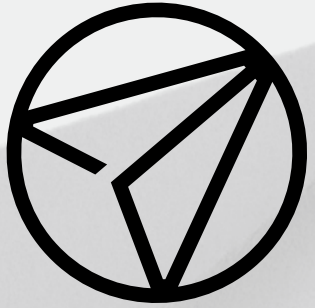




AFRY delårsrapport Kv3 2025

# AFRY

# Stabilt resultat och förenklad koncernstruktur

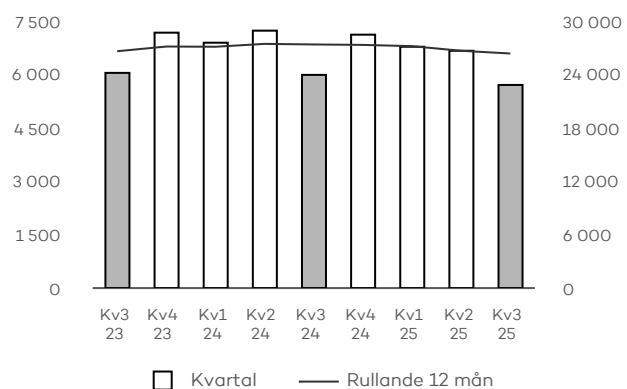
## Tredje kvartalet 2025

- Nettoomsättningen minskade med 5,1 procent till 5 687 MSEK (5 993)
- Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter var -3,7 procent
- Kalendereffekter hade en påverkan om 20 MSEK på nettoomsättningen och 15 MSEK på EBITA
- EBITA exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 362 MSEK (365) med en motsvarande EBITA-marginal om 6,4 procent (6,1)
- EBITA uppgick till 331 MSEK (365) med en EBITA-marginal om 5,8 procent (6,1)
- EBIT (rörelseresultat) uppgick till 288 MSEK (315)
- Resultatet per aktie uppgick till 1,21 SEK (1,32)

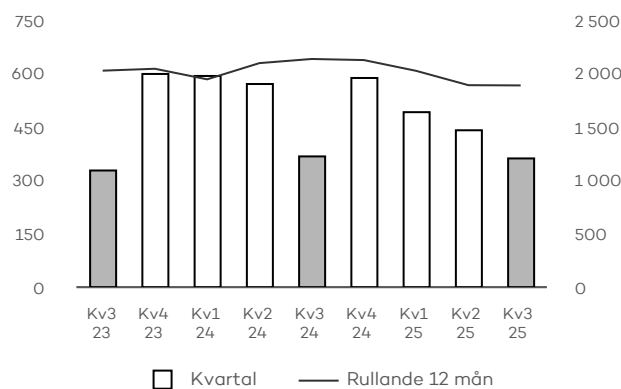
## Januari-september 2025

- Nettoomsättningen minskade med 4,8 procent till 19 111 MSEK (20 076)
- Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter var -2,3 procent
- Kalendereffekter hade en påverkan om -161 MSEK på nettoomsättningen och -127 MSEK på EBITA
- EBITA exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 1 290 MSEK (1 527) med en motsvarande EBITA-marginal om 6,8 procent (7,6)
- EBITA uppgick till 1 138 MSEK (1 519) med en EBITA-marginal om 6,0 procent (7,6)
- EBIT (rörelseresultat) uppgick till 1 013 MSEK (1 397)
- Resultatet per aktie uppgick till 5,12 SEK (7,78)

Nettoomsättning, MSEK



EBITA<sup>1</sup>, MSEK



<sup>1)</sup> Exklusive jämförelsestörande poster.

## Tredje kvartalet

Nettoomsättningen uppgick till

5 687 MSEK

EBITA exklusive jämförelsestörande poster uppgick till

362 MSEK

EBITA-marginalen, exklusive jämförelsestörande poster, var

6,4 procent

“ Vi har intensifierat arbetet för att förbättra debiteringsgraden och adressera vår kostnadsbas. ”

Linda Pålsson,  
VD och koncernchef

# Kommentar från VD

I det tredje kvartalet rapporterade AFRY en förbättrad EBITA-marginal och en positiv utveckling av orderboken. Detta uppnåddes trots en lägre nettoomsättning till följd av en fortsatt utmanande marknad inom flera segment samt negativa valutaeffekter. Kvartalet var det första i vår nya koncernstruktur, där vi har fortsatt att lägga grunden för lönsam tillväxt.

## Marknadsuppdatering

Den globala osäkerheten fortsätter att påverka den övergripande investeringsviljan inom flera sektorer. Vi ser det framför allt i vår globala division Industry, där efterfrågan är fortsatt varierad. Där ser vi stora affärsmöjligheter inom försvar och i metall- och gruvindustrin samtidigt som avmattningen i den nordiska industrimarknaden påverkar delar av portföljen, såsom inom fordon samt papper och massa. I Transportation & Places är efterfrågan inom väg- och järnvägsinfrastruktur stabil, medan fastighetsmarknaden är fortsatt dämpad. Den långsiktiga efterfrågan inom Energy är fortsatt stark, med vissa regionala variationer på kort sikt.

## Finansiella resultat

I kvartalet uppgick nettoomsättningen till 5 687 MSEK (5 993), motsvarande en organisk tillväxt justerad för kalendereffekter om -3,7 procent. Valutaeffekter hade en påverkan om -118 MSEK på nettoomsättningen. Minskningen i nettoomsättning var främst en följd av utmanande marknadsförutsättningar i delar av Industry och relaterade kapacitetsjusteringar.

EBITA exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 362 MSEK (365). Detta motsvarade en EBITA-marginal om 6,4 procent, en förbättring jämfört med den kalenderjusterade EBITA-marginalen om 6,3 procent i samma kvartal föregående år. Lönsamheten var på en stabil nivå trots en minskad nettoomsättning, främst på grund av de åtgärder som har genomförts för att möta svaga marknadsförhållanden inom vissa segment. Jämförelsestörande poster uppgick till -31 MSEK (0) i kvartalet och avsåg kostnader relaterade till pågående omstrukturering.

Kassaflödet från den löpande verksamheten var något starkare än normalt för det tredje kvartalet och uppgick till 418 MSEK (162).

## Nya projekt

Vår orderbok ökade med 3,6 procent jämfört med föregående år och

uppgick till 20,4 miljarder SEK (19,7) vid slutet av perioden. Under kvartalet vann vi viktiga kundkontrakt inom våra tre globala divisioner. I segmentet mining & metals har vi blivit utvalda att leda förstudien för Anglo Americans gruvprojekt Sakatti i Finland. AFRY bidrar med djup kunskap inom hållbar teknik till projektet som kommer att leverera kritiska mineraler som är avgörande för Europas gröna omställning. Vi tecknade också ett ramavtal med Svenska Kraftnät, genom vilket vi kommer att bidra med vår expertis inom transmission och distribution för att stärka Sveriges energisystem. Slutligen säkrade vi ett kontrakt i road & rail-segmentet med danska Vejdirektoratet för att leverera omfattande rådgivningstjänster inom trafikledning och krisberedskap.

## Skapar förutsättningar för strategiskt genomförande

Lanseringen av vår förenklade koncernstruktur under det tredje kvartalet markerade ett viktigt steg mot att etablera en ändamålsenlig operativ modell som stödjer AFRYs nya strategiska inriktning. Vi har intensifierat arbetet för att förbättra debiteringsgraden och adressera vår kostnadsbas. Som en del av detta fortsatte vi att driva vår omstrukturingsagenda och står fast vid vår bedömning om omstrukturingskostnader mellan 200–300 MSEK från det tredje kvartalet 2025 till och med det andra kvartalet 2026. Vi tog också steg för att harmonisera våra incitamentsmodeller, i syfte att minska komplexitet och suboptimering. Slutligen är strategier för varje global division och segment nu på plats, vilket ger en stark utgångspunkt för att leverera på våra strategiska ambitioner.

Även om vi fortfarande är i början av vår förändringsresa är det uppmuntrande att se tidiga tecken på framsteg. Jag har fullt förtroende för vår strategiska inriktning och ser fram emot att dela mer detaljer på AFRYs kommande kapitalmarknadsdag den 4 november.

Avslutningsvis vill jag tacka alla AFRYs medarbetare för ert fokus på affären och att leverera enastående värde till våra kunder. Ert engagemang i vår nya strategiska inriktning är avgörande i arbetet för att förbättra vårt resultat.

Linda Pålsson  
VD och koncernchef



# AFRY i korthet

AFRY erbjuder tjänster inom teknik, design, digitalisering och rådgivning för att accelerera omställningen till ett mer hållbart samhälle. Vi är 18 000 hängivna experter inom industri, energi och infrastruktur, som skapar värde för kommande generationer. AFRY har en global räckvidd med djupa rötter i Norden, en nettoomsättning på 27 miljarder och är noterat på Nasdaq Stockholm.

## Vår vision

Making Future

## Vårt uppdrag

Vi accelererar omställningen till ett hållbart samhälle

## Våra kärnvärden

Modiga  
Hängivna  
Lagspelare

## Finansiella mål

- En årlig tillväxt om 10 procent, inklusive tilläggsförvärv
- EBITA-marginal exklusive jämförelsestörande poster om 10 procent
- En nettolåneskuld i relation till EBITDA om 2,5

Utdelningspolicy om cirka 50 procent av resultatet efter skatt exklusive reavinster.

Nettoomsättning, SEK miljarder

27

Antal medarbetare

18 000

Länder med projekt

100

# Nya uppdrag



## Förstudie för gruvprojektet Sakatti i Finland

Gruvbolaget Anglo American har gett AFRY i uppdrag att leda förstudien för projektet Sakatti i Finland. Gruvan utformas som en automatiserad underjordsverksamhet med låga koldioxidutsläpp och kommer att leverera kritiska mineraler som är centrala för Europas gröna omställning. Med stark kompetens inom hållbar teknik kommer AFRY att bidra till att lägga en stabil grund för gruvprojektets genomförandefas.



## Strategiskt ramavtal med Svenska Kraftnät

Under kvartalet tecknade AFRY ett strategiskt ramavtal med Svenska Kraftnät. Det är det andra av två nyligen erhållna avtal, som omfattar tekniska konsulttjänster och projektering. Inom ramen för avtalen kommer AFRY att bidra med sin omfattande erfarenhet inom transmission och distribution för att stödja Sveriges energiomställning och utvecklingen av landets elförsörjningssystem.



## Rådgivningstjänster inom trafikledning i Danmark

Inom road & rail-segmentet har AFRY säkrat ett ramavtal med danska Vejdirektoratet. Avtalet omfattar kvalificerade rådgivningstjänster inom intelligenta trafiksystem, trafikledning och krisberedskap. Med gedigen erfarenhet och djup kompetens inom trafikteknik kommer AFRY att leverera innovativa och effektiva lösningar som stärker trafiksäkerheten och förbättrar mobiliteten för alla trafikanter.

# Finansiell sammanfattning

## Tredje kvartalet 2025

**Nettoomsättning**  
Nettoomsättningen i kvartalet uppgick till 5 687 MSEK (5 993), motsvarande en tillväxt om -5,1 procent. Den organiska tillväxten var -3,4 procent, och -3,7 procent justerat för kalendereffekter. I kvartalet hade valuta- och kalendereffekter en påverkan om -118 MSEK respektive 20 MSEK på nettoomsättningen.

**EBITA**  
EBITA justerat för jämförelsestörande poster uppgick till 362 MSEK (365) med en motsvarande EBITA-marginal om 6,4 procent (6,1). I kvartalet uppgick jämförelsestörande poster till -31 MSEK (0) och avsåg kostnader relaterade till pågående omstrukturering. För mer information se alternativa nyckeltal för EBITA på sidan 24.

EBITA uppgick till 331 MSEK (365) med en EBITA-marginal om 5,8 procent (6,1). Kalendereffekter hade en påverkan om 15 MSEK på EBITA i kvartalet.

**Debiteringsgrad**  
Debiteringsgraden i kvartalet var 72,0 procent (72,2).

**Rörelseresultat**  
Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 288 MSEK (315). Förvärvsrelaterade poster bestod främst av avskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar om -43 MSEK (-44). För mer information se alternativa nyckeltal för EBITA på sidan 24.

**Finansiella poster**  
Resultatet efter finansiella poster uppgick till 203 MSEK (204) och periodens resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgick till 137 MSEK (149).

I kvartalet uppgick finansnettot till -86 MSEK (-111). Ett mer gynnsamt ränteläge hade en positiv påverkan på räntenettot i kvartalet jämfört med föregående år.

**Inkomstskatt**  
Skattekostnaden uppgick till -65 MSEK (-55), motsvarande en effektiv skattesats om 32,1 procent (26,9). Den effektiva skattesatsen var högre i kvartalet och påverkades främst av justering av skatt hänförlig till tidigare år.

**Kassaflöde och finansiell ställning**  
Nettolåneskulden för koncernen inklusive leasingkulder uppgick till 6 418 MSEK (7 278). Nettolåneskulden för koncernen exklusive leasingkulder uppgick till 5 086 MSEK vid kvartalets slut, jämfört med 5 128 MSEK vid kvartalets början.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 418 MSEK (162) i kvartalet. Kassaflödet exklusive effekten av leasingkulder minskade nettolåneskulden med 281 MSEK (24).

Under kvartalet har bolaget genomfört ett förvärv och utbetalat innehållen köpeskilling för tidigare förvärv, vilket har ökat nettolåneskulden med totalt 217 MSEK.

AFRY har under det tredje kvartalet emitterat företagscertifikat om totalt 804 MSEK inom sitt företagscertifikatprogram.

Koncernens totala likvida medel uppgick vid period-ens slut till 756 MSEK (863) och outnyttjade kreditfaciliteter uppgick till 3 055 MSEK (2 868).

|                                                                     | Kv3<br>2025 | Kv3<br>2024 | Jan-sep<br>2025 | Jan-sep<br>2024 | Helår<br>2024 |
|---------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-----------------|-----------------|---------------|
| <b>Nettoomsättning</b>                                              |             |             |                 |                 |               |
| Nettoomsättning, MSEK                                               | 5 687       | 5 993       | 19 111          | 20 076          | 27 160        |
| Total tillväxt,%                                                    | -5,1        | -1,1        | -4,8            | 1,2             | 0,7           |
| (-) Förvärvad, %                                                    | 0,2         | 0,5         | 0,1             | 0,7             | 0,6           |
| (-) Valutaeffekter, %                                               | -2,0        | -2,4        | -1,8            | -0,6            | -0,5          |
| Organisk tillväxt, %                                                | -3,4        | 0,8         | -3,1            | 1,1             | 0,5           |
| (-) Kalendereffekt, %                                               | 0,3         | 0,7         | -0,8            | 0,1             | -0,2          |
| Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter, %                  | -3,7        | 0,1         | -2,3            | 1,0             | 0,7           |
| Orderbok, MSEK                                                      | -           | -           | 20 399          | 19 693          | 20 134        |
|                                                                     |             |             |                 |                 |               |
| <b>Resultat</b>                                                     |             |             |                 |                 |               |
| EBITA exkl jämförelsestörande poster, MSEK                          | 362         | 365         | 1 290           | 1 527           | 2 113         |
| EBITA-marginal exkl. jämförelsestörande poster, %                   | 6,4         | 6,1         | 6,8             | 7,6             | 7,8           |
| EBITA, MSEK                                                         | 331         | 365         | 1 138           | 1 519           | 2 105         |
| EBITA-marginal, %                                                   | 5,8         | 6,1         | 6,0             | 7,6             | 7,7           |
| Rörelseresultat, EBIT, MSEK                                         | 288         | 315         | 1 013           | 1 397           | 1 941         |
| Resultat efter finansiella poster, MSEK                             | 203         | 204         | 763             | 1 148           | 1 635         |
| Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK | 137         | 149         | 580             | 881             | 1 229         |
|                                                                     |             |             |                 |                 |               |
| <b>Nyckeltal</b>                                                    |             |             |                 |                 |               |
| Resultat per aktie, SEK                                             | 1,21        | 1,32        | 5,12            | 7,78            | 10,85         |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK                      | 418         | 162         | 887             | 690             | 1 994         |
| Nettolåneskuld, MSEK <sup>1</sup>                                   | -           | -           | 5 086           | 5 562           | 4 557         |
| Nettoskuldsättningsgrad, % <sup>1</sup>                             | -           | -           | 40,3            | 43,9            | 34,7          |
| Nettolåneskuld/EBITDA rullande 12, ggr <sup>1</sup>                 | -           | -           | 2,9             | 2,6             | 2,1           |
| Antal anställda                                                     | -           | -           | 17 890          | 18 420          | 18 238        |
| Debiteringsgrad, %                                                  | 72,0        | 72,2        | 71,9            | 72,8            | 72,7          |

<sup>1)</sup> Exklusive effekter av IFRS 16 Leasingavtal. Nettolåneskuld/EBITDA exklusive effekter av IFRS 16 och jämförelsestörande poster rullande 12 månader var 2,7 (2,5).

Organisk tillväxt, EBITA och EBITA exklusive jämförelsestörande poster samt nettolåneskuld definieras som alternativa nyckeltal. För mer information se sidorna 22-25.

Väsentliga händelser under kvartalet

Förändringar i koncernledningen  
Den 2 juli 2025 meddelade AFRY att Robert Larsson, Executive Vice President och chef för Global Division Transportation & Places, har beslutat att lämna AFRY för en ny roll utanför bolaget. Han kommer att kvarstå i sin nuvarande roll fram till och med den 31 oktober 2025. Tuukka Sormunen, segmentschef för Public & Commercial Places, har utsetts till tillförordnad Executive Vice President och chef för Global Division Transportation & Places och tillträder sin nya tjänst 1 november 2025.

Förvärv  
Den 14 juli 2025 meddelade AFRY att man ingått avtal om att förvärva Reta Engenharia, en brasiliansk leverantör av projekt- och byggledningstjänster med fokus på gruv- och metallsektorn. Reta har cirka 200 anställda och hade år 2024 en nettoomsättning om 135 MSEK. Förvärvet slutfördes under kvartalet och konsolideras i koncernen från och med september.

Januari-september 2025

**Nettoomsättning**  
Nettoomsättningen under perioden uppgick till 19 111 MSEK (20 076), motsvarande en tillväxt om -4,8 procent. Den organiska tillväxten var -3,1 procent och -2,3 procent justerat för kalendereffekter. I perioden hade valuta- och kalendereffekter en påverkan om -360 MSEK respektive -161 MSEK på nettoomsättningen.

Orderboken uppgick vid periodens slut till 20 399 MSEK (19 693), en ökning om 3,6 procent jämfört med motsvarande tidpunkt föregående år.

**EBITA**  
EBITA justerat för jämförelsestörande poster uppgick till 1 290 MSEK (1 527) med en EBITA-marginal om 6,8 procent (7,6). Jämförelsestörande poster uppgick till -152 MSEK (-8) och avsåg kostnader i samband med pågående omstrukturering samt slutlön för avgående VD och koncernchef. Jämförelseperioden inkluderade kostnader för förtida avslut av hyreskontrakt för

kontorslokaler samt integrationskostnader i samband med förvärv. För mer information se alternativa nyckeltal för EBITA på sidan 25.

EBITA uppgick till 1 138 MSEK (1 519) med en EBITA-marginal om 6,0 procent (7,6).

**Debiteringsgrad**  
Debiteringsgraden var 71,9 procent (72,8) under perioden.

**Rörelseresultat**  
Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 1 013 MSEK (1 397). Förvärvsrelaterade poster bestod främst av avskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar om -128 MSEK (-132) samt omvärderingar av framtida villkorade köpeskillingar om 4 MSEK (7). För mer information se alternativa nyckeltal för EBITA på sidan 25.

**Finansiella poster**  
Resultatet efter finansiella poster uppgick till 763 MSEK (1 148) och periodens resultat efter skatt uppgick till 580 MSEK (881). Finansnettot för perioden uppgick till -249 MSEK (-249). Ett gynnsammare ränteläge hade en positiv påverkan på räntenettet under perioden vilket motverkades av valutaeffekter från omvärderingar av finansiella instrument i utländsk valuta.

**Inkomstskatt**  
Skattekostnaden uppgick till -180 MSEK (-267) motsvarande en effektiv skattesats om 23,5 procent (23,3).

**Moderbolaget**  
Moderbolagets rörelseintäkter under perioden uppgick till 1 135 MSEK (1 219) och avsåg främst koncerninterna tjänster. Resultat efter finansnetto uppgick till -157 MSEK (-258).

Likvida medel uppgick till 116 MSEK (79). Bruttoinvesteringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 12 MSEK (29).

**Antal anställda**  
Det genomsnittliga antalet anställda uppgick under perioden till 17 149 (17 662). Det totala antalet anställda var vid periodens slut 17 890 (18 420).

**Kalendereffekter**  
Antalet normaltimmar under 2025, baserat på 12 månaders försäljningsvägd verksamhetsmix, fördelar sig enligt följande:

|           | 2025  | 2024  | Differens |
|-----------|-------|-------|-----------|
| Kvartal 1 | 496   | 500   | -4        |
| Kvartal 2 | 476   | 485   | -9        |
| Kvartal 3 | 525   | 525   | 0         |
| Kvartal 4 | 491   | 494   | -2        |
| Helår     | 1 988 | 2 003 | -15       |

**Väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång**  
Inga väsentliga händelser har identifierats efter rapportperiodens utgång.

Samtliga pressmeddelanden från bolaget finns tillgängliga på [www.afry.com/sv/nyhetsrum/](http://www.afry.com/sv/nyhetsrum/).

# Globala divisioner



## Energy

**Segment:** Hydro, Nuclear, Thermal, Renewables & Energy Storage, Transmission & Distribution, Management Consulting

AFRYs globala division Energy är en ledande partner inom ingenjörstjänster och rådgivning som möjliggör den hållbara omställningen av energisystem globalt. Vårt erbjudande omfattar energiproduktion, distribution och lagring, och vi stödjer våra kunder längs hela värdekedjan – från strategisk rådgivning till projektledning, ingenjörstjänster och livscykeloptimering.

Med 2 800 experter världen över leder vi storskaliga projekt och levererar integrerade tjänster som möter globala utmaningar inom energisektorn, i nära samarbete med våra kunder.

**2 800** **21%**  
medarbetare av omsättning



## Industry

**Segment:** Pulp & Paper, Mining & Metals, Life Science, Food, Chemicals & Biorefining, Automotive & Other Industries

AFRYs globala division Industry är en multidisciplinär partner inom ingenjör- och rådgivningstjänster, som driver omställningen av avancerade process- och tillverkningsindustrier världen över. Genom djup branschkompetens och en global leveransmodell stödjer vi våra kunder över hela projektens och anläggningarnas livscykel.

Med 7 900 experter i över 20 länder levererar vi komplexa projekt i stor skala, samtidigt som vi arbetar nära våra kunder för att säkerställa lösningar som förbättrar tillförlitlighet, säkerhet och prestanda.

**7 900** **45%**  
medarbetare av omsättning



## Transportation & Places

**Segment:** Road & Rail, Public & Commercial Places

AFRYs globala division Transportation & Places är en partner inom ingenjörstjänster och rådgivning, som formar framtidens transportsystem och urbana miljöer över hela Europa. Vår expertis omfattar transportinfrastruktur, fastigheter och stadsutveckling, med integrerade ingenjörstjänster och kompetens inom arkitektur, design och rådgivning.

Med 6 000 experter i Europa leder vi storskaliga och komplexa infrastrukturprojekt som bygger motståndskraftiga, inkluderande och framtidssäkra städer och samhällen.

**6 000** **34%**  
medarbetare av omsättning

Global division

## Energy

**Nettoomsättning**

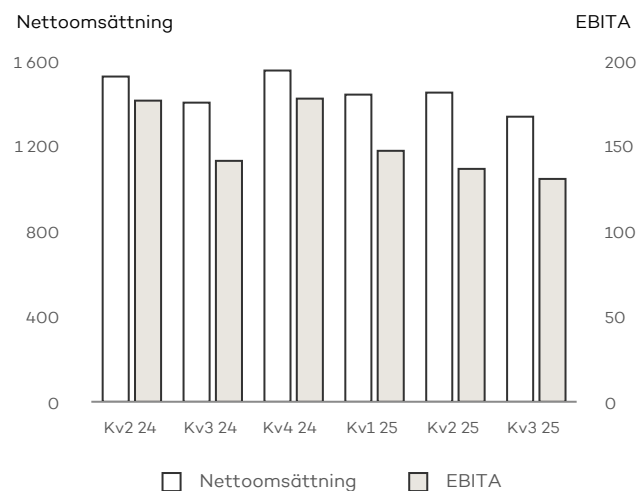
Nettoomsättningen minskade med 5,2 procent och uppgick till 1 333 MSEK (1 405) i det tredje kvartalet. Justerat för kalendereffekter var den organiska tillväxten -2,2 procent. Försäljningsvolymerna påverkades av varierande kortsiktig efterfrågan i vissa segment i kvartalet.

**EBITA och EBITA-marginal**

EBITA uppgick till 131 MSEK (142) med en EBITA-marginal om 9,8 procent (10,1). Förändringen jämfört med föregående år var ett resultat av de lägre försäljningsvolymerna i kvartalet.

**Marknadsutveckling**

Efterfrågan på den globala energimarknaden är fortsatt stark med vissa regionala variationer på kort sikt. Inom transmission och distribution är marknadsaktiviteten hög och intresset inom kärnkraft ökar stadigt. Efterfrågan på vatten- och pumpkraft är god i flera regioner. Samtidigt påverkas efterfrågan inom värmekraft samt sol- och vindkraft av regionala variationer. Efterfrågan på rådgivningstjänster inom energi är generellt hög, medan den inom bioindustrin är fortsatt låg.

**Nettoomsättning och EBITA, MSEK****Nyckeltal**

|                                                           | Kv3<br>2025 | Kv3<br>2024 | Jan-<br>sep<br>2025 | Jan-<br>sep<br>2024 | Helår<br>2024 |
|-----------------------------------------------------------|-------------|-------------|---------------------|---------------------|---------------|
| Nettoomsättning, MSEK                                     | 1 333       | 1 405       | 4 220               | 4 276               | 5 826         |
| EBITA, MSEK                                               | 131         | 142         | 414                 | 458                 | 636           |
| EBITA-marginal, %                                         | 9,8         | 10,1        | 9,8                 | 10,7                | 10,9          |
| Orderbok, MSEK                                            | —           | —           | 6 159               | 6 102               | 5 893         |
| Genomsnittligt antal anställda                            | 2 789       | 2 763       | 2 813               | 2 788               | 2 780         |
| <b>Organisk tillväxt</b>                                  |             |             |                     |                     |               |
| Total tillväxt, %                                         | -5,2        | 6,9         | -1,3                | 7,6                 | 6,6           |
| (-) Förvärvad, %                                          | —           | 2,5         | —                   | 1,7                 | 1,8           |
| (-) Valutaeffekter, %                                     | -3,2        | -2,7        | -2,4                | -0,6                | -0,2          |
| <b>Organisk tillväxt, %</b>                               | -2,0        | 7,0         | 1,1                 | 6,4                 | 5,0           |
| (-) Kalendereffekt, %                                     | 0,3         | 0,7         | -0,7                | -0,2                | -0,2          |
| <b>Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter, %</b> | -2,2        | 6,3         | 1,8                 | 6,6                 | 5,2           |

De historiska siffrorna är justerade för organisatoriska förändringar.

Global division

# Industry

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 2 496 MSEK (2 743) i det tredje kvartalet, en minskning med 9,0 procent. Justerat för kalendereffekter var den organiska tillväxten -8,3 procent. De lägre försäljningsvolymerna var främst ett resultat av utmanande marknadsförhållanden i vissa segment, och relaterade kapacitetsjusteringar.

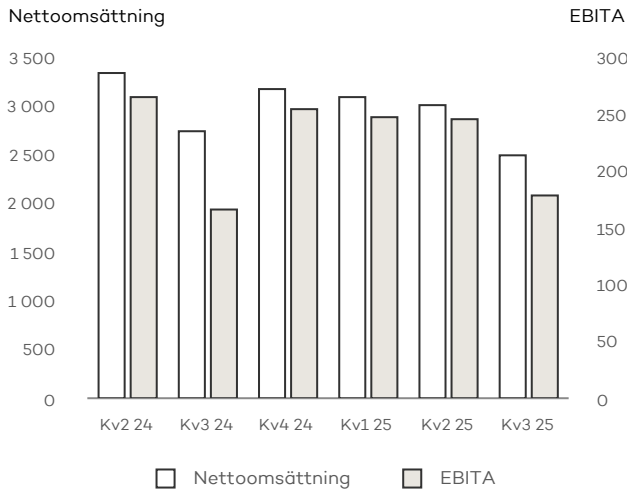
EBITA och EBITA-marginal

EBITA uppgick till 178 MSEK (166) motsvarande en EBITA-marginal om 7,1 procent (6,1). Lönsamheten förbättrades trots lägre nettoomsättning, drivet av de åtgärder som vidtagits för att hantera den utmanande marknaden.

Marknadsutveckling

Efterfrågan inom industrin är fortsatt varierad. Global makroekonomisk och geopolitisk osäkerhet påverkar flera sektorer, såsom fordonsindustrin. Investeringsviljan för storskaliga projekt inom bland annat papper och massa är fortsatt låg, särskilt i Europa. Samtidigt driver försvarsrelaterade satsningar en hög efterfrågan inom flera sektorer och marknadsmöjligheterna är också goda inom gruv- och metallindustrin. Efterfrågan på driftstjänster och teknisk rådgivning är stabil inom samtliga industrisegment.

Nettoomsättning och EBITA, MSEK



Nyckeltal

|                                                    | Kv3<br>2025 | Kv3<br>2024 | Jan-<br>sep<br>2025 | Jan-<br>sep<br>2024 | Helår<br>2024 |
|----------------------------------------------------|-------------|-------------|---------------------|---------------------|---------------|
| Nettoomsättning, MSEK                              | 2 496       | 2 743       | 8 589               | 9 390               | 12 562        |
| EBITA, MSEK                                        | 178         | 166         | 670                 | 756                 | 1 010         |
| EBITA-marginal, %                                  | 7,1         | 6,1         | 7,8                 | 8,0                 | 8,0           |
| Orderbok, MSEK                                     | —           | —           | 6 338               | 5 396               | 6 147         |
| Genomsnittligt antal anställda                     | 7 349       | 7 761       | 7 427               | 7 959               | 7 885         |
| Organisk tillväxt                                  |             |             |                     |                     |               |
| Total tillväxt, %                                  | -9,0        | -4,2        | -8,5                | -2,0                | -3,0          |
| (-) Förvärvad, %                                   | 0,5         | —           | 0,2                 | 0,5                 | 0,3           |
| (-) Valutaeffekter, %                              | -1,6        | -2,1        | -1,6                | -0,6                | -0,6          |
| Organisk tillväxt, %                               | -7,9        | -2,1        | -7,1                | -1,8                | -2,7          |
| (-) Kalendereffekt, %                              | 0,3         | 0,8         | -0,9                | 0,1                 | -0,1          |
| Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter, % | -8,3        | -2,9        | -6,1                | -1,9                | -2,6          |

De historiska siffrorna är justerade för organisatoriska förändringar.

Global division

# Transportation & Places

## Nettoomsättning

Nettoomsättningen i det tredje kvartalet uppgick till 2 038 MSEK (2 009), en ökning med 1,4 procent. Den organiska tillväxten justerad för kalendereffekter var 2,7 procent. Tillväxten drevs av god projektaktivitet och en förbättrad närvarograd i kvartalet.

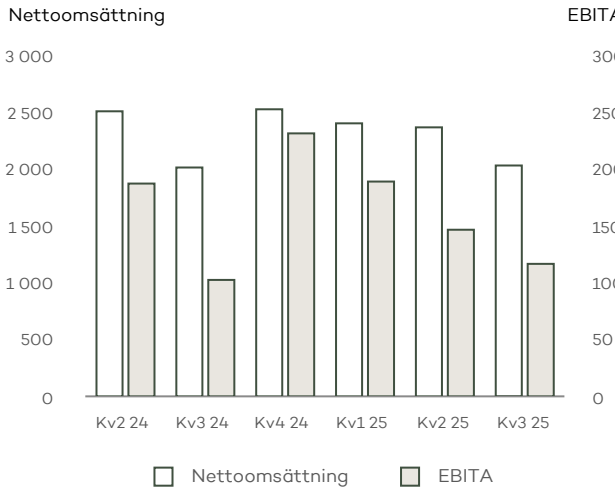
## EBITA och EBITA-marginal

EBITA uppgick till 117 MSEK (103) med en EBITA-marginal om 5,7 procent (5,1). De högre försäljningsvolymerna och kalendereffekter hade en positiv påverkan på lönsamheten i kvartalet.

## Marknadsutveckling

Offentliga investeringar inom transportinfrastruktur och vatten är på en fortsatt god nivå i flera regioner. Investeringarna drivs av omfattande infrastrukturprogram och ett ökande fokus på klimat- och försvarsrelaterade projekt. Efterfrågan i den nordiska fastighetsmarknaden är fortsatt på en låg nivå, och drivs främst av ombyggnationer, offentliga satsningar och försvar.

Nettoomsättning och EBITA, MSEK



Nyckeltal

|                                                    | Kv3<br>2025 | Kv3<br>2024 | Jan-<br>sep<br>2025 | Jan-<br>sep<br>2024 | Helår<br>2024 |
|----------------------------------------------------|-------------|-------------|---------------------|---------------------|---------------|
| Nettoomsättning, MSEK                              | 2 038       | 2 009       | 6 806               | 6 924               | 9 456         |
| EBITA, MSEK                                        | 117         | 103         | 453                 | 477                 | 708           |
| EBITA-marginal, %                                  | 5,7         | 5,1         | 6,7                 | 6,8                 | 7,5           |
| Orderbok, MSEK                                     | —           | —           | 7 901               | 8 195               | 8 094         |
| Genomsnittligt antal anställda                     | 5 981       | 5 972       | 5 997               | 6 045               | 6 038         |
| Organisk tillväxt                                  |             |             |                     |                     |               |
| Total tillväxt, %                                  | 1,4         | -1,5        | -1,7                | 2,0                 | 2,2           |
| (-) Förvärvad, %                                   | —           | —           | —                   | 0,3                 | 0,2           |
| (-) Valutaeffekter, %                              | -1,6        | -2,6        | -1,6                | -0,7                | -0,5          |
| Organisk tillväxt, %                               | 3,0         | 1,1         | -0,1                | 2,3                 | 2,4           |
| (-) Kalendereffekt, %                              | 0,3         | 0,3         | -0,7                | -0,1                | -0,4          |
| Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter, % | 2,7         | 0,7         | 0,6                 | 2,4                 | 2,8           |

De historiska siffrorna är justerade för organisatoriska förändringar.

# Revisors granskningsrapport

Till styrelsen i AFRY AB (publ)

Org. Nr 556120-6474

## Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av delårsrapporten för AFRY AB (publ) för perioden 1 januari – 30 september 2025. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

## Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

## Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten, inte i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 24 oktober 2025

Deloitte AB

Johan Telander  
Auktoriserad revisor

# Räkenskaper

## Resultaträkning för koncernen i sammandrag

| MSEK                                                       | Kv3<br>2025 | Kv3<br>2024 | Jan-sep<br>2025 | Jan-sep<br>2024   | Helår<br>2024      | Okt 2024-<br>sep 2025 |
|------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-----------------|-------------------|--------------------|-----------------------|
| Nettoomsättning                                            | 5 687       | 5 993       | 19 111          | 20 076            | 27 160             | 26 195                |
| Personalkostnader                                          | -3 472      | -3 596      | -11 844         | -12 144           | -16 315            | -16 016               |
| Inköp av tjänster och material                             | -1 171      | -1 326      | -3 835          | -4 157            | -5 701             | -5 379                |
| Övriga kostnader                                           | -551        | -501        | -1 798          | -1 718            | -2 346             | -2 425                |
| Övriga intäkter                                            | 1           | 6           | 4               | 20                | 42                 | 27                    |
| Resultat hänförligt till andelar i intresseföretag         | -           | -           | -               | -                 | 0                  | 0                     |
| EBITDA                                                     | 494         | 576         | 1 638           | 2 077             | 2 842              | 2 403                 |
| Av- och nedskrivningar anläggningstillgångar <sup>1</sup>  | -163        | -212        | -500            | -558              | -737               | -679                  |
| EBITA                                                      | 331         | 365         | 1 138           | 1 519             | 2 105              | 1 724                 |
| Förvärvsrelaterade poster <sup>2</sup>                     | -43         | -49         | -125            | -122              | -164               | -168                  |
| Rörelseresultat (EBIT)                                     | 288         | 315         | 1 013           | 1 397             | 1 941              | 1 556                 |
| Finansiella intäkter                                       | 42          | 26          | 218             | 188               | 299                | 328                   |
| Finansiella kostnader                                      | -128        | -138        | -467            | -437              | -604               | -634                  |
| Finansiella poster                                         | -86         | -111        | -249            | -249              | -305               | -305                  |
| Resultat efter finansiella poster                          | 203         | 204         | 763             | 1 148             | 1 635              | 1 251                 |
| Skatt                                                      | -65         | -55         | -180            | -267              | -401               | -314                  |
| Periodens resultat                                         | 138         | 149         | 584             | 881               | 1 235              | 937                   |
| Hänförligt till:                                           |             |             |                 |                   |                    |                       |
| Moderbolagets aktieägare                                   | 137         | 149         | 580             | 881               | 1 229              | 928                   |
| Innehav utan bestämmande inflytande                        | 1           | 0           | 3               | 0                 | 6                  | 9                     |
| Periodens resultat                                         | 138         | 149         | 584             | 881               | 1 235              | 937                   |
| Resultat per aktie före/efter utspädning, SEK              | 1,21        | 1,32        | 5,12            | 7,78 <sup>3</sup> | 10,85 <sup>3</sup> |                       |
| Antal utestående aktier                                    | 113 251 741 | 113 251 741 | 113 251 741     | 113 251 741       | 113 251 741        |                       |
| Antal utestående aktier i genomsnitt före/efter utspädning | 113 251 741 | 113 251 741 | 113 251 741     | 113 251 741       | 113 251 741        |                       |

<sup>1</sup> Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar avser anläggningstillgångar exklusive immateriella anläggningstillgångar relaterade till förvärv.

<sup>2</sup> Förvärvsrelaterade poster definieras som av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar inklusive goodwill, omvärdering av villkorade köpeskillningar samt vinster och förluster vid avyttring av bolag och verksamheter. För ytterligare detaljer se not 5, not 6 samt alternativa nyckeltal för EBITA på sidan 22.

<sup>3</sup> Utgivna konvertibler medförde ingen utspädning i perioden.

## Rapport över totalresultat för koncernen

| MSEK                                                            | Kv3<br>2025 | Kv3<br>2024 | Jan-sep<br>2025 | Jan-sep<br>2024 | Helår<br>2024 |
|-----------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Periodens resultat                                              | 138         | 149         | 584             | 881             | 1 235         |
| Poster som har eller kommer att omföras till periodens resultat |             |             |                 |                 |               |
| Förändring av omräkningsreserv                                  | -64         | -113        | -410            | 26              | 163           |
| Förändring av säkringsreserv                                    | 2           | -52         | -13             | -74             | -65           |
| Skatt                                                           | 0           | 5           | 0               | 5               | 5             |
| Poster som inte kommer att omföras till periodens resultat      |             |             |                 |                 |               |
| Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner                   | -10         | -3          | -8              | -5              | -7            |
| Skatt                                                           | 2           | 1           | 1               | 1               | 2             |
| Övrigt totalresultat                                            | -71         | -163        | -429            | -47             | 98            |
| Totalresultat för perioden                                      | 67          | -14         | 155             | 834             | 1 333         |
| Hänförligt till:                                                |             |             |                 |                 |               |
| Moderbolagets aktieägare                                        | 66          | -14         | 151             | 834             | 1 327         |
| Innehav utan bestämmande inflytande                             | 1           | 0           | 3               | 0               | 6             |
| Totalt                                                          | 67          | -14         | 155             | 834             | 1 333         |

| Balansräkning för koncernen i sammandrag            |                |                |                |
|-----------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| MSEK                                                | 30 sep<br>2025 | 30 sep<br>2024 | 31 dec<br>2024 |
| Tillgångar                                          |                |                |                |
| Anläggningstillgångar                               |                |                |                |
| Immateriella anläggningstillgångar                  | 15 611         | 15 827         | 15 926         |
| Materiella anläggningstillgångar                    | 321            | 368            | 363            |
| Nyttjanderättstillgångar                            | 1 200          | 1 452          | 1 320          |
| Övriga anläggningstillgångar                        | 398            | 500            | 447            |
| Summa anläggningstillgångar                         | 17 530         | 18 147         | 18 057         |
| Omsättningstillgångar                               |                |                |                |
| Kundfordringar                                      | 4 023          | 4 484          | 5 252          |
| Upparbetade ej fakturerade intäkter                 | 3 607          | 3 359          | 2 724          |
| Övriga kortfristiga fordringar                      | 1 137          | 1 227          | 1 000          |
| Likvida medel                                       | 756            | 863            | 1 270          |
| Summa omsättningstillgångar                         | 9 522          | 9 934          | 10 247         |
| Summa tillgångar                                    | 27 053         | 28 081         | 28 304         |
| Eget kapital och skulder                            |                |                |                |
| Eget kapital                                        |                |                |                |
| Hänförligt till moderbolagets aktieägare            | 12 600         | 12 665         | 13 128         |
| Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande | 26             | 0              | 23             |
| Summa eget kapital                                  | 12 626         | 12 665         | 13 151         |
| Långfristiga skulder                                |                |                |                |
| Lån och krediter                                    | 5 202          | 5 630          | 5 100          |
| Leasingskulder                                      | 805            | 1 096          | 996            |
| Avsättningar                                        | 602            | 663            | 675            |
| Övriga långfristiga skulder                         | 18             | 26             | 24             |
| Summa långfristiga skulder                          | 6 628          | 7 416          | 6 795          |
| Kortfristiga skulder                                |                |                |                |
| Lån och krediter                                    | 500            | 643            | 576            |
| Leasingskulder                                      | 527            | 619            | 582            |
| Avsättningar                                        | 46             | 46             | 41             |
| Fakturerade ej upparbetade intäkter                 | 2 253          | 2 141          | 2 307          |
| Leverantörsskulder                                  | 867            | 903            | 883            |
| Övriga kortfristiga skulder                         | 3 605          | 3 648          | 3 967          |
| Summa kortfristiga skulder                          | 7 798          | 8 000          | 8 358          |
| Summa eget kapital och skulder                      | 27 053         | 28 081         | 28 304         |

| Rapport över förändring av eget kapital för koncernen i sammandrag |                |                |                |
|--------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| MSEK                                                               | 30 sep<br>2025 | 30 sep<br>2024 | 31 dec<br>2024 |
| Eget kapital vid periodens ingång                                  | 13 151         | 12 454         | 12 454         |
| Totalresultat för perioden                                         | 155            | 834            | 1 333          |
| Lämnad utdelning                                                   | -680           | -623           | -623           |
| Transaktioner relaterade till innehav utan bestämmande inflytande  | -              | -              | -13            |
| Eget kapital vid periodens slut                                    | 12 626         | 12 665         | 13 151         |

| Kassaflödesanalys för koncernen i sammandrag                                     |             |             |                 |                 |               |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-----------------|-----------------|---------------|
| MSEK                                                                             | Kv3<br>2025 | Kv3<br>2024 | Jan-sep<br>2025 | Jan-sep<br>2024 | Helår<br>2024 |
| Resultat efter finansiella poster                                                | 203         | 204         | 763             | 1 148           | 1 635         |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet                              |             |             |                 |                 |               |
| Av- och nedskrivningar anläggningstillgångar                                     | 206         | 256         | 628             | 690             | 914           |
| Övriga icke-kassaflödespåverkande poster                                         | 22          | 17          | 45              | -114            | 25            |
| Summa icke-kassaflödespåverkande poster                                          | 227         | 273         | 673             | 576             | 939           |
| Betald inkomstskatt                                                              | -118        | -110        | -311            | -292            | -379          |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital       | 312         | 367         | 1 126           | 1 431           | 2 195         |
|                                                                                  |             |             |                 |                 |               |
| Förändring av rörelsefordringar                                                  | 253         | 294         | -51             | -294            | -115          |
| Förändring av rörelseskulder                                                     | -148        | -499        | -188            | -448            | -86           |
| Summa förändring av rörelsekapital                                               | 105         | -205        | -239            | -741            | -201          |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten                                         | 418         | 162         | 887             | 690             | 1 994         |
|                                                                                  |             |             |                 |                 |               |
| Förvärv och avyttring av dotterföretag samt innehållna/villkorade köpeskillingar | -217        | -20         | -233            | -178            | -200          |
| Förvärv och avyttring av immateriella och materiella anläggningstillgångar       | -18         | -23         | -63             | -96             | -123          |
| Förändring av finansiella anläggningstillgångar                                  | 8           | -2          | 19              | -8              | -60           |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten                                         | -227        | -46         | -277            | -281            | -383          |
|                                                                                  |             |             |                 |                 |               |
| Upptagna lån och amortering av lån                                               | -37         | 102         | 65              | 526             | -78           |
| Amortering av leasingskulder                                                     | -137        | -186        | -425            | -470            | -620          |
| Utbetalning av konvertibelprogram                                                | —           | —           | —               | -149            | -149          |
| Utbetald utdelning                                                               | —           | —           | -680            | -623            | -623          |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten                                        | -174        | -84         | -1 040          | -715            | -1 469        |
| Periodens kassaflöde                                                             | 16          | 32          | -429            | -306            | 141           |
|                                                                                  |             |             |                 |                 |               |
| Likvida medel vid periodens början                                               | 761         | 827         | 1 270           | 1 167           | 1 167         |
| Kursdifferens i likvida medel                                                    | -22         | 4           | -85             | 2               | -38           |
| Likvida medel vid periodens slut                                                 | 756         | 863         | 756             | 863             | 1 270         |

| Förändring av nettolåneskuld för koncernen (exklusive IFRS 16 Leasingavtal)      |             |             |                 |                 |               |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-----------------|-----------------|---------------|
| MSEK                                                                             | Kv3<br>2025 | Kv3<br>2024 | Jan-sep<br>2025 | Jan-sep<br>2024 | Helår<br>2024 |
| Ingående balans                                                                  | 5 128       | 5 504       | 4 557           | 4 868           | 4 868         |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten                                         | -281        | 24          | -462            | -220            | -1 374        |
| Nettoinvesteringar                                                               | 18          | 23          | 63              | 96              | 123           |
| Förvärv och avyttring av dotterföretag samt innehållna/villkorade köpeskillingar | 217         | 20          | 233             | 178             | 200           |
| Utdelning                                                                        | —           | —           | 680             | 623             | 623           |
| Övrigt                                                                           | 4           | -9          | 16              | 18              | 116           |
| Utgående balans                                                                  | 5 086       | 5 562       | 5 086           | 5 562           | 4 557         |

| Resultaträkning för moderbolaget i sammandrag |             |             |                 |                 |               |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-----------------|-----------------|---------------|
| MSEK                                          | Kv3<br>2025 | Kv3<br>2024 | Jan-sep<br>2025 | Jan-sep<br>2024 | Helår<br>2024 |
| Nettoomsättning                               | 257         | 282         | 776             | 867             | 1 162         |
| Övriga rörelseintäkter                        | 111         | 115         | 359             | 352             | 464           |
| Rörelsens intäkter                            | 368         | 397         | 1 135           | 1 219           | 1 625         |
|                                               |             |             |                 |                 |               |
| Personalkostnader                             | -98         | -80         | -317            | -314            | -410          |
| Övriga kostnader                              | -397        | -396        | -1 274          | -1 192          | -1 634        |
| Avskrivningar                                 | -9          | -9          | -26             | -28             | -37           |
| Rörelseresultat                               | -136        | -89         | -483            | -316            | -456          |
|                                               |             |             |                 |                 |               |
| Finansiella poster                            | 198         | 22          | 326             | 57              | 57            |
| Resultat efter finansiella poster             | 62          | -66         | -157            | -258            | -398          |
|                                               |             |             |                 |                 |               |
| Bokslutsdispositioner                         | -           | -           | -               | 3               | 226           |
| Resultat före skatt                           | 62          | -66         | -157            | -256            | -172          |
|                                               |             |             |                 |                 |               |
| Skatt                                         | 25          | 9           | 120             | 22              | -4            |
| Periodens resultat                            | 87          | -59         | -36             | -234            | -176          |
|                                               |             |             |                 |                 |               |
| Övrigt totalresultat                          | 3           | -26         | -8              | -13             | -7            |
| Totalresultat för perioden                    | 90          | -85         | -44             | -247            | -184          |

| Balansräkning för moderbolaget i sammandrag |                |                |                |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| MSEK                                        | 30 sep<br>2025 | 30 sep<br>2024 | 31 dec<br>2024 |
| Tillgångar                                  |                |                |                |
| Anläggningstillgångar                       |                |                |                |
| Immateriella anläggningstillgångar          | 0              | 1              | 1              |
| Materiella anläggningstillgångar            | 126            | 148            | 142            |
| Finansiella anläggningstillgångar           | 13 757         | 14 227         | 14 216         |
| Summa anläggningstillgångar                 | 13 883         | 14 375         | 14 359         |
|                                             |                |                |                |
| Omsättningstillgångar                       |                |                |                |
| Kortfristiga fordringar                     | 4 417          | 4 742          | 4 869          |
| Likvida medel                               | 116            | 79             | 464            |
| Summa omsättningstillgångar                 | 4 533          | 4 820          | 5 333          |
| Summa tillgångar                            | 18 416         | 19 196         | 19 692         |
|                                             |                |                |                |
| Eget kapital och skulder                    |                |                |                |
| Eget kapital                                |                |                |                |
| Bundet eget kapital                         | 330            | 330            | 330            |
| Fritt eget kapital                          | 7 228          | 7 889          | 7 952          |
| Summa eget kapital                          | 7 558          | 8 219          | 8 282          |
|                                             |                |                |                |
| Skulder                                     |                |                |                |
| Obeskattade reserver                        | 77             | 87             | 77             |
| Avsättningar                                | 87             | 64             | 64             |
| Långfristiga skulder                        | 5 183          | 5 598          | 5 061          |
| Kortfristiga skulder                        | 5 511          | 5 228          | 6 208          |
| Summa skulder                               | 10 858         | 10 977         | 11 408         |
| Summa eget kapital och skulder              | 18 416         | 19 196         | 19 692         |

# Noter

## Not 1

### Redovisningsprinciper

Denna rapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering. Redovisningsprinciperna är i enlighet med IFRS Accounting Standards (IFRS) samt de av EU antagna tolkningar av gällande standarder, International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) och 9 kap. ÄRL. Rapporten har upprättats enligt samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som i AFRYs års- och hållbarhetsredovisning 2024 (not 1).

Nya eller omarbetade IFRS-standarder som trätt i kraft 2025 har inte någon betydande påverkan på koncernen.

Moderbolaget följer Rådet för finansiell rapportering och dess rekommendation RFR 2, vilket innebär att moderbolaget i årsredovisningen i den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt det är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Upplysningar i enlighet med IAS 34.16A återfinns delvis på sidorna före resultaträkning för koncernen i sammandrag.

## Not 2

### Risker och osäkerhetsfaktorer

AFRY-koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar strategiska risker knutna till marknad, förvärv, hållbarhet och IT, samt operativa risker relaterade till uppdrag och förmågan att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. Koncernen är vidare exponerad för olika slag av finansiella risker såsom valuta-, ränte- och kreditrisker. Koncernens risker finns utförligt beskrivna i AFRYs års- och hållbarhetsredovisning 2024.

#### Geopolitiska och makroekonomiska osäkerheter

Geopolitiska spänningar och det osäkra konjunkturläget medför olika risker för AFRY och är främst relaterade till försenade beslutsprocesser och projektstarter. Situationen kring globala handelstullar har medfört en ökad makroekonomisk osäkerhet. För AFRY har tullarna i nuläget en begränsad direkt påverkan men vi följer utvecklingen noga.

#### Eventualförpliktelser

Rapporterade eventualförpliktelser återspeglar en del av AFRY-koncernens riskexponering. AFRY tillhandahåller både företags- och bankgarantier när kunderna begär det. Normalt är det anbudsgarantier, förskottsbetalningsgarantier eller prestationsgarantier. Företagsgarantier lämnas i huvudsak av moderbolaget AFRY AB och bankgarantier av AFRYs banker. Per den 30 september 2025 uppgick koncernens företagsgarantier till 773 MSEK (897) och bankgarantier till 582 MSEK (676). Garantibeloppen inkluderar inte pensionsgarantier, förskottsgarantier eller leasing då dessa redan är rapporterade på skuldsidan i balansräkningen.

## Not 3

### Intäkter

#### Nettoomsättning enligt affärsmodell

| MSEK                           | Jan-sep 2025     |                       |        | Jan-sep 2024     |                       |        |
|--------------------------------|------------------|-----------------------|--------|------------------|-----------------------|--------|
|                                | Project Business | Professional Services | Totalt | Project Business | Professional Services | Totalt |
| Energy                         | 3 607            | 612                   | 4 220  | 3 853            | 423                   | 4 276  |
| Industry                       | 4 764            | 3 824                 | 8 589  | 4 865            | 4 525                 | 9 390  |
| Transportation & Places        | 6 264            | 542                   | 6 806  | 6 642            | 282                   | 6 924  |
| Koncerngemensamt/elimineringar | -359             | -145                  | -504   | -366             | -148                  | -514   |
| Koncernen                      | 14 277           | 4 834                 | 19 111 | 14 995           | 5 081                 | 20 076 |

#### Orderbok

| MSEK                    | 30 sep 2023 | 31 dec 2023 | 31 mar 2024 | 30 jun 2024 | 30 sep 2024 | 31 dec 2024 | 31 mar 2025 | 30 jun 2025 | 30 sep 2025 |
|-------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Energy                  | 5 662       | 5 187       | 6 002       | 6 077       | 6 102       | 5 893       | 5 890       | 5 953       | 6 159       |
| Industry                | 6 167       | 5 907       | 6 102       | 5 722       | 5 396       | 6 147       | 6 557       | 6 570       | 6 338       |
| Transportation & Places | 8 562       | 8 235       | 8 246       | 8 146       | 8 195       | 8 094       | 7 728       | 8 183       | 7 901       |
| Koncernen               | 20 392      | 19 329      | 20 350      | 19 944      | 19 693      | 20 134      | 20 176      | 20 706      | 20 398      |

De historiska siffrorna är justerade för organisatoriska förändringar.

#### Intäktsredovisning

Koncernens affärsmodell är uppdelad på två kunderbidanden; Project Business och Professional Services. Project Business är koncernens erbjudande för större projekt och helhetsåtaganden. Här agerar koncernen som partner till kunden samt leder och driver hela projektet. Koncernen tillhandahåller främst tjänster men även till viss del material. Professional Services är erbjudandet där kunden själv leder och driver projektet och koncernen bidrar med lämplig kompetens i rätt tid. Intäkter redovisas baserat på utlovade prestationsåtaganden i respektive kundkontrakt.

Prestationsåtagande enligt kontrakten är ett åtagande till kunden att främst utföra en distinkt tjänst. Intäkten redovisas när prestationsåtagandet är uppfyllt och kontrollen har överförts till kunden, vilket sker över tid eller vid en specifik tidpunkt. Koncernens konsulttjänster redovisas främst över tid då tjänsterna inte skapar en tillgång med ett alternativt värde.

AFRY erbjuder tjänster till både fast och rörligt pris. För projekt till fast pris uppfylls prestationsåtaganden över tid i takt med att tjänsten tillhandahålls. Intäktsredovisningen är då baserad på inputmetoden där ackumulerade kostnader ställs i relation till totalt estimerade kostnader. För projekt till rörligt pris redovisas intäkter uppgående till det belopp som enheten har rätt att fakturera, med ett fast belopp för varje tillhandahållen tjänstetimme.

För projekt till fast pris sker fakturering i takt med att arbetet fortskrider i enlighet med avtalade villkor, antingen periodiskt (månatligen) eller när avtalsenliga milstolpar uppnåtts. Vanligen sker fakturering efter intäkt har bokförts vilket resulterar i upparbetade ej fakturerade intäkter. Dock erhåller koncernen ibland förskott eller depositioner från kunder före intäkten redovisats, vilket då resulterar i fakturerade, ej upparbetade intäkter.

För projekt till rörligt pris faktureras nedlagda timmar på uppdraget vanligtvis i slutet av innevarande månad.

I vissa av AFRYs projekt förekommer garantier. I de fall garantierna inte ger upphov till ett separat prestationsåtagande redovisas garantierna i enlighet med IAS 37 vilket innebär att avsättningar redovisas i balansräkningen när en legal eller informell förpliktelse föreligger till följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Kostnaden bokas samtidigt in i resultatet. I takt med att kostnader uppkommer för garantierna löses motsvarande belopp upp av avsättningen. Avsättningen ses över vid varje balansdag och justeras för att återspegla den aktuella bästa uppskattningen. Om det inte längre är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen, återförs avsättningen.

Not 4

Kvartalsuppgifter per global division

|                                | 2023  |       |        | 2024  |       |       |       |        | 2025  |       |       |
|--------------------------------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|
|                                | Kv3   | Kv4   | Helår  | Kv1   | Kv2   | Kv3   | Kv4   | Helår  | Kv1   | Kv2   | Kv3   |
| Nettoomsättning, MSEK          |       |       |        |       |       |       |       |        |       |       |       |
| Energy                         | 1 315 | 1 491 | 5 466  | 1 350 | 1 521 | 1 405 | 1 550 | 5 826  | 1 440 | 1 447 | 1 333 |
| Industry                       | 2 865 | 3 367 | 12 945 | 3 305 | 3 342 | 2 743 | 3 171 | 12 562 | 3 078 | 3 014 | 2 496 |
| Transportation & Places        | 2 041 | 2 465 | 9 255  | 2 409 | 2 506 | 2 009 | 2 532 | 9 456  | 2 407 | 2 362 | 2 038 |
| Koncerngemensamt/elimineringar | -162  | -188  | -688   | -172  | -177  | -165  | -169  | -683   | -176  | -149  | -179  |
| Koncernen                      | 6 059 | 7 135 | 26 978 | 6 891 | 7 191 | 5 993 | 7 085 | 27 160 | 6 749 | 6 674 | 5 687 |

|                                | 2023 |      |       | 2024 |     |     |     |       | 2025 |      |     |
|--------------------------------|------|------|-------|------|-----|-----|-----|-------|------|------|-----|
|                                | Kv3  | Kv4  | Helår | Kv1  | Kv2 | Kv3 | Kv4 | Helår | Kv1  | Kv2  | Kv3 |
| EBITA, MSEK                    |      |      |       |      |     |     |     |       |      |      |     |
| Energy                         | 124  | 164  | 570   | 140  | 176 | 142 | 178 | 636   | 147  | 137  | 131 |
| Industry                       | 192  | 304  | 1 167 | 326  | 264 | 166 | 253 | 1 010 | 247  | 246  | 178 |
| Transportation & Places        | 60   | 207  | 593   | 187  | 187 | 103 | 231 | 708   | 189  | 146  | 117 |
| Koncerngemensamt/elimineringar | -66  | -134 | -392  | -72  | -55 | -46 | -76 | -249  | -124 | -182 | -94 |
| Koncernen                      | 310  | 541  | 1 938 | 582  | 572 | 365 | 586 | 2 105 | 459  | 347  | 331 |

|                         | 2023 |      |       | 2024 |      |      |      |       | 2025 |     |     |
|-------------------------|------|------|-------|------|------|------|------|-------|------|-----|-----|
|                         | Kv3  | Kv4  | Helår | Kv1  | Kv2  | Kv3  | Kv4  | Helår | Kv1  | Kv2 | Kv3 |
| EBITA-marginal, %       |      |      |       |      |      |      |      |       |      |     |     |
| Energy                  | 9,4  | 11,0 | 10,4  | 10,4 | 11,6 | 10,1 | 11,5 | 10,9  | 10,2 | 9,5 | 9,8 |
| Industry                | 6,7  | 9,0  | 9,0   | 9,9  | 7,9  | 6,1  | 8,0  | 8,0   | 8,0  | 8,2 | 7,1 |
| Transportation & Places | 2,9  | 8,4  | 6,4   | 7,8  | 7,5  | 5,1  | 9,1  | 7,5   | 7,9  | 6,2 | 5,7 |
| Koncernen               | 5,1  | 7,6  | 7,2   | 8,4  | 8,0  | 6,1  | 8,3  | 7,7   | 6,8  | 5,2 | 5,8 |

|                                | 2023   |        |        | 2024   |        |        |        |        | 2025   |        |        |
|--------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                                | Kv3    | Kv4    | Helår  | Kv1    | Kv2    | Kv3    | Kv4    | Helår  | Kv1    | Kv2    | Kv3    |
| Genomsnittligt antal anställda |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Energy                         | 2 760  | 2 804  | 2 737  | 2 787  | 2 814  | 2 763  | 2 756  | 2 780  | 2 819  | 2 834  | 2 789  |
| Industry                       | 8 408  | 8 319  | 8 417  | 8 139  | 7 976  | 7 761  | 7 668  | 7 885  | 7 514  | 7 424  | 7 349  |
| Transportation & Places        | 6 225  | 6 256  | 6 219  | 6 086  | 6 076  | 5 972  | 6 023  | 6 038  | 5 988  | 6 023  | 5 981  |
| Koncern- och stödfunktioner    | 858    | 858    | 854    | 872    | 876    | 882    | 946    | 894    | 908    | 909    | 918    |
| Koncernen                      | 18 251 | 18 237 | 18 227 | 17 884 | 17 742 | 17 378 | 17 393 | 17 597 | 17 229 | 17 190 | 17 036 |

|                   | 2023 |     |       | 2024 |     |     |     |       | 2025 |     |     |
|-------------------|------|-----|-------|------|-----|-----|-----|-------|------|-----|-----|
|                   | Kv3  | Kv4 | Helår | Kv1  | Kv2 | Kv3 | Kv4 | Helår | Kv1  | Kv2 | Kv3 |
| Antal arbetsdagar |      |     |       |      |     |     |     |       |      |     |     |
| Endast Sverige    | 65   | 63  | 251   | 63   | 60  | 66  | 61  | 250   | 62   | 59  | 66  |
| Alla länder       | 65   | 62  | 250   | 62   | 61  | 66  | 62  | 250   | 62   | 59  | 66  |

De historiska siffrorna ovan är justerade för organisatoriska förändringar.

Not 5

Not 5

Förvärv och avyttringar

Under perioden har följande förvärv genomförts

| Konsoliderat från och med | Företag <sup>1</sup>  | Land      | Global division | Årlig nettoomsättning, MSEK | Medelantal anställda |
|---------------------------|-----------------------|-----------|-----------------|-----------------------------|----------------------|
| September                 | Reta Engenharia Ltda. | Brasilien | Industry        | 135                         | 200                  |
| Totalt                    |                       |           |                 | 135                         | 200                  |

1) Företagsnamn vid förvärvstillfället

**Förvärvsanalyser**  
Vid nya förvärv är förvärvsanalyserna preliminära upp till 12 månader tills dess att nettotillgångarna i de förvärvade bolagen slutgiltigt har analyserats. Om köpeskillingen är större än bokförda nettotillgångar i förvärvade bolag medför detta att förvärvsanalyserna ger upphov till immateriella tillgångar.

**Villkorad köpeskillning**  
Avtalade villkorade köpeskillningar i de förvärvade bolagen är vanligtvis hänförliga till resultatutvecklingen i respektive företag under kommande tre år.

**Innehållen köpeskillning**  
Del av köpeskillning som innehålls av köparen som säkerhet för eventuella krav mot säljaren, betalas till säljaren enligt avtalad betalningsplan. Innehållen del av köpeskillingen är oberoende villkor kopplade till förvärvade företags framtida prestation.

**Goodwill**  
Goodwill består huvudsakligen av humankapital i form av medarbetarnas expertis samt synergieffekter. Goodwill förväntas inte vara skattemässigt avdragsgill vid bolagsförvärv. Vid förvärv av ett konsultföretag förvärvas i huvudsak humankapital i form av medarbetarkompetens, varför huvuddelen av det förvärvade bolagets immateriella tillgångar är att hänföra till goodwill. Vid förvärv där innehav utan bestämmande inflytande uppkommer redovisas det till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har en del av goodwill.

**Övriga immateriella anläggningstillgångar**  
Orderbok och kundrelationer identifieras och bedöms i anslutning till genomförda förvärv.

**Transaktionskostnader**  
Transaktionskostnader redovisas som övriga externa kostnader i resultaträkningen. Transaktionskostnaderna uppgick till 3 MSEK för perioden.

**Förvärvade fordringar**  
Det verkliga värdet av de förvärvade fordringarna förväntas regleras fullt ut. De avtalade bruttovärdena motsvarar i allt väsentligt fordringarnas verkliga värde.

**Intäkter och resultat från förvärvade företag**  
De förvärvade bolaget förväntas bidra till omsättningen med cirka 135 MSEK och till rörelseresultatet med cirka 33 MSEK på helårsbasis.

Bolaget har sedan förvärvsdatum bidragit till koncernens intäkter med 15 MSEK och till rörelseresultatet med 3 MSEK.

**Fastställande av förvärvsanalyser från 2024**  
Under 2024 förvärvades samtliga aktier i SOM System Kft. & TTSA Mérnökiroda och Carelin Oy. De förvärvade bolagen bidrog med totalt cirka 60 anställda. Förvärven var enskilt ej väsentliga baserat på nettoomsättning och medelantal anställda. Samtliga förvärvsanalyser är fastställda och har ej medfört några väsentliga ändringar.

**Förvärv efter balansdagens utgång**  
Efter rapportperiodens utgång har inga förvärv genomförts.

Förvärvade företags nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

| MSEK                                                     | Jan-sep 2025 |
|----------------------------------------------------------|--------------|
| Immateriella anläggningstillgångar                       | —            |
| Materiella anläggningstillgångar                         | 1            |
| Nyttjanderättstillgångar                                 | –            |
| Finansiella anläggningstillgångar                        | –            |
| Uppskjuten skattefordran                                 | –            |
| Kundfordringar och övriga fordringar                     | 45           |
| Likvida medel                                            | 11           |
| Leverantörsskulder, lån och övriga skulder               | –21          |
| Netto identifierbara tillgångar och skulder              | 36           |
|                                                          |              |
| Goodwill                                                 | 186          |
| Verkligt värde justering immateriella tillgångar         | –            |
| Verkligt värde justering långfristiga avsättningar       | –            |
| Köpeskillning inklusive beräknad villkorad köpeskillning | 221          |
|                                                          |              |
| Transaktionskostnad                                      | 3            |
| Avdrag:                                                  |              |
| Kassa (förvärvad)                                        | 11           |
| Beräknad villkorad köpeskillning                         | –            |
| Innehållen köpeskillning                                 | 33           |
| Netto kassautflöde                                       | 178          |

Not 6

Finansiella instrument

Värderingsprinciper och klassificering av koncernens finansiella tillgångar och skulder, så som de beskrivs i AFRYs års- och hållbarhetsredovisning 2024 i not 13, har tillämpats konsekvent under rapportperioden.

Finansiella tillgångar och skulder

| MSEK                                                          | Nivå | 30 sep<br>2025 | 30 sep<br>2024 | 31 dec<br>2024 |
|---------------------------------------------------------------|------|----------------|----------------|----------------|
| Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde          |      |                |                |                |
| Räntederivat, säkringsredovisning tillämpas                   | 2    | 59             | 55             | 48             |
| Valutaterminer, säkringsredovisning tillämpas                 | 2    | 18             | 14             | 10             |
| Valutaterminer, säkringsredovisning tillämpas ej              | 2    | 18             | 21             | 24             |
| Köpta valutaoptioner                                          | 2    | –              | –              | 1              |
| Summa                                                         |      | 94             | 90             | 83             |
| Finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde |      |                |                |                |
| Kundfordringar                                                |      | 4 023          | 4 484          | 5 252          |
| Upparbetade ej fakturerade intäkter                           |      | 3 607          | 3 359          | 2 724          |
| Finansiella investeringar                                     |      | 38             | 5              | 5              |
| Långfristiga fordringar                                       |      | 6              | 4              | 2              |
| Likvida medel                                                 |      | 756            | 863            | 1 270          |
| Summa                                                         |      | 8 430          | 8 715          | 9 253          |

| MSEK                                                       | Nivå | 30 sep<br>2025 | 30 sep<br>2024 | 31 dec<br>2024 |
|------------------------------------------------------------|------|----------------|----------------|----------------|
| Finansiella skulder värderade till verkligt värde          |      |                |                |                |
| Räntederivat, säkringsredovisning tillämpas                | 2    | 58             | 78             | 100            |
| Valutaterminer, säkringsredovisning tillämpas              | 2    | 13             | 6              | 10             |
| Valutaterminer, säkringsredovisning tillämpas ej           | 2    | 20             | 26             | 24             |
| Sålda valutaoptioner                                       | 2    | –              | –              | 2              |
| Villkorade köpeskillingar                                  | 3    | 25             | 33             | 32             |
| Summa                                                      |      | 116            | 144            | 168            |
| Finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde |      |                |                |                |
| Banklån                                                    |      | 1 605          | 2 273          | 2 220          |
| Obligationslån                                             |      | 3 300          | 3 300          | 3 300          |
| Företagscertifikat                                         |      | 797            | 700            | 156            |
| Konvertibelt skuldebrev                                    |      | –              | –              | –              |
| Leasingskulder                                             |      | 1 333          | 1 715          | 1 578          |
| Fakturerade ej upparbetade intäkter                        |      | 2 253          | 2 141          | 2 307          |
| Leverantörsskulder                                         |      | 867            | 903            | 883            |
| Summa                                                      |      | 10 155         | 11 032         | 10 445         |

Verkligt värde av finansiella tillgångar och skulder

Redovisade och verkliga värden på koncernens finansiella tillgångar och skulder presenteras i tabellen till vänster. Verkligt värde på derivat baseras på nivå 2 i hierarkin för verkligt värde. Villkorade köpeskillingar värderas till marknadsvärde enligt nivå 3. Derivatinstrument där säkringsredovisning inte tillämpas värderas till verkligt värde via resultaträkningen och derivat där säkringsredovisning tillämpas värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat. Alla andra finansiella tillgångar och skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Jämfört med 2024 har inga förändringar gjorts mellan olika nivåer i verkligt värdehierarkin för derivat eller lån. Inte heller har några väsentliga förändringar gjorts vad gäller värderingstekniker, indata eller antaganden.

Villkorade köpeskillingar

Villkorade köpeskillingar är värderade till marknadsvärde enligt nivå 3. Beräkningen av villkorad köpeskillning är beroende av parametrar i respektive avtal. Dessa parametrar är i huvudsak kopplade till förväntad EBIT de närmaste två till tre åren för de förvärvade företagen. Balanspostens förändring redovisas i tabellen nedan.

| MSEK                                             | 30 sep<br>2025 |
|--------------------------------------------------|----------------|
| Ingående balans 1 januari 2025                   | 32             |
| Årets förvärv                                    | –              |
| Betalningar                                      | -16            |
| Värdeförändringar redovisade i resultaträkningen | -4             |
| Justering av preliminär förvärvsanalys           | –              |
| Diskontering                                     | 1              |
| Omklassificering till villkorade köpeskillingar  | 13             |
| Omräkningsdifferenser                            | -1             |
| Utgående balans                                  | 25             |

Forts not 6

Derivatinstrument

| MSEK                                            | Nivå | 30 sep<br>2025 | 30 sep<br>2024 | 31 dec<br>2024 |
|-------------------------------------------------|------|----------------|----------------|----------------|
| Valutaterminer, ingen säkringsredovisning       |      |                |                |                |
| Totalt nominella värden                         |      | 2 575          | 2 391          | 2 267          |
| Verkligt värde, vinster                         | 2    | 18             | 21             | 24             |
| Verkligt värde, förluster                       | 2    | -20            | -26            | -24            |
| Verkligt värde, netto                           |      | -3             | -5             | 0              |
| Valutaterminer, kassaflödessäkringsredovisning  |      |                |                |                |
| Totalt nominella värden                         |      | 598            | 409            | 610            |
| Verkligt värde, vinster                         | 2    | 18             | 14             | 10             |
| Verkligt värde, förluster                       | 2    | -13            | -6             | -10            |
| Verkligt värde, netto                           |      | 5              | 9              | -1             |
| Köpta valutaoptioner, ingen säkringsredovisning |      |                |                |                |
| Totalt nominella värden av köpta optioner       |      | -              | -              | 220            |
| Verkligt värde, vinster                         | 2    | -              | -              | -              |
| Verkligt värde, förluster                       | 2    | -              | -              | -1             |
| Verkligt värde, netto                           |      | -              | -              | -1             |

| MSEK                                                            | Nivå | 30 sep<br>2025 | 30 sep<br>2024 | 31 dec<br>2024 |
|-----------------------------------------------------------------|------|----------------|----------------|----------------|
| Sålda valutaoptioner, ingen säkringsredovisning                 |      |                |                |                |
| Totalt nominella värden av sålda optioner                       |      | -              | -              | 439            |
| Verkligt värde, vinster                                         | 2    | -              | -              | 0              |
| Verkligt värde, förluster                                       | 2    | -              | -              | 0              |
| Verkligt värde, netto                                           |      | -              | -              | 0              |
| Ränte-valutaswappar, säkringsredovisning för nettoinvesteringar |      |                |                |                |
| Totalt nominella värden                                         |      | 1 850          | 1 850          | 1 850          |
| Verkligt värde, vinster                                         | 2    | 20             | 4              | -              |
| Verkligt värde, förluster                                       | 2    | -44            | -55            | -87            |
| Verkligt värde, netto                                           |      | -24            | -51            | -87            |
| Ränteswappar, kassaflödessäkringsredovisning                    |      |                |                |                |
| Totalt nominella värden                                         |      | 1 352          | 1 365          | 1 372          |
| Verkligt värde, vinster                                         | 2    | 38             | 51             | 48             |
| Verkligt värde, förluster                                       | 2    | -14            | -23            | -13            |
| Verkligt värde, netto                                           |      | 25             | 28             | 35             |

Not 7

Transaktioner med närstående

Under perioden har inga väsentliga transaktioner mellan AFRY och dess närstående parter ägt rum.

Not 8

Väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång

Inga väsentliga händelser har identifierats efter rapportperiodens utgång.

# Alternativa nyckeltal

Koncernens finansiella rapporter inkluderar finansiella mått definierade i enlighet med IFRS. Därtill används mått som inte är definierade enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal. Syftet är att tillhandahålla ytterligare information som underlättar jämförelsen av utvecklingen mellan åren och förbättrar förståelsen för den underliggande verksamheten. Dessa termer kan definieras på annat sätt av andra företag och är därför inte alltid jämförbara med liknande mått som används av andra företag.

**Definitioner**  
De nyckeltal och alternativa nyckeltal (APMs, Alternative Performance Measures) som används i denna rapport finns definierade i AFRYs års- och hållbarhetsredovisning 2024 samt på vår webbplats: <https://afry.com/sv/investor-relations/>

## Organisk tillväxt

Då koncernen agerar på en global marknad sker försäljning i andra valutor än rapporteringsvalutan svenska kronor. Valutakurserna har varit relativt rörliga historiskt och koncernen genomför löpande förvärv/avyttring av verksamheter. Sammantaget har

detta medfört att koncernens försäljning och utveckling utvärderas på basis av organisk tillväxt. Organisk försäljningstillväxt representerar jämförbar försäljnings-tillväxt eller försäljningsminskning och möjliggör separata utvärderingar kring effekten av förvärv/avyttringar och valutakursförändringar.

| %                                                      | Energy      |            | Industry    |             | Transportation & Places |            | Koncernen <sup>1</sup> |            |
|--------------------------------------------------------|-------------|------------|-------------|-------------|-------------------------|------------|------------------------|------------|
|                                                        | Kv3         | Kv3        | Kv3         | Kv3         | Kv3                     | Kv3        | Kv3                    | Kv3        |
|                                                        | 2025        | 2024       | 2025        | 2024        | 2025                    | 2024       | 2025                   | 2024       |
| Total tillväxt                                         | -5,2        | 6,9        | -9,0        | -4,2        | 1,4                     | -1,5       | -5,1                   | -1,1       |
| (-) Förvärvad                                          | –           | 2,5        | 0,5         | –           | –                       | –          | 0,2                    | 0,5        |
| (-) Valutaeffekt                                       | -3,2        | -2,7       | -1,6        | -2,1        | -1,6                    | -2,6       | -2,0                   | -2,4       |
| <b>Organisk tillväxt</b>                               | <b>-2,0</b> | <b>7,0</b> | <b>-7,9</b> | <b>-2,1</b> | <b>3,0</b>              | <b>1,1</b> | <b>-3,4</b>            | <b>0,8</b> |
| (-) Kalendereffekt                                     | 0,3         | 0,7        | 0,3         | 0,8         | 0,3                     | 0,3        | 0,3                    | 0,7        |
| <b>Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter</b> | <b>-2,2</b> | <b>6,3</b> | <b>-8,3</b> | <b>-2,9</b> | <b>2,7</b>              | <b>0,7</b> | <b>-3,7</b>            | <b>0,1</b> |
| MSEK                                                   |             |            |             |             |                         |            |                        |            |
| Total tillväxt                                         | -73         | 90         | -248        | -122        | 29                      | -31        | -306                   | -65        |
| (-) Förvärvad                                          | –           | 33         | 15          | –           | –                       | –          | 15                     | 33         |
| (-) Valutaeffekt                                       | -45         | -35        | -45         | -61         | -32                     | -53        | -118                   | -146       |
| <b>Organisk tillväxt</b>                               | <b>-28</b>  | <b>92</b>  | <b>-218</b> | <b>-61</b>  | <b>61</b>               | <b>21</b>  | <b>-203</b>            | <b>48</b>  |
| (-) Kalendereffekt                                     | 4           | 9          | 9           | 24          | 6                       | 7          | 20                     | 44         |
| <b>Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter</b> | <b>-32</b>  | <b>83</b>  | <b>-227</b> | <b>-84</b>  | <b>54</b>               | <b>15</b>  | <b>-223</b>            | <b>4</b>   |

De historiska siffrorna ovan är justerade för organisatoriska förändringar.  
1) Koncernen inkluderar elimineringsar.

Organisk tillväxt forts.

|                                                 | Energy          |                 | Industry        |                 | Transportation & Places |                 | Koncernen <sup>1</sup> |                 |
|-------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------------|-----------------|------------------------|-----------------|
|                                                 | Jan-sep<br>2025 | Jan-sep<br>2024 | Jan-sep<br>2025 | Jan-sep<br>2024 | Jan-sep<br>2025         | Jan-sep<br>2024 | Jan-sep<br>2025        | Jan-sep<br>2024 |
| %                                               |                 |                 |                 |                 |                         |                 |                        |                 |
| Total tillväxt                                  | -1,3            | 7,6             | -8,5            | -2,0            | -1,7                    | 2,0             | -4,8                   | 1,2             |
| (-) Förvärvad                                   | —               | 1,7             | 0,2             | 0,5             | —                       | 0,3             | 0,1                    | 0,7             |
| (-) Valutaeffekt                                | -2,4            | -0,6            | -1,6            | -0,6            | -1,6                    | -0,7            | -1,8                   | -0,6            |
| Organisk tillväxt                               | 1,1             | 6,4             | -7,1            | -1,8            | -0,1                    | 2,3             | -3,1                   | 1,1             |
| (-) Kalendereffekt                              | -0,7            | -0,2            | -0,9            | 0,1             | -0,7                    | -0,1            | -0,8                   | 0,1             |
| Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter | 1,8             | 6,6             | -6,1            | -1,9            | 0,6                     | 2,4             | -2,3                   | 1,0             |
| MSEK                                            |                 |                 |                 |                 |                         |                 |                        |                 |
| Total tillväxt                                  | -56             | 301             | -802            | -188            | -118                    | 134             | -965                   | 232             |
| (-) Förvärvad                                   | —               | 69              | 15              | 45              | —                       | 20              | 15                     | 134             |
| (-) Valutaeffekt                                | -104            | -23             | -154            | -58             | -111                    | -45             | -360                   | -122            |
| Organisk tillväxt                               | 48              | 255             | -662            | -175            | -7                      | 159             | -620                   | 221             |
| (-) Kalendereffekt                              | -31             | -9              | -89             | 11              | -50                     | -5              | -161                   | 21              |
| Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter | 78              | 264             | -573            | -186            | 43                      | 164             | -459                   | 200             |

De historiska siffrorna ovan är justerade för organisatoriska förändringar.  
1) Koncernen inkluderar elimineringar.

EBITA/EBITA exklusive jämförelsestörande poster

Rörelseresultatet före intressebolag och jämförelsestörande poster avser rörelse-  
resultat efter återlagda materiella poster och händelser relaterade till förändringar i  
koncernens struktur och verksamheter som är relevanta för en förståelse av koncernens  
utveckling på jämförbar basis. Förvärvsrelaterade poster definieras som av- och  
nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar inklusive  
goodwill, omvärdering av villkorade köpeskillingar samt vinster och förluster vid  
avyttring av bolag och verksamheter.

Jämförelsestörande poster avser främst kostnader för omstrukturering samt kostnader  
vid större förvärv. Övriga poster av engångskaraktär kan också redovisas som  
jämförelsestörande poster i de fall det ger en mer rättvisande bild av det underliggande  
rörelseresultatet. Dessa mått används av koncernledningen för att följa och analysera  
underliggande resultat och för att ge jämförbara siffror mellan perioderna.

|                                                                  | Energy      |             | Industry    |             | Transportation & Places |             | Koncernen <sup>1</sup> |             |
|------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------------------|-------------|------------------------|-------------|
|                                                                  | Kv3<br>2025 | Kv3<br>2024 | Kv3<br>2025 | Kv3<br>2024 | Kv3<br>2025             | Kv3<br>2024 | Kv3<br>2025            | Kv3<br>2024 |
| MSEK                                                             |             |             |             |             |                         |             |                        |             |
| EBIT (rörelseresultat)                                           | 131         | 143         | 178         | 166         | 117                     | 103         | 288                    | 315         |
| Förvärvsrelaterade poster                                        |             |             |             |             |                         |             |                        |             |
| Av- och nedskrivningar av immateriella<br>anläggningstillgångar  | –           | –           | –           | –           | –                       | –           | 43                     | 44          |
| Omvärdering villkorade köpeskillingar                            | –           | –           | –           | –           | –                       | –           | 0                      | 5           |
| Avyttring av verksamhet                                          | –           | –           | –           | –           | –                       | –           | –                      | 0           |
| Resultat (EBITA)                                                 | 131         | 142         | 178         | 166         | 117                     | 103         | 331                    | 365         |
| Jämförelsestörande poster                                        |             |             |             |             |                         |             |                        |             |
| Kostnader i samband med pågående<br>omstrukturering <sup>2</sup> | –           | –           | –           | –           | –                       | –           | 31                     | –           |
| EBITA exkl. jämförelsestörande poster                            | 131         | 142         | 178         | 166         | 117                     | 103         | 362                    | 365         |
| %                                                                |             |             |             |             |                         |             |                        |             |
| EBIT-marginal                                                    | 9,8         | 10,1        | 7,1         | 6,1         | 5,7                     | 5,1         | 5,1                    | 5,3         |
| Förvärvsrelaterade poster                                        |             |             |             |             |                         |             |                        |             |
| Av- och nedskrivningar immateriella<br>anläggningstillgångar     | –           | –           | –           | –           | –                       | –           | 0,8                    | 0,7         |
| Omvärdering villkorade köpeskillingar                            | –           | –           | –           | –           | –                       | –           | -0,0                   | 0,1         |
| Avyttring av verksamhet                                          | –           | –           | –           | –           | –                       | –           | –                      | -0,0        |
| EBITA-marginal                                                   | 9,8         | 10,1        | 7,1         | 6,1         | 5,7                     | 5,1         | 5,8                    | 6,1         |
| Jämförelsestörande poster                                        | –           | –           | –           | –           | –                       | –           | 0,5                    | –           |
| EBITA-marginal exkl. jämförelsestörande poster                   | 9,8         | 10,1        | 7,1         | 6,1         | 5,7                     | 5,1         | 6,4                    | 6,1         |

De historiska siffrorna ovan är justerade för organisatoriska förändringar.

<sup>1)</sup> Koncernen inkluderar elimineringar.

<sup>2)</sup> Avser främst kostnader kopplade till personalneddragningar.

EBITA/EBITA exklusive jämförelsestörande poster forts.

|                                                                  | Energy          |                 | Industry        |                 | Transportation & Places |                 | Koncernen <sup>1</sup> |                 |
|------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------------|-----------------|------------------------|-----------------|
|                                                                  | Jan-sep<br>2025 | Jan-sep<br>2024 | Jan-sep<br>2025 | Jan-sep<br>2024 | Jan-sep<br>2025         | Jan-sep<br>2024 | Jan-sep<br>2025        | Jan-sep<br>2024 |
| MSEK                                                             |                 |                 |                 |                 |                         |                 |                        |                 |
| EBIT                                                             | 414             | 458             | 670             | 757             | 453                     | 477             | 1 013                  | 1 397           |
| Förvärvsrelaterade poster                                        |                 |                 |                 |                 |                         |                 |                        |                 |
| Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar     | –               | –               | –               | –               | –                       | –               | 128                    | 132             |
| Omvärdering villkorade köpeskillingar                            | –               | –               | –               | –               | –                       | –               | –4                     | –7              |
| Avyttring av verksamhet                                          | –               | –               | –               | –               | –                       | –               | 1                      | –3              |
| Resultat (EBITA)                                                 | 414             | 458             | 670             | 757             | 453                     | 477             | 1 138                  | 1 519           |
| Jämförelsestörande poster                                        |                 |                 |                 |                 |                         |                 |                        |                 |
| Integrationskostnader i samband med förvärv                      | –               | –               | –               | –               | –                       | –               | –                      | 4               |
| Kostnader för förtida avslut av hyreskontrakt för kontorslokaler | –               | –               | –               | –               | –                       | –               | –                      | 4               |
| Slutlön avgående VD                                              | –               | –               | –               | –               | –                       | –               | 30                     | –               |
| Kostnader i samband med pågående omstrukturering <sup>2</sup>    | –               | –               | –               | –               | –                       | –               | 122                    | –               |
| EBITA exkl. jämförelsestörande poster                            | 414             | 458             | 670             | 757             | 453                     | 477             | 1 290                  | 1 527           |
| %                                                                |                 |                 |                 |                 |                         |                 |                        |                 |
| EBIT-marginal                                                    | 9,8             | 10,7            | 7,8             | 8,1             | 6,7                     | 6,9             | 5,3                    | 7,0             |
| Förvärvsrelaterade poster                                        |                 |                 |                 |                 |                         |                 |                        |                 |
| Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar     | –               | –               | –               | –               | –                       | –               | 0,7                    | 0,7             |
| Omvärdering villkorade köpeskillingar                            | –               | –               | –               | –               | –                       | –               | –0,0                   | –0,0            |
| Avyttring av verksamhet                                          | –               | –               | –               | –               | –                       | –               | 0,0                    | –0,0            |
| EBITA-marginal                                                   | 9,8             | 10,7            | 7,8             | 8,1             | 6,7                     | 6,9             | 6,0                    | 7,6             |
| Jämförelsestörande poster                                        | –               | –               | –               | –               | –                       | –               | 0,8                    | 0,0             |
| EBITA-marginal exkl. jämförelsestörande poster                   | 9,8             | 10,7            | 7,8             | 8,1             | 6,7                     | 6,9             | 6,8                    | 7,6             |

De historiska siffrorna ovan är justerade för organisatoriska förändringar.

<sup>1)</sup> Koncernen inkluderar elimineringar.

<sup>2)</sup> Avser främst kostnader kopplade till personalneddragningar.

Nettolåneskuld

Nettolåneskuld är summan av räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar. Nettolåneskulden inkluderar även beslutad men ännu ej betald utdelning. Nettolåneskulden används av koncernledningen för att följa och analysera skuldutvecklingen i koncernen och utvärdera koncernens refinansieringsbehov.

Nettolåneskuld i förhållande till EBITDA ger ett nyckeltal för nettolåneskulden i relation till kassagenererande resultat i rörelsen, vilket ger en indikation på verksamhetens förmåga att betala sina skulder. Detta mått används vanligen av finansiella institutioner för att mäta kreditvärdighet. En negativ siffra innebär att koncernen har en nettokassa (likvida medel överstiger räntebärande skulder).

Nettolåneskuld för koncernen (exklusive IFRS 16 Leasingavtal)

|                      | 31 dec<br>2023 | 31 mar<br>2024 | 30 jun<br>2024 | 30 sep<br>2024 | 31 dec<br>2024 | 31 mar<br>2025 | 30 jun<br>2025 | 30 sep<br>2025 |
|----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| MSEK                 |                |                |                |                |                |                |                |                |
| Lån och krediter     | 5 876          | 6 438          | 6 169          | 6 268          | 5 674          | 5 403          | 5 746          | 5 695          |
| Nettopensionsskuld   | 159            | 164            | 162            | 157            | 153            | 143            | 143            | 146            |
| Likvida medel        | -1 167         | -1 563         | -827           | -863           | -1 270         | -884           | -761           | -756           |
| Summa nettolåneskuld | 4 868          | 5 039          | 5 504          | 5 562          | 4 557          | 4 662          | 5 128          | 5 086          |

Nettoskultsättningsgrad

|                            | 31 dec<br>2023 | 31 mar<br>2024 | 30 jun<br>2024 | 30 sep<br>2024 | 31 dec<br>2024 | 31 mar<br>2025 | 30 jun<br>2025 | 30 sep<br>2025 |
|----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| MSEK                       |                |                |                |                |                |                |                |                |
| Nettolåneskuld             | 4 868          | 5 039          | 5 504          | 5 562          | 4 557          | 4 662          | 5 128          | 5 086          |
| Eget kapital               | 12 454         | 13 026         | 12 679         | 12 665         | 13 151         | 12 908         | 12 559         | 12 626         |
| Nettoskultsättningsgrad, % | 39,1           | 38,7           | 43,4           | 43,9           | 34,7           | 36,1           | 40,8           | 40,3           |

Nettolåneskuld för koncernen (inklusive IFRS 16 Leasingavtal)

|                      | 31 dec<br>2023 | 31 mar<br>2024 | 30 jun<br>2024 | 30 sep<br>2024 | 31 dec<br>2024 | 31 mar<br>2025 | 30 jun<br>2025 | 30 sep<br>2025 |
|----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| MSEK                 |                |                |                |                |                |                |                |                |
| Lån och krediter     | 7 850          | 8 286          | 7 849          | 7 984          | 7 252          | 6 970          | 7 206          | 7 028          |
| Nettopensionsskuld   | 159            | 164            | 162            | 157            | 153            | 143            | 143            | 146            |
| Likvida medel        | -1 167         | -1 563         | -827           | -863           | -1 270         | -884           | -761           | -756           |
| Summa nettolåneskuld | 6 842          | 6 887          | 7 184          | 7 278          | 6 135          | 6 228          | 6 588          | 6 418          |

Nettolåneskuld/EBITDA exklusive IFRS 16 Leasingavtal rullande 12 mån

|                                                                                              | Helår<br>2023 | Apr 2023-<br>mar 2024 | Jul 2023-<br>jun 2024 | Okt 2023-<br>sep 2024 | Helår<br>2024 | Apr 2024-<br>mar 2025 | Jul 2024-<br>jun 2025 | Okt 2024-<br>sep 2025 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| MSEK                                                                                         |               |                       |                       |                       |               |                       |                       |                       |
| Resultat (EBITA)                                                                             | 1 938         | 1 830                 | 2 005                 | 2 060                 | 2 105         | 1 982                 | 1 757                 | 1 724                 |
| Av- och nedskrivningar<br>anläggningstillgångar                                              | 780           | 763                   | 737                   | 749                   | 737           | 734                   | 728                   | 679                   |
| EBITDA                                                                                       | 2 718         | 2 593                 | 2 742                 | 2 809                 | 2 842         | 2 716                 | 2 485                 | 2 403                 |
|                                                                                              |               |                       |                       |                       |               |                       |                       |                       |
| Leasingkostnader                                                                             | -666          | -663                  | -653                  | -682                  | -688          | -691                  | -689                  | -639                  |
| EBITDA exkl. IFRS 16                                                                         | 2 052         | 1 930                 | 2 089                 | 2 127                 | 2 154         | 2 025                 | 1 796                 | 1 764                 |
| Nettolåneskuld                                                                               | 4 868         | 5 039                 | 5 504                 | 5 562                 | 4 557         | 4 662                 | 5 128                 | 5 086                 |
| Nettolåneskuld/EBITDA exkl. IFRS 16<br>rullande 12 mån, ggr                                  | 2,4           | 2,6                   | 2,6                   | 2,6                   | 2,1           | 2,3                   | 2,9                   | 2,9                   |
|                                                                                              |               |                       |                       |                       |               |                       |                       |                       |
| Jämförelsestörande poster                                                                    | 94            | 102                   | 79                    | 63                    | 8             | 30                    | 122                   | 152                   |
| EBITDA exkl. IFRS 16 och<br>jämförelsestörande poster                                        | 2 146         | 2 032                 | 2 169                 | 2 190                 | 2 162         | 2 055                 | 1 918                 | 1 916                 |
| Nettolåneskuld                                                                               | 4 868         | 5 039                 | 5 504                 | 5 562                 | 4 557         | 4 662                 | 5 128                 | 5 086                 |
| Nettolåneskuld/EBITDA exkl. IFRS<br>16 och jämförelsestörande poster<br>rullande 12 mån, ggr | 2,3           | 2,5                   | 2,5                   | 2,5                   | 2,1           | 2,3                   | 2,7                   | 2,7                   |

Avkastning på eget kapital

Avkastning på eget kapital är verksamhetens resultat efter skatt under perioden i förhållande till genomsnittligt eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande. Nyckeltalet används för att visa avkastningen på ägarnas investerade kapital, vilket ger en indikation på verksamhetens förmåga att skapa värde för ägarna.

| MSEK                                 | 31 dec<br>2023 | 31 mar<br>2024 | 30 jun<br>2024 | 30 sep<br>2024 | 31 dec<br>2024 | 31 mar<br>2025 | 30 jun<br>2025 | 30 sep<br>2025 |
|--------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Resultat efter skatt rullande 12 mån | 1 100          | 1 019          | 1 196          | 1 195          | 1 235          | 1 131          | 948            | 937            |
| Genomsnittligt eget kapital          | 12 465         | 12 634         | 12 650         | 12 672         | 12 795         | 12 886         | 12 793         | 12 782         |
| Avkastning eget kapital, %           | 8,8            | 8,1            | 9,5            | 9,4            | 9,6            | 8,8            | 7,4            | 7,3            |

Avkastning sysselsatt kapital

Avkastning på sysselsatt kapital visar verksamhetens resultat efter finansiella poster, justerat för räntekostnader, i förhållande till genomsnittligt räntebärande kapital i verksamhetens balansomslutning. Nyckeltalet används för att värdera hur företaget nyttjar det kapital som har någon form av avkastningskrav, exempelvis utdelning på ägarnas investerade kapital samt ränta på banklån.

| MSEK                                                | 31 dec<br>2023 | 31 mar<br>2024 | 30 jun<br>2024 | 30 sep<br>2024 | 31 dec<br>2024 | 31 mar<br>2025 | 30 jun<br>2025 | 30 sep<br>2025 |
|-----------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Resultat efter finansiella poster rullande 12 mån   | 1 441          | 1 344          | 1 530          | 1 538          | 1 635          | 1 499          | 1 252          | 1 251          |
| Finansiella kostnader rullande 12 mån               | 396            | 419            | 420            | 421            | 403            | 382            | 366            | 340            |
| Resultat                                            | 1 837          | 1 763          | 1 951          | 1 960          | 2 038          | 1 880          | 1 617          | 1 591          |
|                                                     |                |                |                |                |                |                |                |                |
| Genomsnittlig balansomslutning                      | 28 478         | 28 713         | 28 734         | 28 448         | 28 449         | 28 200         | 27 844         | 27 552         |
| Genomsnittliga ej räntebärande kortfristiga skulder | -7 278         | -7 268         | -7 316         | -7 136         | -7 189         | -7 001         | -6 935         | -6 834         |
| Genomsnittliga ej räntebärande långfristiga skulder | -211           | -152           | -93            | -86            | -105           | -112           | -117           | -124           |
| Genomsnittlig netto uppskjuten skatteskuld/fordran  | -192           | -186           | -170           | -144           | -130           | -107           | -86            | -74            |
| Genomsnittligt sysselsatt kapital                   | 20 797         | 21 108         | 21 155         | 21 083         | 21 025         | 20 980         | 20 707         | 20 519         |
| Avkastning sysselsatt kapital, %                    | 8,8            | 8,4            | 9,2            | 9,3            | 9,7            | 9,0            | 7,8            | 7,8            |

Soliditet

Soliditet visar verksamhetens egna kapital i förhållande till det totala kapitalet och beskriver hur stor andel av verksamhetens tillgångar som inte motsvaras av skulder. Soliditeten kan ses som verksamhetens betalningsförmåga på lång sikt. Nyckeltalet påverkas av lönsamheten under perioden samt hur verksamheten är finansierad. Detta mått används ofta för att få en indikation på hur företaget är finansierat samt för att se trender i hur verksamhetens medel nyttjas. En förändring i soliditeten över tid kan till exempel vara en indikation på att verksamheten ser över sin finansieringsstruktur eller att man nyttjar det egna kapitalet för att finansiera en expansion.

| MSEK             | 31 dec<br>2023 | 31 mar<br>2024 | 30 jun<br>2024 | 30 sep<br>2024 | 31 dec<br>2024 | 31 mar<br>2025 | 30 jun<br>2025 | 30 sep<br>2025 |
|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Eget kapital     | 12 454         | 13 026         | 12 679         | 12 665         | 13 151         | 12 908         | 12 559         | 12 626         |
| Balansomslutning | 28 172         | 29 173         | 28 516         | 28 081         | 28 304         | 26 926         | 27 394         | 27 053         |
| Soliditet, %     | 44,2           | 44,6           | 44,5           | 45,1           | 46,5           | 47,9           | 45,8           | 46,7           |

# Making Future

Stockholm den 24 oktober 2025

AFRY AB (publ)  
Linda Pålsson  
VD och koncernchef

## Kontakt

Johanna Hallstedt, investerarrelationer  
+46 72 014 37 45  
johanna.hallstedt@afry.com

Denna information är sådan som AFRY AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 24 oktober 2025 kl. 07.00 CET.

Alla framåtriktade uttalanden i denna rapport baseras på bolagets bästa bedömning vid tidpunkten för rapporten. I likhet med alla framtidsbedömningar innehåller sådana antaganden risker och osäkerheter som kan innebära att verkligt utfall blir annorlunda än det beräknade resultatet.

Huvudkontor: AFRY AB, 169 99 Stockholm  
Besöksadress: Frösundaleden 2, Solna  
Tel: +46 10 505 00 00  
[www.afry.com](http://www.afry.com)  
[info@afry.com](mailto:info@afry.com)  
Org. nr 556120-6474

## Investerarpresentation

|                                 |                                                                                         |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| Tid:                            | 24 oktober 2025 kl. 10.00 CET                                                           |
| Webcast:                        | <a href="https://youtube.com/live/bBqYJjaZLgc">https://youtube.com/live/bBqYJjaZLgc</a> |
| För analytiker/<br>investerare: | Klicka här för att ansluta till mötet<br>med möjlighet att ställa frågor                |

## Kalender

|                    |                 |
|--------------------|-----------------|
| Kapitalmarknadsdag | 4 november 2025 |
| Kv4 2025           | 5 februari 2026 |