

ÅF PÖYRY AB (PUBL) DELÅRSRAPPORT JANUARI-MARS 2020

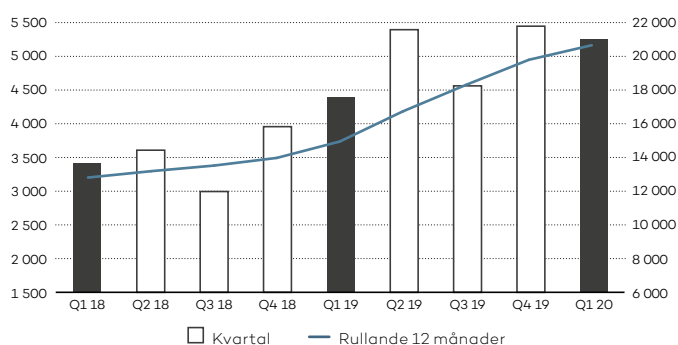
# Stabilt resultat och omfattande åtgärder i en osäker marknad

## Första kvartalet 2020

- Nettoomsättningen uppgick till 5 255 MSEK (4 389)
- EBITA exkl jämförelsestörande poster uppgick till 474 MSEK (390)
- EBITA-marginalen exkl jämförelsestörande poster var 9,0 procent (8,9)
- EBITA uppgick till 474 MSEK (327)
- EBITA-marginalen var 9,0 procent (7,5)
- EBIT (rörelseresultat) uppgick till 411 MSEK (313)
- Resultat per aktie före utspädning: 2,48 SEK (2,32)

”Vi presenterar ett stabilt resultat för första kvartalet och samtidigt vidtar vi omfattande åtgärder för att möta en osäker marknad till följd av Covid-19 pandemin.”

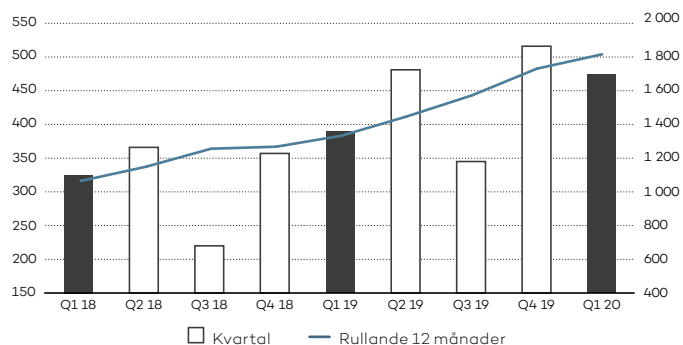
## Nettoomsättning, MSEK



Pöyry konsoliderades i ÅF Pöyry från och med den 28 februari 2019.

<sup>1)</sup> Exklusive jämförelsestörande poster

## EBITA<sup>1)</sup>, MSEK



Pöyry konsoliderades i ÅF Pöyry från och med den 28 februari 2019.

# Kommentarer från VD

Årets första kvartal visar ett stabilt resultat, trots att slutet av kvartalet kom att präglas av osäkerhet och effekter kopplat till Covid-19 utbrottet. ÅF Pöyry har en bred exponering mot flertalet branscher och marknader, vilket bidrar till att en stor del av våra kundleveranser fortlöper enligt plan. Samtidigt har vi vidtagit omfattande åtgärder för att mildra framtida effekter på verksamheten.

## Utveckling första kvartalet

Den sammanslagna nettoomsättningen uppgick i kvartalet till 5 255 MSEK (5 423) och den totala tillväxten var -3,1 procent justerat för kalendereffekter. Nettoomsättningen påverkades negativt av utmanande marknadsförhållanden inom fordonsindustrin samt av ompositioneringen inom Energy divisionen och ett nyligen avslutat EPC-projekt. Tillväxten var positiv i tre av fem divisioner.

Under kvartalet stärktes resultatet och den sammanslagna EBITA, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 474 MSEK (467) och motsvarande EBITA-marginal

till 9,0 procent (8,6). Resultatet förbättrades främst inom divisionerna Process Industries och Energy.

## Omfattande åtgärder för att möta en mer osäker marknad

Vi har ställt om huvuddelen av vår verksamhet till arbete på distans och utökat våra digitala samarbeten. Detta har varit väldigt framgångsrikt, vilket visar på en hög digital mognad i bolaget samt att våra digitala plattformar för samarbete fungerar på ett utmärkt sätt.

Som en följd av Covid 19 pandemin har vi vidtagit omfattande åtgärder såsom korttidsarbete, personalneddragningar, uppskjutna investeringar och ytterligare kostnadsminskningar för att mildra framtida effekter på verksamheten. Cirka 1 600 medarbetare har övergått till korttidsarbete, varav de flesta är kopplade till fordonsindustrin, men också administrativ personal omfattas.

Utöver stora kortsiktiga besparingar så ökar vi takten i det pågående kostnadsprogrammet på 120 MSEK som tillkännagavs i föregående delårsrapport. Dessutom ser



vi över kostnadsstrukturen för att långsiktigt öka flexibiliteten och anpassa verksamheten till en mer snabbväxande marknad.

Investeringsprogrammet för en ny systemplattform har setts över och anpassats efter rådande situation. I syfte att ytterligare stärka vår finansiella ställning har styrelsen dragit tillbaka det tidigare kommunicerade utdelningsförslaget och vi har förnyat våra kreditfaciliteter. Sammantaget säkerställer åtgärderna att bolaget fortsätter att vara väl positionerat i framtiden samt att vi har operationell och finansiell styrka när marknadsläget har stabiliserats.

### Utveckling inom divisionerna

Effekterna av Covid-19 har varierat beroende på branschsegment och marknad. Inom Division Infrastructure var efterfrågan generellt god i kvartalet men en viss påverkan inom segmentet fastigheter noterades mot slutet av kvartalet. Många av divisionens projekt är av samhällsvikt och prioriteras även under rådande omständigheter.

För Division Industrial & Digital Solutions inleddes kvartalet med en stabil efterfrågan, för att sedan i andra halvan tydligt påverkas av situation inom fordonsindustrin med avsevärda minskningar i aktivitet. Vi vidtog åtgärder snabbt för att följa kunderna genom den rådande situationen. Övriga segment såsom telekomsektorn och livs- och läkemedelsindustrin fortsatte att utvecklas gynnsamt i kvartalet.

Division Process Industries hade en god utveckling i kvartalet och har ännu inte noterat någon materiell påverkan av Covid-19 och flera av våra kunders produkter har en hög efterfrågan även i dessa tider.

Inom Division Energy utvecklades verksamheten väl och vi kan se att ompositioneringen av divisionen har haft effekt snabbare än förväntat. Divisionen noterade vissa förseningar i investeringsbeslut, men trots det ser vi en stabil tillväxt i energisektorn.

Division Management Consulting noterade mot slutet av kvartalet en svagare efterfrågan inom särskilt transaktionsrelaterade tjänster där antalet nya uppdrag minskade allteftersom många europeiska länder stängde ner.

Under kvartalet tecknade vi flera nya avtal. Jag är särskilt stolt över att Metsä Fibre har valt oss som partner till ett av världens modernaste sågverk och även deras nya bioproduktionsanläggning i Finland. Jag är även stolt över att vi fått förtroendet att leda projekteringen av ett nytt akutsjukhus i Västerås, som har stor betydelse för framtidens vård.

### Framtidsutsikter

Vi befinner oss i ett osäkert och svårbedömt marknadsläge, och förväntar oss att effekterna av Covid-19 utbrottet kommer att påverka omsättningen negativt i andra kvartalet. Vi ser dock fortsatt god aktivitet inom stora delar av våra kundsegment, men negativa effekter inom fordonsindustrin samt försenade projekt och investeringsbeslut inom andra segment är att förvänta. Positiva signaler är att flera länder nu börjar att lätta på sina restriktioner och att en del av våra kunder som har påverkats förväntas att återuppta verksamheten relativt snart.

Den pågående krisen kommer att lägga grunden för nya strukturer och affärsmodeller, som sannolikt blir betydligt mer hållbara och klimatvänliga än existerande lösningar. På lång sikt bedömer vi därför att omställningen i samhället skapar en fortsatt god efterfrågan på våra hållbara lösningar och digitaliseringstjänster.

Jag vill passa på att tacka alla medarbetare som har bidragit med stort engagemang, flexibilitet och starkt kundfokus genom hela perioden.

Stockholm den 28 april 2020

Jonas Gustavsson  
VD och koncernchef

# Nettoomsättning och resultat 2020

## Januari–mars

Nettoomsättningen under kvartalet uppgick till 5 255 MSEK (4 389). Tillväxten uppgick till 19,7 procent (28,5). Organisk tillväxt, exklusive Pöry, uppgick till -2,7 procent (8,0) och -3,0 procent (7,5) justerat för kalendereffekter.

Justerat för jämförelsestörande poster uppgick EBITA till 474 MSEK (390). Motsvarande EBITA-marginal var 9,0 procent (8,9). Jämförelsestörande poster uppgick till 0 MSEK (63), föregående period avsåg integrationskostnader relaterade till förvärvet av Pöry.

EBITA och EBITA-marginalen uppgick till 474 MSEK (327) respektive 9,0 procent (7,5). Effekterna av IFRS 16 Leasingavtal på EBITA var 9 MSEK (8), 142 MSEK (110) på EBITDA samt 15 MSEK (13) i ökade räntekostnader.

Debiteringsgraden uppgick till 74,7 procent (75,9) under kvartalet. Debiteringsgraden påverkas negativt av att

Pöry erbjuder färre tjänster inom Professional Services och mer projekt och rådgivningstjänster inom exempelvis Management Consulting.

Om Pöry hade konsoliderats från och med den 1 januari 2019 (sammanslagen verksamhet) hade nettoomsättningen uppgått till cirka 5 255 MSEK (5 423), en minskning med 3,1 procent. Den motsvarande EBITA och EBITA-marginalen justerad för jämförelsestörande poster skulle ha uppgått till cirka 474 MSEK (467) och 9,0 procent (8,6).

EBIT uppgick till 411 MSEK (313). Skillnaden mellan EBIT och EBITA består av förvärvsrelaterade icke kassaflödespåverkande poster, nämligen avskrivningar på förvärvsrelaterade anläggningstillgångar uppgående till 61 MSEK (27), förändring av bedömningar av framtida villkorade köpeskillningar uppgående till 8 MSEK (13) samt avyttring av verksamhet om 10 MSEK (0).

|                                                          | Jan-mar 2020     | Jan-mar 2019 | Helår 2019 |
|----------------------------------------------------------|------------------|--------------|------------|
| <b>Nettoomsättning</b>                                   |                  |              |            |
| Nettoomsättning, MSEK                                    | 5 255            | 4 389        | 19 792     |
| Total tillväxt, %                                        | 19,7             | 28,5         | 41,6       |
| Förvärvad, %                                             | 21,4             | 19,2         | 39,0       |
| Organisk, %                                              | -2,7             | 8,0          | 1,7        |
| Valuta, %                                                | 1,0              | 1,3          | 0,9        |
| Justerad/underliggande organisk tillväxt avs kalender, % | -3,0             | 7,5          | 2,1        |
| <b>Resultat</b>                                          |                  |              |            |
| EBITA exkl. jämförelsestörande poster, MSEK              | 474              | 390          | 1 731      |
| EBITA-marginal exkl. jämförelsestörande poster, %        | 9,0              | 8,9          | 8,7        |
| EBITA, MSEK                                              | 474              | 327          | 1 368      |
| EBITA-marginal, %                                        | 9,0              | 7,5          | 6,9        |
| Rörelseresultat, EBIT, MSEK                              | 411              | 313          | 1 276      |
| Resultat efter finansiella poster, MSEK                  | 363              | 242          | 1 039      |
| Resultat efter skatt, MSEK                               | 277              | 185          | 821        |
| <b>Nyckeltal</b>                                         |                  |              |            |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK                  | 2,48             | 2,32         | 8,07       |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK                 | 2,47             | 2,28         | 7,99       |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK           | 370              | 292          | 1 993      |
| Nettolåneskuld, MSEK <sup>1</sup>                        | 4 357            | 7 144        | 4 424      |
| Nettoskuldsättningsgrad, procent <sup>1</sup>            | 44,0             | 107,9        | 47,2       |
| Nettolåneskuld/EBITDA rullande 12, ggr <sup>1</sup>      | 2,7 <sup>2</sup> | 5,2          | 3,0        |
| Antal anställda                                          | 16 326           | 16 393       | 16 348     |
| Debiteringsgrad, %                                       | 74,7             | 75,9         | 75,8       |

<sup>1</sup> Exklusive effekter av IFRS 16 Leasingavtal.

<sup>2</sup> Nettolåneskulden/EBITDA exklusive effekten av IFRS 16 och exklusive jämförelsestörande poster är 2,3.

Resultat efter finansiella poster uppgick till 363 MSEK (242) och periodens resultat efter skatt var 277 MSEK (185). Finansnettot uppgick i kvartalet till -48 MSEK (-71). Föregående år påverkades finansnettot av engångsfinansieringskostnader på 31 MSEK relaterade till förvärvet av Pöry.

Finansnettot påverkades av diskonteringsräntor relaterade till leasing i enlighet med IFRS 16-standarden och omvärdering av villkorade köpeskillningar, vilka inte påverkar kassaflödet, uppgående till 15 MSEK (13) respektive 3 MSEK (4).

Skattekostnaden uppgick till 86 MSEK (57) motsvarande en skattesats om 23,6 procent (23,5).

#### Kassaflöde och finansiell ställning

Nettolåneskuld för koncernen inklusive IFRS 16 Leasing-avtal uppgick till 7 098 MSEK (9 824). Nettolåneskuld för koncernen exklusive IFRS 16 Leasingavtal uppgick till 4 357 MSEK (7 144) vid kvartalets slut och 4 424 MSEK (3 455) vid kvartalets början. Kassaflödet från den löpande verksamheten minskade nettolåneskulden med 249 MSEK (292), kassaflödet från den löpande verksamheten inklusive IFRS 16 uppgick till 370 MSEK (292). Nettolåneskulden ökade bland annat genom effekter från avyttringar av verksamheter, utbetalda köpeskillningar inklusive villkorade köpeskillningar om totalt 48 MSEK. Under kvartalet återbetalades tidigare utställda företagscertifikat om 400 MSEK bl a genom att utnyttja 200 MSEK av befintliga kreditfaciliteter.

ÅF Pöry har den 18 mars förnyat bolagets kreditfaciliteter. En tidigare avtalad flervalutakredit om 1 000 MSEK har utökats till 1 500 MSEK och också förlängts med 3 år. ÅF Pöry har under kvartalet tecknat ett nytt treårigt terminslån som kommer att användas till att lösa seniora icke säkerställda obligationer om 700 MSEK i början av maj.

Koncernens likvida medel uppgick vid periodens slut till 887 MSEK (1 013) och outnyttjade kreditfaciliteter uppgick till 3 300 MSEK (1 759).

#### Förvärv och avyttringar

Under kvartalet har en verksamhet förvärvats, vilken på helårsbasis förväntas bidra med en omsättning om cirka 15 MSEK.

Under kvartalet har en verksamhet avyttrats, köpeskillningen på skuldfri basis uppgick till 10 MSEK och det koncernmässiga realisationsresultatet uppgick till -10 MSEK.

#### Moderbolaget

Moderbolagets rörelseintäkter för perioden januari-mars uppgick till 322 MSEK (228) och avser främst koncern-interna tjänster. Resultatet efter finansnetto var -33 MSEK (-80). Likvida medel uppgick till 76 MSEK (72). Bruttoinvesteringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar var 24 MSEK (18), ökningen avser främst investeringar i nya affärssystem. Under perioden har en verksamhet avyttrats, köpeskillningen på skuldfri basis uppgick till 10 MSEK och realisationsresultatet uppgick till -42 MSEK.

#### Antal anställda

Genomsnittligt antal årsanställda uppgick till 15 416 (12 125). Totalt antal anställda vid periodens slut var 16 326 (16 393).

#### Väsentliga händelser under kvartalet och efter balansdagen

ÅF Pöry har under kvartalet förvärvat One World AS i Norge. Med förvärvet kommer bolaget kunna erbjuda befintliga och potentiella kunder ett komplett erbjudande inom säkerhetsrådgivning. One World har en årlig omsättning på 15 MSEK och 8 anställda i Norge. Verksamheten konsoliderades från och med den 1 januari 2020.

Mot bakgrund av utvecklingen av Covid-19-utbrottet råder ett osäkert och svårbedömt marknadsläge. I syfte att ytterligare stärka bolagets finansiella ställning beslutade ÅF Pöry AB:s styrelse den 24 mars att dra tillbaka det tidigare kommunicerade utdelningsförslaget om 5 SEK per aktie. Vidare har bolagets kreditfaciliteter förnyats.

ÅF Pöry har vidtagit flera åtgärder för att mildra framtida effekter till följd av Covid-19 pandemin på verksamheten. Cirka 1 600 medarbetare har övergått till korttidsarbete, varav de flesta är kopplade till fordonsindustrin, men också administrativ personal omfattas. Utöver stora kortsiktiga besparingar så ökar ÅF Pöry takten i det pågående kostnadsprogrammet på 120 MSEK som tillkännagavs i föregående delårsrapport. Investeringsprogrammet för en ny systemplattform ses över och anpassas efter rådande situation.

Till följd av Covid-19 utbrottet och en vikande efterfrågan inom fordonsindustrin och relaterad leverantörskedja, varslas cirka 125 medarbetare om uppsägning i Sverige i början av andra kvartalet. Förhandlingar med de fackliga organisationerna genomförs för att fastställa vilka tjänster som berörs.

ÅF Pöry har i dagsläget inte identifierat någon indikation på nedskrivningsbehov av koncernens tillgångar eller gjort särskild avsättning till följd av utvecklingen av Covid-19.



**Division Infrastructure** erbjuder tekniska lösningar för byggnader och infrastruktur inom bland annat väg och järnväg, men också vatten och miljö. Divisionen verkar även inom områdena arkitektur och design. Divisionens styrkor inkluderar djupgående kunskap inom hållbara, högteknologiska lösningar och kunderna finns huvudsakligen inom segmenten för fastigheter och stadsutveckling. Divisionen leds av Malin Frenning och har verksamhet i Norden och Centraleuropa.



**Division Industrial & Digital Solutions** bedriver ingenjörssamhet inom området produktutveckling och produktionssystem, men också IT- och försvarsteknik. Divisionen är verksam inom alla industrisektorer och arbetar med kunder i både privat och offentlig sektor. Tekniska inriktningar omfattar projektledning, industridesign, mekanisk produktutveckling, automation, kvalitetssäkring och digitaliseringstjänster för olika branscher för att utveckla och koppla ihop system och produkter och skapa framtidens samhälle. Tjänsterna omfattar hela värdekedjan och uppdragen är projektbaserade eller helhetslösningar för specifika funktioner. Divisionen leds av Robert Larsson och har verksamhet huvudsakligen i Norden.



**Division Process Industries** erbjuder ingenjör- och konsulttjänster, projektledning och implementeringstjänster till kunder inom processindustrin. Kunderna återfinns huvudsakligen inom skog-, kemikalie- och bioraffineringsindustrierna liksom inom metall- och gruvindustrierna. Viktiga sektorer sträcker sig från massa och papper till kemikalier och bioraffinering, metaller och gruvor samt andra processindustrier. Divisionen levererar lösningar för både nya investeringsprojekt och ombyggnad av befintliga anläggningar. Divisionen leds av Nicholas Oksanen och levererar lösningar globalt med verksamhet huvudsakligen i Norden och Sydamerika.



**Division Energy** erbjuder internationella ingenjör- och konsulttjänster till kunder i över 80 länder. Divisionen har expertkunskaper inom transmission och distribution för alla typer av elproduktion från olika slags energikällor såsom vattenkraft, kol, gas, bio- och avfallsbränslen, kärnkraft och förnybara energikällor, och har en ledande position inom hydro. Divisionen har hög teknisk kompetens när det gäller komplexa miljöaspekter. Tack vare att divisionen omfattar hela spektrat av kraftproduktion och investeringens hela livscykel kan kunderna erbjudas heltäckande expertkunskaper. Divisionen leds av Richard Pinnock och levererar lösningar globalt med verksamhet huvudsakligen i Norden, Schweiz, Tjeckien och Sydostasien.



**Division Management Consulting** erbjuder strategiska och operativa rådgivningstjänster inom hela värdekedjan, tack vare fördjupade expert- och marknadskunskaper. Kärnverksamheten omfattar ett brett spektrum av konsulttjänster och innefattar företags- och affärsstrategier, resurser, teknik- och investeringsstrategier, spetskompetens inom drift och organisation, marknadskunskaper och modellering, strategier för försäljning och leverantörskedja, sammanslagningar och förvärv och due diligence liksom innovationsstyrning och digitalisering. Tjänsterna är i första hand avsedda för energisektorn, skogsindustrin och biobaserade branscher. Divisionens leds av Roland Lorenz och bedriver verksamhet vid 17 kontor på tre kontinenter.

# Division Infrastructure

Efterfrågan på divisionens samtliga tjänster och marknader var god under årets första kvartal. Mot slutet av kvartalet noterades en viss påverkan inom fastighetssegmentet på grund av Covid-19 utbrottet. För att möta den rådande situationen ställde divisionens verksamhet snabbt om och höll en hög aktivitet genom hela kvartalet, med fokus på effektivitet och lönsamhet.

## Nettoomsättning

Första kvartalets nettoomsättning uppgick till 2 084 MSEK (1 808). Tillväxten uppgick till 15,3 procent, varav 1,1 var organisk. Justerat för kalendereffekter uppgick den organiska tillväxten till 0,4 procent. Den totala sammanslagna tillväxten uppgick till 1,5 procent (15,0).

## EBITA

EBITA uppgick till 189 MSEK (182) och EBITA-marginalen till 9,1 (10,1) procent.

För den sammanslagna verksamheten uppgick EBITA till 189 MSEK (199) och EBITA-marginalen till 9,1 procent (9,7). Resultatet påverkades negativt med 12 MSEK efter en överklagad dom i samband med ett tidigare projektavslut i Norge.

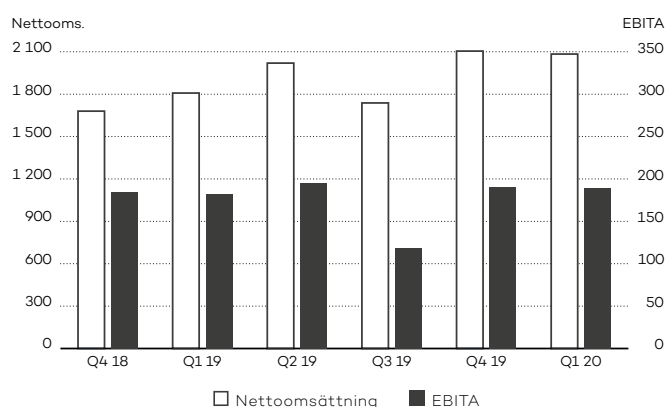
## Marknad och verksamhetens utveckling

Divisionens marknader visar en fortsatt stabil investerings-takt inom transportinfrastruktur, fastigheter och vatten. Under senare delen av kvartalet noterades en viss påverkan på fastighetssegmentet av den rådande Covid-19 situationen, men i övrigt var verksamheten stabil och divisionen växte med god lönsamhet.

Divisionens marknader påverkas i varierande grad av nedstängning, men en snabb övergång till arbete på distans och ökat digitalt samarbete har hållit uppe leveranstakten. Många av divisionens projekt är av samhällsvikt och prioriteras även under rådande omständigheter. Upphandlingar inom transportinfrastruktur präglas alltmer av digitaliserings- och hållbarhetsfokus, där bolaget står väl positionerade. Under kvartalet signerades ett uppdrag för ny spårvägslinje i Helsingfors, samt ett flertal uppdrag för moderniseringar av vattenreningsverk i Schweiz, Finland och Tyskland.

Efterfrågan var fortsatt god på divisionens fastighetserbjudande under första kvartalet, särskilt inom modernisering och digitalisering av fastigheter. Efter kvartalets utgång tilldelades bolaget ansvaret för ledning av projekteringen av den första etappen av ett nytt akutsjukhus i Västerås. De områden där divisionen förutser viss framtida påverkan av Covid-19 är inom privata fastigheter och arkitektur. Divisionen följer utvecklingen på samtliga marknader, och håller hög beredskap för att vidta ytterligare åtgärder när situationen förändras.

## Nettoomsättning och EBITA, MSEK



## Nyckeltal<sup>1</sup>

|                                                         | Jan-mar<br>2020 | Jan-mar<br>2019 | Helår<br>2019 |
|---------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Nettoomsättning, MSEK                                   | 2 084           | 1 808           | 7 670         |
| EBITA, MSEK                                             | 189             | 182             | 685           |
| EBITA-marginal, %                                       | 9,1             | 10,1            | 8,9           |
| Genomsnittligt antal årsanställda                       | 5 935           | 5 098           | 5 729         |
| Total tillväxt, %                                       | 15,3            | 22,3            | 28,8          |
| Strukturförändringar, %                                 | 13,4            | 9,4             | 22,2          |
| Valuta, %                                               | 0,8             | 1,9             | 1,0           |
| Organisk, %                                             | 1,1             | 11              | 5,5           |
| Justerad/underliggande organisk tillväxt av kalender, % | 0,4             | 10              | 5,7           |
| Sammanslagen tillväxt <sup>2</sup> , %                  | 1,5             | 15,0            | 8,9           |

De historiska siffrorna ovan är justerade för organisatoriska förändringar.

<sup>1)</sup> Exklusive effekter av IFRS 16 Leasingavtal som redovisas i Koncerngemensamt

<sup>2)</sup> Siffrorna presenteras som om konsolideringen av Pöyry ägde rum den 1 januari 2018. Sammanslagen verksamhet presenteras på sid 22.

# Division Industrial & Digital Solutions

Kvartalet uppvisade inledningsvis en bred och stabil efterfrågan på divisionens tjänster i nivå med föregående kvartal, för att sedan i andra halvan tydligt påverkas av Covid-19-utbrottet. I senare delen av mars valde några större kunder inom fordonsindustrin att minska aktiviteter inom både produktion och utveckling. Även andra branscher uppvisade generellt en ökad försiktighet i investeringar. Divisionen införde under slutet av mars korttidsarbete i delar av verksamheten för att följa kunderna genom den rådande situationen och säkra leveransförmåga framåt.

## Nettoomsättning

Första kvartalets nettoomsättning uppgick till 1 450 MSEK (1 578). Tillväxten var -8,1 procent, varav -8,9 var organisk. Justerat för kalendereffekten uppgick den organiska tillväxten till -8,5 procent. Den organiska tillväxten påverkades negativt av situationen kopplad till Covid-19-utbrottet, men även en svagare efterfrågan från kunder inom fordons- och tillverksindustrin i nivå med fjärde kvartalet 2019.

## EBITA

I första kvartalet uppgick EBITA till 111 MSEK (145) och EBITA-marginalen var 7,6 procent (9,2). Den lägre marginalen beror på en lägre omsättning kopplad till Covid-19 utbrottet och fordonsindustrin.

## Marknad och verksamhetens utveckling

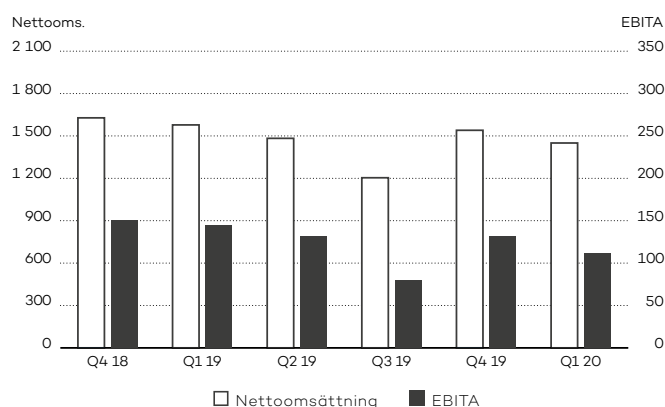
Efterfrågan inom fordonsindustrin ökade generellt under första delen av kvartalet, med många förfrågningar inom både produktutveckling och produktionsutrustning. I mitten på mars vidtog ett antal större kunder kraftfulla åtgärder för att hantera effekterna av den globala pandemin. Dessa fordonskunder har helt stoppat sin produktion och minskat eller stoppat sin produktutveckling. Andra aktörer inom fordonsindustrin bibehöll aktivitetsnivån. Divisionen har tecknat ett avtal med CEVT för leverans av utvecklingsprojekt inom ett flertal system- och integrationsområden, där CEVT får ökad flexibilitet, kvalitetskontroll och kostnadsbesparing.

Inom tillverkande industri råder en försiktighet i kundernas investeringsvilja avseende produktionsutveckling. Situationen med Covid-19 under slutet av kvartalet gjorde att flera kunder såg över sin aktivitetsnivå inom produktutveckling, trots underliggande utvecklingsbehov.

Kvartalet var stabilt för telekomsektorn, med fortsatt fokus på utveckling inom 5G. Covid-19-situationen har en begränsad negativ påverkan och har istället visat på ett behov av effektiv kommunikationsinfrastruktur för att kunna arbeta på distans via uppkopplade lösningar. På operatörssidan noteras en fortsatt försiktighet.

I kvartalet vann divisionen ett nytt uppdrag åt Fastighetsbolaget Torner som bygger en av Sveriges modernaste fastigheter där ÅF Pöry utvecklar AI-system för att hjälpa de boende

## Nettoomsättning och EBITA, MSEK



## Nyckeltal<sup>1</sup>

|                                                          | Jan-mar 2020 | Jan-mar 2019 | Helår 2019 |
|----------------------------------------------------------|--------------|--------------|------------|
| Nettoomsättning, MSEK                                    | 1 450        | 1 578        | 5 805      |
| EBITA, MSEK                                              | 111          | 145          | 486        |
| EBITA-marginal, %                                        | 7,6          | 9,2          | 8,4        |
| Genomsnittligt antal årsanställda                        | 3 748        | 3 845        | 3 800      |
| Total tillväxt, %                                        | -8,1         | 9,5          | 0,4        |
| Strukturförändringar, %                                  | 0,8          | 3,9          | 1,2        |
| Valuta, %                                                | 0,0          | 0,3          | 0,2        |
| Organisk, %                                              | -8,9         | 5,3          | -1,0       |
| Justerad/underliggande organisk tillväxt avs kalender, % | -8,5         | 4,9          | -0,6       |

De historiska siffrorna ovan är justerade för organisatoriska förändringar.

<sup>1</sup> Exklusive effekter av IFRS 16 Leasingavtal som redovisas i Koncerngemensamt.

minska sin miljöpåverkan, både genom smart energireglering samt via en personlig miljöcoach.

Livsmedelsindustrin fortsätter att utvecklas gynnsamt, med fortsatt hög aktivitet nationellt och internationellt, samt med god investeringsvilja hos kunderna. Även inom Life Science och särskilt läkemedelsindustrin är efterfrågan på divisionens tjänster hög, både för enskilda expertuppdrag och projektleveranser. Divisionen har slutfört ett projekt åt PHARMAQ där ett multidisciplinärt projektteam har ökat kapaciteten av vaccintillverkning för fiskindustrin.

Efterfrågan från försvarssektorn var stabil under första kvartalet.

Ny teknik, nya affärsmodeller och ekosystem är avgörande för företags framtida konkurrenskraft. Kombinationen av bransch-kunnande och teknikkompetens gör ÅF Pöry till en attraktiv partner för digitalisering inom alla branscher.

# Division Process Industries

Divisionen hade en god utveckling under första kvartalet och påverkades inte märkbart av Covid-19-utbrottet. Efterfrågan var fortsatt stabil i Norden och Latinamerika, men även Centraleuropa och Nordamerika visade en positiv utveckling. Investeringsprojekten fortsätter i flera regioner och alla segment växer. Produkter från processindustrin är viktiga, även i exceptionella tider, men vissa förseningar i genomförandet av projekten och investeringsbeslut är att vänta.

## Nettoomsättning

Första kvartalets nettoomsättning uppgick till 918 MSEK (447). Den totala tillväxten var 105,6 procent, varav 13,0 var organisk. Justerat för kalendereffekter uppgick den organiska tillväxten till 14,1 procent. Den sammanslagna totala tillväxten var 9,1 procent (7,7).

## EBITA

EBITA uppgick till 99 MSEK (42) och EBITA-marginalen var 10,8 procent (9,5).

För den sammanslagna verksamheten uppgick EBITA till 99 MSEK (90) och EBITA-marginalen var 10,8 procent (10,7).

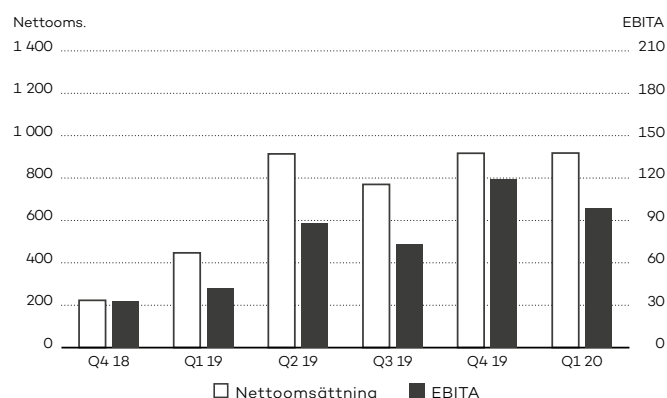
## Marknad och verksamhetens utveckling

De allmänna marknadsutsikterna för divisionen är fortsatt goda. Megatrenderna stödjer tillväxten inom alla segment. En åldrande befolkning, tillväxt inom e-handel och förpackningar samt ersättning av plast ger en ökad efterfrågan inom massa- och papperssektorn. Övergången till bioekonomi och ersättningen av fossilbaserade material gör att biobaserade bränslen och andra biobaserade material ökar i efterfrågan. Efterfrågan på mineral för användning i elbilar, ökar efterfrågan inom gruv- och metallindustri. Eftersom industriell digitalisering är viktigt för att öka konkurrenskraften erbjuder divisionen digitaliseringskonceptet "AFRY Smart Site", som innehåller applikationer och integrering av IT-, ET- och OT-data för att öka effektiviteten, tillförlitligheten och säkerheten. AFRY Smart Site erbjuder lösningar både för nya och befintliga fabriker.

Nya kundinvesteringar planeras och implementeras i alla segment. Stora investeringar pågår i bioproduktanläggningar, nya kartong- och tissueprojekt (exempelvis mjukpapper och hygienprodukter etc.) liksom omställningar till kartongproduktion, gruvdrift och mineralbearbetning, biobränslen och batterikemikalier.

Förbättringar av hållbarhet och effektivitet är högt prioriterade mål för processindustrisektorn. Användning av sido- och avfallsströmmar för att etablera nya verksamheter och utvecklingen av nya teknologier främjar båda dessa mål. Hälsa och säkerhet är centrala prioriteringsområden för företag, vilket ger en ökad efterfrågan på rådgivning inom säkerhet hos industrin.

## Nettoomsättning och EBITA, MSEK



## Nyckeltal<sup>1</sup>

|                                                          | Jan-mar<br>2020 | Jan-mar<br>2019 | Helår<br>2019 |
|----------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Nettoomsättning, MSEK                                    | 918             | 447             | 3 047         |
| EBITA, MSEK                                              | 99              | 42              | 323           |
| EBITA-marginal, %                                        | 10,8            | 9,5             | 10,6          |
| Genomsnittligt antal årsanställda                        | 3 195           | 1 471           | 2 680         |
| Total tillväxt, %                                        | 105,6           | 114,2           | 275,5         |
| Strukturförändringar, %                                  | 92,8            | 110,1           | 262,1         |
| Valuta, %                                                | -0,2            | 0,5             | 0,5           |
| Organisk, %                                              | 13,0            | 3,5             | 13,0          |
| Justerad/underliggande organisk tillväxt avs kalender, % | 14,1            | 3,2             | 14,0          |
| Sammanlagd tillväxt <sup>2</sup> , %                     | 9,1             | 7,7             | 8,9           |

De historiska siffrorna ovan är justerade för organisatoriska förändringar.

<sup>1)</sup> Exklusive effekter av IFRS 16 Leasingavtal som redovisas i Koncerngemensamt.

<sup>2)</sup> Siffrorna presenteras som om konsolideringen av Pöyry ägde rum den 1 januari 2018. Sammanlagd verksamhet presenteras på sid 22.

# Division Energy

Under första kvartalet fortsatte divisionen att fokusera på att öka effektiviteten. Divisionen utvecklades väl under kvartalet eftersom ompositioneringsprogrammet har gått snabbare än väntat. I energisektorn har vissa projekt försenats eller avslutats och det har förekommit att investeringsbeslut skjuts upp på grund av Covid-19-utbrottet.

## Nettoomsättning

Första kvartalets nettoomsättning uppgick till 711 MSEK (539). Tillväxten var 31,9 procent, varav -5,4 var organisk. Ompositioneringen inom divisionen påverkade omsättningen negativt. Justerat för kalendereffekter uppgick den organiska tillväxten till -7,8 procent. Den sammanslagna totala tillväxten var -13,4 procent (28,2).

## EBITA

EBITA uppgick till 66 MSEK (30) och EBITA-marginalen var 9,3 procent (5,7).

För den sammanslagna verksamheten uppgick EBITA till 66 MSEK (64) och EBITA-marginalen var 9,3 procent (6,6). Den förbättrade lönsamheten berodde på ompositioneringsåtgärderna, väl utförda projekt inom Contracting på Filippinerna samt en stark utveckling inom Nuclear och Thermal & Renewables.

## Marknad och verksamhetens utveckling

På grund av Covid-19-utbrottet, som accelererade de sista veckorna av kvartalet, har vissa projekt avbrutits och investeringsbeslut senarelagts. Effekten av dessa åtgärder förväntas påverka verksamheten på kort till medellång sikt. Under de senaste veckorna har emellertid divisionen noterat mer positiva signaler från kunder som är redo att återaktivera sina strategiska investeringsplaner.

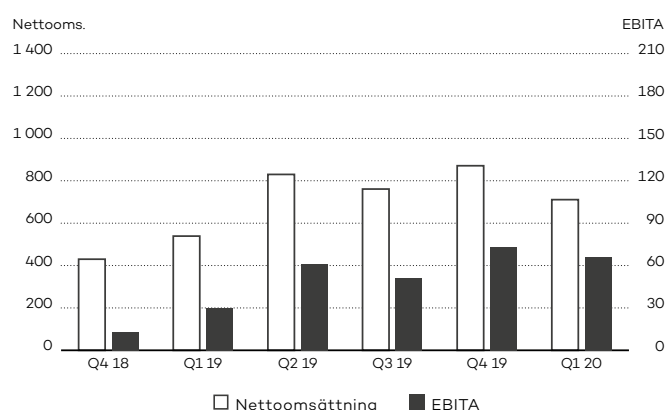
Hydro har upplevt den största påverkan av den rådande situationen då kunder har varit tvungna att stänga byggarbetsplatser och skjuta upp investeringsbeslut. Kortsiktiga åtgärder har vidtagits för att minska påverkan.

Thermal & Renewables hade en stabil utveckling under första kvartalet trots att vissa projekt har avbrutits och investeringsbeslut senarelagts vilket förväntas fortsätta på kort sikt.

Inom Nuclear var resultaten fortsatt starka under första kvartalet, i synnerhet i Norden och Centraleuropa

Affärsområdet Transmission & Distribution noterade en sämre utveckling i kvartalet. Kunder, särskilt i Norge och Danmark, har skjutit upp sina investeringsbeslut till följd av ett mer osäkert marknadsklimat. Kunder i Österrike stängde verksamheter i

## Nettoomsättning och EBITA, MSEK



## Nyckeltal<sup>1</sup>

|                                                             | Jan-mar<br>2020 | Jan-mar<br>2019 | Helår<br>2019 |
|-------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Nettoomsättning, MSEK                                       | 711             | 539             | 3 001         |
| EBITA, MSEK                                                 | 66              | 30              | 215           |
| EBITA-marginal, %                                           | 9,3             | 5,7             | 7,2           |
| Genomsnittligt antal årsanställda                           | 1 809           | 1 326           | 1 885         |
| Total tillväxt, %                                           | 31,9            | 57,7            | 92,5          |
| Strukturförändringar, %                                     | 33,0            | 53,3            | 93,1          |
| Valuta, %                                                   | 4,3             | 3,2             | 2,8           |
| Organisk, %                                                 | -5,4            | 1,2             | -3,4          |
| Justerad/underliggande organisk tillväxt<br>avs kalender, % | -7,8            | 1,3             | -2,4          |
| Sammanslagen tillväxt <sup>2</sup> , %                      | -13,4           | 28,2            | 7,6           |

De historiska siffrorna ovan är justerade för organisatoriska förändringar.

<sup>1)</sup> Exklusive effekter av IFRS 16 Leasingavtal som redovisas i Koncerngemensamt.

<sup>2)</sup> Siffrorna presenteras som om konsolideringen av Pöry ägde rum den 1 januari 2018. Sammanslagen verksamhet presenteras på sid 22.

mars medan verksamheten i Schweiz fortsätter att stärkas efter ompositioneringsprogrammet för divisionen.

Under första kvartalet var EPC+-projektet i Filippinerna i stort sett slutfört med endast några avslutande åtgärder kvar. Intäkterna för Contracting förväntas bli lägre 2020 jämfört med 2019 på grund av att projektet slutförts.

# Division Management Consulting

Divisionens viktigaste marknader var under kvartalet stabila och de viktigaste drivkrafterna är fortsatt den pågående omställningen inom energisektorn och bioindustriktorn. Under första kvartalet var effekterna av Covid-19 begränsade i konsultverksamheten, men viss påverkan på transaktionsrelaterade tjänster noterades under mars och antalet nya uppdrag minskade temporärt allteftersom många europeiska länder stängde ner.

## Nettoomsättning

Nettoomsättningen i det första kvartalet uppgick till 203 MSEK (74). Tillväxten var 173,0 procent, varav -5,4 var organisk. Justerat för kalendereffekter uppgick den organiska tillväxten till -2,2 procent. Den totala sammanslagna tillväxten var 5,6 procent (3,5). Ökningen återspeglar satsningen i våra europeiska kärnmarknader med en ökning av 50 heltidsanställda konsulter.

## EBITA

EBITA uppgick till 21 MSEK (13) och EBITA-marginalen till 10,1 procent (18,1).

För den sammanslagna verksamheten uppgick EBITA till 21 MSEK (25) och EBITA-marginalen var 10,1 procent (12,9). Den minskade marginalen berodde till stor del på engångseffekter under första kvartalet 2019 och att konsultantalet utökats nyligen i enlighet med tillväxtstrategin.

## Marknad och verksamhetens utveckling

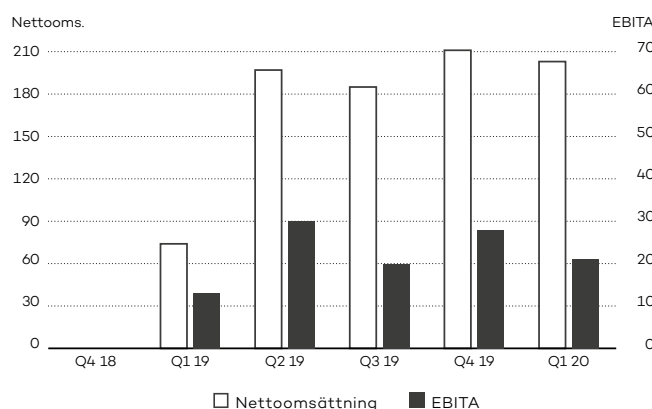
Aktuella trender inom hållbarhet, digitalisering, den pågående energiomvandlingen och övergången till bioekonomi fortsätter att påverka divisionens kundportfölj.

Energiesektorn fortsätter att balansera tre centrala mål, att tillhandahålla säker och ren energi till ett överkomligt pris. Detta leder till tre huvudsakliga trender; minskade koldioxidutsläpp, digitalisering och decentralisering.

Den globala bioindustriktorn är fortsatt stark och välpositionerad, även till följd av utvecklingen av Covid-19. Divisionen ser en stark kortsiktig efterfrågan på tissue, andra hygienprodukter och ett kontinuerligt behov av förpackningar.

Under första kvartalet hjälpte divisionen myndigheter och företag att minska koldioxidutsläppen inom sjöfarten, som står för cirka 13 procent av växthusgasutsläppen inom EU:s transportsektor som helhet. I Norge hjälpte divisionen myndigheterna med utformningen av kostnadseffektiva stödprogram för elkraft från land för fartyg i hamnar (landström) och fossilfria drivmedel för sjöfarten, med målet att minska utsläppen med

## Nettoomsättning och EBITA, MSEK



## Nyckeltal<sup>1</sup>

|                                                         | Jan-mar 2020 | Jan-mar 2019 | Helår 2019 |
|---------------------------------------------------------|--------------|--------------|------------|
| Nettoomsättning, MSEK                                   | 203          | 74           | 668        |
| EBITA, MSEK                                             | 21           | 13           | 92         |
| EBITA-marginal, %                                       | 10,1         | 18,1         | 13,7       |
| Genomsnittligt antal årsanställda                       | 415          | 112          | 300        |
| Total tillväxt, %                                       | 173,0        | -            | -          |
| Strukturförändringar, %                                 | 169,8        | -            | -          |
| Valuta, %                                               | 8,6          | -            | -          |
| Organisk, %                                             | -5,4         | -            | -          |
| Justerad/underliggande organisk tillväxt av kalender, % | -2,2         | -            | -          |
| Sammanlagd tillväxt <sup>2</sup> , %                    | 5,6          | 3,5          | -2,1       |

Det finns inga jämförelsesiffror för tillväxten under 2019 eftersom divisionen helt bildades av Pöry.

<sup>1</sup> Exklusive effekter av IFRS 16 Leasingavtal som redovisas i Koncerngemensamt.

<sup>2</sup> Siffrorna presenteras som om konsolideringen av Pöry ägde rum den 1 januari 2018. Sammanlagd verksamhet presenteras på sid 22.

50 procent från den inhemska sjöfarten fram till 2030. I Italien använde divisionen kompetens inom marknadsanalys, teknologiska lösningar och hållbara affärsmodeller för att hjälpa ett ledande energibolag att ta fram en strategi och utveckla landström i italienska hamnar.

**Risker och osäkerhetsfaktorer**

ÅF Pöyry-koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar strategiska risker knutna till marknad, förvärv, hållbarhet och IT, samt operativa risker relaterade till uppdrag och förmågan att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. Koncernen är vidare exponerad för olika slag av finansiella risker såsom valuta-, ränte- och kreditrisker. Koncernens risker finns utförligt beskrivna i ÅF Pöyrys årsredovisning 2019. Inga väsentliga risker bedöms ha tillkommit sedan dess förutom effekterna av Covid-19 pandemin.

**Kalendereffekter**

Antalet normaltimmar under 2020, baserat på tolv månaders försäljningsvägd verksamhetsmix, fördelar sig enligt följande.

|           | 2020  | 2019  | Differens |
|-----------|-------|-------|-----------|
| Kvartal 1 | 507   | 506   | 2         |
| Kvartal 2 | 475   | 477   | -2        |
| Kvartal 3 | 525   | 523   | 2         |
| Kvartal 4 | 499   | 495   | 4         |
| Helår     | 2 005 | 2 000 | 5         |

**Redovisningsprinciper**

Denna rapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering. Redovisningsprinciperna är i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), och de av EU antagna tolkningarna av gällande standarder, International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) och 9 kapitlet ÅRL. Rapporten har upprättats enligt samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som årsredovisningen för 2019 (not 1).

Nya eller omarbetade IFRS som trätt i kraft 2020 hade inte någon betydande påverkan på koncernen. Moderbolaget följer Rådet för finansiell rapportering och dess rekommendation RFR 2, vilket innebär att moderbolaget i årsredovisningen i den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt det är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Upplysningar i enlighet med IAS 34.16A återfinns delvis på sidorna före resultaträkning för koncernen i sammandrag.

**IBOR reformen**

ÅF Pöyry tillämpar säkringsredovisning av räntederivat. Den kommande IBOR-reformen, när den genomförs, kommer att påverka framtida kassaflöden för räntetäkter och räntekostnader. ÅF Pöyry räknar med fortsatt säkringseffektivitet utan väsentlig nettoräntepåverkan. Det nominella värdet på utestående exponeringar är 2,5 miljarder SEK. ÅF Pöyry kommer fortsatt bevaka eventuella förändringar i STIBOR som referensränta och uppdatera relevanta finansiella avtal tillsammans med motparter i takt med att dessa förändringar inträffar.

**Statligt stöd**

ÅF Pöyry tillämpar redovisning av statligt stöd i enlighet med IAS 20. Redovisning av fordran och intäkt görs när bedömning sker att det är rimligt säkert att villkoren kommer uppfyllas och det är rimligt säkert att stödet kommer att erhållas.

**Transaktioner med närstående**

Under perioden har inga väsentliga närståendetransaktioner mellan ÅF Pöyry och dess närstående parter ägt rum.

**Definitioner**

De nyckeltal och alternativa nyckeltal som används i denna rapport finns definierade i ÅF Pöyrys årsredovisning för 2019.

**Aktien**

Aktiekursen för ÅF Pöyry var 152,30 SEK (155,00) vid rapportperiodens utgång.

|                              |             |
|------------------------------|-------------|
| Antal A-aktier               | 4 290 336   |
| Antal B-aktier               | 108 049 233 |
| Totalt antal aktier          | 112 339 569 |
| Varav B-aktier i eget förvar | -           |
| Antal röster                 | 150 952 593 |

Konvertering av aktier enligt personalkonvertibelprogrammet 2016 har ägt rum under perioden vilket har ökat antalet B-aktier med 165 441.

## Resultaträkning för koncernen i sammandrag

| MSEK                                                      | Jan-mar 2020 | Jan-mar 2019 | Helår 2019   | Apr 2019-mar 2020 |
|-----------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------------|
| Nettoomsättning                                           | 5 255        | 4 389        | 19 792       | 20 658            |
| Personalkostnader                                         | -3 235       | -2 610       | -11 782      | -12 407           |
| Inköp av tjänster och material                            | -972         | -1 024       | -4 408       | -4 357            |
| Övriga kostnader                                          | -411         | -298         | -1 608       | -1 720            |
| Övriga intäkter                                           | 7            | 0            | 27           | 34                |
| Andel i intresseföretags resultat                         | 1            | 0            | 4            | 5                 |
| <b>EBITDA</b>                                             | <b>645</b>   | <b>457</b>   | <b>2 024</b> | <b>2 212</b>      |
| Av- och nedskrivningar anläggningstillgångar <sup>1</sup> | -170         | -130         | -657         | -697              |
| <b>EBITA</b>                                              | <b>474</b>   | <b>327</b>   | <b>1 368</b> | <b>1 515</b>      |
| Förvärvsrelaterade poster <sup>2</sup>                    | -64          | -14          | -91          | -141              |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)</b>                             | <b>411</b>   | <b>313</b>   | <b>1 276</b> | <b>1 374</b>      |
| Finansiella poster                                        | -48          | -71          | -237         | -214              |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                  | <b>363</b>   | <b>242</b>   | <b>1 039</b> | <b>1 160</b>      |
| Skatt                                                     | -86          | -57          | -219         | -247              |
| <b>Periodens resultat</b>                                 | <b>277</b>   | <b>185</b>   | <b>821</b>   | <b>913</b>        |
| Hänförligt till:                                          |              |              |              |                   |
| Moderbolagets aktieägare                                  | 278          | 185          | 821          | 914               |
| Innehav utan bestämmande inflytande                       | -1           | 0            | 0            | -1                |
| <b>Periodens resultat</b>                                 | <b>277</b>   | <b>185</b>   | <b>821</b>   | <b>913</b>        |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK                   | 2,48         | 2,32         | 8,07         |                   |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK                  | 2,47         | 2,28         | 7,99         |                   |
| Antal utestående aktier                                   | 112 339 569  | 84 156 387   | 112 174 128  |                   |
| Antal utestående aktier i genomsnitt före utspädning      | 112 284 422  | 79 585 198   | 101 712 840  |                   |
| Antal utestående aktier i genomsnitt efter utspädning     | 113 989 981  | 82 256 745   | 104 043 894  |                   |

<sup>1)</sup> Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar avser anläggningstillgångar exklusive immateriella anläggningstillgångar relaterade till förvärv.

<sup>2)</sup> Förvärvsrelaterade poster definieras som av- och nedskrivningar av goodwill och förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, omvärdering av villkorade köpeskillningar samt vinster och förluster av avyttring av bolag och verksamheter. Se sid 20 för ytterligare detaljer.

## Rapport över totalresultat för koncernen

| MSEK                                                                   | Jan-mar 2020 | Jan-mar 2019 | Helår 2019 |
|------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|------------|
| <b>Periodens resultat</b>                                              | <b>277</b>   | <b>185</b>   | <b>821</b> |
| <b>Poster som har eller kommer att omföras till periodens resultat</b> |              |              |            |
| Förändring av omräkningsreserv                                         | 106          | 59           | 81         |
| Förändring av såringsreserv                                            | 106          | -1           | 14         |
| Förändring av verkligt värdereserv                                     | -            | 5            | 5          |
| Skatt                                                                  | 24           | 0            | -4         |
| <b>Poster som inte kommer att omföras till periodens resultat</b>      |              |              |            |
| Pensioner                                                              | 1            | 0            | -97        |
| Skatt                                                                  | 0            | 0            | 18         |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                                            | <b>237</b>   | <b>62</b>    | <b>16</b>  |
| <b>Totalresultat för perioden</b>                                      | <b>514</b>   | <b>247</b>   | <b>837</b> |
| <b>Hänförligt till:</b>                                                |              |              |            |
| Moderbolagets aktieägare                                               | 515          | 247          | 837        |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                    | -1           | 0            | 0          |
| <b>Totalt</b>                                                          | <b>514</b>   | <b>247</b>   | <b>837</b> |

## Balansräkning för koncernen i sammandrag

| MSEK                                                | 31 mar 2020   | 31 mar 2019   | 31 dec 2019   |
|-----------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                   |               |               |               |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                        |               |               |               |
| Immateriella anläggningstillgångar                  | 13 683        | 13 423        | 13 355        |
| Materiella anläggningstillgångar                    | 618           | 580           | 587           |
| Övriga anläggningstillgångar                        | 2 910         | 2 903         | 2 929         |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                  | <b>17 212</b> | <b>16 906</b> | <b>16 872</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                        |               |               |               |
| Kortfristiga fordringar                             | 6 658         | 6 683         | 6 505         |
| Likvida medel                                       | 887           | 1 013         | 997           |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                  | <b>7 546</b>  | <b>7 696</b>  | <b>7 502</b>  |
| <b>Summa tillgångar</b>                             | <b>24 757</b> | <b>24 602</b> | <b>24 375</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                     |               |               |               |
| <b>Eget kapital</b>                                 |               |               |               |
| Hänförligt till moderbolagets aktieägare            | 9 904         | 6 605         | 9 367         |
| Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande | 1             | 18            | 1             |
| <b>Summa eget kapital</b>                           | <b>9 905</b>  | <b>6 623</b>  | <b>9 369</b>  |
| <b>Långfristiga skulder</b>                         |               |               |               |
| Avsättningar                                        | 1 030         | 965           | 1 032         |
| Långfristiga skulder                                | 6 114         | 7 674         | 7 207         |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                   | <b>7 145</b>  | <b>8 639</b>  | <b>8 240</b>  |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                         |               |               |               |
| Avsättningar                                        | 94            | 43            | 101           |
| Kortfristiga skulder                                | 7 613         | 9 297         | 6 666         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                   | <b>7 707</b>  | <b>9 340</b>  | <b>6 767</b>  |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>               | <b>24 757</b> | <b>24 602</b> | <b>24 375</b> |

## Rapport över förändring av eget kapital för koncernen i sammandrag

| MSEK                                       | 31 mar 2020  | 31 mar 2019  | 31 dec 2019  |
|--------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Eget kapital vid periodens ingång</b>   | <b>9 369</b> | <b>5 465</b> | <b>5 465</b> |
| <b>Totalresultat för perioden</b>          | <b>514</b>   | <b>247</b>   | <b>837</b>   |
| Lämnad utdelning                           | –            | –            | -560         |
| Riktad nyemission                          | –            | 1 210        | 3 967        |
| Konvertering av konvertibellån till aktier | 22           | 27           | 147          |
| Värde av konverteringsrätt                 | –            | –            | 8            |
| Återköp/försäljning av egna aktier         | –            | –            | -164         |
| Återbetalning hybridobligation             | –            | -326         | -331         |
| <b>Eget kapital vid periodens slut</b>     | <b>9 905</b> | <b>6 623</b> | <b>9 369</b> |

## Kassaflödesanalys för koncernen i sammandrag

| MSEK                                                                              | Jan–mar 2020 | Jan–mar 2019 | Helår 2019   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Resultat efter finansiella poster                                                 | 363          | 242          | 1 039        |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet och övrigt                      | 205          | 98           | 880          |
| Betald inkomstskatt                                                               | -74          | -81          | -284         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b> | <b>494</b>   | <b>259</b>   | <b>1 635</b> |
| Kassaflöde från förändring av rörelsekapital                                      | -124         | 33           | 358          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                   | <b>370</b>   | <b>292</b>   | <b>1 993</b> |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten                                          | -127         | -4 789       | -5 290       |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten                                         | -355         | 5 274        | 4 066        |
| <b>Periodens kassaflöde</b>                                                       | <b>-112</b>  | <b>777</b>   | <b>769</b>   |
| Likvida medel vid periodens början                                                | 997          | 239          | 239          |
| Kursdifferens i likvida medel                                                     | 2            | -2           | -11          |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>                                           | <b>887</b>   | <b>1 013</b> | <b>997</b>   |

## Förändring av nettolåneskuld för koncernen (exkl. IFRS 16)

| MSEK                                     | Jan–mar 2020 | Jan–mar 2019 | Helår 2019   |
|------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Ingående balans                          | 4 424        | 3 455        | 3 455        |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | -249         | -292         | -1 473       |
| Investeringar                            | 58           | 42           | 197          |
| Förvärv och villkorade köpeskillingar    | 48           | 4 846        | 5 201        |
| Nyemission                               | –            | -1 210       | -3 967       |
| Utdelning                                | –            | –            | 560          |
| Återköp/försäljning av egna aktier       | –            | –            | 164          |
| Återbetalning av hybridobligation        | –            | 326          | 331          |
| Övrigt                                   | 76           | -22          | -44          |
| <b>Utgående balans</b>                   | <b>4 357</b> | <b>7 144</b> | <b>4 424</b> |

## Nettolåneskuld för koncernen (exkl. IFRS 16)

| MSEK               | 31 mar 2020  | 31 mar 2019  | 31 dec 2019  |
|--------------------|--------------|--------------|--------------|
| Lån och krediter   | 4 835        | 7 850        | 5 034        |
| Nettopensionsskuld | 410          | 307          | 387          |
| Likvida medel      | -887         | -1 013       | -997         |
| <b>Koncernen</b>   | <b>4 357</b> | <b>7 144</b> | <b>4 424</b> |

## Nettolåneskuld för koncernen (inkl. IFRS 16)

| MSEK               | 31 mar 2020  | 31 mar 2019  | 31 dec 2019  |
|--------------------|--------------|--------------|--------------|
| Lån och krediter   | 7 576        | 10 530       | 7 813        |
| Nettopensionsskuld | 410          | 307          | 387          |
| Likvida medel      | -887         | -1 013       | -997         |
| <b>Koncernen</b>   | <b>7 098</b> | <b>9 824</b> | <b>7 203</b> |

## Nyckeltal för koncernen<sup>1</sup>

| MSEK                                                 | Jan-mar 2020 | Jan-mar 2019 | Helår 2019 |
|------------------------------------------------------|--------------|--------------|------------|
| Avkastning på eget kapital, %                        | 10,6         | 14,3         | 10,6       |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %                  | 7,9          | 11,8         | 8,3        |
| Soliditet, %                                         | 40,0         | 26,9         | 38,4       |
| Eget kapital per aktie, SEK                          | 88,16        | 78,49        | 83,51      |
| Räntebärande skulder, MSEK                           | 7 986        | 10 837       | 8 201      |
| Genomsnittligt antal årsanställda (FTE) <sup>2</sup> | 15 416       | 12 125       | 14 680     |

<sup>1)</sup> Inklusive IFRS 16 Leasingavtal

<sup>2)</sup> Nyckeltalet inkluderar ÅF-anställda samt tio månader av Pöyry 2019.

## Jämförelsestörande poster<sup>1</sup>

| MSEK                                    | Jan-mar 2020 | Jan-mar 2019 | Helår 2019  |
|-----------------------------------------|--------------|--------------|-------------|
| Transaktionskostnader                   | –            | -44          | -44         |
| Integrationskostnader                   | –            | -19          | -215        |
| Omställningskostnader Energy Divisionen | –            | –            | -105        |
| <b>Totalt</b>                           | <b>–</b>     | <b>-63</b>   | <b>-364</b> |

<sup>1)</sup> Jämförelsestörande poster redovisas som personalkostnader och övriga kostnader.

## Intäkter

### Nettoomsättning jan-mar 2020 enligt affärsmodell

| MSEK                  | Infrastructure | Industrial & Digital Solutions | Process Industries | Energy     | Management Consulting | Koncernge-mensamma/elimineringar | Summa koncernen |
|-----------------------|----------------|--------------------------------|--------------------|------------|-----------------------|----------------------------------|-----------------|
| Project Business      | 2 022          | 441                            | 570                | 543        | 163                   | -70                              | 3 668           |
| Professional Services | 63             | 1 009                          | 349                | 169        | 40                    | -43                              | 1 587           |
| <b>Totalt</b>         | <b>2 084</b>   | <b>1 450</b>                   | <b>918</b>         | <b>711</b> | <b>203</b>            | <b>-112</b>                      | <b>5 255</b>    |

Koncernen tillämpar IFRS 15 intäkter från avtal med kunder från och med 1 januari 2018. ÅF Pöyrys affärsmodell är uppdelad på två kunderbidanden; Project business och Professional services. Project business är ÅF Pöyrys erbjudande för större projekt och helhetsåtaganden. Här agerar ÅF Pöyry som partner till kunden, leder och driver hela projektet. Professional service är ÅF Pöyrys erbjudande där kunden själv leder och driver projektet och ÅF Pöyry bidrar med lämplig kompetens i rätt tid.

Inom Project business sker fakturering i takt med att arbetet fortskrider i enlighet med avtalade villkor, antingen periodiskt (månatligen) eller när avtalsenliga milstolpar uppnåtts.

Vanligen sker fakturering efter intäkt har bokförts vilket resulterar i avtalstillgångar. Dock erhåller ÅF Pöyry ibland förskott eller depositioner från våra kunder före intäkten redovisats, vilket då resulterar i avtalsskulder. Inom Professional services faktureras nedlagda timmar på uppdraget vanligtvis i slutet av varje månad. Inom Project business uppfylls prestationsåtaganden över tid i takt med att servicen tillhandahålls. Intäktsredovisningen är baserad på kostnader där ackumulerade kostnader ställs i relation till totalt estimerade kostnader. Avseende Professional services redovisas intäkter uppgående till det belopp som enheten har rätt att fakturera, i enlighet med IFRS 15 B16.

## Kvartalsuppgifter per division

| Nettoomsättning (MSEK)         | 2018         |              |              |              | 2019         |              |              |              | 2020         |
|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                | Q1           | Q2           | Q3           | Q4           | Q1           | Q2           | Q3           | Q4           | Q1           |
| Infrastructure                 | 1 457        | 1 537        | 1 280        | 1 680        | 1 808        | 2 020        | 1 738        | 2 105        | 2 084        |
| Industrial & Digital Solutions | 1 453        | 1 472        | 1 229        | 1 628        | 1 578        | 1 483        | 1 204        | 1 540        | 1 450        |
| Process Industries             | 206          | 213          | 170          | 223          | 447          | 914          | 770          | 917          | 918          |
| Energy                         | 359          | 406          | 363          | 430          | 539          | 830          | 761          | 871          | 711          |
| Management Consulting          | –            | –            | –            | –            | 74           | 197          | 185          | 211          | 203          |
| Övrigt/elimineringar           | -59          | -20          | -48          | -5           | -56          | -50          | -96          | -197         | -112         |
| <b>Koncernen</b>               | <b>3 415</b> | <b>3 608</b> | <b>2 995</b> | <b>3 957</b> | <b>4 389</b> | <b>5 394</b> | <b>4 562</b> | <b>5 447</b> | <b>5 255</b> |

| EBITA (MSEK)                       | 2018       |            |            |            | 2019       |            |            |            | 2020       |
|------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                                    | Q1         | Q2         | Q3         | Q4         | Q1         | Q2         | Q3         | Q4         | Q1         |
| Infrastructure                     | 165        | 174        | 113        | 185        | 182        | 195        | 118        | 191        | 189        |
| Industrial & Digital Solutions     | 137        | 144        | 94         | 150        | 145        | 131        | 80         | 131        | 111        |
| Process Industries                 | 18         | 24         | 16         | 33         | 42         | 88         | 73         | 119        | 99         |
| Energy                             | 15         | 29         | 15         | 13         | 30         | 61         | 51         | 73         | 66         |
| Management Consulting              | –          | –          | –          | –          | 13         | 30         | 20         | 28         | 21         |
| Övrigt/elimineringar <sup>2)</sup> | -10        | -5         | -18        | -49        | -86        | -100       | -33        | -214       | -11        |
| <b>Koncernen</b>                   | <b>325</b> | <b>366</b> | <b>220</b> | <b>332</b> | <b>327</b> | <b>405</b> | <b>309</b> | <b>327</b> | <b>474</b> |

| EBITA-marginal, (%)            | 2018       |             |            |            | 2019       |            |            |            | 2020       |
|--------------------------------|------------|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                                | Q1         | Q2          | Q3         | Q4         | Q1         | Q2         | Q3         | Q4         | Q1         |
| Infrastructure                 | 11,3       | 11,4        | 8,8        | 11,0       | 10,1       | 9,6        | 6,8        | 9,0        | 9,1        |
| Industrial & Digital Solutions | 9,4        | 9,8         | 7,7        | 9,2        | 9,2        | 8,8        | 6,6        | 8,5        | 7,6        |
| Process Industries             | 8,8        | 11,4        | 9,2        | 14,7       | 9,5        | 9,6        | 9,5        | 13,0       | 10,8       |
| Energy                         | 4,1        | 7,1         | 4,2        | 3,1        | 5,7        | 7,3        | 6,7        | 8,3        | 9,3        |
| Management Consulting          | –          | –           | –          | –          | 18,1       | 15,3       | 10,7       | 13,3       | 10,1       |
| <b>Koncernen</b>               | <b>9,5</b> | <b>10,2</b> | <b>7,4</b> | <b>8,4</b> | <b>7,5</b> | <b>7,5</b> | <b>6,8</b> | <b>6,0</b> | <b>9,0</b> |

| Genomsnittligt antal årsanställda | 2018         |              |               |               | 2019 <sup>1)</sup> |               |               |               | 2020          |
|-----------------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|--------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                   | Q1           | Q2           | Q3            | Q4            | Q1                 | Q2            | Q3            | Q4            | Q1            |
| Infrastructure                    | 4 258        | 4 395        | 4 465         | 4 660         | 5 098              | 5 954         | 5 916         | 5 962         | 5 935         |
| Industrial & Digital Solutions    | 3 616        | 3 732        | 3 782         | 3 863         | 3 845              | 3 825         | 3 738         | 3 797         | 3 748         |
| Process Industries                | 666          | 668          | 672           | 747           | 1 471              | 3 021         | 3 170         | 3 075         | 3 195         |
| Energy                            | 1 002        | 993          | 960           | 1 015         | 1 326              | 2 146         | 2 059         | 2 016         | 1 809         |
| Management Consulting             | –            | –            | –             | –             | 112                | 348           | 389           | 362           | 415           |
| Koncernfunktioner                 | 143          | 166          | 184           | 160           | 229                | 268           | 270           | 363           | 314           |
| <b>Koncernen</b>                  | <b>9 685</b> | <b>9 954</b> | <b>10 063</b> | <b>10 445</b> | <b>12 081</b>      | <b>15 562</b> | <b>15 540</b> | <b>15 575</b> | <b>15 416</b> |

| Antal arbetsdagar | 2018 |    |    |    | 2019 |    |    |    | 2020 |
|-------------------|------|----|----|----|------|----|----|----|------|
|                   | Q1   | Q2 | Q3 | Q4 | Q1   | Q2 | Q3 | Q4 | Q1   |
| Endast Sverige    | 63   | 60 | 65 | 62 | 63   | 59 | 66 | 61 | 63   |
| Alla länder       | 63   | 60 | 65 | 62 | 63   | 60 | 65 | 62 | 63   |

<sup>1)</sup> Nyckeltalet inkluderar ÅF-anställda samt tio månader av Pöry-anställda.

<sup>2)</sup> Inklusive IFRS 16 Leasingavtal från och med 2019 som redovisas inom Koncerngemensamt.

Ovanstående historiska siffror är justerade i enlighet med de organisationsförändringar som har genomförts 1 juni 2019 där vissa förändringar mellan divisionerna har skett.

## Ny divisionsstruktur

Sedan den 22 februari 2019 bedrivs ÅF Pörys verksamhet i fem divisioner: Infrastructure, Industrial & Digital Solutions, Process Industries, Energy och Management Consulting.

## Förvärv 2020

Under perioden har följande förvärv genomförts

| MSEK          | Företag      | Land  | Division       | Årlig netto-omsättning | Medelantal anställda |
|---------------|--------------|-------|----------------|------------------------|----------------------|
| <b>Period</b> |              |       |                |                        |                      |
| Jan-mar       | One World AS | Norge | Infrastructure | 15                     | 8                    |
| <b>Totalt</b> |              |       |                | <b>15</b>              | <b>8</b>             |

### Förvärvade företags nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

| MSEK                                                          | Jan-mar 2020 |
|---------------------------------------------------------------|--------------|
| Immateriella anläggningstillgångar                            | -            |
| Materiella anläggningstillgångar                              | 0            |
| Nyttjanderättstillgångar                                      | -            |
| Finansiella anläggningstillgångar                             | 0            |
| Kundfordringar och övriga fordringar                          | 2            |
| Likvida medel                                                 | 4            |
| Leverantörsskulder, lån och övriga skulder                    | -3           |
| <b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>            | <b>5</b>     |
| Innehav utan bestämmande inflytande                           | -            |
| Goodwill                                                      | 17           |
| Justering av verkligt värde för immateriella tillgångar       | 1            |
| Justering av verkligt värde av långfristiga avsättningar      | 0            |
| <b>Köpeskilling inklusive beräknad villkorad köpeskilling</b> | <b>23</b>    |
| Transaktionskostnad                                           | 0            |
| Avdrag:                                                       |              |
| Kassa (förvärvad)                                             | 4            |
| Beräknad villkorad köpeskilling                               | 7            |
| Uppskattad minoritetsinlösen                                  | -            |
| <b>Netto kassautflöde</b>                                     | <b>11</b>    |

### Förvärvade bolag

Förvärvsanalysen är preliminär då tillgångarna i det förvärvade bolaget ej slutgiltigt har analyserats. Avseende årets förvärv har köpeskillingen varit större än bokförda tillgångar i det förvärvade bolaget, vilket medfört att förvärvsanalysen givit upphov till immateriella tillgångar. Vid förvärv av konsultföretag förvärvas i huvudsak humankapital i form av medarbetarkompetens, varför huvuddelen av förvärvade bolags immateriella tillgångar är att hänföra till goodwill.

### Villkorad köpeskilling

Total odiskonterad villkorad köpeskilling för de under året förvärvade företaget kan maximalt utgå med 7 MSEK.

### Goodwill

Goodwill består huvudsakligen av humankapital i form av medarbetarnas expertis samt synergieffekter. Goodwill förväntas inte vara avdragsgill vid förvärv av ett företag. Vid förvärv av ett konsultföretag förvärvas i huvudsak humankapital i form av medarbetarkompetens, varför huvuddelen av det förvärvade bolagets immateriella tillgångar är att hänföra till goodwill.

### Övriga immateriella anläggningstillgångar

Orderstock och kundrelationer identifierades och bedömdes i anslutning till genomförda förvärv.

### Förvärvsrelaterade kostnader

Transaktionskostnader redovisas som övriga externa kostnader i resultaträkningen. Transaktionskostnaderna uppgår till 0,4 MSEK.

### Intäkter och resultat från förvärvade företag

Om det förvärvade bolaget hade konsoliderats från och med den 1 januari 2019 skulle detta ha bidragit till omsättningen med cirka 15 MSEK och till rörelseresultatet med cirka 2 MSEK på helårsbasis.

### Förvärv 2019

Under 2019 tillträdde ÅF Pöry samtliga aktier i Pöry PLC samt övriga förvärv som enskilt ej är väsentliga baserat på nettoomsättning och antal anställda. Detaljer och effekter av genomförda förvärv återfinns i not 3 i ÅF Pörys publicerade årsredovisning för 2019.

## Förändring av villkorade köpeskillningar/option

| MSEK                                             | 31 mar 2020 |
|--------------------------------------------------|-------------|
| Ingående balans 1 januari 2020                   | 358         |
| Årets förvärv                                    | 7           |
| Betalningar                                      | -21         |
| Värdeförändringar redovisade i resultaträkningen | -8          |
| Justering av preliminär förvärvsanalys           | 0           |
| Diskontering                                     | 3           |
| Omräkningsdifferenser                            | 6           |
| <b>Utgående balans</b>                           | <b>346</b>  |

## Värdering av verkligt värde

Villkorade köpeskillningar värderas till verkligt värde hänförligt till nivå 3. Beräkningen av villkorad köpeskillning är beroende av parametrar i respektive avtal. Dessa parametrar är i huvudsak kopplade till förväntad EBIT de närmaste två till tre åren för de förvärvade företagen. Balanspostens förändring redovisas i tabellen ovan.

Vad gäller övriga finansiella tillgångar och skulder har det inte skett några väsentliga förändringar avseende värdering till verkligt värde sedan årsredovisningen 2019. Verkliga värden överensstämmer i allt väsentligt med bokförda värden.

## Förvärvsrelaterade poster

| MSEK                                                      | Jan-mar 2020 | Jan-mar 2019 | Helår 2019 |
|-----------------------------------------------------------|--------------|--------------|------------|
| Av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar | -61          | -27          | -211       |
| Omvärdering villkorade köpeskillningar                    | 8            | 13           | 119        |
| Avyttring av rörelse                                      | -10          | -            | 1          |
| <b>Totalt</b>                                             | <b>-64</b>   | <b>-14</b>   | <b>-91</b> |

## Resultaträkning för moderbolaget

| MSEK                                     | Jan-mar 2020 | Jan-mar 2019 | Helår 2019  |
|------------------------------------------|--------------|--------------|-------------|
| Nettoomsättning                          | 249          | 162          | 701         |
| Övriga rörelseintäkter                   | 74           | 66           | 271         |
| <b>Rörelsens intäkter</b>                | <b>322</b>   | <b>228</b>   | <b>972</b>  |
| Personalkostnader                        | -42          | -59          | -225        |
| Övriga kostnader                         | -260         | -195         | -853        |
| Avskrivningar                            | -10          | -8           | -34         |
| <b>Rörelseresultat</b>                   | <b>10</b>    | <b>-34</b>   | <b>-140</b> |
| Finansiella poster                       | -43          | -46          | 440         |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b> | <b>-33</b>   | <b>-80</b>   | <b>300</b>  |
| Bokslutsdispositioner                    | -            | -            | 248         |
| <b>Resultat före skatt</b>               | <b>-33</b>   | <b>-80</b>   | <b>548</b>  |
| Skatt                                    | -2           | 17           | 2           |
| <b>Periodens resultat</b>                | <b>-35</b>   | <b>-63</b>   | <b>549</b>  |
| Övrigt totalresultat                     | -7           | 3            | 9           |
| <b>Totalresultat för perioden</b>        | <b>-42</b>   | <b>-60</b>   | <b>558</b>  |

## Balansräkning för moderbolaget

| MSEK                                  | 31 mar 2020   | 31 mar 2019   | 31 dec 2019   |
|---------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                     |               |               |               |
| <b>Anläggningstillgångar</b>          |               |               |               |
| Immateriella anläggningstillgångar    | 81            | 17            | 61            |
| Materiella anläggningstillgångar      | 156           | 144           | 155           |
| Finansiella anläggningstillgångar     | 13 230        | 12 587        | 13 267        |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>    | <b>13 467</b> | <b>12 748</b> | <b>13 483</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>          |               |               |               |
| Kortfristiga fordringar               | 3 207         | 2 702         | 2 875         |
| Kassa och bank                        | 76            | 72            | 133           |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>    | <b>3 284</b>  | <b>2 774</b>  | <b>3 007</b>  |
| <b>Summa tillgångar</b>               | <b>16 750</b> | <b>15 522</b> | <b>16 490</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>       |               |               |               |
| Eget kapital                          | 8 978         | 6 219         | 8 997         |
| Obeskattade reserver                  | 82            | 57            | 82            |
| Avsättningar                          | 94            | 249           | 100           |
| Långfristiga skulder                  | 3 710         | 5 068         | 4 803         |
| Kortfristiga skulder                  | 3 886         | 3 929         | 2 508         |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b> | <b>16 750</b> | <b>15 522</b> | <b>16 490</b> |

## Sammanlagen verksamhet

Siffrorna presenteras som om konsolideringen av Pöyry ägde rum den 1 januari 2019.

|                                                          | Jan-mar 2020 | Jan-mar 2019 | Helår 2019    |
|----------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|
| <b>Nettoomsättning, MSEK</b>                             |              |              |               |
| Infrastructure                                           | 2 084        | 2 054        | 7 917         |
| Industrial & Digital Solutions                           | 1 450        | 1 578        | 5 805         |
| Process Industries                                       | 918          | 841          | 3 442         |
| Energy                                                   | 711          | 822          | 3 284         |
| Management Consulting                                    | 203          | 192          | 785           |
| Koncerngemensamt/elimineringar                           | -112         | -63          | -405          |
| <b>Koncernen</b>                                         | <b>5 255</b> | <b>5 423</b> | <b>20 827</b> |
| <b>EBITA exkl. jämförelsestörande poster, MSEK</b>       |              |              |               |
| Infrastructure                                           | 189          | 199          | 702           |
| Industrial & Digital Solutions                           | 111          | 145          | 486           |
| Process Industries                                       | 99           | 90           | 371           |
| Energy                                                   | 66           | 54           | 238           |
| Management Consulting                                    | 21           | 25           | 103           |
| Koncerngemensamt/elimineringar <sup>1</sup>              | -11          | -46          | -91           |
| <b>Koncernen</b>                                         | <b>474</b>   | <b>467</b>   | <b>1 809</b>  |
| <b>EBITA-marginal exkl. jämförelsestörande poster, %</b> |              |              |               |
| Infrastructure                                           | 9,1          | 9,7          | 8,9           |
| Industrial & Digital Solutions                           | 7,6          | 9,2          | 8,4           |
| Process Industries                                       | 10,8         | 10,7         | 10,8          |
| Energy                                                   | 9,3          | 6,6          | 7,3           |
| Management Consulting                                    | 10,1         | 12,9         | 13,1          |
| <b>Koncernen</b>                                         | <b>9,0</b>   | <b>8,6</b>   | <b>8,7</b>    |

<sup>1)</sup> Inklusive IFRS 16 Leasingavtal som redovisas inom Koncerngemensamt.

AFRY är ett internationellt företag inom teknik, design och rådgivning. Vi hjälper våra kunder att utvecklas inom hållbarhet och digitalisering. Vi är 17 000 hängivna experter inom områdena infrastruktur, industri och energi, som arbetar över hela världen för att skapa hållbara lösningar för kommande generationer.



Stockholm den 28 april 2020

ÅF Pöry AB (publ)

Jonas Gustavsson

Verkställande direktör och koncernchef

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Denna information är sådan information som ÅF Pöry AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 28 april 2020 kl. 11.00 CET.

Alla framåtriktade uttalanden i denna rapport baseras på bolagets bästa bedömning vid tidpunkten för rapporten. I likhet med alla framtidsbedömningar innehåller sådana antaganden risker och osäkerheter som kan innebära att verkligt utfall blir annorlunda än det beräknade resultatet.

Jonas Gustavsson, VD och koncernchef  
+46 70 509 16 26

Juuso Pajunen, CFO  
+358 10 33 26632

Huvudkontor: ÅF Pöry AB, 169 99 Stockholm  
Besöksadress: Frösundaleden 2, Solna  
Tel: +46 10 505 00 00  
[www.afry.com](http://www.afry.com)  
[info@afry.com](mailto:info@afry.com)  
Org. nr 556120-6474

### Investerarpresentation

|                 |                                                                                                                                         |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tid:            | 28 april kl. 14.00 CET                                                                                                                  |
| Webcast:        | <a href="https://afry.com/sv/investor-relations/finansIELla-rapporter">https://afry.com/sv/investor-relations/finansIELla-rapporter</a> |
| Via telefon:    | kod 5631468                                                                                                                             |
| Sverige:        | +46 (0) 850 692 180                                                                                                                     |
| Storbritannien: | +44 (0)2071 928000                                                                                                                      |
| USA:            | +1 631 510 7495                                                                                                                         |

### Kalender

|         |                 |
|---------|-----------------|
| Q2 2020 | 14 juli 2020    |
| Q3 2020 | 23 oktober 2020 |
| Q4 2020 | 5 februari 2021 |