

## **CERTIFICACIÓN**

En Madrid, a veintiséis de abril de dos mil cuatro

DON TOMÁS LÓPEZ FERNEBRAND, Secretario del Consejo de Administración de "AMADEUS, GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.", con domicilio social en Madrid, Salvador de Madariaga, 1, con CIF A-78876919.

### **CERTIFICA**

Que las cuentas anuales e informe de gestión anexas a la presente certificación es una fiel copia de uno de los tres ejemplares originales de las cuentas anuales e informe de gestión de AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A. correspondientes al ejercicio 2003, extendidos en el reverso de 60 folios cada uno de papel timbrado, de la clase 8ª, serie 0H, números 1297115 al 1297174 (ambos inclusive), de la clase 8ª, serie 0H, números 1223501 al 1223560 (ambos inclusive) y de la clase 8ª, serie 0H, números 1223561 al 1223620 (ambos inclusive), formulados por el Consejo de Administración de AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A., en sesión celebrada en Madrid el 31 de marzo de 2004, conforme a lo establecido en el artículo 171 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, para su sometimiento a la aprobación de la Junta General de Accionistas de AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### **IGUALMENTE CERTIFICA**

Que la firma de todos los Administradores referida a cada uno de los ejemplares originales de las mencionadas cuentas anuales e informe de gestión se extiende y consta en los folios de papel timbrado de la clase 8ª, serie 0H, números 2790989, 2790990 y 2790991.

Y para que conste ante la Comisión del Mercado de Valores y a los efectos oportunos, expido la presente Certificación en el lugar y fecha señalados en el encabezamiento de esta Certificación.

EL SECRETARIO

  
\_\_\_\_\_  
D. Tomás López Fernebrand

## **CERTIFICACIÓN**

En Madrid, a veintiséis de abril de dos mil cuatro

DON TOMÁS LÓPEZ FERNEBRAND, Secretario del Consejo de Administración de "AMADEUS, GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.", con domicilio social en Madrid, Salvador de Madariaga, 1, con CIF A-78876919.

### **CERTIFICA**

Que las cuentas anuales consolidadas e informe de gestión consolidado anexas a la presente certificación es una fiel copia de uno de los tres ejemplares originales de las cuentas anuales consolidadas e informe de gestión consolidado de AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A. y su Grupo consolidado correspondientes al ejercicio 2003 extendidos en el reverso de 69 folios cada uno de papel timbrado, de la clase 8ª, serie 0H, números 1222001 al 1222069 (ambos inclusive), de la clase 8ª, serie 0H, números 1288001 al 1288069 (ambos inclusive) y de la clase 8ª, serie 0H, números 1222371 al 1222439 (ambos inclusive), formulados por el Consejo de Administración de AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A., en sesión celebrada en Madrid el 31 de marzo de 2004, conforme a lo establecido en el artículo 171 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, para su sometimiento a la aprobación de la Junta General de Accionistas de AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### **IGUALMENTE CERTIFICA**

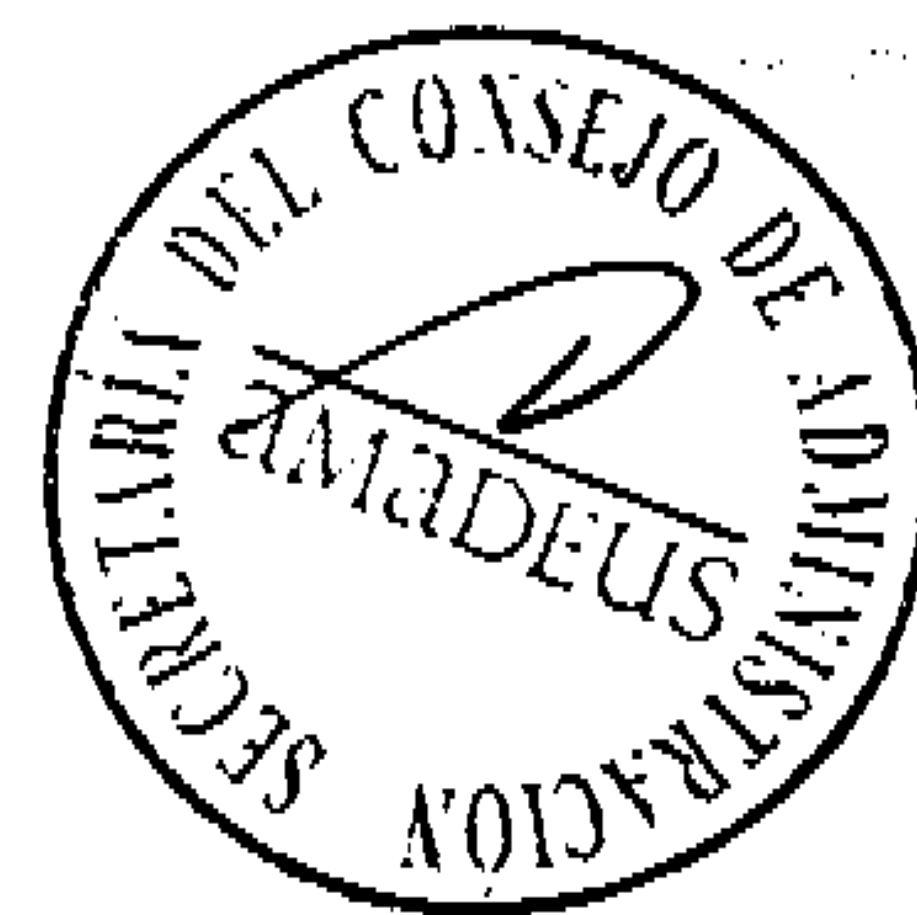
Que la firma de todos los Administradores referida a cada uno de los ejemplares originales de las mencionadas cuentas anuales consolidadas e informe de gestión consolidado se extiende y consta en los folios de papel timbrado de la clase 8ª, serie 0H, números 2790992, 2790993 y 2790994.

Y para que conste ante la Comisión del Mercado de Valores y a los efectos oportunos, expido la presente Certificación en el lugar y fecha señalados en el encabezamiento de esta Certificación.

EL SECRETARIO

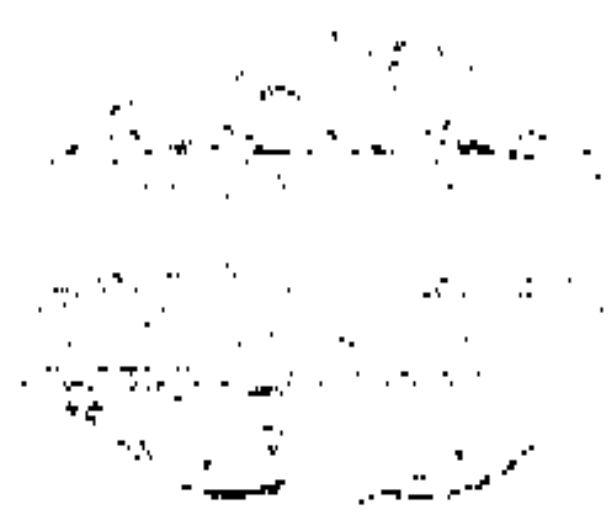
\_\_\_\_\_  
D. Tomás López Fernebrand

|                        |
|------------------------|
| <b>C N M V</b>         |
| Registro de Auditorias |
| Emisores               |
| Nº <u>8112</u>         |



# **Amadeus Global Travel Distribution, S.A.**

Informe de Auditoría,  
Cuentas Anuales del  
ejercicio terminado el  
31 de diciembre de 2003 e  
Informe de Gestión



CLASE 8.<sup>a</sup>



0H1297115

## INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES

A los Accionistas de  
Amadeus Global Travel Distribution, S.A.:

Hemos auditado las cuentas anuales de Amadeus Global Travel Distribution, S.A. (la Sociedad), que comprenden el balance de situación al 31 de diciembre de 2003, la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.

De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias y del cuadro de financiación, además de las cifras del ejercicio 2003, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales del ejercicio 2003. Con fecha 31 de marzo de 2003 emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales del ejercicio 2002, en el que expresábamos una opinión favorable.

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Amadeus Global Travel Distribution, S.A. al 31 de diciembre de 2003 y de los resultados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.

El informe de gestión adjunto del ejercicio 2003 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación de la Sociedad, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2003. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo, y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Sociedad.

DELOITTE & TOUCHE ESPAÑA, S.L.  
Inscrita en el R.O.A.C. N° S0692



F. Javier Peris Álvarez

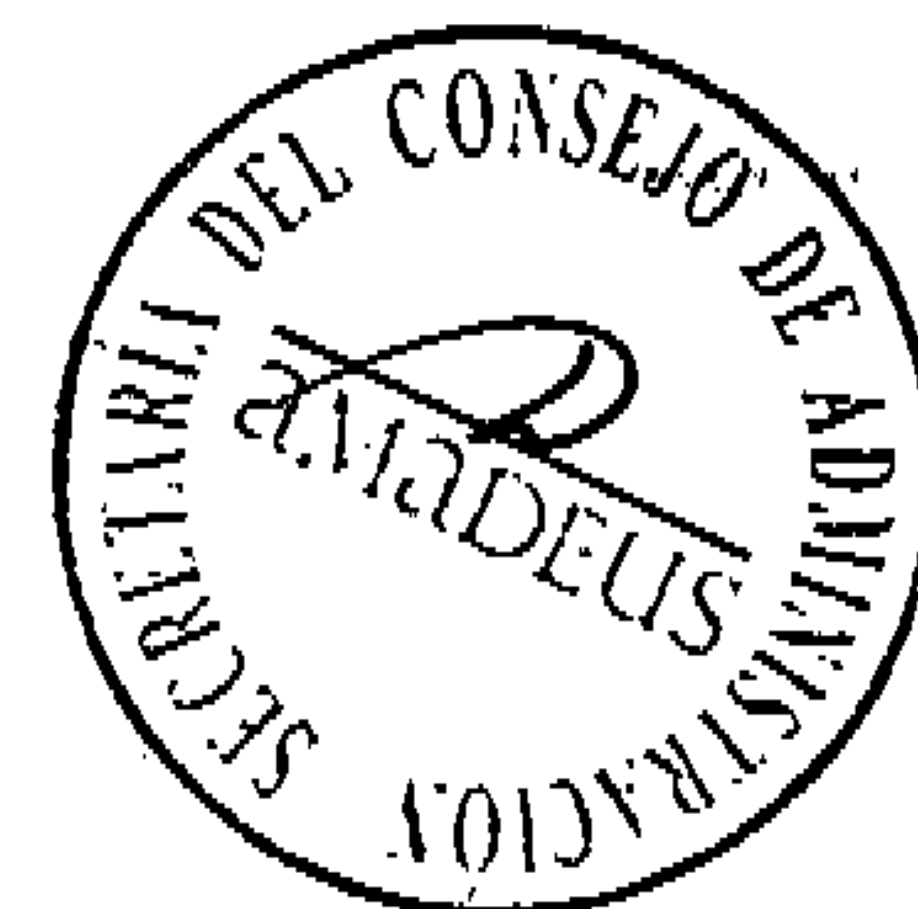
31 de marzo de 2004

INSTITUTO DE  
CENSORES JURADOS  
DE CUENTAS DE ESPAÑA

Miembro ejerciente:  
DELOITTE & TOUCHE ESPAÑA,  
S.L.

Año 2004 N° 01SD-000  
COPIA GRATUITA 202 / 281

Este informe está sujeto a la tasa  
aplicable establecida en la  
Ley 44/2002 de 22 de noviembre.



# AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

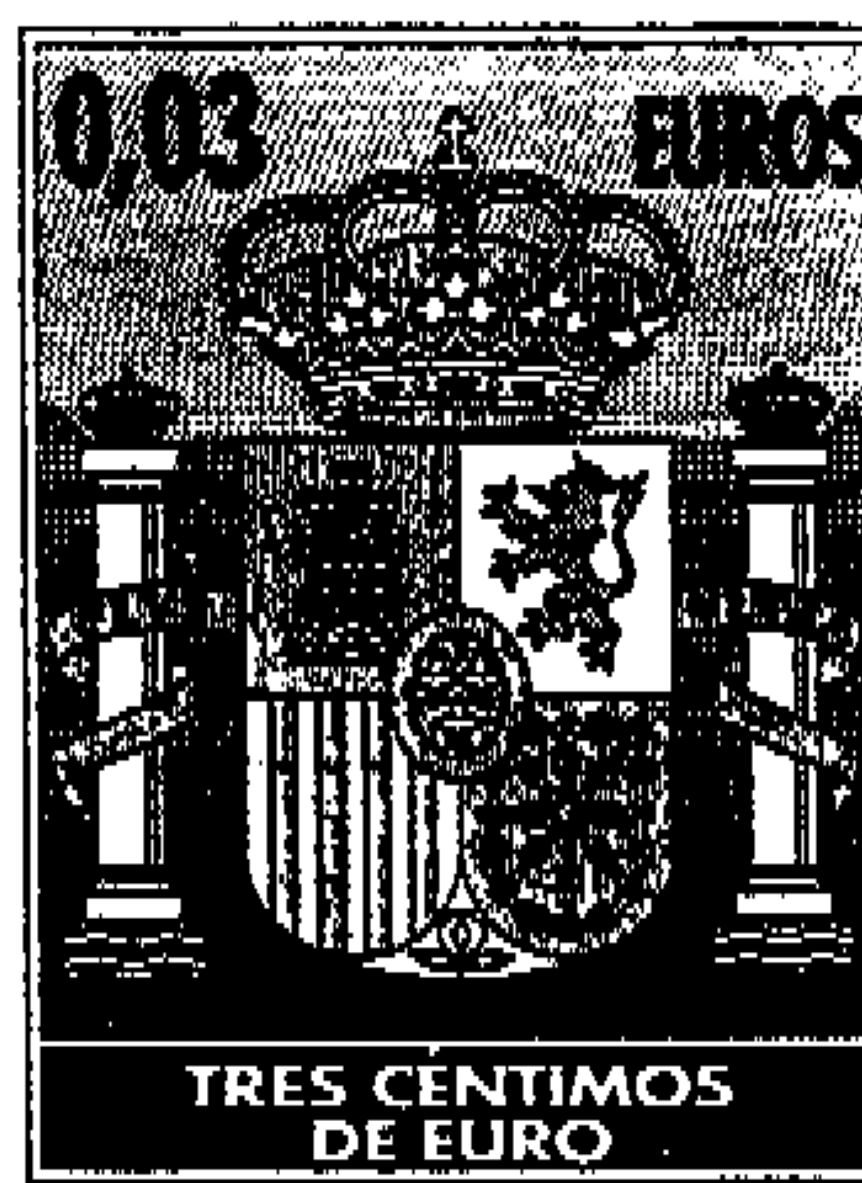
## BALANCES DE SITUACIÓN A 31 DE DICIEMBRE (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

| <u>ACTIVO</u>                                             | <u>2003</u>      | <u>2002</u>      |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Inmovilizado</b>                                       | <b>1.140.509</b> | <b>1.030.112</b> |
| Gastos de establecimiento (Nota 5)                        | 3.864            | 8.779            |
| <b>Inmovilizaciones inmateriales (Nota 6)</b>             | <b>71.003</b>    | <b>72.415</b>    |
| Gastos de investigación y desarrollo                      | 537              | 10.048           |
| Patentes, licencias y marcas                              | 21.481           | 21.414           |
| Derechos intangibles                                      | 110.306          | 99.617           |
| Aplicaciones informáticas                                 | 14.463           | 12.924           |
| Amortizaciones                                            | (75.784)         | (71.588)         |
| <b>Inmovilizaciones materiales (Nota 7)</b>               | <b>6.843</b>     | <b>7.786</b>     |
| Otras instalaciones y mobiliario                          | 1.150            | 1.104            |
| Otro inmovilizado                                         | 24.334           | 24.504           |
| Amortizaciones                                            | (18.641)         | (17.822)         |
| <b>Inmovilizaciones financieras (Nota 8)</b>              | <b>984.503</b>   | <b>879.475</b>   |
| Participaciones en empresas del Grupo                     | 928.166          | 702.608          |
| Créditos a empresas del Grupo                             | 45.335           | 96.754           |
| Participaciones en empresas asociadas                     | 125.865          | 193.674          |
| Créditos a empresas asociadas                             | 4.813            | 2.814            |
| Cartera de valores a largo plazo                          | 43.739           | 38.720           |
| Otros créditos a largo plazo                              | 53.153           | -                |
| Otros activos a largo plazo                               | 15.013           | 8.994            |
| Administraciones Públicas a largo plazo (Nota 19)         | 87.757           | 72.276           |
| Provisiones                                               | (319.338)        | (236.365)        |
| <b>Acciones propias (Nota 12)</b>                         | <b>74.296</b>    | <b>61.657</b>    |
| <b>Gastos a distribuir en varios ejercicios (Nota 9)</b>  | <b>8.536</b>     | <b>10.889</b>    |
| <b>Activo circulante</b>                                  | <b>399.761</b>   | <b>326.065</b>   |
| <b>Deudores</b>                                           | <b>285.113</b>   | <b>283.636</b>   |
| Clientes por ventas y prestaciones de servicios (Nota 10) | 241.745          | 231.077          |
| Empresas del Grupo deudoras                               | 12.806           | 21.221           |
| Empresas asociadas deudoras                               | 9.588            | 7.912            |
| Deudores varios (Nota 11)                                 | 17.067           | 13.863           |
| Personal                                                  | 52               | 373              |
| Administraciones Públicas (Nota 19)                       | 47.700           | 47.379           |
| Provisiones                                               | (43.845)         | (38.189)         |
| <b>Inversiones financieras temporales</b>                 | <b>109.423</b>   | <b>39.966</b>    |
| Créditos a empresas del Grupo                             | 7.763            | 9.897            |
| Dividendos de empresas del Grupo                          | 75.317           | 20.000           |
| Créditos a empresas asociadas                             | 123              | -                |
| Cartera de valores a corto plazo                          | 246              | 146              |
| Otros créditos                                            | -                | 18               |
| Depósitos y fianzas constituidos a corto plazo            | 25.974           | 9.905            |
| <b>Tesorería</b>                                          | <b>4.158</b>     | <b>1.352</b>     |
| <b>Ajustes por periodificación</b>                        | <b>1.067</b>     | <b>1.111</b>     |
| <b>Total</b>                                              | <b>1.548.806</b> | <b>1.367.066</b> |

Véanse las notas adjuntas en la memoria de las cuentas anuales.



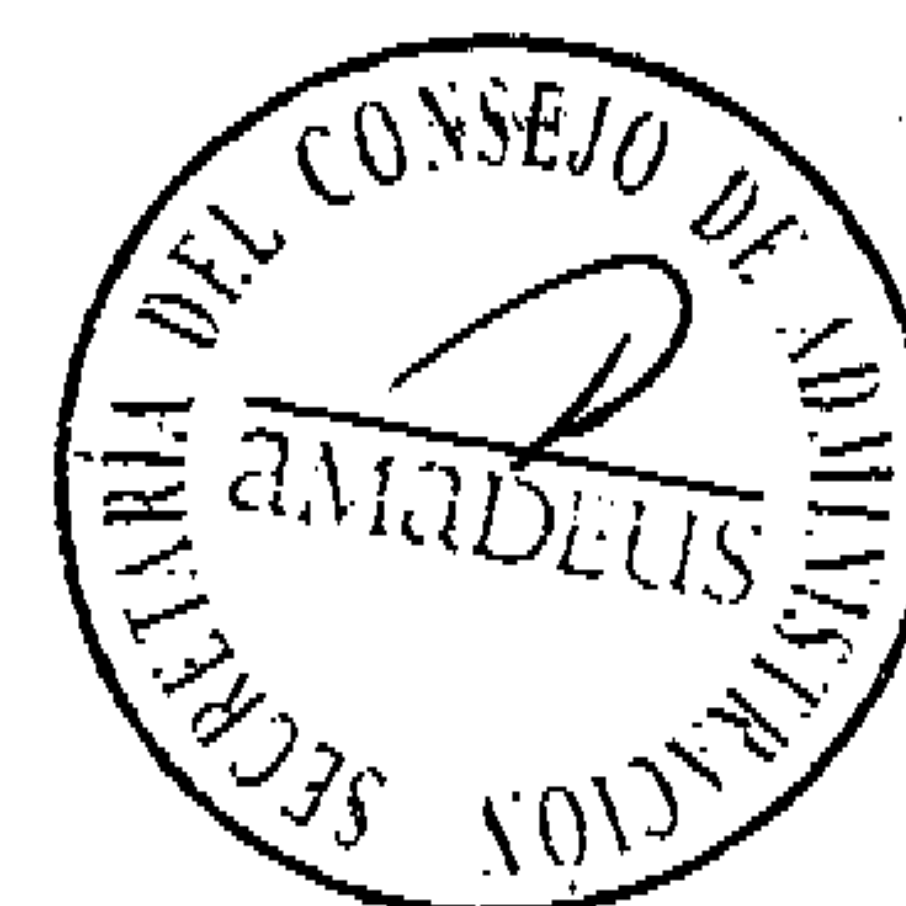
**CLASE 8.<sup>a</sup>**  
MATERIALES



0H1297111

# AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

## BALANCES DE SITUACIÓN A 31 DE DICIEMBRE (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)



| <u>PASIVO</u>                                          | <u>2003</u>      | <u>2002</u>      |
|--------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Fondos propios (Nota 12)</b>                        | <b>850.779</b>   | <b>731.901</b>   |
| Capital suscrito                                       | 27.898           | 27.898           |
| Prima de emisión                                       | 436.830          | 435.679          |
| Reserva legal                                          | 7.468            | 7.468            |
| Reserva para acciones propias                          | 98.519           | 99.670           |
| Otras reservas                                         | 130.037          | 103.963          |
| Resultados de ejercicios anteriores                    | -                | -                |
| Pérdidas y ganancias - beneficios                      | 150.027          | 57.223           |
| <b>Ingresos a distribuir en varios ejercicios</b>      | <b>111.111</b>   | <b>95.284</b>    |
| Diferencias positivas de cambio                        | 13.737           | 6.017            |
| Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios       | 97.374           | 89.267           |
| <b>Provisiones para riesgos y gastos</b>               | <b>17.115</b>    | <b>5.379</b>     |
| Otras provisiones (Nota 8)                             | 17.115           | 5.379            |
| <b>Acreedores a largo plazo</b>                        | <b>134.025</b>   | <b>226.966</b>   |
| Deudas con entidades de crédito (Nota 13)              | -                | 140.000          |
| Deudas a largo plazo con empresas del Grupo            | 72.987           | 24.370           |
| Otros acreedores (Nota 14)                             | 61.038           | 62.596           |
| <b>Acreedores a corto plazo</b>                        | <b>435.776</b>   | <b>307.536</b>   |
| Deudas con entidades de crédito (Nota 13)              | 63.236           | 50.301           |
| <b>Deudas con empresas del Grupo y asociadas</b>       | <b>235.731</b>   | <b>129.207</b>   |
| Deudas con empresas del Grupo                          | 219.476          | 105.290          |
| Deudas con empresas asociadas                          | 16.255           | 23.917           |
| <b>Acreedores comerciales</b>                          | <b>111.213</b>   | <b>110.099</b>   |
| Deudas por compras o prestación de servicios (Nota 10) | 111.213          | 110.099          |
| <b>Otras deudas no comerciales</b>                     | <b>24.022</b>    | <b>16.104</b>    |
| Administraciones Públicas (Nota 19)                    | 2.036            | 1.488            |
| Otras deudas (Nota 11)                                 | 16.495           | 9.190            |
| Remuneraciones pendientes de pago                      | 5.491            | 5.426            |
| <b>Ajustes por periodificación</b>                     | <b>1.574</b>     | <b>1.825</b>     |
| <b>Total</b>                                           | <b>1.548.806</b> | <b>1.367.066</b> |

Véanse las notas adjuntas en la memoria de las cuentas anuales.



CLASE 8.<sup>a</sup>



0H1297116



# **AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

## **CUENTAS DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS A 31 DE DICIEMBRE (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)**

| <b>DEBE</b>                                                            | <b>2003</b>      | <b>2002</b>      |
|------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Gastos</b>                                                          |                  |                  |
| Gastos de personal                                                     |                  |                  |
| Sueldos, salarios y asimilados                                         | 24.386           | 22.438           |
| Cargas sociales                                                        | 5.730            | 7.227            |
| Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado                         | 29.244           | 29.539           |
| Variación de las provisiones de tráfico                                | 9.846            | 7.487            |
| Otros gastos de explotación                                            |                  |                  |
| Servicios exteriores                                                   | 17.175           | 17.914           |
| Tributos                                                               | 179              | 266              |
| Otros gastos de gestión corriente (Nota 16.3)                          | 1.560.752        | 1.558.757        |
| <b>Gastos de explotación</b>                                           | <b>1.647.312</b> | <b>1.643.628</b> |
| <b>Beneficios de explotación</b>                                       | <b>155.259</b>   | <b>146.405</b>   |
| Gastos financieros y gastos asimilados                                 |                  |                  |
| Por deudas con empresas del Grupo y asociadas                          | 1.984            | 241              |
| Por deudas con terceros y gastos asimilados                            | 11.983           | 14.321           |
| Otros gastos financieros                                               | -                | 71               |
| <b>Gastos financieros</b>                                              | <b>13.967</b>    | <b>14.633</b>    |
| <b>Resultados financieros positivos</b>                                | <b>89.567</b>    | <b>58.021</b>    |
| <b>Beneficios de las actividades ordinarias</b>                        | <b>244.826</b>   | <b>204.426</b>   |
| Variación de la provisión para inmovilizaciones financieras (Nota 8.6) | 82.973           | 100.683          |
| Pérdidas procedentes del inmovilizado                                  | 451              | -                |
| Pérdidas por operaciones con acciones propias                          | 5                | 37.778           |
| Gastos extraordinarios                                                 | 11.890           | 1.276            |
| <b>Gastos extraordinarios</b>                                          | <b>95.319</b>    | <b>139.737</b>   |
| <b>Beneficios antes de impuestos</b>                                   | <b>165.786</b>   | <b>69.039</b>    |
| Impuestos sobre Sociedades (Nota 19)                                   | 15.759           | 11.816           |
| <b>Beneficios del ejercicio</b>                                        | <b>150.027</b>   | <b>57.223</b>    |

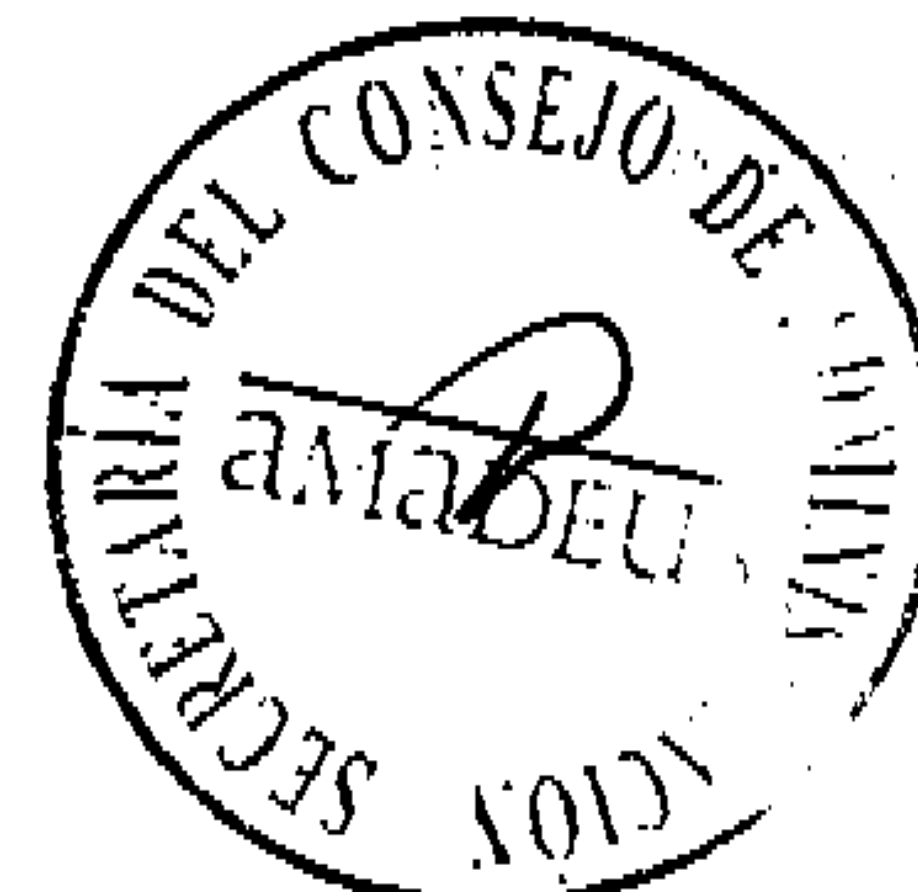
Véanse las notas adjuntas en la memoria de las cuentas anuales.



CLASE 8.<sup>a</sup>



OH1297117



## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### CUENTAS DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS A 31 DE DICIEMBRE (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

| <u>HABER</u>                                                | <u>2003</u> | <u>2002</u> |
|-------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Ingresos                                                    |             |             |
| Importe neto de la cifra de negocios                        |             |             |
| Prestaciones de servicios (Notas 16.1 y 16.2)               | 1.799.829   | 1.782.682   |
| Otros ingresos de explotación                               |             |             |
| Ingresos accesorios y otros de gestión corriente            | 2.742       | 7.351       |
| Ingresos de explotación                                     | 1.802.571   | 1.790.033   |
| Ingresos de participaciones en capital                      |             |             |
| En empresas del Grupo                                       | 79.889      | 20.580      |
| En empresas asociadas                                       | 9.076       | 10.821      |
| En empresas fuera del Grupo                                 | 27          | 375         |
| Otros intereses e ingresos asimilados                       |             |             |
| De empresas del Grupo                                       | 2.453       | 10.791      |
| De empresas asociadas                                       | 42          | 382         |
| Otros intereses                                             | 3.854       | 5.638       |
| Diferencias positivas de cambio                             | 8.193       | 24.067      |
| Ingresos financieros                                        | 103.534     | 72.654      |
| Beneficios procedentes del inmovilizado                     | 334         | 746         |
| Beneficios por operaciones con acciones propias (Nota 12.2) | 14.853      | 634         |
| Ingresos extraordinarios                                    | -           | 669         |
| Beneficios de años anteriores                               | 1.092       | 2.301       |
| Ingresos extraordinarios                                    | 16.279      | 4.350       |
| Resultados extraordinarios negativos                        | 79.040      | 135.387     |

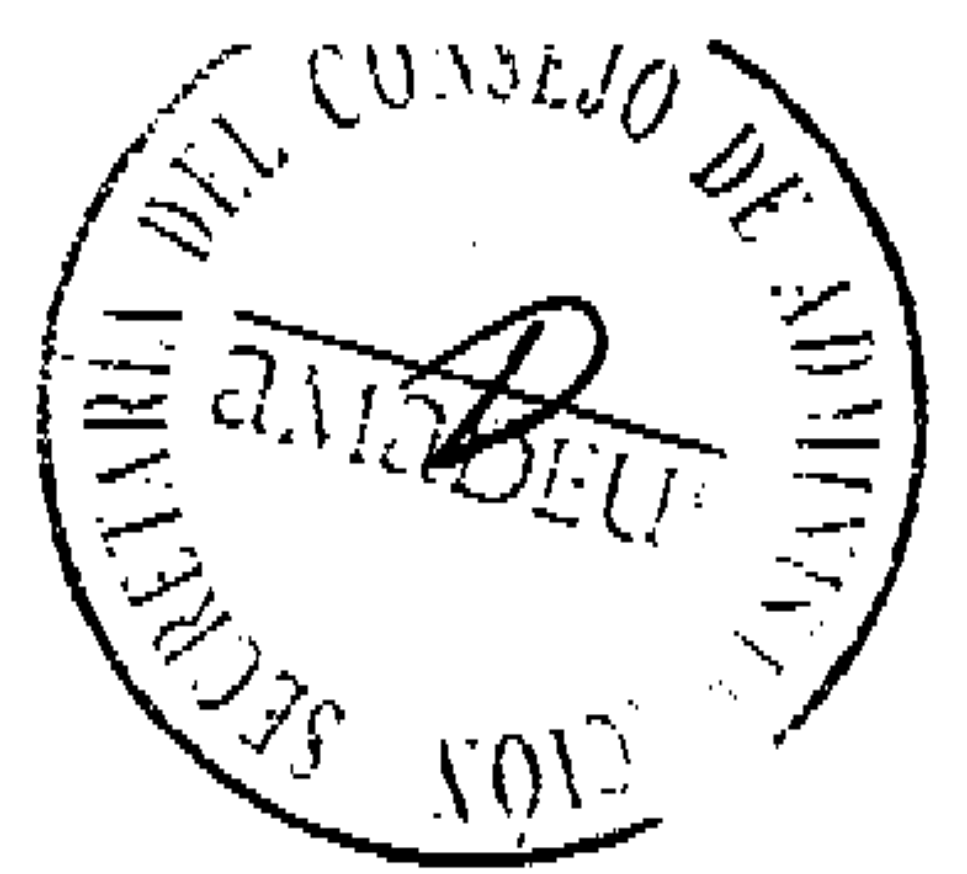
Véanse las notas adjuntas en la memoria de las cuentas anuales.



CLASE 8.<sup>a</sup>



0H1297118



## **AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

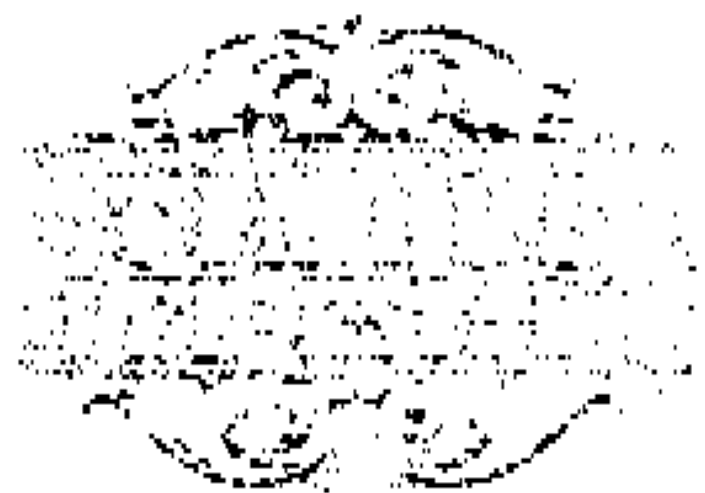
### **MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)**

---

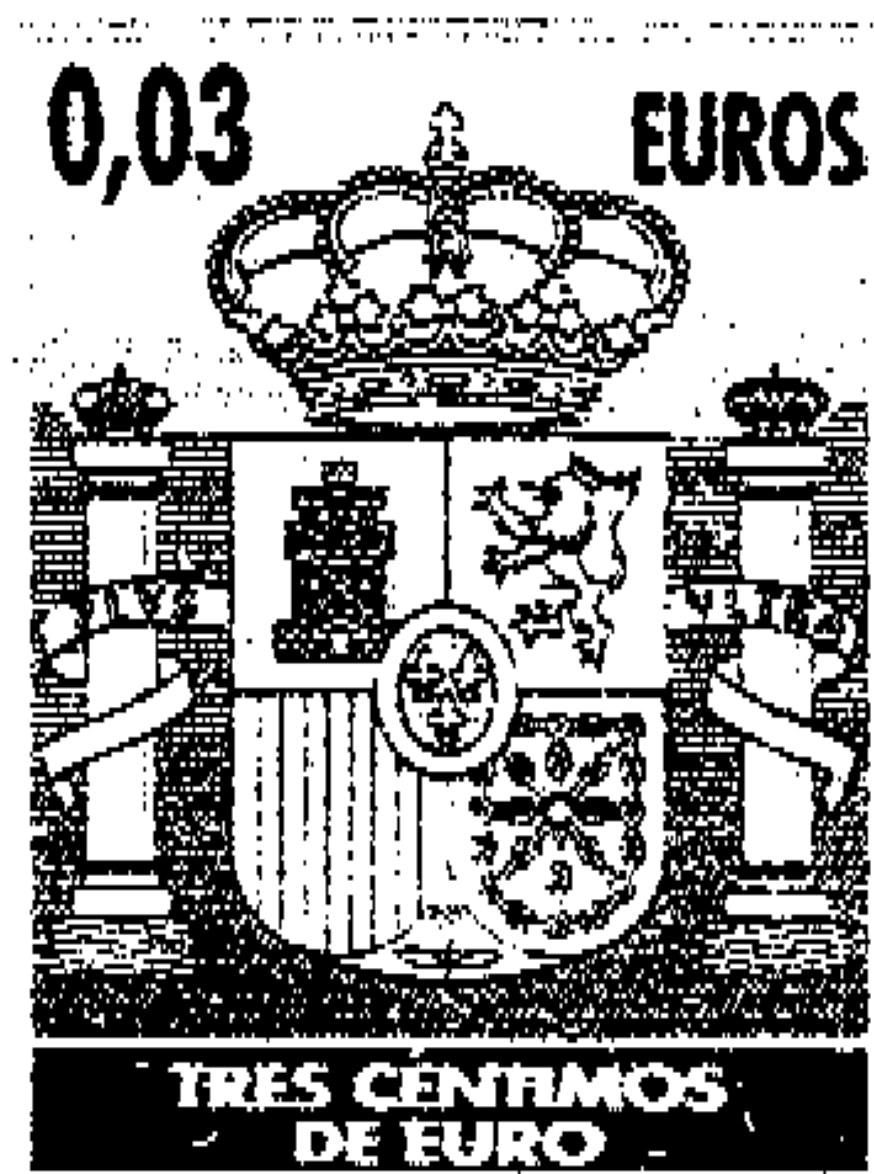
#### **1. ACTIVIDAD**

Amadeus Global Travel Distribution, S.A. (en adelante "la Sociedad") fue constituida en Madrid el 14 de julio de 1988. La Sociedad es la compañía matriz del Grupo Amadeus ("el Grupo"). El Grupo es líder en tecnología de la información al servicio de las necesidades de marketing, ventas y distribución de la industria global de viajes y turismo. Su red mundial y base de datos con información de viajes es utilizada hoy tanto por agencias de viajes como por oficinas de venta de líneas aéreas. Actualmente, las agencias y oficinas de venta de líneas aéreas pueden procesar, a través del sistema Amadeus, reservas en líneas aéreas, cadenas hoteleras y compañías de alquiler de vehículos, así como en otros grupos de proveedores de introducción más reciente, tales como empresas de ferry, trenes, cruceros, seguros y tour operadores. El Grupo suministra los servicios arriba mencionados mediante un sistema de reservas informatizado ("CRS"), y a través de sus nuevos canales de distribución de comercio electrónico. Adicionalmente, la Sociedad ofrece servicios y soluciones de tecnología de la información ("TI") a aerolíneas que incluyen servicios de gestión de inventario y control de embarque de pasajeros. La estructura de acciones y accionistas de la Sociedad se describe en la Nota 12.

Dadas las actividades de la Sociedad, la misma no tiene responsabilidades, gastos, activos ni pasivos y contingencias de naturaleza medioambiental que pudieran ser significativos en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados de la Sociedad. Por este motivo no se incluyen desgloses específicos en la presente memoria de las cuentas anuales respecto a información de cuestiones medioambientales.



CLASE 8.<sup>a</sup>



0H1297119

# AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

Las compañías consolidadas en el Grupo son:

### Compañías consolidadas por integración global

| Nombre                                   | Forma jurídica                       | País         | Actividad        | Participación Directa (%) <sup>(3)</sup> | Participación Indirecta (%) | Fecha de adquisición o constitución <sup>(2)</sup> |
|------------------------------------------|--------------------------------------|--------------|------------------|------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------|
| Airline Automation Inc. <sup>(1)</sup>   | Inc                                  | EE.UU.       | T.I.             | -                                        | 100%                        | 07.11.03                                           |
| Amadeus América S.A.                     | Sociedad Anónima                     | Argentina    | Apoyo regional   | 100%                                     | -                           | 28.04.00                                           |
| Amadeus Argentina S.A.                   | Sociedad Anónima                     | Argentina    | Distribución     | 80%                                      | -                           | 06.10.97                                           |
| Amadeus Asia Ltd                         | Limited                              | Tailandia    | Apoyo regional   | 100%                                     | -                           | 24.11.95                                           |
| Amadeus Austria Marketing GmbH           | GmbH                                 | Austria      | Distribución     | 100%                                     | -                           | 13.02.88                                           |
| Amadeus Benelux N.V.                     | N.V.                                 | Bélgica      | Distribución     | 100%                                     | -                           | 11.07.89                                           |
| Amadeus Bolivia SRL                      | SRL                                  | Bolivia      | Distribución     | 100%                                     | -                           | 14.03.02                                           |
| Amadeus Central and West Africa S.A.     | Sociedad Anónima                     | Costa Marfil | Distribución     | 100%                                     | -                           | 03.10.01                                           |
| Amadeus Data Processing GmbH             | GmbH                                 | Alemania     | Proceso de datos | 100%                                     | -                           | 01.04.88                                           |
| Amadeus Denmark A/S <sup>(6)</sup>       | A/S                                  | Dinamarca    | Distribución     | -                                        | 100%                        | 31.08.02                                           |
| Amadeus GDS LLP                          | LLP                                  | Kazajastán   | Distribución     | 100%                                     | -                           | 08.01.02                                           |
| Amadeus GDS (Malaysia) Sdn. Bhd.         | Sdn. Bhd.                            | Malasia      | Distribución     | 100%                                     | -                           | 02.10.98                                           |
| Amadeus GDS Singapore Pte. Ltd.          | Pte. Ltd.                            | Singapur     | Distribución     | 100%                                     | -                           | 28.02.98                                           |
| Amadeus Germany GmbH                     | GmbH                                 | Alemania     | Distribución     | 100%                                     | -                           | 07.08.99                                           |
| Amadeus Global Ecuador S.A.              | Sociedad Anónima                     | Ecuador      | Distribución     | 100%                                     | -                           | 12.01.96                                           |
| Amadeus Global Travel Distribution, S.A. | Sociedad Anónima                     | España       | Gestión de Grupo | N/A                                      | N/A                         | 14.07.88                                           |
| Amadeus Global Travel Israel Ltd.        | Limited                              | Israel       | Distribución     | 90%                                      | -                           | 23.03.00                                           |
| Amadeus GTD Australia Pty. Ltd.          | Limited                              | Australia    | Distribución     | 100%                                     | -                           | 18.11.97                                           |
| Amadeus GTD Ltd.                         | Limited                              | Kenia        | Distribución     | 100%                                     | -                           | 03.07.03                                           |
| Amadeus GTD Southern Africa Pty. Ltd.    | Limited                              | Sudáfrica    | Distribución     | 100%                                     | -                           | 01.01.03                                           |
| Amadeus Hellas S.A.                      | Sociedad Anónima                     | Grecia       | Distribución     | 100%                                     | -                           | 30.12.92                                           |
| Amadeus Hong Kong Ltd.                   | Limited                              | Hong Kong    | Distribución     | 100%                                     | -                           | 21.08.03                                           |
| Amadeus Magyarorszag Kft                 | Korlatolt Felelossegu Tarsasag (Ltd) | Hungría      | Distribución     | 100%                                     | -                           | 13.10.93                                           |
| Amadeus Marketing (Ghana) Ltd.           | Limited                              | Ghana        | Distribución     | 100%                                     | -                           | 14.11.00                                           |
| Amadeus Marketing Ireland Ltd            | Limited                              | Irlanda      | Distribución     | 100%                                     | -                           | 20.06.01                                           |





CLASE 8.<sup>a</sup>

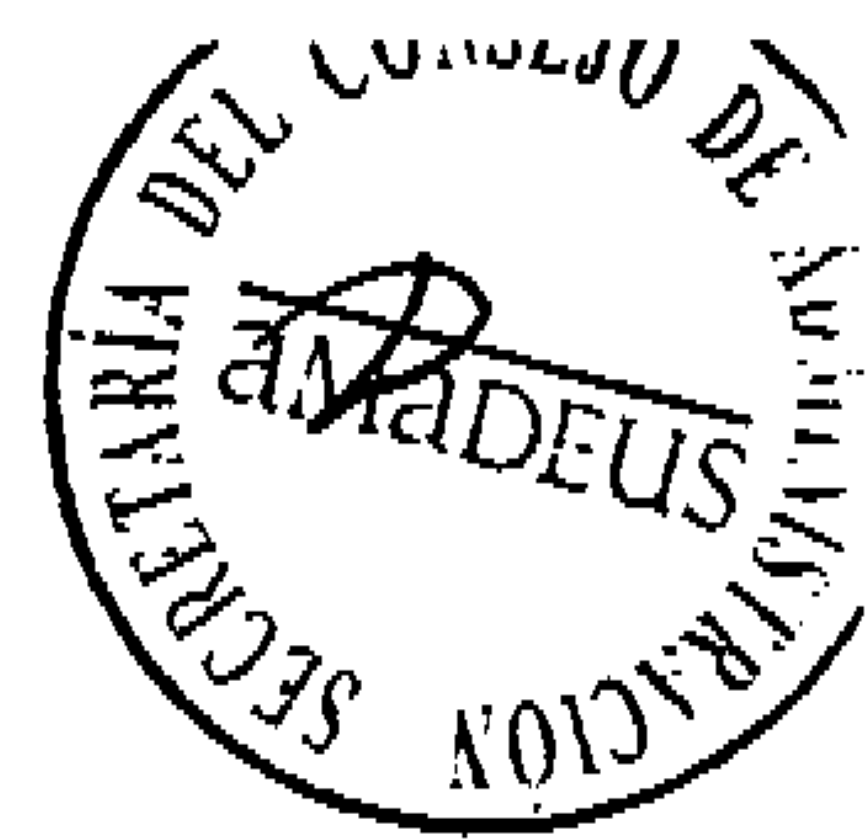


0H1297120

# AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

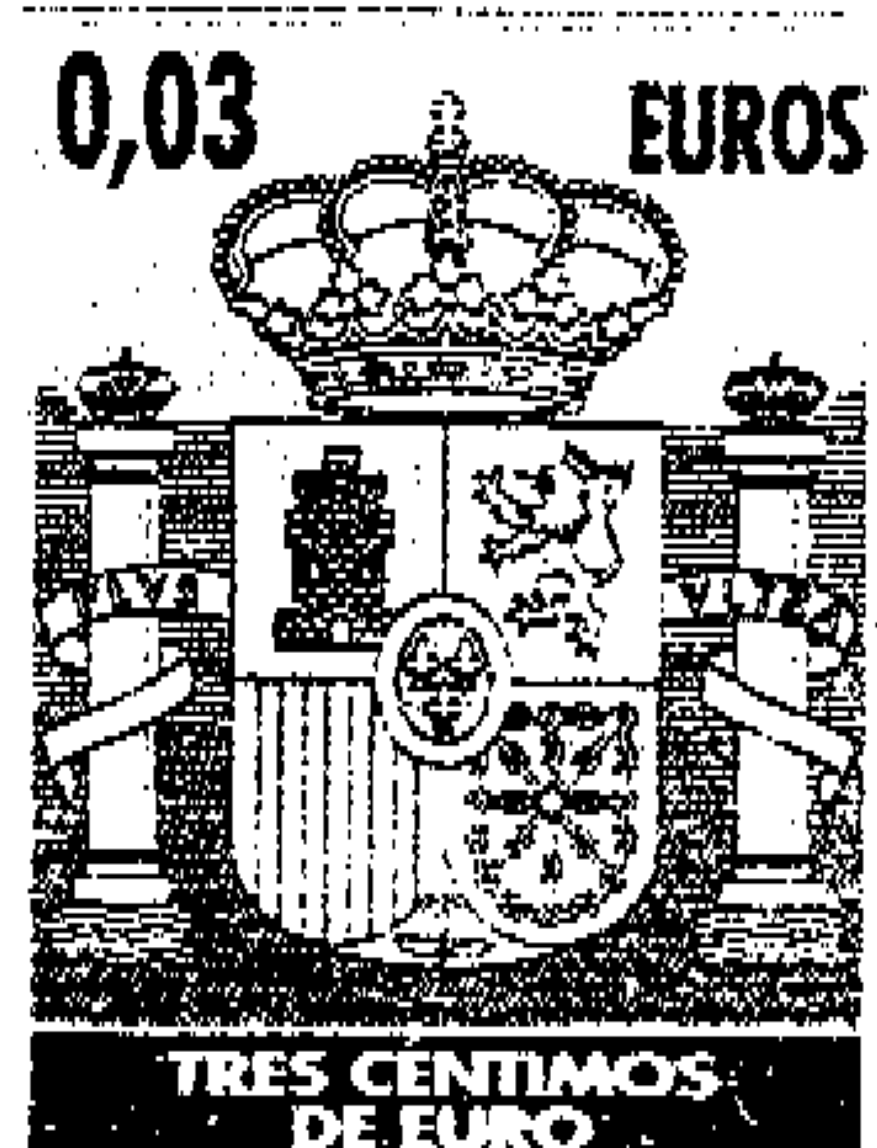
## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

| Nombre                                      | Forma jurídica     | País         | Actividad                                       | Participación Directa (%) <sup>(a)</sup> | Participación Indirecta (%) | Fecha de adquisición o constitución <sup>(a)</sup> |
|---------------------------------------------|--------------------|--------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------|
| Amadeus Marketing Italia S.P.A.             | Società per Azioni | Italia       | Distribución                                    | 100%                                     | -                           | 18.12.92                                           |
| Amadeus Marketing Nigeria Ltd               | Limited            | Nigeria      | Distribución                                    | 100%                                     | -                           | 18.05.01                                           |
| Amadeus Marketing Philippines, Inc          | Inc.               | Filipinas    | Distribución                                    | 100%                                     | -                           | 09.06.97                                           |
| Amadeus Marketing Romania S.R.L.            | S.R.L.             | Rumanía      | Distribución                                    | 100%                                     | -                           | 22.01.03                                           |
| Amadeus Marketing Schweiz A.G.              | A.G.               | Suiza        | Distribución                                    | 100%                                     | -                           | 09.06.94                                           |
| Amadeus Marketing (U.K.) Ltd.               | Limited            | Gran Bretaña | Distribución                                    | 100%                                     | -                           | 13.07.88                                           |
| Amadeus NMC Holding Inc.                    | Inc.               | EE.UU.       | Apoyo regional                                  | 100%                                     | -                           | 17.04.95                                           |
| Amadeus North America LLC. <sup>(1)</sup>   | Limited            | EE.UU.       | Distribución                                    | 100%                                     | 100%                        | 28.04.95                                           |
| Amadeus Norway AS <sup>(a)</sup>            | AS                 | Noruega      | Distribución                                    | -                                        | 100%                        | 31.08.02                                           |
| Amadeus Paraguay, S.R.L.                    | S.R.L.             | Paraguay     | Distribución                                    | 100%                                     | -                           | 13.03.95                                           |
| Amadeus Perú S.A.                           | Sociedad Anónima   | Perú         | Distribución                                    | 100%                                     | -                           | 12.10.95                                           |
| Amadeus Polska Sp.z o.o.                    | Sp.z o.o.          | Polonia      | Distribución                                    | 100%                                     | -                           | 17.12.92                                           |
| Amadeus Receptionsservice <sup>(a)</sup>    | AB                 | Suecia       | Distribución                                    | -                                        | 100%                        | 31.08.02                                           |
| Amadeus Rezervasyon Dagitim Sistemleri A.S. | Anonim Sirketi     | Turquia      | Distribución                                    | 100%                                     | -                           | 11.05.94                                           |
| Amadeus sas                                 | Société Anonyme    | Francia      | Desarrollo informático y definición de producto | 100%                                     | -                           | 02.05.88                                           |
| Amadeus Scandinavia AB                      | Limited            | Suecia       | Distribución                                    | 100%                                     | -                           | 31.08.02                                           |
| Amadeus Services Ltd.                       | Limited            | Gran Bretaña | Desarrollo informático                          | 100%                                     | -                           | 20.07.00                                           |
| Amadeus Services Asia Pacific Pty.Ltd.      | Limited            | Australia    | Desarrollo informático                          | 100%                                     | -                           | 12.12.00                                           |
| Amadeus Sweden AB <sup>(a)</sup>            | AB                 | Suecia       | Distribución                                    | -                                        | 78,25%                      | 31.08.02                                           |
| Americas AB <sup>(a)</sup>                  | AB                 | Suecia       | Distribución                                    | -                                        | 100%                        | 31.08.02                                           |
| CRS Amadeus América S.A.                    | Sociedad Anónima   | Uruguay      | Apoyo regional                                  | 100%                                     | -                           | 22.07.93                                           |
| e-Travel, Inc. <sup>(1)</sup>               | Inc.               | EE.UU.       | Comercio Electrónico                            | -                                        | 100%                        | 27.07.01                                           |
| Eviaggi.com S.P.A.                          | Società per Azioni | Italia       | Comercio Electrónico                            | 100%                                     | -                           | 01.10.01                                           |
| ICSA-T Australia, Pty Ltd <sup>(a)</sup>    | Limited            | Australia    | Desarrollo informático                          | -                                        | 100%                        | 30.11.02                                           |
| ICSA-T France, S.A.R.L. <sup>(a)</sup>      | S.A.R.L.           | Francia      | Desarrollo informático                          | -                                        | 100%                        | 30.11.02                                           |
| ICSA-T US LLC. <sup>(1)</sup>               | Limited            | EE.UU.       | Desarrollo informático                          | -                                        | 100%                        | 01.03.00                                           |
| ICSA-T N.V.                                 | N.V.               | Bélgica      | Desarrollo informático                          | 100%                                     | -                           | 07.08.98                                           |
| ICSA-T Scandinavia AB <sup>(a)</sup>        | AB                 | Suecia       | Desarrollo informático                          | -                                        | 100%                        | 30.11.02                                           |
| ICSA-T Travel Software GmbH <sup>(a)</sup>  | GmbH               | Suiza        | Desarrollo informático                          | -                                        | 100%                        | 30.11.02                                           |
| ICSA-T UK Ltd. <sup>(a)</sup>               | Limited            | Reino Unido  | Desarrollo informático                          | -                                        | 100%                        | 30.11.02                                           |





CLASE 8.<sup>a</sup>



OH1297121

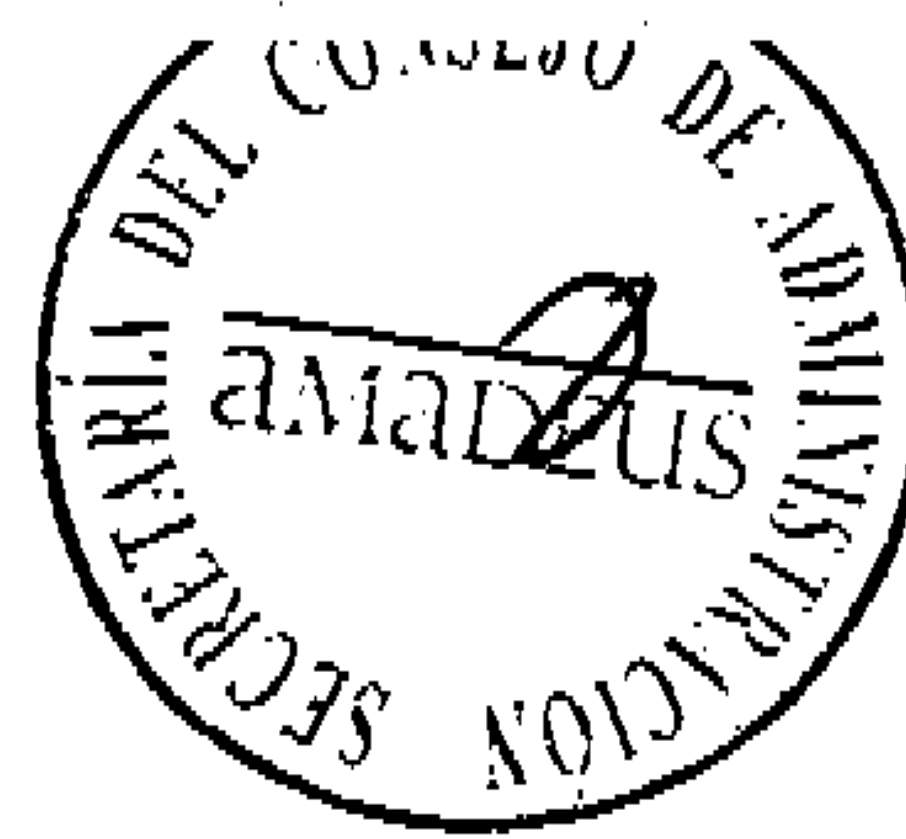
# AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

| Nombre                                | Forma jurídica  | País         | Actividad            | Participación Directa (%) <sup>(1)</sup> | Participación Indirecta (%) | Fecha de adquisición o constitución <sup>(2)</sup> |
|---------------------------------------|-----------------|--------------|----------------------|------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------|
| NMC Eastern European CRS, B.V.        | B.V.            | Países Bajos | Distribución         | 100%                                     | -                           | 30.06.98                                           |
| SIA Amadeus Latvia                    | SIA             | Letonia      | Distribución         | 100%                                     | -                           | 31.08.02                                           |
| Sistemas de Reservas CRS de Venezuela | C.A.            | Venezuela    | Distribución         | 100%                                     | -                           | 14.11.95                                           |
| UAB Amadeus Lietuva                   | UAB             | Lituania     | Distribución         | 100%                                     | -                           | 31.08.02                                           |
| Vacation.com <sup>(1)</sup>           | Inc.            | EE.UU.       | Distribución         | -                                        | 100%                        | 15.11.00                                           |
| Vivacances S.A.                       | Société Anonyme | Francia      | Comercio Electrónico | 67,54%                                   | -                           | 09.08.02                                           |

### Compañías consolidadas por posesión en equivalencia

|                                                         |                            |                        |                        |     |        |          |
|---------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|------------------------|-----|--------|----------|
| 1Travel.com, Inc. <sup>(1)</sup>                        | Inc.                       | EE.UU.                 | Comercio electrónico   | -   | 38,9%  | 27.04.00 |
| AlphaNet BVBA <sup>(3)</sup>                            | BVBA                       | Bélgica                | Comercio electrónico   | -   | 28%    | 30.11.02 |
| Amadeus Algerie S.A.R.L.                                | S.A.R.L.                   | Argelia                | Distribución           | 40% | -      | 27.08.02 |
| Amadeus Bulgaria, Ltd.                                  | Limited                    | Bulgaria               | Distribución           | 49% | -      | 17.11.98 |
| Amadeus Brasil, Ltda.                                   | Limited                    | Brasil                 | Distribución           | 34% | -      | 30.06.99 |
| Amadeus France, SNC                                     | SNC                        | Francia                | Distribución           | 34% | -      | 27.04.98 |
| Amadeus Gulf LLC                                        | Limited                    | Emiratos Arabes Unidos | Distribución           | 49% | -      | 27.12.03 |
| Amadeus Kuwait Company W.L.L.                           | W.L.L.                     | Kuwait                 | Distribución           | 35% | -      | 06.08.03 |
| Amadeus Marketing CSA, s.r.o.                           | s.r.o.                     | Rep. Checa             | Distribución           | 35% | -      | 19.09.97 |
| Amadeus Maroc, S.A.S.                                   | SAS                        | Marruecos              | Distribución           | 30% | -      | 30.06.98 |
| Amadeus Qatar W.L.L.                                    | W.L.L.                     | Qatar                  | Distribución           | 40% | -      | 03.07.01 |
| Amadeus Sudani, Co.Ltd.                                 | Limited                    | Sudán                  | Distribución           | 40% | -      | 21.09.02 |
| Amadeus Tunisie, S.A.                                   | Société Anonyme            | Túnez                  | Distribución           | 30% | -      | 06.09.99 |
| Atinera LLC <sup>(1)(4)</sup>                           | Limited                    | EE.UU.                 | Desarrollo informático | -   | 50%    | 06.12.00 |
| ITA (Internet Travel Agent) Inc. <sup>(1)</sup>         | Inc.                       | EE.UU.                 | Desarrollo informático | -   | 22,3%  | 23.08.98 |
| Optims                                                  | Société Anonyme            | Francia                | Desarrollo informático | 30% | -      | 10.09.03 |
| PT Amadeus Indonesia                                    | Foreign Investment Company | Indonesia              | Distribución           | 50% | -      | 10.10.03 |
| Qivive GMBH <sup>(1)</sup>                              | GmbH                       | Alemania               | T.I.                   | -   | 33,33% | 26.02.03 |
| Red Universal de Marketing y Bookings on line ("RUMBO") | Sociedad Anónima           | España                 | Comercio Electrónico   | 50% | -      | 09.03.00 |





CLASE 8.<sup>a</sup>



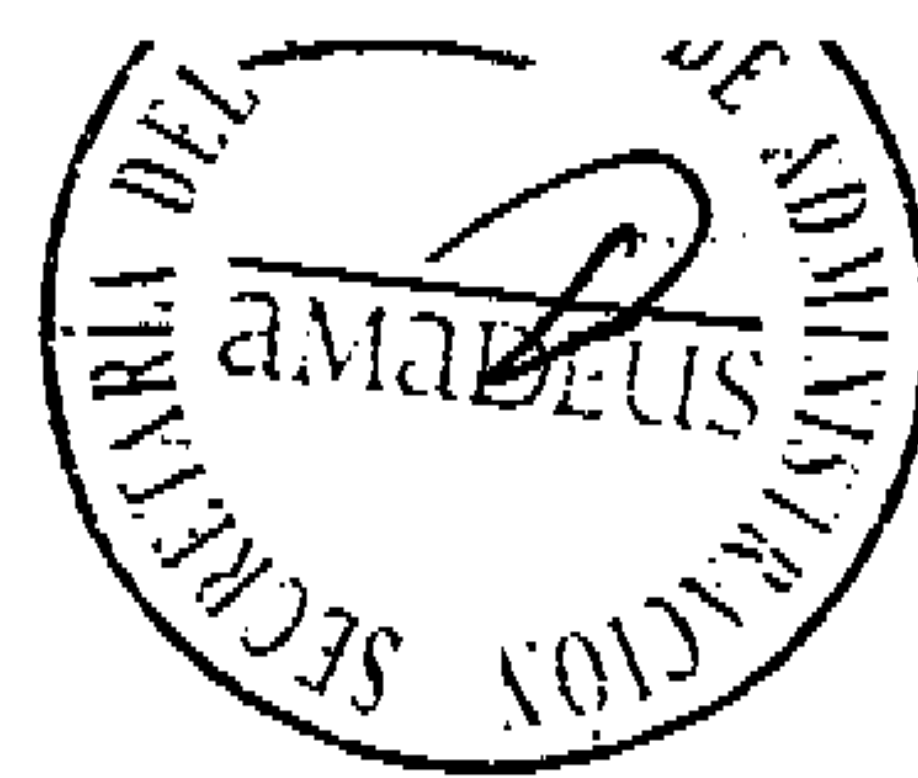
0H1297122

# AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

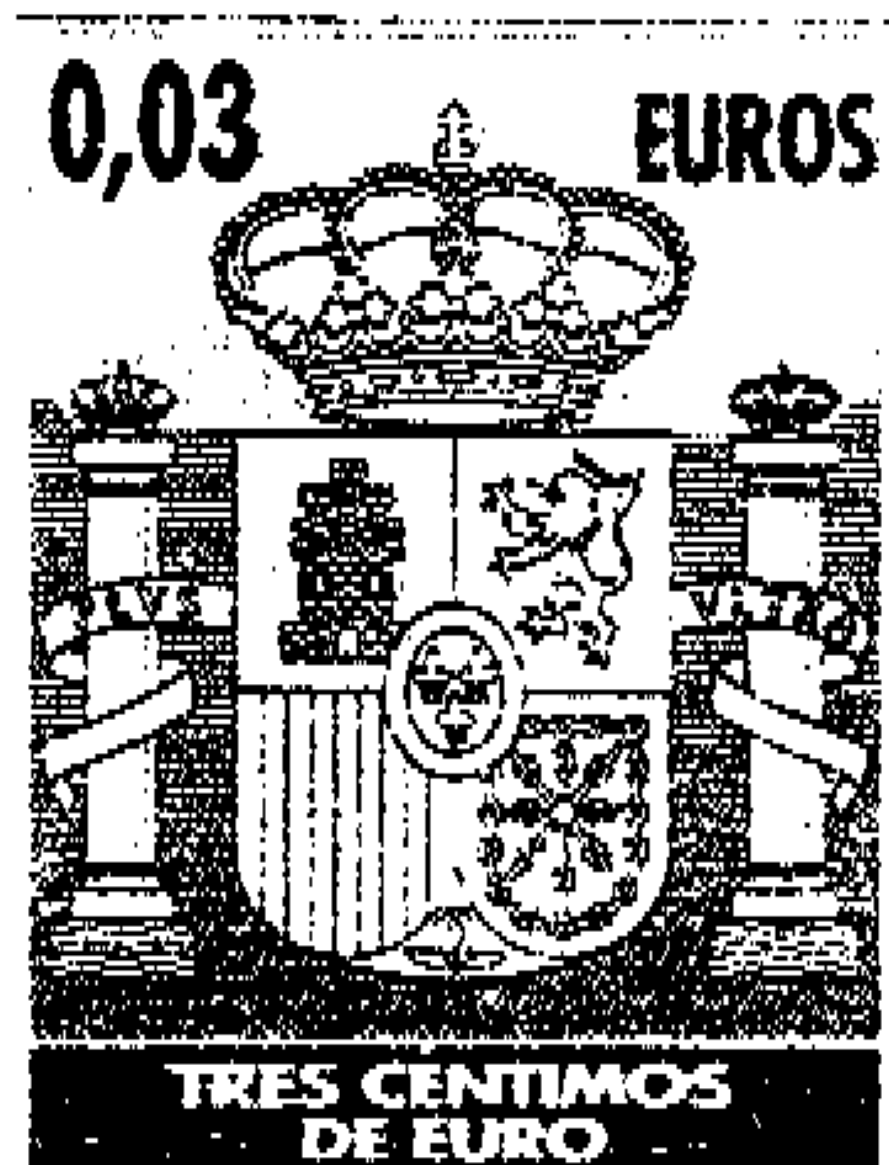
| Nombre                                                                         | Forma jurídica   | País               | Actividad                            | Participación<br>Directa (%) <sup>(2)</sup> | Participación<br>Indirecta (%) | Fecha de<br>adquisición o<br>constitución <sup>(2)</sup> |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Sistemas Automatizados de Agencias de Viajes,<br>S.A. ("SAVIA")                | Sociedad Anónima | España             | Distribución                         | 34%                                         | -                              | 23.09.98                                                 |
| Sociedad Anato-Avianca de Reservaciones de<br>Servicios Turísticos Savia Ltda. | Limited<br>Inc.  | Colombia<br>EE.UU. | Distribución<br>Comercio electrónico | 50%                                         | -                              | 25.07.02                                                 |
| Stellar access <sup>(1)(4)</sup>                                               | Limited          | Corea del Sur      | CRS regional                         | 32%                                         | 20%                            | 01.12.00                                                 |
| Topas Co. Ltd.                                                                 | Limited          | Australia          | Comercio electrónico                 | 16,7%                                       | -                              | 07.06.99                                                 |
| Travel.com.au Ltd.                                                             | AB               | Suecia             | Comercio electrónico                 | 35,1%                                       | -                              | 21.12.00                                                 |
| Travellink AB                                                                  | Limited          | Irlanda            | T.I.                                 | -                                           | -                              | 09.04.01                                                 |
| Traventec Limited <sup>(7)</sup>                                               |                  |                    |                                      |                                             | 45%                            | 26.02.03                                                 |

- (1) La participación en estas compañías del Grupo es a través de la sociedad Amadeus NMC Holding, Inc.  
(2) En caso de sucesivas tomas de participaciones o ampliaciones de capital, se indica la fecha de la primera adquisición o constitución.  
(3) En algunos casos estas compañías se consideran filiales participadas en un 100%, si bien por imperativo legal del país en cuestión se requiere que su capital esté participado por más de un accionista o por nacionales (personas físicas o jurídicas) del país en cuestión. Estos accionistas actúan como meros "trustees" del Grupo.  
(4) Esta Compañía ha cesado en sus operaciones durante el ejercicio 2002.  
(5) La participación en estas compañías es a través de ICISA-T N.V.  
(6) La participación en estas compañías es a través de Amadeus Scandinavia AB  
(7) La participación en estas compañías es a través de Amadeus Germany GmbH.





CLASE 8.ª



0H1297123



## **AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

### **MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)**

---

## **2. BASES DE PRESENTACIÓN Y COMPARABILIDAD DE LA INFORMACIÓN INCLUIDA EN LAS CUENTAS ANUALES**

### **a) Información general**

Las cuentas anuales se obtienen de los registros contables de la Sociedad y se han formulado siguiendo los Principios Contables Generalmente Aceptados en España (en adelante, PCGA españoles), aplicados de forma consistente con el ejercicio anterior. Ciertas partidas no significativas del ejercicio anterior han sido reclasificadas para permitir la comparabilidad con la presentación del ejercicio 2003.

Las cuentas anuales a 31 de diciembre de 2003 incluyen mediante integración global, los saldos de activo y pasivo y las partidas de la cuenta de pérdidas y ganancias correspondientes a las sucursales (Japón, Malta y Ucrania). Durante el ejercicio 2003, la sucursal de Sudáfrica y las oficinas de representación de Rumania y Kazajastán se han convertido en sociedades del Grupo.

De conformidad con lo establecido en la legislación vigente, las presentes cuentas anuales se refieren exclusivamente a las específicas de Amadeus Global Travel Distribution, S.A. y no representan a las consolidadas del Grupo Amadeus, las cuales se presentan por separado. Los fondos propios y los resultados del ejercicio del Grupo consolidado exceden a los de la Sociedad individual en 52 millones de euros y 0,1 millones de euros, respectivamente. El Grupo entiende que dada su estructura, las cuentas anuales consolidadas presentan un mejor reflejo de sus operaciones que las cuentas anuales individuales. Algunos ejemplos de componentes de las cuentas anuales individuales que no afectan a las cuentas anuales consolidadas son las provisiones de cartera por depreciación en inversiones en empresas del Grupo y asociadas, las transacciones entre empresas del Grupo y los dividendos recibidos de empresas del Grupo y asociadas.

Adicionalmente a las cuentas anuales consolidadas preparadas de acuerdo con PCGA españoles, el Grupo prepara estados financieros consolidados aplicando NIIF. Debido a las diferencias en principios contables a 31 de diciembre de 2003, el patrimonio bajo PCGA españoles es superior al patrimonio bajo NIIF en 145,4 millones de euros y el resultado para el ejercicio terminado en la misma fecha es inferior en 10,0 millones de euros al presentado bajo NIIF. Las principales diferencias entre los estados financieros consolidados siguiendo criterios NIIF y las cuentas anuales consolidadas para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2003 se deben a la diferencia en los principios contables utilizados en el registro de la adquisición en 1997 de Amadeus Data Processing & Co. KG ("Amadeus Operations KG"), así como a los principios contables utilizados en el registro de las acciones propias y de instrumentos financieros relacionados con acciones de la Sociedad.

### **b) Uso de estimaciones e hipótesis**

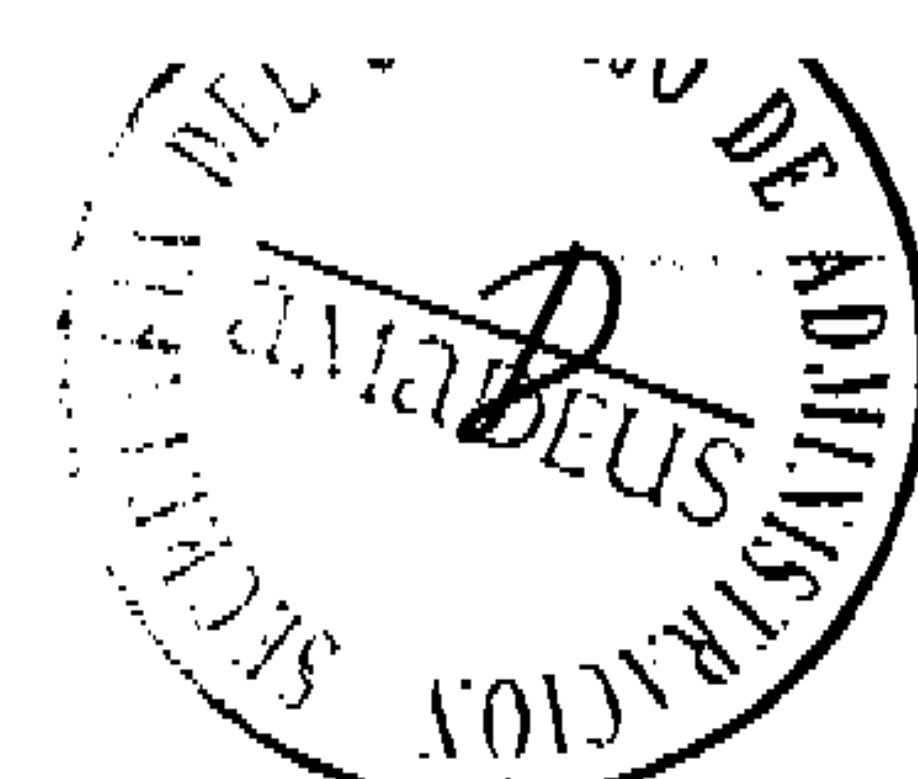
En la elaboración de las cuentas anuales, de conformidad con PCGA españoles, se requieren estimaciones e hipótesis por parte de los Administradores. Los resultados finales podrían diferir de dichas estimaciones e hipótesis.



CLASE 8.<sup>a</sup>



0H1297124



## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

#### c) Fusión

Durante el ejercicio 1999, la Sociedad absorbió a Amadeus Marketing, S.A., Sociedad Unipersonal y Amadeus Shares, S.L., Sociedad Unipersonal. La valoración de los elementos patrimoniales de las Sociedades absorbidas en el proceso de fusión, al tratarse de Sociedades íntegramente participadas, se realizó aplicando los criterios establecidos para la formulación de cuentas anuales consolidadas. A efectos contables, este tipo de fusión se conoce como "fusión impropia". Toda la información requerida por la legislación vigente fue incluida en la Memoria de las cuentas anuales de la Sociedad para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 1999.

### 3. PROPUESTA DE DISTRIBUCIÓN DE RESULTADOS

La propuesta de distribución de resultados correspondiente al ejercicio 2003 que el Consejo de Administración presentará a la Junta General de Accionistas para su aprobación es la siguiente (en euros):

|                                     |                |
|-------------------------------------|----------------|
| Resultado (beneficio) del ejercicio | 150.026.789,05 |
| Distribución a:                     |                |
| - Dividendos (1)                    | 35.000.000,00  |
| - Otras reservas                    | 115.026.789,05 |
|                                     | 150.026.789,05 |

(1) La Junta General de Accionistas determinará el dividendo definitivo íntegro por acción de clase "A" y por acción de clase "B", de conformidad con lo señalado en los Estatutos, una vez que los derechos económicos de las acciones propias hayan sido atribuidos proporcionalmente al resto de las acciones.

### 4. NORMAS DE VALORACIÓN

Los criterios contables más significativos aplicados en la formulación de las cuentas anuales son los que se describen a continuación:

#### a) Moneda extranjera

La conversión de operaciones en moneda extranjera se realiza utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción. Las pérdidas y ganancias resultantes de la liquidación de dichas transacciones y las pérdidas resultantes de la valoración al cierre de activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias. Las diferencias positivas de cambio no realizadas no se reconocen, como norma general, en los resultados del ejercicio, incluyéndose en el balance dentro del epígrafe del pasivo "Diferencias positivas de cambio".



CLASE 8.<sup>a</sup>



0H1297125



## **AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

### **MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)**

---

#### **b) Empresas asociadas**

La Sociedad considera como empresas asociadas a las compañías sobre las cuales ejerce influencia significativa.

#### **c) Gastos de establecimiento**

Incluye los gastos, comisiones e impuestos asociados a la Oferta Pública de Suscripción de Acciones de Octubre de 1999. Se amortizan de forma lineal en un período de 5 años.

#### **d) Inmovilizado inmaterial**

El inmovilizado inmaterial se registra por su precio de adquisición, siendo revisado periódicamente y ajustado en el caso de cualquier disminución en su valor, tal y como se describe en la nota h). Incluye los siguientes elementos:

- **Patentes, licencias y marcas** - Se incluyen el coste de adquisición de las licencias por programas informáticos de sistemas de reservas ("CRS") y servicios de tecnología de la información ("TI") desarrollados fuera de la Sociedad así como las marcas adquiridas a terceros. Su amortización se realiza de forma lineal en un período de 5 a 10 años.
- **Derechos intangibles** - Se incluyen en este epígrafe tanto el coste de adquisición de aquellos derechos sobre contratos con clientes que otorgan a la Sociedad el derecho a suministrar y facturar servicios futuros, como los costes capitalizables relacionados con incentivos para agencias de viajes. Su amortización se realiza de forma lineal, basada en la vida de servicio esperada del contrato, en un período de 3 a 10 años.
- **Aplicaciones informáticas** - Este epígrafe comprende tanto los costes de adquisición o derechos de uso, como los costes de producción incurridos por la Sociedad para el desarrollo de aplicaciones informáticas. Estos costes se activan a partir del momento en que se demuestra la viabilidad técnica del proyecto y se prevé que su coste se recuperará mediante la generación de beneficios futuros y dicho coste se pueda determinar de forma fiable. Las aplicaciones informáticas se amortizan de forma lineal en un período de 3 a 5 años. Los costes de mantenimiento de las aplicaciones informáticas se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias del período en que se incurren.



CLASE 8.<sup>a</sup>



0H1297126



## **AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

### **MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)**

---

#### **e) Inmovilizado material**

Los elementos del inmovilizado material se valoran al menor del precio de adquisición o valor recuperable. La amortización de estos bienes se calcula sistemáticamente por el método lineal en función de su vida útil estimada:

|                                  |            |
|----------------------------------|------------|
| Otras instalaciones y mobiliario | 10-15 años |
| Otro inmovilizado                | 3-4 años   |

Los costes de reparación y mantenimiento de los bienes del inmovilizado material se imputan al resultado del período en el que se producen.

#### **f) Inversiones**

Los valores mobiliarios de inversión, tanto a largo plazo como a corto plazo, de renta fija o variable, se encuentran valorados al menor de su precio de adquisición o valor de mercado.

Para las participaciones en el capital de empresas no admitidas a cotización y de empresas del Grupo y asociadas, se considera como precio de mercado el valor teórico contable que les corresponda, corregido en el importe de las plusvalías tácitas existentes en el momento de la adquisición y que subsistan a la fecha del cierre.

Cuando la adquisición de nuevas inversiones se realiza con pago aplazado, el precio de adquisición incluye el valor actualizado de dicho pago aplazado. En los casos en que el importe definitivo del precio diferido puede verse afectado por hechos futuros, el importe de dicho precio aplazado se estima a la fecha de adquisición y se registra en el pasivo del balance. Las ganancias acumuladas no realizadas procedentes de cualquier cambio posterior en la estimación del importe de este pasivo se contabilizan como ingresos diferidos, mientras que las pérdidas acumuladas no realizadas se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias.

#### **g) Acciones propias**

Las acciones propias destinadas a cubrir compromisos específicos se valoran al menor de su precio de adquisición (constituido por el importe total satisfecho en la adquisición más los gastos inherentes a la operación), valor de mercado o precio pactado del compromiso.

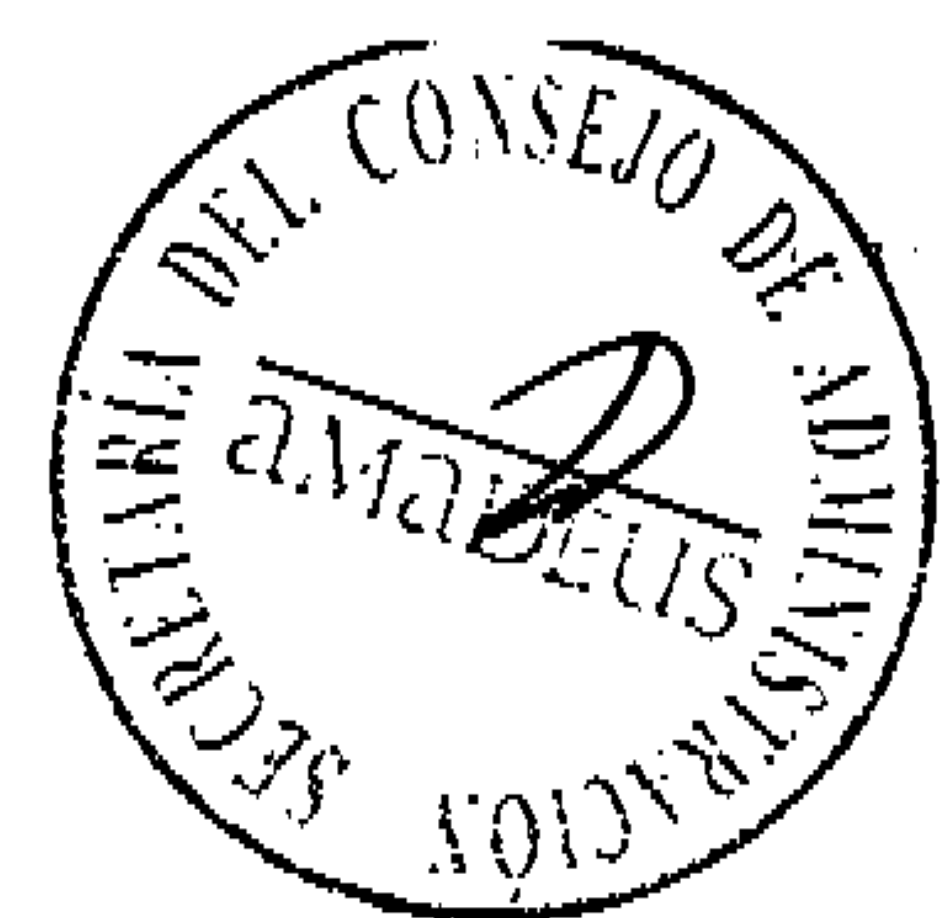
Las acciones propias no destinadas a cubrir compromisos específicos se valoran al menor del precio de adquisición, valor de mercado o valor teórico contable. La diferencia entre el precio de adquisición y el valor de mercado se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias, mientras que la diferencia entre el valor de mercado y el valor teórico contable se registra contra reservas.



CLASE 8.<sup>a</sup>



0H1297127



**AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003  
(EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)**

---

De acuerdo con el art. 79.3 de la Ley de Sociedades Anónimas, la Sociedad ha dotado la correspondiente reserva indisponible por el importe del coste de las acciones propias, antes del establecimiento de cualquier provisión necesaria.

**h) Deterioro en el valor de activos a largo plazo**

La Sociedad evalúa regularmente el valor neto contable de su inmovilizado para comprobar si hay pérdidas por deterioro en el valor de los activos. Si como resultado de esta evaluación, el valor realizable del bien resulta ser inferior al valor neto contable, se constituye la correspondiente provisión reduciendo el valor neto contable del bien a su valor realizable con cargo a la cuenta de resultados.

**i) Gastos a distribuir en varios ejercicios**

Los gastos a distribuir en varios ejercicios se registran por la diferencia entre el valor de reembolso y el valor actualizado de las correspondientes deudas. Su imputación a la cuenta de pérdidas y ganancias se realiza de acuerdo con un criterio financiero.

**j) Planes de pensiones**

La Sociedad tiene asumidos compromisos por pensiones con sus empleados, materializados en un Plan de Pensiones sistema de empleo de aportación definida para la totalidad de los empleados y Seguros Colectivos de Vida tanto de aportación como de prestación definida (fondos internos externalizados en enero de 2001) para determinados directivos. Las aportaciones a estos planes se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias en el momento en que se devengan.

**k) Otras provisiones y contingencias**

Las responsabilidades probables o ciertas de cualquier clase o naturaleza, originadas por reclamaciones, litigios en curso, indemnizaciones y contingencias probables se provisionan de acuerdo con una estimación razonable de sus cuantías.

**l) Reconocimiento de ingresos**

La Sociedad obtiene sus ingresos de los proveedores de servicios de viaje por el servicio electrónico de reservas prestado a través del CRS. El importe facturado depende tanto de la frecuencia y nivel de utilización del sistema como del nivel de participación de dichos proveedores. El reconocimiento de los ingresos procedentes de las reservas aéreas se realiza sobre la base del número de reservas, netas de cancelaciones efectuadas y provisiones para futuras cancelaciones, o del número de transacciones procesadas en el CRS, dependiendo de la opción contractual seleccionada anualmente por la aerolínea.



CLASE 8ª



0H1297128



## **AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

### **MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)**

---

Los ingresos procedentes de servicios de TI a las aerolíneas y de las reservas de hoteles y el alquiler de coches se reconocen cuando el consumidor final hace uso efectivo de las mismas. El ingreso por los servicios prestados a las agencias de viaje, líneas aéreas y otros se reconoce en el mes de servicio.

#### **m) Plan de incentivos mediante acciones**

La Sociedad recoge sus obligaciones relativas al plan de incentivos mediante acciones como sigue:

- El reconocimiento del gasto, en el caso de las opciones sobre acciones, se registra cuando el precio de mercado es superior al precio de ejercicio de la acción subyacente a la fecha de la concesión. En este caso, el gasto se reconoce a lo largo del período de devengo de este derecho (actualmente cuatro años).
- El reconocimiento del gasto en el caso de la entrega de acciones a empleados (es decir, su valor de mercado en el momento de la concesión) se registra a lo largo del período de devengo de los derechos.

#### **n) Instrumentos financieros**

##### **i) Instrumentos derivados relacionados con tipos de cambio y de interés.**

La Sociedad utiliza determinados derivados financieros para gestionar su exposición a las variaciones de tipos de cambio y tipos de interés. El valor razonable de estos derivados es el valor de mercado para instrumentos cotizados, o valoraciones basadas en modelos de valoración de opciones o flujos de caja descontados en el caso de instrumentos no cotizados. A efectos de reconocimiento contable se han utilizado los siguientes criterios:

- Coberturas de flujos futuros de caja: No se calcula el valor razonable hasta que la transacción esperada ocurre (excepto para los activos y pasivos monetarios designados como cobertura de flujos futuros de caja, para los cuales las pérdidas y ganancias no realizadas obtenidas de la valoración son diferidas hasta que la futura transacción ocurra). Cuando la transacción esperada ocurre, las pérdidas y ganancias no realizadas obtenidas de la valoración a precios de mercado se incluyen en la cuenta de pérdidas y ganancias siempre y cuando la revaluación del activo o pasivo subyacente se haya incluido en la cuenta de pérdidas y ganancias. Las ganancias no realizadas consideradas como inefectivas, se diferieren en el balance y las pérdidas no realizadas consideradas como inefectivas, se reconocen directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias.
- Cobertura sobre inversiones en empresas extranjeras: Las pérdidas no realizadas consideradas como efectivas obtenidas de la actualización del valor razonable se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias, mientras que las ganancias son diferidas. En este último caso, se incluye en la cuenta de pérdidas



CLASE 8.<sup>a</sup>



0H1297129



## **AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

### **MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)**

---

y ganancias aquellas diferencias positivas de valoración de instrumentos financieros que cubran inversiones en sociedades consolidadas que hayan dado lugar a una dotación en la provisión por depreciación de inversiones financieras por variación en el tipo de cambio de la moneda local. Las ganancias no realizadas consideradas como inefectivas se difieren en el balance y las pérdidas no realizadas consideradas como inefectivas se reconocen directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias.

- Cobertura de activos y pasivos monetarios: Siguiendo un criterio consistente con respecto a la valoración de los activos y pasivos subyacentes, las pérdidas no realizadas obtenidas de la actualización del valor razonable se difieren, mientras que las ganancias no realizadas se reconocen directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias.
- Contabilización de instrumentos financieros que no cualifican para cobertura: Las pérdidas no realizadas surgidas de la actualización del valor razonable de instrumentos financieros, que no cumplen los criterios contables de cobertura, se contabilizan directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias, mientras que las ganancias no realizadas se registran como ingresos diferidos dentro del apartado "Ingresos a distribuir en varios ejercicios".

#### **ii) Instrumentos financieros relacionados con acciones**

La Sociedad ha emitido "warrants" (entrega de opciones de compra) de sus acciones de clase "A" como parte del precio de adquisición de ciertos contratos relacionados con TI y adquisiciones corporativas a terceros. El valor razonable de estos "warrants" en el momento de la adquisición es registrado como mayor valor de los activos subyacentes adquiridos. Estos "warrants" han sido considerados como un pasivo financiero registrándose en el epígrafe "Otros acreedores". El valor razonable se obtiene aplicando modelos de valoración de opciones. Periódicamente, se revalúa el valor razonable, reconociéndose las pérdidas acumuladas no realizadas en los resultados del ejercicio y las ganancias acumuladas no realizadas en el epígrafe "Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios" hasta el momento de vencimiento de los contratos. La Sociedad ha adquirido acciones propias con el fin de cubrir la exposición a una subida del precio de sus acciones en relación a las obligaciones derivadas de algunos de estos "warrants". En el supuesto de que los "warrants" cubiertos por acciones propias no resulten ejercitables, la diferencia de valoración resultante que podría derivarse al comparar el valor de mercado y el valor teórico contable de las acciones propias, quedaría compensado por la parte correspondiente incluida en el epígrafe "Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios".

Los acuerdos de "equity swap" (contratos de compra a futuro sobre acciones de la Sociedad) contratados con el fin de cubrir la exposición a una subida del precio de la acción de la Sociedad en relación a las obligaciones derivadas de algunos de los "warrants" emitidos, se clasifican como:

- Instrumentos financieros derivados, cuando incluyen liquidaciones de caja en periodos intermedios, que en sustancia se pueden considerar similares a la



CLASE 8.<sup>a</sup>



0H1297130



## **AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

### **MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)**

---

entrega de garantías, y que por tanto no cualifican como instrumentos financieros relacionados con acciones de la Sociedad. En estos casos, las ganancias acumuladas no realizadas resultantes de las actualizaciones a valor razonable se contabilizan como ingresos diferidos y las pérdidas acumuladas no realizadas se registran dentro de los resultados financieros en la cuenta de pérdidas y ganancias. El valor razonable se obtiene aplicando modelos de valoración de opciones.

- Instrumentos asimilables a una compra a plazo de acciones, cuando no incluyen liquidaciones de caja en períodos intermedios, estos acuerdos se consideran instrumentos financieros relacionados con acciones de la Sociedad, y se registran como un activo. Este activo se clasifica bajo el epígrafe "Cartera de valores a largo plazo", en lugar de en el epígrafe "Acciones propias", puesto que la Sociedad no tiene físicamente las acciones subyacentes. Su valoración se realiza de acuerdo al criterio establecido para Inversiones.

Asimismo, como parte de ciertos acuerdos comerciales, la Sociedad recibe "warrants" u opciones de compra sobre acciones de otras compañías. Los "warrants" u opciones recibidos sobre acciones de otras compañías se contabilizan como instrumentos financieros derivados, y se valoran inicialmente al coste de adquisición, que es el valor razonable a la fecha. La valoración posterior de estos activos financieros, se realiza a precios de mercado, imputándose las pérdidas no realizadas a la cuenta de pérdidas y ganancias, y las ganancias no realizadas al epígrafe "Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios". El valor razonable se obtiene aplicando modelos de valoración de opciones. Cuando la determinación del valor razonable resulta impracticable, estos activos financieros derivados se registran al coste de adquisición.

#### **o) Impuesto sobre Sociedades**

El gasto por impuesto del ejercicio se reconoce en la cuenta de pérdidas y ganancias. Los impuestos diferidos se determinan según el método de la obligación. Según este método, los impuestos anticipados y diferidos se contabilizan basándose en las diferencias temporales entre los valores contables y fiscales de los activos y pasivos, aplicando los tipos impositivos estimados en el momento en el que se realicen los activos y pasivos, según los tipos y las leyes aprobados o en trámite de aprobación a la fecha del balance. Los impuestos anticipados y los créditos correspondientes a las bases imponibles negativas no aplicadas se contabilizan cuando su probabilidad de realización futura esté razonablemente asegurada, y son ajustados posteriormente en el caso de que no sea probable la obtención de beneficios en el futuro. Los impuestos anticipados y diferidos están incluidos en los diversos epígrafes de Administraciones Públicas, clasificándose a corto o a largo plazo en base a los activos y pasivos subyacentes. El gasto por impuesto sobre sociedades incluye, asimismo, el relativo a empresas asociadas que tributan en sede del socio.

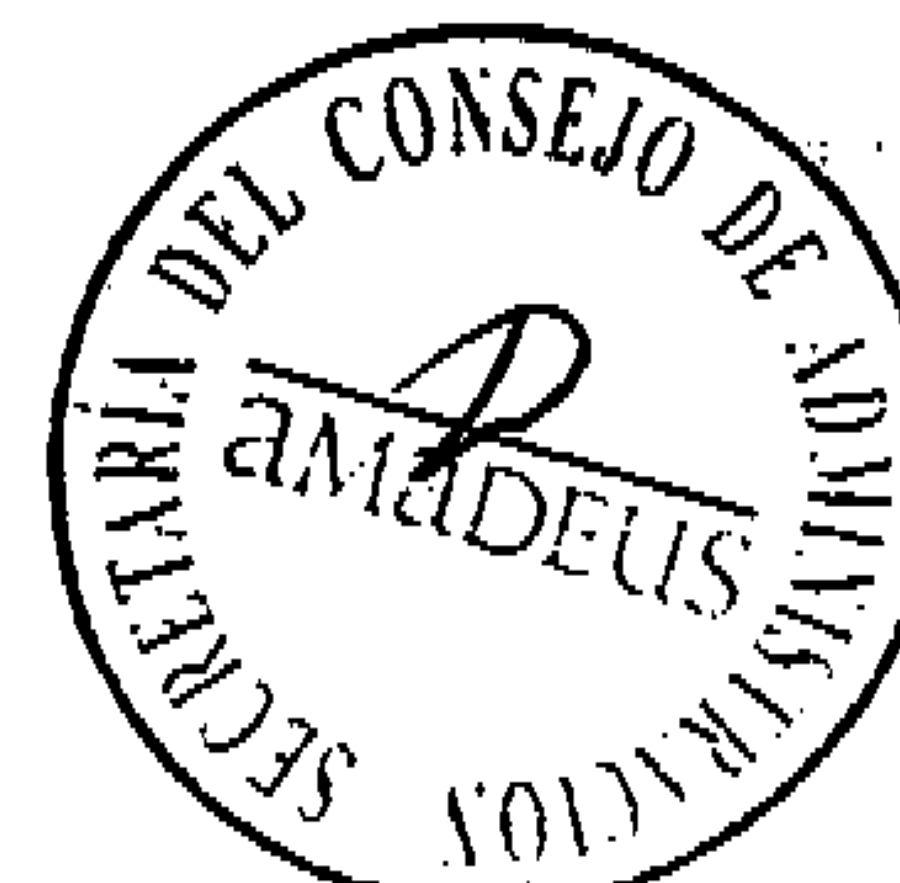
Las deducciones fiscales por inversiones en participadas que conllevan un incremento en el porcentaje de participación se periodifican de forma lineal, minorando el gasto por impuesto durante el período en que se consideren susceptibles de amortización las plusvalías tácitas existentes en el momento de la adquisición de las participaciones. La



CLASE 8.ª



0H1297131



## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

deducción susceptible de periodificación se incluye dentro del epígrafe "Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios". En el caso de incrementos de capital que no conllevan un incremento en el porcentaje de participación o cuando se trata de compañías de nueva creación, las deducciones fiscales se reconocen en el momento de la aportación de capital.

#### 5. GASTOS DE ESTABLECIMIENTO

Los saldos y variaciones para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2003 de las partidas incluidas en el epígrafe "Gastos de establecimiento" son los siguientes:

| Saldo a 31/12/02 | Amortización | Saldo a 31/12/03 |
|------------------|--------------|------------------|
| 8.779            | (4.915)      | 3.864            |
| 8.779            | (4.915)      | 3.864            |

#### 6. INMOVILIZADO INMATERIAL

Los saldos y variaciones para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2003 de las partidas incluidas en el epígrafe "Inmovilizado inmaterial" son los siguientes:

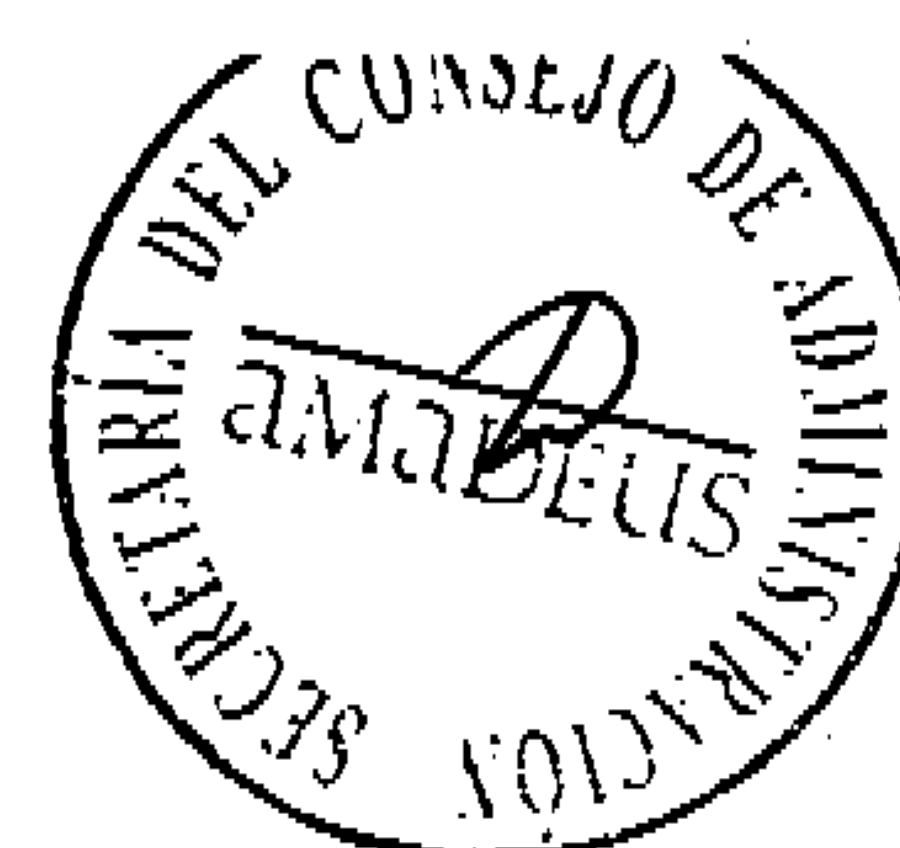
| Coste                         | Saldo a<br>31/12/02 | Aumentos | Disminuciones | Saldo a<br>31/12/03 |
|-------------------------------|---------------------|----------|---------------|---------------------|
| Gastos de I+D                 | 10.048              | -        | (9.511)       | 537                 |
| Patentes, licencias y marcas  | 21.414              | 68       | (1)           | 21.481              |
| Derechos intangibles          | 99.617              | 16.428   | (5.739)       | 110.306             |
| Aplicaciones informáticas     | 12.924              | 1.753    | (214)         | 14.463              |
| Total                         | 144.003             | 18.249   | (15.465)      | 146.787             |
| <b>Amortización Acumulada</b> |                     |          |               |                     |
| Gastos de I+D                 | 10.000              | 14       | (9.511)       | 503                 |
| Patentes, licencias y marcas  | 10.083              | 2.095    | -             | 12.178              |
| Derechos intangibles          | 41.779              | 15.665   | (5.624)       | 51.820              |
| Aplicaciones informáticas     | 9.726               | 1.592    | (35)          | 11.283              |
| Total                         | 71.588              | 19.366   | (15.170)      | 75.784              |



CLASE 8.<sup>a</sup>



0H1297132



## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

El incremento de los derechos intangibles se debe, principalmente, a la activación de incentivos a la firma del contrato con las agencias de viajes. A 31 de diciembre de 2003, existen elementos totalmente amortizados por un importe de 16.606 miles de euros.

El valor neto contable de las partidas incluidas en el epígrafe "Inmovilizado inmaterial" es el siguiente:

|                              | 2003   | 2002   |
|------------------------------|--------|--------|
| Gastos de I+D                | 34     | 48     |
| Patentes, licencias y marcas | 9.303  | 11.331 |
| Derechos intangibles         | 58.486 | 57.838 |
| Aplicaciones informáticas    | 3.180  | 3.198  |
| Total                        | 71.003 | 72.415 |

## 7. INMOVILIZADO MATERIAL

Los saldos y variaciones para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2003 de las partidas incluidas en el epígrafe "Inmovilizado material" son los siguientes:

| Coste                            | Saldo a<br>31/12/02 | Aumentos | Disminuciones | Saldo a<br>31/12/03 |
|----------------------------------|---------------------|----------|---------------|---------------------|
| Otras instalaciones y mobiliario | 1.104               | 46       | -             | 1.150               |
| Otro inmovilizado                | 24.504              | 4.657    | (4.827)       | 24.334              |
| Total                            | 25.608              | 4.703    | (4.827)       | 25.484              |
| <b>Amortización Acumulada</b>    |                     |          |               |                     |
| Otras instalaciones y mobiliario | 643                 | 107      | -             | 750                 |
| Otro inmovilizado                | 17.179              | 4.856    | (4.144)       | 17.891              |
| Total                            | 17.822              | 4.963    | (4.144)       | 18.641              |

A 31 de diciembre de 2003 existen elementos totalmente amortizados por un importe de 10.675 miles de euros. Igualmente, a 31 de diciembre de 2003 existen elementos de inmovilizado material ubicados fuera de España por un importe de 20.215 miles de euros con una amortización acumulada de 15.241 miles de euros.



CLASE 8.<sup>a</sup>



0H1297133



**AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003  
(EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)**

---

El valor neto contable de las partidas incluidas en el epígrafe "Inmovilizado material" es el siguiente:

|                                  | 2003  | 2002  |
|----------------------------------|-------|-------|
| Otras instalaciones y mobiliario | 400   | 461   |
| Otro inmovilizado                | 6.443 | 7.325 |
| Total                            | 6.843 | 7.786 |



CLASE 8.<sup>a</sup>



0H1297184

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003  
(EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

8. INMOVILIZACIONES FINANCIERAS

8.1. Los saldos y variaciones para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2003 de las partidas incluidas en el epígrafe "Inmovilizaciones financieras" son los siguientes:

|                                         | Saldo a<br>31/12/02 | Aumentos | Disminuciones | Trasposos | Otros | Trasposos<br>de<br>corto plazo | Trasposos<br>a<br>corto plazo | Diferencias<br>de<br>cambio | Saldo a<br>31/12/03 |
|-----------------------------------------|---------------------|----------|---------------|-----------|-------|--------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|---------------------|
| Participaciones en empresas del Grupo   | 702.608             | 127.839  | (3.330)       | 89.106    | -     | 11.943                         | -                             | -                           | 928.166             |
| Créditos a empresas del Grupo           | 96.754              | 9.969    | (48.619)      | (9.091)   | -     | 10                             | (116)                         | (3.572)                     | 45.335              |
| Participaciones en empresas asociadas   | 193.674             | 6.275    | (9)           | (74.288)  | -     | 213                            | -                             | -                           | 125.865             |
| Créditos a empresas asociadas           | 2.814               | 2.298    | -             | (274)     | -     | -                              | -                             | (25)                        | 4.813               |
| Cartera de valores a largo plazo        | 38.720              | 5.226    | (216)         | -         | 9     | -                              | -                             | -                           | 43.739              |
| Otros créditos a largo plazo            | -                   | 53.242   | (82)          | -         | -     | -                              | -                             | (7)                         | 53.153              |
| Otros activos a largo plazo             | 8.994               | 8.602    | (497)         | -         | -     | -                              | (829)                         | (1.257)                     | 15.013              |
| Administraciones Públicas a largo plazo | 72.276              | 43.560   | (17.592)      | -         | -     | -                              | (10.487)                      | -                           | 87.757              |
| Provisiones                             | (236.365)           | (88.462) | 5.489         | -         | -     | -                              | -                             | -                           | (319.338)           |
| Total                                   | 879.475             | 168.549  | (64.856)      | 5.453     | 9     | 12.166                         | (11.432)                      | (4.861)                     | 984.503             |





CLASE 8.ª



0H1297135

# AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

### 8.2. Las participaciones en empresas del Grupo vienen representadas por la inversión directa de la Sociedad en las siguientes entidades:

| Denominación                           | Participación directa (%) | Moneda local | Valor contable de la participación directa (1) | Capital y prima de emisión (2) | Reservas y resultados de ejercicios anteriores (2) | Resultados del ejercicio (2) | Situación neta a 31/12/03 (2) | Situación neta a 31/12/03 (4) | Provisión (3) |
|----------------------------------------|---------------------------|--------------|------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|---------------|
| Amadeus América S.A.                   | 100                       | ARS          | 435                                            | 0                              | 1                                                  | 0                            | 1                             | 389                           | 65            |
| Amadeus Argentina S.A.                 | 80                        | ARS          | 10.701                                         | 1                              | 4                                                  | 0                            | 5                             | 1.396                         | 9.525         |
| Amadeus Asia Ltd                       | 100                       | BATH         | 1.031                                          | 37                             | 13                                                 | 5                            | 55                            | 1.088                         | 0             |
| Amadeus Austria Marketing GmbH         | 100                       | EUR          | 1.544                                          | 1                              | (3)                                                | 0                            | (2)                           | (1.427)                       | 1.545         |
| Amadeus Benelux N.V.                   | 100                       | EUR          | 2.143                                          | 0                              | 3                                                  | 0                            | 3                             | 3.143                         | 0             |
| Amadeus Bolivia S.R.L.                 | 100                       | BOB          | 252                                            | 2                              | 0                                                  | 0                            | 2                             | 187                           | 67            |
| Amadeus Central and West Africa S.A.   | 100                       | XOF          | 108                                            | 70                             | 110                                                | 347                          | 527                           | 805                           | 0             |
| Amadeus Data Processing GmbH           | 100                       | EUR          | 275.484                                        | 25                             | 264                                                | 44                           | 333                           | 333.247                       | 0             |
| Amadeus GDS (Malaysia) Sdn. Bhd.       | 100                       | MYR          | 122                                            | 1                              | 2                                                  | 0                            | 3                             | 601                           | 0             |
| Amadeus GDS Singapore Pte. Ltd.        | 100                       | SGD          | 205                                            | 0                              | 1                                                  | 1                            | 2                             | 1.031                         | 0             |
| Amadeus GDS L.L.P. (Kazajastán)        | 100                       | KZT          | 171                                            | 26                             | 7                                                  | (1)                          | 32                            | 177                           | 0             |
| Amadeus Germany GmbH (4)               | 100                       | EUR          | 205.585                                        | 9                              | 22                                                 | 4                            | 35                            | 35.030                        | 33.213        |
| Amadeus Global Ecuador S.A.            | 100                       | USD          | 49                                             | 0                              | 1                                                  | 0                            | 1                             | 1.150                         | 0             |
| Amadeus Global Travel Distribution LTD | 100                       | KES          | 195                                            | 24                             | 0                                                  | (3)                          | 21                            | 218                           | 55            |
| Amadeus GTD Australia Pty. Ltd         | 100                       | AUD          | 18.842                                         | 50                             | (39)                                               | 1                            | 12                            | 7.116                         | 10.079        |
| Amadeus GTD Southern Africa PTY LTD    | 100                       | ZAR          | 593                                            | 6                              | 0                                                  | (1)                          | 5                             | 567                           | 26            |
| Amadeus Global Travel Israel Ltd.      | 90                        | ILS          | 1.912                                          | 10                             | (7)                                                | 1                            | 4                             | 527                           | 1.068         |
| Amadeus Hellas, S.A.                   | 100                       | EUR          | 4.124                                          | 3                              | (1)                                                | (1)                          | 1                             | 1.312                         | 2.476         |
| Amadeus Hong Kong LTD                  | 100                       | HKD          | 0                                              | 0                              | 0                                                  | 0                            | 0                             | 0                             | 0             |
| Amadeus Magyaroszag Kft.               | 100                       | HUF          | 480                                            | 10                             | 127                                                | 32                           | 169                           | 646                           | 0             |
| Amadeus Marketing (Ghana) Ltd.         | 100                       | USD          | 102                                            | 0                              | 0                                                  | 0                            | 0                             | 42                            | 60            |
| Amadeus Marketing Ireland Ltd.         | 100                       | EUR          | 400                                            | 1                              | 0                                                  | 0                            | 1                             | 532                           | 0             |
| Amadeus Marketing Italia S.p.a.        | 100                       | EUR          | 3.714                                          | 2                              | 0                                                  | 0                            | 2                             | 2.294                         | 1.733         |
| Amadeus Marketing Nigeria Ltd          | 100                       | USD          | 266                                            | 0                              | 0                                                  | 0                            | 0                             | 107                           | 158           |
| Amadeus Marketing Philippines, Inc     | 100                       | PHP          | 173                                            | 5                              | (1)                                                | (11)                         | (7)                           | (102)                         | 173           |
| Amadeus Marketing Romania SRL          | 100                       | ROL          | 470                                            | 16.645                         | 0                                                  | 9.817                        | 26.462                        | 643                           | 0             |
| Amadeus Marketing Schweiz A.G.         | 100                       | CHF          | 58                                             | 0                              | 1                                                  | 0                            | 1                             | 494                           | 0             |
| Amadeus Marketing (U.K.) Ltd.          | 100                       | GBP          | 5.517                                          | 1                              | (1)                                                | 1                            | 1                             | 1.321                         | 3.253         |





CLASE 8.<sup>a</sup>



0H1297136

# AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

| Denominación                                | Participación directa (%) | Moneda local | Valor contable de la participación directa <sup>(1)</sup> | Capital y prima de emisión <sup>(2)</sup> | Reservas y resultados de ejercicios anteriores <sup>(2)</sup> | Resultados del ejercicio <sup>(2)</sup> | Situación neta a 31/12/03 <sup>(2)</sup> | Situación neta a 31/12/03 <sup>(3)</sup> | Provisión <sup>(4)</sup> |
|---------------------------------------------|---------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------|
| Amadeus NMC Holding Inc. (4)                | 100                       | USD          | 215.991                                                   | 198                                       | (71)                                                          | (21)                                    | 106                                      | 83.574                                   | 139.798                  |
| Amadeus Paraguay S.R.L.                     | 100                       | PYG          | 103                                                       | 117                                       | 968                                                           | 200                                     | 1.285                                    | 170                                      | 0                        |
| Amadeus Perú S.A.                           | 100                       | PEN          | 534                                                       | 2                                         | 1                                                             | 0                                       | 3                                        | 533                                      | 0                        |
| Amadeus Polska Sp. z o.o.                   | 100                       | PLN          | 5.507                                                     | 24                                        | (16)                                                          | (2)                                     | 6                                        | 1.325                                    | 4.182                    |
| Amadeus Rezervasyon Degitim Sistemleri A.S. | 100                       | TRL          | 2.110                                                     | 1.275.537                                 | (711.415)                                                     | 417.555                                 | 981.677                                  | 554                                      | 1.582                    |
| Amadeus S.A.S.                              | 100                       | EUR          | 7.748                                                     | 23                                        | 101                                                           | 43                                      | 167                                      | 167.122                                  | 0                        |
| Amadeus Scandinavia AB (4)                  | 100                       | SEK          | 132.171                                                   | 20                                        | 138                                                           | 50                                      | 208                                      | 22.946                                   | 8.531                    |
| Amadeus Services Ltd.                       | 100                       | GBP          | 82                                                        | 0                                         | 2                                                             | 2                                       | 4                                        | 5.437                                    | 0                        |
| Amadeus Services Asia Pacific Pty. Ltd.     | 100                       | AUD          | 55                                                        | 0                                         | 1                                                             | 0                                       | 1                                        | 795                                      | 0                        |
| CRS Amadeus América S.A.                    | 100                       | USD          | 802                                                       | 1                                         | 0                                                             | 0                                       | 1                                        | 666                                      | 136                      |
| Eviaggi.com S.P.A.                          | 100                       | EUR          | 6.019                                                     | 1                                         | 0                                                             | (1)                                     | 0                                        | 175                                      | 4.025                    |
| ICSA-T.N.V. (4)                             | 100                       | EUR          | 14.466                                                    | 3                                         | (5)                                                           | (10)                                    | (12)                                     | (12.158)                                 | 14.466                   |
| NMC Eastern European CRS B.V.               | 100                       | EUR          | 18                                                        | 0                                         | 0                                                             | 0                                       | 0                                        | 322                                      | 0                        |
| SIA Amadeus Latvija                         | 100                       | LVL          | 906                                                       | 0                                         | 0                                                             | 0                                       | 0                                        | 36                                       | 68                       |
| Sistemas de Reservaciones CRS de Venezuela  | 100                       | VEB          | 363                                                       | 255                                       | (208)                                                         | (100)                                   | (143)                                    | (71)                                     | 363                      |
| UAB Amadeus Lietuva                         | 100                       | LTL          | 1.265                                                     | 0                                         | 0                                                             | 0                                       | 0                                        | 40                                       | 83                       |
| Vivacances, S.A.                            | 65                        | EUR          | 5.350                                                     | 6                                         | (2)                                                           | (5)                                     | (1)                                      | (1.185)                                  | 5.350                    |
|                                             |                           |              | <u>928.166</u>                                            |                                           |                                                               |                                         |                                          |                                          | <u>242.080</u>           |

(1) El valor contable de la participación (en miles de euros) no incluye las dotaciones por depreciación de Inversiones Financieras Permanentes.

(2) Capital, Prima de emisión, Reservas, Resultados y Patrimonio neto están expresados en millones de la correspondiente moneda local y proceden de los respectivos estados financieros estatutarios.

(3) Las diferencias que pueden surgir entre la provisión dotada (en miles de euros) y la diferencia entre valor de la inversión y patrimonio neto de la Sociedad, se deben a la existencia de plusvalías técnicas que subsisten a 31 de diciembre de 2003, así como el patrimonio neto negativo que se encuentra provisionado en el capítulo de "Provisión para riesgos y gastos".

(4) Cifras consolidadas.

(5) Patrimonio Neto procedente de los respectivos estados financieros estatutarios, expresado en miles de euros al tipo de cambio correspondiente a 31 de diciembre de 2003

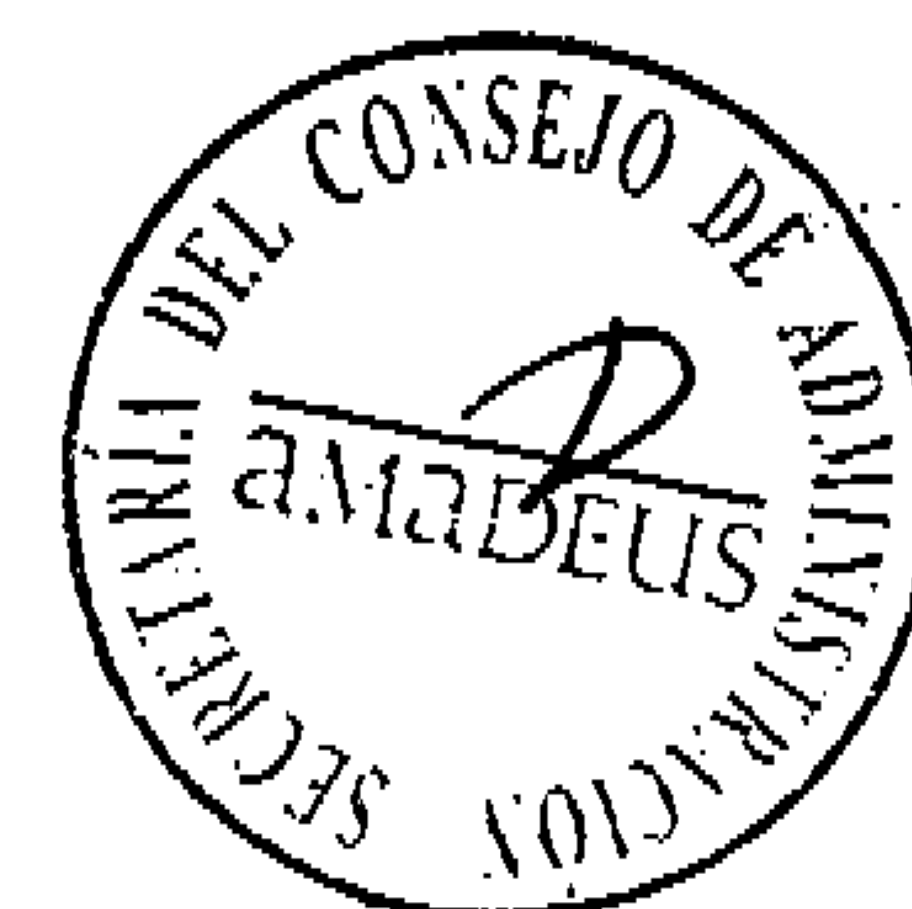




CLASE 8.<sup>a</sup>



0H1297137



**AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003  
(EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)**

8.3. El detalle de los créditos a empresas del Grupo a largo plazo, es el siguiente:

| <u>Divisa de origen</u> | <u>Importe</u> | <u>Interés medio de referencia</u> | <u>Primer vencimiento</u> | <u>Último vencimiento</u> |
|-------------------------|----------------|------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| USD                     | 13.757         | 1,92%                              | 31.12.04                  | 31.12.06                  |
| EUR                     | 278            | 3,67%                              | 15.05.04                  | 15.05.05                  |
| USD                     | 792            | 2,56%                              | 03.05.04                  | 30.04.06                  |
| USD                     | 20.311         | 1,98%                              | 31.12.04                  | 31.12.06                  |
| USD                     | 158            | 1,91%                              | 23.01.04                  | 21.01.05                  |
| GBP                     | 2.128          | 4,30%                              | 27.02.04                  | 26.01.06                  |
| EUR                     | 3.335          | 3,12%                              | 02.08.04                  | 01.08.08                  |
| UYU                     | 161            | 23,00%                             | 06.05.04                  | 06.05.07                  |
| USD                     | 1.835          | 1,65%                              | 20.01.04                  | 29.05.08                  |
| EUR                     | 1.500          | 2,61%                              | 20.06.04                  | 20.06.08                  |
| USD                     | 80             | 2,01%                              | 11.11.04                  | 11.11.08                  |
| EUR                     | 300            | 2,87%                              | 19.12.04                  | 09.12.08                  |
| EUR                     | 700            | 3,12%                              | 01.02.04                  | 31.07.06                  |
|                         | <u>45.335</u>  |                                    |                           |                           |

Los intereses devengados y no vencidos a 31 de diciembre de 2003 por estos préstamos ascienden a 469 miles de euros y figuran en el apartado de "Inversiones financieras temporales".



CLASE 8.<sup>a</sup>



OH1297138



## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

8.4. Las participaciones en empresas asociadas corresponden a la inversión de la Sociedad en las siguientes entidades:

| Nombre                                                                      | Participación directa | Valor contable de la participación directa <sup>(1)</sup> |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------|
| Amadeus Algerie S.A.R.L.                                                    | 40%                   | 90                                                        |
| Amadeus Brasil, Ltda.                                                       | 34%                   | 15.650                                                    |
| Amadeus Bulgaria Ltd.                                                       | 49%                   | 71                                                        |
| Amadeus France S.N.C.                                                       | 34%                   | 41.549                                                    |
| Amadeus Gulf L.L.C.                                                         | 49%                   | 84                                                        |
| Amadeus Kuwait Company W.L.L.                                               | 35%                   | 309                                                       |
| Amadeus Marketing CSA s.r.o.                                                | 35%                   | 6                                                         |
| Amadeus Maroc, S.A.S.                                                       | 30%                   | 201                                                       |
| Amadeus Qatar WLL                                                           | 40%                   | 145                                                       |
| Amadeus Sudani co. Ltd.                                                     | 40%                   | 62                                                        |
| Amadeus Tunisie S.A.                                                        | 30%                   | 115                                                       |
| Optims, S.A.                                                                | 30%                   | 5.986                                                     |
| PT Amadeus Indonesia                                                        | 50%                   | 109                                                       |
| Red Universal de Marketing y Bookings On Line ("RUMBO")                     | 50%                   | 7.500                                                     |
| Sistemas Automatizados de Agencias de Viajes, S.A. ("SAVIA")                | 34%                   | 21.953                                                    |
| Sociedad Anato-Avianca de Reservaciones de Servicios Turísticos Savia Ltda. | 50%                   | 1.753                                                     |
| Tcpas Co. Ltd.                                                              | 32%                   | 13.128                                                    |
| Travel.com.au Ltd.                                                          | 16,7%                 | 5.391                                                     |
| Travellink AB                                                               | 35,1%                 | 11.763                                                    |
|                                                                             |                       | <hr/>                                                     |
|                                                                             |                       | 125.865                                                   |

(1) El valor contable de la inversión no incluye dotaciones por depreciación de Inversiones Financieras Permanentes.

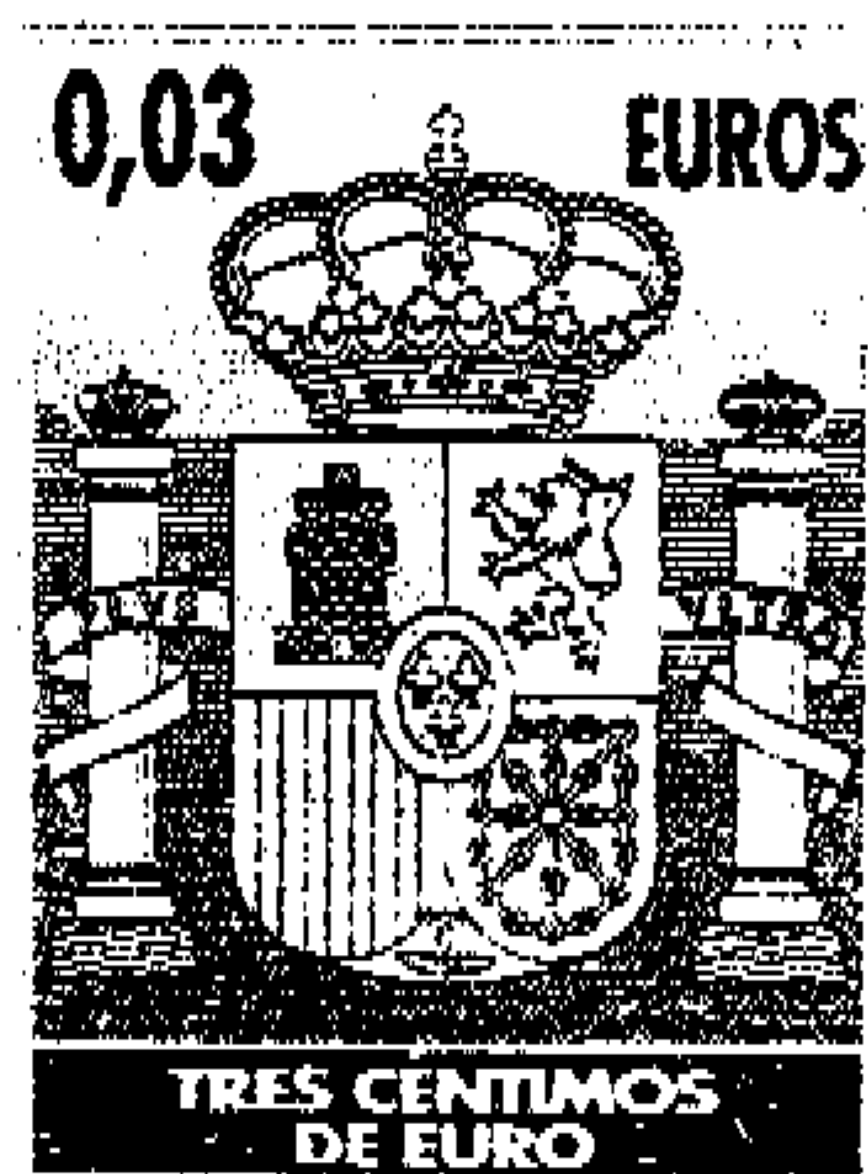
Bajo la estructura de negocio del Grupo, la mayoría de las empresas asociadas representan un mercado geográfico específico, mientras que la mayoría de los ingresos de dichos mercados se facturan a través de la Sociedad. Adicionalmente, al no ser empresas cotizadas, ni bajo el control de la Sociedad, los datos financieros de estas empresas no son siempre de dominio público. Por estas razones, la Sociedad considera que facilitar un detalle de la provisión por depreciación de inversiones financieras en empresas asociadas, así como los dividendos distribuidos por las mismas, por compañía, no sería representativo y podría dar lugar a un perjuicio comercial y estratégico para la Sociedad.

8.5. El detalle del epígrafe "Cartera de valores a largo plazo" es el siguiente:

|                                                                             |        |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------|
| Otras inversiones con participación inferior al 20%                         | 11.567 |
| Certificados de depósito (Nota 18.3)                                        | 3.557  |
| Instrumentos financieros relacionados con acciones de la Sociedad (Nota 14) | 28.380 |
| Otros instrumentos financieros                                              | 235    |
|                                                                             | <hr/>  |
|                                                                             | 43.739 |



CLASE 8.ª



0H1297139

## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.



### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

Los contratos de "equity swap" sin liquidaciones de caja en períodos intermedios, son tratados como instrumentos financieros relacionados con acciones de la Sociedad y se registran en el epígrafe "Cartera de valores a largo plazo".

- 8.6. El detalle de las provisiones de inmovilizado financiero a 31 de diciembre de 2003 es el siguiente:

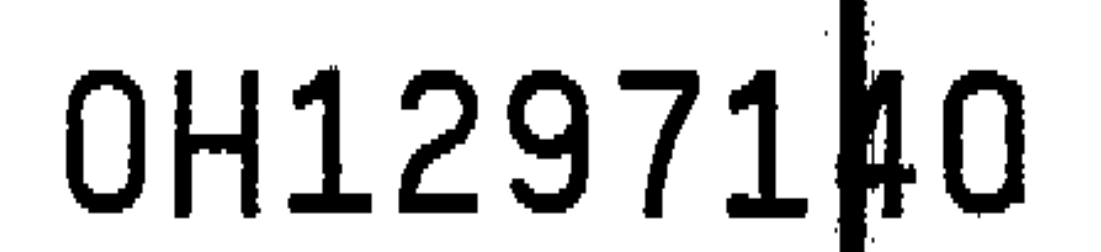
|                                                                   |         |
|-------------------------------------------------------------------|---------|
| Inversiones en empresas del Grupo                                 | 242.080 |
| Inversiones en empresas asociadas                                 | 71.979  |
| Instrumentos financieros relacionados con acciones de la Sociedad | 5.206   |
| Otras provisiones                                                 | 73      |
|                                                                   | <hr/>   |
|                                                                   | 319.338 |

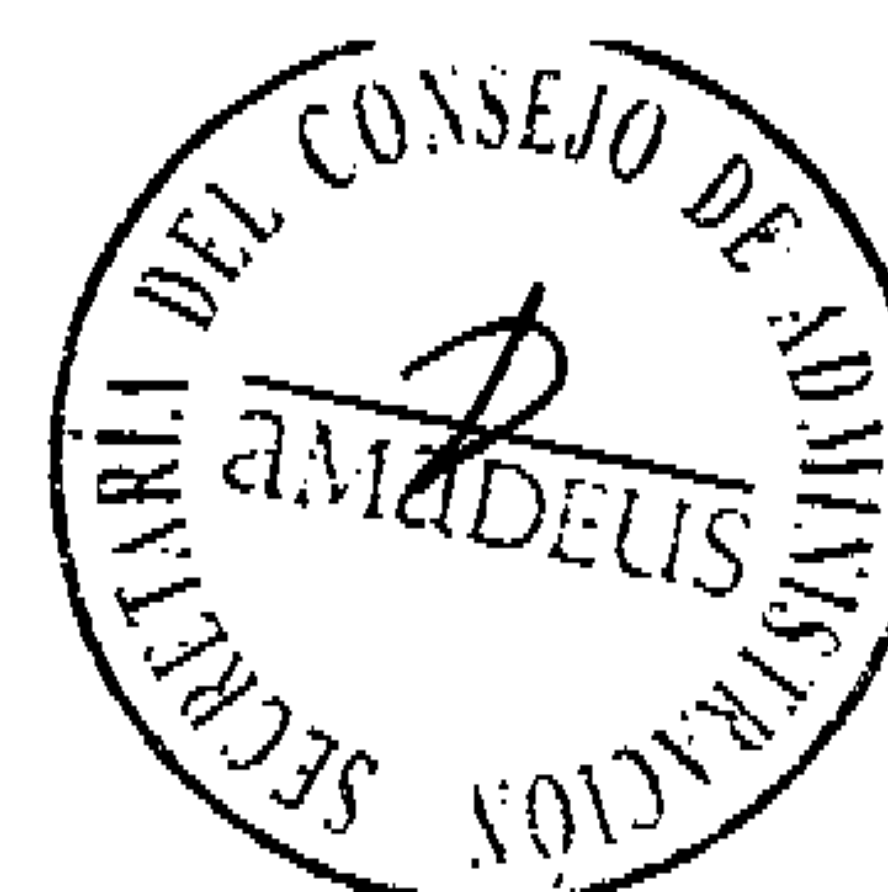
La Sociedad ha procedido a la dotación de provisión por depreciación de inversiones financieras por un importe neto en el ejercicio 2003 de 82.973 miles de euros, de los cuales 88.462 miles de euros corresponden a la provisión por depreciación de las inversiones en empresas del Grupo y asociadas, y 5.489 miles de euros corresponden a la aplicación de la provisión por depreciación de instrumentos financieros relacionados con acciones de la Sociedad.

A su vez, bajo el epígrafe de gastos extraordinarios, con contrapartida en el epígrafe "Otras provisiones" se incluyen 11.736 miles de euros correspondientes a la variación producida en la provisión necesaria para reflejar en el patrimonio de la Sociedad el efecto de aquellas participaciones con valor teórico negativo a 31 de diciembre del 2003.

En términos generales, el cálculo de estas dotaciones se ha realizado de conformidad con los estados financieros de las respectivas compañías ajustados, cuando proceda, para adaptarlos a principios contables españoles. Estos criterios pueden en algún caso no ser coincidentes con los aplicados por cada compañía a efectos de presentación de sus estados financieros estatutarios en sus respectivos países.

- 8.7. El incremento en el epígrafe "Otros créditos a largo plazo" se debe fundamentalmente a un préstamo convertible concedido a Opodo. Dicha conversión en el 16,6% del capital está sujeta al cumplimiento de determinadas condiciones legales y contractuales. El vencimiento de dicho contrato es a tres años desde la fecha de concesión. El tipo de interés aplicable, en el caso de que la opción no se ejercitara, es del EURIBOR + 5 %.





## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

8.8. El detalle del epígrafe "Otros activos a largo plazo" es el siguiente:

|                               |               |
|-------------------------------|---------------|
| Activos financieros (Nota 18) | 5.894         |
| Depósitos                     | 9.119         |
|                               | <u>15.013</u> |

## 9. GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS

Los saldos y variaciones para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2003 de las partidas incluidas en el epígrafe "Gastos a distribuir en varios ejercicios" son los siguientes:

|                                   | Saldo a<br>31/12/02 | Aumentos /<br>(Disminuciones) | Amortización   | Saldo a<br>31/12/03 |
|-----------------------------------|---------------------|-------------------------------|----------------|---------------------|
| Gastos de formalización de deudas | 2.145               | 45                            | (681)          | 1.509               |
| Otros                             | 8.744               | (353)                         | (1.364)        | 7.027               |
|                                   | <u>10.889</u>       | <u>(308)</u>                  | <u>(2.045)</u> | <u>8.536</u>        |

Las variaciones en Otros son ajustes al precio correspondientes a la diferencia entre el valor de reembolso y el valor actualizado del precio aplazado en las nuevas adquisiciones de la Sociedad.

## 10. CLIENTES POR VENTAS Y PRESTACIONES DE SERVICIOS Y ACREEDORES COMERCIALES

10.1. El detalle del epígrafe "Clientes por ventas y prestaciones de servicios" a 31 de diciembre de 2003 es el siguiente:

|                                                                                     |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Compañías pertenecientes a los grupos de empresas de los accionistas significativos | 52.123         |
| Otros clientes                                                                      | 189.622        |
|                                                                                     | <u>241.745</u> |

Los saldos de clientes por ventas y prestaciones de servicios y de empresas del Grupo y asociadas deudoras, recogidos en el balance de la Sociedad están denominados fundamentalmente en euros y dólares estadounidenses.



CLASE 8.ª



0H1297141



## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

10.2. El detalle del epígrafe "Acreedores comerciales" a 31 de diciembre de 2003 es el siguiente:

|                                                                                     |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Compañías pertenecientes a los grupos de empresas de los accionistas significativos | 6.645          |
| Otros acreedores                                                                    | 104.568        |
| <b>Total</b>                                                                        | <b>111.213</b> |

Dentro del apartado de "Acreedores a corto plazo" a 31 de diciembre de 2003, 65.644 miles de euros están denominados en moneda extranjera con el siguiente desglose:

|                                          | Importe en divisas<br>(miles) | Importe en euros<br>(miles) |
|------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|
| Deudas con empresas de Grupo y asociadas |                               |                             |
| USD                                      | 27.724                        | 21.951                      |
| DKK                                      | 22.245                        | 2.988                       |
| NOK                                      | 34.756                        | 4.131                       |
| SEK                                      | 166.440                       | 18.330                      |
| Otras monedas                            | -                             | 20                          |
| Acreedores comerciales                   |                               |                             |
| USD                                      | 7.257                         | 5.746                       |
| INR                                      | 609.588                       | 10.604                      |
| GBP                                      | 1.306                         | 1.853                       |
| Otras monedas                            | -                             | 21                          |
| <b>Total</b>                             |                               | <b>65.644</b>               |

## 11. DEUDORES VARIOS Y OTRAS DEUDAS

11.1. El detalle del epígrafe "Deudores varios" a 31 de diciembre de 2003 es el siguiente:

|                               |               |
|-------------------------------|---------------|
| Anticipos de proveedores      | 3.863         |
| Activos financieros (Nota 18) | 13.091        |
| Otros                         | 113           |
| <b>Total</b>                  | <b>17.067</b> |



CLASE 8.<sup>a</sup>



0H1297142



**AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003  
(EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)**

---

11.2. El detalle del epígrafe "Otras deudas" a 31 de diciembre de 2003 es el siguiente:

|                               |        |
|-------------------------------|--------|
| Pasivos financieros (Nota 18) | 6.470  |
| Deudas por pago aplazado      | 9.122  |
| Otros                         | 903    |
|                               | <hr/>  |
| Total                         | 16.495 |
|                               | <hr/>  |

El apartado "Deudas por pago aplazado" se refiere a la parte del pago aplazado por las nuevas adquisiciones corporativas realizadas durante los ejercicios 2003 y 2002 con vencimiento en el próximo ejercicio.



CLASE 8.<sup>a</sup>



0H1297143

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003  
(EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

12. FONDOS PROPIOS

12.1. Los saldos y variaciones para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2003 de las partidas incluidas en el apartado "Fondos propios" son los siguientes:

|                                   | Saldo a<br>31/12/02 | Distribución del<br>resultado de<br>2002 | Distribución de<br>dividendos | Disminuciones<br>de acciones<br>propias | Aumentos<br>de acciones<br>propias | Resultado<br>de 2003 | Movimientos<br>por<br>diferencias de<br>conversión | Otros<br>movimientos | Saldo a<br>31/12/03 |
|-----------------------------------|---------------------|------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------|----------------------|---------------------|
| Capital suscrito                  | 27.898              | -                                        | -                             | -                                       | -                                  | -                    | -                                                  | -                    | 27.898              |
| Prima de emisión                  | 435.679             | -                                        | -                             | 1.247                                   | (96)                               | -                    | -                                                  | -                    | 436.830             |
| Reserva legal                     | 7.468               | -                                        | -                             | -                                       | -                                  | -                    | -                                                  | -                    | 7.468               |
| Reserva para acciones propias     | 99.670              | -                                        | -                             | (1.247)                                 | 96                                 | -                    | -                                                  | -                    | 98.519              |
| Otras reservas                    | 103.963             | 27.225                                   | -                             | -                                       | -                                  | -                    | (88)                                               | (1.063)              | 130.037             |
| Pérdidas y ganancias - beneficios | 57.223              | (57.223)                                 | -                             | -                                       | -                                  | 150.027              | -                                                  | -                    | 150.027             |
| Dividendos                        | -                   | 29.998                                   | (29.998)                      | -                                       | -                                  | -                    | -                                                  | -                    | -                   |
|                                   | 731.901             | -                                        | (29.998)                      | -                                       | -                                  | 150.027              | (88)                                               | (1.063)              | 850.779             |





CLASE 8.ª



OH1297144



## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

12.2. Los saldos y variaciones de las acciones clase "A" y clase "B" durante el ejercicio 2003 son los siguientes:

|                           | Acciones clase "A"<br>(Valor nominal 0,01 euros) |                  | Acciones clase "B"<br>(Valor nominal 0,10 euros) |
|---------------------------|--------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------|
|                           | Acciones emitidas                                | Acciones propias |                                                  |
| A 31 de diciembre de 2002 | 590.000.000                                      | 15.711.730       | 219.983.100                                      |
| Aumentos                  | -                                                | 22.025           | -                                                |
| Disminuciones             | -                                                | (230.912)        | -                                                |
| A 31 de diciembre de 2003 | 590.000.000                                      | 15.502.843       | 219.983.100                                      |

Las acciones indicadas anteriormente representan el capital social autorizado de la Sociedad. Todas las acciones han sido suscritas y desembolsadas.

Las acciones propias han sido adquiridas principalmente para cubrir los compromisos adquiridos en el Plan de Incentivos mediante Acciones descrito en la Nota 17, así como los contratos de "warrants" emitidos descritos en la Nota 18.3. Las disminuciones corresponden principalmente a las acciones entregadas a los empleados, de acuerdo a los diferentes Planes de Incentivos mediante Acciones aprobados, así como ajustes realizados a la cartera para adecuarse a los compromisos actuales del Grupo.

El coste de adquisición de las acciones propias arriba mencionadas a 31 de diciembre de 2003 es de 98.519 miles de euros. A 31 de diciembre de 2003, la Sociedad tiene registrada una provisión por depreciación de autocartera por importe de 24.223 miles de euros. Durante el ejercicio 2003 se ha registrado en la cuenta de pérdidas y ganancias una reversión de 14.853 miles de euros, y un cargo de 1.063 miles de euros en el epígrafe "Otras reservas".

12.3. Cada acción clase "A" tiene derecho a un voto, mientras que cada acción clase "B" tiene derecho a 10 votos. Los derechos económicos de las acciones clase "A" son mayores con respecto a cualquier distribución futura de dividendos. El derecho a recibir dividendos por parte de las acciones clase "B" se calcula como el menor importe entre el 1% del total del dividendo a repartir y el 1% del valor nominal de las acciones clase "B". En el caso de liquidación de los activos de la Sociedad los derechos económicos son mayores para las acciones clase "A" que para las acciones clase "B", dado que la Sociedad reembolsaría primero el valor nominal de las acciones clase "A" y, en el caso de que existiese algún remanente, reembolsaría el valor nominal de las acciones clase "B"; las cantidades restantes serían distribuidas entre las acciones clase "A".



CLASE 8.<sup>a</sup>



0H1297145



## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

A 31 de Diciembre de 2003 las acciones de la Sociedad se distribuyen como sigue:

| Titular                              | Acciones<br>clase A | Acciones<br>clase B | % de acciones<br>clase A | % de derechos<br>totales de votos |
|--------------------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|-----------------------------------|
| Société Air France                   | 137.847.654         | 85.782.614          | 23,36%                   | 35,69%                            |
| Iberia Líneas Aéreas de España, S.A. | 107.826.173         | 67.100.243          | 18,28%                   | 27,92%                            |
| Lufthansa Commercial Holding, GmbH   | 107.826.173         | 67.100.243          | 18,28%                   | 27,92%                            |
| Otros (1)                            | 236.500.000         | -                   | 40,08%                   | 8,47%                             |
| Total                                | 590.000.000         | 219.983.100         | 100%                     | 100%                              |

(1) Incluye las acciones propias en autocartera y las acciones en poder del público

12.4. La Junta General de Accionistas celebrada el 20 de junio de 2003 aprobó la distribución de un dividendo íntegro por acción de clase "A" y por acción de clase "B" con cargo al resultado del ejercicio 2002, de conformidad con lo señalado en los Estatutos de la Sociedad, y una vez atribuidos los derechos económicos de las acciones en autocartera proporcionalmente al resto de acciones. El dividendo final pagado en julio de 2003 ascendió a 29.998 miles de euros.

12.5. La Sociedad tiene íntegramente constituida su reserva legal. El único destino permitido de la misma por el importe correspondiente al 20% del capital, es el de compensación de pérdidas en el caso de que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin o la ampliación de capital con cargo a reservas en la parte que exceda del 10% del capital ya aumentado.

## 13. DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO

El detalle de las deudas con entidades de crédito por vencimiento, a 31 de diciembre de 2003, es el siguiente:

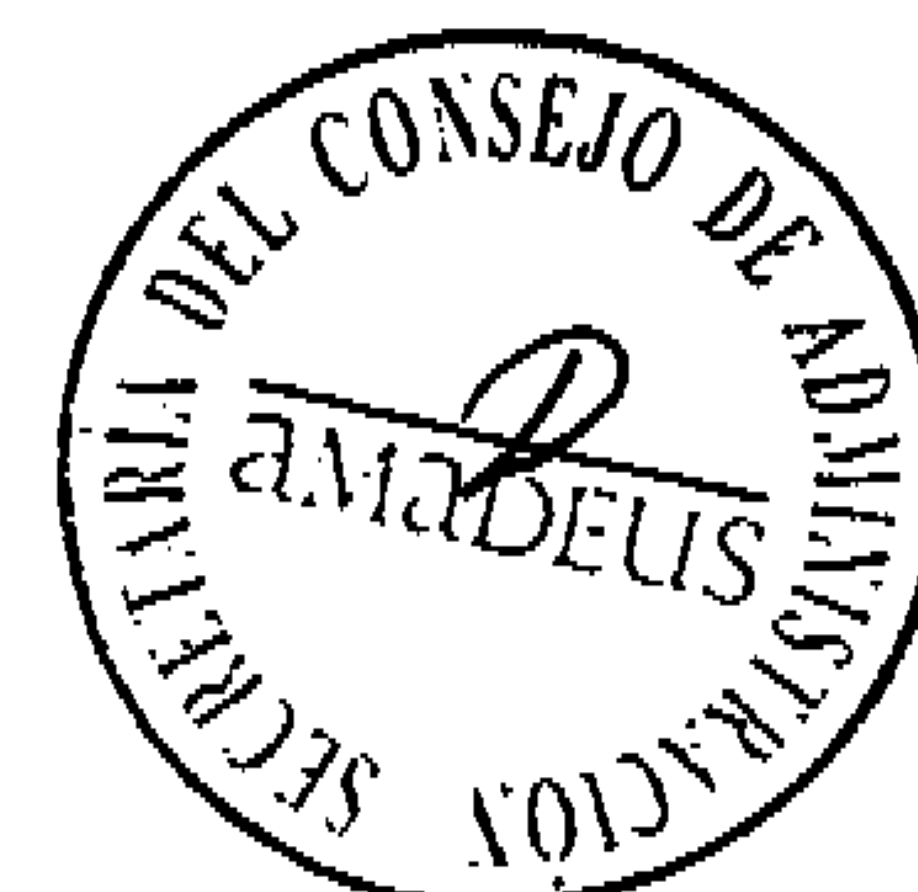
|                                       |        |
|---------------------------------------|--------|
| Préstamos sindicados a corto plazo    | 62.729 |
| Otras líneas de crédito               | 136    |
| Deudas por intereses                  | 371    |
| Total a corto plazo                   | 63.236 |
| Préstamos sindicados a largo plazo    | -      |
| Total a largo plazo                   | -      |
| Total deudas con entidades de crédito | 63.236 |



CLASE 8.<sup>a</sup>



0H1297146



## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

La Sociedad tiene dos préstamos sindicados a 31 de diciembre de 2003, por importe de 327.729 miles de euros y 300.000 miles de euros, de doble divisa (disponibles en euros y dólares estadounidenses). A 31 de diciembre de 2003, el importe disponible bajo estos préstamos asciende a 565.000 miles de euros. Los tipos de interés anual devengados por estos préstamos durante el ejercicio 2003 han oscilado entre el 2,393% y el 3,751%. Estos préstamos devengan una comisión que oscila en un rango del 0,10% al 0,25% por la parte no dispuesta. Bajo los términos de estos acuerdos, la Sociedad está obligada a cumplir con ciertas condiciones, basadas en los Estados Financieros Consolidados preparados de acuerdo con NIIF, las más importantes de las cuáles son que el ratio del total del endeudamiento con respecto al EBITDA (resultado antes de intereses, impuestos y amortización), no puede exceder 3:1 y que el ratio del EBITDA con respecto a los gastos financieros deberá ser igual o superior a 4:1.

El calendario de vencimientos para estos dos préstamos a 31 de diciembre de 2003 es el siguiente:

| Fecha de vencimiento    | Vencimiento del total de los créditos | Plan de pago del saldo dispuesto |
|-------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|
| 21 de abril de 2004     | 27.729                                | 27.729                           |
| 24 de abril de 2004     | 100.000                               | 35.000                           |
| 24 de abril de 2005     | 100.000                               | -                                |
| 24 de abril de 2006     | 100.000                               | -                                |
| 20 de diciembre de 2006 | 150.000                               | -                                |
| 20 de diciembre de 2007 | 150.000                               | -                                |
|                         | <u>627.729</u>                        | <u>62.729</u>                    |

Adicionalmente a los créditos sindicados anteriormente mencionados, la Sociedad dispone de líneas de crédito a corto plazo por importe de 50.000 miles de euros, de las cuáles a 31 de diciembre de 2003 había dispuesto de 136 miles de euros.

#### 14. OTROS ACREEDORES

El detalle del epígrafe "Otros acreedores" a 31 de diciembre de 2003 es el siguiente:

|                                                                                                  |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Deudas derivadas de instrumentos financieros relacionados con acciones de la Sociedad (Nota 8.5) | 28.380        |
| Deudas por pago aplazado                                                                         | 28.646        |
| Pasivos financieros (Nota 18)                                                                    | 3.251         |
| Otros                                                                                            | <u>761</u>    |
| Total                                                                                            | <u>61.038</u> |

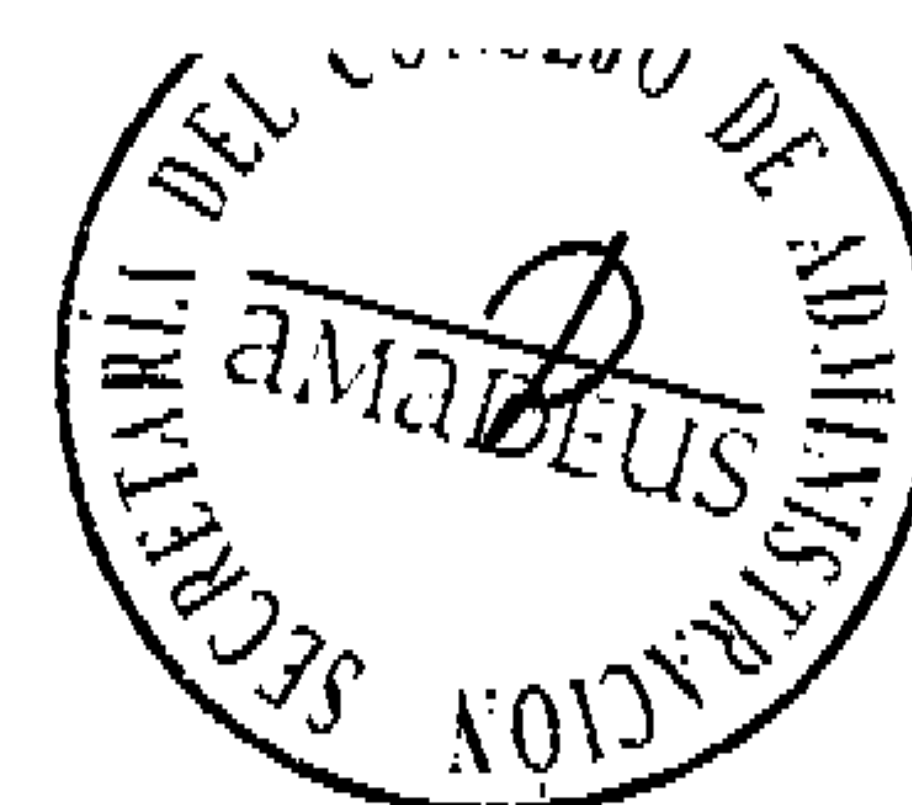
Las deudas por pago aplazado (a pagar en un período de 10 años) se refieren a las nuevas adquisiciones corporativas realizadas desde el año anterior. El importe de este pasivo depende de la evolución futura de los negocios adquiridos.



CLASE 8.<sup>a</sup>



OH1297147



## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

#### 15. COMPROMISOS CON TERCEROS

A 31 de diciembre de 2003, la Sociedad tiene otorgados ciertos avales para garantizar operaciones de arrendamiento por empresas del Grupo y asociadas, según el siguiente detalle:

##### Bienes arrendados

|                       |        |
|-----------------------|--------|
| Equipos informáticos  | 8.473  |
| Edificios de oficinas | 80.336 |
|                       | <hr/>  |
|                       | 88.809 |

#### 16. INGRESOS, GASTOS Y PLANTILLA

16.1. La Sociedad opera en la industria de viajes, y por lo tanto, los hechos que pudieran afectar a esta industria, podrían afectar tanto a las operaciones de la Sociedad, como a su posición financiera. La siguiente distribución geográfica de la cifra de ingresos se ha realizado principalmente teniendo en cuenta el país en el que se han efectuado las reservas y, respecto a las reservas hechas a través del sistema CRS de la Sociedad directamente por las aerolíneas, se ha tenido en cuenta el país de residencia de cada aerolínea:

##### Mercado geográfico

|                 |           |
|-----------------|-----------|
| Europa          | 1.205.885 |
| Estados Unidos  | 161.985   |
| Resto del mundo | 431.959   |
|                 | <hr/>     |
|                 | 1.799.829 |

16.2. El desglose de la cifra de negocios, denominada principalmente en euros y dólares estadounidenses, por tipo de cliente, es el siguiente:

|                                                                                                                       |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Compañías del Grupo                                                                                                   | 19.825    |
| Compañías pertenecientes a los grupos de empresas de los accionistas significativos del Grupo y en empresas asociadas | 497.648   |
| Otros                                                                                                                 | 1.282.356 |
|                                                                                                                       | <hr/>     |
|                                                                                                                       | 1.799.829 |



CLASE 8.<sup>a</sup>



0H1297148



## **AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

### **MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)**

---

16.3. Asimismo, el desglose de Otros gastos de gestión corriente, que se denominan mayoritariamente en euros y dólares estadounidenses, por tipo de proveedor, es el siguiente:

|                                                                                                                       |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Compañías del Grupo                                                                                                   | 1.004.279 |
| Compañías pertenecientes a los grupos de empresas de los accionistas significativos del Grupo y en empresas asociadas | 266.465   |
| Otros                                                                                                                 | 290.008   |
|                                                                                                                       | <hr/>     |
|                                                                                                                       | 1.560.752 |

16.4. El número medio de empleados de la Sociedad durante el ejercicio terminado a 31 de diciembre de 2003 es de 336.

## **17. PLAN DE INCENTIVOS MEDIANTE ACCIONES**

Empezando con la Oferta Pública de Suscripción de Acciones a nivel internacional de 1999, el Grupo adoptó el Plan de Incentivos al Personal mediante Acciones (el Plan) basado en acciones de la Sociedad, creado con el fin de motivar y retener a altos directivos y empleados del Grupo Amadeus. Este plan, que empezó el 19 de octubre de 1999, se materializó en la creación de opciones sobre acciones y entrega gratuita de acciones como sigue:

- i) El Grupo concedió a sus empleados, la entrega única y gratuita de un número de acciones, dependiendo de su antigüedad y remuneración, el derecho sobre la cual se devengaría por partes iguales a lo largo de un período de tres años.
- ii) El Grupo concedió a sus altos directivos la entrega gratuita de un número de acciones, el derecho sobre las cuales se devenga íntegramente al finalizar un período de entre tres años y cuatro años.
- iii) El Grupo concedió a sus altos directivos (incluidos otros miembros de la gerencia) en cada uno de los años desde 1999 a 2003, opciones para la adquisición de acciones de la Sociedad al precio de mercado en el momento de su concesión. Estas opciones se devengan por partes iguales a lo largo de un período de cuatro años a partir del día de la concesión y son ejecutables con un máximo de diez años desde dicha fecha.



CLASE 8.<sup>a</sup>



0H1297149

## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.



### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

El detalle de estos planes a 31 de diciembre de 2003 es el siguiente:

|                            | 2003               |                       |
|----------------------------|--------------------|-----------------------|
|                            | Número de opciones | Valor de las acciones |
| Vigentes a 1 de enero      | 8.945.901          | 48.378                |
| Devengados                 | 2.747.244          | 17.454                |
| Nuevos derechos            | 3.446.115          | 19.919                |
| Derechos ejercidos (*)     | (49.707)           | (224)                 |
| Derechos vencidos          | (286.019)          | (1.514)               |
| Vigentes a 31 de diciembre | 12.056.290         | 66.559                |
| Devengados                 | 4.983.719          | 29.549                |

(\*) El precio medio de los derechos ejercidos fue 4,5 EURs

El incremento de nuevos derechos durante 2003 corresponde al Plan de Incentivos de 2003.

Las fechas de vencimiento de las opciones a 31 de diciembre de 2003 son:

|             | 2003       |                     |
|-------------|------------|---------------------|
|             | Número     | Precio de ejercicio |
| Un año      | -          | -                   |
| Dos años    | -          | -                   |
| Tres años   | -          | -                   |
| Cuatro años | -          | -                   |
| Cinco años  | -          | -                   |
| Seis años   | 1.941.603  | 5,75                |
| Siete años  | 1.160.967  | 8,89                |
| Ocho años   | 2.458.081  | 5,42                |
| Nueve años  | 3.049.524  | 3,88                |
| Diez años   | 3.446.115  | 5,78                |
| Total       | 12.056.290 |                     |

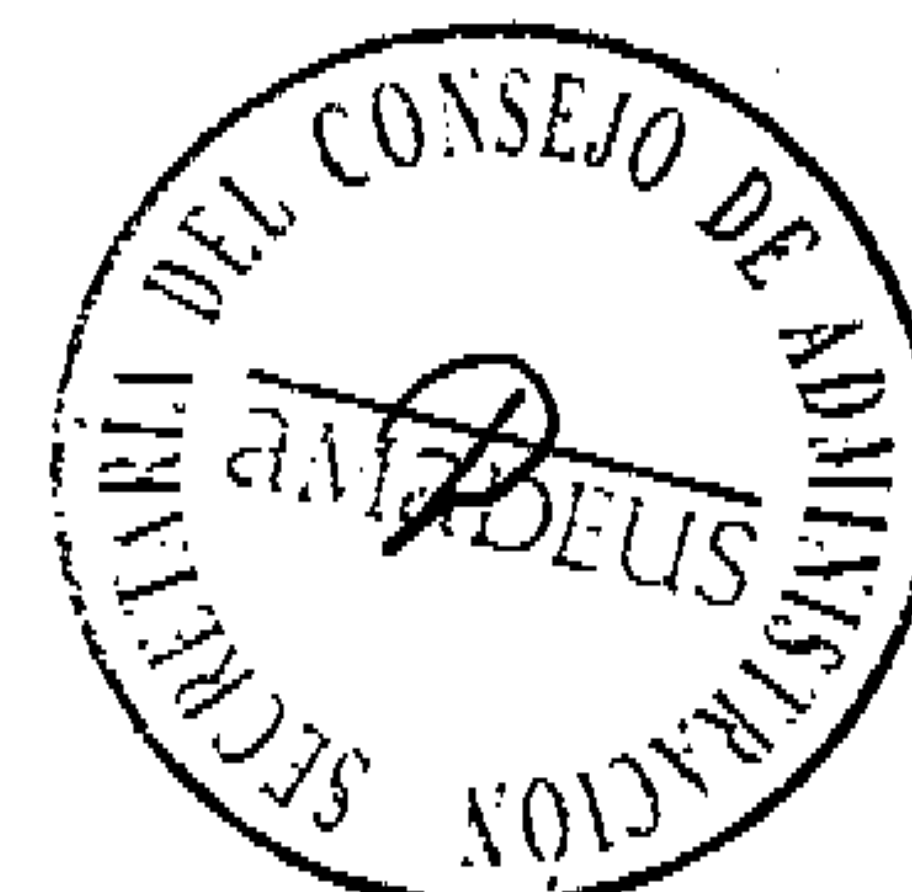
- iv) Durante el ejercicio 2002, la Sociedad puso en marcha un Programa de Compra de Acciones por Empleados. Las condiciones generales del programa permiten a los empleados destinar hasta un porcentaje preestablecido de su salario anual a la compra de acciones de la Sociedad cada tres meses. Si dichas acciones se mantienen durante un periodo de 30 días, la Sociedad entrega gratuitamente acciones equivalentes a un 15% de la cantidad destinada al Plan por el empleado. El coste para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2003 ascendió a 24 miles de euros.



CLASE 8.<sup>a</sup>



0H1297150



## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003  
(EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

### 18. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

La Sociedad utiliza los siguientes instrumentos financieros como parte de sus operaciones comerciales y para cubrir los riesgos asociados a las fluctuaciones de tipos de cambio, tipos de interés y precios de mercado de la acción:

#### 18.1. Derivados sobre tipos de cambio

La Sociedad está sujeta a riesgos asociados a fluctuaciones en los tipos de cambio en moneda extranjera y utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir los flujos de caja futuros, inversiones en empresas con balances denominados en moneda extranjera y ciertos activos y pasivos monetarios. Consecuentemente, la Sociedad ha suscrito contratos de seguro de cambio y opciones para gestionar dichos riesgos.

El detalle de las posiciones de seguros de cambio y opciones de tipo de cambio mantenidas a 31 de diciembre de 2003 es el siguiente:

#### Activos financieros

| Tipo                                                      | Instrumento financiero | Divisa | Vencimiento | Nominal<br>(miles de euros) | Valor razonable (miles de euros) |         |       |        |
|-----------------------------------------------------------|------------------------|--------|-------------|-----------------------------|----------------------------------|---------|-------|--------|
|                                                           |                        |        |             |                             | P y G                            | Balance | Prima | Total  |
| Cobertura de flujos futuros de caja                       | Forward                | USD    | 2004        | 22.629                      | 2.797                            | -       | -     | 2.797  |
|                                                           |                        | Otros  | 2004        | (3.189)                     | 368                              | -       | -     | 368    |
|                                                           | Opciones               | USD    | 2004        | 24.545                      | -                                | 15      | 591   | 606    |
|                                                           |                        |        | 2005        | 30.278                      | -                                | 377     | 1.284 | 1.661  |
|                                                           |                        |        | 2006        | 16.129                      | -                                | 93      | 863   | 956    |
| Cobertura sobre inversiones netas en empresas extranjeras | Forward                | USD    | 2004        | 36.283                      | -                                | 4.346   | -     | 4.346  |
|                                                           |                        | Otros  | 2004        | 9.531                       | -                                | 235     | -     | 235    |
|                                                           | Opciones               | USD    | 2004        | 11.876                      | -                                | 1.032   | -     | 1.032  |
|                                                           |                        |        | 2005        | 38.005                      | -                                | 2.684   | -     | 2.684  |
|                                                           |                        | USD    | 2004        | 46.709                      | 2.615                            | -       | -     | 2.615  |
| Otros (*)                                                 | Forward                | Otros  | 2004        | (1.395)                     | 832                              | 260     | -     | 1.092  |
|                                                           |                        |        | 2005        | (12.292)                    | 40                               | 375     | -     | 415    |
|                                                           | IRS                    | EUR    | 2009        | 10.048                      | -                                | 178     | -     | 178    |
| Total                                                     |                        |        |             |                             | 6.652                            | 9.595   | 2.738 | 18.985 |
| Total corto plazo (Nota 11)                               |                        |        |             |                             | 6.612                            | 5.888   | 591   | 13.091 |
| Total largo plazo (Nota 8.8)                              |                        |        |             |                             | 40                               | 3.707   | 2.147 | 5.894  |

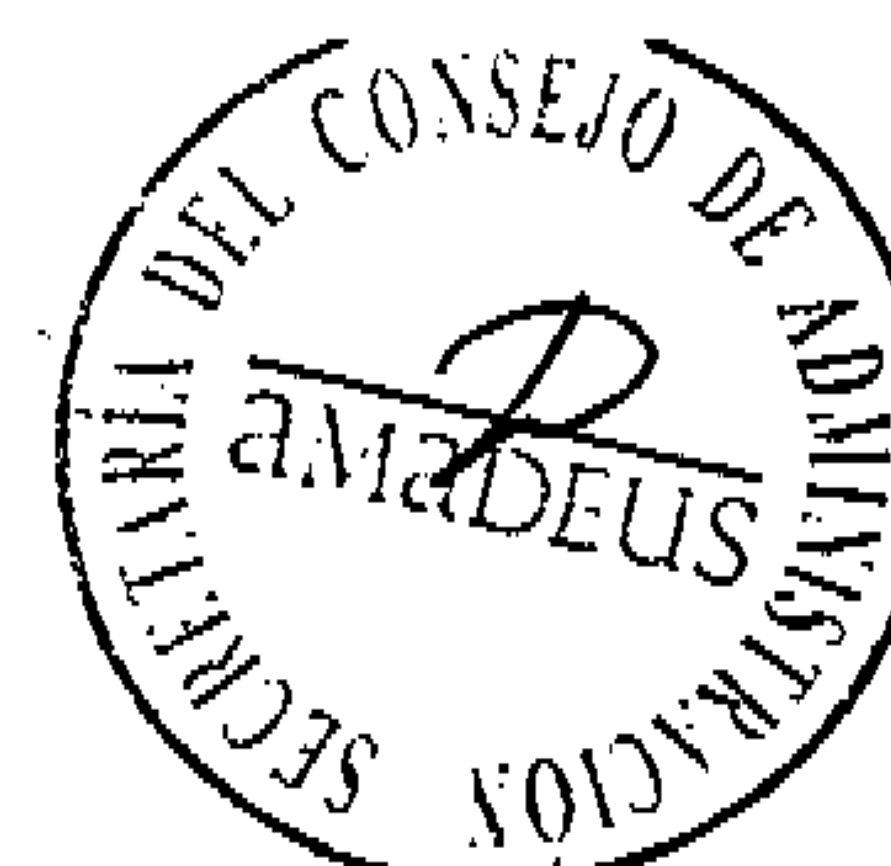
(\*) Otros incluye aquellos instrumentos financieros, que no cualifican como cobertura, utilizados por la Sociedad para protegerse de cambios en el valor de activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera.



CLASE 8.<sup>a</sup>



OH1297151



# AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

### Pasivos financieros

| Tipo                                                      | Instrumento financiero | Divisa | Vencimiento | Nominal<br>(miles de euros) | Valor razonable (miles de euros) |         |       |
|-----------------------------------------------------------|------------------------|--------|-------------|-----------------------------|----------------------------------|---------|-------|
|                                                           |                        |        |             |                             | P y G                            | Balance | Total |
| Cobertura de flujos futuros de caja                       | Forward                | USD    | 2004        | (11.128)                    | -                                | 129     | 129   |
|                                                           |                        | Otros  | 2004        | (6.302)                     | -                                | 411     | 411   |
|                                                           | Opciones               | USD    | 2004        | 24.545                      | 441                              | -       | 441   |
|                                                           |                        |        | 2005        | 19.873                      | 1.065                            | -       | 1.065 |
|                                                           |                        |        | 2006        | -                           | -                                | -       | -     |
| Cobertura sobre inversiones netas en empresas extranjeras | Forward                | USD    | 2004        | 15.568                      | 4.355                            | -       | 4.355 |
|                                                           |                        | Otros  | 2004        | 743                         | 23                               | -       | 23    |
|                                                           |                        |        | 2005        | -                           | -                                | -       | -     |
|                                                           |                        |        | 2006        | -                           | -                                | -       | -     |
| Otros (*)                                                 | Opciones               | USD    | 2004        | 11.876                      | 279                              | -       | 279   |
|                                                           |                        |        | 2005        | 38.005                      | 1.150                            | -       | 1.150 |
|                                                           | Forward                | Otros  | 2004        | 31.417                      | 17                               | 815     | 832   |
|                                                           | IRS                    | EUR    | 2009        | 50.000                      | 1.036                            | -       | 1.036 |
| Total                                                     |                        |        |             |                             | 8.366                            | 1.355   | 9.721 |
| Total corto plazo (Nota 11)                               |                        |        |             |                             | 5.115                            | 1.355   | 6.470 |
| Total largo plazo (Nota 14)                               |                        |        |             |                             | 3.251                            | -       | 3.251 |

(\*) Otros incluye aquellos instrumentos financieros, que no cualifican como cobertura, utilizados por la Sociedad para protegerse de cambios en el valor de activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera.

### 18.2. Derivados sobre tipos de interés

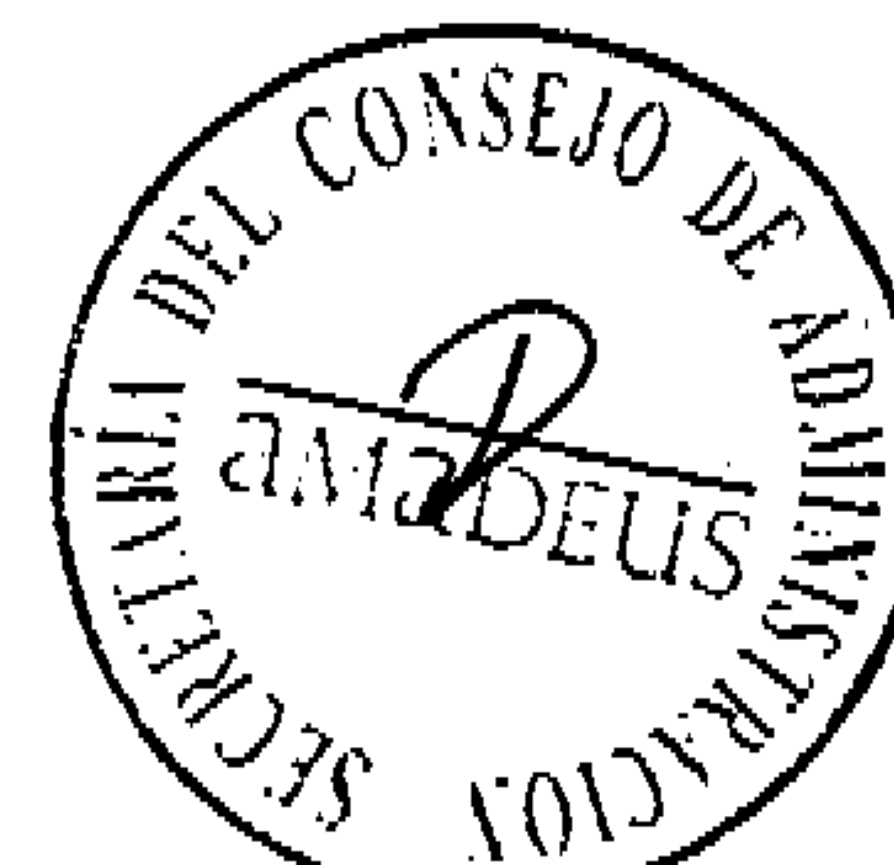
La Sociedad suscribió en el ejercicio anterior dos nuevos contratos de permuta de tipos de interés, con fecha de inicio 18 de octubre de 2002, vencimiento 20 de octubre de 2003, y con fecha de inicio 29 de noviembre de 2002, vencimiento 29 de noviembre de 2005, con un principal de 50.000 miles de euros y 100.000 miles de euros, respectivamente. Estos contratos permitían recibir intereses a un tipo variable a cambio de pagar intereses a un tipo fijo de 3,23% y 3,423%, respectivamente. El objeto de estos contratos es limitar el riesgo de la Sociedad a subidas en los tipos de interés de sus créditos y préstamos. Durante el ejercicio 2003, el principal del contrato vigente ha sido reducido hasta 50.000 miles de euros. Adicionalmente, la Sociedad suscribió en junio un nuevo contrato con vencimiento el 5 de junio de 2009. El principal



CLASE 8.<sup>a</sup>



0H1297152



ascendía a 10.799 miles de euros, pudiendo ser reducido durante la vida del contrato. A 31 de Diciembre de 2003 el principal de este contrato asciende a 10.048 miles de euros. Este acuerdo permite recibir intereses a un tipo variable a cambio de pagar intereses a un tipo fijo del 2,6775%. Debido a que la estructura de pago de intereses de los préstamos de la Sociedad ha sido modificada a final de año, estas estructuras no cualifican como cobertura a 31 de diciembre de 2003. El valor razonable de estos contratos a 31 de diciembre de 2003, es una pérdida no realizada de 858 miles de euros, la cual es considerada bajo criterios contables como un derivado especulativo.

### **18.3. Instrumentos financieros relacionados con las acciones**

#### **a) "Warrants" emitidos**

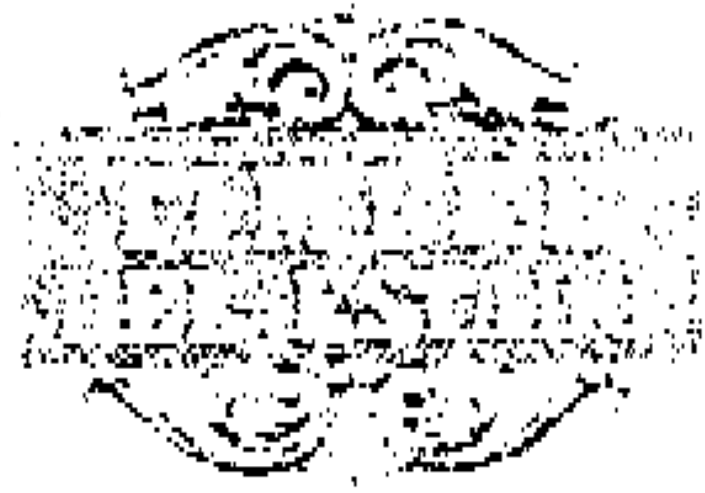
Como resultado de determinados acuerdos comerciales para la prestación de servicios de TI y otros, la Sociedad ha emitido "warrants" para la adquisición de 10.668.000 de sus acciones de clase "A" a precios de ejercicio entre 9,09 euros y 13,40 euros por acción. Bajo los términos de los respectivos acuerdos del contrato, el número de "warrants" se basa en el número de acciones de clase "A" emitidas a la fecha del contrato. Por lo tanto, cualquier incremento en el número de acciones emitidas de clase "A" podría derivar en el correspondiente incremento en el número de "warrants". La totalidad de los warrants es ejercitable a 31 de diciembre de 2003. El vencimiento de estos "warrants" se producirá durante los ejercicios 2004 y 2005.

El valor razonable de los "warrants" se estima en base a precios de mercado de las acciones de clase "A" subyacentes a fecha de cierre utilizando un método de valoración apropiado. Este método requiere la utilización de ciertas estimaciones, incluyendo la volatilidad del precio de la acción de la Sociedad. El beneficio no realizado acumulado derivado de estos "warrants" a 31 de diciembre de 2003, ha sido de 48.070 miles de euros.

#### **b) Contratos de "equity swap"**

Con el fin de cubrir la exposición a una subida del precio de sus acciones con respecto a los "warrants" mencionados anteriormente, la Sociedad contrató una serie de acuerdos de "equity swap" que permitían a la Sociedad comprar 12.812.858 de sus acciones de clase "A" a un precio medio de 10,32 euros o cubrir la diferencia con el precio de mercado en efectivo, en cualquier momento hasta mediados de 2004. El coste financiero de este acuerdo ha estado asociado a tipos de interés que han fluctuado entre el 2,50% y el 3,56% durante el ejercicio 2003. Estos costes se registran en el epígrafe de "Gastos financieros" y ascendieron a 478 miles de euros a 31 de diciembre de 2003.

Durante 2001 y 2002 se cancelaron las liquidaciones de caja en periodos intermedios para algunos de estos acuerdos, pasando a tratarse como instrumentos financieros relacionados con acciones de la Sociedad. Otra parte de dichos acuerdos fue ejercida y convertida en acciones propias.



CLASE 8.ª



0H1297153

## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.



### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

La situación actual de estos acuerdos es la siguiente (en número de acciones):

|                                 | 31/12/02          | Cancelaciones      | 31/12/03          |
|---------------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| Con liquidación intermedia      | 1.812.462         | (1.812.462)        | -                 |
| Sin liquidación intermedia      | 4.500.000         | -                  | 4.500.000         |
| Convertidas en acciones propias | 6.500.396         | -                  | 6.500.396         |
|                                 | <u>12.812.858</u> | <u>(1.812.462)</u> | <u>11.000.396</u> |

La revaluación a valor razonable (basado en precios de mercado y utilizando un método de valoración apropiado) de los contratos de "equity swap" con liquidaciones de caja en períodos intermedios abiertos para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2003, es un resultado positivo de 2.658 miles de euros.

#### c) Certificados de depósito SITA Inc N.V.

A 31 de diciembre de 2003, la Sociedad posee 3.214.200 certificados de depósito de SITA Inc N.V. emitidos por Stichting "SITA Information Networking Computing Foundation" ("La Fundación"), representativos de 3.214.200 acciones de SITA Inc N.V., los cuales se han registrado por su coste de 3.557 miles de euros en el epígrafe "Cartera de valores a largo plazo".

## 19. SITUACIÓN FISCAL

### 19.1. Permanecen abiertos a inspección la totalidad de los impuestos correspondientes a los ejercicios 1999 al 2003.

Las declaraciones no pueden considerarse definitivas hasta su prescripción o su aceptación por las autoridades fiscales y, con independencia de que la legislación fiscal es susceptible de interpretaciones, se estima que cualquier pasivo adicional que pudiera ponerse de manifiesto como consecuencia de una eventual inspección no tendría un efecto significativo en las cuentas anuales.



CLASE 8.<sup>a</sup>



0H1297154

## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.



### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

19.2. La conciliación de la diferencia existente entre el resultado contable del ejercicio 2003 y la base imponible estimada del impuesto sobre sociedades es la siguiente:

|                                                                      |               |               |                |
|----------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|
| Resultado contable del ejercicio antes del Impuesto sobre Sociedades |               |               | 165.786        |
|                                                                      | Aumentos      | Disminuciones |                |
| Diferencias permanentes                                              | 44.147        | (14.217)      | 29.930         |
| Diferencias temporales con origen en el ejercicio                    | 140.895       | (272)         | 140.623        |
| Diferencias temporales con origen en ejercicios anteriores           | -             | (93.693)      | (93.693)       |
| Base imponible del ejercicio                                         |               |               | <u>242.646</u> |
| Total diferencias temporales por impuestos anticipados en el 2003    | <u>46.930</u> |               |                |

La conciliación entre el impuesto calculado al tipo fiscal aplicable en España y el gasto por impuesto sobre sociedades contabilizado para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2003, es la siguiente:

|                                                       |                |
|-------------------------------------------------------|----------------|
| Beneficios antes de impuestos                         | 165.786        |
| Impuesto calculado al tipo fiscal aplicable en España | 58.025         |
| Diferencias permanentes                               | (926)          |
| Deducciones fiscales                                  | (41.660)       |
| Compañías en transparencia fiscal                     | 1.746          |
| Otros                                                 | <u>(1.426)</u> |
| Gasto por impuestos sobre Sociedades                  | <u>15.759</u>  |

Las diferencias temporales más significativas corresponden a los diferentes criterios contables y fiscales en las dotaciones por depreciación de inmovilizaciones financieras, amortización del inmovilizado, provisiones de insolvencias y cancelaciones. Adicionalmente, las diferencias permanentes corresponden, fundamentalmente, a los ajustes en base imponible derivados de la aplicación del régimen de exención de los dividendos procedentes de ciertas compañías del Grupo y asociadas.

A 31 de diciembre de 2003 existen deducciones, principalmente por actividades de exportación y doble imposición internacional, por importe de 57.974 miles de euros que han sido aplicadas al impuesto de sociedades del ejercicio 2003. Existen adicionalmente deducciones por importe de 25.131 miles de euros que serán aplicadas en ejercicios futuros.

Las deducciones fiscales por inversiones en participadas susceptibles de periodificación ascienden a 48.877 miles de euros a 31 de diciembre de 2003 y se encuentran incluidas en el epígrafe "Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios".



CLASE 8.<sup>a</sup>



0H1297155

## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.



### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

19.3. Los saldos deudores y acreedores con Administraciones Públicas a 31 de diciembre de 2003 son los siguientes:

|                                   | Saldos deudores | Saldos acreedores |
|-----------------------------------|-----------------|-------------------|
| Impuesto sobre el Valor Añadido   | 4.046           | 37                |
| Impuesto anticipado a corto plazo | 24.049          | -                 |
| Impuesto sobre Sociedades         | 18.105          | 1.159             |
| Otros                             | 1.500           | 840               |
| <b>Total a corto plazo</b>        | <b>47.700</b>   | <b>2.036</b>      |
| Impuesto anticipado a largo plazo | 62.626          | -                 |
| Hacienda Pública deudora          | 25.131          | -                 |
| <b>Total a largo plazo</b>        | <b>87.757</b>   | <b>-</b>          |

En Hacienda Pública deudora a largo plazo, se recogen las deducciones por actividades de exportación, que surgen por la adquisición de nuevas inversiones por parte de la Sociedad, y que serán aplicadas en el ejercicio 2004 y siguientes.

19.4. El detalle de los impuestos anticipados a largo y corto plazo a 31 de diciembre de 2003, es el siguiente:

#### Impuesto anticipado a corto plazo:

|                            |               |
|----------------------------|---------------|
| Provisión de insolvencias  | 7.286         |
| Provisión de cancelaciones | 14.690        |
| Otros                      | 2.073         |
|                            | <b>24.049</b> |

#### Impuesto anticipado a largo plazo:

|                                                                                                 |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Provisión por depreciación de inmovilizaciones financieras                                      | 47.730        |
| Provisión por depreciación de acciones propias                                                  | 8.024         |
| Provisión por depreciación de instrumentos financieros relacionados con acciones de la Sociedad | 1.822         |
| Otros                                                                                           | 5.050         |
|                                                                                                 | <b>62.626</b> |



CLASE 8.<sup>a</sup>



0H1297156



## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003  
(EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

### 20. OTRA INFORMACIÓN

La remuneración total devengada por cualquier concepto por los miembros del órgano de Administración de la Sociedad ha sido de 460 miles de euros en el ejercicio 2003. No existen créditos, ni anticipos, ni opciones sobre acciones concedidas al conjunto de los miembros del Consejo de Administración.

**Detalle de participaciones en sociedades con actividades similares y realización por cuenta propia o ajena de actividades similares por parte de Administradores.**

De conformidad con lo establecido en el artículo 127 ter.4 de la Ley de Sociedades Anónimas, introducido por la Ley 26/2003, de 17 de julio, por la que se modifica la Ley 24/1988, de 28 de julio, del Mercado de Valores, y el Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, con el fin de reforzar la transparencia de las sociedades anónimas cotizadas durante el ejercicio 2003, se informa que los miembros del Consejo de Administración no han mantenido participaciones en el capital de sociedades con el mismo, análogo o complementario género de actividad al que constituye el objeto social de la Sociedad.

Asimismo y de acuerdo con el texto mencionado anteriormente, a continuación se indica la realización, por cuenta propia o ajena, de actividades realizadas por parte de los distintos miembros del Consejo de Administración, del mismo, análogo o complementario género de actividad del que constituye el objeto social de Amadeus Global Travel Distribution, S.A.:

| Nombre       | Tipo de Régimen de Prestación de la Actividad (1) | Sociedad a través de la cual se presta la actividad (2) | Cargos o funciones que se ostentan o realizan en la Sociedad indicada |
|--------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| Peter Franke | Cuenta ajena                                      | Lufthansa Systems                                       | Director General - CEO                                                |

Nota: D. Peter Franke presentó su dimisión como miembro del Consejo de Administración de Amadeus el 17 febrero 2004.

Los honorarios relativos a servicios profesionales de auditoría prestados a la Sociedad y sus filiales por el auditor Deloitte & Touche y empresas asociadas al mismo, han ascendido en el ejercicio 2003 a 1.248 miles de euros, de los cuales 409 miles de euros corresponden a servicios prestados a la Sociedad.

Adicionalmente, los honorarios por servicios similares a auditorías (investigaciones preliminares de compra, auditorías de compra, etc.) y los relativos a otros servicios profesionales prestados a la Sociedad y sus filiales por el auditor Deloitte & Touche y empresas asociadas al mismo, han ascendido en el ejercicio 2003 a 725 miles de euros y 906 miles de euros, respectivamente, de los cuales 715 miles de euros y 642 miles de euros, respectivamente, corresponden a la Sociedad.



CLASE 8.ª



0H1297157



## **AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003**  
**(EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)**

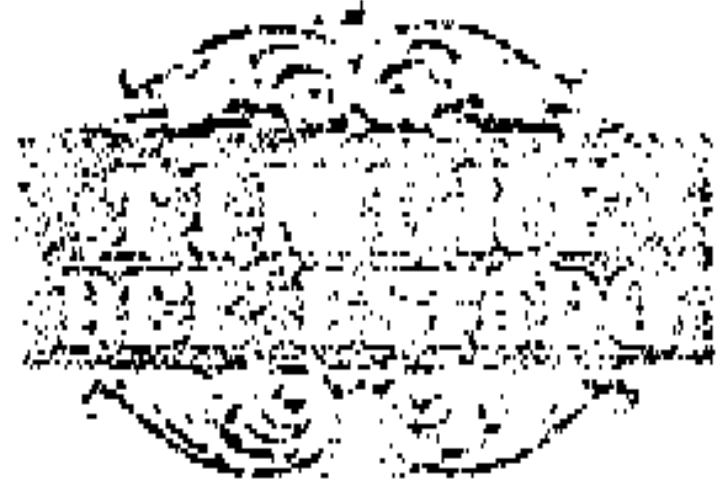
---

### **21. HECHOS POSTERIORES**

El 19 de diciembre de 2003, Amadeus ejerció su derecho de adquisición preferente por la que incrementaba su participación en Amadeus Brasil hasta el 69%. De conformidad con la legislación brasileña, los efectos se retrotraen a la fecha del ejercicio cuando los documentos son aceptados en el Registro dentro de los treinta días siguientes a la fecha de ejecución. La aceptación de los documentos se produjo el 16 de enero de 2004, retrotrayéndose pues los efectos al 19 de diciembre de 2003. No obstante lo anterior, Amadeus no ha consolidado por integración global dicha subsidiaria, ya que no tenía conocimiento del control efectivo sobre ella a 31 de diciembre de 2003. El 8 de enero de 2004 Amadeus volvió a ejercer un derecho preferente adicional por el que adquirió otro 7% de participación en la compañía, pasando a controlar un 76% del capital social. El desembolso total realizado es aproximadamente 3,8 millones de dólares.

Como parte del proceso de reestructuración de ciertas actividades dentro del Grupo Amadeus, con fecha 10 de febrero de 2004, el Consejo de Administración de ICASA-T NV ha propuesto la disolución de la sociedad y ha convocado una Junta Extraordinaria de Accionistas para el día 10 de marzo para su discusión y / o aprobación si procede. La actividad de negocio continuará siendo desarrollada por otras entidades del Grupo.

El 13 de febrero de 2004, Lufthansa colocó en el mercado el 13,2% de sus acciones clase "A" de Amadeus Global Travel Distribution, que representan aproximadamente el 2,8% del capital social. En consecuencia, la participación de LH en el capital social de Amadeus formado por acciones de la clase "A" se ha reducido a un 5,05% aproximadamente.



CLASE 8.<sup>a</sup>



0H1297158



## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

#### 22. CUADRO DE FINANCIACIÓN

| Aplicaciones                                                    | 2003      | 2002      |
|-----------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Gastos de establecimiento                                       |           |           |
| Adquisiciones de Inmovilizado                                   |           |           |
| Inmovilizaciones inmateriales                                   | (18.249)  | (13.437)  |
| Inmovilizaciones materiales                                     | (4.703)   | (3.527)   |
| Inmovilizaciones financieras                                    | (214.464) | (235.115) |
| Traspaso a largo plazo de inmovilizaciones financieras          | (12.166)  | (143.364) |
| Acciones propias                                                | (96)      | (25.712)  |
| Gastos a distribuir en varios ejercicios                        | (916)     | (10.680)  |
| Provisiones para riesgos y gastos                               | -         | -         |
| Dividendos                                                      | (29.998)  | (37.999)  |
| Reducción de deudas a largo plazo                               | (146.720) | -         |
| Diferencias de conversión                                       | (88)      | (172)     |
| Reducción de capital                                            | -         | -         |
| Total aplicaciones                                              | (427.400) | (470.006) |
| Orígenes                                                        |           |           |
| Recursos procedentes de las operaciones                         | 234.274   | 234.907   |
| Enajenación de inmovilizado                                     |           |           |
| Inmovilizaciones inmateriales                                   | -         | 2.933     |
| Inmovilizaciones materiales                                     | 861       | 197       |
| Inmovilizaciones financieras                                    | 75.206    | 789       |
| Traspaso a corto plazo de inmovilizaciones financieras          | 11.432    | 199.503   |
| Aumento en deudas a largo plazo                                 | 48.617    | 162.751   |
| Enajenación de acciones propias                                 | 1.242     | 6.874     |
| Gastos a distribuir en varios ejercicios                        | 1.224     | -         |
| Total orígenes                                                  | 372.856   | 607.954   |
| Exceso de orígenes (aplicaciones) sobre aplicaciones (orígenes) |           |           |
| Aumento/(disminución) de capital circulante                     | (54.544)  | 137.948   |



CLASE 8.<sup>a</sup>



0H1297159



# **AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

## **MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)**

| Variación del capital circulante   | 2003          |                | 2002           |               |
|------------------------------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
|                                    | Aumentos      | Disminuciones  | Aumentos       | Disminuciones |
| Deudores                           | 1.477         | -              | 93.683         | -             |
| Acreedores a corto plazo           | -             | 128.240        | 81.521         | -             |
| Inversiones financieras temporales | 69.457        | -              | -              | 36.475        |
| Tesorería                          | 2.806         | -              | -              | 610           |
| Ajustes por periodificación        | -             | 44             | -              | 171           |
| <b>Total</b>                       | <b>73.740</b> | <b>128.284</b> | <b>175.204</b> | <b>37.256</b> |
| Variación del capital circulante   | -             | 54.544         | 137.948        | -             |

| Recursos procedentes de (aplicados a) las operaciones                                     | 2003           | 2002           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Resultados del ejercicio-beneficios                                                       | 150.027        | 57.223         |
| Dotación para amortización de gastos de establecimiento                                   | 4.915          | 4.912          |
| Dotaciones para amortizaciones del inmovilizado material                                  | 4.963          | 5.620          |
| Dotaciones para amortizaciones del inmovilizado inmaterial                                | 19.366         | 19.007         |
| Variación de la provisión por depreciación de inversiones financieras permanentes y otros | 82.973         | 98.408         |
| Variación de la provisión por depreciación de acciones propias                            | (14.848)       | 37.778         |
| Amortización neta de gastos a distribuir en varios ejercicios                             | 2.045          | 882            |
| Ingresos a distribuir en varios ejercicios                                                | (297)          | 36.591         |
| Resultado en enajenación de inmovilizado                                                  | 117            | (1.380)        |
| Provisión para riesgos y gastos                                                           | 11.736         | 1.272          |
| Activación impuestos anticipados a largo plazo                                            | (26.723)       | (25.406)       |
| <b>Recursos procedentes de/ (aplicados a) las operaciones</b>                             | <b>234.274</b> | <b>234.907</b> |



CLASE 8.<sup>a</sup>



0H1297160



## INFORME DE GESTIÓN INDIVIDUAL DE AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### INTRODUCCIÓN

Para Amadeus, el comienzo del año 2003 estuvo marcado por la incertidumbre creada en el sector mundial del turismo y los viajes ante la inminente guerra en Irak. La inestabilidad de los meses previos al conflicto provocó un descenso en los niveles de reservas mayor que durante la propia contienda, que se resolvió en un breve periodo de tiempo.

Sin embargo, las reservas se vieron afectadas por un segundo e imprevisible acontecimiento, si cabe más devastador. El virus del SARS paralizó el espectacular crecimiento que se había registrado recientemente en la región de Asia-Pacífico y sus efectos se dejaron sentir en otras regiones.

A pesar de estas adversidades, el modelo de negocio de Amadeus hizo gala una vez más de su fortaleza y la compañía cerró el año con la satisfacción de haber cumplido los objetivos que se marcó ante el mercado. El beneficio neto ascendió a 150 millones de euros, la cifra más alta en la historia de Amadeus.

La actividad de Amadeus se enmarca en el desarrollo de tres líneas de negocio principales:

- **Distribución de viajes (agencias y oficinas de venta de las aerolíneas)**

Durante 2003, Amadeus incrementó 1,6 puntos porcentuales su cuota de mercado mundial en reservas aéreas efectuadas por agencias de viaje, que se sitúa ahora en el 28,8%. La compañía ha superado a todos sus competidores demostrando su capacidad para mejorar continuamente su avanzada tecnología y su servicio al cliente.

En febrero Amadeus formalizó la adquisición de **Start Amadeus**, Compañía Nacional de Marketing (NMC) en Alemania, comprando la participación que detentaba **Lufthansa Commercial Holdings**, consolidando por tanto el cien por cien del accionariado en Amadeus. La compañía, líder europea en distribución de paquetes de viaje, pasó a llamarse **Amadeus Germany**.

Amadeus impulsó su crecimiento en Europa central y oriental con la adquisición durante el tercer trimestre del 24,5% de **Amadeus Polska**, porcentaje hasta entonces en manos de los minoritarios, pasando así a controlar el 100% del capital de la NMC en Polonia, que procesa el 62% de las reservas aéreas efectuadas a través de agencias de viajes en ese país.

Amadeus ha seguido potenciando su concepto de Usuario del Sistema (System User) como un elemento diferenciador único que asegura la rentabilidad de la distribución directa. Actualmente cerca de 150 aerolíneas forman parte de la comunidad de Usuarios del Sistema Amadeus.

Las reservas de hoteles a través de *Amadeus Hotels* aumentaron un 11% a lo largo del año, debido principalmente al gran éxito de *Dynamic Access*, el máximo nivel de acceso al Sistema Amadeus para proveedores de productos hoteleros que ofrece a los agentes de viajes una transparencia real a la hora de consultar tarifas y disponibilidad.

Las reservas de cruceros también crecieron notablemente en el Reino Unido y EE.UU., mercado donde también opera **Onetravel.com**, el portal de viajes participado por Amadeus que comercializa el contenido de *Amadeus Cruise* entre las agencias de viajes por Internet de los EE.UU.



CLASE 8.<sup>a</sup>



0H1297161



Entre los nuevos acuerdos firmados durante el año, se encuentra el primer acuerdo de ámbito mundial con **Thomas Cook AG** en sustitución de los numerosos acuerdos locales existentes. Otros acuerdos relevantes a destacar son:

- **Griffin Marine**, la mayor agencia de viajes del mundo especializada en el transporte de tripulaciones para el sector del transporte marítimo de mercancías, las líneas de cruceros y el mercado *offshore*.
- **GTS**, la agencia especializada en viajes para estudiantes líder en Europa central y oriental.
- **Eurostar**, la compañía ferroviaria de alta velocidad más importante que opera en Reino Unido, Francia y Bélgica.
- **Hertz Corporation** contrató *Amadeus Complete Access Plus*, la herramienta que permite a los agentes de viajes acceder directamente y en tiempo real a la base de datos mundial sobre disponibilidad y precios de los vehículos de Hertz.
- **Leonardo**, proveedor líder mundial de servicios de gestión de contenidos de valor añadido sobre viajes.

Además, Amadeus siguió desplegando sus productos de billeteaje electrónico en otros mercados e implementándose en destacadas aerolíneas como **Continental Airlines** y **Aer Lingus**.

Amadeus anunció en noviembre **Value Based Pricing**, su nueva estructura de tarifas por reserva basada en el valor que el GDS de Amadeus aporta a las necesidades de distribución de las aerolíneas. Esta nueva estructura de precios es el primer paso de una evolución estratégica que incluye el establecimiento de precios desglosados para servicios específicos y un nuevo concepto de negocio para la distribución de tarifas aéreas reducidas.

El 31 de diciembre de 2003 el Departamento de Transporte del gobierno estadounidense hizo público el resultado del proceso de análisis de la normativa aplicable a los GDSs iniciado un año antes. Este organismo optó por la **liberalización total**, manteniendo algunas normas en vigor hasta julio de 2004. Amadeus participó activamente en este proceso, que finalmente rechazó la desregulación parcial en favor de una liberalización total del sector.

Por último queremos destacar que Amadeus adquirió en febrero del 2004 una participación del 20% en **Comtec**, un proveedor líder de soluciones informáticas para el sector de los viajes de ocio que acapara casi dos tercios de este segmento de mercado en el Reino Unido.

#### • **Tecnología de la Información (TI)**

Amadeus reforzó su reputación como proveedor preferente de servicios de TI tras anunciar que **Finnair** se había convertido en la tercera aerolínea en firmar un contrato para transferir sus sistemas de gestión del pasaje a la plataforma de TI de última generación de Amadeus.

Amadeus también amplió su cartera de soluciones tecnológicas durante el año mediante dos transacciones:

- Adquisición de una participación del 30% en **Optims**, proveedor europeo de sistemas de gestión de propiedad, ingresos y reservas para el sector hotelero.



CLASE 8.<sup>a</sup>



0H1297162



- Adquisición del 100% del capital de Airline Automation Inc. (AAI), proveedor líder de servicios de *Revenue Integrity* para aerolíneas que actualmente interviene en más del 55% de las reservas que se efectúan en los EE.UU., incluidas las de American Airlines, Delta Air Lines y Continental Airlines.

Amadeus alcanzó un acuerdo con IBM para el desarrollo de una alianza estratégica conjunta para satisfacer las necesidades de las aerolíneas y empresas de transporte que necesitan modernizar su infraestructura tecnológica y adaptar sus procesos empresariales. Gracias a la combinación de ambas tecnologías, Gulf Air pudo instalar unos sofisticados puestos de autofacturación en los aeropuertos internacionales de Abu Dhabi, Muscat y Bahrein.

#### • Comercio Electrónico

En marzo Amadeus anunció que suministrará acceso al Sistema Amadeus a Lastminute.com y sus conocidas marcas Travelselect.com y Travelprice.com.

En abril Amadeus entró a formar parte del Consejo de Administración de Opodo. Este portal paneuropeo es actualmente el líder en reservas aéreas por Internet de Europa.

*e-Travel*, la unidad de negocio de comercio electrónico de Amadeus, formalizó acuerdos y asociaciones con varios operadores durante el año, entre los que destacan los siguientes:

- **TQ3 Travel Solutions**, para comercializar la amplia gama de herramientas de reservas por Internet de *e-Travel* entre sus clientes de empresa.
- **SNCF**, la compañía ferroviaria francesa, para permitir a las empresas y agentes de viajes de Francia gestionar y reservar viajes en tren por Internet a través de *e-Travel Aergo*.
- **Qantas Airways**, un contrato de cinco años durante los cuales *e-Travel* suministrará sus soluciones para reservas de viajes de ocio y por Internet.
- **British Midland (bmi)**, la segunda aerolínea de vuelos regulares del Reino Unido, a la que *e-Travel* suministrará la solución *Planitgo* para su portal de reservas. Asimismo, las aerolíneas EVA Air (Taiwán) y Dragonair (Hong Kong) implantaron *e-Travel Planitgo* en sus respectivos portales de reservas.

## RESULTADOS ECONÓMICOS

### Introducción

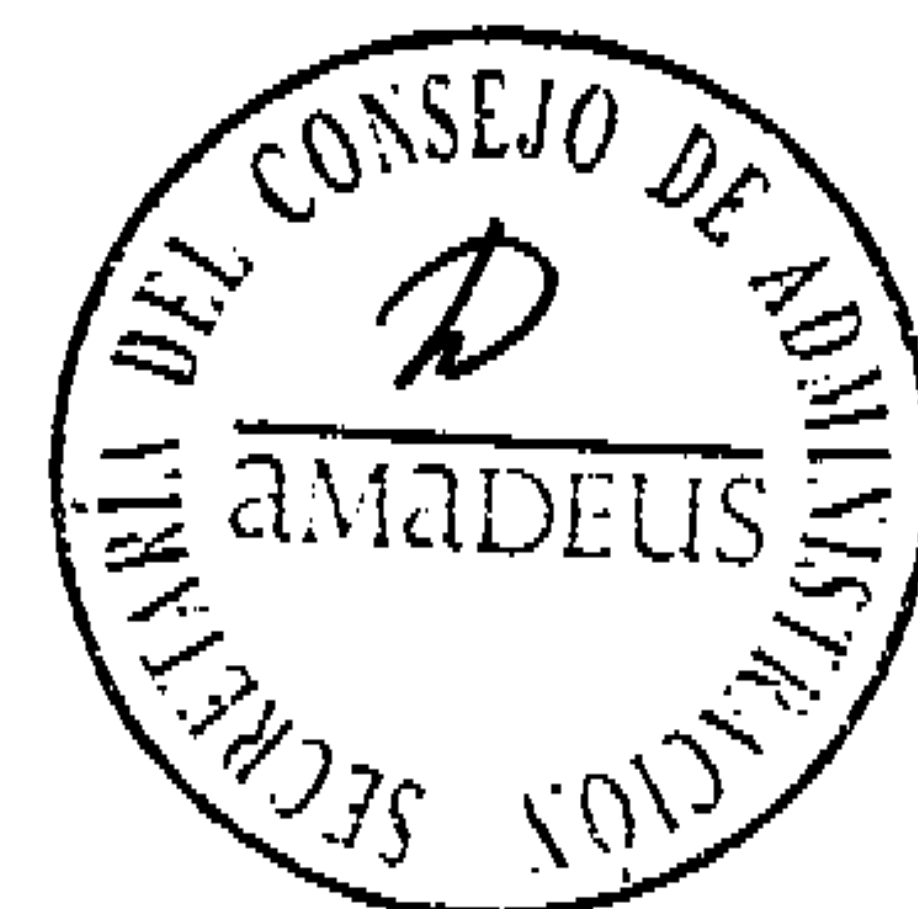
Dada la estructura y operativa del Grupo Amadeus, la Dirección entiende que las cuentas anuales consolidadas presentan un reflejo más adecuado de las operaciones del Grupo en comparación con las cuentas anuales individuales de la Sociedad. Algunos ejemplos de componentes de las cuentas anuales individuales que no afectan al consolidado son las provisiones de cartera por depreciación en inversiones en empresas del Grupo y asociadas, transacciones entre compañías del Grupo y el devengo de dividendos de empresas del Grupo y asociadas.



CLASE 8.<sup>a</sup>



0H1297163



### **Ingresos de explotación**

El importe neto de la cifra de negocio fue de 1.799,8 millones de euros durante el año 2003, incrementándose en un 1% con respecto al ejercicio anterior, en el cuál ascendió a 1.782,7 millones de euros.

Los ingresos de Amadeus provienen principalmente de la facturación de:

- a) reservas aéreas realizadas a través de terminales instalados tanto en agencias de viajes como en oficinas de venta de líneas aéreas, o a través de páginas de Internet, conectados al centro de proceso de datos de Amadeus.
- b) reservas no aéreas (principalmente plazas hoteleras, alquiler de coches, y billetes de tren, así como servicios de otros operadores en el sector de viajes) realizadas a través del Sistema Amadeus.
- c) servicios de tecnología de información prestados a British Airways y Qantas.
- d) otros ingresos que incluyen principalmente los cargos por emisión de billetes de avión, tanto electrónicos como en papel, el suministro de información estadística de reservas, servicios de tarifas, contratos de interconexiones y ventas a suscriptores.

La cifra de ingresos por reservas, aéreas y no aéreas, disminuyó un 2% con respecto al ejercicio anterior, lo que representa 30,4 millones de euros, debido principalmente a la disminución en el volumen de reservas y movimientos adversos del tipo de cambio, los cuales han sido parcialmente compensados por el incremento en los precios de las reservas.

Otros ingresos relacionados con la prestación de servicios se incrementaron en 47,5 millones de euros, lo que representa un incremento aproximado del 14,4% respecto al ejercicio anterior. Este incremento se debe principalmente a los ingresos procedentes de British Airways y Qantas relacionados con servicios facturados por pasajeros embarcados.

El volumen total de reservas realizadas, netas de cancelaciones, para el ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2003 y sin tomar en consideración posibles cancelaciones futuras que se produzcan sobre el inventario de reservas abiertas, ha sido de 385,5 millones, lo que supone un descenso del 2,6% o 10,1 millones de reservas respecto al ejercicio anterior.

El número total de reservas aéreas disminuyó un 2,3%, lo que representa 8,3 millones de reservas, mientras que las reservas no aéreas disminuyeron un 6%, lo que supone 1,8 millones de reservas.

El número de reservas realizadas en Europa para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2003 se redujo un 0,6%, lo que representa una disminución de 1,5 millones de reservas, en comparación con el ejercicio anterior. Adicionalmente, en el resto del mundo (excluyendo Norteamérica) se produjo una reducción en el número de reservas de un 7,4%, lo que supone 7,2 millones de reservas. En el mercado norteamericano la reducción de reservas fue de un 3,7%, lo que representa 1,4 millones de reservas.

### **Gastos de explotación**

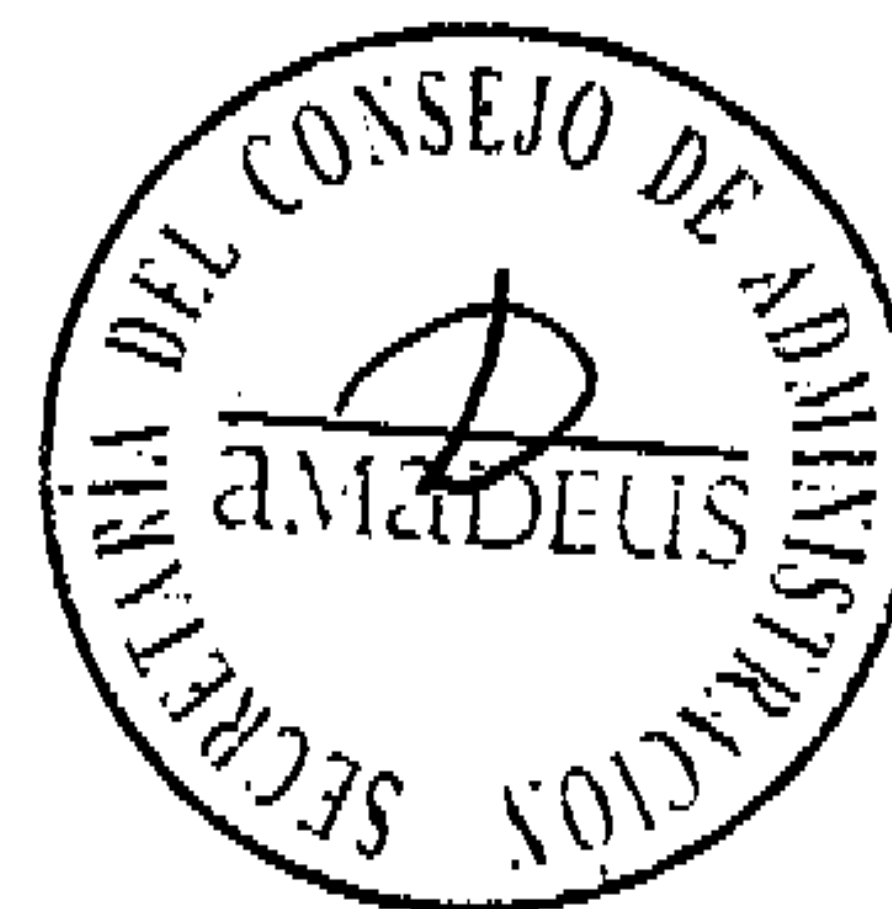
Los gastos de explotación al 31 de diciembre de 2003 ascendieron a 1.647,3 millones de euros que comparados con los 1.643,6 millones de euros al 31 de diciembre de 2002, representan un incremento aproximado del 0,2%.



CLASE 8.<sup>a</sup>



0H1297164



El gasto de explotación más significativo es el de los costes de distribución pagados a las Compañías Nacionales de Marketing (en adelante NMCs) y a las aerolíneas usuarias del Sistema Amadeus ("System Users"), por las reservas realizadas en terminales instalados en agencias de viajes o en ciertas Oficinas de Venta de Billetes (ATOs/CTOs). Durante el ejercicio 2003 los costes de distribución por reservas ascendieron a 1.542,6 millones de euros, que comparados con los 1.536,9 millones de euros del ejercicio anterior supone un crecimiento del 0,4%.

Los gastos de explotación distintos a los costes de distribución incluyen, principalmente, los siguientes conceptos:

- Gastos de personal (sueldos, salarios y cargas sociales), que en el ejercicio 2003 se incrementaron en un 1,52%.
- Gastos por amortizaciones de inmovilizado, que en el ejercicio 2003 disminuyeron en un 1%.
- Gastos por servicios exteriores, que incluyen, entre otros, gastos generales de administración, actividades centrales de publicidad, relaciones públicas y convenciones, así como gastos de consultoría. Los gastos por servicios exteriores disminuyeron durante el ejercicio 2003 en un 4,1%.

#### **Beneficio de explotación y resultado neto**

Los beneficios de explotación pasaron de 146,4 millones de euros en el ejercicio 2002 a 155,3 millones de euros en el ejercicio 2003, lo que comparativamente representa un incremento del 6%.

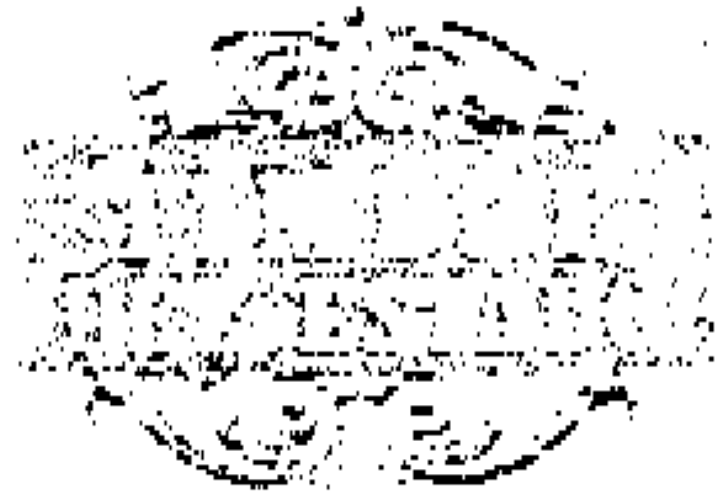
El resultado neto del periodo después de impuestos fue de 150 millones de euros durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2003, en comparación con los 57,2 millones de euros del ejercicio anterior.

La diferencia entre los resultados financieros positivos reportados al 31 de diciembre de 2003 por importe de 89,6 millones de euros y los resultados financieros positivos de 58 millones de euros en el ejercicio de 2002, se debe principalmente al incremento en los dividendos recibidos del grupo que ha sido parcialmente compensado con una reducción en los beneficios procedentes de diferencias de cambio.

La diferencia entre los resultados extraordinarios negativos reportados al 31 de diciembre de 2003 por importe de 79 millones de euros y los resultados extraordinarios negativos de 135,4 millones de euros en el ejercicio de 2002, se debe principalmente a la dotación y reversión, durante los ejercicios 2002 y 2003, respectivamente, de provisiones por depreciación de las acciones propias, siendo reconocidos como gastos e ingresos extraordinarios en la cuenta de pérdidas y ganancias.

#### **Perspectivas**

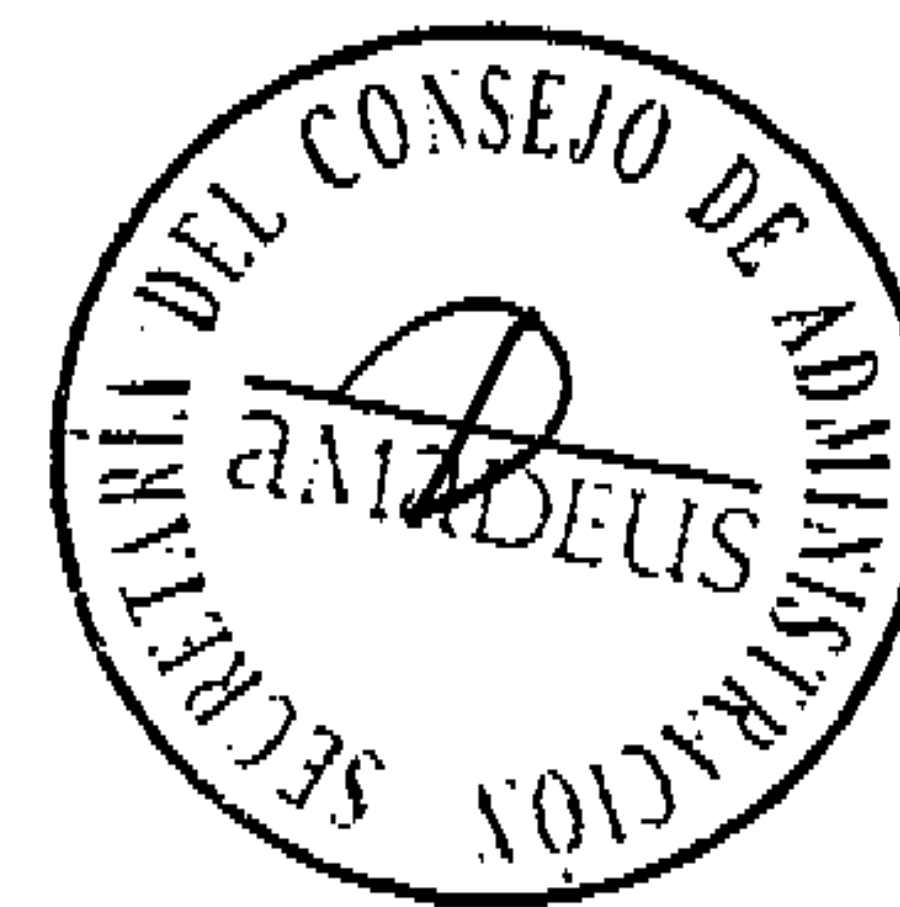
La dirección de Amadeus prevé un aumento de las reservas en 2004 de entre el 3% y el 4% con respecto al 2003. Respecto a los ingresos, la compañía prevé un crecimiento interanual de entre el 0% y 5%. Amadeus sigue trabajando en el plan de reducción de costes que comenzó a aplicar en 2003 y que debería permitirnos incrementar el beneficio neto en 2004.



CLASE 8.<sup>a</sup>



0H1297165



## **ACTIVIDADES DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO**

La Sociedad a nivel individual no desarrolla actividades de Investigación y Desarrollo significativas. Tal actividad es desarrollada por compañías del Grupo, por lo que la información contenida en el Informe de Gestión consolidado es más representativa.

## **ACCIONES PROPIAS**

A 31 de diciembre de 2003, la autocartera se compone de 15.502.843 acciones de la Clase "A", lo que representa un 0,55% del capital social, con un valor nominal de 155.028,43 euros y una valoración al cierre de 74.,3 millones de euros, una vez dotada la provisión por depreciación de cartera.

Tales acciones, casi en su totalidad, están asignadas a un fin específico, bien como cobertura de los compromisos contraídos con los empleados y/o directivos en los distintos planes de retribuciones (opciones sobre acciones o entrega gratuita de acciones) o como cobertura de opciones sobre acciones acordadas en contraprestación parcial de transacciones comerciales realizadas a lo largo del tiempo por la misma.

En la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 20 de junio de 2003, la Junta autorizó al Consejo de Administración para que pudiera adquirir, en uno o más actos, directamente o a través de sociedades dominadas, acciones propias al amparo de lo establecido en el artículo 75 de la Ley de Sociedades Anónimas. El número máximo de acciones a adquirir no puede exceder el 5% de las acciones de la Clase "A", siempre que el valor nominal total de las acciones que se adquirieran a partir de la fecha del acuerdo de la Junta junto con las existentes en autocartera con anterioridad no exceda del 5% del capital social. El precio máximo y mínimo será, respectivamente, el de 125% y 75% de su valor de cotización en la fecha de adquisición. Su destino será la contrapartida en transacciones comerciales futuras o de índole corporativo, coberturas de riesgo financiero derivadas de operaciones comerciales, así como para su enajenación y/o para la aplicación de vigentes sistemas de retribución consistentes en entregas gratuitas de acciones o derechos sobre acciones para empleados y directores generales o asimilados que ejerzan funciones de alta dirección. La autorización tiene una validez de 18 meses a contar desde la fecha de celebración de la Junta, dejando sin efectos la autorización anterior otorgada por la Junta General de Accionistas celebrada el 12 de junio de 2002.

Ni a la fecha de cierre del ejercicio ni a la fecha de emisión del presente Informe de Gestión, el Consejo ha ejercitado con carácter general la autorización conferida por la Junta anteriormente referida.

En virtud del acuerdo del Consejo de Administración en sesión celebrada el 12 junio de 2002 por el que se autorizó a la Dirección de la Sociedad para que procediera, en uno o más actos, a la compra, de hasta un máximo de 75.000 acciones de la Clase "A", por sí misma o por compañías del Grupo, para la implementación de la primera anualidad (año 2002) y segunda anualidad (año 2003) del Programa de Adquisición de Acciones para Empleados ("Stock Purchase Plan"), aprobado por la Junta General Ordinaria celebrada el 20 de junio de 2001, la Dirección de la Sociedad ha procedido a la compra de 22.025 acciones durante el ejercicio 2003.

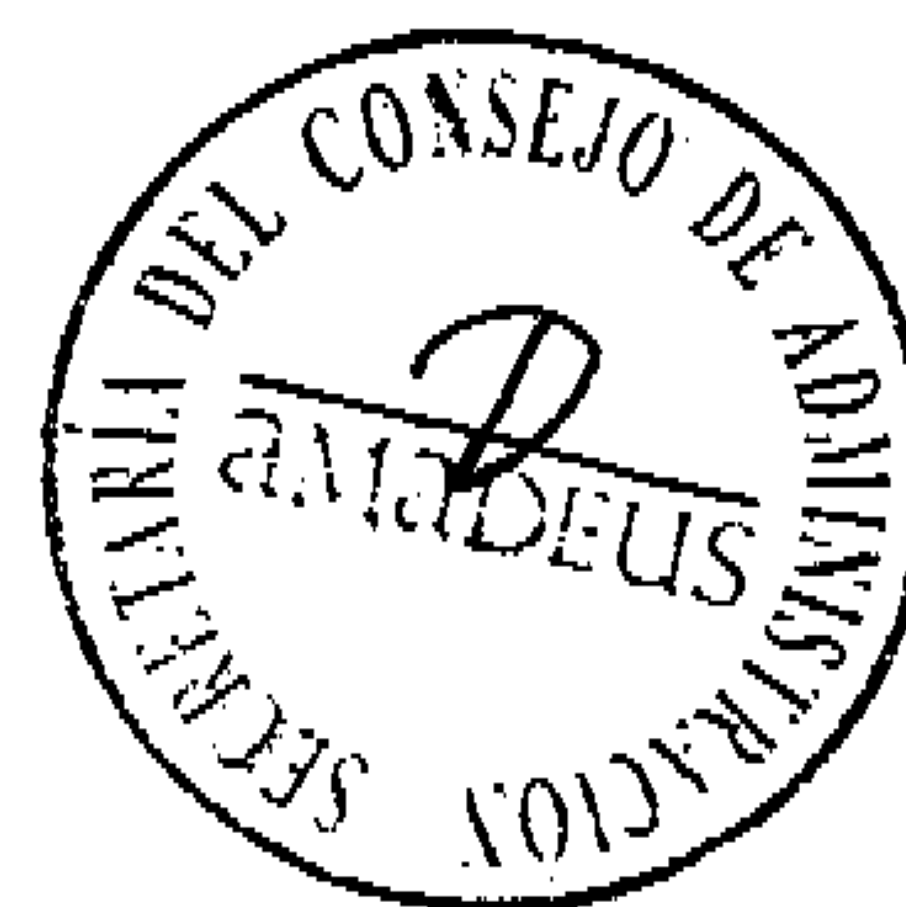
En cumplimiento de los compromisos asumidos en los distintos planes de retribuciones de empleados y/o directivos, la Sociedad ha dispuesto durante este ejercicio 2003 de 230.912 acciones, con un valor nominal de 2.309 euros y representativas de un 0,0082% del capital social.



CLASE 8.<sup>a</sup>



0H1297166



## **HECHOS RELEVANTES ACAECIDOS CON POSTERIORIDAD AL CIERRE**

El 19 de diciembre de 2003, Amadeus ejerció su derecho de adquisición preferente por la que incrementaba su participación en Amadeus Brasil hasta el 69%. De conformidad con la legislación brasileña, los efectos se retrotraen a la fecha del ejercicio cuando los documentos son aceptados en el Registro dentro de los treinta días siguientes a la fecha de ejecución. La aceptación de los documentos se produjo el 16 de enero de 2004, retrotrayéndose pues los efectos al 19 de diciembre de 2003. No obstante lo anterior, Amadeus no ha consolidado por integración global dicha subsidiaria, ya que no tenía conocimiento del control efectivo sobre ella a 31 de diciembre de 2003. El 8 de enero de 2004 Amadeus volvió a ejercer un derecho de adquisición preferente adicional por el que adquirió otro 7% de participación en la compañía, pasando a controlar un 76% del capital social. El desembolso total realizado es aproximadamente 3,8 millones de dólares.

Como parte del proceso de reestructuración de ciertas actividades dentro del Grupo Amadeus, con fecha 10 de febrero de 2004, el Consejo de Administración de ICASA-T NV ha propuesto la disolución de la sociedad y ha convocado una Junta Extraordinaria de Accionistas para el día 10 de marzo para su discusión y / o aprobación si procede. La actividad de negocio continuará siendo desarrollada por otras entidades del Grupo.

## **INFORME ANUAL 2003 DE LA COMISIÓN DE AUDITORÍA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

De conformidad con lo establecido en el Reglamento del Consejo de Administración de la sociedad Amadeus Global Travel Distribution, S.A., y más concretamente en su artículo 44.2 c), la Comisión de Auditoría del Consejo de Administración ha de elaborar un informe anual sobre las actividades de dicha Comisión para su inclusión en el Informe de Gestión y, por tanto, para su preceptiva formulación por parte del Consejo de Administración de la Sociedad y aprobación, en su caso, por la Junta General de Accionistas.

En cumplimiento de tal obligación, la Comisión de Auditoría del Consejo de Administración, en sesión celebrada el día 18 de marzo de 2004, bajo la Presidencia de D. Friedrich Fröschi y con la participación de la totalidad de sus miembros, ha procedido a elaborar el Informe Anual 2003 de la Comisión de Auditoría, para su traslado al Consejo de Administración de la Sociedad.

### **Introducción**

La Comisión de Auditoría del Consejo de Administración de Amadeus Global Travel Distribution, S.A. fue creada el 21 de septiembre de 2000 por acuerdo del Consejo de Administración en sesión celebrada dicho día, todo ello dentro del marco del buen gobierno y recomendaciones del Código Olivencia.

Las funciones atribuidas a dicha Comisión y normas de funcionamiento están recogidas en el Art. 25 de los Estatutos Sociales, desarrolladas en el Reglamento del Consejo de Administración (Art. 43 y siguientes), cuya primera redacción fue aprobada por el mismo el 29 de septiembre de 1999 y registrada en la Comisión Nacional del Mercado de Valores el 25 de octubre de 1999.

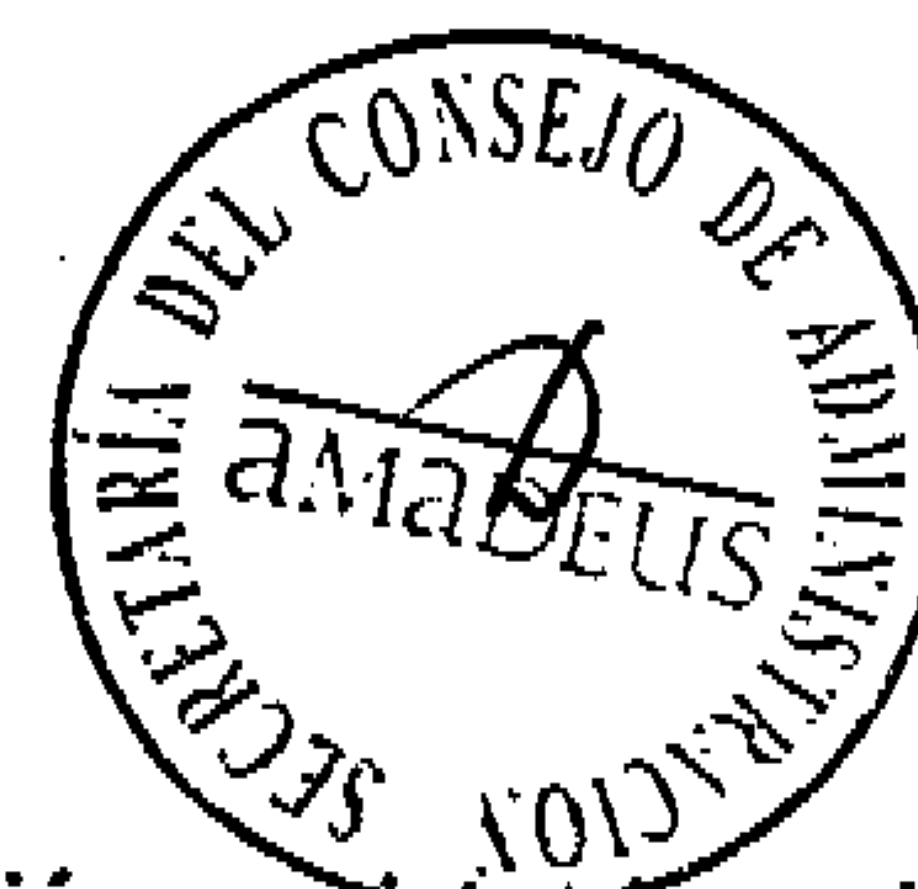
Con fecha 20 de junio de 2003 y al amparo del Informe de la Comisión Especial para el Fomento de la Transparencia y Seguridad en los Mercados y en las Sociedades Cotizadas de fecha 8 de enero de 2003 (Informe Aldama), el Consejo de Administración de la Sociedad



CLASE 8.<sup>a</sup>



0H1297167



procedió a la aprobación del nuevo Reglamento del Consejo de Administración, registrado en la Comisión Nacional del Mercado de Valores con fecha 4 de julio de 2003, con el número de registro 2003069515.

Su contenido íntegro se encuentra disponible en la página web de la Sociedad ([www.amadeus.com](http://www.amadeus.com)), en la sección INVESTORS, CORPORATE GOVERNANCE.

### **Competencia y Funciones de la Comisión de Auditoría**

La función primordial de la Comisión de Auditoría es la de servir de apoyo al Consejo de Administración en sus cometidos de vigilancia, mediante la revisión periódica del proceso de elaboración de la información económico-financiera, de sus controles internos y de la independencia del Auditor externo.

La Comisión de Auditoría es competente para formular la propuesta de acuerdo al Consejo de Administración sobre la designación de los Auditores de cuentas externos de la Sociedad, prórroga de su nombramiento y cese y sobre los términos de su contratación.

Es igualmente competente para recibir información sobre aquellas cuestiones que puedan poner en riesgo la independencia del Auditor externo y cualesquiera otras relacionadas con el proceso de desarrollo de la auditoría de cuentas, así como aquellas otras comunicaciones previstas en la legislación de auditoría de cuentas y en las normas técnicas de auditoría.

En particular, corresponde a la Comisión de Auditoría el estudio, informe y revisión en las siguientes materias o cuestiones:

#### **• Cuestiones de auditoría**

- Los estados financieros sometidos periódicamente al pleno del Consejo.
- La información periódica sometida a las Bolsas de Valores en las que cotizan los valores emitidos por la Sociedad.
- Las Cuentas Anuales y el Informe de Gestión sometidos al pleno del Consejo para su formulación de acuerdo con la Ley.
- El informe de los Auditores de Cuentas, con especial atención a lo dispuesto en el artículo 210.2 de la Ley de Sociedades Anónimas.
- Las respuestas de los órganos de dirección de la Sociedad a las recomendaciones hechas por el Auditor de Cuentas en conexión con la auditoría del ejercicio.
- Las operaciones singulares de inversión o de cualquier otra naturaleza no previstas en el presupuesto anual, cuya importancia así lo aconseje.
- Los folletos de emisión de valores y, en general, cualquier información financiera de la Sociedad de carácter público.

#### **• Cuestiones de control**

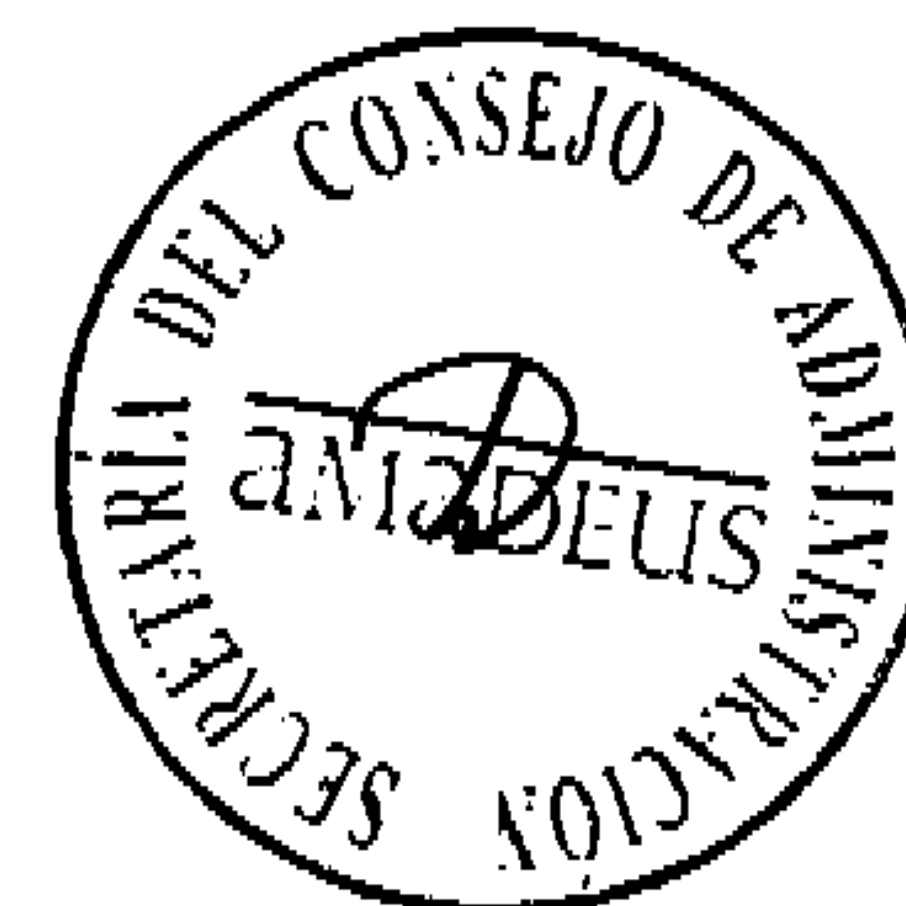
- Conocimiento del proceso de información financiera y políticas y procedimientos de control interno en la Sociedad en materia de gasto, inversión, etc.
- Códigos de Conducta del personal de Alta Dirección de la Sociedad.
- Código Interno de Conducta en materias relacionadas con los Mercados de Valores.
- Sistemas internos de control, proponiendo, en su caso, las modificaciones oportunas.
- Prácticas y principios contables utilizados en la formulación de las Cuentas Anuales de la Sociedad.
- Supervisión de los servicios de auditoría interna.



CLASE 8.<sup>a</sup>



0H1297168



- **Cuestiones de cumplimiento**

- Políticas y procedimientos establecidos para asegurar el debido cumplimiento de las Normas en las diferentes esferas de actuación de la Sociedad y sus Filiales y Participadas.
- Recibir información y, en su caso, emitir informe sobre medidas disciplinarias a miembros del alto equipo directivo de la Sociedad y sus Filiales y Participadas.
- Informar en la Junta General de Accionistas sobre las cuestiones que en ella planteen los accionistas en materia de su competencia.
- Elaboración de un informe anual sobre las actividades de la Comisión de Auditoría para su inclusión en el Informe de Gestión.
- Elaboración de los informes necesarios para que el Consejo proceda a la elaboración del Informe Anual de Gobierno Corporativo.

Adicionalmente, la Comisión de Auditoría estudia cualquier otro asunto que le sea sometido por el pleno del Consejo o por el Presidente.

#### **Composición de la Comisión de Auditoría**

La Comisión de Auditoría se compone de cuatro miembros, dos de los cuales necesariamente han de ser Consejeros Independientes.

La composición a 31 de diciembre de 2003 es la siguiente:

| <i>Consejero</i>         | <i>Tipología</i>      | <i>Cargo</i> |
|--------------------------|-----------------------|--------------|
| D. Friedrich Fröschl     | Externo independiente | Presidente   |
| D. José Caparrós         | Externo independiente | Vocal        |
| D. Enrique Dupuy de Lôme | Externo dominical     | Vocal        |
| D. Philippe Calavia      | Externo dominical     | Vocal        |

Con fecha 13 de junio de 2003, el Consejero Independiente D. Fernando Conte fue nombrado Presidente de Iberia Líneas Aéreas de España, S.A. por su Junta General de Accionistas. Como consecuencia de su nombramiento y la incompatibilidad que representaba tal cargo con las funciones de Consejero Independiente que venía desarrollando en Amadeus, el Sr. Conte procedió a presentar al Presidente del Consejo de Administración de Amadeus su dimisión como Consejero, causando por tanto baja como miembro de la Comisión de Auditoría.

En sustitución del mencionado, se procedió al nombramiento de un nuevo Consejero (Sr Caparrós) mediante el procedimiento de cooptación con fecha 14 de noviembre de 2003, el cual ocupó a su vez la vacante creada en la Comisión de Auditoría del Consejo.

Los nombramientos se realizan por períodos de dos años, si bien el Presidente, el cual deberá de ser, en todo caso, Consejero Independiente, tendrá un mandato máximo de cuatro años, pudiendo ser reelegido una vez transcurrido un año desde su cese.

La fecha de nombramiento y respectivos vencimientos de cada uno de los miembros de la Comisión de Auditoría es la siguiente:



CLASE 8.<sup>a</sup>



0H1297169



|                          | <i>Nombramiento</i> | <i>Vencimiento</i> |
|--------------------------|---------------------|--------------------|
| D. Friedrich Fröschl     | 27 Sep 2002         | 27 Sep 2004        |
| D. José Caparrós         | 14 Nov 2003         | 14 Nov 2005        |
| D. Enrique Dupuy de Lôme | 27 Sep 2002         | 27 Sep 2004        |
| D. Philippe Calavia      | 27 Sep 2002         | 27 Sep 2004        |

### **Funcionamiento**

La Comisión de Auditoría se reúne con carácter periódico, previa convocatoria de su Presidente, al menos una vez al trimestre.

A estos efectos, la Secretaría del Consejo elabora una agenda para su aprobación por el Presidente de la Comisión, la cual se envía con la antelación necesaria a la celebración de la sesión a todos los participantes, junto con la documentación relevante para cada uno de los puntos del orden del día.

Durante el ejercicio 2003, la Comisión ha mantenido cuatro sesiones:

- 18 marzo 2003
- 28 mayo 2003
- 12 septiembre 2003
- 3 diciembre 2003

Además de los miembros de la Comisión y con carácter habitual, asisten al desarrollo de las sesiones los siguientes miembros del equipo directivo de Amadeus:

- D. José Antonio Tazón, Director General y Presidente del Comité Ejecutivo (CEO).
- D. Luis Maroto, Director Financiero (CFO).
- D. Agustín Rodríguez, Director de Auditoría Interna.
- D. Tomás López Fernebrand, Secretario del Consejo de Administración, que hace las veces de Secretario de la Comisión.
- D. Jacinto Esclapés, Vicesecretario del Consejo.

Y los Auditores externos, Deloitte, representados por los socios encargados de la auditoría de cuentas de la Sociedad.

De las conclusiones obtenidas en cada sesión, se levanta un acta por el Secretario de la Comisión que se incorpora como punto del Orden del Día de la siguiente sesión del Consejo de Administración, en la cual el Presidente de la Comisión informa al Consejo en pleno de los puntos tratados más relevantes y recomendaciones, en su caso.

### **Asuntos tratados por la Comisión de Auditoría durante el ejercicio 2003**

La agenda de cada una de las sesiones de la Comisión de Auditoría, mantiene tres secciones recurrentes y otras que, dependiendo del asunto en cuestión, se incorporan a la agenda para su discusión, análisis y recomendación, en su caso.

Las tres secciones recurrentes son Auditoría Externa, Auditoría Interna y Buen Gobierno. Los principales asuntos tratados a lo largo del ejercicio 2003 son los que a continuación se detallan.



CLASE 8.<sup>a</sup>



0H1297170



- **Auditoría Externa:**

En este apartado, los auditores de cuentas de la Sociedad informan a la Comisión de Auditoría sobre los aspectos más relevantes del trabajo en curso de la auditoría e información periódica trimestral, así como de aquellos aspectos contables de trascendencia, incluyendo la aplicación de los estándares contables, revelando si fuera el caso, la existencia de discrepancias entre la Dirección de la Sociedad y los auditores respecto a algún punto específico.

Así, a lo largo del ejercicio 2003, entre otros, se han tratado los siguientes asuntos:

- Estados financieros de la Sociedad correspondientes al ejercicio 2002 (bajo Principios Contables Españoles y bajo Normas Internacionales de Información Financiera), para su formulación por parte del Consejo de Administración.
- Reconciliación de los estados financieros bajo principios contables españoles y bajo Normas Internacionales de Información Financiera.
- La opinión de los Auditores.
- Revisión de los resultados trimestrales.
- Resultados de los análisis del deterioro de valor de activos intangibles ("Impairment Analysis").
- Análisis de los costes relativos a warrants y Planes de Opciones sobre Acciones de Amadeus para empleados.
- Tratamiento contable de acciones en autocartera y equity swaps.
- Pre-cierre ejercicio 2003.
- Aplicación de Normas Internacionales de Información Financiera y análisis de impacto de aquellas Normas en revisión.
- Inspecciones fiscales en curso en el Grupo.

- **Auditoría Interna:**

Bajo este apartado, el Director de Auditoría Interna reporta a la Comisión de Auditoría sobre el estado de las auditorías internas en las compañías del Grupo llevadas a cabo, así como del estatus de las recomendaciones realizadas por el auditor interno y su grado de implementación y cumplimiento. El alcance general de las auditorías se refiere a la adecuación y efectividad de los sistemas de control interno (AESC), salvo que se realice una auditoría con un alcance específico.

A estos efectos, el Director de Auditoría Interna presenta a la Comisión el Plan de auditorías para el año en curso, el cual sirve de base para el seguimiento de las mismas. Con carácter periódico, remite los resultados de las auditorías efectuadas de las compañías del Grupo.

Entre otras, este ejercicio 2003 se ha emitido los informes de auditoría interna referidos a las siguientes compañías del Grupo:

| <i>Sociedad</i>      | <i>Alcance</i>                                            |
|----------------------|-----------------------------------------------------------|
| Amadeus Hellas, S.A. | AESC                                                      |
| Amadeus Mexico, S.A. | AESC                                                      |
| Amadeus Perú, S.A.   | AESC                                                      |
| Amadeus Global       | Actividades generadoras de ingresos excepto IT y e-travel |



CLASE 8.<sup>a</sup>



OH1297171



Amadeus Global Travel Distribution, S.A.

Seguimiento auditoría interna 2002 respecto  
a recomendaciones sobre Activo Fijo y  
actividades de Recursos Humanos y  
Departamento de Personal

Amadeus Marketing Ghana Ltd.

AESC

Amadeus Nigeria Ltd.

AESC

Amadeus NMC Holding Inc.

AESC

Dentro del alcance de las auditorías internas realizadas no se ha desprendido ninguna consecuencia material que haya requerido la intervención de la Comisión de Auditoría.

- **Buen Gobierno**

Este apartado, incorporado como materia recurrente en todas las reuniones de la Comisión de Auditoría, es fruto del esfuerzo que se está llevando a cabo en pro de la transparencia que ha de regir en los mercados financieros y el compromiso adquirido por la Sociedad y el Consejo con los accionistas, no solo desde el punto de vista de la transparencia en cuanto a la información cuantitativa (información económica), sino también desde el punto de vista de la información cualitativa, y más en concreto, en lo que se refiere a las prácticas de buen gobierno de las sociedades.

De esta manera, se ha procedido a analizar las recomendaciones del Informe Aldama publicado el 8 de enero de 2003, así como de la Ley 44/2002, de 22 de noviembre, de Medidas de Reforma del Sistema Financiero (Ley Financiera), para la adecuada adaptación del "Reglamento del Consejo de Administración" y del "Código de Conducta en Materias Relativas a los Mercados de Valores". Así, la Comisión de Auditoría, a la vista de las recomendaciones y legislación vigente, dio el visto bueno a los nuevos textos para su aprobación por el Consejo de Administración, la cual se produjo el día 20 de junio de 2003.

Adicionalmente, a raíz de la publicación de la Ley 26/2003, de 17 de julio (Ley de Transparencia), la Comisión de Auditoría conoce la planificación de la Sociedad respecto de la futura redacción del Reglamento de la Junta de Accionistas, el desarrollo de la página web de la Sociedad (con el contenido requerido desde la perspectiva del buen gobierno) y la elaboración del Informe Anual del Gobierno Corporativo.

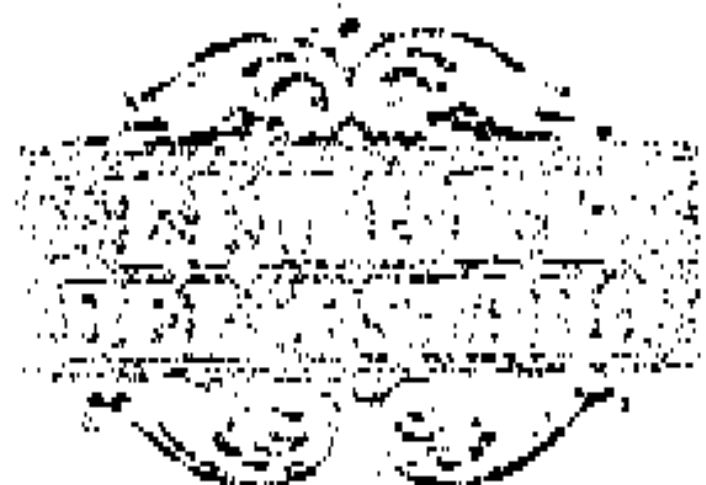
En este sentido, la Secretaría del Consejo reporta los avances producidos en estas áreas en cada una de las sesiones de la Comisión.

- **Otros asuntos**

Merece destacar la participación activa de la Comisión de Auditoría a lo largo del ejercicio en dos aspectos relevantes, de cara a garantizar la independencia de los auditores externos:

- Honorarios y alcance de los servicios de los auditores externos para el ejercicio 2003.
- Nombramiento de Auditores para el ejercicio 2004 (presentación sobre las propuestas recibidas) para su sometimiento a la decisión del Consejo.

Respecto a este último aspecto, tras el análisis de las propuestas recibidas de las firmas Ernst & Young, KPMG y Deloitte, análisis referido a aspectos cuantitativos y cualitativos (en este último caso con especial enfoque a la presentación de cuentas bajo Normas Internacionales de Información Financiera), la Comisión ha optado por someter al Consejo



CLASE 8.<sup>a</sup>



0H1297172



de Administración, para su posterior aprobación por parte de la Junta General de Accionistas, a la firma Deloitte, actual auditor de cuentas de la Sociedad. De ser aprobado por la Junta, el año 2004 sería el sexto año de tal firma auditora como auditores de cuentas de Amadeus y su Grupo consolidado.



CLASE 8.<sup>a</sup>



0H1297173



## **CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN**

Composición del Consejo referida a la fecha de formulación de las cuentas anuales e informe de gestión:

### **PRESIDENTE**

Pierre-Henri Gourgeon

### **VOCALES**

Manuel López-Colmenarejo  
Enrique Dupuy de Lôme  
Karl-Ludwig Kley  
Philippe Clément Calavia  
Christian Boireau  
Bruno Matheu  
Silvia Cairo  
José Caparrós  
Francis Lorentz  
Friedrich Fröschl

### **SECRETARIO (no Consejero)**

Tomás López Fernebrand

### **VICESECRETARIO (no Consejero)**

Jacinto Esclapés Díaz

Peter Franke y Ralf Teckentrup, miembros del Consejo de Administración a 31 de diciembre de 2003, presentaron su dimisión el 17 de febrero de 2004.

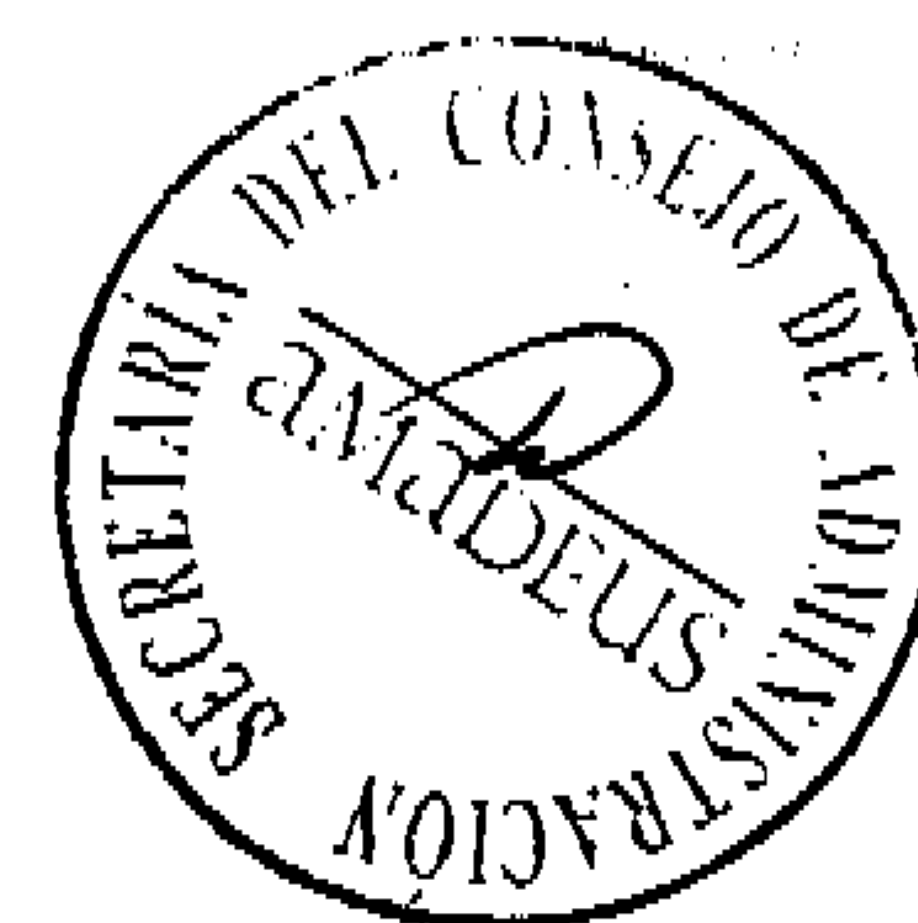
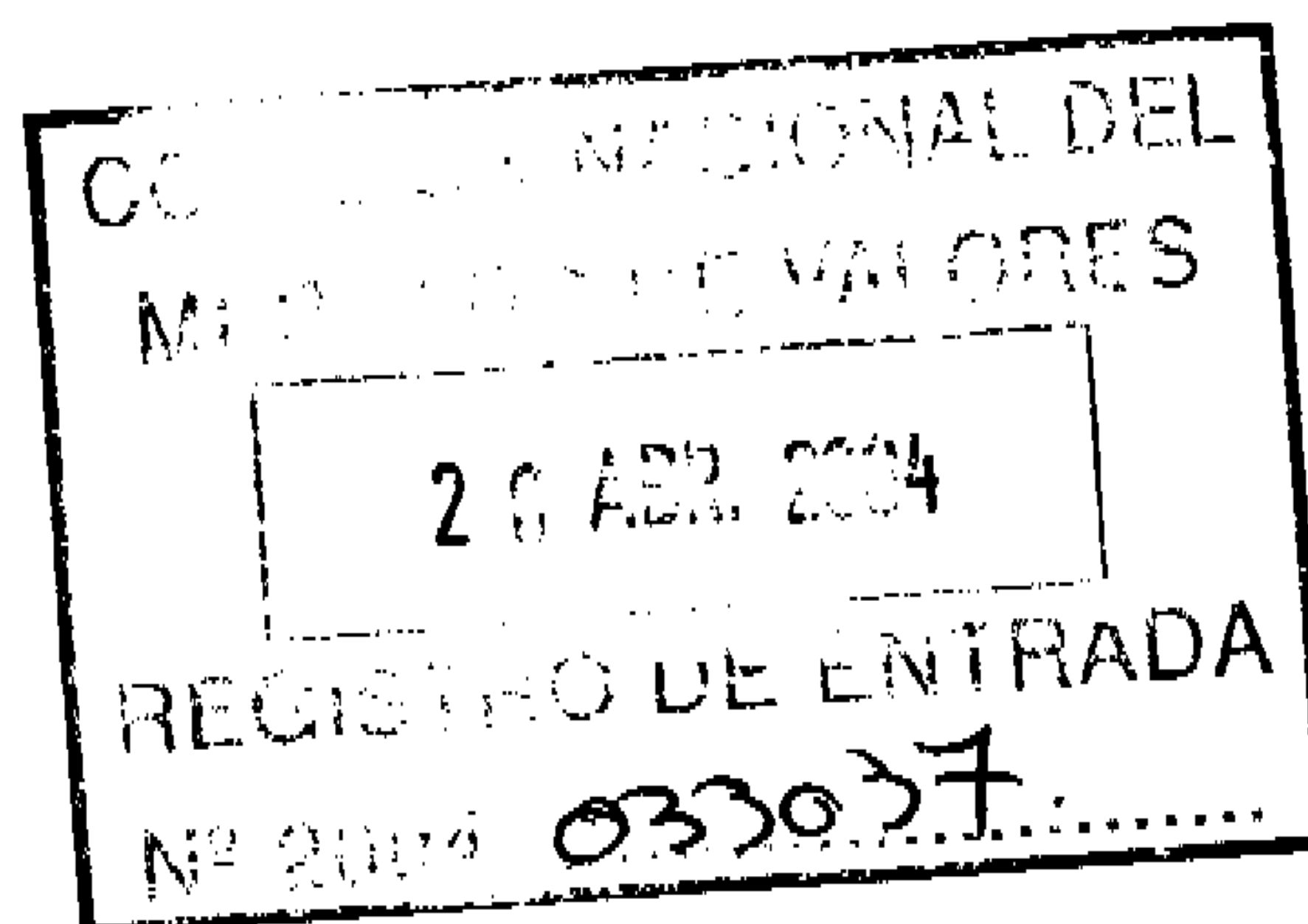
Madrid, 31 de marzo de 2004



CLASE 8.<sup>a</sup>



0H1297174



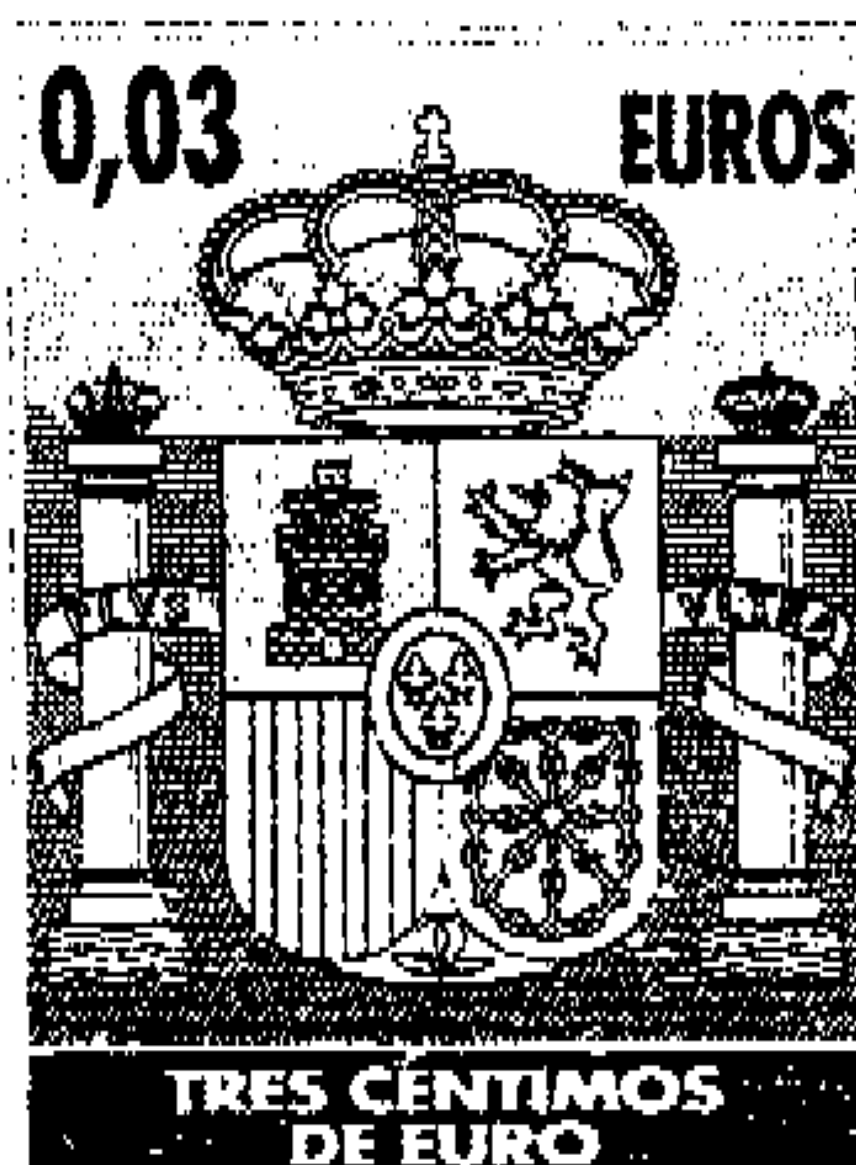
# Amadeus Global Travel Distribution, S.A.

Informe de Auditoría,  
Cuentas Anuales Consolidadas  
de los ejercicios terminados el  
31 de diciembre de 2003 y 2002 e  
Informe de Gestión





CLASE 8.ª



0H1222001

## INFORME DE AUDITORIA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A los Accionistas de Amadeus Global Travel Distribution, S.A.:

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Amadeus Global Travel Distribution, S.A. y sus filiales ("el Grupo"), que comprenden el balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2003 y 2002, la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, el estado de flujos de caja consolidado y la memoria correspondientes a los ejercicios anuales terminados en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la sociedad dominante. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Amadeus Global Travel Distribution, S.A. y sus filiales al 31 de diciembre de 2003 y 2002 y de los resultados de sus operaciones y de sus flujos de caja durante los ejercicios anuales terminados en dichas fechas y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados aplicados uniformemente.

El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2003 contiene las explicaciones que los Administradores de la sociedad dominante consideran oportunas sobre la situación del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2003. Nuestro trabajo como auditores se limitan a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo, y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de las sociedades que componen el Grupo.

DELOITTE & TOUCHE ESPAÑA, S.L.  
Inscrita en el R.O.A.C. N° S0692



F. Javier Peris Álvarez

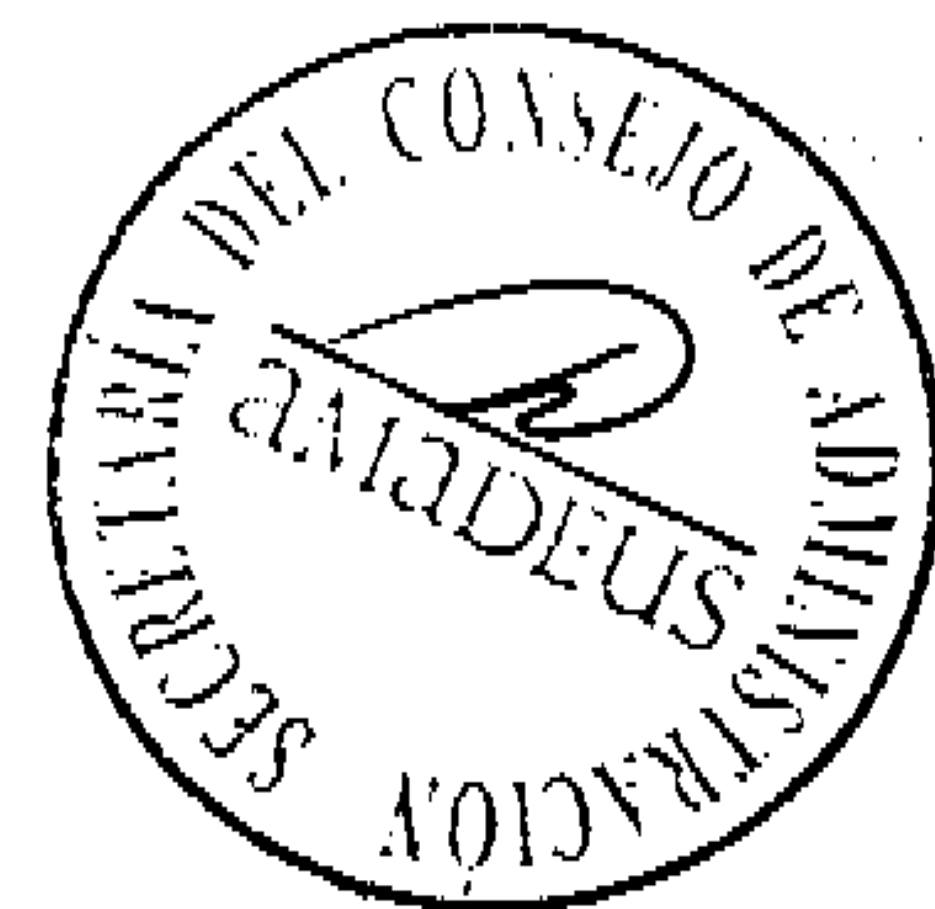
31 de marzo de 2004

INSTITUTO DE  
CENSORES JURADOS  
DE CUENTAS DE ESPAÑA

Miembro ejerciente:  
DELOITTE & TOUCHE ESPAÑA,  
S.L.

Año 2004 N<sup>o</sup> 01SD 000  
COPIA GRATUITA 202 / 282

Este informe está sujeto a la tasa  
aplicable establecida en la  
Ley 44/2002 de 22 de noviembre.



# AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

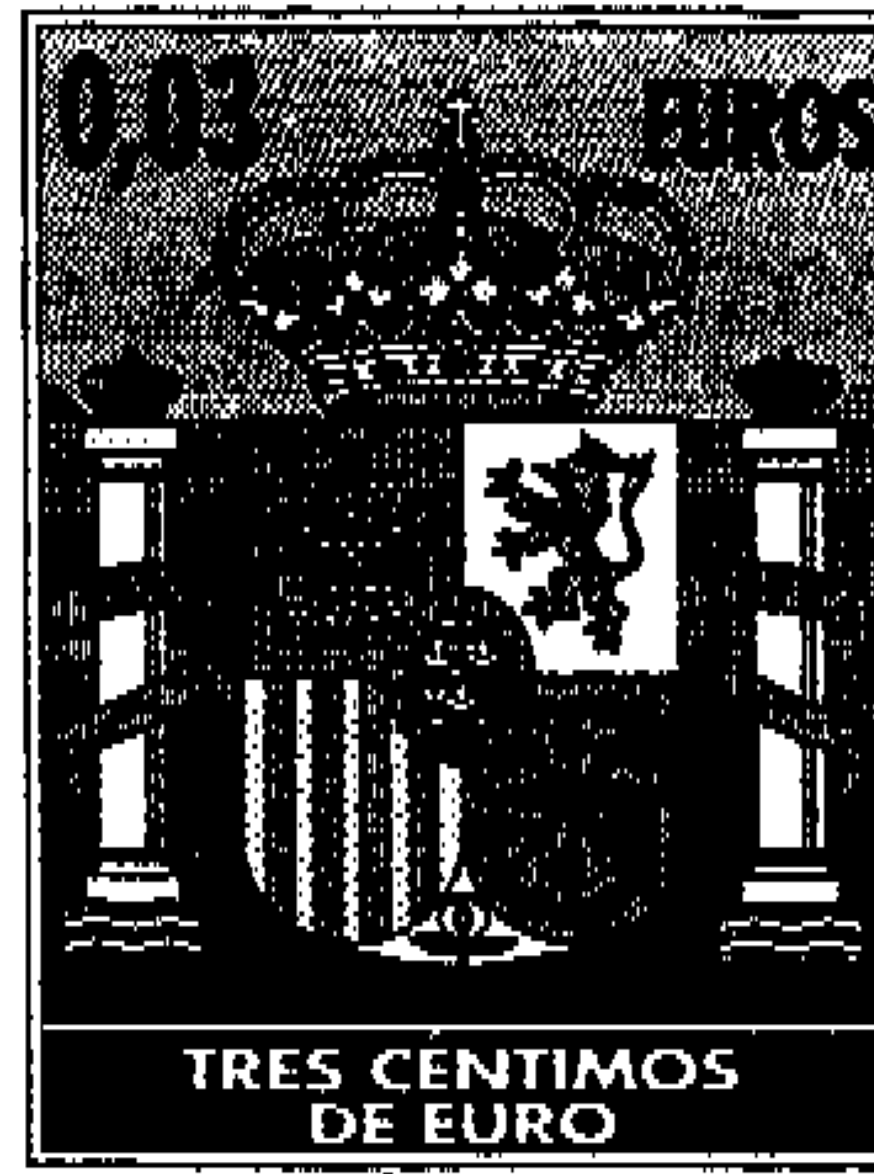
## BALANCES DE SITUACIÓN CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

| <b>ACTIVO</b>                                                | <b>2003</b>      | <b>2002</b>      |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Inmovilizado</b>                                          | <b>962.124</b>   | <b>880.927</b>   |
| Gastos de establecimiento (Nota 5)                           | 3.864            | 8.779            |
| <b>Inmovilizaciones inmateriales (Nota 6)</b>                | <b>484.031</b>   | <b>441.993</b>   |
| Gastos de investigación y desarrollo                         | 984              | 11.247           |
| Patentes, licencias y marcas                                 | 88.673           | 82.797           |
| Derechos intangibles                                         | 272.093          | 260.480          |
| Derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero | 160.330          | 177.790          |
| Aplicaciones informáticas                                    | 371.793          | 306.818          |
| Otros intangibles                                            | 41.688           | -                |
| Amortizaciones                                               | (451.530)        | (397.139)        |
| <b>Inmovilizaciones materiales (Nota 7)</b>                  | <b>146.281</b>   | <b>150.113</b>   |
| Terrenos y construcciones                                    | 2.817            | 2.959            |
| Mobiliario y equipos de oficina                              | 29.279           | 24.403           |
| Equipos de proceso de datos                                  | 367.322          | 362.470          |
| Otro inmovilizado                                            | 76.839           | 51.214           |
| Amortizaciones                                               | (329.976)        | (290.933)        |
| <b>Inmovilizaciones financieras (Nota 8)</b>                 | <b>253.652</b>   | <b>218.385</b>   |
| Participaciones puestas en equivalencia                      | 27.037           | 52.198           |
| Créditos a empresas asociadas                                | 16.979           | 17.466           |
| Cartera de valores a largo plazo                             | 44.923           | 39.326           |
| Otros créditos                                               | 57.892           | 5.903            |
| Depósitos y fianzas a largo plazo                            | 16.008           | 13.042           |
| Administraciones Públicas a largo plazo (Nota 24.4)          | 111.345          | 115.871          |
| Provisiones                                                  | (20.532)         | (25.421)         |
| <b>Acciones de la Sociedad dominante (Nota 13)</b>           | <b>74.296</b>    | <b>61.657</b>    |
| <b>Fondo de comercio de consolidación (Nota 9)</b>           | <b>433.109</b>   | <b>454.984</b>   |
| <b>Gastos a distribuir en varios ejercicios (Nota 10)</b>    | <b>58.215</b>    | <b>66.360</b>    |
| <b>Activo circulante</b>                                     | <b>429.636</b>   | <b>400.747</b>   |
| <b>Deudores</b>                                              | <b>346.380</b>   | <b>341.691</b>   |
| Clientes por ventas y prestaciones de servicios (Nota 11)    | 285.098          | 262.288          |
| Empresas asociadas deudoras                                  | 8.750            | 8.012            |
| Otros deudores (Nota 12)                                     | 16.491           | 15.187           |
| Personal                                                     | 468              | 910              |
| Administraciones Públicas (Nota 24.4)                        | 84.210           | 98.359           |
| Provisiones                                                  | (48.637)         | (43.065)         |
| <b>Inversiones financieras temporales</b>                    | <b>30.155</b>    | <b>12.354</b>    |
| Créditos a empresas asociadas                                | 88               | 143              |
| Otros créditos                                               | 3.541            | 1.655            |
| Depósitos a corto plazo                                      | 26.526           | 10.556           |
| <b>Tesorería</b>                                             | <b>22.507</b>    | <b>17.239</b>    |
| <b>Ajustes por periodificación</b>                           | <b>30.594</b>    | <b>29.463</b>    |
| <b>TOTAL</b>                                                 | <b>1.883.084</b> | <b>1.803.018</b> |

Véanse las notas adjuntas en la memoria de las cuentas anuales consolidadas



**CLASE 8.ª**



OH1222001

**AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.****BALANCES DE SITUACIÓN CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE  
(EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)**

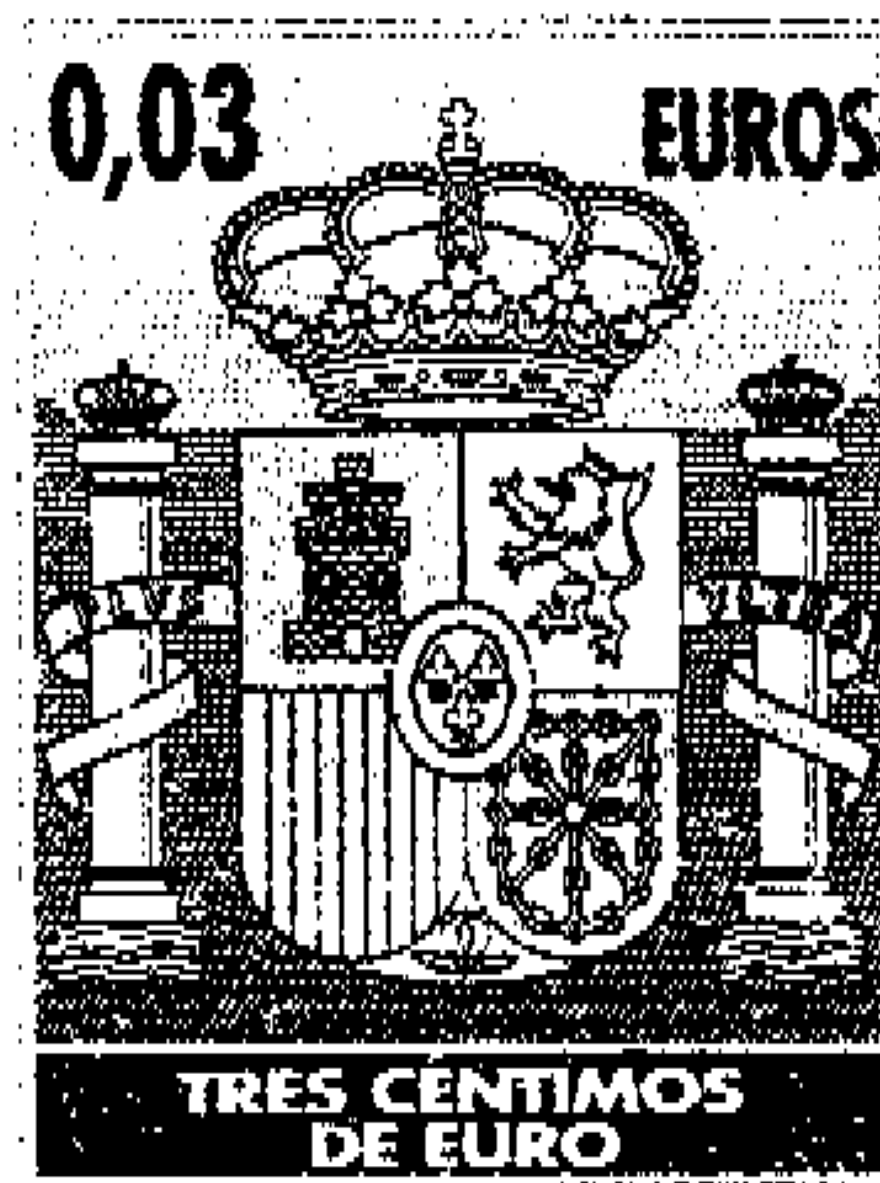
| <b>PASIVO</b>                                               | <b>2003</b>      | <b>2002</b>      |
|-------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Fondos propios (Nota 13)</b>                             | <b>903.141</b>   | <b>791.868</b>   |
| Capital suscrito                                            | 27.898           | 27.898           |
| Prima de emisión                                            | 436.830          | 435.679          |
| Otras reservas de la sociedad dominante:                    |                  |                  |
| Reserva legal                                               | 7.468            | 7.468            |
| Reserva para acciones propias                               | 98.519           | 99.670           |
| Otras                                                       | 7.196            | 8.259            |
| Resultados de ejercicios anteriores                         | 123.701          | 96.476           |
| Reservas en sociedades consolidadas por integración global  | 84.649           | 57.051           |
| Diferencias de conversión                                   | (33.247)         | (25.453)         |
| Beneficios atribuibles a la sociedad dominante              | 150.127          | 84.820           |
| <b>Socios externos</b>                                      | <b>1.029</b>     | <b>1.027</b>     |
| <b>Diferencia negativa de consolidación</b>                 | <b>367</b>       | <b>1.285</b>     |
| <b>Ingresos a distribuir en varios ejercicios</b>           | <b>108.245</b>   | <b>95.971</b>    |
| Diferencias positivas de cambio                             | 11.212           | 7.518            |
| Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios            | 97.033           | 88.453           |
| <b>Provisiones para riesgos y gastos</b>                    | <b>11.564</b>    | <b>14.296</b>    |
| Provisión para pensiones y obligaciones similares (Nota 14) | 4.937            | 9.413            |
| Otras provisiones                                           | 6.627            | 4.883            |
| <b>Acreedores a largo plazo</b>                             | <b>323.106</b>   | <b>443.213</b>   |
| Deudas con entidades de crédito (Nota 15)                   | 149.056          | 299.810          |
| Administraciones Públicas a largo plazo (Nota 24.4)         | 109.311          | 80.227           |
| Otras deudas (Nota 16)                                      | 64.739           | 63.176           |
| <b>Acreedores a corto plazo</b>                             | <b>535.632</b>   | <b>455.358</b>   |
| Acreedores comerciales (Nota 17)                            | 258.925          | 240.015          |
| Otras deudas no comerciales                                 |                  |                  |
| Administraciones Públicas (Nota 24.4)                       | 80.627           | 46.882           |
| Otras deudas (Nota 12)                                      | 30.799           | 16.415           |
| Remuneraciones pendientes de pago                           | 60.060           | 51.038           |
| Deudas con entidades de crédito (Nota 15)                   | 87.899           | 77.120           |
| Deudas con empresas asociadas                               | 12.578           | 18.783           |
| Ajustes por periodificación                                 | 4.744            | 5.105            |
| <b>TOTAL</b>                                                | <b>1.883.084</b> | <b>1.803.018</b> |

Véanse las notas adjuntas en la memoria de las cuentas anuales consolidadas

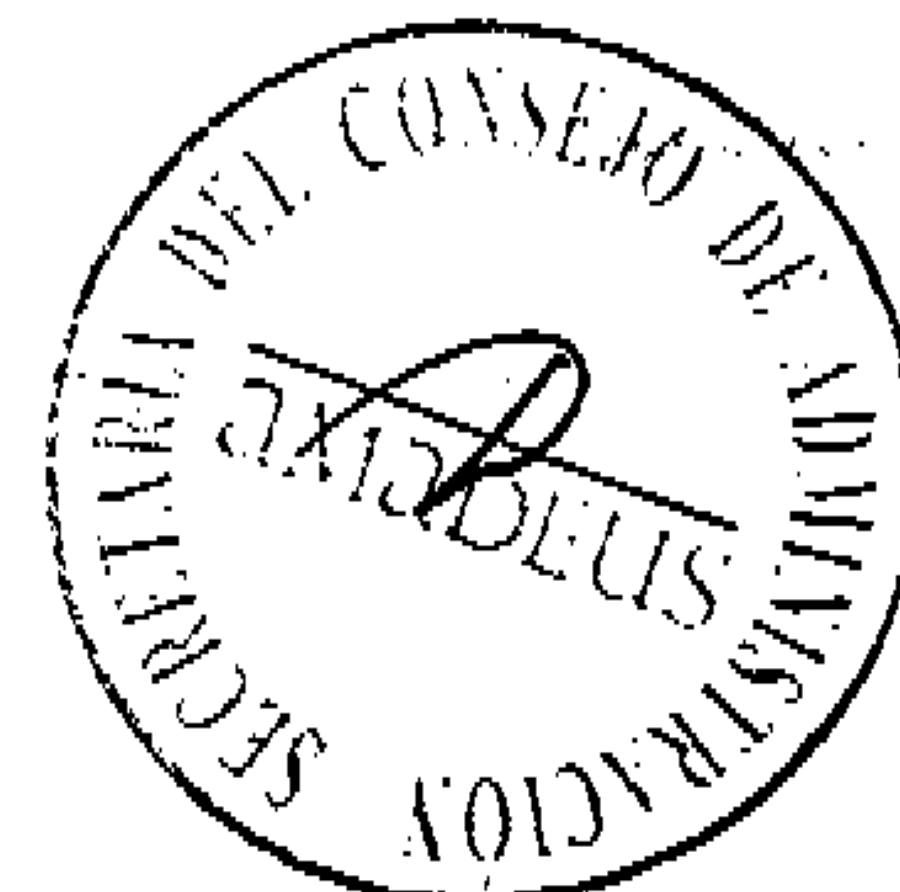


CLASE 8.<sup>a</sup>

CLASE 8.<sup>a</sup>



0H1222002



## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### CUENTAS DE PERDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

| <u>DEBE</u>                                                            | <u>2003</u>      | <u>2002</u>      |
|------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Gastos</b>                                                          |                  |                  |
| Gastos de personal                                                     |                  |                  |
| Sueldos, salarios y asimilados                                         | 299.284          | 242.425          |
| Cargas sociales                                                        | 86.728           | 77.157           |
| Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado                         | 179.486          | 176.480          |
| Variación de provisiones de tráfico                                    | 13.962           | 12.412           |
| Otros gastos de explotación (Nota 19.3)                                |                  |                  |
| Servicios exteriores                                                   | 412.177          | 401.382          |
| Otros gastos de gestión                                                | 634.471          | 691.739          |
| <b>Total gastos de explotación</b>                                     | <b>1.626.108</b> | <b>1.601.595</b> |
| <b>Beneficios de explotación</b>                                       | <b>361.472</b>   | <b>316.042</b>   |
| Gastos financieros y gastos asimilados                                 |                  |                  |
| Por deudas con terceros y gastos asimilados                            | 11.094           | 15.003           |
| Por arrendamiento financiero                                           | 5.620            | 5.858            |
| Otros gastos financieros                                               | 1.213            | 1.625            |
| Diferencias negativas de cambio                                        | 4.138            | -                |
| <b>Total gastos financieros</b>                                        | <b>22.065</b>    | <b>22.486</b>    |
| Amortización del fondo de comercio de consolidación (Nota 9)           | 85.376           | 74.433           |
| Participación en pérdidas de sociedades puestas en equivalencia (neto) | 4.680            | 19.019           |
| <b>Beneficios de las actividades ordinarias</b>                        | <b>255.242</b>   | <b>209.463</b>   |
| Gastos extraordinarios (Nota 22)                                       | 19.455           | 48.818           |
| <b>Resultados extraordinarios positivos</b>                            | <b>3.628</b>     | <b>-</b>         |
| <b>Beneficios consolidados antes de impuestos</b>                      | <b>258.870</b>   | <b>166.307</b>   |
| Impuesto sobre Sociedades (Nota 24)                                    | 108.718          | 81.494           |
| <b>Beneficios consolidados del ejercicio</b>                           | <b>150.152</b>   | <b>84.813</b>    |
| Resultado atribuido a socios externos                                  | -                | 7                |
| <b>Beneficios del ejercicio</b>                                        | <b>150.127</b>   | <b>84.820</b>    |

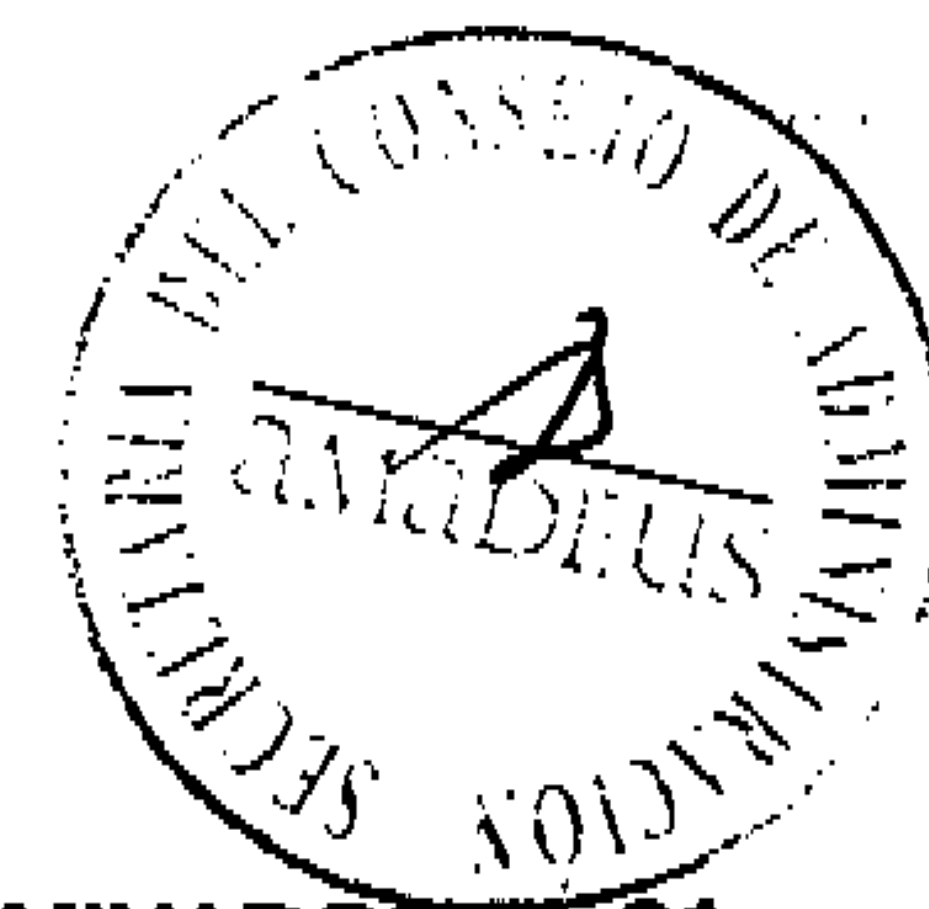
Véanse las notas adjuntas en la memoria de las cuentas anuales consolidadas



CLASE 8.<sup>a</sup>  
2001/01/01



0H1222003



**AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

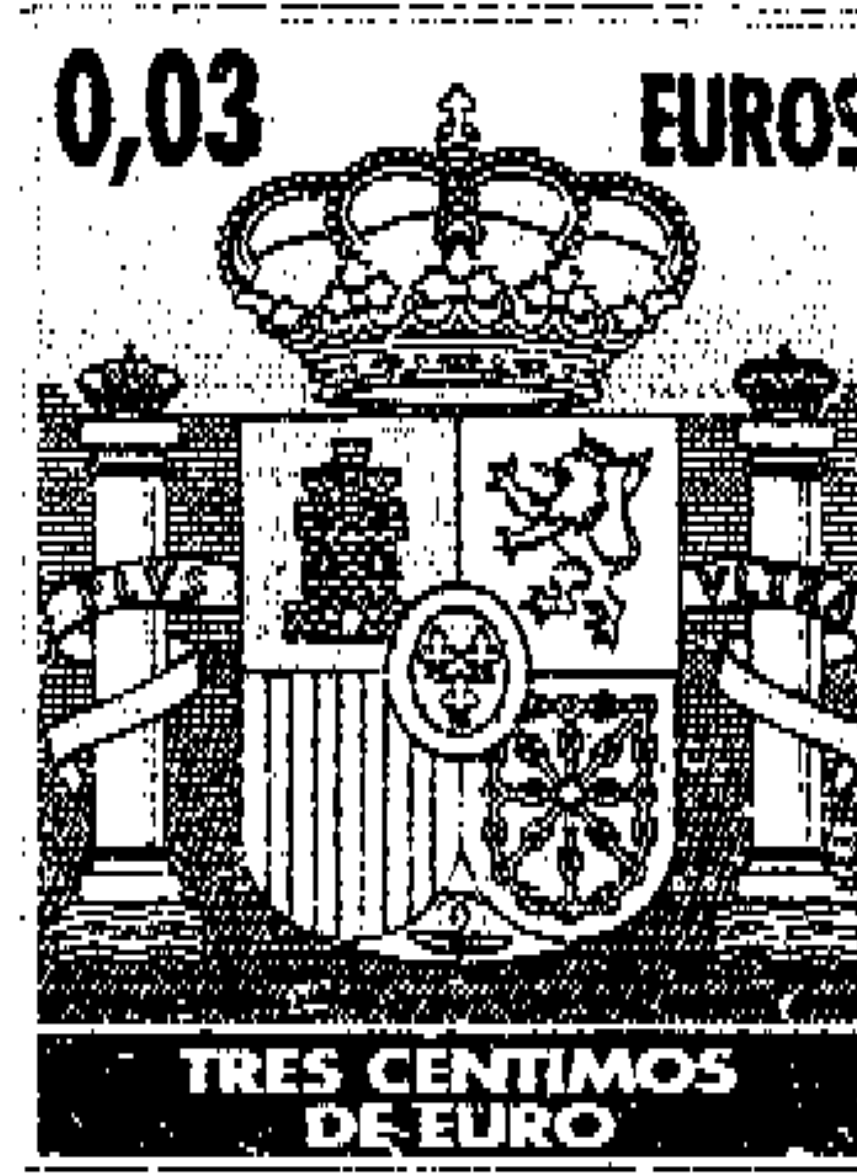
**CUENTAS DE PERDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE  
(EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)**

| <u>HABER</u>                                                              | <u>2003</u>      | <u>2002</u>      |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Ingresos</b>                                                           |                  |                  |
| Importe neto de la cifra de negocios                                      |                  |                  |
| Prestaciones de servicios (Nota 19.1 y 19.2)                              | 1.919.691        | 1.846.227        |
| Trabajos realizados por el grupo para el inmovilizado inmaterial          | 55.393           | 60.354           |
| Otros ingresos de explotación (Nota 19.1 y 19.2)                          | 12.496           | 11.056           |
| <b>Total ingresos de explotación</b>                                      | <b>1.987.580</b> | <b>1.917.637</b> |
| Ingresos financieros de compañías consolidadas por puesta en equivalencia | 44               | 813              |
| Otros ingresos financieros                                                | 2.984            | 4.716            |
| Beneficios en inversiones financieras                                     | 1.945            | 2.245            |
| Diferencias positivas de cambio                                           | -                | 800              |
| <b>Ingresos financieros</b>                                               | <b>4.973</b>     | <b>8.574</b>     |
| <b>Resultados financieros negativos</b>                                   | <b>17.092</b>    | <b>13.912</b>    |
| Amortización de diferencias negativas de consolidación                    | 918              | 785              |
| Ingresos extraordinarios (Nota 22)                                        | 23.083           | 5.662            |
| <b>Resultados extraordinarios negativos</b>                               | <b>-</b>         | <b>43.156</b>    |
| <b>Pérdidas de socios minoritarios</b>                                    | <b>25</b>        | <b>-</b>         |



CLASE 8.<sup>a</sup>

1. 10. 19. 20.



0H1222004



# **AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

## **ESTADOS DE FLUJOS DE CAJA CONSOLIDADOS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE** **(EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)**

|                                                                                 | 2003             | 2002             |
|---------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Tesorería procedente de las actividades operativas</b>                       |                  |                  |
| Beneficios de explotación                                                       | 361.472          | 316.042          |
| Ajustes por:                                                                    |                  |                  |
| Amortizaciones                                                                  | 179.486          | 176.480          |
| Beneficios de explotación antes de cambios en el capital circulante             | 540.958          | 492.522          |
| Cuentas a cobrar                                                                | 19.860           | (20.263)         |
| Otros activos circulantes                                                       | (16.543)         | 2.866            |
| Cuentas a pagar                                                                 | (19.934)         | 17.778           |
| Provisión para responsabilidades                                                | (2.497)          | 4.904            |
| Ingresos diferidos                                                              | 2.273            | 2.693            |
| Otros pasivos circulantes                                                       | (9.236)          | (837)            |
| Tesorería procedente de las actividades operativas                              | 514.881          | 499.663          |
| Impuestos pagados                                                               | (61.825)         | (77.374)         |
| <b>Tesorería neta procedente de las actividades operativas</b>                  | <b>453.056</b>   | <b>422.289</b>   |
| <b>Tesorería aplicada en las actividades de inversión</b>                       |                  |                  |
| Adquisiciones de inmovilizado material                                          | (42.972)         | (68.175)         |
| Adquisiciones de inmovilizado inmaterial                                        | (98.651)         | (95.466)         |
| Inversiones en sociedades filiales y asociadas, neto de caja adquirida          | (83.957)         | (91.847)         |
| Intereses cobrados                                                              | 1.813            | 3.388            |
| Adquisición de otras inversiones financieras                                    | (8.529)          | (3.700)          |
| Adquisición de acciones propias                                                 | (96)             | (73.098)         |
| Venta de acciones propias                                                       | 224              | 3.917            |
| Préstamos a terceros                                                            | (55.652)         | (1.661)          |
| Préstamos a sociedades asociadas                                                | (4.941)          | (17.430)         |
| Tesorería obtenida / (pagada) procedente de contratos de instrumentos derivados | 12.225           | 20.004           |
| Venta de otras inversiones financieras                                          | 2.689            | 834              |
| Dividendos recibidos                                                            | 9.076            | 10.819           |
| Tesorería obtenida por venta de activos                                         | 4.945            | 7.487            |
| <b>Tesorería neta aplicada en las actividades de inversión</b>                  | <b>(263.826)</b> | <b>(304.928)</b> |
| <b>Tesorería aplicada en las actividades de financiación</b>                    |                  |                  |
| Disposiciones de préstamos                                                      | 300.598          | 308.211          |
| Amortización de préstamos                                                       | (427.819)        | (356.257)        |
| Intereses pagados                                                               | (17.928)         | (21.440)         |
| Dividendos pagados                                                              | (29.998)         | (37.999)         |
| Pagos por arrendamientos financieros                                            | (9.756)          | (11.430)         |
| <b>Tesorería neta aplicada en las actividades de financiación</b>               | <b>(184.903)</b> | <b>(118.915)</b> |
| <b>Efecto de las diferencias de cambio sobre tesorería</b>                      | <b>941</b>       | <b>1.104</b>     |
| <b>Aumento (disminución) neto en tesorería</b>                                  | <b>5.268</b>     | <b>(450)</b>     |
| <b>Tesorería al inicio del periodo</b>                                          | <b>17.239</b>    | <b>17.689</b>    |
| <b>Tesorería al final del periodo</b>                                           | <b>22.507</b>    | <b>17.239</b>    |

Véanse las notas adjuntas en la memoria de las cuentas anuales consolidadas

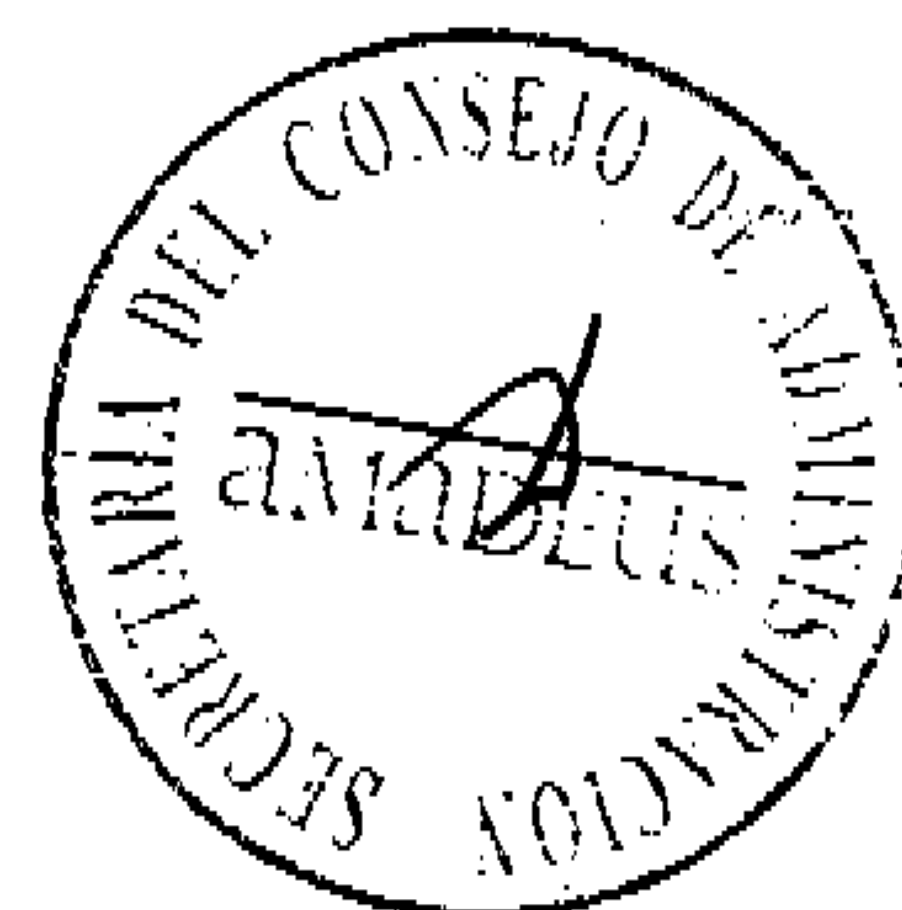


CLASE 8.<sup>a</sup>

(No. 17/1911)



0H1222005



## **AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31  
DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002  
(EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)**

---

### **1. ACTIVIDAD**

Amadeus Global Travel Distribution, S.A. ("la Sociedad") fue constituida en Madrid el 14 de julio de 1988. El Grupo Amadeus ("el Grupo") se compone de la Sociedad y sus filiales consolidadas. El Grupo es líder en tecnología de la información al servicio de las necesidades de marketing, ventas y distribución de la industria global de viajes y turismo. Su red mundial y base de datos con información de viajes es utilizada hoy tanto por agencias de viajes como por oficinas de venta de líneas aéreas. Actualmente, las agencias y oficinas de venta de líneas aéreas pueden procesar a través del sistema Amadeus, reservas en líneas aéreas, cadenas hoteleras y compañías de alquiler de vehículos, así como en otros grupos de proveedores de introducción más reciente, tales como empresas de ferry, trenes, cruceros, seguros y tour operadores. El Grupo suministra los servicios arriba mencionados mediante un sistema de reservas informatizado ("CRS"), y a través de sus nuevos canales de distribución de comercio electrónico. Adicionalmente, el Grupo ofrece servicios y soluciones de tecnología de la información ("TI") a aerolíneas que incluyen servicios de gestión de inventario y control de embarque de pasajeros. La estructura de acciones y accionistas se describe en la Nota 13.

Dadas las actividades del Grupo, el mismo no tiene responsabilidades, gastos, activos ni pasivos y contingencias de naturaleza medioambiental que pudieren ser significativos en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados del Grupo. Por este motivo no se incluyen desgloses específicos en la presente memoria de las cuentas anuales consolidadas respecto a información de cuestiones medioambientales.



CLASE 8.<sup>a</sup>

20-21-22-23-24



0H1222006

# AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

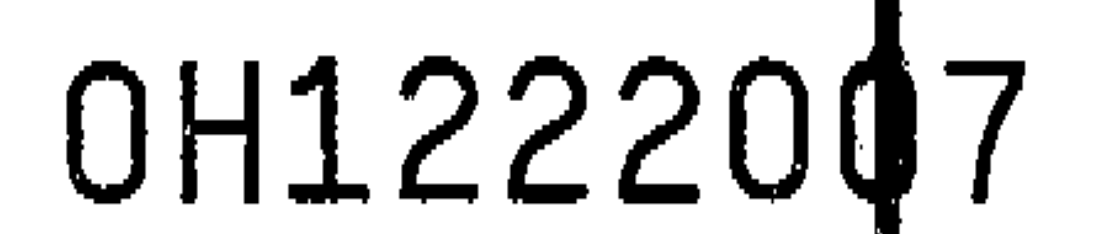
## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

Las sociedades consolidadas en el Grupo a 31 de diciembre de 2003 y 2002 son:

### Sociedades consolidadas por integración global

| Nombre                             | Forma jurídica                       | País            | Actividad        | % Participación<br>directa (31.12.03) | % Participación<br>indirecta (31.12.03) | Fecha de<br>adquisición o<br>constitución (2) | Coste de la<br>participación directa (8)<br>31.12.03 | 31.12.02 |
|------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------|
| Airline Automation (1)             | Inc                                  | EE.UU.          | T.I.             | -                                     | 100%                                    | 07.11.03                                      | -                                                    | -        |
| Amadeus America                    | Sociedad Anónima                     | Argentina       | Apoyo regional   | 100%                                  | -                                       | 28.04.00                                      | 435                                                  | 435      |
| Amadeus Argentina                  | Sociedad Anónima                     | Argentina       | Distribución     | 80%                                   | -                                       | 06.10.97                                      | 10.701                                               | 10.701   |
| Amadeus Asia                       | Limited                              | Tailandia       | Apoyo regional   | 100%                                  | -                                       | 24.11.95                                      | 1.031                                                | 1.031    |
| Amadeus Austria Marketing          | GmbH                                 | Austria         | Distribución     | 100%                                  | -                                       | 13.02.88                                      | 1.544                                                | 1.544    |
| Amadeus Benelux                    | N.V.                                 | Bélgica         | Distribución     | 100%                                  | -                                       | 11.07.89                                      | 2.143                                                | 2.143    |
| Amadeus Bolivia                    | SRL                                  | Bolivia         | Distribución     | 100%                                  | -                                       | 14.03.02                                      | 252                                                  | 252      |
| Amadeus Central and West Africa    | Sociedad Anónima                     | Costa de Marfil | Distribución     | 100%                                  | -                                       | 03.10.01                                      | 108                                                  | 108      |
| Amadeus Data Processing            | GmbH                                 | Alemania        | Proceso de datos | 100%                                  | -                                       | 01.04.88                                      | 275.484                                              | 275.484  |
| Amadeus Denmark (6)                | A/S                                  | Dinamarca       | Distribución     | -                                     | 100%                                    | 31.08.02                                      | -                                                    | -        |
| Amadeus GDS                        | LLP                                  | Kazakhstan      | Distribución     | 100%                                  | -                                       | 08.01.02                                      | 171                                                  | 157      |
| Amadeus GDS (Malasia)              | Sdn. Bhd.                            | Malasia         | Distribución     | 100%                                  | -                                       | 02.10.98                                      | 122                                                  | 122      |
| Amadeus GDS Singapore              | Pte. Ltd.                            | Singapur        | Distribución     | 100%                                  | -                                       | 26.02.98                                      | 205                                                  | 205      |
| Amadeus Germany                    | GmbH                                 | Alemania        | Distribución     | 100%                                  | -                                       | 07.08.99                                      | 205.585                                              | 71.211   |
| AMADEUSGLOBAL Ecuador              | Sociedad Anónima                     | Ecuador         | Distribución     | 100%                                  | -                                       | 12.01.96                                      | 49                                                   | 49       |
| Amadeus Global Travel Distribution | Sociedad Anónima                     | España          | Gestión de Grupo | N/A                                   | N/A                                     | 14.07.88                                      | N/A                                                  | N/A      |
| Amadeus Global Travel Israel       | Limited                              | Israel          | Distribución     | 90%                                   | -                                       | 23.03.00                                      | 1.912                                                | -        |
| Amadeus GTD Australia              | Pty Ltd.                             | Australia       | Distribución     | 100%                                  | -                                       | 18.11.97                                      | 18.842                                               | 14.224   |
| Amadeus GTD                        | Limited                              | Kenia           | Distribución     | 100%                                  | -                                       | 03.07.03                                      | 195                                                  | -        |
| Amadeus GTD Southern Africa        | Pty Ltd                              | Sudáfrica       | Distribución     | 100%                                  | -                                       | 01.01.03                                      | 593                                                  | -        |
| Amadeus Hellas                     | Sociedad Anónima                     | Grecia          | Distribución     | 100%                                  | -                                       | 30.12.92                                      | 4.124                                                | 1.992    |
| Amadeus Hong Kong                  | Limited                              | Hong Kong       | Distribución     | 100%                                  | -                                       | 21.08.03                                      | -                                                    | -        |
| Amadeus Magyaroszag                | Korlatolt Felelősségű Társaság (Ltd) | Hungría         | Distribución     | 100%                                  | -                                       | 13.10.93                                      | 480                                                  | 480      |
| Amadeus Marketing (Ghana)          | Limited                              | Ghana           | Distribución     | 100%                                  | -                                       | 14.11.00                                      | 102                                                  | 102      |
| Amadeus Marketing Ireland          | Limited                              | Irlanda         | Distribución     | 100%                                  | -                                       | 20.06.01                                      | 400                                                  | 400      |





# AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

| Nombre                                 | Forma jurídica            | País        | Actividad                                       | % Participación (3) (11) |          | % Participación indirecta (3) (11) | Fecha de adquisición o constitución (2) | Coste de la participación directa (8) |          |
|----------------------------------------|---------------------------|-------------|-------------------------------------------------|--------------------------|----------|------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------|----------|
|                                        |                           |             |                                                 | 31.12.03                 | 31.12.02 | 31.12.03                           |                                         | 31.12.03                              | 31.12.02 |
| Amadeus Marketing Italia               | Società per Azioni        | Italia      | Distribución                                    | 100%                     | 100%     | -                                  | 18.12.92                                | 3.714                                 | 3.714    |
| Amadeus Marketing Nigeria              | Limited                   | Nigeria     | Distribución                                    | 100%                     | 100%     | -                                  | 18.05.01                                | 266                                   | 266      |
| Amadeus Marketing Philippines          | Inc.                      | Filipinas   | Distribución                                    | 100%                     | 100%     | -                                  | 09.06.97                                | 173                                   | 173      |
| Amadeus Marketing Romania              | S.R.L.                    | Rumania     | Distribución                                    | 100%                     | -        | -                                  | 22.01.03                                | 470                                   | -        |
| Amadeus Marketing Schweiz              | A.G.                      | Suiza       | Distribución                                    | 100%                     | 100%     | -                                  | 09.06.94                                | 58                                    | 58       |
| Amadeus Marketing (U.K.)               | Limited                   | Reino Unido | Distribución                                    | 100%                     | 100%     | -                                  | 13.07.88                                | 5.517                                 | 5.517    |
| Amadeus NMC Holding                    | Inc.                      | EE.UU.      | Apoyo regional                                  | 100%                     | 100%     | -                                  | 17.04.95                                | 215.991                               | 215.991  |
| Amadeus North America (1)              | Limited Liability Company | EE.UU.      | Distribución                                    | -                        | -        | 100%                               | 28.04.95                                | -                                     | -        |
| Amadeus Norway (6)                     | AS                        | Noruega     | Distribución                                    | -                        | -        | 100%                               | 31.08.02                                | -                                     | -        |
| Amadeus Paraguay                       | S.R.L.                    | Paraguay    | Distribución                                    | 100%                     | 100%     | -                                  | 13.03.95                                | 103                                   | 103      |
| Amadeus Perú                           | Sociedad Anónima          | Perú        | Distribución                                    | 100%                     | 100%     | -                                  | 12.10.95                                | 534                                   | 534      |
| Amadeus Polska                         | Sp.zo.o                   | Polonia     | Distribución                                    | 100%                     | 75,5%    | -                                  | 17.12.92                                | 5.507                                 | 331      |
| Amadeus Receptionsservice (6)          | AB                        | Suecia      | Distribución                                    | -                        | -        | 100%                               | 31.08.02                                | -                                     | -        |
| Amadeus Reservasyon Dagitim Sistemleri | Anonim Sirketi            | Turquia     | Distribución                                    | 100%                     | 100%     | -                                  | 11.05.94                                | 2.110                                 | 2.110    |
|                                        |                           |             | Desarrollo informático y definición de producto |                          |          |                                    |                                         |                                       |          |
| Amadeus s.a.s.                         | Société Anonyme           | Francia     | Distribución                                    | 100%                     | 100%     | -                                  | 02.05.88                                | 7.748                                 | 7.748    |
| Amadeus Scandinavia AB                 | Limited                   | Suecia      | Distribución                                    | 100%                     | 100%     | -                                  | 31.08.02                                | 132.171                               | 135.950  |
| Amadeus Services                       | Limited                   | Reino Unido | Desarrollo informático                          | 100%                     | 100%     | -                                  | 20.07.00                                | 82                                    | 82       |
| Amadeus Services Asia-Pacific          | Pty Limited               | Australia   | Desarrollo informático                          | 100%                     | 100%     | -                                  | 12.12.00                                | 55                                    | 55       |
| Amadeus Sweden (6)                     | AB                        | Suecia      | Distribución                                    | -                        | -        | 78,25%                             | 31.08.02                                | -                                     | -        |
| Americas (6)                           | AB                        | Suecia      | Distribución                                    | -                        | -        | 100%                               | 31.08.02                                | -                                     | -        |
| CRS Amadeus América                    | Sociedad Anónima          | Uruguay     | Apoyo regional                                  | 100%                     | 100%     | -                                  | 22.07.93                                | 802                                   | 802      |
| e-Travel (1)                           | Inc                       | EE.UU.      | Comercio electrónico                            | -                        | -        | 100%                               | 27.07.01                                | -                                     | -        |
| Eviaggi.com                            | Società per Azioni        | Italia      | Comercio electrónico                            | 100%                     | 100%     | -                                  | 30.07.99                                | 6.019                                 | 5.119    |
| ICSA-T Australia (5)                   | Pty Limited               | Australia   | Desarrollo informático                          | -                        | -        | 100%                               | 30.11.02                                | -                                     | -        |





CLASE 8.<sup>a</sup>

LA 100 100 100



0H1222008

# AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

| Nombre                                | Forma jurídica            | País         | Actividad                 | % Participación<br>directa (3) (11)<br>31.12.03 31.12.02 | % Participación<br>indirecta (3) (11)<br>31.12.03 31.12.02 | Fecha de<br>adquisición o<br>constitución<br>(2) | Coste de la<br>participación directa (8)<br>31.12.03 31.12.02 |
|---------------------------------------|---------------------------|--------------|---------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| ICSA-T France (5)                     | S.A.R.L.                  | Francia      | Desarrollo<br>informático | -                                                        | 100%                                                       | 30.11.02                                         | -                                                             |
| ICSA-T India (5)                      | Pvt Limited               | India        | Desarrollo<br>informático | -                                                        | 75%                                                        | 30.11.02                                         | -                                                             |
| ICSA-T Holding (5) (10) (12)          | Inc.                      | EE.UU.       | Desarrollo<br>informático | -                                                        | 100%                                                       | 30.11.02                                         | -                                                             |
| ICSA-T US (1) (4) (5)                 | Limited Liability Company | EE.UU.       | Desarrollo<br>informático | -                                                        | 100%                                                       | 01.03.00                                         | -                                                             |
| ICSA-T                                | N.V.                      | Bélgica      | Desarrollo<br>informático | 100%                                                     | 90%                                                        | 07.08.98                                         | 14.466 14.246                                                 |
| ICSA-T Scandinavia (5)                | AB                        | Suecia       | Desarrollo<br>informático | -                                                        | 100%                                                       | 30.11.02                                         | -                                                             |
| ICSA-T Travel Software (5)            | GmbH                      | Suiza        | Desarrollo<br>informático | -                                                        | 100%                                                       | 30.11.02                                         | -                                                             |
| ICSA-T UK (5)                         | Limited                   | Reino Unido  | Desarrollo<br>informático | -                                                        | 100%                                                       | 30.11.02                                         | -                                                             |
| NMC Eastern European CRS              | B.V.                      | Países Bajos | Distribución              | 100%                                                     | 100%                                                       | 30.06.98                                         | 18                                                            |
| SIA Amadeus Latvija                   | SIA                       | Letonia      | Distribución              | 100%                                                     | 5%                                                         | 31.08.02                                         | 906                                                           |
| Sistemas de Reservas CRS de Venezuela | C.A.                      | Venezuela    | Distribución              | 100%                                                     | 100%                                                       | 14.11.95                                         | 363                                                           |
| UAB Amadeus Lietuva                   | UAB                       | Lituania     | Distribución              | 100%                                                     | 5%                                                         | 31.08.02                                         | 1.265                                                         |
| Vacation.com (1)                      | Inc.                      | EE.UU.       | Distribución              | -                                                        | 100%                                                       | 15.11.00                                         | -                                                             |
| Vivacances                            | S.A.                      | Francia      | Comercio<br>electrónico   | 67,5%                                                    | 50%                                                        | 09.08.02                                         | 5.350 3.350                                                   |
|                                       |                           |              |                           |                                                          |                                                            |                                                  | 928.166 777.170                                               |

### Sociedades consolidadas por puesta en equivalencia

|                 |      |         |                         |   |       |          |   |
|-----------------|------|---------|-------------------------|---|-------|----------|---|
| 1Travel.com (1) | Inc. | EE.UU.  | Comercio<br>electrónico | - | 38,9% | 27.04.00 | - |
| AlphaNet (5)    | BVBA | Bélgica | Comercio<br>electrónico | - | 28,0% | 30.11.02 | - |





CLASE 8.<sup>a</sup>  
D. 121. 10. 1911



0H1222009

# AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

| Nombre                                                                | Forma jurídica            | País                   | Actividad              | % Participación<br>directa (3) (11)<br>31.12.03 31.12.02 | % Participación<br>indirecta (3) (11)<br>31.12.03 31.12.02 | Fecha de<br>adquisición o<br>constitución<br>(2) | Coste de la<br>participación directa (8)<br>31.12.03 31.12.02 |        |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------|------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------|
| Amadeus Algerie                                                       | S.A.R.L.                  | Argelia                | Distribución           | 40%                                                      | -                                                          | 27.08.02                                         | 90                                                            | 100    |
| Amadeus Bulgaria                                                      | Limited                   | Bulgaria               | Distribución           | 49%                                                      | -                                                          | 17.11.98                                         | 71                                                            | 71     |
| Amadeus Brasil                                                        | Limited                   | Brasil                 | Distribución           | 34%                                                      | -                                                          | 30.06.99                                         | 15.650                                                        | 15.650 |
| Amadeus France                                                        | SNC                       | Francia                | Distribución           | 34%                                                      | -                                                          | 27.04.98                                         | 41.549                                                        | 41.549 |
| Amadeus Gulf                                                          | Limited Liability Company | Emiratos Arabes Unidos | Distribución           | 49%                                                      | -                                                          | 27.12.03                                         | 84                                                            | -      |
| Amadeus Kuwait Company                                                | W.L.L.                    | Kuwait                 | Distribución           | 35%                                                      | -                                                          | 06.08.03                                         | 309                                                           | -      |
| Amadeus Marketing CSA                                                 | s.r.o.                    | Rep. Checa             | Distribución           | 35%                                                      | -                                                          | 19.09.97                                         | 6                                                             | 6      |
| Amadeus Maroc                                                         | SAS                       | Marruecos              | Distribución           | 30%                                                      | -                                                          | 30.06.98                                         | 201                                                           | 201    |
| Amadeus Qatar                                                         | W.L.L.                    | Qatar                  | Distribución           | 40%                                                      | -                                                          | 03.07.01                                         | 145                                                           | 145    |
| Amadeus Sudani                                                        | Limited                   | Sudán                  | Distribución           | 40%                                                      | -                                                          | 21.09.02                                         | 62                                                            | 62     |
| Amadeus Tunisie                                                       | Société Anonyme           | Túnez                  | Distribución           | 30%                                                      | -                                                          | 06.09.99                                         | 115                                                           | 115    |
| Alinera (1) (9)                                                       | Limited Liability Company | EE.UU.                 | Desarrollo informático | -                                                        | 50%                                                        | 06.12.00                                         | -                                                             | -      |
| Internet Travel Agent (ITA) (1)                                       | Inc.                      | EE.UU.                 | Desarrollo informático | -                                                        | 22,3%                                                      | 23.08.98                                         | -                                                             | -      |
| Optimis                                                               | Société Anonyme           | Francia                | Desarrollo informático | 30%                                                      | -                                                          | 10.09.03                                         | 5.986                                                         | -      |
| PT Amadeus Indonesia                                                  | Foreign Investment Co.    | Indonesia              | Distribución           | 50%                                                      | -                                                          | 10.10.03                                         | 109                                                           | -      |
| Qivive (7)                                                            | GmbH                      | Alemania               | T.I.                   | -                                                        | 33,3%                                                      | 26.02.03                                         | -                                                             | -      |
| Red Universal de Marketing y Booking On Line ("RUMBO")                | Sociedad Anónima          | España                 | Comercio electrónico   | 50%                                                      | -                                                          | 09.03.00                                         | 7.500                                                         | 7.500  |
| Sistemas Automatizados de Agencias de Viajes ("SAVIA")                | Sociedad Anónima          | España                 | Distribución           | 34%                                                      | -                                                          | 23.09.98                                         | 21.953                                                        | 21.953 |
| Sociedad Anato-Avianca de Reservaciones de Servicios Turísticos Savia | Limited                   | Colombia               | Distribución           | 50%                                                      | -                                                          | 25.07.02                                         | 1.753                                                         | 1.753  |
| Stellar Access (1) (9)                                                | Inc.                      | EE.UU.                 | Comercio electrónico   | -                                                        | 20%                                                        | 01.12.00                                         | -                                                             | -      |
| Topas Co.                                                             | Limited                   | Corea del Sur          | CRS regional           | 32%                                                      | -                                                          | 07.06.99                                         | 13.128                                                        | 13.128 |
| Travel.com.au                                                         | Limited                   | Australia              | Comercio electrónico   | 16,7%                                                    | 19,2%                                                      | 21.12.00                                         | 5.391                                                         | 5.391  |





CLASE 8.ª

(18/11/78)



0H1222010

# AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

| Nombre                      | Forma jurídica | País              | Actividad                    | % Participación (3) (11) |           | Fecha de adquisición o constitución (2) | Coste de la participación directa (8) |             |
|-----------------------------|----------------|-------------------|------------------------------|--------------------------|-----------|-----------------------------------------|---------------------------------------|-------------|
|                             |                |                   |                              | directa                  | indirecta |                                         | 31.12.03                              | 31.12.02    |
| Travellink<br>Traventec (7) | AB<br>Limited  | Suecia<br>Irlanda | Comercio electrónico<br>T.I. | 35,1%<br>-               | -<br>45%  | 09.04.01<br>26.02.03                    | 11.763<br>-                           | 11.489<br>- |
|                             |                |                   |                              |                          |           |                                         | 125.865                               | 119.113     |

- (1) La participación en estas sociedades del Grupo es a través de la sociedad Amadeus NMC Holding, Inc.  
(2) En caso de sucesivas tomas de participaciones o ampliaciones de capital, se indica la fecha de la primera adquisición o constitución.  
(3) En algunos casos estas sociedades se consideran filiales participadas en un 100%, si bien por imperativo legal del país en cuestión se requiera que su capital esté participado por más de un accionista o por nacionales (personas físicas o jurídicas) del país en cuestión. Estos accionistas actúan como meros "trustees" del Grupo.  
(4) En el ejercicio 2002, El Grupo posee una inversión indirecta en ICESA-T LLC de un 49%, a través de NMC Holding, Inc y una inversión adicional de un 51% a través de su participación en ICESA-T N.V.  
(5) La participación en estas sociedades es a través de ICESA-T N.V.  
(6) La participación en estas sociedades es a través de Amadeus Scandinavia AB.  
(7) La participación en estas sociedades es a través de Amadeus Germany GmbH.  
(8) Valor en libros de la inversión de acuerdo a las cuentas anuales de la sociedad matriz a 31 de diciembre de 2003 y 2002, antes de la provisión por depreciación en inversiones financieras a largo plazo.  
(9) Esta sociedad ha cesado en sus operaciones durante el ejercicio 2002.  
(10) Esta sociedad ha cesado en sus operaciones durante el ejercicio 2003.  
(11) El % de participación a 31 de diciembre de 2002 se presenta a efectos comparativos. El método contable aplicable se basa en los derechos de voto de cada período.  
(12) En el ejercicio 2002, la participación en estas sociedades es a través de ICESA-T N.V.





CLASE 8.<sup>a</sup>

1994 000000



0H1222011



## **AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

### **MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)**

---

## **2. BASES DE PRESENTACION Y COMPARABILIDAD DE LA INFORMACIÓN INCLUIDA EN LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS.**

### **a) Bases de presentación**

#### **i) Información general**

Las cuentas anuales consolidadas se obtienen de los registros contables de las distintas sociedades que conforman el Grupo y se han formulado siguiendo los Principios y Normas Contables Generalmente aceptados en España (en adelante, PCGA españoles) aplicados de forma consistente con el ejercicio anterior. Aún cuando la normativa contable española de consolidación no requiere de forma obligatoria la presentación de estados de flujos de caja, el Grupo ha optado por incluir esta información voluntariamente habiéndose elaborado de acuerdo a los criterios de presentación de las Normas Internacionales de Información Financiera (en adelante, NIIF). Ciertas partidas no significativas de las cuentas anuales del ejercicio anterior han sido reclasificadas para permitir la comparabilidad con la presentación del ejercicio 2003.

#### **ii) Estados Financieros formulados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.**

Adicionalmente a las cuentas anuales consolidadas preparadas de acuerdo con PCGA españoles, el Grupo prepara estados financieros consolidados aplicando NIIF. Debido a las diferencias en principios contables a 31 de diciembre de 2003, el patrimonio bajo PCGA españoles es superior al patrimonio bajo NIIF en 145,4 millones de euros y el resultado para el ejercicio terminado en la misma fecha es inferior en 10,0 millones de euros al presentado bajo NIIF. Para el ejercicio terminado a 31 de diciembre de 2002, estas diferencias son de 169,5 millones de euros y 62,3 millones de euros, respectivamente. Las principales diferencias entre los estados financieros consolidados siguiendo criterios NIIF y las cuentas anuales consolidadas para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2003 y 2002, se deben a la diferencia en los principios contables utilizados en el registro de la adquisición en 1997 de Amadeus Data Processing & Co. KG ("Amadeus Operations KG"), así como a los principios contables utilizados en el registro de las acciones propias y de instrumentos financieros relacionados con acciones de la Sociedad.

#### **iii) Uso de estimaciones e hipótesis**

En la elaboración de las cuentas anuales consolidadas, de conformidad con PCGA españoles, se requieren estimaciones e hipótesis por parte de los Administradores. Los resultados finales podrían diferir de dichas estimaciones e hipótesis.

### **b) Comparación de la información**

A efectos de comparación de la información, el Grupo presenta conjuntamente con el balance de situación, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de flujos de caja y las notas explicativas de la memoria además de las cifras al 31 de diciembre de 2003, las correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2002.

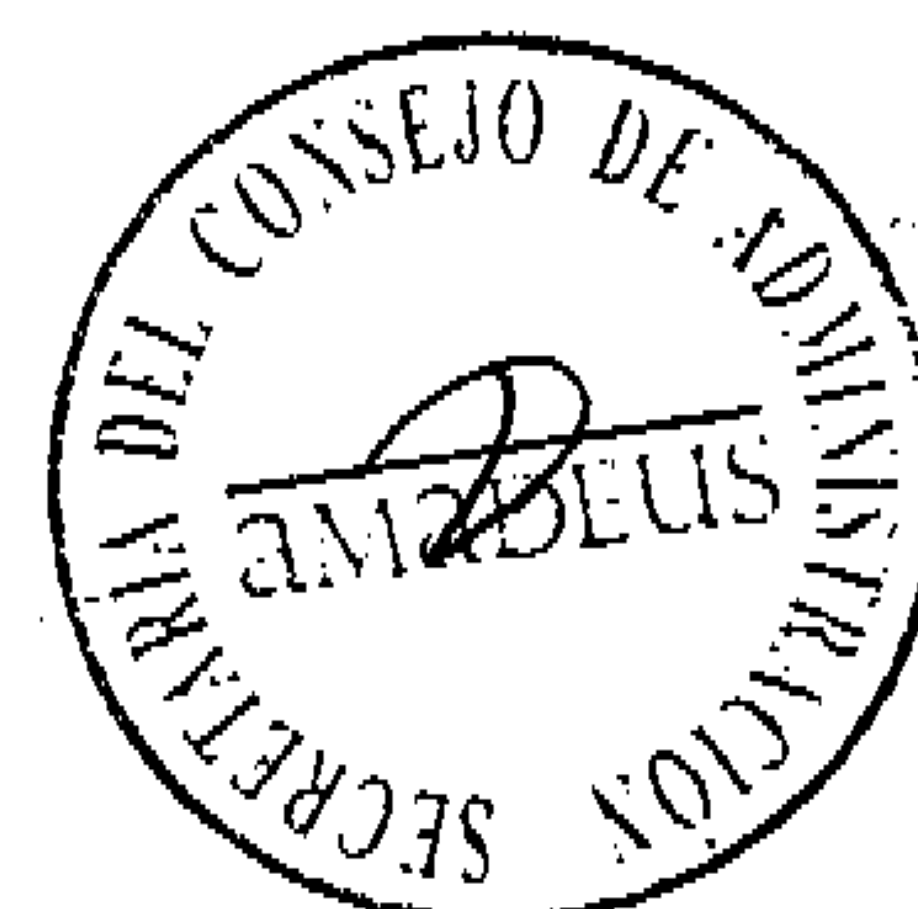


CLASE 8.<sup>a</sup>

CLASE 8.<sup>a</sup>



OH1222012



## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

#### c) Variaciones en el perímetro de consolidación

En la Nota 1 se incluyen las principales variaciones habidas en el perímetro de consolidación durante el ejercicio 2003, así como la inversión realizada por el Grupo con respecto a las compañías participadas, y el método de consolidación utilizado en cada caso. Adicionalmente, en la Nota 9 se incluye un detalle de los movimientos habidos en el fondo de comercio de consolidación.

### 3. PROPUESTA DE DISTRIBUCIÓN DE RESULTADOS DE LA COMPAÑÍA HOLDING

La propuesta de distribución de resultados correspondiente al ejercicio 2003 que el Consejo de Administración de la Compañía presentará a la Junta General de Accionistas para su aprobación, así como la aprobada para el ejercicio 2002, es la siguiente (en euros):

|                                       | 2003           | 2002          |
|---------------------------------------|----------------|---------------|
| <u>Base de reparto</u>                |                |               |
| Resultado (beneficio) del ejercicio   | 150.026.789,05 | 57.222.604,32 |
| <u>Distribución a:</u>                |                |               |
| - Dividendos (1)                      | 35.000.000,00  | 30.000.000,00 |
| - Resultados de ejercicios anteriores | -              | -             |
| - Otras reservas                      | 115.026.789,05 | 27.222.604,32 |
|                                       | 150.026.789,05 | 57.222.604,32 |

(1) Respecto al ejercicio 2003, la Junta General de Accionistas determinará el dividendo definitivo íntegro por acción de clase "A" y por acción de clase "B", de conformidad con lo señalado en los Estatutos, una vez que los derechos económicos de las acciones propias hayan sido atribuidos proporcionalmente al resto de las acciones.

### 4. NORMAS DE VALORACIÓN

Los criterios contables más significativos aplicados en la formulación de las cuentas anuales consolidadas son los que se describen a continuación:

#### a) Procedimientos de consolidación

Las cuentas anuales consolidadas incluyen todas las sociedades sobre las cuales el Grupo ejerce control, consolidadas por el método de integración global. Todos los saldos y transacciones entre empresas del Grupo han sido eliminados en el proceso de consolidación. Las sociedades sobre las cuales el Grupo ejerce influencia significativa han sido contabilizadas aplicando el método de puesta en equivalencia. Las sociedades sobre las que se ejerce control temporal, aquellas que se adquieren con la

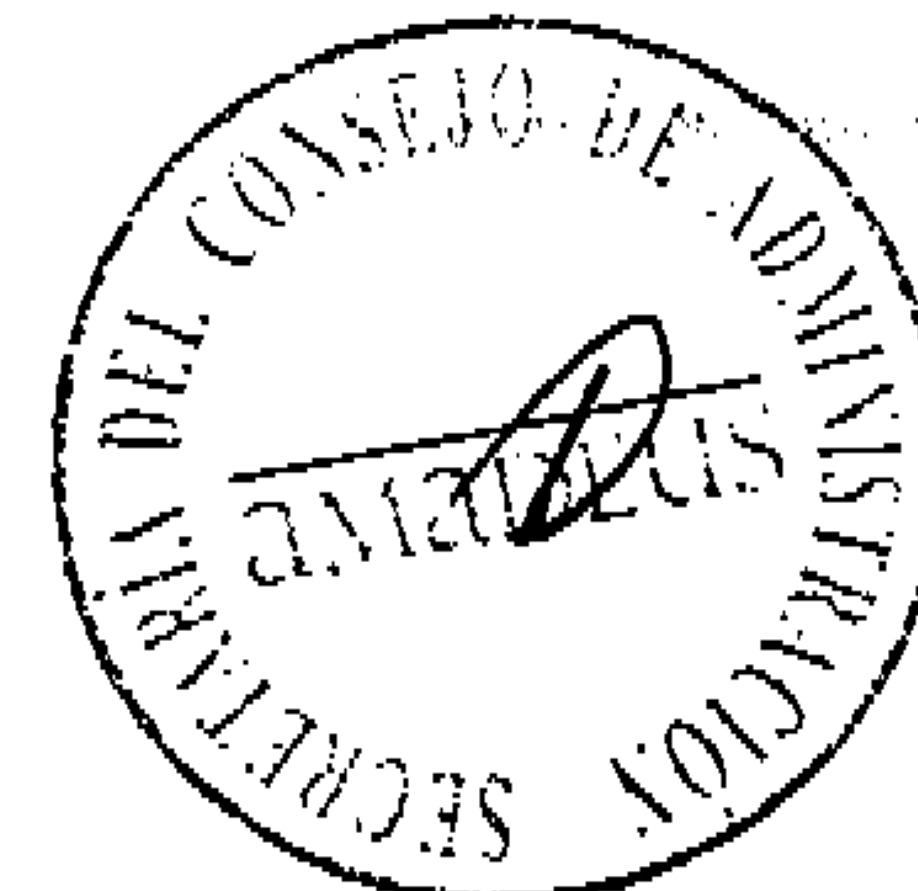


CLASE 8.<sup>a</sup>

10 DE JUNIO



0H1222013



**AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002  
(EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)**

---

intención de venderlas en los próximos doce meses, no se consolidan y se contabilizan en el epígrafe de "Cartera de valores a largo plazo".

**b) Moneda extranjera**

La conversión de operaciones en moneda extranjera se realiza utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción. Las pérdidas y ganancias resultantes de la liquidación de dichas transacciones y las pérdidas resultantes de la valoración al cierre de activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias. Las diferencias positivas de cambio no realizadas no se reconocen, como norma general, en los resultados del ejercicio, incluyéndose en el balance dentro del epígrafe del pasivo "Diferencias positivas de cambio".

**c) Procedimientos de conversión**

Los estados financieros individuales de las compañías del Grupo están expresados en la moneda local de cada compañía. A efectos de conversión a euros, los activos y pasivos se convierten al tipo de cambio vigente a la fecha de cierre del ejercicio; las partidas de la cuenta de pérdidas y ganancias se convierten al tipo de cambio medio del período al que se refieren; y el capital, prima de emisión y reservas se convierten aplicando el tipo de cambio histórico. Las diferencias motivadas por esta conversión, derivadas de intereses mayoritarios en subsidiarias y de intereses en asociadas, se incluyen dentro del epígrafe "Diferencias de conversión". En el caso de intereses minoritarios, estas diferencias de conversión se reflejan en el epígrafe "Socios Externos".

**d) Empresas asociadas**

El Grupo considera como empresas asociadas a las compañías sobre las cuales ejerce influencia significativa.

**e) Gastos de establecimiento**

Incluye los gastos, comisiones e impuestos asociados a la Oferta Pública de Suscripción de Acciones de octubre de 1999. Se amortizan de forma lineal en un período de 5 años.

**f) Inmovilizado inmaterial**

El inmovilizado inmaterial se registra por su precio de adquisición, siendo revisado periódicamente y ajustado en el caso de cualquier disminución en su valor, tal y como se describe en la nota k). Incluye los siguientes elementos:

- Gastos de investigación y desarrollo (I+D) - Se refieren principalmente a los gastos incurridos por el Grupo en el proyecto de desarrollo de una unidad de negocio



**CLASE 8.ª**

Clase 8.ª



0H1222014



## **AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

### **MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)**

---

centrada en la creación de nuevos canales y métodos de distribución de productos (internet, etc.). Los gastos activados se amortizan en un período de 3 a 5 años desde el momento de su puesta en funcionamiento.

- **Patentes, licencias y marcas** - Se incluyen el coste de adquisición de las licencias por programas informáticos de CRS y servicios de TI desarrollados fuera del Grupo así como las marcas adquiridas a terceros. Su amortización se realiza de forma lineal en un período de 3 a 10 años.
- **Derechos intangibles** - Se incluyen en este epígrafe tanto el coste de adquisición de aquellos derechos sobre contratos con clientes que otorgan al Grupo el derecho a suministrar y facturar servicios futuros, como los costes capitalizables relacionados con incentivos para agencias de viajes. Su amortización se realiza de forma lineal, basada en la vida de servicio esperada del contrato, en un período de 3 a 10 años.
- **Derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero** - Los derechos derivados de los contratos de arrendamiento financiero, cuando no existen dudas razonables de que se va a ejercitar la opción de compra, se contabilizan como activo inmaterial por el valor actualizado neto del bien, reflejándose en el pasivo la deuda total por las cuotas más el importe de la opción de compra. La diferencia entre ambos importes, constituida por los gastos financieros de la operación, se contabiliza como gastos a distribuir en varios ejercicios, imputándose a resultados de acuerdo con un criterio financiero. Los derechos así registrados se amortizan atendiendo a la vida útil del bien objeto del contrato. Cuando se ejercita la opción de compra, el valor de los derechos registrados y su correspondiente amortización acumulada se traspasan al inmovilizado material.
- **Aplicaciones informáticas** - Este epígrafe comprende tanto los costes de adquisición o derechos de uso como los costes de producción incurridos por el Grupo para el desarrollo de aplicaciones informáticas. Incluye, asimismo, desarrollos internos relacionados con el comercio electrónico como consecuencia de la creación de la unidad de negocio ya mencionada en el apartado de investigación y desarrollo. Estos costes se activan a partir del momento en que se demuestra la viabilidad técnica del proyecto y se prevé que su coste se recuperará mediante la generación de beneficios futuros y dicho coste se pueda determinar de forma fiable. Las aplicaciones informáticas se amortizan de forma lineal en un período de 3 a 5 años. Los costes de mantenimiento de las aplicaciones informáticas se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias del período en que se incurren.
- **Otros intangibles** - Se incluye en este epígrafe la Tecnología adquirida que representa la capacidad obtenida como resultado de la aplicación práctica del conocimiento, procesos, métodos, herramientas y sistemas que ayudan a servir las necesidades del mercado de forma más eficiente. Específicamente, este activo surge como resultado de la combinación de la tecnología tradicional de Amadeus Global Distribution System ("GDS") con la plataforma local de Amadeus Germany (anteriormente Start Amadeus) dotando a Amadeus de una plataforma exclusiva y sin precedentes hasta la fecha en el mercado alemán. Este activo se amortiza linealmente, en un período de 10 años, basado en su vida útil esperada.



CLASE 8.<sup>a</sup>

20.000.000.000



0H1222015



## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

---

#### g) Inmovilizado material

Los elementos del inmovilizado material se valoran al menor del precio de adquisición o valor recuperable. La amortización de estos bienes se calcula sistemáticamente por el método lineal en función de su vida útil estimada:

|                                      |           |
|--------------------------------------|-----------|
| Construcciones .....                 | 50 años   |
| Mobiliario y equipos de oficina..... | 10 años   |
| Equipos de proceso de datos .....    | 2-5 años  |
| Otro inmovilizado material .....     | 3-20 años |

Los costes de reparación y mantenimiento de los bienes del inmovilizado material se imputan al resultado del período en el que se producen.

#### h) Inversiones

Los valores mobiliarios de inversión, tanto a largo plazo como a corto plazo de renta fija o variable, se encuentran valorados al menor de su precio de adquisición o valor de mercado.

#### i) Acciones propias

Las acciones propias destinadas a cubrir compromisos específicos se valoran al menor de su precio de adquisición (constituido por el importe total satisfecho en la adquisición más los gastos inherentes a la operación), valor de mercado o precio pactado del compromiso.

Las acciones propias no destinadas a cubrir compromisos específicos se valoran al menor del precio de adquisición, valor de mercado o valor teórico contable. La diferencia entre el precio de adquisición y el valor de mercado se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias, mientras que la diferencia entre el valor de mercado y el valor teórico contable se registra contra reservas.

De acuerdo con el art. 79.3 de la Ley de Sociedades Anónimas, el Grupo ha dotado la correspondiente reserva indisponible por el importe del coste de las acciones propias, antes de la dotación de cualquier provisión necesaria.

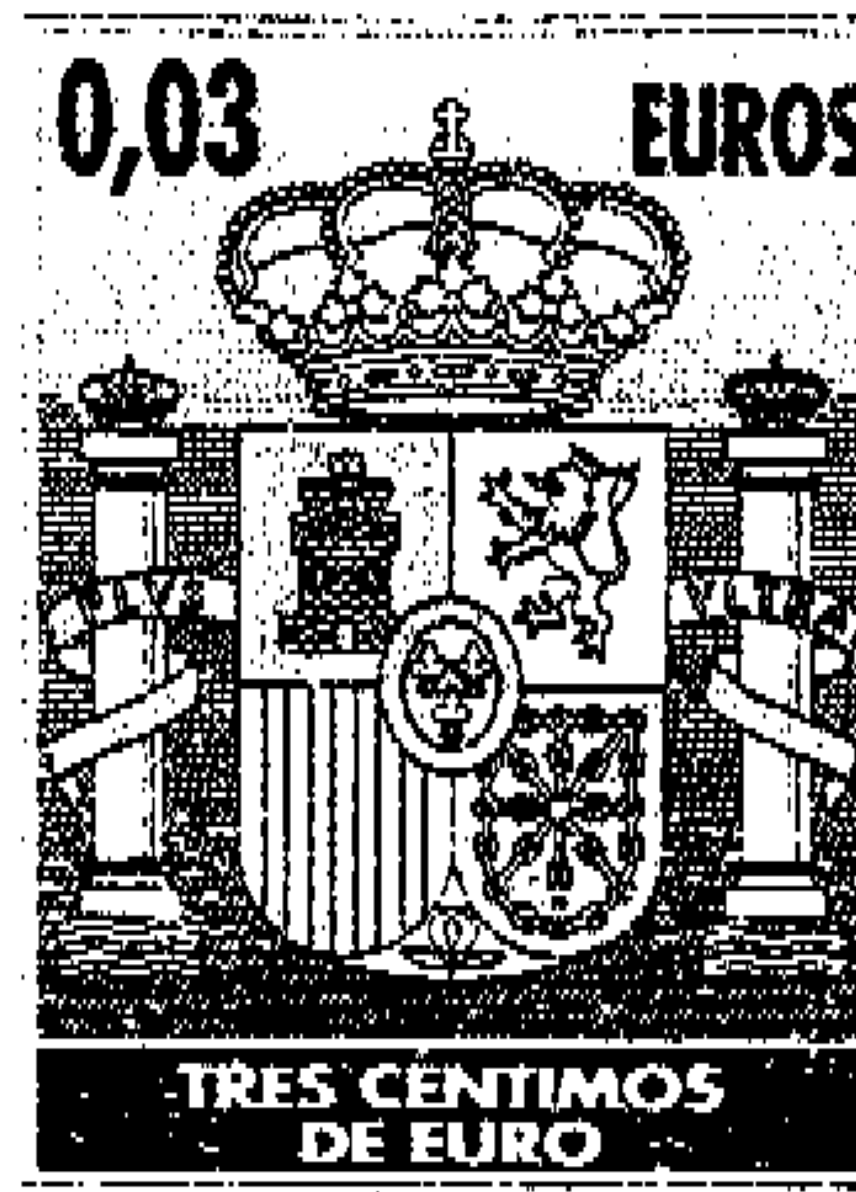
#### j) Fondo de comercio de consolidación

Representa la diferencia positiva de primera consolidación, neta de imputaciones realizadas a elementos patrimoniales y se amortiza aplicando el método lineal durante un período de 4 a 10 años. La amortización en un período de 10 años se aplica a las adquisiciones con un alto valor estratégico y un impacto a largo plazo en la evolución global del negocio del Grupo.

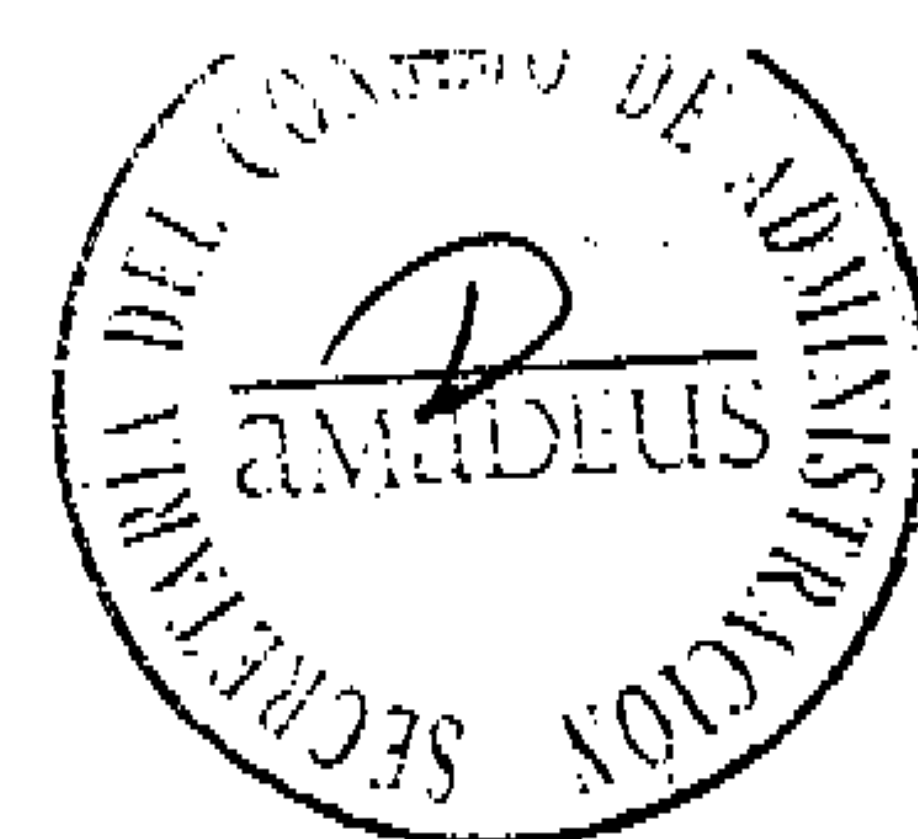


CLASE 8.<sup>a</sup>

Clase 8.<sup>a</sup>



0H1222016



## **AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

### **MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)**

---

Cuando la adquisición de nuevas inversiones se realiza con pago aplazado, el precio de adquisición incluye el valor actualizado de dicho pago aplazado. En los casos en que el importe definitivo del precio diferido puede verse afectado por hechos futuros, el importe de dicho precio aplazado se estima a la fecha de adquisición y se registra en el epígrafe "Otras deudas". Las ganancias acumuladas no realizadas procedentes de cualquier cambio posterior en la estimación del importe de este pasivo se contabilizan como ingresos diferidos, mientras que las pérdidas acumuladas no realizadas se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias.

#### **k) Deterioro en el valor de activos a largo plazo**

El Grupo evalúa regularmente el valor neto contable de su inmovilizado y fondo de comercio de consolidación para comprobar si hay pérdidas por deterioro en el valor de los activos. Si como resultado de esta evaluación, el valor realizable del bien resulta ser inferior al valor neto contable, se constituye la correspondiente provisión reduciendo el valor neto contable del bien a su valor realizable con cargo a la cuenta de resultados.

#### **l) Gastos a distribuir en varios ejercicios**

Los gastos a distribuir en varios ejercicios se registran por la diferencia entre el valor de reembolso y el valor actualizado de las correspondientes deudas. Su imputación a la cuenta de pérdidas y ganancias se realiza de acuerdo con un criterio financiero.

#### **m) Diferencia negativa de consolidación**

Representa la diferencia negativa de primera consolidación, neta de imputaciones realizadas a elementos patrimoniales y se considera que tiene el carácter de ingreso diferido. Se amortiza aplicando el método lineal durante un período de 5 años.

#### **n) Compromisos por planes de pensiones y similares**

El Grupo gestiona varios planes de pensiones tanto de prestación como de aportación definida. Para los planes de prestación definida, los costes se calculan utilizando el método de la unidad de crédito proyectada. El cálculo de los compromisos por prestación definida los realizan actuarios expertos independientes con periodicidad anual para los planes más significativos y regularmente para el resto de los planes. Las hipótesis actuariales utilizadas para el cálculo de las obligaciones varían según la situación económica de cada país. Los planes pueden estar financiados en un fondo externo o mediante reserva contable interna. En el caso de planes de prestación definida financiados externamente, el déficit ó superávit del valor de mercado de los activos del fondo sobre el valor actual de la obligación, se reconoce como un pasivo o activo en el balance, teniendo en cuenta las ganancias o pérdidas actuariales no reconocidas y las prestaciones por servicios pasados. Los superávit sólo se reconocen en el balance en la medida en que éstos representen un beneficio económico futuro, bien sea como reembolsos del plan o reducciones en las aportaciones futuras.



CLASE 8.<sup>a</sup>

APR 1984



0H1222017



## **AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

### **MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)**

---

Las ganancias y pérdidas actuariales se deben principalmente a cambios en las hipótesis actuariales ó por diferencia entre las variables estimadas y lo realmente acontecido. Estas se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias en la medida en que su importe neto acumulado exceda en un 10% el mayor de la obligación o del valor de mercado de los activos afectos al plan.

Para los planes de prestación definida, el coste actuarial llevado a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio es el coste de los servicios del ejercicio corriente, el coste por intereses, el rendimiento esperado de los activos afectos al plan, el coste de servicios pasados y las pérdidas y ganancias actuariales correspondientes.

Los gastos por planes de aportación definida se cargan a la cuenta de pérdidas y ganancias en el momento en que se lleva a cabo la aportación.

#### **o) Otras provisiones y contingencias**

Las responsabilidades probables o ciertas de cualquier clase o naturaleza, originadas por reclamaciones, litigios en curso, indemnizaciones y contingencias probables se provisionan de acuerdo con una estimación razonable de sus cuantías.

#### **p) Reconocimiento de ingresos**

El Grupo obtiene sus ingresos de los proveedores de servicios de viaje por el servicio electrónico de reservas prestado a través del CRS. El importe facturado depende tanto de la frecuencia y nivel de utilización del sistema como del nivel de participación de dichos proveedores. El reconocimiento de los ingresos procedentes de las reservas aéreas se realiza sobre la base del número de reservas, netas de cancelaciones efectuadas y provisiones para futuras cancelaciones, o del número de transacciones procesadas en el CRS, dependiendo de la opción contractual seleccionada anualmente por la aerolínea.

Los ingresos procedentes de servicios de Ti a las aerolíneas y de las reservas de hoteles y el alquiler de coches se reconocen cuando el consumidor final hace uso efectivo de las mismas. El ingreso por los servicios prestados a las agencias de viaje, líneas aéreas y otros se reconoce en el mes de servicio.

#### **q) Plan de incentivos mediante acciones**

El Grupo recoge sus obligaciones relativas al plan de incentivos mediante acciones como sigue:

El reconocimiento del gasto, en el caso de las opciones sobre acciones, se registra cuando el precio de mercado es superior al precio de ejercicio de la acción subyacente a la fecha de la concesión. En este caso, el gasto se reconoce a lo largo del período de devengo de este derecho (actualmente cuatro años).



**CLASE 8.<sup>a</sup>**

*Art. 17.º (1) a) Ley 1/1987*



0H1222018



## **AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

### **MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)**

---

El reconocimiento del gasto en el caso de la entrega de acciones a empleados (es decir, su valor de mercado en el momento de la concesión) se registra a lo largo del período de devengo de los derechos.

#### **r) Instrumentos financieros**

##### **i) Instrumentos derivados relacionados con tipos de cambio y de interés.**

El Grupo utiliza determinados derivados financieros para gestionar su exposición a las variaciones de tipos de cambio y tipos de interés. El valor razonable de estos derivados es el valor de mercado para instrumentos cotizados, o valoraciones basadas en modelos de valoración de opciones o flujos de caja descontados, en el caso de instrumentos no cotizados. A efectos de reconocimiento contable se han utilizado los siguientes criterios:

- Coberturas de flujos futuros de caja: No se calcula el valor razonable hasta que la transacción esperada ocurre (excepto para los activos y pasivos monetarios designados como cobertura de flujos futuros de caja, para los cuales las pérdidas y ganancias no realizadas obtenidas de la valoración son diferidas hasta que la futura transacción ocurra). Cuando la transacción esperada ocurre, las pérdidas y ganancias no realizadas obtenidas de la valoración a precios de mercado se incluyen en la cuenta de pérdidas y ganancias siempre y cuando la revaluación del activo o pasivo subyacente se haya incluido en la cuenta de pérdidas y ganancias. Las ganancias no realizadas consideradas como inefectivas, se difieren en el balance y las pérdidas no realizadas consideradas como inefectivas, se reconocen directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias.
- Coberturas sobre inversiones en empresas extranjeras: Las pérdidas y ganancias efectivas obtenidas de la actualización del valor razonable se imputan directamente al epígrafe "Diferencias de conversión". Las ganancias no realizadas consideradas como inefectivas se difieren en el balance y las pérdidas no realizadas consideradas como inefectivas se reconocen directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias.
- Cobertura de activos y pasivos monetarios: Siguiendo un criterio consistente con respecto a la valoración de los activos y pasivos subyacentes, las pérdidas no realizadas obtenidas de la actualización del valor razonable se difieren, mientras que las ganancias no realizadas se reconocen directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias.
- Contabilización de instrumentos financieros que no cualifican para cobertura: Las pérdidas no realizadas surgidas de la actualización a valor razonable de instrumentos financieros, que no cumplen los criterios contables de cobertura, se contabilizan directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias, mientras que las ganancias no realizadas se registran como ingresos diferidos dentro del epígrafe "Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios".



CLASE 8.<sup>a</sup>  
CLASE 8.<sup>a</sup>



0H1222019



## **AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

### **MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)**

---

#### **ii) Instrumentos financieros relacionados con acciones**

El Grupo ha emitido "warrants" (entrega de opciones de compra) de sus acciones de clase "A" como parte del precio de adquisición de ciertos contratos relacionados con TI y adquisiciones corporativas a terceros. El valor razonable de estos "warrants" en el momento de la adquisición es registrado como mayor valor de los activos subyacentes adquiridos. Estos "warrants" han sido considerados como un pasivo financiero registrándose en el epígrafe "Otras deudas". El valor razonable se obtiene aplicando modelos de valoración de opciones. Periódicamente, se revalúa el valor razonable reconociéndose las pérdidas acumuladas no realizadas en los resultados del ejercicio y las ganancias acumuladas no realizadas en el epígrafe "Otros Ingresos a distribuir en varios ejercicios" hasta el momento de vencimiento de los contratos. El Grupo ha adquirido acciones propias con el fin de cubrir la exposición a una subida del precio de la acción de la Sociedad en relación a las obligaciones derivadas de algunos de estos "warrants". En el supuesto de que los "warrants" cubiertos por acciones propias no resulten ejercitables, la diferencia de valoración resultante que podría derivarse al comparar el valor de mercado y el valor teórico contable de las acciones propias, quedaría compensado por la parte correspondiente incluida en el epígrafe "Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios".

Los acuerdos de "equity swap" (contratos de compra a futuro sobre acciones de la Sociedad), contratados con el fin de cubrir la exposición a una subida del precio de la acción de la Sociedad en relación a las obligaciones derivadas de algunos de los "warrants" emitidos, se clasifican como:

- Instrumentos financieros derivados, cuando incluyen liquidaciones de caja en períodos intermedios, que en sustancia se pueden considerar similares a la entrega de garantías, y que por tanto no cualifican como instrumentos financieros relacionados con acciones de la Sociedad. En estos casos, las ganancias acumuladas no realizadas resultantes de las actualizaciones a valor razonable se contabilizan como ingresos diferidos y las pérdidas acumuladas no realizadas se registran dentro de los resultados financieros en la cuenta de pérdidas y ganancias. El valor razonable se obtiene aplicando modelos de valoración de opciones.
- Instrumentos asimilables a una compra a plazo de acciones: cuando no incluyen liquidaciones de caja en períodos intermedios, estos acuerdos se consideran instrumentos financieros relacionados con acciones de la Sociedad y se registran como un activo. Este activo se clasifica bajo el epígrafe "Cartera de valores a largo plazo", en lugar de en el epígrafe "Acciones de la Sociedad", puesto que el Grupo no tiene físicamente las acciones subyacentes. Su valoración se realiza de acuerdo al criterio establecido para Inversiones.

Asimismo, como parte de ciertos acuerdos comerciales, el Grupo recibe "warrants" u opciones de compra sobre acciones de otras compañías. Los "warrants" u opciones recibidos sobre acciones de otras compañías se contabilizan como instrumentos financieros derivados, y se valoran inicialmente al coste de adquisición, que es el valor razonable a la fecha de la transacción. La valoración posterior de estos activos financieros, se realiza a precios de mercado, imputándose las pérdidas no realizadas a

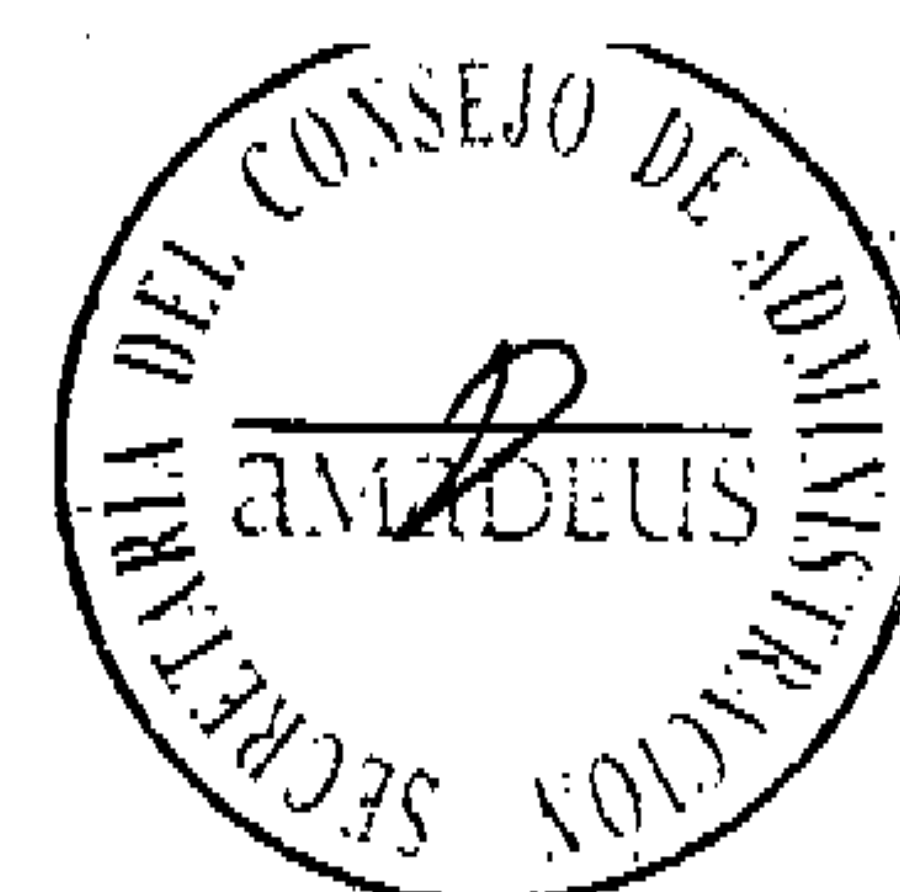


CLASE 8.<sup>a</sup>

1981-1982



0H1222020



## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

---

la cuenta de pérdidas y ganancias, y las ganancias no realizadas al epígrafe "Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios". Cuando la determinación del valor razonable resulta impracticable, estos activos financieros derivados se registran al coste de adquisición.

#### s) Impuesto sobre Sociedades

El gasto por impuesto del ejercicio se reconoce en la cuenta de pérdidas y ganancias. Los impuestos diferidos se determina según el método de la obligación. Según este método, los impuestos anticipados y diferidos se contabilizan basándose en las diferencias temporales entre los valores contables y fiscales de los activos y pasivos, aplicando los tipos impositivos estimados en el momento en el que se realicen los activos y pasivos, según los tipos y las leyes aprobados o en trámite de aprobación a la fecha del balance. Los impuestos diferidos que surgen de movimientos en fondos propios (por ejemplo de la cobertura de inversiones netas en participadas extranjeras) se cargan o abonan directamente contra fondos propios. Los impuestos anticipados y créditos fiscales se reconocen cuando su probabilidad de realización está razonablemente asegurada y son ajustados posteriormente en el caso de que no sea probable la obtención de beneficios en el futuro. Los impuestos anticipados y diferidos están incluidos en los diversos epígrafes de Administraciones Públicas, clasificándose a corto o a largo plazo en base a los activos y pasivos subyacentes que los generan. El gasto por impuesto sobre sociedades incluye, asimismo, el relativo a empresas asociadas que tributan en sede del socio.

Las deducciones fiscales por inversiones en participadas que conllevan un incremento en el porcentaje de participación se periodifican de forma lineal, minorando el gasto por impuesto durante el período de amortización de los fondos de comercio correspondientes. La deducción susceptible de periodificación se incluye dentro del epígrafe "Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios". En el caso de incrementos de capital que no conllevan un incremento en el porcentaje de participación o cuando se trata de compañías de nueva creación, las deducciones fiscales se reconocen en el momento de la aportación de capital.

## 5. GASTOS DE ESTABLECIMIENTO

Los saldos y variaciones para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2003 y 2002, de las partidas incluidas en el epígrafe "Gastos de establecimiento" son los siguientes:

|                  |         |
|------------------|---------|
| Saldo a 31.12.01 | 13.691  |
| Amortizaciones   | (4.912) |
| Saldo a 31.12.02 | 8.779   |
| Amortizaciones   | (4.915) |
| Saldo a 31.12.03 | 3.864   |



CLASE 8.<sup>a</sup>

1997 91 02 06 01 01



0H1222021



## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

#### 6. INMOVILIZADO INMATERIAL

Los saldos y variaciones para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2003 y 2002, de las partidas incluidas en el epígrafe "Inmovilizado inmaterial" son los siguientes:

| <u>Coste</u>                                            | <u>Gastos de investigación y desarrollo</u> | <u>Patentes, licencias y marcas</u> | <u>Derechos intangibles</u> | <u>Arrendamiento financiero</u> | <u>Aplicaciones informáticas</u> | <u>Otros Intangibles</u> | <u>Total</u> |
|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|----------------------------------|--------------------------|--------------|
| Saldo a 31.12.01                                        | 11.412                                      | 81.493                              | 255.717                     | 186.845                         | 247.584                          | -                        | 783.051      |
| Aumentos                                                | -                                           | 2.287                               | 26.029                      | 3.148                           | 64.879                           | -                        | 96.343       |
| Aumentos debidos a adquisiciones de sociedades filiales | -                                           | 16                                  | -                           | 784                             | 3.791                            | -                        | 4.591        |
| Disminuciones                                           | (56)                                        | (1)                                 | (13.710)                    | (2.911)                         | (2.491)                          | -                        | (19.169)     |
| Traspasos                                               | -                                           | -                                   | 2.777                       | (8.940)                         | 425                              | -                        | (5.738)      |
| Ajustes de cambio                                       | (109)                                       | (998)                               | (10.333)                    | (1.136)                         | (7.370)                          | -                        | (19.946)     |
| Saldo a 31.12.02                                        | 11.247                                      | 82.797                              | 260.480                     | 177.790                         | 306.818                          | -                        | 839.132      |
| Aumentos                                                | 30                                          | 5.887                               | 28.209                      | 776                             | 64.525                           | -                        | 99.427       |
| Aumentos debidos a adquisiciones de sociedades filiales | -                                           | 891                                 | -                           | 5.331                           | 9.953                            | -                        | 16.175       |
| Disminuciones                                           | (10.190)                                    | -                                   | (18.043)                    | (87)                            | (4.642)                          | -                        | (32.962)     |
| Traspasos                                               | (40)                                        | -                                   | 9.880                       | (23.332)                        | 1.583                            | 41.688                   | 29.779       |
| Ajustes de cambio                                       | (63)                                        | (902)                               | (8.433)                     | (148)                           | (6.444)                          | -                        | (15.990)     |
| Saldo a 31.12.03                                        | 984                                         | 88.673                              | 272.093                     | 160.330                         | 371.793                          | 41.688                   | 935.561      |
| <u>Amortización acumulada</u>                           |                                             |                                     |                             |                                 |                                  |                          |              |
| Saldo a 31.12.01                                        | 10.590                                      | 35.340                              | 111.779                     | 65.969                          | 98.149                           | -                        | 321.827      |
| Aumentos                                                | 665                                         | 11.666                              | 42.850                      | 7.208                           | 39.717                           | -                        | 102.106      |
| Aumentos debidos a deterioro del valor                  | -                                           | -                                   | -                           | -                               | 6.819                            | -                        | 6.819        |
| Disminuciones                                           | (36)                                        | (1)                                 | (10.339)                    | (2.447)                         | (2.195)                          | -                        | (15.018)     |
| Traspasos                                               | -                                           | -                                   | -                           | (8.669)                         | 151                              | -                        | (8.518)      |
| Ajustes de cambio                                       | (67)                                        | (284)                               | (5.323)                     | (985)                           | (3.418)                          | -                        | (10.077)     |
| Saldo a 31.12.02                                        | 11.152                                      | 46.721                              | 138.967                     | 61.076                          | 139.223                          | -                        | 397.139      |
| Aumentos                                                | 135                                         | 11.120                              | 42.746                      | 7.131                           | 43.833                           | 4.011                    | 108.976      |
| Aumentos debidos a deterioro del valor                  | -                                           | 2.054                               | -                           | -                               | 1.213                            | -                        | 3.267        |
| Disminuciones                                           | (10.188)                                    | (16)                                | (16.489)                    | (81)                            | (4.321)                          | -                        | (31.095)     |
| Traspasos                                               | (77)                                        | -                                   | 10                          | (16.983)                        | 91                               | -                        | (16.959)     |
| Ajustes de cambio                                       | (61)                                        | (510)                               | (4.902)                     | (138)                           | (4.187)                          | -                        | (9.798)      |
| Saldo al 31.12.03                                       | 961                                         | 59.369                              | 160.332                     | 51.005                          | 175.852                          | 4.011                    | 451.530      |
| Valor neto contable a 31.12.01                          | 822                                         | 46.153                              | 143.938                     | 120.876                         | 149.435                          | -                        | 461.224      |
| Valor neto contable a 31.12.02                          | 95                                          | 36.076                              | 121.513                     | 116.714                         | 167.595                          | -                        | 441.993      |
| Valor neto contable a 31.12.03                          | 23                                          | 29.304                              | 111.761                     | 109.325                         | 195.941                          | 37.677                   | 484.031      |



CLASE 8.<sup>a</sup>

8.01.01.01



0H1222022



## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

En los aumentos a la amortización acumulada debido a deterioro del valor para los epígrafes "Patentes, licencias y marcas" y "Aplicaciones informáticas" del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2003, se incluyen 3.267 miles de euros relativos a licencias y un desarrollo informático relacionado con la industria del viaje de ocio. En los aumentos a la amortización acumulada debido a deterioro del valor para el epígrafe "Aplicaciones informáticas" del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2002, se incluyen 6.819 miles de euros relativos a ciertos desarrollos informáticos relacionados con la industria del viaje de ocio.

El componente más significativo del epígrafe "Derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero" se refiere al centro de proceso de datos CRS en Erding. El coste original (año 1988) de este centro fue de 106.558 miles de euros, el cual se incrementó durante el ejercicio 2000 en 10.942 miles de euros, debido a nuevas construcciones. Los contratos de arrendamiento respectivos terminan el 31 de diciembre de 2019, aunque el Grupo tiene la opción de terminar el arrendamiento principal el 30 de junio de 2011. Al final de los años 2009 y 2019 el Grupo tiene la opción de comprar el terreno y los edificios por un valor residual de 70.235 miles de euros y 21.097 miles de euros, respectivamente. Los pagos trimestrales comprenden principal más intereses a un tipo medio de 4,98% durante los ejercicios 2003 y 2002.

A 31 de diciembre de 2003, existen elementos totalmente amortizados por un importe de 205.745 miles de euros (110.706 miles de euros a 31 de diciembre de 2002).

Un detalle de los elementos que el Grupo posee en régimen de arrendamiento financiero clasificado por epígrafes de activos, es el siguiente:

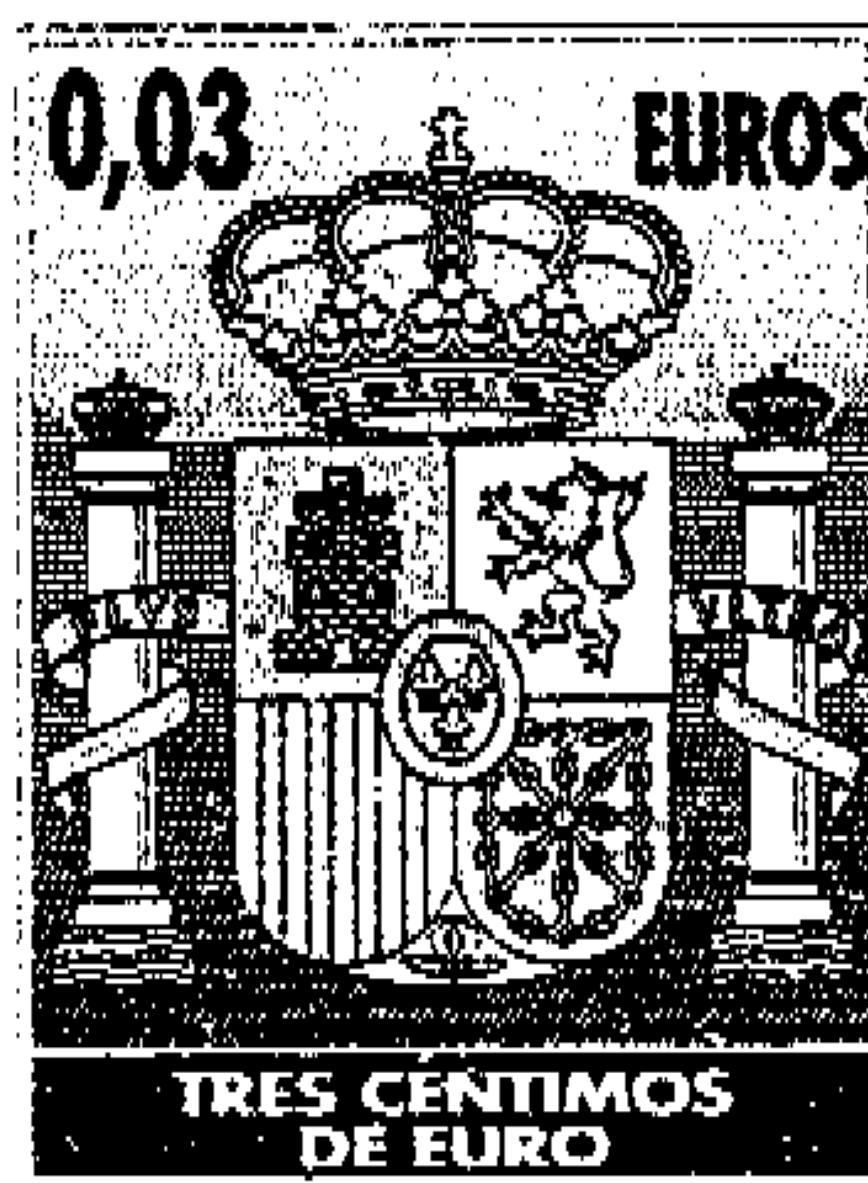
|                             | Balance al 31.12.03 |                        |                | Balance al 31.12.02 |                        |                |
|-----------------------------|---------------------|------------------------|----------------|---------------------|------------------------|----------------|
|                             | Coste               | Amortización acumulada | Valor neto     | Coste               | Amortización acumulada | Valor neto     |
| Terrenos y construcciones   | 126.396             | (28.960)               | 97.436         | 126.396             | (26.570)               | 99.826         |
| Equipos de proceso de datos | 11.549              | (8.479)                | 3.070          | 10.992              | (8.834)                | 2.158          |
| Otro inmovilizado           | 22.385              | (13.566)               | 8.819          | 40.402              | (25.672)               | 14.730         |
|                             | <u>160.330</u>      | <u>(51.005)</u>        | <u>109.325</u> | <u>177.790</u>      | <u>(61.076)</u>        | <u>116.714</u> |

Adicionalmente, en la Nota 15.1 se incluye un detalle de los compromisos de pagos futuros por bienes en arrendamiento financiero.

El incremento en los ejercicios 2002 y 2003 en aplicaciones informáticas se debe principalmente a la activación de software de TI, así como a la continuación de inversiones en las áreas tradicional y de comercio electrónico. El incremento de los derechos intangibles en el ejercicio 2003 se debe principalmente a la activación de incentivos a la firma del contrato con las agencias de viajes. El incremento de los derechos intangibles en el ejercicio 2002 se debe a la capitalización de contratos de servicios de TI. El incremento en otros intangibles, Tecnología adquirida, se debe a la compra del 66% del capital de Amadeus Germany GmbH y a una reclasificación de balance correspondiente a la inversión inicial del 34%.



CLASE 8.<sup>a</sup>  
Soc. de Fomento



0H1222023



## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

#### 7. INMOVILIZADO MATERIAL

Los saldos y variaciones para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2003 y 2002, de las partidas incluidas en el epígrafe "Inmovilizado material" son los siguientes:

| <u>Coste</u>                                            | <u>Terrenos y construcciones</u> | <u>Mobiliario y equipos de oficina</u> | <u>Equipos de proceso de datos</u> | <u>Otro inmovilizado</u> | <u>Total</u> |
|---------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------|--------------------------|--------------|
| Saldo a 31.12.01                                        | 2.933                            | 23.071                                 | 326.396                            | 47.321                   | 399.721      |
| Aumentos                                                | 26                               | 2.439                                  | 57.135                             | 8.520                    | 68.120       |
| Aumentos debidos a adquisiciones de sociedades filiales | -                                | 235                                    | 846                                | 289                      | 1.370        |
| Disminuciones                                           | -                                | (559)                                  | (14.500)                           | (2.532)                  | (17.591)     |
| Traspasos                                               | -                                | 381                                    | 7.577                              | 543                      | 8.501        |
| Ajustes de cambio                                       | -                                | (1.164)                                | (14.984)                           | (2.927)                  | (19.075)     |
| Saldo a 31.12.02                                        | 2.959                            | 24.403                                 | 362.470                            | 51.214                   | 441.046      |
| Aumentos                                                | 27                               | 1.511                                  | 37.408                             | 4.026                    | 42.972       |
| Aumentos debidos a adquisiciones de sociedades filiales | -                                | 4.611                                  | 4.582                              | 4.441                    | 13.634       |
| Disminuciones                                           | (165)                            | (715)                                  | (31.266)                           | (1.573)                  | (33.719)     |
| Traspasos                                               | (3)                              | 221                                    | 4.580                              | 20.609                   | 25.407       |
| Ajustes de cambio                                       | (1)                              | (752)                                  | (10.452)                           | (1.878)                  | (13.083)     |
| Saldo a 31.12.03                                        | 2.817                            | 29.279                                 | 367.322                            | 76.839                   | 476.257      |
| <u>Amortización acumulada</u>                           |                                  |                                        |                                    |                          |              |
| Saldo a 31.12.01                                        | 300                              | 12.155                                 | 209.682                            | 23.827                   | 245.964      |
| Aumentos                                                | 60                               | 2.321                                  | 53.551                             | 5.256                    | 61.188       |
| Aumentos debido a deterioro del valor                   | -                                | -                                      | 1.092                              | -                        | 1.092        |
| Disminuciones                                           | -                                | (457)                                  | (11.728)                           | (2.277)                  | (14.462)     |
| Traspasos                                               | -                                | 109                                    | 10.197                             | (1.799)                  | 8.507        |
| Ajustes de cambio                                       | (3)                              | (543)                                  | (9.164)                            | (1.646)                  | (11.356)     |
| Saldo a 31.12.02                                        | 357                              | 13.585                                 | 253.630                            | 23.361                   | 290.933      |
| Aumentos                                                | 61                               | 3.206                                  | 52.359                             | 5.480                    | 61.106       |
| Aumentos debido a deterioro del valor                   | -                                | -                                      | -                                  | -                        | -            |
| Disminuciones                                           | (157)                            | (315)                                  | (27.999)                           | (1.241)                  | (29.712)     |
| Traspasos                                               | -                                | (13)                                   | 2.364                              | 14.608                   | 16.959       |
| Ajustes de cambio                                       | -                                | (515)                                  | (7.498)                            | (1.297)                  | (9.310)      |
| Saldo a 31.12.03                                        | 261                              | 15.948                                 | 272.856                            | 40.911                   | 329.976      |
| Valor neto contable a 31.12.01                          | 2.633                            | 10.916                                 | 116.714                            | 23.494                   | 153.757      |
| Valor neto contable a 31.12.02                          | 2.602                            | 10.818                                 | 108.840                            | 27.853                   | 150.113      |
| Valor neto contable a 31.12.03                          | 2.556                            | 13.331                                 | 94.466                             | 35.928                   | 146.281      |



CLASE 8.<sup>a</sup>

en 30.07.2011



OH1222024



## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

A 31 de diciembre de 2003 existen elementos totalmente amortizados por un importe de 101.298 miles de euros (82.552 miles de euros a 31 de diciembre de 2002).

En los aumentos a la amortización acumulada debido a deterioro del valor para el epígrafe "Equipos de proceso de datos" del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2002, se incluyen 1.092 miles de euros derivados de la pérdida de valor de ciertos desarrollos informáticos relacionados con la industria del viaje de ocio.

Se resumen a continuación el coste y amortización acumulada de los bienes situados fuera del territorio español:

|                                 | A 31 de diciembre de 2003 |                        |                | A 31 de diciembre de 2002 |                        |                |
|---------------------------------|---------------------------|------------------------|----------------|---------------------------|------------------------|----------------|
|                                 | Coste                     | Amortización acumulada | Valor neto     | Coste                     | Amortización acumulada | Valor neto     |
| Terrenos y construcciones       | 2.817                     | (261)                  | 2.556          | 2.959                     | (357)                  | 2.602          |
| Mobiliario y equipos de oficina | 28.195                    | (15.251)               | 12.944         | 23.320                    | (12.949)               | 10.371         |
| Equipos de proceso de datos     | 365.055                   | (270.641)              | 94.414         | 360.440                   | (251.784)              | 108.656        |
| Otro inmovilizado               | 74.373                    | (39.899)               | 34.474         | 48.830                    | (22.488)               | 26.342         |
|                                 | <u>470.440</u>            | <u>(326.052)</u>       | <u>144.388</u> | <u>435.549</u>            | <u>(287.578)</u>       | <u>147.971</u> |

## 8. INMOVILIZACIONES FINANCIERAS

8.1. Los saldos y variaciones para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2003 y 2002 de las partidas incluidas en el epígrafe "Inmovilizaciones financieras" son los siguientes:

Los saldos y variaciones para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2003:

|                                              | Saldo a 31.12.02 | Aumentos       | Disminuciones   | Traspasos       | Ajustes de cambio | Saldo a 31.12.03 |
|----------------------------------------------|------------------|----------------|-----------------|-----------------|-------------------|------------------|
| Participaciones puestas en equivalencia (*)  | 52.198           | 7.538          | (13.756)        | (17.500)        | (1.443)           | 27.037           |
| Créditos a empresas asociadas                | 17.466           | 4.998          | -               | (2.974)         | (2.511)           | 16.979           |
| Cartera de valores a largo plazo             | 39.326           | 5.839          | (217)           | -               | (25)              | 44.923           |
| Otros créditos                               | 5.903            | 55.488         | (2.015)         | (1.105)         | (379)             | 57.892           |
| Depósitos y fianzas a largo plazo            | 13.042           | 8.823          | (638)           | (3.804)         | (1.415)           | 16.008           |
| Administraciones Públicas a largo plazo (**) | 115.871          | 24.407         | (26.960)        | 6.201           | (8.174)           | 111.345          |
| Provisiones                                  | (25.421)         | -              | 5.490           | (3.086)         | 2.485             | (20.532)         |
|                                              | <u>218.385</u>   | <u>107.093</u> | <u>(38.096)</u> | <u>(22.268)</u> | <u>(11.462)</u>   | <u>253.652</u>   |



CLASE 8.<sup>a</sup>  
ACORDADA



0H1222025



## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

El incremento en el epígrafe "Otros créditos" se debe fundamentalmente a un préstamo convertible concedido a OPODO. Dicha conversión en el 16,6% del capital esta sujeta al cumplimiento de determinadas condiciones legales y contractuales. El vencimiento de dicho contrato es a tres años desde la fecha de concesión. El tipo de interés aplicable, en el caso de que la opción no se ejercitara, es del EURIBOR + 5%.

Los saldos y variaciones para el ejercicio terminado a 31 de diciembre de 2002:

|                                                 | Saldo a<br>31.12.01 | Aumentos      | Disminu-<br>ciones | Traspasos    | Ajustes de<br>cambio | Saldo al<br>31.12.02 |
|-------------------------------------------------|---------------------|---------------|--------------------|--------------|----------------------|----------------------|
| Participaciones puestas en<br>equivalencia (*)  | 60.815              | 9.957         | (38.341)           | 26.942       | (7.175)              | 52.198               |
| Créditos a empresas<br>asociadas                | 13.015              | 18.509        | -                  | (12.135)     | (1.923)              | 17.466               |
| Cartera de valores a largo<br>plazo             | 42.566              | 10.253        | (8.826)            | (4.316)      | (351)                | 39.326               |
| Otros créditos                                  | 7.270               | 3.963         | (1.387)            | (3.333)      | (610)                | 5.903                |
| Depósitos y fianzas a largo<br>plazo            | 6.934               | 8.739         | (1.156)            | (479)        | (996)                | 13.042               |
| Administraciones Públicas a<br>largo plazo (**) | 90.520              | 44.246        | (7.714)            | (2.243)      | (8.938)              | 115.871              |
| Provisiones                                     | (3.792)             | (25.473)      | -                  | 3.000        | 844                  | (25.421)             |
|                                                 | <u>217.328</u>      | <u>70.194</u> | <u>(57.424)</u>    | <u>7.436</u> | <u>(19.149)</u>      | <u>218.385</u>       |

(\*) El detalle de las participaciones puestas en equivalencia se incluye en la Nota 1. El importe de las disminuciones durante los ejercicios 2003 y 2002 corresponden principalmente a los resultados y a la distribución de dividendos por parte de las sociedades incluidas en este epígrafe. Los traspasos del 2003 y 2002 incluyen el impacto de adquirir el control de otra empresa asociada; el ejercicio 2002 incluye adicionalmente una reclasificación por provisión de préstamos debida al cese de operaciones de una empresa asociada.

(\*\*) Ver Nota 24.

8.2. El detalle de la cartera de valores a largo plazo para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2003 y 2002 es el siguiente:

|                                                                             | 2003          | 2002          |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Instrumentos financieros relacionados con acciones de la Sociedad (Nota 21) | 28.380        | 28.380        |
| Otras inversiones con participación inferior al 20%                         | 11.731        | 6.882         |
| Otros                                                                       | 4.812         | 4.064         |
|                                                                             | <u>44.923</u> | <u>39.326</u> |

Los contratos de "equity swap" sin liquidaciones de caja en periodos intermedios, son tratados como instrumentos financieros relacionados con acciones de la Sociedad y se registran en el epígrafe "Cartera de valores a largo plazo".



CLASE 2.<sup>a</sup>

por 28.100.000



OH1222026



**AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002  
(EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)**

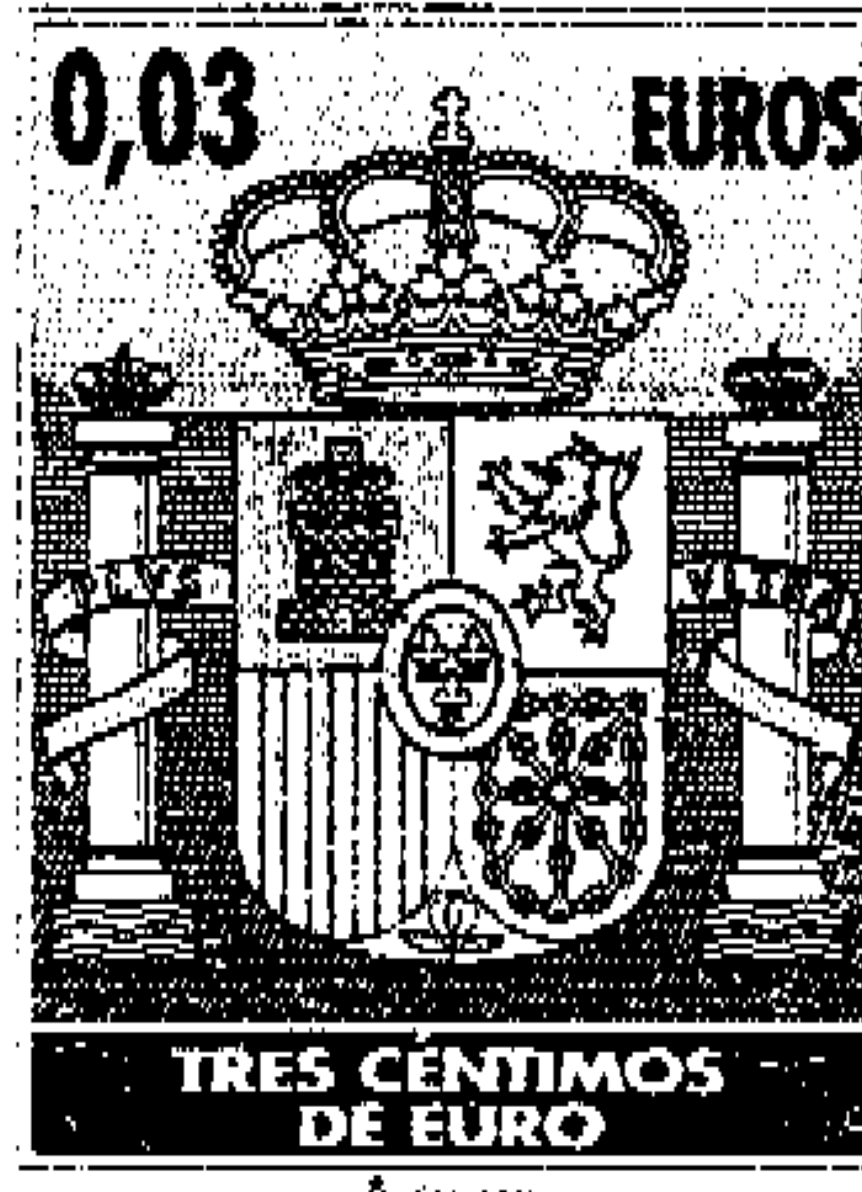
---

8.3. El detalle de las provisiones de inmovilizado financiero a 31 de diciembre, es el siguiente:

|                                                                   | <u>2003</u>   | <u>2002</u>   |
|-------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Instrumentos financieros relacionados con acciones de la Sociedad | 5.206         | 10.695        |
| Créditos a largo plazo a empresas asociadas                       | 15.253        | 14.653        |
| Otras provisiones                                                 | <u>73</u>     | <u>73</u>     |
|                                                                   | <u>20.532</u> | <u>25.421</u> |



CLASE 8.<sup>a</sup>  
COMUNICACIÓN



0H1222027

# AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

### 9. FONDO DE COMERCIO DE CONSOLIDACIÓN

Los saldos y variaciones para el ejercicio 2003 de las partidas que componen este epígrafe son los siguientes:

| Compañía                                       | Saldo al<br>31.12.02 | Otros<br>aumentos/<br>disminuciones | Amortización (1) | Traspasos | Ajustes de cambio | Saldo al<br>31.12.03 |
|------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------|------------------|-----------|-------------------|----------------------|
| <b>Consolidadas por integración global</b>     |                      |                                     |                  |           |                   |                      |
| Airline Automation                             | -                    | 11.230                              | (330)            | -         | (1.290)           | 9.610                |
| Amadeus Data Processing GmbH                   | 108.935              | -                                   | (37.785)         | -         | -                 | 151.150              |
| Amadeus Germany GmbH                           | -                    | 107.091                             | (10.284)         | 2.466     | -                 | 99.273               |
| Amadeus GTD Australia, Pty Ltd.                | 2.661                | -                                   | (993)            | (20)      | -                 | 1.648                |
| Amadeus Polska Sp.zo.o.                        | 3                    | 11                                  | (14)             | -         | -                 | -                    |
| Amadeus Scandinavia AB                         | 113.135              | (3.788)                             | (10.619)         | (4.656)   | 888               | 94.960               |
| e-Travel                                       | 3.358                | -                                   | (1.229)          | -         | (424)             | 1.705                |
| Eviaggi.com                                    | 1.284                | -                                   | (342)            | -         | -                 | 942                  |
| ICSA-T N.V.                                    | 3.611                | -                                   | (3.611)          | -         | -                 | -                    |
| Vacation.com                                   | 63.147               | -                                   | (17.142)         | -         | (8.687)           | 37.318               |
| Vivacances                                     | -                    | 1.592                               | (1.592)          | -         | -                 | -                    |
| <b>Consolidadas por puesta en equivalencia</b> |                      |                                     |                  |           |                   |                      |
| Amadeus Colombia                               | 1.682                | -                                   | (367)            | -         | -                 | 1.315                |
| Amadeus do Brasil Ltd.                         | 118                  | -                                   | (118)            | -         | -                 | -                    |
| Amadeus France, S.N.C.                         | 22.759               | -                                   | (4.277)          | -         | 24                | 18.506               |
| Amadeus Germany GmbH                           | 24.724               | -                                   | (624)            | (24.100)  | -                 | -                    |
| Internet Travel Agent Inc. (ITA)               | 403                  | -                                   | (376)            | -         | (27)              | -                    |
| OPTIMS                                         | -                    | 266                                 | (18)             | -         | -                 | 248                  |
| SAVIA                                          | 11.897               | -                                   | (2.079)          | -         | -                 | 9.818                |
| Topas Co Ltd.                                  | 3.635                | -                                   | (2.532)          | -         | -                 | 1.103                |
| 1Travel.com Inc.                               | 7.486                | -                                   | (3.365)          | -         | (872)             | 3.249                |
| Travel.com.au Ltd.                             | 1.739                | -                                   | (580)            | -         | -                 | 1.159                |
| Travellink AB                                  | 3.695                | (476)                               | (2.114)          | -         | -                 | 1.105                |
| Vivacances                                     | 712                  | 1.336                               | (2.048)          | -         | -                 | -                    |
|                                                | 454.984              | 117.262                             | (102.439)        | (26.310)  | (10.388)          | 433.109              |

(1) Dentro de la cifra de amortización del período se incluyen 17.063 miles de euros correspondientes a la disminución por deterioro del valor de ciertos fondos de comercio, principalmente relativos al negocio de Consorcio de Agencias de Viaje, ICSA-T N.V. así como compañías de comercio electrónico.





**CLASE 8.<sup>a</sup>**

para el uso de...



0H1222028

# AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

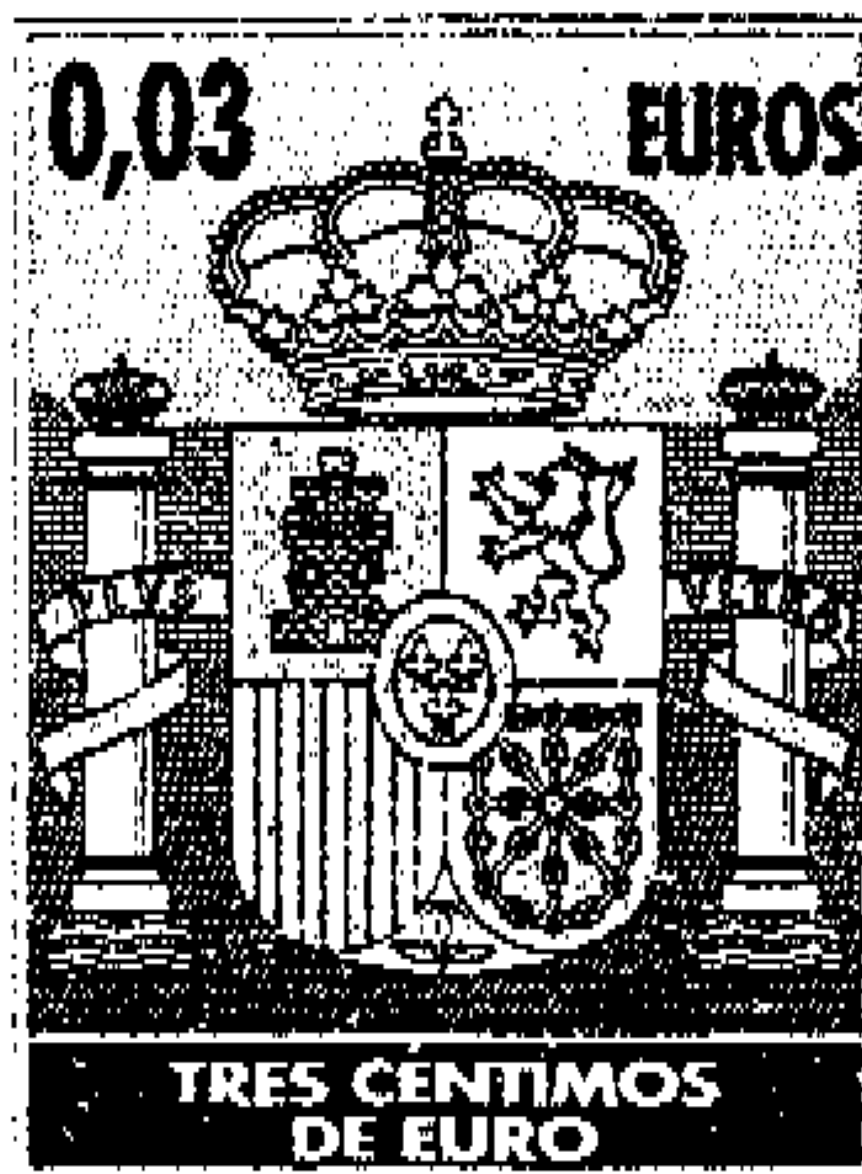
Los saldos y variaciones para el ejercicio 2002 de las partidas que componen este epígrafe son los siguientes:

| Compañía                                       | Saldo al<br>31.12.01 | Aumentos por<br>compras | Otros<br>aumentos/<br>disminuciones | Amortización | Traspasos | Ajustes de cambio | Saldo al<br>31.12.02 |
|------------------------------------------------|----------------------|-------------------------|-------------------------------------|--------------|-----------|-------------------|----------------------|
| <u>Consolidadas por integración global</u>     |                      |                         |                                     |              |           |                   |                      |
| Amadeus Argentina, S.A.                        | 769                  | -                       | -                                   | (769)        | -         | -                 | -                    |
| Amadeus Data Processing GmbH                   | 226.720              | -                       | -                                   | (37.785)     | -         | -                 | 188.935              |
| Amadeus GTO Australia, Pty Ltd.                | 3.686                | -                       | (10)                                | (1.015)      | -         | -                 | 2.661                |
| Amadeus Marketing Austria, GmbH                | 222                  | -                       | -                                   | (222)        | -         | -                 | -                    |
| Amadeus Polska Sp. z o.o.                      | 59                   | -                       | -                                   | (56)         | -         | -                 | 3                    |
| Amadeus Scandinavia AB                         | -                    | 117.105                 | -                                   | (3.970)      | -         | -                 | 113.135              |
| CRS Amadeus Perú, S.A.                         | 9                    | -                       | -                                   | (9)          | -         | -                 | -                    |
| e-Travel                                       | 5.923                | -                       | (393)                               | (1.419)      | -         | (753)             | 3.358                |
| Eviaggi.com                                    | 1.626                | -                       | -                                   | (342)        | -         | -                 | 1.284                |
| ICSA-T N.V.                                    | -                    | 3.159                   | -                                   | (820)        | 1.272     | -                 | 3.611                |
| Vacation.com                                   | 83.726               | -                       | 947                                 | (9.020)      | -         | (12.506)          | 63.147               |
| <u>Consolidadas por puesta en equivalencia</u> |                      |                         |                                     |              |           |                   |                      |
| Amadeus Colombia                               | -                    | 1.841                   | -                                   | (159)        | -         | -                 | 1.682                |
| Amadeus do Brasil Ltd.                         | 195                  | -                       | -                                   | (77)         | -         | -                 | 118                  |
| Amadeus France, S.N.C.                         | 27.041               | -                       | -                                   | (4.282)      | -         | -                 | 22.759               |
| Amadeus Germany GmbH                           | 28.466               | -                       | -                                   | (3.742)      | -         | -                 | 24.724               |
| Internet Travel Agent Inc. (ITA)               | 1.081                | -                       | -                                   | (566)        | -         | (112)             | 403                  |
| ICSA-T N.V.                                    | 1.272                | -                       | -                                   | -            | (1.272)   | -                 | -                    |
| SAVIA                                          | 13.972               | -                       | -                                   | (2.075)      | -         | -                 | 11.897               |
| Topas Co Ltd.                                  | 6.166                | -                       | -                                   | (2.531)      | -         | -                 | 3.635                |
| 1Travel.com Inc.                               | 10.099               | 2.709                   | -                                   | (3.829)      | -         | (1.493)           | 7.486                |
| Travel.com.au Ltd.                             | 2.319                | -                       | -                                   | (580)        | -         | -                 | 1.739                |
| Travelink AB                                   | 4.822                | -                       | -                                   | (1.127)      | -         | -                 | 3.695                |
| Vivacances                                     | -                    | 750                     | -                                   | (38)         | -         | -                 | 712                  |
|                                                | 418.173              | 125.564                 | 544                                 | (74.433)     | -         | (14.864)          | 454.984              |





CLASE 8.<sup>a</sup>  
del 1.º de 1994



0H1222029



## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002  
(EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

### 10. GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS

Los saldos y variaciones para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2003 y 2002, de las partidas incluidas en el epígrafe "Gastos a distribuir en varios ejercicios" son los siguientes:

|                          | Gastos de<br>formalización de<br>deudas | Intereses de<br>contratos de<br>arrendamiento<br>financiero | Otros   | Total   |
|--------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------|---------|---------|
| Saldo al 31.12.01        | 1.091                                   | 61.213                                                      | -       | 62.304  |
| Aumentos / Disminuciones | 1.424                                   | -                                                           | 302     | 1.726   |
| Ajuste al precio         | -                                       | -                                                           | 9.256   | 9.256   |
| Amortización             | (370)                                   | (5.858)                                                     | (529)   | (6.757) |
| Ajustes de cambio        | -                                       | (169)                                                       | -       | (169)   |
| Saldo al 31.12.02        | 2.145                                   | 55.186                                                      | 9.029   | 66.360  |
| Aumentos / Disminuciones | 45                                      | -                                                           | (240)   | (195)   |
| Ajuste al precio         | -                                       | -                                                           | (353)   | (353)   |
| Amortización             | (681)                                   | (5.620)                                                     | (1.556) | (7.857) |
| Ajustes de cambio        | -                                       | 297                                                         | (37)    | 260     |
| Saldo a 31.12.03         | 1.509                                   | 49.863                                                      | 6.843   | 58.215  |

El ajuste al precio en Otros corresponde a la diferencia entre el valor de reembolso y el valor actualizado del precio aplazado (incluyendo posteriores revaluaciones) para las adquisiciones.

### 11. CLIENTES POR VENTAS Y PRESTACIONES DE SERVICIOS

El detalle del epígrafe "Clientes por ventas y prestaciones de servicios", a 31 de diciembre, es el siguiente:

|                                                                                     | 2003    | 2002    |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
| Compañías pertenecientes a los grupos de empresas de los accionistas significativos | 54.271  | 52.094  |
| Otros clientes                                                                      | 230.827 | 210.194 |
|                                                                                     | 285.098 | 262.288 |

El Grupo ha realizado una provisión contra cuentas a cobrar, basada en una estimación de cancelaciones de reservas aéreas, de 72.758 miles de euros a 31 de diciembre de 2003; así mismo el Grupo ha provisionado 30.786 miles de euros por la correspondiente reducción en cuentas a pagar por costes de distribución a 31 de diciembre de 2003. A 31 de diciembre de

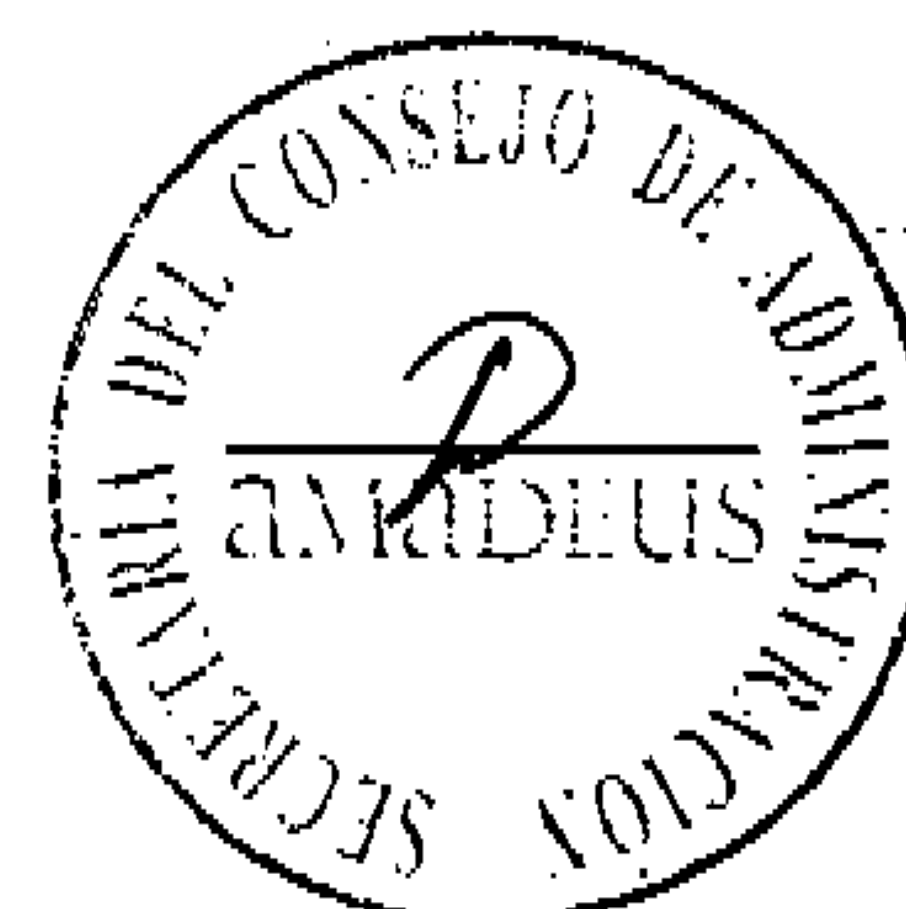


CLASE 8.<sup>a</sup>

11-8-1961



0H1222030



## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

2002 dicha provisión contra cuentas a cobrar ascendía a 75.178 miles de euros y 38.664 miles de euros como reducción sobre las cuentas a pagar.

## 12. OTROS DEUDORES Y OTRAS DEUDAS

El detalle del epígrafe "Otros deudores" a 31 de diciembre es el siguiente:

|                               | 2003   | 2002   |
|-------------------------------|--------|--------|
| Activos financieros (Nota 21) | 12.870 | 12.765 |
| Otros                         | 3.621  | 2.422  |
| Total                         | 16.491 | 15.187 |

El detalle del epígrafe "Otras deudas" a 31 de diciembre es el siguiente:

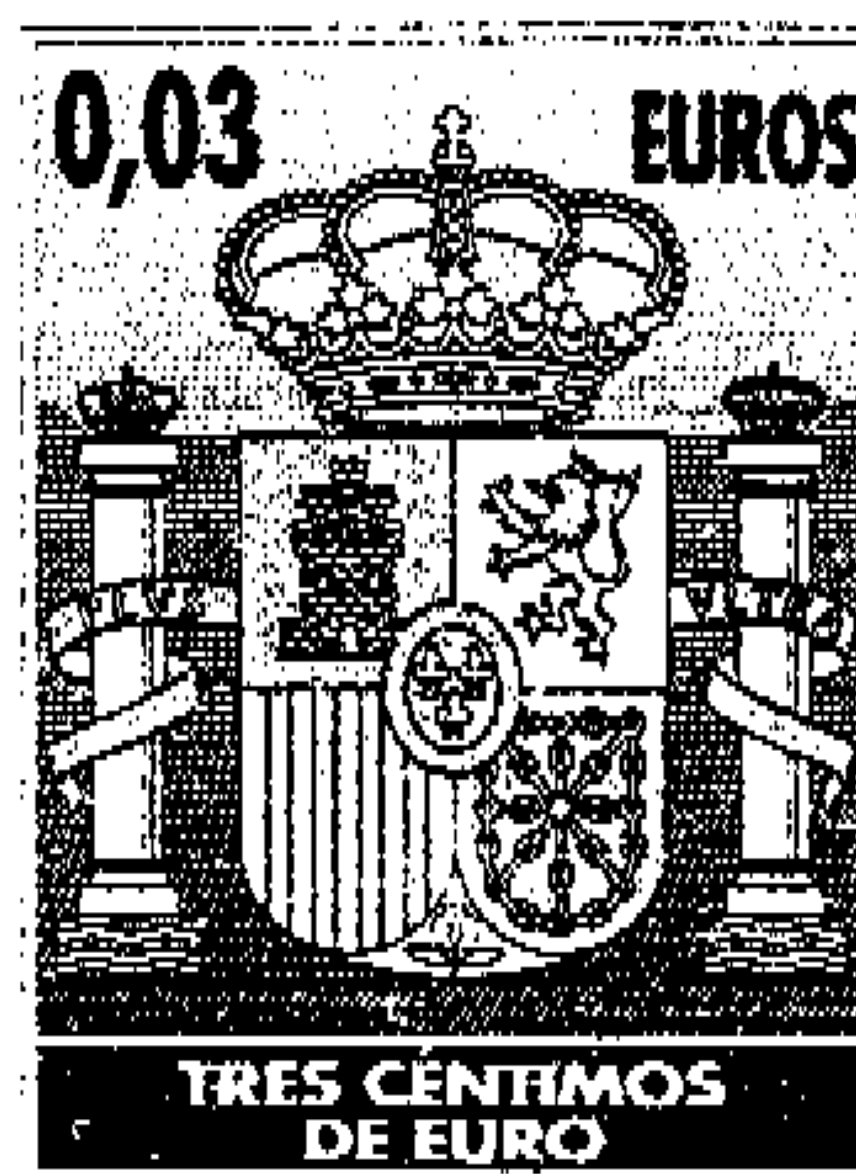
|                               | 2003   | 2002   |
|-------------------------------|--------|--------|
| Pasivos financieros (Nota 21) | 6.471  | 2.897  |
| Deudas por pago aplazado      | 9.122  | 4.210  |
| Otros                         | 15.206 | 9.308  |
| Total                         | 30.799 | 16.415 |

El apartado de "Deudas por pago aplazado" se refiere a la parte del pago aplazado por las nuevas adquisiciones corporativas realizadas durante el ejercicio 2003 y 2002 con vencimiento en el próximo ejercicio.



CLASE 8.<sup>a</sup>

VALOR 0,03 EUROS



0H1222031

AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

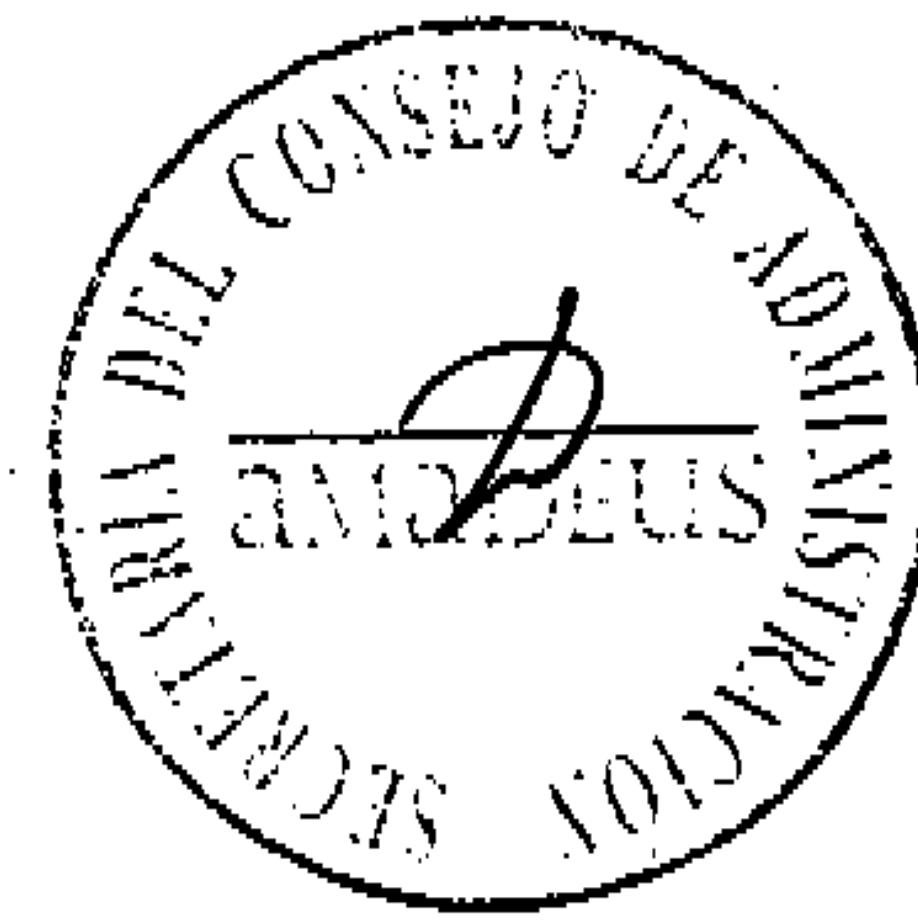
MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002  
(EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

13. FONDOS PROPIOS

13.1. Los saldos y variaciones para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2003 y 2002 de las partidas incluidas en la apartado "Fondos propios" son los siguientes:

|                                                      | Capital suscrito | Prima emisión | Reserva legal de la Sociedad | Reserva para Acciones propias | Otras reservas | Resultados de ejercicios anteriores de la Sociedad | Reservas en sociedades consolidadas (1) | Diferencias de consolidación | Beneficios atribuibles a la Sociedad | Dividendos | Total    |
|------------------------------------------------------|------------------|---------------|------------------------------|-------------------------------|----------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------|------------|----------|
| Saldo a 31.12.01                                     | 27.898           | 502.537       | 7.468                        | 32.812                        | 8.493          | 72.138                                             | 26.311                                  | (8.236)                      | 92.346                               | -          | 761.767  |
| Distribución del resultado de 2001                   | -                | -             | -                            | -                             | 1              | 24.338                                             | 30.008                                  | -                            | (92.346)                             | 37.999     | -        |
| Efecto de los movimientos de acciones propias (neto) | -                | (66.858)      | -                            | 66.858                        | -              | -                                                  | -                                       | -                            | -                                    | -          | -        |
| Otros movimientos                                    | -                | -             | -                            | -                             | (235)          | -                                                  | 732                                     | (17.217)                     | -                                    | (37.999)   | (54.719) |
| Resultado del ejercicio 2002                         | -                | -             | -                            | -                             | -              | -                                                  | -                                       | -                            | 84.820                               | -          | 84.820   |
| Saldo a 31.12.02                                     | 27.898           | 435.679       | 7.468                        | 99.670                        | 8.259          | 96.476                                             | 57.051                                  | (25.453)                     | 84.820                               | -          | 791.868  |
| Distribución del resultado de 2002                   | -                | -             | -                            | -                             | -              | 27.225                                             | 27.597                                  | -                            | (84.820)                             | 29.998     | -        |
| Efecto de los movimientos en acciones propias (neto) | -                | 1.151         | -                            | (1.151)                       | -              | -                                                  | -                                       | -                            | -                                    | -          | -        |
| Otros movimientos                                    | -                | -             | -                            | -                             | (1.063)        | -                                                  | 1                                       | (7.794)                      | -                                    | (29.998)   | (38.854) |
| Resultado del ejercicio 2003                         | -                | -             | -                            | -                             | -              | -                                                  | -                                       | -                            | 150.127                              | -          | 150.127  |
| Saldo a 31.12.03                                     | 27.898           | 436.830       | 7.468                        | 98.519                        | 7.196          | 123.701                                            | 84.649                                  | (33.247)                     | 150.127                              | -          | 903.141  |

(1) De las reservas en sociedades consolidadas a 31 de diciembre de 2003, un total de 699 miles de euros (2.566 miles de euros a 31 de diciembre de 2002) corresponden a reservas no disponibles.



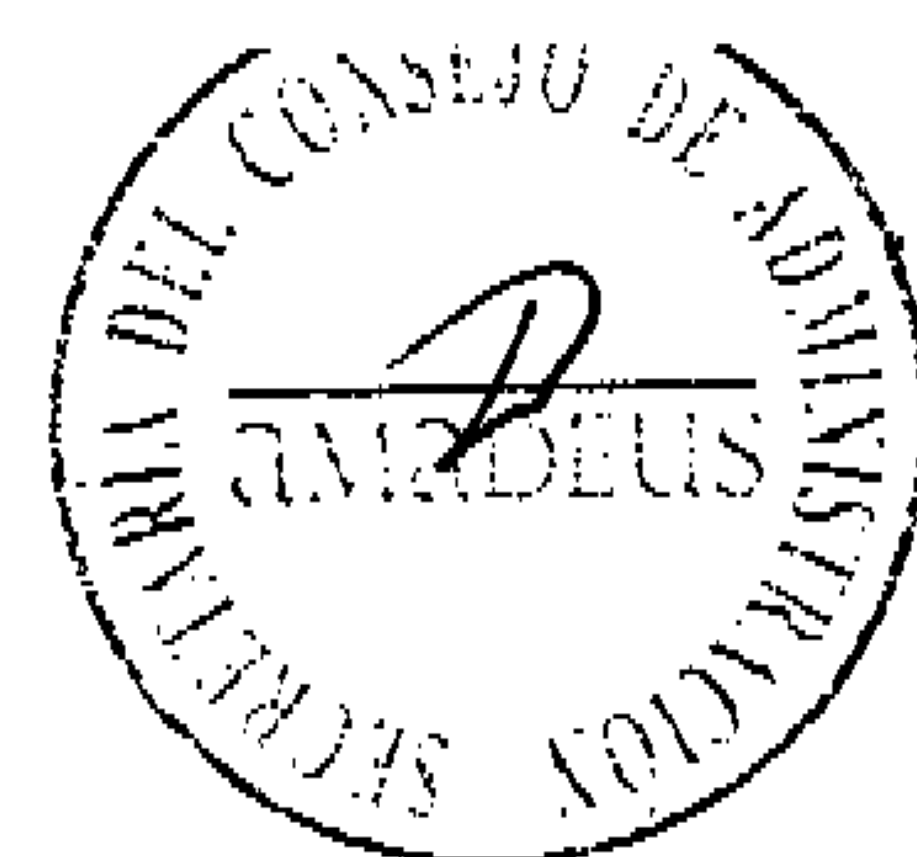


CLASE 8.<sup>a</sup>

0,03 EUROS



0H1222082



## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

13.2. Los saldos y variaciones de las acciones clase "A" y clase "B" durante los ejercicios 2003 y 2002 son los siguientes:

|                           | Acciones clase "A" (Valor nominal 0,01 euros) |                  | Acciones clase "B" (Valor nominal 0,10 euros) |
|---------------------------|-----------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------|
|                           | Acciones emitidas                             | Acciones propias |                                               |
| A 31 de diciembre de 2001 | 590.000.000                                   | 5.706.413        | 219.983.100                                   |
| Aumentos                  | -                                             | 11.366.203       | -                                             |
| Disminuciones             | -                                             | (1.360.886)      | -                                             |
| A 31 de diciembre de 2002 | 590.000.000                                   | 15.711.730       | 219.983.100                                   |
| Aumentos                  | -                                             | 22.025           | -                                             |
| Disminuciones             | -                                             | (230.912)        | -                                             |
| A 31 de diciembre de 2003 | 590.000.000                                   | 15.502.843       | 219.983.100                                   |

Las acciones indicadas anteriormente representan el capital social autorizado de la Sociedad. Todas las acciones han sido suscritas y desembolsadas.

Las acciones propias han sido adquiridas principalmente para cubrir los compromisos adquiridos en el Plan de Incentivos mediante Acciones descrito en la Nota 20 así como los contratos de "warrants" emitidos descrito en la Nota 21.3. Las disminuciones corresponden principalmente a las acciones entregadas a los empleados, de acuerdo a los diferentes Planes de Incentivos mediante Acciones aprobados, así como a ajustes realizados a la cartera para adecuarse a los compromisos actuales del Grupo.

El coste de adquisición de las acciones propias arriba mencionadas a 31 de diciembre de 2003 y 2002, es de 98.519 miles de euros y 99.670 miles de euros, respectivamente. A 31 de diciembre de 2003, el Grupo tiene registrada una provisión por depreciación de autocartera por importe de 24.223 miles de euros. Durante el ejercicio 2003 se ha registrado en la cuenta de pérdidas y ganancias una reversión de 14.853 miles de euros y un cargo de 1.063 miles de euros en el epígrafe "Otras reservas". A 31 de diciembre de 2002, el importe de la provisión por depreciación de autocartera ascendía a 38.013 miles de euros.

13.3. Cada acción clase "A" tiene derecho a un voto, mientras que cada acción clase "B" tiene derecho a 10 votos. Los derechos económicos de las acciones clase "A" son mayores con respecto a cualquier distribución futura de dividendos. El derecho a recibir dividendos por parte de las acciones clase "B" se calcula como el menor importe entre el 1% del total del dividendo a repartir y el 1% del valor nominal de las acciones clase "B". En el caso de liquidación de los activos de la Sociedad, los derechos económicos son mayores para las acciones clase "A" que para las acciones clase "B", dado que la Sociedad reembolsaría primero el valor nominal de las acciones clase "A" y, en el caso de que existiese algún



CLASE 8.<sup>a</sup>  
DE PATENTES



0H1222033



## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

remanente, reembolsaría el valor nominal de las acciones clase "B"; las cantidades restantes serían distribuidas entre las acciones clase "A".

A 31 de diciembre de 2003 y 2002, las acciones se distribuyen como sigue:

| Titular                              | Acciones clase "A" | Acciones clase "B" | % de acciones clase "A" | % de derechos totales de voto |
|--------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------------|-------------------------------|
| Société Air France                   | 137.847.654        | 85.782.614         | 23,36%                  | 35,69%                        |
| Iberia Líneas Aéreas de España, S.A. | 107.826.173        | 67.100.243         | 18,28%                  | 27,92%                        |
| Lufthansa Commercial Holding, GmbH   | 107.826.173        | 67.100.243         | 18,28%                  | 27,92%                        |
| Otros (1)                            | 236.500.000        | -                  | 40,08%                  | 8,47%                         |
| Total                                | 590.000.000        | 219.983.100        | 100%                    | 100%                          |

(1) Incluye las acciones propias en autocartera y las acciones en poder del público.

13.4. La Junta General de Accionistas celebrada el 20 de junio de 2003, aprobó la distribución de un dividendo íntegro por acción de clase "A" y por acción de clase "B" con cargo al resultado del ejercicio 2002, de conformidad con lo señalado en los Estatutos de la Sociedad, y una vez atribuidos los derechos económicos de las acciones en autocartera proporcionalmente al resto de acciones. El dividendo final pagado en julio de 2003 ascendió a 29.998 miles de euros.

13.5. La Sociedad tiene íntegramente constituida su reserva legal. El único destino permitido de la misma por el importe correspondiente al 20% del capital es el de compensación de pérdidas en el caso de que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin, o la ampliación de capital con cargo a reservas en la parte que exceda del 10% del capital ya aumentado.

13.6. Dada la estructura de negocio del Grupo, no se considera representativo facilitar un detalle de las reservas en sociedades consolidadas ni tampoco la aportación de cada sociedad consolidada a los resultados consolidados.



CLASE 8.<sup>a</sup>

400 1000



0H1222034



## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

#### 14. PROVISION PARA PENSIONES Y OBLIGACIONES SIMILARES

Los saldos y variaciones para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de las partidas incluidas en este epígrafe son los siguientes:

|                                                                      | 2003    | 2002  |
|----------------------------------------------------------------------|---------|-------|
| <u>Planes de prestación definida</u>                                 |         |       |
| Saldo al inicio del período                                          | 8.396   | 5.317 |
| Pagos realizadas por la compañía                                     | (4.076) | (495) |
| Dotación gasto corriente por pensiones                               | 2.828   | 1.707 |
| Beneficios pagados en el año                                         | (329)   | -     |
| Ajustes por adquisiciones/escisiones/ combinaciones                  | 1.459   | -     |
| Ajustes por liquidaciones/ reducciones/ cancelaciones                | 684     | -     |
| Ajustes de cambio                                                    | (488)   | (735) |
| Pasivo adicional por pensiones con cargo a fondos propios            | -       | 2.602 |
| Ajuste del pasivo adicional por pensiones con cargo a fondos propios | (2.602) | -     |
| Reclasificación de otros pasivos netos                               | (2.161) | -     |
| Saldo al final del período                                           | 3.711   | 8.396 |
| <u>Otros planes</u>                                                  | 1.226   | 1.017 |
| Total saldo por pensiones                                            | 4.937   | 9.413 |

Las bases actuariales más significativas, utilizadas para calcular la provisión de prestación definida a 31 de diciembre, son las siguientes:

|                                              | 2003          | 2002          |
|----------------------------------------------|---------------|---------------|
| Tasa de actualización de las obligaciones    | 5,61% - 6,25% | 5,79% - 6,75% |
| Tasa de actualización del gasto              | 5,88% - 6,75% | 5,70% - 7,25% |
| Rentabilidad esperada del fondo de pensiones | 6,32% - 8,50% | 6,19% - 8,50% |
| Incremento salarial anual proyectado         | 3,27% - 3,75% | 3,09% - 4,50% |
| Incremento de pensiones futuro               | 1,84%         | 1,70%         |
| Coste médico proyectado                      | 11,0% / 5,25% | 11,0% / 5,25% |



CLASE 8.<sup>a</sup>  
DEL PATENTE



0H1222035



## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

#### 15. DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO

15.1. El detalle de las deudas con entidades de crédito, por vencimiento, a 31 de diciembre es el siguiente:

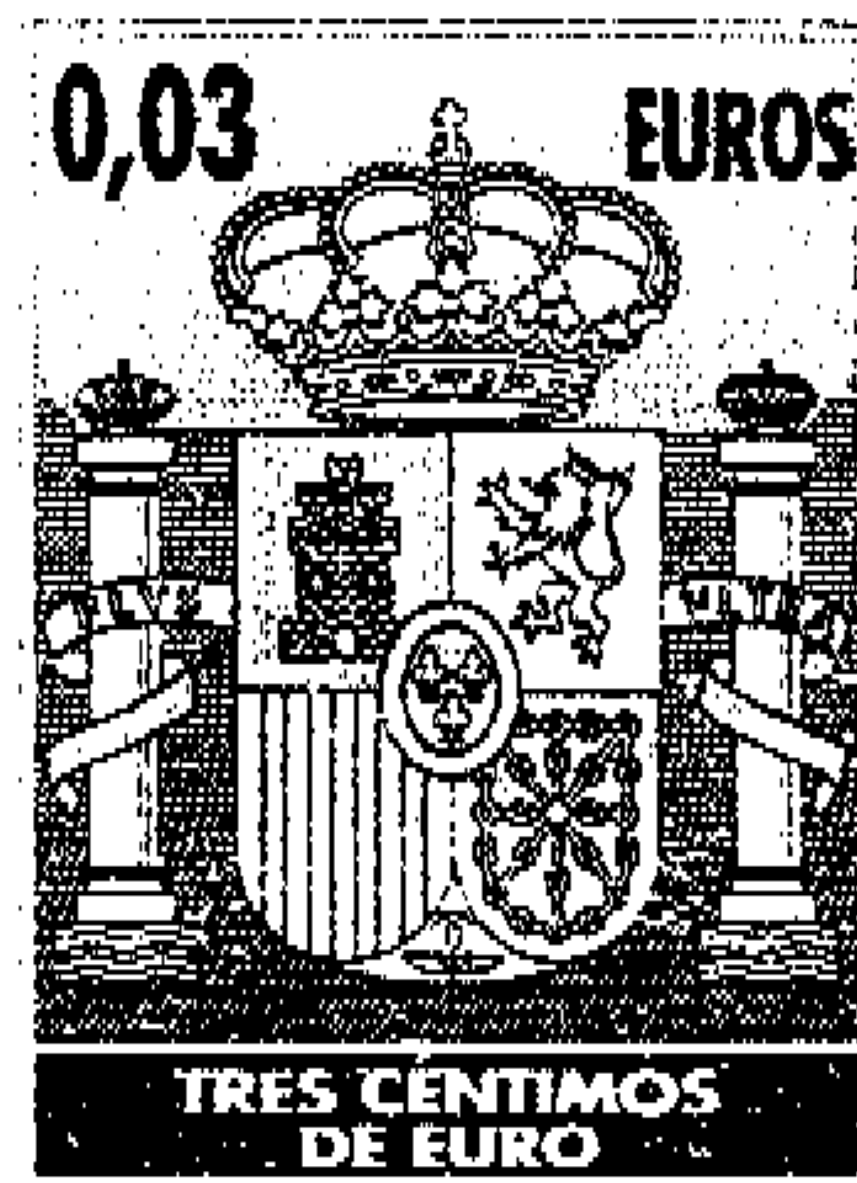
|                                                       | 2003           | 2002           |
|-------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Préstamos sindicados a corto plazo                    | 62.729         | 40.000         |
| Otras líneas de crédito                               | 9.973          | 22.257         |
| Deudas por intereses                                  | 285            | 1.220          |
| Acreedores por arrendamiento financiero a corto plazo | 14.912         | 13.643         |
| <b>Total a corto plazo</b>                            | <b>87.899</b>  | <b>77.120</b>  |
| Préstamos sindicados a largo plazo                    | -              | 140.000        |
| Otros                                                 | 42             | 222            |
| Acreedores por arrendamiento financiero a largo plazo | 149.014        | 159.588        |
| <b>Total a largo plazo</b>                            | <b>149.056</b> | <b>299.810</b> |
| <b>Total deudas con entidades de crédito</b>          | <b>236.955</b> | <b>376.930</b> |

El Grupo tiene dos préstamos sindicados a 31 de diciembre de 2003, por importe de 327.729 miles de euros y 300.000 miles de euros, de doble divisa (disponibles en euros y dólares estadounidenses). A 31 de diciembre de 2003 y 2002, el importe disponible bajo estos préstamos asciende a 565.000 miles de euros y 461.829 miles de euros, respectivamente. Los tipos de interés anual devengados por estos préstamos durante los ejercicios 2003 y 2002, han oscilado entre el 2,39% y el 3,75% y entre el 3,35% y el 4,11%, respectivamente. Estos préstamos devengan una comisión que oscila en un rango del 0,10% al 0,25% por la parte no dispuesta. Bajo los términos de estos acuerdos, el Grupo está obligado a cumplir con ciertas condiciones, basadas en los Estados Financieros Consolidados preparados de acuerdo con NIIF, las más importantes de las cuales son que el ratio del total del endeudamiento con respecto al EBITDA (resultado antes de intereses, impuestos y amortización), no puede exceder 3:1 y que el ratio del EBITDA con respecto a los gastos financieros deberá ser igual o superior a 4:1.



CLASE 8.<sup>a</sup>

19. 01. 2017



0H1222036



## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

El calendario de vencimientos para estos dos préstamos a 31 de diciembre es el siguiente:

| Fecha de vencimiento    | 2003                                   |                                  | 2002                                   |                                  |
|-------------------------|----------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------|
|                         | Vencimientos del total de los créditos | Plan de pago del saldo dispuesto | Vencimientos del total de los créditos | Plan de pago del saldo dispuesto |
| 24 de abril de 2003     | -                                      | -                                | 41.829                                 | 40.000                           |
| 21 de abril de 2004     | 27.729                                 | 27.729                           | -                                      | -                                |
| 24 de abril de 2004     | 100.000                                | 35.000                           | 100.000                                | 100.000                          |
| 24 de abril de 2005     | 100.000                                | -                                | 100.000                                | 40.000                           |
| 24 de abril de 2006     | 100.000                                | -                                | 100.000                                | -                                |
| 20 de diciembre de 2006 | 150.000                                | -                                | 150.000                                | -                                |
| 20 de diciembre de 2007 | 150.000                                | -                                | 150.000                                | -                                |
|                         | <u>627.729</u>                         | <u>62.729</u>                    | <u>641.829</u>                         | <u>180.000</u>                   |

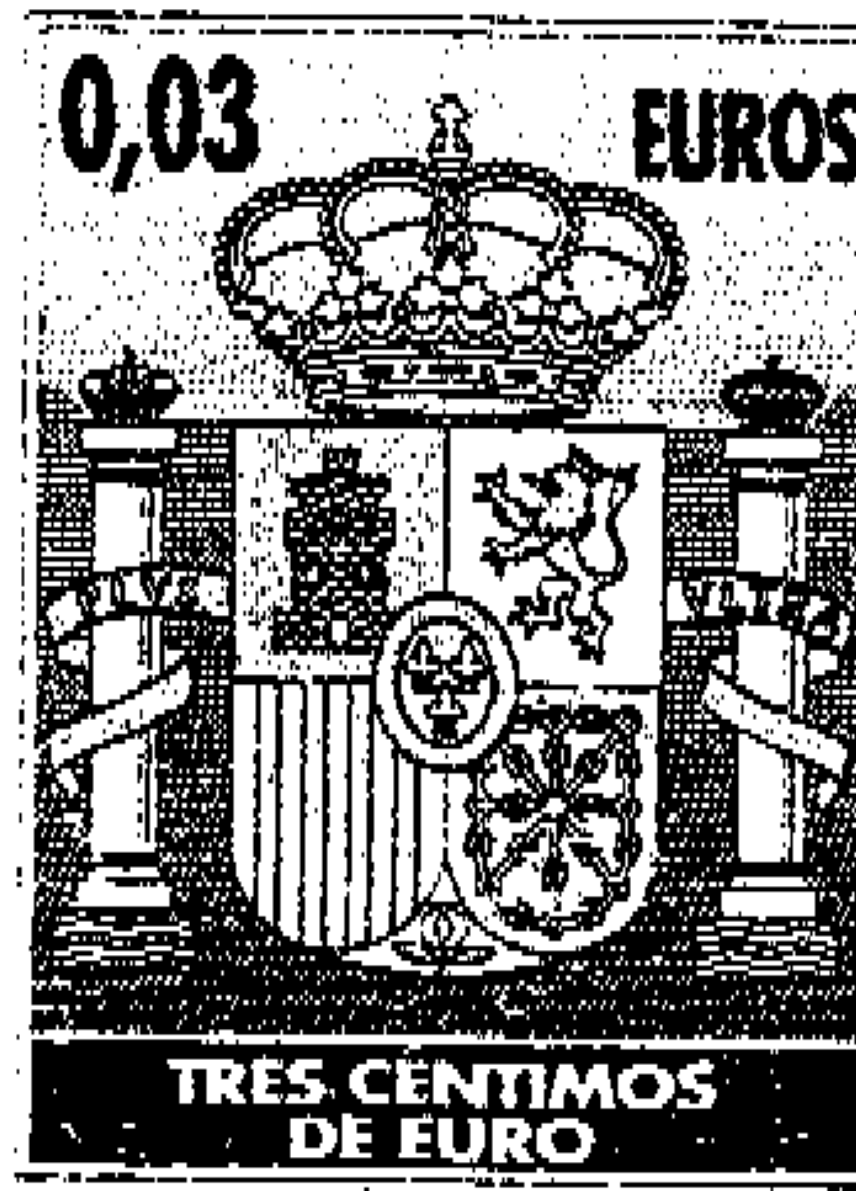
El saldo de los acreedores a corto y largo plazo por arrendamiento financiero, a 31 de diciembre de 2003 y 2002, se encuentra sustancialmente denominado en euros. El tipo de interés devengado por los acreedores por arrendamiento financiero durante 2003 ha oscilado entre el 2,85% y el 9,58% (entre el 3,36% y el 9,58% en 2002).

Los vencimientos futuros de las deudas por arrendamiento financiero a 31 de diciembre de 2003 son los siguientes:

| Año de vencimiento | 2003           | 2002           |
|--------------------|----------------|----------------|
| 0 - 1              | 14.912         | 13.516         |
| 1 - 2              | 14.029         | 13.767         |
| 2 - 3              | 12.263         | 12.683         |
| 3 - 4              | 10.468         | 11.740         |
| 4 - 5              | 10.402         | 10.045         |
| 5 - 10             | 37.716         | 40.173         |
| 10 - 15            | 35.865         | 35.865         |
| 15 - 20            | 28.271         | 35.442         |
| <u>Total deuda</u> | <u>163.926</u> | <u>173.231</u> |



CLASE 8.<sup>a</sup>  
ASOCIACIÓN



0H1222037

## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

15.2. El desglose de deudas por créditos o préstamos a corto plazo, por tipo de moneda, a 31 de diciembre es como sigue:

| 2003           |              |        | 2002           |               |        |
|----------------|--------------|--------|----------------|---------------|--------|
| Disponible     | Dispuesto    | Divisa | Disponibile    | Dispuesto     | Divisa |
| 89.493         | 6.366        | EUR    | 122.181        | 18.263        | EUR    |
| 6.239          | 2.323        | USD    | 7.128          | 2.266         | USD    |
| 2.128          | -            | GBP    | 2.306          | 4             | GBP    |
| 5.059          | 774          | AUD    | 4.580          | 1.724         | AUD    |
| 699            | 510          | Otros  | -              | -             | Otros  |
| <u>103.618</u> | <u>9.973</u> |        | <u>136.195</u> | <u>22.257</u> |        |

El tipo de interés devengado por los créditos a corto plazo durante el ejercicio 2003 ha oscilado entre el 2,37% y el 5,60% (entre el 3,36% y el 5,60% en 2002).

15.3. El desglose de deudas por créditos o préstamos a largo plazo a 31 de diciembre es como sigue:

| 2003        |           |        | 2002        |            |        |
|-------------|-----------|--------|-------------|------------|--------|
| Disponibile | Dispuesto | Divisa | Disponibile | Dispuesto  | Divisa |
| 42          | 42        | EUR    | 222         | 222        | EUR    |
| <u>42</u>   | <u>42</u> |        | <u>222</u>  | <u>222</u> |        |

## 16. OTRAS DEUDAS

El detalle del epígrafe "Otras deudas" a 31 de diciembre, es el siguiente:

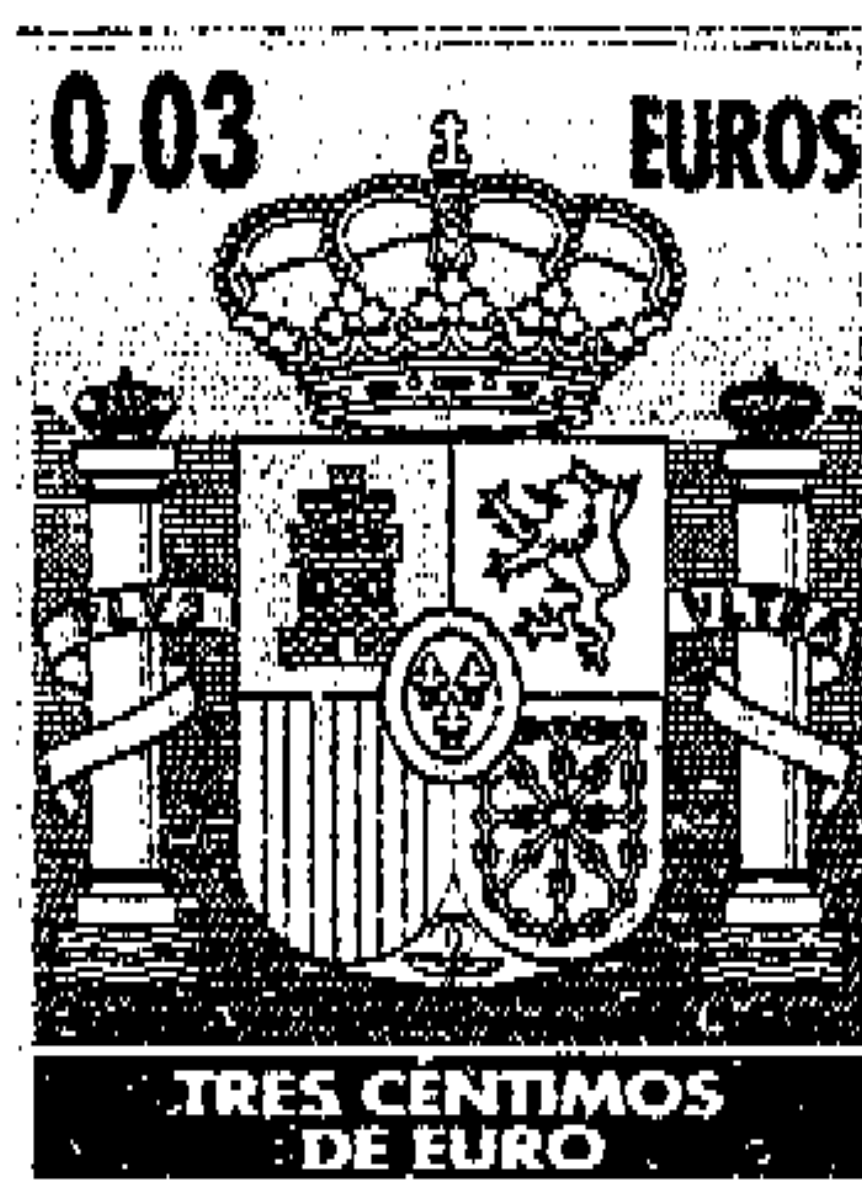
|                                                                                       | 2003          | 2002          |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Deudas derivadas de instrumentos financieros relacionados con acciones de la Sociedad | 28.380        | 28.380        |
| Deudas por pago aplazado                                                              | 32.684        | 31.395        |
| Pasivos financieros (Nota 21)                                                         | 3.251         | 1.688         |
| Otros                                                                                 | 424           | 1.713         |
|                                                                                       | <u>64.739</u> | <u>63.176</u> |

Las deudas por pago aplazado (a pagar en un período de hasta 10 años) se refieren a las adquisiciones corporativas realizadas durante el ejercicio 2002 y 2003 (ver Nota 9). El importe de este pasivo depende de la evolución futura de los negocios adquiridos.



**CLASE 8.<sup>a</sup>**

Clase 8.<sup>a</sup> de la Nomenclatura



0H1222038



## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

#### 17. ACREEDORES COMERCIALES

El detalle de este epígrafe a 31 de diciembre, es el siguiente:

|                                                                                     | 2003           | 2002           |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Compañías pertenecientes a los grupos de empresas de los accionistas significativos | 12.153         | 12.345         |
| Otros acreedores                                                                    | 246.772        | 227.670        |
|                                                                                     | <u>258.925</u> | <u>240.015</u> |

La mayoría de los saldos anteriores están denominados en euros y dólares estadounidenses.

#### 18. COMPROMISOS CON TERCEROS

##### 18.1. Contratos de arrendamiento operativos

El Grupo tiene contraídos determinados compromisos por arrendamientos de carácter operativo por un importe de 227.478 miles de euros a 31 de diciembre de 2003 (124.542 miles de euros a 31 de diciembre de 2002).

##### 18.2. Otros compromisos

A 31 de diciembre de 2003 y 2002, el Grupo tenía compromisos de compra a corto plazo para adquirir activos fijos por importe de 9.252 miles de euros y 2.190 miles de euros, respectivamente. Adicionalmente, el Grupo tenía firmados determinados contratos para la explotación de licencias de aplicaciones informáticas que podrían conllevar a la necesidad de efectuar pagos en el futuro. La probabilidad de que el Grupo tuviera que efectuar estos pagos está sujeto al cumplimiento por parte del proveedor de ciertas obligaciones contractuales y de otros hechos. El importe máximo a pagar por estos acuerdos, a 31 de diciembre de 2003, asciende a 1.227 miles de euros y 268 miles de euros a corto y largo plazo, respectivamente (a 31 de diciembre de 2002, 4.550 miles de euros y 37.389 miles de euros a corto y largo plazo, respectivamente).

#### 19. INGRESOS, GASTOS Y PLANTILLA

19.1. El Grupo opera en la industria de viajes, y por lo tanto los hechos que pudieran afectar a esta industria podrían afectar tanto a las operaciones del Grupo, como a su posición financiera. La siguiente distribución geográfica de la cifra de ingresos se ha realizado principalmente teniendo en cuenta el país en el que se han efectuado las reservas y,

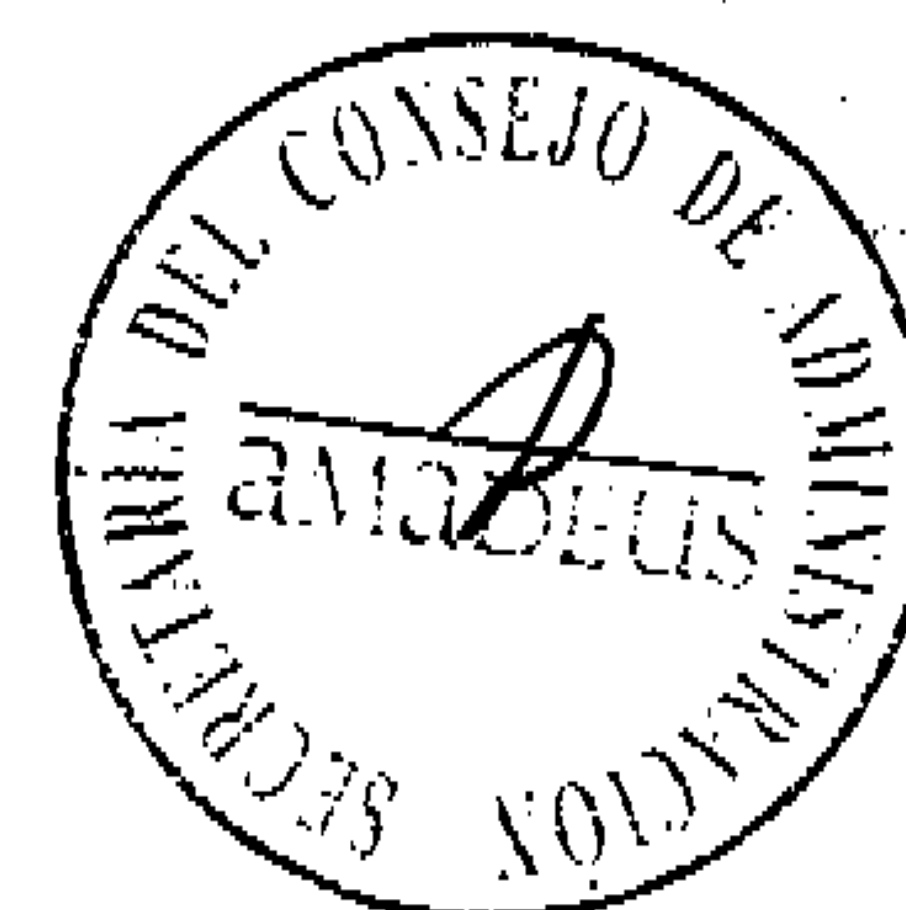


CLASE 8.<sup>a</sup>

10/10/1981



0H1222039



# AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

respecto a las reservas hechas a través del sistema CRS del Grupo directamente por las aerolíneas, se ha tenido en cuenta el país de residencia de cada aerolínea:

| Mercado geográfico | 31 de diciembre de |                  |
|--------------------|--------------------|------------------|
|                    | 2003               | 2002             |
| Europa             | 1.296.642          | 1.161.074        |
| Estados Unidos     | 182.544            | 203.258          |
| Resto del mundo    | 453.001            | 492.951          |
|                    | <u>1.932.187</u>   | <u>1.857.283</u> |

19.2. El desglose de la cifra de negocios y otros ingresos de explotación, denominada principalmente en euros y dólares estadounidenses, por tipo de cliente, es el siguiente:

|                                                                                                                       | 2003             | 2002             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Compañías pertenecientes a los grupos de empresas de los accionistas significativos del Grupo y en empresas asociadas | 505.291          | 509.694          |
| Otros                                                                                                                 | 1.426.896        | 1.347.589        |
|                                                                                                                       | <u>1.932.187</u> | <u>1.857.283</u> |

19.3. Asimismo, el desglose de otros gastos de gestión corriente, que se denominan mayoritariamente en euros y dólares estadounidenses, por tipo de proveedor es el siguiente:

|                                                                                                                       | 2003             | 2002             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Compañías pertenecientes a los grupos de empresas de los accionistas significativos del Grupo y en empresas asociadas | 281.589          | 333.093          |
| Otros                                                                                                                 | 765.059          | 760.028          |
|                                                                                                                       | <u>1.046.648</u> | <u>1.093.121</u> |

19.4. El número medio de empleados del Grupo durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2003 es de 5.130 personas (4.088 personas en 2002).



CLASE 8.ª  
TRES CENTIMOS DE EURO



0H1222040



## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

#### 20. PLAN DE INCENTIVOS MEDIANTE ACCIONES

Empezando con la Oferta Pública de Suscripción de Acciones a nivel internacional de 1999, el Grupo adoptó el Plan de Incentivos al Personal mediante Acciones (el Plan) basado en acciones de la Sociedad, creado con el fin de motivar y retener a altos directivos y empleados del Grupo Amadeus. Este plan, que empezó el 19 de octubre de 1999, se materializó en la creación de opciones sobre acciones y entrega gratuita de acciones como sigue:

- i) El Grupo concedió a sus empleados, la entrega única y gratuita de un número de acciones, dependiendo de su antigüedad y remuneración, el derecho sobre la cual se devengaría por partes iguales a lo largo de un período de tres años.
- ii) El Grupo concedió a sus altos directivos la entrega gratuita de un número de acciones, el derecho sobre las cuales se devenga íntegramente al finalizar un periodo de entre tres y cuatro años.
- iii) El Grupo concedió a sus altos directivos (incluidos otros miembros de la gerencia) en cada uno de los años desde 1999 a 2003, opciones para la adquisición de acciones de la Sociedad al precio de mercado en el momento de su concesión. Estas opciones se devengan por partes iguales a lo largo de un período de cuatro años a partir del día de la concesión y son ejecutables con un máximo de diez años desde dicha fecha.

El detalle de estos planes a 31 de diciembre es el siguiente:

|                            | 2003               |                       | 2002               |                       |
|----------------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|-----------------------|
|                            | Número de opciones | Valor de las acciones | Número de opciones | Valor de las acciones |
| Vigentes a 1 de enero      | 8.945.901          | 48.378                | 6.102.706          | 38.156                |
| Devengados                 | 2.747.244          | 17.454                | 1.306.923          | 8.449                 |
| Nuevos derechos            | 3.446.115          | 19.919                | 3.184.617          | 12.369                |
| Derechos ejercidos (*)     | (49.707)           | (224)                 | (128.797)          | (741)                 |
| Derechos vencidos          | (286.019)          | (1.514)               | (212.625)          | (1.406)               |
| Vigentes a 31 de diciembre | 12.056.290         | 66.559                | 8.945.901          | 48.378                |
| Devengados                 | 4.983.719          | 29.549                | 2.747.244          | 17.454                |

(\*) El precio medio de los derechos ejercitados ha sido de 4,5 miles de euros y 5,75 miles de euros durante los ejercicios 2003 y 2002 respectivamente.

El incremento de nuevos derechos durante el ejercicio 2003 corresponde al Plan de Incentivos del 2003.



CLASE 8.ª

CLASE 8.ª



0H1222041



## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

Las fechas de vencimiento de las opciones a 31 de diciembre son las siguientes:

|              | 2003              |                     | 2002             |                     |
|--------------|-------------------|---------------------|------------------|---------------------|
|              | Número            | Precio de ejercicio | Número           | Precio de ejercicio |
| Un año       | -                 | -                   | -                | -                   |
| Dos años     | -                 | -                   | -                | -                   |
| Tres años    | -                 | -                   | -                | -                   |
| Cuatro años  | -                 | -                   | -                | -                   |
| Cinco años   | -                 | -                   | -                | -                   |
| Seis años    | 1.941.603         | 5,75                | -                | -                   |
| Siete años   | 1.160.967         | 8,89                | 2.018.875        | 5,75                |
| Ocho años    | 2.458.081         | 5,42                | 1.189.940        | 8,89                |
| Nueve años   | 3.049.524         | 3,88                | 2.552.469        | 5,42                |
| Diez años    | 3.446.115         | 5,78                | 3.184.617        | 3,88                |
| <b>Total</b> | <b>12.056.290</b> |                     | <b>8.945.901</b> |                     |

- iv) Durante el ejercicio 2002, el Grupo puso en marcha un Programa de Compra de Acciones por Empleados. Las condiciones generales del programa permiten a los empleados destinar hasta un porcentaje preestablecido de su salario anual a la compra de acciones del Grupo cada tres meses. Si dichas acciones se mantienen durante un periodo de 30 días, el Grupo entrega gratuitamente acciones equivalentes a un 15% de la cantidad destinada al Plan por el empleado. El coste de este programa para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2003 y 2002 ascendió a 97 y 139 miles de euros respectivamente.

## 21. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

El Grupo utiliza los siguientes instrumentos financieros como parte de sus operaciones comerciales y para cubrir los riesgos asociados a las fluctuaciones de tipos de cambio, tipos de interés y precios de mercado de la acción:

### 21.1. Derivados sobre tipos de cambio

El Grupo está sujeto a riesgos asociados a fluctuaciones en los tipos de cambio en moneda extranjera y utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir los flujos de caja futuros, inversiones en empresas con balances denominados en moneda extranjera y ciertos activos y pasivos monetarios. Consecuentemente, el Grupo ha suscrito contratos de seguros de cambio y opciones para gestionar dichos riesgos.

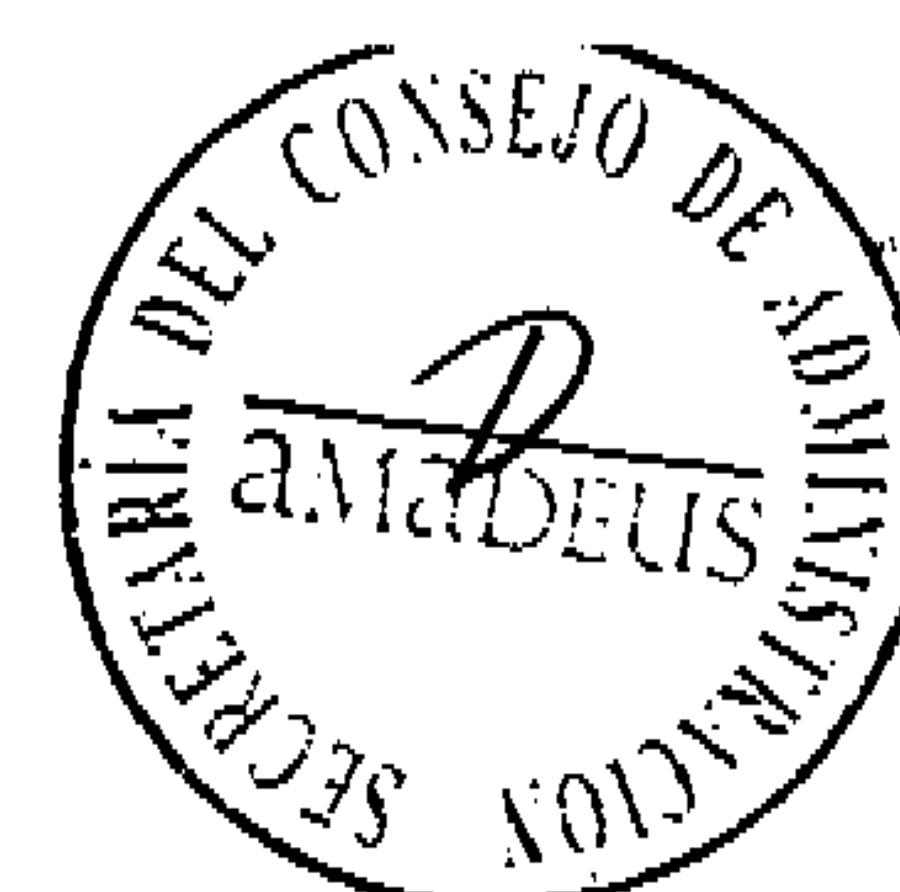


**CLASE 8.ª**

*servicios de entretenimiento*



0H1222042



# AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

El detalle de las posiciones de seguros de cambio y opciones de tipo de cambio mantenidas a 31 de diciembre de 2003 es el siguiente:

### Activos financieros:

| Tipo                                                       | Instrumento Financiero | Divisa  | Vencimiento | Nominal<br>(miles de euros) | Valor razonable<br>(miles de euros) |         |                      |        |
|------------------------------------------------------------|------------------------|---------|-------------|-----------------------------|-------------------------------------|---------|----------------------|--------|
|                                                            |                        |         |             |                             | Diferencias de conversión           | Balance | Pérdidas y Ganancias | Total  |
| Coberturas de flujos futuros de caja                       | Forward                | USD     | 2004        | 22.629                      | -                                   | -       | 2.797                | 2.797  |
|                                                            |                        | Otros   | 2004        | (5.351)                     | -                                   | -       | 407                  | 407    |
|                                                            | Opciones               | USD     | 2004        | 24.545                      | -                                   | 15      | -                    | 15     |
|                                                            |                        |         | 2005        | 30.278                      | -                                   | 377     | -                    | 377    |
|                                                            |                        |         | 2006        | 16.129                      | -                                   | 93      | -                    | 93     |
| Coberturas sobre inversiones netas en empresas extranjeras | Forward                | USD     | 2004        | 36.283                      | 4.346                               | -       | -                    | 4.346  |
|                                                            |                        | Otros   | 2004        | 9.531                       | 235                                 | -       | -                    | 235    |
|                                                            | Opciones               | USD     | 2004        | 11.876                      | 1.032                               | -       | -                    | 1.032  |
|                                                            |                        |         | 2005        | 38.005                      | 2.684                               | -       | -                    | 2.684  |
|                                                            | Otros                  | Forward | USD         | 2004                        | 46.709                              | -       | -                    | 2.615  |
| Otros                                                      |                        |         | 2004        | (12.059)                    | -                                   | -       | 832                  | 832    |
|                                                            |                        | 2005    | (3.120)     | -                           | -                                   | 40      | 40                   |        |
| IRS                                                        |                        | EUR     | 2009        | 10.048                      | -                                   | 178     | -                    | 178    |
|                                                            |                        |         |             |                             | -                                   | -       | -                    | 2.738  |
| Total                                                      |                        |         |             |                             | 8.297                               | 663     | 6.691                | 18.389 |
| Total corto plazo (Nota 12)                                |                        |         |             |                             | 5.613                               | 15      | 6.651                | 12.870 |
| Total largo plazo                                          |                        |         |             |                             | 2.684                               | 648     | 40                   | 5.519  |

(\*) "Otros" incluye aquellos instrumentos financieros, que no cualifican como cobertura, utilizados por el Grupo para protegerse de cambios en el valor de activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera.



CLASE 8.<sup>a</sup>  
ALFONSO XIII



0H1222043



## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

#### Pasivos financieros:

| Tipo                                                       | Instrumento Financiero | Divisa | Vencimiento | Nominal<br>(miles de euros) | Valor razonable<br>(miles de euros) |         |                      |       |
|------------------------------------------------------------|------------------------|--------|-------------|-----------------------------|-------------------------------------|---------|----------------------|-------|
|                                                            |                        |        |             |                             | Diferencias de conversión           | Balance | Pérdidas y Ganancias | Total |
| Coberturas de flujos futuros de caja                       | Forward                | USD    | 2004        | (11.128)                    | -                                   | 129     | -                    | 129   |
|                                                            |                        | Otros  | 2004        | (7.420)                     | -                                   | 429     | -                    | 429   |
|                                                            | Opciones               | USD    | 2004        | 24.545                      | -                                   | -       | 441                  | 441   |
|                                                            |                        |        | 2005        | 19.873                      | -                                   | -       | 1.065                | 1.065 |
| Coberturas sobre inversiones netas en empresas extranjeras | Forward                | USD    | 2004        | 15.568                      | 4.355                               | -       | -                    | 4.355 |
|                                                            |                        | Otros  | 2004        | 743                         | 23                                  | -       | -                    | 23    |
|                                                            | Opciones               | USD    | 2004        | 11.876                      | -                                   | -       | 279                  | 279   |
|                                                            |                        |        | 2005        | 38.005                      | -                                   | -       | 1.150                | 1.150 |
| Otros                                                      | Forward                | Otros  | 2004        | 30.300                      | -                                   | 815     | -                    | 815   |
|                                                            | IRS                    | EUR    | 2005        | 50.000                      | -                                   | -       | 1.036                | 1.036 |
| Total                                                      |                        |        |             |                             | 4.378                               | 1.373   | 3.971                | 9.722 |
| Total corto plazo (Nota 12)                                |                        |        |             |                             | 4.378                               | 1.373   | 720                  | 6.471 |
| Total largo plazo (Nota 16)                                |                        |        |             |                             | -                                   | -       | 3.251                | 3.251 |

(\*) Otros incluye aquellos instrumentos financieros, que no cualifican como cobertura, utilizados por el Grupo para protegerse de cambios en el valor de activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera.



CLASE 8.<sup>a</sup>

A. B. 1900



0H1222044



## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

El detalle de las posiciones de seguros de cambio y opciones de tipo de cambio más significativas mantenidas a 31 de diciembre de 2002 es el siguiente:

#### Activos financieros:

| Tipo                                                       | Instrumento Financiero | Divisa | Vencimiento | Nominal<br>(miles de euros) | Diferencias de conversión | Valor razonable<br>(miles de euros) |                      |        |
|------------------------------------------------------------|------------------------|--------|-------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------------------|----------------------|--------|
|                                                            |                        |        |             |                             |                           | Balance                             | Pérdidas y Ganancias | Total  |
| Coberturas de flujos futuros de caja                       | Forward                | USD    | 2003        | 13.636                      | -                         | -                                   | 1.976                | 1.976  |
|                                                            |                        | Otros  | 2003        | 3.119                       | -                         | -                                   | 129                  | 129    |
| Coberturas sobre inversiones netas en empresas extranjeras | Forward                | USD    | 2003        | 118.673                     | 7.595                     | -                                   | -                    | 7.595  |
|                                                            |                        | Otros  | 2003        | 12.609                      | 300                       | -                                   | -                    | 300    |
| Otros                                                      | Forward                | USD    | 2003        | 91.270                      | -                         | -                                   | 2.091                | 2.091  |
|                                                            |                        | Otros  | 2003        | 15.956                      | -                         | -                                   | 673                  | 673    |
|                                                            | Opciones               | USD    | 2003        | 28.607                      | -                         | -                                   | (243)                | (243)  |
| Pago de prima                                              |                        |        |             |                             | -                         | -                                   | -                    | 244    |
| Total                                                      |                        |        |             |                             | 7.895                     | -                                   | 4.626                | 12.765 |
| Total corto plazo (Nota 12)                                |                        |        |             |                             | 7.895                     | -                                   | 4.626                | 12.765 |

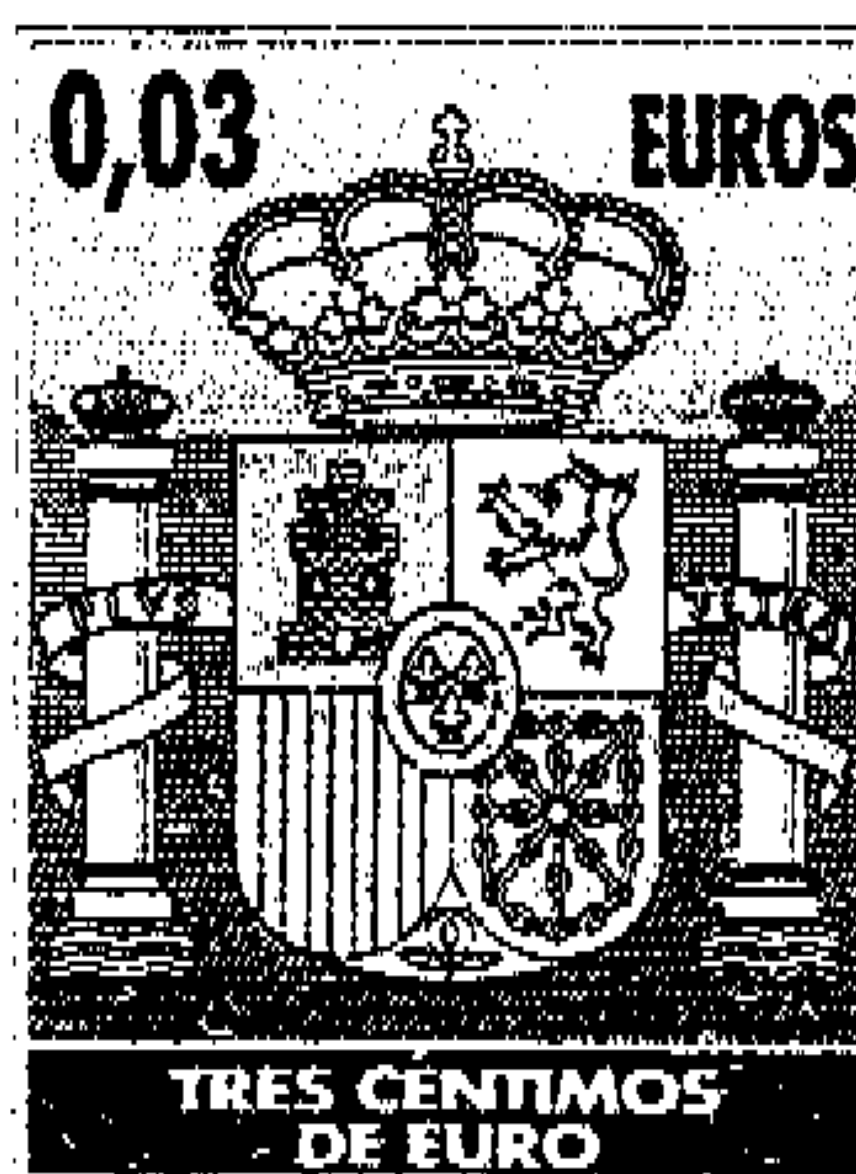
(\*) Otros incluye aquellos instrumentos financieros, que no cualifican como cobertura, utilizados por el Grupo para protegerse de cambios en el valor de activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera.

(\*\*) El nominal del ejercicio 2002 se ha calculado utilizando el tipo de cambio de cierre del ejercicio.



CLASE 8.<sup>a</sup>

OFICINA ESPAÑOLA DE PATENTES



0H1222045



# AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

## MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

### Pasivos financieros:

| Tipo                                                       | Instrumento Financiero | Divisa | Vencimiento | Nominal<br>(miles de euros) | Valor razonable<br>(miles de euros) |         |                      |       |
|------------------------------------------------------------|------------------------|--------|-------------|-----------------------------|-------------------------------------|---------|----------------------|-------|
|                                                            |                        |        |             |                             | Diferencias de conversión           | Balance | Pérdidas y Ganancias | Total |
| Coberturas de flujos futuros de caja                       | Otros                  | Otros  | 2003        | 10.167                      | -                                   | 428     | -                    | 428   |
| Coberturas sobre inversiones netas en empresas extranjeras | Forward                | USD    | 2003        | 15.019                      | 1.985                               | -       | -                    | 1.985 |
|                                                            |                        |        | 2004        | 13.588                      | 1.688                               | -       | -                    | 1.688 |
|                                                            |                        | Otros  | 2003        | 312                         | 35                                  | -       | -                    | 35    |
| Otros                                                      | Forward                | USD    | 2003        | 10.980                      | -                                   | 67      | -                    | 67    |
|                                                            |                        |        |             |                             |                                     |         |                      |       |
|                                                            |                        | Otros  | 2003        | 16.822                      | -                                   | 382     | -                    | 382   |
| Total                                                      |                        |        |             |                             | 3.708                               | 877     | -                    | 4.585 |
| Total corto plazo (Nota 12)                                |                        |        |             |                             | 2.020                               | 877     | -                    | 2.897 |
| Total largo plazo (Nota 16)                                |                        |        |             |                             | 1.688                               | -       | -                    | 1.688 |

(\*) Otros incluye aquellos instrumentos financieros, que no cualifican como cobertura, utilizados por el Grupo para protegerse de cambios en el valor de activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera.

(\*\*) El nominal del ejercicio 2002 se ha calculado utilizando el tipo de cambio de cierre del ejercicio.



CLASE 8.<sup>a</sup>

1931-1939



0H1222046



## **AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

### **MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)**

---

#### **21.2. Derivados sobre tipos de interés**

Con objeto de cubrir el riesgo de tipo de interés en una operación por financiación en régimen de arrendamiento financiero, el Grupo ha suscrito un contrato de permuta financiera sobre tipos de interés. En base a este acuerdo el Grupo tiene el derecho a recibir un tipo de interés variable, y asume la obligación de pagar un tipo de interés fijo del 5,785%, ambos sobre un principal que se establece sobre un esquema de pagos decreciente de 20.016 miles de euros con fecha de inicio el 31 de diciembre de 1999 hasta 10.427 miles de euros con fecha de vencimiento el 31 de diciembre de 2004. El principal remanente de este contrato de permuta financiera sobre tipos de interés a 31 de diciembre de 2003 y 2002 era 12.501 miles de euros y 14.494 miles de euros, respectivamente. El valor razonable estimado del contrato, basado en el valor actual de los flujos futuros de caja, era a 31 de diciembre de 2003 y 2002, una pérdida no realizada de 372 miles de euros y 696 miles de euros, respectivamente.

El Grupo suscribió en el ejercicio 2002 dos nuevos contratos de permutas de tipos de interés con fecha de inicio 18 de octubre de 2002, vencimiento 20 de octubre de 2003, y con fecha de inicio 29 de noviembre de 2002, vencimiento 29 de noviembre de 2005, con un principal de 50.000 miles de euros y 100.000 miles de euros, respectivamente. Estos contratos permitían recibir intereses a un tipo variable a cambio de pagar intereses a un tipo fijo de 3,23% y 3,423%, respectivamente. El objeto de estos contratos es limitar el riesgo del Grupo a subidas en los tipos de interés de sus créditos y préstamos. Durante el ejercicio 2003, el principal del contrato vigente se ha sido reducido hasta 50.000 miles de euros. Adicionalmente, el Grupo suscribió en junio un nuevo contrato con vencimiento el 5 de junio de 2009. El principal ascendía a 10.799 miles de euros, pudiendo ser reducido durante la vida del contrato. A 31 de diciembre de 2003 el principal de este contrato asciende a 10.048 miles de euros. Este acuerdo permite recibir intereses a un tipo variable a cambio de pagar intereses a un tipo fijo del 2,6775 %. El valor razonable de estos contratos a 31 de diciembre de 2003 y 2002 arroja una pérdida no realizada de 858 miles de euros y 1.816 miles de euros respectivamente tratándose el importe referente al ejercicio 2003 como un derivado especulativo. Debido a que la estructura de pago de intereses de los préstamos del Grupo ha sido modificada a final del año, estas estructuras no cualifican como cobertura a 31 de diciembre de 2003.

#### **21.3. Instrumentos financieros relacionados con acciones**

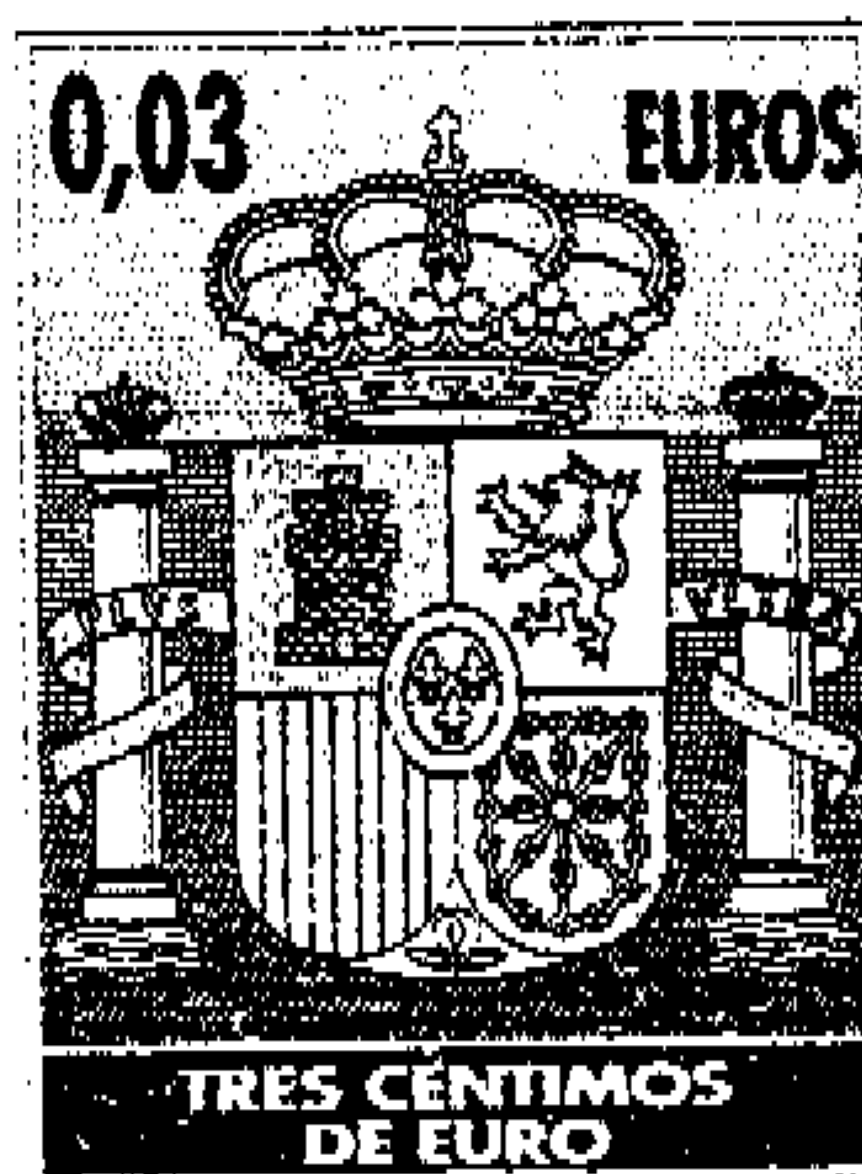
##### **a) "Warrants" emitidos**

Como resultado de determinados acuerdos comerciales para la prestación de servicios de TI y otros, el Grupo ha emitido "warrants" para la adquisición de 10.668.000 de sus acciones de clase "A" a precios de ejercicio entre 9,09 euros y 13,40 euros por acción. Bajo los términos de los respectivos acuerdos del contrato, el número de "warrants" se basa en el número de acciones de clase "A" emitidas a la fecha del contrato. Por lo tanto, cualquier incremento en el número de acciones emitidas de clase "A" podría derivar en el correspondiente incremento en el número de "warrants". La totalidad de los warrants es ejercitable a 31 de diciembre de 2003. El vencimiento de estos "warrants" se producirá durante los ejercicios 2004 y 2005.



CLASE 8.<sup>a</sup>

4-10-1981



0H1222047



## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

El valor razonable de los "warrants" se estima en base a precios de mercado de las acciones de clase "A" subyacentes a fecha de cierre utilizando un método de valoración apropiado. Este método requiere la utilización de ciertas estimaciones, incluyendo la volatilidad del precio de la acción de la Sociedad. El beneficio no realizado acumulado derivado de estos "warrants" a 31 de diciembre de 2003, ha sido de 48.070 miles de euros (47.788 miles de euros a 31 de diciembre de 2002).

#### b) Contratos de "equity swap"

Con el fin de cubrir la exposición a una subida del precio de sus acciones con respecto a los "warrants" mencionados anteriormente, el Grupo contrató una serie de acuerdos de "equity swap" que permitían al Grupo comprar 12.812.858 de sus acciones de clase "A" a un precio medio de 10,32 euros o cubrir la diferencia con el precio de mercado en efectivo, en cualquier momento hasta mediados de 2004. El coste financiero de este acuerdo ha estado asociado a tipos de interés que han fluctuado entre el 2,50% y el 3,56%, y entre el 3,53% y el 4,14%, durante los ejercicios 2003 y 2002, respectivamente. Estos costes se registran en el epígrafe de "Gastos financieros" y ascendieron a 478 miles de euros a 31 de diciembre de 2003 (4.510 miles de euros a 31 de diciembre de 2002).

Durante 2001 y 2002 se cancelaron las liquidaciones de caja en períodos intermedios para algunos de estos acuerdos, pasando a tratarse como instrumentos financieros relacionados con acciones del Grupo. Otra parte de dichos acuerdos fue ejercida y convertida en acciones propias.

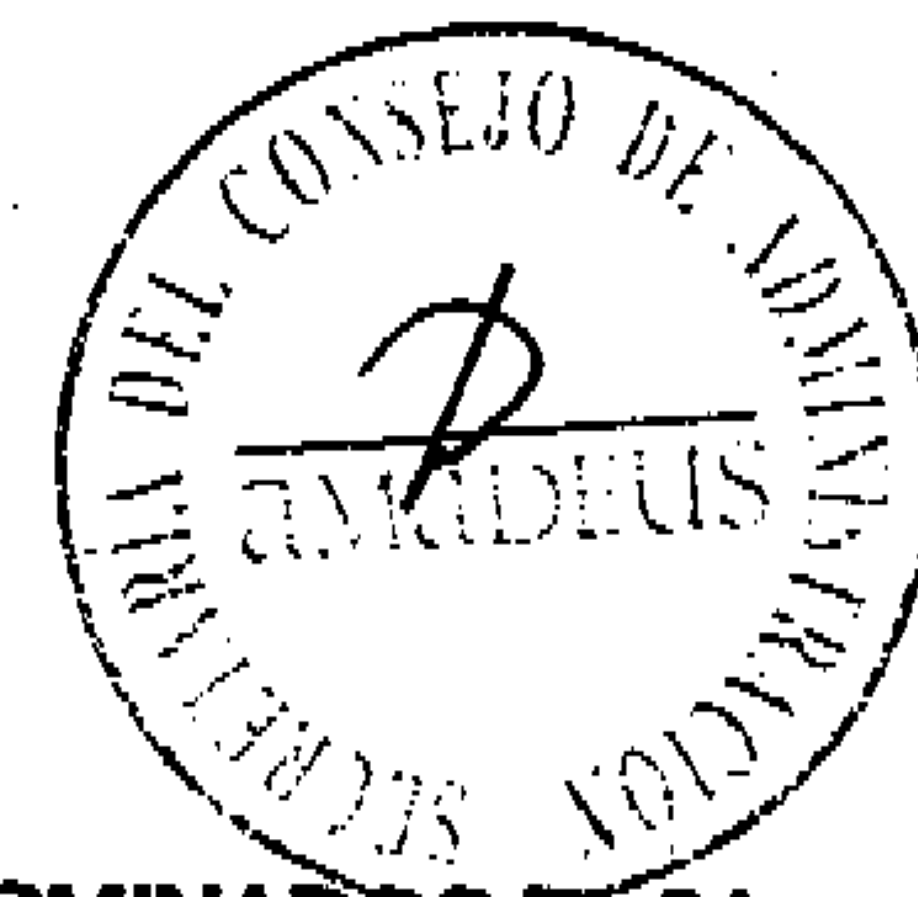
La situación actual de estos acuerdos es la siguiente:

|                                 | Número de acciones |                    |                   |
|---------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
|                                 | 31/12/02           | Cancelaciones      | 31/12/03          |
| Con liquidación intermedia      | 1.812.462          | (1.812.462)        | -                 |
| Sin liquidación intermedia      | 4.500.000          | -                  | 4.500.000         |
| Convertidas en acciones propias | 6.500.396          | -                  | 6.500.396         |
|                                 | <u>12.812.858</u>  | <u>(1.812.462)</u> | <u>11.000.396</u> |

La revaluación a valor razonable (basado en precios de mercado y utilizando un método de valoración apropiado) de los contratos de "equity swap" con liquidaciones de caja en períodos intermedios abiertos para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2003 y 2002, es un resultado positivo de 2.658 miles de euros y resultado positivo de 3.898 miles de euros, respectivamente.



0H1222048



## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

#### c) "Warrants" y opciones recibidas

Durante el ejercicio 2003 y 2002, como parte de determinados acuerdos comerciales, el Grupo recibió opciones sobre acciones de otras compañías. La conversión en acciones de dichas opciones estaba asociada al cumplimiento de determinadas cláusulas contractuales. La pérdida asociada a estas opciones reconocida en el ejercicio 2002 fue de 34 miles de euros. Estas opciones han vencido en el ejercicio 2002.

#### d) Certificados de depósito SITA Inc NV

A 31 de diciembre de 2003 y 2002, el Grupo posee 3.214.200 certificados de depósito de SITA Inc NV emitidos por Stichting "SITA Information Networking Computing Foundation" ("La Fundación"), representativos de 3.214.200 acciones de SITA Inc NV, los cuales se han registrado por su coste de 3.557 miles de euros en el epígrafe "Cartera de valores a largo plazo".

## 22. GASTOS E INGRESOS EXTRAORDINARIOS

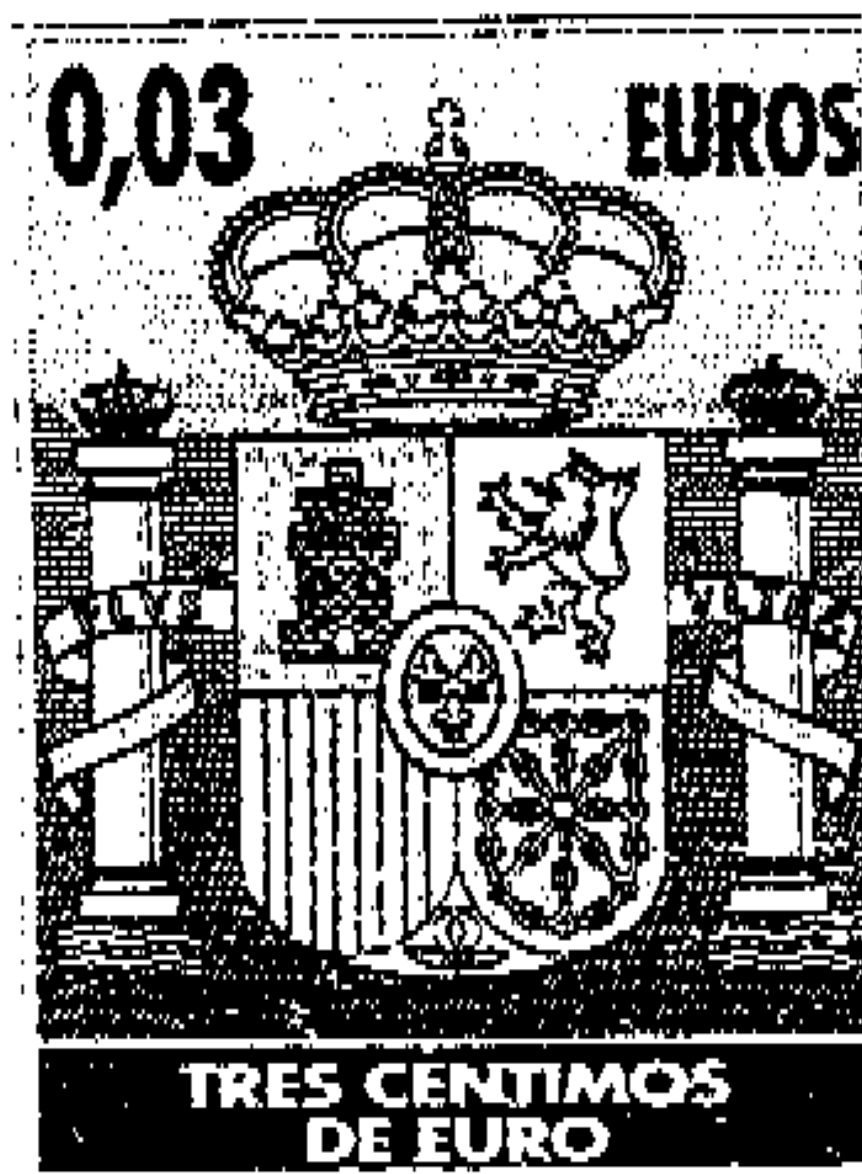
El desglose para los ejercicios terminados el 31 de diciembre, es el siguiente:

|                                                                   | 2003          | 2002          |
|-------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <u>Pérdidas extraordinarias</u>                                   |               |               |
| Pérdidas por deterioro en el valor de activos (Nota 9)            | 17.063        | -             |
| Provisión por depreciación de acciones propias                    | -             | 37.778        |
| Instrumentos financieros relacionados con acciones de la Sociedad | -             | 9.975         |
| Disminuciones de activos fijos                                    | 1.501         | 659           |
| Otros                                                             | 891           | 406           |
|                                                                   | <u>19.455</u> | <u>48.818</u> |
| <u>Ingresos extraordinarios</u>                                   |               |               |
| Reversión de la provisión de acciones propias                     | 14.853        | -             |
| Instrumentos financieros relacionados con acciones de la Sociedad | 5.489         | -             |
| Otros                                                             | 2.741         | 5.662         |
|                                                                   | <u>23.083</u> | <u>5.662</u>  |



CLASE 8.<sup>a</sup>

REG. N.º 10.111



0H1222049



## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

#### 23. CESE DE OPERACIONES

Con fecha 2 de diciembre del 2002, se anunció el cese de las operaciones de Atinera Llc, una empresa asociada dedicada al desarrollo de aplicaciones informáticas basada en EE.UU. El plan de cese de operaciones fue aprobado por su Consejo de Administración con fecha 6 de diciembre de 2002.

El detalle del impacto en las cuentas anuales del Grupo de dicho cese, para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2002, es el siguiente:

|                                                                                    | <u>2002</u>     |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| <u>Activos</u>                                                                     |                 |
| Créditos a empresas asociadas                                                      | 14.653          |
| Provisiones de inmovilizaciones financieras                                        | <u>(14.653)</u> |
|                                                                                    | -               |
| <u>Cuenta de pérdidas y ganancias</u>                                              |                 |
| Participación en pérdidas de sociedades puestas en equivalencia antes de impuestos | (22.812)        |
| impuestos                                                                          | <u>7.344</u>    |
| Beneficio / (pérdida) neta del ejercicio                                           | <u>(15.468)</u> |
| <br>Estado de flujos de caja                                                       |                 |
| Tesorería aplicada en las actividades de inversión                                 |                 |
| Préstamos a sociedades asociadas                                                   | <u>(10.097)</u> |

El plan de cese de operaciones finalizó a lo largo del ejercicio 2003 sin impactos adicionales.

#### 24. IMPUESTOS

24.1. Las compañías que forman el Grupo son individualmente responsables de sus obligaciones fiscales y por tanto no tributan de manera consolidada. La mayoría de ellas tienen abiertos a inspección fiscal algunos de los períodos impositivos según la legislación fiscal de cada país. Las declaraciones no pueden considerarse definitivas hasta su prescripción o su aceptación por las autoridades fiscales y, con independencia de que la legislación fiscal es susceptible de interpretaciones, se estima que cualquier pasivo adicional que pudiera ponerse de manifiesto como consecuencia de una eventual inspección no tendría un efecto significativo en los estados financieros consolidados considerados en su conjunto. A este respecto, las autoridades fiscales francesas incoaron un acta a Amadeus s.a.s. en diciembre 2003 por los ejercicios 2000 y 2001, que con



CLASE 8.<sup>a</sup>

de 01/10/2011



0H1222050



## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

independencia del resultado al que se pueda llegar en el procedimiento administrativo / legal iniciado por la compañía, de materializarse definitivamente, no tendría un impacto significativo en los estados financieros consolidados al predicarse el ajuste bilateral a nivel de grupo.

24.2. La conciliación entre el tipo estatutario vigente en España y el tipo efectivo aplicable al Grupo es como sigue:

|                                                                                            | 2003    |       | 2002    |      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------|---------|------|
|                                                                                            | Importe | %     | Importe | %    |
| Beneficio consolidado antes de impuestos                                                   | 258.870 | -     | 166.307 | -    |
| Impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España                                       | 90.605  | 35,0  | 58.207  | 35,0 |
| Pérdidas sin reconocimiento de crédito fiscal                                              | 4.071   | 1,6   | 1.091   | 0,7  |
| Reconocimiento de créditos fiscales por bases imponibles negativas e impuestos anticipados | (2.965) | (1,1) | -       | -    |
| Impacto de tipos fiscales más elevados en otros países                                     | 1.300   | 0,5   | 438     | 0,3  |
| Efecto fiscal por resultado neto de asociadas y minoritarios                               | 8.661   | 3,3   | 13.346  | 8,0  |
| Diferencias permanentes debido a la amortización del Fondo de Comercio                     | 8.179   | 3,2   | 4.471   | 2,7  |
| Otras diferencias permanentes                                                              | (1.174) | (0,5) | 3.912   | 2,3  |
| Otros                                                                                      | 41      | -     | 29      | -    |
| Gasto por Impuesto sobre Sociedades                                                        | 108.718 | 42,0  | 81.494  | 49,0 |

24.3. A 31 de diciembre de 2003 y 2002 existen deducciones, principalmente por actividades de exportación por importe de 10.731 miles de euros y 15.032 miles de euros aplicadas al impuesto de sociedades del ejercicio 2003 y 2002, respectivamente. Existen adicionalmente deducciones por importe de 25.131 miles de euros que serán aplicadas en ejercicios futuros.

Las deducciones fiscales por inversiones en participadas susceptibles de periodificación ascienden a 48.877 miles de euros a 31 de diciembre de 2003 (39.961 miles de euros a 31 de diciembre de 2002) y se encuentran incluidas en el epígrafe "Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios".



CLASE 8.<sup>a</sup>  
SOL 20, 10, 5, 2, 1



0H1222051



## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

24.4. Los saldos deudores y acreedores con Administraciones Públicas a 31 de diciembre son los siguientes:

|                                    | Saldos deudores |                | Saldos acreedores |               |
|------------------------------------|-----------------|----------------|-------------------|---------------|
|                                    | 2003            | 2002           | 2003              | 2002          |
| Impuesto sobre el Valor Añadido    | 17.751          | 21.019         | 1.223             | 1.156         |
| Impuesto anticipado a corto plazo  | 41.563          | 41.154         | 33.949            | 27.216        |
| Hacienda Pública deudora/acreedora | 3.343           | 1.606          | 7.779             | 5.952         |
| Impuesto sobre Sociedades          | 20.929          | 32.737         | 35.181            | 11.147        |
| Otros                              | 624             | 1.843          | 2.495             | 1.411         |
| <b>Total a corto plazo</b>         | <b>84.210</b>   | <b>98.359</b>  | <b>80.627</b>     | <b>46.882</b> |
| Impuesto anticipado a largo plazo  | 86.214          | 96.144         | 109.311           | 80.277        |
| Hacienda Pública deudora           | 25.131          | 19.727         | -                 | -             |
| <b>Total a largo plazo</b>         | <b>111.345</b>  | <b>115.871</b> | <b>109.311</b>    | <b>80.277</b> |

En Hacienda Pública deudora a largo plazo, se recogen las deducciones por actividades de exportación que surgen en la adquisición de nuevas inversiones por parte del Grupo, y que son aplicadas en ejercicios futuros.

24.5. El detalle de los impuestos anticipados y diferidos, tanto a largo plazo como a corto plazo a 31 de diciembre, es el siguiente:

|                                                                                                                    | 2003           | 2002           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Activos</b>                                                                                                     |                |                |
| Pérdidas fiscales no utilizadas                                                                                    | 27.822         | 37.375         |
| Arrendamientos financieros                                                                                         | 2.389          | 2.549          |
| Provisión de cancelaciones neta                                                                                    | 14.690         | 12.548         |
| Amortizaciones                                                                                                     | 47.307         | 40.889         |
| Provisión de insolvencias                                                                                          | 8.867          | 9.074          |
| Contabilización de operaciones de cobertura                                                                        | 260            | 729            |
| Provisión por depreciación de acciones propias e instrumentos financieros relacionados con acciones de la Sociedad | 9.846          | 16.695         |
| Beneficios de empleados                                                                                            | 7.305          | 6.883          |
| Otros                                                                                                              | 9.291          | 10.556         |
|                                                                                                                    | <b>127.777</b> | <b>137.298</b> |
|                                                                                                                    |                |                |
|                                                                                                                    | 2003           | 2002           |
| <b>Pasivos</b>                                                                                                     |                |                |
| Diferencias positivas no realizadas: de cambio y de instrumentos financieros derivados                             | 459            | 1.932          |
| Provisión por depreciación de inversiones financieras                                                              | 68.618         | 49.425         |
| Amortizaciones                                                                                                     | 33.717         | 27.806         |
| Activación de costes de servicios de TI                                                                            | 5.679          | 7.474          |
| Asignación de valor razonable a activos adquiridos                                                                 | 16.806         | -              |
| Otros                                                                                                              | 17.981         | 20.856         |
|                                                                                                                    | <b>143.260</b> | <b>107.493</b> |



CLASE 8.<sup>a</sup>



0H1222052



## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

24.6. La siguiente tabla muestra un detalle de los vencimientos de las bases imponibles negativas existentes a 31 de diciembre, sobre las cuales no han sido reconocidos créditos fiscales en los estados financieros debido a la incertidumbre de su recuperabilidad:

| Años de vencimiento | 2003   | 2002   |
|---------------------|--------|--------|
| 0-1                 | 101    | 49     |
| 1-2                 | 611    | 1.786  |
| 2-3                 | 77     | 2.354  |
| 3-4                 | 1.385  | 4.524  |
| 4-5                 | 1.650  | 1.802  |
| Ilimitado           | 15.166 | 8.869  |
| Total               | 18.990 | 19.384 |

## 25. OTRA INFORMACIÓN

La remuneración total devengada por cualquier concepto por los miembros del órgano de Administración de la Sociedad ha sido de 460 miles de euros en el ejercicio 2003 (443 miles de euros en el ejercicio 2002). No existen créditos, ni anticipos, ni opciones sobre acciones concedidos al conjunto de los miembros del Consejo de Administración.

### Detalle de participaciones en sociedades con actividades similares y realización por cuenta propia o ajena de actividades similares por parte de Administradores

De conformidad con lo establecido en el artículo 127 ter.4 de la Ley de Sociedades Anónimas, introducido por la Ley 26/2003, de 17 de julio, por la que se modifica la Ley 24/1988, de 28 de julio, del Mercado de Valores, y el Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, con el fin de reforzar la transparencia de las sociedades anónimas cotizadas durante el ejercicio 2003, se informa que los miembros del Consejo de Administración no han mantenido participaciones en el capital de sociedades con el mismo, análogo o complementario género de actividad al que constituye el objeto social de la Sociedad.



CLASE 8.<sup>a</sup>  
MAY 1981



0H1222053



## AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002 (EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

Asimismo y de acuerdo con el texto mencionado anteriormente, a continuación se indica la realización, por cuenta propia o ajena, de actividades realizadas por parte de los distintos miembros del Consejo de Administración, del mismo, análogo o complementario género de actividad del que constituye el objeto social de Amadeus Global Travel Distribution, S.A.:

| Nombre       | Actividad realizada | Tipo de Régimen de Prestación de la Actividad (1) | Sociedad a través de la cual se presta la actividad (2) | Cargos o funciones que se ostentan o realizan en la Sociedad indicada |
|--------------|---------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| Peter Franke |                     | Cuenta ajena                                      | Lufthansa Systems                                       | Director General - CEO                                                |

**Nota:** D. Peter Franke presentó su dimisión como miembro del Consejo de Administración de Amadeus el 17 febrero 2004.

Los honorarios relativos a servicios profesionales de auditoria prestados a la Sociedad y sus filiales por el auditor Deloitte & Touche y empresas asociadas al mismo, han ascendido a 1.248 miles de euros y 1.218 miles de euros a 31 de diciembre de 2003 y 2002, respectivamente.

Adicionalmente, los honorarios por servicios similares a auditorías (investigaciones preliminares de compra, auditorías de compra, etc.) y los relativos a otros servicios profesionales prestados a la Sociedad y sus filiales por el auditor Deloitte & Touche y empresas asociadas al mismo, han ascendido a 725 miles de euros y 906 miles de euros para el ejercicio terminado a 31 de diciembre de 2003, respectivamente, y 793 miles de euros y 1.039 miles de euros para el ejercicio terminado a 31 diciembre de 2002, respectivamente.

## 26. HECHOS POSTERIORES

El 19 de diciembre de 2003, Amadeus ejerció su derecho de adquisición preferente por la que incrementaba su participación en Amadeus Brasil hasta el 69%. De conformidad con la legislación brasileña, los efectos se retrotraen a la fecha del ejercicio cuando los documentos son aceptados en el Registro dentro de los treinta días siguientes a la fecha de ejecución. La aceptación de los documentos se produjo el 16 de enero de 2004, retrotrayéndose pues los efectos al 19 de diciembre de 2003. No obstante lo anterior, Amadeus no ha consolidado por integración global dicha subsidiaria, ya que no tenía conocimiento del control efectivo sobre ella a 31 de diciembre de 2003. El 8 de enero de 2004 Amadeus volvió a ejercer un derecho preferente adicional por el que adquirió otro 7% de participación en la compañía, pasando a controlar un 76% del capital social. El desembolso total realizado es aproximadamente 3,8 millones de dólares.

Como parte de la reestructuración de ciertas actividades dentro del Grupo Amadeus, con fecha 10 de febrero de 2004, el Consejo de Administración de ICSA-T N.V. ha propuesto la disolución de la sociedad y ha convocado una Junta Extraordinaria de Accionistas para el



CLASE 8.<sup>a</sup>

alimento



0H1222054



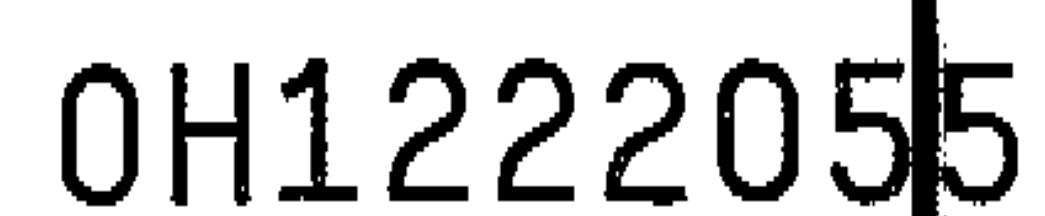
**AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

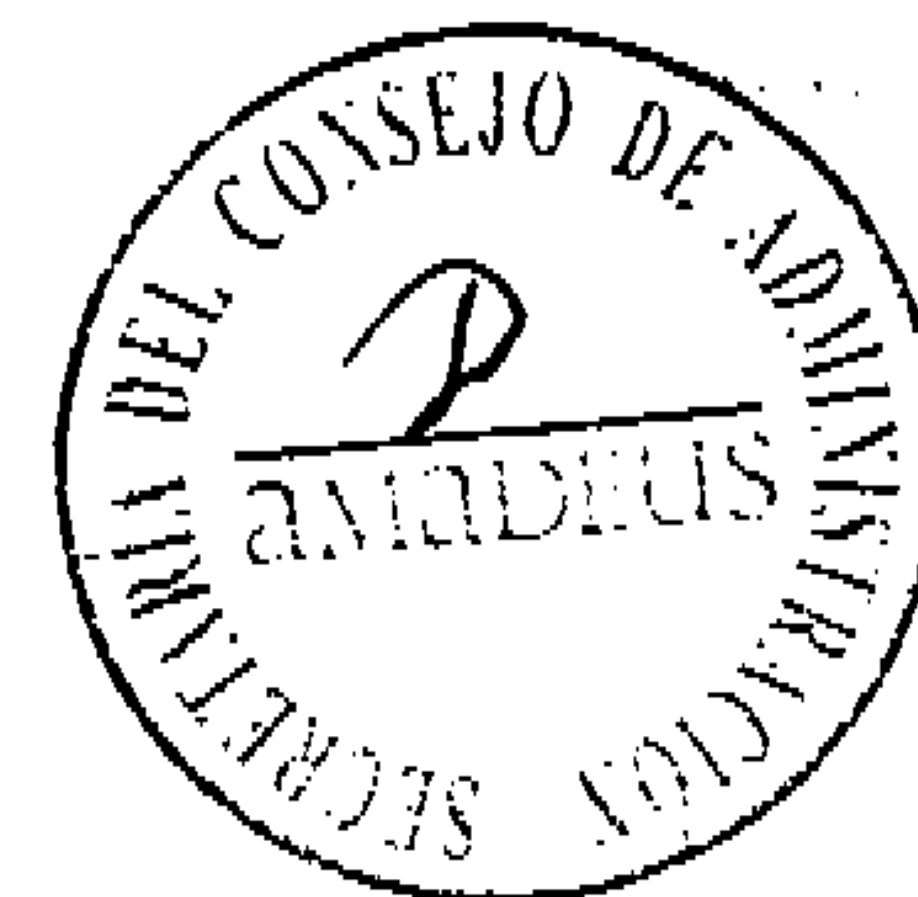
**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31  
DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002  
(EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)**

---

día 10 de marzo para su discusión y / o aprobación si procede . La actividad de negocio continuará siendo desarrollada por otras entidades del Grupo.

El 13 de febrero de 2004, Lufthansa colocó en el mercado el 13.2% de sus acciones clase "A" de Amadeus Global Travel Distribution, que representan aproximadamente el 2.8% del capital social. En consecuencia, la participación de LH en el capital social de Amadeus formado por acciones de la clase "A" se ha reducido a un 5.05% aproximadamente.





## INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DE AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.

### INTRODUCCIÓN

Para Amadeus, el comienzo del año 2003 estuvo marcado por la incertidumbre creada en el sector mundial del turismo y los viajes ante la inminente guerra en Irak. La inestabilidad de los meses previos al conflicto provocó un descenso en los niveles de reservas mayor que durante la propia contienda, que se resolvió en un breve período de tiempo.

Sin embargo, las reservas se vieron afectadas por un segundo e imprevisible acontecimiento, si cabe más devastador. El virus del SARS paralizó el espectacular crecimiento que se había registrado recientemente en la región de Asia-Pacífico y sus efectos se dejaron sentir en otras regiones.

A pesar de estas adversidades, el modelo de negocio de Amadeus hizo gala una vez más de su fortaleza y la compañía cerró el año con la satisfacción de haber cumplido los objetivos que se marcó ante el mercado. El beneficio neto ascendió a 150 millones de euros, la cifra más alta en la historia de Amadeus.

La actividad de Amadeus se enmarca en el desarrollo de tres líneas de negocio principales:

- **Distribución de viajes (agencias y oficinas de venta de las aerolíneas)**

Durante 2003, Amadeus incrementó 1,6 puntos porcentuales su cuota de mercado mundial en reservas aéreas efectuadas por agencias de viaje, que se sitúa ahora en el 28,8%. La compañía ha superado a todos sus competidores demostrando su capacidad para mejorar continuamente su avanzada tecnología y su servicio al cliente.

En febrero Amadeus formalizó la adquisición de **Start Amadeus**, Compañía Nacional de Marketing (NMC) en Alemania, comprando la participación que detentaba **Lufthansa Commercial Holdings**, consolidando por tanto el cien por cien del accionariado en Amadeus. La compañía, líder europea en distribución de paquetes de viaje, pasó a llamarse **Amadeus Germany**.

Amadeus impulsó su crecimiento en Europa central y oriental con la adquisición durante el tercer trimestre del 24,5% de **Amadeus Polska**, porcentaje hasta entonces en manos de los minoritarios, pasando así a controlar el 100% del capital de la NMC en Polonia, que procesa el 62% de las reservas aéreas efectuadas a través de agencias de viajes en ese país.

Amadeus ha seguido potenciando su concepto de Usuario del Sistema (System User) como elemento diferenciador único que asegura la rentabilidad de la distribución directa. Actualmente cerca de 150 aerolíneas forman parte de la comunidad de Usuarios del Sistema Amadeus.

Las reservas de hoteles a través de *Amadeus Hotels* aumentaron un 11% a lo largo del año, debido principalmente al gran éxito de *Dynamic Access*, el máximo nivel de acceso al Sistema Amadeus para proveedores de productos hoteleros que ofrece a los agentes de viajes una transparencia real a la hora de consultar tarifas y disponibilidad.

Las reservas de cruceros también crecieron notablemente en el Reino Unido y EE.UU., mercado donde también opera **Onetravel.com**, el portal de viajes participado por Amadeus que



CLASE 8.<sup>a</sup>



0H1222056



comercializa el contenido de *Amadeus Cruise* entre las agencias de viajes por Internet de los EE.UU.

Entre los nuevos acuerdos firmados durante el año, se encuentra el acuerdo de ámbito mundial con **Thomas Cook AG** en sustitución de los numerosos acuerdos locales existentes. Otros acuerdos relevantes a destacar son:

- **Griffin Marine**, la mayor agencia de viajes del mundo especializada en el transporte de tripulaciones para el sector del transporte marítimo de mercancías, las líneas de cruceros y el mercado *offshore*.
- **GTS**, la agencia especializada en viajes para estudiantes líder en Europa central y oriental.
- **Eurostar**, la compañía ferroviaria de alta velocidad más importante que opera en Reino Unido, Francia y Bélgica.
- **Hertz Corporation** contrató *Amadeus Complete Access Plus*, la herramienta que permite a los agentes de viajes acceder directamente y en tiempo real a la base de datos mundial sobre disponibilidad y precios de los vehículos de Hertz.
- **Leonardo**, proveedor líder mundial de servicios de gestión de contenidos de valor añadido sobre viajes.

Además, Amadeus siguió desplegando sus productos de billeteo electrónico en otros mercados e implementándose en destacadas aerolíneas como **Continental Airlines** y **Aer Lingus**.

Amadeus anunció en noviembre **Value Based Pricing**, su nueva estructura de tarifas por reserva basada en el valor que el GDS de Amadeus aporta a las necesidades de distribución de las aerolíneas. Esta nueva estructura de precios es el primer paso de una evolución estratégica que incluye el establecimiento de precios desglosados para servicios específicos y un nuevo concepto de negocio para la distribución de tarifas aéreas reducidas.

El 31 de diciembre de 2003 el Departamento de Transporte del gobierno estadounidense hizo público el resultado del proceso de análisis de la normativa aplicable a los GDSs iniciado un año antes. Este organismo optó por la liberalización total, manteniendo algunas normas en vigor hasta julio de 2004. Amadeus participó activamente en este proceso, que finalmente rechazó la desregulación parcial en favor de una liberalización total del sector.

Por último queremos destacar que Amadeus adquirió en febrero del 2004 una participación del 20% en **Comtec**, un proveedor líder de soluciones informáticas para el sector de los viajes de ocio que acapara casi dos tercios de este segmento de mercado en el Reino Unido.

#### • **Tecnología de la Información (TI)**

Amadeus reforzó su reputación como proveedor preferente de servicios de TI tras anunciar que **Finnair** se había convertido en la tercera aerolínea en firmar un contrato para transferir sus sistemas de gestión del pasaje a la plataforma de TI de última generación de Amadeus.

Amadeus también amplió su cartera de soluciones tecnológicas durante el año mediante dos transacciones:



CLASE 8.<sup>a</sup>

DE MARCA



0H1222057



- Adquisición de una participación del 30% en **Optims**, proveedor europeo de sistemas de gestión de propiedad, ingresos y reservas para el sector hotelero.
- Adquisición del 100% del capital de **Airline Automation Inc. (AAI)**, proveedor líder de servicios de *Revenue Integrity* para aerolíneas que actualmente interviene en más del 55% de las reservas que se efectúan en los EE.UU., incluidas las de American Airlines, Delta Air Lines y Continental Airlines.

Amadeus alcanzó un acuerdo con **IBM** para el desarrollo de una alianza estratégica conjunta para satisfacer las necesidades de las aerolíneas y empresas de transporte que necesitan modernizar su infraestructura tecnológica y adaptar sus procesos empresariales. Gracias a la combinación de ambas tecnologías, **Gulf Air** pudo instalar unos sofisticados puestos de autofacturación en los aeropuertos internacionales de Abu Dhabi, Muscat y Bahrein.

#### • Comercio Electrónico

En marzo Amadeus anunció que suministrará acceso al Sistema Amadeus a **Lastminute.com** y sus conocidas marcas **Travelselect.com** y **Travelprice.com**.

En abril Amadeus entró a formar parte del Consejo de Administración de **Opodo**. Este portal paneuropeo es actualmente el líder en reservas aéreas por Internet de Europa.

*e-Travel*, la unidad de negocio de comercio electrónico de Amadeus, formalizó acuerdos y asociaciones con varios operadores durante el año, entre los que destacan los siguientes:

- **TQ3 Travel Solutions**, para comercializar la amplia gama de herramientas de reservas por Internet de *e-Travel* entre sus clientes de empresa.
- **SNCF**, la compañía ferroviaria francesa, para permitir a las empresas y agentes de viajes de Francia gestionar y reservar viajes en tren por Internet a través de *e-Travel Aergo*.
- **Qantas Airways**, un contrato de cinco años durante los cuales *e-Travel* suministrará sus soluciones para reservas de viajes de ocio y por Internet.
- **British Midland (bmi)**, la segunda aerolínea de vuelos regulares del Reino Unido, a la que *e-Travel* suministrará la solución *Planitgo* para su portal de reservas. Asimismo, las aerolíneas **EVA Air** (Taiwán) y **Dragonair** (Hong Kong) implantaron *e-Travel Planitgo* en sus respectivos portales de reservas.

## RESULTADOS ECONÓMICOS

### Ingresos de explotación

Los ingresos del Grupo provienen principalmente de la facturación de:

- a) reservas aéreas realizadas a través de terminales instalados tanto en agencias de viajes como en oficinas de venta de líneas aéreas, o a través de páginas de Internet, conectados al centro de proceso de datos de Amadeus.



CLASE 8.<sup>a</sup>

2019 01/01/2019



0H1222058



- b) reservas no aéreas (principalmente plazas hoteleras, alquiler de coches, y billetes de tren, así como servicios de otros operadores en el sector de viajes) realizadas a través del Sistema Amadeus.
- c) servicios de tecnología de información prestados a British Airways y Qantas.
- d) otros ingresos, que incluyen principalmente los cargos por emisión de billetes de avión, tanto electrónicos como en papel, el suministro de información estadística de reservas, servicios de tarifas, contratos de interconexiones y ventas a suscriptores, así como los ingresos consolidados de Vacation.com.

La cifra de ingresos por reservas, aéreas y no aéreas, disminuyó aproximadamente un 0,3% con respecto al ejercicio anterior, lo que representa 3,9 millones de euros, debido principalmente a una disminución en el volumen de reservas y a movimientos adversos del tipo de cambio, los cuales han sido compensados por aumentos en los precios por reserva.

Los ingresos por prestación de servicios se incrementaron en 76,5 millones de euros, excluyendo el impacto de la cancelación de los derivados de cobertura, lo que representa un incremento aproximado del 19,3% respecto al ejercicio 2002. Este incremento es atribuible a los ingresos procedentes del negocio de servicios de TI con British Airways y Qantas, así como los ingresos procedentes de las NMCs del Grupo, generados a través de las agencias de viajes, debido principalmente a la adquisición de "Amadeus Scandinavia" y "Amadeus Germany".

El volumen total de reservas realizadas, netas de cancelaciones, para el ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2003 y sin tomar en consideración posibles cancelaciones futuras que se produzcan sobre el inventario de reservas abiertas, ha sido de 421,8 millones, lo que supone un incremento del 6,6% respecto al ejercicio anterior. Debido a la adquisición de la NMC alemana "Amadeus Germany", el Grupo incluyó 36,3 millones de reservas no aéreas adicionales, por lo que el volumen comparable de reservas fue de 385,5 millones, lo que representa una disminución del 2,6% con respecto al ejercicio anterior.

El número total de reservas aéreas disminuyó un 2,3%, lo que representa 8,3 millones de reservas, mientras que las reservas no aéreas (excluyendo las mencionadas reservas procedentes de "Amadeus Germany") disminuyeron un 6,0%, lo que supone 1,8 millones de reservas.

El número de reservas realizadas en Europa (excluyendo las reservas no aéreas procedentes de "Amadeus Germany") para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2003 se redujeron en un 0,6%, lo que representa una disminución de 1,5 millones de reservas en comparación con el ejercicio anterior. Adicionalmente, en el resto del mundo (excluyendo Norteamérica) se produjo una reducción en el número de reservas de un 7,4%, lo que supone 7,2 millones de reservas. En el mercado norteamericano la reducción de reservas fue de un 3,7%, lo que representa 1,4 millones de reservas.

#### **Gastos de explotación**

Los gastos de explotación al 31 de diciembre de 2003 ascendieron a 1.626,1 millones de euros, lo que representa un ligero incremento del 1,5% sobre los 1.601,6 millones de euros del ejercicio anterior.



CLASE 8.<sup>a</sup>

7-8-21-27



0H1222059

El gasto de explotación más significativo es el de costes de distribución pagados a terceros (es decir, a compañías no consolidadas por integración global) que incluyen principalmente a NMCs y aerolíneas usuarias ("System Users") del Sistema Amadeus por reservas efectuadas en Agencias de Viajes y en ciertas Oficinas de Venta de Billetes (ATOs/CTOs). Los costes de distribución por reservas facturadas se elevan a 634,5 millones de euros al cierre del ejercicio 2003, lo que representa una disminución del 8,2% con respecto al ejercicio anterior, en el que dichos gastos ascendieron a 691,4 millones de euros.

Los gastos de explotación distintos a los costes de distribución incluyen, principalmente, los siguientes conceptos:

- Gastos de personal (sueldos, salarios y cargas sociales), que en el ejercicio 2003 se incrementaron en un 20,8% debido principalmente al aumento de aproximadamente el 25,5% en el número medio de empleados durante dicho ejercicio, pasando de una plantilla media de 4.088 a 5.130 empleados durante los ejercicios 2002 y 2003, respectivamente.
- Gastos por amortizaciones de inmovilizado, que en el ejercicio 2003 se incrementaron en un 1,7% con respecto al ejercicio 2002.
- Gastos por servicios exteriores, que incluye, entre otros, gastos generales de administración; gastos relacionados con el desarrollo y mantenimiento del software del sistema de reservas y tarifas así como del software utilizado por las agencias de viaje desarrollado principalmente para facilitar el acceso al sistema; actividades centrales de publicidad, relaciones públicas y convenciones; y actividades de soporte a las NMCs en cuanto a documentación, formación y ayudas para resolver problemas técnicos de acceso al sistema (help-desk). Los gastos por servicios exteriores aumentaron durante el ejercicio 2003 en un 2,7% con respecto al ejercicio 2002.

#### **Beneficio de explotación y resultado neto**

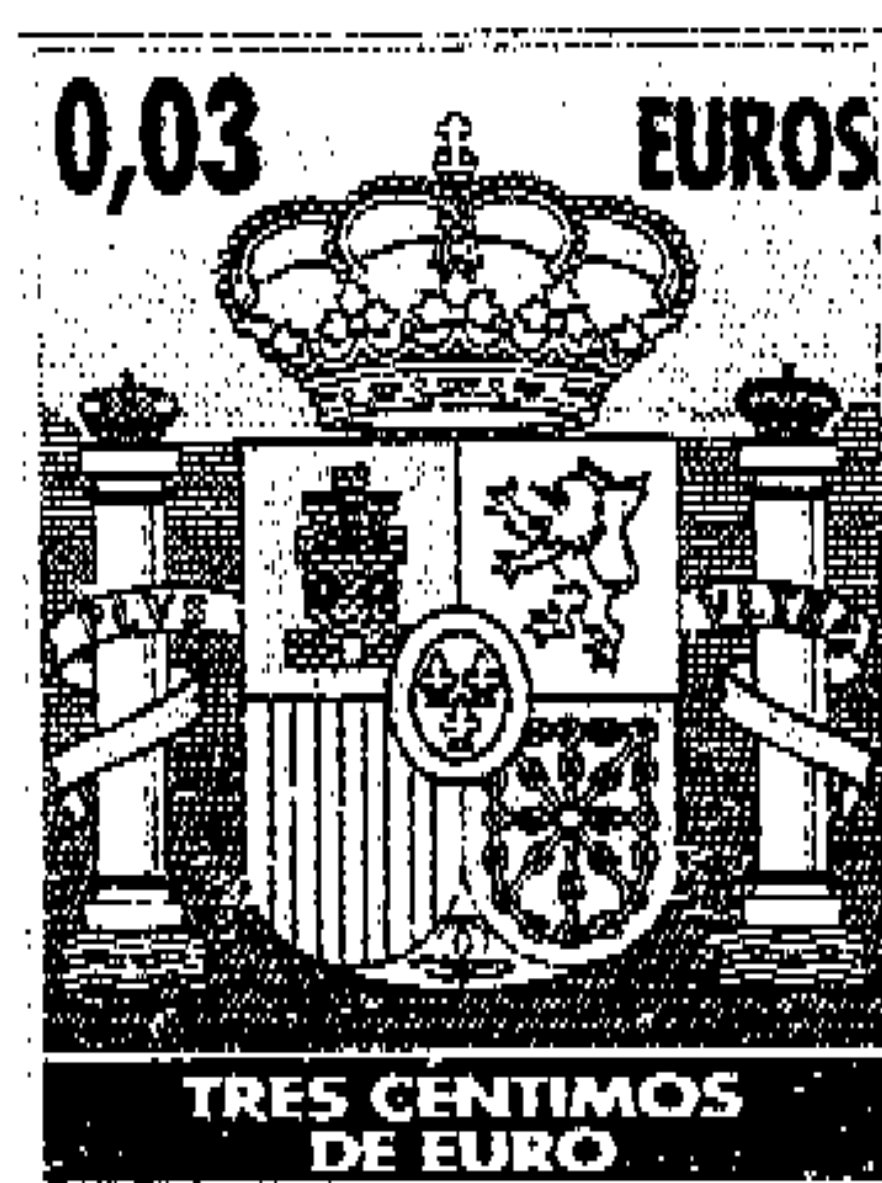
Los beneficios de explotación pasaron de 316,0 millones de euros en el ejercicio 2002 a 361,5 millones de euros en el ejercicio 2003, lo que representa un incremento del 14,4%.

El resultado neto del período después de impuestos fue de 150,1 millones de euros durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2003, en comparación con los 84,8 millones de euros del ejercicio anterior.

La diferencia entre los resultados financieros negativos reportados al 31 de diciembre de 2003 por importe de 17,1 millones de euros y los resultados financieros negativos de 13,9 millones de euros en el ejercicio de 2002, se debe principalmente a las diferencias de cambio no operativas.

Las pérdidas netas en sociedades integradas por puesta en equivalencia han disminuido en 14,3 millones de euros en el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2003 en comparación con el ejercicio anterior. Esta disminución se debe principalmente a la provisión, incluida durante el ejercicio 2002, por depreciación y coste de liquidación, por un importe de 11,3 millones de euros antes de impuestos, relativa a las inversiones realizadas en Atinera, empresa asociada dedicada al desarrollo de aplicaciones informáticas basada en EE.UU.

La diferencia entre los resultados extraordinarios positivos reportados al 31 de diciembre de 2003 por importe de 3,6 millones de euros y los resultados extraordinarios negativos de 43,2 millones de euros en el ejercicio de 2002, se debe principalmente a:



0H1222060



- la dotación y reversión, durante los ejercicios 2002 y 2003, de provisiones por depreciación de las acciones propias, siendo reconocidos como gastos e ingresos extraordinarios en la cuenta de pérdidas y ganancias, respectivamente.
- las pérdidas por el deterioro del valor del fondo de comercio de diversas compañías relacionadas principalmente con la actividad de consorcio de agencias de viaje así como de comercio electrónico.

### **Perspectivas**

La dirección de Amadeus prevé un aumento de las reservas en 2004 de entre el 3% y el 4% con respecto al 2003. Respecto a los ingresos, la compañía prevé un crecimiento interanual de entre el 0% y 5%. Amadeus sigue trabajando en el plan de reducción de costes que comenzó a aplicar en 2003 y que debería permitirnos conseguir un beneficio neto de entre 165 y 175 millones de euros en 2004.

### **ACTIVIDADES DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO**

La política de investigación y desarrollo (en adelante I+D) es, para el Grupo Amadeus, una herramienta básica para aumentar la eficacia y operatividad del Sistema Amadeus y para reducir considerablemente los costes de mantenimiento y explotación.

La aparición de nuevos medios y el constante proceso de actualización que realiza el Grupo en relación con sus sistemas, requiere que el centro de I+D en Niza desarrolle productos de forma continuada, utilizando las últimas tecnologías de información disponibles.

Durante el año 2003 Amadeus ha gastado 90,3 millones de euros en las actividades de I+D y ha capitalizado 55,4 millones de euros por el desarrollo de aplicaciones informáticas.

Amadeus continúa invirtiendo en el desarrollo de productos relacionados con la administración de las agencias de viaje destinados a grandes cadenas y consorcios de agencias de viajes multinacionales. Dichos productos tienen por finalidad automatizar la captación y transmisión de datos de reservas de las rutinas de facturación y la gestión de cuentas de las agencias y su consolidación a nivel de sucursal u oficina central.

Amadeus, al igual que durante el ejercicio 2002, ha destinado una parte de sus recursos para inversión en I+D a la puesta a punto de una plataforma única de sistemas de información ("New Generation Platform") como base para la comercialización de su nueva línea de negocio orientada a la prestación de servicios de tecnología de la información dirigida a aerolíneas.

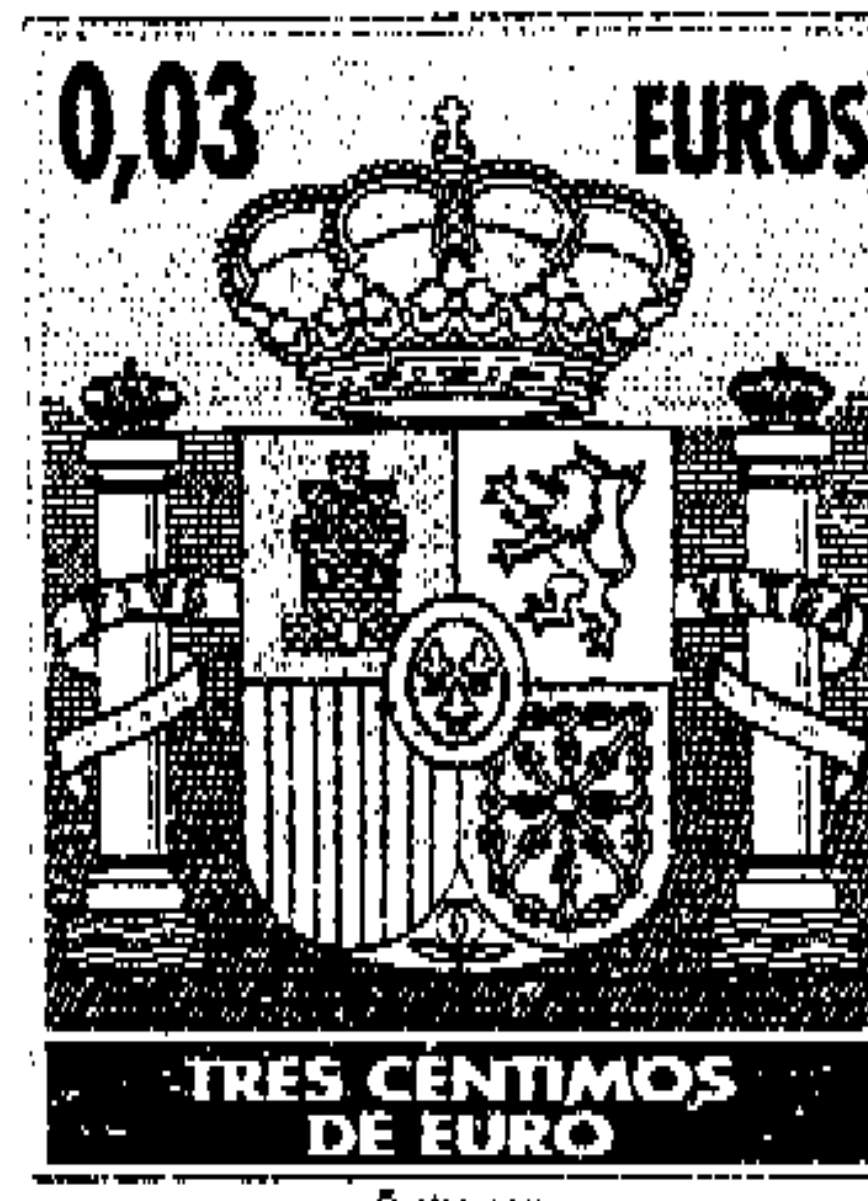
### **ACCIONES PROPIAS**

A 31 de diciembre de 2003, la autocartera se compone de 15.502.843 acciones de la Clase "A", lo que representa un 0,55% del capital social, con un valor nominal de 155.028,43 euros y una valoración al cierre de 74,3 millones de euros, una vez dotada la provisión por depreciación de cartera.



CLASE 8.<sup>a</sup>

19-02-1997



0H1222061



Tales acciones, casi en su totalidad, están asignadas a un fin específico, bien como cobertura de los compromisos contraídos con los empleados y/o directivos en los distintos planes de retribuciones (opciones sobre acciones o entrega gratuita de acciones) o como cobertura de opciones sobre acciones acordadas en contraprestación parcial de transacciones comerciales realizadas a lo largo del tiempo por la misma.

En la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 20 de junio de 2003, la Junta autorizó al Consejo de Administración para que pudiera adquirir, en uno o más actos, directamente o a través de sociedades dominadas, acciones propias al amparo de lo establecido en el artículo 75 de la Ley de Sociedades Anónimas. El número máximo de acciones a adquirir no puede exceder el 5% de las acciones de la Clase "A", siempre que el valor nominal total de las acciones que se adquieran a partir de la fecha del acuerdo de la Junta junto con las existentes en autocartera con anterioridad no exceda del 5% del capital social. El precio máximo y mínimo será, respectivamente, el de 125% y 75% de su valor de cotización en la fecha de adquisición. Su destino será la contrapartida en transacciones comerciales futuras o de índole corporativo, coberturas de riesgo financiero derivadas de operaciones comerciales, así como para su enajenación y/o para la aplicación de vigentes sistemas de retribución consistentes en entregas gratuitas de acciones o derechos sobre acciones para empleados y directores generales o asimilados que ejerzan funciones de alta dirección. La autorización tiene una validez de 18 meses a contar desde la fecha de celebración de la Junta, dejando sin efectos la autorización anterior otorgada por la Junta General de Accionistas celebrada el 12 de junio de 2002.

Ni a la fecha de cierre del ejercicio ni a la fecha de emisión del presente Informe de Gestión, el Consejo ha ejercitado con carácter general la autorización conferida por la Junta anteriormente referida.

En virtud del acuerdo del Consejo de Administración en sesión celebrada el 12 junio de 2002 por el que se autorizó a la Dirección de la Sociedad para que procediera, en uno o más actos, a la compra, de hasta un máximo de 75.000 acciones de la Clase "A", por sí misma o por compañías del Grupo, para la implementación de la primera anualidad (año 2002) y segunda anualidad (año 2003) del Programa de Adquisición de Acciones para Empleados ("Stock Purchase Plan"), aprobado por la Junta General Ordinaria celebrada el 20 de junio de 2001, la Dirección de la Sociedad ha procedido a la compra de 22.025 acciones durante el ejercicio 2003.

En cumplimiento de los compromisos asumidos en los distintos planes de retribuciones de empleados y/o directivos, la Sociedad ha dispuesto durante este ejercicio 2003 de 230.912 acciones, con un valor nominal de 2.309 euros y representativas de un 0,0082% del capital social.

## **HECHOS RELEVANTES ACAECIDOS CON POSTERIORIDAD AL CIERRE**

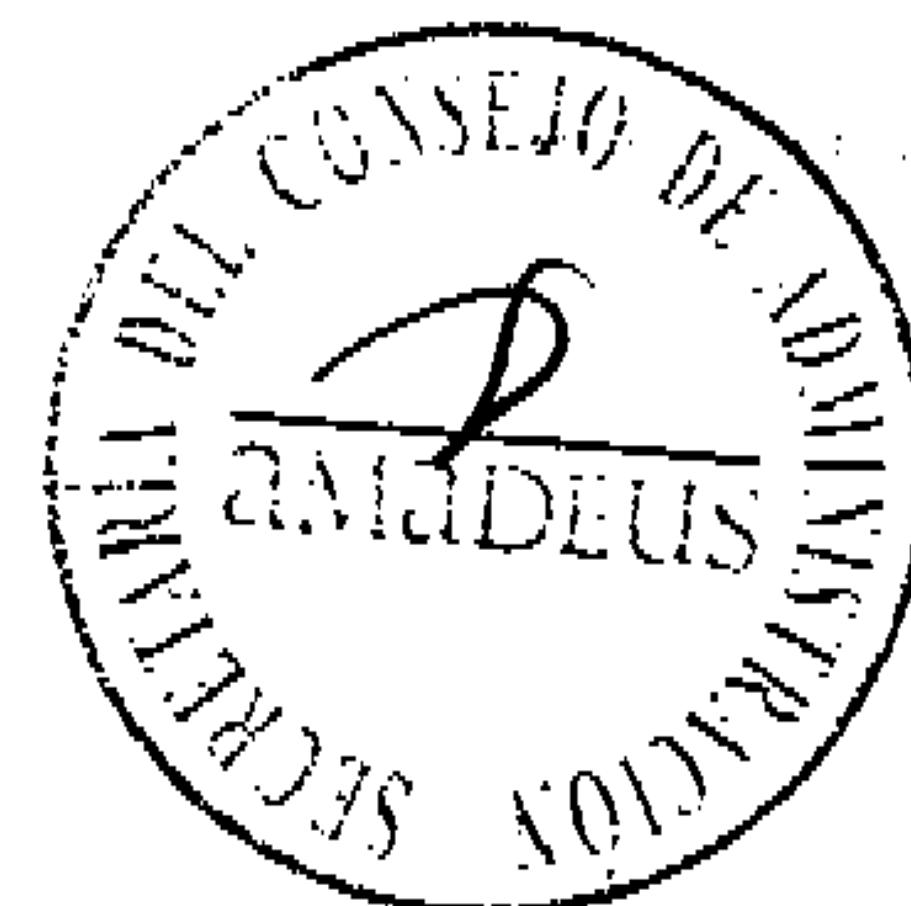
El 19 de diciembre de 2003, Amadeus ejerció su derecho de adquisición preferente por la que incrementaba su participación en Amadeus Brasil hasta el 69%. De conformidad con la legislación brasileña, los efectos se retrotraen a la fecha del ejercicio cuando los documentos son aceptados en el Registro dentro de los treinta días siguientes a la fecha de ejecución. La aceptación de los documentos se produjo el 16 de enero de 2004, retrotrayéndose pues los efectos al 19 de diciembre de 2003. No obstante lo anterior, Amadeus no ha consolidado por



**CLASE 8.<sup>a</sup>**  
MOTOCICLETAS



0H1222062



integración global dicha subsidiaria, ya que no tenía conocimiento del control efectivo sobre ella a 31 de diciembre de 2003. El 8 de enero de 2004 Amadeus volvió a ejercer un derecho de adquisición preferente adicional por el que adquirió otro 7% de participación en la compañía, pasando a controlar un 76% del capital social. El desembolso total realizado es aproximadamente 3,8 millones de dólares.

Como parte del proceso de reestructuración de ciertas actividades dentro del Grupo Amadeus, con fecha 10 de febrero de 2004, el Consejo de Administración de ICSA-T NV ha propuesto la disolución de la sociedad y ha convocado una Junta Extraordinaria de Accionistas para el día 10 de marzo para su discusión y / o aprobación si procede. La actividad de negocio continuará siendo desarrollada por otras entidades del Grupo.

### **INFORME ANUAL 2003 DE LA COMISIÓN DE AUDITORÍA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE AMADEUS GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION, S.A.**

De conformidad con lo establecido en el Reglamento del Consejo de Administración de la sociedad Amadeus Global Travel Distribution, S.A., y más concretamente en su artículo 44.2 c), la Comisión de Auditoría del Consejo de Administración ha de elaborar un informe anual sobre las actividades de dicha Comisión para su inclusión en el Informe de Gestión y, por tanto, para su preceptiva formulación por parte del Consejo de Administración de la Sociedad y aprobación, en su caso, por la Junta General de Accionistas.

En cumplimiento de tal obligación, la Comisión de Auditoría del Consejo de Administración, en sesión celebrada el día 18 de marzo de 2004, bajo la Presidencia de D. Friedrich Fröschi y con la participación de la totalidad de sus miembros, ha procedido a elaborar el Informe Anual 2003 de la Comisión de Auditoría, para su traslado al Consejo de Administración de la Sociedad.

#### **Introducción**

La Comisión de Auditoría del Consejo de Administración de Amadeus Global Travel Distribution, S.A. fue creada el 21 de septiembre de 2000 por acuerdo del Consejo de Administración en sesión celebrada dicho día, todo ello dentro del marco del buen gobierno y recomendaciones del Código Olivencia.

Las funciones atribuidas a dicha Comisión y normas de funcionamiento están recogidas en el Art. 25 de los Estatutos Sociales, desarrolladas en el Reglamento del Consejo de Administración (Art. 43 y siguientes), cuya primera redacción fue aprobada por el mismo el 29 de septiembre de 1999 y registrada en la Comisión Nacional del Mercado de Valores el 25 de octubre de 1999.

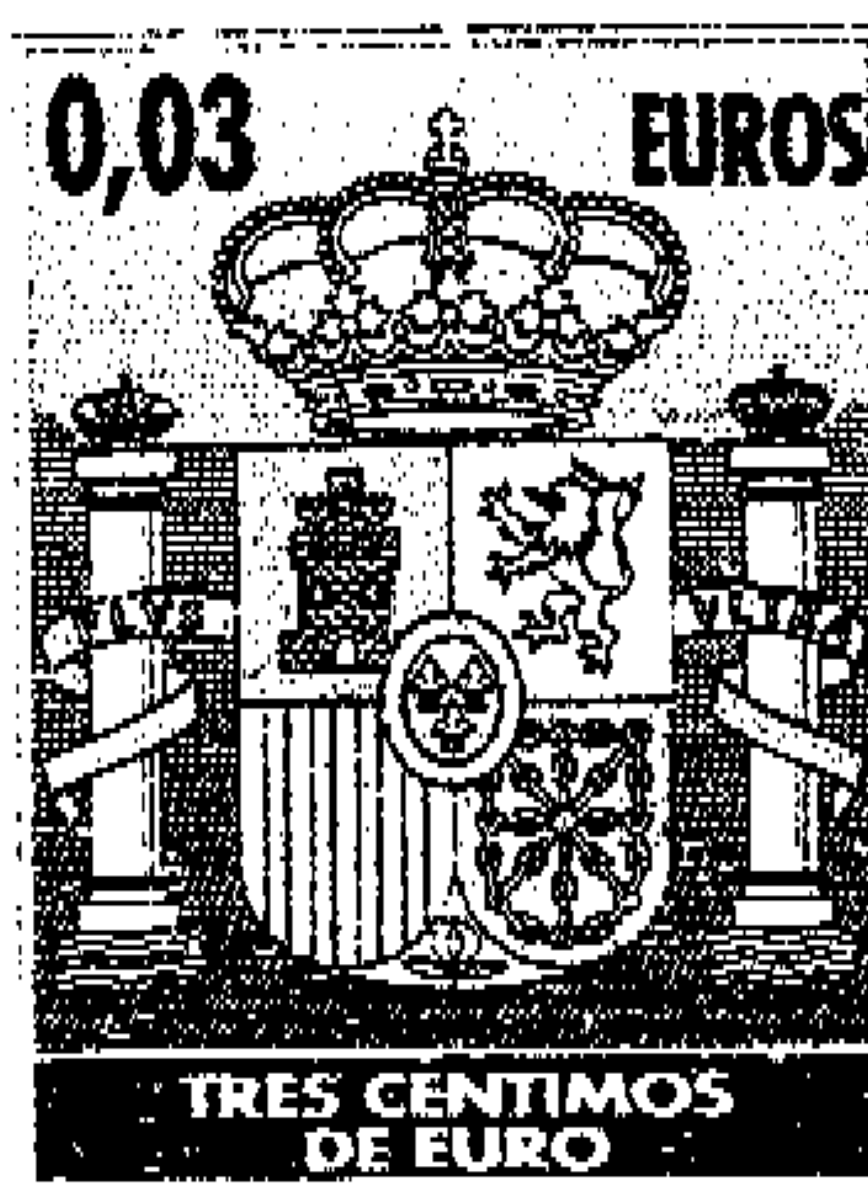
Con fecha 20 de junio de 2003 y al amparo del Informe de la Comisión Especial para el Fomento de la Transparencia y Seguridad en los Mercados y en las Sociedades Cotizadas de fecha 8 de enero de 2003 (Informe Aldama), el Consejo de Administración de la Sociedad procedió a la aprobación del nuevo Reglamento del Consejo de Administración, registrado en la Comisión Nacional del Mercado de Valores con fecha 4 de julio de 2003, con el número de registro 2003069515.

Su contenido íntegro se encuentra disponible en la página web de la Sociedad ([www.amadeus.com](http://www.amadeus.com)), en la sección INVESTORS, CORPORATE GOVERNANCE.



CLASE 8.<sup>a</sup>

DE MARCA



0H1222063



## **Competencia y Funciones de la Comisión de Auditoría**

La función primordial de la Comisión de Auditoría es la de servir de apoyo al Consejo de Administración en sus cometidos de vigilancia, mediante la revisión periódica del proceso de elaboración de la información económico-financiera, de sus controles internos y de la independencia del Auditor externo.

La Comisión de Auditoría es competente para formular la propuesta de acuerdo al Consejo de Administración sobre la designación de los Auditores de cuentas externos de la Sociedad, prórroga de su nombramiento y cese y sobre los términos de su contratación.

Es igualmente competente para recibir información sobre aquellas cuestiones que puedan poner en riesgo la independencia del Auditor externo y cualesquiera otras relacionadas con el proceso de desarrollo de la auditoría de cuentas, así como aquellas otras comunicaciones previstas en la legislación de auditoría de cuentas y en las normas técnicas de auditoría.

En particular, corresponde a la Comisión de Auditoría el estudio, informe y revisión en las siguientes materias o cuestiones:

### **• Cuestiones de auditoría**

- Los estados financieros sometidos periódicamente al pleno del Consejo.
- La información periódica sometida a las Bolsas de Valores en las que cotizan los valores emitidos por la Sociedad.
- Las Cuentas Anuales y el Informe de Gestión sometidos al pleno del Consejo para su formulación de acuerdo con la Ley.
- El informe de los Auditores de Cuentas, con especial atención a lo dispuesto en el artículo 210.2 de la Ley de Sociedades Anónimas.
- Las respuestas de los órganos de dirección de la Sociedad a las recomendaciones hechas por el Auditor de Cuentas en conexión con la auditoría del ejercicio.
- Las operaciones singulares de inversión o de cualquier otra naturaleza no previstas en el presupuesto anual, cuya importancia así lo aconseje.
- Los folletos de emisión de valores y, en general, cualquier información financiera de la Sociedad de carácter público.

### **• Cuestiones de control**

- Conocimiento del proceso de información financiera y políticas y procedimientos de control interno en la Sociedad en materia de gasto, inversión, etc.
- Códigos de Conducta del personal de Alta Dirección de la Sociedad.
- Código Interno de Conducta en materias relacionadas con los Mercados de Valores.
- Sistemas internos de control, proponiendo, en su caso, las modificaciones oportunas.
- Prácticas y principios contables utilizados en la formulación de las Cuentas Anuales de la Sociedad.
- Supervisión de los servicios de auditoría interna.

### **• Cuestiones de cumplimiento**

- Políticas y procedimientos establecidos para asegurar el debido cumplimiento de las Normas en las diferentes esferas de actuación de la Sociedad y sus Filiales y Participadas.



CLASE 8.<sup>a</sup>

INSTRUMENTOS MUSICALES



0H1222084



- Recibir información y, en su caso, emitir informe sobre medidas disciplinarias a miembros del alto equipo directivo de la Sociedad y sus Filiales y Participadas.
- Informar en la Junta General de Accionistas sobre las cuestiones que en ella planteen los accionistas en materia de su competencia.
- Elaboración de un informe anual sobre las actividades de la Comisión de Auditoría para su inclusión en el Informe de Gestión.
- Elaboración de los informes necesarios para que el Consejo proceda a la elaboración del Informe Anual de Gobierno Corporativo.

Adicionalmente, la Comisión de Auditoría estudia cualquier otro asunto que le sea sometido por el pleno del Consejo o por el Presidente.

#### **Composición de la Comisión de Auditoría**

La Comisión de Auditoría se compone de cuatro miembros, dos de los cuales necesariamente han de ser Consejeros Independientes.

La composición a 31 de diciembre de 2003 es la siguiente:

| <i>Consejero</i>         | <i>Tipología</i>      | <i>Cargo</i> |
|--------------------------|-----------------------|--------------|
| D. Friedrich Fröschl     | Externo independiente | Presidente   |
| D. José Caparrós         | Externo independiente | Vocal        |
| D. Enrique Dupuy de Lôme | Externo dominical     | Vocal        |
| D. Philippe Calavia      | Externo dominical     | Vocal        |

Con fecha 13 de junio de 2003, el Consejero Independiente D. Fernando Conte fue nombrado Presidente de Iberia Líneas Aéreas de España, S.A. por su Junta General de Accionistas. Como consecuencia de su nombramiento y la incompatibilidad que representaba tal cargo con las funciones de Consejero Independiente que venía desarrollando en Amadeus, el Sr. Conte procedió a presentar al Presidente del Consejo de Administración de Amadeus su dimisión como Consejero, causando por tanto baja como miembro de la Comisión de Auditoría.

En sustitución del mencionado, se procedió al nombramiento de un nuevo Consejero (Sr. Caparrós) mediante el procedimiento de cooptación con fecha 14 de noviembre de 2003, el cual ocupó a su vez la vacante creada en la Comisión de Auditoría del Consejo.

Los nombramientos se realizan por períodos de dos años, si bien el Presidente, el cual deberá de ser, en todo caso, Consejero Independiente, tendrá un mandato máximo de cuatro años, pudiendo ser reelegido una vez transcurrido un año desde su cese.

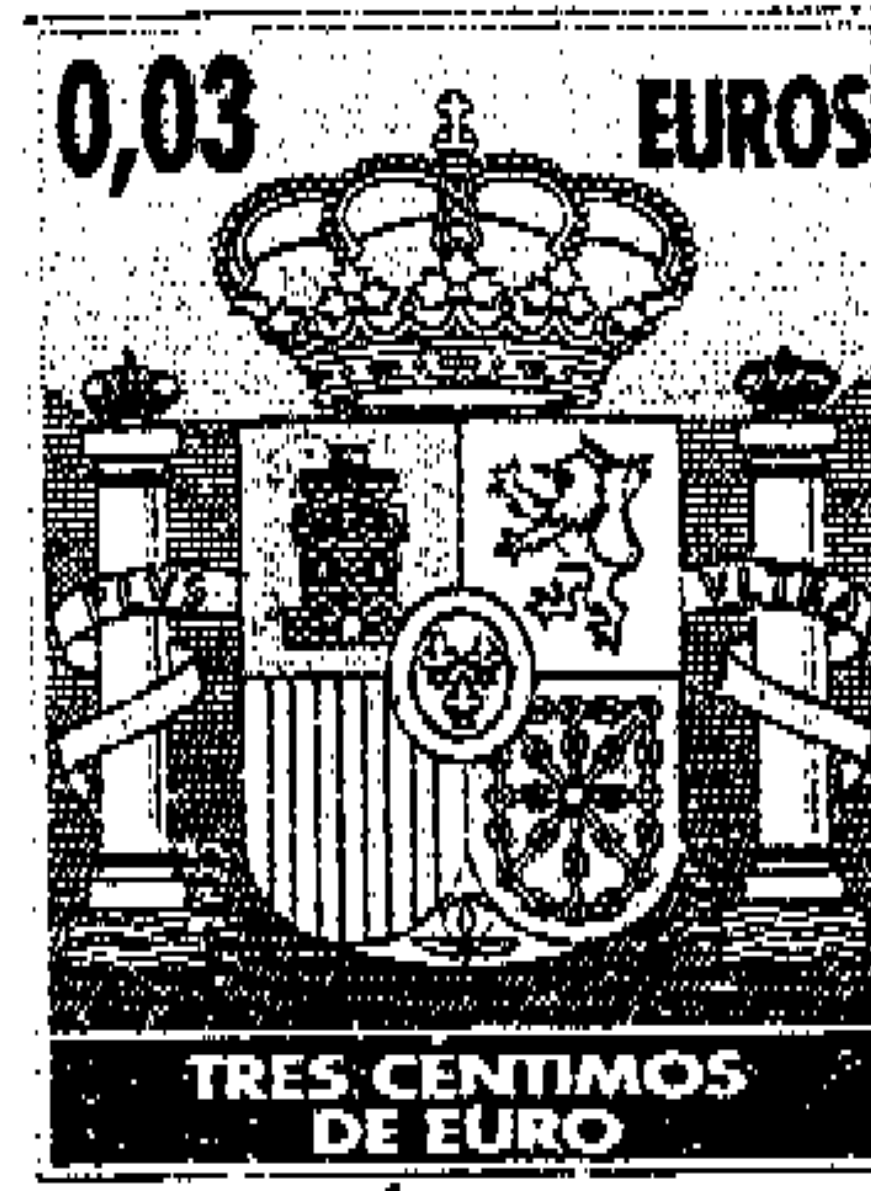
La fecha de nombramiento y respectivos vencimientos de cada uno de los miembros de la Comisión de Auditoría es la siguiente:

|                          | <i>Nombramiento</i> | <i>Vencimiento</i> |
|--------------------------|---------------------|--------------------|
| D. Friedrich Fröschl     | 27 Sep 2002         | 27 Sep 2004        |
| D. José Caparrós         | 14 Nov 2003         | 14 Nov 2005        |
| D. Enrique Dupuy de Lôme | 27 Sep 2002         | 27 Sep 2004        |
| D. Philippe Calavia      | 27 Sep 2002         | 27 Sep 2004        |

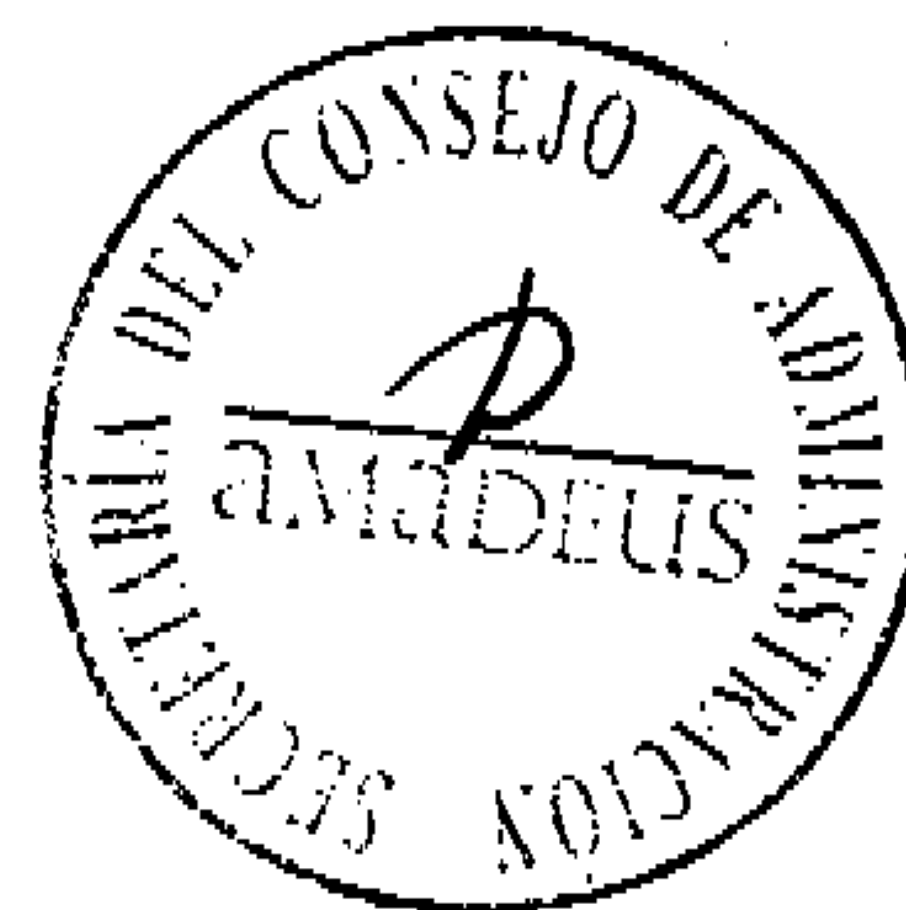


CLASE 8.<sup>a</sup>

100.000.000



0H1222065



## **Funcionamiento**

La Comisión de Auditoría se reúne con carácter periódico, previa convocatoria de su Presidente, al menos una vez al trimestre.

A estos efectos, la Secretaría del Consejo elabora una agenda para su aprobación por el Presidente de la Comisión, la cual se envía con la antelación necesaria a la celebración de la sesión a todos los participantes, junto con la documentación relevante para cada uno de los puntos del orden del día.

Durante el ejercicio 2003, la Comisión ha mantenido cuatro sesiones:

- 18 marzo 2003
- 28 mayo 2003
- 12 septiembre 2003
- 3 Diciembre 2003

Además de los miembros de la Comisión y con carácter habitual, asisten al desarrollo de las sesiones los siguientes miembros del equipo directivo de Amadeus:

- D. José Antonio Tazón, Director General y Presidente del Comité Ejecutivo (CEO).
- D. Luis Maroto, Director Financiero (CFO).
- D. Agustín Rodríguez, Director de Auditoría Interna.
- D. Tomás López Fernebrand, Secretario del Consejo de Administración, que hace las veces de Secretario de la Comisión.
- D. Jacinto Esclapés, Vicesecretario del Consejo.

Y los Auditores externos, Deloitte, representados por los socios encargados de la auditoría de cuentas de la Sociedad.

De las conclusiones obtenidas en cada sesión, se levanta un acta por el Secretario de la Comisión que se incorpora como punto del Orden del Día de la siguiente sesión del Consejo de Administración, en la cual el Presidente de la Comisión informa al Consejo en pleno de los puntos tratados más relevantes y recomendaciones, en su caso.

## **Asuntos tratados por la Comisión de Auditoría durante el ejercicio 2003**

La agenda de cada una de las sesiones de la Comisión de Auditoría, mantiene tres secciones recurrentes y otras que, dependiendo del asunto en cuestión, se incorporan a la agenda para su discusión, análisis y recomendación, en su caso.

Las tres secciones recurrentes son Auditoría Externa, Auditoría Interna y Buen Gobierno. Los principales asuntos tratados a lo largo del ejercicio 2003 son los que a continuación se detallan.

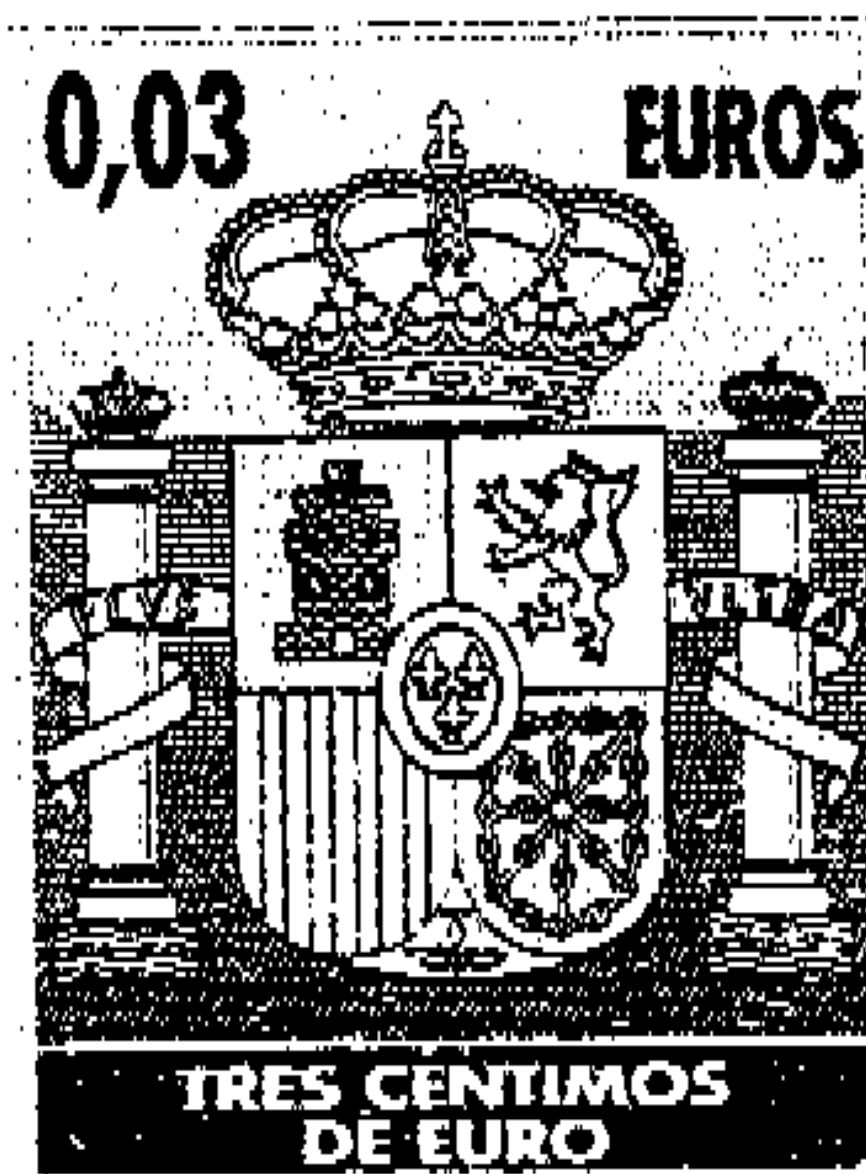
### **• Auditoría Externa:**

En este apartado, los auditores de cuentas de la Sociedad informan a la Comisión de Auditoría sobre los aspectos más relevantes del trabajo en curso de la auditoría e información periódica trimestral, así como de aquellos aspectos contables de trascendencia, incluyendo la aplicación de los estándares contables, revelando si fuera el caso, la existencia de discrepancias entre la Dirección de la Sociedad y los auditores respecto a algún punto específico.



CLASE 8.<sup>a</sup>

no. 40.101.90



0H1222066



Así, a lo largo del ejercicio 2003, entre otros, se han tratado los siguientes asuntos:

- Estados financieros de la Sociedad correspondientes al ejercicio 2002 (bajo Principios Contables Españoles y bajo Normas Internacionales de Información Financiera), para su formulación por parte del Consejo de Administración.
  - Reconciliación de los estados financieros bajo principios contables españoles y bajo Normas Internacionales de Información Financiera.
  - La opinión de los Auditores.
  - Revisión de los resultados trimestrales.
  - Resultados de los análisis del deterioro de valor de activos intangibles ("Impairment Analysis").
  - Análisis de los costes relativos a warrants y Planes de Opciones sobre Acciones de Amadeus para empleados.
  - Tratamiento contable de acciones en autocartera y equity swaps.
  - Pre-cierre ejercicio 2003.
  - Aplicación de Normas Internacionales de Información Financiera y análisis de impacto de aquellas Normas en revisión.
  - Inspecciones fiscales en curso en el Grupo.
- **Auditoría Interna:**

Bajo este apartado, el Director de Auditoría Interna reporta a la Comisión de Auditoría sobre el estado de las auditorías internas en las compañías del Grupo llevadas a cabo, así como del estatus de las recomendaciones realizadas por el auditor interno y su grado de implementación y cumplimiento. El alcance general de las auditorías se refiere a la adecuación y efectividad de los sistemas de control interno (AESC), salvo que se realice una auditoría con un alcance específico.

A estos efectos, el Director de Auditoría Interna presenta a la Comisión el Plan de auditorías para el año en curso, el cual sirve de base para el seguimiento de las mismas. Con carácter periódico, remite los resultados de las auditorías internas efectuadas de las compañías del Grupo.

Entre otras, este ejercicio 2003 se ha emitido los informes de auditoría interna referidos a las siguientes compañías del Grupo:

***Sociedad***

***Alcance***

Amadeus Hellas, S.A.  
Amadeus Mexico, S.A.  
Amadeus Perú, S.A.  
Amadeus Global

AESC  
AESC  
AESC  
Actividades generadoras de ingresos  
excepto IT y e-travel

Amadeus Global Travel Distribution, S.A.

Seguimiento auditoría interna 2002  
respecto a recomendaciones sobre  
Activo Fijo y actividades de Recursos  
Humanos y Departamento de  
Personal

Amadeus Marketing Ghana Ltd.  
Amadeus Nigeria Ltd.  
Amadeus NMC Holding Inc.

AESC  
AESC  
AESC



CLASE 8.<sup>a</sup>  
S. M. P. N. S.



OH1222087

Dentro del alcance de las auditorías internas realizadas no se ha desprendido ninguna consecuencia material que haya requerido la intervención de la Comisión de Auditoría.

- **Buen Gobierno**

Este apartado, incorporado como materia recurrente en todas las reuniones de la Comisión de Auditoría, es fruto del esfuerzo que se está llevando a cabo en pro de la transparencia que ha de regir en los mercados financieros y el compromiso adquirido por la Sociedad y el Consejo con los accionistas, no solo desde el punto de vista de la transparencia en cuanto a la información cuantitativa (información económica), sino también desde el punto de vista de la información cualitativa, y más en concreto, en lo que se refiere a las prácticas de buen gobierno de las sociedades.

De esta manera, se ha procedido a analizar las recomendaciones del Informe Aldama publicado el 8 de enero de 2003, así como de la Ley 44/2002, de 22 de noviembre, de Medidas de Reforma del Sistema Financiero (Ley Financiera), para la adecuada adaptación del "Reglamento del Consejo de Administración" y del "Código de Conducta en Materias Relativas a los Mercados de Valores". Así, la Comisión de Auditoría, a la vista de las recomendaciones y legislación vigente, dio el visto bueno a los nuevos textos para su aprobación por el Consejo de Administración, la cual se produjo el día 20 de junio de 2003.

Adicionalmente, a raíz de la publicación de la Ley 26/2003, de 17 de julio (Ley de Transparencia), la Comisión de Auditoría conoce la planificación de la Sociedad respecto de la futura redacción del Reglamento de la Junta de Accionistas, el desarrollo de la página web de la Sociedad (con el contenido requerido desde la perspectiva del buen gobierno) y la elaboración del Informe Anual del Gobierno Corporativo.

En este sentido, la Secretaría del Consejo reporta los avances producidos en estas áreas en cada una de las sesiones de la Comisión.

- **Otros asuntos**

Merece destacar la participación activa de la Comisión de Auditoría a lo largo del ejercicio en dos aspectos relevantes, de cara a garantizar la independencia de los auditores externos:

- Honorarios y alcance de los servicios de los auditores externos para el ejercicio 2003.
- Nombramiento de Auditores para el ejercicio 2004 (presentación sobre las propuestas recibidas) para su sometimiento a la decisión del Consejo.

Respecto a este último aspecto, tras el análisis de las propuestas recibidas de las firmas Ernst & Young, KPMG y Deloitte, análisis referido a aspectos cuantitativos y cualitativos (en este último caso con especial enfoque a la presentación de cuentas bajo Normas Internacionales de Información Financiera), la Comisión ha optado por someter al Consejo de Administración, para su posterior aprobación por parte de la Junta General de Accionistas, a la firma Deloitte, actual auditor de cuentas de la Sociedad. De ser aprobado por la Junta, el año 2004 sería el sexto año de tal firma auditora como auditores de cuentas de Amadeus y su Grupo consolidado.

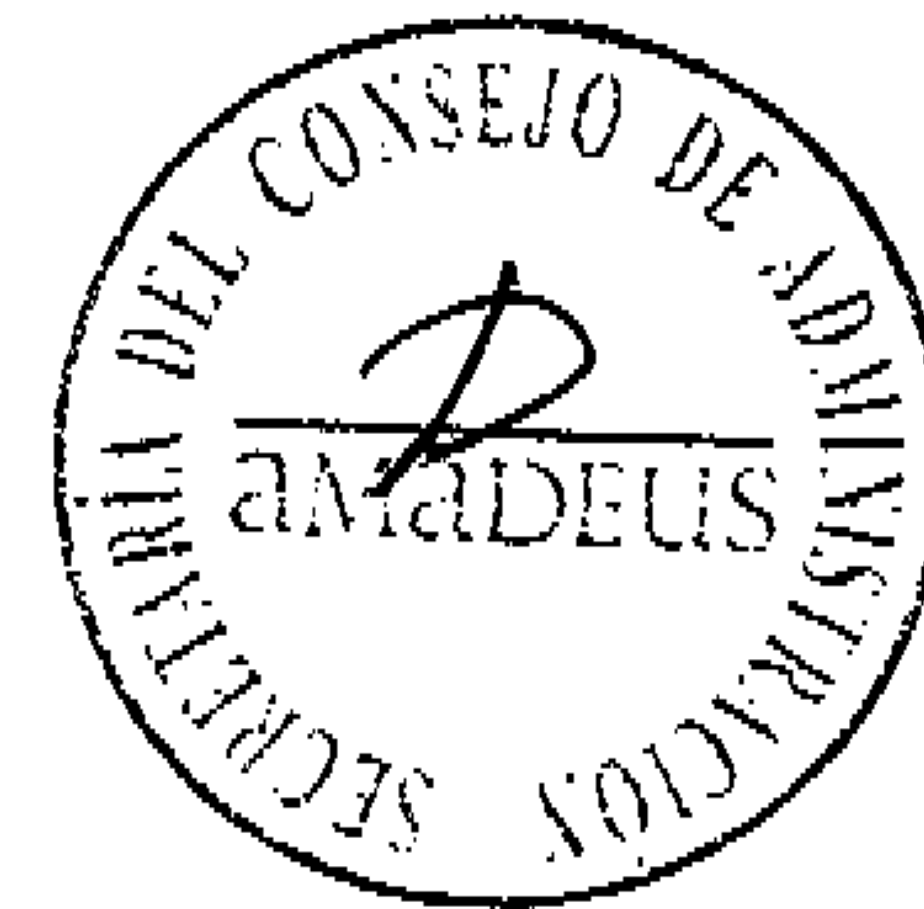


CLASE 8.<sup>a</sup>

1994-1995



0H1222068



## **CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN**

Composición del Consejo referida a la fecha de formulación de las cuentas anuales consolidadas e informe de gestión consolidado:

### **PRESIDENTE**

Pierre-Henri Gourgeon

### **VOCALES**

Enrique Dupuy de Lôme  
Manuel López Colmenarejo  
Karl-Ludwig Kley  
Philippe Clément Calavia  
Christian Boireau  
Bruno Matheu  
Silvia Cairo  
José Caparrós  
Francis Lorentz  
Friedrich Fröschl

### **SECRETARIO (no Consejero)**

Tomás López Fernebrand

### **VICESECRETARIO (no Consejero)**

Jacinto Esclapés Díaz

Peter Franke y Ralf Teckentrup, miembros del Consejo de Administración a 31 de diciembre 2003, presentaron su dimisión el 17 de febrero de 2004.

Madrid, 31 de marzo de 2004



CLASE 8.<sup>a</sup>



0H1222069