.500.396 acciones de la Clase "A" por parte de la Sociedad en ejecución de "equity swaps" suscritos

con una entidad financiera para cubrir parcialmente el compromiso adquirido por la Sociedad en determinadas transacciones comerciales.

En la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 12 de junio de 2002, la Junta autorizó al Consejo de Administración para que pudiera adquirir, en uno o más actos, directamente o a través de sociedades dominadas, acciones propias al amparo de lo establecido en el artículo 75 de la Ley de Sociedades Anónimas. El número máximo de acciones a adquirir no puede exceder el 5% de las acciones de la Clase A, siempre que el valor nominal total de las acciones que se adquieran a partir de la fecha del acuerdo de la Junta junto con las existentes en autocartera con anterioridad no exceda del 5% del capital social. El precio máximo y mínimo será, respectivamente, el de 125% y 75% de su valor de cotización en la fecha de adquisición. Su destino será la contrapartida en transacciones comerciales futuras o de índole corporativo, coberturas de riesgo financiero derivadas de operaciones comerciales, así como para su enajenación y/o para la aplicación de vigentes sistemas de retribución consistentes en entregas gratuitas de acciones o derechos sobre acciones para empleados y directores generales o asimilados que ejerzan funciones de alta dirección. La autorización tiene una validez de 18 meses a contar desde la fecha de celebración de la Junta.

Ni a la fecha de cierre del ejercicio ni a la fecha de emisión del presente informe de gestión, el Consejo ha ejercitado con carácter general la autorización conferida por la Junta anteriormente referida, salvo en lo que a continuación se señala:

1. Ratificación y aprobación en reunión de Consejo de fecha 12 de junio de 2002 de la adquisición de 800.000 acciones de la Clase "A" para la cobertura parcial del Plan de Opciones sobre Acciones para empleados, en vez de para la implementación de la primera anualidad del Programa de Adquisición de Acciones para Empleados ("Stock Purchase Plan"), según autorización otorgada el 13 diciembre 2001, al amparo del acuerdo de la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 20 de junio de 2001.

La Dirección de la Sociedad ha ejecutado la autorización conferida por el número total de las acciones.

2. Autorización otorgada a la Dirección de la Sociedad en reunión de Consejo de fecha 12 junio de 2002 para que pueda proceder, en uno o más actos, a la compra, de hasta un máximo de 75.000 acciones de la Clase "A", por sí misma o por compañías del Grupo, para la implementación de la primera y segunda anualidad del Programa de Adquisición de Acciones para Empleados ("Stock Purchase Plan") aprobado por la Junta General Ordinaria celebrada el 20 de junio de 2001.

La Dirección de la Sociedad ha ejecutado la autorización conferida por un número de 20.214 acciones.

3. Ratificación y aprobación en reunión de Consejo de fecha 11 de diciembre de 2002 de la adquisición de 3.200.000 acciones de la Clase "A" para la cobertura de la cuarta anualidad del Plan de Stock Options para empleados.

La Dirección de la Sociedad ha ejecutado la autorización conferida por el número total de las acciones.

En cumplimiento de los compromisos asumidos en los distintos planes de retribuciones de empleados y/o directivos, la Sociedad ha dispuesto durante este ejercicio 2002 de 515.293 acciones.

OTROS HECHOS DE INTERES

➤ Distribución de reservas (agencias y oficinas de venta de las aerolíneas)

El concepto de Usuario del Sistema sigue ganando terreno en la industria aérea. Así durante este año se firmaron contratos con Aeroflot, Cubana de Aviación y Air Litoral al tiempo que se renovaban otros como el de Thai Airways.

Durante este período, Amadeus ha reforzado su prestigio como socio tecnológico de las agencias de viaje, firmando nuevos contratos con L'alianxa, uno de los mayores consorcios de agencias de viaje de Colombia, y renovando acuerdos locales de distribución con Kuoni en distintos mercados.

En el mercado de las reservas no aéreas, Amadeus ha lanzado dos nuevos productos para la distribución de reservas de coches y de habitaciones de hotel (Dynamic Access y Complete Access Plus) con Marriot International y Avis como primeros clientes. También la nueva herramienta para distribución de cruceros, Amadeus Cruise, aumenta su popularidad tras la firma de acuerdos con nuevos operadores como Costa Cruises, Norwegian Cruise Line, Fred Olsen Cruises y Orient Lines.

Para aumentar nuestra penetración en el mercado chino, Amadeus ha firmado un acuerdo con TravelSky Technology Ltd., el único CRS chino a través del cual Amadeus ofrecerá a más de 7.000 agencias de viaje chinas la posibilidad de reservar hoteles, coches y otros productos relacionados.

➤ Comercio electrónico

e-Travel es la nueva unidad de negocio dirigida al desarrollo de soluciones de comercio electrónico para sus clientes. Durante este período Amadeus e-Travel ha lanzado una última versión de e-Travel® Aergo (Global) V4.0, la solución electrónica para agencias y empresas más utilizada y Planitgo V 7, con nuevas funcionalidades frente a la última versión.

También dentro de sus iniciativas relacionadas con el comercio electrónico, Amadeus ha creado dos nuevos portales de viaje:

-www.travellink.com, una joint venture con SAS y Tele2, para dar servicio a las pymes de Suecia, Dinamarca y Noruega.

-www.vivacances.fr, un portal pensado para el mercado francés, para el que Amadeus se ha aliado con Groupe Galeries Lafayette.

➤ Servicios de Tecnologías de la Información

British Airways y Qantas han completado la migración de todas sus oficinas de ventas para la utilización del Sistema Amadeus, como primer paso hacia la utilización de la Plataforma de Sistemas de Control de Pasajeros. También Finnair confirmó sus planes de utilizar dicha plataforma para los sistemas de Inventario y Control de Embarque.

HECHOS RELEVANTES ACAECIDOS CON POSTERIORIDAD AL CIERRE

Amadeus ha concluido satisfactoriamente las negociaciones con Lufthansa y ha recibido las aprobaciones regulatorias necesarias para incrementar su inversión en Start Amadeus GmbH, la Compañía Nacional de Distribución del mercado alemán, pasando de una participación del 34% al 100%. El acuerdo se ha firmado el 26 de febrero de 2003 y el precio acordado, neto de la tesorería adquirida, asciende aproximadamente a 73 millones de euros.

ASPECTOS BURSÁTILES

La Sociedad cotiza en la Bolsa de Madrid y Barcelona (mercado continuo) desde el 19 de octubre de 1999.

La Sociedad pertenece al selectivo grupo del índice IBEX 35 desde inicios del ejercicio 2000 y es objeto de negociación en el segmento especial de contratación denominado "Nuevo Mercado" del Sistema de Interconexión Bursátil Español, desde los orígenes de tal segmento el 10 de abril de 2000.

Igualmente y desde diciembre de 1999, la Sociedad cotiza en los mercados de París y Frankfurt.

La estructura accionarial de la que tiene conocimiento la Sociedad, de conformidad con la última comunicación de participaciones significativas realizada a la Comisión Nacional del Mercado de Valores, es la siguiente:

Accionistas	Nº Acciones Clase "A"	Nº Acciones Clase "B"	Nominal en euros	% Clase "A"	% Clase "B"	% Clase "A" + "B"
Air France	137.847.654	85.782.614	1.378.476,54 8.578.261,40	23,36%	39,00%	35,69%
Iberia	107.826.173	67.100.243	1.078.261,73 6.710.024,30	18,28%	30,50%	27,92%
Lufthansa	107.826.173	67.100.243	1.078.261,73 6.710.024,30	18,28%	30,50%	27,92%
Otros*	236.500.000		2.365.000,00	40,08%		8,47%
Total	590.000.000	219.983.100	27.898.310,00	100,00%	100,00%	100,00%

* Incluye acciones en autocartera y acciones en poder del público

** El valor nominal de las acciones Clase A es de 1 céntimo de euro frente a los 10 céntimos de euro de las acciones Clase B

PRÁCTICAS DE BUEN GOBIERNO

El Consejo de Administración de la Sociedad siempre ha sido consciente de la importancia que tiene, no solo para el mercado, sino también para el propio funcionamiento de la Sociedad y de cara a una mayor transparencia, el disponer de un conjunto de medidas que recojan las prácticas de buen gobierno, siguiendo siempre las recomendaciones hasta ahora del Código Olivencia y en el futuro de la Comisión Aldama.

El disponer de este conjunto de medidas no significa nada sin un adecuado grado de cumplimiento, circunstancia que la Sociedad pone de manifiesto con carácter anual mediante la cumplimentación, para su puesta a disposición del público a través de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV), del "Modelo de Informe sobre el gobierno de las entidades cotizadas en Bolsa de Valores". La correspondiente al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2001, se registró en la CNMV el 24 de mayo de 2002.

La Sociedad tiene establecidas sus normas de gobierno, además de en los Estatutos Sociales (texto refundido aprobado por la Junta General de Accionistas de fecha 11 de agosto de 1999), en el Reglamento del Consejo de Administración y el Código Interno de Conducta, aprobados por el Consejo de Administración con fecha 27 de septiembre de 1999.

Consejo de Administración

El Consejo de Administración de la Sociedad está compuesto, según el artículo 22 de los Estatutos Sociales, por un mínimo de cinco (5) miembros y un máximo de veinte (20), elegidos por la Junta General de Accionistas por un período de cuatro (4) años, pudiendo ser reelegidos por plazos consecutivos adicionales de 4 años.

Composición actual: Al cierre del ejercicio, el Consejo de Administración de la Sociedad se compone de trece miembros.

De los trece miembros del Consejo de Administración, tres son Consejeros Independientes y los restantes Consejeros dominicales.

Los Consejeros Independientes están llamados a representar la participación del capital flotante en el accionariado de la Sociedad.

Los tres Consejeros independientes son los siguientes:

- D. Fernando Conte García
- D. Francis Lorentz
- D. Friedrich Fröschl

Los otros diez miembros (Consejeros dominicales) representan a los titulares de participaciones significativas estables en el capital de la Sociedad.

Con motivo de la Junta General Ordinaria celebrada el 12 de junio de 2002, se procedió a la renovación en sus cargos de consejeros por un período adicional de cuatro años a los Sres. D. Peter Franke y D. Pierre-Henri Gourgeon.

Comisiones del Consejo de Administración.

De conformidad con los Estatutos sociales y el Reglamento del Consejo de Administración, el Consejo de Administración está asistido por tres comisiones delegadas; la Comisión de Nombramientos, la Comisión de Auditoría y la Comisión de Retribuciones. Tales comisiones carecen de facultades ejecutivas y se conciben como órganos de apoyo al Consejo, desempeñando funciones de tipo informativo y consultivo.

➤ Comisión de Nombramientos:

Composición:

Se compone de tres miembros. Actualmente los tres miembros de la Comisión de Nombramientos son Consejeros dominicales y son los siguientes:

D Guillermo Serrano de Entrambasaguas
D. Karl-Ludwig Kley
D. Pierre-Henri Gourgeon

Competencias generales:

La Comisión de Nombramientos, entre otras competencias, debe informar y recomendar al Consejo de Administración acerca de los candidatos para Consejeros Independientes.

➤ Comisión de Auditoría:

Composición:

Tras el acuerdo de la Junta General Ordinaria de fecha 12 de junio de 2002, se procedió a la modificación de los Estatutos Sociales en lo que se refiere a la composición de la Comisión de Auditoría, de manera que actualmente se compone de cuatro (4) miembros, dos de los cuales son Consejeros Independientes. El Presidente necesariamente ha de ser un Consejero independiente.

Con tal motivo se procedió a la adaptación del Reglamento del Consejo de Administración, en los términos anteriormente expuestos.

Con fecha 27 de septiembre de 2002, el Consejo de Administración procedió a la renovación en el cargo, por un período adicional de dos años como miembro de la Comisión de Auditoría, al Consejero independiente, D. Fernando Conte García.

Adicionalmente, procedió al nombramiento de los otros tres miembros integrantes de la Comisión en las personas de D. Friedrich Fröschl (Consejero independiente), D. Philippe Calavia y D. Enrique Dupuy, ambos Consejeros dominicales.

En la reunión de la Comisión de Auditoría celebrada el 10 de diciembre de 2002, los miembros de la Comisión nombraron Presidente de la misma al Consejero independiente D. Friedrich Fröschl.

Competencias generales:

La función primordial de la Comisión de Auditoría es la de servir de apoyo al Consejo de Administración en sus cometidos de vigilancia, mediante la revisión periódica del proceso de elaboración de la información económico-financiera, de sus controles internos y de la independencia del Auditor externo. La Comisión de Auditoría será competente para formular la propuesta de acuerdo al Consejo de Administración sobre designación de los Auditores de Cuentas Externos de la Sociedad, prórroga de su nombramiento y cese y sobre los términos de su contratación.

En particular, corresponde a la Comisión de Auditoría el estudio, informe y revisión en las siguientes materias o cuestiones:

a. Cuestiones de auditoria

- Los estados financieros sometidos periódicamente al pleno del Consejo.
- La información periódica sometida a las Bolsas de Valores en las que cotizan los valores emitidos por la Sociedad.
- Las Cuentas Anuales y el Informe de Gestión sometidos al pleno del Consejo para su formulación de acuerdo con la Ley.
- El informe de los Auditores de Cuentas, con especial atención a lo dispuesto en el artículo 210.2 de la Ley de Sociedades Anónimas.
- Las respuestas de los órganos de dirección de la Sociedad a las recomendaciones hechas por el Auditor de Cuentas en conexión con la auditoría del ejercicio.
- Las operaciones singulares de inversión o de cualquier otra naturaleza no previstas en el presupuesto anual, cuya importancia así lo aconseje.
- Los folletos de emisión de valores y, en general, cualquier información financiera de la Sociedad de carácter público.

b. Cuestiones de control

- Políticas y procedimientos de control interno en la Sociedad en materia de gasto, inversión, etc.
- Códigos de Conducta del personal de Alta Dirección de la Sociedad.
- Código Interno de Conducta en materias relacionadas con los Mercados de Valores.

- Sistemas internos de control, proponiendo, en su caso, las modificaciones oportunas.
- Prácticas y principios contables utilizados en la formulación de las Cuentas Anuales de la Sociedad.

c. Cuestiones de cumplimiento

- Políticas y procedimientos establecidos para asegurar el debido cumplimiento de las Normas en las diferentes esferas de actuación de la Sociedad y sus Filiales y Participadas.
- Recibir información y, en su caso, emitir informe sobre medidas disciplinarias a miembros del alto equipo directivo de la Sociedad y sus Filiales y Participadas.

La Comisión de Auditoría estudiará cualquier otro asunto que le sea sometido por el pleno del Consejo o por el Presidente.

➤ Comisión de Retribuciones:

Composición:

Tras el acuerdo de la Junta General Ordinaria de fecha 12 de junio de 2002, se procedió a la modificación de los Estatutos Sociales en lo que se refiere a la composición de la Comisión de Retribuciones, de manera que actualmente se compone de cuatro (4) miembros, dos de los cuales son Consejeros Independientes. El Presidente necesariamente ha de ser un Consejero independiente.

Con tal motivo se procedió a la adaptación del Reglamento del Consejo de Administración, en los términos anteriormente expuestos.

Con fecha 27 de septiembre de 2002, el Consejo de Administración procedió a la renovación en el cargo, por un período adicional de dos años como miembros de la Comisión de Retribuciones, a los Consejeros independientes D. Fernando Conte García Y D. Francis Lorentz. Adicionalmente, procedió al nombramiento de los otros dos miembros integrantes de la Comisión en las personas de D. Ralf Teckentrup y D. Christian Boireau, ambos Consejeros dominicales.

En la reunión de la Comisión de Retribuciones celebrada el 13 de noviembre de 2002, los miembros de la Comisión renovaron el cargo de Presidente de la misma en el Consejero independiente D. Fernando Conte García.

Competencias generales:

La Comisión de Retribuciones debe revisar, informar y recomendar al Consejo sobre la política de retribuciones a la Dirección del Grupo, incluyendo el salario y las retribuciones

en especie de los directivos; otras retribuciones, como los incentivos, retribuciones diferidas, planes de stock options y la remuneración y beneficios de los Consejeros, así como de todos aquellos asuntos que el Consejo pueda requerir.

En particular, la Comisión de Retribuciones tiene las siguientes funciones de propuesta o informe al Consejo de Administración:

- Aprobar las bandas de retribuciones para el Director General o Chief Executive Officer (CEO) de la Sociedad.
- Aprobar los contratos tipo para los Altos Directivos.
- Determinar el régimen de retribuciones del Presidente, Vicepresidente, Secretario y Vicesecretario.
- Fijar el régimen de retribuciones de los Consejeros y revisarlos de manera periódica para asegurar su adecuación a los cometidos desempeñados por aquéllos.
- Informar los planes de incentivos.
- Elaborar una memoria anual sobre la política de retribuciones de los Consejeros, en los términos del Reglamento del Consejo.
- Las demás funciones de propuesta y elaboración de informes que le atribuye este Reglamento.

Código Interno de Conducta

El Consejo de Administración de la Sociedad, con motivo de la salida a Bolsa de la misma en Octubre de 1999, procedió, el 27 de septiembre de 1999, a la aprobación de un Código Interno de Conducta en materia del Mercado de Valores conforme a lo previsto en el Real Decreto 629/1993, de 3 de mayo, sobre normas de actuación en los mercados de valores y registros obligatorios.

El mencionado Código de Conducta, dirigido principalmente a los Consejeros y Directivos de la Sociedad, así como a cualquier empleado con tareas o funciones relacionadas con el mercado de valores, persigue dotar de un marco normativo interno de obligado cumplimiento por el cual se ha de regir la conducta de los afectados en relación con los valores.

El Código de Conducta regula las pautas a seguir con respecto a:

- Utilización de información reservada.
- Salvaguardia de la información reservada.
- Comunicación de operaciones con valores de la Sociedad.
- Conflictos de interés.
- Hechos relevantes.
- Documentación confidencial.
- Transacciones sobre propios valores.

Adicionalmente establece el órgano de seguimiento, que recae en el Secretario del Consejo y personas adicionales que éste designe, así como una referencia a la vigencia e incumplimiento.

Con motivo de la Ley 44/2002, de 22 de noviembre, de Medidas de Reforma del Sistema Financiero y en particular, la disposición adicional cuarta, la Sociedad está en proceso de revisión de su Código Interno de Conducta, para su adaptación, si fuera necesario, a las previsiones contenidas en dicha Ley (referidas básicamente al uso de información privilegiada y comunicación de información relevante).

CONSEJO DE ADMINISTRACION

Composición referida al cierre del ejercicio 2002 y a la fecha de formulación de las cuentas anuales e informe de gestión:

PRESIDENTE

Karl-Ludwig Kley

VOCALES

Guillermo Serrano de Entrambasaguas
Manuel López Colmenarejo
Enrique Dupuy de Lôme
Pierre-Henri Gourgeon
Jean Paul Hamon
Philippe Clément Calavia
Christian Boireau
Peter Franke
Ralf Teckentrup
Fernando Conte García
Francis Lorentz
Friedrich Fröschl

SECRETARIO (no Consejero)

Tomás López Fernebrand

VICESECRETARIO (no Consejero)

Jacinto Esclapés Díaz

Madrid, 31 de marzo de 2003