

**ΟΜΙΛΙΑ ΤΟΥ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟΥ ΠΡΟΕΔΡΟΥ
ΤΗΣ LOUIS PLC
Κ. ΚΩΣΤΑΚΗ ΛΟΪΖΟΥ
19^η Ιουνίου 2013**

**Αγαπητοί Μέτοχοι,
Φίλοι & Συνεργάτες,**

Βιώνουμε πλέον για καλά τις συνέπειες του έκτου κατά σειρά έτους της Παγκόσμιας οικονομικής κρίσης που ξεκίνησε το 2008. Η διαφορά με τα προηγούμενα χρόνια είναι ότι ζούμε τώρα μιά από τις χειρότερες ίσως περιόδους της σύγχρονης ιστορίας της Κύπρου. Πρίν είχαμε την εντύπωση ότι μπορεί να ζούσαμε σε συνθήκες οικονομικής κρίσης, ανεργίας και μείωσης της επιχειρηματικής και οικονομικής δραστηριότητας. Σε σύγκριση όμως με το τι ζούμε σήμερα, τα προηγούμενα χρόνια ήταν, τολμώ να πω, πολύ καλά.

Όσον αφορά τη Louis plc, λόγω του διεθνούς προσανατολισμού των εργασιών της, είχαμε επηρεαστεί πολύ νωρίτερα από πολλές άλλες επιχειρήσεις και λάβαμε μέτρα για αναπροσαρμογή του τρόπου λειτουργίας μας αρκετά νωρίς, ούτως ώστε αυτός να συνάδει με τα νέα πλέον δεδομένα. Προχωρήσαμε με αναδιοργανώσεις σε όλα τα επίπεδα και δομές του Συγκροτήματος ενώ παράλληλα πωλήσαμε περιουσιακά στοιχεία που δεν ήσαν πλέον αποδοτικά. Στη προσπάθεια αυτή είχαμε τη στήριξη των τραπεζών με τις οποίες συνεργαζόμαστε, τόσο στη Κύπρο όσο και στο εξωτερικό. Καταλήξαμε αρκετά νωρίς σε σχέδιο αναδιάρθρωσης του δανεισμού μας που προέβλεπε μεταξύ άλλων εκποίηση περιουσιακών στοιχείων με στόχο την αποφασιστική μείωση των οφειλόμενων ποσών, μείωση των βραχυπρόθεσμων δανειακών

υποχρεώσεων με περίοδο χάριτος μέχρι και το τέλος του 2014 και επιμήκυνση της περιόδου αποπληρωμής από το 2015 και μετά. Η μείωση του κόστους λειτουργίας και η εξεύρεση τρόπων περιορισμού των δαπανών έγινε για μας καθημερινή επιδίωξη και τρόπος ζωής, γιατί εάν ένας οργανισμός δεν είναι ευέλικτος και ευπροσάρμοστος δεν μπορεί να επιβιώσει μέσα στις δύσκολες, ομολογουμένως, συνθήκες που επικρατούν σήμερα.

Αναφορικά με τα αποτελέσματα του 2012 θα ήθελα να επισημάνω τα εξής:

Το λειτουργικό κέρδος προ φόρων, τόκων, αποσβέσεων και ενοικίων ξενοδοχείων ανήλθε στα 37 περίπου εκατομμύρια Ευρώ σε σχέση με 46 εκατομμύρια Ευρώ το 2011, καταγράφοντας μια μείωση €9εκ. Η ζημιά από εργασίες μετά τα καθαρά έξοδα χρηματοδότησης, ανήλθε στα €23εκ. σε σχέση με €18 εκ. το 2011. Οι υπόλοιπες χρεώσεις και έξοδα που εμφανίζονται στο λογαριασμό κερδοζημιών και ανεβάζουν τις ζημιές στα €40εκ., αφορούν κυρίως προβλέψεις για μεμονωμένα και μη επαναλαμβανόμενα γεγονότα που δεν επηρεάζουν σημαντικά τις ταμειακές ροές του Συγκροτήματος. (€7εκ. για απομείωση στην αξία περιουσιακών στοιχείων, €3,6 εκ. για μεταφορά συναλλαγματικών ζημιών από το αποθεματικό αντιστάθμισης (hedging reserve) στο λογαριασμό αποτελεσμάτων και €4,9 εκ. για απομειώσεις και προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις)

Όπως είχαμε αναφέρει και στην προηγούμενη Γενική Συνέλευση, παραμένουμε προσηλωμένοι στο δύσκολο έργο της αναστροφής των

αρνητικών επιπτώσεων στα αποτελέσματα της Εταιρείας και συνεχίζουμε με αποφασιστικότητα προς αυτή την κατεύθυνση με στόχο πάντοτε τα καλώς νοούμενα συμφέροντα των μετόχων μας.

Ως γνωστό, οι δραστηριότητες της Louis plc αφορούν δύο βασικούς τομείς, τα ξενοδοχεία και τις κρουαζιέρες. Η στρατηγική του Συγκροτήματος που αποσκοπεί στην βελτίωση της κερδοφορίας και της ρευστότητας μας, περιστρέφεται γύρω από τους ακόλουθους άξονες:

- Αναδιοργάνωση του στόλου των πλοίων και πώληση των παλαιότερων και μικρότερων πλοίων μας, που δεν θεωρούνται πλέον ανταγωνιστικά και αποδοτικά από οικονομικής πλευράς. Έχουμε πρόσφατα προχωρήσει στην πώληση ακόμη ενός πλοίου του 'Calypso' ενώ φέτος λειτουργούν μόνο τέσσερα πλοία. Δύο από αυτά είναι ναυλωμένα στην Thomson Cruises, ενώ τα άλλα δύο προσφέρουν κρουαζιέρες από το Πειραιά και το ένα για δύο μήνες από Λεμεσό.
- Προχωρούμε στην Κύπρο με επιπρόσθετες συμφωνίες τύπου Sale & Leaseback ξενοδοχείων σε συνεργασία με τους τραπεζίτες μας. Ακολουθούμε ουσιαστικά τις διεθνείς τάσεις που θέλουν τους ξενοδόχους να απαγκιστρώνονται από την ιδιοκτησία μονάδων και να επικεντρώνονται στη διαχείριση τους.
- Στα πλαίσια των προσπαθειών μας για αναβάθμιση του επιπέδου των υπηρεσιών που προσφέρουμε προχωρήσαμε τα τελευταία χρόνια σε σημαντικές επενδύσεις στα ξενοδοχεία που

έχουμε προσθέτοντας ταυτόχρονα νέες διευκολύνσεις και υπηρεσίες. Κατά τη χειμερινή περίοδο 2012-2013 η Louis plc επένδυσε €14εκ περίπου τόσο στη Κύπρο όσο και στην Ελλάδα σε συνάρτηση με νέες σημαντικές συμφωνίες που υπογράφηκαν με τουριστικούς πράκτορες. Το ξενοδοχείο Arollonia στη Λεμεσό έτυχε ολοκληρωτικής ανοικοδόμησης και ανακαίνισης με νέους μοντέρνους εσωτερικούς και εξωτερικούς χώρους και πισίνες. Στη Πάφο ανακαίνισαμε το ξενοδοχείο Imperial με ιδιαίτερη έμφαση στα δωμάτια. Στη Κρήτη ανακαίνισαμε το ξενοδοχείο Creta Princess στα Χανιά προσθέτοντας μεταξύ άλλων μεγάλο υδροπάρκο. Στο Hilton Park στη Λευκωσία έχουμε αναβαθμίσει τα δωμάτια ενώ παράλληλα έχουμε δημιουργήσει, σε χώρο που προηγουμένως ήταν ουσιαστικά ανεκμετάλλευτος, νέο εστιατόριο Akakiko. Η μετακίνηση του εστιατορίου Akakiko από τη Λεωφόρο Μακαρίου στο Hilton Park είναι μέχρι στιγμής πολύ επιτυχής αφού το εστιατόριο βρίσκεται τώρα σε μια περιοχή που συγκεντρώνει πολύ μεγαλύτερο ενδιαφέρον σε σύγκριση με το κέντρο της Λευκωσίας. Τα αποτελέσματα του είναι όντως εντυπωσιακά. Εστιατόριο Akakiko λειτουργεί επίσης στο ξενοδοχείο Arollonia στη Λεμεσό, στην Αγία Νάπα, ενώ έχουμε παράλληλα δημιουργήσει εστιατόρια που προσφέρουν Ασιατική κουζίνα και σε άλλα ξενοδοχεία του Ομίλου.

Οι προοπτικές του τουρισμού για το 2013 είναι πολύ καλές τόσο στη Κύπρο αλλά ιδιαίτερα στην Ελλάδα. Θέλουμε να πιστεύουμε ότι οι διάφορες εξελίξεις σε Κύπρο και Ελλάδα δεν θα έχουν οποιεσδήποτε

αρνητικές επιπτώσεις και ότι τελικά η τουριστική βιομηχανία θα διαφυλαχθεί ως κόρη οφθαλμού σε μια περίοδο που σχεδόν όλες οι άλλες οικονομικές δραστηριότητες αντιμετωπίζουν προβλήματα.

Όσον αφορά την Louis Cruises αναμένουμε σημαντική βελτίωση σε σχέση με το 2012 τόσο σε λειτουργικό επίπεδο όσο και στα καθαρά αποτελέσματα. Παρομοίως η Louis Hotels αναμένεται ότι θα πετύχει και φέτος τους στόχους της, παρουσιάζοντας αύξηση τόσο στη Κύπρο όσο και στην Ελλάδα.

Σε ενοποιημένο επίπεδο με βάση τα σημερινά δεδομένα και προβλέψεις μας, τα αποτελέσματα για το 2013 αναμένεται να είναι βελτιωμένα, όχι όμως κερδοφόρα.

Αγαπητοί Μέτοχοι,

Η φετινή Γενική Συνέλευση μάς βρίσκει εν μέσω μιάς πραγματικά πρωτόγνωρης κατάστασης στην Κύπρο. Τα όσα συνέβησαν τους τελευταίους μήνες προκάλεσαν ένα ανεπανόληπτο σοκ στην κοινωνία μας, ταρακούνησαν το κράτος και δυστυχώς μας αποσταθεροποίησαν οικονομικά. Όλα αυτά έγιναν πολύ ξαφνικά, μας βρήκαν παντελώς ανέτοιμους και απροετοίμαστους και οδήγησαν στην επιβολή αποφάσεων που πολύ φοβούμαι τις επιπτώσεις τους δεν έχουμε ακόμα συνειδητοποιήσει.

Πιστεύω ότι ευρισκόμενοι ενώπιον αυτής της κατάστασης, άλλα χρονικά περιθώρια στην διάθεση μας δεν υπάρχουν και άρα οφείλουμε

να συνέλθουμε άμεσα από την κατάσταση σοκ στην οποία όλοι περιήλθαμε και έχουμε χρέος να ανασυνταχθούμε και να δουλέψουμε σκληρά και με ενότητα για να αναστήσουμε την Κύπρο μας. Έρχονται πολύ δύσκολες μέρες, δυσκολότερες από αυτές που ζούμε σήμερα τόσο για την οικονομία όσο και το εθνικό μας πρόβλημα.

Με δεδομένο λοιπόν το έκρυθμο της κατάστασης, η ανάγκη επίκλησης και χρήσης ειδικών εμπειρογνομόνων και συμβούλων από το εξωτερικό είναι απόλυτα επιτακτική. Έτσι θα διαθέτουμε σαν κράτος τη σωστή καθοδήγηση και ανάλυση με στόχο να ληφθούν οι σωστές αποφάσεις και να αποφευχθούν άλλα και ενδεχομένως μοιραία λάθη. Πρέπει να συνειδητοποιήσουμε την σκληρή πραγματικότητα και την ωμή αλήθεια που δυστυχώς δεν είναι άλλη από το ότι μόνοι μας τα κάναμε θάλασσα! Δεν είναι ούτε ντροπή, ούτε παραδοχή οποιασδήποτε αδυναμίας η επιζήτηση εξειδικευμένης βοήθειας από έμπειρους ξένους συμβούλους. Δεν αναμένει κανείς από την πολιτική μας ηγεσία να είναι παντογνώστες, ιδιαίτερα κατά την διαχείριση πρωτόγνωρων για τα Κυπριακά δεδομένα καταστάσεων. Άλλωστε η επιτυχία σε κάθε περίπτωση, πόσο μάλλον σε μια έκρυθμη όπως αυτή που βιώνουμε, έγκειται στην επιλογή των σωστών και πεπειραμένων συμβούλων.

Η Κύπρος διαθέτει όλα τα εχέγγυα, τις προοπτικές και τις δυνατότητες για να εξέλθει από αυτό τον φαύλο κύκλο στον οποίο έχει μπει. Για να το πετύχουμε ωστόσο αυτό, απαιτείται πρωτίστως πίστη στις ικανότητες μας σε συνδυασμό με τη λήψη άμεσων και τολμηρών αποφάσεων τώρα. Αύριο θα είναι πολύ αργά!

Ο Τουρισμός, στον οποίο έχουμε την ευλογία να δραστηριοποιούμαστε αλλά και να είμαστε η εταιρεία που τον εισήγαγε στην Κύπρο, αποτελεί αναμφίβολα τον κυριότερο πυλώνα της Κυπριακής οικονομίας. Είναι για αυτόν ακριβώς τον λόγο που οφείλουμε όλοι ανεξαιρέτως να ανασυνταχθούμε και να του δώσουμε ιδιαίτερη σημασία. Το μοντέλο που είχαμε μέχρι σήμερα έχει ξεπεραστεί. Οι άλλες χώρες, με τις οποίες ανταγωνιζόμαστε στην προσέλκυση τουρισμού, έχουν ήδη προχωρήσει μπροστά εδώ και καιρό. Κρατικοί και ιδιωτικοί φορείς πρέπει να συνεργαστούμε στενά στην συνδιαμόρφωση ενός νέου και ουσιαστικά αναβαθμισμένου μοντέλου για τον κυπριακό τουρισμό. Υπάρχουν πολλές και καινοτόμες ιδέες σε αυτή την κατεύθυνση και εμείς είμαστε βεβαίως έτοιμοι να τις θέσουμε στο τραπέζι προς συζήτηση, στα πλαίσια ενός γόνιμου και παραγωγικού διαλόγου με όλους τους εμπλεκόμενους φορείς. Η πρωτοβουλία για έναρξη αυτού του διαλόγου ανήκει στην Κυβέρνηση. Ο τουρισμός αναμφίβολα πρέπει να αποτελέσει την αιχμή του δόρατος για την ανοικοδόμηση της Κυπριακής οικονομίας. Η πρώτη ύλη είναι εκεί: η Κύπρος μας διαθέτει ολόχρονα ένα καταπληκτικό κλίμα, υπέροχες αμμουδιές και ένα πολύ φιλόξενο και ήρεμο λαό που τον διακρίνει η φιλοπατρία και η εργατικότητα. Με αυτά λοιπόν τα δεδομένα, στα οποία και στηρίζεται ο τουρισμός, εναπόκειται σε μας να προχωρήσουμε μπροστά και να κτίσουμε ένα αναβαθμισμένο και εμπλουτισμένο προϊόν που να ανταποκρίνεται στις αυξημένες ανάγκες και τις απαιτήσεις του σύγχρονου τουρίστα, δημιουργώντας έτσι ξανά ένα μικρό θαύμα.

Όταν ο ιδρυτής μας και πατέρας του κυπριακού τουρισμού Λούης Λοΐζου μιλούσε στην Κύπρο για τουρισμό τη δεκαετία του 1930

υπογραμμίζοντας το πόσο ευεργετικό θα ήταν για την χώρα να κτίσει τουριστικές υποδομές, κάποιοι τον χλεύαζαν. Το θαύμα λοιπόν το πετύχαμε στο παρελθόν και είμαι απολύτως βέβαιος ότι μπορούμε να το επαναλάβουμε και τώρα. Οι αρχαίοι μας πρόγονοι πολύ σοφά έλεγαν «Συν Αθηνά και χείρα κίνει». Ο Θεός μας ευλόγησε με τις ομορφιές και το κλίμα. Είναι στο χέρι μας να κάνουμε το απαραίτητο βήμα μπροστά, να πιστέψουμε στις δυνάμεις μας και να ενεργήσουμε άμεσα. Το μέλλον μας είναι πια στα δικά μας χέρια.

Μέσα στα πλαίσια του εμπλουτισμού του τουριστικού μας προϊόντος είναι και το θέμα του καζίνο. Οφείλουμε να αναγνωρίσουμε και να πιστώσουμε την παρούσα κυβέρνηση με την επίδειξη της αναγκαίας πολιτικής βούλησης για λειτουργία επιτέλους καζίνο στην Κύπρο. Αναπόφευκτα βέβαια γινόμαστε μάρτυρες μιας κατάστασης που θέλει την κάθε περιοχή της Κύπρου να φιλοξενεί καζίνο. Εκείνο που θέλω να υπογραμμίσω είναι ότι πρέπει να σταματήσουμε να σκεφτόμαστε τα καζίνο σαν χαρτοπαιχτικές λέσχες και να τα δούμε ως πρωτοποριακά κέντρα προσφοράς διασκέδασης υψηλού επιπέδου και προσέλκυσης συνεδριακού τουρισμού, κάτι που θα εμπλουτίσει και θα θέσει τον τουρισμό μας σε πολύ πιο ψηλή κλίμακα. Πιστεύουμε ότι μια καλή λύση θα ήταν να δημιουργηθεί μια μεγάλη περιοχή ειδικά για καζίνο. Θα μπορούσε να βρισκόταν ίσως στο κέντρο της Κύπρου, όπως για παράδειγμα μεταξύ Λευκωσίας, Λεμεσού και Λάρνακας, σε κυβερνητική γη και να τεθεί ένα μίνιμουμ ποσό επένδυσης το οποίο θα μπορεί να είναι μισό ή και ένα δισεκατομμύριο Ευρώ και διάφοροι όροι που πρέπει να τηρούνται. Όσοι λοιπόν από το εξωτερικό, όπως μεγάλες εξειδικευμένες εταιρίες από Λας Βέγκας ή Μακάου κ.λπ.

ενδιαφέρονται, θα μπορούν να αποκτήσουν αυτή την άδεια. Μακάρι να υπάρξουν και 2 και 3 και περισσότερα καζίνο γιατί έτσι θα δημιουργηθεί ένα κέντρο στην Ευρώπη που θα προσελκύει ολόχρονα επισκέπτες, σε μια μάλιστα γεωγραφική περιοχή όπου τα καζίνο δεν επιτρέπονται, όπως το Ισραήλ, η Τουρκία και οι Αραβικές χώρες. Αυτά τα καζίνο θα πρέπει να φιλοξενούν διεθνούς φήμης καλλιτέχνες και μεγάλης παραγωγής σόου όπως βλέπουμε και στο Λας Βέγκας. Παράλληλα, θα δημιουργηθεί πολύ αυξημένο ενδιαφέρον για διεθνείς αγώνες γκολφ, μεγάλα διεθνή συνέδρια, ξενοδοχεία υψηλών προδιαγραφών, αναπτύξεις που θα ενισχύσουν και την απασχόληση Κυπρίων. Ένα καλό παράδειγμα είναι η Σιγκαπούρη όπου μέχρι πρότινος απαγορεύονταν τα καζίνο. Με την μεγάλη ανάπτυξη του Μακάου κοντά στο Χονγκ Κονγκ, ο τουρισμός προς τη Σιγκαπούρη μειώθηκε σημαντικά και η κυβέρνηση επέτρεψε την δημιουργία καζίνο στο μοντέλο που προανέφερα και σήμερα τα ξενοδοχεία της Σιγκαπούρης είναι συνεχώς γεμάτα.

Όπως είπα και προηγουμένως, οφείλουμε να επιζητούμε την γνώμη ειδικών και να παραδειγματιζόμαστε από άλλα επιτυχημένα μοντέλα. Δεν θα ανακαλύψουμε τον τροχό! Τόσο στην περίπτωση του καζίνο, όσο και σε αυτήν της αλλαγής του μοντέλου του τουρισμού υπάρχουν άλλοι προορισμοί που μας δείχνουν τον δρόμο. Εν πάση περιπτώσει, οι προοπτικές είναι εκεί και είναι ανεξάντλητες. Όσοι ισχυριστούν ότι ο τουρισμός παρουσιάζει κορεσμό και δεν δύναται να αναπτυχθεί περαιτέρω, είναι εκτός τόπου και χρόνου. Εμείς θα συνεχίσουμε την πορεία της ανάπτυξης, θα συνεχίσουμε να αναβαθμίζουμε τα ξενοδοχεία και τα κρουαζιερόπλοια μας, θα συνεχίσουμε να εργαζόμαστε σκληρά για την προβολή της Κύπρου και της Ελλάδας στο

εξωτερικό και σίγουρα θα συνεχίσουμε να ωθούμε όλους τους φορείς προς την κατεύθυνση της μέγιστης δυνατής αξιοποίησης του τουρισμού ως μοχλού ανάπτυξης και ευημερίας. Το πράξαμε πρώτοι στην Κύπρο και σίγουρα θα το κάνουμε και τώρα που τόσο η Κύπρος όσο και η Ελλάδα το έχουν απόλυτη ανάγκη.

Έχοντας λάβει όλα τα μέτρα εξυγίανσης, έχοντας νοικοκυρέψει τα του οίκου μας και ενδυναμωμένοι από τις πολύ καλές προοπτικές και την βελτίωση των αποτελεσμάτων μας, προχωρούμε μπροστά, δυνατοί και προσηλωμένοι σ' ένα ευοίωνο μέλλον, όχι μόνο για όλους εσάς τους μετόχους μας αλλά για την Κύπρο και την Ελλάδα γενικά.

Ευχαριστώ θερμά τα μέλη του Διοικητικού μας Συμβουλίου και όλους τους άλλους συμβούλους για την εξαιρετη συνεργασία και την συναντίληψη που χαρακτηρίζει τις εργασίες της διοίκησης. Ευχαριστώ ιδιαίτερα τις διευθύνσεις και το ανθρώπινο μας δυναμικό για την εργατικότητα και την προσήλωση που επιδεικνύουν στην επίτευξη των στόχων μας και βεβαίως όλους εσάς για την εμπιστοσύνη με την οποία μας περιβάλλετε.

Σας εύχομαι ένα καλό καλοκαίρι και στην Κύπρο και την Ελλάδα να βγούν σύντομα από την φουρτούνα και να πλεύσουν προς ήρεμα νερά.

Σας ευχαριστώ πολύ.