

LUDWIG BECK

*Ludwig Beck*

**Analystenkonferenz  
20. März 2006**

# LUDWIG BECK

- LUDWIG BECK 2005
- Ertragssituation
- Finanzüberblick
- Jan./Feb. 2006 / Ausblick 2006

# LUDWIG BECK 2005

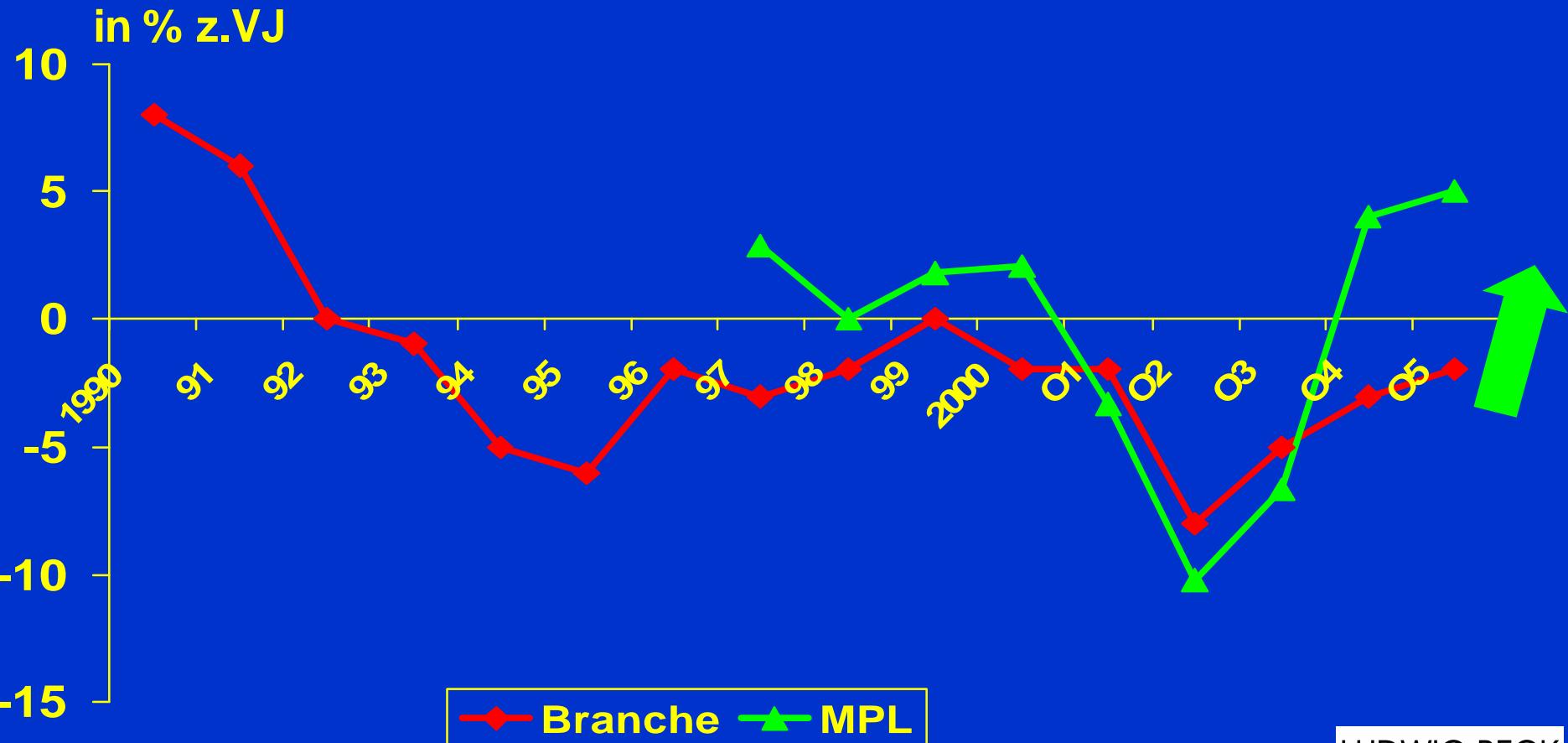
## Allgemeine wirtschaftliche Rahmenbedingungen

- Weltwirtschaft im Aufschwung
- Europa mit schwacher Konjunktur
- Deutschland mit gutem Export und schwacher Binnennachfrage
  - BIP steigt um 0,9 %
  - privater Konsum bleibt Sorgenkind der dt. Konjunktur (-0,3 %)
  - anhaltend hohe Sparquote (10,5 %)
- Textil-Einzelhandel insgesamt auch in 2005 wieder rückläufig (-2,0 %)

# Umsätze 1990 – 2005

## LUDWIG BECK MPL vs. Branche

LUDWIG BECK forciert Firmenkonjunktur



# LUDWIG BECK 2005

## Highlights Erfolgsjahr 2005

- Signifikante Rückkehr in die Gewinnzone
- AG und auch Vertriebs GmbH ertragspositiv
- Deutliche Umsatzsteigerung
- Weitere Verbesserung der Kostenquote
- Wiederaufnahme Dividendenzahlung
- LUDWIG BECK-Aktie schlägt DAX

# LUDWIG BECK 2005

## Kaufhaus der Sinne Marienplatz

- Deutliches Umsatzwachstum von + 5,0 %
- Noch deutlicheres Wachstum des Bruttogewinnes, + 5,3 %
- Weitere Effizienzsteigerung des Warengeschäftes
- Kontinuierliche Entwicklung des Trading up-Prozesses
- Signifikante Steigerung der MA-Produktivität
- Mitarbeiter sind unser Kapital
- Erfolgreiche Großaktionen erhöhen Kundenfrequenz

# LUDWIG BECK 2005

Kaufhaus des Lächelns

**Land der aufgehenden Wonne.**

Wir feiern das japanische Kirschblütenfest. Vom 4.3. bis 26.3.



LUDWIG BECK  
*Ludwig Beck*  
KAUFAUS DER SINNE

LUDWIG BECK  
*Ludwig Beck*

# LUDWIG BECK 2005

Der Weihnachtsmann heißt LUDWIG BECK

## Glöckchenlauschen und Sinnesrauschen.

Im Weihnachtshaus ab 24.11.



LUDWIG BECK  
Ludwig Beck  
KAUFHAUS DER SINNE



# LUDWIG BECK 2006



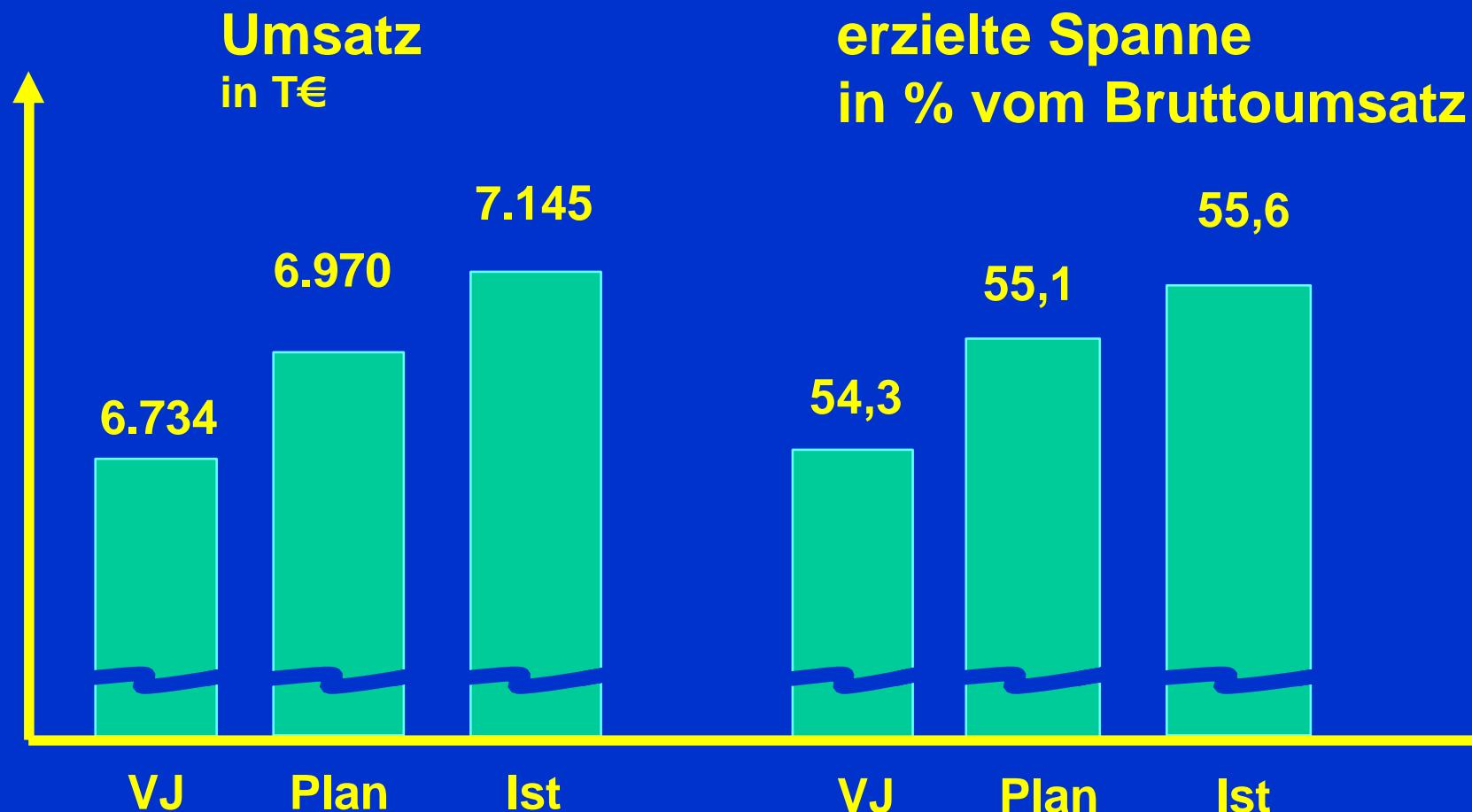
LUDWIG BECK  
Ludwig Beck

# LUDWIG BECK 2005

## Filialen

- **Deutliche Straffung und Optimierung des Filial-Portfolios**
  - Rückgabe von 3 Tommy Hilfiger-Filialen
  - Schließung der Lagerverkäufe in Hechingen und Kuchen
  - Schließung der s.Oliver-Filiale in Memmingen
- **Starkes flächenbereinigtes Umsatzwachstum in der Vertriebs GmbH**

# Vertriebs GmbH 2005 (aktuelle Filialen)



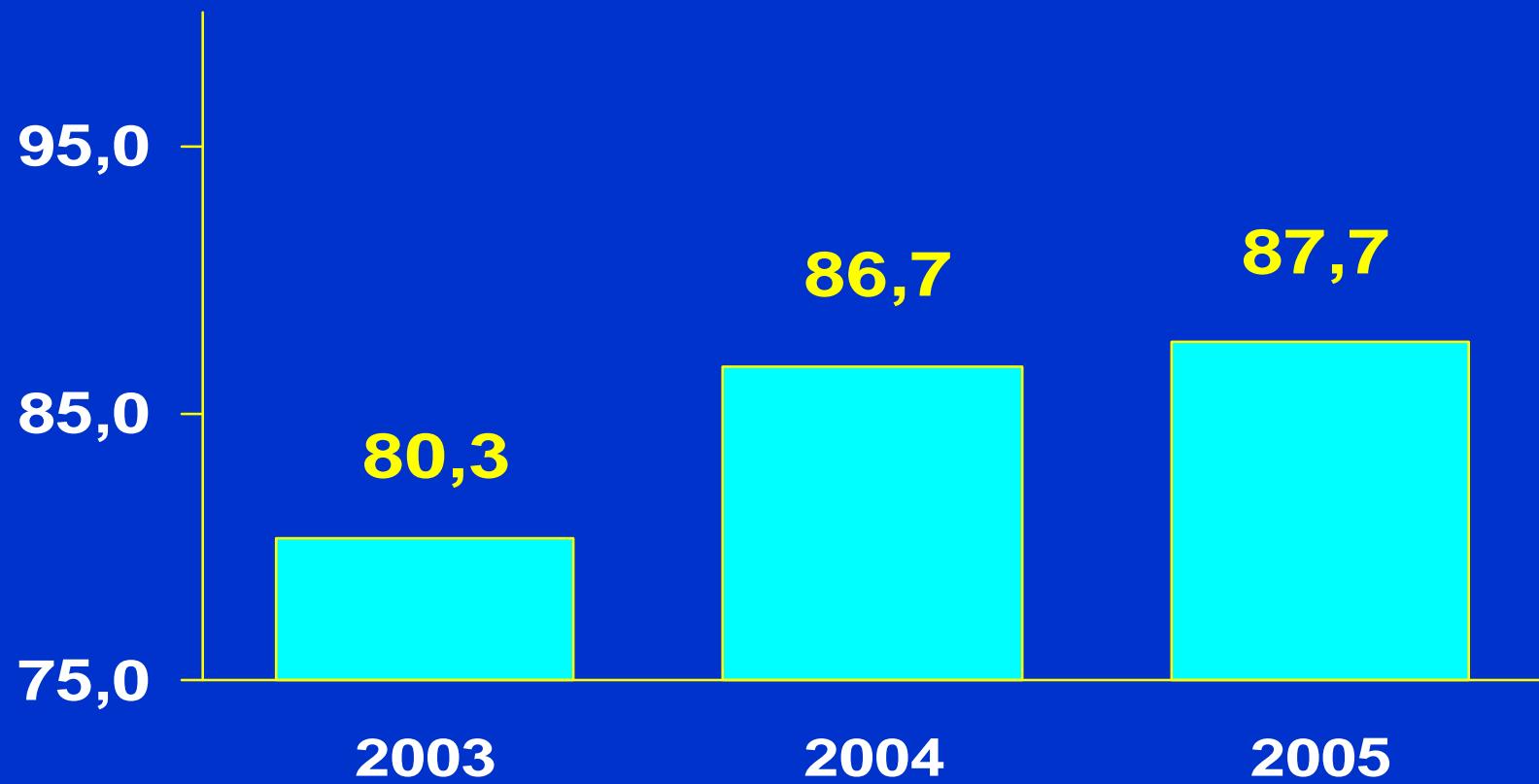
# LUDWIG BECK 2005

## Filialen

- Deutliche Straffung und Optimierung des Filial-Portfolios
  - Rückgabe von 3 Tommy Hilfiger-Filialen
  - Schließung der Lagerverkäufe in Hechingen und Kuchen
  - Schließung der s.Oliver-Filiale in Memmingen
- Starkes flächenbereinigtes Umsatzwachstum in der Vertriebs GmbH
- Vertriebs GmbH erzielt Gewinn

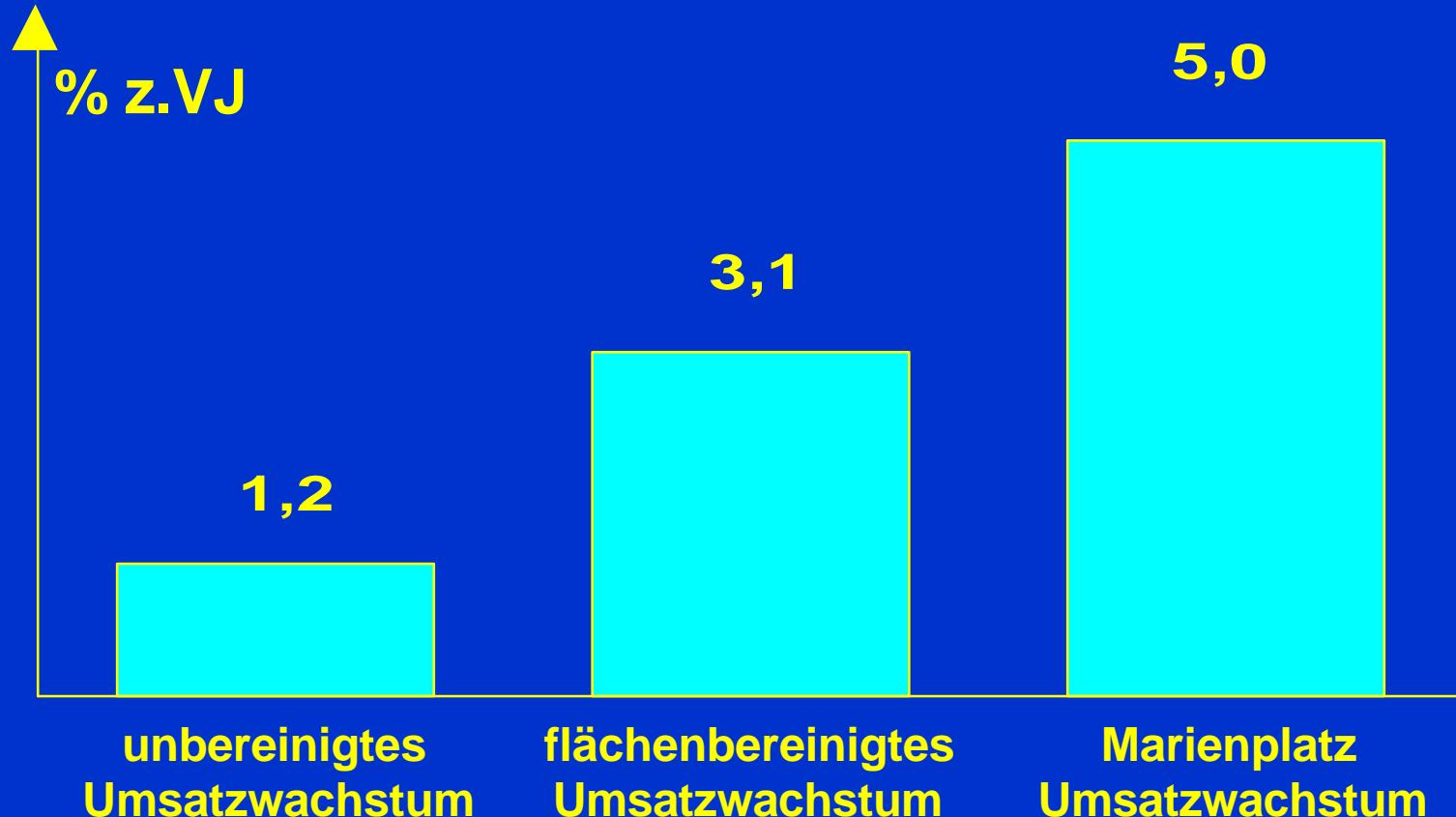
# Nettoumsatzentwicklung

Mio. EUR



# Flächenbereinigtes Umsatzwachstum

LUDWIG BECK hat in 2005 das Filialnetz um 6 Standorte verringert



# Ergebnis EBITDA

Mio. EUR

10

5,4

5

7,0

9,5

0

2003

2004

2005

# Betriebsergebnis EBIT

Mio. EUR

6

3

0

1,9

3,3

5,8

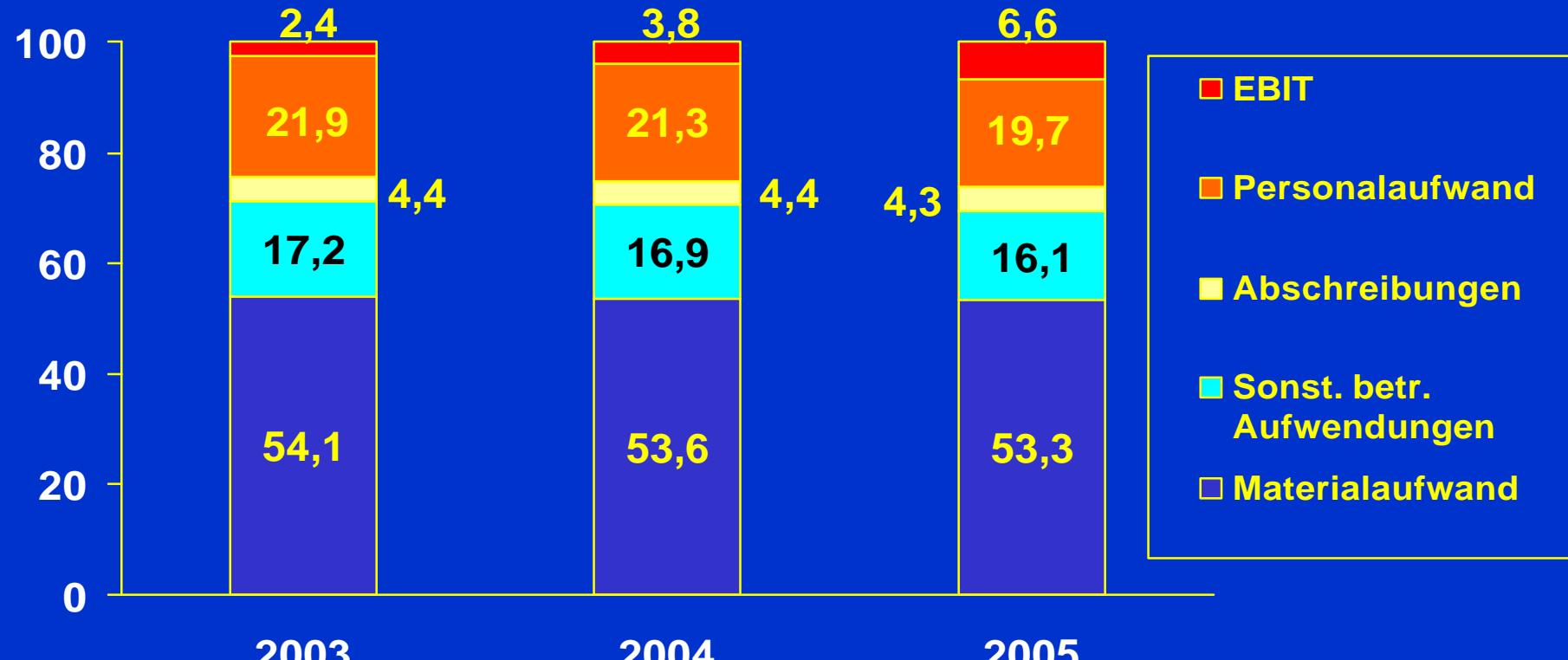
2003

2004

2005

# Kostenstruktur von LUDWIG BECK

Kosten und EBIT in % des Nettoumsatzes (1)



Anm: (1) Personalaufwand und sonstige betriebl. Aufwendungen saldiert mit zugeordneten sonstigen betrieblichen Erträgen und aktivierte Eigenleistungen

# Ergebniszusammensetzung (EBIT) nach Segmenten

(in Mio. €)	2004	2005	Veränderung
Einzelhandel	3,2	5,5	+ 2,3
Franchise	0,1	0,3	+ 0,2
Konzern	3,3	5,8	+ 2,5

# Konzernergebnis 2005

(in Mio. €)	2005	2004
EBIT	5,8	3,3
Ergebnis vor Steuern	1,8	- 0,7
Konzernjahresüberschuss (VJ –fehlbetrag) vor Minderheiten	1,2	- 0,2

# Gewinnverwendung 2005

in T€

Konzernjahresüberschuss  
(nach Minderheiten) 630

Zuführung Rücklagen 179

---

Konzernbilanzgewinn 451

⇒ Wiederaufnahme der Dividendenzahlung

⇒ Vorstand und Aufsichtsrat schlagen die Ausschüttung  
einer Dividende in Höhe von €0,10 je Aktie vor

# Konzernbilanz 2005 in Mio. EUR

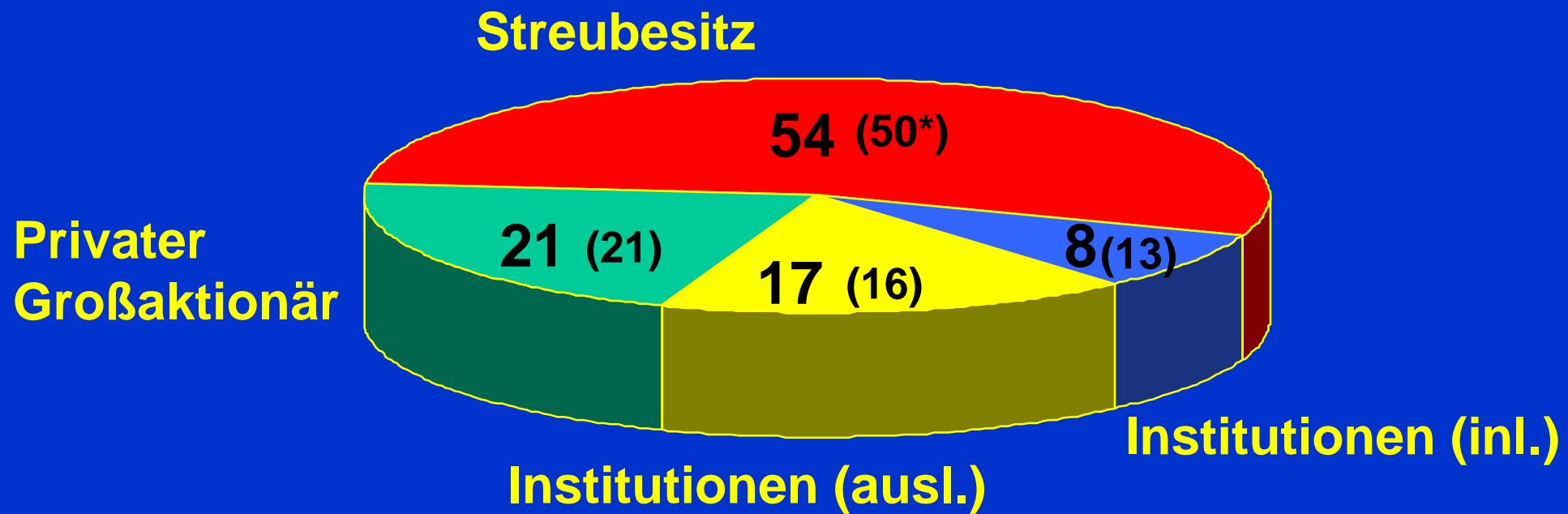
Aktiva	2005	2004	Passiva	2005	2004
<b>kurzfristige Vermögenswerte</b>	<b>11,4</b>	<b>12,4</b>	<b>kurzfristige Verbindlichkeiten</b>	<b>19,1</b>	<b>22,5</b>
<b>langfristige Vermögenswerte</b>	<b>96,7</b>	<b>100,2</b>	<b>langfristige Verbindlichkeiten</b>	<b>47,1</b>	<b>48,9</b>
			<b>Abfindungsanspruch Minderheiten</b>	<b>8,9</b>	<b>8,9</b>
			<b>Eigenkapital</b>	<b>32,9</b>	<b>32,3</b>
<b>Summe</b>	<b>108,1</b>	<b>112,6</b>		<b>108,1</b>	<b>112,6</b>

# LUDWIG BECK-Aktie - Kursentwicklung



# Aktionärsstruktur von LUDWIG BECK in %

## Stand 30.09.2005



Die LUDWIG BECK AG hat derzeit ca. 3.900 (4.400) Aktionäre

Großaktionär hat seinen Anteil inzwischen auf über 25 % ausgebaut

# LUDWIG BECK: Ausblick 2006

**Konjunktur** : Konjunkturbesserung und positive Verbraucherstimmung

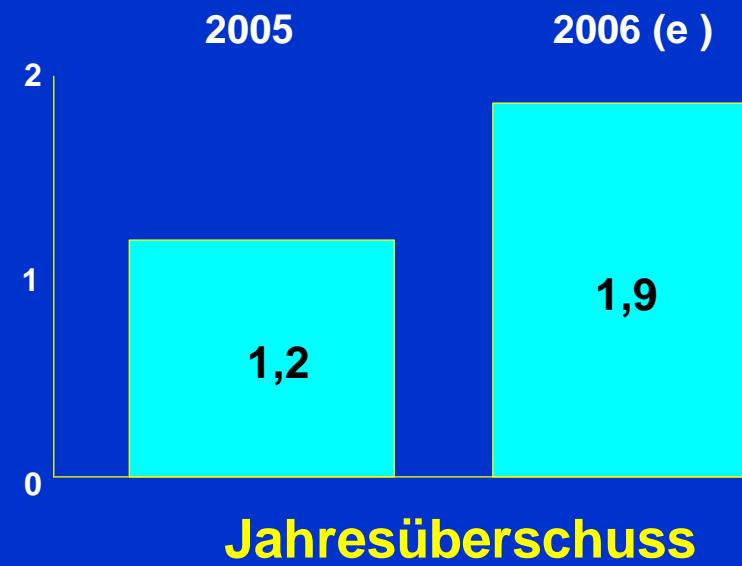
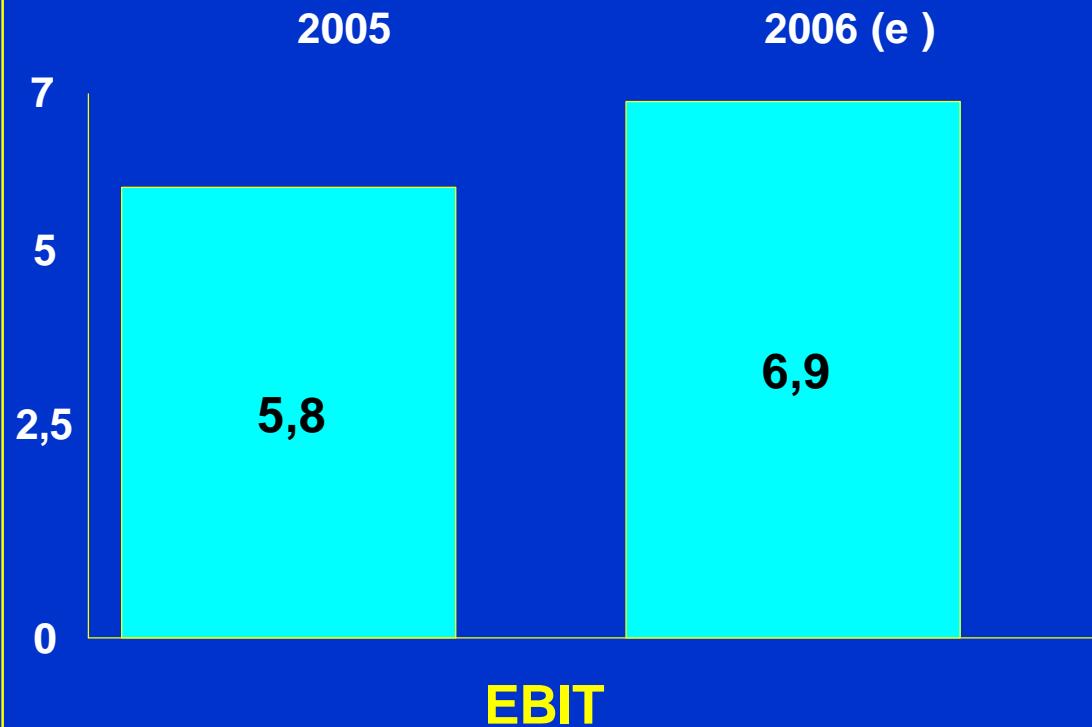
**Branchensituation** : leicht verbesserte Branchenentwicklung

**LUDWIG BECK** : klare Fortschreibung der Firmenkonjunktur

- ⇒ Forcierung des Trading up-Prozesses
- ⇒ weiterhin stringentes Kostenmanagement

# LUDWIG BECK: Ausblick 2006

⇒ Deutlicher Ausbau des Gewinn-Niveaus  
in Mio. €



# LUDWIG BECK: Blitzstart in 2006

(Werte per 28.02.06)

in Mio. €	2005	2006	% VJ
<b>Nettoumsatz</b>	<b>11,1</b>	<b>11,3</b>	<b>1,4</b>
⇒ Umsatzwachstum (flächenbereinigt)	10,7	11,3	5,1
⇒ Umsatzwachstum MPL	8,5	9,2	7,8
<b>Ergebnis (EBIT)</b>	<b>- 1,0</b>	<b>- 0,6</b>	<b>42,7</b>

LUDWIG BECK

*Ludwig Beck*

**Analystenkonferenz  
20. März 2006**