

LUDWIG BECK



Bilanzpressekonferenz

8. April 2003

LUDWIG BECK 2002

- LUDWIG BECK 2002
- Ertragssituation
- Finanzüberblick
- Die Aktie
- Ertragssteigerungsmaßnahmen 2003

LUDWIG BECK 2002

Allgemeine wirtschaftliche Rahmenbedingungen

- Geringstes Wachstum des BIP seit 1993
- Privater Konsum liegt am Boden
- Sparquote steigt schneller als die verfügbaren Einkommen
- Kriegsangst und Krieg
- Einzelhandel insgesamt blickt auf schlimmstes Krisenjahr zurück
- Umsatzeinbruch im Textil-Einzelhandel
- ständige „Rabattschlachten“ als Ausweg ?

LUDWIG BECK 2002

Die LUDWIG BECK AG

Spezifische Situation in München

- **Krise im IT- und Telekommunikationsbereich sowie der Medienbranche**
- **Signifikanter Anstieg der Arbeitslosen-Quote**
- **Deutliche Abschwächung im Touristikbereich**
- **Verschärfung des Wettbewerbsumfeldes**
- **Umsatzsituation in München besonders schwierig**

LUDWIG BECK 2002

Die LUDWIG BECK AG

- **Neue Konzepte funktionieren gut**
- **gute Entwicklung in Filialen PEP, Augsburg, Parsdorf**
- **Veränderte Rahmenbedingungen verändern Kundenverhalten**
- **Strategie-Projekt 2004**
- **Ertragssteigerungspotentiale 2003 ff.**
- **Ladenschluss**

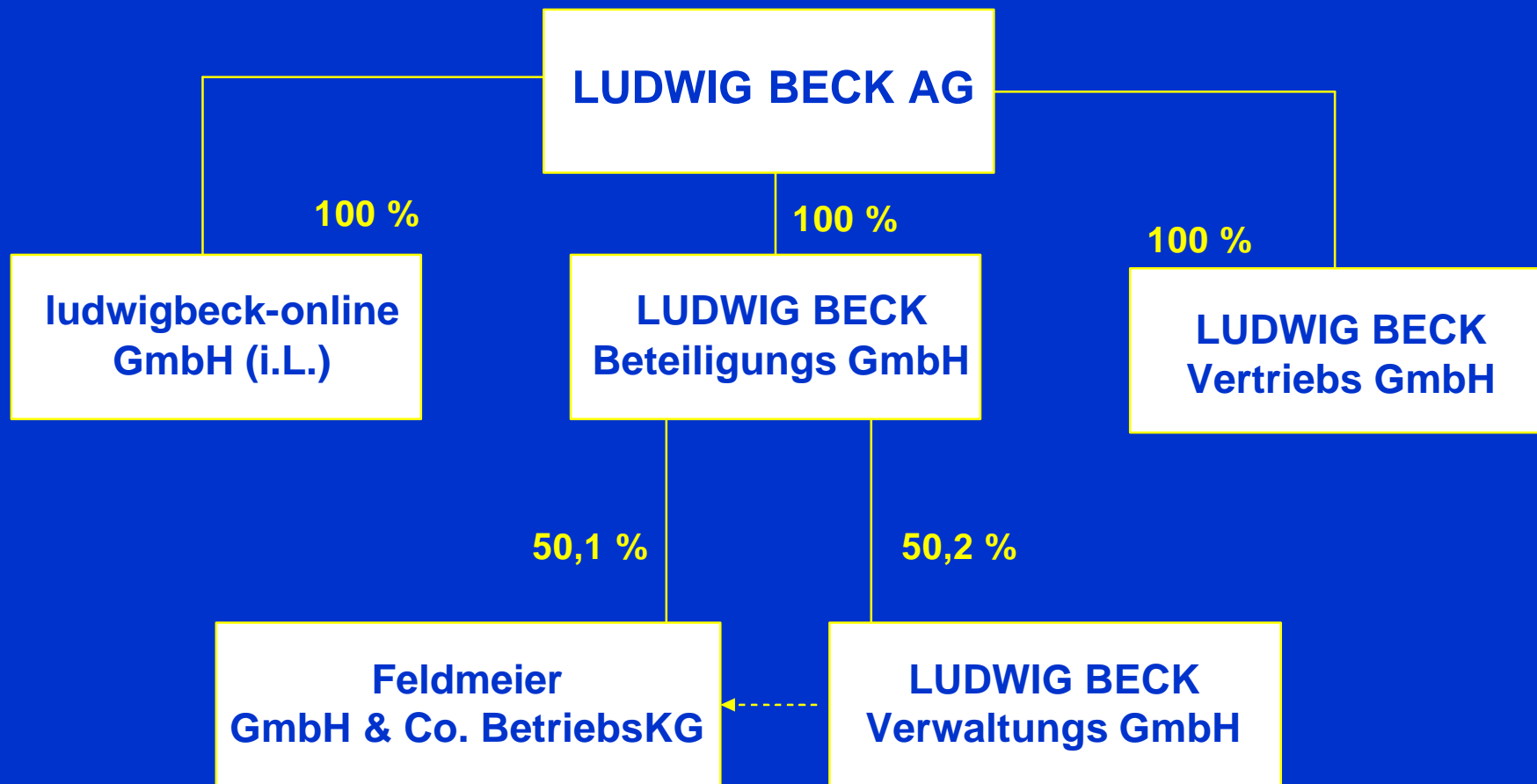
LUDWIG BECK 2002

Die LUDWIG BECK Vertriebs GmbH

- **Nach wie vor wachstumsstärkstes Segment im Textilbereich**
- **Allgemeine Lage beeinträchtigt auch Entwicklung der Monolabel-Geschäfte**
- **Seit Ende Februar / Anfang März im Geschäft**
- **aktueller Stand**

LUDWIG BECK 2002

Der LUDWIG BECK Konzern



Nettoumsatzentwicklung

Mio. EUR

100

75

50

84,6

82,0

2001 (Konzern)

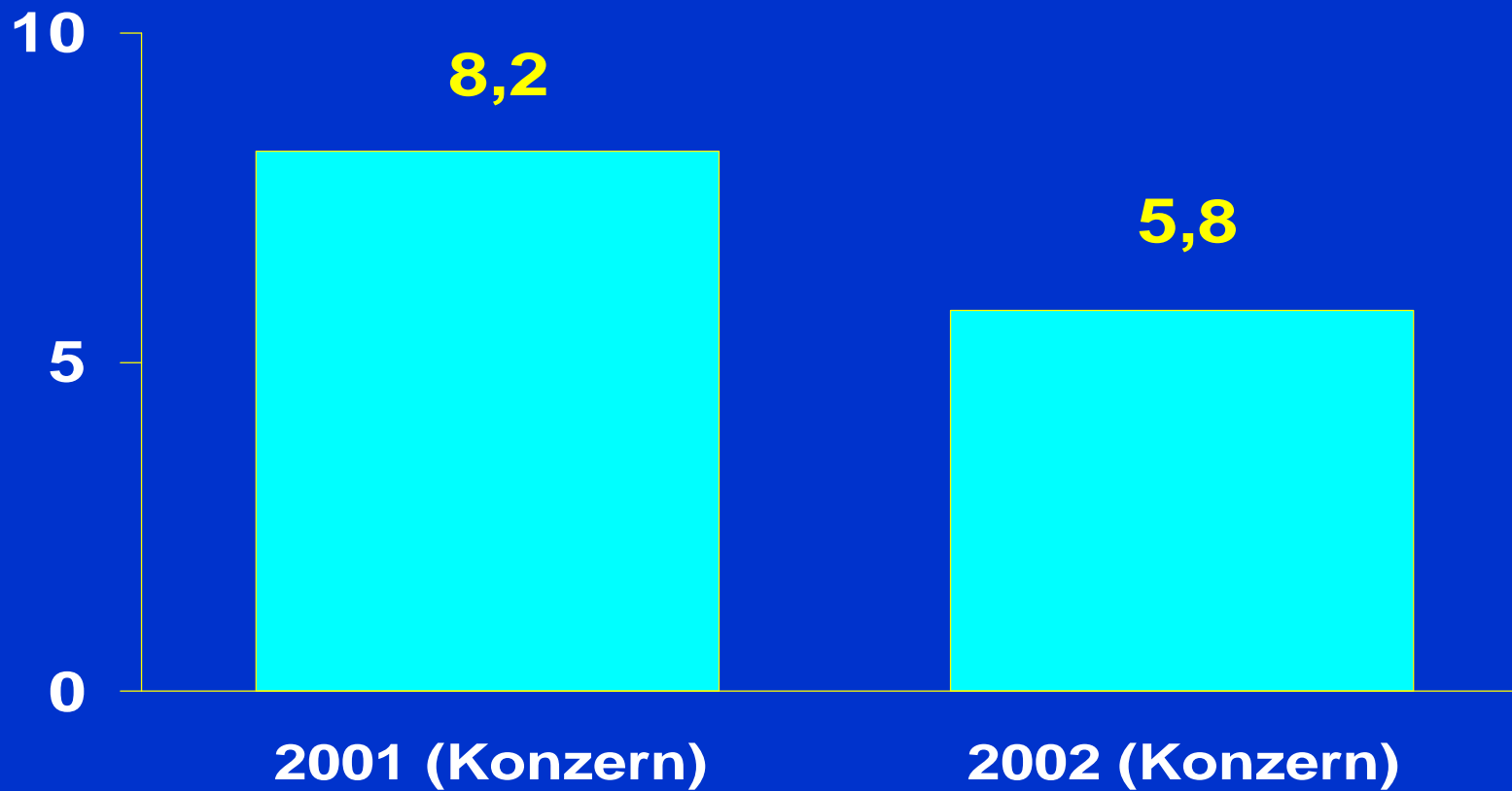
2002 (Konzern)

LUDWIG BECK



Ergebnis EBITDA

Mio. EUR

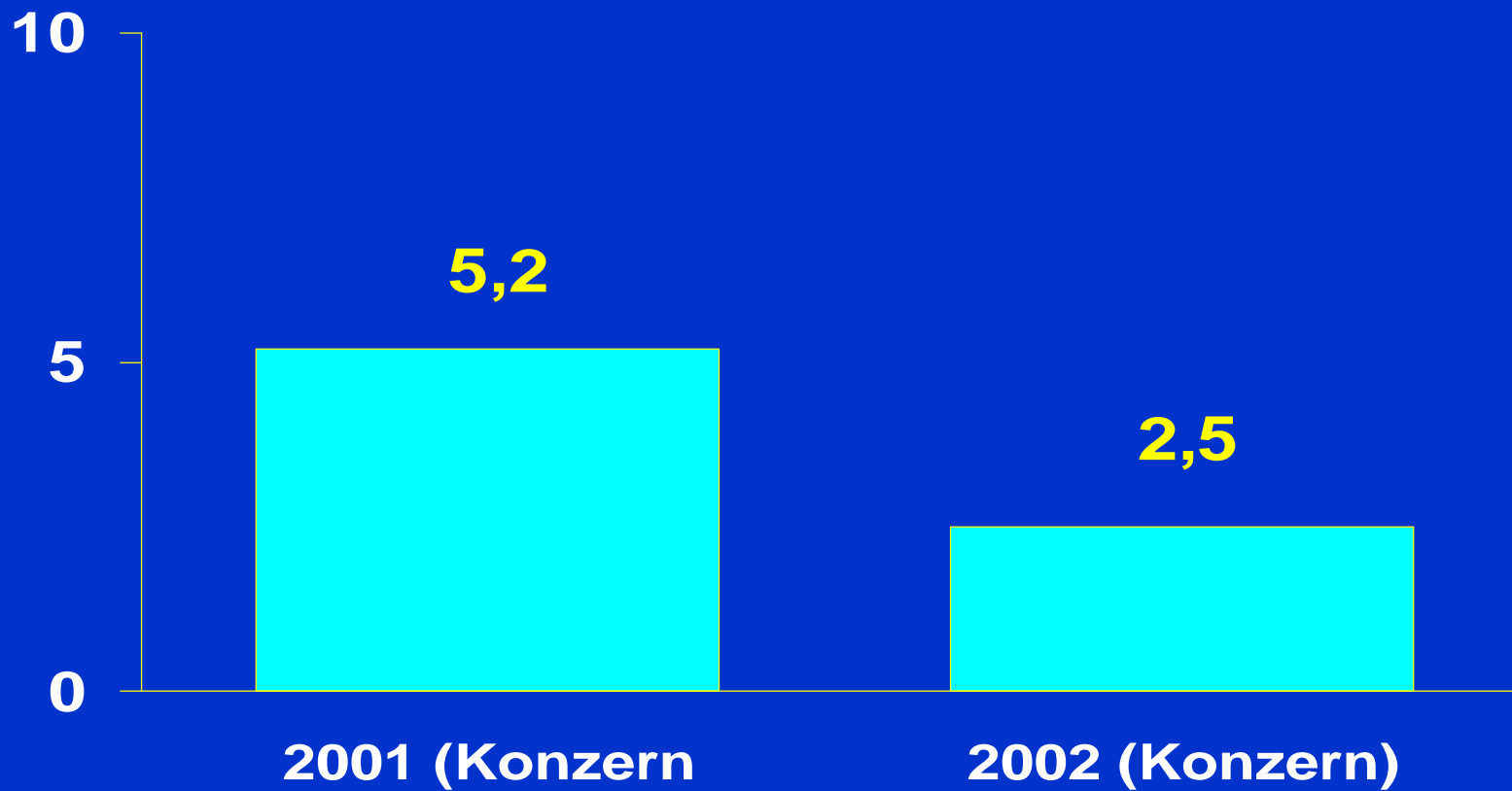


LUDWIG BECK



Betriebsergebnis EBIT

Mio. EUR

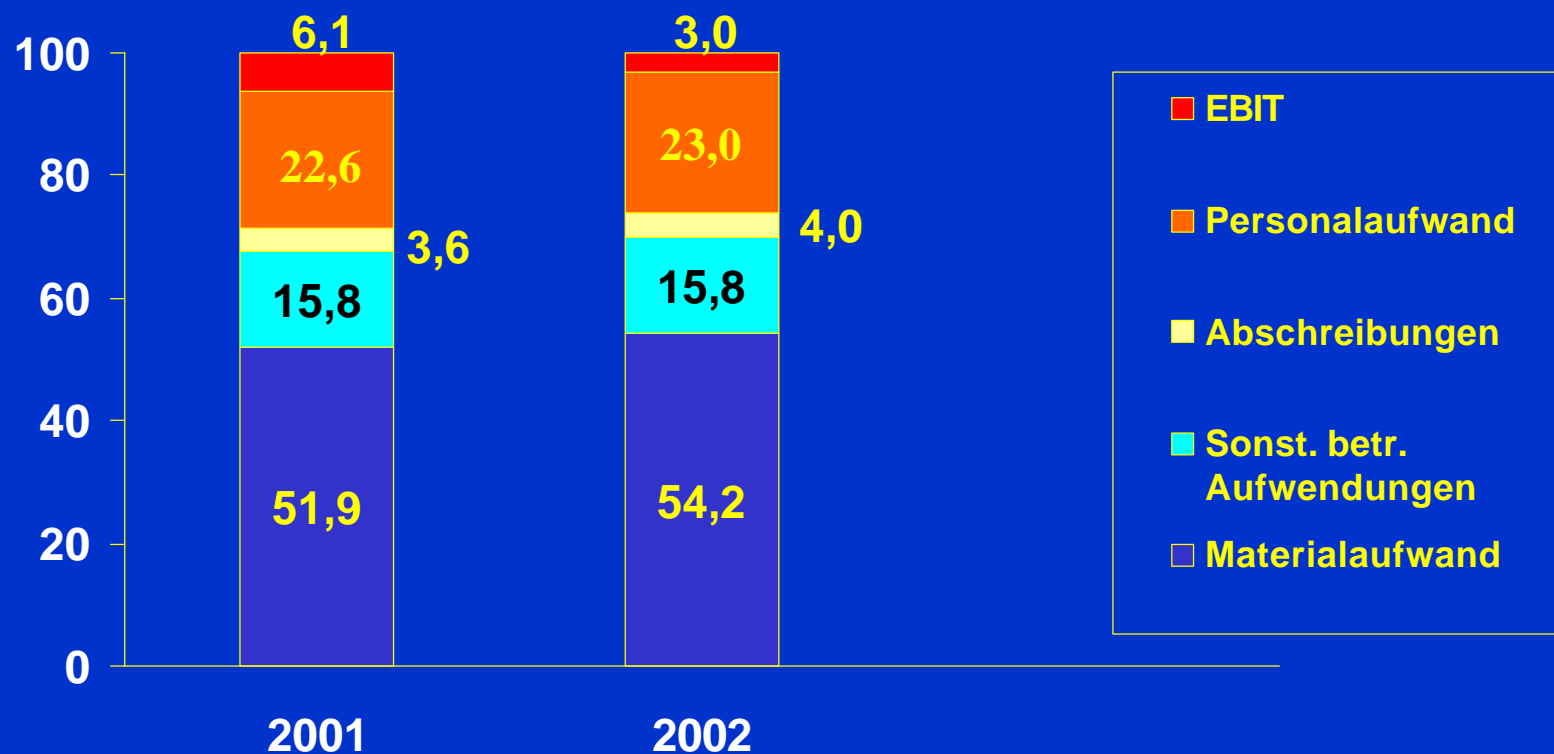


LUDWIG BECK



Kostenstruktur von LUDWIG BECK

Kosten und EBIT in % des Nettoumsatzes (1)



Anm: (1) Personalaufwand und sonstige betriebl. Aufwendungen saldiert mit zugeordneten sonstigen betrieblichen Erträgen und aktivierten Eigenleistungen

DVFA/SG-Ergebnis

in Mio. EUR	2001 (Konzern)	2002 (Konzern)
Jahresüberschuss	3,8	0,4
Latente Steuern	./. 1,6	0,0
Anteile Dritter	0,2	./. 0,5
<hr/>		
DVFA/SG-Ergebnis	2,5	./. 0,2
pro Aktie (EUR)	0,78	./. 0,06

Ergebnis nach IAS (IFRS)

in Mio. EUR	2001	2002
Jahresüberschuss lt. HGB	3,8	0,4
Anpassungen nach IAS	./. 0,5	./. 0,4
Latente Steuern	./. 1,6	0,4
<hr/>		
Ergebnis nach IAS	1,7	0,4
Ergebnis pro Aktie	EUR 0,52	EUR 0,13

Ergebniszusammensetzung (HGB) (nach Segmenten)

LUDWIG BECK AG	./. 0,5 Mio. EUR
ludwigbeck-online GmbH	./. 0,2 Mio. EUR
Franchise	./. 0,5 Mio. EUR
Immobilien	0,5 Mio. EUR
Konsolidierung	0,9 Mio. EUR
<hr/>	
Konzernjahresüberschuss	0,4 Mio. EUR
Anteile Dritter	./. 0,5 Mio. EUR
<hr/>	
Ergebnis (nach Anteil Dritter)	./. 0,2 Mio. EUR

Konzernbilanz 2002 in Mio. EUR

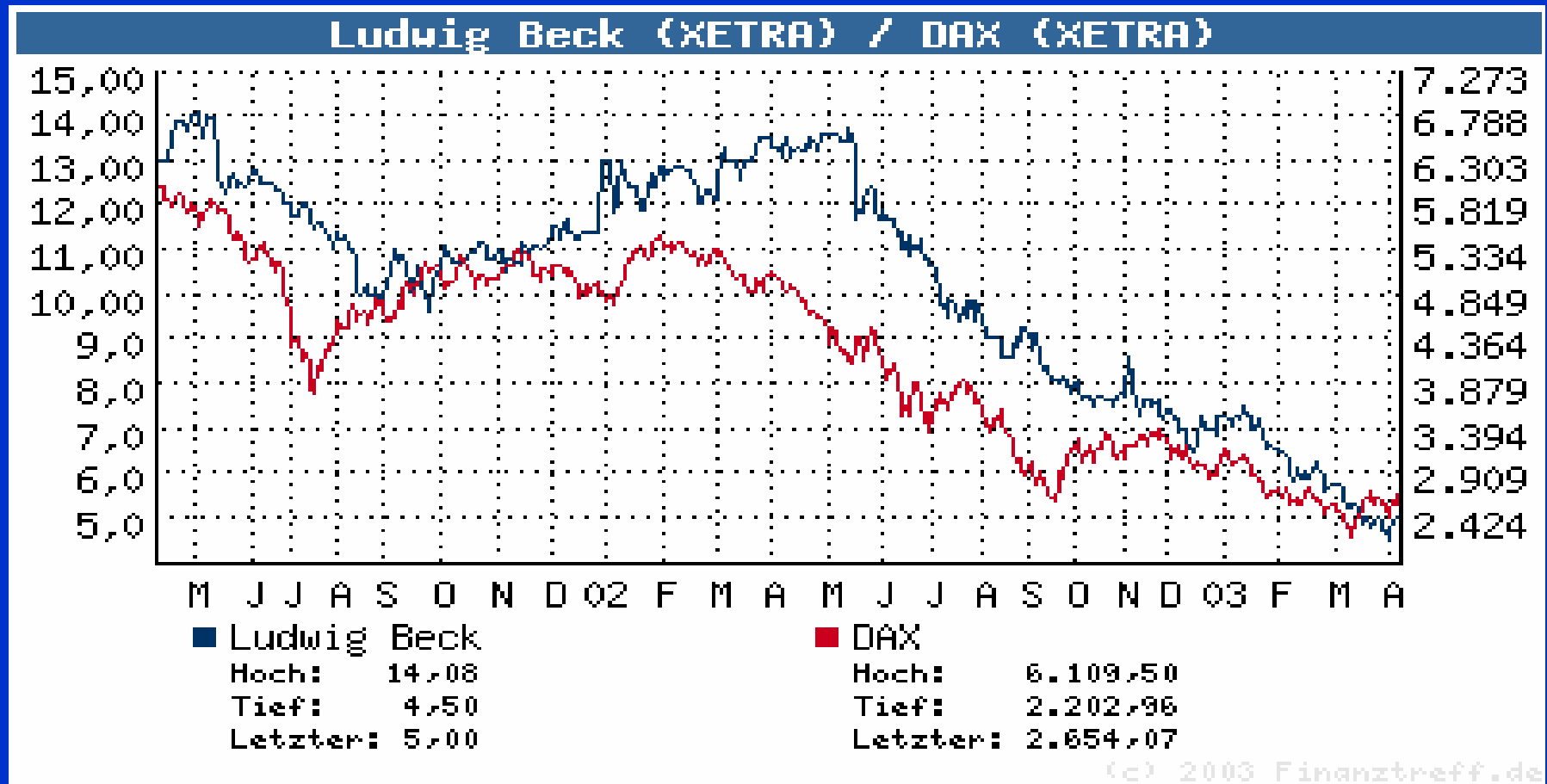
Aktiva	2002	2001	Passiva	2002	2001
Anlagevermögen	81,1	78,2	Eigenkapital	36,0	38,9
Umlaufvermögen	13,2	15,2	Rückstellungen	1,9	1,9
RAP	0,2	0,2	Verbindlichkeiten	56,6	52,8
Summe	94,5	93,6		94,5	93,6

Eigenkapitalquote liegt trotz Immobilienlastigkeit bei 38,0 % (41,6)

LUDWIG BECK - die Aktie

- **Jahresschlusskurs 2002 Xetra 7,25 € (12,0 €)**
- **Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien soll nicht verlängert werden**
- **LUDWIG BECK verkaufte alle eigenen Aktien (238.438 Stück)**

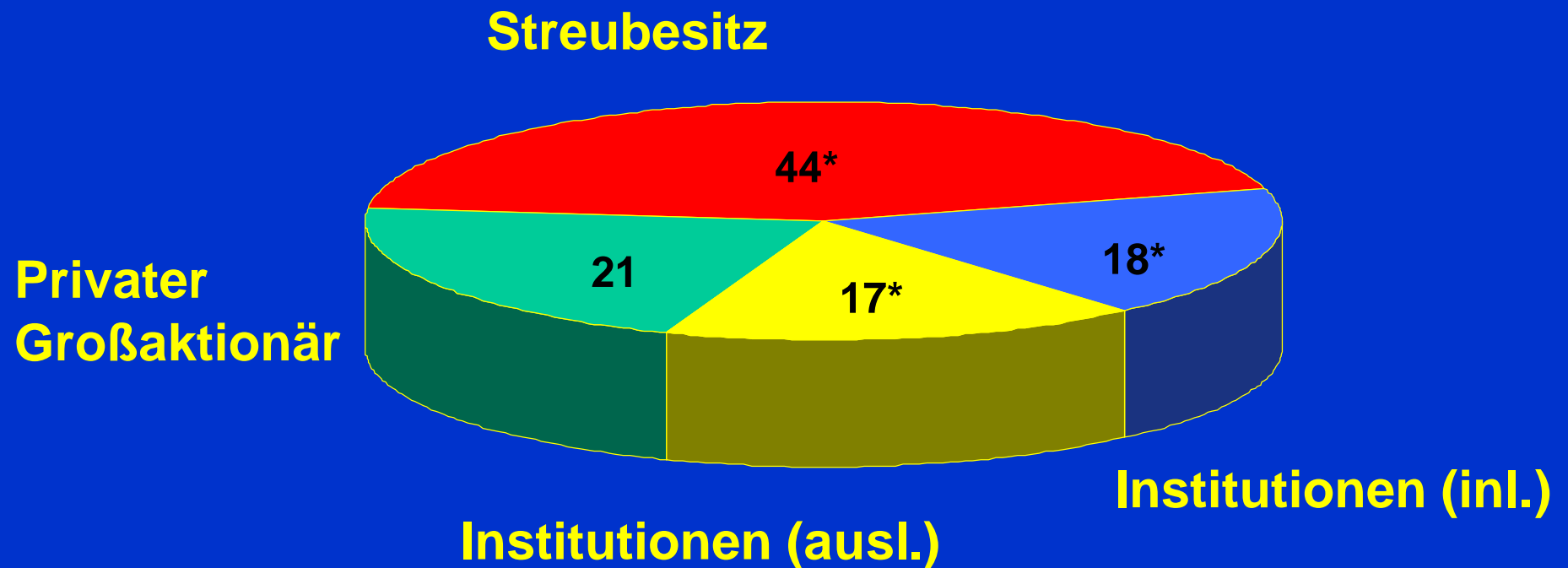
Kursentwicklung



LUDWIG BECK



Aktionärsstruktur von LUDWIG BECK in % Stand 30.09.2002



* angepasste Werte (Basis: Rücklaufquote 92,6 %)

Die LUDWIG BECK AG hat derzeit ca. 5.000 Aktionäre

LUDWIG BECK: 1. Quartal 2003

Bruttoumsatzentwicklung* (in Mio. EUR)	VJ	BJ
LUDWIG BECK Konzern	21,2	20,2
LUDWIG BECK AG	20,8	18,8
ludwigbeck-online GmbH	0,1	0,0
LUDWIG BECK Beteiligungs GmbH	0,0	0,0
LUDWIG BECK Vertriebs GmbH	0,3	1,4

* Umsätze mit externen Dritten

LUDWIG BECK



LUDWIG BECK: Ausblick 2003

Konjunktur : Erholung nicht vor 2004 erwartet

Branchensituation : weitere Verschärfung

LUDWIG BECK : Ertragsniveau soll gehalten werden

↳ **Maßnahmenpaket**

Maßnahmen im Ertrags-/Kostenbereich eingeleitet

↳ **Gesamtvolumen 2,0 Mio. EUR**

LUDWIG BECK



LUDWIG BECK: Maßnahmen

**Verlängerte Ladenöffnungszeiten
werden voll ausgeschöpft**

↳ Ertragseffekt 0,6 Mio. EUR

**Kostenstruktur wird an das erwartete
Umsatzniveau angepasst**

↳ Ertragseffekt 1,4 Mio. EUR

LUDWIG BECK: Personalmaßnahmen

- Nullrunde
- Einführung der 40-Stundenwoche ab 5.2003
- Gehaltskürzungen im Führungskräftebereich
- Vorstand verzichtet auf variable Gehaltsbestandteile
- Vorstand kürzt eigenes Fixum um 10 %
- Arbeitsplatzgarantie für Mitarbeiter in 2003
- persönliche Sicherheit in unsicheren Zeiten

LUDWIG BECK



Bilanzpressekonferenz

8. April 2003