

**LUDWIG BECK**



**Hauptversammlung  
27. Mai 2003**

# LUDWIG BECK 2002

- LUDWIG BECK 2002
- Ertragssituation
- Finanzüberblick
- Die Aktie
- Ertragssteigerungsmaßnahmen 2003

# LUDWIG BECK 2002

## Allgemeine wirtschaftliche Rahmenbedingungen

- Geringstes Wachstum des BIP seit 1993
- Privater Konsum liegt am Boden
- Sparquote steigt schneller als die verfügbaren Einkommen
- Kriegsangst und Krieg
- Einzelhandel insgesamt blickt auf schlimmstes Krisenjahr zurück
- Umsatzeinbruch im Textil-Einzelhandel
- ständige „Rabattschlachten“ als Ausweg ?

# LUDWIG BECK 2002

## Spezifische Situation in München

- Krise im IT- und Telekommunikationsbereich sowie der Medienbranche
- Signifikanter Anstieg der Arbeitslosen-Quote
- Deutliche Abschwächung im Touristikbereich
- Verschärfung des Wettbewerbsumfeldes
- Umsatzsituation in München besonders schwierig

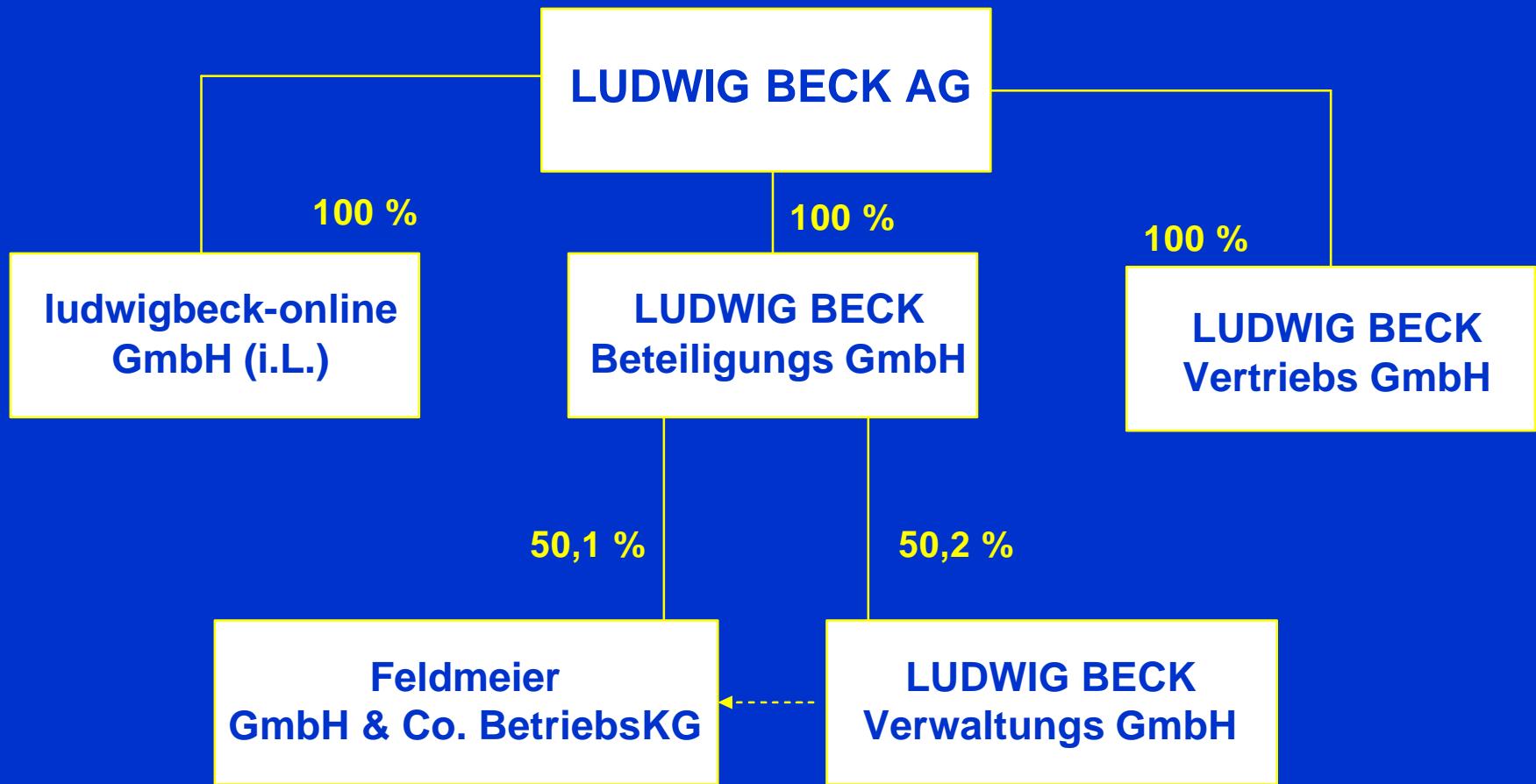
# LUDWIG BECK 2002

- Neue Konzepte funktionieren gut
- gute Entwicklung in Filialen PEP,  
Augsburg, Parsdorf
- Veränderte Rahmenbedingungen  
verändern Kundenverhalten
- Strategie-Projekt 2004
- Outsourcing Auszeichnung
- Ertragssteigerungspotentiale 2003 ff.
- Ladenschluss

# LUDWIG BECK 2002

- Monolabel-Bereich nach wie vor wachstumsstärkstes Segment im Textilbereich
- Allgemeine Lage beeinträchtigt auch Entwicklung der Monolabel-Geschäfte
- Seit Ende Februar / Anfang März im Geschäft
- aktueller Stand
- gute Partnerschaften

# LUDWIG BECK 2002



# Nettoumsatzentwicklung

Mio. EUR

100

75

50

84,6

82,0

2001 (Konzern)

2002 (Konzern)

# Ergebnis EBITDA

Mio. EUR

10

8,2

5

5,8

0

2001 (Konzern)

2002 (Konzern)

# Betriebsergebnis EBIT

Mio. EUR

10

5

0

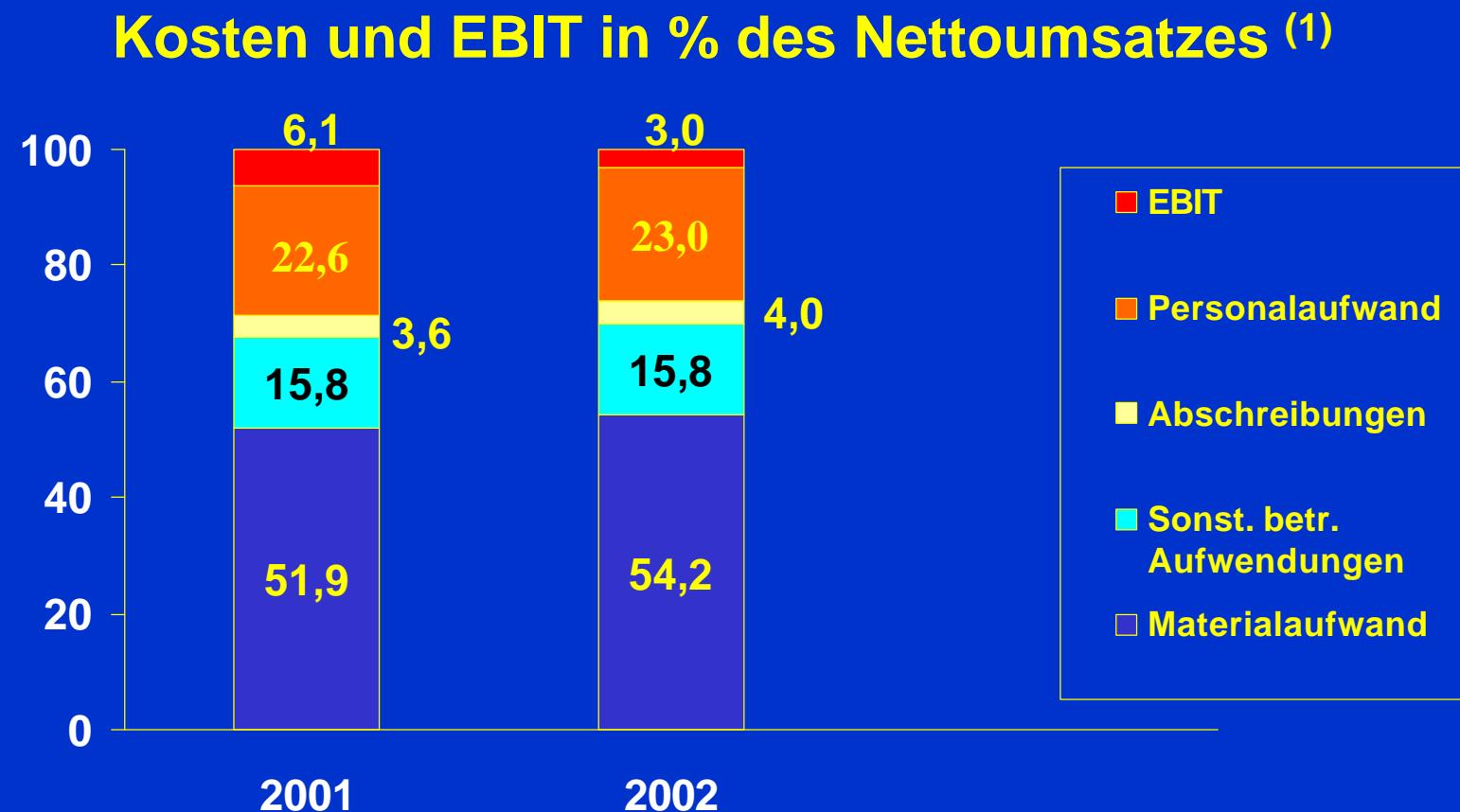
5,2

2,5

2001 (Konzern)

2002 (Konzern)

# Kostenstruktur von LUDWIG BECK



Anm: (1) Personalaufwand und sonstige betriebl. Aufwendungen saldiert mit zugeordneten sonstigen betrieblichen Erträgen und aktivierten Eigenleistungen

# DVFA/SG-Ergebnis

in Mio. EUR	2001 (Konzern)	2002 (Konzern)
Jahresüberschuss	3,8	0,4
Latente Steuern	./. 1,6	0,0
Anteile Dritter	0,2	./. 0,5
DVFA/SG-Ergebnis	2,5	./. 0,2
pro Aktie (EUR)	0,78	./. 0,06

# Ergebnis nach IAS (IFRS)

in Mio. EUR	2001	2002
Jahresüberschuss lt. HGB	3,8	0,4
Anpassungen nach IAS	/. 0,5	/. 0,4
Latente Steuern	/. 1,6	0,4
Ergebnis nach IAS	1,7	0,4
Ergebnis pro Aktie	EUR 0,52	EUR 0,13

# **Ergebniszusammensetzung (HGB) (nach Segmenten)**

<b>LUDWIG BECK AG</b>	<b>./. 0,5 Mio. EUR</b>
<b>ludwigbeck-online GmbH</b>	<b>./. 0,2 Mio. EUR</b>
<b>Franchise</b>	<b>./. 0,5 Mio. EUR</b>
<b>Immobilien</b>	<b>0,5 Mio. EUR</b>
<b>Konsolidierung</b>	<b>0,9 Mio. EUR</b>
<hr/>	
<b>Konzernjahresüberschuss</b>	<b>0,4 Mio. EUR</b>
<b>Anteile Dritter</b>	<b>./. 0,5 Mio. EUR</b>
<hr/>	
<b>Ergebnis (nach Anteil Dritter)</b>	<b>./. 0,2 Mio. EUR</b>

# Konzernbilanz 2002 in Mio. EUR

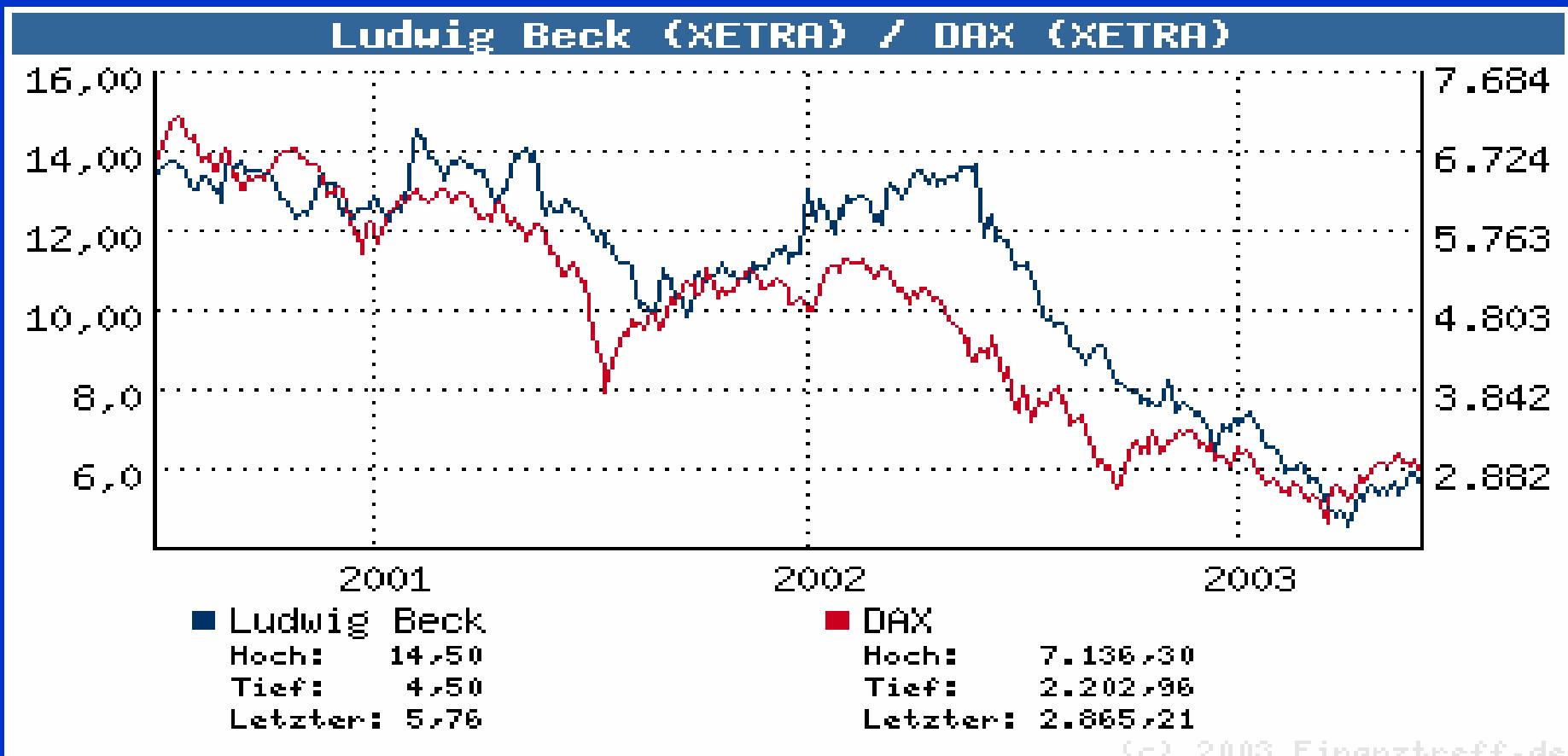
Aktiva	2002	2001	Passiva	2002	2001
Anlagevermögen	81,1	78,2	Eigenkapital	36,0	38,9
Umlaufvermögen	13,2	15,2	Rückstellungen	1,9	1,9
RAP	0,2	0,2	Verbindlichkeiten	56,6	52,8
Summe	94,5	93,6		94,5	93,6

**Eigenkapitalquote liegt trotz Immobilienlastigkeit bei 38,0 % ( 41,6)**

# LUDWIG BECK - die Aktie

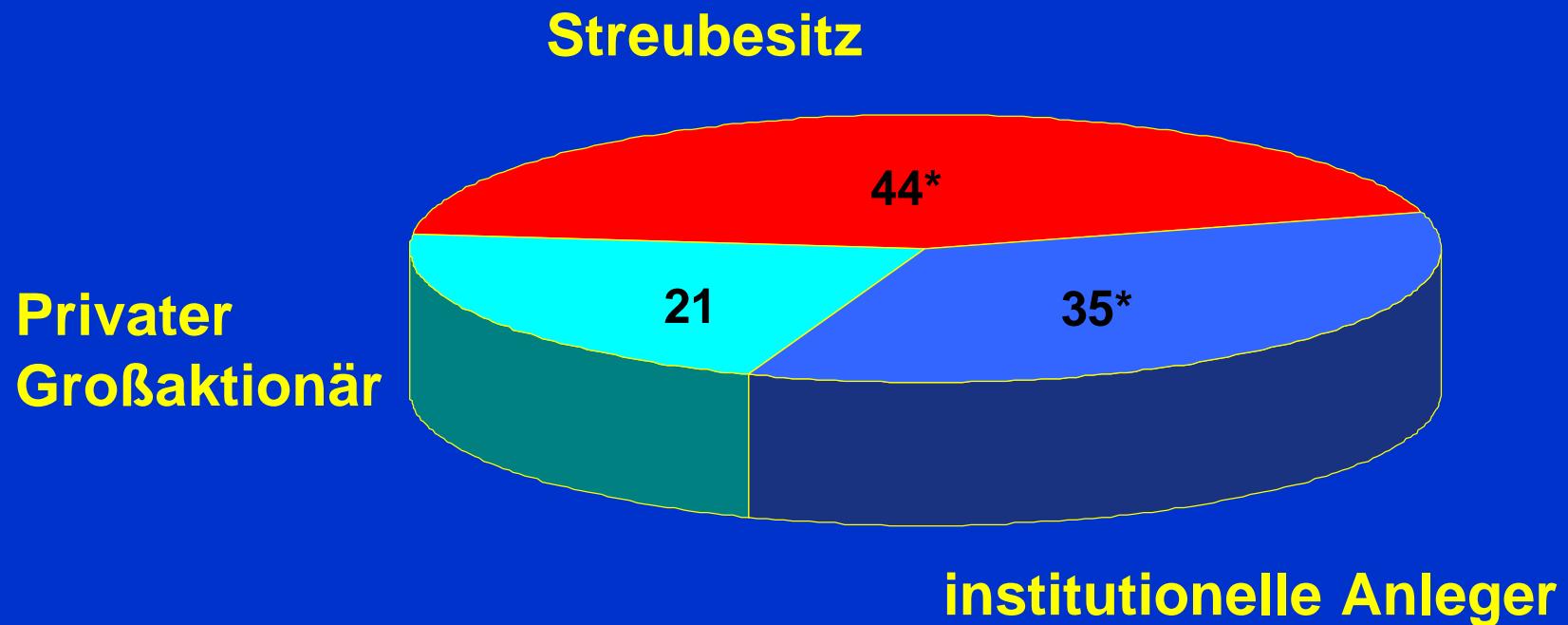
- LUDWIG BECK verkaufte alle eigenen Aktien (238.438 Stück) zu €9,55 je Aktie
- Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien soll nicht verlängert werden
- LUDWIG BECK hat die Empfehlung der „Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex“ bereits umgesetzt (siehe auch Top 6 der HV)
- Jahresschlusskurs 2002 Xetra 7,25 € (12,0 €)

# Kursentwicklung



# Aktionärsstruktur von LUDWIG BECK in %

## Stand 30.09.2002



\* angepasste Werte (Basis: Rücklaufquote 92,6 %)

Die LUDWIG BECK AG hat derzeit ca. 5.000 Aktionäre

# LUDWIG BECK: 1. Quartal 2003

Bruttoumsatzentwicklung* (in Mio. EUR)	VJ	BJ
<b>LUDWIG BECK Konzern</b>	<b>21,2</b>	<b>20,2</b>
<b>LUDWIG BECK AG</b>	<b>20,8</b>	<b>18,8</b>
<b>ludwigbeck-online GmbH</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>
<b>LUDWIG BECK Beteiligungs GmbH</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>LUDWIG BECK Vertriebs GmbH</b>	<b>0,3</b>	<b>1,4</b>

\* Umsätze mit externen Dritten

# LUDWIG BECK: Ausblick 2003

- Konjunktur** : Erholung nicht vor 2004 erwartet
- Branchensituation** : weitere Verschärfung
- LUDWIG BECK** : Ertragsniveau soll gehalten werden

- Maßnahmenpaket
  - Maßnahmen im Ertrags-/Kostenbereich eingeleitet
- Gesamtvolumen 2,0 Mio. EUR

# LUDWIG BECK: Maßnahmen

**Verlängerte Ladenöffnungszeiten  
werden voll ausgeschöpft**

▷ Ertragseffekt 0,6 Mio. EUR

**Kostenstruktur wird an das erwartete  
Umsatzniveau angepasst**

▷ Ertragseffekt 1,4 Mio. EUR

# LUDWIG BECK: Personalmaßnahmen

- Nullrunde
- Einführung der 40-Stundenwoche ab 5.2003
- Gehaltskürzungen im Führungskräftebereich
- Vorstand verzichtet auf variable Gehaltsbestandteile
- Vorstand kürzt eigenes Fixum um 10 %
- Arbeitsplatzgarantie für Mitarbeiter in 2003
- persönliche Sicherheit in unsicheren Zeiten

**LUDWIG BECK**



**Hauptversammlung  
27. Mai 2003**